

Jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders 2025 (AVA) - Toespraak JC Tellier

Het gesproken woord krijgt voorrang.

Dear shareholders of UCB, Ladies and Gentlemen,
Beste aandeelhouders, dames en heren,
Chers actionnaires, Mesdames et Messieurs,
Dames en heren, geachte aandeelhouders, collega's en partners,

Het is een eer om vandaag voor u te staan terwijl we kunnen terugblikken op een bijzonder jaar voor UCB. 2024 was een jaar van toewijding, innovatie en uitvoering - een jaar waarin we niet alleen onze beloften hebben waargemaakt, maar ook de basis hebben gelegd voor een decennium (+) van transformatieve groei.

Waarde leveren voor patiënten

Bij UCB worden we geïnspireerd door patiënten, gedreven door wetenschap. Alles wat we doen is verankerd in deze overtuiging. Het afgelopen jaar hebben we onze missie versterkt om oplossingen te creëren die mensen met ernstige ziekten in staat stellen hun beste leven te leiden, zonder ziektelast.

Door continu te focussen op uitvoering hebben we in 2024 belangrijke mijlpalen bereikt. We hebben 12 wettelijke goedkeuringen gekregen op belangrijke markten, waaronder de VS, de EU en Japan, om ervoor te zorgen dat onze baanbrekende therapieën de mensen bereiken die ze het hardst nodig hebben. We hebben onze wereldwijde aanwezigheid versterkt en de toegang tot innovatieve geneesmiddelen in immunologie en neurologie uitgebreid.

Neem bijvoorbeeld BIMZELX®. Deze eerste en enige IL-17A & IL-17F-remmer heeft een nieuwe standaard gezet in de immunologie, met goedkeuringen voor meerdere indicaties en markten. Sinds de goedkeuring heeft het wereldwijd al duizenden patiënten bereikt. Ook onze geneesmiddelen RYSTIGGO® en ZILBRYSQ®, die nu verkrijgbaar zijn in meer dan 30 landen, veranderen het leven van mensen met ernstige neurologische aandoeningen.

Naast goedkeuringen en introducties hebben we onze nog meer ingezet voor de toegankelijkheid voor patiënten. Vandaag de dag hebben 82% van de in aanmerking komende patiënten toegang tot onze geneesmiddelen. We ontwikkelen niet alleen innovatie, we zorgen er ook voor. Dankzij onze inspanningen hebben we wereldwijd meer dan 3,1 miljoen mensen bereikt en we zullen ons blijven inzetten om dit bereik verder uit te breiden.

Baanbrekende innovatie

Terwijl we onze prestaties vieren, zijn we net zo enthousiast over de toekomst. Onze pijplijn is sterker dan ooit, met meerdere producten die in klinische ontwikkeling zijn. Ons werk op het gebied van de ziekte van Alzheimer, systemische lupus erythematosus en TK2-

Jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders 2025 (AVA) -

Toespraak JC Tellier

deficiëntie heeft het potentieel om behandelingsparadigma's te herdefiniëren en levens te verbeteren.

Ons succespercentage op het gebied van onderzoek in de afgelopen tien jaar - 29% ten opzichte van het sectorgemiddelde van ongeveer 10% - is een bewijs van onze strategische en patiëntgerichte aanpak.

Als onderdeel van UCB's engagement om geen enkele patiënt achter te laten, zetten we ons in om de ontwikkeling van onze geneesmiddelen voor pediatrische populaties te bevorderen. We zijn erg blij met de vooruitgang van BIMZELX® bij het aanpakken van twee pediatrische indicaties met een grote onbeantwoorde behoefte - psoriasis (PSO) en hidradenitis suppurativa (HS)- waarbij Fase 3-studies zijn gestart voor PSO en waarvan de start voor HS in de komende weken is gepland.

Financiële kracht en groeitraject

2024 was ook een jaar van opmerkelijke financiële prestaties. We hebben de omzetmijlpaal van € 6 miljard overschreden met een groei van 17%. Onze vijf belangrijkste groeimotoren - BIMZELX®, EVENITY®, FINTEPLA®, RYSTIGGO® en ZILBRYSQ® - leverden drie- en tweecijferige omzetstijgingen op, met nettobijdragen van €1,3 miljard.

2025 blijkt weer een jaar van vooruitgang te zijn. UCB is klaar voor meer dan tien jaar groei, gedreven door onze toegewijde werknemers en onze niet-aflatende inzet om waarde te creëren voor patiënten en de maatschappij. Onze vijf groeimotoren - BIMZELX®, FINTEPLA®, RYSTIGGO®, ZILBRYSQ® en EVENITY® - kenden een geweldige start in 2025. We gaan door met hun introducties over de hele wereld, bereiken steeds meer patiënten en verbeteren de toegang tot geneesmiddelen.

Met de verwachte bijdragen van onze ontwikkelde productportefeuille hebben we vertrouwen in onze ambitie om een omzet te realiseren van € 6,5 tot 6,7 miljard in 2025, samen met een aangepaste EBITDA-marge van 30%, op basis van de geldende regels en voorschriften die van kracht waren op het moment van de publicatie van de richtlijn. UCB erkent de formele lancering door de Amerikaanse regering van een Sectie 232-onderzoek naar de invoer van farmaceutische producten. In dit stadium zal UCB zich onthouden van speculaties over mogelijke implicaties, aangezien de reikwijdte en implementatiedetails nog moeten worden verduidelijkt.

Dit jaar verwachten we ook updates voor de helft van onze innovatieve ontwikkelingsprojecten. Daarnaast zijn we in afwachting van actie van de Amerikaanse en Europese autoriteiten, die momenteel ons dossier voor Doxycitine & Doxibitine bestuderen, gericht op de behandeling van de uiterst zeldzame mitochondriale aandoening TK2-deficiëntie. Dit product is bedoeld om de overlevingskansen van patiënten te vergroten en hun dagelijkse activiteiten te verbeteren.

Jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders 2025 (AVA) - Toespraak JC Tellier

Onze missie is pas geslaagd als patiënten voordeel hebben bij onze wetenschappelijke innovatie. Door de kansen die voor ons liggen te grijpen, blijven we trouw aan ons doel om de levenskwaliteit te verbeteren, zowel nu als in de toekomst.

Duurzaamheid en verantwoordelijkheid

Naast bedrijfsprestaties erkennen we dat onze verantwoordelijkheid zich uitstrekt tot de maatschappij en de planeet. We zijn er trots op dat de CO2-neutrale klimaatdoelstellingen van UCB zijn gevalideerd door het Science-Based Targets-initiatief. Ons leiderschap op het gebied van ESG is erkend door belangrijke ratingbureaus, die ons op het gebied van duurzaamheid een plaats in de top van farmaceutische bedrijven hebben toegekend.

Dit engagement weerspiegelt onze bredere filosofie: dat de gezondheid van mensen en de gezondheid van de planeet onlosmakelijk met elkaar verbonden zijn. We zullen doorgaan met het integreren van duurzaamheid in elk aspect van ons bedrijf, om niet alleen voor medische doorbraken te zorgen, maar ook voor een positieve impact op lange termijn voor de samenleving.

Een gezamenlijke toekomst

Geen van onze prestaties zou mogelijk zijn zonder de niet-aflatende inzet van onze mensen. Het is hun passie, expertise en toewijding die ons elke dag weer succesvol maken. Wetenschap en innovatie gedijen bij samenwerking en we zijn hen enorm dankbaar voor hun harde werk en veerkracht. Hun bijdragen stimuleren onze vooruitgang, stellen ons in staat grenzen te verleggen en levens te veranderen.

We werken ook nauw samen met patiëntengemeenschappen, regelgevende instanties, zorgverleners en onderzoeksinstituten om de toekomst van de gezondheidszorg vorm te geven. We gaan verder met vertrouwen - vertrouwen in onze mensen, in onze wetenschap en in ons vermogen om te leveren. We gaan een decennium van groei en transformatie in, waarin de innovaties die we vandaag ontwikkelen de zorgstandaard voor de komende generaties zullen bepalen.

Bedankt voor jullie vertrouwen en partnerschap. Samen zullen we de impact blijven vergroten, innovatie blijven leveren en waarde blijven creëren voor patiënten, de samenleving en u, onze gewaardeerde aandeelhouders.

Voordat ik deze toespraak afsluit, wil ik ook mijn oprechte waardering uitspreken voor onze raad van bestuur. Hun strategische begeleiding, trouwe steun en niet-aflatende toewijding waren cruciaal om UCB door een periode van veranderingen en nieuwe kansen te loodsen. Hun leiderschap zorgt ervoor dat we gefocust blijven op wat echt belangrijk is - een betekenisvol verschil maken in het leven van de mensen die we van dienst zijn.

Tot slot wil ik in naam van UCB en mezelf Susan Gasser bedanken voor haar onschatbare bijdragen aan het wetenschappelijk comité van UCB. Haar expertise, toewijding en wetenschappelijk leiderschap zijn echt inspirerend geweest en hebben onze visie op

Jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders 2025 (AVA) -

Toespraak JC Tellier

innovatie helpen vormgeven. Nu haar mandaat ten einde loopt, bedanken we haar voor haar inzet en blijvende impact op ons werk.

Hartelijk dank.

Jean-Christophe Tellier

UCB CEO