

UCB AGM 2026 – Speech Jean-Christophe Tellier, CEO UCB – Version Française

L'expression orale prévaut.

Dear shareholders, ladies and gentlemen,
Beste aandeelhouders, dames en heren,
Chers actionnaires, mesdames et messieurs,

C'est un plaisir de vous accueillir aujourd'hui.

L'Assemblée Générale est toujours un moment important, qui nous permet de revenir sur ce que nous avons accompli, mais aussi de réfléchir à la manière dont nous construisons l'avenir d'UCB.

La vidéo que nous venons de voir, produite en collaboration avec la BBC, est un rappel puissant de la raison d'être de notre entreprise.

À l'échelle mondiale, environ 50 millions de personnes vivent avec l'épilepsie, et beaucoup font encore face à des obstacles importants en matière de diagnostic, de traitement et de prise en charge, en particulier dans les pays à revenu faible et intermédiaire.

Au Rwanda, améliorer la prise en charge ne se limite pas à l'accès aux médicaments. Cela passe également par la formation des professionnels de santé, la sensibilisation des communautés et la lutte contre la stigmatisation qui entoure encore cette maladie. Leurs témoignages montrent comment l'éducation, la formation et l'accès aux médicaments peuvent contribuer à améliorer la situation.

En tant qu'entreprise forte d'un héritage solide dans le domaine de l'épilepsie, nous restons pleinement engagés dans cet effort, comme en témoigne notre récente acquisition de Neurona Therapeutics afin de développer des traitements de nouvelle génération, et visant à modifier l'évolution de la maladie pour les personnes vivant avec l'épilepsie.

Plus largement, cela reflète la raison d'être qui guide l'ensemble de nos actions chez UCB. Chez UCB, nous sommes Inspirés par les patients et Guidés par la science.

En 2025, nous avons continué à traduire cette ambition en une exécution solide et constante.

Une année de fortes performances

Permettez-moi de commencer par quelques chiffres clés. En 2025, UCB a réalisé un chiffre d'affaires de 7,7 milliards d'euros, en hausse de 26 %, et un chiffre d'affaires net de 7,4 milliards d'euros, en hausse de 32 %. Notre EBITDA ajusté a atteint 2,6 milliards d'euros, en hausse de 79 %, avec une marge de 34 % du chiffre d'affaires. Et notre bénéfice de base par action a plus que doublé à 9,99 €. Fort de ces bonnes performances, le Conseil d'Administration vous propose un dividende brut de 1,45 euro par action, qui sera soumis à votre approbation ultérieurement lors de cette assemblée.

J'espère que vous conviendrez que ces résultats sont particulièrement remarquables, mais surtout, ils reflètent l'exécution disciplinée de notre stratégie.

Moteurs de croissance : montée en puissance

Au cœur de ces performances se trouvent nos cinq médicaments de croissance.

Ensemble, ils ont plus que doublé leur chiffre d'affaires net combiné, dépassant les 3,3 milliards d'euros en 2025.

- *Bimzelx* a connu une dynamique exceptionnelle, atteignant désormais plus de 122 000 patients et réalisant plus de 2,2 milliards d'euros de chiffre d'affaires net, et désormais disponible dans plus de 50 pays.
- *Fintepla* continue de croître régulièrement, et bénéficie à plus de 14 000 patients et familles.
- *Rystiggo* et *Zilbrysq* gagnent du terrain et sont déjà accessibles à des milliers de patients.
- *Depuis son lancement, Evenity* a eu un impact positif sur la vie de plus de 1,34 million de personnes dans le monde souffrant d'ostéoporose.
- Dans le même temps, *Cimzia* et *Briviact* continuent de contribuer fortement, preuve que même en fin de cycle de vie, les médicaments différenciés continuent à faire leurs preuves.

Innovation : progrès tangibles

Au-delà des performances d'aujourd'hui, nous construisons la croissance de demain.

2025 a été une année marquée par des étapes importantes en matière de R&D.

Plus particulièrement, nous avons reçu l'autorisation américaine pour KYGEVVI, le premier et le seul traitement pour les patients atteints d'un déficit en thymidine kinase 2. Et vous aurez vu que nous avons également reçu l'approbation européenne plus tôt cette année pour ce médicament vital.

Plus récemment, notre étude de supériorité par comparaison directe du Bimzelx dans l'arthrite psoriasique a démontré sa supériorité par rapport au risankizumab. Il s'agit de la quatrième étude comparative directe positive pour le Bimzelx, ce qui affirme l'efficacité et la différenciation de notre médicament innovant.

Et ce n'est pas tout. Dans l'ensemble de notre pipeline en 2025, nous avons fait état de l'avancement de huit molécules innovantes, avec plusieurs études en cours dans les domaines de l'immunologie et de la neurologie.

Permettez-moi de donner quelques exemples :

- En dermatologie et en immunologie, nous faisons progresser le *galvokimig*, avec des études de phase 2b en cours dans la dermatite atopique et des explorations supplémentaires sont prévues dans les maladies respiratoires.
- Nous continuons de renforcer notre leadership dans la biologie de l'IL-17, avec de nouvelles études de phase 3 pour le *Bimzelx*, y compris dans la pustulose palmoplantaire.
- En neurologie, le *bepranemab*, qui cible la protéine tau dans la maladie d'Alzheimer, a reçu la désignation Fast Track aux États-Unis, ce qui soutient sa trajectoire de développement.
- Et dans les maladies rares, nous préparons des soumissions réglementaires et de nouveaux programmes de phase 3, notamment pour le *Fintepla* dans les RETT et le *Rystiggo* dans la MG oculaire.

Notre protection par brevet à long terme sur nos actifs de croissance fournit une base solide, nous permettant d'opérer à partir d'une position de force tout en conservant la flexibilité stratégique pour poursuivre une croissance inorganique-créatrice de valeur.

Une performance durable, au cœur de notre stratégie

Chez UCB, les performances vont au-delà des résultats financiers. La durabilité est au cœur de tout ce que nous faisons. En 2025, nous avons aidé plus de 3,1 millions de patients dans le monde et amélioré l'accès à nos médicaments pour atteindre une couverture de 78 % dans le monde.

Nous avons également continué à renforcer nos performances environnementales, la note A au CDP Climat nous place parmi les meilleures entreprises mondiales, et nous avons été classés parmi les meilleures entreprises de biotechnologie en termes de performance ESG.

Cela reflète une conviction claire que la réussite à long terme exige que nous obtenions des résultats pour les patients, pour la société et pour la planète.

Nos collaborateurs : le moteur de notre réussite

Rien de ce que nous avons accompli ne serait possible sans nos collaborateurs.

Au sein d'UCB, nos équipes allient excellence scientifique et engagement profond envers les patients.

Ils ont réalisé une année exceptionnelle, en lançant des médicaments dans le monde entier, en faisant progresser notre pipeline et en améliorant continuellement notre mode de fonctionnement.

Je tiens à remercier tous nos collègues pour leur dévouement, leur résilience et leur conviction commune dans ce que nous construisons ensemble.

2026 Progrès réalisés jusqu'à ce jour et perspectives à venir

Les premiers mois de 2026 ont été particulièrement riches en événements. Nous avons obtenu l'approbation de Kygevi en Europe et avons rapporté des résultats de comparaison directe positifs dans l'arthrite psoriasique pour le Bimzelx par rapport au Risankizumab. Nous recherchons une croissance inorganique créatrice de valeur et avons réalisé avec succès une série de transactions importantes. Il s'agissait notamment d'un accord de licence avec Antegene et de l'acquisition de Neurona Therapeutics. Ces transactions renforcent considérablement notre position, complètent notre pipeline interne et nous donnent les moyens d'offrir aux personnes atteintes de maladies graves des possibilités de changer l'évolution de leur maladie ainsi que d'autres d'opportunités et d'assurer une croissance durable bien au-delà de nos cinq actifs de croissance.

En ce qui concerne l'avenir, notre orientation est claire.

Nous avons bien commencé l'année 2026 et sommes encouragés par la performance de nos activités, qui progresse conformément à nos attentes. Nous prévoyons une poursuite de la croissance en 2026, avec une augmentation du chiffre d'affaires dans une fourchette allant d'un taux élevé à un chiffre à un taux faible à deux chiffres, et une forte croissance de l'EBITDA ajusté.

Cela sera motivé par :

- une poursuite de l'expansion du Bimzelx et d'autres médicaments de croissance
- une nouvelle dynamique dans l'ensemble de notre portefeuille
- et des progrès continus dans notre pipeline

En parallèle, nous restons disciplinés, investissant dans l'innovation tout en maintenant une base financière solide.

Conseil d'administration et gouvernance

Avant de conclure, je tiens à remercier notre Conseil d'Administration pour ses conseils et son soutien constants.

Comme le Président l'a mentionné, Rodolfo Savitzky quittera le Conseil à l'issue de l'assemblée générale. Nous le remercions sincèrement pour sa contribution et son engagement au cours de son mandat.

En outre, je voudrais profiter de cette occasion pour exprimer notre profonde gratitude à la professeure Dame Kay Davies.

Après douze ans de service exceptionnel, notamment en tant que Présidente du Comité de Gouvernance, de Nomination et de Rémunération et en tant que membre du Comité Scientifique du Conseil d'Administration, sa contribution à UCB a vraiment été remarquable. Ses

connaissances scientifiques, sa rigueur et son engagement ont contribué à façonner l'orientation d'UCB et à renforcer notre gouvernance.
Kay, ce fût un véritable plaisir et un privilège de travailler avec vous. Je vous remercie.

Clôture

Chers actionnaires, 2025 a été une année de solides performances et de progrès significatifs.

Mais plus important encore, ce fut une année au cours de laquelle nous avons continué à renforcer la dynamique de notre activité, de notre pipeline et de notre impact pour les patients.

C'est ce qui nous donne confiance pour l'avenir.

Chez UCB, nous sommes inspirés par les patients et guidés par la science.

Cela reste le fondement de tout ce que nous faisons et la manière dont nous créons de la valeur sur le long terme.

Je vous remercie pour votre confiance et votre soutien continus.

Merci pour votre confiance et votre soutien constants.