



Inspired by **patients**.
Driven by **science**.

Halfjaarlijks Financieel Verslag 2025

Brussel, 31 juli 2025



Inhoud

1. OVERZICHT VAN DE BEDRIJFSPRESTATIES¹ 3

1.1.	KERNCIJFERS	3
1.2.	BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN	4
1.3.	NETTO-OMZET PER PRODUCT	7
1.4.	NETTO-OMZET PER GEOGRAFISCH GEBIED	9
1.5.	ROYALTYINKOMSTEN EN -VERGOEDINGEN ...	12
1.6.	OVERIGE OPBRENGSTEN	12
1.7.	BRUTOWINST	12
1.8.	AANGEPASTE EBIT EN AANGEPASTE EBITDA 13	
1.9.	WINST	15
1.10.	KERN-WPA	16
1.11.	BALANS	16
1.12.	KASSTROOMOVERZICHT	17
1.13.	FINANCIEEL VOORUITZICHT VOOR 2025 BIJGEWERKT	17

2. VERKORTE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING18

2.2.	VERKORT GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN GEREALISEERDE EN NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN 19	
2.3.	VERKORTE GECONSOLIDEERDE BALANS	20
2.4.	VERKORT GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT	21
2.5.	VERKORT GECONSOLIDEERD MUTATIEOVERZICHT EIGEN VERMOGEN	22

3. TOELICHTINGEN23

3.1.	ALGEMENE INFORMATIE	23
3.2.	GRONDSLAG VOOR DE OPSTELLING	23
3.3.	GEVOLGEN VAN DE RUSSISCHE INVASIE IN OEKRAÏNE EN DE CONFLICTEN IN HET MIDDEN-OOSTEN VOOR DE FINanciële TOESTAND, RESULTATEN EN KASSTROMEN VAN UCB	23
3.4.	IMPACT VAN DE MACRO-ECONOMISCHE SITUATIE OP DE FINanciële TOESTAND, RESULTATEN EN KASSTROMEN VAN UCB	24
3.5.	GRONDSLAGEN VOOR FINanciële VERSLAGGEVING	25
3.6.	SCHATTINGEN	25
3.7.	FINANCIEEL RISICOBEBEER	26

3.8.	GESEGMENTEERDE INFORMATIE	28
3.9.	SEIZOENSGEBONDEN ACTIVITEITEN	29
3.10.	OPBRENGSTEN UIT CONTRACTEN AANGEGAAN MET KLANTEN	29
3.11.	BEDRIJFSCOMBINATIES	32
3.12.	ACTIVA EN VERPLICHTINGEN VAN EEN GROEP ACTIVA DIE WORDT AFGESTOTEN, GECLASSIFICEERD ALS AANGEHOUDEN VOOR VERKOOP EN BEËINDIGDE BEDRIJFSACTIVITEITEN	32
3.13.	OVERIGE BEDRIJFSBATEN/-LASTEN (-)	32
3.14.	BIJZONDERE WAARDEVERMINDERING VAN NIET-FINanciële ACTIVA	32
3.15.	REORGANISATIEKOSTEN	32
3.16.	OVERIGE BATEN EN LASTEN	32
3.17.	FINanciële OPBRENGSTEN EN FINanciële KOSTEN 33	
3.18.	WINSTBELASTINGEN (-)	33
3.19.	IMMATERIële ACTIVA	33
3.20.	GOODWILL	34
3.21.	MATERIële VASTE ACTIVA	34
3.22.	FINanciële EN OVERIGE ACTIVA	34
3.23.	WAARDEVERMINDERING OP VOORRADEN	34
3.24.	KAPITAAL EN RESERVES	34
3.25.	LENINGEN	35
3.26.	OBLIGATIES	36
3.27.	OVERIGE FINanciële VERPLICHTINGEN	37
3.28.	VOORZIENINGEN	37
3.29.	TOELICHTING BIJ HET GECONSOLIDEERDE KASSTROOMOVERZICHT	37
3.30.	TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN ...	38
3.31.	AANDEELHOUDERS EN AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR	39
3.32.	DIVIDENDEN	39
3.33.	VERBINTENISSEN EN VOORWAARDELIJKE GEBEURTENISSEN	40
3.34.	GEBEURTENISSEN NA DE VERSLAGPERIODE	41

4. VERSLAG VAN DE COMMISSARIS INZAKE DE BEOORDELING VAN DE VERKORTE GECONSOLIDEERDE TUSSENTIJDSE FINanciële INFORMATIE VAN UCB NV VOOR DE PERIODE AFGESLOTEN OP 30 JUNI 202542

5. VERANTWOORDELIJKHEIDSVERKLARING 43

6. WOORDENLIJST44

1. Overzicht van de bedrijfsprestaties¹

1.1. Kerncijfers

In de eerste zes maanden van 2025 bedroegen de opbrengsten € 3 487 miljoen en stegen met 25% (+26% tegen constante wisselkoersen (CW)).

De **netto-omzet** werd gestimuleerd door een sterke groei door de voortdurende lanceringen van de vijf groeiaandrijvers: BIMZELX®, RYSTIGGO® en ZILBRYSQ®, EVENITY® en FINTEPLA®. Hierdoor steeg de netto-omzet naar € 3 321 miljoen met 26% (+27% CW). Gecorrigeerd voor de productverkoop van twee gevestigde merken in Europa en een aantal internationale landen, alsmede de afstoting van de neurologie- en allergieportefeuille in China in november 2024, bedroeg het groeipercentage 31% of

32% CW. De **aangepaste EBITDA** bedroeg € 1 033 miljoen (+58%; +61% CW), wat de hogere opbrengsten, een verbeterde brutomarge, hogere bedrijfskosten vanwege investeringen bij de lancering en hogere overige bedrijfsbaten weerspiegelt. De aangepaste EBITDA-ratio voor de eerste zes maanden van 2025 (in % van de opbrengsten) bedroeg 29,6%.

- De **winst** steeg naar € 475 miljoen van € 208 miljoen (>100%; >100% CW).
- De **kernwinst per aandeel** bedroeg € 3,53 tegenover € 2,09 in de eerste helft van 2024.

Voor de 6 maanden eindigend op 30 juni

€ miljoen	Actueel		Verschil	
	2025	2024	Actuele wisselkoersen	CW
Opbrengsten	3 487	2 791	25%	26%
Netto-omzet	3 321	2 641	26%	27%
Royalty-inkomsten en -vergoedingen	41	43	-3%	-1%
Overige opbrengsten	125	107	16%	18%
Aangepaste brutowinst	2 761	2 152	28%	30%
Brutowinst	2 565	1 940	32%	34%
Marketing- en verkoopkosten	-1 165	- 945	23%	25%
Onderzoeks- en ontwikkelingskosten	- 860	- 789	9%	10%
Algemene en administratiekosten	- 113	- 121	-7%	-6%
Overige bedrijfsbaten/-lasten (-)	293	249	18%	20%
Aangepaste EBIT	720	334	>100%	>100%
Reorganisatiekosten, bijzondere waardevermindering en overige baten/-lasten (-)	- 49	- 11	>100%	>100%
EBIT (operationele winst)	671	323	>100%	>100%
Netto financiële kosten (-)	- 78	- 77	2%	1%
Winst vóór belastingen	593	246	>100%	>100%
Winstbelastingen (-)	- 118	- 38	>100%	>100%
Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	475	208	>100%	>100%
Winst	475	208	>100%	>100%
Toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB	475	208	>100%	>100%
Aangepaste EBITDA	1 033	652	58%	61%
Kapitaalinvesteringen (inclusief immateriële activa)	231	162	43%	N/A
Netto financiële kaspositie / schuld (-) ²	-1 267	-1 454	-13%	N/A
Netto kasstroom uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	711	377	89%	N/A
Gewogen gemiddeld aantal aandelen - niet-verwaterd (miljoen)	190	190	0%	N/A
WPA (€ per gewogen gemiddeld aantal aandelen – niet-verwaterd)	2,50	1,09	>100%	>100%
Kern-WPA (€ per gewogen gemiddeld aantal aandelen, niet-verwaterd)	3,53	2,09	69%	73%

¹ Ten gevolge van afrondingen is het mogelijk dat het totaal van bepaalde financiële cijfers in de tabellen in dit overzicht van de bedrijfsprestaties niet gelijk is aan de weergegeven som

² Voor de netto financiële schuld is de rapportagedatum voor de vergelijkende periode 31 december 2024

De financiële informatie in dit managementverslag moet worden gelezen in samenhang met de verkorte geconsolideerde, tussentijdse financiële informatie en de geconsolideerde jaarrekening van 31 december 2024. Deze verkorte geconsolideerde tussentijdse financiële informatie werd onderworpen aan beperkt nazicht en is niet geauditeerd.

De **aangepaste brutowinst** is de brutowinst zonder de afschrijvingen van immateriële activa gerelateerd aan de omzet.

Reorganisatiekosten, bijzondere waardevermindering en overige baten/lasten (): Eenmalige transacties en beslissingen die de resultaten van UCB beïnvloeden, worden afzonderlijk weergegeven (posten 'reorganisatiekosten, bijzondere waardevermindering en overige baten/lasten').

Naast de EBIT (winst vóór rente en belastingen of operationele winst), wordt ook de 'aangepaste EBIT' (onderliggende operationele winst) opgenomen, die

de lopende rentabiliteit van de biofarmaceutische activiteiten van de vennootschap weerspiegelt. De aangepaste EBIT is gelijk aan de regel 'operationele winst vóór bijzondere waardevermindering van activa, reorganisatiekosten en overige baten en lasten' die in de geconsolideerde jaarrekening is opgenomen.

Aangepaste EBITDA (bedrijfsresultaat voor interesten, belastingen en afschrijvingen) is de operationele winst gecorrigeerd voor afschrijvingen, bijzondere waardeverminderingen, reorganisatiekosten en overige baten en lasten.

De **kern-WPA** is de kernwinst, of de winst toerekenbaar aan de aandeelhouders van UCB, aangepast voor de impact na belasting van reorganisatiekosten, bijzondere waardeverminderingen, overige baten en lasten, financiële eenmalige posten en de netto-afschrijvingen van immateriële activa gerelateerd aan de omzet, per niet-verwaterd gewogen gemiddeld aantal aandelen.

1.2. Belangrijkste gebeurtenissen

Er hebben zich verschillende belangrijke gebeurtenissen voorgedaan die UCB financieel hebben beïnvloed of zullen beïnvloeden:

Macro-economisch

UCB opereert in een mondiale omgeving die wordt gekenmerkt door toenemende geopolitieke spanningen, aanhoudende handelonzekerheden en sectorspecifieke tegenwind. Sinds begin 2025 zijn de wereldwijde macro-economische vooruitzichten complex gebleven, waarbij de hernieuwde focus op het Amerikaanse handelsbeleid en onzekerheden over prijsstelling extra onzekerheid creëert voor internationaal actieve sectoren, waaronder de farmaceutische sector. Brede economische indicatoren, zoals groei, inflatie en de arbeidsmarkt, blijven per regio verschillen. In de Verenigde Staten is de inflatiedruk sterker gebleven dan verwacht, wat een langdurigere verwachting van hogere rentetarieven versterkt. Daarentegen is de Europese Centrale Bank (ECB) voorzichtig begonnen met het **Geopolitieke situatie**

De aanhoudende geopolitieke instabiliteit, waaronder de conflicten in Oekraïne en het Midden-Oosten, blijft bijdragen aan een onstabiele wereldsituatie. Deze ontwikkelingen hebben geleid tot grotere verstoringen in de toeleveringsketen, meer inflatiedruk en meer volatiliteit op de energiemarkt. Hoewel UCB qua commerciële voetafdruk beperkt direct blootgesteld is

verlagen van de rentetarieven, nu er tekenen zijn van afnemende inflatie en economische zwakte in de eurozone.

Deze divergentie in monetair beleid, in combinatie met veranderende regelgeving en handelsdynamiek, draagt bij aan een steeds ongelijkere en volatielere werkomgeving voor wereldwijde gezondheidszorgbedrijven. UCB blijft de mogelijke impact van eventuele toekomstige maatregelen nauwlettend volgen. Indien dergelijke maatregelen worden bevestigd en formeel worden geïmplementeerd, zal UCB de daaraan verbonden financiële gevolgen op passende wijze beoordelen en bekendmaken.

aan deze regio's, blijven we de gevolgen nauwlettend in de gaten houden. Wij richten ons nog steeds op het waarborgen van ononderbroken toegang tot medicijnen voor patiënten, terwijl we tegelijkertijd de stabiliteit van onze onderneming op de lange termijn beschermen.

Belangrijke overeenkomsten en initiatieven

In **januari 2025** sloot UCB een licentieovereenkomst voor XtalFold™, een biologisch AI-platform ontwikkeld door Ailux Biologics, een divisie van XtalPi. UCB gaat XtalFold™ gebruiken voor de ontdekking en ontwikkeling van biologische geneesmiddelen. XtalFold™ is een gepatenteerde softwaresuite op basis van AI die snelle en nauwkeurige structurele inzichten biedt om de innovatie van biologische producten in meerdere fasen te versnellen.

In **mei 2025** hebben UCB, UCB en Domino Data Lab, leverancier van een toonaangevend platform voor datawetenschap waarop 's werelds grootste ondernemingen vertrouwen, een strategische samenwerking aangekondigd die gericht is op het

moderniseren van een statistische computeromgeving (SCE) voor de sector levenswetenschappen.

In **juni 2025** heeft UCB plannen aangekondigd voor een aanzienlijke investering in een nieuwe, ultramoderne fabriek voor de productie van biologische producten in de Verenigde Staten. Verwacht wordt dat het project tegemoet zal komen aan het groeiende aantal patiënten van UCB in de VS en een totale geschatte economische impact van ongeveer \$ 5 miljard zal opleveren. UCB heeft tevens bevestigd dat het zijn partnerschappen met de Amerikaanse Contract Manufacturing Organization (CMO's) blijft opschalen om de ondersteuning voor de productie van zijn groeiaandrijvers en toekomstige pijplijn te waarborgen.

Update over de regelgeving en pijplijn

UCB blijft zich inzetten voor innovatie en is voortdurend op zoek naar nieuwe manieren om betekenisvolle oplossingen te bieden voor mensen met ernstige immunologische en neurologische aandoeningen. Deze toewijding wordt weerspiegeld in de robuuste pijplijn voor klinische ontwikkeling, die momenteel bestaat uit één project na goedkeuring (Fase 4), één project dat momenteel wordt beoordeeld door de regelgevende instanties en een gediversifieerde portefeuille van vier Fase 3- en vier Fase 2-projecten die gericht zijn op specifieke patiëntenpopulaties.

UCB is ook gestart met drie wereldwijde Fase 3-studies voor bimekizumab bij pediatrische indicaties: psoriasis, hidradenitis suppurativa en juveniele idiopathische artritis. Daarnaast is het bedrijf van plan om een Fase 3-programma te starten waarin de werkzaamheid en veiligheid van bimekizumab bij palmoplantaire pustulose (PPP) en van fenfluramine bij patiënten met het Rett-syndroom worden geëvalueerd.

Hieronder vindt u een overzicht van de bijgewerkte tijdlijnen voor de klinische ontwikkelingsprogramma's van UCB, inclusief regelgevende mijlpalen en de voortgang van de pijplijn sinds 1 januari 2025.

	Fase 1	Fase 2	Fase 3	Fase 4	BELANGRIJKE RESULTATEN / VOLGENDE MIJLPAAL
bimekizumab (IL-17 A/F)					
Rechtstreeks vergelijkende fase 4-studie vs. Risankizumab in PsA					Hoofresultaten H2 2026
bimekizumab (IL-17 A/F)					
Palmoplantaris pustulose (PPP)					Fase 3-programma gepland om eind 2025 te starten
doxecitine and doxribtimine (nucleosidetherapie)					
TK2-deficiëntiestoornis					Ingediend
rozanolixizumab (FcRn-remmer)					
MOG-antilichaamziekte					Hoofresultaten H2 2026
fenfluramine (5-HT-agonist)					
CDKL5-deficiëntiestoornis					Positieve fase 3 – indiening voor goedkeuring wordt voorbereid
dapirolizumab pegol (anti-CD40L antilichaam)					
Systemische lupus erythematosus*					1e positieve Fase 3, 2e Fase 3: 2028
STACCATO® alprazolam (benzodiazepine)					
langdurige aanvallen					Hoofresultaten H1 2026
bepranemab (anti-tau antilichaam)					
Ziekte van Alzheimer		Ph-2a			Bemoedigende fase 2a – overleg met regelgevende instanties
UCB0022 (D1-receptor positieve allosterische modulatoren)					
Ziekte van Parkinson		Ph-2a			Positieve Fase 2a
UCB9741/galvokimig (IL-17 A/F & IL-13)					
Atopische dermatitis		Ph-2a			Positieve fase 2a – start van fase 2b gepland tegen eind 2025
UCB1381/donzakimig (IL-13 & IL-22)					
Atopische dermatitis		Ph-2a			Hoofresultaten H2 2025

* In samenwerking met Biogen; 5-HT = 5-hydroxytryptamine of serotonine; CD40L = CD40ligand; CDKL5 = cycline-afhankelijke kinaseachtige 5; H = halfjaar; IL = interleukine; FcRn = neonataal fragment kristalliseerbare receptor; MOG = myeline oligodendrocyt glycoproteïne; TK2 = thymidine kinase 2; projecten die momenteel niet zijn goedgekeurd door een regelgevende instantie

Updates en wijzigingen in de klinische ontwikkelingspijplijn van UCB worden hieronder toegelicht.

Update over de regelgeving

In **januari 2025** kreeg RYSTIGGO® (rozanolixizumab) goedkeuring van de EU voor zelftoediening via een infusie (spuitpomp) of een nieuwe handmatige duwspuitmethode.

Update over de pijplijn Klinische ontwikkeling Fase 2a

Eind 2024 liet bepranemab bemoedigende Fase 2a-onderzoekresultaten zien bij de vroege fase van de ziekte van Alzheimer (AD). Daarmee werd voor het eerst bewijs geleverd van het biologische en klinische effect van een op de middendomein tau gerichte ziektemodificerende therapie. In de volledige onderzoekspopulatie werd het primaire eindpunt niet gehaald, maar in belangrijke secundaire eindpunten liet bepranemab positieve resultaten zien. In vooraf gedefinieerde subgroepen van patiënten werden consistente voordelen van de behandeling aangetoond voor meerdere primaire en secundaire uitkomstmaten. UCB werkt samen met regelgevende instanties om de ontwikkelingsstrategie voor bepranemab bij AD te bepalen.

UCB rapporteerde positieve en overtuigende proof-of-concept-gegevens voor **galvokimig** bij atopische dermatitis. Galvokimig is een multispecifiek, op

In **mei 2025** ontving UCB goedkeuring van het Pharmaceuticals and Medical Devices Agency (PMDA) in Japan voor zelftoediening thuis met een infusiepomp of een nieuwe handmatige injectietechniek met een duwbewegingsmethode voor RYSTIGGO® (rozanolixizumab).

antilichamen gebaseerd, therapeutisch middel dat IL-13, IL-17A en IL-17F remt met een verlengde halfwaardetijd door albuminebinding. De gegevens worden in september 2025 gepresenteerd bij de European Academy of Dermatology and Venereology (EADV). Voortbouwend op deze sterke positieve uitkomst is UCB van plan om voor galvokimig een vervroegd klinisch fase 2b-onderzoek bij atopische dermatitis te starten.

UCB meldt een positief fase 2a-onderzoek voor **glovadalen (UCB0022)**, een oraal beschikbaar, hersenpenetrerend, klein molecuul dat wordt onderzocht voor de behandeling van de ziekte van Parkinson. De gegevens zullen worden gepresenteerd op een komende wetenschappelijke bijeenkomst. UCB evalueert de volgende stappen in het ontwikkelingsprogramma.

Ontwikkelingsfase 3 en verder

In **februari 2025** werden de regelgevende indieningen voor **doxecitine en doxribtimine** bij thymidinekinase 2-deficiëntie (TK2d) geaccepteerd voor beoordeling door de Europese en Amerikaanse autoriteiten. UCB verwacht feedback van de regelgevende instanties en mogelijke goedkeuringen voor het einde van 2025.

UCB is een wereldwijd fase 3-onderzoek gestart om de werkzaamheid en veiligheid van **bimekizumab** bij pediatrische patiënten met matige tot ernstige hidradenitis suppurativa (HS) te evalueren. Aan het onderzoek doen kinderen van 9 jaar en ouder mee, alsmede adolescenten van 12 tot 18 jaar. HS bij kinderen vertegenwoordigt een grote on vervulde behoefte: ongeveer een derde van alle gevallen doet zich voor in deze populatie en bijna de helft van de patiënten meldt dat de symptomen al in de kindertijd zijn begonnen. Verwacht wordt dat de tijdlijnen voor de eerste belangrijke resultaten eind 2025 verder

duidelijk worden, naarmate de inschrijvingen toenemen.

UCB is een wereldwijd fase 3-onderzoek gestart om de werkzaamheid en veiligheid van **bimekizumab** ten opzichte van ustekinumab te evalueren bij pediatrische patiënten met psoriasis. Aan het onderzoek nemen deelnemers van 6 tot 18 jaar deel. Psoriasis begint vaak in de kindertijd; ongeveer een derde van de gevallen begint in deze periode. De prevalentie ervan neemt gestaag en op lineaire wijze toe van 1 tot 18 jaar. Verwacht wordt dat de tijdlijnen voor de eerste belangrijke resultaten eind 2025 verder duidelijk worden, naarmate de inschrijvingen toenemen.

UCB is een wereldwijd fase 3-onderzoek gestart om de werkzaamheid en veiligheid van **bimekizumab** te evalueren bij patiënten van 2 tot 18 jaar met juveniele psoriatische artritis en enthesitis-gerelateerde artritis, twee zeldzame subtypen van juveniele idiopathische

artritis (JIA). Verwacht wordt dat de tijdlijnen voor de eerste belangrijke resultaten eind 2025 verder duidelijk worden, naarmate de inschrijvingen toenemen.

UCB is van plan om een fase 3-programma, BE SEEN, te starten om de werkzaamheid en veiligheid van **bimekizumab** bij palmoplantaire pustulose (PPP) te evalueren. PPP is een chronische dermatologische ontstekingsaandoening waarvoor in de VS, de EU en China geen goedgekeurde behandelingsopties bestaan. UCB is van plan om het programma vóór eind 2025 te starten.

In **juni 2025** heeft UCB positieve resultaten bekendgemaakt van het GEMZ fase 3-onderzoek naar **fenfluramine** bij CDKL5-deficiëntiestoornis (CDD). CDD is een uiterst zeldzame ontwikkelings- en epileptische encefalopathie (DEE) met refractaire infantiele epilepsie en ernstige, algehele neurologische ontwikkelingsachterstanden die voornamelijk leiden tot intellectuele, motorische, corticale visuele en slaapstoornissen. Het wordt

veroorzaakt door pathogene varianten in het Cycline-afhankelijke kinaseachtige gen 5 (CDKL5) dat is gelegen op het X-chromosoom. Geschat wordt dat CDD ongeveer 1 op de 40.000 tot 60.000 levendgeborenen treft, waarbij de mediane leeftijd waarop de ziekte zich voordoet zes weken is. UCB is van plan om zo snel mogelijk goedkeuring te vragen bij de regelgevende instanties om deze potentiële behandelingsoptie beschikbaar te maken voor mensen met CDD.

UCB heeft besloten om een fase 3-programma met **fenfluramine** te starten voor patiënten met het Rett-syndroom. Hiermee breiden we ons bereik uit naar meer dan alleen epilepsie. RETT is een ernstige (genetische) neurologische ontwikkelingsstoornis die vooral bij vrouwen voorkomt. De start van het programma is gepland voor de eerste helft van 2026.

Alle andere klinische programma's gaan door zoals gepland.

1.3. Netto-omzet per product

De **totale netto-omzet** bedraagt in de eerste zes maanden van 2025 € 3 321 miljoen, goed voor een stijging van 26% ten opzichte van vorig jaar of van 27% bij constante wisselkoersen (CW). De netto-omzet vóór "aangemerkte afdekkingen geherclassificeerd naar netto-omzet" steeg met 26%. Gecorrigeerd voor de productverkoop van twee gevestigde merken in Europa en een aantal internationale landen, alsmede voor de afstoting van

de neurologie- en allergieportefeuille in China in november 2024, bedroeg het groeipercentage 31% of 32% CW. Dit werd gestimuleerd door de sterke groei van de aanhoudende lanceringen van BIMZELX®, RYSTIGGO® en ZILBRYSQ®, EVENITY® en FINTEPLA®, ondersteund door de aanhoudende dubbelcijferige groei van BRIVIACT® en de goede prestaties van CIMZIA®.

Voor de 6 maanden eindigend op 30 juni		Actueel		Verschil	
€ miljoen		2025	2024	Actuele wisselkoersen	CW
Kernproducten		3 098	2 365	31%	32%
Immunologie		1 822	1 258	45%	46%
	CIMZIA®	959	997	-4%	-2%
	BIMZELX®	799	215	>100%	>100%
	EVENITY®	63	46	36%	36%
Neurologie		1 277	1 107	15%	17%
	BRIVIACT®	377	327	15%	16%
	KEPPRA® (including KEPPRA® XR / E KEPPRA®)	221	309	-29%	-27%
	FINTEPLA®	203	154	32%	33%
	VIMPAT®	178	172	3%	4%
	RYSTIGGO®	146	77	89%	90%
	ZILBRYSQ®	93	15	>100%	>100%
	NAYZILAM®	59	53	11%	12%
Gevestigde merken		212	268	-21%	-20%
Netto-omzet vóór afdekking		3 311	2 633	26%	27%
Aangemerkte afdekkingen geherclassificeerd naar netto-omzet		9	8	20%	
Totale netto-omzet		3 321	2 641	26%	27%

DE VIJF GROEIAANDRIJVERS VAN UCB

BIMZELX® (bimekizumab) is de eerste en enige IL-17A- en IL-17F-remmer en kent sterke lanceringen in alle regio's, met een netto-omzet van € 799 miljoen na € 215 miljoen in de eerste helft van 2024. BIMZELX® is nu verkrijgbaar in 50 landen over de hele wereld voor vijf indicaties: psoriasis (PSO), actieve psoriatische artritis (PSA), actieve ankyloserende spondylitis (AS), actieve niet-radiografische axiale spondyloartritis (nr-axSpA) en hidradenitis superativa (HS). De driecijferige groei wordt aangestuurd door een sterke vraag bij alle indicaties, gecombineerd met aanzienlijk hoger betaalde voorschriften in de VS. PSO vertegenwoordigt 61% van de wereldwijde netto-omzet van BIMZELX®. HS is een aandoening die nauwelijks wordt gediagnosticeerd, waardoor er een aanzienlijke onervulde medische behoefte ontstaat. Door de hogere vraag dan verwacht, vooral in de VS, is het snel de op één na grootste indicatie geworden.

UCB is het eerste en enige bedrijf dat een gedifferentieerd portfolio aanbiedt van gerichte therapieën voor gegeneraliseerde myasthenia gravis dat is gepositioneerd om te voldoen aan de uiteenlopende behoeften van patiënten en zich aan te passen aan de veranderende behandelingsdynamiek:

RYSTIGGO® (rozanolixizumab), een nieuwe behandelingsoptie voor mensen met gegeneraliseerde myasthenia gravis (gMG) met een snelle en duurzame werkzaamheid. In de eerste zes

ANDERE KERNPREDUCTEN VAN UCB

CIMZIA® (certolizumab pegol), voor mensen met inflammatoire TNF-gemedieerde ziekten, realiseerde een netto-omzet van € 959 miljoen (-4%; -2% CW). De prestatie in de VS werd gedreven door een eenmalig aankoopgedrag en een kanaalmix. Er wordt niet verwacht dat deze zich in de tweede helft van het jaar in hetzelfde tempo zal herhalen. De unieke Fc-vrije moleculaire structuur van CIMZIA® maakt gepersonaliseerde behandeling mogelijk voor twee specifieke doelgroepen: vrouwen in de vruchtbare leeftijd met verschillende indicaties en patiënten met reumatoïde artritis met hoge reumafactorniveaus. De volumegroei van +7% werd meer dan gecompenseerd door een nettoprijsdaling. CIMZIA® is sinds februari 2024 in de VS en sinds oktober 2024 in de EU niet langer octrooirechtelijk beschermd. In Japan verloopt de octrooibeschermt in 2026. Er is geen sprake van concurrentie op het gebied van biosimilars, noch op dit moment, noch in de nabije toekomst.

BRIVIACT® (brivaracetam), beschikbaar voor mensen met epilepsie, bereikte een hogere netto-

maanden van 2025 bedroeg de netto-omzet € 146 miljoen, een stijging van 89% (+90% CW).

ZILBRYSQ® (zilucoplan), de eerste en enige eenmaal daagse subcutane, doelgerichte C5-complementremmer voor mensen met gegeneraliseerde myasthenia gravis (gMG), behaalde een netto-omzet van € 93 miljoen na €15 miljoen in de eerste helft van 2024.

EVENTITY® (romosozumab), voor de behandeling van ernstige osteoporose bij postmenopauzale vrouwen met een hoog risico op botbreuken, de enige sclerostine-remmer en marktleider op het gebied van botversterkende middelen, rapporteerde een netto-omzet in Europa van € 63 miljoen (+36%, +36% CW). EVENTITY® voor patiënten met osteoporose wordt wereldwijd gecommercialiseerd door Amgen, Astellas en UCB, waarbij de netto-omzet buiten Europa door de partners wordt gerapporteerd. De wereldwijde nettowinstbijdrage van EVENTITY® wordt behandeld onder 'overige bedrijfsopbrengsten'.

FINTEPLA® (fenfluramine), voor de behandeling van aanvallen die verband houden met zeldzame epileptische syndromen, biedt een basistherapie bij het Dravet-syndroom en een erkende optie bij het Lennox-Gastaut-syndroom en behaalde een netto-omzet van € 203 miljoen, een stijging van 32% (+33% CW).

omzet van € 377 miljoen, een toename van 15% (+16% CW). Dit wordt gedreven door een aanhoudende sterke groei in alle regio's waar BRIVIACT® beschikbaar is voor patiënten, inclusief Japan sinds juni 2024. BRIVIACT® heeft een andere werkingswijze dan VIMPAT® en onderscheidt zich van KEPPRA®.

KEPPRA® (levetiracetam), beschikbaar voor patiënten met epilepsie, behaalde een lagere netto-omzet van € 221 miljoen (-29%; -27% CW), ten gevolge van de strategische afstoting van de neurologie- (en allergie-)portefeuille in China in november 2024. Gecorrigeerd voor deze afstoting daalde de wereldwijde netto-omzet van KEPPRA® met 13% als gevolg van generieke concurrentie. Het wegvallen van de exclusiviteit in de VS en Europa vond meer dan 10 jaar geleden plaats. KEPPRA® is een belangrijk geneesmiddel voor de behandeling van epilepsie, dat het leven van miljoenen mensen met epilepsie beïnvloedt en heeft beïnvloed.

VIMPAT® (lacosamide), voor mensen met epilepsie, had een toegenomen netto-omzet van € 178 miljoen

(+3%; +4% CW). Dit werd aangestuurd door een positieve eenmalige post in de eerste helft van 2025, waarvan niet wordt verwacht dat deze zich in de tweede helft van het jaar zal herhalen. Deze werd ondersteund door dubbelcijferige groei in Japan, deels gecompenseerd door generieke concurrentie in Europa en de afstoting in China. VIMPAT® heeft sinds maart 2022 te kampen met concurrentie van generieke middelen in de VS, en in de EU sinds

GEVESTIGDE MERKEN VAN UCB

De netto-omzet van de gevestigde merken, waaronder **NEUPRO®** (*rotigotine*), de pleisters voor de ziekte van Parkinson en het rusteloze benensyndroom, en het allergieproductportfolio van UCB met **ZYRTEC®** (*cetirizine*, inclusief ZYRTEC®-D/Cirrus®) en **XYZAL®** (*levocetirizine*) bedroeg € 212 miljoen na € 268 miljoen, wat de verkoop van twee gevestigde merken in november 2024 en de strategische afstoting van het neurologie- en allergieportfolio in China in november 2024 weerspiegelt.

Aangemerkte en niet toegewezen afdekkingen geherclassificeerd naar netto-omzet waren positief met € 9 miljoen (positief met € 8 miljoen in de eerste helft van 2024) en geven de transactionele afdeckingsactiviteiten van UCB weer die erkend worden in de 'netto-omzet' in overeenstemming met IFRS.

1.4. Netto-omzet per geografisch gebied

De netto-omzet in de VS steeg naar € 1 994 miljoen (+44%; +46% CW) en werd voornamelijk gedreven door de geweldige lancering van BIMZELX® voor alle in de VS goedgekeurde indicaties. Dit werd ook ondersteund door de succesvolle lanceringen van RYSTIGGO® en ZILBRYSQ®, evenals FINTEPLA® en de aanhoudende dubbelcijferige groei van BRIVIACT®. CIMZIA® liet een goede volumegroei zien (+8%), terwijl de anti-TNF-markt juist daalde. Dit werd echter ruimschoots gecompenseerd door een prijsdaling.

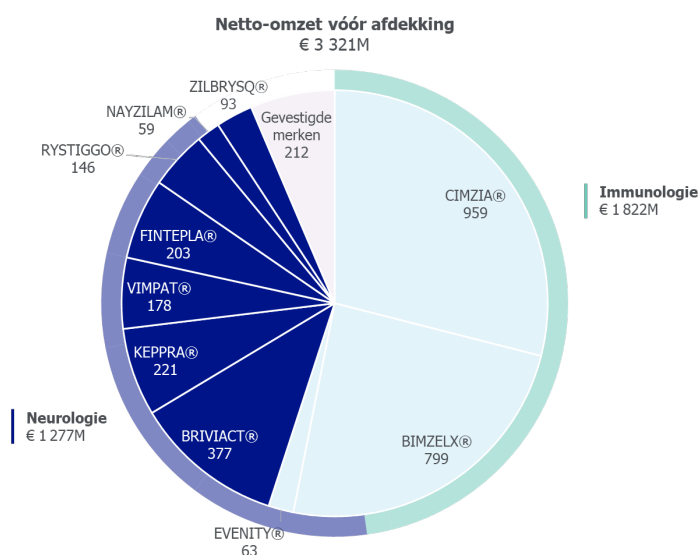
De netto-omzet in Europa steeg naar € 857 miljoen (+12%; +12% CW) en werd gedreven door de sterke groei van BIMZELX®, RYSTIGGO® en ZILBRYSQ®, FINTEPLA® en EVENITY®, ondersteund door een dubbelcijferige groei van BRIVIACT® en aangevuld door een vrijwel stabiele netto-omzet van CIMZIA®.

De netto-omzet in Japan steeg naar € 147 miljoen, een toename van 21% (+19% CW). Deze groei werd aangestuurd door de groeiaandrijvers BIMZELX®,

september 2022. Het verlies van exclusiviteit in Japan vond plaats in juli 2024, terwijl generieke versies naar verwachting in december 2025 op de markt komen.

NAYZILAM® (midazolam) Nasal SprayCIV, de neusspraybehandeling voor epileptische clusteraanvallen, haalde een netto-omzet van € 59 miljoen in de VS, goed voor een stijging van 11% (+12% CW).

Deze houden vooral verband met de Amerikaanse dollar, de Japanse yen, het Britse pond en de Zwitserse frank.



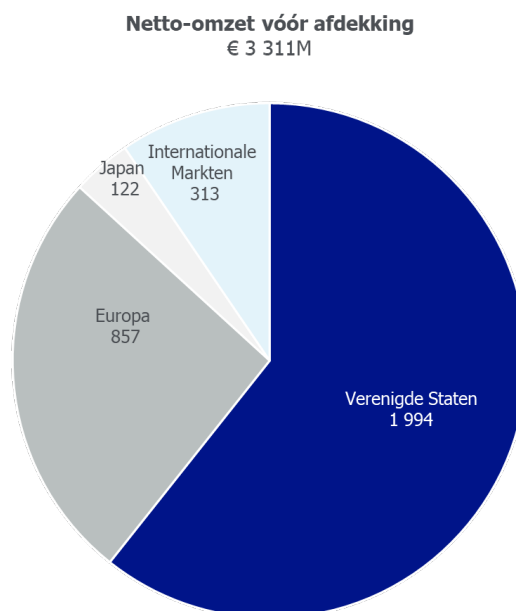
RYSTIGGO® en ZILBRYSQ® en FINTEPLA®, ondersteund door de onlangs gelanceerde BRIVIACT®. Terwijl VIMPAT® nog steeds met dubbele cijfers groeit (generieke concurrentie wordt verwacht in december 2025), meldt E KEPPRA® een daling als gevolg van generieke concurrentie waarbij de nieuw geïntroduceerde "Electieve zorgregeling" de verdere generieke erosie versnelt. In april 2025 eindigde de co-promotie voor CIMZIA® met de Japanse partner en startte UCB met de solodistributie en -promotie. Vanwege de grote voorraadniveaus zal dit alleen gevolgen hebben voor de tweede helft van het jaar.

De internationale netto-omzet bedroeg € 313 miljoen (-15%; -9% CW). Dit weerspiegelt de strategische afstoting van het neurologie- en allergieportfolio in China in november 2024. Gecorrigeerd voor deze afstoting steeg de netto-omzet in China van € 2 miljoen in de eerste zes maanden van 2024 naar € 9 miljoen, vooral dankzij CIMZIA® en BIMZELX®.

CIMZIA® is het grootste product op de internationale markt, terwijl BIMZELX® en FINTEPLA® met succes op verschillende markten zijn gelanceerd.

Aangemerkte en niet toegewezen afdekkingen geherclassificeerd naar netto-omzet waren positief met € 9 miljoen (positief met € 8 miljoen in het eerste halfjaar van 2024) en geven de transactionele afdeckingsactiviteiten van UCB weer die erkend worden in de "netto-omzet" in overeenstemming met IFRS.

Deze houden vooral verband met de Amerikaanse dollar, de Japanse yen, het Britse pond en de Zwitserse frank.



Voor de 6 maanden eindigend op 30 juni

€ miljoen

	Actueel		Verschil actuele wisselkoersen		Verschil CW	
	2025	2024	€ miljoen	%	€ miljoen	%
Netto-omzet VS	1 994	1 381	612	44%	630	46%
CIMZIA®	585	628	- 43	-7%	- 37	-6%
BIMZELX®	545	85	460	>100%	464	>100%
BRIVIACT®	296	257	38	15%	41	16%
FINTEPLA®	172	133	39	29%	41	31%
RYSTIGGO®	125	72	53	74%	54	75%
ZILBRYSQ®	70	11	59	>100%	60	>100%
NAYZILAM®	59	53	6	11%	6	12%
KEPPRA®	53	68	- 14	-21%	- 14	-21%
VIMPAT®	50	34	16	47%	16	48%
Gevestigde merken	39	40	- 1	-3%	- 1	-2%
Netto-omzet Europa	857	763	94	12%	92	12%
CIMZIA®	208	211	- 4	-2%	- 4	-2%
BIMZELX®	192	105	87	83%	86	82%
KEPPRA®	98	98	- 1	-1%	- 1	-1%
BRIVIACT®	67	59	8	14%	8	13%
EVENITY®	63	46	17	36%	17	36%
VIMPAT®	49	62	- 13	-21%	- 13	-21%
FINTEPLA®	26	19	7	38%	7	38%
ZILBRYSQ®	12	2	10	>100%	10	>100%
RYSTIGGO®	11	2	9	>100%	9	>100%
Gevestigde merken	131	159	- 27	-17%	- 27	-17%
Netto-omzet Japan	147	122	26	21%	24	19%
VIMPAT®	52	40	12	31%	12	29%
BIMZELX®	28	12	16	>100%	15	>100%
E KEPPRA®	20	36	- 16	-43%	- 16	-44%
CIMZIA®	13	15	- 2	-14%	- 2	-15%
ZILBRYSQ®	11	2	9	>100%	9	>100%
RYSTIGGO®	10	3	6	>100%	6	>100%
FINTEPLA®	4	1	3	>100%	3	>100%
BRIVIACT®	3	0	3	N/A	3	N/A
Gevestigde merken	7	13	- 6	-45%	- 6	-46%
Netto-omzet internationale markten	313	367	- 54	-15%	- 32	-9%
CIMZIA®	154	143	11	8%	22	15%
KEPPRA®	49	107	- 57	-54%	- 52	-49%
BIMZELX®	34	12	22	>100%	24	>100%
VIMPAT®	27	36	- 9	-25%	- 8	-22%
BRIVIACT®	12	11	1	8%	1	12%
FINTEPLA®	2	1	0	34%	0	35%
Gevestigde merken	35	57	- 22	-38%	- 20	-35%
Netto-omzet vóór afdekking	3 311	2 633	678	26%	713	27%
Aangemerkt afdekkingen geherclassificeerd naar netto-omzet	9	8	2	20%		
Totale netto-omzet	3 321	2 641	679	26%	713	27%

1.5. Royaltyinkomsten en -vergoedingen

Voor de 6 maanden eindigend op 30 juni

€ miljoen	Actueel		Verschil	
	2025	2024	Actuele wisselkoersen	CW
Biotechnologische IE	25	29	-14%	-12%
Overige	16	14	20%	22%
Royaltyinkomsten en -vergoedingen	41	43	-3%	-1%

Royaltyinkomsten en -vergoedingen bleven relatief stabiel in de eerste helft van 2025. De inkomsten uit biotechnologische intellectuele eigendom betreffen royalty's van op de markt gebrachte producten die gebruik maken van de intellectuele eigendom van UCB op het gebied van antilichamen. "Overige"

omvatten royalty's van de vroegere allergieportfolio van UCB en royalty's op producten die door UCB werden ontwikkeld en waarvoor UCB samenwerkt met een partner of waarvoor een licentie werd verleend.

1.6. Overige opbrengsten

Voor de 6 maanden eindigend op 30 juni

€ miljoen	Actueel		Verschil	
	2025	2024	Actuele wisselkoersen	CW
Omzet uit contractproductie	82	35	>100%	>100%
Overige	42	72	-41%	-41%
Overige opbrengsten	125	107	16%	18%

Overige opbrengsten stegen van € 107 miljoen naar € 125 miljoen dankzij de hogere verkoop uit contractproductie.

De omzet uit contractproductie steeg tot € 82 miljoen als gevolg van de toegenomen vraag naar contractproductie na de verkoop van producten in de afgelopen twee jaar.

"Overige" overige opbrengsten omvatten voortdurende betalingen van O&O- en

licentiepartners. Eind 2024 werden partnerschappen met Roche voor bepranemab bij de ziekte van Alzheimer en met Novartis inzake de ontwikkeling van minzasolmin bij de ziekte van Parkinson beëindigd. De overige opbrengsten in verband met FINTEPLA®, de goedkeuring voor de behandeling van aanvallen geassocieerd met het Lennox-Gastaut-syndroom (LGS) in Japan, herhaalden zich niet in 2025. Het partnerschap voor CIMZIA® in Japan eindigde ook in april 2025.

1.7. Brutowinst

Voor de 6 maanden eindigend op 30 juni

€ miljoen	Actueel		Verschil	
	2025	2024	Actuele wisselkoersen	CW
Opbrengsten	3 487	2 791	25%	26%
Netto-omzet	3 321	2 641	26%	27%
Royaltyinkomsten en -vergoedingen	41	43	-3%	-1%
Overige opbrengsten	125	107	16%	18%
Kostprijs van de omzet	- 922	- 851	8%	9%
Kostprijs van de omzet voor producten en diensten	- 676	- 583	16%	16%
Royaltylasten	- 50	- 56	-11%	-9%
Aangepaste brutowinst	2 761	2 152	28%	30%
Afschrijvingen van immateriële activa gerelateerd aan omzet	- 196	- 212	-7%	-7%
Brutowinst	2 565	1 940	32%	34%

In de eerste zes maanden van 2025 bedroeg de **aangepaste brutowinst** (voor afschrijving van de immateriële activa gerelateerd aan de omzet) € 2 761 miljoen of een stijging van 28% (+30% CW). De winst laat een beter resultaat zien dan de omzet, dankzij de verbeterde productmix die voortvloeit uit de nieuwe lanceringen. De aangepaste brutomarge bedroeg 79% na 77%.

De **brutowinst** na afschrijvingen van immateriële activa gerelateerd aan omzet bedroeg € 2 565 miljoen - een stijging van 32% (+34% CW). De overeenkomstige brutomarge steeg naar 74% na 70%.

De kostprijs van de omzet bestaat uit drie componenten: de kostprijs van de omzet voor producten en diensten, de royaltylasten en de afschrijvingen van immateriële activa gerelateerd aan de omzet.

De **kostprijs van de omzet voor producten en diensten** steeg met 16% (+16% CW) tot € 676 miljoen. Deze stijging verliep langzamer dan de topline en weerspiegelt de verbeterde productmix.

Royaltykosten daalden van € 56 miljoen naar € 50 miljoen, mede dankzij de andere productmix.

Afschrijvingen van immateriële activa gerelateerd aan omzet: onder IFRS 3 heeft UCB op haar balans een aanzienlijk bedrag aan immateriële activa staan, die verband houden met de overnames van Ra Pharma (2020) en Zogenix (2022) (lopend onderzoek en ontwikkeling, productiekennis, royaltystromen, handelsbenamingen enz.).

De afschrijvingskosten van de immateriële activa waarvoor al producten op de markt zijn gebracht, bedroegen € 196 miljoen, na € 212 miljoen.

1.8. Aangepaste EBIT en aangepaste EBITDA

Voor de 6 maanden eindigend op 30 juni

€ miljoen	Actueel		Verschil	
	2025	2024	Actuele wisselkoersen	CW
Opbrengsten	3 487	2 791	25%	26%
Netto-omzet	3 321	2 641	26%	27%
Royaltyinkomsten en -vergoedingen	41	43	-3%	-1%
Overige opbrengsten	125	107	16%	18%
Aangepaste brutowinst	2 761	2 152	28%	30%
Brutowinst	2 565	1 940	32%	34%
Marketing- en verkoopkosten	-1 165	- 945	23%	25%
Onderzoeks- en ontwikkelingskosten	- 860	- 789	9%	10%
Algemene en administratiekosten	- 113	- 121	-7%	-6%
Overige bedrijfsbaten/-lasten (-)	293	249	18%	20%
Totale bedrijfskosten	-1 845	-1 606	15%	16%
Aangepaste EBIT	720	334	>100%	>100%
Plus: Afschrijving van immateriële activa	221	235	-6%	-5%
Plus: Afschrijving van materiële vaste activa	92	83	10%	10%
Aangepaste EBITDA	1 033	652	58%	61%

Door de aanhoudende groei stegen de **bedrijfskosten** met 15% tot € 1 845 miljoen. Deze stijging verliep langzamer dan de topline.

Dit is het gevolg van aanzienlijk hogere marketing- en verkoopkosten, hogere onderzoeks- en ontwikkelingskosten, lagere algemene en administratiekosten en hogere overige bedrijfsbaten.

In de eerste zes maanden van 2024 had de boekhoudkundige impact van de lange-termijn incentives (LTI's), aangedreven door de sterke prestatie van de aandelenkoers in 2024, invloed op de verschillende bedrijfskosten en verhoogde deze impact de totale bedrijfskosten met € 29 miljoen of

1,8% van de totale bedrijfskosten. In de eerste 6 maanden van 2025 heeft dit effect zich niet herhaald.

De totale bedrijfskosten in verhouding tot de opbrengsten (bedrijfskostenratio) stegen in de eerste zes maanden van 2025 tot 53%, na 58% in de eerste zes maanden van 2024, en omvatten:

23% hogere **marketing- en verkoopkosten** van € 1 165 miljoen, wat een weerspiegeling is van de aanhoudende gerichte en aanzienlijke investeringen in de wereldwijde lanceringen van de groeiaandrijvers van UCB evenals hogere kosten voor dienstverlening in de VS die rechtstreeks verband houden met de bruto-omzet: de wereldwijde lanceringen van BIMZELX® voor maximaal vijf indicaties, de

wereldwijde lanceringen van RYSTIGGO® en ZILBRYSQ® voor gegeneraliseerde myasthenia gravis, de lopende wereldwijde lanceringen van FINTEPLA® en de voortdurende uitbreiding van EVENITY® in Europa.

De 9% hogere **onderzoeks- en ontwikkelingskosten** van € 860 miljoen weerspiegelen de voortdurende investeringen in de innovatieve klinische pijplijn van UCB die is gericht op verschillende patiëntenpopulaties in klinische onderzoeken en lopende onderzoeksactiviteiten in een vroeger stadium. De O&O-ratio bereikte 25% in de eerste zes maanden van 2025 als gevolg van de

hogere opbrengsten (na 28% in de eerste zes maanden van 2024).

-7% lagere **algemene en administratiekosten** van € 113 miljoen, doordat de kosten en extra middelen voor het nieuwe groeimodel dat medio 2024 bij UCB werd geïmplementeerd en het genoemde boekhoudkundige effect van LTI zich niet herhaalde.

18% hogere **netto overige bedrijfsbaten** van € 293 miljoen, gedreven door de nettobijdrage van EVENITY® die met 24% steeg tot € 282 miljoen. EVENITY® wordt wereldwijd gecommercialiseerd door Amgen, Astellas en UCB, waarbij de netto-omzet buiten Europa door de partners wordt gerapporteerd.

€ miljoen	Actueel	Verschil		
	2025	2024	Actuele wisselkoersen	CW
Samenwerkingsovereenkomst voor de ontwikkeling en commercialisering van EVENITY®	282	228	24%	27%
Overige	11	21	-44%	-53%
Totaal overige bedrijfsbaten/-lasten (-)	293	249	18%	20%

Hogere opbrengsten dankzij de dubbelcijferige groei van de netto-omzet, verbeterde brutomarge dankzij een verbeterde productmix, hogere bedrijfskosten ten gevolge van de grote investeringen in wereldwijde lanceringen in combinatie met hogere bedrijfsbaten als gevolg van de nettowinstbijdrage voor EVENITY en een goede kostenbeheersing leidden tot een aanzienlijk hogere **aangepaste EBIT (bedrijfsresultaat vóór interesten en belastingen)** van € 720 miljoen, goed voor een stijging van >100% (>100% CW), in vergelijking met € 334 miljoen in de eerste zes maanden van 2024.

De totale **afschrijving van immateriële activa** (productgerelateerd en overige) bedroeg € 221 miljoen, -6%.

De afschrijvingskosten van materiële vaste activa bedroegen € 92 miljoen na € 83 miljoen.

Aangepaste EBITDA (bedrijfsresultaat vóór interesten, belastingen, afschrijvingen) steeg aanzienlijk tot € 1 033 miljoen na € 652 miljoen (+58%; +61% CW), wat een weerspiegeling is van hogere opbrengsten als gevolg van de sterke groei, de verbeterde brutomarge, hogere bedrijfskosten vanwege de sterke lancering en hogere investeringen in O&O, maar ook van hogere overige bedrijfsbaten. De aangepaste EBITDA-ratio voor de eerste zes maanden van 2025 (in % van de opbrengsten) bedroeg 29,6%, vergeleken met 23,4% in de eerste zes maanden van 2024.

1.9. Winst

Voor de 6 maanden eindigend op 30 juni

€ miljoen

	Actueel		Verschil	
	2025	2024	Actuele wisselkoersen	CW
Aangepaste EBIT	720	334	>100%	>100%
Reorganisatiekosten	-23	-3	>100%	>100%
Winst op afstotingen	-1	0	N/A	N/A
Overige baten/lasten (-)	-25	-8	>100%	>100%
Totaal bijzondere waardeverminderingen, reorganisatiekosten en overige baten/lasten (-)	-49	-11	>100%	>100%
EBIT (operationele winst)	671	323	>100%	>100%
Netto financiële kosten (-)	-78	-77	2%	1%
Winst vóór belastingen	593	246	>100%	>100%
Winstbelastingen (-)	-118	-38	>100%	>100%
Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	475	208	>100%	>100%
Winst	475	208	>100%	>100%
Toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB	475	208	>100%	>100%
Winst toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB	475	208	>100%	>100%

De **totale bijzondere waardeverminderingen, reorganisatiekosten en overige baten/lasten (-)** bedroegen € 49 miljoen kosten vóór belastingen in de eerste zes maanden van 2025, tegenover € 11 miljoen kosten in de eerste helft van 2024.

Netto financiële kosten bleven nagenoeg stabiel met € 78 miljoen.

De winstbelastingen bedroegen € 118 miljoen tegenover € 38 miljoen in juni 2024. De gemiddelde effectieve belastingvoet bedroeg 20% tegenover 16% in juni 2024. De stijging in het belastingpercentage is voornamelijk het gevolg van de sterke bedrijfsprestaties van belangrijke entiteiten, de fiscale gevolgen van een interne reorganisatie en de

toepassing van de internationale minimumbelasting. Deze effecten werden gedeeltelijk gecompenseerd door het voortdurende en duurzame gebruik van O&O-stimuleringsmaatregelen.

De **winst van de Groep** steeg naar € 475 miljoen na € 208 miljoen (>100%, >100% CW), gedreven door hogere opbrengsten dankzij de sterke lanceringsresultaten van de vijf groeiaandrijvers, een verbeterde brutomarge, hogere bedrijfskosten als gevolg van de lanceringsinvesteringen, voortdurende investeringen in de innovatieve pijplijn van UCB en hogere overige bedrijfsbaten, evenals hogere winstbelastingen. Het volledig bedrag is toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB.

1.10. Kern-WPA

Voor de 6 maanden eindigend op 30 juni

€ miljoen

	Actueel		Verschil	
	2025	2024	Actuele wisselkoersen	CW
Winst	475	208	>100%	>100%
Toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB	475	208	>100%	>100%
Winst toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB	475	208	>100%	>100%
Totaal bijzondere waardeverminderingen, reorganisatiekosten en overige baten (-) / lasten	49	11	>100%	>100%
Winstbelasting op bijzondere waardeverminderingen, reorganisatiekosten en overige lasten (-)/ tegoed	- 6	- 1	>100%	>100%
Afschrijvingen van immateriële activa gerelateerd aan de omzet	196	212	-7%	-7%
Winstbelasting op afschrijvingen van immateriële activa gerelateerd aan omzet	- 43	- 32	35%	36%
Kernwinst toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB	672	397	69%	73%
Gewogen gemiddeld aantal aandelen (miljoen)	190	190	0%	
Kern-WPA toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB	3,53	2,09	69%	73%

De winst toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB, gecorrigeerd voor het effect na belastingen van aan te passen elementen, de bijdrage na belastingen uit beëindigde bedrijfsactiviteiten en de netto afschrijving van immateriële activa gerelateerd aan de omzet, geeft aanleiding tot een **kernwinst toerekenbaar aan de aandeelhouders** van UCB van € 672 miljoen

(+69%; +73% CW). Dit resulteert in een **kernwinst per aandeel** (Kern-WPA) van € 3,53, vergeleken met € 2,09 in de eerste zes maanden van 2024 op een niet-verwaterd gewogen gemiddeld aantal aandelen van 190 miljoen in vergelijking met 190 miljoen aandelen in de eerste zes maanden van 2024.

1.11. Balans

De **immateriële activa** namen af met € 579 miljoen van € 4 082 miljoen op 31 december 2024 tot € 3 503 miljoen op 30 juni 2025 hoofdzakelijk vanwege de lopende afschrijving van immateriële activa (€ 221 miljoen) en de impact van de omrekening van vreemde valuta, voornamelijk USD.

De **goodwill** van € 5 093 miljoen is gedaald met € - 369 miljoen, vanwege wisselkoersschommelingen, hoofdzakelijk van de USD.

De **overige vaste activa** stegen met € 255 miljoen, gedreven door:

- een stijging van de uitgestelde belastingvorderingen met € 175 miljoen vanwege bijkomende erkenning van fiscale verliezen, gecompenseerd door de aanwending van fiscale latenties en toegenomen timingverschillen op commerciële voorraden.
- een stijging van de materiële vaste activa met € 31 miljoen als gevolg van verwervingen van materiële vaste activa voor een totaal bedrag van € 154 miljoen waarvan € 30 miljoen betrekking heeft op gebruiksrechten van activa, gecompenseerd door de lopende afschrijving van de materiële vaste activa (€ -

92 miljoen) en het effect op wisselkoersen (€ - 30 miljoen). De stijging van verwervingen hield voornamelijk verband met de biologische productiesite in België, de gentherapiesite in België en de nieuwe campussite in het VK, de renovatie van kantoren en de aankoop van laboratoriumapparatuur en andere uitrusting.

- een stijging van de financiële en overige activa met € 49 miljoen voornamelijk gedreven door hogere uitstaande afgeleide financiële instrumenten.

De **vlottende activa** stegen van € 4 788 miljoen per 31 december 2024 naar € 5 321 miljoen per 30 juni 2025 en omvatten hogere vorderingen in verband met de gelanceerde producten, licht hogere voorraadniveaus en kasposities.

Het **eigen vermogen van UCB** bedraagt € 9 683 miljoen, een daling van € 346 miljoen tussen 31 december 2024 en 30 juni 2025. De belangrijkste wijzigingen zijn het gevolg van de nettowinst (€ 475 miljoen) gecompenseerd door de dividenduitkeringen (€ - 264 miljoen), de impact van de omrekening van valuta (€ - 734 miljoen), wat voornamelijk te wijten is aan een zwakkere Amerikaanse dollar (€ -716 miljoen), en de verwerving van eigen aandelen.

De **langlopende verplichtingen** bedroegen € 3 573 miljoen, een daling van € 216 miljoen vergeleken met 31 december 2024, door de terugbetaling van de Schuldscheindarlehen (SSD)-transactie van USD 20 miljoen, de impact van de zwakkere Amerikaanse dollar op uitstaande leningen en de daling van de uitgestelde belastingverplichtingen.

De **kortlopende verplichtingen** bedragen € 3 931 miljoen, een stijging van € 402 miljoen. Deze stijging bevat hogere uitstaande rabatten en te betalen belastingen gedeeltelijk gecompenseerd door lagere uitstaande handels- en overige schulden.

1.12. Kasstroomoverzicht

De evolutie van door de biofarmaceutische activiteiten gegenereerde kasstroom wordt beïnvloed door de volgende elementen:

- De **kasstroom uit operationele activiteiten** bedroeg € 711 miljoen vergeleken met € 377 miljoen eind juni 2024. Dit is het gevolg van de onderliggende netto-rentabiliteit, gecompenseerd door een licht hogere behoefte aan werkkapitaal in verband met de productlanceringen en de hogere betaalde belastingen in verband met succesvolle productlanceringen in belangrijke rechtsgebieden van UCB.

De **nettoschuld** bedroeg € 1 267 miljoen per eind juni 2025, een daling van € 187 miljoen vergeleken met € 1 454 miljoen per eind december 2024. De daling is voornamelijk toe te schrijven aan sterke kasstromen uit operationele activiteiten en gunstige wisselkoerseffecten op uitstaande schulden die het dividend dat aan aandeelhouders van UCB werd uitgekeerd en de verwerving van eigen aandelen die in de eerste helft van het jaar plaatsvond, compenseerden. De nettoschuld ten opzichte van de aangepaste EBITDA-ratio bedraagt 0,7x per 30 juni 2025.

- De **kasstroom uit investeringsactiviteiten** vertoonde een uitstroom van € 166 miljoen, vergeleken met een uitstroom van € 170 miljoen in juni 2024 en bestaat voornamelijk uit de verwerving van immateriële en materiële vaste activa, gecompenseerd door ontvangsten uit andere investeringen.
- De **kasstroom uit financieringsactiviteiten** vertoont een uitstroom van € 508 miljoen, waarin het dividend dat aan de aandeelhouders van UCB werd betaald (€ - 264 miljoen), de verwerving van eigen aandelen (€ - 121 miljoen) en de betaalde rente (€ - 72 miljoen) zijn opgenomen.

1.13. Financieel vooruitzicht voor 2025 bijgewerkt

De eerste helft van 2025 werd gekenmerkt door een aanhoudende sterke groei, gedreven door de vijf groeiaandrijvers BIMZELX®, RYSTIGGO®, ZILBRYSQ® en FINTEPLA®, alsmede EVENITY®, ondersteund door de solide prestaties van BRIVIACT® en CIMZIA®.

Op basis van de aanhoudend sterke groeivooruitzichten voor 2025 streeft UCB nu naar een stijging van de **opbrengsten tot minimaal € 7 miljard**. Hierbij wordt rekening gehouden met de lanceringsprestaties van de groeiaandrijvers en de aanhoudende solide bijdragen van de bestaande productportfolio.

UCB gaat verder met investeringen in wereldwijde lanceringen om potentiële nieuwe oplossingen te bieden voor mensen met een ernstige ziekte en blijft zich inzetten om te investeren in onderzoek en ontwikkeling die haar late fase- en vroege ontwikkelingspijnpijn bevorderen. De onderliggende

winstgevendheid, aangepaste EBITDA, zal naar verwachting minstens **30% van de opbrengsten** bedragen. De kernwinst per aandeel (kern-WPA) zal naar verwachting uitkomen op minstens € 7,25 per aandeel, op basis van een gemiddeld aantal uitstaande aandelen van 190 miljoen.

De hierboven vermelde cijfers voor de financiële vooruitzichten voor 2025 zijn berekend op dezelfde basis als de werkelijke cijfers voor 2024 **en zijn gebaseerd op de huidige wet- en regelgeving**.

2. Verkorte geconsolideerde jaarrekening

2.1. Verkorte geconsolideerde winst- en verliesrekening

Voor de 6 maanden eindigend op 30 juni
€ miljoen

	Toelichting	2025 Beperkt nazicht	2024 Beperkt nazicht
VOORTGEZETTE BEDRIJFSACTIVITEITEN			
Netto-omzet	8	3 321	2 641
Royaltyinkomsten en -vergoedingen		41	43
Overige opbrengsten		125	107
Opbrengsten	10	3 487	2 791
Kostprijs van de omzet		- 922	- 851
Brutowinst		2 565	1 940
Marketing- en verkoopkosten		-1 165	- 945
Onderzoeks- en ontwikkelingskosten		- 860	- 789
Algemene en administratiekosten		- 113	- 121
Overige bedrijfsbaten/-lasten (-)	13	293	249
Operationele winst vóór bijzondere waardevermindering van activa, reorganisatiekosten en overige baten en lasten		720	334
Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa	14	0	0
Reorganisatiekosten	15	- 23	- 3
Overige baten/-lasten (-)	16	- 26	- 8
Operationele winst		671	323
Financiële opbrengsten	17	80	15
Financiële kosten	17	- 158	- 92
Netto financiële kosten (-)	17	- 78	- 77
Winst vóór belastingen		593	246
Winstbelastingen	18	- 118	- 38
Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		475	208
BEËINDIGDE BEDRIJFSACTIVITEITEN			
Winst/verlies (-) uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	12	0	0
WINST		475	208
Toerekenbaar aan:			
Aandeelhouders van UCB NV		475	208
Minderheidsbelangen		0	0
GEWONE WINST PER AANDEEL (€)¹			
uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		2,50	1,09
uit beëindigde bedrijfsactiviteiten		0,00	0,00
Totale gewone winst per aandeel		2,50	1,09
VERWATERDE WINST PER AANDEEL (€)²			
uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		2,44	1,06
uit beëindigde bedrijfsactiviteiten		0,00	0,00
Totale verwaterde winst per aandeel		2,44	1,06

¹ Het gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen tijdens de tussentijdse periode bedraagt voor de berekening van de gewone winst per aandeel: 190 006 693 (2024: 189 887 116).

² Het gewogen gemiddeld aantal aandelen tijdens de tussentijdse periode bedraagt voor de berekening van de verwaterde winst per aandeel: 194 252 663 (2024: 195 007 429).

2.2. Verkort geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

Voor de 6 maanden eindigend op 30 juni

€ miljoen	2025 Beperkt nazicht	2024 Beperkt nazicht
WINST VAN DE PERIODE	475	208
Overige onderdelen van het totaalresultaat		
Posten die overgeboekt kunnen worden naar de winst- en verliesrekening in latere perioden:		
- Nettowinst/verlies (-) op financiële activa (FVOCI)	79	6
- Wisselkoersverschillen op omzetting van buitenlandse activiteiten	- 734	145
- Effectief gedeelte van winst/verlies (-) op kasstroomafdekkingen	261	- 38
- Winstbelasting met betrekking tot de overige onderdelen van het totaalresultaat die overgeboekt kunnen worden naar de winst of het verlies in latere perioden	- 68	8
Posten die nooit worden overgeboekt naar de winst- en verliesrekening in latere perioden:		
- Herwaardering van de bruto verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten	9	- 1
- Winstbelasting met betrekking tot de overige onderdelen van het totaalresultaat die nooit worden overgeboekt naar winst of verlies in latere perioden	- 2	0
Overige onderdelen van het totaalresultaat voor de periode na belastingen	- 455	120
Totaalresultaat voor de periode, na belastingen	20	328
Toerekenbaar aan:		
Aandeelhouders van UCB NV	20	328
Minderheidsbelangen	0	0
Totaalresultaat voor de periode, na belastingen	20	328

2.3. Verkorte geconsolideerde balans

€ miljoen	Toelichting	30 juni 2025 Beperkt nazicht	31 dec. 2024 Geauditeerd
ACTIVA			
Vaste activa			
Immateriële activa	19	3 503	4 082
Goodwill	20	5 093	5 462
Materiële vaste activa	21	1 785	1 754
Uitgestelde belastingvorderingen		1 195	1 020
Financiële en overige activa (inclusief afgeleide financiële instrumenten)	22	290	241
Totaal vaste activa		11 866	12 559
Vlottende activa			
Vorraden	23	1 360	1 309
Handelsvorderingen en overige vorderingen		1 848	1 526
Te ontvangen belastingen		71	50
Financiële en overige activa (inclusief afgeleide financiële instrumenten)	22	401	300
Geldmiddelen en kasequivalenten		1 611	1 573
Activa van een groep activa die wordt afgestoten, geclassificeerd als aangehouden voor verkoop		30	30
Totaal vlottende activa		5 321	4 788
Totaal activa		17 187	17 347
EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN			
Eigen vermogen			
Geplaatst kapitaal en reserves toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB	24	9 683	10 029
Minderheidsbelangen		0	0
Totaal eigen vermogen		9 683	10 029
Langlopende verplichtingen			
Leningen	25	1 384	1 539
Obligaties	26	1 433	1 424
Andere financiële verplichtingen (inclusief afgeleide financiële instrumenten)	27	39	65
Uitgestelde belastingverplichtingen		49	91
Personeelsbeloningen		232	228
Voorzieningen	28	260	227
Handels- en overige verplichtingen		91	101
Te betalen belastingen		85	114
Totaal langlopende verplichtingen		3 573	3 789
Kortlopende verplichtingen			
Leningen	25	61	63
Obligaties	26	0	0
Andere financiële verplichtingen (inclusief afgeleide financiële instrumenten)	27	177	128
Voorzieningen	28	154	172
Handels- en overige verplichtingen		3 197	3 019
Te betalen belastingen		342	147
Verplichtingen van een groep activa die wordt afgestoten, geclassificeerd als aangehouden voor verkoop		0	0
Totaal kortlopende verplichtingen		3 931	3 529
Totaal verplichtingen		7 504	7 318
Totaal eigen vermogen en verplichtingen		17 187	17 347

2.4. Verkort geconsolideerd kasstroomoverzicht

Voor de 6 maanden eindigend op 30 juni
€ miljoen

	Toelichting	2025 Beperkt nazicht	2024 Beperkt nazicht
Jaarwinst toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB		475	208
Aanpassing voor niet-geldelijke transacties	29	237	245
Aanpassing voor posten apart te vermelden onder kasstromen uit operationele activiteiten	29	118	38
Aanpassing voor posten te vermelden onder kasstromen uit investerings- en financieringsactiviteiten	29	47	67
Wijzigingen in het werkkapitaal	29	- 11	- 104
Werkkapitaal als gevolg van overnames		0	0
Ontvangen rente		20	49
Kasstromen uit operationele activiteiten		886	503
Betaalde belastingen gedurende de periode		- 175	- 126
Netto kasstromen gebruikt voor (-)/uit operationele activiteiten:			
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		711	377
Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten		0	0
NETTO KASSTROMEN UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN		711	377
Verwerving van materiële vaste activa	21	- 118	- 116
Verwerving van immateriële activa	19	- 113	- 46
Verwerving van dochterondernemingen, na aftrek van verworven geldmiddelen		0	0
Verwerving van overige investeringen		- 8	- 8
Subtotaal verwervingen		- 239	- 170
Ontvangsten uit verkoop van materiële vaste activa		1	0
Ontvangsten uit verkoop van andere bedrijfsactiviteiten, na aftrek van overgedragen geldmiddelen		- 4	0
Ontvangsten uit de verkoop van andere investeringen		76	0
Subtotaal ontvangsten uit verkopen		73	0
Netto kasstromen gebruikt voor (-)/uit investeringsactiviteiten:		- 166	- 170
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		- 166	- 170
Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten		0	0
NETTO KASSTROMEN GEBRUIKT VOOR (-)/UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN		- 166	- 170
Terugbetaling van obligaties / notes (-)	26	0	495
Ontvangsten uit leningen	25	0	0
Terugbetalingen van leningen (-)	25	- 22	- 563
Terugbetaling van leaseverplichtingen	25	- 29	- 25
Inkoop (-) van eigen aandelen		- 121	- 162
Uitgekeerde dividenden aan aandeelhouders van UCB, na aftrek van dividenden betaald op eigen aandelen	32	- 264	- 259
Betaalde rente		- 72	- 121
Netto kasstromen gebruikt voor (-)/uit financieringsactiviteiten:			
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		- 508	- 635
Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten		0	0
NETTO KASSTROMEN GEBRUIKT VOOR (-)/UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN		- 508	- 635
NETTO TOENAME/AFNAME (-) VAN GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN		37	- 428
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		37	- 428
Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten		0	0
NETTO GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN AAN HET BEGIN VAN DE PERIODE		1 573	861
Effect van wisselkoersschommelingen		1	- 5
NETTO GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN AAN HET EINDE VAN DE PERIODE		1 611	428

2.5. Verkort geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen

2025	Toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB NV									
€ miljoen	Aandelenkapitaal en uitgiftepremies	Eigen aandelen	Overgedragen resultaat	Overige reserves	Cumulatieve omrekeningsverschillen	Financiële activa tegen reële waarde (FVOCI)	Kasstroomafdekkingen	Totaal	Minderheidsbelangen	Totaal eigen vermogen
Balans per 1 januari 2025	2 614	- 384	7 395	- 3	426	36	- 55	10 029	- 0	10 029
Winst van de periode	-	-	475	-	-	-	-	475	-	475
Overige onderdelen van het totaalresultaat	-	-	-	7	- 734	78	194	- 455	-	- 455
Totaalresultaat	-	-	475	7	- 734	78	194	20	-	20
Dividenden (Toelichting 3.32)	-	-	- 264	-	-	-	-	- 264	-	- 264
Op aandelen gebaseerde betalingen	-	-	59	-	-	-	-	59	-	59
Overboeking tussen reserves	-	125	- 125	-	-	-	-	-	-	-
Eigen aandelen (Toelichting 3.24)	-	- 160	-	-	-	-	-	- 160	-	- 160
Balans per 30 juni 2025	2 614	- 419	7 540	4	- 308	114	139	9 683	- 0	9 683

2024	Toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB NV									
€ miljoen	Aandelenkapitaal en uitgiftepremies	Eigen aandelen	Overgedragen resultaat	Overige reserves	Cumulatieve omrekeningsverschillen	Financiële activa tegen reële waarde (FVOCI)	Kasstroomafdekkingen	Totaal	Minderheidsbelangen	Totaal eigen vermogen
Balans per 1 januari 2024	2 614	- 353	6 578	- 9	55	40	50	8 975	- 0	8 975
Winst van de periode	-	-	208	-	-	-	-	208	-	208
Overige onderdelen van het totaalresultaat	-	-	-	- 1	145	2	- 26	120	-	120
Totaalresultaat	-	-	208	- 1	145	2	- 26	328	-	328
Dividenden (Toelichting 3.32)	-	-	- 259	-	-	-	-	- 259	-	- 259
Op aandelen gebaseerde betalingen	-	-	54	-	-	-	-	54	-	54
Overboeking tussen reserves	-	89	- 89	-	-	-	-	-	-	-
Eigen aandelen (Toelichting 3.24)	-	- 145	-	-	-	-	-	- 145	-	- 145
Balans per 30 juni 2024	2 614	- 409	6 492	- 10	199	42	25	8 953	- 0	8 953

3. Toelichtingen

3.1. Algemene informatie

UCB NV (UCB of “de Vennootschap”) en haar dochterondernemingen (samen “de Groep”) vormen een wereldwijde biofarmaceutische onderneming die zich toespitst op ernstige ziekten in twee belangrijke therapeutische gebieden, namelijk neurologie en immunologie.

Deze verkorte geconsolideerde tussentijdse financiële informatie van de Vennootschap, voor de eerste zes maanden eindigend op 30 juni 2025 (hierna “de tussentijdse periode”), omvat de Vennootschap en haar dochterondernemingen. Binnen de Groep beschikken UCB Pharma NV, UCB Biopharma SRL, UCB S.R.O. en UCB Inc., allen 100% dochterondernemingen, over bijkantoren. UCB Pharma NV en UCB Biopharma SRL hebben bijkantoren in het VK, UCB S.R.O. en UCB Inc. hebben bijkantoren in respectievelijk Slovaakse en

Puerto Rico. Deze bijkantoren zijn geïntegreerd in hun rekeningen.

UCB NV, de moedermaatschappij, is een naamloze vennootschap die in België is opgericht en gevestigd. De hoofdzetel is gevestigd aan de Researchdreef 60 te B-1070 Brussel, België. UCB NV is genoteerd op de beurs Euronext Brussel. Deze verkorte geconsolideerde tussentijdse financiële informatie werd door de Raad van Bestuur goedgekeurd voor publicatie op 31 juli 2025. Deze verkorte geconsolideerde tussentijdse financiële informatie werd onderworpen aan beperkt nazicht en is niet geauditeerd.

De geconsolideerde jaarrekening van de Groep voor het jaar dat eindigde op 31 december 2024 is beschikbaar op de UCB-website.

3.2. Grondslag voor de opstelling

Deze verkorte geconsolideerde tussentijdse financiële informatie is opgesteld in overeenstemming met International Accounting Standard (IAS) 34 (“Tussentijdse financiële verslaggeving”), zoals goedgekeurd door de Europese Unie.

Deze verkorte geconsolideerde tussentijdse financiële informatie bevat niet alle informatie die verplicht gerapporteerd moet worden in de volledige geconsolideerde jaarrekening en moet samen met de

geconsolideerde jaarrekening van de Groep voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2024 worden gelezen, die is opgesteld in overeenstemming met IFRS.

Deze verkorte geconsolideerde tussentijdse financiële informatie is uitgedrukt in euro (€) en alle waarden zijn afgerond tot het dichtstbijzijnde miljoen, tenzij anders vermeld.

3.3. Gevolgen van de Russische invasie in Oekraïne en de conflicten in het Midden-Oosten voor de financiële toestand, resultaten en kasstromen van UCB

UCB laat zich leiden door haar doel om nu en in de toekomst waarde te creëren voor patiënten, en haar focus om bij te dragen aan een meer inclusieve en duurzame wereld. Daarom streeft UCB ernaar om de impact van deze oorlog en conflicten op haar medewerkers, patiënten en hun respectieve gemeenschappen te beperken.

Er is geen wezenlijke directe of indirecte impact van de Russische invasie in Oekraïne en de opgelegde sancties of de conflicten in het Midden-Oosten op de strategische koers en doelstellingen, de activiteiten,

de resultaten, de financiële toestand en de kasstromen van de UCB Groep.

De opbrengsten van de UCB Groep zijn niet wezenlijk beïnvloed. Er hebben zich geen belangrijke verstoringen voorgedaan in de toeleveringsketens van de Groep en/of onzekerheden met betrekking tot de productie.

UCB levert nog steeds essentiële geneesmiddelen aan patiënten in Rusland, maar werkt nu met een distributiemodel en heeft de actieve promotie in de markt stopgezet.

Er zijn geen bijkomende belangrijke risico's of onzekerheden vastgesteld voor de Groep als gevolg van deze oorlog of de conflicten in het Midden-Oosten en aanverwante gebeurtenissen.

Er is geen significant risico van wezenlijke aanpassingen van de boekwaarde van activa en verplichtingen van de UCB Groep ontstaan.

Er zijn per 30 juni 2025 geen wezenlijke beoordelingen gemaakt of significante onzekerheden met betrekking tot de verkorte geconsolideerde jaarrekening van UCB als gevolg van deze oorlog of conflicten en er is geen risico voor de continuïteit van UCB Groep.

Er is geen significante toename van het kredietrisico en er is geen wezenlijke impact op de waardering van verwachte kredietverliezen (VKV) rekening houdend met toekomstgerichte informatie. De omzet in Rusland wordt nog steeds gedekt door een kredietverzekering, en er zijn op dit ogenblik geen problemen om de geldmiddelen te innen, maar de geldmiddelen van de Russische dochterondernemingen worden beperkt tot een minimum. UCB heeft geen dochterondernemingen of bijkantoren in de conflictgebieden in het Midden-Oosten.

Er is geen significant bedrag aan geldmiddelen en kasequivalenten dat niet beschikbaar is voor gebruik door de Groep.

Er is geen significante blootstelling aan liquiditeits- en valutarisico en geen wezenlijke impact op de daaraan gerelateerde gevoeligheden met betrekking tot UCB's investeringen die worden beïnvloed door de oorlog en conflicten in het Midden-Oosten. Er is geen impact op de afdekkingsrelaties van UCB.

De oorlog en conflicten hebben geen grote impact gehad op de liquiditeitspositie van de UCB Groep. De

strategie voor het beheer van het liquiditeitsrisico is nog steeds adequaat en geschikt en is niet veranderd.

De UCB Groep heeft geoordeeld dat noch de directe, noch de indirecte effecten van de Russische invasie in Oekraïne of de conflicten in het Midden-Oosten een aanwijzing vormen dat één of meer activa in het toepassingsgebied van IAS 36 een bijzondere waardevermindering zou(den) hebben ondergaan.

Toelichtingen met betrekking tot de gevoeligheidsanalyses zoals gepubliceerd in de geconsolideerde jaarrekening voor het jaar eindigend op 31 december 2024, vereisen geen wezenlijke update.

Als gevolg van de Russische invasie in Oekraïne of de opgelegde sancties zijn er geen wijzigingen in feiten en omstandigheden die het vermogen van UCB om haar rechten of bestuursbepalingen met betrekking tot haar Russische of Oekraïense dochteronderneming uit te oefenen, aanzienlijk zouden kunnen beperken.

Momenteel worden de verwachte toekomstige directe en/of indirecte gevolgen van de Russische invasie in Oekraïne en de opgelegde sancties evenals de conflicten in het Midden-Oosten op de resultaten, de financiële toestand en de kasstromen van UCB en de daarmee verband houdende risico's beoordeeld als niet materieel, maar UCB zal voortdurend blijven toezien op mogelijke gevolgen.

UCB heeft geen steunmaatregelen van de overheid aangevraagd en overweegt niet om deze aan te vragen. UCB is niet van plan om haar strategie voor risicodekking wezenlijk te wijzigen om eventuele directe of indirecte gevolgen van de oorlog of de conflicten aan te pakken.

3.4. Impact van de macro-economische situatie op de financiële toestand, resultaten en kasstromen van UCB

De Groep blijft de ontwikkelingen op het macro-economische vlak nauwlettend volgen. Deze worden nog steeds gekenmerkt door aanhoudende inflatiedruk en toegenomen geopolitieke onzekerheid. Vooral recente beleidsontwikkelingen in de Verenigde Staten, met name het voorstel om importheffingen op farmaceutische producten in te voeren en een Most Favored Nation (MFN)-prijsmodel te introduceren, vormen potentiële financiële en operationele risico's. Hoewel deze maatregelen nog niet zijn afgerond of geïmplementeerd, kunnen ze, indien ze worden ingevoerd, een negatief effect hebben op de generatie van opbrengsten, de kostenstructuur en de

prijsflexibiliteit van de Groep op de Amerikaanse markt. In afwachting van deze ontwikkelingen heeft de Groep strategische investeringen geïnitieerd om de veerkracht van de toeleveringsketen te vergroten. Hiertoe behoort ook de uitbreiding van de productiecapaciteit in de VS.

De Groep heeft conform IAS 36 een test op bijzondere waardeverminderingen uitgevoerd op haar goodwill en immateriële activa. De berekeningen van de bedrijfswaarde zijn gebaseerd op kasstroomprognoses die redelijke en gefundeerde veronderstellingen weerspiegelen en die de beste schatting van het management vertegenwoordigen

van het scala aan economische omstandigheden die naar verwachting zullen heersen gedurende de resterende economische levensduur van de activa, in overeenstemming met IAS 36.33. Hoewel de Groep meerdere macro-economische en regelgevende scenario's heeft overwogen, wijzen de resultaten van de test op bijzondere waardeverminderingen erop dat

3.5. Grondslagen voor financiële verslaggeving

De grondslagen voor financiële verslaggeving die toegepast werden voor het opmaken van deze verkorte geconsolideerde tussentijdse financiële informatie, zijn volledig in overeenstemming met de grondslagen die gebruikt werden bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep voor het jaar afgesloten op 31 december 2024.

UCB heeft een dochteronderneming in Turkije, UCB Pharma A.S., met als functionele valuta de Turkse lira, die de valuta is van een hyperinflatoire economie. De activa, verplichtingen, posten van het eigen vermogen, inkomsten en kosten van UCB Pharma A.S. zijn niet aangepast in overeenstemming met IAS 29 Hyperinflatie alvorens te worden opgenomen in de verkorte geconsolideerde jaarrekening van UCB per 30 juni 2025, omdat UCB de impact van de aanpassing als niet materieel heeft beoordeeld. In overeenstemming met de grondslagen voor financiële verslaggeving van UCB zoals bekendgemaakt in het Geïntegreerd Jaarverslag 2024 worden de activa en verplichtingen van UCB Pharma A.S. omgerekend tegen de koers per 30 juni 2025 (Slotkoers TRY = 46,869). Opbrengsten en kosten worden omgerekend tegen de gemiddelde wisselkoers van juni 2025 (Gemiddelde koers TRY = 40,848).

Nieuwe en gewijzigde standaarden aangenomen door de Groep

Bepaalde wijzigingen van standaarden zijn voor het eerst verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2025. De Groep diende echter haar grondslagen voor financiële verslaggeving niet aan te passen en diende ook geen retroactieve

er in alle geteste scenario's nog steeds voldoende ruimte is tussen de bedrijfswaarde en de boekwaarde. De Groep blijft de ontwikkelingen nauwlettend volgen en zal haar beoordelingen indien nodig actualiseren, zodat deze eventuele significante veranderingen in de externe omgeving weerspiegelen.

aanpassingen te doen ten gevolge van de toepassing van deze wijzigingen in de standaarden.

Impact van uitgegeven maar nog niet door de Groep toegepaste standaarden

Op 9 april 2024 publiceerde de IASB IFRS 18, 'Presentatie en toelichting in de jaarrekening'. Dit is een standaard voor de presentatie en toelichting van de jaarrekening, met nadruk op updates met betrekking tot de winst- en verliesrekening. De belangrijkste nieuwe in IFRS 18 geïntroduceerde begrippen hebben betrekking op de structuur van de winst- en verliesrekening, vereiste toelichtingen in de jaarrekening met betrekking tot bepaalde prestatie maatstaven voor winst of verlies die buiten de jaarrekening van een entiteit worden gerapporteerd (d.w.z. door het management gedefinieerde prestatie maatstaven); en aangescherpte principes voor samenvoeging en opsplitsing die van toepassing zijn op de primaire financiële staten van de jaarrekening en toelichtingen in het algemeen. Deze nieuwe standaard zal een impact hebben op de presentatie van de geconsolideerde winst- en verliesrekening van de Groep. UCB evalueert momenteel de impact.

Op 30 mei 2024 publiceerde de IASB wijzigingen in de classificatie en waardering van financiële instrumenten (wijzigingen in IFRS 9 en IFRS 7). UCB evalueert momenteel de impact van deze wijzigingen.

Er zijn geen andere standaarden of wijzigingen van bestaande standaarden die nog niet van kracht zijn en waarvan verwacht kan worden dat ze een materiële impact op de geconsolideerde jaarrekening van de Groep hebben.

3.6. Schattingen

De opstelling van deze verkorte geconsolideerde tussentijdse financiële informatie vereist dat het management een oordeel vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die een invloed hebben op de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving en op de gerapporteerde bedragen van activa en verplichtingen, opbrengsten en kosten.

Bij de opstelling van deze verkorte geconsolideerde tussentijdse financiële informatie waren de belangrijke beoordelingen die het management heeft gemaakt bij de toepassing van de door de Groep gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en de belangrijke bronnen van schattingsonzekerheden dezelfde als die welke van toepassing waren op de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar eindigend op 31 december 2024.

3.7. Financieel risicobeheer

Financiële risicofactoren

De Groep is blootgesteld aan verscheidene financiële risico's die voortvloeien uit haar onderliggende activiteiten en bedrijfsfinancieringsactiviteiten. Deze financiële risico's omvatten voornamelijk het marktrisico (inclusief het valuta-, rente- en prijsrisico), het kredietrisico en het liquiditeitsrisico. Dit tussentijds verkort geconsolideerd financieel verslag bevat niet alle informatie over het financieel risicobeheer en de informatieverschaffing die vereist is in de jaarrekening en dient samen met de jaarrekening van de Groep per 31 december 2024 gelezen te worden.

Liquiditeitsrisico

Het liquiditeitsrisico is het risico waardoor de Groep niet in staat zal zijn om haar financiële verplichtingen na te komen op de vervaldag. De aanpak van de Groep voor liquiditeitsbeheer bestaat erin te zorgen dat zij altijd over voldoende liquide middelen beschikt om haar verplichtingen op de vervaldag na te komen, in normale omstandigheden, zonder onaanvaardbare verliezen te lijden en zonder risico van aantasting van de reputatie van de Groep.

In vergelijking met eind vorig jaar waren er geen wezenlijke wijzigingen in de contractuele niet-verdisconteerde kasuitstromen voor financiële verplichtingen.

Financiële activa tegen reële waarde

30 juni, 2025				
€ miljoen	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Totaal
Financiële activa				
Financiële activa aan reële waarde met verwerking van de waardeveranderingen in de overige onderdelen van het totaalresultaat (FVOCI)				
Genoteerde aandelen	268	0	0	268
Afgeleide financiële activa				
Valutatermijncontracten – kasstroomafdekkingen	0	163	0	163
Valutatermijncontracten – reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in winst of verlies	0	30	0	30
Valutatermijncontracten – afdekkingen van netto-investeringen	0	24	0	24
Rentederivaten – kasstroomafdekkingen	0	6	0	6
Rentederivaten – reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in winst of verlies	0	35	0	35
Andere financiële activa: afgeleide instrumenten	0	4	0	4
Andere financiële activa, exclusief afgeleide instrumenten				

Schatting van de reële waarde

IFRS 7 vereist informatieverschaffing over de reële waarde waarderingen volgens de volgende hiërarchie:

- Niveau 1 – Genoteerde (niet aangepaste) prijzen op actieve markten voor identieke activa en verplichtingen;
- Niveau 2 – Andere technieken waarvan alle inputs die een aanzienlijk effect hebben op de geboekte reële waarde, waarneembaar zijn, hetzij direct, hetzij indirect;
- Niveau 3 – Technieken die inputs gebruiken die een aanzienlijk effect op de geboekte reële waarde hebben die niet op observeerbare marktgegevens zijn gebaseerd.

Alle toegelichte reële waarde waarderingen zijn recurrent.

De onderstaande tabellen geven de financiële activa en verplichtingen weer van de Groep, die gewaardeerd zijn tegen reële waarde op 30 juni 2025 en 31 december 2024 en zijn gegroepeerd in overeenstemming met de reële waarde hiërarchie.

31 december, 2024				
€ miljoen	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Totaal
Financiële activa				
Financiële activa aan reële waarde met verwerking van de waardeveranderingen in de overige onderdelen van het totaalresultaat (FVOCI)				
Genoteerde aandelen	243	0	0	243
Afgeleide financiële activa				
Valutatermijncontracten – kasstroomafdekkingen	0	11	0	11
Valutatermijncontracten – reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in winst of verlies	0	3	0	3
Valutatermijncontracten – afdekkingen van netto-investeringen	0	95	0	95
Rentederivaten – kasstroomafdekkingen	0	13	0	13
Rentederivaten – reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in winst of verlies	0	24	0	24
Andere financiële activa: afgeleide instrumenten	0	5	0	5
Andere financiële activa, exclusief afgeleide instrumenten				

Financiële verplichtingen tegen reële waarde

30 juni, 2025				
€ miljoen	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Totaal
Financiële verplichtingen				
Afgeleide financiële verplichtingen				
Valutatermijncontracten – kasstroomafdekkingen	0	2	0	2
Valutatermijncontracten – reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in winst of verlies	0	9	0	9
Valutatermijncontracten – afdekkingen van netto-investeringen	0	166	0	166
Rentederivaten – kasstroomafdekkingen	0	4	0	4
Rentederivaten – reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in winst of verlies	0	35	0	35
Andere financiële verplichtingen, exclusief afgeleide instrumenten				

31 december, 2024				
€ miljoen	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Totaal
Financiële verplichtingen				
Afgeleide financiële verplichtingen				
Valutatermijncontracten – kasstroomafdekkingen	0	107	0	107
Valutatermijncontracten – reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in winst of verlies	0	14	0	14
Valutatermijncontracten – afdekkingen van netto-investeringen	0	7	0	7
Rentederivaten – kasstroomafdekkingen	0	2	0	2
Rentederivaten – reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in winst of verlies	0	63	0	63
Andere financiële verplichtingen, exclusief afgeleide instrumenten				

In de tussentijdse periode vonden geen overboekingen plaats tussen Niveau 1 en Niveau 2 van de reële waardewaarderingen, en geen overboekingen van en naar Niveau 3 van de reële waardewaarderingen.

Waarderingstechnieken voor de reële-waardebepalingen binnen Niveau 2 van de reële

waardehiërarchie gebruiken ofwel de “verdisconteerde kasstroom” of de “Black & Scholes”-methode (alleen voor vreemde valutaopties) en publiek beschikbare marktinformatie. Er is geen wijziging aangebracht in de waarderingstechnieken in vergelijking met december 2024 (zie Toelichting 5.5 van het jaarverslag voor 2024).

Omrekening van vreemde valuta

De volgende wisselkoersen zijn gebruikt bij de opstelling van deze verkorte geconsolideerde tussentijdse financiële informatie:

1 € = x vreemde valuta				
	Slotkoers		Gemiddelde koers	
	30 juni, 2025	31 dec. 2024	30 juni, 2025	30 juni, 2024
USD	1,176	1,035	1,091	1,081
JPY	169,650	162,890	162,060	164,344
GBP	0,858	0,827	0,842	0,854
CHF	0,934	0,940	0,941	0,961

3.8. Gesegmenteerde informatie

De Groep is actief in één bedrijfssegment, nl. biofarmaceutica.

Er zijn geen andere belangrijke bedrijfsklassen, noch afzonderlijk, noch gezamenlijk. De belangrijkste besluitvormers van het bedrijf, zijnde het Uitvoerend Comité, beoordelen de bedrijfsresultaten en -plannen,

en wijzen middelen toe op ondernemingschaal, zodat UCB als één enkel segment opereert.

Hierna volgt informatie voor het geheel van de onderneming, de netto-omzet per product, de geografische markten en de opbrengsten afkomstig van de belangrijkste klanten.

Omzet per product informatie

Voor de 6 maanden eindigend op 30 juni
€ miljoen

	2025 Beperkt nazicht	2024 Beperkt nazicht
CIMZIA®	959	997
BIMZELX®	799	215
BRIVIACT®	377	327
KEPPRA®	221	309
FINTEPLA®	203	154
VIMPAT®	178	172
RYSTIGGO®**	146	77
NEUPRO®	110	123
ZILBRYSQ®*	93	15
EVENITY®	63	46
NAYZILAM®	59	53
ZYRTEC®	41	50
XYZAL®	25	29
Overige producten	36	66
Aangemerkte afdekkingen geherclassificeerd naar netto-omzet	9	8
Totale netto-omzet	3 321	2 641

Geografische informatie

De onderstaande tabel toont de netto-omzet in elke geografische markt waar klanten zijn gevestigd:

Voor de 6 maanden eindigend op 30 juni	2025	2024
€ miljoen	Beperkt nazicht	Beperkt nazicht
VS	1 994	1 381
Europa – overige (met uitzondering van België)	216	199
Duitsland	203	165
Japan	147	122
Spanje	134	117
Frankrijk (inclusief Franse overzeese gebieden)	95	88
Italië	93	87
VK en Ierland	77	78
België	39	29
China	9	74
Andere landen	304	293
Aangemerkte afdekkingen geherclassificeerd naar netto-omzet	9	8
Totale netto-omzet	3 321	2 641

De onderstaande tabel geeft de materiële vaste activa weer voor iedere geografische markt waarin de activa zich bevinden.

Voor de 6 maanden eindigend op 30 juni	2025	2024
€ miljoen	Beperkt nazicht	Geauditeerd ¹
België	1 079	1 032
VK en Ierland	278	269
Zwitserland	215	217
VS	143	169
Duitsland	24	24
Japan	18	17
China	1	1
Andere landen	27	25
Totaal	1 785	1 754

¹ De rapporteringsdatum voor de vergelijkende periode is 31 december 2024.

Informatie over belangrijke klanten

UCB heeft één klant die individueel meer dan 17% van de totale netto-omzet vertegenwoordigt per einde juni 2025.

In de VS vertegenwoordigde de verkoop aan 3 groothandelaars ongeveer 59 % van de omzet in de VS (juni 2024: 61%).

3.9. Seizoensgebonden activiteiten

Op geconsolideerde basis worden de opbrengsten van de Groep in het Biofarmaceutische segment niet beïnvloed door seizoensgebonden factoren.

3.10. Opbrengsten uit contracten aangegaan met klanten

De Groep heeft volgende bedragen erkend met betrekking tot opbrengsten in de geconsolideerde winst- en verliesrekening:

Voor de 6 maanden eindigend op 30 juni

€ miljoen	2025 Beperkt nazicht	2024 Beperkt nazicht
Opbrengsten uit contracten aangegaan met klanten	3 469	2 775
Opbrengsten uit overeenkomsten waarbij risico's en voordelen worden gedeeld	18	16
Totale omzet	3 487	2 791

Uitsplitsing van opbrengsten uit contracten aangegaan met klanten:

Voor de 6 maanden eindigend op 30 juni
€ miljoen

	Actueel		Timing van de opbrengstenerkenning			
	2025	2024	2025		2024	
			Op een bepaald moment in de tijd	Over een bepaalde periode	Op een bepaald moment in de tijd	Over een bepaalde periode
Netto-omzet VS	1 994	1 381	1 994	0	1 381	0
CIMZIA®	585	628	585	0	628	0
BIMZELX®	545	85	545	0	85	0
BRIVIACT®	296	257	296	0	257	0
FINTEPLA®	172	133	172	0	133	0
RYSTIGGO®	125	72	125	0	72	0
ZILBRYSQ®	70	11	70	0	11	0
NAYZILAM®	59	53	59	0	53	0
KEPPRA®	53	68	53	0	68	0
VIMPAT®	50	34	50	0	34	0
Gevestigde merken	39	40	39	0	40	0
Netto-omzet Europa	857	763	857	0	763	0
CIMZIA®	208	211	208	0	211	0
BIMZELX®	192	105	192	0	105	0
KEPPRA®	98	98	98	0	98	0
BRIVIACT®	67	59	67	0	59	0
EVENITY®	63	46	63	0	46	0
VIMPAT®	49	62	49	0	62	0
FINTEPLA®	26	19	26	0	19	0
ZILBRYSQ®	12	2	12	0	2	0
RYSTIGGO®	11	2	11	0	2	0
Established brands	131	159	131	0	159	0
Netto-omzet Japan	147	122	147	0	122	0
VIMPAT®	52	40	52	0	40	0
BIMZELX®	28	12	28	0	12	0
E KEPPRA®	20	36	20	0	36	0
CIMZIA®	13	15	13	0	15	0
ZILBRYSQ®	11	2	11	0	2	0
RYSTIGGO®	10	3	10	0	3	0
FINTEPLA®	4	1	4	0	1	0
BRIVIACT®	3	0	3	0	0	0
Gevestigde merken	9	13	9	0	13	0
Netto-omzet internationale markten	313	367	313	0	367	0
CIMZIA®	154	143	154	0	143	0
KEPPRA®	49	107	49	0	107	0
BIMZELX®	34	12	34	0	12	0
VIMPAT®	27	36	27	0	36	0
BRIVIACT®	12	11	12	0	11	0
FINTEPLA®	2	1	2	0	1	0
Gevestigde merken	35	57	35	0	57	0
Netto-omzet vóór hedging	3 311	2 633	3 311	0	2 633	0
Aangemerkt afdekkingen geherclassificeerd naar netto-omzet	9	8	9	0	8	0
Totale netto-omzet	3 321	2 641	3 321	0	2 641	0
Royaltyinkomsten en -vergoedingen	41	43	41	0	43	0
Opbrengsten uit contractproductie	82	35	82	0	35	0
Inkomsten uit licentieovereenkomsten (vooruitbetalingen, ontwikkelingsmijlpaalbetalingen, mijlpaalbetalingen gebaseerd op omzet)	21	54	15	6	31	23
Opbrengsten voortvloeiend uit diensten & overige leveringen	4	2	3	1	2	0
Totaal overige opbrengsten	107	91	100	7	68	23
Totaal opbrengsten uit contracten aangegaan met klanten	3 469	2 775	3 462	7	2 752	23

3.11. Bedrijfscombinaties

Er waren geen bedrijfscombinaties in de eerste helft van 2025.

3.12. Activa en verplichtingen van een groep activa die wordt afgestoten, geassocieerd als aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten

De activa en verplichtingen van een groep activa die wordt afgestoten, geassocieerd als aangehouden voor verkoop per 30 juni 2025 en per 31 december 2024 hebben betrekking op voorraden en een immaterieel actief naar aanleiding van de verkoop van niet-kernproducten uit de gevestigde merken portfolio.

Aangezien niet alle marktvergunningen worden overgedragen aan de koper wanneer de

verkooptransactie wordt afgerond, is UCB in sommige landen nog steeds eigenaar van de voorraden van deze niet tot de kernactiviteiten behorende gevestigde merken. Er werden geen afschrijvingen geboekt op deze voorraden.

Per 30 juni 2025 zijn er geen activiteiten geassocieerd als beëindigde bedrijfsactiviteiten.

3.13. Overige bedrijfsbaten/-lasten (-)

De overige bedrijfsbaten/-lasten (-) bedroegen € 293 miljoen opbrengsten in de tussentijdse periode (juni 2024: € 249 miljoen opbrengsten).

Per juni 2025 bedroeg de winst uit de samenwerkingsovereenkomst met Amgen voor de ontwikkeling en commercialisering van EVENITY® € 282 miljoen.

Voor de tussentijdse periode tot 30 juni 2024 boekte de Groep overheidssubsidies (€ 6 miljoen). De winst uit de samenwerkingsovereenkomst met Amgen voor de ontwikkeling en commercialisering van EVENITY® bedroeg € 228 miljoen.

3.14. Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa

Op het einde van elke verslagperiode beoordeelt het management of er een indicatie is dat een actief in waarde zou zijn verminderd. Indien dergelijke indicatie aanwezig is, raamt het management de realiseerbare waarde van het actief om na te gaan of er een bijzonder waardeverminderingverlies moet worden erkend.

In de eerste helft van 2025 heeft het management voor de niet-financiële activa (met inbegrip van alle immateriële activa en goodwill), op basis van externe en interne indicatoren, een evaluatie van eventuele bijzondere waardeverminderingen uitgevoerd en besloten dat er geen bijzondere waardevermindering nodig is.

3.15. Reorganisatiekosten

De reorganisatiekosten voor een bedrag van € 23 miljoen (juni 2024: € 3 miljoen) waren toe te schrijven

aan afvloeiingskosten en hebben betrekking op nieuwe organisatie modellen.

3.16. Overige baten en lasten

De overige baten/lasten (-) bedragen € - 26 miljoen lasten in 2025 (juni 2024: € - 8 miljoen lasten) en hebben voornamelijk betrekking op de stijging van de voorziening voor Distilbène en juridische kosten gerelateerd aan intellectuele eigendom.

In de eerste helft van 2024 zijn overige baten/lasten (-) ook gerelateerd aan juridische kosten met betrekking tot intellectuele eigendom.

3.17. Financiële opbrengsten en financiële kosten

De netto financiële kosten voor de periode bedroegen € -78 miljoen (2024: € -77 miljoen kosten). Ze bestaan uit de volgende waarden:

- De netto-interesten: € -43 miljoen (2024: € -64 miljoen).
- De netto-wisselkoerswaarde en overige financiële kosten: € -34 miljoen (2024: € -13 miljoen).

3.18. Winstbelastingen (-)

Voor de 6 maanden eindigend op
30 juni
€ miljoen

	2025 Beperkt nazicht	2024 Beperkt nazicht
Over de verslagperiode verschuldigde winstbelasting	- 404	- 208
Uitgestelde winstbelasting	286	169
Totale winstbelastingen (-) / tegoeden	- 118	- 38

De Groep is actief in een internationale context en is bijgevolg onderworpen aan winstbelastingen in alle jurisdicties waarin ze actief is en in verhouding tot de ontplooiende activiteiten.

Het geconsolideerde effectief belastingpercentage van de Groep met betrekking tot de voortgezette bedrijfsactiviteiten voor de zes maanden bedraagt 20% (juni 2024: 16%).

De winstbelastingen bedroegen € - 118 miljoen tegenover € - 38 miljoen in juni 2024. Het gemiddeld verwacht effectief belastingpercentage bedraagt 20% voor boekjaar 2025 vergeleken met 8% voor boekjaar 2024. De stijging in het belastingpercentage is

voornamelijk het gevolg van de sterke bedrijfsprestaties van belangrijke entiteiten, de fiscale gevolgen van een interne reorganisatie en de toepassing van de internationale minimumbelasting. Deze effecten werden gedeeltelijk gecompenseerd door het voortdurende en duurzame gebruik van O&O-stimuleringsmaatregelen.

Sinds 2024 valt UCB onder de toepassing van de Pillar 2 internationale belastinghervorming. De toepassing van Pillar 2 op de geconsolideerde jaarrekening van UCB per 30 juni 2025 resulteerde in een over de verslagperiode verschuldigde winstbelasting van € 13 miljoen.

3.19. Immateriële activa

Gedurende de periode voegde de Groep ongeveer € 72 miljoen (juni 2024: € 43 miljoen) aan immateriële activa toe met als belangrijkste licentieovereenkomsten en € 9 miljoen met betrekking tot de activering van externe ontwikkelingskosten voor studies uitgevoerd na goedkeuring door de regelgevende instanties.

Er was geen materiële activering door de Groep van software en voor activering in aanmerking komende softwareontwikkelingskosten gedurende de eerste zes maanden van 2025 (juni 2024: € 18 miljoen).

Er werden geen bijzondere waardeverminderingen op immateriële activa geboekt door de Groep tijdens het eerste halfjaar van 2025.

Er zijn geen materiële afstotingen van immateriële activa opgenomen tijdens de eerste zes maanden van 2025.

De afschrijvingskosten voor de periode bedroegen € 221 miljoen (juni 2024: € 235 miljoen).

Voorts was er een effect van de omrekening van vreemde valuta van € - 431 miljoen voor de eerste helft van het jaar (juni 2024: € 119 miljoen), voornamelijk gerelateerd aan een zwakkere Amerikaanse dollar.

3.20. Goodwill

De goodwill daalde met € - 369 miljoen door wisselkoersschommelingen, voornamelijk als gevolg van een zwakkere USD.

In de eerste helft van het jaar erkende de Groep geen bijzondere waardeverminderingverliezen op haar goodwill.

3.21. Materiële vaste activa

Tijdens de periode verwierf de Groep materiële vaste activa voor een totaal bedrag van € 154 miljoen (2024: € 172 miljoen).

Deze toevoegingen omvatten gebruiksrechten van activa, voor een bedrag van € 30 miljoen. Andere toevoegingen houden voornamelijk verband met de biologische productiesite in België, de gentherapiesite in België en de nieuwe campussite in het VK, de renovatie van kantoren en gebouwen, IT-hardware, laboratoriumapparatuur en andere installaties en uitrusting.

In de eerste helft van het jaar erkende de Groep geen bijzondere waardeverminderingverliezen (2024: € 0 miljoen).

De afschrijvingskosten voor de periode stegen tot een bedrag van € 92 miljoen (2024: € 83 miljoen).

Als gevolg van wisselkoerswijzigingen is de netto-boekwaarde van materiële vaste activa met € 30 miljoen gedaald (2024: € 0 miljoen).

3.22. Financiële en overige activa

De langlopende financiële en overige vaste activa bedroegen € 290 miljoen op 30 juni 2025 in vergelijking met € 241 miljoen in december 2024.

De stijging in de periode is voornamelijk gerelateerd aan hogere uitstaande afgeleide financiële instrumenten.

De vlottende financiële en overige activa namen voornamelijk toe door hogere uitstaande afgeleide financiële instrumenten (€ 68 miljoen), een toename van materiaal voor klinische studies (€ 18 miljoen) en een stijging in definitief verworven lange-

termijnincentives toegekend aan werknemers (€ 14 miljoen) die in bewaring worden gehouden voor rekening van de relevante deelnemers op een afzonderlijke effectenrekening van UCB en waarvoor er een overeenkomstige verplichting is opgenomen onder Overige verplichtingen.

Voor de financiële activa die tegen geamortiseerde kostprijs worden gewaardeerd, bedraagt het bedrag € 161 miljoen per 30 juni 2025 (december 2024: € 148 miljoen), en benadert de boekwaarde de reële waarde.

3.23. Waardevermindering op voorraden

De kostprijs van de omzet voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2025 omvat een bedrag van € 36 miljoen kosten of waardeverminderingen (juni 2024: €

21 miljoen) teneinde de boekwaarde van de voorraden in overeenstemming te brengen met hun realiseerbare waarde.

3.24. Kapitaal en reserves

Aandelenkapitaal en uitgiftepremies

Het geplaatst kapitaal van de Vennootschap bedraagt € 584 miljoen op 30 juni 2025 (2024: € 584 miljoen) en wordt vertegenwoordigd door 194 505 658 aandelen (2024: 194 505 658 aandelen). Er is geen maatschappelijk niet-geplaatst kapitaal.

Op 30 juni 2025 bedroegen de uitgiftepremies € 2 030 miljoen (2024: € 2 030 miljoen).

Eigen aandelen

De Groep heeft 700.000 aandelen verworven (juni 2024: 1 300 000 aandelen) voor een totaal bedrag van € 121 miljoen (juni 2024: € 162 miljoen) en transfereerde 653 804 eigen aandelen (juni 2024: 1 243 165 eigen aandelen) voor een totaal bedrag van € 86 miljoen (juni 2024: € 106 miljoen) in de eerste helft van het jaar.

Op 30 juni 2025 behield de Groep 4 509 447 eigen aandelen (december 2024: 4 463 251 aandelen). Deze eigen aandelen werden verworven om te kunnen voldoen aan de verplichtingen die voortvloeien uit de uitoefening van aandelenopties en de toekenning van prestatieaandelen aan de leden van het Uitvoerend Comité en aan bepaalde categorieën van werknemers.

Op 30 juni 2025 hield de Groep geen opties aan op UCB-aandelen en heeft zij geen opties op UCB-aandelen verkocht of verworven.

Overige reserves

De overige reserves bedragen € 4 miljoen (december 2024: € - 3 miljoen). De beweging houdt hoofdzakelijk

3.25. Leningen

Op 30 juni 2025 was de gewogen gemiddelde rentevoet van de Groep (exclusief leaseovereenkomsten) gelijk aan 3,79% (december 2024: 4,08%) vóór hedging. Betalingen van variabele rente zijn onderhevig aan aangemerkte kasstroomafdekkingen en betalingen van vaste rente zijn onderhevig aan aangemerkte reële waardeafdekkingen, waardoor de gewogen gemiddelde rentevoet voor de Groep uitkomt op 3,95% (december 2024: 4,56%) na hedging.

Aangezien de bankleningen een variabele rentevoet hebben die minimaal dagelijks en maximaal halfjaarlijks wordt herzien, is de boekwaarde van de bankleningen gelijk aan de reële waarde. Wat de kortlopende leningen betreft, benaderen de boekwaarden hun reële waarden aangezien het effect van de verdiscontering verwaarloosbaar is.

Op 27 maart 2023 tekende de Groep een aan duurzaamheid gekoppelde doorlopende kredietfaciliteitsovereenkomst van € 1 miljard met vervaldag op 27 maart 2028 (inclusief de optie om verdere verlengingen van de vervaldag met twee bijkomende jaren aan te vragen) ter vervanging van de kredietfaciliteit van € 1 miljard met vervaldag op 9 januari 2025 die vervolgens werd geannuleerd. Na het tweede verzoek tot verlenging, in februari 2025, werd de vervaldatum voor verplichtingen van in totaal € 928 miljoen onder de doorlopende kredietfaciliteit verlengd tot 27 maart 2030. De resterende € 72 miljoen blijft gecommitteerd tot 27 maart 2029.

In 2024 heeft de Groep de bulletkredietfaciliteitsovereenkomst die zij in 2019 is aangegaan voor de overname van Ra Pharmaceuticals, Inc. volledig afgelost. Incrementele faciliteiten die zijn gevestigd onder deze kredietfaciliteit blijven echter openstaan per 30 juni 2025, namelijk een bulletkredietovereenkomst van €

verband met de herwaardering van de bruto verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten voor € 7 miljoen, waardoor de totale herwaarderingswaarde op € - 192 miljoen komt (december 2024: € - 199 miljoen).

Cumulatieve omrekeningsverschillen

De reserve voor cumulatieve omrekeningsverschillen vertegenwoordigt de cumulatieve valuta-omrekeningsverschillen die ontstaan bij de consolidatie van bedrijven van de Groep die andere functionele valuta dan de euro gebruiken. De reserve omvat ook de gecumuleerde wisselkoerswinsten of -verliezen als gevolg van de afdekking van netto-investeringen.

90 miljoen (december 2024: € 90 miljoen), gevestigd als een eerste incrementele faciliteit, opgenomen op 3 oktober 2022 en met een vervaldatum in 2029, nog een bulletkredietovereenkomst van € 90 miljoen (december 2024: € 90 miljoen), gevestigd als een tweede incrementele faciliteit, opgenomen op 26 januari 2023 en met een vervaldatum in 2028, en ten slotte een bulletkredietovereenkomst van \$ 80 miljoen, gevestigd als een derde incrementele faciliteit, opgenomen op 10 juli 2024 en met een vervaldatum in 2029.

Op 30 juni 2025 staat er bovendien nog \$ 600 miljoen (december 2024: \$ 600 miljoen) uit onder de bulletkredietfaciliteitsovereenkomst met vervaldatum in 2027, die de Groep in 2022 is aangegaan voor de financiering van de overname van Zogenix, Inc.

Er staat een bedrag van \$ 378 miljoen uit (december 2024: \$ 378 miljoen) onder een bilaterale bindende bulletkredietovereenkomst van € 350 miljoen, die werd aangegaan in november 2021 en volledig werd opgenomen op 8 september 2023 voor een equivalent bedrag van \$ 378 miljoen. Deze bilaterale kredietovereenkomst loopt tot 2031.

Daarnaast staan per 30 juni 2025 de euro Schuldscheindarlehen (SSD)-transacties die de Groep is aangegaan nog uit, respectievelijk op 2 november 2022 als multi-tranche-transactie voor een totaalbedrag van € 144 miljoen (december 2024: € 144 miljoen) en op 24 augustus 2023 als enkele transactie voor een bedrag van € 30 miljoen (2023: € 30 miljoen). De SSD-transactie van \$ 20 miljoen die op 2 november 2022 werd aangegaan en met vervaldatum in 2026 werd in februari 2025 vrijwillig volledig afgelost.

Naast de uitstaande schuld, obligaties in de kapitaalmarkten en de gesyndiceerde hernieuwbare

kredietfaciliteit (niet opgenomen per 30 juni 2025) en voorgenoemde bilaterale kredietovereenkomst beschikt UCB over bepaalde niet-bindende bilaterale

kredietfaciliteiten. Voor geen van de uitstaande schulden of niet-opgenomen kredietfaciliteiten van UCB gelden financiële convenanten.

De boekwaarde en reële waarde van leningen zijn als volgt:

	2025 Beperkt nazicht	2024 Geauditeerd ¹
Voor de 6 maanden eindigend op 30 juni		
Langlopend		
Bankleningen	1 252	1 394
Leaseovereenkomsten	132	145
Totaal langlopende leningen	1 384	1 539
Kortlopend		
Kortlopende component van bankleningen	- 1	- 1
Schuldpapieren en andere kortetermijnleningen	0	3
Leaseovereenkomsten	62	61
Totaal kortlopende leningen	61	63
Totaal leningen	1 445	1 602

¹ De rapporteringsdatum voor de vergelijkende periode is 31 december 2024.

3.26. Obligaties

De boekwaarde en reële waarde van obligaties zijn als volgt:

€ miljoen	Couponrente	Vervaldag	Boekwaarde		Reële waarde	
			30 juni, 2025 Beperkt nazicht	31 dec. 2024 Geauditeerd	30 juni, 2025 Beperkt nazicht	31 dec. 2024 Geauditeerd
Institutionele euro-obligatie	1,000%	2028	471	463	472	466
EMTN Note ¹	1,000%	2027	142	140	142	140
Particuliere obligatie	5,200%	2029	312	313	319	320
Institutionele euro-obligatie	4,250%	2030	508	508	511	514
Totaal obligaties			1 433	1 424	1 444	1 440
Waarvan:						
Langlopend			1 433	1 424	1 444	1 440
Kortlopend			0	0	0	0

¹ EMTN: Euro Medium Term Note. De boekwaarde wordt vermeld voor rapporteringsdoeleinden. De reële waarde van dit instrument kan niet nauwkeurig worden bepaald door de beperkte liquiditeit in secundair markthandelen voor dit instrument.

Particuliere obligaties

Met vervaldatum in 2029

In november 2023 voltooide UCB een openbare uitgifte van vastrentende obligaties ter waarde van € 300 miljoen met vervaldatum in 2029 voor particuliere beleggers. Deze particuliere obligaties zullen worden afgelost tegen 100% van de hoofdsom en dragen een couponrendement van 5,20% per jaar, terwijl het effectief rendement 5,2216% per jaar bedraagt. De obligaties zijn genoteerd op Euronext te Brussel.

Institutionele euro-obligaties

Met vervaldatum in 2028

In maart 2021 rondde UCB een emissie van niet-achtergestelde, niet-gewaarborgde obligaties af ter waarde van € 500 miljoen, die in 2028 aflopen en

uitgegeven worden in het kader van haar EMTN-programma. Deze obligaties zijn in maart 2021 uitgegeven tegen 99,751% van de nominale waarde en zullen tegen 100% van de hoofdsom worden afgelost. Deze obligaties dragen een couponrendement van 1,00% per jaar, terwijl het effectief rendement 1,1231% per jaar bedraagt. De obligaties zijn genoteerd op Euronext te Brussel.

Met vervaldatum in 2030

In maart 2024 rondde UCB een emissie van niet-achtergestelde, niet-gewaarborgde obligaties af ter waarde van € 500 miljoen, die in 2030 aflopen en uitgegeven worden in het kader van haar EMTN-programma. Deze obligaties zijn in maart 2024 uitgegeven tegen 99,482% van de nominale waarde en zullen tegen 100% van de hoofdsom worden

afgelost. Deze obligaties dragen een couponrendement van 4,25% per jaar, terwijl het effectief rendement 4,4328% per jaar bedraagt. De obligaties zijn genoteerd op Euronext te Brussel.

EMTN-notes

Met vervaldatum in 2027

In oktober 2020 heeft UCB voor € 150 miljoen aan notes uitgegeven, die aflopen in 2027. Deze notes werden uitgegeven tegen 100% van hun nominale waarde en zullen tegen 100% van de hoofdsom afgelost worden. De notes dragen een couponrendement van 1,00% per jaar, terwijl het effectief rendement 1,0298% per jaar bedraagt. De notes zijn genoteerd op Euronext Brussel.

Reële waarde-afdekkingen

De Groep merkt afgeleide financiële instrumenten aan als reële waarde-afdekkingen van de particuliere obligaties en de institutionele euro-obligaties. De wijziging in de boekwaarde van de obligaties is volledig te wijten aan de wijziging in de reële waarde van het afgedekte deel van de obligaties, en wordt nagenoeg volledig gecompenseerd door de wijziging in de reële waarde van het corresponderende afgeleide financiële instrument.

Handelspapier

UCB heeft toegang tot de Belgische markt voor handelspapier. Op 30 juni 2025 waren er geen uitstaande bedragen.

3.27. Overige financiële verplichtingen

De overige financiële verplichtingen omvatten afgeleide financiële instrumenten voor een bedrag van € 216 miljoen (december 2024: € 193 miljoen).

3.28. Voorzieningen

Milieuvoorzieningen

De milieuvoorzieningen bleven stabiel aan het einde van de tussentijdse periode en bedroegen € 21 miljoen.

Reorganisatievoorzieningen

De voorzieningen voor reorganisatie stegen van € 11 miljoen eind december 2024 tot € 23 miljoen op het einde van de tussentijdse periode.

Overige voorzieningen

De overige voorzieningen stegen van € 366 miljoen eind December 2024 tot € 370 miljoen eind juni 2025.

Er wordt een evaluatie gemaakt met betrekking tot alle risico's samen met de juridische adviseurs van de Groep en verschillende vak-experts en het huidige uitstaand bedrag werd beoordeeld als zijnde de beste inschatting door het management van de kosten om de verplichtingen van de Groep af te wikkelen op balansdatum.

3.29. Toelichting bij het geconsolideerde kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht geeft de operationele activiteiten, investeringsactiviteiten en financieringsactiviteiten weer.

UCB past de indirecte methode toe voor de operationele kasstromen. Het nettoresultaat is aangepast voor:

- de effecten van niet-geldelijke transacties zoals afschrijvingen, bijzondere

waardevermindervingsverliezen, voorzieningen, waarderingen tegen reële waarde enz., alsook de wijzigingen inzake werkkapitaal;

- opbrengsten en kosten die verband houden met kasstromen uit investerings- en financieringsactiviteiten.

Voor de 6 maanden eindigend op 30 juni
€ miljoen

	2025 Beperkt nazicht	2024 Beperkt nazicht
Aanpassing voor niet-geldelijke transacties	237	245
Afschrijvingen	313	318
Bijzondere waardevermindervingsverliezen / terugname (-)	0	0
Kost voor in eigen-vermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen	- 67	- 34
Overige niet-geldelijke transacties in de winst- en verliesrekening	- 54	- 67
Aanpassingen als gevolg van de toepassing van IFRS 9	- 59	5
(Niet-)gerealiseerde wisselkoerswinst (-) / verlies	55	- 7
Wijziging in voorzieningen en personeelsbeloningen	33	18
Voorraadwijzigingen en voorzieningen voor dubieuze debiteuren	16	12
Aanpassing voor posten apart te vermelden onder kasstromen uit operationele activiteiten	118	38
Belastingkost voor de periode uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	118	38
Aanpassing voor posten te vermelden onder kasstromen uit investerings- en financieringsactiviteiten	47	67
Winst(-) / verlies uit de verkoop van vaste activa	0	0
Renteopbrengsten (-) / -kosten	47	67
Wijzigingen in het werkkapitaal		
Voorraadbewegingen per geconsolideerde balans	- 50	- 105
Handels- en overige vorderingen en andere activa, beweging per geconsolideerde balans	- 340	- 124
Handels- en overige schulden, beweging per geconsolideerde balans	215	112
Zoals opgenomen in de geconsolideerde balans en gecorrigeerd met:	- 175	- 117
Niet-geldelijke posten ¹	72	49
Wijzigingen in voorraden en voorzieningen voor dubieuze debiteuren afzonderlijk vermeld onder kasstromen uit operationele activiteiten	- 16	- 12
Aanpassingen voor de omrekening van vreemde valuta	108	- 24
Zoals opgenomen in het geconsolideerd kasstroomoverzicht	- 11	- 104

¹ Niet-geldelijke posten houden hoofdzakelijk verband met overdrachten van de ene rubriek naar de andere, niet-geldelijke bewegingen die verband houden met de toekenning van aandelen.

3.30. Transacties met verbonden partijen

Vergoedingen van managers op sleutelposities

Er waren geen wijzigingen met betrekking tot de verbonden partijen die in het Geïntegreerd Jaarverslag 2024 werden geïdentificeerd en vermeld.

De onderstaande vergoedingen van managers op sleutelposities omvatten de vergoedingen die zijn opgenomen in de winst- en verliesrekening voor de leden van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Comité, voor de eerste zes maanden eindigend op 30 juni 2025 waarin ze hun mandaat uitoefenden.

€ miljoen	2025 Beperkt nazicht
Korte-termijnpersoneelsbeloningen	10
Ontslagvergoedingen	1
Vergoedingen na uitdiensttreding	1
Op aandelen gebaseerde betalingen	7
Totale vergoedingen van managers in sleutelposities	20

3.31. Aandeelhouders en aandeelhoudersstructuur

Kennisgevingen ontvangen krachtens de Wet van 2 mei 2007 op openbaarmaking van belangrijke deelnemingen				
Laatste bijwerking:		30 juni 2025		Situatie op
	Kapitaal	€ 583 516 974		13 maart 2014
	Totaal aantal stemrechten (noemer)	194 505 658		
1	Financière de Tubize SA ('Tubize')			31 december 2024
	Stemrechtverlenende effecten (aandelen)	70 538 448	36,27%	
2	UCB NV			
	Stemrechtverlenende effecten (aandelen)	4 509 447	2,32%	30 juni 2025
	Gelijkgestelde financiële instrumenten (opties) ⁽¹⁾	0	0,00%	6 maart 2017
	Gelijkgestelde financiële instrumenten (andere) ⁽¹⁾	0	0,00%	18 december 2015
	Totaal	4 509 447	2,32%	
	Free Float ⁽²⁾ (Stemrechtverlenende effecten (aandelen))	119 457 763	61,42%	
3	BlackRock, Inc.			10 maart 2025
	Stemrechtverlenende effecten (aandelen)	9 725 971	5,00%	
4	FMR LLC			6 juni 2025
	Stemrechtverlenende effecten (aandelen)	13 802 069	7,10%	

(alle percentages zijn berekend op basis van het huidige totale aantal stemrechten)

¹ Gelijkgestelde financiële instrumenten in de zin van artikel 6 §6 van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen.

² Free Float zijn de UCB aandelen die niet gehouden worden door de Referentieaandeelhouder (Tubize), UCB NV of UCB Fipar SA. Voor deze berekening wordt enkel rekening gehouden met stemrechtverlenende effecten (aandelen) gehouden door deze entiteiten, gelijkgestelde financiële instrumenten worden uitgesloten.

3.32. Dividenden

Het voorstel van de Raad van Bestuur om een bruto-dividend van € 1,39 per aandeel (2024: € 1,36 per aandeel) uit te betalen aan de houders van UCB-aandelen gerechtigd op een dividend of 189 952 493 aandelen werd goedgekeurd op 24 april 2025. De 4 553 165 aandelen in het bezit van UCB NV op de datum van dividendbetaling geven geen recht op een

dividend. Een dividend voor een totaal bedrag van € 264 miljoen (2024: € 259 miljoen) werd uitgekeerd voor het boekjaar 2024 zoals goedgekeurd door de UCB-aandeelhouders op hun jaarlijkse algemene vergadering van 24 april 2025 en werd bijgevolg weergegeven in de eerste helft van 2025.

3.33. Verbintenissen en voorwaardelijke gebeurtenissen

Er vonden gebeurtenissen plaats in de eerste helft van het jaar 2025, waardoor de voorwaardelijke activa en verplichtingen die in het geïntegreerd jaarverslag voor 2024 beschreven staan, werden bijgewerkt.

Kapitaal- en overige verbintenissen

Per 30 juni 2025 heeft de Groep zich ertoe verbonden om € 200 miljoen (eind 2024: € 181 miljoen) te besteden, voornamelijk met betrekking tot kapitaalinvesteringen voor de fabriek voor gentherapie, de nieuwe campus in het VK, software en laboratorium- en andere apparatuur.

UCB sloot een aantal ontwikkelingsovereenkomsten op lange termijn af met verschillende farmaceutische bedrijven, universiteiten en financiële investeerders. Dergelijke samenwerkingsovereenkomsten kunnen mijlpaalbetalingen omvatten die afhankelijk zijn van succesvolle klinische ontwikkelingen of van het behalen van specifieke verkoopdoelstellingen. Per 30 juni 2025 bedroeg het maximumbedrag dat betaald zou worden in het komende halfjaar als alle toekomstige mijlpalen gerealiseerd zouden worden maar exclusief variabele royaltybetalingen die gebaseerd zijn op de verkochte eenheden en exclusief bedragen die reeds werden voorzien voor reeds behaalde maar nog niet verschuldigde mijlpalen, ongeveer € 96 miljoen. Dit bedrag is niet verdisconteerd en niet aangepast voor risico's.

UCB heeft verschillende overeenkomsten gesloten met contractproductie-organisaties voor het leveren van haar producten. De uitstaande verbintenissen ten aanzien van deze contractproductie-organisaties bedragen € 1 519 miljoen per 30 juni 2025 tot en met 2034. Daarnaast heeft UCB een verbintenis voor de reservering van productiecapaciteit van € 8 miljoen per 30 juni 2025

Als onderdeel van haar innovatiestrategie, heeft UCB een risicokapitaalfonds opgericht, UCB Ventures. In dit kader heeft UCB resterende investeringsverbintenissen voor een bedrag van € 27 miljoen.

Garanties

De garanties die in de loop van de normale bedrijfsvoering ontstaan, zullen naar verwachting niet resulteren in wezenlijke financiële verliezen.

Voorwaardelijke verplichtingen

De Groep blijft actief betrokken bij rechtsgeschillen, claims en onderzoeken. De lopende zaken kunnen leiden tot verplichtingen, burgerlijke en strafrechtelijke boetes, verlies van productexclusiviteit en andere kosten, boetes en onkosten die verbonden zijn aan

uitkomsten in strijd met de belangen van UCB. Mogelijke kasuitstromen gereflecteerd in een voorziening kunnen, in bepaalde gevallen, geheel of gedeeltelijk gecompenseerd worden door een verzekering. UCB heeft geen voorzieningen aangelegd voor mogelijke schadegevallen voor bepaalde bijkomende juridische claims tegen onze dochterondernemingen als UCB van mening is dat een betaling ofwel niet waarschijnlijk is of niet betrouwbaar kan worden ingeschat.

ZAKEN BETREFFENDE INTELLECTUELE EIGENDOM (GESELECTEERDE ZAKEN)

Wij beschermen met kracht onze octrooiportefeuille en ons vermogen om geneesmiddelen naar patiënten te brengen wanneer wij dat nodig achten.

Bijgevolg is UCB betrokken bij verschillende geschillen als eiser in verschillende rechtsgebieden in de VS en Europa.

NEUPRO®

Verenigde Staten:

Als reactie op een Paragraaf IV-certificering van Aurobindo heeft UCB in december 2024 een rechtszaak aangespannen tegen Aurobindo om een Amerikaans patent af te dwingen dat eind 2027 verloopt en dat betrekking heeft op een aspect van NEUPRO. Gezien de wettelijke wachttijd van 30 maanden vóór goedkeuring door de FDA kan Aurobindo pas in mei 2027 een generieke versie op de markt brengen.

NAYZILAM®

Verenigde Staten:

In 2021 diende Cipla een ANDA in waarin de geldigheid van bepaalde NAYZILAM-octrooien werd aangevochten. UCB spande een rechtszaak aan tegen Cipla. Cipla voerde aan dat er sprake was van een inbreuk op haar ANDA door UCB. De rechtszaak vond plaats in oktober 2023. Een uitspraak wordt in 2025 verwacht.

In februari 2025 spande UCB, in reactie op een Paragraaf IV-certificering van Hikma Pharma, een rechtszaak aan tegen Hikma om een Amerikaans patent af te dwingen dat een aspect van Nayzilam bestrijkt. Vanwege de wettelijke wachttijd van 30 maanden vóór goedkeuring door de FDA kan Hikma niet vóór augustus 2027 een generieke versie op de markt brengen.

EVENITY®

Duitsland

In 2023 spande OssiFi-Mab LLC een rechtszaak aan tegen UCB Pharma S.A., UCB Pharma GmbH (samen: "UCB") en Amgen in Duitsland waarbij werd aangevoerd dat EVENITY inbreuk maakt op het Duitse deel van een Europees octrooi. Ter verdediging hebben UCB en Amgen verzet aangetekend bij het Europees Octrooibureau (EOB) om het octrooi van OssiFi-Mab ongeldig te laten verklaren. Bovendien heeft UCB in Nederland een rechtszaak aangespannen om het Nederlandse deel van het patent van OssiFi-Mab ongeldig te laten verklaren. In oktober 2024 oordeelde de Oppositieafdeling van het EOB in het voordeel van UCB en herriep het patent van OssiFi-Mab volledig. Daarna heeft OssiFi-Mab haar inbreukclaim in Duitsland ingetrokken. OMAB heeft tegen de beslissing van de Oppositieafdeling beroep aangetekend. De zaak is nog steeds in behandeling. De rechtbank in Nederland heeft de nietigheids- en inbreukprocedure geschorst in afwachting van de definitieve uitspraak in het beroep van OssiFi-Mab bij het EOB.

PRODUCTAANSPRAKELIJKHEIDSAKEN

Distilbène productaansprakelijkheidsrechtszaak – Frankrijk:

De entiteiten van de UCB Groep zijn genoemd als verweerders in verschillende productaansprakelijkheidsrechtszaken in Frankrijk. De eisers in deze rechtszaken beweren dat hun moeders tijdens hun zwangerschap Distilbène, een voormalig product van de UCB Groep, ingenomen hebben en dat zij als gevolg daarvan lichamelijk letsel hebben opgelopen. De Groep heeft een voorziening getroffen (zie Toelichting 34 in het Jaarverslag van 2024).

ONDERZOEKEN

CIMZIA® Onderzoek

In maart 2019 ontving UCB, Inc. een aanvraag voor burgerrechtelijk onderzoek (Civil Investigative

Demand - CID) van het Amerikaanse Ministerie van Justitie (Department of Justice - DOJ) en een dagvaarding van het kantoor van de Inspecteur-Generaal (Office of Inspector General - OIG) binnen het Ministerie van Volksgezondheid en Sociale Diensten, die beiden documenten opvroegen met betrekking tot de verkoop- en marketingpraktijken en prijsstelling voor CIMZIA, respectievelijk in de periodes van 2011 tot op heden en van 2008 tot op heden. UCB verleende volledige medewerking aan het Ministerie van Justitie en het OIG. In maart 2020 werd UCB ervan op de hoogte gebracht dat DOJ het onderzoek opschortte dat door haar kantoor in Georgia was gestart.

ALGEMENE PROCESVOERING

340B-programma voor de prijsstelling van geneesmiddelen

In december 2021 (bijgewerkt in 2023 en 2024) voerde UCB een 340B-beleid dat beperkingen oplegt voor het gebruik van contractapotheken door bepaalde bevoegde entiteiten, ervoor zorg dragend dat kwetsbare en onvoldoende gedekte patiëntenpopulaties nog steeds toegang hebben tot de geneesmiddelen van UCB.

In september 2022 spande UCB een rechtszaak aan tegen de federale instantie die 340B beheert, de Health Resources and Services Administration (HRSA). In september 2024 oordeelde het Hof dat het 340B-beleid van UCB niet in strijd is met de wet.

In december 2024 spande UCB een rechtszaak aan tegen HRSA om de certificering (en hercertificering) door HRSA van de status als bevoegde entiteit van acht Sagebrush-afdelingen aan te vechten. In de rechtszaak wordt aangevoerd dat deze Sagebrush-afdelingen ten onrechte door HRSA zijn gecertificeerd als klinieken die in aanmerking komen voor 340B, waardoor ze aanzienlijke prijsverlagingen op UCB-producten konden krijgen. Amgen en Eli Lilly zijn mede-eisers in de zaak.

3.34. Gebeurtenissen na de verslagperiode

Er hebben zich na het einde van de verslagperiode geen belangrijke gebeurtenissen voorgedaan die een invloed zouden kunnen hebben op de geconsolideerde jaarrekening van UCB.

4. VERSLAG VAN DE COMMISSARIS INZAKE DE BEOORDELING VAN DE VERKORTE GECONSOLIDEERDE TUSSENTIJDSE FINANCIËLE INFORMATIE VAN UCB NV VOOR DE PERIODE AFGESLOTEN OP 30 JUNI 2025

Company number: BE0403.053.608

Inleiding

Wij hebben een beoordeling uitgevoerd van de verkorte geconsolideerde tussentijdse financiële informatie van UCB NV en haar filialen (de “Groep”) afgesloten per 30 juni 2025 over de periode van zes maanden afgesloten op die datum, die de verkorte geconsolideerde winst- en verliesrekening, het verkort geconsolideerd overzicht van het globale resultaat, de verkorte geconsolideerde balans, het verkort geconsolideerd overzicht van de kasstromen, het verkort geconsolideerd overzicht van de mutaties in het eigen vermogen en de waarderingsgrondslagen omvat, evenals de geselecteerde toelichtingen.

De Raad van Bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en de getrouwe weergave van deze verkorte geconsolideerde tussentijdse financiële informatie in overeenstemming met de internationale standaard IAS 34 - *Tussentijdse financiële verslaggeving* zoals goedgekeurd door de Europese Unie. Onze verantwoordelijkheid bestaat erin een conclusie over deze verkorte geconsolideerde tussentijdse financiële informatie te formuleren op basis van de door ons uitgevoerde beoordeling.

Reikwijdte van de beoordeling

We hebben onze beoordeling uitgevoerd overeenkomstig met de internationale standaard ISRE (*International Standard on Review Engagements*) 2410, “*Beoordeling van tussentijdse financiële informatie, uitgevoerd door de onafhankelijke auditor van de entiteit*”. Een beoordeling van tussentijdse financiële informatie bestaat uit het verzoeken om inlichtingen, in hoofdzaak bij de voor financiën en administratie verantwoordelijke personen, alsmede uit het uitvoeren van cijferanalyses en andere beoordelingswerkzaamheden. De reikwijdte van een beoordeling is aanzienlijk geringer dan die van een overeenkomstig de Internationale Controlestandaarden (International Standards on Auditing) uitgevoerde controle. Om die reden stelt de beoordeling ons niet in staat de zekerheid te verkrijgen dat wij kennis zullen krijgen van alle aangelegenheden van materieel belang die naar aanleiding van een controle mogelijk worden onderkend. Bijgevolg brengen wij geen controle-oordeel tot uitdrukking.

Conclusie

Gebaseerd op onze beoordeling is niets onder onze aandacht gekomen dat ons ertoe aanzet van mening te zijn dat de bijgaande verkorte geconsolideerde tussentijdse financiële informatie niet, in alle materiële opzichten, is opgesteld in overeenstemming met de internationale standaard IAS 34 – *Tussentijdse financiële verslaggeving* zoals aanvaard door de Europese Unie.

Brussel, 29 juli 2025

FORVIS MAZARS BEDRIJFSREVISOREN BV
Commissaris
vertegenwoordigd door

Sébastien SCHUEREMANS

Forvis Mazars Réviseurs d'Entreprises – Bedrijfsrevisoren SRL
Siège: Manhattan Office Tower, Avenue du Boulevard 21 bte 8 – 1210 Bruxelles
TVA: BE 0428.837.889 – RPM: Bruxelles – Banque: IBAN BE44 3630 5388 4045 BIC BBRUBEBB

5. Verantwoordelijkheidsverklaring

Ik bevestig hierbij dat, naar mijn beste weten, de verkorte financiële verslagen voor de periode van zes maanden die eindigt op 30 juni 2025, die werden opgesteld in overeenstemming met IAS 34 "Tussentijdse financiële verslaggeving" zoals aanvaard door de Europese Unie, een waarheidsgetrouw en reëel beeld geven van de activa, de passiva, de financiële positie en de winst/het verlies van de vennootschap en de ondernemingen die als een geheel in de consolidatie zijn opgenomen, en dat het tussentijdse beheersverslag een reëel overzicht geeft van de belangrijke gebeurtenissen die zich in de eerste zes maanden van het boekjaar hebben voorgedaan, van de belangrijke transacties met de verbonden partijen, en van hun impact op de geconsolideerde financiële verslagen, samen met een beschrijving van de belangrijkste risico's en onzekerheden voor de resterende zes maanden van het boekjaar.

Ondertekend door Jean-Christophe Tellier (CEO) en Sandrine Dufour (CFO)

In naam van de Raad van bestuur

6. Woordenlijst

Aangepaste EBIT

Operationele winst gecorrigeerd voor bijzondere waardevermindering van activa, reorganisatiekosten en overige baten en lasten.

Aangepaste EBITDA

(Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization charges) operationele winst gecorrigeerd voor afschrijvingen, bijzondere waardeverminderingen, reorganisatiekosten en overige baten en lasten.

Aangepaste brutowinst

Brutowinst zonder de afschrijvingen van aan de omzet gerelateerde immateriële activa.

CW

Constante wisselkoersen

Kern-WPA/Kernwinst per aandeel

Winst toe te rekenen aan de aandeelhouders van UCB, gecorrigeerd voor het effect na belastingen van reorganisatiekosten, bijzondere waardeverminderingen, overige baten en lasten, de financiële eenmalige posten, de bijdrage na belastingen van beëindigde bedrijfsactiviteiten en de afschrijving na belastingen van immateriële activa gerelateerd aan de omzet, gedeeld door het niet-verwaterd gewogen gemiddeld aantal aandelen.

Kernproducten

BIMZELX®, BRIVIACT®, CIMZIA®, EVENITY®, FINTEPLA®, KEPPRA®, NAYZILAM®, RYSTIGGO®, VIMPAT® en ZILBRYSQ®

DTA

Uitgestelde belastingvordering

EBIT/Operationele winst

Operationele winst zoals vermeld in de geconsolideerde jaarrekening

EMA/Europees Geneesmiddelenbureau

Instantie die verantwoordelijk is voor de beoordeling van geneesmiddelen ter bescherming en bevordering van de gezondheid van mens en dier. www.emea.europa.eu

WPA

Winst per aandeel

Gevestigde merken

Portfolio van 150 UCB-geneesmiddelen van hoge kwaliteit die niet langer beschermd zijn door een patent, met bewezen waarde voor patiënten en artsen gedurende vele jaren

Gelijkheid

Gelijkheid betekent dat alle medewerkers eerlijke kansen krijgen voor ontwikkeling, vooruitgang, vergoeding en beloning in functie van hun aspiraties

FDA/U.S. FOOD AND DRUG ADMINISTRATION

Agentschap binnen het Amerikaanse ministerie van Volksgezondheid en Human Services dat verantwoordelijk is voor de bescherming en bevordering van de gezondheid van de natie www.fda.gov

FVOCI

Fair Value through Other Comprehensive Income (Reële waarde via overige onderdelen van het totaalresultaat)

Financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de overige onderdelen van het totaalresultaat (FVOCI)

Financiële activa die tegen reële waarde worden gewaardeerd via de overige onderdelen van het totaalresultaat

Financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening (FVPL)

Financiële activa die tegen reële waarde worden gewaardeerd met verwerking van de waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening

Financiële éénmalige posten

Winsten en verliezen voortvloeiend uit de verkoop van financiële vaste activa (andere dan afgeleide financiële instrumenten en restitutierechten voor toegezegd-pensioenregelingen) alsook bijzondere waardeverminderingverliezen op deze financiële vaste activa worden beschouwd als financiële eenmalige posten.

Vijf groeiaandrijvers

BIMZELX®, EVENITY®, FINTEPLA®, RYSTIGGO® en ZILBRYSQ®

Lange-termijnincentives (LTI)

Lange-termijnincentives zijn gericht op het motiveren en behouden van belangrijk talent gedurende een periode van minimaal 3 jaar. Bij UCB omvat dit toegekende aandelen, aandelenopties en prestatieaandelen.

NCI

Minderheidsbelangen

Netto dividend

Het bedrag dat een aandeelhouder van UCB zal ontvangen na aftrek van de Belgische roerende voorheffing, die momenteel 30% bedraagt. Lagere tarieven voor roerende voorheffing kunnen van toepassing zijn voor bepaalde categorieën van beleggers.

Netto financiële schuld

Langlopende en kortlopende leningen, obligaties en voorschotten in rekening-courant verminderd met voor verkoop beschikbare obligaties, in pand gegeven contanten met betrekking tot financiële leaseovereenkomsten, geldmiddelen en kasequivalenten

OCI

Overige onderdelen van het totaalresultaat

Weesgeneesmiddel

Een geneesmiddel voor de bestrijding van zeldzame ziekten

PMDA/Pharmaceuticals and Medical Devices Agency Japanse regelgevende instantie belast met de bescherming van de gezondheid van de bevolking door het verzekeren van de veiligheid, efficiëntie en kwaliteit van geneesmiddelen en medische toestellen. www.pmda.go.jp/english

Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen

Aantal uitstaande gewone aandelen aan het begin van de periode, aangepast voor het aantal aandelen ingekocht of uitgegeven in de periode, vermenigvuldigd met een tijdfactor

Werkkapitaal

Omvat voorraden, handelsvorderingen en overige vorderingen en handelsschulden en overige schulden, verplicht binnen en na 12 maanden.

Financiële kalender

26 februari 2026 2025 financiële resultaten over het volledige boekjaar

Toelichtingen

Deze niet-geauditeerde verkorte geconsolideerde tussentijdse financiële staten zijn opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals goedgekeurd door de Europese Unie, met inbegrip van IAS 34 - Tussentijdse financiële verslaggeving. Bij het opstellen van deze financiële staten op en voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2025 werden dezelfde grondslagen voor financiële verslaggeving en boekhoudkundige schattingen gebruikt als in de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2024, tenzij anders aangegeven.

Dit tussentijds verslag geeft slechts een verklaring van de gebeurtenissen en transacties die belangrijk zijn om de veranderingen in de financiële positie en de financiële prestaties sinds de laatste jaarlijkse verslagperiode te begrijpen, en dient daarom te worden gelezen in samenhang met de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2024, beschikbaar op de website van de UCB (www.ucb.com). Andere informatie op de website van UCB of op andere websites, maakt geen deel uit dit halfjaarlijks verslag.

Officiële taal van het verslag

Volgens de Belgische wet moet UCB haar halfjaarlijks verslag in het Frans en het Nederlands publiceren. UCB heeft ook een Engelse versie van dit verslag.

Toekomstgerichte verklaringen

Dit document bevat toekomstgerichte verklaringen met inbegrip van maar niet beperkt tot verklaringen met de woorden “mogelijk”, “gelooft”, “verwacht”, “veronderstelt”, “is van plan”, “streeft naar”, “schat”, “kan”, “zal”, en “verder” en vergelijkbare uitdrukkingen. Deze toekomstgerichte verklaringen zijn gebaseerd op bestaande plannen, ramingen en overtuigingen van het management. Alle uitspraken, behalve uitspraken die historische feiten inhouden, zijn uitspraken die beschouwd dienen te worden als toekomstgerichte verklaringen, met inbegrip van ramingen van inkomsten, operationele marges, kapitaalinvesteringen, contanten, andere financiële informatie, de verwachte juridische, politieke, reglementaire of klinische resultaten en andere soortgelijke ramingen en resultaten. Per definitie bieden dergelijke toekomstgerichte verklaringen geen garantie op resultaten in de toekomst en zijn ze onderhevig aan bekende en onbekende risico's, onzekerheden en veronderstellingen die ertoe kunnen leiden dat de werkelijke resultaten, financiële toestand, het rendement of de prestaties van UCB, of de resultaten van de sector, beduidend afwijken van eventuele toekomstige resultaten, rendementen of prestaties die expliciet of impliciet door de toekomstgerichte verklaringen worden uitgedrukt in dit document.

Belangrijke factoren die tot dergelijke verschillen zouden kunnen leiden, omvatten, maar zijn niet beperkt tot: de wereldwijde verspreiding en impact van pandemieën, oorlogen, veranderingen in de algemene economische, bedrijfs- en concurrentieomstandigheden, het onvermogen om de nodige reglementaire goedkeuringen te verkrijgen of om ze te verkrijgen tegen aanvaardbare voorwaarden of binnen het verwachte tijdsbestek, kosten verbonden aan onderzoek en ontwikkeling, veranderingen in de vooruitzichten voor producten in de pijplijn of in ontwikkeling bij UCB, effecten van toekomstige rechterlijke uitspraken of overheidsonderzoeken, veiligheids-, kwaliteits-, gegevensintegriteits- of fabricageproblemen; potentiële of daadwerkelijke inbreuken op de beveiliging en privacy van gegevens, of verstoringen van onze informatietechnologiesystemen, productaansprakelijkheidsclaims, betwisting van octrooibescherming voor producten of productkandidaten, concurrentie van andere producten, waaronder biosimilars, veranderingen in wetten of voorschriften, wisselkoersschommelingen, veranderingen of onzekerheden in belastingwetten of de administratie van dergelijke wetten, en werving en behoud van haar werknemers. Er is geen garantie dat nieuwe productkandidaten in de pijplijn worden ontdekt of geïdentificeerd, of dat nieuwe indicaties voor bestaande producten worden ontwikkeld en goedgekeurd. De overgang van concept naar commercieel product is onzeker; preklinische resultaten garanderen geen veiligheid en werkzaamheid van kandidaat-producten bij mensen. Tot nu toe kan de complexiteit van het menselijk lichaam niet worden gereproduceerd in computermodellen, celcultuursystemen of diermodellen. De tijdsduur om klinische proeven te voltooien en om goedkeuring van de regelgevende instanties voor productmarketing te krijgen, heeft in het verleden gevarieerd en UCB verwacht in de toekomst soortgelijke onvoorspelbaarheid. Producten of potentiële producten die het onderwerp zijn van partnerschappen, joint ventures of licentiesamenwerkingen kunnen onderhevig zijn aan geschillen tussen de partners of kunnen niet zo veilig, effectief of commercieel succesvol blijken te zijn als UCB aan het begin van een dergelijk partnerschap had gedacht. De inspanningen van UCB om andere producten of bedrijven te verwerven en om de activiteiten van dergelijke overgenomen bedrijven te integreren, zijn mogelijk niet zo succesvol als UCB op het moment van acquisitie wellicht heeft gedacht. UCB of anderen kunnen ook problemen ontdekken met betrekking

tot de veiligheid, de bijwerkingen of met de productie van haar producten en/of apparaten nadat deze op de markt gebracht zijn. De ontdekking van significante problemen met een product vergelijkbaar met een van de producten van UCB dat betrekking heeft op een hele klasse producten, kan een wezenlijk nadelig effect hebben op de verkoop van de hele klasse van getroffen producten. Bovendien kunnen de verkoopcijfers worden beïnvloed door internationale en binnenlandse trends in georganiseerde zorg en kostenbeheersing in de gezondheidszorg, waaronder prijsdruk, politieke en publieke gedetailleerde controle, patronen of praktijken van klanten en voorschrijvers, en het vergoedingsbeleid opgelegd door externe betalers evenals wetgeving van invloed op activiteiten en resultaten van biofarmaceutische prijzen en vergoedingen. Tenslotte zou een storing, cyberaanval of inbreuk op de informatiebeveiliging de vertrouwelijkheid, integriteit en beschikbaarheid van de gegevens en systemen van UCB in gevaar kunnen brengen.

Gezien deze onzekerheden wordt het publiek ervoor gewaarschuwd geen overmatig vertrouwen te hechten aan dergelijke toekomstgerichte verklaringen. Deze toekomstgerichte verklaringen gelden enkel op de publicatiedatum van dit document, en houden geen rekening met mogelijke gevolgen van de evoluerende conflicten, oorlogen, pandemieën of andere tegenslagen, tenzij anders is aangegeven. Het bedrijf blijft de ontwikkeling nauwgezet volgen om het financiële belang van deze gebeurtenissen, al naargelang het geval, voor UCB te beoordelen.

UCB wijst uitdrukkelijk elke verplichting af om toekomstgerichte verklaringen in dit document bij te werken, hetzij om de feitelijke resultaten te bevestigen, hetzij om enige verandering in haar toekomstgerichte verklaringen met betrekking daartoe of enige verandering in gebeurtenissen, omstandigheden of omstandigheden te rapporteren of weer te geven waarop een dergelijke verklaring is gebaseerd, tenzij een dergelijke verklaring vereist is op grond van toepasselijke wet en regelgeving. **Over UCB**

UCB, Brussel, België (www.ucb.com) is een internationaal biofarmaceutisch bedrijf dat zich richt op de ontdekking en ontwikkeling van innovatieve geneesmiddelen en oplossingen om het leven van mensen met een ernstige ziekte van het immuunsysteem of van het centrale zenuwstelsel te veranderen. De vennootschap bedrijf telt meer dan 8 600 medewerkers in 40 landen. In 2024 bedroegen de opbrengsten € 5,5 miljard. UCB is genoteerd op de Euronext te Brussel (symbool: UCB). Volg ons op Twitter: [@UCB_news](https://twitter.com/UCB_news)

Contacten

Investeerdersrelaties

Antje Witte

Investor Relations, UCB

T+32.2.559.94.14

antje.witte@ucb.com

Sahar Yazdian

Investor Relations, UCB

T+32.2.559.91.37

Sahar.yazdian@ucb.com

Wereldwijde communicatie

Gwendoline Ornigg

Global Communications, UCB

T+32.2.559.91.78

Gwendoline.ornigg@ucb.com

Laurent Schots

Media Relations, UCB

T+32.2.559.92.64

laurent.schots@ucb.com