



Verklaring van de CEO van UCB tijdens de JAV

## UCB voert haar strategie verder uit

- **Voor 2008: stabiel dividend van EUR 0,92 bruto (EUR 0,69 netto) per aandeel**
- **Vooruitzichten 2009:**
  - **Nieuwe productlanceringen op komst**
  - **Financieel: inkomsten tussen EUR 3,1-3,3 miljard, recurrente EBITDA hoger dan EUR 680 miljoen, nettowinst boven EUR 130 miljoen**
- **Alle resoluties goedgekeurd door de gewone en buitengewone vergadering**

**Brussel (België), 30 april 2009 – 18:00 u (CET)** – Vandaag organiseerde UCB zijn Jaarlijkse Algemene Vergadering (JAV). Tijdens deze vergadering gaf Roch Doliveux, Algemeen Directeur (CEO) van UCB, de aandeelhouders van UCB een overzicht van het boekjaar 2008 en het tussentijds rapport voor de eerste drie maanden van 2009, met een update van de recentste ontwikkelingen bij UCB. De CEO bevestigde ook de transformatie van de onderneming en haar strategie om uit te groeien tot de biofarmaceutische leider van de volgende generatie.

"2008 was een belangrijk jaar voor UCB en 2009 zal opnieuw een belangrijk jaar worden in de uitvoeringsfase die ons dichterbij ons doel brengt.", zei Roch Doliveux, CEO van UCB. "De transformatie van UCB om de biofarmaceutische leider van de volgende generatie te worden, vordert goed. Met zeven officiële goedkeuringen, zes officiële aanvragen en vier belangrijke nieuwe productlanceringen in 2008, legde UCB de basis voor een voorspoedige toekomst. Ik ben bijzonder trots dat in de toekomst veel meer patiënten met ernstige ziekten beter kunnen worden met de nieuwe medicijnen van UCB. Ik wil ook mijn collega's bij UCB loven voor hun uitstekend werk, zoals blijkt uit de onderliggende financiële prestaties in 2008, die in de lijn liggen van de onovertroffen resultaten van de vorige jaren en mede het gevolg zijn van onze succesvolle integratie van Schwarz Pharma, de sterkere focus op onze kerncompetenties en de transformatie door het SHAPE-programma."

"In 2008 bleven de inkomsten van UCB stabiel op EUR 3,6 miljard. Ondanks het verlies van het Amerikaanse octrooi op Zyrtec® in december 2007 en het verlies van de exclusiviteit voor Keppra® in de VS, droegen alle regio's bij tot een goed verkoopresultaat. Ons epilepsiegeneesmiddel Keppra® nam een groot deel van de netto-omzet voor zijn rekening en versterkte zodoende onze leiderspositie op het vlak van epilepsie in de VS en de EU. Ook boekten we goede vooruitgang met onze nieuwe producten die we op de markt en tot bij de patiënten brachten."

"De onderliggende rentabiliteit (recurrente EBITDA) bedroeg EUR 733 miljoen in 2008. Dit is een stevige financiële prestatie die boven onze verwachtingen ligt en compenseert het verlies van EUR 330 miljoen aan omzet wegens het verstrijken van het octrooi op Zyrtec® in de VS. De nettowinst (na minderheidsdeelname) bedroeg EUR 42 miljoen in 2008. Deze werd beïnvloed door aanzienlijke eenmalige, niet-terugkerende posten zoals herstructureringsuitgaven en bijzondere waardeverminderingen als gevolg van het SHAPE-



programma. Op basis van het dividendbeleid van de vennootschap, dat zich toespitst op haar groeipotentieel op lange termijn, ongeacht kortetermijnschommelingen in de inkomsten, stelt de Raad van Bestuur een stabiel brutodividend van EUR 0,92 per aandeel voor."

"De integratie van Schwarz Pharma werd 18 maanden vroeger dan gepland voltooid en leverde synergieën op die goed waren voor EUR 380 miljoen, veel hoger dan ons oorspronkelijke doel van EUR 300 miljoen. Het SHAPE-programma ging van start in augustus 2008. SHAPE wil de transformatie van UCB versnellen en het bedrijf meer toespitsen op ernstige aandoeningen van het centrale zenuwstelsel en immunologische ziekten die een gespecialiseerde behandeling vragen, prioriteit geven aan investeringen in producten en markten, de organisatie vereenvoudigen en de concurrentiepositie en rentabiliteit verbeteren. Kortom: SHAPE stelt ons nog beter in staat mensen met ernstige ziekten te helpen.

Deze noodzakelijke aanpassing van de organisatie aan de nieuwe gespecialiseerde situatie betekende dat wij ons personeelsbestand moesten inkrimpen met 2 400 mensen, wat in alle belangrijke landen over de wereld gevoeld werd. UCB nam verschillende maatregelen om alle getroffen werknemers en hun gezinnen te ondersteunen en richtte bijvoorbeeld arbeidsbureaus op om iedereen te helpen een nieuwe weg in te slaan in zijn beroepsleven. UCB is de eerste onderneming in België die dergelijke arbeidsbureaus oprichtte, in samenwerking met de overheid en werknemersafgevaardigden. Na minder dan drie maanden heeft in België ruim 41 % van de mensen die UCB verlieten en zich inschreven bij het arbeidsbureau een nieuwe baan gevonden, in Duitsland en het VK zelfs meer dan 50 %."

"In 2008 moest UCB de weerslag verwerken van het octrooi op Zyrtec® dat in de VS verstreek in december 2007 en van de exclusiviteit voor Keppra® die verloren ging in de VS, waar we sinds november 2008 te maken hebben met nieuwe generische concurrentie. Hoewel deze moeilijkheden verwacht waren, veroorzaakte een afwijking van de productspecificatie van Neupro® een onverwachte terugval in 2008. Onze beslissing om het product terug te roepen, leidde tot lege voorraden in de VS en een beperkte beschikbaarheid in Europa. In Europa konden wij patiënten dankzij een koudeketensysteem blijven voorzien van Neupro®. In 2009 zouden alle patiënten, ook nieuwe, gebruik moeten kunnen maken van deze innovatieve behandeling voor de ziekte van Parkinson het rusteloze-benensyndroom. In de VS hebben we een dialoog opgestart met de regelgevende instanties om Neupro® opnieuw beschikbaar te stellen aan Amerikaanse patiënten. De afkeuring van lacosamide voor diabetische neuropathische pijn door de U.S. Food and Drug Administration was een teleurstelling. Hoewel klinische proeven in Fase III het klinisch effect hebben aangetoond, heeft de omvang van het effect voor deze indicatie de regelgevende instanties niet overtuigd. We onderzoeken nu welke aanvullende stappen eventueel nodig zijn om lacosamide beschikbaar te maken voor patiënten met diabetische neuropathische pijn."

"Bovenop deze financiële en operationele resultaten, realiseerde UCB een recordaantal officiële goedkeuringen en aanvragen in 2008. Vijf officiële goedkeuringen in de VS: Cimzia® voor de ziekte van Crohn, Keppra® XR en Vimpat® voor epilepsie, Toviaz® voor



een overactieve blaas – waarvoor een licentie is verleend aan Pfizer – en een orale oplossing van het allergiemiddel Xyzal<sup>®</sup>. Deze lijst telt drie goedkeuringen voor nieuwe moleculaire entiteiten in minder dan twaalf maanden in de VS. UCB is in 2008 de enige onderneming die zulke indrukwekkende cijfers kan voorleggen. Als we weten dat de top 15 van de farmaceutische ondernemingen gemiddeld minder dan drie goedkeuringen verwerft over een periode van vijf jaar, onderstreept dit nog maar eens de bijzondere prestatie van mijn collega's. In de EU haalden we twee goedkeuringen binnen: Vimpat<sup>®</sup> voor epilepsie en Neupro<sup>®</sup> voor het rusteloze-benensyndroom. Er werden zes dossiers ingediend voor onderzoek door de registratieoverheid, waaronder: Cimzia<sup>®</sup> voor reumatoïde artritis in de VS en de EU en Keppra<sup>®</sup> XR in de VS."

"In 2008 gingen wij van start met onze productlanceringen, die dit jaar op kruissnelheid zullen komen. In de VS lanceerden wij Cimzia<sup>®</sup> voor de ziekte van Crohn, Keppra<sup>®</sup> XR voor epilepsie, en de orale oplossing van Xyzal<sup>®</sup>, en in de EU Vimpat<sup>®</sup> voor epilepsie. Bovendien bereiden wij momenteel de lancering voor van Vimpat<sup>®</sup> voor epilepsie in de VS, Cimzia<sup>®</sup> voor reumatoïde artritis in de VS en de EU, en in Europa de lancering van Neupro<sup>®</sup> bij nieuwe patiënten voor de ziekte van Parkinson en Neupro<sup>®</sup> voor het rusteloze-benensyndroom."

"Onze langetermijnstrategie om leiderschap te verwerven in de behandeling van specifieke ernstige aandoeningen aan het centraal zenuwstelsel en immunologische ziekten, zit in volle uitvoering. Deze 'Uitvoeringsfase' kwam in 2008 op kruissnelheid met verschillende officiële goedkeuringen en de implementatie van het SHAPE-programma. Succesvol onze nieuwe producten lanceren, zal ons in staat stellen onze 'Intensieve Groeifase' in te zetten, waarbij we het commerciële potentieel van onze nieuwe medicijnen, zoals Cimzia<sup>®</sup> voor reumatoïde artritis, Vimpat<sup>®</sup> voor epilepsie en Neupro<sup>®</sup> voor de ziekte van Parkinson, ten volle willen benutten. Verder vooruit kijkend, werkt onze medicijnontwikkelingsorganisatie reeds aan nieuwe geneesmiddelen voor onze 'Doorbraakfase'. UCB NewMedicines™, onze organisatie die verantwoordelijk is voor het proces dat loopt van medicijnontdekking tot 'proof of concept', werd opgericht in 2008. Naast het onderzoek naar nieuwe geneesmiddelen, zullen wij ons blijven toespitsen op onze kernactiviteiten en blijven samenwerken met 's werelds beste partners op het vlak van ontwikkeling, productie of verkoop van geneesmiddelen, zolang dit strookt met onze strategie."

"Hoewel niemand kan beweren immuun te zijn voor de huidige wereldwijde financiële crisis, zijn de gevolgen voor UCB momenteel vrij beperkt. Onze liquiditeitssituatie blijft gezond: de meeste van onze bankfaciliteiten verstrijken eind 2011 en de beschikbare geldmiddelen worden voorzichtig geïnvesteerd."

"In 2009 wil UCB verschillende nieuwe producten lanceren in de VS, in Europa en op andere markten. De generische concurrentie voor Keppra<sup>®</sup> in de VS zal een aanzienlijke impact hebben op de verkoop in die regio, terwijl Keppra<sup>®</sup> in Europa en de groeiemarkten nog blijft stijgen. Wij verwachten opnieuw sterke prestaties op het vlak van de goedkeuringen, met name door vooruitgang te boeken met de goedkeuring voor Cimzia<sup>®</sup> voor reumatoïde artritis in Europa en de VS. Op basis van de eerste maanden van het lopende jaar verwacht UCB in 2009 ongeveer EUR 3,1-3,3 miljard inkomsten te realiseren,



een recurrente EBITDA van meer dan EUR 680 miljoen, en een nettowinst, zoals opgegeven, van meer dan EUR 130 miljoen voor het hele jaar 2009, zonder de kapitaalwinsten die voortvloeien uit de reeds aangekondigde afstotingen tijdens het eerste kwartaal van 2009."

"In overeenstemming met de principes van de SHAPE-strategie, kondigde UCB in januari een strategische samenwerking aan met de Duitse oncologiespecialist Willex om de preklinische oncologieportfolio van UCB uit te bouwen en werden commerciële activiteiten en productdistributierechten voor bepaalde kleinere markten verkocht aan GlaxoSmithKline (GSK). In februari stemde UCB ook in met de verkoop van Equasym<sup>®</sup> IR en Equasym<sup>®</sup> XL (methylfenidaat HCl) voor de behandeling van ADHD (aandachtstekortstoornis met hyperactiviteit) aan Shire, en kondigde het aan dat het de wereldwijde rechten op zijn anti-hemorragisch middel Somatostatine-UCB<sup>™</sup> verkocht aan Eumedica. Dit geeft UCB de mogelijkheid zich verder toe te leggen op zijn kernactiviteiten op het vlak van het CZS en immunologie, zijn aanwezigheid op strategische markten te versterken en zodoende zijn transformatie tot een toonaangevende biofarmaceutische onderneming actief voort te zetten."

"Naast wat we reeds in 2009 bereikt hebben, zullen we onze organisatie verder blijven vormgeven voor de toekomst en de ontwikkeling van onze mensen bevorderen. Hoewel de kennis en expertise van onze mensen cruciaal zijn, is het hun gedrevenheid die het verschil maakt. UCB doet het voor de mensen, vooral om echt een verschil te betekenen voor mensen die met een ernstige ziekte leven. Wij zijn bijzonder dankbaar voor de toewijding en de professionele houding van iedereen bij UCB in een periode van onzekerheid in de wereld. Wij danken onze collega's bij UCB van harte voor hun inspanningen om de onderneming voorbij deze moeilijke uitdagingen te loodsen en uiteindelijk toch een succesvol jaar te realiseren, en voor hun inzet voor onze missie: hulp bieden aan patiënten die lijden."

"Ook willen wij onze vele zakenpartners danken voor hun vertrouwen in UCB en voor hun samenwerking. Tot slot wil ik de Raad van Bestuur en onze aandeelhouders bedanken voor hun steun en begeleiding om UCB om te vormen tot de biofarmaceutische leider van de volgende generatie."

Op de Jaarlijkse Algemene Vergadering (JAV) waren 116 022 915 miljoen aandelen (63,27% van de uitstaande aandelen) vertegenwoordigd. De Gewone en Buitengewone Algemene Vergadering (115 046 548 miljoen aandelen of 62,74 % van de uitstaande aandelen waren vertegenwoordigd), die eveneens plaatsvonden vandaag, keurden alle resoluties goed. Voor meer informatie kunt u terecht op de website van UCB [www.ucb.com/investors/calendar.asp](http://www.ucb.com/investors/calendar.asp).

De JAV keurde voor het boekjaar 2008 ook de uitkering goed van een brutodividend van EUR 0,92 per aandeel (nettodividend van EUR 0,69 per aandeel), tegenover EUR 0,92 per aandeel voor 2007 (netto EUR 0,69). Het dividend is betaalbaar op vrijdag 8 mei 2008 (coupon nr. 11).



De JAV herverkoos Baron Karel Boone als Onafhankelijk Bestuurder en verlengde de benoeming van Gaetan van de Werve als Bestuurder. De JAV accepteert het ontslag van Patrick Schwarz-Schütte als Bestuurder. Voor het curriculum vitae van de leden van de Raad van Bestuur kunt u de website van UCB raadplegen [www.ucb.com/investors/governance.asp](http://www.ucb.com/investors/governance.asp).

Het Jaarverslag 2008 van UCB is gepubliceerd op het internet: [www.ucb.com/investors/financials/annual-reports.asp](http://www.ucb.com/investors/financials/annual-reports.asp)

Vandaag is een tussentijds verslag over de eerste drie maanden gepubliceerd, de financiële resultaten voor het eerste halfjaar van 2009 worden bekendgemaakt op 31 juli 2009 en een tussentijds verslag voor de eerste negen maanden van 2009 is gepland op 22 oktober 2009. Volgend jaar zal de JAV plaatsvinden op donderdag 29 april 2010 om 11u00 in Brussel (België).

**Voor verdere vragen kan u terecht bij:**

Antje Witte, Corporate Communications & Investor Relations, UCB  
T +32.2.559.9414, [antje.witte@ucb.com](mailto:antje.witte@ucb.com)

Nancy Nackaerts, External Communications, UCB  
T +32 2 559 9264, [nancy.nackaerts@ucb.com](mailto:nancy.nackaerts@ucb.com)

**Over UCB**

UCB, Brussel, België ([www.ucb.com](http://www.ucb.com)) is een biofarmaceutische onderneming die zich toelegt op onderzoek, ontwikkeling en commercialisering van vernieuwende geneesmiddelen, met nadruk op het vlak van het centrale zenuwstelsel en immunologieziekten. UCB telt meer dan 10 000 medewerkers in meer dan 40 landen en haalde in 2008 een omzet van EUR 3,6 miljard. UCB is genoteerd op Euronext Brussel (symbool: UCB).

**Toekomstgerichte verklaring**

Dit persbericht bevat uitspraken over de toekomst op basis van bestaande plannen, ramingen en overtuigingen van het management. Dergelijke uitspraken zijn onderworpen aan risico's en onzekerheden waardoor de reële resultaten aanzienlijk kunnen verschillen van de resultaten in dergelijke toekomstgerichte uitspraken in dit persbericht. Belangrijke factoren die tot dergelijke verschillen kunnen leiden, zijn: wijzigingen in de algemene economische, zakelijke en concurrentiesituatie, effecten van toekomstige gerechtelijke beslissingen, wijzigingen in wettelijke voorschriften, schommelende wisselkoersen en de aanwerving en handhaving van zijn werknemers.