



UCB S.A. Allée de la Recherche 60, B-1070 Brussels (Belgique)

## Communiqué de Presse

### Résultats financiers d'UCB pour l'exercice 2006

#### **De solides performances opérationnelles et une étape importante franchie dans le devenir d'un leader en biopharmacie de la nouvelle génération**

- Une augmentation du chiffre d'affaires de 8% pour atteindre 2,5 milliards d'euros. À périmètre égal, le chiffre d'affaires a progressé de 11%
- Croissance emmenée par l'excellente performance de Keppra® aux Etats-Unis et en Europe, caractérisée par des ventes nettes en hausse de 36% à 761 millions d'euros. Zyrtec® poursuit son essor aux États-Unis en signant une progression de 12% et les ventes de Xyzal® sont en hausse de 13%.
- Investissements en Recherche et Développement en hausse de 21% à 615 millions d'euros, principalement axés sur Cimzia™ pour plusieurs indications, *brivaracetam*, Keppra® XR, CDP791, CDP323 et *sclérostine*
- Résultat des activités poursuivies en hausse de 36% à 367 millions d'euros, compte tenu d'une plus-value après impôts de 90 millions d'euros sur la vente de l'activité et de produits non stratégiques, compensée par 30 millions d'euros d'autres charges non récurrentes après impôts. À périmètre égal, le résultat des activités poursuivies est en hausse de 13%.
- Dividende brut proposé de 0,90 euro par action (dividende net de 0,675 euro par action)
- Les bilans d'UCB et de SCHWARZ PHARMA (« Schwarz ») ont été consolidés au 31 décembre 2006. Le compte de résultat 2006 d'UCB ne tient pas compte de l'impact matériel de l'acquisition de Schwarz, à l'exclusion de certaines charges financières et d'intégration liées à cette opération.

**Bruxelles, le 28 février 2007, 7:00 AM CET** – UCB vient d'annoncer ses résultats financiers pour la période de 12 mois clôturée le 31 décembre 2006.

Roch Doliveux, CEO d'UCB, a déclaré : « 2006 fut pour UCB une nouvelle année décisive. Nous avons réalisé des avancées significatives dans le déploiement de notre stratégie établie il y a trois ans: devenir un leader de nouvelle génération du secteur biopharmaceutique axé sur certaines maladies graves, tout en générant une croissance à « deux-chiffres » du résultat, et ce nonobstant un accroissement des investissements dans les domaines de la R&D, ainsi que des ventes et du marketing. Keppra® a enregistré une croissance exceptionnelle et est devenu le produit numéro un d'UCB et leader de marché aux Etats-Unis et en Europe. Les activités Allergie ont maintenu leurs bonnes performances et des progrès notoires ont été réalisés dans nos projets R&D. »

« Nous sommes tout particulièrement ravis de l'acquisition fructueuse de Schwarz Pharma, qui confère à UCB une position mondiale dominante en neurologie, grâce aux riches perspectives de croissance et à un portefeuille de produits consolidé et plus diversifié. »



## Éléments marquants au plan financier<sup>1</sup>

millions euro	2006	2005	Croissance	
			Taux réel	Taux constant
Produits des ventes nettes	2 188	2 043	7%	8%
Produits des redevances	335	298	12%	13%
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>2 523</b>	<b>2 341</b>	<b>8%</b>	<b>9%</b>
<b>Résultat brut</b>	<b>1 982</b>	<b>1 791</b>	<b>11%</b>	<b>12%</b>
Marge brute	78,6%	76,5%		
Frais commerciaux	(733)	(653)	12%	14%
Frais de Recherche et Développement	(615)	(511)	21%	21%
Frais Généraux et Administratifs	(196)	(191)	3%	3%
Autres produits et charges	37	1	-	-
<b>Charges d'exploitation totales</b>	<b>(1 507)</b>	<b>(1 354)</b>	<b>11%</b>	<b>12%</b>
<b>EBITA récurrent</b>	<b>511</b>	<b>475</b>	<b>8%</b>	<b>9%</b>
<b>EBIT récurrent</b>	<b>475</b>	<b>437</b>	<b>9%</b>	<b>10%</b>
Frais de dépréciation d'actifs non financiers	(4)	(67)	-	-
Coûts de restructuration	(22)	(39)	-	-
Autres produits	122	33	-	-
<b>EBIT</b>	<b>571</b>	<b>364</b>	<b>57%</b>	<b>59%</b>
<b>Résultat des activités poursuivies</b>	<b>367</b>	<b>270</b>	<b>36%</b>	<b>37%</b>
<b>Résultat par action (in euro)</b>	2,54 <sup>2</sup>	1,88		
<b>Dette nette</b>	(2 111) <sup>3</sup>	(591)		

Au 31 décembre 2006, UCB détenait 87,6% du capital de Schwarz (soit 86,8% du capital dilué, y compris les propres actions). En conséquence, UCB a consolidé le bilan de Schwarz au 31 décembre 2006. A dater du 1<sup>er</sup> janvier 2007, UCB consolidera la totalité des états financiers de Schwarz.

Les états financiers de 2006 pour lesquels la mission d'audit est largement accomplie (bilan, compte de résultat et flux de trésorerie conformes aux normes IFRS) sont joints au présent communiqué. La Revue Financière 2006 intégrant les chiffres pro forma 2006 pour UCB et Schwarz est d'ores et déjà disponible sur le site internet d'UCB. ([www.ucb-group.com](http://www.ucb-group.com))

<sup>1</sup> Certaines données financières sont susceptibles d'être légèrement différentes en raison de différences d'arrondis

<sup>2</sup> Pour les activités poursuivies, sur base du nombre d'actions avant l'acquisition de Schwarz

<sup>3</sup> Inclus le financement de l'acquisition et la position nette de cash de Schwarz



## **Excellente performance globale des activités en 2006**

Le **chiffre d'affaires** a progressé de 8% pour atteindre 2.523 millions d'euros en 2006. À périmètre égal (c.-à-d. hors chiffre d'affaires des activités cédées), le chiffre d'affaires a enregistré une croissance de 11%. Les produits des **ventes nettes** ont augmenté de l'ordre de 7%, à 2.188 millions d'euros. Le **revenu des redevances** a augmenté de 12%, à 335 millions d'euros avec des charges y afférents atteignant 61 millions d'euros, soit une croissance de 10%.

**Keppra**<sup>®</sup>, l'anti-épileptique d'UCB, a maintenu son excellente dynamique de progression en inscrivant une hausse de 36% des produits des ventes nettes, à 761 millions d'euros. Dans le même temps, Keppra<sup>®</sup> a renforcé sa place sur le marché du traitement de l'épilepsie et a conforté en particulier son leadership aux États-Unis. Keppra<sup>®</sup> est désormais aussi le numéro un sur le marché européen. En outre, Keppra<sup>®</sup> a engrangé une croissance encourageante sur les marchés émergents. La croissance des ventes a été consolidée par le lancement d'un certain nombre de nouvelles indications, et par la commercialisation d'une nouvelle formulation intraveineuse.

Les **activités Allergie** d'UCB ont enregistré une hausse de 2% pour atteindre 704 millions d'euros en 2006, principalement alimentée par la croissance impressionnante et ininterrompue des ventes locales (« in-market ») de Zyrtec<sup>®</sup> sur le marché américain, qui ont atteint 1,56 milliard de dollars américains. Pour la période de référence, les ventes de Zyrtec<sup>®</sup>, comptabilisées par UCB aux États-Unis, ont progressé de 12% pour s'établir à 273 millions d'euros. Les produits des ventes nettes de Xyzal<sup>®</sup> ont signé une progression soutenue de 13% pour atteindre 143 millions d'euros. Ce médicament affiche un taux de pénétration du marché en constante progression. Les activités Allergie d'UCB, qui intègrent Xyzal<sup>®</sup> et Zyrtec<sup>®</sup>, dominent le marché dans 14 pays européens.

Les produits des ventes nettes des « **Autres produits UCB** » ont accusé un recul de 9% pour se stabiliser à 722 millions d'euros. Cette baisse est imputable à la cession de l'activité de Bioproducts (fabrication de peptides), la vente de Gastrocrom<sup>™</sup> et d'OTC Delsym<sup>™</sup>, la rétrocession des droits du Corifeo<sup>™</sup> ainsi que la régression des pathologies hivernales (toux et rhumes) pour les ventes de Tussionex<sup>™</sup> aux États-Unis. Hors contribution de ces produits cédés, les ventes nettes des « Autres produits » sont restées stables.

**Le résultat brut** a cru de 11%, à 1.982 millions d'euros, grâce à la forte croissance des ventes, un meilleur mix des produits et l'amélioration continue des outils de production.

**Les frais commerciaux** ont augmenté de 12% pour atteindre 733 millions d'euros, soit 33,5% des produits des ventes nettes. Cet accroissement s'explique par la poursuite des préparatifs du lancement de Cimzia<sup>™</sup>, par le reclassement, au Japon, des remises à la rubrique « Frais commerciaux » dans la foulée des nouveaux accords de codistribution conclus pour le Zyrtec<sup>®</sup>, et par le lancement de nouveaux produits (notamment Equasym<sup>™</sup> XL et Xyrem<sup>®</sup> en Europe). Les **frais R&D** ont augmenté de 21% pour atteindre 615 millions d'euros, soit 28% des ventes nettes. Cette



progression traduit les investissements considérables consentis en faveur des essais cliniques de Cimzia™ pour le traitement de la polyarthrite rhumatoïde et du psoriasis, des programmes cliniques des successeurs du Kepra® et de projets prometteurs en phase préliminaire. Des investissements ont également été consentis pour consolider le savoir-faire d'UCB dans les affaires médicales. Les **frais généraux et administratifs** ont augmenté de 3% et atteint 196 millions d'euros.

Les **autres produits d'exploitation** se sont élevés à 37 millions d'euros, ce qui traduit essentiellement la comptabilisation d'un versement de 24 millions d'euros par Biogen IDEC en vertu de l'accord de partenariat pour le CDP323.

Après amortissement des immobilisations incorporelles (36 millions d'euros), l'**EBIT récurrent** a augmenté de 9% pour atteindre 475 millions d'euros.

Les résultats opérationnels 2006 ont été aussi influencés par des **éléments non récurrents** :

- Réduction de valeur d'actifs : UCB a comptabilisé une réduction de valeur d'actifs non financiers d'un montant de 4 millions d'euros, principalement à la suite de l'abandon du programme CDP435.
- Charges de restructuration : des charges de 22 millions d'euros ont été comptabilisées, liées à la fermeture d'un site de fabrication en Espagne, à la poursuite de la rationalisation des sites de fabrication d'UCB et aux frais d'intégration initiaux dans le cadre de l'acquisition de Schwarz.
- Autres produits/charges : Le désinvestissement des produits et activités non stratégiques orchestré en 2006 a généré une plus-value de 135 millions d'euros avant impôts, compensé par la reconnaissance de diverses provisions.

En tenant compte des éléments non récurrents, le résultat d'exploitation (**EBIT**) s'est accru pour atteindre 570 millions d'euros, soit une hausse de 57%.

Pour l'exercice 2006, les **charges financières** se sont chiffrées à 54 millions d'euros, dont 15 millions d'euros de charges financières non récurrentes découlant du remboursement anticipé obligatoire de prêts contractés antérieurement, ainsi que de commissions d'engagement et de charges de financement dans le cadre de l'acquisition de Schwarz. Les frais financiers ont été aussi influencés par les charges de couverture de change.

Le **taux d'imposition** moyen sur les activités récurrentes s'élève à 27% en 2006 (27% en 2005). Le taux d'imposition des éléments non récurrents a atteint en moyenne 37% en raison de l'imposition des plus-values sur cession d'actifs, principalement aux États-unis et en Belgique.



Le **résultat net des activités poursuivies** pour l'exercice 2006 s'est accru de 36% pour atteindre 367 millions d'euros. La cession d'activités et de produits non stratégiques a généré une plus-value après impôts de 90 millions d'euros, atténuée par des charges non récurrentes après impôts de l'ordre de 30 millions d'euros. À périmètre égal (c.-à-d. hors contribution après impôts des produits cédés et corrigé des éléments non récurrents, des charges financières exceptionnelles ainsi que du paiement échelonné de Biogen IDEC), le **résultat net** s'est établi à 295 millions d'euros, soit une progression de 13%.

### **Dettes nettes**

Au 31 décembre 2006, la dette nette se chiffrait à 2.111 millions d'euros, compte tenu de la dette contractée par UCB pour financer l'acquisition de 87,6% du capital de Schwarz ainsi que la trésorerie détenue par Schwarz (263 millions d'euros). Sans ajout de la dette affectée à l'acquisition, la dette nette d'UCB aurait diminué de 591 millions à la fin 2005 à 339 millions à la fin 2006.

### **Flux de trésorerie**

Les activités poursuivies d'UCB ont généré des flux de trésorerie opérationnels favorables de 321 millions d'euros au cours de 2006, ainsi que des flux de trésorerie disponibles (free cash flow) négatifs de 1.328 millions d'euros. Hors acquisition de Schwarz et plus-values dégagées lors de la vente de l'activité et de produits non stratégiques, les flux de trésorerie disponibles auraient été positifs pour atteindre 198 millions d'euros.

### **Dividende 2006 proposé**

Le Conseil d'Administration propose de distribuer un dividende brut de 0,90 euro par action (0,675 euro de dividende net par action), comparé à un dividende brut de 0,88 euro lors de l'exercice précédent (0,66 euro de dividende net par action), soit une augmentation de 2,3 %. Dans la foulée des augmentations du capital d'UCB réalisées les 15 décembre 2006 et 8 janvier 2007 ainsi que celle prévue au 1<sup>er</sup> mars 2007 dans le cadre des plans d'option sur actions d'UCB, 183.361.252 actions sont habilitées au paiement du dividende. Sous réserve d'approbation lors de l'Assemblée Générale des Actionnaires d'UCB en date du 26 avril 2007, ce dividende deviendra exigible le 30 avril 2007.

### **Acquisition de Schwarz Pharma**

UCB détient à ce jour 87.6% du capital de Schwarz (soit 86.8% du capital dilué, comprenant les actions propres). La procédure d'accord de domination et de transfert des bénéfices et de pertes se déroule comme prévu. L'Assemblée Générale annuelle des Actionnaires de Schwarz est programmée en mai 2007. Plus de 30 équipes d'intégration mixtes sont d'ores et déjà à pied d'œuvre. Les deux entreprises sont en passe d'élaborer les structures organisationnelles et managériales pour la période suivant l'accord de domination. Les membres de la direction de la nouvelle organisation ont été avertis de leur nouveau rôle dès la conclusion de l'accord de domination. L'objectif de synergies d'au moins 300 millions d'euros après trois ans a été validé.



## **Perspectives pour 2007**

Les comptes financiers d'UCB et de Schwarz seront intégralement consolidés en 2007. L'exercice 2007 sera dédié à la poursuite du déploiement de notre stratégie et à des investissements considérables consentis en faveur de la future croissance d'UCB. En raison d'éléments aléatoires relatifs à la date de conclusion d'un éventuel accord de domination en cette année de transition, des perspectives conservatrices pour le groupe combiné seront fournies.

Le chiffre d'affaires devrait augmenter de manière significative en 2007 résultant de l'acquisition de Schwarz. Sur une base pro forma, les ventes nettes sont appelées à connaître une croissance « mid-single digit » par rapport à 2006 et seront partiellement neutralisées par le recul des redevances liées à l'expiration du brevet Boss en 2006. Ceci devrait se traduire par une croissance marginale du chiffre d'affaires par rapport aux chiffres pro forma 2006, et ce en tablant sur la stabilité des taux de change des principales devises. Les dépenses combinées en Recherche et Développement, frais de ventes et frais généraux devraient croître marginalement, reflétant, d'une part, l'investissement escompté dans les activités de pré-lancement et de lancement de Neupro<sup>®</sup> (maladie de Parkinson) et de Cimzia<sup>™</sup> (maladie de Crohn et polyarthrite rhumatoïde), sans oublier la poursuite des investissements dans les projets de R&D, et, d'autre part, les avantages dégagés par les synergies et les autres épargnes de coûts.

Grâce à l'acquisition de Schwarz, les résultats opérationnels d'UCB devraient augmenter de manière significative en 2007. Cette contribution positive des activités d'UCB devraient néanmoins être influencée par de plus lourdes charges en amortissement et frais financiers dans le cadre de cette acquisition. Par ailleurs, comme prévu lors de la première année d'une acquisition majeure, des charges non récurrentes importantes influenceront les résultats (y compris des ajustements non-cash et « fair value » avant impôts des inventaires et des charges de restructuration).

## **Actualité R&D**

### **Système Nerveux Central (SNC)**

Des avancées significatives ont été réalisées en vue de maximiser le potentiel de **Keppra<sup>®</sup>** dans le traitement de l'épilepsie:

- La formulation intraveineuse a été commercialisée en Europe et aux États-Unis.
- Keppra<sup>®</sup> a été lancé comme traitement adjuvant des crises myocloniques chez les patients atteints d'épilepsie myoclonique juvénile (EMJ) en Europe et aux États-Unis.
- Keppra<sup>®</sup> a été lancé en tant que monothérapie pour le traitement des crises d'épilepsie partielles chez les patients de plus de 16 ans.
- Le comprimé Keppra<sup>®</sup> de 1.000 mg a été commercialisé aux États-Unis.



- Keppra® a reçu l'agrément de l'EMA en janvier 2007 en tant que thérapie adjuvante dans le cadre du traitement des crises tonico-cloniques généralisées primaires. Une demande d'autorisation de mise sur le marché pour cette indication a également été soumise auprès de la FDA en mai 2006.
- Keppra® a été commercialisé en Corée du Sud en janvier 2007. Son lancement en Chine est prévu au deuxième trimestre 2007.

La phase III des essais cliniques de **Keppra® XR**, la formulation à libération prolongée de Keppra®, est en cours. Les résultats sont attendus durant le quatrième trimestre 2007.

**Brivaracetam** a enregistré des résultats cliniques encourageants en phase II dans le traitement adjuvant des crises d'épilepsie partielles, ce qui renforcerait davantage les futures activités d'UCB dans le domaine de l'épilepsie. Le début des essais de la phase III de *brivaracetam* est programmé au deuxième trimestre 2007.

Le programme **106607** n'a pas répondu aux critères d'UCB pour pouvoir passer à la phase II. Son développement clinique a donc été interrompu.

Une première demande d'approbation (IND) pour **CDP323**, un inhibiteur oral de l'intégrine-alpha4, a été soumise auprès de la FDA en janvier 2007. Une étude de phase II pour le traitement de la sclérose en plaques cyclique devrait démarrer en partenariat avec Biogen IDEC au cours du deuxième trimestre 2007.

### Allergie

UCB a engagé la procédure d'autorisation auprès de la FDA pour la commercialisation de **Xyzal®** dans le traitement des troubles saisonniers et non saisonniers de la rhinite allergique et de l'urticaire chronique idiopathique. Les préparatifs du lancement de Xyzal® aux États-Unis ont débuté en collaboration avec sanofi-aventis, le partenaire de co-promotion. Son lancement aux USA est prévu au cours du second semestre 2007.

### Inflammation

Le **Cimzia™** (certolizumab pegol, CDP870) a obtenu des résultats positifs en phase III dans le traitement de la **maladie de Crohn**. La demande de licence biologique (BLA) a été déposée en février 2006 auprès de la FDA américaine en vue de l'agrément du Cimzia™ pour le traitement de patients atteints de la maladie de Crohn. Le 21 décembre 2006, UCB a reçu un courrier (« complete response letter ») de la part de la FDA l'invitant à fournir des informations complémentaires et des clarifications sur les données figurant dans la BLA d'UCB. Une réunion avec la FDA en vue d'aborder les réponses au courrier est d'ores et déjà prévue en mars 2007. En avril 2006, UCB avait aussi soumis une demande d'autorisation de mise sur le marché auprès de l'EMA. Elle devrait obtenir l'homologation pour l'Europe fin 2007.



Un programme de phase IIIb élargi pour le traitement de la maladie de Crohn est en cours tant aux États-Unis qu'en Europe:

- Les résultats des études à long terme PRECiSE 3 et PRECiSE 4 devraient être présentés au congrès Digestive Disease Week (DDW) en mai 2007.
- Les résultats de l'étude WELCOME, qui concerne des patients réfractaires ou intolérants à l'infliximab, et de l'étude MUSIC, une étude de traitement par voie muqueuse, sont attendus fin 2007.

Le **Cimzia™** dans le traitement de la **polyarthrite rhumatoïde** a obtenu des résultats positifs en phase III, qui font état d'une nette amélioration des signes et de symptômes, ainsi qu'une réduction significative des lésions articulaires démontrée par des données radiographiques. Les deux études de phase III, RAPID 1 (027) et RAPID 2 (050), ont répondu à leurs principaux critères d'évaluation d'une manière statistiquement significative. La demande d'homologation de cette indication est prévue au second semestre 2007.

L'essai de phase II de **Cimzia™** dans le traitement du **psoriasis** a apporté la preuve d'une efficacité élevée au cours des 12 premières semaines de l'étude (040) dans le traitement du psoriasis vulgaire chronique modéré à sévère. Une étude de retraitement (044) est en cours et les résultats sont attendus dans le courant du troisième trimestre 2007.

Annoncée précédemment, la suspension clinique (« clinical hold ») du programme de l'**epratuzumab** dans le traitement du lupus érythémateux disséminé a depuis été levée, comme escompté. Un nouveau façonnier a été identifié pour la fabrication de matériel de phase III et à usage commercial.

### **Oncologie**

**CDP791**, un traitement anti-angiogénèse potentiel de divers types de cancers, associé à une chimiothérapie standard, suit actuellement une étude de phase II pour le cancer du poumon à grandes cellules. Les résultats sont attendus dans quelques semaines. En vertu de l'accord passé récemment avec Imclone Systems, UCB détient en totalité les droits à la propriété intellectuelle de ce composé concernant le récepteur 2 du facteur de croissance de l'endothélium vasculaire.

### **Nouveaux domaines thérapeutiques**

**Anti-sclérostine (CDP7851)** : Le partenariat d'UCB avec Amgen en vue de mettre au point une nouvelle thérapie anabolique des ostéopathies telles que l'ostéoporose, progresse bien. Le programme est étayé par des données de génétique humaine et précliniques qui indiquent que cette nouvelle approche par les anticorps d'inhibition de la *sclérostine* possède le potentiel de révolutionner le traitement des maladies osseuses. Les études de phase I sont actuellement en cours.



## **Calendrier financier**

Assemblée générale des actionnaires	jeudi 26 avril 2007
Paiement de dividende	lundi 30 avril 2007
Résultats semestriels 2007	jeudi 26 juillet 2007

### **A propos d'UCB**

Basé à Bruxelles (Belgique), UCB ([www.ucb-group.com](http://www.ucb-group.com)) est un laboratoire biopharmaceutique mondial qui se concentre sur la recherche, le développement et la commercialisation de produits pharmaceutiques et biotechnologiques innovants liés aux troubles du système nerveux central, aux affections allergiques/respiratoires, aux troubles immunitaires et inflammatoires et au domaine de l'oncologie. UCB vise à asseoir sa position de leader dans le traitement de maladies graves. La société emploie plus de 8.400 personnes réparties dans plus de 40 pays et a enregistré un chiffre d'affaires de 2,5 milliards d'euros en 2006. UCB est cotée sur le marché Euronext de Bruxelles et possède 87.6% du capital de Schwarz Pharma.

### **Pour toutes questions, veuillez contacter:**

Jean-Christophe Donck

*Vice President,  
Corporate Communications and Investor Relations*

Tél. +32 2 559 9346

### **Déclaration prospective**

Ce communiqué de presse contient des déclarations prospectives. Ces déclarations prospectives comportent des risques connus et inconnus, des incertitudes, ainsi que d'autres facteurs qui peuvent impliquer que les résultats actuels, les conditions financières, les performances d'UCB ou de l'industrie diffèrent significativement de tous résultats ou performances futurs exprimés dans ces déclarations prospectives. Les déclarations reprises dans ce communiqué de presse représentent les attentes et les convictions d'UCB à la date de ce communiqué. UCB considère que des événements et développements futurs peuvent modifier ces attentes et ces convictions. Toutefois, alors qu'UCB se réserve le droit d'actualiser ultérieurement ces déclarations prospectives, elle décline toute obligation en la matière. Ces déclarations prospectives ne doivent pas être considérées comme représentant les attentes et convictions d'UCB à une quelconque date ultérieure à la date de ce communiqué de presse.



COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

Au 31 décembre millions euro	2006	2005
<b>Activités poursuivies</b>		
Produits des ventes nettes	2 188	2 043
Produits des redevances	335	298
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>2 523</b>	<b>2 341</b>
Coût des ventes	(541)	(550)
<b>Marge brute</b>	<b>1 982</b>	<b>1 791</b>
Frais commerciaux	(733)	(653)
Frais de recherche et développement	(615)	(511)
Frais généraux et administratifs	(196)	(191)
Autres produits et charges d'exploitation	37	1
<b>Résultat opérationnel avant dépréciation d'actifs, coûts de restructurations et autres revenus et charges</b>	<b>475</b>	<b>437</b>
Dépréciation d'actifs non financiers	(4)	(67)
Coûts de restructurations	(22)	(39)
Autres revenus et charges	122	33
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>571</b>	<b>364</b>
Produits financiers	15	-
Charges financières	(69)	(2)
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>517</b>	<b>362</b>
Charge d'impôts sur le résultat	(150)	(92)
<b>Résultat des activités poursuivies</b>	<b>367</b>	<b>270</b>
<b>Activités non-poursuivies</b>		
Résultat net d'impôt des activités non-poursuivies	-	485
<b>Résultat</b>	<b>367</b>	<b>755</b>
Attribuable aux :		
Actionnaires d'UCB S.A.	367	755
Intérêts minoritaires	-	-
<b>Résultat de base par action (euro)</b>		
Des activités poursuivies	2.54	1.88
Des activités non-poursuivies	-	3.38
<b>Résultat de base par action</b>	<b>2.54</b>	<b>5.26</b>
<b>Résultat dilué par action (euro)</b>		
Des activités poursuivies	2.48	1.85
Des activités non-poursuivies	-	3.32
<b>Résultat dilué par action</b>	<b>2.48</b>	<b>5.17</b>



BILAN CONSOLIDE

Au 31 décembre millions euro	2006	2005
<b>ACTIF</b>		
<b>Actifs non-courants</b>		
Immobilisations incorporelles	2 537	721
Goodwill	4 346	1 663
Immobilisations corporelles	666	500
Impôts différés actifs	110	176
Avantages au personnel	14	17
Titres de placements et autres actifs non-courants	470	337
<b>Total des actifs non-courants</b>	<b>8 143</b>	<b>3 414</b>
<b>Actifs courants</b>		
Stocks	432	261
Créances clients et autres créances	800	514
Créances fiscales	91	53
Titres de placements et autres actifs courants	58	51
Trésorerie et équivalents de trésorerie	974	424
<b>Total des actifs courants</b>	<b>2 355</b>	<b>1 303</b>
<b>Total de l'actif</b>	<b>10 498</b>	<b>4 717</b>
<b>Capitaux propres</b>		
Capitaux propres part du Groupe	4 574	2 409
Intérêts minoritaires	204	-
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>4 778</b>	<b>2 409</b>
<b>Passifs non-courants</b>		
Dettes financières	3 049	1 024
Impôts différés passifs	845	291
Avantages au personnel	146	112
Autres passifs	35	53
Provisions	124	121
<b>Total des passifs non-courants</b>	<b>4 199</b>	<b>1 601</b>
<b>Passifs courants</b>		
Dettes financières	65	31
Provisions	70	52
Dettes commerciales et autres dettes non-courantes	1 142	565
Dettes fiscales	244	99
Provisions	70	52
<b>Total des passifs courants</b>	<b>1 521</b>	<b>747</b>
<b>Total du passif</b>	<b>2 308</b>	<b>2 308</b>
<b>Total des capitaux propres et du passif</b>	<b>4 717</b>	<b>4 717</b>



TABLEAU CONSOLIDE DES FLUX DE TRESORERIE

Au 31 décembre

millions euro

	2006	2005
<b>Résultat des activités poursuivies</b>	367	270
Dotations aux amortissements des immobilisations corporelles	54	54
Dotations aux amortissements des immobilisations incorporelles	36	38
Dépréciation des actifs non financiers	4	67
Perte/(gain) sur cessions d'immobilisations corporelles	(77)	-
Charges relatives aux paiements fondés sur des actions	5	2
Gain sur activités cédées, autres que des activités non-poursuivies	(59)	(26)
Produit net des intérêts	51	38
Dépréciation des actifs financiers	-	3
Charges financières nettes sans impact de trésorerie	60	(38)
Instruments financiers – variation de la juste valeur	(7)	(2)
Dividendes reçus	(2)	(2)
Impôts sur le résultat	150	92
<b>Marge brute d'autofinancement</b>	<b>582</b>	<b>496</b>
Diminution/(augmentation) des stocks	(14)	(14)
Diminution/(augmentation) des créances commerciales, autres créances et autres actifs	(125)	(20)
Variation nette des provisions et avantages au personnel	(37)	11
Augmentation/(diminution) des dettes commerciales et autres dettes	153	(38)
<b>Trésorerie provenant des activités opérationnelles</b>	<b>559</b>	<b>435</b>
Intérêts financiers reçus	78	33
Intérêts financiers payés	(140)	(57)
Impôts sur le résultat payés	(176)	(121)
<b>FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DES ACTIVITES OPERATIONELLES</b>	<b>321</b>	<b>290</b>
Acquisition d'immobilisations incorporelles	(65)	(40)
Acquisition d'immobilisations corporelles	(65)	(86)
Acquisition de filiales (hors trésorerie acquise)	(1 767)	-
Acquisition d'autres participations	(4)	(4)
Cession des actifs non financiers	116	-
Cession d'immobilisations corporelles	5	8
Cession de filiales (hors trésorerie cédée)	-	9
Cession d'autres activités (hors trésorerie cédée)	122	12
Cession d'autres investissements	7	3
Variation des prêts et créances émis par l'entreprise	-	2
Dividendes reçus	2	2
<b>FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DES ACTIVITES D'INVESTISSEMENT</b>	<b>(1 649)</b>	<b>(94)</b>
Augmentation des dettes financières	3 029	900
Remboursement de dettes financières	(990)	(2 100)
Remboursement des dettes résultant de contrats de leasing financiers	(1)	(2)
Actions propres (acquisitions et cessions)	(29)	(10)
Dividendes payés	(125)	(123)
<b>FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DES ACTIVITES DE FINANCEMENT</b>	<b>(1 884)</b>	<b>(1 335)</b>
<b>FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DES ACTIVITES NON-POURSUIVIES</b>	<b>12</b>	<b>1 062</b>
<b>TOTAL DES FLUX DE LA PERIODE</b>	<b>544</b>	<b>(77)</b>
Trésorerie après déduction des découverts bancaires au début de l'exercice	395	467
Effet des variations de change	(5)	5
<b>TRESORERIE APRES DEDUCTION DES DECOUVERTS BANCAIRES A LA CLOTURE DE L'EXERCICE</b>	<b>934</b>	<b>395</b>



## VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

millions euro	Capital et primes d'émissions	Actions propres	Réserves consolidées	Autres réserves	Ecart de conversion	Intérêts minoritaires	Total capitaux propres
<b>Soldes au 1 janvier 2006</b>	438	(95)	2 140	1	(75)	-	2 409
Actifs financiers disponibles à la vente après impôts	-	-	-	16	-	-	16
Couvertures des flux de trésorerie après impôts	-	-	-	39	-	-	39
Ecart de conversion	-	-	-	-	(49)	-	(49)
Résultats reconnus directement en capitaux propres	-	-	-	55	(49)	-	6
<b>Résultat net</b>	-	-	367	-	-	-	367
Total des charges et produits comptabilisés	-	-	367	55	(49)	-	373
Dividendes	-	-	(125)	-	-	-	(125)
Rémunération sur base d'actions	-	-	5	-	-	-	5
Acquisitions nettes d'actions propres	-	(29)	-	-	-	-	(29)
Emissions des actions UCB suite à l'acquisition de Schwarz Pharma	1 710	-	-	-	-	-	1 710
Surplus de valeur d'acquisition suite au regroupement d'entreprises	-	-	-	231	-	-	231
Intérêts minoritaires suite au regroupement d'entreprises	-	-	-	-	-	204	204
<b>Soldes au 31 décembre 2006</b>	2 148	(124)	2 387	287	(124)	204	4 778
<b>Soldes au 1 janvier 2005</b>	438	(85)	1 506	5	(224)	5	1 645
Actifs financiers disponibles à la vente après impôts	-	-	-	12	-	-	12
Couvertures des flux de trésorerie après impôts	-	-	-	(16)	-	-	(16)
Ecart de conversion	-	-	-	-	149	-	149
Résultats reconnus directement en capitaux propres	-	-	-	(4)	149	-	145
<b>Résultat net</b>	-	-	755	-	-	-	755
Total des charges et produits comptabilisés	-	-	755	(4)	149	-	900
Dividendes	-	-	(125)	-	-	-	(125)
Rémunération sur base d'actions	-	-	5	-	-	-	5
Acquisitions nettes d'actions propres	-	(29)	-	-	-	-	(29)
Autres variations	-	-	-	-	-	(5)	(5)
<b>Soldes au 31 décembre 2005</b>	438	(95)	2 140	1	(75)	-	2 409