



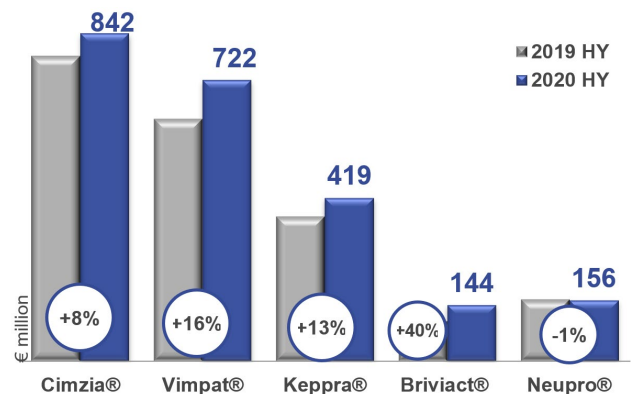
Brussel (België), maandag 27 juli 2020 – 7.00 uur (MEZT) – gereguleerde informatie –
Halfjaarsverslag 2020 van UCB:

UCB's veerkrachtige productportefolio stimuleert aanhoudende bedrijfsgroei

- Omzet steeg tot € 2,6 miljard en netto-omzet tot € 2,5 miljard, beide +12%, +9% CER¹ of +10% bij CER en gecorrigeerd voor respectievelijke desinvesteringen
- De onderliggende rentabiliteit (rEBITDA²) bedroeg € 783 miljoen (+8%, 0% CER) of een ratio van 30%
- Overname Ra Pharma afgerond begin april, overname Engage Therapeutics in juni, overeenkomst voor gezamenlijke promotie van Cimzia® met Ferring in juli
- R&D-update: *bimekizumab* bij psoriasis met positieve Fase 3b-resultaten; *padsevonil* bij geneesmiddelenresistente focale epilepsie beëindigd; Fase 3 met *dapirolizumab pegol* voor SLE gaat van start
- Financiële vooruitzichten voor 2020 bevestigd: Verwachte omzet van € 5,05 – 5,15 miljard, rEBITDA² zou 26 – 27 % van de omzet moeten bereiken, verwachte kern-WPA³ van € 4,40 – 4,80

"Onze goede zakelijke prestaties tot dusver houden ook verband met onze capaciteit om onze partners in de samenleving te ondersteunen tijdens COVID-19. We konden onze patiënten blijven bedienen en op de best mogelijke manier voor onze medewerkers zorgen", zei Jean-Christophe Tellier, CEO van UCB. "Voortbouwend op de wetenschappelijke expertise en ervaring van UCB bundelen we onze krachten om wereldwijd een antwoord te bieden op COVID-19. We maken ons zorgen over de impact van de pandemie op onze samenleving en hebben lokale financiële steun en het wereldwijde UCB Community Health Fund opgezet."

Netto-omzet kernproducten



De **omzet** voor de eerste zes maanden van 2020 steeg tot € 2,6 miljard en de netto-omzet tot € 2,5 miljard, beide +12%; +9% CER of +10% bij CER en gecorrigeerd voor respectievelijke desinvesteringen, dankzij de aanhoudende groei van de kernproducten van UCB.

De **onderliggende rentabiliteit (rEBITDA²)** bedroeg € 783 miljoen (+9%; +0% CER) als gevolg van de aanhoudende omzetgroei en de

¹ CER = constante wisselkoersen

² rEBITDA = onderliggende rentabiliteit, recurring Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization charges (recurrente inkomsten voor aftrek van interest, belastingen, afschrijvingen op activa en afschrijvingen op leningen en goodwill)

investeringen in de toekomst van UCB, met name in productlanceringen en -ontwikkeling.

Omwille van “overige kosten” bedroeg de **winst van de Groep** € 388 miljoen, waarvan € 363 miljoen (-12%; -6% CER) toewijsbaar is aan de aandeelhouders van UCB.

De **kernwinst per aandeel**³ ging van € 2,42 naar € 2,72.

UCB's financiële resultaten halfjaar 2020

€ million	2020 HY	2019 HY	Act	CER
Omzet	2 608	2 323	12%	9%
Netto-omzet	2 491	2 219	12%	9%
adj.EBITDA ²	783	724	8%	0%
Aantal aandelen (m)	189	187	1%	
Kern-WPA ⁴ (€)	2.77	2.42	15%	6%

Overnames en overeenkomsten

April 2020 – Afronding overname Ra Pharma

- de overname van Ra Pharmaceuticals, Inc. werd succesvol afgerond en Ra Pharma is nu een volledige dochteronderneming van UCB. Deze overname zou UCB's leiderschapspotentieel op het gebied van myasthenia gravis moeten versterken door het toevoegen aan de pijplijn van UCB van *zilucoplan*, een peptideremmer van complementcomponent 5 (C5) die momenteel in Fase 3 zit, naast UCB's *rozanolixizumab*, een op antilichamen gericht neonatale Fc-receptor (FcRn) die eveneens in Fase 3 zit. *Zilucoplan* is een nieuwe onderzoeksmolecule die ook wordt geëvalueerd bij andere complementgemedeerde ziekten, waaronder amyotrofe laterale sclerose (ALS) en immuungemedeerde necrotiserende myopathie (IMNM).

Juni 2020 - UCB neemt Engage Therapeutics over, een klinisch farmaceutisch bedrijf dat *Staccato*[®] *Alprazolam* ontwikkelt voor de snelle

beëindiging van een actieve epileptische aanval. *Staccato*[®] *Alprazolam* is een experimenteel geneesmiddel (Fase 2b), bedoeld voor gebruik als eenmalige reddingstherapie bij een epilepsieaanval en combineert de *Staccato*[®]-toedieningstechnologie met *alprazolam*, een benzodiazepine.

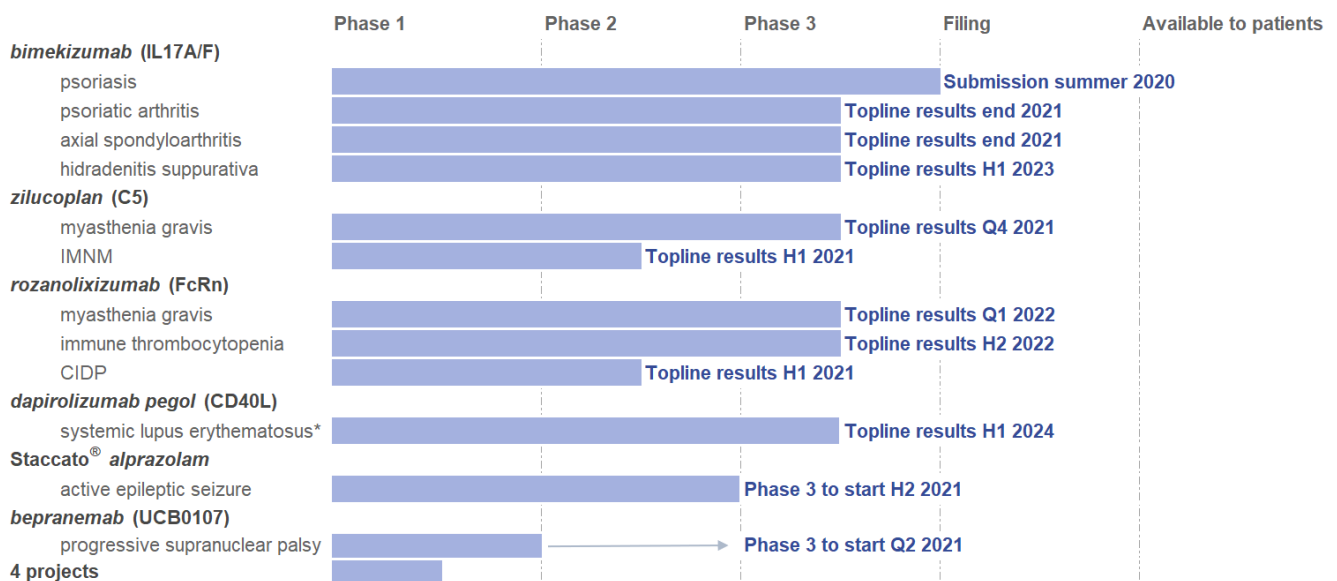
Juli 2020 – UCB en Ferring Pharmaceuticals Inc. sluiten een overeenkomst voor co-

promotie om de voorgevulde spuitformulering van *Cimzia*[®] (*certolizumab pegol*) in de Verenigde Staten te commercialiseren voor de behandeling van de ziekte van Crohn (CD). UCB blijft verantwoordelijk voor alle productgerelateerde activiteiten, inclusief omzetverantwoording. UCB zal de gelyofiliseerde formulering van *Cimzia*[®] blijven promoten en commercialiseren voor alle indicaties, evenals de voorgevulde spuitformulering voor de reumatologische en dermatologische indicaties.

³ Kern-WPA = kernwinst per aandeel

R&D-update

In maart moest UCB, door de ontwikkelingen van de COVID-19-pandemie, de werving van nieuwe patiënten voor lopende klinische studies opschorten en de start van alle nieuwe studies uitstellen. Dit heeft tot enige vertraging in de klinische studies van UCB geleid. Vanaf eind mei 2020 startte UCB de werving voor klinische studies opnieuw op, evenals nieuwe studies, in klinische testlocaties die voldoen aan de heropstartcriteria. De meest recente tijdlijnen voor de klinische ontwikkelingsprogramma's van UCB worden hieronder weergegeven. UCB zal de impact van COVID-19 op alle lopende klinische testen blijven opvolgen en zal indien nodig wijzigingen doorvoeren.



In januari 2020 werd **Cimzia® (certolizumab pegol)** goedgekeurd door de Japanse gezondheidsautoriteiten voor de behandeling van plaquepsoriasis, psoriatische artritis, pustuleuze psoriasis en erythrodermische psoriasis waarvoor de bestaande behandelingsmethoden niet toereikend zijn. De goedkeuring maakt van Cimzia® de eerste Fc-vrije, gepegyleerde anti-TNF behandelingsoptie die nu beschikbaar is voor deze patiënten in Japan.

Tijdens het eerste kwartaal van 2020 werd **Vimpat® (lacosamide)** voor de aanvullende behandeling van primaire, gegeneraliseerde tonische-clonische aanvallen (PGTCA) bij studiedeelnemers van 4 jaar of ouder ingediend bij de Amerikaanse, Europese en Japanse goedkeuringsinstanties.

In maart meldde UCB dat de Fase 2b-studie met **padsevonil** bij geneesmiddelenresistente focale epilepsiepatiënten voor geen van de primaire eindpunten een statistische significantie bereikte. Padsevonil werd over het algemeen goed verdragen en het veiligheidsprofiel was consistent met wat tijdens eerdere studies werd vastgesteld. Verdere analyse van de gegevens bracht UCB tot de beslissing om het padsevonil-programma te beëindigen, omdat het voor epilepsiepatiënten onvoldoende voordelen leverde ten opzichte van bestaande anti-epileptische behandelingsmogelijkheden.

In juli bereikte de Fase 3b-studie BE RADIANT die **bimekizumab** vergelijkt met **secukinumab** voor de behandeling van volwassenen met milde tot ernstige chronische plaque-psoriasis,

alle primaire en gerangschikte secundaire eindpunten, met inbegrip van een significant grotere doeltreffendheid dan *secukinumab*.

In het 3e kwartaal zullen UCB en haar partner Biogen de eerste patiënten opnemen in het Fase 3-programma met *dapirolizumab pegol*

bij patiënten met actieve systemische lupus erythematosus (SLE) ondanks standaardbehandeling. De eerste toplijnresultaten worden verwacht in de eerste helft van 2024.

Netto-omzet per kernproduct⁴

€ million	2020 HY	2019 HY	Act	CER
U.S.	533	480	11%	8%
Europe	210	208	1%	1%
International markets	99	94	5%	11%
Total Cimzia®	842	782	8%	7%

De netto-omzet voor **Cimzia® (certolizumab pegol)** voor patiënten met auto-immuun- en inflammatoire TNF-gemedieerde ziekten, steeg tot € 842 miljoen, wat toe te schrijven is aan introducties van nieuwe indicaties in de VS en productlanceringen op internationale markten. In Europa houdt Cimzia® goed stand in een groeiende markt.

€ million	2020 HY	2019 HY	Act	CER
U.S.	534	472	13%	10%
Europe	128	111	15%	15%
International markets	61	39	57%	56%
Total Vimpat®	722	622	16%	14%

Met een netto-omzet van € 722 miljoen toont **Vimpat® (lacosamide)** in alle regio's een aanhoudende sterke dubbelcijferige groei en bereikt het steeds meer mensen met epilepsie.

€ million	2020 HY	2019 HY	Act	CER
U.S.	98	103	-5%	-7%
Europe	115	84	36%	36%
International markets	207	184	12%	13%
Total Keppra®	419	371	13%	12%

De netto-omzet uit de verkoop van **Keppra® (levetiracetam)** voor epilepsie bedroeg € 419 miljoen, voornamelijk gedreven door de internationale markten en Japan. In de VS weerspiegelt de netto-omzet de concurrentie van generische producten, terwijl in Europa de netto-omzet normaliseert na een lokale eenmalige korting toegepast in halfjaar 2019, en behaalt opnieuw het niveau van halfjaar 2018.

€ million	2020 HY	2019 HY	Act	CER
U.S.	111	81	38%	35%
Europe	29	19	47%	47%
International markets	4	3	36%	39%
Total Briviact®	144	103	40%	37%

Briviact® (brivaracetam) behaalde een netto-omzet van € 144 miljoen. Dit is toe te schrijven aan een sterke, tweecijferige groei in alle regio's waar Briviact® beschikbaar is voor patiënten.

⁴ Door afrondingen is het mogelijk dat de som van de cijfers in de tabellen niet gelijk is aan het totaal.

€ million	2020 HY	2019 HY	Act	CER
U.S.	48	46	3%	1%
Europe	84	83	2%	2%
International markets	24	29	-18%	-20%
Total Neupro®	156	158	-1%	-2%

Neupro® (rotigotine), de pleister voor de ziekte van Parkinson, bereikte een netto-omzet van € 158 miljoen en blijft nagenoeg stabiel in een competitieve marktomgeving. De internationale markten werden beïnvloed door bestelpatronen voor Japan.

In december 2019 lanceerde UCB in de VS **Nayzilam® (midazolam)**-neusspray^{CIV}, de eerste en enige nasale behandeling voor frequente epilepsieaanvallen. De netto-omzet voor de eerste zes maanden van 2020 bedroeg € 11 miljoen.

Evenity® (romosozumab) voor de behandeling van ernstige osteoporose bij postmenopauzale vrouwen met een hoog risico op breuken kende zijn eerste Europese lancering in maart 2020 en rapporteerde een netto-omzet van € 1 miljoen.

Financiële hoogtepunten van de eerste helft van 2020⁵

For the six months ended 30 June € million	Actual		Variance	
	2020	2019	Actual rates	CER
Revenue	2 608	2 323	12%	9%
Net sales	2 491	2 219	12%	9%
Royalty income and fees	38	33	14%	11%
Other revenue	79	71	12%	11%
Gross profit	1 925	1 725	12%	8%
Marketing and selling expenses	- 569	- 502	13%	12%
Research and development expenses	-689	- 568	21%	21%
General and administrative expenses	- 94	- 96	-2%	-2%
Other operating income / expenses (-)	41	12	>100%	>100%
Adjusted (recurring) EBIT	614	571	8%	-2%
Restructuring, impairment and other income/expenses (-)	- 95	27	n.a.	n.a.
EBIT (operating profit)	519	598	-13%	-20%
Net financial expenses (-)	- 61	- 53	15%	16%
Share of net profit of associates	0	- 1	n.a.	n.a.
Profit before income taxes	458	544	-16%	-23%
Income tax expense (-)	- 70	- 108	-35%	-35%
Profit from continuing operations	388	436	-11%	-21%
Profit/loss (-) from discontinued operations	0	1	n.a.	n.a.
Profit	388	437	-11%	-21%
Attributable to UCB shareholders	363	411	-12%	-22%
Attributable to non-controlling interests	25	26	-4%	-6%
Adjusted (recurring) EBITDA	783	724	8%	0%
Capital expenditure (including intangible assets)	102	194	-47%	n.a.
Net financial cash / debt ⁶ (-)	- 1 915	12		
Operating cash flow from continuing operations	377	353	7%	n.a.
Weighted average number of shares - non-diluted (million)	189	187	1%	n.a.
EPS (€ per weighted average number of shares - non diluted)	1.92	2.20	-13%	
Core EPS (€ per weighted average number of shares - non diluted)	2.77	2.42	15%	6%

“De commissaris heeft, op 24 juli 2019, een verklaring zonder voorbehoud en zonder toelichtende paragraaf afgeleverd over de verkorte geconsolideerde tussentijdse financiële informatie voor de periode van zes maanden afgesloten op 30 juni 2020 en heeft bevestigd dat de boekhoudkundige gegevens in het halfjaarlijkse persbericht, in alle materiële opzichten consistent zijn met de rekeningen waaruit ze afkomstig zijn.”

Het financiële halfjaarverslag is terug te vinden op de website van UCB: <http://www.ucb.com/investors/Download-center>

⁵ Door afrondingen is het mogelijk dat de som van de cijfers in de tabellen niet gelijk is aan het totaal.

⁶ For the net financial cash / debt, the reporting date for comparative period is 31 December 2019.

De **opbrengsten en netto-omzet** in de eerste zes maanden van 2020 bedroegen respectievelijk € 2.608 miljoen en € 2.491 miljoen, beide 12%, +9% CER of +10% bij CER en gecorrigeerd voor respectievelijke desinvesteringen. De netto-omzet vóór 'toegewezen afdekkingen overgeboekt naar netto-omzet' (- € 51 miljoen in de eerste helft van 2019 / - € 9 miljoen in de eerste helft van 2020) steeg met 10% (+9% CER). Deze groei is toe te schrijven aan de aanhoudende positieve en veerkrachtige prestaties van UCB's productportfolio. Royaltyinkomsten en -vergoedingen stegen van € 33 miljoen naar € 38 miljoen. De overige opbrengsten namen toe van € 71 miljoen naar € 79 miljoen.

De **brutowinst** steeg tot € 1.925 miljoen. Dit ligt in lijn met de omzetgroei en is een weerspiegeling van een stabiele brutomarge van 74%.

De **bedrijfskosten** bedroegen € 1.311 miljoen (+14%; +13% CER), wat toe te schrijven is aan

- 13% hogere marketing- en verkoopkosten van € 569 miljoen als gevolg van lanceringen en prelaunch-activiteiten: Cimzia[®] bij niet-radiografische axiale spondyloartritis in de VS en de lanceringen in China en Japan, Nayzilam[®] in de VS, Evenity[®] in Europa en lanceringsvoorbereidingen voor *bimekizumab* voor de behandeling van psoriasis;
- 21% hogere R&D-kosten van € 689 miljoen, inclusief de eerste R&D-uitgaven voor het Ra Pharma-ontwikkelingsprogramma, de afschrijvingen en aanbetalingen (€ 38 miljoen) in verband met de stopzetting van het project *padsevonil* voor focale aanvallen, en de hoge investeringen in de voortschrijdende klinische pijplijn van UCB met vijf activa in een late fase. De R&D-ratio bereikte 26% in de eerste zes maanden van 2020 in vergelijking met 24% in HY 2019.
- 2% lagere algemene en administratieve kosten van € 94 miljoen, mede als gevolg van lagere kosten door de Covid-19-pandemie, plus een schenking van € 3 miljoen in verband met de COVID-19-pandemie.
- overige bedrijfsopbrengsten van € 41 miljoen dankzij de samenwerking met Amgen voor de commercialisering van Evenity[®].

Dit resulteerde in een stabiele exploitatiekostenratio (in verhouding tot de omzet) van 50%.

De **onderliggende rentabiliteit – gecorrigeerde (recurrente) EBITDA⁷** ging van € 724 miljoen naar € 783 miljoen (+8%; +0% CER), wat toe te schrijven is aan de aanhoudende omzetgroei en toegenomen bedrijfskosten, die de investeringen in de toekomst van UCB weerspiegelen, met name in productlanceringen en klinische ontwikkeling. De gecorrigeerde (recurrente) EBITDA-ratio voor de eerste zes maanden van 2020 (in % van de omzet) bedroeg 30%, tegenover 31% in 2019. In overeenstemming met de ESMA Alternative Performance Measures-richtlijnen wordt recurrente EBITDA hernoemd naar gecorrigeerde EBITdA. De berekeningsmethode blijft ongewijzigd.

De **overige kosten** bedroegen € 95 miljoen – als gevolg van herstructureringskosten en vergoedingen in verband met de overname van Ra Pharma en Engage Therapeutics - na een opbrengst van € 27 miljoen in 2019.

De **netto financiële kosten** stegen van € 53 miljoen tot € 61 miljoen als gevolg van de schuldfinanciering van de overname van Ra Pharma.

⁷ rEBITDA = recurring Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization charges (recurrente inkomsten voor aftrek van interest, belastingen, afschrijvingen op activa en afschrijvingen op leningen en goodwill). In overeenstemming met de ESMA Alternative Performance Measures-richtlijnen wordt recurrente EBITDA hernoemd naar gecorrigeerde EBITdA. De berekeningsmethode blijft ongewijzigd.

Uitgaven aan winstbelasting bedroegen € 70 miljoen, in vergelijking met € 108 miljoen in juni 2019. De gemiddelde effectieve belastingvoet bedroeg 15%, vergeleken met 20% in dezelfde periode van vorig jaar, maar ligt in lijn met de effectieve belastingvoet voor het hele jaar 2019.

Omwille van de “overige kosten” kwam de **winst** van de groep uit op € 388 miljoen (na € 437 miljoen), waarvan € 363 miljoen toewijsbaar is aan de aandeelhouders van UCB en € 25 miljoen (na € 26 miljoen) aan minderheidsbelangen.

De **kernwinst per aandeel**, die de aan de aandeelhouders van UCB toewijsbare winst weerspiegelt, gecorrigeerd voor het effect na belasting van eenmalige kosten, de financiële eenmalige posten, de bijdrage na belasting van beëindigde bedrijfsactiviteiten en de netto-afschrijving van aan de verkoop verbonden immateriële activa kwam uit op € 2,77 op basis van een gewogen gemiddelde van 189 miljoen uitstaande aandelen tegenover € 2,42 op basis van een gewogen gemiddelde van 187 miljoen uitstaande aandelen.

Vooruitzichten voor 2020 bevestigd - UCB bevestigt dat de verwachte omzet voor 2020 ongeveer € 5,05 – 5,15 miljard zal bedragen, met een gecorrigeerde (recurrente) EBITDA tussen 26% en 27% van de omzet, en dat de verwachte kernwinst per aandeel bijgevolg tussen € 4,40 en € 4,80 zal schommelen op basis van een gemiddelde van 188 miljoen uitstaande aandelen. Op basis van UCB's huidige inschatting van de COVID-19-pandemie, behoudt de onderneming het vertrouwen in de fundamentele onderliggende vraag naar haar producten en haar vooruitzichten voor groei op lange termijn. UCB zal de evoluerende COVID-19-pandemie nauwgezet blijven volgen om mogelijke uitdagingen op korte en middellange termijn te beoordelen.

Nieuwe CFO in 2020 – Op 1 juli verwelkomde UCB Sandrine Dufour als Executive Vice President & Chief Financial Officer. Sandrine is nu lid van het Uitvoerend Comité van UCB en rapporteert aan Jean-Christophe Tellier, CEO & Chairman van het Uitvoerend Comité van UCB. Sandrine Dufour is een senior executive met een bewezen staat van dienst en een grondige financiële expertise, die het resultaat is van meer dan 25 jaar leiderschap bij succesvolle nationale en wereldwijde organisaties. Van 2015 tot voor kort was ze CFO bij Proximus, het grootste telecommunicatiebedrijf van België.

UCB houdt vandaag een teleconferentie/videowebcast om 8.00 uur (EDT) / 13.00 uur (BST) / 14.00 uur (CEST).

Meer informatie is beschikbaar op <https://www.ucb.com/investors/UCB-financials/Half-year-financial-results>.

Voor meer informatie

Investor Relations

Antje Witte,
Investor Relations, UCB
Tel. +32.2.559.9414,
antje.witte@ucb.com

Global Communications

Laurent Schots,
Media Relations, UCB
T+32.2.559.9264,
laurent.schots@ucb.com

Isabelle Ghellynck,
Investor Relations, UCB
Tel. +32.2.559.9588,
isabelle.ghellynck@ucb.com

Bekijk onze nieuwe IR-app op



en



Over UCB

UCB, Brussel, België (www.ucb.com) is een internationaal biofarmaceutisch bedrijf dat zich richt op de ontdekking en ontwikkeling van innovatieve geneesmiddelen en oplossingen om het leven te veranderen van mensen met ernstige ziekten van het immuunsysteem of van het centrale zenuwstelsel. Met meer dan 7500 medewerkers in ongeveer 40 landen haalde het bedrijf in 2019 een omzet van € 4,9 miljard. UCB is genoteerd op Euronext Brussel (symbool: UCB). Volg ons op Twitter: @UCB_news

Toekomstgerichte verklaringen van UCB

Dit persbericht bevat uitspraken over de toekomst op basis van huidige plannen, schattingen en overtuigingen van het management. Alle verklaringen, behalve die welke historische feiten betreffen, zouden als toekomstgerichte verklaringen kunnen worden beschouwd, met inbegrip van schattingen van opbrengsten, operationele marges, investeringsuitgaven, geldmiddelen, andere financiële informatie, verwachte juridische, politieke, registratie- of klinische resultaten en andere soortgelijke schattingen en resultaten. Op grond van hun aard zijn dergelijke toekomstgerichte verklaringen geen garantie voor toekomstige resultaten en zijn ze onderhevig aan risico's, onzekerheden en veronderstellingen die deze dit jaar of de komende jaren kunnen vertragen, afwenden of veranderen, die moeilijk te voorspellen zijn, die buiten de controle van UCB vallen en die ertoe kunnen leiden dat de werkelijke toekomstige financiële resultaten, doelen, plannen en doelstellingen van UCB substantieel verschillen van toekomstige resultaten die expliciet of impliciet in dit persbericht worden genoemd. Belangrijke factoren die tot dergelijke verschillen kunnen leiden zijn: de wereldwijde verspreiding van COVID-19, veranderingen in de algemene economische, zakelijke en concurrentiesituatie, het niet of niet tegen aanvaardbare voorwaarden kunnen verkrijgen van vereiste wettelijke goedkeuringen, kosten verbonden aan onderzoek en ontwikkeling, veranderingen in de vooruitzichten voor producten die in de pijplijn zitten of door UCB worden ontwikkeld, gevolgen van toekomstige rechterlijke beslissingen of onderzoeken door de overheid, productaansprakelijkheidsclaims, betwistingen van octrooibeschermting voor producten of productkandidaten, wijzigingen in wet- of regelgeving, wisselkoersschommelingen, wijzigingen of onzekerheden in de belastingwetgeving of de handhaving van dergelijke wetten en het aanwerven en in dienst houden van zijn werknemers.

Voorts vormt de informatie in dit document geen aanbod tot verkoop of uitnodiging tot het doen van een aanbod tot aankoop van effecten, en is er geen sprake van een aanbod, uitnodiging of verkoop van effecten in een rechtsgebied waar een dergelijk aanbod of een dergelijke uitnodiging of verkoop onwettig zou zijn voorafgaand aan de registratie of kwalificatie volgens de effectenwetgeving van dat rechtsgebied. UCB verstrekt deze informatie per de datum van dit document en wijst uitdrukkelijk elke verplichting af om de informatie in dit persbericht te actualiseren, hetzij om de werkelijke resultaten te bevestigen, hetzij om een wijziging in zijn verwachtingen te melden.

Er is geen garantie dat nieuwe productkandidaten in de pijplijn zullen worden goedgekeurd als product of dat nieuwe indicaties voor bestaande producten zullen worden ontwikkeld en goedgekeurd. Producten of potentiële producten die het onderwerp zijn van partnerships, joint ventures of licentiesamenwerkingen kunnen onderhevig zijn aan verschillen tussen de partners. Ook is het mogelijk dat UCB of derden problemen ontdekken in verband met de veiligheid, bijwerkingen of productie van producten van UCB nadat ze op de markt zijn gebracht.

Bovendien kunnen de verkoopcijfers worden beïnvloed door nationale en internationale tendensen op het gebied van kostenbeheersing in 'managed care' en in de gezondheidszorg en het terugbetalingsbeleid dat door derde-betalers wordt opgelegd, alsook door wetgeving die van invloed is op de prijsstelling en terugbetaling van biofarmaceutica.

De bijgewerkte financiële richtlijnen hierboven geven de mogelijke gevolgen van de COVID-19-pandemie niet weer. De onderneming volgt de ontwikkeling van deze pandemie en de mogelijke financiële gevolgen ervan voor UCB op de voet.