

1. Overzicht van de bedrijfsprestaties

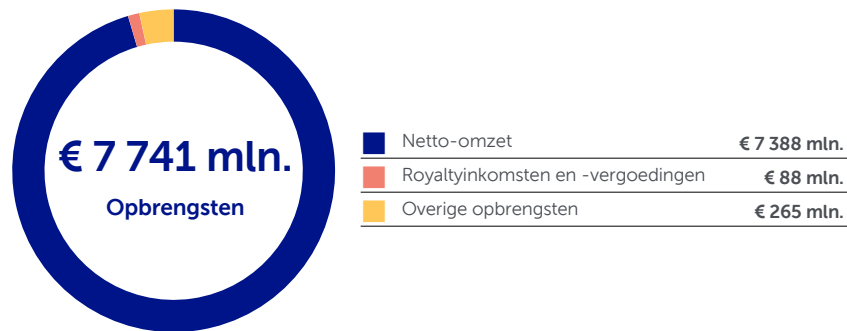
1.1. Kerncijfers

€ miljoen	Actueel ¹		Verschil	
	2025	2024	Actuele wisselkoersen	CW ²
Opbrengsten	7 741	6 152	26%	29%
Netto-omzet	7 388	5 613	32%	35%
Royaltyinkomsten en -vergoedingen	88	78	12%	17%
Overige opbrengsten	265	461	-43%	-41%
Aangepaste brutowinst	6 134	4 819	27%	31%
Brutowinst	5 751	4 400	31%	34%
Marketing- en verkoopkosten	-2 485	-2 075	20%	22%
Onderzoeks- en ontwikkelingskosten	-1 822	-1 781	2%	4%
Algemene en administratiekosten	-264	-272	-3%	-2%
Overige bedrijfsbaten/-lasten (-)	829	564	47%	52%
Aangepaste EBIT	2 009	836	>100%	>100%
Bijzondere waardevermindering, reorganisatiekosten en overige baten/-lasten (-)	-61	488	>-100%	>-100%
EBIT (operationele winst)	1 948	1 324	47%	55%
Netto financiële kosten (-)	-126	-161	-22%	-45%
Winst vóór belastingen	1 822	1 163	57%	70%
Winstbelastingen (-)	-264	-98	>100%	>100%
Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	1 558	1 065	46%	59%
Winst/verlies (-) uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	0	0	N/A	N/A
Winst	1 558	1 065	46%	59%
Toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB	1 558	1 065	46%	59%
Aangepaste EBITDA	2 636	1 475	79%	87%
Kapitaalinvesteringen (inclusief immateriële activa)	449	322	39%	
Netto financiële kaspositie / schuld (-)	7	-1 454	>-100%	
Kasstroom uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	2 291	1 242	85%	
Gewogen gemiddeld aantal aandelen – niet-verwaterd (miljoen)	190	190	0%	
WPA (€ per gewogen gemiddeld aantal aandelen – niet-verwaterd)	8,20	5,61	46%	59%
Kern-WPA (€ per gewogen gemiddeld aantal aandelen – niet-verwaterd)	9,99	4,98	>100%	>100%

1. Ten gevolge van afrondingen is het mogelijk dat het totaal van bepaalde financiële cijfers in de tabellen in dit overzicht van de bedrijfsprestaties niet gelijk is aan de weergegeven som.

2. CW: constante wisselkoersen zonder afdekkingen.

Overzicht van de bedrijfsprestaties vervolg



In 2025 lieten de opbrengsten een sterke groei zien van 26% tot € 7 741 miljoen, een stijging van 29% bij constante wisselkoersen (CW).

Netto-omzet

€ 7 388 mln.

De netto-omzet steeg tot € 7 388 miljoen, een stijging van 32% (+35% CW). Deze groei was het gevolg van de sterke prestaties van de groeiaandrijvers van UCB: BIMZELX®, EVENITY®, FINTEPLA®, RYSTIGGO® en ZILBRYSQ® die hun netto-omzetbijdrage meer dan verdubbeld hebben. De royaltyinkomsten en -vergoedingen bedroegen € 88 miljoen en de overige opbrengsten bereikten € 265 miljoen.

Aangepaste EBITDA

€ 2 636 mln.

De aangepaste EBITDA (bedrijfsresultaat vóór interesten, belastingen en afschrijvingen) steeg naar € 2 636 miljoen (+79%; +87% CW), wat een dubbelcijferige opbrengstengroei weerspiegelt, alsmede een verbeterde brutomarge dankzij een betere productmix, hogere operationele kosten met goede kostenbeheersing door de forse investeringen in de wereldwijde lanceringen, gecombineerd met hogere bedrijfsbaten door de aanhoudende nettowinstbijdrage van EVENITY® en overige eenmalige bedrijfsbaten/-lasten. De aangepaste EBITDA-ratio voor 2025 (als percentage van de opbrengsten) bedroeg 34,0%, tegenover 24,0% in 2024. Gecorrigeerd voor de overige eenmalige bedrijfsbaten/-lasten, bedroeg de aangepaste EBITDA € 2.431 miljoen, wat neerkomt op een aangepaste EBITDA-ratio van 31,4%.

Winst

€ 1 558 mln.

De winst steeg van € 1 065 miljoen naar € 1 558 (46%; 59% CW) dankzij een opbrengstengroei met dubbele cijfers, hogere operationele kosten als gevolg van de forse investeringen in de productlanceringen, de nettobijdrage van EVENITY®. De kernwinst per aandeel bedroeg € 9,99 tegenover € 4,98 in 2024 op basis van een gemiddeld aantal uitstaande aandelen van 190 miljoen.

Dit overzicht van de bedrijfsprestaties is gebaseerd op de geconsolideerde jaarrekening van de ondernemingsgroep UCB, opgesteld in overeenstemming met de IFRS-normen. De afzonderlijke statutaire jaarrekening van UCB NV, opgesteld volgens de Belgische boekhoudkundige normen, evenals het verslag van de Raad van bestuur aan de Algemene aandeelhoudersvergadering en het verslag van de commissaris, zullen binnen de statutaire termijnen neergelegd worden bij de Nationale Bank van België en zijn verkrijgbaar op aanvraag of via onze website.

De aangepaste brutowinst is de brutowinst zonder de afschrijvingen van immateriële activa gerelateerd aan de omzet.

Reorganisatiekosten, bijzondere waardevermindering en overige baten/lasten (-): Eenmalige transacties en beslissingen die de resultaten van UCB beïnvloeden, worden afzonderlijk weergegeven.

Naast de EBIT (winst vóór rente en belastingen of operationele winst), wordt ook de 'aangepaste EBIT' (onderliggende operationele winst) opgenomen, die de lopende rentabiliteit van de biofarmaceutische activiteiten van de vennootschap weerspiegelt. De aangepaste EBIT is gelijk aan de regel 'operationele winst vóór bijzondere waardevermindering van activa, reorganisatiekosten en overige baten en lasten' die in de geconsolideerde jaarrekening is opgenomen.

Aangepaste EBITDA (bedrijfsresultaat vóór interesten, belastingen en afschrijvingen) is de operationele winst gecorrigeerd voor afschrijvingen, bijzondere waardeverminderingen, reorganisatiekosten en overige baten en lasten.

De kern-WPA is de kernwinst, of de winst toerekenbaar aan de aandeelhouders van UCB, aangepast voor de impact na belasting van reorganisatiekosten, bijzondere waardeverminderingen, overige baten en lasten, de bijdrage na belasting van beëindigde bedrijfsactiviteiten en de netto-afschrijvingen van immateriële activa gerelateerd aan de omzet, per niet-verwaterd gewogen gemiddeld aantal aandelen.

Overzicht van de bedrijfsprestaties vervolg

1.2. Belangrijke gebeurtenissen

Er hebben zich verschillende belangrijke gebeurtenissen voorgedaan die UCB financieel hebben beïnvloed of zullen beïnvloeden:

Macro-economisch

UCB is actief binnen en wordt beïnvloed door complexe mondiale en regionale macro-economische en politieke omgevingen. Het mondiale landschap blijft zeer onzeker na de ontwikkelingen in 2025, die worden gekenmerkt door aanhoudende geopolitieke conflicten, toenemende geopolitieke fragmentatie, sociale druk en veranderende omstandigheden op de financiële markten. Hoewel de inflatie in verschillende regio's is afgenomen, blijft de onderliggende druk ongelijkmatig en blijven de trajecten van de economische groei in de kernmarkten van UCB uiteenlopen.

Belangrijke overeenkomsten en initiatieven

In januari 2025 sloot UCB een licentieovereenkomst af voor XtalFold™, een AI-platform voor biologische geneesmiddelen ontwikkeld door Ailux Biologics, een divisie van XtalPi. UCB zal XtalFold™ inzetten voor de ontdekking en ontwikkeling van biologische geneesmiddelen. XtalFold™ is een bedrijfseigen, op AI gebaseerde softwaresuite die snelle en nauwkeurige structurele inzichten biedt om innovatie in biologische geneesmiddelen in meerdere fasen te versnellen.

In mei 2025 kondigden UCB en Domino Data Lab, aanbieder van een toonaangevend datawetenschapsplatform dat door 's werelds grootste bedrijven wordt gebruikt, een strategische samenwerking aan die gericht is op de modernisering van een statistische computeromgeving (SCE) voor de levenswetenschappenindustrie.

In juni 2025 kondigde UCB plannen aan voor een aanzienlijke investering in een nieuwe, ultramoderne productiefaciliteit voor biologische geneesmiddelen in de Verenigde Staten. Het project zal naar verwachting de groeiende patiëntenpopulatie van UCB in de VS bedienen en een geschatte economische impact van ongeveer 5 miljard dollar genereren. UCB heeft tevens bevestigd haar samenwerking met Amerikaanse contractproducenten (CMO's) verder uit te breiden om de ondersteuning voor de productie van haar groeiaandrijvers en toekomstige producten te waarborgen.

Update over de regelgeving en pijnlij

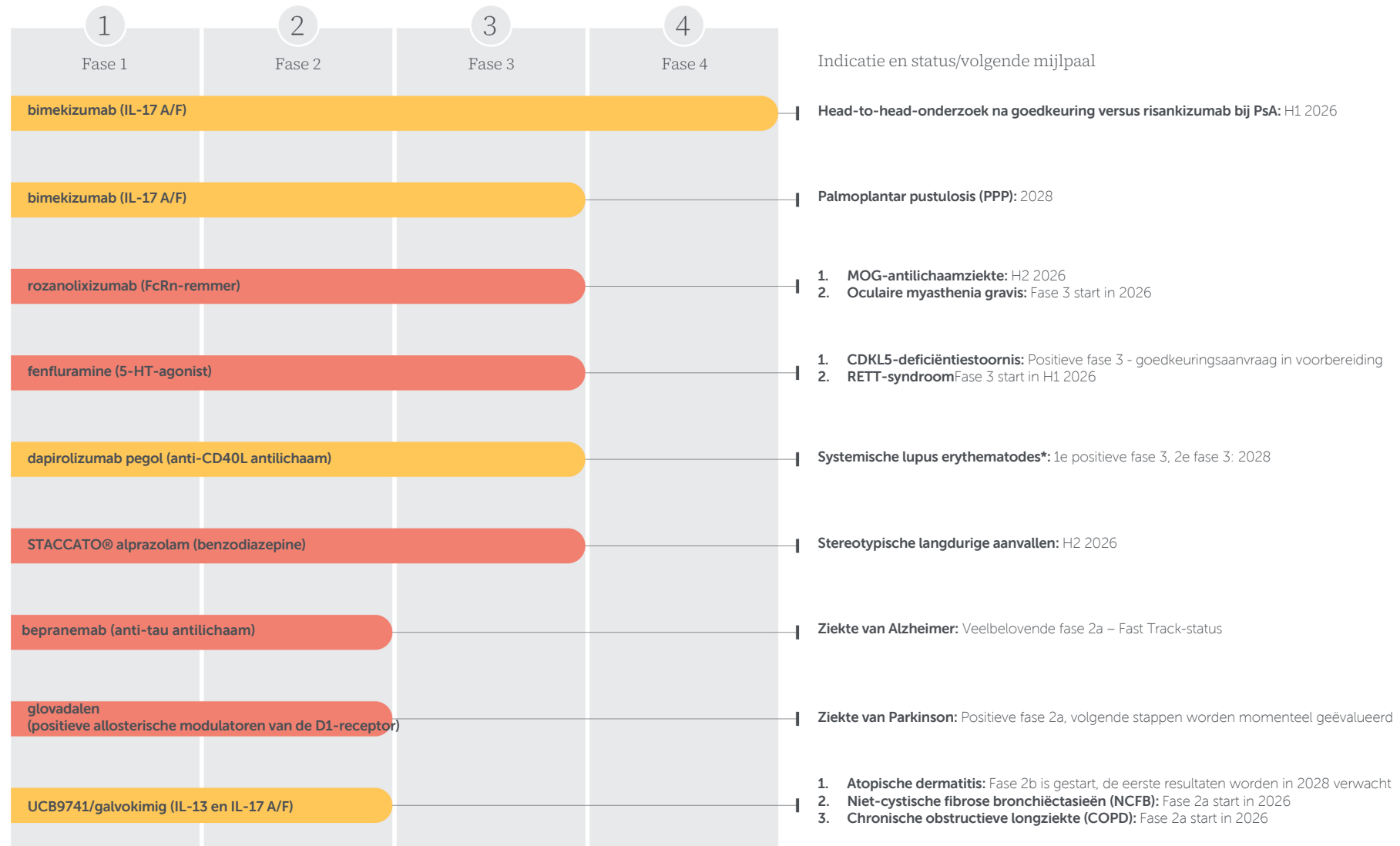
UCB blijft zich inzetten voor innovatie en is voortdurend op zoek naar nieuwe manieren om zinvolle oplossingen te bieden aan mensen met ernstige immunologische en neurologische aandoeningen. Deze toewijding komt tot uiting in de robuuste pijnlij voor klinische ontwikkeling, die momenteel één middel in fase 4 (na goedkeuring) omvat, één middel waarvoor een aanvraag is ingediend, en een gediversifieerde portefeuille van vier fase 3- en drie fase 2-programma's gericht op verschillende patiëntengroepen. Ook is UCB in 2025 gestart met drie wereldwijde fase 3-studies met bimekizumab voor pediatrische indicaties: psoriasis, hidradenitis suppurativa en juveniele idiopathische artritis. Daarnaast is het bedrijf van plan om in 2026 een fase 3-programma met fenfluramine te starten voor patiënten met het Rett-syndroom en een fase 3-programma met rosanolixizumab voor oculaire myasthenia gravis (oMG). UCB zal het potentieel van galvokimig bij aandoeningen van de luchtwegen onderzoeken: twee indicaties van de luchtwegen, chronische obstructieve longziekte (COPD) en niet-cystische fibrose bronchiectasie (NCFB), met respectievelijke proof-of-concept-studies (fase 2a) die later in 2026 van start gaan.

De bijgewerkte tijdlijnen voor de klinische ontwikkelingsprogramma's van UCB, met daarbij updates over de regelgeving en voortgang van de pijnlij sinds 1 januari 2025 tot de publicatiedatum van dit verslag, worden hieronder weergegeven.

Overzicht van de bedrijfsprestaties vervolg

Klinische ontwikkelingspijplijn van UCB

■ Neurologie ■ Immunologie



* In samenwerking met Biogen; 1e fase 3-studie; 5-HT = 5-hydroxytryptamine of serotonine; CD40L = CD40-ligand; CDKL5 = cycline-afhankelijke kinase-achtige 5; H = halfjaar; IL = interleukine; FcRn = Neonataal fragment kristalliseerbare receptor; MOG = Myeline oligodendrocyte glycoproteïne; PsA = Psoriatische artritis.

Overzicht van de bedrijfsprestaties vervolg

Update over de regelgeving

In **januari 2025** keurde het Japanse Ministerie van Gezondheid, Arbeid en Welzijn (MHLW) de 320 mg/2 ml auto-injector voor BIMZELX® goed.

In **januari 2025** kreeg RYSTIGGO® (rozanolixizumab) goedkeuring van de EU voor zelftoediening via een infuus (spuitpomp) of een nieuwe handmatige injectietechniek met een duwbewegingsmethode. In **mei 2025** ontving UCB van het Japanse Agentschap voor Farmaceutische Producten en Medische Hulpmiddelen (PMDA) goedkeuring voor zelftoediening thuis met een infusiepomp of een nieuwe handmatige injectietechniek met een duwbewegingsmethode voor RYSTIGGO®.

In **november 2025** keurde de Amerikaanse Food and Drug Administration (FDA) KYGEVVI™ (doxycitine en doxibitine) goed, waarmee het middel de eerste en tot nu toe enige goedgekeurde therapie werd voor volwassenen en kinderen met thymidinekinase 2-deficiëntie (TK2d). Deze beslissing werd in **januari 2026** op de voet gevolgd door het Comité voor geneesmiddelen voor menselijk gebruik (CHMP) van het Europees Geneesmiddelenagentschap (EMA), dat een positief advies uitbracht waarin werd aanbevolen om KYGEVVI® in de handel te brengen. Na goedkeuring zal KYGEVVI® de eerste en enige behandelingsoptie in de Europese Unie zijn die is geïndiceerd voor de behandeling van pediatrische en volwassen patiënten met een genetisch bevestigde thymidinekinase 2-deficiëntie (TK2d). Deze mijlpalen vergroten de aanwezigheid van UCB op het gebied van neuromusculaire aandoeningen en tonen aan dat de inspanningen op gebieden met een grote onvervulde medische behoefte worden voortgezet.

Update over de pijplijn

Klinische ontwikkelingsfase 2

Galvokimig is een therapie op basis van multispecifieke antilichamen die IL-13, IL-17A en IL-17F remt door binding aan albumine, met een matige halfwaardetijd. De fase 2a-studie bij matige tot ernstige atopische dermatitis (een type eczeem, wat de meest voorkomende ontstekingshuidziekte is) toonde positieve en overtuigende proof-of-concept-gegevens.

In december 2025 is UCB gestart met een fase 2b-programma met galvokimig bij deelnemers met atopische dermatitis om de optimale dosis en het optimale doseringsschema te onderzoeken waarbij het middel subcutaan wordt toegediend, met blinde dosering tot week 52. De eerste belangrijke resultaten worden verwacht in 2028.

Donzakimig (UCB1381) is een multispecifiek, Fc-vrij antilichaamgebaseerd therapeutisch middel dat IL-13 remt, een belangrijke mediator van ontsteking, en IL-22, dat de integriteit van de huidbarrière aantast bij atopische dermatitis (AtD). De proof-of-concept-studie van fase 2a naar atopische dermatitis (AtD) heeft het primaire eindpunt bereikt en er zijn geen nieuwe veiligheidsrisico's vastgesteld. In lijn met de portefeuille-discipline en focus van UCB, zal op dit moment de prioriteit gegeven worden aan andere opportuniteiten, waaronder het programma met galvokimig.

Bepranemab richt zich op pathologisch tau om de behandeling van de ziekte van **Alzheimer (AD) te verbeteren**. Het gunstige effect van bepranemab bij een lage tau-spiegel in een vroeg stadium van de ziekte in de fase 2-studie TOGETHER baant de weg voor verdere ontwikkeling. UCB onderhoudt constructieve contacten met regelgevende instanties om de ontwikkelingsstrategie voor bepranemab bij AD af te stemmen. In **februari 2026** heeft de Amerikaanse FDA de Fast Track-status toegekend aan bepranemab. Dit proces is bedoeld om de ontwikkeling van geneesmiddelen voor de behandeling van ernstige aandoeningen te versnellen en in een onvervulde medische behoefte te voorzien.

Glovadalen (UCB0022), een oraal beschikbaar, hersenpenetrerend klein molecuul dat wordt onderzocht voor de behandeling van de ziekte van Parkinson, heeft positieve resultaten laten zien in fase 2a. Het bedrijf evalueert momenteel de volgende stappen voor het ontwikkelingsprogramma en onderzoekt mogelijkheden voor het middel bij neurologische aandoeningen die verband houden met een tekort aan dopamine.

Klinische ontwikkelingsfase 3 en verder

UCB is een fase 3-programma gestart, BE SEEN, om de werkzaamheid en veiligheid van **bimekizumab bij palmoplantaire pustulose (PPP) te evalueren**. PPP is een zeldzame, chronische inflammatoire huidaandoening waarvoor in de VS, de EU en China geen goedgekeurde behandelingsopties beschikbaar zijn. De eerste belangrijke resultaten worden verwacht in 2028.

UCB evalueert de werkzaamheid en veiligheid van **bimekizumab bij pediatrische patiënten** in wereldwijde fase 3-studies.

- met matige tot ernstige hidradenitis suppurativa (HS). Het onderzoek omvat kinderen van 9 jaar en ouder, evenals adolescenten van 12 tot en met 17 jaar. Pediatrische HS vertegenwoordigt een aanzienlijke onvervulde behoefte, aangezien ongeveer een derde van alle gevallen zich in deze populatie voordoet en bijna de helft van de patiënten aangeeft dat de symptomen tijdens de kindertijd zijn begonnen. De eerste belangrijke resultaten worden verwacht in de tweede helft van 2027.
- met psoriasis ten opzichte van ustekinumab. Het onderzoek omvat mensen van 6 tot en met 17 jaar. Psoriasis begint vaak in de kindertijd; ongeveer een derde van de gevallen ontstaat in deze periode. De prevalentie ervan neemt gestaag toe van 1 tot 18 jaar, volgens een lineair patroon. De eerste belangrijke resultaten worden verwacht in 2028.
- met juveniele psoriatische artritis en enthesitis-gerelateerde artritis – twee zeldzame subtypes van juveniele idiopathische artritis (JIA). Het onderzoek omvatte mensen van 2 tot en met 17 jaar. De eerste belangrijke resultaten worden verwacht in 2028.

Voor **STACCATO® alprazolam** (benzodiazepine, **langdurige aanvallen**) worden de eerste resultaten in 2026 verwacht. De werving van patiënten en hun verzorgers voor dit ambitieuze en innovatieve fase 3-programma verloopt voorspoedig en UCB is van plan de eerste belangrijke resultaten nu in de tweede helft van 2026 te presenteren.

In juni 2025 maakte UCB positieve resultaten bekend van de GEMZ fase 3-studie naar **fenfluramine** bij een **CDKL5-deficiëntiestoornis** (CDD). CDD is een uiterst zeldzame ontwikkelings- en epileptische encefalopathie (DEE) met refractaire epilepsie die op jonge leeftijd begint en met ernstige algehele neurologische ontwikkelingsachterstanden resulterend in intellectuele, motorische, corticale visuele en slaapstoornissen als belangrijkste kenmerken. Deze encefalopathie wordt veroorzaakt door pathogene varianten in het cycline-afhankelijke kinase-achtige 5-gen (CDKL5), dat zich op het X-chromosoom bevindt. Naar schatting treft CDD ongeveer 1 op de 40.000 tot 60.000 levendgeborenen, waarbij de symptomen zich voordoen op een gemiddelde leeftijd van zes weken. UCB zal de aanvraagdossiers voor goedkeuring door de regelgevende instanties in het eerste kwartaal van 2026 versturen.

UCB heeft besloten een fase 3-studie met **fenfluramine te starten** voor patiënten met het **Rett-syndroom**, waarmee we ons bereik uitbreiden buiten epilepsie. RETT is een ernstige (genetische) neurologische ontwikkelingsstoornis die voornamelijk bij vrouwen voorkomt. De start van het onderzoek is gepland voor de eerste helft van 2026.

BE BOLD is een rechtstreeks vergelijkende fase 4-studie na goedkeuring, waarin **bimekizumab**, een IL-17A- en IL-17F-remmer, wordt vergeleken met risankizumab, een IL-23-remmer, bij de behandeling van volwassenen met actieve **psoriatische artritis** (PsA). BE BOLD is de eerste vergelijkende studie in PsA waarin de superioriteit van een IL-17A- en IL-17F-remmer ten opzichte van een IL-23-remmer wordt geëvalueerd. Dankzij een snellere werving dan verwacht worden de eerste belangrijke resultaten nu in de eerste helft van 2026 verwacht.

Alle andere klinische programma's verlopen volgens plan.

Overzicht van de bedrijfsprestaties vervolg

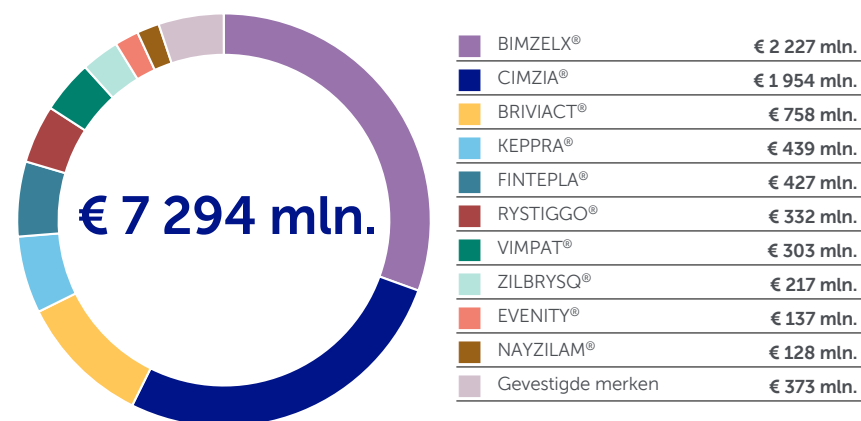
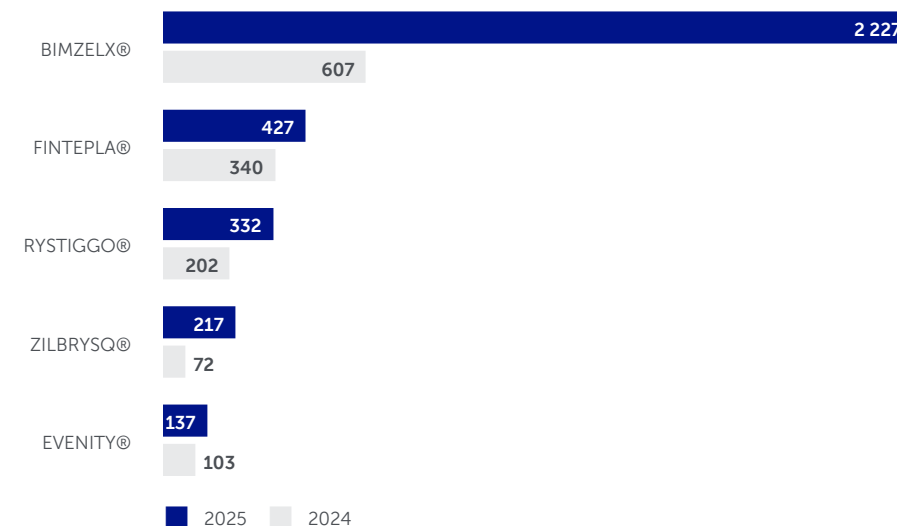
1.3. Netto-omzet per product

€ miljoen	Actueel		Verschil	
	2025	2024	Actuele wisselkoersen	CW
Kernproducten	6 922	5 077	36%	41%
Immunologie	4 318	2 743	57%	63%
BIMZELX®	2 227	607	>100%	>100%
CIMZIA®	1 954	2 033	-4%	0%
EVENITY®	137	103	33%	33%
Neurologie	2 603	2 334	12%	15%
BRIVIACT®	758	686	11%	14%
KEPPRA® (inclusief KEPPRA® XR / E KEPPRA®)	439	582	-25%	-22%
FINTEPLA®	427	340	26%	30%
RYSTIGGO®	332	202	65%	71%
VIMPAT®	303	329	-8%	-5%
ZILBRYSQ®	217	72	>100%	>100%
NAYZILAM®	128	124	3%	8%
Gevestigde merken	373	517	-28%	-27%
Netto-omzet vóór afdekking	7 294	5 593	30%	35%
Aangemerkte afdekkingen geherclassificeerd naar netto-omzet	94	19	N/A	
Totale netto-omzet	7 388	5 613	32%	35%

De totale netto-omzet in 2025 steeg naar € 7 388 miljoen, een stijging van 32% ten opzichte van vorig jaar of een stijging van 35% bij constante wisselkoersen (CW). De netto-omzet vóór "aangemerkte afdekkingen geherclassificeerd naar netto-omzet" is met 30% (35% CW) gestegen. De aangemerkte afdekkingen weerspiegelen de gerealiseerde transactionele afdeckingsactiviteiten van UCB.

Deze groei werd in 2025 gedreven door de sterke prestaties van de groeiaandrijvers van UCB, die allemaal dubbele groeicijfers of beter lieten zien: BIMZELX® (inmiddels het grootste geneesmiddel in het portfolio), FINTEPLA®, RYSTIGGO®, ZILBRYSQ® en EVENITY®. CIMZIA® is het tweede grootste geneesmiddel in het portfolio. BRIVIACT® rapporteerde een aanhoudende groei met dubbele cijfers in het laatste jaar van de patentbescherming ervan in de VS en de EU.

De vijf groeiaandrijvers van UCB (€ miljoen)



Overzicht van de bedrijfsprestaties vervolg

BIMZELX® (bimekizumab), de eerste en enige IL-17A- en IL-17F-remmer, is nu verkrijgbaar in meer dan 50 landen wereldwijd voor vijf indicaties: psoriasis (PSO), actieve psoriatische artritis (PSA), actieve ankyloserende spondylitis (AS), actieve niet-radiografische axiale spondyloartritis (nr-axSpA) en hidradenitis suppurativa (HS). De stijging van meer dan 200% wordt veroorzaakt door een sterke vraag in alle indicaties, waaronder een sterk momentum in HS, in combinatie met een gunstige mix van betalende in de VS. PSO was goed voor 53% van de wereldwijde netto-omzet van BIMZELX®. HS, een aandoening die vaak niet wordt gediagnosticeerd maar waarvoor een aanzienlijke medische behoefte bestaat, was goed voor 28%, terwijl PSA, AS en nr-axSpA samen 19% vertegenwoordigden. In 2025 hadden meer dan 116 000 patiënten toegang tot het product. De wereldwijde netto-omzet bedroeg € 2 227 miljoen tegenover € 607 miljoen in 2024.

FINTEPLA® (fenfluramine) heeft eind 2025 meer dan 14 000 patiënten en hun families bereikt die lijden aan aanvallen als gevolg van zeldzame epileptische syndromen. FINTEPLA® is een potentieel baanbrekende therapie voor diverse ontwikkelings- en epileptische encefalopathieën (DEE's) en biedt een fundamentele behandelingsoptie bij het Dravet-syndroom en een erkende optie bij het Lennox-Gastaut-syndroom. De netto-omzet steeg tot € 427 miljoen, een stijging van 26% (+30% CW).

RYSTIGGO® (rozanolixizumab) is een behandelingsoptie voor mensen met gegeneraliseerde myasthenia gravis (gMG) die een snelle en langdurige werkzaamheid biedt. RYSTIGGO® heeft in 2025 meer dan 2 400 mensen bereikt die leven met gMG. In 2025 steeg de netto-omzet naar € 332 miljoen tegenover € 202 miljoen in 2024.

ZILBRYSQ® (zilucoplan) is de eerste en enige subcutane, gerichte C5-complementremmer die eenmaal daags wordt toegediend en heeft meer dan 1 300 mensen met myasthenia gravis (MG) bereikt in 2025. De netto-omzet in 2025 bedroeg € 217 miljoen tegenover € 72 miljoen in 2024.

EVENITY® (romosozumab), de enige sclerostineremmer en leider op verschillende markten voor botverbeteraars, is sinds de wereldwijde lancering in 2019 door meer dan 1 300 000 (2024: 900 000) vrouwen met postmenopauzale osteoporose met een hoog risico op breuken gebruikt. De netto-omzet in Europa steeg met 33% naar € 137 miljoen (+33% CW). EVENITY® voor patiënten met osteoporose wordt wereldwijd gecommercialiseerd door Amgen, Astellas en UCB, waarbij de netto-omzet buiten Europa door de partners wordt gerapporteerd. De wereldwijde nettowinstbijdrage van EVENITY® wordt opgenomen onder 'Overige bedrijfsbaten'.

Andere kernproducten van UCB

CIMZIA® (certolizumab pegol), rapporteerde een wereldwijde netto-omzet van € 1 954 miljoen (-4%; 0% CW). Deze prestatie weerspiegelt een volumegroei (+ 4%) die ruimschoots wordt gecompenseerd door een daling van de nettoprijzen. Sinds 2024 is CIMZIA® niet langer beschermd door een patent in de VS en de EU. Er is geen sprake van concurrentie op het gebied van biosimilaire producten, noch op dit moment, noch op korte termijn.

BRIVIACT® De netto-omzet voor® (brivaracetam) steeg naar € 758 miljoen, een toename van 11% (+14% CW), waarmee de piekverkoopdoelstelling van 'minstens € 600 miljoen' al in 2024 werd overtroffen, ruim vóór 2026, het jaar waarin de exclusiviteit in de VS (februari) en Europa (augustus) afloopt. Dit werd gedreven door een aanhoudende, sterke groei in alle regio's waar BRIVIACT® beschikbaar is voor patiënten. In juni 2024 werd BRIVIACT® in Japan goedgekeurd als monotherapie en aanvullende therapie bij de behandeling van partiële aanvallen. BRIVIACT® heeft een andere werkingswijze dan VIMPAT® en onderscheidt zich van KEPPRA®.

KEPPRA® (levetiracetam) rapporteerde een lagere netto-omzet van € 439 miljoen (-25%; -22% CW; -7% CW exclusief afstotingen), als gevolg van de concurrentie van generieke geneesmiddelen in alle regio's en de strategische afstoting van het neurologieportfolio in China in november 2024. Het wegvallen van de exclusiviteit in de VS en Europa vond meer dan 10 jaar geleden plaats. *Levetiracetam* is een belangrijk geneesmiddel voor de behandeling van epilepsie en beïnvloedt het leven van miljoenen mensen.

VIMPAT® (lacosamide) ondervindt sinds 2022 concurrentie van generieke geneesmiddelen in de VS en Europa, en sinds december 2025 in Japan vanwege het vervallen van de exclusiviteit. De netto-omzet daalde naar € 303 miljoen (-8%; -5% CW; +1% CW exclusief afstotingen).

NAYZILAM® (midazolam) Nasal Spray^{Clv}, de neusspray voor noodbehandeling van epileptische clusteraanvallen, rapporteerde een netto-omzet van € 128 miljoen +3% (+8% CW).

Gevestigde merken van UCB

De netto-omzet van de gevestigde merken, waaronder **NEUPRO® (rotigotine)**, de pleister voor de ziekte van Parkinson en het rusteloze benensyndroom, en UCB's portfolio van allergieproducten met **ZYRTEC® (cetirizine)**, inclusief ZYRTEC®-D/Cirrus® en **XYZAL® (levocetirizine)**, bedroeg € 373 miljoen, -28% (-27% CW). Dit weerspiegelt de verkoop van twee gevestigde merken en de strategische afstoting van het portfolio op het gebied van neurologie en allergie in China in november 2024, evenals een productverkoop in de tweede helft van 2025 en de maturiteit van het portfolio. Gecorrigeerd voor de productverkoop en portfolio-afstoting bedroegen de prestaties van het portfolio van gevestigde merken -13% CW.

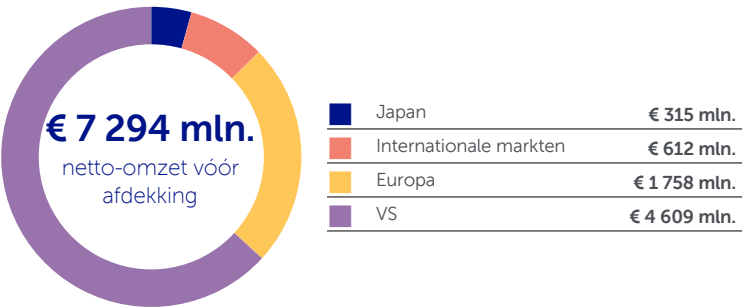
De aangemerkte afdekkingen geherclassificeerd als netto-omzet bedroegen € +94 miljoen tegenover € +19 miljoen in 2024. Als onderdeel van haar valuta-afdeckingsstrategie heeft UCB de verwachte kasstromen in vreemde valuta voor 2025 gedurende 2024 afgedekt. Het afdeckingsresultaat vloeit hoofdzakelijk voort uit de waardedaling van de US\$ en is opgenomen in de netto-omzet.

Overzicht van de bedrijfsprestaties vervolg

1.4. Netto-omzet per geografisch gebied

€ miljoen	Actueel 2025	2024	Verschil actuele wisselkoersen		Verschil CW (CW)	
			€ miljoen	%	€ miljoen	%
Netto-omzet VS	4 609	3 036	1 573	52 %	1 769	58%
BIMZELX®	1 657	287	1 370	>100%	1 441	>100%
CIMZIA®	1 208	1 289	-81	-6 %	-29	-2 %
BRIVIACT®	578	540	39	7 %	63	12%
FINTEPLA®	355	294	61	21 %	76	26%
RYSTIGGO®	270	184	86	47 %	97	53%
ZILBRYSQ®	157	56	101	>100%	108	>100%
NAYZILAM®	128	124	4	3 %	10	8%
KEPPRA®	107	123	-16	-13 %	-12	-9%
VIMPAT®	68	56	12	21 %	15	26%
Gevestigde merken	81	83	-1	-2 %	2	2%
Netto-omzet Europa	1 758	1 582	176	11 %	175	11%
CIMZIA®	427	436	-9	-2 %	-9	-2%
BIMZELX®	424	255	169	66 %	169	66%
KEPPRA®	194	199	-5	-3 %	-5	-3%
BRIVIACT®	138	120	18	15 %	18	15%
EVENITY®	137	103	34	33 %	34	33%
VIMPAT®	96	116	-20	-17 %	-20	-17%
FINTEPLA®	59	41	18	44 %	18	44%
ZILBRYSQ®	35	8	27	>100%	27	>100%
RYSTIGGO®	31	8	24	>100%	24	>100%
Gevestigde merken	217	296	-79	-27 %	-79	-27%
Netto-omzet Japan	315	257	58	23 %	68	26%
VIMPAT®	84	85	-1	-2 %	1	1%
BIMZELX®	62	32	30	94 %	32	>100%
E KEPPRA®	40	65	-25	-39 %	-24	-37%
CIMZIA®	39	28	10	37 %	12	41%
RYSTIGGO®	27	10	17	>100%	18	>100%
ZILBRYSQ®	24	8	17	>100%	17	>100%
BRIVIACT®	16	1	15	>100%	15	>100%
FINTEPLA®	9	2	7	>100%	7	>100%
Gevestigde merken	14	25	-11	-46 %	-11	-44%
Netto-omzet internationale markten	612	718	-106	-15 %	-64	-9%
CIMZIA®	280	280	0	0 %	19	7%
KEPPRA®	99	196	-96	-49 %	-86	-44%
BIMZELX®	85	33	52	>100%	58	>100%
VIMPAT®	55	71	-16	-23 %	-13	-19%
BRIVIACT®	25	24	0	2 %	2	6%
FINTEPLA®	4	2	1	53 %	1	58%
RYSTIGGO®	3	0	3	N/A	4	N/A
Gevestigde merken	61	111	-50	-46 %	-47	-43%
Netto-omzet vóór afdekking	7 294	5 593	1 701	30 %	1 948	35%
Aangemerkte afdekkingen geherclassificeerd naar netto-omzet	94	19	74	>100%		
Totale netto-omzet	7 388	5 613	1 775	32 %	1 948	35%

Overzicht van de bedrijfsprestaties vervolg



De netto-omzet in de VS steeg tot € 4 609 miljoen met 52% (+58% CW), dankzij de fantastische lancering van BIMZELX®, dat nu is goedgekeurd voor alle vijf indicaties. De groei werd mede mogelijk gemaakt door de succesvolle lancering van RYSTIGGO®, ZILBRYSQ® en FINTEPLA®. CIMZIA liet een goede volumegroei zien (+ 4%), die echter ruimschoots werd gecompenseerd door een daling van de nettoprijzen. Sinds 2024 is CIMZIA® niet langer patentrechtelijk beschermd in de VS. Er is geen sprake van concurrentie op het gebied van biosimilaire producten, noch op dit moment, noch op korte termijn.

De netto-omzet in Europa steeg met 11% (+11% CW) tot € 1 758 miljoen, gedreven door de sterke groei van BIMZELX®, het nieuwe productportfolio voor de behandeling van gegeneraliseerde myasthenia gravis (gMG), RYSTIGGO® en ZILBRYSQ®, evenals EVENITY® en FINTEPLA®, en ondersteund door de dubbelcijferige groei van BRIVIACT®, waarvan de exclusiviteit in augustus 2026 vervalt. CIMZIA® liet een goede volumegroei zien (+3%), die echter werd gecompenseerd door een daling van de prijzen. CIMZIA® is niet langer beschermd door een patent in de EU. Er is geen sprake van concurrentie op het gebied van biosimilaire producten, noch op dit moment, noch op korte termijn. De afname van het portfolio van gevestigde merken weerspiegelt de verkoop van de rechten op twee gevestigde merken in november 2024, evenals een productverkoop in de tweede helft van 2025. Gecorrigeerd voor beide gebeurtenissen bedroeg de omzet van de gevestigde merken € 186 miljoen, -17% CW.

De netto-omzet in Japan steeg naar € 315 miljoen, na eerder € 257 miljoen te hebben bereikt in 2024 (+23%, +26% CW). Dit werd mogelijk gemaakt door de groeiaandrijvers BIMZELX®, RYSTIGGO® en ZILBRYSQ®, alsmede door het recent gelanceerde middel BRIVIACT®. Sinds april 2025 levert UCB CIMZIA® aan patiënten in Japan, aangezien de samenwerking met de Japanse partner op het gebied van productpromotie is beëindigd. De verkopen op de Japanse markt worden daarom door UCB geboekt vanaf de tweede helft van 2025. VIMPAT® bleef stabiel bij constante wisselkoersen, ondanks concurrentie van generieke geneesmiddelen sinds december 2025.

De netto-omzet op internationale markten bedroeg € 612 miljoen (-15%; -9% CW) inclusief de groei bijdrage van BIMZELX®, CIMZIA® en FINTEPLA®. Deze groei werd ruimschoots gecompenseerd door de gevolgen van de strategische afstoting van het mature portfolio van UCB op het gebied van neurologie en allergie in China in november 2024. Na correctie voor deze afstoting groeide de netto-omzet met +18% (CW).

De aangemerkte afdekkingen geherclassificeerd naar netto-omzet bedroegen € 94 miljoen (€ 19 miljoen in 2024) en weerspiegelen de gerealiseerde transactionele afdekkingsactiviteiten van UCB. Deze houden vooral verband met de Amerikaanse dollar, de Japanse yen, het Britse pond en de Zwitserse frank.

1.5. Royaltyinkomsten en -vergoedingen

€ miljoen	Actueel		Verschil	
	2025	2024	Actuele wisselkoersen	CW
Biotechnologische IE	54	60	-10 %	-6 %
Overige	34	19	83 %	92 %
Royaltyinkomsten en -vergoedingen	88	78	12%	17%

In 2025 stegen de **royaltyinkomsten en -vergoedingen** tot € 88 miljoen, tegenover € 78 miljoen in 2024.

De inkomsten uit **biotechnologische intellectuele eigendom** bestaan uit royalty's op producten die op de markt worden gebracht en waarbij gebruik wordt gemaakt van de intellectuele eigendom van UCB voor antilichamen.

"**Overige**" omvatten royalty's van het vroegere allergieportfolio van UCB en royalty's op producten die door UCB werden ontwikkeld en waarvoor UCB samenwerkt met een partner of waarvoor een licentie werd verleend.

1.6. Overige opbrengsten

€ miljoen	Actueel		Verschil	
	2025	2024	Actuele wisselkoersen	CW
Omzet uit contractproductie	184	79	>100%	>100%
Overige	81	382	-79 %	-78 %
Overige opbrengsten	265	461	-43%	-41%

Overige opbrengsten bedroegen € 265 miljoen, een daling van 43%.

De omzet uit **contractproductie** is aanzienlijk gestegen van € 79 miljoen naar € 184 miljoen als gevolg van de toegenomen vraag naar contractproductie na de verkoop van gevestigde merken in de afgelopen twee jaar. Om een ononderbroken levering aan patiënten te garanderen, is in de overeenkomsten vastgelegd dat UCB deze producten zal blijven produceren en leveren aan de overnemende partij gedurende een individuele overgangsperiode.

De "**Overige**" opbrengsten, waaronder betalingen van O&O-licentiepartners of mijlpaalbetalingen gebaseerd op omzet, daalden tot € 81 miljoen. Dit omvat in 2025 Biogen voor dapirolizumab pegol bij lupus (SLE, fase 3-programma) en mijlpaalbetalingen gebaseerd op omzet voor FINTEPLA®. In 2024 leidde de succesvolle afronding van de verkoop van de rechten van twee gevestigde merken, Atarax® en Nootropil® voor Europa en geselecteerde landen in Latijns-Amerika en de regio Azië/Stille Oceaan, in november 2024 tot overige opbrengsten van € 157 miljoen, die zich in 2025 niet herhaalden. Ook deed het volgende zich niet opnieuw voor in 2025: Opbrengsten uit beëindiging van de overeenkomst voor minzasolmin (€ 92 miljoen) en mijlpaalbetalingen in verband met de goedkeuring van FINTEPLA® voor de behandeling van epileptische aanvallen geassocieerd met het Lennox-Gastaut-syndroom (LGS) in Japan (€ 34 miljoen). Bovendien eindigde de samenwerking voor CIMZIA® in Japan in april 2025.

Overzicht van de bedrijfsprestaties vervolg

1.7. Brutowinst

€ miljoen	Actueel		Verschil	
	2025	2024	Actuele wisselkoersen	CW
Opbrengsten	7 741	6 152	26%	29%
Netto-omzet	7 388	5 613	32%	35%
Royaltyinkomsten en -vergoedingen	88	78	12%	17%
Overige opbrengsten	265	461	-43%	-41%
Kostprijs van de omzet	-1 990	-1 752	14%	15%
Kostprijs van de omzet voor producten en diensten	-1 487	-1 227	21%	22%
Royaltylasten	-120	-106	13%	20%
Aangepaste brutowinst	6 134	4 819	27%	31%
Afschrijvingen van immateriële activa gerelateerd aan omzet	-383	-419	-9%	-6%
Brutowinst	5 751	4 400	31%	34%

In 2025 bedroeg de brutowinst vóór "afschrijvingen van immateriële activa gerelateerd aan omzet", of de aangepaste brutowinst, € 6 134 miljoen (+27%; +31% CW) en liet een nog betere prestatie zien dan de topline dankzij de verbeterde productmix die werd gestimuleerd door de vijf groeiaandrijvers. De aangepaste brutomarge bedroeg 79,2%, een verbetering ten opzichte van 2024, toen de aangepaste brutomarge 78,3% bedroeg.

De brutowinst na "afschrijvingen van immateriële activa gerelateerd aan omzet" bedroeg € 5 751 miljoen, met een verbeterde brutomarge van 74,3% ten opzichte van 71,5% in 2024, inclusief lagere afschrijvingen van immateriële activa gerelateerd aan omzet.

De kostprijs van de omzet bestaat uit drie componenten: de kostprijs van de omzet voor producten en diensten, de royaltylasten en de afschrijvingen van immateriële activa gerelateerd aan de omzet.

- **De kostprijs van de omzet voor producten en diensten** steeg minder snel dan de topline naar € 1 487 miljoen (+21%; +22% CW) dankzij de verbeterde productmix door de vijf groeiaandrijvers.
- **De royaltylasten** liepen op tot € 120 miljoen tegenover € 106 miljoen.
- **Afschrijvingen van immateriële activa gerelateerd aan omzet:** Onder IFRS 3 heeft UCB op haar balans een aanzienlijk bedrag aan immateriële activa opgenomen die verband houden met de overname van RA Pharma (2020) en Zogenix (2022) (lopend onderzoek en ontwikkeling, productiekennis, royaltystromen, handelsnamen enz.). De afschrijvingskosten van de immateriële activa waarvoor al producten op de markt zijn gebracht, zijn gedaald tot € 383 miljoen (tegenover € 419 miljoen) na de afstoting van bepaalde gevestigde merken en het einde van de Cimzia-patentbescherming in 2024.

1.8. Aangepaste EBIT en aangepaste EBITDA

€ miljoen	Actueel		Verschil	
	2025	2024	Actuele wisselkoersen	CW
Opbrengsten	7 741	6 152	26%	29%
Netto-omzet	7 388	5 613	32%	35%
Royaltyinkomsten en -vergoedingen	88	78	12%	17%
Overige opbrengsten	265	461	-43%	-41%
Aangepaste brutowinst	6 134	4 819	27%	31%
Brutowinst	5 751	4 400	31%	34%
Marketing- en verkoopkosten	-2 485	-2 075	20%	22%
Onderzoeks- en ontwikkelingskosten	-1 822	-1 781	2%	4%
Algemene en administratiekosten	-264	-272	-3%	-2%
Overige bedrijfsbaten/-lasten (-)	829	564	47%	52%
Totale bedrijfskosten	-3 742	-3 564	5%	7%
Aangepaste EBIT	2 009	836	>100%	>100%
Plus: Afschrijvingen van immateriële activa	433	467	-7%	-5%
Plus: Afschrijvingen van materiële vaste activa	194	174	11%	13%
Aangepaste EBITDA	2 636	1 476	79%	87%

De bedrijfskosten, waaronder marketing- en verkoopkosten, onderzoeks- en ontwikkelingskosten, algemene en administratiekosten en overige bedrijfsbaten/-lasten, stegen slechts met 5% naar € 3 742 miljoen. Dit werd ondersteund door hogere overige bedrijfsbaten.

Overzicht van de bedrijfsprestaties vervolg

De totale bedrijfskosten ten opzichte van de opbrengsten (bedrijfskostenratio) zijn gedaald van 58% in 2024 naar 48% en bestaan uit:

- 20% hogere marketing- en verkoopkosten van € 2 485 miljoen (+22% CW), gedreven door voortdurende gerichte en aanzienlijke investeringen in de wereldwijde lanceringsactiviteiten voor de vijf groeiaandrijvers van UCB: wereldwijde BIMZELX®-lanceringsactiviteiten voor vijf indicaties, wereldwijde lanceringsactiviteiten voor FINTEPLA® voor twee indicaties, wereldwijde RYSTIGGO®- en ZILBRYSQ®-lanceringsactiviteiten en de voortdurende uitbreiding van EVENITY® in Europa.
- 2% hogere onderzoeks- en ontwikkelingskosten van € 1 822 miljoen (+4% CW) weerspiegelen de voortdurende investeringen in de innovatieve O&O-pijlijn van UCB, die één fase 4-middel (na goedkeuring), één middel in voorbereiding voor indiening, vier fase 3-projecten, drie fase 2-projecten plus diverse klinische studies die later in 2026 van start zullen gaan, evenals lopende onderzoeksactiviteiten in een vroeger stadium, omvatten. Meer informatie over het klinische ontwikkelingsprogramma is te vinden onder "1.2 Belangrijke gebeurtenissen". De O&O-ratio bereikte 24% in 2025, tegenover 29% in 2024, dankzij vrijwel stabiele kosten en een sterke groei van opbrengsten.
- 3% lagere algemene en administratiekosten van € 264 miljoen (-2% CW) als gevolg van voortdurende kostenbeheersing, operationele verbetering en uitmuntendheid. Bovendien deed het boekhoudkundige effect van lange-termijnincentives (LTI) dat van invloed was in 2024 zich niet opnieuw voor in 2025.
- De overige bedrijfsbaten stegen tot € 829 miljoen, tegenover € 564 miljoen in 2024, gedreven door de netto bijdrage van € 632 miljoen (+32%) van EVENITY®. EVENITY® wordt wereldwijd bij de patiënten gebracht door Amgen, Astellas en UCB, waarbij de netto-omzet buiten Europa gerapporteerd wordt door de partners. De nettowinstbijdrage van buiten Europa wordt dus hier weerspiegeld. 'Overige' vertegenwoordigt eenmalige ontvangsten uit de verkoop van gevestigde merken in de tweede helft van 2025 (€ 315 miljoen), gedeeltelijk gecompenseerd door eenmalige kosten (€ 111 miljoen) als gevolg van de afwikkeling van contractuele verplichtingen.

€ miljoen	Actueel		Verschil	
	2025	2024	Actuele wisselkoersen	CW
Samenwerkingsovereenkomst voor de ontwikkeling en commercialisering van EVENITY®	632	481	32%	39%
Overige	198	83	>100%	>100%
Totaal overige bedrijfsbaten/-lasten (-)	829	564	47%	52%

Hogere opbrengsten als gevolg van de sterke groei van de netto-omzet, een verbeterde brutomarge door een betere productmix, hogere bedrijfskosten met goede kostenbeheersing gedreven door de forse investeringen in de wereldwijde lanceringen, gecombineerd met hogere bedrijfsbaten door de aanhoudende nettowinstbijdrage van EVENITY® en overige eenmalige bedrijfsbaten/-lasten leidden tot een verhoogde aangepaste EBIT (bedrijfsresultaat vóór interesten en belastingen) van € 2 009 miljoen, een stijging van >100%.

De totale afschrijvingen van immateriële activa (productgerelateerd en overige) bedroegen € 433 miljoen tegenover € 467 miljoen. De afschrijvingen van materiële vaste activa liepen op tot € 194 miljoen tegenover € 174 miljoen.

De aangepaste EBITDA (bedrijfsresultaat vóór interesten, belastingen en afschrijvingen) steeg met 79% naar € 2 636 miljoen (+87% CW), wat een dubbelcijferige opbrengstengroei weerspiegelt, alsmede een verbeterde brutomarge dankzij een betere productmix, hogere bedrijfskosten met goede kostenbeheersing gedreven door de forse investeringen in de wereldwijde lanceringen, gecombineerd met hogere bedrijfsbaten door de aanhoudende nettowinstbijdrage van EVENITY® en de eenmalige ontvangsten uit de verkoop van producten, gedeeltelijk gecompenseerd door eenmalige kosten als gevolg van de afwikkeling van contractuele verplichtingen. De aangepaste EBITDA-ratio voor 2025 (als % van de opbrengsten) bereikte 34,0%, tegenover 24,0% in 2024. Gecorrigeerd voor de overige eenmalige bedrijfsbaten/-lasten bedroeg de aangepaste EBITDA € 2.431 miljoen, wat neerkomt op een aangepaste EBITDA-ratio van 31,4%.

1.9. Winst

€ miljoen	Actueel		Verschil	
	2025	2024	Actuele wisselkoersen	CW
Aangepaste EBIT	2 009	836	>100%	>100%
Kosten van bijzondere waardeverminderingen	0	-73	-100%	-100%
Reorganisatiekosten	-36	-25	41%	43%
Winst/verlies (-) op afstotingen	-2	578	>-100%	>-100%
Overige baten/lasten (-)	-23	8	>-100%	>-100%
Totale bijzondere waardeverminderingen, reorganisatiekosten en overige baten/lasten (-)	-61	488	>-100%	>-100%
EBIT (operationele winst)	1 948	1 324	47%	55%
Netto financiële kosten (-)	-126	-161	-22%	-45%
Winst vóór belastingen	1 822	1 163	57%	70%
Winstbelastingen	-264	-98	>100%	>100%
Winst	1 558	1 065	46%	59%

De totale bijzondere waardeverminderingen, reorganisatiekosten en overige baten/lasten (-) bedroegen een resultaat van € -61 miljoen (tegenover baten van € 488 miljoen in 2024). De baten in 2024 werden voornamelijk gegenereerd door de succesvolle afronding van de afstoting van het mature portfolio van UCB op het gebied van neurologie en allergie in China.

De netto financiële kosten bedroegen € 126 miljoen, een daling ten opzichte van € 161 miljoen in 2024. Schuldvermindering en rendement op investeringen van geldmiddelen waren de drijvende krachten achter deze ontwikkeling, die gedeeltelijk werd gecompenseerd door hogere kosten voor hedging.

De winstbelastingen stegen tot € 264 miljoen in 2025, vergeleken met € 98 miljoen in 2024, wat resulteerde in een effectieve belastingvoet van 14% (2024: 8%). De belastingvoet van 2025 weerspiegelt het voortgezette en duurzame gebruik van O&O-stimuleringsmaatregelen en de bijkomende erkenning van uitgestelde belastingvorderingen op fiscale verliezen. In 2024 bedroeg de effectieve belastingvoet gecorrigeerd voor de impact van een afstoting in China, 14%. Gedreven door een opbrengstengroei met dubbele cijfers, hogere bedrijfskosten als gevolg van de forse investeringen in de productlanceringen, de aanhoudende bijdrage van EVENITY®, bedroeg de winst van de Groep € 1 558 miljoen tegenover € 1 065 miljoen.

Overzicht van de bedrijfsprestaties vervolg

1.10. Kern-WPA

€ miljoen	Actueel		Verschil	
	2025	2024	Actuele wisselkoersen	CW
Winst	1 558	1 065	46%	59%
Totale bijzondere waardeverminderingen, reorganisatiekosten en overige baten (-) / lasten	61	-488	>-100%	>-100%
Winstbelasting op bijzondere waardeverminderingen, reorganisatiekosten en overige lasten / tegoed (-)	-15	15	>-100%	>-100%
Winst (-)/verlies uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	0	0	N/A	N/A
Afschrijvingen van immateriële activa gerelateerd aan de omzet	383	419	-9%	-6%
Winstbelasting op afschrijvingen van immateriële activa gerelateerd aan de omzet	-86	-65	33%	37%
Kernwinst	1 900	947	>100%	>100%
Gewogen gemiddeld aantal aandelen (miljoen)	190	190	0%	
Kern-WPA	9,99	4,98	>100%	>100%

De winst, gecorrigeerd voor het effect na belastingen van aan te passen elementen, de financiële eenmalige posten, de bijdrage na belastingen uit beëindigde bedrijfsactiviteiten en de netto-afschrijving van immateriële activa gerelateerd aan omzet, bedroeg een kernwinst van € 1 900 miljoen (>100%; >100% CW), wat leidde tot een kernwinst per aandeel (WPA) van € 9,99 vergeleken met € 4,98 in 2024, op een niet-verwaterd gewogen gemiddeld aantal aandelen van 190 miljoen (stabiël).

1.11. Kapitaalinvesteringen

De totale kapitaalinvesteringen bedragen € 449 miljoen (2024: € 322 miljoen) en zijn als volgt:

- In 2025 bedroegen de investeringen in materiële vaste activa als gevolg van de biofarmaceutische activiteiten van UCB € 281 miljoen (2024: € 234 miljoen) en houden voornamelijk verband met de bouw van de gentherapiefaciliteit in België, de nieuwe campuslocatie in het VK en IT-hardware.
- De verwerving van immateriële activa bedroeg € 168 miljoen in 2025 (2024: € 88 miljoen) en heeft betrekking op software, geactiveerde in aanmerking komende ontwikkelingskosten en mijlpaalbetalingen, alsook de kapitalisatie van externe ontwikkelingskosten voor studies na goedkeuring door de regelgevende instanties.

1.12. Balans

De immateriële activa daalden met € 635 miljoen, van € 4 082 miljoen op 31 december 2024 naar € 3 447 miljoen op 31 december 2025, voornamelijk als gevolg van de lopende afschrijvingen van immateriële activa (€ 433 miljoen) en het negatieve effect van de omrekening van vreemde valuta (€ 422 miljoen) door een zwakkere Amerikaanse dollar; dit werd gecompenseerd door € 220 miljoen toevoegingen (gerelateerd aan licentieovereenkomsten, software en geactiveerde in aanmerking komende ontwikkelingskosten).

Goodwill bedraagt € 5 091 miljoen, een daling van € 371 miljoen, voornamelijk als gevolg van een zwakkere Amerikaanse dollar in vergelijking met december 2024.

Overige vaste activa bedragen € 3 565 miljoen of zijn € 551 miljoen hoger dan vorig jaar, en omvatten toevoegingen aan materiële vaste activa van € 398 miljoen, voornamelijk gerelateerd aan de gentherapiefaciliteit in België en de nieuwe campus in het Verenigd Koninkrijk, gecompenseerd door afschrijvingen van € 194 miljoen, en een toename van uitgestelde belastingvorderingen gerelateerd aan timingverschillen.

De vlottende activa zijn gestegen van € 4 788 miljoen per 31 december 2024 naar € 6 054 miljoen per 31 december 2025 en omvatten een iets hogere voorraad gekoppeld aan de vijf groeiproducten en hogere uitstaande handelsvorderingen als gevolg van de omzetstijging, en hogere geldmiddelen en kasequivalenten gedreven door onderliggende winstgevendheid, inclusief de afstoting van niet-kernactiva, gedeeltelijk gecompenseerd door de vervroegde aflossing van bepaalde leningen.

Het eigen vermogen van UCB, dat € 10 867 miljoen bedroeg, liet een toename zien van € 838 miljoen tussen 31 december 2024 en 31 december 2025. De belangrijkste wijzigingen vloeien voort uit de nettowinst (€ 1 558 miljoen), gecompenseerd door de omrekening van de valuta's in US\$ en GBP (€ -727 miljoen) en de dividenduitkeringen (€ -264 miljoen).

De langlopende verplichtingen bedroegen € 2 890 miljoen, een daling van € 900 miljoen, voornamelijk gedreven door de vrijwillige vervroegde aflossing van bepaalde leningen (€ 641 miljoen).

De kortlopende verplichtingen bedragen € 4 401 miljoen, een stijging van € 873 miljoen, en omvatten hogere uitstaande handels- en overige verplichtingen en hogere te betalen belastingen.

De netto financiële kaspositie bedroeg € 7 miljoen per eind december 2025, vergeleken met een netto financiële schuld van € 1 454 miljoen per eind december 2024. De daling houdt verband met de hogere kaspositie als gevolg van de onderliggende netto winstgevendheid, inclusief de ontvangsten uit de verkoop van een niet-kernactief.

Overzicht van de bedrijfsprestaties vervolg

1.13. Kasstroomoverzicht

De evolutie van door de biofarmaceutische activiteiten gegenereerde kasstroom wordt beïnvloed door de volgende elementen:

- De kasstroom uit operationele activiteiten bedroeg € 2 291 miljoen vergeleken met € 1 242 miljoen in 2024. De kasinstroom is het gevolg van de onderliggende nettowinstgevendheid en werkkapitaal, dat hogere uitstaande schulden omvat aan het einde van het jaar, gedeeltelijk gecompenseerd door een toename van de voorraden gelinkt aan de vijf productgroeiaandrijvers en hogere uitstaande vorderingen als gevolg van de groeiende netto-omzet.
- De kasstroom uit investeringsactiviteiten vertoonde een uitstroom van € 389 miljoen, vergeleken met een instroom van € 282 miljoen in 2024. De investeringsactiviteiten in 2025 omvatten voornamelijk kapitaalinvesteringen voor € 449 miljoen die worden gecompenseerd door de ontvangsten uit de verkoop van andere investeringen van € 88 miljoen. De kasstroom uit investeringsactiviteiten in 2024 werd voornamelijk beïnvloed door de ontvangsten uit de afstoting van het mature portfolio van UCB op het gebied van neurologie en allergie in China.
- De kasstroom uit financieringsactiviteiten vertegenwoordigde een netto-uitstroom van € 1 214 miljoen, voornamelijk als gevolg van de vrijwillige vervroegde terugbetaling van bepaalde leningen (€ 641 miljoen) zonder uitgifte van nieuwe schuld, het aan aandeelhouders van UCB uitgekeerde dividend (€ -264 miljoen), de verwerving van eigen aandelen (€ -121 miljoen) en betaalde rente (€ -128 miljoen).

1.14. Financieel vooruitzicht 2026

Ook het jaar 2026 zal de onwrikbare focus van UCB op innovatie en uitmuntende uitvoering weerspiegelen, waarbij UCB zal blijven resultaten leveren. Het sterke momentum en de veerkracht van het bedrijf worden ondersteund door een portfolio van vijf gedifferentieerde groeiaandrijvers, BIMZELX®, RYSTIGGO®, ZILBRYSQ®, FINTEPLA® en EVENITY®, die elk inspelen op belangrijke on vervulde medische behoeften door middel van unieke werkingsmechanismen. De groei zal worden ondersteund door het uitbreiden van de toegang van patiënten tot BIMZELX® en zal de verwachte daling van de netto-omzet van BRIVIACT® als gevolg van het verlies van exclusiviteit in de VS en Europa ruimschoots compenseren.

Voor 2026 verstrekt UCB een vooruitzicht bij constante wisselkoersen. Het verstrekken van een financieel vooruitzicht tegen constante wisselkoersen (CW) is een gangbare praktijk bij bedrijven die wereldwijd actief zijn. Het ondersteunt het inzicht in de onderliggende operationele prestaties en verbetert de vergelijkbaarheid tussen verschillende jaren en bedrijven.

De opbrengsten zullen naar verwachting stijgen met een hoog eencijferig tot een laag dubbelcijferig percentage bij constante wisselkoersen.

UCB zal blijven investeren in een sterke wereldwijde uitvoering om potentiële nieuwe oplossingen te bieden voor mensen met een ernstige ziekte en zal zich blijven inzetten om te investeren in onderzoek en ontwikkeling die de ontwikkelingspijplijn in de late fase bevorderen. De onderliggende winstgevendheid, aangepaste EBITDA, zal naar verwachting stijgen met een percentage tussen een hoog eencijferig getal en hoog tiental bij constante wisselkoersen. Gecorrigeerd voor overige eenmalige bedrijfsbaten/-lasten in 2025 wordt een aangepaste EBITDA-groei verwacht met een percentage tussen een hoog tiental en hoog twintigtal bij constante wisselkoersen.

Het hierboven vermelde financieel vooruitzicht voor 2026 is berekend op dezelfde basis als de werkelijke cijfers voor 2025 en zijn gebaseerd op de huidige regels en voorschriften.

Overzicht van de bedrijfsprestaties vervolg

2. Geconsolideerde jaarrekening

2.1 Geconsolideerde winst- en verliesrekening

Voor het boekjaar eindigend op 31 december

€ miljoen	Toelichting	2025	2024
VOORTGEZETTE BEDRIJFSACTIVITEITEN			
Netto-omzet	6	7 388	5 613
Royaltyinkomsten en -vergoedingen		88	78
Overige opbrengsten	10	265	461
Opbrengsten		7 741	6 152
Kostprijs van de omzet		-1 990	-1 752
Brutowinst		5 751	4 400
Marketing- en verkoopkosten		-2 485	-2 075
Onderzoeks- en ontwikkelingskosten		-1 822	-1 781
Algemene en administratiekosten		-264	-272
Overige bedrijfsbaten/-lasten (-)	13	829	564
Operationele winst vóór bijzondere waardevermindering van activa, reorganisatiekosten en overige baten en lasten		2 009	836
Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa	14	0	-73
Reorganisatiekosten	15	-36	-25
Overige baten/lasten (-)	16	-25	586
Operationele winst		1 948	1 324
Financiële opbrengsten	17	81	39
Financiële kosten	17	-207	-200
Winst vóór belastingen		1 822	1 163
Winstbelastingen	18	-264	-98
Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		1 558	1 065
Beëindigde bedrijfsactiviteiten			
Winst/verlies (-) uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	9	0	0
Winst		1 558	1 065

Voor het boekjaar eindigend op 31 december

€ miljoen	Toelichting	2025	2024
Toerekenbaar aan:			
Aandeelhouders van UCB NV		1 558	1 065
Minderheidsbelangen		0	0
Gewone winst per aandeel (€)			
uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	41.1	8,20	5,61
uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	41.1	0,00	0,00
Totale gewone winst per aandeel		8,20	5,61
Verwaterde winst per aandeel (€)			
uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	41.2	8,03	5,48
uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	41.2	0,00	0,00
Totale verwaterde winst per aandeel		8,03	5,48

Overzicht van de bedrijfsprestaties vervolg

2.2 Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

Voor het boekjaar eindigend op 31 december

€ miljoen	Toelichting	2025	2024
Winst van de periode		1 558	1 065
Overige onderdelen van het totaalresultaat			
Posten die overgeboekt kunnen worden naar de winst of het verlies in latere perioden:			
- Nettowinst/-verlies (-) op financiële activa (FVOCI)		89	0
- Wisselkoersverschillen op omzetting van buitenlandse activiteiten		-727	371
- Effectief gedeelte van winst/verlies (-) op kasstroomafdekkingen		185	-139
- Winstbelasting met betrekking tot de overige onderdelen van het totaalresultaat die overgeboekt kunnen worden naar de winst of het verlies in latere perioden		-50	30
Posten die nooit worden overgeboekt naar de winst of het verlies in latere perioden:			
- Herwaardering van de brutoverplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten	33	72	6
- Winstbelasting met betrekking tot de overige onderdelen van het totaalresultaat die nooit overgeboekt worden naar de winst of het verlies in latere perioden		-10	0
Overige onderdelen van het totaalresultaat voor de periode na belastingen		-441	268
Totaalresultaat voor de periode, na belastingen		1 117	1 333
Toerekenbaar aan:			
Aandeelhouders van UCB NV		1 117	1 333
Minderheidsbelangen		0	0
Totaalresultaat voor de periode, na belastingen		1 117	1 333

2.3 Geconsolideerde balans

Voor het boekjaar eindigend op 31 december

€ miljoen	Toelichting	2025	2024
Activa			
Vaste activa			
Immateriële activa	20	3 447	4 082
Goodwill	21	5 091	5 462
Materiële vaste activa	22	1 915	1 754
Uitgestelde belastingvorderingen	32	1 383	1 020
Financiële en overige activa (inclusief afgeleide financiële instrumenten)	23	268	241
Totaal vaste activa		12 104	12 559
Vlottende activa			

Voor het boekjaar eindigend op 31 december

€ miljoen	Toelichting	2025	2024
Vorraden	24	1 496	1 309
Handelsvorderingen en overige vorderingen	25	1 861	1 526
Te ontvangen belastingen	36	112	50
Financiële en overige activa (inclusief afgeleide financiële instrumenten)	23	308	300
Geldmiddelen en kasequivalenten	26	2 251	1 573
Activa van een groep activa die wordt afgestoten, geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	9.2	26	30
Totaal vlottende activa		6 054	4 788
Totaal activa		18 158	17 347
Eigen vermogen en verplichtingen			
Eigen vermogen			
Geplaatst kapitaal en reserves toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB	27	10 867	10 029
Minderheidsbelangen	23.6	0	0
Totaal eigen vermogen		10 867	10 029
Langlopende verplichtingen			
Leningen	29	754	1 539
Obligaties	30	1 429	1 424
Overige financiële verplichtingen (inclusief afgeleide financiële instrumenten)	31	32	65
Uitgestelde belastingverplichtingen	32	109	91
Personeelsbeloningen	33	159	228
Voorzieningen	34	229	227
Handels- en overige verplichtingen	35	92	101
Te betalen belastingen	36	86	114
Totaal langlopende verplichtingen		2 890	3 789
Kortlopende verplichtingen			
Leningen	29	62	63
Obligaties	30	0	0
Overige financiële verplichtingen (inclusief afgeleide financiële instrumenten)	31	83	128
Voorzieningen	34	137	172
Handels- en overige verplichtingen	35	3 951	3 019
Te betalen belastingen	36	168	147
Verplichtingen van een groep activa die wordt afgestoten, geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	9.2	0	0
Totaal kortlopende verplichtingen		4 401	3 529
Totaal verplichtingen		7 291	7 318
Totaal eigen vermogen en verplichtingen		18 158	17 347

Overzicht van de bedrijfsprestaties vervolg

2.4 Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Voor het boekjaar eindigend op 31 december

€ miljoen	Toelichting	2025	2024
Jaarwinst toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB			
Aanpassing voor niet-geldelijke transacties	37	619	590
Aanpassing voor posten apart te vermelden onder kasstromen uit operationele activiteiten	37	263	98
Aanpassing voor posten te vermelden onder kasstromen uit investerings- en financieringsactiviteiten	37	84	-465
Wijzigingen in het werkkapitaal	37	303	168
Werkkapitaal gerelateerd aan overnames / afstotingen		0	-28
Ontvangen rente	17	46	29
Kasstromen uit operationele activiteiten		2 873	1 457
Betaalde belastingen gedurende de periode		-582	-215
Netto kasstromen gebruikt voor (-) / uit operationele activiteiten:			
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		2 291	1 242
Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten		0	0
Netto kasstromen uit operationele activiteiten		2 291	1 242
Verwerving van materiële vaste activa	22	-281	-234
Verwerving van immateriële activa	20	-168	-88
Verwerving van dochterondernemingen, na aftrek van verworven geldmiddelen		0	0
Verwerving van overige investeringen		-18	-19
Subtotaal verwervingen		-467	-341
Ontvangsten uit de verkoop van materiële vaste activa		1	0
Ontvangsten uit verkoop van dochterondernemingen, na aftrek van overgedragen geldmiddelen		0	0
Ontvangsten uit afstoting van een bedrijfseenheid, na aftrek van overgedragen geldmiddelen		-11	619
Ontvangsten uit de verkoop van andere investeringen		88	4
Subtotaal ontvangsten uit verkopen		78	623
Netto kasstromen gebruikt voor (-) / uit investeringsactiviteiten:			
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		-389	282
Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten		0	0
Netto kasstromen gebruikt voor (-) / uit investeringsactiviteiten:		-389	282

Voor het boekjaar eindigend op 31 december

€ miljoen	Toelichting	2025	2024
Ontvangsten uit (+)/terugbetaling van (-) obligaties	30.3	0	495
Ontvangsten uit leningen	29	0	77
Terugbetalingen van leningen (-)	29	-641	-756
Terugbetaling van leaseverplichtingen	29	-60	-53
Verwerving (-) van eigen aandelen	27	-121	-162
Uitgekeerde dividenden aan aandeelhouders van UCB, na aftrek van dividenden betaald op eigen aandelen	42	-264	-259
Betaalde rente	17	-128	-160
Netto kasstromen gebruikt voor (-) / uit financieringsactiviteiten:			
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		-1 214	-818
Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten		0	0
Netto kasstromen gebruikt voor (-) / uit financieringsactiviteiten		-1 214	-818
Netto toename/afname (-) van geldmiddelen en kasequivalenten			
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		688	706
Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten		0	0
Netto geldmiddelen en kasequivalenten aan het begin van de periode		1 573	861
Effect van wisselkoersschommelingen		-10	6
Netto geldmiddelen en kasequivalenten aan het einde van de periode		2 251	1 573

Overzicht van de bedrijfsprestaties vervolg

2.5 Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB NV										
€ miljoen	Aandelenkapitaal en uitgiftepremies	Eigen aandelen	Overgedragen resultaat	Overige reserves	Cumulatieve omrekeningsverschillen	Financiële activa aan reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in niet-gerealiseerde resultaten (FVOCI)	Kasstroomafdekkingen	Totaal	Minderheidsbelangen	Totaal eigen vermogen
Balans per 1 januari 2025	2 614	(384)	7 395	(3)	426	36	(55)	10 029	–	10 029
Winst van de periode	–	–	1 558	–	–	–	–	1 558	–	1 558
Overige onderdelen van het totaalresultaat	–	–	–	62	(727)	89	135	(441)	–	(441)
Totaalresultaat	–	–	1 558	62	(727)	89	135	1 117	–	1 117
Dividenden (Toelichting 41.4)	–	–	(264)	–	–	–	–	(264)	–	(264)
Op aandelen gebaseerde betalingen (Toelichting 28)	–	–	118	–	–	–	–	118	–	118
Overboeking tussen reserves	–	128	(128)	–	–	–	–	–	–	–
Eigen aandelen (Toelichting 27)	–	(133)	–	–	–	–	–	(133)	–	(133)
Balans per 31 december 2025	2 614	(389)	8 679	59	(301)	125	80	10 867	–	10 867

Toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB NV										
€ miljoen	Aandelenkapitaal en uitgiftepremies	Eigen aandelen	Overgedragen resultaat	Overige reserves	Cumulatieve omrekeningsverschillen	Financiële activa aan reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in niet-gerealiseerde resultaten (FVOCI)	Kasstroomafdekkingen	Totaal	Minderheidsbelangen	Totaal eigen vermogen
Balans per 1 januari 2024	2 614	(353)	6 578	(9)	55	40	50	8 975	–	8 975
Winst van de periode	–	–	1 065	–	–	–	–	1 065	–	1 065
Overige onderdelen van het totaalresultaat	–	–	–	6	371	(4)	(105)	268	–	268
Totaalresultaat	–	–	1 065	6	371	(4)	(105)	1 333	–	1 333
Dividenden (Toelichting 41.4)	–	–	(259)	–	–	–	–	(259)	–	(259)
Op aandelen gebaseerde betalingen (Toelichting 28)	–	–	104	–	–	–	–	104	–	104
Overboeking tussen reserves	–	102	(102)	–	–	–	–	–	–	–
Eigen aandelen (Toelichting 27)	–	(133)	–	–	–	–	–	(133)	–	(133)
Afstoting van dochteronderneming	–	–	9	–	–	–	–	9	–	9
Balans per 31 december 2024	2 614	(384)	7 395	(3)	426	36	(55)	10 029	–	10 029