

**COMPTES ANNUELS ET/OU AUTRES DOCUMENTS  
À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS  
ET DES ASSOCIATIONS**

**DONNÉES D'IDENTIFICATION (à la date du dépôt)**

DÉNOMINATION: *UCB SA*

Forme juridique: *Société anonyme*

Adresse: *Allée de la Recherche* N°: *60* Boîte:

Code postal: *1070* Commune: *Anderlecht*

Pays: *Belgique*

Registre des personnes morales (RPM) – Tribunal de l'entreprise de *Bruxelles, francophone*

Adresse Internet<sup>1</sup>:

Adresse e-mail<sup>1</sup>:

Numéro d'entreprise 0403.053.608

DATE 24 / 05 / 2024 de dépôt du document le plus récent mentionnant la date de publication des actes constitutif et modificatif(s) des statuts.

Ce dépôt concerne:

les COMPTES ANNUELS en EUR approuvés par l'assemblée générale du 30 / 04 / 2026

les AUTRES DOCUMENTS

relatifs à

l'exercice couvrant la période du 01 / 01 / 2025 au 31 / 12 / 2025

l'exercice précédent des comptes annuels du 01 / 01 / 2024 au 31 / 12 / 2024

Les montants relatifs à l'exercice précédent ~~ne sont pas~~<sup>2</sup> sont ~~pas~~<sup>2</sup> identiques à ceux publiés antérieurement.

Nombre total de pages déposées: *55* Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans objet: *6.2.1, 6.2.2, 6.2.5, 6.3.4, 6.3.5, 6.4.2, 6.5.2, 6.17, 6.18.2, 6.20, 8, 9, 11, 12, 13, 14, 15*

<sup>1</sup> Mention facultative.

<sup>2</sup> Biffer la mention inutile.

Jean-Christophe TELLIER  
Administrateur

Jonathan PEACOCK  
Administrateur

**LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES  
ET DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE  
VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE**

**LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES**

LISTE COMPLÈTE des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de la société

<i>Jan BERGER</i> <i>c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, Belgique</i>	<i>Administrateur</i> <i>27/04/2023 - 29/04/2027</i>
<i>Maëlys CASTELLA</i> <i>c/o Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, Belgique</i>	<i>Administrateur</i> <i>27/04/2023 - 29/04/2027</i>
<i>Kay DAVIES</i> <i>c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, Belgique</i>	<i>Administrateur</i> <i>28/04/2022 - 30/04/2026</i>
<i>Nefertiti GREENE</i> <i>c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, Belgique</i>	<i>Administrateur</i> <i>25/04/2024 - 27/04/2028</i>
<i>Pierre GURDJIAN</i> <i>c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, Belgique</i>	<i>Administrateur</i> <i>25/04/2024 - 27/04/2028</i>
<i>Stefaan HEYLEN</i> <i>c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, Belgique</i>	<i>Administrateur</i> <i>24/04/2025 - 26/04/2029</i>
<i>Charles-Antoine JANSSEN</i> <i>c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, Belgique</i>	<i>Administrateur</i> <i>25/04/2024 - 27/04/2028</i>
<i>Cyril JANSSEN</i> <i>c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, Belgique</i>	<i>Administrateur</i> <i>27/04/2023 - 29/04/2027</i>
<i>Jonathan PEACOCK</i> <i>c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, Belgique</i>	<i>Président du Conseil d'Administration</i> <i>24/04/2025 - 26/04/2029</i>
<i>Fiona POWRIE</i> <i>c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, Belgique</i>	<i>Administrateur</i> <i>01/01/2026 - 26/04/2029</i>
<i>Rodolfo SAVITZKY</i> <i>c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, Belgique</i>	<i>Administrateur</i> <i>25/04/2024 - 27/04/2028</i>
<i>Jean-Christophe TELLIER</i> <i>c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, Belgique</i>	<i>Administrateur</i> <i>28/04/2022 - 30/04/2026</i>
<i>Dolca THOMAS</i> <i>c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, Belgique</i>	<i>Administrateur</i> <i>25/04/2024 - 27/04/2028</i>
<i>Cédric van RIJCKEVORSEL</i> <i>c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, Belgique</i>	<i>Administrateur</i> <i>28/04/2022 - 30/04/2026</i>
<i>Ulf WIINBERG</i> <i>c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, Belgique</i>	<i>Administrateur</i> <i>25/04/2024 - 27/04/2028</i>
<i>Forvis Mazars Reviseurs d'Entreprises SRL</i> <i>N°: 0428.837.889</i> <i>Avenue du Boulevard 21 boîte 8, 1210 Saint-Josse-ten-Noode, Belgique</i> <i>N° de membre: B00021</i>	<i>Commissaire</i> <i>25/04/2024 - 29/04/2027</i>
<i>Représenté(es) par:</i>	

## LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES (SUITE)

LISTE COMPLÈTE des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de la société

Sébastien SCHUEREMANS  
Avenue du Boulevard 21 boîte 8, 1210 Saint-Josse-ten-Noode, Belgique  
N° de membre: A02413

**DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE**

L'organe de gestion déclare qu'aucune mission de vérification ou de redressement n'a été confiée à une personne qui n'y est pas autorisée par la loi, en application des articles 34 et 37 de la loi du 22 avril 1999 relative aux professions comptables et fiscales.

Les comptes annuels ~~XXXX~~ n'ont pas\* été vérifiés ou corrigés par un expert-comptable externe, par un réviseur d'entreprises qui n'est pas le commissaire.

Dans l'affirmative, sont mentionnés dans le tableau ci-dessous: les nom, prénoms, profession et domicile; le numéro de membre auprès de son institut et la nature de la mission:

- A. La tenue des comptes de la société\*\*,
- B. L'établissement des comptes annuels\*\*,
- C. La vérification des comptes annuels et/ou
- D. Le redressement des comptes annuels.

Si des missions visées sous A. ou sous B. ont été accomplies par des comptables agréés ou par des comptables-fiscalistes agréés, peuvent être mentionnés ci-après: les nom, prénoms, profession et domicile de chaque comptable agréé ou comptable-fiscaliste agréé et son numéro de membre auprès de l'Institut Professionnel des Comptables et Fiscalistes agréés ainsi que la nature de sa mission.

Nom, prénoms, profession, domicile	Numéro de membre	Nature de la mission (A, B, C et/ou D)

\* Biffer la mention inutile.

\*\* Mention facultative.

## COMPTES ANNUELS

## BILAN APRÈS RÉPARTITION

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ACTIF</b>				
<b>Frais d'établissement</b> .....	6.1	20	6.789.420	8.961.732
<b>ACTIFS IMMOBILISÉS</b> .....		21/28	9.536.586.430	9.538.178.600
<b>Immobilisations incorporelles</b> .....	6.2	21	2.317	11.581
<b>Immobilisations corporelles</b> .....	6.3	22/27	35.952.331	37.535.237
Terrains et constructions .....		22	31.084.232	30.706.099
Installations, machines et outillage .....		23	2.721.975	3.408.603
Mobilier et matériel roulant .....		24	1.116.157	1.763.066
Location-financement et droits similaires .....		25	.....	.....
Autres immobilisations corporelles .....		26	.....	.....
Immobilisations en cours et acomptes versés .....		27	1.029.967	1.657.469
<b>Immobilisations financières</b> .....	6.4/6.5.1	28	9.500.631.782	9.500.631.782
Entreprises liées .....	6.15	280/1	9.500.582.203	9.500.582.203
Participations .....		280	9.500.582.203	9.500.582.203
Créances .....		281	.....	.....
Entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation .	6.15	282/3	.....	.....
Participations .....		282	.....	.....
Créances .....		283	.....	.....
Autres immobilisations financières .....		284/8	49.579	49.579
Actions et parts .....		284	49.579	49.579
Créances et cautionnements en numéraire .....		285/8	.....	.....

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ACTIFS CIRCULANTS</b> .....		29/58	2.965.789.383	3.658.372.360
<b>Créances à plus d'un an</b> .....		29	2.078.490.256	2.997.985.594
Créances commerciales .....		290	.....	.....
Autres créances .....		291	2.078.490.256	2.997.985.594
<b>Stocks et commandes en cours d'exécution</b> .....		3	.....	.....
Stocks .....		30/36	.....	.....
Approvisionnements .....		30/31	.....	.....
En-cours de fabrication .....		32	.....	.....
Produits finis .....		33	.....	.....
Marchandises .....		34	.....	.....
Immeubles destinés à la vente .....		35	.....	.....
Acomptes versés .....		36	.....	.....
Commandes en cours d'exécution .....		37	.....	.....
<b>Créances à un an au plus</b> .....		40/41	291.265.345	25.105.895
Créances commerciales .....		40	19.953.073	23.501.901
Autres créances .....		41	271.312.272	1.603.994
<b>Placements de trésorerie</b> ..... 6.5.1/6.6		50/53	577.267.552	528.115.561
Actions propres .....		50	464.969.445	428.535.291
Autres placements .....		51/53	112.298.107	99.580.270
<b>Valeurs disponibles</b> .....		54/58	2.253.653	40.076.529
<b>Comptes de régularisation</b> ..... 6.6		490/1	16.512.577	67.088.781
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b> .....		20/58	12.509.165.233	13.205.512.692

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PASSIF</b>				
<b>CAPITAUX PROPRES</b> .....		10/15	9.160.735.046	9.053.357.793
<b>Apport</b> .....	6.7.1	10/11	2.583.058.636	2.583.058.636
Capital .....		10	583.516.974	583.516.974
Capital souscrit .....		100	583.516.974	583.516.974
Capital non appelé <sup>4</sup> .....		101	.....	.....
En dehors du capital .....		11	1.999.541.662	1.999.541.662
Primes d'émission .....		1100/10	1.999.541.662	1.999.541.662
Autres .....		1100/19	.....	.....
<b>Plus-values de réévaluation</b> .....		12	.....	.....
<b>Réserves</b> .....		13	6.553.694.587	6.453.694.588
Réserves indisponibles .....		130/1	523.321.143	486.886.989
Réserve légale .....		130	58.351.697	58.351.697
Réserves statutairement indisponibles .....		1311	.....	.....
Acquisition d'actions propres .....		1312	464.969.446	428.535.292
Soutien financier .....		1313	.....	.....
Autres .....		1319	.....	.....
Réserves immunisées .....		132	.....	.....
Réserves disponibles .....		133	6.030.373.444	5.966.807.599
<b>Bénéfice (Perte) reporté(e)</b> .....		14	23.981.823	16.604.569
<b>Subsides en capital</b> .....		15	.....	.....
<b>Avance aux associés sur la répartition de l'actif net</b> <sup>5</sup> .....		19	.....	.....
<b>PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS</b> .....		16	51.985.700	43.637.495
<b>Provisions pour risques et charges</b> .....		160/5	51.985.700	43.637.495
Pensions et obligations similaires .....		160	.....	.....
Charges fiscales .....		161	.....	.....
Grosses réparations et gros entretien .....		162	.....	.....
Obligations environnementales .....		163	.....	.....
Autres risques et charges .....	6.8	164/5	51.985.700	43.637.495
<b>Impôts différés</b> .....		168	.....	.....

<sup>4</sup> Montant venant en déduction du capital souscrit

<sup>5</sup> Montant venant en déduction des autres composantes des capitaux propres

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>DETTES</b> .....		17/49	3.296.444.486	4.108.517.404
<b>Dettes à plus d'un an</b> .....	6.9	17	2.802.386.743	3.562.276.319
Dettes financières .....		170/4	2.802.386.743	3.562.276.319
Emprunts subordonnés .....		170	.....	.....
Emprunts obligataires non subordonnés .....		171	1.450.000.000	1.450.000.000
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....		172	.....	.....
Etablissements de crédit .....		173	.....	.....
Autres emprunts .....		174	1.352.386.743	2.112.276.319
Dettes commerciales .....		175	.....	.....
Fournisseurs .....		1750	.....	.....
Effets à payer .....		1751	.....	.....
Acomptes sur commandes .....		176	.....	.....
Autres dettes .....		178/9	.....	.....
<b>Dettes à un an au plus</b> .....	6.9	42/48	420.380.905	461.875.114
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année .....		42	.....	.....
Dettes financières .....		43	19	60.849.959
Etablissements de crédit .....		430/8	.....	467
Autres emprunts .....		439	19	60.849.492
Dettes commerciales .....		44	17.422.687	23.410.305
Fournisseurs .....		440/4	17.422.687	23.410.305
Effets à payer .....		441	.....	.....
Acomptes sur commandes .....		46	.....	.....
Dettes fiscales, salariales et sociales .....	6.9	45	12.025.425	10.522.061
Impôts .....		450/3	955.545	831.396
Rémunérations et charges sociales .....		454/9	11.069.880	9.690.665
Autres dettes .....		47/48	390.932.774	367.092.789
<b>Comptes de régularisation</b> .....	6.9	492/3	73.676.838	84.365.971
<b>TOTAL DU PASSIF</b> .....		10/49	12.509.165.232	13.205.512.692

## COMPTE DE RÉSULTATS

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Ventes et prestations</b> .....		70/76A	110.155.698	100.752.651
Chiffre d'affaires .....	6.10	70	.....	.....
En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution: augmentation (réduction) .....(+)/(-)		71	.....	.....
Production immobilisée .....		72	.....	94.158
Autres produits d'exploitation .....	6.10	74	110.155.698	100.618.257
Produits d'exploitation non récurrents .....	6.12	76A	.....	40.236
<b>Coût des ventes et des prestations</b> .....		60/66A	160.547.464	149.215.719
Approvisionnements et marchandises .....		60	.....	.....
Achats .....		600/8	.....	.....
Stocks: réduction (augmentation) .....(+)/(-)		609	.....	.....
Services et biens divers .....		61	67.125.761	54.133.840
Rémunérations, charges sociales et pensions .....(+)/(-)	6.10	62	77.898.156	66.318.878
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles .....		630	3.349.250	3.231.543
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises) .....(+)/(-)	6.10	631/4	.....	.....
Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises) .....(+)/(-)	6.10	635/8	8.310.067	23.341.845
Autres charges d'exploitation .....	6.10	640/8	3.826.093	2.740.879
Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration .....(-)		649	.....	.....
Charges d'exploitation non récurrentes .....	6.12	66A	38.137	-551.266
<b>Bénéfice (Perte) d'exploitation</b> .....(+)/(-)		9901	-50.391.766	-48.463.068

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Produits financiers</b> .....		75/76B	618.703.323	667.038.691
Produits financiers récurrents .....		75	618.703.323	663.299.664
Produits des immobilisations financières .....		750	414.314.008	449.688.328
Produits des actifs circulants .....		751	149.259.997	175.340.737
Autres produits financiers .....	6.11	752/9	55.129.318	38.270.599
Produits financiers non récurrents .....	6.12	76B	.....	3.739.027
<b>Charges financières</b> .....		65/66B	184.688.819	227.536.486
Charges financières récurrentes .....	6.11	65	184.688.819	223.294.874
Charges des dettes .....		650	163.956.764	198.174.505
Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales: dotations (reprises) .....		651	.....	.....
Autres charges financières .....		652/9	20.732.055	25.120.369
Charges financières non récurrentes .....	6.12	66B	.....	4.241.612
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts</b> .....		9903	383.622.738	391.039.137
<b>Prélèvement sur les impôts différés</b> .....		780	.....	.....
<b>Transfert aux impôts différés</b> .....		680	.....	.....
<b>Impôts sur le résultat</b> .....	6.13	67/77	221.509	1.406.755
Impôts .....		670/3	252.777	1.406.755
Régularisation d'impôts et reprise de provisions fiscales .....		77	31.268	.....
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice</b> .....		9904	383.401.229	389.632.382
<b>Prélèvement sur les réserves immunisées</b> .....		789	.....	.....
<b>Transfert aux réserves immunisées</b> .....		689	.....	.....
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter</b> .....		9905	383.401.229	389.632.382

## AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Bénéfice (Perte) à affecter</b> .....(+)/(-)	9906	400.005.798	480.638.534
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter .....(+)/(-)	(9905)	383.401.229	389.632.382
Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent .....(+)/(-)	14P	16.604.569	91.006.152
<b>Prélèvement sur les capitaux propres</b> .....	791/2	.....	.....
sur l'apport .....	791	.....	.....
sur les réserves .....	792	.....	.....
<b>Affectation aux capitaux propres</b> .....	691/2	100.000.000	200.000.000
à l'apport .....	691	.....	.....
à la réserve légale .....	6920	.....	.....
aux autres réserves .....	6921	100.000.000	200.000.000
<b>Bénéfice (Perte) à reporter</b> .....(+)/(-)	(14)	23.981.823	16.604.569
<b>Intervention des associés dans la perte</b> .....	794	.....	.....
<b>Bénéfice à distribuer</b> .....	694/7	276.023.975	264.033.965
Rémunération de l'apport .....	694	276.023.975	264.033.965
Administrateurs ou gérants .....	695	.....	.....
Travailleurs .....	696	.....	.....
Autres allocataires .....	697	.....	.....

**ANNEXE**

**ETAT DES FRAIS DE CONSTITUTION, D'AUGMENTATION DE CAPITAL OU D'AUGMENTATION DE L'APPORT, FRAIS D'ÉMISSION D'EMPRUNTS ET FRAIS DE RESTRUCTURATION**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Valeur comptable nette au terme de l'exercice</b> .....	20P	xxxxxxxxxxxxxxxx	8.961.731
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Nouveaux frais engagés .....	8002	.....	
Amortissements .....	8003	2.172.311	
Autres .....(+)/(-)	8004	.....	
<b>Valeur comptable nette au terme de l'exercice</b> .....	(20)	6.789.420	
<b>Dont</b>			
Frais de constitution, d'augmentation de capital ou d'augmentation de l'apport, frais d'émission d'emprunts et autres frais d'établissement .....	200/2	6.789.420	
Frais de restructuration .....	204	.....	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, SAVOIR-FAIRE, MARQUES ET DROITS SIMILAIRES</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.582.948
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8022	.....	
Cessions et désaffectations .....	8032	.....	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8042	.....	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8052	2.582.948	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.571.366
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8072	9.266	
Repris .....	8082	.....	
Acquis de tiers .....	8092	.....	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....	8102	.....	
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8112	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8122	2.580.632	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	211	2.316	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>GOODWILL</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8053P	xxxxxxxxxxxxxxxx	18.283.336
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8023	.....	
Cessions et désaffectations .....	8033	.....	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8043	.....	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8053	18.283.336	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8123P	xxxxxxxxxxxxxxxx	18.283.336
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8073	.....	
Repris .....	8083	.....	
Acquis de tiers .....	8093	.....	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....	8103	.....	
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8113	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8123	18.283.336	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	212	.....	

**ETAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>TERRAINS ET CONSTRUCTIONS</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	35.281.526
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8161	260.046	
Cessions et désaffectations .....	8171	896.124	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8181	1.304.639	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8191	35.950.087	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8211	.....	
Acquises de tiers .....	8221	.....	
Annulées .....	8231	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8241	.....	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8251	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	4.575.428
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8271	975.295	
Repris .....	8281	.....	
Acquis de tiers .....	8291	.....	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....	8301	684.868	
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8311	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8321	4.865.855	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(22)	31.084.232	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>INSTALLATIONS, MACHINES ET OUTILLAGE</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	6.181.914
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8162	31.453	
Cessions et désaffectations .....	8172	34.548	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8182	88.505	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8192	6.267.324	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8212	.....	
Acquises de tiers .....	8222	.....	
Annulées .....	8232	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8242	.....	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8252	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.773.311
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8272	793.532	
Repris .....	8282	.....	
Acquis de tiers .....	8292	.....	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....	8302	21.494	
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8312	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8322	3.545.349	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(23)	2.721.975	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>MOBILIER ET MATÉRIEL ROULANT</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	10.403.027
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8163	171.115	
Cessions et désaffectations .....	8173	.....	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8183	.....	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8193	10.574.142	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8213	.....	
Acquises de tiers .....	8223	.....	
Annulées .....	8233	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8243	.....	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8253	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	8.639.961
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8273	818.024	
Repris .....	8283	.....	
Acquis de tiers .....	8293	.....	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....	8303	.....	
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8313	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8323	9.457.985	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(24)	1.116.157	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>IMMOBILISATIONS EN COURS ET ACOMPTES VERSÉS</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8196P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.657.469
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8166	765.643	
Cessions et désaffectations .....	8176	.....	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8186	-1.393.145	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8196	1.029.967	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8256P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8216	.....	
Acquises de tiers .....	8226	.....	
Annulées .....	8236	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8246	.....	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8256	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8326P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8276	.....	
Repris .....	8286	.....	
Acquis de tiers .....	8296	.....	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....	8306	.....	
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8316	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8326	.....	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(27)	1.029.967	

## ETAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ENTREPRISES LIÉES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8391P	xxxxxxxxxxxxxxxx	9.701.675.380
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions .....	8361	.....	
Cessions et retraits .....	8371	.....	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8381	.....	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8391	9.701.675.380	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8451P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8411	.....	
Acquises de tiers .....	8421	.....	
Annulées .....	8431	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8441	.....	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8451	.....	
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8521P	xxxxxxxxxxxxxxxx	201.093.176
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8471	.....	
Reprises .....	8481	.....	
Acquises de tiers .....	8491	.....	
Annulées à la suite de cessions et retraits .....	8501	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8511	.....	
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8521	201.093.176	
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b> .....	8551P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b> .....(+)/(-)	8541	.....	
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b> .....	8551	.....	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(280)	9.500.582.204	
<b>ENTREPRISES LIÉES - CRÉANCES</b>			
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	281P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Additions .....	8581	.....	
Remboursements .....	8591	.....	
Réductions de valeur actées .....	8601	.....	
Réductions de valeur reprises .....	8611	.....	
Différences de change .....(+)/(-)	8621	.....	
Autres .....(+)/(-)	8631	.....	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(281)	.....	
<b>RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	8651	.....	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>AUTRES ENTREPRISES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8393P	xxxxxxxxxxxxxxxx	49.813
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions .....	8363	.....	
Cessions et retraits .....	8373	.....	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8383	.....	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8393	49.813	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8453P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8413	.....	
Acquises de tiers .....	8423	.....	
Annulées .....	8433	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8443	.....	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8453	.....	
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8523P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8473	.....	
Reprises .....	8483	.....	
Acquises de tiers .....	8493	.....	
Annulées à la suite de cessions et retraits .....	8503	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8513	.....	
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8523	.....	
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b> .....	8553P	xxxxxxxxxxxxxxxx	234
<b>Mutations de l'exercice</b> .....(+)/(-)	8543	.....	
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b> .....	8553	234	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(284)	49.579	
<b>AUTRES ENTREPRISES - CRÉANCES</b>			
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Additions .....	8583	.....	
Remboursements .....	8593	.....	
Réductions de valeur actées .....	8603	.....	
Réductions de valeur reprises .....	8613	.....	
Différences de change .....(+)/(-)	8623	.....	
Autres .....(+)/(-)	8633	.....	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(285/8)	.....	
<b>RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	8653	.....	

## INFORMATIONS RELATIVES AUX PARTICIPATIONS

### PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles la société détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles la société détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital, de capitaux propres ou d'une classe d'actions de la société.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%				%	(+ ) ou (- ) (en unités)
<i>UCB A.E. (Greece)</i> <i>Entreprise étrangère</i> <i>63, Agiou Dimitriou Street, 17456</i> <i>Alimos, Athens, Grèce</i>	<i>Actions ordinaires</i> <i>- Chiffres IFRS</i>	368.013	99,85	0,15	31/12/2025	EUR	10.930.844	2.437.407
<i>UCB Australia Pty. LTD</i> <i>Entreprise étrangère</i> <i>Level 1, 1155 Malvern Road (PO</i> <i>Box 158), 3144 Malvern, Australie</i>	<i>Actions ordinaires</i> <i>- Chiffres IFRS</i>	7.900.000	77,83	0,0	31/12/2025	AUD	27.119.922	4.119.926
	<i>Actions préférentielles</i>	300.000	1,3	0,0				
	<i>Actions privilégiées rachetables</i>	4.800.000	20,87	0,0				
<i>UCB Biopharma S.A.</i> <i>Entreprise étrangère</i> <i>Av. Brigadeiro Faria Lima,</i> <i>2005005 Rio de Janeiro, Brésil</i>	<i>Actions ordinaires</i> <i>- Chiffres IFRS</i>	95.326.314	99,99	0,01	31/12/2025	BRL	186.089.812	37.954.091
<i>UCB Bulgaria EOOD</i> <i>Entreprise étrangère</i> <i>15, Ljubata Str., Fl. 4 apt. 10-11,</i> <i>Lozenetz, Sofia 1407, Bulgarie</i>	<i>Actions ordinaires</i> <i>- Chiffres IFRS</i>	500	100,0	0,0	31/12/2025	BGN	1.728.195	292.472

## PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES (SUITE)

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+) ou (-) (en unités)	
UCB DE MEXICO S.A. de C.V. Entreprise étrangère Homero, 440 7° Floor, Col. Chapultepec Morales, 11570 MEXICO D.F., Mexique	Actions ordinaires - Chiffres IFRS	51.449.999	100,0	0,0	31/12/2025	MXN	533.841.668	42.276.880
UCB GMBH Entreprise étrangère Alfred Nobelstrasse 10, D 40789 MONHEIM, Allemagne	Parts - Chiffres IFRS	394.000	5,21	94,79	31/12/2025	EUR	1.054.463.571	-2.536.073
UCB HUNGARY LTD Entreprise étrangère Obuda Gate Building,, Arpad Fejelum utja 26-28, 1023 BUDAPEST, Hongrie	Parts - Chiffres IFRS	148.000.000	100,0	0,0	31/12/2025	HUF	991.030.869	383.152.291
UCB India Private Ltd Entreprise étrangère 504, Peninsula Towers, Ganpatrao Kadam, Marg, Lower Parel, 400013 MUMBAI, Inde	Actions ordinaires - Chiffres IFRS	3.527	99,97	0,03	31/12/2025	INR	361.153.522	-252.353.596
UCB (Investments) LTD Entreprise étrangère Bath Road 208, SLOUGH, SL1 3WE Berkshire, Royaume-Uni	Actions préférentielles cumulatives - Chiffres IFRS	44.928.426	97,82	0,0	31/12/2025	GBP	464.528.363	3.284.973
UCB Japan Co LTD Entreprise étrangère Shinjuku Grand Tower, 8-17-1 Nishi-Shinjuku, 160-0023 Tokyo, Japon	Actions ordinaires	1.000.100	2,18	0,0	31/12/2025	JPY	16.524.509.329	2.411.133.802

## PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES (SUITE)

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus				Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+) ou (-) (en unités)	
UCB Korea Co LTD Entreprise étrangère 4th Fl., A+ Asset Tower, 369 Gangnam-daero, Seocho-gu, Seoul 06621, Corée (Rep. Pop. Dem.)	Actions ordinaires - Chiffres IFRS	69.980	100,0	0,0	31/12/2025	KRW	27.626.696.698	2.556.782.509
UCB Manufacturing Ireland Ltd. Entreprise étrangère Shannon Industrial Estate, , Irlande	Actions ordinaires - Chiffres IFRS	138.666	100,0	0,0	31/12/2025	EUR	450.476	-8.992
UCB Pharma A.S. (TURKEY) Entreprise étrangère Palladium Tower, Barbaros Mah., Kardelen Sok. No.2, Kat.24/80, Istanbul, Turquie	Actions - Chiffres IFRS	2.200.000	100,0	0,0	31/12/2025	TRY	850.368.437	179.425.331
UCB Pharma France SAS Entreprise étrangère rue Estienne d'Orves 420, F 92700 COLOMBES, France	Actions ordinaires - Chiffres IFRS	1.095.430	100,0	0,0	31/12/2025	EUR	112.110.305	9.932.098
UCB (Pharma) Ireland LTD Entreprise étrangère Unit Drug House, Magna Drive, Magna Business Park, DUBLIN 24, Irlande	Actions ordinaires - Chiffres IFRS	551.544	100,0	0,0	31/12/2025	EUR	5.596.961	1.192.023
UCB Pharma LLC (Russia) Entreprise étrangère Shturvalnaya str. bldg 1 5, Moscow 1253645, Russie	Actions ordinaires - Chiffres IFRS	60.000	100,0	0,0	31/12/2025	RUB	180.641.773	-1.741.265

## PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES (SUITE)

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus				Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+) ou (-) (en unités)	
UCB Pharma Logistics LLC Entreprise étrangère Perevedenovky pereulok, 13, building 21, Moscow 119048, Russie	Actions ordinaires - Chiffres IFRS	1	100,0	0,0	31/12/2025	RUB	361.077.180	110.903.363
UCB Pharma (Produtos Farmacêuticos) Lda Entreprise étrangère Rua Victor Câmara, Edifício Q 60, D. Maria I, Piso 1 60, , Portugal	Actions ordinaires - Chiffres IFRS	1	100,0	0,0	31/12/2025	EUR	5.336.494	927.857
UCB Pharma Romania SRL Entreprise étrangère 40-44 Banu Antonache, 4th fl., district 1, 011665 Bucharest, Roumanie	Actions ordinaires - Chiffres IFRS	88.500	98,33	1,67	31/12/2025	RON	22.638.393	4.754.349
UCB Pharma SA 0403.096.168 Société anonyme Allee de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, Belgique	Actions ordinaires - Chiffres IFRS	20	100,0	0,0	31/12/2025	EUR	17.194.218.941	4.086.686.482
UCB Pharma S.A. (Spain) Entreprise étrangère Plaza de Manuel Gómez Moreno, Madrid 28020, Espagne	Actions ordinaires - Chiffres IFRS	937.785.339	100,0	0,0	31/12/2025	EUR	179.222.458	17.571.313
UCB Pharma S.P.A. (Italy) Entreprise étrangère Via Varesina 162, , Italie	Actions ordinaires - Chiffres IFRS	9.600	100,0	0,0	31/12/2025	EUR	68.860.729	5.983.215

## PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES (SUITE)

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+) ou (-) (en unités)	
UCB Pharma Sp. z.o.o. (Poland) Entreprise étrangère Ul. Kruczkowskiego 8, 00-380 WARSAWA, Pologne	Actions ordinaires - Chiffres IFRS	474.525	99,9	0,1	31/12/2025	PLN	42.921.895	3.334.087
UCB Pharmaceuticals (Taiwan) Ltd Entreprise étrangère 12F.-2, No.88, Dunhua N. Rd., Songshan Dist, Tapei, Chine	Actions ordinaires - Chiffres IFRS	236.456	78,05	21,95	31/12/2025	TWD	110.703.346	20.279.513
UCB S.R.O. Entreprise étrangère Thamova 13, 18600 PRAHA 8, République Tchèque	Actions ordinaires - Chiffres IFRS	1	100,0	0,0	31/12/2025	CZK	127.572.770	4.928.720
UCB Trading (Shanghai) Ltd. Entreprise étrangère Room 317, No. 439 Fute West 1st Road, 200001 Shanghai, Chine	Actions ordinaires - Chiffres IFRS	12.300.600	100,0	0,0	31/12/2025	CNY	104.793.741	21.250.732
UCB Ventures SA 0667.816.096 Société anonyme Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, Belgique	Parts - Chiffres IFRS	1	100,0	0,0	31/12/2025	EUR	249.792.826	1.770.785
Vedim Sp. z.o.o. Entreprise étrangère ul. L. Kruczkowskiego 8, 00-380 WARSAWA, Pologne	Actions ordinaires - Chiffres IFRS	59.999.999	99,99	0,01	31/12/2025	PLN	4.889.859	1.859.623

## PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES (SUITE)

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus				Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+) ou (-) (en unités)	
	<i>Actions - Chiffres IFRS</i>	100	100,0	0,0				

## PLACEMENTS DE TRÉSORERIE ET COMPTES DE RÉGULARISATION DE L'ACTIF

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>AUTRES PLACEMENTS DE TRÉSORERIE</b>			
<b>Actions, parts et placements autres que placements à revenu fixe</b> .....	51	112.298.107	99.580.270
Actions et parts - Valeur comptable augmentée du montant non appelé .....	8681	112.298.107	99.580.270
Actions et parts - Montant non appelé .....	8682	.....	.....
Métaux précieux et œuvres d'art .....	8683	.....	.....
<b>Titres à revenu fixe</b> .....	52	.....	.....
Titres à revenu fixe émis par des établissements de crédit .....	8684	.....	.....
<b>Comptes à terme détenus auprès des établissements de crédit</b> .....	53	.....	.....
Avec une durée résiduelle ou de préavis			
d'un mois au plus .....	8686	.....	.....
de plus d'un mois à un an au plus .....	8687	.....	.....
de plus d'un an .....	8688	.....	.....
<b>Autres placements de trésorerie non repris ci-avant</b> .....	8689	.....	.....

## COMPTES DE RÉGULARISATION

## Ventilation de la rubrique 490/1 de l'actif si celle-ci représente un montant important

	Exercice
<i>Intérêts à recevoir</i> .....	15.880.000
<i>Autres charges à reporter</i> .....	609.889
<i>Différences de change non réalisées</i> .....	22.689
.....	.....

**ETAT DU CAPITAL ET STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT**

**ETAT DU CAPITAL**

**Capital**

Capital souscrit au terme de l'exercice .....  
 Capital souscrit au terme de l'exercice .....

Codes	Exercice	Exercice précédent
100P	xxxxxxxxxxxxxxxx	583.516.974
(100)	583.516.974	

Modifications au cours de l'exercice .....  
 .....  
 .....

Représentation du capital  
 Catégories d'actions  
*Actions ordinaires* .....  
 .....  
 .....  
 Actions nominatives .....  
 Actions dématérialisées .....

Codes	Valeur	Nombre d'actions
	583.516.974	194.505.658
8702	xxxxxxxxxxxxxxxx	71.340.322
8703	xxxxxxxxxxxxxxxx	123.165.336

**Capital non libéré**

Capital non appelé .....  
 Capital appelé, non versé .....  
 Actionnaires redevables de libération .....  
 .....  
 .....

Codes	Montant non appelé	Montant appelé non versé
(101)	.....	xxxxxxxxxxxxxxxx
8712	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....

**Actions propres**

Détenues par la société elle-même  
 Montant du capital détenu .....  
 Nombre d'actions correspondantes .....  
 Détenues par ses filiales  
 Montant du capital détenu .....  
 Nombre d'actions correspondantes .....

Codes	Exercice
8721	12.432.888
8722	4.144.296
8731	.....
8732	.....
8740	.....
8741	.....
8742	.....
8745	.....
8746	.....
8747	.....
8751	.....

**Engagement d'émission d'actions**

Suite à l'exercice de droits de conversion  
 Montant des emprunts convertibles en cours .....  
 Montant du capital à souscrire .....  
 Nombre maximum correspondant d'actions à émettre .....  
 Suite à l'exercice de droits de souscription  
 Nombre de droits de souscription en circulation .....  
 Montant du capital à souscrire .....  
 Nombre maximum correspondant d'actions à émettre .....

**Capital autorisé non souscrit** .....

**Parts non représentatives du capital**

Répartition

Nombre de parts .....

Nombre de voix qui y sont attachées .....

Ventilation par actionnaire

Nombre de parts détenues par la société elle-même .....

Nombre de parts détenues par les filiales .....

Codes	Exercice
8761	.....
8762	.....
8771	.....
8781	.....

Explication complémentaire relative à l'apport (y compris l'apport en industrie)

.....  
 .....  
 .....  
 .....

Exercice
.....
.....
.....
.....

<b>Notifications reçues en vertu de la Loi de 2 mai 2007 relative à la publicité des participations importants</b>				
Dernière mise à jour:		31.12.2025		Situation au
	<b>Capital</b>	<b>€ 583,516,974</b>		13 mars 2014
	<b>Nombre total de droits de vote</b>	<b>194,505,658</b>		
1	Financière de Tubize SA ('Tubize')			31 juillet 2025
	Titres avec droits de vote (actions)	70,562,935	36.28%	
2	UCB SA			
	Titres avec droits de vote (actions)	4,144,296	2.13%	31 décembre 2025
	Instruments financiers assimilés (options) <sup>(1)</sup>	0	0.00%	6 mars 2017
	Instruments financiers assimilés (autres) <sup>(1)</sup>	0	0.00%	18 décembre 2015
	Total			
	<b>Free float<sup>(2)</sup> titres avec droit de vote (actions)</b>	<b>119,798,427</b>	<b>61.59%</b>	
3	BlackRock, Inc.			1 juillet 2025
	Titres avec droits de vote (actions)	10,848,463	5.58%	
4	FMR LLC			6 octobre 2025
	Titres avec droits de vote (actions)	14,655,548	7.53%	

(tous les pourcentages sont calculés sur la base du nombre total de droits de vote actuel)

<sup>(1)</sup> Instruments financiers assimilés au sens de l'article 6, §6 de la loi de 2 mai 2007 relative à la publicité des participations importantes.

<sup>(3)</sup> Le free float étant les actions UCB non détenues par l'Actionnaire de Référence (Tubize), UCB SA ou UCB Fipar SA. Seules les titres avec droits de vote (actions) détenues par ces entités sont prises en considération, à l'exclusion des instruments financiers assimilés.

**PROVISIONS POUR AUTRES RISQUES ET CHARGES**

**VENTILATION DE LA RUBRIQUE 164/5 DU PASSIF SI CELLE-CI REPRÉSENTE UN MONTANT IMPORTANT**

*Provisions pour stock awards* .....

.....

.....

.....

Exercice
51.405.229
.....
.....
.....

## ETAT DES DETTES ET COMPTES DE RÉGULARISATION DU PASSIF

	Codes	Exercice
<b>VENTILATION DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DURÉE RÉSIDUELLE</b>		
<b>Dettes à plus d'un an échéant dans l'année</b>		
Dettes financières .....	8801	.....
Emprunts subordonnés .....	8811	.....
Emprunts obligataires non subordonnés .....	8821	.....
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....	8831	.....
Etablissements de crédit .....	8841	.....
Autres emprunts .....	8851	.....
Dettes commerciales .....	8861	.....
Fournisseurs .....	8871	.....
Effets à payer .....	8881	.....
Acomptes sur commandes .....	8891	.....
Autres dettes .....	8901	.....
<b>Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année .....</b>	<b>(42)</b>	<b>.....</b>
<b>Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir</b>		
Dettes financières .....	8802	2.480.000.975
Emprunts subordonnés .....	8812	.....
Emprunts obligataires non subordonnés .....	8822	1.450.000.000
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....	8832	.....
Etablissements de crédit .....	8842	.....
Autres emprunts .....	8852	1.030.000.975
Dettes commerciales .....	8862	.....
Fournisseurs .....	8872	.....
Effets à payer .....	8882	.....
Acomptes sur commandes .....	8892	.....
Autres dettes .....	8902	.....
<b>Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir .....</b>	<b>8912</b>	<b>2.480.000.975</b>
<b>Dettes ayant plus de 5 ans à courir</b>		
Dettes financières .....	8803	322.385.768
Emprunts subordonnés .....	8813	.....
Emprunts obligataires non subordonnés .....	8823	.....
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....	8833	.....
Etablissements de crédit .....	8843	.....
Autres emprunts .....	8853	322.385.768
Dettes commerciales .....	8863	.....
Fournisseurs .....	8873	.....
Effets à payer .....	8883	.....
Acomptes sur commandes .....	8893	.....
Autres dettes .....	8903	.....
<b>Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir .....</b>	<b>8913</b>	<b>322.385.768</b>

**DETTES GARANTIES** (comprises dans les rubriques 17 et 42/48 du passif)**Dettes garanties par les pouvoirs publics belges**

	Codes	Exercice
Dettes financières .....	8921	.....
Emprunts subordonnés .....	8931	.....
Emprunts obligataires non subordonnés .....	8941	.....
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....	8951	.....
Etablissements de crédit .....	8961	.....
Autres emprunts .....	8971	.....
Dettes commerciales .....	8981	.....
Fournisseurs .....	8991	.....
Effets à payer .....	9001	.....
Acomptes sur commandes .....	9011	.....
Dettes salariales et sociales .....	9021	.....
Autres dettes .....	9051	.....
<b>Total des dettes garanties par les pouvoirs publics belges .....</b>	<b>9061</b>	<b>.....</b>

**Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de la société**

Dettes financières .....	8922	.....
Emprunts subordonnés .....	8932	.....
Emprunts obligataires non subordonnés .....	8942	.....
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....	8952	.....
Etablissements de crédit .....	8962	.....
Autres emprunts .....	8972	.....
Dettes commerciales .....	8982	.....
Fournisseurs .....	8992	.....
Effets à payer .....	9002	.....
Acomptes sur commandes .....	9012	.....
Dettes fiscales, salariales et sociales .....	9022	.....
Impôts .....	9032	.....
Rémunérations et charges sociales .....	9042	.....
Autres dettes .....	9052	.....
<b>Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de la société .....</b>	<b>9062</b>	<b>.....</b>

**DETTES FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES****Impôts** (rubriques 450/3 et 179 du passif)

Dettes fiscales échues .....	9072	.....
Dettes fiscales non échues .....	9073	955.545
Dettes fiscales estimées .....	450	.....

**Rémunérations et charges sociales** (rubriques 454/9 et 179 du passif)

Dettes échues envers l'Office National de Sécurité Sociale .....	9076	.....
Autres dettes salariales et sociales .....	9077	11.069.881

Exercice
41.343.797
29.818.667
2.325.831
188.542

**COMPTES DE RÉGULARISATION**

**Ventilation de la rubrique 492/3 du passif si celle-ci représente un montant important**

<i>Refacturation stock options</i> .....	41.343.797
<i>Charges d'intérêts à imputer</i> .....	29.818.667
<i>Différences de change non réalisées</i> .....	2.325.831
<i>Autres charges à imputer</i> .....	188.542

## RÉSULTATS D'EXPLOITATION

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>			
<b>Chiffre d'affaires net</b>			
Ventilation par catégorie d'activité			
.....			
.....			
.....			
.....			
Ventilation par marché géographique			
.....			
.....			
.....			
.....			
<b>Autres produits d'exploitation</b>			
Subsides d'exploitation et montants compensatoires obtenus des pouvoirs publics .....	740		
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>			
<b>Travailleurs pour lesquels la société a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel</b>			
Nombre total à la date de clôture .....	9086	218	188
Effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein .....	9087	207,2	192,0
Nombre d'heures effectivement prestées .....	9088	333.276	314.667
<b>Frais de personnel</b>			
Rémunérations et avantages sociaux directs .....	620	56.051.898	46.314.186
Cotisations patronales d'assurances sociales .....	621	9.566.968	8.220.332
Primes patronales pour assurances extralégales .....	622	5.705.541	7.280.436
Autres frais de personnel .....	623	6.573.750	4.503.925
Pensions de retraite et de survie .....	624		

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Provisions pour pensions et obligations similaires</b>			
Dotations (utilisations et reprises) .....(+)/(-)	635	.....	.....
<b>Réductions de valeur</b>			
Sur stocks et commandes en cours			
Actées .....	9110	.....	.....
Reprises .....	9111	.....	.....
Sur créances commerciales			
Actées .....	9112	.....	.....
Reprises .....	9113	.....	.....
<b>Provisions pour risques et charges</b>			
Constitutions .....	9115	8.310.067	23.341.845
Utilisations et reprises .....	9116	.....	.....
<b>Autres charges d'exploitation</b>			
Impôts et taxes relatifs à l'exploitation .....	640	3.135.171	2.647.153
Autres .....	641/8	690.922	93.726
<b>Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de la société</b>			
Nombre total à la date de clôture .....	9096	.....	.....
Nombre moyen calculé en équivalents temps plein .....	9097	0,4	0,6
Nombre d'heures effectivement prestées .....	9098	729	1.097
Frais pour la société .....	617	22.641	31.538

**RÉSULTATS FINANCIERS**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PRODUITS FINANCIERS RÉCURRENTS</b>			
<b>Autres produits financiers</b>			
Subsides accordés par les pouvoirs publics et imputés au compte de résultats			
Subsides en capital .....	9125	.....	.....
Subsides en intérêts .....	9126	.....	.....
Ventilation des autres produits financiers			
Différences de change réalisées .....	754	20.222.934	23.183.955
Autres			
<i>Gains sur ventes d'actions</i> .....		34.906.384	15.086.644
.....		.....	.....
.....		.....	.....
<b>CHARGES FINANCIÈRES RÉCURRENTES</b>			
<b>Amortissement des frais d'émission d'emprunts</b> .....	6501	1.419.178	1.235.865
<b>Intérêts portés à l'actif</b> .....	6502	.....	.....
<b>Réductions de valeur sur actifs circulants</b>			
Actées .....	6510	.....	.....
Reprises .....	6511	.....	.....
<b>Autres charges financières</b>			
Montant de l'escompte à charge de la société sur la négociation de créances .....	653	.....	.....
<b>Provisions à caractère financier</b>			
Dotations .....	6560	.....	.....
Utilisations et reprises .....	6561	.....	.....
<b>Ventilation des autres charges financières</b>			
Différences de change réalisées .....	654	10.681.516	7.108.426
Ecart de conversion de devises .....	655	.....	.....
Autres			
<i>Pertes sur ventes d'actions</i> .....		8.131.565	15.712.832
<i>Charges financières diverses</i> .....		1.918.974	2.299.111
.....		.....	.....

**PRODUITS ET CHARGES DE TAILLE OU D'INCIDENCE EXCEPTIONNELLE**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PRODUITS NON RÉCURRENTS</b> .....	76		3.779.263
<b>Produits d'exploitation non récurrents</b> .....	(76A)		40.236
Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles .....	760		
Reprises de provisions pour risques et charges d'exploitation non récurrents .....	7620		40.236
Plus-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles .....	7630		
Autres produits d'exploitation non récurrents .....	764/8		
<b>Produits financiers non récurrents</b> .....	(76B)		3.739.027
Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières .....	761		3.739.027
Reprises de provisions pour risques et charges financiers non récurrents .....	7621		
Plus-values sur réalisation d'immobilisations financières .....	7631		
Autres produits financiers non récurrents .....	769		
<b>CHARGES NON RÉCURRENTES</b> .....	66	38.137	3.690.346
<b>Charges d'exploitation non récurrentes</b> .....	(66A)	38.137	-551.266
Amortissements et réductions de valeur non récurrents sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles .....	660		
Provisions pour risques et charges d'exploitation non récurrents: dotations (utilisations) .....	6620	38.137	-551.266
Moins-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles ...	6630		
Autres charges d'exploitation non récurrentes .....	664/7		
Charges d'exploitation non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration .....	6690		
<b>Charges financières non récurrentes</b> .....	(66B)		4.241.612
Réductions de valeur sur immobilisations financières .....	661		4.241.612
Provisions pour risques et charges financiers non récurrents: dotations (utilisations) .....	6621		
Moins-values sur réalisation d'immobilisations financières .....	6631		
Autres charges financières non récurrentes .....	668		
Charges financières non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration .....	6691		

**IMPÔTS ET TAXES**

	Codes	Exercice
<b>IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT</b>		
<b>Impôts sur le résultat de l'exercice</b> .....	9134	252.777
Impôts et précomptes dus ou versés .....	9135	3.653.434
Excédent de versements d'impôts ou de précomptes porté à l'actif .....	9136	3.400.657
Suppléments d'impôts estimés .....	9137	.....
<b>Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs</b> .....	9138	.....
Suppléments d'impôts dus ou versés .....	9139	.....
Suppléments d'impôts estimés ou provisionnés .....	9140	.....
<b>Principales sources de disparités entre le bénéfice avant impôts, exprimé dans les comptes, et le bénéfice taxable estimé</b>		
<i>Revenus Définitivement Taxés cumulés, déductibles des bénéfices taxables ultérieurs</i> .....(+)/(-)		-401.680.138
<i>Provisions non déductibles</i> .....(+)/(-)		-29.077.076
<i>Gains sur actions</i> .....(+)/(-)		-1.202.583
<i>Pertes sur actions</i> .....(+)/(-)		42.673.922
<i>Donations non déductibles</i> .....(+)/(-)		4.377.269
<i>Autres dépenses non admises</i> .....(+)/(-)		1.286.138

	Exercice
<b>Incidence des résultats non récurrents sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice</b>	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....

	Codes	Exercice
<b>Sources de latences fiscales</b>		
Latences actives .....	9141	265.287.877
Pertes fiscales cumulées, déductibles des bénéfices taxables ultérieurs .....	9142	.....
Autres latences actives		
<i>Revenus Définitivement Taxés cumulés, déductibles des bénéfices taxables ultérieurs</i> .....		265.287.877
.....		.....
.....		.....
Latences passives .....	9144	.....
Ventilation des latences passives		
.....		.....
.....		.....
.....		.....

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>TAXES SUR LA VALEUR AJOUTÉE ET IMPÔTS À CHARGE DE TIERS</b>			
<b>Taxes sur la valeur ajoutée, portées en compte</b>			
A la société (déductibles) .....	9145	13.316.876	11.834.910
Par la société .....	9146	8.122.886	7.408.640
<b>Montants retenus à charge de tiers, au titre de</b>			
Précompte professionnel .....	9147	21.968.276	18.409.079
Précompte mobilier .....	9148	44.329.663	44.916.104

**DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN**

	Codes	Exercice
<b>GARANTIES PERSONNELLES CONSTITUÉES OU IRRÉVOCABLEMENT PROMISES PAR LA SOCIÉTÉ POUR SÛRETÉ DE DETTES OU D'ENGAGEMENTS DE TIERS</b> .....	9149	.....
<b>Dont</b>		
Effets de commerce en circulation endossés par la société .....	9150	.....
Effets de commerce en circulation tirés ou avalisés par la société .....	9151	.....
Montant maximum à concurrence duquel d'autres engagements de tiers sont garantis par la société .....	9153	.....
<b>GARANTIES RÉELLES</b>		
<b>Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par la société sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de la société</b>		
Hypothèques		
Valeur comptable des immeubles grevés .....	91611	.....
Montant de l'inscription .....	91621	.....
Pour les mandats irrévocables d'hypothéquer, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à prendre inscription en vertu du mandat .....	91631	.....
Gages sur fonds de commerce		
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie et qui fait l'objet de l'enregistrement .....	91711	.....
Pour les mandats irrévocables de mise en gage du fonds de commerce, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à procéder à l'enregistrement en vertu du mandat .....	91721	.....
Gages sur d'autres actifs ou mandats irrévocables de mise en gage d'autres actifs		
La valeur comptable des actifs grevés .....	91811	.....
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie .....	91821	.....
Sûretés constituées ou irrévocablement promises sur actifs futurs		
Le montant des actifs en cause .....	91911	.....
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie .....	91921	.....
Privilège du vendeur		
La valeur comptable du bien vendu .....	92011	.....
Le montant du prix non payé .....	92021	.....

**Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par la société sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de tiers**

Hypothèques

	Codes	Exercice
Valeur comptable des immeubles grevés .....	91612	.....
Montant de l'inscription .....	91622	.....
Pour les mandats irrévocables d'hypothéquer, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à prendre inscription en vertu du mandat .....	91632	.....

Gages sur fonds de commerce

Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie et qui fait l'objet de l'enregistrement .....	91712	.....
Pour les mandats irrévocables de mise en gage du fonds de commerce, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à procéder à l'enregistrement en vertu du mandat .....	91722	.....

Gages sur d'autres actifs ou mandats irrévocables de mise en gage d'autres actifs

La valeur comptable des actifs grevés .....	91812	.....
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie .....	91822	.....

Sûretés constituées ou irrévocablement promises sur actifs futurs

Le montant des actifs en cause .....	91912	.....
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie .....	91922	.....

Privilège du vendeur

La valeur comptable du bien vendu .....	92012	.....
Le montant du prix non payé .....	92022	.....

**BIENS ET VALEURS DÉTENUS PAR DES TIERS EN LEUR NOM MAIS AUX RISQUES ET PROFITS DE LA SOCIÉTÉ, S'ILS NE SONT PAS PORTÉS AU BILAN**

	Codes	Exercice
.....		.....
.....		.....
.....		.....

**ENGAGEMENTS IMPORTANTS D'ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS**

.....		.....
.....		.....
.....		.....

**ENGAGEMENTS IMPORTANTS DE CESSION D'IMMOBILISATIONS**

.....		.....
.....		.....
.....		.....

**MARCHÉ À TERME**

Marchandises achetées (à recevoir) .....	9213	.....
Marchandises vendues (à livrer) .....	9214	.....
Devises achetées (à recevoir) .....	9215	.....
Devises vendues (à livrer) .....	9216	.....

**ENGAGEMENTS RÉSULTANT DE GARANTIES TECHNIQUES ATTACHÉES À DES VENTES OU PRESTATIONS DÉJÀ EFFECTUÉES**

.....  
 .....  
 .....

Exercice
.....
.....
.....
.....

**MONTANT, NATURE ET FORME DES LITIGES ET AUTRES ENGAGEMENTS IMPORTANTS**

.....  
 .....  
 .....

Exercice
.....
.....
.....
.....

**RÉGIMES COMPLÉMENTAIRES DE PENSION DE RETRAITE OU DE SURVIE INSTAURÉS AU PROFIT DU PERSONNEL OU DES DIRIGEANTS**

**Description succincte**

*UCB S.A. a établi une réglementation fixant un but à atteindre en matière de ressources des appointés retraités. L'objectif fixé est atteint par le versement aux retraités, au delà de la pension légale :*

- a) de rentes ou capitaux provenant de la liquidation au moment de la retraite, des contrats d'une assurance de groupe alimentée tout au long de la carrière par le versement de primes à charge de l'appointé ;*
- b) éventuellement, de rentes à charge de l'ASBL FONDS DE PREVOYANCE UCB, fonds de pension supplétif alimenté par des dotations mensuelles à charge de la société ;*
- c) d'une allocation spéciale, variable en fonction de l'ancienneté, payée par la société lors de la mise à la retraite.*

*UCB S.A. a, d'autre part, souscrit des assurances en faveur des ayants droit de son personnel appointé, à savoir :*

- une assurance décès*
- des rentes temporaires d'orphelins*

*Ces assurances sont financées par le versement de primes annuelles à charge de la société.*

*En outre, la société verse au conjoint /cohabitant légal survivant du membre du personnel appointé décédé en cours de carrière une allocation spéciale tenant lieu de complément de rente de veuve/veuf.*

**Mesures prises pour en couvrir la charge**

**PENSIONS DONT LE SERVICE INCOMBE À LA SOCIÉTÉ ELLE-MÊME**

**Montant estimé des engagements résultant de prestations déjà effectuées** .....

Bases et méthodes de cette estimation

.....  
 .....  
 .....

Codes	Exercice
9220	.....

**NATURE ET IMPACT FINANCIER DES ÉVÈNEMENTS SIGNIFICATIFS POSTÉRIEURS À LA DATE DE CLÔTURE, NON PRIS EN COMPTE DANS LE BILAN OU LE COMPTE DE RÉSULTATS**

.....  
 .....  
 .....

Exercice
.....
.....
.....
.....

**ENGAGEMENTS D'ACHAT OU DE VENTE DONT LA SOCIÉTÉ DISPOSE COMME ÉMETTEUR D'OPTIONS DE VENTE OU D'ACHAT**

.....  
 .....  
 .....

Exercice
.....
.....
.....
.....

**NATURE, OBJECTIF COMMERCIAL ET CONSÉQUENCES FINANCIÈRES DES OPÉRATIONS NON INSCRITES AU BILAN**

**A condition que les risques ou les avantages découlant de ces opérations soient significatifs et dans la mesure où la divulgation des risques ou avantages soit nécessaire pour l'appréciation de la situation financière de la société**

.....  
 .....  
 .....

Exercice
.....
.....
.....
.....

**AUTRES DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN (dont ceux non susceptibles d'être quantifiés)**

*Garantie solidaire avec des filiales du groupe pour diverses facilités de crédit* .....  
*Ligne de crédit - Crédit renouvelable* .....  
*La société a émis une déclaration de responsabilité conjointe et solidaire pour les dettes contractées par UCB Pharma B.V. conformément à la section 403, partie 9 du livre 2 du Code civil néerlandais.* .....

Exercice
75.000.000
1.000.000.000
0
.....

**RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES, LES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET LES AUTRES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ENTREPRISES LIÉES</b>			
<b>Immobilisations financières</b> .....	(280/1)	9.500.582.204	9.500.582.204
Participations .....	(280)	9.500.582.204	9.500.582.204
Créances subordonnées .....	9271	.....	.....
Autres créances .....	9281	.....	.....
<b>Créances</b> .....	9291	2.364.318.988	3.021.724.123
A plus d'un an .....	9301	2.078.489.506	2.997.984.845
A un an au plus .....	9311	285.829.482	23.739.278
<b>Placements de trésorerie</b> .....	9321	.....	.....
Actions .....	9331	.....	.....
Créances .....	9341	.....	.....
<b>Dettes</b> .....	9351	718.347.411	780.288.680
A plus d'un an .....	9361	716.460.684	716.460.684
A un an au plus .....	9371	1.886.727	63.827.996
<b>Garanties personnelles et réelles</b>			
Constituées ou irrévocablement promises par la société pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées .....	9381	.....	.....
Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de la société .....	9391	.....	.....
<b>Autres engagements financiers significatifs</b> .....	9401	.....	.....
<b>Résultats financiers</b>			
Produits des immobilisations financières .....	9421	414.314.008	449.688.328
Produits des actifs circulants .....	9431	149.116.018	174.868.055
Autres produits financiers .....	9441	20.222.934	23.183.955
Charges des dettes .....	9461	56.266.187	57.900.574
Autres charges financières .....	9471	10.681.516	7.108.426
<b>Cessions d'actifs immobilisés</b>			
Plus-values réalisées .....	9481	.....	.....
Moins-values réalisées .....	9491	.....	.....

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ENTREPRISES ASSOCIÉES</b>			
<b>Immobilisations financières</b> .....	9253	.....	.....
Participations .....	9263	.....	.....
Créances subordonnées .....	9273	.....	.....
Autres créances .....	9283	.....	.....
<b>Créances</b> .....	9293	.....	.....
A plus d'un an .....	9303	.....	.....
A un an au plus .....	9313	.....	.....
<b>Dettes</b> .....	9353	.....	.....
A plus d'un an .....	9363	.....	.....
A un an au plus .....	9373	.....	.....
<b>Garanties personnelles et réelles</b>			
Constituées ou irrévocablement promises par la société pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises associées .....	9383	.....	.....
Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises associées pour sûreté de dettes ou d'engagements de la société .....	9393	.....	.....
<b>Autres engagements financiers significatifs</b> .....	9403	.....	.....
<b>AUTRES ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION</b>			
<b>Immobilisations financières</b> .....	9252	.....	.....
Participations .....	9262	.....	.....
Créances subordonnées .....	9272	.....	.....
Autres créances .....	9282	.....	.....
<b>Créances</b> .....	9292	.....	.....
A plus d'un an .....	9302	.....	.....
A un an au plus .....	9312	.....	.....
<b>Dettes</b> .....	9352	.....	.....
A plus d'un an .....	9362	.....	.....
A un an au plus .....	9372	.....	.....

**TRANSACTIONS AVEC DES PARTIES LIÉES EFFECTUÉES DANS DES CONDITIONS AUTRES QUE CELLES DU MARCHÉ**

Mention de telles transactions, si elles sont significatives, y compris le montant et indication de la nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur les transactions qui serait nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financière de la société

.....

.....

.....

.....

Exercice
.....
.....
.....
.....

## RELATIONS FINANCIÈRES AVEC

**LES ADMINISTRATEURS ET GÉRANTS, LES PERSONNES PHYSIQUES OU MORALES QUI CONTRÔLENT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT LA SOCIÉTÉ SANS ÊTRE LIÉES À CELLE-CI OU LES AUTRES ENTREPRISES CONTRÔLÉES DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT PAR CES PERSONNES**
**Créances sur les personnes précitées** .....

 Conditions principales des créances, taux d'intérêt, durée, montants éventuellement remboursés, annulés ou auxquels il a été renoncé  
 .....  
 .....

**Garanties constituées en leur faveur** .....

**Autres engagements significatifs souscrits en leur faveur** .....

**Rémunérations directes et indirectes et pensions attribuées, à charge du compte de résultats, pour autant que cette mention ne porte pas à titre exclusif ou principal sur la situation d'une seule personne identifiable**

Aux administrateurs et gérants .....

Aux anciens administrateurs et anciens gérants .....

Codes	Exercice
9500	.....
9501	.....
9502	.....
9503	3.789.344
9504	.....

**LE(S) COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)**
**Emoluments du (des) commissaire(s)** .....

**Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par le(s) commissaire(s)**

Autres missions d'attestation .....

Missions de conseils fiscaux .....

Autres missions extérieures à la mission révisoriale .....

**Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par des personnes avec lesquelles le ou les commissaire(s) est lié (sont liés)**

Autres missions d'attestation .....

Missions de conseils fiscaux .....

Autres missions extérieures à la mission révisoriale .....

Codes	Exercice
9505	510.580
95061	262.709
95062	.....
95063	.....
95081	.....
95082	.....
95083	.....

**Mentions en application de l'article 3:64, §2 et §4 du Code des sociétés et des associations**

## **DÉCLARATION RELATIVE AUX COMPTES CONSOLIDÉS**

**INFORMATIONS À COMPLÉTER PAR LES SOCIÉTÉS SOUMISES AUX DISPOSITIONS DU CODE DES SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS  
RELATIVES AUX COMPTES CONSOLIDÉS**

**La société établit et publie des comptes consolidés et un rapport consolidé de gestion**

## RÈGLES D'ÉVALUATION

### I. Frais d'établissement.

Les frais d'établissement qui ne sont pas pris en charge par les résultats de l'exercice durant lesquels ils ont été supportés sont amortis sur une durée maximum de cinq ans.

### II. Immobilisations corporelles.

Les immobilisations acquises de tiers sont reprises à l'actif du bilan à leur prix d'acquisition ; celles produites par l'entreprise elle-même sont valorisées à leur prix de revient.

La valeur d'acquisition ou de revient est amortie d'une façon linéaire suivant des taux conventionnels admis par l'Administration fiscale, qui donnent lieu à des valeurs nettes à l'abri de toute surévaluation.

Ces taux annuels sont les suivants :

Immeubles, habitations 3 %  
Bâtiments administratifs 3 %  
Bâtiments industriels 5 %  
Matériel, outillage 15 %  
Mobilier et matériel de bureau 15 %  
Matériel roulant 20 %  
Matériel informatique et bureautique 33 1/3 %  
Matériel prototype 33 1/3 %

Lorsque les circonstances économiques le commandent, les amortissements peuvent être accélérés.

Les immobilisations corporelles cédées à des tiers sont retirées de l'immobilisé brut et les amortissements actés au terme de l'exercice précédent sont repris.

La différence entre le produit de la réalisation et la valeur résiduelle donne lieu à des plus ou moins values qui sont imputées aux "Résultats exceptionnels". Les immobilisations mises hors d'usage suivent le même processus.

La valeur résiduelle est amortie en bloc et prise en charge par les "Résultats non-récurrents".

En cas de cession (par vente ou apport) d'une branche d'activité ou d'une division, les amortissements relatifs aux immobilisations corporelles ainsi cédées en cours d'exercice, sont calculés prorata temporis de leur détention dans le patrimoine. Réciproquement la règle du prorata temporis s'applique aux immobilisations corporelles entrées dans le patrimoine de la société suite à l'acquisition, en cours d'exercice, d'une branche d'activité ou d'une division.

Les logiciels acquis indispensables au fonctionnement du matériel informatique font partie de l'immobilisé corporel et sont amortis selon les règles en vigueur pour le matériel informatique, soit 33.33% par an.

### III. Immobilisations financières.

Les participations sont évaluées une à une chaque année par le Conseil sur base de leur appréciation boursière, de leur valeur à casser, de leur rendement et de leur intérêt potentiel pour l'avenir du Groupe UCB.

Les réductions de valeur qui s'imposent sont prises en charge par les "Résultats non-récurrents".

### IV. Créances et dettes.

Elles sont inscrites au bilan à leur valeur nominale.

Les créances font l'objet de réductions de valeur appropriées si leur remboursement à l'échéance est, en tout ou en partie, incertain ou compromis.

### V. Devises étrangères.

#### A. Transactions en devises

Les actifs et passifs non monétaires tels que les stocks, les immeubles, les participations ayant donné lieu à une opération en devises étrangères sont comptabilisés à leur valeur d'acquisition en EURO et sont comptabilisés à ce titre en tant que Conversion du montant en devises étrangères au le our de l'enregistrement de la transaction (prix «historique»).

Cette règle s'applique également en ce qui concerne l'enregistrement en EUR des créances et dettes monétaires libellées en devises. Toutefois, à la fin de l'exercice, la contre-valeur en EUR de ces éléments est réévaluée sur la base du cours moyen du marché à la date de clôture des comptes.

## RÈGLES D'ÉVALUATION

Les différences de conversion, positives et négatives, résultant de ces réestimations sont prises en compte directement.

### B. Couvertures de juste valeur: risques FX

En fonction de la nature de l'instrument financier ainsi que de la présence du sous-jacent au bilan, l'impact de dérivés a été comptabilisé directement dans le compte de résultats selon les normes IFRS (International Financial Reporting Standards) et en couverture hors bilan selon les normes belges.

Les produits dérivés sont comptabilisés directement dans les comptes de pertes et profits selon les normes BEGAAP.

### C. Couvertures de juste valeur: risques de taux d'intérêt

Dans le cas où un IRS est conclu sous la forme d'une couverture de juste valeur, les intérêts à payer pour le prêt seront compensés par les intérêts à recevoir de l'IRS dans l'entité où le prêt est comptabilisé. Toutefois, les variations de la juste valeur de l'instrument dérivé ne seront pas compensées par les variations de la juste valeur de l'emprunt, car le prêt sera comptabilisé au coût amorti selon les normes comptables belges (Bgaap). Par conséquent, étant donné qu'il n'y a pas d'exposition compensatoire pour les variations de la juste valeur de l'instrument dérivé, le dérivé ne sera comptabilisé qu'à titre d'engagement hors bilan et les variations de la juste valeur n'auront pas d'incidence sur les comptes de résultats. Ceci est conforme aux indications du conseil 2011/18 émis par la Commission comptable belge (voir § III D. de l'avis) qui stipule que, dans le cas où un IRS est conclu en tant qu'opération de couverture (par opposition à une opération spéculative), la fluctuation (négative) éventuelle de la valeur de marché de l'IRS n'a pas besoin d'être prise en compte de résultat étant donné que la variation de la valeur marchande du prêt n'a pas besoin d'être comptabilisée. Dans le cas d'un CCIRS (échange de taux d'intérêt croisé), les mêmes règles s'appliqueront, sauf pour la partie en devises du dérivé. Dans ce cas particulier, les fluctuations de la juste valeur des CCIRS qui sont dus à la composante de change ont une exposition compensatoire puisque le prêt en cours sera en devises étrangères qui est réévalué par le biais du compte de résultats. Dans ce cas, la composante forex du dérivé sera évaluée à la juste valeur au bilan et toutes les fluctuations de cette composante iront en compte de résultats. La composante de taux d'intérêt de l'instrument dérivé ne sera comptabilisée qu'à titre d'engagement hors bilan et présentée dans les notes aux états financiers. Ceci est conforme à l'avis 2011/18 de la Commission comptable belge (voir § III D. de l'avis) car la variation de la juste valeur du prêt due à la composante forex sera comptabilisée en compte de résultats. Les règles d'évaluation actuelles selon lesquelles tous les effets de réévaluation des actifs et des passifs monétaires sont comptabilisés en compte de résultats.

### D. Couverture de flux de trésorerie: risques FX

Les effets des variations de la juste valeur des couvertures de flux de trésorerie seront comptabilisés en engagements hors bilan et présentés dans les notes aux états financiers. Dans le cas d'une couverture de flux de trésorerie de back-to-back pour le risque de change conclue par le Centre de trésorerie, la couverture de flux de trésorerie aura une exposition compensatoire; dans ce cas, la couverture de flux de trésorerie sera comptabilisée à la juste valeur dans le bilan avec les fluctuations passant par le compte de résultats. Dans le cas où le risque de change serait couvert par des options, la même méthodologie que celle expliquée ci-dessus sera suivie. En cas de couverture d'une opération prévue avec des options, l'opération couverte ne figure pas encore au bilan et comme il n'y a pas d'exposition compensatoire pour le dérivé, le dérivé sera comptabilisé en engagement hors bilan. Afin d'aligner davantage le traitement comptable Bgaap des opérations couvertes par le traitement comptable IFRS, UCB comptabilise également la part effective des variations de la juste valeur des instruments financiers dérivés désignés et qualifiés de couvertures de flux de trésorerie sur la même ligne dans le compte de résultats en tant qu'élément couvert (engagement ferme / transaction prévue) au moment où l'élément couvert affecte le résultat ou sur la même ligne dans le bilan au moment où l'opération couverte prévisible entraîne la comptabilisation d'une dette non financière Actif ou passif (dans le cadre de la mesure initiale de cet actif ou du passif). UCB utilise la même méthodologie de taux moyen que celle adoptée en IFRS pour comptabiliser la quote-part de variation de la juste valeur des instruments financiers dérivés en compte de résultats.

### E. Couverture des flux de trésorerie: risques de taux

Dans le cas d'un IRS comptabilisé comme une couverture de flux de trésorerie, les mêmes principes comptables s'appliqueront comme indiqué ci-dessus sous IRS conclu comme couverture de la juste valeur. Étant donné qu'il n'y a pas d'exposition compensatoire pour les variations de la juste valeur de l'instrument dérivé, le dérivé ne sera comptabilisé qu'à titre d'engagement hors bilan et les variations de la juste valeur n'auront pas d'incidence sur les comptes de résultats. Ceci est également applicable dans le cas où un IRS est conclu pour une transaction prévue. Ceci est conforme au § III C. (IRS en tant que couverture d'un prêt à taux variable) et E. (IRS en tant que couverture d'une opération prévue) de l'avis 2011/18 émis par la Commission comptable belge. Par conséquent, le traitement comptable en Bgaap des couvertures de flux de trésorerie qui couvrent le risque de taux d'intérêt sera différent de la comptabilité selon les normes IFRS. Selon ces normes, les effets des variations de la juste valeur des couvertures de flux de trésorerie seront comptabilisés dans les capitaux propres alors que

## RÈGLES D'ÉVALUATION

dans les normes Bgaap, ils ne seront comptabilisés dans les engagements hors bilan et présentés dans les notes aux états financiers.

### F. Couverture d'investissement net

La couverture nette d'investissement sera comptabilisée à titre d'engagement hors bilan et présentée dans les notes afférentes à ses états financiers statutaires, sauf dans le cas où il y aurait un risque de compensation. Les normes Bgaap des couvertures d'investissements nets seront différentes de la comptabilité selon les normes IFRS. En IFRS, les impacts des couvertures d'investissements nets sont comptabilisés en capitaux propres. Dans les normes Bgaap, ils seront comptabilisés à titre d'engagement hors bilan et présentés dans les notes aux états financiers, à moins qu'il n'y ait une exposition compensatoire, auquel cas la couverture est comptabilisée à la juste valeur au bilan avec les fluctuations passant par le compte de résultats.

### VI. Traitement comptable des stock options.

Le traitement comptable des coûts de stock-options est aligné à l'avis CNC 2012/3 relatif au traitement comptable des stock options. Les pertes liées à l'exercice d'options sont reconnues en compte d'autres pertes financières tandis que les gains sur vente d'options sont reconnus en autres produits financiers en compte de résultats.

### VII. Provisions pour risques et charges.

Tous les risques qui pèsent sur l'entreprise font l'objet de provisions revues d'année en année suivant les règles de la prudence, de la bonne foi et de la sincérité.

### VIII. Droits et engagements hors bilan.

Description du régime complémentaire de pension de retraite et de survie.

#### A. Régime complémentaire de pension de retraite

UCB S.A. a établi une réglementation fixant un but à atteindre en matière de ressources des appointés retraités. L'objectif fixé est atteint par le versement aux retraités, au delà de la pension légale :

- a) de rentes ou capitaux provenant de la liquidation au moment de la retraite, des contrats d'une assurance de groupe alimentée tout au long de la carrière par le versement de primes à charge de l'appointé ;
- b) éventuellement, de rentes à charge de l'ASBL FONDS DE PREVOYANCE UCB, fonds de pension supplétif alimenté par des dotations mensuelles à charge de la société ;
- c) d'une allocation spéciale, variable en fonction de l'ancienneté, payée par la société lors de la mise à la retraite.

#### B. Régime complémentaire de pension de survie

UCB S.A. a, d'autre part, souscrit des assurances en faveur des ayants droit de son personnel appointé, à savoir :

- une assurance décès
- des rentes temporaires d'orphelins

Ces assurances sont financées par le versement de primes annuelles à charge de la société.

En outre, la société verse au conjoint /cohabitant légal survivant du membre du personnel appointé décédé en cours de carrière une allocation spéciale tenant lieu de complément de rente de veuve/veuf.

#### C. Autres avantages

UCB S.A. a mis au point une réglementation interne assurant des ressources, pour des périodes variables en fonction de l'ancienneté, au personnel appointé absent pour raison d'accident, de maladie, de maternité, etc.

<p><b>AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS</b></p>
--

**RAPPORT DE GESTION**

**BILAN SOCIAL**

Numéros des commissions paritaires dont dépend la société: 207 .....

**ETAT DES PERSONNES OCCUPÉES**

**TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL**

**Au cours de l'exercice**

**Nombre moyen de travailleurs**

Temps plein .....  
 Temps partiel .....  
 Total en équivalents temps plein (ETP) .....

**Nombre d'heures effectivement prestées**

Temps plein .....  
 Temps partiel .....  
 Total .....

**Frais de personnel**

Temps plein .....  
 Temps partiel .....  
 Total .....

**Montant des avantages accordés en sus du salaire .....**

Codes	Total	1. Hommes	2. Femmes
1001	200,4	72,4	128,0
1002	8,6	1,0	7,6
1003	207,2	73,2	134,0
<b>Nombre d'heures effectivement prestées</b>			
1011	321.728	120.504	201.224
1012	11.548	1.400	10.148
1013	333.276	121.904	211.372
<b>Frais de personnel</b>			
1021	76.111.055	31.277.446	44.833.609
1022	1.787.102	249.528	1.537.574
1023	77.898.157	31.526.974	46.371.183
1033	.....	.....	.....

**Au cours de l'exercice précédent**

Nombre moyen de travailleurs en ETP .....  
 Nombre d'heures effectivement prestées .....  
 Frais de personnel .....  
 Montant des avantages accordés en sus du salaire .....

Codes	P. Total	1P. Hommes	2P. Femmes
1003	192,0	69,3	122,7
1013	314.667	114.996	199.671
1023	66.318.879	25.602.634	40.716.245
1033	.....	.....	.....

**TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL (suite)**

	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
<b>A la date de clôture de l'exercice</b>				
Nombre de travailleurs .....	105	208	10	215,7
<b>Par type de contrat de travail</b>				
Contrat à durée indéterminée .....	110	197	10	204,7
Contrat à durée déterminée .....	111	11	.....	11,0
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini .....	112	.....	.....	.....
Contrat de remplacement .....	113	.....	.....	.....
<b>Par sexe et niveau d'études</b>				
Hommes .....	120	75	1	75,8
de niveau primaire .....	1200	.....	.....	.....
de niveau secondaire .....	1201	1	.....	1,0
de niveau supérieur non universitaire .....	1202	16	.....	16,0
de niveau universitaire .....	1203	58	1	58,8
Femmes .....	121	133	9	139,9
de niveau primaire .....	1210	.....	.....	.....
de niveau secondaire .....	1211	3	.....	3,0
de niveau supérieur non universitaire .....	1212	37	2	38,7
de niveau universitaire .....	1213	93	7	98,2
<b>Par catégorie professionnelle</b>				
Personnel de direction .....	130	13	.....	13,0
Employés .....	134	195	10	202,7
Ouvriers .....	132	.....	.....	.....
Autres .....	133	.....	.....	.....

**PERSONNEL INTÉRIMAIRE ET PERSONNES MISES À LA DISPOSITION DE LA SOCIÉTÉ**

	Codes	1. Personnel intérimaire	2. Personnes mises à la disposition de l'entreprise
<b>Au cours de l'exercice</b>			
Nombre moyen de personnes occupées .....	150	0,4	.....
Nombre d'heures effectivement prestées .....	151	729	.....
Frais pour la société .....	152	22.641	.....

## TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE

## ENTRÉES

Nombre de travailleurs pour lesquels la société a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice .....

## Par type de contrat de travail

Contrat à durée indéterminée .....

Contrat à durée déterminée .....

Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini .....

Contrat de remplacement .....

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
205	60	1	60,7
210	51	1	51,7
211	9	.....	9,0
212	.....	.....	.....
213	.....	.....	.....

## SORTIES

Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice .....

## Par type de contrat de travail

Contrat à durée indéterminée .....

Contrat à durée déterminée .....

Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini .....

Contrat de remplacement .....

## Par motif de fin de contrat

Pension .....

Chômage avec complément d'entreprise .....

Licenciement .....

Autre motif .....

le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prester des services au profit de la société comme indépendants .....

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
305	31	.....	31,0
310	19	.....	19,0
311	12	.....	12,0
312	.....	.....	.....
313	.....	.....	.....
340	.....	.....	.....
341	.....	.....	.....
342	2	.....	2,0
343	29	.....	29,0
350	.....	.....	.....

**RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE**

**Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur**

Nombre de travailleurs concernés .....  
 Nombre d'heures de formation suivies .....  
 Coût net pour la société .....  
     dont coût brut directement lié aux formations .....  
     dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs .....  
     dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire) .....

**Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur**

Nombre de travailleurs concernés .....  
 Nombre d'heures de formation suivies .....  
 Coût net pour la société .....

**Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur**

Nombre de travailleurs concernés .....  
 Nombre d'heures de formation suivies .....  
 Coût net pour la société .....

Codes	Hommes	Codes	Femmes
5801	78	5811	148
5802	2.473	5812	4.471
5803	185.068	5813	283.594
58031	177.935	58131	273.873
58032	7.133	58132	9.721
58033	.....	58133	.....
5821	.....	5831	.....
5822	.....	5832	.....
5823	.....	5833	.....
5841	.....	5851	.....
5842	.....	5852	.....
5843	.....	5853	.....