

UCB NV (hierna de “**Vennootschap**”)  
GEWONE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS  
GEHOUDEN OP DE ZETEL  
OP DONDERDAG 30 APRIL 2026 OM 11 UUR

## NOTULEN

### OPENING VAN DE VERGADERING

De algemene vergadering van de aandeelhouders (hierna de "**Algemene Vergadering**") is geopend om 11.00 uur op de zetel van de Vennootschap, researchdreef 60, 1070 Brussel en wordt voorgezeten door de Voorzitter van de Raad van Bestuur, de heer Jonathan Peacock, in overeenstemming met de statuten van de Vennootschap.

Vooraleer het bureau van de Algemene Vergadering samen te stellen, verwelkomt de Voorzitter de aandeelhouders op de zetel.

Vervolgens nodigt de Voorzitter Xavier Michel, secretaris-generaal van UCB, uit om de aandeelhouders wat technische uitleg te geven over de stemtoestellen en het vertaalapparaat. Simultane vertaling in het Frans, Nederlands en Engels staat ter beschikking van zowel de aandeelhouders als de volmacht houders die aanwezig zijn op de vergadering.

### A. Bureau

#### ***Samenstelling***

De Voorzitter nodigt de volgende personen uit om het bureau van de vergadering te vormen en dit overeenkomstig de statuten van de Vennootschap:

- als Secretaris van de Algemene Vergadering, de heer Xavier Michel, secretaris-generaal van UCB;
- als stemopnemers, mevrouw Davina Devleeschouwer en mevrouw Luminita Grigorescu, werknemers van UCB;
- hij verzoekt ten slotte de volgende andere aanwezige bestuurders van de Vennootschap op om deel uit te maken van het bureau: de heer Charles-Antoine Janssen, Vicevoorzitter van de Raad van Bestuur, de heer Jean-Christophe Tellier, CEO en Voorzitter van het Uitvoerend Comité van de Vennootschap, mevrouw Jan Berger, mevrouw Kay Davies, de heer Stef Heylen, de heer Pierre Gurdjian, de heer Cyril Janssen, de heer Cédric van Rijckevorsel, de heer Ulf Wiinberg, mevrouw Nefertiti Greene, mevrouw Fiona Powrieand de heer. Rodolfo Savitzky.

De commissaris, Mazars, vertegenwoordigd door de heer Sébastien Schueremans is ook aanwezig.

Een aantal werknemers van UCB en enkele leden van het Uitvoerend Comité wonen de vergadering in persoon bij, en zullen, indien nodig, gevraagd worden om de Raad bij te staan tijdens de vraag -en antwoordsessie.

De volmachtdrager van de aandeelhouders aangeduid door de Raad van Bestuur, de heer Bart De Vry, is aanwezig.

### **Verificaties door het bureau**

De voorzitter verzoekt de vicevoorzitter verslag uit te brengen aan de Algemene Vergadering over de vaststellingen en de verificaties die het bureau heeft verricht tijdens en na de registratieformaliteiten van de deelnemers, met het oog op de samenstelling van de Algemene Vergadering:

(i) Oproepingen:

De oproepingen, die de agenda en alle andere wettelijk vereiste documenten bevatten, werden tijdig gedaan in overeenstemming met de statuten en de artikelen 7:128 en volgende van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (“WVV”).

De Voorzitter herinnert eraan en het bureau stelt vast dat de agenda en de oproeping samen met de andere documenten voorgeschreven door de wet (krachtens de artikelen 7:128 en volgende van het WVV), vanaf 27 maart 2026 beschikbaar waren op de website van de Vennootschap. Er werd op dezelfde datum ook een mededeling verstuurd door een persagentschap (*Notified /GlobeNewswire*) met het oog op de internationale verspreiding van de oproeping en van deze andere documenten vereist door het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

De oproeping werd ook elektronisch naar aandeelhouders van gedematerialiseerde aandelen op naam en hun financiële tussenpersonen via het Lumi Connect en het Proximity platform.

Tenslotte stelt het bureau vast dat een oproeping werd verzonden op 27 maart 2026 naar de houders van aandelen op naam, hetzij per elektronische post voor de aandeelhouders die vooraf deze communicatiewijze hadden aanvaard, hetzij per gewone brief.

Bovendien liggen sinds 27 maart 2026 alle documenten met betrekking tot deze Algemene Vergadering tijdens werkdagen en kantooruren voor de aandeelhouders ter inzage op de maatschappelijke zetel van de Vennootschap. Aandeelhouders konden ook op eerste verzoek gratis een kopie van deze documenten krijgen.

De oproeping werd via email verzonden naar de bestuurders en de commissaris, volgens de met hen overeengekomen modaliteiten en in overeenstemming met het WVV.

De voorzitter verzoekt de stemopnemers de documenten te paraferen die betrekking hebben op het vervullen van de hierboven vermelde formaliteiten.

Er werd op gewezen dat, in overeenstemming met de bepalingen van artikel 16 van het Koninklijk Besluit van 27 november 1973, de economische en financiële informatie werd verstrekt aan de Ondernemingsraden met het oog op hun respectieve vergaderingen van 22 april 2026. De duurzaamheidsinformatie werd aan de Ondernemingsraden ook verstrekt in overeenstemming met artikel 3:32/4 WVV met het oog op een discussie tijdens hun respectieve vergaderingen van 19 en 24 maart 2026.

Geen van beide ondernemingsraden maakte bezwaar tegen de aan hen verstrekte informatie.

(ii) Verificatie van de machten van de deelnemers:

Na verificatie wordt bevestigd dat de aandeelhouders vermeld in de aanwezigheidslijst te zijner tijd de wettelijke en statutaire formaliteiten hebben nageleefd om deze Algemene Vergadering bij te wonen. Er wordt aan herinnerd dat de aandeelhouders voor deze Algemene Vergadering de keuze hadden om hetzij persoonlijk deel te nemen aan deze vergadering, hetzij zich bij volmacht te laten vertegenwoordigen. In het geval van vertegenwoordiging bij volmacht hadden de aandeelhouders de keuze zich door hun eigen gevolmachtigde of door de heer Bart De Vry, de gevolmachtigde aangeduid door de Raad van Bestuur te laten vertegenwoordigen. De aanwezigheidslijst vermeldt dus de aandeelhouders die de deelnameformaliteiten hebben vervuld (om hetzij persoonlijk of bij volmacht deel te nemen), ook via het "Lumi Connect" platform en voor zover de Vennootschap het bewijs had ontvangen dat deze aandeelhouders op de registratiedatum daadwerkelijk houder waren van de aandelen waarmee zij voornemens waren deel te nemen aan de stemming tijdens deze vergadering. Deze lijst werd voorgelegd aan het bureau ter verificatie en zal worden bewaard.

(iii) Aanwezigheidslijst:

Uit de aanwezigheidslijst blijkt dat de aandeelhouders die tijdig de wettelijke en statutaire formaliteiten hebben vervuld, 161 825 557 aandelen vertegenwoordigen, die elk recht geven op één stem (hetzij een aanwezigheid van 83,20 % op een totaal van 194 505 658 uitgegeven aandelen, of een aanwezigheid van 84,89 % op een totaal van 190 635 094 stemgerechtigde aandelen, rekening houdend met 3 870 564 eigen aandelen gehouden door UCB waarvan de stemrechten zijn geschorst). In overeenstemming met artikel 39 van de statuten kan deze huidige vergadering geldig beraadslagen ongeacht het aantal vertegenwoordigde aandelen en beslissen met gewone meerderheid van stemmen.

De voorzitter erkent dat deze Algemene Vergadering regelmatig is samengesteld en geldig kan beraadslagen en stemmen over de agendapunten.

## **B. Agenda**

Gezien de agenda voor de vergadering naar alle aandeelhouders werd gecommuniceerd (tenminste 30 dagen voor de vergadering), ontslaat de vergadering de Voorzitter van de voorlezing van de agenda tijdens de vergadering. De agenda van de jaarlijkse algemene vergadering is hieronder vermeld:

### **GEWOON GEDEELTE**

- 1. Jaarverslag van de Raad van Bestuur over de jaarrekening m.b.t. het boekjaar afgesloten op 31 december 2025**
- 2. Verslag van de commissaris over de jaarrekening m.b.t. het boekjaar afgesloten op 31 december 2025**
- 3. Voorstelling van de geconsolideerde jaarrekening van de UCB Groep m.b.t. het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 en het geconsolideerde jaarverslag van de Raad van Bestuur over die jaarrekening. Deze documenten zijn opgenomen in het Geïntegreerd Jaarverslag 2025. Het geconsolideerde jaarverslag van de Raad van Bestuur bevat ook de verklaring inzake deugdelijk bestuur en de duurzaamheidsinformatie die moet worden verstrekt overeenkomstig het Belgische Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen (WVV).**
- 4. Goedkeuring van de jaarrekening van UCB NV m.b.t. het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 en bestemming van het resultaat**

#### Voorstel van besluit:

*De Algemene Vergadering keurt de jaarrekening van UCB NV m.b.t. het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 en de daarin voorgestelde bestemming van het resultaat goed, met inbegrip van de uitkering van een bruto dividend van € 1,45 per aandeel (\*).*

*(\*) De UCB aandelen gehouden door UCB NV (eigen aandelen) hebben geen recht op een dividend. Daarom kan het totaalbedrag dat zal worden uitgekeerd aan de aandeelhouders fluctueren, afhankelijk van het aantal UCB aandelen gehouden door UCB NV (eigen aandelen) op de datum van goedkeuring van het dividend.*

- 5. Goedkeuring van het remuneratieverslag m.b.t. het boekjaar afgesloten op 31 december 2025**

**Overeenkomstig het WVV moet de Algemene Vergadering elk jaar het remuneratieverslag goedkeuren bij afzonderlijke stemming. Dit verslag omvat een beschrijving van de toepassing van het remuneratiebeleid en informatie over de bezoldiging van de leden van de Raad van Bestuur en van het Uitvoerend Comité, m.b.t. het boekjaar afgesloten op 31 december 2025.**

#### Voorstel van besluit:

*De Algemene Vergadering keurt het remuneratieverslag m.b.t. het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 goed.*

- 6. Kwijting aan de bestuurders**

**Overeenkomstig het WVV, moet de Algemene Vergadering, na goedkeuring van de jaarrekening, stemmen over de kwijting van aansprakelijkheid aan de bestuurders voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2025.**

#### Voorstel van besluit:

*De Algemene Vergadering verleent kwijting aan de bestuurders voor de uitoefening van hun mandaat gedurende het boekjaar afgesloten op 31 december 2025.*

## **7. Kwijting aan de commissaris**

**Overeenkomstig het WVV, moet de Algemene Vergadering, na goedkeuring van de jaarrekening, stemmen over de kwijting van aansprakelijkheid aan de commissaris (Forvis Mazars) in verband met de uitoefening van zijn taken gedurende het boekjaar afgesloten op 31 december 2025.**

Voorstel van besluit:

*De Algemene Vergadering verleent kwijting aan de commissaris voor de uitoefening van zijn mandaat gedurende het boekjaar afgesloten op 31 december 2025.*

## **8. Bestuurders: hernieuwing van mandaten van bestuurders**

**Het mandaat van de heer Jean-Christophe Tellier, uitvoerend bestuurder en het mandaat van de heer Cédric van Rijckevorsel, bestuurder, lopen af op deze Algemene Vergadering.**

**Op aanbeveling van het GNCC, stelt de Raad van Bestuur voor het mandaat van de heren Jean-Christophe Tellier en Cédric van Rijckevorsel voor een termijn van 4 jaar te hernieuwen (tot het einde van de jaarlijkse Algemene Vergadering van 2030). De heer Jean-Christophe Tellier, als CEO van UCB, komt niet in aanmerking om als onafhankelijk bestuurder te worden aangemerkt. De heer Cédric van Rijckevorsel is een vertegenwoordiger van de referentieaandeelhouder van UCB en is als zodanig niet in aanmerking om als onafhankelijk bestuurder te worden aangemerkt.**

**Het mandaat van mevrouw Kay Davies, onafhankelijk bestuurder, verstrijkt eveneens op deze Algemene Vergadering en zal niet worden vernieuwd. De Raad van Bestuur wenst mevrouw Davies te bedanken voor haar uitzonderlijke bijdrage gedurende de afgelopen twaalf jaar, zowel aan de Raad als geheel, als in haar rol van voorzitter van het GNCC en lid van het Wetenschappelijk Comité.**

**De Raad bevestigt ook dat, onder voorbehoud van bovengenoemde hernieuwingen door de Algemene Vergadering, de Raad van Bestuur en elk van de bijzondere comités, uit een meerderheid van onafhankelijke bestuurders samengesteld zullen blijven. De samenstelling van de Raad zal ook blijven voldoen aan de eis van het WVV dat ten minste een derde van de leden van de raad van bestuur van een ander geslacht moet zijn dan de andere leden.**

**Het curriculum vitae en informatie over andere bestuursmandaten en vaardigheden van deze bestuurders zijn beschikbaar op de internetsite van UCB (<https://www.ucb.com/investors/UCB-shareholders/Shareholders-meeting-2026>).**

Voorstel van besluiten:

- 8.1** De Algemene Vergadering hernieuwt de benoeming van **de heer Jean-Christophe Tellier** als bestuurder voor een termijn van vier jaar tot de sluiting van de jaarlijkse Algemene Vergadering van 2030.
- 8.2** De Algemene Vergadering hernieuwt de benoeming van **de heer Cédric van Rijckevorsel** als bestuurder voor een termijn van vier jaar tot de sluiting van de jaarlijkse Algemene Vergadering van 2030.

## **BIJZONDER GEDEELTE**

### **9. Goedkeuring hernieuwing van een controlewijzigingsclausule in het EMTN Programma – art. 7:151 van het WVV**

Ingevolge artikel 7:151 van het WVV is enkel de Algemene Vergadering bevoegd om zogenoemde "controlewijzigingsclausules" goed te keuren, bepalingen waarbij aan derden rechten worden toegekend die een aanzienlijke invloed hebben op het vermogen van de Vennootschap, dan wel een aanzienlijke schuld of verplichting ten laste van de Vennootschap doen ontstaan, wanneer de uitoefening van deze rechten afhankelijk is van het uitbrengen van een openbaar overnamebod op de aandelen van de Vennootschap of van een wijziging van de controle die op haar wordt uitgeoefend. Deze clausules zijn standaard vereisten van onze schuldeisers in de juridische documentatie van onze financieringsregelingen.

UCB NV is een Euro Medium Term Note Programma aangegaan op 6 maart 2013 voor een bedrag van EUR 5 000 000 000, met laatste bijwerking van het Basisprospectus op 17 oktober 2023, dit programma kan van tijd tot tijd worden gewijzigd, uitgebreid of bijgewerkt (het "EMTN Programma"). De bepalingen van het EMTN Programma voorzien in een controlewijzigingsclausule - voorwaarde 5 (e) (i) - waaronder, voor elke obligatie die is uitgegeven onder het EMTN Programma waarbij een putoptie bij controlewijziging is opgenomen in de relevante definitieve voorwaarden, elke houder van dergelijke obligaties in bepaalde omstandigheden kan eisen dat UCB NV deze obligaties terugbetaalt, als gevolg van een controlewijziging over UCB NV, door uitoefening van deze putoptie voor een bedrag dat gelijk is aan het putoptiebedrag verhoogd met, indien van toepassing, de opgebouwde interest tot de datum van uitoefening van de putoptie bij controlewijziging (dit alles zoals meer gedetailleerd beschreven in het Basisprospectus van het EMTN Programma).

Overeenkomstig artikel 7:151 van het WVV moet deze clausule goedgekeurd worden door de Algemene Vergadering en daarom wordt hierbij voorgesteld om deze goedkeuring te hernieuwen voor alle obligaties uitgegeven onder het EMTN Programma die dergelijke clausule bevatten gedurende de volgende 12 maanden.

Voorstel van besluit:

*In overeenstemming met artikel 7:151 van het WVV, hernieuwt de Algemene Vergadering zijn goedkeuring voor: (i) voorwaarde 5 (e) (i) van de Bepalingen en Voorwaarden van het EMTN Programma (Redemption at the Option of Noteholders – Upon a Change of Control (Change of Control Put)), voor elke reeks van obligaties waarin dergelijke voorwaarde van toepassing wordt verklaard en die wordt uitgegeven onder het Programma, voor zover het Programma wordt vernieuwd om een dergelijke uitgifte mogelijk te maken, tussen 30 april 2026 en 29 april 2027, waaronder elke houder van de desbetreffende obligaties, in bepaalde omstandigheden bij een controlewijziging over UCB NV, kan eisen dat UCB NV dergelijke obligatie terugbetaalt op de datum van de putoptie bij controlewijziging, voor een bedrag gelijk aan het putoptiebedrag verhoogd met, indien van toepassing, de opgebouwde interest tot de datum van deze putoptie*

*bij controlewijziging, ten gevolge van een controlewijziging over UCB NV; en (ii) enige andere bepaling van het EMTN Programma of van de obligaties uitgegeven onder het EMTN Programma die aan derden rechten toekent die een invloed zou kunnen hebben op een verplichting van UCB NV, waarbij de uitoefening van deze rechten telkens afhankelijk is van het zich voordoen van een controlewijziging.*

\*\*\*

### ***Boodschap van de CEO***

De Voorzitter verleent vervolgens het woord aan de heer Jean-Christophe Tellier, CEO en Voorzitter van het Uitvoerend Comité, voor zijn uiteenzetting aan de Algemene Vergadering over de activiteiten en resultaten van de groep over het boekjaar 2025.

De toespraak van de heer Jean-Christophe Tellier begint met een korte videoboodschap over epilepsiezorg in Rwanda, ter illustratie van het doel van UCB en het creëren van waarde voor patiënten.

### ***Mededeling van de verslagen van de Raad van Bestuur en de commissaris***

Overgaand naar de eerste drie agendapunten van de vergadering (punten waarover niet gestemd dient te worden), verwijst de Voorzitter naar de volgende mededelingen:

- het verslag van de Raad van Bestuur over de jaarrekening m.b.t. het boekjaar afgesloten op 31 december 2025;
- het verslag van de commissaris over de jaarrekening m.b.t. het boekjaar afgesloten op 31 december 2025; en
- de geconsolideerde jaarrekening van de UCB Groep m.b.t. het boekjaar afgesloten op 31 december 2025.

Wat de geconsolideerde jaarrekening betreft, verwijst de voorzitter naar de presentatie van Jean-Christophe Tellier. In 2025 bereikten de inkomsten van de UCB Groep 7 741 miljoen euro, wat resulteerde in een onderliggende winstgevendheid of 'aangepaste EBITDA' van 2 636 miljoen euro en een kernwinst per aandeel van 9,99 euro.

Met de goedkeuring van de commissaris wordt het bureau ontslagen van de voorlezing van de verslagen van de Raad van Bestuur en de commissaris over de jaarrekening 2025, aangezien de heer Jean-Christophe Tellier en de Voorzitter reeds verslag hebben uitgebracht over de financiële resultaten aan de aandeelhouders en omdat deze documenten reeds ter beschikking van de aandeelhouders werden gesteld vóór de Algemene Vergadering.

### ***Toelichting bij het remuneratieverslag over 2025***

De Voorzitter van het GNCC, Dame Kay Davies, geeft toelichting bij het remuneratieverslag over 2025, vooraleer deze ter goedkeuring voorgelegd worden aan de Algemene Vergadering.

### ***Vraag- en antwoord sessie***

Alvorens over te gaan tot de agendapunten waarover gestemd moet worden, herinnert de Voorzitter de aandeelhouders eraan dat, in overeenstemming met artikel 7:139 WvV, aandeelhouders onder bepaalde voorwaarden gerechtigd zijn om vragen te stellen (i) schriftelijk voorafgaand aan de Algemene Vergadering of (ii) mondeling tijdens de Algemene Vergadering, aan de Raad van Bestuur of aan de commissaris over hun verslagen of punten op de agenda. Deze vragen moeten beantwoord worden tijdens de Algemene Vergadering, indien (i) de betrokken aandeelhouders alle toelatingsvoorwaarden hebben vervuld en (ii) de mededeling van bepaalde informatie of feiten in antwoord op dergelijke vraag de Vennootschap geen schade kan berokkenen of in strijd is met vertrouwelijkheidsverbintenissen van UCB SA/NV, zijn bestuurders of de commissaris.

De Voorzitter bevestigt dat aandeelhouders vooraf de mogelijkheid hadden om hun vragen schriftelijk te stellen aan de Vennootschap, in overeenstemming met het Wetboek van vennootschappen en verenigingen. De vragen moesten uiterlijk op 24 april 2026 om 15 uur (CEST) door UCB ontvangen worden.

De Voorzitter bevestigt dat er twee schriftelijke vragen zijn gesteld. De eerste vraag heeft betrekking op de evolutie van de pijplijn van UCB en mogelijke toekomstige aanvullende behandelingen en toepassingen, en de tweede op de producten die zullen worden vervaardigd in de nieuwe

Amerikaanse vestiging van UCB en de visie van UCB op de daarmee samenhangende groei en investeringen. Deze vragen, evenals de antwoorden van de Vennootschap, worden tijdens de vergadering voorgelezen door de Secretaris-Generaal.

De Voorzitter gaat vervolgens over tot de “live” vraag- en antwoordsessie, waarbij hij benadrukt dat de aandeelhouders die vandaag aanwezig of vertegenwoordigd zijn, hun vragen uitsluitend tijdens deze Q&A-sessie mogen stellen, en dat dit ook geldt voor vragen met betrekking tot de buitengewone vergadering die zal volgen.

De Voorzitter stelt vast dat er vragen zijn vanuit de vergadering en nodigt elke aandeelhouder uit om het woord te nemen voor de live vraag- en antwoordsessie. Drie aandeelhouders stelden vragen over de hieronder vermelde onderwerpen:

- de samenstelling van cohorten in medische studies en mogelijke vertekeningen;
- de milieu-impact van UCB op lucht en water en of UCB studies op dit vlak financiert;
- het potentieel voor UCB om invloed uit te oefenen op scope 3-emissies, die voornamelijk aan leveranciers worden toegeschreven;
- het voorgestelde dividendbedrag en het aantal door de vennootschap ingekochte aandelen;
- de overname van Neurona Therapeutics;
- of UCB de intentie heeft om een B Corp-certificering te verkrijgen;
- de fictieve toekomstscenario's die door UCB aan het management werden gepresenteerd tijdens een retreat en de lessen die daaruit zijn getrokken;
- de voorgestelde benoeming van Jean-Christophe Tellier als bestuurder van Solvac en of dit in overeenstemming is met de governance van UCB;
- de transparantiedrempels voor het aandeelhouderschap van UCB; en
- het standpunt van UCB met betrekking tot de concurrentiële omgeving voor BIMZELX®.

Nadat al deze vragen waren beantwoord, stelde de Voorzitter vast dat alle door de aandeelhouders gestelde vragen naar tevredenheid, volledig en gedetailleerd waren beantwoord.

\*\*\*

### **C. Stemming**

De Voorzitter stelt voor om vervolgens over te gaan tot de stemming over de besluiten zoals opgenomen in de agenda voor de Algemene Vergadering.

We herinneren eraan dat aandeelhouders de mogelijkheid hadden om hun stem bij volmacht uit te brengen voorafgaand aan de Algemene Vergadering. Alle stemmen uitgebracht bij volmacht en geldig ontvangen door de Vennootschap voor 24 april 2026 om 15:00u CEST werden in rekening gebracht en zijn hieronder weergegeven in de resultaten van de stemmen voor elk van de voorgestelde besluiten in agendapunten 4 tot 9.

Xavier Michel neemt over en geeft technische toelichting bij de werking van het stemapparaat en doet een test van het systeem met de vergadering.

Nadat de stemtest positief werd afgesloten en vooraleer de stemming te openen, overloopt de Voorzitter de agenda. De Voorzitter herinnert eraan dat punten 1 to 3 van de agenda zijn punten waarover niet gestemd dient te worden. Zoals hierboven vermeld, wordt het bureau ontslagen van het lezen van de verslagen die onder deze punten vallen:

- 1. Jaarverslag van de Raad van Bestuur over de jaarrekening m.b.t. het boekjaar afgesloten op 31 december 2025**
- 2. Verslag van de commissaris over de jaarrekening m.b.t. het boekjaar afgesloten op 31 december 2025**
- 3. Voorstelling van de geconsolideerde jaarrekening van de UCB Groep m.b.t. het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 en het geconsolideerde jaarverslag van de Raad van Bestuur over die jaarrekening. Deze documenten zijn opgenomen in het Geïntegreerd Jaarverslag 2025. Het geconsolideerde jaarverslag van de Raad van Bestuur bevat ook de verklaring inzake deugdelijk bestuur en de duurzaamheidsinformatie die moet worden verstrekt overeenkomstig het Belgische Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen (WVV).**

\*\*\*

De Voorzitter gaat vervolgens over tot de agendapunten die een stemming vereisen van de vergadering. Vooraleer over te gaan tot de stemming, gaat de Secretaris over tot een laatste formele nazicht van de samenstelling van de Algemene Vergadering. Het blijkt uit de laatste versie van de aanwezigheidslijst dat deze vanaf de eerste controle ongewijzigd is gebleven en dat dus, van het hierboven genoemde totaal van 190 635 094 stemgerechtigde aandelen, 161 825 557 aandelen geldig aanwezig of vertegenwoordigd zijn, die elk recht verlenen op één stem, hetzij een aanwezigheid van 84,89% (er is geen aanwezigheidsquorum voor de gewone en bijzondere Algemene Vergadering). De berekening van de vereiste meerderheden zal dus gebeuren op basis van dit aantal geldig aanwezige of vertegenwoordigde aandelen.

\*\*\*

#### 4. Goedkeuring van de jaarrekening van UCB NV m.b.t. het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 en bestemming van het resultaat

De Voorzitter legt de jaarrekening van UCB NV m.b.t. het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 voor, alsmede de voorgestelde bestemming van het resultaat.

Rekening houdend met het aantal van 3 870 564 eigen aandelen aangehouden door UCB NV op heden en die niet dividendgerechtigd zijn, wordt de volgende bestemming voorgesteld:

- Te bestemmen winst 400 005 798 EUR
- Overdracht naar beschikbare reserves 100 000 000 EUR
- Overdracht naar overgedragen winst 23 981 823 EUR
- Toekening van een bruto dividend 276 420 886 EUR

De voorgestelde bestemming van het resultaat laat de uitkering van een bruto dividend van € 1,45 per gerechtigd aandeel toe, op voorlegging van coupon nr. 29, en van een netto dividend van € 1,015 (in de hypothese dat de Belgische roerende voorheffing van 30% van toepassing is; afhankelijk van de specifieke situatie van de aandeelhouder kunnen lagere percentages van toepassing zijn). Het dividend zal op 6 mei 2026 betaalbaar zijn aan de aandeelhouders.

Vervolgens legt de Voorzitter de jaarrekening m.b.t. het boekjaar 2025 en de daarin voorgestelde bestemming van het resultaat ter stemming voor aan de Algemene Vergadering, inclusief de hierboven voorgestelde uitkering van een bruto dividend van € 1,45 per aandeel.

De Algemene Vergadering keurt de jaarrekening per 31 december 2025 en de daarin voorgestelde bestemming van het resultaat, inclusief de voorgestelde uitkering per aandeel van een dividend, goed als volgt:

Voor	161 451 888	99,91%
Tegen	151 055	0,09%
Onthouding	219 160	

#### 5. Goedkeuring van het remuneratieverslag m.b.t. het boekjaar afgesloten op 31 december 2025

De Algemene Vergadering keurt het remuneratieverslag van UCB NV goed als volgt:

Voor	151 908 481	95,01%
Tegen	7 977 455	4,99%
Onthouding	1 936 168	

## 6. Kwijting aan de bestuurders

De Algemene Vergadering verleent kwijting aan de bestuurders voor de uitoefening van hun mandaten tijdens het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 als volgt:

Voor	156 488 992	97,02%
Tegen	4 810 575	2,98%
Onthouding	522 537	

## 7. Kwijting aan de commissaris

De Algemene Vergadering verleent kwijting aan de commissaris voor het uitoefenen van zijn taken tijdens het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 als volgt:

Voor	157 511 925	97,65%
Tegen	3 787 792	2,35%
Onthouding	521 936	

## 8. Bestuurders: hernieuwing van mandaten van bestuurders

Het mandaat van de heer Jean-Christophe Tellier, uitvoerend bestuurder en het mandaat van de heer Cédric van Rijckevorsel, bestuurder, lopen af op deze Algemene Vergadering.

Op aanbeveling van het GNCC, stelt de Raad van Bestuur voor het mandaat van de heren Jean-Christophe Tellier en Cédric van Rijckevorsel voor een termijn van 4 jaar te hernieuwen (tot het einde van de jaarlijkse Algemene Vergadering van 2030). De heer Jean-Christophe Tellier, als CEO van UCB, komt niet in aanmerking om als onafhankelijk bestuurder te worden aangemerkt. De heer Cédric van Rijckevorsel is een vertegenwoordiger van de referentieaandeelhouder van UCB en is als zodanig niet in aanmerking om als onafhankelijk bestuurder te worden aangemerkt.

Het mandaat van mevrouw Kay Davies, onafhankelijk bestuurder, verstrijkt eveneens op deze Algemene Vergadering en zal niet worden vernieuwd. De Raad van Bestuur wenst mevrouw Davies te bedanken voor haar uitzonderlijke bijdrage gedurende de afgelopen twaalf jaar, zowel aan de Raad als geheel, als in haar rol van voorzitter van het GNCC en lid van het Wetenschappelijk Comité.

De Raad bevestigt ook dat, onder voorbehoud van bovengenoemde hernieuwingen door de Algemene Vergadering, de Raad van Bestuur en elk van de bijzondere comités, uit een meerderheid van onafhankelijke bestuurders samengesteld zullen blijven. De samenstelling van de Raad zal ook blijven voldoen aan de eis van het WVV dat ten minste een derde van de leden van de raad van bestuur van een ander geslacht moet zijn dan de andere leden.

**8.1** De Algemene Vergadering hernieuwt de benoeming van de heer **Jean-Christophe Tellier** als bestuurder voor een termijn van vier jaar tot de sluiting van de jaarlijkse Algemene Vergadering van 2030.

Dit besluit wordt goedgekeurd als volgt:

Voor	154 762 221	95,75%
Tegen	6 866 577	4,25%
Onthouding	193 166	

**8.2** De Algemene Vergadering hernieuwt de benoeming van de heer **Cédric van Rijckevorsel** als bestuurder voor een termijn van vier jaar tot de sluiting van de jaarlijkse Algemene Vergadering van 2030.

Dit besluit wordt goedgekeurd als volgt:

Voor	144 956 974	89,58%
Tegen	16 859 969	10,42%
Onthouding	5 021	

## **BIJZONDER GEDEELTE**

### **9. Goedkeuring hernieuwing van een controlewijzigingsclausule in het EMTN Programma – art. 7:151 van het WVV**

Ingevolge artikel 7:151 van het WVV is enkel de Algemene Vergadering bevoegd om zogenoemde "controlewijzigingsclausules" goed te keuren, bepalingen waarbij aan derden rechten worden toegekend die een aanzienlijke invloed hebben op het vermogen van de Vennootschap, dan wel een aanzienlijke schuld of verplichting ten laste van de Vennootschap doen ontstaan, wanneer de uitoefening van deze rechten afhankelijk is van het uitbrengen van een openbaar overnamebod op de aandelen van de Vennootschap of van een wijziging van de controle die op haar wordt uitgeoefend. Deze clausules zijn standaard vereisten van onze schuldeisers in de juridische documentatie van onze financieringsregelingen.

UCB NV is een Euro Medium Term Note Programma aangegaan op 6 maart 2013 voor een bedrag van EUR 5 000 000 000, met laatste bijwerking van het Basisprospectus op 17 oktober 2023, dit programma kan van tijd tot tijd worden gewijzigd, uitgebreid of bijgewerkt (het "EMTN Programma"). De bepalingen van het EMTN Programma voorzien in een controlewijzigingsclausule - voorwaarde 5 (e) (i) - waaronder, voor elke obligatie die is uitgegeven onder het EMTN Programma waarbij een putoptie bij controlewijziging is opgenomen in de relevante definitieve voorwaarden, elke houder van dergelijke obligaties in bepaalde omstandigheden kan eisen dat UCB NV deze obligaties terugbetaalt, als gevolg van een controlewijziging over UCB NV, door uitoefening van deze putoptie voor een bedrag dat gelijk is aan het putoptiebedrag verhoogd met, indien van toepassing, de opgebouwde interest tot de datum van uitoefening van de putoptie bij controlewijziging (dit alles zoals meer gedetailleerd beschreven in het Basisprospectus van het EMTN Programma). Overeenkomstig artikel 7:151 van het WVV moet deze clausule goedgekeurd worden door de Algemene Vergadering en daarom wordt hierbij voorgesteld om deze goedkeuring te hernieuwen voor alle obligaties uitgegeven onder het EMTN Programma die dergelijke clausule bevatten voor zover het Programma wordt vernieuwd om een dergelijke uitgifte mogelijk te maken, tussen 30 april 2026 en 29 april 2027.

In overeenstemming met artikel 7:151 van het WVV, hernieuwt de Algemene Vergadering zijn goedkeuring voor: (i) voorwaarde 5 (e) (i) van de Bepalingen en Voorwaarden van het EMTN Programma (Redemption at the Option of Noteholders – Upon a Change of Control (Change of Control Put)), voor elke reeks van obligaties waarin dergelijke voorwaarde van toepassing wordt verklaard en die wordt uitgegeven onder het Programma, voor zover het Programma wordt vernieuwd om een dergelijke uitgifte mogelijk te maken, tussen 30 april 2026 en 29 april 2027, waaronder elke houder van de desbetreffende obligaties, in bepaalde omstandigheden bij een controlewijziging over UCB NV, kan eisen dat UCB NV dergelijke obligatie terugbetaalt op de datum van de putoptie bij controlewijziging, voor een bedrag gelijk aan het putoptiebedrag verhoogd met, indien van toepassing, de opgebouwde interest tot de datum van deze putoptie bij controlewijziging, ten gevolge van een controlewijziging over UCB NV; en (ii) enige andere bepaling van het EMTN Programma of van de obligaties uitgegeven onder het EMTN Programma die aan derden rechten toekent die een invloed zou kunnen hebben op een verplichting van UCB NV, waarbij de uitoefening van deze rechten telkens afhankelijk is van het zich voordoen van een controlewijziging.

Dit besluit wordt goedgekeurd als volgt:

Voor	161 082 595	99,79%
Tegen	333 799	0,21%
Onthouding	405 570	

\*\*\*

Aangezien alle agendapunten van de Algemene Vergadering zijn afgehandeld, bedankt de Voorzitter de Algemene Vergadering en ontslaat de Secretaris van voorlezing van deze notulen.

Deze notulen zijn in het Frans en het Nederlands opgesteld (met een vrije vertaling in het Engels louter voor informatiedoeleinden) en werden ondertekend door de Voorzitter, de Secretaris, de Stemopnemers, en door de andere leden van het bureau, door de heer Bart De Vry, de gevolmachtigde aangesteld door de Raad van Bestuur en de aandeelhouders of gevolmachtigden die dit wensen. De notulen zullen in overeenstemming met de wettelijke bepalingen, gepubliceerd worden op de website van UCB binnen de 15 dagen na deze Vergadering.

De Voorzitter verklaart de jaarlijkse Algemene Vergadering voor gesloten.

De zitting wordt gesloten om 12u50

Brussel, 30 april 2026.

*(ondertekend)*