

Après des résultats solides, UCB relève ses prévisions pour 2026 et se prépare pour la prochaine phase de croissance

- Le chiffre d'affaires au premier semestre 2026 a augmenté pour atteindre 4,27 milliards d'euros, soit une hausse de 22 % (+27 % à TCC¹). Les ventes nettes ont augmenté de 23 % à 4,09 milliards d'euros (+28 % à TCC¹) grâce à la forte dynamique de croissance du BIMZELX[®], du RYSTIGGO[®], du ZILBRYSQ[®], du FINTEPLA[®] et de l'EVENITY[®].
- La rentabilité sous-jacente (EBITDA ajusté)²) a augmenté pour atteindre 1,74 milliard d'euros, soit une hausse de 68 % (+79 % à TCC¹), et 40,7 % du chiffre d'affaires ; le BPA de base³ est passé à 6,84 euros.
- Les prévisions de pic des ventes pour le BIMZELX[®] ont été relevées à au moins 7 milliards d'euros en vertu d'une confiance accrue dans sa croissance et ses opportunités commerciales.
- Poursuite de l'innovation avec le BIMZELX[®], qui affiche une supériorité dans les essais comparatifs directs pour le traitement de l'arthrite psoriasique, marquant une quatrième démonstration consécutive de supériorité dans les maladies psoriasiques ; recrutement pour les essais de Phase 3 pour l'hidradénite suppurée chez l'adolescent clôturé en avance sur le calendrier, avec des résultats attendus au 1^{er} semestre 2027. FINTEPLA[®] déposé pour le traitement du syndrome de déficit en CDKL5, phase 3 pour le syndrome de Rett démarrée. Galvokimig : études de Phase 2 lancées pour la BPOC et la bronchectasie non liée à la mucoviscidose. Le bépranémab passera en étude de Phase 2 au 1^{er} semestre 2027. Rezanecel, traitement cellulaire potentiellement transformatif, et cizutamig, engageur de lymphocytes T ciblant le BCMA, ajoutés au pipeline par le biais d'acquisitions.
- Révision à la hausse des prévisions financières pour 2026 : Le chiffre d'affaires devrait enregistrer une croissance à deux chiffres, comprise entre le bas et le milieu de la fourchette, à taux de change constants (TCC). L'EBITDA ajusté² devrait afficher une croissance comprise entre le milieu de la fourchette des dizaines et le bas de la fourchette des vingtaines, à TCC. En excluant les autres éléments opérationnels non récurrents de 2025, la croissance de l'EBITDA ajusté² devrait se situer entre le milieu de la fourchette des vingtaines et le bas de la fourchette des trentaines, à TCC.

« Nos solides performances au premier semestre s'appuient sur la croissance exceptionnelle que nous avons enregistrée en 2025 et reflètent la solidité de la stratégie d'innovation différenciée d'UCB, son exécution disciplinée et son orientation sur le long terme. Le BIMZELX[®] continue à redéfinir les attentes en matière d'immunologie, avec un ensemble de preuves sans pareil, comme en témoignent quatre études comparatives directes démontrant sa supériorité dans le traitement des maladies psoriasiques. Grâce à des investissements ciblés dans l'innovation différenciée, y compris les technologies transformatrices acquises récemment en immunologie et neurologie, nous nous rapprochons de la rémission et de la modification des maladies », explique Jean-Christophe Tellier, CEO d'UCB. « Nous sommes en train d'atteindre nos objectifs et de façonner activement notre prochaine phase de croissance, en tirant parti de notre position de force pour renforcer notre résilience dans un environnement en constante évolution. Guidés par notre mission, ces fondements permettront à UCB de créer de la valeur durable sur le long terme pour les patients et la société. »





Résultats financiers d'UCB au premier semestre 2026

€ millions	2026	2025	Variance Act	Variance TCC ¹
Chiffre d'affaires	4.270	3.487	22 %	27 %
Ventes nettes	4.088	3.321	23 %	28 %
EBITDA ajusté ²	1.736	1.033	68 %	79 %
Nombre d'actions (m)	191	190	0 %	
Bénéfice de base/action (€)	6,84	3,53	94 %	>100%

Ventes nettes des produits phares

€ millions	2026	2025	Variance Act	Variance TCC ¹
Bimzelx®	1.528	799	91 %	>100%
Cimzia®	954	959	-1 %	4 %
Briviact®	327	377	-13%	-9 %
Fintepla®	239	203	18 %	24 %
Rystiggo®	192	146	32 %	40 %
Zilbrysq®	139	93	49 %	59 %
Evenity®	88	63	39 %	39 %

1. TCC = taux de change constant
2. EBITDA ajusté = bénéfice ajusté avant intérêts, impôts, dépréciations et amortissements
3. BPA de base = bénéfice de base par action

Sandrine Dufour, CFO d'UCB : « Grâce à la dynamique soutenue de l'ensemble de notre portefeuille de croissance, emmené par le BIMZELX® et l'EVENITY®, UCB a enregistré un premier semestre solide, marqué par une croissance soutenue du chiffre d'affaires, une amélioration des marges et un fort effet de levier opérationnel. Le succès continu du BIMZELX® et ses perspectives croissantes dans différentes indications justifient notre ambition d'atteindre un pic des ventes d'au moins 7 milliards d'euros. Compte tenu de notre excellente exécution et de notre confiance dans les perspectives pour le reste de l'année, nous relevons nos prévisions de chiffre d'affaires et d'EBITDA ajusté. Forts d'une situation financière solide et d'un cadre rigoureux d'allocation des capitaux, nous continuons à mettre en œuvre notre stratégie en vue d'assurer une croissance sur le long terme et d'offrir de la valeur à nos actionnaires. »

Mise à jour sur les avancées en matière d'innovation

UCB reste déterminée à faire progresser l'innovation et à proposer des solutions significatives aux personnes atteintes de maladies immunologiques et neurologiques graves. Cet engagement se reflète dans son solide pipeline de développement clinique, encore renforcé par les récentes acquisitions de Candid Therapeutics et Neurona Therapeutics, qui ajoutent des modalités thérapeutiques de nouvelle génération au portefeuille.

Un aperçu des principales étapes du développement clinique, y compris les soumissions réglementaires, les résultats attendus et les avancées du pipeline depuis le 1^{er} janvier 2026, est présenté ci-dessous.

Actualité concernant les autorisations réglementaires

En **mars 2026**, une demande d'approbation réglementaire a été déposée pour le **FINTEPLA® (fenfluramine)** en tant que traitement du syndrome de déficit en CDKL5 (CDD) auprès de la Food and Drug Administration (FDA) aux États-Unis. La même demande a été déposée en **mai 2026** auprès de l'Agence européenne des médicaments (EMA).

En **mars 2026**, le Comité des médicaments à usage humain (CHMP) de l'Agence européenne des médicaments (EMA) a émis un avis positif recommandant une modification des termes de l'autorisation de mise sur le marché du **ZILBRYSQ® (zilucoplan)**, introduisant une nouvelle présentation supplémentaire du dispositif via un stylo prérempli en tant que complément au traitement standard pour les adultes atteints de myasthénie grave généralisée (MGg) et positifs aux anticorps anti-récepteurs de l'acétylcholine.

En **mars 2026**, la Commission européenne (CE) a accordé une autorisation de mise sur le marché dans des circonstances exceptionnelles pour le **KYGEVVI® (doxecitine et doxribtimine)** pour le traitement de patients pédiatriques et adultes présentant un déficit en thymidine kinase 2 (TK2d) génétiquement confirmé, dont les symptômes sont apparus à l'âge de 12 ans ou avant. Il s'agit du premier et du seul traitement approuvé pour le TK2d.

Actualité concernant le pipeline clinique

Résultats des essais cliniques

En **juin 2026**, l'étude comparative BE BOLD présentée lors de la conférence de l'EULAR a montré la supériorité du **BIMZELX® (bimekizumab)** par rapport au risankizumab (inhibiteur de l'IL-23) sur le critère ACR50, critère d'évaluation principal, pour le traitement de l'arthrite psoriasique. BE BOLD est la quatrième étude comparative d'UCB démontrant la supériorité du BIMZELX. UCB est la première entreprise à démontrer sa supériorité sur les articulations avec un inhibiteur de l'IL-17A et de l'IL-17F par rapport à un inhibiteur de l'IL-23.

Phase 2 de développement clinique

Le **bépranémab** cible la protéine Tau pathologique et pourrait révolutionner le traitement de la maladie d'Alzheimer. Bien que l'étude de preuve de concept (PoC) TOGETHER n'ait pas atteint son critère d'évaluation principal, un signal fort a été observé dans une sous-population prédéfinie présentant un faible taux de protéine Tau, ce qui renforce l'intérêt potentiel d'une intervention plus précoce dans l'évolution de la maladie, avant que la protéine Tau se soit propagée de façon étendue. En février 2026, la FDA américaine a accordé la désignation Fast Track pour le bépranémab, un processus prévu pour faciliter le développement de médicaments destinés à traiter des maladies graves et à répondre à un besoin médical non satisfait. Pour confirmer les résultats de l'étude de preuve de concept, une étude de Phase 2 de confirmation du signal chez

les patients présentant une maladie au stade précoce et une faible charge en protéine Tau devrait être amorcée au 1^{er} semestre 2027.

Le **galvokimig** est un traitement multispécifique unique en son genre, qui inhibe les voies de type 2 et de type 3 en ciblant l'IL-13 et l'IL-17A ainsi que l'IL-17F. Des données de preuve de concept positives et encourageantes sont ressorties de l'étude de Phase 2a portant sur la dermatite atopique modérée à sévère, un type d'eczéma réputé comme la maladie inflammatoire cutanée la plus fréquente. En décembre 2025, UCB a lancé un programme de Phase 2b avec le galvokimig chez des participants atteints de dermatite atopique afin d'étudier la dose sous-cutanée et le schéma posologique optimaux, avec administration continue en aveugle jusqu'à la semaine 52. Le recrutement des patients progresse plus vite que prévu, avec les premiers résultats à 52 semaines attendus en 2028.

Pour évaluer plus en détail le potentiel complet du galvokimig dans le traitement des maladies respiratoires, deux études de Phase 2 portant respectivement sur le galvokimig chez des patients atteints de bronchopneumopathie obstructive chronique (BPOC) et de bronchectasie non liée à la mucoviscidose ont été lancées au 3^e trimestre 2026. Les premiers résultats principaux sont attendus en 2029.

D'ici fin 2026, le **cizutamig**, un **engageur de lymphocytes T ciblant le BCMA** × CD3, fera l'objet d'études de Phase 2 pour le traitement de la myasthénie grave (MG) et de la pneumopathie interstitielle associée à une maladie rhumatismale auto-immune (SARD-ILD).

Phase 3 de développement clinique

UCB évalue l'efficacité et l'innocuité du **bimekizumab** chez des patients pédiatriques dans le cadre d'études de Phase 3 à l'échelle mondiale portant sur :

- L'hidradénite suppurée (HS) modérée à sévère : l'étude est menée sur des enfants âgés de 9 ans et plus, ainsi que sur des adolescents âgés de 12 ans à moins de 18 ans. La HS pédiatrique représente un besoin non satisfait majeur, environ un tiers des cas survenant dans cette population et près de la moitié des patients indiquant l'apparition des symptômes durant l'enfance. Le recrutement de l'étude a été achevé avant la date prévue et les premiers résultats sont attendus pour le 1^{er} semestre 2027.
- Le psoriasis versus l'ustekinumab : l'étude est menée sur des patients âgés de 6 ans à moins de 18 ans. Le psoriasis apparaît souvent durant l'enfance, environ un tiers des cas apparaissant au cours de cette période. Sa prévalence augmente de façon constante et linéaire entre l'âge de 1 à 18 ans. Les premiers résultats principaux sont attendus pour le 2^e semestre 2027.
- L'arthrite psoriasique juvénile et l'arthrite liée à l'enthésite, deux sous-types rares d'arthrite juvénile idiopathique (AJI). L'étude a été menée sur des patients âgés de 2 ans à moins de 18 ans. Les premiers résultats principaux sont attendus en 2028.

Une étude de Phase 3 portant sur le **rozanolixizumab** chez des patients atteints de myasthénie grave oculaire (MGo) a été lancée au 2^e trimestre 2026, avec des résultats principaux attendus en 2029. La MGo partage les mêmes mécanismes pathologiques que la myasthénie grave généralisée (MGg) : des auto-anticorps ciblent la jonction neuromusculaire, ce qui induit une faiblesse musculaire. Dans le cas de la MGo, cette faiblesse se limite aux muscles extraoculaires, mais divers symptômes, comme une ptose ou une diplopie, peuvent être gravement invalidants et avoir un impact significatif sur la qualité de vie des patients. L'étude de Phase 3 cosMOG portant sur le rozanolixizumab dans la maladie associée aux anticorps dirigés

contre la glycoprotéine oligodendrocytaire de la myéline (MOGAD) a achevé son recrutement. Les premiers résultats sont actuellement prévus au second semestre 2027, le calendrier restant dépendant de l'accumulation des événements de rechute. La MOGAD est une maladie auto-immune démyélinisante rare du système nerveux central qui affecte les nerfs optiques, le cerveau et la moelle épinière. Elle peut entraîner une cécité et un handicap neurologique permanent et il n'existe actuellement aucun traitement autorisé largement établi.

Pour le **STACCATO® alprazolam** (benzodiazépine, crises prolongées), le recrutement des patients et des soignants pour cet ambitieux programme de Phase 3 innovant poursuit sa progression. Compte tenu du plan de l'étude ciblé sur les événements, le calendrier des premiers résultats principaux reste dépendant de l'accumulation d'un nombre suffisant d'événements, les résultats étant actuellement attendus entre le 4^e trimestre 2026 et le 1^{er} semestre 2027.

Une étude de Phase 3 portant sur la **fenfluramine** a été initiée chez des patients atteints du syndrome de Rett et élargira ainsi notre portée au-delà de l'épilepsie. Le syndrome de Rett est un trouble neurodéveloppemental (génétique) sévère survenant principalement chez la femme. Les premiers résultats principaux sont attendus en 2029.

Une étude de Phase 3 portant sur le **rezanecel**, une thérapie cellulaire par interneurons GABAergiques pour le traitement de l'épilepsie temporale mésiale (ETM) pharmacorésistante, devrait commencer au 1^{er} semestre 2027.

Tous les autres programmes cliniques se poursuivent comme prévu.

Durabilité

Au 1^{er} semestre 2026, UCB a porté sa note ISS ESG de B- à B, et a conservé des notes ESG globales élevées. UCB continue également à afficher de solides performances, se classant parmi les 100 entreprises les plus durables au monde. Classée 78^e au classement général établi par TIME et Statista, UCB s'est également hissée à la 4^e place dans l'industrie pharmaceutique et à la 1^{ère} place tous secteurs confondus en Belgique.

Répartition des ventes nettes des cinq moteurs de croissance d'UCB, du CIMZIA® et du BRIVIACT®

En raison des arrondis, certaines données financières peuvent ne pas concorder dans les tableaux

Le **BIMZELX® (bimekizumab)** est le premier et le seul inhibiteur de l'IL-17A et de l'IL-17F. Il affiche de solides performances dans toutes les régions, avec des ventes nettes atteignant 1.528 millions d'euros contre 799 millions d'euros au 1^{er} semestre 2025, soit une hausse de 91 % (> 100 % à TCC). Cette croissance est portée par une forte demande dans toutes les indications, en particulier pour le traitement de l'HS, ainsi que par le mix des payeurs aux États-Unis. Le psoriasis (PSO) a représenté 45 % des ventes nettes mondiales du BIMZELX®, tandis que l'HS a contribué à hauteur de 33 %. Les 22 % restants sont représentés par l'arthrite psoriasique (AP), la spondylarthrite ankylosante (SA) et la spondylarthrite axiale non radiographique (SpAax-nr). Plus de 135 000 patients ont été traités avec le BIMZELX®. Les prévisions de pic des ventes pour le BIMZELX® ont été revues à la hausse à au moins 7 milliards d'euros, reflétant une plus grande confiance dans sa trajectoire de croissance et son potentiel commercial.

€ millions	2026	2025	Variance Act	Variance TCC ¹
États-Unis	1.144	545	>100%	>100%
Europe	280	192	46%	46%
Japon	33	28	17%	33%
Marchés internationaux	72	34	>100%	>100%
Total Bimzelx®	1.528	799	91%	>100%

Le **FINTEPLA® (fenfluramine)**, traitement potentiellement transformateur pour plusieurs encéphalopathies développementales et épileptiques (EDE) offrant une option thérapeutique fondamentale dans le syndrome de Dravet et une option reconnue dans le syndrome de Lennox Gastaut, a enregistré des ventes nettes de 239 millions d'euros, soit une hausse de 18 % (+24 % à TCC).

€ millions	2026	2025	Variance Act	Variance TCC ¹
États-Unis	192	172	11%	19%
Europe	39	26	50%	49%
Japon	6	4	73%	93%
Marchés internationaux	2	2	62%	66%
Total Fintepla®	239	203	18%	24%

Le **RYSTIGGO® (rozanolixizumab-noli)**, option thérapeutique pour les personnes atteintes de myasthénie grave généralisée avec une efficacité rapide et durable. Au cours des six premiers mois de 2026, les ventes nettes ont atteint 192 millions d'euros, soit une hausse de 32 % (+40 % à TCC).

€ millions	2026	2025	Variance Act	Variance TCC ¹
États-Unis	143	125	15%	23%
Europe	27	11	>100%	>100%
Japon	16	10	69%	92%
Marchés internationaux	5	0	>100%	>100%
Total Rystiggo®	192	146	32%	40%

Le **ZILBRYSQ® (zilucoplan)**, premier et unique inhibiteur du complément ciblé C5 administré une fois par jour par voie sous-cutanée pour les personnes atteintes de myasthénie grave généralisée, a enregistré des ventes nettes de 139 millions d'euros, contre 93 millions d'euros au premier semestre 2025.

€ millions	2026	2025	Variance Act	Variance TCC ¹
États-Unis	98	70	41 %	50 %
Europe	22	12	79 %	79 %
Japon	18	11	62 %	84 %
Marchés internationaux	1	0	>100%	>100%
Total Zilbrysq®	139	93	49 %	59 %

L'**EVENTITY®** (romosozumab) pour le traitement de l'ostéoporose sévère chez les femmes ménopausées à haut risque de fracture, unique inhibiteur de la sclérostine et leader sur les marchés des agents de formation osseuse, a généré des ventes nettes de 88 millions d'euros (+39 %, +39 % à TCC) en Europe. L'**EVENTITY®** est commercialisé à l'échelle mondiale par Amgen, Astellas et UCB avec des ventes nettes hors Europe rapportées par les partenaires. La contribution nette mondiale de l'**EVENTITY®** au résultat est comptabilisée sous « Autres produits d'exploitation ».

Le **CIMZIA® (certolizumab pégol)**, indiqué chez les personnes atteintes de maladies inflammatoires à médiation par le TNF, a généré des ventes nettes de 954 millions d'euros (-1 % ; +4 % à TCC). Cette performance s'explique par la croissance continue des volumes en Europe, au Japon et sur les marchés internationaux (+4 %). La structure moléculaire unique sans Fc du CIMZIA® permet d'instaurer un traitement personnalisé pour deux populations ciblées : les femmes en âge de procréer dans toutes les indications et les patients atteints de polyarthrite rhumatoïde avec un taux élevé de facteurs rhumatoïdes. Le CIMZIA® n'est plus protégé par un brevet aux États-Unis depuis février 2024 et depuis octobre 2024 dans l'UE. Au Japon, la protection par brevet expire en 2026. Compte tenu des barrières importantes à l'entrée, il n'existe aucune concurrence biosimilaire à ce jour et aucune concurrence n'est attendue à court terme.

€ millions	2026	2025	Variance Act	Variance TCC ¹
États-Unis	559	585	-4%	2%
Europe	210	208	1%	1%
Japon	23	13	80%	>100%
Marchés internationaux	163	154	6%	6%
Total Cimzia®	954	959	-1%	4%

Le **BRIVIACT® (brivaracétam)** a enregistré des ventes nettes de 327 millions €, soit un recul de 13 % (- 9 % à TCC). Le BRIVIACT® a perdu son exclusivité commerciale aux États-Unis en février 2026, tandis que la perte d'exclusivité en Europe est attendue en août 2026.

€ millions	2026	2025	Variance Act	Variance TCC ¹
États-Unis	212	296	-28%	-23%
Europe	80	67	21%	21%
Japon	20	3	>100%	>100%
Marchés internationaux	15	12	23%	24%
Total Briviact®	327	377	-13%	-9%

Chiffres clés du premier semestre 2026

En raison des arrondis, certaines données financières peuvent ne pas concorder dans les tableaux.

Pour le semestre clôturé le 30 juin		Réel ¹		Variation	
€ millions	2026	2025	Taux réels	TCC ²	
Chiffre d'affaires	4 270	3 487	22%	27%	
Ventes nettes	4 088	3 321	23%	28%	
Produits et charges des redevances	49	41	18%	26%	
Autres produits	133	125	7%	9%	
Marge brute ajustée	3 500	2 761	27%	33%	
Marge brute	3 312	2 565	29%	35%	
Frais commerciaux	-1 233	-1 165	6%	11%	
Frais de recherche et développement	-913	-860	6%	8%	
Frais généraux et administratifs	-135	-113	20%	21%	
Autres produits / charges (-) d'exploitation	394	293	34%	41%	
EBIT ajusté	1 424	720	98%	>100%	
Restructuration, dépréciation et autres produits / charges (-)	-50	-49	2%	4%	
EBIT (résultat d'exploitation)	1 373	671	>100%	>100%	
Charges financières nettes (-)	-69	-78	-12%	-37%	
Résultat avant impôts	1 305	593	>100%	>100%	
Charges d'impôt sur le résultat (-)	-193	-118	64%	79%	
Résultat provenant des activités poursuivies	1 111	475	>100%	>100%	
Résultat	1 111	475	>100%	>100%	
Attribuable aux actionnaires d'UCB	1 111	475	>100%	>100%	
EBITDA ajusté	1 736	1 033	68%	79%	
Dépenses d'investissement (immobilisations incorporelles incluses)	446	231	93%	N/A	
Trésorerie / dette (-) financière nette ³	-2 821	7	>-100%	N/A	
Flux de trésorerie issus des activités opérationnelles poursuivies	369	711	-48%	N/A	
Nombre moyen pondéré d'actions - non diluées (millions)	191	190	0%	N/A	
Résultat par action (€ par nombre moyen pondéré d'actions - non diluées)	5,83	2,50	>100%	>100%	
Résultat de base par action (€ par nombre moyen pondéré d'actions - non diluées)	6,84	3,53	94%	>100%	

¹ En raison des arrondis, il est possible que certaines données financières figurant dans les tableaux de ce rapport ne semblent pas concorder.

² TCC : taux de change constants hors couvertures.

³ Pour la dette nette, la date de clôture de la période comparative est le 31 décembre 2025.

En date du 29 juillet 2026, le commissaire aux comptes a remis un rapport sans réserve sur les comptes intermédiaires consolidés et condensés de la société pour le semestre clôturé le 30 juin 2026, et a confirmé que les informations comptables reprises dans le communiqué de presse concordaient, à tous égards importants, avec lesdits comptes consolidés dont elles sont extraites.

Croissance régulière du chiffre d'affaires et des bénéfices grâce à une exécution rigoureuse

Au cours du premier semestre 2026, le **chiffre d'affaires** a augmenté pour passer à 4 270 millions d'euros (+22 % ; +27 % à TCC¹) et les ventes nettes ont atteint 4 088 millions d'euros (+23 % ; +28 % à TCC¹). Cela s'explique par la forte dynamique de croissance du BIMZELX®, du RYSTIGGO®, du ZILBRYSQ®, du FINTEPLA® et de l'EVENITY® ainsi que par les solides performances du CIMZIA®. Le BRIVIACT® a été exposé à la concurrence des génériques suite à la perte d'exclusivité aux États-Unis en février 2026 et les ventes du VIMPAT au Japon ont été affectées par l'arrivée des génériques fin 2025. La comparaison avec la période correspondante de l'exercice précédent a été influencée favorablement par une base plus faible au 1^{er} semestre 2025, reflétant un ajustement du mix de canaux au 2^e semestre 2025. Le 1^{er} semestre 2026 a par

ailleurs bénéficié d'un ajustement net favorable entre les montants bruts et nets comptabilisés, lié aux estimations de la période correspondante de l'exercice précédent.

Les **revenus de redevances et honoraires** ont atteint 49 millions d'euros (+18 % ; +26 % à TCC¹).

Les **autres revenus** ont augmenté de 7 % (9 % à TCC¹) à 133 millions d'euros. Ils comprennent les ventes de fabrication sous contrat qui ont augmenté pour passer à 90 millions d'euros en raison d'une demande accrue de fabrication sous contrat après la vente de produits au cours des trois dernières années et des paiements continus de la part des partenaires de R&D et de licence, ainsi qu'un jalon commercial important pour le FINTEPLA au Japon.

Au premier semestre 2026, la **marge brute ajustée** (avant amortissement des actifs incorporels liés aux ventes) s'est élevée à 3 500 millions d'euros, soit une hausse de 27 % (+33 % à TCC), dépassant la croissance des ventes nettes. Cette performance s'explique par un mix de produits plus favorable, reflétant la contribution croissante des cinq moteurs de croissance, et a également bénéficié d'un ajustement brut-à-net lié à l'exercice précédent. En conséquence, la marge brute ajustée s'est améliorée, passant de 79 % à 82 %.

Les **charges d'exploitation** sont passées à 1 888 millions d'euros (+2 % ; +6 % à TCC¹). Les charges d'exploitation totales consistent en ce qui suit :

- Augmentation de 6 % des dépenses de marketing et de vente à hauteur de 1 233 millions d'euros, une hausse reflétant les investissements continus et rigoureux dans les moteurs de croissance d'UCB, ainsi qu'une hausse des frais liés aux services rémunérés à l'acte aux États-Unis, directement liés aux ventes brutes : investissement continu dans le BIMZELX® pour cinq indications, activités de lancement mondial du RYSTIGGO® et du ZILBRYSQ® pour la myasthénie grave généralisée, lancement mondial du FINTEPLA® en cours pour deux indications et expansion continue de l'EVENITY® en Europe.
- Augmentation de 6 % des dépenses de recherche et développement à 913 millions d'euros, une hausse reflétant les investissements continus dans le pipeline clinique innovant d'UCB ciblant différentes populations de patients dans le cadre d'études cliniques ainsi que les activités de recherche en cours à un stade précoce.
- Augmentation de 20 % des frais généraux et administratifs à hauteur de 135 millions d'euros, une hausse reflétant l'accélération des programmes de transformation digitale sur l'ensemble de la chaîne de valeur, y compris certaines dépenses échelonnées sur le premier semestre.
- Augmentation de 34 % des autres produits d'exploitation nets à hauteur de 394 millions d'euros, une hausse qui s'explique par la contribution nette de l'EVENITY® qui a augmenté de 34 % pour atteindre 379 millions d'euros. L'EVENITY® est aujourd'hui commercialisé dans le monde entier par Amgen, Astellas et UCB, avec des ventes nettes hors Europe rapportées par les partenaires. C'est la raison pour laquelle la contribution au résultat net hors Europe est reflétée ici.

La **rentabilité opérationnelle sous-jacente, à savoir l'EBITDA ajusté²**, a fortement progressé pour atteindre 1 736 millions d'euros, contre 1 033 millions d'euros (+68 % ; +79 % à TCC), reflétant la hausse du chiffre d'affaires qui s'explique par une forte croissance, l'amélioration de la marge brute, l'augmentation des charges d'exploitation liée à cette croissance et à des investissements rigoureux en R&D, ainsi que la hausse des autres produits d'exploitation. Le ratio EBITDA ajusté pour le premier semestre 2026 (en % du chiffre d'affaires) a atteint 40,7 %, contre 29,6 % pour le premier semestre 2025.

Le total des dépréciations, restructurations et autres produits/dépense s'est élevé à - 50 millions d'euros avant impôts sur les six premiers mois de 2026 et comprend - 36 millions d'euros de frais d'acquisition.

Les charges financières nettes ont atteint 69 millions d'euros, dont 25 millions d'euros de charges d'intérêts nettes et 44 millions d'euros de frais de change et autres charges financières. En juin 2025, les charges financières nettes s'élevaient à 78 millions d'euros, dont 43 millions d'euros d'intérêts nets.

L'impôt sur le résultat s'est élevé à 193 millions d'euros contre 118 millions d'euros en juin 2025. Le taux d'imposition effectif moyen a été de 15 % contre 20 % en juin 2025. Il reflète essentiellement les bonnes performances de l'entreprise, avec un recours soutenu aux incitations à la R&D et la comptabilisation supplémentaire d'actifs d'impôts différés sur les pertes.

Le **bénéfice du Groupe** est passé à 1 111 millions d'euros, contre 475 millions d'euros (>100 %, >100 % à TCC). Il s'explique par la hausse du chiffre d'affaires liée aux excellentes performances des cinq moteurs de croissance, l'amélioration de la marge brute, l'augmentation des charges d'exploitation liée à la croissance de notre portefeuille d'actifs, la solide contribution de l'EVENITY®, ainsi qu'un impôt sur le résultat à hauteur de 15 %. Le montant total est attribuable aux actionnaires d'UCB.

Le résultat attribuable aux actionnaires d'UCB, ajusté en raison de l'impact après impôts d'autres éléments, de la contribution après impôts des activités abandonnées et de l'amortissement net des immobilisations incorporelles liées au chiffre d'affaires, a donné lieu à un résultat principal attribuable aux actionnaires d'UCB à hauteur de 1 304 millions d'euros (+94 % ; >100 % à TCC). Il en résulte un bénéfice par action de base (BPA de base) de 6,84 euros, contre 3,53 euros pour le 1^{er} semestre 2025, sur la base d'un nombre moyen pondéré d'actions sans effet dilutif de 191 millions, contre 190 millions au premier semestre 2025.

Prévisions financières pour 2026 – Le premier semestre 2026 a été marqué par la poursuite d'une croissance soutenue portée par les cinq moteurs de croissance que sont le BIMZELX®, le RYSTIGGO®, le ZILBRYSQ®, le FINTEPLA® et l'EVENITY®, ainsi que par les excellentes performances du CIMZIA®, tout en absorbant l'impact de la perte d'exclusivité du BRIVIACT® aux États-Unis.

Compte tenu de la poursuite de cette forte dynamique de croissance, le chiffre d'affaires devrait enregistrer une croissance à deux chiffres, située entre le bas et le milieu de la fourchette, à taux de change constants (TCC).

UCB continuera à investir dans une mise en œuvre rigoureuse à l'échelle mondiale afin d'apporter de nouvelles solutions potentielles aux personnes atteintes de maladies graves. L'entreprise reste déterminée à investir dans la recherche et le développement, à faire progresser son pipeline en phase précoce et avancée, et à saisir des opportunités stratégiques de croissance externe. L'EBITDA ajusté devrait afficher une croissance comprise entre le milieu de la dizaine et le bas de la vingtaine, à taux de change constants (TCC). En excluant les autres éléments opérationnels non récurrents de 2025, la croissance de l'EBITDA ajusté devrait se situer entre le milieu de la vingtaine et le bas de la trentaine, à TCC.

Les prévisions financières pour 2026 susmentionnées ont été calculées sur la même base que les chiffres réels pour 2025 et tiennent compte des règles et réglementations en vigueur.



Retrouvez les rapports financiers sur le site d'UCB : <http://www.ucb.com/investors/Download-center>

UCB organise aujourd'hui une téléconférence/diffusion vidéo sur le web en direct à 8 h (EDT)/13 h (BST), 14 h (CET).

Inscrivez-vous ici : <https://www.ucb.com/investors>

Pour plus d'informations, contactez UCB :

Investor Relations

Yvonne Naughton
Tél. : +44.175.344.7521
Yvonne.Naughton@ucb.com

Sahar Yazdian
T : +32.2.559.9137
sahar.yazdian@ucb.com

Global Communications

Laurent Schots, Media Relations
T+32.2.559.9264
laurent.schots@ucb.com

À propos d'UCB

UCB, Bruxelles, Belgique (www.ucb.com) est une société biopharmaceutique mondiale axée sur la découverte et le développement de médicaments et de solutions innovants pour transformer la vie des personnes atteintes de maladies graves du système immunitaire ou du système nerveux central. Employant plus de 9 000 personnes dans près de 40 pays, UCB a généré un chiffre d'affaires de 7,7 milliards d'euros en 2025. UCB est cotée sur le marché Euronext Bruxelles (symbole : UCB).

Déclarations prospectives

Ce document contient des déclarations prospectives, y compris, mais pas seulement, des déclarations contenant les termes « potentiel », « estime », « prévoit », « devrait », « a l'intention de », « considère », « peut », « fera », « continue », ainsi que des expressions similaires. Ces déclarations prospectives sont fondées sur les plans, estimations et convictions actuels du management. Toutes les déclarations, hormis celles qui ont trait à des faits historiques, peuvent être considérées comme des déclarations prospectives, notamment les estimations du chiffre d'affaires, des marges d'exploitation, des dépenses en immobilisations, des liquidités, d'autres données financières, des résultats ou des pratiques juridiques, d'arbitrage, politiques, réglementaires ou cliniques attendus et d'autres estimations et résultats. De par leur nature, ces déclarations prospectives ne garantissent pas les performances futures. Elles sont soumises à des risques, connus ou inconnus, incertitudes et hypothèses pouvant donner lieu à un écart important entre les résultats, la situation financière, les performances ou les réalisations réels d'UCB, ou du secteur, et ceux contenus de façons explicite ou implicite dans les déclarations prospectives figurant dans le présent document.

Les facteurs importants susceptibles d'entraîner de telles différences comprennent, sans s'y limiter : la propagation mondiale et les impacts des guerres, pandémies et actes de terrorisme, le contexte géopolitique général, le dérèglement climatique, l'évolution de l'économie générale, les conditions de l'activité et de la concurrence, l'impossibilité d'obtenir les homologations réglementaires nécessaires ou de les obtenir selon des conditions acceptables ou dans les délais impartis, les coûts associés à la recherche et au développement, l'évolution des perspectives pour les produits du pipeline ou les produits en phase de développement par UCB, les effets de décisions judiciaires ou d'enquêtes publiques futures, les problèmes d'innocuité, de qualité, d'intégrité des données ou de fabrication, les perturbations de la chaîne d'approvisionnement et les risques de continuité des activités, les violations potentielles ou effectives de la sécurité et de la confidentialité des données, ou les perturbations des systèmes informatiques d'UCB, les réclamations pour responsabilité du fait de produits, les obstacles à la protection des produits ou produits candidats par brevets, la concurrence d'autres produits, y compris les biosimilaires ou les technologies/modèles d'affaires disruptifs, l'évolution des lois ou réglementations, les fluctuations des taux de change, l'évolution ou les incertitudes concernant les lois et/ou règles fiscales relatives aux impôts et taxes ou l'administration de ces lois et/ou règles, et le recrutement, la conservation et la conformité des collaborateurs. Rien ne permet de garantir que les nouveaux produits candidats seront découverts ou identifiés dans le pipeline, que de nouvelles indications seront développées et homologuées pour les produits existants. La transition du concept au produit commercial est incertaine ; les résultats précliniques ne garantissent pas l'innocuité et l'efficacité des produits candidats chez l'homme. Jusqu'à présent, la complexité du corps humain est impossible à reproduire dans des modèles informatiques, des systèmes de culture cellulaire ou des modèles expérimentaux animaliers. Les délais d'achèvement des essais cliniques et d'obtention de l'autorisation de mise sur le marché des produits ont connu des évolutions dans le passé et UCB anticipe une imprévisibilité similaire pour l'avenir. Les produits (ou produits potentiels) qui font l'objet de partenariats, de joint-ventures ou de collaborations en matière de licences peuvent donner lieu à des litiges entre les partenaires ou peuvent se révéler moins sûrs, moins efficaces ou moins fructueux sur le plan commercial que ce qu'UCB aurait pu croire au début du partenariat. Les efforts d'UCB pour acquérir d'autres produits ou sociétés et intégrer les opérations des sociétés rachetées peuvent ne pas être aussi fructueux que ce qu'UCB aurait pu croire au moment de l'acquisition. Par ailleurs, UCB ou d'autres sociétés pourraient identifier des problèmes d'innocuité, des effets indésirables ou des

problèmes de fabrication après la mise sur le marché de ses produits et/ou appareils. La découverte de problèmes importants avec un produit similaire à un de ceux d'UCB touchant une catégorie entière de produits risquerait d'avoir un effet négatif important sur les ventes de toute la catégorie de produits concernée. De plus, le chiffre d'affaires peut être influencé par les tendances internationales et nationales en matière de soins gérés et de limitation des coûts liés à la santé (et notamment la pression sur les prix, la surveillance politique et publique, les habitudes ou les pratiques des clients et des prescripteurs), par les politiques de remboursement imposées par les tiers payeurs, ainsi que par la législation régissant les activités et les résultats liés à la tarification et au remboursement des produits biopharmaceutiques. Enfin, une panne, une cyberattaque ou une atteinte à la sécurité des informations risquerait de compromettre la confidentialité, l'intégrité et la disponibilité des données et des systèmes d'UCB.

Vu ces incertitudes, il est conseillé au public de ne pas accorder une fiabilité induite à ces déclarations prospectives. Ces déclarations prospectives ne sont faites qu'à la date du présent document et ne reflètent pas les impacts potentiels de l'événement ou du risque évolutif mentionné ci-dessus ainsi que toute autre adversité, sauf indication contraire. L'entreprise continuera à suivre de près l'évolution de cette situation afin d'évaluer l'importance financière de ces événements, le cas échéant, pour UCB.

UCB décline expressément toute obligation de mise à jour des déclarations prospectives contenues dans le présent document, que ce soit pour confirmer les résultats réels ou pour signaler ou répercuter tout changement dans ses déclarations prospectives à cet égard, ou encore tout changement dans les événements, conditions ou circonstances sur lesquels reposent de telles déclarations, sauf si lesdites déclarations sont requises en application des lois et réglementations en vigueur.

