



Rapport semestriel UCB 2025, Bruxelles (Belgique), 31 juillet 2025 – 7h00 (CET) – informations réglementées

De l'innovation différenciée vers une performance remarquable – Résultats solides au premier semestre

- Le chiffre d'affaires au premier semestre 2025 a augmenté pour atteindre 3,49 milliards d'euros, soit une hausse de 25 % (+26 % à TCC¹).
- Les ventes nettes ont progressé de 26 % à 3,32 milliards d'euros (+27 % à TCC¹), portées par une forte croissance à deux et trois chiffres pour les cinq relais de croissance - BIMZELX[®] – avec une solide performance dans toutes les indications et un lancement réussi pour l'hidradénite suppurée (HS) – EVENITY[®], FINTEPLA[®], RYSTIGGO[®] et ZILBRYSQ[®] - ainsi qu'une contribution solide du CIMZIA[®] et du BRIVIACT[®].
- La rentabilité sous-jacente (EBITDA ajusté²) a augmenté pour atteindre 1,03 milliard d'euros, soit une hausse de 58 % (+61 % à TCC¹) et 29,6 % du chiffre d'affaires ; le BPA de base³ est passé à 3,53 euros.
- Actualités R&D : résultats positifs pour l'étude de phase 2a sur le glovadalen (UCB0022) dans le traitement de la maladie de Parkinson ; résultats positifs pour l'étude de phase 3 GEMZ sur la fenfluramine dans le traitement du trouble du déficit en CDKL5 (TDC) ; phase 3 sur la fenfluramine dans le traitement du syndrome de RETT prévue ; programme de développement international de phase 3 pour le traitement de la pustulose palmoplantaire (PPP) qui débutera au second semestre 2025 avec le bimékizumab ; programmes pédiatriques en cours sur le bimékizumab dans le traitement de l'hidradénite suppurée (HS), du psoriasis (PSO) et de l'arthrite juvénile idiopathique (AJI).
- Prévisions financières pour 2025 actualisées : le chiffre d'affaires devrait atteindre au moins 7 milliards d'euros, l'EBITDA ajusté devrait² atteindre au moins 30 % du chiffre d'affaires, le BPA de base³ devrait atteindre au moins 7,25 euros.

Jean-Christophe Tellier, CEO d'UCB : « Notre performance au premier semestre 2025 illustre notre ambition et nos capacités d'exécution pour une croissance solide et durable au cours de la prochaine décennie et au-delà. Elle souligne notre détermination indéfectible à faire en sorte que les personnes atteintes de maladies graves puissent vivre une vie agréable, la plus exempte possible des défis liés à leur pathologie. Je me réjouis de nos réalisations au premier semestre 2025. Celles-ci nous ont permis d'atteindre davantage de personnes atteintes de maladies graves et de relever nos prévisions financières pour l'année. Nous continuons à surveiller de près l'environnement macroéconomique tout en restant agiles et résilients face aux opportunités et défis potentiels. »





Résultats financiers d'UCB au premier semestre 2025

En millions €	2025	2024	Variance Act	Variance TCC ¹
Chiffre d'affaires	3 487	2 791	25%	26%
Ventes nettes	3 321	2 641	26%	27%
EBITDA ajusté ²	1 033	652	58%	61%
Nombre d'actions (en mio)	190	190	0%	
Bénéfice de base/action ³ (€)	3.53	2.09	69%	73%

Ventes nettes des produits phares

En millions €	2025	2024	Variance Act	Variance TCC ¹
CIMZIA®	959	997	-4%	-2%
BIMZELX®	799	215	>100%	>100%
FINTEPLA®	203	154	32%	33%
RYSTIGGO®	146	77	89%	90%
ZILBRYSQ®	93	15	>100%	>100%
EVENITY®	63	46	36%	36%

Sandrine Dufour, CFO d'UCB : « Le premier semestre 2025 souligne notre engagement à assurer une performance financière durable et solide, portée par des lancements de produits exceptionnels. Nous sommes bien positionnés pour maintenir notre trajectoire de croissance en maximisant nos actifs clés et en investissant dans des innovations de pointe. Grâce à la forte croissance et à l'adoption rapide du BIMZELX®, nous actualisons nos prévisions financières pour un chiffre d'affaires d'au moins 7 milliards d'euros et notre ambition d'atteindre au moins 30 % de marge d'EBITDA ajusté, le tout dans le cadre des règles et réglementations existantes. Cette progression est alimentée par la poursuite de la dynamique de nos cinq relais de croissance et par une amélioration de la marge brute grâce à un mix de produits favorable. Nous observons en outre les effets positifs du levier opérationnel qui nous permet de traduire la croissance du chiffre d'affaires en une augmentation significative des marges. »

Durabilité

UCB renforce son leadership en matière de durabilité en obtenant un A dans l'évaluation de l'engagement fournisseur (Supplier Engagement Assessment) du CDP (Carbon Disclosure Project), en étant nommée par TIME et Statista parmi les entreprises les plus durables au monde en 2025 et en conservant la position de n°1 dans le secteur de la biotechnologie selon Sustainalytics.

Informations sur les autorisations réglementaires et le pipeline clinique

UCB reste déterminée à innover, à chercher continuellement de nouvelles façons de fournir des solutions significatives pour les personnes atteintes de maladies immunologiques et neurologiques graves. Cet engagement se reflète dans son solide pipeline de développement clinique, qui comprend





actuellement un actif post-AMM (phase 4), un actif en cours d'examen réglementaire et un portefeuille diversifié de quatre projets d'étude de phase 3 et quatre projets d'étude de phase 2 ciblant des populations de patients distinctes.

UCB a également lancé trois études internationales de phase 3 sur le **bimékizumab** pour les indications pédiatriques suivantes : psoriasis, hidradénite suppurée et arthrite juvénile idiopathique. L'entreprise prévoit en outre de lancer un programme de phase 3 évaluant l'efficacité et l'innocuité du **bimékizumab** dans le traitement de la pustulose palmoplantaire (PPP) et sur la **fenfluramine** chez des patients atteints du syndrome de Rett.

Un aperçu du calendrier mis à jour pour les programmes de développement clinique d'UCB – avec indication des étapes réglementaires et de l'avancement du pipeline depuis le 1er janvier 2025 – est repris ci-dessous.

	PHASE 1	PHASE 2	PHASE 3	PHASE 4	TOPLINE RESULTS / NEXT MILESTONE
bimekizumab (IL-17 A/F) Post-approval head-to-head study versus risankizumab in PsA					Headline results H2 2026
bimekizumab (IL-17 A/F) Palmoplantar Pustulosis (PPP)					Phase 3 program planned to start by end of 2025
doxecitine and doxribtimine (nucleoside therapy) TK2 deficiency disorder					Filed – regulatory feedback end 2025
rozanolixizumab (FcRn inhibitor) MOG-antibody disease					Headline results H2 2026
fenfluramine (5-HT agonist) CDKL5 deficiency disorder					Positive Phase 3 - submission for regulatory approval under preparation
dapirolizumab pegol (anti-CD40L antibody) Systemic lupus erythematosus*					1 st positive Phase 3, 2 nd Phase 3: 2028
STACCATO® alprazolam (benzodiazepine) Stereotypical prolonged seizures					Headline results H1 2026
bepranemab (anti-tau antibody) Alzheimer's disease		Ph-2a			Encouraging Phase 2a - engaging with regulatory agencies
UCB0022/glovadalen (D1 receptor positive allosteric modulators) Parkinson's disease		Ph-2a			Positive Phase 2a
UCB9741/galvokimig (IL-17 A/F & IL-13) Atopic dermatitis		Ph-2a			Positive Phase 2a – start phase 2b by end of 2025
UCB1381/donzakimig (IL-13 & IL-22) Atopic dermatitis		Ph-2a			Headline results H2 2025

* En partenariat avec Biogen ; 5-HT = 5-hydroxytryptamine ou sérotonine ; CD40L = ligand CD40 ; CDKL5 = cycline-dependent kinase-like 5 ; IL = interleukine ; FcRn = récepteur néonatal du fragment cristallisable ; MOG = glycoprotéine de myéline oligodendrocytaire ; TK2 = thymidine kinase 2 ; projets non approuvés à l'heure actuelle par une autorité réglementaire

Actualité concernant les autorisations réglementaires

En **janvier 2025**, le RYSTIGGO® (rozanolixizumab) a reçu l'autorisation de l'UE pour une auto-administration en perfusion (pousse-seringue) ou par une nouvelle méthode manuelle avec pousse-seringue.

En **mai 2025**, UCB a reçu l'autorisation de la Pharmaceuticals and Medical Devices Agency (PMDA) au Japon pour une auto-administration à domicile avec pompe à perfusion ou par une nouvelle méthode manuelle avec pousse-seringue pour le RYSTIGGO® (rozanolixizumab).





Actualité concernant le pipeline clinique

Phase 2a de développement clinique

Fin 2024, le **bépranémab** a montré des résultats encourageants lors de l'étude de phase 2a sur la maladie d'Alzheimer au stade précoce, les toutes premières données sur l'effet biologique et clinique d'un traitement modificateur de la maladie ciblant la protéine tau du domaine central ayant été obtenues. Pour l'ensemble de la population de l'étude, le critère d'évaluation principal n'a pas été atteint. Mais pour les principaux critères d'évaluation secondaires, le bépranémab a donné des résultats positifs. Dans des sous-groupes de patients prédéfinis, un bénéfice thérapeutique constant a été démontré pour plusieurs critères d'évaluation primaires et secondaires. UCB collabore avec les organismes réglementaires pour aligner la stratégie de développement du bépranémab dans le traitement de la maladie d'Alzheimer.

UCB a rapporté des données de preuve de concept positives et convaincantes pour le **galvokimig** dans le traitement de la dermatite atopique. Le galvokimig est un traitement à base d'anticorps multispécifiques inhibant l'IL-13, l'IL-17A et l'IL-17F, et présentant une demi-vie prolongée par liaison à l'albumine. Les données seront présentées à la European Academy of Dermatology and Venereology (EADV) en septembre 2025. Forte de ce résultat positif, UCB prévoit d'obtenir de nouvelles données sur le galvokimig dans une étude clinique de phase 2b sur la dermatite atopique.

UCB rapporte des résultats positifs pour une étude de phase 2a sur le **glovadalen (UCB0022)**, une petite molécule à administration orale capable de pénétrer dans le cerveau, en cours d'étude dans le traitement de la maladie de Parkinson. Les données seront présentées lors d'un prochain colloque scientifique. UCB évalue les prochaines étapes du programme de développement.

Phase 3 de développement et plus

En **février 2025**, les demandes réglementaires concernant **la doxécitine et la doxribtimine** pour le déficit en thymidine kinase 2 (TK2d) ont été acceptées pour examen par les autorités européennes et américaines. UCB table sur un retour d'informations réglementaires et sur d'éventuelles autorisations d'ici fin 2025.

UCB prévoit de commencer un programme de phase 3 « BE SEEN » pour évaluer l'efficacité et l'innocuité du **bimékizumab** dans la pustulose palmoplantaire (PPP). La PPP est une maladie dermatologique inflammatoire chronique invalidante sans options thérapeutiques autorisées aux États-Unis, dans l'UE et en Chine. UCB prévoit de lancer le programme avant fin 2025.

UCB a lancé une étude internationale de phase 3 visant à évaluer l'efficacité et l'innocuité du **bimékizumab** chez des **patients pédiatriques atteints d'hydradénite suppurée (HS)**





modérée à sévère. L'étude est menée chez des enfants âgés de 9 ans et plus, ainsi que chez des adolescents âgés de 12 à moins de 18 ans. La HS pédiatrique représente un besoin non satisfait majeur, environ un tiers de tous les cas survenant dans cette population et près de la moitié des patients présentant l'apparition des symptômes pendant l'enfance. Le calendrier pour les premiers résultats globaux devrait être précisé d'ici fin 2025 à mesure de l'inclusion des patients.

UCB a lancé une étude internationale de phase 3 visant à évaluer l'efficacité et l'innocuité du **bimékizumab** par rapport à l'ustékinumab chez des **patients pédiatriques atteints de psoriasis**. L'étude est menée chez des patients âgés de 6 à moins de 18 ans. Le psoriasis commence souvent dans l'enfance, environ un tiers des cas débutant au cours de cette période. Sa prévalence augmente stablement de façon linéaire entre l'âge de 1 à 18 ans. Le calendrier pour les premiers résultats globaux devrait être précisé d'ici fin 2025 à mesure de l'inclusion des patients.

UCB a lancé une étude internationale de phase 3 visant à évaluer l'efficacité et l'innocuité du **bimékizumab** chez des patients âgés de 2 à moins de 18 ans **atteints d'arthrite psoriasique juvénile et d'arthrite liée à l'enthésite**, deux sous-types rares d'arthrite juvénile idiopathique (AJI). Le calendrier pour les premiers résultats globaux devrait être précisé d'ici fin 2025 à mesure de l'inclusion des patients.

En **juin 2025**, UCB a annoncé des résultats positifs pour l'étude de phase 3 GEMZ sur la **fenfluramine** dans le traitement du trouble du déficit en CDKL5 (TDC). Le TDC est une encéphalopathie développementale et épileptique (EDE) extrêmement rare, dont les principales caractéristiques sont les suivantes : épilepsie infantile réfractaire et retards neurodéveloppementaux globaux sévères entraînant des troubles intellectuels, moteurs et cortico-visuels et des troubles du sommeil. Il est causé par des variants pathogènes du gène CDKL5 (Cyclin Dependent Kinase-like 5) situé sur le chromosome X. On estime que le TDC touche environ une naissance vivante sur 40 000 à 60 000, l'âge médian d'apparition étant de 6 semaines. UCB prévoit de soumettre sa demande d'autorisation réglementaire pour apporter cette option thérapeutique potentielle aux personnes atteintes de TDC dès que possible.

UCB a décidé de lancer un programme de phase 3 sur la **fenfluramine** pour les patients atteints du syndrome de Rett et élargira ainsi sa portée au-delà de l'épilepsie. Le syndrome de Rett est un trouble neurologique (génétique) sévère survenant principalement chez les femmes. Le lancement du programme est prévu pour le premier semestre 2026.

Tous les autres programmes cliniques se poursuivent comme prévu.





Répartition des ventes nettes des cinq relais de croissance d'UCB, du CIMZIA® et du BRIVIACT®

En raison des arrondis, certaines données financières peuvent ne pas concorder dans les tableaux

En millions €	2025	2024	Variance Act	Variance TCC ¹
États-Unis	545	85	>100%	>100%
Europe	192	105	83%	82%
Japon	28	12	>100%	>100%
Marchés internationaux	34	12	>100%	>100%
Total BIMZELX®	799	215	>100%	>100%

Le **BIMZELX® (bimékizumab)**, premier et unique inhibiteur de l'IL-17A et de l'IL-17F, a fait l'objet de solides lancements dans toutes les régions et est désormais disponible dans 50 pays à travers le monde, pour cinq indications : psoriasis (PSO), rhumatisme psoriasique (RP) actif, spondylarthrite ankylosante (SA) active, spondylarthrite axiale (SpAax) non radiographique active et hidradénite suppurée (HS). La croissance à trois chiffres est alimentée par une forte demande dans toutes les indications et est associée à une hausse significative des ordonnances payées aux États-Unis, le PSO comptant pour 61 % des ventes nettes mondiales du BIMZELX®. La HS, une maladie très sous-diagnostiquée représentant un besoin médical majeur non satisfait, est rapidement devenue la deuxième indication en termes de volumes en raison d'une demande plus élevée que prévu, en particulier aux États-Unis.

En millions €	2025	2024	Variance Act	Variance TCC ¹
États-Unis	172	133	29%	31%
Europe	26	19	38%	38%
Japon	4	1	>100%	>100%
Marchés internationaux	2	1	34%	35%
Total FINTEPLA®	203	154	32%	33%

Le **FINTEPLA® (fenfluramine)** constitue un traitement de base dans le syndrome de Dravet et une option reconnue dans le syndrome de Lennox-Gastaut. Au Japon, le partenaire Nippon Shinyaku comptabilise les ventes sur le marché local.





En millions €	2025	2024	Variance Act	Variance TCC ¹
États-Unis	125	72	74%	75%
Europe	11	2	>100%	>100%
Japon	10	3	>100%	>100%
Marchés internationaux	-	-	N/A	N/A
Total RYSTIGGO®	146	77	89%	90%

Le **RYSTIGGO® (rozanolixizumab-noli)**, une nouvelle option thérapeutique pour les personnes atteintes de myasthénie grave généralisée (MGg) offrant une efficacité rapide et durable, a été lancé aux États-Unis en juillet 2023, au Japon fin 2023 et en Europe début 2024. UCB est la première et unique entreprise comptant un portefeuille différencié de thérapies ciblées dans le traitement de la myasthénie grave généralisée, et est positionnée pour répondre aux divers besoins des patients et s'adapter à l'évolution de la dynamique thérapeutique.

En millions €	2025	2024	Variance Act	Variance TCC ¹
États-Unis	70	11	>100%	>100%
Europe	12	2	>100%	>100%
Japon	11	2	>100%	>100%
Marchés internationaux	-	-	N/A	N/A
Total ZILBRYSQ®	93	15	>100%	>100%

Le **ZILBRYSQ® (zilucoplan)** est le premier et unique inhibiteur du complément ciblé C5 administré une fois par jour par voie sous-cutanée pour les personnes atteintes de myasthénie grave généralisée (MGg) et a été lancé aux États-Unis, en Europe et au Japon en avril 2024.

L'EVENTITY® (romosozumab) pour le traitement de l'ostéoporose sévère chez les femmes ménopausées à haut risque de fracture, unique inhibiteur de la sclérostine et leader sur les marchés des agents de formation osseuse, a généré des ventes nettes en Europe en hausse de 36 % à 63 millions d'euros (+36 % à TCC) contre 46 millions d'euros en 2024. L'EVENTITY® a été lancé avec succès à l'échelle mondiale par Amgen, Astellas et UCB, avec des ventes nettes hors Europe comptabilisées par les partenaires. La contribution nette mondiale de L'EVENTITY® est comptabilisée en « Autres produits d'exploitation ».

En millions €	2025	2024	Variance Act	Variance TCC ¹
États-Unis	585	628	-7%	-6%
Europe	208	211	-2%	-2%
Japon	13	15	-14%	-15%





Marchés internationaux	154	143	8%	15%
Total CIMZIA®	959	997	-4%	-2%

Le **CIMZIA® (certolizumab pégol)**, indiqué chez les personnes atteintes de maladies inflammatoires à médiation par le TNF, a généré des ventes nettes de 959 millions d’euros (-4 % ; -2 % à TCC). La performance aux États-Unis est tirée par le modèle d’achat ponctuel et le mix de canaux et ne devrait pas se reproduire au même rythme au second semestre. La structure moléculaire unique sans Fc du CIMZIA® permet d’instaurer un traitement personnalisé pour deux populations ciblées : les femmes en âge de procréer dans toutes les indications et les patients atteints de polyarthrite rhumatoïde avec un taux élevé de facteurs rhumatoïdes. La croissance des volumes de 7 % a été plus que compensée par la baisse du prix net. Le CIMZIA® n’est plus protégé par un brevet aux États-Unis depuis février 2024 et dans l’UE depuis octobre 2024. Au Japon, la protection par brevet expirera en 2026. Il n’existe à ce jour aucune concurrence biosimilaire et aucune concurrence n’est attendue à court terme.

En millions €	2025	2024	Variance Act	Variance TCC ¹
États-Unis	296	257	15%	16%
Europe	67	59	14%	13%
Japon	3	-	N/A	N/A
Marchés internationaux	12	11	8%	12%
Total BRIVIACT®	377	327	15%	16%

Le **BRIVIACT® (brivaracétam)**, disponible pour les personnes atteintes d’épilepsie, continue à afficher une croissance à deux chiffres tirée par une croissance continue et significative dans toutes les régions où il est commercialisé, y compris au Japon depuis juin 2024. Le Briviact® a un mode d’action différent de celui du VIMPAT® et se distingue du KEPPRA®.





Chiffres clés du premier semestre 2025 (au 30 juin)

En raison des arrondis, certaines données financières peuvent ne pas concorder dans les tableaux.

En millions €	2025	2024	Taux actuels	TCC
Chiffre d'affaires	3 487	2 791	25%	26%
Ventes nettes	3 321	2 641	26%	27%
Produits et charges des redevances	41	43	-3%	-1%
Autres produits	125	107	16%	18%
Marge brute ajustée	2 761	2 152	28%	30%
Marge brute	2 565	1 940	32%	34%
Frais commerciaux	-1 165	- 945	23%	25%
Frais de recherche et développement	- 860	- 789	9%	10%
Frais généraux et administratifs	- 113	- 121	-7%	-6%
Autres produits / charges (-) d'exploitation	293	249	18%	20%
EBIT ajusté	720	334	>100%	>100%
Restructuration, dépréciation et autres produits/charges (-)	- 49	- 11	>100%	>100%
EBIT (résultat d'exploitation)	671	323	>100%	>100%
Charges financières nettes (-)	- 78	- 77	2%	1%
Résultat avant impôts	593	246	>100%	>100%
Charges d'impôt sur le résultat (-)	- 118	- 38	>100%	>100%
Résultat provenant des activités poursuivies	475	208	>100%	>100%
Résultat	475	208	>100%	>100%
Attribuable aux actionnaires d'UCB	475	208	>100%	>100%
EBITDA ajusté	1 033	652	58%	61%
Dépenses d'investissement (immobilisations incorporelles incluses)	231	162	43%	N/A
		-1		
Dette nette (-) ²	-1 267	454	-13%	N/A
Flux de trésorerie issus des activités poursuivies	711	377	89%	N/A
Nombre moyen pondéré d'actions – non diluées (millions)	190	190	0%	N/A
BPA (en € par nombre moyen pondéré d'actions – non diluées)	2,50	1,09	>100%	>100%
BPA de base (en € par nombre moyen pondéré d'actions – non diluées)	3,53	2,09	69%	73%

« Le commissaire aux comptes a remis, en date du 29 juillet 2025, un rapport sans réserve sur les comptes intermédiaires consolidés et condensés de la société pour le semestre clôturé le 30 juin 2025, et a confirmé que les informations comptables reprises dans le communiqué de presse concordaient, à tous égards importants, avec lesdits comptes consolidés dont elles sont extraites. »

Au cours du premier semestre 2025, **le chiffre d'affaires** a augmenté pour passer à 3 487 millions d'euros (+25 % ; +26 % à TCC¹) et **les ventes nettes** ont atteint 3 321 millions d'euros (+26 % ; +27 % à TCC¹). Cette croissance a été portée par un fort élan soutenu par la poursuite des lancements des cinq relais de croissance : BIMZELX®, RYSTIGGO® et ZILBRYSQ®, EVENITY® et FINTEPLA®. Ajustée pour tenir compte de la vente de produits de deux marques établies en Europe





et dans certains pays ainsi que des cessions du portefeuille de neurologie et d'allergies en Chine en novembre 2024, la croissance des ventes nettes a été de 31 %, soit 32 % à TCC.

Les produits et charges de redevances se sont élevés à 41 millions d'euros (-3 % ; -1 % à TCC¹) et les autres revenus ont augmenté de 16 % (+18 % à TCC¹) pour atteindre 125 millions d'euros.

Le **bénéfice brut** avant « amortissement des immobilisations incorporelles liées aux ventes » s'établit à 2 761 millions d'euros (+28 % ; +30 % à TCC¹) et affiche une performance encore meilleure que celle du chiffre d'affaires, résultat d'un mix de produits renforcé grâce au lancement de produits. La marge brute ajustée a atteint 79 %, une amélioration par rapport au premier semestre 2024 lorsque la marge brute ajustée s'était établie à 77 %. Le bénéfice brut après « amortissement des immobilisations incorporelles liées aux ventes » a atteint 2 565 millions d'euros – avec une marge brute en hausse à 74 % après 70 %.

Les charges d'exploitation sont passées à 1 845 millions d'euros (+15 % ; +16 % à TCC¹), une augmentation reflétant une hausse des frais de marketing et de vente, une augmentation des frais de recherche et développement, une baisse des frais généraux et administratifs et un niveau plus élevé des « autres produits d'exploitation ». En 2024, l'effet comptable des régimes d'intéressement à long terme (RILT), porté par la forte performance du cours de l'action, avait impacté les différentes charges d'exploitation et s'était traduit par une hausse des charges d'exploitation totales de 29 millions d'euros, soit 1,8 % des charges d'exploitation totales. Cet effet ne s'est pas reproduit au cours du premier semestre 2025. Les charges d'exploitation totales consistent en ce qui suit :

- Augmentation de 23 % des dépenses de marketing et de vente à 1 165 millions d'euros (+25 % à TCC¹), une hausse reflétant la poursuite des investissements ciblés et significatifs derrière les lancements mondiaux des relais de croissance d'UCB et la hausse des frais à l'acte aux États-Unis, directement liés aux ventes brutes : activités de lancement mondial du BIMZELX® (jusqu'à cinq indications), activités de lancement mondial du RYSTIGGO® et du ZILBRYSQ® pour la myasthénie grave généralisée, lancements mondiaux du FINTEPLA® en cours et expansion continue de l'EVENITY® en Europe.
- Augmentation de 9 % des dépenses de recherche et développement à 860 millions d'euros (+10 % à TCC¹), une hausse reflétant les investissements continus dans le pipeline clinique innovant d'UCB ciblant différentes populations de patients dans le cadre d'études cliniques ainsi que les activités de recherche en cours à un stade précoce. Le ratio R&D atteint 25 % en 2025 contre 28 % en 2024 en raison d'une forte croissance du chiffre d'affaires.
- Baisse des frais généraux et administratifs de 7 % à 113 millions d'euros (-6 % à TCC) car les dépenses et ressources supplémentaires liées au nouveau modèle d'organisation de croissance mis en place chez UCB à l'été 2024 ainsi que l'effet comptable des RILT mentionné précédemment ne se sont pas reproduits.
- Augmentation de 18 % des autres produits d'exploitation à 293 millions d'euros contre 249 millions d'euros au cours du premier semestre 2024 grâce à la contribution nette de l'EVENITY® qui a progressé de 24 % pour atteindre 282 millions d'euros. L'EVENITY® est commercialisé dans le monde entier par Amgen, Astellas et UCB avec des ventes nettes hors Europe comptabilisées par les partenaires. C'est pourquoi la contribution nette aux bénéfices hors Europe est reflétée ici.

La rentabilité opérationnelle sous-jacente – EBITDA ajusté² – a fortement augmenté de 58 % pour atteindre 1 033 millions d'euros (+61 % à TCC¹). Cette augmentation est due à la fois à un

¹ En raison de l'arrondi, certaines données financières peuvent ne pas concorder dans les tableaux, y compris dans ce rapport de la direction

² TCC = taux de change constant





chiffre d'affaires en hausse alimenté par une forte croissance, à une meilleure marge brute et à une hausse des autres produits d'exploitation, malgré des charges d'exploitation en hausse en raison du lancement solide et d'investissements renforcés dans la recherche et le développement.

Le ratio de l'EBITDA ajusté (en % du chiffre d'affaires) a atteint 29,6 % contre 23,4 % au premier semestre 2024.

Les charges d'impôt ont augmenté pour atteindre 118 millions d'euros. Le taux d'imposition moyen s'est élevé à 20 % contre 16 % pour le premier semestre 2024. L'augmentation du taux d'imposition est due principalement aux solides performances des entités stratégiques, à l'impact fiscal d'une réorganisation interne et à l'application du taux d'imposition minimum international. Ces effets sont compensés partiellement par l'application continue et durable des incitations R&D.

Porté par l'augmentation du chiffre d'affaires grâce aux bonnes performances de lancement des cinq relais de croissance, l'amélioration de la marge brute, l'augmentation des charges d'exploitation due aux investissements de lancement, la poursuite des investissements soutenant le pipeline innovant d'UCB, l'augmentation des autres produits d'exploitation et la hausse des charges d'impôt, le **bénéfice du Groupe** s'élève à 475 millions d'euros contre 208 millions d'euros (>100 % ; >100 % à TCC¹).

Le **bénéfice par action de base**, ajusté en raison de l'impact après impôts des éléments à ajuster, des charges financières exceptionnelles, de la contribution après impôts des activités abandonnées et de l'amortissement net des immobilisations incorporelles lié aux ventes, a atteint 3,53 euros contre 2,09 euros au premier semestre 2024 sur la base d'un nombre moyen pondéré d'actions en circulation stable de 190 millions.

Prévisions financières actualisées pour 2025 – Le premier semestre 2025 a été marqué par la poursuite d'une forte croissance portée par les cinq relais de croissance BIMZELX[®], RYSTIGGO[®], ZILBRYSQ[®], FINTEPLA[®] et EVENITY[®], et les solides performances du BRIVIAT[®] et du CIMZIA[®].

Au vu des perspectives de croissance toujours solides pour 2025, UCB vise désormais une augmentation de son chiffre d'affaires à au moins 7 milliards d'euros en tenant compte des performances de lancement des relais de croissance et des contributions solides continues du portefeuille de produits existants.

UCB continue à investir dans des lancements de médicaments dans le monde entier pour offrir de nouvelles solutions aux personnes vivant avec des maladies graves et reste déterminée à investir dans la recherche et le développement pour faire progresser son pipeline de développement au stade avancé et précoce. La rentabilité sous-jacente, l'EBITDA ajusté, devrait atteindre au moins 30 % du chiffre d'affaires. Le bénéfice par action de base devrait atteindre au moins 7,25 euros – sur la base d'une moyenne de 190 millions d'actions en circulation.

Les anciennes prévisions financières pour 2025, communiquées le 27 février 2025, prévoyaient une hausse du chiffre d'affaires de l'ordre de 6,5 à 6,7 milliards d'euros, une marge d'EBITDA ajusté atteignant 30 % du chiffre d'affaires et un bénéfice par action de base de l'ordre de 6,80 à 7,40 euros.

Les chiffres des prévisions financières 2025 mentionnés ci-dessus sont calculés sur la même base que les chiffres réels pour 2024 – et tiennent compte des règles et réglementations en vigueur.

1. TCC : taux de change constant 2. EBITDA : bénéfice avant intérêts, impôts, amortissements et provisions 3. BPA de base : bénéfice par action, ajusté en raison de l'impact après impôts des éléments à ajuster, des





charges financières exceptionnelles, et de l'amortissement net des immobilisations incorporelles lié aux ventes, Calculé sur le nombre d'actions moyen pondéré non dilué.

Retrouvez les rapports financiers sur le site d'UCB : <http://www.ucb.com/investors/Download-center>

UCB organise aujourd'hui une téléconférence/diffusion vidéo sur le web en direct à 8h00 (EDT)/13h00 (BST), 14h00 (CET).
Inscrivez-vous ici : <https://www.ucb.com/investors>

Pour plus d'informations, contactez UCB :

Investor Relations

Antje Witte

Tél. : +32.2.559.9414

Antje.witte@ucb.com

Sahar Yazdian

Tél. : +32.2.559.9137

sahar.yazdian@ucb.com

Global Communications

Laurent Schots, Media

Relations

Tél. : +32.2.559.9264

Laurent.schots@ucb.com

Découvrez notre nouvelle application IR sur



et



À propos d'UCB

UCB, Bruxelles, Belgique (www.ucb.com) est une société biopharmaceutique mondiale axée sur la découverte et le développement de médicaments et de solutions innovants pour transformer la vie des personnes atteintes de maladies graves du système immunitaire ou du système nerveux central. Employant plus de 9 000 personnes réparties dans près de 40 pays, UCB a généré un chiffre d'affaires de 6,1 milliards d'euros en 2024. UCB est cotée sur le marché Euronext Bruxelles (symbole : UCB). Suivez-nous sur Twitter : @UCB_news.

Déclarations prospectives

Ce document contient des déclarations prospectives y compris, mais pas seulement, des déclarations contenant les termes « potentiel », « estime », « prévoit », « devrait », « a l'intention de », « considère », « peut », « fera », « continue », ainsi que des expressions similaires. Ces déclarations prospectives sont fondées sur les plans, estimations et convictions actuels du management. Toutes les déclarations, hormis celles qui ont trait à des faits historiques, peuvent être considérées comme des déclarations prospectives, notamment les estimations du chiffre d'affaires, des marges d'exploitation, des dépenses en immobilisations, des liquidités, d'autres données financières, des résultats ou des pratiques juridiques, politiques, réglementaires ou cliniques attendus et d'autres estimations et résultats. De par leur nature, ces déclarations prospectives ne garantissent pas les performances futures ; elles sont soumises à des risques (connus ou inconnus), incertitudes et hypothèses pouvant donner lieu à un écart important entre les résultats, performances ou réalisations réels d'UCB ou du secteur et ceux contenus de façon explicite ou implicite dans les déclarations prospectives figurant dans le présent document.

Les facteurs importants susceptibles d'entraîner de telles différences comprennent, sans s'y limiter : la propagation mondiale et les impacts des guerres, pandémies et actes de terrorisme, l'évolution du contexte géopolitique, du dérèglement climatique, l'évolution de l'économie générale, les conditions de l'activité et de la concurrence, l'impossibilité d'obtenir les homologations réglementaires nécessaires ou de les obtenir selon des conditions acceptables ou dans les délais impartis, les coûts associés à la recherche et au développement, l'évolution des perspectives pour les produits du pipeline ou les produits en phase de développement par UCB, les effets de décisions judiciaires ou d'enquêtes publiques futures, les problèmes de sécurité, de qualité, d'intégrité des données ou de fabrication, les perturbations de la chaîne d'approvisionnement et les risques de continuité de l'activité ; les violations (potentielles ou réelles) de la sécurité et de la confidentialité des données, ou les perturbations des systèmes informatiques d'UCB, les réclamations pour responsabilité du fait de produits, les obstacles à la protection des produits ou produits candidats par brevets, la concurrence d'autres produits, y compris les biosimilaires ou les technologies/modèles d'affaires disruptifs, l'évolution des lois ou réglementations, les fluctuations des taux de change, l'évolution ou les incertitudes concernant les lois et/ou règles fiscales relatives aux impôts et taxes et/ou l'administration de ces lois et/ou règles, et le recrutement, la conservation et la conformité des collaborateurs. Rien ne permet de garantir que de nouveaux produits candidats seront découverts ou identifiés dans le pipeline, ou que de nouvelles indications seront développées et approuvées pour les produits existants. La transition du concept au produit commercial est incertaine ; les résultats précliniques ne garantissent pas l'innocuité et l'efficacité des produits candidats chez l'homme. Jusqu'à présent, la complexité du corps humain est impossible à reproduire dans des modèles informatiques, des systèmes de culture cellulaire ou des modèles expérimentaux animaliers. Les délais d'achèvement des essais cliniques et d'obtention de l'autorisation de mise sur le marché des produits ont connu des évolutions dans le passé et UCB anticipe une imprévisibilité





similaire pour l'avenir. Les produits (ou produits potentiels) qui font l'objet de partenariats, de joint-ventures ou de collaborations en matière de licences peuvent donner lieu à des litiges entre les partenaires ou peuvent se révéler moins sûrs, moins efficaces ou moins fructueux sur le plan commercial que ce qu'UCB aurait pu croire au début du partenariat. Les efforts d'UCB visant à acquérir d'autres produits ou sociétés et à intégrer les opérations des sociétés rachetées peuvent ne pas être aussi fructueux que ce qu'UCB aurait pu croire au moment de l'acquisition. Par ailleurs, UCB ou d'autres sociétés pourraient identifier des problèmes d'innocuité, des effets indésirables ou des problèmes de fabrication après la mise sur le marché de ses produits et/ou appareils. La découverte de problèmes importants avec un produit similaire à un de ceux d'UCB touchant une catégorie entière de produits risquerait d'avoir un effet négatif important sur les ventes de toute la catégorie de produits concernée. De plus, le chiffre d'affaires peut être influencé par les tendances internationales et nationales en matière de soins gérés et de limitation des coûts liés à la santé (et notamment la pression sur les prix, la surveillance politique et publique, les habitudes ou les pratiques des clients et des prescripteurs), par les politiques de remboursement imposées par les tiers payeurs, ainsi que par la législation régissant les activités et les résultats liés à la tarification et au remboursement des produits biopharmaceutiques. Enfin, une panne, une cyberattaque ou une atteinte à la sécurité des informations risquerait de compromettre la confidentialité, l'intégrité et la disponibilité des données et des systèmes d'UCB.

Vu ces incertitudes, il est conseillé au public de ne pas accorder une fiabilité induite à ces déclarations prospectives. Ces déclarations prospectives ne sont faites qu'à la date du présent document et ne reflètent pas les impacts potentiels de l'événement ou du risque évolutif mentionné ci-dessus ainsi que toute autre adversité, sauf indication contraire. L'entreprise continuera à suivre de près l'évolution de cette situation afin d'évaluer l'importance financière de ces événements, le cas échéant, pour UCB.

UCB décline expressément toute obligation de mise à jour des déclarations prospectives contenues dans le présent document (soit pour confirmer les résultats réels, soit pour signaler ou répercuter tout changement dans ses déclarations prospectives à cet égard, ou encore tout changement dans les événements, conditions ou circonstances sur lesquels reposent ces déclarations), sauf si lesdites déclarations sont requises en application des lois et réglementations en vigueur.

