

UCB AGM 2026 - Toespraak van de CEO

Het gesproken woord gaat boven alles

Dear shareholders, ladies and gentlemen,
Beste aandeelhouders, dames en heren,
Chers actionnaires, mesdames et messieurs,

Het is een genoegen u vandaag te mogen verwelkomen.

De Algemene Vergadering is altijd een belangrijk moment om terug te kijken op wat we hebben gerealiseerd, maar ook om stil te staan bij hoe we de toekomst van UCB vormgeven.

De video die we zonet hebben gezien, geproduceerd in samenwerking met de BBC, is een krachtige herinnering aan waarom wij als bedrijf bestaan.

Wereldwijd leven ongeveer 50 miljoen mensen met epilepsie, en velen onder hen worden nog steeds geconfronteerd met aanzienlijke drempels op het vlak van diagnose, behandeling en zorg, in het bijzonder in lage- en middeninkomenslanden.

In Rwanda gaat het verbeteren van de zorg niet alleen over toegang tot geneesmiddelen. Het vraagt ook om het opleiden van zorgprofessionals, het informeren van gemeenschappen en het aanpakken van de stigma's die nog steeds rond de aandoening bestaan. Hun verhalen tonen hoe opleiding, training en toegang tot geneesmiddelen kunnen bijdragen aan betere zorg.

Als bedrijf met een lange traditie in epilepsie blijven wij ons sterk engageren op dit vlak, onder meer via onze recente overname van Neurona Therapeutics, met als doel nieuwe generatie behandelingen te ontwikkelen die het ziekteverloop kunnen beïnvloeden voor mensen die leven met epilepsie.

Meer in het algemeen weerspiegelt dit de purpose die al onze activiteiten bij UCB richting geeft.

Bij UCB laten we ons inspireren door patiënten en worden we gedreven door wetenschap. En in 2025 hebben we dit opnieuw vertaald in een sterke en consistente uitvoering.

Een jaar van sterke prestaties

Laat ik beginnen met een paar kerncijfers. In 2025 heeft UCB een omzet gerealiseerd van € 7,7 miljard, een stijging van 26%, en de netto-omzet groeide met 32% tot € 7,4 miljard. Onze aangepaste EBITDA bereikte € 2,6 miljard, een stijging van 79%, met een marge van 34% van de omzet. En onze kernwinst per aandeel is meer dan verdubbeld tot €9,99. Op basis van deze sterke prestatie stelt de Raad van Bestuur een brutodividend voor van € 1,45 per aandeel, dat later tijdens deze Vergadering ter goedkeuring aan u zal worden voorgelegd.

Ik hoop dat u het met me eens bent dat dit zeer opmerkelijke resultaten zijn. Maar wat nog belangrijker is, ze weerspiegelen de gedisciplineerde uitvoering van onze strategie.

Groeimotoren: leveren op schaal

De kern van deze prestatie wordt gevormd door de vijf medicijnen die onze groeimotoren vormen.

Samen hebben ze hun gezamenlijke netto-omzet meer dan verdubbeld tot meer dan €3,3 miljard in 2025.

- *Bimzelx* heeft een uitzonderlijk momentum gekend, en bereikt nu meer dan 122k patiënten en meer dan €2,2 miljard aan netto-omzet, en is nu beschikbaar in meer dan 50 landen.
- *Fintepla* blijft gestaag groeien en ondersteunt nu meer dan 14.000 patiënten en families.
- *Rystiggo* en *Zilbrysq* worden steeds populairder en bereiken al duizenden patiënten.
- Sinds de lancering heeft *Evenity* een positieve invloed gehad op het leven van meer dan 1,34 miljoen mensen wereldwijd die lijden aan osteoporose.
- Tegelijkertijd blijven *Cimzia* en *Briviact* sterk bijdragen, wat bewijst dat zelfs aan het einde van de levenscyclus gedifferentieerde geneesmiddelen hun waarde blijven bewijzen.

Innovatie: tastbare vooruitgang

Naast de prestaties van vandaag bouwen we aan de groei van morgen.

2025 was een jaar van belangrijke mijlpalen op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

In het bijzonder hebben we in de VS goedkeuring gekregen voor KYGEVVI, de eerste en enige behandeling voor patiënten met thymidinekinase 2-deficiëntie. En u zult wellicht

hebben gezien dat we eerder dit jaar ook Europese goedkeuring hebben gekregen voor dit levensreddende medicijn.

Onlangs vertoonde onze head-to-headstudie van Bimzelx bij psoriatische artritis superioriteit ten opzichte van risankizumab. Dit is de vierde positieve head-to-headstudie voor Bimzelx, wat de kracht en differentiatie van ons innovatieve geneesmiddel versterkt.

Maar dit is slechts een deel van het verhaal. In onze pijplijn in 2025 rapporteerden we over de voortgang van acht innovatieve middelen, met meerdere lopende onderzoeken voor immunologie en neurologie.

Laat me een paar voorbeelden noemen:

- In dermatologie en immunologie boeken we vooruitgang met *galvokimig*, met lopende Fase 2b-studies bij atopische dermatitis en er is verder onderzoek gepland bij luchtwegaandoeningen.
- We blijven voortbouwen op ons leiderschap in IL-17 biologie, met nieuwe Fase 3-studies voor *Bimzelx*, onder andere bij palmoplantaire pustulose.
- Op het gebied van neurologie is *beprenemab*, gericht tegen tau bij de ziekte van Alzheimer, aangewezen voor een versnelde procedure in de VS. Dit ondersteunt het ontwikkelingstraject.
- En op het gebied van zeldzame ziekten bereiden we regelgevende aanvragen en nieuwe Fase 3-programma's voor, waaronder voor *Fintepla* bij RETT en *Rystiggo* bij Oculaire MG.

Onze langlopende patentduur voor onze groeimotoren biedt een sterke basis, waardoor we kunnen opereren vanuit een sterke positie en tegelijkertijd de strategische flexibiliteit behouden om waarde-creërende anorganische groei na te streven.

Presteren met een doel – duurzaamheid staat centraal

Bij UCB gaan prestaties verder dan financiële resultaten. Duurzaamheid staat centraal in alles wat we doen. In 2025 bereikten we wereldwijd meer dan 3,1 miljoen patiënten en verbeterden we de toegang tot onze geneesmiddelen tot 78% wereldwijd.

We hebben ook onze milieuprestaties verder verbeterd door het behalen van de CDP Climate A-lijst, waarmee we wereldwijd tot de top behoren, en we behoren tot de top van de biotechnologiebedrijven op het gebied van ESG-prestaties.

Dit weerspiegelt een duidelijke overtuiging dat succes op de lange termijn vergt dat we resultaten boeken voor de patiënten, de maatschappij en de planeet.

Onze mensen: de drijvende kracht achter ons succes

Niets van wat we hebben bereikt zou mogelijk zijn zonder onze mensen.

Binnen de UCB combineren onze teams wetenschappelijke uitmuntendheid met een diepe betrokkenheid bij patiënten.

Ze hebben een uitstekend jaar achter de rug, met de wereldwijde lancering van medicijnen, de ontwikkeling van onze pijplijn en de voortdurende verbetering van onze manier van werken.

Ik wil al onze collega's bedanken voor hun toewijding, hun veerkracht en hun gedeelde geloof in wat we samen aan het opbouwen zijn.

2026: voortgang tot nu toe en verwachtingen

We zijn goed gestart aan het jaar 2026. We worden aangemoedigd door de prestaties van onze activiteiten, die zich ontwikkelen in lijn met onze verwachtingen. De eerste maanden van 2026 zijn bijzonder bewogen geweest. We bereikten de goedkeuring van Kygevvi in Europa en rapporteerden positieve head-to-head resultaten bij psoriatische artritis voor Bimzelx versus risankizumab. We streven naar waarde-creërende anorganische groei en hebben met succes een reeks belangrijke transacties afgerond. Deze omvatten een licentieovereenkomst met Antegene en de overname van Neurona Therapeutics. Deze transacties versterken onze positie aanzienlijk, vullen onze interne pijplijn aan en stellen ons in staat om mensen die met ernstige ziekten leven, mogelijk ziektemodificerende behandelingen en meer mogelijkheden te bieden, én om duurzame groei veilig te stellen die verder reikt dan onze vijf groeimotoren.

Als we vooruitkijken, is onze richting duidelijk.

We verwachten een aanhoudende groei in 2026, waarbij de inkomsten zullen stijgen met een hoog eencijferig tot een laag tweecijferig percentage, en de aangepaste EBITDA ook sterk zal groeien.

Dit zal worden gedreven door:

- voortgezette expansie van Bimzelx en andere groeimotoren;
- nog meer momentum in ons portfolio;
- en aanhoudende vooruitgang in onze pijplijn.

Tegelijkertijd blijven we gedisciplineerd en investeren we in innovatie met behoud van een sterke financiële basis.

Raad van Bestuur en governance

Voordat ik afsluit, wil ik onze Raad van Bestuur bedanken voor haar voortdurende begeleiding en steun.

Zoals de voorzitter al aangaf, zal Rodolfo Savitzky na de Algemene Vergadering terugtreden uit de Raad van Bestuur. We danken hem oprecht voor zijn bijdrage en betrokkenheid tijdens zijn ambtstermijn.

Daarnaast wil ik van deze gelegenheid gebruik maken om onze diepste dankbaarheid uit te spreken aan Professor Dame Kay Davies.

Na twaalf jaar uitstekende dienstverlening, waaronder als voorzitter van het Bestuurs-, Benoemings- en Vergoedingscomité en als lid van het Wetenschappelijk Comité van de Raad, is haar bijdrage aan UCB werkelijk uitzonderlijk geweest. Haar wetenschappelijk inzicht, haar nauwgezetheid en haar toewijding hebben geholpen om de richting van UCB te bepalen en ons bestuur te versterken.

Kay, het was een waar genoegen en een voorrecht om met u samen te werken. Hartelijk dank.

Afsluiting

Beste aandeelhouders,

2025 was een jaar van sterke prestaties en betekenisvolle vooruitgang.

Maar nog belangrijker is dat het een jaar was waarin we het momentum in onze activiteiten, onze pipeline en onze impact voor patiënten verder hebben versterkt.

Dit geeft ons vertrouwen in de toekomst.

Bij UCB laten we ons inspireren door patiënten en worden we gedreven door wetenschap.

Dat blijft de basis van alles wat we doen en van de manier waarop we op lange termijn waarde creëren.

Bedankt voor uw blijvende vertrouwen en steun.