

Jaarbrochure 2008

Onze vooruitgang is Raffaele's hoop.



The next generation biopharma leader

Mijn zoon, Raffaele, is acht jaar. Op een zonnige middag, vier jaar geleden, werd Raffaele wakker na zijn middagdutje en klaagde over ernstige pijn in zijn linker arm. Ik wist niet wat er aan de hand was, tot er later epilepsie bij hem werd vastgesteld.

Dit enorme woord haalde mijn leven helemaal overhoop: zoveel vragen, zoveel keer 'waarom?'.

Mijn man, dochter en ikzelf konden het niet aanzien Raffaele te zien lijden. Hij kon niet meer praten, een pen vasthouden of zijn hoofd rechtop houden. Op een kerstdag vertelde mijn schoonbroer me over een uitstekende professor aan wie ik Raffaele kon toevertrouwen.

Het was een magisch moment. We hadden iemand gevonden die de kennis, professionaliteit en menselijkheid bezat om de juiste behandeling en verzorging voor Raffaele te vinden. Het is nu 19 maanden geleden dat Raffaele nog een aanval had. De epilepsie heeft zijn sporen nagelaten, maar nu schijnt de zon weer in mijn leven. Net als elke moeder wil ik het beste voor mijn kind en wil ik zijn toekomst niet in gevaar laten brengen door epilepsie.

Raffaele, zijn moeder Ernestina en zijn vader Giuseppe zijn epilepsie-ambassadeurs.



Klemtoon op Ernstige Ziekten

Als wereldleider inzake epilepsieonderzoek wil UCB de kennis over epilepsie bij het grote publiek verbeteren, patiënten ondersteunen bij hun inspanningen om met hun ziekte te leven, en gezondheidswerkers aanmoedigen patiënten te zien als meer dan mensen met aanvallen.

Binnen de vormings- en ondersteuningsprogramma's van UCB inzake epilepsie, beschrijven 'Epilepsy Advocates' hoe zij hebben geleerd om met epilepsie een normaal, dagelijks leven te leiden.

Voor al wie hen hoort spreken over hun ervaring met leven met een ernstige ziekte, waaronder duizenden patiënten, verzorgers, gezondheidswerkers en wij allemaal bij UCB, zijn zij een inspiratiebron...

Inhoud

02	Een Langetermijnplan
02	Onze Focus
04	Onze Sterke Punten
06	Onze Strategie
08	Onze Producten
09	Onze Pipeline
10	Feiten & Cijfers - Concrete Resultaten
12	Hoogtepunten - Stapstenen
14	Brief aan de Aandeelhouders - Op Koers Blijven
18	Verslag van het Uitvoerend Comité
18	Onze Doelen Bereiken
22	O&O: UCB NewMedicines™
24	O&O: Global Projects & Development
	Centraal Zenuwstelsel
26	Epilepsie
30	Ziekte van Parkinson
32	Rusteloze-benensyndroom
34	Andere Therapieën
	Immunologie
36	Ziekte van Crohn
38	Reumatoïde Artritis
40	Systemische Lupus Erythematosus
41	Botaantastingsstornissen
	Human Resources
42	Talentenbeheer
	Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen
44	Onderneming Zorg & Betrokkenheid
48	Bronnen
	Woordenlijst
	Contacten leggen met Investeerders
	Financiële Hoogtepunten
	Verslag van de Raad van Bestuur & Verslag van het College der Commissarissen (apart document, in de achterflap van dit verslag)

Onze Focus

Wij concentreren ons op ernstige ziekten waarvoor er nog veel medische en sociale noden oningevuld zijn, in twee therapeutische gebieden: aandoeningen van het centrale zenuwstelsel en immunologie. Om de besteding van onze middelen te prioriteren, en dus onze inspanningen doelgericht te concentreren, hebben wij de landen en markten ingedeeld in 'Max Landen', 'EU Midden Markten', en 'Internationale Belangrijke Markten'.

Naam	Omschrijving	Top-7 Markten ¹ Geraamde Prevalentie ² (miljoen mensen)	Top-7 markten ¹ Geraamde Marktomvang (€ miljard)
Centraal zenuwstelsel			
Diabetische neuropatische pijn	Pijn die diabetici vaak hebben in de ledematen	10,3 ⁽¹⁾	0,4 ^(a)
Epilepsie	Hersenstoornis die terugkerende aanvallen veroorzaakt	6,1 ⁽¹⁾	3,2 ^(b)
Fibromyalgie	Wijdverbreide spierpijn en stijfheid	14,9 ⁽¹⁾	0,7 ^(c)
Migraine	Zware periodieke hoofdpijn, die uren aanhoudt	67,6 ⁽¹⁾	3,4 ^(d)
Multiple sclerose	Veroorzaakt verschillende stoornissen in het centraal zenuwstelsel, van spierzwakte tot slechter zicht	0,5 ⁽¹⁾	4,3 ^(e)
Rusteloze-benensyndroom	Onweerstaanbare drang om de benen te bewegen	53,6 ⁽¹⁾	0,1 ^(f)
Ziekte van Parkinson	Degeneratieve bewegingsstoornis	3,1 ⁽¹⁾	0,8 ^(f)
IMMUNOLOGIE			
Allergie	Een inflammatoire reactie op allergenen	155,3 ⁽¹⁾	3,0 ^(h)
Botaantastingsstoornissen	Stoornissen, zoals osteoporose, die de botten verzwakken	64,1 ⁽²⁾	5,7 ⁽ⁱ⁾
Reumatoïde artritis	Tast de gewrichten aan, leidt tot onbeweeglijkheid en pijn	5,1 ⁽¹⁾	5,8 ^(k)
Systemische lupus erythematosus	Auto-immuunziekte die gezonde organen aanvalt	0,6 ⁽¹⁾	0,7 ^(l)
Ziekte van Crohn	Chronische gastro-intestinale ziekte die leidt tot diarree, buikpijn en andere problemen	0,9 ⁽¹⁾	0,9 ^(l)

¹ Top-7 markten:

Duitsland, Frankrijk, Italië, Japan, Spanje, VK, en VS

² Prevalentie:

Totaal aantal gevallen van de ziekte in de bevolking (top-7 markten) op een bepaald tijdstip

⁽¹⁾ en ⁽²⁾:

Bron, zie pagina 48

^(a) à ^(l):

Bron, zie pagina 48

Ernstige ziekten in het centrale zenuwstelsel (CZS) en immunologie, gaande van epilepsie en de ziekte van Parkinson tot reumatoïde artritis, hebben drie gemeenschappelijke kenmerken:

Belastende effecten op het dagelijks leven van de patiënten

Vrijwel alle ernstige ziekten hebben aanzienlijke fysieke en sociale gevolgen, waardoor ze mensen met deze ziekte verhinderen een normaal, alledaags leven te leiden, en geven vaak aanleiding tot depressie en andere problemen. Zo hebben mensen met epilepsie bijvoorbeeld te kampen met pijnlijke en gevaarlijke aanvallen, en met het maatschappelijke stigma dat aan deze aandoening verbonden is. Veel van hen mogen niet met de auto rijden en worden arbeidskansen ontzegd.

Complexe, onderling verbonden symptomen

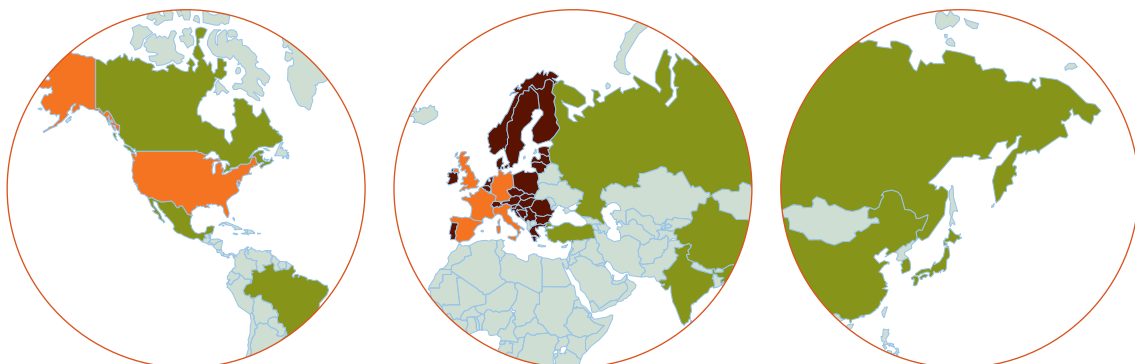
Ernstige ziekten gaan vaak gepaard met tal van symptomen die andere delen van het lichaam treffen dan de oorspronkelijke bron van de ziekte. Iemand met de ziekte van Crohn bijvoorbeeld, kan aan chronische vermoeidheid en pijnlijke gewrichten lijden, of maag- en darmpijn en een oncontroleerbare drang om naar het toilet te rennen. Om de

ziekte en alle symptomen aan te pakken, is een meer holistisch verbonden benadering nodig die het hele lichaam behandelt. Zoals we op de volgende bladzijden uiteenzetten, vraagt dit een vlottere methode om therapieën te ontwikkelen, die multidisciplinaire teams samenbrengt met interne en externe expertise, die vanaf het begin nauw samenwerken met mensen met ernstige ziekten.

Langdurige afhankelijkheid van gespecialiseerde behandeling en verzorging

De meeste ernstige ziekten zijn levenslange aandoeningen en vereisen initieel een diagnose en behandeling door gespecialiseerde artsen. Als aanbieder van behandelingen voor deze langdurige ziekten kan UCB lange en stevige relaties uitbouwen met artsen en patiënten en hun families en zorgverleners, die ons op hun beurt kennis en inzicht verstrekken in verband met het omgaan met de dagelijkse realiteit van deze ziekten.

De tabel op pagina 2 toont de gebieden waar de huidige therapeutische focus van UCB zich situeert, met de behandelingen die ofwel reeds beschikbaar zijn voor patiënten of nog in ontwikkeling zijn.



■ Max Landen ■ EU Midden Markten ■ Internationale Belangrijke Markten

Onze Sterke Punten

Als marktleider op gebied van epilepsie in de VS en Europa, heeft UCB bewezen een verschil te kunnen maken bij ernstige ziekten. Ons SHAPE-programma, dat onze focus verscherpt en onze organisatie vereenvoudigt, stelt ons in staat nog een groter verschil te betekenen voor het leven van patiënten met ernstige ziekten.

De biofarmaceutische leider van de volgende generatie

Ons concept van 'de biofarmaceutische leider van de volgende generatie' houdt meer in dan expertise inzake kleine, chemisch afgeleide moleculen en grote, op antistoffen gebaseerde moleculen. Het gaat erom mensen, wetenschap en therapieën anders met elkaar in verband te brengen, zodat we nieuwe inzichten verwerven in de complexe onderlinge verbanden die spelen bij ernstige ziekten. Met deze benadering kunnen we een nieuwe generatie oplossingen uitwerken die een completer antwoord bieden op het volledige spectrum van een ziekte en haar symptomen. Hiervoor zijn interne en externe netwerken nodig voor een kruisbestuiving tussen kennis, expertise en middelen.

Nauwe relaties met patiënten en de mensen die voor hen zorgen

Alles wat we doen, begint met een simpele vraag: 'Hoe zal dit een verschil uitmaken voor het leven van mensen met een ernstige ziekte?' Regelmatig persoonlijk contact met patiënten, alsook met hun verzorgers en hun arts, is cruciaal om deze vraag te kunnen beantwoorden. Wij hebben contacten met patiëntengroepen in de afdelingen medicijntondekking, medicijnontwikkeling en marketing van het bedrijf. Ook hebben we contactgroepen voor patiënten opgericht zoals www.parkinsons-disease.com en www.crohnsandme.com om ideeën met elkaar uit te wisselen, en bieden we nieuwe, praktische patiënt-ondersteuningsprogramma's aan zoals 'Canine Assistance' voor mensen met epilepsie (zie pagina 44).

Spitstechnologisch onderzoek dat biologie en chemie combineert

Onze expertise in grote en kleine moleculen stelt ons in staat ernstige ziekten vanuit verschillende oogpunten te benaderen. Wij combineren ons leiderschap inzake onderzoek naar antistoffen met een langdurige expertise in de chemie om de complexe biologische processen en interconnecties van dergelijke ziekten

beter te begrijpen en aan te pakken. Dit wordt ondersteund door unieke technologieën, zoals UCB SLAM en A2Hit™, en onze eigen expertise op het vlak van SV2 proteïnebiologie, steunend op een uitgebreide bibliotheek van geregistreerde chemische producten. Wij onderzoeken eveneens de mogelijkheden van nieuwe therapeutische benaderingen zoals langzame activering van natriumionenkanalen en de wijziging van CRMP2 (Collapsin-Response Mediator Protein 2) in epilepsie.

Bevoegde multidisciplinaire en multinationale teams

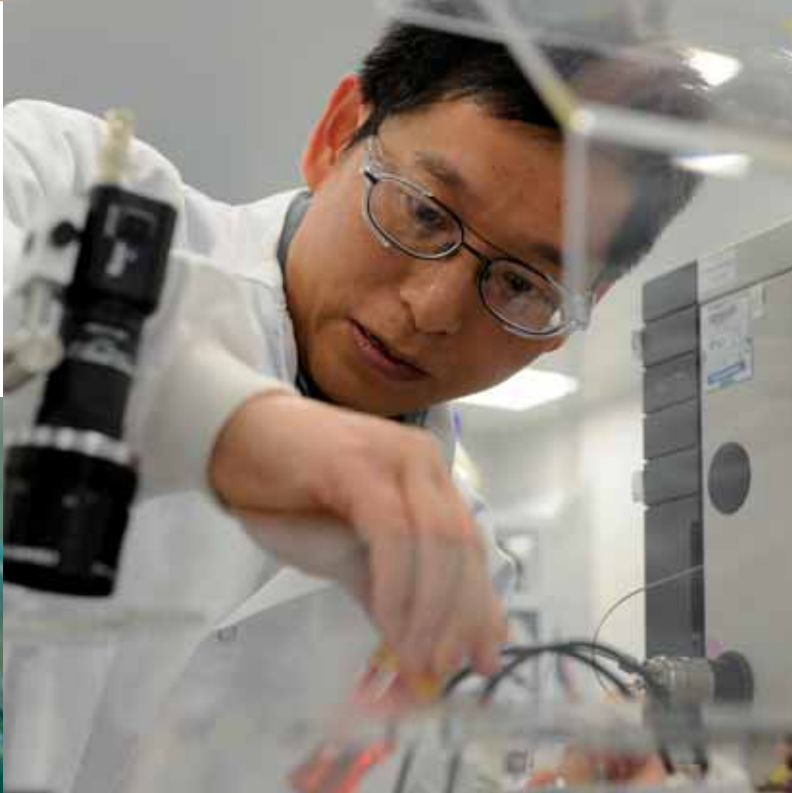
Met meer dan 70 nationaliteiten en zeer uiteenlopende opleidings- en professionele achtergronden, is de diversiteit van ons personeel een van onze grootste troeven. Om het creatieve potentieel van deze diversiteit te benutten, en om de ontwikkeling van baanbrekende therapieën te bespoedigen, hebben wij een open, wereldwijde netwerkomgeving gecreëerd, zodat onze mensen ideeën kunnen delen en deze met elkaar laten interageren. Hiervoor werden multidisciplinaire, behandelingsgerichte projectteams samengesteld die volledige verantwoording afleggen voor de resultaten tijdens de ontwikkeling van onze therapeutische producten.

Toonaangevende partners over heel de waardeketen

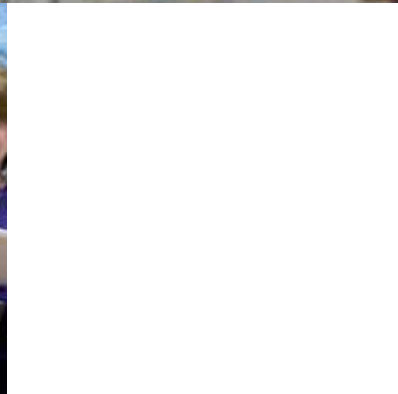
Wij beseffen dat de complexiteit van ernstige ziekten de expertise en middelen van één enkele onderneming overstijgt. Daarom binden wij ons aan sterke partners over heel de waardeketen: van medicijntondekking en medicijnontwikkeling tot productie en marketing. Tot onze partners behoren Biogen IDEC, deCode, Millenium, Willex, en om en bij de 80 topuniversiteiten op het vlak van medicijntondekking: Amgen, Biogen IDEC, Immunomedics en Wyeth voor medicijnontwikkeling; Lonza voor productie; GSK, Johnson & Johnson, Otsuka Pharmaceuticals, Pfizer en sanofi-aventis voor marketing.

Een wereldspeler met een sterke pipeline

Met vestigingen in meer dan 40 landen bestrijkt UCB de hele wereld. Zo hebben we een stevige voet aan de grond in 's werelds zeven grootste markten: Duitsland, Frankrijk, Italië, Japan, Spanje, het VK en de VS, maar ook in de belangrijkste internationale markten. Bovendien beschikken wij over een sterke pipeline, vooral wat de projecten in de laatste stadia betreft, die is toegespitst op ernstige ziekten van het centrale zenuwstelsel en immunologie.



Alles wat we doen, begint met een simpele vraag: 'Hoe zal dit een verschil uitmaken voor het leven van mensen met een ernstige ziekte?'



De complexiteit van ernstige ziekten overstijgt de expertise en middelen van één enkele onderneming. Daarom binden wij ons aan sterke partners.



Wij combineren ons leiderschap inzake onderzoek naar antistoffen met een langdurige expertise in de chemie om de complexe biologische processen beter te begrijpen.



Onze Strategie

UCB heeft een duidelijke langetermijnstrategie. In 2004 zette het management van UCB een visie uiteen om de onderneming om te vormen van een gediversifieerd conglomeraat van farmaceutische, chemische en filmbedrijven tot de biofarmaceutische leider van de volgende generatie, waarbij de patiënten centraal staan in alles wat zij doet. Sindsdien brengt de onderneming deze visie in de praktijk via een vijf stappen strategie.

► **Transformatie (voltooid in 2005)**

De transformatie van UCB tot een biofarmaceutische onderneming met een ontwikkelingsportefeuille van geneesmiddelen op basis van grote en kleine moleculen, werd in 2004 voltooid met de overname van Celltech, de toonaangevende Britse biotechnologische onderneming, en de afstoting van niet-kernactiviteiten in 2005. Tegen eind 2005 beschikte UCB over een mondiaal genetwerkte onderzoeksorganisatie die zowel de mogelijkheden van de biologie als van de chemie kan benutten.

► **Schaal (voltooid in 2006)**

Met de overname van Schwarz Pharma in 2006 verrijkte de onderneming het late stadium van haar pipeline, zodat UCB's commerciële potentieel op korte tot middellange termijn verbeterde.

► **Uitvoering (sinds 2007)**

Onze huidige fase is er een met een aanzienlijke investering in de toekomst. Dit kan de winstgroei op korte termijn beperken. De investeringen in O&O om onze nieuwe productpipeline uit te bouwen en de lancering van verschillende nieuwe producten werden verhoogd. Kostenbesparingen verzachten het verlies van patenten en exclusiviteit op Keppra® en Zyrtec® in heel de wereld. Er werden prioritaire landmarkten aangeduid.

Wij lanceerden tevens het SHAPE-programma. Dit programma herverdeelt en concentreert de activiteiten op UCB's therapeutische kerngebieden, namelijk het centrale zenuwstelsel (CZS) en immunologie, en vereenvoudigt de organisatie waardoor het de flexibiliteit, concurrentiepositie en rentabiliteit van het bedrijf verbetert.

► **Intense Groei**

Op middellange termijn verwachten we het potentieel van onze nieuwe producten te realiseren, onze groei te versnellen zodat we meer kunnen investeren in nieuwe productontwikkeling. Momenteel hebben we 11 moleculen in onze pipeline, verspreid over 13 indicaties. Op één na zijn deze moleculen allemaal in onze therapeutische kerngebieden CZS en immunologie.

► **Doorbraak**

Steunend op onze expertise inzake biologie en chemie, werken wij aan onderzoeksprojecten op lange termijn die een totaal andere behandeling van ernstige ziekten zouden kunnen opleveren. Eén hiervan, A2Hit™, nu in het stadium van 'proof of concept' (conceptbeproeving), onderbouwt vier preklinische projecten die het gebruiksgemak van kleine, oraal toegediende moleculen combineren met de efficiëntie en doelgerichtheid van grote moleculen.

Doorbraak

- Focus op onderzoeksprojecten op lange termijn
- Een totaal andere manier om ernstige ziekten te behandelen

Intense groei

- Het potentieel van nieuwe producten realiseren
- De groei versnellen en meer investeringen in nieuwe productontwikkeling

Uitvoering

- Investeren in O&O verhogen
- Investeren in activiteiten lanceringsactiviteiten
- Kostenbeheersing
- Levenscyclus van bestaande merknamen maximaliseren
- Middelen herverdelen in therapeutische kerngebieden
- De organisatie vereenvoudigen
- Concurrentiepositie en rentabiliteit verbeteren

2007

2010

Daarna

Onze Producten

Met een netto-omzet van meer dan € 3 miljard wereldwijd, bewijst UCB dat het nieuwe ideeën kan omzetten in concrete commerciële producten, en het levenscycli van producten met succes kan beheren.

Top producten	Bestanddeel	Indicatie	Netto-omzet 2008 (€ miljoen)	Netto-omzet 2007 (€ miljoen)
Centraal zenuwstelsel				
Keppra®	<i>levetiracetam</i>	Verschillende types van epilepsie, waaronder aanvallen met partieel begin	1 266	1 026
Nootropil®	<i>piracetam</i>	De regulering van hersenfuncties	93	101
Metadate™ CD/ Equasym® XL	<i>methyلفenidaat HCl</i>	Attention Deficit Hyperactivity Disorder (ADHD)	77	81
Neupro®	<i>rotigotine transdermaal systeem</i>	Ziekte van Parkinson	58	52
Vimpat®	<i>lacosamide</i>	Verschillende types van epilepsie, waaronder aanvallen met partieel begin	2	-
Immunologie				
Zyrtec®	<i>cetirizine</i>	Langdurige allergische rinitis, seizoen-gebonden allergische rinitis en chronische idiopathische urticaria	249	487
Xyzal®	<i>levocetirizine</i>	Allergische rinitis, waaronder aanhoudende allergische rinitis en chronische idiopathische urticaria	173	168
Cimzia®	<i>certolizumab pegol</i>	Ziekte van Crohn	10	1
Other				
Tussionex™	<i>hydrocodone polistirex en chloorfeniramine polistirex</i>	Hoest en verkoudheden	147	114
omeprazole	<i>omeprazole</i>	Gastro-intestinale zweren en reflux esofagitis	75	147

Onze Pipeline

Voor een middelgrote biofarmaceutische onderneming heeft UCB een sterke pipeline van 11 grote en kleine moleculen, voor 13 afzonderlijke indicaties, waarvan er veel al in een late ontwikkelingsfase zitten. Sommige zijn bedoeld om onze posities in behandelingsgebieden, zoals epilepsie, te verstevigen. Andere kunnen ons dan weer naar andere terreinen binnen ernstige ziekten voeren, zoals multiple sclerose, systemische lupus erythematosus en osteoporose.

Centraal zenuwstelsel	Indicatie	Fase I	Fase II	Fase III	Aan-gevraagd	Goed-gekeurd
Vimpat® (lacosamide)	Adjunctieve therapie epilepsie (VS)					
Neupro® (rotigotine transdermal patch)	Rusteloze-benensyndroom (EU)					
Neupro® (rotigotine transdermaal systeem)	Rusteloze-benensyndroom (VS)					
Keppra® (levetiracetam)	Adjunctieve therapie epilepsie - zuigelingen en kinderen (EU & VS)					
Neupro® (rotigotine transdermaal systeem)	Gevorderde ziekte van Parkinson (VS)					
Vimpat® (lacosamide)	Diabetische neuropathische pijn (EU & VS)					
Keppra® XR (levetiracetam)	Monotherapie epilepsie (VS)					
brivaracetam	Adjunctieve therapie epilepsie					
Vimpat® (lacosamide)	Monotherapie epilepsie (VS)					
Xyrem® (natriumoxybaat)	Fibromyalgie					
CDP323	Multiple sclerose					
lacosamide	Fibromyalgie					
lacosamide	Profylaxe migraine					
rotigotine transdermaal systeem	Fibromyalgie					
rotigotine neusspray	Rusteloze-benensyndroom					
Immunologie	Indicatie	Fase I	Fase II	Fase III	Aan-gevraagd	Goed-gekeurd
Cimzia® (certolizumab pegol)	Reumatoïde artritis (EU & VS)					
Cimzia® (certolizumab pegol)	Ziekte van Crohn (EU)					
epratuzumab	Systemische lupus erythematosus					
CDP7851 (anti-sclerostin)	Botaantasingsstoornissen					
CDP6038 (anti-IL6)	Auto-immunologische aandoeningen					
Ander	Indicatie	Fase I	Fase II	Fase III	Aan-gevraagd	Goed-gekeurd
Toviaz® (fesoterodine)	Overactieve blaas (VS)					

■ Geneesmiddelen op basis van kleine moleculen ■ Geneesmiddelen op basis van antilichamen

Concrete Resultaten

Ondanks het verstrijken van het patent op Zyrtec® in de VS in 2007, dat € 288 miljoen van de netto-omzet vertegenwoordigt en het verlies van de exclusiviteit voor Keppra® in de VS in 2008, heeft UCB een netto-omzet van € 3 027 miljoen gerealiseerd en een recurrente EBITDA van € 733 miljoen. De nettowinst werd verminderd door eenmalige, niet recurrente waardevermindering- en herstructureringslasten relatief aan het SHAPE-programma.

Resultaten 2008

€ miljoen	2008	2007
Opbrengsten	3 601	3 626
Onderzoeks- en ontwikkelingskosten	(767)	(788)
Recurrente EBITDA	733	741
Operationele winst (EBIT)	113	344
Nettowinst (na minderheidsbelangen)	42	160

Aandeelinformatie

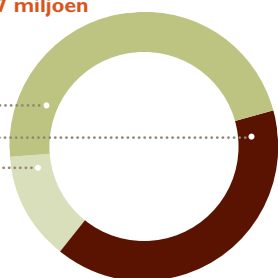
	2008	2007
Winst per aandeel € per aandeel	0,24	0,89
Brutodividend € per aandeel	0,92	0,92
Aantal aandelen*	183 365 052	183 361 252
Aandeelprijs* € per aandeel	23,3	31,02
Marktkapitalisatie* € miljard	4,3	5,7

* jaareinde

Omzet per geografische regio - 2008

Totale omzet per regio: € 3 027 miljoen

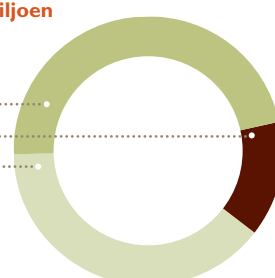
47% Europa
40% Noord-Amerika
13% Rest van de Wereld



Omzet per therapeutisch gebied - 2008

Totale netto-omzet: € 3 027 miljoen

47% Centraal zenuwstelsel
14% Immunologie & Allergie
39% Andere





Wereldwijde aanwezigheid in 43 landen

- Hoofdkantoor
- O&O-vestigingen
- Commerciële filialen

Voor de contactgegevens van onze commerciële filialen, kunt u terecht op onze website: www.ucb.com/worldwide.asp

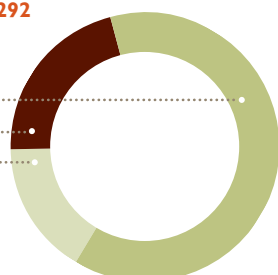
Werknemers per regio - 2008

Totaal aantal werknemers: **11 292**

62,9% Europa

21,2% Noord-Amerika

15,9% Rest van de Wereld



“

Dankzij een stabiele omzet en een sterke onderliggende rentabiliteit bleef UCB op koers in 2008.

”

Detlef Thielgen,
Executive Vice President,
Chief Financial Officer

Stap- stenen

2008 was een jaar van registratie, commerciële en financiële verwezenlijkingen ondanks de uitdagingen in de markt.

En het was een jaar van veranderingen omdat we de onderneming begonnen om te vormen rond haar prioriteiten en toekomstige opportuniteiten.

7 officiële goedkeuringen en ...

Cimzia®
Ziekte van Crohn - VS
(april 2008)

Keppra® XR
Adjunctieve therapie voor epilepsie - VS
(september 2008)

Neupro®
Rusteloze-benensyndroom - EU
(september 2008)

Vimpat®
Adjunctieve therapie voor epilepsie - EU (september 2008)

Vimpat®
Adjunctieve therapie voor epilepsie - VS
(oktober 2008)

Xyzal®
Orale antihistamine-oplossing - VS
(februari 2008)

Toviaz®
Overactieve blaas in de VS - licentie verleend aan Pfizer (oktober 2008)

... 6 aanvragen

Cimzia®
Reumatoïde artritis - VS
(februari 2008)

Cimzia®
Reumatoïde artritis - EU
(juli 2008)

Keppra®
Adjunctieve therapie voor epilepsie (zuigelingen en kinderen) - VS
(juni 2008)

Keppra®
Adjunctieve therapie voor epilepsie (zuigelingen en kinderen) - EU
(juli 2008)

Keppra®
Adjunctieve therapie voor epilepsie - Japan
(november 2008)

Keppra® XR
Adjunctieve therapie voor epilepsie - VS
(januari 2008)



5 lanceringen

Cimzia®

Ziekte van Crohn -
gelanceerd binnen
48 uur - VS (april 2008)

Keppra® XR

Adjunctieve therapie
voor epilepsie - VS
(oktober 2008)

Vimpat®

Adjunctieve therapie
voor epilepsie -
Duitsland en het VK
(september 2008)

Xyzal®

Orale antihistamine-
oplossing - VS
(mei 2008)

Toviaz®

Overactieve blaas -
EU, licentie verleend
aan Pfizer (juni 2008)

Een sterke pipeline uitbouwen

Belangrijke producten inzake CZS:

brivaracetam, CDP323

Belangrijke producten inzake immunologie:

*Cimzia® voor reumatoïde
artritis, epratuzumab,
CDP785 I, CDP6038*

Actief beheer van de levenscyclus: Cimzia®,

*Keppra®, Neupro®,
Vimpat®, Xyrem®*



Implementatie van SHAPE

Focus op ernstige ziekten
in CZS en immunologie

Middelen herverdelen

Innovatie stimuleren om
oplossingen aan te reiken
aan patiënten

Flexibele en efficiënte
organisatie tot stand
brengen

Concurrentiepositie en rentabiliteit

verbeteren

Prioriteren
producten en
markten

Financiële situatie in lijn met verwachtingen

Financiële hoogtepunten 2008

- € 3,6 miljard inkomsten
- Recurrente EBITDA van € 733 miljoen
- Nettowinst bedroeg € 42 miljoen als gevolg van eenmalige kosten in verband met SHAPE
- Integratie van Schwarz Pharma voltooid

Vooruitzicht 2009

- Inkomsten zullen vermoedelijk de kaap van € 3,3 miljard overschrijden
- Stijging van recurrente EBITDA verwacht tot meer dan € 680 miljoen
- Nettowinst, zoals gerapporteerd, zal vermoedelijk € 130 miljoen overschrijden, zonder de verwachte kapitaalwinst als gevolg van de reeds aangekondigde afstotingen van begin 2009.



Op Koers Blijven

De 'uitvoeringsfase' van onze strategie komt op kruissnelheid. Na de officiële goedkeuring van verschillende van onze gespecialiseerde producten voor de toekomst, bevonden wij ons in 2008 in een uitstekende positie om de transformatie van UCB tot de biofarmaceutische leider van de volgende generatie te versnellen, met financiële resultaten die de verwachtingen overtroffen.

Deze versnelling wordt gestuurd door SHAPE, een programma dat bedoeld is om onze middelen zowel intern als extern te herverdelen, zodat wij onze inspanningen en investeringen kunnen toespitsen op onze kernactiviteiten, waardoor wij onze concurrentiepositie en rendabiliteit kunnen verbeteren en met succes nieuwe medicijnen kunnen aanbieden aan zoveel mogelijk patiënten. Wij zijn blij in 2008 een significante vooruitgang te kunnen melden voor UCB.

Werknemers en het management van UCB spreken regelmatig met patiënten. Tijdens een bezoek aan Brussel kreeg Hanna, een van onze 'Epilepsie Advocates' die ook gedurende drie maand stage liep bij UCB, de kans om de voorzitter en de CEO van UCB te ontmoeten en te praten over hoe UCB de patiënt nog meer centraal kan plaatsen.



Karel Boone,
Voorzitter van de
Raad van Bestuur

Hanna,
Epilepsy Advocate

Roch Doliveux,
Chief Executive Officer



Zeven officiële goedkeuringen in 12 maanden

In 2008 verwierven wij vijf officiële goedkeuringen in de VS: Cimzia® voor de ziekte van Crohn, Keppra® XR en Vimpat® voor epilepsie, Toviaz® voor een overactieve blaas (licentie verleend aan Pfizer wereldwijd) en de orale oplossing van het allergiemiddel Xyzal®. In Europa kregen we eveneens een goedkeuring voor het nieuwe epilepsiegeneesmiddel Vimpat® en voor Neupro® voor het rusteloze-benensyndroom. Naast het verkrijgen van pediatrische exclusiviteit voor Keppra® van de FDA omvatte de zes officiële goedkeuringen, verkregen in minder dan 12 maanden in de Verenigde Staten ondermeer de goedkeuring van drie nieuwe moleculaire entiteiten (NME's). Als we weten dat de grootste farmaceutische ondernemingen gemiddeld minder dan drie NME's verwerft over een periode van vijf jaar, is dit een bijzondere prestatie. Wij zien in dit record een bevestiging van onze strategie, die erop gericht is innovaties te ontwikkelen en te verwezenlijken die nieuwe medicijnen opleveren voor patiënten die lijden aan ernstige aandoeningen van het centrale zenuwstelsel en immunologische ziekten die een gespecialiseerde behandeling vragen.

Doelgerichte methoden lonen

Ook vanuit operationeel standpunt gezien, boekten wij heel wat vooruitgang, zoals beschreven in het hoofdstuk 'hoogtepunten' in deze brochure (pagina 12-13). In de VS lanceerden wij Cimzia® voor de behandeling van de ziekte van Crohn, Keppra® XR voor epilepsie, en de orale oplossing van het allergiemiddel Xyzal®, en in Europa het nieuwe epilepsiegeneesmiddel Vimpat®. Begin 2009 zullen wij Vimpat® voor epilepsie op de markt brengen in de VS.

De integratie van Schwarz Pharma werd 18 maanden vroeger dan gepland voltooid en leverde synergieën op die goed waren voor € 380 miljoen, veel hoger dan ons oorspronkelijke doel van € 300 miljoen.

Het SHAPE-programma ging van start in augustus 2008. SHAPE streeft ernaar om de onderneming te transformeren en te focussen op ernstige aandoeningen van het centrale zenuwstelsel en in immunologie die een gespecialiseerde behandeling vragen, de investeringen over producten en markten te prioriteren, de organisatie te vereenvoudigen, de concurrentiepositie en rentabiliteit te verbeteren. In het kort, ons vermogen om de voordelen aan patiënten met ernstige ziekten te verhogen. Voor dit programma dienden wij het personeelsbestand van UCB met ongeveer 17% in te krimpen. Samen met onze sociale partners slaagden wij erin dit

op een respectvolle manier te doen, eerst door overleg en daarna via een onderhandelde overeenkomst. Werknemers die UCB verlaten worden uitgebreid ondersteund om hen aan een nieuwe baan te helpen buiten de onderneming. Wij zijn bijzonder dankbaar voor de toewijding van iedereen bij UCB en voor de professionele houding in een periode van onzekerheid. Wij danken onze collega's bij UCB van harte voor hun inzet om de onderneming voorbij deze moeilijkheden te loodsen en uiteindelijk nog een succesvol jaar te realiseren.

Uitdagingen overwinnen

In 2008 moest UCB de weerslag verwerken van het patent op Zyrtec® dat in de VS verstreek in december 2007, en de exclusiviteit voor Keppra® die verloren ging in de VS, waar we sinds november 2008 te maken hebben met nieuwe generische concurrentie. Hoewel deze moeilijkheden verwacht waren, veroorzaakte een afwijking van de productspecificatie van Neupro® en onverwachte terugval in het jaar. Onze beslissing om het product terug te roepen, leidde tot lege voorraden in de VS en een beperkte beschikbaarheid in Europa. In Europa konden we door een koelopslag- en distributiesysteem Neupro® blijven leveren aan patiënten. In 2009 zouden alle patiënten, ook nieuwe, toegang zouden moeten hebben tot deze innovatieve behandeling voor de ziekte van Parkinson. In de VS hebben we een dialoog opgestart met de regelgevende instanties om Neupro® opnieuw beschikbaar te stellen aan Amerikaanse patiënten. De afkeuring van *lacosamide* voor diabetische neuropathische pijn (DNP) door de Food and Drug Administration (FDA) was een teleurstelling. Hoewel klinische proeven in Fase III het klinisch effect hebben aangetoond, heeft de omvang van het effect voor deze indicatie de regelgevende instanties niet overtuigd. We onderzoeken nu welke aanvullende stappen nodig zouden kunnen zijn om *lacosamide* beschikbaar te maken voor DNP-patiënten in de VS en in Europa.

Financiële resultaten voor 2008 beter dan verwacht

De inkomsten van UCB bedroegen in 2008 € 3,6 miljard, wat hoger ligt dan onze gepubliceerde prognose van € 3,3 miljard. Niettegenstaande het patent op Zyrtec® in de VS verliep en de exclusiviteit voor Keppra® in de VS verloren ging, stegen de inkomsten met 4% bij gelijkblijvende wisselkoersen. Alle regio's droegen bij aan dit goede resultaat. De onderliggende rentabiliteit (recurrente EBITDA) bedroeg € 733 miljoen, en wijst op een stevige financiële prestatie boven van onze verwachtingen. Het nettoresultaat (na minderheidsdeelneming) bedroeg

€ 42 miljoen in 2008. Dit werd beïnvloed door overnamegebonden uitgaven en aanzienlijke eenmalige, niet-terugkerende herstructureringsuitgaven als gevolg van het SHAPE-programma. Op basis van het dividendbeleid van de onderneming, dat zich toelegt op het groeipotentieel van UCB op lange termijn, ongeacht kortetermijnschommelingen in de inkomsten, stelt de Raad van Bestuur een brutodividend van € 0,92 per aandeel voor:

Onze langetermijnstrategie voortzetten

Onze langetermijnstrategie om leiderschap te bereiken in de behandeling van specifieke ernstige aandoeningen in CZS en immunologische ziekten word gerealiseerd. Deze 'Uitvoeringsfase' kwam in 2008 op kruissnelheid met verschillende officiële goedkeuringen en de invoering van het SHAPE-programma. Succes met onze nieuwe productlanceringen zal ons in staat stellen een 'Intensieve Groeifase' in te zetten, waarbij we het commerciële potentieel van onze nieuwe medicijnen, zoals Cimzia® voor reumatoïde artritis, Vimpat® voor epilepsie en Neupro® voor de ziekte van Parkinson, ten volle benutten. Voor later in de toekomst werkt onze medicijnontwikkelingsorganisatie reeds aan nieuwe geneesmiddelen voor onze 'Doorbraakfase'.

UCB NewMedicines™, ons nieuw concept inzake medicijnontwikkelings- tot 'proof-of-concept'-organisatie, werd opgezet in 2008. Aan het einde van het jaar kwam haar eerste molecule in de ontwikkelingspipeline, CDP6038, in Fase I van de klinische proeven. In deze nieuwe benadering van open innovatie zijn er verschillende medicijnontwikkelingsallianties en meer dan 80 samenwerkingsovereenkomsten met universiteiten actief. Sterke technologieplatformen en deze nieuwe externe focus van UCB NewMedicines™ zorgen voor een optimaal rendement van onze investeringen in het onderzoek naar wetenschappelijke en medische doorbraken.

Naast het onderzoek naar nieuwe geneesmiddelen, zullen wij ons blijven toespitsen op onze kernactiviteiten en blijven samenwerken met 's werelds beste partners op het vlak van ontwikkeling, productie of verkoop van geneesmiddelen, voor zover dit strookt met onze strategie.

De globale financiële crisis

Hoewel niemand kan beweren immuun te zijn voor de huidige mondiale financiële crisis, verwachten we op dit moment dat de gevolgen voor UCB tamelijk beperkt zullen blijven. Wij geloven

dat door onze focus op geneesmiddelen voor ernstige ziekten, onze inkomsten minder gevoelig zijn voor veranderingen in de economische omgeving, aangezien de vraag naar een doeltreffende behandeling hierdoor meer dan waarschijnlijk niet afneemt. Onze liquiditeitspositie blijft gezond omdat de bankfaciliteiten eind 2011 aflopen en de beschikbare cash voorzichtig word geïnvesteerd, met een groot gedeelte van de cash investeringen in kortlopende overheidsobligaties.

Vooruit kijken

In 2009 zal UCB producten lanceren in de VS, Europa en andere markten. Het verstrijken van het patent op Keppra® in januari 2009 zal een impact hebben op de omzet in dat land.

Wij verwachten opnieuw sterke prestaties op het vlak van de goedkeuringen, met name de vooruitgang in het verwerven van de goedkeuring voor Cimzia® voor reumatoïde artritis in Europa en de VS. Wij kijken er naar uit meer te weten te komen over het potentieel van *brivaracetam* om onze epilepsiefranchise verder te versterken met Fase III resultaten die verwacht worden in het derde kwartaal van het jaar; en naar de Fase II resultaten van *epratuzumab* in de helft van het jaar. Er zal ook meer vooruitgang worden geboekt in onze vroege pipeline. UCB verwacht in 2009 een omzet te leveren van ongeveer € 3,3 miljard, een recurrente EBITDA van meer dan € 680 miljoen en een nettowinst die zoals gerapporteerd € 130 miljoen zal overschrijden, zonder de verwachte kapitaalgewinst als gevolg van de reeds aangekondigde afstotingen van begin 2009.

Ook zullen we in 2009 onze organisatie verder blijven afstemmen op de toekomst en de ontwikkeling van onze mensen bevorderen. Hoewel de kennis en expertise van onze mensen cruciaal zijn, is het hun gedrevenheid die het verschil maakt. UCB doet het voor de mensen, vooral om echt een verschil te betekenen voor mensen die met een ernstige ziekte leven.

Wij wensen al onze medewerkers bij UCB te danken voor hun inzet voor onze missie. Ook willen wij onze vele zakenpartners danken voor hun vertrouwen in UCB en voor hun samenwerking. Tot slot willen wij de Raad van Bestuur en onze aandeelhouders bedanken voor hun steun en raadgevingen om UCB om te vormen tot een biofarmaceutische leider van de volgende generatie.

Roch Doliveux,
Chief Executive Officer

Karel Boone,
Voorzitter van de
Raad van Bestuur

Onze Doelen Bereiken

2008 was een jaar van bijzondere prestaties voor UCB. We moesten ook een aantal moeilijkheden overwinnen, maar desondanks bleven we geconcentreerd op ons streefdoel om de biofarmaceutische leider van de volgende generatie te worden.

Doelstelling 1

Omzet van Keppra® maximaliseren en groei van Neupro® en Xyzal® opvoeren

Doelstelling 2

Nieuwe producten op de markt brengen en nieuwe productlanceringen voorbereiden

Doelstelling 3

Onze kernprocessen versterken, verstandig investeren, besparen en vereenvoudigen

Doelstelling 1

Omzet van Keppra® maximaliseren en groei van Neupro® en Xyzal® opvoeren

Keppra® voor epilepsie

Keppra® zette zijn sterke groei door en verbeterde zijn marktpositie in de behandeling van epilepsie, en met name zijn leiderschap in de VS en Europa, mede dankzij nieuwe indicaties en vormen. De netto-omzet van Keppra® steeg in vergelijking met 2007 met 23 % naar € 1.266 miljoen. In november 2008 werd zoals verwacht generische *levetiracetam* op de markt gebracht in de VS. De generische erosie van de verkoop van Keppra® werd gedeeltelijk goedgemaakt door de lancering van Keppra® XR in de VS en van Vimpat® in Europa. Vimpat® is onze nieuwe aanvullende epilepsiebehandeling, die in Europa met succes werd geïntroduceerd in september 2008.

Neupro® voor de ziekte van Parkinson

Neupro®, de transdermale pleister voor de ziekte van Parkinson, haalde een netto-omzet van € 58 miljoen, wat de impact van de terugroeping van het product in de VS in maart 2008 en de verminderde promotie in Europa vanaf april 2008 weergeeft. Deze acties waren het gevolg van een afwijking van het product van de goedgekeurde specificatie. Om dit probleem op te lossen, werd in Europa met succes een volledig koelopslag- en distributiesysteem voor Neupro® opgezet in september 2008. In afwachting van een goedkeuring door de Europese overheid, wil UCB Neupro® in Europa opnieuw beschikbaar stellen aan alle patiënten, ook nieuwe patiënten, tijdens de eerste helft van 2009. Voorts wil UCB, eveneens in 2009, haar gesprekken verderzetten met de FDA om dit probleem op te lossen in de VS.

Xyzal® voor allergie

Ons antihistaminicum Xyzal®, zette zijn groei door in Europa en de opkomende markten, met een netto-omzet van € 173 miljoen, 3 % hoger dan in 2007. De omzet die UCB in de VS genereerde via onze co-marketingpartner, sanofi-aventis, na de geslaagde lancering van Xyzal® in deze markt in oktober 2007, bedroeg € 39 miljoen, een groei met 23 % tegenover 2007.

Doelstelling 2

Nieuwe producten op de markt brengen en nieuwe productlanceringen voorbereiden

Cimzia® voor de ziekte van Crohn en reumatoïde artritis

Cimzia® werd goedgekeurd voor de ziekte van Crohn en met succes gelanceerd in Zwitserland in januari 2008 en in april 2008 in de VS, en genereerde een totale omzet van € 10 miljoen. Sinds de lancering kregen meer dan 3 500 patiënten het product voorgeschreven en schreven meer dan 5 000 gastro-enterologen zich in voor het UCB-programma CIMPlicity™, dat patiënten helpt met ondersteuning voor de verzorging en terugbetaling. In Europa wees het Comité voor Geneesmiddelen voor Menselijk Gebruik (CHMP) van het EMEA in maart 2008 het beroep van UCB tegen de weigering van het CHMP voor een verkoopvergunning voor Cimzia® voor de behandeling van patiënten met de ziekte van Crohn af. In juni 2008 kondigden UCB en Otsuka Pharmaceuticals in Japan een co-marketingovereenkomst aan voor Cimzia® voor de behandeling van de ziekte van Crohn. De ondernemingen zijn van plan het aanvraagdossier voor Cimzia® voor de ziekte van Crohn in 2009 in te dienen bij het Japans bureau voor farmaceutische producten en medische apparatuur (PMDA).

In februari 2008 stemde de FDA ermee in een aanvraag voor een Biologische Licentie voor Cimzia® voor de behandeling van volwassen patiënten met actieve reumatoïde artritis te aanvaarden voor evaluatie. In juli 2008 werd de Europese aanvraag voor een verkoopvergunning voor Cimzia® voor de behandeling van reumatoïde artritis voor evaluatie aanvaard door het EMEA. De evaluatie van Cimzia® door het EMEA voor de behandeling van reumatoïde artritis is lopende. In januari 2009 ontving UCB een 'Complete Response Letter' van de FDA met de vraag om een nieuwe update van de veiligheidsgegevens te bezorgen. Begin februari 2009 had de onderneming een ontmoeting met de FDA om de precieze eisen van de overheid te bespreken. UCB is van plan om de FDA de nodige gegevens te bezorgen tegen het einde van de eerste helft van 2009. Indien het wordt goedgekeurd, zal Cimzia® de eerste en enige beschikbare PEGylated anti-TNF (TumorNecroseFactor) biologische therapie zijn voor de behandeling van deze ziekte.

Vimpat® voor epilepsie en diabetische neuropathische pijn

In september 2008 werd Vimpat® in Europa goedgekeurd als adjunctieve therapie voor de behandeling van aanvallen met partieel begin bij volwassenen met epilepsie. Tegen het eind van het jaar werd het geneesmiddel gelanceerd in Duitsland en het VK. Epilepsiespecialisten reageerden positief op de lancering van Vimpat® en reeds meer dan 4 500 patiënten kregen het middel voorgeschreven als aanvulling op hun huidige medicatie. In oktober 2008 werd Vimpat® in de VS goedgekeurd als adjunctieve therapie voor aanvallen met partieel begin bij volwassenen met epilepsie. Vimpat® zal begin 2009 in deze markt worden gelanceerd door het epilepsieteam van UCB.

In juli 2008 ontving UCB een 'Action Letter' ('niet ontvankelijk') van de FDA voor *lacosamide* voor de behandeling van diabetische neuropathische pijn (DNP) bij volwassenen. In september 2008 trok UCB de Europese aanvraag voor een verkoopvergunning in voor *lacosamide* bij DNP. UCB nam deze beslissing op basis van het standpunt van het CHMP dat de omvang van het klinische effect van *lacosamide* bij DNP niet overtuigend is vastgesteld. UCB overweegt een aanvullende klinische proef op te starten om dit te weerleggen.

Keppra® en Keppra® XR bij epilepsie

In juni 2008 verleende de FDA pediatrie exclusiviteit aan Keppra® in de VS. Hiermee werd de exclusiviteitsperiode voor Keppra® voor alle erkende indicaties met zes maanden verlengd tot januari 2009. Na een regeling tussen UCB en Mylan, lanceerde Mylan begin november 2008 zijn generische versie van Keppra® 250, 500 en 750 mg tabletten in de VS. Voorts kondigden UCB en Otsuka Pharmaceuticals, eveneens in juni 2008, in Japan een co-marketingovereenkomst aan voor Keppra® voor de adjunctieve behandeling van aanvallen met partieel begin. UCB heeft in november 2008 een aanvraagdossier voor Keppra® voor epilepsie bij de Japanse overheid ingediend. Keppra® XR, een formulering van *levetiracetam* met vertraagde afgifte, werd in oktober 2008 met succes gelanceerd in de VS, en haalde tegen het eind van het jaar een omzet van € 10 miljoen.

Neupro® voor het rusteloze-benensyndroom (RLS)

In april 2008 gaf het CHMP een gunstig advies met de aanbeveling voor het EMEA om een verkoopvergunning te verlenen voor Neupro® voor de symptomatische behandeling van matige tot ernstige idiopathische RLS bij volwassenen in Europa. UCB is van plan om de RLS-indicatie in Europa te lanceren in de loop van de eerste helft van 2009, in afwachting van de goedkeuring door de Europese overheid van de koelopslag- en distributieoplossing voor het probleem met de afwijking van de productspecificatie.

In de VS werd de supplemental New Drug Application (sNDA) voor het gebruik van Neupro® als behandeling voor matige tot ernstige RLS in december 2007 door de FDA ontvankelijk verklaard. In december 2008 ontving UCB een 'Complete Response Letter' van de FDA, waarin de FDA wees op het substantiële bewijs van de werkzaamheid van Neupro® voor zowel vergevorderde ziekte van Parkinson als voor RLS. Maar vooraleer het geneesmiddel voor deze indicaties goed te keuren, vroeg de FDA een oplossing voor de afwijking van de productspecificatie die UCB ertoe had aangezet het product in maart 2008 van de Amerikaanse markt te halen. UCB wil de gesprekken met de FDA over de herlancering van Neupro® in de VS voortzetten.

Doelstelling 3

Onze kernprocessen versterken, verstandig investeren, besparen en vereenvoudigen

SHAPE-programma

In augustus 2008 lanceerde UCB een strategisch initiatief onder de naam SHAPE, dat tot doel heeft UCB om te vormen tot een gespecialiseerde onderneming die zich toespitst op ernstige aandoeningen van het centrale zenuwstelsel en immunologie. Terwijl het haar aanwezigheid versterkt in strategische kernmarkten zoals de VS, Europa, Japan en belangrijke groeiemarkten, concentreert UCB de middelen op nieuwe groepen, verhoogt de onderzoeks- en ontwikkelingsinspanningen sneller en vereenvoudigt de organisatie van de onderneming. Dit zal de concurrentiepositie en rentabiliteit van de onderneming verbeteren. Tegen midden 2009 krimpt UCB zijn personeelsbestand wereldwijd in met ongeveer 2 000 arbeidsplaatsen, of 17% van het totale bestand. Overeenkomstig deze strategie kondigde UCB begin 2009 een strategische samenwerking aan met Willex, een biotechnologiebedrijf uit Duitsland, om de niet-kern preklinische oncologieprojectportefeuille van UCB te ontwikkelen, en we hebben ook de niet-kernproducten en -markten aan GlaxoSmithKline overgedragen.

Integratie van Schwarz Pharma

De integratie van Schwarz Pharma verliep goed. Wij hebben ons synergiendoel van € 380 miljoen gehaald. Hiermee zal UCB bijna 18 maanden eerder dan gepland de integratie van Schwarz Pharma hebben voltooid en de beloofde synergieën hebben gerealiseerd.



1

- 1 Michele Antonelli,
Executive Vice President,
Technical Operations &
Quality Assurance
- 2 Roch Doliveux,
Chief Executive Officer &
Chairman of the Executive
Committee
- 3 Fabrice Enderlin,
Executive Vice President,
Corporate Human Resources



2



3



4



5

- 4 Melanie Lee,
Executive Vice President &
President UCB NewMedicines™
- 5 Iris Löw-Friedrich,
Executive Vice President,
Global Projects & Development,
Chief Medical Officer
- 6 Mark McDade,
Executive Vice President,
Global Operations



6



8



7

- 7 Detlef Thielgen,
Executive Vice President,
Chief Financial Officer
- 8 Bob Trainor,
Executive Vice President &
General Counsel

De toekomst wordt gevormd: UCB NewMedicines™

2008 was een jaar met aanzienlijke veranderingen bij UCB Onderzoek & Ontwikkeling, met de oprichting van UCB NewMedicines™ en Global Projects & Development – twee hoekstenen voor het toekomstige succes van UCB.

Onze doelstellingen om de eindfase van de ontwikkelings-pipeline te verwezenlijken is een belangrijk onderdeel van onze ambitie voor de 'Uitvoeringsfase', is duidelijk een dringende prioriteit. Maar naast de volgende 'Intense Groeifase' wil UCB ook 'de Doorbraak forceren' om hoogwaardige innovatieve medicijnen aan te bieden, die nodig zijn om in de toekomst ernstige ziekten te behandelen in de door ons gekozen therapeutische gebieden.

Om de onderneming in staat te stellen dit streefdoel te realiseren, werd UCB NewMedicines™ opgericht in 2008 en werd in oktober de nieuwe organisatie gelanceerd. UCB NewMedicines™ concentreert zich op de pipeline van het vroegtijdige ontdekkingsonderzoek tot en met de klinische 'proof of concept' voor producten die werkzaam blijken te zijn voor doelziekten. De werkomgeving binnen UCB NewMedicines™ legt de nadruk op innovatie en creativiteit met de bedoeling nieuwe producten tot volle ontwikkeling te brengen.

Zodra het klinische bewijs van het concept is aangetoond, stijgen producten aanzienlijk in waarde. UCB Global Projects & Development heeft als taak deze producten zorgvuldig en efficiënt door het volledige ontwikkelingsproces te loodsen, in nauw overleg met de regelgevende overheid, om goedkeuringen te verwerven voor het in de handel brengen van nieuwe geneesmiddelen.

UCB NewMedicines™ en UCB Global Projects &

Development delen een gezamenlijk projectteamplatform dat zich uitstrekt tot in de commerciële organisatie, om de continuïteit te verzekeren in heel de O&O-waardeketen. Via het SHAPE-programma co-lokaliseren wij bovendien kernactiviteiten, omdat het belangrijk is cruciale functies samen te brengen op één plaats, om zo de aansprakelijkheid en betrokkenheid te verhogen en de complexiteit te verminderen.

In dit hoofdstuk van de Jaarbrochure gaan we dieper in op de twee onderzoeks- en ontwikkelingsorganisaties, die onderling een proces omspannen van de eerste ontdekking tot de productlancering

Resultaatgericht

UCB NewMedicines™ is de organisatie binnen UCB die instaat voor de fases van medicijnondekkingsonderzoek tot 'proof of concept' (POC), die werd opgericht om de toekomstige pipeline van UCB veilig te stellen. De middelen zijn specifiek afgestemd op alle vereiste disciplines voor projecten tijdens deze vroege fases van de waardeketen en de nieuwe organisatie is sterk genetwerkt met de externe wereld om toegang te hebben tot nieuwe technologieën, medewerkers en diensten. Via een veelzijdige benadering van fundamenteel onderzoek, wat een innovatieve omgeving bevordert, optimaliseert UCB NewMedicines™ vroegtijdige investeringen met een mix van interne en externe projecten. Het doel hiervan is hoogwaardige, gedifferentieerde projecten te verwezenlijken waarmee de pipeline van de 'Doorbraakfase' kan worden gecreëerd voor de onderneming. De therapeutische focus van UCB NewMedicines™ ligt op aandoeningen van het centrale zenuwstelsel (CZS) en immunologische stoornissen, met geavanceerde technologieplatforms die onze programma's onderbouwen. UCB NewMedicines™ is gevestigd in twee 'centra': Eigenbrakel (België) en Slough (VK). Deze vestigingen spitsen zich respectievelijk toe op stoornissen in CZS en immunologie.



Patiëntgerichtheid

Het doel van UCB NewMedicines™ is de medische en andere noden van patiënten met een ernstige ziekte waaraan nog niet voldaan wordt, aan te pakken door een vroegtijdige medische inbreng en inbreng van de patiënten, zodat we zeker klinische differentiatie in onze programma's kunnen inbouwen. Artsen en patiënten spelen een belangrijke rol bij UCB NewMedicines™ vanaf de eerste stadia van het medicijnontdeckingsproces. Een vroegtijdige inbreng van gespecialiseerde experimentele artsen in de onderzoeksteams bouwt een klinische differentiatie in onze producten in, waar de patiënten optimaal van profiteren. Een extern netwerk van klinische medici zorgt voor een grondige kennis van hoe behandelingen en hun toediening kunnen worden verbeterd.

Externe focus

UCB NewMedicines™ legt steeds meer de nadruk op externe samenwerking en onderzoek om de innovatie van de pipeline te verduurzamen. Gebaseerd op open innovatieprincipes hanteert UCB NewMedicines™ een op samenwerking gebaseerde externe benadering om toegang te krijgen tot geavanceerde kennis en ideeën, waarbij zorgvuldig passende partnerschappen en samenwerkingen worden geselecteerd op het vlak van fundamenteel onderzoek en vroegtijdige klinische processen om zijn activiteiten te verrijken, en waarbij partners worden aangesproken in verschillende domeinen, zowel in de industrie als de academische wereld.

Het gebruik van 'incubators' zorgt ervoor dat externe experts de wetenschappelijke kennis binnen UCB NewMedicines™ aanvullen en versterken, en maakt het mogelijk dat niet-kern uitvindingen extern verder worden uitgewerkt. Ook outsourcing en toenemend virtueel werk brengt externe expertise binnen, waardoor we onze interne middelen beter kunnen focussen.

2008 Verwezenlijkingen samenwerkingen en transacties

In 2008 kondigden wij twee door de overheid gefinancierde onderzoekssamenwerkingen aan, wat illustreert hoe UCB NewMedicines™ zijn fundamentele onderzoekscapaciteiten versterkt door externe

partnerschappen. Samen met de universiteit van Bonn en andere industriële partners werd UCB geselecteerd om de volgende drie jaar € 20 miljoen te ontvangen van de Duitse regering om een eigen portefeuille van maximaal zes medicijnontdeckingsprojecten te ontwikkelen op het vlak van CZS. In een andere samenwerking kondigden UCB en Pfizer de oprichting aan van een nieuwe joint venture, Cyclofluidic, een spijtstechnologische organisatie die werd opgericht met het oog op een aanzienlijke versnelling van het medicijnontdeckingsproces. De 'Technology Strategy Board' van de Britse overheid hielp bij de totstandkoming van deze innovatieve overeenkomst en zal Cyclofluidic blijven ondersteunen door cofinanciering van zijn O&O. Door de beslissing ons te concentreren op onderzoek in CZS en immunologie was er een alternatieve oplossing nodig voor de oncologische onderzoeksprojecten van de onderneming. In een nieuwe creatieve 'deal structure', investeert UCB in en werkt het samen met Wilex (Duitsland), dat voortaan onze portefeuille van oncologische onderzoeksprojecten zal ontwikkelen.

UCB heeft eveneens strategische samenwerkingen tot stand gebracht met twee Indische ondernemingen. Met Inogent (een dochter van GVK Biosciences) hebben UCB NewMedicines™ en Technical Operations toegang tot hoogwaardige deskundige bronnen, wat UCB in staat stelt zijn eigen middelen efficiënt in te zetten. UCB NewMedicines™ werkt nu ook samen met Sai Advantium op het terrein van onderzoekschemie. Alle onderzoeksprojecten binnen UCB NewMedicines™ hanteren een aanpak die sterk op samenwerking gebaseerd is en in de loop van 2008 zijn tal van andere partnerschappen gevormd. Met bedrijven zoals Proteros en deCode krijgt UCB bijvoorbeeld toegang tot gespecialiseerde technologieën, zoals het ook gedaan heeft met belangrijke academische instellingen zoals het King's College in Londen, en de Universiteit van Californië in San Francisco (UCSF).

Pipeline

Het CDP6038 project, een *anti-IL6* molecule voor auto-immuunziekten, kwam in Fase I, met de eerste dosering bij de mens in december 2008.

De toekomst wordt gevormd: Global Projects & Development

Hoewel er, gelukkig maar, een aantal ziekten zijn die vandaag al te genezen zijn, bestaan er voor heel wat ziekten alleen behandelingen die proberen de symptomen onder controle te krijgen. De patiënten van vandaag en hun artsen hebben een nood aan medicijnen die hetzij genezing brengen, of efficiënter zijn in de symptoombestrijding. Wij bij UCB voelen een sterke verantwoordelijkheid om nieuwe geneesmiddelen te ontwikkelen die het leven van patiënten met een ernstige ziekte verbeteren.

Wij bij UCB zijn vastbesloten nieuwe medicijnen te ontwikkelen voor CZS aandoeningen en immunologische stoornissen. Het is essentieel dat onze producten tegemoetkomen aan de medische noden die patiënten, hun familie, zorgverleners en gezondheidswerkers ervaren en tegenover ons uitspreken. Door te luisteren naar patiënten en de specialisten die hen behandelen, denken wij aan deze uitdaging tegemoet te komen.

Met 11 verschillende moleculaire entiteiten voor 13 verschillende indicaties op het vlak van CZS en immunologie, beschikt UCB over een solide ontwikkelingspipeline. Met zeven officiële goedkeuringen, waaronder drie nieuwe moleculaire entiteiten (NME's) in de VS, en vijf nieuwe aanvragen in 2008, kan UCB ook uitstekende papieren voorleggen op het vlak van nieuwe behandelingen voor de patiënt. In 2008 was UCB de enige onderneming waarvan drie NME's werden goedgekeurd door de FDA. De grotere farmaceutische onderneming doet er gemiddeld vijf jaar over om dit te bereiken. Zie pagina 9 en 26-41 van dit verslag voor meer informatie over de ontwikkelingspipeline en -projecten van UCB.

De afdeling medicijnontwikkeling van UCB is georganiseerd rond bevoegde teams die verantwoordelijk zijn voor de medicijnontwikkelingsprojecten, van de kandidaatselectie tot de markt, over de verschillende levenscyclus activiteiten die een maximaal voordeel voor de patiënt en de hoogst mogelijke

economische waarde van een molecule beogen. Deze teams nemen de tijd om de ziekte, haar effecten op de patiënt en de achterliggende processen te bestuderen en te begrijpen. Elk projectteam brengt verschillende disciplines samen en blijft nog lang na de klinische ontwikkelingsfase doorwerken aan een geneesmiddel.

Deze brede expertise leidt tot een deskundige en doelgerichte activiteit rond de ontwikkeling van een nieuw product. Door een goede kennis van de ziekte, haar onderliggende mechanismen en haar impact op de patiënt, kunnen we onze behandelingen beter afstemmen op de juiste patiënt en tegemoetkomen aan zijn noden.

De leidende principes i.v.m. medicijnontwikkeling bij UCB zijn hoge ethische en medische normen, die ervoor zorgen dat de veiligheid van de patiënt op de eerste plaats komt. Voor patiënten is het belangrijk dat geneesmiddelen de gewenste therapeutische werking hebben binnen een redelijke tijd, zodat ze een positieve invloed hebben op hun levenskwaliteit. Bovendien moet in onze huidige maatschappij waarin de middelen voor gezondheidszorg beperkt zijn het gebruik van nieuwe technologie een reëel extra voordeel opleveren voor de patiënten, anders wordt deze niet toegepast door zorgverleners of terugbetaald door de ziekenfondsen.

De belangrijkste locaties voor Global Projects & Development zijn Monheim (Duitsland), Research Triangle Park, Raleigh (VS) en Tokio (Japan). 'Regulatory Affairs' is samengevoegd met mondiale commerciële activiteiten in Brussel (België) en Atlanta (VS). Mondiale medicijnontwikkelingsafdelingen, zoals 'Clinical Operations', fungeren als een competentiepool voor specifieke processen en vaardigheden, waardoor mensen snel en flexibel kunnen worden toegewezen aan projecten. Interne controle van cruciale stappen in het medicijnontwikkelingsproces door de projectteams zorgt ervoor dat de meest geschikte personen zich bezighouden met de projecten.



2008: verschillende goedkeuringen en tal van aanvragen

7 officiële goedkeuringen

Cimzia® (certolizumab pegol)	Ziekte van Crohn - VS (april 2008)
Keppra® XR (levetiracetam)	Adjunctieve therapie voor epilepsie - VS (september 2008)
Neupro® (rotigotine)	Rusteloze-benensyndroom - EU (september 2008)
Toviaz® (fesoterodine)	Overactieve blaas in de VS - licentie verleend aan Pfizer (oktober 2008)
Vimpat® (lacosamide)	Adjunctieve therapie voor epilepsie - EU (september 2008)
Vimpat® (lacosamide)	Adjunctieve therapie voor epilepsie - VS (oktober 2008)
Xyzal® (levocetirizine dihydrochloride)	Orale antihistamineoplossing - VS (februari 2008)

Een exclusiviteit

Keppra® (levetiracetam)	Pediatrische exclusiviteit gegeven door de FDA - VS (juni 2008)
-------------------------	---

Zes aanvragen

Cimzia® (certolizumab pegol)	Reumatoïde artritis - VS (februari 2008)
Cimzia® (certolizumab pegol)	Reumatoïde artritis - EU (juli 2008)
Keppra® (levetiracetam)	Adjunctieve therapie voor epilepsie (zuigelingen en kinderen) - VS (juni 2008)
Keppra® (levetiracetam)	Adjunctieve therapie voor epilepsie (zuigelingen en kinderen) - EU (juli 2008)
Keppra® (levetiracetam)	Adjunctieve therapie voor epilepsie - Japan (november 2008)
Keppra® XR (levetiracetam)	Adjunctieve therapie voor epilepsie - VS (januari 2008)

“

In 2008 kreeg UCB drie goedkeuringen van nieuwe moleculaire entiteiten (NME's) in de VS waardoor UCB de leider in NME goedkeuringen in de VS in 2008 is.

”

Iris Löw-Friedrich,
Executive Vice President,
Global Projects & Development,
Chief Medical Officer

Epilepsie

Epilepsie is een veel voorkomende neurologische stoornis dat soms de normale activiteit van de hersencellen verstoort. Die kan leiden tot vreemde gevoelens, emoties en gedragingen en kan ook stuip trekkingen, spierspasmen en bewustzijnsverlies veroorzaken. Wereldwijd lijden ongeveer 50 miljoen mensen aan epilepsie; de ziekte komt vooral voor in de kindertijd, de adolescentie en op hoge leeftijd. Epilepsie is wereldwijd de meest voorkomende ernstige hersenstoornis.

Naam product op de markt	Indicatie	Netto-omzet 2008 (€ miljoen)	Netto-omzet 2007 (€ miljoen)
Keppra® (levetiracetam)	- Aanvullende therapie voor de behandeling van aanvallen met partieel begin bij patiënten met epilepsie van vier jaar en ouder (EU & VS) - Aanvullende therapie voor de behandeling van myoclonie aanvallen bij patiënten met juveniele myoclonie epilepsie, leeftijd 12 jaar en ouder (EU & VS) - Aanvullende therapie voor de behandeling van primaire, gegeneraliseerde tonisch-clonische aanvallen bij patiënten met idiopathische gegeneraliseerde epilepsie (12 jaar en ouder; EU, zes jaar en ouder; VS) - Monotherapie voor de behandeling van aanvallen met partieel begin bij patiënten met epilepsie van 16 jaar en ouder (EU)	1 266	1 026
Keppra® XR (levetiracetam)	Aanvullende therapie voor de behandeling van aanvallen met partieel begin bij patiënten met epilepsie van 16 jaar en ouder (VS)	10 ^(a)	—
Vimpat® (lacosamide)	Aanvullende therapie voor de behandeling van aanvallen met partieel begin met of zonder secundaire generalisatie bij patiënten met epilepsie van 16 jaar en ouder (EU)	2 ^(b)	—

Naam product in de pipeline	Therapeutisch gebied	Status / Klinische fase
Vimpat® (lacosamide)	Aanvullende therapie voor de behandeling van aanvallen met partieel begin bij patiënten met epilepsie van 17 jaar en ouder	Goedgekeurd in de VS
Keppra® (levetiracetam)	Epilepsie, adjunctieve therapie	Aangevraagd in Japan
Keppra® XR (levetiracetam)	Epilepsie, monotherapie (VS)	Fase III
Vimpat® (lacosamide)	Epilepsie, monotherapie	Fase III
brivaracetam	Epilepsie, adjunctieve therapie	Fase III

^(a) Gelanceerd in de VS (oktober 2008)

^(b) Gelanceerd in de Duitsland en het VK (september 2008)

"Op zekere dag overtuigde mijn dochter me om mee te doen met een Disability Pride Parade, en ik wilde haar niet teleurstellen. Het was leuk en ik ontdekte dat ik mijn handicaps moest overwinnen en aanvaarden dat ik epilepsie had." Lakeisha

A woman with dark hair, wearing a red shirt, is pointing her right index finger towards a large aquarium tank. Two young children, a girl in a leopard-print jacket and a boy in a blue shirt, are looking at the tank with interest. The tank is filled with many colorful fish, including yellow, orange, and blue ones, swimming in clear blue water.

"One day my daughter persuaded me to take part in a Disability Pride Parade, and I couldn't let her down. It was fun and I discovered that I had to overcome my disabilities and accept that I had epilepsy."

Lakeisha

Bij Lakeisha werd epilepsie pas correct gediagnosticeerd nadat ze ontslag had moeten nemen op haar werk, haar huis was kwijtgespeeld en haar auto in de prak had gereden – allemaal door haar aanvallen die niet goed onder controle waren.

Ze trok zich helemaal terug en was bang om te leven. Ze verloor de wil om te slagen. Een nieuwe neuroloog hielp haar een geneesmiddel te vinden dat minder bijwerkingen gaf dan haar vroegere medicijnen. Toen ze voor de tweede keer zwanger werd, werd ze doorverwezen naar een epileptoloog die gespecialiseerd was in de behandeling van vrouwen met epilepsie. Ze heeft nu een dochter en een babyzoontje.

Epilepsie

Producten op de Markt

Voortbouwend op zijn verworven erfgoed en zijn bewezen engagement voor de epilepsiegemeenschap, leverde UCB in 2008 twee waardevolle nieuwe behandelingsmogelijkheden voor mensen met ongecontroleerde aanvallen met partieel begin.

Vimpat® werd gelanceerd in Europa en goedgekeurd in de VS

Het nieuwe epilepsiemiddel, Vimpat®, werd in Europa goedgekeurd als adjunctieve therapie voor de behandeling van aanvallen met partieel begin, met of zonder secundaire generalisatie bij patiënten met epilepsie van 16 jaar en ouder. In de VS keurde de FDA Vimpat® goed als aanvullende therapie voor de behandeling van aanvallen met partieel begin bij patiënten met epilepsie van 17 jaar en ouder.

Vimpat® heeft een hele nieuwe werkwijze en in klinische proeven verbeterde het de controle over aanvallen met partieel begin bij een groot aantal mensen met ongecontroleerde aanvallen met partieel begin wanneer het aanvullend werd gebruikt bij een brede waaier van epilepsiemiddelen van de eerste en tweede generatie. Vimpat® bezit dus het potentieel om een uitgelezen behandeling te worden ter aanvulling van zowel oudere als nieuwere epilepsiemiddelen. Vimpat® is van meet af aan goedgekeurd in tal van orale en intraveneuze formuleringen.

Amper enkele dagen na de Europese goedkeuring werd Vimpat® gelanceerd in Duitsland en het VK, en artsen hebben het product gunstig ontvangen. Meer dan 4 500 patiënten kregen Vimpat® reeds voorgeschreven ter aanvulling van hun huidige medicatie. In de VS wordt Vimpat® vermoedelijk gelanceerd tijdens het eerste kwartaal van 2009.

Keppra® XR gelanceerd in de VS

Na zijn goedkeuring als aanvullende therapie voor de behandeling van aanvallen met partieel begin bij patiënten met epilepsie van 16 jaar en ouder, werd de eenmaal daags toe te dienen formulering, Keppra® XR (tabletten met vertraagde afgifte), in de VS gelanceerd in oktober 2008.

Keppra® XR biedt patiënten een vereenvoudigde behandeling en een nieuwe kans om de aanvallen beter onder controle te krijgen, wat een belangrijk streefdoel is voor mensen met epilepsie.

Keppra® omzet blijft hoog

Hoewel belangrijke regelgevende mijlpalen in 2008 de epilepsiefranchise van UCB deden toenemen, hield de sterke wereldwijde omzetgroei voor Keppra® aan, met een omzet die met 23% steeg naar €1 266 miljoen. Keppra® doet het bijzonder goed in markten in de rest of the wereld zoals China, India en Korea, waar de omzet met 47% de hoogte in ging naar € 60 miljoen.

UCB en Otsuka Pharmaceuticals kondigden aan dat de ondernemingen Keppra® gezamenlijk op de markt zullen brengen voor de adjunctieve behandeling van aanvallen met partieel begin, en Keppra® gezamenlijk zullen ontwikkelen en commercialiseren voor andere epilepsie-indicaties. UCB diende in november 2008 aanvraagdossiers voor Keppra® bij epilepsie in bij de Japanse PMDA.

Product in de Pipeline

Vooruitgang brivaracetam

Fase III-gegevens over de werkzaamheid en veiligheid van de nieuwe molecule, *brivaracetam*, worden verwacht in de tweede helft van 2009. *Brivaracetam* heeft een opvallend farmacologisch profiel waarmee het zich onderscheidt van andere behandelingsmogelijkheden die momenteel beschikbaar zijn. In preklinische studies bleek *brivaracetam* een 10-maal hogere affiniteit voor 'synaptic vesicle protein 2A' (SV2A) te vertonen dan Keppra®. Het klinisch belang van deze bevindingen is nog niet duidelijk. *Brivaracetam* vertoonde ook een inhiberende activiteit op neuronale spanningsafhankelijke natriumkanalen waarvan de abnormale werking zou bijdragen tot de elektrische ontladingen bij aanvallen. Deze verschillen kunnen belangrijk zijn voor de anti-epileptische activiteit, de klinische werkzaamheid en de tolerantie van *brivaracetam*.

"We moeten het beeld van epilepsie aanpassen aan de huidige realiteit en over onze ervaringen praten. Artsen moet een menselijker houding aannemen wanneer ze naar onze verhalen luisteren, want onze levenskwaliteit en ons zelfbeeld hangen ervan af." Beatriz

Beatriz was 30 toen bij haar epilepsie werd vastgesteld, ondanks dat ze als kind soms 'flauwviel' en als student 's nachts aanvallen had.

Uit angst dat haar diagnose haar job als nieuwslezer op TV in gevaar zou kunnen brengen, probeerde zij haar epilepsie geheim te houden. Maar door haar medicatie ging ze zich ziek voelen. Beatriz's epilepsie werd bekend op haar werk. Haar contract werd niet verlengd. Ze begon een postgraduaatscursus om haar kansen op de arbeidsmarkt te verbeteren. Pas toen Beatriz andere mensen met epilepsie leerde kennen met wie ze over haar problemen kon praten, begon haar leven te verbeteren.

Intussen is Beatriz een bekroond auteur die vrijuit over epilepsie praat en schrijft, een thema waar ze passioneel om geeft.

"We need to modernize the image of epilepsy and speak about our experiences. Doctors need to adopt a more human approach when listening to our stories, as our quality of life and self-esteem depend on it." — Beatriz

Ziekte van Parkinson

De ziekte van Parkinson is een chronische, degeneratieve neurologische aandoening en progressieve bewegingsstoornis. Ze treft één op 500 mensen, of wereldwijd ongeveer vier miljoen mensen. De ziekte van Parkinson ontwikkelt zich door het verlies van de zenuwcellen in de hersenen die een chemische stof, dopamine, produceren. Naarmate de dopamineniveaus dalen, nemen de symptomen van de ziekte van Parkinson toe, zoals bevingen, stijfheid en langzame bewegingen.

Naam product op de markt	Indicatie	Netto-omzet 2008 (€ miljoen)	Netto-omzet 2007 (€ miljoen)
Neupro® (rotigotine transdermaal systeem)	- Tekenen en symptomen van idiopathische ziekte van Parkinson in een vroeg stadium (VS) - Tekenen en symptomen van idiopathische ziekte van Parkinson in een vroeg stadium als monotherapie, en als adjunctieve therapie in combinatie met <i>levodopa</i> in de latere stadia van de ziekte (EU)	58	52
Naam product in de pipeline	Indicatie	Status/Klinische fase	
Neupro® (rotigotine transdermaal systeem)	Gevorderd stadium van ziekte van Parkinson	Goedgekeurd in de VS	

Producten op de Markt

Neupro® is een patch van UCB voor de ziekte van Parkinson, die een behandeling biedt door continu de werking van dopamine te simuleren via de huid. Deze unieke formulering geeft 24 uur per dag stabiele hoeveelheden medicijn af in de bloedbaan. In de VS werd Neupro® in 2007 gelanceerd voor de behandeling van de tekenen en symptomen van idiopathische ziekte van Parkinson in een vroeg stadium. In maart 2008 werd Neupro® weer van de Amerikaanse markt gehaald, nadat permanente controle een afwijking van de goedgekeurde productspecificatie en in sommige loten kristalvorming aan het licht had gebracht. In december 2008 ontving UCB een 'Complete Response Letter' van de FDA die concludeerde dat er een sterk bewijs was van de werkzaamheid van Neupro® bij patiënten met de ziekte van Parkinson in een gevorderd stadium. Voordat het geneesmiddel opnieuw wordt gelanceerd in de VS, moet UCB eerst het probleem van kristalvorming in de patches oplossen. In 2009 wil UCB de dialoog voortzetten

met de FDA over de herintroductie van Neupro® op de Amerikaanse markt.

In Europa is Neupro® geïndiceerd voor de behandeling van de tekenen en symptomen van idiopathische ziekte van Parkinson in een vroeg stadium als monotherapie, of in combinatie met *levodopa* in de loop van de ziekte, tot en met de gevorderde stadia. Tegen september 2008 werd met succes een compleet koelopslag- en distributiesysteem opgezet, dat hielp het probleem van de kristalvorming onder controle te brengen en bestaande patiënten toeliet hun therapie voort te zetten. In afwachting van de goedkeuring van de Europese regelgevende overheid over het koelopslag- en distributiesysteem, wil UCB Neupro® in de loop van de eerste helft van 2009 opnieuw beschikbaar maken in Europa voor alle patiënten die lijden aan de ziekte van Parkinson, inclusief nieuwe patiënten.

"Er is leven na de ziekte van Parkinson. Sommige mensen sluiten zich af van de buitenwereld, anderen willen gewoon doorgaan. De ziekte van Parkinson is voor iedereen anders en je moet doen wat voor jou het beste is." Terry

There is life after Parkinson's Disease. Some people get wrapped in cotton wool, others want to just get on with it.

Parkinson's Disease is very individual and you have to do what's right for you
Terry



Het is al meer dan 20 jaar geleden sinds Terry op 46-jarige leeftijd de diagnose Parkinson te horen kreeg. Nadat hij zijn baan op de Londense beurs was kwijtgespeeld, werd Terry bij talloze sollicitatiegesprekken afgewezen wanneer potentiële werkgevers vernamen dat hij de ziekte van Parkinson had. Terry is nu op rust, maar heeft altijd geweigerd zich door zijn ziekte te laten verslaan. Als fervent sporter ging hij trainen voor de marathon, en liep er sindsdien niet minder dan 16. Hiermee verzamelde hij ongeveer £ 50 000 voor de ziekte van Parkinson.

“Ik zie mezelf nooit als een verzorger. Ik ben Terry's vrouw, zijn vriend, en hij is de mijne... Hij is tenslotte nog altijd Terry, die toevallig de ziekte van Parkinson heeft,” aldus Jean.

Rusteloze-benensyndroom

Het rusteloze-benensyndroom (RLS) is een chronische, progressieve neurologische aandoening die onaangename brandende, tintelende, knagende en trekkende gewaarwordingen veroorzaakt in de benen, en een onweerstaanbare drang om te gaan rondlopen.

Naam product in de pipeline	Indicatie	Status/Klinische fase
Neupro® (rotigotine transdermaal systeem)	Symptomatische behandeling van matig tot ernstig rusteloze-benensyndroom	Goedgekeurd in EU Aangevraagd in de VS
rotigotine neusspray	Rusteloze-benensyndroom	Fase II

Zowat 3% tot 10% van de bevolking lijdt in zekere mate aan het rusteloze-benensyndroom. De symptomen treden meestal op tijdens periodes van rust en inactiviteit, en vaak het sterkst 's avonds en 's nachts, tijdens lange vluchten, autoreizen of in het theater of de bioscoop. De precieze oorzaak van het rusteloze-benensyndroom is niet bekend, maar er zijn aanwijzingen dat het om een onevenwicht van dopamine gaat – dezelfde chemische stof in de hersenen waaraan er een tekort is bij de ziekte van Parkinson.

Product in de Pipeline

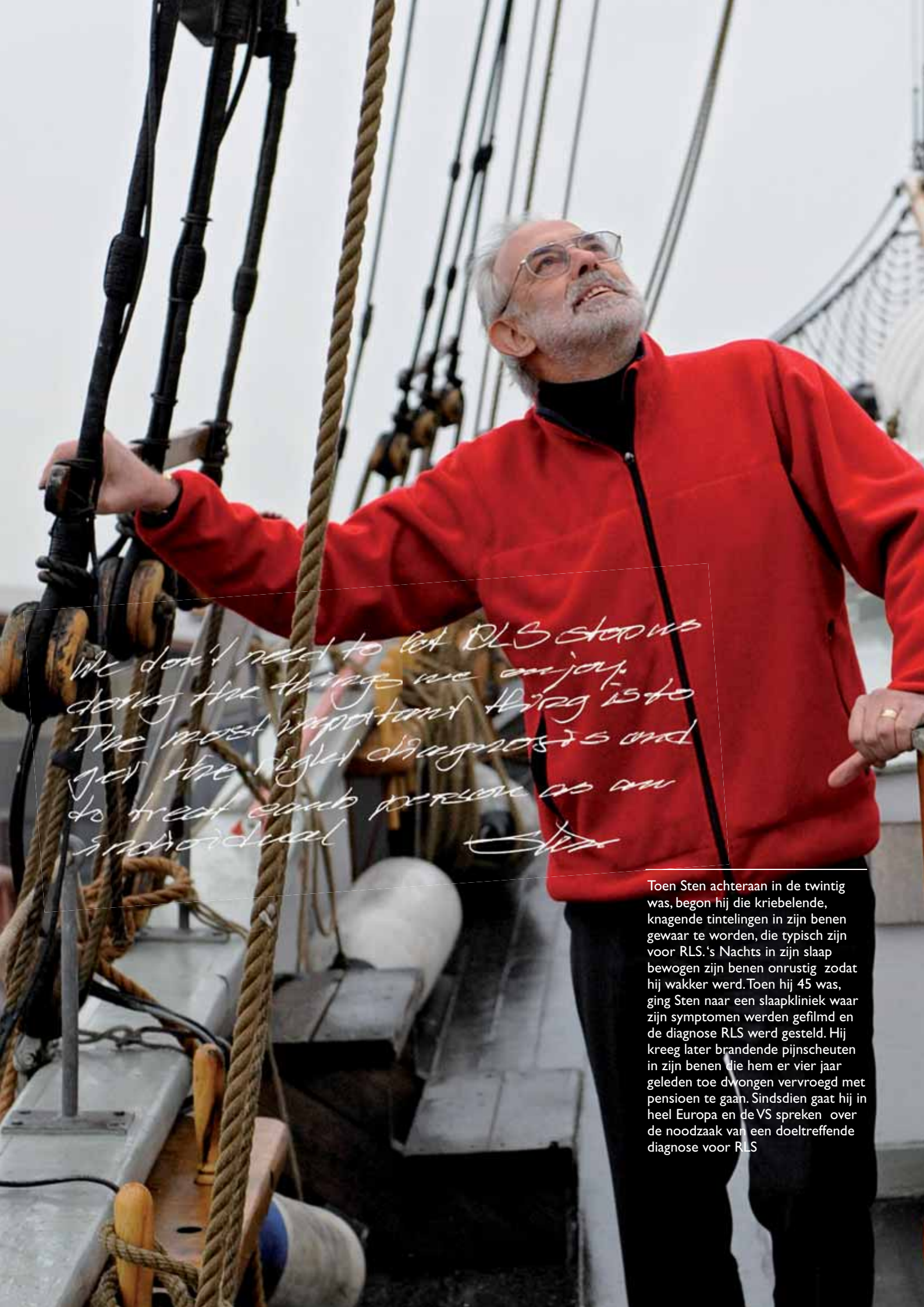
In september 2008 keurde de Europese Commissie Neupro® goed voor de symptomatische behandeling van matig tot ernstig idiopathisch rusteloze-benensyndroom bij volwassenen.

De goedkeuring was gebaseerd op de gegevens van twee gecontroleerde klinische proeven die over een periode van zes maanden de werkzaamheid en veiligheid van Neupro® evalueerde bij bijna 1.000 patiënten met RLS. Neupro® leverde in deze proeven aanzienlijke en klinisch relevante verbeteringen op in de RLS-symptomen in vergelijking met een placebo en werd algemeen goed verdragen.

In afwachting van de goedkeuring van de Europese regelgevende overheid in verband met het koelopslag- en distributiesysteem, wil UCB Neupro® in Europa in 2009 lanceren voor de RLS-indicatie.

De FDA verklaarde de supplemental New Drug Application (sNDA) voor het gebruik van Neupro® als behandeling voor matige tot ernstige RLS in december 2007 ontvankelijk voor evaluatie. In december 2008 ontving UCB een 'Complete Response Letter' van de FDA die concludeerde dat er een sterk bewijs was van de werkzaamheid van Neupro® bij patiënten met RLS. Voordat het geneesmiddel opnieuw wordt gelanceerd in de VS, moet UCB eerst het probleem van kristalvorming in de patches oplossen. UCB zal in 2009 zijn dialoog met de FDA over dit thema verder blijven voortzetten.

"We hoeven niet toe te laten dat RLS ons verhindert de dingen te doen die we leuk vinden. Het belangrijkste is dat de juiste diagnose wordt gesteld en dat elke persoon als een individu wordt behandeld." Sten

A photograph of a man with grey hair and glasses, wearing a bright red jacket, standing on the deck of a ship. He is looking upwards and to the right, with his right hand resting on a rope. The background shows the complex rigging of a sailing ship with various ropes and pulleys. The sky is overcast.

We don't need to let RLS stop us
doing the things we enjoy.
The most important thing is to
get the right diagnosis and
to treat each person as an
individual. *Sten*

Toen Sten achteraan in de twintig was, begon hij die kriebelende, knagende tintelingen in zijn benen gewaar te worden, die typisch zijn voor RLS.'s Nachts in zijn slaap bewogen zijn benen onrustig zodat hij wakker werd. Toen hij 45 was, ging Sten naar een slaapkliniek waar zijn symptomen werden gefilmd en de diagnose RLS werd gesteld. Hij kreeg later brandende pijscheuten in zijn benen die hem er vier jaar geleden toe dwongen vervroegd met pensioen te gaan. Sindsdien gaat hij in heel Europa en de VS spreken over de noodzaak van een doeltreffende diagnose voor RLS

Andere Therapieën

Diabetische Neuropathische Pijn

Diabetische neuropathische pijn (DNP) is een pijnlijke en mogelijk slopende complicatie van diabetes, die vaak wordt gekenmerkt door een stekend of brandend gevoel in de benen, voeten en/of handen. Ze wordt veroorzaakt door beschadiging of disfunctie van het perifere zenuwstelsel als gevolg van diabetes of een verstoorde glucosetolerantie. DNP kan vaak de slaap, ontspanningsactiviteiten, de mobiliteit en normale werk- en sociale activiteiten verstoren. Dit zorgt ervoor dat veel patiënten met deze aandoening een aanzienlijk lagere levenskwaliteit ervaren.

Product in de Pipeline

In juli 2008 ontving UCB een 'Not-Approvable Letter' ('niet ontvankelijk') van de FDA voor *lacosamide* voor de behandeling van diabetische neuropathische pijn bij volwassenen in de VS. UCB is momenteel in overleg met de FDA om uit te zoeken wat er nodig is om de definitieve goedkeuring te verkrijgen. In september 2008 trok UCB bij het EMEA de Aanvraag voor een Europese Verkoopvergunning in voor *lacosamide* voor de behandeling van DNP. UCB overweegt een aanvullende klinische proef op te zetten om een overtuigender bewijs te leveren van het effect van *lacosamide* bij DNP.

Fibromyalgie

Fibromyalgie is een idiopathisch, chronisch pijnsyndroom dat wordt gekenmerkt door zeer verspreide spier-pees-bot-pijn en gevoelige punten over het lichaam. Andere veel voorkomende symptomen zijn slaapstoornissen, vermoeidheid, hoofdpijn, ochtendstijfheid en angst. Het is een stoornis die vooral vrouwen in de leeftijdsgroep van 20 tot 50 jaar treft; toch is ze ook al waargenomen bij mannen, kinderen, adolescenten en oudere mensen. Fibromyalgie komt vaker voor bij verwanten van mensen met fibromyalgie, wat doet vermoeden dat er ook genetische factoren meespelen.

Product in de Pipeline

In oktober 2008 hebben Jazz Pharmaceuticals en UCB voorlopige resultaten aangekondigd van de eerste van twee cruciale klinische proeven in Fase III van Xyrem® voor de behandeling van fibromyalgie. De gerandomiseerde, dubbelblinde, placebogecontroleerde studie bereikte haar voornaamste eindpunten, en toonde aan dat Xyrem® de pijn en vermoeidheid aanzienlijk verminderde en het dagelijks functioneren van patiënten met fibromyalgie verbeterde. Xyrem® is door de FDA goedgekeurd voor de behandeling van slaapaanvallen overdag en cataplexie (het plotse verlies van spierspanning) bij patiënten met narcolepsie. Ook het EMEA heeft het goedgekeurd voor de behandeling van narcolepsie met cataplexie bij volwassen patiënten. In de VS wordt het op de markt gebracht door Jazz Pharmaceuticals, in Europa door UCB.

Multiple Sclerose

Multiple Sclerose (MS) is een chronische aandoening van het centrale zenuwstelsel die wereldwijd naar schatting 1,1 – 2,5 miljoen mensen treft. Hoewel de precieze oorzaak niet bekend is, treedt MS op als gevolg van de aantasting van de beschermende buitenmantel van zenuwen in de hersenen en de ruggengraat. Verstoring van de manier waarop boodschappen in het lichaam worden overgedragen, leidt tot het verlies van bewegings- en andere lichaamsfuncties. Mogelijke symptomen van MS zijn gezichtsproblemen, evenwichtsstoornissen, gevoelloosheid, problemen met lopen en verlamming.

Product in de Pipeline

CDP323, dat gezamenlijk wordt ontwikkeld door UCB en Biogen IDEC, wordt momenteel klinisch getest in Fase II voor de behandeling van MS. CDP323 is een oraal actieve VLA-4 antagonist met kleine molecuul. UCB en Biogen IDEC verwachten dat de klinische Fase II-test tegen midden 2009 volledig klaar zal zijn.

De resultaten van de Fase II-studies worden verwacht in het eerste kwartaal van 2010.

Andere Projecten

De volgende 'proof of concept' studies hebben hun primaire eindpunten niet behaald. De volledige analyse van de klinische data is lopende:

- *lacosamide* voor fibromyalgie
- *lacosamide* voor profylaxe migraine
- *rotigotine* voor fibromyalgie.

Naam product in de pipeline	Indicatie	Status/Klinische fase
Vimpat® (<i>lacosamide</i>)	Diabetische neuropathische pijn	Fase III
Xyrem® (<i>natriumoxybaat</i>)	Fibromyalgie	Fase III
CDP323	Multiple sclerose	Fase II

Ziekte van Crohn

De ziekte van Crohn is een chronische aandoening die vaak wordt vastgesteld bij jonge volwassenen op een ogenblik dat ze beslissingen nemen in verband met hun opleiding, carrière of relatie die de rest van hun leven zullen beïnvloeden. Er bestaan nog heel wat noden voor mensen die aan de ziekte van Crohn lijden, en Cimzia® biedt een belangrijke nieuwe kans voor deze patiënten, aangezien het de enige goedgekeurde gePEGyleerde anti-TNF is voor deze indicatie.

Naam product in de pipeline	Indicatie	Netto-omzet 2008 (€ miljoen)
Cimzia® (certolizumab pegol)	Ziekte van Crohn	10 ^(a)

Naam product in de pipeline	Indicatie	Status/Klinische fase
Cimzia® (certolizumab pegol)	Ziekte van Crohn (EU)	Fase III

^(a) Gelanceerd in Zwitserland (januari 2008) en de VS (april 2008)

In de ziekte van Crohn begint het immuunsysteem van het lichaam gezonde cellen in de maag-darmkanaal aan te vallen, waardoor ontstekingen ontstaan. Omdat ze door het immuunsysteem wordt veroorzaakt, wordt de ziekte van Crohn medisch ingedeeld als een auto-immuunziekte. De ziekte van Crohn is ook gedefinieerd als een inflammatoire darmziekte of IBD (Inflammatory Bowel Disease). Andere auto-immuunziekten zijn reumatoïde artritis, ulceratieve colitis, psoriasis, psoriatische artritis en ankylosing spondylitis (ziekte van Bechterew).

Het leven van mensen met de ziekte van Crohn wordt vaak verstoord door opflakeringen van de ziekte, die een dringende behoefte om naar het toilet te rennen, buikpijn en koorts kunnen veroorzaken, waardoor het voor de patiënt moeilijk wordt een normaal leven te leiden. In de ziekte van Crohn produceert het lichaam een teveel aan een bepaald eiwit: tumornecrosefactor. Dit lokt de ontsteking van het spijsverteringsstelsel uit en veroorzaakt de pijnlijke symptomen van de ziekte.

Niemand weet precies wat de ziekte van Crohn veroorzaakt, maar iets in het lichaam zorgt ervoor dat het immuunsysteem gaat overreageren. De ziekte van Crohn kan bij verschillende mensen door verschillende prikkels worden veroorzaakt. Het kan bijvoorbeeld een

bepaalde bacterie zijn, iets in de eigen darmen, of zelfs een familiale factor. Wetenschappers denken nu dat het een combinatie is van al deze factoren. Patiënten met de ziekte van Crohn zouden een bepaald gen kunnen geërfd hebben in het immuunsysteem. Op een bepaald ogenblik is er iets gebeurd dat dit gen heeft geactiveerd, wat op zijn beurt tot de overreactie leidde, waardoor dan de ontsteking in uw darmen werd veroorzaakt. Bij de meeste mensen wordt Crohn vastgesteld in hun tiener- of twintigerjaren, een periode in het leven waarin belangrijke beslissingen worden genomen, zoals op school, een nieuwe baan of een relatie.

Product in de Markt

Cimzia® biedt nu een nieuwe kans om de ziekte van Crohn te behandelen en helpt Crohnpatiënten in de VS en Zwitserland weer een zekere mate van vrijheid terug te geven. De lancering van Cimzia® in de VS voor de behandeling van de ziekte van Crohn is een succes, met nu al ruim 3 500 patiënten die het product voorgeschreven kregen sinds de lancering in april 2008. Over dezelfde periode hebben meer dan 5 000 gastro-enterologen ingetekend op het UCB CIMPlicity™-programma. Volgens de gegevens werd de helft van de patiënten behandeld met Cimzia® voor de ziekte van Crohn nog nooit eerder met een anti-TNF behandeld.

There's a mental aspect to sports and a mental aspect to dealing with Crohn's disease. You have to stay positive and you can't focus on the illness. You have to focus on living your life.

Carrie



Carrie was de enige vrouwelijke kajaker van de VS die zich kwalificeerde voor de spelen van 2008 in Peking. Zij raakte tot in de halve finale, waar ze enkele tienden van een seconde tekort kwam om door te stoten. Ze nam deel aan de voorbije twee Olympische Spelen en traint nu op haar 24^e al voor een mogelijke derde Olympische deelname in 2012. Samen met haar artsen is Carrie erin geslaagd de ziekte onder controle te krijgen en door te gaan met haar intensieve training.

Reumatoïde Artritis

Reumatoïde artritis is een chronische, progressieve en degeneratieve auto-immuunziekte die naar schatting wereldwijd zo'n vijf miljoen mensen treft. Alleen al in de Verenigde Staten lijden ongeveer 1,3 miljoen mensen aan de ziekte. Vrouwen lopen drie keer meer risico dan mannen om door deze ziekte geraakt te worden. Het is een erg pijnlijke aandoening die tot ernstige handicaps kan leiden en uiteindelijk iemands arbeidsgeschiktheid en mogelijkheden om alledaagse taken uit te voeren in gevaar kan brengen.

Naam product in de pipeline	Indicatie	Status/Klinische fase
Cimzia® (certolizumab pegol)	Reumatoïde artritis	Aangevraagd (EU & VS)

Bij reumatoïde artritis (RA) gaat het immuunsysteem, dat normaal infecties bestrijdt, de gewrichten aanvallen. De symptomen kunnen opkomen en weer verdwijnen en in hevigheid variëren van patiënt tot patiënt. De voornaamste symptomen zijn: stijfheid van gewrichten en gewrichtspijn, zwelling, verschijnen van knobbeltjes of bulten onder de huid, verminderde mobiliteit. Deze symptomen leiden vaak tot blijvende beschadiging van gewrichten en botten. Wanneer deze schade optreedt, kunnen patiënten merken dat hun bewegingen beperkt raken. Hierdoor kunnen zij moeilijkheden ondervinden om zelfs de eenvoudigste dagelijkse taken uit te voeren. In ernstigere gevallen kan RA er uiteindelijk toe leiden dat de patiënt gehandicapt wordt, en gezien de leeftijd van de gemiddelde RA-patiënt zijn de kosten van arbeidsongeschiktheid doorgaans een zwaardere maatschappelijke last dan de kosten van de behandeling.

RA-patiënten lopen ook een hoger risico op andere aandoeningen, met name hartkwalen, beroertes, infecties, longproblemen en osteoporose. Er is geen duidelijke reden waarom dit zo is, maar gebrek aan lichaamsbeweging en mobiliteit zijn risicofactoren voor veel van deze aandoeningen.

Product in de Pipeline

In februari 2008 aanvaarde de FDA een Biologics License Application (BLA) voor Cimzia® voor de behandeling van volwassen patiënten met actieve RA ontvankelijk voor evaluatie in de VS. In juli 2008 kondigde UCB aan dat er een Europese Marketing Authorisation Application voor Cimzia® voor de behandeling van reumatoïde artritis voor evaluatie was aanvaard door het EMEA.

In januari 2009 kondigde UCB aan dat de FDA een Complete Response Letter (CRL - goedkeuring) publiceerde met betrekking tot de BLA voor Cimzia® (certolizumab pegol). Als voorwaarde voor de goedkeuring van Cimzia® vraagt de FDA een nieuwe veiligheidsupdate met alle klinische gegevens, met onder meer de nieuwe gegevens die beschikbaar zijn geworden sinds het indienen van de BLA. Tijdens een meeting met de FDA in februari 2009 bevestigde het dat er geen nieuwe klinische of preklinische studies nodig zijn. UCB verwacht zijn antwoord te kunnen indienen in het tweede kwartaal van 2009.

"Een ziekte die mij totaal verlamd heeft, is er nu de oorzaak van dat ik de wereld rond reis, wat toch wel een verbazende paradox is. Dit is een ziekte die je fysiek aantast. Maar ik geniet van het reizen om patiëntengroepen en belangengroepen te motiveren om met hun medische hulpverleners samen te werken om middelen te zoeken om zichzelf te helpen." Amy

"A disease that totally crippled me is now the reason that I travel the world which is an amazing paradigm. This is a disease that affects you physically and emotionally. But I enjoy the traveling, to motivate patients to work with the medical providers, to seek resources to help."

Amye

Amye was een kind dat opgroeide in Californië, net als de andere, maar toen ze 18 was, begon er iets te veranderen: een combinatie van reumatoïde artritis, het syndroom van Sjögren en osteoporose nam bezit van haar lichaam.

Toen Amye beseftte dat veel mensen dezelfde moeilijke veranderingen doormaakten als zijzelf, besloot ze er iets aan te doen en richtte ze een hulpgroep op voor jonge mensen in centraal Californië. Deze ene groep werden er uiteindelijk 40, verspreid over het land. Door deze hulpgroepen moest zij spreken op bijeenkomsten en lezingen in heel het land. Vandaag blijft zij pleiten voor meer onderzoek.

Amye treedt ook op als adviseur voor verschillende gezondheidsorganisaties en werkt mee aan de Bone and Joint Decade 2000-2010, een door de Verenigde Naties ondersteunde sensibilisatiecampagne die partnerschappen heeft in 60 landen en de voorlichting en zelfbeschikking van patiënten stimuleert in de strijd tegen bot- en gewrichtsaandoeningen.

Systemische Lupus Erythematosus

Systemische lupus erythematosus, of 'lupus', is een chronische auto-immuunziekte waarbij het immuunsysteem cellen en weefsel in het lichaam aanvalt, wat resulteert in ontstekingen en weefselbeschadiging. Lupus kan elk deel van het lichaam treffen, maar meestal zijn het hart, gewrichten, huid, longen, bloedvaten, lever, nieren en het zenuwstelsel het doelwit.

Naam product in de pipeline	Indicatie	Status/Klinische fase
<i>epratuzumab</i>	Systemische lupus erythematosus	Fase II

Het verloop van systemische lupus erythematosus (SLE) is zeer verschillend en wordt gekenmerkt door periodes van opflakeringen, afgewisseld met betere periodes of remissie. Bij sommige patiënten is de ziekte tamelijk goedaardig en is er weinig medische verzorging nodig, terwijl ze zich bij anderen hevig en agressief ontwikkelt met soms aanzienlijke en mogelijk levensbedreigende schade aan organen zoals nieren, hersenen, hart en longen. De oorzaak van SLE is onbekend, maar is vermoedelijk multifactorieel, wat betekent dat zowel genetische, hormonale als omgevingsfactoren een rol spelen. In november 2008 was het precies 50 jaar geleden dat er nog een nieuwe, goedgekeurde behandeling voor lupus werd gevonden.

Product in de Pipeline

Epratuzumab is een gehumaniseerde anti-CD22 antistof die zich op B-cellen richt. *Epratuzumab* wordt door UCB ontwikkeld voor de behandeling van auto-immuunziekten, en de eerste indicatie in beeld is systemische lupus erythematosus. De Fase II-data die in 2008 werden voorgesteld aan de Europese Liga tegen Reuma (EULAR) en aan het American College of Rheumatology (ACR) toonden aan dat behandeling

met *epratuzumab* resulteerde in een klinisch beduidend verminderde activiteit van de ziekte, en de afhankelijkheid van corticosteroïden verminderde in vergelijking met een placebobehandeling bij patiënten met actieve matige en ernstige systemische lupus erythematosus. UCB startte een klinische onderzoeksprogramma in Fase IIb met *epratuzumab* voor SLE. De aanmeldingen in de VS, Europa en de rest van de wereld vorderen goed. De FDA heeft *epratuzumab* een prioritaire evaluatiestatus toegekend voor de behandeling van patiënten met systemische lupus erythematosus in de VS.

UCB is verantwoordelijk voor de mondiale ontwikkeling van *epratuzumab* voor auto-immuunziekten in het kader van de bestaande licentieovereenkomst tussen de ontdekker van de molecule, Immunomedics, een biotechnologiebedrijf uit de VS, en UCB. Immunomedics ontwikkelt *epratuzumab* tevens voor bepaalde oncologische indicaties.

Botaantastingsstoornissen

Osteoporose, of botontkalking, is een ziekte die wordt gekenmerkt door een lage botmassa en een structurele aantasting van het botweefsel, waardoor de botten brozer worden en het risico op breuken verhoogt, vooral van de heup, de ruggengraat en de polsen, hoewel alle botten kunnen worden aangetast. Hoewel vrouwen viermaal meer kans hebben om de ziekte te krijgen, kunnen ook mannen aan osteoporose lijden.

Naam product in de pipeline	Indicatie	Status/Klinische fase
CDP785 I (anti-sclerostin)	Botaantastingsstoornissen zoals osteoporose en botfracturengenezing	Fase I

Osteoporose is een ernstige bedreiging van de volksgezondheid met wereldwijd naar schatting jaarlijks negen miljoen breuken die aan deze ziekte gerelateerd zijn. Osteoporose zelf heeft geen specifieke symptomen. Het belangrijkste gevolg ervan is het verhoogde risico op botfracturen. Osteoporosefracturen doen zich voor in situaties waar gezonde mensen normaal geen breuk zouden oplopen; ze worden daarom beschouwd als broosheidsfracturen. Alle botten kunnen worden aangetast, maar heup- en ruggengraatfracturen komen het vaakst voor. Voor een heupfractuur is vrijwel altijd een ziekenhuisopname en een zware operatie noodzakelijk. Een dergelijke breuk kan ervoor zorgen dat de persoon in kwestie later niet meer zonder hulpmiddelen kan lopen, langdurig of blijvend gehandicapt raakt of zelfs overlijdt. Ook fracturen van de ruggengraat of ruggenwervel hebben ernstige gevolgen, zoals verlies van lengte, hevige rugpijn en vervorming. Hoewel er doeltreffende therapieën bestaan, is er nog een grote nood aan hulpmiddelen om de botkwaliteit bij osteoporose te herstellen of te verbeteren. De momenteel beschikbare behandelingen vertragen het proces alleen maar; waarbij verdere botverlies wordt voorkomen.

De botgenezing of fracturengenezing is een voortschrijdend fysiologisch proces waarbij het lichaam het herstel van een botfractuur bevordert. De lengte van het proces is afhankelijk van de omvang van het letsel, en meestal worden marges van twee tot drie weken opgegeven voor de herstelling van de meeste fracturen van het bovenlichaam; en meer dan vier weken voor letsels aan het onderlichaam. Er is een belangrijke nood om dit proces te versnellen.

Product in de Pipeline

CDP785 I (*sclerostin* monoclonale antistof) is een gehumaniseerde monoclonale antistof die *sclerostin* neutraliseert en werkt als een botbevorderend middel. *Sclerostin* speelt een belangrijke rol in het controleren van de botmassa doordat het de werking van botvormende cellen – osteoblasten – remt, wat leidt tot aantasting van het botweefsel, brozere botten en bijgevolg hoger risico op breuken. De *sclerostin* antistof remt de werking van het eiwit *sclerostin* en leidde in preklinische modellen tot een verhoogde botvorming en botmassa op trabeculaire, periostale en endocorticale oppervlakken.

UCB werkt samen met Amgen aan de wereldwijde ontwikkeling van CDP785. en hebben eerder al de resultaten van deze preklinische studies voorgesteld.

Talentenbeheer

Talentenbeheer bij UCB is het creëren van een HR-cultuur waar mensen de kans krijgen een verschil te maken ten voordele van de patiënt.

2008 – Een jaar van uitdagingen en overgang

2008 bracht op elke vestiging veranderingen in de UCB-teams. Met het SHAPE-programma richtten wij onze middelen op onze langetermijnvisie om een patiëntgerichte en gespecialiseerde toonaangevende biofarmaceutische onderneming te worden. Als gevolg daarvan moest UCB ongeveer 2 000 van onze werknemers in verschillende vestigingen over de wereld laten afvloeien. Een speciaal Human Resources programma, 'Change with CARE', bood ondersteuning aan de medewerkers bij het zoeken naar een nieuwe baan, en begeleidde zowel het management als het personeel op praktisch en emotioneel vlak tijdens dit overgangsproces. Het hielp ook de mensen die bleven om geconcentreerd te blijven op onze missie om therapieën te ontwikkelen voor mensen met een ernstige ziekte.

2009 – Engagement naar talent en mensen

2009 zal een jaar van engagement en actie zijn, waarbij mensen worden aangemoedigd om de initiatieven van het SHAPE-programma tot uitvoering te brengen. Human Resources bij UCB zal de allernieuwste initiatieven voor talentontwikkeling koppelen aan een nieuw uitgewerkte culturele benadering waarbij gemachtigde teams transparant, doortastend en met vertrouwen worden geleid. In tal van onderdelen van de onderneming zal onze nieuwe aanpak met externe partnerschappen en samenwerking nieuwe werkmethoden en competenties opleveren.

De toekomst – UCB-mensen op lange termijn

"In 2015 zullen mensen bij UCB in een open en flexibele onderneming werken, die een sterke ondernemingszin aan de dag legt om grenzen te verleggen op het vlak van innovatieve wetenschap, en aldus nieuwe behandelingen te vinden voor patiënten met ernstige ziekten", aldus Fabrice

Enderlin, de nieuw aangestelde Executive Vice President, Corporate Human Resources.

Wij zien een leeromgeving die beseft dat zowel successen als mislukkingen deel uitmaken van het innovatieve en creatieve ontdekkingsproces en tot commercieel succes leiden. Wij zien een onderneming die gebaseerd is op integriteit en respect en en waarden die duidelijk zijn omschreven en van dag tot dag worden toegepast.

Bij UCB wordt diversiteit verwelkomt, met wereldwijd collega's die zich inzetten voor onze bijzondere visie van een op ernstige ziekten toegespitste gezondheidszorg, waar gelijke kansen worden gestimuleerd en talent wordt gekoesterd om al zijn mogelijkheden te ontwikkelen. UCB verwelkomt mensen die haar basis van kennis en ervaringen sterker maken, waar ze ook vandaan komen.

Onze visie zal ook een nieuwe werkomgeving aanmoedigen die gebaseerd is op de technologische vernieuwingen van het internet, web conferencing en netwerkinformationssystemen. Misschien werken mensen niet langer allemaal op dezelfde geografische locatie maar werken ze allemaal samen via technologie die hen met elkaar verbindt, met af en toe rechtstreekse contacten. In deze nieuwe omgeving zal UCB bijzondere aandacht hebben voor kennisbeheer, en er zo voor zorgen dat de juiste kennis wordt bijgedragen en gedeeld via deze technologie. Hiervoor heeft de onderneming mensen nodig die nieuwsgierig zijn en die voortdurend op zoek zijn naar de nieuwste en meest innovatieve manieren van samenwerken vooral in de wetenschappelijke disciplines.

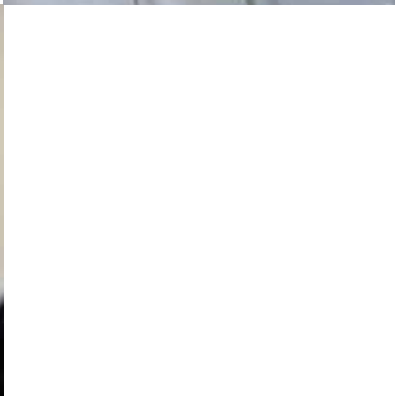
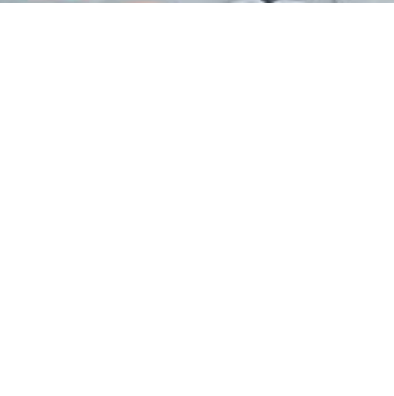
“

De visie van ons HR-team is om een personeelsbeleid in te stellen waar mensen gemachtigd zijn om een verschil te maken op elk niveau van UCB.”

Fabrice Enderlin,
Executive Vice President,
Corporate Human Resources



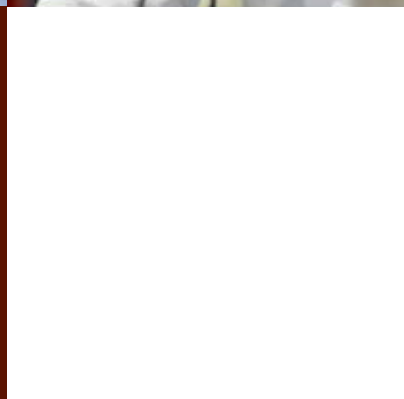
2009 zal een jaar van engagement en actie zijn, waarbij mensen worden aangemoedigd om de SHAPE initiatieven tot uitvoering te brengen.



Wij zien een leer-omgeving die beseft dat zowel successen als mislukkingen deel uitmaken van het innovatieve en creatieve ontdekkingsproces en tot commercieel succes leiden.



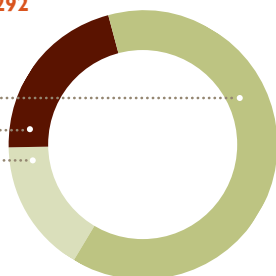
Bij UCB wordt diversiteit verwelkomt.



Werknemers per regio - 2008

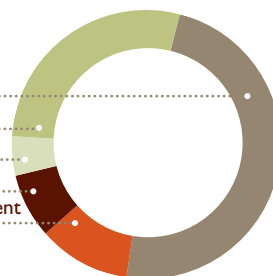
Totaal aantal werknemers: 11 292

- 62,9% Europa
- 21,2% Noord-Amerika
- 15,9% Rest van de Wereld



Werknemers per functie - 2008

- 48,2% Global Operations
- 28,3% Technical Operations & QA
- 11,1% General Administration
- 7,7% UCB NewMedicines™
- 4,7% Global Projects & Development



Onderneming Zorg & Betrokkenheid

Maatschappelijk Verantwoord

Ondernemen zit ingebed in de waarden van UCB en biedt ons een kader waarbinnen we economisch, maatschappelijk en ecologisch duurzaam handelen. Ons maatschappelijk engagement ondersteunt onze focus op ernstige aandoeningen in CZS en immunologie, en biedt ook humanitaire ondersteuning op andere gebieden.

Hieronder enkele voorbeelden van de vele initiatieven UCB.

► Zorg voor patiënten

Hulpprogramma's voor epilepsie in de VS

Het peterschapsprogramma H.O.P.E. (Helping Other People with Epilepsy) werd opgezet om mensen met epilepsie aan te moedigen hun inzichten en ervaringen met anderen te delen. Dit educatieve programma leidt mensen met epilepsie op tot 'patiëntbegeleiders' inzake epilepsie en neurologische aandoeningen. UCB steunt het H.O.P.E. peterschapsprogramma, dat toegankelijk is via de Epilepsy Foundation.

Het Family Epilepsy Scholarship Program™ van UCB biedt financiële ondersteuning voor academische en persoonlijke ontplooiing. Wij kenden beurzen toe aan 30 studenten, acknowledgingrekening houdend met wat zij tot dusver al hebben bereikt en ter ondersteuning van wat zij in de toekomst willen bereiken. UCB is trots dat we deze beurzen niet alleen aan mensen met epilepsie geven, maar ook aan de familieleden en zorgverleners die bijdragen aan hun successen. Voorts ondersteunen wij kampen voor kinderen met epilepsie. Het medische toezicht is hier meestal intensief en de kinderen komen alleen in contact met andere kinderen die ervaring hebben met aanvallen, wat een geruststellende omgeving onder gelijken creëert.

UCB maakt ook training van epilepsiehonden mogelijk. Een epilepsiehond verandert het leven van zijn baasje onmiddellijk, maar de intensieve training kan wel tot 18 maanden duren. Daarom werken hondenbegeleiders samen met The Epilepsy Company™, UCB, Inc. voor de training van elke hond. Hun samenwerking is de garantie dat elke hond de nodige

intensieve training krijgt en dat er beter rekening wordt gehouden met de noden van patiënten met epilepsie.

Een van de streefdoelen van de 'Epilepsieklas' is leerkrachten nuttig materiaal ter beschikking te stellen om met epilepsie in hun klas om te gaan. Dit programma geeft informatie over epilepsie die makkelijk kan worden opgenomen in het leerplan van de leerkracht. Het helpt leerkrachten met hoe de bewustwording over epilepsie aan hun klas te brengen op een objectieve en informatieve manier en draagt ook bij tot meer begrip voor en aanvaarding van mensen die epilepsie hebben.

► Zorg voor gemeenschappen

• Beurzen in Noord Amerika

UCB in Canada en de Verenigde Staten schenkt opleidingsbeurzen die elk kunnen oplopen tot \$ 5 000. De beurzen worden elk jaar toegekend aan zeven patiënten met reumatoïde artritis, zeven patiënten met de ziekte van Crohn, en zeven patiënten met epilepsie. De beurzen worden toegekend aan patiënten die het beste voorbeeld zijn van het 'overstijgen' van de beperkingen van hun ziekte.

• Verpleegschool in Uganda

UCB Italië heeft toegezegd een bijdrage te leveren voor de oprichting van een verpleegschool binnen het St. Joseph's of Kitgum, het grootste ziekenhuis in Kitgum, Uganda. De bedoeling hiervan is een opleiding voor verpleegkundigen uit te bouwen om in het land na 20 jaar burgeroorlog een degelijke zorgverlening aan te bieden, de ziekenhuisdiensten en onderzoeksactiviteiten te ontwikkelen, de kwaliteit van de gezondheidszorg voor patiënten te verbeteren. Het doel is om een opleiding aan te bieden aan verpleegkundigen uit het nabije Zuid-Soedan. Het opleidingsprogramma van de school is gebaseerd op de normen van de Raad van Verpleegkundigen en Vroedvrouwen en de Ministeries van Onderwijs en Volksgezondheid van Uganda.

• Hulp bij aardbeving in China

UCB China heeft de hulpacties ondersteund bij de aardbevingsramp die in mei 2008 de provincie Sichuan in China trof. Het was een van de ergste aardbevingen uit de geschiedenis, waarbij minder dan drie maanden voor de



Ons maatschappelijk engagement ondersteunt onze focus op ernstige aandoeningen in CZS en immunologie, en biedt ook humanitaire ondersteuning op andere gebieden.



Olympische Zomerspelen in China meer dan 69 000 mensen omkwamen. De hulp werd geschonken in de vorm van geld en medicijnen.

• Steun voor de Special Olympics in België

UCB ondersteunde de Special Olympics in België, een internationale non-profitorganisatie die tot doel heeft mentaal gehandicapte personen de kans te geven lichamelijk fitte, productieve en gerespecteerde leden van de samenleving te worden door sport, training en competitie. Het werd opgericht vanuit de overtuiging dat mentaal mindervalide mensen, met de nodige aanwijzingen en aanmoedigingen, kunnen leren, genieten en groeien door deel te nemen aan individuele en teamsporten.

• Network for Training Entrepreneurship in België

UCB ondersteunt de missie van NFTE (Network for Training Entrepreneurship) in België om ondernemerschap te stimuleren bij jongeren met lage inkomsten, door hen te helpen economisch productief te worden. Het programma spitst zich toe op het verbeteren van academische, zakelijke, technologische en algemene levensvaardigheden.

• The Belgian Kids' Fund in België

UCB ondersteunt eveneens de activiteiten van The Belgian Kids' Fund in het Universitair Kinderziekenhuis Koningin Fabiola. Dit heeft als missie om pediatrisch onderzoek te financieren.

• Vrijwilligersprogramma's in het VK

Met een grote vestiging in Slough (VK), is UCB betrokken bij talloze lokale sociale initiatieven zoals het 'UCB Vrijwilligersprogramma', waarbij een aantal UCB-medewerkers deelnemen aan een dag vrijwilligerswerk buiten het bedrijf, ten voordele van de gemeenschap. Dit jaar was het project ten voordele van MIIND, het goede doel voor geestelijke gezondheidszorg.

► Zorg voor werknemers

Change with CARE

Met het in augustus 2008 opgezette SHAPE-programma richtte UCB zijn middelen op zijn langetermijnvisie om

een patiëntgerichte en gespecialiseerde toonaangevende biofarmaceutische onderneming te worden. Als gevolg daarvan moest UCB in 2008 en begin 2009 ongeveer 2 000 mensen in verschillende vestigingen over heel de wereld laten afvloeien. Dit werd ondersteund door een beleid van overleg en onderhandeling in de getroffen landen, en door een speciaal programma op te zetten, 'Change with CARE'. Het bood ondersteuning aan de personeelsleden om een nieuwe baan te vinden en begeleidde zowel management als personeel op bestuurs-, praktisch en emotioneel vlak tijdens dit overgangsproces. UCB trachtte de sociale en financiële nadelen voor de getroffen werknemers tot een minimum te beperken.

► Caring Entrepreneurship Fund

Onder de bescherming van de Koning Boudewijnstichting in België, en door een schenking van de CEO van UCB van de onderneming, Roch Doliveux, werd het 'Caring Entrepreneurship Fund' opgezet om ondernemerschap te stimuleren op het vlak van gezondheidszorg. Het fonds is bedoeld om UCB-werknemers die de onderneming hebben verlaten door het SHAPE-programma te ondersteunen, door hen te helpen een bedrijf op te richten of over te nemen dat actief is op het vlak van gezondheidszorg, welzijn of patiëntondersteuning.

► Zorg voor het milieu

UCB ontwikkelt producten die de levenskwaliteit van deze en volgende generaties verbeteren, en die een meerwaarde opleveren. Daarom beschouwen wij een efficiënt beheer van Gezondheid, Veiligheid en het Milieu (Health, Safety & Environment, HS&E) uiteraard als een prioriteit.

UCB controleert regelmatig zijn HS&E prestaties aan de hand van de volgende metingen: aantal arbeidsongevallen, energie- en waterverbruik, lozing van vloeibaar afval, hergebruik van afval, uitstoot van koolstofdioxide, zwaveldioxide en stikstofdioxide.

Voor meer informatie over ons HS&E-charter en -programma's kunt u terecht op www.ucb.com/about-ucb/csr.

Alison was 18 en studeerde voor verpleegster toen ze de eerste tekenen van RA vertoonde. Ze begon pijn te voelen in haar voeten. De pijn kwam op en verdween dan weer. In een jaar tijd breidde dit langzaam uit naar haar enkels, handen en knieën. De dokter dacht met een neurotische en ongelukkige tiener te maken te hebben. Tot ze uiteindelijk naar een reumatoloog werd door-verwezen, die RA bij haar vaststelde op de leeftijd van 19 jaar.

"I would like to change the perception of rheumatoid arthritis and increase public awareness. It is associated with the elderly, but it is a disease that can happen to anyone at any age. I'm grateful for the therapies that are available now to help sufferers live their lives as best they can."

Alison

A close-up photograph of a woman with dark hair and bangs, smiling warmly at a young child. The woman is wearing a dark coat and a red scarf. The child, with light brown hair and a blue headband, is seen from the back of the head. The background is a soft, out-of-focus green, suggesting an outdoor setting. The lighting is warm, possibly from the sun being low in the sky.

UCB wenst hierbij Alison, Amye, Beatriz, Carrie, Hanna, Lakeisha, Raffaele, Sven en Terry te bedanken omdat zij hun ervaringen met hun ziekte met ons wilden delen en de nodige tijd namen om hun getuigenis, die u kan terugvinden in deze brochure, met de hand te schrijven net als voor fotosessies met onze fotograaf...

- | | |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none">(1) PatientBase, Decision Resources - 2008(2) PatientBase, Decision Resources - 2008 - osteoporosis | <ul style="list-style-type: none">(a) Decision Resources - neuropathic pain - april 2007(b) UCB's berekeningen gebaseerd op IMS 2008 data: omzet in epilepsie alleen.
Japan niet inbegrepen, VS= distributie + niet-federale ziekenhuizen(c) Datamonitor - Commercial & Pipeline Insight: fibromyalgie - juni 2008(d) Datamonitor: Forecast migraine - december 2008(e) Decision Resources - Pharmacor:
multiple sclerose - juni 2008(f) UCB's berekeningen gebaseerd op IMS 2008 data:
omzet in ziekte van Parkinson alleen, enkel EU 5(g) UCB's berekeningen gebaseerd op IMS 2008 data:
omzet in rusteloze-benensyndroom alleen, enkel EU 5(h) IMS - Market definitie = R6A - 2008(i) Wereldwijde omzet van agenten gebruikt om botverlies te behandelen
Datamonitor - Commercial Insight: osteoporose - juni 2007(j) Datamonitor - Auto-immuun overzicht verwachting: ziekte van Crohn - december 2007(k) Decision Resources - Pharmacor: reumatoïde artritis - juni 2008(l) Datamonitor; IMS data rekening houdend met de off-label omzet: zowel minimale als maximale omzet - maart 2008 |
|--|---|

UCB: Financiële Gegevens 2008

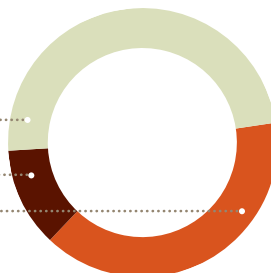
€ miljoen	2008	2007
Resultaten		
Netto-omzet	3 027	3 188
Opbrengsten	3 601	3 626
Brutowinst	2 455	2 579
Marketing & verkoopkosten	(928)	(1 054)
Onderzoek & ontwikkelingskosten	(767)	(788)
Algemene & administratiekosten	(227)	(267)
Recurrente EBIT (bedrijfswinst)	531	480
Recurrente EBITDA	733	741
EBIT (operationele winst)	113	344
Nettowinst over het jaar (na minderheidsbelangen)	42	160
Financiële Posities		
Netto schuld	2443	(1 915)
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	366	490
Aandeelinformatie		
Winst per aandeel (€ per aandeel)	0,24 ^(a)	0,89 ^(a)
Brutodividend per aandeel (€ per aandeel)	0,92	0,92
Aantal aandelen (jaareinde)	183 365 052	183 361 252
Aandelprijs (jaareinde – € per aandeel)	23,30	31,02
Marktkapitalisatie (jaareinde – miljard €)	4,3	5,7
Overige		
Aantal werknemers (jaareinde)	11 292	12 102
Gemiddelde wisselkoers US\$/€	1,462	1,369

^(a) Winst per aandeel, zie Toelichting 34 van het Management Verslag

UCB: Aandeelhouders 2008

Structuur

48,72%	Financière de Tubize S.A. + Verbonden Bedrijven & Samenwerking ⁽¹⁾
11,84%	Capital Research and Management Company
39,44%	Andere



⁽¹⁾ Samenwerking:

- Schwarz Vermögensverwaltung GmbH
- KBC Bank N.V.
- Banque Degroof N.V.
- Levimmo S.A.
- Compar Finance S.A.
- Pharmahold S.A.
- Cosylva S.A.

Informatie voor Aandeelhouders en Beleggers

Per 31 december 2008 bedroeg het aantal uitgegeven UCB-aandelen bedroeg 183 365 052. Ze zijn genoteerd op Euronext Brussels (ticker: UCB).

Op 31 december 2008 lag de marktkapitalisatie van UCB op € 4,27 miljard (€ 4 274 405 711,60), 4,34 % van de BEL20-index en 0,35 % van de Euronext Brussels-100 index.

in € miljard	2008	2007
Marktkapitalisatie	4,3	5,7
in € per UCB aandeel		
Basiswinst per aandeel	0,24 ^(a)	0,89 ^(a)
Brutodividend per aandeel	0,92	0,92
Nettodividend per aandeel	0,69	0,69
Aandelenkoers aan het eind van het jaar	23,30	31,02
Hoogste koers van het jaar	25,90	54,10
Laagste koers van het jaar	21,30	30,30
Gemiddelde dagelijks verhandelde volume (aandelen)	452 632	685 893
Aantal uitstaande aandelen (jaareinde)	183 365 052	183 361 252

^(a) Winst per aandeel, zie Toelichting 34 van het Management Verslag

Financiële kalender

Donderdag 30 april 2009:

Tussentijds verslag (1^{ste} kwartaal, 2009)
Jaarlijkse Algemene Vergadering
van Aandeelhouders

Vrijdag 8 mei 2009:

Dividend wordt betaalbaar (Coupon Nr 11)

Vrijdag 31 juli 2009:

Financiële resultaten over
de eerste 6 maanden van 2009

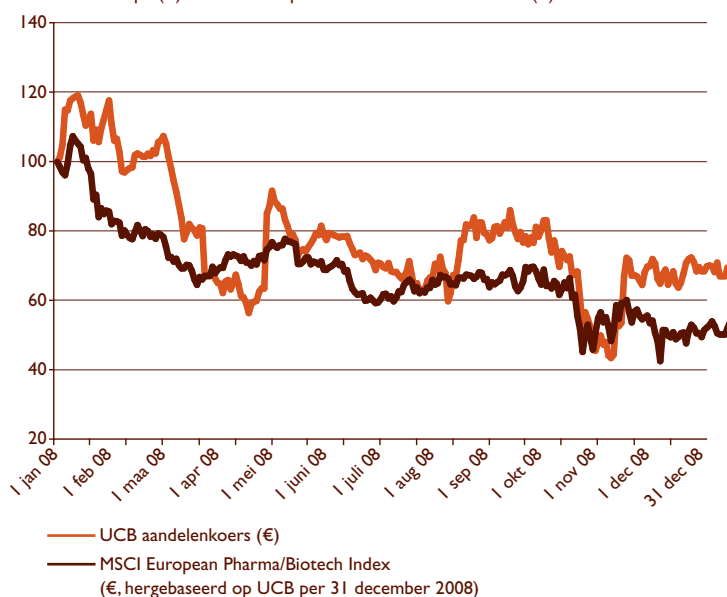
Donderdag 22 oktober 2009:

Tussentijds verslag (3^{de} kwartaal, 2009)

UCB share evolution (2008)

(index = 100, 1 January 2008)

UCB Price Graph (€) vs MSCI European Pharmaceuticals / Biotech (€)



A2Hit™	Doorbraakproject door combinatie van biologie en chemie, dat mogelijkheden biedt voor de ontwikkeling van een totaal nieuwe generatie van handige en kostenefficiënte kleine, chemisch afgeleide moleculen. De technologie bevindt zich momenteel in de 'proof of concept' fase en maakt gebruik van antistoffen om ons naar de exacte plaats op een eiwit te leiden waar een ziekte kan worden afgeremd (antibody-to-hit), waardoor het doel nauwkeurig is afgelijnd en de hoge 'hit or miss' risico's van een klassieke lukrake screening van chemische stoffen worden vermeden.
BLA	Biologic License Application is de aanvraag die moet worden ingediend om in de Verenigde Staten een nieuw biologisch geneesmiddel (grote molecule) goedgekeurd te krijgen door de FDA.
CHMP	Committee for Medicinal Products for Human Use (Comité voor Geneesmiddelen voor Menselijk Gebruik) – Het CHMP is verantwoordelijk voor het opstellen van de standpunten over alle vragen in verband met geneesmiddelen voor menselijk gebruik voor het Europees Geneesmiddelenbureau EMEA. http://www.emea.europa.eu/htms/general/contacts/CHMP/CHMP.html
COMPLETE RESPONSE LETTER	De FDA stuurt aanvragers een 'Complete Response Letter' om aan te geven dat de beoordelingscyclus voor een aanvraag afgerond is en dat de aanvraag niet klaar is voor goedkeuring.
EMA	European Medicines Agency (Europees Geneesmiddelenbureau) – Het EMA is een Europees agentschap voor de beoordeling van geneesmiddelen, dat verantwoordelijk is voor het beschermen en bevorderen van de gezondheid van mens en dier. http://www.emea.europa.eu/
FDA	U.S. Food and Drug Administration – De FDA is een agentschap binnen het United States Department of Health and Human Services (Amerikaans ministerie voor volksgezondheid en welzijn) dat verantwoordelijk is voor de bescherming en bevordering van de volksgezondheid in het land. http://www.fda.gov
MAA	Marketing Authorisation Application is een aanvraag tot goedkeuring om een nieuw geneesmiddel op de markt te brengen.
NDA	New Drug Application is de aanvraag die moet worden ingediend om een nieuw geneesmiddel goedgekeurd te krijgen door de FDA.
PMDA	Pharmaceuticals and Medical Devices Agency (Agentschap voor Farmaceutische Producten en Medische Apparatuur) – Het PMDA is het Japanse regelgevende agentschap voor geneesmiddelen, dat samenwerkt met het Ministerie voor Volksgezondheid, Arbeid en Welzijn. http://www.pmda.go.jp/english/index.html
SLAM	Selected Lymphocyte Antibody Method technologie waarmee actieve antistoffen snel functioneel kunnen worden geïsoleerd.
sNDA	Supplementary New Drug Application is de aanvraag die moet worden ingediend om een nieuwe indicatie voor een reeds goedgekeurd geneesmiddel goedgekeurd te krijgen door de FDA.

Maatschappelijke zetel

UCB N.V.
Researchdreef, 60
1070 Brussel - België
Tel: +32 2 559 9999
Fax: +32 2 559 9900
www.ucb.com

Ontwerp: The Crew
Opmaak en Productie: The Crew
Fotografie: Yves Fonck
Druk: HH Print Management

© Copyright UCB, februari 2009

Corporate Communications & Investor Relations

Antje Witte
VP Corporate Communications & Investor Relations
Tel.: +32 2 559 9414
E-mail: antje.witte@ucb.com

Richard Simpson
Senior Director, Investor Relations
Tel.: +32 2 559 9494
E-mail: richard.simpson@ucb.com

Nancy Nackaerts
Director, Corporate External Communications
Tel.: +32 2 559 9264
E-mail: nancy.nackaerts@ucb.com

Jaarbrochure 2008

Verslag van de Raad van Bestuur & Verslag van het College der Commissarissen 2008



The next generation biopharma leader

Bestuurders en Commissarissen

Raad van Bestuur

Karel Boone, Voorzitter
Evelyn du Monceau, Vice-Voorzitter
Roch Doliveux, Uitvoerend Bestuurder
Prince Lorenz of Belgium, Bestuurder
Armand De Decker, Bestuurder
Peter Fellner, Bestuurder
Jean-Pierre Kinet, Bestuurder
Thomas Leysen, Bestuurder – vanaf 1 januari 2009
Gerhard Mayr, Bestuurder
Norman J. Ornstein, Bestuurder
Arnoud de Pret, Bestuurder
Bridget van Rijckevorsel, Bestuurder
Patrick Schwarz-Schütte, Bestuurder
Gaëtan van de Werve, Bestuurder

Michèle de Cannart, Secretary of the Board

Statutaire Commissarissen

Emmanuèle Attout
Daniel Goossens

Erebestuurders

André Jaumotte, Erevoorzitter
Willy De Clercq, Erevoorzitter
Mark Eyskens, Erevoorzitter
Georges Jacobs, Erevoorzitter
Daniel Janssen, Ere Vice-Voorzitter
Alan Blinken
Michel Didisheim
Anne Janssen
Eric Janssen
Guy Keutgen
Paul Etienne Maes
Jean-Louis Vanherweghem
Jean-Charles Velge

Erevoorzitters van het Uitvoerend Comité

Georges Jacobs
Daniel Janssen
Paul Etienne Maes

Verslag van de Raad van Bestuur & Verslag van het College der Commissarissen 2008

Verslag van de Raad van Bestuur

Verslag over de Corporate Governance

1.	Kapitaal en aandelen	02
2.	Aandeelhouders en aandeelhoudersstructuur	03
3.	Raad van Bestuur en Comités van de Raad	04
4.	Persoonlijke beleggingstransacties en handel in Vennootschapsaandelen	11
5.	Externe audit	11
6.	Inlichtingen vereist op grond van Artikel 34 van het Koninklijk Besluit van 14 november 2007	12
7.	Toepassing van Artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen	16

Overzicht van de Financiële en Bedrijfsresultaten

1.	Overzicht van de bedrijfsprestatie	19
2.	Winst- en verliesrekening	23
3.	Investerings	31
4.	Balans	31
5.	Kasstroomoverzicht	32
6.	Vooruitzichten voor 2009	33

Geconsolideerde Jaarrekening

1.	Geconsolideerde winst- en verliesrekening	34
2.	Geconsolideerde balans	35
3.	Geconsolideerd kasstroomoverzicht	36
4.	Geconsolideerde staat van de wijzigingen in het eigen vermogen	37
5.	Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening	38

Verslag van het College der Commissarissen	91
--	----

Verkorte Statutaire Jaarrekening van UCB N.V.	92
--	----

1.	Inleiding	92
2.	Balans	92
3.	Winst- en verliesrekening	93
4.	Bestemming van het resultaat	93
5.	Samenvatting van de belangrijkste grondslagen voor de Financiële verslaggeving	93

Woordenlijst & Informatie	omslag
---------------------------------	--------

Verslag over de Corporate Governance

Als een in België gevestigde onderneming die de hoogste normen inzake Corporate Governance nastreeft, heeft de Raad van Bestuur van UCB in oktober 2005 het Corporate Governance Charter goedgekeurd, zoals vereist door de Belgische wetgeving inzake Corporate Governance. Dit Charter, dat op onze website (www.ucb.com) kan worden geraadpleegd, beschrijft de belangrijkste aspecten en de structuur van de Corporate Governance van UCB, de bevoegdheden van de Raad van Bestuur, zijn comités en het Uitvoerend Comité. Het wordt regelmatig geactualiseerd.

In overeenstemming met de Belgische wetgeving wordt op de volgende pagina's de feitelijke informatie weergegeven met betrekking tot de Corporate Governance van UCB. Het verslag bevat een overzicht van de wijzigingen op het vlak van de Corporate Governance van UCB en van relevante gebeurtenissen die zich in de loop van 2008 hebben voorgedaan, zoals wijzigingen in het kapitaal van de onderneming of in de aandeelhoudersstructuur, de benoeming van nieuwe bestuurders en van comitéleden en de jaarlijkse bezoldiging die elk lid van de Raad en van het Uitvoerend Comité heeft ontvangen. Verder verschaft het verslag, waar dit van toepassing is, bijkomende informatie over eventuele afwijkingen van de Belgische wetgeving.

1. Kapitaal en aandelen

1.1. Kapitaal

Als gevolg van de uitoefening van warrants (zie sectie 1.3), werd het kapitaal van UCB op 29 februari 2008 verhoogd met € 11 400, wat het kapitaal op € 550 095 156 bracht, vertegenwoordigd door 183 365 052 aandelen.

1.2. Aandelen

Sinds 29 februari 2008 wordt het aandelenkapitaal van UCB vertegenwoordigd door 183 365 052 aandelen. De aandelen kunnen op verzoek van de aandeelhouder worden geregistreerd of gedematerialiseerd. Aandelen kunnen ook aan toonder zijn, conform de wet. Sinds 1 januari 2008 kunnen aandeelhouders niet langer verzoeken om hun aandelen in aandelen aan toonder om te zetten. Overeenkomstig de Belgische wet van 14 december 2005 werden alle aandelen aan toonder van UCB die geregistreerd zijn op een effectenrekening of op een beleggingsrekening op 1 januari 2008 automatisch omgezet in gedematerialiseerde aandelen. Vanaf 1 januari 2008 zijn alle aandelen aan toonder neergelegd voor registratie op een dergelijke bewaarnemingsrekening of beleggingsrekening automatisch omgezet in gedematerialiseerde aandelen. Tot ze volledig volgestort zijn, worden de aandelen geregistreerd op naam en ze kunnen enkel overgedragen worden na voorafgaand akkoord van de Raad van Bestuur. De aandelen op naam worden bijgehouden in een specifiek register.

Alle UCB aandelen zijn genoteerd en worden verhandeld op Euronext Brussels.

1.3. Warrants

In 1999 en 2000 gaf UCB respectievelijk 145 200 en 236 700 inschrijvingsrechten (warrants) uit:

- De 145 200 warrants die in 1999 uitgegeven werden, geven elk recht om in te schrijven op een gewoon aandeel: na de annulering en de uitoefening van een deel van deze warrants kunnen 32 700 warrants nog worden uitgeoefend tot 31 mei 2009 en 54 700 warrants nog tot 31 mei 2012.
- De 236 700 warrants die in 2000 uitgegeven werden, geven elk recht om in te schrijven op een gewoon aandeel: na de annulering en de uitoefening van een deel van deze warrants kunnen 53 900 warrants nog worden uitgeoefend tot 28 februari 2010 en 67 700 warrants nog tot 28 februari 2013.

Uit het bovenstaande volgt dat, indien alle aan deze warrants verbonden rechten uitgeoefend zouden worden, het kapitaal van UCB € 550 722 156 zou bedragen en het aantal door UCB uitgegeven aandelen 183 574 052.

Er werden ook defensieve warrants uitgegeven, op grond van een beslissing van de Algemene Aandeelhoudersvergadering in 2008, met uitsluiting van het voorkeurrecht. De lening van € 600 000 wordt vertegenwoordigd door 30 000 schuldbewijzen met een nominale waarde van € 20. Aan elk schuldbewijs zijn 1 000 warrants verbonden die recht geven op de gezamenlijke inschrijving op 30 000 000 gewone aandelen. Op deze lening werd op 24 april 2008 ingeschreven door Financière de Tubize N.V., de referentieaandeelhouder van UCB.

Op dezelfde Algemene Aandeelhoudersvergadering werd een ad hoccomité opgericht en werden de leden van dit comité benoemd. Dit comité beslist, in vooraf bepaalde omstandigheden, over de uitvoering van deze defensieve maatregel en keurt in voorkomend geval de overdracht van dergelijke warrants goed. De houders van warrants sluiten een overeenkomst af met UCB waarin de partijen zich ertoe verbinden de voorwaarden van uitgifte en uitoefening van de warrants na te leven. De looptijd van de warrants en de overeenkomsten is vastgesteld op vijf jaar en eindigt in april 2013.

De warrants mogen enkel worden uitgeoefend indien het ad hoccomité beslist dat er zich één van de vooraf vastgelegde omstandigheden heeft voorgedaan die verbonden zijn met vijandige overnamebiedingen:

- Lancering van een overnamebod door een derde partij, dat door de Raad van Bestuur van UCB als vijandig beschouwd wordt;
- Wijziging van de controle van UCB door transacties op UCB aandelen door één of meerdere derde partijen, uitgevoerd op of buiten de aandelenmarkt, geïsoleerd of in overleg;
- De dreiging van een overnamebod of een operatie die gepaard gaat met een wijziging van de controle van UCB.

Aandelen die voortvloeien uit de uitoefening van deze warrants zullen uitgegeven worden tegen een prijs die bepaald wordt op grond van de marktprijs gedurende een zekere periode voorafgaand aan de uitgifte.

1.4. Ingekochte eigen aandelen

Op 31 december 2008 bezat UCB N.V. geen UCB aandelen.

UCB Fipar N.V., een indirect verbonden onderneming van UCB N.V., verwierf 746 800 aandelen in 2002, 372 904 aandelen in 2003, 1 064 200 aandelen in 2004, 370 000 UCB aandelen in 2005 en 950 000 UCB aandelen in 2006.

Op 31 december 2008 hield UCB Fipar N.V. een totaal van 3 175 264 UCB aandelen aan, die 1,73 % van het totaal aantal uitgegeven UCB aandelen vertegenwoordigden. UCB S.C.A., een indirect verbonden onderneming van UCB N.V., verwierf 61 200 UCB aandelen in 2007 en 50 384 aandelen in 2008. Per 31 december 2008 had UCB S.C.A. in totaal 12 000 UCB aandelen in handen, die 0,01 % van het totaal aantal uitgegeven UCB aandelen vertegenwoordigden.

De UCB aandelen werden verworven door UCB Fipar N.V. en UCB S.C.A. teneinde de verplichtingen voortvloeiende uit de aandelenoptieplannen, aandelentoekeningsplannen en aandelenprestatieplannen te dekken. Voor meer informatie over de aandelenoptieplannen van UCB N.V., zie Toelichting 25.

2. Aandeelhouders en aandeelhoudersstructuur

UCB's hoofdaandeelhouder (referentieaandeelhouder) is Financiële de Tubize N.V., een op Euronext Brussels genoteerde Vennootschap.

Financiële de Tubize N.V. heeft op 1 september 2008 een transparantieverklaring verstrekt over haar participatie in UCB, in overeenstemming met de wet van 2 mei 2007 betreffende de aangifte van belangrijke aandelenparticipaties in beursgenoteerde Vennootschappen.

Volgens artikel 3, § 1, 13° van de wet van 2 mei 2007, handelt Financiële de Tubize N.V. in overleg met Schwarz Vermögensverwaltung GmbH, KBC Bank N.V., Degroof Corporate Finance N.V. en Imofig N.V., Levimmo N.V., Compar Finance N.V., Pharmahold N.V. en Cosylva N.V., met wie Financiële de Tubize N.V. afzonderlijke aandeelhoudersovereenkomsten heeft getekend. Hun participaties staan vermeld onder nr. 4 tot 10 in de onderstaande tabel. De aandelen die onder deze overeenkomsten vallen, met inbegrip van de aandelen in handen van Financiële de Tubize N.V., vertegenwoordigen 48,72% van het aandelenkapitaal van de Vennootschap.

Ongeveer 52% van Financiële de Tubize N.V. is in handen van de familie Janssen.

In overeenstemming met de transparantieverklaringen gemaakt overeenkomstig de Wet van 2 mei 2007, zijn de belangrijkste aandeelhouders van UCB momenteel:

	Aandelen	Stemrecht	Datum (volgens de verklaring overeenkomstig de Wet van 2 maart 1989)
Kapitaal C	550 095 156		
Aandelen	183 365 052		
1 Financiële de Tubize N.V.	66 370 000	36,20%	1 september 2008
2 UCB Fipar N.V.	3 175 478	1,73%	1 september 2008
3 UCB SCA	12 000	0,01%	1 september 2008
4 Schwarz Vermögensverwaltung GmbH	9 885 618	5,39%	1 september 2008
5 KBC Bank N.V.	2 289 318	1,25%	1 september 2008
6 Bank Degroof N.V. via Degroof Corporate Finance N.V. via Imofig N.V.	669 230 450 000 219 230	0,36%	1 september 2008
7 Levimmo N.V.	1 230 770	0,67%	1 september 2008
8 Compar Finance N.V. Compar Finance N.V. heeft nog eens 165 830 aandelen buiten de samenwerking	1 900 000	1,04%	1 september 2008
9 Pharmahold N.V. Pharmahold N.V. heeft nog eens 1 100 000 aandelen buiten de samenwerking	1 900 000	1,04%	1 september 2008
10 Cosylva N.V. Cosylva N.V. heeft nog eens 1 100 000 aandelen buiten de samenwerking	1 900 000	1,04%	1 september 2008
Financiële de Tubize N.V. + verbonden bedrijven + samenwerking 4-10	89 332 414	48,73%	1 september 2008
11 Capital Research and Management Company (voting interests) met inbegrip van de UCB aandelen in handen van het Euro Pacific Growth Fund, die meer dan 3% van het UCB aandelen kapitaal uitmaken	21 717 895	11,84%	30 oktober 2008

Financiële de Tubize N.V. heeft verklaard met elk van de aandeelhouders 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10 afzonderlijk samen te werken voor het opgegeven aantal aandelen.

Bijkomende UCB aandelen in handen van personen die samenwerken met Financiële de Tubize N.V. maar die niet zijn opgenomen in de samenwerkingsovereenkomsten met Financiële de Tubize N.V.

	Aandelen	Stemrecht	Datum (volgens de verklaring overeenkomstig de wet van 2 maart 1989)
KBC Groep (via andere dochterondernemingen dan KBC Bank)	325 640	0,18%	1 september 2008
Compar Finance S.A.	165 830	0,09%	1 september 2008
Pharmahold S.A.	1 100 000	0,60%	1 september 2008
Cosylva S.A.	1 100 000	0,60%	1 september 2008
Totaal stemrechten in handen van personen die samenwerken met Financiële de Tubize N.V. inclusief Financiële de Tubize N.V.	92 023 884	50,20%	

De overige UCB aandelen zijn in handen van het publiek.

Gezamenlijke mededeling van de vaste aandeelhouders van UCB N.V. krachtens Artikel 74, § 7 van de Wet van 1 april 2007 betreffende openbare overnamebiedingen

UCB N.V. heeft de mededelingen ontvangen die respectievelijk op 22 november 2007, 17 december 2007 en 28 december 2007 werden gedaan door de volgende aandeelhouders van UCB N.V., die overeenkomstig Artikel 74, § 7 van de Wet van 1 april 2007 in overleg handelden.

Samengevat zijn de stemrechten van deze aandeelhouders van UCB N.V. per 1 september 2007 als volgt toegewezen en nog steeds in voege:

Financiële de Tubize N.V. ¹	66 370 000	36,20%
Schwarz Vermögensverwaltung GmbH & Co KG	9 885 618	5,39%
UCB Fipar N.V. ²	3 176 578 ^a	1,73%
Totaal stemrechten	79 432 196	43,32%

3. Raad van Bestuur en comités van de Raad

3.1. Raad van Bestuur

Samenstelling van de Raad van Bestuur en de onafhankelijke bestuurders

Van 1 januari tot 24 april 2008 was de samenstelling van de Raad van Bestuur als volgt:

Georges Jacobs, Voorzitter

Evelyn du Monceau, Vice-Voorzitter

Roch Doliveux, Uitvoerend Bestuurder

Prins Lorenz van België

Alan Blinken

Karel Boone

Peter Fellner

Guy Keutgen

Gerhard Mayr

Arnoud de Pret

Bridget van Rijckevorsel

1 Financiële de Tubize N.V. wordt noch uitsluitend in rechte of in feite, noch gezamenlijk gecontroleerd in de zin van het Wetboek van Vennootschappen. Maar er dient rekening mee gehouden dat meer dan 50% van zijn aandelen in handen zijn van:

- Baron Daniel Janssen,
- Financiële Eric Janssen S.C.A., onder controle van dhr. Eric Janssen in zijn hoedanigheid van beherende vennoot
- Mw. André Janssen, geboren van Derton,
- Barnfin N.V., onder controle van Mw. Jean van Rijckevorsel, geboren Paule Bridget Janssen,
- Jonkheer Jean van Rijckevorsel,
- Altai Invest N.V., onder controle van Gravin Diego du Monceau de Bergendal, geboren Evelyn Janssen, die in overleg handelen overeenkomstig Artikel 3, §1, 5° van de wet van 1 april 2007.

2 UCB Fipar N.V. wordt 100% gecontroleerd door UCB Belgium N.V., die zelf voor 100% in handen is van UCB N.V. UCB N.V. wordt in feite gecontroleerd door Financiële de Tubize N.V. die 36,20% van haar stemrechten bezit.

a Per 31 december 2007

Patrick Schwarz-Schütte
Jean-Louis Vanherweghem
Gaëtan van de Werve

De Voorzitter van de Raad, Georges Jacobs, en drie bestuurders, Alan Blinken, Guy Keutgen en Jean-Louis Vanherweghem, traden terug tijdens de Algemene Aandeelhoudersvergadering op 24 april 2008.

Tijdens dezelfde Algemene Aandeelhoudersvergadering werden vier niet-uitvoerende bestuurders benoemd: Armand De Decker, Jean-Pierre Kinet, Norman Ornstein en Thomas Leysen, deze laatste met ingang van 1 januari 2009.

Armand De Decker

Armand De Decker studeerde rechten aan de Universiteit van Brussel (België) en begon te werken als advocaat. Daarnaast oefende hij vanaf 1979 een politieke carrière uit binnen de liberale partij ("Parti Réformateur Libéral"). In 1981 werd hij verkozen in de Belgische Kamer van Volksvertegenwoordigers, waar hij zetelde tot 1995. In 1995 werd hij verkozen voor de Belgische Senaat, en herverkozen in 1999, 2003 en 2007. Hij was Voorzitter van de Raad van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest van 1995 tot 1999. En van 1999 tot 2004 was hij Voorzitter van de Senaat. Vanaf 20 juli 2004 was hij als Minister in de Belgische Federale Regering bevoegd voor Internationale Ontwikkelingssamenwerking. Armand De Decker is momenteel Burgemeester van Ukkel (een Brusselse gemeente) en werd op 12 juli 2007 opnieuw verkozen als Senaatsvoorzitter. Armand De Decker ontving van heel wat landen (o.a. België, Frankrijk, Spanje, Zweden, Finland, Denemarken, Italië, Mexico, ...) talloze bijzondere blijken van waardering voor verschillende bijdragen en heeft verschillende mandaten in organisaties zoals de "Belgische Alzheimervereniging", het Belgisch Koninklijk Instituut voor Internationale Betrekkingen, het Belgisch Referentiecentrum voor de Expertise over Centraal-Afrika.

Jean-Pierre Kinet

Jean-Pierre Kinet behaalde een medische graad (MD) aan de Universiteit van Luik (België). Hij is momenteel voltijds hoogleraar Pathologie aan de Harvard Medical School en in een van de met Harvard verbonden ziekenhuizen, het Beth Israel Deaconess Medical Center in Boston. Hij is lid van tal van Harvard-, Amerikaanse en internationale commissies, zoals diverse deskundigenpanels van Nationale Gezondheidsinstellingen (NGI) en het Internationaal Strategisch Comité van Biowin (Gezondheidscluster van Wallonië). Hij heeft een ruime ervaring op het gebied van onderzoek en ontwikkeling van nieuwe therapieën en is bestuurslid van verschillende biotechnologische bedrijven.

Thomas Leysen

Thomas Leysen, geboren in 1960, is Voorzitter van Umicore sinds 19 November 2008. Hij was Gedelegeerd Bestuurder van Umicore van mei 2000 tot 19 november 2008. Hij behaalde een Master of Law aan de Unversiteit van Leuven (KUL, België). Hij startte zijn carrière in de maritieme sector in Hamburg, Londen en Tokio. Van 1983 tot 1988 leidde hij de Transcor-groep, die hij uitbouwde tot een internationale handelsmaatschappij van olie en steenkool, actief in Europa, Amerika en Azië. In 1993 werd hij lid van het Uitvoerend Comité van Umicore, en leidde daar achtereenvolgens verschillende industriële eenheden. Hij werd benoemd tot Executive Vice President van de Vennootschap in 1998. Thomas Leysen is eveneens Voorzitter van de Raad van Bestuur van Corelio, de grootste Belgische uitgeverij van dagbladen, Bestuurder van CMB (Compagnie Maritime Belge), Norddeutsche Affinerie, Etex Group alsook lid van de Raad van Toezicht van de Bank Metzler in Frankfurt. Hij is Voorzitter van het VBO (Verbond van Belgische Ondernemingen) en was Voorzitter van Eurométaux (de Europese federatie van de metaalindustrie). Hij is tevens President van het BJA (Belgisch-Japanse Vereniging). Hij is lid van de Trilaterale Commissie en van de Europese Ronde Tafel van Industriëlen (ERT). Op cultureel vlak is hij lid van de Raad van Beheer van het Rubenshuis in Antwerpen en Voorzitter van het Fonds voor Roerend Cultureel Erfgoed van de Koning Boudewijnstichting.

Norman J-Ornstein

Norman J-Ornstein is intern wetenschapper bij het American Enterprise Institute for Public Policy Research in Washington DC (VS), en adviseert campagnecommissies van de overheid. Hij werkt ook als verkiezingsanalist voor CBS News en schrijft in diverse Amerikaanse kranten, en heeft daarnaast verschillende boeken over de politiek in de VS gepubliceerd. Norman Ornstein heeft een B.A. van de Universiteit van Minnesota (VS), waar hij eveneens een eredoctoraat in de rechten ontving, en een M.A. en PhD van de Universiteit van Michigan (VS). Hij was lid van de raad van de Public Broadcasting Service (PBS) en zetelt momenteel in de Raad van Bestuur van het Campaign Legal Center, evenals in de Board of Trustees van de Amerikaanse Capitol Historical Society.

Op 24 april 2008, na de Algemene Aandeelhoudersvergadering, werd Karel Boone Voorzitter van de Raad van Bestuur ter vervanging van Georges Jacobs.

Evelyn du Monceau, Arnoud de Pret, Bridget van Rijckevorsel en Gaëtan van de Werve zijn afgevaardigden van de hoofdaandeelhouder van UCB en komen als dusdanig niet in aanmerking voor de functie van onafhankelijk bestuurder. Roch Doliveux is een uitvoerend bestuurder en is bijgevolg geen onafhankelijk bestuurder. Peter Fellner is sinds 1 januari 2005 Adviseur van de Voorzitter van het Uitvoerend Comité van UCB. Om die reden voldoet hij niet aan de onafhankelijkheidsvoorwaarden. Patrick Schwarz-Schütte was tot eind 2006 Voorzitter van de Raad van Beheer van Schwarz Pharma AG en komt bijgevolg niet in aanmerking als onafhankelijk bestuurder.

Prins Lorenz van België, Karel Boone, Armand De Decker, Gerhard Mayr, Jean-Pierre Kinet, Norman Ornstein en Thomas Leysen voldoen aan alle onafhankelijkheidscriteria die zijn bepaald door de wet, de Raad van Bestuur en de Belgische wetgeving inzake Corporate Governance.

De huidige samenstelling van de Raad van Bestuur is als volgt:

	Voor het eerst benoemd als Bestuurder	Einde mandaat	Onafhankelijk Bestuurder
Karel Boone, Voorzitter	2000	2009	x
Evelyn du Monceau, Vice-Voorzitter	1984	2011	
Roch Doliveux, Uitvoerend Bestuurder	2004	2010	
Prins Lorenz van België	2001	2010	x
Armand De Decker	2008	2011	x
Peter Fellner	2005	2011	
Jean-Pierre Kinet	2008	2011	x
Thomas Leysen	2008	2011	x
Gerhard Mayr	2005	2011	x
Norman Ornstein	2008	2011	x
Arnoud de Pret	2005	2011	
Bridget van Rijckevorsel	1992	2011	
Patrick Schwarz-Schütte	2007	2010	
Gaëtan van de Werve	2006	2009	

De mandaten van Karel Boone en van Gaëtan van de Werve lopen af op de Algemene Aandeelhoudersvergadering op 30 april 2009. Deze mandaten zullen tijdens die vergadering worden voorgesteld voor verlenging.

De Secretaris van de Raad van Bestuur is Michèle de Cannart, Vice President & General Secretary.

Werking van de Raad van Bestuur

In 2008 kwam de Raad van Bestuur zevenmaal samen. De aanwezigheidsgraad van de leden was als volgt:

Karel Boone, Voorzitter	100%
Evelyn du Monceau, Vice-Voorzitter	100%
Roch Doliveux, Uitvoerend Bestuurder	100%
Prins Lorenz van België	86%
Armand De Decker	100%
Peter Fellner	100%
Jean-Pierre Kinet	100%
Gerhard Mayr	86%
Norman Ornstein	86%
Arnoud de Pret	100%
Bridget van Rijckevorsel	100%
Patrick Schwarz-Schütte	86%
Gaëtan van de Werve	100%

In 2008 gingen de belangrijkste besprekingen, beoordelingen en beslissingen over de strategie van UCB, de verslagen van het Auditcomité en van het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen, UCB's Corporate Governance en de organisatie van UCB bij de voltooiing van de integratie van de Schwarz Pharma Group en de voorbereiding van het SHAPE-initiatief, de benoemingen voorbehouden voor de Raad, het verloningsbeleid, de bestuurs- en financiële rapportering, onderzoek & ontwikkeling, investeringsprogramma's en voorstellen inzake bedrijfsontwikkeling, licentieovereenkomsten, afstoting van niet-kernactiviteiten, rapporten en resolutievoorstellen aan de aandeelhouders zoals vermeld in de uitnodigingen voor de aandeelhoudersvergaderingen, overeenkomstig de wet.

Er waren geen transacties of contractuele betrekkingen tussen UCB, met inbegrip van haar verbonden ondernemingen, en leden van de Raad van Bestuur, die tot een belangenconflict zouden kunnen leiden waarin de wettelijke bepalingen inzake belangenconflicten niet voorzien.

In de loop van 2008 organiseerde de Raad van Bestuur een inductieprogramma over UCB's Corporate Governance en over de taken en verantwoordelijkheden voor de nieuwe bestuurders; dit programma wordt in 2009 voortgezet en behandelt dan de verschillende expertisedomeinen die vereist zijn in een biofarmaceutische onderneming, met name: O&O, operationele aangelegenheden, beheer van intellectuele eigendom, bedrijfsontwikkeling, productie, financiën, informatieverwerking, personeelsbeheer en risicobeheer.

Raad van Bestuur: evaluatie

In 2008 en begin 2009 deed de Raad van Bestuur – net als in 2003 en 2006 – een evaluatie van zijn bijdrage aan het succes van de Vennootschap op lange termijn. Op basis daarvan wordt de strategische missie gedefinieerd. Voorts moet de evaluatie leiden tot een optimalisering van de samenstelling en van de werking van de Raad van Bestuur en zijn comités, en van zijn samenwerking met de CEO en het Uitvoerend Comité. De evaluatie werd uitgevoerd onder leiding van de Voorzitter van de Raad van Bestuur en de Voorzitter van het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen (zie Charter inzake Corporate Governance, punt 3.5. voor meer informatie over dit proces). De niet-uitvoerende bestuurders belegden in 2008 geen vergaderingen in afwezigheid van de CEO, die de enige uitvoerende bestuurder is. Een evaluatie van hun samenwerking met het uitvoerend bestuur vond in 2008 plaats tijdens de zelfevaluatie van de Raad van Bestuur.

3.2. Comités van de Raad

Auditcomité

Samenstelling van het Auditcomité

Tot de Algemene Aandeelhoudersvergadering van 24 april 2008 was de samenstelling van het Auditcomité als volgt:

	Einde mandaat	Onafhankelijke Bestuurder
Arnoud de Pret, Voorzitter	2008	
Alan Blinken	2009	x
Guy Keutgen	2008	x

Sinds de Algemene Aandeelhoudersvergadering van 24 april 2008 is de samenstelling van het Auditcomité als volgt:

	Einde mandaat	Onafhankelijke Bestuurders
Arnoud de Pret, Voorzitter	2011	
Karel Boone	2009	x
Prins Lorenz van België	2010	x

Karel Boone vervult de onafhankelijkscriteria vermeld in Artikel 526ter van het Wetboek van Vennootschappen en heeft de kennis in boekhoudkundige- en auditzakencompetenties zoals vereist door Artikel 526bis § 2 van datzelfde Wetboek.

Het Auditcomité vergaderde in 2008 vier maal, met een aanwezigheidsgraad van 100%. De helft van de vergaderingen werd gehouden in aanwezigheid van de externe revisoren.

De vergaderingen van het Auditcomité werden bijgewoond door de Executive Vice President en Chief Financial Officer: Detlef Thielgen, de Vice President Global Internal Audit/M&A: Doug Gingerella, de Vice President Reporting & Consolidation: Olaf Elbracht, en Michèle de Cannart, Vice President & General Secretary die als Secretaris fungeerde. Eén vergadering werd gedeeltelijk bijgewoond door Bob Trainor, Executive Vice President en General Counsel en tevens Voorzitter van het Risk Management Committee van de Groep, en Jean-Marie Schollaert, Group Risk Director.

Comité van Bezoldigingen en Benoemingen

Samenstelling van het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen

De huidige samenstelling van het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen is als volgt:

	Einde mandaat	Onafhankelijke Bestuurder
Evelyn du Monceau, Voorzitter	2011	
Karel Boone	2009	x
Gerhard Mayr	2011	x
Gaëtan van de Werve	2009	

(zie ook Charter inzake Corporate Governance, punt 4.3.2.)

Het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen vergaderde in 2008 driemaal, met een aanwezigheidsgraad van 100%.

De vergaderingen van het Comité werden ook bijgewoond door Roch Doliveux, Voorzitter van het Uitvoerend Comité, behalve wanneer er zaken werden besproken die verband hielden met hemzelf, en door Jean-Pierre Pradier, Executive Vice President Human Resources tot 1 april 2008. Sinds die datum werden de vergaderingen bijgewoond door Fabrice Enderlin, de nieuwe Executive Vice President Human Resources, die ook als Secretaris fungeert.

Bezoldiging van de bestuurders en de leden van de Comités van de Raad

Tot 24 april 2008 bedroeg de jaarlijkse vergoeding van de bestuurders, zoals in 2005 vastgelegd door de Algemene Aandeelhoudersvergadering,   39 000, en de jaarlijkse bezoldiging van de Voorzitter van de Raad   78 000.

Daarnaast hadden de bestuurders recht op zitpenningen van € 1 000 per vergadering en € 2 000 per vergadering voor de Voorzitter van de Raad van Bestuur.

De jaarlijkse bijkomende vergoeding voor de leden van de Comités van de Raad bedroeg € 5 000, die voor de Voorzitter van de Comités van de Raad € 10 000.

Deze vergoedingen, die in 2005 werden goedgekeurd door de aandeelhouders, waren gebaseerd op twee maatstaven: de vaste en variabele bezoldigingen van bestuurders van beursgenoteerde Belgische Vennootschappen en de door de Europese biofarmaceutische bedrijven betaalde bezoldigingen.

Op basis van herziene maatstaven, rekening houdend met de vergoeding van Raadsleden van vergelijkbare Amerikaanse ondernemingen en de vergoeding van Raadsleden van Europese biofarmaceutische bedrijven, keurde de Algemene Aandeelhoudersvergadering van 24 april 2008 vanaf die datum de volgende bezoldiging van UCB bestuurders goed:

De jaarlijkse vergoeding van de bestuurders bedraagt € 60 000, terwijl de jaarlijkse vergoeding van de Voorzitter van de Raad € 120 000 en die van de Vice-Voorzitter € 90 000 bedragen. De bestuurders hebben recht op zitpenningen van € 1 000 per vergadering, tegenover € 2 000 per vergadering voor de Voorzitter van de Raad van Bestuur en € 1 500 per vergadering voor de Vice-Voorzitter.

De jaarlijkse bijkomende vergoeding van de leden van de Comités van de Raad bedraagt € 7 500 en die van de Voorzitter van de Comités van de Raad € 15 000.

Sommige niet-uitvoerende bestuurders zijn ook niet-uitvoerende bestuurders van andere bedrijven van de UCB Groep en kunnen als dusdanig recht hebben op vergoedingen, bezoldigingen of honoraria als bestuurder. In 2008 ontving Alan Blinken US\$ 30 000 als vergoeding voor zijn mandaat als niet-uitvoerende bestuurder van UCB Holdings Inc., een Amerikaanse dochteronderneming van UCB.

In toepassing van deze regels bedroeg de totale bezoldiging van de bestuurders en de leden van de Comités van de Raad bij UCB voor 2008:

	Bezoldiging
Georges Jacobs, Voorzitter (tot 24 april 2008)	€ 30 000
Karel Boone, Voorzitter (vanaf 24 april 2008)	€ 116 667
Evelyn du Monceau, Vice-Voorzitter	€ 95 833
Roch Doliveux, Executive Director ¹	€ 60 000
Prins Lorenz van België	€ 64 000
Alan Blinken (tot 24 april 2008)	€ 16 667
Armand De Decker (vanaf 24 april 2008)	€ 45 000
Peter Fellner	€ 60 000
Guy Keutgen (tot 24 april 2008)	€ 16 667
Jean-Pierre Kinet (vanaf 24 april 2008)	€ 45 000
Gerhard Mayr	€ 65 667
Norman Ornstein (vanaf 24 april 2008)	€ 44 000
Arnoud de Pret	€ 73 333
Bridget van Rijckevorsel	€ 60 000
Patrick Schwarz-Schütte	€ 59 000
Jean-Louis Vanherweghem (tot 24 april 2008)	€ 15 000
Gaëtan van de Werve	€ 66 667

3.3. Uitvoerend Comité

Samenstelling van het Uitvoerend Comité

Tot 28 februari 2008 was de samenstelling van het Uitvoerend Comité als volgt:

Roch Doliveux, CEO & Voorzitter van het Uitvoerend Comité

Melanie Lee, Executive Vice President & President UCB NewMedicines™

Jean-Pierre Pradier, Executive Vice President Human Resources

William Robinson, Executive Vice President Global Operations

Detlef Thielgen, Executive Vice President & Chief Financial Officer

Robert Trainor, Executive Vice President & General Counsel

Op 28 februari 2008 besliste de Raad van Bestuur om, op aanbeveling van de Voorzitter van het Uitvoerend Comité en op voorstel van het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen, Iris Löw-Friedrich, Executive Vice President Global Projects & Development, Chief Medical Officer, en Fabrice Enderlin, Executive Vice President Corporate Human Resources, te benoemen tot nieuwe leden van het Uitvoerend Comité van UCB, en dit met ingang vanaf 1 maart 2008. Fabrice Enderlin verving Jean-Pierre Pradier, die op 30 april 2008 met pensioen ging.

1 De details van de bezoldiging van de uitvoerende functie van Roch Doliveux worden toegelicht in paragraaf 3.2. en 3.3..

Op 11 september 2008 besliste de Raad van Bestuur om, op aanbeveling van de Voorzitter van het Uitvoerend Comité en op voorstel van het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen, Mark McDade, Executive Vice President Corporate Strategy & Business Development, en Michele Antonelli, Executive Vice President Technical Operations & Quality Assurance, te benoemen tot nieuwe leden van het Uitvoerend Comité. Mark McDade nam de functie van Executive Vice President Global Operations over van William Robinson op 1 januari 2009.

De samenstelling van het Uitvoerend Comité is sindsdien als volgt:

Roch Doliveux, CEO & Chairman van het Uitvoerend Comité

Melanie Lee, Executive Vice President & President UCB NewMedicines™

Detlef Thielgen, Executive Vice President & Chief Financial Officer

Robert Trainor, Executive Vice President & General Counsel

Iris Löw-Friedrich, Executive Vice President Global Projects & Development, Chief Medical Officer

Fabrice Enderlin, Executive Vice President Corporate Human Resources

Mark McDade, Executive Vice President Global Operations

Michele Antonelli, Executive Vice President Technical Operations & Quality Assurance

Werking van het Uitvoerend Comité

In 2008 vergaderde het Uitvoerend Comité tweemaal per maand.

Er waren in 2008 geen transacties of contractuele betrekkingen tussen UCB, met inbegrip van haar verbonden ondernemingen, en leden van het Uitvoerend Comité, die tot een belangenconflict hadden kunnen leiden.

Bezoldiging van de leden van het Uitvoerend Comité

Het bezoldigingsbeleid voor de leden van het Uitvoerend Comité is vastgelegd door de Raad van Bestuur op basis van de aanbevelingen van het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen. Het beleid zorgt ervoor dat de vergoedingsprogramma's voor de leden van het Uitvoerend Comité, inclusief aandelenopties en aandelen, pensioenplannen en ontslagregelingen, eerlijk en geschikt zijn om management aan te trekken, te behouden en te motiveren en redelijk zijn in het kader van de economische situatie van de onderneming en de relevante gebruiken binnen vergelijkbare Europese biopharmaceutische bedrijven. De vergoeding is grotendeels gebaseerd op de financiële en niet-inanciële prestaties op korte en lange termijn en strategische doelen.

Volgens dit beleid, wordt de bezoldiging verdeeld in een basissalaris (vastgelegd), een korte termijn incentive (bonus) en een lange termijn incentive plan. Het lange termijn incentive plan bevat een gratis aandelenplan, een aandelenoptiesplan en een aandelenprestatieplan. De deelname aan deze plannen valt onder de tewerkstellingscondities binnen UCB. Leden van het Uitvoerend Comité hebben tevens recht op een extra-legaal pensioenplan.

Een evaluatie van de individuele prestatie van de Voorzitter van het Uitvoerend Comité en leden van het Uitvoerend Comité wordt ter deliberatie voorgedragen aan het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen.

De referentiemarkt die gebruikt wordt om het concurrentievermogen van elke post te meten is samengesteld uit globale referentie-ondernemingen: Europese ondernemingen binnen de biopharmaceutische sector.

De korte termijn incentive is gebaseerd op criteria voor individuele en groepsprestaties. De objectieven die verband houden met het Groeps-gedeelte en het individuele gedeelte worden aan het begin van het jaar vastgelegd door het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen en goedgekeurd door de Raad van Bestuur.

Het bezoldigingsbeleid voor de leden van het Uitvoerend Comité is uitvoerig beschreven onder punt 5.4.1. van het UCB Charter of Corporate Governance dat beschikbaar is op de website van UCB.

Voorzitter van het Uitvoerend Comité en CEO

Naast zijn bestuurdershonorarium als lid van de Raad van Bestuur van UCB N.V., heeft de Voorzitter van het Uitvoerend Comité in 2008 de volgende bezoldigingen en andere directe of indirecte voordelen ontvangen van UCB of van haar filialen:

- Basissalaris: € 1 210 055
- Incentive op korte termijn (bonus):
De in 2009 uit te betalen bonus voor het boekjaar 2008 bedraagt: € 751 119
- Incentive op lange termijn (aantal aandelen en opties van UCB):
Zie sectie hieronder
- Andere componenten van de bezoldiging, zoals de pensioenkosten, verzekeringen, geldwaarde van andere voordelen voor een totaal bedrag van € 1 433 853 ¹

Gebaseerd op wat er in 2008 bereikt is, heeft de Raad een salarisverhoging van 2% in 2009 goedgekeurd en het nieuwe jaarsalaris van de CEO voor 2009 zal € 1 238 303 zijn.

¹ Waarvan pensioenvoordeel (gebaseerd op service-kost): € 1 246 882

De volledige compensatie van de CEO (basissalaris + bonus + lange termijn incentive (LTI)) bedraagt voor € 2 739 294 (zonder pensioenbijdragen en andere voordelen), wat 22% lager is dan in 2007. Dit komt door de vermindering van de waarde van de lange termijn incentives.

Andere leden van het Uitvoerend Comité

De totale bedragen die in de volgende paragraaf voorkomen kunnen niet vergeleken worden met de data van 2007 door de belangrijke veranderingen in de samenstelling van het Uitvoerend Comité: vier nieuwe leden in 2008 en een pensionering.

Het bedrag van de vergoeding zoals hieronder aangegeven, geeft het bedrag weer dat de leden van het Uitvoerend Comité verdienen hebben in 2008 gebaseerd op de effectieve periode dat zij leden waren van het Uitvoerend Comité (zie hierbovenvermelde 'Samenstelling van het Uitvoerend Comité' gedeelte).

De vergoeding en andere voordelen die direct of indirect worden toegekend op een globale basis aan alle andere leden van het Uitvoerend Comité door de onderneming of enig ander filiaal dat deel uitmaakt van de Groep in 2008 bedraagt:

- Basissalarissen: € 2 765 414

- Korte termijn incentive (bonus):

De in 2009 uit te betalen bonussen voor het boekjaar 2008 bedragen: € 2 354 361

- Andere onderdelen van de bezoldiging, zoals de pensioenkosten, verzekeringen, geldwaarde van andere voordelen voor een totaal bedrag van € 3 118 653 ^{1&2}

De volledige vergoeding van het Uitvoerend Comité (basissalaris + bonus + LTI) voor 2008 bedraagt: € 6 812 290 (zonder pensioenbijdrage en andere voordelen).

Lange termijn incentives (LTI) toegekend in 2008

	Aandelen opties		Aandelen		Prestatie aandelen		LTI totaal binominale waarde ⁵
	Aantal rechten ³	Binominale waarde ^{4&5}	Aantal aandelen ⁶	Binominale waarde ^{5&7}	Aantal aandelen ⁸	Binominale waarde ^{5&7&9}	
Roch Doliveux	36 000	€ 191 520	20 000	€ 366 600	25 000	€ 220 000	€ 778 120
Melanie Lee	12 000	€ 63 840	6 000	€ 109 980	7 000	€ 61 600	€ 235 420
Fabrice Enderlin ¹⁰	12 000	€ 63 840	6 000	€ 109 980	7 000	€ 61 600	€ 235 420
Bill Robinson	12 000	€ 63 840	6 000	€ 109 980	7 000	€ 61 600	€ 235 420
Bob Trainor	15 000	€ 79 800	7 500	€ 137 475	8 750	€ 77 000	€ 294 275
Detlef Thielgen	15 000	€ 79 800	7 500	€ 137 475	8 750	€ 77 000	€ 294 275
Iris Löw-Friedrich	15 000	€ 79 800	6 000	€ 109 980	7 000	€ 61 600	€ 251 380
Michele Antonelli ¹¹	NVT	NVT	NVT	NVT	NVT	NVT	NVT
Mark McDade ¹²	12 000	€ 63 840	4 500	€ 82 485	NVT	NVT	€ 146 325

De Algemene Aandeelhoudersvergadering van 24 april 2008 heeft het toekennen van gratis aandelen volgens het aandelentoekeningsplan en prestatieaandelenplan goedgekeurd.

¹ Inclusief Special Awards oplopend tot € 1 400 000.

² Dit bedrag is inclusief het pensioneringsvoordeel (gebaseerd op service-kost): € 1 142 673.

³ Aantal rechten om tussen 1 april 2001 en 31 maart 2018 een aandeel van UCB te kopen tegen een prijs van € 22,01.

⁴ De 2008 waarde van aandelen opties is berekend op de binominale methodologie zoals gedefinieerd door Towers Perrin aan € 5,32 per optie.

⁵ Binominale vastgestelde prijs: een objectieve techniek om lange termijn incentives te berekenen en welke een eerlijke waarde van de aandeelprijs over het leven van een optie of een lange termijn incentive toekent.

⁶ Aantal UCB aandelen dat gratis afgeleverd moet worden na een wachttijd van drie jaar, indien nog in dienst van UCB, inclusief 'phantom stock awards'.

⁷ De 2008 waarde van aandelen is berekend op de binominale methodologie zoals gedefinieerd door Towers Perrin tegen € 18,33 per aandeel. Dit plan bepaalt dat de deelnemers de aandelen zullen verkrijgen na een wachttijd van drie jaar, indien nog in dienst bij UCB.

⁸ Aantal UCB aandelen die gratis dienen afgeleverd te worden na een wachttijd van drie jaar, indien nog in dienst bij UCB en indien aan de vooraf bepaalde prestatievoorwaarden voldaan is— inclusief 'phantom' prestatie aandelen.

⁹ De 2008 waarde van de prestatie aandelen is berekend op de binominale methodologie zoals gedefinieerd door Towers Perrin aan € 8,80 per prestatie aandeel. Dit plan bepaalt dat de deelnemers de aandelen zullen verkrijgen na een wachttijd van drie jaar, en dat twee prestatie condities door het Bezoldiging Comité worden goedgekeurd.

¹⁰ Op 1 februari 2008 kreeg Fabrice Enderlin 4 000 'phantom stock awards'. Deze 'phantom stock awards' zullen op 1 februari 2011 getransfereerd worden.

¹¹ Michele Antonelli vervoegde UCB op 1 juni 2008 en werd lid van het Uitvoerend Comité op 16 september 2008.

¹² Mark McDade vervoegde UCB op 1 april 2008 en werd lid van het Uitvoerend Comité op 16 september 2008.

Ontslag regeling: de belangrijkste contractuele voorwaarden voor de aanwervings- en vertrekregelingen voor de Voorzitter van het Uitvoerend Comité:

Het contract met de Voorzitter van het Uitvoerend Comité (CEO) voorziet dat, in geval van ontslag, hij een forfaitair bedrag zal ontvangen dat overeenkomt met 24 maanden van zijn werkelijk basisloon, verhoogd met het werkelijk gemiddeld variabel loon dat hij ontvangen heeft tijdens de drie voorgaande jaren. In geval van ontslag omwille van een wijziging van controle, zal het forfaitair bedrag overeenstemmen met 36 maanden.

Teneinde het basispensioenplan aan te vullen, geniet de Voorzitter van het Uitvoerend Comité van een pensioenbelofte die evolueert in verhouding met zijn basisloon.

Er is geen specifieke overeenkomst voor de andere leden van het Uitvoerend Comité, behalve in het geval van ontslag. Ze één jaar zal het fonds zich focussen op de ondersteuning van entrepreneurship op het vlak van gezondheid en welzijn. Meer details kunt u terugvinden in het gedeelte over Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen.

3.4. Entrepreneurship

Roch Doliveux heeft een deel van zijn vergoeding bijgedragen aan een fonds (Caring Entrepreneurship Fund) dat als onderdeel van de Koning Boudewijnstichting werd opgericht om initieel werknemers, die door de herstructurering binnen UCB, toe te laten een persoonlijk project/initiatief te realiseren of een nieuw bedrijf op te starten. Na één jaar zal het fonds zich focussen op de ondersteuning van entrepreneurship op het vlak van gezondheid en welzijn. Meer details kunt u terugvinden in het gedeelte over Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen.

4. Persoonlijke beleggingstransacties en handel in Vennootschapsaandelen

In naleving van Richtlijn 2003/6/EG betreffende handel met voorkennis en marktmanipulatie, heeft de Raad van Bestuur de Code betreffende Persoonlijke Investerings goedgekeurd om handel met voorkennis en marktmisbruik te voorkomen, in het bijzonder tijdens de perioden die voorafgaan aan de publicatie van resultaten of gegevens die een aanzienlijke invloed kunnen hebben op de prijs van het UCB-aandeel of de aandelenprijs van de Vennootschap die het doelwit is van een geplande operatie.

De Code betreffende Persoonlijke Investerings verbiedt alle werknemers (bestuurders, executive management en andere werknemers) om te handelen in aandelen of andere financiële instrumenten van de Vennootschap gedurende een welomschreven periode vóór de bekendmaking van haar financiële resultaten (gesloten periodes). De Code bevat ook regels die transacties door bepaalde werknemers (sleutelbedienden) beperken. Tot slot verbiedt de Code werknemers die voorkennis bezitten of weldra zullen bezitten om gedurende "bijzondere gesloten periodes" UCB aandelen te kopen of te verkopen.

De Raad heeft Michèle de Cannart, Vice President & General Secretary, benoemd tot Compliance Officer. Haar taken en verantwoordelijkheden zijn in de Code vastgelegd. De Code bevat de lijst van sleutelbedienden die de Compliance Officer op de hoogte moeten brengen van alle transacties op UCB aandelen die zij voor eigen rekening wensen uit te voeren.

De Code voldoet volledig aan de bepalingen van Richtlijn 2003/6/EG betreffende handel met voorkennis en marktmanipulatie en aan de bepalingen van het Belgische Koninklijke Besluit van 24 augustus 2005 dienaangaande.

De Code kan geraadpleegd worden op de website van UCB: <http://www.ucb.com>.

5. Externe audit

De revisoren ("College van Commissarissen") van de UCB Groep en UCB N.V. zijn Daniel Goossens en Emmanuèle Attout. De Algemene Aandeelhoudersvergadering heeft hen voor een periode van drie jaar aangesteld. Het mandaat van Emmanuèle Attout, die in 2003 voor het eerst benoemd werd, werd vernieuwd en zal in 2009 verstrijken. Het mandaat van Daniel Goossens werd in 2006 vernieuwd om het mandaat van beide revisoren te stroomlijnen en zal dus ook in 2009 verstrijken. Op 30 april 2009 zal tijdens de Algemene Aandeelhoudersvergadering worden voorgesteld om PricewaterhouseCoopers (PWC) voor de wettelijke termijn van drie jaar te benoemen als externe revisor van de Vennootschap. De firma PWC zal als externe revisoren worden benoemd voor de dochterondernemingen van de UCB Groep wereldwijd.

In 2008 betaalde UCB volgende honoraria uit aan haar revisoren:

€	Audit	Auditgerelateerd	Andere	Totaal
D. Goossens	90 000	30 500	0	120 500
E. Attout	90 000	29 500	0	119 500
PricewaterhouseCoopers	815 979	34 943	173 947	1 024 869
Totaal	995 979	94 943	173 947	1 264 869

6. Inlichtingen vereist op grond van Artikel 34 van het Koninklijk Besluit van 14 november 2008

De opsomming van, en indien nodig, opmerkingen bij de volgende elementen die een invloed kunnen hebben in het geval van een overnamebod (zie sectie 1.3):

6.1. De kapitaalstructuur van de Vennootschap in voorkomend geval, met vermelding van de verschillende soorten aandelen en, voor elke soort aandelen, van de rechten en plichten die eraan verbonden zijn en het percentage van het geplaatste kapitaal dat erdoor wordt vertegenwoordigd

Op 29 februari 2008 bedroeg het kapitaal van de Vennootschap €550 095 156, vertegenwoordigd door 183 365 052 volledig volgestorte aandelen zonder nominale waarde.

Aan alle aandelen zijn dezelfde rechten verbonden. Er zijn geen verschillende aandelencategorieën (zie sectie 1).

6.2. Wettelijke en statutaire beperkingen van overdracht van effecten

Beperkingen op de overdracht van effecten zijn enkel van toepassing op niet volledig volgestorte aandelen, overeenkomstig Artikel 11 van de Statuten van de Vennootschap, opgesteld als volgt :

"...

Zolang de aandelen niet volledig volgestort zijn, zullen deze op naam blijven en slechts kunnen worden afgestaan dan mits voorafgaandelijke goedkeuring van de Raad van Bestuur.

b) Elke eigenaar van niet volledig volgestorte aandelen die de algeheelheid of een deel van zijn effecten wenst af te staan zal zijn voornemen bij een ter post aangetekende brief aan de Raad van Bestuur betekenen, waarbij hij de naam van de kandidaat overnemer, het aantal te koop gestelde effecten, de prijs en de voorwaarden van de geplande afstand aangeeft.

De Raad van Bestuur zal, op dezelfde wijze, zich tegen deze afstand kunnen verzetten binnen de maand van deze betekening door een andere kandidaat koper aan de kandidaat verkoper voor te stellen. De door de Raad voorgestelde kandidaat zal over een recht van voorkoop beschikken op de te koop gestelde effecten tenzij de kandidaat verkoper, binnen de 14 dagen, verkiest aan de afstand te verzaken. Het recht van voorkoop zal worden uitgeoefend tegen een eenheidsprijs gelijk aan de laagste van de twee zoals hierna bepaalde bedragen :

- *De gemiddelde sluitingskoers van het gewoon UCB aandeel op de "continuummarkt" op Euronext Brussels van de dertig open beursdagen die de betekening waarvan sprake in voorgaand alinea voorafgaan, verminderd met het nog te volstorten bedrag;*
- *De eenheidsprijs aangeboden door de kandidaat overnemer.*

Voorvermelde bekendmaking door de Raad van Bestuur zal gelden als betekening van de uitoefening van het recht van voorkoop, in naam en voor rekening van de door de Raad voorgestelde kandidaat koper. De prijs zal betaalbaar zijn binnen de maand van deze betekening, onverminderd de door de kandidaat overnemer gunstigere aangeboden voorwaarden.

c) Bij gebrek voor de Raad zich binnen de maand van de betekening, waarvan sprake in de eerste alinea sub b), uit te spreken, zal de afstand in voordeel van de kandidaat overnemer kunnen plaatsvinden, aan voorwaarden die minstens gelijk zijn aan deze bepaald in gezegde betekening."

Op deze datum is het kapitaal van de Vennootschap volledig volgestort.

6.3. De houders van effecten waaraan bijzondere zeggenschapsrechten verbonden zijn, en een beschrijving van deze rechten

Er zijn geen dergelijke effecten.

Zie ook in dit hoofdstuk punt 1.3. Warrants.

6.4. Het mechanisme voor de controle op enig aandelenplan voor werknemers, wanneer de zeggenschapsrechten niet rechtstreeks door de werknemers worden uitgeoefend

Er is geen dergelijk systeem.

6.5. Elke wettelijke of statutaire beperking van de uitoefening van stemrechten

De bestaande UCB aandelen verlenen de houders als dusdanig stemrecht op de Algemene Aandeelhoudersvergadering. Aan elk aandeel is één stemrecht verbonden.

Aan ingekochte eigen aandelen (UCB aandelen die in handen zijn van UCB N.V. of van rechtstreekse of onrechtstreekse filialen) zijn, overeenkomstig de wet, geen stemrechten verbonden.

6.6. Aandeelhoudersovereenkomsten die bekend zijn bij de Vennootschap en aanleiding kunnen geven tot beperking van de overdracht van effecten en/of van de uitoefening van stemrechten

Op 24 september 2006 ondertekenden Financiële de Tubize N.V. en de Schwarz Family Holding een aandeelhoudersovereenkomst.

Volgens deze aandeelhoudersovereenkomst ging de Schwarz Family Holding akkoord om minstens 41,58% van de nieuwe UCB aandelen die ze zou verkrijgen, zoals verder bepaald, niet over te dragen (zoals gedefinieerd in de Aandeelhoudersovereenkomst) als ¹ de Schwarz Family Holding het Ruilbod aanvaardde: 20,79% van de UCB aandelen die de Schwarz Family Holding verkreeg in het kader van het Bod, blijven onder lock-up tot 1 juni 2010, een bijkomende 20,79% van de UCB aandelen die de Schwarz Family Holding verkreeg in het kader van het Bod blijven onder lock-up tot 1 juni 2011.

Op de UCB aandelen die onder lock-up zijn, zal Financiële de Tubize N.V. een recht van eerste bod hebben tegen een prijs gelijk aan de hoogste waarde tussen (a) volumegewogen gemiddelde prijs van het UCB aandeel tijdens de 20 verhandelingsdagen op Euronext Brussels die aflopen op de dag vóór de bekendmaking door de Schwarz Family Holding van haar voornemen om aandelen over te dragen of tegen (b) elke prijs die geboden wordt in het kader van een openbaar overnamebod op de UCB aandelen. Op basis van bepaalde voorwaarden en beperkingen zal Financiële de Tubize N.V. geen UCB aandelen overdragen die ze verwierf naar aanleiding van haar recht op eerste bod tot vier maanden na dergelijke overdracht.

Onder bepaalde voorwaarden en beperkingen heeft de Schwarz Family Holding echter het recht om de UCB aandelen die ze in haar bezit heeft, op gelijk welk ogenblik over te dragen als (i) het aandeelhouderschap van Financiële de Tubize N.V. in UCB N.V. onder de 33% zakt; (ii) het aandeelhouderschap van de Familie Janssen in Financiële de Tubize N.V. onder de 50% valt of (iii) als Financiële de Tubize N.V. of de Familie Janssen beslist om hun aandelen in UCB N.V. of Financiële de Tubize N.V. te verkopen, respectievelijk in het kader van een openbaar overnamebod op UCB N.V. of Financiële de Tubize N.V.

In het kader van dezelfde aandeelhoudersovereenkomst zijn de Schwarz Family Holding en Financiële de Tubize N.V. overeengekomen – onder bepaalde voorwaarden en beperkingen – dat ze voorafgaand aan elke Algemene Aandeelhoudersvergadering elkaar zullen ontmoeten om over de agenda van de Algemene Aandeelhoudersvergadering en de voorgestelde beslissingen te beraadslagen. De Schwarz Family Holding en Financiële de Tubize N.V. zullen trachten tot een consensus te komen over de wijze waarop zij hun stemrechten op de Algemene Aandeelhoudersvergadering moeten uitoefenen. Indien geen dergelijke consensus kan bereikt worden, zal Financiële de Tubize N.V. een beslissende stem hebben. Op de Algemene Aandeelhoudersvergadering in kwestie, zullen de Schwarz Family Holding en Financiële de Tubize N.V. hun eigen stemmen uitbrengen, in overeenstemming met de beslissingen die op de voorafgaande vergadering zijn genomen. Deze stemovereenkomsten zijn niet van toepassing op bepaalde specifieke beslissingen. De Vennootschap heeft geen kennis van de inhoud van andere overeenkomsten die zouden kunnen leiden tot beperkingen op de overdracht van haar effecten en/of de uitoefening van stemrechten.

6.7. a) De regels voor de benoeming en de vervanging van Leden van de Raad van Bestuur

De Statuten van de Vennootschap bepalen:

"De Vennootschap wordt bestuurd door een Raad van Bestuur bestaande uit ten minste drie leden, al dan niet aandeelhouders, die voor drie jaar worden benoemd door de Algemene Aandeelhoudersvergadering, die ze te allen tijde kan ontslaan.

De uittredende bestuurders zijn herkiesbaar. De opdracht der niet herkozen uittredende bestuurders eindigt onmiddellijk na de gewone Algemene Aandeelhoudersvergadering.

De Algemene Aandeelhoudersvergadering bepaalt de vaste of veranderlijke vergoedingen van de bestuurders en het bedrag van hun zitpenningen, onder de algemene kosten te boeken."

De Algemene Aandeelhoudersvergadering beslist bij gewone meerderheid van stemmen over deze kwesties. De kandidaten worden voorgedragen door de Raad van Bestuur, na een selectieproces gevoerd in overeenstemming met de bepalingen van het Corporate Governance Charter van de Vennootschap, dat als volgt verloopt:

"Samenstelling van de Raad van Bestuur

Samenstelling

De Raad is van mening dat een aantal van 10 tot 15 leden aangewezen is met het oog op efficiënte besluitvorming enerzijds en de bijdrage van ervaring en kennis op verschillende gebieden anderzijds. Een dergelijk aantal maakt ook mogelijk om de samenstelling van de Raad zonder al te veel hinder te wijzigen. Dit sluit in grote mate aan bij de wet en bij de Statuten van de Vennootschap, die bepalen dat de Raad van Bestuur uit minstens drie leden moet bestaan. De Algemene Aandeelhoudersvergadering beslist over het aantal bestuurders, op voorstel van de Raad van Bestuur.

Een grote meerderheid van de leden van de Raad van Bestuur zijn niet-uitvoerende bestuurders.

De curricula vitae van de bestuurders en van de kandidaat-bestuurders kunnen geraadpleegd worden op de website van UCB (www.ucb.com), waar ook een lijst te vinden is van de bestuurdersmandaten die elk lid van de Raad van Bestuur in andere Vennootschappen uitoefent.

¹ Tijdens het Bod dat UCB op alle uitstaande gewone aandelen van Schwarz Pharma AG deed op 10 november 2006, met een gecombineerd bod van contanten en aandelen, aanvaardde de Schwarz Family Holding om haar aandelen van Schwarz Pharma AG in te ruilen tijdens de eerste aanvaardingsperiode van het Bod die afliep op 8 december 2006.

Aanduiding van bestuurders

De bestuurders worden benoemd door de Algemene Aandeelhoudersvergadering, op basis van een voorstel door de Raad van Bestuur, op aanbeveling van het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen.

Bij het voorstellen van kandidaten op de Algemene Aandeelhoudersvergadering, houdt de Raad van Bestuur in het bijzonder rekening met volgende criteria :

- De waarborg dat een grote meerderheid van de bestuurders niet-uitvoerende bestuursleden zijn.
- De waarborg dat minstens vijf niet-uitvoerende bestuurders onafhankelijk zijn, overeenkomstig de wettelijke criteria, en ook de criteria die de Raad van Bestuur hanteert.
- De waarborg dat geen enkele bestuurder alleen of groep van bestuurders de besluitvorming kunnen overheersen.
- En ook de waarborg dat de samenstelling van de Raad van Bestuur verscheidenheid en de inbreng van ervaring, kennis en kunde garandeert die vereist is voor de gespecialiseerde internationale activiteiten van UCB.
- De waarborg dat kandidaten volledig beschikbaar zijn om hun functies uit te oefenen en dat ze niet meer dan vijf bestuurdersmandaten in genoteerde Vennootschappen uitoefenen.

Het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen verzamelt informatie die de Raad van Bestuur in staat stelt om zich ervan te verzekeren dat de voornoemde criteria ingevuld zijn op het ogenblik van de benoemingen en vernieuwingen en tijdens de uitoefening van het mandaat.

Voor elke nieuwe benoeming van een bestuurder, voert het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen een beoordeling uit van de bestaande en vereiste vaardigheden, kennis en ervaring bij de Raad van Bestuur.

Het profiel van de ideale kandidaat wordt opgemaakt op basis van deze beoordeling. Daarna worden de inlichtingen over kandidaten gegeven in een aanbeveling aan de Raad van Bestuur.

Duur van de mandaten en leeftijdsgrens

Bestuurders worden door de Algemene Aandeelhoudersvergadering benoemd voor een termijn van drie jaar en deze termijn kan verlengd worden.

Daarnaast werd een leeftijdsgrens van 70 jaar vastgelegd. Deze gaat in op de dag van de Algemene Aandeelhoudersvergadering die volgt op de 70^e verjaardag van een lid dat, zo nodig, zijn huidig mandaat opgeeft.

Procedure voor de benoeming en de verlenging van mandaten

Het proces voor de benoeming en de herverkiezing van bestuurders wordt gestuurd door de Raad van Bestuur, die streeft naar een optimaal niveau van vaardigheden en ervaring bij UCB en haar Raad van Bestuur.

De voorstellen voor de benoeming, de vernieuwing, het ontslag of het mogelijk pensioen van een bestuurder worden onderzocht door de Raad van Bestuur, op basis van een aanbeveling door het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen.

De Raad van Bestuur legt zijn voorstellen betreffende de benoeming, vernieuwing, het ontslag of mogelijk pensioen van bestuurders voor aan de Algemene Aandeelhoudersvergadering. Deze voorstellen worden meegedeeld aan de Algemene Aandeelhoudersvergadering als onderdeel van de agenda van de relevante aandeelhoudersvergadering. De Algemene Aandeelhoudersvergadering beslist over de voorstellen van de Raad van Bestuur op dit gebied, met een meerderheid van stemmen.

Zo er tijdens een lopende termijn een mandaat vrijkomt, is de Raad van Bestuur gemachtigd om de vacature in te vullen en om zijn beslissing te laten bekrachtigen op de volgende Algemene Aandeelhoudersvergadering.

De voorstellen voor een benoeming vermelden of de kandidaat al of niet voorgedragen wordt als uitvoerend bestuurder, bepalen de voorgestelde duur van het mandaat: drie jaar in overeenstemming met de Statuten van de Vennootschap, en delen mee waar alle nuttige inlichtingen over de beroepsbekwaamheden van de kandidaat, naast de belangrijkste functies en bestuurdersmandaten van de kandidaat, kunnen worden bekomen of geraadpleegd. Deze zijn beschikbaar op de website van de UCB (www.ucb.com).

De Raad van Bestuur deelt insgelijks mee of de kandidaat al of niet beantwoordt aan de onafhankelijkheidscriteria, in het bijzonder deze die bij wet bepaald zijn, en voldoet aan de regels voor de afhandeling van belangenconflicten, die bepaald zijn in Artikel 524 van de Vennootschappenwet; in voorkomend geval zal een voorstel worden voorgelegd aan de Algemene Aandeelhoudersvergadering om dergelijk onafhankelijk karakter te bekrachtigen."

b) De regels voor de wijziging van de Statuten van de Vennootschap

De regels betreffende de wijziging van de Statuten van de Vennootschap worden bepaald door het Belgisch recht. De beslissing om de Statuten te wijzigen, moet worden genomen door een Algemene Aandeelhoudersvergadering, met een meerderheid van 75% van de uitgebrachte stemmen, op voorwaarde dat minstens 50% van het aandelenkapitaal van UCB N.V. aanwezig of vertegenwoordigd is op de vergadering. Zo het aanwezigheidsquorum niet bereikt is op de eerste Buitengewone Algemene Aandeelhoudersvergadering, kan een tweede Algemene Aandeelhoudersvergadering belegd worden. Deze zal beslissen zonder aanwezigheidsquorum.

6.8. De bevoegdheden van het bestuursorgaan, met name wat de mogelijkheid tot uitgifte of inkoop van aandelen betreft

De bevoegdheden van de Raad van Bestuur zijn deze die bepaald zijn door de Belgische wet en door de Statuten. De bevoegdheden van de Raad van Bestuur en de verantwoordelijkheden die de Raad voor zichzelf voorbehouden heeft, worden verder als volgt beschreven in het Corporate Governance Charter van de Vennootschap:

“De Raad van Bestuur is het bestuursorgaan van de Vennootschap.

De Raad heeft de bevoegdheid om alle beslissingen te nemen over alle aangelegenheden die de wet niet uitdrukkelijk toewijst aan de Algemene Aandeelhoudersvergadering van. De Raad van Bestuur treedt collegiaal op.

De rollen en verantwoordelijkheden en de werking van de Raad van Bestuur worden bepaald door de Statuten van de Vennootschap en door het intern reglement van de Raad van Bestuur en zijn Comités, zoals in dit Charter beschreven wordt.

Onder de aangelegenheden waarover de Raad van Bestuur, bij wet, mag beslissen heeft de Raad kerngebieden voor zichzelf voorbehouden en ruime bestuursbevoegdheden gedelegeerd aan een Uitvoerend Comité.

De Raad opteerde niet voor de oprichting van een management committee in de zin van de Belgische Vennootschappenwet, gezien hij verkoos om de bevoegdheden die de Raad wettelijk zijn toegekend alsook de algemene vertegenwoordiging van de Vennootschap niet permanent te delegeren.

De rol van de Raad bestaat erin om de Vennootschap als een ondernemer te leiden binnen een kader van voorzichtige en doeltreffende controle die mogelijk maakt om risico's te beoordelen en te beheren. De Raad bepaalt de strategische doelen van de Vennootschap, ziet erop toe dat de nodige Financiële middelen en human resources voorhanden zijn opdat de Vennootschap haar doelstellingen kan halen en beoordeelt de prestatie van het management. De Raad bepaalt de waarden en normen van de Vennootschap en zorgt ervoor dat haar verplichtingen aan haar aandeelhouders en anderen duidelijk zijn en worden nagekomen. Hij neemt collegiale verantwoordelijkheid op voor een degelijke uitoefening van zijn gezag en bevoegdheden.”

De bevoegdheden die de Raad voor zichzelf heeft voorbehouden, betreffen hoofdzakelijk het volgende, en de Raad krijgt te dien einde ook alle vereiste informatie in verband met elke bevoegdheid:

- *Bepaling van de missie, de waarden en de strategie van de Vennootschap.*
- *Toezicht op het management.*
- *Benoeming of ontslag:*
 - o *onder zijn leden, van de Voorzitter en leden van het Auditcomité en het Comité van Benoemingen en Bezoldigingen*
 - o *van de Voorzitter van het Uitvoerend Comité, op basis van een voorstel door het Comité van Benoemingen en Bezoldigingen*
 - o *van leden van het Uitvoerend Comité, op basis van een voorstel door het Comité van Benoemingen en Bezoldigingen, en de aanbeveling van de Voorzitter van het Uitvoerend Comité*
 - o *van senior executives op aanbeveling van de Voorzitter van het Uitvoerend Comité*
 - o *van personen in belangrijke externe organen of personen buiten UCB die UCB moeten vertegenwoordigen in bepaalde filialen, op aanbeveling van de Voorzitter van het Uitvoerend Comité.*
- *De afwerking van de balans en de inkomstenrekeningen voor UCB Groep en voor UCB N.V.*
- *Vorbereiding van de Algemene Aandeelhoudersvergadering en de beslissingen die worden voorgesteld om in beschouwing te nemen op de vergadering.*
- *Algemene organisatie van UCB (en van de Groep).*
- *Goedkeuring van het jaarlijks budget (met inbegrip van het investeringsbudget en het O&O programma), en alle operaties die toevoegingen aan het budget (investeringsbudget en O&O programma inbegrepen) noodzakelijk.*
- *De operaties op lange termijn of belangrijke Financiële operaties.*
- *De oprichting, vestiging, sluiting, instelling of overbrenging van filialen, bedrijfstakingen, productielocaties of grote afdelingen waarvan de waarde    50 miljoen overschrijdt.*
- *De toewijzing, fusie, verdeling, aankoop, verkoop of verpanding van instrumenten en aandelen wanneer een derde partij betrokken is, voor een waarde van meer dan    20 miljoen.*
- *Aankoop, verkoop of verpanding van bedrijfsmiddelen voor een waarde van meer dan    50 miljoen, en huurovereenkomsten voor meer dan negen jaar wanneer het huurgeld en lasten cumulatief meer dan    20 miljoen bedragen.*
- *De bepalingen en voorwaarden van plannen voor de toekenning van aandelen en aandelenopties aan werknemers*
- *Op de hoogte gehouden worden, op het eind van elk halfjaar, van de liefdadigheidsgiften van meer dan    10 000 per jaar, per begunstigde.”*

Er is op deze datum geen toelating van de aandeelhouders voor de (leden van de) Raad van Bestuur om nieuwe aandelen van de Vennootschap uit te geven of om bestaande aandelen terug te kopen.

6.9. Belangrijke overeenkomsten waarbij de Vennootschap partij is en die in werking treden, wijzigingen ondergaan of aflopen in geval van een wijziging van controle over de emittent na een openbaar overnamebod, alsmede de gevolgen daarvan, behalve indien zij zodanig van aard zijn dat openbaarmaking ervan de emittent ernstig zou schaden; deze afwijkende regeling is niet van toepassing indien de emittent specifiek verplicht is tot openbaarmaking van dergelijke informatie op grond van andere wettelijke vereisten

- Faciliteitenovereenkomst tussen UCB N.V., UCB SP GmbH, BNP Paribas en Fortis Bank N.V., de financiële instellingen, op 20 oktober 2006, zoals goedgekeurd door de Algemene Aandeelhoudersvergadering van 26 april 2007.
- Aan het aandelentoekeningsplan en het prestatieaandeelplan van UCB, waarbij de Vennootschap jaarlijks aandelen toekent aan bepaalde werknemers, op basis van hun graad en hun prestatie, is volgens de regels van beide *plannen* een wachttijd van drie jaar verbonden, op voorwaarde dat de begunstigde doorlopend in dienst blijft bij de groep. Ze blijven ook verworven bij een wijziging van controle of fusie.

Op 31 december 2008 staat het volgend aantal aandelen uit in het kader van het aandelentoekeningsplan en het prestatieaandelenplan :

- 353 145 toegekende aandelen, waarvan 87 875 in april 2009 verworven worden
- 391 300 prestatieaandelen

6.10. Tussen de emittent en zijn bestuurders of werknemers gesloten overeenkomsten die in vergoedingen voorzien wanneer, naar aanleiding van een openbaar overnamebod, de bestuurders ontslag nemen of zonder geldige reden moeten afvloeien of de tewerkstelling van de werknemers beëindigd wordt

- Zie de overeenkomst waarnaar verwezen wordt onder 3.3: *De belangrijkste contractuele voorwaarden voor de aanwervings- en ontslagregelingen van de Voorzitter van het Uitvoerend Comité*. Geen andere overeenkomsten voorzien in specifieke vergoedingen voor de Leden van de Raad van Bestuur in het geval van beëindiging wegens een overnamebod.
- In de VS genieten twee werknemers van een beding van controlewijziging die hun beëindigingsvergoeding verhoogt als de werknemer ontslag neemt of moet afvloeien of als de tewerkstelling van de werknemer eindigt door een overnamebod.

7. Toepassing van Artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen

Uittreksel uit de notulen van de vergadering van de Raad van Bestuur gehouden op 28 februari 2008

Aanwezig:

Georges Jacobs, Voorzitter
 Evelyn du Monceau, Vice-Voorzitter
 Roch Doliveux, Bestuurder
 Prince Lorenz van België, Bestuurder
 Alan Blinken, Bestuurder
 Karel Boone, Bestuurder
 Peter Fellner, Bestuurder
 Guy Keutgen, Bestuurder
 Gerhard Mayr, Bestuurder
 Arnoud de Pret, Bestuurder
 Bridget van Rijckevorsel, Bestuurder
 Gaëtan van de Werve, Bestuurder
 Jean-Louis Vanherweghem, Bestuurder

Woont bij:

Michèle de Cannart, General Secretary

(...)

Wat de incentive-filosofie op lange termijn en de in 2008 toegekende LTI betreft, deelde één bestuurder, Roch Doliveux, mee dat hij een rechtstreeks financieel belang had bij de genoemde beslissingen. Overeenkomstig Artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen, trok deze bestuurder zich terug teneinde de beraadslagingen van de Raad van Bestuur omtrent deze beslissingen niet bij te wonen en niet deel te nemen aan de stemming.

De Raad van Bestuur stelde vast dat Artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen van toepassing was op deze handelingen:

- Goedkeuring van het aandelenoptieplan 2008
- Goedkeuring van het aandelentoekeningsplan 2008
- Goedkeuring van het aandelenprestatieplan 2008

Bijgevolg zet de Raad van Bestuur, overeenkomstig de bepalingen van dit Artikel en met het oog op de bekendmaking in de Jaarbrochure bedoeld in Artikel 96, lid 7 van het Wetboek van Vennootschappen, het volgende uiteen.

7.1. Goedkeuring van het UCB aandelenoptieplan 2008

- Deze operatie heeft tot doel, zoals vroeger, om het aandeelhouderschap in hun eigen bedrijf te bevorderen van ongeveer 1 130 leidinggevende personeelsleden van graad zes en hoger van de UCB Groep – met inbegrip van de Uitvoerende Bestuurder, die lid is van het Uitvoerend Comité - en om ze financieel te stimuleren door ze nog meer te betrekken bij het succes van de Vennootschap en ze gevoelig te maken voor de waarde van de UCB aandelen op de markten, met inachtneming van de regels betreffende bevoorrechte informatie.
- De beperkte financiële gevolgen van de operatie voor de Vennootschap, voornamelijk bestaande in het eventuele verschil tussen de prijs waartegen eigen aandelen door de Vennootschap werden gekocht en de prijs waartegen zij verkocht worden aan het betrokken personeel op het ogenblik dat de opties uitgeoefend worden in overeenstemming met de voorwaarden vastgesteld in het reglement van het plan, desgevallend te vermeerderen met het verschil tussen de uitoefenprijs en de beurskoers van het UCB aandeel op dat ogenblik.

Verdeling

De Raad van Bestuur heeft de aanbevelingen van het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen goedgekeurd in verband met de regels voor de toekenning van opties volgens de categorieën waarin de functies zijn onderverdeeld en de verschillende verantwoordelijkheidsniveaus. Er zullen dus 3 400 000 opties toegekend worden aan circa 1 130 leidinggevende personeelsleden van graad zes en hoger van de UCB Groep.

Phantom Stocks en Stock Appreciation Rights

In sommige landen zal UCB Phantom Stocks of Stock Appreciation Rights (SAR's) toekennen in plaats van aandelenopties, om de strenge reguleringen te ontwijken.

Het Phantom Stock Plan en het Stock Appreciation Rights Plan volgen de regels van het UCB Aandelenoptieplan, maar in plaats van echte aandelen toe te kennen, bieden ze hun begunstigden de mogelijkheid voordeel te halen uit de waardeverhoging van hetzelfde aantal UCB aandelen over dezelfde periode. In plaats van aandelen te ontvangen, krijgen de deelnemers cash geld op het ogenblik van uitoefening.

Bepaling van de uitoefenprijs

De uitoefenprijs van deze aandelen zal het laagste van de volgende twee bedragen zijn:

- de gemiddelde slotkoers over de 30 kalenderdagen die aan het aanbod voorafgaan (van 2 tot 31 maart 2008)
- of de slotkoers van de dag die het aanbod voorafgaat (31 maart 2008).

UCB zal een andere uitoefenprijs bepalen voor de begunstigden die onderworpen zijn aan een wetgeving die een verschillende uitoefening vereist om te kunnen genieten van een verminderde belasting.

Verwerving van rechten

De aandelenopties zullen uitoefenbaar worden na een periode van drie jaar volgend de datum van aanbod, behalve voor landen waar dit niet toegestaan is (of minder gunstig is). Bijgevolg zullen de opties toegekend aan begunstigden die in België en in Frankrijk verblijven uitoefenbaar worden op hetzelfde ogenblik als voordien (d.w.z. voor België vanaf 1 januari van het vierde kalenderjaar volgend op het jaar van de toekenning en voor Frankrijk de dag die volgt op de vierde verjaardag van de toekenning).

Documentatie

De Raad van Bestuur beraadslaagt over en keurt de documentatie goed die naar de begunstigden van het aanbod moet worden verspreid, meer bepaald de redenen en de voorwaarden van het aanbod, alsook de informatie met betrekking tot het aantal en de aard van de aan hen aangeboden effecten.

7.2. Goedkeuring van het UCB aandelentoekeningsplan 2008

- Deze operatie, die voorbehouden is aan het Leadership Team van UCB, - met inbegrip van de Uitvoerende Bestuurder die lid is van het Uitvoerend Comité - voorgesteld door het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen, heeft tot doel om het aandeelhouderschap onder deze personeelscategorie van de UCB Groep in hun eigen bedrijf te bevorderen en hen financieel te stimuleren door hen nog meer te betrekken in het succes van de Vennootschap en hen gevoelig te maken voor de waarde van de UCB aandelen op de markten, met inachtneming van de regels betreffende bevoorrechte informatie. Deze gratis toekenning van aandelen kadert als lange termijn incentive in het

bezoldigingsbeleid ten aanzien van deze personeelscategorie en is gebonden aan de voorwaarde dat de betrokkene tewerkgesteld blijft binnen UCB gedurende minstens drie jaar na de datum van het aanbod.

- De financiële gevolgen van de operatie voor de Vennootschap bestaan voornamelijk in de dekking door één of meerdere Vennootschappen van de Groep, van de verplichtingen die voortvloeien uit deze toekenningen van gratis UCB aandelen, d.w.z. de aankoopprijs en de financieringskost van de aandelen, desgevallend te verminderen met de dividenden die uitgekeerd worden tijdens de periode waarin zij gehouden worden.

Verdeling

De Raad van Bestuur keurt de aanbevelingen van het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen goed in verband met de regels voor de gratis toekenning van de aandelen volgens de verschillende functiecategorieën en verantwoordelijkheidsniveaus. Er zullen 160 000 aandelen toegekend worden aan ongeveer 45 Senior Executives in de Groep.

Documentatie

De Raad van Bestuur beraadslaagt en keurt de documentatie goed die naar de begunstigden van het aanbod moet worden verspreid, meer bepaald de redenen en de voorwaarden van het aanbod, alsook de informatie met betrekking tot het aantal en de aard van de aan hen aangeboden effecten en de voorwaarden van het aanbod.

7.3. Goedkeuring van het UCB aandelenprestatieplan 2008

- Deze operatie, die voorbehouden is aan bepaalde leden van het Leadership Team van de Groep, - met inbegrip van de Uitvoerende Bestuurder die lid is van het Uitvoerend Comité - voorgesteld door het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen, heeft tot doel om het aandeelhouderschap onder deze personeelscategorie van de UCB Groep in hun eigen bedrijf te bevorderen en hen financieel te stimuleren door hen verder en meer te betrekken in het succes van de Vennootschap en hen gevoelig te maken voor de waarde van de UCB aandelen op de markt, met inachtneming van de regels betreffende bevoorrechte informatie. Deze gratis toekenning van aandelen kadert als lange termijn incentive in het bezoldigingsbeleid ten aanzien van deze personeelscategorie.
- De definitieve verwerving van deze prestatie aandelen is verbonden aan de voorwaarde dat het personeelslid in kwestie minstens drie jaar na de aanbestedingsdatum in dienst blijft van de Groep en dat de UCB Groep vooropgestelde doelen bereikt.
- De financiële gevolgen van de operatie voor de Vennootschap bestaan vooral in de dekking door één of meerdere Vennootschappen van de Groep, van de verplichtingen die voortvloeien uit deze toekenningen van prestatie aandelen, d.w.z. de aankoopprijs en de financieringskost van deze aandelen, desgevallend te verminderen met de dividenden die uitgekeerd worden tijdens de periode waarin de aandelen gehouden worden.

Verdeling

De Raad van Bestuur keurt de aanbevelingen van het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen goed in verband met de regels voor de toekenning van prestatie aandelen op basis van de functiecategorie, het verantwoordelijkheidsniveau en de prestatie van de begunstigde. Zodoende zullen 130 000 tot maximaal 195 000 aandelen worden toegekend aan ongeveer 25 Senior Executives in de Groep, waarvoor de uitbetaling zal plaatsvinden na een vestingperiode van drie jaar en waarbij het aantal geleverde aandelen zal variëren van 0% tot 150% van het toegekende aantal, afhankelijk van de mate waarin de prestatievoorwaarden die door de Vennootschap zijn bepaald op het ogenblik van de toekenning, vervuld zijn.

Documentatie

De Raad van Bestuur beraadslaagt en keurt de documentatie goed die naar de begunstigden van het aanbod moet worden verspreid, meer bepaald de redenen en de voorwaarden van het aanbod, alsook de informatie met betrekking tot het aantal en de aard van de aan hen aangeboden effecten en de voorwaarden van het aanbod.

7.4. Toekenning van Stock Awards en Prestatie aandelen in uitzonderlijke omstandigheden

In overeenstemming met de maatregelen in verband met het invoeren van een pool van inventiever aandelen gaf de Raad van Bestuur nogmaals zijn goedkeuring aan de toewijzing van 50 000 aandelen aan het programma voor de toekenning van aandelen in uitzonderlijke omstandigheden.

De begunstigden worden aangeduid door het Uitvoerend Comité en de leden van het Senior Leadership Team en de toewijzing wordt goedgekeurd door het Uitvoerend Comité. Het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen zal op het einde van het jaar op de hoogte worden gebracht.

7.5. Delegeren van bevoegdheden

De Raad van Bestuur heeft beslist om alle bevoegdheden te delegeren aan de Voorzitter van het Uitvoerend Comité van de Vennootschap, op dit ogenblik Roch Doliveux, en aan de Secretaris Generaal van de Vennootschap, momenteel Michèle de Cannart, die afzonderlijk optreden en het recht hebben om hun bevoegdheden verder te delegeren om de uitvoering van de genomen besluiten te waarborgen en meer in het bijzonder om het reglement, de documentatie voor de begunstigden en de uitvoeringsprocedure uit te werken.

(...)

Overzicht van de Financiële en Bedrijfsresultaten

1. Overzicht van de bedrijfsprestaties¹

Dit overzicht van de financiële en bedrijfsresultaten is gebaseerd op de geconsolideerde jaarrekening voor de ondernemingsgroep UCB, die werd opgesteld volgens de IFRS-normen. De afzonderlijke statutaire jaarrekening van UCB N.V., opgesteld volgens de Belgische boekhoudkundige normen, evenals het verslag van de Raad van Bestuur aan de algemene vergadering van aandeelhouders en het verslag van het college van commissarissen, worden binnen de statutaire termijnen neergelegd bij de Nationale Bank van België en zullen op aanvraag beschikbaar zijn of via onze website.

Belangrijkste hoogtepunten

- De opbrengsten blijven met € 3 601 miljoen in de lijn van die van vorig jaar (2007: € 3 626 miljoen) dankzij een regeling van de biotechnologische intellectuele eigendom of ze stijgen op jaarbasis met 4% bij constante wisselkoersen, waarmee het streefdoel van ten minste € 3,3 miljard inkomsten werd overtroffen. Zonder deze biotechnologierelateerde regeling zouden de opbrengsten met 6% gedaald zijn, of -3% bij constante wisselkoersen. De wereldwijde aanhoudende omzetgroei van Keppra[®] tot € 1 266 miljoen, een stijging met 23% (of +30% bij constante wisselkoersen) ondanks het verlies van de marktexclusiviteit in de VS op 4 november 2008, samen met de groei van de Xyzal[®]-opbrengsten tot € 222 miljoen, een stijging met 10% (of +13% bij constante wisselkoersen), de toename van de Tussionex[™]-inkomsten en de groei door nieuwe productlanceringen (Neupro[®], Vimpat[®] en Cimzia[®]), compenseerden de terugval van de inkomsten van Zyrtec[®] in de VS (de netto-omzet, opbrengsten uit licentierechten en andere inkomsten daalden met € 332 miljoen) ten gevolge van het verstrijken van het patent in december 2007. De extra opbrengsten van € 205 miljoen door de betaling in verband met de biotechnologische intellectuele eigendom, neutraliseerden de opbrengstendalingen in vergelijking met vorig jaar vanwege *fesoterodine* mijlpalen, generische *omeprazole* en de nadelige muntontwikkeling en andere mature producten.
- De recurrente EBITDA bedroeg € 733 miljoen, tegenover € 741 miljoen in 2007, en lag hiermee hoger dan het streefdoel van de onderneming van € 720 miljoen. Dit is een daling van 1% of groei van 6% bij constante wisselkoersen in vergelijking met vorig jaar, waarbij rekening werd gehouden met de biotechnologische regeling en de vroeger dan verwachte implementatie van de synergieën en kostenbeperkende inspanningen in verband met de integratie van Schwarz Pharma.
- De nettowinst daalde van € 160 miljoen in 2007 tot € 42 miljoen in 2008, een gevolg van een aanzienlijke toename van eenmalige lasten door hogere herstructureringskosten en substantiële waardeverminderingen van vaste activa door het SHAPE-programma, alsook door lagere kapitaalswinsten. De nettowinst gecorrigeerd met eenmalige elementen bedroeg € 270 miljoen, 7% lager dan vorig jaar (of -2% bij constante wisselkoersen).

¹ Ten gevolge van afrondingen is het mogelijk dat het totaal van sommige financiële cijfers in de tabellen in dit Overzicht van de Financiële en Bedrijfsresultaten niet gelijk is aan de weergegeven som.

€ miljoen	Actueel		Verschil	
	2008	2007	Actuele wisselkoersen	Constance wisselkoersen
Opbrengsten	3 601	3 626		
Netto-omzet	3 027	3 188	-5%	-2%
Royalty-inkomsten en vergoedingen	396	294	35%	53%
Overige opbrengsten	178	144	24%	30%
Brutowinst¹	2 455	2 579	-5 %	0 %
<i>exclusief voorraadherwaardering</i>		2 672	-8 %	-3 %
Marketing- en verkoopkosten	(928)	(1 054)	-12%	-10%
Onderzoek- en ontwikkelingskosten	(767)	(788)	-3%	4%
Algemene & administratieve kosten	(227)	(267)	-15%	-13%
Overige bedrijfsbaten/(lasten)	(1)	10		
Recurrente EBIT (REBIT)²	531	480	11 %	21 %
<i>exclusief voorraadherwaardering</i>		573	-7 %	1 %
Niet-recurrente baten/(lasten)	(417)	(136)		
EBIT (Operationele winst)²	113	344	-67 %	-55 %
Netto financiële lasten	(156)	(125)		
Winst vóór winstbelastingen	(43)	219	-120 %	-102 %
Winstbelastingen	30	(60)		
Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	(12)	159	-108 %	-101 %
Winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	55	2		
Nettowinst (na minderheidsbelangen)	42	160	-74 %	-67 %
Recurrente EBITDA	733	741	-1 %	6 %
Aangepaste nettowinst²	270	292	-7 %	-2 %
Aantal aandelen – niet verwaterd	180	180		
Winst per aandeel				
(€ per niet-verwaterd aandeel)	0,24	0,89	-74 %	-67 %
Aangepaste winst per aandeel				
(€ per niet-verwaterd aandeel)	1,50	1,62	-7 %	-2 %

1.1. Wijzigingen in de consolidatiekring

Naar aanleiding van het openbaar bod op alle uitstaande aandelen van Schwarz Pharma AG en de overname van 86,8% van alle uitstaande aandelen bij het afsluiten van de periode voor het ruilaanbod op 28 december 2006, heeft UCB per 31 december 2006 de balans van de Schwarz Pharma Group geconsolideerd en de resultaten van de Schwarz Pharma ondernemingsgroep werden geconsolideerd vanaf 1 januari 2007. De voorbije 12 maanden verwierf UCB nog meer aandelen van Schwarz Pharma AG, zodat het per 31 december 2008, 97,3% van de uitstaande aandelen in handen had, of 98,3% op volledig verwaterde basis.

Als gevolg van de afstoting van de resterende chemische activiteiten in Surface Specialties in februari 2005, rapporteert UCB hun resterende financiële resultaat als deel van de winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten voor de boekjaren 2007 en 2008.

1.2. Belangrijke gebeurtenissen in 2008

Er hebben zich een aantal belangrijke gebeurtenissen voorgedaan die UCB financieel hebben beïnvloed of zullen beïnvloeden:

Belangrijke patenten die verstreken

- **Verstrijken van patent op Zyrtec® in de VS:** het eerste volledige jaar van UCB-resultaten zonder Zyrtec® VS vanwege het verstrijken van het patent eind december 2007. De brutowinst bedroeg € 382 miljoen in 2007.
- **Verlies van marktexclusiviteit voor Keppra® in de VS:** Op 4 november 2008 verloor Keppra® zijn marktexclusiviteit voor de VS.

Overeenkomsten / initiatieven

- **Overeenkomsten met Otsuka Pharmaceuticals voor Keppra® en Cimzia® in Japan:** UCB en Otsuka Pharmaceuticals ondertekenden in juni samenwerkingsovereenkomsten voor Keppra® en Cimzia® in Japan. UCB en Otsuka Pharmaceuticals zullen Keppra® voor de adjunctieve behandeling van epilepsieaanvallen met partieel begin en Cimzia® voor de behandeling van de ziekte van Crohn gezamenlijk op de markt brengen. UCB en Otsuka Pharmaceuticals zullen Keppra® en Cimzia® ook gezamenlijk ontwikkelen en op de markt brengen voor andere indicaties. UCB zal samenwerken met Otsuka Pharmaceuticals door co-marketing van het anti-plaatjesaggregerende middel Pletaal® (cilostazol).
- **SHAPE:** Eind augustus 2008 kondigde UCB de start aan van "SHAPE", een belangrijk globaal programma om zijn transformatie tot gespecialiseerde onderneming op het vlak van het centrale zenuwstelsel en immunologische aandoeningen te versnellen. Met SHAPE wil UCB zich meer toeleggen op zijn kerncompetenties, zijn middelen

1 Na de 2007 voorraadherwaardering in verband met de overname

2 Aangepast voor de impact van éénmalige elementen na belastingen, de bijdrage uit beëindigde bedrijfsactiviteiten

hervverdelen, O&O verder uitbouwen en zijn organisatie vereenvoudigen. Tegelijk wil het bedrijf met succes de nieuwe UCB-geneesmiddelen aanbieden aan patiënten en zowel zijn concurrentiepositie als zijn rentabiliteit verbeteren. In het kader van SHAPE vermindert UCB zijn personeelsbestand wereldwijd met 2 000 eenheden tot ongeveer 10 000 tegen eind 2009.

- **Strategische samenwerking met Wilex:** In januari 2009 kondigden UCB en Wilex AG een strategisch samenwerkingsverband aan om de preklinische oncologieportfolio van UCB uit te bouwen, met twee kleine molecuuleprogramma's en drie antistoffenprogramma's. UCB heeft exclusieve rechten op de terugkoop van elk van de vijf programma's, na voltooiing van de eerste klinische haalbaarheidsstudies voor elk programma, en draagt de verantwoordelijkheid voor de verdere ontwikkeling en commercialisering van elk product. In het andere geval, indien UCB zijn terugkooprecht voor elk programma niet uitoefent, zal Wilex rechten hebben om elk programma te ontwikkelen en te commercialiseren en zal UCB mijlpaalbetalingen en royalty's ontvangen van Wilex. UCB investeert € 10 miljoen om een participatie van 13% in Wilex te verwerven en zal een mijlpaalbetaling van € 10 miljoen verrichten bij de uitvoering van de klinische Fase I-studie en de eerste toediening bij de mens, wat verwacht wordt binnen ongeveer 12 maanden na het begin van de samenwerking.
- **Afstoting van UCB-activiteiten in bepaalde opkomende markten:** In januari 2009 kondigden UCB en GlaxoSmithKline de verkoop aan van de huidige UCB-activiteiten en UCB-dochterondernemingen in bepaalde opkomende markten, voor een cash compensatie van € 515 miljoen bij het sluiten van de transactie, die eind maart 2009 wordt verwacht. De overeenkomst omvat meer dan 50 UCB-activiteiten in het Verre Oosten, het Midden-Oosten, Latijns-Amerika en Afrika, maar zonder Brazilië, Rusland, India, China, Zuid-Korea, Australië en Mexico, die strategische (opkomende) markten blijven voor UCB. Hoewel de overeenkomst in principe geldt voor alle verhandelde producten en personeel in de bovengenoemde regio's, geldt ze niet voor UCB's nieuwe kernproducten zoals Vimpat® (*lacosamide*), Neupro® (*rotigotine*) en Cimzia® (*certolizumab pegol*).
- **Start van nieuwe samenwerkingen op het vlak van Onderzoek & Ontwikkeling:** In februari 2009 kondigde UCB nieuwe partnerschappen aan in het kader van zijn strategie om meer en meer samen te werken met industriële en academische medewerkers. Deze partnerschappen zijn aangegaan met BioSeek Inc. - toepassing van voorspellende menselijke biologie om bepaalde nieuwe chemische en biologische entiteiten van UCB te beoordelen; deCode chemistry & biostructures - samenwerking voor de op structuur gebaseerde ontdekking van nieuwe anti-inflammatoire geneesmiddelen met kleine moleculen; Inogen - een meerjarensamenwerking om de vroege projecten van UCB (tot 'proof of concept') in verband met het chemisch proces, analytische en formuleringontwikkelingsaspecten te ondersteunen; King's College London - een meerjarensamenwerking om zijn op structuur gebaseerde medicijntoewerkingen te ondersteunen; Proteros biostructures - onderzoeksovereenkomst inzake het op gen-tot-structuur gebaseerde medicijntoewerking voor nieuwe anti-inflammatoire geneesmiddelen met kleine moleculen; en SAI Advantium - een meerjarensamenwerking op het vlak van fundamentele chemie ter ondersteuning van de medische chemie en 'library synthesis' activiteiten in de onderzoekslabo's van UCB in België en het VK.
- **Door de overheid gefinancierde onderzoekssamenwerkingen:** In oktober 2008 kondigde UCB twee door de overheid gefinancierde onderzoekssamenwerkingen aan. Samen met de universiteit van Bonn in Duitsland en een aantal industriële partners werd UCB gekozen om over de volgende drie jaar € 20 miljoen steun te ontvangen. Dit zal de onderneming in staat stellen een eigen projectportfolio samen te stellen van maximaal zes medicijntoedekkingsprojecten op het vlak van het centrale zenuwstelsel. In een andere onderzoekssamenwerking kondigden UCB en Pfizer de oprichting aan van een nieuw bedrijf, Cyclofluidic, een spijtechnologiebedrijf dat wordt opgericht met als doel het medicijntoedekkingsproces aanzienlijk te versnellen. De Technology Strategy Board van de Britse overheid heeft geholpen deze innovatieve regeling tot stand te brengen en zal Cyclofluidic blijven ondersteunen door zijn O&O te co-financieren.
- **Verkoop van anti-hemorragisch geneesmiddel aan Eumedica:** In februari 2009 kondigde UCB de verkoop aan van de wereldwijde rechten op zijn anti-hemorragisch product Somatostatine-UCB™ aan Eumedica, met in 2008 een netto-omzet van ongeveer € 11,4 miljoen.
- **Verkoop van Equasym™ aan Shire:** In februari 2009 kondigde UCB de verkoop aan van de wereldwijde rechten, behalve voor de VS, Canada en Barbados, en het relevante personeel voor Equasym™ IR/XL (*methylphenidaat HCl*), een behandeling van aandachtstekort-hyperactiviteitsstoornis (attention deficit hyperactivity disorder, ADHD) aan Shire plc voor een aanbetaling € 55 miljoen, en bijkomende resultaatsgebaseerde betalingen.

Update van vergunningsaanvragen en vorderingen in de pipeline

CZS

- **Goedkeuring van Keppra® XR in de VS voor adjunctieve behandeling van aanvallen met partieel begin bij volwassenen met epilepsie:** De Amerikaanse Food and Drug Administration (FDA) aanvaardde de aanvraag voor Keppra® XR (levetiracetam) voor de adjunctieve behandeling van aanvallen met partieel begin bij volwassenen met epilepsie in januari 2008 en keurde ze goed in september 2008. De lancering begon eind september.
- **Pediatrische exclusiviteit voor Keppra® bij epilepsie in de VS:** In juni 2008 verleende de FDA pediatrische exclusiviteit voor Keppra® bij epilepsie.
- **Neupro®:** Eind maart 2008 kondigde UCB aan zijn Parkinson-geneesmiddel Neupro® (*rotigotine* transdermale pleister) in de VS van de markt te halen en in Europa bepaalde loten terug te roepen vanwege kristalvorming in pleisters. Een variant wordt momenteel onderzocht door de Europese autoriteiten. Indien dit lukt, hoopt UCB dat Neupro® in Europa tegen de eerste helft van 2009 opnieuw beschikbaar zal zijn voor alle patiënten (inclusief nieuwe patiënten). Voorts zal UCB trachten in de eerste helft van 2009 een dialoog op te starten met de Amerikaanse gezondheidsdiensten over een mogelijke herlancering in de VS.
- **Europese goedkeuring van Neupro® voor het rusteloze-benensyndroom:** Eind 2008 kreeg Neupro® een Marketing Authorisation (verkoopvergunning) van de Europese Commissie voor de handeling van het rusteloze-benensyndroom (RLS).

- **Complete response letter (goedkeuring) van FDA voor Neupro® voor rusteloze-benensyndroom en gevorderde ziekte van Parkinson:** In december 2008 ontving UCB een Complete Response Letter van de FDA voor zijn transdermale pleister Neupro® voor de behandeling van de tekenen en symptomen van gevorderde ziekte van Parkinson, en als behandeling voor de tekenen en symptomen van matig tot ernstig primair rusteloze-benensyndroom.
- **Rotigotine resultaten in fibromyalgie:** In februari 2009 kondigde UCB toplijn resultaten aan voor de 'proof-of-concept' Fase IIa-klinische proeven om te doelgerichtheid en veiligheid van *rotigotine* in fibromyalgie vast te stellen. Terwijl de studie geen statistisch significant verschil bereikte voor het primaire eindpunt, zal UCB de verdere ontwikkelingsplannen evalueren wanneer de volledige analyses beschikbaar zijn.
- **Fase III-resultaten voor brivaracetam bij de ziekte van Unverricht Lundborg:** Beide Fase III-studies voor *brivaracetam* bij de ziekte van Unverricht Lundborg voldeden niet aan het primaire streefdoel van symptoomverlichting bij actie-myoelonus maar toonden gunstige effecten bij een ondergroep van patiënten.
- **Fase III-klinisch programma voor brivaracetam bij epilepsie:** Het klinische programma in Fase III voor *brivaracetam* wordt uitgevoerd als adjunctieve therapie bij patiënten met refractaire epilepsieaanvallen met partieel begin, en de resultaten worden verwacht in het derde kwartaal van 2009.
- **Europese goedkeuring van Vimpat® voor epilepsie:** De Europese Commissie keurde in september 2008 Vimpat® (*lacosamide*) goed als adjunctieve therapie in de behandeling van aanvallen met partieel begin met of zonder secundaire generalisering bij epilepsiepatiënten van 16 jaar en ouder.
- **Goedkeuring van Vimpat® voor epilepsie in de VS:** Eind oktober 2008 keurde de FDA Vimpat® goed voor gebruik als aanvullende therapie voor de behandeling van aanvallen met partieel begin bij epilepsiepatiënten van 17 jaar en ouder. Vimpat® zal in de VS begin 2009 worden gelanceerd, volgens de planning.
- **Vimpat® in de VS niet goedgekeurd voor diabetische neuropathische pijn:** Eind juli 2008 ontving UCB een 'not-approvable letter' (afkeuring) van de FDA voor Vimpat® voor diabetische neuropathische pijn.
- **Vimpat®-aanvraag in Europa ingetrokken voor diabetische neuropathische pijn:** In september 2008 trok UCB de European Marketing Authorisation Application bij het geneesmiddelenagentschap (EMA) voor Vimpat® voor de behandeling van diabetische neuropathische pijn in, aangezien de omvang van het klinische effect niet overtuigend was vastgesteld. UCB overweegt een aanvullend klinisch programma te starten om de omvang van het effect van *lacosamide* bij diabetische neuropathische pijn verder aan te tonen.
- **Fase IIa-programma voor lacosamide bij fibromyalgie:** Na de in juni 2008 aangekondigde Fase IIa-resultaten, zal in 2009 een beslissing worden genomen of een Fase IIb zal worden gestart met *lacosamide* voor de behandeling van fibromyalgie.
- **Lacosamide resultaten bij migraine profylaxe:** In februari 2009 kondigde UCB toplijn resultaten aan voor de 'proof-of-concept' Fase IIa-klinische proeven om te doelgerichtheid en veiligheid van *lacosamide* in migraine profylaxe vast te stellen. Terwijl de studie geen statistisch significant verschil bereikte voor het primaire eindpunt, zal UCB de verdere ontwikkelingsplannen evalueren wanneer de volledige analyses beschikbaar zijn.
- **Positieve Fase III-resultaten voor Xyrem® bij fibromyalgie:** In november 2008 kondigden Jazz Pharmaceuticals, Inc. en UCB positieve voorlopige toplijn resultaten aan van de eerste van twee klinische Fase III-tests van *natriumoxybaat* voor de behandeling van fibromyalgie.
- **Verwachte tijdlijnen voor Fase II-resultaten voor CDP323:** De Fase II-resultaten voor CDP323, een orale VLA4-inhibitor met kleine molecule die wordt ontwikkeld voor recidive vormen van multiple sclerose, worden verwacht in het eerste kwartaal van 2010. UCB en zijn partner Biogen IDEC verwachten dat de klinische Fase II-test met CDP323 tegen midden 2009 volledig ingeschreven zal zijn.

Immunologie

- **Cimzia® in Zwitserland gelanceerd voor de ziekte van Crohn:** Cimzia® (*certolizumab pegol*) werd in januari 2008 in Zwitserland gelanceerd voor de behandeling van patiënten met de ziekte van Crohn.
- **Cimzia® in de VS aangevraagd voor reumatoïde artritis:** Cimzia® voor de behandeling van volwassen patiënten met actieve reumatoïde artritis (RA) werd in februari 2008 aangevraagd bij de FDA. UCB ontving begin januari 2009 een Complete Response Letter van de FDA met de vraag naar een nieuwe veiligheidsupdate met alle klinische gegevens, met onder meer de nieuwe gegevens die beschikbaar zijn gekomen sinds het indienen van de BLA. De vragen van de FDA voor verdere analyse van de bestaande gegevens en een nieuwe veiligheidsupdate, kunnen worden vervuld door een heranalyse van de beschikbare gegevens, zodat er geen aanvullende studies nodig zijn. De gegevens zullen volgens de planning tijdens het tweede kwartaal van dit jaar worden ingediend.
- **Europese Marketing Authorisation voor Cimzia® voor de ziekte van Crohn geweigerd:** In maart 2008 kreeg UCB te horen dat de Europese regelgevende instantie het beroep van de onderneming na de weigering van de Marketing Authorisation Application voor Cimzia® voor de behandeling van patiënten met de ziekte van Crohn had verworpen.
- **Goedkeuring en lancering van Cimzia® voor de ziekte van Crohn in de VS:** Cimzia® voor de behandeling van matige tot ernstige ziekte van Crohn werd binnen 48 uur na de Amerikaanse goedkeuring in april 2008 aan de eerste patiënten beschikbaar gesteld.
- **Cimzia® in Europa aangevraagd voor reumatoïde artritis:** In juli 2008 werd een Marketing Authorisation Application ingediend bij het EMA voor de goedkeuring van Cimzia® als een subcutane behandeling voor volwassenen met matige tot ernstige actieve reumatoïde artritis, en deze werd ontvankelijk verklaard voor evaluatie.
- **Start van Fase I-studie voor antistof CDP6038:** In december 2008 kondigde UCB aan dat zijn kandidaat-antistofgeneesmiddel CDP6038 dat zich op IL-6 richt, een belangrijke mijlpaal bereikte aangezien de eerste proefpersonen het middel kregen toegediend in de "first in human" Fase I-studie. CDP6038 gaf in preklinische studies al mogelijkheden te zien in een aantal auto-immuunziekten.

- **Amerikaanse goedkeuring voor Xyzal® orale oplossing:** In februari 2008 keurde de Amerikaanse FDA een nieuwe geneesmiddeltoepassing goed voor Xyzal® (*levocetirizine*) orale oplossing voor de verlichting van seizoensgebonden en het hele jaar door voorkomende allergieën en chronische idiopathische urticaria (netelroos).

Andere

- **Positieve Fase II-resultaten voor CDP791:** Na de bemoedigende Fase II-resultaten die in maart 2008 werden gemeld voor CDP791 bij niet-kleincellige longkanker, evalueert UCB momenteel mogelijke partnerschappen.
- **Amerikaanse goedkeuring voor fesoterodine:** De FDA keurde in oktober 2008 het anti-muscarinemiddel Toviaz® (*fesoterodine fumarate*) in tabletten met vertraagde afgifte goed voor de behandeling van een overactieve blaas met symptomen van urge-incontinentie, aandrang en frequent plassen. De goedkeuring voor de nieuwe geneesmiddeltoepassing werd verleend aan Pfizer Inc., dat in april 2006 de exclusieve wereldwijde rechten op Toviaz® verwierf van Schwarz Pharma, nu lid van de UCB Groep. UCB heeft recht op royalty's op de verkoop van zowel Toviaz® en Pfizer's huidige *tolterodine* productlijn. Toviaz® is goedgekeurd in de Europese Unie en werd midden 2008 gelanceerd door Pfizer.

1.3. Valuta-impact

Aangezien UCB wereldwijd actief is, zijn de financiële resultaten gevoelig voor wisselkoersschommelingen. De voornaamste munteenheden die de financiële prestaties van UCB beïnvloeden, zijn de Amerikaanse dollar (USD), de Japanse yen (JPY), het Britse pond (GBP) en de Zwitserse frank (CHF). De volgende tabel geeft een overzicht van de gemiddelde koersen die gehanteerd worden om de inkomsten en uitgaven van UCB om te zetten in euro:

Equivalent voor € 1	Gemiddelde wisselkoers 2008	Gemiddelde wisselkoers 2007	Stijging/ (Daling)	Slotkoers 2008
Amerikaanse dollar	1,462	1,369	-6,4%	1,395
Britse pond	0,795	0,684	-14,0%	0,957
Zwitserse frank	1,585	1,642	+3,6%	1,491
Japanse yen	150,3	161,1	+7,2%	126,7

UCB voert een beleid van voortdurende afdekking van de kasstromen in de voornaamste factureringsvaluta's om de negatieve impact van valutaschommelingen op de resultaten en op de kasstromen te beperken. In het licht van de overname van Schwarz Pharma heeft UCB de dekkingsperiode verlengd en dekt het nu zijn transactieoperaties in voor een periode van minimaal zes maanden en maximaal 26 maanden. Eventueel verlies of winst op valutadekkingscontracten wordt geboekt in de rubriek van de winst- en verliesrekening waarop de gedekte transactie betrekking heeft.

1.4. Segmenten

Per 1 januari 2006 is het primaire rapportagesegment van UCB gebaseerd op zijn drie belangrijkste geografische gebieden, namelijk Noord-Amerika, Europa en de Rest van de Wereld (inclusief Japan en de opkomende markten). De Groep neemt in 2009 de IFRS 8 bedrijfssegmenten over. Bijgevolg zal de Groep nog maar één bedrijfssegment hanteren, namelijk biofarmaceutica.

2. Winst- en verliesrekening¹

2.1. Voorwoord

Recurrente bedrijfswinst: Gezien de eenmalige transacties en beslissingen die de resultaten van UCB beïnvloeden, wordt de impact van deze "eenmalige" posten afzonderlijk weergegeven. Naast EBIT (winst vóór rente en belastingen op bedrijfswinst) is een regel voor "recurrente EBIT" (REBIT of recurrente bedrijfswinst) opgenomen die de lopende rentabiliteit van de biofarmaceutische activiteiten weergeeft. De recurrente EBIT is gelijk aan de regel "Bedrijfswinst vóór bijzondere waardevermindering, reorganisatiekosten en andere inkomsten en uitgaven" vermeld in de geconsolideerde jaarrekening.

Aangepaste nettowinst: Gezien de eenmalige transacties en beslissingen die de resultaten van UCB beïnvloeden voor beide besproken jaren, wordt de impact van de "eenmalige posten" afzonderlijk toegelicht. Om een correcte vergelijking mogelijk te maken, wordt een regel "Aangepaste nettowinst" opgenomen, die de lopende rentabiliteit na belastingen van de biofarmaceutische activiteiten weerspiegelt. De aangepaste nettowinst is gelijk aan de regel "Winst" in de geconsolideerde jaarrekening, gecorrigeerd met de beëindigde bedrijfsactiviteiten en de impact na belastingen van niet-recurrente en eenmalige posten, inclusief de niet-geldelijke eenmalige voorraadherwaardering in verband met de overname in 2007.

¹ Ten gevolge van afrondingen is het mogelijk dat het totaal van sommige financiële cijfers in de tabellen in dit Overzicht van de Financiële en Bedrijfsresultaten niet gelijk is aan de weergegeven som

2.2. Netto-omzet per product

€ miljoen	Actueel		Verschil	
	2008	2007	Act. wisselkoersen	Const. wisselkoersen
Keppra®	1 266	1 026	23%	30%
Zyrtec® (Zyrtec-D®/Cirrux® incl.)	249	487	-49%	-50%
Xyzal® 1	173	168	3%	4%
Tussionex™	147	114	29%	38%
Nootropil®	93	101	-8%	-7%
Metadate™ CD/Equasym™ XL	77	81	-4%	2%
Omeprazole	75	147	-49%	-46%
Neupro®	58	52	12%	16%
Cimzia®	10	1		
Vimpat®	2	0		
Andere producten	878	1 012	-13%	-11%
Totale netto-omzet	3 027	3 188	-5%	-2%
Noord-Amerika	1 193	1 442	-17%	-12%
Europa	1 414	1 342	5%	7%
Rest van de Wereld	404	385	5%	5%
Niet-toegewezen	17	20		
Gemiddelde wisselkoers U.S.\$/€	1,462	1,369	-6,4%	
Gemiddelde wisselkoers JPY/€	150,30	161,10	7,2%	

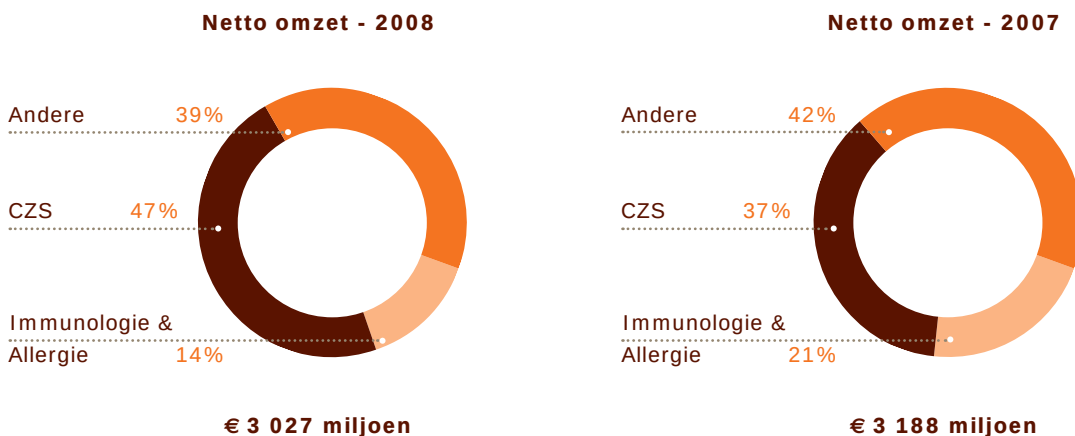
De netto-omzet klokte af op € 3 027 miljoen in 2008, of -5% lager dan het jaar voordien (of -2% bij constante wisselkoersen). De valuta-impact over het jaar is € 104 miljoen negatief, dit wil zeggen dat de netto-omzet € 3 131 miljoen zou hebben bedragen, vooral ten gevolge van de daling van de Amerikaanse dollar met 6,4% en van de Britse pond die 14% lager staat.

De volgende producten droegen bij tot de omzet:

- **Keppra®** (*levetiracetam*) voor de behandeling van epilepsie haalde een netto-omzet van € 1 266 miljoen, wat in euro 23% hoger is dan vorig jaar of +30% bij constante wisselkoersen, dankzij de volgehouden groei in Noord-Amerika (+27% bij constante wisselkoersen, ondanks de generische concurrentie sinds begin november, maar ondersteund door de eerste omzet van Keppra® XR met vertraagde afgifte na de lancering eind september), Europa (+31%) en de Rest van de Wereld (+55%), waardoor het marktleiderschap in de VS en Europa nog verstevigde.
- Het allergieproduct **Zyrtec®** (*cetirizine*, onder andere Zyrtec®-D/Cirrux®) zag zijn netto-omzet dalen met € 238 miljoen of 49%, namelijk van € 487 miljoen tot € 249 miljoen, ten gevolge van het verstrijken van het Amerikaanse patent op 25 december 2007, wat een daling van de netto-omzet veroorzaakte van € 228 miljoen, een daling met 4% van de Europese omzet door de verdere genericisatie, een terugval met 5% van de Japanse netto-omzet (of -11% bij constante wisselkoersen) ten gevolge van een matig hooikoortsseizoen en de generische concurrentie, en de lagere verkoop in de opkomende markten (-2% bij constante wisselkoersen).
- De netto-omzet van het allergieproduct **Xyzal®** (*levocetizerine*) van € 173 miljoen lag iets hoger dan in 2007 (+3% of +4% bij constante wisselkoersen), met een stabiele Europese omzet vanwege een minder dan gemiddeld pollenseizoen, wat de groei van het marktaandeel neutraliseerde, en met een toegenomen netto-omzet in de Rest van de Wereld (+25% bij constante wisselkoersen). De netto-omzet van Xyzal® in de VS wordt niet geconsolideerd, maar het aandeel van UCB in de winstdelingsovereenkomst met sanofi-aventis is opgenomen in de rubriek "overige opbrengsten".
- Het hoestwerende middel **Tussionex™** (*hydrocodone polistirex en chlorpheniramine polistirex*) zette een netto-omzet van € 147 miljoen neer, een verhoging met 29% in vergelijking met vorig jaar of +38% in lokale munteenheid, doordat niet-goedgekeurde geneesmiddelen door de FDA uit de markt werden gebannen, en door een strenger seizoen met meer hoest en verkoudheden vroeg op het jaar.
- De netto-omzet van **Nootropil®** (*piracetam*) voor cognitieve stoornissen daalde met 8% van € 101 miljoen tot € 93 miljoen, zowel in Europa als de Rest van de Wereld.
- **Metadate™ CD/Equasym™ XL** (*methylphenidate*) voor ADHD (Attention deficit hyperactivity disorder) met een totale netto-omzet van € 77 miljoen daalde met -4% of steeg met +2% bij constante wisselkoersen door de volgehouden goede marktprestatie in de VS en verdere verbeteringen in de Europese verkoop. Dit product wordt verkocht onder de merknaam Metadate™ CD in the VS (€ 60 miljoen of -2% daling bij constante wisselkoersen) en Equasym® XL in Europa en de Rest van de Wereld (€ 17 miljoen in totaal).
- De netto-omzet voor het generische **omeprazole** voor maag-darmziekten kwam uit op € 75 miljoen, 49% lager dan vorig jaar (of -46% bij constante wisselkoersen), vooral als gevolg van andere generische middelen die op de Amerikaanse markt kwamen sinds het laatste kwartaal van 2007.

1 Exclusief € 39 miljoen Xyzal® VS opbrengsten van de winstdeling met sanofi-aventis

- De pleister voor Parkinson **Neupro®** (*rotigotine* transdermale pleister) haalde een netto-omzet van € 58 miljoen, een stijging met 12% tegenover 2007, ondanks de terugroeping in de VS die in maart werd aangekondigd en de terugval in Europa wegens de gedeeltelijke terugroeping en het feit dat het niet meer werd voorgeschreven aan nieuwe patiënten. UCB zette met succes een volledig koelopslag- en koel distributiesysteem op voor Europa. Een variant wordt momenteel onderzocht door de Europese autoriteiten. Indien dit lukt, hoopt UCB dat Neupro® in Europa tegen de eerste helft van 2009 opnieuw beschikbaar zal zijn voor alle patiënten (inclusief nieuwe patiënten). Voorts zal UCB trachten in de eerste helft van 2009 een dialoog op te starten met de Amerikaanse gezondheidsdiensten over een mogelijke herlancering in de VS.
- In 2008 werden de nieuwe producten **Cimzia®** (*certolizumab pegol*) en **Vimpat®** (*lacosamide*) gelanceerd (Cimzia® in april in de VS en Vimpat® in september in Duitsland en het VK), die een netto-omzet haalden van respectievelijk € 10 miljoen en € 2 miljoen.
- **Andere producten:** de netto-omzet voor de andere producten daalde met 11% bij constante wisselkoersen, van € 1 012 miljoen tot € 878 miljoen. De belangrijkste negatieve factoren waren de Amerikaanse producten die kregen af te rekenen met generische concurrentie (Verelan®, Univasc®, enz.) of werden stopgezet (Glycolax®), maar ook mature maag-darmproducten die geen kernproducten waren en die werden afgestoten, waarvan de opbrengsten nu vermeld staan onder "royalty-inkomsten" en "andere opbrengsten".



2.3. Netto-omzet volgens geografisch gebied

De groei van de netto-omzet in Europa en de Rest van de Wereld was niet genoeg om de daling van de netto-omzet in de VS te compenseren, die hoofdzakelijk het gevolg was van het einde van het Amerikaanse patent op Zyrtec® op 25 december 2007:

- **Noord-Amerika:** De door UCB gerapporteerde netto-omzet bedroeg € 1 193 miljoen in 2008 (of U.S.\$ 1 744 miljoen), een daling met 17% tegenover het jaar voordien (of -12% bij constante wisselkoersen), voornamelijk ten gevolge van het verstrijken van het Amerikaanse patent op Zyrtec® in december 2007. De netto-omzet van Keppra® zette zijn gestage groei door in de eerste 10 maanden van het jaar en haalde, ondanks de sterke generische concurrentie vanaf november, gedeeltelijk geneutraliseerd door de eerste verkoop van Keppra® XR met vertraagde afgifte dat eind september werd gelanceerd, € 768 miljoen (of U.S.\$ 1 123 miljoen) in 2008, een stijging met 27% jaar op jaar bij constante wisselkoersen. De netto-omzet in de VS van vorig jaar omvatte het aandeel van de brutowinst die op Zyrtec® en Zyrtec-D® werd gegenereerd door de co-marketing van Pfizer/UCB, alsook de verkoop van het werkzame bestanddeel *cetirizine* aan Pfizer. Na het verstrijken van het patent (december 2007) werd er geen netto-omzet meer verwacht vanwege de generische concurrentie. Niettemin bedroeg de netto-omzet (inclusief de Caraïben) die Pfizer en UCB realiseerden U.S.\$125 miljoen in 2008, waaronder enkele restverkopen en een gedeeltelijke terugboeking van een reserve voor geretourneerde goederen, en registreerde UCB zijn aandeel van 25% in de brutowinst van de co-promotie, nl. € 16 miljoen, maar onder de rubriek "andere opbrengsten". De € 9 miljoen netto-omzet die vermeld staat onder Zyrtec® VS houdt verband met de verkoop van bulk *cetirizine* aan Johnson & Johnson. De netto-omzet van Zyrtec® in de VS daalde in vergelijking met 2007 met € 228 miljoen. *Omeprazole* was goed voor een netto-omzet van € 73 miljoen, 50% minder dan de € 147 miljoen van het jaar voordien (of -47% bij constante wisselkoersen), vooral als gevolg van de sterkere generische concurrentie in het laatste kwartaal van het jaar voordien. Door het strengere seizoen met meer hoest en verkoudheden in het eerste kwartaal van 2008 en als gevolg van niet-goedgekeurde geneesmiddelen die uit de hoest- en verkoudhedenmarkt werden gebannen door de FDA, steeg de netto-omzet van Tussionex™ met 38% bij constante wisselkoersen van € 114 miljoen in 2007 tot € 147 miljoen in 2008. De omzet van het ADHD-geneesmiddel Metadate™ CD was tamelijk stabiel in Amerikaanse dollar en haalde € 60 miljoen in 2008. De ontvangsten voor Neupro® voor 2008, rekening houdend met de terugroeping die in maart werd aangekondigd, bedroegen slechts € 5 miljoen. Cimzia® voor de ziekte van Crohn haalde na zijn lancering in april 2008 een eerste omzet van € 8 miljoen. De netto-omzet voor de andere producten bedroeg € 120 miljoen, een daling met € 102 miljoen in vergelijking met 2007. Dit had te maken met de negatieve invloed van de Amerikaanse dollar en generische producten in de VS zoals Verelan® of Univasc®,

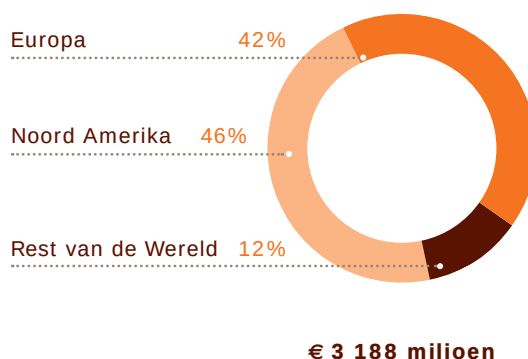
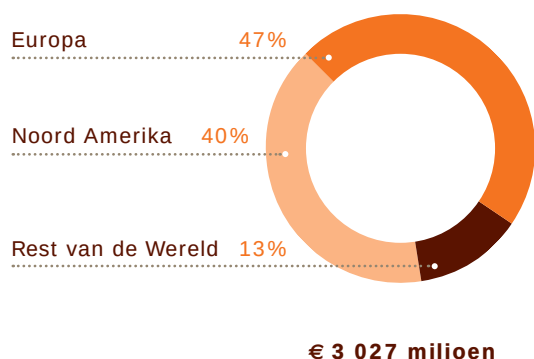
of het stopgezette Glycolax[®], maar ook afgestoten maag-darmproducten, waarvan de opbrengsten nu vermeld staan onder "royalty-inkomsten" en "andere opbrengsten".

- **Europa:** de netto-omzet kwam in 2008 uit op een totaal van € 1 414 miljoen, of 5% hoger dan in 2007 (of +7% bij constante wisselkoersen). De netto-omzet van Keppra[®] was goed voor € 437 miljoen, een stijging met 29% in vergelijking met dezelfde periode het jaar voordien (of +31% bij constante wisselkoersen). De netto-omzet van Xyzal[®] bleef op hetzelfde peil met € 143 miljoen, vanwege een minder streng pollenseizoen dan vorig jaar in de meeste Europese landen, wat de groei van het marktaandeel neutraliseerde. Nootropil[®] was nog altijd goed voor € 69 miljoen netto-omzet in Europa, wat overeenkomt met een daling met 8%. De stijging van de netto-omzet van Neupro[®] met 26% tot € 53 miljoen in 2008, was het resultaat van een volgehouden gebruik in de belangrijkste lanceermarkten, ondanks de gedeeltelijke terugroeping en het feit dat het niet meer werd aanbevolen aan nieuwe patiënten. Alle andere producten droegen € 625 miljoen bij aan de Europese netto-omzet, een daling met 3% tegenover vorig jaar bij constante wisselkoersen, waarbij de toename van het ademhalingsproduct Innovair[®] (betameclason en formoterol combinatie) meer dan gecompenseerd werd door de tanende netto-omzet van rijpe producten.
- **Rest van de Wereld:** de netto-omzet bedroeg € 404 miljoen in 2008, een stijging met 5%, zowel bij reële als bij constante wisselkoersen. In Japan zorgden een matig pollenseizoen en de generische concurrentie vanaf eind 2007 ervoor dat de netto-omzet van Zyrtec[®] terugviel van € 116 miljoen tot € 110 miljoen, of -11% bij constante wisselkoersen. In andere landen van de Rest van de Wereld liep de netto-omzet van Zyrtec[®] terug met 2% bij constante wisselkoersen, van € 45 miljoen tot € 43 miljoen, terwijl de netto-omzet van Xyzal[®] bij constante wisselkoersen verbeterde met 25%, namelijk van € 22 miljoen tot € 26 miljoen. Bij constante wisselkoersen groeide de netto-omzet van Keppra[®] met 55% op jaarbasis, daalde de netto-omzet van Nootropil[®] met 4% en nam de netto-omzet van de andere producten met 5% toe.

€ miljoen	Verschil 2008 / 2007					
	Actueel		Bij act. Wisselkoersen		Bij cons. wisselkoersen	
	2008	2007	€ miljoen	%	€ miljoen	%
Noord-Amerika						
Keppra [®]	768	645	123	19%	176	27%
Tussionex [™]	147	114	33	29%	43	38%
Omeprazole	73	147	(74)	-50%	(69)	-47%
Metadate [™] CD	60	66	(5)	-8%	(1)	-2%
Zyrtec [®] (incl. Zyrtec-D [®])	9	237	(228)	-96%	(228)	-96%
Cimzia [®]	8	0	8		8	
Neupro [®]	5	10	(5)	-51%	(5)	-47%
Xyzal [®]	3	2	1		1	
Andere producten	120	221	(102)	-46%	(93)	-42%
Netto-omzet Noord-Amerika	1 193	1 442	(249)	-17 %	(167)	-12 %
Europa						
Keppra [®]	437	340	98	29%	107	31%
Xyzal [®]	143	143	0	0%	0	0%
Zyrtec [®] (incl. Cirrus [®])	87	89	(3)	-3%	(4)	-4%
Nootropil [®]	69	75	(6)	-8%	(6)	-7%
Neupro [®]	53	42	11	26%	13	30%
Andere producten	625	652	(28)	-4%	(20)	-3%
Netto-omzet Europa	1 414	1 342	72	5 %	90	7 %
Rest van de Wereld						
Zyrtec [®] (incl. Cirrus [®])	153	161	(8)	-5%	(14)	-9%
Keppra [®]	60	41	19	47%	23	55%
Xyzal [®]	26	22	4	18%	5	25%
Nootropil [®]	24	26	(2)	-8%	(1)	-4%
Andere producten	140	134	6	4%	7	5%
Netto-omzet Rest van de Wereld	404	385	18	5 %	20	5 %
Niet toegewezen	17	20				
Totaal netto-omzet	3 027	3 188	(161)	-5 %	(57)	-2 %

Netto omzet - 2008

Netto omzet - 2007



2.4. Royalty-inkomsten en -lasten

€ miljoen	Actueel		Verschil	
	2008	2007	Actuele wisselkoersen	Constante wisselkoersen
Royalty-inkomsten en vergoedingen	396	294	35 %	53 %
Zyrtec® VS	30	149	-80 %	-79 %
Biotechnologische IE	318	121	163 %	204 %
Overige	49	25	97 %	107 %
Royaltylasten	(205)	(60)	241 %	287 %
Biotechnologische IE	(161)	(40)	302 %	368 %
Overige	(43)	(20)	117 %	123 %
Netto royalty-inkomsten en -vergoedingen	191	234	-18 %	-7 %

Voor 2008 bedroegen de netto royalty-inkomsten en -vergoedingen € 191 miljoen, 18% lager dan over dezelfde periode vorig jaar of -7% bij constante wisselkoersen, waarbij extra inkomsten uit een regeling voor biotechnologische intellectuele eigendom de negatieve impact van de lagere royaltystromen van Pfizer voor Zyrtec® in de VS na het verstrijken van het patent in december 2007 verzachtten:

- De royalty-inkomsten en -vergoedingen bedroegen € 396 miljoen in 2008, een toename met € 102 miljoen of 35% in vergelijking met vorig jaar (of +53% bij constante wisselkoersen), maar omvatten ook € 205 miljoen inkomsten uit een overeenkomst die in oktober 2008 werd bereikt met een derde partij die haar rechten had voorbehouden om bepaalde prioritaire royaltybetalingen aan UCB te eisen. Door deze overeenkomst kon UCB uitgestelde opbrengsten boeken als royalty-inkomsten in het vierde kwartaal van 2008 (en bijgevolg ook verwante royaltylasten). Hoewel dergelijke royalty's niet meer worden ontvangen (of betaald), waren deze royalty-inkomsten en -lasten in vorige jaren niet opgenomen in de resultaten van UCB. Zonder de bovengenoemde betalingsgerelateerde inkomsten zouden de royalty-inkomsten en -vergoedingen € 191 miljoen hebben bedragen, dit is een daling met 35% tegenover 2007. De daling van de royalty-inkomsten in verband met Zyrtec® in de VS van € 149 miljoen in 2007 tot € 30 miljoen in 2008 is het gevolg van het verstrijken van het patent eind 2007, wat slechts gedeeltelijk wordt gecompenseerd door beperkte royalty-inkomsten van Pfizer tijdens het eerste kwartaal van 2008 en de royalty-inkomsten die van Johnson & Johnson ontvangen werden voor de zonder voorschriften verkoop van Zyrtec® in de VS. Zonder de regeling genereerde de biotechnologische intellectuele eigendom € 113 miljoen royalty-inkomsten in 2008, iets lager dan de € 121 miljoen die jaar voordien werd genoteerd maar goed voor een groei van 6% bij constante wisselkoersen op de forse marktomzet voor producten waarvoor royalty's verschuldigd zijn aan UCB. De stijging van de andere royalty-inkomsten van € 25 miljoen in 2007 tot € 49 miljoen in 2008 is te danken aan een licentieovereenkomst met betrekking tot mature maag-darmproducten die geen kernproducten zijn, die begin 2008 werd ondertekend, alsook aan de terugbetaling door sanofi-aventis van royaltylasten die moeten worden betaald aan Sepracor, Inc. op de toegenomen Amerikaanse omzet van Xyzal®, en de eerste royalty-inkomsten uit de verkoop van Toviaz® (fesoterodine) in Europa door Pfizer.
- De royaltylasten van € 205 miljoen, die zijn opgenomen in de kostprijs van verkochte goederen, stegen met € 145 miljoen in vergelijking met het jaar voordien, vooral door de € 134 miljoen royaltylasten die geboekt werden in het kader van de bovengenoemde regeling inzake biotechnologische IE. De stijging van de andere royaltylasten houdt verband met de toegenomen royalty's die zijn betaald aan Sepracor, Inc. op de verhoogde Amerikaanse omzet van Xyzal®, alsook de royaltylasten op de omzet van nifedipine (een behandeling voor vasospastische angina, chronische stabiele angina en hoge bloeddruk).

2.5. Overige opbrengsten

€ miljoen	Actueel		Verschil	
	2008	2007	Actuele wisselkoersen	Constance wisselkoersen
Mijlpalen <i>fesoterodine</i>	24	50	-52%	-52%
Xyzal [®] VS mijlpalen / winstdeling	39	32	23%	31%
Zyrtec [®] VS mijlpalen / winstdeling	16			
Omzet contractproductie	42	49	-15%	11%
Winstdeling Provas [™]	23	12	92%	92%
Otsuka	20			
Overige	15	1		
Overige opbrengsten	178	144	25 %	30 %

De overige opbrengsten voor 2008 bedroegen € 178 miljoen, een stijging met 25% in vergelijking met dezelfde periode vorig jaar (of 30% hoger bij constante wisselkoersen). De overige opbrengsten voor 2007 omvatten € 50 miljoen inkomsten die werden opgenomen als onderdeel van de overeenkomst met Pfizer over *fesoterodine*, voor behandeling van een overactieve blaas, terwijl € 24 miljoen geboekt werd in de rekeningen van 2008, voornamelijk in verband met de FDA-goedkeuring in november voor de VS. De boeking van de winstdeling met sanofi-aventis voor Xyzal[®] in de VS was goed voor € 39 miljoen in 2008 (op U.S.\$ 149 miljoen marktomzet die door sanofi-aventis werd gerapporteerd), tegenover de € 32 miljoen die in 2007 werd geboekt voor goedkeuring- en lanceringgerelateerde mijlpalen en winstdelingen met sanofi-aventis voor Xyzal[®] in de VS. Zoals aangegeven in het hoofdstuk 'netto-omzet', bedroeg de netto-omzet van Zyrtec[®] in de VS na het verstrijken van het patent U.S.\$ 125 miljoen in 2008, en registreerde UCB zijn aandeel van 25% in de brutowinst van de co-promotie, nl. € 16 miljoen, maar onder de rubriek "overige opbrengsten". De contractuele productieomzet daalde van € 49 miljoen in 2007 tot € 42 miljoen in 2008. De stijging van andere opbrengsten van Provas[™] vloeit voort uit de wijziging van het licentiecontract in een winstdelingsovereenkomst midden 2007, die sindsdien tegen 50% wordt opgenomen onder "overige opbrengsten" in plaats van onder "netto-omzet". De overige opbrengsten in verband met Otsuka hebben betrekking op mijlpalen die zijn opgenomen als onderdeel van de overeenkomsten die in juni 2008 door Otsuka en UCB werden aangegaan voor Keppra[®] en Cimzia[®] in Japan, waarbij UCB en Otsuka Keppra[®] voor de adjunctieve behandeling van epilepsieaanvallen met partieel begin en van Cimzia[®] voor de behandeling van de ziekte van Crohn gezamenlijk zullen promoten. De stijging van andere categorieën in overige opbrengsten tot € 15 miljoen in 2008, is voornamelijk te danken aan mijlpalen die zijn opgenomen in het kader van een licentieovereenkomst inzake mature maag-darmproducten die geen kernproducten zijn, die begin 2008 werd ondertekend.

2.6. Brutowinst

€ miljoen	Actueel		Verschil	
	2008	2007	Act wisselkoersen	Cst wisselkoersen
Opbrengsten	3 601	3 626	-1 %	4 %
Netto-omzet	3 027	3 188	-5 %	-2 %
Royalty-inkomsten	396	294	35 %	53 %
Overige opbrengsten	178	144	24 %	30 %
Kostprijs van de omzet	(1 146)	(1 047)	9 %	13 %
Kostprijs van de omzet voor producten en diensten	(847)	(817)	4 %	4 %
Royaltylasten	(205)	(60)	241 %	287 %
Voorraadherwaardering		(93)		
Aan de omzet gekoppelde afschrijvingen van immateriële activa	(95)	(77)	23 %	29 %
Brutowinst	2 455	2 579	-5 %	0 %
Min: voorraadherwaardering in verband met de overname		93		
Brutowinst vóór voorraadherwaardering	2 455	2 672	-8 %	-3 %
Waarvan:				
Producten en diensten	2 358	2 515	-6 %	-2 %
Netto royalty-inkomsten	191	234	-18 %	-7 %
Aan de omzet gekoppelde afschrijvingen van immateriële activa	(95)	(77)		

De brutowinst van € 2 455 miljoen was 5% lager dan in 2007 (maar ongewijzigd bij constante wisselkoersen). Na correctie voor de € 93 miljoen grote eenmalige, niet-geldelijke impact van de voorraadherwaardering die in 2007 wordt opgenomen overeenkomstig de IFRS-normen, zou de brutowinst gedaald zijn met 8% (of -3% bij constante wisselkoersen), ondanks de netto bijdrage van de biotechnologische intellectuele eigendom van € 71 miljoen. Zonder deze verrekening in 2008 en de voorraadherwaardering in 2007, zou de brutowinst gedaald zijn met 11% of 6% bij constante wisselkoersen, als gevolg van de dalende opbrengsten en de hogere productiekosten (voornamelijk kosten i.v.m. Cimzia[®] en Neupro[®]).

Als een percentage van de opbrengsten vertegenwoordigde de brutowinst 68,2% in 2008, een daling tegenover de 73,7% in 2007 vóór de voorraadherwaardering ten gevolge van de steile val van de bijdrage van Zyrtec® in de VS, een toename van de eenmalige kosten en een verzwakking van enkele belangrijke valuta's die een grote invloed hebben op de opbrengsten (zij het met een beperkte impact dankzij gunstige valutadekkingscontracten), zonder een aanzienlijke compensatie in de kostprijs van de verkochte goederen aangezien de meeste productievestigingen in de eurozone gelegen zijn.

De kostprijs van de omzet is samengesteld uit vier hoofdcategorieën, namelijk de kostprijs van de omzet voor producten en diensten, de royaltylasten, de voorraadherwaardering (enkel in 2007) en de aan de omzet gekoppelde kosten van afschrijvingen op immateriële activa:

- **Kostprijs van de omzet voor producten en diensten:** De kostprijs van de omzet voor producten en diensten steeg met € 30 miljoen van € 817 miljoen in 2007 tot € 847 miljoen in 2008, met een positieve volume-impact op de kosten door de lagere netto-omzet die meer dan gecompenseerd wordt door een kostenstijging voor Cimzia® en de kosten met betrekking tot Neupro® (terugroeping VS, Europese koelketen implementatie, alsook herwerking).
- **Royaltylasten:** De uitbetaalde royalty's stegen van € 60 miljoen in 2007 tot € 205 miljoen in 2008, voornamelijk ten gevolge van de € 134 miljoen royaltylasten die werden geboekt in het kader van de bovengenoemde regeling inzake biotechnologische IE. De stijging van de andere royaltylasten houdt verband met de toegenomen royalty's die zijn betaald aan Sepracor, Inc. op de verhoogde Amerikaanse omzet van Xyzal®, alsook de royaltylasten op de omzet van *nifedipine* (een behandeling voor vasospastische angina, chronische stabiele angina en hoge bloeddruk).
- **Voorraadherwaardering:** In het kader van de overname van Schwarz Pharma moest UCB volgens de IFRS-normen de overgenomen voorraden boeken tegen hun reële waarde. De hieruit voortvloeiende stijging van de inventariswaarde met € 93 miljoen per 31 december 2006 moest worden geboekt in de kostprijs van de omzet over 2007 en vertegenwoordigde een eenmalige last van een gelijk bedrag maar zonder invloed op de geldmiddelen.
- **Aan de omzet gekoppelde kosten van afschrijvingen op immateriële activa:** Het grootste deel van de € 95 miljoen kosten in 2008 houden verband met overgenomen immateriële activa en hebben hoofdzakelijk betrekking op de overnames van Celltech en Schwarz Pharma. Volgens IFRS 3 (bedrijfscombinaties) heeft UCB in zijn balans een aanzienlijke bedrag aan immateriële activa opgenomen die verband houden met de overnames van Celltech en Schwarz Pharma (lopend onderzoek en ontwikkeling, productie knowhow, royaltystromen, handelsbenamingen enz.), die aanleiding gaven tot € 89 miljoen afschrijvingskosten in 2008, tegenover € 77 miljoen in 2007, vanwege nieuwe afschrijvingskosten op immateriële activa op gelanceerde producten (Cimzia® en Neupro® in de VS, Vimpat® en Toviaz® in Europa).

2.7. Recurrente EBIT en recurrente EBITDA

€ miljoen	Actueel		Verschil	
	2008	2007	Actuele wisselkoersen	Constante wisselkoersen
Opbrengsten	3 601	3 626	-1 %	4 %
Netto-omzet	3 027	3 188	-5%	-2%
Royalty-inkomsten en –vergoedingen	396	294	35%	53%
Overige opbrengsten	178	144	24%	30%
Brutowinst	2 455	2 579	-5 %	0 %
exclusief voorraadherwaardering	2 672	2 672	-8 %	-3 %
Marketing- en verkoopkosten	(928)	(1 054)	-12%	-10%
in % van de netto-omzet	31%	33%		
Onderzoeks- en ontwikkelingskosten	(767)	(788)	-3%	-4%
in % van de netto-omzet	25%	25%		
Algemene & administratiekosten	(227)	(267)	-15%	-13%
in % van de netto-omzet	8%	8%		
Overige bedrijfsbaten/(lasten)	(1)	10	-112%	-107%
Totale operationele lasten	(1 924)	(2 099)	-8 %	-5 %
Recurrente EBIT (REBIT)	531	480	11 %	21 %
exclusief voorraadherwaardering	573	573	-7 %	1 %
+ Afschrijvingen van immateriële activa	105	93		
+ Afschrijvingslasten	97	75		
+ Voorraadherwaardering		93		
(eenmalige niet-geldelijke IFRS-last)				
Recurrente EBITDA (REBITDA)	733	741	-1 %	6 %

De operationele lasten, met daarin vervat de kosten voor Marketing en Verkoop, voor Onderzoek en Ontwikkeling, de Algemene en Administratiekosten en andere bedrijfsbaten en -lasten, bedroegen € 1 924 miljoen in 2008, 8% lager dan vorig jaar (of -5% bij constante wisselkoersen), ten gevolge van:

- € 126 miljoen minder uitgaven voor Marketing & Verkoop, of -10% bij constante wisselkoersen, dankzij aanzienlijke toenemende synergieën door de overname van Schwarz Pharma alsook kostenbeperkende maatregelen op mature producten. Niettemin stijgen intussen de investeringen betreffende de verschillende productlanceringen (Xyzal® VS, Cimzia® VS, Keppra® XR VS, Vimpat® in Europa) en worden nakende lanceringen voorbereid.

- € 21 miljoen minder uitgaven voor Onderzoek & Ontwikkeling, of een daling met 3% (zonder de verzwakking van de Britse pond en de Amerikaanse dollar zouden de O&O-uitgaven gestegen zijn met 4%). Dit heeft te maken met de volgehouden inspanningen in verschillende Fase III- en Fase IIb/IV-studies, maar ook met het fundamentele onderzoek dat gedeeltelijk wordt geneutraliseerd door de verlaging van de O&O-infrastructuurkosten.
- de Algemene & Administratiekosten die met € 40 miljoen daalden, of 13% minder kosten bij constante wisselkoersen, als resultaat van de volle impact van synergie-inspanningen die werden geleverd in het kader van de overname van Schwarz Pharma.
- De overige bedrijfsbaten/(-lasten) kwamen uit op een verlies van € 1 miljoen in 2008, wat € 11 miljoen lager is dan in 2007, onder meer door hogere vergoeding van de kosten en terugboekingen van reserves.

De recurrente EBIT steeg met 11% (of +21% bij constante wisselkoersen). Zonder de eenmalige, niet-geldelijke impact van de voorraadherwaardering van € 93 miljoen die in 2007 wordt geboekt, zou de recurrente EBIT gedaald zijn met 7%. Bij constante wisselkoersen en de impact van de voorraadherwaardering buiten beschouwing gelaten, zou de EBIT met 1% zijn gestegen.

De recurrente EBITDA daalde in vergelijking met 2007 met 1% tot € 733 miljoen (maar ging bij constante wisselkoersen 6% vooruit) en overtrof daarmee het recentste streefdoel van de onderneming van € 720 miljoen.

2.8 Nettowinst en aangepaste nettowinst

€ miljoen	Actueel		Verschil	
	2008	2007	Actuele wisselkoersen	Constante wisselkoersen
Recurrente EBIT	531	480	11 %	21 %
Kosten van bijzondere waardeverminderingen	(160)	(36)		
Reorganisatiekosten	(272)	(123)		
Overige niet-recurrente baten / (lasten)	14	23		
Niet-recurrente baten / (lasten) en reorganisatiekosten	(417)	(136)		
EBIT (Operationele winst)	113	344	-67 %	-55 %
Netto financiële lasten	(156)	(125)		
Winst vóór winstbelastingen	(43)	219	-120 %	-102 %
Winstbelastingen	30	(60)		
Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	(12)	159	-108 %	-101 %
Plus: winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	55	2		
Min: minderheidsbelangen	(1)	(1)		
Nettowinst	42	160	-74 %	-67 %
Min: eenmalige financiële en andere posten na belastingen	339	98		
Min: winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	(55)	(2)		
Plus: voorraadherwaardering na belastingen	0	57		
Min: belastingen op eenmalige baten	(56)	(21)		
Aangepaste nettowinst (na minderheidsbelangen)	270	292	-7 %	-2 %

- **De reorganisatiekosten en niet-recurrente baten / (lasten)** bedroegen € 417 miljoen vóór belastingen, of € 281 miljoen hoger dan vorig jaar. De stijging van de kosten voor bijzondere waardeverminderingen van € 36 miljoen in 2007 tot € 160 miljoen, houdt verband met een daling van de berekende gebruikswaarde voor sommige materiële vaste activa ten gevolge van het SHAPE-programma dat werd aangekondigd in augustus 2008. De reorganisatiekosten van € 272 miljoen vloeien voornamelijk voort uit SHAPE, met onder meer de sluiting van de onderzoeksvestiging in Cambridge die in januari 2008 werd aangekondigd, terwijl in 2007 in hoofdzaak de resterende reorganisatiekosten in verband met de integratie van Schwarz Pharma voor € 123 miljoen werden opgenomen. De andere niet-recurrente baten/(lasten) kwamen uit op een winst van € 14 miljoen in 2008, hoofdzakelijk door een vordering van UCB die in zijn voordeel werd beslecht, terwijl er in 2007 een winst was van € 23 miljoen in andere niet-recurrente baten/(lasten), zoals de kapitaalwinsten die werden gerealiseerd op de verkoop van Cytec-aandelen en de Europese OTC-activiteiten van UCB aan Pierre Fabre, die werden tenietgedaan door afschrijvingen en reserves voor rechtsoverdrachten. Het niet-geldelijke gedeelte van de € 417 miljoen reorganisatiekosten en niet-recurrente baten/(lasten) vertegenwoordigt ongeveer € 160 miljoen.
- **De netto financiële lasten** bedroegen in 2008 € 156 miljoen, tegenover € 125 miljoen vorig jaar op een toegenomen nettoschuld als gevolg van het voortgezette bod op Schwarz Pharma-aandelen, maar omvatten ook € 16 miljoen gewaarborgd dividend dat is opgenomen in de financiële lasten voor minderheidsaandeelhouders van Schwarz Pharma en de impact van een ongunstige evolutie van de belangrijkste handelsvaluta tegenover de euro.
- De verandering van de effectieve **belastingen** van een last van € 60 miljoen in 2007 tot een tegoed van € 30 miljoen in 2008 is hoofdzakelijk toe te schrijven aan de integratie van Schwarz Pharma-entiteiten in UCB-entiteiten, aan de voltooiing van bepaalde belastingaudits en aan de boeking van eerder niet geboekte uitgestelde belastingvorderingen. Het gemiddelde belastingtarief op recurrente activiteiten bedroeg 28% in 2008, tegenover 33% in het jaar voordien.

- **De winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten** bedroeg € 55 miljoen in 2008 als gevolg van de gedeeltelijke terugboeking van reserves in verband met de voormalige chemische activiteiten, waaronder aanpassingen voor milieuvorderingen voor vestigingen waarvoor UCB aansprakelijkheid droeg en die in de voorbije 12 maanden werden vereffend.
- **De nettowinst** voor het jaar bedroeg € 42 miljoen, dit is € 118 miljoen of 74% minder dan vorig jaar (of -67% bij constante wisselkoersen), ten gevolge van de stabiele recurrente rentabiliteit, verzwakking van de wisselkoersen tegenover de euro en een stijging van de niet-recurrente lasten en financiële lasten die slechts gedeeltelijk wordt gecompenseerd door hogere eenmalige belastingvorderingen.
- **De aangepaste nettowinst**, aangepast voor de impact na belastingen van niet-recurrente elementen, voor de bijdrage na belastingen van de beëindigde bedrijfsactiviteiten en eenmalige belastingvorderingen, bedroeg € 270 miljoen, wat 7% lager is dan de € 292 miljoen aangepaste nettowinst voor 2007 (of -2% bij constante wisselkoersen), waarbij de hogere financiële lasten niet volledig worden gecompenseerd door een stabiele bedrijfsprestatie bij constante wisselkoersen en lagere belastingen op recurrente activiteiten.

3. Investerings

De materiële investeringen die voortvloeien uit de biofarmaceutische activiteiten van UCB, bedroegen € 104 miljoen in 2008, tegenover € 220 miljoen in 2007.

De investeringen in 2008 zijn hoofdzakelijk onderhouds-, verbeterings- en vervangingsinvesteringen, alsook investeringen voor nieuwe producten en toedieningsmechanismen. De overname van immateriële activa was goed voor € 75 miljoen in 2008 (tegenover € 31 miljoen in 2007), voor de betaling van licentieproducten, mijlpalen en software.

Zoals bepaald in de overeenkomst tussen UCB en Lonza voor de productie door Lonza van gePEGylerde actieve bulkproducten op basis van antistoffen, participeerde UCB bovendien in de voorfinanciering van de investeringsuitgaven in verband hiermee. In 2008 werd een bijkomend bedrag van € 5 miljoen geboekt (bovenop de € 117 miljoen eind 2007) als vooruitbetaling, dat wordt geboekt als lasten over de looptijd van het contract vanaf het ogenblik dat de activa in gebruik zullen zijn. De afschrijvingen gerelateerd tot deze investeringen worden opgenomen in de kostprijs van de omzet en terug bijgeteld voor de recurrente EBITDA berekeningen.

4. Balans

€ miljoen	2008 31 december	2007 31 december ¹	Vershil%
Vaste activa	7 687	7 900	-3 %
Immateriële activa	2 169	2 293	-5%
Goodwill	4 579	4 403	4%
Overige vaste activa	939	1 204	-22%
Vlottende activa	1 837	1 782	3 %
Totaal activa	9 524	9 682	-2 %
Eigen vermogen	4 017	4 264	-6 %
Geplaatst kapitaal en reserves	3 973	4 103	
Winst over de periode	42	160	
Minderheidsbelangen	2	1	
Langlopende verplichtingen	2 953	3 404	-13 %
Kortlopende verplichtingen	2 554	2 014	27 %
Totaal verplichtingen en eigen vermogen	9 524	9 682	-2 %
Nettoschuld	(2 443)	(1 915)	28 %
Liquide activa	470	505	
Financiële verplichtingen	(2 913)	(2 420)	

De balansen per 31 december 2007 en per 31 december 2008 zijn vergelijkbaar:

- **Immateriële activa:** Als gevolg van verdere afschrijvingen van de immateriële activa in verband met de overname van Celltech en Schwarz Pharma (€ 89 miljoen) en een beduidende valuta-impact (-29% ontwaarding van de slotkoers van het Britse pond tussen eind 2007 en eind 2008), daalden de immateriële activa met € 124 miljoen, van € 2 293 miljoen per 31 december 2007 tot € 2 169 miljoen per 31 december 2008.
- **Goodwill:** Toename van de goodwill met € 176 miljoen tussen 31 december 2007 en 31 december 2008. Dit is een stijging als gevolg van de impact van de aankoop van nog meer Schwarz Pharma-aandelen van minderheidsaandeelhouders (saldo van de 'derecognition' van de gewaarborgde dividenden die verschuldigd zijn aan deze minderheidsaandeelhouders), die gedeeltelijk wordt gecompenseerd door de impact van de daling van het Britse pond.
- **Overige vaste activa:** Het peil van de overige vaste activa nam af met € 265 miljoen, voornamelijk door een daling van de financiële vorderingen op lange termijn, bijzondere waardeverminderingen op vaste activa en verminderde boeking van uitgestelde belastingvorderingen.

¹ Aangepast voor de bruto vs. netto herclassificatie tussen vlottende activa en kortlopende verplichtingen

- **Vlottende activa:** De stijging met 3% voor de vlottende activa, van € 1 782 miljoen tot € 1 837 miljoen, vloeit voort uit een stijging van de voorraden in de aanloop naar productlanceringen, die gedeeltelijk wordt tenietgedaan door een daling van de handels- en andere vorderingen.
- **Eigen vermogen:** Het eigen vermogen van UCB, € 4 017 miljoen, daalde met € 247 miljoen tussen 31 december 2007 en 31 december 2008. Terwijl het eigen vermogen toenam met het bedrag van de nettowinst (€ 42 miljoen), daalde het met € 166 miljoen voor de aangegeven dividenden op de resultaten van 2007, en met € 123 miljoen voornamelijk door aanpassingen van de reële waarde van dekkingscontracten die onder het eigen vermogen worden geboekt.
- **Langlopende verplichtingen:** De vermindering van de langlopende verplichtingen van € 3 404 miljoen tot € 2 953 miljoen is het gevolg van de lagere uitgestelde belastingverplichtingen en een daling van het gewaarborgde dividend aan minderheidsaandeelhouders van Schwarz Pharma als gevolg van het bod op hun aandelen in 2008.
- **Kortlopende verplichtingen:** De toename van de kortlopende verplichtingen van € 2 014 miljoen tot € 2 554 miljoen wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door een stijging met € 404 miljoen van de kortlopende financiële schuld om de overname van bijkomende Schwarz Pharma-aandelen te financieren, in combinatie met een verhoging van de kortlopende voorzieningen in verband met SHAPE.
- **Nettoschuld:** De nettoschuld van € (2 443) miljoen betekent een stijging met € 528 miljoen (zie het hoofdstuk over de kasstroom verderop, waaruit een negatieve vrije kasstroom van € (307) miljoen uit voortgezette bedrijfsactiviteiten blijkt, die het gevolg is van de aankoop van bijkomende Schwarz Pharma-aandelen voor € 505 miljoen in 2008), in combinatie met een dividenduitkering van € 166 miljoen aan aandeelhouders van UCB.

5. Kasstroomoverzicht

€ miljoen	Actueel	
	2008	2007
Winst uit voortgezette activiteiten	42	160
Niet-geldelijke posten	381	223
Wijziging in werkkapitaal	(57)	107
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	366	490
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	(673)	(201)
waarvan:		
aankoop van materiële vaste activa	(104)	(220)
aankoop van immateriële activa	(75)	(30)
regeling aandelen Schwarz Pharma	(505)	(217)
afstotingen	11	271
Vrije kasstroom uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	(307)	289
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	278	(766)
Ontvangsten / (uitgaven) uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	19	(1)
Wijziging in de geldmiddelen	(10)	(478)

De evolutie van de kasstroom die wordt gegenereerd door de biofarmaceutische activiteiten wordt bepaald door de volgende elementen:

- **Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten:** De vermindering van de nettowinst van € 160 miljoen in 2007 tot € 42 miljoen in 2008 was de belangrijkste oorzaak van de daling van de kasstroom uit bedrijfsactiviteiten van € 490 miljoen in 2007 tot € 366 miljoen tijdens de vergelijkbare periode in 2008.
- **Kasstroom uit investeringsactiviteiten:** De toevoegingen aan de materiële en immateriële vaste activa bedroegen € 179 miljoen (zie hoofdstuk 'investeringsactiviteiten'), een daling met € 71 miljoen in vergelijking met 2007. Voorts was er een kasuitstroom van € 505 miljoen in verband met de overname van bijkomende Schwarz Pharma-aandelen als gevolg van de aanbidding van minderheidsaandeelhoudersbelangen in 2008. De kasstroom uit investeringsactiviteiten van € (673) miljoen in 2008 betekent een aanzienlijke verslechtering in vergelijking met de € (201) miljoen in 2007, waarin de afstotingsprocedures en de lagere aankopen van Schwarz Pharma-aandelen begrepen waren.
- **Kasstroom uit financieringsactiviteiten:** De uitkering aan de aandeelhouders van UCB van het dividend in verband met de resultaten voor 2007 bedroeg € 166 miljoen. De schuld werd vermeerderd voor € 444 miljoen om bijkomende Schwarz Pharma-aandelen te kopen in 2008. De kasstroom uit financieringsactiviteiten kwam bijgevolg uit op € 278 miljoen.

6. Vooruitzichten 2009

Voor 2009 wordt verwacht dat UCB zich nog sterker zal toelagen op de kerncompetenties, de middelen zal herverdelen, O&O verder uitbouwt en de organisatie vereenvoudigt, en tegelijk met succes nieuwe medicijnen zal aanbieden aan patiënten. Met SHAPE zal spoedig een aanzienlijke herverdeling van de middelen van start gaan, waardoor zowel de concurrentiepositie als de rentabiliteit verbeteren. In het kader van SHAPE is UCB bijna rond met de inkrimping van zijn personeelsbestand met 2 000 eenheden wereldwijd, wat neerkomt op ongeveer 17% van het wereldwijde personeelsbestand.

- Verwacht wordt dat de **Opbrengsten** in 2009 zullen uitkomen op ongeveer € 3,3 miljard vanwege de generische concurrentie voor Keppra® in de VS die nu het volledige jaar bestrijkt, de impact van de afgestoten producten en de verdere erosie van onze rijpe producten, wat gedeeltelijk wordt opgevangen door de aanhoudende omzetstijging van Keppra® in Europa en de prestaties van pas gelanceerde producten.
- Als gevolg van SHAPE, met zijn sterkere nadruk op lopende en mogelijk nakende productlanceringen in de kerngebieden, en de doelgerichte focus van onze onderzoeks- en ontwikkelingsinspanningen, zullen de bedrijfslasten in 2009 blijven dalen. Tegelijkertijd zal SHAPE tegen het eind van het jaar de rentabiliteit beginnen te verbeteren, en wordt verwacht dat de **recurrente EBITDA** het jaar zal eindigen boven € 680 miljoen.
- De **nettowinst**, zoals opgegeven maar zonder de verwachte kapitaalwinsten die voortvloeien uit de aangekondigde afstotingen van huidige UCB-producten, -bedrijven en -filialen, zal in 2009 naar verwachting boven € 130 miljoen uitkomen.

Geconsolideerde Jaarrekening

1. Geconsolideerde winst- en verliesrekening

Voor het boekjaar eindigend op 31 december	Toelichting	2008	2007
€ miljoen			
Voortgezette bedrijfsactiviteiten			
Netto-omzet	5	3 027	3 188
Royalties	5	396	294
Overige opbrengsten	5 & 8	178	144
Opbrengsten		3 601	3 626
Kostprijs van de omzet		(1 146)	(1 047)
Brutowinst		2 455	2 579
Marketing- & verkoopkosten		(928)	(1 054)
Onderzoeks- en ontwikkelingskosten		(767)	(788)
Algemene kosten & administratiekosten		(228)	(267)
Overige bedrijfsbaten en -lasten	11	(1)	10
Operationele winst vóór bijzondere waarde- vermindering van activa, reorganisatiekosten en overige bedrijfsbaten en -lasten		531	480
Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa	12	(160)	(36)
Reorganisatiekosten	13	(272)	(123)
Overige baten en lasten	14	14	23
Operationele winst		113	344
Financiële inkomsten	15	28	41
Financieringskosten	15	(184)	(166)
Winst vóór winstbelastingen		(43)	219
Winsttegoeden/(belastingen)	16	30	(60)
Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		(13)	159
Beëindigde bedrijfsactiviteiten			
Winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	7	55	2
Winst		43	161
Toerekenbaar aan:			
aandeelhouders van UCB N.V.		42	160
minderheidsbelangen		1	1
Gewone winst per aandeel (€)			
uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	34	(0,07)	0,88
uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	34	0,31	0,01
Totale gewone winst per aandeel		0,24	0,89
Verwaterde winst per aandeel (€)			
uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	34	(0,07)	0,86
uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	34	0,30	0,01
Totaal verwaterde winst per aandeel		0,23	0,87

2. Geconsolideerde balans

Per 31 december	Toelichting	2008	2007
€ miljoen			
ACTIVA			
Vaste activa			
Immateriële activa	17	2 169	2 293
Goodwill	18	4 579	4 403
Materiële vaste activa	19	623	758
Uitgestelde belastingvorderingen	28	161	210
Personeelsbeloningen	29	8	10
Financiële en overige activa (inclusief afgeleide financiële instrumenten)	20	147	226
Totaal vaste activa		7 687	7 900
Vlottende activa			
Vorraden	21	363	307
Handelsvorderingen en overige vorderingen	22	859	873
Te ontvangen belastingen		11	27
Financiële en overige activa (inclusief afgeleide financiële instrumenten)	20	104	96
Geldmiddelen en kasequivalenten	23	463	479
		1 800	1 782
Activa die worden afgestoten geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	6	37	-
Totaal vlottende activa		1 837	1 782
Totaal activa		9 524	9 682
EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN			
Eigen vermogen			
Geplaatst kapitaal en reserves toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB	24	4 015	4 263
Minderheidsbelangen		2	1
Totaal eigen vermogen		4 017	4 264
Langlopende verplichtingen			
Leningen	26	1 996	1 906
Andere financiële verplichtingen (inclusief afgeleide financiële instrumenten)	27	103	376
Uitgestelde belastingverplichtingen	28	441	700
Personeelsbeloningen	29	106	126
Voorzieningen	30	251	268
Andere verplichtingen	31	56	29
Totaal langlopende verplichtingen		2 953	3 405
Kortlopende verplichtingen			
Leningen	26	917	514
Andere financiële verplichtingen (inclusief afgeleide financiële instrumenten)	27	129	35
Voorzieningen	30	257	75
Handels- en overige verplichtingen	31	1 159	1 235
Te betalen belastingen		87	154
		2 549	2 013
Verplichtingen die worden afgestoten geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	6	5	-
Totaal kortlopende verplichtingen		2 554	2 013
Totaal verplichtingen		5 507	5 418
Totaal eigen vermogen en verplichtingen		9 524	9 682

3. Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Voor het boekjaar eindigend op 31 december - € miljoen	Toelichting	2008	2007
Winst over het jaar toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB N.V.		42	160
Minderheidsbelangen	9 & 19	1	1
Afschrijvingen van materiële vaste activa	9 & 17	75	75
Afschrijvingen van immateriële activa	9 & 12	105	85
Bijz. waardevermindering van niet-financiële activa		160	36
Verlies (winst) op vervreemding van materiële vaste activa		0	(5)
Verlies (winst) op vervreemding van andere dan materiële vaste activa		0	0
In eigen-vermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen	25	14	10
Winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	7	(55)	(2)
Winst uit afgestoten bedrijfsactiviteiten, andere dan beëindigde bedrijfsactiviteiten		0	(48)
Nettorente (bate)/lasten		110	133
Netto niet-geldelijke financieringskosten		131	38
Financiële instrumenten – verandering in reële waarde	15	(22)	(14)
Gewaarborgd dividend met betrekking tot de minderheidsaandeelhouders van Schwarz Pharma	3.1	16	0
Dividendinkomsten	15	0	(1)
Winst(tegoeden)/belastingen	16	(30)	60
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten vóór veranderingen in werkkapitaal, voorzieningen en personeelsbeloningen		547	528
Afname/(toename) van voorraden		(57)	108
Afname/(toename) van handelsvorderingen en overige vorderingen en overige activa		36	47
Afname/(toename) van handelsverplichtingen en overige verplichtingen		(36)	45
Nettowijziging in voorzieningen en personeelsbeloningen		137	19
Geldmiddelen gegenereerd uit bedrijfsactiviteiten		627	747
Ontvangen rente		84	78
Betaalde rente		(199)	(160)
Betaalde winstbelastingen		(146)	(175)
KASSTROOM UIT BEDRIJFSACTIVITEITEN		366	490
Verwerving van immateriële activa	17	(75)	(31)
Verwerving van materiële vaste activa	19	(104)	(220)
Verwerving van dochterondernemingen, na aftrek van verworven geldmiddelen	3.1	(505)	(217)
Verwerving van andere investering		0	(4)
Ontvangsten uit verkoop van immateriële activa		0	0
Ontvangsten uit verkoop van materiële vaste activa		3	13
Ontvangsten uit verkoop van dochterondernemingen, na aftrek van verworven geldmiddelen		0	0
Ontvangsten uit de verkoop van andere activiteiten, na aftrek van overgedragen geldmiddelen		6	6
Ontvangsten uit de verkoop van andere investeringen		2	251
Ontvangen dividenden	15	0	1
KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN		(673)	(201)
Ontvangsten uit de uitgifte van aandelenkapitaal		0	3
Ontvangsten uit leningen	26	530	169
Terugbetaling van leningen	26	(86)	(769)
Terugbetaling van verplichtingen uit hoofde van financiële leasingovereenkomsten		(2)	(3)
Inkoop van eigen aandelen	24	2	(2)
Uitgekeerde dividenden aan UCB-aandeelhouders na aftrek van de dividenden betaald op eigen aandelen		(166)	(164)
KASSTROOM UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN		278	(766)
KASSTROOM UIT BEËINDIGDE BEDRIJFSACTIVITEITEN		19	(1)
NETTOTOENAME/ (AFNAME) VAN GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN		(10)	(478)
Geldmiddelen en kasequivalenten verminderd met bankvoorschotten bij het begin van het jaar	23	444	934
Effect van wisselkoersschommelingen		0	(12)
GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN VERMINDERD MET VOORSCHOTTEN AAN HET EINDE VAN HET BOEKJAAR	23	434	444

4. Geconsolideerde staat van de wijzigingen in het eigen vermogen

€ miljoen	Aandelenkapitaal en uitgiftepremies omrekeningsverschillen	Eigen aandelen	Overgedragen resultaat	Overige reserves	Cumulatieve omrekeningsverschillen	Minderheidsbelangen	Totaal eigen vermogen
Balans per 1 januari 2008	2 151	(127)	2 393	328	(482)	1	4 264
Voor verkoop beschikbare financiële activa – na belastingen – Toelichting 20							0
Kasstroomafdekkingen – na belastingen – Toelichting 33				(146)			(146)
Afdekking van netto-investeringen – Toelichting 33							0
Omrekeningsverschillen					13		13
Direct in het eigen vermogen verwerkte nettobaten/(-lasten)				(146)	13		(133)
Winst			42			1	43
Totaal geboekte baten/(lasten)			42	(146)	13	1	(90)
Dividend met betrekking tot 2007			(166)				(166)
Op aandelen gebaseerde betalingen – Toelichting 25			14				14
Overboeking tussen reserves		3	(3)				-
Eigen aandelen – Toelichting 24		(1)					(1)
Wijzigingen in de grondslagen voor de financiële verslaggeving– Toelichting 2.2			(4)				(4)
Balans per 31 december 2008	2 151	(125)	2 276	182	(469)	2	4 017
Balans per 1 januari 2007	2 148	(125)	2 387	287	(124)	198	4 771
Voor verkoop beschikbare financiële activa – na belastingen – Toelichting 20				(29)			(29)
Kasstroomafdekkingen – na belastingen - Toelichting 33				15			15
Afdekking van netto-investeringen – Toelichting 33				55			55
Omrekeningsverschillen					(358)		(358)
Direct in het eigen vermogen verwerkte nettobaten/-lasten				41	(358)		(317)
Winst			160				160
Totaal geboekte baten/(lasten)			160	41	(358)		(157)
Dividend met betrekking tot 2006			(164)				(164)
Op aandelen gebaseerde betalingen - Toelichting 25		(2)	10				10
Eigen aandelen – Toelichting 20							(2)
Uitgifte van aandelenkapitaal - bedrijfscombinatie	3						3
Minderheidsbelang voortkomend uit bedrijfscombinatie – overeenkomst voor dominantie- en winstoverdracht						(197)	(197)
Balans per 31 december 2007	2 151	(127)	2 393	328	(482)	1	4 264

5. Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

1.	Algemene informatie	39
2.	Overzicht van de belangrijkste grondslagen voor de financiële verslaggeving	39
3.	Kritische oordelen en bronnen van schattingonzekerheden	51
4.	Financieel risicobeheer	53
5.	Gesegmenteerde informatie	57
6.	Vaste activa aangehouden voor verkoop	59
7.	Beëindigde bedrijfsactiviteiten	59
8.	Overige opbrengsten	60
9.	Operationele lasten volgens hun aard	60
10.	Personeelskosten	60
11.	Overige bedrijfsbaten en –lasten	61
12.	Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa	61
13.	Reorganisatiekosten	61
14.	Overige baten en lasten	61
15.	Financiële baten en financieringskosten	61
16.	Winsttegoeden / (belastingen)	62
17.	Immateriële activa	63
18.	Goodwill	64
19.	Materiële vaste activa	65
20.	Financiële en overige activa	66
21.	Vorraden	66
22.	Handels- en overige vorderingen	67
23.	Geldmiddelen en kasequivalenten	68
24.	Kapitaal en reserves	68
25.	Op aandelen gebaseerde betalingen	68
26.	Leningen	69
27.	Andere financiële verplichtingen	73
28.	Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen	74
29.	Personeelsbeloningen	75
30.	Voorzieningen	78
31.	Handelsschulden en overige verplichtingen	78
32.	Financiële instrumenten per categorie	80
33.	Afgeleide financiële instrumenten	81
34.	Winst per aandeel	82
35.	Dividenden per aandeel	83
36.	Verbintenissen en voorwaardelijke gebeurtenissen	83
37.	Transacties met verbonden partijen	84
38.	Gebeurtenissen na de balansdatum	85
39.	Ondernemingen die deel uitmaken van UCB	86

1. Algemene informatie

UCB N.V. (UCB of de Vennootschap) en haar dochterondernemingen (samen de Groep) is een wereldwijde biofarmaceutische onderneming die zich toespitst op ernstige ziekten in twee therapeutische gebieden, namelijk het Centrale Zenuwstelsel en Immunologie. De geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap per en voor het jaar dat eindigde op 31 december 2008, omvat de Vennootschap en haar dochterondernemingen. Binnen de Groep heeft enkel UCB Pharma NV, als een 100% dochter, een bijhuis in het VK dat integraal wordt opgenomen in haar rekeningen.

UCB N.V., de moedermaatschappij, is een naamloze vennootschap die opgericht is in België en er ook haar domicilie heeft. De maatschappelijke zetel is gevestigd aan de Researchdreef, 60, te 1070 Brussel, België. UCB N.V. is genoteerd op de beurs Euronext Brussels.

De Raad van Bestuur keurde deze geconsolideerde jaarrekening en de statutaire jaarrekening van UCB N.V. goed voor publicatie op 27 februari 2009. Er zal de aandeelhouders verzocht worden om de geconsolideerde jaarrekening en de statutaire jaarrekening van UCB N.V. goed te keuren op hun jaarlijkse vergadering op 30 april 2009.

2. Overzicht van de belangrijkste grondslagen voor de financiële verslaggeving

De voornaamste grondslagen die toegepast werden om deze jaarrekening op te stellen, worden hierna uiteengezet. Deze grondslagen werden consequent toegepast voor alle voorgestelde jaren, tenzij anders vermeld.

2.1. Grondslag voor de opstelling

De geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap is opgesteld volgens de door de Europese Unie (EU) voor gebruik goedgekeurde International Financial Reporting Standards (IFRS). Alle IFRS die uitgegeven zijn door de International Accounting Standards Board (IASB) en die van kracht zijn op het moment dat deze geconsolideerde jaarrekening opgesteld werd, zijn goedgekeurd voor gebruik door de Europese Unie via de goedkeuringsprocedure die vastgelegd is door de Europese Commissie.

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld volgens de historische-kostprijzenadering, met dien verstande dat bepaalde posten, waaronder voor verkoop beschikbare financiële activa en afgeleide financiële instrumenten en de verplichtingen voor in geldmiddelen afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingstransacties, tegen reële waarde worden weergegeven.

Het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening in overeenstemming met IFRS vereist het gebruik van sommige kritische boekhoudkundige schattingen. Het vereist tevens dat de directie zijn beoordelingsvermogen gebruikt in de procedure voor de toepassing van de boekhoudkundige waarderingsgrondslagen van de Groep. De domeinen die gepaard gaan met een hoger niveau van beoordeling of complexiteit, of de domeinen waarin de veronderstellingen en de schattingen belangrijk zijn voor de geconsolideerde jaarrekening, worden verduidelijkt in Toelichting 3. Waar nodig, zijn de vergelijkende waarden heringedeeld om de onderlinge vergelijkbaarheid van de informatie van dit en vorige jaren te verbeteren.

2.2. Wijzigingen in de boekhoudkundige waarderingsgrondslagen en informatieverschaffing

IFRIC 14, IAS 19 – *De beperking op een bepaald voordeel-actief, minimale financieringsverplichtingen en hun interactie*

- Deze interpretatie bevat raadgevingen voor de beoordeling van de grens voor het bonusbedrag binnen een bepaald voordeelplan dat als een actief mag worden geboekt volgens IAS 19 Personeelsbeloningen. Deze interpretatie verklaart ook hoe het pensioenvoordeel of de pensioenverplichting kan worden beïnvloed door minimale financieringsverplichtingen.
- Overeenkomstig de overgangsbepaling van IFRIC 14, heeft de Groep deze interpretatie op prospectieve basis toegepast vanaf 1 januari 2008.
- Onder het vroegere boekhoudkundige beleid van de Groep werden geen bezwarende minimale financieringsverplichtingen in aanmerking genomen bij het meten van de betreffende voordeelverplichting.
- Ten gevolge van de goedkeuring van IFRIC 14, werd een nettoaanpassing van € 4 miljoen na uitgestelde belastingen doorgevoerd tegenover de openingsbalans ingehouden winsten; de openingsbalans van de betreffende voordeelverplichting werd bijgevolg verhoogd met € 4 miljoen om rekening te houden met de verplichting die ontstond met betrekking tot bezwarende minimale financieringsverplichtingen.

IFRIC 11, IFRS 2 – *Transacties in groepsaandelen en ingekochte eigen aandelen*

- Deze interpretatie bevat raadgevingen over het feit of op aandelen gebaseerde transacties met betrekking tot ingekochte eigen aandelen of groepsentiteiten (bijvoorbeeld opties op aandelen van het moederbedrijf) als door eigen vermogen vereffende of geldelijk vereffende op aandelen gebaseerde betalingstransacties moeten worden beschouwd in de boekhoudingen van de moeder- en groepsbedrijven. Deze interpretatie heeft geen invloed op de jaarrekening van de Groep.

2.3. Nieuwe, nog niet goedgekeurde normen en interpretaties

De volgende normen, wijzigingen aan bestaande normen en interpretaties zijn gepubliceerd en zijn verplicht voor de boekhoudkundige periodes van de Groep die beginnen op of na 1 januari 2009 of latere periodes, maar de Groep heeft ze niet eerder goedgekeurd:

- IFRS 8 - *Operationele segmenten* introduceert de 'managementbenadering' in de segmentverslaggeving. IFRS 8 wordt van kracht voor de geconsolideerde jaarrekening van de Groep in 2009, en vereist een wijziging in de presentatie en bekendmaking van segmentinformatie op basis van de interne rapporten die regelmatig worden herzien door de Chief Operating Decision Maker van de Groep om de prestaties van elk segment te beoordelen en middelen toe te kennen. Momenteel presenteert de Groep segmentinformatie met betrekking tot haar bedrijfs- en geografische segmenten overeenkomstig IAS 14 (zie Toelichting 5). Volgens de managementbenadering zal de Groep maar één operationeel segment hanteren, namelijk Biofarmaceutische producten.
- IAS 23 (amendement) - *Financieringskosten* (van kracht vanaf 1 januari 2009). Het amendement vereist dat een entiteit dat financieringskosten die rechtstreeks kunnen worden toegeschreven aan de aankoop, constructie of productie van een in aanmerking komend actief (waarvoor een aanzienlijke tijdsperiode nodig is voordat het klaar is voor gebruik of verkoop) worden gekapitaliseerd als onderdeel van de kosten van dat actief. De optie om deze financieringskosten onmiddellijk uit te geven, wordt verwijderd. De groep zal IAS 23 (amendement) met terugwerkende kracht toepassen vanaf 1 januari 2009. Er wordt geen belangrijke impact van verwacht op de jaarrekening van de Groep.
- IAS 1 (herzien) - *Presentatie van de jaarrekening* (van kracht vanaf 1 januari 2009). De herziene norm verbiedt de voorstelling van inkomsten- en uitgavenposten (d.w.z. 'veranderingen in eigen vermogen die geen verband houden met aandelhouders') in de opgave van veranderingen in eigen vermogen, waarbij 'veranderingen in eigen vermogen die geen verband houden met aandelhouders' gescheiden moeten worden voorgesteld van veranderingen in eigen vermogen die wel verband houden met aandelhouders. Alle veranderingen in eigen vermogen die geen verband houden met aandelhouders moeten worden opgenomen in een prestatieoverzicht, maar entiteiten kunnen zelf kiezen of zij één overzicht (de 'statement of comprehensive income') of twee overzichten (de 'income statement' en 'statement of comprehensive income') presenteren. Wanneer entiteiten vergelijkende informatie herformuleren of herindelen, moeten zij een geherformuleerde balans presenteren vanaf de eerste vergelijkingsperiode, naast de huidige vereiste om balansen te presenteren op het eind van de huidige periode en vergelijkingsperiode. De groep zal IAS 1 (herzien) toepassen vanaf 1 januari 2009. De Groep is nog aan het onderzoeken of ze met één of twee overzichten zal werken.
- IFRS 2 (amendement) - *Op aandelen gebaseerde betaling - Toekenningsvoorwaarden en annuleringen* (van kracht vanaf 1 januari 2009) verduidelijkt dat toekenningsvoorwaarden uitsluitend dienstvoorwaarden en prestatievoorwaarden zijn. Andere kenmerken van een op aandelen gebaseerde betaling zijn geen toekenningsvoorwaarden. Deze kenmerken zouden moeten worden opgenomen in de marktwaarde (fair value) op de toekenningsdatum (grant date) voor transacties met werknemers en anderen die soortgelijke diensten verlenen; zij zouden geen invloed hebben op het aantal beloningen die naar verwachting zouden worden toegekend of op de waardering hiervan na de toekenningsdatum. Alle annuleringen, hetzij door de entiteit of door andere partijen, moeten dezelfde boekhoudkundige behandeling krijgen. De groep zal IFRS 2 (amendement) toepassen vanaf 1 januari 2009. Er wordt geen impact van verwacht op de jaarrekening van de Groep.
- IAS 32 (amendement) - *Financiële instrumenten: Presentatie*, en IAS 1 (amendement) - *Presentatie van de jaarrekening – Puttable financiële instrumenten en verplichtingen die ontstaan bij liquidatie* (van kracht vanaf 1 januari 2009). De gewijzigde normen vereisen dat entiteiten puttable financiële instrumenten en instrumenten of onderdelen van instrumenten die aan de entiteit een verplichting opleggen om enkel bij liquidatie aan een andere partij een pro rata aandeel van de netto-activa van de entiteit te leveren, als eigen vermogen opnemen, op voorwaarde dat de financiële instrumenten bepaalde kenmerken hebben en voldoen aan specifieke voorwaarden. De groep zal IAS 32 en IAS 1 (amendement) toepassen vanaf 1 januari 2009. Er wordt geen impact van verwacht op de jaarrekening van de Groep.
- IFRS 1 (amendement) - *Eerste toepassing van IFRS en IAS 27 - Geconsolideerde en aparte jaarrekening* (van kracht vanaf 1 januari 2009). De gewijzigde norm laat gebruikers de eerste keer toe een geschatte kostprijs van ofwel de marktwaarde of de boekwaarde volgens de vroegere boekhoudmethode te gebruiken om de initiële investeringskosten in dochterondernemingen, gezamenlijk gecontroleerde entiteiten en geassocieerde deelnemingen in de afzonderlijke jaarrekeningen te meten. Het amendement verwijdert ook de definitie van de kostenmethode uit IAS 27 en vervangt deze door een eis om dividenden als inkomsten voor te stellen in de afzonderlijke jaarrekening van de investeerder. De groep zal IFRS 1 (amendement) toepassen vanaf 1 januari 2009. Het amendement zal geen impact hebben op de jaarrekening van de Groep.
- IAS 27 (herzien) - *Geconsolideerde en afzonderlijke jaarrekening* (van kracht vanaf 1 juli 2009). De herziene norm vereist dat de effecten van alle transacties met niet-controleerende belangen worden opgenomen in eigen vermogen indien er geen wijziging in controle is en deze transacties zullen niet langer resulteren in goodwill of winst of verlies. De norm bepaalt ook de boekhoudkundige verwerking wanneer de controle verloren gaat. Elk resterend belang in de entiteit wordt opnieuw gemeten tegen marktwaarde, en een opbrengst of kost wordt geboekt in winst of verlies. De Groep zal IAS 27 (herzien) prospectief toepassen op transacties met niet-controleerende belangen vanaf 1 januari 2010.
- IFRS 3 (herzien) - *Bedrijfscombinaties* (van kracht vanaf 1 juli 2009). De herziene norm blijft de overnamemethode toepassen op bedrijfscombinaties, met enkele beduidende veranderingen. Zo is bijvoorbeeld de definitie van een bedrijf verruimd, wat er wellicht toe zal leiden dat er meer overnames zullen worden beschouwd als bedrijfscombinaties. Alle betalingen om een bedrijf te kopen moeten worden geregistreerd tegen de marktwaarde op de overnamedatum, waarbij als schuld opgenomen contingentbetalingen bijgevolg opnieuw worden gemeten via de winst- en verliesrekening. Bij een overname heeft men geval per geval de keuze het niet-controleerende belang in het overgenomen bedrijf te meten tegen marktwaarde of tegen het proportionele aandeel van het niet-controleerende belang in het eigen vermogen van het overgenomen bedrijf. Alle overnamegerelateerde kosten moeten als lasten worden opgenomen. De wijzigingen in IFRS 3 en IAS 27 hierboven zullen van invloed zijn op toekomstige overnames

of verlies van controle en transacties met minderheidsbelangen. De Groep zal IFRS 3 (herzien) prospectief toepassen op alle bedrijfscombinaties vanaf 1 januari 2010.

- *Verbeteringen aan IFRS's* (van kracht vanaf 1 januari 2009) werd door het IASB gepubliceerd in mei 2008 en bevat minime wijzigingen aan IFRS's die de Raad niet dringend maar noodzakelijk acht. De amendementen zullen geen invloed hebben op de activiteiten van de Groep.
- IAS 39 (amendement) - *Financiële instrumenten: Boeking en meting – In aanmerking komende afgedekte items* (van kracht 1 juli 2009) bevat de beschrijving van een eenzijdig risico in een afgedekt item, en de beschrijving van inflatie als een afgedekt risico of gedeelte in bijzondere situaties. De Groep zal het amendement toepassen vanaf 1 januari 2010. Er wordt geen impact van verwacht op de jaarrekening van de Groep.
- IFRIC 13 - *Klantengetrouwheidsprogramma's* (van kracht vanaf 1 juli 2008) behandelt de boekhouding verwerking door entiteiten die klantengetrouwheidsprogramma's hanteren of er op andere wijze aan deelnemen, waardoor de klant tegoeden kan inwisselen tegen beloningen zoals gratis of goedkopere goederen of diensten. IFRIC 13, die verplicht wordt voor de geconsolideerde jaarrekening 2009 van de Groep, zal naar verwachting geen impact hebben op de geconsolideerde jaarrekening, aangezien geen van de ondernemingen van de Groep getrouwheidsprogramma's hanteert.
- IFRIC 15 - *Verantwoording opbrengsten bouwovereenkomst* (van kracht vanaf 1 januari 2009). De interpretatie verduidelijkt of IAS 18 - *Opbrengsten* of IAS 11 - *Bouwcontracten* moet worden toegepast op bepaalde transacties. Dit leidt er wellicht toe dat IAS 18 zal worden toegepast op een bredere waaier van transacties. IFRIC 15 is niet relevant voor de activiteiten van de Groep.
- IFRIC 16 - *Afdekking van een netto-investering in buitenlandse activiteiten* (van kracht vanaf 1 oktober 2008). IFRIC 16 verklaart de boekhoudkundige verwerking met betrekking tot het afdekken van netto-investeringen. Dit houdt in dat het afdekken van netto-investeringen betrekking heeft op verschillen in functionele valuta en niet in presentatievaluta, en de afdekkingsinstrumenten kunnen overal in de groep worden gehouden. De vereisten van IAS 21 - *De effecten van wisselkoerswijzigingen* zijn van toepassing op het afgedekte item. De groep zal IFRIC 16 toepassen vanaf 1 januari 2009. Naar verwachting zal deze geen impact hebben op de jaarrekening van de Groep.
- IFRIC 17 - *Uitkering van niet-geldelijke activa aan eigenaars* (van kracht vanaf 1 juli 2009). De interpretatie legt uit dat: een uit te keren dividend moet worden geboekt wanneer het dividend correct is goedgekeurd en niet langer bepaald wordt door de entiteit; een entiteit moet het uit te keren dividend meten tegen de marktwaarde van het uit te keren eigen vermogen; en een entiteit moet het verschil boeken tussen het uitgekeerde dividend en de boekwaarde van het eigen vermogen dat verdeeld is in winst of verlies. De groep zal IFRIC 17 toepassen vanaf 1 januari 2010. Naar verwachting zal deze geen impact hebben op de jaarrekening van de Groep.
- IFRS1 (herzien) - *Eerste toepassing van IFRS* (van kracht vanaf 1 januari 2009). De herziene norm heeft een verbeterde structuur maar bevat geen technische wijzigingen. Deze herziene norm zal geen invloed hebben op de jaarrekening van de Groep.

2.4. Consolidatie

Dochterondernemingen

Dochterondernemingen zijn alle entiteiten (inclusief entiteiten voor bijzondere doeleinden) waarover de Groep de macht heeft om het financiële en het operationele beleid van de entiteit te sturen, wat in het algemeen gepaard gaat met het bezit van de helft van de stemrechten. Het bestaan en de gevolgen van potentiële stemrechten die momenteel uitoefenbaar of converteerbaar zijn, worden in overweging genomen bij de beoordeling of de Groep zeggenschap heeft over een andere entiteit. Dochterondernemingen worden volledig geconsolideerd vanaf de datum waarop de zeggenschap aan de Groep overgedragen wordt. Ze worden gedeconsolideerd vanaf de datum waarop die zeggenschap eindigt.

De overname van dochterondernemingen door de Groep wordt administratief verwerkt volgens de overnamemethode. De kostprijs van een overname wordt gewaardeerd tegen de reële waarde van de afgestane activa, uitgegeven eigenvermogensinstrumenten en aangegane of overgenomen verplichtingen op de ruildatum plus kosten die toerekenbaar zijn aan de overname. In een bedrijfscombinatie verworven identificeerbare verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen worden bij de eerste opname gewaardeerd tegen hun reële waarde op de overnamedatum, ongeacht de omvang van een eventueel minderheidsbelang. Het bedrag waarmee de kostprijs van de overname de reële waarde van het belang van de Groep in de verworven identificeerbare netto-activa overschrijdt, wordt als goodwill geboekt. Indien de kostprijs onder de reële waarde van de netto-activa van de overgenomen dochteronderneming ligt, dan wordt het resterende verschil na herbeoordeling direct in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Intergroeptransacties, saldi en niet-gerealiseerde winsten op transacties tussen groepsmaatschappijen worden geëlimineerd. Niet-gerealiseerde verliezen worden eveneens geëlimineerd, tenzij uit de transactie een bijzondere waardevermindering van het overgedragen actief blijkt. Waar nodig, zijn de grondslagen voor de financiële verslaggeving van dochterondernemingen gewijzigd om consistentie met de door de Groep toegepaste grondslagen te verzekeren.

Transacties en minderheidsbelangen

Het beleid dat de Groep op dit gebied hanteert, bestaat erin transacties met minderheidsbelangen te verwerken als transacties buiten de Groep. Minderheidsbelangen in de netto-activa van geconsolideerde dochterondernemingen worden afzonderlijk van het eigen vermogen van de Groep geïdentificeerd. Een minderheidsbelang bestaat uit de waarde van dat belang op de datum van de oorspronkelijke bedrijfscombinatie en het aandeel van de minderheid in de vermogensmutaties sinds de datum van de bedrijfscombinatie. Aankopen van minderheidsbelangen resulteren in goodwill. Dit is het verschil tussen de prijs die betaald werd en het overeenstemmende verworven aandeel tegen de boekwaarde van de netto-activa van de dochteronderneming. Afstotingen aan minderheidsbelangen resulteren in winsten en verliezen voor de Groep die in de resultaatrekening worden geboekt.

Geassocieerde deelnemingen

Geassocieerde deelnemingen zijn bedrijven waarop de Groep een beduidende invloed maar geen zeggenschap heeft. Meestal gaat dit gepaard met het bezit van aandelen voor 20% tot 50% van de stemrechten. De investering van de Groep in geassocieerde deelnemingen omvat de goodwill die vastgesteld werd op het moment van de overname, netto van de cumul van waardeverminderingen.

Het aandeel van de Groep in de resultaten van haar geassocieerde deelnemingen wordt geboekt in de resultaatrekening en haar aandeel in de evolutie van de reserves na de overname wordt bij de reserves geboekt. De cumulatieve bewegingen na de overname worden gecorrigeerd op de boekhoudkundige waarde van de investering, inclusief alle overige niet-gewaarborgde vorderingen. De Groep boekt geen verdere verliezen, behalve als ze verplichtingen opgelopen heeft of betalingen verricht heeft in naam van de geassocieerde deelneming.

De latente meerwaarden op transacties tussen de Groep en haar geassocieerde deelnemingen worden geëlimineerd ten belope van het bedrag van het belang van de Groep in de geassocieerde deelnemingen. De latente verliezen worden eveneens geëlimineerd, tenzij uit de transactie een bijzondere waardevermindering van het overgedragen actief blijkt. Waar nodig zijn de grondslagen voor de financiële verslaggeving van geassocieerde deelnemingen gewijzigd om de consistentie met het door de Groep uitgestippelde beleid te verzekeren.

Verwateringswinsten en –verliezen uit investeringen in geassocieerde deelnemingen worden onder het eigen vermogen geboekt.

2.5. Gesegmenteerde informatie

Een geografisch segment levert producten of diensten binnen een bepaalde economische omgeving en heeft een rendements- en risicoprofiel dat afwijkt van dat van segmenten die in andere economische omgevingen actief zijn. Een bedrijfssegment is een groep van activa en activiteiten die producten en diensten levert en waarvan het rendements- en risicoprofiel afwijkt van dat van andere bedrijfssegmenten.

Het primaire formaat voor de segmentverslaggeving van de Groep is gebaseerd op geografische segmenten, en het secundaire verslaggevingsformaat is het bedrijfssegment. De basis voor de toewijzing van de kosten tussen de segmenten is gebaseerd op de wettelijke entiteit in het geografisch gebied dat de kosten veroorzaakt.

De activiteiten van de Groep zijn gegroepeerd in één bedrijfssegment, de biofarmaceutische producten. Er zijn geen andere betekenisvolle bedrijfsklassen, noch individueel noch globaal.

2.6. Omrekening van vreemde valuta's

Functionele en presentatievaluta

De items in de enkelvoudige jaarrekening van elk van de entiteiten van de Groep, worden gewaardeerd met behulp van de valuta van de primaire economische omgeving waarin de entiteit actief is (de functionele valuta).

De geconsolideerde jaarrekening wordt gepresenteerd in euro (€), zijnde de functionele valuta van de Vennootschap en de presentatievaluta van de Groep.

Transacties en saldi

Transacties in vreemde valuta worden omgerekend naar de functionele valuta aan de hand van de wisselkoersen die gelden op de transactiedatum. Opbrengsten en kosten die voortvloeien uit de afwikkeling van dergelijke transacties en uit de omrekening van monetaire activa en verplichtingen die in vreemde valuta uitgedrukt zijn aan het einde van het jaar, worden in de winst- en verliesrekening opgenomen, behalve wanneer het gaat om bedragen die waren uitgesteld in het eigen vermogen, zoals kwalificerende afdekkingen van de kasstroom en afdekkingen van netto-investeringen.

Veranderingen in de reële waarde van monetaire activa uitgedrukt in vreemde valuta die geclassificeerd zijn als activa die beschikbaar zijn voor de verkoop, worden gedifferentieerd op basis van de omrekeningsverschillen die voortvloeien uit wijzigingen in de afgeschreven kost van de activa en andere wijzigingen van de boekhoudkundige waarde van de activa. Omrekeningsverschillen verbonden aan wijzigingen in de afgeschreven kostprijs, worden opgenomen in de winst- en verliesrekening en andere wijzigingen van de boekhoudwaarde worden geboekt bij het eigen vermogen.

Omrekeningsverschillen op niet-monetaire financiële activa en verplichtingen worden tegen hun reële waarde geboekt via de winst- en verliesrekening. Omrekeningsverschillen op niet-monetaire financiële activa, zoals aandelen, worden opgenomen in de voor verkoop beschikbare reserve in het eigen vermogen.

Groepsmaatschappijen

De resultaten en de financiële positie van alle entiteiten van de Groep (waarvan geen enkele een valuta van een hyperinflationaire economie heeft) die een functionele valuta hebben die verschilt van de presentatievaluta, worden als volgt omgerekend naar de presentatievaluta:

- Activa en passiva van elke gepresenteerde balans worden omgerekend volgens de slotkoers op de balansdatum;
- De opbrengsten en lasten voor elke winst- en verliesrekening worden omgerekend tegen de gemiddelde wisselkoersen (tenzij dit gemiddelde geen redelijke benadering is van het cumulatief effect van de koersen die van kracht zijn op de transactiedata. In dat geval worden de opbrengsten en de lasten omgerekend tegen de koersen op de transactiedata); en
- Alle daaruit voortvloeiende wisselkoersverschillen worden als een afzonderlijke component van het eigen vermogen geboekt (vermeld als 'cumulatieve omrekeningsverschillen').

Voor de consolidatie worden wisselkoersverschillen die voortvloeien uit de omrekening van de netto-investering in buitenlandse operaties en van leningen en andere valuta-instrumenten die bedoeld zijn als afdekkingen van dergelijke investeringen, opgenomen in het eigen vermogen. Wanneer een buitenlandse operatie gedeeltelijk of volledig

overgedragen of verkocht wordt, worden de wisselkoersverschillen die geboekt werden in het eigen vermogen, in de winst- en verliesrekening opgenomen als een winst of verlies op de verkoop.

Goodwill en aanpassingen aan de reële waarde die voortvloeien uit de overname van een buitenlandse entiteit, worden behandeld als activa en passiva van de buitenlandse entiteit en worden tegen de slotkoers omgerekend.

2.7. Opbrengsten

Opbrengsten worden opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat toekomstige economische voordelen die aan de transactie verbonden zijn naar de entiteit zullen vloeien en deze voordelen betrouwbaar gewaardeerd kunnen worden. Het bedrag van de opbrengsten wordt pas geacht nauwkeurig te zijn gewaardeerd wanneer alle onzekerheden met betrekking tot de verkoop zijn opgelost.

Opbrengsten vertegenwoordigen de reële waarde van de ontvangen en te ontvangen beloningen voor de verkoop van goederen in het gewone verloop van de activiteiten van de Groep. De opbrengsten worden exclusief BTW, retours, rabatten, handelskortingen en kortingen in verband met Medicaid in de Verenigde Staten en soortgelijke programma's in andere landen getoond.

Verkoop van goederen

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden opgenomen wanneer:

- De wezenlijke risico's en voordelen van de eigendom van goederen aan de koper overgedragen worden;
- De groep over de verkochte goederen geen feitelijke zeggenschap of betrokkenheid behoudt die gewoonlijk toekomt aan de eigenaar;
- Het bedrag van de opbrengsten betrouwbaar bepaald kan worden;
- Het waarschijnlijk is dat de economische voordelen met betrekking tot de transactie naar de entiteit zullen vloeien; en
- De reeds gemaakte of nog te maken kosten met betrekking tot de transactie betrouwbaar gewaardeerd kunnen worden.

Schattingen van verwachte retours, terugstortingen aan overheidsinstellingen, groothandelaars, 'managed care' bedrijven (soort ziekenfondsen dat contracten afsluit met artsen, ziekenhuizen, verpleegtehuizen en farmaceutische ondernemingen) en andere klanten worden in mindering gebracht van de opbrengsten op het moment dat de daarmee verband houdende opbrengsten geboekt worden, of wanneer de incentives aangeboden worden. Dergelijke schattingen worden berekend op basis van historische ervaring en de specifieke bepalingen in de individuele overeenkomsten.

Royalty-inkomsten

Royalties worden opgenomen volgens het toerekeningsbeginsel in overeenstemming met de economische realiteit van de betrokken overeenkomst.

Rentebaten

Rente wordt opgenomen op basis van de tijdsevenredigheid, rekening houdend met het effectieve rendement van het actief.

Dividendinkomsten

Dividenden worden opgenomen op het moment dat de aandeelhouder het recht verkrijgt om de betaling te ontvangen.

2.8. Kostprijs van de omzet

De kostprijs van de omzet omvat voornamelijk de directe productiekosten, daarmee verband houdende indirecte productiekosten en de afschrijvingen van de gerelateerde immateriële activa, alsook verleende diensten. Opstartkosten worden als kosten opgenomen op het moment dat ze gemaakt worden. Royaltylasten die rechtstreeks verband houden met verkochte goederen worden opgenomen in 'kostprijs van verkochte goederen'.

2.9. Overige opbrengsten

De overige opbrengsten omvatten opbrengsten uit licentie- en winstdelingsovereenkomsten, evenals opbrengsten uit contractproductie. Overige opbrengsten worden geboekt naarmate ze worden verkregen of naarmate de daarmee verbonden dienst wordt verleend. De Groep ontvangt van derden vooruit-, mijlpaal- en andere soortgelijke betalingen in verband met de verkoop of het in licentie geven van producten. Opbrengsten met betrekking tot prestatiemijlpalen worden geboekt op basis van het bereiken van de mijlpaalgebeurtenis als de gebeurtenis substantieel is, objectief te bepalen is en een belangrijk punt uitmaakt in de ontwikkelingscyclus van het farmaceutische product. Vooruitbetalingen en licentierechten waarvoor er volgende mijlpalen zijn, worden aanvankelijk opgenomen als uitgestelde inkomsten en worden als opbrengsten geboekt wanneer ze verworven worden over de periode van de ontwikkelingssamenwerking of de productieverplichting.

2.10. Onderzoek & ontwikkeling

Intern gegenereerde immateriële activa – Uitgaven voor onderzoek & ontwikkeling

Alle interne onderzoeks- & ontwikkelingskosten worden als lasten opgenomen naarmate ze gemaakt worden. Vanwege de lange ontwikkelingsperiodes en aanzienlijke onzekerheden in verband met de ontwikkeling van nieuwe producten (zoals de risico's met betrekking tot het resultaat van klinische proeven en de kans op officiële goedkeuring) werd geconcludeerd dat de interne ontwikkelingskosten van de Groep over het algemeen niet in aanmerking komen voor kapitalisatie als immateriële activa.

Verworven immateriële activa

Lopende onderzoeks- & ontwikkelingsprojecten die werden verworven door licentieovereenkomsten, bedrijfscombinaties of afzonderlijke overnames, worden gekapitaliseerd als immateriële activa.

Deze immateriële activa worden lineair afgeschreven over hun geschatte gebruiksduur vanaf het moment dat ze beschikbaar zijn voor gebruik.

2.11. Bijzondere waardeverminderingen van niet-financiële activa, reorganisatiekosten, overige baten en lasten

Activa met een onbepaalde levensduur, zoals goodwill, zijn niet onderhevig aan afschrijvingen en worden jaarlijks gecontroleerd op bijzondere waardevermindering. Activa die wel onderhevig zijn aan afschrijvingen, worden op bijzondere waardevermindering gecontroleerd telkens wanneer gebeurtenissen of gewijzigde omstandigheden aangeven dat de boekwaarde mogelijk niet realiseerbaar is. Een verlies door bijzondere waardevermindering wordt geboekt voor het bedrag waarmee de boekwaarde van het actief zijn realiseerbare waarde overtreft. De realiseerbare waarde is het hoogste bedrag tussen de reële waarde min de kosten voor de verkoop en de bedrijfswaarde. Verliezen door bijzondere waardevermindering worden in de winst- en verliesrekening geboekt onder 'bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa'.

De uitgaven van de Groep met het oog op een betere positie om het hoofd te bieden aan de economische omgeving waarin ze werkt, zijn in de winst- en verliesrekening als 'reorganisatiekosten' opgenomen.

De minderwaarden en meerwaarden uit de verkoop van immateriële activa of materiële vaste activa, en ook toenames of terugnemingen van voorzieningen voor geschillen, andere dan belastingsgeschillen of geschillen met betrekking tot beëindigde bedrijfsactiviteiten, worden in de winst- en verliesrekening opgenomen als 'overige baten en lasten'.

2.12. Winstbelastingen

De fiscale lasten voor de periode omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen en uitgestelde winstbelastingen. Belastingen worden geboekt in de winst- en verliesrekening, behalve wanneer ze betrekking hebben op direct in het eigen vermogen opgenomen posten. In dat geval worden de belastingen ook in het eigen vermogen geboekt.

De over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelasting wordt berekend op basis van de fiscale wetten die zijn ingevoerd of grotendeels zijn ingevoerd op de balansdatum in de landen waar de dochterondernemingen van de Vennootschap actief zijn en belastbare winsten genereren.

Uitgestelde winstbelastingen worden, door middel van de periode-toerekeningsmethode, geboekt op tijdelijke verschillen die ontstaan tussen de boekwaarde van activa en verplichtingen in de geconsolideerde jaarrekening en de overeenkomstige financiële belastinggrondslagen, die gebruikt worden bij de berekening van de belastbare winst.

Uitgestelde belastingverplichtingen worden doorgaans geboekt voor alle belastbare tijdelijke verschillen en uitgestelde belastingvorderingen voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst fiscale winsten beschikbaar zullen zijn die aangewend kunnen worden voor de verrekenbare tijdelijke verschillen. Uitgestelde winstbelastingen worden niet verrekend indien zij voortvloeien uit de eerste boeking van goodwill of uit de eerste boeking van een actief of een verplichting in een transactie (andere dan bij een bedrijfscombinatie) die op het ogenblik van de transactie noch de boekhoudkundige, noch de belastbare winst beïnvloedt.

De boekwaarde van uitgestelde belastingvorderingen wordt op elke balansdatum beoordeeld en wordt verlaagd in zoverre het niet langer waarschijnlijk is dat er voldoende fiscale winsten beschikbaar zullen zijn om het mogelijk te maken het voordeel van die uitgestelde belastingvordering geheel of gedeeltelijk aan te wenden.

Uitgestelde winstbelasting wordt berekend tegen de belastingtarieven die naar verwachting van toepassing zullen zijn in de periode waarin de verplichting afgewikkeld wordt of de vordering gerealiseerd wordt. Uitgestelde winstbelasting wordt in de winst- en verliesrekening verwerkt, behalve wanneer ze betrekking heeft op posten die direct in het eigen vermogen verwerkt worden, in welk geval de uitgestelde belasting ook in het eigen vermogen wordt verwerkt.

Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden niet geactualiseerd.

2.13. Immateriële activa

Patenten, licenties, handelsmerken en andere immateriële activa

Patenten, licenties, handelsmerken en andere immateriële activa (gezamenlijk 'immateriële activa' genoemd) worden opgenomen tegen historische kostprijs. Immateriële activa die zijn verworven door een bedrijfscombinatie, worden geboekt tegen de reële waarde op de verwervingsdatum.

Immateriële activa (behalve goodwill) worden lineair afgeschreven over hun gebruiksduur vanaf het moment dat ze beschikbaar zijn voor gebruik (d.w.z. wanneer de wettelijke goedkeuring verkregen is). De geschatte gebruiksduur is gebaseerd op de looptijd van het contract of de economische gebruiksduur indien deze laatste korter is (tussen vijf en 20 jaar). Immateriële activa (behalve goodwill) worden geacht een bepaalde economische gebruiksduur te hebben. Bijgevolg zijn er geen immateriële activa met een onbepaalde gebruiksduur geïdentificeerd.

Computersoftware

Verworven licenties voor computersoftware worden geactiveerd op basis van de kostprijs die betaald werd voor de verwerving en om de specifieke software in gebruik te stellen. Deze kosten worden afgeschreven over hun geschatte gebruiksduur (drie tot vijf jaar) op een lineaire afschrijvingsbasis.

2.14. Goodwill

Goodwill ontstaat wanneer de kostprijs van een bedrijfscombinatie op de overnamedatum hoger is dan de reële waarde van het aandeel van de Groep in de nettowaarde van de identificeerbare activa van de overgenomen dochteronderneming. Goodwill wordt aanvankelijk opgenomen als een actief tegen kostprijs en wordt daarna gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met de gecumuleerde bijzondere waardevermindervingsverliezen.

Goodwill die voortvloeit uit de overname van dochterondernemingen wordt apart in de balans opgenomen, terwijl goodwill die ontstaat door de overname van geassocieerde deelnemingen, wordt opgenomen in de investering in geassocieerde deelnemingen.

Goodwill wordt toegekend aan kasstroom genererende eenheden om te onderzoeken of er sprake is van bijzondere waardevermindering. De toekenning gebeurt aan kasstroom genererende eenheden of groepen van kasstroom genererende eenheden die naar verwachting voordeel zullen halen uit de bedrijfscombinatie waarin de goodwill ontstond, die worden bepaald per segment.

Aangezien goodwill wordt geacht een onbepaalde gebruiksduur te hebben, wordt deze jaarlijks en telkens wanneer er een aanwijzing van een bijzondere waardevermindering is, getoetst op bijzondere waardevermindering door de vergelijking van de boekwaarde met de realiseerbare waarde. Indien de realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheid kleiner is dan de boekwaarde van de eenheid, wordt het bijzonder waardevermindervingsverlies eerst toegerekend om de boekwaarde van aan de eenheid toegerekende goodwill te verlagen en wordt het vervolgens naar evenredigheid aan de andere activa van de eenheid toegerekend op basis van de boekwaarde van elk actief in de eenheid. Bijzondere waardevermindervingsverliezen op goodwill worden niet teruggenomen.

Bij afstoting van een dochteronderneming of een entiteit waarover gezamenlijk de zeggenschap uitgeoefend wordt, wordt het toe te rekenen bedrag van de goodwill opgenomen in de bepaling van de winst of het verlies uit de afstoting van de entiteit.

Indien de reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen de kostprijs van de bedrijfscombinatie overschrijdt, wordt het positieve verschil dat na herbeoordeling overblijft onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen.

2.15. Materiële vaste activa

Alle materiële vaste activa worden geboekt tegen kostprijs verminderd met geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardevermindervingsverliezen, behalve voor materiële vaste activa in aanbouw die geboekt worden tegen kostprijs, verminderd met geaccumuleerde bijzondere waardevermindervingsverliezen. De kosten omvatten alle rechtstreeks toerekenbare kosten om het actief gebruiksklaar te maken voor zijn beoogde gebruik. Aangekochte software die een integrerend deel is van de functionaliteit van de betreffende uitrusting wordt als onderdeel van die uitrusting geboekt.

Kosten voor leningen die rechtstreeks toerekenbaar zijn aan de verwerving, de bouw of de productie van een geschikt actief, worden in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer ze zich voordoen.

Latere kosten worden enkel opgenomen in de boekwaarde van het actief of als afzonderlijk actief verwerkt, naargelang het geval, wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen die verbonden zijn aan het element de Groep ten goede zullen komen en wanneer de kostprijs van het element betrouwbaar kan gewaardeerd worden. Alle andere kosten voor herstelling en onderhoud worden in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer ze zich voordoen.

Terreinen worden niet afgeschreven.

Afschrijvingen worden berekend volgens de lineaire methode om de kosten van activa, uitgezonderd terreinen en vastgoed in aanbouw, toe te kennen aan hun restwaarde over hun geschatte gebruiksduur. De afschrijving begint wanneer het actief gebruiksklaar is.

De restwaarde en de gebruiksduur van een actief worden ten minste aan het eind van elk boekjaar opnieuw bekeken en indien de verwachtingen afwijken van de vorige schattingen, wordt (worden) de wijziging(en) administratief verwerkt als (een) schattingswijziging(en) in overeenstemming met IAS 8 (Grondslagen voor financiële verslaggeving, schattingswijzigingen en fouten).

De volgende gebruiksduren zijn van toepassing op de voornaamste categorieën van materiële vaste activa:

• Gebouwen	20 - 33 jaar
• Machines	7 - 15 jaar
• Laboratoriummateriaal	7 jaar
• Prototypemateriaal	3 jaar
• Meubilair en inrichting	7 jaar
• Voertuigen	5 - 7 jaar
• Computermateriaal	3 jaar
• Onder een financiële lease aangehouden activa	de gebruiksduur van een actief of de leaseperiode indien deze laatste korter is

Winst en verlies uit afstotingen worden bepaald op basis van de vergelijking tussen de opbrengsten uit de afstoting en de boekwaarde en in de winst- en verliesrekening onder 'overige baten en lasten' geboekt.

Investeringsgoederen zijn kenmerkend voor terreinen en gebouwen die het voorwerp uitmaken van een verhuurcontract. Deze activa worden aanvankelijk geboekt tegen kostprijs en worden afgeschreven op een lineaire basis over hun geschatte gebruiksduur. De onderliggende nuttige levensduur komt overeen met deze van zelf gebruikte materiële vaste activa. Gezien het geringe bedrag aan investeringseigendommen, worden deze niet afzonderlijk op de balans vermeld.

2.16. Leases

Leaseovereenkomsten worden als financiële leases geclassificeerd wanneer de contractuele bepalingen van de leaseovereenkomst nagenoeg alle risico's en voordelen van de rechthebbende overdragen aan de leasingnemer. Alle andere leaseovereenkomsten worden als operationele leases geclassificeerd.

Financiële leases

Onder financiële leases aangehouden activa worden als activa van de Groep opgenomen tegen de laagste waarde van hun reële waarde en de contante waarde van de minimale leasebetalingen verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingverliezen. De overeenkomstige verplichting ten opzichte van de leasinggever wordt in de balans opgenomen als verplichtingen uit hoofde van financiële leases.

Leasebetalingen worden verdeeld tussen de financieringskosten en de vermindering van de leaseverplichting om te komen tot een constante rente op het resterende saldo van de verplichting. Financieringskosten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Het af te schrijven bedrag van een geleased actief wordt stelselmatig aan elke verslagperiode toegerekend tijdens de periode van het verwachte gebruik, op een basis die aansluit op de afschrijvingsgrondslagen die de Groep toepast op af te schrijven activa in eigendom. Indien het redelijk zeker is dat de Groep aan het einde van de leaseperiode de eigendom zal verkrijgen, is de periode van het verwachte gebruik de gebruiksduur van het actief, zoniet wordt het actief afgeschreven over de leaseperiode of over de gebruiksduur, zo deze korter is.

Operationele leases

Leasebetalingen op grond van een operationele lease worden lineair in de winst- en verliesrekening opgenomen over de looptijd van de betrokken leaseovereenkomst. Ontvangen en te ontvangen voordelen als incentive om een operationele lease aan te gaan, worden eveneens lineair gespreid over de leaseperiode.

2.17. Bijzondere waardeverminderingen van niet financiële activa

Op elke verslagdatum herziet de Groep de boekwaarde van haar immateriële activa, goodwill en materiële vaste activa om na te gaan of er aanwijzingen voor een bijzondere waardevermindering bestaan. Indien dergelijke aanwijzingen bestaan, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat teneinde de omvang van het bijzondere waardeverminderingverlies desgevallend te bepalen.

Ongeacht of er al of geen aanwijzingen voor een bijzondere waardevermindering zijn, vindt jaarlijks een evaluatie plaats van de nog niet voor gebruik beschikbare immateriële activa en van de goodwill. Deze activa worden niet afgeschreven.

Er wordt een bijzonder waardeverminderingverlies geboekt voor het bedrag waarmee de boekwaarde van het actief zijn realiseerbare waarde overschrijdt. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde van een individueel actief te schatten, schat de Groep de realiseerbare waarde van de kasstroom genererende eenheid (CGU) waartoe het actief behoort. De realiseerbare waarde is de reële waarde van een actief min de verkoopkosten of de bedrijfswaarde indien deze laatste waarde hoger ligt. Om de bedrijfswaarde te bepalen, hanteert de Groep schattingen van toekomstige kasstromen die door het actief of de kasstroom genererende eenheid zullen worden gegenereerd, waarbij ze dezelfde methoden volgt die worden gebruikt bij de eerste waardering van het actief of de kasstroomgenererende eenheid en zich baseert op de plannen van elke bedrijfsactiviteit op middellange termijn.

De geschatte kasstromen worden verdisconteerd op basis van een passende rentevoet, die de huidige marktevaluaties van de tijdswaarde van geld weerspiegelt, en de risico's die inherent zijn aan het actief of de kasstroomgenererende eenheid.

Een bijzonder waardeverminderingverlies wordt direct in de winst- en verliesrekening opgenomen. Voor niet-financiële activa, uitgezonderd de goodwill, die een bijzondere waardevermindering ondergaan hebben, wordt op elke verslagdatum beoordeeld of een terugneming van het bijzondere waardeverminderingverlies mogelijk is.

De terugnemning van het bijzondere waardevermindingsverlies wordt in de winst- en verliesrekening opgenomen. Bijzondere waardevermindingsverliezen worden enkel in die mate teruggenomen waarin de boekwaarde van het actief niet hoger ligt dan de boekwaarde die bepaald was geweest, min de waardevermindering of afschrijving, als er geen bijzondere waardevermindering was geboekt.

2.18. Financiële activa

Classificatie

De groep classificeert haar financiële activa in volgende categorieën: tegen reële waarde via winst of verlies, leningen en vorderingen en activa beschikbaar voor verkoop. De classificatie hangt af van de doeleinden waarvoor de financiële activa werden verworven. De directie bepaalt de classificatie van haar financiële activa bij de eerste opname.

Financiële activa tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen

Een instrument wordt tegen reële waarde geboekt in de winst- en verliesrekening als het aangehouden wordt voor handelsdoeleinden of als dusdanig is aangemerkt bij de oorspronkelijke boeking. Financiële activa worden tegen reële waarde geboekt in de winst- en verliesrekening als de Groep dergelijke investeringen beheert en beslissingen over verkoop of aankoop, gebaseerd op hun reële waarde, neemt in overeenstemming met het beleid van de Groep inzake het beheer van de financiële marktrisico's. Ook de afgeleide financiële instrumenten worden ondergebracht als ze worden aangehouden voor handelsdoeleinden behalve als ze als afdekkingen zijn opgenomen.

Leningen en vorderingen

Leningen en vorderingen zijn niet-afgeleide financiële activa met vaste of bepaalde betalingen die niet op een actieve markt genoteerd zijn. Ze worden opgenomen onder vlottende activa, behalve voor looptijden die meer dan 12 maanden na de afsluitdatum van de balans vervallen. Deze worden als vaste activa geboekt.

De leningen en vorderingen van de Groep omvatten handels- en andere vorderingen en geldmiddelen en kasequivalenten op de balans.

Voor verkoop beschikbare financiële activa

Voor verkoop beschikbare financiële activa zijn niet-afgeleide financiële activa die in deze categorie zijn aangewezen of die in geen enkele andere categorie zijn geclassificeerd. Ze zijn opgenomen onder de vaste activa, behalve wanneer de directie van plan is om de investering af te stoten binnen de 12 maanden na de afsluitdatum van de balans.

Boeking en waardering

Geregelde aankopen en verkopen van financiële activa worden geboekt op de transactiedatum – de datum waar de Groep zich verbindt tot de aankoop of verkoop van het actief. Investeringsinstrumenten worden oorspronkelijk opgenomen tegen de reële waarde plus transactiekosten voor alle financiële activa die niet tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening worden geboekt. Financiële activa tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening worden oorspronkelijk geboekt tegen reële waarde en de transactiekosten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen. Financiële activa worden niet langer opgenomen in de balans als de rechten om kasgeld te ontvangen uit de investeringen, verlopen zijn of werden overgedragen en de Groep alle eigendom of de rechten en voordelen grotendeels heeft overgedragen. De verkoop van beschikbare financiële activa tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening wordt dienengevolge tegen reële waarde geboekt. Leningen en vorderingen worden tegen de geamortiseerde kostprijs geboekt, op basis van de effectieve intrestmethode, min bijzondere waardevermindingsverliezen.

De reële waarde van genoteerde beleggingen is gebaseerd op de huidige biedprijzen. Als de markt voor een financieel actief niet actief is (en voor niet-genoteerde effecten), bepaalt de Groep een reële waarde door middel van waarderingstechnieken.

Winsten of verliezen ten gevolge van veranderingen in de reële waarde van de financiële activa tegen reële waarde via winst- of verliescategorie, worden in de winst- en verliesrekening geboekt in de periode waarin ze ontstaan, terwijl winsten of verliezen ten gevolge van veranderingen in de reële waarde van voor verkoop beschikbare financiële activa rechtstreeks in het eigen vermogen worden geboekt. Bij afstoting/bijzondere waardevermindering van voor verkoop beschikbare financiële activa, worden eventuele cumulatieve winsten of verliezen die zijn uitgesteld in eigen vermogen, teruggeboekt naar de winst- en verliesrekening.

Op elke balansdatum beoordeelt de Groep of er objectieve bewijzen zijn van een bijzondere waardevermindering van een financieel actief of een groep van financiële activa. In het geval van roerende waarden die als beschikbaar voor verkoop geclassificeerd zijn, wordt een beduidende of aanhoudende daling van de reële waarde van het aandeel onder zijn kostprijs beschouwd als een bewijs dat de waarde van de aandelen daadwerkelijk verminderd is. Als er enig dergelijk bewijs bestaat voor verkoop beschikbare financiële activa, dan wordt het gecumuleerd verlies – berekent als het verschil tussen de aankoopprijs en de huidige reële waarde, min enig bijzonder waardevermindingsverlies op het financieel actief voorheen geboekt in de winst- of verliesrekening - uit het eigen vermogen verwijderd en in de winst- en verliesrekening geboekt. In de winst- en verliesrekening geboekte bijzondere waardeverminderingen op eigen-vermogeninstrumenten worden niet via de winst- en verliesrekening teruggenomen.

2.19. Afgeleide financiële instrumenten en afdekkingsactiviteiten

De Groep maakt gebruik van afgeleide financiële instrumenten om haar blootstelling aan de valuta- en renterisico's die voortvloeien uit haar operationele, financierings- en investeringsactiviteiten af te dekken. De Groep voert geen speculatieve transacties uit.

Afgeleide financiële instrumenten worden bij eerste opname geboekt tegen reële waarde en toerekenbare transactiekosten worden in de winst- en verliesrekening geboekt als ze zich voordoen. Afgeleide financiële instrumenten worden daarna geherwaardeerd tegen reële waarde. De methode voor het opnemen van de daaruit voortvloeiende winsten of verliezen is afhankelijk van de vraag of het afgeleide financieel instrument is aangewezen als een afdekkinginstrument, en zo ja, van de aard van de afgedekte positie. De Groep wijst afgeleide financiële instrumenten aan als kasstroomafdekkingen, reële-waardeafdekkingen of afdekkingen van netto-investeringen.

De Groep documenteert bij het afsluiten van de transactie de relatie tussen het afdekkinginstrument en de afgedekte posities alsook haar financieel risicobeheerobjectieven en strategie waarvoor deze verschillende afdekkingstransacties werden aangegaan. De Groep documenteert eveneens haar beoordeling, zowel bij het afsluiten van de afdekkingstransacties als voortdurend daarna, of de in afdekkingstransacties gebruikte afgeleide financiële instrumenten zeer effectief zijn wat betreft het compenseren van veranderingen in de reële waarde of kasstromen van afgedekte posities.

De volledige reële waarde van een afdekkend afgeleid financieel instrument wordt geclassificeerd bij vaste activa of langlopende verplichtingen als de resterende duur van het afgedekt element meer dan 12 maanden bedraagt, en bij vlottende activa of kortlopende verplichtingen als de resterende duur van de afdekking minder dan 12 maanden bedraagt.

In contracten besloten derivaten worden gescheiden van het basiscontract en afzonderlijk geboekt als de economische kenmerken en de risico's van het basiscontract en van het in contracten besloten derivaat niet nauw met elkaar verbonden zijn, een in contracten besloten derivaat beantwoordt aan de definitie van een afgeleid financieel instrument, en het gecombineerd instrument niet tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening wordt geboekt.

Kasstroomafdekkingen

Effectieve veranderingen in de reële waarde van afgeleide financiële instrumenten die zijn aangewezen en gelden als kasstroomafdekkingen, worden in het eigen vermogen opgenomen. De winst of het verlies met betrekking tot het niet-effectieve deel wordt onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen als 'financiële baten/kosten'.

Als de kasstroomafdekking van een vaststaande toezegging of verwachte toekomstige transactie leidt tot de opname van een niet-financieel actief of een niet-financiële verplichting, dan worden op het moment dat het actief of de verplichting wordt geboekt, de daarmee verband houdende winsten of verliezen op het voorheen in het eigen vermogen verwerkte afgeleid financieel instrument opgenomen in de eerste waardering van het actief of de verplichting.

Indien de kasstroomafdekking van een verwachte toekomstige transactie later resulteert in de opname van een financieel actief of een financiële verplichting, worden de daarmee verband houdende winsten of verliezen die direct in het eigen vermogen opgenomen werden, geherclassificeerd in de winsten verliesrekening in dezelfde periode of perioden waarin het verworven actief of de overgenomen verplichting de winst- en verliesrekening beïnvloedt.

Een relatie voor de afdekking van de kasstroom wordt prospectief gestaakt als de afdekking faalt voor de efficiëntietest, wanneer het afdekkinginstrument verkocht, beëindigd of uitgeoefend wordt, als de directie de indekking van de verwachte transacties herroept of wanneer deze niet langer erg waarschijnlijk zijn. Wanneer een verwachte transactie niet langer erg waarschijnlijk is, maar wanneer nog steeds verwacht wordt dat ze zich zal voordoen, blijven afdekkingwinsten en -verliezen die eerder uitgesteld werden naar het eigen vermogen, opgenomen in het eigen vermogen tot de transactie winst of verlies veroorzaakt. Zodra blijkt dat de verwachte transactie zich niet meer zal voordoen, wordt elke winst of elk verlies onmiddellijk opgenomen in de winst- en verliesrekening.

Reële-waardeafdekking

Veranderingen in de reële waarde van afgeleide financiële instrumenten die aangewezen zijn en in aanmerking komen als reële-waardeafdekkingen worden in de winst- en verliesrekening geboekt, samen met eventuele veranderingen in de reële waarde van het afgedekte actief of de afgedekte verplichting die aan het afgedekte risico toegerekend kunnen worden.

Afdekking van een netto-investering

Afdekkingen van netto-investeringen in buitenlandse entiteiten worden op vergelijkbare wijze verwerkt als kasstroomafdekkingen. Een winst of verlies op het afdekkinginstrument met betrekking tot het effectieve deel van de afdekking wordt in het eigen vermogen opgenomen. De winst of het verlies met betrekking tot het niet-effectieve deel wordt onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen als 'financiële baten'. In het eigen vermogen geaccumuleerde winsten en verliezen worden naar de winst- en verliesrekening teruggevoerd wanneer de buitenlandse entiteit gedeeltelijk wordt afgestoten of verkocht.

Afgeleide financiële instrumenten die niet in aanmerking komen voor hedge accounting

Bepaalde afgeleide financiële instrumenten komen niet in aanmerking voor hedge accounting. Veranderingen in de reële waarde van afgeleide financiële instrumenten die niet in aanmerking komen voor hedge accounting, worden onmiddellijk in de winst- en verliesrekening geboekt onder 'financiële baten'.

2.20. Voorraden

Grondstoffen, verbruiksproducten en goederen die aangekocht werden voor voortverkoop, worden gewaardeerd tegen de laagste waarde van hun kostprijs en netto realiseerbare waarde. De kostprijs wordt bepaald aan de hand van de gewogen gemiddelde kostenmethode. De kostprijs van goederen in bewerking en afgewerkte goederen omvat alle kosten voor de verwerking en andere kosten die gemaakt worden om de voorraden naar hun huidige locatie en in hun

huidige toestand te brengen. De verwerkingskosten omvatten de productiekosten en de gerelateerde vaste en variabele overheadkosten (inclusief de afschrijvingen).

De netto realiseerbare waarde vertegenwoordigt de geschatte verkoopprijs verminderd met de geschatte verkoopkosten en de kosten voor de marketing, de verkoop en de distributie.

2.21. Handelsvorderingen

Handelsvorderingen worden bij aanvang geboekt tegen hun reële waarde en worden daarna gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode min voorziening voor bijzondere waardevermindering. Er wordt een gepaste waardevermindering voor de geschatte niet-realiseerbare waarde in de winst- en verliesrekening voorzien wanneer er objectieve aanwijzingen bestaan dat de Groep niet alle verschuldigde bedragen zal kunnen innen volgens de oorspronkelijke bepalingen. De voorziening wordt gewaardeerd als het verschil tussen de boekwaarde van het actief en de contante waarde van geschatte toekomstige kasstromen verdisconteerd tegen de bij aanvang berekende effectieve rentevoet. De boekwaarde van het actief wordt verminderd door het gebruik van een reserverekening en het bedrag van het verlies wordt in de winst- en verliesrekening geboekt onder 'netto-omzet'. Wanneer een handelsvordering oninbaar is, wordt zij afgeschreven tegen de reserverekening voor handelsvorderingen.

2.22. Geldmiddelen en kasequivalenten

Geldmiddelen en kasequivalenten omvatten contanten, direct opvraagbare deposito's en andere kortlopende, uiterst liquide beleggingen met originele vervaldagen van drie maanden of minder en bankvoorschotten in rekening-courant. Bankvoorschotten in rekening-courant worden opgenomen bij leningen onder kortlopende verplichtingen op de balans.

2.23. Vaste activa (of groepen activa die worden afgestoten) aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten

Een beëindigde bedrijfsactiviteit is een component van de Vennootschap dat ofwel afgestoten is, ofwel geclassificeerd is als aangehouden voor verkoop. Een beëindigde bedrijfsactiviteit vertegenwoordigt een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit of geografisch bedrijfsgebied en maakt deel uit van een enkel gecoördineerd plan om een belangrijke afzonderlijke bedrijfsactiviteit of geografisch bedrijfsgebied af te stoten, of is een dochteronderneming die uitsluitend overgenomen is om doorverkocht te worden.

Vaste activa of een groep activa die afgestoten worden, worden geclassificeerd als aangehouden voor verkoop wanneer hun boekwaarde hoofdzakelijk moet worden gerealiseerd door een verkooptransactie en een verkoop als zeer waarschijnlijk wordt beschouwd. Vaste activa of groepen activa die afgestoten worden, worden gewaardeerd tegen de laagste waarde van hun kostprijs en netto realiseerbare waarde verminderd met de verkoopkosten indien hun boekwaarde hoofdzakelijk eerder gerealiseerd zal worden door een verkooptransactie dan door het voortgezette gebruik. Bijzondere waardeverminderingverliezen voortvloeiend uit de initiële classificatie als 'aangehouden voor verkoop' worden in de winst- en verliesrekening geboekt. Vaste activa die geclassificeerd zijn als 'aangehouden voor verkoop' worden niet in waarde verminderd of afgeschreven.

2.24. Aandelenkapitaal

Gewone aandelen

Gewone aandelen worden ingedeeld bij eigen vermogen. Incrementele kosten die rechtstreeks toerekenbaar zijn aan de uitgifte van nieuwe aandelen of opties verschijnen in het eigen vermogen in mindering, na belastingen, van de inkomsten. De Vennootschap gaf geen enkele preferente aandelen of verplicht aflosbare preferente aandelen uit.

Ingekochte eigen aandelen

Wanneer een onderneming van de groep aandelen van de Vennootschap koopt (ingekochte eigen aandelen) wordt de betaalde som, inclusief de toerekenbare directe kosten (na winstbelastingen) in mindering gebracht van het eigen vermogen dat toewijsbaar is aan de aandeelhouders van de Vennootschap tot de aandelen geannuleerd of heruitgegeven zijn. Wanneer dergelijke aandelen later worden heruitgegeven, wordt elke ontvangen betaling, na enige rechtstreeks toerekenbare incrementele transactiekosten en de bijhorende effecten van de winstbelasting, opgenomen in het eigen vermogen dat toewijsbaar is aan de aandeelhouders van de Vennootschap.

2.25. Leningen

Leningen en bankvoorschotten worden bij aanvang gewaardeerd tegen reële waarde, met aftrek van de opgelopen transactiekosten, en worden vervolgens gewaardeerd tegen hun geamortiseerde kostprijs aan de hand van de effectieve-rentemethode. Verschillen tussen de inkomsten (na transactiekosten) en de afwikkeling of aflossing van leningen worden geboekt over de looptijd van de leningen, overeenkomstig het beleid van de Groep op het gebied van de financiële verslaggeving.

Leningen worden geclassificeerd bij kortlopende verplichtingen, behalve wanneer de Groep een onvoorwaardelijk recht heeft om de afwikkeling van de verplichting minstens 12 maanden na de datum van de balansafsluiting uit te stellen.

2.26. Handelsschulden

Handelsschulden worden bij eerste opname gewaardeerd tegen hun reële waarde en worden daarna gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode.

2.27. Personeelsvoordelen

Pensioenverplichtingen

De Groep heeft zowel toegezegde pensioenregelingen als toegezegde bijdrageregelingen.

Een toegezegde bijdrageregeling is een pensioenplan waarin de Groep vaste bijdragen betaalt aan een afzonderlijke entiteit en hoegenaamd geen wettelijke of uitdrukkelijke verplichtingen heeft om bijkomende bijdragen te betalen indien het fonds over onvoldoende middelen zou beschikken om aan alle werknemers de uitkeringen te betalen die betrekking hebben op de dienst van de werknemer in de huidige en vroegere periodes. Bijdragen aan toegezegde bijdrageregelingen worden als kosten die verband houden met de voordelen van het personeel in de winst- en verliesrekening geboekt wanneer ze opeisbaar zijn. De vooraf betaalde bijdragen worden in de activa geboekt in de mate waarin deze betaling vooraf aanleiding geeft tot een mindering van de toekomstige betaling of tot een terugbetaling in speciën.

Een toegezegde pensioenregeling is een pensioenplan dat verschilt van de toegezegde bijdrageregeling. Toegezegde pensioenregelingen bepalen een bedrag voor de pensioenuitkering die een werknemer bij pensionering zal ontvangen, die meestal afhankelijk is van één of meer factoren, zoals leeftijd, aantal dienstjaren en compensatie.

De in de balans geboekte verplichting met betrekking tot de toegezegde pensioenregelingen is de contante waarde van de toegezegde pensioenverplichting verminderd met de reële waarde van de planactiva, die dan wordt aangepast voor niet-opgenomen actuariële winsten en verliezen en niet-opgenomen pensioenkosten van verstreken diensttijd.

Een actief dat voortvloeit uit deze berekening wordt beperkt tot het totaal van eventuele niet-opgenomen actuariële verliezen en de pensioenkosten van verstreken diensttijd, plus de contante waarde van beschikbare economische voordelen in de vorm van eventuele toekomstige terugbetalingen van de regeling of verminderingen in de toekomstige bijdragen aan de regeling. Een economisch voordeel is beschikbaar voor de Groep als het realiseerbaar is tijdens de levensduur van de regeling of bij vereffening van de verplichtingen van de regeling.

De toegezegde pensioenverplichting van de Groep wordt door onafhankelijke experts berekend volgens de 'projected unit credit' methode, waarbij voor de belangrijkste regelingen op elke balansdatum regelmatig actuariële waarderungen worden uitgevoerd. De contante waarde van de toegezegde pensioenverplichting wordt bepaald door de geschatte toekomstige kasuitstromen te verdisconteren door middel van rendementen op obligaties met kredietrating AA, die vervaldatum hebben die in de buurt liggen van de einddatum van de verplichtingen van de Groep en die in dezelfde valuta worden beheerd als die waarin de uitkeringen vermoedelijk zullen worden betaald.

Actuariële winsten en verliezen worden afgeschreven over de verwachte gemiddelde resterende dienstperiode van de deelnemende werknemers, overeenkomstig de 'bandbreedtebenadering'. Bijgevolg worden actuariële winsten en verliezen als baten of lasten geboekt wanneer de gecumuleerde niet-geboekte actuariële winsten of verliezen aan het eind van de vorige verslagperiode hoger zijn dan 10 % van de contante waarde van de pensioenverplichting of van de reële waarde van de planactiva, afhankelijk van welke het hoogst is.

Overige personeelsvoordelen op lange termijn

Bepaalde ondernemingen van de Groep verlenen hun gepensioneerden voordelen op het gebied van gezondheidszorg. De nettoverbintenis van de Groep is het bedrag van toekomstige voordelen die werknemers in ruil voor hun diensten in de huidige en in vroegere periodes hebben verdiend. De verwachte kosten van deze voordelen worden geboekt over de periode van de tewerkstelling, op basis van dezelfde methode als voor de toegezegde pensioenplannen, behalve dat alle actuariële winsten en verliezen onmiddellijk worden geboekt, dat er geen enkele 'bandbreedte' wordt toegepast en dat de totale kosten van verstreken diensttijd onmiddellijk worden geboekt.

Ontslagvergoedingen

Ontslagvergoedingen zijn verschuldigd wanneer het dienstverband van een werknemer beëindigd wordt vóór de normale pensioendatum, of wanneer een werknemer in ruil voor deze vergoedingen vrijwillig ontslag aanvaardt. De Groep neemt ontslagvergoedingen op wanneer ze zich aantoonbaar verbonden heeft tot hetzij de beëindiging van het dienstverband van huidige werknemers volgens een gedetailleerd formeel plan zonder de mogelijkheid dat het plan ingetrokken wordt; hetzij de betaling van ontslagvergoedingen als gevolg van een aanbod dat aan de werknemers gedaan werd om vrijwillig ontslag te stimuleren. De vergoedingen die pas betaalbaar zijn meer dan 12 maanden na de balansdatum, worden verdisconteerd naar hun contante waarde.

Winstdeling en bonusregelingen

De Groep neemt een verplichting en een last op voor bonussen en winstdeling op basis van een formule waarbij de winst die toewijsbaar is aan de aandeelhouders van de Vennootschap na bepaalde aanpassingen in aanmerking genomen wordt. De Groep neemt een voorziening op indien ze contractueel hiertoe verplicht is of indien er een gangbare praktijk is die een feitelijke verplichting gecreëerd heeft en een betrouwbare schatting van de verplichting gemaakt kan worden.

Op aandelen gebaseerde betalingen

De Groep beheert verscheidene in eigen-vermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde beloningsregelingen.

De reële waarde van de werknemersdiensten die worden ontvangen in ruil voor de toekenning van aandelenopties, wordt als last opgenomen. Het totale als last op te nemen bedrag wordt bepaald door verwijzing naar de reële waarde van de toegekende aandelenopties, zonder de impact van eventuele niet-markt dienst- en prestatietoekenningsvoorwaarden (bijvoorbeeld rentabiliteit, gedurende een bepaalde tijd in dienst blijven bij de entiteit). Niet-markt toekenningsvoorwaarden zijn opgenomen in de veronderstellingen over het aantal opties die vermoedelijk zullen worden toegekend. Het totale als last opgenomen bedrag wordt geboekt over de toekenningsperiode. Dit is de periode waarover alle opgegeven toekenningsvoorwaarden vervuld moeten zijn.

De reële waarde van de aandelenoptieregeling wordt bepaald op de toekenningsdatum via het waarderingsmodel van Black-Scholes, dat rekening houdt met de verwachte looptijd en het annuleringspercentage van de opties.

Op elke balansdatum herziet de Groep haar schattingen van het aantal opties dat naar verwachting zal worden toegekend. Ze neemt de impact van de herziening op de oorspronkelijke schattingen desgevallend op in de winst- en verliesrekening, met een overeenkomstige aanpassing in het eigen vermogen.

De opbrengsten ontvangen na aftrek van eventuele direct toerekenbare transactiekosten worden verwerkt in het aandelenkapitaal (nominale waarde) en in de uitgiftepremie wanneer de opties uitgeoefend worden.

De reële waarde van het bedrag dat betaalbaar is aan de werknemers op basis van de rechten op de meerwaarde van aandelen, die geldelijk afgewikkeld worden, wordt geboekt als een last, met een overeenstemmende verhoging van de verplichtingen, over de periode waarin de werknemers onvoorwaardelijk recht krijgen op de betaling.

De verplichting wordt geherwaardeerd op elke balansdatum en op de datum van afwikkeling. Eventuele veranderingen in de reële waarde van de verplichtingen worden in de winst- en verliesrekening geboekt als personeelslasten.

2.28. Voorzieningen

Voorzieningen worden in de balans opgenomen wanneer:

- Er een bestaande (in rechte afdwingbare of feitelijke) verplichting is als gevolg van een gebeurtenis in het verleden;
- Het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen vereist zal zijn om de verplichting af te wikkelen; en
- Het bedrag van de verplichting betrouwbaar geschat kan worden.

Het bedrag dat als voorziening opgenomen wordt, is de beste schatting van de uitgaven die vereist zijn om de bestaande verplichting op de balansdatum af te wikkelen. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de huidige waarde van de te verwachten nodige uitgaven om de verplichting af te wikkelen, aan de hand van een actualiseringspercentage dat de huidige marktwaarderingen van de tijdswaarde van het geld en de specifieke risico's van de verplichtingen weerspiegelt. De verhoging van de voorziening die te wijten is aan het verstrijken van de tijd wordt als rentelast geboekt.

Er wordt een reorganisatievoorziening geboekt wanneer de Groep een gedetailleerd formeel plan heeft en ze bij de betrokkenen een geldige verwachting gewekt heeft dat ze de reorganisatie zal uitvoeren door te starten met de invoering van dat plan of door de belangrijkste kenmerken ervan aan de betrokkenen mee te delen.

3. Kritische oordelen en bronnen van schattingonzekerheden

Schattingen en oordelen worden doorlopend geëvalueerd en zijn gestoeld op historische ervaring en andere factoren, inclusief de verwachtingen betreffende toekomstige gebeurtenissen die redelijk geacht worden gezien de omstandigheden.

3.1. Kritische oordelen bij de toepassing van het financiële verslaggevingsbeleid van de Groep

Opbrengstverantwoording

De aard van de activiteit van de Groep is dusdanig dat heel wat verkooptransacties geen eenvoudige structuur hebben. Verkoopovereenkomsten kunnen bestaan uit meerdere akkoorden die zich tegelijk of op verschillende tijdstippen voordoen. De Groep is ook partij bij out-licensingovereenkomsten die gepaard kunnen gaan met vooruitbetalingen, mijlpaalbetalingen en met bepaalde toekomstige verplichtingen. De opbrengsten worden enkel opgenomen wanneer de wezenlijke risico's en voordelen van de eigendom van goederen overgedragen werden en wanneer de Groep over de verkochte goederen niet de feitelijke zeggenschap of effectieve controle behoudt of wanneer de verplichtingen vervuld zijn. Dit kan ertoe leiden dat de kasontvangsten aanvankelijk geboekt worden als uitgestelde inkomsten en dan overgebracht worden naar het resultaat in de jaarrekening op basis van de diverse voorwaarden die in de overeenkomst vermeld worden.

Boekhoudkundige verwerking van de voorwaardelijke verplichting met betrekking tot de overname van Schwarz Pharma

In december 2006 nam de 100% dochteronderneming UCB SP GmbH een meerderheidsparticipatie in Schwarz Pharma AG, die volledig is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van UCB per 28 december 2006.

Op die datum had UCB ongeveer 87,6% van het stemgerechtigd kapitaal van Schwarz Pharma AG in handen.

Op 22 maart 2007 sloten UCB SP GmbH en Schwarz Pharma AG, als afhankelijke onderneming, een 'overeenkomst voor dominantie en winstoverdracht' die op 8 mei 2007 werd goedgekeurd door een buitengewone aandeelhoudersvergadering van Schwarz Pharma AG. Deze overeenkomst trad in werking op 13 juli 2007.

Volgens de bepalingen van de overeenkomst voor dominantie en winstoverdracht biedt UCB aan de resterende minderheidsaandeelhouders een eenmalige geldelijke compensatie van € 104,60 – beperkt tot de minimale tijdsspanne van twee maanden, maar deze tijdsspanne wordt opgeschort zolang er nog eisen met betrekking tot de aangeboden compensatie aanhangig zijn – of een jaarlijks gewaarborgd dividend van € 3,43 per individueel aandeel.

De overeenkomst voor dominantie en winstoverdracht is gesloten voor een eerste looptijd van vijf jaar en zal daarna worden verlengd, tenzij één van beide partijen de overeenkomst met een vooraf bepaalde opzegtermijn beëindigt.

Op basis van het overnamebod dat werd gedaan in het kader van de overeenkomst voor dominantie en winstoverdracht, ontstaat een verplichting ten aanzien van de resterende minderheidsaandeelhouders van Schwarz Pharma AG om hetzij hun minderheidsbelangen af te kopen of een jaarlijks gewaarborgd dividend uit te keren.

Vanuit boekhoudkundig standpunt werd de overeenkomst voor dominantie en winstoverdracht beschouwd als een onderdeel van de bedrijfscombinatie en werd de verplichting ten aanzien van de resterende minderheidsaandeelhouders van Schwarz Pharma AG beschouwd als zijnde een 'voorwaardelijke verplichting' in een bedrijfscombinatie. Bijgevolg werd bij de eerste boeking een financiële verplichting geboekt en werden de minderheidsbelangen van Schwarz Pharma AG teruggeboekt (per 31 december 2007). Betalingen aan de minderheidsparticipaties ten gevolge van de eerste boeking worden beschouwd als voorwaardelijke verplichting en passen dus de kosten van de overname en uiteindelijk de goodwill aan.

Aangezien er bij de bevoegde rechtbank in Duitsland klachten zijn neergelegd tegen de aangeboden compensatie en de directie aan het eind van het jaar voordien besliste de overeenkomst niet vroegtijdig te beëindigen, werd de verplichting ten aanzien van de minderheidsaandeelhouders van Schwarz Pharma AG opgenomen op basis van de netto contante waarde van het gewaarborgde dividend dat voor een onbepaalde periode zou worden betaald aan de minderheidsaandeelhouders die hun aandelen niet hebben aangeboden. Gezien het geringe aantal resterende minderheidsaandeelhouders op het eind van het jaar, werd de opname van deze financiële verplichting gebaseerd op de beste schatting door de directie van de netto contante waarde van het afkoopbedrag. Per 31 december 2008 had UCB 98,27% (2007: 87,6%) van de Schwarz Pharma AG-aandelen in handen op volledig verwaterde basis, na de overname van 4 410 740 aandelen tegen een totale kostprijs van € 505 miljoen in de loop van 2008. De financiële verplichting met betrekking tot de 'domination and profit transfer agreement' wordt gewaardeerd op € 95 miljoen (2007: € 384 miljoen) en wordt voorgesteld onder de Toelichting 'overige financiële verplichtingen'.

Groepen activa die worden aangehouden voor verkoop

In de loop van december 2008 kondigde de Raad van Bestuur haar beslissing aan bepaalde dochterondernemingen en activa die niet langer tot de kernstrategie van UCB behoren, af te stoten. Dientengevolge werden deze activa geclassificeerd als groepen activa die worden aangehouden voor verkoop. De Raad meende dat de activa op die datum om de volgende redenen voldeden aan de criteria om te worden geclassificeerd als 'aangehouden voor verkoop':

- De activa zijn beschikbaar voor onmiddellijke verkoop en kunnen in hun huidige toestand worden verkocht aan een potentiële koper,
 - De Raad heeft een plan om de activa te verkopen en had reeds voorbereidende onderhandelingen gestart met een potentiële koper. Mochten de onderhandelingen met deze partij niet tot een verkoop leiden, zijn er een aantal andere potentiële kopers bekend.
 - De Raad verwacht dat de onderhandelingen worden afgerond en de koop zal worden voltrokken in de loop van 2009.
- Zie Toelichting 6 voor meer details over de groep activa die wordt aangehouden voor verkoop.

3.2. Belangrijke schattingen en veronderstellingen

De opstelling van de jaarrekening in overeenstemming met IFRS zoals goedgekeurd voor gebruik door de Europese Unie, vereist dat de directie schattingen maakt en veronderstellingen doet die invloed hebben op de gerapporteerde bedragen van activa en verplichtingen en de vermelding van voorwaardelijke activa en verplichtingen op de datum van de jaarrekening en de gerapporteerde bedragen van baten en lasten tijdens de verslagperiode.

De directie baseert haar schattingen op ervaring en cijfers uit het verleden evenals verscheidene andere veronderstellingen die geacht worden redelijk te zijn in de gegeven omstandigheden, waarvan de resultaten de basis vormen voor de gerapporteerde bedragen van baten en lasten die mogelijk niet onmiddellijk blijken uit andere bronnen. De werkelijke resultaten zullen per definitie afwijken van deze schattingen. Schattingen en veronderstellingen worden periodiek herzien en de effecten van herzieningen worden in de jaarrekening weerspiegeld in de periode waarin ze geacht worden noodzakelijk te zijn.

Omzetreducties

De Groep heeft overlopende posten voor retours, terugbelastingen (charge-backs) en andere kortingen, inclusief Medicaid in de Verenigde Staten en gelijksoortige verminderings in andere landen. Dergelijke schattingen zijn gebaseerd op analyses van bestaande contractuele verplichtingen of wetgevingen, historische trends en op de ervaring van de Groep. De directie is van oordeel dat de totale overlopende posten voor deze items volstaan, op basis van de momenteel beschikbare informatie. Aangezien deze verminderings gebaseerd zijn op schattingen van de directie, kunnen de reële verminderings afwijken van deze schattingen. Deze verschillen kunnen van invloed zijn op de overlopende posten die in de balans worden opgenomen in toekomstige periodes en bijgevolg op het niveau van de omzet die in toekomstige periodes in de winst- en verliesrekening wordt geboekt. Algemeen worden de kortingen, minderingen en andere aftrek die op de factuur vermeld worden, in de winst- en verliesrekening verantwoord als een onmiddellijke mindering van de bruto-omzet. De verwachte retours, terugbelastingen, minderingen en kortingen die niet op de factuur vermeld worden, worden geschat en in de balans voorgesteld in de gepaste posten.

Immateriële activa en goodwill

De Groep heeft immateriële activa met een boekwaarde van € 2 169 miljoen (Toelichting 17) en goodwill met een boekwaarde van € 4 579 miljoen (Toelichting 18). De immateriële activa worden lineair afgeschreven over hun gebruiksduur vanaf het moment dat ze beschikbaar zijn voor gebruik (d.w.z. wanneer ze goedgekeurd zijn door de regelgevende autoriteiten).

De directie is van mening dat de nuttige levensduur voor verworven lopende onderzoeks- en ontwikkelingsproducten gelijk is aan de periode dat deze producten genieten van de patentbescherming of de exclusiviteit van gegevens. Voor de immateriële activa die verworven worden door een bedrijfscombinatie en die producten bevatten die gecommmercialiseerd worden maar waarvoor geen patentbescherming of exclusiviteit van gegevens bestaat, is de directie van mening dat de nuttige levensduur gelijk is aan de periode waarin deze producten substantieel alle kasbijdragen zullen realiseren.

Deze immateriële activa en goodwill worden geregeld herzien voor bijzondere waardevermindering en telkens er een aanwijzing is dat eventueel van een bijzondere waardevermindering sprake is. De nog niet voor gebruik beschikbare immateriële activa en goodwill worden minstens jaarlijks getest op aanwijzingen van bijzondere waardevermindering.

Om te beoordelen of er sprake is van enige bijzondere waardevermindering, gebeuren de schattingen op basis van de verwachte toekomstige kasstromen uit het gebruik van deze activa en hun eventuele afstoting. Deze geraamde kasstromen worden dan aangepast aan de contante waarde, met toepassing van een gepast actuariële percentage waaruit de risico's en onzekerheden in verband met de vooropgestelde kasstromen blijken. De actuele resultaten kunnen sterk van dergelijke schattingen van toekomstige kasstromen verschillen. Factoren zoals de opkomst of de afwezigheid van concurrentie, technische veroudering of rechten die lager liggen dan verwacht, kunnen leiden tot een verkorting van de nuttige levensduur en bijzondere waardeverminderingen.

De Groep paste volgende basisveronderstellingen toe voor de berekening van de 'bedrijfswaarde', die vereist is om de bijzondere waardevermindering van immateriële activa en goodwill te testen op het eind van het jaar:

- Groeipercentage: 3%
- Actualiseringspercentage in verband met goodwill en immateriële activa met betrekking tot bestaande producten: 10,5%
- Actualiseringspercentage in verband met immateriële activa met betrekking tot lopende O&O-producten: 11,8%

Sinds er voor de kasstromen ook rekening wordt gehouden met de belastinguitgaven wordt een actualiseringspercentage na belastingen gebruikt om op bijzondere waardevermindering te testen. De directie is van mening dat het gebruik van het actualiseringspercentage na belastingen overeenstemt met het gebruik van een percentage vóór belastingen dat wordt toegepast op kasstromen vóór belastingen.

Milieuvoorzieningen

De Groep heeft voorzieningen voor kosten voor milieuherstel die beschreven worden in Toelichting 30. De meest betekenisvolle elementen van de milieuvoorzieningen betreffen de kosten om de vervuilde sites volledig te saneren en opnieuw in te richten en om de vervuiling op sommige andere sites te behandelen, vooral diegene die verband houden met de afgestoten chemische en filmactiviteiten van de Groep. Toekomstige kosten voor milieuherstel worden beïnvloed door een aantal onzekerheden, waaronder de ontdekking van vroeger onbekende aangetaste sites, de methode en de omvang van het milieuherstel, het afvalpercentage dat aan de Groep toe te schrijven is en de financiële capaciteiten van de andere potentieel verantwoordelijke partijen. Gezien de moeilijkheden die inherent zijn aan het inschatten van de aansprakelijkheden op dit gebied, kan niet gegarandeerd worden dat er geen bijkomende kosten zullen zijn naast de momenteel reeds vastgestelde bedragen. Het effect van de resolutie inzake milieuzaken met betrekking tot de resultaten van activiteiten kan niet voorspeld worden vanwege de onzekerheid betreffende het bedrag en vanwege de timing van toekomstige uitgaven en de resultaten van toekomstige activiteiten. Dergelijke veranderingen zouden de op de balans geboekte voorzieningen in de toekomst kunnen beïnvloeden.

Personeelsbeloningen

De Groep heeft momenteel een groot aantal toegezegde pensioenregelingen (uiteengezet in Toelichting 29). De berekening van de activa of de passiva die met deze plannen gepaard gaan, is gebaseerd op statistische en actuariële veronderstellingen. Dit is in het bijzonder het geval voor de contante waarde van de toegezegde pensioenregeling verplichting die beïnvloed wordt door veronderstellingen met betrekking tot de discontovoeten die gebruikt worden om tot de contante waarde van toekomstige pensioenverplichtingen te komen en veronderstellingen over toekomstige stijgingen van lonen en voordelen. Verder maakt de Groep gebruik van statistische veronderstellingen op terreinen zoals toekomstige terugtrekkingen van deelnemers uit de plannen en schattingen inzake de levensverwachting. De gebruikte actuariële veronderstellingen kunnen sterk verschillen van de werkelijke resultaten vanwege veranderingen in de markt- en economische omstandigheden, een groter of kleiner verloop van de personeelsleden, langere of kortere levensduur van deelnemers en andere veranderingen in de geëvalueerde factoren. Deze verschillen zouden een invloed kunnen hebben op de activa of de passiva die op de balans geboekt worden in de toekomst.

4. Financieel risicobeheer

De Groep is blootgesteld aan verscheidene financiële risico's die voortvloeien uit haar onderliggende activiteiten en activiteiten op het gebied van bedrijfsfinanciën. Deze financiële risico's zijn marktrisico's (met inbegrip van het valutarisico, het renterisico en het prijsrisico), kredietrisico's en liquiditeitsrisico's.

Deze toelichting geeft informatie over de mate waarin de Groep aan de voornoemde risico's is blootgesteld, over de grondslagen en de procedures van de Groep om deze risico's te beheren en over het kapitaalbeheer van de Groep. Het risicobeheer gebeurt door de afdeling thesaurie van de Groep volgens beleidslijnen die goedgekeurd zijn door het Financial Risk Management Committee (FRMC). Van het FRMC dat werd opgericht maken de Chief Financial Officer en de hoofden van de afdelingen Accounting, Reporting & Consolidation, Financial Control, Internal Audit, Tax, en Treasury & Risk deel uit.

Het FRMC staat in voor:

- De analyse van de resultaten van de risicobeoordeling van UCB;
- De goedkeuring van de aanbevolen strategieën voor risicobeheer;
- Het toezicht op de overeenstemming met het beleid voor het beheer van de financiële marktrisico's;
- De goedkeuring van wijzigingen in het beleid; en
- De verslaggeving aan het Auditcomité.

De beleidslijnen die het FRMC uittekende voor het financieel risicobeheer van de Groep, moeten mogelijk maken om de risico's voor de Groep te bepalen en te analyseren, om de gepaste limieten en controles van de risico's te bepalen en om ervoor te zorgen dat die limieten nageleefd worden. Het FRMC herziert de beleidslijnen voor het risicobeheer halfjaarlijks voor de aanpassing aan eventuele wijzigingen in de marktvoorwaarden en de activiteiten van de Groep.

4.1. Marktrisico

Het marktrisico is het risico dat veranderingen in de marktprijzen, zoals wisselkoersen, rentevoeten en beurskoersen, de winst- en verliesrekening van de Groep of de waarde van de door haar aangehouden financiële instrumenten zou beïnvloeden. Het doel van het marktrisicobeheer is dat de blootstelling aan dergelijke risico's wordt beheerd en in de hand gehouden. De Groep legt afgeleide financiële instrumenten aan en gaat ook financiële verplichtingen aan om het marktrisico te beheren. Algemeen tracht de Groep 'hedge accounting' toe te passen om de schommelingen in de winst- en verliesrekening af te dekken. De Groep heeft een beleid en de gewoonte om geen transacties met afgeleide instrumenten af te sluiten voor speculatie doeleinden.

Valutarisico

De Groep is over de hele wereld actief en is blootgesteld aan schommelingen in vreemde valuta's die invloed hebben op haar in euro uitgedrukte nettowinst en financiële positie. De Groep beheert actief haar posities in vreemde valuta's en sluit, wanneer dit aangewezen is, transacties af gericht op het behoud van de waarde van activa. Daarnaast beheert de Groep actief haar afdekkingverbintenissen en verwachte transacties. De Groep gebruikt termijncontracten, valutaopties en crosscurrency swaps (ruiltransacties waarbij verschillende valuta's betrokken zijn) ter afdekking van bepaalde valutastromen en financieringstransacties waartoe ze zich heeft verbonden of die zij verwacht.

De instrumenten die gekocht worden ter afdekking van de blootstelling aan transacties zijn voornamelijk in US dollar, Britse pond, Japanse yen en Zwitserse frank, d.w.z. de valuta's waarin de Groep haar belangrijkste posities heeft. Het beleid van de Groep voor het financieel risicobeheer bestaat erin verwachte kasstromen uit verkoop, royalties of inkomsten uit verleende licenties voor minimaal 6 tot maximaal 26 maanden af te dekken, voor zover er geen natuurlijke afdekkingen bestaan.

De Groep heeft bepaalde investeringen in buitenlandse operaties, waarvan de netto-activa blootgesteld zijn aan het risico van de omrekeningsverschillen van vreemde valuta's. De blootstelling aan koersschommelingen die voortvloeit uit de netto-activa van de buitenlandse operaties van de Groep in de Verenigde Staten wordt ook beheerd aan de hand van leningen in Amerikaanse dollar. Dit verleent een economische afdekking. De investeringen van de Groep in andere dochterondernemingen worden niet afgedekt met leningen in de relevante valuta, aangezien deze valuta's niet als belangrijk worden beschouwd of op lange termijn neutraal zijn.

De omrekeningsverschillen voortvloeiend uit de consolidatie van in vreemde valuta uitgedrukte jaarrekeningen van filialen van de Groep worden getoond onder cumulatieve omrekeningsverschillen op het geconsolideerde overzicht van veranderingen in het eigen vermogen van de Groep.

Weerslag van de koersschommelingen

Per 31 december 2008 zou de impact op het eigen vermogen en op de winst na belastingen over het jaar als volgt geweest zijn als de euro met 10% was versterkt of verzwakt ten opzichte van de volgende valuta's, met behoud van alle andere variabelen:

€ miljoen	Verandering wisselkoers	Impact op eigen vermogen	Impact op winst- en (verlies)rekening
Per 31 december 2008			
USD	+10%	(60)	(4)
	-10%	89	-
GBP	+10%	(42)	(8)
	-10%	51	10
CHF	+10%	(36)	10
	-10%	44	(12)
Per 31 december 2007			
USD	+10%	(65)	13
	-10%	79	(16)
GBP	+10%	(55)	(1)
	-10%	68	1
CHF	+10%	(33)	12
	-10%	40	(15)

De impact op het eigen vermogen uiteengezet in de toelichting per 31 december 2007 werd herformuleerd om de vergelijking tussen de huidige en de vorige rapporteringsperiode te vergemakkelijken.

Rentevoetrisico

Rentevoetwijzigingen kunnen leiden tot variaties in rentebaten en -lasten die voortvloeien uit rentedragende activa en verplichtingen. Daarnaast kunnen ze invloed hebben op de marktwaarde van bepaalde financiële activa, verplichtingen en instrumenten, zoals beschreven in het volgende deel dat handelt over het marktrisico van financiële activa. De rentevoeten op de belangrijkste schuldinstrumenten van de Groep zijn vlottende rentevoeten, zoals beschreven in Toelichting 26. De Groep gebruikt rentevoetderivaten om haar rentevoetrisico te beheersen, zoals beschreven in Toelichting 33.

De Groep boekt geen enkele financiële activa en verplichtingen met vaste rente tegen de reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening en de Groep rekent geen afgeleide financiële instrumenten (renteswaps) toe als afdekkinginstrumenten volgens het model van afdekkingen op basis van de reële waarde. Zodoende heeft een wijziging in de rentevoeten op de datum van de verslaggeving geen invloed op de winst- en verliesrekening.

Weerslag van rentevoetschommelingen

Een verhoging van de rentevoeten met 100 basispunten op balansdatum zou het eigen vermogen met € 54 miljoen hebben verhoogd (2007: € 33 miljoen); een verlaging van de rentevoeten met 100 basispunten zou het eigen vermogen met € 54 miljoen hebben doen dalen (2007: € 35 miljoen).

Andere risico's in verband met de marktprijs

Wijzigingen in de marktwaarde van bepaalde financiële activa en afgeleide financiële instrumenten kunnen het nettoresultaat of de financiële positie van de Groep beïnvloeden. De Groep houdt langlopende financiële activa aan voor contractuele doeleinden en houdt daarnaast ook verhandelbare effecten aan, hoofdzakelijk omwille van regelgeving. Het risico op waardeverlies wordt beheerd door beoordelingen te maken alvorens over te gaan tot investering en continue opvolging van de prestatie van de investeringen en hun risicoprofiel.

Investerings in aandelen, obligaties, schuldpapier en andere vastrenderende waardepapieren worden gedaan op basis van directieven met betrekking tot liquiditeit en kredietrisico.

De bedragen die onderhevig zijn aan het marktprijsrisico zijn vrij gering en daarom wordt de weerslag op het eigen vermogen of de winst- en verliesrekening van een redelijke wijziging van dit marktprijsrisico als verwaarloosbaar beschouwd.

4.2. Kredietrisico

Kredietrisico ontstaat uit de mogelijkheid dat de tegenpartij in een transactie mogelijk niet in staat of niet bereid is om aan haar verplichtingen te voldoen, waardoor de Groep een financieel verlies lijdt. Handelsvorderingen zijn onderworpen aan een beleid van actief risicobeheer, waarbij de nadruk ligt op de inschatting van de risico's die verbonden zijn aan specifieke landen, de beschikbaarheid van krediet, lopende kredietbeoordeling en klantcontroleprocedures. Onder de handelsvorderingen zijn er bepaalde concentraties van kredietrisico's van partners, in het bijzonder in de Verenigde Staten, door de verkoop via groothandelaars (Toelichting 22). Voor bepaalde kredietposities in kritische landen, heeft de Groep kredietverzekeringen afgesloten of tracht dit te doen.

De blootstelling van andere financiële activa aan kredietrisico's wordt beheerst door het beleid van de Groep om kredietposities te beperken tot tegenpartijen van hoge kwaliteit, kredietratings regelmatig te herzien en voor elke individuele tegenpartij limieten vast te leggen. Indien dit aangewezen is om het risico te beperken, worden met de respectieve tegenpartijen verrekeningsovereenkomsten afgesloten op grond van een ISDA-raamovereenkomst (International Swaps and Derivatives Association). De maximale blootstelling aan kredietrisico die voortvloeit uit financiële activiteiten, verrekeningsovereenkomsten buiten beschouwing gelaten, is gelijk aan de boekwaarde van financiële activa plus de positieve reële waarde van afgeleide instrumenten.

4.3 Liquiditeitsrisico

Het liquiditeitsrisico is het risico dat de Groep niet in staat zal zijn om haar financiële verplichtingen na te komen op de vervaldag. De aanpak van de Groep om de liquiditeit te beheren bestaat erin om er, zoveel mogelijk, voor te zorgen dat ze altijd over voldoende liquide middelen beschikt om haar verplichtingen op de vervaldag na te komen, in normale omstandigheden en zonder opgelopen onaanvaardbare verliezen of het risico te lopen dat de faam van de Groep wordt aangetast.

De Groep houdt voldoende reserves van geldmiddelen en onmiddellijk realiseerbare verhandelbare effecten aan om op elk moment aan haar liquiditeitsbehoeften te kunnen voldoen. Daarnaast beschikt de Groep over bepaalde ongebruikte bevestigde kredietfaciliteiten.

Op de balansdatum heeft de Groep de volgende liquiditeitsbronnen beschikbaar:

• Geldmiddelen en kasequivalenten (Toelichting 23)	€ 463 miljoen (2007: € 479 miljoen)
• Verhandelbare effecten zonder aandelenkarakter ¹	€ 3 miljoen (2007: geen)
• Ongebruikte bevestigde kredietfaciliteiten	€ 502 miljoen (2007: € 992 miljoen)

¹ Omvat het korte termijn gedeelte van genoteerde voor verkoop beschikbare obligaties. Zie Toelichting 20 voor meer details

Op de balansdatum bedroegen de bestaande bevestigde kredietfaciliteiten van de Groep € 3 268 miljoen, waarvan € 300 miljoen vervalt in oktober 2010, terwijl het resterend bedrag van € 2 968 miljoen in oktober 2011 vervalt. In verband met leningen, is het bedrag dat vrijvalt binnen het jaar het gedeelte van de gesyndiceerde kredietfaciliteiten overeenkomst dat is hernieuwd iedere zes maanden.

De tabel hierna geeft een analyse van de contractuele vervaldagen van de financiële verplichtingen van de Groep. Ze zijn geclassificeerd volgens de resterende looptijd op de datum van de afsluiting van balansperiode, buiten impact van de compensatie. De hieronder vermelde bedragen zijn een indicatie van de niet-geactualiseerde contractuele kasstromen.

€ miljoen	Toelichting	Totaal	Minder dan 1 jaar	Tussen 1 en 2 jaar	Tussen 2 en 5 jaar	Meer dan 5 jaar
Per 31 december 2008						
Bankleningen	26	2 844	872	294	1 678	
Obligaties en andere korte termijn leningen	26	14	13	1	-	
Financiële leasingverplichtingen	26	26	2	3	5	16
Handels- en andere vorderingen	31	1 215	1 159	11	19	26
Bankvoorschotten	26	29	29	-	-	
Renteswaps		(17)	(29)	(19)		
Valutatermijncontracten voor afdekkingen						
Uitstroom			568	430	-	
Instroom			547	413	-	
Valutatermijncontracten en andere afgeleide instrumenten tegen reële waarde met waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening						
Uitstroom			892	-	-	
Instroom			923	-	-	
Per 31 december 2007						
Bankleningen	26	2 347	467	-	1 880	
Obligaties en andere korte termijn leningen	26	9	9	-	-	
Financiële leasingverplichtingen	26	29	3	3	6	17
Handels- en andere vorderingen	31	1 264	1 235	10	10	9
Bankvoorschotten	26	35	35	-	-	
Renteswaps			6	(1)	18	
Valutatermijncontracten voor afdekkingen						
Uitstroom			406	259	-	
Instroom			428	262	-	
Valutatermijncontracten en andere afgeleide instrumenten tegen reële waarde met waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening						
Uitstroom			1 586	69	-	
Instroom			1 600	74	-	

4.4 Kapitaalrisicobeheer

Het beleid van de Groep inzake het beheer van het kapitaalrisico bestaat erin te garanderen dat de Groep verder goed kan blijven draaien om de aandeelhouders verder rendement te bieden en de patiënten voordelen te blijven bieden, en de externe schuld van de Groep te verminderen om zo een gelijkaardige kapitaalstructuur te hebben als anderen in de sector. De Groep houdt nauwgezet toezicht op haar netto schuldniveau en wil tot een optimale kapitaalstructuur komen zoals die van gelijksoortige groepen door een forse vermindering van haar externe financiële schuld tegen 2012.

€ miljoen	2008	2007
Totaal leningen (Toelichting 26)	2 913	2 420
Min: kasmiddelen en kasequivalenten (Toelichting 23), voor verkoop beschikbare obligaties en garanties in speciën in verband met de financiële leaseverplichting	(470)	(505)
Netto schuld ¹	2 443	1 915
Totaal eigen vermogen	4 017	4 264
Totaal financieel kapitaal	6 460	6 179
Schuldratio	38 %	31 %

¹ De nettoschuld wordt verklaard in de Woordenlijst aan het eind van het document.

4.5 Schatting van reële waarde

De reële waarde van financiële instrumenten die worden verhandeld op actieve markten (zoals voor verkoop beschikbare financiële activa) is gebaseerd op de beurskoersen op de datum van afsluiting van de balans.

De reële waarde van financiële instrumenten die niet worden verhandeld op een actieve markt, wordt bepaald door middel van beproefde waarderingstechnieken zoals optietaxatiemodellen en geschatte geactualiseerde waarden van kasstromen. De Groep maakt gebruik van verschillende methodes en maakt veronderstellingen die gebaseerd zijn op bestaande marktomstandigheden op elke balansdatum. Voor lange termijn schuld worden beurskoersen gebruikt. Voor de overige financiële instrumenten worden andere technieken gebruikt om de reële waarde te bepalen, zoals geschatte geactualiseerde kasstromen. De reële waarde van de renteswaps wordt berekend als de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen. De reële waarde van valutatermijncontracten wordt bepaald op grond van termijnskoersen op de balansdatum.

De boekwaarde min de voorziening voor bijzondere waardevermindering van handelsvorderingen wordt geacht hun reële waarde te benaderen. De reële waarde van financiële verplichtingen die voor toelichtingsdoeleinden bestemd is, wordt bepaald door middel van actualisering van de toekomstige contractuele kasstromen tegen de huidige rentevoeten op de markt waarover de Groep beschikt voor soortgelijke financiële instrumenten.

5. Gesegmenteerde informatie

5.1. Primaire segmentatiebasis – Geografische segmenten

De geografische segmenten van de Groep zijn:

- Noord-Amerika (VS en Canada);
- Europa; en,
- Rest van de Wereld.

Er zijn belangrijke verkoop- en andere transacties tussen de geografische segmenten. De verkoop- en andere transacties tussen segmenten worden aangegaan onder de normale commerciële voorwaarden die ook van toepassing zouden zijn op niet-verbonden derde partijen. Dit houdt in dat de overdrachtsprijzen tussen segmenten worden bepaald zoals voor transacties tussen onafhankelijke partijen op zakelijke en objectieve grondslag. De resultaten, activa en verplichtingen van een segment omvatten deze die direct of redelijkerwijs aan een segment kunnen worden toegerekend.

Noord-Amerika

Dit bedrijfsgebied omvat de activiteiten van de Groep in de Verenigde Staten en Canada.

Europa

Dit bedrijfsgebied bevat de activiteiten van de Groep in de 27 landen van de Europese Unie, Zwitserland, Noorwegen, Rusland en Turkije.

Rest van de Wereld

Dit bedrijfsgebied omvat de activiteiten van de Groep in de verschillende landen van Azië, Afrika, Oceanië en Zuid-Amerika

€ miljoen	Noord-Amerika	Europa	Rest van de Wereld	Niet toegerekend ¹	Totaal
Voor het jaar dat eindigde op 31 december 2008					
Baten en lasten					
Verkoop aan 3de partij ²	1 200	1 522	305	-	3 027
Verkoop tussen segmenten ³	8	439	1	(448)	-
Royalty-inkomsten ⁴	63	331	2	-	396
Overige opbrengsten	94	84	-	-	178
Resultaat van het segment/Operationele winst ⁵	22	1 042	29	(980)	113
Netto financieringskosten	-	-	-	-	(156)
Winst (verlies) vóór belastingen	-	-	-	-	(43)
Winstbelastingen (last)/tegoed	-	-	-	-	30
Winst/(verlies) uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	-	-	-	-	(13)
Beëindigde bedrijfsactiviteiten – winst na belastingen	-	-	-	-	55
Winst over de periode	-	-	-	-	43
Informatie over segmentlasten					
Afschrijvingen van materiële vaste activa	(13)	(59)	(3)	-	(75)
Afschrijvingen van immateriële activa	(22)	(80)	(3)	-	(105)
Reorganisatiekosten	(9)	(259)	(4)	-	(272)
Bijzondere waardevermindering van goodwill en immateriële activa ⁶	-	(12)	-	-	(12)
Bijzondere waardevermindering van materiële vaste activa	-	(148)	-	-	(148)
Overige niet-geldelijke (lasten)/baten	(9)	(277)	14	-	(272)
Overige gesegmenteerde informatie					
Totale activa van de segmenten ⁷	3 240	5 379	132	773	9 524
Totale verplichtingen van de segmenten ⁸	517	1 060	85	3 845	5 507
Bruto-investeringsuitgaven ⁹	31	147	-	-	178
Voor het jaar dat eindigde op 31 december 2007					
Baten en lasten					
Verkoop aan 3de partij ¹	1 448	1 430	310	-	3 188
Verkoop tussen segmenten ²	3	544	-	(547)	-
Royalty-inkomsten ³	159	130	5	-	294
Overige opbrengsten	49	93	2	-	144
Resultaat van het segment/Operationele winst ⁴	372	846	33	(907)	344
Netto financieringskosten	-	-	-	-	(125)
Winst (verlies) vóór belastingen	-	-	-	-	219
Winstbelastingen (last)/tegoed	-	-	-	-	(60)
Winst/(verlies) uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	-	-	-	-	159
Beëindigde bedrijfsactiviteiten – winst na belastingen	-	-	-	-	2
Winst over de periode	-	-	-	-	161
Informatie over segmentlasten					
Afschrijvingen van materiële vaste activa	(14)	(58)	(3)	-	(75)
Afschrijvingen van immateriële activa	(17)	(62)	(6)	-	(85)
Reorganisatiekosten	(12)	(109)	(2)	-	(123)
Bijzondere waardevermindering van goodwill en immateriële activa ⁵	-	(12)	-	-	(12)
Bijzondere waardevermindering van materiële vaste activa	(7)	(17)	-	-	(24)
Overige niet-geldelijke (lasten)/baten	-	(111)	-	-	(111)
Overige gesegmenteerde informatie					
Totale activa van de segmenten ⁶	2 792	5 246	460	1 184	9 682
Totale verplichtingen van de segmenten ⁷	547	1 280	96	3 495	5 418
Bruto-investeringsuitgaven ⁸	7	242	2	-	251

Voor de gesegmenteerde informatie werd met volgende overeenkomsten en veronderstellingen rekening gehouden:

- 1 Niet-toegerekende posten vertegenwoordigen baten, lasten, activa en verplichtingen van bedrijfsfuncties die niet direct zijn toe te rekenen aan specifieke geografische segmenten.
- 2 Productverkopten aan derde partijen worden toegerekend aan de geografische segmenten naargelang het land waarin de activa zich bevinden.
- 3 Overdrachten of transacties tussen segmenten worden aangegaan onder de normale commerciële voorwaarden die ook van toepassing zouden zijn op niet-verbonden derde partijen.
- 4 Royalty-inkomsten worden toegerekend aan de geografische segmenten naargelang het land dat de royalty ontvangt.
- 5 De operationele winst wordt toegerekend aan de geografische segmenten zoals geboekt door de wettelijke entiteiten in de respectieve landen.
- 6 Alle bijzondere waardeverminderingen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.
- 7 Activa worden toegeschreven aan de geografische segmenten waarin de activa zich bevinden. Niet-toegerekende activa zijn geldmiddelen en kasequivalenten, financiële activa, derivaten, over de verslagperiode verschuldigde belastingen en uitgestelde belastingen en het hoofdkantoorgebouw.
- 8 Verplichtingen worden toegerekend aan de geografische segmenten zoals geboekt door de entiteiten in de respectievelijke regio's. Niet-toegerekende verplichtingen zijn financiële verplichtingen, derivaten, over de verslagperiode verschuldigde en uitgestelde winstbelastingen, leaseverplichtingen met betrekking tot het hoofdkantoorgebouw en de opgebouwde verplichtingen met betrekking tot de bedrijfscombinatie.
- 9 Investerings in materiële vaste en immateriële activa worden toegerekend aan de geografische segmenten waarin de activa zich bevinden / worden gehouden.

5.2. Secundaire segmentatiebasis - Bedrijfssegmenten

De Groep is actief in één bedrijfssegment, biofarmaceutica. Er zijn geen andere belangrijke bedrijfsklassen, noch afzonderlijk noch gezamenlijk.

Deze biofarmaceutica-activiteit heeft voornamelijk betrekking op onderzoek, ontwikkeling, productie en marketing van producten die bestemd zijn voor ernstige aandoeningen in twee therapeutische gebieden, namelijk stoornissen van het centrale zenuwstelsel en immunologie.

6. Vaste activa aangehouden voor verkoop

6.1. Afstoting van niet-kern distributieactiviteiten

Als gevolg van het SHAPE-initiatief startte UCB een procedure om bepaalde activiteiten af te stoten die niet langer cruciaal zijn voor de strategie van de Groep. Bijgevolg werd een deel van de distributieactiviteiten in bepaalde opkomende markten opgenomen als een groep van activa aangehouden voor verkoop, na de goedkeuring door de Raad van Bestuur in december 2008 om het betreffende bedrijf te verkopen ten einde de Groepsstrategie te respecteren. De voltooiingsdatum voor de transactie wordt verwacht in de loop van 2009.

De voornaamste klassen van activa en verplichtingen van de afgestoten activagroep die op het eind van het jaar geassocieerd wordt als 'aangehouden voor verkoop', zijn de volgende:

€ miljoen	Toelichting	2008
Activa geassocieerd als aangehouden voor verkoop		
Materiële vaste activa	19	1
Immateriële activa	17	20
Vorraden		2
Handels- en andere vorderingen		11
Totaal		34
Verplichtingen geassocieerd als aangehouden voor verkoop		
Handels- en andere schulden		5
Totaal		5
Cumulatief verlies direct geboekt in eigen vermogen met betrekking tot afgestoten groep geassocieerd als aangehouden voor verkoop		
Valutaomrekeningsverschillen		(1)
Totaal		(1)

De afgestoten groep hierboven wordt opgenomen onder het geografische segment 'Rest van de Wereld'.

6.2. Overige vaste activa aangehouden voor verkoop

Per 31 december 2008 omvatten de vaste activa aangehouden voor verkoop ook Materiële vaste activa met een boekwaarde van € 3 miljoen in verband met andere voor verkoop aangehouden niet-kernactiva. De voltooiingsdata voor de transacties worden verwacht in de loop van 2009. Deze vaste activa worden opgenomen onder het geografische segment 'Europa'.

€ miljoen	Toelichting	2008
Materiële vaste activa	19	3
Totaal		3

7. Beëindigde bedrijfsactiviteiten

De winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten van € 55 miljoen (2007: € 2 miljoen) ontstond door de gedeeltelijke terugboeking van voorzieningen in verband met de voormalige chemische activiteiten, waaronder aanpassingen voor milieuvorderingen voor vestigingen waarvoor UCB aansprakelijkheid droeg en die in de voorbije 12 maanden werden vereffend.

8. Overige opbrengsten

€ miljoen	2008	2007
Opbrengsten uit winstdelingsovereenkomsten	78	18
Vooruitbetalingen en mijlpaalbetalingen	58	76
Opbrengsten uit contractproductie	42	50
Totale overige opbrengsten	178	144

De opbrengsten uit winstdelingsovereenkomsten hebben voornamelijk betrekking op de volgende posten:

- Opbrengsten door de co-promotie van Xyzal® in de VS in samenwerking met sanofi-aventis
- Opbrengsten uit de omzet van Zyrtec® na het verstrijken van het patent in de VS, en
- Opbrengsten door de co-promotie van Provas™ in Duitsland in samenwerking met Novartis

In de loop van 2008 ontving UCB mijlpaalbetalingen van verschillende partijen. De details hiervan vindt u hieronder:

- Fesoterodine mijlpalen van Pfizer, vooral in het kader van de goedkeuring door de FDA in de VS in november,
- Mijlpaalbetalingen i.v.m. Keppra® en Cimzia® door de overeenkomst die werd gesloten tussen Otsuka en UCB voor de co-promotie van Keppra® voor de adjunctieve behandeling van epilepsieaanvallen met partieel begin en Cimzia® voor de behandeling van de ziekte van Crohn in Japan, en
- Andere mijlpalen die werden geboekt in het kader van een licentieovereenkomst inzake niet-kern rijpe maag-darmproducten die begin 2008 werd ondertekend.

De opbrengsten uit contractproductieactiviteiten zijn hoofdzakelijk gekoppeld aan de 'toll manufacturing' overeenkomst voor Delsym™.

9. Operationele lasten volgens hun aard

De onderstaande tabel toont een aantal uitgavenposten die in de winst- en verliesrekening worden geboekt met een classificatie op basis van hun aard binnen de Groep:

€ miljoen	Toelichting	2008	2007
Lasten voor personeelsbeloningen	10	938	983
Afschrijvingen van materiële vaste activa	19	75	75
Afschrijvingen van immateriële activa	17	105	85
Bijzondere waardeverminderingen op niet-financiële activa	12	160	36
Totaal		1 278	1 179

10. Personeelskosten

€ miljoen	Toelichting	2008	2007
Lonen en salarissen		673	696
Kosten voor de sociale zekerheid		129	135
Vergoedingen na uitdiensttreding – toegezegde pensioenregelingen	29	15	28
Vergoedingen na uitdiensttreding – toegezegde bijdrageregelingen		19	27
Op aandelen gebaseerde betalingen aan werknemers en bestuurders	25	14	10
Verzekeringen		29	17
Overige personeelskosten		59	70
Totale personeelskosten		938	983

De totale personeelskosten zijn toegekend langs functionele lijnen binnen de winst- en verliesrekening, behalve in het geval van de beëindigde bedrijfsactiviteiten, waar zij, indien nodig, zijn opgenomen in de bepaling van de winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten. De post 'overige personeelskosten' bestaat voornamelijk uit ontslagvergoedingen, afvloeiingsregelingen en uitkeringen voor langdurige/tijdelijke arbeidsongeschiktheid.

Aantal werknemers op 31 december	2008	2007
Met uurloon	1 300	1 275
Met maandloon	5 614	6 501
Directie	4 378	4 326
Totaal	11 292	12 102

11. Overige bedrijfsbaten en –lasten

De overige bedrijfsbaten/(lasten) bedragen - € 1 miljoen (2007: € 10 miljoen) en bestaan hoofdzakelijk uit de terugbetaling van lasten van verzekeringsmaatschappijen van € 2 miljoen (2007: € 2 miljoen); de afschrijving van niet-productiegerelateerde immateriële activa van € 3 miljoen (2007: € 4 miljoen); de teruggeboekte provisies van € 7 miljoen (2007: geen) en de integratiekosten van - € 5 miljoen (2007: geen). Het totale verschil kan worden verklaard door het feit dat de Groep in 2007 door derden werd vergoed voor gemaakte ontwikkelingsuitgaven (bedrag: € 7 miljoen), en dit was niet het geval in 2008.

12. Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa

Een herziening van de realiseerbare bedragen van de activa van de Groep resulteerde in de boeking van bijzondere waardeverminderinglasten ten bedrage van 160 miljoen (2007: € 36 miljoen).

Op 31 december 2008 boekte de Groep, ten gevolge van het SHAPE-programma, bijzondere waardeverminderinglasten voor € 2 miljoen (2007: € 12 miljoen) op haar Handelsmerken, patenten en licenties. De Groep boekte ook een bijzondere waardeverminderinglast van € 10 miljoen (2007: geen) met betrekking tot Andere immateriële activa; deze last kan worden toegeschreven aan de bijzondere waardevermindering van knowhow met betrekking tot bepaalde productieprocessen. De betreffende activa worden opgenomen binnen het segment 'Europa'.

Als gevolg van de jaarlijkse herziening van de bijzondere waardeverminderingen, werden bijzondere waardeverminderinglasten van € 148 miljoen (2007: € 24 miljoen) geboekt met betrekking tot de materiële vaste activa van de Groep. Deze lasten houden vooral verband met een vermindering van de 'bedrijfswaarde' voor bepaalde productievestigingen als gevolg van het SHAPE-programma. De betreffende activa worden opgenomen binnen het segment 'Europa'. De bijzondere waardeverminderinglasten voor 2007 met betrekking tot de materiële vaste activa van de Groep bevatten de volgende posten: € 7 miljoen voor de productievestiging van de Groep in de VS, € 10 miljoen in verband met de sluiting van het onderzoekscentrum in Cambridge (VK), € 6 miljoen voor de productievestiging in Shannon (Ierland) en € 1 miljoen voor verbeteringen aan geleaste activa en kantooruitrusting in de voormalige gebouwen van Schwarz in het VK.

13. Reorganisatiekosten

De reorganisatiekosten per 31 december 2008 bedroegen in totaal € 272 miljoen (2007: € 123 miljoen), voornamelijk in verband met het SHAPE-programma (aangekondigd in augustus 2008) en de sluiting van de onderzoekssite van Cambridge (aangekondigd in januari 2008). Het SHAPE-programma is een groot wereldwijd project dat erop gericht is de omvorming van UCB tot een doelgericht, gespecialiseerd biofarmabedrijf te versnellen. Met SHAPE wil UCB zich meer toeleggen op zijn kerncompetenties, zijn middelen herverdelen, O&O verder uitbouwen en zijn organisatie vereenvoudigen, en tegelijk met succes de nieuwe UCB-geneesmiddelen aanbieden aan patiënten en zowel zijn concurrentiepositie als zijn rentabiliteit verbeteren.

14. Overige baten en lasten

De overige baten bedragen € 14 miljoen (2007: € 23 miljoen) en zijn hoofdzakelijk toe te schrijven aan opbrengsten uit een geschil dat in ons voordeel werd beslecht. Het vergelijkingsbedrag omvat de gerealiseerde kapitaalwinsten op de verkoop van Cytotec-aandelen (bedrag: € 29 miljoen), de verkoop van de OTC-activiteiten aan Pierre Fabre (bedrag: € 19 miljoen) alsook de uitgaven in verband met de opstartkosten en de afschrijving van materiaal voor het product Cimzia® dat geproduceerd wordt door Lonza (bedrag: € 33 miljoen).

15. Financiële baten en financieringskosten

De netto financieringskosten voor het jaar bedroegen € 156 miljoen (2007: € 125 miljoen). Gedetailleerd zien de financiële baten en de financieringskosten er als volgt uit:

Financieringskosten

€ miljoen	2008	2007
Rentelasten op leningen	(140)	(170)
Rentelasten op rentedragende derivaten	8	5
Renteswaps: kasstroomafdekkingen, overboeking vanuit eigen vermogen	0	1
Nettoverliezen uit wisselkoersverschillen	(51)	-
Financiële lasten op financiële leasing	(1)	(2)
Totaal financieringskosten	(184)	(166)

Financiële baten

€ miljoen	2008	2007
Rentebaten:		
Op bankdeposito's	23	31
Voorzieningen: desactualisering	0	0
Dividendinkomsten	0	1
Nettowinsten uit wisselkoersverschillen	-	2
Winst op de reële waardeveranderingen van financiële derivaten	22	14
Nettowinst/(-verlies) uit de verkopen van afgeleide financiële eigen-vermogensinstrumenten	0	-
Nettowinst/(-verlies) uit verkoop van obligaties	0	-
Niet-effectief deel van kasstroomafdekkingen	0	0
Gewaarborgd dividend met betrekking tot de minderheidsaandeelhouders van Schwarz Pharma	(16)	
Overige netto financiële baten/(lasten)	(1)	(7)
Totale financiële baten	28	41

16. Winsttegoeden / (belastingen)

€ miljoen	2008	2007
Over de verslagperiode verschuldigde winstbelastingen	(103)	(181)
Uitgestelde winstbelastingen	133	121
Totale winsttegoeden / (belastingen)	30	(60)

De Groep is actief in verschillende landen en is bijgevolg onderworpen aan winstbelastingen in veel verschillende belastingjurisdicties. De lasten uit hoofde van winstbelasting verschillen als volgt van het theoretische bedrag dat tot stand zou komen bij gebruik van het gewogen gemiddelde belastingtarief dat van toepassing is op winsten van de geconsolideerde bedrijven:

€ miljoen	2008	2007
Winst/(verlies) vóór winstbelastingen	(43)	219
Belasting(vordering)/tegoed berekend tegen binnenlandse belastingtarieven die in de respectieve landen van toepassing zijn	3	(52)
Belastingeffecten van:		
Niet fiscaal aftrekbare kosten	(119)	(148)
Niet-belastbare winst	146	68
Fiscaal verrekenbare tegoeden	3	1
Wijziging van belastingtarieven	0	41
Andere effecten van de belastingtarieven	20	39
Aanpassingen van over de verslagperiode verschuldigde winstbelastingen met betrekking tot voorgaande jaren	18	6
Aanpassingen van latente belastingen met betrekking tot voorgaande jaren	1	(11)
Terugboeking van afschrijvingen / (afschrijvingen) van voorheen opgenomen uitgestelde belastingvorderingen	(35)	(2)
Impact van bronbelasting op intergroepdividenden	(5)	-
Overige belastingen	(2)	(2)
Totaal winsttegoeden / (belasting)	30	(60)

	2008	2007
Effectief belastingtarief	69,8 %	27,4 %

De wijziging van het effectieve belastingtarief is voornamelijk toe te schrijven aan het volgende: de integratie van Schwarz Pharma-entiteiten in UCB-entiteiten; de voltooiing van bepaalde belastingaudits en de boeking van niet eerder opgenomen uitgestelde belastingvorderingen.

De winstbelasting die tijdens het jaar is gedebiteerd/(gecrediteerd) aan het eigen vermogen, is als volgt:

€ miljoen	2008	2007
Over de verslagperiode verschuldigde belasting	-	-
Uitgestelde belasting: Voortvloeiend uit de goedkeuring van IFRIC 14 – <i>Bezwarende minimale financieringsverplichtingen</i> (Toelichting 2.2)	(2)	-
Effectief deel van veranderingen in de reële waarde van kasstroomafdekkingen	14	3
In het eigen vermogen opgenomen winstbelastingen	12	3

17. Immateriële activa

€ miljoen	Handelsmerken, patenten licenties	Overige ¹	Totaal
Bruto boekwaarde op 1 januari 2008	1 078	1 468	2 546
Investerings	52	23	75
Afstotingen	(8)	(4)	(12)
Overboeking van de ene naar de andere rubriek	450	(429)	21
Overboeking naar activa aangehouden voor verkoop	(23)	-	(23)
Effect van bewegingen in wisselkoersen	(8)	(80)	(88)
Bruto boekwaarde op 31 december 2008	1 541	978	2 519
Geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardevermindering op 1 januari 2008	(179)	(74)	(253)
Afschrijvingen voor het jaar	(95)	(10)	(105)
Afstotingen	8	4	12
In de winst- en verliesrekening opgenomen bijzondere waardeverminderingen	(2)	(10)	(12)
Overboeking van de ene naar de andere rubriek	(14)	1	(13)
Overboeking naar activa aangehouden voor verkoop	3	-	3
Effect van bewegingen in wisselkoersen	3	15	18
Geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardevermindering op 31 december	(276)	(74)	(350)
Netto boekwaarde op 31 december 2008	1 265	904	2 169
Bruto boekwaarde op 1 januari 2007	1 048	1 618	2 666
Investerings	17	14	31
Afstotingen	(1)	(2)	(3)
Overboeking van de ene naar de andere rubriek	135	(135)	-
Afstoting via verkoop van activiteiten	(7)	-	(7)
Effect van bewegingen in wisselkoersen	(114)	(27)	(141)
Bruto boekwaarde op 31 december 2007	1 078	1 468	2 546
Geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardevermindering op 1 januari 2007	(107)	(72)	(179)
Afschrijvingen voor het jaar	(80)	(5)	(85)
Afstotingen	1	2	3
In de winst- en verliesrekening opgenomen bijzondere waardeverminderingen	(12)	-	(12)
Afstoting door de verkoop van activiteiten	5	-	5
Effect van bewegingen in wisselkoersen	14	1	15
Geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardevermindering op 31 december 2007	(179)	(74)	(253)
Netto boekwaarde op 31 december 2007	899	1 394	2 293

Toelichting bij de
geconsolideerde
jaarrekening

¹ Overige immateriële activa omvatten hoofdzakelijk software en verworven lopende projecten in onderzoek & ontwikkeling die nog niet beschikbaar zijn voor gebruik.

De Groep schrijft alle immateriële activa af. De afschrijving van de immateriële activa wordt toegerekend aan de kostprijs van de omzet, voor alle immateriële activa die met compounds te maken hebben. De afschrijvingen in verband met software worden toegeschreven aan de functies die deze software gebruiken.

Het merendeel van de immateriële activa van de Groep vloeide voort uit de vorige overnames. In 2008 verwierf de Groep immateriële activa voor een totaal van € 75 miljoen (2007: € 31 miljoen). Deze investeringen hadden vooral betrekking op de overname van producten in licentie en de betaling van mijlpalen met betrekking tot licentieovereenkomsten en investeringen in software.

De Groep boekte tijdens het jaar bijzondere waardeverminderinglasten voor een totaal van € 12 miljoen (2007: € 12 miljoen) op haar immateriële activa. De bijzondere waardevermindering wordt uiteengezet in Toelichting 12 en werd opgenomen in de winst- en verliesrekening onder de rubriek 'bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa'.

18. Goodwill

€ miljoen	2008	2007
Kostprijs op 1 januari	4 403	4 391
Investeringen in verband met de overname van Schwarz (Toelichting 3.1.)	201	269
Effect van bewegingen in wisselkoersen	(25)	(257)
Netto boekwaarde op 31 december	4 579	4 403

De aanpassing aan de goodwill heeft te maken met de voorwaardelijke verplichting die is toe te schrijven aan de overname van Schwarz Pharma AG in 2006. Zie Toelichting 3.1 voor meer informatie.

De goodwill wordt toegerekend aan de kasstroomgenererende eenheden (CGU's) die vermoedelijk voordeel zullen halen uit die bedrijfscombinatie. De boekwaarde van de goodwill is als volgt toegerekend:

€ miljoen	2008	2007
Verenigde Staten	2 179	2 003
Europa	2 293	2 302
Rest van de Wereld	107	98
Totale boekwaarde op 31 december	4 579	4 403

De Groep controleert de goodwill op bijzondere waardevermindering op elke verslagdatum of vaker als er aanwijzingen zijn dat de goodwill zou kunnen zijn aangetast. De realiseerbare waarde van een CGU wordt bepaald op basis van 'bedrijfswaarde'-berekeningen. Deze berekeningen steunen op kasstroomprognoses op basis van door de directie goedgekeurde financiële budgetten die een periode van 10 jaar bestrijken. Gezien de aard van de sector, worden deze lange termijn prognoses gebruikt om de passende levenscycli van de producten volledig in modellen te gieten op basis van het verstrijken van het patent en het therapeutisch gebied. Kasstromen na de geplande prognoseperiode worden geëxtrapoleerd met behulp van de onderstaande geschatte groeipercentages. Het groeipercentage is niet hoger dan het langdurig gemiddelde groeipercentage voor de betreffende gebieden waar de CGU actief is. De disconteringsvoet (zie hieronder) is afgeleid van een evaluatiemodel voor financiële activa dat is aangepast om de specifieke risico's in verband met de activa, het risicoprofiel van de onderneming en de sector waarin ze actief is. Aangezien de kasstromen na winstbelasting worden opgenomen in de berekening van de 'bedrijfswaarde' van de CGU's, wordt een disconteringsvoet na winstbelasting gebruikt om consistent te blijven. Het gebruik van de disconteringsvoet na winstbelasting benadert de resultaten van het gebruik van een voet vóór winstbelasting toegepast op kasstromen vóór winstbelasting.

Voornaamste veronderstellingen die worden gebruikt voor de berekening van de bedrijfswaarde:

	2008	2007
Disconteringsvoet	10,5%	10,5%
Groeipercentage	3,0%	3,0%

19. Materiële vaste activa

€ miljoen	Terrein en gebouwen	Installaties, machines, uitrusting	Kantoor- inrichting, computer- uitrusting voertuigen en andere	Activa in aanbouw	Totaal
Bruto boekwaarde per 1 januari 2008	452	428	109	222	1 211
Investeringen	22	41	15	26	104
Afstotingen	(20)	(21)	(20)	-	(61)
Overboekingen van de ene naar de andere rubriek	73	61	41	(183)	(8)
Overboeking naar activa aangehouden voor verkoop	(12)	-	(1)	-	(13)
Effect van bewegingen in wisselkoersen	-	-	-	(5)	(5)
Bruto boekwaarde per 31 december 2008	515	509	144	60	1 228
Geaccumuleerde afschrijving op 1 januari 2008	(135)	(235)	(83)	-	(453)
Afschrijvingen over het jaar	(20)	(36)	(19)	-	(75)
Bijzondere waardevermindering	(34)	(104)	(2)	(8)	(148)
Afstotingen	16	19	23	-	58
Overboekingen van de ene naar de andere rubriek	(3)	10	(7)	-	-
Overboeking naar activa aangehouden voor verkoop	8	-	1	-	9
Effect van bewegingen in wisselkoersen	3	1	-	-	4
Geaccumuleerde afschrijving op 31 december 2008	(165)	(345)	(87)	(8)	(605)
Netto boekwaarde op 31 december 2008	350	164	57	52	623
Bruto boekwaarde per 1 januari 2007	465	407	123	76	1 071
Investeringen	15	41	18	146	220
Afstotingen	(11)	(19)	(13)	(1)	(44)
Overboekingen van de ene naar de andere rubriek	-	12	(14)	4	2
Effect van bewegingen in wisselkoersen	(17)	(13)	(5)	(3)	(38)
Bruto boekwaarde per 31 december 2007	452	428	109	222	1 211
Geaccumuleerde afschrijving op 1 januari 2007	(114)	(210)	(82)	-	(406)
Afschrijvingen over het jaar	(20)	(38)	(17)	-	(75)
Bijzondere waardevermindering	(14)	(10)	-	-	(24)
Afstotingen	10	16	9	-	35
Overboekingen van de ene naar de andere rubriek	(3)	(2)	3	-	(2)
Effect van bewegingen in wisselkoersen	6	9	4	-	19
Geaccumuleerde afschrijving op 31 december 2007	(135)	(235)	(83)	-	(453)
Netto boekwaarde op 31 december 2007	317	193	26	222	758

Geen van de materiële vaste activa van de Groep zijn onderworpen aan beperkingen op eigendom. Evenmin zijn er materiële vaste activa die werden verpand als zekerheid voor verplichtingen.

In de loop van 2008 verwierf de Groep materiële vaste activa voor een totaal van € 104 miljoen (2007: € 220 miljoen). Deze investeringen hadden vooral betrekking op verbeterings- en vervangingsinvesteringen, alsook op investeringen ter ondersteuning van nieuwe producten en toedieningsmechanismen.

In de loop van 2008 boekte de Groep bijzondere waardeverminderingen voor een totaal van € 148 miljoen (2007: € 24 miljoen) op haar materiële vaste activa. De bijzondere waardeverminderingen worden uiteengezet in Toelichting 12 en zijn opgenomen in de winst- en verliesrekening onder de rubriek 'bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa'.

Investeringen in onroerende goederen worden opgenomen tegen de historische kostprijs verminderd met de geaccumuleerde afschrijving. Daar deze investeringen in onroerende goederen geen aanzienlijk bedrag vertegenwoordigen in vergelijking met de totale materiële vaste activa, werd geen externe deskundigenmening over de reële waarde opgesteld. Het wordt aangenomen dat de reële waarde overeenstemt met de boekwaarde.

Geleasde activa

UCB leas gebouwen en kantoorinrichting onder een aantal financiële lease-overeenkomsten. De boekwaarde van de geleasde gebouwen bedroeg € 50 miljoen (2007: € 49 miljoen) en de boekwaarde van geleasde kantooruitrusting bedroeg € 1 miljoen (2007: € 1 miljoen).

20. Financiële en overige activa

Niet-vlottende financiële en overige activa

€ miljoen	2008	2007
Voor verkoop beschikbare investeringen (zie hieronder)	4	8
Deposito's in contanten	8	21
Afgeleide financiële instrumenten (Toelichting 33)	1	41
Restitutierechten voor toegezegde pensioenregelingen in Duitsland	22	22
Andere financiële activa	91	112
Niet-vlottende te vorderen inkomstenbelasting	21	22
Totaal financiële en overige activa op het eind van het jaar	147	226

Vlottende financiële en overige activa

€ miljoen	2008	2007
Materiaal voor klinisch onderzoek	35	45
Voor verkoop beschikbare investeringen (zie hieronder)	3	0
Afgeleide financiële instrumenten (Toelichting 33)	66	51
Totaal financiële en overige activa op het eind van het jaar	104	96

Voor verkoop beschikbare financiële activa

De voor verkoop beschikbare financiële activa omvatten:

€ miljoen	2008	2007
Op een actieve markt genoteerde obligaties	7	8
Totaal voor verkoop beschikbare financiële vaste activa op het eind van het jaar	7	8

De bewegingen van de boekwaarden van deze voor verkoop beschikbare financiële activa zijn:

€ miljoen	2008	2007	
	Schuld-obligaties	Aandelen van Cytec Industries Inc.	Schuld-obligaties
Op 1 januari	8	248	14
Verwerving	-	-	1
Vervreemding	(2)	(219)	(6)
Herwaardering met verwerking in het eigen vermogen	1	-	(1)
Winst/(verlies) overgeboekt vanuit het eigen vermogen en geboekt in de winst- en verliesrekening	-	(29)	-
Op 31 december	7	-	8

De Groep heeft beleggingen in op een actieve markt genoteerde obligaties, voornamelijk uitgegeven door Europese overheden, alsook door een aantal financiële instellingen. Deze obligaties zijn geclassificeerd als 'beschikbaar voor verkoop' en worden gewaardeerd tegen reële waarde. De reële waarde van de op een actieve markt genoteerde obligaties wordt bepaald op basis van de gepubliceerde beurskoersen op een actieve markt.

Geen van deze financiële activa is opeisbaar of heeft een bijzondere waardevermindering ondergaan.

21. Voorraden

€ miljoen	2008	2007
Grond- en hulpstoffen	162	84
Werk in uitvoering	59	36
Gereed product	116	150
Aangekochte goederen om doorverkocht te worden	26	37
Voorraden	363	307

De kostprijs van de als lasten geboekte voorraden die zijn opgenomen in 'kostprijs van de omzet' bedroegen € 656 miljoen (2007: € 723 miljoen). Er zijn geen voorraden als onderpand gegeven, noch zijn er voorraden opgenomen als netto realiseerbare waarde. De afschrijving op voorraden bedroeg € 21 miljoen in 2008 (2007: € 16 miljoen) en werd opgenomen in de kostprijs van de omzet.

22. Handels- en overige vorderingen

€ miljoen	2008	2007
Handelsvorderingen	676	629
- Voorziening voor de bijzondere waardevermindering van handelsvorderingen	(10)	(5)
Handelsvorderingen – netto	666	624
Terugvorderbare BTW	24	25
Te ontvangen rente	32	27
Vooruitbetaalde kosten	35	32
Verworven opbrengsten	6	3
Overige vorderingen	42	55
Royalties	54	107
Handels- en overige vorderingen	859	873

De handels- en overige vorderingen en 'handels- en overige verplichtingen' zoals bekendgemaakt op 31 december 2007 werden bijgesteld met een bedrag van € 127 miljoen voor een betere vergelijkbaarheid van de gegevens van deze en de vorige verslagperiode.

De boekwaarde van handelsvorderingen en overige vorderingen benadert hun reële waarde. Wat de handelsvorderingen betreft, wordt de reële waarde beschouwd als de boekwaarde van de handelsvorderingen min de voorziening voor waardevermindering en voor alle andere vorderingen benadert de boekwaarde de reële waarde, gezien de korte looptijd van deze bedragen.

Er is enige concentratie van kredietrisico's met betrekking tot handelsvorderingen. De Groep werkt samen met specifieke groothandelaars in bepaalde landen. De grootste uitstaande handelsvordering in 2008 van één klant bedraagt 16,0% (2007: 16,9%) van McKesson Corp. VS.

De looptijdanalyse van de handelsvorderingen van de Groep op het eind van het jaar is als volgt:

€ miljoen	2008		2007	
	Bruto boekwaarden	Bijzondere waardevermindering	Bruto boekwaarden	Bijzondere waardevermindering
Nog niet vervallen	442	-	423	-
Vervallen op minder dan 1 maand	36	-	18	-
Vervallen op meer dan 1 maand en niet meer dan 3 maanden	26	(1)	40	0
Vervallen op meer dan 3 maanden en niet meer dan 6 maanden	142	(3)	130	(1)
Vervallen op meer dan 6 maanden en niet meer dan 1 jaar	14	(1)	11	(3)
Vervallen op meer dan 1 jaar	16	(5)	7	(1)
Totaal	676	(10)	629	(5)

Op basis van de historische percentages van niet-betaling, meent de Groep dat er geen voorziening voor waardevermindering nodig is voor handelsvorderingen die nog niet vervallen zijn of op minder dan een maand vervallen. Dit betreft meer dan 71% (2007: 70%) van het uitstaand saldo op de datum van de balansafsluiting.

De bewegingen in de voorziening voor waardevermindering in verband met handelsvorderingen wordt hieronder getoond:

€ miljoen	2008	2007
Balans op 1 januari	(5)	(8)
Kosten voor waardevermindering geboekt in de winst- en verliesrekening	(7)	(3)
Gebruik of terugboeking van voorzieningen voor waardevermindering	2	6
Effecten van bewegingen in wisselkoersen	0	-
Balans op 31 december	(10)	(5)

De andere categorieën in de handels- en overige vorderingen bevatten geen activa die een waardevermindering hebben ondergaan.

De boekwaarden van de handels- en andere vorderingen van de Groep zijn in volgende valuta's uitgedrukt:

€ miljoen	2008	2007
EUR	311	309
USD	356	390
JPY	57	44
GBP	28	29
Andere valuta's	107	101
Handels- en overige vorderingen	859	873

De maximale blootstelling aan het kredietrisico op de datum van de verslaggeving is de reële waarde van elke voornoemde categorie van vordering. De Groep houdt geen enkel onderpand als zekerheid aan.

23. Geldmiddelen en kasequivalenten

€ miljoen	2008	2007
Korte termijn deposito's bij banken	200	384
Liquide middelen	209	-
Kas equivalenten en liquide middelen	54	95
Geldmiddelen en kasequivalenten	463	479
Bankvoorschotten (Toelichting 26)	(29)	(35)
Geldmiddelen en kasequivalenten, min bankvoorschotten zoals vermeld in het kasstroomoverzicht	434	444

24. Kapitaal en reserves

Aandelenkapitaal en uitgiftepremie

Het geplaatste aandelenkapitaal van de Vennootschap bedroeg € 550 miljoen (2007: € 550 miljoen) en wordt vertegenwoordigd door 183 365 052 aandelen (2007: 183 361 252 aandelen). De aandelen van de Vennootschap hebben geen nominale waarde. Op 31 december 2008 waren er 69 429 260 aandelen op naam en 113 935 792 gedematerialiseerde aandelen/aandelen aan toonder. De aandeelhouders van UCB hebben recht op de dividenden zoals aangekondigd en hebben eveneens recht op één stem per aandeel op de Aandeelhoudersvergadering van de Vennootschap. Er is geen maatschappelijk niet-geplaatst kapitaal.

Op 31 december 2008 bedroegen de uitgiftepremies € 1 601 miljoen (2007: € 1 601 miljoen).

Op 29 februari 2008 werd het aandelenkapitaal van de Vennootschap opgetrokken met € 11 400, terwijl de uitgiftepremie steeg met € 138 817. Deze stijging kan worden toegeschreven aan de uitoefening van warrants in het vorige jaar, en bijgevolg werden er 3 800 nieuwe UCB-aandelen zonder nominale waarde uitgegeven.

Ingekochte eigen aandelen

Als gevolg van de bovengenoemde kapitaalsverhoging werden 3 800 eigen aandelen verworven tegen geen enkele verplichting. Daarna verwierf de Groep 50 384 eigen aandelen voor een totaal bedrag van € 1 miljoen (2007: 61 200 aandelen voor een totaal bedrag van € 2 miljoen) en gaf ze 100 598 eigen aandelen opnieuw uit voor een totaal bedrag van € 3 miljoen. Op 31 december 2008 had de Groep 3 187 264 (2007: 3 233 678) eigen aandelen in handen. Deze ingekochte eigen aandelen werden verworven teneinde te kunnen voldoen aan de uitoefening van de aandelenopties en de toegekende aandelen die aan de Raad van Bestuur en aan bepaalde categorieën van werknemers toegekend werden. UCB Fipar of UCB SCA hebben het recht om deze aandelen op een latere datum te verkopen.

Overige reserves

Overige reserves bestaan uit de reële-waardereserve, de afdekkingsreserve en de eigen-vermogensrekening die gekoppeld is aan het verschil tussen de overnamewaarde van de bedrijfscombinatie Schwarz Pharma onder IFRS en de Belgische algemeen aanvaarde boekhoudnormen (in verband met de kapitaalverhoging in 2006 bij UCB N.V.).

Cumulatieve omrekeningsverschillen

De reserve voor de cumulatieve omrekeningsverschillen vertegenwoordigt de cumulatieve valutaomrekeningsverschillen in verband met de consolidatie van bedrijven van de Groep die een andere functionele valuta gebruiken dan de euro.

25. Op aandelen gebaseerde betalingen

De Groep beheert verscheidene in eigen-vermogensinstrumenten afgewikkelde beloningsregelingen, waaronder aandelenoptieplannen, een 'share Appreciation Rights' plan (recht op de meerwaarde op de aandelen), een aandelentoekeningsplan en een prestatieaandelenplan om de personeelsleden te belonen voor geleverde diensten. Het aandelenoptieplan, het aandelentoekeningsplan en het prestatieaandelenplan zijn in eigen-vermogensinstrumenten afgewikkelde op aandelen gebaseerde betalingstransacties, terwijl aan de SAR's in geldmiddelen afgewikkelde op aandelen gebaseerde betalingstransacties zijn. Naast deze plannen hanteert de Groep ook aandelenaankoopplannen voor werknemers in het Verenigd Koninkrijk en in de Verenigde Staten.

Aandelenoptieplannen en Share Appreciation Rights plan

Het Comité van Bezoldigingen kende opties op aandelen van UCB N.V. toe aan de leden van het Uitvoerend Comité, de Senior Executives en de hogere en middenkaders van de UCB Groep. De uitoefenprijs van de in het kader van deze plannen toegekende opties is gelijk aan de laagste van de volgende twee waarden:

- Het gemiddelde van de slotkoers van de UCB-aandelen op Euronext Brussel, tijdens de periode van 30 dagen vóór het aanbod of
- De slotkoers van de UCB-aandelen op Euronext Brussels op de dag vóór de toekenning.

Er wordt een verschillende uitoefenprijs bepaald voor de rechthebbende werknemers die onderworpen zijn aan een wetgeving die een verschillende uitoefenprijs vereist om zo te kunnen genieten van een lager belastingtarief. De opties worden uitoefenbaar na een wachtperiode van drie jaar; behalve voor de rechthebbende werknemers die onderworpen zijn aan een wetgeving die een langere wachttijd vereist om een lager belastingtarief te kunnen genieten. Indien een werknemer de Groep verlaat, vervallen zijn/haar opties gewoonlijk na zes maanden. Bij overlijden of pensioen van een werknemer of in het geval van een onvrijwillig ontslag wanneer er bij de toekenning belastingen werden betaald, blijven de opties verworven. De Groep is niet verplicht om de opties terug te kopen of af te wikkelen in geldmiddelen. De opties hebben geen 'reload'-kenmerken en zijn niet overdraagbaar (tenzij bij overlijden).

Het 'share Appreciation Rights' plan (dat de werknemer het recht op toekomstige betalingen geeft bij een stijging van de aandelenkoersen), heeft gelijkaardige kenmerken als de aandelenoptieplannen, met dit verschil dat het voorbehouden is voor UCB-werknemers in de Verenigde Staten. Dit plan wordt geldelijk afgewikkeld. Alle aandelenopties die in 2005 en 2006 in de Verenigde Staten werden toegekend aan optiehouders, werden omgezet in SAR's, behalve voor drie werknemers. Sinds 2007 zijn SAR's toegekend aan alle rechthebbende werknemers in de VS.

Aandelentoekeningsplan

Het Comité van Bezoldigingen kende gratis aandelen van UCB N.V. toe aan leden van het Leadership Team met graad 12 of hoger. Aan de gratis aandelen zijn dienstvoorwaarden gekoppeld, waarbij de begunstigden gedurende drie jaar na de toekenningsdatum in dienst moeten blijven.

De toegekende aandelen vervallen bij het verlaten van de Groep, behalve bij pensionering of overlijden, want dan worden zij onmiddellijk verworven. De begunstigde heeft geen recht op dividenden tijdens de wachtperiode.

Prestatieaandelenplan

Het Comité van Bezoldigingen kende prestatieaandelen toe aan leden van het Leadership Team met graad 12 of hoger die een buitengewone prestatie hebben geleverd. De prestatieaandelen zijn gebonden aan de voorwaarde dat de begunstigde drie jaar in dienst moet blijven bij UCB (de wachtperiode), alsook aan de vervulling van bepaalde prestatievoorwaarden.

De prestatieaandelen vervallen bij het verlaten van de Groep, behalve bij pensionering of overlijden, want dan worden zij onmiddellijk verworven. De begunstigde heeft geen recht op dividenden tijdens de wachtperiode.

Fantoomaandelenoptie-, -aandelentoekenings- en -prestatieaandelenplannen

De Groep heeft ook fantoomaandelenoptie-, -aandelentoekenings- en -prestatieaandelenplannen (collectief 'fantoomplannen' genoemd). Deze fantoomplannen zijn toegekend aan bepaalde leden van het Leadership Team die een arbeidscontract hebben bij bepaalde dochterondernemingen van de Groep en die onder dezelfde regels vallen als de aandelenoptie-, aandelentoekenings- en prestatieaandelenplannen van de Groep, behalve wat hun afwikkeling betreft. De op aandelen gebaseerde betalingslast voor deze plannen is immaterieel.

Aandelenaankoopplannen voor werknemers in de Verenigde Staten

Dit plan is bedoeld om werknemers van UCB-dochterondernemingen in de Verenigde Staten de kans te bieden om gewone aandelen van de Groep aan te kopen. Aandelen worden gekocht met een korting van 15% die wordt gefinancierd door UCB. De werknemers sparen een bepaald gedeelte van hun loon door een inhouding op hun bezoldiging en de aandelen worden aangekocht met het spaargeld van de werknemer in kwestie, na belastingen. De aandelen worden aangehouden door een onafhankelijke bankinstelling (derde partij) op een rekening op naam van de betrokken werknemer.

De beperkingen die gelden voor deelname van werknemers aan dit plan, zijn:

- Tussen 1% en 10% van de vergoeding van elke deelnemer;
- US\$ 25 000 per jaar per deelnemer;
- Maximum van in het totaal US\$ 5 miljoen in eigendom van Amerikaanse werknemers in alle vormen van aandelenplannen over een periode van 12 maanden.

Per 31 december 2008 telde het plan 544 deelnemers (2007: 621). Er zijn geen specifieke voorwaarden voor onvoorwaardelijke toezegging en de op aandelen gebaseerde betalingslast voor deze plannen is immaterieel.

Aandelenspaarplan in het Verenigd Koninkrijk

Het doel van dit plan is werknemers in het Verenigd Koninkrijk aan te moedigen om UCB-aandelen aan te kopen. De deelnemers sparen een bepaald deel van hun loon via een inhouding op hun bezoldiging en UCB biedt één gratis aandeel voor elke 5 aandelen die iedere deelnemer koopt. De aandelen worden aangehouden door een onafhankelijke vennootschap die optreedt als zakenkantoor in naam van de werknemer.

De werknemersbijdragen aan het plan zijn beperkt tot het laagste van volgende bedragen:

- 10% van de vergoeding van elke deelnemer
- GBP 1 500 per jaar per deelnemer.

Per 31 december 2008 had het plan 119 (2007: 105) deelnemers en de op aandelen gebaseerde betalingslasten voor dit plan zijn immaterieel.

Op aandelen gebaseerde betalingslasten

De totale op aandelen gebaseerde betalingslasten voor de op eigen vermogen gebaseerde compensatieplannen van de Groep bedroegen € 14 miljoen (2007: € 10 miljoen), en zijn als volgt opgenomen in de relevante functionele regels in de winst- en verliesrekening:

€ miljoen	2008	2007
Kostprijs van de omzet	1	1
Marketing- & verkoopkosten	4	3
Onderzoeks- & ontwikkelingskosten	4	2
Algemene & administratieve kosten	5	4
Totale operationele kosten	14	10
Waarvan in eigen vermogen afgewikkeld:		
Aandelenoptieplannen	8	6
Aandelenoekenningsplannen	3	3
Prestatieaandelenplan	3	1
Aandelenaankoopplannen voor werknemers	-	-
Waarvan in geldmiddelen afgewikkeld:		
'Share appreciation rights' plan	-	-

Aandelenoptieplannen

De bewegingen in het aantal uitstaande aandelenopties en hun bijhorende gewogen gemiddelde uitoefenprijs per 31 december zijn:

	2008			2007		
	Gewogen gemiddelde reële waarde (€)	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs (€)	Aantal aandelen-opties	Gewogen gemiddelde reële waarde (€)	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs (€)	Aantal aandelen-opties
Uitstaand op 1 januari	8,13	40,54	3 840 821	7,19	37,46	2 200 217
+ Nieuwe toegekende opties	4,28	22,18	2 288 100	9,08	43,65	1 855 100
- Opgegeven opties	7,56	37,63	530 277	7,99	40,61	141 100
- Uitgeoefende opties	7,13	25,87	1 014	4,07	26,79	73 396
- Vervallen opties	-	-	-	-	-	-
Uitstaand op 31 december	6,61	33,31	5 597 630	8,13	40,54	3 840 821
Aantal volledig verworven opties:						
Op 1 januari			577 421			438 200
Op 31 december			618 530			577 421

De uitstaande aandelenopties per 31 december 2008 met de volgende vervaldatum en uitoefenprijs zijn:

Vervaldatum	Limieten van de uitoefenprijzen (€)	Aantal aandelenopties
21 april 2013	19,94	2 395
31 mei 2013	[26,58 – 27,94]	231 732
5 april 2014	31,28	7 903
31 augustus 2014	[40,10 – 40,20]	376 500
31 maart 2015	[37,33 – 37,60]	494 100
31 maart 2016	[40,14 – 40,57]	752 400
31 maart 2017	[43,57 – 46,54]	1 557 500
31 maart 2018	[22,01 – 25,73]	2 175 100
Totaal uitstaand		5 597 630

De gewogen gemiddelde reële waarde van de aandelenopties die in 2008 werden toegekend bedroeg € 4,28 (2007: € 9,08). De reële waarde werd bepaald op basis van het Black-Scholes waarderingsmodel. De volatiliteit werd voornamelijk bepaald op basis van de historisch waargenomen aandelenkoers van UCB over de laatste 5 jaar. De waarschijnlijkheid van een vervroegde uitoefening wordt weergegeven in de verwachte levensduur van de opties. Het verwachte opgegeven percentage is gebaseerd op het werkelijk verloop van werknemers in de categorieën die in aanmerking komen voor compensatie door aandelenopties. De significante veronderstellingen die gehanteerd worden voor de waardering van de reële waarde van de aandelenopties, zijn:

		2008	2007
Aandelenprijs	€	22,80	43,45
Gewogen gemiddelde uitoefenprijs	€	22,18	43,65
Verwachte volatiliteit	%	25,23	19,30
Verwachte levensduur van de optie	Jaren	5	5
Verwachte dividendopbrengst	%	4,12	1,73
Risicovrije rentevoet	%	3,98	4,43
Verwacht jaarlijks percentage vervallen opties	%	7,00	7,00

'Share appreciation rights' (SAR's) plan

De bewegingen van de SAR's en de modelinputs per 31 december 2008 zijn in de tabel hierna te vinden. De reële waarde van de SAR's op de toekenningsdatum wordt bepaald aan de hand van het model van Black-Scholes. De reële waarde van de verplichting wordt geherwaardeerd op elke datum van verslaggeving.

		2008 Aantal SAR's	2007 Aantal SAR's
Uitstaande rechten per 1 januari		749 700	314 600
+ Nieuwe toegekende rechten		592 500	482 600
- Opgegeven rechten		150 200	47 500
- Uitgeoefende rechten		-	-
Uitstaande rechten per 31 december		1 192 000	749 700
De significante veronderstellingen die gehanteerd worden voor de waardering van de reële waarde van de share appreciations rights, zijn:			
Aandelenprijs op het eind van het jaar	€	23,30	31,02
Uitoefenprijs	€	22,01	43,57
Verwachte volatiliteit	%	30,74	24,37
Verwachte levensduur van de optie	Jaren	5	5
Verwachte dividendopbrengst	%	4,03	1,73
Risicovrije rentevoet	%	3,36	4,22
Verwacht jaarlijks percentage vervallen opties	%	7,00	7,00

Aandelentoekeningsplannen

De op aandelen gebaseerde betalingslasten in verband met deze toegekende aandelen worden gespreid over de wachtperiode van drie jaar. De begunstigten hebben geen recht op dividenden tijdens de wachtperiode. De wijziging in het aantal uitstaande toegekende aandelen per 31 december is als volgt:

	2008		2007	
	Aantal aandelen	Gewogen gemiddelde reële waarde (€)	Aantal aandelen	Gewogen gemiddelde reële waarde (€)
Uitstaand op 1 januari	293 100	41,55	200 275	40,27
+ Nieuwe toegekende prestatieaandelen	101 005	22,80	118 025	43,53
- Opgegeven prestatieaandelen	20 700	39,14	22 900	40,53
- Verworven en uitbetaalde prestatieaandelen wegens pensioen	71 200	38,08	2 300	41,88
Uitstaand op 31 december	302 205	36,27	293 100	41,55

Prestatieaandelenplannen

De beweging in het aantal uitstaande prestatieaandelen per 31 december is als volgt:

	2008		2007	
	Aantal aandelen	Gewogen gemiddelde reële waarde (€)	Aantal aandelen	Gewogen gemiddelde reële waarde (€)
Uitstaand op 1 januari	283 000	43,54	-	-
+ Nieuwe toegekende aandelen	94 675	22,80	283 000	43,54
- Opgegeven aandelen	8 000	43,57	-	-
- Uitgeoefende aandelen	15 000	43,57	-	-
Uitstaand op 31 december	354 675	38,00	283 000	43,54

Toegekende opties vóór 7 november 2002

Overeenkomstig de overgangsvoorzieningen van IFRS 2 worden de opties die vóór 7 november 2002 werden toegekend en nog niet verworven zijn op 1 januari 2005 niet geamortiseerd in de winst- en verliesrekening. De tabel hierna beschrijft de beweging van dergelijke uitstaande aandelenopties.

Op het ogenblik van de uitoefening van deze opties, boekt UCB een last in haar winst- en verliesrekening.

Respectievelijk in 1999 en in 2000 gaf UCB 145 200 en 236 700 inschrijvingsrechten (warrants) uit om in te tekenen op één gewoon aandeel. Van deze rechten kunnen er 209 000 nog steeds worden uitgeoefend. Deze warrants vervallen geleidelijk tussen 2009 en 2013.

De beweging in het aantal opties en warrants die niet verrekend worden onder IFRS 2 kan als volgt beschreven worden:

	2008		2007	
	Aantal aandelenopties	Gewogen gemiddelde reële waarde (€)	Aantal aandelenopties	Gewogen gemiddelde reële waarde (€)
Uitstaand per 1 januari	730 303	40,37	762 889	39,87
- Opgegeven opties	15 015	41,79	10 600	40,40
- Uitgeoefende opties	-	-	21 986	39,11
Uitstaand per 31 december	715 288	40,34	730 303	40,37

26. Leningen

De geschatte kostprijs en de boekwaarde van de leningen zijn als volgt:

€ miljoen	Boekwaarde		Reële waarde	
	2008	2007	2008	2007
Langlopend				
Bankleningen	1 972	1 880	1 972	1 880
Financiële leases	24	26	24	22
Totaal langlopende leningen	1 996	1 906	1 996	1 902
Kortlopend				
Bankvoorschotten	29	35	29	35
Kortlopend gedeelte van bankleningen	872	467	872	467
Obligatieleningen en andere leningen op korte termijn	14	9	14	9
Financiële leases	2	3	2	3
Totaal kortlopende leningen	917	514	917	514
Totaal leningen	2 913	2 420	2 913	2 416

Bankleningen

In 2006 sloot de Groep een overeenkomst voor gesyndiceerde kredietfaciliteiten om de overname van Schwarz Pharma te financieren. De Groep beschikt over leenfaciliteiten van € 3 268 miljoen (2007: € 3 372 miljoen). De faciliteiten vervallen op 31 december 2011.

Op het eind van het jaar kwam het totale bedrag dat ter beschikking werd gesteld op € 2 854 miljoen (2007: € 2 278 miljoen). De aan de faciliteitenovereenkomst gekoppelde leningen dragen rente volgens een Eurobor- of Libor-rentevoet plus een marge die afhangt van de schuld/kapitaal-ratio van UCB op de conventies bij de overeenkomst. Op 31 december 2008 bedroeg de gemiddelde gewogen vlottende rentevoet 4,62% (2007: 5,53%). De betalingen van de vlottende rentevoet maken het voorwerp uit van een specifieke kasstroomafdekking, wat de rentevoet voor de Groep op 4,55% (2007: 4,96%) brengt. De voor de regeling van de faciliteitenovereenkomst betaalde honoraria worden afgeschreven over de geschatte looptijd van de faciliteiten.

De reële waarde van de langlopende leningen wordt berekend op basis van de contante waarde van de betalingen in verband met de schulden, aan de hand van de toepasselijke rendementscurve en de kredietspreiding van UCB voor de verschillende valuta's. Aangezien de bankleningen leningen tegen een variabele rentevoet zijn die om de zes maanden bijgesteld wordt, is de boekwaarde van de bankleningen gelijk aan de reële waarde. Wat de kortlopende leningen betreft, benaderen de boekwaarden hun reële waarden aangezien het effect van de actualisering als onbeduidend wordt beschouwd.

We verwijzen naar Toelichting 4.3 voor de vervaldata van de schuldenlast van de Groep (uitgezonderd andere financiële verplichtingen)

De boekwaarden van de leningen van de Groep worden uitgedrukt in de volgende valuta's:

€ miljoen	2008	2007
EUR	1 573	1 449
USD	1 271	898
Totaal bankleningen per valuta	2 844	2 347
Bankvoorschotten €	29	35
Obligatieleningen, andere dan leningen op korte termijn €	14	9
Financiële leases €	26	29
Totaal leningen	2 913	2 420

Financiële leaseverplichtingen - Minimale leasebetalingen

€ miljoen	2008	2007
Te betalen bedragen voor financiële leases:		
1 jaar of minder	2	3
1-2 jaar	3	3
2-5 jaar	5	6
Meer dan 5 jaar	16	17
Contante waarde van de leaseverplichtingen	26	29
- Het verschuldigde bedrag voor betaling binnen de 12 maanden	2	3
Verschuldigd bedrag voor betaling na 12 maanden	24	26

De directie gaat ervan uit dat de boekwaarde van de financiële leaseverplichtingen van de Groep hun reële waarde benadert.

27. Andere financiële verplichtingen

€ miljoen	Boekwaarde		Reële waarde	
	2008	2007	2008	2007
Langlopend				
Financiële verplichting in verband met de overeenkomst voor dominantie- en winstoverdracht	23	366	23	366
Afgeleide financiële instrumenten (Toelichting 33)	80	10	80	10
Totaal langlopende overige financiële verplichtingen	103	376	103	376
Kortlopend				
Financiële verplichting in verband met de overeenkomst voor dominantie- en winstoverdracht	72	18	72	18
Afgeleide financiële instrumenten (Toelichting 33)	57	17	57	17
Totaal kortlopende overige financiële verplichtingen	129	35	129	35
Totaal overige financiële verplichtingen	232	411	232	411

De financiële verplichting in verband met de overeenkomst voor dominantie- en winstoverdracht tussen UCB SP GmbH en Schwarz Pharma AG (zie Toelichting 3.2) is gewaardeerd op basis van de beste schatting door de directie van de contante nettowaarde van het afkoopbedrag dat moet worden uitbetaald aan de minderheidsaandeelhouders van Schwarz Pharma AG die hun aandelen niet te koop hebben aangeboden tegen het eind van het jaar (namelijk 844 268 aandelen).

In 2008 verwierf UCB 4 410 740 aandelen in Schwarz Pharma AG van minderheidsaandeelhouders, en bijgevolg daalde de totale financiële verplichting in verband met de resterende minderheidsaandeelhouders van Schwarz Pharma AG van € 384 miljoen in 2007 tot € 95 miljoen in 2008.

28. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen

Opgenomen uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen

€ miljoen	2008	2007
Immateriële activa	(486)	(504)
Materiële vaste activa	0	(16)
Voorraden	118	49
Handels- en overige vorderingen	70	10
Personeelsbeloningen	20	17
Voorzieningen	27	28
Overige kortlopende verplichtingen	(32)	(74)
Fiscale verliezen	85	46
Ongebruikte fiscaal verrekenbare tegoeden	4	2
Afschrijving van eerder opgenomen uitgestelde belastingvorderingen	(86)	(48)
Totaal uitgestelde belastingverplichtingen (netto)	(280)	(490)

Ongebruikte fiscale verliezen

Het bedrag en de vervaldatum van ongebruikte fiscale verliezen waarvoor geen uitgestelde belastingvordering is opgenomen in de balans, wordt hieronder besproken:

€ miljoen	2008	2007
Vervaldatum:		
1 jaar of minder	1	-
1-2 jaar	1	-
2-3 jaar	7	-
3-4 jaar	5	4
Meer dan 4 jaar	16	8
Zonder vervaldatum	648	261
Ongebruikte fiscale verliezen	678	273

Tijdelijke verschillen waarvoor geen uitgestelde belastingverplichtingen geboekt werden

Er worden geen uitgestelde belastingverplichtingen opgenomen voor belastbare tijdelijke verschillen die voortvloeien uit investeringen in dochterondernemingen. De niet geboekte uitgestelde belastingverplichtingen bedragen ongeveer € 8 miljoen (2007: € 6 miljoen).

Tijdelijke verschillen waarvoor geen uitgestelde belastingvorderingen geboekt werden

De uitgestelde belastingvorderingen worden geboekt op overgedragen fiscale verliezen die baten vertegenwoordigen die waarschijnlijk in de nabije toekomst gerealiseerd zullen worden. De uitgestelde belastingvorderingen voor een bedrag van € 604 miljoen (2007: € 676 miljoen) werden niet opgenomen aangezien de terugvordering ervan onzeker is.

29. Personeelsbeloningen

De meeste werknemers zijn gedekt door pensioenregelingen die mede gefinancierd worden door bedrijven van de Groep. De aard van dergelijke regelingen is afhankelijk van de wettelijke voorschriften, fiscale vereisten en economische omstandigheden van de landen waarin de werknemers tewerkgesteld zijn. De Groep beheert zowel toegezegde bijdrageregelingen als toegezegde pensioenregelingen.

Toegezegde bijdrageregelingen

Plannen voor vergoedingen na uitdiensttreding worden geclassificeerd als 'toegezegde bijdrageregelingen' als de Groep vaste bijdragen betaalt in een apart fonds of aan een onafhankelijke financiële instelling en geen wettelijke of uitdrukkelijke verplichtingen heeft om bijkomende bijdragen te betalen. Bijgevolg worden er geen activa of verplichtingen opgenomen in de balans van de Groep met betrekking tot deze plannen, met uitzondering van regelmatige vooruitbetalingen en transacties van bijdragen.

Toegezegde pensioenregelingen

De Groep beheert verscheidene toegezegde pensioenregelingen. De toegekende pensioenrechten omvatten voornamelijk pensioenvergoedingen, jubileumuitkeringen en ontslagvergoedingen. De rechten worden toegekend volgens de gebruiken van de lokale markt en de regelgeving ter zake.

Deze regelingen kunnen niet-gefinancierd of gefinancierd zijn via externe pensioenfondsen of verzekeringsmaatschappijen. Bij (gedeeltelijk) gefinancierde regelingen worden de activa van de regelingen afzonderlijk aangehouden in fondsen die door de trustees beheerd worden. Indien een regeling niet-gefinancierd is, met name voor de belangrijkste toegezegde pensioenregelingen in Duitsland, wordt voor de pensioenverplichtingen een verplichting opgenomen in de balans van de Groep. Voor gefinancierde regelingen is de Groep aansprakelijk voor het negatieve verschil tussen de reële waarde van de fondsbeleggingen en de contante waarde van de pensioenverplichtingen. Bijgevolg wordt in de balans van de Groep een verplichting (of een actief indien de regeling overgefinancierd is) opgenomen. Alle voornaamste regelingen worden jaarlijks beoordeeld door onafhankelijke actuarissen.

Actuariële winsten en verliezen worden afgeschreven over de verwachte gemiddelde resterende arbeidstijd van de werknemers die deelnemen aan het plan, overeenkomstig de 'bandbreedtebenadering'. Bijgevolg worden actuariële winsten en verliezen als baten of lasten geboekt wanneer de gecumuleerde niet-geboekte actuariële winsten of verliezen aan het eind van de vorige verslagperiode hoger zijn dan 10% van de contante waarde van de pensioenverplichting of van de reële waarde van de planactiva, afhankelijk van welke het hoogst is.

De in de fondsen aangehouden activa bevatten geen directe beleggingen in aandelen van UCB, noch eigendommen die door de Groep worden ingenomen of andere activa die door de Groep worden gebruikt, hoewel dit niet uitsluit dat UCB-aandelen worden opgenomen in investeringen van het type beleggingsfondsen.

De in de balans opgenomen bedragen zijn:

	2008	2007
Contante waarde van gefinancierde verplichtingen	398	451
Reële waarde van fondsbeleggingen	(351)	(462)
Tekort (surplus) voor gefinancierde plannen	47	(11)
Contante waarde van niet-gefinancierde verplichtingen	73	78
Niet-opgenomen actuariële winsten / (verliezen)	(46)	29
Aanpassing m.b.t. minimale financieringseisen	4	-
Effect van de plafonnering van het actief volgens IAS 19, § 58b	18	19
In de balans opgenomen nettoverplichting	96	115
+ Verplichtingen ivm liquid betaalde op basis van aandelen betalingen (Toelichting 25)	2	1
Totaal verplichtingen personeelsvoordelen	98	116
Waarvan:		
Opgenomen in de langlopende verplichtingen	106	126
Opgenomen in de vaste activa	(8)	(10)

Het totaal passief van de verplichtingen van UCB voor het personeel bedraagt € 106 miljoen (2007: € 126 miljoen) waarvan € 2 miljoen (2007: € 1 miljoen) verband houdt met de verplichting van de Groep voor de SAR's (Toelichting 26).

De bewegingen in de toegezegde pensioenverplichtingen over het jaar zijn:

€ miljoen	2008	2007
Op 1 januari	529	590
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	22	21
Rentelasten	27	27
Bijdrage van deelnemers aan de regeling	2	2
Wijzigingen	-	-
Actuariële winsten en verliezen	(4)	(45)
Wisselkoersverschillen	(56)	(31)
Betaalde voordelen	(38)	(31)
Premies, belastingen, betaalde onkosten	(2)	(2)
Verplichtingen verworven in een bedrijfscombinatie	-	-
Inperkingen en afwikkelingen	(9)	(2)
Op 31 december	471	529

De bewegingen in de reële waarde van de fondsbeleggingen zijn:

€ miljoen	2008	2007
Op 1 januari	462	472
Verwacht rendement op fondsbeleggingen	29	28
Actuariële winsten/(verliezen) op fondsbeleggingen	(80)	(3)
Wisselkoersverschillen	(60)	(33)
Werkgeversbijdragen	38	34
Werknemersbijdragen	2	2
Betaalde voordelen	(37)	(31)
Premies, belastingen, betaalde onkosten	(2)	(3)
Planafwikkelingen	(1)	(4)
Verworven activa in een bedrijfscombinatie	-	-
Op 31 december	351	462

De reële waarde van de fondsbeleggingen beloopt € 351 miljoen (2007: € 462 miljoen), wat 75% (2007: 87%) vertegenwoordigt van de voordelen die aan de deelnemers van zowel gefinancierde als nietgefinancierde regelingen toekomen. Het totale tekort van € 120 miljoen (2007: € 67 miljoen) moet weggewerkt worden over de geschatte resterende gemiddelde duur van het dienstverband van het actuele lidmaatschap.

De bedragen die in de geconsolideerde winst- en verliesrekening opgenomen zijn:

€ miljoen	2008	2007
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	22	21
Rentelasten	27	27
Verwacht rendement op fondsbeleggingen en geactiveerde restitutierechtten	(30)	(27)
Geboekte actuariële (winsten)/verliezen	-	(1)
Afschrijving van pensioenkosten ¹	-	-
Afschrijving van de netto(winst)/het nettoverlies ¹	-	(11)
Aanpassing m.b.t. minimale financieringseisen	(1)	-
Effect van de plafonnering van het actief volgens IAS 19, paragraaf 58(b)	5	17
(Winst)/verlies geboekt op inperkingen	(8)	-
(Winst)/verlies geboekt op afwikkelingen	-	2
Totaal in de winst- en verliesrekening opgenomen lasten	15	28

De geboekte lasten per functie kunnen als volgt opgesplitst worden:

€ miljoen	2008	2007
Kostprijs van de omzet	(4)	(7)
Marketing- & verkoopkosten	(1)	(6)
Onderzoek- & ontwikkelingskosten	(6)	(6)
Algemene & administratieve kosten	(4)	(9)
Totaal	(15)	(28)

¹ inclusief het effect van de toepassing van paragraaf 58a van IAS19

Het effectief rendement op fondsbeleggingen bedraagt € 51 miljoen (2007: € 24 miljoen) en het effectief rendement op restitutierechtten belooft € 0 miljoen (2007: € 1 miljoen).

De voornaamste actuariële veronderstellingen die gebruikt werden, zijn:

	2008	2007
Disconteringsvoet	5,92%	5,51%
Percentage waarmee de vergoedingen stijgen	4,16%	3,95%
Inflatiepercentage	2,52%	2,62%
Verwacht lange termijn rendement van fondsbeleggingen	6,59%	5,82%
Veronderstelde procentuele ontwikkeling kosten voor gezondheidszorg		
Onmiddellijke procentuele ontwikkeling	7,00%	7,80%
Uiteindelijke procentuele ontwikkeling	4,50%	5,00%
Jaar waarin het percentage de uiteindelijke procentuele ontwikkeling bereikt	2028	2012

De fondsbeleggingen bestaan uit:

	2008		2007	
	Percentage fonds-beleggingen	Verwacht rendement op fonds-beleggingen	Percentage fonds-beleggingen	Verwacht rendement op fonds-beleggingen
Aandelen	26,50%	8,65%	33,85%	7,84%
Schuldobligaties	49,06%	6,17%	46,49%	5,45%
Vastgoed	0,74%	6,51%	0,50%	2,93%
Andere	22,24%	5,11%	19,07%	4,31%

Een stijging of daling met één procent in de veronderstelde procentuele ontwikkeling van de kosten voor gezondheidszorg (d.w.z. medische inflatie) zou het volgende effect hebben:

€ miljoen	1% Toename	1% Afname
Effect op de totale aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten en rentekosten	7	(6)
Effect op de verplichting van het toegezegde pensioen	22	(22)

De bedragen voor de lopende en de vorige drie periodes (sinds de overgang naar IFRS) zijn als volgt:

€ miljoen	2008	2007	2006	2005
Per 31 december				
Contante waarde van de verplichting van het toegezegde pensioen	471	529	590	540
Reële waarde van fondsbeleggingen	351	462	472	438
Overschot/(Tekort) in de regeling vóór aanpassingen	(120)	(67)	(118)	(102)
Ervaringsaanpassingen ontstaan op verplichtingen van de regeling	9	6	3	8
Ervaringsaanpassingen ontstaan op fondsbeleggingen	80	3	(9)	(38)

De Groep verwacht € 36 miljoen (2007: € 36 miljoen) bij te dragen tot haar toegezegde pensioenregelingen in 2009.

30. Voorzieningen

De bewegingen in de voorzieningen zijn:

€ miljoen	Milieu	Reorganisatie	Overige	Totaal
Op 1 januari 2008	88	49	205	342
Ontstaan tijdens het jaar	4	220	64	288
Gebruikt tijdens het jaar	(1)	(44)	(32)	(77)
Overboeking van de ene rubriek naar de andere		4	19	23
Effect van de bewegingen in de wisselkoersen		(4)	1	(3)
Ongebruikte teruggeboekte bedragen	(28)	(4)	(33)	(65)
Op 31 december 2008	63	221	224	508
Langlopend gedeelte	58	14	179	251
Kortlopend gedeelte	5	207	45	257
Totale voorzieningen	63	221	224	508

Milieuvoorzieningen

UCB heeft in het verleden bepaalde milieuverplichtingen aangegaan die verband hielden met de overname van Schwarz Pharma en de afstoting van Surface Specialties. Dit geldt voor de overgelaten sites waarvoor UCB volledig verantwoordelijk is, in overeenstemming met de contractuele bepalingen die werden overeengekomen met Cytec Industries Inc. In 2008 werd een deel van de voorzieningen met betrekking tot het bedrijf Surface Specialties teruggeboekt. De voorzieningen werden verdisconteerd tegen een percentage van 3,4% (2007: 4,67%).

Reorganisatievoorzieningen

In 2008 leidden de sluiting van de onderzoekssite in Cambridge (aangekondigd in januari 2008) en het SHAPE-programma (aangekondigd in augustus 2008) in een stijging van reorganisatievoorzieningen. Zie Toelichting 13 voor meer informatie over het SHAPE programma.

Overige voorzieningen

Overige voorzieningen houden voornamelijk verband met belastingrisico's, productaansprakelijkheid en rechtszaken. Er worden voorzieningen voor belastingrisico's opgenomen als UCB van oordeel is dat de belastingdiensten een door de Groep of een dochteronderneming ingenomen belastingstandpunt zouden kunnen betwisten. Voorzieningen voor rechtszaken bestaan voornamelijk uit voorzieningen voor rechtszaken waar UCB of een dochteronderneming een verwerende partij is of zou kunnen zijn tegen claims van voormalige werknemers. Productaansprakelijkheidsvoorzieningen hebben betrekking op de risico's die verband houden met het normale verloop van de bedrijfsvoering en waarvoor de Groep aansprakelijk zou kunnen zijn doordat ze deze soorten geneesmiddelen verkoopt.

Met betrekking tot de bovenvermelde risico's voert de Groep samen met haar juridische adviseurs en experts een beoordeling uit in de verschillende domeinen.

31. Handelsschulden en overige verplichtingen

Langlopende handelsschulden en overige verplichtingen

€ miljoen	2008	2007
GSK / Sumitomo (Japan)	18	21
GSK Japan (Zwitserland)	16	0
Overige schulden	22	8
Totaal langlopende handelsschulden en overige verplichtingen	56	29

Kortlopende handelsschulden en overige verplichtingen

€ miljoen	2008	2007
Handelsschulden	385	445
Verschuldigde belasting andere dan winstbelasting	23	29
Verplichtingen uit hoofde van lonen en sociale zekerheid	132	131
Overige verplichtingen	44	75
Over te dragen inkomsten i.v.m. samenwerkingsovereenkomsten	49	0
Overige over te dragen inkomsten	13	6
Te betalen royalties	26	12
Rabatten/kortingen te betalen	291	362
Verworven intresten	75	74
Overige te betalen kosten	121	101
Totaal kortlopende handelsschulden en overige verplichtingen	1 159	1 235

De handelsschulden en overige verplichtingen en 'handels- en overige vorderingen' zoals bekendgemaakt op 31 december 2007 werden bijgesteld met een bedrag van € 127 miljoen voor een betere vergelijkbaarheid van de gegevens van deze en de vorige verslagperiode. Deze aanpassing had geen invloed op de ingehouden winsten.

De handelsschulden en overige verplichtingen worden grotendeels geclassificeerd als kortlopend en bijgevolg worden de boekwaarden van de totale handelsschulden en overige verplichtingen verondersteld de reële waarde redelijk te benaderen.

32. Financiële instrumenten per categorie

€ miljoen	Toe- licht -ing	Leningen en vorderingen	Activa tegen reële waarde met waarde- verandering- en in de winst - en verlies- rekening	Derivaten gebruikt voor afdekking	Beschik- -baar voor verkoop	Totaal
31 december 2008 Activa volgens balans						
Voor verkoop beschikbare financiële activa ¹	20	-	-	-	7	7
Afgeleide financiële instrumenten ²	33	-	61	6	-	67
Handelsvorderingen en overige vorderingen - inclusief voorafbetaalde lasten ³	22	859	-	-	-	859
Geldmiddelen en kasequivalenten ³	23	463	-	-	-	463
Totaal		1 322	61	6	7	1 396

€ miljoen	Toe- licht -ing	Verplichtingen tegen reële waarde met waarde- veranderingen in de winst- en verliesrekening	Derivaten gebruikt voor afdekking	Andere financiële verplichtingen tegen afgeschreven kostprijs	Totaal
31 december 2008 Verplichtingen volgens balans					
Leningen ⁴	26	-	-	2 913	2 913
Afgeleide financiële instrumenten ²	33	30	107	-	137
Handelsschulden en overige verplichtingen ³	31	-	-	1 215	1 215
Overige financiële verplichtingen ⁵	27	95	-	-	95
Totaal		125	107	4 128	4 360

€ miljoen	Toe- licht -ing	Leningen en vorderingen	Activa tegen reële waarde met waarde- veranderingen in de winst- en verliesrekening	Derivaten gebruikt voor afdekking	Beschik- baar voor verkoop	Totaal
31 december 2007 Activa volgens balans						
Voor verkoop beschikbare financiële activa ¹	20	-	-	-	8	8
Afgeleide financiële instrumenten ²	33	-	30	62	-	92
Handelsvorderingen en overige vorderingen - inclusief voorafbetaalde lasten ³	22	873	-	-	-	873
Geldmiddelen en kasequivalenten ³	23	479	-	-	-	479
Totaal		1 352	30	62	8	1 452

€ miljoen	Toe- licht -ing	Verplichtingen tegen reële waarde met waarde- veranderingen in de winst- en verliesrekening	Derivaten gebruikt voor afdekking	Andere financiële verplichtingen tegen afgeschreven kostprijs	Totaal
31 december 2007 Verplichtingen volgens balans					
Leningen ⁴	26	-	-	2 420	2 420
Afgeleide financiële instrumenten ²	33	18	9	-	27
Handelsschulden en overige verplichtingen ³	31	-	-	1 264	1 264
Overige financiële verplichtingen ⁶	27	-	-	384	384
Totaal		18	9	4 068	4 095

¹ De reële waarden zijn gebaseerd op de beurskoersen in een actieve markt.

² Afgeleide financiële activa en verplichtingen bestaan hoofdzakelijk uit renteswaps en valutatermijncontracten. De reële waarde van de renteswaps wordt berekend met behulp van waarderingstechnieken zoals verdisconteerde kasstroomanalyses. De reële waarde van de valutatermijncontracten wordt berekend op basis van de betreffende gepubliceerde slotkoers en termijnswisselkoersen van een actieve markt.

³ De boekwaarden van de geldmiddelen en kasequivalenten, handelsvorderingen en handelsverplichtingen benaderen de reële waarde vanwege de korte looptijd van deze bedragen.

⁴ Leningen dragen rente tegen variabele, door de markt bepaalde rentevoeten, zodat de boekwaarde de reële waarde benadert.

⁵ De reële waarde is gebaseerd op de beste schatting, door het management, van de netto huidige waarde van het aankoopprijs.

⁶ Het afbetaalde bedrag is gebaseerd op de beste schatting, door het management, van de huidige nettowaarde van de toekomstige kasstroom (zijnde het jaarlijkse gegarandeerde dividend van € 3,43 per aandeel te betalen aan de minderheidsaandeelhouders van Schwarz Pharma die hun aandelen nog niet hebben aangeboden tegen het einde van het jaar). De oorspronkelijk effectieve discontovoet was 4,7%.

33. Afgeleide financiële instrumenten

€ miljoen	Activa		Verplichtingen	
	2008	2007	2008	2007
Termijncontracten – kasstroomafdekkingen	6	28	47	2
Termijncontracten – reële waarde met waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening	61	30	30	17
Rentevoetderivaten – kasstroomafdekkingen	-	34	60	7
Rentevoetderivaten – reële waarde met waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening	-	0	-	1
Totaal	67	92	137	27
Waarvan				
Langlopend (Toelichting 20 & 27)	1	41	80	10
Kortlopend (Toelichting 20 & 27)	66	51	57	17

De volledige reële waarde van een afdekkingsderivaat wordt geclassificeerd als een langlopend actief of langlopende verplichting als de resterende looptijd van de afgedekte post langer is dan 12 maanden, en als een kortlopende verplichting als de looptijd van de afgedekte post korter is dan 12 maanden.

De kasstroomafdekkingen die door de Groep werden aangegaan, werden als bijzonder effectief beoordeeld en per 31 december 2008 werd een netto niet-gerealiseerd verlies van € 146 miljoen (2007: netto niet-gerealiseerde winst van € 15 miljoen) na uitgestelde belastingen opgenomen in het eigen vermogen met betrekking tot deze contracten. Deze winsten/verliezen zullen worden teruggevoerd naar de winst- en verliesrekening in de periode waarin de afgedekte verwachte transactie van invloed is op de winst of het verlies.

Het niet-effectieve deel dat in de winst- en verliesrekening wordt opgenomen en dat voortvloeit uit kasstroomafdekkingen, bedraagt € 0 miljoen (2007: € 1 miljoen).

Wisselkoersderivaten

Het beleid van de Groep met betrekking tot het gebruik van contracten voor financiële derivaten wordt beschreven in Toelichting 4 'financieel risicobeheer'. De Groep ging verschillende valutatermijncontracten aan om een deel van de zeer waarschijnlijke toekomstige opbrengsten uit verkoop en royalties, die voor 2009 worden verwacht, af te dekken.

€ miljoen	Activa		Verplichtingen	
	2008	2007	2008	2007
USD	2	42	54	6
GBP	41	14	-	-
EUR	13	1	17	13
PLN	7	-	-	-
MXN	2	-	-	-
JPY	1	1	5	-
Andere valuta	1	-	1	-
Totaal wisselkoersderivaten	67	58	77	19

De looptijdanalyse van de wisselkoersderivaten is als volgt:

€ miljoen	2008	2007
1 jaar of minder	12	34
1-5 jaar	(22)	5
Meer dan 5 jaar	-	-
Totaal wisselkoersderivaten – netto-activa / (netto-passiva)	(10)	39

De volgende tabel geeft de opsplitsing van de wisselkoersderivaten per valuta (overzicht verkochte valuta's) per 31 december 2008.

Notionele bedragen in € miljoen	USD	GBP	EUR	JPY	Andere valuta	Totaal
Termijncontracten	654	54	161	8	32	909
Valutaswaps	173	236	290	58	45	802
Optie / 'collar'	287	-	-	-	-	287
Totaal	1 114	290	451	66	77	1 998

Toelichting bij de
geconsolideerde
jaarrekening

Rentevoetderivaten

De Groep gebruikt een aantal rentevoetderivaten om haar blootstelling aan de veranderingen van de rentevoet op haar leningen tegen variabele rentevoet te beheren. De data van de rentevoetwijzigingen en de kenmerken van de terugbetalingen komen overeen met deze van de gesyndiceerde lening met vlottende rentevoet die onder 'leningen' geboekt zijn. De lopende rentevoetderivaatcontracten zijn:

Type contract	Nominale waarden van de contracten (miljoen)	Gemiddelde rentevoet	Voor de periode van / tot		Geïnde vlottende rente
IRS	€ 900	3,22%	31/01/05	31/01/12	EURIBOR 6 maanden
IRS	€ 100	4,09%	23/07/07	23/07/09	EURIBOR 6 maanden
IRS	US\$ 400	4,91%	22/01/07	22/01/10	USD LIBOR 6 maanden
IRS	US\$ 100	4,78%	22/01/08	22/01/10	USD LIBOR 6 maanden
IRS vlottend/vlottend	€ 300	EURIBOR 6 maanden	31/01/08	31/01/10	EURIBOR 1M + 7.5 bps
Collar	US\$ 300	4,18% tot 5,10%	22/01/07	22/01/09	USD LIBOR 6 maanden
FRA	US\$ 300	3,67%	22/01/09	22/01/10	USD LIBOR 6 maanden
CAP	€ 50	4,50%	15/02/07	15/02/12	USD LIBOR 6 maanden
FRA	US\$ 200	2,41%	22/07/08	22/01/09	USD LIBOR 6 maanden
IRS	US\$ 300	3,40%	22/01/10	24/01/11	USD LIBOR 6 maanden
IRS	US\$ 400	3,91%	25/08/08	25/08/12	USD LIBOR 6 maanden
IRS	US\$ 150	4,04%	22/01/10	22/01/12	USD LIBOR 6 maanden
IRS	US\$ 150	3,69%	22/01/10	22/01/13	USD LIBOR 3 maanden
IRS	US\$ 100	3,92%	24/01/11	22/01/13	USD LIBOR 3 maanden
IRS	US\$ 50	3,21%	23/01/12	22/01/14	USD LIBOR 3 maanden
IRS	€ 50	3,64%	23/01/12	22/01/14	EURIBOR 6 maanden

Wisselkoersafdekking voor netto-investering in een buitenlandse entiteit

In 2006 sloot de Vennootschap een leningsovereenkomst die deels was aangewezen als afdekking van de netto-investering van de Groep in de Amerikaanse bedrijfsentiteiten. Naar aanleiding van een interne bedrijfsreorganisatie werd deze relatie van de netto-investeringsafdekking in december 2007 beëindigd.

De niet-gerealiseerde cumulatieve winsten op wisselkoersen van 55 miljard worden opgenomen in een afzonderlijk bestanddeel van het eigen vermogen, onder 'overige reserves' in 2007. Deze niet-gerealiseerde winsten blijven in het eigen vermogen tot op de datum van beëindiging van de lening in USD en zullen pas naar de winst- en verliesrekening worden teruggevoerd wanneer de Groep de onderliggende activa in USD niet langer aanhoudt.

34. Winst per aandeel

Gewone winst per aandeel

€	2008	2007
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	(0,07)	0,88
Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	0,31	0,01
Gewone winst per aandeel	0,24	0,89

De gewone winst per aandeel wordt berekend door de winst die toe te rekenen is aan de houders van eigen-vermogensinstrumenten van de Vennootschap te delen door het gewogen gemiddelde aantal uitgegeven aandelen tijdens het jaar, exclusief door de Vennootschap gekochte gewone aandelen die aangehouden worden als ingekochte eigen aandelen.

Verwaterde winst per aandeel

€	2008	2007
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	(0,07)	0,86
Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	0,30	0,01
Verwaterde winst per aandeel	0,23	0,87

De verwaterde winst per aandeel wordt berekend door het gewogen gemiddelde aantal uitstaande gewone aandelen aan te passen aan de veronderstelling dat alle 'all-in-the-money' aandelenopties en warrants worden uitgeoefend.

De gebruikte tellers zijn dezelfde als deze die hierboven in detail beschreven zijn voor de winst per aandeel uit voortgezette en beëindigde bedrijfsactiviteiten.

Voor de aandelenopties wordt een berekening uitgevoerd om het aantal aandelen te bepalen dat verworven had kunnen worden tegen de reële waarde (bepaald als de gemiddelde jaarlijkse aandelenkoers van de Vennootschap).

De berekening van de gewone en verwaterde winst per aandeel die toerekenbaar is aan de houders van gewone aandelen van de moedermaatschappij is gebaseerd op de volgende gegevens:

Winst

€ miljoen	2008	2007
Winst/(verlies) uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	(13)	158
Winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	55	2
Winst toerekenbaar aan de aandeelhouders van UCB N.V.	42	160

Aantal aandelen

In duizend aandelen	2008	2007
Gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen ten behoeve van de berekening van de gewone winst per aandeel	180 167	180 174
Aangepast voor: Aandelenopties	2 424	3 198
Gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen ten behoeve van de berekening van de verwaterde winst per aandeel	182 591	183 372

Op 24 april 2008 gaf de Groep een schuldbewijs met warrants uit, dat onderverdeeld was in 30 000 obligaties met een nominale waarde van € 20 elk, waaraan telkens 1 000 defensieve warrants aan verbonden waren. Elke defensieve warrant verleent de houder het recht om in te schrijven op een nieuw aandeel dat UCB N.V. uitgeeft (Toelichting 37). De UCB-aandelen die kunnen voortvloeien uit de, uitoefening van deze warrants zullen uitgegeven worden op basis van de marktprijs over een periode die de uitgifte voorafgaat. Aangezien deze aandelen slechts eventueel zullen uitgegeven worden, hebben ze geen enkel verwateringseffect per 31 december 2008 en werd er dus geen rekening mee gehouden bij de berekening van de verwaterde winst per aandeel.

35. Dividenden per aandeel

De brutodividenden die werden uitgekeerd in 2008 en 2007 bedroegen respectievelijk € 169 miljoen (€ 0,92 per aandeel) en € 165 miljoen (€ 0,90 per aandeel). Op 30 april 2009 zal op de jaarlijkse Algemene Aandeelhoudersvergadering een dividend van € 0,92 per aandeel worden voorgesteld met betrekking tot het jaar dat eindigde op 31 december 2008, goed voor een totaal dividend van € 169 miljoen. Overeenkomstig IAS 10, Gebeurtenissen na de verslagperiode, is het voorgestelde dividend niet als een verplichting geboekt op het eind van het jaar.

36. Verbintenissen en voorwaardelijke gebeurtenissen

Verbintenissen uit hoofde van operationele leases

De toekomstige gezamenlijke minimale leasebetalingen volgens de niet-opzegbare operationele leases zijn als volgt:

€ miljoen	2008	2007
Minder dan 1 jaar	37	41
Tussen 1 en 5 jaar	79	77
Meer dan 5 jaar	7	1
Totaal	123	119

De Groep heeft een aantal niet-opzegbare operationele leases die voornamelijk verband houden met bedrijfswagens en kantoorinrichting. De leaseovereenkomsten bestrijken een initiële periode van 3 tot 5 jaar. De leasebetalingen worden jaarlijks verhoogd om de huuropbrengsten op de markt te weerspiegelen. Geen van de leaseovereenkomsten omvat voorwaardelijke huurgelden. In 2008 werd € 62 miljoen (2007: € 63 miljoen) als kost in de winst- en verliesrekening opgenomen met betrekking tot operationele leases.

Kapitaalverbintenissen

Op 31 december 2008 heeft de Groep de verbintenis aangegaan € 9 miljoen (2007: € 14 miljoen) te besteden met betrekking tot kapitaalsuitgaven voor materiële vaste activa in België.

De Groep sloot ook verschillende licentie-overeenkomsten af met een aantal partijen. Op 31 december 2008 had de Groep te betalen verbintenissen binnen het komende jaar voor ongeveer € 10 miljoen (2007: € 5 miljoen) met

betrekking tot immateriële activa. Deze betalingen zijn meestal verschuldigd bij het bereiken van bepaalde mijlpaalgebeurtenissen voor producten in ontwikkeling en in licentie van derden. Naast de bovengenoemde mijlpalen in O&O, kunnen er ook mijlpalen voor het bereiken van omzetniveaus verschuldigd zijn in het komende jaar, maar gezien de onzekerheid inzake de timing en de waardering van de betreffende bedragen, zijn deze mijlpalen hierboven niet in aanmerking genomen.

Aankoopverbintenissen

Op 31 december 2008 heeft de Groep de verbintenis aangegaan ongeveer € 6 miljoen (2007: € 10 miljoen) te betalen met betrekking tot verbintenissen voor aankopen en diensten.

Waarborgen

Met betrekking tot de overeenkomst aangaande de consortiumlening, hebben UCB en sommige van haar dochterondernemingen bepaalde financiële waarborgen gegeven tegenover het consortium van banken.

Bovendien heeft de vennootschap waarborgen verstrekt aan XL Winterthur International ten bedrage van US\$ 6 miljoen (2007: US\$ 6 miljoen), alsook aan Zurich Insurance Company ten bedrage van € 30 miljoen (2007: € 30 miljoen) met betrekking tot herverzekeringsverplichtingen. De Vennootschap heeft ook waarborgen gegeven aan Sandoz GmbH voor € 8 miljoen (2007: geen) met betrekking tot overeenkomsten inzake productiecapaciteit. Wat de vroegere chemische activiteiten van de Groep betreft, verleende UCB voor € 13 miljoen (2007: € 13 miljoen) garanties aan de Ovam, de Openbare Vlaamse Afvalstoffenmaatschappij, in verband met milieuverbintenissen.

Voorwaardelijke verplichtingen

De voorwaardelijke verplichtingen ten bedrage van € 3 miljoen (2007: geen) hebben betrekking op premies voor het stimuleren van de werkgelegenheid die in het verleden werden ontvangen en die mogelijk moeten worden terugbetaald vanwege de algemene daling van het aantal werknemers.

Voorwaardelijke activa

Op 26 april 2005 sloten UCB en Lonza AG een strategisch partnerschap voor bioproductie af. UCB en Lonza ondertekenden een langlopende leveringsovereenkomst waarbij Lonza gePEGyleerde actieve bulkproducten op basis van antilichaamfragmenten zal produceren voor UCB. Lonza bouwde een vestiging voor biofarmaceutische producten op commerciële schaal die gefinancierd wordt door UCB. Op basis van de bepalingen en de voorwaarden van de overeenkomst met betrekking tot de productievestiging, zal de overeenkomst in de geconsolideerde jaarrekening van UCB administratief verwerkt worden als een operationele lease. Niettemin is in de overeenkomst vastgelegd dat 50% van de gezamenlijke activa eigendom is van UCB, wat betekent dat:

- de vestiging, exclusief het terrein waarop ze gebouwd is,
- de technologie die door Lonza gebruikt wordt,
- alle kapitaalcomponenten die tijdens de looptijd van de overeenkomst door Lonza verworven, gecreëerd of ontwikkeld worden, en
- alle andere activa die door of namens Lonza verworven, gecreëerd of ontwikkeld worden en waarbij Lonza geheel of gedeeltelijk door UCB gefinancierd wordt,

eigendom zullen zijn van UCB voor 50%, zonder rekening te houden met eventuele verbeteringen die door Lonza aangebracht worden.

37. Transacties met verbonden partijen

Verkoop en diensten binnen de Groep

Tijdens de boekjaren die afgesloten werden op 31 december 2008 en 2007 werden alle transacties binnen de UCB Groep uitgevoerd op basis van evaluaties van de wederzijdse economische voordelen van de betrokken partijen en de toepasselijke voorwaarden werden vastgesteld in overeenstemming met de criteria van billijke onderhandelingen en met inachtneming van de faire concurrentie en met het oog op het creëren van waarde voor de hele UCB Groep. De voorwaarden die van toepassing waren op transacties binnen de UCB Groep waren gelijkaardig aan de voorwaarden die van toepassing waren op transacties met derde partijen.

Met betrekking tot de verkoop van tussentijdse producten en afgewerkte producten, gingen deze criteria gepaard met het principe van de verhoging van de productiekost van elke partij met een onafhankelijk vastgestelde winstmarge. Met betrekking tot de diensten die geleverd werden binnen de UCB Groep werden deze criteria begeleid door het principe van voldoende vergoedingen om de kosten te dekken die door elke partij gemaakt werden en door een op een onafhankelijke manier vastgestelde marge. De intra-groepstransacties die uitgevoerd werden binnen de UCB Groep vormen standaardtransacties voor een biofarmaceutische groep. Deze transacties omvatten de aankoop en verkoop van tussentijdse en afgewerkte medische producten, deposito's en leningen voor verbonden ondernemingen van de UCB Groep, alsook gecentraliseerde functies en activiteiten uitgevoerd door de UCB Groep om de operaties door schaalconomieën te optimaliseren en te besparen op organisatorisch vlak.

Financiële transacties met andere verbonden partijen dan met dochterondernemingen van UCB N.V.

Er zijn geen financiële transacties met andere verbonden partijen dan met dochterondernemingen van UCB N.V.

Defensieve Warrants

Op 24 april 2008 werd na een beslissing van de Algemene Aandeelhoudersvergadering een obligatielening uitgegeven, vertegenwoordigd door 30.000 schuldbewijzen met elk een nominale waarde van 20 euro waaraan telkens 1000 defensieve warrants verbonden waren (de 'Defensieve Warrants'). Aan elke Defensieve Warrant zijn rechten verbonden voor de houders ervan om in te schrijven op een nieuw uitgegeven aandeel van UCB N.V.

Op deze lening werd ingeschreven door Financiële de Tubize. De houders van de Defensieve Warrants hebben een overeenkomst gesloten met UCB N.V. dat ze zullen voldoen aan de bepalingen en voorwaarden met betrekking tot de uitgifte en de uitoefening van de Defensieve Warrants.

Op de genoemde Algemene Vergadering van Aandeelhouders werd ook beslist om een ad-hoc comité op te richten om, in vooraf bepaalde omstandigheden, te beslissen over de uitvoering van deze defensieve maatregel en de overdracht van dergelijke Defensieve Warrants. De Defensieve Warrants mogen enkel uitgeoefend worden in specifieke omstandigheden waarvan het bestaan beoordeeld moet worden door een ad-hoc comité:

- Lancering van een overnamebod door een derde partij dat vijandig geacht wordt door de Raad van Bestuur;
- Wijziging van de controle van UCB door transacties die te maken hebben met UCB-aandelen door één of meerdere derde partijen, uitgeoefend op of buiten de aandelenmarkt, geïsoleerd of in overleg;
- De dreiging van een overnamebod of een operatie die gepaard gaat met een wijziging van de controle van UCB.

De Defensieve Warrants en de overeenkomst tussen de houders van de Defensieve Warrants en UCB N.V. vervallen op 23 april 2013. De UCB-aandelen die voortvloeien uit de uitoefening van deze warrants zullen uitgegeven worden verwijzend naar de marktprijs over een periode vóór de uitgifte.

Vergoedingen van managers op sleutelposities

De onderstaande vergoedingen aan managers op sleutelposities omvatten de vergoedingen die zijn opgenomen in de winst- en verliesrekening voor leden van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Comité, voor het gedeelte van het jaar waarin ze hun mandaat uitoefenden.

€ miljoen	2008	2007
Korte termijn personeelsbeloningen	10	8
Ontslagvergoedingen	0	3
Vergoedingen na uitdiensttreding	2	3
Op aandelen gebaseerde betalingen	3	2
Totale vergoeding van managers op sleutelposities	15	16

Korte termijn personeelsbeloningen omvatten lonen (met inbegrip van de bijdragen voor de sociale zekerheid), tijdens het jaar verdiende bonussen, voertuigleasing en andere beloningen wanneer dit van toepassing is.

Op aandelen gebaseerde vergoeding omvat de afschrijving over de wachtperiode van de reële waarde van toegekende eigen-vermogensinstrumenten en omvat ook aandelenopties, toegekende aandelen en prestatieaandelen zoals in Toelichting 25 nader wordt uitgelegd. De ontslagvergoedingen omvatten alle gecompenseerde bedragen, met inbegrip van de voordelen in natura en uitgestelde vergoeding.

Er werden door de Vennootschap of door een dochteronderneming van de Groep geen leningen toegekend aan een Bestuurder of kaderlid van de Groep, en er werden evenmin waarborgen in dit verband verstrekt.

38. Gebeurtenissen na de balansdatum

UCB en WILEX gaan een strategische samenwerking aan om de preklinische oncologieportfolio van UCB te ontwikkelen

Op 9 januari 2009 kondigde UCB het begin aan van een strategisch samenwerkingsverband Wilex AG, een onderneming gespecialiseerd in de ontwikkeling van oncologieproducten. Volgens de bepalingen van de overeenkomst zal Wilex wereldwijde rechten verwerven om de volledige preklinische oncologieportfolio van UCB te ontwikkelen. UCB wordt een strategische investeerder in WILEX en beide partijen zullen samenwerken aan een gezamenlijke ontwikkelingsstrategie. De overeenkomst gaat gepaard met terugkoopties voor UCB naarmate elk product het stadium van klinische 'proof of concept' bereikt.

UCB stoot een aantal producten en dochterondernemingen af in bepaalde opkomende markten

Op 23 januari 2009 kondigde UCB zijn beslissing aan om een aantal distributieactiviteiten en dochterondernemingen in bepaalde opkomende markten te verkopen aan GlaxoSmithKline. De voltooiing van de verkoop wordt verwacht voor eind maart 2009. De activa/verplichtingen waarop deze overeenkomst van invloed is, zijn afzonderlijk opgenomen in de balans en de desbetreffende bekendmakingen staan vermeld in Toelichting 6, 'Vaste activa aangehouden voor verkoop'.

UCB verkoopt anti-hemorragisch geneesmiddel aan Eumedica

Op 11 februari 2009 kondigde UCB aan dat het had ingestemd met de verkoop van de wereldwijde rechten op zijn anti-hemorragisch product Somatostatine-UCB™ aan Eumedica.

UCB stoot Equasym af aan Shire

Op 20 februari 2009 kwam UCB overeen om Equasym IR and Equasym XL (*methylphenidate HCl*) voor de behandeling van de aandachtstekort-hyperactiviteitsstoornis (Attention Deficit Hyperactivity Disorder, ADHD) af te stoten aan Shire, een gespecialiseerde biopharmaceutische onderneming.

39. Ondernemingen die deel uitmaken van UCB

De Groep heeft investeringen in de volgende dochterondernemingen, die alle zijn geconsolideerd:

Naam en maatschappelijke zetel	Holding
Australië	
UCB Australia Pty Ltd. - Level 1, 1155 Malvern Road – 3144 Malvern, Victoria	100%
België	
UCB Fipar N.V. – Researchdreef 60 – 1070 Brussel (BE0403.198.811)	100%
UCB-Actias N.V. - Researchdreef 60 – 1070 Brussel (BE0416.836.318)	100%
Fin UCB N.V. - Researchdreef 60 – 1070 Brussel (BE0426.831.078)	100%
UCB Belgium N.V. - Researchdreef 60 – 1070 Brussel (BE0402.040.254)	100%
M.I.O. Zwijnaarde N.V. – Researchdreef 60 – 1070 Brussel (BE0456.929.386)	100%
UCB Pharma N.V. – Researchdreef 60 – 1070 Brussel (BE0403.096.168)	100%
Sifar N.V. - Researchdreef 60 – 1070 Brussel (BE0453.612.580)	100%
Brazilië	
UCB Holdings do Brasil Ltda – Rua Sao Joaquin 249, Sala 13 Bairro Liberdade – São Paulo 01508-001	100%
Bulgarije	
UCB Bulgaria EOOD - 15, Lyubata Str., Fl. 4 apt. 10-11, Lozenetz, Sofia 1407	100%
Canada	
UCB Pharma Canada Inc. - 4145 North Service Road 200 - ON L7L 6A3 Burlington	100%
China	
UCB Trading (Shanghai) Co Ltd. - 317, N°439 Fu Te Xi Yi Road, Waigaoqiao, Free Trade Zone, Shanghai	100%
UCB Pharma Ltd. – 18/F Tai Tung Building, 8 Fleming Road, Wanchai – Hong Kong	100%
Zhuhai Schwarz Pharma Company Ltd. – Block A. Changsa Industrial zone. Qianshan District – 519070 Zhuhai Guangdong Province	73,70%
Schwarz Pharma Commercial Offshore de Macau Lda. – Avenida da Praia Grande n° 762-804 China Plaza 18 Andar J-2 Macau	98,27%
Schwarz Pharma (HK) Ltd. – Unit 4912-13, 49/F The Center, 99 Queen's Road Central Hong Kong	98,27%
Denemarken	
UCB Nordic A/S – Arne Jacobsen Alle 15 – 2300 Copenhagen	100%
Schwarz Pharma ApS – Gydevang 39-41, Allerød 3450	100%
Duitsland	
UCB SP Gmbh - Alfred Nobel Strasse, 10 - 40789 Monheim am Rhein	100%
Vedim Pharma GmbH – Hüttenstrasse 205 PF 1340 - 50170 Kerpen-Sindorf	100%

UCB GmbH - Hüttenstrasse 205 – 50170 Kerpen-Sindorf	100%
Celltech Pharma GmbH & Co Kg – Hüttenstrasse 205 - 50170 Kerpen-Sindorf	100%
Celltech Pharma Beteiligungs GmbH - Hüttenstrasse 205 - 50170 Kerpen-Sindorf	100%
Schwarz Pharma AG - Alfred Nobel Strasse, 10 - 40789 Monheim am Rhein	98,27%
Schwarz Biosciences GmbH – Alfred-Nobel-Strasse 10- 40789 Monheim am Rhein	98,27%
Sanol GmbH – Alfred-Nobel-Strasse 10- 40789 Monheim am Rhein	98,27%
Schwarz & Co Immobiliengesellschaft Zwickau – Galileistrasse 6 – 08056 Zwickau	98,27%
Schwarz & Co Immobiliengebäudegesellschaft Zwickau – Galileistrasse 6 – 08056 Zwickau	98,27%
Schwarz Pharma Produktions GmbH – Alfred-Nobel-Strasse 10- 40789 Monheim am Rhein	98,27%
Schwarz Pharma Deutschland GmbH AG – Alfred-Nobel-Strasse 10- 40789 Monheim am Rhein	98,27%

Filippijnen

UCB Philippines Inc. – 9 th fl Salcedo Towers 169 HV dela Costa St. Salcedo Village – 1227 Makati City	100%
Schwarz Pharma Philippines Inc. – 3 rd fl, Rufino Centre Bldg, Corner Herrera Street, Ayala Avenue – 1200 Makati	98,27%

Finland

UCB Pharma OY Finland – Malminkaari 5 – 00700 Helsinki	100%
--	------

Frankrijk

UCB France S.A. – 420 rue d'Etienne d'Orves – 92700 Colombes	100%
UCB Pharma S.A. - 420 rue d'Etienne d'Orves – 92700 Colombes	100%
Vedim Pharma S.N.C. - 420 rue d'Etienne d'Orves – 92700 Colombes	100%

Griekenland

Ilika Epikalipseon Hellas EPE (in liquidation) – 39-42 Grigoriou Lambraki and Ulof Palme Str 2 – 14123 Likovrissi Attika	100%
UCB AE – 580 Vouliagmenis Avenue – 16452 Argypoulis - Athens	100%
Schwarz Pharma Mepe Hellas – Ethnikis Antistaseos 103 – 15451 Neo Psychico	100%

Hongarije

UCB Hungary Ltd. – Obuda Gate Building Arpád Fejedelem útja 26-28, 1023 Budapest	100%
--	------

Ierland

UCB (Pharma) Ireland Ltd. – United Drug House Magna Drive, Magna Business Park, City West Road – Dublin 24	100%
Celltech Pharma Ireland – United Drug House Magna Drive, Magna Business Park, City West Road – Dublin 24	100%
Celltech Reinsurance (Ireland) Ltd. - 4th fl St. James House 25-29 Adelaide Road - Dublin 2	100%
Celltech Insurance (Ireland) Ltd. - 4th fl St. James House 25-29 Adelaide Road - Dublin 2	100%
Schwarz Pharma Ltd – Shannon Industrial Estate – Shannon County Clare	98,27%
Kudco Ireland Ltd – Shannon Industrial Estate – Shannon County Clare	100%

India

UCB India Private Ltd. – 504 Peninsula Towers, Peninsula Corporate Park, Ganpatrao Kadam Marg, Lower Parel – 400013 Mumbai	100%
Uni-Mediflex Private Ltd. – G-6 Venus Apartments RG Thandani Marg Worli – 400018 Mumbai	100%

Italië

UCB Pharma SpA – Via Praglia 15 – 10044 Pianezza (To)	100%
---	------

Japan

UCB Japan Co Ltd. – Ochanomizu Kyouin Bldg 2-2, Kanda-Surugadai – 101-0062 Chiyoda-Ku, Tokyo	100%
--	------

Luxemburg

Société Financière UCB S.A. – Rue Eugène Ruppert, 12 – 2453 Luxembourg	100%
UCB Lux S.A. – Rue Eugène Ruppert, 12 – 2453 Luxembourg	100%
UCB S.C.A - Rue Eugène Ruppert, 12 – 2453 Luxembourg	100%

Maleisië

UCB Pharma Asia Pacific Sdn. Bhd. – c/o Symphony Corporate House Sdn. Bhd. - 10th floor, Wisma Havela Thakardas, No. 1 Jalan Tiong Nam, Off Jalan Raja Laut - 50350 Kuala Lumpur	100%
---	------

Mexico

UCB de Mexico S.A. de CV – Homero#440, 7fl Col. Chapultepec Morales – 11570 Mexico D.F.	100%
Vedim SA de CV - Homero#440, 7fl Col. Chapultepec Morales – 11570 Mexico D.F.	100%

Nederland

UCB Finance N.V. – Lage Mosten 33 – 4822 NK Breda	100%
UCB Pharma B.V. - Lage Mosten 33 – 4822 NK Breda	100%
Medeva Holdings B.V. - Lage Mosten 33 – 4822 NK Breda	100%
Medeva B.V. - Lage Mosten 33 – 4822 NK Breda	100%

Noorwegen

UCB Pharma AS – Brynsveien 96 – 1352 Kolsas, Baerum	100%
---	------

Oostenrijk

UCB Pharma GmbH – Jacquingasse 16-18, OG – 1030 Wien	100%
--	------

Polen

Vedim Sp.z.o.o. – Ul. Kruczkowskiego, 8 - 00-380 Warszawa	100%
UCB Pharma Sp.z.o.o. – Ul. Kruczkowskiego, 8 - 00-380 Warszawa	100%

Portugal

UCB Pharma (Produtos Farmaceuticos) Lda – Ed. D. Maria I, Q 60, piso 1 A, Quinta da Fonte Porte Salvo, Paço de Arcos 2770-229	100%
Vedim Pharma (Prod. Químicos e Farma) Lda – Ed. D. Maria I, Q 60, piso 1 A, Quinta da Fonte Porte Salvo, Paço de Arcos 2770-229	100%

Roemenië

UCB Pharma Romania S.R.L. - 37 Paris Street, Bucharest 011814	100%
---	------

Rusland

UCB Pharma LLC - Shabolovka 10 Bldg 2 – 119048 Moscow	100%
Schwarz Pharma ooo – Kantemirovskaja 58 – 115477 Moscow	98,27%

Singapore

UCB Singapore Private Ltd. – 3 Church Street #08-01, Samsung Hub - 49483 Singapore	100%
--	------

Spanje

Vedim Pharma S.A. – Paseo de la Castellana 141, Planta 15 – 28046 Madrid	100%
UCB Pharma S.A. – Paseo de la Castellana 141, Planta 15 – 28046 Madrid	100%

Taiwan

UCB (Taiwan) Ltd. – 12F, n° 35, Lane 11, Kwang Fu North Road - Taipei	100%
---	------

Thailand

Fipar (Thailand) Ltd. – 16th Floor, Q. House Sathorn, 11, South Sathorn Road	100%
Kwaeng Tung Mahamaek, Khet Sathorn, Bangkok Metropolis	
UCB Pharma (Thailand) Ltd. – 27 th fl, Panjathanee Tower 127/32 Nonsee Road Chongnonsee Yannawa – 10120 Bangkok	99,98%

Tsjechische Republiek

UCB s.r.o. – Thámová 13 - 186 00 Praha 8	100%
--	------

Turkije

UCB Pharma AS – Rüzgarlibahçe, Cumhuriyet Caddesi Gerçekler Sitesi, B-Blok Kat:6, Kavacik, Beykoz - 34805 Istanbul	100%
Melusin Ilac ve Maddeleri Pazarlama TLS – Besiktas 4 Levent Selvili Sok n° ½ - Istanbul	98,27%

VK

Fipar Ltd. – 208 Bath Road – SL1 3WE Slough, Berkshire	100%
UCB Fipar Ltd., subs. of UCB Inc. – 208 Bath Road – SL1 3WE Slough, Berkshire	100%
Fipar U.K. Ltd., subs of UCB Fipar Ltd. – 208 Bath Road – SL1 3WE Slough, Berkshire	100%
UCB (Investments) Ltd. – 208 Bath Road – SL1 3WE Slough, Berkshire	100%
UCB T&R Graham Ltd. – c/o Baker Thilly Breckenridge House 274 Sauchiehall Street – G2 3EH Glasgow	100%
UCB Services Ltd. - 208 Bath Road – SL1 3WE Slough, Berkshire	100%
Viking Trading Co Ltd. - 208 Bath Road – SL1 3WE Slough, Berkshire	100%
Vedim Ltd. - 208 Bath Road – SL1 3WE Slough, Berkshire	100%
UCB Watford Ltd. - 208 Bath Road – SL1 3WE Slough, Berkshire	100%
Celltech Group Ltd. - 208 Bath Road – SL1 3WE Slough, Berkshire	100%
Celltech R&D Ltd. - 208 Bath Road – SL1 3WE Slough, Berkshire	100%
UCB Ireland – 208 Bath Road – SL1 3WE Slough, Berkshire	100%
Celltech Japan Ltd. - 208 Bath Road – SL1 3WE Slough, Berkshire	100%
Celltech Ltd. - 208 Bath Road – SL1 3WE Slough, Berkshire	100%
Chiroscience Group Ltd. – 208 Bath Road – SL1 3WE Slough, Berkshire	100%
Chiroscience R&D Ltd. - 208 Bath Road – SL1 3WE Slough, Berkshire	100%
Darwin Discovery Ltd. - 208 Bath Road – SL1 3WE Slough, Berkshire	100%
Medeva Ltd. - 208 Bath Road – SL1 3WE Slough, Berkshire	100%
UCB Pharma Ltd. - 208 Bath Road – SL1 3WE Slough, Berkshire	100%
Evans Healthcare Ltd. - 208 Bath Road – SL1 3WE Slough, Berkshire	100%
Medeva International Ltd. - 208 Bath Road – SL1 3WE Slough, Berkshire	100%
Evans Medical Pensions Ltd - 208 Bath Road – SL1 3WE Slough, Berkshire	100%
Celltech Pharma Europe Ltd. - 208 Bath Road – SL1 3WE Slough, Berkshire	100%
International Medication Systems (U.K.) Ltd. - 208 Bath Road – SL1 3WE Slough, Berkshire	100%
Oxford GlycoSciences – 208 Bath Road – SL1 3WE Slough, Berkshire	100%
Oxford GlycoSciences (U.K.) Ltd. - 208 Bath Road – SL1 3WE Slough, Berkshire	100%
Oxford GlycoTherapeutics Ltd. - 208 Bath Road – SL1 3WE Slough, Berkshire	100%
Confirmant Ltd. – 208 Bath Road – SL1 3WE Slough, Berkshire	100%
Schwarz Pharma Ltd – 5 Hercules Way, Laevesden Park, WD25 7GS Warford Hertfordshire	100%
Schwarz Pharmaceuticals Ltd – 5 Hercules Way, Laevesden Park, WD25 7GS Warford Hertfordshire	100%
Medo Pharmaceuticals Ltd – 5 Hercules Way, Laevesden Park, WD25 7GS Warford Hertfordshire	100%

VS

UCB Holdings Inc. – Corporation Trust Center, 1209 Orange Street – 19801 Wilmington, Delaware	100%
Fipar U.S. Inc. – Corporation Trust Center, 1209 Orange Street – 19801 Wilmington, Delaware	100%
UCB Inc. - Corporation Trust Center, 1209 Orange Street – 19801 Wilmington, Delaware	100%
UCB Research Inc. - Corporation Trust Center, 1209 Orange Street – 19801 Wilmington, Delaware	100%
UCB Pharco Inc. – 300 Delaware Avenue – 19801 Wilmington Delaware	100%

Celltech U.S. LLC – Corporation Trust Center, 1209 Orange Street – 19801 Wilmington Delaware	100%
Celltech Manufacturing CA Inc. – C T Corporation System, 818 W. Seventh Street, Los Angeles California 90017	100%
UCB Manufacturing Inc. – Corporation Trust Center, 1209 Orange Street – 19801 Wilmington, Delaware	100%
UCB Technologies Inc. – C T Corporation System, 111 Eight Avenue, NY, 10011 New York	100%
Upstate Pharma LLC – C T Corporation System, 111 Eight Avenue, NY, 10011 New York	100%
Cistron Biotechnology Inc. - Corporation Trust Center, 1209 Orange Street – 19801 Wilmington, Delaware	100%
Schwarz Biosciences Inc. – 8010 Arco Corporative Drive – Raleigh 27617 North Carolina	100%
Schwarz Pharma Inc - 1209 Orange Street, Wilmington 19801, Delaware	100%
Schwarz Pharma Manufacturing Inc. – Manufacturing Facility 1101 C Avenue West – 47274 Seymour Indianapolis	100%
Kremers Urban Development Company – 103 Foulk road 205-1 – 19803 Wilmington Delaware	100%
SRZ Properties Inc. – 103 Foulk road 254 – 19803 Wilmington Delaware	100%
CPM Properties Inc. – 103 Foulk road 254 – 19803 Wilmington Delaware	100%
Kremers Urban LLC – 103 Foulk road 254 – 19803 Wilmington Delaware	100%
Schwarz Pharma LLC – 103 Foulk road 254 – 19803 Wilmington Delaware	100%

Zuid-Korea

Korea UCB Co Ltd. – 1674-1, Seocho-dong, Seocho-gu, 137-881 Seoul	100%
Schwarz Pharma Korea Co Ltd – 1674-1, Seocho-dong, Seocho-gu, 137-881 Seoul	100%

Zweden

UCB Pharma AB (Sweden) – Stureplan 4C 4van - 11435 Stockholm	100%
--	------

Zwitserland

UCB Farchim S.A. – ZI de Planchy, Chemin de Croix Blanche 10 – 1630 Bulle	100%
UCB Investissements S.A. – ZI de Planchy, Chemin de Croix Blanche 10 – 1630 Bulle	100%
Doutors Réassurance S.A. – ZI de Planchy, Chemin de Croix Blanche 10 – 1630 Bulle	100%
Cogefina S.A. – ZI de Planchy, Chemin de Croix Blanche 10 – 1630 Bulle	100%
UCB-Pharma AG – ZI de Planchy, Chemin de Croix Blanche 10 – 1630 Bulle	100%
Medeva Pharma Suisse S.A. – Chemin de Croix Blanche 10 – 1630 Bulle	100%

We bevestigen hierbij dat, naar ons beste weten, de geconsolideerde financiële verslagen op 31 december 2008, die werden opgesteld in overeenstemming met IFRS, zoals aanvaard door de Europese Unie, en met de wettelijke verplichtingen toepasbaar in België, een waarheidsgetrouw en reëel beeld geven van de activa, de passiva, de financiële positie en de winst of het verlies van de vennootschap en de ondernemingen die als een geheel in de consolidatie zijn opgenomen, en dat het beheersverslag een reëel overzicht geeft van de ontwikkeling en prestatie van het bedrijf en de positie van de vennootschap en de ondernemingen die als een geheel in de consolidatie zijn opgenomen, samen met een beschrijving van de belangrijkste risico's en onzekerheden die zij verwachten.

Getekend door Roch Doliveux (CEO) en Detlef Thielgen (CFO) in naam van de Raad van Bestuur

Verslag van het College der Commissarissen

aan de Algemene Vergadering der Aandeelhouders van de Vennootschap UCB N.V. over de geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2007.

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij U verslag uit in het kader van ons mandaat van commissarissen. Dit verslag omvat ons oordeel over de geconsolideerde jaarrekening evenals de vereiste bijkomende vermelding.

Verklaring over de geconsolideerde jaarrekening zonder voorbehoud

Wij hebben de controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van UCB N.V. en haar dochterondernemingen (de 'Groep') over het boekjaar afgesloten op 31 december 2008 opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met de voor beursgenoteerde vennootschappen in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften. Deze geconsolideerde jaarrekening omvat de geconsolideerde balans op 31 december 2008, de geconsolideerde resultatenrekening, het geconsolideerde mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerde kasstroomoverzicht voor het boekjaar afgesloten op die datum, evenals de samenvatting van de voornaamste waarderingsregels en andere toelichtingen. Het geconsolideerde balanstotaal bedraagt EUR 9 524 miljoen de geconsolideerde resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar, aandeel Groep, van EUR 42 miljoen. De jaarrekeningen van sommige vennootschappen begrepen in de consolidatie zijn gecontroleerd door andere externe revisoren. Wij hebben ons gesteund op hun verklaring en wij hebben bijkomende specifieke controles uitgevoerd in het kader van de consolidatie.

Het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening valt onder de verantwoordelijkheid van de Raad van Bestuur. Deze verantwoordelijkheid omvat: het opzetten, implementeren en in stand houden van een interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijkingen bevat van materieel belang als gevolg van fraude of van fouten, alsook het kiezen en toepassen van geschikte waarderingsregels en het maken van boekhoudkundige ramingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel te geven over deze geconsolideerde jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd overeenkomstig de wettelijke bepalingen en volgens de in België geldende controlenormen, zoals uitgevaardigd door het Instituut der Bedrijfsrevisoren. Deze controlenormen vereisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de geconsolideerde jaarrekening geen afwijkingen bevat van materieel belang.

Overeenkomstig deze normen, hebben wij controlewerkzaamheden uitgevoerd ter staving van de in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen bedragen en inlichtingen. De keuze van de uitgevoerde werkzaamheden is afhankelijk van onze beoordeling en van de inschatting van het risico op materiële afwijkingen in de geconsolideerde jaarrekening als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van deze risico-inschatting, hebben wij rekening gehouden met de interne controle van de Groep met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de geconsolideerde jaarrekening om controleprocedures vast te leggen die geschikt zijn in de gegeven omstandigheden, maar niet om een oordeel te geven over de doeltreffendheid van die interne controle. Wij hebben tevens een beoordeling gemaakt van het passende karakter van de waarderingsregels, de redelijkheid van de door de Vennootschap gemaakte boekhoudkundige ramingen en de voorstelling van de geconsolideerde jaarrekening in haar geheel. Tenslotte hebben wij van de Raad van Bestuur en de verantwoordelijken van de Groep de voor onze controle noodzakelijke verduidelijkingen en inlichtingen bekomen. Wij zijn van mening dat de door ons verkregen informatie en de werkzaamheden van onze confraters die de rekeningen van sommige dochter vennootschappen gecontroleerd hebben, een redelijke basis vormen voor het uitbrengen van ons oordeel.

Op basis van onze controle en de verslagen van onze confraters, zijn wij van oordeel dat de geconsolideerde jaarrekening afgesloten op 31 december 2008 een getrouw beeld geeft van het vermogen en de financiële toestand van de Groep evenals van haar resultaten en kasstromen voor het boekjaar dan eindigend, in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.

Bijkomende vermelding

Het opstellen en de inhoud van het geconsolideerde jaarverslag vallen onder de verantwoordelijkheid van de Raad van Bestuur.

Het is onze verantwoordelijkheid om in ons verslag de volgende bijkomende vermelding op te nemen die niet van aard is om de draagwijdte van onze verklaring over de geconsolideerde jaarrekening te wijzigen:

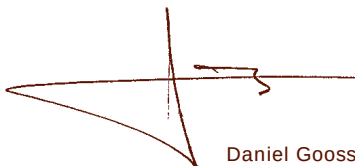
- Het geconsolideerde jaarverslag behandelt de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de geconsolideerde jaarrekening. Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de Groep wordt geconfronteerd, alsook van haar positie, haar voorzienbare evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op haar toekomstige ontwikkeling. Wij kunnen evenwel bevestigen dat de verstreekte gegevens geen onmiskenbare inconsistenties vertonen met de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.

Brussel, 3 maart 2009

Het College der Commissarissen



Emmanuèle Attout



Daniel Goossens

Verkorte Statutaire Jaarrekening van UCB N.V.

1. Inleiding

In overeenstemming met de Belgische vennootschappenwet werd beslist om een verkorte statutaire jaarrekening van UCB N.V. voor te stellen.

De statutaire jaarrekening van UCB N.V. wordt opgemaakt in overeenstemming met de bepalingen van de in België algemeen aanvaarde grondslagen voor de financiële verslaggeving (Belgische GAAP).

Het dient genoteerd te worden dat enkel de geconsolideerde jaarrekening zoals hierboven een getrouw beeld geeft van de financiële positie en van de resultaten van de UCB Groep.

UCB N.V. is omgevormd tot een zuivere holdingmaatschappij en heeft haar operationele activiteiten gehergroepeerd binnen UCB Pharma N.V. Het College der Commissarissen heeft een verklaring zonder voorbehoud afgegeven en heeft verklaard dat de niet-geconsolideerde jaarrekening van UCB N.V. voor het jaar dat op 31 december 2008 afgesloten werd, een getrouw beeld geeft van de financiële positie en resultaten van UCB N.V. in overeenstemming met de wettelijke en reglementaire bepalingen.

In overeenstemming met de wetgeving, worden deze afzonderlijke jaarrekening, samen met het verslag van de Raad van Bestuur aan de algemene vergadering van aandeelhouders, evenals het verslag van de revisoren binnen de statutaire termijnen neergelegd bij de Nationale Bank van België.

Deze documenten zijn beschikbaar op onze website www.ucb.com of op gewoon verzoek aan:

UCB N.V.

Corporate Communication

Researchdreef 60

B-1070 Brussel (België)

2. Balans

€ miljoen	31 december 2008	31 december 2007
ACTIVA		
Oprichtingskosten	20	27
Immateriële vaste activa	1	1
Materiële vaste activa	7	7
Financiële vaste activa	4 805	4 785
Vaste activa	4 833	4 820
Vorderingen op meer dan 1 jaar	1 068	859
Vorderingen op ten hoogste 1 jaar	42	346
Korte termijn investeringen	0	46
Liquide middelen	1	1
Overlopende rekeningen	47	46
Vlottende activa	1 158	1 298
Totaal activa	5 991	6 118
PASSIVA		
Kapitaal	550	550
Uitgiftepremie	1 601	1 601
Reserves	2 008	1 920
Overgedragen winst	145	145
Eigen vermogen	4 304	4 216
Voorzieningen	4	3
Voorzieningen en uitgestelde belastingen	4	3
Schulden op meer dan 1 jaar	1 446	1 566
Schulden op ten hoogste 1 jaar	213	313
Overlopende rekeningen	24	20
Schulden	1 683	1 899
Totaal passiva	5 991	6 118

3. Winst- en verliesrekening

€ miljoen	31 december 2008	31 december 2007
Bedrijfsopbrengsten	36	49
Bedrijfskosten	(57)	(66)
Bedrijfsresultaat	(21)	(17)
Financiële opbrengsten	359	240
Financiële kosten	(97)	(98)
Financieel resultaat	262	142
Lopend resultaat vóór belastingen	241	125
Uitzonderlijke opbrengsten	1	141
Uitzonderlijke kosten	(3)	(6)
Uitzonderlijk resultaat	(2)	135
Winst vóór belastingen	239	260
Winstbelastingen	17	(2)
Voor bestemming beschikbare winst van het jaar	256	258

4. Bestemming van het resultaat

€ miljoen	31 december 2008	31 december 2007
Voor bestemming beschikbare winst van het jaar	256	258
Overgedragen winst van het vorige boekjaar	145	145
Te bestemmen winst	401	403
Aan de wettelijke reserve	-	-
Aan andere reserves	(88)	(89)
Toevoeging aan het eigen vermogen	(88)	(89)
Over te dragen winst	(145)	(145)
Over te dragen resultaat	(145)	(145)
Dividenden	(169)	(169)
Uit te keren winst	(169)	(169)
Als de voorgestelde bestemming van de winst goedgekeurd wordt, zal het brutodividend worden bepaald op:	€ 0,92	€ 0,92
Als de voorgestelde bestemming van de winst goedgekeurd wordt, en rekening houdend met de fiscale regelgeving, zal het totale nettodividend na belasting per aandeel worden bepaald op:	€ 0,69	€ 0,69

De activiteiten van de Groep genereerden in 2008 een nettowinst van € 256 348 698 na belastingen. Na de verrekening van de overgedragen winst van € 145 356 879, komt het voor uitkering beschikbare bedrag op € 401 705 577.

De Raad van Bestuur stelt voor om een brutodividend van € 0,92 per aandeel uit te betalen, of een totale dividenduitkering van € 168 695 848. Als de aandeelhouders van de Vennootschap dit voorgestelde dividend goedkeuren op hun vergadering van 24 april 2008, zal het nettodividend van € 0,69 per aandeel betaalbaar zijn op 8 mei 2009, tegen afgifte van coupon nr. 11, dat aan de aandelen aan toonder van de Vennootschap gehecht is.

5. Samenvatting van de belangrijkste grondslagen voor de financiële verslaggeving

De Raad van Bestuur heeft de volgende beslissingen getroffen in overeenstemming met Artikel 28 van het Koninklijk Besluit van 30 januari 2001 betreffende de implementatie van het Wetboek van Vennootschappen.

Onderzoek & Ontwikkelingskosten worden op de balans gebracht als immateriële activa tegen hun aankoopprijs of kostprijs. Deze gekapitaliseerde kosten worden volledig afgeschreven binnen het jaar, maar het verschil tussen het eigenlijke bedrag dat tijdens het jaar werd afgeschreven en het geactiveerde brutobedrag wordt verwerkt als een terugboeking van afschrijvingen in uitzonderlijke opbrengsten.

Deze kosten worden lineair afgeschreven tegen een percentage van 33,3%, over een afschrijvingstermijn van drie jaar op 'pro rata temporis'-basis. De aankoopprijs van patenten, licenties en soortgelijke items wordt afgeschreven ofwel in overeenstemming met een zorgvuldige beoordeling van de economische levensduur van dergelijke immateriële vaste activa, of tegen een minimaal afschrijvingspercentage dat overeenstemt met het afschrijvingspercentage dat wordt gehanteerd door de activa die voor het patent of proces vereist zijn, of binnen een vaste afschrijvingstermijn van minstens vijf jaar, op 'pro rata temporis'-basis.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa die werden gekocht van derden zijn tegen aankoopprijs opgenomen in de activa in de balans; activa geproduceerd door de Vennootschap zelf zijn gewaardeerd tegen hun kostprijs. De aankoop- of kostprijs wordt lineair afgeschreven op 'pro rata temporis'-basis.

De afschrijvingspercentages zijn:

• Administratieve gebouwen	3%
• Industriële gebouwen	5%
• Uitrusting/Gereedschap	15%
• Meubilair en kantoorbenodigdheden	15%
• Voertuigen	20%
• Computerapparatuur en kantoorbenodigdheden	33,3%
• Prototypemateriaal	33,3%

Financiële vaste activa

Deelnemingen worden gewaardeerd in overeenstemming met het aandeel dat wordt aangehouden in het eigen vermogen van de betrokken Vennootschap. Aandelenparticipaties die niet opgenomen zijn in de consolidatiekring, worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Er wordt een specifieke afschrijving uitgevoerd telkens wanneer uit de jaarlijkse waardering een duurzame waardevermindering blijkt

Vorderingen en verplichtingen

Deze worden tegen hun boekwaarde weergegeven. Vorderingen worden afgeschreven indien hun terugbetaling op de vervaldatum geheel of gedeeltelijk onzeker of twijfelachtig is.

Activa en verbintenissen uitgedrukte in vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta worden verwerkt tegen de wisselkoersen die gelden op de data van de transacties. Niet-monetaire activa en verplichtingen (immateriële en materiële vaste activa, aandelen en aandelenparticipaties), uitgedrukt in vreemde valuta, worden omgerekend tegen de wisselkoers die geldt op de datum van de transactie. Monetaire activa en verplichtingen die uitgedrukt zijn in vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers die geldt op de balansdatum. Gerealiseerde wisselkoersverschillen op transacties die luiden in vreemde valuta worden in de winst- en verliesrekening opgenomen, evenals niet-gerealiseerde koersverliezen, terwijl niet-gerealiseerde koerswinsten in de balans worden opgenomen onder verworven kosten en uitgestelde baten.

Voorzieningen

Alle risico's die de Vennootschap loopt maken het voorwerp uit voorzieningen die elk jaar herzien worden, overeenstemmend met de regels voor voorzichtigheid, goede trouw en oprechtheid. Voorzieningen worden tegen de normale waarde geboekt.

Woordenlijst

Aangepast resultaat per aandeel (aangepaste EPS): Het betreft de aangepaste nettowinst zoals hierna wordt bepaald, gedeeld door het gewogen totaal aantal aandelen in omloop voor het jaar.

Aangepaste nettowinst: OOvergedragen winst over het boekjaar in de geconsolideerde jaarrekening, verbeterd met de impact na belastingen van de elementen van unieke aard en de niet-recurrente elementen, met de bijdrage van de beëindigde bedrijfsactiviteiten en de stijging van de voorraadherwaardering.

Behandelingsdagen: De behandelingsdagen zijn een maat van het gemiddeld aantal dagen behandeling gekoppeld aan een vorm/vermogen van een product. Deze maat wordt als volgt berekend: totaal aantal verkochte standaardeenheden/gemiddelde dagelijkse dosis.

Bruto-investeringsuitgaven: Verwerving van materiële vaste activa en immateriële activa.

Earnings Before Interest and Taxes (EBIT): Operationele winst zoals vermeld in de geconsolideerde jaarrekening.

Eénmalige posten: Posten van baten of lasten die niet regelmatig voorkomen in het kader van de normale activiteiten van de Vennootschap.

Nettoschuld: Niet-courante en courante rentedragende leningen en bankvoorschotten verminderd met obligaties, geldmiddelen en kasequivalenten. De overige financiële schulden, die betrekking hebben op het geraamd vast dividend dat aan de aandeelhouders buiten Schwarz Pharma moet betaald worden in het kader van de overeenkomst voor dominantie- en winstoverdracht, zijn niet opgenomen in de berekening van de nettoschuld van de Groep.

Recurring Earnings Before Interest, Taxes, Depreciations and Amortisation charges (Recurrente EBITDA): Operationele winst aangepast voor afschrijvingen, kosten van bijzondere waardeverminderingen, reorganisatiekosten en overige baten en lasten.

Recurrente EBIT: Operationele winst aangepast voor kosten van bijzondere waardeverminderingen, herstructureringskosten, en overige baten en lasten.

Vrije cashflow: Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten plus kasstroom uit investeringsactiviteiten voor de voortgezette bedrijfsactiviteiten.

Werkkapitaal: Omvat voorraden, handelsvorderingen en overige vorderingen en handelsschulden en overige te bepalen posten, zowel kortlopend als langlopend.

Informatie

Officiële taal van het verslag

Volgens de Belgische wet moet UCB haar jaarverslag in het Frans en het Nederlands publiceren. UCB heeft ook een Engelse versie van deze Jaarbrochure. In het geval van vertaal- of interpretatieverschillen tussen de versies, zal de Franse versie als officieel jaarverslag beschouwd worden.

Beschikbaarheid van de Jaarbrochure

Een elektronische versie van de Jaarbrochure is ook beschikbaar, enkel ter informatie, via het internet op de website van UCB: www.ucb.com.

Het publiek kan de Jaarbrochure kosteloos aanvragen bij:

UCB N.V.
Ter attentie van 'Investor Relations'
Researchdreef, 60
1070 Brussel, België
Tel. : +32 2 559 9588
Fax : +32 2 559 9571

Alleen de gedrukte Jaarbrochure die in België gepubliceerd is volgens de geldende regels en wetten, is rechtsgeldig. UCB is niet verantwoordelijk voor de nauwkeurigheid of de juistheid van de Jaarbrochure die via het internet beschikbaar is.

Andere informatie op de website van UCB of op andere websites, maakt geen deel uit van deze Jaarbrochure.

Toekomstgerichte verklaringen

Deze Jaarbrochure bevat toekomstgerichte verklaringen met inbegrip van maar niet beperkt tot verklaringen met de woorden 'geloofd', 'verwacht', 'veronderstelt', 'is van plan', 'streeft naar', 'schat', 'kan', 'zal', en 'verder' en vergelijkbare uitdrukkingen. Dergelijke toekomstgerichte verklaringen impliceren bekende en onbekende risico's, onzekerheden en andere factoren in die ertoe kunnen leiden dat de werkelijke resultaten, de financiële toestand, het rendement of de prestaties van UCB, of de resultaten van de sector, beduidend afwijken van eventuele toekomstige resultaten, rendementen of prestaties die expliciet of impliciet door de toekomstgerichte verklaringen worden uitgedrukt. Gezien deze onzekerheden wordt het publiek ervoor gewaarschuwd geen overdreven vertrouwen te hechten aan dergelijke toekomstgerichte verklaringen. De toekomstgerichte verklaringen gelden slechts op de datum van deze Jaarbrochure. UCB wijst uitdrukkelijk elke verplichting af om toekomstgerichte verklaringen in deze Jaarbrochure bij te werken als weerspiegeling van eventuele wijzigingen van haar verwachtingen aangaande de toekomstgerichte verklaringen of van eventuele wijzigingen van de gebeurtenissen, voorwaarden of omstandigheden waarop de toekomstgerichte verklaringen gebaseerd zijn, tenzij een dergelijke verklaring volgens de geldende wetten en reglementen verplicht is.

Maatschappelijke zetel

UCB N.V.
Researchdreef, 60
1070 Brussel - België
Tel.: +32 2 559 9999
Fax: +32 2 559 9900
www.ucb.com

Ontwerp: The Crew
Opmaak en Productie: The Crew
Fotografie: Yves Fonck
Druk: HH Print Management

**Corporate Communications &
Investor Relations**

Antje Witte
VP Corporate Communications &
Investor Relations
Tel.: +32 2 559 9414
E-mail: antje.witte@ucb.com

Richard Simpson
Senior Director, Investor Relations
Tel.: +32 2 559 9494
E-mail: richard.simpson@ucb.com