

# Assemblée annuelle des actionnaires 2025 (AGA) – Discours JC Tellier

## L'expression orale prévaut.

-----

*Chers actionnaires d'UCB, Mesdames et Messieurs,  
Beste aandeelhouders, Dames en Heren,  
Chers actionnaires, Mesdames et Messieurs,*

Mesdames et Messieurs, chers actionnaires, chers collègues et chers partenaires,

C'est un honneur de nous tenir devant vous en ce jour où nous posons un regard sur une année extraordinaire pour UCB. 2024 – qui s'est déroulée sous le signe de l'engagement, de l'innovation et de la performance, – aura été une année au cours de laquelle nous avons non seulement tenu nos promesses, mais aussi jeté les bases d'une décennie de croissance transformatrice.

### **Apporter de la valeur aux patients**

Chez UCB, nous sommes inspirés par les patients et guidés par la science. Tout ce que nous faisons est ancré dans cette conviction. Au cours de la dernière année, nous avons renforcé notre mission, à savoir créer des solutions permettant aux personnes atteintes de maladies graves de vivre le mieux possible, à l'abri du fardeau de leur affection.

En gardant sans relâche le cap sur l'action, nous avons franchi des étapes importantes en 2024. Nous avons obtenu 12 autorisations réglementaires sur des marchés clés, notamment aux États-Unis, dans l'UE et au Japon. Grâce à celles-ci, nous avons été en mesure de proposer des traitements révolutionnaires à ceux qui en ont le plus besoin. Nous avons renforcé notre empreinte mondiale en élargissant l'accès à des médicaments innovants en immunologie et en neurologie.

Prenez BIMZELX® par exemple. Ce premier et unique inhibiteur de l'IL-17A et de l'IL-17F a établi une nouvelle norme en immunologie en obtenant des autorisations dans un grand nombre d'indications et sur de multiples marchés. Depuis son autorisation de mise sur le marché, il a été prescrit à plus de 65 milliers de patients dans le monde. De même, nos médicaments RYSTIGGO® et ZILBRYSQ®, désormais disponibles dans plus de 30 pays, ont transformé la vie de personnes atteintes de pathologies neurologiques sévères.

Au-delà des autorisations et des lancements, nous avons renforcé notre engagement en faveur de l'accès aux médicaments. Aujourd'hui, 82 % des patients éligibles bénéficient d'une couverture pour nos médicaments. L'innovation ne se limite pas à la phase de développement : elle se traduit aussi concrètement par sa mise à disposition de nos patients. Nos efforts nous ont permis d'atteindre plus de 3,1 millions de personnes dans le monde, et nous continuerons d'avancer pour étendre cette portée.

# Assemblée annuelle des actionnaires 2025 (AGA) – Discours JC Tellier

## Innovation majeure

Si nous nous réjouissons de nos réalisations, nous sommes tout aussi enthousiastes quant à l'avenir. Notre pipeline est plus solide que jamais et compte de multiples actifs avançant le long des phases de développement clinique. Nos travaux sur la maladie d'Alzheimer, le lupus érythémateux disséminé et le déficit en TK2 pourraient bien redéfinir les paradigmes de traitement et améliorer des vies.

Notre taux de réussite dans la recherche au cours de la dernière décennie (29 % contre une moyenne d'environ 10% dans le secteur) témoigne de notre approche stratégique et centrée sur le patient.

Dans le cadre de l'engagement d'UCB à ne laisser aucun patient de côté, nous nous consacrons à faire progresser le développement de nos médicaments pour les populations pédiatriques. Nous sommes très satisfaits des progrès réalisés par BIMZELX® dans le traitement de deux indications pédiatriques où les besoins sont importants et non satisfaits - le psoriasis (PSO) et l'hidradénite suppurée (HS) - avec des études de phase 3 lancées pour le psoriasis et prévues pour commencer pour l'hidradénite suppurée dans les semaines à venir.

## Solidité financière et trajectoire de croissance

2024 a également été une année de performance financière remarquable. Nous avons dépassé le cap des 6 milliards d'euros de chiffre d'affaires, soit une croissance de 17 %. Nos cinq principaux moteurs de croissance – BIMZELX®, EVENITY®, FINTEPLA®, RYSTIGGO® et ZILBRYSQ® – ont enregistré une croissance de ventes à trois et deux chiffres pour des contributions nettes de 1,3 milliard d'euros.

2025 s'avère être une nouvelle année de progression. UCB poursuit son parcours de croissance remarquable pour une décennie et plus, portée par ses collaborateurs dévoués et son engagement infaillible à créer de la valeur pour les patients et la société. Nos cinq moteurs de croissance – BIMZELX®, FINTEPLA®, RYSTIGGO®, ZILBRYSQ® et EVENITY® – ont connu un excellent début d'année 2025. Nous poursuivons leur lancement dans le monde entier pour atteindre de plus en plus de patients et renforcer l'accès aux médicaments.

Avec les contributions attendues de notre portefeuille de produits développés, nous sommes confiants dans notre ambition d'atteindre un chiffre d'affaires de 6,5 à 6,7 milliards d'euros en 2025, ainsi qu'un EBITDA ajusté de 30 %, d'après les règles et réglementations en vigueur au moment de la publication de ces prévisions.

Dans ce contexte, nous restons également attentifs à l'évolution de l'environnement réglementaire mondial, notamment au lancement récent par l'administration américaine d'une enquête au titre de la Section 232 de la loi sur l'expansion du commerce. Cette enquête concerne les importations de produits pharmaceutiques aux États-Unis. À ce stade, UCB s'abstiendra de toute spéculation sur les conséquences potentielles, étant donné que la portée et les modalités de la mise en œuvre n'ont pas encore été précisées.

## **Assemblée annuelle des actionnaires 2025 (AGA) – Discours JC Tellier**

Cette année, nous prévoyons également des avancements pour la moitié de nos projets de développement innovants. En outre, nous attendons des mesures des autorités américaines et européennes, lesquelles examinent actuellement notre dossier pour la doxécitine et la doxribitimine, un traitement visant à traiter une maladie mitochondriale ultrarare, le déficit en TK2. Ce produit est conçu pour prolonger la survie des patients et améliorer leur quotidien.

Notre mission ne sera remplie que lorsque les patients bénéficieront de notre innovation scientifique. En saisissant toutes les occasions à venir, nous maintenons notre cap, à savoir améliorer la vie des individus, aujourd'hui et demain.

### **Durabilité et responsabilité**

Au-delà de notre performance commerciale, nous reconnaissons notre responsabilité envers la société et la planète. Nous sommes fiers que les objectifs climatiques Net Zéro d'UCB aient été validés par l'organisation « Science-Based Targets ». Notre leadership au regard des critères ESG a été reconnu par les principales agences de notation. Nous nous situons ainsi parmi les meilleures entreprises pharmaceutiques en matière de durabilité.

Cet engagement reflète notre philosophie générale : la santé des hommes et la santé de la planète sont indissociables. Nous continuerons à intégrer la durabilité dans tous les aspects de nos activités et ferons en sorte de créer non seulement des avancées médicales, mais aussi un impact positif à long terme pour la société.

### **Un avenir collaboratif**

Aucune de nos réalisations ne serait possible sans le dévouement indéfectible de nos collaborateurs. Ce sont leur passion, leur savoir-faire et leur engagement qui sont les moteurs de notre réussite au quotidien. La science et l'innovation prospèrent grâce à l'esprit de collaboration et nous sommes extrêmement reconnaissants pour leur travail assidu et leur résilience. Leurs contributions alimentent notre évolution, nous permettent de repousser les limites et transformer des vies.

Nous sommes par ailleurs déterminés à travailler main dans la main avec les communautés de patients, les régulateurs, les prestataires de soins de santé et les établissements de recherche pour façonner l'avenir des soins de santé. Nous allons de l'avant en toute confiance – confiance en nos collaborateurs, en notre science et en notre capacité à produire des résultats. Nous entrons dans une décennie de croissance et de transformation, où les innovations d'aujourd'hui définiront la norme de soins pour les générations à venir.

Merci pour votre confiance et votre coopération. Ensemble, nous continuerons à créer un impact, à apporter l'innovation et à créer de la valeur pour les patients, la société et vous, nos chers actionnaires.

Avant de clore ce discours, j'aimerais également exprimer mes sincères remerciements à notre Conseil d'administration. Son orientation stratégique, son soutien inébranlable et son

## **Assemblée annuelle des actionnaires 2025 (AGA) – Discours JC Tellier**

engagement indéfectible ont joué un rôle déterminant dans le pilotage d'UCB tout au long d'une période de changement et de nouvelles perspectives. Son leadership nous permet de garder le cap sur ce qui compte vraiment : transformer radicalement la vie de ceux pour qui nous travaillons.

Enfin, j'adresse ma plus profonde gratitude, au nom d'UCB et en mon nom, à Susan Gasser pour ses contributions inestimables au sein du Comité scientifique d'UCB. Son savoir-faire, son dévouement et son leadership scientifique ont constitué une véritable source d'inspiration et ont contribué à façonner notre vision de l'innovation. Son mandat arrive à son terme et nous la remercions de son engagement et de son impact durable sur notre travail.

Je vous remercie.

Jean-Christophe Tellier

CEO d'UCB