

**JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG HET
WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER
TE LEGGEN DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)

NAAM: UCB SA

Rechtsvorm: Naamloze vennootschap

Adres: Allée de la Recherche Nr.: 60 Bus:

Postnummer: 1070 Gemeente: Anderlecht

Land: België

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van Brussel, franstalige

Internetadres¹:

E-mailadres¹:

Ondernemingsnummer **0403.053.608**

DATUM **24 / 05 / 2024** van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

Deze neerlegging betreft:

de JAARREKENING in **EUR** goedgekeurd door de algemene vergadering van **30 / 04 / 2026**

de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van **01 / 01 / 2025** tot **31 / 12 / 2025**

het vorig boekjaar van de jaarrekening van **01 / 01 / 2024** tot **31 / 12 / 2024**

De bedragen van het vorige boekjaar ~~zijn verschillend~~² identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: 57 Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 6.2.1, 6.2.2, 6.2.5, 6.3.4, 6.3.5, 6.4.2, 6.5.2, 6.17, 6.18.2, 6.20, 8, 9, 11, 12, 13, 14, 15

Jean-Christophe TELLIER
Bestuurder

Jonathan PEACOCK
Bestuurder

¹ Facultatieve vermelding.
² Schrapen wat niet van toepassing is.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

<i>Jan BERGER</i> <i>c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>27/04/2023 - 29/04/2027</i>
<i>Maëlys CASTELLA</i> <i>c/o Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>27/04/2023 - 29/04/2027</i>
<i>Kay DAVIES</i> <i>c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>28/04/2022 - 30/04/2026</i>
<i>Nefertiti GREENE</i> <i>c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>25/04/2024 - 27/04/2028</i>
<i>Pierre GURDJIAN</i> <i>c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>25/04/2024 - 27/04/2028</i>
<i>Stefaan HEYLEN</i> <i>c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>24/04/2025 - 26/04/2029</i>
<i>Charles-Antoine JANSSEN</i> <i>c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>25/04/2024 - 27/04/2028</i>
<i>Cyril JANSSEN</i> <i>c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>27/04/2023 - 29/04/2027</i>
<i>Jonathan PEACOCK</i> <i>c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, België</i>	<i>Voorzitter van de Raad van Bestuur</i> <i>24/04/2025 - 26/04/2029</i>
<i>Fiona POWRIE</i> <i>c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>01/01/2026 - 26/04/2029</i>
<i>Rodolfo SAVITZKY</i> <i>c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>25/04/2024 - 27/04/2028</i>
<i>Jean-Christophe TELLIER</i> <i>c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>28/04/2022 - 30/04/2026</i>
<i>Dolca THOMAS</i> <i>c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>25/04/2024 - 27/04/2028</i>
<i>Cédric van RIJCKEVORSEL</i> <i>c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>28/04/2022 - 30/04/2026</i>
<i>Ulf WIINBERG</i> <i>c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>25/04/2024 - 27/04/2028</i>
<i>Forvis Mazars Reviseurs d'Entreprises SRL</i> <i>Nr.: 0428.837.889</i> <i>Avenue du Boulevard 21 bus 8, 1210 Sint-Joost-ten-Node, België</i> <i>Lidmaatschapsnr.: B00021</i>	<i>Commissaris</i> <i>25/04/2024 - 29/04/2027</i>

Vertegenwoordigd door:

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (VERVOLG)

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

Sébastien SCHUEREMANS
Avenue du Boulevard 21 bus 8, 1210 Sint-Joost-ten-Node, België
Lidmaatschapsnr.: A02413

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening ~~werd~~ / **werd niet*** geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap**,
- B. Het opstellen van de jaarrekening**,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

* Schrapen wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
Oprichtingskosten	6.1	20	6.789.420	8.961.732
VASTE ACTIVA		21/28	9.536.586.430	9.538.178.600
Immateriële vaste activa	6.2	21	2.317	11.581
Materiële vaste activa	6.3	22/27	35.952.331	37.535.237
Terreinen en gebouwen		22	31.084.232	30.706.099
Installaties, machines en uitrusting		23	2.721.975	3.408.603
Meubilair en rollend materieel		24	1.116.157	1.763.066
Leasing en soortgelijke rechten		25
Overige materiële vaste activa		26
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27	1.029.967	1.657.469
Financiële vaste activa	6.4/6.5.1	28	9.500.631.782	9.500.631.782
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	9.500.582.203	9.500.582.203
Deelnemingen		280	9.500.582.203	9.500.582.203
Vorderingen		281
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3
Deelnemingen		282
Vorderingen		283
Andere financiële vaste activa		284/8	49.579	49.579
Aandelen		284	49.579	49.579
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	2.965.789.383	3.658.372.360
Vorderingen op meer dan één jaar		29	2.078.490.256	2.997.985.594
Handelsvorderingen		290
Overige vorderingen		291	2.078.490.256	2.997.985.594
Vorraden en bestellingen in uitvoering		3
Vorraden		30/36
Grond- en hulpstoffen		30/31
Goederen in bewerking		32
Gereed product		33
Handelsgoederen		34
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35
Vooruitbetalingen		36
Bestellingen in uitvoering		37
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	291.265.345	25.105.895
Handelsvorderingen		40	19.953.073	23.501.901
Overige vorderingen		41	271.312.272	1.603.994
Geldbeleggingen	6.5.1/6.6	50/53	577.267.552	528.115.561
Eigen aandelen		50	464.969.445	428.535.291
Overige beleggingen		51/53	112.298.107	99.580.270
Liquide middelen		54/58	2.253.653	40.076.529
Overlopende rekeningen	6.6	490/1	16.512.577	67.088.781
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	12.509.165.233	13.205.512.692

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	9.160.735.046	9.053.357.793
Inbreng	6.7.1	10/11	2.583.058.636	2.583.058.636
Kapitaal		10	583.516.974	583.516.974
Geplaatst kapitaal		100	583.516.974	583.516.974
Niet-opgevraagd kapitaal ⁴		101
Buiten kapitaal		11	1.999.541.662	1.999.541.662
Uitgiftepremies		1100/10	1.999.541.662	1.999.541.662
Andere		1100/19
Herwaarderingsmeerwaarden		12
Reserves		13	6.553.694.587	6.453.694.588
Onbeschikbare reserves		130/1	523.321.143	486.886.989
Wettelijke reserve		130	58.351.697	58.351.697
Statutair onbeschikbare reserves		1311
Inkoop eigen aandelen		1312	464.969.446	428.535.292
Financiële steunverlening		1313
Overige		1319
Belastingvrije reserves		132
Beschikbare reserves		133	6.030.373.444	5.966.807.599
Overgedragen winst (verlies)		14	23.981.823	16.604.569
Kapitaalsubsidies		15
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief ⁵		19
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		16	51.985.700	43.637.495
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5	51.985.700	43.637.495
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160
Belastingen		161
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162
Milieuverplichtingen		163
Overige risico's en kosten	6.8	164/5	51.985.700	43.637.495
Uitgestelde belastingen		168

⁴ Bedrag in mindering te brengen van het geplaatste kapitaal

⁵ Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	3.296.444.486	4.108.517.404
Schulden op meer dan één jaar	6.9	17	2.802.386.743	3.562.276.319
Financiële schulden		170/4	2.802.386.743	3.562.276.319
Achtergestelde leningen		170
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171	1.450.000.000	1.450.000.000
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172
Kredietinstellingen		173
Overige leningen		174	1.352.386.743	2.112.276.319
Handelsschulden		175
Leveranciers		1750
Te betalen wissels		1751
Vooruitbetalingen op bestellingen		176
Overige schulden		178/9
Schulden op ten hoogste één jaar	6.9	42/48	420.380.905	461.875.114
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42
Financiële schulden		43	19	60.849.959
Kredietinstellingen		430/8	467
Overige leningen		439	19	60.849.492
Handelsschulden		44	17.422.687	23.410.305
Leveranciers		440/4	17.422.687	23.410.305
Te betalen wissels		441
Vooruitbetalingen op bestellingen		46
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	12.025.425	10.522.061
Belastingen		450/3	955.545	831.396
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	11.069.880	9.690.665
Overige schulden		47/48	390.932.774	367.092.789
Overlopende rekeningen	6.9	492/3	73.676.838	84.365.971
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	12.509.165.232	13.205.512.692

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	110.155.698	100.752.651
Omzet	6.10	70
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)		71
.....(+)/(-)		72	94.158
Geproduceerde vaste activa		74	110.155.698	100.618.257
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	76A	40.236
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12			
Bedrijfskosten		60/66A	160.547.464	149.215.719
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60
Aankopen		600/8
Voorraad: afname (toename)		609
.....(+)/(-)		61	67.125.761	54.133.840
Diensten en diverse goederen	6.10	62	77.898.156	66.318.878
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen				
.....(+)/(-)		630	3.349.250	3.231.543
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa				
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen				
(terugnemingen)	6.10	631/4
.....(+)/(-)				
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen				
(bestedingen en terugnemingen)	6.10	635/8	8.310.067	23.341.845
.....(+)/(-)				
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	3.826.093	2.740.879
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten ..(-)		649
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A	38.137	-551.266
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)		9901	-50.391.766	-48.463.068

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	618.703.323	667.038.691
Recurrente financiële opbrengsten		75	618.703.323	663.299.664
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	414.314.008	449.688.328
Opbrengsten uit vlottende activa		751	149.259.997	175.340.737
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	55.129.318	38.270.599
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B	3.739.027
Financiële kosten		65/66B	184.688.819	227.536.486
Recurrente financiële kosten	6.11	65	184.688.819	223.294.874
Kosten van schulden		650	163.956.764	198.174.505
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handels- vorderingen: toevoegingen (terugnemingen)		651
Andere financiële kosten		652/9	20.732.055	25.120.369
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B	4.241.612
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting		9903	383.622.738	391.039.137
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen		780
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680
Belastingen op het resultaat		67/77	221.509	1.406.755
Belastingen	6.13	670/3	252.777	1.406.755
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77	31.268
Winst (Verlies) van het boekjaar		9904	383.401.229	389.632.382
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar		9905	383.401.229	389.632.382

RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)(+)/(-)	9906	400.005.798	480.638.534
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)	(9905)	383.401.229	389.632.382
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar(+)/(-)	14P	16.604.569	91.006.152
Onttrekking aan het eigen vermogen	791/2
aan de inbreng	791
aan de reserves	792
Toevoeging aan het eigen vermogen	691/2	100.000.000	200.000.000
aan de inbreng	691
aan de wettelijke reserve	6920
aan de overige reserves	6921	100.000.000	200.000.000
Over te dragen winst (verlies)(+)/(-)	(14)	23.981.823	16.604.569
Tussenkost van de vennoten in het verlies	794
Uit te keren winst	694/7	276.023.975	264.033.965
Vergoeding van de inbreng	694	276.023.975	264.033.965
Bestuurders of zaakvoerders	695
Werknemers	696
Andere rechthebbenden	697

TOELICHTING

STAAT VAN DE KOSTEN VAN OPRICHTING, KAPITAALVERHOOGING OF VERHOOGING VAN DE INBRENG, KOSTEN BIJ UITGIFTE VAN LENINGEN EN HERSTRUCTURERINGSKOSTEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	20P	xxxxxxxxxxxxxxxx	8.961.731
Mutaties tijdens het boekjaar			
Nieuwe kosten van het boekjaar	8002	
Afschrijvingen	8003	2.172.311	
Andere(+)/(-)	8004	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	(20)	6.789.420	
Waarvan			
Kosten van oprichting, kapitaalverhoging of verhoging van de inbreng, kosten bij uitgifte van leningen en andere oprichtingskosten	200/2	6.789.420	
Herstructureringskosten	204	

CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.582.948
8022	
8032	
8042	
8052	2.582.948	
8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.571.366
8072	9.266	
8082	
8092	
8102	
8112	
8122	2.580.632	
211	2.316	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
GOODWILL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8053P	xxxxxxxxxxxxxxxx	18.283.336
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8023	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8033	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8043	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8053	18.283.336	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8123P	xxxxxxxxxxxxxxxx	18.283.336
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8073	
Teruggenomen	8083	
Verworven van derden	8093	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8103	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8113	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8123	18.283.336	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	212	

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	35.281.526
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	260.046	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171	896.124	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8181	1.304.639	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	35.950.087	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211	
Verworven van derden	8221	
Afgeboekt	8231	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8241	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	4.575.428
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	975.295	
Teruggenomen	8281	
Verworven van derden	8291	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301	684.868	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8311	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	4.865.855	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	31.084.232	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	6.181.914
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	31.453	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172	34.548	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8182	88.505	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	6.267.324	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212	
Verworven van derden	8222	
Afgeboekt	8232	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8242	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.773.311
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	793.532	
Teruggenomen	8282	
Verworven van derden	8292	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302	21.494	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8312	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	3.545.349	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	2.721.975	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	10.403.027
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	171.115	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8183	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	10.574.142	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8213	
Verworven van derden	8223	
Afgeboekt	8233	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8243	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	8.639.961
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8273	818.024	
Teruggenomen	8283	
Verworven van derden	8293	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8313	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323	9.457.985	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	1.116.157	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.657.469
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8166	765.643	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8176	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8186	-1.393.145	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196	1.029.967	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8256P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8216	
Verworven van derden	8226	
Afgeboekt	8236	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8246	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8256	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8276	
Teruggenomen	8286	
Verworven van derden	8296	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8306	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8316	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(27)	1.029.967	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	9.701.675.380
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8361	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8381	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391	9.701.675.380	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8411	
Verworven van derden	8421	
Afgeboekt	8431	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8441	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	201.093.176
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8471	
Teruggenomen	8481	
Verworven van derden	8491	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8501	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8511	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521	201.093.176	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)	8541	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(280)	9.500.582.204	
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	281P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8581	
Terugbetalingen	8591	
Geboekte waardeverminderingen	8601	
Teruggenomen waardeverminderingen	8611	
Wisselkoersverschillen(+)/(-)	8621	
Overige mutaties(+)/(-)	8631	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(281)	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8651	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	49.813
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8363	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8383	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393	49.813	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8453P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8413	
Verworven van derden	8423	
Afgeboekt	8433	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8443	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8453	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8473	
Teruggenomen	8483	
Verworven van derden	8493	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8513	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	234
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)			
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553	234	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)	49.579	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8583	
Terugbetalingen	8593	
Geboekte waardeverminderingen	8603	
Teruggenomen waardeverminderingen	8613	
Wisselkoersverschillen(+)/(-)	8623	
Overige mutaties(+)/(-)	8633	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8653	

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10% van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
<i>UCB A.E. (Greece) Buitenlandse onderneming 63, Agiou Dimitriou Street, 17456 Alimos, Athens, Griekenland</i>	<i>Gewone aandelen - IFRS cijfers</i>	368.013	99,85	0,15	31/12/2025	EUR	10.930.844	2.437.407
<i>UCB Australia Pty. LTD Buitenlandse onderneming Level 1, 1155 Malvern Road (PO Box 158), 3144 Malvern, Australië</i>	<i>Gewone aandelen - IFRS cijfers</i>	17.900.000	77,83	0,0	31/12/2025	AUD	27.119.922	4.119.926
	<i>Preferente aandelen</i>	300.000	1,3	0,0				
	<i>Aflosbare preferente aandelen</i>	4.800.000	20,87	0,0				
<i>UCB Biopharma S.A. Buitenlandse onderneming Av. Brigadeiro Faria Limal, 2005005 Rio de Janeiro, Brazilië</i>	<i>Gewone aandelen - IFRS cijfers</i>	95.326.314	99,99	0,01	31/12/2025	BRL	186.089.812	37.954.091
<i>UCB Bulgaria EOOD Buitenlandse onderneming 15, Ljubata Str., Fl. 4 apt. 10-11, Lozenetz, Sofia 1407, Bulgarije</i>	<i>Gewone aandelen - IFRS cijfers</i>	500	100,0	0,0	31/12/2025	BGN	1.728.195	292.472

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (VERVOLG)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
UCB DE MEXICO S.A. de C.V. Buitenlandse onderneming Homero, 440 7° Floor, Col. Chapultepec Morales, 11570 MEXICO D.F., Mexico	Gewone aandelen - IFRS cijfers	51.449.999	100,0	0,0	31/12/2025	MXN	533.841.668	42.276.880
UCB GMBH Buitenlandse onderneming Alfred Nobelstrasse 10, D 40789 MONHEIM, Duitsland	Aandelen - IFRS cijfers	394.000	5,21	94,79	31/12/2025	EUR	1.054.463.571	-2.536.073
UCB HUNGARY LTD Buitenlandse onderneming Obuda Gate Building,, Arpad Fejelum utja 26-28, 1023 BUDAPEST, Hongarije	Aandelen - IFRS cijfers	148.000.000	100,0	0,0	31/12/2025	HUF	991.030.869	383.152.291
UCB India Private Ltd Buitenlandse onderneming 504, Peninsula Towers, Ganpatrao Kadam, Marg, Lower Parel, 400013 MUMBAI, India	Gewone aandelen - IFRS cijfers	3.527	99,97	0,03	31/12/2025	INR	361.153.522	-252.353.596
UCB (Investments) LTD Buitenlandse onderneming Bath Road 208, SLOUGH, SL1 3WE Berkshire, Verenigd Koninkrijk	Cumulatief Preferente Aandelen - IFRS cijfers	44.928.426	97,82	0,0	31/12/2025	GBP	464.528.363	3.284.973
	Gewone Aandelen	1.000.100	2,18	0,0				
UCB Japan Co LTD Buitenlandse onderneming Shinjuku Grand Tower, 8-17-1 Nishi-Shinjuku, 160-0023 Tokyo, Japan					31/12/2025	JPY	16.524.509.329	2.411.133.802

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (VERVOLG)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
<i>UCB Korea Co LTD Buitenlandse onderneming 4th Fl., A+ Asset Tower, 369 Gangnam-daero, Seocho-gu, Seoul 06621, Korea (Dem. Volksrep.)</i>	<i>Gewone aandelen - IFRS cijfers</i>	69.980	100,0	0,0	31/12/2025	KRW	27.626.696.698	2.556.782.509
<i>UCB Manufacturing Ireland Ltd. Buitenlandse onderneming Shannon Industrial Estate, , Ierland</i>	<i>Gewone aandelen - IFRS cijfers</i>	138.666	100,0	0,0	31/12/2025	EUR	450.476	-8.992
<i>UCB Pharma A.S. (TURKEY) Buitenlandse onderneming Palladium Tower, Barbaros Mah., Kardelen Sok. No.2, Kat.24/80, Istanbul, Turkije</i>	<i>Aandelen - IFRS cijfers</i>	2.200.000	100,0	0,0	31/12/2025	TRY	850.368.437	179.425.331
<i>UCB Pharma France SAS Buitenlandse onderneming rue Estienne d'Orves 420, F 92700 COLOMBES, Frankrijk</i>	<i>Gewone aandelen - IFRS cijfers</i>	1.095.430	100,0	0,0	31/12/2025	EUR	112.110.305	9.932.098
<i>UCB (Pharma) Ireland LTD Buitenlandse onderneming Unit Drug House, Magna Drive, Magna Business Park, DUBLIN 24, Ierland</i>	<i>Gewone aandelen - IFRS cijfers</i>	551.544	100,0	0,0	31/12/2025	EUR	5.596.961	1.192.023
<i>UCB Pharma LLC (Russia) Buitenlandse onderneming Shturvalnaya str. bldg 1 5, Moscow 1253645, Rusland</i>	<i>Gewone aandelen - IFRS cijfers</i>	60.000	100,0	0,0	31/12/2025	RUB	180.641.773	-1.741.265

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (VERVOLG)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
<i>UCB Pharma Logistics LLC Buitenlandse onderneming Perevedenovky pereulok, 13, building 21, Moscow 119048, Rusland</i>	<i>Gewone aandelen - IFRS cijfers</i>	1	100,0	0,0	31/12/2025	RUB	361.077.180	110.903.363
<i>UCB Pharma (Produtos Farmacêuticos) Lda Buitenlandse onderneming Rua Victor Câmara, Edifício Q 60, D. Maria I, Piso 1 60, , Portugal</i>	<i>Gewone aandelen - IFRS cijfers</i>	1	100,0	0,0	31/12/2025	EUR	5.336.494	927.857
<i>UCB Pharma Romania SRL Buitenlandse onderneming 40-44 Banu Antonache, 4th fl., district 1, 011665 Bucharest, Roemenië</i>	<i>Gewone aandelen - IFRS cijfers</i>	88.500	98,33	1,67	31/12/2025	RON	22.638.393	4.754.349
<i>UCB Pharma SA 0403.096.168 Naamloze vennootschap Allee de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, België</i>	<i>Gewone aandelen - IFRS Cijfers</i>	20	100,0	0,0	31/12/2025	EUR	17.194.218.941	4.086.686.482
<i>UCB Pharma S.A. (Spain) Buitenlandse onderneming Plaza de Manuel Gómez Moreno, Madrid 28020, Spanje</i>	<i>Gewone aandelen - IFRS Cijfers</i>	937.785.339	100,0	0,0	31/12/2025	EUR	179.222.458	17.571.313
<i>UCB Pharma S.P.A. (Italy) Buitenlandse onderneming Via Varesina 162, , Italië</i>	<i>Gewone aandelen - IFRS cijfers</i>	9.600	100,0	0,0	31/12/2025	EUR	68.860.729	5.983.215

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (VERVOLG)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
<i>UCB Pharma Sp. z.o.o. (Poland) Buitenlandse onderneming Ul. Kruczkowskego 8, 00-380 WARSAWA, Polen</i>	<i>Gewone aandelen - IFRS cijfers</i>	474.525	99,9	0,1	31/12/2025	PLN	42.921.895	3.334.087
<i>UCB Pharmaceuticals (Taiwan) Ltd Buitenlandse onderneming 12F.-2, No.88, Dunhua N. Rd., Songshan Dist, Tapei, China</i>	<i>Gewone aandelen - IFRS cijfers</i>	236.456	78,05	21,95	31/12/2025	TWD	110.703.346	20.279.513
<i>UCB S.R.O. Buitenlandse onderneming Thamova 13, 18600 PRAHA 8, Tsjechische Republiek</i>	<i>Gewone aandelen - IFRS cijfers</i>	1	100,0	0,0	31/12/2025	CZK	127.572.770	4.928.720
<i>UCB Trading (Shanghai) Ltd. Buitenlandse onderneming Room 317, No. 439 Fute West 1st Road, 200001 Shanghai, China</i>	<i>Gewone aandelen - IFRS cijfers</i>	12.300.600	100,0	0,0	31/12/2025	CNY	104.793.741	21.250.732
<i>UCB Ventures SA 0667.816.096 Naamloze vennootschap Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, België</i>	<i>Aandelen - IFRS cijfers</i>	1	100,0	0,0	31/12/2025	EUR	249.792.826	1.770.785
<i>Vedim Sp. z.o.o. Buitenlandse onderneming ul. L. Kruczkowskiego 8, 00-380 WARSAWA, Polen</i>	<i>Gewone aandelen - IFRS cijfers</i>	59.999.999	99,99	0,01	31/12/2025	PLN	4.889.859	1.859.623

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (VERVOLG)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+ of (-) (in eenheden)	
	<i>Aandelen - IFRS cijfers</i>	100	100,0	0,0				

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE GELDBELEGGINGEN			
Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen	51	112.298.107	99.580.270
Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag	8681	112.298.107	99.580.270
Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag	8682
Edele metalen en kunstwerken	8683
Vastrentende effecten	52
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen	8684
Termijnrekeningen bij kredietinstellingen	53
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
hoogstens één maand	8686
meer dan één maand en hoogstens één jaar	8687
meer dan één jaar	8688
Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen	8689

	Boekjaar
OVERLOPENDE REKENINGEN	
Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt	
<i>Te ontvangen rente</i>	15.880.000
<i>De overige kosten te dragen</i>	609.889
<i>Ongerealiseerde koersverschillen</i>	22.689
.....

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

STAAT VAN HET KAPITAAL

Kapitaal

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar
 Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	xxxxxxxxxxxxxxxx	583.516.974
(100)	583.516.974	

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Samenstelling van het kapitaal
 Soorten aandelen
 Gewone aandelen

Aandelen op naam
 Gedematerialiseerde aandelen

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	583.516.974	194.505.658
8702	xxxxxxxxxxxxxxxx	71.340.322
8703	xxxxxxxxxxxxxxxx	123.165.336

Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal
 Opgevraagd, niet-gestort kapitaal
 Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)	xxxxxxxxxxxxxxxx
8712	xxxxxxxxxxxxxxxx

Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf
 Kapitaalbedrag
 Aantal aandelen
 Gehouden door haar dochters
 Kapitaalbedrag
 Aantal aandelen

Codes	Boekjaar
8721	12.432.888
8722	4.144.296
8731
8732
8740
8741
8742
8745
8746
8747
8751

Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten
 Bedrag van de lopende converteerbare leningen
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal
 Maximum aantal uit te geven aandelen
 Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten
 Aantal inschrijvingsrechten in omloop
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal
 Maximum aantal uit te geven aandelen

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal

Aandelen buiten kapitaal

Verdeling

Aantal aandelen

Daaraan verbonden stemrecht

Uitsplitsing volgens de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf

Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
8761
8762
8771
8781

Bijkomende toelichting met betrekking tot de inbreng (waaronder de inbreng in nijverheid)

.....
.....
.....
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

Kennisgevingen ontvangen krachtens de Wet van 2 mei 2007 op openbaarmaking van belangrijke deelnemingen				
Laatste bijwerking:		31.12.2025		Situatie op
	Kapitaal	€ 583,516,974		13 maart 2014
	Totaal aantal stemrechten (noemer)	194,505,658		
1	Financière de Tubize SA ('Tubize')			31 juli 2025
	Stemrechtverlenende effecten (aandelen)	70,562,935	36.28%	
2	UCB NV			31 december 2025
	Stemrechtverlenende effecten (aandelen)	4,144,296	2.13%	
	Gelijkgestelde financiële instrumenten (opties) ⁽¹⁾	0	0.00%	
	Gelijkgestelde financiële instrumenten (andere) ⁽¹⁾	0	0.00%	
	Totaal	4,144,296	2.13%	
	Free Float⁽²⁾ (Stemrechtverlenende effecten (aandelen))	119,798,427	61.59%	
3	BlackRock, Inc.			1 juli 2025
	Stemrechtverlenende effecten (aandelen)	10,848,463	5.58%	
4	FMR LLC			6 oktober 2025
	Stemrechtverlenende effecten (aandelen)	14,655,548	7.53%	

(alle percentages zijn berekend op basis van het huidige totale aantal stemrechten)

⁽¹⁾ Gelijkgestelde financiële instrumenten in de zin van artikel 6 §6 van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen.

⁽³⁾ Free Float zijn de UCB aandelen die niet gehouden worden door de Referentieaandeelhouder (Tubize), UCB NV of UCB Fipar SA. Voor deze berekening wordt enkel rekening gehouden met stemrechtverlenende effecten (aandelen) gehouden door deze entiteiten, gelijkgestelde financiële instrumenten worden uitgesloten.

VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN

**UITSPLITSING VAN DE POST 164/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG
VOORKOMT**

Voorzieningen voor voorraad awards
.....
.....
.....

Boekjaar
51.405.229
.....
.....
.....

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

	Codes	Boekjaar
UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD		
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		
Financiële schulden	8801
Achtergestelde leningen	8811
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831
Kredietinstellingen	8841
Overige leningen	8851
Handelsschulden	8861
Leveranciers	8871
Te betalen wissels	8881
Vooruitbetalingen op bestellingen	8891
Overige schulden	8901
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)
Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar		
Financiële schulden	8802	2.480.000.975
Achtergestelde leningen	8812
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	1.450.000.000
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832
Kredietinstellingen	8842
Overige leningen	8852	1.030.000.975
Handelsschulden	8862
Leveranciers	8872
Te betalen wissels	8882
Vooruitbetalingen op bestellingen	8892
Overige schulden	8902
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar .	8912	2.480.000.975
Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar		
Financiële schulden	8803	322.385.768
Achtergestelde leningen	8813
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833
Kredietinstellingen	8843
Overige leningen	8853	322.385.768
Handelsschulden	8863
Leveranciers	8873
Te betalen wissels	8883
Vooruitbetalingen op bestellingen	8893
Overige schulden	8903
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	322.385.768

GEWAARBORGDE SCHULDEN (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)

Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8921
Achtergestelde leningen	8931
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951
Kredietinstellingen	8961
Overige leningen	8971
Handelsschulden	8981
Leveranciers	8991
Te betalen wissels	9001
Vooruitbetalingen op bestellingen	9011
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021
Overige schulden	9051
Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden	9061

Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap

Financiële schulden	8922
Achtergestelde leningen	8932
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952
Kredietinstellingen	8962
Overige leningen	8972
Handelsschulden	8982
Leveranciers	8992
Te betalen wissels	9002
Vooruitbetalingen op bestellingen	9012
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022
Belastingen	9032
Bezoldigingen en sociale lasten	9042
Overige schulden	9052
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap	9062

SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN

Belastingen (post 450/3 en 179 van de passiva)

Vervallen belastingschulden	9072
Niet-vervallen belastingschulden	9073	955.545
Geraamde belastingschulden	450

Bezoldigingen en sociale lasten (post 454/9 en 179 van de passiva)

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	11.069.881

Boekjaar
41.343.797
29.818.667
2.325.831
188.542

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

<i>Stock options recharges</i>	41.343.797
<i>In rekening te brengen rentelasten</i>	29.818.667
<i>Niet-gerealiseerde wisselkoersverschillen</i>	2.325.831
<i>Andere te boeken kosten</i>	188.542

BEDRIJFSRESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
BEDRIJFSOPBRENGSTEN			
Netto-omzet			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
.....			
.....			
.....			
.....			
Uitsplitsing per geografische markt			
.....			
.....			
.....			
.....			
Andere bedrijfsopbrengsten			
Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen	740		
BEDRIJFSKOSTEN			
Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9086	218	188
Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten	9087	207,2	192,0
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9088	333.276	314.667
Personeelskosten			
Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen	620	56.051.898	46.314.186
Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen	621	9.566.968	8.220.332
Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen	622	5.705.541	7.280.436
Andere personeelskosten	623	6.573.750	4.503.925
Ouderdoms- en overlevingspensioenen	624		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)(+)/(-)	635
Waardeverminderingen			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt	9110
Teruggenomen	9111
Op handelsvorderingen			
Geboekt	9112
Teruggenomen	9113
Voorzieningen voor risico's en kosten			
Toevoegingen	9115	8.310.067	23.341.845
Bestedingen en terugnemingen	9116
Andere bedrijfskosten			
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640	3.135.171	2.647.153
Andere	641/8	690.922	93.726
Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9096
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	9097	0,4	0,6
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9098	729	1.097
Kosten voor de vennootschap	617	22.641	31.538

FINANCIËLE RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN			
Andere financiële opbrengsten			
Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening			
Kapitaalsubsidies	9125
Interestsubsidies	9126
Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen	754	20.222.934	23.183.955
Andere			
<i>Gerealiseerde winsten op aandelen</i>		34.906.384	15.086.644
.....	
.....	
RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN			
Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen	6501	1.419.178	1.235.865
Geactiveerde interesten	6502
Waardeverminderingen op vlottende activa			
Geboekt	6510
Teruggenomen	6511
Andere financiële kosten			
Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen	653
Voorzieningen met financieel karakter			
Toevoegingen	6560
Bestedingen en terugnemingen	6561
Uitsplitsing van de overige financiële kosten			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen	654	10.681.516	7.108.426
Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta	655
Andere			
<i>Verliezen bij verkoop van</i>		8.131.565	15.712.832
<i>Diverse financiële kosten</i>		1.918.974	2.299.111
.....	

OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	3.779.263
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	(76A)	40.236
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten	7620	40.236
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8
Niet-recurrente financiële opbrengsten	(76B)	3.739.027
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761	3.739.027
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten	7621
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	38.137	3.690.346
Niet-recurrente bedrijfskosten	(66A)	38.137	-551.266
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660
Voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)	6620	38.137	-551.266
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa ...	6630
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten ..(-)	6690
Niet-recurrente financiële kosten	(66B)	4.241.612
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661	4.241.612
Voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	6621
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631
Andere niet-recurrente financiële kosten	668
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)	6691

BELASTINGEN EN TAKSEN

	Codes	Boekjaar
BELASTINGEN OP HET RESULTAAT		
Belastingen op het resultaat van het boekjaar	9134	252.777
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	9135	3.653.434
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen	9136	3.400.657
Geraamde belasting-supplementen	9137
Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren	9138
Verschuldigde of betaalde belasting-supplementen	9139
Geraamde belasting-supplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd	9140
Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst		
<i>Gecumuleerde Definitief Belaste Inkomsten die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten (+)/(-)</i>		-401.680.138
<i>Niet-aftrekbare voorzieningen</i>		-29.077.076
<i>Winsten op aandelen</i>		-1.202.583
<i>Verlies op aandelen</i>		42.673.922
<i>Niet-aftrekbare donaties</i>		4.377.269
<i>Andere verworpen uitgaven</i>		1.286.138

	Boekjaar
Invoel van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar	
.....
.....
.....
.....

	Codes	Boekjaar
Bronnen van belastinglatenties		
Actieve latenties	9141	265.287.877
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten	9142
Andere actieve latenties		
<i>Gecumuleerde Definitieve Belastbare Inkomsten die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten</i>		265.287.877
.....	
.....	
Passieve latenties	9144
Uitsplitsing van de passieve latenties		
.....	
.....	
.....	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN			
In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde			
Aan de vennootschap (aftrekbaar)	9145	13.316.876	11.834.910
Door de vennootschap	9146	8.122.886	7.408.640
Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van			

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsvoorheffing	9147	21.968.276	18.409.079
Roerende voorheffing	9148	44.329.663	44.916.104

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN	9149
Waarvan		
Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop	9150
Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten	9151
Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd	9153
ZAKELIJKE ZEKERHEDEN		
Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91611
Bedrag van de inschrijving	91621
Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen	91631
Pand op het handelsfonds		
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt	91711
Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan	91721
Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91811
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91821
Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa		
Bedrag van de betrokken activa	91911
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91921
Voorrecht van de verkoper		
Boekwaarde van het verkochte goed	92011
Bedrag van de niet-betaalde prijs	92021

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN

Beknopte beschrijving

UCB N.V. heeft een reglement uitgewerkt waarbij een te bereiken doel wordt vooropgesteld voor de vergoeding van de gepensioneerde bedienden.

Het vastgesteld doel wordt bereikt door storting aan de gepensioneerden boven het wettelijke pensioen :

- a) op het ogenblik van pensioenering, de renten of kapitalen naar aanleiding van de vereffening van groepsverzekeringskontrakten die gedurende gans de loopbaan werden gevormd door stortingen van de gepensioneerde bedienden ;*
 - b) eventueel, renten ten laste van de V.Z.W. Voorzorgsfonds UCB, een aanvullend pensioenfonds gevormd door maandelijkse bijdragen ten laste van de onderneming ;*
 - c) een speciale anciënniteitsgebonden uitkering; betaald door de onderneming bij de opruststelling.*
- Anderzijds heeft UCB N.V. ten gunste van het rechthebbende bedienden-personeel volgende verzekeringen afgesloten ;*
- verzekering overlijden ;*
 - tijdelijke wezenrente.*

Deze verzekeringen worden gefinancierd via jaarlijkse premies ten laste van de onderneming.

Bovendien stort de maatschappij aan de weduwe van de bediende, overleden tijdens zijn loopbaan, een speciale uitkering als weduwenrente.

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

.....

Codes	Boekjaar
9220

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN EN DIE NIET IN DE RESULTATENREKENING OF BALANS WORDEN WEERGEGEVEN

.....

Boekjaar
.....
.....
.....

Nr.	0403.053.608
-----	--------------

VOL-kap 6.14

Boekjaar

.....

.....

AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT

.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden becijferd)

Solidariteitsgarantie met dochterondernemingen voor diverse kredietfaciliteiten 75.000.000
Kredietfaciliteit - Doorlopende faciliteit 1.000.000.000
De vennootschap heeft een aansprakelijkheidsverklaring afgegeven voor UCB Pharma B.V. in overeenstemming met artikel 403, Titel 9 van Boek 2 van het Nederlandse Burgerlijk Wetboek. 0

Boekjaar
75.000.000
1.000.000.000
0
.....

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	(280/1)	9.500.582.204	9.500.582.204
Deelnemingen	(280)	9.500.582.204	9.500.582.204
Achtergestelde vorderingen	9271
Andere vorderingen	9281
Vorderingen	9291	2.364.318.988	3.021.724.123
Op meer dan één jaar	9301	2.078.489.506	2.997.984.845
Op hoogstens één jaar	9311	285.829.482	23.739.278
Geldbeleggingen	9321
Aandelen	9331
Vorderingen	9341
Schulden	9351	718.347.411	780.288.680
Op meer dan één jaar	9361	716.460.684	716.460.684
Op hoogstens één jaar	9371	1.886.727	63.827.996
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap	9391
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421	414.314.008	449.688.328
Opbrengsten uit vlottende activa	9431	149.116.018	174.868.055
Andere financiële opbrengsten	9441	20.222.934	23.183.955
Kosten van schulden	9461	56.266.187	57.900.574
Andere financiële kosten	9471	10.681.516	7.108.426
Realisatie van vaste activa			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481
Verwezenlijkte minderwaarden	9491

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	9253
Deelnemingen	9263
Achtergestelde vorderingen	9273
Andere vorderingen	9283
Vorderingen	9293
Op meer dan één jaar	9303
Op hoogstens één jaar	9313
Schulden	9353
Op meer dan één jaar	9363
Op hoogstens één jaar	9373
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen	9383
Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap	9393
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9403
ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa	9252
Deelnemingen	9262
Achtergestelde vorderingen	9272
Andere vorderingen	9282
Vorderingen	9292
Op meer dan één jaar	9302
Op hoogstens één jaar	9312
Schulden	9352
Op meer dan één jaar	9362
Op hoogstens één jaar	9372

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

.....

.....

.....

.....

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN

Uitstaande vorderingen op deze personen

Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

Waarborgen toegestaan in hun voordeel

Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel

Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500
9501
9502
9503	3.789.344
9504

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

Bezoldiging van de commissaris(sen)

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	510.580
95061	262.709
95062
95063
95081
95082
95083

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE VENNOOTSCHAP DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

De vennootschap heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt

WAARDERINGSREGELS

I. Oprichtingskosten.

De oprichtingskosten die niet ten laste worden genomen van de resultaten in het boekjaar waarin ze werden gemaakt, worden afgeschreven over ten hoogste vijf jaar.

II. Materiële vaste activa.

Vaste activa die van derden worden aangekocht, worden onder de activa van de balans opgenomen tegen hun aanschaffingswaarde. Vaste activa die door de maatschappij zelf worden geproduceerd worden gewaardeerd tegen hun kostprijs. De aanschaffingsprijs of de kostprijs wordt lineair afgeschreven met konventionele door het Bestuur der Belastingen goedgekeurde percentages, waardoor nettowaarden ontstaan die vrij zijn van elke overwaardering.

Deze jaarlijkse percentages zijn de volgende :

Onroerende goederen, woningen 3 %

Kantoorgebouwen 3 %

Fabrieksgebouwen 5 %

Uitrusting, gereedschap 15 %

Meubilair en kantooruitrusting 15 %

Rollend materieel 20 %

Computers en kantoorautomatisering 33 1/3 %

Prototypes 33 1/3 %

Wanneer de economische toestand het oplegt, mogen de afschrijvingen worden versneld.

Materiële vaste activa die aan derden worden overgedragen, worden van de bruto vaste activa afgetrokken. Tevens worden de tot het einde van het vorig boekjaar geboekte afschrijvingen teruggenomen. Het verschil tussen de gerealiseerde waarde en de residuële waarde, geeft aanleiding tot een meerwaarde of een minderwaarde die bij de rekening "Niet-recurrente resultaten" worden ingeschreven.

Voor vaste activa die buiten dienst worden gesteld, wordt hetzelfde procédé toegepast. De residuële waarde wordt in één keer afgeschreven en bij de "Niet-recurrente resultaten" gevoegd.

In geval van overdracht (door verkoop of inbreng) van een bedrijfstak of divisie, worden de afschrijvingen voor de aldus in de loop van het boekjaar overgedragen materiële vaste activa berekend prorata temporis met hun aanwezigheid in het patrimonium.

Op dezelfde wijze geldt de prorata temporis regel voor de materiële vaste activa die in de loop van het boekjaar zijn opgenomen in het patrimonium van de vennootschap ingevolge de verwerving van een bedrijfstak of divisie.

De aangekochte software (noodzakelijk voor het functioneren van het informatica materiaal) maken deel uit van de materiële vaste activa, en worden afgeschreven volgens de invoege zijnde afschrijvingsregels t.t.z. 33 1/3 % per jaar.

III. Financiële vaste activa.

De participaties worden jaarlijks individueel door de Raad geëvalueerd op grond van hun beurswaarde, hun liquidatiewaarde, hun rendement en hun potentieel belang voor de toekomst van de UCB-Groep.

Eventuele zich opdringende waardeverminderingen worden ingeschreven op "Niet-recurrente resultaten".

IV. Vorderingen en schulden.

Deze worden tegen hun nominale waarde op de balans ingeschreven.

Op vorderingen op dubieuze debiteuren worden passende waardeverminderingen geboekt.

V. Buitenlandse valuta.

A. Transacties in vreemde valuta

Niet-monetaire activa (en passiva), zoals voorraden, onroerend goed, participaties, die hebben geleid tot een transactie in vreemde valuta, zijn en worden opgenomen in de rekeningen tegen hun aanschaffingswaarde in euro als Conversie van het bedrag in vreemde valuta aan de wisselkoers, op de dag waarop de transactie werd geregistreerd ('historische' prijs) vastgesteld.

Deze regel geldt ook ten aanzien van de opname, in euro, van de vorderingen en monetaire schulden luidende in vreemde valuta. Aan het einde van het boekjaar, maar de tegenwaarde in euro van deze items wordt geherwaardeerd op basis van de gemiddelde beurskoers op de afsluitingsdatum van de rekeningen. De omrekeningsverschillen, zowel positief als negatief, als gevolg van deze re-schattingen worden direct in aanmerking genomen.

WAARDERINGSREGELS**B. Reëlewaaardeafdekkingen: FX risico's**

Afhankelijk van de aard van het financiële instrument en de onderliggende aanwezigheid op de balans, werd de impact van de derivaten rechtstreeks verwerkt in de winst- en verliesrekening onder IFRS (International Financial Reporting Standards) en dek af balans onder Belgian GAAP. Sinds 1 januari 2016 heeft UCB NV een wijziging in de boekhoudkundige regels in deze statutaire rekeningen gedaan om de twee standaarden voor jaarrekeningen af nnte stemmen. De afgeleide producten worden nu direct in de winst- en verliesrekening in BEGAAP normen.

De raad keurde deze wijziging in de boekhoudregels van de sluiting proces te vergemakkelijken en lijn de wettelijke waarderingsregels onder de BEGAAP standaarden met de waarderingsgrondslagen van de Groep volgens de International Financial Reporting Standards (IFRS) en daarmee vergelijking met IFRS te vergemakkelijken.

C. Reëlewaaardeafdekkingen: de risicovrije rente

In het geval dat een IRS in de vorm van een fair value hedge afgesloten, zal de belangen te betalen voor de lening worden gecompenseerd door de belangen te ontvangen van de IRS in de entiteit waarin de lening wordt verantwoord. Maar de veranderingen in de reële waarde van het derivaat niet zal worden gecompenseerd met de veranderingen in de reële waarde van de lening als de lening zal goed blijven voor ten geamortiseerde kostprijs onder BGAAP. Daarom, aangezien er geen compenserende belichting voor de veranderingen in de reële waarde van het derivaat, het derivaat wordt alleen verantwoord als off-balance sheet inzet en de veranderingen in de reële waarde heeft geen invloed op de winst- en verliesrekening. Dit is in lijn met de begeleiding in het advies van 2011/18, uitgegeven door de Belgische Boekhoudkundige Commissie (zie § III D. van het advies), waarin staat dat, in geval van een IRS wordt gesloten als een hedging operatie (in tegenstelling tot een speculatieve operatie), de uiteindelijke (negatieve) schommelingen in de marktwaarde van de IRS hoeft niet te worden genomen in de winst- en verliesrekening omdat de wijziging in de marktwaarde van de lening hoeft niet te worden verantwoord geen van beide. In het geval van een CCIRS (cross currency renteswap), zullen dezelfde regels gelden, behalve voor de vreemde valuta deel van het derivaat. In dit specifieke geval, de schommelingen in de reële waarde van de CCIRS die zijn te wijten aan de forex component hebben een compenserende blootstelling als de uitstaande lening zal worden in vreemde valuta's die wordt geherwaardeerd door de winst- en verliesrekening. In dit geval zal de forex component van het derivaat worden gewaardeerd tegen reële waarde op de balans en alle schommelingen van deze component zal gaan door P & L. De rentecomponent van het derivaat wordt alleen verantwoord als off-balance sheet inzet en vermeld in de toelichting op de jaarrekening. Dit is in lijn met advies 2011/18, uitgegeven door de Belgische Boekhoudkundige Commissie (zie § III D. van het advies) als de verandering in de reële waarde van de lening als gevolg van de forex component zal worden verantwoord in de winst-enverliesrekening als gevolg van de huidige waarderingsregels waarbij alle herwaardering effecten van monetaire activa en passiva worden geboekt door middel van winst- en verliesrekening.

D. Kasstroomafdekking: FX risico's

De effecten van veranderingen in de reële waarde van de cash flow hedges worden alleen verantwoord als off-balance sheet inzet en vermeld in de toelichting. In geval van een back-to-back cash flow hedge voor de FX-risico's door de Schatkist Center gesloten, zal de cash flow hedge een compenserende blootstelling hebben; dus in dit geval, zal de cash flow hedge worden verantwoord tegen reële waarde in de balans met schommelingen gaan door winst- en verliesrekening. In het geval dat de FX-risico's worden afgedekt door opties, zal dezelfde methode als hierboven beschreven worden gevolgd. In het geval van afdekking van een verwachte transactie met opties, de afgedekte transactie niet op de balans nog niet en aangezien er geen compenserende belichting voor het derivaat, zal het derivaat worden verantwoord als een off-balance sheet inzet en vermeld in de toelichting op de statutaire jaarrekening. Om de BGAAP boekhoudkundige behandeling van afgedekte transacties met de IFRS-behandeling verder af te stemmen, UCB stelt ook voor om het effectieve deel van de veranderingen in de reële waarde van afgeleide financiële instrumenten die aangewezen te erkennen en in aanmerking komen als kasstroomafdekkingen, op dezelfde lijn in de winst- en verliesrekening als de afgedekte positie (vaste toezegging / verwachte transactie) op het moment dat de afgedekte post van invloed op de winst of het verlies of op dezelfde lijn in de balans op het moment dat de afgedekte verwachte transactie resulteert in de opname van een niet-financiële activa of passiva (als onderdeel van de initiële waardering van het actief of passief). UCB stelt voor om dezelfde gemiddelde snelheid methodiek zoals vastgesteld in het kader van IFRS voor de erkenning van het effectieve deel van de veranderingen in de reële waarde van afgeleide financiële instrumenten in winst- en verliesrekening.

E. Kasstroomafdekking: renterisico's

In geval van een IRS verantwoord als een cash flow hedge, zullen dezelfde grondslagen toe te passen zoals hierboven onder IRS gesloten als fair value hedges genoemd. Aangezien er geen compensatie belichting voor de veranderingen in de reële waarde van de derivaten, zal het derivaat alleen worden verwerkt als een off-balance sheet inzet en de veranderingen in de reële waarde heeft geen invloed op de winst- en verliesrekening. Dit geldt ook in het geval van een IRS wordt gesloten voor een verwachte transactie. Dit is in overeenstemming met § III C. (IRS als afdekking voor een lening met variabele rente) en E. (IRS als afdekking voor een verwachte transactie) van het advies 2011/18 uitgegeven door de Belgische Boekhoudkundige Commissie. Als gevolg hiervan, de BGAAP boekhoudkundige verwerking van kasstroomafdekkingen dat afdekken van het renterisico zal verschillen van de IFRS zijn. Onder IFRS de effecten van veranderingen in de reële waarde van de cash flow

WAARDERINGSREGELS

hedges worden verantwoord in het eigen vermogen, terwijl onder BGAAP deze zullen alleen worden verwerkt als een off-balance sheet inzet en vermeld in de toelichting.

F. De netto-investering hedge

De netto-investering hedge zal worden verantwoord als off-balance sheet inzet en vermeld in de toelichting op de enkelvoudige jaarrekening, behalve in het geval zou er een compenserende blootstelling. De BGAAP boekhouding van de netto-investering hedges zal verschillen van de IFRS zijn.

Onder IFRS eventuele gevolgen van de netto-investering hedges worden verwerkt in het eigen vermogen. Onder BGAAP deze zullen worden verantwoord als off-balance sheet inzet en vermeld in de toelichting op de jaarrekening, tenzij er een compenserende exposure in welk geval de hedge wordt verantwoord tegen de reële waarde op de balans met schommelingen gaan door winst- en verliesrekening.

VI. Boekhoudkundige behandeling van aandelenopties.

De boekhoudkundige behandeling van de kosten van aandelenopties is afgestemd op CNC-kennisgeving 2012/3 met betrekking tot de boekhoudkundige behandeling van aandelenopties. Verliezen die verband houden met de uitoefening van opties worden opgenomen in overige financiële verliezen, terwijl winsten op het schrijven van opties worden opgenomen in overige financiële opbrengsten in de winst- en verliesrekening.

VII. Voorzieningen voor risico's en kosten.

Voor alle bijzondere of algemene risico's die op de onderneming drukken, worden voorzieningen aangelegd die elk jaar geherwaardeerd worden volgens de regels van voorzichtigheid, goede trouw en eerlijkheid.

VIII. Niet in de balans opgenomen rechten en verbintenissen.

Beschrijving van de regeling inzake het aanvullend rust- of overlevingspensioen.

A. Regeling voor bijkomend rustpensioen.

UCB N.V. heeft een reglement uitgewerkt waarbij een te bereiken doel wordt vooropgesteld voor de vergoeding van de gepensioneerde bedienden. Het vastgesteld doel wordt bereikt door storting aan de gepensioneerden boven het wettelijke pensioen :

- a) op het ogenblik van pensioenering, de renten of kapitalen naar aanleiding van de vereffening van groepsverzekeringskontrakten die gedurende gans de loopbaan werden gevormd door stortingen van de gepensioneerde bedienden ;
- b) eventueel, renten ten laste van de V.Z.W. Voorzorgsfonds UCB, een aanvullend pensioenfonds gevormd door maandelijkse bijdragen ten laste van de onderneming ;
- c) een speciale anciënniteitsgebonden uitkering; betaald door de onderneming bij de opruststelling.

B. Regeling voor aanvullend overlevingspensioen.

Anderzijds heeft UCB N.V. ten gunste van het rechthebbende bedienden-personeel volgende verzekeringen afgesloten ;

- verzekering overlijden ;
- tijdelijke wezenrente.

Deze verzekeringen worden gefinancierd via jaarlijkse premies ten laste van de onderneming. Bovendien stort de maatschappij aan de weduwe van de bediende, overleden tijdens zijn loopbaan, een speciale uitkering als weduwenrente.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn: 207

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

Tijdens het boekjaar

Gemiddeld aantal werknemers

Voltijds
 Deeltijds
 Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Voltijds
 Deeltijds
 Totaal

Personeelskosten

Voltijds
 Deeltijds
 Totaal

Bedrag van de voordelen bovenop het loon

Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
1001	200,4	72,4	128,0
1002	8,6	1,0	7,6
1003	207,2	73,2	134,0
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren			
1011	321.728	120.504	201.224
1012	11.548	1.400	10.148
1013	333.276	121.904	211.372
Personeelskosten			
1021	76.111.055	31.277.446	44.833.609
1022	1.787.102	249.528	1.537.574
1023	77.898.157	31.526.974	46.371.183
1033

Tijdens het vorige boekjaar

Gemiddeld aantal werknemers in VTE
 Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren
 Personeelskosten
 Bedrag van de voordelen bovenop het loon

Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
1003	192,0	69,3	122,7
1013	314.667	114.996	199.671
1023	66.318.879	25.602.634	40.716.245
1033

WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Op de afsluitingsdatum van het boekjaar				
Aantal werknemers	105	208	10	215,7
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	197	10	204,7
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111	11	11,0
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112
Vervangingsovereenkomst	113
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen	120	75	1	75,8
lager onderwijs	1200
secundair onderwijs	1201	1	1,0
hoger niet-universitair onderwijs	1202	16	16,0
universitair onderwijs	1203	58	1	58,8
Vrouwen	121	133	9	139,9
lager onderwijs	1210
secundair onderwijs	1211	3	3,0
hoger niet-universitair onderwijs	1212	37	2	38,7
universitair onderwijs	1213	93	7	98,2
Volgens de beroepscategorie				
Directiepersoneel	130	13	13,0
Bedienden	134	195	10	202,7
Arbeiders	132
Andere	133

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN

	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
Tijdens het boekjaar			
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150	0,4
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151	729
Kosten voor de vennootschap	152	22.641

TABEL VAN HET PERSONEELSVEROLOP TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN

Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	60	1	60,7
210	51	1	51,7
211	9	9,0
212
213

UITGETREDEN

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen

Werkloosheid met bedrijfstoeslag

Afdanking

Andere reden

het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	31	31,0
310	19	19,0
311	12	12,0
312
313
340
341
342	2	2,0
343	29	29,0
350

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5801	78	5811	148
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	2.473	5812	4.471
Nettokosten voor de vennootschap	5803	185.068	5813	283.594
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	177.935	58131	273.873
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032	7.133	58132	9.721
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	58033	58133
Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5821	5831
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822	5832
Nettokosten voor de vennootschap	5823	5833
Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5841	5851
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842	5852
Nettokosten voor de vennootschap	5843	5853