

Croissance soutenue grâce à une exécution rigoureuse et disciplinée

- Le chiffre d'affaires 2025 s'est établi à 7,74 milliards €, soit une hausse de 26 % (+29 % à TCC¹),
- Le chiffre d'affaires net a augmenté de 32 % à 7,39 milliards € (+35 % à TCC¹), porté par une mise en œuvre efficace du lancement des moteurs de croissance d'UCB : le BIMZELX[®], l'EVENITY[®], le FINTEPLA[®], le RYSTIGGO[®] et le ZILBRYSQ[®] ont plus que doublé leurs ventes nettes cumulées
- La rentabilité sous-jacente (EBITDA ajusté²) a atteint 2,64 milliards €, soit une hausse de 79 % (+87 % à TCC¹), 34 % du chiffre d'affaires ou 31,4 % du chiffre d'affaires sans autres produits d'exploitation exceptionnels ; le BPA de base³ est passé à 9,99 €.
- Actualités R&D : le KYGEVVI[™] a été approuvé aux États-Unis et a reçu un avis positif dans l'UE pour les adultes et les enfants atteints d'un déficit en thymidine kinase 2 (TK2d) ; le donzakimig pour la dermatite atopique (phase 2a) a atteint le critère d'évaluation principal - priorité du portefeuille vers d'autres opportunités ; attribution de la désignation Fast Track pour le bépranémab ; lancement de deux nouvelles études : le galvokimig pour la dermatite atopique (phase 2b) et le bimékizumab pour la pustulose palmoplantaire (phase 3) ; les résultats de l'étude comparative BE BOLD de phase 4 pour le rhumatisme psoriasique seront connus plus tôt : 1^{er} semestre 2026.
- Durabilité au premier rang dans le secteur mondial de la biotechnologie
- Perspectives financières pour 2026 : les revenus devraient croître dans une fourchette comprise entre moins de 10 % et 10 à 15 % à TCC. L'EBITDA ajusté² devrait croître dans une fourchette comprise entre moins de 10 % et 15 à 20 % à TCC. Après correction pour tenir compte d'autres éléments exceptionnels d'exploitation en 2025, la croissance de l'EBITDA² ajusté devrait se situer dans une fourchette comprise entre 15 et 30 % à TCC.

Jean-Christophe Tellier, CEO d'UCB : « Nous avons fait preuve en 2025 d'une constance sans faille dans l'exécution de notre stratégie de croissance à long terme, consolidant ainsi une décennie de croissance. Notre engagement à transformer la vie des personnes atteintes de maladies graves reste inébranlable, afin qu'elles vivent le plus pleinement possible, à l'abri du fardeau de leur maladie. Nous sommes fiers d'avoir aidé plus de 3,1 millions de patients dans le monde atteints d'affections auto-immunes et neurologiques sévères. Nos cinq moteurs de croissance ont enregistré des résultats exceptionnels, doublant largement leur chiffre d'affaires net cumulé pour dépasser 3,3 milliards € en 2025. Notre pipeline clinique continue à progresser avec huit options thérapeutiques innovantes à l'étude, ouvrant la voie à des étapes importantes en 2026 et au-delà. À l'horizon 2026, nous sommes prêts à poursuivre notre trajectoire de croissance, tant au niveau du chiffre d'affaires que du résultat net. Nous proposons notamment la toute première option thérapeutique aux patients atteints d'un déficit en thymidine kinase 2 et à leurs familles. Dans le même temps, nous élargissons notre impact en explorant des indications supplémentaires par le biais de nouvelles études cliniques qui tirent parti de nos actifs de pipeline existants. Avec une flexibilité stratégique, c'est l'avenir que nous construisons, un avenir fait d'innovation, d'impact et d'un dévouement indéfectible envers ceux que nous servons. »



Résultats financiers d'UCB pour l'exercice 2025

€ millions	2025	2024	Variance Act	VarianceTCC ¹
Chiffre d'affaires	7 741	6 152	26 %	29 %
Ventes nettes	7 388	5 613	32 %	35 %
EBITDA ajusté ²	2 636	1 475	79 %	87 %
Nombre d'actions (m)	190	190	0 %	
Bénéfice de base/action ³ (€)	999	4.98	>100%	>100%
Dividende par action(€)	1.45	1.39	4 %	

1. TCC = taux de change constants

2. EBITDA ajusté = bénéfice ajusté avant intérêts, impôts, provisions et charges d'amortissement

3. BPA de base = bénéfice de base par action

Ventes nettes des produits phares

€ millions	2025	2024	Variance Act	Variance TCC ¹
Bimzelx®	2 227	607	>100%	>100%
Fintepla®	427	340	26%	30%
Rystiggo®	332	202	65%	71%
Zilbrysq®	217	72	>100%	>100%
Evenity®	137	103	33%	33%
Cimzia®	1 954	2 033	-4%	0%
Briviact®	758	686	11%	14%

Sandrine Dufour, CFO d'UCB : « 2025 a été une nouvelle année forte pour UCB, avec une exécution rigoureuse et des performances financières toujours solides. Nous poursuivons sur cette lancée en soutenant nos lancements, en investissant dans des avancées scientifiques et en positionnant notre portefeuille pour une croissance durable et à long terme. Nos prévisions de chiffre d'affaires pour 2026 reflètent cette trajectoire continue, et nous prévoyons une augmentation significative de l'EBITDA ajusté en données comparables par rapport à 2025. Avec un bilan solide et une allocation rigoureuse du capital, nous sommes bien préparés pour alimenter une croissance continue, comme en témoignent les solides prévisions financières pour 2026. En adoptant des prévisions à taux de change constants, nous établissons une nouvelle norme en matière de clarté, de comparabilité et de transparence financière. »

Informations sur les autorisations réglementaires et le pipeline clinique

Autorisations réglementaires - Maintien des approbations pour les moteurs de croissance et expansion de l'empreinte d'UCB dans le domaine neuromusculaire

En janvier 2025, le ministère japonais de la Santé, du Travail et des Affaires sociales (MHLW) a approuvé l'auto-injecteur de 320 mg/2 ml pour le **BIMZELX®**.

En janvier 2025, le **RYSTIGGO®** (rozanolixizumab) a reçu l'autorisation de l'UE pour une auto-administration en perfusion (pousse-seringue) ou par une nouvelle méthode manuelle avec pousse-seringue. Et en **mai 2025**, UCB a reçu l'autorisation de la Pharmaceuticals and Medical Devices Agency (PMDA) au Japon pour une auto-administration à domicile avec pompe à perfusion ou par une nouvelle méthode manuelle avec pousse-seringue pour le RYSTIGGO®.

En **novembre 2025**, la Food and Drug Administration (FDA) américaine a approuvé le **KYGEVVI™** (doxécitine et doxribtimine), le premier et seul traitement approuvé pour les adultes et les enfants atteints d'un déficit en thymidine kinase 2 (TK2d). Cette décision a été suivie de près en **janvier 2026** par le Comité des médicaments à usage humain (CHMP) de l'Agence européenne des médicaments, qui a rendu un avis positif recommandant l'autorisation de mise sur le marché pour le KYGEVVI®. Après approbation, le KYGEVVI® sera la première et seule option thérapeutique dans l'Union européenne indiquée pour le traitement des patients pédiatriques et adultes présentant un déficit en thymidine kinase 2 (TK2d) confirmé génétiquement. Ces étapes importantes élargissent l'empreinte d'UCB dans le domaine neuromusculaire et démontrent une exécution continue dans des domaines où les besoins médicaux non satisfaits sont importants.

Pipeline clinique - Huit actifs avec neuf études en cours et des études supplémentaires commenceront en 2026

Le **galvokimig** est un traitement à base d'anticorps multispécifiques qui inhibe l'IL-13, l'IL-17A et l'IL-17F et dont la demi-vie est prolongée grâce à sa liaison à l'albumine. L'étude de phase 2a pour la **dermatite atopique** modérée à sévère – type d'eczéma, qui est la maladie cutanée inflammatoire la plus fréquente – a montré des données de preuve de concept positives et convaincantes.

En **décembre 2025**, UCB a lancé un programme de phase 2b avec le galvokimig sur des participants atteints de dermatite atopique afin d'étudier la dose et le régime posologique optimaux par application sous-cutanée, avec administration en aveugle jusqu'à la semaine 52. Les premiers résultats significatifs sont attendus en 2028.

UCB va explorer le potentiel du **galvokimig dans les maladies respiratoires** : deux indications respiratoires, la bronchopneumopathie chronique obstructive (BPCO) et la bronchiectasie non liée à la fibrose kystique (NCFB), avec des études de preuve de concept respectives (phase 2a) débutant plus tard en 2026.

Le **donzakimig** (UCB1381) est un traitement multispécifique à base d'anticorps sans Fc qui inhibe l'IL-13, un médiateur clé de l'inflammation, et l'IL-22, qui altère l'intégrité de la barrière cutanée dans la **dermatite atopique**. L'étude de preuve de concept de phase 2a pour la dermatite atopique a atteint son critère d'évaluation principal et aucun nouveau risque d'innocuité n'a été identifié. Conformément à la discipline et à l'orientation du portefeuille d'UCB, à ce stade, la priorité sera accordée à d'autres opportunités, y compris le galvokimig.

Le **bépranémab** cible la protéine tau pathologique pour transformer le traitement de la **maladie d'Alzheimer (MA)**. Le bénéfice du bépranémab dans la maladie précoce à faible taux de protéine tau dans l'étude TOGETHER de phase 2 ouvre la voie au développement. UCB collabore de manière constructive avec les organismes réglementaires pour aligner la stratégie de développement du bépranémab dans le traitement de la maladie d'Alzheimer. En **février 2026**, la FDA américaine a accordé la désignation Fast Track pour le bépranémab, un processus conçu pour faciliter le développement de médicaments destinés à traiter des maladies graves et à répondre à un besoin médical non satisfait.

Le **glovadalen** (UCB0022), une petite molécule à administration orale capable de pénétrer dans le cerveau et en cours d'étude dans le traitement de la **maladie de Parkinson**, a montré des résultats d'étude de phase 2a positifs. La société évalue les prochaines étapes du programme de développement et étudie les opportunités pour l'actif dans les conditions neurologiques associées à un déficit en dopamine.

UCB a commencé un programme de phase 3, BE SEEN, pour évaluer l'efficacité et l'innocuité du **bimékizumab** dans la **pustulose palmoplantaire** (PPP). La PPP est une maladie dermatologique inflammatoire chronique rare, sans options thérapeutiques autorisées aux États-Unis, dans l'UE et en Chine. Les premiers résultats significatifs sont attendus en 2028.

En 2025 également, UCB a lancé trois études internationales de phase 3 sur le **bimékizumab pour les indications pédiatriques suivantes** : psoriasis, hidradénite suppurée et arthrite juvénile idiopathique.

Pour le **STACCATO® alprazolam** (benzodiazépine, crises prolongées), les résultats globaux sont toujours attendus en 2026. Le recrutement des patients et de leurs aidants pour ce programme de phase 3 ambitieux et innovant progresse bien et UCB attend désormais les premiers résultats significatifs pour le 2^e semestre 2026.

En juin 2025, UCB a annoncé des résultats positifs pour l'étude de phase 3 GEMZ sur la **fenfluramine dans le traitement du trouble du déficit en CDKL5 (CDD)**. Le CDD est une encéphalopathie développementale et épileptique (EDE) extrêmement rare dont les caractéristiques principales sont les suivantes : épilepsie infantile réfractaire et retards neurodéveloppementaux globaux sévères entraînant des troubles intellectuels, moteurs, corticaux visuels et des troubles du sommeil. Il est causé par des variants pathogènes du gène CDKL5 (Cyclin Dependent Kinase-like 5) situé sur le chromosome X. Le CDD touche environ une naissance vivante sur 40 000 à 60 000, l'âge médian d'apparition étant de 6 semaines. UCB enverra les dossiers de soumission pour approbation réglementaire au 1^{er} trimestre 2026.

En 2026, la société prévoit de lancer un programme de phase 3 avec la **fenfluramine** pour les patients atteints du **syndrome de Rett**.

BE BOLD est une étude comparative de phase 4 post-AMM, comparant le **bimékizumab**, un inhibiteur de l'IL-17A et de l'IL-17F, au risankizumab, un inhibiteur de l'IL-23, dans le traitement des adultes atteints de **rhumatisme psoriasique (RP)** actif. BE BOLD est la première étude comparative sur le RP évaluant la supériorité d'un inhibiteur de l'IL-17A et de l'IL-17F par rapport à un inhibiteur de l'IL-23. Grâce à un recrutement plus rapide que prévu, les premiers résultats significatifs sont désormais attendus au 1^{er} semestre 2026.

La société prévoit en outre de lancer en 2026 un programme de phase 3 avec le **rozanolixizumab pour la myasthénie oculaire (oMG)**.

Toutes les autres études cliniques se poursuivent comme prévu.

Durabilité

En 2025, l'accès des patients au remboursement des médicaments d'UCB a atteint 78 %, continuant ainsi à améliorer l'accès à ses traitements innovants dans les pays où UCB est présente. UCB a également renforcé ses performances environnementales et a été inscrite sur la liste A CDP Climate, la plaçant dans les 4 % des meilleures entreprises mondiales. Sustainalytics a également classé UCB n°2 dans le secteur mondial des biotechnologies en termes de performances ESG.

Répartition des ventes nettes des cinq moteurs de croissance d'UCB, du CIMZIA® et du BRIVIACT®

Le chiffre d'affaires net cumulé des cinq moteurs de croissance a plus que doublé, atteignant 3,3 milliards d'euros de chiffre d'affaires net

En raison des arrondis, certaines données financières peuvent ne pas figurer dans les tableaux

€ millions	2025	2024	Variance Act	Variance TCC ¹
Etats-Unis	1 657	287	>100%	>100%
Europe	424	255	66%	66%
Japon	62	32	94%	>100%
Marchés internationaux	85	33	>100%	>100%
Total Bimzelx®	2 227	607	>100%	>100%

Le **BIMZELX® (bimékizumab)**, le premier et seul inhibiteur de l'IL-17A et de l'IL-17F, est désormais disponible dans plus de 50 pays à travers le monde, pour cinq indications : psoriasis (PSO), rhumatisme psoriasique (RP) actif, spondylarthrite ankylosante (SA) active, spondylarthrite axiale (SpAax) non radiographique active et hidradénite suppurée (HS). Cette hausse de plus de 200 % s'explique par une forte demande dans toutes les indications, y compris une forte dynamique dans l'hidradénite suppurée, et dans toutes les régions, associée à un portefeuille de payeurs américains favorable. Plus de 116 000 patients avaient accès au médicament fin 2025.

€ millions	2025	2024	Variance Act	Variance TCC ¹
Etats-Unis	355	294	21%	26%
Europe	59	41	44%	44%
Japon	9	2	>100%	>100%
Marchés internationaux	4	2	53%	58%
Total Fintepla®	427	340	26%	30%

Fin 2025, le **FINTEPLA® (fenfluramine)** avait aidé plus de 14 000 patients et leurs familles vivant avec des crises associées à des syndromes épileptiques rares. Le Fintepla® est un traitement potentiellement transformateur pour plusieurs encéphalopathies développementales et épileptiques (DEE), offrant une option thérapeutique fondamentale dans le syndrome de Dravet et une option reconnue dans le syndrome de Lennox Gastaut.

€ millions	2025	2024	Variance Act	Variance TCC ¹
Etats-Unis	270	184	47%	53%
Europe	31	8	>100%	>100%
Japon	27	10	>100%	>100%
Marchés internationaux	3	0	N/A	N/A
Total Rystiggo®	332	202	65%	71%

Le **RYSTIGGO® (rozanolixizumab-noli)** est une nouvelle option thérapeutique pour les personnes atteintes de myasthénie grave généralisée (MGg), avec une efficacité rapide et durable. Fin 2025, le RYSTIGGO® avait aidé plus de 2 400 personnes vivant avec la MGg.

€ millions	2025	2024	Variance Act	Variance TCC ¹
Etats-Unis	157	56	>100%	>100%
Europe	35	8	>100%	>100%
Japon	24	8	>100%	>100%
Marchés internationaux	0	0	N/A	N/A
Total Zilbrysq®	217	72	>100%	>100%

Le **ZILBRYSQ® (zilucoplan)** est le premier et seul inhibiteur du complément ciblé C5 administré une fois par jour par voie sous-cutanée et avait aidé plus de 1 300 personnes atteintes de myasthénie grave (MGg) fin 2025. Le ZILBRYSQ® a été lancé pour la première fois en avril 2024.

L'EVENITY® (romosozumab), seul inhibiteur de la sclérostine et leader sur plusieurs marchés du développement osseux, a, depuis son lancement mondial en 2019, aidé plus de 1,3 million (2024 : 900 000) de femmes dans le monde vivant avec une ostéoporose post-ménopausique et présentant un risque élevé de fracture. Les ventes nettes en Europe ont augmenté de 33 % pour atteindre 137 millions d'euros (+33 % à TCC). L'EVENITY® a été lancé avec succès à l'échelle mondiale par Amgen, Astellas et UCB, avec des ventes nettes hors Europe comptabilisées par les partenaires. La contribution nette mondiale de L'EVENITY® est comptabilisée sous « Autres produits d'exploitation ».

€ millions	2025	2024	Variance Act	Variance TCC ¹
Etats-Unis	1 208	1 289	-6%	-2%
Europe	427	436	-2%	-2%
Japon	39	28	37%	41%
Marchés internationaux	280	280	0%	7%
Total Cimzia®	1 954	2 033	-4%	0%

Le **CIMZIA® (certolizumab pégo)** a enregistré des ventes nettes mondiales de 1 954 millions d'euros (-4 % ; 0 % à TCC), avec une croissance des volumes (+ 4 %) gommée par les baisses des prix nets. Le CIMZIA® n'est plus protégé par un brevet aux États-Unis et dans l'UE depuis 2024. Il n'existe à ce jour aucune concurrence biosimilaire et aucune concurrence n'est attendue à court terme.

€ millions	2025	2024	Variance Act	Variance TCC ¹
Etats-Unis	578	540	7%	12%
Europe	138	120	15%	15%
Japon	16	1	>100%	>100%
Marchés internationaux	25	24	2%	6%
Total Briviact®	758	686	11%	14%

Le **BRIVIACT® (brivaracétam)** a porté ses ventes nettes à 758 millions d'euros, soit une augmentation de 11 % (+14 % à TCC) et a déjà dépassé son objectif de pic des ventes d'« au moins 600 millions d'euros » en 2024, soit bien avant 2026, année de la fin de l'exclusivité aux États-Unis (février) et en Europe (août). Cette performance s'explique par une croissance forte et continue dans toutes les régions où le BRIVIACT® est accessible aux patients. Le BRIVIACT® a été approuvé en juin 2024 au Japon comme monothérapie et traitement adjuvant dans le traitement des crises partielles. Le BRIVIACT® a un mode d'action différent de celui du VIMPAT® et diffère de celui du KEPPRA®.

Chiffres clés de l'exercice 2025

En raison des arrondis, certaines données financières peuvent ne pas concorder dans les tableaux.

€ millions	Réel ¹		Variation	
	2025	2024	Taux réels	TCC ²
Chiffre d'affaires	7 741	6 152	26%	29%
Ventes nettes	7 388	5 613	32 %	35 %
Produits et charges des redevances	88	78	12 %	17 %
Autres produits	265	461	-43 %	-41 %
Marge brute ajustée	6 134	4 819	27%	31%
Marge brute	5 751	4 400	31%	34%
Frais commerciaux	-2 485	-2 075	20 %	22 %
Frais de recherche et développement	-1 822	-1 781	2 %	4 %
Frais généraux et administratifs	-264	-272	-3 %	-2 %
Autres produits / charges (-) d'exploitation	829	564	47 %	52 %
EBIT ajusté	2 009	836	>100%	>100%
Restructuration, dépréciation et autres produits / charges (-)	-61	488	>-100%	>-100%
EBIT (résultat d'exploitation)	1 948	1 324	47%	55%
Charges financières nettes (-)	-126	-161	-22 %	-45 %
Résultat avant impôts	1 822	1 163	57%	70%
Charges d'impôt sur le résultat (-)	-264	-98	>100%	>100%
Résultat provenant des activités poursuivies	1 558	1 065	46%	59%
Résultat / perte (-) des activités abandonnées	0	0	N/A	N/A
Résultat	1 558	1 065	46%	59%
EBITDA ajusté	2 636	1 475	79%	87%
Dépenses d'investissement (immobilisations incorporelles incluses)	449	322	39 %	
Dette nette (-) ²	7	-1 454	>-100%	
Flux de trésorerie issus des activités opérationnelles poursuivies	2 291	1 242	85 %	
Nombre moyen pondéré d'actions – non diluées (millions)	190	190	0%	
Bénéfice par action (€ par nombre moyen pondéré d'actions – non diluées)	8.20	5.61	46%	59%
Bénéfice de base par action (€ par nombre moyen pondéré d'actions – non diluées)	9.99	4.98	>100%	>100%

« Le commissaire aux comptes a émis un rapport d'audit contenant un avis sans réserve en date du 25 février 2026 sur les comptes consolidés au 31 décembre 2025 et pour l'exercice clôturé à cette date, et a confirmé que les informations comptables reprises dans le communiqué de presse concordaient, à tous égards importants, avec lesdits comptes consolidés dont elles sont extraites.

Le commissaire aux comptes a émis un rapport d'assurance modérée contenant une conclusion non modifiée en date du 25 février 2026 sur les déclarations consolidées en matière de durabilité, et a confirmé que les données de durabilité rapportées dans le communiqué de presse concordaient, à tous égards importants, avec lesdites déclarations consolidées de durabilité dont elles sont extraites. »

1. En raison des arrondis, il se peut que certaines données financières ne concordent pas dans les tableaux du présent rapport financier,
2. TCC = taux de change constants

Croissance régulière du chiffre d'affaires et des bénéfices grâce à une exécution rigoureuse

En 2025, le **chiffre d'affaires** s'est établi à 7 741 millions € (+26 % ; +29 % à TCC¹) et les ventes nettes ont atteint 7 388 millions € (+32 % ; +35 % à TCC¹). Cette croissance a été portée par la forte croissance continue des moteurs de croissance d'UCB : BIMZELX[®], EVENITY[®], FINTEPLA[®], RYSTIGGO[®] et ZILBRYSQ[®], grâce à une exécution rigoureuse.

Les **produits et charges des redevances** ont atteint 88 millions € (+12 % ; +17 % à TCC¹).

Les **autres produits**, qui comprennent les paiements des partenaires de licence R&D ou les étapes de vente, ont diminué de 43 % (-41 % à TCC¹) pour atteindre 265 millions €. Cela comprend en 2025 Biogen pour le dapirolizumab pégol dans le traitement du lupus (LED, programme de phase 3) et des étapes de vente pour le FINTEPLA[®]. En novembre 2024, la conclusion de la vente des droits de deux marques établies pour l'Europe et certains pays d'Amérique latine et d'Asie-Pacifique avait conduit à d'autres produits de 157 millions €, qui ne se sont pas reproduits en 2025. Certains paiements des partenaires de licence R&D en 2024 n'ont pas été renouvelés en 2025, comme les revenus de fin de contrat pour le minzasolmin (92 millions €) ou les paiements d'étapes dans le cadre de l'approbation du FINTEPLA[®] pour le traitement des crises associées au syndrome de Lennox-Gastaut (SLG) au Japon. Le partenariat pour le CIMZIA[®] au Japon a aussi pris fin en avril 2025.

La **marge brute** avant « amortissement des immobilisations incorporelles liées aux ventes » s'est établie à 6 134 millions € (+27 % ; +31 % à TCC¹) et a affiché une performance encore meilleure que celle du chiffre d'affaires, résultat d'un meilleur mix de produits grâce aux cinq moteurs de croissance. La marge brute ajustée a atteint 79,2 % et s'est améliorée par rapport à 2024, quand la marge brute ajustée avait atteint 78,3 %. Le bénéfice brut après « amortissement des immobilisations incorporelles liées aux ventes » a atteint 5 751 millions € – avec une marge brute en hausse de 74,3 % contre 71,5 %.

Les **charges d'exploitation** sont passées à 3 742 millions € (+5 % ; +7 % TCC¹). Les charges d'exploitation totales se composent de ce qui suit :

- 20 % d'augmentation des frais commerciaux (marketing et vente) à 2 485 millions € (+22 % à TCC¹), reflétant la poursuite d'investissements ciblés et significatifs dans les activités de lancement mondial pour les cinq moteurs de croissance d'UCB : activités de lancement mondial du BIMZELX[®] (jusqu'à cinq indications), activités de lancement mondial du FINTEPLA[®] (deux indications), activités de lancement mondial du RYSTIGGO[®] et du ZILBRYSQ[®] et expansion continue de l'EVENITY[®] en Europe.
- Augmentation de 2 % des frais de recherche et développement à 1 822 millions d'euros (+4 % à TCC¹), reflétant les investissements continus dans le pipeline innovant de R&D d'UCB avec, aujourd'hui, un actif de phase 4 (post-AMM), un actif en cours de préparation de soumission, quatre projets de phase 3, trois projets de phase 2 et plusieurs études cliniques en préparation qui débiteront plus tard en 2026, ainsi que des activités de recherche précoce en cours. Le ratio R&D a atteint 24 % en 2025 contre 29 % en 2024 en raison de dépenses quasi stables et d'une forte croissance du chiffre d'affaires.
- Baisse de 3 % des frais généraux et administratifs à 264 millions € (-2 % à TCC¹) grâce à une rigueur constante en matière de coûts, à une amélioration opérationnelle et à l'excellence.

- Les autres produits d'exploitation sont passés de 564 millions € en 2024 à 829 millions € en 2025 grâce à la contribution nette de 632 millions € (+32 %) de l'EVENITY®. L'EVENITY® est commercialisé dans le monde entier par Amgen, Astellas et UCB, avec des ventes nettes hors Europe comptabilisées par les partenaires. C'est pourquoi la contribution aux bénéfices nets hors Europe est reflétée ici. Les produits non récurrents de la cession de marques établies au 2^e semestre 2025 (315 millions €) ont par ailleurs été compensés partiellement par des charges ponctuelles (111 millions €) en raison de la résolution des engagements contractuels.

La rentabilité opérationnelle sous-jacente – EBITDA ajusté² – a augmenté de 79 % à 2 636 millions € (+87 % à TCC¹), reflétant une croissance à deux chiffres du chiffre d'affaires, une amélioration de la marge brute grâce à un meilleur mix de produits, une hausse des charges d'exploitation avec une bonne maîtrise des coûts en raison des importants investissements pour les lancements mondiaux, une hausse du résultat d'exploitation grâce à la contribution continue aux bénéfices nets de l'EVENITY® et une augmentation des autres produits d'exploitation. Le ratio de l'EBITDA ajusté (en % du chiffre d'affaires) pour 2025 a atteint 34,0 % contre 24,0 % en 2024. Après correction pour tenir compte d'autres éléments exceptionnels d'exploitation, l'EBITDA ajusté s'élève à 2 431 millions d'euros, soit un ratio d'EBITDA ajusté de 31,4 %.

Le total des dépréciations, restructurations et autres produits/charges a représenté des charges de 61 millions €. En 2024, UCB avait enregistré un revenu de 488 millions € grâce à la finalisation de la cession du portefeuille mature d'UCB dans le domaine de la neurologie et des allergies en Chine.

Les charges financières nettes ont atteint 126 millions € contre 161 millions en 2024. La réduction de la dette et le rendement des placements de trésorerie expliquent cette évolution, compensée partiellement par une hausse des coûts de couverture.

Les charges d'impôt sur le résultat ont augmenté pour atteindre 264 millions €. Le taux d'imposition effectif moyen a été de 14 % contre 8 % en 2024. Le taux d'imposition en 2024 avait été impacté par la cession en Chine, et, sans cela, il aurait aussi été de 14 %.

Compte tenu d'une croissance à deux chiffres du chiffre d'affaires, d'une hausse des charges d'exploitation reflétant les importants investissements liés aux lancements, de la contribution nette de l'EVENITY® et d'autres revenus d'exploitation plus élevés, le **bénéfice du Groupe** a atteint 1 558 millions € contre 1 065 millions € (+46 % ; +59 % TCC¹).

Le bénéfice de base par action, ajusté en raison de l'impact après impôts des éléments à ajuster, des charges financières exceptionnelles, de la contribution après impôts des activités abandonnées et de l'amortissement net des immobilisations incorporelles lié aux ventes, a atteint 9,9 € contre 4,98 € en 2024 sur la base d'un nombre moyen pondéré d'actions en circulation stable de € 190 millions.

Dividende – le Conseil d'administration d'UCB propose un dividende de 1,45 € (brut) par action, soit une hausse de 4 %.

Prévisions financières pour 2026 - L'année 2026 reflétera l'attention constante que porte UCB à l'innovation et à l'excellence en matière d'exécution pour produire des résultats. La forte dynamique et la résilience de la société sont soutenues par un portefeuille de cinq moteurs de croissance différenciés – BIMZELX®, RYSTIGGO®, ZILBRYSQ®, FINTEPLA® et EVENITY® – chacun répondant à des besoins médicaux non satisfaits significatifs grâce à des mécanismes d'action uniques. La croissance sera soutenue par

l'élargissement de l'accès des patients au BIMZELX® et surcompensera la baisse attendue des ventes nettes du BRIVIACT® en raison de la perte d'exclusivité aux États-Unis et en Europe.

Pour 2026, UCB fournit des prévisions à taux de change constants. Fournir des prévisions financières à taux de change constants (TCC) est une pratique courante parmi les entreprises mondiales. Cela permet de mieux comprendre les performances opérationnelles sous-jacentes et améliore la comparabilité d'une année sur l'autre et entre les sociétés.

Le chiffre d'affaires devrait croître dans une fourchette comprise entre moins de 10 % et 10 à 15 % à TCC.

UCB continuera à investir dans une mise en œuvre solide dans le monde entier afin d'offrir de nouvelles solutions potentielles aux personnes vivant avec des maladies graves et reste déterminée à investir dans la recherche et le développement pour faire progresser son pipeline de développement à un stade précoce et avancé. La rentabilité sous-jacente, l'EBITDA ajusté, devrait croître dans une fourchette comprise entre moins de 10 % et 15 à 20 % à TCC. Après correction pour tenir compte d'autres éléments exceptionnels d'exploitation en 2025, la croissance de l'EBITDA ajusté devrait se situer dans une fourchette comprise entre 15 et 30 % à TCC.

Les prévisions financières 2026 mentionnées ci-dessus ont été calculées sur la même base que les chiffres réels pour 2025 et tiennent compte des règles et réglementations en vigueur.

1. TCC = taux de change constants

Retrouvez les rapports financiers sur le site d'UCB : <http://www.ucb.com/investors/Download-center>

UCB organise aujourd'hui une téléconférence/diffusion vidéo sur le web en direct à 8h00 (EST)/13h00 (GMT), 14h00 (CET).

Inscrivez-vous ici : <https://www.ucb.com/investors>

Pour plus d'informations, contactez UCB :

Investor Relations

Antje Witte

Tél. : +32.2.559.9414

antje.witte@ucb.com

Sahar Yazdian

Tél. : +32.2.559.9137

sahar.yazdian@ucb.com

Global Communications

Laurent Schots, Media Relations

Tél. : +32.2.559.9264

laurent.schots@ucb.com

Découvrez notre nouvelle application IR sur



et



À propos d'UCB

UCB, Bruxelles, Belgique (www.ucb.com) est une société biopharmaceutique mondiale axée sur la découverte et le développement de médicaments et de solutions innovants pour transformer la vie des personnes atteintes de maladies graves du système immunitaire ou du système nerveux central. Employant plus de 9 000 personnes réparties dans près de 40 pays, UCB a généré un chiffre d'affaires de 7,7 milliards d'euros en 2025. UCB est cotée sur le marché Euronext Bruxelles (symbole : UCB). Suivez-nous sur Twitter : @UCB_news.

Déclarations prospectives

Ce document contient des déclarations prospectives y compris, mais pas seulement, des déclarations contenant les termes « potentiel », « estime », « prévoit », « devrait », « a l'intention de », « considère », « peut », « fera », « continue », ainsi que des expressions similaires. Ces déclarations prospectives sont fondées sur les plans, estimations et convictions actuels du management. Toutes les déclarations, hormis celles qui ont trait à des faits historiques, peuvent être considérées comme des déclarations prospectives, notamment les estimations du chiffre d'affaires, des marges d'exploitation, des dépenses en immobilisations, des liquidités, d'autres données financières, des résultats ou des pratiques juridiques, politiques, réglementaires ou cliniques attendus et d'autres estimations et résultats. De par leur nature, ces déclarations prospectives ne garantissent pas les performances futures ; elles sont soumises à des risques (connus ou inconnus), incertitudes et hypothèses pouvant donner lieu à un écart important entre les résultats, performances ou réalisations réels d'UCB ou du secteur et ceux contenus de façon explicite ou implicite dans les déclarations prospectives figurant dans le présent document.

Les facteurs importants susceptibles d'entraîner de telles différences comprennent, sans s'y limiter : la propagation mondiale et les impacts des guerres, pandémies et actes de terrorisme, l'évolution du contexte géopolitique, le dérèglement climatique, l'évolution de l'économie générale, les conditions de l'activité et de la concurrence, l'impossibilité d'obtenir les homologations réglementaires nécessaires ou de les obtenir selon des conditions acceptables ou dans les délais impartis, les coûts associés à la recherche et au développement, l'évolution des perspectives pour les produits du pipeline ou les produits en phase de développement par UCB, les effets de décisions judiciaires ou d'enquêtes publiques futures, les problèmes de sécurité, de qualité, d'intégrité des données ou de fabrication, les perturbations de la chaîne d'approvisionnement et les risques de continuité de l'activité ; les violations (potentielles ou réelles) de la sécurité et de la confidentialité des données, ou les perturbations de nos systèmes informatiques, les réclamations pour responsabilité du fait de produits, les obstacles à la protection des produits ou produits candidats par brevets, la concurrence d'autres produits, y compris les biosimilaires ou les technologies/modèles d'affaires disruptifs, l'évolution de la législation ou de la réglementation, les fluctuations des taux de change, l'évolution ou les incertitudes de la législation fiscale ou de l'administration de cette législation, et le recrutement, la conservation et la conformité des collaborateurs. Rien ne permet de garantir que des nouveaux produits candidats seront découverts ou identifiés dans le pipeline, que de nouvelles indications seront développées et approuvées pour les produits existants. La transition du concept au produit commercial est incertaine ; les résultats précliniques ne garantissent pas l'innocuité et l'efficacité des produits candidats chez l'homme. Jusqu'à présent, la complexité du corps humain est impossible à reproduire dans des modèles informatiques, des systèmes de culture cellulaire ou des modèles expérimentaux animaliers. Les délais d'achèvement des essais cliniques et d'obtention de l'autorisation de mise sur le marché des produits ont connu des évolutions dans le passé et UCB anticipe une imprévisibilité similaire pour l'avenir. Les produits (ou produits potentiels) qui font l'objet de partenariats, de joint-ventures ou de



Inspired by patients.
Driven by science.

collaborations en matière de licences peuvent donner lieu à des litiges entre les partenaires ou peuvent se révéler moins sûrs, moins efficaces ou moins fructueux sur le plan commercial que ce qu'UCB aurait pu croire au début du partenariat. Les efforts d'UCB visant à acquérir d'autres produits ou sociétés et à intégrer les opérations des sociétés rachetées peuvent ne pas être aussi fructueux que ce qu'UCB aurait pu croire au moment de l'acquisition. Par ailleurs, UCB ou d'autres sociétés pourraient identifier des problèmes d'innocuité, des effets indésirables ou des problèmes de fabrication après la mise sur le marché de ses produits et/ou appareils. La découverte de problèmes importants avec un produit similaire à l'un de ceux d'UCB touchant une catégorie entière de produits risquerait d'avoir un effet négatif important sur les ventes de toute la catégorie de produits concernée. De plus, le chiffre d'affaires peut être influencé par les tendances internationales et nationales en matière de soins gérés et de limitation des coûts liés à la santé (et notamment la pression sur les prix, la surveillance politique et publique, les habitudes ou les pratiques des clients et des prescripteurs), par les politiques de remboursement imposées par les tiers payeurs, ainsi que par la législation régissant les activités et les résultats liés à la tarification et au remboursement des produits biopharmaceutiques. Enfin, une panne, une cyberattaque ou une atteinte à la sécurité des informations risquerait de compromettre la confidentialité, l'intégrité et la disponibilité des données et des systèmes d'UCB.

Vu ces incertitudes, il est conseillé au public de ne pas accorder une fiabilité indue à ces déclarations prospectives. Ces déclarations prospectives ne sont faites qu'à la date du présent document et ne reflètent pas les impacts potentiels de l'événement ou du risque évolutif mentionné ci-dessus ainsi que toute autre adversité, sauf indication contraire. L'entreprise continuera à suivre de près l'évolution de cette situation, afin d'évaluer l'importance financière de ces événements, le cas échéant, pour UCB.

UCB décline expressément toute obligation de mise à jour des déclarations prospectives contenues dans le présent document (soit pour confirmer les résultats réels, soit pour signaler ou répercuter tout changement dans ses déclarations prospectives à cet égard, ou encore tout changement dans les événements, conditions ou circonstances sur lesquels reposent ces déclarations), sauf si lesdites déclarations sont requises en application des lois et réglementations en vigueur.

