

Patiëntgericht presteren

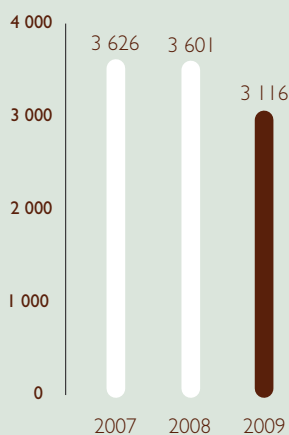


door
te innoveren

Belangrijke gegevens

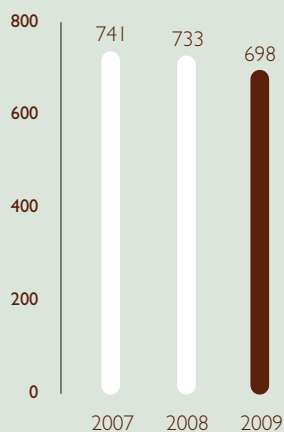
Opbrengsten

€ miljoen



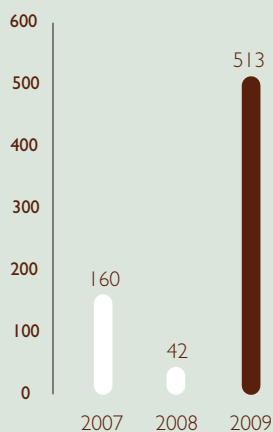
Recurrente EBITDA

€ miljoen



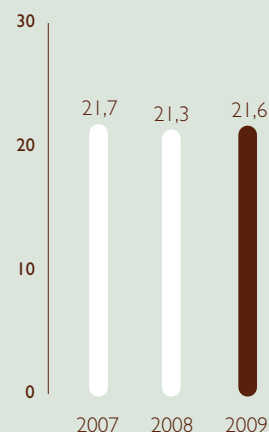
Nettowinst

€ miljoen



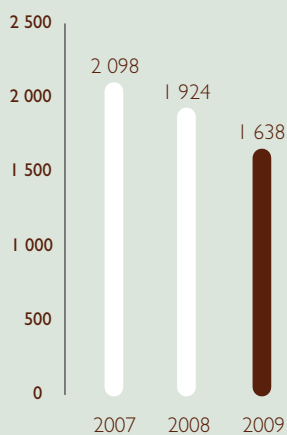
O&O

(% van de opbrengsten)



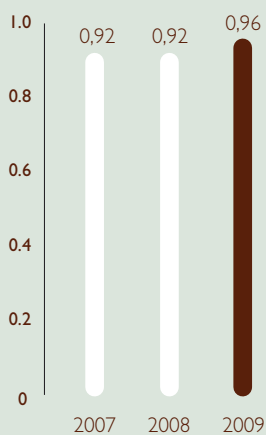
Operationele lasten

€ miljoen



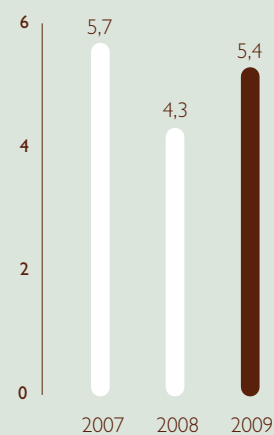
Brutodividend

€ per aandeel



Marktkapitalisatie

€ miljard



UCB wil de wereldwijde, patiëntgerichte biofarmaceutische leider worden die het leven van mensen met ernstige ziekten verandert.

Visie & strategie

onze visie tot leven brengen



Financiële resultaten

met steun van onze aandeelhouders

Vandaag **oplossingen bieden**

voor patiënten

Ons talent en vermogen **cultiveren**

Onderzoek en ontwikkeling

van de doorbraakbehandelingen van morgen

Patientgericht presteren door te innoveren

2009 is een belangrijk keerpunt in de uitvoering van onze strategie en dit dank zij de lancering van drie nieuwe geneesmiddelen in belangrijke markten. In de loop van het jaar hebben we voor Cimzia[®], Vimpat[®] en Neupro[®] officiële goedkeuring verkregen en deze producten in de VS, Europa, of beide gelanceerd.

Visie en fundering

Deze ontwikkelingen, en andere prestaties in de loop van het jaar, versterkten ons vertrouwen in ons potentieel en onze ambitie om de wereldwijde, patiëntgerichte biofarmaceutische leider te worden voor ernstige aandoeningen van het centraal zenuwstelsel en in immunologie.

De naderende vervaldata van de VS-patenten van Zyrtec[®] in 2007 en van Keppra[®] aan het eind van 2008, gaven de aanzet tot de transformatie van UCB van een middelgroot conglomeraat van chemische- en farmaceutische bedrijven naar een snelgroeiend biofarmaceutisch bedrijf met hogere marges. In 2004 en 2005 verkochten we de niet-farmaceutische bedrijven, en in 2004, met de verwerving van het Britse bio-technologische bedrijf, Celltech, verkregen we een vooraanstaande positie in onderzoek op basis van grote moleculen of antistoffen, gericht op immunologische aandoeningen, alsook een pipeline van op antistoffen gebaseerde geneesmiddelen. Met de overname in 2006 van het Duitse

farmaceutische bedrijf, Schwarz Pharma, kreeg UCB er niet alleen een aanvullende late-fase pipeline voor epilepsie bij, een domein waarin wij al sterk waren, maar werd onze aanwezigheid in neurologie ook tot buiten deze ziekte uitgebreid. Met die basis kijken we ernaar uit om een biofarmaceutische leider te worden in de behandeling van ernstige aandoeningen met hoge oningevulde medische noden van het centrale zenuwstelsel (CZS) en in immunologie.

Zoals verwacht, heeft het vervallen van de VS-patenten van Zyrtec[®] en Keppra[®] in 2007 en 2008, respectievelijk, ons hard getroffen, en hebben we een recurrenente bedrijfswinst (REBIT) van ruim € 700 miljoen verloren. We konden echter ongeveer 90% van de impact absorberen, zodat onze recurrenente bedrijfswinst van € 480 miljoen in 2007, in 2009 slechts naar € 453 miljoen daalde. Nu we deze storm hebben doorstaan en het grootste deel van verliezen door patentverval achter ons ligt, kunnen we verder gaan.

Leveren van nieuwe producten

In 2009 verkregen we goedkeuring voor Cimzia[®] voor volwassen patiënten met reumatoïde artritis (RA), in de VS (mei) en in Europa (oktober). Bovendien lanceerden we het product in de VS binnen twee dagen na de goedkeuring, en in Duitsland, het eerste Europese land waar het product werd gelanceerd, binnen de twee uur.

In juni 2009 verkregen wij goedkeuring voor de lancering van Vimpat[®] in de VS voor de behandeling van de meest voorkomende vorm van epilepsie, waarna het product enkele dagen later werd gelanceerd. In Europa, waar Vimpat[®] in september 2008 werd goedgekeurd, lanceerden we de therapie in 11 nieuwe landen in 2009 waaronder Frankrijk, Griekenland, Italië en Scandinavië.

Bovendien werd Neupro[®] in juni 2009 in Europa beschikbaar gesteld voor alle patiënten met de ziekte van Parkinson, en werd het product goedgekeurd voor de behandeling van het rusteloze-



Roch Doliveux, CEO
en Jamie die reumatoïde artritis heeft

benensyndroom. Met de recente succesvolle lancering van Neupro® in Italië, is het geneesmiddel nu in de meeste EU-landen beschikbaar, behalve Frankrijk en België.

Tenslotte werd Toviaz® in de VS goedgekeurd voor de behandeling van een overactieve blaas, na de eerdere goedkeuring in Europa in oktober 2008, wat Pfizer, die de wereldwijde marketingrechten heeft, in staat stelde de therapie in de VS in april 2009 te lanceren.

Dit wil zeggen dat enkel UCB tussen 2008 en 2009, ongeëvenaard door zijn concurrenten, in staat was zoveel eigen ontwikkelde nieuwe geneesmiddelen te laten goedkeuren.

Opname van Cimzia®, Vimpat® en Neupro®

Cimzia® heeft een mooie vooruitgang geboekt. Aan het eind van 2009 werden ruim 9 200 patiënten met Cimzia® behandeld, met de hulp van een patiëntvriendelijk zelfinjectie-instrument, ontwikkeld door RA-patiënten in samenwerking met onze partner OXO®. In totaal heeft Cimzia® sinds lancering voor deze ziekte in mei 2009 al een 2,3% marktaandeel van nieuwe voorschriften in de onderhuidse anti-TNF markt voor RA bereikt, en een 18% aandeel van nieuwe voorschriften voor de ziekte van Crohn, sinds lancering van deze indicatie in april 2008.

In de EU is de opname van Cimzia® in de landen waar het voor RA is gelanceerd, Duitsland, Denemarken en het VK, al net zo positief. Bovendien heeft de patiëntvriendelijke verpakking van Cimzia® een prestigieuze 'Red Dot'-prijs gewonnen in de grootste en beroemdste ontwerpwedstrijd ter wereld. De wereldwijde omzet van Cimzia® bereikte € 75 miljoen in 2009 en groeit sterk.

Ook Vimpat® heeft indrukwekkende resultaten geleverd door het succesvolste anti-epilepticum te worden dat ooit in de VS is gelanceerd wat betreft aantal voorschriften. In Europa is Vimpat® nu wijd verkrijgbaar. Aan het eind van 2009 werden 46 000 patiënten met Vimpat® behandeld. De omzet van Vimpat® bedroeg € 46 miljoen in 2009 en groeit snel.

Neupro® is opnieuw in vele Europese landen verkrijgbaar: Aan het eind van 2009 werden 53 000 patiënten met Neupro® behandeld, een stijging in vergelijking met de 30 000 in juni toen het product voor herintroductie werd goedgekeurd. De omzet van Neupro® bereikte € 61 miljoen in 2009 en groeit goed.

Vooruitgang van nieuwe producten-pipeline van UCB

Buiten Cimzia®, Vimpat® en Neupro®, werd ook vooruitgang geboekt met *epratuzumab*, een nieuwe antistof voor systemische lupus erythematosus, met de succesvolle voltooiing van de Fase IIb dosisbereikstudie. Daarnaast benadrukten we de waarde van onze strategische partnerschappen door samen te werken met onze partner Amgen om CDP7851, of anti-sclerostin, een nieuwe antistof voor de behandeling van botverliesaandoeningen, naar Fase II te brengen met studies van de behandeling van osteoporose na de menopauze en fractuurgenezing.

UCB heeft twee klinische proeven in Fase III voltooid die de doelgerichtheid van *brivaracetam*, een nieuwe behandeling voor epilepsie, onderzochten, waarbij één van deze proeven een belangrijke vermindering van de aanvalfrequentie aantoonde. Na herziening van deze resultaten en discussies met opinievormers en regelgevende autoriteiten, zijn wij van plan nog een Fase III studie uit te voeren om de doelgerichtheid van het geneesmiddel te bevestigen.

Om onze ontdekkingen van geneesmiddelen te versterken en te versnellen, hebben wij Dr Ismail Kola bij ons bedrijf verwelkomd als nieuwe leider van UCB NewMedicines™, onze organisatie voor drug-discovery-to-proof-of-concept. Ismail heeft veel ervaring met de succesvolle begeleiding van doorbraakgeneesmiddelen in het farmaceutisch onderzoek, van hun prille ontdekking tot hun klinische ontwikkeling.

In 2009 versterkten wij onze vroege pipeline door UCB2892, een H₃-antagonist voor neurologie, naar klinische onderzoeksfase I te brengen.



Karel Boone, Chairman,
en Hanna, die epilepsie heeft

Strak kostenbeheer

De lancering van drie nieuwe geneesmiddelen in talloze landen, en het absorberen van het verlies van het patent op twee belangrijke producten, vereisen een rigoureuze kostenbeheersing. In 2008 introduceerde UCB het SHAPE-programma dat ten doel had de organisatie te transformeren en te concentreren op onze nieuwe producten in de markt, en belangrijke projecten in onze pipeline. Tegen eind 2009 werd ruim € 150 miljoen toegewezen ter ondersteuning van de lancering van Cimzia®, Vimpat® en Neupro®. We hebben ook prioriteit gegeven aan sommige landen en concentreren ons op Noord-Amerika, Europa, Japan, China, India, Rusland, Turkije, Mexico, Zuid-Korea en Australië. Tegelijkertijd hebben we onze niet-kernproducten in niet-strategische opkomende markten afgestoten. Daarnaast hebben wij de ontwikkeling van onze preklinische oncologieportefeuille uitbesteed of 'geïncubeerd'.

Mensen van UCB: kracht in tegenspoed

Het SHAPE-programma en andere reorganisaties in 2008 en 2009 hebben tot een reductie van 22% in ons personeelsbestand geleid. Hoewel onze werknemers de noodzaak van dit programma inzagen, moesten veel van onze collega's die zoveel jaren van hun carrière in UCB hebben geïnvesteerd, het bedrijf verlaten. Een jobplatform werd gecreëerd om hen te helpen de volgende stap in hun professionele ontwikkeling te zetten, en wij zijn verheugd mee te kunnen delen dat ruim 70% van de mensen die UCB in deze periode hebben verlaten, nieuwe banen of alternatieve carrières heeft gevonden.

Aan het eind van 2009 waren er 9 324 mensen in dienst van UCB. Wij willen hen hartelijk danken voor hun harde werk, weerstands- en doorzettingsvermogen in wat een buitengewoon uitdagend jaar is geweest. Zij moesten niet alleen toezien hoe vrienden en collega's als onderdeel van het SHAPE-programma het bedrijf moesten verlaten, zij moesten zich bovendien aanpassen aan een nieuwe organisatie, nieuwe teams en nieuwe werkmethodes,

en moesten daarbij vertragingen van productgoedkeuringen opvangen en andere obstakels overwinnen die essentieel zijn voor succes in de biofarmaceutische industrie. Natuurlijk moesten ze zich daarnaast ook weten te redden in de financiële crisis en economische recessie, hoewel ons bedrijf minder getroffen werd dan vele andere.

Niettegenstaande deze veranderingen en uitdagingen, waren ruim 2 000 van onze collega's betrokken bij patiëntgerichte activiteiten. Tegelijkertijd versterkt ons jaarlijkse managementonderzoek het vertrouwen in en de tevredenheid met het talent en de vastberadenheid van onze collega's om UCB te helpen zich volledig te ontplooiën.

Financiële resultaten leveren

De opbrengsten van UCB bereikten € 31 16 miljoen in 2009, vergeleken met € 3 601 miljoen in 2008, waarbij de onderliggende winstgevendheid (recurrente EBITDA) hoger lag dan het streefdoel en uitkwam op € 698 miljoen, vergeleken met € 733 miljoen in 2008. De nettowinst van € 513 miljoen werd positief beïnvloed door eenmalige winsten uit afstotingen, en negatief beïnvloed door eenmalige kosten van reorganisatie en schuldfinanciering, en kan worden vergeleken met € 42 miljoen in 2008.

De voormalige kredietfaciliteit van UCB, die in 2011 zou vervallen, werd afgelost door de succesvolle uitgifte van drie obligaties en de afsluiting van een nieuwe kredietfaciliteit, wat ons in staat stelt het looptijdprofiel van onze schuld nauwkeuriger op onze verwachte kasstroom af te stemmen, en onze financiële stabiliteit te verbeteren.

Op basis van ons dividendbeleid, dat langetermijn-aandeelhouders belooft en het langetermijn potentieel van het bedrijf in aanmerking neemt, stelt de Raad van Bestuur een brutodividend voor van € 0,96 per aandeel, een stijging van 4% vergeleken met 2008.



Roch Doliveux, CEO,
en Colleen, die de ziekte van Parkinson heeft

Vorbereiden op groei

Met de ingang van een nieuw decennium is UCB goed in staat op de biofarmaceutische markt te concurreren. Terwijl veel van onze concurrenten in de komende jaren belangrijke patenten zullen zien vervallen, heeft UCB de uitdagingen door het verlies van het Zyrtec®-patent en van VS-exclusiviteit voor Keppra® grotendeels overwonnen, hoewel er nog enkele exclusiviteitverliezen zullen komen die onze groei in 2010 en 2011 zullen beperken. Daarna verwachten wij sterke groei aangedreven door Cimzia®, Vimpat® en Neupro® zonder verder verlies van patentexclusiviteit voor vele jaren. In geneesmiddelenontdekking en klinische ontwikkeling werken wij ook aan een nieuwe golf van geneesmiddelen die belangrijke doorbraken kunnen bieden voor patiënten met ernstige ziekten op het gebied van CZS en in immunologie.

Patiënten in het middelpunt van ons werk plaatsen

Ons streven om te slagen wordt uiteindelijk geïnspireerd en aangedreven door de miljoenen patiënten die lijden aan RA, de ziekte van Crohn, lupus, epilepsie, bewegingstoornissen en andere neurologische en immunologische aandoeningen. Gedurende het jaar zijn we deze mensen bij ons werk blijven betrekken, samen met hun verzorgers en specialisten, zodat we waardetoevoegende therapieën kunnen ontwikkelen die zich enerzijds op hun oningevulde noden toeleggen, zowel therapeutisch en praktisch, en anderzijds ook de prestaties van UCB verbeteren. Voorbeelden van onze patiëntgerichte aanpak omvatten: nauwe samenwerking met patiënten om een gebruiksvriendelijker toedieningsinstrument te ontwerpen voor Cimzia®; patiënten die aan ernstige ziekten lijden bij ons genetisch-biologisch onderzoek betrekken om onze inspanningen op het gebied van geneesmiddelontdekking te verbeteren; door patiënten verzamelde ervaringen gebruiken om onze inspanningen op het gebied van geneesmiddelontwikkeling en regulatorische indieningen te versterken. En ons VS-team heeft tijd besteed aan het renoveren van huizen van RA-patiënten, als deel van andere initiatieven die uitgebreider op de volgende pagina's worden beschreven.

Prioriteiten voor 2010

Onze topprioriteit voor 2010 is de voortzetting van de lancering en groei van Cimzia®, Vimpat® en Neupro® overal ter wereld. De toekomst van UCB hangt duidelijk af van de prestaties van deze nieuwe producten, en de eerste tekenen van omzet van deze producten zijn veelbelovend. Belangrijk is tevens de onafgebroken ontwikkeling van onze pipeline van nieuwe-generatie therapieën en de verrijking van onze vroege-fase pipeline. Ook de ontwikkeling van het potentieel van onze mensen is een topprioriteit, en wij verwachten hier in 2010 aanzienlijk in te investeren.

Teneinde een gestroomlijnd biofarmaceutisch bedrijf van wereldklasse te worden, moeten wij ons aanpassen en onze kernprocessen versterken zodat we ons effectiever op onze kernproducten, markten en pipeline-projecten kunnen concentreren. Tegelijkertijd moeten we ook de behendigheids ontwikkelen om de onvermijdelijke effecten van kostenbeperkingen in de gezondheidszorg te absorberen die naar verwachting overal ter wereld zullen toenemen.

Nogmaals danken wij onze collega's bij UCB voor hun doorzettingsvermogen, weerstandsvermogen en resultaten, onze aandeelhouders voor hun steun, onze steeds groeiend aantal partners voor hun bijdrage aan ons gezamenlijk succes, en de Raad van Bestuur voor haar unieke kracht om ons zowel uit te dagen als te stimuleren.

Roch Doliveux
Chief Executive Officer

Karel Boone
Voorzitter



Onze visie tot leven brengen

➤ 2009 is een belangrijk keerpunt in de uitvoering van onze strategie. De belangrijkste mijlpalen die werden bereikt worden in dit rapport voorgesteld.

Mijlpalen van 2009

In 2009 boekten we opmerkelijke verbeteringen in elk aspect van onze activiteiten, van onderzoek en ontwikkeling tot de verkoop en de omzet. Zo konden we patiënten meer innovatieve, doeltreffende behandelingen geven, en onze aandeelhouders een duurzaam rendement aanbieden.

Vijf bestandelen in onze pipeline maakten vorderingen

- **Brivaracetam**: Fase III-resultaten voor epilepsie
- **Keppra® XR**: Fase III-resultaten voor epilepsie-monotherapie
- **Xyrem®**: Fase III-resultaten voor fibromyalgie
- **Epratuzumab**: Fase IIb-resultaten voor systemische lupus erythematosus
- **CDP785 I**: naar Fase II voor breukherstel en postmenopauzale osteoporose

Vier nieuwe producten gelanceerd

- **Cimzia®**: lancering in Europa en de VS voor reumatoïde artritis
- **Vimpat®**: lancering in de VS voor epilepsie
- **Neupro®**: lancering in Europa voor het rustelozebenenensyndroom en herintroductie voor de ziekte van Parkinson
- **Toviaz®**: lancering in de VS (door Pfizer) voor het overactieveblaassyndroom

Vijf officiële goedkeuringen

- **Cimzia®**: goedkeuring in de VS voor reumatoïde artritis
- **Cimzia®**: goedkeuring in de EU voor reumatoïde artritis
- **Neupro®**: goedkeuring in de EU voor het rustelozebenenensyndroom
- **Neupro®**: goedkeuring in de EU voor de herlancering voor de ziekte van Parkinson
- **Keppra®**: goedkeuring in de EU voor epilepsie bij baby's en kleine kinderen

Opbrengst en REBITDA zoals verwacht

- Opbrengst van € 3 116 miljoen
- Terugkerende EBITDA van € 698 miljoen
- Nettowinst van € 513 miljoen

108 000 nieuwe patiënten behandeld met nieuwe producten

- 9 000 patiënten behandeld met Cimzia®
- 46 000 patiënten behandeld met Vimpat®
- 53 000 patiënten behandeld met Neupro® tegen eind 2009

Schuldenlast met succes geherfinancierd

- € 1,5 miljard kasgeldlening mogelijk
- € 750 miljoen retailobligaties, verschuldigd in 2014
- € 500 miljoen converteerbare obligaties, verschuldigd in 2015
- € 500 miljoen institutionele obligaties, verschuldigd in 2016
- Lenersbestand gediversifieerd
- Maturiteitsprofiel verbeterd
- Oude schuld betaald

Nieuwe partnerschappen

- Pre-klinische oncologieprojecten 'geïncubeerd' met Wilex AG
- Co-marketing in Duitsland uitgebreid met Novartis AG
- Cimzia®-verkoopovereenkomst voor Brazilië met AstraZeneca plc
- Lid geworden van het NeuroAllianz-consortium
- Onlinegemeenschap voor epilepsiepatiënten begonnen met PatientsLikeMe

Organisatiegericht

- € 150 miljoen herbestemd voor Cimzia®, Vimpat®, Neupro®
- Prioriteit van de geografische markten bepaald
- Niet-strategische opkomende markten gedesinvesteerd
- Pre-klinische oncologieproducten uitgedacht
- Nieuwe onderzoeksfaciliteit geopend in het VK
- Personeelsbestand teruggebracht met 22%
- Bedrijfskosten verminderd met 15%
- Verkoopkost verminderd met 9%

Resultaten 2009

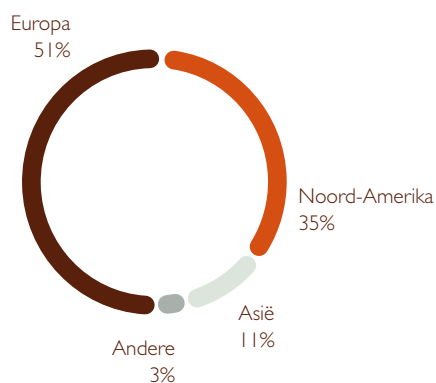
Door de impact van het eerste volledige jaar met generische concurrentie voor Keppra® in de VS, heeft UCB totale opbrengsten van € 3 116 miljoen en een recurrente EBITDA van € 698 miljoen bereikt in 2009. De netto winst van € 513 miljoen verhoogde met eenmalige niet-recurrente inkomsten die voortvloeiden uit kapitaalwinsten en verminderde met eenmalige niet-recurrente lasten met betrekking tot de schuldfinanciering en reorganisaties

Top producten

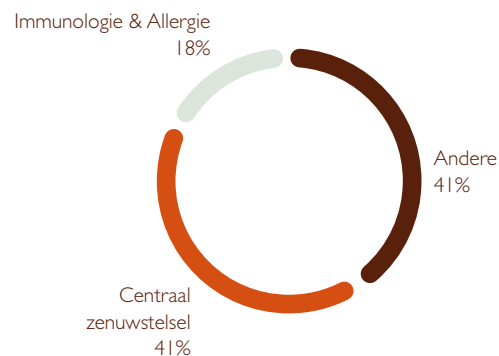
Product	Bestanddeel	Indicatie	Netto omzet 2007	Netto omzet 2008	Netto omzet 2009
€ miljoen					
Centraal zenuwstelsel					
Keppra®	levetiracetam	Verschillende types van epilepsie, waaronder aanvallen met partieel begin	1 026	1 266	913
venlafaxine XR	venlafaxine	Depressies en gegeneraliseerde angst	-	10	109
Metadate™ CD/ Equasym™ XL	methylphenidate HCl	Attention Deficit Hyperactivity Disorder (ADHD)	79	77	72
Nootropil®	piracetam	De regulering van hersenfuncties	101	93	70
Neupro®	rotigotine patch transdermique	Ziekte van Parkinson	52	58	61
Vimpat®	lacosamide	Verschillende types van epilepsie, waaronder aanvallen met partieel begin	-	2	46
Immunologie & allergie					
Zyrtec®	cetirizine	Allergische rinitis en chronische idiopathische urticaria	487	249	268
Xyzal®	levocetirizine	Allergische rinitis en chronische idiopathische urticaria	168	173	132
Cimzia®	certolizumab pegol	Ziekte van Crohn	1	10	75
Andere					
Tussionex™	hydrocodone polistirex en chlorpheniramine polistirex	Hoest en verkoudheden	114	147	147
omeprazole	omeprazole	Gastro-intestinale zweren en reflux esofagitis	147	75	64

Omzet per geografische regio - 2009

Totale netto-omzet: € 2 683 miljoen

**Omzet per therapeutisch gebied - 2009**

Totale netto-omzet: € 2 683 miljoen



Resultaten

€ miljoen	2007	2008	2009
Opbrengsten	3 626	3 601	3 116
Recurrente EBITDA	741	733	698
Operationele winst (EBIT)	344	113	837
Nettowinst (na minderheidsbelangen)	160	42	513

Aandeelinformatie

	2007	2008	2009
Winst per aandeel (€)	0,89	0,24	2,85
Brutodividend per aandeel (€)	0,92	0,92	0,96
Aantal aandelen ⁽¹⁾	180 173 920	180 166 683	180 180 255
Aandeprijs (jaareinde, €)	31,02	23,30	29,22
Marktkapitalisatie (jaareinde, € miljard)	5,7	4,3	5,4

(1) Gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen

zie het Overzicht van de Financiële en Bedrijfsresultaten in het Verslag van de Raad van Bestuur in bijlage voor de geconsolideerde jaarrekening en de volledige commentarie over de 2009 financiële resultaten.

Pipeline

Voor een middelgrote biofarmaceutische onderneming heeft UCB een sterke pipeline van 10 grote en kleine moleculen, voor 14 afzonderlijke indicaties. Sommige zijn bedoeld om onze posities in behandlungsgebieden, zoals epilepsie, te verstevigen. Andere kunnen ons dan weer naar andere terreinen binnen ernstige ziektes voeren, zoals systemische lupus erythematosus en osteoporose.

Centraal zenuwstelsel	Indicaties	Fase I	Fase II	Fase III	Aangevraagd
Keppra® (levetiracetam)	Adjunctieve therapie epilepsie (Japan)	■	■	■	■
Neupro® (rotigotine transdermal patch)	Gevorderde ziekte van Parkinson (VS)	■	■	■	■
Neupro® (rotigotine transdermal patch)	Rusteloze-benensyndroom (VS)	■	■	■	■
Xyrem® (sodium oxybate)	Fibromyalgie	■	■	■	■
brivaracetam	Adjunctieve therapie epilepsie	■	■	■	■
Vimpat® (lacosamide)	Monotherapie epilepsie (VS)	■	■	■	■
Vimpat® (lacosamide)	Adjunctieve therapie epilepsie -pediatrie ⁽¹⁾	■	■	■	■
Vimpat® (lacosamide)	Adjunctieve therapie epilepsie ⁽²⁾	■	■	■	■
UCB2892 (H ₃ antagonist)	Cognitieve stoornissen.	■			
Immunologie	Indicaties	Fase I	Fase II	Fase III	Aangevraagd
Cimzia® (certoluzimab pegol)	Ankylosing spondylitis (Ziekte van Bechterew)	■	■	■	■
Cimzia® (certoluzimab pegol)	Arthritis psoriatica	■	■	■	■
Cimzia® (certoluzimab pegol)	Juvenile reumatoïde artritis	■	■	■	■
Cimzia® (certoluzimab pegol)	Reumatoïde artritis (Japan)	■	■	■	■
epratuzumab	Systemische lupus erythematosus	■	■	■	■
CDP7851 (anti-sclerostin)	Post-menopauzale osteoporose	■	■	■	■
CDP7851 (anti-sclerostin)	Fractuurgenezing	■	■	■	■
CDP6038 (anti-IL6)	Auto-immune aandoeningen	■			

■ Geneesmiddelen op basis van kleine moleculen (scheikundig product)

■ Geneesmiddelen op basis van antilichamen (biotechnologisch product)

(1) Pediatrie: 2-17 jaar

(2) Primaire, gegeneraliseerde tonische-clonische aanvallen

Geneesmiddel-ontwikkelingsproces in de farmaceutische industrie



Screening (1-2 jaar)

Jaar '0', identificatie van nieuwe leads

Via onderzoek naar de oorzaken en mechanismen van ziekten kunnen we de doelmoleculen voor farmaceutische interventie voor de behandeling van een ziekte identificeren. Als biofarmaceutisch bedrijf, onderzoekt UCB chemische entiteiten (vaak honderdduizenden moleculen) op hun interactie met de doelmoleculen. Of we testen hoe biologische moleculen (bijvoorbeeld antistoffen) reageren op en met de doelmoleculen. We gebruiken daartoe verschillende technieken.

Optimalisering (1-2 jaar)

De belangrijkste substanties uit het screeningproces worden gedetailleerder geëvalueerd door middel van tests in celkweken, weefselmonsters en andere technieken. De meest veelbelovende entiteiten worden geoptimaliseerd en aan bijkomende tests onderworpen. Hiermee kunnen substanties die een potentiële waarde als therapeutische agens hebben, worden geïdentificeerd en als mogelijke klinische kandidaten gebruikt.

Preklinische ontwikkeling (1 jaar)

Veiligheidstests en ontwikkeling van doseringsvorm

In deze fase van ontwikkeling, starten de veiligheidstests op de samenstelling, en wordt de farmacologische karakterisering en evaluatie van farmacokinetische parameters aangevat. Hoewel het gebruik van dieren zoveel mogelijk wordt vermeden, worden sommige studies met dieren uitgevoerd om aan regulatorische en wetenschappelijke eisen te voldoen. Veiligheidstests en –bewaking gaan door in parallel met klinische ontwikkeling, om de veiligheid van de deelnemers aan de klinische proeven te waarborgen. Bovendien wordt een geschikte doseringsvorm voor klinische proeven ontwikkeld en gekarakteriseerd. De activiteiten om een productieproces te ontwikkelen zullen worden voortgezet in parallel met klinische ontwikkeling.

Klinische Fase I (1 jaar)

Veiligheid en farmacokinetica bij mensen

Fase I klinische proeven, die door regelgevende autoriteiten en onafhankelijke ethische raden moeten worden goedgekeurd, zijn ontworpen om de tolerantie en veiligheid te bepalen en worden over het algemeen bij gezonde vrijwilligers uitgevoerd. Proeven bestaan doorgaans uit 20-80 personen en evalueren enkelvoudige en meerdere doseringen van het nieuwe geneesmiddel. We bepalen de farmacokinetica, maar ook de invloed van voedingsmiddelen, interactie met andere geneesmiddelen, enz.

Indien mogelijk zullen enkele vroege indicaties van werkzaamheid worden onderzocht.

Klinische Fase II (2 - 2,5 jaar)

Demonstratie van therapeutische werkzaamheid

Fase II proeven worden bij patiënten uitgevoerd (doorgaans 100 tot 500) en worden ontworpen om de optimale dosering van het geneesmiddel te bepalen om werkzaamheid te kunnen aantonen gepaard gaand met een geschikt veiligheidsprofiel.

Klinische Fase III (>2 jaar)

Bewijs van werkzaamheid en veiligheid

Fase III klinische proeven worden bij een grote groep patiënten uitgevoerd (soms enkele duizenden) om de therapeutische werkzaamheid en veiligheid van het nieuwe product bij de doelpatiënten te bevestigen.

Goedkeuring (14-24 maanden)

Internationale goedkeuringsprocessen

Goedkeuring om een nieuw farmaceutisch product op de markt te brengen wordt verleend door de relevante autoriteit (FDA in de VS, EMA in Europa, enz.) na beoordeling van een uitgebreide documentatie. De aanvraag voor goedkeuring bestaat uit gegevens met betrekking tot de synthese, doseringsvorm, preklinische karakterisering, resultaten van klinische proeven, verpakking, productnaam en bijsluiter.

Markt

Ongeveer 10 jaar na de oorspronkelijke screening wordt een nieuw geneesmiddel gelanceerd

Het nieuwe geneesmiddel wordt op de markt gebracht met een merknaam en wordt beschikbaar gesteld aan dokters en patiënten zodra dit haalbaar is. Zelfs na lancering op de markt moeten de sponsors post-marketing onderzoek uitvoeren om de veiligheid van het geneesmiddel te bewaken, omdat sommige nadelige reacties pas worden ontdekt door middel van een aanzienlijke patiëntenbevolking. Slechts 1 op 10 000 moleculen bereikt de markt. Dus met een normaal patentleven van 20 jaar, wordt ongeveer de helft daarvan opgebruikt in de ontwikkeling van het geneesmiddel.

Onze visie tot leven brengen

➤ Onze visie is om de patiëntgerichte biopharmaceutische leider te zijn, om zo het leven van mensen met ernstige ziektes te transformeren. Dit rapport beschrijft de vooruitgang die we in 2009 gemaakt hebben om deze visie tot leven te brengen.





Onze Lange-termijnstrategie

UCB heeft een duidelijke langetermijnstrategie om haar visie te kunnen realiseren. Sinds 2004, toen het bedrijf nog een gediversifieerd conglomeraat van farmaceutische, chemische en filmbedrijven was, hebben we met success de eerste drie stappen van onze vijf stappen strategie in de praktijk gebracht en staan we nu klaar om aan de 'groeifase' te beginnen.

Transformatie (2004 - 2005)

De transformatie van UCB tot een biofarmaceutische onderneming met een ontwikkelingsportefeuille van geneesmiddelen op basis van grote en kleine moleculen, werd in 2004 voltooid met de overname van Celltech, de toonaangevende Britse biotechnologische onderneming, en de afstoting van niet-kernactiviteiten in 2005. Tegen eind 2005 beschikte UCB over een mondiaal genetwerkte onderzoeksorganisatie die zowel de mogelijkheden van de biologie als van de chemie kan benutten.

Schaalvergroting (2006)

Met de overname van Schwarz Pharma in 2006 verrijkte de onderneming haar late-fase pipeline, en versterkte zo haar commerciële potentieel op korte tot middellange termijn.

Uitvoering (2007 - 2009)

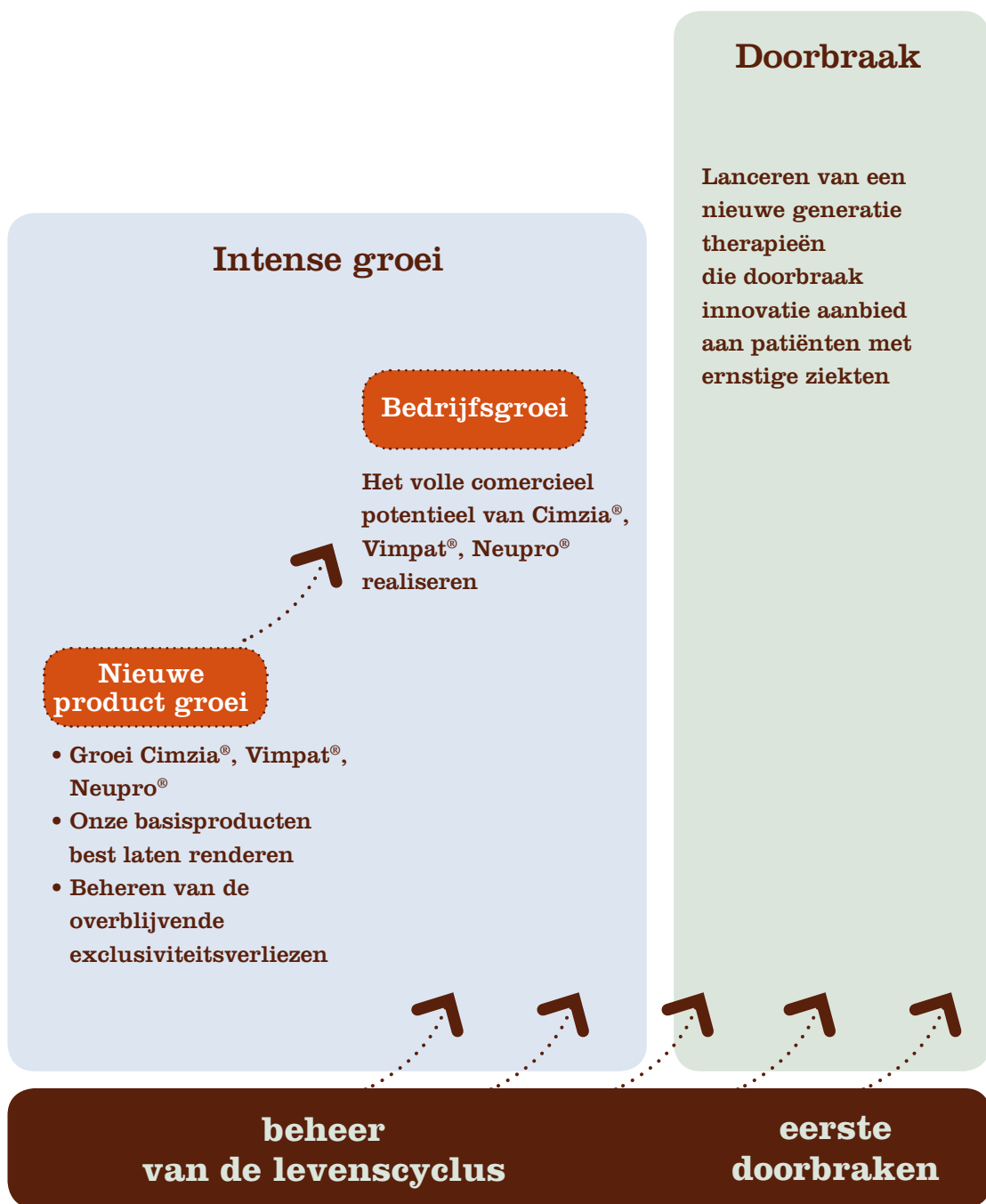
Tijdens deze fase bereidden we ons voor op de groeifase van onze strategie door aanzienlijk te investeren en de vorm van onze onderneming te veranderen. Er werd geïnvesteerd in O&O om onze nieuwe productpipeline verder uit te bouwen en nieuwe producten te lanceren. Drie belangrijke producten werden ontwikkeld, goedgekeurd en gelanceerd: Cimzia®, Vimpat® & Neupro®. Een verhoogde focus en kostenbesparingen verzachtten het verlies van patenten en exclusiviteit op Keppra® en Zyrtec® in heel de wereld. Er werden ook prioritaire landen aangeduid. Het SHAPE-programma herverdeelde en concentreerde de activiteiten op UCB's therapeutische kerngebieden, namelijk het centrale zenuwstelsel (CZS) en immunologie, en vereenvoudigde de organisatie waardoor de flexibiliteit, concurrentiepositie en rentabiliteit van het bedrijf verbeterde.

Groei

Vanaf 2010, verwacht UCB dat haar nieuwe producten de fundering leggen voor een terugkeer naar groei. We verwachten dat de groei van de nieuwe producten zal gevolgd worden door de groei van het bedrijf. Dit zal dan weer toelaten om meer te kunnen investeren in onderzoek en ontwikkeling van nieuwe producten. Momenteel hebben we 10 moleculen in onze ontwikkelingspipeline, verspreid over 14 indicaties, allemaal in onze therapeutische kerngebieden CZS en immunologie.

Doorbraak

Steunend op onze expertise inzake biologie en scheikunde, werken wij aan onderzoeksprojecten op lange termijn die een totaal andere behandeling van ernstige ziekten zouden kunnen opleveren. Deze projecten bevatten vier preklinische projecten die onze A2Hit™ technologie gebruiken. Deze technologie combineert het gebruiksgemak van kleine, oraal toegediende moleculen met de efficiëntie en doelgerichtheid van grote moleculen.



2010> ...en verder

Bedrijfsstrategieën

Zeven bedrijfsstrategieën zijn ontwikkeld om UCB's visie te verwezenlijken: de wereldwijde patiëntgerichte biofarmaceutische leider te worden, die het dagelijkse leven van mensen met ernstige ziektes kan veranderen.



Prioriteiten voor 2010

We hebben doelstellingen gezet voor elk van onze zeven bedrijfsstrategieën, deze afgestemd voor alle functies en doorgetrokken naar alle afdelingen en individuele werknemers.

1. Voldoen aan de noden van patiënten met ernstige ziekten gelinkt aan het centraal zenuwstelsel (CZS) of van immunologische oorsprong door innovatieve geneesmiddelen te ontwikkelen en te verwerven, en oplossingen te bieden die verder gaan dan het nieuwe geneesmiddel op zich

- Onze pipeline in vroege ontwikkeling versterken
- Patiënten nieuwe oplossingen bieden die verder gaan dan enkel het geneesmiddel

2. De omzet van Cimzia®, Vimpat® en Neupro® maximaliseren, en zoveel mogelijk waarde halen uit 'geoptimaliseerde' activa

- De omzet van Cimzia®, Vimpat® en Neupro® vergroten door meer patiënten onder behandeling te plaatsen

3. Partnerschappen aangaan om waarde en doelmatigheid te vergroten door samen te werken met organisaties die of de beste technologieën en mogelijkheden bieden, of transactionele en andere minder onderkende activiteiten uit kunnen voeren

- Licentieovereenkomsten toepassen om de waarde van onze activa te verhogen
- Via partners onze kosten verminderen en kwaliteit verbeteren en dit doorheen de hele organisatie, van financieel beheer tot diensten voor scheikundig onderzoek

4. Een "Eén UCB"-werkomgeving cultiveren waar mensen de ruimte krijgen om hun talenten en prestaties te etaleren

- Overgaan tot een lerende organisatie
- Alle werknemers stimuleren om hun persoonlijk ontwikkelingsplan toe te passen

5. Voortdurend onze winstgevendheid en financiële structuur verbeteren

- Voor elk deel van de organisatie duidelijke doelstellingen vastleggen, met oog voor de winstgevendheid en het gebruik van het bedrijfskapitaal

6. Kernprocessen optimaliseren om een gestroomlijnde, beter geconnecteerde biofarmaceutische organisatie te creëren

- Onze ERP-platformen wereldwijd harmoniseren
- Investeren in kwalitatieve en eenvoudige processen of deze uitbesteden

7. Voor de naleving van richtlijnen in alles wat we doen om onze patiënten en reputatie te beschermen

- Zorgen voor naleving in de hele organisatie
- Zorgen voor naleving in alle interacties met externe stakeholders



Veronica, heeft epilepsie

Vandaag oplossingen bieden voor patiënten

➤ UCB richt zich op ernstige ziekten in twee belangrijke therapeutische gebieden – het centrale zenuwstelsel (CZS) en immunologie. In 2009 hebben wij en onze partners vier nieuwe producten gelanceerd, en de ontwikkeling in onze pipeline voortgezet van veelbelovende nieuwe therapieën voor ernstige oningevulde medische noden.



Centraal Zenuwstelsel (CZS)

Epilepsie

Epilepsie is de meest voorkomende ernstige hersenaandoening waar wereldwijd ongeveer 50 miljoen mensen aan lijden. In het afgelopen jaar hebben wij voortgebouwd op ons gevestigd leiderschap op dit gebied met de lancering van Vimpat® in de VS en in 14 EU-landen. Door de nieuwe werkwijze van dit geneesmiddel vinden nu ruim 46 000 mensen baat bij Vimpat®.

Over de ziekte en de oningevulde noden van patiënten

Epilepsie is een overmatige elektrische activiteit in de zenuwcellen van de hersenen die leidt tot aanvallen, van vreemde sensaties, emoties en gedragingen tot stuiptrekkingen, spierspasmen en bewustzijnsverlies. Partiële aanvallen beperken zich tot één deel van de hersenen, terwijl bij generaliseerde aanvallen de gehele hersenen betrokken zijn.

De oorzaak van de ziekte, die aan de hand van de symptomen en registratie van elektrische activiteiten in de hersenen wordt gediagnosticeerd, is niet volledig bekend. Hoewel de ziekte door hoofdletsel, beroertes, hersenletsel bij de geboorte en hersentumoren kan worden veroorzaakt, heeft het overgrote merendeel van de gevallen geen duidelijke oorzaak. De fysieke, psychologische en sociale effecten van de ziekte zijn echter wel zeer goed begrepen en indringend. De onvoorspelbaarheid van de aanvallen, hun fysieke effecten en de zware sociale stigma's die aan de ziekte zijn verbonden, beïnvloeden alle aspecten van het leven van de patiënt, waaronder scholing, carrière en onafhankelijkheid. Veel epilepsiepatiënten lijden aan depressies, hebben een lage eigenwaarde en leven in angst voor de volgende aanval. Bovendien hebben ze meer kans op ongefallen en letsel dan de rest van de bevolking, en hun risico op vroegtijdig overlijden is twee- tot driemaal groter dan gemiddeld.

De meeste mensen met epilepsie gebruiken anti-epileptica om te proberen hun aanvallen onder controle te houden en, het liefst, om met minimale bijwerkingen aanvalvrij te zijn. Hoewel bij sommige patiënten de aanvallen met een enkel anti-epilepticum kunnen worden beheerst, heeft 30-40% van de patiënten twee of meer geneesmiddelen nodig, een zogenaamde "combinatietherapie". Tot 30% van epilepsiepatiënten reageert helaas niet op de momenteel beschikbare behandelingen, en heeft nog steeds ongecontroleerde aanvallen, wat de noodzaak voor nieuwe, effectievere anti-epileptica benadrukt.

Producten

Vimpat® gelanceerd in de VS en 14 landen in Europa

Vimpat® (*lacosamide*) beschikbaar in een flexibele en gemakkelijke reeks formuleringen, is een nieuw anti-epilepticum met een nieuwe werkwijze.

In gecontroleerde klinische proeven demonstreerde Vimpat® aanvullende controle van aanvallen met partieel begin, ongeacht

de huidige of vorige therapie met anti-epilepticum die de patiënt krijgt, en wanneer toegevoegd aan de meest gangbare nieuwere en oudere anti-epileptica. In een langetermijn studie bereikten patiënten die met Vimpat® werden behandeld, duurzame verminderingen van aanvallen met partieel begin, waarbij de meeste patiënten na een jaar onder behandeling bleven.

Vimpat®, voor het eerst in september 2008 in het Verenigd Koninkrijk en Duitsland gelanceerd, is nu in 14 markten in Europa en de VS verkrijgbaar. Ruim 46.000 patiënten met ongecontroleerde aanvallen met partieel begin kunnen al gebruik maken van deze innovatieve aanvulling op de epilepsiefraanchise van UCB.

In de EU is Vimpat® goedgekeurd als adjunctieve therapie in de behandeling van aanvallen met partieel begin met of zonder secundaire generalisering bij epilepsiepatiënten van 16 jaar en ouder. In de VS is Vimpat® goedgekeurd als adjunctieve therapie in de behandeling van aanvallen met partieel begin bij epilepsiepatiënten van 17 jaar en ouder.

Preklinische studies duiden erop dat Vimpat® een nieuwe werkwijze heeft. Hoewel het juiste mechanisme van het anti-epileptische effect van Vimpat® bij de mens nog niet volledig is opgehelderd, hebben klinische studies van de tolerantie en werkzaamheid van het geneesmiddel aangetoond dat het helpt te voorzien in kritieke oningevulde noden van patiënten met ongecontroleerde epilepsie wanneer het aanvullend met een grote reeks eerste- en tweede generatie anti-epileptica wordt gebruikt.

Recente gegevens van klinische langetermijn-proeven met Vimpat®, voor het eerst in 2009 gepresenteerd, bevestigden de duurzame werkzaamheid en het consistente tolerantieprofiel dat in eerdere studies al werd gezien. De responder-rates voor Vimpat® worden nu tot drie jaar van behandeling bijgehouden, en de frequentie van tijdens de behandelingsperiode optredende bijwerkingen na een

Epilepsiepatiënten laten van zich horen

In 1998 werd een jonge timmerman, Stephen Haywood, gediagnosticeerd met ALS (amyotrofische laterale sclerose). Zijn familie ging wereldwijd op zoek naar ideeën om zijn leven te verlengen en zijn levenskwaliteit te verbeteren. Een van deze ideeën leidde na zeven jaar tot de lancering van PatientsLikeMe, een Internet-gemeenschap waar patiënten hun ervaringen, behandelingsstrategieën en kennis uitwisselen op het gebied van ernstige en levensveranderende ziekten zoals ALS, multiple sclerose, de ziekte van Parkinson, HIV, fibromyalgie.

In juni 2009 kondigden UCB en PatientsLikeMe een partnerschap aan om een door privacy beschermde, online epilepsiegemeenschap te creëren om de reële ervaringen van mensen die met epilepsie leven vast te leggen. Door middel van de gemeenschap kunnen patiënten hun real-time dagelijkse vooruitgang in het beheer van hun aanvallen en het bereiken van hun behandelingsdoelstellingen met de gemeenschap uitwisselen, waarbij patiënten en verzorgers, onderzoekers en de industrie meer over de ziekte te weten kunnen komen.

Ben Haywood, Stephen's vader en President van PatientsLikeMe, zegt: "Door onze krachten met bedrijven zoals UCB te bundelen, kunnen epilepsiepatiënten van zich laten horen bij diegenen die zich voor hen inzetten. Het is spannend dat we samen naar betere behandelingen en betere zorg toewerken."



Raffaele, heeft epilepsie

Epilepsie in de zeven belangrijke markten

- prevalentie 6,1 miljoen mensen¹
- marktomvang US\$ 3,8 miljard²

1 Decision Resources, 2008 - 2 DataMonitor, 2007

mediaan van twee jaar behandeling kwam overeen met diegene die in dubbelblinde kortetermijn-proeven werden gemeld.

Aangezien ervaringen in klinische toepassingen het bewijs van klinische proeven blijven bevestigen, is het duidelijk dat Vimpat® op weg is een adjunctieve behandeling van eerste keuze te worden voor zowel oudere en nieuwere anti-epileptica voor volwassenen met ongecontroleerde partiële aanvallen.

Keppra®: nieuwe indicaties en monotherapie helpen de omzet te optimaliseren

De hoeksteen van onze epilepsiefranchise, Keppra® (*levetiracetam*), bleef in Europa een netto-omzet genereren die in de dubbele cijfers liep. Deze prestatie werd geholpen door de uitbreiding van het brede spectrum van indicaties van het geneesmiddel. Aan het eind van 2009, bijvoorbeeld, werd Keppra® in de EU goedgekeurd als adjunctieve therapie voor de behandeling van aanvallen met partieel begin bij zuigelingen en jonge kinderen vanaf één maand tot vier jaar. Keppra® wordt in Europa steeds vaker als monotherapie gebruikt.

In de VS, waar Keppra® zijn eerste volle jaar met concurrentie van generische geneesmiddelen beleefde, bleven wij artsen en patiënten de mogelijkheid bieden de adjunctieve therapie voor aanvallen met partieel begin te vereenvoudigen met onze eenmaal daagse formule, Keppra XR™ (500 mg tablet met vertraagde afgifte), alsook met de introductie van een nieuwe tabletsterkte (750 mg tablet met vertraagde afgifte).

Keppra® wordt momenteel beoordeeld door het Japans Bureau voor Farmaceutische Producten en Medische Apparatuur (PMDA). Na goedkeuring zal Keppra® in Japan acht jaar exclusiviteit genieten.

In opkomende markten, zoals Korea en China, heeft Keppra® zijn reeks indicaties verder uitgebreid in overeenstemming met die in

Europa en de VS, en worden voor 2010 aanvullende lanceringen verwacht.

Pipeline

***Brivaracetam* Fase III wordt voortgezet**

In 2009 kondigden we de resultaten aan van twee klinische proeven in Fase III om de werkzaamheid en veiligheid van de nieuwe molecule, *brivaracetam*, te beoordelen als adjunctieve behandeling van aanvallen met partieel begin in volwassenen met epilepsie. Ook werden de resultaten van een derde, gecontroleerde veiligheids- en tolerantiestudie bekendgemaakt.

In één studie werd een belangrijk grotere vermindering in de frequentie van partiële aanvallen waargenomen met *brivaracetam* 50 mg/dag vergeleken met placebo. De tweede studie behaalde geen statistische significantie voor het primaire werkzaamheidseindpunt: het percentage van vermindering in de frequentie van aanvallen met partieel begin per week gedurende de 12 weken behandelperiode met *brivaracetam* 50 mg/dag vergeleken met placebo.

Gegevens van de veiligheids- en tolerantiestudie, N 1254, bevestigden dat *brivaracetam* over het algemeen goed werd getolereerd, waarbij de meerderheid van gemelde bijwerkingen licht tot matig in intensiteit was, over de hele doseringsreeks zonder titratie.

Op basis van verdere analyse van de bestaande gegevens en discussies met de Europese en Amerikaanse gezondheidsoverheden is besloten één aanvullende Fase III-proef uit te voeren. UCB blijft zich verder inzetten *brivaracetam* voor epilepsiepatiënten beschikbaar te maken.

‘Honden zien geen handicap’

Canine Assistants (CA) is een organisatie zonder winstbejag in de VS die honden traint om het leven van mensen met fysieke handicaps, epilepsie of andere speciale noden te verbeteren. Sinds 1991 heeft CA bijna 1000 honden bij patiënten in 46 staten geplaatst. UCB heeft sinds 2005 ruim \$1 miljoen beschikbaar gesteld voor ondersteuning van CA's 'seizure-respons'-honden, die nu ruim 60% van CA's toepassingen representeren. UCB ondersteunt nu soortgelijke programma's in Europa.

Jennifer Arnold, President en Chief Executive van Canine Assistants, heeft de organisatie opgericht vanwege de frustraties die zij ervoer als mindervalide met multiple sclerose.

Met door het Russische leger ontwikkelde technieken voor de training van honden, worden de honden van CA 18 maanden lang door professionals getraind om taken uit te voeren zoals de telefoon halen, de knop voor de nooddiensten helpen indrukken, en rolstoelen trekken. Honden en baasjes worden vervolgens in een twee weken durend trainingskamp bij elkaar geplaatst om zo de beste combinatie tussen mens en dier te vinden..

“Ik denk dat een van de grootste geschenken die honden ons geven is het feit dat ze geen handicap zien,” zegt Jennifer. “Jouw weerspiegeling, in de ogen van een hond, is er een van totale perfectie.”

De hond op de foto is Chelsea van Taylor. Taylor was 15 jaar toen hij met epilepsie werd gediagnosticeerd. Sindsdien hebben hij en zijn familie moeilijke tijden doorgemaakt, waaronder de orkaan Katrina, die het familiebedrijf vernietigde. Maar twee maanden later kreeg Taylor Chelsea, die zijn leven en dat van zijn familie volledig veranderde en hem de broodnodige emotionele steun gaf die hij in het afgelopen jaar voor twee hersenoperaties nodig had. Gedurende deze tijd kreeg Chelsea toestemming van het personeel van het LSU Medical Centre in Louisiana, om op de afdeling te mogen blijven, en de hond week niet van Taylor's zijde.



Taylor, heeft epilepsie, en Chelsea, zijn 'seizure'respons'-hond

Rusteloze- benensyndroom

Rustelozebenensyndroom (RLS) is een chronische neurologische aandoening die onaangename brandende, tintelende, knagende en trekkende gewaarwordingen in de benen veroorzaakt, wat leidt tot een onweerstaanbare drang om te gaan bewegen. In 2009 lanceerden we Neupro[®] in het Verenigd Koninkrijk, Duitsland en Oostenrijk voor RLS. We bereidden ons ook voor op de lancering in de VS in 2010, afhankelijk van de goedkeuring door de FDA.

Over de ziekte en de oningevulde noden van patiënten

RLS treedt meestal op in de onderbenen, maar kan ook de voeten en dijen betreffen, en ook, hoewel dat minder voorkomt, de armen en handen. Hoewel de precieze oorzaak van RLS onbekend is, zijn er aanwijzingen dat de aandoening vaker voorkomt tijdens de zwangerschap en bij patiënten met een laag ijzerniveau en gevorderde nierziekte. Er schijnt ook een genetische verbinding en connectie met de chemische stof dopamine te bestaan, omdat sommige RLS-patiënten reageren op behandelingen die het niveau van deze chemische stof verhogen.

RLS treft zowel mannen als vrouwen van alle leeftijden, hoewel het iets vaker bij vrouwen voorkomt, en de symptomen vaak ernstiger zijn bij patiënten op middelbare leeftijd en bejaarden.

Veel RLS-patiënten beschrijven hoe ze maanden of jaren moesten wachten om een diagnose te krijgen, en zelfs langer om een behandeling te vinden die hun symptomen verlicht. Belangrijker is dat ze ook melden dat hun RLS grote invloed heeft op hun vermogen om alledaagse dingen te doen, zoals lange afstand reizen per vliegtuig of auto, op het werk in vergaderingen zitten of naar concerten, het theater en de bioscoop gaan.

Rustelozebenensyndroom in de zeven belangrijke markten

- prevalentie 54 miljoen mensen¹
- marktomvang US\$ 588 miljard²

¹ Decision Resources, 2008 - ² DataMonitor, 2007

Product

Neupro® in Europa gelanceerd

Neupro® (*rotigotine transdermale pleister*) is de eerste en enige transdermale pleister voor elke fase van de idiopathische ziekte van Parkinson en matig tot ernstig idiopathisch rusteloze-benensyndroom. De transdermale pleister is geformuleerd voor continue geneesmiddelf afgifte en zorgt 24 uur per dag voor een stabiel niveau van het geneesmiddel in de bloedstroom.

In juni 2009 werd Neupro® in het Verenigd Koninkrijk, Duitsland en Oostenrijk gelanceerd voor de symptomatische behandeling van matig tot ernstig RLS in volwassenen. De distributie van het geneesmiddel werd ondersteund door de invoering van een koelopslag- en distributiesysteem.

Na ontvangst van een Complete Response Letter van de FDA in december 2008, hoopt UCB FDA-goedkeuring te verkrijgen, en zo in staat te zijn de beschikbaarheid over Neupro® naar patiënten met matig tot ernstig RLS in de VS uit te kunnen breiden. Na de indiening van een uitgebreide update van Neupro® bij de FDA en het koelopslag- en distributiesysteem in juni 2009, zetten we de discussies met de FDA voort, en UCB verwacht Neupro® in 2010 in de VS beschikbaar te kunnen maken, afhankelijk van FDA-goedkeuring van het koelopslag- en distributiesysteem.

RLS-patiënten in staat stellen anderen met RLS te helpen

In december 2008 kwamen mensen met ernstig RLS uit Duitsland, Zweden en Spanje naar Brussel (België) om zich vrijwillig als RLS Advocates aan te melden. Hun reden: anderen helpen de problemen te voorkomen die zij in hun leven met RLS ondervinden, en om een beter inzicht in de ziekte te verkrijgen.

Het RLS Advocate-programma is een merkloze informatiecampagne voor mensen met RLS, ondersteund door UCB. De missie is bewustzijn, scholing, motivatie en hoop te bieden aan mensen en hun families die met deze ernstige ziekte leven.

Met de campagne willen de Advocates:

- anderen inspireren en toelaten om proactieve keuzes te maken inzake hun gezondheid
- anderen motiveren om hun levensdoelen te bereiken
- hoop bieden.

In het eerste jaar hadden de RLS Advocates ruim 1 000 persoonlijke interacties, waarvan 200 bestonden uit persoonlijke ontmoetingen met patiënten, verzorgers en deskundigen in de gezondheidszorg.



Maria-Jose, heeft RLS

Ziekte van Parkinson

Naar schatting lijden 4 miljoen mensen in de wereld aan de ziekte van Parkinson: een chronische, progressieve bewegingsstoornis. Het gemak en de werkzaamheid van onze nieuwe rond-de-klok therapie, Neupro[®], werd in juni 2009 in Europa beschikbaar gesteld, en levert nu verlichting aan ruim 53 000 patiënten.

Over de ziekte en de oningevulde noden van patiënten

De ziekte van Parkinson ontwikkelt zich door het geleidelijke verlies van zenuwcellen in de hersenen die een chemische stof, dopamine, produceren. Naarmate het niveau van dopamine daalt, nemen de symptomen van de ziekte geleidelijk toe, zoals bevingen en traagheid van beweging. Dit vindt vaak in twee fasen plaats. In de vroege stadia van de ziekte beginnen de symptomen de

dagelijkse activiteiten van de patiënt te beïnvloeden, zoals, wassen, aankleden, lopen, spreken en schrijven, wat behandeling vereist om het dopamineniveau te herstellen. In de late fase van de ziekte van Parkinson ontwikkelen patiënten bewegingsproblemen, waaronder abnormale reflexbewegingen, "verflauwen" van symptomencontrole, en onvoorspelbare overschakeling tussen periodes van normale en verminderde beweeglijkheid, zogenaamde "aan-uit"-verschijnselen.

Op dit moment is er geen kuur voor de ziekte. Bestaande behandelingen, zoals dopamine-agonisten en levodopa, proberen de symptomen te beheersen en bijwerkingen te minimaliseren door het dopamineniveau te verhogen en motorische- en niet-motorische symptomen te verlichten.

Ziekte van Parkinson in de zeven belangrijke markten

- prevalentie 3,1 miljoen mensen¹
- marktomvang US\$ 2,1 miljard²

1 Decision Resources, 2008 - 2 DataMonitor, 2008

Product

Neupro[®] keert terug in Europa met sterke ondersteuning

Neupro[®] (*rotigotine transdermale pleister*) is de eerste en enige transdermale pleister voor elke fase van de idiopathische ziekte van Parkinson en matig tot ernstig idiopathisch rusteloze-benensyndroom. De transdermale pleister is geformuleerd voor continue geneesmiddelf afgifte, en zorgt 24 uur per dag voor een stabiel niveau van het geneesmiddel in de bloedstroom.

In juni 2009 keerde Neupro[®] volledig terug op de Europese markten voor de behandeling van patiënten met de idiopathische

ziekte van Parkinson¹. In Europa worden nu ruim 53 000 patiënten met Neupro® behandeld, die de voordelen ervaren van het unieke continue afgiftesysteem van de rotigotine-pleister met het bewezen vermogen de symptomen van de ziekte van Parkinson te verlichten.

De vernieuwde beschikbaarheid volgde op een beslissing van de Europese Commissie om de beperkingen van juni 2008 op te heffen. Door deze beperkende maatregel kon het middel alleen worden voorgeschreven aan Parkinson-patiënten die Neupro® al kregen, in afwachting van de ontwikkeling van een nieuw koelopslag- en distributiesysteem om te voldoen aan de eisen van het product van fabrikant tot patiënt.

Na volledige invoering van dit systeem zijn gekoelde voorraden Neupro® nu in alle doseringen beschikbaar in de Europese landen waar dit geneesmiddel voor de idiopathische ziekte van Parkinson wordt verkocht¹. Deze markten omvatten: Duitsland, Italië, Spanje, het Verenigd Koninkrijk, en 15 kleinere EU-landen, en ook Australië en Hongkong.

Vorbereiding voor de terugkeer van Neupro® in de VS.

UCB zet zich ervoor in om Neupro® opnieuw tot bij de patiënten in de VS te brengen, waar het product voor de behandeling van de tekenen en symptomen van de vroege stadia van de idiopathische ziekte van Parkinson werd verkocht totdat het product in april 2008 werd teruggeroepen. Na in juni 2009 een uitgebreide update van Neupro® en koelopslag en -distributie bij de FDA (Food and Drug Administration) te hebben voorgelegd, worden onderhandelingen met de FDA voortgezet en verwacht UCB Neupro® in 2010 weer beschikbaar te kunnen maken, afhankelijk van de FDA-goedkeuring.

¹ In de Europese Unie is Neupro® in monotherapie geïndiceerd voor de behandeling van de symptomen van de vroege stadia van de idiopathische ziekte van Parkinson en als adjunctieve therapie met levodopa in de loop van de ziekte tot en met de gevorderde stadia wanneer het effect van levodopa vermindert of inconsistent wordt, en fluctuaties van het therapeutische effect optreden.

Vanuit unieke patiënteninzichten oplossingen aanbieden die verder gaan dan onze geneesmiddelen

Patiëntadviesraden zijn een prachtige manier om de kwesties en zorgen van mensen met een chronische aandoening te leren begrijpen.

In 2009 wilde UCB een beter inzicht krijgen in de impact van de ziekte van Parkinson op het dagelijkse leven van mensen die er door worden getroffen. Een forum werd opgericht in samenwerking met de European Parkinson's Disease Association (EPDA), en ook werden twee patiëntadviesraden opgericht om inzicht te krijgen in de impact van de ziekte van Parkinson op patiënten en hun verzorgers, en om de behoefte aan informatie van patiënten te begrijpen.

Consolidering van de bevindingen van zowel het patiëntenforum en de adviesraden heeft UCB in staat gesteld ondersteuningsprogramma's voor patiënten en verzorgers te identificeren die oplossingen aanbieden die verder gaan dan de voordelen van onze geneesmiddelen.



Veronica, heeft de ziekte van Parkinson



Ryan, heeft de ziekte van Crohn

Patiëntgericht presteren vandaag

➤ UCB's focus op ernstige ziektes in het centrale zenuwstelsel (CZS) en immunologie reikt zoveel verder dan de ontwikkeling van geneesmiddelen en marketing. We zoeken voor patiënten ook naar oplossingen die de voordelen van onze geneesmiddelen ver overstijgen.

Immunologie

Reumatoïde artritis

Cimzia® werd in 2009 goedgekeurd en in Europa en de VS op de markt gebracht voor de behandeling van reumatoïde artritis. Daarmee werd dit de enige gePEGyleerde anti-TNF die beschikbaar is voor deze chronische, progressieve en beperkende auto-immuunziekte.

Over de ziekte en de niet-ingeloste noden van patiënten

Reumatoïde artritis (RA) is een chronische, systemische aandoening waarbij het afweersysteem, dat eigenlijk infecties zou moeten bestrijden, de gewrichten snel gaat aanvallen. Dit leidt tot pijnlijke ontstekingen – artritis genoemd – en structurele schade die heel beperkend kan zijn. De ziekte vertraagt de patiënten en leidt uiteindelijk tot een aanzienlijk verlies van de fysieke functies en de mobiliteit, om zo een zware rem te zetten op het leven van de patiënten. De gevolgen beperken zich niet tot de lichamelijke aspecten van de levenskwaliteit, maar dringen ook door tot psychosociale domeinen zoals de mentale gezondheid en het maatschappelijk functioneren.

Ruim 5 miljoen mensen in de zeven voornaamste markten kampen met de vertraagde bewegingen en moeilijke mobiliteit die RA teweegbrengt. Vrouwen worden drie keer vaker getroffen dan mannen. Hoewel RA haar pijlen op mensen van alle leeftijden richt, begint de ziekte zich meestal tussen de leeftijd van 35 en 55 jaar te manifesteren.

Reumatoïde artritis in de zeven voornaamste markten

- prevalentie 5,1 miljoen mensen¹
- marktgrooite 8,2 miljard US\$¹

¹ Decision Resources, 2008

Dokters tasten nog steeds in het duister over de precieze oorzaak van RA. Wel wordt gedacht dat genetische, hormonale en omgevingsfactoren mogelijk een rol spelen. Veel wetenschappers geloven dat er omgevingsfactoren zijn – en dan vooral bacteriën en/of virussen – die de ontwikkeling van RA in vatbare personen op gang brengen.

De symptomen kunnen komen en gaan, en zijn bij de ene patiënt ernstiger dan bij de andere. De voornaamste symptomen zijn stramme gewrichten en pijn, zwellingen, een verminderde mobiliteit en het verschijnen van onderhuidse knobbeltjes of gezwellen. Die symptomen leiden vaak tot blijvende schade aan gewrichten en beenderen. Als die schade zich voordoet, merken patiënten dat hun bewegingen moeizamer verlopen. Zelfs de eenvoudigste huishoudelijke taken kunnen dan een probleem worden. In meer ernstige gevallen kan RA uiteindelijk tot een handicap leiden.

De kosten van beperkingen voor het werk ten gevolge van RA zijn vaak een grotere maatschappelijke last dan de kostprijs van de behandeling. De totale kost voor de maatschappij wordt geschat

op € 45,3 miljard in Europa alleen, kosten die te wijten zijn aan de werkonbekwaamheid van de patiënten.

Omdat RA nog niet kan worden genezen, is de behandeling gericht op het beheer van de ziekte. Een multidisciplinaire aanpak is aangewezen voor behandelingen met het oog op:

- een snelle verlichting van de symptomen en het indijken van de ziekteactiviteit
- het voorkomen van gewrichtsschade en misvormingen
- het behoud van de functie van de aangetaste gewrichten en het voorkomen van een handicap

Product

Cimzia® gelanceerd in de EU en de VS

In 2009 werd Cimzia® (*certolizumab pegol*) goedgekeurd voor de behandeling van reumatoïde artritis in alle 27 Europese lidstaten, de VS en Canada. Door zijn ontwerp onderscheidt Cimzia® zich van elke andere anti-TNF of elk ander biologisch geneesmiddel. De tumor-necrose-factor of TNF speelt een hoofdrol bij ontstekingen. Cimzia® bevat enkel het Fab-fragment van een recombinant antilichaam. De Fc-regio, die niet vereist is voor een binding met TNF, wordt vervangen door polyethyleenglycol (PEG). In plaats van een volledig antilichaam voor TNF-alfa is Cimzia® één arm van een monoklonaal antilichaam met een monovalente Fab' antigeen bindende eenheid die het op TNF-alfa heeft gemunt. PEG is een in water oplosbaar polymeer dat kan worden toegevoegd aan biologische producten om hun farmacokinetica en farmacodynamica te verbeteren. Behandelingen met GePEGyleerde geneesmiddelen worden al sinds 1990 toegepast. Enkele therapeutische domeinen waarin al gePEGyleerde moleculen werden gebruikt, zijn neutropenie, leukemie, hepatitis C en maculaire degeneratie.

Reumatoïde artritis meer bekendheid geven

Een enquête die UCB in zeven landen organiseerde bij net geen 2 000 vrouwen met reumatoïde artritis onderstreept de zware emotionele impact van de ziekte op patiënten en hun familie. Door de ziekte gaan ze ook minder genieten van feestelijke momenten zoals Kerstmis. Uit de rondvraag bleek ook dat bijna de helft van de patiënten niet met zijn dokter over de mogelijkheden van pijnbeheer praat. Als antwoord op die resultaten schreef UCB, in samenwerking met de National Reumatoïde Arthritis Society van Groot-Brittannië, een gids met '12 kersttips' om de drukke eindejaarsperiode in goede banen te leiden en er vooral van te genieten. De gids werd enkele weken vóór kerst online uitgebracht.



Alison, heeft reumatoïde artritis

Een gemakkelijk en gebruiksvriendelijk apparaat voor zelfinjectie

Uit onderzoek blijkt dat veel patiënten met reumatoïde artritis het een hele uitdaging vinden om zichzelf een injectie toe te dienen. Voor de ontwikkeling van een meer gebruiksvriendelijke injectienaald wendden we ons tot OXO®, een Amerikaans bedrijf dat gespecialiseerd is in het ontwerpen en de productie van eenvoudige consumptieproducten voor een brede gebruikersgroep, waaronder ook die met een beperkte handvaardigheid.

De ontwerpers en ingenieurs van UCB en OXO® werkten samen met patiënten met reumatoïde artritis aan het prototype van een nieuwe injectienaald. Op basis van de feedback van patiënten werden verschillende onderdelen van de naald grondig onder handen genomen. Zo kreeg de injectienaald een grotere flens om tegemoet te komen aan verschillende greepvormen en krachten, een groter en zacht plunjerduimvlak, een uitvergrote cilinder voor gemakkelijk aflezen en een eenvoudig te openen verpakking. De nieuwe injectienaald draagt het logo voor gebruiksvriendelijk materiaal van de Amerikaanse Arthritis Foundation™.



Cimzia® heeft een neutraliserend vermogen met hoge affiniteit en een specificiteit voor humaan TNF-alfa, een belangrijke pro-inflammatoire cytokine met een centrale rol in ontstekingsprocessen. De PEGylering verlengt de circulatietijd van het Fab'-fragment van het antilichaam. Zo verzekert het stabiele plasmaniveaus door het metabolisme en de eliminatie van de Fab' uit de circulatie uit te stellen. De grootte (40 kD) en moleculaire architectuur van de PEG-molecule werden zorgvuldig geselecteerd om de gewenste halfwaardetijd van 14 dagen te bereiken. Er werd slechts één hechtspunt gekozen om de hoge affiniteit met TNF te handhaven. Omdat de Fc-regio van het antilichaam ontbreekt, veroorzaakt Cimzia® tot slot geen Fc-medicinale effecten in vitro, waaronder antilichaamafhankelijke celgemedieerde cytotoxiciteit en complementafhankelijke cellysis.

Dankzij de snelle reactie die tijdens klinische proeven bij veel Cimzia®-patiënten kon worden vastgesteld, kunnen artsen snelle beslissingen over de behandeling nemen. Hieruit bleken ook langdurige voordelen voor patiënten:

Voordeel op lange termijn: de snelle reactie op Cimzia® wordt in verband gebracht met een lagere ziekteactiviteit op lange termijn (post-hocanalyse).

Strakke controle: de snelle reactie op Cimzia® kan snelle beslissingen (op week 12) vereenvoudigen, een belangrijke factor in strakke controlestrategieën.

Ziektelast: snelle en gehandhaafde verbeteringen van inflammatoire resultaten (EULAR-reactie) verminderen de last van de ontsteking voor patiënten.

Vertrouwen bij de patiënt: de snelle reactie op Cimzia® kan patiënten geruststellen dat hun nieuwe behandeling vruchten afwerpt.

Een nieuwe thuis voor Audrey

Audrey woont al 57 jaar in hetzelfde huis. Hier bracht ze haar kindertijd door. In dit huis trouwde ze, kreeg ze twee zonen en zag ze haar kleinkinderen opgroeien. Hier zorgde ze voor een diabetische moeder die aan haar rolstoel was gekluisterd. In dit huis treurde ze om het verlies van een zoon en kwam ze door reumatoïde artritis zelf in een rolstoel terecht. Nu ze alleen woont, krijgt de tijd stilaan de overhand op Audrey en haar huis in de Amerikaanse staat Atlanta. Maar ze biedt die uitdagingen het hoofd met een vastberadenheid en humor die vele anderen in haar situatie waarschijnlijk niet zouden kunnen opbrengen.

Ondanks haar moeilijke situatie gaf Audrey weer blijk van haar onverwoestbare vertrouwen en humor op de dag dat een team van UCB bij haar aanklopte voor het 'UCB RAmodeel programme', een programma dat op touw werd gezet met de Arthritis Foundation, interieurgigant Home Depot en het Grady Health System van Atlanta.

Het UCB-team bracht verbeteringen aan in het huis van Audrey en dat van 14 andere mensen met artritis in Atlanta. De UCB-medewerkers werkten in de tuin, plaatsten nieuwe klinken en sloten, maar ook steungrepen voor de badkamer, zodat deze artritispatiënten voortaan gemakkelijker in hun huis zouden kunnen leven.

"Nooit had ik hiervan durven dromen. Maar God stuurt je mensen die je helpen. Ik zal jullie eeuwig dankbaar zijn", zei Audrey toen ze de UCB-medewerkers bedankte voor hun werk aan haar huis.

"Dankzij het RAmodeel programme kregen we de kans om patiënten te ontmoeten", vertelt David Robinson, Vice President & General Manager van UCB's Immunology Business Unit. "Dingen die anders zo eenvoudig lijken, zoals een deurknop omdraaien, een kast openen of een gloeilamp vervangen, kunnen voor RA-patiënten onoverkomelijk lijken. Wij kwamen naar hier om het leven van die patiënten iets gemakkelijker te maken."



Audrey die reumatoïde artritis heeft, in het gezelschap van UCB werknemers

De ziekte van Crohn

De ziekte van Crohn kan een grote sociale en lichamelijke impact hebben op het leven van de naar schatting één miljoen mensen die aan deze ziekte lijden. Cimzia[®], de enige gePEGyleerde anti-TNF die voor de ziekte van Crohn werd goedgekeurd, bleef vorderingen maken in de VS. Sinds het geneesmiddel in april 2008 op de Amerikaanse markt verscheen was het er goed voor 18% nieuwe voorschriften op de markt van de subcutane anti-TNF voor deze ziekte

Over de ziekte en de niet-ingeloste noden van patiënten

Bij de ziekte van Crohn (ZvC) begint het afweersysteem van het lichaam gezonde cellen in het spijsverteringskanaal aan te vallen, een proces dat tot ontstekingen leidt. Omdat de aandoening door het immuunsysteem wordt veroorzaakt, wordt ZvC ondergebracht bij de auto-immuunziektes. Dit betekent dat het lichaam antilichamen tegen zichzelf aanmaakt. Samen met colitis ulcerosa hoort ZvC bij de groep aandoeningen die de 'inflammatoire darmziekten' (IBD) worden genoemd.

Het leven van mensen met ZvC wordt regelmatig verstoord door opflakeringen van de ziekte, die kunnen leiden tot een dringende behoefte om naar het toilet te gaan, tot maagpijn en koorts. Gekoppeld aan het feit dat de ziekte vaak wordt vastgesteld bij jongvolwassenen, een leeftijd waarop mensen belangrijke levensfasen doormaken, zoals studies, een nieuwe baan en relaties, beperkt ZvC de mogelijkheid van patiënten om een normaal leven te leiden.

De ziekte lijkt vaker voor te komen binnen eenzelfde familie. Uit studies blijkt dat 20-25% van de patiënten met ZvC een dicht familielid met ZvC of colitis ulcerosa heeft. Er werd ook gewag gemaakt van een geografische scheiding tussen noord en zuid, met meer gevallen in Noord-Europa en Noord-Amerika dan in Zuid-Europa en Azië.

Er heerst nog steeds onduidelijkheid over de oorzaken van ZvC. Hoewel een aantal genetische en omgevingsfactoren ermee in verband worden gebracht, is hun precieze rol onduidelijk. Men denkt dat de ziekte een abnormale reactie is van het afweersysteem van het lichaam op bacteriën die in de darmen worden gevonden. Veel wetenschappers denken nu dat de wisselwerking tussen een extern element – een bacterie of virus – en het afweersysteem de aanzet kan geven tot een aanval op de binnenwand van de darmen, wat leidt tot chronische ontstekingen en uiteindelijk zweren en darmletsels.

De ziekte van Crohn in de zeven voornaamste markten

- prevalentie 1 miljoen mensen¹
- marktgrootte 1,5 miljard US\$²

¹ Decision Resources, 2008 - ² Decision Resources, 2007

De meest voorkomende symptomen waarvan patiënten met de ziekte van Crohn gewag maken zijn: diarree, koorts, misselijkheid, buikpijn en veel gewichtsverlies. Deze ondermijnende symptomen gaan vaak gepaard met een depressie omdat de ziekte een grote impact heeft op de kwaliteit van het leven van de patiënt.

Product

Cimzia® wint aan stootkracht in de VS

Cimzia® (*certolizumab pegol*) is UCB's gePEGyleerde biologische anti-TNF, die patiënten met de ziekte van Crohn in de VS en Zwitserland weer een stuk van hun vrijheid teruggeeft.

Door de ziekte van Crohn produceert het lichaam een teveel van een eiwit dat tumor-necrose-factor (TNF) wordt genoemd. Het werkt de ontsteking van het spijsverteringskanaal in de hand en veroorzaakt de pijnlijke symptomen van de ziekte. Door de werking van die TNF af te remmen, kan de ontsteking worden verminderd.

Cimzia® heeft een hoge affiniteit voor humaan TNF, en neutraliseert op een selectieve manier de pathofysiologische effecten.

Cimzia® biedt de Crohn-patiënt:

- duurzame resultaten – 2,5 jaar constante remissie zonder dosisverhoging
- stabiele dosering – één voorspelbare dosis om de vier weken
- weinig pijn op de injectieplaats – een minder branderig en prikkend gevoel (<2%)

Cimzia® blijft in de VS aan kracht winnen met bijna 14 000 patiënten die eind 2009 al met Cimzia® werden behandeld.

Cimzia® in Europa

UCB is van plan vooruitgang te boeken op het vlak van colitis ulcerosa, een grote, niet-ingeloste medische nood bij IBD.

Onderwijskansen voor patiënten met RA en de ziekte van Crohn

“Een beursprogramma voor de erkenning en beloning van jouw vermogen om RA onder de duim te houden – en het geen kans te geven jou klein te krijgen.”

Zo omschrijft www.reachbeyondra.com een beursprogramma gesponsord door UCB voor RA-patiënten en dichte familieleden die zich willen inschrijven voor een voorbereidende of voortgezette opleiding, of een onderwijsprogramma van een handelsschool in de VS en Canada. In 2010 schenkt UCB weer 30 eenmalige beurzen van 10 000 dollar elk.

Er bestaat een soortgelijk beursprogramma voor mensen met de ziekte van Crohn, ook hier met 30 beurzen van elk 10 000 dollar.

Ga naar www.crohnsandme.com voor de getuigenissen van Tommy, Lauren en veel andere patiënten die van de beurzen genieten.



Enkele van de 2009 winnaars van UCB's beursprogramma

Systemische lupus erythematosus

Systemische lupus erythematosus valt cellen en weefsel in het lichaam aan, met ontstekingen en weefselschade tot gevolg. Onze antilichaamgebaseerde behandeling voor deze ziekte, *epratuzumab*, wordt momenteel ontwikkeld en leverde in 2009 al bemoedigende resultaten voor Fase IIb op.

Over de ziekte en de niet-ingeloste noden van patiënten

Systemische lupus erythematosus (SLE) of 'lupus' is een chronische auto-immuunziekte die schade kan toebrengen aan elk lichaamsdeel, met inbegrip van huid, gewrichten en interne organen, wat leidt tot ontstekingen en weefselschade. Immunologische afwijkingen bij SLE-patiënten produceren overmatige hoeveelheden antilichamen die zich tegen het eigen lichaam keren, de zogenaamde 'auto-antilichamen'. Chronisch betekent dat de tekenen en symptomen langer dan verschillende weken en vaak jarenlang aanhouden. Het is een ziekte met

opflakkingen (de symptomen verergeren en de patiënt voelt zich ziek) en remissies (de symptomen verbeteren en de patiënt voelt zich beter). Sommige patiënten ervaren een relatief goedaardige ziekte met weinig medische tussenkomsten, terwijl anderen een ernstige en agressieve ontwikkeling meemaken die kan leiden tot grote en mogelijk levensbedreigende schade aan organen zoals de nieren, de hersenen, het hart en de longen.

Er bestaat nog geen remedie tegen SLE. Het overlevingscijfer vijf jaar na de diagnose bedraagt 85%. Het ziekte- en sterftecijfer van SLE is te wijten aan weefselschade door de voortgang van de ziekte. Mensen met SLE-aspecten die niet bedreigend zijn voor de organen kunnen evenwel een volledig en normaal leven leiden.

Hoewel de oorzaak van SLE nog een raadsel is, wordt gedacht dat verschillende factoren zoals genen, hormonen en omgeving een rol spelen. De diagnose van SLE is moeilijk om de volgende redenen:

- het is een multi-systeemziekte. Vooraleer dit type van ziekte kan worden gediagnosticeerd, moeten doorgaans veel lichaamsdelen symptomen vertonen die de aanwezigheid van een multi-systeemziekte bekrachtigen;
- de ziekte ontwikkelt zich traag en evolueert mettertijd. Symptomen komen en gaan en het kan maanden en zelfs jaren duren voor er genoeg symptomen zijn die een duidelijke diagnose mogelijk maken;
- er bestaat geen diagnostetest voor SLE, en de arts moet een volledig onderzoek en verschillende tests uitvoeren voor hij besluiten kan trekken.

Dokters stellen meestal een diagnose met behulp van een lijst met 11 criteria die werd ontwikkeld door het American College of Rheumatology (ACR). Voor een diagnose mogelijk is, moet een persoon voldoen aan minstens vier van de 11 criteria, opeenvolgend of tegelijk, tijdens eender welk observatie-interval. Die criteria omvatten tekenen en symptomen die meestal voorkomen bij SLE, zoals te veel auto-antilichamen, lupus-uitslag, niet-erosieve artritis, nierstoornissen en serositis.

Hoewel er een tekort is aan sluitende epidemiologische informatie over SLE bestaan er substantiële verschillen in incidentie- en prevalentiecijfers wereldwijd. In 2008 werden 343 000 volwassenen met SLE gediagnosticeerd in de VS, en 129 600 in de vijf grootste landen in de EU. De Lupus Foundation of America schat dat tussen 1,5 en 2 miljoen Amerikanen een vorm van SLE hebben. SLE komt ongeveer zeven keer vaker voor bij vrouwen dan bij mannen, en dan vooral bij vrouwen van vruchtbare leeftijd (15-40 jaar). De prevalentie en prognose van SLE verschilt bovendien tussen etnische groepen onderling. Afro-Amerikanen en hispanics zijn drie keer vatbaarder voor de ziekte dan Kaukasiërs. Ook Aziaten lopen een hoger risico om de ziekte te krijgen. In China zijn er naar schatting meer mensen met SLE dan met reumatoïde artritis, terwijl in Japan zo'n geschatte 100.000 mensen SLE hebben.

Pijplijn

De Fase II-trials stellen activiteit *epratuzumab* voor

UCB ontwikkelt *epratuzumab*, een gehumaniseerd anti-CD22 antilichaam dat zich tegen B-cellen richt, voor de behandeling van auto-immuunziekten. De eerste indicatie waarop het zijn pijlen richt, is systemische lupus erythematoses. Onze partner, Immunomedics Inc., gaf toestemming voor het gebruik van de molecule. Resultaten van de recente EMBLEM™ Fase IIb-studie toonden aan dat alle dosissen van *epratuzumab*, gaande van 200 mg tot 3.600 mg cumulatieve dosis toegediend tijdens één behandelingscyclus van 12 weken, veel hogere responscijfers opleverden, zij het statistisch niet significant, op het primaire doeltreffendheidseindpunt in vergelijking met placebo in week 12. Patiënten die cumulatieve *epratuzumab*-dosissen van 2.400 mg kregen tijdens een behandelingscyclus van 12 weken vertoonden een responscijfer dat twee keer hoger was dan met placebo. De gegevens tonen het klinische voordeel van *epratuzumab* bij patiënten met SLE, zoals eerder meegedeeld tijdens zowel het ACR 2008-congres als het EULAR 2008-congres.

In 2010 moet van start worden gegaan met een klinisch proefprogramma van Fase III. Het studieontwerp zou moeten aansluiten op het Fase IIb-proefontwerp en wordt afgerond na overleg met de regelgevende instanties in de VS en de EU. Een volledig gegevensoverzicht van Fase IIb werd aanvaard voor het World Lupus Congress in juni 2010.

Systemische lupus erythematosus in de zeven voornaamste markten

- prevalentie 0,6 miljoen mensen¹
- marktgrootheid € 670 miljoen²

1 Decision Resources, 2008 - 2 DataMonitor, 2007

SLE meer bekendheid geven

In levensveranderende omstandigheden is het belangrijk dat zowel patiënten als zorgverleners de gevolgen van ziektes op het leven van patiënten kunnen inschatten. Dat is vooral het geval wanneer het verloop onvoorspelbaar is en er geen bewezen behandelingen voorhanden zijn.

In juni 2009 publiceerde UCB de resultaten van een internationale online-enquête bij ruim 1 000 mensen met SLE. Ze werd uitgevoerd in samenwerking met Lupus Europe en de Lupus Foundation of America, de twee pleitgroepen die mensen met SLE of lupus vertegenwoordigen. Vooral de grote impact op hun beroepsleven was opmerkelijk: bijna 30% is werkloos omwille van de ziekte, terwijl de meeste patiënten die wel werken, melding maken van een verhoogd absentisme.

Botverlies- aandoeningen - Osteoporose

In de zeven voornaamste markten lijden meer dan 64 miljoen mensen, en dan vooral vrouwen, aan osteoporose. Naar verwachting zal de prevalentie toenemen naarmate de bevolking vergrijsd. Voor onze baanbrekende behandeling met monoklonale antilichamen voor deze aandoening, namelijk CDP785 I, gingen de Fase II-trials van start voor breukherstel en postmenopauzale osteoporose.

Over de ziekte en de niet-ingeloste noden van patiënten

Osteoporose is een skeletaandoening die wordt gekenmerkt door een aangetaste botkracht. Het resultaat is een verhoogde gevoeligheid voor breuken, en dan vooral die van heup, ruggengraat en pols, hoewel ook elders breuken kunnen voorkomen.

Botkracht behelst zowel de dichtheid als de kwaliteit van de beenderen. De botdichtheid, uitgedrukt in massa per volume-eenheid, bij eender welke persoon, wordt bepaald door de maximale botmassa en de hoeveelheid botverlies. Botkwaliteit verwijst naar de bouw, de calciumhuishouding, gecumuleerde schade van microfracturen bijvoorbeeld, en mineralisering.

Osteoporose kan verschillende oorzaken hebben, maar is vaak te wijten aan botafbraak, ook gekend als botresorptie. Die afbraak gebeurt sneller dan de botvorming en heeft een duidelijk verlies van botmassa tot gevolg. Bij sommige personen resulteert osteoporose, of wordt het verder gecompliceerd, door een gebrek aan de ontwikkeling van maximale botmassa tijdens de kindertijd tot de adolescentie. Het eindresultaat is een verhoogde botfragiliteit omdat de beenderen poreuzer en dunner zijn.

Osteoporose heeft zelf geen specifieke symptomen. En ondanks het bestaan van diagnostische tests blijven veel patiënten zonder diagnose en behandeling. Het gevolg is dat veel mensen met osteoporose niet weten dat ze de ziekte hebben, ook al hebben ze al één of zelfs meerdere breuken gehad.

De behandeling en preventie van osteoporose zijn belangrijk omdat osteoporosebreuken een vaak voorkomende oorzaak van werkonbekwaamheid zijn en een grote economische last vormen voor de meeste gezondheidszorgsystemen wereldwijd. Een heupbreuk vereist bijna altijd een ziekenhuisopname en een ingrijpende operatie. Het kan het vermogen om zelfstandig

te lopen verminderen en leiden tot een langdurige of blijvende handicap of zelfs de dood als gevolg hebben. Ook ruggengraat- of wervelbreuken hebben grote gevolgen, zoals gewichtsverlies, ernstige rugpijn en misvormingen.

Osteoporose in de zeven voornaamste markten

- prevalentie 64 miljoen mensen¹
- marktgrootte 5,7 miljard US\$²

1 Decision Resources, 2008 - 2 DataMonitor, 2007

Pipeline

CDP7851 start met nieuwe Fase II-trials

Scérostine is een natuurlijk voorkomend eiwit dat het tempo van de botvorming regelt. Het speelt een belangrijke rol in de controle van botmassa door de activiteit van botvormende cellen, de zogenaamde osteoblasten, af te remmen. UCB's samenwerking met Amgen voor de ontwikkeling van CDP7851 (het '*sclerostin*-antilichaam', ook gekend als AMG785), een gehumaniseerd monokonaal antilichaam dat *sclerostin* neutraliseert en de botvorming verhoogt zonder de botresorptie te verhogen, boekt vorderingen.

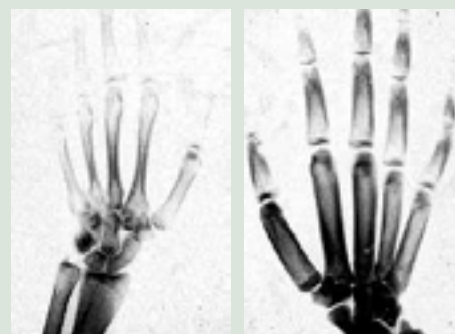
Dit element is in Fase II ontwikkeling voor onderzoek naar de veiligheid en doeltreffendheid van het geneesmiddel in vergelijking met placebo in de behandeling van post-menopauzale vrouwen met een lage botminerale dichtheid, en ook naar de uitwerking van het geneesmiddel in vergelijking met een placebo in de vermindering van de breukhersteltijd. Initiële Fase II studies zouden in 2012 topline-resultaten moeten kunnen voorleggen.

Van genetisch inzicht tot een botgroeiantilichaam

Aan de basis van UCB's *sclerostin*-programma, nu in samenwerking met Amgen, lag het erfelijkheidsonderzoek van een kleine bevolking Afrikaners die lijdt aan de zeldzame, erfelijke aandoening sclerosteose, die wordt gekenmerkt door overmatige botgroei gedurende de hele levensloop.

In 2001 rapporteerde UCB een gepatenteerd nieuw target dat gebruikmaakt van moleculaire analyse. Daarbij werd bepaald dat de sclerosteose zich ontwikkelt door de vroegtijdige beëindiging van een eiwit dat bekendstaat als *sclerostin*, waardoor botaangroei en een hoge botdichtheid wordt aangewakkerd. Dit diende als model voor ons onderzoek in dit domein.

Sclerostin speelt een belangrijke rol in de controle van botmassa door de activiteit van botvormende cellen, de zogenaamde osteoblasten, af te remmen. Het actiemechanisme voor *sclerostin* zou verlopen via de belemmering van het 'Wnt'-signaalpad. Een *sclerostin*-tekort bij mensen, veroorzaakt door mutaties in het *sclerostin*-gen (*SOST*), resulteert in de erfelijke ziekte waarin te veel botmassa wordt aangemaakt, en die we sclerosteose noemen. Muizen met een genetisch *sclerostin*-tekort (*SOST* knock-out-muizen) hebben een grote botmassa die de grote botmassa bij mensen met sclerosteose nabootst.



Normal

Sclerosteosis

Strategische partners

We beseffen dat wij als alleenstaande onderneming niet altijd in staat zijn om patiënten innovatieve therapieën te bieden. Daarom werken we samen met meer dan 30 bedrijven in de farmaceutische industrie, vanaf de ontdekking van medicijnen tot de marketing ervan. We nemen ook deel aan honderden bondgenootschappen die onze activiteiten in de ontdekking van geneesmiddelen steunen.

Doelstellingen van het partnership

- Optimaliseren van de waarde van het partnership
- Voldoen aan de behoeften en verwachtingen van onze partners door innovatie, flexibiliteit en creativiteit
- Door onze vroegere, huidige en toekomstige partners als een fantastische partner worden aanzien en beoordeeld

Voorbeelden van onze partnerships

Wilex: ontwikkeling van fase 1-geneesmiddelen in de oncologie

Wilex AG is een biofarmaceutisch bedrijf dat in München (Duitsland) gevestigd is. Het doel van deze onderneming is de ontwikkeling van geneesmiddelen met weinig bijwerkingen en doelgerichte behandelingen voor verschillende types kanker, evenals diagnostische agentia voor de opsporing van tumoren.

UCB beschikt over een preklinische oncologieportefeuille van geneesmiddelen, gericht op specifieke doeleinden in de oncologie. Maar omdat onze middelen gericht zijn op de kerngebieden van CZS en immunologie, gingen we op zoek naar een partner die de voortdurende ontwikkeling ervan kon garanderen. In januari 2009 zijn we een strategische alliantie met Wilex aangegaan. Zij zullen ons preklinische oncologieportefeuille van twee kleine moleculenprogramma's en drie programma's voor monoklonale anti-lichamen ontwikkelen.

De vakkennis van Wilex op het vlak van oncologie, gecombineerd met de visie van het bedrijf en de bereidheid deel te nemen aan een uniek partnershipmodel, maken van Wilex de ideale partner voor het verder ontwikkelen van onze oncologieproducten in ziekenhuizen en daarbuiten. Hoewel oncologie buiten onze huidige focus van bepaalde ziektes valt, is het dankzij deze samenwerking mogelijk innovatieve potentiële geneesmiddelen verder te ontwikkelen in het klinisch stadium zonder tijdverlies. UCB zal hierbij optreden als strategisch investeerder in Wilex en het bedrijf betalen bij het bereiken van bepaalde mijlpalen, zoals de uitvoering van de Fase I-tests en de start van de eerste klinische test. UCB behoudt de exclusieve terugkooprechten voor elk van de vijf programma's.

Amgen: klinische ontwikkeling van botafwijkingen

Het Amerikaanse bedrijf Amgen ontdekt, ontwikkelt, produceert en levert innovatieve therapieën voor menselijk gebruik. Amgen, een pionier in de biotechnologie sinds 1980, is een van de eerste bedrijven die de beloften van de nieuwe wetenschap heeft waargemaakt door veilige en effectieve geneesmiddelen van het laboratorium, via de productieplaats, naar de patiënt te brengen. De geneesmiddelen van Amgen hebben de medische praktijk veranderd en miljoenen mensen in de hele wereld geholpen in hun gevecht tegen kanker, nierziekten, reumatoïde artritis en andere ernstige ziekten.

UCB en Amgen blijven doorgaan met de ontwikkeling van CDP785 I (ook bekend als AMG785), een antilichaam voor menselijk gebruik tegen *sclerostine* voor de behandeling van osteoporose en fractuurgenezing. Het product bevindt zich momenteel in Fase II voor beide indicaties. Voor 2012 worden hiervoor topresultaten verwacht. De overeenkomst is een gezamenlijke ontwikkeling waarbij de commerciële rechten door beide bedrijven worden gedeeld. Door onze krachten te bundelen, beschikken wij over het niveau en de vaardigheden die nodig zijn om de potentiële voordelen van deze samenstelling naar de patiënt te brengen.

De ontwikkeling van de wetenschap achter de benadering van *sclerostine*-antilichamen, was een waar partnership tussen UCB en Amgen. Met dit baanbrekende werkingsmechanisme dat in preklinische modellen heeft aangetoond zowel nieuw bot te vormen als de botresorptie te blokkeren, hopen we patiënten die lijden aan botaandoeningen zoals osteoporose en breuken, waardevolle nieuwe voordelen te bieden.

AstraZeneca: lancering van Cimzia® op de Braziliaanse markt

AstraZeneca is een wereldleider in de farmaceutische industrie met een omzet van 31,6 miljard voor de verkoop aan de gezondheidszorg. Het is ook de leider op het vlak van de verkoop van geneesmiddelen voor gastro-intestinale, cardiovasculaire, neurologische, respiratoire, oncologische en infectieuze ziekten.

In september 2009 vormden UCB en AstraZeneca een partnership voor de registratie en commercialisering van Cimzia® in Brazilië. Onder deze overeenkomst zal AstraZeneca Cimzia® registreren voor reumatoïde artritis en de ziekte van Crohn. Na die goedkeuring zal dit bedrijf de exclusieve verdeler van Cimzia® in Brazilië worden.

Dit partnership met AstraZeneca zal UCB helpen haar producten in Brazilië op de markt te brengen en de groei van UCB's dochteronderneming op deze markt te bevorderen. Dankzij de expertise van AstraZeneca op het vlak van regelgeving, verkoop en markering in Brazilië, zullen ook zoveel mogelijk Braziliaanse patiënten baat kunnen vinden bij het innovatieve geneesmiddel Cimzia®.

Onderzoek & ontwikkeling van de doorbraakbehandelingen van morgen

➤ In 2009 gingen we niet alleen met rasse schreden vooruit met de grote en kleine molecules in onze pipeline, maar kregen we ook een officiële goedkeuring voor vier producten in belangrijke markten. Dit bevestigt niet alleen de kracht van onze technologie en vakkennis, maar ook ons vermogen om de patiënt innovatieve oplossingen aan te reiken. Bovendien blijven we aan de weg timmeren met projecten die ons naar de 'doorbraakfase' van onze strategie zouden kunnen voeren.





Onderzoek

UCB NewMedicines™, dat instaat voor de ontdekking van geneesmiddelen tot het klinische proof-of-concept, heeft een productief jaar achter de rug. Enkele hoogtepunten van 2009 waren een innovatieve antistof gericht tegen immunologische indicaties die de status van 'Investigational New Drug' kreeg, maar ook een nieuwe bestanddeel dat voor de eerste keer bij mensen werd getest voor het centrale zenuwstelsel.

Rol en missie

UCB NewMedicines™ werd in 2008 boven de doopvont gehouden en streeft ernaar UCB's pipeline te voeden met hoogwaardige en unieke projecten, van de ontdekking tot de klinische proof-of-concept. Zo kan het bedrijf uiteindelijk een nieuwe generatie doorbraakbehandelingen in het leven roepen. Na de klinische proof-of-concept is het aan onze Global

Projects & Development organisatie om producten door de volledige ontwikkelingsfase te loodsen, in nauw overleg met de regelgevende instanties, om zo groen licht voor de verkoop ervan te krijgen.

UCB NewMedicines™ is opgebouwd rond twee Europese 'onderzoekscentra': één in Eigenbrakel (België), dat zich toespitst op ziektes van het centrale zenuwstelsel, en een ander in Slough (VK), dat zich met immunologische aandoeningen bezighoudt. Beide centra kunnen niet alleen bogen op een schat aan vaardigheden, therapeutische ervaring en gepatenteerde technologieën, maar ook op uitgebreide netwerken van partnerschappen met de academische wereld en de industrie, die ons toegang bieden tot baanbrekende technologieën, targets en samenwerkingsdiensten.

De organisatie streeft naar de ontdekking van zowel first-in-class als best-in-class geneesmiddelen die nieuwe normen bepalen voor de verzorging van patiënten via:

- het gebruik van baanbrekende technologieën die biologie en chemie combineren;
- het aanspreken van nieuwe modaliteiten, doelwitten en wegen;
- de aanpassing van geneesmiddelen met het oog op de beste naleving en resultaten voor de patiënt;
- het vinden van de meest patiëntvriendelijke formules en leveringskanalen voor nieuwe moleculaire structuren.

Wat onderscheidt ons van de rest?

Snelle oplevering: UCB NewMedicines™ focust op een snelle oplevering. Dit omvat een snelle tracering van geselecteerde prioriteitsprogramma's zodat die sneller opklimmen tot eerste studies bij mensen dan gebruikelijk is in de sector. We

hanteren ook een 'Biotech Smart'-aanpak met verschillende prioriteitsprogramma's in een poging om hun voortgang naar de fase van klinische proof-of-concept te versnellen.

Een uitgebreid netwerk van partners:

UCB NewMedicines™ werkt aan een extern verbonden, 'open innovatie'-businessmodel. De redenering die daarachter ligt, is dat als we optimaal gebruikmaken van zowel interne als externe ideeën we onze slaagkansen vergroten. Dit wordt geïllustreerd door het uitgebreide partnernetwerk dat UCB NewMedicines™ in geen tijd tot stand bracht. Het helpt ons niet enkel onze waarde en doeltreffendheid te verhogen, maar wakkert ook innovatie aan. Om die samenwerkingsgeest te ondersteunen, gebruikt UCB NewMedicines™ een reeks instrumenten en webplatforms die het gemakkelijker maken om met collega's en partners binnen en buiten de organisatie van mening te wisselen.

Nauw contact met artsen en patiënten: we betrekken artsen en patiënten bij de eerste fases van het proces voor de ontdekking van geneesmiddelen om zo een diepgaand inzicht te verwerven in de manier waarop de behandeling en de toepassing daarvan kunnen worden geoptimaliseerd en vertaald in programma's die voor de patiënt een echt verschil maken.

Baanbrekende technologie en vakkennis: we beschikken over een aantal gepatenteerde platforms die ons een voorsprong geven in onze inspanningen om geneesmiddelen te ontdekken. Voorbeelden zijn onze grensverleggende kennis van synaptische-vesikel-biologie, die een groot deel van ons CZS-onderzoek aanstuurt, en onze krachtige UCB SLAM-technologie (Selected Lymphocyte Antibody Method), die ons in staat stelt antilichamen te produceren met een hoge affiniteit voor hun doeleiwitten, en antistoffen met vernieuwende functies te selecteren.

UCB NewMedicines™ onderhoudt ook een wereldplatform voor de ontdekking van anti-epileptica. In 2009 boekten we vooruitgang in de uitvoering van een toegespitste strategie voor

UCB NewMedicines™ naar de volgende fase loodsen

In november 2009 werd UCB versterkt door dr. Ismail Kola als uitvoerend vicevoorzitter en voorzitter van UCB NewMedicines™. Hij leidt onze interne en externe activiteiten voor de ontdekking van nieuwe geneesmiddelen en streeft ernaar de huidige prestaties van UCB NewMedicines™ op te voeren om UCB's doorbraakfase te bereiken.

“Mijn hele loopbaan lang keek ik uit naar drie belangrijke elementen in R&D-organisaties”, vertelde Ismail toen hij UCB vervoegde. “Fantastische mensen, die aan fantastische wetenschap doen, op zoek naar fantastische producten. Ik ben verrukt over de wetenschap waaraan de mensen hier bij UCB doen, over de unieke mogelijkheden van de organisatie, en vooral over de mensen zelf. We beschikken over de vereiste platforms voor de uitbouw van de pipeline voor de doorbraakfase die we moeten bereiken.”

“Wat ik wil bereiken, is een wetenschappelijke dynamiek, een gevoel van opwinding, gekoppeld aan een doeltreffende uitvoering en verwezenlijking. Ik ben er rotsvast van overtuigd dat mensen zich voor 80% moeten toewijden op hun streefdoelen, op projecten en de aanmaak van nieuwe gegevens, maar dat ze 20% van hun tijd moeten kunnen besteden aan 'het verleggen van stenen', verkennende wetenschap waaruit werkelijk innovatieve en unieke ideeën kunnen voortspuiten.”



Ismail Kola, EVP Drug Discovery en President UCB NewMedicines™



Nieuwe pilotvestiging voor biotechnologie

In februari 2009 kondigden we plannen aan voor de bouw van een pilotvestiging voor biotechnologie van € 65 miljoen op ons terrein in Eigenbrakel, met steun van de Waalse regering. De vestiging, die therapeutische eiwitten afgeleid van gekweekte zoogdiercellen voor gebruik in klinische proeven zal maken, zal ons in staat stellen de bioproduktieprocessen voor onze biologische samenstellingen in ontwikkeling verder te optimaliseren, zodat we onze kennis en vaardigheden in dit domein kunnen versterken. De nieuwe vestiging zou in 2012 operationeel moeten zijn.

de ontwikkeling van nieuwe behandelingsmogelijkheden voor epilepsie die ongevoelig is voor geneesmiddelen, en van een preventieve of curatieve behandeling voor deze ziekte.

Belangrijke doorbraakprojecten: we maakten mooie vorderingen met een reeks 'doorbraakprojecten'. De bedoeling van een van die projecten is de ontdekking van baanbrekende behandelingen die de therapeutische voordelen van injecteerbare antistofgeneesmiddelen koppelen aan die van een oraal toegediende kleine molecule. Meer algemeen streven we naar de combinatie van de ontdekking van antistofgeneesmiddelen en het onderzoek naar kleine moleculen om kleine moleculen te vinden die de effecten van antilichamen nabootsen door een interactie aan te gaan met dezelfde doeleiwitten. Deze vernieuwende aanpak leverde al verschillende veelbelovende patentregistraties op, en er zitten er nog meer in de pipeline.

Bouwen aan ons 'open innovatie'-model

UCB NewMedicines™ sloot enkele honderden samenwerkingsverbanden af, gaande van partnerschappen met Europese en Amerikaanse academische groepen tot een samenwerking met talrijke industriële partners, maar ook lidmaatschappen van belangrijke overheidsbestuurde consortia. De meeste van onze academische partnerschappen – meer dan 150 – spelen zich af in België, Duitsland en het VK, en weerspiegelen de Europese ligging van onze twee UCB NewMedicines™-centra.

UCB draagt ook in belangrijke mate bij tot het Innovative Medicines Initiative (IMI), het grootste Europese medische partnerschap tussen de overheid en de privésector, tot stand gebracht door de Europese Commissie en de Europese Federatie van Farmaceutische Industrieën (EFPIA). IMI werd opgericht als een Joint Technology Initiative onder het 7th Framework Programme en maakt € 2 miljard vrij over een periode van vijf jaar voor de bevordering van medische vernieuwing in Europa en om R&D-knelpunten aan te pakken. UCB NewMedicines™ neemt deel aan tien consortia binnen IMI, en biedt deskundig advies over onderwerpen zoals neurodegeneratieve aandoeningen,

pijnonderzoek, immunogeniciteit, prognostische toxicologie, geneesmiddelenbewaking en translatorische veiligheidsbiomarkers.

UCB is de voornaamste industriële partner in het NeuroAllianz-consortium voor verschillende therapeutische projecten die zich richten op chemisch en biologisch onderzoek naar baanbrekende purinomechanismen. Het streefdoel van het consortium, een strategisch verbond tussen de academische wereld en de biofarmasector, is een versnelde omzetting van basisonderzoek in commerciële kansen voor de diagnose en behandeling van neurologische aandoeningen, met inbegrip van epilepsie en pijn. NeuroAllianz wordt gesteund door een fonds van € 40 miljoen van de Duitse overheid en is opgebouwd rond 'PharmaCenter Bonn'. Het omvat verschillende academische groepen van de Universiteit van Bonn (Duitsland).

NEUREDGE en NEUROCOM zijn overheids-privépartnerschappen tussen UCB en de Universiteit van Luik, gefinancierd door het Waalse Gewest. NEUREDGE legt zich toe op de ontwikkeling van nieuwe dierlijke modellen van epileptogenese en farmacoresistentie, maar ook de verkenning van de moleculaire en cellulaire mechanismen die achter deze processen schuilgaan, met een bijzondere focus op de rol van ontstekingen. NEUROCOM spitst zich op zijn beurt toe op een beter inzicht in de functie van SV2-eiwitten en hun wijziging bij epilepsie en neurodegeneratieve aandoeningen zoals de ziekte van Alzheimer en Parkinson. Een belangrijk onderdeel is de ontwikkeling van synaptische vesikeleiwit 2 (SV2) PET-ligands die de vertaling tussen preklinisch onderzoek en klinische proeven aanzienlijk moeten vereenvoudigen.

We zijn ook betrokken in het BioWin-project Hope4PD, dat de industrie en de academische wereld samenbrengt om te werken aan de karakterisering en ontwikkeling van samenstellingen voor twee innovatieve doelgroepen voor de ziekte van Parkinson.

Projecten van Fase I

- **CDP6038 (*anti-IL 6*)**
Potentieel voor immunologische indicaties, met inbegrip van reumatoïde artritis
- **UCB2892 (*H₃ antagonist*)**
Potentieel voor indicaties van cognitieve aandoeningen
- **WX554 (*MEK inhibitor*)**
Oncologiemolecule ontwikkeld door Willex



Nieuw R&D-centrum voor biotechnologie

We bekrachtigden ons voornemen om in de voorhoede te blijven in antistofonderzoek en -ontwikkeling door in juli 2009 ons nieuwe 'Biologics R&D Centre' in Slough (VK) te openen. Dit centrum van 25 miljoen pond, een aanvulling op onze bestaande faciliteiten van wereldniveau voor antistofonderzoek en -ontwikkeling in Slough, biedt ruimte aan translatorische bioprocesactiviteiten om innovatieve geneeskunde van het laboratorium naar patiënten, en van de laatste onderzoeksfases naar pre-lancering te loodsen. Daarbij wordt ook verzekerd dat het geneesmiddel kan worden geproduceerd op de juiste schaal, aan de juiste prijs en zuiverheid, zodat elke patiënt een veilig en doeltreffend geneesmiddel krijgt.

Ontwikkeling

Onze Global Projects & Development-organisatie bewijst dat het aanmoedigen van werken in gemachtigde multidisciplinaire ontwikkelingsteams werkt. Zo verkregen ze goedkeuring van de regelgevende instanties in de VS en Europa voor Cimzia[®] in te zetten voor de behandeling van reumatoïde artritis. Daarnaast werd de herintroductie van Neupro[®] voor de ziekte van Parkinson door de Europese regelgevende instanties goedgekeurd, alsook het gebruik ervan voor de behandeling van het rustelozebenensyndroom. En ze verkregen positieve Fase IIb data voor *epratuzumab* in 'lupus', en Fase III data voor *brivaracetam* in epilepsie.

Rol en missie

Global Projects & Development moet innovatieve geneesmiddelen ontwikkelen voor de behandeling van patiënten met ernstige ziekten. Dat is hun missie. Bij UCB richten wij ons op de ontwikkeling van nieuwe geneesmiddelen voor ernstige ziekten van het centrale zenuwstelsel (CZS) en immunologische aandoeningen. Het is belangrijk voor patiënten met chronische ziekten dat geneesmiddelen echte, tastbare en duurzame therapeutische voordelen leveren, binnen een redelijke termijn, om een positieve impact op hun levenskwaliteit te hebben. Nu de gezondheidszorg het wereldwijd met beperktere middelen moet stellen, moeten nieuwe behandelingen bovendien kunnen bewijzen dat behandelde patiënten er op vooruit blijven gaan. Zo niet, zullen zorgverleners de behandeling niet toepassen en zal deze door de bevoegde instanties niet terugbetaald worden.

Wij engageren ons om te luisteren naar patiënten, hun families en verzorgers en deskundigen in de gezondheidszorg. Zo leiden onze innovaties tot betekenisvolle verbeteringen in het leven van patiënten met ernstige ziekten. Door onze intensieve focus op patiënten aan te houden, ontwikkelen we producten die voldoen aan noden die voordien onbeantwoord bleven.

Wat maakt ons zo anders?

Gemachtigde, multidisciplinaire teams: bij UCB geven wij onze teams van experts de ruimte om zelf de projecten in de pipeline langs de waardeketen voort te sturen. Dergelijke gemachtigde teams zijn niet alleen verantwoordelijk voor het ontwikkelingstraject van een geneesmiddel van identificatie tot marktintroductie, ze volgen ook de levenscyclus van een geneesmiddel op om de voordelen voor patiënten en de economische waarde van een moleculaire of biologische entiteit te maximaliseren. Ieder teamlid brengt expertise in een bepaald aspect van geneesmiddelontwikkeling met zich mee, zoals



Iris Löw-Friedrich, EVP Global Projects & Development

productie, commercialisering, veiligheid, kwaliteit, regulatorische kwesties of medische naleving.

Als team streven ze ernaar de ziekte, het effect ervan op patiënten, en de onderliggende wetenschappelijke logica te begrijpen. Ze bedenken de nodige strategieën om een project vooruit te krijgen en passen deze ook toe. Gepassioneerd en bewust van de hoogdringendheid van hun werk engageren ze zich om innovatieve oplossingen voor patiënten te ontwikkelen, die zo snel mogelijk op de markt worden geïntroduceerd, zonder aan waarde en kwaliteit in te boeten.

Snelheid en effectiviteit: de gemachtigde projectteams combineren expertise, snelle besluitvorming en een doelgerichte aanpak om de succesvolle registratie en commercialisering van een nieuw geneesmiddel te bewerkstelligen. Ze worden ondersteund door afdelingshoofden die expertise en hulpmiddelen beschikbaar stellen en zorgen voor een vlekkeloze operationele aanpak. Tot slot kunnen we, door de projecten in pipeline op een lichte maar resolute manier te beheren, makkelijk hulpmiddelen afstemmen, portefeuillebeslissingen optimaliseren en projectondersteuning leveren. Uiteindelijk verhoogt deze projectgeoriënteerde aanpak de kwaliteit, efficiëntie en kosteffectiviteit van het ontwikkelingsproces van geneesmiddelen van werkbank tot markt, en dit alles in het voordeel van de patiënt.

Bewezen leveringsvermogen: dankzij onze gemachtigde teams zijn we in de voorbije twee jaar zeer succesvol geweest in het verkrijgen van goedkeuring tot commercialisering. We zijn erin geslaagd onze projecten in producten om te zetten. UCB is nu ambitieus bezig met het beheer van de late-fase pipeline, om de belofte van onze drie belangrijkste producten ten volle waar te maken: Cimzia®, Vimpat® en Neupro®. Patiënten en dokters vertellen ons dat onze geneesmiddelen specifieke behoeften aanspreken en patiënten cruciale nieuwe therapieopties bieden.

Veelbelovende middenfase pipeline: naast deze late-fase pipeline, heeft UCB een veelbelovende middenfase pipeline die interessant wetenschappelijk onderzoek combineert met een sterk potentieel om patiëntennoden die nog onbeantwoord

bleven aan te pakken. Naast *brivaracetam*, een Fase III-project voor epilepsie, is ook het *epratuzumab*-programma in UCB's portefeuille van immunologische aandoeningen ver gevorderd. Dit project brengt mogelijk nieuwe hoop voor honderdduizenden patiënten in de hele wereld die met systemische lupus erythematosus (SLE, ook 'lupus' genoemd) moeten leven. Al meer dan vijf decennia lang werd er geen nieuwe behandeling voor deze ernstige ziekte goedgekeurd. CDP7851 (*anti-sclerostine*) is dan weer een Fase II-programma voor de ontwikkeling van een nieuwe anabolische therapie voor botverliesaandoeningen zoals osteoporose na de menopauze en botfracturen. Deze antistofbenadering, de remming van het *sclerostine*-eiwit, zou de behandeling van botziekten volledig transformeren.

UCB heeft duidelijk de ambitie uitgesproken om in de door haar gekozen therapeutische gebieden een leiderschapspositie op te bouwen. Door innovatie en een patiëntgeoriënteerde aanpak hebben we een uitdagende maar veelbelovende portefeuille van nieuwe geneesmiddelen voor ernstige ziekten aangelegd.

Prestaties in 2009

Met de goedkeuring in 2009 voor de commercialisering van Cimzia® voor de behandeling van reumatoïde artritis bij volwassenen in Europa en de VS, creëerde UCB Global Projects & Development nieuwe hoop voor deze patiënten. Cimzia® is de enige gePEGylerde anti-TNF die snel en blijvend resultaat boekt over een hele reeks klinische eindpunten, en tegelijkertijd een patiëntgeoriënteerde behandeling toelaat. De samenwerking met OXO® GOOD GRIPS® is hier een voorbeeld van: UCB biedt Cimzia® aan in een door en voor patiënten ontworpen voorgevulde injectiespuit.

UCB kreeg ook goedkeuring van de regelgevende autoriteiten om Neupro® terug op de Europese markt te brengen, een belangrijke stap voorwaarts voor patiënten met de ziekte van Parkinson en het rusteloze benen syndroom (RLS). Neupro® kan nu in Europa worden voorgeschreven aan patiënten in een vroege en late fase van de idiopathische ziekte van Parkinson en werd recentelijk ook

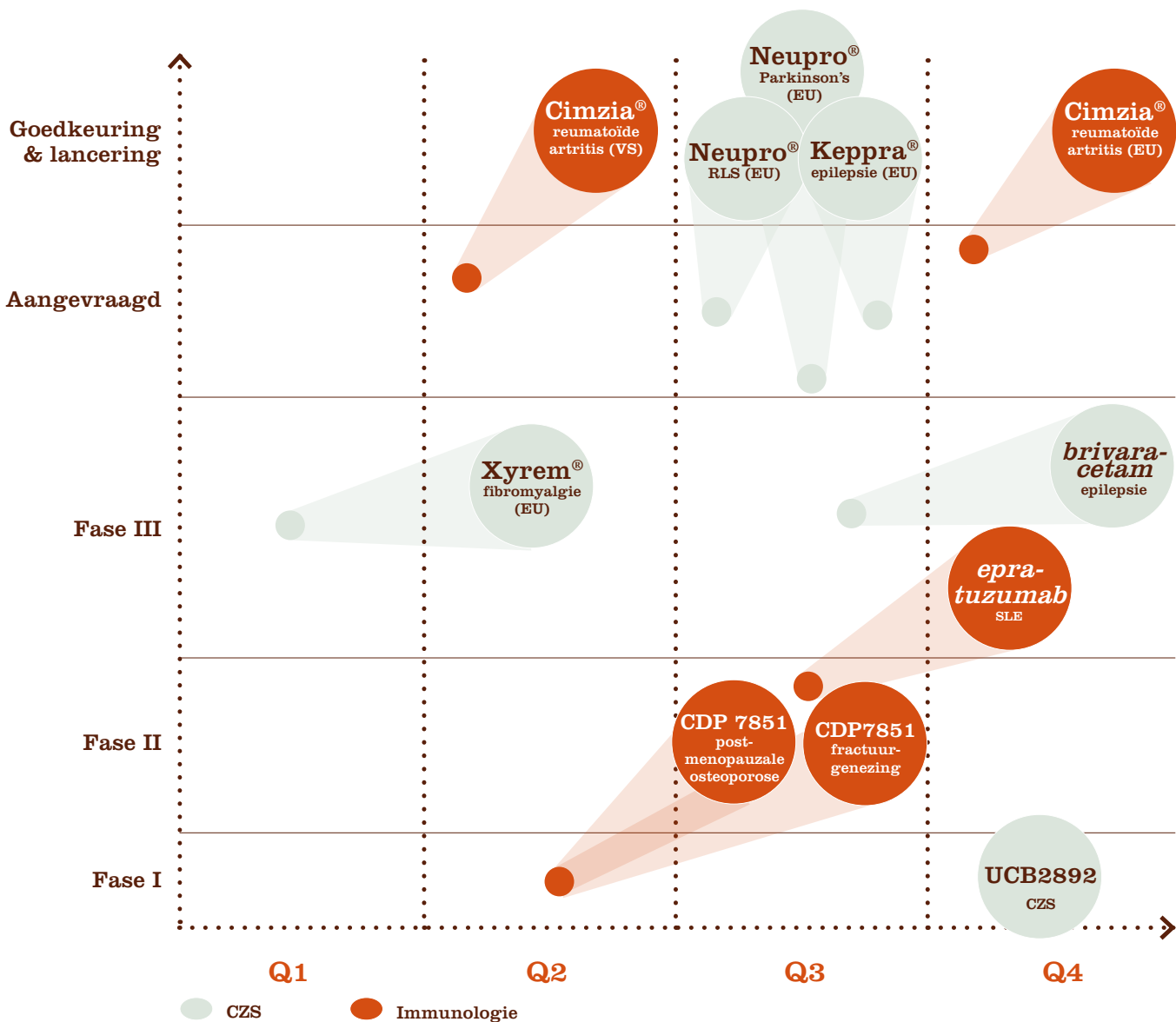
beschikbaar gesteld voor de symptomatische behandeling van volwassenen met matige tot ernstige idiopathische RLS. Dit alles volgt op de invoering van een koelopslag- en distributiesysteem door UCB.

Naast deze belangrijke mijlpalen gaat UCB door met het maximaliseren van de voordelen van onze late-fase producten (Cimzia®, Vimpat® en Neupro®) door hun potentieel voor gebruik in aanvullende behandelingsindicaties volledig te onderzoeken, en

door de beschikbaarheid van onze producten met goedkeuring van regelgevende instanties naar andere belangrijke markten uit te breiden.

Andere belangrijke pipeline mijlpalen zijn positieve Fase IIb resultaten voor *epratuzumab* voor de behandeling van patiënten met systemische lupus erythematosus en positieve Fase III resultaten voor *Xyrem®* voor de behandeling van fibromyalgie.

Prestaties in klinische ontwikkeling en goedkeuring in 2009



Onze volledige ontwikkelingspipeline is te vinden op pagina 13.

Een patiëntgeoriënteerde benadering tot klinisch onderzoek

Bij UCB gebruiken we ‘door patiënt gemelde resultaten’ om te zorgen dat het perspectief van de patiënt wordt vastgelegd en in de ontwikkelingsbeslissingen rondom nieuwe geneesmiddelen wordt opgenomen.

Een ‘door patiënten gemeld resultaat’ is een maatstaf van gezondheidsstatus die rechtstreeks door de patiënt wordt gemeld zonder interpretatie door een zorgverlener. Deze resultaten worden systematisch verzameld met rigoureus ontwikkelde en gevalideerde vragenlijsten. Bij klinische proeven van UCB, bijvoorbeeld, worden door patiënten gemelde resultaten getraceerd en gemeten, samen met resultaten die door klinische medici worden gemeld. Op deze manier leggen we de ervaring van de patiënt vast zodat we de impact van onze geneesmiddelen op het leven van patiënten beter kunnen begrijpen. Deze inzichten bieden extra informatie naast de standaard diagnostische tools van de arts om ons te helpen begrijpen wat de ware lasten van de ziekte zijn en de impact van de behandeling op de patiënt.


De resultaten die door patiënten worden gemeld, worden op dezelfde manier verzameld en geanalyseerd als andere klinische proef eindpunten, en de resultaten worden binnen de regulatorische indieningen ter beoordeling van en goedkeuring door regelgevende instanties gemeld. Wanneer een therapie is goedgekeurd om voorgeschreven te worden, kunnen deze resultaten aan patiënten worden bekendgemaakt. Deze door patiënten gemelde resultaten worden in een voor niet-artsen duidelijke en begrijpbare manier uitgedrukt. Bijvoorbeeld, verschillende door patiënten gemelde resultaten werden beoordeeld in klinische proeven voor Cimzia® voor reumatoïde artritis. Deze resultaten toonden aan dat met Cimzia® behandelde patiënten belangrijke verbeteringen van fysieke functie, vermoeidheid, fysieke en geestelijke gezondheid (gezondheidgerelateerde levenskwaliteit) alsmede toegenomen productiviteit op het werk en thuis ervaarden, vergeleken met patiënten die placebo kregen toegediend.

De beoordeling van door patiënten gemelde resultaten is de sleutel tot het begrijpen van de last van de ziekte en de impact van behandeling van ernstige ziekten. In aandoeningen zoals fibromyalgie en de idiomatiche ziekte van Parkinson zijn door patiënten gemelde resultaten belangrijke eindpunten. In de RECOVER studie, de eerste die is gericht op niet-motorische symptomen in subjecten met de idiopatische ziekte van Parkinson in een gecontroleerde setting, werd de behandeling met Neupro® geassocieerd met verbeteringen in niet-motorische symptomen in hun geheel, en vooral in slaap/vermoeidheid, stemming/cognitie en pijn.

Om de feedback van patiënten ook in de toekomst nauwkeurig en gericht in te zetten, heeft UCB gespecialiseerde wetenschappers aangesteld die alle processen om de input van patiënten te bekomen aansturen. Zij zijn experts in de systemen nodig om de feedback van patiënten te beoordelen, en in de toepassing en interpretatie van de richtlijnen uitgevaardigd door de regelgevende autoriteiten met betrekking tot deze input.



Dorothy Keininger, Patient-Reported Outcomes Skill Leader, en Thomas, die epilepsie heeft



Ons talent en vermogen cultiveren

➤ Getalenteerde mensen zijn het belangrijkste goed van om het even welke organisatie met de ambitie om wereldwijd de toon te zetten in biofarmaceutica. We hebben een rijke en gevarieerde pool van talent, die zo wordt aangestuurd dat we het volledige potentieel ervan kunnen ontsluiten. In 2009 hebben we nieuw talent aangeworven, onze structuur versterkt en zo onze daadkracht aangescherpt.



Ursula, die de ziekte van Parkinson heeft

Mensen en talent

UCB heeft met de jaren, en meer recentelijk door het SHAPE-programma, een transformatie ondergaan. Vandaag heeft het bedrijf wereldwijd een verjongd en gevarieerd personeelsbestand dat ruim 70 nationaliteiten telt. Het hoge opleidingsniveau doorheen het hele bedrijf, wijst op een rijkdom aan wetenschappelijke en medische kennis en vakkundigheid. Dat potentieel benutten we ten volle door een werkomgeving te creëren waar talent ruimte krijgt.



Fabrice Enderlin, EVP Corporate Human Resources & Communication

Zorgvuldig veranderingen doorvoeren, zonder aan daadkracht in te boeten

Ons belangrijkste initiatief van 2009 was de implementatie van het SHAPE-programma. Dat had tot doel UCB in een gestroomlijnd biofarmabedrijf te transformeren en de organisatie te oriënteren op de toekomst. Tussen augustus 2008 en december 2009 verliet ruim 22% van het personeel het bedrijf, wat een grote

verandering teweegbracht voor onze teams, processen en werkwijzen.

Het programma werd geïmplementeerd met het oog op twee belangrijke doelstellingen: respect voor de betrokken mensen, en zorgen voor een continuïteit in de levering van geneesmiddelen aan patiënten. Aan beide doelstellingen is voldaan.

Met het "zorgvuldig veranderen"-initiatief ondersteunen we het personeel in deze overgangperiode. Via de herschikking- en outplacementprogramma's van UCB vonden ruim 70% van de voormalige werknemers die in 2008 en 2009 door het SHAPE-programma werden getroffen hun weg naar een nieuwe baan, een eigen bedrijf of een persoonlijk project. Bovendien werden in deze overgangperiode patiënten naadloos voorzien van hun behandelingen omdat het personeel van UCB de bedrijfscontinuïteit waarborgde.

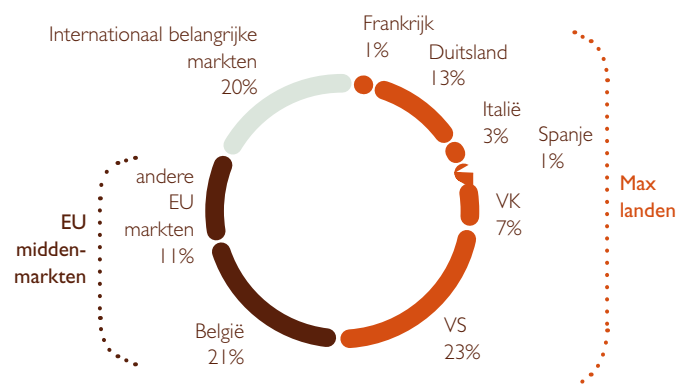
Van human resources naar Talent Management

Een belangrijke prioriteit bij UCB is de creatie van een positieve werkomgeving waarin de doelstellingen van zowel het bedrijf als individuen kunnen worden bereikt, en waar mensen hun talenten kunnen etaleren. Werknemers worden gecoacht en gestimuleerd om te leren en te vernieuwen, in multifunctionele projectteams te werken en formeel training te ondergaan. We zetten ook nieuwe technologieën in, zoals e-learning, om zelfstudie mogelijk te maken.

In 2009 hebben we ruim €20 miljoen in training en ontwikkeling geïnvesteerd. Dit omvat coaching en mentoring,

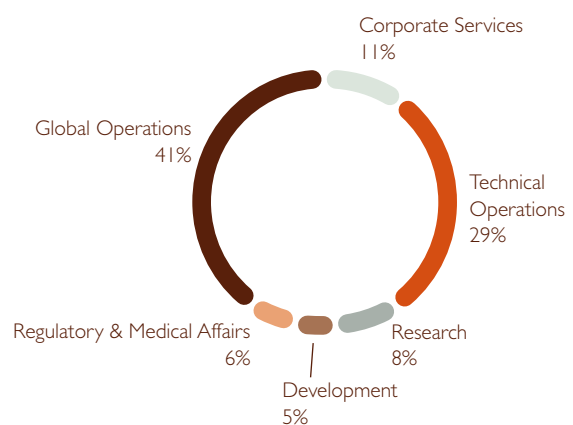
Werknemers per regio - 2009

Totaal aantal werknemers: 9 324



Werknemers per functie - 2009

Totaal aantal werknemers: 9 324



managementontwikkeling en wetenschappelijke, technische opleidingen en training met betrekking tot het naleven van regelgevingen.

Er is veel geïnvesteerd in de training van personeel dat met artsen en patiënten omgaat.

Prestaties belonen

Wie medewerkers wil motiveren, moet hun kennis, capaciteiten en prestaties erkennen. UCB heeft een duidelijk omschreven en universeel uitgerold prestatiebeheersysteem. Met meetbare jaarlijkse doelstellingen en continue feedback gedurende het jaar, zorgt het systeem ervoor dat elke werknemer verantwoordelijkheid neemt voor het bereiken van zijn doelstellingen, en dat hij erkenning krijgt voor zijn persoonlijke bijdrage aan de resultaten van het bedrijf.

Het management heeft ook individuele beloningen tot zijn beschikking om uitmuntendheid te erkennen. Alle werknemers worden gestimuleerd een "persoonlijk ontwikkelingsplan" in te vullen. Dat stipuleert hun persoonlijke carrièredoelstellingen en hoe deze binnen de organisatie kunnen worden bereikt.

Om de pool met talent op te bouwen en op te volgen, gebruiken we een gestructureerde "Werknemer Ontwikkeling Beoordeling". Daarin komt ondermeer de opvolgingsplanning aan bod, maar ook een stappenplan voor wie boven verwachting presteert. En het beschrijft hoe we talent dat het best past bij UCB's ambitie om wereldwijd een biofarma-leider te worden kunnen ontwikkelen en inzetten.

Versterking van verplichtingen en waarden

UCB hecht veel belang aan een reeks interne richtlijnen voor besluitvorming, probleemoplossing en hoe we met mensen omgaan, zowel intern als extern. 'Een Hart voor Patiënten' is zo een richtlijn. Patiënten, hun bijdrage, persoonlijke verhalen, en hun kijk op hun ziekte, zijn een drijfveer voor de UCB-medewerkers en zetten aan om op zoek te gaan naar nieuwe manieren van denken en handelen. In 2009 waren ruim 2 000 mensen betrokken bij patiëntgeoriënteerde activiteiten. Daarmee

verankeren we de patiëntgeoriënteerde aanpak in onze bedrijfscultuur. Wij geloven dat dit onze passie aanwakkert om innovatief onderzoek te voeren en nieuwe oplossingen te vinden voor mensen die met ernstige ziekten moeten leven.

Metten als basis voor verbetering

Hoewel verandering beheren en talent ontwikkelen soms als 'zachte' onderwerpen worden gezien, is het UCB menens om ook op dit terrein vooruitgang te meten. We bevragen het management regelmatig om ons vermogen om veranderingen aan te sturen en onze doelstellingen te bereiken te beoordelen.

Resultaten van het onderzoek in 2009, waaraan ruim 1 000 managers deelnamen, wezen op vooruitgang in verschillende dimensies zoals afstemmen van doelstellingen en een verbeterd vermogen om veranderingen in te leiden, te autoriseren en beslissingen te nemen. Dat het bedrijf als één man achter de idee van "Eén UCB met een hart voor patiënten" en andere kernwaarden staat, is een kracht die we blijven koesteren.



**“Eén UCB
met een
hart voor
patiënten”**



Mark McDade, EVP Global Operations

Global Operations

Onze Global Operations organisatie is verantwoordelijk voor de commercialisering van onze producten en stelt de therapieën van UCB ter beschikking aan patiënten over de hele wereld.

Wij hebben onze activiteiten geprioriteerd en geconcentreerd in 'Max'-landen, EU-middenmarkten en internationale belangrijke markten.

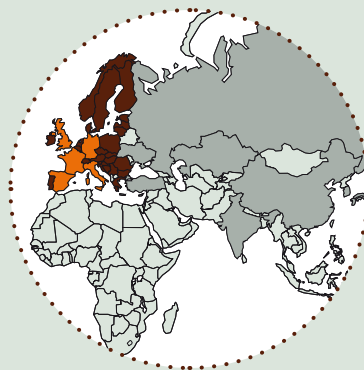
Prestaties in 2009

- Cimzia®, Vimpat® en Neupro® werden gelanceerd in 39 landen. Tegen het eind van het jaar behandelden we ruim 108 000 nieuwe patiënten.
- In Europa droeg Kepra® € 500 miljoen bij tot de omzet.
- Door product- en bedrijfsinvesteringen af te bouwen in 50 niet-prioritaire groei landen werd € 515 miljoen bespaard.
- Dankzij onze inspanningen in 2009, werd Cimzia® in januari 2010 in het Verenigd Koninkrijk goedgekeurd door het National Institute for Health and Clinical Excellence (NICE).
- Via een aantal unieke initiatieven laten we patiënten aan het woord over de impact van hun ziekte op hun leven en familie. Een mooi voorbeeld van onze patiëntgeoriënteerde aanpak en de hoge normen die we daarbij hanteren. Elk patiëntenverhaal biedt waardevolle inzichten en inspiratie voor toekomstig onderzoek in de laboratoria van UCB.



● Max landen

Verenigde Staten en 5 Europese landen (Duitsland, Spanje, Frankrijk, Italië en het Verenigd Koninkrijk)



● EU-middenmarkten

België, Bulgarije, Czechië, Denemarken, Finland, Griekenland, Hongarije, Nederland, Noorwegen, Oostenrijk, Polen, Portugal, , Romenië, Slovaakse, Zweden, Zwitserland



● Internationale belangrijke markten

Australië, Brazilië, CIS, China, India, Mexico, Nieuw-Zeeland, Rusland, Turkije, Zuid-Korea, Zuid-Oost Azië

Technical Operations, kwaliteitszorg en HSE

Onze technical operations-, kwaliteitszorg- en HSE¹-groep heeft in 2009 vooruitgang geboekt op verschillende fronten, van het consolideren van productiefaciliteiten tot het voltooien van de harmonisering van kwaliteitsnaleving in het hele bedrijf.



Michele Antonelli, EVP Technical Operations, Quality Assurance & HSE

Prestaties in 2009

- Consolidatie van productielocaties en contracteren van productiepartners
- Herdenken van onze productie-, toevoerketen-, procesontwikkeling- en prestatie managementprocessen
- Beheer inventarisgroei
- Onze nieuwe producten in minstens twee locaties produceren, intern of extern, om continuïteit van levering aan patiënten te garanderen.
- Herontwerpen van de productdistributiestroom vanuit onze twee centra: Atlanta (VS) voor Noord-Amerika en Eigenbrakel (België) voor de EU en de rest van de wereld.
- Centralisering van de belangrijkste functies in België.
- Goedkeuring verkregen voor het plan om een bio-proeffabriek in Eigenbrakel (België) te bouwen voor de productie en levering van recombinante antistoffen en eiwitten van zoogdiercellijnen voor gebruik in onderzoek en ontwikkeling.
- Voltooiing van de harmonisering van kwaliteitsnaleving in het hele bedrijf, wat heeft geleid tot de introductie van een state-of-the-art elektronische systeem voor het beheer van documentatie, farmacovigilantie, elektronische batch records en een nieuw ERP-systeem.
- Cultivering van een hoog niveau van regulatorisch vertrouwen via 30 geslaagde inspecties door gezondheidsdiensten

Samen met specifieke bron- en contractinitiatieven hebben deze prestaties belangrijke besparingen in productiekosten gegenereerd, en voor verbeterde kwaliteit en bedrijfscontinuïteit gezorgd.

Financieel beheer en IT



Detlef Thielgen, EVP & Chief Financial Officer

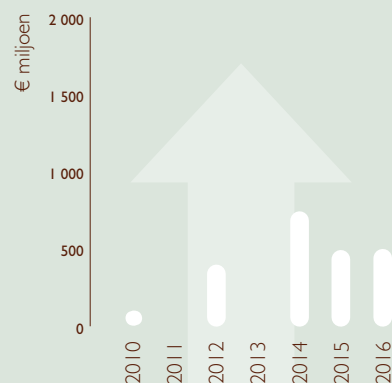
De afdeling Financieel Beheer van UCB is er in 2009 onder meer in geslaagd ruim € 3,25 miljard aan schulden te herfinancieren.

Prestaties in 2009

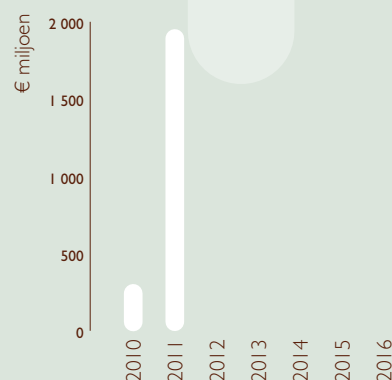
- Transactionele financiële activiteiten werden uitbesteed en in het buitenland geplaatst;
- Herfinanciering van onze schuld en diversificatie van onze kredietverleners om ons aflossingsprofiel te optimaliseren. Dit omvatte de succesvolle plaatsing van een converteerbare obligatie, een Euro obligatie voor particuliere beleggers en een Euro institutionele obligatie met een gecombineerde hoofdsom van €1,75 miljard; en het waarborgen van een hernieuwbare consortiale leenfaciliteit van drie jaar (met een verlengingsoptie van een jaar) bij verschillende centrale banken wat €1,5 miljard van de internationale leningenmarkt heeft bijeengebracht;
- Ondersteuning van strategische initiatieven zoals het afbouwen van investeringen in niet-strategische producten en niet-prioritaire groeilanden, en de "incubatie" van de preklinische oncologieportefeuille bij Wilex.
- Implementatie van alternatieve financieringsmodellen in de hele waardeketen
- Begonnen met de implementatie van een wereldwijd IT-programma bedoeld om bedrijfsprocessen binnen functies en internationaal te integreren en standaardiseren.

Schuldmatuuriteitsprofiel voor en na de herfinanciering

Na herfinanciering



Voor herfinanciering



Juridisch-, farmacovigilantie- en risicobeheer

Voor de systematische identificatie, beoordeling en het beheer van risico's heeft het bedrijf in 2009 een Risk Management Committee opgezet en een verbeterd Risk Management Control-proces gelanceerd.

Als biofarmaceutisch bedrijf werkt UCB wereldwijd in een sterk gereguleerde omgeving. Wetten en reglementen hebben invloed op elk aspect van ons bedrijf. In de biofarmaceutische industrie zijn de risico's sneller toegenomen dan in welke andere industrie dan ook, en niet-naleving creëert juridische, financiële, regulatorische en reputatierisico's.

De Legal Group, waartoe de afdelingen Intellectueel Eigendom en Global Clinical Safety en Farmacovigilantie behoren wordt geleid door de Voorzitter van het Risk Management Committee and General Counsel van UCB. Deze werkt proactief samen met 'interne' klanten om juridische risico's en problemen te identificeren, vóór te zijn en op te lossen.

De zorg voor de patiënten die onze medicatie gebruiken staat central binnen UCB. Onze Global clinical Safety & Pharmacovigilance groep controleert onze ontwikkelings- en commerciële producten zorgvuldig om er voor te zorgen dat de regelgevende autoriteiten die onze producten reglementeren als ook de deskundigen binnen de gezondheidszorg die onze

producten voorschrijven zich bewust zijn van het huidige veiligheidsprofiel van onze producten. UCB ziet dit als een sleutelfunctie binnen het bedrijf en heeft aan deze voortdurende verantwoordelijkheid ook essentiële middelen toegekend.

Prestaties in 2009

In 2009 richtte het Risk Management Committee van het bedrijf zich op de systematisering van risico-identificatie, risico-beoordeling en risico-herstel. Ook werd een verbeterd Risk Management Process gestart en kwam er een herziening van specifieke risicogebieden. Daarbij kwamen ondermeer volgende domeinen aan bod: promotionele activiteiten, interactie met zorgverleners, onderzoek en inspecties door regelgevende instanties voor farmacovigilantie, productetikettering, intellectuele eigendom- en productaansprakelijkheidsprocessen, vrijheid van exploitatie en alle zaken met betrekking tot goede klinische-, laboratorium- en productiepraktijken .



Bob Trainor, EVP & General Counsel

Duurzaamheid Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen

UCB erkent het belang van duurzaamheid. Als maatschappelijk verantwoorde onderneming, publiceren we in 2010 ons eerste duurzaamheidsrapport.

GRI-naleving

Hoewel UCB altijd al therapieën en zorgprogramma's voor patiënten en ondersteuningsprogramma's voor werknemers heeft ontwikkeld en het milieu respecteert, stelt ons eerste duurzaamheidsrapport ons in staat de nodige basiscriteria voor duurzaamheid vast te stellen en voortdurend onze maatschappelijke, sociale en milieuverantwoordelijkheid te verbeteren.

Om vooruitgang te meten, zullen we in overeenstemming met de richtlijnen van het Global Reporting Initiative (GRI) over de belangrijkste prestatie-indicators rapporteren, en een internationaal aanvaard kader voor het rapporteren van duurzaamheid leveren. Deze benadering is geheel vrijwillig en aangepast aan de eigen vereisten van UCB.

Het duurzaamheidsrapport van UCB voor 2009 voldoet aan GRI application level C+, en bevat minimaal 10 prestatie-indicators en 28 profielonthullingen. Het rapport is door PricewaterhouseCoopers gecertificeerd.

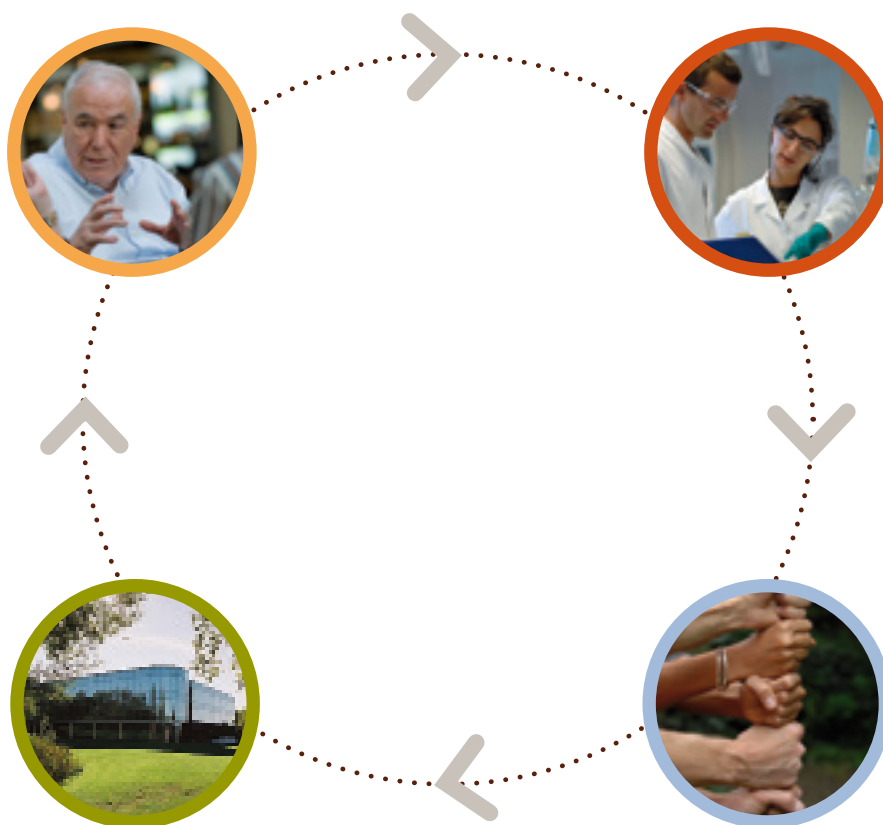
Het duurzaamheidsrapport van UCB voor 2009, dat op de website van UCB (www.ucb.com) te vinden zal zijn, rust op de vier volgende pijlers.

Patiënten

- Kwaliteit en veiligheid van geneesmiddelen
- Toegang tot gezondheidszorg en gebruik van geneesmiddelen
- Socio-economische waarde van innovatie
- Contact leggen met patiënten
- Samenwerking met overheden en openbare instellingen

Mensen

- Verantwoordelijk HR-management
- Communicatie met en tevredenheid van werknemers
- Arbo
- Diversiteit
- Vergoeding en voordelen
- Ontwikkeling van talenten en carrières
- Zorg voor de gemeenschap



Planeet

- Afvalbeheer
- Energieverbruik, vermindering van CO₂-uitstoot en andere emissies
- Bodembescherming
- Verantwoordelijk inkopen

Ethiek

- Naleving van regelgeving, integriteit en ethische handelswijze
- Bio-ethiek
- Gebruik van proefdieren
- Klinische proeven

Nota's

A series of horizontal dotted lines for writing notes.

A series of horizontal dotted lines for writing, consisting of 25 lines spaced evenly down the page.

Belangrijkste cijfers

Financiële gegevens 2009

€ miljoen	2007	2008	2009
Resultaten			
Opbrengsten	3 626	3 601	3 116
Netto-omzet	3 188	3 027	2 683
Kostprijs van de omzet	- 1 047	- 1 146	- 1 025
Onderzoek & ontwikkelingskosten	- 788	- 767	-674
Overige bedrijfslasten	- 1 310	- 1 157	- 964
Recurrente EBIT (recurrente bedrijfswinst)	480	531	453
Recurrente EBITDA	741	733	698
EBIT (bedrijfswinst)	344	113	837
Nettowinst (na minderheidsbelangen)	160	42	513



resultaten

€ miljoen	2007	2008	2009
Financiële posities			
Geldmiddelen en kasequivalenten	479	463	486
Netto schuld	1 915	2 443	1 752
Kasstromen uit bedrijfsactiviteiten	490	366	295
Aandeelinformatie			
Winst per aandeel (€) ⁽¹⁾	0,89	0,24	2,85
Brutodividend per aandeel (€)	0,92	0,92	0,96
Aantal aandelen ⁽²⁾	180 173 920	180 166 683	180 180 255
Aandeprijs (jaareinde, €)	31,02	23,30	29,22
Marktkapitalisatie (jaareinde - miljard €)	5,7	4,3	5,4
Overige			
Aantal werknemers (jaareinde)	12 102	11 292	9 324
Gemiddelde wisselkoers US\$/€	1,369	1,462	1,391

(1) Winst per aandeel, zie Nota 37 van de geconsolideerde jaarrekening

(2) Gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen

Toelichting: zie het Overzicht van de Financiële en Bedrijfsresultaten in het Verslag van de Raad van Bestuur in bijlage voor de geconsolideerde jaarrekening en de volledige verklaringen over de 2009 financiële resultaten.

Information voor de investeerders

	2007	2008	2009
Marktkapitalisatie (€ miljard)	5,7	4,3	5,3
Basiswinst per aandeel (€) ⁽¹⁾	0,89	0,24	2,85
Brutodividend per aandeel (€)	0,92	0,92	0,96
Nettodividend per aandeel (€)	0,69	0,69	0,72
Aandelenkoers aan het eind van het jaar (€)	31,02	23,30	29,22
Hoogste koers van het jaar (€)	54,10	25,90	31,50
Laagste koers van het jaar (€)	30,30	21,30	19,17
Gemiddelde dagelijks verhandelde volume	685 893	452 632	382 566
Aantal aandelen ⁽²⁾	180 173 920	180 166 683	180 180 255
Aantal volledig verwaterde aandelen	183 371 920	182 591 255	186 431 127

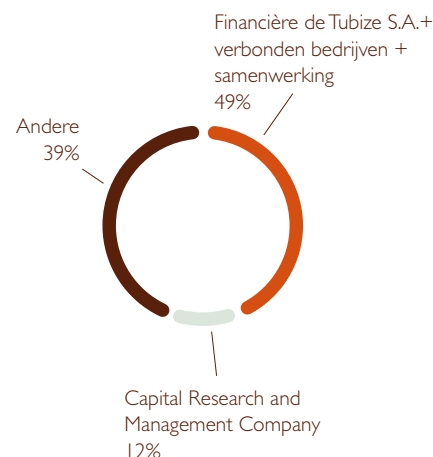
(1) Winst per aandeel, zie Toelichting 37 van het management verslag

(2) Gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen

Financiële kalender

Algemene Vergadering van Aandeelhouders + Interim rapport	29 April 2010
Dividend wordt betaalbaar (Coupon N° 12)	6 Mei 2010
«Financiële resultaten over de eerste 6 maanden van 2010»	2 Augustus 2010
Tussentijds verslag	21 Oktober 2010

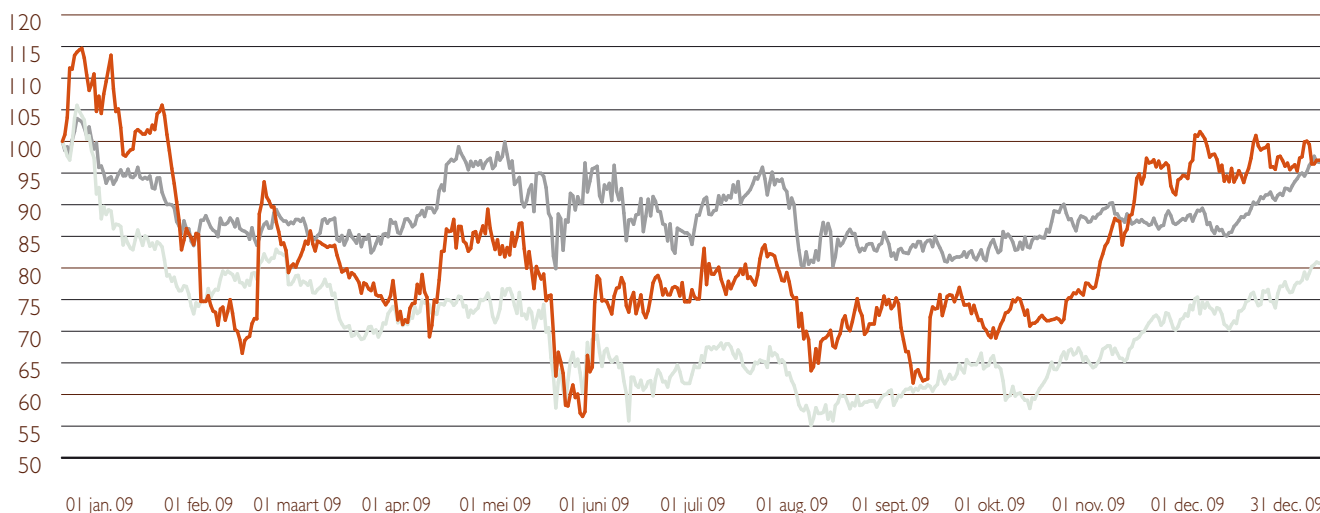
Aandelhouders 2009



Evolutie van het aandeel

(index = 100, 1 januari 2009)

UCB aandelenkoers (€) vs MCSI Pharmaceuticals / Biotech Indexen (€)



Op 31 december 2009 lag de marktkapitalisatie van UCB op € 5,4 miljard (€ 5 357 926 819), 4,012 % van de BEL20-index en 0,33 % van de Euronext Brussels -100 index.

- UCB aandelenkoers (€)
- MSCI European Pharma/Biotech Index (€)
- MSCI U.S. Pharma/Biotech Index (€)

Woordenlijst

A2 Hit™ Een ontdekkingstechnologie voor doorbraakgeneesmiddelen die biologie en chemie combineert. Gebruikt antistoffen om de nauwkeurige plaats op een eiwit te vinden waar een ziekteproces kan worden geremd; doelen worden vervolgens gevalideerd en gebruikt om een nieuwe generatie kleine chemisch-ontleende moleculen te creëren.

Complete Response Letter

De FDA stuurt aanvragers een CRL om aan te geven dat de herzieningscyclus voor een aanvraag voltooid is, maar dat de aanvraag nog niet gereed is voor goedkeuring.

EBIT Earnings Before Interest and Taxes: Operationele winst

EMA European Medicines Agency; Earnings Before Interest and Taxes: Operationele winst

EVP Executive Vice President

FDA De Food and Drug Administration van de Verenigde Staten. Het bureau in het Ministerie van Gezondheid en Humane Services van de VS is verantwoordelijk voor de bescherming en bevordering van de volksgezondheid.

Gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen

Het aantal gewogen gemiddelde gewone aandelen aan het begin van de periode, aangepast met het aantal aandelen teruggekocht of uitgegeven gedurende de periode, vermenigvuldigd met een tijdwegende factor.

NDA New Drug Application: het gegevensbestand dat bij een regelgevende instantie wordt ingediend om goedkeuring te krijgen voor introductie op de markt.

REBIT Recurring EBIT: operationele winst aangepast voor kosten van bijzondere waardeverminderingen, herstructureringskosten, en overige baten en lasten.

REBITDA Recurring EBITDA - operationele winst aangepast voor afschrijvingen, kosten van bijzondere waardeverminderingen, reorganisatiekosten en overige baten en lasten.

SLAM Selected Lymphocyte Antibody Method: een technologie die wordt gebruikt om snel functioneel actieve antistoffen te isoleren.

Zeven belangrijke markten

De zeven landen die het merendeel van de wereldwijde farmaceutische markt vormen: Duitsland, Frankrijk, Italië, Japan, Spanje, het Verenigd Koninkrijk en de Verenigde Staten.

Verslag van de Raad van Bestuur & Verslag de Statutaire Commissaris 2009

resultaten



Bestuurders en Commissarissen

Raad van Bestuur

Karel Boone, Voorzitter
Evelyn du Monceau, Vicevoorzitter
Roch Doliveux, Uitvoerend Bestuurder
Prins Lorenz van België, Bestuurder
Armand De Decker, Bestuurder
Peter Fellner, Bestuurder
Jean-Pierre Kinet, Bestuurder
Thomas Leysen, Bestuurder
Tom McKillop, Bestuurder – vanaf 6 november 2009
Gerhard Mayr, Bestuurder
Norman J.-Ornstein, Bestuurder
Arnoud de Pret, Bestuurder
Bridget van Rijckevorsel, Bestuurder
Patrick Schwarz-Schütte, Bestuurder – tot 30 april 2009
Gaëtan van de Werve, Bestuurder

Michèle de Cannart, Secretary of the Board

Statutaire Commissarissen

Emmanuèle Attout – tot 30 april 2009
Daniel Goossens – tot 30 april 2009
PricewaterhouseCoopers vertegenwoordigd door
Bernard Gabriëls – vanaf 30 april 2009

Erebestuurders

André Jaumotte, Erevoorzitter
Willy De Clercq, Erevoorzitter
Mark Eyskens, Erevoorzitter
Georges Jacobs, Erevoorzitter
Daniel Janssen, Erevicevoorzitter
Alan Blinken
Michel Didisheim
Anne Janssen
Eric Janssen
Guy Keutgen
Paul Etienne Maes
Jean-Louis Vanherweghem
Jean-Charles Velge

Erevoorzitters van het Uitvoerend Comité

Georges Jacobs
Daniel Janssen
Paul Etienne Maes

Verslag van de Raad van Bestuur & Verslag de Statutaire Commissaris 2009

Verslag over de Corporate Governance	2
1. Kapitaal en aandelen	2
2. Aandeelhouders en aandeelhoudersstructuur	3
3. Raad van Bestuur en comités van de Raad	5
4. Bezoldiging	9
5. Belangrijkste kenmerken van de systemen voor interne controle en risicobeheer van de Vennootschap	14
6. Persoonlijke beleggingstransacties en handel in Vennootschapsaandelen	14
7. Externe audit	15
8. Inlichtingen vereist op grond van Artikel 34 van het Koninklijk Besluit van 14 november 2008	15
9. Toepassing van Artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen	20
Overzicht van de Financiële en Bedrijfsresultaten	23
1. Overzicht van de bedrijfsprestaties	23
2. Managementverslag	25
3. Investerings	31
4. Balans	31
5. Kasstroomoverzicht	31
6. Vooruitzichten voor 2010	31
Geconsolideerde Jaarrekening	32
1. Geconsolideerde winst- en verliesrekening	32
2. Geconsolideerde overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	32
3. Geconsolideerde balans	33
4. Geconsolideerd kasstroomoverzicht	34
5. Geconsolideerde staat van de wijzigingen in het eigen vermogen	35
6. Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening	36
Verslag van de Statutaire Commissaris	88
Verkorte Statutaire Jaarrekening van UCB N.V.	89
1. Inleiding	89
2. Balans	89
3. Winst- en verliesrekening	90
4. Winstbestemmingsrekening	90
5. Samenvatting van de belangrijkste grondslagen voor de financiële verslaggeving	90
Woordenlijst	92

Verslag over de Corporate Governance

Als een onderneming met hoofzetel in België die de hoogste normen inzake Corporate Governance nastreeft, heeft de Raad van Bestuur van UCB in oktober 2005 het Corporate Governance Charter goedgekeurd, zoals vereist door de Belgische wetgeving inzake Corporate Governance (eerste versie). UCB heeft de Belgische Corporate Governance Code (tweede editie), gepubliceerd in maart 2009 (hierna de 'Code' genoemd) als haar referentiecode genomen, rekening houdend met de specifieke internationale aspecten van de Vennootschap. In december 2009 heeft de Raad van Bestuur het Corporate Governance Charter herzien en aangepast aan de vereisten van de Code. Dit Charter, dat op onze website (www.ubc.com) kan worden geraadpleegd, beschrijft de belangrijkste aspecten en de structuur van de Corporate Governance van UCB, de bevoegdheden van de Raad van Bestuur, zijn comités en het Uitvoerend Comité. Het wordt geregeld geactualiseerd.

In overeenstemming met de Belgische wetgeving wordt op de volgende pagina's de feitelijke informatie weergegeven met betrekking tot de Corporate Governance van UCB. Het verslag bevat een overzicht van de wijzigingen op het vlak van de Corporate Governance van UCB en van relevante gebeurtenissen die in de loop van 2009 hebben plaatsgevonden, zoals wijzigingen in het kapitaal van de onderneming of in de aandeelhoudersstructuur, de wijzigingen in samenstelling van de Raad van Bestuur en comités, de belangrijkste aspecten van UCB's systemen voor interne controle en risicobeheer en de verslag aangaande de bezoldiging. Verder verschaft het verslag, waar dit van toepassing is, bijkomende informatie over eventuele afwijkingen van de Code.

1. Kapitaal en aandelen

1.1. Kapitaal

Het kapitaal van UCB heeft in 2009 geen wijzigingen ondergaan en bedroeg op 31 december 2009 € 550 095 156, vertegenwoordigd door 183 365 052 aandelen.

1.2. Aandelen

Sinds 29 februari 2008 wordt het aandelenkapitaal van UCB vertegenwoordigd door 183 365 052 aandelen. De aandelen kunnen op verzoek van de aandeelhouder worden geregistreerd of gedematerialiseerd. Aandelen kunnen ook aan toonder zijn, conform de wet. Sinds 1 januari 2008 kunnen aandeelhouders niet langer verzoeken om hun aandelen in aandelen aan toonder om te zetten. Overeenkomstig de Belgische wet van 14 december 2005 werden alle aandelen aan toonder van UCB die geregistreerd zijn op een bewaarnemingsrekening of op een beleggingsrekening op 1 januari 2008 automatisch omgezet in gedematerialiseerde aandelen.

Sinds 1 januari 2008 worden alle aandelen aan toonder die voor registratie op een dergelijke bewaarnemingsrekening of beleggingsrekening zijn neergelegd, automatisch omgezet in gedematerialiseerde aandelen. Tot ze volledig volgestort zijn, worden de aandelen geregistreerd op naam en kunnen ze enkel overgedragen worden na voorafgaand akkoord van de Raad van Bestuur. De aandelen op naam worden bijgehouden in een specifiek register.

Alle UCB-aandelen zijn beursgenoteerd en worden verhandeld op Euronext Brussels.

1.3. Warrants

In 1999 en 2000 gaf UCB respectievelijk 145 200 en 236 700 inschrijvingsrechten (warrants) uit:

- De 145 200 warrants die in 1999 uitgegeven werden, geven elk recht om in te schrijven op een gewoon aandeel: na de annulering en de uitoefening van een deel van deze warrants kunnen 54 700 warrants nog worden uitgeoefend tot 31 mei 2012.
- De 236 700 warrants die in 2000 uitgegeven werden, geven elk recht om in te schrijven op een gewoon aandeel: na de annulering en de uitoefening van een deel van deze warrants kunnen 51 500 warrants nog worden uitgeoefend tot 28 februari 2010 en 67 700 warrants nog tot 28 februari 2013.

Uit het bovenstaande volgt dat, indien alle aan deze warrants verbonden rechten uitgeoefend zouden worden, het kapitaal van UCB € 550 616 856 zou bedragen en het aantal door UCB uitgegeven aandelen 183 538 952.

Er werden ook defensieve warrants uitgegeven, op grond van een beslissing van de Algemene Aandeelhoudersvergadering in 2008, met uitsluiting van het voorkeurrecht. De lening van € 600 000 wordt vertegenwoordigd door 30 000 schuldbewijzen met een nominale waarde van € 20. Aan elk schuldbewijs zijn 1 000 warrants verbonden die recht geven op de gezamenlijke inschrijving op 30 000 000 gewone aandelen. Op deze lening werd op 24 april 2008 ingeschreven door Financière de Tubize N.V., de referentieaandeelhouder van UCB.

Op dezelfde Algemene Aandeelhoudersvergadering werd een ad-hoccomité opgericht en werden de leden van dit comité benoemd. Dat comité beslist, in vooraf bepaalde omstandigheden, over de uitvoering van deze defensieve maatregel en keurt in voorkomend geval de overdracht van dergelijke warrants goed. De houders van warrants sluiten een overeenkomst af met UCB waarin de partijen zich ertoe verbinden de voorwaarden van uitgifte en uitoefening van de warrants na te leven.

De warrants mogen enkel worden uitgeoefend indien het ad-hoccomité beslist dat er zich een van de vooraf vastgelegde omstandigheden heeft voorgedaan die verbonden zijn met vijandige overnamebiedingen:

- Lancering van een overnamebod door een derde partij, dat door de Raad van Bestuur van UCB als vijandig beschouwd wordt;
- Wijziging van de controle van UCB door transacties op UCB-aandelen door één of meerdere derde partijen, uitgevoerd op of buiten de aandelenmarkt, geïsoleerd of in overleg;
- De dreiging van een overnamebod of een operatie die gepaard gaat met een wijziging van de controle van UCB.

Aandelen die voortvloeien uit de uitoefening van deze warrants zullen uitgegeven worden tegen een prijs die bepaald wordt op basis van de marktprijs gedurende een periode voorafgaand aan de uitgifte.

1.4. Converteerbare obligaties

UCB heeft niet-achtergestelde ongedekte obligaties van 4,5% (senior unsecured bonds) met vervaldag 2015 uitgegeven voor een totale hoofdsom van € 500 miljoen, geplaatst bij institutionele beleggers, ingevolge een versnelde bookbuildingprocedure op 30 september 2009 (de 'Obligaties').

De Buitengewone Algemene Aandeelhoudersvergadering besliste op 6 november 2009 om aan deze obligaties een conversierecht te verbinden.

Elke obligatie heeft een waarde van € 50 000 en kan vanaf 2 december 2009 tot 15 oktober 2015 omgezet worden tegen een conversiekoers van € 38 746 per aandeel. Na ontvangst van een verzoek tot conversie van een obligatiehouder heeft de Raad van Bestuur van UCB naar eigen goeddunken maar met de beste belangen voor de Vennootschap voor ogen de keuze om (i) nieuwe aandelen uit te geven, (ii) bestaande aandelen te leveren, (iii) een contant bedrag te betalen in plaats van aandelen te leveren of (iv) die drie mogelijkheden te combineren.

Indien alle Obligaties in nieuwe aandelen zouden worden omgezet tegen de conversiekoers, zou UCB 12 904 558 nieuwe aandelen uitgeven.

Het is mogelijk dat de conversiekoers moet worden herzien in overeenstemming met de antiverwateringsbepalingen in de Algemene Voorwaarden van de Obligaties of in geval van wijziging van controle.

De Obligaties zijn genoteerd op de EURO MTF markt op de Luxemburgse beurs.

1.5. Ingekochte eigen aandelen

Op 31 december 2009 bezat UCB N.V. geen UCB-aandelen.

UCB Fipar N.V., een indirect verbonden onderneming van UCB N.V., verwierf 746 800 UCB-aandelen in 2002, 372 904 UCB-aandelen in 2003, 1 064 200 UCB-aandelen in 2004, 370 000 UCB-aandelen in 2005 en 950 000 UCB-aandelen in 2006.

Op 31 december 2009 hield UCB Fipar N.V. een totaal van 3 169 050 UCB-aandelen aan, die 1,73% van het totaal aantal uitgegeven UCB-aandelen vertegenwoordigen. UCB S.C.A., een indirect verbonden onderneming van UCB N.V., verwierf 61 200 UCB-aandelen in 2007, 50 384 aandelen in 2008 en 128 116 aandelen in 2009. Per 31 december 2009 had UCB S.C.A. één UCB aandeel.

De UCB-aandelen werden door UCB Fipar N.V. en UCB S.C.A. verworven teneinde de verplichtingen te dekken die voortvloeien uit de aandelenoptieplannen, aandelentoekeningsplannen en aandelenprestatieplannen. Voor meer informatie over de aandelenoptieplannen van UCB N.V. zie Toelichting 25.

In overeenstemming met een beslissing van de aandeelhoudersvergadering op 6 november 2009 mag de Raad van Bestuur voor onbepaalde tijd en conform Artikel 622, § 2, deel 2, 1°, van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen de eigen aandelen van de Vennootschap vervreemden op of buiten de beurs, door middel van verkoop, ruil, inbreng of op gelijk welke andere wijze. Die toelating is toepasbaar voor het vervreemden van de aandelen van de Vennootschap in het bezit van een directe dochteronderneming van de onderneming in de betekenis van Artikel 627 van het Wetboek van Vennootschappen.

In overeenstemming met een beslissing van dezelfde aandeelhoudersvergadering mogen de Raad van Bestuur van de Vennootschap en de Raden van haar directe dochterondernemingen, gedurende een periode van vijf jaar die een aanvang neemt op 7 november 2009, aandelen van UCB verwerven tot een maximum van 20% van de uitgegeven aandelen, voor een ruilwaarde gelijk aan de slotkoers van het UCB-aandeel op Euronext Brussels op de dag onmiddellijk voorafgaand aan de aankoop, plus een maximum van 15% of minus een maximum van 15%, en rekening houdend met gelijk welke toepasbare wetsbepalingen.

2. Aandeelhouders en aandeelhoudersstructuur

UCB's hoofdaandeelhouder (referentieaandeelhouder) is Financière de Tubize N.V., een op Euronext Brussels genoteerde Vennootschap.

Financière de Tubize N.V. heeft op 1 september 2008 een transparantieverklaring verstrekt over haar participatie in UCB, in overeenstemming met de wet van 2 mei 2007 betreffende de aangifte van belangrijke aandelenparticipaties in beursgenoteerde Vennootschappen. Volgens artikel 3, § 1, 13° van de wet van 2 mei 2007, handelt Financière de Tubize N.V. in overleg met Schwarz Vermögensverwaltung GmbH, KBC Bank N.V., Degroof Corporate Finance N.V. en Imofig N.V., Levimmo N.V., Compar Finance N.V., Pharmahold N.V. en Cosylva N.V., met wie Financière de Tubize N.V. afzonderlijke aandeelhoudersovereenkomsten heeft getekend.

Hun participaties staan vermeld onder nr: 4 tot 10 in de onderstaande tabel. De aandelen die onder deze overeenkomsten vallen, met inbegrip van de aandelen in handen van Financière de Tubize N.V., vertegenwoordigen 48,72% van het aandelenkapitaal van de Vennootschap.

Ongeveer 54,14% van Financière de Tubize N.V. is in handen van de familie Janssen.

In overeenstemming met de transparantieverklaringen gemaakt overeenkomstig de Wet van 2 mei 2007, zijn de belangrijkste aandeelhouders van UCB momenteel:

Controlerende en belangrijkste aandeelhouders van UCB op 30 oktober 2008

		Momenteel	Stemrecht	Datum (conform de verklaring in overeenstemming met de wet van 2 mei 2007)
	Kapitaal	550 095 156		
	Aandelen	183 365 052		
1	Financière de Tubize N.V. (Tubize)	66 370 000	36,20 %	1 september 2008
2	UCB Fipar N.V.	3 175 478	1,73%	1 september 2008
3	UCB S.C.A.	12 000	0,01%	1 september 2008
4	Schwarz Vermögensverwaltung GmbH	9 885 618	5,39%	1 september 2008
5	KBC Bank N.V.	2 289 318	1,25%	1 september 2008
6	Bank Degroof N.V.			
	via Degroof Corporate Finance N.V.	450 000		1 september 2008
	via Imofig N.V.	219 230		1 september 2008
		669 230	0,36%	1 september 2008
7	Levimmo N.V.	1 230 770	0,67%	1 september 2008
8	Compar Finance N.V.	1 900 000	1,04%	1 september 2008
	Compar Finance N.V. heeft nog eens 165 830 UCB-aandelen buiten de samenwerking.			
9	Pharmahold N.V.	1 900 000	1,04%	1 september 2008
	Pharmahold N.V. heeft nog eens 1 100 000 UCB-aandelen buiten de samenwerking.			
10	Cosylva N.V.	1 900 000	1,04%	1 september 2008
	Cosylva N.V. heeft nog eens 1 100 000 UCB-aandelen buiten de samenwerking.			
	Tubize+ verbonden bedrijven + samenwerking 4,5,6,7,8,9,10	89 332 414	48,72%	1 september 2008
11	Capital Research en Management Company (voting interests)	21 717 895	11,84%	30 oktober 2008
	Met inbegrip van de UCB-aandelen in handen van het Euro Pacific Growth Fund die meer dan 3% van het aandelenkapitaal van UCB uitmaken.			

Tubize heeft verklaard met elk van de aandeelhouders 4,5,6,7,8,9,10 afzonderlijk samen te werken voor het opgegeven aantal aandelen.

Bijkomende UCB-aandelen in handen van personen die samenwerken met Tubize, maar die niet zijn opgenomen in de samenwerkingsovereenkomsten met Tubize.

	Momenteel	Stemrecht	Datum (conform de verklaring in overeenstemming met de wet van 2 mei 2007)
KBC Groep (via andere dochterondernemingen dan KBC Bank)	325 640	0,18%	1 september 2008
Compar Finance N.V.	165 830	0,09%	1 september 2008
Pharmahold N.V.	1 100 000	0,60%	1 september 2008
Cosylva N.V.	1 100 000	0,60%	1 september 2008
Totale stemrechten in handen van personen die samenwerken met Tubize inclusief Tubize		50,19%	

De overige UCB-aandelen zijn in handen van het publiek.

Gezamenlijke mededeling van de vaste aandeelhouders van UCB N.V. krachtens artikel 74, §7 van de Wet van 1 april 2007 betreffende openbare overnamebiedingen.

UCB N.V. heeft de mededelingen ontvangen die respectievelijk op 22 november 2007, 17 december 2007 en 28 december 2007 werden gedaan door de volgende aandeelhouders van UCB N.V., die overeenkomstig artikel 74, §7 van de Wet van 1 april 2007 in overleg handelden.

Samengevat zijn de stemrechten van deze aandeelhouders van UCB N.V. per 1 september 2007 als volgt toegewezen:

Financière de Tubize N.V.	66 370 000	36,20%
Schwarz Vermögensverwaltung GmbH & Co KG	9 885 618	5,39%
UCB Fipar N.V.	3 176 578	1,73%
Totaal stemrechten	79 432 196	43,32%

3. Raad van Bestuur en comités van de Raad

3.1. Raad van Bestuur

Samenstelling van de Raad van Bestuur en de onafhankelijke bestuurders

Van 1 januari tot 30 april 2009 was de samenstelling van de Raad van Bestuur als volgt:

Karel Boone, Voorzitter
 Evelyn du Monceau, Vicevoorzitter
 Roch Doliveux, Uitvoerend Bestuurder
 Prins Lorenz van België
 Peter Fellner
 Gerhard Mayr
 Arnoud de Pret
 Bridget van Rijckevorsel
 Patrick Schwarz-Schütte
 Gaëtan van de Werve
 Armand De Decker
 Jean-Pierre Kinet
 Thomas Leysen
 Norman J. Ornstein

Patrick Schwarz-Schütte trad terug tijdens de Algemene Aandeelhoudersvergadering op 30 april 2009.

Tijdens de Buitengewone Algemene Aandeelhoudersvergadering op 6 november 2009 werd één extra niet-uitvoerend Bestuurder benoemd: Sir Tom McKillop.

Tom McKillop is in 1943 geboren in Ayrshire, Schotland en studeerde aan de Irvine Royal Academy, Universiteit van Glasgow en het Centre de Mécanique Ondulatoire Appliquée (Parijs). In 1969 trad hij in dienst in het Corporate Research Laboratory van ICI in Runcorn. Hij voerde onderzoek op het gebied van synthetische scheikunde, kwantummechanica en moleculaire biologie. In 1975 stapte hij over naar ICI Pharmaceuticals Division. Hij bekleedde steeds hogere functies op het gebied van Onderzoek en Ontwikkeling, tot hij in 1989 werd benoemd tot Technisch Directeur en Vicevoorzitter van ICI Pharmaceuticals. In die functie was hij wereldwijd verantwoordelijk voor Research, Development, Medical en Production. In 1994 werd hij benoemd tot Chief Executive Officer van Zeneca Pharmaceuticals – Zeneca en ICI waren in 1993 uiteengegaan. Na voltooiing van de fusie van Astra en Zeneca in april 1999 werd hij Chief Executive van AstraZeneca PLC en hij bekleedde die functie tot aan zijn pensioen op 31 december 2005. Daarnaast was hij gedurende bepaalde periodes ook actief als Voorzitter van de British Pharma Group, Voorzitter van de Europese Federatie van Verenigingen van Farmaceutische Bedrijven, Voorzitter van de Pharmaceutical Industry Task Force en als lid van de Europese Ronde Tafel van Industriëlen en van de Ronde Tafel voor Europese financiële dienstverlening. Vandaag is Sir Tom voorzitter van The Science Council en niet-uitvoerend bestuurder van Almirall Prodesfarma N.V. In het verleden was hij Voorzitter van de Royal Bank of Scotland en niet-uitvoerend bestuurder van BP plc, Amersham International plc (vandaag GE Healthcare) en Lloyds TSB plc. In de loop van zijn carrière ontving Sir Tom tal van wetenschappelijke onderscheidingen en beurzen. In 2002 werd hij tot ridder geslagen voor zijn diensten aan de farmaceutische industrie.

Karel Boone is sinds 24 april 2008 Voorzitter van de Raad van Bestuur.

Evelyn du Monceau, Arnoud de Pret, Bridget van Rijckevorsel en Gaëtan van de Werve zijn afgevaardigden van de belangrijkste aandeelhouder van UCB en komen als dusdanig niet in aanmerking voor de functie van onafhankelijk bestuurder. Roch Doliveux is een Uitvoerend Bestuurder en is bijgevolg geen onafhankelijk bestuurder. Peter Fellner is tot april 2003 CEO van de Celltech Group geweest, en kwam om die reden niet in aanmerking voor de functie van onafhankelijk bestuurder gedurende een periode van 5 jaar; tot mei 2008. Op 29 april 2010 zal aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders worden voorgesteld deze onafhankelijkheid volgens de wet te erkennen.

Patrick Schwarz-Schütte was tot eind 2006 Voorzitter van de Raad van Bestuur van Schwarz Pharma AG en komt bijgevolg niet in aanmerking als onafhankelijk bestuurder.

Karel Boone is sinds zijn laatste herverkiezing op 30 april 2009 nu in zijn vierde jaar als Bestuurder werkzaam, en enkel om deze reden komt hij niet in aanmerking als onafhankelijk bestuurder. De Raad van Bestuur beschouwt Karl Boone echter als onafhankelijk, vooral gezien het feit dat de sector waarin de Vennootschap actief is gekenmerkt wordt door lange cycli.

Prins Lorenz van België, Armand De Decker, Gerhard Mayr, Jean-Pierre Kinet, Norman Ornstein, Thomas Leysen, Tom McKillop en, sinds mei 2008, Peter Fellner; voldoen aan alle onafhankelijkheidscriteria die zijn bepaald door de wet, de Raad van Bestuur en de Belgische Wet inzake Corporate Governance.

De huidige samenstelling van de Raad van Bestuur is als volgt:

	Voor het eerst benoemd als Bestuurder	Einde mandaat	Onafhankelijk Bestuurder
Karel Boone, Voorzitter	2000	2012	x (tot 30 april 2009)
Evelyn du Monceau, Vicevoorzitter	1984	2011	
Roch Doliveux, Uitvoerend Bestuurder	2004	2010	
Prins Lorenz van België	2001	2010	x
Armand De Decker	2008	2011	x
Peter Fellner	2005	2011	
Jean-Pierre Kinet	2008	2011	x
Thomas Leysen	2008	2011	x
Tom McKillop	2009	2012	x
Gerhard Mayr	2005	2011	x
Norman J. Ornstein	2008	2011	x
Arnoud de Pret	2005	2011	
Bridget van Rijckevorsel	1992	2011	
Gaëtan van de Werve	2006	2012	

De mandaten van Roch Doliveux en van Prins Lorenz van België lopen af op de Algemene Aandeelhoudersvergadering op 29 april 2010. Prins Lorenz van België is geen kandidaat voor verlenging. Het mandaat van Roch Doliveux zal tijdens die vergadering worden voorgesteld voor verlenging.

De Secretaris van de Raad van Bestuur is Michèle de Cannart, Vice President & General Secretary.

Werking van de Raad van Bestuur

In 2009 kwam de Raad van Bestuur acht maal samen. De aanwezigheidsgraad van de leden was als volgt:

Karel Boone, Voorzitter	100%
Evelyn du Monceau, Vicevoorzitter	100%
Roch Doliveux, Uitvoerend Bestuurder	100%
Prince Lorenz van België	88%
Armand De Decker	75%
Peter Fellner	88%
Jean-Pierre Kinet	100%
Thomas Leysen	100%
Tom McKillop - vanaf 6 november 2009	100%
Gerhard Mayr	88%
Norman J. Ornstein	88%
Arnoud de Pret	100%
Bridget van Rijckevorsel	100%
Patrick Schwarz-Schütte - tot 30 april 2009	50%
Gaëtan van de Werve	100%

In 2009 gingen de belangrijkste besprekingen, beoordelingen en beslissingen van de Raad van Bestuur over de strategie van UCB, de verslagen van het Auditcomité en van het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen, UCB's Corporate Governance en de organisatie van UCB bij de verdere uitvoering van het SHAPE-initiatief, de benoemingen voorbehouden voor de Raad, het verloningsbeleid, de bestuurs- en financiële rapportering, onderzoek & ontwikkeling ("O&O"), de schuldfinanciering en financieringsdiversificatie, investeringsprogramma's en voorstellen inzake bedrijfsontwikkeling, licentieovereenkomsten, afstoting van niet-kernactiviteiten, rapporten en resolutievoorstellen aan de aandeelhouders zoals vermeld in de uitnodigingen voor de aandeelhoudersvergaderingen, overeenkomstig de wet.

Er waren geen transacties of contractuele betrekkingen tussen UCB, met inbegrip van haar verbonden ondernemingen, en leden van de Raad van Bestuur, die tot een belangenconflict zouden kunnen leiden waarin de wettelijke bepalingen inzake belangenconflicten niet voorzien waren.

In 2009 organiseerde de Raad van Bestuur een inductieprogramma – gestart in 2008 voor nieuwe bestuurders over UCB's Corporate Governance en over de taken en verantwoordelijkheden voor de nieuwe bestuurders - over de verschillende expertisedomeinen die vereist zijn in een biofarmaceutische onderneming, met name O&O, operationele aangelegenheden, beheer van intellectuele eigendom, bedrijfsontwikkeling, productie, financiën, informatieverwerking, personeelsbeheer en risicobeheer.

Raad van Bestuur: evaluatie

In 2008 en begin 2009 deed de Raad van Bestuur – net als in 2003 en 2006 – een evaluatie van zijn bijdrage aan het succes van de Vennootschap op lange termijn. Op basis daarvan wordt de strategische missie gedefinieerd. Voorts moet de evaluatie leiden tot een

optimalisering van de samenstelling en van de werking van de Raad van Bestuur en zijn comités, en van zijn samenwerking met de CEO en het Uitvoerend Comité. Die evaluatie werd gemaakt door de Voorzitter van de Raad van Bestuur en de Voorzitter van het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen.

Voor meer informatie over deze evaluatie, zie ook het Corporate Governance Charter (punt 3.5.) op de website van UCB.

3.2. Comités van de Raad

Auditcomité

Sinds de Algemene Aandeelhoudersvergadering van 24 april 2008 is de samenstelling van het Auditcomité als volgt:

	Einde mandaat	Onafhankelijke Bestuurder
Arnoud de Pret, Voorzitter	2011	
Karel Boone	2012	x (tot 30 april 2009)
Prins Lorenz van België	2010	x

Prins Lorenz van België vervult de onafhankelijkheidscriteria vermeld in Artikel 526ter van het Wetboek van Vennootschappen en de drie leden van het Audit Comité hebben de kennis in boekhoudkundige- en auditzakencompetenties zoals vereist door Artikel 526bis § 2 van datzelfde Wetboek.

Karel Boone voldoet aan alle onafhankelijkheidscriteria die door de wetgeving en de Belgische wet inzake Corporate Governance zijn bepaald, behalve dat hij vóór zijn herverkiezing in 2009 drie ambtstermijnen als lid van de Raad van Bestuur van UCB had uitgeoefend. Omdat zijn totale ambtstermijn niet meer dan twaalf jaar bedraagt, is de Raad van Bestuur van mening dat zijn negen jaar ervaring als Bestuurder geen invloed zal hebben op zijn onafhankelijk oordeel in alle zaken die aan de Raad van Bestuur en comités van de Raad worden voorgelegd.

Het Auditcomité vergaderde in 2009 viermaal, met een aanwezigheidsgraad van 83%. De helft van de vergaderingen werd gehouden in aanwezigheid van de externe revisoren.

De vergaderingen van het Auditcomité werden bijgewoond door de Executive Vice President en Chief Financial Officer: Detlef Thielgen, de Vice President Global Internal Audit/M&A: Doug Gingerella, de Vice President Financial Control: Bernard Lauwers (eenmaal), de Vice President Reporting & Consolidation: Olaf Elbracht, en Michèle de Cannart, Vice President & General Secretary die als Secretaris fungeerde en eenmaal door Filip Vanbrabant die als Secretaris fungeerde. Twee vergaderingen werden gedeeltelijk bijgewoond door Bob Trainor, Executive Vice President en General Counsel en tevens Voorzitter van het Risk Management Committee van de Groep, en één vergadering werd gedeeltelijk bijgewoond door Jean-Marie Schollaert, Group Risk Director. Twee vergaderingen werden bijgewoond door Nasreen Vadachia, Associate Director IFRS Competence Center. Een andere vergadering werd bijgewoond door Christian Capouillez, Financial Shared Services, en door Philippe Waty, Vice President Corporate Compensation/Benefits.

Comité van Bezoldigingen en Benoemingen

Het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen is als volgt samengesteld:

	Einde mandaat	Onafhankelijke Bestuurder
Evelyn du Monceau, Voorzitter	2011	
Karel Boone	2012	x (tot 30 april 2009)
Thomas Leysen - vanaf 26 februari 2010	2011	x
Gerhard Mayr	2011	x
Gaëtan van de Werve	2012	

Karel Boone voldoet aan alle onafhankelijkheidscriteria die door de wetgeving en de Belgische wet inzake Corporate Governance zijn bepaald, behalve dat hij vóór zijn herverkiezing in 2009 drie ambtstermijnen als lid van de Raad van Bestuur van UCB had uitgeoefend. Omdat zijn totale ambtstermijn niet meer dan twaalf jaar bedraagt, is de Raad van Bestuur van mening dat zijn negen jaar ervaring als Bestuurder geen invloed zal hebben op zijn onafhankelijk oordeel in alle zaken die aan de Raad van Bestuur en comités van de Raad worden voorgelegd. Alle leden van het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen zijn onafhankelijk van het management.

Voor meer informatie, zie het Corporate Governance Charter (punt 4.3.2.) op de website van UCB.

Het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen vergaderde in 2009 driemaal, met een aanwezigheidsgraad van 100%.

De vergaderingen van het comité werden bijgewoond door Roch Doliveux, Voorzitter van het Uitvoerend Comité, behalve wanneer er zaken werden besproken die op hemzelf betrekking hadden, en door Fabrice Enderlin, Executive Vice President Corporate Human Resources, die handelt als secretaris.

Het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen heeft in 2009 en overeenkomstig zijn referentiekader (zie Corporate Governance Charter), de benoemingsvoorstellen die ter goedkeuring aan de Raad van Bestuur zullen worden voorgelegd, de prestaties van de leden van het Uitvoerend Comité en hun bezoldiging, herzien. Het heeft de planning m.b.t. de opvolging van de CEO en de andere leden van het Uitvoerend Comité herzien. Het heeft het bezoldigingsbeleid en de lange-termijn incentieven die aan bedrijfsbestuurders worden toegekend, en de prestatiecriteria waaraan deze incentieven zijn gekoppeld, herzien en ter goedkeuring aan de Raad van Bestuur voorgelegd.

3.3. Uitvoerend Comité

Samenstelling van het Uitvoerend Comité

Tot 31 augustus 2009 was de samenstelling van het Uitvoerend Comité als volgt:

Roch Doliveux, CEO & Voorzitter van het Uitvoerend Comité

Melanie Lee, Executive Vice President & President UCB NewMedicines™

Robert Trainor, Executive Vice President & General Counsel

Detlef Thielgen, Executive Vice President & Chief Financial Officer

Iris Löw-Friedrich, Executive Vice President Global Projects & Development, Chief Medical Officer

Fabrice Enderlin, Executive Vice President Corporate Human Resources

Mark McDade, Executive Vice President Global Operations

Michele Antonelli, Executive Vice President Technical Operations & Quality Assurance

Melanie Lee besliste de UCB Groep te verlaten op 31 augustus 2009 en Ismail Kola werd op 23 november 2009 benoemd tot Executive Vice President & President UCB NewMedicines™.

De samenstelling van het Uitvoerend Comité is sindsdien als volgt:

Roch Doliveux, CEO & Voorzitter van het Uitvoerend Comité

Robert Trainor, Executive Vice President & General Counsel

Detlef Thielgen, Executive Vice President & Chief Financial Officer

Iris Löw-Friedrich, Executive Vice President Global Projects & Development, Chief Medical Officer

Fabrice Enderlin, Executive Vice President Corporate Human Resources

Mark McDade, Executive Vice President Global Operations

Michele Antonelli, Executive Vice President Technical Operations & Quality Assurance

Ismail Kola, Executive Vice President & President UCB NewMedicines™

Werking van het Uitvoerend Comité

In 2009 vergaderde het Uitvoerend Comité tweemaal per maand.

Er waren in 2009 geen transacties of contractuele betrekkingen tussen UCB, met inbegrip van haar verbonden ondernemingen, en leden van het Uitvoerend Comité, die tot een belangenconflict hadden kunnen leiden.

4. Bezoldiging

4.1. Bezoldiging van de Bestuurders en van de leden van de comités van de Raad van Bestuur

De Bestuurders en de Leden van de Comités van de Raad van Bestuur worden voor hun diensten vergoed op basis van een bezoldigingsplan via contanten. De hoogte van de vergoeding is gebaseerd op maatstaven die rekening houden met de vergoeding van raadsleden van vergelijkbare Amerikaanse ondernemingen en van Europese biofarmaceutische bedrijven. Momenteel worden geen langetermijnincentives toegekend. De hoogte van de vergoedingen werd goedgekeurd op de Algemene Aandeelhoudersvergadering van 24 april 2008 en sindsdien krijgen de bestuurders van UCB de volgende vergoedingen:

Jaarlijkse emolumenten	
Bestuurders	€ 60 000
Voorzitter van de Raad	€ 120 000
Vicevoorzitter	€ 90 000

Presentiegeld Raad van Bestuur (per vergadering)	
Bestuurders	€ 1 000
Voorzitter van de Raad	€ 2 000
Vicevoorzitter	€ 1 500

Andere activiteiten van de Raad van Bestuur – jaarlijkse vergoeding	
Leden van de Comités van de Raad van Bestuur	€ 7 500
Voorzitter van een Comité van de Raad van Bestuur	€ 15 000

Bij toepassing van die regels bedroeg de totale bezoldiging van de Bestuurders en de Leden van de Comités van de Raad van Bestuur bij UCB voor 2009:

	Bezoldiging
Karel Boone, Voorzitter	€ 151 000
Evelyn du Monceau, Vicevoorzitter	€ 117 000
Roch Doliveux, Uitvoerend Bestuurder ¹	€ 68 000
Prins Lorenz van België	€ 74 500
Armand De Decker	€ 66 000
Peter Fellner	€ 67 000
Jean-Pierre Kinet	€ 68 000
Thomas Leysen	€ 68 000
Tom McKillop - vanaf 6 november 2009	€ 12 000
Gerhard Mayr	€ 74 500
Norman J. Ornstein	€ 67 000
Arnoud de Pret	€ 83 000
Bridget van Rijckevorsel	€ 68 000
Patrick Schwarz-Schütte - tot 30 april 2009	€ 21 000
Gaëtan van de Werve	€ 75 500

4.2. Bezoldiging van de leden van het Uitvoerend Comité

Dit deel beschrijft de krachtlijnen van ons Global Rewards programma, meer bepaald ons bezoldigingsprogramma van de uitvoerende bestuurders, en biedt een overzicht van onze bezoldigingsstructuur van de Uitvoerende Bestuurders. Het bevat ook een gedetailleerde analyse van het verband tussen de prestaties en de hoogte van de vergoedingen en geeft uitleg bij het besluitvormingsproces betreffende de bezoldiging van de Uitvoerende Bestuurders in verband met onze beleidslijnen inzake Corporate Governance.

Principes inzake Global Rewards

Om de doelstellingen van onze onderneming binnen een uiterst concurrentiële bedrijfscontext te verwezenlijken, hebben we hooggekwalificeerde en talentrijke uitvoerende bestuurders nodig die werken in een cultuur van hoge prestaties. Om dat type cultuur te handhaven met sterk betrokken werknemers, is het van cruciaal belang om te beschikken over een concurrentieel Global Rewardsprogramma. Het Global Rewardsprogramma van UCB heeft de volgende doelstellingen:

- motiveren om onze bedrijfsstrategie te versterken en onze bedrijfsdoelstellingen te verwezenlijken;
 - de vergoedingen van de werknemers afstemmen op het bereiken van hun objectieven en met het algemene succes van de onderneming;
 - het programma moet eerlijk en billijk zijn en ons in staat stellen talent aan te trekken en bij ons te houden op wereldwijd niveau;
 - de nadruk leggen op vergoedingen in ruil voor prestaties;
- Het Global Rewardsprogramma ondersteunt die drive en die visie. Het is zodanig ontworpen om intern en extern te werken aan het aantrekken, rekruteren, ontwikkelen, behouden en belonen van de beste talenten in de industrie.

In het kader van ons bezoldigingsprogramma van de Uitvoerende Bestuurders zijn de vergoedingen nauw verbonden met niet alleen de bedrijfsprestaties op korte termijn maar ook met de duurzaamheid op lange termijn en staat het ook toe om sterke prestaties te erkennen en te belonen.

Samenstelling en marktconcurrentie van het bezoldigingsprogramma van de Uitvoerende Bestuurders

Het bezoldigingsbeleid voor de leden van het Uitvoerend Comité is vastgelegd door de Raad van Bestuur op basis van de aanbevelingen van het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen. Het beleid zorgt ervoor dat de vergoedingsprogramma's voor de leden van het Uitvoerend Comité, inclusief aandelenopties en aandelen, pensioenplannen en ontslagregelingen, eerlijk en geschikt zijn om management aan te trekken, te behouden en te motiveren en redelijk zijn in het kader van de economische situatie van de onderneming en de relevante gebruiken binnen vergelijkbare wereldwijde biofarmaceutische bedrijven.

Onze vergoedingspakketten voor de leden van het Uitvoerend Comité bevatten twee hoofdelementen:

- een basisloon (een vast element van het loon);
- een variabel loon (bestaande uit een bonus in contanten en langetermijnincentives).

Elk jaar onderzoekt het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen de gepaste mix en het gepaste niveau van beloningen in contanten en aandelen op basis van de aanbevelingen van het Corporate Human Resources departement. We onderzoeken deze aanbevelingen met onze onafhankelijke consultant inzake vergoedingen, Towers Watson, evenals met Hewitt als tweede referentie, om het concurrentievermogen van onze totale vergoeding te verzekeren. Om de twee jaar onderzoeken we het concurrentievermogen van de pakketten. De gegevens worden aangepast in de jaren waarin het onderzoek niet wordt gevoerd, op basis van wereldwijde marktbevingen op het vlak van vergoedingen voor Uitvoerende Bestuurders.

¹ De details van de bezoldiging van de uitvoerende functie van Roch Doliveux worden toegelicht in paragraaf 3.2. en 3.3.

UCB vergelijkt haar totale vergoeding in contanten met een welbepaalde groep van vergelijkbare internationale bedrijven binnen de biofarmaceutische sector (bedrijven met farmaceutische of biotechnologische activiteiten). Het reële vergoedingsniveau van elke persoon wordt vastgesteld in overeenstemming met de benchmark en rekening houdend met de prestaties en de ervaring van elke persoon in verhouding tot de benchmark.

De bezoldiging van de leden van het Uitvoerend Comité wordt jaarlijks herzien door het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen. Bij het vaststellen van de bezoldiging wordt rekening gehouden met de aard en de omvang van de verantwoordelijkheden van elk lid van het Uitvoerend Comité en met hun individuele prestaties.

Vast gedeelte

Basisloon:

Het basisloon vergoedt de persoon voor zijn positie binnen de organisatie, met betrekking tot de markt en met betrekking tot zijn niveau van ervaring in de functie die hij bekleedt.

Variabel gedeelte of korte termijn

Bonus in contanten:

De bonus in contanten vergoedt de prestaties van de onderneming en van het individu gedurende een periode van één jaar. De objectieven die verband houden met het groeps gedeelte en het individuele gedeelte worden aan het begin van het jaar vastgelegd door het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen, op voorstel van het Uitvoerend Comité, en goedgekeurd door de Raad van Bestuur.

Voor alle leden van het Uitvoerend Comité vertegenwoordigt de prestatie van de onderneming 75% van het doel en de prestaties van het individu 25% van het doel.

Voor 2009 was de doelstelling van de onderneming gebaseerd op de beoogde versus de reële Aangepaste Nettowinst na Belasting. Het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen geniet de discretionaire bevoegdheid na overleg met het Auditcomité om het begrote doel te wijzigen in geval van uitzonderlijke omstandigheden, zoals een belangrijke herstructurering van de bedrijfsactiva, overnames en desinvesteringen.

De richtlijnen inzake uitbetaling van het bedrijfs gedeelte worden gedefinieerd door het percentage van de reële Aangepaste Nettowinst na Belasting versus het budget. Het uitbetalingsniveau voor resultaten tussen 90% en 110% van het doel is lineair, met een overeenstemmend niveau van uitbetaling van de bonus. Hogere niveaus van bedrijfsprestaties geven aanleiding tot een relatief hoger niveau van uitbetaling, waarbij een prestatie boven 150% van het doel leidt tot een uitbetaling van 200% (maximale uitbetaling). Evenzo geeft een slechtere prestatie aanleiding tot een verminderd niveau van uitbetaling, met een uitbetalingsniveau van 10% voor resultaten die lager zijn dan 50% van het doel en van 5% voor resultaten die lager zijn dan 25% van het doel. De uitbetaling kan ook nul bedragen.

Voor het individueel gedeelte van de bonus evalueert Roch Doliveux de prestatie van de overige leden van het Uitvoerend Comité en formuleert hij een aanbeveling betreffende de betaling van de bonus aan het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen. Het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen beoordeelt de prestatie van Roch Doliveux en keurt ook de effectieve uitbetaling goed voor elk lid van het Uitvoerend Comité.

Bij het beoordelen van de prestaties houdt het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen niet alleen rekening met het verwezenlijken van de financiële en kwantitatieve doelstellingen van elk lid van het Uitvoerend Comité, maar ook met de niet-financiële aspecten, met inbegrip van de mate waarin elk lid zijn plichten heeft vervuld in overeenstemming met de waarden van de onderneming en het verwachte leiderschapsgedrag.

Variabel gedeelte op lange termijn:

Onze filosofie en praktijk inzake vergoedingen bestaan erin om een aanzienlijk gedeelte van de vergoeding in aandelen te verbinden met de financiële en niet-financiële prestaties van de onderneming op korte en op lange termijn en met de strategische doelstellingen. De langetermijnincentives worden vergeleken met de praktijken bij Europese farmaceutische bedrijven. Het langetermijn incentiveplan bestaat uit drie delen en bevat een aandelenoptieplan, een gratis aandelenplan (stock award) en een aandelenprestatieplan.

Aandelenopties:

Het management beslist wie in aanmerking komt om deel te nemen aan het aandelenoptieplan en baseert zich daarvoor op voldoening schenkende prestaties. Ongeveer 25% van de beoogde toekenning kan worden toegekend indien wordt voldaan aan de minimumcriteria m.b.t. de prestaties. De wachttijd bedraagt meestal drie jaar vanaf de datum van toekenning, maar kan langer duren in functie van lokale wettelijke vereisten. In de Verenigde Staten worden Stock Appreciation Rights in plaats van aandelenopties toegekend om zich te schikken naar de lokale wetgeving. Ze volgen dezelfde regels inzake toekenning als het aandelenoptieplan en hebben tot gevolg dat de werknemers in plaats van reële aandelen een contant bedrag ontvangen dat gelijk is aan de waardering van het UCB-aandeel.

Aandelentoeckenning:

Het aandelentoeckeningsplan kent voorwaardelijke rechten toe aan gewone UCB-aandelen voor zover men in dienst blijft bij UCB tot drie jaar na de datum van toekenning. De wachttijd duurt drie jaar vanaf de datum van toekenning. De leden van ons Uitvoerend Comité kunnen aan het plan deelnemen naar goeddunken van de Raad van Bestuur en op basis van voldoening gevende prestaties. Het plan staat een vork toe van 25% boven of onder het beoogde aantal toegekende aandelen, afhankelijk van het prestatieniveau van elke persoon.

Aandelenprestatieplan:

Dit plan creëert een nauwe band tussen vergoedingen en prestaties, daar het alleen de personen beloont die de beste prestaties leveren binnen de groep van senior executives. Op jaarbasis komen ongeveer 25 executives in aanmerking om aan dit plan deel te nemen. Prestatieaandelen zijn toekenningen van gewone UCB-aandelen die uitsluitend worden toegekend aan die leden van het Uitvoerend Comité die de hoogste twee prestatieniveaus bereiken. Bovendien moeten op het ogenblik van toekenning bepaalde voorwaarden zijn vervuld die worden bepaald door het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen en door de Raad van Bestuur. Voor de toekenning in 2009 zijn de parameters de doelstellingen inzake vermindering van de nettoschuld (voor 50%) en de EBITDA (voor 50%).

De wachttijd duurt drie jaar: Het aantal toegekende aandelen wordt aangepast op het einde van de wachttijd, op basis van de prestatiedoelstellingen van de onderneming die het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen vaststelt. Indien de reële prestaties van de onderneming lager zijn dan 100% van het doel of indien de begunstigde de onderneming verlaat vóór de toekenning, worden geen aandelen toegekend. De maximale toekenning bedraagt 150% van de individuele doelstelling.

In sommige landen kunnen ook 'phantom shares' worden toegekend, afhankelijk van de lokale wetgeving.

In 2010 heeft het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen de invoering goedgekeurd van een derde parameter voor het aandelenprestatieplan, nl. de toename van de nettoverkoop. Voor de toekenning in 2010 zijn de parameters de doelstellingen inzake vermindering van de nettoschuld (voor 25%), de EBITDA (voor 50%) en de groei van de nettoverkoop (voor 25%).

Andere bezoldigingselementen:

Leden van het Uitvoerend Comité hebben tevens recht op een extralegaal pensioenplan, een internationaal gezondheidsplan en een levensverzekering zoals die beschikbaar zijn voor andere senior executives. Aangezien we een internationaal Uitvoerend Comité hebben over verschillende landen, varieert elk plan in overeenstemming met de lokale concurrentiële en wettelijke omgeving. De leden van het Uitvoerend Comité genieten ook bepaalde voordelen zoals een bedrijfswagen en het opstellen van hun belastingaangifte. Al die elementen worden beschreven in de bezoldigingsstaat.

Het bezoldigingsbeleid voor de leden van het Uitvoerend Comité is uitvoerig beschreven onder punt 4.1. van het UCB Charter of Corporate Governance dat beschikbaar is op de website van UCB.

Ontslagregeling:

Gelet op de internationale aard van ons Uitvoerend Comité evenals de verspreiding van onze activiteiten over verschillende geografische gebieden, worden de arbeidsovereenkomsten van onze leden beheerst door verschillende rechtsstelsels.

Het contract met Roch Doliveux bepaalt dat hij in geval van ontslag een forfaitair bedrag zal ontvangen dat overeenkomt met 24 maanden van zijn werkelijk basisloon, verhoogd met het werkelijk gemiddeld variabel loon dat hij ontvangen heeft tijdens de drie voorgaande jaren. In geval van ontslag omwille van een wijziging van controle, zal het forfaitaire bedrag overeenstemmen met 36 maanden.

Ismaïl Kola heeft eveneens een Belgische arbeidsovereenkomst en heeft conform een beding inzake de beëindiging van de overeenkomst recht op een vertrekpremie van 18 maanden basisloon en op een bonus indien de onderneming een einde maakt aan de overeenkomst. Dat werd zo overeengekomen toen Ismaïl Kola in dienst werd genomen, rekening houdend met de voorwaarden die hij genoot in de Verenigde Staten en gelet op de internationale omgeving waarin we actief zijn. In geval van wijziging van controle van UCB, zal deze betaling overeenstemmen met 24 maanden basisloon en bonus.

Met betrekking tot Iris Löw-Friedrich, die een Duitse arbeidsovereenkomst heeft, valt op te merken dat de voorwaarden inzake het beëindigen van een overeenkomst van leden van het Uitvoerend Comité nogal wat bescherming bieden en worden beheerst door de individuele arbeidsovereenkomst. Voor Iris Löw-Friedrich voorziet de arbeidsovereenkomst in een opzegtermijn van ten minste zes maanden en een beëindigingsvergoeding gelijk aan één jaar basisloon en bonus. In totaal komt dat overeen met een beëindigingspakket van 18 maanden.

Voor Robert Trainor en Mark McDade, leden van ons Uitvoerend Comité en beiden met een Amerikaanse arbeidsovereenkomst, werd in 2009 een beding toegevoegd aan hun arbeidsovereenkomst met betrekking tot een beëindigingsvergoeding in geval van wijziging van controle. Conform dat beding hebben ze recht op 18 maanden basisloon en bonus ingeval van onvrijwillige beëindiging van de overeenkomst door de onderneming in geval van wijziging van controle. Er werd beslist om die bepalingen toe te voegen teneinde de leden van het Uitvoerend Comité met een Amerikaanse arbeidsovereenkomst beter te beschermen, aangezien zij niet dezelfde bescherming genieten als hun Europese collega's.

Niveau van betaling - Voorzitter van het Uitvoerend Comité en CEO

De vergoeding van de Voorzitter van het Uitvoerend Comité en CEO, Roch Doliveux, bestaat uit de voornoemde elementen, nl. het basisloon, een kortetermijnincentive en een langetermijnincentive, die elk hetzelfde gewicht hebben op het vlak van beoogde waarde.

Naast zijn bestuurdershonorarium als lid van de Raad van Bestuur van UCB N.V., heeft de Voorzitter van het Uitvoerend Comité en CEO in 2009 de volgende bezoldigingen en andere directe of indirecte voordelen ontvangen van UCB of van haar filialen:

- Basissalaris (ontvangen in 2009): € 1 238 303
- Kortetermijnincentive (bonus): De in 2010 uit te betalen bonus voor het boekjaar bedraagt in 2009 € 738 995
- Langetermijnincentive (aantal aandelen en opties van UCB): Zie sectie hieronder
- Andere componenten van de bezoldiging, zoals de pensioenkosten, verzekeringen, geldwaarde van andere voordelen, met een toelichting en, indien dat past, de bedragen van de belangrijkste componenten: € 1 418 552¹

De volledige compensatie van de CEO (basissalaris + bonus + langetermijnincentives (LTI)) bedraagt voor 2009 € 2 858 192 (zonder pensioenbijdragen en andere voordelen), wat 4,3% hoger is dan in 2008. Dat is het gevolg van een hogere waardering van het UCB aandeel en de opties toegekend in 2009. Neemt men de totale vergoeding in cash apart (basissalaris + bonus) dan gaat het over een stijging van 0,8%.

Voor 2010 heeft de Raad een salarisverhoging van 3% goedgekeurd en het nieuwe jaarsalaris van de CEO voor 2010 bedraagt € 1 275 452.

Entrepreneurship

Roch Doliveux heeft een deel van zijn vergoeding bijgedragen aan een fonds (Caring Entrepreneurship Fund) dat als onderdeel van de Koning Boudewijnstichting werd opgericht om initieel werknemers, die door de herstructurering binnen UCB werden getroffen, toe te laten een persoonlijk project/initiatief te realiseren of een nieuw bedrijf op te starten.

Het Caring Entrepreneurship Fund focust op de ondersteuning van ondernemerschap op het vlak van gezondheid en welzijn. Meer details kunt u terugvinden in het gedeelte over Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen.

Bezoldiging van de overige leden van het Uitvoerend Comité

De bezoldiging van de leden van het Uitvoerend Comité omvat de hierboven genoemde elementen, nl. het basisloon, een kortetermijnincentive en een langetermijnincentive.

Het bedrag van de vergoeding zoals hieronder aangegeven, geeft het bedrag weer dat de leden van het Uitvoerend Comité verdienen in 2009, gebaseerd op de effectieve periode dat zij leden waren van het Uitvoerend Comité (zie hierbovenvermelde 'Samenstelling van het Uitvoerend Comité' gedeelte).

De vergoeding en andere voordelen die direct of indirect worden toegekend op een globale basis aan alle andere leden van het Uitvoerend Comité door de onderneming of enig ander verbonden onderneming die deel uitmaakt van de Groep in 2009 bedraagt:

- Basissalarissen: € 2 863 556
- Kortetermijnincentive (bonus): De in 2010 uit te betalen bonussen voor het boekjaar 2009 bedragen € 1 604 883
- Langetermijnincentive (aantal aandelen en opties van UCB): Zie sectie hieronder
- Andere onderdelen van de bezoldiging, zoals de pensioenkosten, verzekeringen, vergoedingen einde contract, de geldwaarde van andere voordelen, met een toelichting en, indien dat past, de bedragen van de belangrijkste componenten: € 3 931 417

De volledige vergoeding van het Uitvoerend Comité (basissalaris + bonus + LTI) voor 2009 bedraagt € 6 168 001 (zonder pensioenbijdrage en andere voordelen).

Bijzondere bepalingen inzake rekrutering

Naast het gewone loon dat Ismail Kola in 2009 heeft ontvangen in het kader van zijn rekrutering, heeft hij ook de volgende voordelen ontvangen:

- 30.000 'phantom stocks' als tekengeld om het verlies van langetermijnincentives die hij eerder bezat gedeeltelijk te compenseren, met een wachttijd van drie jaar.
- Hulp bij verhuis.

¹ Dit bedrag is inclusief het pensioneringsvoordeel (gebaseerd op servicekost): € 1 122 943

Langetermijnincentives (LTI) toegekend in 2009

	Aandelen Opties (1)	Binomiale- waarde van de aandele- opties (in €) (2)	Toekenning van aandelen / Stock (3)	Binomiale- waarde van de toekenning van aandelen (in €) (4)	Prestatie Aandelen (5)	Binomiale- waarde van de prestatie- aandelen (in €) (6)	LTI Totale binomiale waarde (in €) (7)
Roch Doliveux	36 000	205 560	24 000	427 326	29 000	248 008	880 894
Melanie Lee	0	0	0	0	0	0	0
Fabrice Enderlin	15 000	85 650	7 500	133 539	8 750	74 830	294 019
Bob Trainor	13 200	75 372	6 600	117 515	7 000	59 864	252 751
Detlef Thielgen	15 000	85 650	7 500	133 539	8 750	74 830	294 019
Iris Loew-Friedrich	12 000	68 520	7 200	128 198	7 000	59 864	256 582
Michele Antonelli	12 000	68 520	12 200	217 224	7 000	59 864	345 608
Mark McDade	12 000	68 520	7 200	128 198	7 000	59 864	256 582
Ismail Kola (8)	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	

- (1) aantal rechten om één UCB-aandeel te kopen voor een prijs van € 21,38 (€ 22,19 voor Bob Trainor en Mark McDade) tussen 1 april 2012 en 31 maart 2019 (tussen 1 januari 2013 en 31 maart 2019 voor Roch Doliveux, Fabrice Enderlin, Detlef Thielgen en Michele Antonelli).
- (2) De 2009 waarde van de aandelenopties werd berekend op basis van de binomiale methodologie aan € 5,71
- (3) aantal UCB-aandelen die gratis moeten worden geleverd na een wachttijd van drie jaar indien nog steeds tewerkgesteld door UCB – inclusief 'phantom stock awards' en een speciale bijkomende toekenning aan Mark McDade.
- (4) De 2009 waarde van de toekenning van aandelen ("stock awards") werd berekend op basis van de binomiale methodologie aan € 17,81 per toegekend aandeel/stock award zoals gedefinieerd door Towers Watson. Volgens de regels van het plan zullen de deelnemers de aandelen ontvangen na een wachttijd van drie jaar; indien de deelnemers op dat moment nog bij UCB tewerk gesteld zijn.
- (5) aantal UCB-aandelen die gratis moeten worden geleverd na een wachttijd van drie jaar indien nog steeds tewerkgesteld door UCB en indien aan de voorafbepaalde prestatievoorwaarden is voldaan – inclusief 'phantom' prestatieaandelen.
- (6) De waarde in 2009 van de aandelenopties werd op basis van de binomiale methodologie berekend op € 8,55 per aandeel (zoals gedefinieerd door Towers Watson). Het plan bepaalt dat de deelnemers de aandelen zullen krijgen na een wachttijd van drie jaar; voor zover ze in dienst blijven bij UCB en voor zover wordt voldaan aan de twee prestatievoorwaarden die het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen goedkeurt.
- (7) Binomiale waardering: een objectieve techniek om de waarde van langetermijnincentives vast te stellen en die een reële waarde van de aandelenprijs bepaalt over de levensduur van de toekenning van een optie of een langetermijnincentive
- (8) Ismail Kola is bij UCB in dienst getreden op 23 november 2009. Op 1 december 2009 kon hij intekenen op een 'phantom stock award' van 30 000 aandelen. Ze zullen als volgt toegekend worden: 5 000 'phantom stocks' op 1 december 2010, 10 000 'phantom shares' op 1 december 2011 en 15 000 'phantom shares' op 1 december 2012. Elke toekenning zal plaatsvinden op voorwaarde dat Kola voor UCB blijft werken.

Uitoefening van aandelenopties en toekenning van aandelen toegekend in 2009

	Aandelenopties (1)		Toekenning van aandelen (1)	
	Aantal opties ontvangen bij uitoefening (€)	Waarde gerealiseerd bij uitoefening (€)	Aantal aandelen ontvangen bij toekenning (€)	Waarde gerealiseerd bij toekenning (€) (2)
Roch Doliveux	-	-	15 000	337 350
Robert Trainor	-	-	5 000	112 450
Melanie Lee	-	-	5 000	112 450

- (1) Iris Loew-Friedrich, Detlef Thielgen, Fabrice Enderlin, Michele Antonelli, Marc Mc Dade en Ismail Kola zijn bij UCB in dienst getreden na de toekenning van de LTI in 2006.
- (2) Vertegenwoordigt de marktwaarde van de aandelen die worden geleverd op de datum van toekenning, vastgesteld als het gemiddelde van de hoogste en de laagste prijs van de UCB-aandelen op die datum.

De Algemene Aandeelhoudersvergadering van 30 april 2009 heeft het toekennen van gratis aandelen volgens het aandelentoekeningsplan en prestatieaandelenplan goedgekeurd.

5. Belangrijkste kenmerken van de systemen voor interne controle en risicobeheer van de Vennootschap

5.1. Interne controle

De Raad van Bestuur is het bestuursorgaan van de Vennootschap en een van zijn rollen bestaat erin om de Vennootschap als een ondernemer te leiden binnen een kader van voorzichtige en doeltreffende controle die het mogelijk maakt om risico's te beoordelen en te beheren. Het management van de Vennootschap moet passende interne controles ontwikkelen en handhaven om redelijke zekerheid te bieden betreffende het verwezenlijken van de doelstellingen van de betrouwbaarheid van de financiële informatie, de naleving van toepasbare wetten en reglementen en het uitvoeren van processen van interne controle binnen de Vennootschap op de efficiëntste wijze.

Het Auditcomité staat de Raad van Bestuur bij in zijn opdracht van controle op het management van de Vennootschap en de Groep in zijn geheel en van controle op de efficiëntie van de algemene interne controleprocessen van de Vennootschap, de controle van het algemene financiële rapporteringsproces en de controle van de Global Internal Audit en de effectiviteit daarvan.

De Global Internal Audit vervult onafhankelijke en objectieve taken die tot doel hebben de interne controle en verrichtingen van de Vennootschap te evalueren, te verbeteren en hun waarde te vergroten, door middel van een systematische en gedisciplineerde benadering van de evaluatie van, en het aanbevelen van verbeteringen aan, de processen van de Vennootschap inzake bestuur, naleving, risicobeheer en interne controle.

5.2. Risicobeheer

Een globaal beleid van risicobeheer, toepasbaar voor de hele UCB Groep en zijn dochterondernemingen wereldwijd, beschrijft het engagement van UCB om een doeltreffend systeem van risicobeheer in te voeren in de hele Vennootschap teneinde haar blootstelling aan risico's die de bedrijfsdoelstellingen van UCB kunnen bedreigen tot een minimum te beperken.

De Raad van Bestuur keurt de strategie en de doelstellingen van UCB Groep goed en ziet toe op het creëren, uitvoeren en controleren van het systeem voor risicobeheer van de Groep.

De Raad van Bestuur wordt bijgestaan door het Auditcomité in zijn opdracht van risicobeoordeling en risicobeheer. Het Auditcomité onderzoekt op regelmatige basis de gebieden waar risico's een grote impact kunnen hebben op de financiële situatie en de reputatie van de Groep en controleert het algemene risicobeheerproces van de Vennootschap.

Het Corporate Risk Management Committee is samengesteld uit leden van het Uitvoerend Comité en senior managementvertegenwoordigers van alle bedrijfsfuncties en rapporteert aan het Uitvoerend Comité. Het Corporate Risk Management Committee levert strategisch leiderschap ter ondersteuning van het proces van evaluatie en toekenning van prioriteit van de bedrijfsrisico's. Dat proces stuurt het opstellen van plannen tot matiging van de risico's in alle geledingen van de onderneming, ondersteund door een globaal systeem van risicobeheer dat de reële of potentiële risico's of blootstelling aan risico's op doeltreffende en efficiënte wijze evalueert, rapporteert, matigt en beheert. De voorzitter van het Corporate Risk Management Committee bezorgt regelmatige updates van de situatie aan het Auditcomité.

Het Uitvoerend Comité is verantwoordelijk voor het uitvoeren van de strategie en doelstellingen inzake risicobeheer, terwijl Global Internal Audit belast is met de onafhankelijke en regelmatige controle en goedkeuring van het risicobeheerproces binnen de Vennootschap en, in overleg met de Business Functions, met het nemen van maatregelen om de geëvalueerde risico's te matigen en te controleren.

6. Persoonlijke beleggingstransacties en handel in Vennootschapsaandelen

In naleving van Richtlijn 2003/6/EG betreffende handel met voorkennis en marktmanipulatie, heeft de Raad van Bestuur de Code betreffende Persoonlijke Investerings goedgekeurd om handel met voorkennis en marktmisbruik te voorkomen, in het bijzonder tijdens de perioden die voorafgaan aan de publicatie van resultaten of gegevens die een aanzienlijke invloed kunnen hebben op de prijs van het UCB-aandeel of de aandelenprijs van de Vennootschap die het doelwit is van een geplande operatie.

De Code betreffende Persoonlijke Investerings verbiedt alle werknemers (Bestuurders, Executive Management en andere werknemers) om te handelen in aandelen of andere financiële instrumenten van de Vennootschap gedurende een welomschreven periode vóór de bekendmaking van haar financiële resultaten (gesloten periodes). De Code bevat ook regels die transacties door bepaalde werknemers (sleutelbedienden) beperken. Tot slot verbiedt de Code werknemers die voorkennis bezitten of weldra zullen bezitten om gedurende "bijzondere gesloten periodes" UCB-aandelen te kopen of te verkopen.

De Raad heeft Michèle de Cannart, Vice President & General Secretary, benoemd tot Compliance Officer, wier taken en verantwoordelijkheden in de Code zijn vastgelegd.

De Code bevat de lijst van sleutelbedienden die de Compliance Officer op de hoogte moeten brengen van alle transacties op UCB-aandelen die zij voor eigen rekening wensen uit te voeren.

De Code voldoet volledig aan de bepalingen van Richtlijn 2003/6/EG betreffende handel met voorkennis en marktmanipulatie en aan de bepalingen van het Belgische Koninklijk Besluit van 24 augustus 2005 dienaangaande.

De Code kan geraadpleegd worden op de website van UCB - www.ubc.com

7. Externe audit

Tot 30 april 2009 waren Daniel Goossens en Emmanuèle Attout de revisoren («College van Commissarissen») van de UCB Groep en UCB N.V.. De Algemene Aandeelhoudersvergadering die op voornoemde datum plaatsvond, heeft PricewaterhouseCoopers ("PwC") benoemd tot externe revisoren van de Vennootschap voor de wettelijke periode van drie jaar. De firma PwC werd wereldwijd benoemd tot externe revisoren bij de dochterondernemingen van UCB Groep.

In 2009 betaalde UCB volgende honoraria uit aan haar revisoren:

€	Audit	Audit gerelateerd	Andere	Totaal
PricewaterhouseCoopers (binnen België)	440 000	139 425	0	579 425
PricewaterhouseCoopers (buiten België)	1 645 712	3 388	171 259	1 820 359
Totaal	2 085 712	142 813	171 259	2 399 784

8. Inlichtingen vereist op grond van Artikel 34 van het Koninklijk Besluit van 14 november 2008

De opsomming van, en indien nodig, opmerkingen bij de volgende elementen die een invloed kunnen hebben in het geval van een overnamebod (zie sectie 1.3):

8.1. De kapitaalstructuur van de Vennootschap, met vermelding van de verschillende soorten aandelen en, voor elke soort aandelen, van de rechten en plichten die eraan verbonden zijn en het percentage van het geplaatste kapitaal dat erdoor wordt vertegenwoordigd.

Op 29 februari 2008 bedroeg het kapitaal van de Vennootschap € 550 095 156, vertegenwoordigd door 183 365 052 volledig volgestorte aandelen zonder nominale waarde.

Aan alle aandelen zijn dezelfde rechten verbonden. Er zijn geen verschillende aandelen categorieën (zie sectie 1).

8.2. De wettelijke en statutaire beperkingen op de overdracht van effecten.

Beperkingen op de overdracht van effecten zijn enkel van toepassing op niet volledig volgestorte aandelen, overeenkomstig Artikel 11 van de Statuten van de Vennootschap, opgesteld als volgt:

"...

Zolang de aandelen niet volledig volgestort zijn, zullen deze op naam blijven en slechts kunnen worden afgestaan mits voorafgaandelijke goedkeuring van de Raad van Bestuur.

b) Elke eigenaar van niet volledig volgestorte aandelen die de algeheelheid of een deel van zijn effecten wenst af te staan, zal zijn voornemen bij een ter post aangezekende brief aan de Raad van Bestuur betekenen, waarbij hij de naam van de kandidaat overnemer, het aantal te koop gestelde effecten, de prijs en de voorwaarden van de geplande afstand aangeeft.

De Raad van Bestuur zal, op dezelfde wijze, zich tegen deze afstand kunnen verzetten binnen de maand van deze betekening door een andere kandidaat-koper aan de kandidaat-verkoper voor te stellen. De door de Raad voorgestelde kandidaat zal over een recht van voorkoop beschikken op de te koop gestelde effecten tenzij de kandidaat-verkoper, binnen de 15 dagen, verkiest aan de afstand te verzaken.

Het recht van voorkoop zal worden uitgeoefend tegen een eenheidsprijs gelijk aan de laagste van de twee zoals hierna bepaalde bedragen:

-De gemiddelde sluitingskoers van het gewoon UCB-aandeel op de "continuummarkt" op Euronext Brussels van de dertig open beursdagen die de betekening waarvan sprake in voorgaande alinea voorafgaan, verminderd met het nog te volstorten bedrag;

-De eenheidsprijs aangeboden door de kandidaat-overnemer.

Voorvermelde bekendmaking door de Raad van Bestuur zal gelden als betekening van de uitoefening van het recht van voorkoop, in naam en voor rekening van de door de Raad voorgestelde kandidaat-koper.

De prijs zal betaalbaar zijn binnen de maand van deze betekening, onverminderd de door de kandidaat-overnemer gunstiger aangeboden voorwaarden.

c) Bij gebrek voor de Raad zich binnen de maand van de betekening, waarvan sprake in de eerste alinea sub b), uit te spreken, zal de afstand in voordeel van de kandidaat-overnemer kunnen plaatsvinden aan voorwaarden die ten minste gelijk zijn aan die bepaald in genoemde betekening."

Op deze datum is het kapitaal van de Vennootschap volledig volgestort

8.3. De houders van effecten waaraan bijzondere zeggenschapsrechten verbonden zijn, en een beschrijving van deze rechten.

Er zijn geen dergelijke effecten. Voor meer informatie, zie punt 1.3.

8.4. Het mechanisme voor de controle op enig aandelenplan voor werknemers, wanneer de zeggenschapsrechten niet rechtstreeks door de werknemers worden uitgeoefend.

Er is geen dergelijk systeem.

8.5. Elke wettelijke of statutaire beperking van de uitoefening van stemrechten.

De bestaande UCB-aandelen verlenen de houders als dusdanig stemrecht op de Algemene Aandeelhoudersvergadering. Aan elk aandeel is één stemrecht verbonden.

Aan ingekochte eigen aandelen (UCB-aandelen die in handen zijn van UCB N.V. of van rechtstreekse of onrechtstreekse dochtervennootschappen) zijn, overeenkomstig de wet, geen stemrechten verbonden.

8.6. Aandeelhoudersovereenkomsten die bekend zijn bij de Vennootschap en aanleiding kunnen geven tot beperking van de overdracht van effecten en/of van de uitoefening van stemrechten.

Op 24 september 2006 ondertekenden Financière de Tubize N.V. en de Schwarz Family Holding een aandeelhoudersovereenkomst. Volgens deze aandeelhoudersovereenkomst ging de Schwarz Family Holding akkoord om minstens 41,58% van de nieuwe UCB-aandelen die ze zou verkrijgen, zoals verder bepaald,¹ niet over te dragen (zoals gedefinieerd in de Aandeelhoudersovereenkomst) als de Schwarz Family Holding het Ruilbod aanvaardde: 20,79% van de UCB-aandelen die de Schwarz Family Holding verkreeg in het kader van het bod, blijven onder lock-up tot 1 juni 2010, een bijkomende 20,79% van de UCB-aandelen die de Schwarz Family Holding verkreeg in het kader van het bod blijven onder lock-up tot 1 juni 2011.

Op de UCB-aandelen die onder lock-up zijn, zal Financière de Tubize N.V. een recht van eerste bod hebben tegen een prijs gelijk aan de hoogste waarde tussen (a) volumegewogen gemiddelde prijs van het UCB-aandeel tijdens de 20 beursdagen op Euronext Brussels aflopend op de dag vóór de mededeling door de Schwarz Family Holding van haar voornemen om aandelen over te dragen of (b) tegen elke prijs die geboden wordt in het kader van een openbaar overnamebod op de UCB-aandelen. Onder bepaalde voorwaarden en beperkingen, zal Financière de Tubize N.V. geen UCB-aandelen overdragen die ze verwierf naar aanleiding van haar recht op eerste bod tot vier maanden na dergelijke overdracht.

Onder bepaalde voorwaarden en beperkingen heeft de Schwarz Family Holding echter het recht om de UCB-aandelen die ze in haar bezit heeft, op gelijk welk ogenblik over te dragen als (i) het aandeelhouderschap van Financière de Tubize N.V. in UCB N.V. onder de 33% zakt; (ii) het aandeelhouderschap van de Familie Janssen in Financière de Tubize N.V. onder de 50% zakt of (iii) als Financière de Tubize N.V. of de Familie Janssen beslissen om hun aandelen in UCB N.V. of Financière de Tubize N.V. te verkopen, in het kader van een openbaar overnamebod op respectievelijk UCB N.V. of Financière de Tubize N.V.

In het kader van dezelfde aandeelhoudersovereenkomst zijn de Schwarz Family Holding en Financière de Tubize N.V. overeengekomen – onder bepaalde voorwaarden en beperkingen – dat ze voorafgaand aan elke Algemene Aandeelhoudersvergadering elkaar zullen ontmoeten om over de agenda van de Algemene Aandeelhoudersvergadering en de voorgestelde beslissingen te beraadslagen. De Schwarz Family Holding en Financière de Tubize N.V. zullen trachten tot een consensus te komen over de wijze waarop zij hun stemrechten op de Algemene Aandeelhoudersvergadering moeten uitoefenen. Indien geen dergelijke consensus kan worden bereikt, zal Financière de Tubize N.V. een beslissende stem hebben.

Op de Algemene Aandeelhoudersvergadering in kwestie, zullen de Schwarz Family Holding en Financière de Tubize N.V. hun eigen stemmen uitbrengen, in overeenstemming met de beslissingen die op de voorafgaande vergadering zijn genomen. Die stemovereenkomsten zijn niet van toepassing op bepaalde specifieke beslissingen. De Vennootschap heeft geen kennis van de inhoud van andere overeenkomsten die zouden kunnen leiden tot beperkingen op de overdracht van haar effecten en/of de uitoefening van stemrechten

8.7. a) De regels voor de benoeming en de vervanging van Leden van de Raad van Bestuur

De Statuten van de Vennootschap bepalen:

«De Vennootschap wordt bestuurd door een Raad van Bestuur bestaande uit ten minste drie leden, al dan niet aandeelhouders, die voor drie jaar worden benoemd door de Algemene Aandeelhoudersvergadering, die ze te allen tijde kan ontslaan.

De uittredende Bestuurders zijn herkiesbaar. De opdracht der niet herkozen uittredende Bestuurders eindigt onmiddellijk na de gewone Algemene Aandeelhoudersvergadering.

De Algemene Aandeelhoudersvergadering bepaalt de vaste of veranderlijke vergoedingen van de Bestuurders en het bedrag van hun zitpenningen, onder de algemene kosten te boeken.»

De Algemene Aandeelhoudersvergadering beslist bij gewone meerderheid van stemmen over die kwesties. De kandidaten worden voorgedragen door de Raad van Bestuur; na een selectieproces gevoerd in overeenstemming met de bepalingen van het Corporate Governance Charter van de Vennootschap, dat als volgt verloopt:

¹ Tijdens het Bod dat UCB op alle uitstaande gewone aandelen van Schwarz Pharma AG deed op 10 november 2006, met een gecombineerd bod van constanten en aandelen, aanvaardde Schwarz Family Holding om haar aandelen van Schwarz Pharma AG in te ruilen tijdens de eerste aanvaardingsperiode van het Bod die afliep op 8 december 2006.

«...

Samenstelling van de Raad van Bestuur

Samenstelling

De Raad is van mening dat een aantal van 10 tot 15 leden aangewezen is met het oog op een efficiënte besluitvorming enerzijds en de bijdrage van ervaring en kennis op verschillende gebieden anderzijds. Een dergelijk aantal maakt ook mogelijk om de samenstelling van de Raad zonder al te veel hinder te wijzigen. Dat sluit in grote mate aan bij de wet en bij de Statuten van de Vennootschap, die bepalen dat de Raad van Bestuur uit minstens drie leden moet bestaan. De Algemene Aandeelhoudersvergadering beslist over het aantal Bestuurders, op voorstel van de Raad van Bestuur. Een grote meerderheid van de leden van de Raad van Bestuur zijn niet-uitvoerende Bestuurders.

De curricula vitae van de Bestuurders en van de kandidaat-bestuurders kunnen geraadpleegd worden op de website van UCB (www.ucb.com), waar ook een lijst te vinden is van de bestuurdersmandaten die elk lid van de Raad van Bestuur in andere Vennootschappen uitoefent.

Aanstelling van Bestuurders

De Bestuurders worden benoemd door de Algemene Aandeelhoudersvergadering, op basis van een voorstel door de Raad van Bestuur, op aanbeveling van het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen.

Bij het voorstellen van kandidaten op de Algemene Aandeelhoudersvergadering, houdt de Raad van Bestuur in het bijzonder rekening met volgende criteria:

- De waarborg dat een grote meerderheid van de Bestuurders niet-uitvoerende bestuursleden zijn.
- De waarborg dat minstens vijf niet-uitvoerende Bestuurders onafhankelijk zijn, overeenkomstig de wettelijke criteria en de criteria die de Raad van Bestuur hanteert.
- De waarborg dat geen enkele Bestuurder alleen of een groep van Bestuurders de besluitvorming kunnen domineren.
- De waarborg dat de samenstelling van de Raad van Bestuur verscheidenheid en de inbreng van ervaring, kennis en kunde garandeert die vereist is voor de gespecialiseerde internationale activiteiten van UCB.
- De waarborg dat kandidaten volledig beschikbaar zijn om hun functies uit te oefenen en dat ze niet meer dan vijf bestuurdersmandaten in genoteerde vennootschappen uitoefenen

Het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen verzamelt informatie die de Raad van Bestuur in staat stelt om zich ervan te verzekeren dat de voornoemde criteria vervuld zijn op het ogenblik van de benoemingen en vernieuwingen en tijdens de uitoefening van het mandaat.

Voor elke nieuwe benoeming van een Bestuurder, voert het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen een beoordeling uit van de bestaande en vereiste vaardigheden, kennis en ervaring bij de Raad van Bestuur. Het profiel van de ideale kandidaat wordt opgemaakt op basis van die beoordeling en voorgesteld aan de Raad voor bespreking en definitieve vastlegging.

Duur van de mandaten en leeftijdsgrens

Bestuurders worden door de Algemene Aandeelhoudersvergadering benoemd voor een termijn van drie jaar en die termijn kan verlengd worden. Daarnaast werd een leeftijdsgrens van 70 jaar vastgelegd. Deze gaat in op de dag van de Algemene Aandeelhoudersvergadering die volgt op de 70e verjaardag van een lid dat, zo nodig, zijn huidig mandaat opgeeft.

Procedure voor de benoeming en de verlenging van mandaten

Het proces voor de benoeming en de herverkiezing van Bestuurders wordt gestuurd door de Raad van Bestuur, die streeft naar een optimaal niveau van vaardigheden en ervaring binnen UCB en haar Raad van Bestuur.

De voorstellen voor de benoeming, de vernieuwing, het ontslag of eventuele pensionering van een Bestuurder worden onderzocht door de Raad van Bestuur, op basis van een aanbeveling door het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen.

De Raad van Bestuur legt zijn voorstellen betreffende de benoeming, de vernieuwing, het ontslag of eventuele pensionering van Bestuurders voor aan de Algemene Aandeelhoudersvergadering. Die voorstellen worden meegedeeld aan de Algemene Aandeelhoudersvergadering als onderdeel van de agenda van de relevante aandeelhoudersvergadering.

De Algemene Aandeelhoudersvergadering beslist over deze voorstellen van de Raad van Bestuur, met een meerderheid van stemmen.

Als er tijdens een lopende termijn een mandaat vrijkomt, is de Raad van Bestuur gemachtigd om de vacature in te vullen en om zijn beslissing te laten bekrachtigen op de eerstvolgende Algemene Aandeelhoudersvergadering.

De voorstellen voor een benoeming vermelden of de kandidaat al of niet voorgedragen wordt als Uitvoerend Bestuurder, bepalen de voorgestelde duur van het mandaat: drie jaar overeenstemmig de Statuten, en delen mee waar alle nuttige inlichtingen over de beroepsbekwaamheden van de kandidaat, alsook diens belangrijkste functies en bestuurdersmandaten, kunnen worden bekomen of geraadpleegd. Deze zijn beschikbaar op de website van de UCB (www.ucb.com).

De Raad van Bestuur vermeldt ook of de kandidaat al of niet beantwoordt aan de onafhankelijkheidscriteria, in het bijzonder deze die bepaald zijn in Artikel 526ter van de Vennootschappenwet; in dit geval wordt een voorstel voorgelegd aan de Algemene Aandeelhoudersvergadering om dit onafhankelijk karakter te erkennen.»

b) De regels voor de wijziging van de Statuten van de Vennootschap

De wijziging van de Statuten van de Vennootschap wordt geregeld door het Belgische recht. De beslissing om de Statuten te wijzigen, moet worden genomen door een Algemene Aandeelhoudersvergadering, met een meerderheid van 75% van de uitgebrachte stemmen, op voorwaarde dat minstens 50% van het aandelenkapitaal van UCB N.V. aanwezig of vertegenwoordigd is op de vergadering.

Indien het aanwezigheidsquorum niet bereikt is op de eerste Buitengewone Algemene Aandeelhoudersvergadering, kan een tweede Algemene Aandeelhoudersvergadering belegd worden, die zal beslissen zonder aanwezigheidsquorum.

8.8. De bevoegdheden van de leden van de Raad van Bestuur inzake uitgifte of inkoop van aandelen

De bevoegdheden van de Raad van Bestuur zijn deze die bepaald zijn door de Belgische wet en door de Statuten.

De bevoegdheden van de Raad van Bestuur en de verantwoordelijkheden die de Raad voor zichzelf voorbehouden heeft, worden verder als volgt beschreven in het Corporate Governance Charter van de Vennootschap:

“De Raad van Bestuur is het bestuursorgaan van de Vennootschap. De Raad heeft de bevoegdheid om alle beslissingen te nemen over alle aangelegenheden die de wet niet uitdrukkelijk toewijst aan de Algemene Aandeelhoudersvergadering. De Raad van Bestuur treedt collegiaal op.

De rol, en verantwoordelijkheid en de werking van de Raad van Bestuur wordt bepaald door de Statuten en het intern reglement van de Raad van Bestuur en zijn Comités, zoals beschreven in dit Charter.

Voor aangelegenheden waarover de Raad van Bestuur, bij wet, mag beslissen heeft de Raad kerngebieden voor zichzelf voorbehouden en ruime bestuursbevoegdheden gedelegeerd aan een Uitvoerend Comité (zie punt 5).

De Raad opteerde niet voor de oprichting van een management committee in de zin van de Belgische Vennootschappenwet, aangezien hij verkoos om de bevoegdheden die de Raad wettelijk zijn toegekend alsook de algemene vertegenwoordiging van de Vennootschap niet permanent te delegeren.

De rol van de Raad bestaat erin om de Vennootschap als een ondernemer te leiden binnen een kader van voorzichtige en doeltreffende controle die toelaat risico's te beoordelen en te beheren. De Raad bepaalt de strategische doelen van de Vennootschap, ziet erop toe dat de nodige financiële middelen en human resources voorhanden zijn opdat de Vennootschap haar doelstellingen kan halen en beoordeelt de prestatie van het management. De Raad bepaalt de waarden en normen van de Vennootschap en zorgt ervoor dat haar verplichtingen aan haar aandeelhouders en anderen begrepen en nagekomen worden. Hij neemt collegiale verantwoordelijkheid op voor een degelijke uitoefening van zijn gezag en bevoegdheden.

De bevoegdheden die de Raad voor zichzelf heeft voorbehouden, betreffen hoofdzakelijk het volgende, en de Raad krijgt dan ook alle vereiste informatie in verband met elk van deze bevoegdheden:

1. *Vastleggen van de missie, de waarden en de strategie, de risicotolerantie en voornaamste beleidslijnen van de Vennootschap;*
Controle van:
 - *de prestaties van het management en de uitvoering van de strategie van de Vennootschap;*
 - *de efficiënte werking van de comités van de Raad van Bestuur;*
 - *de prestaties van de externe revisor.*
2. *Benoeming of ontslag;*
 - *onder zijn leden, van de Voorzitter van de Raad van Bestuur, na een raadpleging van alle leden van de Raad door de Voorzitter van het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen;*
 - *onder zijn leden, van de Voorzitters en leden van het Auditcomité en van het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen;*
 - *van de Voorzitter van het Uitvoerend Comité, op basis van een voorstel door het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen;*
 - *van leden van het Uitvoerend Comité, op basis van een voorstel door het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen en van een aanbeveling door de Voorzitter van het Uitvoerend Comité;*
 - *van leidinggevende personeelsleden op aanbeveling van de Voorzitter van het Uitvoerend Comité;*
 - *van personen in belangrijke externe organen of personen buiten UCB die UCB moeten vertegenwoordigen in bepaalde filialen, op aanbeveling van de Voorzitter van het Uitvoerend Comité;*
 - *Evalueert de planning van de opvolging van de Voorzitter van het Uitvoerend Comité en van de overige leden van het Uitvoerend Comité op voorstel van het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen*
3. *Verzekeren van de integriteit en van het tijdig bekendmaken van de financiële rekeningen van de UCB Groep en UCB N.V. en van belangrijke financiële en niet-financiële informatie aan de aandeelhouders en financiële markten;*

4. Goedkeuren van het kader van interne controle en risicobeheer, gecreëerd door het Uitvoerend Management en gecontroleerd door de interne audit met directe toegang tot het Auditcomité;
5. Voorbereiding van de Algemene Aandeelhoudersvergadering en de beslissingen die worden voorgesteld op de vergadering;
6. Structuur van het Uitvoerend Management en algemene organisatie van UCB (en van de Groep);
7. Goedkeuring van het jaarlijkse budget (met inbegrip van het investeringsbudget en het O&O-programma) en van elke verhoging van het jaarlijkse budget (investeringsbudget en O&O-programma inbegrepen);
8. De operaties op lange termijn of belangrijke financiële operaties;
9. De oprichting, vestiging, sluiting, instelling of overbrenging van dochtervennootschappen, bijkantoren, productielocaties of grote afdelingen waarvan de waarde € 50 miljoen overschrijdt;
10. De toewijzing, fusie, verdeling, aankoop, verkoop of verpanding van financiële instrumenten en aandelen wanneer een derde partij betrokken is, voor een waarde van meer dan € 20 miljoen;
11. De aankoop, verkoop of verpanding van bedrijfsmiddelen voor een waarde van meer dan € 50 miljoen, en huurovereenkomsten van meer dan negen jaar wanneer het huurgeld en lasten cumulatief meer dan € 20 miljoen bedragen;
12. De Algemene Voorwaarden van plannen voor de toekenning van aandelen en aandelenopties aan werknemers;
13. Op de hoogte gehouden worden, op het eind van elk halfjaar, van de liefdadigheidsgiften van meer dan € 10 000 per jaar, per begunstigde;
14. Op verzoek van de Voorzitter van het Uitvoerend Comité kan de Raad van Bestuur ook worden verzocht om zich uit te spreken indien er afwijkende meningen bestaan bij een meerderheid van de leden van het Uitvoerend Comité en zijn Voorzitter"

Er is op deze datum geen beslissing van de aandeelhouders die de Raad van Bestuur, de leden van de Raad van Bestuur, toelaat nieuwe aandelen van de Vennootschap uit te geven.

Volgens een beslissing van de aandeelhoudersvergadering van 6 november 2009 beschikken de Raad van Bestuur van de Vennootschap en de Raden van Bestuur van haar directe dochterondernemingen, gedurende een periode van vijf jaar vanaf 7 november 2009, over de toelating om UCB-aandelen te kopen tot maximum 20% van de uitgegeven aandelen en voor een waarde gelijk aan de slotkoers van het UCB-aandeel op Euronext Brussels op de dag onmiddellijk voorafgaand aan de aankoop, plus een maximum van 15% of minus een maximum van 15%, ook rekening houdend met gelijk welke wettelijke vereisten.

8.9. Belangrijke overeenkomsten waarbij de Vennootschap partij is en die in werking treden, wijzigingen ondergaan of aflopen in geval van een wijziging van controle over de emittent na een openbaar overnamebod, alsmede de gevolgen daarvan, behalve indien zij zodanig van aard zijn dat openbaarmaking ervan de emittent ernstig zou schaden; deze afwijkende regeling is niet van toepassing indien de emittent specifiek verplicht is tot openbaarmaking van dergelijke informatie op grond van andere wettelijke vereisten.

- Inschrijvingsovereenkomsten tussen UCB S.A., Barclays Bank PLC, BNP Paribas, KBC Financial Products UK Limited, ABN AMRO Bank N.V. (bijkantoor Londen), Calyon en Commerzbank AG, gedateerd 30 september 2009, waarbij de wijziging van controle-clausule op 6 november 2009 door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders werd goedgekeurd.
- Inschrijvingsovereenkomst tussen UCB S.A., Fortis Bank S.A., ING Belgium S.A. en KBC S.A., gedateerd 23 oktober 2009, waarbij de wijziging van controle-clausule op 6 november 2009 door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders werd goedgekeurd.
- Inschrijvingsovereenkomst tussen UCB S.A., Calyon, Commerzbank AG, ING Belgium S.A., Merrill Lynch International, The Royal Bank of Scotland, Mizuho International, Fortis Bank S.A. en Banco Santander S.A., gedateerd 10 december 2009, waarbij de wijziging van controle-clausule op 29 april 2010 ter goedkeuring aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders zal worden voorgelegd.
- Faciliteitsovereenkomst tussen UCB N.V., CommerzBank AG, Fortis Bank N.V. en Mizuho Corporate Bank Nederland N.V. als coördinatoren, mandated lead arrangers en bookrunners, ABN AMRO Bank NV, Belgisch bijkantoor, Banco Santander, S.A. bijkantoor Londen, Bank of America Securities limited, Calyon, ING Belgium S.A./NV, KBC Bank NV en The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. als mandated lead arrangers en bookrunners en Banque LBLux S.A., Barclays Capital, Bayerische Landesbank, Intesa Sanpaolo S.p.A., Sumitomo Mitsui Banking Corporation en WestLB AG als mandated lead arrangers, gedateerd 14 december 2009 waarvan het beding inzake wijziging van controle ter goedkeuring zal worden overgelegd aan de Algemene Aandeelhoudersvergadering op 29 april 2010.
- Aan het aandelentoekeningsplan en het prestatieaandeelplan van UCB, waarbij de Vennootschap jaarlijks aandelen toekent aan bepaalde werknemers, op basis van hun graad en hun prestatie, is volgens de regels van beide plannen een wachttijd van drie jaar verbonden, op voorwaarde dat de begunstigde doorlopend in dienst blijft bij de groep.

Ze blijven ook verworven bij een wijziging van controle of fusie.

Op 31 december 2009 staat het volgende aantal aandelen uit in het kader van het aandelentoekeningsplan en het prestatieaandelenplan:

- 377 135 toegekende aandelen, waarvan 90 175 in 2010 verworven worden;
- 463 800 prestatieaandelen, waarvan 212 000 in 2010 verworven worden.

8.10. Tussen de emittent en zijn bestuurders of werknemers gesloten overeenkomsten die in vergoedingen voorzien wanneer de bestuurders ontslag nemen of zonder geldige reden moeten afvloeien of de tewerkstelling van de werknemers beëindigd wordt ingevolge een openbaar overnamebod.

- Voor meer informatie, zie punt 4.2 inzake de belangrijkste contractuele voorwaarden voor de aanwervings- en ontslagregelingen van de Voorzitter en de leden van het Uitvoerend Comité. Geen andere overeenkomsten voorzien in specifieke vergoedingen voor de Leden van de Raad van Bestuur in het geval van beëindiging wegens een overnamebod.
- In de VS genieten twee werknemers een beding van controlewijziging dat hun beëindigingsvergoeding verhoogt als de werknemer ontslag neemt of moet afvloeien of als de tewerkstelling van de werknemer eindigt door een overnamebod. In Europa geniet één werknemer van een dergelijk beding.

9. Toepassing van Artikel 523 van het Wetboek van Vennoetschappen

Uittreksel uit de notulen van de vergadering van de Raad van Bestuur gehouden op 27 februari 2009

Aanwezig:

Karel Boone, Voorzitter
Evelyn du Monceau, Vicevoorzitter
Roch Doliveux, Bestuurder
Peter Fellner, Bestuurder
Jean-Pierre Kinet, Bestuurder
Thomas Leysen, Bestuurder
Gerhard Mayr, Bestuurder - telefonisch
Norman J. Ornstein, Bestuurder
Arnaud de Pret, Bestuurder
Bridget van Rijckevorsel, Bestuurder
Gaëtan van de Werve, Bestuurder

Verontschuldigd:

Prins Lorenz van België, Bestuurder
Armand De Decker, Bestuurder
Patrick Schwarz-Schütte, Bestuurder

In aanwezigheid van:

Michèle de Cannart, General Secretary

(...)

Wat de incentivefilosofie op lange termijn en de in 2009 toegekende LTI betreft, deelde één bestuurder, Roch Doliveux, mee dat hij een rechtstreeks financieel belang had bij de genoemde beslissingen. Overeenkomstig Artikel 523 van het Wetboek van Vennoetschappen, trok deze bestuurder zich terug teneinde de beraadslagingen van de Raad van Bestuur omtrent deze beslissingen niet bij te wonen en niet deel te nemen aan de stemming.

De Raad van Bestuur stelde vast dat Artikel 523 van het Wetboek van Vennoetschappen van toepassing was op deze handelingen:

- Goedkeuring van het aandelenoptieplan 2009;
- Goedkeuring van het aandelenoekenningsplan 2009;
- Goedkeuring van het aandelenprestatieplan 2009

Bijgevolg zet de Raad van Bestuur, overeenkomstig de bepalingen van dit Artikel en met het oog op de bekendmaking in het jaarverslag bedoeld in Artikel 96, lid 7 van het Wetboek van Vennoetschappen, het volgende uiteen.

9.1. Goedkeuring van het UCB-aandelenoptieplan 2009

- Deze operatie heeft tot doel, zoals vroeger, om het aandeelhouderschap in hun eigen bedrijf te bevorderen van ongeveer 1 050 leidinggevende personeelsleden van graad zes en hoger van de UCB Groep – met inbegrip van de Uitvoerende Bestuurder, die lid is van het Uitvoerend Comité – en om ze financieel te stimuleren door ze nog meer te betrekken bij het succes van de Vennoetschap en ze gevoelig te maken voor de waarde van de UCB-aandelen op de markten, met inachtneming van de regels betreffende bevoorrechte informatie.

- De financiële gevolgen van de operatie voor de Vennootschap, voornamelijk bestaande in het eventuele verschil tussen de prijs waartegen eigen aandelen door de Vennootschap werden gekocht en de prijs waartegen zij verkocht worden aan het betrokken personeel op het ogenblik dat de opties uitgeoefend worden in overeenstemming met de voorwaarden vastgesteld in het reglement van het plan.

Verdeling

De Raad van Bestuur heeft de aanbevelingen van het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen goedgekeurd in verband met de regels voor de toekenning van opties volgens de categorieën waarin de functies zijn onderverdeeld en de verschillende verantwoordelijkheidsniveaus. Er zullen dus 3 200 000 opties (\pm 25%) toegekend worden aan circa 1 050 leidinggevende personeelsleden van graad zes en hoger van de UCB Groep.

Stock Appreciation Rights

In de VS zal UCB Stock Appreciation Rights (SAR's) toekennen in plaats van aandelenopties, om de strengere regulering te ontwijken.

Het Stock Appreciation Rights Plan volgt de regels van het UCB-aandelenoptieplan, maar in plaats van echte aandelen toe te kennen, bieden ze hun begunstigden de mogelijkheid voordeel te halen uit de waardeverhoging van hetzelfde aantal UCB-aandelen over dezelfde periode. In plaats van aandelen te ontvangen, krijgen de deelnemers cash geld op het ogenblik van uitoefening.

Bepaling van de uitoefenprijs

De uitoefenprijs van deze opties zal het laagste van de volgende twee bedragen zijn:

- de gemiddelde slotkoers over de 30 kalenderdagen die aan het aanbod voorafgaan (van 2 tot 31 maart 2009);
- of de slotkoers van de dag die het aanbod voorafgaat (31 maart 2009).

UCB zal een andere uitoefenprijs bepalen voor de begunstigde werknemers die onderworpen zijn aan een wetgeving die een verschillende uitoefenprijs vereist om een verminderde belasting te kunnen genieten.

Verwerving van rechten

De aandelenopties zullen uitoefenbaar worden na een periode van drie jaar vanaf de datum van aanbod, behalve in landen waar dat niet toegestaan is (of minder gunstig is). Bijgevolg zullen de opties toegekend aan begunstigden die in België en in Frankrijk verblijven uitoefenbaar worden op hetzelfde ogenblik als voordien (d.w.z. voor België vanaf 1 januari van het vierde kalenderjaar volgend op het jaar van de toekenning en voor Frankrijk de dag die volgt op de vierde verjaardag van de toekenning).

Voorwaarden

De Raad van Bestuur heeft de voorwaarden van het aanbod van het UCB-aandelenoptieplan 2009 goedgekeurd.

9.2. Goedkeuring van het UCB-aandelentoekeningsplan 2009

- Deze operatie, die voorbehouden is aan het Leadership Team van UCB, - met inbegrip van de Uitvoerende Bestuurder die lid is van het Uitvoerend Comité - voorgesteld door het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen, heeft tot doel om het aandeelhouderschap onder deze personeelscategorie van de UCB Groep in hun eigen bedrijf te bevorderen en hen financieel te stimuleren door hen nog meer te betrekken in het succes van de Vennootschap en hen gevoelig te maken voor de waarde van de UCB-aandelen op de markten, met inachtneming van de regels betreffende bevoorrechte informatie. Die gratis toekenning van aandelen kadert als langetermijnincentive in het bezoldigingsbeleid ten aanzien van deze personeelscategorie en is gebonden aan de voorwaarde dat de betrokkene tewerkgesteld blijft binnen UCB gedurende de vastgestelde wachttijd (meestal drie jaar) na de datum van het aanbod.
- De financiële gevolgen van de operatie voor de Vennootschap bestaan voornamelijk in de dekking door één of meerdere Vennootschappen van de Groep, van de verplichtingen die voortvloeien uit deze toekenningen van gratis UCB-aandelen, d.w.z. de aankoopprijs en de financieringskost van de aandelen, desgevallend te verminderen met de dividenden die uitgekeerd worden tijdens de periode waarin zij gehouden worden.

Verdeling

De Raad van Bestuur heeft de aanbevelingen van het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen goedgekeurd in verband met de regels voor de toekenning van aandelen volgens de categorieën waarin de functies zijn onderverdeeld en de verschillende verantwoordelijkheidsniveaus. Er zullen dus 1 45 000 aandelen (\pm 25%) toegekend worden aan 43 leidinggevende personeelsleden van de UCB Groep.

Voorwaarden

De Raad van Bestuur heeft de voorwaarden goedgekeurd van het aanbod van het UCB-aandelentoekeningsplan 2009.

9.3. Goedkeuring van het UCB-aandelenprestatieplan 2009

- Deze operatie, die voorbehouden is aan bepaalde leden van het Leadership Team van de Groep, - met inbegrip van de Uitvoerende Bestuurder die lid is van het Uitvoerend Comité - voorgesteld door het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen, heeft tot doel om het aandeelhouderschap onder deze personeelscategorie van de UCB Groep in hun eigen bedrijf te bevorderen en hen financieel te stimuleren door hen verder en meer te betrekken in het succes van de Vennootschap en hen gevoelig te maken voor de waarde van de UCB-aandelen op de markt, met inachtneming van de regels betreffende bevoorrechte informatie. Die gratis toekenning van aandelen kadert als langetermijnincentive in het bezoldigingsbeleid ten aanzien van deze personeelscategorie.
- De definitieve verwerving van deze prestatieaandelen is verbonden aan de voorwaarde dat het personeelslid in kwestie minstens drie jaar na de aanbiedingsdatum in dienst blijft van de Groep en dat de UCB Groep vooropgestelde doelen bereikt. De uitbetaling schommelt tussen 0% en 150% van het toegekend bedrag, afhankelijk van het niveau van verwezenlijking van de prestatievoorwaarden.
- De financiële gevolgen van de operatie voor de Vennootschap bestaan vooral in de dekking, door één of meerdere Vennootschappen van de Groep, van de verplichtingen die voortvloeien uit deze toekenningen van prestatieaandelen, d.w.z. de aankoopprijs en de financieringskosten van deze aandelen, desgevallend te verminderen met de dividenden die uitgekeerd worden tijdens de periode waarin de aandelen gehouden worden.

Verdeling

De Raad van Bestuur keurt de aanbevelingen van het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen goed in verband met de regels voor de toekenning van prestatieaandelen op basis van de functiecategorie, het verantwoordelijkheidsniveau en de prestatie van de begunstigde. Er zullen dus 133 000 aandelen ($\pm 25\%$) toegekend worden aan 27 leidinggevende personeelsleden van de UCB Groep.

Voorwaarden

De Raad van Bestuur heeft de voorwaarden goedgekeurd van het aanbod van het UCB-aandelenprestatieplan 2009.

9.4. Toekenning van Stock Awards en Prestatieaandelen in uitzonderlijke omstandigheden

In overeenstemming met de maatregelen in verband met het invoeren van een pool van 'incentiveaandelen' gaf de Raad van Bestuur nogmaals zijn goedkeuring aan de toewijzing van 50 000 aandelen aan het programma voor de toekenning van aandelen in uitzonderlijke omstandigheden.

De begunstigden worden aangeduid door het Uitvoerend Comité en de leden van het Senior Leadership Team en de toewijzing wordt goedgekeurd door het Uitvoerend Comité. Het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen zal op het einde van het jaar op de hoogte worden gebracht.

9.5. Delegeren van bevoegdheden

De Raad van Bestuur heeft beslist om alle bevoegdheden te delegeren aan de Voorzitter van het Uitvoerend Comité van de Vennootschap, op dit ogenblik Roch Doliveux, en aan de General Secretary van de Vennootschap, momenteel Michèle de Cannart, die afzonderlijk optreden en het recht hebben om hun bevoegdheden verder te delegeren om de uitvoering van de genomen besluiten te waarborgen en meer in het bijzonder om het reglement, de documentatie voor de begunstigden en de uitoefeningsprocedure uit te werken.

(...)

Overzicht van de financiële en bedrijfsresultaten

1. Overzicht van de bedrijfsprestaties¹

Dit overzicht van de financiële- en bedrijfsresultaten is gebaseerd op de geconsolideerde jaarrekening voor de ondernemingsgroep UCB, die werd opgesteld volgens de IFRS-normen. De afzonderlijke wettelijke statutaire jaarrekening van UCB N.V., opgesteld volgens de Belgische boekhoudkundige normen, evenals het verslag van de Raad van Bestuur aan de Algemene Vergadering van aandeelhouders en de accountantsverklaring, worden binnen de statutaire termijnen neergelegd bij de Nationale Bank van België en zullen op verzoek of via onze website beschikbaar zijn.

1.1. Belangrijkste hoogtepunten

- De **opbrengsten** daalden met 13% in 2009. De netto-omzet daalde met 11% als gevolg van de generische concurrentie voor Keppra® in de VS, gedeeltelijk gecompenseerd door de goede prestaties van Keppra® in Europa en door de nieuwe productlanceringen van Cimzia® en Vimpat®. Royalty-inkomsten en -vergoedingen daalden met 43% als gevolg van een betalingsregeling in 2008. De overige opbrengsten stegen met 15% door een hogere omzet van contractproductie en de goede prestaties van Xyzal® in de VS.
- De **recurrente EBITDA** bedroeg € 698 miljoen, vergeleken met € 733 miljoen in 2008, en was in overeenstemming met het streefdoel van het bedrijf van ruim € 680 miljoen, weergegeven door een daling in opbrengsten die voornamelijk werd gecompenseerd door lagere bedrijfskosten na de implementatie van het SHAPE-programma.
- De **nettowinst** steeg van € 42 miljoen in 2008 naar € 513 miljoen in 2009, als gevolg van hogere eenmalige opbrengsten door kapitaalwinst die gedeeltelijk voor herstructurering en eenmalige kosten voor de herfinanciering van UCB werd gebruikt. Na de nettowinst hiervoor te hebben gecorrigeerd, zou de nettowinst boven het streefdoel van het bedrijf (€ 580 miljoen) hebben gelegen. De **nettowinst, gecorrigeerd** met eenmalige posten, bedroeg € 226 miljoen, 16% lager dan vorig jaar als gevolg van lagere recurrente EBITDA.

€ miljoen	Actueel		Verschil	
	2009	2008	Actuele wisselkoersen	Constante wisselkoersen
Opbrengsten	3 116	3 601	-13%	-14%
Netto-omzet	2 683	3 027	-11%	-12%
Royalty inkomsten en -vergoedingen	227	396	-43%	-39%
Overige opbrengsten	206	178	15%	13%
Brutowinst	2 091	2 455	-15%	-16%
Marketing- en verkoopkosten	-781	-928	-16%	-18%
Onderzoeks- en ontwikkelingskosten	-674	-767	-12%	-11%
Algemene- en administratieve kosten	-189	-228	-17%	-15%
Overige bedrijfsbaten/lasten(-)	6	-1		
Recurrente EBIT (REBIT)	453	531	-15%	-15%
Niet-recurrente baten/lasten (-)	384	-418	n.s.	n.s.
EBIT (operationele winst)	837	113	n.s.	n.s.
Netto financiële lasten	-162	-156	4%	4%
Winst vóór winstbelastingen	675	-43	n.s.	n.s.
Winsttegoeden/belastingen(-)	-168	30	n.s.	n.s.
Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	507	-13	n.s.	n.s.
Winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	7	55	n.s.	n.s.
Minderheidsbelangen	-1	-1		
Nettowinst (na minderheidsbelangen)	513	42	n.s.	n.s.
Recurrente EBITDA	698	733	-5%	-6%
Aangepaste nettowinst	226	270	-16%	-18%
Investeringen (inclusief immateriële activa)	87	179		
Netto financiële schuld	1 752	2 443		
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	295	366		
Aantal aandelen - niet-verwaterd	180	180		
Winst per aandeel (€ per niet-verwaterd aandeel)	2,85	0,24	n.s.	n.s.
Aangepaste winst per aandeel (€ per niet-verwaterd aandeel)	1,25	1,50	-16%	-18%

¹ Door afronding tellen sommige financiële cijfers niet correct op in de tabellen van dit overzicht van de financiële- en bedrijfsresultaten.

1.2. Belangrijke gebeurtenissen in 2009

Er hebben zich een aantal belangrijke gebeurtenissen voorgedaan die UCB financieel hebben beïnvloed of zullen beïnvloeden:

Belangrijke overeenkomsten / initiatieven

- **Strategische samenwerking met Wilex:** In januari 2009 kondigden UCB en Wilex AG een strategisch samenwerkingsverband aan om de preklinische oncologieportefeuille van UCB met twee kleine moleculeprogramma's en drie antistoffenprogramma's uit te bouwen.
- **Afstoting van UCB-activiteiten in geselecteerde opkomende markten:** In het eerste kwartaal van 2009 bracht UCB een transactie tot stand met GlaxoSmithKline (GSK) voor de afstoting van kleinere selecte opkomende markten.
- **Afstoting van maag-darmgeneesmiddel naar Eumedica:** In februari 2009 kondigde UCB de verkoop aan van de wereldwijde rechten op het maag-darmproduct, Somatostatine-UCB™, aan Eumedica.
- **Afstoting van Equasym™ naar Shire:** In februari 2009 kondigde UCB de verkoop aan van de wereldwijde rechten, behalve voor de VS, Canada en Barbados, en het relevante personeel voor Equasym™ IR/XL aan Shire plc.
- **UCB en Novartis gaan samenwerking in Duitsland uitbreiden:** In augustus 2009 kondigden UCB en Novartis aan een licentieovereenkomst te zijn aangegaan voor cardiovasculaire- en diabetesproducten in Duitsland.
- **Samenwerkingsverband met AstraZeneca in Brazilië:** In september 2009 zijn UCB en AstraZeneca een partnerschap aangegaan om het product Cimzia® (*certolizumab pegol*) van UCB in Brazilië te registreren en te commercialiseren. Onder de overeenkomst zal AstraZeneca Cimzia® in Brazilië registreren en zal na goedkeuring de exclusieve distributeur van Cimzia® in Brazilië zijn.

Update van vergunningsaanvragen en vooruitgang in de pipeline CZS

- Eind april 2009 kondigde UCB de eerste Fase III-resultaten aan van de studie van *brivaracetam* in **epilepsie**. Eén studie bereikte haar primaire werkzaamheidseindpunt, terwijl de tweede studie dit primaire werkzaamheidseindpunt niet haalde. Een derde veiligheids- en tolerantiestudie bevestigde dat *brivaracetam* goed wordt verdragen. Op basis van verdere analyses en discussies met de Europese en Amerikaanse gezondheidsdiensten is besloten om één aanvullende Fase III-proef uit te voeren. UCB blijft zich inzetten om *brivaracetam* voor epilepsiepatiënten toegankelijk te maken.
- Eind mei 2009 ontving UCB een gunstig advies van CHMP met de aanbeveling dat de Europese Commissie de beperkingen op de behandeling voor **Neupro®** (*rotigotine*) in Europa opheft en de beschikbaarheid van **Neupro®** voor alle patiënten met de **ziekte van Parkinson** toestaat, en de lancering van **Neupro®** voor de behandeling van matig tot ernstig **rusteloze-benensyndroom (RLS)** toe te staan. De beslissing van de Commissie ter bevestiging van deze aanbeveling werd op 29 juni 2009 ontvangen. In de VS is overleg gaande met de Amerikaanse FDA om **Neupro®** weer aan Amerikaanse patiënten beschikbaar te stellen. Eind juni heeft UCB uitgebreide informatie over **Neupro®** en de voorgestelde koelopslag- en distributieketen bij de FDA voorgelegd. UCB is voortdurend in overleg met de FDA en verwacht wordt dat **Neupro®**, afhankelijk van FDA-goedkeuring, in 2010 opnieuw voor Amerikaanse patiënten beschikbaar zal zijn.
- In de eerste week van juni 2009 heeft UCB in de VS **Vimpat®** (*lacosamide*) gelanceerd voor adjunctieve therapie van aanvallen met partieel begin bij volwassenen met **epilepsie**. Dat nieuwe anti-epileptische geneesmiddel met een geheel nieuwe werkwijze richt zich op de kritieke oningevulde medische noden van mensen met ongecontroleerde epilepsieaanvallen.
- In juni 2009 hebben Jazz Pharmaceuticals, Inc. en UCB positieve voorlopige topline resultaten aangekondigd van de tweede van twee cruciale klinische proeven in Fase III van **Xyrem®** (*natriumoxybaat* - JZP-6) voor de behandeling van **fibromyalgie**. Omdat in Europa nog geen geneesmiddel op voorschrift voor fibromyalgie is goedgekeurd, voelt UCB zich bijzonder gemotiveerd om voor die indicatie verder te gaan in Europa, gegeven de krachtige data die Fase III heeft opgeleverd. Bijgevolg voert UCB hierover nu positief overleg met de EMA, en zal de volgende stappen aankondigen wanneer de besprekingen met EMA zijn afgerond.
- De klinische proeven in Fase II voor **CDP323**, een orale, kleine molecule VLA4-inhibitor voor de behandeling van recidiverende vormen van **multiple sclerose (MS)**, werden op 30 juni stopgezet. Voorlopige tussentijdse werkzaamheidsanalyses toonden aan dat de patiënten die aan deze klinische proef deelnamen niet de verwachte baat vonden bij CDP323 vergeleken met placebo na een behandelingsperiode van zes maanden.
- In februari 2009 kondigde UCB aan geen onmiddellijke plannen te hebben voor de verdere ontwikkeling van **lacosamide** in **fibromyalgie** of **migraine profylaxe**, noch voor **rotigotine** in **fibromyalgie** (allemaal in klinische Fase-IIa) omdat de respectievelijke bewijs-van-concept-studies geen statistische significantie voor de primaire eindpunten aantoonde.
- In september 2009 kende de Europese Commissie marketingautorisatie toe voor **Keppra®** (*levetiracetam*) als adjunctieve therapie voor **epilepsie met partieel begin** bij zuigelingen en jonge kinderen vanaf één maand tot vier jaar.
- Op het gebied van het centrale zenuwstelsel is een nieuwe chemische verbinding geïntroduceerd in het Fase I-programma: UCB2892, een H3 antagonist met mogelijkheden voor cognitieve stroomissen.

Immunologie

- **Cimzia®**, (*certolizumab pegol*) voor volwassen patiënten met matige tot ernstige **reumatoïde artritis (RA)**, werd in mei 2009 door de Amerikaanse FDA goedgekeurd. Cimzia® werd aan patiënten beschikbaar gesteld in een exclusief ontworpen patiëntvriendelijke, voorgevulde injectiespuit als resultaat van het partnerschap tussen UCB en OXO®. In oktober 2009 werd Cimzia® door de Europese Commissie goedgekeurd voor de behandeling van matige tot ernstige actieve reumatoïde artritis bij volwassenen die onvoldoende op ziekteverloop beïnvloedende antireumatische geneesmiddelen reageren. In dezelfde maand werd Cimzia® in Duitsland en het Verenigd Koninkrijk gelanceerd.
- UCB en Immunomedics kondigden in augustus 2009 positieve topline resultaten aan van UCB's klinische proeven in Fase IIb waarbij **epratuzumab** met placebo werd vergeleken bij patiënten met **systemische lupus erythematosus (SLE)**. Na afronding van een gedetailleerde analyse van alle data uit de Fase IIb-studie werd besloten dit project voort te zetten. Een klinisch proefprogramma in Fase-III is gepland te starten in 2010. Verwacht wordt dat het studieontwerp met het proefontwerp van Fase-IIb zal overeenstemmen.

en na overleg met de regelgevende autoriteiten in de VS en de EU zal worden voltooid. Volledige data-abstracts uit Fase IIb zijn geaccepteerd voor de presentatie op het Wereld Lupus Congres in juni 2010.

- De samenwerking van UCB met Amgen voor de ontwikkeling van **CDP785 I** («*sclerostin antistof*» ook AMG 785 genoemd), een nieuwe anabolische therapie voor **botmassaverlies**, boekt vooruitgang. Na bemoedigende "first-in-human" data zijn UCB en Amgen met een Fase II-studie van post-menopauzale osteoporose (PMO) gestart om het effect van het geneesmiddel vergeleken met placebo in de behandeling van post-menopauzale vrouwen met lage botmassa te onderzoeken. UCB en Amgen zijn ook met een Fase-II-studie gestart om het effect van het geneesmiddel vergeleken met placebo in fractuurgenezing te onderzoeken. Verwacht wordt dat die studies in 2012 worden afgerond.
- De initiële klinische testresultaten met patiënten die **certolizumab pegol** namen voor de inductie van remissie bij patiënten met een matige tot ernstige vorm van **ziekte van Crohn** (CD) waren numeriek beter op alle tijdstippen, maar waren statistisch gezien niet doorslaggevend voor alle patiënten, zodat het primaire eindpunt niet werd gehaald. Gezien de registratie eisen, is een goedkeuring voor CD in Europa niet haalbaar met de huidige database. UCB heeft echter de intentie om verder te gaan in ulceratieve colitis, een belangrijke oningevulde medische nood in inflammatoire darmziekte of IBD (inflammatory bowel disease).

Andere

- **Toviaz®** (*fesoterodine fumarate*) werd in de eerste week van april door Pfizer in de VS gelanceerd voor de behandeling van een **overactieve blaas** na FDA-goedkeuring in oktober 2008. Pfizer lanceerde Toviaz® in Europa in het midden van 2008. UCB heeft recht op royalty's over de gecombineerde omzet van Toviaz® en Pfizer's tolterodine-productfranchise.
- **MEK-inhibitor**: Onze partner Wilex kondigde in oktober 2009 aan dat de Duitse autoriteiten (BfArM) een Fase-I-proef heeft goedgekeurd voor de MEK-inhibitor WX-554, van UCB verworven als onderdeel van de strategische samenwerking met UCB.

2. Managementverslag¹

Wijziging in de consolidatiekring: UCB zette zijn omvorming naar een wereldwijd biofarmaceutisch leiderschap verder met de verwerving van Schwarz Pharma in 2006. UCB heeft de balans van de Schwarz Pharma Group sinds 31 december 2006 geconsolideerd. De resultaten van de Schwarz Pharma groep van ondernemingen zijn sinds 1 januari 2007 geconsolideerd. Op 8 mei 2009 kondigde UCB aan van plan te zijn de overige Schwarz Pharma-aandelen in het bezit van een minderheid van aandeelhouders te verwerven door middel van een "squeeze-out" procedure. UCB bezit sinds 8 juli 2009 100% van de uitstaande aandelen.

Door de afstoting van de resterende niet-farmaceutische activiteiten (zoals Surface Specialties) in februari 2005 rapporteert UCB de resultaten van deze activiteiten als deel van de winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten.

Recurrente bedrijfswinst: Eenmalige transacties en beslissingen die de resultaten van UCB beïnvloeden worden afzonderlijk weergegeven ("niet-recurrente" posten). Naast EBIT (winst vóór rente en belastingen op bedrijfswinst) is een regel voor "recurrente EBIT" (REBIT of recurrente bedrijfswinst) opgenomen die de lopende rentabiliteit van de biofarmaceutische activiteiten van het bedrijf weergeeft. De recurrente EBIT is gelijk aan de regel "bedrijfswinst vóór bijzondere waardevermindering, herstructureringskosten en andere inkomsten en uitgaven" vermeld in de geconsolideerde jaarrekening.

Aangepaste nettowinst: Eenmalige transacties en beslissingen die de resultaten van UCB beïnvloeden voor beide verslagperiodes worden afzonderlijk toegelicht ("niet-recurrente posten" en "eenmalige posten"). Om een correcte vergelijking mogelijk te maken, wordt een regel "aangepaste nettowinst" opgenomen, die de lopende rentabiliteit na belastingen van de biofarmaceutische activiteiten weerspiegelt. De aangepaste nettowinst is gelijk aan de regel "Winst" in de geconsolideerde jaarrekening, gecorrigeerd met de beëindigde bedrijfsactiviteiten en de impact na belastingen van niet-recurrente en eenmalige posten.

2.1. Netto-omzet per product

€ miljoen	Actueel		Verschil	
	2009	2008	Actuele wisselkoersen	Constante wisselkoersen
Kernproducten				
Cimzia®	75	10	n.s.	n.s.
Vimpat®	46	2	n.s.	n.s.
Neupro®	61	58	5%	7%
Andere producten				
Keppra® (inclusief Keppra® XR)	913	1 266	-28%	-28%
Zyrtec® (inclusief Zyrtec-D®/Cirus®)	268	249	8%	1%
Tussionex™	147	147	0%	-5%
Xyzal®	132	173	-23%	-22%
venlafaxine XR	109	10	n.s.	n.s.
Metadate™ CD/Equasym™ XL	72	77	-6%	-10%
Nootropil®	70	93	-25%	-20%
omeprazole	64	75	-14%	-18%
Andere	726	867	-16%	-16%
Total net sales	2 683	3 027	-11%	-12%

De netto-omzet bedroeg € 2 683 miljoen of 11% lager dan de voorafgaande periode.

¹ Door afronding tellen sommige financiële cijfers niet correct op in de tabellen van dit overzicht van de financiële- en bedrijfsresultaten.

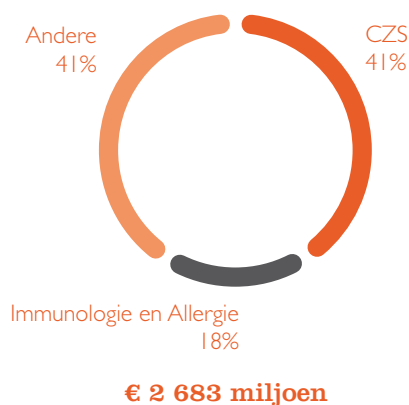
Kernproducten

- **Cimzia®** (*certolizumab pegol*), in april 2008 in de VS goedgekeurd voor de vermindering van de tekenen en symptomen van de ziekte van Crohn (CD), en in de VS (mei 2009) en Europa (oktober 2009) goedgekeurd voor patiënten met matige tot ernstige actieve reumatoïde artritis (RA), behaalde een netto-omzet van € 75 miljoen.
- **Vimpat®** (*lacosamide*), voor epilepsie, sinds september 2008 in Europa beschikbaar en in juni 2009 in de VS is gelanceerd als additieve therapie voor de behandeling van aanvallen met partieel begin, behaalde een netto-omzet van € 46 miljoen.
- De netto-omzet van **Neupro®** (*rotigotine*) voor de ziekte van Parkinson, steeg van € 58 miljoen in 2008 naar € 61 miljoen in 2009, nadat het product in maart 2008 in de VS werd teruggeroepen en sinds juni 2008 de levering van Neupro® in Europa werd beperkt tot patiënten die het geneesmiddel al voorgeschreven kregen. Om dat probleem aan te pakken, heeft UCB in Europa een koelopslag- en distributiesysteem geïmplementeerd. Sinds eind juni 2009 is Neupro® in Europa weer beschikbaar gesteld aan alle patiënten met de idiopathische ziekte van Parkinson, en ook nieuw beschikbaar gesteld als behandelingsoptie voor de symptomatische behandeling van volwassen patiënten met matig tot ernstig idiopathisch rusteloze-benensyndroom (RLS).

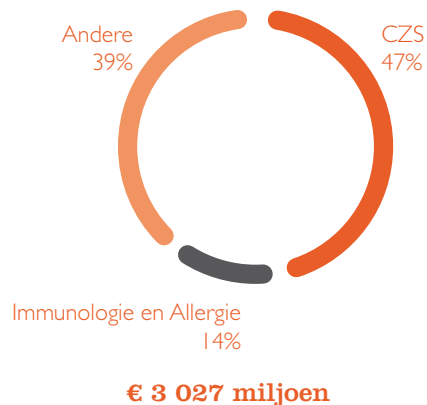
Andere producten

- **Keppra®** (*levetiracetam*) voor behandeling van epilepsie behaalde een netto-omzet van € 913 miljoen (waarvan € 55 miljoen voor Keppra® XR) wat in euro 28% lager is dan vorig jaar, vanwege het verstrijken van het patent in Noord-Amerika (-58%), de uitbreiding van marktleiderschap in Europa (+25%), en een daling van 21% in de rest van de wereld door de afstoting naar GSK in geselecteerde markten.
- Het allergieproduct **Zyrtec®** (*cetirizine*, onder andere Zyrtec®-D/Cirrus®) verhoogde zijn netto-omzet met € 19 miljoen of 8% van € 249 miljoen naar € 268 miljoen, wat een daling van 16% in Europese omzet betekent vanwege een minder streng hooikoortsseizoen vergeleken met vorig jaar, een stijging van 37% van de Japanse omzet door een streng hooikoortsseizoen, en de succesvolle lancering van pediatrische indicaties en nieuwe formuleringen. De omzet van opkomende markten werd negatief beïnvloed door de afstoting in niet-kern opkomende markten naar GSK.
- Het hoestwerende middel, **Tussionex™** (*hydrocodone polistirex en chlorpheniramine polistirex*), behaalde een netto-omzet van € 147 miljoen, hetzelfde niveau als vorig jaar. De marktverschuiving naar niet-codeïne producten werd gecompenseerd door een strengere griepseizoen.
- Het allergieproduct, **Xyzal®** (*levocetirizine*) behaalde een netto-omzet van € 132 miljoen, een daling van 23% vergeleken met 2008, door een minder streng hooikoortsseizoen vergeleken met vorig jaar in de meeste Europese landen. De omzet van Xyzal® in de VS wordt niet geconsolideerd. Het aandeel van UCB in de winstdelingsovereenkomst met sanofi-aventis in de VS is opgenomen in de rubriek «overige opbrengsten» voor een bedrag van € 47 miljoen in 2009, een stijging van 19% vergeleken met vorig jaar.
- **Venlafaxine XR**, een product voor de behandeling van ernstige depressies en gegeneraliseerde angst, behaalde een netto-omzet van € 109 miljoen in de VS. UCB heeft de exclusieve rechten van Osmotica om *venlafaxine hydrochloride XR* in de VS aan de markt te brengen en te verkopen.
- **Metadate™ CD** (*methylfenidaat HCl*) voor ADHD (Attention Deficit Hyperactivity Disorder) behaalde een netto-omzet van € 72 miljoen, een daling van 6%. Dat product wordt verkocht onder de merknaam Metadate™ CD in de VS (€ 69 miljoen) en onder de merknaam Equasym™ XL in Europa en de rest van de wereld (in totaal € 3 miljoen, een daling van 78% vanwege de verkoop van Equasym® IR en Equasym® XL aan Shire in het begin van 2009).
- De netto-omzet van **Nootropil®** (*piracetam*), voor cognitieve stoornissen, daalde met 25% van € 93 miljoen naar € 70 miljoen, zowel in Europa als de rest van de wereld.
- De netto-omzet van het generische middel **omeprazole** (maagzuurremmer) was € 64 miljoen, 14% lager dan vorig jaar; voornamelijk veroorzaakt door andere generische middelen die op de Amerikaanse markt kwamen.
- **Andere producten:** de netto-omzet van de andere producten daalde met 16% van € 867 miljoen naar € 726 miljoen. De belangrijkste negatieve factoren waren de Amerikaanse producten die met generische concurrentie te maken kregen, de vervaldata van de portefeuille en productafstoting in het begin van het jaar.

Netto omzet – 2009



Netto omzet - 2008

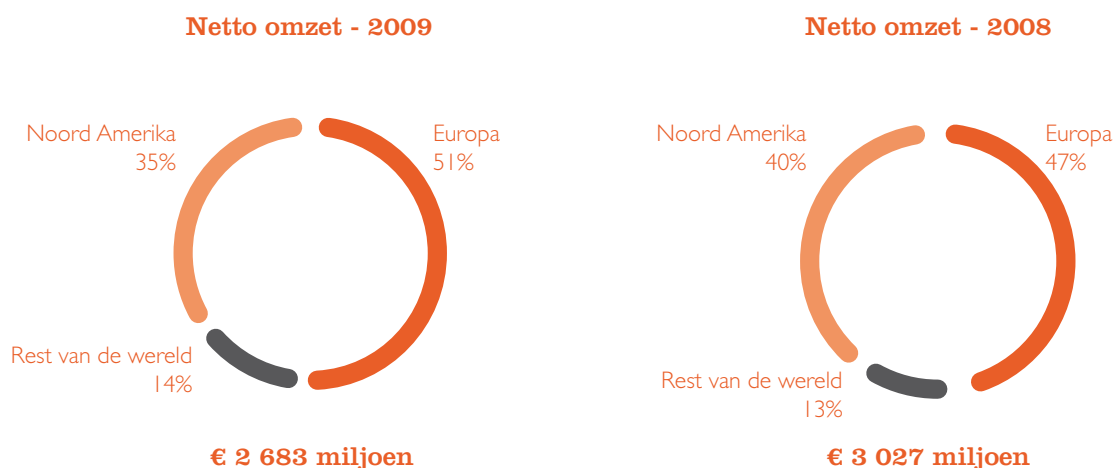


2.2. Netto-omzet volgens geografisch gebied

- De door UCB gerapporteerde netto-omzet in **Noord-Amerika** bedroeg € 948 miljoen aan het eind van december 2009, een daling van 20% vergeleken met het voorafgaande jaar. Cimzia[®], goedgekeurd sinds april 2008 om de tekenen en symptomen van de ziekte van Crohn (CD) te verlichten, en sinds mei 2009 goedgekeurd voor patiënten met matige tot ernstige actieve reumatoïde artritis (RA), behaalde een netto-omzet van € 70 miljoen. Het anti-epileptische geneesmiddel Vimpat[®], beschikbaar als additieve therapie voor de behandeling van aanvallen met partieel begin, werd in mei 2009 gelanceerd en behaalde een netto-omzet van € 30 miljoen. Er werd geen netto-omzet voor Neupro[®] gerapporteerd in de VS sinds de productherroeping in maart 2008. De Keppra[®]-franchise, na verlies van exclusiviteit van Keppra IR aan het eind van 2008 en gedeeltelijk gecompenseerd door de lancering van Keppra[®] XR, daalde naar € 320 miljoen in 2009, een daling van 58% op jaarbasis. De netto-omzet van Tussionex[™] bedroeg € 147 miljoen, dat is hetzelfde niveau als vorig jaar. De marktverschuiving naar niet-codeïne producten werd gecompenseerd door een strenger griepseizoen. Venlafaxine XR nam € 109 miljoen voor zijn rekening. De netto-omzet van het ADHD-middel Metadate[™] CD steeg met 14%. De netto-omzet van andere producten bedroeg € 141 miljoen, een stijging van € 19 miljoen vergeleken met 2008.
- De netto-omzet in **Europa** bedroeg € 1 370 miljoen in 2009, een daling van 3% vergeleken met 2008. De netto-omzet van Cimzia[®] bereikte € 5 miljoen. Het nieuwe anti-epileptische geneesmiddel Vimpat[®], dat in het vierde kwartaal van 2008 in de eerste twee Europese landen werd gelanceerd, met verdere lanceringen in 2009, leverde een netto-omzet van € 16 miljoen op. De netto-omzet van Neupro[®] bedroeg € 60 miljoen, een stijging van 14% op jaarbasis. De netto-omzet van Keppra[®] vertegenwoordigde € 545 miljoen, een stijging van 25% vergeleken met dezelfde periode vorig jaar. De daling in de omzet van de allergieproducten Xyzal[®] en Zyrtec[®] kwam door een minder streng hooikoortsseizoen vergeleken met vorig jaar in de meeste Europese landen. Nootropil[®] nam nog steeds € 57 miljoen van de Europese netto-omzet voor zijn rekening. Alle andere producten droegen € 500 miljoen bij aan de Europese netto-omzet, en daling van 19% vergeleken met vorig jaar.
- De netto-omzet van de **rest van de wereld** bedroeg € 375 miljoen in 2009, een daling van 7%. In Japan behaalde Zyrtec[®] een netto-omzet van € 152 miljoen of een stijging van 37% vergeleken met vorig jaar. De netto-omzet van Zyrtec[®] in de andere rest van de wereld-landen daalde en bedroeg € 29 miljoen in 2009. De netto-omzet van Keppra[®] daalde met 21% op jaarbasis, en de netto-omzet van andere producten daalde met 18% door de verkoop van bepaalde distributieactiviteiten en gelieerde bedrijven in bepaalde opkomende markten aan GSK op 31 maart 2009.

€ miljoen

	Actueel		2009 / 2008 verschil			
	2009	2008	Actuele wisselkoersen		Constante wisselkoersen	
			€ miljoen	%	€ miljoen	%
Netto-omzet Noord-Amerika	948	1 193	-244	-20%	-289	-24%
Kernproducten						
Cimzia [®]	70	8	63	n.s.	59	n.s.
Vimpat [®]	30	0	30	n.s.	28	n.s.
Neupro [®]	0	5	-5	n.s.	-5	n.s.
Andere producten						
Keppra [®] (inclusief Keppra [®] XR)	320	768	-448	-58%	-462	-60%
Tussionex [™]	147	147	-1	0%	-8	-5%
venlafaxine XR	109	10	99	n.s.	94	n.s.
Metadate [™] CD	69	60	8	14%	5	8%
omeprazole	63	73	-10	-14%	-13	-18%
Andere	141	122	19	16%	13	11%
Netto-omzet Europa	1 370	1 414	-44	-3%	-4	0%
Kernproducten						
Cimzia [®]	5	2	3	n.s.	3	n.s.
Vimpat [®]	16	2	14	n.s.	14	n.s.
Neupro [®]	60	53	7	13%	8	16%
Andere producten						
Keppra [®]	545	437	107	25%	122	28%
Xyzal [®]	114	143	-29	-20%	-27	-19%
Zyrtec [®] (inclusief Cirrus [®])	73	87	-14	-16%	-10	-12%
Nootropil [®]	57	69	-12	-18%	-8	-12%
Other	500	621	-121	-19%	-107	-17%
Netto-omzet rest van de wereld	375	404	-29	-7%	-51	-13%
Zyrtec [®] (inclusief Cirrus [®])	183	153	30	19%	9	6%
Keppra [®]	48	60	-12	-21%	-10	-17%
Xyzal [®]	17	26	-9	-36%	-9	-34%
Nootropil [®]	13	24	-11	-47%	-11	-45%
Andere producten	114	140	-25	-18%	-30	-21%
Niet toegewezen	-11	17				
Totale netto-omzet	2 683	3 027	-344	-11%	-371	-12%



2.3. Royalty-inkomsten en -vergoedingen

€ miljoen	Actueel		Verskil	
	2009	2008	Actuele wisselkoersen	Constate wisselkoersen
Biotechnology IE	116	318	-63%	-60%
Toviaz®	41	5	n.s.	n.s.
Zyrtec® VS	23	30	-22%	-26%
Andere	48	43	9%	4%
Royalty-inkomsten en -vergoedingen	227	396	-43%	-40%

De royalty-inkomsten en -vergoedingen voor 2009 bedroegen € 227 miljoen, een daling van € 169 miljoen of 43% vergeleken met dezelfde periode vorig jaar; als gevolg van een betalingsregeling in 2008 ten bedrage van € 205 miljoen. Met uitzondering van inkomsten uit de betalingsregeling bedroegen de royalty-inkomsten en -vergoedingen € 191 miljoen in 2008, en leidden tot een stijging van 19% in 2009, voornamelijk door hogere royalty's die Pfizer heeft betaald voor het middel voor de behandeling van overactieve blaas Toviaz®. De royalty's voor het biotechnologische intellectuele eigendom van UCB stegen met 3%, met uitzondering van de betalingsregeling in 2008. De royalty-inkomsten van Zyrtec® in de VS voor de verkoop van producten zonder voorschrift bedroegen € 23 miljoen in 2009, vergeleken met € 26 miljoen in dezelfde periode vorig jaar. Royaltylasten worden als onderdeel van de kostprijs van de omzet gerapporteerd.

2.4. Overige opbrengsten

€ miljoen	Actueel		Verskil	
	2009	2008	Actuele wisselkoersen	Constate wisselkoersen
Omzet van de contractproductie	94	42	125%	119%
Xyzal® VS mijlpalen / winstdeling	47	39	19%	13%
Provas™ winstdeling	26	23	11%	11%
Otsuka	26	20	29%	36%
fesoterodine mijlpalen	0	24	n.s.	n.s.
Overige	14	30	-40%	-40%
Overige opbrengsten	206	178	15%	13%

De overige opbrengsten voor 2009 bedroegen € 206 miljoen, een stijging met 15% of € 28 miljoen. De stijging van omzet van de contractproductie naar € 94 miljoen, 125% hoger vergeleken met dezelfde periode vorig jaar, was hoofdzakelijk het resultaat van de overeenkomsten met GSK en Shire die eerder in 2009 werden aangekondigd.

De winstdeling met sanofi-aventis voor Xyzal® in de VS leverde € 47 miljoen op, wat het 40%-aandeel van UCB van de brutowinst uit de omzet van US\$ 186 miljoen van Xyzal® vertegenwoordigt, vergeleken met US\$ 149 miljoen in 2008.

De winstdelingsovereenkomst met Novartis voor het cardiovasculaire geneesmiddel Provas® in Duitsland vertegenwoordigt € 26 miljoen, een stijging van 11%.

De overige opbrengsten in verband met Otsuka hebben betrekking op mijlpalen die zijn opgenomen als onderdeel van de overeenkomsten die in juni 2008 door Otsuka en UCB werden aangegaan voor Keppra® en Cimzia® in Japan, waarbij UCB en Otsuka Keppra® voor de adjunctieve behandeling van epilepsieaanvallen met partieel begin en Cimzia® voor de behandeling van de ziekte van Crohn, gezamenlijk zullen promoten.

2.5. Brutowinst

€ miljoen	Actueel		Verschil	
	2009	2008	Actuele wisselkoersen	Constance wisselkoersen
Opbrengsten	3 116	3 601	-13%	-14%
Netto-omzet	2 683	3 027	-11%	-12%
Royalty-inkomsten en vergoedingen	227	396	-43%	-39%
Overige opbrengsten	206	178	15%	13%
Kostprijs van de omzet	-1 025	-1 146	-11%	-11%
Kostprijs van de omzet voor producten en diensten	-769	-847	-9%	-9%
Royaltylasten	-128	-205	-37%	-37%
Aan de omzet gekoppelde afschrijvingen van immateriële activa	-128	-95	35%	36%
Brutowinst	2 091	2 455	-15%	-16%
waarvan				
Producten en diensten	2 119	2 358	-10%	-11%
Netto royalty-inkomsten	100	191	-48%	-42%
Aan de omzet gekoppelde afschrijvingen van immateriële activa	-128	-95	35%	36%

De brutowinst van € 2 091 miljoen is 15% lager dan in 2008, na de daling van netto-omzet en stijging van royaltylasten van de nieuw gelanceerde producten en afschrijving van deze producten.

De kostprijs van de omzet bestaat uit drie categorieën, namelijk de kostprijs van de omzet voor producten en diensten, de royaltylasten en de aan de omzet gekoppelde kosten van afschrijvingen op immateriële activa:

- **Kostprijs van de omzet voor producten en diensten:** De kostprijs van de omzet voor producten en diensten daalde met € 78 miljoen van € 847 miljoen in 2008 naar € 769 miljoen in 2009. Deze daling is het gecombineerde resultaat van de industriële doelmatigheid van opbrengsten en afstotingen, consolidatie van externe partners, vermindering van het personeelsbestand en grote verbeteringen in Biotechproductie.
- **Royaltylasten:** De royalty's daalden van € 205 miljoen in 2008 naar € 128 miljoen in 2009. Dit is toe te schrijven aan de betalingsregeling van € 134 miljoen in 2008. Zonder deze regeling zouden de royaltylasten met 81% zijn gestegen door royalty's in verband met nieuw gelanceerde producten (Cimzia®, Vimpat® en venlafaxine XR).

€ miljoen	Actueel		Verschil	
	2009	2008	Actuele wisselkoersen	Constance wisselkoersen
Biotechnology IE	-33	-161	-80%	-77%
Andere	-95	-43	121%	115%
Royaltylasten	-128	-205	-37%	-37%

- **Aan de omzet gekoppelde afschrijvingen van immateriële activa:** Volgens IFRS 3 (bedrijfscombinaties) heeft UCB in zijn balans een aanzienlijk bedrag aan immateriële activa opgenomen die verband houden met de overnames van Celltech en Schwarz Pharma (lopend onderzoek en ontwikkeling, productie knowhow, royaltystromen, handelbenamingen, enz.), die aanleiding gaven tot € 128 miljoen afschrijvingskosten in 2009, vergeleken met € 95 miljoen in 2008, vanwege nieuwe afschrijvingskosten op immateriële activa op gelanceerde producten.

2.6. Recurrente EBIT en recurrente EBITDA

€ miljoen	Actueel		Verschil	
	2009	2008	Actuele wisselkoersen	Constance wisselkoersen
Opbrengsten	3 116	3 601	-13%	-14%
Netto-omzet	2 683	3 027	-11%	-12%
Royalty-inkomsten en -vergoedingen	227	396	-43%	-39%
Overige opbrengsten	206	178	15%	13%
Brutowinst	2 091	2 455	-15%	-16%
Marketing- en verkoopkosten	-781	-928	-16%	-18%
Onderzoeks- en ontwikkelingskosten	-674	-767	-12%	-11%
Algemene- en administratiekosten	-189	-228	-17%	-15%
Overige bedrijfsbaten/lasten(-)	6	-1		
Totale operationele lasten	-1 638	-1 924	-15%	-15%
Recurrente EBIT (REBIT)	453	531	-15%	-17%
Plus: Aan de omzet gekoppelde afschrijvingen van immateriële activa	142	105		
Plus: Afschrijvingslasten	102	97		
Recurrente EBITDA (REBITDA)	698	733	-5%	-6%

De **operationele lasten**, met daarin vervat de kosten voor Marketing en Verkoop, Onderzoek en Ontwikkeling, Algemene- en administratiekosten en andere bedrijfsbaten en –lasten, bedroegen € 1 638 miljoen in 2009, 15% lager dan vorig jaar, ten gevolge van:

- € 147 miljoen minder uitgaven voor **marketing en verkoop**, of een reductie van 16%, vooral aangedreven door het SHAPE-programma.
- € 93 miljoen minder uitgaven voor **onderzoek en ontwikkeling**, of een daling met 12%. Dat heeft te maken met de vooruitgang van de pipeline wat tot goedkeuringen en lanceringen van nieuwe producten zoals Vimpat® en Cimzia® heeft geleid.
- € 38 miljoen minder **algemene- en administratiekosten**, of een reductie van 17%, dankzij de impact van het SHAPE-programma.

De **recurrente EBIT** is met 15% gedaald door de stijging van afschrijvingen van immateriële activa.

Recurrente EBITDA is met 5% gedaald naar € 698 miljoen vergeleken met 2008 door de daling in opbrengsten en brutowinst gecompenseerd door een overeenkomstige daling in operationele kosten.

2.7. Nettowinst en gecorrigeerde nettowinst

€ miljoen	Actueel		Verschil	
	2009	2008	Actuele wisselkoersen	Constante wisselkoersen
Recurrente EBIT	453	531	-15%	-17%
Kosten van bijzondere waardeverminderingen	-126	-160	n.s.	n.s.
Herstructureringskosten	-73	-272	n.s.	n.s.
Winst uit verkoop van activiteiten	594	0	n.s.	n.s.
Andere niet-recurrente baten/lasten (-)	-11	14	n.s.	n.s.
Totaal niet-recurrente baten/lasten (-)	384	-418	n.s.	n.s.
EBIT (operationele winst)	837	113	639%	614%
Netto financiële kosten	-162	-156	4%	4%
Winst vóór belastingen	675	-43	n.s.	n.s.
Winsttegoeden/belasting(-)	-168	30	n.s.	n.s.
Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	507	-13	n.s.	n.s.
Plus: Winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	7	55	n.s.	n.s.
Min: Minderheidsbelangen	-1	-1	n.s.	n.s.
Nettowinst	513	42	n.s.	n.s.
Niet-recurrente posten en eenmalige financiële posten na belastingen	-298	339		
Winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	-7	-55		
Belastingen op éénmalige baten	17	-56		
Aangepaste nettowinst (na minderheidsbelangen)	226	270	-16%	-18%

- De **totale niet-recurrente baten/lasten (-)** bedroegen € 384 miljoen vóór belastingen, vergeleken met € 418 miljoen lasten vóór belastingen in 2008. De niet-recurrente posten in 2008 omvatten voornamelijk herstructurerings- en integratiekosten van € 272 miljoen vóór belastingen als gevolg van het SHAPE-programma, waaronder de sluiting van de onderzoeksvestiging in Cambridge in het Verenigd Koninkrijk en kosten van bijzondere waardeverminderingen met betrekking tot sommige van de materiële activa als gevolg van het SHAPE-programma. De niet-recurrente posten in 2009 omvatten herstructureringskosten van € 73 miljoen, voornamelijk voor de organisatieveranderingen in België en het Verenigd Koninkrijk die in november 2009 werden aangekondigd, en het verlaten van de eerstelijnsgezondheidszorg in de VS dat in januari 2010 werd aangekondigd. De waardevermindering van immateriële activa weerspiegelt de reeds aangekondigde waardevermindering van het ontwikkelingsproject CDP323 en de reductie in waarde van het gebruik van andere immateriële en materiële activa voor een totaal van € 127 miljoen. De winst op vervreemding bedraagt € 594 miljoen vóór belastingen of € 477 miljoen netto na belastingen, hoofdzakelijk over de afstotingen van commerciële activiteiten en productdistributierechten voor bepaalde selecte markten naar GSK, de afstoting van Equasym® naar Shire, en de afstoting van Somatostatine-UCB™ naar Eumedica, die allemaal in februari 2009 werden aangekondigd.
- De **netto financiële kosten** stegen van € 156 miljoen in 2008 naar € 162 miljoen in 2009, of met € 6 miljoen. Vorig jaar bestonden de financiële kosten uit € 16 miljoen gewaarborgd dividend voor de minderheidsaandeelhouders van Schwarz, rentelasten op de gestegen nettoschuld van het voortgezette bod op Schwarz Pharma-aandelen, en de impact van een ongunstige evolutie van de belangrijkste handelsvaluta tegenover de euro. In 2009 bestonden de financiële lasten onder andere uit de herfinanciering van vorderingen en bepaalde aan herfinanciering gerelateerde onkosten, en versnelde afschrijving van regelingskosten en beëindiging van hedge accounting op bestaande rentevoet-hedges.
- Het **gemiddelde belastingtarief** op recurrente activiteiten bedroeg 31% in 2009, vergeleken met 28% in dezelfde periode vorig jaar. Wanneer niet-recurrente posten mede worden opgenomen, daalt het gemiddelde belastingtarief naar 25% als gevolg van lagere belastingen die van toepassing zijn op de afstoting van bepaalde distributieactiviteiten en gelieerde ondernemingen.
- De **nettowinst na minderheidsbelangen** voor het jaar bereikte € 513 miljoen, d.w.z. € 471 miljoen hoger dan vorige jaar, wat een hoger niet-recurrent inkomen weergeeft.
- Na correctie voor de impact na belastingen van niet-recurrente posten en eenmalige financiële posten, en voor de bijdrage na belastingen van beëindigde activiteiten, werd een **aangepaste nettowinst** van € 226 miljoen behaald, wat 16% lager is dan de € 270 miljoen aangepaste nettowinst van 2008.

3. Investerings

De materiële investeringen die uit de biofarmaceutische activiteiten van UCB voortvloeiden, bedroegen € 38 miljoen in 2009, vergeleken met € 104 miljoen in 2008.

De investeringen in 2009 waren hoofdzakelijk essentiële onderhouds-, verbeterings- en vervangingsinvesteringen, en ook investering voor nieuwe producten en toedieningsmechanismen. De verwerving van immateriële activa bereikte € 49 miljoen in 2009 (versus € 75 miljoen in 2008) voor de betaling van licentieproducten, mijlpalen en software.

Bovendien, zoals bepaald in de overeenkomst tussen UCB en Lonza voor de productie door Lonza van gePEGylerde actieve bulkproducten op basis van antistoffen, heeft UCB aan de voorfinanciering van de gerelateerde investeringsuitgaven deelgenomen. In 2009 werd een bijkomend bedrag van € 3 miljoen geboekt (bovenop de € 5 miljoen aan het eind van 2008) als vooruitbetaling, en wordt geboekt als lasten over de looptijd van het contract vanaf het moment dat de activa in gebruik worden genomen. De aan deze investering gerelateerde afschrijvingen worden in de kostprijs van de omzet opgenomen en terug bijgeteld voor de berekening van de recurrente EBITDA.

4. Balans

- **Immateriële activa:** Als gevolg van verdere afschrijvingen van de immateriële activa in verband met de overname van Celltech en Schwarz Pharma (€ 122 miljoen), de waardeverminderingen (€ 110 miljoen) van voornamelijk het ontwikkelingsproject CDP323, de afstotingen van productdistributierechten voor selecte kleinere markten naar GSK, en de impact van de vallende Amerikaanse dollar en het stijgende Britse pond, daalden immateriële activa met € 203 miljoen van € 2.169 miljoen op 31 december 2008 naar € 1.953 miljoen op 31 december 2009.
- **Goodwill:** Een afname van de goodwill met € 27 miljoen tussen 31 december 2008 en 31 december 2009 als gevolg van de impact van de dalende Amerikaanse dollar en het stijgende Britse pond.
- **Overige vaste activa:** De overige vaste activa daalde met € 120 miljoen, voornamelijk door verdere afschrijvingen en waardevermindering van vaste activa en verminderde vorderingen op lange termijn.
- **Vlottende activa:** Een daling van € 1.837 miljoen per 31 december 2008 naar € 1.793 miljoen per 31 december 2009, hoofdzakelijk door een daling van handelsvorderingen door een lagere omzet en de uitvoering van de herfinanciering en sommige afstotingen.
- **Eigen vermogen:** Het eigen vermogen van UCB, € 4.417 miljoen, steeg met € 400 miljoen tussen 31 december 2008 en 31 december 2009. Terwijl het eigen vermogen met het bedrag van de nettowinst na minderheidsbelangen (€ 513 miljoen) steeg en kasstroomafdekkingen (€ 100 miljoen) vrijgaf, daalde het eigen vermogen met € 166 miljoen door de aangegeven dividenden op de resultaten van 2008, en met € 54 miljoen door de cumulatieve omrekeningsverschillen door de dalende Amerikaanse dollar en het stijgende Britse pond, en positieve reële waardecorrecties die onder het eigen vermogen worden geboekt.
- **Langlopende verplichtingen:** De vermindering van de langlopende verplichtingen van € 2.953 miljoen naar € 2.641 miljoen is hoofdzakelijk gerelateerd aan de nieuwe kredietfaciliteit en uitgifte van obligaties.
- **Kortlopende verplichtingen:** De vermindering van de kortlopende verplichtingen van € 2.554 miljoen naar € 2.062 miljoen is het resultaat van een afname in de voorzieningen in verband met het SHAPE-programma, terugbetaling van financiële schuld en een afname van handels- en andere verplichtingen.
- **Nettoschuld:** De nettoschuld van € 1.752 miljoen betekent een daling van € 691 miljoen vergeleken met € 2.443 miljoen per eind december 2008.

5. Kasstroomoverzicht

De evolutie van de kasstroom die door de biofarmaceutische activiteiten wordt gegenereerd, wordt door de volgende elementen bepaald:

- **Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten:** De vermindering in de kasstroom uit bedrijfsactiviteiten van € 366 miljoen naar € 295 miljoen werd veroorzaakt door betalingen met betrekking tot het SHAPE-programma, voorraad voor nieuwe productlanceringen en een afname van handelsvorderingen en -schulden.
- **Kasstroom uit investeringsactiviteiten:** De verbetering van de kasstroom uit investeringsactiviteiten van € 673 miljoen kasuitstroom in 2008 tot € 472 miljoen kasinstroom in 2009 is voornamelijk veroorzaakt door de afstotingen van commerciële activiteiten en productdistributierechten voor selecte kleinere markten naar GSK, de afstoting van Equasym® naar Shire, de afstoting van Somatostatine-UCB™ naar Eumedica. De kasuitstroom is gerelateerd aan de verwerving van de resterende Schwarz Pharma-aandelen van € 94 miljoen in 2009, gedeeltelijk gecompenseerd door lagere investeringen in materiële en immateriële vaste activa.
- **Kasstroom uit financieringsactiviteiten** daalde met € 735 miljoen door de herfinanciering en de dividenduitkering voor 2008.

6. Vooruitzichten voor 2010

Voor 2010 wordt verwacht dat UCB zich nog sterker op de kernactiviteiten zal toelagen, de middelen zal herverdelen, O&O verder zal uitbouwen en de organisatie zal vereenvoudigen, en bovendien met succes nieuwe UCB-geneesmiddelen aan patiënten zal aanbieden.

- Verwacht wordt dat de **opbrengsten** in 2010 op ongeveer € 3 miljard zullen uitkomen, vanwege de op jaarbasis generische concurrentie voor Keppra® in de VS, de impact van afgestoten producten en de verdere erosie van onze rijpe producten, gedeeltelijk opgevangen door de prestaties van de recent gelanceerde producten.
- Verwacht wordt dat de **recurrente EBITDA** ongeveer € 700 miljoen zal bedragen.
- **Kern EPS** (core EPS) wordt verwacht € 1,76 te bereiken.

Geconsolideerde Jaarrekening

1. Geconsolideerde winst- en verliesrekening

Voor het boekjaar eindigend op 31 december € miljoen	Toelichting	2009	2008
Voortgezette bedrijfsactiviteiten			
Netto-omzet	5	2 683	3 027
Royalties		227	396
Overige opbrengsten	9	206	178
Opbrengsten		3 116	3 601
Kostprijs van de omzet		-1 025	-1 146
Brutowinst		2 091	2 455
Marketing- & verkoopkosten		-781	-928
Onderzoeks- en ontwikkelingskosten		-674	-767
Algemene kosten & administratiekosten		-189	-228
Overige bedrijfsbaten en -lasten	12	6	-1
Operationele winst vóór bijzondere waarde-vermindering van activa, reorganisatiekosten en overige bedrijfsbaten en -lasten		453	531
Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa	13	-126	-160
Reorganisatiekosten	14	-73	-272
Overige baten en lasten	8,15	583	14
Operationele winst		837	113
Financiële inkomsten	16	59	28
Financieringskosten	16	-221	-184
Winst vóór winstbelastingen		675	-43
Winst(belastingen)/-tegoeden	17	-168	30
Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		507	-13
Beëindigde bedrijfsactiviteiten			
Winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	7	7	55
Winst		514	43
Toerekenbaar aan:			
aandeelhouders van UCB N.V.		513	42
minderheidsbelangen		1	1
Gewone winst per aandeel (€)			
uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	37	2,81	-0,07
uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	37	0,04	0,31
Totale gewone winst per aandeel		2,85	0,24
Verwaterde winst per aandeel (€)			
uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	37	2,71	-0,07
uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	37	0,04	0,30
Totaal verwaterde winst per aandeel		2,75	0,23

2. Geconsolideerde overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

Voor het boekjaar eindigend op 31 december € miljoen	Toelichting	2009	2008
Winst van de periode		514	43
Andere gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten			
Netto winst/(verlies) op de voor verkoop beschikbare investeringen	18	0	0
Winstbelasting		0	0
		0	0
Wisselkoersverschillen op omzetting van buitenlandse activiteiten		-54	13
Effectief gedeelte van winst/(verlies) op kasstroomafdekkingen	18	102	-160
Winstbelasting		-2	14
		100	-146
Netto winst/(verlies) op afdekking van netto-investeringen in buitenlandse activiteiten	18	0	0
Winstbelasting		0	0
		0	0
Andere gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, na belastingen		46	-133
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor de periode, na belastingen		560	-90
Toerekenbaar aan:			
Aandeelhouders van UCB N.V.		560	-90
Minderheidsbelangen		0	0
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor de periode, na belastingen		560	-90

3. Geconsolideerde balans

Voor het boekjaar eindigend op 31 december € miljoen	Toelichting	2009	2008
ACTIVA			
Vaste activa			
Immateriële activa	19	1 953	2 169
Goodwill	20	4 552	4 579
Materiële vaste activa	21	534	623
Uitgestelde belastingvorderingen	31	158	161
Personeelsbeloningen	32	12	8
Financiële en overige activa (inclusief afgeleide financiële instrumenten)	22	117	147
Totaal vaste activa		7 326	7 687
Vlottende activa			
Voorraden	23	405	363
Handelsvorderingen en overige vorderingen	24	819	859
Te ontvangen belastingen		14	11
Financiële en overige activa (inclusief afgeleide financiële instrumenten)	22	53	104
Geldmiddelen en kasequivalenten	25	486	463
		1 777	1 800
Activa die worden afgestoten geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	6	17	37
Totaal vlottende activa		1 794	1 837
Totaal activa		9 120	9 524
EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN			
Eigen vermogen			
Geplaatst kapitaal en reserves toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB	26	4 415	4 015
Minderheidsbelangen		2	2
Totaal eigen vermogen		4 417	4 017
Langlopende verplichtingen			
Leningen	28	23	1 996
Obligaties	29	1 654	0
Andere financiële verplichtingen (inclusief afgeleide financiële instrumenten)	30	130	103
Uitgestelde belastingverplichtingen	31	404	441
Personeelsbeloningen	32	104	106
Voorzieningen	33	211	251
Andere verplichtingen	34	115	56
Totaal langlopende verplichtingen		2 641	2 953
Kortlopende verplichtingen			
Leningen	28	566	917
Andere financiële verplichtingen (inclusief afgeleide financiële instrumenten)	30	63	129
Voorzieningen	33	169	257
Handels- en overige verplichtingen	34	1 036	1 159
Te betalen belastingen		228	87
		2 062	2 549
Verplichtingen die worden afgestoten geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	6	0	5
Totaal kortlopende verplichtingen		2 062	2 554
Totaal verplichtingen		4 703	5 507
Totaal eigen vermogen en verplichtingen		9 120	9 524

4. Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Voor het boekjaar eindigend op 31 december € miljoen	Toelichting	2009	2008
Winst over het jaar toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB N.V.		513	42
Minderheidsbelangen		1	1
Afschrijvingen van materiële vaste activa	10,21	78	75
Afschrijving van immateriële activa	10,19	142	105
Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa	10,13	126	160
Bijzondere waardevermindering van financiële activa	16,22	3	0
Verlies/winst (-) op vervreemding van materiële vaste activa		0	0
Verlies/winst (-) op vervreemding van andere dan materiële vaste activa		-102	0
Op aandelen gebaseerde kosten	27	16	14
Winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	7	-7	-55
Winst uit afgestoten bedrijfsactiviteiten, anders dan beëindigde bedrijfsactiviteiten		-501	0
Netto-rentebaten(-)/lasten		131	110
Netto niet-gedelijke financieringskosten		-31	131
Financiële derivaten – veranderingen in reële waarde en kasstroomdekkingen overgeboekt naar eigen vermogen	16	80	-22
Gewaarborgd dividend met betrekking tot de minderheidsaandeelhouders van Schwarz Pharma	3,1	0	16
Dividendinkomsten	16	-1	0
Winst(tegoeden)/belastingen	17	168	-30
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten vóór veranderingen in werkkapitaal, voorzieningen en personeelsvergoedingen		616	547
Afname/toename (-) van voorraden		-5	-57
Afname/toename (-) van handelsvorderingen en overige vorderingen en overige activa		58	36
Afname/toename (-) van handelsverplichtingen en overige verplichtingen		-21	-36
Nettowijziging in voorzieningen en personeelsbeloningen		-135	137
Geldmiddelen gegenereerd uit bedrijfsactiviteiten		513	627
Ontvangen rente		64	84
Betaalde rente		-194	-199
Betaalde winstbelastingen		-88	-146
KASSTROOM UIT BEDRIJFSACTIVITEITEN		295	366
Verwerving van immateriële activa	19	-49	-75
Verwerving van materiële vaste activa	21	-38	-104
Aankoop van minderheidsbelangen in Schwarz Pharma AG, na aftrek van verworven geldmiddelen	3,1	-94	-505
Verwerving van andere investering		-12	0
Ontvangsten uit verkoop van immateriële activa		111	0
Ontvangsten uit verkoop van materiële vaste activa		23	3
Ontvangsten uit verkoop van dochterondernemingen, na aftrek van verworven geldmiddelen		0	0
Ontvangsten uit de verkoop van andere activiteiten, na aftrek van overgedragen geldmiddelen	8,1	515	6
Ontvangsten uit de verkoop van andere investeringen		16	2
Ontvangen dividenden	16	1	0
KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN		473	-673
Ontvangsten uit de uitgifte van aandelenkapitaal		0	0
Ontvangsten uit leningen	28	528	530
Terugbetaling van leningen	28	-2 830	-86
Ontvangsten uit uitgifte obligaties	29	1 735	0
Terugbetaling van verplichtingen uit hoofde van financiële leasingovereenkomsten		-2	-2
Inkoop (-) /heruitgave eigen aandelen	26	0	2
Uitgekeerde dividenden aan UCB-aandeelhouders na aftrek van de dividenden betaald op eigen aandelen		-167	-166
KASSTROOM UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN		-736	278
KASSTROOM UIT BEËINDIGDE BEDRIJFSACTIVITEITEN		0	19
NETTOTOENAME/AFNAME (-) VAN GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN		32	-10
Geldmiddelen en kasequivalenten verminderd met bankvoorschotten bij het begin van het jaar	25	434	444
Effect van wisselkoersschommelingen		0	0
GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN VERMINDERD MET VOORSCHOTTEN AAN HET EINDE VAN HET BOEKJAAR	25	466	434

5. Geconsolideerde staat van de wijzigingen in het eigen vermogen

2009 - € miljoen

Toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB N.V.

	Aandelenkapitaal en uitgiftepremies omrekenings- verschillen	Eigen aandelen	Overgedragen resultaat	Overige reserves	Cumulatieve omrekenings- verschillen	Voor verkoop beschikbare investeringen	Kasstroom afdekkingen	Afdekking van netto-investeringen	Totaal	Minderheids- belangen	Totaal eigen vermogen
Balans per 1 januari 2009	2 151	-125	2 276	232	-469	0	-105	55	4 015	2	4 017
Winst van de periode			513						513	0	513
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten					-54	0	100		46		46
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten			513		-54	0	100		559	0	559
Dividend			-166						-166		-166
Op aandelen gebaseerde betalingen			10						10		10
Overboeking tussen reserves		3	-3						0		0
Eigen aandelen Kapitaalsverhoging		-3							-3		-3
Balans per 31 december 2009	2 151	-125	2 630	232	-523	0	-5	55	4 415	2	4 417

2008 - € miljoen

Toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB N.V.

	Aandelenkapitaal en uitgiftepremies omrekenings- verschillen	Eigen aandelen	Overgedragen resultaat	Overige reserves	Cumulatieve omrekenings- verschillen	Voor verkoop beschikbare investeringen	Kasstroom afdekkingen	Afdekking van netto-investeringen	Totaal	Minderheids- belangen	Totaal eigen vermogen
Balans per 1 januari 2008	2 151	-127	2 393	232	-482	0	41	55	4 263	1	4 264
Winst voor de periode			42						42	1	43
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten					13	0	-146		-133		-133
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten			42		13	0	-146		-91	1	-90
Dividend			-166						-166		-166
Op aandelen gebaseerde betalingen			14						14		14
Overboeking tussen reserves		3	-3						0		0
Eigen aandelen		-1							-1		-1
Kapitaalsverhoging	0								0		0
Wijzigingen in de grondslagen voor de financiële verslaggeving – IFRIC 14, IAS 19			-4						-4		-4
Balans per 31 december 2008	2 151	-125	2 276	232	-469	0	-105	55	4 015	2	4 017

6. Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

1. Algemene informatie	37
2. Overzicht van de belangrijkste grondslagen voor de financiële verslaggeving	37
3. Kritische beoordelingen en schattingen t.b.v. de verslaggeving	49
4. Financieel risicobeheer	51
5. Gesegmenteerde informatie	55
6. Vaste activa aangehouden voor verkoop	56
7. Beëindigde bedrijfsactiviteiten	57
8. Verkoop van bedrijfseenheid anders dan beëindigde bedrijfsactiviteiten	57
9. Overige opbrengsten	57
10. Operationele kosten volgens hun aard	58
11. Personeelskosten	58
12. Overige bedrijfsbaten/lasten	58
13. Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa	58
14. Reorganisatiekosten	59
15. Overige baten en lasten	59
16. Financiële opbrengsten en financieringskosten	59
17. Winsttegoeden/belastingen (-)	60
18. Componenten van overige baten en lasten	60
19. Immateriële activa	61
20. Goodwill	62
21. Materiële vaste activa	62
22. Financiële en overige activa	63
23. Voorraden	64
24. Handelsvorderingen en andere vorderingen	65
25. Geldmiddelen en kasequivalenten	66
26. Kapitaal en reserves	66
27. Op aandelen gebaseerde betalingen	66
28. Leningen	70
29. Obligaties	71
30. Overige financiële verplichtingen	73
31. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen	73
32. Personeelsvergoedingen	74
33. Voorzieningen	76
34. Handelsverplichtingen en andere verplichtingen	77
35. Financiële instrumenten per categorie	78
36. Afgeleide financiële instrumenten	79
37. Winst per aandeel	80
38. Dividend per aandeel	81
39. Verbintenissen en voorwaardelijke verplichtingen	82
40. Transacties met verbonden partijen	83
41. Gebeurtenissen na de balansdatum	84
42. Ondernemingen die deel uitmaken van UCB	84
43. Verantwoordelijkheidsverklaring	87

1. Algemene informatie

UCB N.V. (UCB of de Vennootschap) en haar dochterondernemingen (samen de Groep) is een wereldwijde biofarmaceutische onderneming die zich toespit op ernstige ziekten in twee therapeutische gebieden, namelijk het Centrale Zenuwstelsel en Immunologie.

De geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap per en voor het jaar afgesloten op 31 december 2009, omvat de Vennootschap en haar dochterbedrijven. Binnen de Groep heeft enkel UCB Pharma NV, een 100% dochteronderneming, een vestiging in het VK die integraal in haar jaarrekening wordt opgenomen.

UCB N.V., de moedermaatschappij, is een naamloze vennootschap die in België opgericht en gevestigd is.

De maatschappelijke zetel is gevestigd aan de Researchdreef 60 te B-1070 Brussel, België. UCB N.V. is genoteerd op de beurs Euronext Brussels.

De Raad van Bestuur keurde deze geconsolideerde jaarrekening en de statutaire jaarrekening van UCB N.V. goed voor publicatie op 26 februari 2010. De aandeelhouders zal worden verzocht de geconsolideerde jaarrekening en de statutaire jaarrekening van UCB N.V. goed te keuren op de jaarlijkse vergadering op 29 april 2010.

2. Overzicht van de belangrijkste grondslagen voor de financiële verslaglegging

De voornaamste grondslagen die toegepast werden om deze jaarrekening op te stellen, worden hierna uiteengezet.

Deze grondslagen werden consequent toegepast voor alle weergegeven jaren, tenzij anders vermeld.

2.1. Grondslag voor de opstelling

De geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap is opgesteld volgens de door de Europese Unie voor gebruik aangenomen International Financial Reporting Standards (IFRS). Alle IFRS's die door de International Accounting Standards Board (IASB) zijn uitgegeven en die van kracht zijn op het moment dat deze geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld, zijn door de Europese Unie voor gebruik aangenomen via de goedkeuringsprocedure die door de Europese Commissie is vastgelegd.

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld volgens de historische kostprijsgrondslag, met dien verstande dat bepaalde posten, waaronder voor verkoop beschikbare financiële activa, afgeleide financiële instrumenten en de verplichtingen voor in geldmiddelen afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingstransacties, tegen reële waarde worden weergegeven.

Het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening in overeenstemming met IFRS vereist het gebruik van bepaalde kritische schattingen t.b.v. de verslaggeving. Het vereist tevens dat de directie haar beoordelingsvermogen gebruikt in de toepassing van de grondslagen voor administratieve verslaggeving van de Groep. De domeinen die een hoger niveau van beoordeling of complexiteit met zich meebrengen, of domeinen waarin de veronderstellingen en schattingen belangrijk zijn voor de geconsolideerde jaarrekening, worden in Toelichting 3 verduidelijkt.

Waar nodig, zijn de vergelijkende waarden heringedeeld om de onderlinge vergelijkbaarheid van de informatie van dit en vorige boekjaren te verbeteren.

2.2. Wijzigingen in de grondslagen voor financiële verslaggeving en informatieverschaffing

De aangenomen grondslagen voor financiële verslaggeving zijn consequent met die van het vorige boekjaar, behalve:

De Groep heeft de volgende nieuwe en gewijzigde IFRS- en IFRIC-interpretaties per 1 januari 2009 aangenomen.

- **IFRS 8**, Operationele segmenten introduceert de 'managementbenadering' in verslaggeving naar sectoren. Deze norm vereist een wijziging in de presentatie en verschaffing van sectorinformatie op basis van de interne rapporten die regelmatig worden herzien door de Chief Operating Decision Maker (CODM) van de Groep om prestaties van elke sector te beoordelen en middelen toe te kennen, en vervangt de vereiste om primaire (geografische) en secundaire (bedrijfs) segmenten van verslaggeving van de Groep te bepalen. Aanneming van deze norm had geen enkel effect op de financiële positie of prestaties van de Groep. Volgens de managementbenadering zal UCB een enkele operationeel segment hanteren, namelijk die van Biofarmaceutica (zie Toelichting 5).
- **IAS 23** (herzien), *Financieringskosten*. Het amendement vereist dat een entiteit de financieringskosten, die rechtstreeks aan de aankoop, constructie of productie van een in aanmerking komend activa (dat een aanzienlijke tijdsperiode vereist voordat het klaar voor gebruik of verkoop is) kunnen worden toegeschreven, als onderdeel van de kosten van deze activa activeert. De Groep heeft zijn grondslagen voor financiële verslaggeving overeenkomstig gewijzigd door de optie om deze financieringskosten onmiddellijk als last te boeken, te verwijderen. In overeenstemming met de transitionele eisen van de Norm, is dit als een toekomstige wijziging toegepast. Derhalve worden financieringskosten geactiveerd op in aanmerking komende activa met een startdatum op of na 1 januari 2009. Er zijn geen wijzigingen gemaakt voor financieringskosten die vóór deze datum zijn gemaakt die als last zijn geboekt. De aanneming van deze wijziging had geen financieel impact op het jaar afgesloten op 31 december 2009.
- **IAS 1** (herzien), - *Presentatie van de jaarrekening*. De herziene norm verbiedt de presentatie van inkomsten- en uitgavenposten (d.w.z. 'veranderingen in eigen vermogen die geen verband houden met aandeelhouders') in de opgave van veranderingen in eigen vermogen, waarbij 'veranderingen in eigen vermogen die geen verband houden met aandeelhouders' gescheiden moeten worden gepresenteerd van veranderingen in eigen vermogen die wel verband houden met aandeelhouders. Alle veranderingen in eigen vermogen die geen verband houden met aandeelhouders moeten in een prestatieoverzicht worden opgenomen.

Entiteiten kunnen zelf kiezen of zij één prestatieoverzicht (overzicht van het totaalresultaat) of twee overzichten (winst- en verliesrekening en overzicht van het totaalresultaat) presenteren.

De Groep heeft ervoor gekozen twee overzichten te presenteren: een winst- en verliesrekening en een overzicht van het totaalresultaat. De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld onder de herziene vereiste informatievoorschriften.

- **IFRS 7 (Amendement), Financiële instrumenten:** Informatieverschaffing De gewijzigde norm vereist extra toelichting over de bepaling van de reële waarde en het liquiditeitsrisico. Toelichting over de bepaling van reële waarde dient te worden verschaft op basis van een hiërarchische classificatie met drie niveaus voor elk type van financieel instrument. Bovendien dient er nu ook een reconciliatie te worden gemaakt tussen de opening- en slotbalans voor elk Niveau-3 bepaling van reële waarde. Tevens dienen belangrijke overboekingen tussen Niveau-1 en Niveau-2 te worden toegelicht. De wijzigingen verduidelijken tevens de vereisten omtrent toelichting van liquiditeitsrisico's met betrekking tot derivatentransacties en activa gebruikt voor liquiditeitsbeheer. Informatie over de bepaling van reële waarde wordt in Toelichting 4 gepresenteerd. De toelichtingen voor het liquiditeitsrisico zijn niet significant door deze wijzigingen geaffecteerd en worden in Toelichting 4 gepresenteerd.

De volgende nieuwe normen, amendementen van normen en interpretaties zijn voor het eerst verplicht voor het boekjaar dat op 1 januari 2009 van start gaat, maar zijn momenteel niet relevant voor de Groep:

- **IFRS 2 (Amendement), Op aandelen gebaseerde betalingen – Toekenningsvoorwaarden en annuleringen.**
- **IAS 32 (Amendement), Financiële instrumenten: Presentatie, en IAS 1 (Amendement), Presentatie van de jaarrekening – Financiële instrumenten met terugneemverplichting en verplichtingen bij vereffening.**
- **IFRS 1 (Amendement), Eerste toepassing van IFRS en IAS 27, Geconsolideerde en aparte jaarrekening – Kosten van een investering in een dochteronderneming, gezamenlijk beheerde entiteit of geassocieerde onderneming.**
- **Verbeteringen van IFRS's (mei 2008).**
- **IFRIC 13, Klantengetrouwheidsprogramma's.**
- **IFRIC 15, Overeenkomsten voor constructie van onroerend goed.**
- **IFRIC 16, Afdekking van een netto-investering in een bedrijfsactiviteit in het buitenland.**
- **IFRIC 9, Herbeoordeling van in contracten besloten derivaten en IAS 39 Financiële instrumenten: Opname en Waardering.**
- **IFRIC 18, Overboeking van activa van klanten.**

2.3. Nieuwe, nog niet aangenomen normen en interpretaties

De volgende normen, wijzigingen aan bestaande normen, en interpretaties zijn gepubliceerd en zijn verplicht voor de boekjaren van de Groep die beginnen op of na 1 januari 2010 of latere jaren, maar de Groep heeft ze niet eerder aangenomen:

- **IAS 27 (herzien), Geconsolideerde en aparte jaarrekening** (van kracht vanaf 1 juli 2009). De gewijzigde norm vereist dat de effecten van alle transacties met niet-controlerende belangen in eigen vermogen worden opgenomen indien er geen wijziging in controle is en deze transacties niet langer in goodwill of winst en verlies zullen resulteren. De norm bepaalt ook de boekhoudkundige verwerking wanneer de controle verloren gaat. Elk resterend belang in de entiteit wordt opnieuw bepaald tegen reële waarde, en een opbrengst of verlies wordt in de winst- of verliesrekening geboekt. De Groep zal IAS 27 (herzien) vanaf 1 januari 2010 prospectief toepassen op transacties met niet-controlerende belangen.
- **IFRS 3 (herzien), - Bedrijfscombinaties** (van kracht vanaf 1 juli 2009). De herziene norm blijft de overnamemethode toepassen op bedrijfscombinaties, met enkele beduidende veranderingen. Zo is bijvoorbeeld de definitie van een bedrijf verruimd, wat er wellicht toe zal leiden dat meer overnames als bedrijfscombinaties zullen worden beschouwd.
Alle betalingen voor aankoop van een bedrijf moeten worden geregistreerd tegen de reële waarde op de overnamedatum, waarbij als schuld opgenomen contingentbetalingen bijgevolg opnieuw worden bepaald via de winst- en verliesrekening. Bij een overname heeft men geval per geval de keuze het niet-controlerende belang in het overgenomen bedrijf te bepalen tegen reële waarde of tegen het proportionele aandeel van het niet-controlerende belang in het eigen vermogen van het overgenomen bedrijf. Alle overnamegerelateerde kosten moeten als lasten worden opgenomen. De wijzigingen in IFRS 3 en IAS 27 hierboven zullen van invloed zijn op toekomstige overnames of verlies van controle en transacties met minderheidsbelangen. De Groep zal IFRS 3 (herzien) vanaf 1 januari 2010 prospectief toepassen op alle bedrijfscombinaties.
- **IAS 39 (Amendement), Financiële instrumenten: Opname en waardering – In aanmerking komende afgedekte items** (van kracht 1 juli 2009) richt zich op de aanduiding van een eenzijdig risico in een afgedekt item, en de aanduiding van inflatie als een afgedekt risico of gedeelte in bijzondere situaties. De Groep zal het amendement vanaf 1 januari 2010 toepassen.
Er wordt geen impact van verwacht op de jaarrekening van de Groep.
- **IFRIC 17, - Uitkering van niet-geldelijke activa aan eigenaars** (van kracht vanaf 1 juli 2009). De interpretatie legt uit dat: een uit te keren dividend moet worden geboekt wanneer het dividend correct is goedgekeurd en niet langer bepaald wordt door de entiteit; een entiteit moet het uit te keren dividend bepalen tegen de reële waarde van het uit te keren eigen vermogen; en een entiteit moet het verschil boeken tussen het uitgekeerde dividend en de boekwaarde van het eigen vermogen dat verdeeld is in winst of verlies. De Groep zal IFRIC 17 vanaf 1 januari 2010 gaan toepassen. Er wordt geen impact van verwacht op de jaarrekening van de Groep.
- **Verbeteringen aan IFRS's** (van kracht vanaf 1 januari 2010). In april 2009 publiceerde IASB veelomvattende wijzigingen van de normen, voornamelijk met de bedoeling inconsequenties te verwijderen en formuleringen te verklaren. De wijzigingen hebben geen impact op de activiteiten van de Groep.

- **IFRS 2** (Amendement), op *aandelen gebaseerde betaling – in geldmiddelen afgewikkelde op aandelen gebaseerde betalingen van de Groep* (van kracht vanaf 1 januari 2010). De wijziging verklaart het bereik en de boekhoudkundige verwerking voor met geldmiddelen afgewikkelde op aandelen gebaseerde transacties van de groep in de aparte jaarrekening van een entiteit. De Groep zal de wijziging vanaf 1 januari 2010 toepassen. De wijziging heeft geen impact op de financiële positie of prestaties van de Groep.
- **IFRS 1** (Amendement), *Eerste toepassing van IFRS – Extra uitzonderingen voor eerste toepassing* (van kracht vanaf 1 februari 2010). De wijziging omvat aanvullende uitzonderingen van volle terugwerkende toepassing van IFRS voor de bepaling van olie- en gasactiva en leases. Deze wijziging heeft geen impact op de Groep omdat de groep IFRS niet voor het eerst toepast.
- **IAS 32** (Amendement) - *Financiële instrumenten: presentatie – Classificatie van claimemissies* (van kracht vanaf 1 januari 2010). De wijziging biedt ontheffing aan entiteiten die claimemissies uitgeven in valuta's anders dan in de valuta waarin het bedrijf opereert, van behandeling van claims als derivaten met reële-waardeveranderingen opgenomen in de winst- en verliesrekening. Dergelijke claims worden nu geclassificeerd als aandeelbewijzen wanneer aan bepaalde voorwaarden is voldaan. De toepassing van de wijziging is met terugwerkende kracht en zal leiden tot de terugboeking van eerder opgenomen winsten of verliezen. Deze wijziging heeft geen impact op de Groep omdat deze geen claimemissies heeft uitgegeven.
- **IAS 24** (Amendement), *Informatieverschaffing over verbonden partijen* (van kracht vanaf 1 januari 2011). De herziene Norm vereenvoudigt de eisen voor informatieverschaffing voor entiteiten die worden beheerd, gezamenlijk beheerd of beduidend worden beïnvloed door een overheid (waarnaar wordt verwezen als aan overheid gerelateerde entiteiten), en verduidelijkt de definitie van een verbonden partij. De Groep evalueert nog de impact van deze wijziging op de jaarrekening.
- **IFRS 9** *Financiële instrumenten* (van kracht vanaf 1 januari 2013). IFRS 9 maakt deel uit van een breder project ter vervanging van IAS 39 *Financiële Instrumenten*: Opname en waardering in het volgende boekjaar. De eerste fase van het vervangingsproject voor IAS 39 behandelt de classificering en waardering van uitsluitend financiële activa. De norm vereenvoudigt het gemengde waarderingsmodel, en stelt twee primaire waarderingsscategorieën voor financiële activa vast: geamortiseerde kostprijs en reële waarde. De basis van classificering hangt af van het bedrijfsmodel van de entiteit en de contractuele kasstroomkarakteristieken van de financiële activa. De richtlijnen in IAS 39 over bijzondere waardevermindering van financiële activa, hedge accounting, financiële verplichtingen en het niet meer opnemen in de verantwoordingsstukken, blijven van toepassing. De doelstelling is IAS 39 vóór eind 2010 volledig te vervangen. De Groep zal IFRS 9 vanaf 1 januari 2013 met terugwerkende kracht toepassen.
- **IFRIC 14** (Amendement), *Vooruitbetaling van minimale financieringseisen* (van kracht vanaf 1 januari 2011). De wijziging is van toepassing in beperkte omstandigheden wanneer een entiteit het onderwerp is van minimale financieringseisen en bijdragen vooruitbetaalt om aan die eisen te voldoen. De wijziging stelt een dergelijke entiteit in staat het voordeel van een dergelijke vroege betaling als een activum te boeken. De Groep evalueert nog de impact van deze wijziging op de jaarrekening.
- **IFRIC 19** *Aflossing van financiële verplichtingen met aandeelbewijzen* (van kracht vanaf 1 juli 2010) verduidelijkt de eisen van IFRS's wanneer een entiteit met zijn crediteur over de voorwaarden van een financiële verplichting onderhandelt, en wanneer de crediteur toestemt de aandelen van de entiteit of andere eigen-vermogeninstrumenten te aanvaarden om de financiële verplichtingen geheel of gedeeltelijk af te wikkelen. De Groep zal deze interpretatie vanaf 1 januari 2011 gaan toepassen. Er wordt geen impact van verwacht op de jaarrekening van de Groep.

2.4. Consolidatie

Dochterondernemingen

Dochterondernemingen zijn alle entiteiten (waaronder entiteiten voor bijzondere doeleinden) waarover de Groep de macht heeft om het financiële en operationele beleid van de entiteit te sturen, wat in het algemeen gepaard gaat met het bezit van meer dan de helft van de stemrechten. Het bestaan en het effect van potentiële stemrechten die momenteel uitoefenbaar of converteerbaar zijn, worden in overweging genomen bij de beoordeling of de Groep zeggenschap heeft over een andere entiteit. Dochterondernemingen worden volledig geconsolideerd vanaf de datum waarop de zeggenschap aan de Groep wordt overgedragen. Ze worden gedeconsolideerd vanaf de datum waarop die zeggenschap eindigt.

De overname van dochterondernemingen door de Groep wordt administratief verwerkt volgens de overnamemethode. De kostprijs van een overname wordt gewaardeerd tegen de reële waarde van de afgestane activa, uitgegeven aandeelbewijzen en aangegane of veronderstelde verplichtingen op de ruildatum, plus kosten die toerekenbaar zijn aan de overname. In een bedrijfscombinatie verworven identificeerbare activa en verplichtingen en veronderstelde voorwaardelijke verplichtingen worden bij de eerste opname gewaardeerd tegen hun reële waarde op de overnamedatum, ongeacht de omvang van een eventueel minderheidsbelang. Het bedrag waarmee de kostprijs van de overname de reële waarde van het belang van de Groep in de verworven identificeerbare netto-activa overschrijdt, wordt als goodwill geboekt. Indien de kostprijs onder de reële waarde van de netto-activa van de overgenomen dochteronderneming ligt, dan wordt het resterende verschil na herbeoordeling direct in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Intergroeptransacties, saldi en niet-gerealiseerde winsten op transacties tussen groepsmaatschappijen worden geëlimineerd. Niet-gerealiseerde verliezen worden eveneens geëlimineerd, tenzij uit de transactie een bijzondere waardevermindering van het overgedragen actief blijkt. Waar nodig, zijn de grondslagen voor de financiële verslaggeving van dochterondernemingen gewijzigd om consistentie met de door de Groep aangenomen grondslagen te verzekeren.

Transacties en minderheidsbelangen

Het beleid dat de Groep op dit gebied hanteert, bestaat erin transacties met minderheidsbelangen te verwerken als transacties buiten de Groep. Minderheidsbelangen in de netto-activa van geconsolideerde dochterondernemingen worden afzonderlijk van het eigen vermogen van de Groep geïdentificeerd. Een minderheidsbelang bestaat uit de waarde van dat belang op de datum van de oorspronkelijke bedrijfscombinatie en het aandeel van de minderheid in de vermogensmutaties sinds de datum van de bedrijfscombinatie. Aankopen uit minderheidsbelangen resulteren in

goodwill. Dit is het verschil tussen de prijs die betaald werd en het overeenstemmende verworven aandeel tegen de boekwaarde van de netto-activa van de dochteronderneming. Afstotingen aan minderheidsbelangen resulteren in winsten en verliezen voor de Groep die in de winst- en verliesrekening worden geboekt.

Geassocieerde deelnemingen

Geassocieerde deelnemingen zijn bedrijven waarop de Groep een beduidende invloed maar geen zeggenschap heeft. Meestal gaat dit gepaard met het bezit van aandelen voor 20% tot 50% van de stemrechten. De investering van de Groep in geassocieerde deelnemingen omvat de goodwill die vastgesteld werd op het moment van de overname, met aftrek van de geaccumuleerde bijzondere waardeverminderingen.

Het aandeel van de Groep in de resultaten van haar geassocieerde deelnemingen wordt in de winst- en verliesrekening geboekt, en haar aandeel in de evolutie van de reserves na de overname wordt bij de reserves geboekt. De cumulatieve bewegingen na de overname worden gecorrigeerd op de boekwaarde van de investering. Wanneer het aandeel van de Groep in de verliezen van een geassocieerde deelneming haar belangen in de geassocieerde deelneming evenaart of overschrijdt, inclusief andere ongedekte te ontvangen posten, boekt de Groep geen verdere verliezen, behalve als ze verplichtingen heeft opgelopen of betalingen heeft verricht in naam van de geassocieerde deelneming.

Niet-gerealiseerde winst uit transacties tussen de Groep en haar geassocieerde deelnemingen worden geëlimineerd ten belope van het belang van de Groep in de geassocieerde deelnemingen. Niet-gerealiseerde verliezen worden eveneens geëlimineerd, tenzij uit de transactie een bijzondere waardevermindering van het overgedragen actief blijkt. Waar nodig zijn de grondslagen voor de financiële verslaggeving van geassocieerde deelnemingen gewijzigd om de consistentie met het door de Groep aangenomen beleid te verzekeren.

Verwateringswinsten en -verliezen uit investeringen in geassocieerde deelnemingen worden onder het eigen vermogen geboekt.

2.5. Gesegmenteerde informatie

De Groep is werkzaam in één segment, biofarmaceutica. Er zijn geen andere bedrijfscategorieën van betekenis, afzonderlijk of gezamenlijk. De belangrijkste besluitvormers van het bedrijf, het Uitvoerend Comité, herzien de bedrijfsresultaten en bedrijfsplannen, en maken beslissingen op het gebied van de allocatie van middelen voor het hele bedrijf, en derhalve functioneert UCB als één segment.

2.6. Omrekening van vreemde valuta

Equivalent aan € 1	Slotkoers		Gemiddelde koers	
	2009	2008	2009	2008
U.S.D	1,433	1,395	1,391	1,462
JPY	133,5	126,7	130,0	150,3
GBP	0,888	0,957	0,891	0,795
CHF	1,483	1,491	1,510	1,585

De volgende belangrijke wisselkoersen zijn gebruikt in de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening:

De slotkoers representeert dagkoersen per 31 december 2009 en 31 december 2008.

Functionele en presentatievaluta

De posten in de enkelvoudige jaarrekeningen van elk van de entiteiten van de Groep, worden gewaardeerd met behulp van de valuta van de primaire economische omgeving waarin de entiteit actief is (de functionele valuta). De geconsolideerde jaarrekening wordt gepresenteerd in euro (€), zijnde de functionele valuta van de Vennootschap en de presentatievaluta van de Groep.

Transacties en saldi

Transacties in vreemde valuta worden omgerekend naar de functionele valuta aan de hand van de wisselkoersen die gelden op de transactiedatum. Opbrengsten en kosten die voortvloeien uit de afwikkeling van dergelijke transacties en uit de omrekening van monetaire activa en verplichtingen die in vreemde valuta uitgedrukt zijn aan het einde van het jaar, worden in de winst- en verliesrekening opgenomen, behalve wanneer het gaat om bedragen die waren uitgesteld in het eigen vermogen, zoals kwalificerende kasstroomafdekkingen en afdekkingen van netto-investeringen.

Veranderingen in de reële waarde van monetaire activa uitgedrukt in vreemde valuta die geclassificeerd zijn als activa die beschikbaar zijn voor de verkoop, worden gedifferentieerd op basis van de omrekeningsverschillen die voortvloeien uit wijzigingen in de geamortiseerde kostprijs van de activa en andere wijzigingen van de boekwaarde van de activa. Omrekeningsverschillen verbonden aan wijzigingen in de geamortiseerde kostprijs, worden opgenomen in de winst- en verliesrekening en andere wijzigingen van de boekwaarde worden bij het eigen vermogen geboekt.

Omrekeningsverschillen op niet-monetaire financiële activa en verplichtingen worden tegen hun reële waarde geboekt via de winst- en verliesrekening.

Omrekeningsverschillen op niet-monetaire financiële activa, zoals aandelen, worden opgenomen in de voor verkoop beschikbare reserve in het eigen vermogen.

Groepsmaatschappijen

De resultaten en de financiële positie van alle entiteiten van de Groep (waarvan geen enkele een valuta van een hyperinflationaire economie heeft) die een functionele valuta hebben die verschilt van de presentatievaluta, worden als volgt naar de presentatievaluta omgerekend

- Activa en passiva voor elke gepresenteerde balans worden omgerekend volgens de slotkoers op de balansdatum,
- De opbrengsten en lasten voor elke winst- en verliesrekening worden omgerekend tegen de gemiddelde wisselkoersen (tenzij dit gemiddelde geen redelijke benadering is van het cumulatief effect van de koersen die van kracht zijn op de transactiedata. In dat geval worden de opbrengsten en de lasten omgerekend tegen de koersen op de transactiedata); en
- Alle daaruit voortvloeiende wisselkoersverschillen worden als een afzonderlijk component van het eigen vermogen geboekt (vermeld als 'cumulatieve omrekeningsverschillen').

Voor de consolidatie worden wisselkoersverschillen die voortvloeien uit de omrekening van de netto-investering in bedrijfsactiviteiten in het buitenland en van leningen en andere valuta-instrumenten die bedoeld zijn als afdekkingen van dergelijke investeringen, opgenomen in het eigen vermogen. Wanneer bedrijfsactiviteiten in het buitenland gedeeltelijk of volledig worden vervreemd of verkocht, worden de wisselkoersverschillen die geboekt in het eigen vermogen werden, in de winst- en verliesrekening als een winst of verlies op de verkoop opgenomen.

Correcties van goodwill en reële waarde bij de overname van een buitenlandse entiteit, worden behandeld als activa en passiva van de buitenlandse entiteit en worden tegen de slotkoers omgerekend.

2.7. Opbrengsten

Opbrengsten worden opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat toekomstige economische voordelen die aan de transactie verbonden zijn naar de entiteit zullen vloeien en deze voordelen betrouwbaar gewaardeerd kunnen worden. Het bedrag van de opbrengsten wordt pas geacht nauwkeurig te zijn gewaardeerd wanneer alle onzekerheden met betrekking tot de verkoop zijn opgelost. Opbrengsten vertegenwoordigen de reële waarde van de ontvangen en te ontvangen beloningen voor de verkoop van goederen in het gewone verloop van de activiteiten van de Groep. De opbrengsten worden exclusief BTW, retours, rabatten, handelskortingen en kortingen in verband met Medicaid in de Verenigde Staten en soortgelijke programma's in andere landen, weergegeven.

Verkoop van goederen

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden opgenomen wanneer:

- De wezenlijke risico's en voordelen van de eigendom van goederen aan de koper worden overgedragen;
- De Groep over de verkochte goederen geen feitelijke zeggenschap of betrokkenheid behoudt die gewoonlijk aan de eigenaar toekomt;
- Het bedrag van de opbrengsten betrouwbaar bepaald kan worden;
- Het waarschijnlijk is dat de economische voordelen met betrekking tot de transactie naar de entiteit zullen vloeien; en
- De reeds gemaakte of nog te maken kosten met betrekking tot de transactie betrouwbaar gewaardeerd kunnen worden.

Schattingen van verwachte retours, terugstortingen aan overheidsinstellingen, groothandelaars, 'managed care'-bedrijven en andere klanten worden in mindering gebracht van de opbrengsten op het moment dat de gerelateerde opbrengsten geboekt worden, of wanneer de incentives aangeboden worden.

Dergelijke schattingen worden berekend op basis van historische ervaring en de specifieke bepalingen in de individuele overeenkomsten

Royalty-inkomsten

Royalty's worden opgenomen volgens periodetoerekening in overeenstemming met de inhoud van de betrokken overeenkomst.

Rentebaten

Rente wordt opgenomen op basis van tijdsevenredigheid, rekening houdend met het effectieve rendement van het actief.

Dividendinkomsten

Dividenden worden opgenomen op het moment dat de aandeelhouder het recht verkrijgt de betaling te ontvangen.

2.8. Kostprijs van de omzet

De kostprijs van de omzet omvat voornamelijk de directe productiekosten, daarmee verband houdende indirecte productiekosten en de afschrijvingen van de gerelateerde immateriële activa, alsook verleende diensten. Opstartkosten worden als kosten opgenomen op het moment dat ze gemaakt worden. Royaltyclasten die rechtstreeks verband houden met verkochte goederen worden opgenomen in 'kostprijs van verkochte goederen'.

2.9. Overige opbrengsten

De overige opbrengsten omvatten opbrengsten uit licentie- en winstdelingsovereenkomsten, evenals opbrengsten uit contractproductie-overeenkomsten. Overige opbrengsten worden geboekt naarmate ze worden verkregen of naarmate de daarmee verbonden dienst wordt verleend.

De Groep ontvangt van derden vooruit-, mijlpaal- en andere soortgelijke betalingen in verband met de verkoop of het in licentie geven van producten. Opbrengsten met betrekking tot prestatiemijlpalen worden geboekt op basis van het bereiken van de mijlpaalgebeurtenis als de gebeurtenis substantieel is, objectief te bepalen is en een belangrijk punt uitmaakt in de ontwikkelingscyclus van het farmaceutische product. Vooruitbetalingen en licentierechten waarvoor er volgende mijlpalen zijn, worden aanvankelijk opgenomen als uitgesteld inkomen en worden als opbrengsten geboekt wanneer ze verworven worden over de periode van de ontwikkelingssamenwerking of de productieverplichting.

2.10. Onderzoek en ontwikkeling

Intern gegenereerde immateriële activa – uitgaven voor onderzoek en ontwikkeling

Alle interne onderzoek- en ontwikkelingskosten worden als lasten opgenomen naarmate ze gemaakt worden. Vanwege de lange ontwikkelingsperiodes en aanzienlijke onzekerheden in verband met de ontwikkeling van nieuwe producten (zoals de risico's met betrekking tot het resultaat van klinische proeven en de kans op officiële goedkeuring) werd geconcludeerd dat de interne ontwikkelingskosten van de Groep over het algemeen niet in aanmerking komen voor activering als immateriële activa.

Verworven immateriële activa

Lopende onderzoek- en ontwikkelingsprojecten die werden verworven door licentieovereenkomsten, bedrijfscombinaties of afzonderlijke overnames, worden als immateriële activa geactiveerd.

Deze immateriële activa worden lineair afgeschreven over hun geschatte gebruiksduur vanaf het moment dat ze beschikbaar zijn voor gebruik.

2.11. Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa, reorganisatiekosten, overige baten en lasten

Activa met een onbepaalde levensduur, zoals goodwill, zijn niet onderhevig aan afschrijvingen en worden jaarlijks op bijzondere waardevermindering gecontroleerd. Activa die wel onderhevig zijn aan afschrijvingen, worden op bijzondere waardevermindering gecontroleerd telkens wanneer gebeurtenissen of gewijzigde omstandigheden aangeven dat de boekwaarde mogelijk niet realiseerbaar is. Een verlies door bijzondere waardevermindering wordt geboekt voor het bedrag waarmee de boekwaarde van het actief zijn verhaalbare waarde overtreft. De verhaalbare waarde is het hoogste bedrag tussen de reële waarde min de kosten voor de verkoop en de bedrijfswaarde. Verliezen door bijzondere waardevermindering worden in de winst- en verliesrekening geboekt onder de rubriek 'Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa'.

De uitgaven van de Groep met het oog op een betere positie om het hoofd te bieden aan de economische omgeving waarin ze werkt, zijn in de winst- en verliesrekening als 'reorganisatiekosten' opgenomen.

De minderwaarden en meerwaarden uit de verkoop van immateriële activa of materiële vaste activa, en ook toenames of terugnemingen van voorzieningen voor geschillen, andere dan belastingsgeschillen of geschillen met betrekking tot beëindigde bedrijfsactiviteiten, worden in de winst- en verliesrekening opgenomen als 'overige baten en lasten'.

2.12. Winstbelastingen

De fiscale lasten over het boekjaar omvatten de verschuldigde en uitgestelde winstbelastingen. Belastingen worden geboekt in de winst- en verliesrekening, behalve wanneer ze betrekking hebben op direct in het eigen vermogen opgenomen posten. In dat geval worden de belastingen ook in het eigen vermogen geboekt.

De over de verslagperiode verschuldigde winstbelasting wordt berekend op basis van de fiscale wetten die zijn ingevoerd of grotendeels zijn ingevoerd op de balansdatum in de landen waar de dochterondernemingen van de Vennootschap actief zijn en belastbare winsten genereren.

De latente winstbelasting wordt, door middel van de periodetoerekeningsmethode, geboekt op tijdelijke verschillen die ontstaan tussen de boekwaarde van activa en verplichtingen in de geconsolideerde jaarrekening en de overeenkomstige financiële belastinggrondslagen, die bij de berekening van de belastbare winst worden gebruikt.

De uitgestelde belastingverplichtingen worden doorgaans geboekt voor alle belastbare tijdelijke verschillen, en uitgestelde belastingvorderingen worden geboekt voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst fiscale winsten beschikbaar zullen zijn die aangewend kunnen worden voor de verrekenbare tijdelijke verschillen. Uitgestelde winstbelastingen worden niet verrekend indien zij ontstaan bij de eerste boeking van goodwill of uit de eerste boeking van een actief of een verplichting in een transactie (andere dan bij een bedrijfscombinatie) die op het ogenblik van de transactie noch de commerciële winst, noch de belastbare winst beïnvloedt.

De boekwaarde van uitgestelde belastingvorderingen wordt op elke balansdatum beoordeeld en wordt verlaagd in zoverre het niet langer waarschijnlijk is dat er voldoende fiscale winsten beschikbaar zullen zijn om het mogelijk te maken het voordeel van die uitgestelde belastingvordering geheel of gedeeltelijk aan te wenden.

Uitgestelde winstbelasting wordt berekend tegen de belastingtarieven die naar verwachting van toepassing zullen zijn in de periode waarin de verplichting afgewikkeld wordt of de vordering gerealiseerd wordt. Uitgestelde winstbelasting wordt in de winst- en verliesrekening verwerkt, behalve wanneer ze betrekking heeft op posten die direct in het eigen vermogen verwerkt worden, in welk geval de latente belasting ook in het eigen vermogen wordt verwerkt. Actieve uitgestelde belastingen en belastingverplichtingen worden niet verdisconteerd.

2.13. Immateriële activa

Patenten, licenties, handelsmerken en overige immateriële activa

Patenten, licenties, handelsmerken en overige immateriële activa (gezamenlijk 'immateriële activa' genoemd) worden opgenomen tegen historische kostprijs. Immateriële activa die zijn verworven door een bedrijfscombinatie, worden geboekt tegen de reële waarde op de verwervingsdatum.

Immateriële activa (behalve goodwill) worden lineair afgeschreven over hun gebruiksduur vanaf het moment dat ze beschikbaar zijn voor gebruik (d.w.z. wanneer de wettelijke goedkeuring verkregen is). De geschatte gebruiksduur is gebaseerd op de looptijd van het contract of de economische gebruiksduur indien deze laatste korter is (tussen vijf en 20 jaar). Immateriële activa (behalve goodwill) worden geacht een bepaalde economische gebruiksduur te hebben. Bijgevolg zijn er geen immateriële activa met een onbepaalde gebruiksduur geïdentificeerd.

Computersoftware

Verworven licenties voor computersoftware worden geactiveerd op basis van de kostprijs die betaald werd voor de verwerving en ingebruikstelling van de specifieke software. Deze kosten worden afgeschreven over hun geschatte gebruiksduur (drie tot vijf jaar) op een lineaire afschrijvingsbasis.

2.14. Goodwill

Goodwill ontstaat wanneer de kostprijs van een bedrijfscombinatie op de overnamedatum hoger is dan de reële waarde van het aandeel van de Groep in de nettowaarde van de identificeerbare activa van de overgenomen dochteronderneming. Goodwill wordt aanvankelijk opgenomen als een actief tegen kostprijs en wordt daarna gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met de gecumuleerde bijzondere waardeverminderingverliezen. Goodwill die voortvloeit uit de overname van dochterondernemingen wordt apart in de balans opgenomen,

terwijl goodwill die ontstaat door de overname van geassocieerde deelnemingen, wordt opgenomen in de investering in geassocieerde deelnemingen.

Goodwill wordt toegekend aan kasstroom genererende eenheden om te onderzoeken of er sprake is van bijzondere waardevermindering. De toekenning gebeurt aan kasstroom genererende eenheden of groepen van kasstroom genererende eenheden die naar verwachting voordeel zullen halen uit de bedrijfscombinatie waarin de goodwill ontstond, die worden geïdentificeerd per sector.

Aangezien goodwill geacht wordt een onbepaalde gebruiksduur te hebben, wordt deze jaarlijks en telkens wanneer er een aanwijzing van een bijzondere waardevermindering is, getoetst op bijzondere waardevermindering door de vergelijking van de boekwaarde met de verhaalbare waarde. Indien de verhaalbare waarde van de kasstroomgenererende eenheid kleiner is dan de boekwaarde van de eenheid, wordt het bijzondere waardeverminderingverlies eerst toegerekend om de boekwaarde van aan de eenheid toegerekende goodwill te verlagen en wordt het vervolgens naar evenredigheid aan de andere activa van de eenheid toegerekend op basis van de boekwaarde van elk actief in de eenheid. Bijzondere waardeverminderingverliezen op goodwill worden niet teruggenomen.

Bij afstoting van een dochteronderneming of een entiteit waarover gezamenlijk de zeggenschap uitgeoefend wordt, wordt het toe te rekenen bedrag van de goodwill opgenomen in de bepaling van de winst of het verlies uit de afstoting van de entiteit.

Indien de reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen de kostprijs van de bedrijfscombinatie overschrijdt, wordt het positieve verschil dat na herbeoordeling overblijft onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen.

2.15. Materiële vaste activa

Alle materiële vaste activa worden geboekt tegen kostprijs verminderd met geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingverliezen, behalve voor materiële vaste activa in aanbouw die geboekt worden tegen kostprijs, verminderd met geaccumuleerde bijzondere waardeverminderingverliezen.

De kosten omvatten alle rechtstreeks toerekenbare kosten om het actief gebruiksklaar te maken voor zijn beoogde gebruik.

Aangekochte software die een integraal deel is van de functionaliteit van de betreffende uitrusting wordt als onderdeel van die uitrusting geactiveerd.

Kosten voor leningen die rechtstreeks toerekenbaar zijn aan de verwerving, bouw of productie van een geschikt actief, worden geactiveerd als onderdeel van de kosten van dat actief.

Latere kosten worden enkel opgenomen in de boekwaarde van het actief of als afzonderlijk actief verwerkt, naargelang het geval, wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen die verbonden zijn aan het element de Groep ten goede zullen komen en wanneer de kostprijs van het element betrouwbaar kan worden gewaardeerd. Alle overige kosten voor herstel en onderhoud worden als lasten opgenomen wanneer ze zich voordoen

Terreinen worden niet afgeschreven.

Afschrijvingen worden berekend volgens de lineaire methode om de kosten van activa, uitgezonderd terreinen en vastgoed in aanbouw, toe te kennen aan hun restwaarde over hun geschatte gebruiksduur. De afschrijving begint wanneer het actief gebruiksklaar is.

De restwaarde en de gebruiksduur van een actief worden ten minste aan het eind van elk boekjaar opnieuw bekeken en indien de verwachtingen afwijken van de vorige schattingen, wordt (worden) de wijziging(en) administratief verwerkt als (een) schattingswijziging(en) in overeenstemming met IAS 8 (*Grondslagen voor financiële verslaggeving, schattingswijzigingen en fouten*).

De volgende gebruiksduren zijn van toepassing op de voornaamste categorieën van materiële vaste activa:

- | | |
|--|--------------|
| - Gebouwen | 20 - 33 jaar |
| - Machines | 7 - 15 jaar |
| - Laboratoriummateriaal | 7 jaar |
| - Prototypemateriaal | 3 jaar |
| - Meubilair en inrichting | 7 jaar |
| - Voertuigen | 5 - 7 jaar |
| - Computermateriaal | 3 jaar |
| - Onder een financiële lease aangehouden activa, de gebruiksduur van een actief of de leaseperiode indien deze laatste korter is | |

Winst en verlies uit afstotingen worden bepaald op basis van de vergelijking tussen de opbrengsten uit de afstoting en de boekwaarde, en worden in de winst- en verliesrekening onder 'overige baten en lasten' geboekt.

Investeringsgoederen zijn kenmerkend voor terreinen en gebouwen die het voorwerp uitmaken van een verhuurcontract. Deze activa worden aanvankelijk geboekt tegen kostprijs en worden afgeschreven op een lineaire basis over hun geschatte gebruiksduur.

De onderliggende nuttige levensduur komt overeen met deze van zelf gebruikte materiële vaste activa. Gezien de geringe hoeveelheid investeringsgoederen, worden deze niet afzonderlijk op de balans vermeld

2.16. Leases

Leaseovereenkomsten worden als financiële leases geïdentificeerd wanneer de contractuele bepalingen van de leaseovereenkomst nagenoeg alle risico's en voordelen van de rechthebbende overdragen aan de leasingnemer. Alle overige leaseovereenkomsten worden als operationele leases geïdentificeerd.

Financiële leases

Onder financiële leases aangehouden activa worden als activa van de Groep opgenomen tegen de laagste waarde van hun reële waarde en de contante waarde van de minimale leasebetalingen verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingverliezen. De overeenkomstige verplichting ten opzichte van de leasinggever wordt in de balans opgenomen als verplichtingen uit hoofde van financiële leases.

Leasebetalingen worden verdeeld tussen de financieringskosten en de vermindering van de leaseverplichting om te komen tot een constante rente op het resterende saldo van de verplichting. Financieringskosten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Het af te schrijven bedrag van een geleased actief wordt stelselmatig aan elke verslagperiode toegerekend tijdens de periode van het verwachte gebruik, op een basis die aansluit op de afschrijvingsgrondslagen die de Groep toepast op af te schrijven activa in eigendom.

Indien het redelijk zeker is dat de Groep aan het einde van de leaseperiode de eigendom zal verkrijgen, is de periode van het verwachte gebruik de gebruiksduur van het actief, zonet wordt het actief afgeschreven over de leaseperiode of over de gebruiksduur, zo deze korter is.

Operationele leases

Leasebetalingen op grond van een operationele lease worden lineair in de winst- en verliesrekening opgenomen over de looptijd van de betrokken leaseovereenkomst. Ontvangen en te ontvangen voorrechten als incentive om een operationele lease aan te gaan, worden eveneens lineair gespreid over de leaseperiode.

2.17. Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa

Op elke verslagdatum herziet de Groep de boekwaarde van haar immateriële activa, goodwill en materiële vaste activa om na te gaan of er aanwijzingen voor een bijzondere waardevermindering bestaan. Indien dergelijke aanwijzingen bestaan, wordt de verhaalbare waarde van het actief geschat teneinde de omvang van het bijzondere waardeverminderingverlies desgevallend te bepalen.

Ongeacht of er al dan niet aanwijzingen voor een bijzondere waardevermindering zijn, vindt jaarlijks een evaluatie plaats van de nog niet voor gebruik beschikbare immateriële activa en van de goodwill. Deze activa worden niet afgeschreven.

Er wordt een bijzonder waardeverminderingverlies geboekt voor het bedrag waarmee de boekwaarde van het actief zijn verhaalbare waarde overschrijdt.

Indien het niet mogelijk is de verhaalbare waarde van een individueel actief te schatten, schat de Groep de verhaalbare waarde van de kasstroom genererende eenheid (CGU) waartoe het actief behoort. De verhaalbare waarde is het hoogste bedrag tussen de reële waarde min de kosten voor de verkoop en de bedrijfswaarde. Om de bedrijfswaarde te bepalen, hanteert de Groep schattingen van toekomstige kasstromen die door het actief of de kasstroom genererende eenheid zullen worden gegenereerd, waarbij ze dezelfde methoden volgt die worden gebruikt bij de eerste waardering van het actief of de kasstroomgenererende eenheid en zich baseert op de plannen van elke bedrijfsactiviteit op middellange termijn.

De geschatte kasstromen worden verdisconteerd op basis van een passende rentevoet, die de huidige marktbeoordelingen van de tijdswaarde van geld weerspiegelt, en de risico's die inherent zijn aan het actief of de kasstroomgenererende eenheid.

Een bijzonder waardeverminderingverlies wordt direct in de winst- en verliesrekening opgenomen. Voor niet-financiële activa, uitgezonderd de goodwill, die een bijzondere waardevermindering hebben ondergaan, wordt op elke verslagdatum beoordeeld of een terugnemning van het bijzondere waardeverminderingverlies mogelijk is. De terugnemning van het bijzondere waardeverminderingverlies wordt in de winst- en verliesrekening opgenomen. Bijzondere waardeverminderingverliezen worden enkel teruggenomen in de mate waarin de boekwaarde van het actief niet hoger ligt dan de boekwaarde die zou zijn bepaald, min de bijzondere waardevermindering of afschrijving, als er geen bijzondere waardevermindering was geboekt. Bijzondere waardeverminderingverliezen op goodwill worden nooit teruggenomen.

2.18. Financiële activa

Classificatie

De Groep groepeerde haar financiële activa in de volgende categorieën: tegen reële waarde via winst of verlies, leningen en vorderingen, en activa beschikbaar voor verkoop. De classificatie hangt af van de doeleinden waarvoor de financiële activa werden verworven.

De directie bepaalt de classificatie van haar financiële activa bij de eerste opname.

Financiële activa tegen reële waarde via winst of verlies

Een instrument wordt tegen reële waarde geboekt in de winst- en verliesrekening als het aangehouden wordt voor handelsdoeleinden of als het dusdanig is aangemerkt bij de oorspronkelijke boeking. Financiële activa worden tegen reële waarde geboekt in de winst- en verliesrekening als de Groep dergelijke investeringen beheert en beslissingen neemt over verkoop of aankoop, gebaseerd op hun reële waarde, in overeenstemming met het beleid van de Groep aangaande het beheer van financiële marktrisico's. Ook financiële derivaten worden ondergebracht als ze worden aangehouden voor handelsdoeleinden behalve als ze als afdekkingen zijn opgenomen.

Leningen en vorderingen

Leningen en vorderingen zijn niet-afgeleide financiële activa met vaste of bepaalde betalingen die niet op een actieve markt genoteerd zijn. Ze worden opgenomen onder vlottende activa, behalve voor looptijden van meer dan 12 maanden na de balansdatum. Deze worden als niet-vlottende activa geboekt. De leningen en vorderingen van de Groep omvatten handels- en andere vorderingen en geldmiddelen en kasequivalenten op de balans.

Voor verkoop beschikbare financiële activa

Voor verkoop beschikbare financiële activa zijn niet-afgeleide financiële activa die in deze categorie zijn aangewezen of die in geen enkele andere categorie zijn geclassificeerd. Ze zijn opgenomen onder de niet-vlottende activa, behalve wanneer de directie van plan is de investering af te stoten binnen de 12 maanden na de balansdatum.

Opname en waardering

Geregelde aankopen en verkopen van financiële activa worden geboekt op de transactiedatum – de datum waarop de Groep zich verbindt tot de aankoop of verkoop van het actief. Investeringen worden oorspronkelijk opgenomen tegen de reële waarde plus transactiekosten voor alle financiële activa die niet tegen reële waarde in de winst- en verliesrekening worden geboekt. Financiële activa tegen reële waarde met verwerking in de winst- en verliesrekening worden oorspronkelijk geboekt tegen reële waarde en de transactiekosten worden in de winst- en verliesrekening als lasten opgenomen. Financiële activa worden niet langer opgenomen in de balans als de rechten om kasgeld uit de investeringen te ontvangen, verlopen zijn of werden overgedragen, en de Groep alle risico's en voordelen van eigendom grotendeels heeft overgedragen. Voor verkoop

beschikbare financiële activa en financiële activa tegen reële waarde met verwerking in de winst- en verliesrekening worden dientengevolge tegen reële waarde geboekt. Leningen en vorderingen worden tegen de geamortiseerde kostprijs geboekt, op basis van de effectieve rentemethode, met aftrek van bijzondere waardevermindingsverliezen.

De reële waarde van genoteerde beleggingen is gebaseerd op de huidige biedprijzen. Als de markt voor een financieel activa niet actief is (en voor niet-genoteerde effecten), bepaalt de Groep de reële waarde door middel van waarderingstechnieken.

Winsten of verliezen ten gevolge van veranderingen in de reële waarde van de financiële activa tegen reële waarde via winst- of verliescategorieën, worden in de winst- en verliesrekening geboekt in de periode waarin ze ontstaan, terwijl winsten of verliezen ten gevolge van veranderingen in de reële waarde van voor verkoop beschikbare financiële activa rechtstreeks in het eigen vermogen worden geboekt. Bij afstoting/bijzondere waardevermindering van voor verkoop beschikbare financiële activa, worden eventuele cumulatieve winsten of verliezen die zijn uitgesteld in eigen vermogen, teruggeboekt naar de winst- en verliesrekening.

Op elke balansdatum beoordeelt de Groep of er objectieve bewijzen zijn van een bijzondere waardevermindering van een financieel actief of een groep van financiële activa. In het geval van gewone aandelen die als beschikbaar voor verkoop geclassificeerd zijn, wordt een beduidende of aanhoudende daling van de reële waarde van het aandeel naar onder zijn kostprijs beschouwd als een indicatie dat de waarde van de aandelen daadwerkelijk verminderd is.

Als dergelijk bewijs voor voor verkoop beschikbare financiële activa bestaat, wordt het gecumuleerde verlies - berekend als het verschil tussen de aankoopprijs en de huidige reële waarde, met aftrek van enig bijzondere waardevermindingsverlies op het financieel actief voorheen geboekt in de winst- of verliesrekening - uit het eigen vermogen verwijderd en in de winst- en verliesrekening geboekt. In de winst- en verliesrekening geboekte bijzondere waardeverminderingen op aandeelbewijzen worden niet via de winst- en verliesrekening teruggenomen.

2.19. Afgeleide financiële instrumenten en afdekkingsactiviteiten

De Groep maakt gebruik van afgeleide financiële instrumenten om haar blootstelling aan valuta- en renterisico's die voortvloeien uit haar operationele, financierings- en investeringsactiviteiten af te dekken. De Groep voert geen speculatieve transacties uit.

Afgeleide financiële instrumenten worden bij eerste opname geboekt tegen reële waarde en toerekenbare transactiekosten worden in de winst- en verliesrekening geboekt als ze zich voordoen. Financiële derivaten worden daarna geherwaardeerd tegen reële waarde.

De methode voor het opnemen van de daaruit voortvloeiend winsten of verliezen is afhankelijk van de vraag of het afgeleide financiële instrumente als een afdekkinginstrument is aangeduid, en zo ja, van de aard van de afgedekte post. De Groep wijst afgeleide financiële instrumenten aan als kasstroomafdekkingen, reële-waardeafdekkingen of afdekkingen van netto-investeringen.

De Groep documenteert bij het afsluiten van de transactie de relatie tussen het afdekkinginstrument en de afgedekte posten, alsook de doelstellingen voor en strategie van het risicobeheer waarvoor deze verschillende afdekkingstransacties werden aangegaan. De Groep documenteert eveneens haar beoordeling, zowel bij het afsluiten van de afdekkingstransacties als voortdurend daarna, of de in afdekkingstransacties gebruikte afgeleide financiële instrumenten zeer effectief zijn wat betreft het compenseren van veranderingen in de reële waarde of kasstromen van afgedekte posities.

De volle reële waarde van een afdekkend afgeleid financieel instrument wordt geclassificeerd als vaste activa of langlopende verplichting wanneer de resterende duur van het afgedekt element meer dan 12 maanden bedraagt, en als vlottende activa of kortlopende verplichting wanneer de resterende duur van de afdekking minder dan 12 maanden bedraagt.

In contracten besloten afgeleide financiële instrumenten worden van het basiscontract gescheiden en afzonderlijk geboekt als de economische kenmerken en risico's van het basiscontract en van het in contracten besloten afgeleid financiële instrument niet nauw met elkaar verbonden zijn; een afzonderlijk instrument met dezelfde voorwaarden als het in contracten besloten derivaat zou beantwoorden aan de definitie van een afgeleid financieel instrumente, en het gecombineerde instrument wordt niet tegen reële waarde in de winst- en verliesrekening geboekt.

Kasstroomafdekkingen

De effectieve veranderingen in de reële waarde van afgeleide financiële instrumenten die als kasstroomafdekkingen zijn aangeduid en aldus gelden, worden in het eigen vermogen opgenomen. De winst of het verlies met betrekking tot het niet- effectieve deel wordt onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen als 'financiële inkomsten/kosten'.

Als de kasstroomafdekking van een vaststaande toezegging of verwachte toekomstige transactie leidt tot de opname van een niet-financieel actief of een niet-financiële verplichting, dan worden op het moment dat het actief of de verplichting wordt geboekt, de daarmee verband houdende winsten of verliezen op het voorheen in het eigen vermogen verwerkte financieel derivaat opgenomen in de eerste waardering van het actief of de verplichting.

Indien de kasstroomafdekking van een verwachte toekomstige transactie later resulteert in de opname van een financieel actief of een financiële verplichting, worden de daarmee verband houdende winsten of verliezen die direct in het eigen vermogen opgenomen werden, geherclassificeerd in de winst- en verliesrekening in dezelfde periode of perioden waarin het verworven actief of de veronderstelde verplichting de winst- en verliesrekening beïnvloedt.

Een relatie voor de afdekking van de kasstroom wordt prospectief gestaakt als de doeltreffendheidstest voor de afdekking faalt, wanneer het afdekkinginstrument verkocht, beëindigd of uitgeoefend wordt, als de directie de aanduiding van de verwachte transacties herroept, of wanneer deze niet langer erg waarschijnlijk zijn. Wanneer een voorspelde transactie niet langer zeer waarschijnlijk is, maar nog verwacht wordt zich voor te doen, blijven afdekkingwinsten en -verliezen die eerder naar het eigen vermogen werden uitgesteld, in het eigen vermogen opgenomen tot de transactie winst of verlies veroorzaakt.

Zodra blijkt dat de voorspelde transactie zich niet meer zal voordoen, wordt elke winst of elk verlies onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Reële-waardeafdekking

Veranderingen in de reële waarde van afgeleide financiële instrumenten die aangeduid zijn en in aanmerking komen als reële-waardeafdekkingen worden in de winst- en verliesrekening geboekt, samen met eventuele veranderingen in de reële waarde van het afgedekte actief of de afgedekte verplichting die aan het afgedekte risico toegerekend kunnen worden.

Afdekking van een netto-investering

Afdekkingen van netto-investeringen in bedrijfsactiviteiten in het buitenland worden op vergelijkbare wijze verwerkt als kasstroomafdekkingen. Een winst of verlies op het afdekkinginstrument met betrekking tot het effectieve deel van de afdekking wordt in het eigen vermogen opgenomen. De winst of het verlies met betrekking tot het niet-effectieve deel wordt onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen als 'financiële opbrengsten'. In het eigen vermogen geaccumuleerde winsten en verliezen worden naar de winst- en verliesrekening teruggevoerd wanneer de buitenlandse bedrijfsactiviteit gedeeltelijk wordt afgestoten of verkocht.

Afgeleide financiële instrumenten die niet in aanmerking komen voor hedge accounting

Bepaalde afgeleide financiële instrumenten komen niet in aanmerking voor hedge accounting. Veranderingen in de reële waarde van afgeleide financiële instrumenten die niet in aanmerking komen voor hedge accounting worden onmiddellijk in de winst- en verliesrekening geboekt onder 'financiële opbrengsten'.

2.20. Voorraden

Grondstoffen, verbruiksproducten en goederen die aangekocht werden voor doorverkoop, worden gewaardeerd tegen de laagste waarde van hun kostprijs en netto verhaalbare waarde.

De kostprijs wordt bepaald aan de hand van de gewogen gemiddelde kostenmethode. De kostprijs van goederen in bewerking en afgewerkte goederen omvat alle kosten voor de verwerking en andere kosten die gemaakt worden om de voorraden naar hun huidige locatie en in hun huidige toestand te brengen. De bewerkingskosten omvatten de productiekosten en de gerelateerde vaste en variabele productiekosten (inclusief de afschrijvingen).

De netto verhaalbare waarde vertegenwoordigt de geschatte verkoopprijs verminderd met alle geschatte afwerkingskosten en de kosten voor de marketing, de verkoop en de distributie.

2.21. Handelsvorderingen

Handelsvorderingen worden bij aanvang geboekt tegen hun reële waarde en worden daarna gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode met aftrek van een voorziening voor bijzondere waardevermindering. Een voorziening voor bijzondere waardevermindering van handelsvorderingen wordt vastgesteld wanneer er objectieve aanwijzingen bestaan dat de Groep niet alle verschuldigde bedragen zal kunnen innen volgens de oorspronkelijke bepalingen van de vorderingen. Het bedrag van de voorziening is het verschil tussen de boekwaarde van het actief en de contante waarde van geschatte toekomstige kasstromen verdisconteerd tegen de bij aanvang berekende effectieve rentevoet. De boekwaarde van het actief wordt verminderd door het gebruik van een reserverekening en het bedrag van het verlies wordt in de winst- en verliesrekening geboekt onder 'netto-omzet'. Wanneer een handelsvordering oninbaar is, wordt zij afgeschreven tegen de reserverekening voor handelsvorderingen.

2.22. Geldmiddelen en kasequivalenten

Geldmiddelen en kasequivalenten omvatten kassaldo, direct opvraagbare deposito's en overige kortlopende, uiterst liquide beleggingen met originele vervaldagen van drie maanden of minder en bankvoorschotten in rekening-courant. Bankvoorschotten in rekening-courant worden opgenomen bij leningen onder kortlopende verplichtingen op de balans.

2.23. Vaste activa (of groepen activa die worden afgestoten) aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten

Een beëindigde bedrijfsactiviteit is een component van de Vennootschap dat ofwel afgestoten is, ofwel geclassificeerd is als aangehouden voor verkoop. Een beëindigde bedrijfsactiviteit vertegenwoordigt een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit of geografisch bedrijfsgebied en maakt deel uit van een enkel gecoördineerd plan voor afstoting, of is een dochteronderneming die uitsluitend is overgenomen om doorverkocht te worden.

Vaste activa of een groep activa die afgestoten worden, worden geclassificeerd als aangehouden voor verkoop wanneer hun boekwaarde hoofdzakelijk moet worden gerealiseerd door een verkooptransactie en een verkoop als zeer waarschijnlijk wordt beschouwd. Niet-vlottende activa en groepen activa die afgestoten worden, worden gewaardeerd tegen de laagste van de boekwaarde en de reële waarde verminderd met de verkoopkosten indien hun boekwaarde hoofdzakelijk eerder gerealiseerd zal worden door een verkooptransactie dan door voortgezet gebruik. Bijzondere waardeverminderingverliezen na de initiële classificatie als 'aangehouden voor verkoop' worden in de winst- en verliesrekening geboekt. Niet-vlottende activa die geclassificeerd zijn als 'aangehouden voor verkoop' worden niet in waarde verminderd of afgeschreven.

2.24. Aandelenkapitaal

Gewone aandelen

Gewone aandelen worden ingedeeld bij eigen vermogen. Marginale kosten die rechtstreeks toerekenbaar zijn aan de uitgifte van nieuwe aandelen of opties verschijnen in het eigen vermogen als een aftrekkende post, na belastingen, van de inkomsten. De Vennootschap heeft geen preferente aandelen of verplicht aflosbare preferente aandelen uitgegeven.

Eigen aandelen

Wanneer een onderneming van de Groep aandelen van de Vennootschap koopt (ingekochte eigen aandelen) wordt de betaalde som, inclusief de toerekenbare directe kosten (na winstbelastingen) in mindering gebracht van het eigen vermogen dat toe te schrijven is aan de aandeelhouders van de Vennootschap tot de aandelen geannuleerd of heruitgegeven zijn. Wanneer dergelijke aandelen later worden heruitgegeven, wordt elke ontvangen betaling, na aftrek van enige rechtstreeks toerekenbare marginale transactiekosten en de bijhorende effecten van de winstbelasting, opgenomen in het eigen vermogen dat toe te schrijven is aan de aandeelhouders van de Vennootschap.

2.25. Leningen

Leningen en bankvoorschotten worden bij aanvang gewaardeerd tegen reële waarde, met aftrek van de opgelopen transactiekosten, en worden vervolgens gewaardeerd tegen hun geamortiseerde kostprijs aan de hand van de effectieve-rentemethode. Verschillen tussen de inkomsten (na transactiekosten) en de afwikkeling of aflossing van leningen worden geboekt over de looptijd van de leningen, overeenkomstig de grondslagen van de Groep voor de administratieve verslaggeving.

Leningen worden geïnclassificeerd bij kortlopende verplichtingen, behalve wanneer de Groep een onvoorwaardelijk recht heeft om de afwikkeling van de verplichting minstens tot 12 maanden na de balansdatum uit te stellen.

2.26. Samengestelde financiële instrumenten

Door de Groep uitgegeven samengestelde financiële instrumenten omvatten converteerbare obligaties die in gewone aandelen kunnen worden omgezet ter keuze van de Emittent. Het aantal uit te geven aandelen varieert niet met veranderingen in hun reële waarde. Doordat de Emittent de optie heeft in contanten af te lossen, zijn converteerbare obligaties in een schuld- en een derivaatcomponent gescheiden.

Na initiële boeking van de obligatie, wordt de reële waarde van het schuldcomponent bepaald op basis van de actuele waarde van de contractueel vastgestelde kasstromen gediscoteerd op de interestvoet die op dat moment wordt toegepast door de markt op instrumenten van vergelijkbare kredietstatus en die nagenoeg dezelfde kasstromen opleveren, op dezelfde voorwaarden, maar zonder de converteeroptie. Na de initiële boeking, wordt het schuldcomponent gemeten op basis van de geamortiseerde kostprijs, met gebruik van de effectieve rentemethode.

Het restant van de opbrengsten wordt toegewezen aan de conversie-optie en in "Overige derivaten" geboekt. Na de initiële boeking, wordt het derivaatcomponent gemeten tegen reële waarde, waarbij alle winsten en verliezen na herwaardering in de winst- en verliesrekening worden opgenomen.

Transactiekosten die rechtstreeks aan de obligatie-emissie zijn toe te schrijven en aangroeiend zijn, worden in de berekening van de geamortiseerde kostprijs opgenomen, met gebruik van de effectieve rentemethode, en worden via de winst- en verliesrekening over de levensduur van het instrument afgeschreven.

2.27. Handelsschulden

Handelsschulden worden bij eerste opname gewaardeerd tegen hun reële waarde en worden daarna gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode.

2.28. Personeelsvergoedingen

Pensioenverplichtingen

De Groep heeft zowel toegezegd-pensioenplannen en toegezegde bijdrageplannen.

Een toegezegde bijdrageplan is een pensioenplan waarin de Groep vaste bijdragen betaalt aan een afzonderlijke entiteit en hoegenaamd geen wettelijke of uitdrukkelijke verplichtingen heeft om bijkomende bijdragen te betalen indien het fonds over onvoldoende middelen zou beschikken om aan alle werknemers de uitkeringen te betalen die betrekking hebben op de dienst van de werknemer in de huidige en vroegere periodes. Verplichtingen voor bijdragen aan toegezegde bijdrageplannen worden als kosten in verband met personeelvergoedingen in de winst- en verliesrekening geboekt wanneer ze opeisbaar zijn. Vooruitbetaalde bijdragen worden in de activa geboekt in de mate dat een restitutie of vermindering van toekomstige betalingen beschikbaar is.

Toegezegd-pensioenplannen bepalen een bedrag voor de pensioenuitkering die een werknemer bij pensionering zal ontvangen, die meestal afhankelijk is van één of meer factoren, zoals leeftijd, aantal dienstjaren en compensatie. De in de balans geboekte verplichting met betrekking tot toegezegd-pensioenplannen is de contante waarde van de toegezegd-pensioenverplichting verminderd met de reële waarde van de pensioenfondss activa, die dan wordt gecorrigeerd voor niet-opgenomen actuariële winsten en verliezen en niet-opgenomen pensioenkosten van verstreken diensttijd. Een actief dat voortvloeit uit deze berekening wordt beperkt tot het totaal van eventuele niet-opgenomen actuariële verliezen en de pensioenkosten van verstreken diensttijd, plus de contante waarde van beschikbare economische voordelen in de vorm van eventuele toekomstige terugbetalingen van de regeling of verminderingen in de toekomstige bijdragen aan de regeling. Een economisch voordeel is beschikbaar voor de Groep als het realiseerbaar is tijdens de levensduur van de regeling of bij vereffening van de verplichtingen van het plan.

De toegezegd-pensioenverplichting van de Groep wordt door onafhankelijke actuarissen berekend volgens de 'geprojecteerde backservice-verplichting'-methode, waarbij voor de belangrijkste regelingen op elke balansdatum regelmatig actuariële waarderungen worden uitgevoerd. De contante waarde van de toegezegd-pensioenverplichting wordt bepaald door de geschatte toekomstige kasuitstromen te verdisconteren door middel van rendementen op obligaties met kredietrating AA, die vervaldatum hebben die in de buurt liggen van de einddatum van de verplichtingen van de Groep en die in dezelfde valuta worden beheerd als die waarin de uitkeringen vermoedelijk zullen worden betaald.

Actuariële winsten en verliezen worden afgeschreven over de verwachte gemiddelde resterende dienstperiode van de deelnemende werknemers, overeenkomstig de 'bandbreedtebenadering'. Bijgevolg worden actuariële winsten en verliezen als baten of lasten geboekt wanneer de gecumuleerde niet-geboekte actuariële winsten of verliezen aan het eind van de vorige verslagperiode hoger zijn dan 10% van de contante waarde van de pensioenuitkeringverplichting of van de reële waarde van de pensioenfondss activa, afhankelijk van welke het hoogst is.

Overige personeelsvergoedingen op lange termijn

Sommige ondernemingen van de Groep verlenen hun gepensioneerden voorrechten op het gebied van gezondheidszorg. De nettoverplichting van de Groep is het bedrag van toekomstige voorrechten die werknemers in ruil voor hun diensten in de huidige en in vroegere periodes hebben verdiend. De verwachte kosten van deze voorrechten worden geboekt over de periode van de tewerkstelling, op basis van dezelfde methode als voor de toegezegd-pensioensregelingen, behalve dat alle actuariële winsten en verliezen onmiddellijk worden geboekt, dat er geen enkele 'bandbreedte' wordt toegepast en dat de totale kosten van verstreken diensttijd onmiddellijk worden geboekt.

Ontslagvergoedingen

Ontslagvergoedingen zijn verschuldigd wanneer het dienstverband van een werknemer wordt beëindigd vóór de normale pensioendatum, of wanneer een werknemer in ruil voor deze vergoedingen vrijwillig ontslag aanvaardt. De Groep neemt ontslagvergoedingen op wanneer ze zich aantoonbaar heeft verplicht tot: hetzij de beëindiging van het dienstverband van huidige werknemers volgens een gedetailleerd formeel plan zonder de mogelijkheid dat het plan ingetrokken wordt; hetzij de betaling van ontslagvergoedingen als gevolg van een aanbod dat aan de werknemers gedaan werd om vrijwillig ontslag te stimuleren. Vergoedingen die na meer dan 12 maanden na de balansdatum invorderbaar worden, worden naar hun contante waarde verdisconteerd.

Winstdeling en bonusregelingen

De Groep neemt een verplichting en een last op voor bonussen en winstdeling op basis van een formule waarbij de winst die toewijsbaar is aan de aandeelhouders van de Vennootschap na bepaalde correcties in aanmerking genomen wordt. De Groep neemt een voorziening op indien ze contractueel hiertoe verplicht is of indien er een gangbare praktijk is die een feitelijke verplichting gecreëerd heeft, en een betrouwbare schatting van de verplichting gemaakt kan worden.

Op aandelen gebaseerde betalingen

De Groep beheert verschillende in eigen-vermogeninstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde beloningsplannen.

De reële waarde van de werknemersdiensten die worden ontvangen in ruil voor de toekenning van aandelenopties, wordt als last opgenomen. Het totaalbedrag dat wordt afgeschreven wordt bepaald door verwijzing naar de reële waarde van de toegekende aandelenopties, zonder de impact van eventuele niet-markt dienst- en prestatietoekenningsvoorwaarden (bijvoorbeeld rentabiliteit, gedurende een bepaalde tijd in dienst blijven bij de entiteit). Niet-markt toekenningsvoorwaarden zijn opgenomen in de veronderstellingen over het aantal opties dat vermoedelijk zal worden toegekend. Het totale als last opgenomen bedrag wordt geboekt over de toekenningsperiode. Dit is de periode waarover alle opgegeven toekenningsvoorwaarden vervuld moeten zijn.

De reële waarde van het aandelenoptieplan wordt bepaald op de toekenningsdatum volgens het waarderingsmodel Black-Scholes, dat rekening houdt met de verwachte looptijd en het annuleringspercentage van de opties. Op elke balansdatum herzielt de entiteit haar schattingen van het aantal opties dat naar verwachting zal worden toegekend. Ze neemt de impact van de herziening op de oorspronkelijke schattingen desgevallend op in de winst- en verliesrekening, met een overeenkomstige aanpassing in het eigen vermogen.

De opbrengsten, ontvangen na aftrek van eventuele direct toerekenbare transactiekosten, worden verwerkt in het aandelenkapitaal (nominale waarde) en in de uitgiftepremie wanneer de opties uitgeoefend worden.

De reële waarde van het bedrag dat betaalbaar is aan werknemers op basis van de rechten op de meerwaarde van aandelen, die geldelijk afgewikkeld worden, wordt geboekt als een last, met een overeenstemmende verhoging van de verplichtingen, over de periode waarin de werknemers onvoorwaardelijk recht krijgen op de betaling. De verplichting wordt geherwaardeerd op elke balansdatum en op de datum van afwikkeling.

Eventuele veranderingen in de reële waarde van de verplichtingen worden in de winst- en verliesrekening geboekt als personeelskosten.

2.29. Voorzieningen

Voorzieningen worden in de balans opgenomen wanneer:

- Er een bestaande (in rechte afdwingbare of feitelijke) verplichting is als gevolg van een gebeurtenis in het verleden;
- Het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen die economische voordelen omvatten, vereist zal zijn om de verplichting af te wikkelen; en
- Het bedrag van de verplichting betrouwbaar geschat kan worden.

Het bedrag dat als voorziening opgenomen wordt, is de beste schatting van de vereiste uitgaven om de bestaande verplichting op de balansdatum af te wikkelen. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de huidige waarde van de te verwachten vereiste uitgaven om de verplichting af te wikkelen, aan de hand van een actualiseringspercentage dat de huidige marktwaarderingen van de tijdswaarde van het geld en de specifieke risico's van de verplichtingen weerspiegelt. De verhoging van de voorziening vanwege het verstrijken van tijd wordt als rentelast geboekt.

Een reorganisatievoorziening wordt geboekt wanneer de Groep een gedetailleerd formeel plan heeft en ze bij de betrokkenen een geldige verwachting gewekt heeft dat ze de reorganisatie zal uitvoeren door te starten met de invoering van dat plan of door de belangrijkste kenmerken ervan aan de betrokkenen mee te delen.

3. Kritische beoordelingen en schattingen t.b.v. de verslaglegging

Schattingen en beoordelingen worden doorlopend geëvalueerd en zijn gestoeld op historische ervaring en andere factoren, inclusief de verwachtingen betreffende toekomstige gebeurtenissen die redelijk geacht worden gezien de omstandigheden.

3.1. Kritische beoordelingen bij de toepassing van de grondslagen voor de financiële verslaglegging van de Groep

Opbrengstenverantwoording

De aard van de activiteit van de Groep is dusdanig dat vele verkooptransacties geen eenvoudige structuur hebben.

Verkoopovereenkomsten kunnen bestaan uit meerdere akkoorden die zich tegelijk of op verschillende tijdstippen voordoen. De Groep is ook partij bij licentieverleningsovereenkomsten die gepaard kunnen gaan met vooruitbetalingen, mijlpaalbetalingen en met bepaalde toekomstige verplichtingen. De opbrengsten worden enkel opgenomen wanneer de wezenlijke risico's en voordelen van de eigendom van goederen overgedragen werden en wanneer de Groep over de verkochte goederen niet de feitelijke zeggenschap of effectieve controle behoudt of wanneer de verplichtingen vervuld zijn. Dit kan ertoe leiden dat de kasontvangsten aanvankelijk geboekt worden als uitgesteld inkomen en dan overgebracht worden naar het resultaat in de volgende verslagperiodes op basis van de diverse voorwaarden die in de overeenkomst vermeld worden.

Boekhoudkundige verwerking van de voorwaardelijke verplichting met betrekking tot de overname van Schwarz Pharma

In december 2006 nam de 100% dochteronderneming UCB SP GmbH een meerderheidsparticipatie in Schwarz Pharma AG, die volledig is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van UCB per 28 december 2006. Op die datum had UCB ongeveer 87,6% van het stemgerechtigd kapitaal van Schwarz Pharma AG in handen. Op 22 maart 2007 sloten UCB SP GmbH en Schwarz Pharma AG, als afhankelijke onderneming, een 'overeenkomst voor dominantie en winstoverdracht' die op 8 mei 2007 werd goedgekeurd door een buitengewone aandeelhoudersvergadering van Schwarz Pharma AG. Deze overeenkomst trad in werking op 13 juli 2007.

Volgens de bepalingen van de overeenkomst voor dominantie en winstoverdracht biedt UCB aan de resterende minderheidsaandeelhouders een eenmalige geldelijke compensatie van € 104,60 - beperkt tot de minimale tijdsspanne van twee maanden, maar deze tijdsspanne wordt opgeschort zolang er nog eisen met betrekking tot de aangeboden compensatie aanhangig zijn - of een jaarlijks gewaarborgd dividend van vijf jaar; en zal daarna worden verlengd, tenzij een van beide partijen de overeenkomst met een voorafbepaalde opzegtermijn beëindigt.

Op basis van het overnamebod dat werd gedaan in het kader van de overeenkomst voor dominantie en winstoverdracht, ontstaat een verplichting ten aanzien van de resterende minderheidsaandeelhouders van Schwarz Pharma AG om hetzij hun minderheidsbelangen af te kopen of een jaarlijks gewaarborgd dividend uit te keren. Vanuit boekhoudkundig standpunt werd de overeenkomst voor dominantie en winstoverdracht beschouwd als een onderdeel van de bedrijfscombinatie en werd de verplichting ten aanzien van de resterende minderheidsaandeelhouders van Schwarz Pharma AG beschouwd als zijnde een 'voorwaardelijke verplichting' in een bedrijfscombinatie. Bijgevolg werd bij de eerste boeking een financiële verplichting geboekt en werden de minderheidsbelangen van Schwarz Pharma AG teruggeboekt (per 31 december 2007). Betalingen aan de minderheidsparticipaties volgden op de eerste boeking worden beschouwd als voorwaardelijke verplichting en passen dus de kosten van de overname en uiteindelijk de goodwill aan.

Aangezien er bij de bevoegde rechtbank in Duitsland klachten zijn neergelegd tegen de aangeboden compensatie en de directie aan het eind van het jaar voordien besliste de overeenkomst niet vroegtijdig te beëindigen, werd de verplichting ten aanzien van de minderheidsaandeelhouders van Schwarz Pharma AG opgenomen op basis van de netto contante waarde van het gewaarborgde dividend dat voor een onbepaalde periode zou worden betaald aan de minderheidsaandeelhouders die hun aandelen niet hebben aangeboden.

In augustus 2009 was de procedure waardoor aandeelhoudersrechten teniet worden gedaan, voltooid, waarna het commerciële register van het plaatselijke gerechtshof van Düsseldorf de resolutie van de Algemene Vergadering van Schwarz Pharma AG op 8 juli 2009 aangaande de overdracht van de aandelen van de minderheidsaandeelhouders van Schwarz Pharma AG naar UCB SP GmbH, Monheim (Belangrijkste Aandeelhouder) registreerde, in ruil voor contantenbetaling van € 111,44 per aandeel.

Bijgevolg werden alle resterende aandelen van de minderheidsaandeelhouders van Schwarz Pharma AG naar UCB SP GmbH overgedragen, en werd Schwarz Pharma AG een 100% dochteronderneming van de UCB Groep. Door de regeling met de resterende minderheidsaandeelhouders in 2009, neemt de Groep niet langer een financiële verplichting op in verband met de overeenkomst voor dominantie- en winstoverdracht (2008: € 95 miljoen). In 2008 werden de financiële verplichtingen jegens de resterende minderheidsaandeelhouders van Schwarz Pharma AG gepresenteerd onder Toelichting 30, Overige financiële verplichtingen.

3.2. Kritische schattingen en veronderstellingen t.b.v. de verslaglegging

De opstelling van de jaarrekening in overeenstemming met IFRS zoals aangenomen voor gebruik door de Europese Unie, vereist dat de directie schattingen maakt en veronderstellingen doet die invloed hebben op de gerapporteerde bedragen van activa en verplichtingen en de vermelding van voorwaardelijke activa en verplichtingen op de datum van de jaarrekening en de gerapporteerde bedragen van baten en lasten tijdens de verslagperiode.

De directie baseert haar schattingen op ervaring en cijfers uit het verleden evenals verscheidene andere veronderstellingen die geacht worden redelijk te zijn in de gegeven omstandigheden, waarvan de resultaten de basis vormen voor de gerapporteerde bedragen van baten en lasten die mogelijk niet onmiddellijk blijken uit andere bronnen. De werkelijke resultaten zullen per definitie afwijken van deze schattingen. Schattingen en veronderstellingen worden periodiek herzien en de effecten van herzieningen worden in de jaarrekening weerspiegeld in de periode waarin ze geacht worden noodzakelijk te zijn.

Omzetreducties

De Groep heeft transitorische posten voor verkoopretouren, terugbelastingen (charge-backs) en andere rabatten, inclusief Medicaid in de Verenigde Staten en gelijksoortige rabatten in andere landen. Dergelijke schattingen zijn gebaseerd op analyses van bestaande contractuele verplichtingen of wetgevingen, historische trends en op de ervaring van de Groep. De directie is van oordeel dat de totale toerekeningen voor deze items volstaan, op basis van de momenteel beschikbare informatie. Aangezien deze verminderingen gebaseerd zijn op schattingen van de directie, kunnen de feitelijke verminderingen afwijken van deze schattingen. Deze verschillen kunnen van invloed zijn op de transitorische posten die in de balans worden opgenomen in toekomstige periodes en bijgevolg op het niveau van de omzet die in toekomstige periodes in de winst- en verliesrekening wordt geboekt. In het algemeen worden de kortingen, rabatten en andere aftrek die op de factuur worden vermeld in de winst- en verliesrekening verantwoord als een onmiddellijke mindering van de bruto-omzet. De verkoopretouren, terugbelastingen, rabatten en kortingen die niet op de factuur vermeld worden, worden geschat en in de balans in de toepasselijke transitorische postenrekening gepresenteerd.

Immateriële activa en goodwill

De Groep heeft immateriële activa met een boekwaarde van € 1 953 miljoen (Toelichting 19) en goodwill met een boekwaarde van € 4 552 miljoen (Toelichting 20). De immateriële activa worden lineair afgeschreven over hun gebruiksduur vanaf het moment dat ze beschikbaar zijn voor gebruik (d.w.z. wanneer ze goedgekeurd zijn door de regelgevende autoriteiten).

De directie schat dat de nuttige levensduur voor verworven lopende onderzoek- en ontwikkelingsproducten gelijk is aan de periode dat deze producten genieten van de patentbescherming of de exclusiviteit van gegevens. Voor de immateriële activa die verworven worden door een bedrijfscombinatie en die producten bevatten die gecommmercialiseerd worden maar waarvoor geen patentbescherming of exclusiviteit van gegevens bestaat, schat de directie dat de nuttige levensduur gelijk is aan de periode waarin deze producten substantieel alle kasbijdragen zullen realiseren.

Deze immateriële activa en goodwill worden geregeld herzien op bijzondere waardevermindering en telkens wanneer er een aanwijzing is dat eventueel van een bijzondere waardevermindering sprake is. De nog niet voor gebruik beschikbare immateriële activa en goodwill worden minstens jaarlijks getest op aanwijzingen van bijzondere waardevermindering.

Om te beoordelen of er sprake is van enige bijzondere waardevermindering, gebeuren de schattingen op basis van de verwachte toekomstige kasstromen uit het gebruik van deze activa en hun eventuele afstoting. Deze geraamde kasstromen worden dan aangepast aan de contante waarde, met toepassing van een gepast actuair percentage waaruit de risico's en onzekerheden in verband met de vooropgestelde kasstromen blijken.

De feitelijke resultaten kunnen sterk van dergelijke schattingen van toekomstige kasstromen verschillen. Factoren zoals de opkomst of afwezigheid van concurrentie, technische veroudering of rechten die lager liggen dan verwacht, kunnen leiden tot een verkorting van de nuttige levensduur en bijzondere waardeverminderingen.

De Groep paste de volgende basisveronderstellingen toe voor de berekening van de 'bedrijfswaarde', die vereist is om de bijzondere waardevermindering van immateriële activa en goodwill te testen op het eind van het jaar:

- Groeipercentage:	3,0%
- Discontovoet in verband met goodwill en immateriële activa met betrekking tot bestaande producten:	9,9%
- Discontovoet in verband met immateriële activa met betrekking tot lopende O&O-producten:	13,0%

Omdat de kasstromen ook rekening houden met de belastinguitgaven wordt een discontovoet na belastingen gebruikt om op bijzondere waardevermindering te testen.

De directie is van mening dat het gebruik van de discontovoet na belastingen overeenstemt met de resultaten van het gebruik van een percentage vóór belastingen dat wordt toegepast op kasstromen vóór belastingen.

Milieuvoorzieningen

De Groep heeft voorzieningen voor kosten voor milieuherstel die beschreven worden in Toelichting 33. De belangrijkste elementen van de milieuvoorzieningen betreffen de kosten om vervuilde sites volledig te saneren en opnieuw in te richten en om vervuiling op sommige andere sites te behandelen, vooral diegene die verband houden met de afgestoten chemische en filmactiviteiten van de Groep.

Toekomstige kosten voor milieuherstel worden beïnvloed door een aantal onzekerheden, waaronder de ontdekking van vroeger onbekende aangetaste sites, de methode en omvang van het milieuherstel, het afvalpercentage dat aan de Groep toe te schrijven is en de financiële capaciteiten van de andere mogelijk verantwoordelijke partijen. Gezien de moeilijkheden die inherent zijn aan het inschatten van de aansprakelijkheden op dit gebied, kan niet gegarandeerd worden dat er geen bijkomende kosten zullen zijn naast de momenteel reeds vastgestelde bedragen. Het effect van de resolutie inzake milieuzaken met betrekking tot de resultaten van activiteiten kan niet voorspeld worden vanwege de onzekerheid betreffende het bedrag en vanwege de timing van toekomstige uitgaven en de resultaten van toekomstige activiteiten. Dergelijke veranderingen zouden de op de balans geboekte voorzieningen in de toekomst kunnen beïnvloeden.

Personeelsvergoedingen

De Groep heeft momenteel een groot aantal toegezegde pensioenplannen (uiteengezet in Toelichting 32). De berekening van de activa of passiva met betrekking tot deze plannen is gebaseerd op statistische en actuariële veronderstellingen. Dit is in het bijzonder het geval voor de contante waarde van de toegezegd-pensioenverplichting die beïnvloed wordt door veronderstellingen met betrekking tot de discontovoeten die gebruikt worden om tot de contante waarde van toekomstige pensioenverplichtingen te komen en veronderstellingen over toekomstige stijgingen van salarissen en uitkeringen.

Verder maakt de Groep gebruik van statistische veronderstellingen op terreinen zoals toekomstige terugtrekkingen van deelnemers uit de regelingen en schattingen inzake de levensverwachting. De gebruikte actuariële veronderstellingen kunnen sterk verschillen van de werkelijke resultaten vanwege veranderingen in de markt- en economische omstandigheden, een groter of kleiner personeelsverloop, langere of kortere levensduur van deelnemers en andere veranderingen in de geëvalueerde factoren. Deze verschillen zouden een invloed kunnen hebben op de activa of passiva die op de balans geboekt worden in de toekomst.

4. Financieel risicobeheer

De Groep is blootgesteld aan verscheidene financiële risico's die voortvloeien uit haar onderliggende activiteiten en vennootschappelijke financiële activiteiten.

Deze financiële risico's zijn marktrisico's (waaronder valutarisico's, renterisico's en prijsrisico's), kredietrisico's en liquiditeitsrisico's.

Deze toelichting geeft informatie over de mate waarin de Groep aan de voornoemde risico's is blootgesteld, over de grondslagen en de procedures van de Groep om deze risico's te beheren en over het kapitaalbeheer van de Groep. Risicobeheer wordt uitgevoerd door de afdeling financieel beheer van de Groep volgens beleidslijnen die door het Financial Risk Management Committee (FRMC) zijn goedgekeurd.

Van het FRMC dat werd opgericht maken de Financieel Directeur en de hoofden van de afdelingen Accounting, Reporting & Consolidation, Financieel Beheer, Interne Controle, Belastingen, en Financiën & Risico deel uit.

Het FRMC is verantwoordelijk voor::

- De analyse van de resultaten van de risicobeoordeling van UCB;
- De goedkeuring van de aanbevolen strategieën voor risicobeheer;
- Toezicht op naleving van beleid voor het beheer van de financiële marktrisico's;
- Goedkeuring van beleidswijzigingen; en
- De verslaglegging aan controlecommissie.

De beleidslijnen die het FRMC voor het financieel risicobeheer van de Groep heeft bepaald, moeten identificatie en analyse van de risico's voor de Groep mogelijk maken, om de gepaste limieten en controles van de risico's te bepalen, en te zorgen dat die limieten nageleefd worden. Het FRMC herziet de beleidslijnen voor het risicobeheer halfjaarlijks voor de aanpassing aan eventuele wijzigingen in de marktvoorwaarden en de activiteiten van de Groep.

4.1. Marktrisico

Het marktrisico is het risico dat veranderingen in de marktprijzen, zoals wisselkoersen, rentevoeten en beurskoersen, de winst- en verliesrekening van de Groep of de waarde van de door haar aangehouden financiële instrumenten zouden beïnvloeden. Het doel van het marktrisicobeheer is blootstelling aan dergelijke risico's te beheren en in de hand te houden. De Groep legt financiële derivaten aan en gaat ook financiële verplichtingen aan om het marktrisico te beheren. Waar mogelijk, streeft de Groep ernaar dekkingstransacties toe te passen om wisselvalligheid in de winst- en verliesrekening te beheren. De Groep heeft een beleid en de gewoonte geen derivatentransacties af te sluiten voor speculatiedoeleinden.

Valutarisico

De Groep is over de hele wereld actief en is blootgesteld aan schommelingen in vreemde valuta's die invloed hebben op haar in euro uitgedrukte nettowinst en financiële positie. De Groep beheert actief haar posities in vreemde valuta's en sluit, indien van toepassing, transacties af gericht op het behoud van de waarde van activa en verwachte transacties. De Groep gebruikt termijncontracten, valutaopties en rentevoet ruiltransacties (waarbij verschillende valuta's betrokken zijn) ter afdekking van bepaalde valutaströmen en financieringstransacties waartoe ze zich heeft verbonden of die zij verwacht.

De instrumenten die gekocht worden ter afdekking van blootstelling aan transacties zijn voornamelijk in VS dollar, Britse pond, Japanse yen en Zwitserse frank, d.w.z. de valuta's waarin de Groep haar grootste risico's loop. Het beleid van de Groep voor financieel risicobeheer bestaat erin verwachte kasstromen uit verkoop, royalty's of inkomsten uit verleende licenties voor minimaal 6 tot maximaal 26 maanden af te dekken, voor zover er geen natuurlijke afdekkingen bestaan.

De Groep heeft bepaalde investeringen in bedrijfsactiviteiten in het buitenland, waarvan de netto-activa blootgesteld zijn aan het risico van de omrekeningsverschillen van vreemde valuta's. De blootstelling aan koersschommelingen die voortvloeit uit de netto-activa van de bedrijfsactiviteiten in het buitenland van de Groep in de Verenigde Staten wordt ook beheerd aan de hand van leningen in Amerikaanse dollar. Dit biedt een economische afdekking. De blootstelling aan koersschommelingen die voortvloeien uit de netto-activa van de buitenlandse bedrijfsactiviteiten van de Groep in Zwitserland wordt door termijncontracten beheerd. De investeringen van de Groep in andere dochterondernemingen worden niet afgedekt door leningen of termijncontracten omdat die valuta niet als materieel worden beschouwd of langdurig neutraal zijn.

De omrekeningsverschillen voortvloeiend uit de consolidatie van in vreemde valuta uitgedrukte jaarrekeningen van buitenlandse filialen van de Groep worden weergegeven als cumulatieve omrekeningsverschillen op het geconsolideerde overzicht van veranderingen in het eigen vermogen van de Groep.

Effect van koersschommelingen

Per 31 december 2009 zou de impact op het eigen vermogen en op de winst na belastingen over het jaar als volgt geweest zijn als de euro met 10% was versterkt of verzwakt ten opzichte van de volgende valuta's, met behoud van alle andere variabelen:

€ miljoen	Verandering in wisselkoers	Impact op eigen vermogen verlies (-) / winst	Impact op winst- en verliesrekening verlies (-) / winst
Per 31 december 2009			
USD	+10%	-120	5
	-10%	151	-7
GBP	+10%	-28	-1
	-10%	34	1
CHF	+10%	-34	11
	-10%	41	-13
Per 31 december 2008			
USD	+10%	-60	-4
	-10%	89	0
GBP	+10%	-42	-8
	-10%	51	10
CHF	+10%	-36	10
	-10%	44	-12

Rentevoetrisico

Renteoetwijzigingen kunnen leiden tot variaties in rentebaten en -lasten die voortvloeien uit rentedragende activa en verplichtingen. Daarnaast kunnen ze invloed hebben op de reële waarde van bepaalde financiële activa, verplichtingen en instrumenten, zoals beschreven in het volgende onderdeel over het marktrisico van financiële activa. De rentevoeten op de belangrijkste schuldinstrumenten van de Groep zijn zowel vaste- als vlottende rentevoeten, zoals beschreven in Toelichting 28. De Groep gebruikt rentevoetderivaten om haar rentevoetrisico te beheren, zoals beschreven in Toelichting 36.

De Groep bestemt afgeleide financiële instrumenten (rentevoetruiltransacties) als afdekkinginstrumenten, onder reële waarde-afdekkingen, tegen vaste-rente financiële activa en verplichtingen. Zowel de afgeleide financiële instrumenten en de afgedekte posten zijn verantwoord tegen reële waarde in de winst- en verliesrekening.

De Groep bestemt ook afgeleide financiële instrumenten (rentevoetruiltransacties) als afdekkinginstrumenten, onder kasstroomafdekkingen, tegen financiële activa en verplichtingen met zwevende rente. Veranderingen in de reële waarde van dergelijke afgeleide financiële instrumenten worden door eigen vermogen verantwoord, of door de winst- en verliesrekening waar afdekkingstransacties niet meer van toepassing zijn.

Effect van rentevoetschommelingen

Een verhoging van de rentevoeten met 100 basispunten op balansdatum zou het eigen vermogen met € 8 miljoen hebben verhoogd (2008: €54 miljoen); een verlaging van de rentevoeten met 100 basispunten zou het eigen vermogen met € 8 miljoen hebben doen dalen (2008: € 54 miljoen).

Een verhoging van de rentevoeten met 100 basispunten op balansdatum zou de winst- en verliesrekening met € 8 miljoen hebben verhoogd (2008: € 0 miljoen); een verlaging van de rentevoeten met 100 basispunten zou het eigen vermogen met € 9 miljoen hebben doen dalen (2008: € 0 miljoen).

Overige risico's in verband met de marktprijs

Wijzigingen in de reële waarde van bepaalde financiële activa en afgeleide financiële instrumenten kunnen het nettoresultaat of de financiële positie van de Groep beïnvloeden. Langlopende financiële activa, indien van toepassing, worden voor contractuele doeleinden aangehouden, en verhandelbare effecten worden hoofdzakelijk omwille van regelgeving aangehouden. Het risico van waardeverlies wordt beheerd door beoordelingen te maken alvorens over te gaan tot investering, en continue opvolging van de prestaties van de investeringen en hun risicoprofiel.

Investerings in aandelen, obligaties, schuldpapieren en overige vastrenderende waardepapieren worden gedaan op basis van richtlijnen met betrekking tot liquiditeit en kredietbeoordeling.

Na uitgifte door de Groep van een converteerbare obligatie van € 500 miljoen die in 2015 vervalt (conversiekoers € 38,746), is de reële waarde van het ingebouwde derivaat vastgelegd als een derivaat financiële verplichting (zie Toelichting 36). Veranderingen in de reële waarde van het derivaat, door herwaarderingen, worden vastgelegd in de winst- en verliesrekening (2009: € 5,5 miljoen).

Overige zaken die aan marktprijsrisico's onderhevig zijn, zijn vrij immaterieel en derhalve wordt verondersteld dat de impact op het eigen vermogen of de winst- en verliesrekening van een redelijke verandering van dit marktprijsrisico te verwaarlozen is.

4.2. Kredietrisico

Kredietrisico ontstaat uit de mogelijkheid dat de tegenpartij in een transactie mogelijk niet in staat of niet bereid is om aan haar verplichtingen te voldoen, waardoor de Groep een financieel verlies lijdt. Handelsvorderingen zijn onderworpen aan een beleid van actief risicobeheer, waarbij de nadruk ligt op de inschatting van de risico's die verbonden zijn aan specifieke landen, de beschikbaarheid van krediet, lopende kredietbeoordeling en klantencontroleprocedures. Onder de handelsvorderingen zijn er bepaalde concentraties van kredietrisico's van partners, in het bijzonder in de Verenigde Staten, door de verkoop via groothandelaars (Toelichting 24). Voor bepaalde kredietposities in kritieke landen, heeft de Groep kredietverzekeringen afgesloten of tracht dit te doen.

De blootstelling van andere financiële activa aan kredietrisico's wordt beheerd door het beleid van de Groep om kredietposities te beperken tot tegenpartijen van hoge kwaliteit, kredietratings regelmatig te herzien en voor elke individuele tegenpartij limieten vast te leggen.

Indien dit aangewezen is om het risico te beperken, worden met de respectieve tegenpartijen salderingsovereenkomsten afgesloten op grond van een ISDA-raamovereenkomst (International Swaps and Derivatives Association). De maximale blootstelling aan kredietrisico's die voortvloeien uit financiële activiteiten, salderingsovereenkomsten buiten beschouwing gelaten, is gelijk aan de boekwaarde van financiële activa plus de positieve reële waarde van derivaten.

4.3. Liquiditeitsrisico

Het liquiditeitsrisico is het risico dat de Groep niet in staat zal zijn haar financiële verplichtingen na te komen op de vervaldag. De aanpak van de Groep voor liquiditeitsbeheer bestaat erin, zoveel mogelijk, te zorgen dat ze altijd over voldoende liquide middelen beschikt om haar verplichtingen op de vervaldag na te komen, in normale omstandigheden en zonder opgelopen onaanvaardbare verliezen of het risico te lopen dat de faam van de Groep wordt aangetast.

De Groep houdt voldoende reserves van geldmiddelen en onmiddellijk realiseerbare verhandelbare effecten aan om op elk moment aan haar liquiditeitsbehoeften te kunnen voldoen. Daarnaast beschikt de Groep over bepaalde ongebruikte doorlopende bevestigde kredietfaciliteiten.

Op de balansdatum heeft de Groep de volgende liquiditeitsbronnen beschikbaar:

- Geldmiddelen en kasequivalenten (Toelichting 25)	€ 486 miljoen	(2008: € 463 miljoen)
- Verhandelbare effecten zonder aandelenkarakter (Toelichting 22)	€ 2 miljoen	(2008: € 3 miljoen)
- Ongebruikte bevestigde kredietfaciliteiten (Toelichting 28)	€ 1 056 miljoen	(2008: € 502 miljoen)

Op de balansdatum bedroegen de bestaande bevestigde kredietfaciliteiten van de Groep € 1 500 miljoen die in december 2012 vervallen, met een verlengingsoptie van één jaar afhankelijk van goedkeuring door de kredietverlener in december 2010.

De onderstaande tabel geeft een analyse van de contractuele vervaldagen van de financiële verplichtingen van de Groep. Ze zijn geïnclassificeerd volgens de resterende looptijd op de balansdatum tot de contractuele vervaldag, met uitzondering van impact van saldering. De hieronder vermelde bedragen met betrekking tot de financiële derivaten zijn een indicatie van de niet-geactualiseerde contractuele kasstromen.

€ miljoen	Toe- lichting	Totaal	Minder dan 1 jaar	Tussen 1 en 2 jaar	Tussen 2 en 5 jaar	Meer dan 5 jaar
Per 31 december 2009						
Bankleningen	28	530	529	0	1	0
Obligaties en overige korte-termijnleningen	28	15	14	1	0	0
Financiële leaseverplichtingen	28	24	2	4	14	4
Converteerbare obligaties	29	421	0	0	0	421
Particuliere obligaties	29	739	0	0	739	0
Institutionele Euro-obligaties	29	494	0	0	0	494
Handels- en andere vorderingen	34	1 151	1 036	24	56	35
Bankvoorschotten	28	20	20	0	0	0
Rentevoetruiltransacties			-22	-11	22	3
Valutatermijncontracten voor afdekkingen						
Uitstroom			906	188		
Instroom			905	199		
Valutatermijncontracten en overige afgeleide financiële instrumenten tegen reële waarde in de winst- en verliesrekening						
Uitstroom			2 321		209	
Instroom			2 317		203	
Per 31 december 2008						
Bankleningen	28	2 844	872	294	1 678	0
Obligaties en overige korte-termijnleningen	28	14	13	1	0	0
Financiële leaseverplichtingen	28	26	2	3	5	16
Converteerbare obligaties						
Obligaties met vaste rente						
Handelsschulden en andere schulden	34	1 215	1 159	11	19	26
Bankvoorschotten	25	29	29	0	0	0
Rentevoetruiltransacties			-17	-29	-19	
Valutatermijncontracten voor afdekkingen						
Uitstroom			568	430		
Instroom			547	413		
Valutatermijncontracten en overige afgeleide financiële instrumenten tegen reële waarde in de winst- en verliesrekening						
Uitstroom			892			
Instroom			923			

4.4. Kapitaalrisicobeheer

Het beleid van de Groep aangaande het kapitaalrisicobeheer bestaat erin de continuïteit van de Groep als lopend bedrijf te veilig te stellen om aandeelhouders verder rendement te bieden en patiënten voordelen te blijven bieden, en de externe schuld van de Groep te verminderen om zo een gelijkwaardige kapitaalstructuur te hebben die overeenstemt met anderen in de sector

De Groep houdt nauwgezet toezicht op haar netto schuldniveau en wil tot een optimale kapitaalstructuur komen zoals die van gelijksoortige groepen door een forse vermindering van haar externe financiële schuld tegen 2012.

€ miljoen	2009	2008
Totaal leningen (Toelichting 28)	589	2 913
Obligaties (Toelichting 29)	1 654	0
Min: geldmiddelen en kasequivalenten (Toelichting 25), voor verkoop beschikbare schuldobligaties (Toelichting 22) en garanties in speciën in verband met de financiële leaseverplichting	-491	-470
Nettoschuld ¹	1 752	2 443
Totaal eigen vermogen	4 417	4 017
Totaal financieel kapitaal	6 169	6 460
Schuldratio	28%	38%

¹ Nettoschuld wordt uitgelegd in de Woordelijst aan het eind van het Jaarverslag.

4.5. Schatting van reële waarde

De reële waarde van financiële instrumenten die worden verhandeld op actieve markten (zoals voor verkoop beschikbare financiële activa) is gebaseerd op de beurskoersen op de balansdatum.

De reële waarde van financiële instrumenten die niet worden verhandeld op een actieve markt, wordt bepaald door middel van beproefde waarderingstechnieken zoals optieprijsstellingsmodellen en geschatte huidige waarden van kasstromen. De Groep gebruikt verschillende methodes en maakt veronderstellingen die gebaseerd zijn op bestaande marktomstandigheden op elke balansdatum.

Voor lange-termijnschuld worden marktnoteringen gebruikt. Voor de overige financiële instrumenten worden andere methodes gebruikt om de reële waarde te bepalen, zoals waardeberekening op basis van contante waarde van verwachte kasstroom. De reële waarde van de rentevoetruiltransacties is berekend als de actuele waarde van de geschatte verwachte kasstroom. De reële waarde van valutatermijncontracten wordt bepaald op grond van termijnskoersen van vreemde valuta op de balansdatum.

De boekwaarde min de voorziening voor bijzondere waardevermindering van handelsvorderingen en handelsschulden wordt verondersteld de reële waarde te benaderen. De reële waarde van financiële verplichtingen voor informatievervalsing, wordt bepaald door middel van verdisconteren van de toekomstige contractuele kasstromen tegen de huidige rentevoeten op de markt waarover de Groep beschikt voor soortgelijke financiële instrumenten.

Reële waarde hiërarchie

Met ingang van 1 januari heeft de Groep het Amendement van IFRS 7 aangenomen voor financiële instrumenten die op de balans tegen reële waarde worden gemeten. Het Amendement vereist informatievervalsing over de bepaling van de reële waarde volgens het niveau van de volgende bepalingshiërarchie van reële waarde:

- Niveau 1: genoteerde (niet-gecorrigeerde) prijzen in actieve markten voor identieke activa of passiva
- Niveau 2: andere methodes waarvoor alle invoeren die een belangrijk effect op de geregistreerde reële waarde hebben, direct of indirect, observeerbaar zijn.
- Niveau 3: methodes die invoeren gebruiken die een belangrijk effect op de geregistreerde reële waarde hebben die niet op observeerbare marktgegevens zijn gebaseerd

Financiële Activa gemeten tegen reële waarde

€ miljoen 31 december 2009	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Totaal
Financiële activa				
Activa beschikbaar voor verkoop				
Genoteerde gewone aandelen	7	0	0	7
Genoteerde schuldbrieven (Toelichting 22)	5	0	0	5
Financiële derivaten (Toelichting 36)				
Valutatermijncontracten – kasstroomafdekkingen	0	22	0	22
Valutatermijncontracten – reële waarde via de winst- en verliesrekening	0	32	0	32

Financiële verplichtingen gemeten tegen reële waarde

€ miljoen 31 december 2009	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Totaal
Financiële verplichtingen				
Financiële derivaten (Toelichting 36)				
Valutatermijncontracten –kasstroomafdekkingen	0	10	0	10
Valutatermijncontracten – reële waarde via de winst- en verliesrekening	0	43	0	43
Rentevoetderivaten - kasstroomafdekkingen	0	12	0	12
Rentevoetderivaten – reële waarde in de winst- en verliesrekening	0	51	0	51
Derivaten gekoppeld aan converteerbare obligatie	0	67	0	67

In het boekjaar afgesloten op 31 december 2009 vonden geen overboekingen plaats tussen Niveau-1 en Niveau-2 van reële-waardebepalingen, en geen overboekingen van en naar Niveau-3 van reële-waardebepalingen.

5. Gesegmenteerde informatie

De Groep is werkzaam in één bedrijfssector, Biofarmaceutica. Er zijn geen andere bedrijfscategorieën van betekenis, afzonderlijk of gezamenlijk. De belangrijkste besluitvormers van het bedrijf, het Uitvoerend Comité, herzien de bedrijfsresultaten en bedrijfsplannen, en maken beslissingen op het gebied van de allocatie van middelen voor het hele bedrijf, en derhalve functioneert UCB als één segment. Informatie over productomzet, geografische gebieden en opbrengsten van belangrijke klanten van de hele Groep wordt hieronder gepresenteerd:

5.1. Informatie over netto-omzet per product

De netto-omzet bestaat uit:

€ miljoen	2009	2008
Cimzia®	75	10
Vimpat®	46	2
Neupro®	61	58
Keppra® (inclusief Keppra® XR)	913	1 266
Zyrtec® (inclusief Zyrtec-D®/Cirrus®)	268	249
Tussionex™	147	147
Xyzal®	132	173
venlafaxine XR	109	10
Metadate™ CD/Equasym™ XL	72	77
Nootropil®	70	93
omeprazole	64	75
Overige producten	726	867
Totale netto-omzet	2 683	3 027

5.2. Geografische informatie

De onderstaande tabel geeft de omzet weer van elke geografische markt waar klanten zich bevinden:

€ miljoen	2009	2008
Noord-Amerika	948	1 192
Duitsland	295	289
Frankrijk	194	194
Italië	141	142
Spanje	145	130
Verenigd Koninkrijk en Ierland	153	140
België	44	50
Rest van de Wereld	763	890
Totale netto-omzet	2 683	3 027

De onderstaande tabel geeft de materiële vaste activa weer in iedere geografische markt waar de activa zich bevinden:

€ miljoen	2009	2008
Noord-Amerika	95	109
Duitsland	57	70
Frankrijk	2	2
Italië	4	5
Spanje	0	0
Verenigd Koninkrijk en Ierland	104	153
België	189	193
Rest van de Wereld	83	91
Totaal	534	623

5.3. Informatie over belangrijke klanten

Aan het eind van 2009 heeft UCB geen grote klanten die ieder meer dan 10% van de totale netto-omzet voor hun rekening namen (2008: twee grote klanten).

In de VS namen 3 groothandelaars 87% van de VS-omzet voor hun rekening (2008: 89%).

6. Vaste activa aangehouden voor verkoop

6.1 Afstoting van niet-kern distributieactiviteiten

Vaste activa voor verkoop met betrekking tot niet-kerndistributieactiviteiten bedroegen €0 miljoen (2008: € 29 miljoen), sinds de af te stoten groep in 2009 werd verkocht. Het vergelijkbare bedrag bestond voornamelijk uit activa die aan GlaxoSmithKline zijn verkocht (zie Toelichting 8).

€ miljoen	Toelichting	2009	2008
Activa geassocieerd als aangehouden voor verkoop			
Materiële vaste activa	21	0	1
Immateriële activa	17	0	20
Voorraden		0	2
Handelsvorderingen en andere vorderingen		0	11
Totaal		0	34
Verplichtingen geassocieerd als aangehouden voor verkoop			
Handelsschulden en andere schulden		0	5
Totaal		0	5
Cumulatief verlies direct geboekt in eigen vermogen met betrekking tot afgestoten groep geassocieerd als aangehouden voor verkoop			
Valutaomrekeningsverschillen		0	-1
Totaal		0	-1

6.2. Overige vaste activa aangehouden voor verkoop

Per 31 december 2009 omvatten de vaste activa aangehouden voor verkoop Immateriële Activa met netto-boekwaarden van € 14 miljoen (2008: nul) en Materiële Activa met netto-boekwaarden van € 3 miljoen (2008: € 3 miljoen) in totaal met betrekking tot andere niet-kernactiva aangehouden voor verkoop. De voltooiingsdata voor de transacties worden verwacht in de loop van 2010.

€ miljoen	Toelichting	2009	2008
Immateriële activa	19	14	0
Materiële vaste activa	21	3	3
Totaal		17	3

7. Beëindigde bedrijfsactiviteiten

De winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten van € 7 miljoen (2008: € 55 miljoen) ontstond door de gedeeltelijke terugboeking van voorzieningen in verband met de voormalige chemische activiteiten, waaronder aanpassingen voor milieuvorderingen voor vestigingen waarvoor UCB aansprakelijkheid droeg en die in de voorbije 12 maanden werden vereffend.

8. Verkoop van bedrijfseenheid anders dan beëindigde bedrijfsactiviteiten

8.1. Afstoting van bepaalde producten en gelieerde ondernemingen in bepaalde opkomende markten naar GlaxoSmithKline.

Op 23 januari 2009 kondigde UCB haar beslissing aan bepaalde distributie-activiteiten en gelieerde ondernemingen in geselecteerde opkomende markten aan GlaxoSmithKline te verkopen. De verkoop werd op 31 december 2009 afgerond. Het totale ontvangen verkoopbedrag was € 515 miljoen. De netto-winst op deze verkoop wordt hieronder uiteengezet:

€ miljoen	31 december 2009
Materiële vaste activa	1
Immateriële activa	19
Voorraden	1
Vlottende activa	10
Totaal activa	31
Handelsschulden	5
Overige vlottende passiva	5
Totaal verplichtingen	10
Totale vergoeding in geldmiddelen	515
Initiële prijscorrectie	
Verkocht nettoactief	-21
Voorzieningen, verplichtingen en winstbeperking die bij UCB blijven	-1
Winst bij vervreemding	493

De winst bij vervreemding wordt weergegeven onder de rubriek «Overige baten en lasten» (Toelichting 15).

8.2. Afstoting van het anti-hemorragisch geneesmiddel Somatostatine-UCB™ naar Eumedica.

Op 11 februari 2009 kondigde UCB de verkoop aan van de wereldwijde rechten op het anti-hemorragisch product Somatostatine-UCB™ aan Eumedica. De verkoop werd op 31 december 2009 afgerond. Het totale ontvangen verkoopbedrag was € 22 miljoen. De winst bij vervreemding wordt weergegeven onder de rubriek «Overige baten en lasten» (Toelichting 15).

8.3. Afstoting van Equasym® naar Shire.

Op 20 februari 2009 kwam UCB overeen Equasym® IR en Equasym® XL (methylfenidaat HCl) voor de behandeling van ADHD (Attention Deficit Hyperactivity Disorder) aan Shire, een gespecialiseerde biofarmaceutische onderneming, af te stoten. De verkoop werd op 1 april 2009 afgerond. Het totale ontvangen verkoopbedrag was € 55 miljoen. De winst bij vervreemding wordt weergegeven onder de rubriek «Overige baten en lasten» (Toelichting 15).

9. Overige opbrengsten

€ miljoen	2009	2008
Opbrengsten uit winstdelingsovereenkomsten	74	78
Vooruitbetalingen en mijlpaalbetalingen	38	58
Opbrengsten uit contractproductie	94	42
Totale overige opbrengsten	206	178

De opbrengsten uit winstdelingsovereenkomsten hebben voornamelijk betrekking op de volgende posten:

- Opbrengsten uit de gezamenlijke promotie van Xyzal® in de VS met sanofi-aventis, en
- Opbrengsten uit de gezamenlijke promotie van Provas™ in Duitsland met Novartis.

In 2009 ontving UCB mijlpaalbetalingen van verschillende partijen. De details hiervan vindt u hieronder:

- Mijlpaalbetalingen i.v.m. Keppra® en Cimzia® door de overeenkomst die werd gesloten tussen Otsuka en UCB voor de gezamenlijke promotie van Keppra® voor de adjunctieve behandeling van epilepsieaanvallen met partieel begin en Cimzia® voor de behandeling van de ziekte van Crohn in Japan, en
- Andere mijlpalen geboekt als onderdeel van een licentieovereenkomst voor niet-kern rijpe maag-darmproducten, die in het begin van 2008 werd ondertekend.

De toename in opbrengsten uit contractproductie-activiteiten wordt voornamelijk gekoppeld aan de 'toll manufacturing'-overeenkomsten met GSK en Shire (eerder dit jaar aangekondigd) en opbrengsten uit contractproductie die Delsym™ heeft opgeleverd.

10. Operationele kosten volgens hun aard

De onderstaande tabel toont een aantal uitgavenposten die in de winst- en verliesrekening worden geboekt met een classificatie op basis van hun aard binnen de Groep:

€ miljoen	Toelichting	2009	2008
Personeelsvergoedingen	11	809	938
Afschrijving van materiële vaste activa	21	78	75
Afschrijving van immateriële activa	19	142	105
Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa	13	126	160
Totaal		1 155	1 278

11. Personeelskosten

€ miljoen	Toelichting	2009	2008
Lonen en salarissen		569	673
Kosten voor sociale zekerheid		98	129
Vergoedingen na uitdiensttreding – toegezegd-pensioenregelingen	32	29	15
Vergoedingen na uitdiensttreding – toegezegde bijdrageregelingen		18	19
Op aandelen gebaseerde uitkeringen aan werknemers en bestuurders	27	16	14
Verzekering		37	29
Overige personeelskosten		42	59
Totaal personeelskosten		809	938

De totale personeelskosten zijn toegekend over de functionele lijnen binnen de winst- en verliesrekening, behalve in het geval van beëindigde bedrijfsactiviteiten, waar zij, indien nodig, zijn opgenomen in de bepaling van de winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten. De post 'overige personeelskosten' bestaat voornamelijk uit ontslagvergoedingen, afvloeiingsregelingen en uitkeringen voor langdurige/tijdelijke arbeidsongeschiktheid.

Aantal werknemers per 31 december	2009	2008
Met uurloon	1 111	1 300
Met maandloon	4 238	5 614
Directie	3 975	4 378
Totaal	9 324	11 292

Meer informatie over vergoedingen na uitdiensttreding en op aandelen gebaseerde betalingen vindt u in Toelichtingen 27 en 32.

12. Overige bedrijfsbaten / lasten (-)

Overige bedrijfsbaten/lasten (-) bedragen € 6 miljoen (2008: € -1 miljoen) en bestaan voornamelijk uit de terugbetaling van lasten van verzekeringsbedrijven van € 1 miljoen (2008: € 2 miljoen), de afschrijving van niet-productiegerelateerde immateriële activa van € 2 miljoen (2008: € 3 miljoen); de teruggeboekte voorzieningen van € 13 miljoen (2008: € 7 miljoen); de bijzondere waardevermindering in verband met handelsvorderingen € 7 miljoen (2008: € 3 miljoen) en integratiekosten van € 0 miljoen (2008: € -5 miljoen).

13. Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa

Een herziening van de realiseerbarebedragen van de activa van de Groep resulteerde in de boeking van bijzondere waardeverminderinglasten ten bedrage van 126 miljoen (2007: € 160 miljoen).

Als gevolg van de jaarlijkse tests op bijzondere waardevermindering van de handelsmerken, patenten en licenties, was een bijzondere waardeverminderinglast van € 7 miljoen (2008: € 2 miljoen) geboekt. De bijzondere waardeverminderinglast met betrekking tot de overige immateriële activa van € 103 miljoen (2008: € 10 miljoen) omvat de bijzondere waardevermindering van het ontwikkelingsproject CDP323 (zoals aangekondigd in juli 2009) en de bijzondere waardevermindering van knowhow met betrekking tot bepaalde productieprocessen.

De bijzondere waardeverminderinglast met betrekking tot de materiële vaste activa van de Groep bedraagt € 16 miljoen (2008: € 148 miljoen).

14. Reorganisatiekosten

De reorganisatiekosten per 31 december 2009 bedroegen € 73 miljoen (2008: € 272 miljoen) en zijn toe te schrijven aan de reorganisaties in België en het Verenigd Koninkrijk, aangekondigd in november 2009, het vertrek uit de primaire zorgsector in de VS, aangekondigd in februari 2010, en overige afvloeiingskosten. In 2008 omvatten de reorganisatiekosten de reorganisatie- en integratiekosten ten gevolge van het SHAPE-programma, en de sluiting van de onderzoeksvestiging in Cambridge in het Verenigd Koninkrijk.

15. Overige baten en lasten

De overige baten bedroegen € 583 miljoen (2008: € 14 miljoen) en omvatten de volgende posten:

- de winst uit de afstoting van bepaalde producten en gelieerde ondernemingen in bepaalde opkomende markten naar GlaxoSmithKline voor € 493 miljoen (Toelichting 8.1);
- de winst uit de afstoting van het anti-hemorragisch geneesmiddel Somatostatine-UCB™ naar Eumedica (Toelichting 8.2);
- de winst uit de afstoting van Equasym® naar Shire (Toelichting 8.3);
- overige lasten bedroegen € 11 miljoen met betrekking tot het contractproductievermogen voor biologische geneesmiddelen, vergeleken met € 14 miljoen overige baten in 2008, die voornamelijk zijn toe te schrijven aan opbrengsten uit een geschil dat in ons voordeel werd beslecht.

16. Financiële opbrengsten en financieringskosten

De netto financieringskosten voor het jaar bedroegen € 162 miljoen (2008: € 156 miljoen). Gedetailleerd zien de financiële opbrengsten en de financieringskosten er als volgt uit:

16.1. Financieringskosten

€ miljoen	2009	2008
Rentekosten over:		
• Converteerbare obligaties	-6	0
• Particuliere obligaties	-4	0
• Institutionele Euro-obligaties	-2	0
• Overige leningen	-93	-140
Rentelasten met betrekking tot rentedragende derivaten	-32	8
Rentevoetderivaten: kasstroomafdekkingen, overgeboekt vanuit eigen vermogen	-40	0
Nettoverliezen uit wisselkoersverschillen	0	-51
Reële-waardeverliezen uit wisselkoersderivaten	-40	0
Bijzondere waardevermindering gewone aandelen	-3	0
Financiële lasten op financiële leases	-1	-1
Totaal financieringskosten	-221	-184

16.2. Financiële opbrengsten

€ miljoen	2009	2008
Rentebaten:		
• Op bankdeposito's	5	23
• Voorzieningen: desactualisering	0	0
Dividendinkomsten	1	0
Nettowinsten uit wisselkoersverschillen	42	0
Reële-waardewinst uit wisselkoersderivaten	0	22
Nettowinst uit derivaatcomponent van converteerbare obligatie	5	0
Nettowinst/verlies(-) uit de verkoop van afgeleide financiële eigenvermogensinstrumenten	10	0
Nettowinst/verlies(-) uit verkoop van obligaties	0	0
Niet-effectief deel van kasstroomdekkingen	0	0
Gewaarborgd dividend met betrekking tot de minderheidsaandeelhouders van Schwarz Pharma	0	-16
Overige netto financiële opbrengsten/llkosten(-)	-4	-1
Totale financiële opbrengsten	59	28

17. Winsttegoeden/belastingen (-)

€ miljoen	2009	2008
Over de verslagperiode verschuldigde winstbelastingen	-213	-103
Uitgestelde winstbelastingen	45	133
Totaal winsttegoeden/belastingen (-)	-168	30

De Groep is actief in verschillende landen en is bijgevolg onderworpen aan winstbelastingen in veel verschillende belastingjurisdicties.

De lasten van de Groep uit hoofde van winstbelasting verschillen als volgt van het theoretische bedrag dat tot stand zou komen bij gebruik van het gewogen gemiddelde belastingtarief dat van toepassing is op winsten van de geconsolideerde bedrijven:

€ miljoen	2009	2008
Winst/verlies(-) vóór belasting	675	-43
Fiscale lasten (-) / tegoeden berekend tegen binnenlandse belastingtarieven van de respectievelijke landen	-182	3
Belastingeffecten van:		
Niet fiscaal aftrekbare kosten	-123	-119
Niet-belastbare winst	236	146
Fiscaal verrekenbare tegoeden	30	3
Wijziging van belastingtarieven	1	0
Overige effecten van de belastingtarieven	41	20
Correcties van actuele belasting met betrekking tot voorgaande jaren	-44	18
Correcties van luitgestelde belastingen met betrekking tot voorgaande jaren	-17	1
Terugboeking van afschrijvingen / afschrijvingen (-) van voorheen opgenomen luitgestelde belastingvorderingen	-108	-35
Impact van bronbelasting op intergroepdividenden	-1	-5
Overige belastingen	-1	-2
Totaal winsttegoeden/belasting (-)	-168	30
%	2009	2008
Effectief belastingtarief	24,9	69,8

De wijziging van het effectieve belastingtarief is voornamelijk toe te schrijven aan te gelde maken van de winst op afstotingsbelastingen tegen verlaagde tarieven of vrijgesteld van belastingen, de terugboeking van bepaalde niet-recurrente uitgestelde belastingverplichtingen en de voltooiing van bepaalde belastingcontroles.

De winstbelasting die tijdens het jaar is gedebiteerd/gecrediteerd (-) aan het eigen vermogen, is als volgt:

€ miljoen	2009	2008
Actuele belasting	0	0
Uitgesteldebelasting:		
Voortvloeiend uit de aanneming van IFRIC 14 – Bezwarende minimale financieringsverplichtingen	0	-2
Effectief deel van veranderingen in de reële waarde van kasstroomafdekkingen	-2	14
In het eigen vermogen opgenomen winstbelastingen	-2	12

18. Componenten van overige baten en lasten van het totaalresultaat

€ miljoen	2009	2008
Voor verkoop beschikbare financiële activa		
Winst/verlies (-) die gedurende het jaar optreden	0	0
Min: Hergroeperingscorrectie voor winst/verlies(-) opgenomen in de winst- en verliesrekening	0	0
	0	0
Kasstroomafdekkingen:		
Winst/verlies (-) die gedurende het jaar optreden	27	-134
Min: Hergroeperingscorrectie voor winst/verlies(-) opgenomen in de winst- en verliesrekening	-75	26
	102	-160
Netto investeringsafdekking:		
Winst/verlies (-) die gedurende het jaar optreden	0	0
Min: Hergroeperingscorrectie voor winst/verlies(-) opgenomen in de winst- en verliesrekening	0	0
	0	0

19. Immateriële activa

€ miljoen	2009		
	Handelsmerken, patents and licences	Overige	Totaal
Bruto boekwaarde per 1 januari	1 541	978	2 519
Verwerving	16	33	49
Afstotingen	-28	-3	-31
Overboeking van de ene rubriek naar de andere	0	7	7
Overboeking naar activa aangehouden voor verkoop	-17	0	-17
Effect van wisselkoersbewegingen	-11	16	5
Bruto boekwaarde per 31 december	1 501	1 031	2 532
Geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardevermindingsverliezen	-276	-74	-350
Afschrijvingen voor het jaar	-132	-10	-142
Afstotingen	23	1	24
In de winst- en verliesrekening opgenomen bijzondere waardeverminderingen	-7	-103	-110
Overboeking van de ene rubriek naar de andere	-16	15	-1
Overboeking naar activa aangehouden voor verkoop	3	0	3
Effect van wisselkoersbewegingen	2	-5	-3
Geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardevermindingsverliezen per 31 december	-403	-176	-579
Netto boekwaarde per 31 december	1 098	855	1 953

€ miljoen	2008		
	Handelsmerken, patenten licenties	Overige	Totaal
Bruto boekwaarde per 1 januari	1 078	1 468	2 546
Verwerving	52	23	75
Afstotingen	-8	-4	-12
Overboeking van de ene rubriek naar de andere	450	-429	21
Overboeking naar activa aangehouden voor verkoop	-23	0	-23
Effect van wisselkoersbewegingen	-8	-80	-88
Bruto boekwaarde per 31 december	1 541	978	2 519
Geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardevermindingsverliezen per 1 januari	-179	-74	-253
Afschrijvingen voor het jaar	-95	-10	-105
Afstotingen	8	4	12
In de winst- en verliesrekening opgenomen bijzondere waardeverminderingen	-2	-10	-12
Overboeking naar activa aangehouden voor verkoop	3	0	3
Overboeking van de ene rubriek naar de andere	-14	1	-13
Effect van wisselkoersbewegingen	3	15	18
Geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardevermindingsverliezen per 31 december	-276	-74	-350
Netto boekwaarde per 31 december	1 265	904	2 169

De Groep schrijft alle immateriële activa af. De afschrijving van immateriële activa wordt toegerekend aan de kostprijs van de omzet voor alle immateriële activa met betrekking tot compounds. De afschrijvingen met betrekking tot software worden toegeschreven aan de functies die deze software gebruiken.

Het merendeel van de immateriële activa van de Groep is uit vorige overnames voortgekomen. In 2009 verwierf de Groep immateriële activa voor een totaal van € 49 miljoen (2008: € 75 miljoen). Deze investeringen hadden vooral betrekking op de overname van producten in licentie en de betaling van mijlpalen met betrekking tot bepaalde licentieovereenkomsten. Dit omvat de strategische alliantie met Willex voor de ontwikkeling van preklinische oncologie (aangekondigd in het begin van 2009) en de licentieovereenkomst met Novartis voor cardiovasculaire- en diabetesproducten in Duitsland (aangekondigd in augustus 2009). Bovendien heeft de Groep toevoegingen aan de software gemaakt en tevens in aanmerking komende software-ontwikkelingskosten geactiveerd.

In de loop van het jaar boekte de Groep bijzondere waardeverminderingen voor een totaal van € 110 miljoen (2008: € 12 miljoen) met betrekking tot de immateriële activa, voornamelijk het ontwikkelingsproject CDP323 en de knowhow met betrekking tot bepaalde productieprocessen. De bijzondere waardeverminderingen worden uiteengezet in Toelichting 13 en zijn opgenomen in de winst- en verliesrekening onder de rubriek 'bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa'.

20. Goodwill

€ miljoen	2009	2008
Kostprijs per 1 januari	4 579	4 403
Correctie in verband met de overname van Schwarz (Toelichting 3.1.)	-1	201
Effect van wisselkoersbewegingen	-26	-25
Netto boekwaarde per 31 december	4 552	4 579

De correctie van de goodwill heeft te maken met het proces waarbij minderheidsaandeelhoudersrechten teniet werden gedaan in verband met de overname van Schwarz Pharma AG in 2006. Zie Toelichting 3.1 voor meer informatie.

De Groep controleert de goodwill op bijzondere waardevermindering op elke verslagdatum of vaker als er aanwijzingen zijn dat de goodwill mogelijk is aangetast zou kunnen zijn. Het 'verhaalbare bedrag' van een CGU wordt bepaald op basis van 'bedrijfswaarde'-berekeningen.

Deze berekeningen steunen op kasstroomprognoses op basis van door de directie goedgekeurde financiële budgetten die een periode van 10 jaar bestrijken. Gezien de aard van de sector, worden deze lange termijn prognoses gebruikt om de passende levenscycli van producten volledig te modelleren op basis van het verstrijken van het patent en het therapeutisch gebied. Kasstromen na de geplande prognoseperiode worden geëxtrapoleerd met behulp van de onderstaande geschatte groeipercentages. Het groeipercentage is niet hoger dan het gemiddelde lange-termijn groeipercentage voor de betreffende gebieden waar de CGU actief is. De disconteringsvoet (zie hieronder) is van een model voor de bepaling van de vereiste rendementsfactor van een kapitaalgoed afgeleid om de specifieke risico's met betrekking tot de activa, het risicoprofiel van de onderneming en de sector waarin ze actief is, weer te geven. Aangezien de kasstromen na winstbelasting worden opgenomen in de berekening van de 'bedrijfswaarde' van de CGU's, wordt een disconteringsvoet na winstbelasting gebruikt om consistent te blijven.

Het gebruik van de disconteringsvoet na winstbelasting benadert de resultaten van het gebruik van een tarief vóór winstbelasting toegepast op kasstromen vóór winstbelasting.

Voornaamste veronderstellingen die worden gebruikt voor de berekening van de bedrijfswaarde:

€ miljoen	2009	2008
Disconteringsvoet	9,9%	10,5%
Groeipercentage	3,0%	3,0%

21. Materiële vaste activa

€ miljoen	2009				
	Terrein en gebouwen	Installaties en machines	Kantoorinrichting, computeruitrusting, voertuigen en andere	Activa in aanbouw	Totaal
Bruto boekwaarde per 1 januari	515	509	144	60	1 228
Verwerving	8	15	7	8	38
Afstoting	-5	-6	-5	-2	-18
Overboekingen van de ene rubriek naar de andere	18	7	6	-42	-11
Overboeking naar activa aangehouden voor verkoop	0	0	0	0	0
Effect van wisselkoersbewegingen	0	1	0	1	2
Bruto boekwaarde per 31 december	536	526	152	25	1 239
Geaccumuleerde afschrijvingen per 1 januari	-165	-345	-87	-8	-605
Afschrijvingen over het jaar	-23	-38	-17	0	-78
Bijzondere waardevermindering	0	-6	-10	0	-16
Afstoting	-16	5	7	0	-4
Overboekingen van de ene rubriek naar de andere	0	0	-1	0	-1
Overboeking naar activa aangehouden voor verkoop	0	0	0	0	0
Effect van wisselkoersbewegingen	0	-1	0	0	-1
Geaccumuleerde afschrijving per 31 december	-204	-385	-108	-8	-705
Netto boekwaarde per 31 december	332	141	44	17	534

€ miljoen	2008				
	Terrein en gebouwen	Installaties en machines	Kantoorinrichting, computeruitrusting, voertuigen en andere	Activa in aanbouw	Totaal
Bruto boekwaarde per 1 januari	452	428	109	222	1 211
Verwerving	22	41	15	26	104
Afstoting	-20	-21	-20	0	-61
Overboekingen van de ene rubriek naar de andere	73	61	41	-183	-8
Overboeking naar activa aangehouden voor verkoop	-12	0	-1	0	-13
Effect van wisselkoersbewegingen	0	0	0	-5	-5
Bruto boekwaarde per 31 december	515	509	144	60	1 228
Geaccumuleerde afschrijvingen per 1 januari	-135	-235	-83	0	-453
Afschrijvingen over het jaar	-20	-36	-19	0	-75
Bijzondere waardevermindering	-34	-104	-2	-8	-148
Afstoting	16	19	23	0	58
Overboekingen van de ene rubriek naar de andere	-3	10	-7	0	0
Overboeking naar activa aangehouden voor verkoop	8	0	1	0	9
Effect van wisselkoersbewegingen	3	1	0	0	4
Geaccumuleerde afschrijving per 31 december	-165	-345	-87	-8	-605
Netto boekwaarde per 31 december	350	164	57	52	623

Geen van de materiële vaste activa van de Groep zijn onderworpen aan beperkingen van eigendom. Evenmin zijn er materiële vaste activa die werden verpand als zekerheid voor verplichtingen.

In de loop van 2009 verwierf de Groep materiële vaste activa voor een totaal van € 38 miljoen (2008: € 104 miljoen).

Deze investeringen hadden vooral betrekking op verbeterings- en vervangingsinvesteringen, alsook op investeringen ter ondersteuning van nieuwe producten en toedieningsmechanismen.

In de loop van het jaar boekte de Groep bijzondere waardeverminderingen voor materiële vaste activa voor een totaal van € 16 miljoen (2008: € 148 miljoen). De bijzondere waardeverminderingen worden uiteengezet in Toelichting 13 en zijn opgenomen in de winst- en verliesrekening onder de rubriek 'bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa'.

Investeringen in onroerende goederen worden opgenomen tegen de historische kostprijs verminderd met de geaccumuleerde afschrijving. Daar deze investeringen in onroerende goederen geen aanzienlijk bedrag vertegenwoordigen in vergelijking met de totale materiële vaste activa, werd geen externe deskundigenmening over de reële waarde opgesteld. Er wordt aangenomen dat de reële waarde overeenstemt met de boekwaarde.

21.1. Geactiveerde financieringskosten

In de 12 maanden van 2009 werden geen financieringskosten geactiveerd omdat er geen kwalificerende activa onder "activa in aanbouw" in de loop van het jaar waren.

21.2. Geleasde activa

UCB leest gebouwen en kantoorinrichting onder een aantal financiële leaseovereenkomsten. De boekwaarde van de geleasde gebouwen bedraagt € 60 miljoen (2008: € 50 miljoen).

22. Financiële en overige activa

22.1. Niet-vlottende financiële en overige activa

€ miljoen	2009	2008
Voor verkoop beschikbare financiële activa (zie hieronder)	11	4
Deposito's in contanten	7	8
Afgeleide financiële instrumenten (Toelichting 36)	12	1
Restitutierechten voor toegezegde pensioenregelingen in Duitsland	23	22
Overige financiële activa	64	91
Niet-vlottende te vorderen inkomstenbelasting	0	21
Totaal financiële en overige activa aan het eind van het jaar	117	147

22.2. Vlottende financiële en overige activa

€ miljoen	2009	2008
Materiaal voor klinisch onderzoek	9	35
Voor verkoop beschikbare financiële activa (zie hieronder)	2	3
Afgeleide financiële instrumenten (Toelichting 36)	42	66
Totaal financiële en overige activa aan het eind van het jaar	53	104

22.3. Voor verkoop beschikbare financiële activa

De voor verkoop beschikbare vlottende en niet-vlottende financiële activa omvatten:

€ miljoen	2009	2008
Gewone aandelen	8	0
Op een actieve markt genoteerde obligaties	5	7
Totaal voor verkoop beschikbare financiële activa aan het eind van het jaar	13	7

De bewegingen van de boekwaarden van voor verkoop beschikbare financiële activa zijn:

€ miljoen	2009		2008
	Gewone aandelen	Schuldobligaties	Schuldobligaties
Per 1 januari	0	7	8
Verwervingen *	11	1	0
Afstoting	0	-3	-2
Herwaardering met verwerking in het eigen vermogen	0	0	1
Winst/verlies(-) overgeboekt uit eigen vermogen en geboekt in de winst- en verliesrekening	0	0	0
Bijzondere waardevermindering	-3	0	0
Per 31 december	8	5	7

De Groep heeft beleggingen in beursgenoteerde obligaties, voornamelijk uitgegeven door Europese overheden, alsook door een aantal financiële instellingen. Deze obligaties zijn geclassificeerd als 'beschikbaar voor verkoop' en worden gewaardeerd tegen reële waarde.

De reële waarde van de beursgenoteerde obligaties wordt bepaald op basis van de gepubliceerde beurskoersen op een actieve markt. Geen van deze financiële activa is opeisbaar of heeft een bijzondere waardevermindering ondergaan aan het eind van het jaar.

* Op 9 januari 2009 zijn UCB en Willex, een beursgenoteerd bedrijf gespecialiseerd in oncologie-ontwikkeling, een strategische partnerschap aangegaan. Onder de overeenkomst verwierf Willex wereldwijde rechten om de gehele klinische oncologie-portefeuille van UCB te ontwikkelen, en werd UCB een strategische belegger in Willex met de verwerving van een 13% aandeel voor € 10 miljoen. Dientengevolge hebben de belangrijke toevoegingen voor het jaar betrekking op de verwerving van aandelen in Willex.

23. Voorraden

€ miljoen	2009	2008
Grond- en hulpstoffen	152	162
Werk in uitvoering	143	59
Gerede producten	88	116
Goederen aangekocht voor doorverkoop	22	26
Voorraden	405	363

De kostprijs van de als lasten geboekte voorraden die zijn opgenomen in 'kostprijs van de omzet', bedroeg € 637 miljoen (2008: € 656 miljoen). Er zijn geen voorraden als onderpand gegeven, noch zijn er voorraden opgenomen als netto directe opbrengstwaarde. De afschrijving op voorraden bedroeg € 17 miljoen in 2009 (2008: € 21 miljoen) en zijn opgenomen in "kostprijs van de omzet".

24. Handelsvorderingen en andere vorderingen

€ miljoen	2009	2008
Handelsvorderingen	645	676
Min: voorziening voor bijzondere waardevermindering	-7	-10
Handelsvorderingen – netto	638	666
Terugvorderbare BTW	22	24
Te ontvangen rente	9	32
Vooruitbetaalde kosten	27	35
Verworven opbrengsten	8	6
Overige vorderingen	48	42
Te ontvangen royalties	67	54
Handelsvorderingen en andere vorderingen	819	859

De boekwaarde van handelsvorderingen en overige vorderingen benadert hun reële waarde. Met betrekking tot handelsvorderingen wordt de reële waarde beschouwd als de boekwaarde min de voorziening voor bijzondere waardevermindering, en voor alle andere vorderingen benadert de boekwaarde de reële waarde, gezien de korte looptijd van deze bedragen.

Er is enige concentratie van kredietrisico's met betrekking tot handelsvorderingen. De Groep werkt samen met specifieke groothandelaars in bepaalde landen. De grootste uitstaande handelsvordering in 2009 van één klant bedraagt 23% (2008: 16%) van McKesson Corp VS.

De looptijdanalyse van de handelsvorderingen van de Groep op het eind van het jaar is als volgt:

€ miljoen	2009		2008	
	Bruto boekwaarde	Bijzondere waardevermindering	Bruto boekwaarde	Bijzondere waardevermindering
Nog niet vervallen	409	0	442	0
Vervallen op minder dan 1 maand	37	0	36	0
Vervallen op meer dan 1 maand en niet meer dan 3 maanden	12	0	26	-1
Vervallen op meer dan 3 maanden en niet meer dan 6 maanden	159	-1	142	-3
Vervallen op meer dan 6 maanden en niet meer dan 1 jaar	8	-3	14	-1
Vervallen op meer dan 1 jaar	20	-3	16	-5
Totaal	645	-7	676	-10

Op basis van historische percentages van wanbetaling, meent de Groep dat er geen voorziening voor bijzondere waardevermindering nodig is voor handelsvorderingen die nog niet vervallen zijn of op minder dan een maand vervallen. Dit betreft meer dan 69% (2008: 71%) van het uitstaand saldo op de balansdatum.

De bewegingen in de voorziening voor bijzondere waardevermindering in verband met handelsvorderingen worden hieronder weergegeven:

€ miljoen	2009	2008
Balans per 1 januari	-10	-5
Kosten voor bijzondere waardevermindering geboekt in de winst- en verliesrekening	-7	-7
Gebruik / terugboeking van voorziening voor bijzondere waardevermindering	10	2
Effecten van wisselkoersbewegingen	0	0
Balans per 31 december	-7	-10

De overige categorieën in de handels- en andere vorderingen bevatten geen activa die een bijzondere waardevermindering hebben ondergaan.

De boekwaarden van de handels- en andere vorderingen van de Groep zijn in volgende valuta's uitgedrukt:

€ miljoen	2009	2008
EUR	248	311
USD	384	356
JPY	40	57
GBP	32	28
Overige valuta	115	107
Handelsvorderingen en andere vorderingen	819	859

De maximale blootstelling aan kredietrisico op de verslagleggingsdatum is de reële waarde van elke voornoemde categorie van vordering.

De Groep houdt geen enkel onderpand als zekerheid aan.

25. Geldmiddelen en kasequivalenten

€ miljoen	2009	2008
Korte-termijn bankdeposito's	297	200
Kasequivalenten	135	209
Banktegoed en beschikbaar saldo	54	54
Geldmiddelen en kasequivalenten	486	463
Bankvoorschotten (Toelichting 28)	-20	-29
Geldmiddelen en kasequivalenten, min bankvoorschotten zoals vermeld in het kasstroomoverzicht	466	434

26. Kapitaal en reserves

26.1. Aandelenkapitaal en uitgiftepremie

Het geplaatste aandelenkapitaal van de Vennootschap bedroeg € 550 miljoen (2008: € 550 miljoen) en wordt vertegenwoordigd door 183 365 052 aandelen (2008: 183 365 052 aandelen). De aandelen van de Vennootschap hebben geen nominale waarde. Op 31 december 2009 waren er 72 423 070 aandelen op naam en 110 941 982 gedematerialiseerde aandelen/aandelen aan toonder. De aandeelhouders van UCB hebben recht op de dividenden zoals aangekondigd en hebben eveneens recht op één stem per aandeel op de Aandeelhoudersvergadering van de Vennootschap. Er is geen maatschappelijk niet-geplaatst kapitaal.

Op 31 december 2009 bedroegen de uitgiftepremies € 1 601 miljoen (2008: € 1 601 miljoen).

26.2. Eigen aandelen

De Groep verwierf 128 116 eigen aandelen voor een totaal bedrag van € 3 miljoen (2008: 50 384 aandelen voor een totaal bedrag van € 1 miljoen), en gaf 146 329 eigen aandelen opnieuw uit voor een totaal bedrag van € 3 miljoen (2008: 100 598 aandelen voor een totaalbedrag van € 3 miljoen).

De Groep behield 3 169 051 (2008: 3 187 264) eigen aandelen per 31 december 2009. Deze eigen aandelen werden verworven teneinde de uitoefening te honoreren van aandelenopties en toegekende aandelen toegekend aan de Raad van Bestuur en bepaalde categorieën van werknemers. UCB Fipar of UCB SCA hebben het recht om deze aandelen op een latere datum te verkopen.

26.3. Overige reserves

Overige reserves bedroegen € 232 miljoen (2008: € 232 miljoen) en hebben betrekking op de IFRS aanschaffingsoverwaarde die uit de Schwarz Pharma bedrijfscombinatie voortvloeide.

26.4. Cumulatieve omrekeningsverschillen

De reserve voor de cumulatieve omrekeningsverschillen vertegenwoordigt de cumulatieve valutaomrekeningsverschillen in verband met de consolidatie van bedrijven van de Groep die een andere functionele valuta gebruiken dan de euro.

27. Op aandelen gebaseerde betalingen

De Groep beheert verscheidene in eigen-vermogensinstrumenten afgewikkelde beloningsplannen, waaronder een aandelenoptieplan, een 'Share Appreciation Rights'-plan (recht op de meerwaarde op de aandelen), een aandelentoekeningsplan, en een prestatieaandelenplan om de personeelsleden voor geleverde diensten te belonen.

Het aandelenoptieplan, het aandelentoekeningsplan en het prestatieaandelenplan zijn in eigen-vermogensinstrumenten afgewikkelde op aandelen gebaseerde betalingstransacties, terwijl de SAR's in geldmiddelen afgewikkelde op aandelen gebaseerde betalingstransacties zijn. Naast deze plannen hanteert de Groep ook aandelenoptieplannen voor werknemers in het Verenigd Koninkrijk en de Verenigde Staten.

27.1. Aandelenoptieplan en Share Appreciation Rights plan

Het Comité van Bezoldigingen kende opties op aandelen van UCB NV toe aan de leden van het Uitvoerend Comité, de Senior Executives en de hogere en middenkaders van de UCB Groep. De uitoefenprijs van de in het kader van deze plannen toegekende opties is gelijk aan de laagste van de volgende twee waarden:

- Het gemiddelde van de slotkoers van de UCB-aandelen op Euronext Brussel, tijdens de periode van 30 dagen vóór het aanbod of
- De slotkoers van de UCB-aandelen op Euronext Brussels op de dag vóór de toekenning.

Een verschillende uitoefenprijs wordt bepaald voor de rechthebbende werknemers die onderworpen zijn aan wetgeving die een verschillende uitoefenprijs vereist om zo te kunnen genieten van een lager belastingtarief. De opties worden uitoefenbaar na een wachtperiode van drie jaar; behalve voor de rechthebbende werknemers die onderworpen zijn aan wetgeving die een langere wachttijd vereist om een lager belastingtarief te kunnen genieten. Indien een werknemer de Groep verlaat, vervallen zijn/haar opties gewoonlijk na zes maanden. Bij overlijden of pensioen van een werknemer of in het geval van onvrijwillig ontslag wanneer er bij de toekenning belastingen werden betaald, blijven de opties verworven. De Groep is niet verplicht om de opties terug te kopen of af te wikkelen in geldmiddelen.

De opties hebben geen 'reload'-kenmerken en zijn niet overdraagbaar (behalve bij overlijden).

Het 'Share Appreciation Rights'-plan heeft kenmerken die lijken op die van het aandelenoptieplan, behalve dat het voor UCB-werknemers in de Verenigde Staten voorbehouden is. Deze regeling wordt geldelijk afgewikkeld. Alle aandelenopties die in 2005 en 2006 in de Verenigde Staten aan optiehouders werden toegekend, werden in SAR's omgezet, behalve voor drie werknemers. Sinds 2007 zijn SAR's toegekend aan alle rechthebbende werknemers in de VS.

27.2. Aandelentoekeningsplan

Het Comité van Bezoldigingen kende prestatieaandelen toe aan Senior Executives die buitengewone prestaties hebben geleverd. De prestatieaandelen zijn gebonden aan de voorwaarde dat de begunstigde drie jaar in dienst moet blijven bij UCB (de wachtperiode), alsook aan de vervulling van bepaalde prestatievoorwaarden.

De prestatieaandelen vervallen bij het verlaten van de Groep, behalve bij pensionering of overlijden, in welk geval zij onmiddellijk worden verworven. De begunstigde heeft geen recht op dividenden tijdens de wachtperiode.

27.3. Prestatieaandelenplan

Het Comité van Bezoldigingen kende prestatieaandelen toe aan Senior Executives die buitengewone prestaties hebben geleverd. De prestatieaandelen zijn gebonden aan de voorwaarde dat de begunstigde drie jaar in dienst moet blijven bij UCB (de wachtperiode), alsook aan de vervulling van bepaalde prestatievoorwaarden.

De prestatieaandelen vervallen bij het verlaten van de Groep, behalve bij pensionering of overlijden, in welk geval zij onmiddellijk worden verworven. De begunstigde heeft geen recht op dividenden tijdens de wachtperiode.

27.4. Fantoomaandelenoptie-, -aandelentoekenings- en -prestatieaandelenplannen

De Groep heeft ookplannen voor fantoomaandelenopties, fantoomaandelentoekeningen en fantoomprestatieaandelen (collectief 'fantoomaandelenplannen' genoemd). Deze fantoomaandelenplannen zijn toegekend aan bepaalde personeelsleden die een arbeidscontract hebben bij bepaalde gelieerde ondernemingen van de Groep en die onder dezelfde regels vallen als de aandelenoptie-, aandelentoekenings- en prestatieaandelenplannen van de Groep, behalve wat hun afwikkeling betreft.

27.5. Aandelenoptieplan voor werknemers in de VS

Dit plan is bedoeld om werknemers van aan UCB gelieerde ondernemingen in de Verenigde Staten de kans te bieden gewone aandelen van de Groep te kopen. Aandelen worden gekocht met een korting van 15% die wordt gefinancierd door UCB. Werknemers sparen een bepaald percentage van hun salaris door looninhouding en aandelen worden met de bijdragen van de werknemer, na belastingen, gekocht. De aandelen worden aangehouden door een onafhankelijke bankinstelling in een rekening op naam van de betrokken werknemer.

De beperking op deelname van de werknemer aan deze regeling, is:

- Tussen 1% en 10% van de vergoeding van elke deelnemer;
- US\$ 25 000 per jaar per deelnemer;
- Maximaal US\$ 5 miljoen in totaal in eigendom van Amerikaanse werknemers in alle vormen van aandelenregelingen over een voortschrijdende periode van 12 maanden.

Per 31 december 2009 had de regeling 688 deelnemers (2008: 544). Er zijn geen specifieke toekeningsvoorwaarden en de op aandelen gebaseerde betalingslast voor deze regelingen is immaterieel.

27.6. Aandelenplan in het Verenigd Koninkrijk

Het doel van deze regeling is werknemers in het Verenigd Koninkrijk te stimuleren UCB-aandelen aan te kopen. Deelnemers sparen een bepaald deel van hun salaris via looninhoudingen en UCB biedt één gratis aandeel voor elke 5 aandelen die iedere deelnemer koopt. De aandelen worden aangehouden door een onafhankelijke vennootschap die optreedt als trustinstelling.

Werknemersbijdragen aan de regeling zijn beperkt tot het laagste van volgende bedragen:

- 10% van de vergoeding van elke deelnemer
- GBP 1 500 per jaar per deelnemer.

Per 31 december 2009 had de regeling 52 deelnemers (2008: 119) en de op aandelen gebaseerde betalingslast voor dit plan is immaterieel.

27.7. Op aandelen gebaseerde betalingslasten

De totale op aandelen gebaseerde betalingslasten voor de op eigen vermogen gebaseerde compensatieplannen van de Groep bedroegen € 16 miljoen (2008: € 14 miljoen), en zijn als volgt opgenomen in de relevante functionele lijnen in de winst- en verliesrekening:

€ miljoen	2009	2008
Kostprijs van de omzet	2	1
Marketing- en verkoopkosten	4	4
Onderzoek- en ontwikkelingskosten	4	4
Algemene- en administratiekosten	6	5
Totale operationele kosten	16	14
Waarvan in eigen vermogen afgewikkeld:		
Aandelenoptieplannen	7	8
Aandelentoekeningsplannen	3	3
Prestatieaandelenplannen	1	3
Aandelenoptieplannen voor werknemers	0	0
Waarvan in geldmiddelen afgewikkeld:		
"Share Appreciation Rights"-plan	4	0
Regelingen voor fantoom aandelenopties, aandentoekeningen en -prestatieaandelen	1	0

27.8. Aandelenoptieplannen

De bewegingen in het aantal uitstaande aandelenopties en hun bijhorende gewogen gemiddelde uitoefenprijs per 31 december zijn:

	2009			2008		
	Gewogen gemiddelde reële waarde	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs	Aantal aandelenopties	Gewogen gemiddelde reële waarde	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs	Aantal aandelenopties
Uitstaand per 1 januari	6,61	33,31	5 597 630	8,13	40,54	3 840 821
+ Nieuwe toegekende opties	5,37	21,41	1 914 800	4,28	22,18	2 288 100
(-) Opgegeven opties	5,75	28,38	700 511	7,56	37,63	530 277
(-) Uitgeoefende opties	4,40	26,46	6 214	7,13	25,87	1 014
(-) Vervallen opties	0	0	0	0	0	0
Uitstaand per 31 december	6,30	30,24	6 805 705	6,61	33,31	5 597 630
Aantal volledig verworven opties:						
Per 1 januari			618 530			577 421
Per 31 december			1 383 005			618 530

De uitstaande aandelenopties per 31 december 2009 met de volgende vervaldatum en uitoefenprijzen zijn:

Vervaldatum	Limieten van de uitoefenprijzen in €	Aantal aandelenopties
21 april 2013	19,94	1 967
31 mei 2013	[26,58 – 27,94]	219 732
05 april 2014	31,28	3 106
31 augustus 2014	[40,10 – 40,20]	357 200
31 maart 2015	[37,33 – 37,60]	464 200
31 maart 2016	[40,14 – 40,57]	696 800
31 maart 2017	[43,57 – 46,54]	1 364 900
31 maart 2018	[22,01 – 25,73]	1 856 700
31 maart 2019	[21,38 – 22,75]	1 841 100
Totaal uitstaand		6 805 705

De gewogen gemiddelde reële waarde van de aandelenopties die in 2009 werden toegekend bedroeg € 5,37 (2008: € 4,28).

De reële waarde werd bepaald op basis van het Black-Scholes waarderingmodel.

De volatiliteit werd voornamelijk bepaald op basis van de historisch waargenomen aandelenkoersen van UCB over de laatste 5 jaar.

De waarschijnlijkheid van een vervroegde uitoefening wordt weergegeven in de verwachte levensduur van de opties. Het verwachte opgegeven percentage is gebaseerd op het werkelijke personeelsverloop in de categorieën die in aanmerking komen voor compensatie door aandelenopties.

De significante veronderstellingen die gehanteerd worden in de waardering van de reële waarde van de aandelenopties, zijn:

		2009	2008
Aandelenkoers op toekenningsdatum	€	22,75	22,80
Gewogen gemiddelde uitoefenprijs	€	21,41	22,18
Verwachte volatiliteit	%	31,73	25,23
Verwachte levensduur van de optie	Jaren	5	5
Verwachte dividendopbrengst	%	4,04	4,12
Risicovrije rentevoet	%	3,48	3,98
Verwacht jaarlijks percentage vervallen opties	%	7,00	7,00

27.9. "Share Appreciation Rights"-plan (SAR)

De bewegingen van de SAR's en de modelinputs per 31 december 2009 zijn in de onderstaande tabel te vinden. De reële waarde van de SAR's op de toekenningsdatum wordt bepaald aan de hand van het Black-Scholes-model. De reële waarde van de verplichting wordt geherwaardeerd op elke verslagleggingsdatum.

		2009	2008
		Aantal SAR's	Aantal SAR's
Uitstaande rechten per 1 januari		1 192 000	749 700
+ Nieuwe toegekende rechten		565 000	592 500
(-) Opgegeven rechten		241 000	150 200
(-) Uitgeoefende rechten		0	0
Uitstaande rechten per 31 december		1 516 000	1 192 000
De significante veronderstellingen die gehanteerd worden in de waardering van de reële waarde van de 'share appreciations rights', zijn:			
Aandelenkoers aan het eind van het jaar	€	29,22	23,30
Uitoefenprijs	€	22,19	22,01
Verwachte volatiliteit	%	32,82	30,74
Verwachte levensduur van de optie	Jaren	5	5
Verwachte dividendopbrengst	%	3,15	4,03
Risicovrije rentevoet	%	2,79	3,36
Verwacht jaarlijks percentage vervallen opties	%	7,00	7,00

27.10. Aandelentoekeningsplannen

De op aandelen gebaseerde betalingslasten in verband met deze toegekende aandelen worden gespreid over de wachtperiode van drie jaar.

De begunstigden hebben geen recht op dividenden tijdens de wachtperiode. De beweging in het aantal uitstaande toegekende aandelen per 31 december is als volgt:

	2009		2008	
	Aantal aandelen	Gewogen gemiddelde reële waarde (€)	Aantal aandelen	Gewogen gemiddelde reële waarde (€)
Uitstaand per 1 januari	302 205	36,27	293 100	41,55
+ Nieuwe toegekende aandelen	115 655	23,16	101 005	22,80
(-) Opgegeven aandelen	19 480	33,93	20 700	39,14
(-) Verworven en betaalde aandelen	116 775	40,65	71 200	38,08
Uitstaand per 31 december	281 605	29,23	302 205	36,27

27.11. Prestatieaandelenplannen

De beweging in het aantal uitstaande prestatieaandelen per 31 december is als volgt:

	2009		2008	
	Aantal aandelen	Gewogen gemiddelde reële waarde (€)	Aantal aandelen	Gewogen gemiddelde reële waarde (€)
Uitstaand per 1 januari	354 675	38,00	283 000	43,54
+ Nieuwe toegekende prestatieaandelen	98 925	22,75	94 675	22,80
(-) Opgegeven prestatieaandelen	45 500	37,67	8 000	43,57
(-) Verworven prestatieaandelen	20 375	38,08	15 000	43,57
Uitstaand per 31 december	387 725	34,14	354 675	38,00

27.12. Toegekende opties vóór 7 november 2002

Overeenkomstig de overgangsvoorzieningen van IFRS 2 worden opties die vóór 7 november 2002 werden toegekend en op 1 januari 2005 nog niet verworven waren, niet in de winst- en verliesrekening afgeschreven.

Respectievelijk in 1999 en in 2000 gaf UCB 145 200 en 236 700 inschrijvingsrechten (warrants) uit om in te tekenen op één gewoon aandeel. Van deze rechten kunnen er 173 900 nog steeds worden uitgeoefend. Deze warrants vervallen geleidelijk tussen 2010 en 2013. De beweging in het aantal opties en warrants die niet verrekend worden onder IFRS 2 kan als volgt beschreven worden:

	2009		2008	
	Aantal aandelen-opties	Gewogen gemiddelde reële waarde (€)	Aantal aandelen-opties	Gewogen gemiddelde reële waarde (€)
Uitstaand per 1 januari	715 288	40,34	730 303	40,37
(-) Opgegeven opties	63 623	42,23	15 015	41,79
(-) Vervallen opties	31 500	43,19	0	0
Uitstaand per 31 december	620 165	40,00	715 288	40,34

28. Leningen

De boekwaarden en reële waarden van de leningen zijn als volgt:

€ miljoen	Boekwaarde		Reële waarde	
	2009	2008	2009	2008
Langlopend				
Bankleningen	1	1 972	1	1 972
Financiële leases	22	24	22	24
Totaal langlopende leningen	23	1 996	23	1 996
Kortlopend				
Bankvoorschotten	20	29	20	29
Kortlopend gedeelte van bankleningen	529	872	529	872
Obligaties en overige korte-termijnleningen	15	14	15	14
Financiële leases	2	2	2	2
Totaal kortlopende leningen	566	917	566	917
Totaal leningen	589	2 913	589	2 913

28.1. Bankleningen

Op 15 december 2009 kondigde UCB N.V. de geslaagde onderhandelingen en afsluiting aan van een nieuwe hernieuwbare kredietvoorziening van € 1,5 miljard. Het doel van deze voorziening, samen met de uitgifte van obligaties beschreven in Toelichting 29, was herfinanciering van de Gesyndiceerde Leenfaciliteit van de Vennootschap ter waarde van € 4 miljard, die in verband met de verwerving van Schwarz Pharma in 2006 werd geregeld, die tot € 3,3 miljard was afgeschreven en in oktober 2011 zou vervallen.

De nieuwe faciliteit vervalt op 31 december 2012 met een verlengingsoptie van 1 jaar aan het eind van het eerste jaar, afhankelijk van goedkeuring van de kredietverlener. Aan het eind van het jaar stond het totale bedrag dat onder de faciliteit ter beschikking werd gesteld op € 444 miljoen (2008: € 2 854 miljoen). De aan de nieuwe faciliteitsovereenkomst gekoppelde leningen dragen rente volgens een Euribor- of Libor- variabele rentevoet plus een marge die afhangt van de hefboomratio van UCB binnen de convenanten van de overeenkomst.

Per 31 december 2009 was de gewogen gemiddelde rentevoet van de Groep 4,69% (2008: 4,62%) vóór afdekking. De betalingen van de vlottende rentevoet zijn aan specifieke kasstroomafdekking onderhevig, en vaste rentevoetbetalingen zijn aan reële waardeafdekkingen onderhevig, wat de gewogen gemiddelde rentevoet voor de Groep op 6,04% (2008: 4,55%) na afdekking vaststelt. De kosten die zijn betaald voor de regeling van de obligaties, in Toelichting 29, en de nieuwe faciliteitsovereenkomst zijn afgeschreven over de levensduur van de instrumenten.

Waar dit onder hedge accounting van toepassing is, wordt de reële waarde van de langlopende leningen bepaald op basis van de huidige waarde van de betalingen in verband met de schuldinstrumenten, aan de hand van de toepasselijke rendementscurve en de kredietspreiding van UCB voor de verschillende valuta's.

Aangezien de bankleningen leningen tegen een variabele rentevoet zijn die elke zes maanden wordt bijgesteld, is de boekwaarde van de bankleningen gelijk aan de reële waarde. Wat de kortlopende leningen betreft, benaderen de boekwaarden hun reële waarden aangezien het effect van de actualisering als onbeduidend wordt beschouwd.

Zie Toelichting 4.3 voor de looptijdanalyse van de leningen van de Groep (behalve Overige Financiële Verplichtingen).

De boekwaarden van de leningen van de Groep worden uitgedrukt in de volgende valuta's:

€ miljoen	2009	2008
EUR	206	1 573
USD	324	1 271
Totaal rentedragende leningen per valuta	530	2 844
Bankvoorschotten - EUR	20	29
Obligaties andere dan korte-termijnleningen - EUR	15	14
Financiële leases - EUR	24	26
Totaal leningen	589	2 913

28.2. Financiële leaseverplichtingen - Minimale leasebetalingen

€ miljoen	2009	2008
Te betalen bedragen voor financiële leases:		
1 jaar of minder	2	2
1-2 jaar	4	3
2-5 jaar	14	5
Meer dan 5 jaar	4	16
Contante waarde van de financiële leaseverplichtingen	24	26
Min: bedrag verschuldigd voor betaling binnen de 12 maanden	2	2
Verschuldigd bedrag voor betaling na 12 maanden	22	24

De directie gaat ervan uit dat de boekwaarde van de financiële leaseverplichtingen van de Groep hun reële waarde benadert.

29. Obligaties

De boekwaarden en reële waarden van de obligaties zijn als volgt:

€ miljoen	Coupon-rente	Verval-datum	Boekwaarde		Reële waarde	
			2009	2008	2009	2008
Langlopend						
Converteerbare obligaties	4,50%	2015	421	0	490	0
Particuliere obligaties	5,75%	2014	739	0	777	0
Institutionele Euro-obligaties	5,75%	2016	494	0	503	0
Totaal langlopende obligaties			1 654	0	1 770	0

29.1. Converteerbare obligaties

In september 2009 heeft UCB niet door zakelijke zekerheden gedekte converteerbare obligaties van hogere rangorde ter waarde van € 500 miljoen uitgegeven. De afsluitdatum voor de transactie was 22 oktober 2009 en de obligaties komen te vervallen op 22 oktober 2015 (d.w.z. 6 jaar levensduur).

De converteerbare obligaties zijn uitgegeven, en zullen worden afgekocht tegen 100% van de hoofdsom, en dragen een coupon van 4,5% halfjaarlijks te betalen op het einde van de periode. De conversiepremie is op € 38,746 vastgesteld.

Obligatiehouders hebben het recht de obligaties te converteren naar nieuwe en/of bestaande aandelen van de Vennootschap en/of een bedrag in contanten te ontvangen, op basis van de volumegewogen gemiddelde prijs van de aandelen van UCB gedurende 10 handelsdagen vanaf de 5e handelsdag na de uitoefening van de conversierechten naar keuze van de Vennootschap.

De reële waarde van het schuldcomponent is gebaseerd op de actuele waarde van de contractueel vastgestelde kasstromen gediscoteerd op de interestvoet die op dat moment door de markt wordt toegepast op instrumenten van vergelijkbare kredietstatus en die nagenoeg dezelfde kasstromen opleveren, op dezelfde voorwaarden, maar zonder de converteeroptie. Het resterende bedrag, d.w.z. het verschil tussen de totale bruto-opbrengsten na uitgifte van de obligatie en de reële waarde van het schuldcomponent, wordt toegeschreven aan de reële waarde van het derivaatcomponent (raadpleeg Toelichting 36).

Op 31 december 2009 werd het schuldcomponent gemeten op basis van de afgeschreven kostprijs, aan de hand van een effectieve rentevoet van 7,670% per jaar. In overeenstemming met IAS39, worden de resterende transactiekosten die in de berekening van de effectieve rentevoet zijn opgenomen over de verwachte levensduur van het instrument afgeschreven (d.w.z. 6 jaar). De obligaties zijn genoteerd op de beurs van Luxemburg.

De reële waarde van het schuldcomponent van de converteerbare obligatie op 31 december 2009 bedroeg € 490 miljoen. De reële waarde wordt door een onafhankelijke financiële instelling bepaald.

De converteerbare obligatie wordt in de balans geboekt en als volgt berekend:

€ miljoen	2009	2008
Schuldcomponent na initiële boeking op 22 oktober 2009	428	0
Effectieve rentekosten (Toelichting 16)	6	0
Nominale rentevoet ten laste van de verslagperiode/nog niet verschuldigd	-4	0
Betaalde rente	0	0
Resterende niet-afgeschreven transactiekosten	-9	0
Schuldcomponent per 31 december 2009	421	0

29.2. Particuliere obligaties

In oktober 2009 voltooide UCB een openbare emissie van obligaties met vaste koers ter waarde van € 750 miljoen, verschuldigd in 2014 en gericht op particuliere beleggers. Deze particuliere obligaties worden tegen 100% van hun hoofdsom afgekocht en hebben een coupon van 5,75% per jaar, en hebben een effectieve rentevoet van 5,75% per jaar. De obligaties zijn genoteerd op de beurs van Luxemburg.

29.3. Institutionele Euro-obligaties

In december 2009 voltooide UCB een emissie van niet door zakelijke zekerheden gedekte converteerbare obligaties van hogere rangorde ter waarde van € 500 miljoen, die in 2016 worden afgekocht en op institutionele beleggers zijn gericht. De obligaties werden uitgegeven op 99,635% en worden teruggekocht tegen 100% van de hoofdsom. De obligaties hebben een coupon van 5,75% per jaar, en hebben een effectieve rentevoet van 5,8150% per jaar. De obligaties zijn genoteerd op de beurs van Luxemburg.

30. Overige financiële verplichtingen

€ miljoen	Boekwaarde		Reële waarde	
	2009	2008	2009	2008
Langlopend				
Financiële verplichting in verband met de overeenkomst voor dominantie- en winstoverdracht	0	23	0	23
Afgeleide financiële instrumenten (Toelichting 36)	130	80	130	80
Totaal langlopende overige financiële verplichtingen	130	103	130	103
Kortlopend				
Financiële verplichting in verband met de overeenkomst voor dominantie- en winstoverdracht	0	72	0	72
Afgeleide financiële instrumenten (Toelichting 36)	53	57	53	57
Overige financiële verplichtingen	10	0	10	0
Totaal kortlopende overige financiële verplichtingen	63	129	63	129
Totaal overige financiële verplichtingen	193	232	193	232

In augustus 2009 voltooide UCB het proces waarbij minderheidaandeelhoudersrechten teniet werden gedaan in verband met de overname van Schwarz Pharma AG, en Schwarz Pharma AG is nu een 100% dochteronderneming. De financiële verplichtingen met betrekking tot de dominantie- en winstoverdrachtovereenkomst tussen UCB SP en Schwarz Pharma AG 9 (zie Toelichting 3.1) zijn afgewikkeld.

31. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen

31.1. Opgenomen uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen

€ miljoen	2009	2008
Immateriële activa	-391	-486
Materiële vaste activa	-9	0
Voorraden	58	118
Handelsvorderingen en andere vorderingen	54	70
Personeelsvergoedingen	14	20
Voorzieningen	22	27
Overige korte-termijnverplichtingen	-27	-32
Fiscale verliezen	210	85
Ongebruikte fiscaal verrekenbare tegoeden	42	4
Afschrijving van eerder opgenomen uitgesteldebilastingvorderingen	-219	-86
Totaal uitgestelde belastingverplichtingen (netto)	-246	-280

31.2. Ongebruikte fiscale verliezen

Het bedrag en de vervaldatum van ongebruikte fiscale verliezen waarvoor in de balans geen uitgesteldebilastingvordering is opgenomen, worden hieronder besproken:

€ miljoen	2009	2008
Vervaldatum:		
1 jaar of minder	0	1
1-2 jaar	0	1
2-3 jaar	9	7
3-4 jaar	1	5
Meer dan 4 jaar	14	16
Zonder vervaldatum	980	648
Ongebruikte fiscale verliezen	1 004	678

31.3. Tijdelijke verschillen waarvoor geen uitgestelde belastingverplichtingen geboekt werden

Er worden geen uitgestelde belastingverplichtingen opgenomen voor belastbare tijdelijke verschillen ontstaan bij investeringen in dochterondernemingen.

De niet-geboekte latente belastingverplichtingen bedragen ongeveer € 9 miljoen (2008: € 8 miljoen).

31.4. Tijdelijke verschillen waarvoor geen uitgestelde belastingvorderingen geboekt werden

De uitgestelde belastingvorderingen worden geboekt op overgedragen fiscale verliezen die baten vertegenwoordigen die waarschijnlijk in de nabije toekomst gerealiseerd zullen worden. Uitgestelde belastingvorderingen ter waarde van € 593 miljoen (2008: € 604 miljoen) werden niet opgenomen aangezien terugvordering ervan onzeker is.

32. Personeelsvergoedingen

De meeste werknemers hebben pensioensplannen die door bedrijven van de Groep financieel ondersteund worden. De aard van dergelijke plannen is afhankelijk van wettelijke voorschriften, fiscale vereisten en economische omstandigheden van de landen waarin de werknemers tewerkgesteld zijn. De Groep beheert zowel toegezegde bijdrageplannen als toegezegd-pensioenplannen.

32.1. Toegezegde bijdrageplannen

Uitkeringsplannen na uittreding worden geclassificeerd als 'toegezegde bijdrageplannen' als de Groep vaste bijdragen betaalt in een apart fonds of aan een onafhankelijke financiële instelling en verder geen wettelijke of uitdrukkelijke verplichtingen heeft om bijkomende bijdragen te betalen. Bijgevolg worden er geen activa of verplichtingen opgenomen in de balans van de Groep met betrekking tot dergelijke plannen, met uitzondering van regelmatige vooruitbetalingen en toenames van bijdragen.

32.2. Toegezegd-pensioenplannen

De Groep beheert verscheidene toegezegd-pensioenplannen. De toegekende uitkeringen omvatten voornamelijk pensioensvergoedingen, jubileumpremies en ontslagvergoedingen. De uitkeringen worden toegekend volgens de gebruiken van de lokale markt en de regelgeving ter zake.

Deze regelingen kunnen niet-gefinancierd of gefinancierd zijn via externe pensioenfondsen of verzekeringsmaatschappijen. Bij (gedeeltelijk) gefinancierde regelingen worden de activa van de regelingen afzonderlijk aangehouden in fondsen die door de trustees beheerd worden. Indien een regeling niet-gefinancierd is, met name voor de belangrijkste toegezegd-pensioenregelingen in Duitsland, wordt voor de pensioenverplichtingen een verplichting opgenomen in de balans van de Groep. Voor gefinancierde regelingen is de Groep aansprakelijk voor het negatieve verschil tussen de reële waarde van de pensioenfondsactiva en de contante waarde van de uitkeringsverplichtingen. Bijgevolg wordt in de balans van de Groep een verplichting (of een actief indien de regeling overgefinancierd is) opgenomen. Alle voornaamste regelingen worden jaarlijks beoordeeld door onafhankelijke actuarissen.

Actuariële winsten en verliezen worden afgeschreven over de verwachte gemiddelde resterende werkzame levens van de werknemers die deelnemen aan de regeling, overeenkomstig de 'bandbreedtebenadering'. Bijgevolg worden actuariële winsten en verliezen als baten of lasten geboekt wanneer de gecumuleerde niet-geboekte actuariële winsten of verliezen aan het eind van de vorige verslagperiode hoger zijn dan 10% van de contante waarde van de pensioenuitkeringsverplichting of van de reële waarde van de pensioenfondsactiva, afhankelijk van welke het hoogst is.

De in de fondsen aangehouden activa bevatten geen directe beleggingen in aandelen van UCB, noch onroerend goed dat door de Groep wordt ingenomen of andere activa die door de Groep worden gebruikt, hoewel dit niet uitsluit dat UCB-aandelen worden opgenomen in investeringen van het type beleggingsfondsen.

De in de balans opgenomen bedragen zijn:

€ miljoen	2009	2008
Contante waarde van gefinancierde verplichtingen	484	398
Reële waarde van pensioenfondsactiva	-404	-351
Tekort / surplus (-) voor gefinancierde regelingen	80	47
Contante waarde van niet-gefinancierde verplichtingen	81	73
Niet-opgenomen actuariële winsten / verliezen (-)	-78	-46
Correctie m.b.t. minimale financieringsreizen	0	4
Effect van de beperking van het actiefplafond volgens IAS IAS 19, paragraaf 58(b)	2	18
Nettoverplichting met betrekking tot toegezegd-pensioenregelingen	85	96
Plus: Verplichtingen i.v.m. liquide betaalde op aandelen gebaseerde betalingen (Toelichting 27)	7	2
Totaal verplichtingen personeelsvergoedingen	92	98
Waarvan:		
Opgenomen in de langlopende verplichtingen	104	106
Opgenomen in de niet-vlottende activa	-12	-8

De totaal langetermijnverplichtingen van UCB voor personeelsvergoedingen bedraagt € 104 miljoen (2008: € 106 miljoen) waarvan € 7 miljoen (2008: € 2 miljoen) verband houdt met de verplichtingen van de Groep voor Share Appreciation Rights (Toelichting 26).

De bewegingen in de toegezegd-pensioenverplichtingen over het jaar zijn:

€ miljoen	2009	2008
Per 1 januari	471	529
Pensioenskosten voor de lopende diensttijd	18	22
Rentelasten	28	27
Bijdrage van deelnemers aan de regeling	1	2
Wijzigingen	0	0
Actuariële winsten en verliezen	76	-4
Wisselkoersverschillen	14	-56
Betaalde uitkeringen	-26	-38
Premies, belastingen, betaalde onkosten	-3	-2
Verplichtingen verworven in een bedrijfscombinatie	0	0
Inperkingen en afwikkelingen	-14	-9
Per 31 december	565	471

De bewegingen in de reële waarde van de pensioenfondsactiva zijn:

€ miljoen	2009	2008
Per 1 januari	351	462
Verwacht rendement op pensioenfondsactiva	24	29
Actuariële winsten/verliezen (-) op pensioenfondsactiva	14	-80
Wisselkoersverschillen	14	-60
Werkgeversbijdragen	41	38
Werknemersbijdragen	1	2
Betaalde uitkeringen	-26	-37
Premies, belastingen, betaalde onkosten	-3	-2
Regelingsafwikkelingen	-12	-1
Verworven activa in een bedrijfscombinatie	0	0
Per 31 december	404	351

De reële waarde van pensioenfondsactiva bedraagt € 404 miljoen (2008: € 351 miljoen), wat 71% (2008: 75%) van de uitkeringen vertegenwoordigt die aan de deelnemers van zowel gefinancierde als niet-gefinancierde regelingen toekomen. Het totale tekort van € 161 miljoen (2008: € 120 miljoen) moet worden geëlimineerd over de geschatte resterende gemiddelde duur van het dienstverband van het actuele lidmaatschap.

De in de geconsolideerde winst- en verliesrekening opgenomen kosten zijn:

€ miljoen	2009	2008
Pensioenkosten voor de lopende diensttijd	18	22
Rentelasten	28	27
Verwacht rendement op pensioenfondsactiva en geactiveerde restitutierechtten	-25	-30
Opgenomen actuariële winst (-)/verlies	-1	0
Afschrijving van pensioenkosten ¹	0	0
Afschrijving van de nettowinst(-)/het nettoverlies ¹	24	0
Correctie m.b.t. minimale financieringseisen	0	-1
Effect van de beperking van het actiefplafond volgens IAS IAS19, paragraaf 58(b)	-17	5
Winst(-)/verlies geboekt op inperkingen	-1	-8
Winst(-)/verlies geboekt op afwikkelingen	3	0
Totaal in de winst- en verliesrekening opgenomen lasten	29	15

De splitsing van de geboekte kosten naar functionele regel is als volgt:

€ miljoen	2009	2008
Kostprijs van de omzet	-8	-4
Marketing- en verkoopkosten	-3	-1
Onderzoek- en ontwikkelingskosten	-10	-6
Algemene- en administratiekosten	-8	-4
Totaal	-29	-15

¹ Includes the effect of applying paragraph 58A of IAS 19

De werkelijke opbrengsten uit de pensioenfondsactiva is € 38 miljoen (2008: € -51 miljoen), en de werkelijke opbrengsten uit restitutierechten is € 0 miljoen (2008: € 0 miljoen).

De voornaamste gewogen gemiddelde actuariële veronderstellingen die zijn gebruikt, zijn als volgt.

€ miljoen	2009	2008
Disconteringsvoet	5,26%	5,92%
Verwachte salarisverhogingen	4,05%	4,16%
Inflatiepercentage	2,91%	2,52%
Verwacht lange termijn rendement van pensioenfondsactiva	6,57%	6,59%
Veronderstelde procentuele ontwikkeling van gezondheidszorgkosten		
- Onmiddellijke procentuele ontwikkeling	8,60%	7,00%
- Uiteindelijke procentuele ontwikkeling	4,50%	4,50%
- Jaar waarin het percentage de uiteindelijke procentuele ontwikkeling bereikt	2028	2028

De pensioenfondsactiva bestaan uit:

	2009		2008	
	Percentage van pensioenfondsactiva	Verwacht rendement op pensioenfondsactiva	Percentage van pensioenfondsactiva	Verwacht rendement op pensioenfondsactiva
Gewone aandelen	29,72%	7,73%	26,50%	8,65%
Schuldobligaties	24,64%	5,24%	49,06%	6,17%
Vastgoed	0,72%	5,25%	0,74%	6,51%
Overige	44,91%	5,04%	22,24%	5,11%

Een stijging of daling met één procent in de veronderstelde procentuele ontwikkeling van gezondheidszorgkosten (d.w.z. medische inflatie) zou het volgende effect hebben:

€ miljoen	1% Toename	1% Afname
Effect op de totale pensioenkosten voor de lopende diensttijd en rentekosten	5	-11
Effect op de toegezegd-pensioenverplichting	22	-22

De bedragen voor de lopende en de vorige vier periodes (sinds overgang naar IFRS) zijn als volgt:

€ miljoen	2009	2008	2007	2006	2005
Per 31 december					
Contante waarde van de toegezegd-pensioenverplichting	565	471	529	590	540
Reële waarde van pensioenfondsactiva	404	351	462	472	438
Overschot/tekort (-) in de regeling vóór correcties	-161	-120	-67	-118	-102
Ervaringsaanpassingen ontstaan bij regelingverplichtingen	3	9	6	3	8
Ervaringsaanpassingen ontstaan bij pensioenfondsactiva	-14	80	3	-9	-38

De Groep verwacht in 2010 € 29 miljoen (2008: € 36 miljoen) bij te dragen aan de toegezegd-pensioenplannen.

33. Voorzieningen

De bewegingen de voorzieningen worden hieronder weergegeven:

€ miljoen	Milieu	Reorganisatie	Overige	Totaal
Per 1 januari 2009	63	221	224	508
Ontstaan tijdens het jaar	0	69	24	93
Ongebruikte teruggeboekte bedragen	-1	-18	-11	-30
Desactualisering	-4	0	0	-4
Overboeking van de ene rubriek naar de andere	0	3	0	3
Effect van wisselkoersbewegingen	0	0	-1	-1
Gebruikt tijdens het jaar	-1	-154	-34	-189
Per 31 december 2009	57	121	202	380
Langlopend gedeelte	55	15	141	211
Kortlopend gedeelte	2	106	61	169
Totale voorzieningen	57	121	202	380

33.1. Milieuvorzieningen

UCB heeft in het verleden bepaalde milieuverplichtingen aangegaan die verband hielden met de overname van Schwarz Pharma en de afstoting van Surface Specialties. Dit laatste geldt voor de afgestoten sites waarvoor UCB volledig verantwoordelijk is gebleven, in overeenstemming met de contractuele bepalingen overeengekomen met Cytec Industries Inc. In 2009 werd een deel van de voorzieningen met betrekking tot het bedrijf Surface Specialties teruggeboekt. De voorzieningen werden verdisconteerd tegen een percentage van 3,78% (2008: 3,4%).

33.2. Reorganisatievoorzieningen

De belangrijkste toename in de reorganisatievoorziening voor 2009 kan worden toegeschreven aan de reorganisaties in België en het Verenigd Koninkrijk (aangekondigd in november 2009), en het vertrek uit de primaire zorgsector in de VS (aangekondigd in januari 2010). Anderzijds werd de voorziening gebruikt met het oog op het 2008 SHAPE-programma (aangekondigd in augustus 2008). Zie Toelichting 14 voor meer informatie over het SHAPE-programma.

33.3. Overige voorzieningen

Overige voorzieningen houden voornamelijk verband met belastingrisico's, productaansprakelijkheid en gerechtelijke proceskosten. Voorzieningen voor belastingrisico's worden opgenomen als UCB van oordeel is dat de belastingdiensten een door de Groep of een dochteronderneming ingenomen belastingstandpunt zouden kunnen betwisten. Voorzieningen voor gerechtelijke proceskosten bestaan voornamelijk uit voorzieningen voor gerechtelijke proceskosten waar UCB of een dochteronderneming een verwerende partij is of zou kunnen zijn tegen claims van voormalige werknemers. Productaansprakelijkheidsvoorzieningen hebben betrekking op de risico's die verband houden met het normale verloop van de bedrijfsvoering en waarvoor de Groep aansprakelijk zou kunnen zijn doordat ze deze soorten geneesmiddelen verkoopt.

De Groep voert een beoordeling uit met betrekking tot de bovenvermelde risico's samen met haar juridische adviseurs en experts in de verschillende domeinen.

34. Handelsverplichtingen en andere verplichtingen

34.1. Langlopende handelsschulden en overige verplichtingen

€ miljoen	2009	2008
GSK / Sumitomo (Japan)	14	18
GSK Japan (Zwitserland)	14	16
Overige verplichtingen	87	22
Totaal langlopende handelsschulden en overige verplichtingen	115	56

34.2. Kortlopende handelsschulden en overige verplichtingen

€ miljoen	2009	2008
Handelsschulden	287	385
Verschuldigde belastingen, andere dan winstbelasting	25	23
Verplichtingen uit hoofde van salarissen en sociale verzekeringen	110	132
Overige verplichtingen	75	44
Uitgesteld inkomen i.v.m. samenwerkingsovereenkomsten ⁽¹⁾	42	49
Overig uitgesteld inkomen	59	13
Te betalen royalties	45	26
Rabatten/kortingen te betalen	234	291
Verworven interesten	37	75
Overige te betalen kosten	122	121
Totaal kortlopende handelsschulden en overige verplichtingen	1 036	1 159

(1) De Groep is verschillende samenwerkingsovereenkomsten met derden aangegaan. Het uitgestelde inkomen heeft betrekking op vooruitbetalingen ontvangen van dergelijke partijen, en worden over de duur van de overeenkomst naar het inkomen gearmoortiseerd.

De handelsschulden en overige verplichtingen worden grotendeels geïncasseerd als kortlopend en bijgevolg worden de boekwaarden van de totale handelsschulden en overige verplichtingen verondersteld de reële waarde redelijk te benaderen.

35. Financiële instrumenten per categorie

€ miljoen

31 december 2009

Activa volgens balans	Toe-lichting	Leningen en vorderingen	Activa tegen reële waarde via de winst- en verliesrekening	Derivaten gebruikt voor afdekking	Beschikbaar voor verkoop	Totaal
Voor verkoop beschikbare financiële activa	22	0	0	0	13	13
Afgeleide financiële instrumenten	36	0	32	22	0	54
Handelsvorderingen en overige vorderingen - inclusief vooruitbetaalde kosten	24	819	0	0	0	819
Geldmiddelen en kasequivalenten	25	486	0	0	0	486
Totaal		1 305	32	22	13	1 372

€ miljoen

31 december 2009

Verplichtingen volgens balans	Toe-lichting	Verplichtingen tegen reële waarde via de winst- en verliesrekening	Derivaten gebruikt voor afdekking	Overige financiële verplichtingen tegen geamortiseerde kostprijs	Totaal
Leningen	28	0	0	589	589
Obligaties	29	0	0	1 654	1 654
Afgeleide financiële instrumenten	36	161	22	0	183
Handelsverplichtingen en andere verplichtingen	34	0	0	1 151	1 151
Overige financiële verplichtingen	30	0	0	10	10
Totaal		161	22	3 404	3 587

€ miljoen

31 december 2008

Activa volgens balans	Toe-lichting	Leningen en vorderingen	Activa tegen reële waarde via de winst- en verliesrekening	Derivaten gebruikt voor afdekking	Beschikbaar voor verkoop	Totaal
Voor verkoop beschikbare financiële activa	22	0	0	0	7	7
Afgeleide financiële instrumenten	36	0	61	6	0	67
Handels- en andere vorderingen: inclusief vooruitbetaalde kosten	24	859	0	0	0	859
Geldmiddelen en kasequivalenten	25	463	0	0	0	463
Totaal		1 322	61	6	7	1 396

€ miljoen

31 december 2008

Verplichtingen volgens balans	Toe-lichting	Verplichtingen tegen reële waarde via de winst- en verliesrekening	Derivaten gebruikt voor afdekking	Overige financiële verplichtingen tegen geamortiseerde kostprijs	Totaal
Leningen	28	0	0	2 913	2 913
Afgeleide financiële instrumenten	36	30	107	0	137
Handelsverplichtingen en andere verplichtingen	34	0	0	1 215	1 215
Overige financiële verplichtingen	30	95	0	0	95
Totaal		125	107	4 128	4 360

36. Afgeleide financiële instrumenten

€ miljoen	Activa		Passiva	
	2009	2008	2009	2008
Valutatermijncontracten –kasstroomafdekkingen	22	6	10	47
Valutatermijncontracten – reële waarde via de winst- en verliesrekening	32	61	43	30
Rentevoetderivaten - kasstroomafdekkingen	0	0	12	60
Rentevoetderivaten – reële waarde via de winst- en verliesrekening	0	0	51	0
Derivaat gekoppeld aan converteerbare obligatie (Toelichting 29)	0	0	67	0
Totaal	54	67	183	137
Waarvan:				
Langlopend - (Toelichtingen 22 en 30)	12	1	130	80
Kortlopend - (Toelichtingen 22 en 30)	42	66	53	57

De volledige reële waarde van een afdekkingsderivaat wordt als een langlopend actief of langlopende verplichting geclassificeerd als de resterende looptijd van de afgedekte post langer is dan 12 maanden, en als een kortlopende verplichting als de looptijd van de afgedekte post korter is dan 12 maanden.

De kasstroomafdekkingen die door de Groep werden aangegaan, werden als bijzonder effectief beoordeeld en per 31 december 2009 werd een netto niet-gerealiseerde winst van € 100 miljoen (2008: netto niet-gerealiseerd verlies van € 146 miljoen) na uitgestelde belasting, opgenomen in het eigen vermogen met betrekking tot deze contracten. Deze winsten/verliezen zullen worden geboekt in de winst- en verliesrekening in de periode waarin de afgedekte verwachte transactie van invloed is op de winst of het verlies.

Het niet-effectieve deel dat in de winst- en verliesrekening wordt opgenomen en dat ontstaat bij kasstroomafdekkingen, bedraagt € 0 miljoen (2008: € 0 miljoen).

36.1. Wisselkoersderivaten

Het beleid van de Groep met betrekking tot het gebruik van financiële derivaatcontracten wordt beschreven in Toelichting 4 'Financieel Risicobeheer'.

De Groep ging verschillende valutatermijncontracten aan om een deel van de zeer waarschijnlijke toekomstige opbrengsten uit verkoop en royalties, die voor 2010 worden verwacht, af te dekken.

De reële waarden van de wisselkoersderivaatcontracten zijn als volgt:

€ miljoen	Activa		Passiva	
	2009	2008	2009	2008
USD	31	2	32	54
GBP	5	41	3	0
EUR	17	13	9	17
PLN	0	7	1	0
MXN	0	2	0	0
JPY	1	1	1	5
CHF	0	0	4	0
Overige valuta	0	1	3	1
Totaal wisselkoersderivaten	54	67	53	77

De looptijdanalyse van het wisselkoersderivaat wordt hieronder vermeld:

€ miljoen	2009	2008
1 jaar of minder	-9	12
1-5 jaar	10	-22
Meer dan 5 jaar	0	0
Totaal wisselkoersderivaten - netto-activa/netto-passiva(-)	1	-10

De volgende tabel geeft de splitsing weer van wisselkoersderivaten naar de valuta waarin een prijs is uitgedrukt (valuta verkocht weergave) per 31 december 2009.

Notionele bedragen in € miljoen	USD	GBP	EUR	JPY	CHF	Overige valuta	Totaal
Termijncontracten	529	56	710	32	265	42	1 634
Valutaswaps	1 071	425	368	23	4	69	1 960
Optie / 'collar'	70	0	0	0	0	0	70
Totaal	1 670	481	1 078	55	269	111	3 664

36.2. Rentevoetderivaten

De Groep gebruikt verschillende rentevoetderivaten om haar blootstelling aan de veranderingen van de rentevoet op haar leningen met variabele rente te beheren. De data van de rentevoetwijzigingen en de kenmerken van de terugbetalingen komen overeen met die van de gesyndiceerde lening met vlottende rente die onder 'leningen' geboekt zijn. De uitstaande rentevoetderivaten zijn als volgt:

Type contract	Nominale waarden van contracten (miljoen)	Gemiddelde koers (- is betaler / + is ontvanger)	Plus puntenmarge (- is betaler / + is ontvanger)	Voor de periode van / tot	Variabele rente-ontvangsten	
IRS	EUR 900	-3,22%		31/1/2005	31/1/2012	EURIBOR 6 maanden
IRS	USD 400	-4,91%		22/1/2007	22/1/2010	USD LIBOR 6 maanden
IRS	USD 100	-4,78%		22/1/2008	22/1/2010	USD LIBOR 6 maanden
IRS variabel/variabel	EUR 300	-EURIBOR 6 maanden		31/1/2008	31/1/2010	EURIBOR 1M + 7,5 bps
CAP	EUR 50	-4,50%		15/2/2007	15/2/2012	EURIBOR 6 maanden
IRS	USD 300	-3,40%		22/1/2010	24/1/2011	USD LIBOR 6 maanden
IRS	USD 400	-3,91%		25/8/2008	25/8/2012	USD LIBOR 6 maanden
IRS	USD 150	-4,04%		22/1/2010	22/1/2012	USD LIBOR 6 maanden
IRS	USD 150	-3,69%		22/1/2010	22/1/2013	USD LIBOR 3 maanden
IRS	USD 100	-3,92%		24/1/2011	22/1/2013	USD LIBOR 3 maanden
IRS	USD 50	-3,21%		23/1/2012	22/1/2014	USD LIBOR 3 maanden
IRS	EUR 150	-3,59%		23/1/2012	22/1/2014	EURIBOR 6 maanden
IRS	EUR 600	1,70%		29/1/2010	31/1/2012	-EURIBOR 6 maanden
IRS	EUR 680	2,47%		27/11/2009	27/11/2014	-EURIBOR 3 maanden
IRS	EUR 150	3,09%		23/1/2012	22/1/2014	-EURIBOR 6 maanden
IRS	USD 150	-3,30%		22/1/2013	22/1/2014	USD LIBOR 3 maanden
CCIRS	EUR 680	-USD LIBOR 3 maanden	-0,23%	22/01/2013	22/01/2014	EURIBOR 3 maanden

36.3. Afdekking van nettobelegging in een buitenlandse entiteit

In 2006 is de Vennootschap een leningsovereenkomst aangegaan die deels was bedoeld als afdekking van de netto-investering in de VS-activiteiten van de Groep. Na een interne bedrijfsreorganisatie is deze netto-beleggingsafdekkingsrelatie in december 2007 beëindigd.

De niet gerealiseerde cumulatieve wisselkoerswinst van € 55 miljoen is in een afzonderlijk eigen vermogenscomponent geboekt onder 'Netto-investeringsafdekking' in 2007. Deze niet gerealiseerde winsten/verliezen blijven in het eigen vermogen en worden alleen in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer de Groep geen onderliggende USD-activa meer in bezit heeft.

36.4. Derivaten gekoppeld aan converteerbare obligatie

Door de optie van kasbetaling door de Emittent (zie Toelichting 2.26) is een deel van de ontvangen opbrengsten, na uitgifte van de Converteerbare Obligatie, opgenomen als een financiële derivaatverplichting, te worden gewaardeerd tegen reële waarde via de winst- en verliesrekening.

37. Winst per aandeel

Gewone winst per aandeel

€	2009	2008
uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	2,81	-0,07
uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	0,04	0,31
Gewone winst per aandeel	2,85	0,24

De gewone winst per aandeel wordt berekend door de winst die toe te rekenen is aan houders van eigen-vermogensinstrumenten van de Vennootschap te delen door het gewogen gemiddelde aantal uitgegeven gewone aandelen tijdens het jaar, exclusief door de Vennootschap gekochte gewone aandelen die aangehouden worden als ingekochte eigen aandelen.

37.1. Verwaterde winst per aandeel

€	2009	2008
uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	2,71	-0,07
uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	0,04	0,30
Verwaterde winst per aandeel	2,75	0,23

De verwaterde winst per aandeel wordt berekend met correctie van het uitstaande aantal gewogen gemiddelde gewone aandelen om conversie van alle te verwateren potentiële gewone aandelen te kunnen veronderstellen.

Potentiële verwateringseffecten ontstaan uit de converteerbare schuldinstrumenten en de aandelenoptieregelingen voor werknemers. Als de uitstaande instrumenten geconverteerd zouden worden, zou dit leiden tot een vermindering in rentekosten en de terugboeking van het merk naar marktcorrectie van de gerelateerde financiële derivaatverplichting. Voor de aandelenopties wordt een berekening uitgevoerd om het aantal aandelen te bepalen dat tegen reële waarde verworven zou kunnen worden (bepaald als de gemiddelde jaarlijkse marktaandeelprijs van de aandelen van de Vennootschap).

De berekening van de gewone en verwaterde winst per aandeel die toerekenbaar is aan de houders van gewone aandelen van de moedermaatschappij is gebaseerd op de volgende gegevens:

37.2. Winst

(a) Basis

€ miljoen	2009	2008
Winst/verlies(-) uit voortgezette bedrijfsactiviteiten toe te schrijven aan de aandeelhouders van UCB N.V.	506	-13
Winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	7	55
Winst toe te schrijven aan aandeelhouders van UCB N.V.	513	42

(b) Verwaterd

€ miljoen	2009	2008
Winst/verlies(-) uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	506	-13
Gecorrigeerd voor:		
- Rentekosten over converteerbare schuld (na aftrek van belastingen)	3	0
- reële-waardewinst (-) / verlies over derivaat gekoppeld aan converteerbare obligatie (na aftrek van belasting)	-3	0
Winst / verlies (-) uit voortgezette activiteiten gebruikt om verwaterde EPS te bepalen	506	-13
Winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	7	55
Gecorrigeerde winst toe te schrijven aan aandeelhouders van UCB N.V.	513	42

37.3. Aantal aandelen

In duizenden aandelen	2009	2008
Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen voor basiswinst per aandeel	180 180	180 167
Gecorrigeerd voor:		
- aandelenopties	3 742	2 424
- veronderstelde conversie van converteerbare schuld	2 509	0
Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen voor verwaterde winst per aandeel	186 431	182 591

Op 24 april 2008 gaf de Groep een obligatielening uit, vertegenwoordigd door 30 000 schuldbewijzen met elk een nominale waarde van € 20 waaraan telkens 1 000 defensieve warrants verbonden waren. Aan elke Defensieve Warrant zijn rechten verbonden voor de houders ervan om in te schrijven op een nieuw uitgegeven aandeel van UCB N.V. (Toelichting 40). De UCB-aandelen die kunnen voortvloeien uit de uitoefening van deze warrants zullen uitgegeven worden tegen een prijs die bepaald wordt op grond van de marktprijs gedurende een zekere periode voorafgaand aan de uitgifte.

Derhalve hebben die voorwaardelijk uit te geven aandelen geen verwaterend effect per 31 december 2009, en zijn deze niet in de berekening van de verwaterde winst per aandeel opgenomen.

38. Dividend per aandeel

De brutodividenden die in 2009 en 2008 werden uitgekeerd bedroegen € 169 miljoen (€ 0,92 per aandeel) en € 169 miljoen (€ 0,92 per aandeel) respectievelijk. Op 29 april 2010 zal op de jaarlijkse Algemene Aandeelhoudersvergadering een dividend van € 0,96 per aandeel worden voorgesteld met betrekking tot het jaar afgesloten op 31 december 2009, goed voor een totaal dividend van € 176 miljoen.

Overeenkomstig IAS 10, Gebeurtenissen na de verslagperiode, is het voorgestelde dividend niet als een verplichting geboekt op het eind van het jaar.

39. Verbintenissen en voorwaardelijke gebeurtenissen

39.1. Verbintenissen uit hoofde van operationele leases

De toekomstige gezamenlijke minimale leasebetalingen onder de niet-opzegbare operationele leases zijn als volgt:

€ miljoen	2009	2008
Minder dan 1 jaar	28	37
Tussen 1 en 5 jaar	86	79
Meer dan 5 jaar	34	7
Totaal	148	123

De Groep heeft een aantal niet-opzegbare operationele leases die voornamelijk verband houden met bedrijfswagens en kantoorinrichting.

De leaseovereenkomsten bestrijken een initiële periode van 3 tot 5 jaar. De leasebetalingen worden jaarlijks verhoogd om de huuropbrengsten op de markt te weerspiegelen. Geen van de leaseovereenkomsten omvat voorwaardelijke huurgelden. In 2009 werd € 54 miljoen (2008: € 62 miljoen) als kost in de winst- en verliesrekening opgenomen met betrekking tot operationele leases.

39.2. Kapitaalverbintenissen

Op 31 december 2009 heeft de Groep zich verbonden om € 55 miljoen (2008: € 9 miljoen) te besteden met betrekking tot kapitaalsuitgaven voor materiële vaste activa in België. In mei 2010 gaat de Groep van start met de constructie van een biologische fabriek. Verwacht wordt dat dit project in het midden van 2013 zal worden voltooid. De fabriek zal deels met overheids subsidies en deels met leningen worden gefinancierd.

De Groep sloot ook verschillende licentieovereenkomsten af met verschillende partijen. Op 31 december 2009 had de Groep te betalen verbintenissen binnen het komende jaar voor ongeveer € 8 miljoen (2008: € 10 miljoen) met betrekking tot immateriële activa. Deze betalingen zijn meestal verschuldigd bij het bereiken van bepaalde mijlpaalgebeurtenissen voor producten in ontwikkeling en in licentie van derden. Naast de bovengenoemde mijlpalen in O&O kunnen er ook mijlpalen voor het bereiken van omzetniveaus verschuldigd zijn in het komende jaar, maar gezien de onzekerheid aangaande de timing en de waardering van de betreffende bedragen, zijn deze mijlpalen hierboven niet in aanmerking genomen.

39.3. Waarborgen

Met betrekking tot de gesyndiceerde leningsovereenkomst hebben UCB en sommige van haar dochterondernemingen bepaalde financiële waarborgen gegeven tegenover het consortium van banken. Daarnaast werden verschillende financiële akkoorden afgesloten met de Waalse regering voor een bedrag ten belope van € 40 miljoen.

Bovendien heeft de Vennootschap garanties verleend aan XL Winterthur International ten bedrage van US\$ 6 miljoen (2008: US\$ 6 miljoen), alsmede garanties aan Zurich Insurance Company ten bedrage van € 30 miljoen (2008: € 30 miljoen) met betrekking tot herverzekeringsverplichtingen. De Vennootschap heeft ook garanties verleend aan Sandoz GmbH van € 8 miljoen (2008: € 8 miljoen) met betrekking tot productiecapaciteitsregelingen. Met betrekking tot de voormalige chemische activiteiten van de Groep verleende UCB voor € 13 miljoen (2008: € 13 miljoen) garanties aan de Ovam, de Openbare Vlaamse Afvalstoffenmaatschappij, in verband met milieuverbintenissen.

39.4. Voorwaardelijke verplichtingen

Materiële verplichtingen, andere dan de voorwaardelijke verplichtingen voorzien in de Toelichting 33 (2008: € 3 miljoen), worden niet verwacht.

39.5. Voorwaardelijke activa

Op 26 april 2005 sloten UCB en Lonza AG een strategisch partnerschap voor bioproductie af. UCB en Lonza ondertekenden een langlopende leveringsovereenkomst waarbij Lonza gePEGyleerde actieve bulkproducten op basis van antilichaamfragmenten zal produceren voor UCB.

Lonza heeft een vestiging voor de productie van biofarmaceutische producten op commerciële schaal gebouwd, die gefinancierd wordt door UCB.

Op basis van de algemene voorwaarden van de overeenkomst met betrekking tot de productievestiging, zal de overeenkomst in de geconsolideerde jaarrekening van UCB administratief verwerkt worden als een operationele lease. Niettemin is in de overeenkomst vastgelegd dat 50% van de gezamenlijke activa eigendom van UCB is, wat betekent dat:

- de vestiging, exclusief het terrein waarop ze gebouwd is;
- de technologie die door Lonza gebruikt wordt;
- alle kapitaalcomponenten die tijdens de looptijd van de overeenkomst door Lonza verworven, gecreëerd of ontwikkeld worden; en
- alle andere activa die door of namens Lonza verworven, gecreëerd of ontwikkeld worden en waarbij Lonza geheel of gedeeltelijk door UCB gefinancierd wordt,

voor 50% eigendom zullen zijn van UCB, zonder rekening te houden met eventuele verbeteringen die door Lonza aangebracht worden.

40. Transacties met verbonden partijen

40.1. Verkopen en diensten binnen de Groep

In de boekjaren afgesloten op 31 december 2009 en 2008 werden alle transacties binnen de UCB-Groep op basis van beoordelingen van wederzijdse economisch voordeel van de betrokken partijen uitgevoerd, en werden de toepasselijke voorwaarden vastgesteld in overeenstemming met criteria van onafhankelijke onderhandelingen en eerlijke overeenkomsten, en met het oog op de creatie van waarde voor de gehele UCB-Groep. De voorwaarden die van toepassing waren op transacties binnen de UCB Groep waren gelijkaardig aan de voorwaarden die van toepassing waren op transacties met derde partijen.

Met betrekking tot de verkoop van tussentijdse producten en afgewerkte producten, gingen deze criteria gepaard met het principe van de verhoging van de productiekost van elke partij met een onafhankelijk vastgestelde winstmarge. Met betrekking tot de diensten die geleverd werden binnen de UCB Groep werden deze criteria begeleid door het principe van voldoende vergoedingen om de kosten te dekken die door elke partij gemaakt werden en door een op een onafhankelijke manier vastgestelde marge. Binnen de UCB Groep uitgevoerde transacties vormen standaardtransacties voor een biofarmaceutische groep. Deze transacties omvatten de aankoop en verkoop van tussentijdse en afgewerkte medische producten, deposito's en leningen voor verbonden ondernemingen van de UCB Groep, alsook gecentraliseerde functies en activiteiten uitgevoerd door de UCB Groep om de operaties door schaalearconomieën te optimaliseren en te besparen op organisatorisch vlak.

40.2. Financiële transacties met andere verbonden partijen dan met gelieerde ondernemingen van UCB N.V.

Er zijn geen financiële transacties met andere verbonden partijen dan met gelieerde ondernemingen van UCB N.V.

40.3. Defensieve Warrants

Op 24 april 2008 werd na een beslissing van de Algemene Aandeelhoudersvergadering een obligatielening uitgegeven, vertegenwoordigd door 30 000 schuldbewijzen met elk een nominale waarde van € 20 waaraan telkens 1 000 defensieve warrants verbonden waren (de 'Defensieve Warrants').

Aan elke Defensieve Warrant zijn rechten verbonden voor de houders ervan om in te schrijven op een nieuw uitgegeven aandeel van UCB N.V. Op deze lening werd ingeschreven door Financiële de Tubize. De houders van de Defensieve Warrants hebben een overeenkomst gesloten met UCB NV dat ze zullen voldoen aan de algemene voorwaarden met betrekking tot de uitgifte en de uitoefening van de Defensieve Warrants.

Op de genoemde Algemene Vergadering van Aandeelhouders werd ook beslist om een ad-hoc comité op te richten om, in vooraf bepaalde omstandigheden, te beslissen over de uitvoering van deze defensieve maatregel en de overdracht van dergelijke Defensieve Warrants. De Defensieve Warrants mogen enkel uitgeoefend worden in specifieke omstandigheden waarvan het bestaan beoordeeld moet worden door een ad-hoc comité:

- Lancering van een overnamebod door een derde partij dat vijandig geacht wordt door de Raad van Bestuur;
- Wijziging van de controle van de UCB Groep door transacties met betrekking tot UCB-aandelen door één of meerdere derde partijen, uitgeoefend op of buiten de aandelenmarkt, geïsoleerd of in overleg;
- De dreiging van een overnamebod of een operatie die gepaard gaat met een wijziging van de controle van de UCB-Groep.

De defensieve warrants en de overeenkomst tussen de houders van de defensieve warrants en UCB N.V. vervallen op 23 april 2013. De UCB-aandelen die voortvloeien uit de uitoefening van deze warrants zullen uitgegeven worden onder verwijzing naar de marktprijs over een periode vóór de uitgifte.

40.4. Vergoedingen van managers op sleutelposities

De onderstaande vergoedingen aan managers op sleutelposities omvatten de vergoedingen die zijn opgenomen in de winst- en verliesrekening voor leden van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Comité, voor het gedeelte van het jaar waarin ze hun mandaat uitoefenden.

€ miljoen	2009	2008
Kortlopende personeelsvergoedingen	8	10
Ontslagvergoedingen	2	0
Uitkeringen na uittreding	2	2
Op aandelen gebaseerde betalingen	4	3
Totaal vergoedingen van managers op sleutelposities	16	15

Korte termijn personeelsvergoedingen omvatten lonen (inclusief sociale verzekeringsbijdragen), tijdens het jaar verdiende bonussen, voertuigleasing en andere beloningen waar van toepassing. Op aandelen gebaseerde vergoeding omvat de afschrijving over de wachtperiode van de reële waarde van toegekende aandelebewijzen en omvat ook aandelenopties, toegekende aandelen en prestatieaandelen zoals in Toelichting 25 nader wordt uitgelegd. De ontslagvergoedingen omvatten alle gecompenseerde bedragen, waaronder voordelen in natura en uitgestelde vergoeding.

Er werden door de Vennootschap of door een dochteronderneming van de Groep geen leningen toegekend aan een Bestuurder of kaderlid van de Groep, en er werden evenmin waarborgen in dit verband verstrekt.

41. Gebeurtenissen na de balansdatum

Focus op strategische neurologie en immunologie versterkt in de VS, resulterend in reorganisatie

Op 29 januari 2010 kondigde UCB de beslissing aan met ingang van 1 maart 2010 de primaire zorgsector in de VS te verlaten, in overeenstemming met de lange-termijn strategie zich te transformeren in een biofarmaceutische leider gericht op ernstige ziekten (waaronder epilepsie, de ziekte van Crohn, de ziekte van Parkinson en reumatoïde artritis).

Herroeping van de geldelijke schikking verbonden aan de converteerbare obligatie

Op 26 februari 2010 kondigde UCB zijn beslissing aan om de geldelijke schikking verbonden aan de converteerbare obligatie te herroepen. Om deze reden werd de reële waarde van het derivaten component verbonden aan de converteerbare obligatie (Toelichting 36) geherclassificeerd naar het eigen vermogen op 26 februari 2010.

42. Ondernemingen die deel uitmaken van UCB

De Groep heeft investeringen in de volgende dochterondernemingen, die alle zijn geconsolideerd:

Naam en maatschappelijke zetel	Holding
Australië	
UCB Australia Pty Ltd. - Level 1, 1155 Malvern Road – 3144 Malvern, Victoria	100%
België	
UCB Fipar N.V. - Researchdreef 60 – 1070 Brussel (BE0403.198.811)	100%
UCB-Actias N.V. (in vereffening) - Researchdreef 60 – 1070 Brussel (BE0416.836.318)	100%
Fin UCB N.V. - Researchdreef 60 – 1070 Brussel (BE0426.831.078)	100%
UCB Belgium N.V. - Researchdreef 60 – 1070 Brussel (BE0402.040.254)	100%
UCB Pharma N.V. Researchdreef 60 – 1070 Brussel (BE0403.096.168)	100%
Sifar N.V. - Researchdreef 60 – 1070 Brussel (BE0453.612.580)	100%
Immo UCB Braine N.V. - Researchdreef 60 – 1070 Brussel (BE0820.150.341)	100%
Brazilië	
UCB Holdings do Brasil Ltda – Rua Sao Joaquin 249, Sala 13 Bairro Liberdade – São Paulo 01508-001	100%
Bulgarije	
UCB Bulgaria EOOD - 15, Lyubata Str., Fl. 4 apt. 10-11, Lozenetz, Sofia 1407	100%
Canada	
UCB Pharma Canada Inc. - 4145 North Service Road 200 - ON L7L 6A3 Burlington	100%
China	
UCB Trading (Shanghai) Co Ltd. - Suite 2802 Raffles City Shanghai Office Tower; 268 Tibet Road Central, 200001 Shanghai	100%
UCB Pharma Ltd. – Unit 515, 5/F South Tower, World Finance Center The Gateway, Harbour City – Hong Kong	100%
Zhuhai Schwarz Pharma Company Ltd. – Block A. Changsa Industrial zone. Qianshan District – 519070 Zhuhai Guangdong Province	75%
Denemarken	
UCB Nordic A/S – Arne Jacobsen Alle 15 – 2300 Kopenhagen	100%
Duitsland	
UCB SP GmbH - Alfred Nobel Strasse, 10 - 40789 Monheim am Rhein	100%
Vedim Pharma GmbH- Alfred Nobel Strasse, 10 - 40789 Monheim am Rhein	100%
UCB GmbH - Alfred Nobel Strasse, 10 - 40789 Monheim am Rhein	100%
Celltech Pharma GmbH & Co Kg – Alfred-Nobel Strasse 10 – 40789 Monheim am Rhein	100%
Celltech Pharma Beteiligungs GmbH – Alfred-Nobel Strasse 10 - 40789 Monheim am Rhein	100%
Schwarz Pharma AG - Alfred Nobel Strasse, 10 - 40789 Monheim am Rhein	100%
Schwarz Biosciences GmbH – Alfred-Nobel-Strasse 10- 40789 Monheim am Rhein	100%
Sanol GmbH – Alfred-Nobel-Strasse 10- 40789 Monheim am Rhein	100%

Schwarz & Co Immobiliengesellschaft Zwickau – Galileistrasse 6 – 08056 Zwickau	100%
Schwarz & Co Immobiliengebäudegesellschaft Zwickau – Galileistrasse 6 – 08056 Zwickau	100%
Schwarz Pharma Produktions GmbH – Alfred-Nobel-Strasse 10- 40789 Monheim am Rhein	100%
Schwarz Pharma Deutschland GmbH AG – Alfred-Nobel-Strasse 10- 40789 Monheim am Rhein	100%
Finland	
UCB Pharma OY Finland – Itsehallintokuja 6 – 02600 Espoo	100%
Frankrijk	
UCB France S.A. – 420 rue d'Etienne d'Orves – 92700 Colombes	100%
UCB Pharma S.A. - 420 rue d'Etienne d'Orves – 92700 Colombes	100%
Griekenland	
Ilika Epikalipseon Hellas EPE (in liquidatie) – 39-42 Grigoriou Lambraki and Ulof Palme Str 2 – 14123 Likovrissi Attika	100%
UCB AE – 580 Vouliagmenis Avenue – 16452 Argyroupolis - Athene	100%
Hongarije	
UCB Hungary Ltd. – Obuda Gate Building Arpád Fejedelem útja 26-28, 1023 Boedapest	100%
India	
UCB India Private Ltd. – 504 Peninsula Towers, Peninsula Corporate Park, Ganpatrao Kadam Marg, Lower Parel – 400013 Mumbai	100%
Uni-Mediflex Private Ltd. – G-6 Venus Apartments RG Thandani Marg Worli – 400018 Mumbai	100%
Ierland	
UCB (Pharma) Ireland Ltd. – United Drug House Magna Drive, Magna Business Park, City West Road – Dublin 24	100%
Celltech Pharma Ireland – United Drug House Magna Drive, Magna Business Park, City West Road – Dublin 24	100%
Celltech Reinsurance (Ireland) Ltd. (in liquidatie) - 4th fl St. James House 25-29 Adelaide Road - Dublin 2	100%
Celltech Insurance (Ireland) Ltd. - 4th fl St. James House 25-29 Adelaide Road - Dublin 2	100%
Schwarz Pharma Ltd – Shannon Industrial Estate – Shannon County Clare	100%
Kudco Ireland Ltd – Shannon Industrial Estate – Shannon County Clare	100%
Italië	
UCB Pharma SpA – Via Gadames 57 – 20151 Milaan	100%
Japan	
UCB Japan Co Ltd. – Ochanomizu Kyoun Bldg 2-2, Kanda-Surugadai – 101-0062 Chiyoda-Ku, Tokio	100%
Luxemburg	
Société Financière UCB S.A. – Rue Eugène Ruppert, 12 – 2453 Luxemburg	100%
UCB Lux S.A. – Rue Eugène Ruppert, 12 – 2453 Luxemburg	100%
UCB S.C.A - Rue Eugène Ruppert, 12 – 2453 Luxemburg	100%
Mexico	
UCB de Mexico S.A. de C.V. – Homero#440, 7fl Col. Chapultepec Morales – 11570 Mexico D.F.	100%
Vedim S.A. de C.V. - Homero#440, 7fl Col. Chapultepec Morales – 11570 Mexico D.F.	100%
Nederland	
UCB Finance N.V. – Lage Mosten 33 – 4822 NK Breda	100%
UCB Pharma B.V. - Lage Mosten 33 – 4822 NK Breda	100%
Medeva Holdings B.V. - Lage Mosten 33 – 4822 NK Breda	100%
Medeva B.V. - Lage Mosten 33 – 4822 NK Breda	100%
Noorwegen	
UCB Pharma AS – Grini Naeringspark 86 – 1361 Osteras, Baerum	100%
Oostenrijk	
UCB Pharma GmbH – Geiselbergstrasse 17-19, 1110 Wenen	100%

Polen

Vedim Sp.z.o.o. – Ul. Kruczkowskiego, 8 - 00-380 Warschau	100%
UCB Pharma Sp.z.o.o. – Ul. Kruczkowskiego, 8 - 00-380 Warschau	100%

Portugal

UCB Pharma (Produtos Farmaceuticos) Lda – Ed. D. Maria I, Q 60, piso I A, Quinta da Fonte Porte Salvo, Paço de Arcos 2770-229	100%
Vedim Pharma (Prod. Químicos e Farma) Lda – Ed. D. Maria I, Q 60, piso I A, Quinta da Fonte Porte Salvo, Paço de Arcos 2770-229	100%

Roemenië

UCB Pharma Romania S.R.L. - 37 Paris Street, Bucharest 011814	100%
---	------

Rusland

UCB Pharma LLC – Shturvaluaya 5 Bldg I – 125364 Moskou	100%
Schwarz Pharma ooo (in liquidation) – Kantemirovskaja 58 – 115477 Moskou	100%

Spanje

Vedim Pharma SA – Paseo de la Castellana 141, Planta 15 – 28046 Madrid	100%
UCB Pharma SA – Paseo de la Castellana 141, Planta 15 – 28046 Madrid	100%

Tsjechië

UCB s.r.o. – Thámova 13 - 186 00 Praag 8	100%
--	------

Turkije

UCB Pharma AS – Rüzgarlibahçe, Cumhuriyet Caddesi Gerçekler Sitesi, B-Blok Kat:6, Kavacik, Beykoz - 34805 Istanbul	100%
Melusin Ilac ve Maddeleri Pazarlama TLS – Besiktas 4 Levent Selvili Sok n° - Istanbul	100%

Verenigd Koninkrijk

Fipar Ltd. – 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire	100%
UCB Fipar Ltd., subs. of UCB Inc. – 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire	100%
Fipar U.K. Ltd., subs of UCB Fipar Ltd. – 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire	100%
UCB (Investments) Ltd. – 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire	100%
UCBT&R Graham Ltd. – c/o Baker Thilly Breckenridge House 274 Sauchiehall Street – G2 3EH Glasgow	100%
UCB Services Ltd. - 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire	100%
Viking Trading Co Ltd. - 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire	100%
Vedim Ltd. - 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire	100%
UCB Watford Ltd. - 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire	100%
Celltech Group Ltd. - 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire	100%
Celltech R&D Ltd. - 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire	100%
UCB Ireland – 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire	100%
Celltech Japan Ltd. - 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire	100%
Celltech Ltd. - 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire	100%
Chiroscience Group Ltd. – 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire	100%
Chiroscience R&D Ltd. - 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire	100%
Darwin Discovery Ltd. - 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire	100%
Medeva Ltd. - 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire	100%
UCB Pharma Ltd. - 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire	100%
Evans Healthcare Ltd. - 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire	100%
Medeva International Ltd. - 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire	100%
Celltech Pharma Europe Ltd. - 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire	100%
International Medication Systems (U.K.) Ltd. - 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire	100%
Oxford GlycoSciences – 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire	100%
Oxford GlycoSciences (U.K.) Ltd. - 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire	100%
Oxford GlycoTherapeutics Ltd. - 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire	100%
Confirmant Ltd. – 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire	100%
Schwarz Pharma Ltd – 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire	100%
Schwarz Pharmaceuticals Ltd – 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire	100%
Medo Pharmaceuticals Ltd – 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire	100%

VS

UCB Holdings Inc. – Corporation Trust Center, 1209 Orange Street – 19801 Wilmington, Delaware	100%
Fipar U.S. Inc. – Corporation Trust Center, 1209 Orange Street – 19801 Wilmington, Delaware	100%
UCB Inc. - Corporation Trust Center, 1209 Orange Street – 19801 Wilmington, Delaware	100%
UCB Research Inc. - Corporation Trust Center, 1209 Orange Street – 19801 Wilmington, Delaware	100%
UCB Pharco Inc. – 300 Delaware Avenue – 19801 Wilmington Delaware	100%
Celltech U.S. LLC – Corporation Trust Center, 1209 Orange Street – 19801 Wilmington Delaware	100%
Celltech Manufacturing CA Inc. – CT Corporation System, 818 W. Seventh Street, Los Angeles California 90017	100%
UCB Manufacturing Inc. – Corporation Trust Center, 1209 Orange Street – 19801 Wilmington, Delaware	100%
UCB Technologies Inc. – CT Corporation System, 111 Eight Avenue, NY, 10011 New York	100%
Upstate Pharma LLC – CT Corporation System, 111 Eight Avenue, NY, 10011 New York	100%
Cistron Biotechnology Inc. - Corporation Trust Center, 1209 Orange Street – 19801 Wilmington, Delaware	100%
Schwarz Biosciences Inc. – 1209 Orange Street - 19801 Wilmington Delaware	100%
Schwarz Pharma Inc - 2711 Centerville Road Suite 400 - 19808, Wilmington , Delaware	100%
Schwarz Pharma Manufacturing Inc. – 251 E. Ohio Street Suite 1100 –46204 Indianapolis	100%
Kremers Urban Development Company - 2711 Centerville Road — 19808 Wilmington Delaware	100%
SRZ Properties Inc. - 2711 Centerville Road Suite 400 — 19808 Wilmington Delaware	100%
CPM Properties Inc. – 1209 Orange Street – 19801 Wilmington Delaware	100%
Kremers Urban LLC – 2711 Centerville Road Suite 400 – 19808 Wilmington Delaware	100%
Schwarz Pharma LLC – 1209 Orange Street – 19801 Wilmington Delaware	100%

Zuid-Korea

Korea UCB Co Ltd. – 1674-1, Seocho-dong, Seocho-gu, 137-881 Seoel	100%
---	------

Zweden

UCB Pharma AB (Sweden) – Stureplan 4C 4van - 11435 Stockholm	100%
--	------

Zwitserland

UCB Farchim S.A. – ZI de Planchy, Chemin de Croix Blanche 10 – 1630 Bulle	100%
UCB Investissements S.A. – ZI de Planchy, Chemin de Croix Blanche 10 – 1630 Bulle	100%
Doutors Réassurance S.A. – ZI de Planchy, Chemin de Croix Blanche 10 – 1630 Bulle	100%
Cogefina S.A. – ZI de Planchy, Chemin de Croix Blanche 10 – 1630 Bulle	100%
UCB-Pharma AG – ZI de Planchy, Chemin de Croix Blanche 10 – 1630 Bulle	100%
Medeva Pharma Suisse S.A. – Chemin de Croix Blanche 10 – 1630 Bulle	100%

43. Verantwoordelijkheidsverklaring

Wij bevestigen hierbij dat, naar ons beste weten, de geconsolideerde jaarrekening op 31 december 2009, die werd opgesteld in overeenstemming met IFRS, zoals aangenomen door de Europese Unie, en met de wettelijke verplichtingen die in België van toepassing zijn, een waarheidsgetrouw en reëel beeld geven van de activa, passiva, financiële positie en winst of verlies van de vennootschap en de ondernemingen die als een geheel in de consolidatie zijn opgenomen, en dat het directieverslag een reëel overzicht geeft van de ontwikkeling en prestaties van het bedrijf en de positie van de vennootschap en de ondernemingen die als een geheel in de consolidatie zijn opgenomen, samen met een beschrijving van de belangrijkste risico's en onzekerheden die zij verwachten.

Ondertekend door Roch Doliveux (CEO) en Detlef Thielgen (CFO) namens de Raad van Bestuur.




Verslag van de Statutaire Commissaris

VERPLICHT VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE AANDEELHOUDERSVERGADERING VAN DE VENNOOTSCHAP UCB NV AANGAANDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING OVER HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2009.

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij U verslag uit in het kader van ons mandaat van commissarissen. Dit verslag omvat ons oordeel over de geconsolideerde jaarrekening evenals de vereiste aanvullende informatie.

Verklaring over de geconsolideerde jaarrekening zonder voorbehoud

Wij hebben de controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van UCB NV en haar dochterondernemingen (de 'Groep') over het boekjaar afgesloten op 31 december 2009, opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals aangenomen binnen de Europese Unie, en met de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die in België van toepassing zijn. Deze geconsolideerde jaarrekening omvat de geconsolideerde balans per 31 december 2009, de geconsolideerde resultatenrekening, het mutatieoverzicht van het eigen vermogen, overzicht van het totaalresultaat en het kasstroomoverzicht voor het boekjaar afgesloten op die datum, evenals de samenvatting van de voornaamste grondslagen voor de financiële verslaglegging en andere toelichtingen. Het totaal van de geconsolideerde balans bedraagt € 9 120 miljoen, en de geconsolideerde resultatenrekening toont een winst voor het jaar (groepaandeel) van € 513 miljoen.

Het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening valt onder de verantwoordelijkheid van de Raad van Bestuur. Deze verantwoordelijkheid omvat het opzetten, implementeren en in stand houden van een interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijkingen bevat van materieel belang als gevolg van fraude of van fouten, alsook het kiezen en toepassen van geschikte grondslagen voor de financiële verslaglegging en het maken van schattingen t.b.v. de verslaglegging die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn. Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel te geven over deze geconsolideerde jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd overeenkomstig de wettelijke bepalingen en volgens de in België geldende controlenormen, zoals uitgevaardigd door het Instituut der Bedrijfsrevisoren. Deze controlenormen vereisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de geconsolideerde jaarrekening geen afwijkingen bevat van materieel belang.

Overeenkomstig deze normen, hebben wij controlewerkzaamheden uitgevoerd ter staving van de in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen bedragen en inlichtingen. De keuze van de uitgevoerde werkzaamheden is afhankelijk van onze beoordeling en van de inschatting van het risico van materiële afwijkingen in de geconsolideerde jaarrekening als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van deze risico-inschatting hebben wij rekening gehouden met de interne controle van de Groep met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de geconsolideerde jaarrekening om controleprocedures vast te leggen die geschikt zijn in de gegeven omstandigheden, maar niet om een oordeel te geven over de doeltreffendheid van die interne controle. Wij hebben tevens een beoordeling gemaakt van het passende karakter van de grondslagen voor de financiële verslaglegging, de redelijkheid van de door de Vennootschap gemaakte schattingen t.b.v. de verslaglegging en de voorstelling van de geconsolideerde jaarrekening in haar geheel. Tenslotte hebben wij van de Raad van Bestuur en de verantwoordelijken van de Groep de voor onze controle noodzakelijke verduidelijkingen en inlichtingen bekomen. Wij zijn van mening dat de door ons verkregen informatie een redelijke basis vormt voor het uitbrengen van ons oordeel.

Wij zijn van oordeel dat de geconsolideerde jaarrekening afgesloten op 31 december 2009 een getrouw beeld geeft van het vermogen en de financiële toestand van de Groep evenals van haar resultaten en kasstromen voor het boekjaar dan eindigend, in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals aangenomen binnen de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.

Aanvullende opmerking

Het opstellen en de inhoud van het directieverslag aangaande de geconsolideerde jaarrekening vallen onder de verantwoordelijkheid van de Raad van Bestuur.

Het is onze verantwoordelijkheid om in ons verslag de volgende bijkomende vermelding op te nemen die niet van aard is om de draagwijdte van onze verklaring over de geconsolideerde jaarrekening te wijzigen:

- Het directieverslag aangaande de geconsolideerde jaarrekening behandelt de wettelijk vereiste informatie en stemt overeen met de geconsolideerde jaarrekening. Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de Groep wordt geconfronteerd, alsook van haar positie, haar voorzienbare evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op haar toekomstige ontwikkeling. Wij kunnen evenwel bevestigen dat de verstrekte gegevens geen onmiskenbare inconsistenties vertonen met de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.

Brussel, 1 maart 2010

De Statutaire Commissaris

PricewaterhouseCoopers Bedrijfsrevisoren

Vertegenwoordigd door

Bernard Gabriëls
Bedrijfsrevisor



Verkorte Statutaire Jaarrekening van UCB N.V.

1. Inleiding

In overeenstemming met het Wetboek van Vennootschappen werd beslist om een verkorte statutaire jaarrekening van UCB N.V. te presenteren.

De statutaire jaarrekening van UCB N.V. wordt opgemaakt in overeenstemming met de bepalingen van de in België algemeen aanvaarde grondslagen voor de financiële verslaggeving (Belgische GAAP).

Het dient genoteerd te worden dat enkel de geconsolideerde jaarrekening zoals hierboven een getrouw beeld geeft van de financiële positie en resultaten van de UCB Groep.

De statutaire Commissaris heeft een verklaring zonder voorbehoud afgegeven, en verklaart dat de niet-geconsolideerde jaarrekening van UCB N.V. voor het jaar afgesloten op 31 december 2009, een getrouw beeld geeft van de financiële positie en resultaten van UCB N.V. in overeenstemming met de wettelijke en reglementaire bepalingen.

In overeenstemming met de wetgeving, worden deze afzonderlijke jaarrekening, het Directieverslag van de Raad van Bestuur aan de algemene vergadering van aandeelhouders, het Verslag van de Raad van Commissarissen binnen de statutaire termijnen bij de Nationale Bank van België neergelegd.

Deze documenten zijn beschikbaar op onze website www.ucb.com of op verzoek aan:

UCB N.V.

Corporate Communication

Researchdreef 60

B-1070 Brussel (België)

2. Balans

€ miljoen	Per 31 december 2009	Per 31 december 2008
ACTIVA		
Oprichtingskosten	42	20
Immateriële activa	1	1
Materiële vaste activa	6	7
Financiële activa	5 170	4 805
Vaste activa	5 219	4 833
Vorderingen op meer dan 1 jaar	1 317	1 068
Vorderingen op ten hoogste 1 jaar	1 391	42
Korte-termijninvesteringen	0	0
Banktegoed en beschikbaar saldo	2	1
Overlopende rekeningen en transitorische posten	14	47
Vlottende activa	2 724	1 158
Totaal activa	7 943	5 991
PASSIVA		
Kapitaal	550	550
Uitgiftepremie	1 601	1 601
Reserves	2 017	2 008
Overgedragen winst	146	145
Eigen vermogen	4 314	4 304
Voorzieningen	2	4
Voorzieningen en luitgestelde belastingen	2	4
Schulden op meer dan 1 jaar	1 819	1 446
Schulden op ten hoogste 1 jaar	1 778	213
Overlopende rekeningen en uitgesteld inkomen	30	24
Kortlopende verplichtingen	3 627	1 683
Totaal verplichtingen	7 943	5 991

3. Winst- en verliesrekening

€ miljoen	Per 31 december 2009	Per 31 december 2008
Bedrijfsopbrengsten	47	36
Bedrijfskosten	-55	-57
Bedrijfsresultaat	-8	-21
Financiële opbrengsten	253	361
Financiële kosten	-101	-99
Financieel resultaat	152	262
Bedrijfsresultaat vóór belastingen	144	241
Uitzonderlijke opbrengsten	49	1
Uitzonderlijke kosten	-7	-3
Uitzonderlijk resultaat	42	-2
Winst vóór belastingen	186	239
Winstbelastingen	0	17
Voor bestemming beschikbare winst van het jaar	186	256

4. Winstbestemmingsrekening

€ miljoen	Per 31 december 2009	Per 31 december 2008
Voor bestemming beschikbare winst over het boekjaar	186	256
Overgedragen winst van het vorige boekjaar	145	145
Te bestemmen winst	331	401
Aan de wettelijke reserve	0	0
Aan overige reserves	-9	-88
Bestemming aan eigen vermogen en reserves	- 9	-88
Over te dragen winst	-146	-145
Over te dragen resultaat	-146	-145
Dividenden	-176	-169
Uit te keren winst	-176	-169
Als de voorgestelde bestemming van de winst goedgekeurd wordt, zal het brutodividend worden bepaald op:	€ 0,96	€ 0,92
Als de voorgestelde bestemming van de winst goedgekeurd wordt, en rekening houdend met de fiscale regelgeving, zal het totale nettodividend na belasting per aandeel worden bepaald op:	€ 0,72	€ 0,69

De activiteiten van de UCB NV genereerden in 2009 een nettowinst van € 185 847 178 na belastingen. Na geaccumuleerde winst van € 145 008 590 in aanmerking te hebben genomen, is het bedrag dat beschikbaar is voor distributie € 330 855 767.

De Raad van Bestuur stelt voor een brutodividend van € 0,96 per aandeel uit te betalen, of een totale dividenuitkering van € 176 030 450. Als de aandeelhouders van de Vennoetschap dit voorgestelde dividend goedkeuren op de Vergadering van 28 april 2010, zal het nettodividend van € 0,72 per aandeel betaalbaar zijn op 6 mei 2010, tegen afgifte van coupon nr. 12, dat aan de aandelen aan toonder van de Vennoetschap gehecht is.

5. Samenvatting van de belangrijkste grondslagen voor de financiële verslaglegging

De Raad van Bestuur heeft de volgende beslissingen genomen in overeenstemming met Artikel 28 van het Koninklijk Besluit van 30 januari 2001 aangaande de implementatie van het Wetboek van Vennoetschappen.

5.1. Immateriële activa

Onderzoek en Ontwikkelingskosten worden geactiveerd als immateriële activa tegen hun aankoopprijs of kostprijs. Deze geactiveerde kosten worden volledig afgeschreven binnen het jaar, maar het verschil tussen het eigenlijke bedrag dat tijdens het jaar werd afgeschreven en het geactiveerde brutobedrag wordt verwerkt als een terugboeking van afschrijvingen in uitzonderlijke opbrengsten.

Deze kosten worden lineair afgeschreven tegen een percentage van 33 1/3 %, over een afschrijvingstermijn van drie jaar op 'pro rata temporis'-basis. De aankoopprijs van patenten, licenties en soortgelijke items wordt afgeschreven ofwel in overeenstemming met een zorgvuldige beoordeling van de economische levensduur van dergelijke immateriële vaste activa, of tegen een minimaal afschrijvingspercentage dat overeenstemt met het afschrijvingspercentage dat wordt gehanteerd door de activa die voor het patent of proces vereist zijn, of binnen een vaste afschrijvingstermijn van minstens vijf jaar, op 'pro rata temporis'-basis.

5.2. Materiële vaste activa

Materiële vaste activa die werden gekocht van derden zijn tegen aankoopprijs opgenomen in de activa in de balans; activa geproduceerd door de Vennootschap zelf zijn gewaardeerd tegen hun kostprijs. De aankoop- of kostprijs wordt lineair afgeschreven op 'pro rata temporis'-basis. De volgende jaarlijkse afschrijvingspercentages werden toegepast:

- Administratieve gebouwen	3%
- Industriële gebouwen	5%
- Uitrusting/gereedschap	15%
- Meubilair en kantoorbenodigdheden	15%
- Voertuigen	20%
- Computerapparatuur en kantoorbenodigdheden	33,3%
- Prototypemateriaal	33,3%

5.3. Financiële activa

Deelnemingen worden gewaardeerd in overeenstemming met het aandeel dat wordt aangehouden in het eigen vermogen van de betrokken Vennootschap. Aandelenparticipaties die niet opgenomen zijn in de consolidatiekring, worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Een specifieke afschrijving is uitgevoerd wanneer een jaarlijkse waardering een permanent verlies in waarde toont.

5.3. Vorderingen en verplichtingen

Deze worden tegen hun boekwaarde weergegeven. Vorderingen worden afgeschreven indien hun terugbetaling op de vervaldatum geheel of gedeeltelijk onzeker of twijfelachtig is.

5.4. Activa en verbintenissen uitgedrukte in vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta worden verwerkt tegen de wisselkoersen die gelden op de data van de transacties.

Niet-monetaire activa en verplichtingen (immateriële en materiële vaste activa, aandelen en aandelenparticipaties), uitgedrukt in vreemde valuta, worden omgerekend tegen de wisselkoers die geldt op de datum van de transactie. Monetaire activa en verplichtingen die uitgedrukt zijn in vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers die geldt op de balansdatum. Gerealiseerde wisselkoersverschillen op transacties in vreemde valuta worden in de winst- en verliesrekening opgenomen, evenals niet-gerealiseerde koersverliezen, terwijl niet-gerealiseerde koerswinsten in de balans worden opgenomen onder verworven kosten en uitgesteld inkomen.

5.5. Voorzieningen

Alle risico's die de Vennootschap loopt maken het voorwerp uit van voorzieningen die elk jaar herzien worden, overeenstemmend met de regels voor voorzichtigheid, goede trouw en oprechtheid. Voorzieningen worden tegen de normale waarde geboekt.

Woordenlijst

Aangepaste winst per aandeel (aangepaste EPS): Het betreft de aangepaste nettowinst zoals hierna wordt bepaald, gedeeld door het aantal gewogen gemiddelde aandelen in omloop voor het jaar.

Aangepaste nettowinst: Winst voor het jaar zoals gemeld in de geconsolideerde jaarrekeningen aangepast voor de impact van eenmalige en niet-recurrerende posten, de bijdrage van beëindigde bedrijfsactiviteiten en de voorraauditbreiding gecorrigeerd voor winstbelasting.

Kern EPS : aangepaste winst per aandeel, zoals hierboven gedefinieerd, toegevoegd met de afschrijvingen na belastingen op de immateriële vaste activa gekoppeld aan de omzet.

Earnings Before Interest and Taxes (EBIT): Bedrijfswinst vóór afrek van rente en belastingen zoals vermeld in de geconsolideerde jaarrekening.

Vrije kasstroom: Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten plus kasstroom uit investeringsactiviteiten voor de voortgezette bedrijfsactiviteiten.

Bruto-investeringsuitgaven: Verwerving van materiële vaste activa en immateriële activa.

Nettoschuld: langlopende en kortlopende leningen en bankvoorschotten verminderd met obligaties, beperkte kasstortingen met betrekking tot financiële leaseovereenkomsten, geldmiddelen en kasequivalenten. De overige financiële schulden, die betrekking hebben op het geraamde vaste dividend dat aan de aandeelhouders buiten Schwarz Pharma betaald moet worden in het kader van de overeenkomst voor dominantie- en winstoverdracht, zijn niet in de berekening van de nettoschuld van de Groep opgenomen.

Niet-recurrerende posten: Posten van baten of lasten die niet regelmatig voorkomen in het kader van de normale activiteiten van de Vennootschap.

Recurring Earnings Before Interest, Taxes, Depreciations and Amortisation charges (Recurrerende EBITDA): Bedrijfswinst aangepast voor aflossingen, afschrijvingen, bijzondere waardeverminderingen, reorganisatiekosten en overige baten en lasten.

Recurrerende EBIT: Bedrijfswinst aangepast voor kosten van bijzondere waardeverminderingen, herstructureringskosten, en overige baten en lasten.

Behandelingsdagen: De behandelingsdagen zijn een maat van het gemiddeld aantal dagen behandeling gekoppeld aan een vorm/vermogen van een product. Deze maat wordt als volgt berekend: Totaal aantal verkochte standaardeenheden/gemiddelde dagelijkse dosis.

Werkkapitaal: Omvat voorraden, handelsvorderingen en overige vorderingen en handelsschulden en overige te bepalen posten, zowel kortlopend als langlopend.

Informatie

Officiële taal van het verslag

Volgens de Belgische wet moet UCB haar jaarverslag in het Frans en het Nederlands publiceren. UCB heeft ook een Engelse versie van deze Jaarbrochure. In het geval van vertaal- of interpretatieverschillen tussen de versies, zal de Franse versie als officieel jaarverslag beschouwd worden.

Beschikbaarheid van de Jaarbrochure

De Jaarbrochure als zodanig is beschikbaar op de website van UCB (www.ubc.com). Andere informatie op de website van UCB of op andere websites, maakt geen deel uit van deze Jaarbrochure.

Het publiek kan de Jaarbrochure kosteloos aanvragen bij:

UCB NV

Attention Investor Relations

Researchdreef, 60

1070 Brussel - België

Telefoonnummer +32 2 559 9588

Faxnummer +32 2 559 9571

Toekomstgerichte verklaringen

Deze Jaarbrochure bevat toekomstgerichte verklaringen met inbegrip van maar niet beperkt tot verklaringen met de woorden 'gelooft', 'verwacht', 'veronderstelt', 'is van plan', 'streeft naar', 'schat', 'kan', 'zal', en 'verder' en vergelijkbare uitdrukkingen. Dergelijke toekomstgerichte verklaringen impliceren bekende en onbekende risico's, onzekerheden en andere factoren in die ertoe kunnen leiden dat de werkelijke resultaten, de financiële toestand, het rendement of de prestaties van UCB, of de resultaten van de sector; beduidend afwijken van eventuele toekomstige resultaten, rendementen of prestaties die expliciet of impliciet door de toekomstgerichte verklaringen worden uitgedrukt. Gezien deze onzekerheden wordt het publiek ervoor gewaarschuwd geen overmatig vertrouwen te hechten aan dergelijke toekomstgerichte verklaringen. De toekomstgerichte verklaringen gelden slechts op de datum van deze Jaarbrochure. UCB wijst uitdrukkelijk elke verplichting af om toekomstgerichte verklaringen in deze Jaarbrochure bij te werken als weerspiegeling van eventuele wijzigingen van haar verwachtingen aangaande de toekomstgerichte verklaringen of van eventuele wijzigingen van de gebeurtenissen, voorwaarden of omstandigheden waarop de toekomstgerichte verklaringen gebaseerd zijn, tenzij een dergelijke verklaring volgens de geldende wetten en reglementen verplicht is.

Maatschappelijke zetel

UCB N.V.

Researchdreef, 60

1070 Brussel - België

Tel.: +32 2 559 9999

Fax: +32 2 559 9900

www.ucb.com

Ontwerp: Comfi

Opmaak en Productie: Comfi

Fotografie: Yves Fonck

Druk: HH Print Management

© Copyright UCB, maart 2009

Investor Relations

Antje Witte

VP Investor Relations

Tel.: +32 2 559 9414

E-mail: antje.witte@ucb.com

Richard Simpson

Senior Director, Investor Relations

Tel.: +32 2 559 9494

E-mail: richard.simpson@ucb.com

resultaten

Maatschappelijke zetel

UCB N.V.
Researchdreef, 60
1070 Brussel - België
Tel.: +32 2 559 9999
Fax: +32 2 559 9900
www.ucb.com

RPR Brussel - BTW BE 0403.053.608

Ontwerp: Comfi
Opmaak en Productie: Comfi
Fotografie: Yves Fonck
Druk: HH Print Management
© Copyright UCB, maart 2010

Investor Relations

Antje Witte

VP Investor Relations
Tel.: +32 2 559 9414
E-mail: antje.witte@ucb.com

Richard Simpson

Senior Director, Investor Relations
Tel.: +32 2 559 9494
E-mail: richard.simpson@ucb.com

Toekomstgerichte verklaringen

Deze Jaarbrochure bevat toekomstgerichte verklaringen met inbegrip van maar niet beperkt tot verklaringen met de woorden 'geloofd', 'verwacht', 'veronderstelt', 'is van plan', 'streeft naar', 'schat', 'kan', 'zal', en 'verder' en vergelijkbare uitdrukkingen. Dergelijke toekomstgerichte verklaringen impliceren bekende en onbekende risico's, onzekerheden en andere factoren die ertoe kunnen leiden dat de werkelijke resultaten, de financiële toestand, het rendement of de prestaties van UCB, of de resultaten van de sector, beduidend afwijken van eventuele toekomstige resultaten, rendementen of prestaties die expliciet of impliciet door de toekomstgerichte verklaringen worden uitgedrukt. Gezien deze onzekerheden wordt het publiek ervoor gewaarschuwd geen overdreven vertrouwen te hechten aan dergelijke toekomstgerichte verklaringen. De toekomstgerichte verklaringen gelden slechts op de datum van deze Jaarbrochure. UCB wijst uitdrukkelijk elke verplichting af om toekomstgerichte verklaringen in deze Jaarbrochure bij te werken als weerspiegeling van eventuele wijzigingen van haar verwachtingen aangaande de toekomstgerichte verklaringen of van eventuele wijzigingen van de gebeurtenissen, voorwaarden of omstandigheden waarop de toekomstgerichte verklaringen gebaseerd zijn, tenzij een dergelijke verklaring volgens de geldende wetten en reglementen verplicht is.

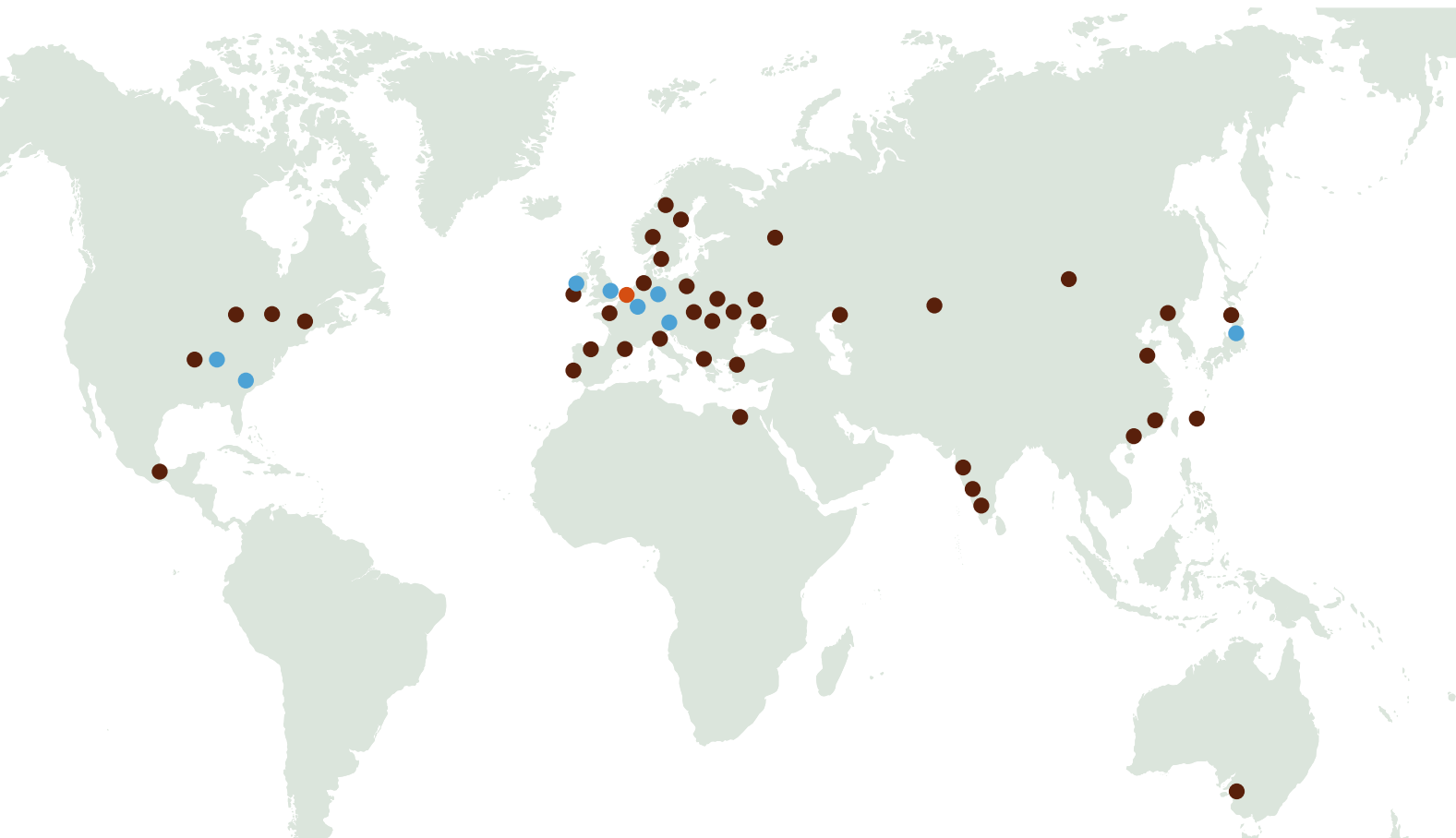
Lopende geschillen

We zijn actief betrokken bij het beheer van geschillen betreffende onze producten, octrooigeschillen, een onderzoek van het Amerikaanse Ministerie van Justitie dat betrekking heeft op onze promotie-activiteiten betreffende Keppra® en de terugbetaling van bepaalde producten overgenomen van Schwarz Pharma. Deze en andere dossiers kunnen leiden tot een mogelijke aansprakelijkheid of verlies van exclusiviteit voor bepaalde producten.

Wereldwijde aanwezigheid

- Hoofdkantoor
- O&O-vestigingen
- Commerciële filialen

Voor de contactgegevens van onze commerciële filialen, kunt u terecht op onze website: www.ucb.com/worldwide.asp



...en door

resultaten

Maatschappelijke zetel

UCB N.V.

Researchdreef, 60
1070 Brussel - België
Tel: +32 2 559 9999
RPR Brussel - BTW BE 0403.053.608
Fax: +32 2 559 9900
www.ucb.com

Investor Relations & External Communication

Antje Witte

Vice-President, Investor Relations
Tel.: +32 2 559 9414
E-mail: antje.witte@ucb.com

Richard Simpson

Senior Director, Investor Relations
Tel.: +32 2 559 9494
E-mail: richard.simpson@ucb.com

Nancy Nackaerts

Director, External Communications
Tel.: +32 2 559 9264
E-mail: nancy.nackaerts@ucb.com

Ontwerp: Comfi – www.comfi.be
Opmaak en Productie: Comfi
Fotografie: Yves Fonck
Druk: HH Print Management
© Copyright UCB, maart 2010

