

Sterke uitvoering stimuleert aanhoudende bedrijfsgroei

- Opbrengsten in 2025 stegen tot € 7,74 miljard, een stijging van 26% (+29% CER¹).
- De netto-omzet steeg met 32% tot 7,39 miljard (+35% CER¹) dankzij de sterke lancering van UCB's groeimotoren: BIMZELX[®], EVENITY[®], FINTEPLA[®], RYSTIGGO[®] en ZILBRYSQ[®], die samen hun netto-omzet meer dan verdubbelden.
- Onderliggende rentabiliteit (aangepaste EBITDA²) steeg tot € 2,64 miljard, een stijging van 79% (+87% CER¹) en 34% van de omzet, of 31,4% van de omzet zonder andere eenmalige bedrijfsopbrengsten; Kernwinst per aandeel³ steeg tot € 9,99.
- R&D-update: KYGEVI[™] goedgekeurd in de VS en positief advies in de EU voor volwassenen en kinderen met thymidinekinase 2-deficiëntie (TK2d); donzakimig bij atopische dermatitis (fase 2a) heeft het primaire eindpunt bereikt - prioriteit gegeven aan andere mogelijkheden in de portefeuille; Fast Track-status toegekend voor bepranemab; twee nieuwe studies gestart: Galvokimig bij atopische dermatitis (fase 2b) en bimekizumab bij palmoplantaire pustulose (fase 3); BE BOLD head-to-head fase 4-studie bij artritis psoriatica wordt eerder uitgelezen: H1 2026.
- Duurzaamheid met toppositie in de wereldwijde biotechnologiesector.
- Financiële vooruitzichten voor 2026: De omzet zal groeien in hoge enkelcijferige tot lage dubbelcijferige procentuele bandbreedte bij CER. De aangepaste EBITDA² zal groeien in hoge enkelcijferige tot hoge tien procentuele bandbreedte bij CER. Gecorrigeerd voor andere eenmalige operationele posten in 2025, wordt voor de aangepaste EBITDA² een groei verwacht in de hoge tien tot hoge twintig procentuele bandbreedte bij CER.

Jean-Christophe Tellier, CEO van UCB zegt: "In 2025 hebben we blijk gegeven van een onwrikbare consistentie in de uitvoering van onze groeistrategie op lange termijn en daarmee een decennium van groei bestendigd. Onze inzet om het leven van mensen met ernstige ziekten te verbeteren blijft onverminderd sterk, zodat zij een zo volwaardig mogelijk leven kunnen leiden, vrij van de lasten van hun aandoeningen. We zijn er trots op dat we wereldwijd meer dan 3,1 miljoen patiënten hebben bereikt met ernstige immunologische en neurologische aandoeningen. Onze vijf groeimotoren hebben uitzonderlijke resultaten opgeleverd, waarbij hun gezamenlijke netto-omzet meer dan verdubbelde tot meer dan € 3,3 miljard in 2025. Onze klinische pijplijn blijft vooruitgang boeken met acht innovatieve behandelingsopties in onderzoek, wat de weg vrijmaakt voor belangrijke mijlpalen in 2026 en daarna. Met het oog op 2026 zijn we klaar om onze groei van zowel omzet als winstgevendheid voort te zetten. We maken met name de allereerste behandelingsmogelijkheid beschikbaar voor patiënten en families die getroffen zijn door thymidinekinase-2-deficiëntie. Tegelijkertijd vergroten we onze impact door bijkomende indicaties te onderzoeken via nieuwe klinische studies, waarbij we gebruikmaken van onze bestaande pijplijnactiva. Met strategische flexibiliteit bouwen we aan een toekomst van innovatie, impact en niet-aflatende toewijding aan de mensen die we helpen."



UCB's financiële resultaten voor het hele jaar

€ miljoen	2025	2024	Afwijking Act	Afwijking CW ¹
Opbrengsten	7 741	6 152	26 %	29 %
Netto-omzet	7 388	5 613	32 %	35 %
Aangepaste EBITDA ²	2 636	1 475	79 %	87 %
Aantal aandelen (m)	190	190	0 %	
Kernwinst per aandeel ³ (€)	9.99	4.98	>100 %	>100 %
Dividend per aandeel (€)	1.45	1.39	4 %	

1. CER = constante wisselkoersen (constant exchange rates)
2. adj. EBITDA = adjusted Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization charges (aangepaste inkomsten voor aftrek van interest, belastingen, afschrijvingen op activa en afschrijvingen op leningen en goodwill)
3. Kern-WPA = kernwinst per aandeel

Netto-omzet van topproducten

€ miljoen	2025	2024	Afwijking Act	Afwijking CW ¹
Bimzelx®	2 227	607	>100%	>100%
Fintepla®	427	340	26%	30%
Rystiggo®	332	202	65%	71%
Zilbrysq®	217	72	>100%	>100%
Evenity®	137	103	33%	33%
Cimzia®	1 954	2 033	-4%	0%
Briviact®	758	686	11%	14%

Sandrine Dufour, CFO van UCB: "2025 was opnieuw een sterk jaar voor UCB, gekenmerkt door een gedisciplineerde uitvoering en consistent robuuste financiële prestaties. We bouwen voort op dit momentum door onze lanceringen te ondersteunen, te investeren in baanbrekende wetenschap en onze portfolio te positioneren voor duurzame groei op de lange termijn. Onze omzetprognose voor 2026 weerspiegelt dit aanhoudende groeipad en we verwachten een aanzienlijke vergelijkbare stijging van de aangepaste EBITDA ten opzichte van 2025. Met een sterke balans en een gedisciplineerde kapitaalallocatie zijn we goed voorbereid om voortdurende groei te stimuleren, wat wordt onderstreept door sterke financiële vooruitzichten voor 2026. Door over te stappen op een prognose op basis van constante wisselkoersen zetten we een nieuwe standaard voor duidelijkheid, vergelijkbaarheid en financiële transparantie."

Update van de regelgeving en de pijnlijn

Update van de regelgeving – Voortgezette goedkeuringen voor groeimotoren en uitbreiding van UCB's neuromusculaire voetafdruk.

In januari 2025 keurde het Japanse ministerie van Volksgezondheid, Arbeid en Welzijn (MHLW) de 320 mg/2 mL auto-injector voor **BIMZELX®** goed.

In januari 2025 kreeg **RYSTIGGO®** (rozanolixizumab) EU-goedkeuring voor zelftoediening via een infuus (spuitpomp) of een nieuwe handmatige injectiespuitmethode. En in mei 2025 kreeg UCB goedkeuring van

het Agentschap voor Geneesmiddelen en Medische Hulpmiddelen (PMDA) in Japan voor zelftoediening thuis met een infusiepomp of een nieuwe handmatige injectiespuitmethode voor RYSTIGGO®.

In **november 2025** keurde de Amerikaanse Food and Drug Administration (FDA) **KYGEVVI™** (doxecitine en doxribtimine) goed, de eerste en enige goedgekeurde therapie voor volwassenen en kinderen met thymidinekinase-2-deficiëntie (TK2d). Dit besluit werd in **januari 2026** op de voet gevolgd door het Committee for Medicinal Products for Human Use (CHMP - comité voor geneesmiddelen voor menselijk gebruik) van het Europees Geneesmiddelenbureau (EMA - European Medicines Agency), dat een positief advies uitbracht en de aanbeveling deed om KYGEVVI® een vergunning voor het in de handel brengen te verlenen. Na goedkeuring zal KYGEVVI® de eerste en enige behandelingsoptie in de Europese Unie zijn die is geïndiceerd voor de behandeling van pediatrische en volwassen patiënten met genetisch bevestigde thymidinekinase 2-deficiëntie (TK2d). Deze mijlpalen vergroten de neuromusculaire voetafdruk van UCB en tonen aan dat het bedrijf zich blijft inzetten op gebieden waar nog veel medische behoeften on vervuld zijn.

Update klinische pijplijn - acht middelen met negen lopende studies en meer studies die in 2026 van start gaan

Galvokimig is een multispecifieke antilichaamtherapie die IL-13, IL-17A en IL-17F remt en zich bindt aan albumine, waardoor de halfwaardetijd wordt gematigd. De fase 2a-studie bij matige tot ernstige **atopische dermatitis** - een vorm van eczeem, de meest voorkomende inflammatoire huidaandoening - leverde positieve en overtuigende proof-of-concept-gegevens op.

In **december 2025** is UCB gestart met een fase 2b-programma met galvokimig bij deelnemers met atopische dermatitis om de optimale dosis en het optimale doseringsregime bij subcutane toediening te onderzoeken, met geblindeerde dosering tot week 52. De eerste belangrijke resultaten worden verwacht in 2028.

UCB zal het potentieel van **galvokimig bij ademhalingsaandoeningen** onderzoeken: twee respiratoire indicaties, Chronic Obstructive Pulmonary Disease (COPD) en Non-Cystic Fibrosis Bronchiectasis (NCFB), met respectieve proof-of-concept studies (fase 2a) die later in 2026 van start gaan.

Donzakimig (UCB1381) is een multispecifieke, Fc-vrije antilichaamtherapie die IL-13 remt, een belangrijke ontstekingsmediator, en IL-22, dat de integriteit van de huidbarrière aantast bij **atopische dermatitis** (AtD). De fase 2a proof-of-concept-studie bij AtD heeft zijn primaire eindpunt bereikt en er zijn geen nieuwe veiligheidsrisico's geïdentificeerd. In lijn met UCB's portefeulldiscipline en -focus zal in dit stadium prioriteit worden gegeven aan andere opportuniteiten, waaronder het galvokimig-programma.

Bepranemab richt zich op pathologische tau om de behandeling van **de ziekte van Alzheimer (AD)** te transformeren. Het voordeel van bepranemab bij de vroege fase van de ziekte met een laag tau-gehalte in de TOGETHER fase 2-studie effent het pad voor verdere ontwikkeling. UCB voert constructieve gesprekken met regelgevende instanties om de ontwikkelingsstrategie voor bepranemab bij AD af te stemmen. In **februari 2026** verleende de Amerikaanse FDA Fast Track Designation voor bepranemab - een proces dat is bedoeld om de ontwikkeling van geneesmiddelen voor de behandeling van ernstige aandoeningen te vergemakkelijken en in een on vervulde medische behoefte te voorzien.

Glovadalen (UCB0022), een oraal beschikbare, hersenpenetrerende kleine molecule die wordt onderzocht voor de behandeling van **de ziekte van Parkinson** rapporteerde positieve resultaten uit een fase 2a-studie. Het bedrijf evalueert momenteel de volgende stappen voor het ontwikkelingsprogramma en onderzoekt

mogelijkheden voor deze molecule bij neurologische aandoeningen die gepaard gaan met een tekort aan dopamine.

UCB is een fase 3-programma gestart, 'BE SEEN', om de werkzaamheid en veiligheid van **bimekizumab** bij **palmoplantaire pustulose (PPP)** te evalueren. PPP is een zeldzame, chronische inflammatoire dermatologische aandoening zonder goedgekeurde behandelingsopties in de VS, EU en China. De eerste belangrijke resultaten worden verwacht in 2028. UCB is in 2025 ook drie wereldwijde fase 3-studies gestart voor **bimekizumab bij pediatrische indicaties**: psoriasis, hidradenitis suppurativa en juveniele idiopathische artritis.

Voor **STACCATO® alprazolam** (benzodiazepine, langdurige aanvallen) worden de belangrijkste resultaten nog steeds verwacht in 2026. De rekrutering van patiënten en hun zorgverleners voor dit ambitieuze en innovatieve fase 3-programma vordert goed en UCB's plan voor de eerste resultaten is verschoven naar de tweede helft van 2026.

In juni 2025 kondigde UCB positieve resultaten aan van de GEMZ fase 3-studie van **fenfluramine bij CDKL5-deficiëntiestoornis (CDD)**. CDD is een uiterst zeldzame ontwikkelings- en epileptische encefalopathie (DEE) met refractaire infantiele epilepsie en ernstige algemene neurologische ontwikkelingsachterstand met als belangrijkste kenmerken intellectuele, motorische, corticaal visuele en slaapstoornissen. De aandoening wordt veroorzaakt door pathogene varianten in het Cyclin Dependent Kinase-like 5 (CDKL5)-gen op het X-chromosoom. Naar schatting komt CDD voor bij ongeveer 1 op de 40.000 tot 60.000 levendgeborenen, met een mediane leeftijd van zes weken bij het begin van de aandoening. UCB zal de aanvraagdossiers voor goedkeuring door de regelgevende instanties in het eerste kwartaal van 2026 indienen.

In 2026 is het bedrijf van plan een fase 3-programma met **fenfluramine** te starten voor patiënten met het **Rett-syndroom**.

BE BOLD is een head-to-head fase 4-studie na goedkeuring, waarin **bimekizumab**, een IL-17A- en IL-17F-remmer, wordt vergeleken met risankizumab, een IL-23-remmer, bij de behandeling van volwassenen met actieve **psoriatische artritis (PsA)**. BE BOLD is de eerste head-to-head-studie in PsA die de superioriteit van een IL-17A- en IL-17F-remmer ten opzichte van een IL-23-remmer evalueert. Dankzij een snellere rekrutering dan verwacht, worden de eerste resultaten nu verwacht in de eerste helft van 2026.

Daarnaast is het bedrijf van plan om in 2026 een fase 3-programma te starten met **rozanolixizumab bij oculaire myasthenia gravis (oMG)**.

Alle overige klinische studies worden voortgezet volgens plan.

Duurzaamheid

In 2025 bereikte de toegang van patiënten tot de terugbetaling van UCB's geneesmiddelen 78%, waarmee de toegang tot zijn innovatieve behandelingen verder werd verbeterd in de landen waar UCB actief is. UCB versterkte ook zijn milieuprestaties en behaalde een plaats op de CDP Climate A-lijst, waardoor het bedrijf tot de top 4% van bedrijven wereldwijd behoort. Sustainalytics rangschikte UCB bovendien op de tweede plaats in de wereldwijde biotechnologiesector op het gebied van ESG-prestaties.

Uitsplitsing van de nettoverkoop voor de vijf groeimotoren van UCB, CIMZIA® en BRIVIACT®.

De gecombineerde netto-omzet van de vijf groeimotoren is meer dan verdubbeld tot € 3,3 miljard.

Door afrondingen is het mogelijk dat de som van de cijfers in de tabellen niet gelijk is aan het totaal.

€ miljoen	2025	2024	Afwijking Act	Afwijking CW ¹
Verenigde Staten	1 657	287	>100%	>100%
Europa	424	255	66%	66%
Japan	62	32	94%	>100%
Internationale Markten	85	33	>100%	>100%
Totaal Bimzelx®	2 227	607	>100%	>100%

BIMZELX® (bimekizumab), de eerste en enige IL-17A- en IL-17F-remmer, is nu verkrijgbaar in meer dan 50 landen wereldwijd, voor vijf indicaties: psoriasis (PSO), actieve psoriatische artritis (PSA), actieve ankyloserende spondylitis (AS), actieve niet-radiografische axiale spondyloartritis (nr-axSpA) en hidradenitis suppurativa (HS). De stijging met meer dan 200% wordt gedreven door een sterke vraag in alle indicaties, waaronder een sterk momentum in HS, en alle regio's in combinatie met een gunstige mix van betalers in de VS. Eind 2025 hadden meer dan 116.000 patiënten toegang tot het product.

€ miljoen	2025	2024	Afwijking Act	Afwijking CW ¹
Verenigde Staten	355	294	21%	26%
Europa	59	41	44%	44%
Japan	9	2	>100%	>100%
Internationale Markten	4	2	53%	58%
Totaal Fintepla®	427	340	26%	30%

FINTEPLA® (fenfluramine) bereikte eind 2025 meer dan 14.000 patiënten en hun families die leven met aanvallen die gepaard gaan met zeldzame epileptische syndromen. Fintepla® is een potentieel transformatieve therapie voor meerdere ontwikkelingsstoornissen en epileptische encefalopathieën (DEE's) en biedt een fundamentele therapieoptie voor het syndroom van Dravet en een erkende optie voor het syndroom van Lennox-Gastaut.

€ miljoen	2025	2024	Afwijking Act	Afwijking CW ¹
Verenigde Staten	270	184	47%	53%
Europa	31	8	>100%	>100%
Japan	27	10	>100%	>100%
Internationale Markten	3	0	N/A	N/A
Totaal Rystiggo®	332	202	65%	71%

RYSTIGGO® (rozanolixizumab-noli) is een behandelingsoptie voor mensen met gegeneraliseerde myasthenia gravis (gMG) die een snelle en langdurige werkzaamheid biedt. RYSTIGGO® bereikte tegen het einde van 2025 meer dan 2.400 mensen met gMG.

€ miljoen	2025	2024	Afwijking Act	Afwijking CW ¹
Verenigde Staten	157	56	>100%	>100%
Europa	35	8	>100%	>100%
Japan	24	8	>100%	>100%
Internationale Markten	0	0	N/A	N/A
Totaal Zilbrysq®	217	72	>100%	>100%

ZILBRYSQ® (zilucoplan) is de eerste en enige eenmaal daagse subcutane, doelgerichte C5-complementremmer en bereikte tegen eind 2025 meer dan 1.300 mensen met myasthenia gravis (gMG). ZILBRYSQ® wordt sinds april 2024 op de markt gebracht.

EVENITY® (romosozumab), de enige sclerostinremmer en marktleider in verschillende markten voor botopbouwende middelen, heeft sinds zijn wereldwijde lancering in 2019 meer dan 1,3 miljoen (2024: 900.000) vrouwen met ernstige postmenopauzale osteoporose en een hoog risico op botbreuken over de hele wereld bereikt. De netto-omzet in Europa steeg met 33% tot € 137 miljoen (+33% CER). EVENITY® wordt wereldwijd door Amgen, Astellas en UCB op de markt gebracht voor mensen met osteoporose. Over de netto-omzet buiten Europa wordt verslag uitgebracht door de partners. De wereldwijde nettobijdrage van EVENITY® is opgenomen onder 'Overige bedrijfsopbrengsten'.

€ miljoen	2025	2024	Afwijking Act	Afwijking CW ¹
Verenigde Staten	1 208	1 289	-6%	-2%
Europa	427	436	-2%	-2%
Japan	39	28	37%	41%
Internationale Markten	280	280	0%	7%
Totaal Cimzia®	1 954	2 033	-4%	0%

CIMZIA® (certolizumab pegol) rapporteerde een wereldwijde netto-omzet van € 1.954 miljoen (-4%; 0% CER). Deze prestatie weerspiegelt een volumegroei (+4%) die ruimschoots wordt gecompenseerd door nettoprijsdalingen. Sinds 2024 geniet CIMZIA® in de VS en EU niet langer octrooibescherming. Er is geen concurrentie van biosimilars, niet op dit moment en dit wordt ook niet op korte termijn verwacht.

€ miljoen	2025	2024	Afwijking Act	Afwijking CW ¹
Verenigde Staten	578	540	7%	12%
Europa	138	120	15%	15%
Japan	16	1	>100%	>100%
Internationale Markten	25	24	2%	6%
Totaal Briviact®	758	686	11%	14%

BRIVIACT® (brivaracetam) zag zijn netto-omzet stijgen tot € 758 miljoen, een stijging van 11% (+14% CER) en overtrof daarmee zijn piekomzetdoelstelling van 'minstens € 600 miljoen' al in 2024, ruim voor 2026, het jaar waarin de exclusiviteit in de VS (februari) en Europa (augustus) afloopt. Dit was toe te schrijven aan de aanhoudende, sterke groei in alle regio's waar BRIVIACT® beschikbaar is voor patiënten. In juni 2024 werd BRIVIACT® in Japan goedgekeurd als monotherapie en aanvullende therapie bij de behandeling van partiel beginnende aanvallen. BRIVIACT® heeft een andere werkingswijze dan VIMPAT® en onderscheidt zich van KEPRA®.

Financiële hoogtepunten in het volledige boekjaar 2025

Door afrondingen is het mogelijk dat de som van de cijfers in de tabellen niet gelijk is aan het totaal.

€ miljoen	Actueel ¹		Afwijkend	
	2025	2024	Actuele koers	CW ²
Opbrengsten	7 741	6 152	26%	29%
Netto-omzet	7 388	5 613	32 %	35 %
Royalty-inkomsten en vergoedingen	88	78	12 %	17 %
Overige opbrengsten	265	461	-43 %	-41 %
Aangepaste brutowinst	6 134	4 819	27%	31%
Bruto winst	5 751	4 400	31%	34%
Marketing en verkoopkosten	-2 485	-2 075	20 %	22 %
Onderzoeks- en ontwikkelingskosten	-1 822	-1 781	2 %	4 %
Algemene en administratiekosten	-264	-272	-3 %	-2 %
Overige bedrijfsbaten/-lasten (-)	829	564	47 %	52 %
Aangepaste EBIT	2 009	836	>100%	>100%
Reorganisatiekosten, bijzondere waardevermindering en overige baten/lasten (-)	-61	488	>-100%	>-100%
EBIT (operationele winst)	1 948	1 324	47%	55%
Netto financiële kosten (-)	-126	-161	-22 %	-45 %
Winst vóór belasting	1 822	1 163	57%	70%
Winstbelastingen (-)	-264	-98	>100%	>100%
Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	1 558	1 065	46%	59%
Bedrijfsbaten/lasten (-) uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	0	0	N/A	N/A
Winst	1 558	1 065	46%	59%
Aangepaste EBITDA	2 636	1 475	79%	87%
Kapitaalinvesteringen (inclusief immateriële activa)	449	322	39 %	
Netto financiële kaspositie / schuld (-) ²	7	-1 454	>-100%	
Netto kasstroom uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	2 291	1 242	85 %	
Gewogen gemiddeld aantal aandelen - niet-verwaterd (miljoen)	190	190	0%	
WPA (€ per gewogen gemiddeld aantal aandelen – niet-verwaterd)	8.20	5.61	46%	59%
Kern-WPA (€ per gewogen gemiddeld aantal aandelen, niet-verwaterd)	9.99	4.98	>100%	>100%

"De wettelijke auditor heeft op 25 februari 2026 een controleverslag met een oordeel zonder voorbehoud uitgebracht over de geconsolideerde jaarrekening per en voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 en heeft bevestigd dat de boekhoudkundige gegevens in het persbericht in alle materiële opzichten consistent zijn met de geconsolideerde rekeningen waaraan zij zijn ontleend.

De wettelijke auditor heeft op 25 februari 2026 een beoordelingsverslag met een conclusie zonder voorbehoud uitgebracht over de geconsolideerde duurzaamheidsverklaringen, en heeft bevestigd dat de duurzaamheidsgegevens in het persbericht in alle materiële opzichten consistent zijn met de geconsolideerde duurzaamheidsverklaringen waaraan zij zijn ontleend."

1. Ten gevolge van afrondingen is het mogelijk dat het totaal van bepaalde financiële cijfers in de tabellen in dit overzicht van de financiële en bedrijfsresultaten niet gelijk is aan het totaal.
2. CER = constante wisselkoersen (constant exchange rates)

Consistente omzet- en winstgroei dankzij sterke uitvoering

De opbrengsten in 2025 stegen tot € 7.741 miljoen (+26%; +29% CER¹) en de netto-omzet steeg tot € 7.388 miljoen (+32%; +35% CER¹). Deze groei werd gestimuleerd door de sterke, consistente groei van de groeimotoren van UCB: BIMZELX®, EVENITY®, FINTEPLA®, RYSTIGGO® en ZILBRYSQ®, en dankzij een sterke uitvoering.

De royalty-inkomsten en -vergoedingen bedroegen € 88 miljoen (+12%; +17% CER¹).

Overige opbrengsten, waaronder betalingen van R&D-licentiepartners of mijlpalen in de verkoop, daalden met 43% (-41% CER¹) tot € 265 miljoen. Dit omvat in 2025 Biogen voor dapirolizumab pegol bij lupus (SLE, fase 3-programma) en verkoopmijlpalen voor FINTEPLA®. In 2024 leidde de succesvolle afronding van de verkoop van de rechten op twee gevestigde merken voor Europa en geselecteerde landen in Latijns-Amerika en Azië-Pacific in november 2024 tot overige opbrengsten van € 157 miljoen, die zich in 2025 niet opnieuw voordeden. Bepaalde betalingen van R&D-licentiepartners in 2024 kwamen niet terug in 2025: zoals de beëindigingsopbrengsten voor minzasolmin (€ 92 miljoen) of de mijlpaalbetalingen in verband met de goedkeuring van FINTEPLA® voor de behandeling van aanvallen die gepaard gaan met het syndroom van Lennox-Gastaut (LGS) in Japan. Ook kwam het partnerschap voor CIMZIA® in Japan in april 2025 ten einde.

De brutowinst vóór 'afschrijving van immateriële activa gekoppeld aan de verkoop' bedroeg € 6.134 miljoen (+27%; +31% CER¹) en liet een nog betere prestatie zien dan de toplijn, als gevolg van de verbeterde productmix dankzij de vijf groeimotoren. De aangepaste brutomarge bereikte 79,2% en dat is een verbetering ten opzichte van 2024 toen de aangepaste brutomarge 78,3% bedroeg. De brutowinst na 'afschrijving van immateriële vaste activa gekoppeld aan verkopen' bedroeg € 5.751 miljoen, met een verbeterde brutomarge van 74,3% tegenover 71,5%.

De bedrijfskosten stegen tot € 3.742 miljoen (+5%; +7% CER¹). De totale bedrijfskosten bestaan uit:

- 20% hogere marketing- en verkoopkosten van € 2.485 miljoen (+22% CER¹) als gevolg van aanhoudende gerichte en aanzienlijke investeringen in de wereldwijde lanceringsactiviteiten van de vijf groeimotoren van UCB: wereldwijde lanceringsactiviteiten van BIMZELX® in maximaal vijf indicaties, wereldwijde lanceringsactiviteiten voor FINTEPLA® voor twee indicaties, wereldwijde lanceringsactiviteiten voor RYSTIGGO® en ZILBRYSQ® en de actieve uitbreiding van EVENITY® in Europa.
- De 2% hogere kosten voor onderzoek en ontwikkeling van € 1.822 miljoen (+4% CER¹) weerspiegelen de aanhoudende investeringen in de innovatieve R&D-pijplijn van UCB, die momenteel één fase 4-project (na goedkeuring), één dossier in voorbereiding voor indiening, vier fase 3-projecten, drie fase 2-projecten plus

verschillende klinische studies in voorbereiding omvat die later in 2026 van start zullen gaan, evenals lopende eerdere onderzoeksactiviteiten. De R&D-ratio bereikte 24% in 2025 tegenover 29% in 2024, als gevolg van vrijwel stabiele uitgaven en een sterke omzetgroei.

- 3% lagere algemene en administratiekosten van € 264 miljoen (-2% CER¹) dankzij voortdurende kostendiscipline, operationele verbeteringen en uitmuntendheid.
- De overige bedrijfsbaten/-lasten stegen naar € 829 miljoen tegenover € 564 miljoen in 2024 dankzij de nettobijdrage van € 632 miljoen (+32%) van EVENITY®. EVENITY® wordt wereldwijd aan patiënten aangeboden door Amgen, Astellas en UCB. Over de netto-verkoop buiten Europa wordt verslag uitgebracht door de partners. Daarom wordt hier de nettowinstbijdrage van buiten Europa weergegeven. Verder werden de eenmalige baten uit de verkoop van gevestigde merken in de tweede helft van 2025 (€ 315 miljoen) gedeeltelijk gecompenseerd door eenmalige kosten (€ 111 miljoen) als gevolg van de afwikkeling van contractuele verplichtingen.

De onderliggende operationele winstgevendheid - aangepaste EBITDA² - steeg met 79% tot € 2.636 miljoen (+87% CER¹) als gevolg van een dubbelcijferige omzetgroei, een verbeterde brutomarge dankzij een verbeterde productmix, hogere bedrijfskosten met een goede kostenbeheersing dankzij de sterke investeringen achter de wereldwijde lanceringen in combinatie met een hogere operationele winst dankzij de aanhoudende nettowinstbijdrage voor EVENITY® en de hogere overige bedrijfsopbrengsten. De aangepaste EBITDA-ratio voor 2025 (in % van de opbrengsten) bedroeg 34,0%, tegenover 24,0% in 2024. Gecorrigeerd voor overige eenmalige bedrijfsopbrengsten bedroeg de aangepaste EBITDA € 2.431 miljoen, wat neerkomt op een aangepaste EBITDA-ratio van 31,4%.

De totale waardevermindering-, herstructurerings- en overige baten/lasten bedroegen een last van € 61 miljoen. In 2024 rapporteerde UCB een opbrengst van € 488 miljoen, als gevolg van de succesvolle afronding van de verkoop van UCB's mature neurologie- en allergieportfolio in China.

De netto financiële lasten bedroegen € 126 miljoen tegenover € 161 miljoen in 2024. Schuldafbouw en rendement op beleggingen van kasmiddelen waren de drijvende krachten achter deze ontwikkeling, deels gecompenseerd door hogere afdekkingskosten.

De winstbelasting steeg tot € 264 miljoen. De gemiddelde effectieve belastingvoet bedroeg 14% tegen 8% in 2024. Het belastingtarief in 2024 werd beïnvloed door de desinvestering in China. Gecorrigeerd hiervoor bedroeg het effectieve belastingtarief 14%.

Onder invloed van een dubbelcijferige omzetgroei, hogere bedrijfskosten als gevolg van de forse investeringen in de lanceringen, de nettobijdrage van EVENITY® en hogere overige bedrijfsopbrengsten, bedroeg **de winst van de Groep** € 1.558 miljoen tegenover € 1.065 miljoen (+46%; +59% CER¹).

De kernwinst per aandeel, gecorrigeerd voor het effect na belasting van niet-recurrente posten, financiële eenmalige posten, de bijdrage na belasting van beëindigde bedrijfsactiviteiten en de nettoafschrijving van aan de verkoop verbonden immateriële activa ging van € 4,98 in 2024 naar € 9,99 op basis van een stabiel gewogen gemiddelde van € 190 miljoen uitstaande aandelen.

Dividend – De Raad van Bestuur van UCB stelt een dividend voor van € 1,45 per aandeel (bruto), +4%.

Financiële vooruitzichten 2026 - Het jaar 2026 zal een weerspiegeling zijn van UCB's niet-aflatende focus op innovatie en uitmuntende uitvoering, waarmee het bedrijf resultaten blijft boeken. Het sterke momentum

en de veerkracht van het bedrijf worden ondersteund door een portefeuille van vijf gedifferentieerde groeimotoren - BIMZELX®, RYSTIGGO®, ZILBRYSQ®, FINTEPLA® en EVENITY® - die elk voorzien in belangrijke on vervulde medische behoeften door middel van unieke werkingsmechanismen. De groei zal worden ondersteund door het uitbreiden van de patiëntentoeegang voor BIMZELX® en zal de verwachte daling van de netto-omzet van BRIVIACT® als gevolg van het verlies van exclusiviteit in de VS en Europa ruimschoots compenseren.

Voor 2026 geeft UCB een prognose op basis van constante wisselkoersen. Het geven van financiële vooruitzichten tegen constante wisselkoersen (CER) is een gangbare praktijk bij internationale bedrijven. Het ondersteunt het inzicht in de onderliggende operationele prestaties en verbetert de vergelijkbaarheid van jaar tot jaar en tussen bedrijven.

De omzet zal naar verwachting groeien in een hoge enkelcijferige tot lage dubbelcijferige procentuele bandbreedte bij CER.

UCB zal blijven investeren in een sterke uitvoering over de hele wereld om potentiële nieuwe oplossingen te bieden voor mensen die leven met ernstige ziekten, en blijft zich inzetten om te investeren in onderzoek en ontwikkeling ter bevordering van zijn pijnlijn in een vroeg en laat stadium. De onderliggende winstgevendheid, de aangepaste EBITDA zal naar verwachting groeien in een hoge enkelcijferige tot lage tien procentuele bandbreedte tegen CER. Gecorrigeerd voor de andere eenmalige operationele posten in 2025, wordt voor de aangepaste EBITDA een groei verwacht in de hoge tien tot hoge twintig procentuele bandbreedte bij CER.

De bovenvermelde financiële vooruitzichten voor 2026 worden berekend op dezelfde basis als de werkelijke cijfers voor 2025 en zijn gebaseerd op de huidige regels en voorschriften.

1. CER = constante wisselkoersen (constant exchange rates)

De financiële verslagen zijn terug te vinden op de website van UCB:

<http://www.ucb.com/investors/Download-center>

Vandaag houdt UCB een teleconferentie/videowebcast om 8.00 uur (EST) / 13.00 uur (GMT) / 14.00 uur (CET)

Registreer hier: <https://www.ucb.com/investors>

Voor meer informatie kunt u contact opnemen met UCB:

Investor Relations

Antje Witte
T +32.2.559.9414
antje.witte@ucb.com

Sahar Yazdian
T: +32.2.559.9137
sahar.yazdian@ucb.com

Global Communications

Laurent Schots, Media Relations
T+32.2.559.9264
laurent.schots@ucb.com

Bekijk onze nieuwe IR-app op



en



Over UCB

UCB, Brussel, België (www.ucb.com) is een internationaal biofarmaceutisch bedrijf dat zich richt op de ontdekking en ontwikkeling van innovatieve geneesmiddelen en oplossingen om het leven te veranderen van mensen met ernstige ziekten van het immuunsysteem of van het centrale zenuwstelsel. Met meer dan 9000 medewerkers in ongeveer 40 landen haalde UCB in 2025 een omzet van € 7,7 miljard. UCB is genoteerd op Euronext Brussel (symbool: UCB). Volg ons op Twitter: @UCB_news

Toekomstgerichte verklaringen

Dit document bevat toekomstgerichte verklaringen waaronder, zonder beperking, verklaringen die de woorden "potentieel", "gelooft", "anticipeert", "verwacht", "beoogt", "plant", "tracht", "schat", "kan", "zal", "voortzetten" en soortgelijke uitdrukkingen bevatten. Deze toekomstgerichte verklaringen zijn gebaseerd op bestaande plannen, ramingen en overtuigingen van het management. Alle verklaringen, behalve die welke historische feiten betreffen, zouden als toekomstgerichte verklaringen kunnen worden beschouwd, met inbegrip van schattingen van opbrengsten, operationele marges, investeringsuitgaven, geldmiddelen, andere financiële informatie, verwachte juridische, politieke, registratie- of klinische resultaten of praktijken en andere soortgelijke schattingen en resultaten. Op grond van hun aard bieden dergelijke toekomstgerichte verklaringen geen garantie voor toekomstige resultaten en zijn ze onderhevig aan onbekende risico's, onzekerheden en veronderstellingen die ertoe kunnen leiden dat de werkelijke resultaten, de financiële toestand, prestaties en verwezenlijkingen van UCB of resultaten van de sector wezenlijk verschillen van toekomstige resultaten, prestaties of verwezenlijkingen die in dergelijke toekomstgerichte verklaringen in dit document mogelijk worden geïmpliceerd.

Belangrijke factoren die tot dergelijke verschillen kunnen leiden, zijn onder andere: de wereldwijde verspreiding en impact van oorlogen, pandemieën en terrorisme, de algemene geopolitieke omgeving, klimaatverandering, veranderingen in de algemene economische, zakelijke en concurrentiesituatie, het niet of niet tegen aanvaardbare voorwaarden of niet binnen de verwachte termijnen kunnen verkrijgen van vereiste wettelijke goedkeuringen, kosten verbonden aan onderzoek en ontwikkeling, veranderingen in de vooruitzichten voor producten die in de pijplijn zitten of door UCB worden ontwikkeld, gevolgen van toekomstige rechterlijke beslissingen of onderzoeken door de overheid, veiligheid, kwaliteit, gegevensintegriteit of productieproblemen; mogelijke of feitelijke inbreuken op gegevensbeveiliging en privacy, of verstoring van onze informatietechnologiesystemen, productaansprakelijkheidsclaims, betwistingen van octrooibescherming voor producten of productkandidaten, concurrentie van andere producten zoals biosimilars, wijzigingen in wet- of regelgeving, wisselkoersschommelingen, wijzigingen of onzekerheden in de belastingwetgeving of de handhaving van dergelijke wetten en het aanwerven en in dienst houden van zijn werknemers. Er is geen garantie dat nieuwe productkandidaten in de pijplijn zullen worden ontdekt of geïdentificeerd of dat nieuwe indicaties voor bestaande producten zullen worden ontwikkeld en goedgekeurd. Evolutie van concept tot commercieel product is onzeker. Preklinische resultaten garanderen niet dat productkandidaten veilig of werkzaam zullen zijn bij de mens. Tot dusver kan de complexiteit van het menselijk lichaam niet worden gesimuleerd met computermodellen, celweesystemen of diermodellen. De tijd die nodig is om klinische studies af te ronden en goedkeuring te krijgen van de regelgevende instanties om producten op de markt te brengen, is in het verleden variabel geweest en UCB verwacht dat dit ook in de toekomst moeilijk te voorspellen zal zijn. Producten of potentiële producten die het onderwerp zijn van partnerschappen, joint ventures of licentiesamenwerkingen kunnen onderhevig zijn aan verschillen tussen de partners of kunnen niet zo veilig, doeltreffend of commercieel succesvol blijken te zijn als UCB dacht bij aanvang van een dergelijk partnerschap. De inspanningen van UCB om andere

producten of ondernemingen over te nemen en de werking van dergelijke ondernemingen te integreren kunnen niet zo succesvol blijken te zijn als UCB dacht op het moment van overname. Ook is het mogelijk dat UCB of derden problemen ontdekken in verband met de veiligheid, bijwerkingen of fabricage van producten en/of toestellen van UCB nadat ze op de markt zijn gebracht. De ontdekking van ernstige problemen met een product dat vergelijkbaar is met een van de producten van UCB, met implicaties voor een hele klasse producten, kan een belangrijk nadelig effect hebben op de verkoop van de volledige klasse van betrokken producten. Bovendien kunnen de verkoopcijfers worden beïnvloed door nationale en internationale tendensen op het gebied van kostenbeheersing in 'managed care' en in de gezondheidszorg, zoals prijsdruk, politiek en publiek toezicht, patronen of praktijken van klanten en voorschrijvers, en het terugbetalingsbeleid dat door derden-betalers wordt opgelegd, alsook door wetgeving die van invloed is op de prijsstelling en terugbetaling van biofarmaceutica-activiteiten en -resultaten. Tot slot kan een panne, een cyberaanval of een inbreuk op de informatiebeveiliging de vertrouwelijkheid, integriteit en beschikbaarheid van de gegevens en systemen van UCB in gevaar brengen.

Gezien deze onzekerheden wordt het publiek ervoor gewaarschuwd geen overmatig vertrouwen te hechten aan dergelijke toekomstgerichte verklaringen. Deze toekomstgerichte verklaringen gelden alleen op de datum van dit document en weerspiegelen geen mogelijke gevolgen van hierboven vermelde voorvallen of risico's of andere tegenslagen, tenzij anders aangegeven. Het bedrijf blijft de ontwikkeling nauwgezet volgen om de mogelijke financiële gevolgen van deze gebeurtenissen, naargelang het geval, voor UCB te beoordelen.

UCB wijst uitdrukkelijk de verplichting af om toekomstgerichte verklaringen in dit document bij te werken, zowel om de feitelijke resultaten te bevestigen als om een wijziging van de toekomstgerichte verklaringen te melden of weer te geven, met betrekking tot enige wijziging in gebeurtenissen, voorwaarden of omstandigheden waarop een verklaring mogelijk is gebaseerd, tenzij dergelijke verklaring is vereist door van toepassing zijnde wetten of regelgeving.

