

Speech Jean Christophe Tellier, CEO UCB – AGM 2024

Spoken word prevails

Dear shareholders of UCB, Ladies and Gentlemen,

Beste aandeelhouders, Dames en Heren,

Chers actionnaires, Mesdames et Messieurs,

Goedemorgen en welkom iedereen hier vandaag aanwezig, Het is echt een grote eer voor mij om jullie allemaal te mogen begroeten in onze kantoren en een overzicht te geven van onze activiteiten en prestaties in 2023 en tot in 2024.

Geïnspireerd door patiënten, gedreven door wetenschap

Als we terugkijken op de gebeurtenissen van vorig jaar, zien we dat het een cruciaal maar uitdagend jaar was voor ons bedrijf. UCB heeft met name belangrijke mijlpalen bereikt, zoals de goedkeuring in de VS van ons geneesmiddel Bimzelx, terwijl we standvastig toegewijd zijn gebleven aan onze missie: mensen met ernstige neurologische en immunologische ziekten dienen. Vanuit deze standvastigheid hebben onze teams een opmerkelijke veerkracht getoond en zijn ze een positieve impact blijven creëren in het leven van de mensen die we dienen.

Meer dan tien jaar groei

Vandaag ben ik blij dat hier voor jullie sta om te praten over de unieke nieuwe fase waaraan we zijn begonnen. Met 14 belangrijke wettelijke goedkeuringen voor UCB-geneesmiddelen in zes patiëntenpopulaties en drie continenten, zijn we nu in staat om meer, nieuwe en gedifferentieerde behandelingsopties te bieden voor mensen met ernstige ziekten.

We waren bijzonder verheugd over de goedkeuring door de Food and Drug Administration van de Verenigde Staten van BIMZELX® voor volwassenen met matige tot ernstige plaque-psoriasis vóór het einde van 2023. Tot op heden is Bimzelx verkrijgbaar in meer dan 40 landen en duizenden patiënten wereldwijd voordeel gehad bij de behandeling met BIMZELX®.

Ook zijn we vereerd dat we de eerste leverancier zijn van twee nieuwe gerichte therapieën voor volwassen patiënten die worstelen met gegeneraliseerde myasthenia gravis. RYSTIGGO en ZILBRYSQ, die elk unieke werkingsmechanismen hebben, weerspiegelen onze toewijding om te voldoen aan de on vervulde behoeften van mensen met gegeneraliseerde myasthenia gravis – en erkennen de uiteenlopende ervaringen die mensen met hun aandoening kunnen hebben.

Waarde voor onze aandeelhouders en de samenleving

Net zoals we ons hebben ingespannen om waarde te creëren voor mensen met psoriatische artritis en gegeneraliseerde myasthenia gravis, hebben we in 2023 onze expertise ingezet om te voorzien in de behoeften van volwassenen met osteoporose en vrouwen in de vruchtbare leeftijd. EVENITY heeft in veel landen een aanzienlijk aandeel in het segment van botopbouwers en heeft sinds de lancering in 2019 wereldwijd een impact op meer dan 600.000 mensen met een hoog risico op fracturen, en bereikte in 2023 en in samenwerking met onze partners een wereldwijde omzet van meer dan \$ 1 miljard. Op dezelfde manier behoudt CIMZIA zijn leiderschap op de merkgebonden markt voor TNF-alfaremmers in de EU en de VS voor vrouwen met chronische reumatische aandoeningen die bezig zijn met gezinsplanning of -uitbreiding.

CIMZIA® blijft een hoeksteentherapie voor volwassen patiënten met niet-radiografische axiale spondyloartritis in de VS. Bovendien heeft CIMZIA®, via een post-hocanalyse van de EXXELERATE-studie van UCB, een significante werkzaamheid aangetoond bij patiënten met reumatoïde artritis en verhoogde hoeveelheden reumafactor, een belangrijke indicator voor de ziekte.

Solide financiële prestaties

We zijn heel blij dat we u onze solide financiële prestaties in 2023 kunnen presenteren. U hebt ongetwijfeld gezien dat ze gekenmerkt werden door een sterke groei van de producten en succesvolle lanceringen. Ondanks de verwachte impact van het verlies van exclusiviteit voor twee geneesmiddelen, zagen we in de tweede helft van het jaar een stijging van de inkomsten met bijna 3% ten opzichte van de eerste helft. Deze groei was te danken aan onze kernportefeuille van geneesmiddelen, met BRIVIACT®, NAYZILAM® en FINTEPLA® die een groei met dubbele cijfers realiseerden. CIMZIA® liet stabiele prestaties zien, terwijl EVENITY® en het onlangs gelanceerde BIMZELX® de netto-omzet meer dan verdubbelde. Hoewel dit tenietgedaan werd door het verlies van exclusiviteit voor VIMPAT® en E KEPPRA®, werden onze voortdurende investeringen in productlanceringen ondersteund door een slimme toewijzing van middelen en sterke bijdragen van EVENITY®.

Duurzaamheid in alles wat we doen

We investeren in innovatie met een scherp oog voor maatschappelijke waarde en aandeelhouderswaarde, met respect voor onze duurzame ambities. In 2023 hebben we wereldwijd de toegang voor patiënten uitgebreid, met name in lage- en middeninkomenslanden, en hebben we meer initiatieven genomen voor maatschappelijk verantwoord ondernemen in India, Brazilië en Rwanda om de behandeling van epilepsie in achtergestelde gemeenschappen te verbeteren. Om de dringende klimaatcrisis aan te pakken, hebben we aanzienlijke vooruitgang geboekt in het verminderen van de uitstoot, in lijn met ons engagement om op wetenschap gebaseerde netto-nul-doelen vast te stellen met het Science Based Targets Initiative. Tegenwoordig draaien onze vestigingen op 100% hernieuwbare energie en bijna 60% van onze leveranciers heeft op wetenschap gebaseerde emissiedoelen vastgesteld. Centraal in onze prestaties staan onze meer dan 9.000 toegewijde medewerkers, die openbloeien in onze diverse, inclusieve en boeiende werkomgeving waaraan we voortdurend werken. Uiteindelijk hangt ons succes af van de

voordelen voor alle belanghebbenden - patiënten, zorgverleners, gemeenschappen en het milieu - tijdens onze gezamenlijke reis naar de toekomst.

Een mooie toekomst

UCB is klaar voor meer dan tien jaar groei, gedreven door onze toegewijde werknemers en ons engagement om waarde te creëren voor patiënten en de maatschappij. We kijken vol vertrouwen uit naar het groeipotentieel in onze vijf groeimotoren: **EVENITY®**, **FINTEPLA®** ▼, **BIMZELX®**, **RYSTIGGO®** en **ZILBRYSQ®**. Deze geneesmiddelen, in combinatie met onze doorgedreven innovatie-inspanningen, vormen de ruggengraat van onze groeistrategie. In de eerste maanden van 2024 hebben we al vijf aanvragen ingediend bij de Amerikaanse FDA voor nieuwe indicaties van BIMZELX en we verwachten dat de FDA eind dit jaar actie onderneemt. We hebben ook een goede start gemaakt met de wereldwijde lanceringen van **RYSTIGGO®** en **ZILBRYSQ®** voor mensen met gegeneraliseerde myasthenia gravis. Met twaalf lopende klinische programma's gericht op tien patiëntenpopulaties, verwachten we in 2024 een nieuwsstroom uit onze klinische pijplijn. Ons doel is om in 2025 een omzetgroei van ten minste € 6 miljard te realiseren, waarbij de omzet in 2024 naar verwachting € 5,5 - € 5,7 miljard zal bedragen. Nu we beginnen aan een jaar vol productlanceringen, richten we ons op het verhogen van de zorgstandaard voor mensen met ernstige immunologische en neurologische aandoeningen wereldwijd. Onze missie is pas geslaagd als patiënten voordeel hebben bij onze wetenschappelijke innovatie. Door de kansen die voor ons liggen te grijpen, blijven we trouw aan ons doel om de levenskwaliteit te verbeteren, zowel nu als in de toekomst.

Nieuwe functies en evolutie

Vanochtend kondigden we enkele wijzigingen aan in ons uitvoerend comité om beter aan te sluiten bij ons streven naar groei en innovatie, en om beter in te spelen op het dynamische externe landschap van de gezondheidszorgindustrie. **Fiona du Monceau** zal toetreden tot het comité van UCB als Executive Vice President Patient Evidence. In die hoedanigheid zal ze verantwoordelijk zijn voor de klinische ontwikkeling in een laat stadium van UCB's nieuwe moleculen, merkpositionering en -strategie, medische zaken en de interactie met belangrijke externe belanghebbenden zoals overheidsregulators, patiëntenorganisaties of overheidsfunctionarissen.

Emmanuel Caeymaex, momenteel Executive Vice President en Hoofd Immunologie en V.S., zal fungeren als Chief Commercial Officer. In deze nieuwe rol zal hij alle commerciële activiteiten voor de groep leiden.

Na meer dan 20 jaar zal **Iris Löw-Friedrich**, UCB's Chief Medical Officer, later in 2024 met pensioen gaan bij UCB. Ik wil graag van deze gelegenheid gebruik maken om mijn diepe waardering uit te spreken voor Iris, die ijverig heeft gediend als onze Executive Vice President en Chief Medical Officer. Haar diepgaande kennis en onwrikbare inzet hebben een blijvende impact gehad op onze organisatie, en haar afwezigheid zal acuut gevoeld worden. We wensen haar van harte het allerbeste voor de toekomst.

Dhavalkumar Patel, onze Chief Scientific Officer, gaat eind juni 2024 met pensioen bij UCB. Ik wil Dhaval erkennen en bedanken voor zijn visie en passie voor wetenschap, die een stevige basis heeft gelegd voor toekomstige innovatie bij UCB. Na een ambtstermijn van 7 jaar zal Dhaval het stokje doorgeven aan een lid van zijn leiderschapsteam, **Alistair Henry**. Alistair, biofysicus van achtergrond, heeft tijdens zijn 26 jaar bij UCB aan meerdere therapeutische programma's gewerkt, waaronder de belangrijkste geneesmiddelen CIMZIA®, EVENITY® en BIMZELX®.

Alle andere leden van het Uitvoerend Comité blijven in hun functie. Ik wil Iris en Dhaval nogmaals bedanken voor de uitzonderlijke nalatenschap die ze achterlaten. In naam van het Uitvoerend Comité van UCB zijn we verheugd Fiona en Alistair te mogen verwelkomen.

Aangezien Fiona is toegetreden tot het uitvoerend team van UCB, is ze natuurlijk afgetreden als Vicevoorzitter van de Raad, en ik wil haar graag hartelijk bedanken voor haar onschatbare bijdragen aan de Raad, die een voorbeeld zijn van toewijding, leiderschap en zakelijk inzicht.

Ik wil ook van deze gelegenheid gebruik maken om **Charles-Antoine Janssen** van harte welkom te heten als vicevoorzitter van de raad van bestuur, die kan terugbogen op een uitgebreide bestuurservaring bij UCB en expertise in de gezondheidszorg. Sta me toe om mijn diepste waardering uit te spreken voor **Bert De Graeve** vanwege zijn opmerkelijke dienstbaarheid en waardevolle bijdrage tijdens zijn mandaat in de raad van bestuur. We zullen zijn uitgebreide expertise en standvastig leiderschap erg missen en ik wens hem het allerbeste in zijn verdere carrière.

Daarnaast wil ik onze nieuwe leden van harte welkom heten, onder voorbehoud van goedkeuring door deze vergadering. We hebben er alle vertrouwen in dat **Nefertiti Greene, Dolca Thomas en Rodolfo Savitzky** een grote bijdrage zullen leveren aan UCB en voor waardevolle expertise en perspectieven zullen zorgen in onze raad van bestuur. Hun verschillende achtergronden en inzichten zullen onze discussies zeker verrijken en onze strategische initiatieven in de toekomst ondersteunen.

Tot slot wil ik onze aandeelhouders oprecht bedanken voor hun niet-aflatende steun op onze weg naar de toekomst. Uw vertrouwen in onze missie en visie is het fundament waarop we ons toekomstige succes bouwen. Ik wil ook mijn oprechte waardering uitspreken voor alle medewerkers van UCB over de hele wereld. Uw toewijding, harde werk en niet-aflatende inzet voor onze strategie inzake patiëntwaarde zijn de drijvende kracht achter alles wat we doen. Samen zullen we een belangrijk verschil blijven maken in het leven van mensen met ernstige ziekten wereldwijd. Hartelijk dank.