Geïntegreerd jaarverslag 2022

Samen de gezondheidszorg van morgen verbeteren

Inspired by **patients.**
Driven by **science.**

© UCB Biopharma SRL, 2023. Alle rechten voorbehouden.

Datum van opstelling Februari 2023

Geïntegreerd jaarverslag 2022

Samen de gezondheidszorg van morgen verbeteren

Welkom bij ons geïntegreerd jaarverslag 2022

Het doel van het geïntegreerd jaarverslag van dit jaar – **Samen de gezondheidszorg van morgen verbeteren** – is om de meest actuele informatie te verstrekken aan alle geïnteresseerde belanghebbenden over hoe UCB waarde creëert voor de mensen die we dienen: patiënten, werknemers, gemeenschappen, de planeet en onze aandeelhouders. Dit is iets wat we nu en in de toekomst willen bereiken.

Over dit verslag

Het geïntegreerd jaarverslag 2022 bevat het beheersverslag overeenkomstig artikel 12 van het Koninklijk Besluit van 14 november 2007 betreffende de verplichtingen van emittenten van financiële instrumenten die zijn toegelaten tot de verhandeling op een gereglementeerde markt. Alle informatie die moet worden opgenomen in een dergelijk beheersverslag overeenkomstig de artikelen 3:6 en 3:32 van het Belgische Wetboek van vennootschappen en verenigingen (d.w.z. de verklaring inzake Deugdelijk Bestuur, inclusief het verslag over de bezoldiging, het overzicht van de bedrijfsprestaties en de verklaring van UCB over extra-financiële informatie) wordt gerapporteerd in alle verschillende secties van dit geïntegreerd jaarverslag. Dit geïntegreerd jaarverslag samen met de materialiteitsbeoordeling werden opgesteld overeenkomstig de GRI-richtlijnen voor duurzaamheidsrapportering, en de geselecteerde niet-financiële informatie die met een Griekse letter bèta is aangegeven, werd gecontroleerd door een derde partij. SASB-normen verstrekt door de Value Reporting Foundation werden ook als referentie gebruikt. Bovendien steunen wij de aanbeveling van de taskforce voor klimaatgerelateerde financiële informatie (TCFD), en het TCFD-bekendmakingsoverzicht van UCB vindt u in het hoofdstuk Data en rapportering van dit verslag.

UCB valt onder de EU-taxonomieverordening als een beursgenoteerd bedrijf met meer dan 500 werknemers. We hebben de voor taxonomie in aanmerkingen komende economische activiteiten vermeld in de Climate Delegated Act geanalyseerd en na controle beschouwen we dat onze economische kernactiviteiten momenteel niet onder de technische bijlagen inzake klimaatveranderingsmitigatie en -adaptatie van de EU-taxonomieverordening vallen. We zullen alle toekomstige rapporteringsverplichtingen en de impact ervan blijven volgen.

Dit document bevat informatie over onderzoeksgeneesmiddelen die door geen enkele autoriteit ter wereld voor enig gebruik zijn goedgekeurd, of over nieuwe indicaties voor goedgekeurde producten. De veiligheid en doeltreffendheid van deze onderzoeksgeneesmiddelen of nieuwe indicaties moeten nog worden vastgesteld.

Inhoud

UCB in een notendop 7

Brief aan onze belanghebbenden 8

Belangrijke cijfers 10

Onze ambitie 15

Duurzame prestaties leveren 16

Ons waardecreatiemodel 18

Een wereld in verandering 20

Hoogtepunten 22

Onze prestaties 23

Zorgen voor een gezondere toekomst voor patiënten 25

Innoveren voor mensen met ernstige ziekten 27

Ontwikkeling van gedifferentieerde geneesmiddelen voor diverse patiënten 30

Onze pijplijn 32

Ziektegebieden en oplossingen voor mensen met ernstige ziekten 34

Wetenschap voor vrouwen in de vruchtbare leeftijd bevorderen voor alle ziekten 46

Veiligheid en kwaliteit van de producten garanderen 48

Toegang bieden tot onze oplossingen 52

Uitbreiding van de toegang tot geneesmiddelen van UCB in de VS 57

Uitbreiding van de toegang in lage- en middeninkomensregio's 58

Nagaan hoe duurzame toegang in alle landen kan worden bevorderd 60

Samenwerken aan digitale gezondheid om waarde te creëren voor patiënten 62

Bevordering van een zorgcultuur voor werknemers van UCB 65

Koesteren van onze bedrijfscultuur 68

Gezondheid, veiligheid en welzijn op de eerste plaats zetten 70

Diversiteit, gelijkheid en inclusie 74

Werknemersontwikkeling 76

Bevordering van gezondere gemeenschappen 81

Versterking van onze toeleveringsketen en van verantwoord inkopen 83

Boeken van vooruitgang in de gezondheidszorg door partnerschappen 86

Ondersteuning van innovatie om ons heen via UCB Ventures 88

Ons eerlijk deel van de belastingen betalen 89

Ondersteuning van achtergestelde gemeenschappen door filantropie 90

Zorgen voor een gezondere planeet 97

Doelstellingen voor de gezondheid van de planeet 99

Koolstofneutraal zijn tegen 2030 100

Vermindering van het waterverbruik met 20% tegen 2030 104

Vermindering van de absolute afvalproductie met 25% tegen 2030 105

De waarde voor aandeelhouders bevorderen 107

Waarde voor aandeelhouders 109

Ons deugdelijk bestuur 115

Ethische bedrijfspraktijken 116

1.1 Ethics & Compliance-programma 117

1.2 Anti-Omkoping en Anticorruptie 120

1.3 Mensenrechten 120

1.4 Productverantwoordelijkheid 121

1.5 Ethische marketing 121

Risicobeheer 122

2.1 Onze aanpak van risicobeheer 122

2.2 Proces en kader 122

2.3 Toprisico's 2022 124

Verklaring inzake Deugdelijk Bestuur 130

3.1 Reikwijdte van rapportering 131

3.2 Kapitaal en aandelen 131

3.3 Aandeelhouders en aandeelhoudersstructuur 133

3.4 Raad van bestuur en comités van de Raad 137

3.5 Uitvoerend Comité 148

3.6 Diversiteit op niveau van de Raad en het Uitvoerend Comité 152

3.7 Verslag over de bezoldiging 156

3.8 Belangrijkste kenmerken van de interne controle- en risicobeheersystemen van UCB 183

3.9 Persoonlijke beleggingstransacties en handel in UCB-aandelen 184

3.10 Externe controle 185

3.11 Inlichtingen vereist op grond van artikel 34 van het Koninklijk Besluit van 14 november 2007 186

3.12 Belangenconflicten – Toepassing van artikel 7:96 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen 191

Financiële gegevens 193

1. Overzicht van de bedrijfsprestaties 194

2. Geconsolideerde jaarrekening 211

3. Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening 216

4. Verantwoordelijkheidsverklaring 291

5. Verslag van de commissaris 292

6. Verkorte statutaire jaarrekening van UCB NV 299

Data en rapportering 303

Medewerkersdata 304

Milieugegevens 311

GRI-normen 318

SASB 326

ASSURANCE RAPPORT MET BEPERKTE MATE VAN ZEKERHEID VAN DE ONAFHANKELIJKE AUDITOR MET BETREKKING TOT DE INFORMATIE OVER HET ONDERZOEKSOBJECT VAN HET GEINTEGREERD JAARVERSLAG 2022 VAN UCB SA 328

Accounting for Value 330

2022 UCB U.S. Sustainable Access and Pricing Transparency Report

Woordenlijst 342

Verklaring inzake de verwachtingen van het geïntegreerd jaarverslag 344

Taal van het verslag 345

Beschikbaarheid van het geïntegreerd jaarverslag 345

Financiële kalender 345

Contact 345

UCB **in een notendop**

Bij UCB geloven we dat alle mensen het verdienen om hun beste leven te leiden – zo vrij mogelijk van de uitdagingen en onzekerheid van ziekte. Ons werk is nooit klaar.

Brief aan onze belanghebbenden

Beste patiënten, collega's, aandeelhouders en vertegenwoordigers van de gemeenschappen waar we leven en werken,

Meer dan 90 jaar toewijding aan onze belanghebbenden heeft UCB gemaakt tot wie we vandaag zijn – een wereldwijd biofarmaceutisch bedrijf dat steunt op tientallen jaren wetenschappelijke uitmuntendheid en baanbrekend onderzoek in immunologie en neurologie, gekoppeld aan een niet aflatende gedrevenheid om innovatieve geneesmiddelen te lanceren die het leven van mensen veranderen.

In een voortdurend veranderende wereld vinden we dat wij de verantwoordelijkheid hebben om samen de gezondheidszorg van morgen vooruit te helpen, door onze ervaring op het gebied van innovatie te delen en te benutten, om bij te dragen aan een duurzamere toekomst voor iedereen – voor mensen, gemeenschappen en de planeet. Tegelijkertijd streven we ernaar om op een verantwoordelijke manier zaken te doen, waarbij we onze maatschappelijke impact maximaliseren en tegelijkertijd de groei van ons bedrijf stimuleren.

Het valt niet te ontkennen dat 2022 voor tegenwind en externe uitdagingen heeft gezorgd. We zijn getuige geweest van toenemende sociale ongelijkheid en belemmeringen voor de toegang tot zorg, de toenemende gevolgen van de klimaatverandering, de verwoestende oorlog in Oekraïne en alle sociale gevolgen daarvan, en een van de hoogste inflatiecijfers in decennia. Tegelijkertijd ondervonden we enkele interne tegenslagen binnen UCB: we merkten de impact van het verlies van exclusiviteit voor E KEPPRA®** in Japan, en VIMPAT®** in de VS en Europa. We werden ook geconfronteerd met een vertraging in het introduceren van *bimekizumab* in de VS. Toch blijft ons gedachtengoed in innovatie en gezondheidszorg, ondersteund door duurzame groei, intact en blijft deze ons leiden doorheen 2022.

In dit geïntegreerd jaarverslag delen we onze financiële en niet-financiële prestaties en geven wij tastbare voorbeelden van wat we samen met onze belanghebbenden hebben gedaan en zullen blijven doen – dit alles met het doel de toekomst van de gezondheidszorg vooruit te helpen.

Momenten creëren die er toe doen voor mensen die getroffen zijn door ernstige ziekten

In 2022 raakten we het leven van meer dan 3,4 miljoen patiënten wereldwijd door impactvolle geneesmiddelen aan te bieden aan gemeenschappen over de hele wereld. Door de patiënt centraal te stellen bij alles wat we doen, hebben we onze klinische pijplijn verder uitgebreid, die nu 9 geneesmiddelen in klinische ontwikkeling omvat. Bovendien worden mogelijke nieuwe indicaties en behandelingsopties momenteel door de regelgevende instanties onderzocht. Deze nieuwe ontwikkelingen zullen mensen helpen een zo goed mogelijk leven te leiden.

In het afgelopen jaar kregen we in verschillende regio's terugbetalingen voor meer nieuwe patiënten, zoals gemeten door onze Access Coverage Performance Index. Bovendien hebben we ons sociaal bedrijfsmodel getest in Mumbai, India.

We konden BIMZELX®▼*(*bimekizumab*) aanbieden aan meer dan 4 000 mensen in 16 landen, en ervaren hierdoor hoe we echt een impact hebben op het leven van mensen met psoriasis. En hoewel we teleurgesteld waren over een eerste vertraging in de regelgeving in de Verenigde Staten, heeft de Amerikaanse Food and Drug Administration (FDA) sindsdien onze nieuwe aanvraag voor *bimekizumab*[1] ter beoordeling aanvaard. We kijken er dan ook naar uit om *bimekizumab* zo snel mogelijk – naar verwachting medio 2023 – aan volwassen patiënten met psoriasis in de VS aan te bieden. De herziening van de regelgeving voor *bimekizumab*[†2] bij psoriatische artritis en axiale spondyloartritis in Europa is aan de gang, en er wordt ook komende zomer feedback verwacht.

We hebben aanvragen ingediend bij regelgevende instanties voor *rozanolixizumab*[††3] en *zilucoplan*[††4] voor de behandeling van volwassenen met gegeneraliseerde myasthenia gravis (gMG). In dit verband verwachten wij nieuws over *rozanolixizumab*[††] van de FDA in het tweede kwartaal van 2023 (aangezien het is toegewezen voor Priority Review) en van het Europees Geneesmiddelenbureau (EMA)

▼ Dit geneesmiddel is onderworpen aan aanvullende monitoring. Hierdoor kan snel nieuwe veiligheidsinformatie worden vastgesteld. Gezondheidswerkers wordt gevraagd vermoedelijke bijwerkingen te melden.

* BIMZELX® is goedgekeurd in Australië, Canada, de EU, Groot-Brittannië, Saoedi-Arabië, Zwitserland en de Verenigde Arabische Emiraten voor de behandeling van matige tot ernstige plaque psoriasis bij volwassenen die in aanmerking komen voor systemische therapie (of fototherapie, voor Canada en Australië). In Japan, voor de behandeling van plaque psoriasis, gegeneraliseerde pustuleuze psoriasis en erythrodermische psoriasis bij patiënten die niet voldoende reageren op bestaande behandelingen.

** De voorschrijfinformatie varieert afhankelijk van de goedkeuring van de regelgevende instanties in elk land.

† *bimekizumab* is een onderzoeksgeneesmiddel dat door geen enkele autoriteit ter wereld is goedgekeurd voor gebruik bij PsA, axSpA en HS.

†† Dit is een onderzoeksgeneesmiddel waarvan de veiligheid en werkzaamheid nog niet zijn vastgesteld. Het is door geen enkele autoriteit ter wereld goedgekeurd voor gebruik.

1 Voor de behandeling van volwassenen met matige tot ernstige plaque psoriasis. UCB kondigt de aanvaarding aan door de FDA van de herindiening van de BLA voor *Bimekizumab*. Beschikbaar op: https://www.ucb.com/stories-media/Press-Releases/article/UCB-Announces-FDA-Acceptance-of-BLA-Resubmission-for-Bimekizumab. Laatst geraadpleegd: Januari 2023.

2 Wordt geëvalueerd voor de behandeling van volwassen patiënten met actieve psoriatische artritis (PsA) en volwassen patiënten met actieve axiale spondyloartritis (axSpA). Het Europees Geneesmiddelenbureau aanvaardt aanvragen voor markttoelating voor *Bimekizumab* bij psoriatische artritis en axiale spondyloartritis. Beschikbaar op: https://www.ucb.com/stories-media/Press-Releases/article/European-Medicine-Agency-Accepts-Marketing-Authorization-Applications-for-Bimekizumab-in-Psoriatic-Arthritis-and-Axial-Spondyloarthritis. Laatst geraadpleegd: Januari 2023.

3 Wordt geëvalueerd voor de behandeling van volwassenen met gegeneraliseerde myasthenia gravis (gMG) die anti-acetycholine receptor (AChR) of anti-spier-specifieke tyrosine kinase (MuSK) antilichaam positief zijn. UCB kondigt de BLA aan van *rozanolixizumab* voor de behandeling van gegeneraliseerde myasthenia gravis, ingediend bij de Amerikaanse FDA en toegewezen voor Priority Review. Beschikbaar op: https://www.ucb.com/stories-media/Press-Releases/article/UCB-announces-rozanolixizumab-BLA-for-the-treatment-of-generalized-myasthenia-gravis-filed-with-US-FDA-and-designated-for-Priority-Review. Laatst geraadpleegd: Januari 2023.

Het nastreven van wetenschappelijke innovatie blijft de kern van de ambitie van UCB om mensen met ernstige ziekten gedifferentieerde behandelingen aan te bieden. We werken samen met belanghebbenden over de hele wereld om deze innovatie verder en sneller te stimuleren.

in het eerste kwartaal van 2024. Voor *zilucoplan*†† verwachten we feedback van zowel de FDA als het EMA in het vierde kwartaal van 2023.

Met EVENITY®▼** (*romosozumab*) hebben we samen met onze partners sinds de lancering meer dan 400 000 mensen bereikt die leven met osteoporose, met een hoog risico op breuken. We verwelkomden ook Zogenix, Inc. in de UCB-familie, en waren blij met nieuwe goedkeuringen voor FINTEPLA®▼** (*fenfluramine*) in de VS[5] en de EU[6] voor de behandeling van aanvallen die gelinkt zijn aan met het syndroom van Lennox-Gastaut (LGS). Bovendien werd FINTEPLA®** ook goedgekeurd in Japan[7] voor de behandeling van aanvallen die gelinkt zijn aan met het syndroom van Dravet.

Dit alles vertaalde zich opnieuw in een jaar van solide bedrijfsresultaten voor UCB, met het bereiken van de bovenkant van onze financiële verwachtingen, met opbrengsten van € 5,52 miljard en een netto-omzet van € 5,14 miljard, gebaseerd op een goede productgroei, de lancering van BIMZELX®* en de toevoeging van FINTEPLA®**. Dit werd meer dan gecompenseerd door de effecten van het verlies van exclusiviteit voor E KEPPRA®**(*levetiracetam*) in Japan en VIMPAT®** (*lacosamide*) in de VS en Europa. CIMZIA®** (*certolizumab pegol*) heeft sinds de lancering meer dan 1 miljoen patiëntjaren bereikt, en heeft de piek van de verkoopdoelstelling van € 2 miljard twee jaar eerder dan gepland gehaald.

Samen met onze wetenschappelijke uitmuntendheid blijft onze grootste kracht de toewijding van onze UCB-collega's die we blijven ondersteunen door te zorgen voor een diverse, inclusieve en boeiende werkomgeving voor iedereen. Voor het eerst hebben we onze inclusie-index vrijgegeven, en we blijven gezondheid, veiligheid en welzijn in heel UCB meten. We zagen een kleine daling van onze score op het vlak van de gezondheids-, veiligheids- en welzijnsindex tot 80,4% (tegenover 81,9% in 2021), en we werken al aan een aanpak op maat om de onderliggende oorzaken beter te begrijpen en aan te pakken in 2023.

Nu de klimaatverandering steeds meer gevolgen heeft voor gemeenschappen over de hele wereld, zijn wij begonnen met onze uitstoot van broeikasgassen los te koppelen van onze groei. We blijven samenwerken met onze leveranciers om onze uitstoot te verminderen, en we zijn goed op weg om onze wetenschappelijk onderbouwde doelstellingen te halen.

Ons bedrijfssucces wordt geschraagd door onze holistische aanpak die op lange termijn bekijkt hoe UCB een positieve impact kan hebben voor mensen die leven met ernstige ziekten, onze collega's en gemeenschappen, onze aandeelhouders en onze planeet.

Samen de gezondheidszorg van morgen verbeteren

Het nastreven van wetenschappelijke innovatie om mensen met ernstige ziekten gedifferentieerde behandelingen aan te bieden, blijft de kern van de ambitie van UCB. We werken samen met belanghebbenden over de hele wereld om deze innovatie verder en sneller te stimuleren.

Op weg naar 2023 hebben we vertrouwen in onze sterke groei en ons vermogen om waarde te creëren. We hebben een ongekende reeks potentiële introducties in het vooruitzicht: in psoriasis in de VS, in psoriatische artritis en over het hele spectrum van axiale spondyloartritis (axSpA) in Europa en Japan, en in gegeneraliseerde myasthenia gravis (gMG) in de VS, Europa en Japan. We zullen doorgaan met het opbouwen en versterken van een portefeuille van oplossingen in immunologie, neurologie en andere gebieden waar onze expertise en innovatie aansluiten bij de onvervulde behoeften van de mensen die we dienen. En we zullen ons bedrijf verder versterken om het hoofd te bieden aan wat ons te wachten staat, door kostendiscipline en een verstandige toewijzing van middelen die meer effect sorteren door geavanceerd onderzoek op de markt te brengen.

Wij richten ons op het ontwikkelen van oplossingen op maat voor specifieke populaties, en zetten tastbare stappen om van symptomatische behandeling over te gaan op ziektemodificatie en mogelijk op genezing van ernstige ziekten. Bovenal wijzen de mensen die leven met ernstige ziekten ons de weg. Zij zorgen ervoor dat we niet afwijken van ons doel en dat we altijd naar de persoon kijken en niet alleen naar de ziekte. In dit verband zijn we onze patiëntenambassadeurs Beth, Candace en Thomas dankbaar dat zij het geïntegreerd jaarverslag hebben nagelezen om hun eigen perspectief aan bod te laten komen.

We hebben een lange weg afgelegd, en dankzij impactvolle partnerschappen, onze wetenschappelijke innovatiemogelijkheden en de inzet van onze toegewijde medewerkers en partners, kunnen we de toekomst met vertrouwen tegemoet zien. Die toekomst zal worden gebouwd op de samenwerkingen die vandaag zijn gesmeed, en daarom willen wij u bedanken voor uw aandeel in het traject van UCB.

Door doelgericht en zorgvuldig samen te werken en onze impact op de samenleving en de planeet voor ogen te houden, willen we duurzame waarde creëren en echte verbetering brengen in het leven van de mensen die we dienen, nu en in de toekomst.

***Jean-Christophe Tellier**, Chief Executive Officer*
***Fiona du Monceau**, Voorzitter van de Raad ad interim*

4 Wordt geëvalueerd voor de behandeling van gegeneraliseerde myasthenia gravis (gMG) bij volwassen patiënten die acetylcholine receptor antilichaam positief zijn (en die behandeling nodig hebben naast steroïden of niet-steroïdale immunosuppressiva, voor de EU). UCB kondigt de aanvaarding aan door de Amerikaanse FDA van een aanvraag voor een nieuw geneesmiddel, alsook de MAA-validatie van EMA voor *zilucoplan* voor de behandeling van gegeneraliseerde myasthenia gravis bij volwassen patiënten. Beschikbaar op: https://www.ucb.com/stories-media/Press-Releases/article/UCB-announces-US-FDA-acceptance-of-new-drug-application-and-EMA-MAA-validation-for-zilucoplan-for-the-treatment-of-generalized-myasthenia-gravis-in-adult-patients. Laatst geraadpleegd: Januari 2023.

5 FINTEPLA® US PI. Beschikbaar op: https://www.ucb-usa.com/fintepla-prescribing-information.pdf Laatst bekeken: Februari 2023.

6 FINTEPLA® EMA SmPC. Beschikbaar op: https://www.ema.europa.eu/en/documents/product-information/fintepla-epar-product-information_en.pdf. Laatst geraadpleegd: Februari 2023.

7 FINTEPLA® orale oplossing werd goedgekeurd door het Japanse Ministerie van Gezondheid, Arbeid en Welzijn (MHLW) voor de behandeling van aanvallen die gepaard gaan met het syndroom van Dravet als aanvullende therapie bij andere anti-epileptica voor patiënten van 2 jaar en ouder. Beschikbaar op: https://www.pmda.go.jp/PmdaSearch/iyakuDetail/ResultDataSetPDF/820110_1139016S1020_1_01. Laatst geraadpleegd: Januari 2023.

Belangrijke cijfers

mensen hebben onze oplossingen gebruikt

landen waar UCB aanwezig is

opbrengsten in € miljoen
(2021: 5 777)

Ratio O&O/opbrengsten
(2021: 28%)

Sustainalytics rating:
16.8
(2021: 16.8)

MSCI rating:
AA
(2021: A)

As of December 2022

UCB-werknemers wereldwijd
(2021: 8 561)

Ratio aang. EBITDA/opbrengsten
(2021: 28%)

vermindering van de CO_2e-uitstoot die UCB rechtstreeks controleert[1]
(2021: -62%)

geneesmiddelen in klinische ontwikkeling
(2021: 7)

ISS ESG rating:
C+
(2021: C+)

CDP-rating:
Waterveiligheid: ***B***
(2021: B)
Klimaatverandering: ***B***
(2021: B)

1 De CO_2e-emissies die UCB rechtstreeks controleert zijn Scope 1, 2 en 3 emissies (uitgezonderd de emissies van aangekochte goederen en diensten), vergeleken met onze uitgangswaarde van 2015 in absolute cijfers

Onze 8 703 collega's[1] over de hele wereld in 36 landen stellen patiënten centraal bij alles wat ze doen. De hoofdzetel van UCB is gevestigd in België.

VK

Slough
- Kantoor
- Onderzoek
- Ontwikkeling

863 Medewerkers (9.9% van wereldwijd)

45% Mannen

55% Vrouwen

- 100% elektriciteit verkregen uit hernieuwbare bronnen

VS

Atlanta, GA
- Kantoor

Boston, MA
- Onderzoek

Durham and Raleigh, NC
- Onderzoek
- Ontwikkeling

Seattle, WA
- Onderzoek

1 694 Medewerkers (19.5% van wereldwijd)

42% Mannen

58% Vrouwen

- 100% elektriciteit verkregen uit hernieuwbare bronnen
- LEED Gold en WELL Platinum-gecertificeerd (Atlanta)

Zwitserland

Bulle
- Kantoor
- Productie

580 Medewerkers (6.7% van wereldwijd)

63% Mannen

37% Vrouwen

- ISO 14001-gecertificeerd
- ISO 45001-gecertificeerd
- 100% elektriciteit verkregen uit hernieuwbare bronnen

Andere Europese landen

UCB heeft filialen in
Bulgarije, Denemarken, Finland, Frankrijk, Griekenland, Hongarije, Ierland, Italië, Nederland, Noorwegen, Oostenrijk, Polen, Portugal, Roemenië, Slowakije, Spanje, Tsjechië en Zweden

771 Medewerkers (8.9% van wereldwijd)

39% Mannen

61% Vrouwen

1 Toepassingsgebied van de rapportering: dit aantal vertegenwoordigt alle reguliere actieve werknemers van UCB per 31 december 2022. Studenten, leerlingen, stagiairs, werknemers met verlof en aannemers worden niet opgenomen in de personeelsgegevens.

Drie onderzoekscentra versterken ons onderzoek en ontwikkeling in België, het Verenigd Koninkrijk en de Verenigde Staten.

België

Brussel
- HQ
- Kantoor

Braine-l'Alleud
- Productie
- Onderzoek
- Ontwikkeling

Leuven
- Onderzoek
- Ontwikkeling

2 765 Medewerkers (31.8% van wereldwijd)

53% Mannen

47% Vrouwen

- ISO 14001-gecertificeerd (Braine)
- 100% elektriciteit verkregen uit hernieuwbare bronnen

Japan

Tokyo
- Kantoor
- Ontwikkeling

Saitama
- Productie

561 Medewerkers (6.4% van wereldwijd)

77% Mannen

23% Vrouwen

- ISO 14001-gecertificeerd (Saitama)
- ISO 45001-gecertificeerd (Saitama)
- 98% elektriciteit verkregen uit hernieuwbare bronnen

Duitsland

Monheim
- Kantoor
- Ontwikkeling

493 Medewerkers (5.7% van wereldwijd)

38% Mannen

62% Vrouwen

- 100% elektriciteit verkregen uit hernieuwbare bronnen

China

Shanghai
- Kantoor
- Ontwikkeling

Zhuhai
- Productie

407 Medewerkers (4.7% van wereldwijd)

40% Mannen

60% Vrouwen

- ISO 14001-gecertificeerd (Zhuhai)
- ISO 45001-gecertificeerd (Zhuhai)
- 52% elektriciteit verkregen uit hernieuwbare bronnen

Andere internationale landen

UCB heeft filialen in
Australië, Brazilië, Canada, Hong Kong, India, Mexico, Rusland, Zuid-Korea, Taiwan, Turkije, Oekraïne

569 Medewerkers (6.5% van wereldwijd)

45% Mannen

55% Vrouwen

Ons doel

Wij creëren waarde voor patiënten nu en in de toekomst

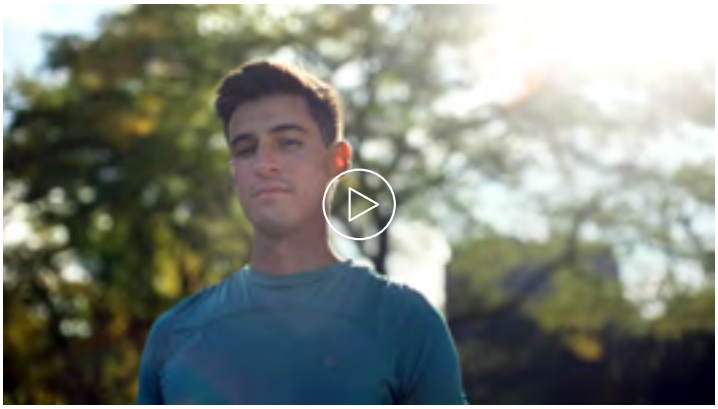
Onze ambitie

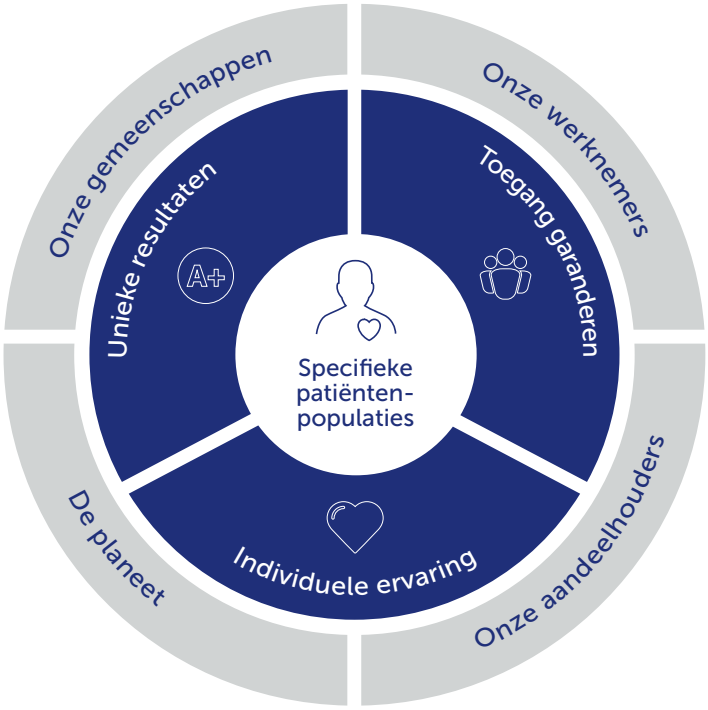
Bij UCB is ons werk nooit klaar – omdat we er altijd naar streven nieuwe manieren te vinden om oplossingen te bieden aan mensen die leven met ernstige ziekten en aan degenen die voor hen zorgen.

Wij innoveren om unieke resultaten te leveren die patiënten helpen hun levensdoelen te bereiken, toegang te garanderen voor degenen die onze oplossingen nodig hebben en de beste individuele ervaring voor hen te creëren op een manier die levensvatbaar is voor de samenleving, onze investeerders en UCB.

Meer dan 90 jaar innovatie heeft ons gemaakt tot wie we nu zijn. Decennia van wetenschappelijke uitmuntendheid hebben ons levensveranderende geneesmiddelen doen lanceren en expertise doen ontwikkelen. We hebben momentum gecreëerd door baanbrekend onderzoek en de ontwikkeling van wetenschap en technologie, zodat we op een efficiënte manier nieuwe geneesmiddelen kunnen ontdekken en ontwikkelen, en kunnen voortbouwen op onze bestaande sterke punten.

Een positieve impact hebben op de samenleving is altijd een onderdeel van onze kernmissie geweest. We werken op een duurzame manier omdat we waarde leveren voor de mensen die onze oplossingen nodig hebben en degenen die voor hen zorgen, voor onze werknemers, voor de gemeenschappen waarin wij leven en werken, voor onze aandeelhouders en voor de planeet.





Duurzame prestaties leveren

Duurzaamheid is onze zakelijke aanpak bij UCB. De samenleving staat momenteel voor grote uitdagingen die geografische en organisatorische grenzen overschrijden – van toenemende sociale ongelijkheid tot klimaatverandering – waarbij wij geloven dat we waarde kunnen leveren.

We hebben in 2019 een volledige materialiteitsbeoordeling uitgevoerd, en de beoordeling in 2021 geactualiseerd. We hebben belanghebbenden gevraagd de problemen te benoemen die de grootste invloed hebben op ons bedrijf, de samenleving en het milieu, alsook de problemen die voor hen het belangrijkst zijn. Wij engageren ons om onze materialiteitsbeoordeling in 2023 verder actualiseren. Dit proces voldoet aan de eisen van het Global Reporting Initiative (Wereldwijd rapporteringsinitiatief - GRI).

MEER INFORMATIE →

Wij streven naar duurzame groei en een positieve invloed op de samenleving op de volgende gebieden.

MATERIALITEIT VERHOGEN

Toegang tot Geneesmiddelen	De beschikbaarheid, toegankelijkheid en betaalbaarheid van UCB-oplossingen verbeteren voor de patiënten die hieraan behoefte hebben en ervan kunnen profiteren om hun beste leven te leiden en gezondheidsongelijkheden te verminderen.
Weten-schappelijke innovatie	Vernieuwen om gedifferentieerde en toegankelijke oplossingen te bieden die voldoen aan de behoeften van patiënten en de maatschappij.
Product veiligheid en -kwaliteit	De veiligheid en kwaliteit van UCB-oplossingen en tijdige communicatie van veiligheids- of kwaliteitsonderwerpen garanderen.
Gegevens en Technologie	Digitale technologieën aanwenden, waaronder gegevensverzameling en -analyse, om impact te genereren en te meten, terwijl gegevensbeveiliging en privacy worden gehandhaafd.
Ethische bedrijf-spraktijken	Ethische bedrijfspraktijken implementeren doorheen de hele organisatie, naast het aansporen van integriteit en transparantie, waaronder respect van mensenrechten, in interacties met belanghebbenden.
Veiligheid, gezondheid en welzijn van werknemers	De gezondheid, veiligheid en het welzijn van werknemers van UCB verbeteren over al onze geografieën, door o.a. het aanpassen van de werkmethoden.
Versterken van het gezondheids-zorgsysteem	Bijdragen tot het verbeteren van gezondheid-zorggerelateerde infrastructuren en diensten alsook een op bewijs gebaseerde beleidsvoering om zorgverstrekking mogelijk te maken.
Ecologische voetafdruk	De gezondheid van de planeet beschermen door de negatieve impact van de activiteiten en oplossingen van UCB op de omgeving, doorheen de waardeketen van het bedrijf te verminderen.
Diversiteit, Gelijkheid en Inclusie	Werknemers empoweren door diversiteit te cultiveren en de juiste condities creëren zodat alle werknemers hun beste inzet kunnen leveren.
Werknemers-ontwikkeling	UCB-werknemers de beste kansen bieden om hun kennis en vaardigheden te ontwikkelen.

We verfijnen onze impactmeting voortdurend door kernprestatie-indicatoren te ontwikkelen, gebaseerd op deze materiële onderwerpen. Zo beoordelen wij de waarde die we creëren voor patiënten, onze werknemers, de gemeenschappen waarin wij leven en werken, en onze aandeelhouders, alsook onze impact op de planeet.

Samen met ons Sustainability Governance Committee brengt de External Sustainability Advisory Board van UCB invloedrijke opinieleiders bijeen om een extern perspectief te bieden. In samenwerking met ons Uitvoerend Comité en andere senior leiders is het hun rol om ons te helpen op koers te blijven met wat de samenleving verwacht van een duurzame biofarmaceutische leider, door onze duurzaamheidsinspanningen te inspireren en uit te dagen.

MEER INFORMATIE

Wist u dat?

Als ondertekenaar van het UN Global Compact onderschrijven wij de VN-doelen voor duurzame ontwikkeling – met name 'Goede gezondheid en welzijn' en 'Partnerschap om doelstellingen te bereiken', waar onze grootste impact ligt. Om onze algemene bijdrage aan de 2030 Agenda voor Duurzame Ontwikkeling van de Verenigde Naties beter te begrijpen, verwijzen we naar onze GRI-tabellen met SDG's in kaart gebracht per onderwerp.

Ons waardecreatiemodel

Onze aanpak stelt de mensen die we dienen en hun zorgverleners centraal bij alles wat we doen. We betrekken hun individuele ervaringen en de momenten die voor hen belangrijk zijn bij de ontdekking, ontwikkeling en aflevering van onze geneesmiddelen. We benutten hun inzichten om onze wetenschap te informeren en nieuwe en gedifferentieerde oplossingen te ontwikkelen voor specifieke patiëntenpopulaties.

We gebruiken onze middelen, vaardigheden en expertise om de waarde die wij voor onze verschillende belanghebbenden creëren, te maximaliseren.

Input

Patiënten

- Ongeveer 11 800 patiënten in klinische proeven[1]
- Betrokken bij 369 patiënten-organisaties
- We streven ernaar om samen met patiënten de klinische ontwikkeling te garanderen zodat we de opinies van patiënten en diverse perspectieven kunnen opnemen in onze klinische programma's

Onze werknemers

- 8 703 UCB-medewerkers[2] waaronder 343 O&O-wetenschappers[3]
- 887 contractanten[4]

Gemeenschappen

- >140 wereldwijde academische niet-commerciële partnerovereenkomsten[5]
- €3 miljoen geschonken door twee filantropische fondsen van UCB[6]
- Ongeveer 13 000 leveranciers

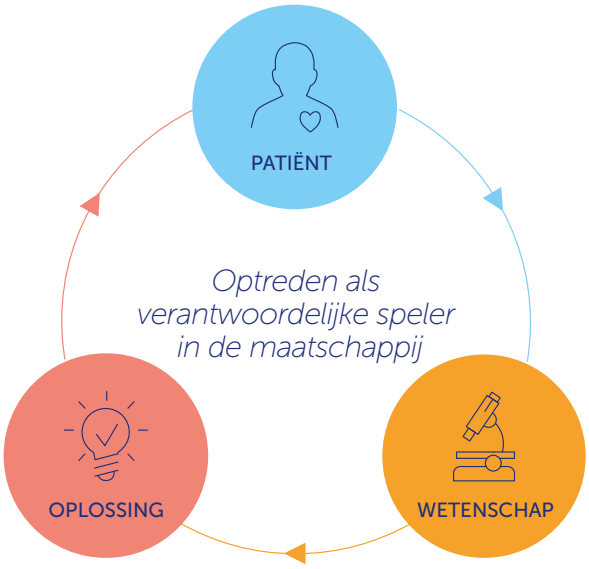
Planeet

- 949 671 GigaJoule energieverbruik
- 526 021m³ wateronttrekking

Jaarrekening

- €739 miljoen Kasstroom[7]
- €9.1 miljard eigen vermogen
- €2 000 miljoen netto financiële schuld

Van Oplossing naar Patiënt
We streven naar een unieke patiëntervaring, die het hoogst mogelijke voordeel biedt.



Van Wetenschap naar Oplossing
We willen wetenschappelijke hypotheses vertalen naar oplossingen voor patiënten en hen betrekken bij het traject.

Van Patiënt naar Wetenschap
We streven naar een diep begrip van subpopulaties van patiënten om een originele wetenschappelijke hypothese te ontwikkelen.

Resultaten

Patiënten

- >3.4 miljoen patiënten
- 35% vergoeding voor alle patiënten binnen het geregistreerde label en 42% vergoeding voor sommige, maar niet alle patiënten binnen geregistreerde label
- 49 lanceringen[8]
- 9 geneesmiddelen in klinische ontwikkeling[9]

Onze werknemers

- 972 banen gecreëerd[10]
- 10.9% personeelsverloop[11]

Gemeenschappen

- 153 publicaties[12]
- 143 projecten ondersteund door de UCB Community Health Fund sinds de lancering
- € 91 miljoen inkomstenbelasting

Planeet

- 58% vermindering van CO_2e emissies sinds de baseline van 2015
- 5 821 ton afval

Jaarrekening

- €1 260 miljoen aangepaste EBITDA
- Dividend voorgesteld van € 1,33 per aandeel

We benutten de inzichten van de mensen die we bedienen en hun zorgverleners om onze wetenschap te informeren en nieuwe en gedifferentieerde oplossingen te ontwikkelen voor specifieke patiëntenpopulaties.

1 Het gaat om alle fase I- tot en met fase IV-studies en NIS-prospectieve studies (exclusief BMP en andere onderzoeken) die in 2022 actief waren. Een actief onderzoek is elk onderzoek waarbij gedurende het jaar een patiënt werd gescreend of behandeld.

2 Dit aantal vertegenwoordigt alle reguliere actieve werknemers van UCB per 31 december 2022. Studenten, leerlingen, stagiairs, werknemers met verlof en aannemers worden niet opgenomen in de personeelsgegevens.

3 Omvat alle werknemers die behoren tot de functies Onderzoek en Vroege Ontwikkeling, en alle functies gerelateerd aan wetenschappers of met de term "wetenschapper" in hun functietitel.

4 Aantal aannemers per 31 december 2022. UCB definieert aannemers als personen, in dienst van derden, die gekwalificeerd en bekwaam zijn, die een dienst verlenen ter ondersteuning van de verwezenlijking van de bedrijfsdoelstellingen van UCB voor een beperkte, gedefinieerde periode en die betaald worden via een dag- of uurtarief. Geen relevante schommelingen tijdens de verslagperiode.

5 Omvat academische instellingen, studentenbeurzen, onderzoek in samenwerkingsverband en niet-commerciële partnerschappen zoals onderzoeksconsortia (bijv. IMI), academische genootschappen.

6 Gedoneerd via de fondsen UCB Community Health en UCB Innovation for Health Equity in 2022.

7 Kasstroom voor dividend, overname/afstoting en terugbetaling van schuld.

8 Nieuwe lancering wordt gedefinieerd als nieuwe productintroductie en/of uitbreiding van indicaties in een land.

9 Omvat alleen activa die voortgang hebben geboekt in fase 2 en later.

10 Dit cijfer vertegenwoordigt het aantal rollen die zijn gecreëerd in UCB binnen een specifieke tijdsperiode en zijn vervuld door een kandidaat na een actief wervingsproces, ongeacht de bron van de kandidaat (intern of extern) op alle niveaus van de organisatie. Dit cijfer vertegenwoordigt in grote lijnen het aantal opportuniteiten van UCB die zijn gecreëerd en daarna vervuld over al onze regio's, zonder tijdelijk personeel, contractanten en consultants.

11 Omvat vrijwillig en onvrijwillig verloop.

12 Door UCB opgestelde publicaties in 2022 (alleen volledige documenten).

Een wereld in verandering

In 2022 en daarna worden we geconfronteerd met een steeds complexere werkomgeving waarin elkaar kruisende crises de wereldwijde vooruitgang en welvaart bedreigen.

De gebeurtenissen in deze omgeving hebben een aanzienlijke impact op mensen met ernstige ziekten, onze werknemers, de gemeenschappen waarin wij actief zijn, de planeet en onze aandeelhouders – en omvatten de oorlog in Oekraïne, de aanhoudende COVID-19-pandemie, de klimaatverandering, bedreigingen van de cyberveiligheid en talloze economische tegenslagen. Deze opkomende uitdagingen hebben bijgedragen tot een volatiele omgeving die UCB, zoals vele andere bedrijven, treft.

Als wereldwijde onderneming erkennen we dat we ons in een wereld in verandering bevinden; en we geloven in het vergroten van onze impact door deze uitdagingen aan te pakken waar onze expertise en bredere maatschappelijke belangen samenkomen. Op die manier creëren we niet alleen waarde voor onze belanghebbenden, maar verminderen we ook onze blootstelling aan langetermijnrisico's op het gebied van milieu, maatschappij en bestuur (ESG).

> Als wereldwijde onderneming erkennen we dat we ons in een wereld in verandering bevinden

Cyberveiligheid – een aanhoudende dreiging in een wereld die steeds meer verbonden is

Technologie verandert hoe patiënten de gezondheidszorg ervaren, hoe artsen en verpleegkundigen de geneeskunde beoefenen en hoe farmaceutische bedrijven zoals het onze therapieën en behandelingen leveren aan degenen die ze nodig hebben. Om de flexibele, holistische zorgtrajecten te kunnen aanbieden die patiënten in toenemende mate verwachten, is een digitale infrastructuur nodig, die gepaard gaat met een grotere kwetsbaarheid op het gebied van cyberveiligheid.

Terwijl de gezondheidszorg deze technologieën en werkwijzen is gaan toepassen, is ook het aantal cyberaanvallen toegenomen. Cyberveiligheid en gegevensprivacy in alle vormen zijn van het grootste belang voor UCB.

MEER INFORMATIE

Klimaatverandering – een crisis met meerdere facetten

Het verband tussen volksgezondheid en de gezondheid van de planeet is complex. Milieuproblemen kunnen de volksgezondheid op eindeloos veel manieren beïnvloeden, onder meer door gezondheidsaandoeningen die verband houden met het klimaat – zoals door vectoren en water overgedragen ziekten, en sociale determinanten – en door reeds bestaande ongelijkheden te vergroten en de gezondheidsgerelateerde kosten voor autoriteiten en regeringen onder druk te zetten.

Het is nu duidelijker dan ooit dat een gecoördineerde aanpak met meerdere partners op mondiaal niveau de beste manier is om deze klimaatgerelateerde gevolgen doeltreffend te bestrijden.

MEER INFORMATIE

Oorlog in Oekraïne en verstoring van de toeleveringsketen

De oorlog in Oekraïne is voor ons allemaal een uitdaging geweest. UCB bedient patiënten in zowel Rusland als Oekraïne – het is onze verantwoordelijkheid om de gevolgen van de oorlog voor patiënten, werknemers en hun familie op te vangen.

Deze gebeurtenis heeft ook de aandacht gevestigd op de manieren waarop mondiale toeleveringsketens gevaar lopen, wat bedrijven, beleidsmakers en andere belanghebbenden ertoe aanzet na te gaan hoe zij beter bestand kunnen worden gemaakt tegen plotse en langdurige veranderingen.

MEER INFORMATIE

COVID-19 – een katalysator voor gezondheidsongelijkheid en geestelijke gezondheid

Gezondheidssystemen over de hele wereld blijven kampen met de gevolgen van de pandemie, aangezien de middelen voor niet-overdraagbare en chronische ziekten afnamen, de ongelijkheid op gezondheidsgebied toenam en de economische groei afnam.

Tegelijkertijd neemt de bezorgdheid over de geestelijke gezondheid toe: verwacht wordt dat geestelijke gezondheid de komende jaren wereldwijd een belangrijke oorzaak van morbiditeit en mortaliteit zal worden.

MEER INFORMATIE

Sociale polarisatie en vertrouwen

Inkomensongelijkheid en onzekere economische omstandigheden blijven onze samenleving verdelen.

Door de wereldwijde hyperconnectiviteit is er een ongekende toegang tot informatie – met inbegrip van desinformatie en misinformatie – waardoor er nieuwe uitdagingen ontstaan voor wetenschappelijke instellingen om vertrouwen te scheppen en te behouden.

De frustratie die voortvloeit uit polarisatie kan ertoe leiden dat belanghebbenden minder bereid zijn om samen te werken aan positieve collectieve resultaten. Daarom zijn onze partnerschappen zo belangrijk voor ons.

MEER INFORMATIE

Ongelijkheid blijft groeien

In veel samenlevingen zijn er nog steeds belemmeringen voor de toegang tot basisvoorzieningen zoals onderwijs of gezondheidsdiensten en geneesmiddelen.

De wereldgezondheid wordt nog steeds gekenmerkt door ongelijkheid tussen bepaalde groepen. Toch kunnen met de juiste programma's, strategieën, middelen en partnerschappen de gezondheidskloven worden verkleind, zodat niemand wordt uitgesloten van een lang en gezond leven vanwege zijn geboorteplaats of woonplaats.

MEER INFORMATIE

Hoogtepunten

De lancering van BIMZELX®* wint momentum

De behandeling van UCB BIMZELX®* (*bimekizumab*) zorgt voor een snelle, diepe en duurzame klaring van de huid voor volwassenen met matige tot ernstige psoriasis.

in 2022 werden bijkomende reglementaire goedkeuringen verleend voor BIMZELX®* als behandeling voor volwassenen met matige tot ernstige plaque psoriasis die in aanmerking komen voor systemische therapie (of fototherapie, voor Australië en Canada) in Australië[1],Canada[2],Saoedi-Arabië[3] en Zwitserland[4], alsook in de VAE[5] in januari 2023. In Japan[6] werd BIMZELX®* goedgekeurd voor de behandeling van plaque psoriasis, gegeneraliseerde pustuleuze psoriasis en erythrodermische psoriasis bij patiënten die niet voldoende reageren op bestaande behandelingen. Na ontvangst van een Complete Response Letter (volledige beantwoordingsbrief) van de Amerikaanse Food and Drug Administration (FDA) in mei, waarin staat dat bepaalde opmerkingen van inspecties voorafgaand op de licentie moeten worden opgelost vóór de goedkeuring, werd onze herindiening van de Biologics License Application (BLA) aanvaard ter beoordeling in december 2022[7]. We zijn vastbesloten om *bimekizumab*† aan te bieden aan patiënten in de VS.

Versnellen van klinische studies met *bimekizumab*†

Onze twee Fase 3-studies ter evaluatie van de werkzaamheid en veiligheid van *bimekizumab*† bij de behandeling van actieve psoriatische artritis bij biologische ziektemodificerende anti-reumageneesmiddel-naïeve volwassen patiënten (BE OPTIMAL[10]), en bij volwassenen die een inadequate respons of intolerantie hadden op tumornecrosefactorremmers (BE COMPLETE[11]), toonden klinisch relevante verbeteringen in zowel gewrichts- als huidsymptomen.

Twee Fase 3-studies die de werkzaamheid en veiligheid van *bimekizumab*† evalueren bij volwassenen met actieve niet-radiografische axiale spondyloartritis (nr-axSpA; BE MOBILE 1), en bij volwassenen met actieve ankyloserende spondylitis, ook bekend als radiografische axSpA (BE MOBILE 2)[12] tonen aan dat *bimekizumab*† consistente verbeteringen bereikt ten opzichte van placebo in tekenen en symptomen over het hele spectrum van axSpA.

Verdere klinische studies (BE HEARD 1[13]+ 2[14]) ter evaluatie van de werkzaamheid en veiligheid van *bimekizumab*† bij mensen met matige tot ernstige hidradenitis suppurativa suggereerden dat de targeting van IL-17F naast IL-17A een veelbelovende behandelingsaanpak zou kunnen zijn.

Het veiligheidsprofiel van *bimekizumab*† was consistent met veiligheidsgegevens uit eerdere studies zonder nieuwe waargenomen veiligheidssignalen.

Integratie van Zogenix

UCB nam in maart 2022 Zogenix, Inc. over en versterkte daarmee het engagement om meer waarde te creëren voor mensen die leven met ernstige vormen van epilepsie. Hierdoor kunnen wij onze ambitie om FINTEPLA®** (*fenfluramine*) aan te bieden aan meer mensen met zeldzame epilepsieën nog beter waarmaken, met nieuwe goedkeuringen voor de indicatie van het syndroom van Dravet in Japan en het syndroom van Lennox-Gastaut (LGS) in de VS en onlangs in de EU. Bovendien zijn we momenteel bezig met klinische studies fase 3 voor een bijkomende indicatie voor *fenfluramine*††[8] (cycline-afhankelijke kinase-achtige-5, CDKL5-deficiëntiestoornis) en in de pre-submission fase voor doxecitine en doxribtimine (*doxTM*††) voor de behandeling van thymidinekinase 2-deficiëntie (TK2d)[9]. Na een grondige evaluatie en afstemming met de belangrijkste regelgevende instanties over de strategie voor de registratie van *doxTM*†† zijn reglementaire indieningen nu gepland voor de eerste helft van 2024.

Verbeteren van de behandeling van gegeneraliseerde myasthenia gravis (gMG)

We hebben aangekondigd dat de Amerikaanse FDA de aanvraag voor nieuw geneesmiddel en de EMA aanvraag voor markttoelating (MAA) heeft goedgekeurd voor *zilucoplan*†† voor de behandeling van volwassen patiënten met AChR-Ab+ gMG (en die behandeling nodig hebben naast steroïden of niet-steroïdale immunosuppressiva, voor de EU)[15].

De Amerikaanse FDA heeft ook de indiening aanvaard voor de evaluatie van een aanvraag van de biologische licentie (BLA) voor de experimentele behandeling met *rozanolixizumab*††, en deze toegewezen voor Priority Review. Het EMA heeft de MAA voor *rozanolixizumab*†† ook gevalideerd. De twee regelgevende agentschappen evalueren *rozanolixizumab*†† voor de behandeling van gMG bij volwassen patiënten die AChR- of MuSK-antilichaampositief zijn (en die therapie nodig hebben naast corticosteroïden of niet-steroïde immunosuppressiva, voor de EU)[16].

* BIMZELX® is goedgekeurd in Australië, Canada, de EU, Groot-Brittannië, Saoedi-Arabië, Zwitserland en de Verenigde Arabische Emiraten voor de behandeling van matige tot ernstige plaque psoriasis bij volwassenen die in aanmerking komen voor systemische therapie (of fototherapie, voor Canada en Australië). In Japan, voor de behandeling van plaque psoriasis, gegeneraliseerde pustuleuze psoriasis en erythrodermische psoriasis bij patiënten die niet voldoende reageren op bestaande behandelingen.

** De voorschrijfinformatie varieert afhankelijk van de goedkeuring van de regelgevende instanties in elk land.

† *bimekizumab* is een onderzoeksgeneesmiddel dat door geen enkele autoriteit ter wereld is goedgekeurd voor gebruik bij PsA, axSpA en HS.

†† Dit is een onderzoeksgeneesmiddel waarvan de veiligheid en werkzaamheid nog niet zijn vastgesteld. Het is door geen enkele autoriteit ter wereld goedgekeurd voor gebruik.

1 Australië SmPC. Beschikbaar op: https://www.tga.gov.au/resources/auspmd/bimzelx. Laatst geraadpleegd: Februari 2023.

2 Canada SmPC. Beschikbaar op: https://pdf.hres.ca/dpd_pm/00064702.PDF. Laatst geraadpleegd: Februari 2023.

3 Saoedi-Arabië SmPC. Beschikbaar op: https://www.sfda.gov.sa/en/drugs-list. Laatst geraadpleegd: Februari 2023.

4 Zwitserland SmPC. Beschikbaar op: https://www.swissmedic.ch/swissmedic/de/home/humanarzneimittel/authorisations/new-medicines/bimzelx-injlsg-fertigspritze-bimekizumabum.html. Laatst geraadpleegd: Februari 2023.

5 Ministerie van Volksgezondheid en Preventie van de Verenigde Arabische Emiraten.

6 Pharmaceuticals and Medical Devices Agency. Nieuwe geneesmiddelen goedgekeurd in boekjaar 2021. https://www.pmda.go.jp/files/000246734.pdf. Laatst geraadpleegd: Februari 2022

7 UCB. UCB kondigt de aanvaarding aan door de FDA van de herindiening van de BLA voor *Bimekizumab*. Beschikbaar op: https://www.ucb.com/stories-media/Press-Releases/article/UCB-Announces-FDA-Acceptance-of-BLA-Resubmission-for-Bimekizumab. Laatst geraadpleegd: Januari 2023.

8 Voor patiënten van 2 jaar tot 18 jaar met CDKL5-deficiëntiestoornis (CDD) en ongecontroleerde aanvallen. Clinicaltrials.gov. *Fenfluramine* bij CDKL5-deficiëntiestoornis (CDD). Beschikbaar op: https://clinicaltrials.gov/ct2/show/NCT03861871. Laatst geraadpleegd: Januari 2023.

9 Een onderzoek naar de werkzaamheid en veiligheid van MT1621 bij Thymidine Kinase 2 (TK2)-deficiëntie (therapie-naïef). Beschikbaar op: https://clinicaltrials.gov/ct2/show/NCT04581733?term=MT1621&draw=2&rank=1. Laatst geraadpleegd: Februari 2023.

10 McInnes I, Coates L, Landewé R.B.M. et al. *Bimekizumab* in bDMARD-Naïve Patients with Psoriatic Arthritis: 24-Week Efficacy & Safety from BE OPTIMAL, a Phase 3, Multicentre, Randomised, Placebo-Controlled, Active Reference Study. Abstract gepresenteerd op EULAR 2022.

Onze prestaties

	2020	2021	2022
Financiële Prestaties			
Duurzame groei			
Opbrengsten (€ miljoen)	5 347	5 777	**5 517**
Ratio aangepaste EBITDA/opbrengsten	27%	28%	**22,8%**
Ratio onderzoeks- en ontwikkelingskosten/opbrengsten	29%	28%	**30%**
Extra-financiële Prestaties			
Waarde voor Patiënten			
# Geneesmiddelen in klinische ontwikkeling[17]	5	7	**9**
Access Coverage Performance Index[18]			
Terugbetaling voor alle patiënten binnen het wettelijk label	30%	31%	**35%**
Terugbetaling voor bepaalde, maar niet alle patiënten binnen het wettelijk label	54%	55%	**42%**
Geen terugbetaling of terugbetaling is in behandeling	16%	14%	**23%**
Waarde voor Medewerkers			
Gezondheids-, veiligheids- en welzijnsindex	78,4%	81,9%	**80,4%**
Diversiteit, gelijkheid en inclusie			
% Vrouw/man [directieniveau]	34%/66%	37%/63%	**38%/62%**
Opname-index			**70,7%**
Waarde voor de planeet			
Absolute vermindering in CO-uitstoot voor activiteiten die we rechtstreeks controleren[19]	-60%	-62%	**-58%**
% leveranciers (naar CO_2e-emissies) die zich inzetten voor wetenschappelijk onderbouwde doelstellingen	11%	21%	**30%**
Absolute vermindering in wateronttrekking[20]	-30%	-29%	**-35%**

De financiële en extra-financiële gegevens worden gerapporteerd voor de periode 1 januari – 31 december. Financiële gegevens worden halfjaarlijks gerapporteerd en extra-financiële gegevens worden jaarlijks gerapporteerd. Dit geïntegreerd jaarverslag is gepubliceerd op 22 februari 2023.

11 Merola JF, Mcinnes I, Ritchlin CT et al. *Bimekizumab* in Patients with Active Psoriatic Arthritis and an Inadequate Response to Tumour Necrosis Factor Inhibitors: 16-Week Efficacy & Safety from BE COMPLETE, a Phase 3, Multicentre, Randomised Placebo-Controlled Study. Abstract gepresenteerd op EULAR 2022.

12 Baraliakos X, Deodhar A, van der Heijde D, et al. *Bimekizumab* maintains improvements in efficacy endpoints and has a consistent safety profile through 52 weeks in patients with non-radiographic axial spondyloarthritis and ankylosing spondylitis: results from two parallel Phase 3 studies. #L14 gepresenteerd op ACR Convergence 2022.

13 ClinicalTrials.gov. A Study to Test the Efficacy and Safety of *Bimekizumab* in Study Participants With Moderate to Severe Hidradenitis Suppurativa (BE HEARD I). Beschikbaar op: https://clinicaltrials.gov/ct2/show/NCT04242446. Laatst geraadpleegd: Februari 2023.

14 ClinicalTrials.gov. A Study to Test the Efficacy and Safety of *Bimekizumab* in Study Participants With Moderate to Severe Hidradenitis Suppurativa (BE HEARD II). Beschikbaar op: https://clinicaltrials.gov/ct2/show/NCT04242498. Laatst geraadpleegd: Februari 2023.

15 UCB.com. UCB kondigt de aanvaarding aan door de Amerikaanse FDA van een aanvraag voor een nieuw geneesmiddel, alsook de MAA-validatie van EMA voor *zilucoplan* voor de behandeling van gegeneraliseerde myasthenia gravis bij volwassen patiënten. Beschikbaar op: https://www.ucb.com/stories-media/Press-Releases/article/UCB-announces-US-FDA-acceptance-of-new-drug-application-and-EMA-MAA-validation-for-zilucoplan-for-the-treatment-of-generalized-myasthenia-gravis-in-adult-patients. Laatst geraadpleegd: Januari 2023.

16 UCB.com. UCB kondigt de BLA aan van *rozanolixizumab* voor de behandeling van gegeneraliseerde myasthenia gravis, ingediend bij de Amerikaanse FDA en toegewezen voor Priority Review. Beschikbaar op: https://www.ucb.com/stories-media/Press-Releases/article/UCB-announces-rozanolixizumab-BLA-for-the-treatment-of-generalized-myasthenia-gravis-filed-with-US-FDA-and-designated-for-Priority-Review. Laatst geraadpleegd: Januari 2023.

17 Dit aantal omvat middelen die tot fase 1 en verder zijn gevorderd.

18 Zoals gepubliceerd in het geïntegreerd jaarverslag 2021, werd eind 2021 een nieuwe uitgangswaarde voor de Access Coverage Performance Index vastgesteld om extra landen en extra producten (BIMZELX® en NAYZILAM®) op te nemen. Alle indicaties waarvan het octrooi in 2022 afliep, werden eveneens uit de uitgangswaarde verwijderd. De uitgangswaarde om de resultaten van 2022 te vergelijken is derhalve 30% terugbetaling voor alle patiënten binnen het wettelijke label en 38% terugbetaling voor sommige, maar niet alle patiënten binnen het wettelijke label.

19 De CO_2e-emissies die UCB rechtstreeks controleert zijn Scope 1, 2 en 3 emissies (uitgezonderd de emissies van aangekochte goederen en diensten), vergeleken met onze uitgangswaarde van 2015 in absolute cijfers.

20 Vermindering van wateronttrekking vergeleken met de uitgangswaarde 2015.

Zorgen voor een **gezondere toekomst voor patiënten**

Wij innoveren om gedifferentieerde oplossingen te bieden aan mensen met ernstige ziekten, en om het leven van de mensen die wij dienen daadwerkelijk te verbeteren. Hierdoor creëren we waarde nu en in de toekomst.

Innoveren om mensen met een ernstige ziekte gedifferentieerde oplossingen te bieden

Waar zijn wij?

Innovatie

9
geneesmiddelen in **klinische ontwikkeling**

74
actieve klinische studies

30%
van onze opbrengsten worden **geïnvesteerd in O&O**

8
regelgevende instanties hebben BIMZELX®* goedgekeurd voor de de behandeling van **plaque psoriasis**

Onze Oplossingen

35%
onbeperkte toegang bereikt voor onze producten in landen waar wij actief zijn volgens onze **Access Coverage Performance Index**

>3.4 miljoen
patiënten geholpen **in 2022**

754
patiënten gediagnostic-eerd met epilepsie door **onze nieuwe sociale onderneming in Mumbai**

41%
van **positieve vergoedingsbesluiten verkregen** eerder dan de benchmark volgens onze Tijd-tot-toegang-index

Waar we naartoe willen

Voorzien in onvervulde behoeften op het gebied van immunologie en neurologie, door middel van **verdere verdieping in patiëntinzichten**

Overgang van symptomatische behandeling naar **wijziging van de ziekte en mogelijk naar genezing** van ernstige aandoeningen

Ervoor zorgen dat tegen 2030, **alle patiënten die onze geneesmiddelen nodig hebben** (in de landen waar we actief zijn) er toegang toe hebben op een manier die haalbaar is voor patiënten, de maatschappij en UCB

Bovendien streven wij ernaar **de toegang tot hoogwaardige zorg en geneesmiddelen te verbeteren**, via ons sociaal zakelijk model voor mensen met epilepsie in landen met lage en gemiddelde inkomens

* BIMZELX® is goedgekeurd in Australië, Canada, de EU, Groot-Brittannië, Saoedi-Arabië, Zwitserland en de Verenigde Arabische Emiraten voor de behandeling van matige tot ernstige plaque psoriasis bij volwassenen die in aanmerking komen voor systemische therapie (of fototherapie, voor Canada en Australië). In Japan, voor de behandeling van plaque psoriasis, gegeneraliseerde pustuleuze psoriasis en erythrodermische psoriasis bij patiënten die niet voldoende reageren op bestaande behandelingen.

Innoveren voor mensen met ernstige ziekten

Dankzij wetenschappelijke innovatie kan UCB de ambitie waarmaken om mensen met ernstige ziekten gedifferentieerde behandelingen aan te bieden.

Wij geven voorrang aan onderzoek waarbij de inzichten van de patiënt en de wetenschap ons leidt, waardoor onze portefeuille evolueert naar gedifferentieerde oplossingen met een grotere voorspelbaarheid van respons voor elke patiënt.

Door gedifferentieerde oplossingen voor specifieke patiëntpopulaties te ontwikkelen, zetten we tastbare stappen om van symptomatische behandeling over te gaan op ziektemodificatie en mogelijk op genezing van ernstige ziekten. Onze investering in de volgende generatie van wetenschap en technologieën en ons engagement met wetenschappelijke partners over de hele wereld stellen ons in staat nieuwe modaliteiten te verkennen, zoals de mogelijkheid om nieuwe geneesmiddelen te ontwikkelen via AI, gentherapie en gerichte proteïnedegradatie, terwijl we voortbouwen aan onze kerntraditie en expertisegebieden.

UCB blijft zich inspannen om onvervulde noden in immunologie[1] en neurologie[2] aan te pakken, voortbouwend op drie onderzoeksplatformen: Nieuwe chemische entiteiten (kleine moleculen en peptiden), nieuwe biologische entiteiten (monoklonale antilichamen) en geavanceerde therapeutische geneesmiddelen (ATMP)[3]. Door oplossingen te beoordelen die verder gaan dan geneesmiddelen, en door uit te breiden naar apparaten of digitale gezondheidsoplossingen via gegevens en AI in vroegtijdig onderzoek, streven wij naar een optimale individuele patiëntenervaring door voortdurende innovatie in alle dimensies van onderzoek en vroege ontwikkeling.

Wist u dat?

30%

van onze inkomsten worden opnieuw geïnvesteerd in O&O

1 TA Immunologie gericht op chronische immuungemedieerde inflammatoire stoornissen (IMID's): immuunreset, huidontsteking en gewrichtsontsteking.
2 TA Neurowetenschappen gericht op epilepsie, neurodegeneratie en neuro-inflammatie.
3 Opgemerkt zij dat de huidige portefeuille gentherapie volledig is ingebed in de neurowetenschappen.

Wetenschappelijke innovatie is een investering op lange termijn. Hoewel de ontwikkeling van nieuwe therapieën gepaard gaat met een zekere mate van onzekerheid, beheersen we de risico's, zodat we onze patiënten impactvolle geneesmiddelen kunnen blijven bieden. Risico's in verband met wetenschappelijke innovatie worden gerapporteerd in de sectie Risicobeheer.

Wij streven ernaar een cultuur te creëren die innovatie bevordert, waar creatieve geesten en mensen die vastbesloten zijn om te innoveren, kunnen samenkomen. Ons nieuwe Britse onderzoekscentrum in Windlesham en onze biotechnologische fabriek in Braine l'Alleud, België, ondersteunen geavanceerde O&O-inspanningen.

> Wij streven ernaar een cultuur te creëren die innovatie koestert en stimuleert

3
Strategische onderzoekscentra

Braine-l'Alleud (België)
Slough (VK)
Boston (VS)

4
Onderzoeks-satellieten

Durham (VS)
Seattle (VS)
Leuven (België)
Kings College Londen (VK)

4
Productiesites

Braine-l'Alleud (België)
Zhuhai (China)
Saitama (Japan)
Bulle (Zwitserland)

8
Ontwikkelingssites

Braine-l'Alleud & HQ (België)
Leuven (België)
Monheim (Duitsland)
Raleigh (VS)
Slough (VK)
Boston (VS)
Tokyo (Japan)
Shanghai (China)

Onze innovatiemotor wordt gevoed door externe samenwerkingen met academische teams en biotechbedrijven, gesteund door investeringen via UCB Ventures om nieuwe technologieën te ontwikkelen die onze bestaande capaciteiten aanvullen, om door te breken in nieuwe gebieden.

Wij werken ook samen met patiëntengemeenschappen om een stem te geven aan de mensen die we dienen, en om ervoor te zorgen dat tijdens het ontwikkelingsproces en de levenscyclus rekening wordt gehouden met hun behoeften.

Enkele belangrijke initiatieven waar we in 2022 aan meewerkten:

Digitalisering van de biologie met Roswell's Mollecular Electronics Chip™

MEER INFORMATIE

Raad voor patiënten-betrokkenheid voor de ziekte van Parkinson

MEER INFORMATIE

Samenwerking met GliaPharm in het domein van de behandeling van epilepsie

MEER INFORMATIE

Samenwerking op het vlak van epilepsie-onderzoek met Praxis Precision Medicines

MEER INFORMATIE

In de schijnwerpers:

Versnelde doelgerichte ontdekking voor epilepsie met GliaPharm

In 2022 onthulde UCB een nieuwe samenwerking met het Zwitserse biotechnologiebedrijf GliaPharm, dat gespecialiseerd is in de ontwikkeling van behandelingen voor neurologische en psychiatrische stoornissen. GliaPharm zal zijn eigen GliaX-technologieplatform gebruiken om een reeks therapeutische doelen te valideren die volgens ons de inspanningen van UCB bij het ontdekken van geneesmiddelen voor epilepsie zullen ondersteunen.

Deze samenwerking toont aan hoe partnerschappen UCB, als leider in de behandeling van epilepsie, in staat kunnen stellen oplossingen te ontwikkelen die verschuiven van het bieden van symptomatische verlichting naar het ontwikkelen van therapieën die de onderliggende oorzaken van bepaalde epilepsieën aanpakken – en zo helpen de behandelingen van morgen vorm te geven.

Ontwikkeling van gedifferentieerde geneesmiddelen voor diverse patiënten

Door ons als partners te verbinden met diverse patiënten en echt naar hen te luisteren, streven wij ernaar onze klinische studies te verbeteren met een beter begrip van hun behoeften.

Naast het gebruik van nieuwe technologieën en een adaptief klinisch studieontwerp om de ervaring van patiënten te verbeteren, hebben we verder digitale oplossingen ontwikkeld die de studietijd verkorten en de toegang voor een grotere verscheidenheid aan deelnemers verbeteren.

MEER INFORMATIE

We houden ons aan de hoogste ethische normen voor klinisch onderzoek en voldoen aan internationale voorschriften en richtlijnen, codes, principes en lokale wetten die bedoeld zijn om de rechten van de patiënt, de veiligheid en de integriteit van de gegevens te beschermen. Wanneer we klinische studieactiviteiten uitbesteden, verplichten we ons tot regelmatige controle en houden we onze leveranciers aan dezelfde normen.

Delen van gegevens om innovatie te versnellen

UCB gelooft dat het delen van gegevens met andere onderzoekers de wetenschap vooruithelpt, wat leidt tot nieuwe ontdekkingen en behandelingen die uiteindelijk patiënten zullen helpen. We gaan in op verzoeken van gekwalificeerde onderzoekers om toegang te krijgen tot geanonimiseerde gegevens op patiëntniveau en bewerkte onderzoeksdocumenten, waardoor onderzoek op bestaande gegevens mogelijk wordt, terwijl het risico op verdere blootstelling van gegevens voor patiënten wordt beperkt. In 2022 hebben we voldaan aan verzoeken tot het delen van UCB-gegevens van 29 in aanmerking komende voltooide geanonimiseerde studies.

Garanderen dat klinische studies de gezondheidsgelijkheid ondersteunen

Ons engagement voor klinische studies die gezondheidsverschillen aanpakken en de kloof dichten inzake wereldwijde diversiteit in klinische studies – op het vlak van leeftijd, geslacht, gender, ras, etniciteit, sociaaleconomische status, genetische aanleg en geografische locatie – werd versterkt binnen onze klinische teams. Verschillende nieuwe initiatieven versterken onze ambitie rond diversiteit in klinische studies, waaronder:

Prestaties in 2022

46%

van de in aanmerking komende onderzoeken van UCB volgt een **gedecentraliseerd model voor klinische studies**

Een besparing van wel

30 weken

in klinische studies **dankzij de toepassing van digitale oplossingen**

Patiëntvriendelijke protocollen

Gedecentraliseerde klinische studies (DCT's)

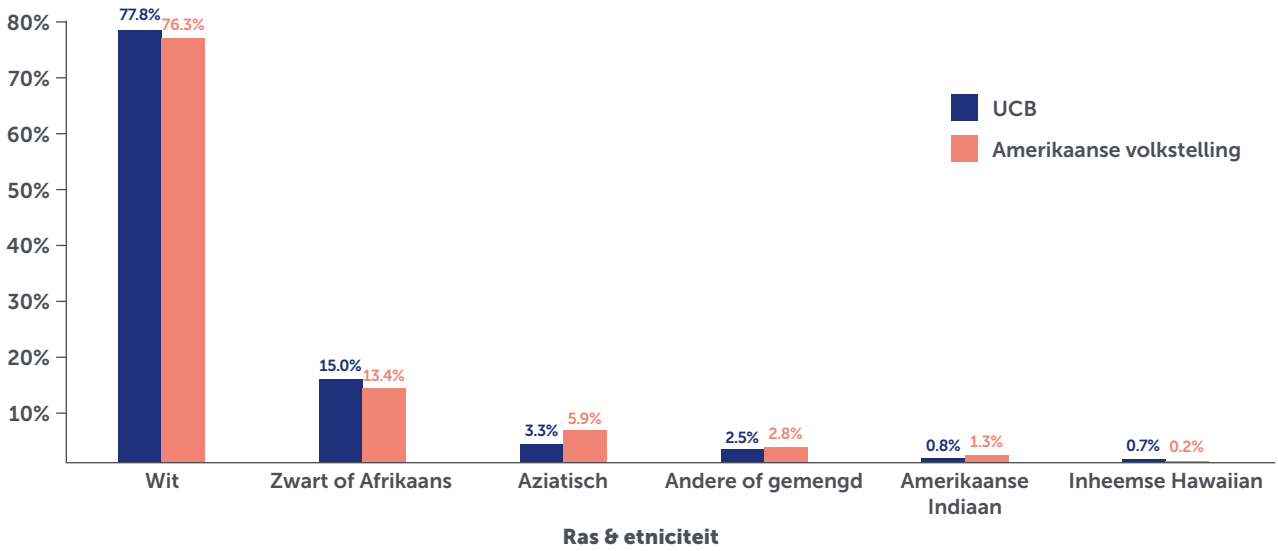
Nieuwe begeleidings- en opleidingsmodule voor de klinische ontwikkelingsteams van UCB

Etnische vertegenwoordiging in de klinische onderzoeksteams

We hebben de deelnemingsprestaties van UCB (2015 - 2020) in Amerikaanse studies vergeleken met gegevens van het U.S. Census Bureau voor 2020. Hieruit blijkt dat we de Amerikaanse volkstellingsgegevens voor Zwarten/Afro-Amerikanen overtroffen, terwijl de vertegenwoordiging van andere populaties nog steeds kan worden verbeterd.

We erkennen dat de weg naar diverse klinische studies op wereldschaal niet onmiddellijk zal worden afgelegd. Door verschillende benaderingen te kiezen, leren we en implementeren we nieuwe ideeën die ons helpen te evolueren. We streven ernaar dat mensen met verschillende achtergronden deelnemen aan onze klinische studies, omdat dit essentieel is voor het bevorderen van gelijke gezondheidskansen.

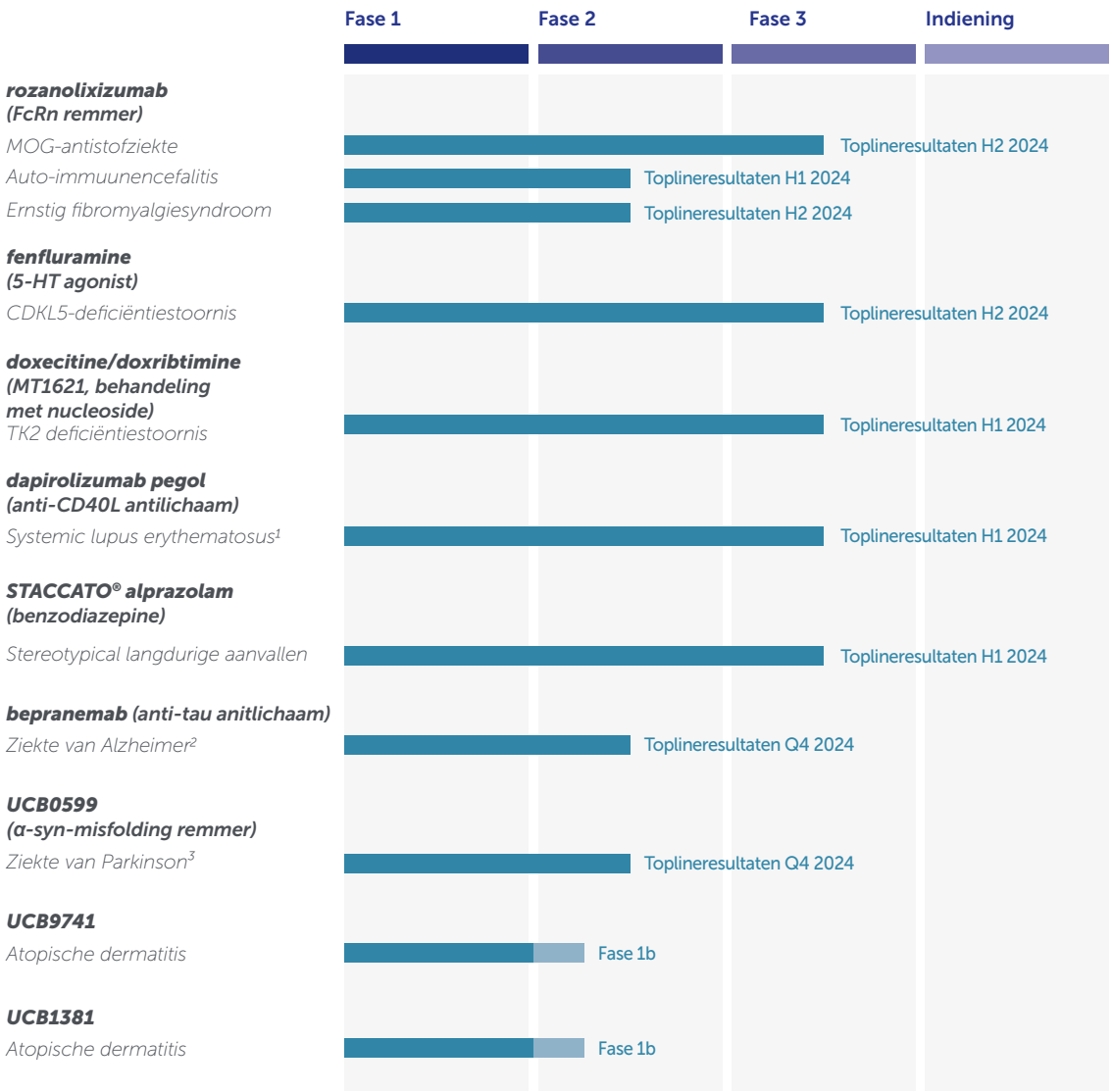
Verdeling van ras en etniciteit onder de deelnemers aan het Amerikaanse studies van UCB[1] in vergelijking met het U.S. 2020 CENSUS BUREAU[2]



1 De interne gegevens van UCB omvatten alle studies die in de periode 2015-2020 zijn voltooid met n>25 patiënten
2 https://www.census.gov/programs-surveys/decennial-census/decade/2020/2020-census-results.html

Onze pijplijn

In 2022 hebben we met succes belangrijke studies afgerond, goedkeuringsaanvragen ingediend en nieuwe klinische ontwikkelingsprojecten aan onze pijplijn toegevoegd:



1 In samenwerking met Biogen
2 In samenwerking met Roche/Genentech
3 In samenwerking met Novartis

Bij UCB is het leveren van betrouwbare en veilige geneesmiddelen aan patiënten essentieel voor ons succes.

Ziektegebieden en oplossingen voor mensen met ernstige ziekten

In 2022 zijn we oplossingen blijven leveren die het leven van mensen met ernstige ziekten veranderen in neurologie, immunologie en andere gebieden waar onze expertise, innovatie en ambitie aansluiten bij onvervulde behoeften.

MEER INFORMATIE

Epilepsie en zeldzame epilepsiesyndromen

UCB zet een sterke traditie van het transformeren van epilepsiezorg en -behandeling voort met extra focus op zeldzame vormen van epilepsie, zoals het syndroom van Dravet en het syndroom van Lennox-Gastaut (LGS). Onze portefeuille voor symptoombestrijding omvat KEPPRA®**, FINTEPLA®**, VIMPAT®**, BRIVIACT®** (*brivaracetam*) en NAYZILAM®** (*midazolam* neusspray - alleen VS)[1,2]

MEER INFORMATIE →

Ons toonaangevende werk gaat door, aangezien er nog veel onvervulde behoeften zijn. Op korte termijn onderzoeken we een nieuw noodmedicijn dat kan leiden tot een snelle beëindiging van epileptische aanvallen (STACCATO® *alprazolam*††)[3], en onderzoeken we de behandeling met *fenfluramine*[4] van aanvallen die gepaard gaan met CDKL5-deficiëntie, een zeldzame ontwikkelings- en epileptische encefalopathie. Op langere termijn hopen we met een team van toegewijde wetenschappers en deskundigen op het gebied van epilepsiezorg oplossingen te ontwikkelen die niet alleen de symptomen verlichten, maar ook de onderliggende oorzaken van bepaalde epilepsieën aanpakken.

** De voorschrijfinformatie varieert afhankelijk van de goedkeuring van de regelgevende instanties in elk land.

†† Dit is een onderzoeksgeneesmiddel waarvan de veiligheid en werkzaamheid nog niet zijn vastgesteld. Het is door geen enkele autoriteit ter wereld goedgekeurd voor gebruik.

1 Amerikaanse Voedsel- en Geneesmiddelenadministratie (U.S. Food & Drug Administration – FDA). Beschikbaar op: https://www.accessdata.fda.gov/scripts/cder/daf/. Laatst geraadpleegd: Januari 2023.

2 Europees Geneesmiddelenbureau. Beschikbaar op: https://www.ema.europa.eu/en. Laatst geraadpleegd: Januari 2023.

3 Clinicaltrials.gov. Een studie naar de werkzaamheid en veiligheid van STACCATO *Alprazolam* bij studiedeelnemers van 12 jaar en ouder met stereotiepe langdurige aanvallen. Beschikbaar op: https://clinicaltrials.gov/ct2/show/NCT05077904. Laatst geraadpleegd op 30 januari 2023.

4 Voor patiënten van 2 jaar tot 18 jaar met CDKL5-deficiëntiestoornis (CDD) en ongecontroleerde aanvallen. Clinicaltrials.gov. *Fenfluramine* bij CDKL5-deficiëntiestoornis (CDD). Beschikbaar op: https://clinicaltrials.gov/ct2/show/NCT03861871. Laatst geraadpleegd op 30 januari 2023.

Om onze interne onderzoeksinspanningen aan te vullen, investeerden we in 2022 in samenwerkingsverbanden met GliaPharm en Praxis Precision Medicines.

Deze investeringen in vroegtijdig onderzoek beogen de ontwikkeling van behandelingen die op een dag zelfs ziekteveranderend kunnen zijn en tot genezing van ernstige zeldzame epilepsieën kunnen leiden. Dit werd versneld door onze overname van Zogenix, Inc. in maart 2022. FINTEPLA®** werd goedgekeurd in de EU en de VS en later in Japan[1] voor de behandeling van aanvallen die gepaard gaan met het syndroom van Dravet bij patiënten van twee jaar en ouder. FINTEPLA®** kreeg in maart 2022 ook de goedkeuring van de Amerikaanse FDA[2] voor de behandeling van aanvallen die gepaard gaan met LGS bij patiënten van twee jaar en ouder, gevolgd door goedkeuring door de EU[3] in januari 2023. Tot op heden werden meer dan 1 000 patiënten behandeld met FINTEPLA®**, wat ons engagement onderstreept om mensen met zeldzame vormen van epilepsie te helpen hun aandoening onder controle te houden.

We bevorderen ook technologische ondersteuningsoplossingen voor het hele patiëntentraject – van diagnostiek en behandeling tot coördinatie van de zorg – via investeringen in detectie- en monitoringapparatuur zoals die van Neurava, Nextsense, Eysz en Byteflies.

Prestaties in 2022

>2.6 miljoen
patiënten met epilepsie bereikt

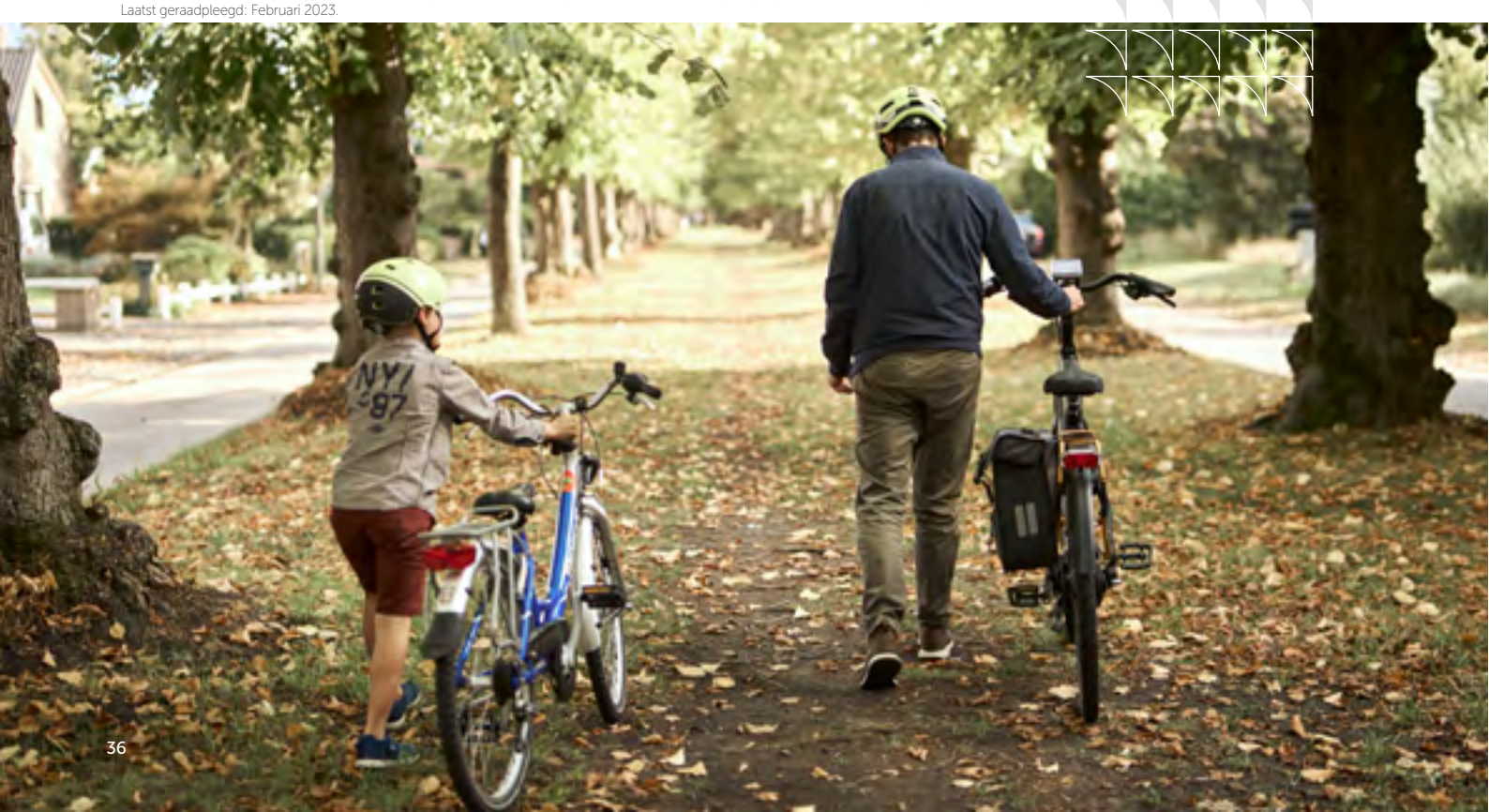
€ 2 532 M
verkoop van epilepsieproducten in 2022

** De voorschrijfinformatie varieert afhankelijk van de goedkeuring van de regelgevende instanties in elk land.

1 Pharmaceuticals and Medical Devices Agency. Beschikbaar op: https://www.pmda.go.jp/PmdaSearch/iyakuDetail/ResultDataSetPDF/820110_1139016S1020_1_01. Laatst geraadpleegd: Januari 2023.

2 Amerikaanse Voedsel- en Geneesmiddelenadministratie (U.S. Food & Drug Administration – FDA). Beschikbaar op: https://www.accessdata.fda.gov/drugsatfda_docs/label/2020/212102s000lbl.pdf. Laatst geraadpleegd: Januari 2023.

3 SmPC EU. Beschikbaar op: https://www.ema.europa.eu/en/documents/product-information/fintepla-epar-product-information_en.pdf. Laatst geraadpleegd: Februari 2023.



Leiderschap van UCB op het vlak van epilepsie

>250

Interventionele studies

>25 000 deelnemende patiënten

5

Oplossingen op de markt

Investeringen en partnerschappen op het vlak van epilepsie

ENGAGE THERAPEUTICS

GliaPharm

ZOGENIX

Handl Therapeutics

NEURAVA

PRAXIS

EYSZ

Eg Element Genomics

NextSense

UCB zet een sterke traditie van het transformeren van epilepsiezorg en -behandeling voort met extra focus op zeldzame vormen van epilepsie, zoals het syndroom van Dravet en LGS

Gegeneraliseerde myasthenia gravis (gMG)

Met *rozanolixizumab*[††1] en *zilucoplan*[††2] zijn we klaar om gedifferentieerde waarde te brengen voor volwassenen die leven met gegeneraliseerde myasthenia gravis[3] (gMG). We streven naar het beheersen van gMG met zowel een FcRN- als een C5-remmer – waardoor neuromusculaire specialisten meer mogelijkheden hebben om de optimale behandelingsaanpak voor individuele patiënten te evalueren.

MEER INFORMATIE

Gegevens uit Fase 3-studies versterkten het bewijs voor de onderzoeksbehandelingen *rozanolixizumab*[††4] en *zilucoplan*[††5] in het verbeteren van MG-specifieke resultaten. Dat is vooral zinvol voor mensen die vaak een hoge behandelingslast ervaren, bovenop de slopende impact van de ziekte.

De aanvragen van UCB voor *zilucoplan*[††] voor de behandeling van gMG bij volwassen patiënten die acetylcholine receptor antilichaam positief (AChR-Ab+) zijn, werden door het EMA in oktober 2022 en door de FDA in december 2022[6] aanvaard. Bovendien kreeg *rozanolixizumab*[††] in januari 2023 van de FDA Priority Review-toewijzing voor de behandeling van volwassenen met gMG die anti-acetylcholinereceptor (AChR) of anti-spier-specifieke tyrosinekinase (MuSK) antilichaam positief zijn. Het EMA valideerde in december 2022 de aanvraag voor markttoelating voor *rozanolixizumab*[††] voor de behandeling van volwassenen met AChR- of MuSK-antilichaampositieve gMG die behandeling nodig hebben naast steroïden of niet-steroïde immunosuppressiva[7].

Hidradenitis suppurativa

UCB zet zich in voor het bevorderen van het begrip en de aanpak van onvervulde behoeften voor mensen die leven met de ondergediagnosticeerde en onderbehandelde inflammatoire huidziekte[8] hidradenitis suppurativa (HS).

MEER INFORMATIE

In december 2022 kondigde UCB positieve toplineresultaten aan van twee Fase 3-studies, BE HEARD I[9] en BE HEARD II[10], die de werkzaamheid en veiligheid van *bimekizumab*[†] evalueren bij volwassenen met matige tot ernstige HS. Deze resultaten zullen vanaf 2023 de basis vormen voor wereldwijde regelgevende licentieaanvragen voor *bimekizumab*[†] bij HS.

In december 2022 kondigde UCB positieve toplineresultaten aan van twee Fase 3-studies, BE HEARD I[9] en BE HEARD II[10], die de werkzaamheid en veiligheid van *bimekizumab*[†] evalueren bij volwassenen met matige tot ernstige HS.

† *bimekizumab* is een onderzoeksgeneesmiddel dat door geen enkele autoriteit ter wereld is goedgekeurd voor gebruik bij PsA, axSpA en HS.

†† Dit is een onderzoeksgeneesmiddel waarvan de veiligheid en werkzaamheid nog niet zijn vastgesteld. Het is door geen enkele autoriteit ter wereld goedgekeurd voor gebruik.

1 Wordt geëvalueerd voor de behandeling van volwassenen met gegeneraliseerde myasthenia gravis (gMG) die anti-acetycholine receptor (AChR) of anti-spier-specifieke tyrosine kinase (MuSK) antilichaam positief zijn.

2 Wordt geëvalueerd voor de behandeling van gegeneraliseerde myasthenia gravis (gMG) bij volwassen patiënten die acetylcholine receptor antilichaam positief zijn (AChR-Ab+).

3 Koneczny I, Herbst R. Myasthenia Gravis: Pathogenic Effects of Autoantibodies on Neuromuscular Architecture. Cells. 2019;8(7):671.

4 ClinicalTrials.gov. Een onderzoek naar de werkzaamheid en veiligheid van *Rozanolixizumab* bij volwassen patiënten met gegeneraliseerde myasthenia gravis. Beschikbaar op: https://clinicaltrials.gov/ct2/show/NCT03971422. Laatst geraadpleegd: Januari 2023.

5 ClinicalTrials.gov. Veiligheid, verdraagbaarheid en werkzaamheid van *Zilucoplan* bij personen met gegeneraliseerde myasthenia gravis (RAISE). Beschikbaar op: https://clinicaltrials.gov/ct2/show/NCT04115293.
Laatst geraadpleegd: Januari 2023.

6 UCB.com. UCB kondigt de aanvaarding aan door de Amerikaanse FDA van een aanvraag voor een nieuw geneesmiddel, alsook de MAA-validatie van EMA voor *zilucoplan* voor de behandeling van gegeneraliseerde myasthenia gravis bij volwassen patiënten. Beschikbaar op: https://www.ucb.com/stories-media/Press-Releases/article/UCB-announces-US-FDA-acceptance-of-new-drug-application-and-EMA-MAA-validation-for-zilucoplan-for-the-treatment-of-generalized-myasthenia-gravis-in-adult-patients. Laatst geraadpleegd: Januari 2023.

7 UCB.com. UCB kondigt de BLA aan van *rozanolixizumab* voor de behandeling van gegeneraliseerde myasthenia gravis, ingediend bij de Amerikaanse FDA en toegewezen voor Priority Review. Beschikbaar op: https://www.ucb.com/stories-media/Press-Releases/article/UCB-announces-rozanolixizumab-BLA-for-the-treatment-of-generalized-myasthenia-gravis-filed-with-US-FDA-and-designated-for-Priority-Review. Laatst geraadpleegd: Januari 2023.

8 Kokolakis G, Wolk K, Schneider-Burrus S, et al. Delayed Diagnosis of Hidradenitis Suppurativa and Its Effect on Patients and Healthcare System. Dermatology. 2020;236:421-430. doi: 10.1159/000508787. Laatst geraadpleegd: Januari 2023

9 ClinicalTrials.gov. Een studie om de werkzaamheid en veiligheid van *bimekizumab* te evalueren bij studiedeelnemers met matige tot ernstige hidradenitis suppurativa. Beschikbaar op: https://clinicaltrials.gov/ct2/show/NCT04242446. Laatst geraadpleegd: Januari 2023

10 ClinicalTrials.gov. Een studie om de werkzaamheid en veiligheid van *bimekizumab* te evalueren bij studiedeelnemers met matige tot ernstige hidradenitis suppurativa. Beschikbaar op: https://clinicaltrials.gov/ct2/show/NCT04242498. Laatst geraadpleegd: Januari 2023

UCB streeft naar een beter begrip en het aanpakken van onvervulde behoeften voor mensen die leven met hidradenitis suppurativa (HS), en met name naar een groter bewustzijn en begrip van HS in alle behandelingsspecialismen.

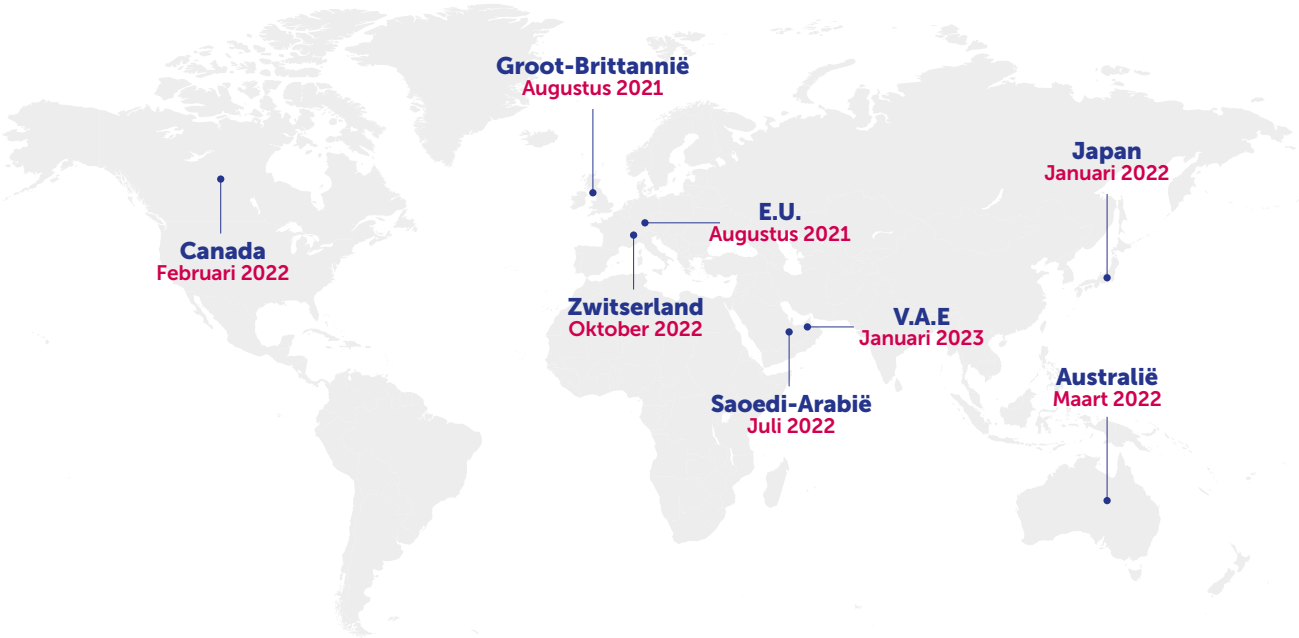
Psoriasis

In lijn met ons engagement om nieuwe behandelingsmogelijkheden aan te bieden, is BIMZELX®* de eerste en enige selectieve IL-17A en IL-17F-remmer[1] (twee belangrijke cytokines die ontstekingen aansturen) ter wereld die wettelijk is goedgekeurd voor de behandeling van matige tot ernstige plaque psoriasis. De resultaten van het Fase 3/3b-klinische studieprogramma toonden een snelle, diepe en duurzame klaring van de huid aan voor volwassenen met plaque psoriasis. Patiënten die in deze studies werden behandeld met *bimekizumab* bereikten hogere niveaus van huidklaring in vergelijking met degenen die *adalimumab*[2], *ustekinumab*[3] en *secukinumab*[4] kregen, en de veiligheid was consistent met eerdere Fase 3-studies.[5]

MEER INFORMATIE

Na de eerste goedkeuringen van BIMZELX®* in de EU/EEA[6] en Groot-Brittannië[7] in 2021, kreeg BIMZELX®* in januari 2022 een markttoelating in Japan[8] voor de behandeling van plaque psoriasis, gegeneraliseerde pustuleuze psoriasis en psoriatische erytrodermie bij patiënten die onvoldoende reageren op bestaande behandelingen. In februari en maart 2022 kreeg BIMZELX®* respectievelijk in Canada[9] en Australië[10] een markttoelating voor de behandeling van matige tot ernstige plaque psoriasis bij volwassenen die in aanmerking komen voor systemische therapie of fototherapie. In juli 2022, oktober 2022 en januari 2023 kreeg BIMZELX®* een markttoelating in respectievelijk Saoedi-Arabië[11], Zwitserland[12] en de Verenigde Arabische Emiraten[13], voor de behandeling van matige tot ernstige plaque psoriasis bij volwassenen die in aanmerking komen voor systemische therapie.

BIMZELX®* is nu wereldwijd door acht regelgevende instanties goedgekeurd voor psoriasis



* BIMZELX® is goedgekeurd in Australië, Canada, de EU, Groot-Brittannië, Saoedi-Arabië, Zwitserland en de Verenigde Arabische Emiraten voor de behandeling van matige tot ernstige plaque psoriasis bij volwassenen die in aanmerking komen voor systemische therapie (of fototherapie, voor Canada en Australië). In Japan, voor de behandeling van plaque psoriasis, gegeneraliseerde pustuleuze psoriasis en erythrodermische psoriasis bij patiënten die niet voldoende reageren op bestaande behandelingen.

** De voorschrijfinformatie varieert afhankelijk van de goedkeuring van de regelgevende instanties in elk land.

† *bimekizumab* is een onderzoeksgeneesmiddel dat door geen enkele autoriteit ter wereld is goedgekeurd voor gebruik bij PsA, axSpA en HS.

1 Glatt S, Helmer E, Haier B, et al. First-in-human randomized study of *bimekizumab*, a humanized monoclonal antibody and selective dual inhibitor of IL-17A and IL-17F, in mild psoriasis. Br J Clin Pharmacol. 2017;83(5):991–1001. BIMZELX® (*bimekizumab*) EU Summary of Product Characteristics, Mei 2022. https://www.ema.europa.eu/en/documents/product-information/bimzelx-epar-product-information_en.pdf. Laatst geraadpleegd: December 2022.

2 Warren R, et al. *Bimekizumab* versus *Adalimumab* in Plaque Psoriasis. N Engl J Med. 2021; 385:130 –141;.

3 Reich K, et al. *Bimekizumab* versus *ustekinumab* for the treatment of moderate to severe plaque psoriasis (BE VIVID): efficacy and safety from a 52-week, multicentre, double-blind, active comparator and placebo controlled phase 3 trial. Lancet. 2021;397:487–498.

4 Reich K, et al. *Bimekizumab* versus *Secukinumab* in Plaque Psoriasis.N Engl J Med. 2021;385:142 – 152;.

5 Gordon KB, et al. *Bimekizumab* efficacy and safety in moderate to severe plaque psoriasis (BE READY): a multicentre, double-blind, placebo-controlled, randomised withdrawal phase 3 trial. Lancet. 2021; 397: 475 – 486.

6 EMA. BIMZELX, INN-*bimekizumab*. Beschikbaar op: https://www.ema.europa.eu/en/documents/product-information/bimzelx-epar-product-information_en.pdf. Laatst geraadpleegd: Januari 2023

7 MHRA. Openbaar beoordelingsrapport. Beschikbaar op: https://mhraproducts4853.blob.core.windows.net/docs/3de2d36b83f2bb324ea40ceef4d062dc1fdbb0d8. Laatst geraadpleegd: Januari 2023

Prestaties in 2022

€ 35 M

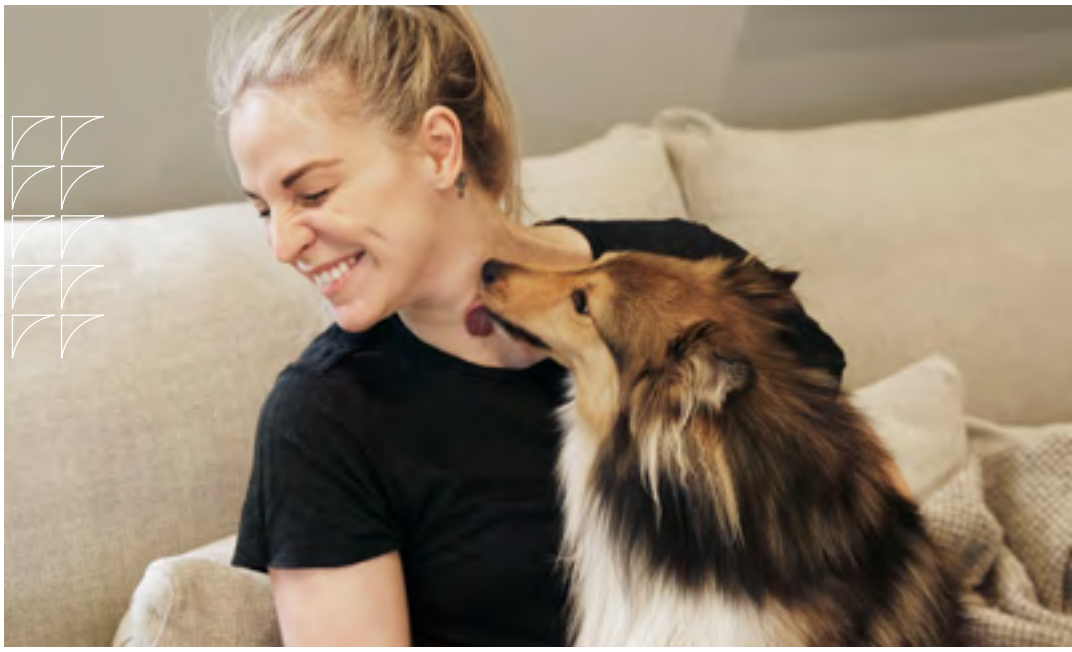
verkoop van BIMZELX®* in 2022

>4 000

Patiënten behandeld met BIMZELX®* sinds de lancering in 2021

In december 2022 bevestigde UCB dat de Amerikaanse FDA de herindiening van de Biologics License Application voor *bimekizumab* voor de behandeling van matige tot ernstige plaque psoriasis ter beoordeling heeft aanvaard. De herindiening werd aangemerkt als 'Klasse 2', met een beoordelingsperiode van zes maanden, en de actie van de FDA wordt verwacht in het tweede kwartaal van 2023. De herindiening volgt op de ontvangst van een Complete Response Letter (volledige beantwoordingsbrief) van de FDA in mei 2022[14] (niet wegens werkzaamheid of veiligheid). We kijken ernaar uit om *bimekizumab* zo snel mogelijk naar mensen met psoriasis in de VS te brengen.

Hoewel BIMZELX®* niet is goedgekeurd in de VS, blijven wij volwassenen met matige tot ernstige plaque psoriasis die in aanmerking komen voor systemische therapie of fototherapie ondersteunen met CIMZIA®** (*certolizumab pegol*), dat sinds de lancering meer dan 1 miljoen patiëntjaren heeft bereikt en zijn vooropgestelde piek van de verkoopdoelstelling van € 2 miljard eerder dan gepland heeft gehaald.



8 Pharmaceuticals and Medical Devices Agency. Nieuwe geneesmiddelen goedgekeurd in boekjaar 2021. https://www.pmda.go.jp/files/000246734.pdf. Laatst geraadpleegd: December 2022
9 Canada SmPC. Beschikbaar op: https://pdf.hres.ca/dpd_pm/00064702.PDF. Laatst geraadpleegd: Februari 2023.
10 Australië SmPC. Beschikbaar op: https://www.tga.gov.au/resources/auspmd/bimzelx. Laatst geraadpleegd: Februari 2023.
11 Saoedi-Arabië SmPC. Beschikbaar op: https://www.sfda.gov.sa/en/drugs-list. Laatst geraadpleegd: Februari 2023.
12 Zwitserland SmPC. Beschikbaar op: https://www.swissmedic.ch/swissmedic/de/home/humanarzneimittel/authorisations/new-medicines/bimzelx-injlsg-fertigspritze-bimekizumabum.html. Laatst geraadpleegd: Februari 2023
13 Ministerie van Volksgezondheid en Preventie van de Verenigde Arabische Emiraten.
14 Update over de evaluatie door de Amerikaanse FDA van de Biologics License Application (BLA) voor *bimekizumab*. Beschikbaar op: https://www.ucb.com/stories-media/Press-Releases/article/Update-on-US-FDA-Review-of-Biologics-License-Application-BLA-for-bimekizumab-0. Laatst geraadpleegd: Februari 2023.

Spondyloartritides

Spondyloartritides (SpA) is een familie van inflammatoire reumatische aandoeningen. Twee van de meest voorkomende en ernstige vormen zijn psoriatische artritis (PsA), die meestal voorkomt bij mensen die al psoriasis hebben[1], en axiale spondyloartritis (axSpA)[2].

CIMZIA®** is beschikbaar voor patiënten met spondyloartritides in 44 landen en is uitgebreid naar zes indicaties[3], waaronder PsA, ankyloserende spondylitis (AS), ook bekend als radiografische axiale spondyloartritis (r-axSpA), en niet-radiografische axiale spondyloartritis (nr-axSpA). In 2022 werden 200 000 patiënten behandeld met CIMZIA®**.

In september 2022 aanvaardde het Europees Geneesmiddelenbureau aanvragen voor markttoelating van *bimekizumab*†[4] voor de behandeling van volwassenen met actieve psoriatische artritis en actieve axiale spondyloartritis[5]. We kijken ernaar uit om *bimekizumab*† zo snel mogelijk naar mensen te brengen die met deze aandoeningen leven in EU-landen en daarbuiten, inclusief de indiening bij regelgevende instanties in de VS na goedkeuring van de Biologics License Application (BLA)[6] voor *bimekizumab* bij psoriasis.

Wij blijven streven naar het aanpakken van onvervulde behoeften en naar ziektebeheersing vanaf een vroeg stadium voor patiënten met SpA, inclusief axSpA waar de gemiddelde diagnose 9 jaar in beslag neemt[7]. In november 2022 ondertekenden wij een samenwerkingsovereenkomst voor onderzoek met EUROSpA, Europa's grootste onderzoeksnetwerk, om gegevens te verzamelen van mensen die leven met axiale spondyloartritis in 16 landen. Deze gegevens zullen ons helpen de impact van axSpA op patiënten te begrijpen en ons beter te richten op hun behoeften.

MEER INFORMATIE

** De voorschrijfinformatie varieert afhankelijk van de goedkeuring van de regelgevende instanties in elk land.

† *bimekizumab* is een onderzoeksgeneesmiddel dat door geen enkele autoriteit ter wereld is goedgekeurd voor gebruik bij PsA, axSpA en HS.

1 Mease PJ, Armstrong AW. Managing patients with psoriatic disease: the diagnosis and pharmacologic treatment of psoriatic arthritis in patients with psoriasis. Drugs. 2014;(74):423-41

2 Sieper J, Braun J. Clinician's Manual on Axial Spondyloarthritis. Springer Healthcare 2014

3 CIMZIA® is geïndiceerd voor de behandeling van de volgende aandoeningen in de VS: Matige tot ernstige plaque psoriasis, matige tot ernstige ziekte van Crohn, actieve psoriatische artritis, actieve niet-radiografische axiale spondyloartritis, matige tot ernstige reumatoïde artritis, actieve ankyloserende spondylitis.

4 In the VS wordt *bimekizumab* geëvalueerd voor de behandeling van volwassenen met matige tot ernstige plaque psoriasis. In de EU wordt *bimekizumab* geëvalueerd voor de behandeling van volwassen patiënten met actieve psoriatische artritis (PsA), en volwassen patiënten met actieve axiale spondyloartritis (axSpA).

5 UCB.com. Het Europees Geneesmiddelenbureau aanvaardt aanvragen voor markttoelating voor *bimekizumab* bij psoriatische artritis en axiale spondyloartritis. Beschikbaar op: https://www.ucb.com/stories-media/Press-Releases/article/European-Medicine-Agency-Accepts-Marketing-Authorization-Applications-for-Bimekizumab-in-Psoriatic-Arthritis-and-Axial-Spondyloarthritis. Geraadpleegd: Januari 2023.

6 UCB.com. UCB kondigt de aanvaarding aan door de FDA van de herindiening van de BLA voor *bimekizumab*. Beschikbaar op: https://www.ucb.com/stories-media/Press-Releases/article/UCB-Announces-FDA-Acceptance-of-BLA-Resubmission-for-Bimekizumab. Laatst geraadpleegd: Februari 2023.

7 Jovani V, et al. Uitdagingen te overwinnen vanuit het genderperspectief in de geneeskunde: Het geval van spondyloartritis. PLoS One. 2018;13(10):e0205751.

In de schijnwerpers:

Integratie van de duurzame aanpak van UCB met CIMZIA®**: versterking van het patiëntenbereik en vermindering van de milieu-impact

Met CIMZIA® – goedgekeurd voor zes verschillende indicaties[8] – waren wij het eerste farmaceutische bedrijf dat onderzoek deed naar de behandeling van chronische ontstekingsziekten tijdens zwangerschap en borstvoeding. Het extra bewijs dat werd gegenereerd om vrouwen en zorgverleners te helpen beter geïnformeerde keuzes te maken, werd goed onthaald door de medische gemeenschap, wat UCB ertoe aanzette om in alle oplossingen van UCB de focus te leggen op deze patiëntengroep.**

CIMZIA®** is beschikbaar voor patiënten in 44 landen, waaronder 8 lage- en middeninkomenslanden. In 2022 werden wereldwijd 180 000 patiënten met CIMZIA®** behandeld.

Vanuit milieu-oogpunt is de CO_2e-uitstoot van CIMZIA®** met ongeveer 18% gedaald door de nadruk te leggen op de vermindering van grondstoffen, de uitvoering van energie- en waterefficiëntieprojecten in de productie, en door het ontwerp van de secundaire verpakking aan te passen. Wij zijn van plan CIMZIA®** per zeevracht te verdelen, waardoor de koolstofvoetafdruk ervan met naar schatting 30% wordt verkleind, terwijl we onderzoeken hoe geoptimaliseerde reinigings- en waterzuiveringsprocedures het waterverbruik kunnen verminderen.

In Brazilië heeft CIMZIA®** een indrukwekkend bereik, waar in 2022 naar schatting ongeveer 17 200 mensen (+16% ten opzichte van 2021) met CIMZIA®** werden behandeld - 77% via de openbare gezondheidszorg. Deze toename wordt toegeschreven aan een holistische benadering van de behoeften van de patiënten samen met hun zorgverleners, waaronder:

- Medische opleiding, van diagnose tot behandeling
- Passende ondersteuning voor patiënten en gezondheidswerkers bij het optimaliseren van terugbetalingsprocessen
- Implementering van ondersteuningsprogramma's voor patiënten
- Optimalisering van de betaalbaarheid in de openbare en particuliere sector.

8 CIMZIA® is geïndiceerd voor de behandeling van de volgende aandoeningen in de VS: Matige tot ernstige plaque psoriasis, matige tot ernstige ziekte van Crohn, actieve psoriatische artritis, actieve niet-radiografische axiale spondyloartritis, matige tot ernstige reumatoïde artritis, actieve ankyloserende spondylitis. De exacte indicaties kunnen van land tot land verschillen.

UCB is EVENITY® blijven aanbieden aan mensen die met osteoporose leven, met een groeiende impact

Osteoporose

De behandeling van UCB voor osteoporose is EVENITY®** (*romosozumab*) een botvormend monoklonaal antilichaam, gezamenlijk ontwikkeld en gecommercialiseerd door UCB en Amgen.[1]

Na de eerste lancering in 2019 is UCB EVENITY®** blijven brengen aan mensen die leven met osteoporose met een groeiende impact, en bereiken we samen met onze partners 400 000 mensen die leven met osteoporose met een hoog risico op fracturen over de hele wereld. In 2022 verzekerde UCB de terugbetaling van EVENITY®** in Engeland en Wales, Finland, Griekenland, Italië, Noorwegen, Spanje en Zwitserland.

UCB zet zich in om de zorgkloof te dichten voor alle patiënten na een fractuur, door samen te werken met ziekenhuizen en instellingen die patiënten identificeren, behandelen en controleren om toekomstige fracturen te voorkomen. We werken aan beleids- en terugbetalingsproblemen en helpen beleidsmakers een beleid te voeren dat de last van fracturen vermindert en dat aantoont hoe gecoördineerde post-fractuurzorg iedereen ten goede komt. In Japan, bijvoorbeeld, werkte UCB samen met verenigingen, beleidsmakers en externe deskundigen om steun van de regering te krijgen voor het vergoeden van fracture liaison services, voor het transformeren van de zorg na fracturen en het verbeteren van de secundaire preventie van fracturen om ervoor te zorgen dat mensen met osteoporose het leven kunnen leiden dat ze willen.

MEER INFORMATIE

Prestaties in 2022

>400 000

Patiënten met osteoporose behandeld (sinds lancering)

€ 25 M

verkoop van EVENITY® in 2022**

814

Fracture liaison service-programma's uitgerold[2]

> We werken aan beleids- en terugbetalingsproblemen en helpen beleidsmakers een beleid te voeren dat de last van fracturen vermindert en dat aantoont hoe gecoördineerde post-fractuurzorg iedereen ten goede komt.

** De voorschrijfinformatie varieert afhankelijk van de goedkeuring van de regelgevende instanties in elk land.

1 *Romosozumab* is geïndiceerd voor de behandeling van osteoporose bij postmenopauzale vrouwen met een hoog risico op fracturen. UCB en Amgen ontwikkelden samen *romosozumab*, waarbij de distributie in Europa werd geleid door UCB, in Japan door Astellas Pharma, en in de VS door Amgen.

2 Aantal FLS in kaart gebracht door de International Osteoporosis Foundation Capture the Fracture Kaart van de beste praktijken sinds de lancering in 2013 tegen 10 februari 2023.

Wetenschap voor vrouwen in de vruchtbare leeftijd bevorderen voor alle ziekten

Auto-immuunziekten en chronische neurologische ziekten, zoals reumatoïde artritis[1] en epilepsie[2], uiten zich vaak in de vroege volwassenheid, en overlappen met de piek van de reproductieve jaren voor vrouwen.

In combinatie met latere zwangerschappen en een hogere prevalentie van chronische aandoeningen, hebben steeds meer vrouwen medicijnen nodig om hun ziekte te behandelen terwijl zij zwanger willen worden, zwanger zijn of borstvoeding geven.

Vrouwen zouden nooit moeten hoeven kiezen tussen hun gezondheid en het stichten of uitbreiden van een gezin, maar velen worden geconfronteerd met verwarrende en tegenstrijdige communicatie over mogelijke risico's. Uit angst voor het gebruik van geneesmiddelen die schadelijk kunnen zijn voor de foetus of de pasgeborene, hebben vrouwen en zorgverleners vaak het gevoel dat ze een compromis moeten sluiten over een optimaal ziektebeheer voor, tijdens en na de zwangerschap. Er is een klinische en ethische noodzaak om betere gestandaardiseerde gegevens te genereren als basis voor de besluitvorming over het gebruik van geneesmiddelen tijdens zwangerschap en borstvoeding.

Ons engagement om kennislacunes in de zorg voor vrouwen in de vruchtbare leeftijd aan te pakken, begon met CIMZIA®**, en we verankeren nu de nadruk op vrouwen in de vruchtbare leeftijd in alle huidige en toekomstige oplossingen van UCB via een 'luister, vraag, handel'-aanpak. We evalueren specifieke onvervulde behoeften in onze therapeutische gebieden en ontwerpen relevante plannen voor het genereren van gegevens om aan deze behoeften tegemoet te komen. Bovendien werken we nauw samen met externe partners zoals het ConcePTION consortium en CAMT - Coalition for Advanced Maternal Therapeutics aan onderzoek dat specifiek gericht is op zwangere en borstvoeding gevende vrouwen. We zijn medevoorzitter van een werkgroep van het ICH[3]-initiatief om de inclusie van zwangere vrouwen en vrouwen die borstvoeding geven in klinische studies te standaardiseren. We roepen ook BRIDGE[4], de wereldwijde commissie van multidisciplinaire deskundigen en patiëntenvertegenwoordigers bijeen, en zitten deze mee voor, om tot uitvoerbare oplossingen te komen en de informatielacunes voor, tijdens en na de zwangerschap voor vrouwen met chronische ziekten duurzaam aan te pakken.

Vrouwen zouden nooit moeten hoeven kiezen tussen hun gezondheid en het stichten of uitbreiden van een gezin, maar velen worden geconfronteerd met verwarrende en tegenstrijdige communicatie over mogelijke risico's.

We willen vrouwen met ernstige ziekten in staat stellen om tijdens de vruchtbare jaren samen met hun zorgverlener weloverwogen beslissingen te nemen. Dit omvat zwangerschapsplanning en zorgmanagement, tijdens en na de zwangerschap, om optimale gezondheidsresultaten voor moeder en kind mogelijk te maken.

We geloven dat er een duidelijke opportuniteit bestaat voor UCB om een industrieleider te worden, door te innoveren in het genereren van gegevens en anderen te inspireren om de kwaliteit van de zorg te verbeteren.

MEER INFORMATIE →

** De voorschrijfinformatie varieert afhankelijk van de goedkeuring van de regelgevende instanties in elk land.

1 Andreoli L et al. The Course of Rheumatic Diseases During PregnancyIMAJ. 2019;21:464–470.

2 Herzog AG et al. Does the age of seizure onset relate to menarche and does it matter? Seizure: European Journal of Epilepsy. 2019;69:1–6.

3 International Council for Harmonisation of Technical Requirements for Pharmaceuticals for Human Use

4 Better Research, Information and Data Generation for Empowerment of WoCBA

Veiligheid en kwaliteit van de producten garanderen

Bij UCB is het aanbieden van impactvolle geneesmiddelen aan de patiënten die we dienen essentieel voor ons succes. Onze Wereldwijde Patiënten Veiligheids- en Kwaliteitsactiviteiten, processen en beheer beschermen dit engagement

Veiligheid

Het toezicht op en het inzicht in de veiligheidsprofielen van al onze geneesmiddelen, ook die in klinische ontwikkeling, wordt verzekerd door de Global Patient Safety organisatie. Aan elk product wordt een veiligheidsverantwoordelijke toegewezen om een functieoverschrijdend baten-/risicoteam te leiden tijdens de volledige levenscyclus.

Door alle beschikbare gegevens voortdurend te bekijken, identificeert het baten-/risicoteam alle potentiële nieuwe veiligheidssignalen en beoordeelt het of deze een veiligheidsrisico inhouden. Alle potentiële risico's worden bekeken om te bepalen of ze van invloed zijn op de risicobeoordeling van de baten en of verdere risicobeheersmaatregelen nodig zijn. Deze maatregelen kunnen bestaan uit aanvullende veiligheidsmaatregelen in een onderzoeksprotocol, communicatie met patiënten, voorschrijvers en regelgevers, of aanpassing van de wijze waarop een product wordt gebruikt.

Prestaties in 2022

99%

naleving van **opleiding over de verplichte veiligheidsrapportering** (streefcijfer 90%)

0

kritieke of herhaalde bevindingen tijdens veiligheidsinspecties

De indiening van individuele veiligheidsrapporten bij de gezondheidsautoriteiten bleef **op een aanvaardbaar niveau gedurende het hele jaar**

In de schijnwerpers:

10 jaar van geïnformeerde klinische beslissingen: Raad voor voordelen/risico's

Dit jaar vieren we de tiende verjaardag van de Raad voor voordelen/risico's (Benefit Risk Board - BRB). Dit bestuurslichaam, voorgezeten door de Chief Medical Officer, houdt toezicht op en adviseert over de baten-risico's van producten in de hele portefeuille van UCB van ontwikkelde en goedgekeurde producten, onafhankelijk van de commerciële plannen.

De BRB heeft zich tijdens zijn bestaan ontwikkeld met een cultuur en operationele processen die geïnformeerde, gegevensgestuurde besluitvorming optimaliseren. Onlangs heeft deze Raad ook patiëntendeskundigen verwelkomd, die met hun inzichten en perspectieven beter geïnformeerde beslissingen kunnen nemen over baten-risico's gedurende de levenscyclus van een product.

Kwaliteit

Wij waarborgen de kwaliteit van onze producten en oplossingen, alsook van onze activiteiten. Onze toekomstige groei is afhankelijk van het vertrouwen dat belanghebbenden in onze producten stellen, en van ons vermogen om ze op tijd te leveren, elke keer weer.

Digitale hulpmiddelen zijn verweven in alle gebieden van goede werkpraktijken die door de internationale gezondheidsautoriteiten sterk gereguleerd zijn op het gebied van:

- Opbouwen en verfijnen van kwaliteitsmanagementsystemen
- Uitvoeren van op risico gebaseerde audits en beoordelingen van UCB en derden om de gegevensintegriteit te waarborgen
- Ondernemen van actie indien nodig[1], wanneer zich kwaliteitsproblemen voordoen die gevolgen kunnen hebben voor patiënten en die kunnen leiden tot een melding door de gezondheidsautoriteiten of het terugroepen van producten.

2022 Performance

Terugroepingen

2 vrijwillige terugroepingen van klasse II
1 vrijwillige terugroeping van klasse III
0 kritieke terugroepingen[2]

Formulier 483s: # 1 UCB Braine (België)
Waarschuwingsbrieven: 0
Inbeslagnames: 0
Toestemmingsdecreten: 0

Inspecties

UCB ontving een Complete Response Letter (CRL - volledige beantwoordingsbrief) van de Amerikaanse FDA[3], wat leidde tot een vertraging van de goedkeuring van BIMZELX®* in de VS. Bovendien leidde een inspectie door CFDI tot een productterugroeping en een invoerverbod voor één product in China.

* BIMZELX® is goedgekeurd in Australië, Canada, de EU, Groot-Brittannië, Saoedi-Arabië, Zwitserland en de Verenigde Arabische Emiraten voor de behandeling van matige tot ernstige plaque psoriasis bij volwassenen die in aanmerking komen voor systemische therapie (of fototherapie, voor Canada en Australië). In Japan, voor de behandeling van plaque psoriasis, gegeneraliseerde pustuleuze psoriasis en erythrodermische psoriasis bij patiënten die niet voldoende reageren op bestaande behandelingen.

1 De acties die in geval van kwaliteitsproblemen worden ondernomen, zijn vastgelegd in ons systeem voor kwaliteitsbeheer, ons beleid en onze procedures.

2 Een kritieke terugroepactie is een terugroepactie op patiëntniveau - klasse 1 en/of met aanzienlijke gevolgen voor de markt en/of voor de reputatie van de onderneming

3 UCB.com. Update over de evaluatie door de Amerikaanse FDA van de Biologics License Application (BLA) voor *bimekizumab*. Beschikbaar op: https://www.ucb.com/stories-media/Press-Releases/article/Update-on-US-FDA-Review-of-Biologics-License-Application-BLA-for-bimekizumab-0. Laatst geraadpleegd: Februari 2023.

Bestrijding van namaakgeneesmiddelen

Om het risico van namaakgeneesmiddelen te beperken en de traceerbaarheid in de hele toeleveringsketen te handhaven, omvat de procescontrolestructuur van UCB alle relevante voorschriften, zoals de richtlijn inzake vervalste geneesmiddelen (EU) en de vereisten van de Good Distribution Practice (VS) met betrekking tot de kwalificatie van de klant, met inbegrip van de beoordeling en goedkeuring van de klant. Met de Advanced Track & Trace for Pharmaceuticals-technologie (ATTP) kunnen we de traceerbaarheidseisen voor serialisatie afdwingen.

UCB heeft een gedocumenteerd proces voor de beveiliging van de toeleveringsketen, waarover de relevante belanghebbenden worden opgeleid. Het proces omvat het documenteren van beveiligingsgebeurtenissen, het onderzoek en de melding ervan aan de bevoegde autoriteiten, en interne rapportage binnen UCB om zo nodig verbeteringen te melden, te kwantificeren en in te voeren. De Supply Chain Security Council beoordeelt periodiek het aantal in het verslag over de beveiliging van de toeleveringsketen vermelde gebeurtenissen en gevallen. UCB constateerde in 2022 een afname van gebeurtenissen ten opzichte van voorgaande jaren. Voor de in 2022 bekendgemaakte gebeurtenissen concludeerde UCB dat het niet nodig was directe juridische stappen te ondernemen als gevolg van de gemelde gebeurtenissen, op basis van de beoordeling van de aard en de omvang ervan. UCB ontving in 2022 geen feedback van de gezondheidsautoriteiten over welke gebeurtenis verdere rechtshandhavingsacties van de respectieve instanties vereiste.

In de schijnwerpers:

Integriteit van de gegevens

De behoefte aan naleving van de gegevensintegriteit is groter dan ooit, aangezien het verzamelen van grote gegevensreeksen toeneemt naarmate er meer digitale data worden verzameld.

In 2022 nam UCB deel aan de werkgroep rond gegevensintegriteit van IQ Consortium over gegevensbeheer en -controle, samen met verschillende andere grote farmaceutische bedrijven. De vertegenwoordigers hebben een praktische, op risico's gebaseerde aanpak van de beoordeling van het controlespoor gedefinieerd, om een hoog niveau van gegevensintegriteit te handhaven in overeenstemming met de wereldwijde voorschriften.

UCB is standvastig in het engagement om effectieve medische oplossingen te leveren aan de patiënten die we dienen, door samen te werken aan deze initiatieven om innovatie en kwaliteit in de biofarmaceutische industrie te bevorderen.

MEER INFORMATIE

Toegang bieden tot onze oplossingen

Onze ambitie is dat tegen 2030 alle mensen die onze geneesmiddelen nodig hebben in landen waar we actief zijn, er toegang toe hebben op een manier die levensvatbaar is voor de samenleving, onze investeerders en UCB. Daarnaast willen we de toegang tot kwaliteitszorg en geneesmiddelen verbeteren voor mensen met epilepsie in lage- en middeninkomensregio's over de hele wereld.

De definitie van UCB van toegang (n.): *Het vermogen van een patiënt om tijdig en zonder onnodige last de geneesmiddelen te verkrijgen die hij of zij nodig heeft.*

Belemmeringen voor passende zorg kunnen zich op vele punten in het traject van de patiënt voordoen – van diagnose tot beslissingen over optimale zorg, betaalbaarheid en beschikbaarheid van de behandeling. Elke barrière heeft een negatieve invloed op de gezondheidsresultaten van een persoon op lange termijn, maar een van de belangrijkste is de vraag of patiënten zich de behandeling die zij nodig hebben, kunnen veroorloven.

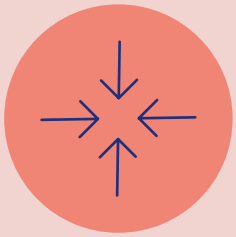
De betaalbaarheid voor de patiënt, en dus de toegang, hangt nauw samen met de beslissingen van derdebetalers inzake dekking en terugbetaling. De verschillen in demografie, economie, gezondheidszorgstelsels, gezondheidsbeleid en financieringsmethoden leiden tot aanzienlijke verschillen in de uitgaven voor gezondheidszorg.

Het vermogen en de bereidheid van een betaler om het gebruik van een geneesmiddel toe te staan ("dekking") en de kosten van de zorg te financieren ("terugbetaling") is een lokale beslissing binnen een land of subnationale regio. Veel betalers over de hele wereld blijven gericht op het beheersen van de kosten van de gezondheidszorg, vooral na de recente macro-economische bedreigingen als gevolg van de COVID-19-pandemie en de stijgende inflatie. Als gevolg daarvan blijven de betalers steeds hogere eisen stellen aan de bewijsvoering om de differentiatie en de waarde van geneesmiddelen aan te tonen als voorwaarden voor dekking en terugbetaling. Onvoldoende bewijs van waarde leidt tot een grotere neerwaartse druk op de prijs en/of beperkingen van de toegang op basis van strikte gebruiksvoorwaarden.

Wereldwijd dragen deze plaatselijke betalersraamwerken, die gebruikt worden om waarde te beoordelen, bij tot ongelijkheden in toegang voor patiënten. Hierdoor worden we verplicht een aanpak op maat uit te werken om tegemoet te komen aan de behoeften van patiënten. UCB gelooft immers dat mensen die onze geneesmiddelen nodig hebben, er toegang toe moeten krijgen zonder de onnodige last van het verdedigen van hun behoefte, het wachten op zorg of het niet kunnen betalen van het geneesmiddel dat ze nodig hebben.

Door nauw samen te werken met gezondheidszorgsystemen, betalers en partners kunnen we bijdragen tot een betere toegang tot onze oplossingen en de impact ervan voor patiënten en de samenleving maximaliseren.

Onze aanpak



- **Toegangsstrategieën integreren** van innovatie tot lancering
- **Samenwerken** met beleidsmakers, patiënten en andere belanghebbenden om op waarde gebaseerde beoordelingen te versterken, die duurzame en billijke toegang tot zorg voor patiënten ondersteunen
- **De prijs van onze geneesmiddelen bepalen** overeenkomstig de waarde die ze patiënten en de samenleving bieden
- **Meten van de toegang** in landen waar wij actief zijn
- **Aanbieden van beheerde toegangsprogramma's** evenals programma's voor patiëntenondersteuning en het ontwikkelen van onderzoek naar gezondheidsgelijkheid terwijl we werken aan duurzame oplossingen voor de lange termijn
- **Een sociale bedrijfsaanpak** om de situatie van mensen met epilepsie duurzaam te verbeteren
- **Ontwikkeling van een duurzaam toegangskader** om de toegang geografisch uit te breiden

We streven ernaar de toegang tot kwaliteitszorg en geneesmiddelen te verbeteren voor mensen met epilepsie in lage- en middeninkomensregio's over de hele wereld.

Toegangsstrategieën integreren van innovatie tot lancering

Ons engagement om innovaties te ontwikkelen en op de markt te brengen die unieke resultaten opleveren, is een belangrijke factor in de manier waarop wij toegang mogelijk maken. Begrijpen hoe mensen toegang krijgen tot onze geneesmiddelen en hoe gezondheidsautoriteiten de waarde ervan beoordelen begint vroeg in de ontwikkeling. Inspelen op de standpunten van regelgevers, betalers, verstrekkers en patiënten over onvervulde behoeften en de waarde van nieuwe ingrepen is essentieel, en alle strategieën voor de ontwikkeling van kandidaat-geneesmiddelen richten zich op de belangrijkste factoren van waarde, om toekomstige beslissingen over dekking, terugbetaling en prijzen te vergemakkelijken.

Ondersteuning van op waarde gebaseerde beoordelingen

Gezondheidszorgsystemen over de hele wereld blijven worstelen met de uitdagingen om optimale zorg te verlenen te midden van budgettaire beperkingen en een toenemende prevalentie van chronische ziekten. UCB steunt een competitief, op waarde gebaseerd systeem dat duurzame, betaalbare en billijke toegang verbetert. Naarmate de gezondheidszorgsystemen evolueren, worden steeds vaker systematische waardebeoordelingen uitgevoerd om betalers te helpen de doeltreffendheid, voordelen, risico's en kosten van een geneesmiddel te begrijpen. Hun beoordelingsmethode is bepalend voor beslissingen over terugbetalingen, en kan leiden tot beperkingen op de toegang tot of het gebruik van een geneesmiddel. Wij bleven onze Waardebeoordelingsprincipes die we in 2021 lanceerden, gebruiken om onze betrokkenheid vorm te geven, met onze Amerikaanse Voices on Value-reeks die diverse belanghebbenden met elkaar in contact brengt over onderwerpen als op waarde gebaseerde contracten, duurzaamheid, gelijkheid in gezondheid en transparantie.

Ons standpunt over op waarde gebaseerde prijzen

We streven ernaar patiënten te helpen langer en gezonder te leven en de samenleving waarde te bieden in de vorm van efficiënte uitgaven voor gezondheidszorg en een grotere productiviteit door de toepassing en het gebruik van onze geneesmiddelen. Onze prijzen weerspiegelen de voordelen van onze geneesmiddelen voor patiënten en de samenleving, met de verwachting dat mensen toegang krijgen tot de geneesmiddelen die zij nodig hebben, zonder de onnodige last van beperkingen of persoonlijke betaalbaarheid.

Toegang tot gezondheidszorg blijft voor velen een belangrijk obstakel als gevolg van structurele, demografische en economische verschillen tussen de gezondheidsstelsels. Vanwege deze systemische ongelijkheden brengt UCB de druk om een aanvaardbare dekking en terugbetaling van onze producten te bereiken en te behouden, in evenwicht met een aangepaste aanpak van de prijsbepaling van geneesmiddelen, waaronder een gedifferentieerde prijsstelling die het vermogen van een land om een geneesmiddel te betalen weerspiegelt. Onze aanpak weerspiegelt de onevenredige ziektelast, de gezondheidszorgstructuren en de verschillen in betaalbaarheid binnen de gezondheidssystemen.

We koppelen onze prijzen ook aan op waarde gebaseerde overeenkomsten met het gezondheidszorgsysteem, waarbij de gerealiseerde voordelen voor de patiënt, het gezondheidssysteem en de samenleving worden gebruikt om de geneesmiddelenprijzen in de klinische praktijk te bepalen. Deze samenwerkingsovereenkomsten zijn gericht op gemeenschappelijke doelstellingen met betrekking tot waarde en resultaten, waarvoor soms veranderingen op systeemniveau nodig zijn die gebaseerd zijn op bewijsmateriaal uit de medische praktijk om op grotere schaal te kunnen worden toegepast.

Ons Uitvoerend Comité evalueert regelmatig onze aanpak van prijsbepaling, toegang en betaalbaarheid van onze geneesmiddelen voor patiënten. Onze aanpak op

Meten van de toegang in landen waar wij actief zijn

Belangrijke toegangsindicatoren weerspiegelen de voorwaarden waaronder betalers bereid zijn dekking te verlenen, de tijd die nodig is om die dekking te bereiken en de betaalbaarheid voor patiënten. In het adagium van snelle "resultaten van hoge kwaliteit" tegen een "betaalbaar tarief", erkennen we de uitdaging om alle drie de indicatoren te bereiken. Niettemin streven wij ernaar de toegang tot onze door octrooien beschermde oplossingen uit te breiden in de landen waar wij actief zijn. Daarom meten wij onze prestaties ten opzichte van de uitgangswaarden van vorig jaar via onze **Access Coverage Performance Index**[1] en onze pas gerapporteerde **Tijd tot toegang** index.

1. **Access Coverage Performance Index:** Houdt de dekking en terugbetaling van de geneesmiddelen van UCB bij volgens de vraag of de toegang voor alle patiënten wordt terugbetaald volgens het geïndiceerde gebruik door de regelgevers, voor sommige patiënten wordt terugbetaald, of momenteel niet beschikbaar is ('geen terugbetaling' - ongeacht of een beslissing hangende, afgewezen of niet gepland is).
2. **Tijd tot toegang index:** Houdt de tijd bij tussen de markttoelating en de beslissing van de betalers om dekking en terugbetaling te verlenen voor nieuwe geneesmiddelen van UCB – gemeten ten opzichte van een IQVIA-sectorreferentie in individuele markten waar UCB actief is[2].

Zoals bekendgemaakt in ons vorige Geïntegreerd Jaarverslag, omvat een nieuwe basis voor de Access Coverage Performance Index die begin 2022 wordt vastgesteld, 18 extra landen (in totaal 32 beoordeelde landen[3]), twee bijkomende producten (BIMZELX®* en NAYZILAM®**) en eventuele nieuwe indicaties die in die periode wettelijk worden goedgekeurd. Alle producten die hun octrooibescherming hebben verloren worden verwijderd. Deze nieuwe uitgangswaarden lieten zien dat we aan het begin van het jaar 30% onbeperkte toegang en 38% beperkte toegang hadden, en vormt de basis voor de beoordeling van onze prestaties in 2022[4].

In 2022 verkregen we dekking voor nieuwe patiënten met de terugbetaling van BIMZELX®* voor volwassenen met matige tot ernstige plaque psoriasis in 8 landen, en verdubbelde de dekking van EVENITY®** ten opzichte van de uitgangswaarde voor postmenopauzale vrouwen met ernstige osteoporose en een hoog risico op fracturen. We bereikten ook een snelle tijd tot toegang voor kinderen van 2-4 jaar met epilepsie in alle dekkingsbeslissingen voor BRIVIACT®**. Tegelijkertijd hielden de in de handel zijnde en door octrooien beschermde producten van UCB de toegang voor patiënten in stand of verbeterden ze deze – met name voor de uitgebreide toegang tot CIMZIA®**.

De uitgangswaarde van de Access Coverage Performance Index voor 2023 omvat 3 extra landen (Mexico, Brazilië en Luxemburg) en 3 bijkomende producten (FINTEPLA®**, waarvoor al in verschillende landen een markttoelating werd verleend, en *zilucoplan*†† en *rozanolixizumab*†† waarvoor we in de loop van het jaar een markttoelating verwachten).

In de toekomst zal de Access Coverage Performance Index de terugbetaling (zonder onderscheid tussen terugbetaling voor alle patiënten binnen het wettelijke label of terugbetaling beperkt tot bepaalde patiënten) of geen terugbetaling meten. Op basis van deze nieuwe methode hadden wij aan het eind van het derde kwartaal van 2022 een terugbetaling van 55% voor patiënten bereikt, en dit wordt onze nieuwe uitgangswaarde voor 2023.

Prestaties in 2022

35%
Terugbetaling voor alle patiënten

42%
Terugbetaling voor sommige patiënten

23%
Geen terugbetaling

41%
positieve terugbetalings-beslissingen eerder verkregen dan de referentie volgens onze tijd tot toegang index

* BIMZELX® is goedgekeurd in Australië, Canada, de EU, Groot-Brittannië, Saoedi-Arabië, Zwitserland en de Verenigde Arabische Emiraten voor de behandeling van matige tot ernstige plaque psoriasis bij volwassenen die in aanmerking komen voor systemische therapie (of fototherapie, voor Canada en Australië). In Japan, voor de behandeling van plaque psoriasis, gegeneraliseerde pustuleuze psoriasis en erythrodermische psoriasis bij patiënten die niet voldoende reageren op bestaande behandelingen.

** De voorschrijfinformatie varieert afhankelijk van de goedkeuring van de regelgevende instanties in elk land.

†† Dit is een onderzoeksgeneesmiddel waarvan de veiligheid en werkzaamheid nog niet zijn vastgesteld. Het is door geen enkele autoriteit ter wereld goedgekeurd voor gebruik.

1 Voorheen bekend als de Access Performance Index, werd deze in 2022 hernoemd om nauwkeuriger te zijn over onze aanpak om de dekking van de geneesmiddelen van UCB specifiek te meten, in tegenstelling tot bredere prestatiemaatstaven.

2 De tijd tot toegang index wordt gemeten ten opzichte van een sectorreferentie die IQVIA voor UCB heeft opgesteld. Deze referentie meet de mediane tijd (dagen) tussen markttoelating en opname in de terugbetalingslijst voor een product, gemeten per land.

3 39 regio's en kanalen in totaal (VS is verdeeld in vijf kanalen, Canada is verdeeld in openbare en particuliere kanalen, VK is verdeeld in Engeland, Wales en Schotland).

4 Deze beoordelingsperiode liep van het begin van het vierde kwartaal van 2021 tot en met het einde van het derde kwartaal 2022, en stemt niet overeen met een kalenderjaar.

In de VS is het zoeken naar oplossingen om de gelijkheid op gezondheidsgebied te verbeteren een ander belangrijk aspect van hoe we ervoor zorgen dat degenen die onze geneesmiddelen nodig hebben, er toegang toe krijgen.

Uitbreiding van de toegang tot geneesmiddelen van UCB in de VS

Wij beseffen dat in gezondheidszorgsystemen als de VS verschillende soorten dekking en kosten die de patiënt zelf moet betalen, een belemmering kunnen vormen voor de toegang. Daarom streven wij naar oplossingen om die belemmeringen weg te nemen voor degenen die onze geneesmiddelen nodig hebben.

UCB heeft lopende bijstandsprogramma's voor onze producten in de VS, met inbegrip van bijstand voor patiënten, hulp bij eigen betaling en gratis of met korting aangeboden goederen, afhankelijk van het inkomensniveau.

In de VS is het zoeken naar oplossingen om de gelijkheid op gezondheidsgebied te verbeteren een ander belangrijk aspect van hoe we ervoor zorgen dat degenen die onze geneesmiddelen nodig hebben, er toegang toe krijgen. In 2022 zette UCB stappen om een nieuw proefproject voor duurzame toegang op te zetten in Georgia, en werd voortgewerkt met patiënten in de Spaanse gemeenschap in het kader van een proefproject rond epilepsiezorg. Door te blijven investeren in sociaal onderzoek binnen diverse patiëntengroepen kunnen we het landschap beter begrijpen en een gerichte aanpak definiëren om de gelijkheid op gezondheidsgebied te verbeteren.

In maart 2022 hebben we ons eerste Rapport over duurzame toegang en prijsstelling in de VS gepubliceerd, dat de inzet en aanpak van UCB onderstreept voor een innovatief, concurrerend en op waarde gebaseerd systeem dat de patiënt centraal stelt. In februari 2023 volgt nog een rapport over duurzame toegang en prijsstelling in de VS, dat in de bijlage beschikbaar is.

MEER INFORMATIE

Prestaties in 2022

>300 000

patiënten kregen toegang tot UCB-geneesmiddelen in de VS.

95 583

patiënten profiteerden van hulpprogramma's van UCB in de VS.

In 2022 was de nettoprijswijziging in de VS (na kortingen en rabatten) gemiddeld -3,3% in de Amerikaanse productportfolio (wijziging catalogusprijs gemiddeld 6,3%). Dit weerspiegelt onze aanzienlijke marktrabatten en kortingen om ervoor te zorgen dat patiënten toegang hebben tot de geneesmiddelen van UCB. Op productniveau was de grootste procentuele verandering een stijging van de catalogusprijs met 6,9% en een nettoprijsverandering van 12%[1] van 2021 tot 2022. Dit is een gevolg van verschillende externe factoren, waaronder beleidswijzigingen inzake geneesmiddelenprijzen en het effect van bepaalde contractwijzigingen in ons bedrijf.

1 Als onderdeel van de prijsbepalingsprincipes van UCB liggen de jaarlijkse nettoprijsstijgingen doorgaans niet hoger dan de CPI-U, een maatstaf die de procentuele verandering in de tijd weergeeft van de prijs van specifieke goederen en diensten in de VS. Elke prijsstijging is gekoppeld aan de waarde die de producten van UCB opleveren voor patiënten, belanghebbenden en de samenleving. Uitzonderlijke nettoprijsstijgingen boven de CPI-U zijn gekoppeld aan een betekenisvolle toename van de waarde voor de patiënt of de samenleving. De CPI-U uitgangswaarde wordt bepaald op basis van een combinatie van gegevens van het Bureau of Labor Statistics data en vooruitzichten van het Federal Open Market Committee.

Uitbreiding van de toegang in lage- en middeninkomensregio's

Van de 36 landen waar UCB aanwezig is, zijn er acht geclassificeerd als lage- en middeninkomenslanden, waar onze toegangsinitiatieven het wereldwijde kader volgen.

Wij werken ook samen met externe distributeurs om de beschikbaarheid van onze oplossingen uit te breiden in landen waar UCB niet aanwezig is.

Voor het waarmaken van onze ambitie om de toegang tot kwaliteitszorg en geneesmiddelen voor mensen met epilepsie in lage- en middeninkomenslanden over de hele wereld te verbeteren, lanceerden we in 2022 een nieuwe sociale bedrijfsaanpak voor onderbediende patiënten in Mumbai, India, op een manier die op termijn financieel zelfvoorzienend moet zijn.

Door de innovatiecapaciteiten van UCB te benutten, is deze nieuwe aanpak geworteld in het uitbreiden van lokale partnerschappen, het vinden van innovatieve financieringsopties en het bieden van duurzame toegang aan patiënten tot de behandeling die zij nodig hebben. We werken samen met de Universiteit van Boston om onafhankelijk de maatschappelijke impact te meten. De eerste gegevens worden verwacht in 2023. In de toekomst willen we ons sociale bedrijfsmodel in India en andere regio's opschalen, aangevuld met onze filantropische aanpak via het Innovation for Health Equity Fund van UCB.

Prestaties in 2022

2 271
patiënten gescreend via gezondheidskampen (doel: 1600)

754
patiënten gediagnosticeerd met epilepsie (doel: 800)

754
patiënten ingeschreven in Beyond Epilepsy Access en Myths programma's (doel: 650+)

7
Opgeleide huisartsen

CIMZIA®**	VIMPAT®**	KEPPRA®**	BRIVIACT®**	NEUPRO®**
44 landen	**49 landen**	**43 landen**	**37 landen**	**42 landen**
waaronder **9 LMIC**	waaronder **11 LMIC**	waaronder **10 LMIC**	waaronder **7 LMIC**	waaronder **6 LMIC**

In de schijnwerpers:

Sociaal zakelijk proefproject in Mumbai

Onze eerste sociaal zakelijke proefproject werd in 2022 opgestart in Mumbai – een steeds groter wordende stad met meer dan 20 miljoen inwoners[1], waarvan er naar schatting 144 000 met epilepsie leven[2], en waar hardnekkige lacunes in diagnose en behandeling bestaan. Belemmeringen voor passende zorg kunnen variëren van een geringe bekendheid met de ziekte en een stigma rond epilepsie, tot een beperkte capaciteit in de gezondheidszorg en een beperkte beschikbaarheid en betaalbaarheid van behandelingen.

Het initiatief Beyond Epilepsy Access and Myths (BEAM), dat moet dienen als sociaal bedrijfsmodel voor de verbetering van de epilepsiezorg in achtergestelde gemeenschappen, is in april 2022 van start gegaan in Mumbai en heeft de activiteiten opgeschaald naar vier operationele afdelingen. In samenwerking met lokale organisaties en gezondheidswerkers uit de gemeenschap vinden regelmatig BEAM-gezondheidskampen plaats in de buurt van de woonplaats van de patiënten. De kampen bieden gemakkelijker toegang tot diagnose-instrumenten, en ingeschreven patiënten kunnen profiteren van begeleiding op afstand en thuisbezorging van geneesmiddelen, alsook van toegang tot anti-epileptica van de tweede generatie tegen een gereduceerde prijs.

We zijn van plan de activiteiten in Mumbai tot 2023 te verdubbelen en onze samenwerking met gezondheidsorganisaties en verenigingen in de gemeenschap te versterken, specifieke bewustmakingsprogramma's over epilepsie uit te rollen en aanvullende opleidingsprogramma's voor de klinische behandeling van epilepsie aan te bieden.

** De voorschrijfinformatie varieert afhankelijk van de goedkeuring van de regelgevende instanties in elk land.

1 Mumbai, India Populatie (2022) - Populatie Stat

2 Santhosh NS, Sinha S, Satishchandra P. Epilepsy: Indian perspective. Ann Indian Acad Neurol 2014;17(Suppl 1):S3-S11.

Nagaan hoe duurzame toegang in alle landen kan worden bevorderd

In 2022 ontwikkelde UCB een duurzaam toegangskader om meer inzicht te krijgen in toegangsbelemmeringen, gezondheidsinfrastructuren en lokale financiering.

Het kader is bedoeld om relevant te blijven voor de planning en uitvoering van UCB in de toekomst en erkent waar we vandaag staan, terwijl het ons leidt om morgen meer te doen voor mensen die onze oplossingen nodig hebben. Het integreert ons engagement om ongelijkheden inzake toegang te verminderen door onze doelstelling om waarde te creëren voor patiënten, nu en in de toekomst, waar te maken en tegelijk het financiële rendement te garanderen dat onze aandeelhouders verwachten.

Het kader biedt een leidraad voor de teams om de juiste zakelijke aanpak vorm te geven voor het bereiken van de ambitie van UCB op het vlak van duurzame toegang, met kernvragen als:

1. Wat zijn de **huidige belemmeringen** waardoor patiënten geen toegang hebben tot de zorg die zij nodig hebben?
2. Hoe beïnvloeden de bestaande infrastructuur van het gezondheidsecosysteem en de financieringsmechanismen de **haalbaarheid van oplossingen**?
3. Welke **zakelijke aanpak** is het meest geschikt om belemmeringen te verminderen en de toegang te ondersteunen?
4. Welke **zakelijke en maatschappelijke impact** zullen we hebben?

> Het kader begeleidt UCB-teams bij het beantwoorden van belangrijke vragen die ons uiteindelijk in staat zullen stellen de juiste zakelijke aanpak te kiezen om de ambitie van UCB inzake duurzame toegang waar te maken.

In het algemeen gaan de belemmeringen verder dan dekking en terugbetaling alleen, en omvatten zij beperkingen in:

Door na te gaan waarom er belemmeringen bestaan, kunnen we mogelijke oplossingen beoordelen die onze eigen zakelijke en sociale impactdoelstellingen in overeenstemming brengen met de middelen van de gezondheidszorg. Deze holistische aanpak voor alle landen zal naar verwachting in 2023 van start gaan.

We weten dat de druk op de kosten van de gezondheidszorg en de farmaceutische prijzen wereldwijd onder vuur blijft liggen, wat ons vermogen kan belemmeren om onze oplossingen te leveren aan degenen die ze nodig hebben, op een manier die levensvatbaar en duurzaam is voor de samenleving, onze investeerders en UCB. Specifieke risico's die verband houden met de toegang worden gerapporteerd in de sectie Risicobeheer van dit verslag.

Samenwerken aan digitale gezondheid om waarde te creëren voor patiënten

UCB erkent digitale gezondheid als een steeds levensvatbaardere manier om de toegang tot, de ervaringen met en de resultaten van gezondheidszorg te verbeteren. Ons doel is onze platformstrategie te positioneren rond patiëntenpopulaties waarin wij expertise hebben.

Als onderdeel van onze bredere digitale bedrijfstransformatie stimuleren wij digitale gezondheidspartnerschappen die diagnose, behandelingskeuze, patiëntervaring en therapietrouw versnellen, en patiënten in staat stellen hun eigen ziekte beter te begrijpen. Wij meten onze prestaties aan de hand van het aantal opgezette en beheerde partnerschappen. Eind 2021 was UCB betrokken bij vijf partnerschappen voor digitale gezondheidsplatformen. In 2022 hebben we aanzienlijke vooruitgang geboekt door nog eens vier partnerschappen met digitale gezondheidsplatforms aan te gaan.

In de immunologie hebben we in 2022 ons FASTRAX-programma verder ontwikkeld om breekpunten aan te pakken in het traject van patiënten met axiale spondylartritis (axSpA). Wij hebben in Canada, het Verenigd Koninkrijk en Frankrijk partnerschappen opgezet met leveranciers van digitale oplossingen en de lokale ecosystemen van de gezondheidszorg.

In het geval van AtD kan objectieve en continue meting van nachtelijk krabben een aanvulling vormen op de percepties, waarnemingen en ervaringen die met traditionele maatregelen worden gemeten, en een krachtig instrument zijn om de doeltreffendheid van ingrepen te beoordelen. Door een zinvoller en vollediger inzicht in de respons van patiënten te verschaffen, kunnen we mogelijk de tijd en kosten voor het op de markt brengen van nieuwe therapieën beperken.

Tegelijkertijd zette UCB het onderzoekspartnerschap met Sharecare voort, om AI-gebaseerde meetmodellen te verbeteren die gezichtsspierveranderingen en vocale spierzwakte bij mensen met MG in kaart brengen, rechtstreeks vanaf hun smartphone. Hoewel de ontwikkeling van algoritmen zich nog in een vroeg stadium bevindt, geloven wij in de belofte van AI-technologie om mensen te helpen het ziekteverloop objectiever te volgen.

Naast deze nieuw opgerichte partnerschappen voor specifieke ziektegebieden, boekte UCB ook vooruitgang bij de ondersteuning van het innovatie-ecosysteem van het digitale gezondheidsplatform.

> Door een zinvoller en vollediger inzicht in de aandoeningen en respons van patiënten te verschaffen, kunnen we mogelijk de tijd en kosten voor het op de markt brengen van nieuwe behandelingen beperken.

Deze platformen ontwikkelen respectievelijk virtuele rugpijnklinieken, vergemakkelijken het beheer en de follow-up van patiënten op afstand en smeden een partnerschap voor de beoordeling en verwijzing van patiënten in de eerstelijnszorg voor mensen met axiale spondylartritis.

Onze sponsoring van de wereldwijde non-profit Digital Medicine Society (DiMe) hielp partnerschappen op te bouwen met toonaangevende platformen om digitale geneeskunde te bevorderen, met bijzondere aandacht voor mensen met atopische dermatitis (AtD), om ons begrip van huidziekten te verdiepen.

In januari 2022 lanceerden we ons digitale gezondheids-incubatorprogramma, dat in de eerste ronde meer dan 450 start-ups scoutte aan de hand van zeven verschillende uitdagingen voor vier patiëntenpopulaties. Tegen het einde van het jaar hadden we vier start-ups geïncubeerd, waarvan één – VRX Medical – nu een verdere samenwerking met UCB onderzoekt.

MEER INFORMATIE →

Bevordering van een **zorgcultuur voor werknemers van UCB**

Bij UCB waarderen en koesteren we diverse perspectieven en achtergronden en tonen we respect en zorg voor elkaar. We worden sterker door onze cultuur van samenwerking en nieuwsgierigheid, waardoor wij waarde kunnen creëren voor patiënten, voor elkaar en voor de samenleving.

Investeren in en zorgen voor onze mensen,hen in staat stellen te leiden, te innoveren en te groeien

Waar zijn wij?

Cultuur

3 in 4
medewerkers denken dat UCB een **geweldige cultuur heeft**[1]

74%
wereldwijde betrokkenheid score

Gezondheid, veiligheid en welzijn

80.4%
HSWB-index

1.58
frequentiegraad van incidenten met verloren tijd

Diversiteit, Billijkheid en Inclusie

38/62%
vrouw/man **genderevenwicht** op leidinggevend niveau

70.7%
inclusie-index

Werknemers-ontwikkeling

34
gemiddeld aantal leeruren per medewerker

27%
grotere algemene interne mobiliteit

Waar we naartoe willen

Onze cultuur koesteren

Een **veilige, inclusieve** en **collaboratieve** omgeving waarin UCB-medewerkers zichzelf kunnen zijn, kunnen groeien en hun volledige potentieel kunnen uitdrukken

Gezondheid, veiligheid en welzijn op de eerste plaats

Veiligheid

Gezondheid en welzijn

Productveiligheid

Meer diversiteit, billijkheid en inclusie bevorderen

Bereik **45%** vrouw/ **55%** evenwicht tussen mannen en vrouwen op leidinggevend niveau **tegen 2025**

Scores verbeteren in **inclusie-index**

Verbetering van leren en ontwikkeling

Aantrekken, ontwikkelen en behouden van toptalent en uitbreiden van de interne mobiliteit

1 UCB Global Engagement Survey, May 2022, completed with 77% response rate. 76% agreed that "UCB has a great culture".

Bevordering van een zorgcultuur voor werknemers van UCB

UCB is zijn mensen. Overal in het bedrijf delen onze medewerkers het engagement om ontdekkingen en innovatie te gebruiken om waarde te creëren voor mensen met ernstige ziekten, en om de gezondheid en het welzijn van de maatschappij waarin we leven, te verbeteren. We investeren in en geven om onze mensen, en stellen hen in staat te leiden, te innoveren en te groeien.

In 2022 wilden we vooruitgang boeken op vier belangrijke gebieden: onze cultuur koesteren, gezondheid, veiligheid en welzijn verbeteren, meer diversiteit, gelijkheid en inclusie bevorderen en de ontwikkeling van onze werknemers verbeteren. Ons fundamentele doel is het bevorderen van een veilige en inclusieve omgeving waar de collega's van UCB zichzelf kunnen zijn, kunnen groeien en hun volledige potentieel tot uiting kunnen brengen.

We investeren in en geven om onze mensen, en stellen hen in staat te leiden, te innoveren en te groeien.

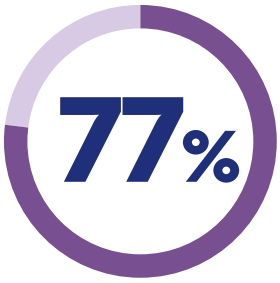
Koesteren van onze bedrijfscultuur

Ons doel is om onze cultuur zichtbaar te maken, te beleven en te positioneren als een belangrijke factor voor ons succes. We willen waarde creëren voor patiënten door onze mensen aan te moedigen om zorg te dragen, nieuwsgierigheid te tonen, verantwoording af te leggen voor hun bijdrage aan de duurzame prestaties van UCB, en de moed te hebben om gedurfde beslissingen te nemen en tegelijkertijd risico's af te wegen.

In een concurrerende talentenmarkt willen we dat onze cultuur een differentiator is die het juiste talent aantrekt en behoudt, nieuwe werknemers sneller integreert rond een gedeelde cultuur en de band verdiept tussen UCB en de mensen die we dienen.

Onze prestaties van 2022 werden ondersteund door verschillende initiatieven ter versterking van de bedrijfscultuur. Nieuw leiderschap en personeelsdialogen creëerden ruimte om na te denken over hoe onze cultuur ons leidt om de doelstellingen van UCB te verwezenlijken, terwijl een opgefriste e-learning voor onboarding en een nieuwe online werknemersgemeenschap zorgden voor meer begrip en betrokkenheid bij onze principes. Wij zullen deze principes in de hele organisatie blijven toepassen en ervoor zorgen dat onze leiders en werknemers elke dag verantwoordelijk zijn voor het naleven van onze cultuur.

De werknemers van UCB vinden hun werk zinvol



Globale respons
(vs 80% referentie[2])

74/100

Globale betrokkenheidscore[1]
(vs 79/100 referentie[2])

1 Wereldwijde enquête van UCB over betrokkenheid, mei 2022.
2 Hoog presterende referentie van de top 25% hoog presterende wereldwijde sector die het Glint-platform gebruikt.

Onze prestaties van 2022 werden ondersteund door verschillende initiatieven ter versterking van de bedrijfscultuur.

In de schijnwerpers:

Beleving van onze cultuur

Onze cultuur van nieuwsgierigheid moedigt alle werknemers van UCB aan om inzichten van externe en interne belanghebbenden te integreren – van ruis naar signaal om beter tegemoet te komen aan de behoeften van patiënten en ons bedrijf.

In 2022 lanceerden we een online gemeenschap waar werknemers kunnen delen hoe hun werk deze cultuur tot leven brengt. Op die manier zorgen we ervoor dat we onze besluitvorming baseren op mensen met een ziekte en hun behoeften, terwijl we zelfbewust blijven en eventuele persoonlijke vooroordelen beperken door feedback en samenwerking. Ons hoofd medische zaken in reumatologie, John Ioannou, vertelt hoe het team dit principe tot leven bracht.

"We onderzochten een nieuw behandelingsregime dat de kansen op remissie bij een chronische inflammatoire reumatische aandoening kan verhogen. Sommige teamleden dachten dat mensen het voorgestelde nieuwe behandelingsprotocol omslachtig zouden vinden. Na wat heen en weer gepraat dachten we: waarom vragen we het niet gewoon rechtstreeks aan de patiënten? Dus in het begin spraken we met 25 mensen die met de ziekte leven. We bespraken het idee objectief, onderzochten wat de behandeling inhield en wat de mogelijke risico's en voordelen waren, om hun open en eerlijke mening te krijgen.

Uiteindelijk stonden alle 25 patiënten zeer positief tegenover het idee: zij vonden dat het voorgestelde protocol niet belastend zou zijn, en dat de potentiële risico's relatief klein waren in verhouding tot de voordelen.

Dit was een (aangename!) verrassing voor het team, en deze impactvolle gesprekken leverden veel leerpunten op. Het stimuleerde ook onze motivatie om vooruitgang te boeken en benadrukte de noodzaak om ervoor te zorgen dat in een vroeg stadium van het proces rekening wordt gehouden met de visie van de patiënten.

"Voor mij was het een reminder om voortdurend zelfbewust te zijn van mogelijke vooroordelen en niet in de val te lopen en te denken dat we weten wat het beste is voor patiënten. Soms zijn het de patiënten die de beste antwoorden hebben."

> "Voor mij was het een reminder om voortdurend zelfbewust te zijn van mogelijke vooroordelen en niet in de val te lopen en te denken dat we weten wat het beste is voor patiënten. Soms zijn het de patiënten die de beste antwoorden hebben."
>
> John Ioannou, hoofd medische zaken in reumatologie

Gezondheid, veiligheid en welzijn op de eerste plaats zetten

Bij UCB beseffen we dat het creëren van waarde voor patiënten begint met het zorgen voor onszelf en het bevorderen van een omgeving waarin mensen kunnen gedijen. Onze benadering van gezondheid, veiligheid en welzijn (HSWB) bestaat uit drie pijlers:

1. **Uitmunten in veiligheid:** verminderen en beperken van activiteiten met een hoog risico om een veilige werkomgeving te garanderen.
2. **Gezondheid en welzijn:** ons welzijnsmodel – gericht op lichamelijk welzijn, mentaal welbevinden, interactie met zorg, sociaal welzijn, zingeving en groei – verder implementeren om nog beter te voldoen aan de behoeften van de werknemers op het gebied van welzijn.
3. **Beheer van de productveiligheid:** betere naleving en beheer van de potentieel schadelijke gevolgen van onze chemische en biologische stoffen gedurende de hele levenscyclus van een product.

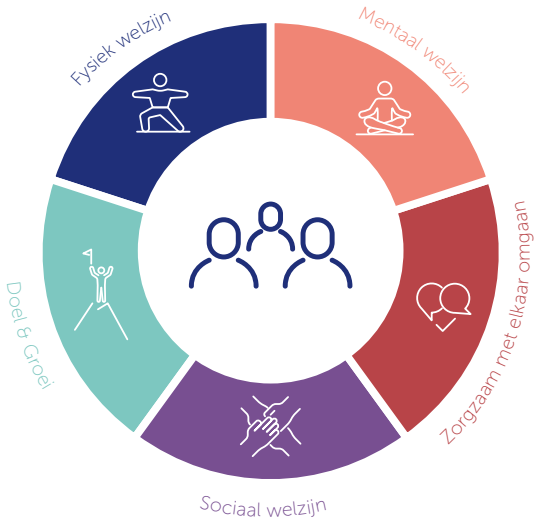
Het goede beheer van onze HSWB-risico's en het bijbehorende toezicht op de prestaties is een aanvullende en transversale dimensie van onze geïntegreerde aanpak van gezondheid, veiligheid en welzijn.

Het wil garanderen dat de aanpak naar behoren wordt uitgevoerd door middel van een duurzaam prestatiebeheer en door een mentaliteit van gezondheid, veiligheid en welzijn in ons dagelijks werk in te bouwen.

Het is ook in dit perspectief dat onze fabrieken in Bulle (Zwitserland), Zhuhai (China) en Saitama (Japan) ISO 45001-gecertificeerd zijn. We onderzoeken ook de certificering van onze andere fabrieken. We rapporteren over bijkomende sociale risico's in de sectie Risicobeheer van dit verslag.

Naast onze bredere HSWB-aanpak bleven we ons welzijnsmodel gebruiken om vooruitgang te boeken bij het voldoen aan de behoeften van de werknemers.

Model voor welzijnszorg



Mentaal welzijn
Ik ben in staat om mijn gedachten, emoties en acties op elkaar af te stemmen

Zorgzaam met elkaar omgaan
Ik omarm de uniekheid van mijn collega's en creëer de voorwaarden voor hen om te gedijen

Sociaal welzijn
Ik heb zowel binnen als buiten de organisatie betekenisvolle relaties

Doel & Groei
Ik haal voldoening uit wat ik elke dag doe en heb de kans om me continu te ontwikkelen

Fysiek welzijn
Ik ben veilig, in goede gezondheid en heb energie

Het meten van onze prestaties in 2022

In 2022 bleven we onze HSWB-index (gelanceerd in 2020) gebruiken om onze algemene prestaties uitgebreid te meten, aan de hand van twee belangrijke indicatoren:

- **Een veiligheidsprestatie-indicator** – bestaat uit de frequentiegraad van incidenten met verloren tijd (Lost Time Incident Rate - LTIR[1]) voor werknemers van UCB, voor incidenten met ten minste één verloren werkdag door een gewonde werknemer; goed voor 30% van de HSWB-index.
- **Een HSWB-indicator** – combineert de resultaten van onze jaarlijkse wereldwijde HSWB-enquête met relevante werknemersgegevens, zoals promotiepercentage, mate van betrokkenheid bij persoonlijke ontwikkelingsplannen en dekking van bijstandsprogramma's voor werknemers. Enquêteresultaten wegen voor 65% mee, en personeelsmaatstaven voor 35%; samen zijn ze goed voor 70% van de HSWB-index.

HSWB-index

80,4%

Indicator voor prestaties rond veiligheid	HSWB-indicator
100%	72%

Over het geheel genomen daalde het HSWB-indexresultaat van UCB in 2022 tot 80,4%, van 81,9% in 2021. Onze LTIR bedroeg(β) 1,58, wat nog steeds in lijn ligt met onze interne doelstelling. Daardoor behaalden wij een score van 100% voor de veiligheidsprestatie-indicator. Onze HSWB-indicator is licht gedaald tot 72% in vergelijking met 74,1% in 2021, wat het gevolg is van de minder goede resultaten van onze wereldwijde enquête. Dit weerspiegelt een uitdagende context met externe geopolitieke en sociaal-economische spanningen en een aanhoudende werkdruk. De twee dimensies met de grootste impact waren fysiek welzijn (-5,4%) en mentaal welzijn (-3,5%). De resultaten van deze enquête zullen helpen bij het opstellen van actieplannen om het welzijn van de werknemers te verbeteren.

Naast de HSWB-index zagen we ook een lichte stijging van het Totaal aantal te registreren incidenten (TRIR[2]) van UCB, die in 2022 (β) 2,21 bedroeg, tegenover 1,96[3] in 2021. De TRIR bestaat uit gegevens over ongevallen met tijdverlies, medische behandelingen bovenop de eerste hulp, beperkte werkplekken, bewustzijnsverlies en dodelijke ongevallen. In 2022 werden geen werkgerelateerde gezondheidsproblemen gerapporteerd.

We hebben het gebruik van digitale hulpmiddelen opgevoerd om specifieke aspecten van de HSWB-rapportage aan te sturen. We hebben ook een gecentraliseerd elektronisch kwaliteits-, veiligheids-, gezondheids- en milieubeheersysteem opgestart dat gezamenlijke waakzaamheid mogelijk maakt om de gezondheid en veiligheid te verbeteren en het milieu te beschermen. Werknemers kunnen werkgerelateerde risico's identificeren en ervoor zorgen dat corrigerende en preventieve actieplannen worden geregistreerd en bijgehouden.

1 LTIR verwijst naar het aantal arbeidsongevallen die ertoe leiden dat iemand een of meer dagen van de werkplek wegblijft na de dag van het letsel, per miljoen gewerkte uren. Voor Bulgarije, Canada, China, India, Zuid-Korea, Polen, Rusland, Zwitserland en Turkije vallen zowel werknemers van UCB als werknemers die onder rechtstreeks toezicht van UCB werken binnen het toepassingsgebied. Voor alle andere landen en locaties zijn alleen werknemers van UCB opgenomen. In 2022 vielen 15.856.533 gewerkte uren in het toepassingsgebied voor de berekening van de LTIR.

2 TRIR verwijst naar het aantal te registreren ongevallen in een bepaalde periode in verhouding tot het totale aantal gewerkte uren in die periode, per miljoen gewerkte uren. Het toepassingsgebied is hetzelfde als dat van de LTIR.

3 In 2021 rapporteerden we een TRIR van 2,05, die we dit jaar herberekend hebben om deze in overeenstemming te brengen met het toepassingsgebied van de landen waar zowel UCB-werknemers als werknemers die onder direct toezicht van UCB werken, onder deze indicator vallen. In 2022 vielen 15.856.533 gewerkte uren in het toepassingsgebied voor de berekening van de TRIR.

Initiatieven die een verschil maken op het gebied van veiligheid

Wereldwijd werd een nieuwe zichtbaar-gevoeld leiderschapsopleiding gegeven rond veiligheid, aan meer dan 70 managers, evenals een opleiding veiligheidsbewustwording onder collega's. Er werden ook voortgezette controleprogramma's aangeboden om toe te zien op de blootstelling aan industriële hygiëne en ergonomische risico's. Ons programma rond veilig rijden, met gepersonaliseerde opleidingen over rijgedrag, werd uitgebreid van vijf initiële landen tot een wereldwijde uitrol voor meer dan 2 300 werknemers van UCB die dagelijks beroepsmatig rijden.

Alle ongewensten HSE-voorvallen worden onderzocht, en er worden tijdig maatregelen genomen om herhaling te voorkomen en meer transversale lessen te trekken. UCB maakt ook deel uit van het Pharmaceutical Supply Chain-initiatief (PSCI), een groep farmaceutische en gezondheidsbedrijven die een visie delen op betere maatschappelijke, gezondheids-, veiligheids- en milieuresultaten in de gemeenschappen.

Initiatieven die een verschil maken op het gebied van gezondheid en welzijn

Op al onze locaties wordt de gezondheid op het werk beheerd volgens de plaatselijke voorschriften en in overleg met de werknemers. Door gezondheidswerkers uitgevoerde fysieke tests stellen eventuele preventieve maatregelen voor om de arbeidsveiligheid te garanderen, terwijl lokale vestigingen een specifiek aanbod ontwikkelen om de gezondheid van de werknemers te bevorderen, zoals fitnessruimten of pauzeruimten voor werknemers in nachtdienst. Bovendien zijn er op locaties met activiteiten met een hoge impact (bijv. productie) nu gezondheidswerkers ter plaatse aanwezig, met vrijwillige eerstehulpteams op alle sites van UCB. Actieve deelname aan ons wereldwijde risicobeheerproces op ondernemingsniveau is ook een noodzakelijk middel om grote risico's aan te pakken.

In 2022 bouwden we verder aan ons hybride werkmodel om onze werknemers flexibiliteit te bieden en toch verbonden te blijven, met opleidingssessies en een nieuwe online gemeenschap om hybride teams advies te geven over hoe ze het beste kunnen samenwerken en voor elkaar kunnen zorgen.

We hebben ook vooruitgang geboekt bij het lokaliseren van onze welzijnsprogramma's op basis van de resultaten van de HSWB-index van 2021. In de VS hebben we bijvoorbeeld onze voordelen opnieuw ontworpen met gratis toegang tot de Peloton®-app en extra oplaaddagen (alle werknemers op dezelfde dag vrij). Ons Amerikaanse bijstandsprogramma voor werknemers van Cigna biedt een reeks hulpmiddelen, waaronder online fysiotherapielessen, therapiesessies en webinars over alles van stressbeheer tot eenzaamheid.

In de schijnwerpers:

Verbeteren van het welzijn van werknemers door stadslandbouw

Door gebruik te maken van de ecologie en biodiversiteit op onze locaties hebben we in 2022 in onze sites in Brussel en Braine l'Alleud (België) een stadsboerderij opgezet om het welzijn van onze werknemers te verbeteren.

Stadslandbouw is het verbouwen, verwerken en verdelen van voedsel in of rond stedelijke gebieden. In een groene en ecologische gemeenschapsruimte kunnen mensen opnieuw verbinding maken met de natuur, contact leggen met anderen en leren door middel van unieke ervaringen.

De stadsboerderij van UCB in Brussel werd ontwikkeld door onze partners Bamboo Project en Ferme du Parc Maximilien, en werd geopend in april 2022. Sindsdien hebben meer dan 350 werknemers van UCB deelgenomen aan diverse gemeenschapsopbouwende activiteiten, waaronder landbouw, workshops over voedselconservering en kooklessen.

UCB maakt ook deel uit van het Pharmaceutical Supply Chain-initiatief (PSCI), een groep farmaceutische en gezondheidsbedrijven die een visie delen op betere maatschappelijke, gezondheids-, veiligheids- en milieuresultaten in de gemeenschappen.

Diversiteit, gelijkheid en inclusie

Wij geloven dat een diverse, rechtvaardige en inclusieve omgeving innovatie stimuleert door nieuwe perspectieven, meer vertrouwen schept binnen teams en bijdraagt aan een lonende, inspirerende en goed presterende organisatie. Ons doel is om diversiteit, gelijkheid en inclusie (DG&I) te verankeren in alles wat we doen, weerspiegeld in hoe we ons gedragen tegenover elkaar, hoe we werken en hoe we waarde leveren voor patiënten.

Als organisatie proberen we DG&I op twee niveaus in onze organisatie te verankeren:

- **Mentaliteit** - Gedragsmatige inclusie bevorderen, zoals het verminderen van onbewuste vooroordelen, het ontwikkelen van meer inclusieve gewoonten en het bevorderen van actief bondgenootschap.
- **Systeem** - Invoering van structurele integratie in bedrijfsprocessen, zoals rekrutering en leerkansen.

Ons stappenplan maakt gebruik van diversiteit in denken en ervaring, en ondersteunt een inclusieve en rechtvaardige werkplek voor iedereen. Onze wereldwijde DG&I-doelstellingen zijn gericht op:

1. Het **algemene geslachtsevenwicht** handhaven en tegen 2025 een geslachtsevenwicht van 45% vrouwen/55% mannen op leidinggevend niveau bereiken.
2. Onze scores in onze **inclusie-index** verbeteren.

In 2022 hebben we ons geslachtsevenwicht op directieniveau licht verbeterd, tot een verhouding van 38% vrouwen en 62% mannen. Onze inclusiescore van 70,7% – afgeleid van onze wereldwijde inclusie-enquête die het perspectief van de werknemers op zeven drijfveren voor inclusie meet – toonde aan dat algemene inclusie en diversiteit worden gewaardeerd door de werknemers van UCB. We blijven werken aan andere dimensies, zoals de perceptie van gelijke kansen in het hele bedrijf en de bevordering van psychologische veiligheid in de teams door onze leiders. De resultaten van de enquête zullen onze inspanningen voor het komende jaar sturen.

Versterken van onze DG&I-mentaliteit

Wij bleven onze DG&I-mentaliteit versterken door leiders in het hele bedrijf te ondersteunen, onder meer tijdens groepscoachingsessies. We concentreerden onze inspanningen op belangrijke momenten zoals het bepalen van doelstellingen en prestatiebeoordelingen, terwijl we alle werknemers betrokken met een doorlopende storytelling-serie die aantoont hoe DG&I in heel UCB wordt beleefd. Daarnaast hebben we ons traject voor een inclusieve mentaliteit voortgezet, om werknemers te helpen onbewuste vooroordelen te verminderen en inclusieve gewoonten te ontwikkelen, ondersteund door 70 interne bemiddelaars.

> Diversiteit, gelijkheid en inclusie zijn bij UCB diep verankerd in hoe we ons gedragen en werken.

Prestaties in 2022

70.7%
Inclusie-index

38% vrouwen / 62% mannen
Geslachtsevenwicht op directie-niveau op uitvoerend niveau

Versterking van onze DG&I-structuren

In 2022 hebben wij onze lokale DG&I-raden uitgebreid en gestructureerd tot 14 landen om lokaal relevante initiatieven te stimuleren en ervoor te zorgen dat onze wereldwijde strategie aansluit bij de plaatselijke behoeften en culturele relevantie. Deze raden zijn gevestigd in Canada, Duitsland, Ierland, Japan, Zwitserland, het Verenigd Koninkrijk en de Verenigde Staten. In België, Brazilië, China, Frankrijk, Portugal, Spanje en Mexico worden nieuwe raden opgericht. We bleven ook het momentum benutten van onze 8 Employee Resource Groups (ERG's), die opkomen voor hun gemeenschappen via onderwijs, mentorschapskansen en loopbaanontwikkeling.

2 000

ERG-leden

24%

van het personeel van UCB is betrokken bij ERG's

Werknemersontwikkeling

Voor het waarmaken van onze missie om het leven van mensen met ernstige ziekten te verbeteren, en voor het succes van ons bedrijf op lange termijn, moeten onze mensen kunnen reflecteren, zich ontwikkelen en groeien.

Ons doel is ervoor te zorgen dat ze beter begrijpen hoe ze hun capaciteiten geleidelijk kunnen uitbreiden, en dat ze klaar zijn om te gedijen in hun huidige en toekomstige functies.

Wij streven naar een relevant, impactvol en gemakkelijk toegankelijk aanbod, met een op vaardigheden gebaseerde leerorganisatie, waarbij leertrajecten strategische capaciteiten kunnen ontwikkelen. In 2022 verhoogden we de maturiteit van vier strategische capaciteiten (digitale bedrijfstransformatie, zeldzame ziekten, uitmuntende lanceringscapaciteiten, gentherapie) via opleidingen, samen met het opbouwen van leiderschapscapaciteiten en commerciële en medische capaciteiten die verder gaan dan uitmuntende lanceringscapaciteiten. We zullen vooruitgang boeken door ons te blijven richten op de integratie van gebruikerservaring door ontwerp, door gegevensgestuurde beslissingen te nemen, door gebruik te maken van technologie en door een groeimentaliteit in te bouwen.

Stimuleren van de ontwikkeling van werknemers door digitalisering

In 2022 hebben we de digitale hulpmiddelen voor de ontwikkeling van werknemers verder ingezet, met name door de lancering van UCB RISE, een one-stop leerervaring die onze mensen in staat stelt hun carrière in eigen handen te nemen. Het platform maakt gebruik van AI om alle UCB-content met elkaar te verbinden, de gevraagde workflowvaardigheden te ondersteunen en ons vermogen om toekomstige capaciteiten sneller op te bouwen, te versterken.

Met meer dan 200 middelen voor bijscholing rond digitale bedrijfstransformatie (DBT), wat neerkomt op 500 leeruren, wil UCB RISE werknemers uitrusten met vijf DBT-competenties: zakelijk inzicht, digitaal inzicht, datageletterdheid, uitvoeren met uitmuntendheid en opkomen voor verandering.

Onze vooruitgang op het gebied van leren en ontwikkelen

In 2022 hebben we onze prestaties op het gebied van leren en ontwikkelen gemeten door de leeruren en de verdeling daarvan over de verschillende teams in de organisatie bij te houden, om ons te helpen begrijpen welke capaciteiten en vaardigheden de meeste activiteit hebben gegenereerd. We volgen ook de 'Learner Net Promoter Score' van onze verschillende opleidingen op, om te meten hoe groot de impact is van de verschillende leeraanbiedingen.

Prestaties in 2022

34
gemiddelde leeruren per werknemer

9 764
unieke leerlingen

In 2022 hebben we de ontwikkeling van onze werknemers gestimuleerd door gebruik te maken van digitale hulpmiddelen.

Ons doel is ervoor te zorgen dat werknemers beter begrijpen hoe ze hun capaciteiten geleidelijk kunnen uitbreiden, en dat ze klaar zijn om te gedijen in hun huidige en toekomstige functies.

Als onderdeel van onze leer- en ontwikkelingsmeting bekijkt UCB ook hoeveel werknemers regelmatige prestatie- en loopbaanontwikkelingsbeoordelingen hebben ontvangen. In 2022 kreeg 97% van onze werknemers regelmatig een prestatiebeoordeling (een stijging van 1% ten opzichte van 2021), en 92% kreeg regelmatig een loopbaanontwikkelingsbeoordeling (een stijging van 10% ten opzichte van 2021).

Onze vooruitgang bij het aantrekken en behouden van talent

UCB blijft zich nog steeds sterk inzetten voor zijn vroege carrièreprogramma en blijft de volgende generatie leiders in commerciële, technische en wetenschappelijke functies aanmoedigen. We zullen waar mogelijk kandidaten intern blijven bevorderen en ons bij externe rekrutering richten op het binnenhalen van nieuwe en onderscheidende vaardigheden.

Onze resultaten van 2022 tonen aan dat UCB bleef gedijen in een uitdagende rekruteringsomgeving. We zijn waar mogelijk doorgegaan met het intern promoveren van kandidaten en het extern rekruteren van nieuwe en onderscheidende vaardigheden. In 2022 hebben we de totale interne mobiliteit verhoogd van 20% naar 27%.

Dit is het resultaat van een reeks initiatieven op het gebied van talentacquisitie, waaronder rekruteringsacties ondersteund door investeringen in ons werkgeversmerk en gerichte wervingscampagnes via de sociale media, naast onze nieuwe interne carrièresite in overeenstemming met ons streven naar meer interne mobiliteit.

Wist u dat?

1 061

nieuwe collega's werden in 2022 bij UCB verwelkomd

In de schijnwerpers:

Focusing on DE&I for Gene Therapy talent

Onze branding- en rekruteringscampagnes ondersteunen onze doelstellingen inzake diversiteit, gelijkheid en inclusie. De rekruteringsinspanningen om ons gentherapieteam uit te breiden zijn daar een duidelijk voorbeeld van.

We hebben een divers scala aan kandidaten aangetrokken door middel van gerichte rekruteringscampagnes, terwijl we samenwerkten met DG&I-verenigingen om te streven naar een gelijke vertegenwoordiging van kandidaten voor gentherapie. In het kader van deze specifieke rekruteringsactie werd 50% van de kandidaten buiten België gezocht (met name in China, Duitsland, IJsland, India, Ierland, Turkije en het Verenigd Koninkrijk).

En in combinatie met onze aantrekkingscampagnes hebben we specifieke talentenprogramma's en evenementen ontwikkeld, zoals het **Empowered Females STEM Mentoring-programma**om de volgende generatie vrouwen te inspireren om voor een STEM-carrière te kiezen. Onze genderdiversiteit voor gentherapieteams staat boven de curve, want 47% van de nieuwe aanwervingen zijn vrouwen, vergeleken met een marktgemiddelde van 33%.

Ontwikkeling van O&O-talent

Onze talentenmarkt is zeer competitief, gezien de gespecialiseerde aard van onze sector. Om toptalent op het gebied van onderzoek en ontwikkeling (O&O) aan te trekken, te ontwikkelen en te behouden, ontplooien wij diverse initiatieven die specifiek gericht zijn op wetenschappers en O&O-professionals. In 2022 omvatte dit:

- Blijven aanbieden van **jobrotaties** tussen verschillende functies voor alle werknemers die bij Development Solutions werken, om hun professionele ervaring uit te breiden door samen te werken in verschillende afdelingen.
- Uitrol van een **mentorprogramma** tussen kaderleden van UCB en junior werknemers om opkomend talent te ontwikkelen.
- Introductie van ons **Project Leader Learning-traject**, die tot doel heeft de werknemers van UCB uit te rusten met de rijkdom aan technische, wetenschappelijke en leiderschapsvaardigheden die vereist zijn voor projectleiders. Het traject werd in april 2022 gelanceerd na het in kaart brengen van de behoeften aan projectleiderschap en een reeks interviews met junior en senior projectleiders.
- Ernaar streven om de beste O&O-talenten aan te trekken en te behouden door een reeks **interne en externe doctoraten** aan verschillende academische instellingen in het VK en de EU te blijven financieren.[1]

1 Tot deze academische instellingen behoren de universiteiten van Oxford en Cambridge, University College London, King's College London, Queen Mary London, de universiteiten van Bristol, Bath, Edinburgh, Manchester, Liverpool, Leicester, Birmingham, Aberdeen, Southampton, Nottingham Trent (VK) alsook de universiteit van Maastricht (Nederland), de KU Leuven (België) en de Johannes Kepler Universiteit Linz (Oostenrijk).

Bevordering van **gezondere gemeenschappen**

Om waarde te creëren voor gemeenschappen, werken we samen met, en ondersteunen we organisaties, en instellingen op gebieden die kunnen bijdragen aan de verbetering van de gezondheid om ons heen, waar we de grootste impact kunnen hebben. We streven ernaar onze lokale banden in de gemeenschappen waar we actief zijn te verdiepen en te helpen de ongelijkheden op het gebied van gezondheid en onderwijs onder achtergestelde bevolkingsgroepen aan te pakken.

De banden aanhalen in de gemeenschappen waar we actief zijn

Waar zijn wij?

Toeleverings-keten

99.5%
doel bereikt voor productbeschikbaarheid in onze marktlocaties

-29%
CO_2e-emissies in upstream transport en distributie[1]

Leveranciers

30%
van leveranciers (naar CO_2e-emissies) die zich verbinden tot wetenschappelijk onderbouwde doelstellingen

68%
beoordeelde leveranciers **verbeterden** hun EcoVadis-score

Samenwerkingen

>140
wereldwijde academische **niet-commerciële partnerschappen**

12
vroeg stadium **biotech bedrijven gefinancierd** door **UCB Ventures**

Onderbediende populaties

Meer dan
14 000
Amerikaanse studenten **genoten van UCB-steun** in 2022

49
ondersteunde projecten door het UCB Community Health Fund in 2022

Waar we naartoe willen

Versterking van onze toeleveringsketen om te garanderen dat geneesmiddelen terechtkomen bij de mensen die wij dienen

60%

Tegen 2025 wordt 60% van de door onze leveranciers uitgestoten broeikasgasemissies **gedekt door SBTi-achtige doelen**

Alle strategische leveranciers worden door EcoVadis beoordeeld **met een positieve score**

Samenwerken met en luisteren naar patiënten, zorgverleners en belanghebbenden in het hele zorgstelsel om **veelbelovende innovaties te identificeren die waardevolle gezondheidsoplossingen creëren**

Ondersteuning van achtergestelde gemeenschappen door middel van **filantropie**

1 CO_2e emissions compared with 2015 baseline year.

Versterking van onze toeleveringsketen en van verantwoord inkopen

Via onze wereldwijde toeleveringsorganisatie zorgen wij voor een end-to-end toezicht op de levering, van de inkoop van grondstoffen, goederen en diensten tot de rechtstreekse levering in landen.

Onze interne ontwikkelings- en productiemogelijkheden en ons externe netwerk bestrijken samen het volledige spectrum van activiteiten op het gebied van Chemie, Productie en Besturing (CPB) voor kleine en grote moleculen – van proces-, analyse, formulering-, apparaat- en verpakkingsontwikkeling tot preklinische, klinische en commerciële fabricage van geneesmiddelen, alsook de productie van het geneesmiddelproduct, de vulling en afwerking, assemblage en verpakking van geneesmiddelen. Deze activiteiten worden uitgevoerd op al onze sites en bij geselecteerde partners en contractproductie-organisaties (CMO's). We hebben wereldwijd distributiecentra voor de directe verdeling van de meeste van onze commerciële en klinische producten, aangevuld met distributeurs van derden.

We streven naar een ononderbroken levering aan patiënten, inclusief toegang tot nieuwe medische producten, en willen tegelijkertijd de efficiëntie van onze toeleveringsketen verbeteren. Dit wordt geschraagd door onze milieudoelstellingen en de verbintenis van UCB om de uitstoot van broeikasgassen in onze toeleveringsketen te verminderen. We meten de vooruitgang door te kijken naar een reeks indicatoren, van beschikbaarheid tot productlevering en gegenereerde broeikasgasemissies.

Meer informatie over onze vorderingen op milieugebied is te vinden in het hoofdstuk Zorgen voor een gezondere planeet van het verslag.

We blijven zoeken naar mogelijkheden voor meer efficiëntie, of het nu gaat om het vermijden van kosten of het verminderen van afval. Zo hergebruikt ons Italiaanse filiaal nu kartonnen dozen van primaire distributieactiviteiten voor secundaire distributie. Dit eenvoudige initiatief bespaarde 7,9 ton broeikasgasemissies in 2022 en is een duidelijk bewijs van hoe onze collega's het voortouw nemen in het bijdragen aan de milieuduurzaamheidsdoelstellingen van UCB.

Dit transformatieprogramma zal in 2023 en daarna worden voortgezet. We zullen onze planningscapaciteiten verder versterken, met name wat scenarioplanning betreft. Hier willen we ons stappenplan naar digitale transformatie uitbreiden door besluitvorming op basis van gegevens, meer zichtbaarheid en samenwerking, en vereenvoudiging van onze manier van werken, door werk te schrappen dat geen waarde toevoegt. Bovendien gaan we een nieuw partnerschap aan met een belangrijke logistieke dienstverlener om onze transportplanning te optimaliseren.

We streven naar een ononderbroken levering aan patiënten, inclusief toegang tot nieuwe medische producten, en willen tegelijkertijd de efficiëntie van onze toeleveringsketen verbeteren.

Samenwerking met onze leveranciers voor een betere maatschappelijke impact en vermindering van onze ecologische voetafdruk

Onze ambitie is om duurzame groei te creëren door goederen en diensten aan te schaffen die niet alleen voordelen opleveren voor UCB, maar ook voor het milieu en onze samenleving.

Onze doelen zijn:

Tegen 2025 zal 60% van de broeikasgasemissies van onze leveranciers onder doelstellingen zoals SBTi vallen (die op hun beurt onze eigen Scope 3-emissies vertegenwoordigen), die worden bereikt via progressieve interne doelstellingen (30% tegen 2022, 45% tegen 2023 en tot 60% tegen 2025).

Alle strategische leveranciers moeten door EcoVadis worden beoordeeld met een positieve score.

20%

Tegen 2023 zal 20% van onze uitgaven in de VS naar diverse leveranciers gaan.

We blijven in gesprek met onze leveranciers en versterken onze inkoopprocessen in overeenstemming met onze Scope 3-klimaatdoelstelling, gevalideerd door het Science-Based Targets Initiative. In lijn met onze milieuambities rangschikken wij strategische en potentiële leveranciers op hun 'koolstofmaturiteit', van niveau A tot niveau F, afhankelijk van hun eigen verbintenissen inzake klimaatverandering en hun impact op onze Scope 3-broeikasgasemissies. Leveranciers van niveau A hebben zich ertoe verbonden, of hebben hun wetenschappelijk onderbouwde koolstofreductiedoelstellingen reeds gevalideerd. In de toekomst zullen alleen leveranciers op niveau A of B worden gecategoriseerd als 'voorkeursleveranciers'. In 2022 hebben 30% van onze leveranciers (gemeten naar BKG-uitstoot) zich ertoe verbonden hun op wetenschappelijke gegevens gebaseerde doelstellingen inzake koolstofvermindering te verwezenlijken of hebben zij deze reeds gevalideerd. Voor meer informatie over hoe UCB-leveranciers worden aangemoedigd om hun eigen klimaatdoelstellingen te halen, zie het hoofdstuk Zorgen voor een gezondere planeet.

NIVEAU A	Science based targets
NIVEAU B	Verminderingsdoel
NIVEAU C	Verminderingsplan zonder doelen
NIVEAU D	Plannen om een verminderings-plan op te stellen
NIVEAU E	Plannen voor het berekenen en openbaar maken van CO_2e emissies
NIVEAU F	Berekent geen CO_2e emissies

We blijven samenwerken met EcoVadis om de duurzaamheidsprestaties van strategische leveranciers te beoordelen op het gebied van milieu, arbeids- en mensenrechten, ethische bedrijfspraktijken en een duurzame inkoopbeleid. In 2022 werden 284 leveranciers[1] beoordeeld op hun milieueffecten.

We verwachten dat alle leveranciers een minimale EcoVadis-score van 45/100 handhaven en, zo nodig, corrigerende actieplannen volgen om hun prestaties voortdurend te verbeteren. Door te kiezen voor partners met duidelijke doelstellingen en plannen voor koolstofvermindering, versterken wij de veerkracht van onze toeleveringsketen.

MEER INFORMATIE

We blijven ook samenwerken met RiskMethods, een software voor risicobeheer van de toeleveringsketen, om potentiële risico's vast te stellen op het gebied van eerlijke arbeidspraktijken en mensenrechten, en ethisch zakelijk gedrag. Onze benadering van risicobeheer omvat toekomstige risico's in verband met fysieke milieugevaren en waterschaarste voor onze strategische leveranciers.

> Door te kiezen voor partners met duidelijke doelstellingen en plannen voor koolstofvermindering, versterken wij de veerkracht van onze toeleveringsketen.

Prestaties in 2022

30%
leveranciers (naar CO_2-uitstoot) die zich inzetten voor wetenschappelijk onderbouwde doelstellingen

75%
kritieke leveranciers[2] betrokken

18.2%
van Amerikaanse uitgaven toegewezen aan diverse leveranciers (streefcijfer 20%)

249
leveranciers met een EcoVadis-score van meer dan 45/100

284
leveranciers beoordeeld door EcoVadis

1 Deze groep omvat strategische leveranciers, contractuele producerende organisaties (CPO's) en contractonderzoekorganisaties (COO's).
2 Kritieke leveranciers zijn leveranciers die een impact van 80% hebben op onze Scope 3-BKG-emissies voor aangekochte goederen en diensten.

Boeken van vooruitgang in de gezondheidszorg door partnerschappen

We geloven dat partnerschappen meer waarde creëren voor patiënten. We werken samen met en luisteren naar patiënten, zorgverleners en belanghebbenden in de gezondheidszorg om veelbelovende innovaties te identificeren die waardevolle gezondheidsoplossingen creëren.

Om bij de ontwikkeling van nieuwe geneesmiddelen gebruik te maken van de beste technologieën, onderzoek en operationele vooruitgang, werken we samen buiten de organisatorische, geografische en sectorale grenzen.

Daartoe willen we samenwerken met groepen uit de sector, academische instellingen en patiëntenvertegenwoordigers om beter tegemoet te komen aan de behoeften van mensen met ernstige ziekten, via onderzoek, betrokkenheid van patiënten en co-creatie, en gezamenlijke inspanningen om gemeenschappelijke uitdagingen op te lossen. We werken ook constructief samen met overheden en autoriteiten om onze geneesmiddelen te leveren aan diegenen die ze nodig hebben. Overal in het verslag zijn voorbeelden van deze partnerschappen te vinden, die illustreren hoe deze aanpak diep in onze cultuur is geworteld.

UCB is lid van verschillende industrieverenigingen over de hele wereld, waaronder de International Federation of Pharmaceutical Manufacturers & Associations, voorgezeten door Jean-Christophe Tellier, Chief Executive Officer & voorzitter van het Uitvoerend Comité van UCB. We zijn ook lid van de European Federation of Pharmaceutical Industries and Associations, de Pharmaceutical Research and Manufacturers of America in de VS, de Biotechnology Innovation Organization in de VS, het O&O-gebaseerde Pharmaceutical Association Committee (RDPAC, China), en de Japan Pharmaceutical Manufacturers Association (JPMA, Japan).

We hebben bijvoorbeeld uitgebreide samenwerkingsverbanden op het gebied van immuno-dermatologie en neurologie om de werkelijke noden van specifieke patiëntenpopulaties beter in ons innovatieproces te integreren. UCB en Stanford University richtten een meerjarige samenwerking op, **Digital Health Research Collaborative** om de patiëntwaarde te vergroten voor mensen die leven met ernstige ziekten. Er zijn twee oproepen tot het indienen van voorstellen voor onderzoeksprojecten geweest, één gericht op Hidradenitis Suppurative (HS) en één voor enkele specifieke neurologische ziektegebieden. Door inzicht te krijgen in de belangrijkste onvervulde noden van mensen die met deze aandoeningen leven, kan UCB effectiever oplossingen creëren die aan deze noden voldoen.

Ons partnerschap met het Le Bonheur Children's Hospital (Tennessee, VS), de Wisconsin Health Information Organization (WHIO) en Yale University onderzoekt tevens de impact van aanvalsclusters op de levenskwaliteit van patiënten en verzorgers. Het partnerschap zal gebruik maken van de kracht van onderwijs en bewijsmateriaal uit de medische praktijk (RWE) om deze onderzoeksleemte aan te pakken, het bewustzijn te vergroten en positieve veranderingen te bewerkstelligen in de gezondheidsresultaten van mensen met aanvalsclusters.

> “We weten dat de meeste aanvalsclusters thuis of tijdens andere dagelijkse activiteiten optreden; het behandelen van aanvalsclusters waar en wanneer ze optreden is cruciaal voor betere resultaten voor de patiënt.”
>
> Dr. James Wheless, BScPharm, MD, FAAP, FAAN, FAES, Co-directeur van het Neuroscience Institute, Le Bonheur Children’s Hospital.

In de schijnwerpers:

Het talent van morgen aantrekken met BioWin

Om de gezondheidsuitdagingen van morgen het hoofd te bieden, moeten we op grote schaal in de biowetenschappen rekruteren: investeren in de ontwikkeling van vaardigheden, in hoogtechnologische faciliteiten en in het bundelen van de rekruteringsinspanningen van de industrie in gebieden zoals bioproductie en O&O.

In België hebben we onze krachten gebundeld met de Waalse gezondheidscluster BioWin, de Waalse regering en andere vooraanstaande particuliere bedrijven om in 2022 **‘Talent Now’** te lanceren, een nieuw publiek-privaat consortium dat het tekort aan talent wil oplossen. Het project ontwikkelt nieuwe rekruteringsmethoden, centraliseert de rekruterings- en opleidingsbehoeften (waaronder Virtual Reality/Augmented Reality-leertechnologieën en plannen voor overdraagbare vaardigheden), en versterkt de samenwerking tussen bedrijven en aanbieders van opleidingen.

Het initiatief zal met name tegen 2025 een nieuwe EU Biotech Campus als vlaggenschip naar Gosselies brengen. Met ultramoderne infrastructuur en diensten zal de setting dienen als een one-stop-shop voor beroepsopleiding en bedrijfsversnelling, op alle niveaus. Het initiatief heeft het potentieel om alleen al in Wallonië bijna 1 000 aanwervingen voor bioproductie en O&O per jaar te genereren.

Ondersteuning van innovatie om ons heen via UCB Ventures

Bij UCB staat innovatie centraal in onderzoek en ontwikkeling, om nieuwe manieren te vinden om oplossingen en kansen te bieden aan mensen die leven met ernstige ziekten.

UCB Ventures is een belangrijk instrument voor het verkennen van innovatie op gebieden buiten onze huidige capaciteiten. Hier investeren we in disruptieve technologieën met een hoog risico in een vroeg stadium in de medische wereld, om nieuwe gebieden te verkennen met het potentieel om impactvolle innovaties te ontsluiten.

Since its inception, UCB Ventures has invested in

12

early-stage biotech companies.

Vijf jaar na de oprichting blijft UCB Ventures een venster bieden voor nieuwe technologieën, producten, platformen en kanalen om te investeren in opkomende spelers in onze sector, met name start-ups. Bovenal bestaat het team uit toegewijde langetermijninvesteerders, die nauw samenwerken met een gemeenschap van deskundigen, durfkapitalisten en ondernemers om het beste uit onze portefeuillebedrijven te halen.

In 2022 werd de spin-off van UCB, Syndesi, die financiering ontving van UCB Ventures, overgenomen door AbbVie voor een totale transactiewaarde tot US$ 1 miljard. De portefeuille van Syndesi omvat nieuwe modulatoren van het synaptische vesikel eiwit 2A (SV2A). Het mechanisme wordt momenteel geëvalueerd voor de mogelijke behandeling van cognitieve stoornissen en andere symptomen die gepaard gaan met een reeks neuropsychiatrische en neurodegeneratieve aandoeningen, zoals de ziekte van Alzheimer en depressieve stoornissen.

Een andere investering van UCB Ventures, Neurona Therapeutics, had bemoedigende eerste gegevens van zijn Fase 1/2 first-in-human (FIH) klinische studie van remmende neuronceltherapie (NRTX-1001) voor de behandeling van geneesmiddelresistente focale epilepsie.

Vijf jaar na de oprichting blijft UCB Ventures een venster bieden voor nieuwe technologieën, producten, platformen en kanalen.

Ons eerlijk deel van de belastingen betalen

Als multinational gelooft UCB in onze bedrijfsverantwoordelijkheid om ons eerlijk deel van de belastingen te betalen en te innen, in overeenstemming met de lokaal gecreëerde waarde.

We doen dit door effectief toezicht te houden op de belastinginkomsten van UCB, inclusief proactief overleg met de belastingautoriteiten, ondersteund door bekwame functionele deskundigen met diverse achtergronden. Onze belastingstrategie maakt integraal deel uit van de ethische en duurzaamheidspraktijken van UCB, en maakt deel uit van de Gedragscode van UCB voor werknemers en leveranciers.

In 2022 betaalden we € 91 miljoen inkomstenbelasting. Daarnaast betaalden en inden we een groot aantal andere belastingen, zoals douanerechten, accijnzen, loonbelasting en indirecte belastingen. De gedragen, betaalde en geïnde belastingen[1] vormen een belangrijke bijdrage aan de gemeenschappen waarin UCB actief is, en ondersteunen verdere investeringen in innovatie, onderwijs en openbare infrastructuur. UCB maakt geen gebruik van 'belastingparadijzen' of 'niet-coöperatieve rechtsgebieden' voor bedrijfstransacties die als schadelijke belastingpraktijken zouden kunnen worden beschouwd.

In 2022 nam UCB ook het initiatief om de transparantie rond zijn belastingstrategie te vergroten door zijn Fiscale beleidsverklaring, te publiceren, onderschreven door de Raad van bestuur, het Auditcomité en het Uitvoerend Comité van UCB. We zullen onze fiscale beleidsverklaring jaarlijks blijven evalueren om na te gaan of er nog meer mogelijkheden zijn om extra transparantie te bieden over onze belastingactiviteiten en openbaarmakingen ter zake.

MEER INFORMATIE →

1 Onder gedragen belastingen worden belastingen verstaan waarvoor UCB de kosten draagt. Onder geïnde belastingen worden belastingen verstaan die door UCB namens anderen worden geïnd, meestal door middel van belastingen op arbeid, zoals de inkomstenbelasting van werknemers, en die aan de bevoegde regeringen/instanties worden doorbetaald.

Ondersteuning van achtergestelde gemeenschappen door filantropie

Bij UCB wordt filantropie geïnspireerd door gezondheid en de uitgesproken behoeften van gemeenschappen. We willen een deel van de oplossing zijn voor de problemen waarmee gemeenschappen worden geconfronteerd, in de landen waar we actief zijn en daarbuiten. Onze filantropische bijdragen zijn impactvol en duurzaam, en gebaseerd op onze inzet voor ethische bedrijfspraktijken en diversiteit, gelijkheid en inclusie.

We werken samen met deskundige organisaties om onze grootste impact te realiseren op vier belangrijke gebieden:

WETENSCHAP INSPIREREN VOOR BETERE GEZONDHEID

Onderwijs in wetenschap, technologie, techniek en wiskunde ondersteunen (STEM)

GEMEENSCHAPPEN INSPIREREN NAAR EEN BETERE GEZONDHEID

Samenwerken met diverse gemeenschappen om gezondheid in hun omgevingen te bevorderen

INSPIREREN VAN TOEGANG TOT BETERE GEZONDHEIDSZORG

Zorgsystemen versterken en ongelijkheid op het gebied van gezondheidszorg verminderen

HET VERLENEN VAN NOODHULP IN TIJDEN VAN HUMANITAIRE CRISIS

Ondersteuning van noodhulp en wederopbouw op langere termijn, samen met partners

Wetenschap inspireren voor betere gezondheid

In de VS is een deel van onze filantropische bijdrage gericht op het inspireren van de volgende generatie wetenschappers en het vormen van een toekomstig biofarmaceutisch personeelsbestand dat qua geslacht, ras en etniciteit een afspiegeling is van de bredere bevolking. Om de huidige kloof te dichten, steunen wij in de buurt van onze kantoren in Atlanta, Boston, North Carolina en Seattle programma's voor wetenschap, technologie, techniek en wiskunde (STEM), waarbij de nadruk ligt op het bereiken van leerlingen uit achtergestelde gemeenschappen.

In 2022 steunden we 15 Amerikaanse organisaties met geld en in natura. In 2022 steunde UCB Young Women in Bio (YWIB) dat in de hele VS en Canada werkt om een praktijkgerichte onderwijservaring te bieden aan meisjes en hen van de basisschool tot de middelbare school te inspireren en te ondersteunen om de STEM-leiders van morgen te worden.

Prestaties in 2022

15

ondersteunde Amerikaanse organisaties

Meer dan 14 000

Amerikaanse studenten genoten steun van UCB in 2022

In de schijnwerpers:

BioBuilder

Wij hebben onze steun voortgezet aan BioBuilder en hun opleidingsprogramma in Boston dat tieners met een laag inkomen of recent geïmmigreerde jongeren voorbereidt op een betaalde zomerstage.

Een subsidie van UCB heeft de BioBuilder High School Apprenticeship Challenge uitgebreid, een rigoureus programma van acht weken waarin technische en professionele vaardigheden worden aangeleerd, waaronder laboratoriumtechnieken, wetenschappelijk denken en teamwerk. In het ultramoderne leerlab van BioBuilder en ondersteund door professionele mentoren, leren leerlingen onderwerpen variërend van bio-engineering tot laboratoriumwiskunde, en onderzoeksvaardigheden zoals steriele techniek en moleculaire biologie. Naast onze financiële steun hebben verschillende UCB-wetenschappers uit het hele land inzicht gegeven in hun eigen carrièrepaden.

Sinds 2016 heeft het Apprenticeship van BioBuilder 150 studenten aanvaard van 36 verschillende middelbare scholen in het metrogebied van Boston. Vorig jaar was meer dan 70% van de studenten gekleurd en kreeg 90% een betaalde zomerstage. Door steun aan programma's zoals die van BioBuilder wil UCB de vertegenwoordiging van ondervertegenwoordigde studenten verhogen. Zo versterken we ons engagement om de toekomst van de biowetenschappen te inspireren.

"Het mentorschap was een geweldige kans om van studenten te horen over hun projecten en posterpresentaties, en om wetenschappelijke feedback en suggesties te geven."

Yuan Wang, hoofd van Research Analytics van UCB

Gemeenschappen inspireren voor een betere gezondheid

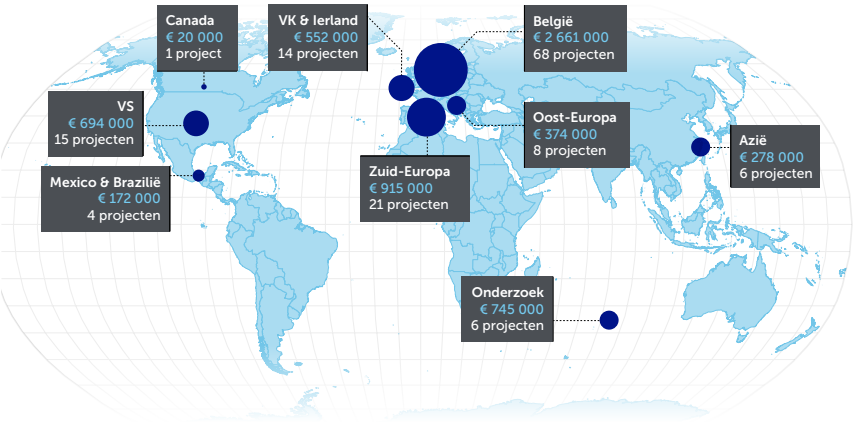
Na de uitdagingen van een wereldwijde pandemie, toenemende sociale ongelijkheid en verhoogde geopolitieke spanningen worden veel jongeren geconfronteerd met extra onzekerheid. In 2022 heeft het UCB Community Health Fund, beheerd door de Koning Boudewijnstichting, steun verleend aan 49 organisaties en ongeveer 2 miljoen euro aan subsidies verdeeld.

In 2022 ontving het fonds 144 nieuwe subsidieaanvragen van organisaties met projecten die hulp bieden aan mensen tussen 15 en 24 jaar met **psychische aandoeningen**en aan jongeren die **door conflictsituaties ontheemd zijn geraakt**. Op basis van de selectie door onafhankelijke selectiecomités zullen in 2023 44 organisaties worden gesteund.

UCB Community Health Fund, **Ondersteuning van achtergestelde bevolkingsgroepen in gemeenschappen waar UCB actief is**

€ 6.5 miljoen
verdeeld in ...

143
... projecten wereldwijd



Samenvatting 2020 - 2022. Ontwikkeld met de Visualization Community van UCB

In samenwerking met

King Baudouin Foundation
Working together for a better society

Sinds 2020 konden we via het Community Health Fund 143 projecten financieren die initiatieven op het gebied van geestelijke gezondheid ondersteunen voor jongeren over de hele wereld die over te weinig middelen beschikken.

De geselecteerde projecten hebben de volgende problemen aangepakt:

- Geestelijke gezondheid
- Opleiding
- School-verlaters voorkomen
- Integratie van migrerende vluchtelingen
- Sociale ongelijkheid

Met de volgende instructies:

- Thera-peutische begeleiding
- Coaching
- Psycho-sociaal welzijn
- Buiten-activiteiten

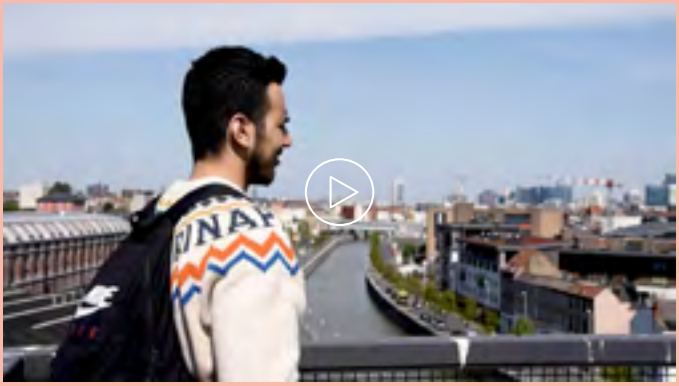
Op basis van de selectie door onafhankelijke selectiecomités zullen in 2023 44 organisaties worden gesteund.

In de schijnwerpers:

Ervoor zorgen dat geen enkele jongere op straat belandt

Via het Community Health Fund financieren we projecten die initiatieven op het gebied van geestelijke gezondheid voor kwetsbare jongeren ondersteunen. Een van de organisaties die UCB in 2022 steunde is Macadam, een in Brussel gevestigde vereniging ter ondersteuning van daklozen.

Nu meer jongeren te maken krijgen met onstabiele leefsituaties – op straat, in opvanghuizen of in onveilige of tijdelijke huisvesting, of moeite hebben om de huur te betalen – streeft Macadam ernaar de kloof tussen institutionele steun en de onvervulde behoeften van jongeren te overbruggen. De ondersteunden kunnen gratis toegang krijgen tot basisdiensten voor respijt en hygiëne, en krijgen gepersonaliseerde begeleiding van een maatschappelijk werker om een nieuw leven op te bouwen.



Inspireren van toegang tot betere gezondheidszorg

We blijven werken aan het verkleinen van de behandelingskloof in de epilepsiezorg voor minderbedeelde bevolkingsgroepen. Onze filantropische aanpak is een aanvulling op onze sociale bedrijfsinspanningen om tegemoet te komen aan de behoeften van epilepsiepatiënten in lage- en middeninkomenslanden.

Het Innovation for Health Equity Fund van UCB, beheerd door de Koning Boudewijnstichting, steunt initiatieven die het bewustzijn van epilepsie verhogen, de opleiding van gezondheidswerkers verbeteren voor toegang tot gekwalificeerde neurologische zorg in de gemeenschap, en de acceptatie van mensen met epilepsie in lage- en middeninkomenslanden helpen vergroten, zodat zij van een betere levenskwaliteit kunnen genieten. Via het Fonds steunen wij bijvoorbeeld een langdurige relatie tussen de universiteit van Gent en de universiteit van Rwanda om een universitair medisch curriculum op te zetten voor de opleiding van gekwalificeerde neurologen in Rwanda. In 2022 werd een eerste cohort van artsen ingeschreven voor het programma met het doel om neuroloog te worden. Het doel van het programma is 16 neurologen op te leiden tegen de voltooiing van het programma in 2027.

MEER INFORMATIE

> Onze filantropische aanpak is een aanvulling op onze sociale bedrijfsinspanningen om tegemoet te komen aan de behoeften van epilepsiepatiënten in lage- en middeninkomenslanden.

Het verlenen van noodhulp in tijden van humanitaire crisis

Sinds het begin van de oorlog in Oekraïne hebben we ons gericht op het verlenen van noodhulp aan de kleine groep werknemers van UCB die in Oekraïne wonen en hun gezinnen, en hebben we ons ertoe verbonden geneesmiddelen te verstrekken aan mensen die in Oekraïne wonen, hoe moeilijk de omstandigheden ook zijn. Te midden van verstoorde toeleveringsketens werkten we samen met niet-gouvernementele organisaties (NGO's) en autoriteiten in Polen om geneesmiddelen te leveren aan patiënten in het oorlogsgebied, en schonken wij 1,6 miljoen doses anti-epileptica en 35.000 dagelijkse doses antihistaminica. Om de humanitaire inspanningen te ondersteunen, doneerde UCB vroegtijdig € 300.000 aan het Duitse Internationale Reddingscomité en het Belgische Internationale Rode Kruis, en werkte het samen met de Belgische non-profitorganisatie BEforUkraine om essentiële uitrustingen te leveren.

In het licht van deze vluchtelingencrisis toonden collega's van UCB over de hele wereld zich solidair, of ze nu hielpen in vluchtelingencentra, persoonlijke donaties deden aan goede doelen, inzamelingen van essentiële goederen organiseerden op de sites van UCB, of Oekraïense collega's en vluchtelingen in hun huizen ontvingen. Om deze broodnodige solidariteitbeweging mogelijk te maken, hebben we een vrijwilligersinitiatief voor werknemers ontwikkeld om onze collega's in Europa in staat te stellen een helpende hand te bieden.

Bovendien steunde UCB het Amerikaanse Rode Kruis na de verwoestende orkanen van 2022 in de VS.

In de schijnwerpers:

UCB bundelt zijn krachten met BEforUkraine om ziekenwagens naar Oekraïne te sturen

BEforUkraine een Belgische vzw, opgericht in maart 2022 door een groep vrienden met als enige missie Oekraïne zo doeltreffend mogelijk te helpen.

De NGO is gespecialiseerd in het kopen van essentiële, moeilijk te vinden uitrusting (waaronder ziekenwagens, koelwagens en andere voertuigen) in West-Europa, en vervoert voorraden in grote hoeveelheden naar vertrouwde contacten in Polen, die deze voorraden doorsturen naar ambtenaren in Oekraïne om de verwoeste infrastructuur te vervangen.

Nu burgers niet veilig kunnen reizen, zijn ambulances mobiele ziekenhuizen geworden en spelen zij een vitale rol bij het reageren op de aanhoudende humanitaire crisis. Daartoe financierde UCB in 2022 met trots tien volledig uitgeruste opgeknapte ziekenwagens, uitgerust met defibrillatoren, draagbare anesthesiemachine en andere essentiële medische benodigdheden. In oktober 2022 zijn zeven ziekenwagens in Oekraïne aangekomen.

Zorgen voor een **gezondere planeet**

We dragen bij aan de overgang naar een koolstofarme en groene economie om de planeet te beschermen voor toekomstige generaties. Terwijl we patiënten nieuwe oplossingen bieden, streven wij ernaar om onze groei los te koppelen van onze ecologische voetafdruk.

Bescherming van de menselijke gezondheid betekent ook bescherming van de gezondheid van onze planeet

Waar zijn wij?

Emissies

-58%
in CO_2e emissies
die UCB rechtstreeks controleert[1] sinds 2015

30%
van leveranciers (naar CO_2e emissies) **die zich verbinden tot wetenschappelijk onderbouwde doelstellingen**

Water

-35%
in wateronttrekking
ten opzichte van 2015

39.6%
van waterverbruik **van laag en gemiddeld water** gebieden onder druk

Afval

-40%
in afvalproductie
sinds 2015

70%
van ons afval **is wordt wereldwijd teruggewonnen**

Waar we naartoe willen

Verminderen van CO_2e emissies die UCB rechtstreeks controleert[1] **met 38% en bijdragen aan** klimaatneutraliteit tegen 2030

Tegen 2025, **60% van de uitstoot van broeikasgassen door onze leveranciers van goederen en diensten** wordt gedekt door SBTi-achtige doelen

20%
Oppervlaktewater onttrekking **tegen 2030**

25%
Vermindering van afvalproductie **tegen 2030**

1 De CO2e-emissies die UCB rechtstreeks controleert, zijn Scope 1, 2 en 3 emissies (uitgezonderd de emissies van aangekochte goederen en diensten)
2 Vergeleken met onze uitgangswaarde van 2015 in absolute cijfers

Doelstellingen voor de gezondheid van de planeet

Het is duidelijker dan ooit dat het beschermen van de menselijke gezondheid ook het beschermen van de gezondheid van onze planeet inhoudt. UCB heeft verregaande absolute doelstellingen om onze impact op de planeet te verminderen, met specifieke aandacht voor klimaatbestendigheid en mitigatie, water en afval.

UCB wil de drie milieudoelstellingen bereiken door voortdurend te werken aan transversale verbeteringen in alle bedrijfsactiviteiten, inclusief bevoorrading en processen. De milieuambities van ons bedrijf zijn uitgesplitst in doelstellingen voor elke afdeling en oplossing van UCB, met bijbehorende stappenplannen om hun ecologische voetafdruk te verkleinen of de verkleining ervan mogelijk te maken, en zo bij te dragen tot de overkoepelende ambitie.

Daartoe hebben we de **groene scorekaart voor oplossingen** ontwikkeld, afgestemd op de oproep aan gezondheidszorgsystemen over de hele wereld om hun impact op de planeet aanzienlijk te verminderen als onderdeel van het COP26-gezondheidsprogramma. Ons kader, dat gebaseerd is op een systematische "wieg-tot-graf"-levenscyclusanalyse, laat ons toe om bij de ontwikkeling en productie van oplossingen voor onze patiënten de impact te beoordelen, en mogelijkheden voor vermindering van de ecologische voetafdruk in kaart te brengen, met de focus op voortdurende verbetering. UCB rapporteert ook aan de Task Force voor klimaatgerelateerde financiële informatie (TCFD) en deelt voor het eerst onze informatie in het verslag van dit jaar.

Meer informatie over onze volledige ecologische voetafdruk vindt u aan het einde van het verslag. Over milieugerelateerde risico's wordt gerapporteerd in de sectie Risicobeheer van dit verslag.

UCB wil de drie milieudoelstellingen bereiken door voortdurend te werken aan transversale verbeteringen in alle bedrijfsactiviteiten, inclusief energiebevoorrading en processen

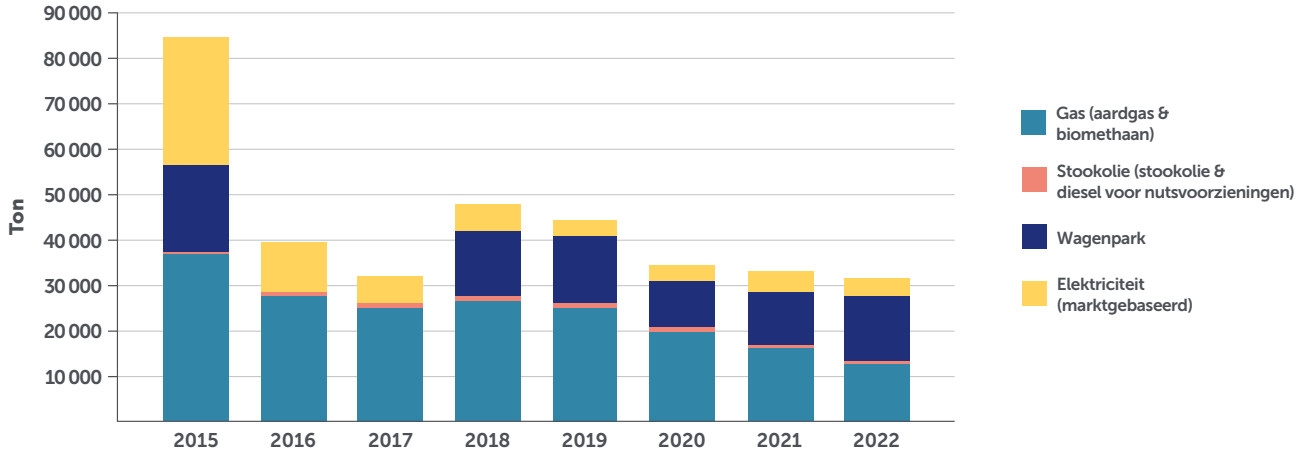
Koolstofneutraal zijn tegen 2030

De klimaatvoetafdruk van gezondheidszorgsystemen is gelijk aan meer dan 4,4% van de wereldwijde netto-uitstoot[1,2], waarvan tot een derde afkomstig is van de productie en distributie van geneesmiddelen – wat de rol van de farmaceutische industrie benadrukt.

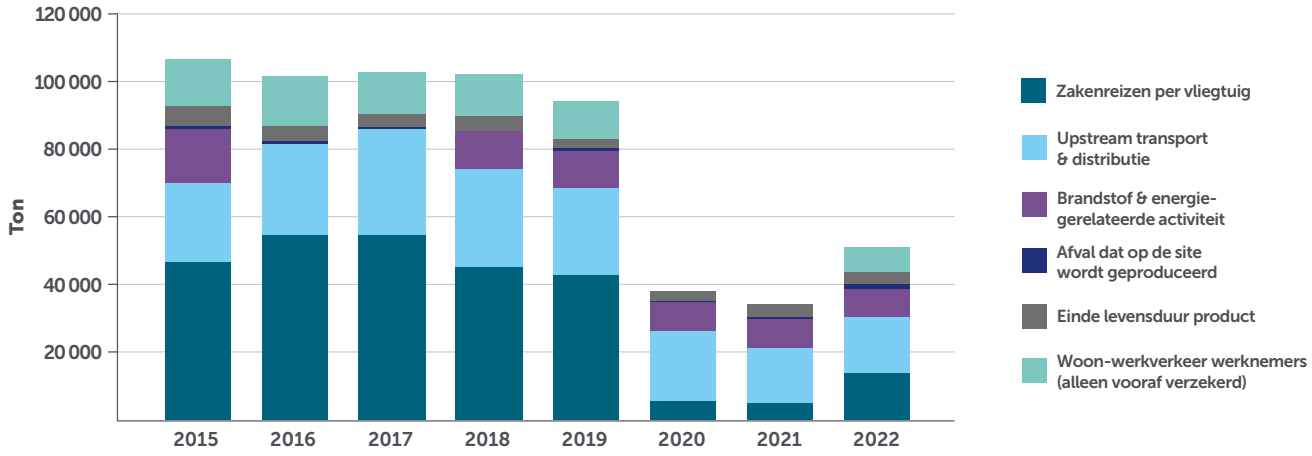
Sinds 2019 engageert UCB zich voor op wetenschap gebaseerde doelen. Om onze koolstofvoetafdruk te verminderen, hebben wij ons ertoe verbonden de absolute broeikasgasemissies van Scope 1, 2 en 3 onder onze controle tegen 2030 te verminderen met 38% ten opzichte van 2015. We hebben ons er ook toe verbonden om ervoor te zorgen dat 60% van de door onze leveranciers veroorzaakte emissies tegen 2025 onder doelstellingen vallen zoals die van het Science Based Target Initiative. Om te versnellen, en voor domeinen waar we onze emissies niet op korte termijn kunnen verminderen, zullen we compensaties blijven bieden om onze doelstelling van koolstofneutraliteit tegen 2030 te bereiken.

In 2022 verminderden we de CO_2e-uitstoot met 8% ten opzichte van 2021, voor de totale Scope 1 en 2 emissies van UCB. Dit was voornamelijk te danken aan een verschuiving van het verbruik van aardgas naar biomassa en aan energie-efficiëntiemaatregelen.

CO_2e-emissies van Scope 1 en 2



CO_2e-emissies van Scope 3 die UCB controleert



1 Pichler PP, et al. International comparison of health care carbon footprints. Environ. Res. Lett. 2019;14(6):064004

2 Het Shift-project. Décarboner la Santé pour soigner durablement. Beschikbaar op: https://theshiftproject.org/wp-content/uploads/2021/11/211125-TSP-PTEF-Rapport-final-Sante.pdf. Laatst geraadpleegd: Januari 2023.

Wist u dat?

In 2022 hebben we ons energieverbruik in Kwh (elektriciteit en gas) ten opzichte van 2015 verminderd met

36%

De totale broeikasgasemissies van Scope 1, 2 en 3 (exclusief emissies van aangekochte goederen en diensten) zijn met 10% gestegen ten opzichte van 2021. Dit is voornamelijk het gevolg van een toename van het aantal zakenreizen na de opheffing van de meeste beperkingen die tijdens de COVID-19-pandemie van kracht waren. Hoewel we vaststellen dat de CO_2e-uitstoot van zakenreizen met 161% is gestegen ten opzichte van 2021, ligt deze uitstoot nog steeds ruim onder ons niveau van 2019 (het vergelijkingsjaar vóór de COVID-19-pandemie). De emissies in verband met ons wagenpark volgen dezelfde trend, aangezien 2022 het eerste jaar na de pandemie was waarin de werknemers van UCB ons hybride werkmodel volledig omarmden.

De emissies van upstream distributie en vervoer zijn met 4% gestegen ten opzichte van 2021. Eerst en vooral moesten sommige distributieactiviteiten terug worden gebracht naar luchtvervoer om ervoor te zorgen dat de geneesmiddelen tijdig beschikbaar waren voor de patiënten, wegens de langere leveringstijd per zeevracht en het risico van vertragingen. We zagen ook een toename van de emissies in verband met onze bioproducten die nog niet voor zeevervoer gevalideerd zijn (waarvoor de distributie via luchtvracht blijft verlopen).

Momenteel is 90% van de elektriciteit van UCB afkomstig van hernieuwbare bronnen, aangekocht of geproduceerd. We blijven onze eigen productiecapaciteit voor hernieuwbare energie uitbreiden. In 2022 ondertekenden we een overeenkomst met de gemeente Eigenbrakel voor de bouw van het grootste fotovoltaïsch park in Wallonië. In het kader van dit project, dat naar verwachting tegen de zomer van 2023 operationeel zal zijn, zullen 32 000 zonnepanelen worden geïnstalleerd in de buurt van onze campus in Eigenbrakel, die 25% van de energiebehoeften van de campus zullen dekken. In ons wagenpark schakelen we over op elektrische voertuigen, en zorgen we waar mogelijk voor groenere vervoersopties.

> We hebben ons er ook toe verbonden om ervoor te zorgen dat 60% van de door onze leveranciers veroorzaakte emissies tegen 2025 onder doelstellingen vallen die vergelijkbaar zijn met die van het Science Based Target Initiative

Ondanks uitdagingen die variëren van wereldwijde verstoring van de toeleveringsketen tot ongekende havencongestie, zijn wij vastbesloten onze emissies te blijven beperken door het gewicht en de omvang van onze medicijnzendingen te verminderen en door over te stappen van lucht- naar zeevracht.

Sinds 2015 hebben we de CO_2e-uitstoot in verband met het vervoer en de distributie van onze producten met 29% verminderd. Door dit te doen en vergeleken met een business-as-usual (of "niets doen") scenario, hebben onze initiatieven een extra 48% aan emissies uit onze bedrijfsgroei in 2022 vermeden.

We maken ook vorderingen met onze doelstelling om een groen gebouwcertificaat (d.w.z. BREEAM Excellent / LEED Gold-norm) te behalen voor alle nieuwe of significant gerenoveerde gebouwen en faciliteiten van UCB. In 2022 was het magazijn van UCB in Atlanta het eerste farmaceutische project ter wereld dat zowel het WELL Platinum als het Leadership in Energy and Environment Design (LEED) Gold certificaat kreeg van de U.S. Green Building Council. Het gebouw van het magazijn in Atlanta heeft het totale energieverbruik met 30% verminderd in vergelijking met soortgelijke gebouwen, en gebruikt geen energie uit fossiele brandstoffen.

Andere belangrijke initiatieven om te pleiten voor verandering onder de werknemers en de bredere gemeenschap van UCB omvatten:

- **Een tweejaarlijkse digitale opschoningscampagne** om het bewustzijn over onze digitale voetafdruk te vergroten. Als onderdeel van deze inspanningen hebben wij ons ertoe verbonden te voldoen aan de duurzame IT-certificering niveau 2 van Agence Lucie, het hoogste niveau dat wereldwijd beschikbaar is.
- **Workshops met de Climate Collage van de NGO Climate Fresk en groene koffiepauzes** om collega's te sensibiliseren voor milieuthema's en -gedrag op het werk en thuis.

In de schijnwerpers:

Opkomen voor SBTI en onze leveranciers stimuleren om vooruitgang te boeken in hun engagement voor klimaatmitigatie

UCB erkent dat groenere leveranciers de meest duurzame partners zijn om waarde te blijven creëren voor mensen die leven met ernstige ziekten. Leveranciers van goederen en diensten vertegenwoordigen bijna 80% van onze koolstofvoetafdruk – waardoor het van cruciaal belang is een portefeuille op te bouwen van leveranciers die zich sterk inzetten voor het milieu. In 2022 hebben we een reeks nieuwe richtsnoeren en processen ontwikkeld om partners verder te stimuleren om zich samen met ons in te zetten voor de Science Based Targets-initiatieven (SBTi).

Onze ambitie is om onze huidige leveranciers die laag in de rangorde staan, te ondersteunen om een SBTi-verbintenis aan te gaan of een gevalideerde SBTi-doelstelling te hebben. De niveaus van koolstofmaturiteit wegen sterk door in onze selectiecriteria van voorkeursleveranciers. Wij nemen in onze contracten overigens een groene clausule op om leveranciers te verplichten regelmatig aan te tonen dat zij vooruitgang boeken op het vlak van SBTi-verbintenissen.

Tijdens ons jaarlijkse onderzoek naar de koolstofmaturiteit controleren we de naleving door onze leveranciers. We bleven contact houden met belangrijke leveranciers, die 60% van onze emissies vertegenwoordigen, via verschillende initiatieven. Zo sprak de CEO van UCB bijvoorbeeld met enkele CEO's van onze belangrijkste leveranciers over het belang van hun koolstofengagement voor het partnerschap met UCB.

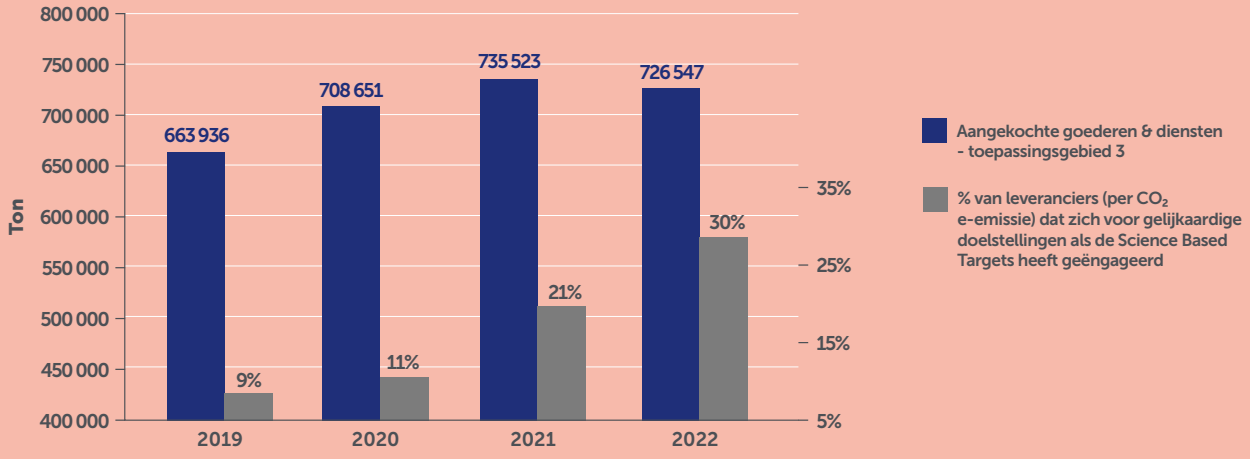
UCB maakt nu ook deel uit van het Energize-programma om hernieuwbare energie en gedurfde klimaatactie binnen de farmaceutische waardeketen te versnellen. Dit programma stelt, als eerste in zijn soort, farmaceutische leveranciers in staat om meer te weten te komen over het gebruik van hernieuwbare energie en het sluiten van contracten.

We zijn dankbaar dat onze aanpak werd erkend en UCB in 2022 de titel "Supplier Engagement Leader" kreeg van het CDP op basis van de openbaarmaking van 2021, een erkenning die wordt toegekend aan de beste 8% van de deelnemende bedrijven.

Tot op heden heeft 100% van onze organisatie voor het contractueel produceren van medische hulpmiddelen op wetenschap gebaseerde doelen.

Meer informatie over de milieu-inzet van onze leveranciers is te vinden in de sectie Bevordering van gezondere gemeenschappen van het verslag.

Scope 3 CO_2e-emissie van aangekochte goederen en diensten



UCB neemt ook deel aan verschillende biodiversiteitsprojecten waarbij koolstof wordt opgevangen en opgeslagen. Gold Standard-gecertificeerde projecten zullen tegen 2030 worden gebruikt om de emissies die wij niet op korte termijn kunnen verminderen, te compenseren en zo bij te dragen tot koolstofneutraliteit. We blijven samenwerken met WeForest en CO2logic in het Desa'a-woud in Noord-Ethiopië en het Virunga Nationaal Park in de Democratische Republiek Congo om gebieden in deze habitats te herstellen en te vergroenen. Tegen eind 2022:

Noord-Ethiopië

4 212 hectare
hersteld – d.w.z. meer dan een derde van onze doelstelling van 12 000 hectare

Duizenden
natuurlijke structuren gecreëerd om water te besparen en bodemerosie tegen te gaan

4+ miljoen
gekweekte en aangeplante bomen, waaronder 70+ inheemse soorten

9 000+ gezinnen
profiteerden van werkgelegenheid, betere toegang tot water, verbeterde kooktoestellen en zonnelampen

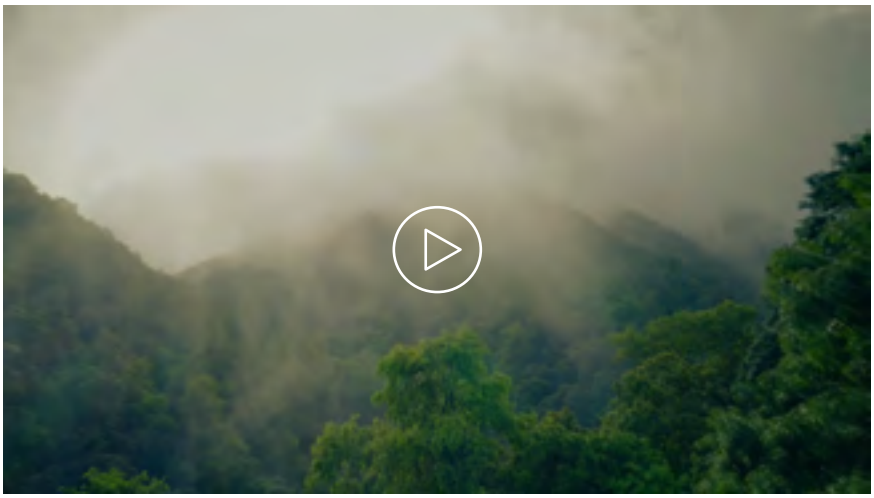
Democratische Republiek Congo

3 569 hectare
gerestaureerd en onderhouden sinds de start van het partnerschap met CO2logic, in 2016

3+ miljoen bomen
aangeplant en gekweekt

6 000+ gezinnen
profiteerden van verbeterde kooktoestellen

Het project is
Gold Standard-gecertificeerd



Vermindering van het water-verbruik met 20% tegen 2030

We blijven streven naar een vermindering van het waterverbruik met 20% tegen 2030, in absolute termen ten opzichte van de uitgangswaarde van 2015. We beseffen dat dit een ambitieuze doelstelling is gezien de waterintensieve producten die worden gelanceerd of deel uitmaken van onze pijplijn.

De belangrijkste productiefaciliteiten van UCB hebben een langetermijnplan opgesteld om het waterverbruik te verminderen, door achtereenvolgens monitoring, reductie en recycling. In 2022 hebben we ons gericht op het verbeteren van specifieke gebieden met een aanzienlijk waterverbruik, zoals onze koeltorens. Door de optimalisering van de waterbemonstering en de automatisering van de ventilatoren hebben we een aanzienlijke waterbesparing gerealiseerd, die neerkomt op 12 000 m^2/per jaar op onze campus in Braine l'Alleud.

Deze inspanning wordt gecombineerd met groene bouwcertificaten en onze 'groen volgens ontwerp'-aanpak om onze groei los te koppelen van onze ecologische voetafdruk. Zo zou onze nieuwe biologiefabriek Inflexio in België 22% minder water verbruiken in vergelijking met de gemiddelde biologiefabriek (op basis van door het Waalse Gewest gevalideerde milieuprognoses).

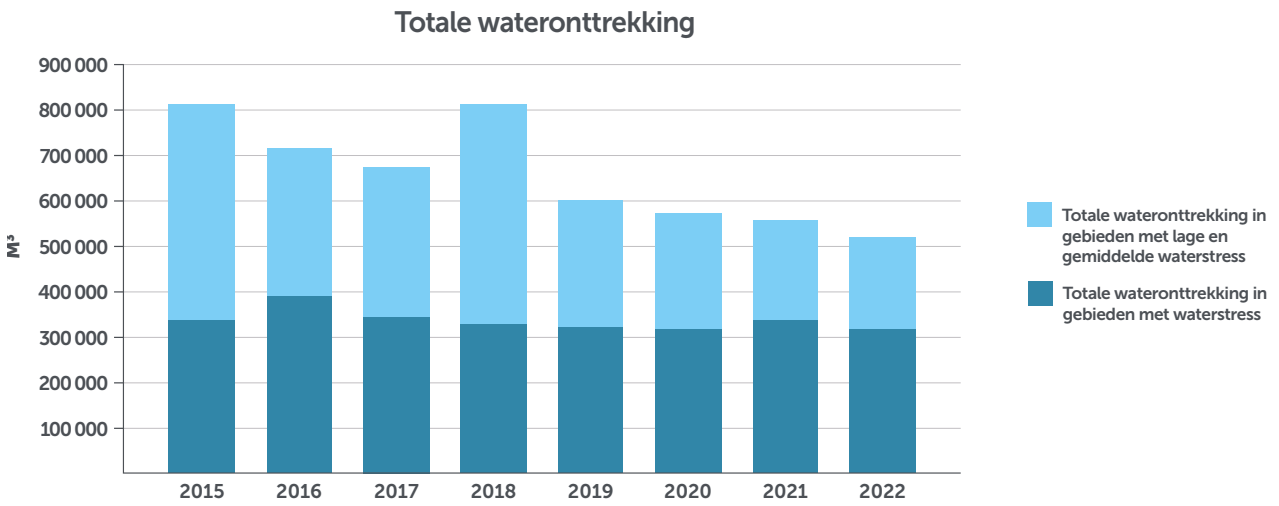
In 2022 zagen we een daling van -6% in de wateronttrekking ten opzichte van 2021 door een gecombineerd effect van vermindering en aanpassing van de geplande capaciteit en het tarief. In 2023 gaat onze nieuwe biofabriek van start, dus we voorzien een toename voor de komende jaren. Er werd een proefproject voor waterrecycling gestart, en wij verwachten tegen 2026 een volledige jaarreductie te zien. Het verbruik in gebieden met waterstress is stabiel.

In de schijnwerpers:

Waterbehandeling met Ekopak

UCB onderzoekt momenteel hoe behandeld afvalwater kan worden omgezet in schoon water, in samenwerking met het Belgische bedrijf Ekopak dat een innovatieve technologie aanbiedt die afvalwaterbehandeling en waterrecycling op grote schaal mogelijk maakt.

We lanceerden een proefproject op de UCB-campus van Eigenbrakel om de haalbaarheid aan te tonen, de gelijkwaardigheid van "stadswater" te onderbouwen en de waterrecyclingstrategie van UCB te bepalen voor toekomstige implementatie. Als we daarin slagen, hopen we tot 70% van het afvalwater van onze campus te recycleren – gelijk aan de jaarlijkse waterbehoefte voor 4 110 mensen, zoals gedefinieerd door de Algemene Vergadering van de Verenigde Naties voor water en sanitaire voorzieningen.



Vermindering van de absolute afvalproductie met 25% tegen 2030

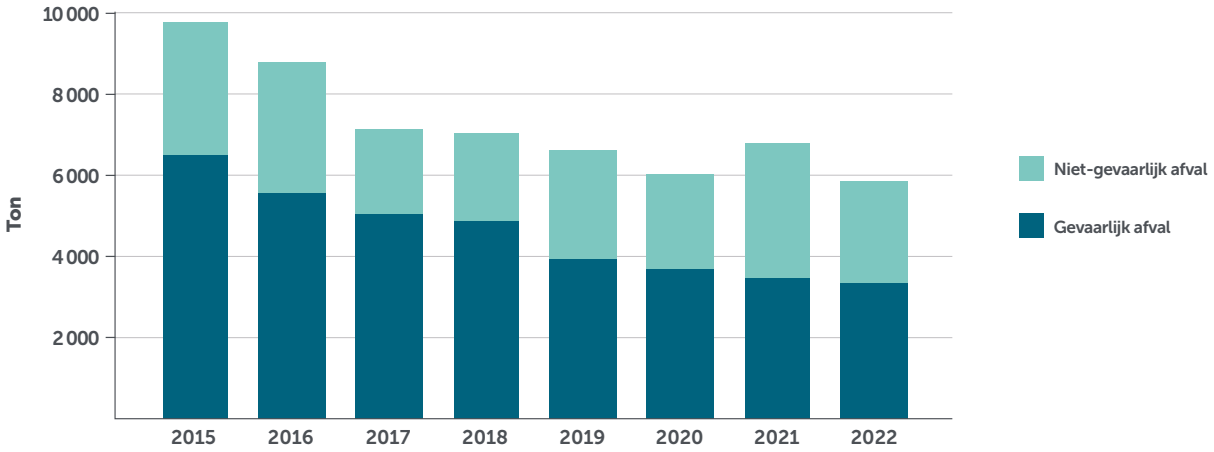
We hebben ons tot doel gesteld de absolute afvalproductie tegen 2030 met 25% te verminderen ten opzichte van ons basisjaar 2015. Momenteel kunnen wij wereldwijd 70% van ons afval terugwinnen, voornamelijk door terugwinning en regeneratie van solventen.

Ondanks de vermindering van de hoeveelheid geproduceerd afval in 2022 zijn onze CO_2e-emissies in verband met afval toegenomen als gevolg van een wijziging in de definitie van teruggewonnen afval (volgens de GRI-richtlijnen wordt afval dat de Europese verwerkingscode R1 doorloopt niet langer als teruggewonnen beschouwd). Dit verklaart ook de daling van het percentage teruggewonnen afval in vergelijking met voorgaande jaren.

Het in kaart brengen van de afvalstromen van UCB versterkt de noodzaak om de hoeveelheid nieuwe grondstoffen gebruikt in de chemische productie te verminderen. Ons proefproject voor het in kaart brengen van de afvalstromen voor één productieproces, van de levering van grondstoffen tot het magazijn en de eindvoorraad van eindproducten, heeft meer dan 10 verbeteringen aan het licht gebracht, waarbij de afvalvermindering op ongeveer 28% per jaar wordt geschat. Dit betekent dat wij de integratie van milieuparameters in onze productieprocessen kunnen versterken om geleidelijk aan soortgelijke praktijken in alle productieactiviteiten te gaan toepassen.

Om onze inspanningen te versterken maakt UCB gebruik van de Process Mass Intensity (PMI) maatstaf, die werd ontwikkeld door het Green Chemistry Institute (GCI) van de American Chemical Society (ACS). Voor elke nieuwe farmaceutische molecule die bij UCB wordt ontwikkeld, stellen we een PMI-doel vast om onze 'groen volgens ontwerp'-aanpak op te volgen en te verwezenlijken. Voor elke nieuw geproduceerde molecule volgen wij drie beste praktijken – verminderen, hergebruiken en recyclen – om de afvalproductie tot een minimum te beperken.

Geproduceerd afval



De **waarde voor aandeelhouders** bevorderen

We maken weloverwogen keuzes om de oplossingen na te streven die de grootste waarde opleveren, waarbij wij inspelen op unieke patiëntenbehoeften met de doelgerichte innovatie die ons onderscheidt. Dit versterkt onze funderingen, zodat wij waarde kunnen leveren en duurzame bedrijfsgroei kunnen genereren. We willen onze aandeelhouders waarde bieden op lange termijn, nu en in de toekomst.

Onze fundamenten versterken zodat wij waarde kunnen leveren en duurzame bedrijfsgroei kunnen genereren

Waarde voor aandeelhouders

Waar zijn wij?

Opbrengsten 2022
€5.52 miljard

Aangepaste EBITDA
23%

Kernwinst per aandeel
€4.37

Dividend per aandeel
€1.33

AA
ESG-rating in MSCI verbetert van A en verbetering of behoud van goed niveau in andere ratings

Waar we naartoe willen

Wij hebben er alle vertrouwen in dat wij tegen 2025 ten minste
€6 miljard
in jaarlijkse opbrengsten en een lage tot middelmatige aangepaste aangepaste EBITDA-marge

Voortzetting van een duurzaam dividendbeleid van stabiele, licht groeiende dividenden |om de aandeelhouders van UCB op lange termijn te belonen

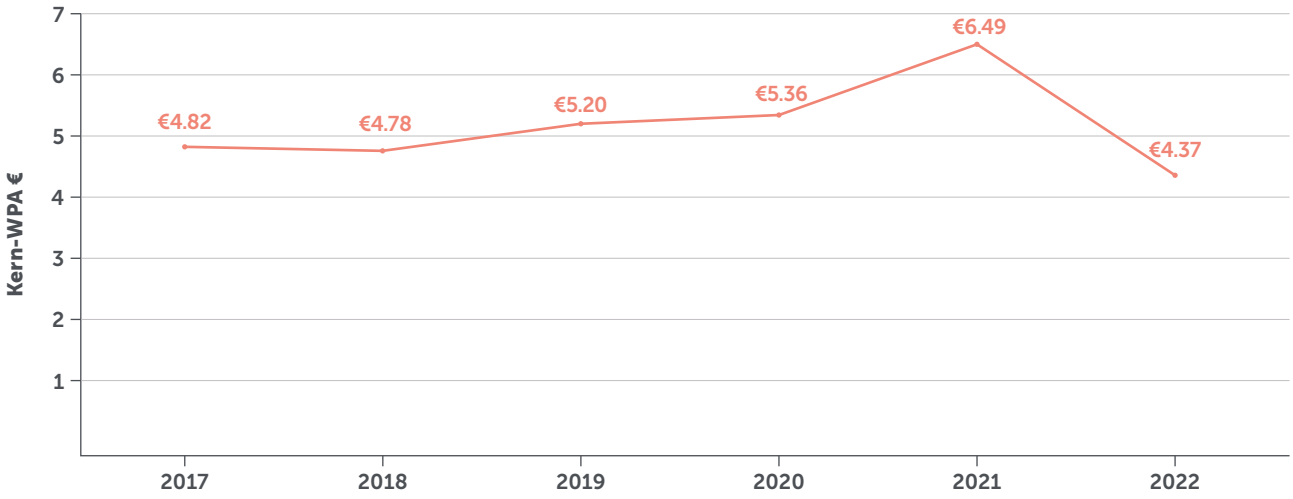
Tot de best beoordeelde bedrijven in ESG-ratings voor onze sector behoren

Waarde voor aandeelhouders

We laten ons leiden door duurzaamheid als onze zakelijke aanpak en zijn er vast van overtuigd dat we niet succesvol kunnen zijn ten koste van andere belanghebbenden, namelijk patiënten, werknemers, de gemeenschappen en de planeet.

De referentie- en institutionele aandeelhouders van UCB delen deze duurzame langetermijnaanpak, en we waarderen de dialoog met hen, alsook hun gezonde uitdagingen.

Kernwinst per aandeel (WPA) evolutie



Blijvende prestaties, resultaten en sterke veerkracht

In het huidige uitdagende geopolitieke en economische klimaat, in combinatie met het verwachte verlies van exclusiviteit voor sommige van onze belangrijkste producten, geloven wij dat de strategie van UCB inzake de waarde voor de patiënt meer dan ooit onze leidraad blijft om nu en in de toekomst positieve resultaten te behalen voor de aandeelhouders.

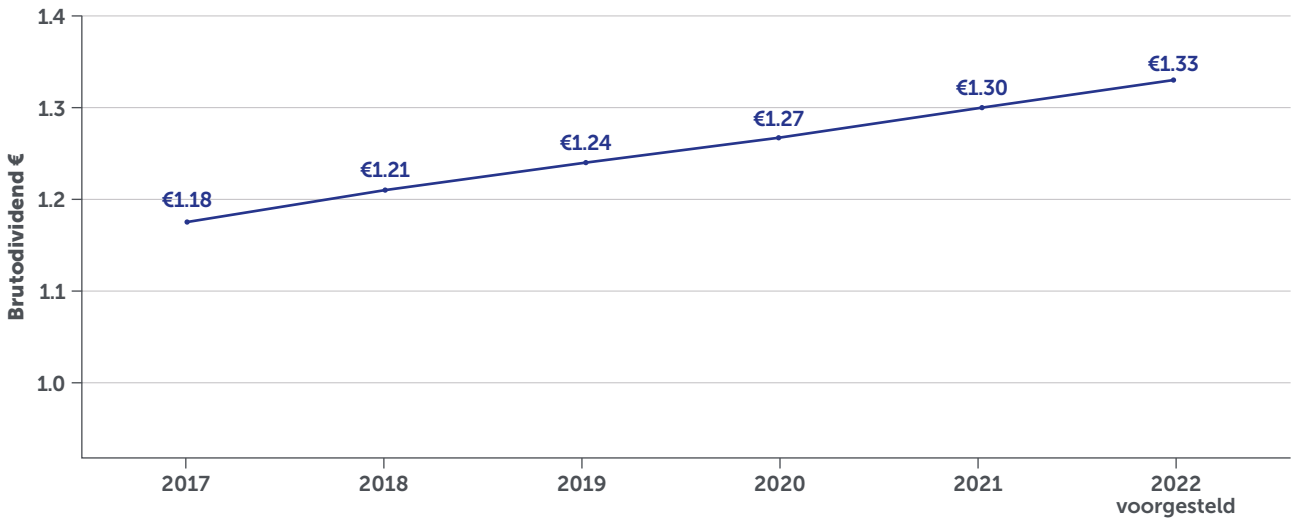
Onze financiële resultaten van 2022 tonen onze onderliggende veerkracht en ons engagement om onze beloften aan de aandeelhouders na te komen. We hebben het winstverwaterende effect van de overname van Zogenix, Inc. beperkt door een snelle en succesvolle integratie. Een sterke kostendiscipline verzachtte het effect van de inflatie op UCB, en een gerichte herverdeling stelde ons in staat de lopende en geplande lanceringen te beschermen. Een zorgvuldige afweging leidde tot betrouwbare bijgewerkte verwachtingen voor het jaar 2022, na de onverwachte tegenslag voor *bimekizumab* in de VS. Vervolgens hebben we in januari 2023, vooruitlopend op de jaarresultaten, het bereiken van de bovenkant van onze verwachtingen bevestigd. We kijken nu uit naar een robuuste groei op lange termijn en blijven vertrouwen in ons vermogen om waarde te creëren voor alle belanghebbenden.

Het jaar 2023 zal worden gekenmerkt door lopende lanceringen en verschillende aanstaande lanceringen in de VS, Europa en Japan - onder voorbehoud van wettelijke goedkeuringen. We hebben deze lanceringen de afgelopen jaren voorbereid en willen ze nu uitvoeren om de nodige groei te creëren en onze verwachtingen voor 2025 en aanhoudende groei op lange termijn te verwezenlijken. Tegelijkertijd wordt UCB in 2023 beïnvloed door de volledige geannualiseerde en voortdurende generische erosie van VIMPAT®**. We zullen deze erosie blijven opvolgen en ons concentreren op de toewijzing van middelen en een gedisciplineerde kostenaanpak.

Onze financiële verwachtingen voor 2023

Op basis van verwachte lanceringsbijdragen zoals de verwachte lancering halverwege het jaar in de VS van *bimekizumab* voor mensen met psoriasis en rekening houdend met de volledige negatieve impact op jaarbasis van het verlies van exclusiviteit voor VIMPAT®** in de VS en Europa, alsook op basis van een aanhoudend sterke bijdrage van de bestaande productportefeuille, mikken wij op opbrengsten tussen € 5,15 en 5,35 miljard. We zullen blijven investeren in de voorbereiding van aanstaande lanceringen om potentiële nieuwe oplossingen te bieden voor mensen die leven met ernstige ziekten, en blijven investeren in onderzoek en ontwikkeling ter bevordering van de ontwikkelingspijplijn in een laat stadium. UCB zal ook een sterke kostendiscipline blijven toepassen, niet-kernactiva afstoten en proberen de aanzienlijke (geannualiseerde) inflatie-impact in 2023 te verzachten. Tegelijkertijd zal de integratie van de overname van Zogenix, Inc. in de loop van 2023 winst opleveren. De onderliggende rentabiliteit (aang. EBITDA) wordt verwacht tussen 22,5 en 23,5% van de totale inkomsten.

We willen een duurzaam dividendbeleid van stabiele, licht groeiende dividenden voortzetten om de aandeelhouders van UCB op lange termijn te belonen.



** De voorschrijfinformatie varieert afhankelijk van de goedkeuring van de regelgevende instanties in elk land.

Werken voor de toekomst

UCB bevestigt zijn groeiambitie voor 2025 op basis van de sterke productportefeuille en de veelbelovende geneesmiddelen die momenteel door de regelgevende instanties worden onderzocht – wat leidt tot meerdere verwachte lanceringen in alle regio's. We streven naar een leidende positie in vijf populaties: patiënten met partieel beginnende/focale epileptische aanvallen, vrouwen in de vruchtbare leeftijd met immuun-inflammatoire ziekten of epilepsie, mensen met breuken als gevolg van osteoporose, mensen met psoriatische artritis (PsA) en veralgemeende myasthenia gravis (gMG). We willen waarde creëren voor patiënten in bepaalde subgroepen van de bevolking, zoals psoriasispatiënten die psoriatische artritis ontwikkelen. Deze leiderschapsdoelstellingen omvatten het bevorderen van zorgnormen, het verbeteren van het ecosysteem om de kwaliteit van de zorg te verbeteren, het ontwikkelen van het aandeel van patiënten en het opbouwen van een reputatie van geloofwaardigheid, vertrouwen, loyaliteit en legitimiteit.

Om duurzame bedrijfsgroei en een positief maatschappelijk effect te bewerkstelligen, willen wij tegen 2025 het volgende bereiken:

> We geloven dat het verdiepen van onze maatschappelijke impact niet alleen waarde creëert voor onze belanghebbenden, maar ook de blootstelling van ons bedrijf aan langetermijnrisico's op het gebied van milieu, maatschappij en bestuur (ESG) vermindert.

Een toplineomzet van ten minste € 6 miljard

Een aangepaste EBITDA-marge van 30 tot 35%

Behoren tot de best gewaardeerde bedrijven in ESG-ratings voor onze sector

We willen waarde creëren voor patiënten in bepaalde subgroepen van de bevolking, zoals psoriasispatiënten die psoriatische artritis ontwikkelen, waar we geloven dat we een echt verschil kunnen maken

Erkenning van ESG-prestaties

We geloven dat het verdiepen van onze maatschappelijke impact, door internationale uitdagingen aan te gaan op het kruispunt van onze expertise en bredere maatschappelijke belangen, niet alleen waarde creëert voor onze belanghebbenden, maar ook de blootstelling van ons bedrijf aan langetermijnrisico's op het gebied van milieu, maatschappij en bestuur (ESG) vermindert.

Volgens Sustainalytics, een toonaangevend ESG-ratingbureau dat aangeeft hoe een bedrijf presteert op belangrijke duurzaamheidsthema's en het beheer van ESG-risico's, blijft de score van UCB jaar na jaar verbeteren van 25,4 in 2020 tot 16,8 in 2022 (laag risiconiveau). Daarmee staat UCB op de 3e plaats van de biotechnologische subindustrie.

We kregen ook een positieve MSCI-rating, waardoor we van A naar AA gingen, en UCB in het topkwartiel van de farmaceutische industrie terechtkomt. Dit komt na verbeteringen in het beheer van onze ESG-risico's en rapportering. Het laat zien hoe de integratie van een focus op ESG en niet-financiële prestaties van groot belang blijft voor UCB.

We kregen ook een positieve MSCI-rating, waardoor we van A naar AA gingen, en UCB in het topkwartiel van de farmaceutische industrie terechtkomt

Top 10% van farmaceutische & biotechnologische industrie

3/443 van de biotechnologische subindustrie

B voor klimaat-verandering en B voor waterveiligheid in 2022

Boven het gemiddelde van de Belgische bedrijven

UCB is een leider (topkwartiel) in de farmaceutische industrie

Ons **deugdelijk bestuur**

We streven ernaar onze positieve maatschappelijke impact te maximaliseren terwijl we onze sterke financiële prestaties ondersteunen. We streven naar een verantwoordelijke manier van zakendoen via onze beleidslijnen en procedures inzake deugdelijk bestuur. Ze geven vorm aan een sterke cultuur van integriteit en geven richting aan de manier waarop de organisatie werkt.

Ethische bedrijfspraktijken

Ethische bedrijfspraktijken zijn een fundamenteel element om duurzame bedrijfsgroei voor UCB te stimuleren. Het verwezenlijken van ons doel gaat ongetwijfeld gepaard met nieuwe uitdagingen en momenten waarop onze ethiek, ons objectief oordeel en onze inzet op de proef worden gesteld.

Wij houden onszelf - en elkaar - aan de hoogste normen, streven ernaar beslissingen te nemen en keuzes te maken die zijn gericht op de evenwichtige belangen van onze belanghebbenden en handelen met integriteit in alle zakelijke transacties.

Onze sector is onderworpen aan vele complexe regels, voorschriften en industriegedragslijnen. UCB verbindt zich ertoe alle toepasselijke wetten en wettelijke vereisten na te leven die van toepassing zijn op onze activiteiten. Naast het nakomen van deze verplichtingen laten wij ons leiden door de volgende ethische principes:

Vertrouwen wordt bevorderd door ons gedrag

Integriteit is onvoorwaardelijk

Zorg is de kern

Transparantie maakt ons sterker

Aansprakelijkheid drijft onze missie

Nieuwe UCB Gedragscode: Onze ethiek in actie

De in 2021 afgeronde en in 2022 ingevoerde nieuwe UCB Gedragscode versterkt de ethische beginselen en verbintenissen die onze beslissingen en handelingen moeten sturen. De Code is beschikbaar in 24 talen en geldt voor alle werknemers, agenten en consultants die namens UCB optreden. We zijn verantwoordelijk voor de belichaming van onze Gedragscode en voor het nakomen van onze verplichtingen tegenover elkaar en onze belanghebbenden.

MEER INFORMATIE

De Code is publiek beschikbaar en werd goedgekeurd door het Uitvoerend Comité en de Raad van bestuur van UCB. De Code maakt deel uit van een reeks verplichte opleidingen die alle werknemers eenmaal per jaar volgen. Dit beleid geldt voor alle zakelijke relaties, en wij vragen derden die namens ons handelen om de opleiding over de Code te voltooien, zodat zij de waarden en principes van UCB respecteren.

De Code bevat 26 verbintenissen over verschillende onderwerpen, zoals anticorruptiepraktijken en antitrust en eerlijke concurrentie, die door deskundigen binnen de onderneming worden onderschreven. Elke eigenaar van een onderwerp ontwikkelt beleid, procedures en instrumenten om de werknemers van UCB te helpen om in overeenstemming met onze bedrijfsverwachtingen te werken. Er worden opleidingen verstrekt over elk beleid en alle procedures aan de relevante werknemers.

100%

UCB werknemers die de opleiding over de gedragscode hebben afgerond

1.1 Ethics & Compliance-programma

Het Ethics & Compliance-programma van UCB (E&C) is opgebouwd op basis van de gevestigde elementen van compliance programma's gedefinieerd door het Amerikaanse Office of Inspector General en aangepast aan de lokale vereisten van elk land. Elementen zijn onder meer leiderschap en bestuur; risicobeoordelingen en due diligence (zorgvuldigheid); normen, beleidslijnen en procedures; opleiding en communicatie; systemen voor werknemersrapportering; case management en onderzoeken; testen en toezicht; naleving door derden en voortdurende verbetering.

Organisatiemodel

De compliance middelen zijn verdeeld over operationele teams die zich richten op implementatie, uitvoering, meting en optimalisatie, en adviseurs van zakenpartners die teams helpen bij het navigeren door E&C-elementen bij de implementatie van bedrijfsinitiatieven. De organisatie bestaat uit 48 compliance professionals met teamleden die in alle met UCB-filialen aanwezig zijn. De middelen worden regelmatig opnieuw geëvalueerd om ervoor te zorgen dat de programma's over voldoende personeel beschikken om de zakelijke behoeften van UCB te ondersteunen. Indien nodig worden aanvullende contractuele middelen ingezet om specifieke expertise te verschaffen of de beschikbare ondersteuning te vergroten.

De Chief Ethics and Compliance Officer rapporteert aan de General Counsel en heeft directe toegang tot het hogere management, waaronder het Uitvoerend Comité, de CEO en de Raad van bestuur, met inbegrip van jaarlijkse presentaties aan het Auditcomité van de Raad van bestuur.

Programmameting

Monitoringactiviteiten en onderzoeken leveren belangrijke gegevens op voor E&C om de doeltreffendheid van het programma te beoordelen en voortdurende verbetering te stimuleren. Monitoringplannen worden ontwikkeld op basis van beoordelingen van de compliance risico's die jaarlijks door elk filiaal worden uitgevoerd, en afgestemd met het Global Internal Audit-team (GIA) om dubbel werk tot een minimum te beperken en aandachtspunten te signaleren.

De gegevens helpen ook bij het vaststellen van trends die in samenwerking met de bedrijfsleiding moeten worden aangepakt. Met behulp van dashboards en statistieken kunnen leiders hun teams voortdurend coachen en laten zien dat het leiderschap zich inzet voor het belang van Ethics & Compliance.

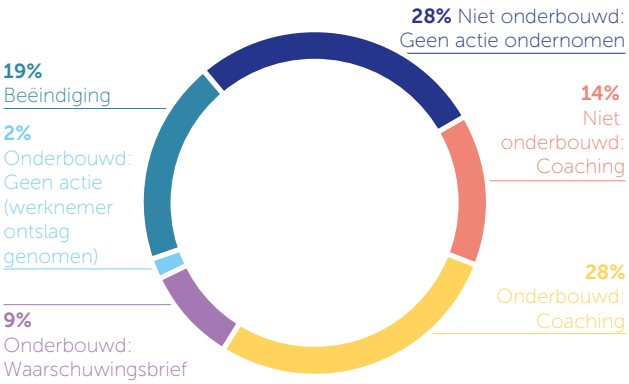
Verkopers worden tijdens de selectie beoordeeld op risico's in verband met ethiek en zakelijke integriteit, en kunnen worden onderworpen aan audits en toezicht door Ethics & Compliance of Interne Audit.

Zich uitspreken en niet-vergelding

Verantwoordelijk zijn voor het behoud van de reputatie van UCB en het vertrouwen dat patiënten en belanghebbenden in ons bedrijf stellen, is een kernelement van de mindset bij UCB. Onze leiders moeten een vertrouwensvolle en veilige omgeving creëren, waarin collega's zich kunnen uitspreken, verschillende meningen of ideeën kunnen uiten, gezonde debatten kunnen aangaan en de status quo ter discussie kunnen stellen. We verwachten een cultuur waarin we vrij het woord kunnen nemen, en we er allemaal voor zorgen dat we de juiste dingen op de juiste manier doen en ons verantwoordelijk, comfortabel en veilig voelen om ideeën die niet stroken met onze ethische principes in vraag te stellen.

Als werknemers iets zien waarvan ze denken dat het illegaal of onethisch is, of dat in strijd is met de ethische beginselen van de Gedragscode, wordt van hen verwacht dat ze dit onder de aandacht brengen van een supervisor of manager. Werknemers kunnen ook contact opnemen met de afdeling Ethics & Compliance, hun plaatselijke afdeling Talent (HR), of de afdeling Juridische Zaken, of de 24/7 bereikbare UCB Integrity Line. UCB heeft ook een strikt anti-vergeldingsbeleid dat melders beschermt, en vergelding in welke vorm dan ook wordt niet getolereerd.

In 2022 werden wereldwijd 51 interne onderzoeken verricht, waarbij 25 zaken werden bevestigd en 8 zaken nog lopen. Dit resulteerde in:



Beheer van inkomende klachten

UCB heeft een vast proces voor het beheer van inkomende klachten dat beheerd wordt door een E&C Investigation Lead onder leiding van de Chief Ethics and Compliance Officer. Er wordt beroep gedaan op een vaste onpartijdige procedure om alle meldingen tijdig te beoordelen en te onderzoeken, en de melder krijgt regelmatig updates. Bij anonieme meldingen is de identiteit van de melder niet bekend bij UCB en wordt de hotline beheerd door een derde partij. De onderzoeksresultaten worden gebruikt om corrigerende maatregelen en eventuele disciplinaire maatregelen uit te werken. Het proces wordt ook gecontroleerd door ons interne auditteam, en het hogere management krijgt regelmatig updates.

Op de hoogte blijven van het vertrouwen in onze mechanismen

UCB wordt geïnformeerd over het vertrouwen in onze mechanismen in onze **ethische cultuur- en nalevingsperceptie-enquête** waar werknemers elk jaar anoniem aan kunnen deelnemen. Deze enquête wordt gehouden door een derde partij, Ethisphere, en UCB ontvangt responsrapporten en een vergelijking met sectorgenoten. De enquête levert gegevens op over hoe collega's ethische beginselen en gedragingen zien, begrijpen, beleven en toepassen.

van de respondenten is het ermee eens dat zij een persoonlijke verantwoordelijkheid hebben om ervoor te zorgen dat UCB zich ethisch gedraagt

van de respondenten vindt dat hun managers zich te allen tijde inzetten voor ethisch gedrag

Er was een sterke deelname in alle regio's, met 47% betrokkenheid van de werknemers. De totale score van de enquête steeg van 2021 tot 2022 met 1,4 punten tot 79,1%, dankzij een merkbare verbetering op de meeste gebieden. De resultaten worden gebruikt ter ondersteuning van ons engagement om ervoor te zorgen dat het programma dynamisch is en beantwoordt aan de groeiende behoeften van onze organisatie. Toezicht wordt verder gehandhaafd door:

- **Jaarlijkse evaluatie van werknemers:** Werknemers worden beoordeeld op de wijze waarop zij hun doelstellingen hebben bereikt, met inbegrip van overwegingen inzake ethische bedrijfspraktijken. Werknemers die betrokken zijn bij inbreuken op de naleving worden onderworpen aan disciplinaire maatregelen in overeenstemming met het disciplinaire beleid van UCB.
- **Evaluatie van verkopers:** Verkopers worden tijdens het selectieproces beoordeeld op risico's in verband met ethiek en zakelijke integriteit, en kunnen worden onderworpen aan audits en toezicht door Ethics & Compliance of Interne Audit.

In de schijnwerpers:

Het belang van ethisch leiderschap benadrukken

De Prijs voor Ethisch Leiderschap werd in het leven geroepen als erkenning voor werknemers in de VS die blijk geven van het belang van ethisch gedrag, zich voortdurend richten op de patiënt, het goede voorbeeld geven met integriteit en zorg, en altijd het juiste doen, ook als dat moeilijk is.

In 2022 waren er meer dan 20 nominaties voor collega's en leiders die in 2021 lieten zien hoe zij onze ethische bedrijfspraktijken toepassen. De nominaties werden blind beoordeeld door een functieoverschrijdend team en de finalisten werden geëvalueerd door het Amerikaanse managementteam. De winnaars werden uitgenodigd voor de Pinnacle Award-reis en alle finalisten ontvingen een certificaat ter erkenning van hun prestaties en hun nominatie.

> "Ik ben echt vereerd dat ik ben genomineerd voor de Prijs voor Ethisch Leiderschap. Ethics & Compliance staan voorop bij wat wij elke dag doen ten behoeve van het bedrijf en, belangrijker nog, de patiënten. Wij, bij UCB, zullen blijven gedijen met die mentaliteit. Hartelijk dank voor uw voortdurende leiderschap en inspanningen om de basis te leggen en ons te helpen onze acties op het gebied van Ethics & Compliance uit te bouwen en te verbeteren!"

Winnaars van de Prijs 2021

Winnaar van de Prijs voor Ethisch Leiderschap
Brad Chapman
VS Neurologie

De nominator zei:
"Brad wordt in de hele organisatie erkend als een hevige pleitbezorger voor patiënten en zorgverleners, een voorvechter voor de minder gehoorde stemmen onder UCB-collega's, en een onvermoeibare promotor van ethische principes op het vlak van professioneel gedrag."

Winnaar van de Prijs voor Ethisch Leiderschap
Fernando Gonzalez-Moro
Wereldwijde aankooporganisatie

De nominator zei:
"Hij biedt relevante zakelijke inhoud en inspireert ons om ethische actieplannen te ontwikkelen, zodat we begrijpen hoe het team waarde teruggeeft aan het bedrijf. Hij is authentiek en inclusief met het team en dit stelt de teamleden in staat om eerlijk en open met hem te communiceren."

Concurrentie en antitrust

UCB blijft zich inzetten voor volledige naleving van alle wetten en regelgeving met betrekking tot concurrentiebeperkend, antitrust- of monopoliegedrag. Ons wereldwijde antitrustbeleid werd in 2021 herzien en er werden wereldwijd aanvullende richtlijnen ingevoerd. We hebben ook een nieuwe reeks e-learnings over EU-concurrentiewetgeving uitgebracht. In 2022 waren er geen materiële acties of geschillen in verband met UCB.

1.2 Anti-Omkoping en Anticorruptie

De UCB-gedragscode omvat onder meer de kernprincipes en gedragingen die zijn gericht op het verminderen van de risico's met betrekking tot omkoping en corruptie. Gezien de aard van onze activiteiten identificeerde UCB onze betrokkenheid met de belanghebbenden in de gezondheidszorg als het primaire risicogebied voor anti-omkomping en anticorruptie (ABAC: anti-bribery & anti-corruption). Over de ABAC-risico's wordt gerapporteerd in de sectie Risicobeheer van dit verslag. In het laatste kwartaal van 2022 lanceerde UCB een nieuw ABAC-beleid en -opleiding, waarin de belangrijkste anticorruptie- en anti-omkopingsprincipes worden uiteengezet, ondersteund door aanvullende procedures en richtlijnen die beschrijven hoe we risico's op omkoping en corruptie bij onze bedrijfsactiviteiten opsporen, voorkomen en beperken. Op 31 december 2022 had 93% van de werknemers de opleiding over het nieuwe beleid voltooid. Dit is een verplichte jaarlijkse opleiding voor alle werknemers, en in het geïntegreerd jaarverslag van 2023 zullen de opleidingsgegevens voor het hele jaar worden gerapporteerd. In 2022 zijn er geen materiële gevallen van omkoping of corruptie gemeld.

De Global Internal Audit-afdeling controleert periodiek de wereldwijde activiteiten van UCB op potentiële risico's met betrekking tot deze gebieden in overeenstemming met een vastgesteld rotatieschema of op basis van problemen waar passend. Als onderdeel van het goedgekeurde Auditplan voor 2022 heeft de Global Internal Audit-afdeling 28 beoordelingen van verschillende vestigingen/filialen/partners uitgevoerd, die onder meer een evaluatie van ABAC-procedures en -controles omvatten. Ze controleren, handhaven en volgen continu alle compliance-gerelateerde bevindingen op.

De plaatselijke Ethics and Compliance officer voert een risicobeoordeling uit voor elke markt waar UCB actief is, om de lokale risico's met betrekking tot verschillende onderwerpen, waaronder corruptie, te beoordelen. Wanneer deze risico's worden vastgesteld, worden zij aangepakt via een mitigatieplan dat samen met de lokale leiderschapsteams wordt ontwikkeld en aan het wereldwijde E&C-leiderschapsteam wordt gerapporteerd.

van de werknemers heeft de ABAC-opleiding voltooid

1.3 Mensenrechten

UCB onderneemt de nodige stappen om hoge ethische werknormen en eerlijke behandeling van mensen te bevorderen en te stimuleren. Wij hanteren een nultolerantiebenadering voor elke vorm van mensenrechtenschendingen, inclusief dwang- of kinderarbeid, moderne slavernij of mensenhandel. UCB en alle collega's zijn verplicht om alle van toepassing zijnde wetten na te leven en de mensenrechten te respecteren, en met voortvarendheid te handelen om te voorkomen dat ze inbreuk maken op de rechten van anderen, zoals uitgedrukt door het Internationaal Statuut van de Rechten van de Mens en de beginselen die zijn uiteengezet in de Verklaring van de Internationale Arbeidsorganisatie over Fundamentele Beginselen en Rechten op het Werk.

UCB respecteert de mensenrechten van zijn werknemers en zorgt ervoor dat zijn werknemers met waardigheid en respect worden behandeld. UCB-collega's moeten hun leidinggevende op de hoogte brengen of via de hotline/helpline of de UCB Integrity Line melding maken van nadelige gevolgen waarbij het bedrijf, collega's of aannemers betrokken zijn. Over de mensenrechtenrisico's wordt gerapporteerd in de sectie Risicobeheer van dit verslag.

Gezien de aard van onze activiteiten is due diligence (zorgvuldigheid) voor onze relaties met derden ook een onderdeel van ons Ethics & Compliance-programma. UCB verwacht hetzelfde gedrag van consultants en anderen die namens UCB optreden (toeleveringsketens, d.w.z. inkoop van goederen en diensten). UCB ziet toe op onze relaties met derden, aangezien dit het gebied is waar de risico's in verband met de mensenrechten zich het meest waarschijnlijk zullen voordoen, in het bijzonder in de landen waar wij actief zijn die als een hoger risico kunnen worden beschouwd.

Alle interacties met derden worden geanalyseerd om na te gaan of het nodig is om met de derde partij te interageren, en of de activiteiten door de partners op ethische wijze worden uitgevoerd. Dit omvat het onderzoeken van eventuele inspanningen van derden om onethische handelingen zoals steekpenningen aan buitenlandse ambtenaren of andere internationale zakelijke transacties te verbergen. Het omvat ook een evaluatie van de compensatienormen voor de sector/geografische regio en het opsporen van derden die niet aan onze zorgvuldigheidsnormen voldoen.

Onze Gedragscode, een robuust due diligence proces en controles door ons Global Internal Audit team zijn erop gericht deze risico's te beperken.

Onze prestaties op het gebied van mensenrechten

We zijn gestart met een traject om onze inspanningen uit te breiden en voortdurend vooruitgang te boeken bij het respecteren van de mensenrechten binnen onze activiteiten en in onze toeleveringsketen. In 2022 zijn we een proces gestart om de vereisten van de leidende beginselen van de Verenigde Naties inzake bedrijfsleven en mensenrechten (UNGP) verder te implementeren. We hebben een multidisciplinaire groep opgericht die belast is met de herziening van ons beleid en onze processen op het gebied van mensenrechtensystemen en met het opsporen van risicogebieden waar de rechten van rechthebbenden mogelijk worden geschonden. In 2023 zal een nieuw mensenrechtenbeleid worden meegedeeld en uitgevoerd.

Tot op heden is er geen melding gemaakt van een inbreuk op de mensenrechten in verband met UCB of haar leveranciers.

1.4 Productverantwoordelijkheid

UCB neemt de veiligheid van onze producten ernstig en heeft een intern proces om toe te zien op de beoordeling van veiligheidsinformatie voor geneesmiddelen die UCB ontwikkelt, alsook voor onze producten. Het Global Labeling Committee beoordeelt de etikettering van alle UCB-geneesmiddelen.

Dit comité zorgt ervoor dat de etikettering:

1. voldoet aan de nationale voorschriften met betrekking tot veiligheid, werkzaamheid en kwaliteit van geneesmiddelen, evenals de nauwkeurigheid van de productinformatie die op grond van hun regelgeving wordt verstrekt,
2. op gepaste en begrijpelijke wijze informatie over geneesmiddelen en het veiligheidsprofiel voor patiënten en artsen weerspiegelt
3. in het productieland identiek is voor patiënten en artsen als in de landen waarnaar hetzelfde geneesmiddel wordt geëxporteerd.

UCB verbiedt off-label promotie van haar producten. UCB heeft ook een robuust intern controleproces voor materialen die bestemd zijn voor extern gebruik, met inbegrip van controles door collega's van de afdeling Juridische Zaken, Regelgeving en Medical om te bevestigen dat de inhoud voldoet aan de interne en externe vereisten in verband met promotie en andere soorten externe communicatie. Dit proces wordt geëvalueerd als onderdeel van de jaarlijkse risicobeoordeling door E&C, en indien nodig worden audits uitgevoerd. Het interne auditteam beoordeelt ook het proces om te bevestigen dat de vereiste controles worden uitgevoerd. Alle werknemers krijgen een opleiding via de Gedragscode en andere lokale opleidingen om ervoor te zorgen dat het verbod op off-label promotie wordt begrepen.

1.5 Ethische marketing

UCB promoot alleen geneesmiddelen die in overeenstemming zijn met de wetten, voorschriften en industriegedragslijnen die van toepassing zijn op dat land. Er wordt op toegezien dat de promotie van geneesmiddelen accuraat, eerlijk en objectief verloopt, aan de hoogste ethische normen beantwoordt en voldoet aan de lokale wettelijke vereisten. Verklaringen moeten de nieuwste, actuele wetenschappelijke bewijsverklaringen weerspiegelen en mogen niet dubbelzinnig zijn. Reclame, persberichten en wetenschappelijke mededelingen met betrekking tot onze samenstellingen, producten en ziektes worden voorgelegd aan de globale of lokale comités, waarvan de leden vakkundig zijn opgeleid. UCB verkoopt geen producten die op een bepaalde markt zijn verboden. Alle UCB-producten voldoen aan de wettelijke eisen en veiligheidsvoorschriften voor geneesmiddelen.

UCB houdt zich aan alle toepasselijke nationale wetten, voorschriften en industriegedragslijnen, de WHO-Ethische Criteria voor Geneesmiddelenbevordering, en onder meer ook aan de richtlijn van het Europees Parlement en de Raad tot vaststelling van het communautair wetboek betreffende geneesmiddelen voor menselijk gebruik, alsook de codes van EFPIA (European Federation of Pharmaceutical Industries and Associations), IFPMA (International Federation of Pharmaceutical Manufacturers & Associations) en PhRMA (Pharmaceutical Research and Manufacturers of America).

UCB regelt nauwgezet de interacties en verbintenissen met gezondheidswerkers. Deze vereisten worden behandeld in de Gedragscode en het wereldwijde en lokale beleid, zodat de vereisten worden geïntegreerd in alle bedrijfspraktijken van UCB. UCB heeft ook een robuuste reeks interne controles om ervoor te zorgen dat elke verbintenis met gezondheidswerkers wordt uitgevoerd in overeenstemming met de toepasselijke regels en voorschriften, en op een ethische manier. Dit proces wordt beoordeeld als onderdeel van het jaarlijkse risicobeoordelings- en monitoringplan inzake Ethics & Compliance. Het interne auditteam controleert ook het proces om na te gaan of de vereiste controles en beoordelingen zijn uitgevoerd. Alle werknemers krijgen een opleiding via de Gedragscode en andere lokale opleidingen om ervoor te zorgen dat de vereisten inzake verbintenissen met gezondheidswerkers worden begrepen.

Risicobeheer

2.1 Onze aanpak van risicobeheer

Binnen Enterprise Risk Management bij UCB behouden we onze toewijding aan onze doelstelling, strategie en duurzame aanpak, en proberen we nieuwe manieren te vinden om risico's te beheren en impact te hebben op een steeds volatielere, complexere, snel veranderende en ambigue omgeving. Onze aanpak bestaat erin alle belanghebbenden binnen UCB op te leiden, met elkaar in contact te brengen en in staat te stellen de belangrijkste, verticale en transversale risico's te identificeren, te beoordelen en antwoord te plannen. Door de potentiële risico's te analyseren, kunnen beslissingen met meer kennis van zaken worden genomen.

In 2022 lag de nadruk op het versterken van onze band met de bedrijfsstrategie, aangezien wij ernaar streven bedrijfsleiders in staat te stellen risico's op het juiste niveau in te schatten en risico-overwegingen in hun besluitvorming te integreren. We hebben dit gedaan door de interfaces tussen teams voor strategische planning, risicomanagement van ondernemingen, belanghebbenden uit het bedrijfsleven en externe risicodeskundigen en -netwerken te blijven verbeteren. Ook hebben we ons inzicht in zowel interne als externe opkomende onzekerheden verder ontwikkeld.

2.2 Proces en kader

Omdat de risico's waarmee wij geconfronteerd worden evolueren, is onze aanpak van het beheer van risico's dynamisch, zodat nieuwe of gewijzigde risico's in de loop van het jaar kunnen worden beoordeeld en opnieuw geëvalueerd. Het vermogen van bedrijfsleiders om risico's te beheren wordt ondersteund door de toegang tot een duidelijk kader, instrumenten en ondersteuning. In 2022 lanceerden we een gecentraliseerd wereldwijd risicoregistersysteem en het **Risk @ UCB** online resource center, beschikbaar voor alle werknemers die informatie en ondersteuning zoeken voor risicobeheer.

We hanteren een kader van vier stappen:

Risico-identificatie

Risicoanalyse en -evaluatie

Risicorespons
Definiëren van de responsstrategie
Definiëren van het responsplan
Uitvoeren en controleren

Risicosluiting

Door in contact te treden met de Risk @ UCB-gemeenschap (d.w.z. de belangrijkste vertegenwoordigers van alle operationele, functionele en strategische bedrijfsgebieden, worden "bottom-up" risico's geïdentificeerd en beoordeeld vanuit elk bedrijfsonderdeel en zijn leiderschapsteam. Daarnaast wordt een "top-down/outside-in"-beoordeling uitgevoerd om een holistisch risicoprofiel te voltooien. Om de impact te maximaliseren, zijn toprisico's verbonden met de strategische prioriteiten. Een goed begrip van hoe het risico evolueert en hoe goed UCB is voorbereid om erop te reageren, wordt gecommuniceerd en besproken met ons Uitvoerend Comité, ons Auditcomité en onze Raad van bestuur.

Dit jaar zijn er meer inspanningen geleverd om een gedetailleerde risicoanalyse en -evaluatie te verstrekken, door financiële collega's bij het financiële kwantificeringsproces te betrekken om de potentiële financiële gevolgen van risico's beter in te schatten. De potentiële ESG- en reputatiegevolgen maken ook deel uit van het risicoscoringsproces.

In het kader en het proces is een categorie milieu, maatschappelijk belang en bestuur geïntegreerd, zodat ook duurzaamheidsrisico's worden gedekt.

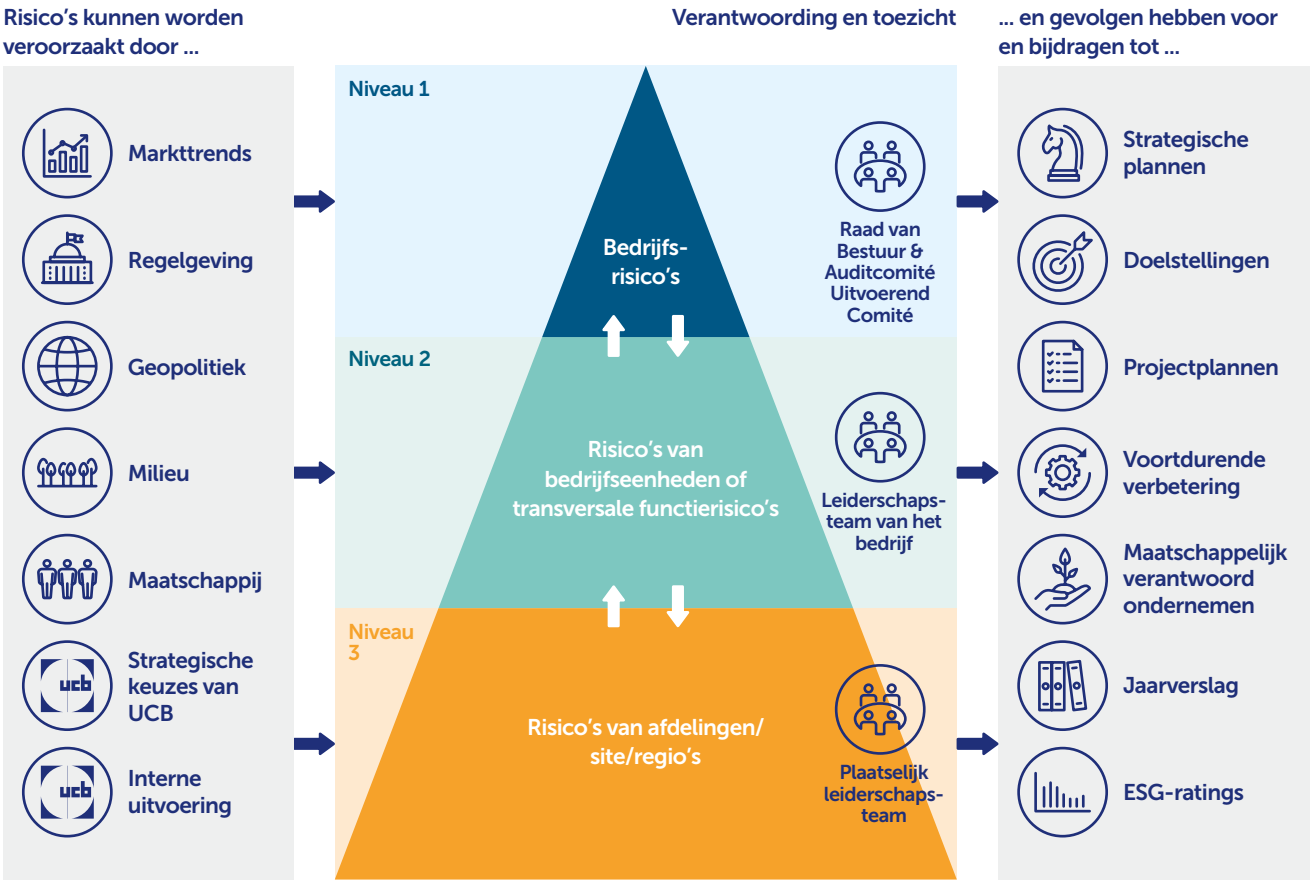
Bestuur en toezicht

UCB blijft aantonen dat ze zich inzet voor het beheren van onzekerheid door aan de top verantwoordelijkheid te creëren en het ondernemen van actie door de bedrijfsonderdelen te stimuleren. De aansprakelijkheid en verantwoording voor risico's op elk niveau ligt bij het betrokken leiderschapsteam en op elk toprisico wordt toegezien door een lid van het Uitvoerend Comité, dat verantwoordelijk is voor het begrijpen van de aard van het risico en het mogelijk maken van onze reactie daarop.

In 2022 hebben wij vooruitgang geboekt door eerder in het proces de ondernemingsrisico's in kaart te brengen voor het Auditcomité, en de feedback te verwerken in de prioritering van de 13 geselecteerde risico's voor de rapportage aan het Uitvoerend Comité en de Raad van bestuur.

In de toekomst zullen we de nieuwe instrumenten die in 2022 werden gelanceerd, gebruiken om het risicobeheer te verbeteren (met inbegrip van identificatie, beoordeling, toezicht en rapportage) en een transversaal overzicht te bieden van de risico's die een impact hebben op de bedrijfseenheden van UCB. We zullen ook de risicobereidheid en de leerervaring blijven verbeteren met extra begeleiding en opleiding.

Risicobeheer @ UCB



2.3 Toprisico's 2022

Toprisico geïdentificeerd	UCB's antwoord
Concurrentie van biosimilars, generische geneesmiddelen en nieuwe medicijnklassen Biosimilaire en generische nieuwkomers en hun marktimpact nemen wereldwijd toe. Tegelijkertijd draagt de lancering van nieuwe klassen biologische geneesmiddelen bij aan de rijke complexiteit van de biologische markt.	UCB ondersteunt toenemende innovatie en toegang tot biologische producten door te investeren in waardetoevoegende voorstellen in populaties van patiënten doelgroepen. We zorgen ervoor dat onze pijplijn nieuwe groeimogelijkheden biedt, aangezien we de impact van lanceringen van generische/biosimilaire geneesmiddelen van gecommercialiseerde producten moeten compenseren. Als een innovatief bedrijf streven wij naar superieure patiëntresultaten, beïnvloed door een diepgaand inzicht in de behoeften van patiënten en belanghebbenden. We geloven dat generische en biosimilaire geneesmiddelen belangrijk zijn voor duurzame gezondheidssystemen. UCB ondersteunt de ontwikkeling en marketing van biosimilars in een wetenschappelijk onderbouwde aanpak, inclusief vergelijkende studies van oorspronkelijke versus biosimilaire behandelingen en promotie op basis van wetenschappelijk accurate voorlichting.
Intensiteit van opeenvolgende productintroducties UCB blijft streven naar, en investeren in, sterk gedifferentieerde geneesmiddelen die zich richten op de behoeften van vastomlijnde populaties. Onze volgende reeks nieuwe oplossingen zouden snel achter elkaar kunnen komen, waardoor er behoefte is aan duidelijke waardeberichten en lanceringswendbaarheid. Aanstaande lanceringen moeten doeltreffend worden beheerd.	UCB past haar capaciteiten en opnieuw toegewezen middelen en talenten op een wendbare manier aan om het lanceringssucces in een snel veranderende omgeving te optimaliseren, met inbegrip van het beheer van de impact van de vertraging van *bimekizumab*. Leiderschap en capaciteiten zullen blijven evolueren in overeenstemming met onze strategie, met de ontwikkeling van een innovatief en adaptief vermogen van alle leiders en teams.
Verstoring van het bedrijfsuitvoering door geopolitieke uitdagingen, de energiecrisis en de inflatie Verwacht wordt dat de stijgende inflatietrend zal aanhouden, verergerd door: • Energieprijzen die blijven stijgen • Loonindexering in België en andere landen (bepaald door de overheid); en • Het huidige geopolitieke klimaat (post-pandemie, gevolgen van de oorlog in Oekraïne, enz.) We worden geconfronteerd met potentiële energietekorten en/of uitdagingen in verband met de betaalbaarheid van energie die kunnen leiden tot een verstoring van de activiteit, intern en/of bij onze leveranciers. De budgettaire beperkingen van de overheid in de gezondheidszorg, nog verergerd door het huidige externe klimaat, zouden een negatieve invloed kunnen hebben op UCB.	UCB volgt de energieprijstrends en de inflatieverwachtingen op de voet, evenals de evolutie van de huidige geopolitiek. Wij blijven signalen van leveranciers volgen en voeren geval per geval onderhandelingen met externe leveranciers. Bovendien streeft UCB naar verdere efficiëntie in haar operationele model en maakt zij gebruik van een transversaal crisisbeheercomité om de besluitvorming en onze reactie op potentiële bedrijfsverstoringen te versnellen.

Toprisico geïdentificeerd	UCB's antwoord
Wereldwijde prijsstelling en toegangsuitdagingen Farmaceutische prijzen worden nog steeds kritisch bekeken, met wereldwijde betalers, zowel overheid als particulieren, die op zoek zijn naar middelen om de kosten te verlagen. Strategieën voor uitbetalers omvatten neerwaartse prijsdruk, kortingsoverwegingen, toename van de out-of-pocket kosten voor patiënten en toegangsbeperkingen.	UCB werkt actief samen met betalers en industrieverenigingen om patiënten de beste toegang te bieden en tegelijkertijd duurzame oplossingen te promoten die wereldwijd een belangrijk verschil maken. Onze uitvoerende en leidende teamcomités controleren, en zijn betrokken bij het Amerikaanse beleidsecosysteem, zodat ze onze visie om een verschil te maken voor mensen met ernstige ziekten kunnen blijven waarmaken.
Cyberveiligheid/big data en kunstmatige intelligentie De dreiging neemt al enkele jaren toe en blijft zich in stijgende lijn ontwikkelen. Onze wereld is in toenemende mate afhankelijk van het evoluerende digitale landschap om de doelen van vandaag te bereiken en nieuwe paradigma's voor de toekomst te creëren. Cyberveiligheid en gegevensprivacy in alle vormen zijn van het grootste belang voor UCB, omdat inbreuken en verstoringen reputatieschade, financiële en operationele schade kunnen veroorzaken. Kunstmatige intelligentie (KI) verandert de manier waarop we leven en communiceren. Met de ervaring die UCB al heeft opgedaan in de KI-ruimte, onderzoeken we voortdurend hoe dit een rol kan spelen in het leven van onze patiënten en in onze manier van zakendoen.	UCB heeft een veelzijdige strategie voor cyberveiligheid en gegevensbeheer, samen met actieve programma's voor de juiste preventie-, detectie- en responscontroles. Dit omvat continue monitoring en analyse, detectie van, en reactie op, indringingsincidenten, beveiligingstesten en bewustmakingstrainingen en campagnes voor gebruikers. Bovendien heeft UCB een Cybercrisisprogramma dat ons in staat stelt om grote beveiligingsincidenten (bijvoorbeeld datalekken of malware) goed af te handelen. In 2022 steeg het aantal potentiële datalekken die betrekking hadden op IT-beveiliging, in navolging van een wereldwijde trend. Ongeveer 15% uit van de door UCB vastgestelde potentiële gegevenslekken had betrekking op IT-beveiliging, waarvan er één door UCB als verwerkingsverantwoordelijke werd aangemeld bij de Belgische Gegevensbeschermingsautoriteit, zoals vereist door artikel 33 van de AVG. Geen van deze incidenten leidde echter tot een hoog risico voor de rechten en vrijheden van de betrokkenen. UCB heeft robuuste procesprocedures en controles opgesteld om te blijven voldoen aan de AVG-wetgeving als de gouden standaard voor privacy en gegevensbescherming. Bovendien werken we samen met toezichthouders en industrieverenigingen om op de hoogte te blijven van de ontwikkelingen terwijl dit dynamische gebied blijft evolueren. Ethische beoordelingen vormen een integraal onderdeel van elk relevant KI-project bij UCB.

Sociale risico's

Toprisico geïdentificeerd	UCB's antwoord
Sociale risico's De economische en operationele disruptie door de pandemie heeft de wereldwijde arbeidsmarkt grondig verstoord. In een zeer gespecialiseerde sector kunnen de toenemende concurrentie voor talent en het aanhoudende tekort aan vaardigheden een impact hebben op de dagelijkse activiteiten en strategische groeiplannen van UCB. Dit omvat het risico van het niet kunnen bieden van adequate nalevingstraining aan werknemers, niet in staat zijn om een gezonde en veilige omgeving te bieden waar het welzijn van werknemers voldoende wordt ondersteund of gepromoot, of waar gevaren op de werkplek niet worden beheerd of onvoldoende worden beschreven. Deze risico's kunnen leiden tot suboptimale resultaten en/of veiligheidsincidenten of suboptimale gezondheid van werknemers, zowel fysiek als mentaal.	De afdeling Talent beheert het personeelsbeleid en het beleid wordt continu verbeterd door verschillende processen, waaronder: • robuuste jaarlijkse HR-processen om kansen voor talentontwikkeling te optimaliseren, inclusief besprekingen over de ontwikkeling van werknemers met voldoende en doorlopende leermogelijkheden voor werknemers; permanente beoordelingen van werknemersprestaties, inclusief een articulatie van verwachte waarden en gedragingen, • regelmatige evaluatie van het totale beloningsaanbod om te zorgen voor een evenwichtige, competitieve vergoeding om resultaten te stimuleren die in lijn zijn met de bedrijfsstrategie en om ervoor te zorgen dat de werknemer en zijn gezin beschikken over voldoende middelen tijdens belangrijke levensgebeurtenissen, • periodieke medewerkerbetrokkenheidsenquêtes die UCB en haar leiderschap toelaat om te antwoorden op de feedback van medewerkers over hun werkervaring, • werkpraktijken in lijn met de gegevensprivacy-vereisten (AVG), • verschillende gezondheids-, welzijns- en veiligheidsbeleidsmaatregelen in het kader van ons duurzaamheidsengagement, alsook beleidsmaatregelen voor telewerken en flexibel werken.

Toprisico geïdentificeerd	UCB's antwoord
Risico's op het vlak van anti-omkomping en anticorruptie (ABAC) In overeenstemming met onze duurzame zakelijke aanpak verbindt UCB zich ertoe zaken te doen volgens de hoogste ethische normen en alle vormen van omkoping en corruptie zijn verboden. Dit omvat het aanbieden, toezeggen, toestaan of verstrekken van iets van waarde (direct of indirect) aan een klant, zakenpartner, verkoper of andere derde om aan te zetten tot of te belonen voor het ongeoorloofd uitvoeren van een activiteit die verband houdt met ons bedrijf. Dit omvat interacties met overheidsambtenaren of personen in de particuliere sector.	Omkoping en afpersing zijn overal illegaal, en UCB en haar collega's onthouden zich daarvan. Dat omvat het ontvangen van steekpenningen waardoor een collega van UCB zijn of haar loyaliteitsplicht jegens UCB zou schenden of zou kunnen schenden. Alle collega's van UCB moeten zich houden aan alle toepasselijke anti-omkopingswetten wereldwijd. Schendingen van deze wetten kunnen niet alleen leiden tot het verlies van zaken, maar ook tot zware strafrechtelijke en civielrechtelijke straffen voor UCB en de betrokken personen.
Risico's van de mensenrechten UCB verbindt zich ertoe zaken te doen volgens de hoogste ethische normen en de mensenrechten te eerbiedigen bij alles wat wij doen. UCB respecteert de mensenrechten van haar werknemers en zorgt ervoor dat haar werknemers met waardigheid en respect worden behandeld.	UCB en haar collega's zijn verplicht om alle van toepassing zijnde wetten na te leven en de mensenrechten te respecteren en met de nodige voortvarendheid te handelen om te voorkomen dat ze inbreuk maken op de rechten van anderen, zoals uitgedrukt door het Internationaal Statuut van de Rechten van de Mens en de beginselen die zijn uiteengezet in de Verklaring van de Internationale Arbeidsorganisatie over Fundamentele Beginselen en Rechten op het Werk. UCB verwacht hetzelfde gedrag van consultants en anderen die namens UCB optreden. Het respecteren van de mensenrechten is de verantwoordelijkheid van eenieder.

Milieu- en klimaatrisico's

Toprisico geïdentificeerd	UCB's antwoord
Fysieke risico's Als resultaat van de uitgevoerde scenarioanalyse werden waterschaarste en zware neerslag en overstromingen aangemerkt als de risico's met de grootste potentiële materiële impact op de activiteiten van UCB, waaronder kantoren, onderzoekslaboratoria en belangrijke leveranciers. De toename van de ernst en/of de frequentie van deze risico's zal naar verwachting plaatsvinden op middellange (2030) en lange termijn (2050) in een scenario met hoge emissies en weinig mitigatie. In mindere mate zou UCB ook gevolgen kunnen ondervinden van een toename van de frequentie en/of de ernst van extreme temperaturen, orkanen, hagelstormen en bosbranden, wat niet als een materieel risico voor de activiteiten van UCB werd beschouwd.	UCB heeft verschillende maatregelen getroffen om de potentiële impact van deze belangrijke risico's, en andere natuurlijke risico's, in al haar activiteiten te beperken: • Verzekering tegen natuurrampen, waaronder hagelstormen, orkanen en zware neerslag en overstromingen, die alle activa van de groep (gebouw, uitrusting, voorraden) dekt, zowel voor UCB als voor CPO's/leveranciers. • Dubbele interne/externe aanbreng/aankoop om belangrijke API's te produceren. • Streven naar een gebruikspercentage van 80-90% van de belangrijkste installaties om reservecapaciteit over te houden voor onvoorziene gebeurtenissen die een onderbreking van de activiteiten bij externe leveranciers kunnen veroorzaken. • Lokale verzachtende maatregelen om de gevolgen van overstromingen in potentieel getroffen voorzieningen, waaronder die van leveranciers, te beperken. Deze omvatten evacuatie- en overstromingsbeschermingsplannen, ondergrondse tanks en leidingen om te voorkomen dat water belangrijke gebouwen overstroomt, en waterpompen voor het geval infiltratie optreedt, naast door de plaatselijke autoriteiten gebouwde overstromingsbeschermingsmaatregelen zoals muren en dijken. • Belangrijke leveranciers wordt verzocht een bedrijfscontinuïteitsplan in te dienen waarin de beperking van klimaatrisico's aan bod komt. • Elk nieuw gebouw of belangrijke renovatie van bestaande gebouwen en panden van UCB is gecertificeerd met BREEAM (EU) of LEED (rest van de wereld), certificeringssystemen voor groene gebouwen die rekening houden met klimaatbestendigheid. Alleen maatregelen om het risico van waterschaarste aan te pakken: • Geplande implementatie van een waterrecyclingsysteem in belangrijke faciliteiten • Mogelijkheid om de waterzuiveringstechnologieën uit te breiden als dat nodig wordt geacht

Toprisico geïdentificeerd

Overgangsrisico's

Als resultaat van de uitgevoerde scenarioanalyse werden de stijging van de koolstofprijs en de mogelijke verschuiving van de markt naar minder koolstofintensieve producten aangemerkt als de risico's met de grootste potentiële materiële gevolgen voor de activiteiten van UCB. Deze risico's werden geanalyseerd in twee verschillende scenario's van het Internationaal Energieagentschap, met name het SD-scenario (ruim onder 2°C) en het STEPS-scenario (ruim boven 2°C), om de mogelijke financiële gevolgen voor de activiteiten van UCB (EBITDA) te beoordelen.

UCB's antwoord

UCB heeft verschillende maatregelen getroffen om de potentiële impact van deze belangrijke risico's in haar activiteiten te beperken. Voor de komende jaren worden aanvullende maatregelen geëvalueerd.

Maatregelen om het risico van de koolstofprijzen aan te pakken:

- Geplande daling van Scope 1- en 2-emissies door het nastreven van een SBTi-doelstelling, het implementeren van productieprocessen op basis van 100% hernieuwbare energie tegen 2030, het overschakelen op elektrische voertuigen voor het wagenpark van UCB, het optimaliseren van energieverbruik door onze activiteiten energiezuiniger te maken, enz.
- Geplande vermindering van Scope 3-emissies door betrokkenheid van leveranciers (afgestemd op SBTi-doelstelling), een verschuiving van lucht naar zee voor de logistiek van onze grondstoffen en eindproducten, de mogelijkheid om bioproducten bij -40°C in plaats van -60°C op te slaan en te verzenden, de vermindering van woon-werkverkeer en zakenreizen dankzij onze nieuwe werkmethoden, enz.
- De individuele objectieven worden bepaald aan de hand van de mate waarin de jaarlijkse objectieven werden bereikt, waarbij de klimaatdoelstelling een van de bedrijfsobjectieven van UCB is.
- De individuele doelstellingen van de CEO vertegenwoordigen hoofdzakelijk de algemene bedrijfsobjectieven, die zowel financiële als extra-financiële prioriteiten omvatten, met inbegrip van de klimaatambitie van UCB.

Maatregelen om de marktverschuiving naar minder koolstofintensieve producten aan te pakken:

- Het initiatief van UCB van de scorekaart van groene producten is gebaseerd op een systematische "wieg-tot-graf" levenscyclusanalyse, waardoor we de impact en de hotspots kunnen beoordelen en de mogelijkheden voor het verminderen/vermijden van de ecologische voetafdruk van ontwikkeling tot commercialisering in kaart kunnen brengen. Bijvoorbeeld het verhogen van het gebruik van energie uit hernieuwbare bronnen, hetzij geproduceerd in de vestigingen van UCB, hetzij aangekocht (op procentuele basis), het verhogen van het % gerecycleerde oplosmiddelen waar mogelijk en het gebruik van groenere oplosmiddelen, en het intensiveren van de betrokkenheid van leveranciers met betrekking tot emissiereductie in de gehele productiewaardeketen.
- Toename van het aantal bioproducten in onze productenportefeuille en verkenning van gentherapie, die over het algemeen minder koolstofintensief zijn dan farmaceutische producten wanneer de behandeling van de patiënt als referentie-eenheid wordt beschouwd.

Verklaring inzake Deugdelijk Bestuur

Introductiebrief van de voorzitter van het Governance, Benoemings- en Remuneratiecomité

Beste lezer,

Nu er weer een jaar voorbij is, beschrijf ik enkele hoogtepunten van de afgelopen twaalf maanden bij wijze van inleiding op de sectie Deugdelijk Bestuur van het geïntegreerd jaarverslag 2022. 2022 was een jaar waarin UCB geconfronteerd bleef met uitdagingen, zowel extern als intern. Maar terwijl het bedrijf actief was in complexe en veeleisende markten, heeft UCB ook een duidelijke consensus tot stand gebracht over hoe wij ons moeten aanpassen aan de toekomst.

De niet-aflatende veerkracht van onze werknemers moet in dit verband worden erkend. De onvermoeibare inspanningen voor de indiening, herindiening en lancering van BIMZELX®*, evenals de integratie van Zogenix, Inc en het beheer van zes lopende klinische fase 3-studies, getuigen van wat we kunnen bereiken. Dit zijn opmerkelijke prestaties die UCB veelbelovende vooruitzichten bieden, ondanks enige turbulentie onderweg. In dit verband wil ik al onze belanghebbenden bedanken voor hun geloof in onze visie en voor hun voortdurende steun.

Wat het bestuur van UCB betreft, en ondanks het recente vertrek van onze voorzitter van de Raad, Dr. Stefan Oschmann, om persoonlijke redenen, kende de Raad het afgelopen jaar een grote mate van consolidatie. Gezien dit recente vertrek zal uiteraard veel aandacht worden besteed aan de planning van de opvolging, zowel op het niveau van de Raad van bestuur als op dat van het dagelijks bestuur, met bijzondere nadruk op de selectie van de vervanger van de voorzitter.

De ervaring met de externe duurzaamheidsadviesraad ("ESAB") blijft zeer succesvol, en we verheugen ons erop de directe interactie tussen onze Raad en de ESAB in 2023 te versterken. Evenzo hopen we ons Auditcomité nog meer te betrekken bij het toezicht op niet-financiële informatie, waaronder onze rapporteringskaders, KPI's en audits.

Het is belangrijk dat we regelmatig feedback krijgen over het functioneren van ons bestuur en verdere verbeterpunten vaststellen. Eind 2022 bood de perfecte gelegenheid om na te denken over de werking van de Raad. Er werd een grondige doorlichting van de Raad van bestuur uitgevoerd. De oefening werd geleid door een externe consultant en stelde ons in staat om niet alleen de huidige effectiviteit van de Raad en zijn comités te beoordelen, maar ook om de veranderende behoeften van de vennootschap in de komende jaren te valideren. Deze inspanning omvatte benchmarking en bestudering van overwegingen inzake het toevoegen van vaardigheden, diversiteit en samenstelling voor de toekomst. Ook werd de algemene doeltreffendheid van de Raad en zijn comités geëvalueerd. De algemene conclusie van de evaluatie was dat wij een kwalitatief hoogwaardige en goed presterende Raad hebben, die ons in een goede positie plaatst om te blijven groeien en het reeds begonnen werk verder te ontwikkelen.

Tegelijkertijd zijn we in 2022 belangrijke stappen blijven zetten op onze weg naar duurzaamheid. Door duurzaamheid verder in te bouwen in ons bestuur, in effectmeting en openbaarmaking van prestaties, en door onze collega's erbij te betrekken, hebben we grote vooruitgang geboekt. Via onze ESG-roadshows in maart en november bleven wij waardevolle contacten onderhouden met onze stakeholders, om inzicht te krijgen in hun prioriteiten voor ons bestuur en onze duurzaamheidsdoelstellingen als onderneming, en om onze boeiende reis en verbeteringen te delen.

Voor 2023 en daarna zien we een mooie toekomst voor onze stakeholders en voor UCB. Zoals we het afgelopen jaar hebben gezien, moeten we erkennen dat ons ecosysteem en de wijdere omgeving steeds complexer worden. Dit vereist een voortdurende bezinning over ons vermogen om deze onstabiele tijden te doorstaan, zodat wij alle stakeholders nu en in de toekomst op doeltreffende wijze kunnen dienen.

FIONA DU MONCEAU
Voorzitster van de GNCC

* BIMZELX® is goedgekeurd in Australië, Canada, de EU, Groot-Brittannië, Saoedi-Arabië, Zwitserland en de Verenigde Arabische Emiraten voor de behandeling van matige tot ernstige plaque psoriasis bij volwassenen die in aanmerking komen voor systemische therapie (of fototherapie, voor Canada en Australië). In Japan, voor de behandeling van plaque psoriasis, gegeneraliseerde pustuleuze psoriasis en erythrodermische psoriasis bij patiënten die niet voldoende reageren op bestaande behandelingen.

3.1 Reikwijdte van rapportering

Als Belgische vennootschap genoteerd op Euronext Brussel, die de hoogste normen inzake Deugdelijk Bestuur nastreeft, is UCB NV ("UCB") door de Belgische wet (in het bijzonder artikel 3:6[1] van het Belgische Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen of het "WVV") verplicht de Belgische Corporate Governance Code 2020[2] of de "Code 2020" toe te passen die in werking getreden zijn op 1 januari 2020.

De Code 2020 is gebaseerd op het principe "pas toe of leg uit". Het Belgische vennootschapsrecht en de Belgische Corporate Governance Code verplichten UCB ertoe om een Corporate Governance Charter aan te nemen en te publiceren en om jaarlijks een Verklaring inzake Deugdelijk Bestuur op te nemen in het (geïntegreerd) jaarverslag.

De Raad van bestuur van UCB (de "Raad") heeft sinds 2005 een Corporate Governance Charter (het "Charter") vastgesteld. Het Charter beschrijft de belangrijkste aspecten van Deugdelijk Bestuur van UCB, inclusief de bestuursstructuur, het aandeelhouderschap en het intern reglement van de Raad en haar comités en die van het Uitvoerend Comité, en de regels van toepassing op aandeelhoudersvergaderingen. Het Charter wordt regelmatig bijgewerkt en jaarlijks herzien door de Raad om in overeenstemming te zijn met de van toepassing zijnde wet,- en regelgeving, de Corporate Governance Code, internationale standaarden en de evolutie van UCB. De laatste versie van het UCB Charter is beschikbaar op de website van UCB. Overeenkomstig principe 1.3 van de Code 2020 moet UCB alle materiële wijzigingen in het Corporate Governance Charter van de vennootschap meedelen. Er wordt bevestigd dat er in 2022 geen materiële wijzigingen zijn aangebracht in het Charter van UCB.

Zoals vereist door het WVV en de Code 2020 publiceert UCB ook elk jaar een Verklaring inzake Deugdelijk Bestuur, die deel uitmaakt van het (geïntegreerd) jaarverslag, en dat alle informatie bevat vereist door de wet, een beschrijving hoe de Code 2020 werd toegepast in het laatste boekjaar en, indien van toepassing, toelichting bij afwijkingen op de bepalingen van deze Code (toepassing van het "pas toe of leg uit"-principe). Deze sectie van het (geïntegreerd) jaarverslag vormt de Verklaring inzake Deugdelijk Bestuur voor het jaar 2022.

3.2 Kapitaal en aandelen

3.2.1 Kapitaal

In 2022 is het kapitaal van UCB niet gewijzigd. Op 31 december 2022 bedroeg het kapitaal € 583 516 974, vertegenwoordigd door 194 505 658 aandelen.

Het aandelenkapitaal van UCB wordt sinds 13 maart 2014 vertegenwoordigd door 194 505 658 volledig volgestorte aandelen ("UCB-aandelen").

3.2.2 Aandelen

UCB-aandelen zijn, naar keuze van de aandeelhouder, op naam of gedematerialiseerd, in overeenstemming met het WVV.

Ingevolge de Wet van 14 december 2005 werden aandelen aan toonder geleidelijk afgeschaft, wat leidde tot hun omzetting in gedematerialiseerde effecten of effecten op naam vanaf 1 januari 2014, een verplichte verkoop van uitstaande aandelen aan toonder door de vennootschap in juni 2015 en hun complete afschaffing op het einde van 2015.

Per 1 januari 2016 hebben de rechtmatige eigenaars van niet opgeëiste aandelen aan toonder het recht om bij de Deposito- en Consignatiekas de terugbetaling te vorderen van de netto-opbrengst van de onderliggende aandelen, op voorwaarde dat zij op geldige wijze hun hoedanigheid van rechthebbende kunnen aantonen en mits een boete van 10% van de verkoopopbrengst van de onderliggende aandelen aan toonder per begonnen jaar. Meer details zijn beschikbaar op de website van UCB.

UCB-aandelen op naam worden ingeschreven in het register van aandelen op naam van UCB. Alle UCB-aandelen zijn toegelaten tot de notering en verhandeling op Euronext Brussels. Elk aandeel geeft recht op één stem (volgens het principe "één aandeel, één stem").

De jaarlijkse algemene vergadering is bevoegd om de resultaten van elk boekjaar toe te wijzen. In lijn met het lange-termijn dividendbeleid van UCB stelt de Raad een bruto-dividend voor van € 1,33 per aandeel (2022: € 1,30). Als het dividend wordt goedgekeurd door de algemene vergadering op 27 april 2023 zal het nettodividend van € 0,931 per aandeel betaalbaar zijn vanaf 3 mei 2023 tegen afgifte van coupon nummer 26.

1 Artikel 3:6 van het WVV verwijst naar het Koninklijk Besluit van 12 mei 2019 over de toepasselijkheid van de Belgische Corporate Governance Code 2020 op beursgenoteerde vennootschappen.

2 De "Belgische Corporate Governance Code 2020" is beschikbaar op de website van de Belgische Corporate Governance Commissie: Belgische Corporate Governance Code 2020 | Commissie Corporate Governance (corporategovernancecommittee.be)

3.2.3 Eigen aandelen

In overeenstemming met artikel 12 van de statuten van UCB (de 'Statuten van UCB'), heeft de buitengewone algemene vergadering van 28 april 2022 beslist om de Raad van bestuur te machtigen, voor een periode van 2 jaar, die aanvangt op 1 juli 2022 en die afloopt op 30 juni 2024, om op of buiten de beurs, door aankoop, omruiling, inbreng of om het even welke andere wijze, rechtstreeks of onrechtstreeks, tot 10% van het totale aantal aandelen van de vennootschap te verwerven, berekend op de datum van elke verwerving, tegen een prijs of een tegenwaarde per aandeel (i) van maximaal hoogste koers van het aandeel van de vennootschap op Euronext Brussel op de datum van de verwerving en (ii) van minimaal een (1) euro, zonder afbreuk te doen aan artikel 8:5 van het Koninklijk Besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen. De vennootschap mag, samen met haar directe of indirecte dochtervennootschappen, evenals personen die handelen in hun eigen naam maar voor rekening van de vennootschap of haar directe of indirecte dochtervennootschappen, als gevolg van dergelijke verkrijging(en) niet meer dan 10% van het totaal aantal aandelen uitgegeven door de vennootschap verwerven, berekend op het moment van de relevante verwerving. Deze machtiging strekt zich uit tot elke verwerving van aandelen van de vennootschap, direct of indirect, door de directe dochterondernemingen van de vennootschap, overeenkomstig artikel 7:221 van het WVV.

In 2022 heeft UCB NV 500 000 UCB-aandelen verworven en 921 021 UCB-aandelen overgedragen. Op 31 december 2022 was UCB NV eigenaar van 4 910 760 UCB-aandelen, die 2,52% van het totale aantal UCB-aandelen vertegenwoordigen. Er werden geen andere UCB-effecten aangehouden. De UCB-aandelen werden verworven door UCB NV om de verplichtingen van UCB in te dekken die voortvloeien uit de aandelenoptieplannen, aandelentoekenningsplannen en prestatie-aandelenplannen voor werknemers. Geen van de verbonden vennootschappen van UCB NV bezit UCB-aandelen op 31 december 2022.

3.2.4 Toegestaan kapitaal

De buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders van 28 april 2022 besloot om de Raad te machtigen (en om de statuten overeenkomstig te wijzigen) om gedurende 2 jaar, tot 23 mei 2024, het kapitaal in één of meer malen te verhogen, onder meer door de uitgifte van aandelen, converteerbare obligaties of warranten, en dit binnen de grenzen van het WVV.

1. met maximaal 5% van het kapitaal op het moment dat de Raad beslist om gebruik te maken van deze machtiging, in geval van een kapitaalverhoging waarbij het voorkeurrecht van de aandeelhouders wordt beperkt of uitgesloten (al dan niet ten gunste van één of meer bepaalde personen, andere dan personeelsleden van de vennootschap of van haar dochtervennootschappen);
2. met maximaal 10% van het kapitaal op het moment dat de Raad beslist om gebruik te maken van deze machtiging, in geval van een kapitaalverhoging waarbij het voorkeurrecht van de aandeelhouders niet wordt beperkt of uitgesloten.

Het totale bedrag waarmee de Raad het kapitaal kan verhogen door een combinatie van de machtigingen zoals bepaald onder (1) en (2), is in ieder geval beperkt tot maximaal 10% van het kapitaal op het moment dat de Raad beslist om gebruik te maken van deze machtiging.

De Raad is bovendien uitdrukkelijk gemachtigd om deze machtiging te gebruiken, binnen de beperkingen zoals bepaald onder (i) en (ii) hierboven, voor de volgende verrichtingen:

1. een kapitaalverhoging of de uitgifte van converteerbare obligaties of van warranten waarbij het voorkeurrecht van de aandeelhouders is beperkt of uitgesloten,
2. een kapitaalverhoging of de uitgifte van converteerbare obligaties of inschrijvingsrechten waarbij het voorkeurrecht van de aandeelhouders is beperkt of uitgesloten ten gunste van één of meer bepaalde personen, andere dan personeelsleden van de vennootschap of van haar dochtervennootschappen; en
3. een kapitaalverhoging door omzetting van reserves.

Een dergelijke kapitaalverhoging kan om het even welke vorm aannemen, met inbegrip van, maar zonder beperking tot, een inbreng in geld of in natura, met of zonder uitgiftepremie, met uitgifte van aandelen beneden, boven of tegen nominale waarde, door omzetting van reserves en/of uitgiftepremies en/of overgedragen winst, voor zover maximaal door de Wet is toegestaan.

Elke beslissing van de Raad om gebruik te maken van deze machtiging vereist een meerderheid van 75%.

De Raad heeft de bevoegdheid, met recht van indeplaatsstelling, om de statuten te wijzigen om daarin de kapitaalverhogingen weer te geven die het gevolg zijn van de uitoefening van deze machtiging.

Het WVV laat niet toe om gebruik te maken van deze machtiging vanaf het ogenblik dat de vennootschap op de hoogte werd gebracht door de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten ("FSMA") over een publiek overnamebod.

Tot 31 december 2022 maakte de Raad geen gebruik van deze machtiging.

3.3 Aandeelhouders en aandeelhoudersstructuur

3.3.1 Referentieaandeelhouder

De grootste aandeelhouder van UCB NV is Financière de Tubize NV (hierna ook de "Referentieaandeelhouder" of "Tubize" genoemd), een Belgisch beursgenoteerd bedrijf op Euronext Brussel. Tubize bezit 69 440 861 UCB-aandelen op een totaal van 194 505 658 (d.w.z. 35,70%) op 31 december 2022.

Op basis van de meest recente publieke bekendmaking van Tubize, zag de aandeelhoudersstructuur van Tubize er op 31 december 2022 als volgt uit:

	In onderling overleg		Buiten onderling overleg		Totaal	
	Stemrechten	%	Stemrechten	%	Stemrechten	%
FEJ SRL	8 525 014	19,15%	1 988 800	4,47%	**10 513 814**	**23,62%**
Daniel Janssen	5 881 677	13,21%	-	-	**5 881 677**	**13,21%**
Altaï Invest SA	4 969 795	11,16%	40 205	0,09%	**5 010 000**	**11,26%**
Barnfin SA	3 903 835	8,77%	-	-	**3 903 835**	**8,77%**
Jean van Rijckevorsel	11 744	0,03%	-	-	**11 744**	**0,03%**
Totaal stemrechten gehouden door de referentieaandeelhouders	**23 292 065**	**52,33%**	**2 029 005**	**4,56%**	**25 321 070**	**56,89%**
Andere aandeelhouders	-	-	19 191 528	43,11%	**19 191 528**	**43,11%**
Totaal stemrechten	**23 292 065**	**52,33%**	**21 220 533**	**47,67%**	**44 512 598**	**100,00%**

Altaï Invest SA wordt gecontroleerd door Evelyn du Monceau, geboren Evelyn Janssen. Barnfin SA wordt gecontroleerd door Bridget van Rijckevorsel, geboren Bridget Janssen.

De aandeelhouders van Tubize die behoren tot de familie Janssen, handelen in onderling overleg, d.w.z. zij hebben een aandeelhoudersovereenkomst gesloten waarvan de belangrijkste kenmerken hierna zijn weergegeven, gebaseerd op publiek beschikbare informatie:

- Het doel van het onderling overleg is om via Financière de Tubize NV de stabiliteit van de aandeelhoudersstructuur van UCB te verzekeren, met het oog op de industriële ontwikkeling van deze laatste op lange termijn. Vanuit dit perspectief beoogt het overleg om het doorslaggevend belang van de familie in de aandeelhoudersstructuur van Financière de Tubize NV te bewaren.
- De partijen bij het onderling overleg consulteren elkaar over de beslissingen die genomen moeten worden op de aandeelhoudersvergadering van Financière de Tubize NV, en ze proberen, voor zover als mogelijk, een consensus te bereiken. Ze zorgen ervoor dat ze voldoende vertegenwoordigd zijn in de Raad van bestuur van Financière de Tubize NV. Binnen deze Raad en via hun vertegenwoordigers in de Raad van bestuur van UCB, overleggen zij met elkaar over belangrijke strategische beslissingen met betrekking tot UCB, en proberen zij, voor zover mogelijk, een consensus te bereiken.
- De partijen informeren elkaar vooraleer zij overgaan tot een belangrijke aan- of verkoopoperatie van aandelen van Financière de Tubize NV. Er zijn ook voorkooprechten en rechten van herverkoop voorzien binnen de familie.

Overeenkomstig regel 8.7 van de Code 2020 "moet de Raad van bestuur overleggen of het passend is dat de Vennootschap een relatieovereenkomst sluit met de belangrijke aandeelhouder of de aandeelhouder met overwegend zeggenschap." De Raad is van oordeel dat er momenteel geen behoefte is aan de opstelling van een relatieovereenkomst. Het Corporate Governance Charter van UCB, de huidige samenstelling van de Raad van bestuur en de regels van het WVV bieden een voldoende duidelijk kader aan de Raad van bestuur en de referentieaandeelhouder. Bovendien is de Referentieaandeelhouder van UCB zelf een beursgenoteerde vennootschap en als zodanig onderworpen aan uitgebreide openbaarmakingsverplichtingen.

3.3.2 Transparantieverklaringen

In de loop van 2022 heeft UCB de volgende transparantieverklaringen ontvangen in overeenstemming met de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen:

UCB kreeg transparantieverklaringen van FMR LLC, gedateerd 31 januari, 16 maart, 23, 24 mei en 3 augustus 2022. In de laatste transparantieverklaring van 3 augustus 2022 heeft FMR LLC meegedeeld dat, na een vervreemding van UCB-aandelen met stemrecht door haar verbonden vennootschappen, de deelneming van een gecontroleerde entiteit op 1 augustus 2022 is afgenomen en de drempel van 3% heeft onderschreden. Op 1 augustus 2022 hield FMR LLC. (rekening houdend met de participatie aangehouden door haar verbonden vennootschappen) 7 509 016 UCB-aandelen met stemrecht aan, die 3,86% vertegenwoordigen van het totaal aantal door de vennootschap uitgegeven aandelen (194 505 658), tegenover 4,99% (9 698 901 UCB-aandelen) in de vorige verklaring van 24 mei 2022.

UCB ontving ook een transparantieverklaring van Wellington Management Group LLP, gedateerd op 16 mei 2022. Wellington Management Group LLP heeft meegedeeld dat, ingevolge een verwerving van UCB-aandelen met stemrecht door haar verbonden ondernemingen, haar deelneming in UCB NV is gestegen en op 13 mei 2022 de drempel van 7,5% heeft overschreden. On 13 mei 2022 hield Wellington Management Group LLP (rekening houdend met de participatie aangehouden door haar verbonden vennootschappen) 15 166 845 UCB-aandelen met stemrecht aan, die 7,80% vertegenwoordigen van het totaal aantal door de vennootschap uitgegeven aandelen (194 505 658), tegenover 7,46% (14 516 633 UCB-aandelen) in de vorige verklaring van 2 september 2021.

Al deze verklaringen kunt u vinden op de website van UCB.

3.3.3 Relaties met en tussen aandeelhouders

We verwijzen u naar Toelichting 44.4 voor een overzicht van de relaties tussen UCB en haar aandeelhouders. Verder is UCB niet op de hoogte van overeenkomsten tussen zijn aandeelhouders, met uitzondering van de informatie hieronder vermeld.

UCB heeft verklaringen ontvangen overeenkomstig artikel 74, §7, van de wet van 1 april 2007 op de openbare overnamebiedingen, van Financière de Tubize NV, Schwarz Vermögensverwaltung GmbH & Co. KG en UCB Fipar SA, die op dat ogenblik in onderlinge overeenstemming handelden, respectievelijk op 22 november 2007, 11 december 2007 en 28 december 2007.

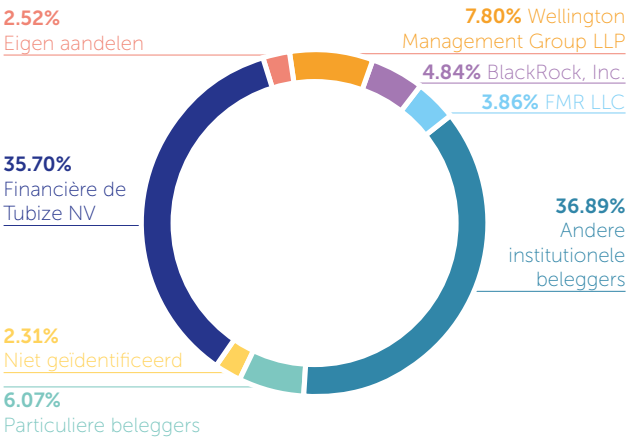
Op 25 augustus 2022 ontving UCB de nieuwste bijgewerkte verklaring overeenkomstig artikel 74, §8 van de Wet op de openbare overnamebiedingen van Tubize (beschikbaar op de website van UCB), waarin Tubize verklaarde dat het sinds 31 juli 2021 1 106 880 UCB-aandelen verwierf, waardoor het in totaal 69 440 861 aandelen bezit, wat neerkomt op 35,70% van het totale aantal door de vennootschap uitgegeven aandelen (194 505 658).

3.3.4 Aandeelhoudersstructuur

Naast de verklaringen hierboven vermeld onder 3.3.2 en 3.3.3, houdt UCB NV ook UCB-aandelen aan (zie boven – eigen aandelen). De overige UCB-aandelen zijn in handen van het publiek.

Hieronder vindt u een bijgewerkt overzicht van de aandeelhoudersstructuur van UCB (inclusief gelijkgestelde financiële instrumenten), op basis van het aandelenregister van UCB, de transparantieverklaringen ontvangen in uitvoering van de Wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen, de kennisgeving ontvangen in uitvoering van artikel 74, §8 van de Wet van 1 april 2007 op de openbare overnamebiedingen, de kennisgevingen aan de FSMA in uitvoering van de Wet van 2 augustus 2002 op het toezicht op de financiële sector en de financiële diensten en, in voorkomend geval, recentere publieke bekendmakingen (situatie op 31 december 2022):

Deelneming	Hoeveelheid aandelen	%
Financière de Tubize NV	69 440 861	35,70%
Eigen aandelen	4 910 760	2,52%
Wellington Management Group LLP	15 166 845	7,80%
BlackRock, Inc.	9 412 691	4,84%
FMR LLC	7 509 016	3,86%
Andere institutionele beleggers	71 751 894	36,89%
Particuliere beleggers	11 815 815	6,07%
Niet geïdentificeerd	4 497 776	2,31%
Totale aandelen	**194 505 658**	**100%**



(alle percentages zijn berekend op basis van het huidige totale aantal stemrechten)

Controlerende en belangrijkste aandeelhouders van UCB per 31 december 2022

Verklaringen ontvangen in overeenstemming met de wet van 2 mei 2007 betreffende de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen			
Laatste wijziging:	31 december 2022		Situatie per
Aandelenkapitaal	**€ 583 516 974**		**13 maart 2014**
Totaal aantal stemrechten (= noemer)	**194 505 658**		**13 maart 2014**
1 Financière de Tubize NV ('Tubize')			
stemrechtverlenende effecten (aandelen)	69 440 861	35,70%	31 jul 2022
2 UCB NV			
stemrechtverlenende effecten (aandelen)	4 910 760	2,52%	31 dec 2022
gelijkgestelde financiële instrumenten (opties)[1]	0	0,00%	6 maart 2017
gelijkgestelde financiële instrumenten (andere)[1]	0	0,00%	18 dec 2015
Totaal	**4 910 760**	**2,52%**	
Free float[2] (effecten waaraan stemrechten zijn verbonden (aandelen))	**120 154 037**	**61,77%**	
3 Wellington Management Group LLP			
stemrechtverlenende effecten (aandelen)	15 166 845	7,80%	13 mei 2022
4 BlackRock, Inc.			
stemrechtverlenende effecten (aandelen)	9 412 691	4,84%	13 jan 2020
5 FMR LLC			
stemrechtverlenende effecten (aandelen)	7 509 016	3,86%	1 aug 2022

(alle percentages zijn berekend op basis van het huidige totale aantal stemrechten)

Gelijkgestelde financiële instrumenten in de zin van artikel 6, §6, van het Koninklijk Besluit van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen.

Free float zijn de UCB-aandelen die niet gehouden worden door de Referentieaandeelhouder (Tubize) en UCB NV. Voor deze berekening wordt enkel rekening gehouden met stemrechtverlenende effecten (aandelen) gehouden door deze entiteiten, gelijkgestelde financiële instrumenten worden uitgesloten.

3.3.5 Algemene vergadering van aandeelhouders

In overeenstemming met de statuten, vindt de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders (de 'algemene vergadering') plaats op de laatste donderdag van april om 11.00 u. MET. In 2022 werd de algemene vergadering gehouden op 28 april. In 2023 is dit op 27 april.

De regels aangaande de agenda, de procedure voor het bijeenroepen van vergaderingen, toelating tot de vergaderingen, de procedure voor het uitoefenen van stemrecht en andere details kan men vinden in de statuten en in het Charter, die beschikbaar zijn op de website van UCB.

1 Gelijkgestelde financiële instrumenten in de zin van artikel 6, §6, van het Koninklijk Besluit van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen.

2 Free float zijn de UCB-aandelen die niet gehouden worden door de Referentieaandeelhouder (Tubize) en UCB NV. Voor deze berekening wordt enkel rekening gehouden met stemrechtverlenende effecten (aandelen) gehouden door deze entiteiten, gelijkgestelde financiële instrumenten worden uitgesloten.

3.4 Raad van bestuur en comités van de Raad

Het bestuur van UCB is gebaseerd op een "monistische" structuur. Dit betekent dat de vennootschap wordt beheerd door een Raad van bestuur en wordt geleid door een Uitvoerend Comité, waarvan de respectieve functies en verantwoordelijkheden hierna zijn gedefinieerd in overeenstemming met de statuten van de vennootschap en het Charter. De Raad koos niet voor een "duale" structuur, gebaseerd op een afzonderlijke Raad van toezicht en een Raad van beheer. De Raad nam hierbij in overweging dat het huidige systeem een passend evenwicht van bevoegdheden voorziet tussen de Raad en het management, en de samenstelling van de Raad in overeenstemming is met de huidige aandeelhoudersstructuur en bedrijfsactiviteiten van UCB. De Raad wilde eveneens niet op permanente wijze de bevoegdheden toegekend door de wet aan de Raad in de huidige monistische structuur delegeren aan het management, noch de algemene vertegenwoordiging van UCB. De Raad zal zijn bestuursstructuur tenminste elke 5 jaar herbekijken. De laatste herziening gebeurde door de Raad in oktober 2019.

3.4.1 Raad van bestuur

Samenstelling van de Raad en onafhankelijk bestuurders

Samenstelling Raad en veranderingen in 2022

Op 31 december 2022 was de Raad van bestuur als volgt samengesteld:

FIONA DU MONCEAU

Vicevoorzitster van de Raad en voorzitster *ad interim*

1978 – Belg

UCB Bestuursmandaat

- Lid sinds 2021
- Vicevoorzitster van de Raad sinds 2021
- Voorzitster van het Governance, Nomination and Compensation Committee sinds 2021
- Einde mandaat: 2025

Ervaring

Meer dan 20 jaar ervaring in de biotech- en farmaceutische industrie

Belangrijkste externe mandaten

- Lid van de Raad van bestuur van Financière de Tubize NV*

JEAN-CHRISTOPHE TELLIER

Uitvoerend bestuurder en CEO

1959 – Frans

UCB Bestuursmandaat

- Lid sinds 2014
- Einde mandaat: 2026

Ervaring

Meer dan 30 jaar in de farmaceutische sector, bij Ipsen en Novartis waar hij verscheidene senior uitvoerende functies bekleedde in verschillende delen van de wereld

Belangrijkste externe mandaten

- Voorzitter van BCR (Biopharmaceutical CEO's Roundtable)
- Voorzitter van IFPMA (International Federation of Pharmaceutical Manufacturers & Associations)
- Lid van de Raad van bestuur van de European Federation of Pharmaceutical Industries and Associations (EFPIA)
- Vicevoorzitter van de Innovation Board Sponsored Committee (EFPIA)
- Lid van de Raad van bestuur van PhRMA (Pharmaceutical Research and Manufacturers of America)
- Lid van de Raad van toezicht van Servier

Mandaten van bestuursleden in beursgenoteerde bedrijven zijn gemarkeerd met een *

JAN BERGER

Onafhankelijk bestuurder

1957 – Amerikaanse

UCB Bestuursmandaat

- Lid sinds 2019
- Einde mandaat: 2023

Ervaring

Meer dan 30 jaar management-ervaring in de gezondheidszorg met bewezen resultaten als senior leidinggevende in de 3 sectoren van private, publieke en overheidsdiensten

Belangrijkste externe mandaten

- Lid van de Raad van bestuur van Tabula Rasa Healthcare Inc.*
- Lid van de Raad van bestuur van GNS Healthcare

KAY DAVIES

Onafhankelijk bestuurder

1951 – Britse

UCB Bestuursmandaat

- Lid sinds 2014
- Voorzitster van het Wetenschappelijk Comité sinds 2014
- Lid van het Governance, Benoemings- en Remuneratiecomité sinds 2017
- Einde mandaat: 2026

Ervaring

Meer dan 20 jaar in wetenschappelijk onderzoek aan de universiteit van Oxford

Belangrijkste externe mandaten

- Lid van de Raad van bestuur van Oxford Biomedica*
- Lid van de Wetenschappelijke Adviesraad van Sarepta Therapeutics
- Niet-uitvoerende bestuurder van Thomas White Limited

ALBRECHT DE GRAEVE

Bestuurder

1955 – Belg

UCB Bestuursmandaat

- Lid sinds 2010
- Lid van 2010 tot 2021 en voorzitter van 2015 tot 2021 van het Auditcomité
- Einde mandaat: 2025

Ervaring

Meer dan 30 jaar ervaring op mondiaal niveau in diverse industriële sectoren (Alcatel, VRT, Bekaert, Telenet en Sibelco)

Belangrijkste externe mandaten

- Voorzitter van de Raad van bestuur van Sibelco NV
- Onafhankelijk bestuurder van Bank Nagelmackers
- Onafhankelijk voorzitter van het Welvaartsfonds NV

SUSAN GASSER

Onafhankelijk bestuurder

1955 – Zwitserse

UCB Bestuursmandaat

- Lid sinds 2021
- Lid van het Wetenschappelijk Comité sinds 2021
- Einde mandaat: 2025

Ervaring

- Directeur van het Friedrich Miescher Institute for Biomedical Research, deel van de Novartis Research Foundation (2004 - 2019)
- Raad van bestuur van het Genomics Institute of the Novartis Foundation (2014 - 2018)
- Universiteitslectoraten (2001- heden)
- Nestlé Nutrition Council (Intl wetenschappelijke Raad) (2008 - 2018)

Belangrijkste externe mandaten

- Directeur van de ISREC Foundation, Lausanne, Zwitserland sinds 2021
- Lid, Swiss Wissenschaftsrat (Zwitserse Wetenschapsraad, SSC), Bern, Zwitserland sinds 2016
- Lid, ETH Board (bestuursraad van het ETH Domain), Zwitserland sinds 2018
- Voorzitter, Strategische raad van het Helmholtz Society Health Program, Duitsland 2019-2027
- Wetenschappelijk adviseur, VI Partners AG*, Zwitserland sinds 2021

PIERRE L. GURDJIAN

Onafhankelijk bestuurder

1961 – Belg

UCB Bestuursmandaat

- Lid sinds 2016
- Vicevoorzitter van 2017 tot 2021
- Lid van het Governance, Benoemings- en Remuneratiecomité sinds 2016
- Einde mandaat: 2024

Ervaring

Senior Partner bij McKinsey and Co. waar hij bijna drie decennia actief was en senior professional in de domeinen Filantropie en Onderwijs

Belangrijkste externe mandaten

- Voorzitter van de Raad van bestuur van de Université Libre de Bruxelles
- Lid van de Raad van bestuur van Lhoist
- Lid van de Raad van bestuur van Solvay*

CHARLES-ANTOINE JANSSEN

Bestuurder

1971 – Belg

UCB Bestuursmandaat

- Lid sinds 2012
- Lid van het Auditcomité sinds 2015
- Einde mandaat: 2024

Ervaring

Meer dan 20 jaar operationele ervaring, met inbegrip van UCB waar hij verschillende leidinggevende posities bekleedde. Vandaag beheert hij private equity activiteiten en impactfondsen

Belangrijkste externe mandaten

- Lid van de Raad van bestuur van Financière de Tubize NV*
- Managing partner van Kois SA
- Partner van Kois-gerelateerde fondsen (HealthQuad, Impact Expansion)
- Bestuurslid van private ondernemingen

CYRIL JANSSEN

Bestuurder

1971 – Belg

UCB Bestuursmandaat

- Lid sinds 2015
- Einde mandaat: 2023

Ervaring

Met meer dan 20 jaar ervaring als onafhankelijk adviseur heeft Cyril mandaten bekleed in zowel de audiovisuele als niet-gouvernementele sector. Als sterke pleitbezorger voor het welzijn van kinderen, lag de focus van Cyril de voorbije 10 jaar op investeren in initiatieven met een sterke maatschappelijke impact en die gericht zijn op het gemakkelijker maken van het leven voor gezinnen.

Belangrijkste externe mandaten

- Lid van de Raad van bestuur van Financière de Tubize NV*
- Lid van de Raad van bestuur van FEJ SRL

VIVIANE MONGES

Onafhankelijk bestuurder

1963 – Franse

UCB Bestuursmandaat

- Lid sinds 2017
- Lid van het Auditcomité sinds 2018
- Einde mandaat: 2025

Ervaring

30 jaar in financiële functies, voornamelijk in de farmaceutische sector (Wyeth, Novartis, Galderma, Nestlé)

Belangrijkste externe mandaten

- Lid van de Raad van bestuur van Novo Holdings
- Lid van de Raad van bestuur van Pharvaris*
- Lid van de Raad van bestuur van ADC Technologies*
- Voorzitster van de Raad van toezicht van EUROAPI*

JONATHAN PEACOCK

Onafhankelijk bestuurder

1958 – Brit/Amerikaan

UCB Bestuursmandaat

- Lid sinds 2021
- Voorzitter van het Auditcomité sinds 2021
- Einde mandaat: 2025

Ervaring

Meer dan 30 jaar ervaring in de farmaceutische en biotechnologische sector, en in bedrijfsfinanciering en -strategie, waaronder functies als wereldwijd CFO bij Amgen en Novartis Pharma, leiderschap in de Raad van bestuur bij de uitbouw van jonge biotechbedrijven en leiderschapsfuncties in bedrijfsfinanciering en -strategie als partner bij McKinsey en Price Waterhouse

Belangrijkste externe mandaten

- Voorzitter van de Raad van bestuur van Avantor Inc*
- Voorzitter van de Raad van bestuur van Bluesphere Bio, Inc.
- Raadslid van Real Chemistry

CÉDRIC VAN RIJCKEVORSEL

Bestuurder

1970 – Belg

UCB Bestuursmandaat

- Lid sinds 2014
- Einde mandaat: 2026

Ervaring

Meer dan 20 jaar in de bancaire en financiële sector, hoofdzakelijk bij IDS Capital In die jaren heeft hij specifiek een wereldwijd netwerk opgebouwd van private-equity-investeerders en belangrijke opinieleiders in digitalisering, gezondheidstechnologie, Smart-City-technologieën, blockchain en klimaatgerelateerde technologieën.

Belangrijkste externe mandaten

- Lid van de Raad van bestuur van Financière de Tubize NV*
- Lid van de Raad van bestuur van Barnfin SA
- Dagelijks bestuurder en stichter van IDS Capital (Zwitserland en VK)

ULF WIINBERG

Onafhankelijk bestuurder

1958 – Deen/Zweed

UCB Bestuursmandaat

- Lid sinds 2016
- Lid van het Auditcomité van 2016 tot 2021
- Einde mandaat: 2024

Ervaring

Bijna 20 jaar in hogere leidinggevende functies in farmaceutische ondernemingen en in gezondheidszorg organisaties

Belangrijkste externe mandaten

- Lid van de Raad van bestuur van Alfa Laval AB*
- Lid van de Raad van bestuur van Agenus Inc.*
- Lid van de Raad van bestuur van Mink Therapeutics*
- CEO van X-Vax Therapeutics Inc.

De **Secretaris van de Raad** is Xavier Michel, Group Corporate Secretary. De rol en de verantwoordelijkheden van de secretaris van de Raad worden beschreven in het UCB Charter.

Tijdens de algemene vergadering van 28 april 2022 werden de mandaten van Kay Davies (onafhankelijk bestuurder), Jean-Christophe Tellier en Cédric van Rijckevorsel hernieuwd voor een termijn van vier jaar.

Sinds de algemene vergadering van 2021 is het totale aantal leden van de Raad stabiel gebleven, met 14 leden, wat binnen het maximum ligt dat momenteel in het Charter is vastgesteld (15 leden van de Raad), tot het ontslag van Stefan Oschmann in december 2022. Sinds december 2022 bestaat de Raad uit 13 leden. Overeenkomstig artikel 3.2.6.2 van het Charter zit de vice-voorzitster (Fiona du Monceau) de vergaderingen van de Raad van bestuur voor bij afwezigheid van de voorzitter. Stefan Oschmann nam om persoonlijke redenen ontslag. Dit ontslag was niet gepland. Om een passende opvolgingsprocedure te kunnen volgen, oefent Fiona du Monceau de functie van voorzitter van de Raad ad interim uit, overeenkomstig de bovengenoemde regel van het Corporate Governance Charter van UCB.

Op 31 december 2022 kwalificeren Jonathan Peacock, Susan Gasser, Kay Davies, Viviane Monges, Pierre Gurdjian, Jan Berger en Ulf Wiinberg allemaal als onafhankelijk bestuurder en voldoen ze aan alle onafhankelijkheidsvoorwaarden bepaald door de Code 2020 en de Raad. Het mandaat van Albrecht De Graeve werd vernieuwd in de algemene vergadering van 29 april 2021 voor een termijn van 4 jaar (tot de algemene vergadering van 2025). Albrecht De Graeve komt sinds de algemene vergadering van 28 april 2022 niet langer in aanmerking als onafhankelijk bestuurder omdat de totale duur van zijn bestuurdersmandaat meer dan 12 jaar bedraagt. Om dezelfde reden is hij sinds de algemene vergadering van 28 april 2022 teruggetreden uit het Auditcomité. Hij blijft in de Raad als niet-onafhankelijk bestuurder voor de rest van zijn mandaat.

Fiona du Monceau, Charles-Antoine Janssen, Cyril Janssen en Cédric van Rijckevorsel zijn vertegenwoordigers van de Referentieaandeelhouder en komen bijgevolg niet in aanmerking als onafhankelijk bestuurder. Jean-Christophe Tellier, de CEO van UCB NV, komt evenmin in aanmerking om als onafhankelijk bestuurder te zetelen. Hij is ook de enige uitvoerende bestuurder in de Raad van Bestuur van UCB.

In 2022 was de Raad bijgevolg samengesteld uit een meerderheid van onafhankelijke bestuurders: vóór het ontslag van Stefan Oschmann, waren 8 van de 14 leden onafhankelijk. Na het ontslag van Stefan Oschmann was de Raad nog altijd samengesteld uit een meerderheid van onafhankelijke bestuurders: van de 13 leden waren er 7 onafhankelijk. In 2022 bestond de Raad uit 5 vrouwen op een totaal van 14 leden (36%), sinds december 2022 op een totaal van 13 leden (38%), in overeenstemming met de vereiste genderdiversiteit van artikel 7:86 van het WVV.

Verwachte veranderingen in de Raad in 2023

De mandaten van Jan Berger (onafhankelijk bestuurder) en Cyril Janssen verstrijken op de jaarlijkse algemene vergadering van 27 april 2023 ("algemene vergadering 2023") en de Raad zal op deze algemene vergadering voorstellen om hun mandaat te hernieuwen voor een nieuwe periode van vier jaar.

Voorts zal Viviane Monges met ingang van de datum van de algemene vergadering 2023 (27 april 2023) terugtreden uit de Raad van bestuur en het Auditcomité. Zij aanvaardde onlangs een mandaat als voorzitster van de Raad van bestuur van een andere beursgenoteerde vennootschap (EUROAPI) en besloot haar mandaat bij UCB te beëindigen om te vermijden niet de nodige tijd te kunnen besteden aan haar engagement als bestuurder van UCB. UCB is Viviane Monges dankbaar voor haar grote bijdrage in de Raad en het Auditcomité sinds haar aanstelling als bestuurder van UCB in 2017. Bijgevolg zal de Raad aan de algemene vergadering van 2023 de benoeming van Maëlys Castella als onafhankelijk bestuurder voorstellen, voor een termijn van vier jaar, na het vertrek van Viviane Monges. Na haar benoeming tot onafhankelijk bestuurder zal zij ook Viviane Monges vervangen als lid van het Auditcomité. Maëlys Castella heeft ruime ervaring als leidinggevende, als CFO, en als niet-uitvoerend bestuurder in internationale beursgenoteerde vennootschappen Net als alle nieuwe leden van de Raad zal zij een passend onboardingprogramma aangeboden krijgen, met inbegrip van individuele vergaderingen met elk lid van het Uitvoerend Comité en geselecteerde senior managers van UCB.

Na bevestiging van de bovenvermelde herbenoemingen en benoeming door de algemene vergadering van 27 april 2023, en in overeenstemming met het Charter, zal de Raad samengesteld blijven uit een meerderheid van onafhankelijke niet-uitvoerende bestuurders. Alle bijzondere comités van de Raad zullen ook nog steeds samengesteld zijn uit een meerderheid van onafhankelijke bestuurders:

- Auditcomité: Jonathan Peacock (voorzitter en onafhankelijk), Maëlys Castella (onafhankelijk) en Charles-Antoine Janssen (niet onafhankelijk);
- GNCC: Fiona du Monceau (voorzitster en niet onafhankelijk), Pierre Gurdjian (onafhankelijk) en Kay Davies (onafhankelijk);
- Wetenschappelijk Comité: Kay Davis (voorzitster en onafhankelijk) en Susan Gasser (onafhankelijk).

Jean-Christophe Tellier blijft de enige uitvoerende bestuurder (CEO) in de Raad.

Na de voorgestelde herbenoemingen en benoeming, en indien goedgekeurd door de algemene vergadering van 2023, zal de Raad nog steeds bestaan uit 5 vrouwen op 13 leden (38%), in overeenstemming met de genderdiversiteitsvereiste van artikel 7:86 van het WVV.8

Werking van de Raad

In 2022 kwam de Raad zes keer samen voor zijn periodieke vergaderingen, inclusief voor zijn jaarlijkse driedaagse strategische meeting (oktober). Naar aanleiding van de versoepeling van de maatregelen in verband met de Covid-19-pandemie en met uitzondering van de vergaderingen in februari en april 2022 die via videoconferenties werden gehouden, werden alle andere vergaderingen in persoon bijgewoond. Van tijd tot tijd kan, zelfs indien de vergadering persoonlijk wordt gehouden, bij wijze van uitzondering een hybride kader worden georganiseerd om de aanwezigheid per videoconferentie mogelijk te maken van een of meer leden van de Raad die niet in staat zouden zijn te reizen of anderszins in persoon aanwezig te zijn. De aanwezigheidsgraad van zijn leden op zijn periodieke vergaderingen was als volgt:

		Aanwezig-heidsgraad
Stefan Oschmann	Voorzitter *	80%
Fiona du Monceau	Vicevoorzitter **	100%
Jean-Christophe Tellier	Uitvoerend bestuurder	100%
Pierre L. Gurdjian		100%
Jan Berger		100%
Kay Davies		100%
Albrecht De Graeve		100%
Susan Gasser		100%
Charles-Antoine Janssen		100%
Cyril Janssen		100%
Viviane Monges		100%
Jonathan Peacock		100%
Cédric van Rijckevorsel		100%
Ulf Wiinberg		100%

* Tot 12 december 2022
** tevens voorzitter ad interim sinds 13 december 2022

Stefan Oschmann kon de bestuurszitting in juni omwille van gezondheidsredenen niet bijwonen

Naast de gewone vergaderingen kwam de Raad van bestuur ook bijeen via kortere ad-hoc-videoconferenties voor de bespreking van en/of het besluiten over specifieke projecten of dringende aangelegenheden. De Raad van bestuur had ook een paar informele sessies om na te denken over specifieke thema's of zaken (bijv. digitalisatie en duurzaamheid) naargelang het geval met externe sprekers om de ervaring te versterken en/of een extern perspectief te bieden.

De Raad heeft in 2022 besprekingen gevoerd, evaluaties verricht en besluiten genomen op de volgende gebieden:

- de UCB-strategie en het algemene toezicht op de uitvoering ervan door het management, met inbegrip van ESG-aangelegenheden en de integratie van duurzaamheid in de algemene ambitie en activiteiten van de vennootschap, de innovatiestrategie op lange termijn en de productiecapaciteiten.
- De prestaties en de financiële situatie van de vennootschap in de bijzondere context van het verlies aan exclusiviteit van belangrijke producten op belangrijke markten (VIMPAT®** in de EU en de VS en E KEPPRA®** in Japan), de vertraging van de lancering van BIMZELX®* in de VS na de "Complete Response Letter" (volledige beantwoordingsbrief) van de FDA die in mei 2022 werd uitgebracht en een volatiel klimaat (oorlog in Oekraïne, energiecrisis, inflatie, ...).
- Financiële en niet-financiële rapportering en communicatie naar de markt (inclusief de herziene externe financiële verwachtingen in juni 2022).
- Toewijzing van middelen, cash en begroting.
- Toezicht op de lanceringsactiviteiten (BIMZELX®*, EVENITY®**, ...) en de voorbereiding van de lancering.
- Bedrijfsontwikkeling en M&A-projecten, waaronder de integratie van Zogenix na de overname.
- Digitale bedrijfstransformatie.
- Cyberveiligheid.
- Herziening van de formele doorlichting van de Raad (zie hieronder).

Het globale overzicht over de digitaliserings- en IT-strategie en cyberveiligheid maakt deel uit van de missie van de Raad. Elk jaar hebben de Raad, en het Auditcomité in het bijzonder, specifieke sessies gewijd aan Digitalisering / IT en cyberveiligheidstrategieën en -operaties. Digitale transformatie en strategie zijn volledig ingebed in de algemene strategie van UCB, zoals vastgesteld door de Raad, op voorstel van het Uitvoerend Comité, en waren centrale onderwerpen op de agenda van de zitting van de strategische raadsvergadering van oktober. De cyberveiligheidsstatus en -strategie worden gewoonlijk eenmaal per jaar door de Raad geëvalueerd. In geval van incidenten zal de Raad nauwlettend toezicht uitoefenen, onder meer via het Auditcomité, met zo nodig extra ad hoc vergaderingen.

In overeenstemming met de regels inzake Deugdelijk Bestuur hield de Raad ook twee uitvoerende zittingen in 2022 (d.w.z. zittingen in afwezigheid van de CEO, het enige uitvoerende lid van de Raad), één in juni en één in december.

Er waren in 2022 geen transacties of contractuele betrekkingen tussen UCB, met inbegrip van de met haar verbonden vennootschappen en een lid van de Raad die tot een belangenconflict aanleiding zouden kunnen geven, met uitzondering van het vermelde in sectie 3.12.

Evaluatie van de Raad

In overeenstemming met zijn Charter (sectie 3.5) moet de Raad een regelmatige evaluatie uitvoeren en dit minstens om de twee jaar. De voorzitter van het GNCC is verantwoordelijk voor de uitvoering van het proces ter beoordeling van de doeltreffendheid van de Raad en voor de rapportering van de resultaten daarvan aan de Raad. Een laatste beoordeling is in 2019 uitgevoerd door een externe consultant waarover verslag werd uitgebracht in het (geïntegreerd) jaarverslag 2019. Volgens de bovenstaande regels had er normaal een beoordeling moeten plaatsvinden in 2021. Aangezien 2021 een jaar was met belangrijke veranderingen in de samenstelling van de Raad van bestuur, was de nieuw samengestelde Raad van bestuur (vanaf mei 2021) van mening dat het te vroeg was voor een dergelijke evaluatie en werd besloten deze uit te stellen tot 2022 om de Raad de mogelijkheid te bieden zijn functioneren en prestaties na een volledige jaarcyclus te beoordelen.

In 2022 heeft de Raad een volledige doorlichting van de Raad laten uitvoeren door een externe consultant. De resultaten van deze doorlichting werden geanalyseerd door het GNCC en besproken met de Raad in december 2022. De doorlichting toonde voornamelijk dat de werking van de Raad rust op sterke fundamenten, gebaseerd op duidelijke processen en regels, zoals voorzien in het Charter. De scores van de Raad zowel op gebied van effectiviteit als cultuur lagen boven de mondiale en EU-gemiddelden. De Raad en het management zitten op één lijn wat de toekomststrategie van UCB betreft. Na deze doorlichting, en terwijl er verder gewerkt wordt aan het verrijken van de dynamiek en het engagement, zal de Raad verder bouwen op zijn sterke fundamenten voor de versnelling van de business van UCB met de nadruk op de strategie, de begeleiding van belangrijke talenten en de successieplanning, rekening houdend met de evolutie van de activiteiten en business van UCB.

* BIMZELX® is goedgekeurd in Australië, Canada, de EU, Groot-Brittannië, Saoedi-Arabië, Zwitserland en de Verenigde Arabische Emiraten voor de behandeling van matige tot ernstige plaque psoriasis bij volwassenen die in aanmerking komen voor systemische therapie (of fototherapie, voor Canada en Australië). In Japan, voor de behandeling van plaque psoriasis, gegeneraliseerde pustuleuze psoriasis en erythrodermische psoriasis bij patiënten die niet voldoende reageren op bestaande behandelingen.

** De voorschrijfinformatie varieert afhankelijk van de goedkeuring van de regelgevende instanties in elk land.

Erebestuurders

De Raad heeft de volgende bestuurders benoemd als erebestuurders:

- Karel Boone, Erevoorzitter
- Evelyn du Monceau, Erevoorzitter
- Mark Eyskens, Erevoorzitter
- Georges Jacobs de Hagen, Erevoorzitter
- Daniel Janssen, Erevicevoorzitter
- Gerhard Mayr, Erevoorzitter
- Prins Lorenz van België
- Alan Blinken
- Alice Dautry
- Arnoud de Pret
- Roch Doliveux
- Peter Fellner
- Guy Keutgen
- Jean-Pierre Kinet
- Tom McKillop
- Gaëtan van de Werve
- Jean-Louis Vanherweghem
- Bridget van Rijckevorsel
- Norman J. Ornstein

3.4.2 Comités van de Raad

Auditcomité

De Raad heeft een Auditcomité opgezet waarvan de werking en het intern reglement in overeenstemming zijn met de bepalingen van het WVV, de Code 2020, en het Charter. Het is samengesteld uit een meerderheid van onafhankelijke, niet-uitvoerende bestuurders, en wordt voorgezeten door Jonathan Peacock sinds zijn benoeming als een onafhankelijk bestuurder door de algemene vergadering van 29 april 2021. Albrecht De Graeve is afgetreden als lid van het Auditcomité sinds de algemene vergadering van 28 april 2022, aangezien hij vanaf die datum niet langer in aanmerking kwam als onafhankelijk bestuurder. Alle leden beschikken over de deskundigheid op het gebied van audit en boekhouding zoals vereist door artikel 7:99 van het WVV.

		Einde mandaat	Onafhankelijk bestuurder	Aanwezig-heidsgraad
Jonathan Peacock	Voorzitter	2025	X	100%
Albrecht De Graeve*		2025	X	100%
Charles-Antoine Janssen		2024		100%
Viviane Monges		2025	X	100%

* Lid en onafhankelijk tot de algemene vergadering van 2022

Het Auditcomité vergaderde vier keer in 2022. Elke vergadering van het Auditcomité ging gepaard met een besloten sessie met de interne auditors en de commissaris, zonder dat daarbij leidinggevenden of het management aanwezig waren. Indien nodig werden de vergaderingen van het Auditcomité, al dan niet gedeeltelijk, bijgewoond door de commissarissen. Als gevolg van de versoepeling van de maatregelen in verband met de Covid-19-pandemie werden de vergaderingen van het Auditcomité in persoon gehouden, met uitzondering van de vergadering van februari, die per videoconferentie plaatsvond. Het Auditcomité werd in juni ook uitzonderlijk geraadpleegd om met het management de voorgestelde bijgewerkte externe financiële verwachtingen te bespreken, voorafgaand aan de vergadering van de Raad die de uiteindelijke beslissing nam.

De vergaderingen van het Auditcomité werden ook bijgewoond door Sandrine Dufour (EVP – Chief Financial Officer & Corporate Development), Thomas Debeys (Head of Internal Audit), Caroline Vancoillie (Head of Group Finance) en Xavier Michel (Group Secretary General), die optreedt als secretaris van het Auditcomité.

De vergaderingen werden ook deels of volledig bijgewoond door Jean-Christophe Tellier (CEO), Stefan Oschmann (voorzitter van de Raad tot december 2022) en andere leden van het management of personeel afhankelijk van het onderwerp (boekhouding, belastingen, risico's, pensioenen, kwaliteit, IT, enz.).

In 2022, en in overeenstemming met het intern reglement (zie het Charter beschikbaar op de website van UCB), hield het Auditcomité toezicht op het financiële rapporteringsproces (met inbegrip van de jaarrekening en de communicatie naar de markt), en de externe financiële verwachtingen en hun herziening in juni 2022. Het Auditcomité besteedde ook aandacht aan de evolutie van de fiscale omgeving en de potentiële impact daarvan op UCB, de interne controle- en risicobeheerssystemen van UCB en hun doeltreffendheid; de interne audit en de doeltreffendheid daarvan, het Auditplan en de daaruit voortvloeiende verwezenlijkingen; de wettelijke controle van de jaarrekening/tussentijdse cijfers en de geconsolideerde rekeningen; de controle en het toezicht op de pensioenregelingen en -verplichtingen; en de onafhankelijkheid van de Externe Accountant, met inbegrip van de verlening van bijkomende diensten aan UCB, die het Auditcomité heeft beoordeeld en waarvoor het de vergoedingen heeft goedgekeurd. Cyberbeveiliging en IT-controles en Enterprise Risk Management bleven ook in 2022 hoog op de agenda van het Auditcomité staan. Het Auditcomité heeft het proces, de aanpak, de methodologie, het kader en de maatregelen voor de rapportering van niet-financiële informatie grondig onderzocht om zich ervan te vergewissen dat deze consistent is met de rapportering van de financiële informatie in het (geïntegreerd) jaarverslag.

Governance, Benoemings- en Remuneratiecomité

De Raad richtte een Governance, Nomination and Compensation Committee ("GNCC") op, waarvan de samenstelling, de werking en het intern reglement in overeenstemming zijn met de bepalingen van het WVV, de Code 2020 en het Charter. De huidige samenstelling van het GNCC is als volgt:

		Einde mandaat	Onafhankelijk bestuurder	Aanwezig-heidsgraad
Fiona du Monceau	Voorzitter	2025		100%
Kay Davies		2026	X	100%
Pierre L. Gurdjian		2024	X	100%
Stefan Oschmann	*	2025	X	100%

*Ontslag op 12 december 2022

Het GNCC kwam in 2022 vier keer bijeen voor zijn gewone vergaderingen in februari, juli, oktober en december. In mei werd ook een bijkomende uitzonderlijke vergadering gehouden om de impact van het nieuwe fiscale expatregime in België (nieuwe wetgeving) en de uitvoering ervan bij UCB voor hogere kaderleden te bekijken en te bespreken. De vergaderingen van het comité werden bijgewoond door Jean-Christophe Tellier (CEO), behalve wanneer er zaken werden besproken die op hem betrekking hadden, en door Jean-Luc Fleurial (Head of Talent & Company Reputation), die optreedt als secretaris van het GNCC, behalve wanneer er zaken werden besproken die op hem betrekking hadden of op de remuneratie van de CEO. Als gevolg van de versoepeling van de maatregelen in verband met de Covid-19-pandemie werden de vergaderingen van het GNCC persoonlijk gehouden, met uitzondering van de vergadering van februari, die per videoconferentie werd gehouden. Een meerderheid van de leden van het GNCC is onafhankelijk en voldoet aan de onafhankelijkheidscriteria van de Code 2020 en van de Raad. Alle leden hebben de nodige deskundigheid en expertise op het gebied van het remuneratiebeleid zoals vereist door artikel 7:100, §2 van het WVV.

In 2022, en in overeenstemming met het intern reglement (zie het Charter beschikbaar op de website van UCB) waren de belangrijkste aandachtsgebieden voor het GNCC de volgende:

- Evaluatie en aanbevelingen met betrekking tot de aan de Raad ter goedkeuring voor te leggen benoemingen,
- Aangelegenheden in verband met beloning: beoordeling van de prestaties van de leden van Uitvoerend Comité en van hun beloning en daarmee verband houdende aanbevelingen aan de Raad. Het GNCC heeft het Verslag over het bezoldigingsbeleid 2021, de update van het Bezoldigingsbeleid 2022, de aan het management (inclusief de CEO) toe te kennen incentives op korte en lange termijn en de prestatiecriteria, KPI's en doelstellingen waaraan deze toekenningen en bonussen gekoppeld zijn, alsook de definitie van de belangrijkste bepalingen en voorwaarden van de LTI-plannen van de Groep geëvalueerd en ter goedkeuring aan de Raad voorgelegd.
- Opvolgingsplanning voor de leden van de Raad, het Uitvoerend Comité en hogere kaderleden. Dit omvatte relevante voorstellen of aanbevelingen aan de Raad over de toekomstige samenstelling en de comités van de Raad, effectief vanaf goedkeuring door de algemene vergadering van 27 april 2023.
- Doorlichting van de Raad door een externe consultant en evaluatie van de resultaten en aanbevelingen.
- Evaluatie en monitoring van de ontwikkelingen op het gebied van normen en wetgeving inzake Deugdelijk Bestuur, met inbegrip van een evaluatie van de belangrijkste resultaten en feedback van de stemming op de algemene vergadering van 2022 en de ESG-roadshows die in maart en november 2022 met investeerders werden georganiseerd;
- Het GNCC heeft ook de impact van het nieuwe fiscale expatregime in België en de uitvoering ervan voor de hogere kaderleden van UCB onder de loep genomen.

Wetenschappelijk Comité

Het Wetenschappelijk Comité staat de Raad bij in zijn beoordeling van de kwaliteit van het O&O van UCB en de concurrentiële positie hiervan. Het Wetenschappelijk Comité is samengesteld uit leden die wetenschappelijke en medische expertise hebben, en die allen onafhankelijk zijn.

		Einde mandaat	Onafhankelijk bestuurder	Aanwezig-heidsgraad
Kay Davies	Voorzitter	2026	X	100%
Susan Gasser		2025	X	100%

Ze vergaderen regelmatig met Dhaval Patel (EVP en Chief Scientific Officer) en Jean-Christophe Tellier (CEO). De leden van het Wetenschappelijk Comité zijn ook nauw betrokken bij de activiteiten van de Wetenschappelijke Adviesraden (WAR) van UCB, samengesteld uit externe gereputeerde medisch-wetenschappelijke experts (doorgaans 2 vergaderingen per jaar). De WAR's, samengesteld uit ad hoc experts, geven wetenschappelijk inzicht en strategische input in hun expertisegebied over de beste manier om UCB te positioneren als een robuustere en succesvolle leider in de biofarmaceutische sector en om het Uitvoerend Comité te adviseren over strategische keuzes in het vroege stadium van O&O. Bovendien brengt het Wetenschappelijk Comité verslag uit aan de Raad over het oordeel van de Wetenschappelijke Adviesraad over de onderzoeksactiviteiten en strategische oriëntatie van UCB. Naar aanleiding van de versoepeling van de maatregelen in verband met de Covid-19-pandemie vonden er dit jaar twee WAR-vergaderingen in persoon plaats. De onderwerpen van deze vergaderingen waren het verkennen van opkomende wetenschapsgebieden en nieuwe grenzen in de immunologie en de digitale en causale ziektebiologie ("Pathobiologie in het digitale tijdperk"). De leden van het Wetenschappelijk Comité hebben ook deelgenomen aan de jaarlijkse vergaderingen voor de evaluatie van de O&O-portefeuille en aan de jaarlijkse evaluatie van de Kennisgenererende Technologieën en Platformen voor Vroege Oplossingen (Onderzoek en Vroege Ontwikkeling).

Gedurende het hele jaar bleven de leden van het Wetenschappelijk Comité regelmatig vergaderen met Dhaval Patel, de Chief Scientific Officer van UCB, om een voortdurende betrokkenheid en dialoog te onderhouden over de wetenschap en de vroege pijplijn. In 2022 is het Wetenschappelijk Comité de evolutie van de onderzoeksstrategie (bijvoorbeeld op het gebied van gentherapie) en de evolutie van het operationele onderzoekmodel aandachtig blijven volgen.

3.4.3 Bestuur voor duurzaamheid

UCB heeft haar ambitie op het vlak van duurzaamheid ingebed in haar algemene strategie zoals gedefinieerd door de Raad, op voorstel van het Uitvoerend Comité. Duurzaamheid wordt beschouwd als een aangelegenheid voor de volledige Raad (strategie) en daarom is er binnen de Raad geen specifiek duurzaamheidscomité opgericht. Er werden verschillende sessies over duurzaamheid georganiseerd met de voltallige Raad, onder meer als onderdeel van de strategische meeting van de Raad van oktober. In juli 2022 had de Raad ook een vergadering met een externe consultant om na te denken over de rol van de Raad in duurzaamheidskwesties.

UCB zorgt ervoor dat het beschikt over passende vaardigheden op het gebied van duurzaamheid op het niveau van de Raad en momenteel hebben ten minste twee leden van de Raad uitgebreide ervaring en expertise in ESG/duurzaamheidskwesties.

Op managementniveau heeft UCB een duurzaamheidsbestuurscommissie opgericht en een Head of Sustainability aangesteld die rechtstreeks rapporteert aan de CEO.

UCB heeft ook een External Sustainability Advisory Board (ESAB) opgericht, samengesteld uit een mix van externe internationale experts in duurzaamheid, die kunnen inspireren, uitdagen en adviseren over de duurzaamheidsdimensie van de strategie en resultaten van UCB, en een perspectief "van buiten naar binnen" kunnen bieden. De leden van de Raad hebben toegang tot de vergaderingen van de ESAB, en ten minste twee leden van de Raad nemen beurtelings deel aan de vergaderingen van de ESAB. De ESAB vergadert drie keer per jaar. Op dit moment zijn de externe leden van deze adviesraad Elhadj As Sy (voorzitter Kofi Annan Foundation), Sandrine Dixson-Declève (co-voorzitster Club van Rome), Charlotte Ersbøll (trustee Forum for the Future), Teresa Fogelberg (voormalig adjunct-hoofddirecteur GRI), Hannah Jones (CEO, The Earthshot Prize) en Bright Simons (oprichter en voorzitter mPedigree). Jaarlijks wordt een verslag van het ESAB voorgelegd aan de Raad van bestuur van UCB. Het verslag dat betrekking heeft op hun interactie met UCB in 2022 werd in februari 2023 gedeeld met de Raad van UCB.

3.5 Uitvoerend Comité

Samenstelling van het Uitvoerend Comité

In 2022 was het Uitvoerend Comité als volgt samengesteld:

Jean-Christophe Tellier
Chief Executive Officer
1959 – Frans

Vervoegde UCB in 2011
- Benoemd tot CEO in 2015

Belangrijkste externe mandaten
- Voorzitter van BCR (Biopharmaceutical CEO's Roundtable)
- Voorzitter van IFPMA (International Federation of Pharmaceutical Manufacturers & Associations)
- Lid van de Raad van bestuur van de European Federation of Pharmaceutical Industries and Associations (EFPIA)
- Vicevoorzitter van de Innovation Board Sponsored Committee (EFPIA)
- Lid van de Raad van bestuur van PhRMA (Pharmaceutical Research and Manufacturers of America)
- Lid van de Raad van toezicht van Servier

Ervaring
Meer dan 30 jaar in de farmaceutische sector, bij Ipsen en Novartis waar hij verscheidene senior uitvoerende functies bekleedde in verschillende delen van de wereld.

Dhaval Patel
Executive Vice President & Chief Scientific Officer
1961 – Amerikaan

Vervoegde UCB in 2017
- Benoemd in 2017

Belangrijkste externe mandaten
- Voorzitter van de Raad van bestuur van Mimetas
- Lid van de Raad van bestuur van Anokion
- Lid van de Raad van bestuur van Priothera
- Lid van de Raad van bestuur van Quell Therapeutics
- Klinische Professor in de Geneeskunde aan de Universiteit van North Carolina

Ervaring
Meer dan 30 jaar ervaring in O&O en in immunologie, meer in het bijzonder bij Novartis en in de academische wereld bij het Duke University Medical Center en de Universiteit van North Carolina.

Iris Löw-Friedrich
Executive Vice President & Chief Medical Officer
1960 – Duitse

Vervoegde UCB in 2006
- Benoemd in 2008

Belangrijkste externe mandaten
- Voorzitster van de Supervisory Board van Evotec SE
- Lid van de strategische adviesraad van de Helmholtz Health Association
- Lid van de Raad van toezicht van Fresenius SE & Co KGaA*
- Lid van de Raad van bestuur van TransCelerate
- Lid van de Raad van bestuur van PhRMA Foundation
- Lid van de Raad van bestuur van MAPS (Medical Affairs Professional Society)

Ervaring
Arts, gecertificeerd in de interne geneeskunde, met meer dan 20 jaar ervaring in de ontwikkeling van geneesmiddelen.

Mandaten van leden van het Uitvoerend Comité in beursgenoteerde bedrijven zijn gemarkeerd met een *

Charl van Zyl

Executive Vice President Neurology Solutions & Head of EU/International

1967 – Brit/Zuid-Afrikaan

Vervoegde UCB in 2017

- Benoemd in 2017

Geen externe mandaten

Ervaring

Bijna 20 jaar ervaring in de gezondheidszorg waardeketen, inclusief bedrijfsontwikkeling en licentiëring, productie, marketing en verkoop en onderzoek en klinische ontwikkeling.

Emmanuel Caeymaex

Executive Vice President Immunology Solutions & Head of U.S.

1969 – Belg

Vervoegde UCB in 1994

- Benoemd in 2015

Belangrijkste externe mandaten

- Lid van de Raad van BIO (Biotechnology Innovation Organization)

Ervaring

25 jaar brede ervaring op het vlak van biofarmaceutica Commercialisering, ontwikkeling en algemeen beheer, over de hele wereld.

Kirsten Lund-Jurgensen

Executive Vice President, Supply & Technology Solutions

1959 – Duitse

Vervoegde UCB in 2019

- Benoemd in 2019

Geen externe mandaten

Ervaring

Apotheker, met meer dan 35 jaar ervaring in de productie en bevoorrading van biofarmaceutische producten, met leidinggevende functies bij SmithKline Beecham in Duitsland, Australië en de VS, en senior leidinggevende functies bij Pfizer in de VS.

Jean-Luc Fleurial

Executive Vice President & Chief Human Resources Officer

1965 – Frans

Vervoegde UCB in 2017

- Benoemd in 2017

Geen externe mandaten

Ervaring

Meer dan 20 jaar ervaring in het bouwen en implementeren van talentstrategieën in verschillende regio's en bedrijven, voornamelijk bij Procter&Gamble en Bristol Myers Squibb.

Sandrine Dufour

Executive Vice President & Chief Financial Officer

1966 – Frans

Vervoegde UCB in 2020

- Benoemd in 2020

Belangrijkste externe mandaten

- Lid van de Raad van bestuur van WPP*

Ervaring

Meer dan 25 jaar ervaring in financiën, M&A, strategie, digitale transformatie in de telecom- en mediasector met senior leidinggevende posities bij Vivendi, SFR en Proximus.

Bill Silbey

Executive Vice President & General Counsel

1959 – Amerikaan

Vervoegde UCB in 2011

- Benoemd in 2019

Geen externe mandaten

Ervaring

Meer dan 35 jaar ervaring in biofarmaceutische juridische zaken, fusies en overnames, bedrijfsontwikkeling, risicokapitaal, rechtszaken en venture compliance-activiteiten, en als partner bij 2 bedrijfsadvocatenkantoren in de VS.

De samenstelling van het Uitvoerend Comité is een afspiegeling van de werkwijze van de groep en is gericht op het bevorderen van wendbaarheid, kruiselingse samenwerking en de transversale dimensie van de organisatie.

Xavier Michel, Group Secretary General, treedt op als secretaris van het Uitvoerend Comité, en verzekert zo de link tussen de Raad van bestuur, het Uitvoerend Comité en de bredere organisatie.

Erevoorzitters van het Uitvoerend Comité

De volgende personen werden benoemd tot erevoorzitter van het Uitvoerend Comité:

- Roch Doliveux
- Georges Jacobs de Hagen
- Daniel Janssen

Werking van het Uitvoerend Comité

Het Uitvoerend Comité kwam bijeen op regelmatige basis, gemiddeld 1 tot 2 dagen per maand in 2022. De leden van het Uitvoerend Comité hebben ook regelmatig informele vergaderingen.

In 2022 waren er geen transacties of contractuele betrekkingen tussen UCB, met inbegrip van de met haar verbonden vennootschappen, en een lid van het Uitvoerend Comité die zouden kunnen leiden tot een belangenconflict.

De werking, competenties en delegatie van bevoegdheden van het Uitvoerend Comité worden verder beschreven in het Charter.

3.6 Diversiteit op niveau van de Raad en het Uitvoerend Comité

Deze sectie bevat alle informatie vereist door de artikelen 3:32, §2 en 3:6, §2, 6° van het WVV.

Diversiteit op het niveau van de Raad van bestuur en het Uitvoerend Comité maakt deel uit van de algemene ambitie van UCB inzake diversiteit, gelijkheid en inclusie, zoals beschreven in de sectie Diversiteit, Gelijkheid en Inclusie van dit verslag, en waarnaar uitdrukkelijk wordt verwezen.

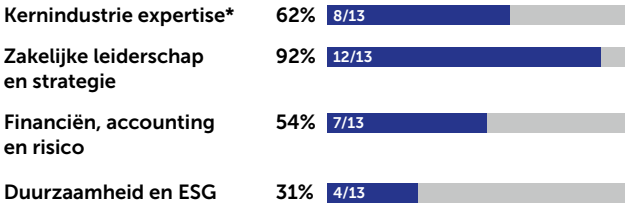
Diversiteit op niveau van de Raad van bestuur

Voor de Raad van bestuur werden de Belgische wettelijke vereisten op het vlak van genderdiversiteit nageleefd en deze werden ook geïntegreerd in het proces voor rekrutering en benoeming van de Raad. Wanneer er vervangingen of benoemingen voor de Raad worden overwogen, houdt UCB systematisch rekening met het verbeteren van de geslachtsdiversiteit binnen de Raad.

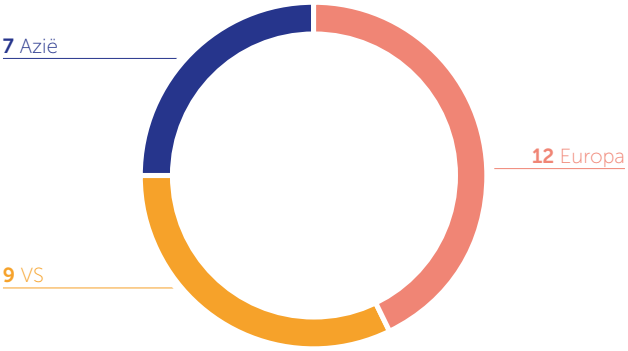
De Raad bestaat momenteel uit 13 leden, waarvan 5 vrouwen en 8 mannen, met 7 verschillende nationaliteiten (zie ook hierboven).

Voortbouwend op de feedback van onze stakeholders en de integratie daarvan, worden nadere bijzonderheden over de diversiteit van de vaardigheden en de specifieke geografische deskundigheid van de leden van de Raad van Bestuur opgenomen in het geïntegreerd jaarverslag sinds 2022. Naast genderdiversiteit streeft de Raad van bestuur van UCB altijd naar een evenwichtige mix van diversiteit in termen van vaardigheden, ervaring, geografische expertise, nationaliteit, leeftijd, onafhankelijkheid, ambtstermijn en elk ander relevant criterium. De diversiteit van de Raad kan als volgt worden gevisualiseerd:

Transversale vaardigheden

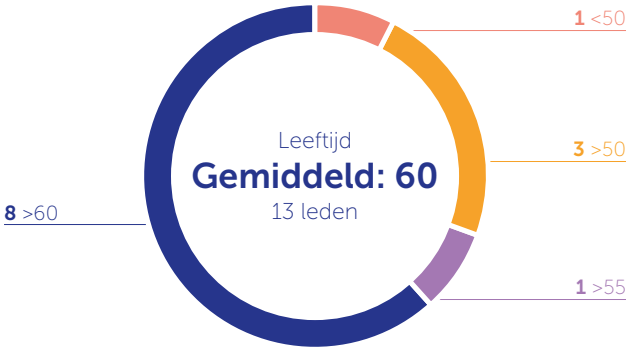


Specifieke geografische expertise (Europa, VS, Azië)



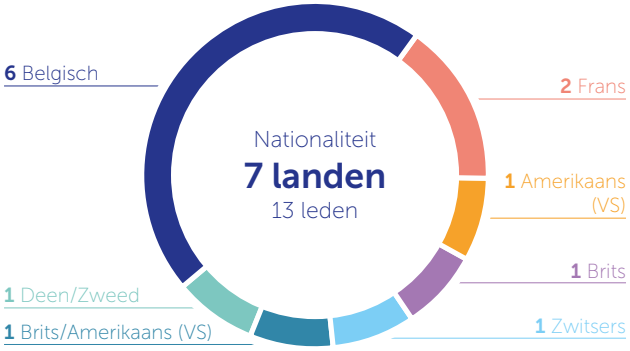
* Dat specifieke farmaceutische expertise in O&O, medisch en klinisch, portfoliostrategie, regelgeving en markttoegang omvat

Leeftijd

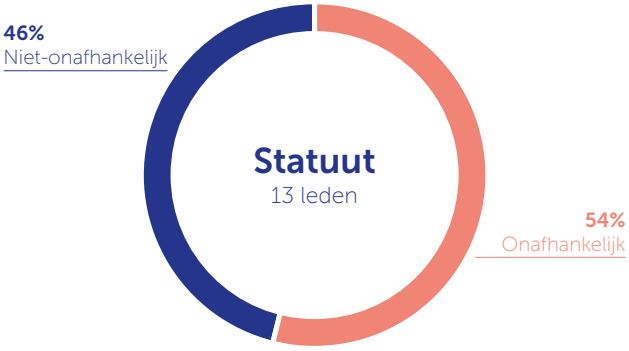


Geslacht

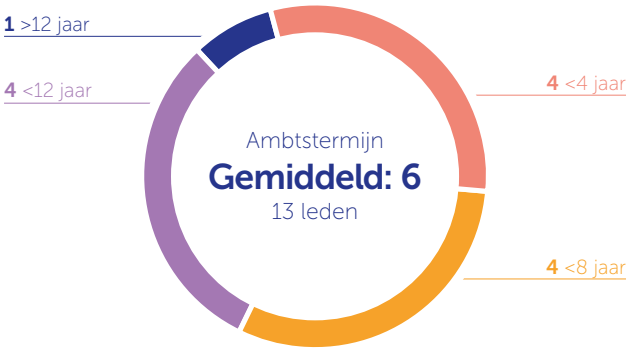
Nationaliteit



Statuut



Ambtstermijn



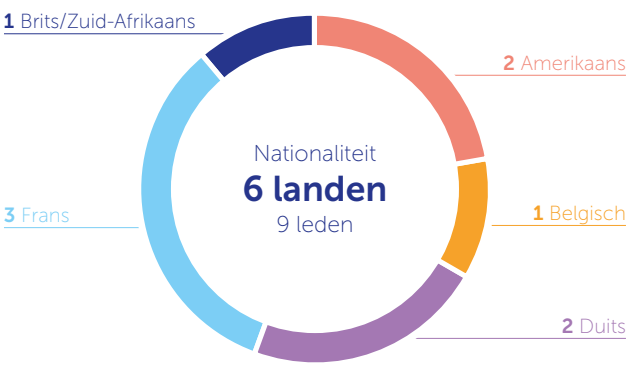
Diversiteit op niveau van het Uitvoerend Comité

Voor de functies van het Uitvoerend Comité bekijken we onze talentpijplijn vanuit een diversiteitsperspectief om zo een robuust en divers opvolgingsplan te verzekeren. Alle aanbevelingen naar toekomstige samenstelling toe worden strikt op deze basis gedaan. In het algemeen en met betrekking tot de opvolgingsplanning voor UCB-leiders in verband met diversiteit, ligt de nadruk op het simuleren van scenario's voor genderbalans en het zorgen voor een evenwichtige pool van senior leiders, die zijn blootgesteld aan diverse professionele en culturele ervaringen. De leden van het Uitvoerend Comité zijn ook samen met andere leiders begonnen aan een meerstappenprogramma om onbewuste vooroordelen aan te pakken en inclusieve teams en leiderschap te ontwikkelen. In het algemeen zijn de belangrijkste HR-processen (onder meer op het gebied van aanwerving en beloning) herzien om ervoor te zorgen dat de DG&I-beginselen in de processen en systemen zijn verankerd.

Vandaag komen de leidinggevenden van UCB uit gevarieerde opleidingen en een multidisciplinaire professionele achtergrond. In 2022 bestond het Comité uit 9 leden, waarvan 3 vrouwen en 6 mannen, met 5 verschillende nationaliteiten.

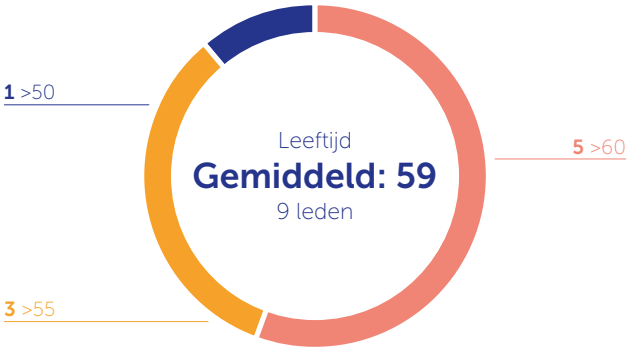
Op 31 december 2022 kunnen de kenmerken inzake diversiteit voor het Uitvoerend Comité visueel voorgesteld worden als volgt:

Nationaliteit



Geslacht

Leeftijd

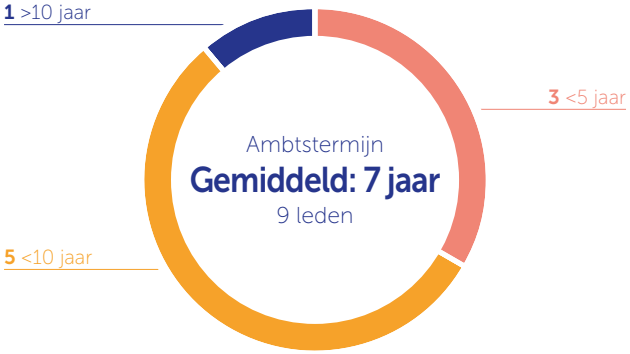


De grootte van het Uitvoerend Comité is bedoeld om te focussen op de kernactiviteiten van de vennootschap en UCB toe te laten haar Patiëntenwaarde Strategie verder te ontwikkelen.

Vandaag de dag is onze aanpak niet om diversiteit, gelijkheid en inclusie te formaliseren in een reeks beleidsmaatregelen, maar om actief een cultuur en praktijk van diversiteit, rechtvaardigheid en inclusie te promoten.

Indien u meer wilt weten over diversiteit, gelijkheid en inclusie in het algemeen bij UCB, bezoek dan de sectie Diversiteit, gelijkheid en inclusie.

Ambtstermijn*



* op basis van benoemingsdatum

3.7 Verslag over de bezoldiging

Bij UCB is ons werk nooit klaar – omdat we er altijd naar streven nieuwe manieren te vinden om oplossingen te bieden aan mensen die leven met ernstige ziekten en aan degenen die voor hen zorgen. Wij innoveren om unieke resultaten te leveren die patiënten helpen hun levensdoelen te bereiken, toegang te garanderen voor degenen die onze oplossingen nodig hebben en de beste individuele ervaring voor hen te creëren op een manier die levensvatbaar is voor UCB, onze investeerders en de samenleving. Ons beloningsaanbod is erop gericht getalenteerde mensen aan te trekken, te ontwikkelen, aan te werven kent behouden die ons kunnen helpen ons engagement waar te maken door met succes te navigeren in een steeds complexere bedrijfsomgeving. Onze prioriteit is om in onze beloningen de sterke culturele basis te weerspiegelen die al onze collega's delen, om de waarde te helpen stimuleren die wij voor onze belanghebbenden willen creëren en tegelijkertijd een werkomgeving te bevorderen waarin onze mensen gelukkig, gezond en veilig zijn.

In dit verslag blikken we terug op 2022 en staan we stil bij de wijze waarop onze prestaties, waaronder onze vorderingen op het gebied van onze duurzaamheidsambitie, invloed hebben gehad op de beloning van onze bestuurders.

Algemene vergadering en betrokkenheid van de belanghebbenden

In 2022 zijn wij met veel van onze investeerders en met volmachtadviseurs in dialoog gebleven om inzicht te krijgen in hun prioriteiten, om hun feedback te vragen over onze praktijken en om de door ons voorgestelde evolutie te delen, met name wat betreft de niet-financiële maatstaven die wij in de beloning van bestuurders willen opnemen. Wij geloven dat de positieve stemresultaten voor ons Verslag over de bezoldiging 2021 (95,67%) het vertrouwen van onze belanghebbenden weerspiegelen, en wij blijven streven naar verbetering van onze bestuurspraktijken, zowel in ons Verslag over de bezoldiging als in ons Bezoldigingsbeleid zelf. We hebben positieve reacties gekregen op onze inspanningen om de transparantie te vergroten in vergelijking met voorgaande jaren, en we erkennen dat verscheidene investeerders in dit verband meer informatie wensen in dit rapport. We hebben dan ook inspanningen geleverd om de transparantie van onze resultaten op het vlak van de resultaatgebonden bezoldiging te blijven verbeteren.

Onze belangrijkste wijzigingen voor 2023, die geen materiële wijzigingen van ons beleid zijn, zijn de invoering van verschillende nieuwe KPI's in onze variabele verloningsplannen, die worden samengevat in de sectie "Bezoldigingsbeleid – Vooruitblik" hieronder.

Hoogtepunten van de prestaties in 2022

In 2022 werden de wendbaarheid, veerkracht en vermogen van UCB getest om talrijke, zowel verwachte als onverwachte, tegenslagen het hoofd te bieden. Onze bedrijfsdoelstellingen verankerden de organisatie, waarbij het bedrijf zich schaart achter BIMZELX®*, zeldzame ziekten, gentherapie en digitalisering, ondersteund door een focus op duurzame prestaties, gedreven door onze ambities voor patiënten, werknemers, de planeet en aandeelhouders. Hoewel de vertraging voor de lancering van *bimekizumab* in de VS een impact had voor al onze belanghebbenden – net als niet-beheersbare externe factoren zoals inflatie, de oorlog in Oekraïne en Covid-19 die een impact hadden op klinische studies, toeleveringsketen en kosten – hebben we ons plan aangepast en de middelen streng beheerd om de best mogelijke vooruitgang te verzekeren voor alle andere doelstellingen, inclusief het opbouwen van capaciteiten voor een succesvolle lancering van *bimekizumab* in de VS en alle andere locaties waar we het al gelanceerd hebben.

Wij hebben een plan met kortetermijndoelstellingen aangepast en ontwikkeld dat financiële efficiëntie creëert, onze OPEX-positie verbeterd, en de focus gelegd op de vraag hoe wij de potentiële groei van onze portefeuille kunnen maximaliseren. Onze regelgevende teams gingen de uitdaging aan en bereidden goedkeuringsaanvragen voor zeven verschillende indicaties voor, waarvan sommige eerder dan gepland, zoals de aanvragen bij FDA en EMA voor*zilucoplan*††. Dit werd gevolgd door het positieve nieuws dat *rozanolixizumab*†† van de FDA Priority Review-toewijzing kreeg voor de behandeling van volwassenen met gegeneraliseerde myasthenia gravis die anti-acetylcholine receptor (AChR) of anti-spier-specifieke tyrosine kinase (MuSK) antilichaam positief zijn, waardoor onze potentiële lanceringsdatum werd vervroegd.

We voltooiden dit terwijl we Zogenix, Inc. in recordtijd met succes in UCB integreerden. De toevoeging van FINTEPLA®** versterkt onze epilepsieportefeuille en biedt oplossingen voor onvervulde behoeften van patiënten, in overeenstemming met onze doelstelling inzake zeldzame ziekten.

Digitale mogelijkheden maakten de weg vrij om de ontwikkelingstijdlijnen te vervroegen en te verkorten, therapeutische kandidaten te selecteren, en het genereren van bewijsmateriaal uit de praktijk, begeleid door AI-gebaseerde werkstromen, te ondersteunen.

2022 is een uitdagend jaar geweest, maar het eindigde op een positieve noot met onze financiële prestaties aan de bovenkant van onze herziene verwachtingen, de aanvaarding van de herindiening van *bimekizumab* en het Priority Review-label van de FDA voor *rozanolixizumab*††, wat allemaal hernieuwd vertrouwen geeft in ons sterke groeipotentieel.

* BIMZELX® is goedgekeurd in Australië, Canada, de EU, Groot-Brittannië, Saoedi-Arabië, Zwitserland en de Verenigde Arabische Emiraten voor de behandeling van matige tot ernstige plaque psoriasis bij volwassenen die in aanmerking komen voor systemische therapie (of fototherapie, voor Canada en Australië). In Japan, voor de behandeling van plaque psoriasis, gegeneraliseerde pustuleuze psoriasis en erythrodermische psoriasis bij patiënten die niet voldoende reageren op bestaande behandelingen.

** De voorschrijfinformatie varieert afhankelijk van de goedkeuring van de regelgevende instanties in elk land.

†† Dit is een onderzoeksgeneesmiddel waarvan de veiligheid en werkzaamheid nog niet zijn vastgesteld. Het is door geen enkele autoriteit ter wereld goedgekeurd voor gebruik.

Niets van dit alles had bereikt kunnen worden zonder onze mensen. We beseffen dat het voor ons personeel een uitzonderlijk veeleisend jaar is geweest, maar dankzij de inzet en het doorzettingsvermogen van onze medewerkers zijn wij erin geslaagd ons goed te positioneren voor de toekomst. We bleven het momentum benutten van onze 8 Employee Resource Groups (ERG's), die opkomen voor hun gemeenschappen via onderwijs, mentorschapkansen en loopbaanontwikkeling, bestaande uit 2.000 ERG-leden, of 24% van het personeel van UCB.

Toepassing van het Bezoldigingsbeleid – 2022 Bezoldigingsresultaten

Bij onze beslissingen over de bezoldiging van de CEO en het Uitvoerend Comité hebben we rekening gehouden met de volgende factoren:

- De prestaties van de vennootschap ten opzichte van zowel korte- als langetermijndoelstellingen.
- De individuele en collectieve bijdrage van het team.
- Externe marktgegevens en trends.
- Onze beloningsfilosofie, zoals toegepast op het bredere personeelsbestand.

Alle met 2022 verband houdende beslissingen over bezoldiging werden genomen in overeenstemming met ons goedgekeurde Bezoldigingsbeleid. De belangrijkste aanbevelingen van het Governance, Nomination and Compensation Committee (GNCC) aan de Raad van UCB betreffende de CEO en het Uitvoerend Comité waren de volgende:

De jaarlijkse bonusuitkeringen werden bepaald op basis van de prestaties ten opzichte van de doelstellingen en de beoordeling door het GNCC van het prestatieniveau van de CEO en de leden van het Uitvoerend Comité. Zoals samengevat in onze Hoogtepunten van de prestaties in 2022, vereiste het uitstel van *bimekizumab* in de VS, evenals externe factoren, van onze CEO en leden van het Uitvoerend Comité dat ze uiterst wendbaar waren en onze plannen aanpasten. Wat onze bedrijfsdoelstellingen betreft, **werd onze aangepaste EBITDA-doelstelling voor 2022 niet gehaald, en dit heeft geleid tot een bonusbetaling onder de doelstelling**. Met name voor de CEO bedroeg de totale uitbetaling € 884 110 (zie verder voor meer details). Het GNCC en de Raad zijn van mening dat deze bonusuitkeringen de algemene financiële prestaties van 2022 op passende wijze weerspiegelen. **Sommige andere bedrijfsdoelstellingen** werden ook beïnvloed door uitzonderlijke interne en externe tegenwind, waardoor **de prestaties onder de doelstelling**bleven, terwijl dankzij de veerkracht van de hele **organisatie andere bedrijfsdoelstellingen werden gehaald of overtroffen**, zoals uiteengezet in de sectie "Bonus 2022 – prestaties ten opzichte van de doelstellingen".

- In 2022 hebben we voor het eerst een negatieve modifier ingevoerd voor de bonus van de CEO en het Uitvoerend Comité, gekoppeld aan onze **gezondheids-, veiligheids- en welzijnsindex** (HSWB-index) voor de CEO en het Uitvoerend Comité. Het doel van de koppeling van de index aan de beloning van bestuurders is ervoor te zorgen dat de focus ligt op het behoud van een solide basis van zorg voor onze medewerkers, en zo de lat voor HSWB nog hoger te leggen. Onze maatstaf biedt de leden van het Uitvoerend Comité geen extra voordeel ten opzichte van het voltallige personeel, maar vermindert de bonus van het Uitvoerend Comité met 5% indien een specifieke drempel ten opzichte van onze jaarlijkse doelstelling niet wordt bereikt. Hoewel elementen van de index verbeterden, konden we aan het eind van het jaar, met het resultaat van een wereldwijde werknemersenquête, vaststellen dat de jaarlijkse doelstelling niet werd gehaald. In de loop van het jaar is onze algemene index echter enigszins verbeterd en bleven de prestaties boven de drempel; daarom werd de modifier niet toegepast.
- **Het prestatieaandelenplan 2019-2021**, dat definitief werd verworven op 1 april 2022 gebaseerd op het bereiken twee vooraf bepaalde maatstaven: **Aangepaste Cumulatieve Operationele Cashflow en Samengestelde Jaarlijkse Omzetgroei**. Het totaal niveau van definitieve verwerving was **135%**, gebaseerd op positieve cashflowresultaten die leidden tot een uitbetaling van 120% en een sterke omzetgroei over de prestatieperiode 2019-2021 die de maximale potentiële uitbetaling van 150% van de doelstelling opleverde. Bovendien werden aandelenopties definitief verworven zoals later in dit verslag wordt beschreven.

Zoals hierboven vermeld, had UCB in 2022 te kampen met stevige tegenwind, die de financiële prestaties beïnvloedde. Het is belangrijk op te merken dat de definitieve verwerving van het **prestatieaandelenplan 2020-2022**, dat normaal gezien op 1 april 2023 definitief verworven zou worden op basis van de resultaten van 2022, voor geen van beide financiële maatstaven (d.w.z. Aangepaste Cumulatieve Operationele Cashflow of Samengestelde Jaarlijkse Omzetgroei) de minimumdrempel voor uitbetaling heeft bereikt. Bijgevolg zal dit plan **voor 0% definitief verworven worden** (te vermelden in het Verslag over de bezoldiging van 2023).

Het Bezoldigingsbeleid voor de leden van het Uitvoerend Comité en de niet-uitvoerend bestuurders van UCB werd op 19 februari 2021 herzien en gevalideerd door het GNCC, en op 24 februari 2021 goedgekeurd door de Raad van bestuur. Het beleid werd goedgekeurd door de algemene vergadering van aandeelhouders van 29 april 2021 en werd van kracht per 1 januari 2021. In 2022 kreeg het beleid een update, die geen wezenlijke elementen omvatte waarvoor een stemming van de aandeelhouders vereist was, behalve een update van de vergoedingen voor de voorzitters van de comités van de Raad, waarvoor een resolutie werd voorgelegd voor een afzonderlijke stemming en die tijdens de algemene vergadering van 2022 werd goedgekeurd.

Bezoldigingsbeleid – Vooruitblik

In 2023 werken wij, overeenkomstig ons engagement tegenover onze belanghebbenden, verder aan de integratie van verschillende nieuwe duurzaamheidsmaatstaven in de variabele verloning van onze CEO en leden van het Uitvoerend Comité, alsook van ons bredere kaderpersoneel, om de prestaties op het vlak van onze belangrijkste niet-financiële prioriteiten in de komende 3 jaar te bevorderen. Deze nieuwe niet-financiële maatstaven zullen deel uitmaken van de komende toekenning van ons **prestatieaandelenplan** en zullen het gewicht van de niet-financiële maatstaven in het plan verhogen van **10% tot 25%**. Deze omvatten:

- Een maatstaf voor **wetenschappelijke innovatie** die de inspanningen richt op zowel positieve resultaten in een laat stadium als op vroege aanvulling van de pijplijn om ervoor te zorgen dat we voortdurend en met succes innovatieve oplossingen aan patiënten aanbieden (goed voor **10%** van het totale gewicht).
- Vanuit het oogpunt van diversiteit, gelijkheid en inclusie (DG&I) zullen we ons concentreren op het verbeteren van **het genderevenwicht op leidinggevend niveau** (goed voor **5%** van het totale gewicht).

In 2022 hebben we in ons prestatieaandelenplan een nieuwe maatstaf opgenomen die gekoppeld is aan onze ambitie op het vlak van toegang voor patiënten. Ons doel met deze KPI is het meten en stimuleren van tijdige toegang voor patiënten die onze nieuw gelanceerde oplossingen nodig hebben, door verbeteringen in terugbetaling. De maatstaf zal, met enkele kleine aanpassingen, ook in het plan voor 2023 een gewicht van 10% krijgen.

Hoewel we andere belangrijke niet-financiële maatstaven en doelen hebben in onze bedrijfsdoelstellingen, zoals $CO2_2$e-reductie en een bredere reeks DG&I-maatregelen, zullen specifieke individuele doelstellingen worden vastgesteld voor elk lid van het Uitvoerend Comité en hun teams in het licht van hun vermogen om deze ambities te beïnvloeden, in tegenstelling tot collectieve KPI's in onze variabele verloningsplannen.

We passen ook onze financiële maatstaven aan zodat ze onze bedrijfsprioriteiten voor de komende 3 jaar beter weerspiegelen: een absolute omzetdoelstelling en een aangepaste EBITDA-marge. Met deze aangepaste maatstaven willen we ons duidelijk richten op de lancering en het opstarten van nieuwe producten en op een verbetering van onze aangepaste EBITDA-marges, waardoor niet alleen topprestaties, maar ook de efficiëntie bij het beheer van onze middelen wordt gestimuleerd, om duurzame groei te waarborgen. Deze nieuwe financiële maatstaven krijgen elk een gewicht van 37,5% of een totaal van 75% (waardoor het gewicht van de financiële doelstellingen daalt van 90% in 2022).

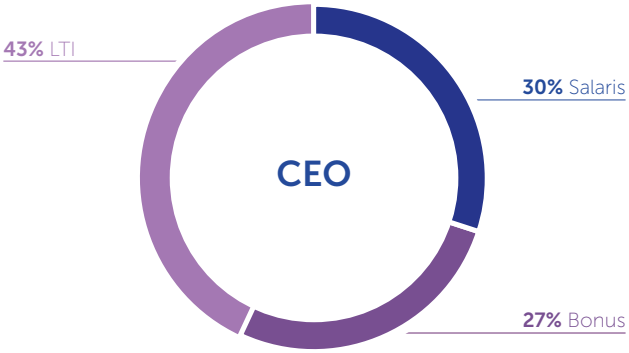
Toepassing van het Bezoldigingsbeleid in 2022

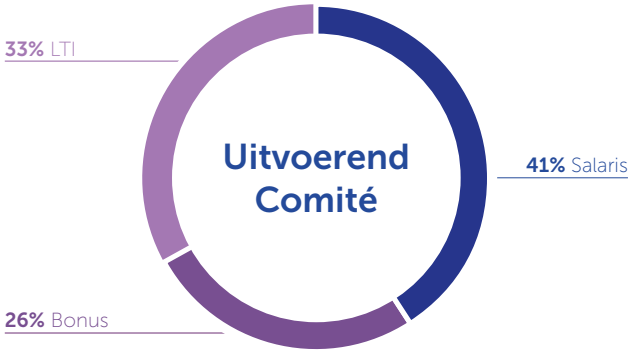
1. Totale bezoldiging Uitvoerend Comité

Het totale bezoldigingspakket van de leden van het Uitvoerend Comité bestaat uit de volgende elementen, die hierna verder worden toegelicht:

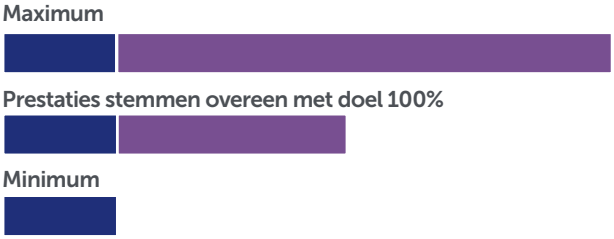
Van de totale bezoldiging ligt de nadruk sterk op de totale directe beloning (basissalaris plus bonus en lange-termijnincentives). De totale directe beloningsmix bij het niveau van het doel heeft een hoger gewicht aan variabele elementen.

De beoogde mix van totale directe bezoldiging voor de CEO en het Uitvoerend Comité is als volgt:





De impact van de prestaties op de bezoldiging kan als volgt geïllustreerd worden voor de CEO en wordt hieronder meer gedetailleerd beschreven, en de uitbetalingsmogelijkheid is gelijkaardig voor andere leden van Uitvoerend Comité:



Basissalaris

Variabele beloning

2. Referentiegroep en competitieve positionering

UCB verwijst in de eerste plaats naar een Europese referentiegroep voor de vergelijking van het loonbeleid en de loonbeslissingen (zie hieronder) dat ongewijzigd blijft ten opzichte van vorig jaar. Een afzonderlijke Amerikaanse referentiegroep wordt gehandhaafd om een goed inzicht in deze specifieke markt te verzekeren, gezien het internationale karakter van ons Uitvoerend Comité, maar is niet de referentie voor ons loonbeleid, bijvoorbeeld bij het bepalen van de bonus- en LTI-doelstellingsniveaus.

Beide groepen omvatten internationale biofarmaceutische (farmaceutische en/of biotechnologische) bedrijven waarmee UCB concurreert om talent. Deze bedrijven hebben verschillende groottes en therapeutische domeinen.

Wij geven prioriteit aan volledig geïntegreerde, gelijkaardige biofarmaceutische bedrijven die optreden in een complexe, door onderzoek gestuurde omgeving en die zowel ontwikkelings- als commercialiseringscapaciteiten hebben.

Waar mogelijk, wensen wij ook bedrijven op te nemen die concurrenten zijn in dezelfde therapeutische domeinen.

Terwijl we ondernemingen beogen die grofweg de grootte van UCB reflecteren, is de grootte van de onderneming niet de belangrijkste factor, gezien de beperkte aard van deze groep. Regressie-analyse wordt derhalve in voorkomend geval gebruikt om de marktgegevens aan te passen aan de omvang van UCB. De samenstelling van de bezoldigingsreferentiegroep wordt regelmatig nagekeken en wordt aangepast wanneer nodig, bijvoorbeeld wanneer consolidatie verrichtingen naar een minder robuuste marktanalyse leiden.

UCB wenst zich competitief te positioneren op de marktmediaan van deze referentiegroep voor alle elementen van de totale directe bezoldiging (basissalaris + variabele bezoldiging). De bonus en LTI-streefniveaus worden getoetst aan het Europees biofarmaceutisch niveau. Het reële vergoedingsniveau van elke persoon wordt bepaald overeenkomstig de ervaring van de persoon in vergelijking met de referentie en rekening houdend met zijn impact op de bedrijfsresultaten.

Europese referentiegroep	
Genmab	Leo Pharma A/S
AstraZeneca PLC	Merck KGaA
Bayer AG	Novartis AG
Chiesi Farmaceutici S.p.A.	Novo Nordisk A/S
GlaxoSmithKline PLC	Recordati S.p.A.
H. Lundbeck A/S	Roche Holding AG
Ipsen SA	Sanofi SA

3. Bezoldigingscomponenten Uitvoerend Comité

Loonelement – vaste beloning	
Basissalaris	Het basissalaris wordt bepaald op basis van de specifieke verantwoordelijkheden van de functie en van het mediaanniveau van basissalaris in de markt voor gelijkaardige rollen. Er wordt ook rekening gehouden met de invloed van het individu op het bedrijf en met zijn/haar niveau van kennis en ervaring.
Bezoldigingen	Alle bestuurdersbezoldigingen die aan uitvoerend bestuurders worden betaald, komen bovenop de bezoldiging die zij als uitvoerend bestuurder ontvangen. Dit is alleen van toepassing op de CEO.
Overige beloningen	De leden van het Uitvoerend Comité ontvangen voordelen die in overeenstemming zijn met het Bezoldigingsbeleid van UCB, waaronder deelname aan een ziektekostenplan, een levensverzekering voor kaderleden en extralegale voordelen voor kaderleden zoals een bedrijfswagen. De leden van het Uitvoerend Comité kunnen ook bijkomende voordelen in natura krijgen, in overeenstemming met ons standaardbeleid inzake wereldwijde mobiliteit. Deze bedragen kunnen van jaar tot jaar variëren, maar worden in deze sectie vermeld omdat zij steeds terugkomen.

Loonelement – variabele bezoldiging	Beschrijving
Bonus	
Variabele bezoldiging is gebonden aan een dubbele prestatiecoëfficiënt (niet additief) aan de hand waarvan het bereiken van bedrijfs- en individuele doelstellingen wordt beloond. De doelstelling voor de bonus werd vastgelegd op 90% van het basissalaris voor de CEO en op 65% van het basissalaris voor de andere leden van het Uitvoerend Comité. De totale mogelijke bonus is beperkt tot 175% van de doelstelling voor de CEO en het Uitvoerend Comité.	Bedrijfsdoelstellingen Om de focus op inkomstengroei maar ook op onderliggende rentabiliteit aan te moedigen, beschouwt UCB de jaarlijkse aangepaste winst voor belastingen, rente en afschrijvingen (Adjusted Earnings Before Interest Tax Depreciation and Amortization, "aangepaste EBITDA") als een gedeelde prestatiemaatstaf voor 2022 op korte termijn voor de CEO en het Uitvoerend Comité, alsook voor het bredere personeelsbestand. Deze doelstelling wordt voor de hele onderneming bepaald en wordt vertaald in een uitbetalingscurve die ervoor zorgt dat alleen een aanvaardbaar prestatieniveau wordt beloond. De filosofie is dat aangepaste EBITDA, als een maatstaf voor de onderliggende rentabiliteit van UCB, ervoor zorgt dat het algemene bonusplan zichzelf financiert en collectieve inspanningen in de hele organisatie beloont. Voor prestaties tussen de aangegeven uitbetalingsniveaus wordt lineaire interpolatie toegepast om de uitbetaling te bepalen (uitbetalingscurve 2022):

Aangepaste EBITDA vs. doelstelling	Uitbetaling vs. doelstelling
<85%	0%
85%	30%
93%	90%
100%	100%
106%	110%
113%	150%

Loonelement – variabele bezoldiging	Beschrijving
Bonus	
	Individuele doelstellingen De individuele doelstellingen worden bepaald volgens de mate waarin de jaarlijkse doelstellingen bereikt zijn, en volgens het gedrag dat het individu vertoont met betrekking tot de beginselen van UCB op het gebied van patiëntenwaarde. De individuele doelstellingen van de CEO vertegenwoordigen hoofdzakelijk de algemene bedrijfsdoelstellingen, die zowel financiële als niet-financiële prioriteiten omvatten. De individuele doelstellingen van de CEO kunnen worden samengevat in de volgende categorieën, die de waarde vertegenwoordigen die UCB voor alle belanghebbenden wil creëren. Er is geen specifieke weging per categorie vastgesteld, omdat wij van mening zijn dat prestaties op een holistische manier moeten worden gemeten, waarbij rekening wordt gehouden met de impact op korte termijn en de algemene duurzaamheid van de onderneming op lange termijn. Het GNCC en de Raad houden rekening met alle relevante elementen om tot de individuele prestatiecoëfficiënt te komen.

Prestatiemaatstaf	Waardecreatie
Financiële prioriteiten	Duurzaamheid is onze zakelijke aanpak. Onze financiële gezondheid is de sleutel tot onze algemene duurzaamheid en ons vermogen om waarde te blijven creëren voor patiënten, onze werknemers en de samenleving, nu en in de toekomst. We zijn er sterk op gericht de volgende financiële doelstellingen te verwezenlijken: • opbrengsten • nettowinst • netto-omzet over ons productportfolio • kasstroomgeneratie
Niet-financiële prioriteiten	**Waarde voor patiënten** – een pijplijn van gedifferentieerde oplossingen uitbouwen en de toegang voor patiënten tot deze oplossingen verbeteren **Waarde voor onze mensen** – een werkomgeving bevorderen waarin onze mensen kunnen groeien door zich gelukkig, gezond en veilig te voelen **Waarde voor de planeet** – UCB omvormen tot een koolstofarme en groene economie **Overige** – prioriteiten die meerdere van de bovenstaande omvatten, zoals maatschappelijke waarde of andere strategische doelen van het bedrijf en persoonlijke ontwikkelingsdoelen.

De overige doelstellingen van het Uitvoerend Comité zijn afgeleid van dezelfde doelstellingen en aangepast naar gelang van hun specifieke invloedssfeer.

Loonelement – variabele bezoldiging	Beschrijving
Lange-termijnincentives	
Het LTI-programma is een incentive-programma met twee niveaus, dat omvat: **Een aandelenoptieplan** dat 30% de LTI-toekenning vertegenwoordigt en een **prestatieaandelenplan** voor 70%. Het beoogde doel aan LTI's vertegenwoordigde 140% van het basissalaris van de CEO en 80% van het basissalaris van de andere leden van het Uitvoerend Comité.	De feitelijke LTI-toekenning wordt van jaar tot jaar aangepast, rekening houdend met individuele prestaties uit het verleden als maatstaf voor toekomstige impact en waardecreatie, en met andere factoren zoals marktpremies voor bepaalde functies. De waarde van de toegekende LTI's wordt vertaald in een aantal lange-termijnincentives, rekening houdend met de onderliggende waarde van elke toekenning. De feitelijke toekenning kan maximaal 150% van de doelstelling bedragen (d.w.z. tot 210% van het huidige basissalaris voor de CEO en 120% van het basissalaris voor de andere leden van het Uitvoerend Comité) op het ogenblik van de vaststelling van de toekenning.
Aandelenopties	
Ons optieplan heeft een minimale wachttijd van drie jaar. Vanaf het moment van definitieve verwerving kan de begunstigde de optie uitoefenen tot 10 jaar na de datum van toekenning.	Door duurzame prestaties bepaalt de evolutie van de aandelenkoers de realiseerbare waarde van dit lange-termijnincentiveplan. UCB faciliteert niet het aangaan van derivatencontracten in verband met de aandelenopties, noch dekken wij het daaraan verbonden risico af, aangezien dit niet in overeenstemming is met het doel van de aandelenopties. Voor in België gevestigde begunstigden kunnen de in april 2022 toegekende opties niet vóór 1 januari 2026 worden uitgeoefend en vindt de belastingheffing plaats op het moment van toekenning, overeenkomstig de Belgische belastingwetgeving. Voor in andere landen gevestigde ambtsdragers kunnen de in april 2022 toegekende opties niet vóór 1 april 2025 worden uitgeoefend. Opties vervallen op de 10e verjaardag vanaf de datum van aanbod.
Prestatieaandelen	
Voor prestatieaandelen geldt een wachttijd van drie jaar en zij worden definitief verworven indien vooraf bepaalde ondernemingsdoelstellingen worden gehaald.	De toekenning van 2022 was gebaseerd op onze prestaties ten opzichte van drie prestatiecriteria: Aangepaste Cumulatieve Operationele Cashflow, Samengestelde Jaarlijkse Omzetgroei, beide gewogen op 45%, en een doelstelling inzake toegang voor patiënten van 10%. De financiële criteria zijn gericht op groei en duurzaamheid, zodat wij kunnen blijven investeren in innovatieve oplossingen voor patiënten. De KPI 'toegang voor patiënten' vertegenwoordigt het belang dat wij hechten aan het juiste doen voor patiënten, door ervoor te zorgen dat zij optimaal en tijdig toegang hebben tot betaalbare oplossingen. Het aantal toegekende aandelen wordt aan het einde van de prestatieperiode aangepast op basis van de prestaties van de vennootschap ten opzichte van de bij de toekenning bepaalde doelstellingen. Indien de bedrijfsresultaten onder een bepaalde grens uitvallen, worden geen aandelen geleverd. Het maximale niveau van definitieve verwerving is 150% van de oorspronkelijke toekenning indien de resultaten de doelstellingen aanzienlijk overtreffen.

Salariselement – Buitengewone posten en pensioen	Beschrijving
Buitengewone posten	Eventuele eenmalige beloningen voor 2022, zoals indiensttredingspremies of ontslagvergoedingen, worden verder gerapporteerd in dit Verslag over de bezoldiging en uitgewerkt in ons Bezoldigingsbeleid. De vennootschap kan bijvoorbeeld beslissen om aan nieuwe leden van het Uitvoerend Comité een "indiensttredingspremie" toe te kennen in de vorm van geld of aandelen. Dit is geen automatische praktijk en er wordt rekening gehouden met verschillende factoren, zoals verliezen die de betrokkene anders zou lijden bij het verlaten van een andere werkgever of andere verwante negatieve cashflow-effecten. Eventuele indiensttredingspremies worden door het GNCC beraadslaagd en goedgekeurd.
Pensioen	De CEO neemt deel aan een pensioenplan van het type cash balance dat volledig gefinancierd wordt door UCB en aan het aanvullend vaste bijdrageplan voor het hoger management van UCB. De andere leden van het Uitvoerend Comité nemen elk deel aan de pensioenplannen van hun land van overeenkomst; de in België gevestigde ambtsdragers nemen deel aan dezelfde plannen als de CEO.

4. Overige beleidsvoorzieningen

Terugvorderings- en malusbepalingen

Sinds 2021 zijn terugvorderings- en malusbepalingen van kracht voor de variabele verloningsplannen van onze CEO en leden van het Uitvoerend Comité.

Dit betekent dat de Raad van bestuur kan beslissen - onder voorbehoud van de toepasselijke wetgeving - om onbetaalde of niet-verworven incentivepremies in te houden (malus), of om incentivepremies terug te vorderen die werden uitbetaald of onvoorwaardelijk zijn geworden (terugvordering) in geval van (i) bewijs van fraude of ernstig wangedrag en/of (ii) materiële schending van de gedragscode en handelscode van UCB, en/of (iii) het zich inlaten met gedragingen of handelingen waarvan redelijkerwijs kan worden verwacht dat ze reputatieschade berokkenen aan UCB en/of in geval van materiële negatieve herformulering van de financiële resultaten van de vennootschap.

Aandeelhoudersrichtlijnen

Terwijl het gewicht van LTI in onze totale loonmix ertoe leidt dat onze leden van het Uitvoerend Comité op elk moment een belangrijk belang hebben in niet-definitief verworven (en definitief verworven) LTI, hebben we, in 2021, aandeelhoudersrichtlijnen voor onze CEO en leden van het Uitvoerend Comité geïntroduceerd.

De vereiste is dat de huidige CEO en de leden van het Uitvoerend Comité een minimum veelvoud van hun jaarlijks bruto basissalaris in UCB-aandelen bezitten (in bezit als gevolg van het onvoorwaardelijk worden van aandelentoekenningen, prestatieaandelen of uitgeoefende aandelenopties), bereikt over een bouwperiode van 5 jaar, en nadien de drempel handhaven. De vereiste bedraagt 150% van het jaarlijkse bruto basissalaris voor de CEO en 50% van het jaarlijkse bruto basissalaris voor de leden van het Uitvoerend Comité.

Opzeggingsregelingen

Gelet op het internationaal karakter van ons Uitvoerend Comité evenals de spreiding van onze uiteenlopende activiteiten over verschillende geografische gebieden, worden de arbeidsovereenkomsten van onze leden beheerst door verschillende rechtsstelsels.

In de loop van 2014 werd een Belgisch dienstenovereenkomst opgemaakt voor Jean-Christophe Tellier met een opzeggingsregeling die vergelijkbaar is met de regeling die in voege was onder zijn vroeger Amerikaans arbeidscontract, hierin begrepen een forfaitair bedrag overeenstemmend met 18 maanden basissalaris verhoogd met de werkelijke gemiddelde bonus die hij ontvangen heeft tijdens de drie voorgaande jaren indien de onderneming een einde maakt aan de overeenkomst of in geval van wijziging in controle van UCB.

De contracten van Emmanuel Caeymaex en Iris Löw-Friedrich werden getekend vóór de inwerkingtreding van de Belgische Wet op het deugdelijk bestuur van 6 april 2010 die het niveau van opzeggingsvergoedingen beperkt.

Emmanuel Caeymaex heeft geen specifieke opzeggingsregeling in zijn Belgisch contract. In geval van onvrijwillige beëindiging van de arbeidsovereenkomst, zijn de lokale arbeidswetgeving en gebruiken van toepassing.

Iris Löw-Friedrich heeft een Duitse arbeidsovereenkomst waarin een opzeggingstermijn is bedongen van zes maanden en een ontslagvergoeding van één jaar basissalaris plus bonus.

Jean-Luc Fleurial, Sandrine Dufour, Dhaval Patel en Charl van Zyl hebben Belgische arbeidsovereenkomsten met een opzeggingsclausule die hen recht geeft op een opzeggingsvergoeding van 12 maanden basissalaris en bonus indien de onderneming een einde maakt aan de overeenkomst of in geval van wijziging in controle van UCB.

Kirsten Lund-Jurgensen en Bill Silbey hebben een Amerikaanse arbeidsovereenkomst en hebben elk een beding in die overeenkomst die voorziet in een vertrekpremie van 12 maanden basissalaris en doelbonus indien de onderneming een einde maakt aan de overeenkomst of indien er een wijziging in de controle over UCB plaatsvindt.

5. Niet-uitvoerend bestuurders

De hoogte van de vergoeding van de Raad van bestuur wordt regelmatig geëvalueerd, zowel in vergelijking met Europese vergelijkbare ondernemingen als met ondernemingen die op de referentie-index van Euronext Brussel (BEL 20) genoteerd zijn. Gegevens van vergelijkbare ondernemingen vormen de voornaamste referentie, gezien onze behoefte om deskundigen met een grondige kennis van onze sector aan te trekken. De gemiddelde niveaus van deze referentiegroep zijn het doelwit.

Volgens het Bezoldigingsbeleid 2021 en de daaropvolgende aanpassing van de vergoedingen voor de voorzitters van de comités, goedgekeurd tijdens de algemene vergadering van aandeelhouders van 28 april 2022, hebben niet-uitvoerende bestuurders recht op de volgende vergoedingen:

	Raad		Vergoedingen Comité			Overige
	Jaarlijkse bezoldiging	Presentiegeld Raad van bestuur	Controle	Weten-schappelijk	GNCC	Reis-vergoeding
Voorzitter	€ 330 000	-	-	-	-	
Vicevoorzitter	€ 120 000	€ 1 500				
Bestuurders	€ 80 000	€ 1 000				
Voorzitter van het Comité			€ 45 000	€ 35 000	€ 35 000	
Lid van het Comité			€ 22 500	€ 22 500	€ 17 000	
Jaarlijkse speciale reiskostenvergoeding*						*€ 45 000*

Overeenkomstig het beleid ontvangen niet-uitvoerende leden van de Raad van bestuur geen variabele of aan aandelen verbonden beloning, op grond van het standpunt dat het bezit van aandelen een belangenconflict kan creëren voor mandaten op lange termijn, en hebben zij geen recht op voordelen. Leden van de Raad van bestuur die woonachtig zijn in een land waar het tijdszoneverschil met België vijf uur of meer bedraagt, krijgen een speciale vergoeding van de reiskosten.

* Cumulatief met de jaarlijkse bestuursvergoedingen, behalve voor de voorzitter, zoals opgenomen in de jaarlijkse bestuursvergoedingen

Uitkomst Bezoldigingsbeleid 2022 van de CEO en van de leden van het Uitvoerend Comité

1. Totale bezoldiging samenvatting

Hieronder wordt een overzicht gegeven van de totale bezoldiging van onze CEO en de leden van het Uitvoerend Comité:

	1 Vaste bezoldiging			2 Variabele bezoldiging		3 Buiten-gewone posten	4 Pensioen-kosten	5 Totale bezoldiging	Verhouding tussen vaste en variabele bezoldiging	
Naam begunstigde – Functie	Basissalaris	Bezoldigingen	Overige beloningen	Eenjarige variabele (beloning)	Meerjarige variabele (LTI)				Vast [(1 + 4) / (5 – 3)]	Variabel [2 / (5 -3)]
Jean-Christophe Tellier – CEO	€ 1 228 784	€ 86 000	€ 730 728	€ 884 110	€ 2 472 040	€ 0	€ 406 868	€ 5 808 530	42%	58%
Andere leden van het Uitvoerend Comité	€ 5 147 952	€ 0	€ 1 898 058	€ 2 222 752	€ 5 324 261	€ 0	€ 2 132 694	€ 16 725 717	55%	45%

In vergelijking met het Verslag over de bezoldiging voor 2021 bedraagt de totale directe vergoeding van de CEO (basissalaris + bonus + LTI) voor 2022 € 4 584 934 (exclusief pensioenbijdragen en andere voordelen), tegenover € 4 613 665 in 2021, wat neerkomt op een algemene daling van de totale directe vergoeding van 1% vs 2021 en een daling van 7% van de totale bezoldiging, vs 2021. De bonus voor 2022 was 39% lager dan het voorgaande jaar, grotendeels als gevolg van tegenwind die een impact had op de aangepaste EBITDA, die de basis vormt voor de bedrijfsresultatencoëfficiënt en waarvoor het resultaat ten opzichte van de doelstelling voor 2022 in de schijf lag (landing in de schijf **85% - 93%** van **de aangepaste EBITDA vs. doelstelling**, zoals hierboven weergegeven in de sectie **Bezoldiging in 2022**).

De toegekende LTI (gezien de waarde op de toekenningsdatum van 1 april 2022) was 25% hoger dan het voorgaande jaar, grotendeels als gevolg van een sterke stijging van de aandelenkoers tussen de bepaling van de toekenning en de toekenning op 1 april. Deze waarde vertegenwoordigt de aandelenkoers op de toekenningsdatum (zijnde een actuele koers van € 108,4 per aandeel), waarbij de potentiële realiseerbare waarde in 2025 moet worden bepaald.

De totale bezoldiging van het Uitvoerend Comité (basissalaris + bonus + LTI) bedraagt in 2022: € 12 694 965 (of +4%) (exclusief pensioenbijdragen en andere voordelen), tegenover € 12 155 964 in 2021.

A. Vaste beloning

Basissalaris

De tabel hieronder toont de basissalarissen voor 2022 van de CEO en de leden van het Uitvoerend Comité:

Naam begunstigde – Functie	2022
Jean-Christophe Tellier – CEO	€ 1 228 784
Andere leden van het Uitvoerend Comité	€ 5 147 952

Het salaris van de CEO evolueerde met 5% (van € 1 173 917 in 2021) en met 8% voor de andere leden van het Uitvoerend Comité (van € 4 749 968 in 2021) volgens de waargenomen marktbewegingen en in lijn met de algemene salarisbewegingen van het ruimere personeelsbestand.

Bezoldigingen

De CEO heeft ook recht op de bestuurdersbezoldigingen als lid van de Raad van bestuur van UCB NV. Voor 2022 bedroegen deze bezoldigingen € 86 000 (€ 80 000 aan jaarlijkse bezoldigingen en € 6 000 aan presentiegeld).

Overige beloningen

Verzekeringen, evenals uitkeringen die verschuldigd zijn overeenkomstig ons standaard Globaal Mobiliteitsbeleid en ons Bezoldigingsbeleid, worden opgenomen onder "andere voordelen".

Voor de CEO vertegenwoordigden deze andere voordelen een bedrag van € 730 728, terwijl dit voor de andere leden van het Uitvoerend Comité neerkwam op een totaalbedrag van € 1 898 058.

B. Variabele bezoldiging

Bonus ("Eenjarige variabele") 2022 prestaties ten opzichte van doelstellingen

De verwezenlijking van prestatiedoelstellingen werd gemeten tijdens de periode die begon op 1 januari 2022 en eindigde op 31 december 2022. In overeenstemming met het Bezoldigingsbeleid worden bedrijfsdoelstellingen bepaald door het percentage van het behaalde aangepaste EBITDA vergeleken met het budget, tegen constante wisselkoersen. Aangezien de doelstelling voor 2022 niet werd gehaald, ligt de bedrijfsresultatencoëfficiënt aanzienlijk lager dan de doelstelling (voor de CEO resulteert dit in een verlaging van de bonus met 39% ten opzichte van het voorgaande jaar en voor het Uitvoerend Comité met 32%).

Het uitbetalingsniveau voor de individuele doelstellingen voor de CEO werden door het GNCC aan de Raad voorgesteld op basis van de prestatie-evaluatie op het einde van de cyclus, zoals hieronder samengevat in de belangrijkste prioritaire gebieden voor 2022. Het resultaat voor 2022 is als volgt:

De bonus van de CEO	**Doel** % van basissalaris	**Werkelijk** % van basissalaris	**Werkelijk** bedrag
Jean-Christophe Tellier	90%	65%	€ 884 110

Prestatiemaatstaf	Prestaties van de CEO in 2022 op de belangrijkste prioritaire gebieden
Financiële prioriteiten	UCB bleef op een duurzame manier groeien, maar door uitzonderlijke interne en externe tegenwind landden verschillende maatstaven van onze financiële prestaties onder onze initiële verwachtingen en intern gedefinieerde doelstellingen. Dankzij de inspanningen en de flexibiliteit van de organisatie kon UCB zwaar blijven investeren in innovatie, O&O en toekomstige lanceringen. De inkomsten van UCB, exclusief de producten die getroffen worden door het verlies van exclusiviteit in 2022 (VIMPAT®** VS/EU en E KEPPRA®** Japan), vertoonden verdere groei en omvatten ook de pas gelanceerde BIMZELX®*; en FINTEPLA®**, als gevolg van de overname in maart 2022. De aangepaste EBITDA had te lijden onder de lagere inkomsten door het verlies aan exclusiviteit van bepaalde producten, vertraging van de lancering van *bimekizumab* in de VS, aanhoudende marketing- en verkoopkosten voor de voorbereiding van komende/lopende lanceringen en vooruitgang van de pijplijn. UCB werd ook beïnvloed door externe macro-economische elementen. Er was echter een voortdurende flexibele herverdeling van middelen binnen de organisatie om onze veerkracht te kunnen handhaven. De overname van Zogenix, Inc. was, zoals gepland, nog niet winstgevend in 2022.
Waarde voor patiënten	**Voortdurend innoveren om gedifferentieerde oplossingen met unieke resultaten te brengen en toegang te garanderen voor iedereen die onze oplossingen nodig heeft, op een manier die levensvatbaar is voor UCB, voor patiënten, voor gemeenschappen en voor de samenleving.** • We bleven onze klinische pijplijn uitbreiden, die nu 9 klinische ontwikkelingsgeneesmiddelen omvat. Bovendien worden mogelijke nieuwe indicaties en behandelingsopties momenteel door de regelgevende instanties onderzocht – klaar om mensen te helpen hun best mogelijke leven te leiden. • Hoewel het beoogde aantal kandidaten niet in de ontwikkelingspijplijn werd opgenomen, werd er toch een mooie vooruitgang geboekt op het gebied van de gentherapie. Bovendien onthulde UCB een nieuwe samenwerking met het Zwitserse biotechnologiebedrijf GliaPharm, dat gespecialiseerd is in de ontwikkeling van behandelingen voor neurologische en psychiatrische stoornissen. Deze samenwerking toont slechts een van de manieren waarop partnerschappen UCB in staat kunnen stellen oplossingen te ontwikkelen die verschuiven van het bieden van symptomatische verlichting naar het ontwikkelen van therapieën die de onderliggende oorzaken van bepaalde epilepsieën aanpakken. • In 2022 kregen we in alle regio's terugbetalingen voor nieuwe patiënten, zoals gemeten door onze Access Coverage Performance Index. We zijn begonnen met het bijhouden van de tijd die we nodig hebben om de beslissing van de betalers voor dekking en terugbetaling van nieuwe UCB-geneesmiddelen te verkrijgen, en hier zien we mogelijkheden om ons vermogen om sneller dan de sectorreferentie terugbetalingsbeslissingen te verkrijgen, te blijven verbeteren. • We hebben onze doelstellingen overtroffen met meer positieve feedback van patiënten die profiteren van ondersteuning via ons UCBCares-platform en andere ondersteunende diensten voor patiënten, gemeten via een verbeterde netto-promotorscore. • In 2022 lanceerden we met succes een nieuwe sociale bedrijfsaanpak, gericht op het verbeteren van de epilepsiezorg in Mumbai, India, voor patiënten die onderbediend zijn, op een manier die op termijn financieel zelfvoorzienend moet zijn. Onze digitale bedrijfstransformatie in kernactiviteiten en baanbrekende initiatieven versnellen: • In klinische studies werd tot 30 weken bespaard dankzij de toepassing van digitale oplossingen. • We hebben de eerste succesvolle toepassing van nieuwe AI-modellen op het gebied van de New Biological Entity (nieuwe biologische entiteit - NBE) gedemonstreerd. Dit bevestigt het enorme potentieel van AI voor de ontdekking van geneesmiddelen in de New Biological Entity (NBE), en promoveert UCB tot een van de leiders op dit gebied.

* BIMZELX® is goedgekeurd in Australië, Canada, de EU, Groot-Brittannië, Saoedi-Arabië, Zwitserland en de Verenigde Arabische Emiraten voor de behandeling van matige tot ernstige plaque psoriasis bij volwassenen die in aanmerking komen voor systemische therapie (of fototherapie, voor Canada en Australië). In Japan, voor de behandeling van plaque psoriasis, gegeneraliseerde pustuleuze psoriasis en erythrodermische psoriasis bij patiënten die niet voldoende reageren op bestaande behandelingen.

** De voorschrijfinformatie varieert afhankelijk van de goedkeuring van de regelgevende instanties in elk land.

Prestatiemaatstaf	Prestaties van de CEO in 2022 op de belangrijkste prioritaire gebieden
Waarde voor patiënten	Leveringsprestaties (levering op tijd en volledig ontvangen) • De resultaten blijven voldoen aan de doelstelling (99,5%) voor productbeschikbaarheid, met betrouwbare leveringsprestaties van onze externe logistiek met beperkte uitdagingen.
Waarde voor onze medewerkers	Voortgaan met onze ambities op het gebied van diversiteit, gelijkheid en inclusie om onze impact te vergroten: Onze wereldwijde werknemersenquête rond DG&I liet bemoedigende verbeteringen zien en in het algemeen zaten we boven de doelstelling voor onze verschillende inclusiecriteria, met een stijging van ten minste 3% ten opzichte van het voorgaande jaar voor het gevoel van werknemers dat ze erbij horen, eerlijke behandeling, psychologische veiligheid en diverse rekruteringspraktijken. We hebben ook onze doelstellingen voor het "DG&I-traject" bereikt: het versterken en activeren van ons interne DG&I-netwerk, waarbij ongeveer 70% van onze senior leiders en HR-gemeenschap aan ons DG&I-traject deelnemen, en waarbij 6 lokale DG&I-raden zijn opgericht en 6 andere in oprichting zijn. We zaten iets onder onze doelstelling voor genderdiversiteit op bestuursniveau. Hoewel het merendeel van de leiderschapsteams binnen of zeer dicht bij een evenwicht tussen 40%-60% ligt, werd onze doelstelling van 80% van deze teams niet gehaald. Verwezenlijken van onze doelstellingen op het gebied van gezondheid, veiligheid en welzijn Over het geheel genomen daalde het HSWB-indexresultaat van UCB in 2022 tot 80,4%, van 81,9% in 2021, wat onder onze doelstelling lag. Dit was voornamelijk het gevolg van een daling van de HSWB-indicator, gekoppeld aan de resultaten van onze wereldwijde personeelsenquête. We begrijpen dat externe geopolitieke en sociaal-economische spanningen, alsook het onverwachte nieuws over *bimekizumab* in de VS en onze daaropvolgende mitigatieplannen, een rol hebben gespeeld in deze daling. Onze frequentiegraad van incidenten met verloren tijd (Lost Time Incident Rate) lag echter in de lijn van onze interne doelstelling. Daardoor behaalden wij een score van 100% wat de indicator voor de prestatie rond veiligheid betreft. Ondanks de algemene daling van de index, waarop wij ons in 2023 zullen blijven richten, werd de negatieve modifier niet geactiveerd, op basis van de geldende drempel van 80%.
Waarde voor de planeet	Onze milieuambities zijn om koolstofneutraal te zijn voor de uitstoot die we rechtstreeks controleren, om samen te werken met leveranciers die dezelfde waarde en ambitie hebben als wij, en om onze afvalproductie en ons waterverbruik in absolute waarde te verminderen tegen 2030 (ten opzichte van een uitgangswaarde van 2015) • **Zakenreizen:** We hebben de CO_2-uitstoot van zakenreizen verminderd met – 68% ten opzichte van vóór Covid, waarmee we onze doelstelling van -50% hebben overtroffen. • **Leveranciers:** We hebben onze doelstelling gehaald om tegen het einde van het jaar 30% van de leveranciersgerelateerde emissies te laten voldoen aan wetenschappelijk onderbouwde koolstofreductiedoelstellingen. • **Activa:** Aan het eind van het jaar hebben we de doelstellingen van onze productscorekaarten overtroffen.
Andere doelen	Erkenning van onze duurzaamheidsaanpak: • We konden de huidige rating voor Sustainalytics en de CDP- en ISS ESG-ratings handhaven, en we verbeterden ook onze MSCI-rating van A naar AA, waardoor UCB in het topkwartiel van de farmaceutische industrie terechtkomt.

Over het geheel genomen zijn we van mening dat we in licht van onze context een sterke vooruitgang hebben geboekt op het vlak van onze toezeggingen om duurzame waarde te creëren voor patiënten, onze mensen, aandeelhouders en de samenleving.

De CEO heeft individuele prestatiecoëfficiënten voor elk van de andere leden van het Uitvoerend Comité voorgelegd aan het GNCC vóór de goedkeuring door de Raad. De totale waarde van de aan het Uitvoerend Comité uitgekeerde contante bonussen bedroeg € 2 222 752.

LTI ("Meerjarige variabele")

In 2022 kreeg de CEO en het Uitvoerend Comité een LTI-toekenning tussen de LTI-doelstelling en de maximale beleidswaarde.

A) Toekenning in 2022

De onderstaande tabel geeft een overzicht van het aantal **aandelenopties** en **prestatieaandelen** dat in 2022 is toegekend:

	Aandelenopties					Prestatieaandelen				
Naam begunstigde – Functie	Aantal toegekende aandelen-opties	Datum van definitieve verwerving	Uitoefen-prijs[1]	Binomiale waarde per eenheid[2]	Binomiale waarde bij toekenning	Aantal toegekende prestatie-aandelen	Datum van definitieve verwerving	Binomiale waarde per eenheid	Binomiale waarde bij toekenning	Totale binomiale waarde bij toekenning
Jean-Christophe Tellier – CEO	27 892	01-Jan-26	102,04	26,59	€ 741 648	20 778	01-Apr-25	83,28	€ 1 730 392	€ 2 472 040
Emmanuel Caeymaex	7 937	01-Jan-26	102,04	26,59	€ 211 045	5 913	01-Apr-25	83,28	€ 492 435	€ 703 479
Sandrine Dufour	9 008	01-Jan-26	102,04	26,59	€ 239 523	6 711	01-Apr-25	83,28	€ 558 892	€ 798 415
Jean-Luc Fleurial	6 211	01-Jan-26	102,04	26,59	€ 165 150	4 627	01-Apr-25	83,28	€ 385 337	€ 550 487
Iris Loew-Friedrich	7 699	01-Apr-25	102,04	26,59	€ 204 716	5 735	01-Apr-25	83,28	€ 477 611	€ 682 327
Kirsten Lund-Jurgensen	5 746	01-Apr-25	108,45	26,59	€ 152 786	4 281	01-Apr-25	83,28	€ 356 522	€ 509 308
Dhaval Patel	8 319	01-Jan-26	102,04	26,59	€ 221 202	6 197	01-Apr-25	83,28	€ 516 086	€ 737 288
Bill Silbey	6 764	01-Apr-25	108,45	26,59	€ 179 855	5 039	01-Apr-25	83,28	€ 419 648	€ 599 503
Charl van Zyl	8 388	01-Jan-26	102,04	26,59	€ 223 037	6 249	01-Apr-25	83,28	€ 520 417	€ 743 454

1 Gemiddelde van de slotkoersen tussen 2 maart en 31 maart van het jaar of slotkoers van 31 maart zoals bepaald door de Belgische of andere relevante wetgeving

2 Binomiale waarde: een objectieve techniek om lange-termijnincentives te waarderen waarbij een reële waarde van de prijs van het aandeel wordt bepaald over de looptijd van een lange-termijnincentive

B) Definitieve verwerving van LTI's in 2022

Onderstaande tabel geeft een gedetailleerd overzicht van het aantal **aandelenopties, toegekende aandelen** en **prestatieaandelen** die in voorgaande jaren aan de leden van het Uitvoerend Comité werden toegekend (opgenomen in de vorige jaarverslagen) en die in het kalenderjaar 2022 definitief zijn verworven (niet samen te voegen met de informatie in de bovenstaande tabel die de in 2022 toegekende lange-termijnincentives gedetailleerd weergeeft):

	Aandelenopties				Toegekende aandelen				
	Toe-kennings-datum[1]	Datum van definitieve verwerving	Aantal definitief verworven (niet uitgeoefend)	Uitoefen-prijs	Datum van toekenning	Datum van definitieve verwerving	Aantal definitief verworven	Marktwaarde van de aandelen bij definitieve verwerving[3]	Totale waarde bij definitieve verwerving (€)
Jean-Christophe Tellier – CEO	01-Apr-18	01-Jan-22	44 741	66,18					
Emmanuel Caeymaex	01-Apr-18	01-Jan-22	11 741	66,18					
Sandrine Dufour					01-Jul-20	01-Jul-22	4 000	81,27	325 080
Jean-Luc Fleurial	01-Apr-18	01-Jan-22	7 519	66,18					
Iris Löw-Friedrich	01-Apr-19	01-Apr-22	10 739	76,09					
Kirsten Lund-Jurgensen					01-Aug-19	01-Aug-22	7 000	75,27	526 890
Dhaval Patel	01-Apr-18	01-Jan-22	15 273	66,18					
Dhaval Patel									
Bill Silbey	01-Apr-19	01-Apr-22	8 947	76,56					
Charl van Zyl	01-Apr-18	01-Jan-22	13 929	66,18					

1 Sandrine Dufour trad in dienst bij UCB na de toekenning van 2018. Kirsten Lund-Jurgensen trad in dienst bij UCB na de LTI-toekenning van 2019.

2 Kirsten Lund-Jurgensen en Sandrine Dufour traden in dienst bij UCB na de LTI-toekenning van 2019.

3 Marktwaarde van het UCB-aandeel op de datum waarop het definitief wordt verworven, gedefinieerd als het gemiddelde van de hoogste en de laagste prijs van het UCB-aandeel op die datum, tenzij door de lokale wetgeving gespecificeerd.

	Prestatieaandelen						
Specificatie van het plan	Datum van toekenning[2]	Datum van definitieve verwerving	Prestatieperiode	Totaal aantal aandelen definitief verworven	Definitief verworven %	Marktwaarde van de aandelen bij definitieve verwerving[3]	Totale waarde bij definitieve verwerving (€)
Prestatieaandelen	01-Apr-19	01-Apr-22	2019-2022	37 442	135%	108,08	4 046 731
Prestatieaandelen	01-Apr-19	01-Apr-22	2019-2022	9 921	135%	108,08	1 072 262
Prestatieaandelen	01-Apr-19	01-Apr-22	2019-2022	7 942	135%	108,08	858 371
Prestatieaandelen	01-Apr-19	01-Apr-22	2019-2022	10 148	135%	107,05	1 086 343
Prestatieaandelen	01-Apr-19	01-Apr-22	2019-2022	13 364	135%	108,08	1 444 381
In cash geleverde prestatieaandelen	01-Okt-19	01-Okt-22	2019-2022	5 600	80%	71,11	398 216
Prestatieaandelen	01-Apr-19	01-Apr-22	2019-2022	8 455	135%	108,08	913 816
Prestatieaandelen	01-Apr-19	01-Apr-22	2019-2022	11 657	135%	108,08	1 259 889

De prestatieaandelen die in april 2022 definitief werden verworven, hebben betrekking op de toekenning van april 2019. De definitieve verwerving van die toegekende prestatieaandelen was afhankelijk van de prestaties gedurende drie jaar op basis van de volgende criteria voor de jaren 2019 - 2021:

- **Aangepaste Cumulatieve Operationele Cashflow** (gewicht van 50%) – 120% uitbetaling omdat we in de periode 2019-2021 een positief cashflowniveau hebben bereikt ten opzichte van de doelstelling (zoals vooropgesteld in 2019). Het doel en de landing zijn commercieel gevoelig en worden daarom niet bekendgemaakt.
- **Samengestelde Jaarlijkse Omzetgroei** (gewicht van 50%) – 150% uitbetaling omdat wij onze streefcijfers voor omzetgroei (samengesteld jaarlijks groeipercentage) van 5-6% over deze periode hebben overtroffen, met een eindresultaat van meer dan 7%.

Op basis van de uitstekende prestaties ten aanzien van elk van de doelstellingen, was het aantal aandelen dat definitief werd verworven, gelijk aan **135% van het streefaantal** van de voorwaardelijk toegekende aandelen, als gevolg van prestaties boven de doelstelling voor de cashflow-omrekeningskoers en op het doel voor de andere drie prestatiecriteria.

Zoals hierboven vermeld, zal het plan 2020-2022, dat op 1 april 2023 definitief verworven zou zijn, voor **0% definitief verworven worden**, aangezien de minimale prestatiedrempel voor de twee bovengenoemde maatstaven niet werd gehaald.

C) LTI verbeurd in 2022

Er waren geen **aandelenopties, toegekende aandelen** en **prestatieaandelen** die in voorgaande jaren aan de leden van het Uitvoerend Comité werden toegekend en die in 2022 zijn vervallen.

C. Buitengewone posten

Ontslagvergoedingen

Er waren geen ontslagvergoedingen in 2022.

Indiensttredingspremies

Er werden geen indiensttredingspremies toegekend in 2022.

D. Pensioenkosten

Naam begunstigde – Functie	Pensioenkosten
Jean-Christophe Tellier – CEO	€ 406 868
Andere leden van het Uitvoerend Comité	€ 2 132 694

E. Vergelijking van de beloning van de CEO en het Uitvoerend Comité

Bezoldiging van het Uitvoerend Comité, de werknemers en de bedrijfsresultaten over 5 jaar

De onderstaande tabel is een samenvatting van de evolutie van de totale bezoldiging van onze CEO, het Uitvoerend Comité en onze gemiddelde werknemer en vergeleken met de bedrijfsresultaten over de voorbije vijf jaar, hier weergegeven door de jaarlijkse groei van de inkomsten en aangepast EBITDA.

	2018	2019	2020	2021	**2022**
Bezoldiging van de CEO*	€ 5 308 237	€ 5 813 173	€ 6 832 748	€ 6 244 384	**€ 5 808 530**
Verandering jaar op jaar	0,6%	9,5%	17,5%	-8,6%	**-7,0%**
Bezoldiging van leden van het Uitvoerend Comité **	€ 20 605 133	€ 24 788 507	€ 19 049 904	€ 16 953 966	**€ 16 725 716**
Verandering jaar op jaar	-18,1%	20,3%	-23,2%	-11,0%	**-1,3%**
Bedrijfsprestaties					
Inkomsten (verandering jaar op jaar)					
bij reële koersen	2%	6%	9%	8%	**-4%**
bij constante koersen	5%	7%	8%	10%	**-7%**
Aangepaste EBITDA (verandering jaar op jaar)					
bij reële koersen	2%	2%	1%	14%	**-23%**
bij constante koersen	5%	11%	-4%	21%	**-21%**
Totale bezoldiging van de werknemers (in miljoen EUR)	1057	1169	1180	1382	**1 491**
FTE	7304	7429	7899	8431	**8 546**
Gemiddelde kosten per VTE (IFRS)	€ 144 725	€ 157 361	€ 149 392	€ 163 922	**€ 174 459**
Verandering jaar op jaar	-1,17%	8,73%	-5,06%	9,73%	**6,43%**

* Vergoedingen voor de Raad van bestuur worden gerapporteerd als deel van de totale bezoldiging van de CEO** De vergoeding van de CEO voor 2020 omvat de uitzonderlijke post die wordt vermeld in het gedeelte "andere voordelen" hierboven

** De samenstelling van het Uitvoerend Comité is de afgelopen jaren gewijzigd.

Wij merken op dat ontslagvergoedingen niet in de vergoeding van het Uitvoerend Comité zijn opgenomen, wegens hun eenmalig karakter. De gemiddelde bezoldiging van de medewerkers wordt berekend op basis van de werkelijke salaris- en uitkeringskosten van de werknemers (exclusief werkgeversbijdragen voor sociale zekerheid en CEO bezoldiging), gedeeld door het aantal werknemers, op jaarbasis.

Totale bezoldiging van CEO tegenover laagst bezoldigde werknemer

De onderstaande tabel toont een vergelijking van de bezoldiging van onze CEO (in €) voor 2022 met de bezoldiging van de laagstbetaalde voltijdse werknemer van UCB NV (in €) voor 2022. De bezoldiging omvat een vaste en een variabele bezoldiging, alsmede personeelsbeloningen, exclusief werkgeverslasten voor sociale zekerheid.

	2022
Verhouding van de totale bezoldiging van de CEO tegenover laagst bezoldigde werknemer	1:82

F. Op aandelen gebaseerde bezoldiging van de CEO en het Uitvoerend Comité

Aandeelhoudersrichtlijnen

In 2021 implementeerde UCB aandeelhoudersrichtlijnen voor haar CEO en leden van het Uitvoerend Comité. Elk lid heeft 5 jaar om aan zijn respectievelijke vereiste te voldoen, vanaf het in voege treden van deze richtlijn (d.w.z. April 2026). Op dit moment voldoen de CEO en de meerderheid van leden van het comité die langer in dienst zijn aan de vereiste (d.w.z. degenen met meer dan 5 jaar dienst).

LTI-informatie

De onderstaande tabellen geven een overzicht van het begin- en eindsaldo, alsook van de bewegingen in het jaar van de op aandelen gebaseerde bezoldiging voor elk van de leden van het Uitvoerend Comité (zowel huidige als voormalige).

	De voornaamste voorwaarden van de aandelenoptieplannen				
Naam begunstigde	Specificatie van het plan	Toekenningsdatum	Datum van definitieve verwerving	Uitoefenperiode	Uitoefenprijs (€)
Jean-Christophe Tellier – CEO	Stock appreciation rights	01-Apr-13	01-Apr-16	7 jaar	49,80
		01-Apr-14	01-Apr-17	7 jaar	58,12
	Aandelenopties	01-Apr-15	01-Jan-19	6,25 jaar	67,35
		01-Apr-16	01-Jan-20	6,25 jaar	67,24
		01-Apr-17	01-Jan-21	6,25 jaar	70,26
		01-Apr-18	01-Jan-22	6,25 jaar	66,18
		01-Apr-19	01-Jan-23	6,25 jaar	76,09
		01-Apr-20	01-Jan-24	6,25 jaar	76,21
		01-Apr-21	01-Jan-25	6,25 jaar	79,99
		01-Apr-22	01-Jan-26	6,25 jaar	102,04
Emmanuel Caeymaex	Aandelenopties	01-Apr-15	01-Jan-19	6,25 jaar	67,35
		01-Apr-16	01-Jan-20	6,25 jaar	67,24
		01-Apr-17	01-Jan-21	6,25 jaar	70,26
		01-Apr-18	01-Jan-22	6,25 jaar	66,18
		01-Apr-19	01-Jan-23	6,25 jaar	76,09
		01-Apr-20	01-Jan-24	6,25 jaar	76,21
		01-Apr-21	01-Jan-25	6,25 jaar	79,99
		01-Apr-22	01-Jan-26	6,25 jaar	102,04
Sandrine Dufour	Aandelenopties	01-Apr-21	01-Jan-25	6,25 jaar	79,99
		01-Apr-22	01-Jan-26	6,25 jaar	102,04
Jean-Luc Fleurial	Aandelenopties	01-Apr-18	01-Jan-22	6,25 jaar	66,18
		01-Apr-19	01-Jan-23	6,25 jaar	76,09
		01-Apr-20	01-Jan-24	6,25 jaar	76,21
		01-Apr-21	01-Jan-25	6,25 jaar	79,99
		01-Apr-22	01-Jan-26	6,25 jaar	102,04
Iris Loew-Friedrich	Aandelenopties	01-Apr-13	01-Apr-16	7 jaar	48,69
		01-Apr-14	01-Apr-17	7 jaar	58,12
		01-Apr-15	01-Apr-18	7 jaar	67,35
		01-Apr-16	01-Apr-19	7 jaar	67,24
		01-Apr-17	01-Apr-20	7 jaar	70,26
		01-Apr-18	01-Apr-21	7 jaar	66,18
		01-Apr-19	01-Apr-22	7 jaar	76,09
		01-Apr-20	01-Apr-23	7 jaar	76,21
		01-Apr-21	01-Apr-24	7 jaar	79,99
		01-Apr-22	01-Apr-25	7 jaar	102,04
Kirsten Lund-Jurgensen	Stock appreciation rights	01-Apr-20	01-Apr-23	7 jaar	79,00
		01-Apr-21	01-Apr-24	7 jaar	81,12
		01-Apr-22	01-Apr-25	7 jaar	108,45
Dhaval Patel	Aandelenopties	01-Apr-18	01-Jan-22	6,25 jaar	66,18
		01-Apr-19	01-Jan-23	6,25 jaar	76,09
		01-Apr-20	01-Jan-24	6,25 jaar	76,21
		01-Apr-21	01-Jan-25	6,25 jaar	79,99
		01-Apr-22	01-Jan-26	6,25 jaar	102,04
Bill Silbey	Stock appreciation rights	01-Apr-18	01-Apr-21	7 jaar	66,18
		01-Apr-19	01-Apr-22	7 jaar	76,56
		01-Apr-20	01-Apr-23	7 jaar	79,00
		01-Apr-21	01-Apr-24	7 jaar	81,12
		01-Apr-22	01-Apr-25	7 jaar	108,45
Charl van Zyl	Aandelenopties[3]	01-Apr-18	01-Jan-22	6,25 jaar	66,18
		01-Apr-19	01-Jan-23	6,25 jaar	76,09
		01-Apr-20	01-Jan-24	6,25 jaar	76,21
		01-Apr-21	01-Jan-25	6,25 jaar	79,99
		01-Apr-22	01-Jan-26	6,25 jaar	102,04

Informatie over het afgesloten boekjaar							
Beginsaldo	In het jaar					Eindsaldo	
Uitstaande aandelenopties aan het begin van het jaar	Toegewezen aandelenopties		Verworven aandelenopties		Uitgeoefende aandelenopties	Niet-definitief verworven aandelenopties	Definitief verworven maar niet uitgeoefende aandelenopties
	Aantal	Waarde (€)[1]	Aantal	Waarde (€)[2]			
11 272							11 272
30 656							30 656
26 800							26 800
38 792							38 792
39 273							39 273
44 741			44 741	349 427			44 741
39 623						39 623	
40 214						40 214	
30 490						30 490	
	27 892	741 648				27 892	
5 191							5 191
9 904							9 904
10 822							10 822
11 741			11 741	91 697			11 741
10 499						10 499	
10 966						10 966	
8 551						8 551	
	7 937	211 045				7 937	
8 128						8 128	
	9 008	239 523				9 008	
7 519			7 519	58 723			7 519
8 405						8 405	
8 695						8 695	
6 626						6 626	
	6 211	165 150				6 211	
13 397							13 397
15 666							15 666
15 521							15 521
14 401							14 401
12 554							12 554
14 472							14 472
10 739			10 739	343 541			10 739
11 775						11 775	
8 514						8 514	
	7 699	204 716				7 699	
8 617						8 617	
6 112						6 112	
	5 746	152 786				5 746	
15 273			15 273	119 282			15 273
14 142						14 142	
13 328						13 328	
9 157						9 157	
	8 319	221 202				8 319	
1 966							1 966
8 947			8 947	282 009			8 947
10 858						10 858	
7 701						7 701	
	6 764	179 855				6 764	
13 929			13 929	108 785	13 929		0
12 336						12 336	
12 520						12 520	
9 141						9 141	
	8 388	223 037				0	

1 Binomiale waarde op de toekenningsdatum

2 Het gemiddelde van de hoogste en de laagste prijs van het UCB-aandeel op de datum waarop de opties definitief worden verworven, verminderd met de uitoefenprijs maal het aantal aandelenopties

3 Aandelenopties van 2017 die in 2021 definitief werden verworven, zijn in het Verslag over de bezoldiging voor 2021 ten onrechte als niet-uitgeoefend aangemerkt

	De voornaamste voorwaarden van de plannen voor de toekenning van aandelen		
Naam begunstigde	Specificatie van het plan	Datum van toekenning[1]	Datum van definitieve verwerving
Sandrine Dufour	Toekenning in cash geleverde aandelen	01-Jul-20	01-Jul-22
		01-Jul-20	01-Jul-23
Kirsten Lund-Jurgensen	Toegekende aandelen	01-Aug-19	01-Aug-22

	Informatie over het afgesloten boekjaar					
	Beginsaldo	In het jaar				Eindsaldo
	Uitstaande toegekende aandelen – begin van het jaar	Toegekende aandelen		Definitief verworven toegekende aandelen		Niet-definitief verworven toegekende aandelen
		Aantal	Waarde (€)	Aantal	Waarde (€)[2]	
	4 000			4 000	325 080	
	4 000					4 000
	7 000			7 000	526 890	

1 Details over de toekenning in respectief Verslag over de bezoldiging op het ogenblik van de toekenning

2 Het gemiddelde van de hoogste en de laagste prijs van het UCB-aandeel op de datum waarop het aandeel definitief wordt verworven tenzij gespecificeerd door lokale wetgeving.

	De belangrijkste voorwaarden van de prestatieaandelenplannen			
Naam begunstigde	Specificatie van het plan	Prestatieperiode	Datum van toekenning	Datum van definitieve verwerving
Jean-Christophe Tellier – CEO	Prestatieaandelen	2019-2021	01-Apr-19	01-Apr-22
		2020-2022	01-Apr-20	01-Apr-23
		2021-2023	01-Apr-21	01-Apr-24
		2022-2024	01-Apr-22	01-Apr-25
Emmanuel Caeymaex	Prestatieaandelen	2019-2021	01-Apr-19	01-Apr-22
		2020-2022	01-Apr-20	01-Apr-23
		2021-2023	01-Apr-21	01-Apr-24
		2022-2024	01-Apr-22	01-Apr-25
Sandrine Dufour	Prestatieaandelen	2021-2023	01-Apr-21	01-Apr-24
		2022-2024	01-Apr-22	01-Apr-25
Jean-Luc Fleurial	Prestatieaandelen	2019-2021	01-Apr-19	01-Apr-22
		2020-2022	01-Apr-20	01-Apr-23
		2021-2023	01-Apr-21	01-Apr-24
		2022-2024	01-Apr-22	01-Apr-25
Iris Loew-Friedrich	Prestatieaandelen	2019-2021	01-Apr-19	01-Apr-22
		2020-2022	01-Apr-20	01-Apr-23
		2021-2023	01-Apr-21	01-Apr-24
		2022-2024	01-Apr-22	01-Apr-25
Kirsten Lund-Jurgensen	Prestatieaandelen	2020-2022	01-Apr-20	01-Apr-23
		2021-2023	01-Apr-21	01-Apr-24
		2022-2024	01-Apr-22	01-Apr-25
Dhaval Patel	Prestatieaandelen	2019-2021	01-Apr-19	01-Apr-22
		2020-2022	01-Apr-20	01-Apr-23
		2021-2023	01-Apr-21	01-Apr-24
		2022-2024	01-Apr-22	01-Apr-25
	In cash geleverde prestatieaandelen	2019-2022	01-Okt-19	01-Okt-22
		2019-2023	01-Okt-19	01-Okt-23
		2019-2024	01-Okt-19	01-Okt-24
Bill Silbey	Prestatieaandelen	2019-2021	01-Apr-19	01-Apr-22
		2020-2022	01-Apr-20	01-Apr-23
		2021-2023	01-Apr-21	01-Apr-24
		2022-2024	01-Apr-22	01-Apr-25
Charl van Zyl	Prestatieaandelen	2019-2021	01-Apr-19	01-Apr-22
		2020-2022	01-Apr-20	01-Apr-23
		2021-2023	01-Apr-21	01-Apr-24
		2022-2024	01-Apr-22	01-Apr-25

	Informatie over het afgesloten boekjaar					
	Beginsaldo	In het jaar				Eindsaldo
	Uitstaande prestatieaandelen – begin van het jaar	Toegekende aandelen		Definitief verworven aandelen		Afhankelijk van prestatiecriteria – niet-definitief verworven
		Aantal	Waarde (€)[1]	Aantal	Waarde (€)[2 3]	
	27 735			37 442	4 046 731	0
	27 024					27 024
	24 332					24 332
		20 778	1 730 392			20 778
	7349			9 921	1 072 262	0
	7 369					7 369
	6 824					6 824
		5 913	492 435			5 913
	6 486					6 486
		6 711	558 892			6 711
	5 883			7 942	858 371	0
	5 843					5 843
	5 288					5 288
		4 627	385 337			4 627
	7 517			10 148	1 086 343	0
	7 913					7 913
	6 794					6 794
		5 735	477 611			5 735
	5 791					5 791
	4 878					4 878
		4 281	356 522			4 281
	9 899			13 364	1 444 381	0
	8 957					8 957
	7 307					7 307
		6 197	516 086			6 197
	7 000			5 600	398 216	0
	7 000					7 000
	7 000					7 000
	6 263			8 455	913 816	0
	7 297					7 297
	6 146					6 146
		5 039	419 648			5 039
	8 635			11 657	1 259 889	0
	8 413					8 413
	7 295					7 295
		6 249	520 417			6 249

1 Binomiale waarde van de prestatieaandelen op 1 april 2022. De binomiale waardering is een objectieve techniek om lange-termijnincentives te waarderen waarbij een reële waarde van de prijs van het aandeel wordt bepaald over de looptijd van een lange-termijnincentive

2 Marktwaarde van het UCB-aandeel op de datum waarop het definitief wordt verworven, gedefinieerd als het gemiddelde van de hoogste en de laagste prijs van het UCB-aandeel op die datum, tenzij door de lokale wetgeving gespecificeerd.

3 Voor Iris Loew-Friedrich is de waardering gebaseerd op de lage prijs op de datum van definitieve verwerving, overeenkomstig de Duitse wetgeving.

Bezoldiging van niet-uitvoerend bestuurders voor 2022

De volgende tabel geeft een overzicht van de bezoldiging die elke niet-uitvoerend bestuurder in 2022 heeft ontvangen. Dit omvat de vaste jaarlijkse vergoeding voor leden van de Raad van bestuur en de comités, het presentiegeld per vergadering van de Raad en de eventueel betaalde reiskostenvergoedingen.

Bezoldiging bestuurders			Bezoldiging als bestuurder			Bezoldiging als lid van het comité			
		Aanwezig-heidsgraad (6 vergader-ingen)	Vaste bezoldiging als bestuurder	Presentiegeld Raad van bestuur	Reis-vergoeding ****	Audit-comité	GNCC	Weten-schappelijk Comité	Totaal
Stefan Oschmann	Voorzitster *	4/5	€ 312 822	€ -					€ 312 822
Fiona du Monceau	Vicevoorzitter** en voorzitter van de GNCC ***	6/6	€ 120 000	€ 9 000			€ 30 833		€ 159 833
Jean-Christophe Tellier	Uitvoerend bestuurder	6/6	€ 80 000	€ 6 000					€ 86 000
Pierre L. Gurdjian		6/6	€ 80 000	€ 6 000			€ 17 000		€ 103 000
Jan Berger		6/6	€ 80 000	€ 6 000	€ 30 000				€ 116 000
Kay Davies	Voorzitter van het Wetenschappelijk Comité ***	6/6	€ 80 000	€ 6 000			€ 17 000	€ 34 500	€ 137 500
Albrecht De Graeve		6/6	€ 80 000	€ 6 000					€ 86 000
Susan Gasser		6/6	€ 80 000	€ 6 000				€ 22 500	€ 108 500
Charles-Antoine Janssen		6/6	€ 80 000	€ 6 000		€ 22.500			€ 108 500
Cyril Janssen		6/6	€ 80 000	€ 6 000					€ 86 000
Viviane Monges		6/6	€ 80 000	€ 6 000		€ 22.500			€ 108 500
Jonathan Peacock	Voorzitter van het Auditcomité ***	6/6	€ 80 000	€ 6 000	€ 30 000	€ 41 167			€ 157 167
Cédric van Rijckevorsel		6/6	€ 80 000	€ 6 000					€ 86 000
Ulf Wiinberg	Voorzitter van het Auditcomité **	6/6	€ 80 000	€ 6 000	€ 30 000				€ 116 000
			€ 1 392 822	€ 81 000				Eindtotaal:	€ 1 771 822

* Tot 12 december 2022
** tevens voorzitter ad interim sinds 13 december 2022
*** Wijziging van de vergoedingen voor voorzitters van de comités vanaf de algemene vergadering van 2022
**** Vaste forfaitaire reisvergoeding vanaf de algemene vergadering van 2022

De bezoldigingen die de CEO ontvangt als lid van de Raad van bestuur van UCB NV zijn opgenomen in sectie 5 onder Bezoldigingsbeleid in 2022.

3.8 Belangrijkste kenmerken van de interne controle- en risicobeheersystemen van UCB

3.8.1 Interne controle

Als bestuursorgaan van UCB leidt de Raad UCB zoals een ondernemer, en is hij verantwoordelijk voor het goedkeuren van de strategie en doelstellingen van de Vennootschap. Dit omvat het toezicht op de ontwikkeling, implementatie en handhaving van een voorzichtig en effectief systeem van interne controles, zoals hieronder verder beschreven, maar ook risicobeheerprocessen zoals verder beschreven in 3.8.2 hieronder.

Het Auditcomité staat de Raad bij in zijn opdracht van toezicht op de interne controle- en risicobeheerprocessen opgesteld door het management van UCB en de UCB Groep in haar geheel, op de doeltreffendheid van de algemene interne controleprocessen van UCB, het globale proces van financiële verslaggeving, de commissaris (met inbegrip van zijn benoemingsprocedure), en de Global Internal Audit-afdeling en de doeltreffendheid daarvan.

Het management van UCB staat in voor de ontwikkeling en binnen UCB handhaving van passende interne controles om redelijke zekerheid te bieden betreffende de betrouwbaarheid van de financiële informatie, de naleving van toepasselijke wet- en regelgeving op de meest doeltreffende manier. Op het interne-controleproces wordt wereldwijd toegezien door de Interne Audit afdeling op geautomatiseerde wijze voor toegang tot systemen en splitsing van taken, het uitvoeren van testen op zelfcontrole beoordelingen, en het toezien op permanente controles. Er werden informatiesystemen ontwikkeld om de langetermijndoelstellingen van UCB te ondersteunen, die beheerd worden door een professioneel Information Management team.

Als een belangrijk onderdeel van het interne controlesysteem van het management, herbekijkt UCB jaarlijks haar business plan en bereidt ze een gedetailleerd jaarlijks budget voor elk boekjaar voor, dat wordt beoordeeld en goedgekeurd door de Raad. Een managementrapporteringssysteem werd opgezet, dat de bedrijfsleiding zicht geeft op financiële en operationele prestatie-indicatoren. Maandelijks worden door de bedrijfsleiding financiële verslagen voorbereid om elk belangrijk onderdeel van de activiteiten af te dekken. Afwijkingen ten opzichte van het plan of van vroegere verwachtingen worden geanalyseerd, verklaard en er wordt tijdig op gereageerd. Naast de regelmatige beraadslagingen van de Raad, komt het Uitvoerend Comité minstens maandelijks samen om de prestaties te bespreken, waarbij, indien nodig, over specifieke projecten wordt overlegd.

De Global Internal Audit-functie verleent op een onafhankelijke en objectieve manier diensten die tot doel hebben de interne controleomgeving en activiteiten van UCB te evalueren, hun toegevoegde waarde te vergroten en te verbeteren, en om door middel van een systematische en gedisciplineerde benadering tot verbetering van de processen van UCB inzake bestuur, compliance, interne controle en risicobeheer te komen.

De Global Internal Audit-groep implementeert een Audit Plan bestaande uit financiële, compliance gerelateerde en operationele audits en beoordelingen. Dit Plan werd beoordeeld en goedgekeurd door het Auditcomité en bestrijkt de relevante bedrijfsactiviteiten van UCB. Het programma omvat onafhankelijke beoordelingen van de interne controle- en risicobeheerssystemen. De bevindingen en de status van de corrigerende maatregelen worden regelmatig schriftelijk aan het Uitvoerend Comité gemeld, en er wordt minstens een keer per jaar schriftelijk aan het Auditcomité gerapporteerd over de status van de voltooiing van het auditplan alsook over een samenvatting van de bevindingen en corrigerende maatregelen.

UCB nam formele procedures aan voor de interne controle aangaande financiële rapportering, waaraan wordt gerefereerd als de "Transparantie Richtlijn Procedure". Deze procedure is erop gericht het risico van selectieve openbaarmaking te beperken; draagt ertoe bij dat de bekendmaking door UCB van alle belangrijke informatie aan haar beleggers, schuldeisers en toezichthouders precies, volledig en tijdig gebeurt en de toestand van UCB correct weergeeft; en draagt ertoe bij adequate openbaarmaking te garanderen van belangrijke financiële en niet-financiële informatie en belangrijke gebeurtenissen, transacties en risico's.

Het proces bestaat uit een aantal onderdelen. Bepaalde personen op sleutelposities in het interne controleproces, waaronder alle leden van het Uitvoerend comité, dienen schriftelijk te verklaren dat ze de vereisten van UCB inzake financiële rapportering begrijpen en hebben nageleefd, inclusief het verschaffen van redelijke zekerheid betreffende de efficiëntie en doeltreffendheid van de activiteiten, de betrouwbaarheid van financiële informatie en naleving van de wet- en regelgeving. Om te verzekeren dat zij de uitgebreide waaier aan potentiële aandachtspunten kunnen inschatten, wordt hen een gedetailleerde checklist bezorgd om in te vullen, die hen kan helpen bij hun verklaring. Verder wordt een gedetailleerde, wereldwijde beoordeling uitgevoerd van verkopen, kredieten en daaraan verbonden bruto-naar-netto rekeningen, vorderingen, handelsvoorraden, overlopende rekeningen, voorzieningen, reserves en betalingen. De financiële directeurs/vertegenwoordigers van alle afzonderlijke juridische entiteiten dienen daarnaast schriftelijk te bevestigen dat hun financiële rapportering in deze domeinen op betrouwbare gegevens is gesteund en dat hun resultaten correct zijn weergegeven overeenkomstig de geldende vereisten.

Deze procedures worden gecoördineerd door de Global Internal Audit-afdeling vóór de vrijgave van de halfjaar- en jaarresultaten. De resultaten van deze procedures worden beoordeeld samen met het Chief Accounting Office alsook met de belangrijkste belanghebbenden in het finance department, de juridische dienst en de commissaris. Gepaste opvolging wordt gegeven aan elk potentieel aandachtspunt en eventuele wijzigingen aan de gerapporteerde financiële informatie of openbaarmakingen worden geëvalueerd. De resultaten van deze procedures worden beoordeeld samen met de CEO en CFO, en nadien met het Auditcomité, voorafgaand aan de bekendmaking van de rekeningen.

3.8.2 Risicobeheer

De volledige UCB Groep en al haar dochtervennootschappen engageren zich om een effectief risicobeheersysteem op te zetten, om de dreigingen te minimaliseren die een impact kunnen hebben op onze mogelijkheid om onze strategische plannen en doelstellingen te verwezenlijken.

Daarom heeft de UCB Groep de volgende risicobeheer praktijken aangenomen:

Een globaal risicobeheerbeleid, van toepassing op de hele UCB Groep en haar wereldwijde dochtervennootschappen, beschrijft het engagement van UCB om doorheen de UCB Groep een doeltreffend risicobeheersysteem te voorzien en beschrijft het kader en het ontwerp voor het beheren van de belangrijkste risico's bij UCB.

De Raad is verantwoordelijk voor de goedkeuring van de strategie van de UCB Groep en voor de evaluatie van het toezicht op en de invoering en effectieve implementatie van de systemen en processen voor risicobeheer door de UCB Groep. Het Auditcomité evalueert op regelmatige basis de gebieden waar risico's een grote impact zouden kunnen hebben op de financiële situatie en reputatie van de UCB Groep.

Het Auditcomité controleert het algemene risicobeheersysteem van UCB. Het Uitvoerend Comité is verantwoordelijk voor de implementatie van de risicobeheerstrategie en -doelstellingen, en voor het prioritiseren van controle en toezicht op de risico's die bepalend zijn voor het succes van UCB. De Global Internal Audit-functie is belast met de onafhankelijke en regelmatige controle en validatie van het risicobeheersysteem binnen UCB. Daarnaast heeft de Global Internal Audit-functie als opdracht om, in overleg met de business, te beslissen over maatregelen om vastgestelde risico's aan te pakken en te controleren.

Het "Head of Enterprise Risk Management" bezorgt regelmatig updates aan het Uitvoerend Comité, en op regelmatige basis eveneens aan het Auditcomité en de Raad. De Risk2Value Table en Strategic Risk Council, samengesteld uit leden van het senior management van alle bedrijfsfuncties, levert strategisch leiderschap ter ondersteuning van het vaststellen van risico's op bedrijfsniveau en het proces voor het vaststellen van prioriteiten, daaromtrent, en wordt daarbij ondersteund door het Enterprise Risk Management dat de reële of potentiële risico's of blootstelling daaraan op doeltreffende wijze beoordeelt, rapporteert en beheert. De bronnen van risico-informatie omvatten de beoordeling van de bedrijfsfuncties (bottom-up), de inbreng van de leiding (top-down) en de externe context van de organisatie (outside-in). De aansprakelijkheid en verantwoording voor risico's op elk niveau ligt bij het betrokken leiderschapsteam en op elk toprisico wordt toegezien door een lid van het Uitvoerend Comité, dat verantwoordelijk is voor het begrijpen van de aard van het risico en het mogelijk maken van onze reactie daarop. De Enterprise Risk Management groep licht op permanente basis zijn bestuursstructuur en engagement met belanghebbenden door, om te zorgen dat robuuste doorlichtingen, prioritisering en antwoorden worden verkregen.

Ons risicobeheersysteem is gebaseerd op actuele plannen, ramingen en projecties van het management en ons risicoprofiel evolueert voortdurend naarmate interne en externe factoren en bijbehorende risicoaannames in de tijd veranderen.

Indien u meer wilt leren over de belangrijkste risico's en over milieu gerelateerde en sociale risico's, bezoek dan de Risicobeheer. Voor meer informatie over financiële risico's, kunt u de financiële Toelichting 5.

3.9 Persoonlijke beleggingstransacties en handel in UCB-aandelen

De Raad heeft een "Dealing Code" aangenomen om handel met voorkennis en marktmisbruik te voorkomen, in het bijzonder tijdens de periodes voorafgaand aan de publicatie van resultaten of informatie die de prijs van UCB effecten zou kunnen beïnvloeden, of, in voorkomend geval, de prijs van effecten uitgegeven door een derde partij-vennootschap.

In 2016 werd een nieuwe Dealing Code goedgekeurd door de Raad om de regels te reflecteren van EU Verordening nr. 596/2014 over Marktmisbruik, Richtlijn 2014/57/EU over strafsancties voor marktmisbruik en de Belgische Wet van 2 augustus 2002 over het toezicht op de financiële sector en de financiële diensten, zoals gewijzigd door de Wet van 27 juni 2016, die van kracht werd op 3 juli 2016. In 2017 herbekeek UCB de Dealing Code en werkte deze bij om deze nieuwe wetgeving weer te geven en overwegingen met betrekking tot ethiek op te nemen in overeenstemming met onze Patiëntenwaarde Strategie. In 2019 werden enkele praktische zaken aangepast in de Dealing Code.

De Dealing Code omvat regels voor bestuurders, het uitvoerend management en werknemers op sleutelposities, die verbieden om UCB-aandelen of andere financiële instrumenten verbonden met het UCB-aandeel te verhandelen tijdens een bepaalde periode vóór de bekendmaking van haar financiële resultaten (zogenaamde "gesloten periodes"). Verder verbiedt deze aan personen die voorkennis bezitten of weldra zouden kunnen bezitten om te handelen in UCB-aandelen of andere gerelateerde effecten.

De Raad heeft de Group General Counsel (Bill Silbey) en de Group Secretary General (Xavier Michel) aangeduid als Insider Trading Compliance Officers. Hun taken en verantwoordelijkheden worden in de Dealing Code bepaald.

In overeenstemming met de Dealing Code heeft de Vennootschap de lijst vastgelegd van personen met leidinggevende verantwoordelijkheid (bestuurders en leden van het Uitvoerend Comité) en de lijst van personen op sleutelposities, die de Insider Trading Compliance Officer(s) vooraf moeten informeren en goedkeuring moeten krijgen voor de transacties in UCB-aandelen en verbonden effecten die ze willen uitvoeren voor eigen rekening. Transacties in effecten van de Vennootschap door personen met leidinggevende verantwoordelijkheid of door personen nauw met hen verbonden, moeten ook gemeld worden aan de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA), de Belgische toezichthouder op de markten. De procedure voor dergelijke rapportering en de verplichtingen hieraan verbonden, zijn ook opgenomen in de Dealing Code van UCB. De Dealing Code is beschikbaar op de website van UCB.

3.10 Externe controle

De statutaire commissaris is het bedrijfsrevisorenkantoor Mazars Bedrijfsrevisoren - Réviseurs d'Entreprises CVBA - Bolwerklaan 21, bus 8, 1210 Sint-Joost-ten-Node (Brussel) - België ("Mazars"), nu vertegenwoordigd door de heer Anton Nuttens. Deze commissaris werd aangesteld door de algemene vergadering van 29 april 2021 voor een mandaat van 3 jaar (wettelijke termijn). Dit mandaat is hernieuwbaar.

Mazars werd benoemd tot commissaris in alle dochtervennootschappen van de UCB Groep wereldwijd.

In 2022 betaalde UCB de volgende vergoedingen aan haar commissaris:

2022 – Actueel	Controle van de (geconso-lideerde) jaarrekening (€)	Andere verwante attesten (€)	Belasting-advies-opdrachten (€)	Andere opdrachten buiten de audit (€)	**TOTAAL (€)**
Mazars Belgium (Commissaris)	882 423	66 000	-	-	948 423
Mazars andere verbonden netwerken	1 594 121,93	18 985	16 800	-	1 629 906,93
Totaal	**2 476 544,93**	**84 985**	**16 800**	**-**	**2 578 329,93**

3.11 Inlichtingen vereist op grond van artikel 34 van het Koninklijk Besluit van 14 november 2007

3.11.1 Kapitaalstructuur van UCB, met vermelding van de verschillende soorten aandelen en, voor elke soort aandelen, van de rechten en plichten die eraan verbonden zijn en het percentage van het geplaatste kapitaal dat erdoor wordt vertegenwoordigd op 31 december 2021

Vanaf 13 maart 2014 bedraagt het kapitaal van UCB € 583 516 974, vertegenwoordigd door 194 505 658 volledig volgestorte aandelen zonder nominale waarde. Aan alle UCB-aandelen zijn dezelfde rechten verbonden.

Er zijn geen verschillende soorten van UCB-aandelen (zie sectie 3.2.2).

3.11.2 Wettelijke of statutaire beperkingen op de overdracht van effecten

Beperkingen op de overdracht van effecten zijn enkel van toepassing op niet volledig volgestorte aandelen, overeenkomstig artikel 11 van de statuten van UCB (de "Statuten"), dat bepaalt als volgt:

("...)

B) Elke aandeelhouder van niet volledig volgestorte aandelen die alle of een deel van zijn effecten wenst af te staan zal zijn voornemen bij een ter post aangetekende brief aan de raad van bestuur betekenen, waarbij hij de naam van de kandidaat-overnemer, het aantal te koop gestelde effecten, de prijs en de voorwaarden van de geplande afstand aangeeft.

De Raad van bestuur kan zich per aangetekende brief binnen een maand na deze kennisgeving tegen deze verkoop verzetten, door aan de verkopende aandeelhouder een andere kandidaat als koper voor te stellen. De door de Raad voorgestelde kandidaat zal over een recht van voorkoop beschikken op de te koop gestelde effecten tenzij de kandidaat verkoper, binnen de vijftien dagen, verkiest aan de afstand te verzaken.

Het recht van voorkoop zal worden uitgeoefend tegen een eenheidsprijs gelijk aan de laagste van de twee zoals hierna bepaalde bedragen:

- De gemiddelde sluitingskoers van het gewoon UCB aandeel op de "continumarkt" op Euronext Brussels van de dertig open beursdagen die de betekening waarvan sprake in voorgaande alinea voorafgaan, verminderd met het nog te volstorten bedrag;
- De eenheidsprijs aangeboden door de kandidaat-overnemer.

Voormelde kennisgeving door de Raad van bestuur zal gelden als kennisgeving van de uitoefening van het recht van voorkoop, in naam en voor rekening van de door de Raad voorgestelde kandidaat-overnemer. De prijs zal betaalbaar zijn binnen de maand van deze kennisgeving, onverminderd de door de kandidaat-overnemer gunstigere aangeboden voorwaarden.

C) Indien de Raad van bestuur niet antwoordt binnen de maand van de kennisgeving, op de kennisgeving waarvan sprake in de eerste alinea van subsectie b), zal de verkoop in het voordeel van de kandidaat-overnemer kunnen plaatsvinden, aan voorwaarden die minstens gelijk zijn aan deze bepaald in genoemde kennisgeving.

(...")

Op dit moment is het kapitaal van UCB volledig volgestort.

3.11.3 Houders van effecten waaraan bijzondere zeggenschapsrechten zijn verbonden, en een beschrijving van deze rechten

Er zijn geen dergelijke effecten.

3.11.4 Mechanisme voor de controle van enig aandelenplan voor werknemers wanneer de zeggenschapsrechten niet rechtstreeks door de werknemers worden uitgeoefend

Er is geen dergelijk systeem.

3.11.5 Wettelijke of statutaire beperkingen van de uitoefening van het stemrecht

De bestaande UCB-aandelen verlenen de houders ervan stemrecht op de algemene vergadering.

Overeenkomstig artikel 38 van de statuten, zijn de volgende beperkingen van toepassing:

"Ieder aandeel geeft recht op één stem. Iedere persoon of entiteit die aandelen, al dan niet op naam, in het kapitaal van de Vennootschap verwerft of erop intekent, waaraan stemrecht is verbonden, zal verplicht zijn binnen de door de wet voorgeschreven termijn het aantal verworven of ingeschreven aandelen aan te geven, samen met het totale aantal aandelen dat hij bezit, wanneer dat aantal in totaal meer bedraagt dan een aandeel van 3% van het totale aantal stemrechten dat, vóór een eventuele vermindering, in een algemene vergadering kan worden uitgeoefend. Dezelfde procedure zal moeten worden gevolgd telkens wanneer de persoon die verplicht is de bovenvermelde initiële verklaring af te leggen, zijn stemrecht verhoogt tot 5%, 7,5%, 10% en vervolgens voor elke bijkomende 5% van de totale stemrechten die hij zoals hierboven bepaald heeft verworven, of wanneer zijn stemrecht na de verkoop van aandelen daalt tot onder één van de bovenvermelde limieten. Dezelfde kennisgevingverplichtingen zijn van toepassing op effecten, alsook opties, futures, swaps, rentetermijncontracten en andere derivatencontracten indien zij de houder ervan het recht verlenen om, uitsluitend op eigen initiatief, uit hoofde van een formele overeenkomst (dit wil zeggen een overeenkomst die krachtens het toepasselijke recht bindend is), reeds uitgegeven stemrechtverlenende effecten te verwerven. Opdat de kennisgevingverplichtingen toepassing zouden vinden, moet de houder, al dan niet op termijn, hetzij het onvoorwaardelijke recht hebben om de onderliggende stemrechtverlenende effecten te verwerven hetzij naar eigen goeddunken gebruik kunnen maken van zijn recht om dergelijke stemrechtverlenende effecten al dan niet te verwerven.

Indien het recht van de houder om de onderliggende stemrechtverlenende effecten te verwerven enkel afhangt van een gebeurtenis die de houder vermag te doen plaatshebben of te verhinderen wordt dit recht als onvoorwaardelijk beschouwd. Deze verklaringen zullen gebeuren in de gevallen en overeenkomstig de modaliteiten voorzien in de geldende wetgeving betreffende de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen in emittenten waarvan aandelen zijn toegelaten tot de verhandeling op een gereglementeerde markt. Niet-naleving van deze wettelijke verplichting zal kunnen worden bestraft op de wijze bepaald in de toepasselijke artikelen van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van deelnemingen in emittenten waarvan aandelen zijn toegelaten tot de verhandeling op een gereglementeerde markt.

Niemand kan op de algemene vergadering aan de stemming deelnemen voor meer stemrechten dan degene verbonden aan aandelen waarvan hij, overeenkomstig voorgaande alinea, het bezit ter kennis heeft gegeven, minstens twintig dagen voor de datum van de vergadering."

Het stemrecht verbonden aan UCB-aandelen die UCB of haar rechtstreekse of onrechtstreekse dochtervennootschappen aanhouden zijn al naar geval het geval, wordt van rechtswege geschorst.

3.11.6 Aandeelhoudersovereenkomsten die bekend zijn bij UCB en aanleiding kunnen geven tot beperking van de overdracht van effecten en/of van de uitoefening van stemrechten

UCB heeft geen kennis van de inhoud van schriftelijke overeenkomsten die zouden kunnen leiden tot beperkingen op de overdracht van haar effecten en/of de uitoefening van stemrechten.

3.11.7 A. Regels voor de benoeming en vervanging van leden van de Raad

Krachtens artikel 15 van de Statuten:

"De Vennootschap wordt bestuurd door een Raad van bestuur van ten minste drie leden, al dan niet aandeelhouders, die door de algemene vergadering worden benoemd voor een termijn die ten laatste eindigt aan het einde van de vierde jaarlijkse algemene vergadering volgend op de datum waarop hun benoeming is ingegaan. De algemene vergadering kan te allen tijde, zonder opgave van redenen en met onmiddellijke ingang, een einde maken aan het mandaat van iedere bestuurder.

De uittredende bestuurders zijn herverkiesbaar. De opdracht van de niet herkozen uittredende bestuurders eindigt onmiddellijk na de gewone algemene vergadering.

De algemene vergadering bepaalt de vaste of variabele bezoldiging van de bestuurders en het bedrag van hun presentiegeld, te boeken ten laste van de bedrijfskosten."

De algemene vergadering beslist bij gewone meerderheid over deze aangelegenheden.

De regels betreffende de samenstelling van de Raad van bestuur worden uitvoerig beschreven in sectie 3.2 van het Charter als volgt:

Samenstelling van de Raad van bestuur (sectie 3.2.1 van het Charter)
"De Raad is van mening dat een aantal van 10 tot 15 leden aangewezen is met het oog op een efficiënte besluitvorming enerzijds en de bijdrage van ervaring en kennis op verschillende gebieden anderzijds. Een dergelijk aantal maakt het ook mogelijk om de samenstelling van de Raad zonder grote mate van ontwrichting te wijzigen. Dit gaat verder dan de wetgeving en de statuten van UCB, die bepalen dat de Raad uit minstens drie leden moet bestaan. De algemene vergadering beslist over het aantal bestuurders, op voorstel van de Raad.

Een grote meerderheid van de leden van de Raad zijn niet-uitvoerend bestuurders. De curricula vitae van de bestuurders en van de kandidaat-bestuurders kunnen worden geraadpleegd op de website van UCB (www.ucb.com). Deze curricula vitae vermelden ook de bestuursmandaten die elk lid van de Raad in andere beursgenoteerde vennootschappen uitoefent."

Benoeming van bestuurders (sectie 3.2.2 van het Charter)
"De bestuurders worden benoemd door de algemene vergadering, op voorstel van de Raad en op aanbeveling van het GNCC.

Wanneer de Raad kandidaten aan de algemene vergadering voorstelt, houdt hij in het bijzonder rekening met volgende criteria:

- een grote meerderheid van de bestuurders zijn niet-uitvoerend bestuurders;
- ten minste drie niet-uitvoerende bestuurders zijn onafhankelijk overeenkomstig de algemene wettelijke definitie, de criteria van de Code 2020 en de door de Raad vastgestelde criteria;
- geen enkele individuele bestuurder of een groep van bestuurders kan de besluitvorming domineren;
- de samenstelling van de Raad garandeert diversiteit van vaardigheden, achtergrond, leeftijd en geslacht, en draagt bij tot de ervaring, kennis en bekwaamheid die vereist zijn voor de gespecialiseerde internationale activiteiten van UCB; en
- kandidaten zijn volledig beschikbaar om hun functies uit te oefenen en oefenen niet meer dan vijf bestuursmandaten uit in genoteerde vennootschappen. Wijzigingen in hun andere relevante verbintenissen en hun nieuwe verbintenissen buiten de Vennootschap moeten worden gemeld aan de voorzitter van de Raad en de secretaris van de Vennootschap wanneer zij zich voordoen.

Het GNCC verzamelt informatie, die de Raad in staat stelt om zich ervan te verzekeren dat de voornoemde criteria vervuld zijn op het ogenblik van de (her)benoemingen en tijdens de duur van het mandaat.

Voor elke nieuwe benoeming van een bestuurder voert het GNCC een beoordeling uit van reeds aanwezige en vereiste vaardigheden, en kennis en ervaring in de Raad. Het profiel van de ideale kandidaat wordt opgemaakt op basis van die beoordeling en aan de Raad voorgesteld voor bespreking en definitieve vaststelling.

Eens het profiel is vastgesteld, selecteert het GNCC kandidaten die voldoen aan het profiel, en dit in overleg met de leden van de Raad (inclusief de voorzitter van het Uitvoerend Comité) en eventueel met behulp van een wervingsbureau. Het GNCC doet de aanbeveling van de uiteindelijke kandidaat aan de Raad. Bij het doen van een dergelijke aanbeveling wordt relevante informatie aan de Raad verstrekt (zoals een curriculum vitae, een beoordeling, een lijst van de beklede functies en, indien van toepassing, alle noodzakelijke informatie over de onafhankelijkheid van de kandidaat).

De Raad beslist over de voorstellen die aan de aandeelhouders ter goedkeuring zullen worden voorgelegd."

Duur van de mandaten en leeftijdsgrens (sectie 3.2.4 van het Charter)

"Bestuurders worden door de algemene vergadering van aandeelhouders benoemd voor een termijn die uiterlijk afloopt aan het einde van de vierde jaarlijkse aandeelhoudersvergadering volgend op de datum waarop hun benoeming van kracht is geworden, en hun mandaat kan worden verlengd.

Daarnaast werd een leeftijdsgrens van 70 jaar vastgelegd. Een bestuurder zal zijn/haar mandaat ter beschikking stellen op de dag van de algemene vergadering die volgt op zijn/haar 70ste verjaardag. De Raad mag uitzonderingen voorstellen op die regel."

Procedure voor de benoeming en de verlenging van mandaten (sectie 3.2.5 van het Charter)

"Het proces van benoeming en herverkiezing van bestuurders wordt geleid door het GNCC, dat aanbevelingen doet aan de Raad en ernaar streeft om een optimaal niveau van bekwaamheden en ervaring binnen UCB en haar Raad te handhaven.

De Raad beoordeelt de voorstellen tot (her)benoeming, ontslag en eventuele terugtreding van een bestuurder, op aanbeveling van het GNCC.

Het GNCC beoordeelt alle bestuurders die kandidaat zijn voor herbenoeming bij de volgende algemene vergadering, voor wat betreft hun toewijding en doeltreffendheid, waarna aan de Raad een aanbeveling met betrekking tot hun herbenoeming wordt gedaan. Speciale aandacht wordt gegeven aan de evaluatie van de Voorzitster van de Raad en de Voorzitters van de comités van de Raad.

De evaluatie wordt uitgevoerd door de Voorzitster van het GNCC en de Vicevoorzitter van de Raad of een ander lid van het GNCC, die samenzitten met elke bestuurder in hun hoedanigheid van bestuurder en, in voorkomend geval, in hun hoedanigheid van Voorzitter of lid van een comité van de Raad. De Voorzitter van de Raad en het GNCC wordt beoordeeld door de Vicevoorzitter van de Raad en een senior onafhankelijk bestuurder. Deze sessies verlopen aan de hand van een vragenlijst en behandelen de rol van de bestuurder in het bestuur van UCB en de doeltreffendheid van de Raad, en onder meer hoe zij hun toewijding, inbreng en constructieve deelname aan de beraadslaging en besluitvorming evalueren.

Feedback wordt bezorgd aan het GNCC, dat op zijn beurt rapporteert aan de Raad en aanbevelingen maakt aangaande de voorgestelde herbenoemingen.

De Raad legt zijn voorstellen betreffende benoemingen, herbenoemingen, ontslag of eventuele terugtreding van bestuurders voor aan de algemene vergadering. Deze voorstellen worden meegedeeld aan de algemene vergadering als onderdeel van de agenda van de betreffende algemene vergadering.

De algemene vergadering van aandeelhouders besluit over elk voorstel tot benoeming van bestuurders afzonderlijk en de voorstellen van de Raad op dit gebied worden aangenomen met een meerderheid van de stemmen.

Wanneer een plaats van bestuurder openvalt, heeft de Raad het recht om voorlopig in de vacature te voorzien, waarbij het zijn beslissing kan laten bekrachtigen door de eerstvolgende algemene vergadering.

De Raad ziet erop toe dat er een opvolgingsplanning voor de leden van de Raad bestaat.

De benoemingsvoorstellen vermelden of de kandidaat al of niet wordt voorgedragen als uitvoerend bestuurder, bepalen de voorgestelde duur van het mandaat (d.i. niet meer dan vier jaar, in overeenstemming met de statuten) en delen mee waar alle nuttige informatie over de professionele kwalificaties van de kandidaat, alsook diens belangrijkste functies en bestuursmandaten kunnen worden bekomen of geraadpleegd.

De Raad geeft ook aan of de kandidaat voldoet aan de onafhankelijkheidscriteria van het WVV en Code 2020, zoals het feit dat een bestuurder, om als "onafhankelijk" te worden gekwalificeerd, geen mandaat van meer dan twaalf jaar mag uitoefenen als niet-uitvoerend lid van de Raad. Er zal aan de algemene vergadering worden voorgesteld om de onafhankelijkheid te bekrachtigen.

Deze bepalingen zijn ook van toepassing op voorstellen voor benoemingen die uitgaan van aandeelhouders.

De voorstellen voor benoeming zijn beschikbaar op de website van UCB (www.ucb.com)."

Het Charter bepaalt bijkomend dat een bestuurder als onafhankelijk kwalificeert als hij of zij geen zakelijke of andere relaties met de UCB Groep heeft die zijn/haar onafhankelijk

oordeel zou kunnen in het gedrang brengen. Bij de beoordeling van dit criterium houdt de Raad rekening met een betekenisvolle status als afnemer, leverancier of aandeelhouder van de UCB Groep op een individuele basis.

3.11.7. B. Regels voor de wijziging van de statuten van UCB

De regels met betrekking tot statutenwijzigingen worden bepaald door het WVV.

De beslissing om de Statuten te wijzigen, moet genomen worden door de algemene vergadering, in principe met een meerderheid van 75% van de uitgebrachte stemmen, op voorwaarde dat tenminste 50% van het maatschappelijk kapitaal tegenwoordig of vertegenwoordigd is op de vergadering.

Indien op de eerste buitengewone algemene vergadering het aanwezigheidsquorum niet wordt bereikt, dan kan een tweede buitengewone algemene vergadering worden bijeengeroepen, die kan beslissen zonder aanwezigheidsquorum.

In uitzonderlijke omstandigheden (bijvoorbeeld wijziging van het doel van de Vennootschap, wijziging van rechten verbonden aan effecten) kunnen bijkomende aanwezigheids- en stemquora vereisten van toepassing zijn.

3.11.8 Bevoegdheden van de Raad van bestuur, in het bijzonder wat de mogelijkheid tot uitgifte of inkoop van aandelen betreft

Bevoegdheden van de Raad van bestuur
De Raad is het bestuursorgaan van UCB. De Raad heeft de bevoegdheid om alle beslissingen te nemen over alle aangelegenheden die de Wet niet uitdrukkelijk toewijst aan de algemene vergadering van aandeelhouders.

Voor alle aangelegenheden waarvoor hij verantwoordelijk is, werkt de Raad van bestuur nauw samen met het Uitvoerend Comité en de meeste door de Raad van bestuur te nemen besluiten worden voorgesteld door het Uitvoerend Comité.

Het Uitvoerend Comité bestaat uit het topmanagement van UCB. Het zorgt voor de implementatie, de toetsing en de coördinatie van de strategische plannen van de UCB Groep op het gebied van onderzoek en ontwikkeling, operaties, financiële, administratieve, risico- en juridische kwesties, personeelsbeleid en investeringen.

Machtigingen van de Raad tot uitgifte of inkoop van aandelen
De buitengewone algemene vergadering van 28 april 2022 heeft beslist om (i) de machtiging van de Raad van bestuur (en de bijhorende statutenwijziging) om het maatschappelijk kapitaal te verhogen, onder meer door de uitgifte van aandelen, converteerbare obligaties of warranten, in één of meerdere transacties, voor een nieuwe periode van 2 jaar te hernieuwen, binnen de grenzen en onder de voorwaarden zoals hierboven uiteengezet in sectie 3.2.4 "Toegestaan kapitaal", en (ii) de machtiging van de Raad, voor een nieuwe periode van 2 jaar, die aanvangt op 1 juli 2022 en afloopt op 30 juni 2024, om rechtstreeks of onrechtstreeks, op of buiten de beurs, door aankoop, ruil, inbreng of op eender welke andere wijze, tot 10% van het totale aantal aandelen van de Vennootschap, berekend op de datum van elke verwerving, te verwerven, binnen de grenzen en onder de voorwaarden zoals hierboven uiteengezet onder 3.2.3 "Eigen aandelen". De vorige machtiging van de Raad die door de buitengewone algemene vergadering op 30 april 2020 werd verleend, bleef geldig tot en met 30 juni 2022 (zie ook secties 3.2.3 en 3.2.4 hierboven).

3.11.9 Belangrijke overeenkomsten waarbij UCB partij is en die in werking treden, wijzigingen ondergaan of aflopen in geval van een wijziging van controle over UCB na een openbaar overnamebod, evenals de gevolgen daarvan, behalve indien zij zodanig van aard zijn dat openbaarmaking ervan UCB ernstig zou schaden; deze afwijkende regeling is niet van toepassing indien UCB specifiek verplicht is om dergelijke informatie openbaar te maken op grond van andere wettelijke vereisten

- Kredietovereenkomst ter waarde van € 1 miljard tussen, onder meer, UCB SA/NV, BNP Paribas Fortis SA/NV, Commerzbank Aktiengesellschaft, Filiale Luxemburg, ING Belgium SA/NV en Mizuho Bank Europe NV als "coordinating bookrunners", Banco Santander, SA, Paris Branch, Bank of America Merrill Lynch International Limited, The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd., Paris Branch, Barclays Bank PLC, BNP Paribas Fortis SA/NV, Commerzbank Aktiengesellschaft, filiale Luxemburg, Crédit Agricole Corporate and Investment Bank, Belgian Branch, ING Belgium SA/NV, Intesa SanPaolo Bank Luxembourg SA, Amsterdam branch, KBC Bank NV, Mizuho Bank Europe NV, Sumitomo Mitsui Banking Corporation en The Royal Bank of Scotland PLC, als "mandated lead arrangers", en Wells Fargo Bank International Unlimited Company als "lead arranger", van 14 november 2009 (zoals gewijzigd en herwerkt op 30 november 2010, op 7 oktober 2011, op 9 januari 2014, op 9 januari 2018, op 5 december 2019 en voor het laatst op 3 december 2021), waarvan de controlewijzigingsclausule voor het laatst werd goedgekeurd door de algemene vergadering van 28 april 2022, volgens welke alle leners in bepaalde omstandigheden hun toezeggingen kunnen annuleren en hun aandeel in de leningen kunnen opeisen, inclusief de opgelopen interest en alle andere opgelopen en uitstaande bedragen, ten gevolge van een wijziging van de controle over UCB SA/NV.
- Euro Medium Term Note Program van 6 maart 2013, met een laatste bijwerking van de basis prospectus op 18 oktober 2022, ter waarde van € 5 miljard (het "EMTN-programma"). Clausule 5(e)(i) bepaalt dat, voor die Notes uitgegeven onder het EMTN-programma waarin een 'controlewijziging put recht' is opgenomen in de finale voorwaarden, elke houder van dergelijke Note, ingevolge een wijziging van de controle over UCB NV, het recht heeft om de terugbetaling van die Note te eisen door uitoefening van een dergelijk 'put'-recht. In overeenstemming met artikel 7:151 van het WVV werd de hoger beschreven controlewijzigingsclausule waarin het EMTN-programma van 6 maart 2013 voorziet, goedgekeurd door de algemene vergaderingen van 25 april 2013, 24 april 2014, 30 april 2015, 28 april 2016, 27 april 2017, 26 april 2018, 25 april 2019, 30 april 2020, 29 april 2021 en 28 april 2022 met betrekking tot alle series van Notes die in het kader van het EMTN-programma zullen worden uitgegeven binnen de

12 maanden na die respectieve algemene vergaderingen en waarop die controlewijziging van toepassing is verklaard. Een gelijkaardige goedkeuring in overeenstemming met artikel 7:151 van het WVV zal worden voorgelegd aan de algemene vergadering van 27 april 2023 met betrekking tot Notes die onder het EMTN-programma zullen worden uitgegeven van 27 april 2023 tot en met 26 april 2024, en waarop een dergelijke controlewijzigingsclausule van toepassing zou zijn.

- Privaat geplaatste obligatielening met vervaldag op 1 oktober 2027, ter waarde van € 150 miljoen met vastrentende coupon van 1,000%, uitgegeven op 1 oktober 2020, in het kader van het Euro Medium Term Note Program van 6 maart 2013, en waarop de controlewijzigingsclausule van dat programma van toepassing is.
- Bij institutionelen geplaatste obligatielening met vervaldag op 30 maart 2028, ter waarde van € 500 miljoen met vastrentende coupon van 1,000%, uitgegeven op 30 maart 2021 in het kader van het Euro Medium Term Note Program van 6 maart 2013, en waarop de controlewijzigingsclausule van dat programma van toepassing is.
- Publiek geplaatste ongedekte niet-achtergestelde obligatielening van UCB SA/NV uitgegeven op 2 oktober 2013, met vervaldag op 2 oktober 2023 ter waarde van € 175 717 000 met vastrentende coupon van 5,125%, die bepaalt dat bij wijziging van controle (zoals gedefinieerd in het prospectus) de obligatiehouders de terugbetaling kunnen eisen van de emittent. Deze controlewijzigingsclausule werd goedgekeurd door de algemene vergadering van 24 april 2014.
- Kredietovereenkomst ter waarde van € 350 miljoen tussen UCB NV als ontlener en de EIB, waarvan de controlewijzigingsclausule werd goedgekeurd door de algemene vergadering van 28 april 2022, en op grond waarvan, in bepaalde omstandigheden, het krediet, inclusief de opgelopen interest en alle andere opgelopen en uitstaande bedragen, onmiddellijk opeisbaar en betaalbaar wordt – naar goeddunken van de EIB – bij een wijziging van controle over UCB NV.
- Een termijnfaciliteit overeenkomst voor het initiële bedrag van US$ 2 070 miljoen tussen onder andere UCB SA/NV en UCB Biopharma SRL, als ontleners, en BNP Paribas Fortis SA/NV en Bank of America Merrill Lynch International Designated Activity Company als "bookrunners" gedateerd 10 oktober 2019 en op grond waarvan een Eerste Incrementele Faciliteit voor een totaalbedrag van EUR 90 miljoen tussen UCB SA en de Eerste Incrementele Faciliteitslener van 28 juli 2022 alsmede een Tweede Incrementele Faciliteit overeenkomst voor een totaalbedrag van EUR 90 miljoen tussen UCB SA en de Tweede Incrementele Faciliteitlener van 19 januari 2023 werd vastgesteld en waarvan de vaststelling niet leidt tot een verhoging van het uitstaande bedrag die het oorspronkelijke bedrag van deze faciliteit overschrijdt, met een controlewijzigingsclausule, op grond waarvan alle leners in bepaalde omstandigheden hun kredieten kunnen annuleren en terugbetaling van hun aandeel in de leningen kunnen opeisen, inclusief de opgelopen interest en alle andere opgelopen en uitstaande bedragen in het kader daarvan, na een controlewijziging van UCB SA/NV. In overeenstemming met artikel 7:151 van het WVV heeft de algemene vergadering van 30 april 2020 deze controlewijzigingsclausule goedgekeurd.
- Een Kredietovereenkomst met vaste termijn ter waarde van US$ 800 miljoen tussen, onder meer UCB NV en UCB Biopharma SRL, als ontleners, en BNP Paribas Fortis SA/NV en Barclays Bank PLC als "bookrunners" van 19 januari 2022, met een controlewijzigingsclausule, waaronder alle leners, in bepaalde omstandigheden, hun toezeggingen kunnen annuleren en terugbetaling van hun aandeel in de lening kunnen opeisen, inclusief de opgelopen interest en alle andere opgelopen en uitstaande bedragen, bij wijziging van controle over UCB nv, en waarvan de controlewijzigingsclausule werd goedgekeurd door de algemene vergadering van 28 april 2022 in overeenstemming met artikel 7:151 van het WVV.
- Een Schuldschein leningsovereenkomst ter waarde van € 108,5 miljoen tussen UCB NV, als ontlener, UCB Biopharma SRL als garant, en ING Bank, een bijkantoor van ING-DIBA AG als oorspronkelijke lener van 2 november 2022, met een controlewijzigingsclausule, waaronder alle leners, in bepaalde omstandigheden, hun kredieten kunnen annuleren en terugbetaling van hun aandeel in de lening kunnen opeisen, inclusief de opgelopen interest en alle andere opgelopen en uitstaande bedragen, bij wijziging van controle over UCB nv, en waarvan de controlewijzigingsclausule zal worden voorgelegd aan de algemene vergadering van 27 april 2023 in overeenstemming met artikel 7:151 van het WVV.
- Een Schuldschein leningsovereenkomst ter waarde van € 20,5 miljoen tussen UCB NV, als ontlener, UCB Biopharma SRL als garant, en ING Bank, een bijkantoor van ING-DIBA AG als oorspronkelijke lener van 2 november 2022, met een controlewijzigingsclausule, waaronder alle leners, in bepaalde omstandigheden, hun kredieten kunnen annuleren en terugbetaling van hun aandeel in de lening kunnen opeisen, inclusief de opgelopen interest en alle andere opgelopen en uitstaande bedragen, bij wijziging van controle over UCB nv, en waarvan de controlewijzigingsclausule zal worden voorgelegd aan de algemene vergadering van 27 april 2023 in overeenstemming met artikel 7:151 van het WVV.
- Een Schuldschein leningsovereenkomst ter waarde van € 15,0 miljoen tussen UCB NV, als ontlener, UCB Biopharma SRL als garant, en ING Bank, een bijkantoor van ING-DIBA AG als oorspronkelijke lener van 2 november 2022, met een controlewijzigingsclausule, waaronder alle leners, in bepaalde omstandigheden, hun kredieten kunnen annuleren en terugbetaling van hun aandeel in de lening kunnen opeisen, inclusief de opgelopen interest en alle andere opgelopen en uitstaande bedragen, bij wijziging van controle over UCB nv, en waarvan de controlewijzigingsclausule zal worden voorgelegd aan de algemene vergadering van 27 april 2023 in overeenstemming met artikel 7:151 van het WVV.

- Een Schuldschein leningsovereenkomst ter waarde van US$ 20,0 miljoen tussen UCB NV, als ontlener, UCB Biopharma SRL als garant, en ING Bank, een bijkantoor van ING-DIBA AG als oorspronkelijke lener van 2 november 2022, met een controlewijzigingsclausule, waaronder alle leners, in bepaalde omstandigheden, hun kredieten kunnen annuleren en terugbetaling van hun aandeel in de lening kunnen opeisen, inclusief de opgelopen interest en alle andere opgelopen en uitstaande bedragen, bij wijziging van controle over UCB nv, en waarvan de controlewijzigingsclausule zal worden voorgelegd aan de algemene vergadering van 27 april 2023 in overeenstemming met artikel 7:151 van het WVV.
- De aandelentoekennings- en prestatieaandelenplannen van UCB, waaronder UCB jaarlijks aandelen toekent aan bepaalde werknemers op basis van graad en prestatiecriteria, worden volgens de regels van beide plannen definitief verworven na drie jaar, op voorwaarde dat de begunstigde doorlopend in dienst blijft bij de UCB Groep. Zij worden ook definitief verworven bij een wijziging van controle of fusie. De algemene vergadering van 25 april 2019 heeft deze controlewijzigingsclausule goedgekeurd in alle bestaande en toekomstige UCB LTI plannen. Op 31 december 2022 staat het volgende aantal toegekende aandelen en prestatieaandelen uit:
  - 2 248 397 toegekende aandelen, waarvan er 782 218 definitief verworven zullen worden in 2023;
  - 494 957 prestatieaandelen, waarvan er 186 949 definitief verworven zullen worden in 2023.

De controlewijzigingsclausules opgenomen in de overeenkomsten met leden van het Uitvoerend Comité, zoals verder beschreven in het Verslag over de bezoldiging (sectie 3.7).

3.11.10 Overeenkomsten tussen UCB en zijn bestuurders of werknemers die vergoedingen voor zien wanneer de bestuurders ontslag nemen of, zonder geldige redden, moeten afvloeien, of de tewerkstelling van de werknemers beëindigd wordt als gevolg van een openbaar overnamebod

Voor meer informatie, zie de sectie van het Verslag over de bezoldiging (3.7) over de belangrijkste contractuele voorwaarden inzake aanwervings- en ontslagregelingen van de CEO en de leden van het Uitvoerend comité. Er zijn geen andere overeenkomsten die voorzien in specifieke vergoedingen voor de leden van de Raad in het geval van beëindiging naar aanleiding van een openbaar overnamebod.

Naast de leden van het Uitvoerend Comité aangeduid in sectie 3.7, geniet op het einde van 2022 één werknemer buiten de Verenigde Staten van een controlewijzigingsclausule die zijn beëindigingsvergoeding garandeert als de tewerkstelling van de werknemer eindigt naar aanleiding van een openbaar overnamebod.

3.12 Belangenconflicten – Toepassing van artikel 7:96 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen

UITTREKSEL UIT DE NOTULEN VAN DE RAAD VAN 23 FEBRUARI 2022

De Raad paste artikel 7:96 van het WVV toe op 23 februari 2022 in verband met de beslissingen over de bezoldiging van de CEO, de prestatiebonus en LTI-toekenningen (relevant uittreksel uit de notulen van de vergadering)

"(...)

Voorafgaand aan elke beraadslaging of beslissing van de Raad van bestuur betreffende de goedkeuring van de uitbetaling van de bonus voor 2021, de onvoorwaardelijke LTI en de LTI-plannen voor 2022, de voorwaarden en de toekenningen, de goedkeuring van de CEO-bonus op basis van de prestaties van 2021, het basissalaris van de CEO voor 2022 en de LTI-toekenning van de CEO voor 2022 (met inbegrip van aandelenopties en prestatieaandelen), heeft J.-C. Tellier verklaard dat hij een rechtstreeks financieel belang heeft bij de uitvoering van die beslissingen (punten 5.3). In overeenstemming met art. 7:96 van het WVV, trok hij zich terug uit de vergadering van de Raad van bestuur om niet deel te nemen aan de beraadslaging en stemming met betrekking tot deze kwesties. De Raad van bestuur heeft vastgesteld dat art. 7:96 van het WVV van toepassing was op deze verrichtingen. Jean-Luc Fleurial verliet de videoconferentie eveneens voor er werd beraadslaagd of beslist over deze kwesties.

5.1.1 Bedrijfsresultaten 2021, bonusuitbetaling, definitieve verwerving van LTI en 2022-doelstellingen

Beslissing: Na evaluatie heeft de Raad met eenparigheid van stemmen de aanbevelingen van het Governance, Benoemings- & Remuneratiecomité ('GNCC') met betrekking tot (i) de uitbetaling van de bonus voor 2021 GOEDGEKEURD (bedrijfsresultatencoëfficiënt of "CPM" (Corporate Performance Multiplier)) op basis van de resultaten van het volledige jaar 2021 (aangepaste EBITDA), alsook (ii) de definitieve verwerving (en de totale uitbetaling) in 2022 met betrekking tot het prestatieaandelenplan 2019-2021, en de (iii) de definitieve verwerving van aandelen onder het aandelentoekenningsplan 2019-2021 (uitbetaling 2022). Voorts keurde de Raad, op aanbeveling van de GNCC, de aangepaste EBITDA-doelstelling voor bonusuitbetaling in 2022 goed en (iii) de maatstaven voor het prestatieaandelenplan 2022-2024 (uitbetaling 2025), waarin een nieuwe niet-financiële maatstaf (Toegang tot geneesmiddelen) voor 10% zal worden opgenomen (naast Aangepaste Cumulatieve Operationele Cashflow (45%) en Samengestelde Jaarlijkse Omzetgroei (voor 45%)). Met betrekking tot de bonusdoelstelling keurde de Raad het voorstel van het GNCC goed om de verwijzing naar de aangepaste EBITDA-doelstelling in 2022 te handhaven.

5.1.2 UCB lange-termijnincentives toegekend in 2022**Beslissing:** Op aanbeveling van het GNCC heeft de Raad unaniem BESLOTEN de volgende lange-termijnincentiveplannen en de belangrijkste bepalingen en voorwaarden daarvan goed te keuren:

- **UCB-aandelenoptieplan 2022:** Uitgifte van 550 000 aandelenopties, in principe op 1 april 2022 behoudens uitzonderlijke omstandigheden, voor ongeveer 492 werknemers (werknemers die tussen 1 januari 2022 en 1 april 2022 zijn aangeworven of bevorderd tot een in aanmerking komend niveau niet in aanmerking genomen).

  De uitoefenprijs van deze opties zal gelijk zijn aan het lagere van (i) het gemiddelde van de slotkoers over de 30 kalenderdagen voorafgaand aan het aanbod (d.i. in principe van 1 tot 31 maart 2022) of (ii) de slotkoers op de dag voorafgaand aan het aanbod (in principe 31 maart 2022).

  UCB zal een andere uitoefenprijs bepalen voor die begunstigde werknemers die onderworpen zijn aan wetgeving die een verschillende uitoefenprijs vereist. De aandelenopties zullen uitoefenbaar zijn na een periode van drie jaar vanaf de datum van aanbod, behalve waar de lokale wetgeving andere voorwaarden oplegt.
- **Toegekende aandelen en prestatieaandelen ("PSP") 2022 – 2024:** Toekenning van een initieel aantal van 960 000 aandelen waarvan:

(i) een geschat aantal van 800 000 aandelen (toegekende aandelen) voor werknemers die in aanmerking komen, namelijk voor ongeveer 2 474 werknemers, volgens de toewijzingscriteria die van toepassing zijn. Deze toegekende aandelen zullen worden toegewezen als en wanneer de in aanmerking komende werknemers in dienst blijven bij de UCB Groep tot de 3-jarige verjaardag van de toekenning van deze toegekende aandelen;

(ii) een geschat aantal van 160 000 aandelen aan werknemers die in aanmerking komen voor het Prestatieaandelenplan 2022, namelijk aan ongeveer 141 personen, volgens de toepasselijke toewijzingscriteria. Deze aandelen zullen worden geleverd als en wanneer de in aanmerking komende werknemers in dienst blijven bij de UCB Groep tot de 3-jarige verjaardag van de toegekende aandelen en het werkelijk toegekende aantal aandelen zal variëren van 0% tot 150% van het aantal oorspronkelijk toegekende aandelen, afhankelijk van de mate waarin de prestatiecriteria zoals vastgesteld door de Raad van UCB NV op het moment van de toekenning werden behaald;

Bij de geraamde cijfers onder (i) en (ii) is geen rekening gehouden met werknemers die tussen 1 januari 2022 en 1 april 2022 zijn aangeworven of bevorderd tot een in aanmerking komend niveau. Afhankelijk van de mate waarin aan de prestatiecriteria wordt voldaan, kan 0 tot 150% van de toegekende PSP definitief verworven worden.

- Het werd erkend dat de financiële impact van de toekenning van opties voor de Vennootschap gekoppeld is aan het verschil tussen de aankoopprijs van eigen aandelen door de Vennootschap (of de aandelenprijs op de datum van definitieve verwerving voor plannen die in geld worden afgehandeld) enerzijds en de uitoefenprijs van de opties betaald aan de Vennootschap door de begunstigde bij uitoefening van de opties anderzijds. Voor de toegekende aandelen en de prestatieaandelen komt de financiële impact overeen met de waarde van UCB-aandelen op het moment van verwerving door de Vennootschap met het oog op de levering, of op het moment van definitieve verwerving voor plannen die in geld afgehandeld worden.
- De Raad besliste verder om alle machten te delegeren aan het Head of Talent & Company Reputation, alleen handelend en met recht tot indeplaatsstelling, om alles te doen wat nodig, vereist of nuttig is om de bovenstaande beslissingen uit te voeren, inclusief de afronding van alle vereiste documentatie, de daadwerkelijke beslissing tot toekenning en de definitieve voorwaarden en modaliteiten van de plannen en incentives (aandelenopties, toegekende aandelen en prestatieaandelenplannen).

5.1.3 Vergoeding CEO en LTI**Beslissing:** Op aanbeveling van het GNCC heeft de Raad met eenparigheid van stemmen de volgende vergoeding voor de prestaties van de CEO goedgekeurd:

- CEO basissalaris per 1 maart 2022: € 1 238 614 (tegenover € 1 179 633 per 1 maart 2020);
- Betaling van de bonus van de CEO voor 2022 (prestaties 2021): € 1 456 186;
- LTI 2022 voor de CEO:
  - aandelenopties: 27 891 (definitieve verwerving na 3 jaar en 9 maanden);
  - prestatieaandelen: 20 778 (definitieve verwerving na 3 jaar).

(...)".

Financiële gegevens

Het bereiken van onze financiële ambities gaat hand in hand met duurzaamheid als onze zakelijke aanpak. In 2022 behaalden we opnieuw een jaar van solide bedrijfsresultaten voor UCB.

1. Overzicht van de bedrijfsprestaties

1.1 Kerncijfers

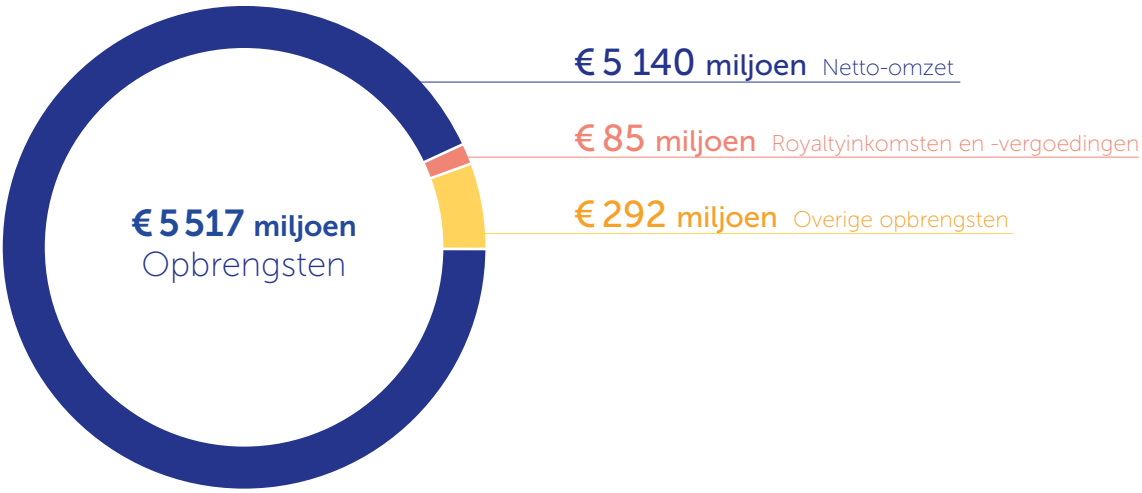
€ miljoen	Actueel[1] 2022	Actueel[1] 2021	Verschil Actuele wisselkoersen	Verschil CW[2]
Opbrengsten	**5 517**	**5 777**	**- 4%**	**- 7%**
Netto-omzet	5 140	5 471	- 6%	- 8%
Royaltyinkomsten en -vergoedingen	85	79	8%	- 3%
Overige opbrengsten	292	227	28%	24%
Aangepaste brutowinst	**4 239**	**4 489**	**- 6%**	**- 7%**
Brutowinst	**3 843**	**4 339**	**- 11%**	**- 13%**
Marketing- en verkoopkosten	- 1 489	- 1 346	11%	3%
Onderzoeks- en ontwikkelingskosten	- 1 670	- 1 629	3%	0%
Algemene en administratiekosten	- 225	- 208	9%	6%
Overige bedrijfsbaten/-lasten (-)	216	162	33%	20%
Aangepaste EBIT	**675**	**1 318**	**- 49%**	**- 44%**
Bijzondere waardevermindering, reorganisatiekosten en overige baten/-lasten (-)	- 90	- 34	>100%	>100%
EBIT (operationele winst)	**585**	**1 284**	**- 54%**	**- 52%**
Netto financiële kosten	- 74	- 58	26%	26%
Winst vóór belastingen	**511**	**1 226**	**- 58%**	**- 53%**
Winstbelastingen	- 91	- 170	- 46%	- 42%
Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	**420**	**1 056**	**- 60%**	**- 55%**
Winst (-)/verlies uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	- 2	3	>-100%	>-100%
Winst	**418**	**1 058**	**- 61%**	**- 55%**
Toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB	418	1 058	- 61%	- 55%
Aangepaste EBITDA	**1 260**	**1 641**	**- 23%**	**- 21%**
Kapitaalinvesteringen (inclusief immateriële activa)	371	493	- 25%	
Netto financiële schuld (-)	- 2 000	- 860	>100%	
Kasstroom uit voortgezette operationele activiteiten	1 119	1 553	- 28%	
Gewogen gemiddeld aantal aandelen – niet-verwaterd (miljoen)	**190**	**189**	**1%**	
WPA (€ per gewogen gemiddeld aantal aandelen – niet-verwaterd)	**2.20**	**5.60**	**- 61%**	**- 55%**
Kern-WPA (€ per gewogen gemiddeld aantal aandelen – niet-verwaterd)	**4.37**	**6.49**	**- 33%**	**- 28%**

1 Ten gevolge van afrondingen is het mogelijk dat het totaal van bepaalde financiële cijfers in de tabellen in dit overzicht van de financiële en bedrijfsresultaten niet gelijk is aan de weergegeven som

2 CW: constante wisselkoersen zonder afdekkingen

* BIMZELX® is goedgekeurd in Australië, Canada, de EU, Groot-Brittannië, Saoedi-Arabië, Zwitserland en de Verenigde Arabische Emiraten voor de behandeling van matige tot ernstige plaque psoriasis bij volwassenen die in aanmerking komen voor systemische therapie (of fototherapie, voor Canada en Australië). In Japan voor de behandeling van plaque psoriasis, gegeneraliseerde pustuleuze psoriasis en erythrodermische psoriasis bij patiënten die niet voldoende reageren op bestaande behandelingen.

** De voorschrijfinformatie varieert afhankelijk van de wettelijke goedkeuring in elk land.



- In 2022 **bedroegen de opbrengsten** € 5 517 miljoen, een daling van -4% (-7% bij constante wisselkoersen (CW)). De netto-omzet bedroeg € 5 140 miljoen, een daling met -6% (-8% CW). De netto-omzet vóór "aangemerkte afdekkingen geherclassificeerd naar netto-omzet" – die de door UCB gerealiseerde kasstroomafdekkingsactiviteiten weerspiegelt – daalde met -2% (-8% CW). De productportfolio van UCB vertoonde een aanhoudende sterke groei en werd uitgebreid met het recentelijk gelanceerde BIMZELX®* en de toevoeging van FINTEPLA®**. Deze positieve prestaties werden meer dan tenietgedaan door de gevolgen van het verlies van exclusiviteit voor VIMPAT®** in de VS en Europa en voor E KEPPRA®** in Japan. Royaltyinkomsten en -vergoedingen bedroegen € 85 miljoen, overige opbrengsten bedroegen € 292 miljoen.
- De **aangepaste EBITDA** bedroeg € 1 260 miljoen EUR (-23%; -21%CW, gedreven door lagere opbrengsten als gevolg van het verlies van exclusiviteit, hogere uitgaven door de integratie van Zogenix, sterkere marketing- en verkoopkosten – door lopende en aanstaande lanceringen, iets hogere uitgaven voor onderzoek en ontwikkeling – dankzij de vooruitgang van de pijplijn en hogere algemene & administratieve kosten. De kostenstijging wordt gedeeltelijk gecompenseerd door hogere overige bedrijfsbaten. Sterke kostendiscipline maakte het mogelijk de inflatiekosten te absorberen.
- De **winst** bedroeg € 418 miljoen van € 1 058 miljoen, een daling met -61% (-55% CW).
- De **kernwinst per aandeel** bedroeg € 4,37 na € 6,49 in 2021, op basis van een gemiddeld aantal uitstaande aandelen van 190 miljoen.

Opbrengsten
€ 5 517 miljoen

Netto-omzet
€ 5 140 miljoen

Aangepaste EBITDA
€ 1 260 miljoen

Winst
€ 418 miljoen

Dit overzicht van de bedrijfsprestaties is gebaseerd op de geconsolideerde jaarrekening van de ondernemingsgroep UCB, opgesteld in overeenstemming met de IFRS-normen. De afzonderlijke statutaire jaarrekening van UCB NV, opgesteld volgens de Belgische boekhoudkundige normen, evenals het verslag van de Raad van bestuur aan de Algemene aandeelhoudersvergadering en het verslag van de commissaris, zullen binnen de statutaire termijnen neergelegd worden bij de Nationale Bank van België en zijn verkrijgbaar op aanvraag of via onze website.

Wijziging van de reikwijdte: Als gevolg van de afstoting van niet-biofarmaceutische activiteiten in het verleden rapporteert UCB de resultaten van die activiteiten als onderdeel van de winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten.

De **aangepaste brutowinst** is de brutowinst zonder de afschrijving van immateriële activa gerelateerd aan de omzet.

Reorganisatiekosten, bijzondere waardevermindering en overige baten/lasten (-): Eenmalige transacties en beslissingen die de resultaten van UCB beïnvloeden, worden afzonderlijk weergegeven (posten "reorganisatiekosten, bijzondere waardevermindering en overige baten/lasten").

Naast de EBIT (winst vóór rente en belastingen of operationele winst), wordt ook de **"aangepaste EBIT"** (onderliggende operationele winst) opgenomen, die de lopende rentabiliteit van de biofarmaceutische activiteiten van de onderneming weerspiegelt. De aangepaste EBIT is gelijk aan de regel "operationele winst vóór bijzondere waardeverminderingen van activa, reorganisatiekosten en overige baten en lasten" die opgenomen is in de geconsolideerde jaarrekening.

Aangepaste EBITDA (bedrijfsresultaat voor interesten, belastingen en afschrijvingen) is de operationele winst gecorrigeerd voor amortisatie, afschrijvingen, bijzondere waardeverminderingen, reorganisatiekosten en overige baten en lasten.

Kern-WPA is de kern-winst, of de winst toerekenbaar aan de aandeelhouders van UCB, aangepast voor de impact na belasting van reorganisatiekosten, bijzondere waardeverminderingen, overige baten en lasten, financiële eenmalige posten, de bijdrage na belasting van beëindigde bedrijfsactiviteiten, en de netto afschrijvingen van immateriële activa gerelateerd aan de omzet, per niet-verwaterd gewogen gemiddeld aantal aandelen.

1.2 Belangrijke gebeurtenissen[1]

Macro-economisch

UCB is actief in en wordt beïnvloed door wereldwijde of regionale macro-economische (zie Toelichting 2.4) en politieke omgevingen, waaronder de COVID-19-pandemie en de oorlog tegen Oekraïne, alsook de mogelijke gevolgen van grote hervormingen in de gezondheidszorg. In 2022 – en naar verwachting ook in 2023 – moet rekening worden gehouden met mogelijke verstoringen van de energie- en voorzieningsketen en met de inflatie, die met name leidt tot een inflatie-indexering van de salarissen van de Belgische werknemers. Reeds tijdens de COVID-19-pandemie bleek het netwerk van de energie- en voorzieningsketen van UCB robuust en anticiperend. UCB werkt hard aan een continue en consistente levering om te kunnen voorzien in de behoeften van mensen met een ernstige immunologische of neurologische ziekte. De inflatie van salarissen en kosten treft UCB zoals vele andere bedrijven. Dankzij een sterke kostendiscipline kon UCB deze effecten in 2022 verzachten.

Impact van de COVID-19-pandemie

De COVID-19-pandemie is in de loop van 2022 afgenomen, waardoor veel aspecten van het leven zijn teruggekeerd naar de tijd van voor de pandemie. Nieuwe varianten kunnen echter de kop opsteken, en UCB blijft waakzaam ter bescherming van de gezondheid van haar werknemers en belanghebbenden wereldwijd, met name haar patiënten.

De directe impact van de COVID-19-pandemie op de financiële positie, prestaties en kasstromen van UCB is beperkt gebleven, (zie Toelichting 2.1) en er worden geen bijzondere of bijkomende noodmaatregelen gepland om de verwachte toekomstige impact van deze pandemie te beperken.

De bestaande risicobeheerprocessen van UCB zijn uitgebreid en daarom werden geen materiële niet aangepakte risico's of onzekerheden geïdentificeerd vergeleken met degene vermeld in de Risicobeheer sectie van dit Geïntegreerd Jaarverslag.

Oorlog tegen Oekraïne

Wat er in Oekraïne gebeurt, druist in tegen alles waarin UCB gelooft. UCB koestert en toont een onwrikbaar respect voor menselijk leven en waardigheid en staat stevig achter de internationale veroordeling van de agressie en het geweld sinds het begin van het conflict. Naarmate de invasie van Rusland in Oekraïne voortduurt en toeneemt, neemt de wanhoop van UCB over het geweld en de verwoestende gevolgen toe. Tezelfdertijd wordt UCB herinnerd aan voorbije en huidige oorlogen die minder aandacht krijgen, maar ook verwoestende gevolgen hebben en tegen de waarden van UCB ingaan. In deze moeilijke tijden laat UCB zich leiden door haar doel om waarde te creëren voor patiënten, nu en in de toekomst, en door haar focus op het bijdragen aan een meer inclusieve en duurzame wereld. Daarom is UCB gedreven om de impact van deze oorlog op haar werknemers, patiënten en hun respectieve gemeenschappen te beperken. Lees de volledige verklaring over het standpunt van UCB op www.ucb.com/UCBs-response-to-the-conflict-in-Ukraine. Voor de huidige impact op de resultaten, financiële toestand en kasstromen, verwijzen wij naar Toelichting 2.2 van dit Geïntegreerd Jaarverslag.

Belangrijke overeenkomsten / initiatieven

In januari 2022 kondigden **UCB en Zogenix, Inc.** aan dat de ondernemingen een definitieve overeenkomst hadden gesloten waaronder UCB Zogenix zou verwerven.

Op 7 maart 2022 kondigde UCB de succesvolle afronding aan van de transactie voor de overname van Zogenix voor US$ 26,00 per aandeel plus een op mijlpalen gebaseerd "contingent value right" (voorwaardelijke contante betaling (CVR)) voor een potentiële contante betaling van US$ 2,00 per aandeel (bruto) bij goedkeuring door de EU op 31 december 2023 van FINTEPLA®** als weesgeneesmiddel voor de behandeling van het syndroom van Lennox-Gastaut (LGS). De totale transactie heeft een waarde van ongeveer US$ 1,9 miljard / € 1,7 miljard (totale transactiewaarde volledig verwaterd). Het geneesmiddel voor zeldzame epilepsieën FINTEPLA®** (*fenfluramine*) vormt een aanvulling op de bestaande behandelmethoden van UCB en biedt een meerwaarde voor patiënten en hun families die lijden aan het syndroom van Dravet, van aanvallen die gepaard gaan met het syndroom van Lennox-Gastaut en mogelijk CDKL5 (zie vooruitgang van de pijplijn hieronder).

In maart 2022 kondigde UCB de bouw aan van een nieuwe en milieuvriendelijke faciliteit voor procesontwikkeling en klinische productie voor gentherapie op haar hoogtechnologische campus in Braine-l'Alleud, Wallonië, België. Verwacht wordt dat de nieuwe faciliteit, die de komende jaren een investering van meer dan € 200 miljoen vertegenwoordigt, in 2024 in bedrijf wordt genomen. De bouw begon in het tweede kwartaal van 2022.

In december 2022 kondigde UCB een strategische samenwerking aan met Praxis Precision Medicines, Inc, een biofarmaceutisch bedrijf in een klinische fase, gebaseerd op het PRAX-020-programma van Praxis, voor de ontdekking van kleine molecule-therapieën als potentiële behandelingen van KCNT1-gerelateerde epilepsieën. Deze samenwerking onderstreept UCB's toewijding en wereldwijde leiderschap in de ontwikkeling van behandelingen voor epilepsie, met inbegrip van zeldzame en genetische epilepsieën, met de ambitie om oplossingen te creëren die van symptomatische verlichting gaan naar oplossingen die de onderliggende oorzaken van de ziekte kunnen aanpakken, met inbegrip van genetisch gestuurde benaderingen. UCB behoudt onder de voorwaarden van de samenwerking een exclusieve optie om wereldwijd ontwikkelings- en commercialiseringsrechten te verwerven voor elke daaruit voortvloeiende KCNT1 kleine molecule ontwikkelingskandidaat.

In januari 2023 heeft UCB een portfolio van gevestigde merken van vijf in Europa gecommercialiseerde op recept verkrijgbare geneesmiddelen verkocht. De portfolio bestaat uit farmaceutische producten in verschillende niet-kern therapeutische categorieën.

In februari 2023 kondigde UCB aan dat FINTEPLA®** (*fenfluramine*) orale oplossing is goedgekeurd in de Europese Unie (EU) voor de behandeling van aanvallen die gepaard gaan met het syndroom van Lennox-Gastaut (LGS) als aanvullende therapie bij andere anti-epileptica voor patiënten van twee jaar en ouder. FINTEPLA®** werd toegevoegd aan de productportfolio van UCB via de overname van Zogenix (zie hierboven). Bij deze goedkeuring heeft de Europese Commissie ook de aanbeveling van het Comité voor weesgeneesmiddelen (COMP) van het Europees Geneesmiddelenbureau overgenomen om de aanwijzing als weesgeneesmiddel voor *fenfluramine* te handhaven. Volgens de fusieovereenkomst leidt deze goedkeuringsmijlpaal tot de betaling aan de houders van het "contingent value right (CVR)" (US$ 2,00 per Zogenix-aandeel (bruto)) die bij de overname van Zogenix is overeengekomen.

1 Vanaf 1 januari 2021 tot de publicatiedatum van dit rapport

* BIMZELX® is goedgekeurd in Australië, Canada, de EU, Groot-Brittannië, Saoedi-Arabië, Zwitserland en de Verenigde Arabische Emiraten voor de behandeling van matige tot ernstige plaque psoriasis bij volwassenen die in aanmerking komen voor systemische therapie (of fototherapie, voor Canada en Australië). In Japan voor de behandeling van plaque psoriasis, gegeneraliseerde pustuleuze psoriasis en erythrodermische psoriasis bij patiënten die niet voldoende reageren op bestaande behandelingen.

** De voorschrijfinformatie varieert afhankelijk van de wettelijke goedkeuring in elk land.

Updates over regelgeving en vooruitgang van de pijplijn

Updates over regelgeving – *bimekizumab*†

In januari 2022 heeft het Japanse Ministerie van gezondheid, arbeid en welzijn een handelsvergunning verleend voor BIMZELX®* (*bimekizumab*) voor de behandeling van plaque psoriasis, gegeneraliseerde pustuleuze psoriasis en erythrodermische psoriasis bij patiënten die niet voldoende reageren op bestaande behandelingen.

In februari 2022 heeft Health Canada goedkeuring verleend voor BIMZELX®* voor de behandeling van matige tot ernstige plaque psoriasis bij volwassenen die in aanmerking komen voor systemische therapie of fototherapie.

In maart 2022 heeft de Australian Therapeutic Goods Administration (TGA) goedkeuring verleend voor BIMZELX®* voor de behandeling van matige tot ernstige plaque psoriasis bij volwassenen die in aanmerking komen voor systemische therapie of fototherapie.

In mei 2022 hebben het Europees Geneesmiddelenbureau (EMA) en het Britse Medicines and Healthcare products Regulatory Agency een labelupdate voor BIMZELX®* goedgekeurd om gegevens uit de Fase 3-studie BE RADIANT op te nemen. De BE RADIANT-studie vergeleek de werkzaamheid en veiligheid van een IL-17A- en IL-17F-remmer, *bimekizumab*, met een IL-17A-remmer, secukinumab. De volledige resultaten van deze studie werden eerder gepubliceerd in The New England Journal of Medicine.

In mei 2022 kondigde UCB aan dat de Amerikaanse FDA een volledige beantwoordingsbrief (Complete Response Letter (CRL)) had afgegeven met betrekking tot de aanvraag van de biologische licentie (Biologics License Application (BLA)) voor *bimekizumab* voor de behandeling van volwassenen met matige tot ernstige plaque psoriasis. In de brief werd aangegeven dat de Amerikaanse FDA de aanvraag in haar huidige vorm niet kon goedkeuren en dat bepaalde inspectiebevindingen voorafgaand aan de goedkeuring van de productievestiging van UCB in België moeten worden opgelost alvorens de aanvraag kan worden goedgekeurd. De CRL houdt geen verband met de werkzaamheid of de veiligheid van *bimekizumab*. In november 2022 kondigde UCB aan dat ze de aanvraag van de biologische licentie opnieuw had ingediend bij de Amerikaanse FDA voor *bimekizumab* voor de behandeling van volwassenen met matige tot ernstige plaque psoriasis. In december 2022 aanvaardde de Amerikaanse FDA de herindiening van de aanvraag van de biologische licentie ter beoordeling. De Amerikaanse FDA valideerde de herindiening als "Klasse 2" met een halfjaarlijkse beoordeling. UCB verwacht de actie van de Amerikaanse FDA in het tweede kwartaal van 2023.

In september 2022 heeft het Europees Geneesmiddelenbureau de twee aanvragen voor een handelsvergunning voor *bimekizumab*† voor de behandeling van volwassen patiënten met actieve artritis psoriatica (PsA) en voor de behandeling van volwassen patiënten met actieve axiale spondylartritis (axSpA) aanvaard voor reglementaire beoordeling.

Update over regelgeving – *fenfluramine*

In maart 2022 kondigde UCB aan dat FINTEPLA®** (*fenfluramine*) orale oplossing in de Verenigde Staten werd goedgekeurd door de Amerikaanse FDA voor de behandeling van aanvallen die gepaard gaan met het syndroom van Lennox-Gastaut (LGS) bij patiënten van twee jaar en ouder. Bovendien heeft de Amerikaanse FDA pediatrische exclusiviteit voor het product toegekend. Het is reeds goedgekeurd voor de behandeling van aanvallen die gepaard gaan met het syndroom van Dravet bij patiënten van twee jaar en ouder in de VS en de EU. FINTEPLA®** voor LGS is in de VS beschikbaar via een beperkt distributieprogramma, het zogenaamde Risk Evaluation and Mitigation Strategy (REMS) Program.

In mei 2022 heeft het National Institute for Health and Care Excellence (NICE) een Final Appraisal Determination (FAD) uitgebracht, waarin FINTEPLA®** wordt aanbevolen als een optie voor de behandeling van aanvallen die gepaard gaan met het syndroom van Dravet als aanvullende therapie bij andere anti-epileptica voor patiënten van twee jaar en ouder in het Verenigd Koninkrijk.

In september 2022 kondigde UCB aan dat FINTEPLA®** (*fenfluramine*) orale oplossing was goedgekeurd door het Japanse ministerie van Gezondheid, Arbeid en Welzijn (MHLW) voor de behandeling van aanvallen die gepaard gaan met het syndroom van Dravet als aanvullende therapie bij andere anti-epileptica voor patiënten van twee jaar en ouder. *Fenfluramine* wordt op de markt gebracht door Nippon Shinyaku Co., Ltd. op basis van de exclusieve verkoopovereenkomst die in 2019 werd ondertekend tussen Zogenix Inc., (overgenomen door UCB in 2022) en Nippon Shinyaku Co., Ltd. UCB is nu de houder van de handelsvergunning.

In december 2022 kondigde UCB aan dat FINTEPLA®** (*fenfluramine*) orale oplossing door het Comité voor geneesmiddelen voor humaan gebruik (CHMP) was aanbevolen voor een handelsvergunning in de Europese Unie (EU) voor de behandeling van aanvallen die gepaard gaan met het syndroom van Lennox-Gastaut (LGS) als aanvullende therapie bij andere anti-epileptische geneesmiddelen voor patiënten van twee jaar en ouder.

In februari 2023 kondigde UCB de Europese handelsvergunning aan voor FINTEPLA®** (*fenfluramine*) bij LGS. Daarnaast heeft de Europese Commissie ook de aanbeveling van het Comité voor weesgeneesmiddelen (COMP) van het Europees Geneesmiddelenbureau overgenomen om de aanwijzing als weesgeneesmiddel voor *fenfluramine* te handhaven.

Update over regelgeving – *zilucoplan*†† & *rozanolixizumab*††

In juni 2022 heeft het Comité voor weesgeneesmiddelen (COMP) van het Europees Geneesmiddelenbureau een positief advies uitgebracht over de Europese aanvraag voor de aanwijzing van *zilucoplan*†† als weesgeneesmiddel bij myasthenia gravis.

In november 2022 kondigde UCB aan dat de Amerikaanse FDA de aanvraag voor nieuw geneesmiddel (NDA) voor experimentele behandeling, *zilucoplan*[††], ter beoordeling heeft aanvaard, waarbij goedkeuring wordt gevraagd voor de behandeling van gegeneraliseerde myasthenia gravis (gMG) bij volwassen patiënten die acetylcholine receptor antilichaam positief (AChR-Ab+) zijn. De aanvaarding door de Amerikaanse FDA volgde op de validering door het Europees Geneesmiddelenbureau (EMA) van de aanvraag voor markttoelating (Marketing Authorization Application (MAA)) voor de behandeling van volwassen patiënten met AChR-Ab+ gMG en die behandeling nodig hebben naast steroïden of niet-steroïde immunosuppressiva. UCB verwacht in het vierde kwartaal van 2023 feedback van de agentschappen te ontvangen.

In januari 2023 kondigde UCB aan dat de Amerikaanse FDA de indiening voor de evaluatie van een aanvraag van de biologische licentie voor de experimentele behandeling met *rozanolixizumab*[††] heeft aanvaard en dat de Amerikaanse FDA een Priority Review heeft toegekend. *Rozanolixizumab*[††] is een subcutaan (SC) monoklonaal antilichaam gericht tegen de neonatale Fc-receptor (FcRn) voor de behandeling van volwassenen met gegeneraliseerde myasthenia gravis (gMG) die anti-acetylcholine receptor (AChR) of anti-spier-specifieke tyrosine kinase (MuSK) antilichaam positief zijn. UCB verwacht in het tweede kwartaal van 2023 feedback van de Amerikaanse FDA te ontvangen. In 2019 verleende de Amerikaanse FDA de aanduiding weesgeneesmiddel aan *rozanolixizumab*[††] voor de behandeling van gMG.

De Priority Review-toewijzing door de Amerikaanse FDA volgt op de validering door het Europees Geneesmiddelenbureau **in december 2022** van de aanvraag voor markttoelating voor *rozanolixizumab*[††] voor de behandeling van volwassen patiënten met AChR of MuSK antilichaam positieve gMG die behandeling nodig hebben naast steroïden of niet-steroïde immunosuppressiva. De Europese Commissie heeft *rozanolixizumab*[††] in april 2020 de status van weesgeneesmiddel verleend voor de behandeling van myasthenia gravis. UCB verwacht in het eerste kwartaal van 2024 de eerste feedback voor Europa te ontvangen.

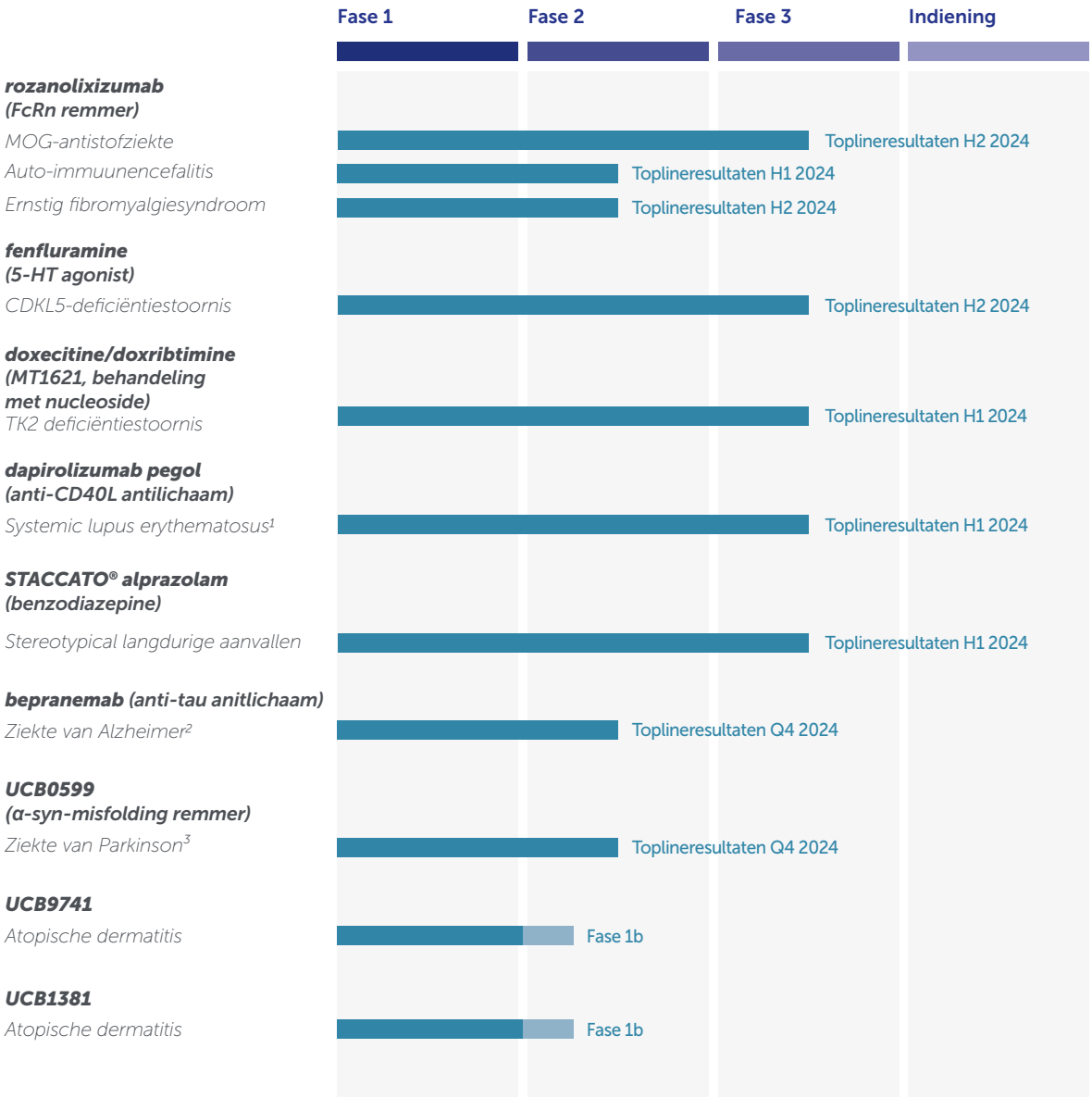
* BIMZELX® is goedgekeurd in Australië, Canada, de EU, Groot-Brittannië, Saoedi-Arabië, Zwitserland en de Verenigde Arabische Emiraten voor de behandeling van matige tot ernstige plaque psoriasis bij volwassenen die in aanmerking komen voor systemische therapie (of fototherapie, voor Canada en Australië). In Japan voor de behandeling van plaque psoriasis, gegeneraliseerde pustuleuze psoriasis en erythrodermische psoriasis bij patiënten die niet voldoende reageren op bestaande behandelingen.

** De voorschrijfinformatie varieert afhankelijk van de wettelijke goedkeuring in elk land.

† *bimekizumab* is een onderzoeksgeneesmiddel dat door geen enkele autoriteit ter wereld is goedgekeurd voor gebruik bij PsA, axSpA en HS.

†† Dit is een onderzoeksgeneesmiddel waarvan de veiligheid en werkzaamheid nog niet zijn vastgesteld. Het is niet goedgekeurd voor gebruik door een autoriteit in de wereld.

UCB Vooruitgang van de pijplijn voor klinische ontwikkeling



1 In samenwerking met Biogen
2 In samenwerking met Roche/Genentech
3 In samenwerking met Novartis

Vooruitgang van de pijplijn voor klinische ontwikkeling

De update van de tijdlijn voor het klinisch ontwikkelingsprogramma van UCB, met daarbij updates over regelgeving en vooruitgang van de pijplijn vanaf 1 januari 2021 tot de publicatiedatum van dit verslag wordt hieronder weergegeven. In 2022 en dankzij de proactieve maatregelen genomen door UCB heeft de tijdlijn voor het klinisch ontwikkelingsprogramma van UCB geen aanzienlijke vertragingen opgelopen door COVID-19 of andere geopolitieke uitdagingen. UCB zal de impact van macro-economische factoren op alle lopende klinische studies blijven monitoren en zal waar nodig veranderingen doorvoeren.

Bimekizumab†

Hidradenitis Suppurativa – In december 2022, kondigde UCB positieve toplineresultaten aan van twee Fase 3-studies, BE HEARD I en BE HEARD II, die de werkzaamheid en veiligheid van *bimekizumab*† evalueren bij volwassenen met matige tot ernstige hidradenitis suppurativa (HS). HS is een chronische, terugkerende, pijnlijke en invaliderende inflammatoire huidziekte. Bij HS-patiënten treden opflakkeringen van de ziekte en hevige pijn op, die een grote invloed kunnen hebben op de levenskwaliteit. De twee Fase 3-studies voldeden aan hun primaire en belangrijke secundaire eindpunten met statistische significantie en consistente klinische relevantie. De positieve resultaten van deze twee studies vormen de basis voor de indiening van wereldwijde regulerende licentieaanvragen voor *bimekizumab*† bij hidradenitis suppurativa vanaf het derde kwartaal van 2023.

Rozanolixizumab††

Immune thrombocytopenia (ITP) – In de eerste zes maanden van 2022 besloot UCB de ontwikkeling van *rozanolixizumab*†† bij immuuntrombocytopenie (ITP) te de-prioriteren. Sinds UCB de beslissing nam om het ontwikkelingsprogramma voor *rozanolixizumab*†† ITP in 2019 naar Fase 3 te brengen, is het behandelingslandschap voor mensen met ITP aanzienlijk geëvolueerd. Er zijn nu nieuwe gerichte therapieën beschikbaar of in een vergevorderd stadium van ontwikkeling, die tal van mogelijkheden bieden om de zorg voor en het beheer van ITP te veranderen. Het ziet ernaar uit dat deze ontwikkeling veel van de belangrijke onvervulde behoeften van de ITP-patiëntengemeenschap zal aanpakken. Gezien deze factoren zet UCB het ontwikkelingsprogramma voor *rozanolixizumab*†† ITP niet voort. Zo kan UCB middelen toewijzen aan gebieden met grotere onvervulde medische behoeften.

Ernstig fibromyalgiesyndroom – UCB startte een Fase 2a proof-of-conceptstudie om de werkzaamheid en veiligheid van *rozanolixizumab*†† te evalueren voor de behandeling van volwassen studiedeelnemers met ernstig fibromyalgiesyndroom. De eerste toplineresultaten worden verwacht in de tweede helft van 2024. Fibromyalgie (FM) is een veel voorkomende, ernstige en invaliderende stoornis van onbekende etiologie die wordt gekenmerkt door wijdverspreide pijn aan het bewegingsapparaat, vermoeidheid, slaapstoornissen en stemmingsstoornissen. Recente inzichten wijzen erop dat pathogene IgG-antilichamen verantwoordelijk zijn voor ernstige FM.

UCB9741 en UCB1381

Atopische dermatitis – UCB startte Fase 1b-studies naar atopische dermatitis die twee verschillende gerichte immuunroutes aanpakken met UCB9741 en UCB1381. Deze vroege studies evalueren de veiligheid, farmacokinetiek en werkzaamheid bij mensen met matige tot ernstige atopische dermatitis. Atopische dermatitis is een chronische aandoening die een droge, jeukende en ontstoken huid veroorzaakt en mensen van alle leeftijden kan treffen.

Fenfluramine

CDKL5-deficiëntiestoornis (CDD) – Na de overname van Zogenix besloot UCB door te gaan met de ontwikkeling van het Fase 3-programma voor klinische proeven met *fenfluramine* bij CDKL5-deficiëntiestoornis (CDD). Bij het Fase 3-programma worden de werkzaamheid en veiligheid geëvalueerd als adjuvante therapie bij patiënten van 1 tot 35 jaar met CDD en ongecontroleerde aanvallen. De eerste toplineresultaten worden verwacht in de tweede helft van 2024. CDD is een zeldzame epileptische encefalopathie in de ontwikkeling, veroorzaakt door mutaties in het CDKL5-gen. Hoewel zeldzaam, is CDD een van de meest voorkomende vormen van genetische epilepsie. In juni 2022 heeft de Amerikaanse FDA FINTEPLA®** aangewezen als weesgeneesmiddel voor de behandeling van CDD.

Doxecitine en doxribtimine (MT1621 ; thérapie nucléosidique)

Thymidine Kinase 2-deficiëntie – Na de overname van Zogenix ziet UCB een grote onvervulde medische behoefte om door te gaan met de ontwikkeling van doxecitine en doxribtimine (doxTM††), een dual substraat pyrimidine nucleoside versterkende therapie die wordt ontwikkeld voor de behandeling van patiënten met thymidine kinase 2-deficiëntie (TK2d). TK2d is een uiterst zeldzame invaliderende en levensbedreigende (vaak fatale) genetische mitochondriale aandoening en veroorzaakt progressieve en ernstige spierzwakte. Het klinisch ontwikkelingsprogramma is voltooid. Na een grondige evaluatie en afstemmingsvergaderingen met de belangrijkste regelgevende instanties over de strategie voor de registratie van doxTM†† zijn reglementaire indieningen nu gepland voor de eerste helft van 2024.

BRIVIACT®** (*brivaracetam*)

Epilepsie – In oktober 2022 kondigde UCB positieve toplineresultaten aan van de laatste Fase 3-studie van *brivaracetam*. De studie werd opgezet om de werkzaamheid en veiligheid van adjunctief *brivaracetam* te evalueren bij deelnemers uit Azië (≥16 tot 80 jaar) met partiële aanvallen met of zonder secundaire generalisatie. De studie voldeed aan de primaire en alle secundaire eindpunten. UCB plant indieningen bij de regelgevende instanties in Japan in het derde kwartaal van 2023.

Bepranemab (UCB0107)

Ziekte van Alzheimer – *Bepranemab* is een recombinant, gehumaniseerd, volledig immunoglobuline G4 monoklonaal anti-tau antilichaam dat momenteel klinisch wordt onderzocht voor de behandeling van patiënten met de ziekte van Alzheimer (AD) in samenwerking met Roche/Genentech. De werkzaamheid, veiligheid en verdraagbaarheid van *bepranemab* bij patiënten met vroege AD worden onderzocht in een Fase 2-studie, die in het tweede kwartaal van 2021 is gestart. De rekrutering voor deze studie werd eerder afgerond en de toplijnresultaten worden nu eerder verwacht, in het vierde kwartaal van 2024.

UCB0599

Ziekte van Parkinson – UCB0599 is een oraal biobeschikbare en hersenbarrière-penetrerende kleine molecule die de pathologische misvouwing en accumulatie van alfa-synucleïne voorkomt, een eiwit dat een sleutelrol speelt in de pathologie van de ziekte van Parkinson (PD). Door de ziekteveroorzakende biologie van verkeerd gevouwen alfa-synucleïne te remmen, wordt aangenomen dat de progressie van PD kan worden vertraagd of gestopt. In het kader van een wereldwijde overeenkomst voor de gezamenlijke ontwikkeling en commercialisering met Novartis voert UCB een Fase 2a-studie uit met UCB0599 voor studiedeelnemers met PD in een vroeg stadium. In 2022 werd een extra doseringsarm geïntroduceerd in de studie. De rekrutering is voltooid en de toplijnresultaten worden nu verwacht tegen het vierde kwartaal van 2024.

Alle overige klinische ontwikkelingsprogramma's verlopen zoals gepland.

** De voorschrijfinformatie varieert afhankelijk van de wettelijke goedkeuring in elk land.

† *bimekizumab* is een onderzoeksgeneesmiddel dat door geen enkele autoriteit ter wereld is goedgekeurd voor gebruik bij PsA, axSpA en HS.

†† Dit is een onderzoeksgeneesmiddel waarvan de veiligheid en werkzaamheid nog niet zijn vastgesteld. Het is niet goedgekeurd voor gebruik door een autoriteit in de wereld.

1.3 Netto-omzet per product

€ miljoen	Actueel 2022	Actueel 2021	Verschil Actuele wisselkoersen	Verschil CW
CIMZIA®**	2 085	1 841	13%	5%
VIMPAT®**	1 124	1 549	-27%	-33%
KEPPRA®** (inclusief KEPPRA®** XR / E KEPPRA®**)	729	970	-25%	-26%
BRIVIACT®**	485	355	37%	24%
NEUPRO®**	305	307	0%	- 4%
FINTEPLA®**	116	0	N/A	N/A
NAYZILAM®**	78	57	36%	21%
BIMZELX®*	35	4	>100%	>100%
EVENITY®**	25	10	>100%	>100%
Gevestigde merken	325	321	1%	2%
Netto-omzet vóór hedging	**5 307**	**5 414**	**- 2%**	**- 8%**
Aangemerkte afdekkingen geherclassificeerd naar netto-omzet	- 167	57	>-100%	
Totale netto-omzet	**5 140**	**5 471**	**- 6%**	**- 8%**

Totale netto-omzet in 2022 bedroeg € 5 140 miljoen, -6% lager dan vorig jaar of -8% tegen constante wisselkoersen. De netto-omzet vóór de "aangemerkte afdekkingen geherclassificeerd naar netto-omzet" daalde met -2% (-8%CW). De aangemerkte afdekkingen weerspiegelen de gerealiseerde transactionele afdekkingsactiviteiten van UCB.

Deze netto-omzet in 2022 werd gedreven door de aanhoudende groei van de productportfolio van UCB – namelijk CIMZIA®**, BRIVIACT®**, NAYZILAM®** en EVENITY®**, alsook het onlangs gelanceerde BIMZELX®* – en de toevoeging van FINTEPLA®**. Deze prestatie werd enigszins overgecompenseerd door de effecten van het verlies van exclusiviteit voor VIMPAT®** in de VS en Europa en E KEPPRA®** in Japan.

Kernproducten

CIMZIA® (*certolizumab pegol*)**, bereikte 180 000 mensen (+6%) met een inflammatoire TNF-gemedieerde ziekte en verhoogde de netto-omzet tot € 2 085 miljoen (+13%; +5% CW). CIMZIA®** vertoont een sterkere groei dan de anti-TNF-markt – gebaseerd op differentiatie en gedreven door een aanhoudende groei met dubbele cijfers in de VS en Japan. Zo heeft CIMZIA®** de door UCB verwachte piekverkoop van € 2 000 miljoen eerder bereikt dan gepland.

VIMPAT® (*lacosamide*)** werd gebruikt door meer dan 600 000 (-25%) mensen met epilepsie en ondervindt sinds eind maart 2022 concurrentie van generieke geneesmiddelen in de VS en sinds september in Europa als gevolg van het verlies van exclusiviteit in deze twee regio's. In Japan en op de internationale markten laat de netto-omzet een aanhoudende sterke groei zien. Al met al daalde de netto-omzet tot € 1 124 miljoen (-27%; -33% CW).

KEPPRA® (*levetiracetam*)**,bereikte meer dan 1,8 miljoen mensen met epilepsie en kende een netto-omzet van € 729 miljoen (-25%; -26% CW). De generieke erosie door het verlies van exclusiviteit in Japan begon begin januari 2022 en was sterker dan verwacht door meerdere generieke geneesmiddelen en overheidssteun voor generieke geneesmiddelen. Ook in de VS en Europa weerspiegelen de prestaties de concurrentie van generieke geneesmiddelen, aangezien in deze regio's het verlies van exclusiviteit meer dan 10 jaar geleden plaatsvond.

BRIVIACT® (*brivaracetam*)** werd gebruikt door 190 000 mensen (+36%) met epilepsie, waardoor de netto-omzet steeg tot € 485 miljoen, een toename van 37% (+24% CW). Dit wordt gedreven door een aanhoudende sterke groei in alle regio's waar BRIVIACT®** beschikbaar is voor patiënten. BRIVIACT®** heeft een andere werkingswijze dan VIMPAT®** en onderscheidt zich van KEPPRA®**.

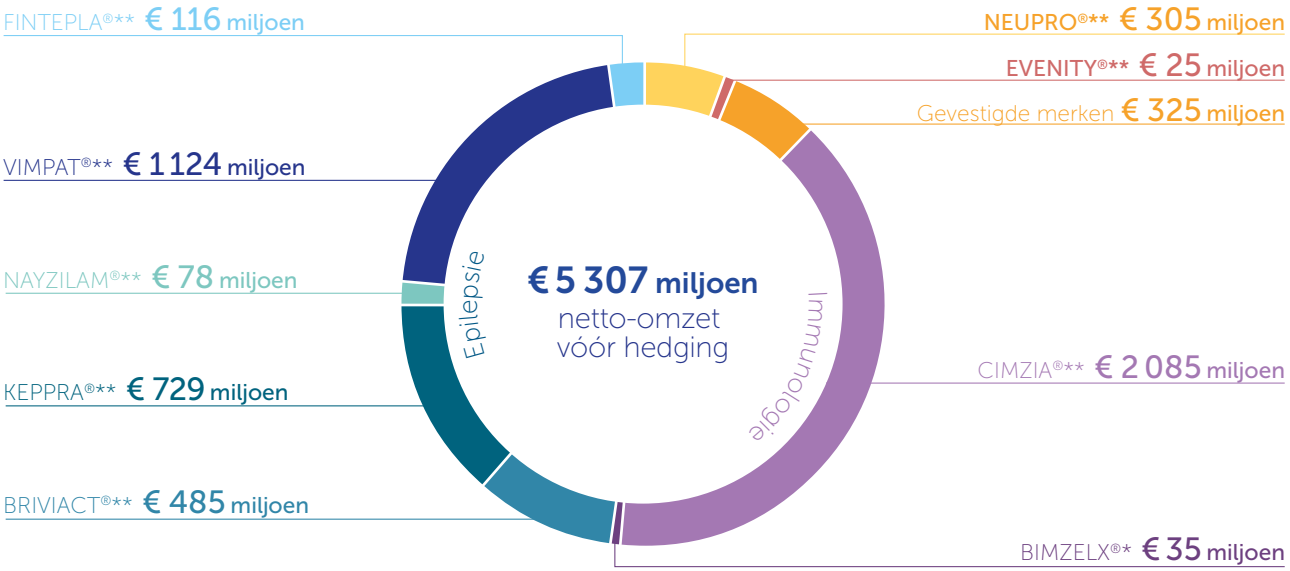
NEUPRO® (*rotigotine*)**, de patch voor de ziekte van Parkinson en het rustelozebenensyndroom, gebruikt door meer dan 340 000 mensen (-12%), kende een stabiele netto-omzet van € 305 miljoen (0%; -4% CW), in een competitieve marktomgeving. Een lichte daling van de netto-omzet in Europa werd gecompenseerd door een lichte stijging op de internationale markten.

FINTEPLA® (*fenfluramine*)**, een toevoeging aan de productportfolio van UCB door de overname van Zogenix in maart 2022, bereikte meer dan 1 000 patiënten en hun families die leven met aanvallen die gepaard gaan met zeldzame epileptische syndromen (syndroom van Dravet en het syndroom van Lennox-Gastaut). De netto-omzet (maart – december) bedroeg € 116 miljoen. De integratie van Zogenix werd eind 2022 met succes afgerond.

* BIMZELX® is goedgekeurd in Australië, Canada, de EU, Groot-Brittannië, Saoedi-Arabië, Zwitserland en de Verenigde Arabische Emiraten voor de behandeling van matige tot ernstige plaque psoriasis bij volwassenen die in aanmerking komen voor systemische therapie (of fototherapie, voor Canada en Australië). In Japan voor de behandeling van plaque psoriasis, gegeneraliseerde pustuleuze psoriasis en erythrodermische psoriasis bij patiënten die niet voldoende reageren op bestaande behandelingen.

** De voorschrijfinformatie varieert afhankelijk van de wettelijke goedkeuring in elk land.

† *bimekizumab* is een onderzoeksgeneesmiddel dat door geen enkele autoriteit ter wereld is goedgekeurd voor gebruik bij PsA, axSpA en HS.



NAYZILAM® (*midazolam*) Nasal Spray**[CIV], de nasale neusspraybehandeling voor epilepsieaanvallenclusters in de VS bereikte meer dan 90 000 patiënten (+80%) en een netto-omzet van € 78 miljoen na € 57 miljoen, een toename van 36% (+21% CW).

BIMZELX®* (*bimekizumab*) is beschikbaar voor mensen met psoriasis in Europa, het VK, Japan, Australië, Canada en andere landen.In 2022 hadden meer dan 4 000 mensen met psoriasis toegang tot het product. De gerapporteerde netto-omzet bedroeg € 35 miljoen na € 4 miljoen in 2021. Voor de VS is het onderzoek door de regelgevende instanties aan de gang en wordt in het tweede kwartaal van 2023 een besluit van de Amerikaanse autoriteit verwacht. Na een in mei 2022 ontvangen zogenaamde "Complete Response Letter" (volledige beantwoordingsbrief) en het aanpakken van bepaalde opmerkingen die werden gemaakt bij de inspectie ter plaatse vóór de goedkeuring, diende UCB het dossier in november opnieuw in bij de Amerikaanse FDA, dat in december 2022 door de Amerikaanse FDA werd gevalideerd en geclassificeerd als Klasse 2 (halfjaarlijkse beoordeling).

EVENITY® (*romosozumab*)** bereikte sinds de wereldwijde lancering ervan meer dan 400 000 (2021: 200 000) vrouwen met ernstige postmenopauzale osteoporose met een hoog risico op breuken. Het had zijn eerste Europese lancering in maart 2020, en rapporteerde voor deze regio een netto-omzet van € 25 miljoen (na € 10 miljoen), beïnvloed door de pandemie die het bereiken van nieuwe patiëntenpopulaties bemoeilijkt. EVENITY®** werd wereldwijd succesvol gelanceerd door Amgen, Astellas en UCB sinds 2019, met netto-omzet buiten Europa gerapporteerd door de partners.

Product		€ miljoen	% in totaal
Immunologie	CIMZIA®**	2 085	39%
	BIMZELX®*	35	1%
Epilepsie	VIMPAT®**	1 124	21%
	KEPPRA®**	729	14%
	BRIVIACT®**	485	9%
	NAYZILAM®**	78	1%
	FINTEPLA®**	116	2%
NEUPRO®**		305	6%
EVENITY®**		25	0%
Gevestigde merken		325	6%
Netto-omzet zonder afdekking		**5 307**	

Gevestigde merken

De prestaties van de netto-omzet van gevestigde merken waren licht positief met +1% tot € 325 miljoen (+2% CW), als gevolg van de maturiteit van de portfolio. De portfolio omvat UCB's allergieproducten **ZYRTEC®** (cetirizine,** inclusief ZYRTEC®**-D / CIRRUS®**) en **XYZAL®** (levocetirizine)**, die beide een sterker allergieseizoen weerspiegelen.

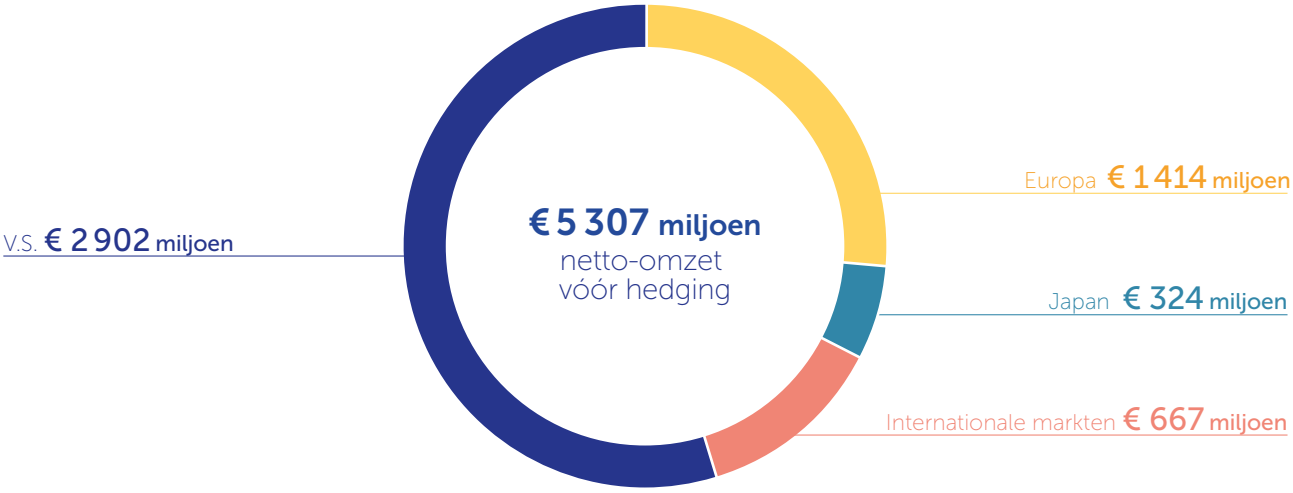
De aangemerkte afdekkingen geherclassificeerd naar netto-omzet bedroegen € - 167 miljoen na € +57 miljoen in 2021. Als onderdeel van haar valuta-afdekkingsstrategie heeft UCB de verwachte kasstromen in vreemde valuta voor 2022 gedurende 2021 afgedekt. Het afdekkingsresultaat vloeit hoofdzakelijk voort uit de waardestijging van de USD (naast de Japanse Yen, het Britse pond en de Zwitserse frank) en is opgenomen in de netto-omzet.

1.4 Netto-omzet per geografisch gebied

	Actueel		Verschil – actuele wisselkoersen		Verschil – constante wisselkoersen (CW)	
€ miljoen	**2022**	2021	€ miljoen	%	€ miljoen	%
Netto-omzet – VS	**2 902**	**2 888**	**14**	**0%**	**- 307**	**-11%**
CIMZIA®**	1 381	1 183	198	17%	45	4%
VIMPAT®**	706	1 130	- 424	-38%	- 502	-44%
BRIVIACT®**	380	267	114	43%	71	27%
KEPPRA®**	156	156	0	0%	- 17	-11%
FINTEPLA®**	107	0	107	N/A	95	N/A
NEUPRO®**	94	95	0	0%	- 11	-11%
NAYZILAM®**	78	57	21	36%	12	21%
Netto-omzet – Europa	**1 414**	**1 396**	**18**	**1%**	**14**	**1%**
CIMZIA®**	416	420	- 3	-1%	- 5	-1%
VIMPAT®**	272	294	- 22	- 8%	- 23	- 8%
KEPPRA®**	206	218	- 12	- 5%	- 13	- 6%
NEUPRO®**	163	167	- 4	- 2%	- 4	- 3%
BRIVIACT®**	88	77	10	13%	10	13%
BIMZELX®*	29	4	24	>100%	24	>100%
EVENITY®**	25	10	15	>100%	15	>100%
FINTEPLA®**	8	0	8	N/A	8	N/A
Gevestigde merken	207	206	2	1%	2	1%
Netto-omzet – Japan	**324**	**562**	**- 237**	**-42%**	**- 218**	**-39%**
KEPPRA®**	149	404	- 254	-63%	- 245	-61%
VIMPAT®**	68	62	6	10%	11	17%
CIMZIA®**	51	44	7	15%	10	22%
NEUPRO®**	27	26	0	1%	2	6%
BIMZELX®*	4	0	4	N/A	4	N/A
FINTEPLA®**	1	0	1	N/A	1	N/A
Gevestigde merken	24	25	- 1	- 5%	0	2%
Netto-omzet – Internationale markten	**667**	**568**	**98**	**17%**	**81**	**14%**
CIMZIA®**	237	193	44	23%	34	18%
KEPPRA®**	217	193	24	13%	22	11%
VIMPAT®**	77	62	15	25%	10	17%
NEUPRO®**	22	19	3	14%	1	6%
BRIVIACT®**	17	11	6	55%	5	43%
BIMZELX®*	2	0	2	N/A	2	N/A
Gevestigde merken	94	90	4	5%	7	8%
Netto-omzet vóór hedging	**5 307**	**5 414**	**- 107**	**- 2%**	**- 430**	**- 8%**
Aangemerkte afdekkingen geherclassificeerd naar netto-omzet	- 167	57	- 224	>-100%		
Totale netto-omzet	**5 140**	**5 471**	**- 332**	**- 6%**	**- 430**	**- 8%**

De **netto-omzet in de VS** bedroeg € 2 902 miljoen (+0%; -11% CW). De aanhoudende sterke groei van CIMZIA®**, BRIVIACT®** en NAYZILAM®** en de nieuwe toevoeging van FINTEPLA®** worden gecompenseerd door de daling van VIMPAT®** als gevolg van concurrentie van generieke geneesmiddelen sinds eind maart 2022.

De **netto-omzet in Europa** bedroeg € 1 414 miljoen (+1%; +1% CW) – dankzij BRIVIACT®**, EVENITY®, BIMZELX®** en FINTEPLA®** die het effect van de concurrentie van generieke geneesmiddelen voor VIMPAT®** sinds september 2022 en de aanhoudende generieke erosie van KEPPRA®** meer dan compenseren.



De **netto-omzet in Japan** bedroeg € 324 miljoen na € 562 miljoen in 2021 (-42%; -39% CW). De daling is het gevolg van de generieke erosie sinds begin januari voor E KEPPRA®** na het verlies van exclusiviteit. Deze daling was sterker dan verwacht als gevolg van meerdere generieke geneesmiddelen op de markt en overheidssteun voor generieke geneesmiddelen. De overige producten van UCB's portfolio in Japan vertonen een aanhoudende, sterke groei. De netto-omzet voor E KEPPRA®** en BIMZELX®* weerspiegelt de door UCB geboekte omzet op de markt. Voor de overige producten betreft de gerapporteerde netto-omzet voornamelijk intercompany-omzet met de respectieve partner in Japan. In 2021 werd de netto-omzet in Japan gerapporteerd als onderdeel van "internationale markten" – de netto-omzet van internationale markten is dienovereenkomstig aangepast.

De **netto-omzet in de internationale markten** bedroeg € 667 miljoen, met een sterke groeibijdrage van alle producten (+17%; +14% CW). De netto-omzet in China, de grootste markt in deze regio, bedroeg € 159 miljoen (+14%; +6% CW).

De **aangemerkte afdekkingen geherclassificeerd naar netto-omzet** bedroegen € - 167 miljoen (€ + 57miljoen in 2021) en weerspiegelen de gerealiseerde transactionele afdekkingsactiviteiten van UCB. Deze houden vooral verband met de Amerikaans**e dollar, de Japanse yen, het Britse pond en de Zwitserse frank.**

	€ miljoen	% in totaal
Europa	1 414	27%
Japan	324	6%
Internationale markten	667	13%
VS	2 902	55%
Netto-omzet zonder afdekking couverture	5 307	

1.5 Royaltyinkomsten en -vergoedingen

	Actueel		Verschil	
€ miljoen	**2022**	2021	Actuele wisselkoersen	CER
Biotechnologische IE	56	46	21%	7%
Overige	29	33	- 14%	- 20%
Royaltyinkomsten en -vergoedingen	**85**	**79**	**8%**	**- 3%**

In 2022 zijn de **royaltyinkomsten en -vergoedingen** gestegen tot € 85 miljoen na € 79 miljoen.

De inkomsten uit **biotechnologische IE** waren afkomstig van royalty's van op de markt gebrachte producten die gebruik maken van de intellectuele eigendom van UCB op het gebied van antilichamen.

Andere royalty's betreffen het allergieproduct en de franchise-royalty's die Pfizer betaalt voor de overactieve blaas behandeling **TOVIAZ® (fesoterodine)** die de concurrentie van generieke geneesmiddelen weerspiegelt.

* BIMZELX® is goedgekeurd in Australië, Canada, de EU, Groot-Brittannië, Saoedi-Arabië, Zwitserland en de Verenigde Arabische Emiraten voor de behandeling van matige tot ernstige plaque psoriasis bij volwassenen die in aanmerking komen voor systemische therapie (of fototherapie, voor Canada en Australië). In Japan voor de behandeling van plaque psoriasis, gegeneraliseerde pustuleuze psoriasis en erythrodermische psoriasis bij patiënten die niet voldoende reageren op bestaande behandelingen.

** De voorschrijfinformatie varieert afhankelijk van de wettelijke goedkeuring in elk land.

1.6 Overige opbrengsten

€ miljoen	Actueel 2022	Actueel 2021	Verschil Actuele wisselkoersen	Verschil CW
Omzet uit contractproductie	103	128	-20%	-22%
Overige	189	99	91%	83%
Overige opbrengsten	**292**	**227**	**28%**	**24%**

De **overige opbrengsten** stegen tot € 292 miljoen of met +28%.

De **omzet uit contractproductie** daalde tot € 103 miljoen van € 128 miljoen, als gevolg van een aanhoudend lagere vraag en de beëindiging van een contract met een UCB-partner.

De "**overige**" opbrengsten bedroegen € 189 miljoen (na € 99 miljoen) en omvatten partnerschapactiviteiten in Japan (voor FINTEPLA®** en VIMPAT®** en CIMZIA®**), mijlpaalbetalingen en overige betalingen van O&O-partners en licentiepartners, waaronder Biogen voor *dapirolizumab pegol* bij lupus (SLE), Roche voor *bepranemab* bij de ziekte van Alzheimer en Novartis voor de ontwikkeling van UCB0599 bij de ziekte van Parkinson. Het omvat ook een eenmalig bedrag van € 70 miljoen uit de verkoop van IE-rechten (*olokizumab*).

1.7 Brutowinst

€ miljoen	Actueel 2022	Actueel 2021	Verschil Actuele wisselkoersen	Verschil CW
Opbrengsten	**5 517**	**5 777**	**- 4%**	**- 7%**
Netto-omzet	5 140	5 471	- 6%	- 8%
Royaltyinkomsten en -vergoedingen	85	79	8%	- 3%
Overige opbrengsten	292	227	28%	24%
Kostprijs van de omzet	**- 1 674**	**- 1 438**	**16%**	**11%**
Kostprijs van de omzet voor producten en diensten	- 1 067	- 962	11%	7%
Royaltylasten	- 212	- 327	- 35%	- 40%
Aangepaste brutowinst	**4 239**	**4 489**	**- 6%**	**- 7%**
Afschrijvingen van immateriële activa gerelateerd aan omzet	- 396	- 149	>100%	>100%
Brutowinst	**3 843**	**4 339**	**- 11%**	**- 13%**

In 2022 is de brutowinst vóór "afschrijvingen van immateriële activa gerelateerd aan omzet" € 4 239 miljoen (-6%; -7% CW) en in overeenstemming met de netto-omzet. De aangepaste brutomarge bedraagt 77%, na 78% in 2021.

De brutowinst na "afschrijvingen van immateriële activa gerelateerd aan omzet" bedroeg € 3 843 miljoen – een brutomarge van 70% na 75% in 2021 en is het gevolg van de toevoeging van afschrijvingen voor FINTEPLA®**.

De kostprijs van de omzet bestaat uit drie componenten: de kostprijs van de omzet voor producten en diensten, de royaltylasten en de afschrijvingen van immateriële activa gerelateerd aan omzet:

- De **kostprijs van de omzet voor producten en diensten** steeg tot € 1 067 miljoen – voornamelijk door de afschrijving van bepaalde voorraden *bimekizumab*† na het niet kunnen lanceren op de Amerikaanse markt in 2022.
- **Royaltylasten** daalden tot € 212 miljoen na € 327 miljoen als gevolg van het verstrijken van octrooien.
- **Afschrijvingen van immateriële activa gerelateerd aan omzet:** Onder IFRS 3 heeft UCB op haar balansoverzicht een aanzienlijk bedrag aan immateriële activa opgenomen die verband houden met de overname van Zogenix in 2022 en de eerder verworven Celltech en Schwarz Pharma (lopend onderzoek en ontwikkeling, productiekennis, royaltystromen, handelsnamen enz.) De afschrijvingskosten van de immateriële activa waarvoor reeds producten zijn gelanceerd, stegen tot € 396 miljoen (na € 149 miljoen), aangezien FINTEPLA®** werd toegevoegd, terwijl de afschrijving **voor VIMPAT®** werd beëindigd na verlies van exclusiviteit in de VS en Europa.**

* BIMZELX® is goedgekeurd in Australië, Canada, de EU, Groot-Brittannië, Saoedi-Arabië, Zwitserland en de Verenigde Arabische Emiraten voor de behandeling van matige tot ernstige plaque psoriasis bij volwassenen die in aanmerking komen voor systemische therapie (of fototherapie, voor Canada en Australië). In Japan voor de behandeling van plaque psoriasis, gegeneraliseerde pustuleuze psoriasis en erythrodermische psoriasis bij patiënten die niet voldoende reageren op bestaande behandelingen.

** De voorschrijfinformatie varieert afhankelijk van de wettelijke goedkeuring in elk land.

† *bimekizumab* is een onderzoeksgeneesmiddel dat door geen enkele autoriteit ter wereld is goedgekeurd voor gebruik bij PsA, axSpA en HS.

†† Dit is een onderzoeksgeneesmiddel waarvan de veiligheid en werkzaamheid nog niet zijn vastgesteld. Het is niet goedgekeurd voor gebruik door een autoriteit in de wereld.

1.8 Aangepaste EBIT en aangepaste EBITDA

€ miljoen	Actueel 2022	Actueel 2021	Verschil Actuele wisselkoersen	Verschil CW
Opbrengsten	**5 517**	**5 777**	**- 4%**	**- 7%**
Netto-omzet	5 140	5 471	- 6%	- 8%
Royaltyinkomsten en -vergoedingen	85	79	8%	- 3%
Overige opbrengsten	292	227	28%	24%
Aangepaste brutowinst	**4 239**	**4 489**	**- 6%**	**- 7%**
Brutowinst	**3 843**	**4 339**	**- 11%**	**- 13%**
Marketing- en verkoopkosten	-1 489	-1 346	11%	3%
Onderzoeks- en ontwikkelingskosten	-1 670	-1 629	3%	0%
Algemene en administratiekosten	- 225	- 208	9%	6%
Overige bedrijfsbaten/-lasten (-)	216	162	33%	20%
Totale bedrijfskosten	**-3 168**	**-3 021**	**5%**	**1%**
Aangepaste EBIT	**675**	**1 318**	**- 49%**	**- 44%**
Plus: Afschrijvingen van immateriële activa	439	187	>100%	>100%
Plus: Afschrijvingen van materiële vaste activa	146	135	9%	5%
Aangepaste EBITDA	**1 260**	**1 641**	**- 23%**	**- 21%**

De bedrijfskosten, waaronder de marketing- en verkoopkosten, de kosten voor onderzoek en ontwikkeling, de algemene en administratiekosten en overige bedrijfsbaten/-lasten, stegen tot € 3 168 miljoen als gevolg van hogere uitgaven in verband met de toevoeging en integratie van Zogenix. Dankzij een sterke kostendiscipline en het transversale programma "Focus-for-Growth", dat duurzame efficiëntie stimuleert en een op waarde gebaseerde toewijzing van middelen mogelijk maakt, konden de inflatiekosten ruimschoots worden opgevangen. De totale bedrijfskosten in verhouding tot de opbrengsten (bedrijfskosten-ratio) stegen tot 57%, na 52% in 2021, bestaande uit:

- **marketing- en verkoopkosten** van € 1 489 miljoen, 11% hoger of plus 3% CW, dankzij gerichte herallocatie en kostendiscipline kon worden geïnvesteerd in de lancerings- en pre-lanceringsactiviteiten: Wereldwijde lanceringen van FINTEPLA®**, wereldwijde lanceringen van BIMZELX®* en lopende voorbereidingen voor de lancering in de VS. Wereldwijde pre-launch-activiteiten voor *rozanolixizumab*†† en *zilucoplan*†† voor mensen met gegeneraliseerde myasthenia gravis (gMG) en lopende lanceringen in Europa van EVENITY®**.
- **uitgaven voor onderzoek en ontwikkeling** van € 1 670 miljoen (+3%; 0%) weerspiegelen de voortdurende investeringen in de vorderende pijplijn van UCB die resulteerden in verschillende lopende regelgevende evaluaties: *bimekizumab*† (verschillende indicaties), *rozanolixizumab*††, *zilucoplan*†† en *fenfluramine*. In 2022 liepen er zes Fase 3-programma's en drie Fase 2-programma's, alsmede programma's in een vroeger stadium van klinische ontwikkeling. Drie nieuwe programma's werden toegevoegd aan de pijplijn. De strategische beslissing om de klinische ontwikkeling in ITP te beëindigen leidde tot kosten van € 46 miljoen in 2022. De O&O-ratio bedroeg 30% in 2022, na 28% in 2021.
- **algemene en administratiekosten** van € 225 miljoen (+9%; +6% CW), gedreven door de integratie van Zogenix.
- **Overige bedrijfsbaten** stegen naar € 216 miljoen, na € 162 miljoen in 2021 – gedreven door inkomsten van € 240 miljoen die de nettobijdrage van Amgen weerspiegelen in verband met de commercialisatie van EVENITY®** (na baten van € 151 miljoen in 2021). Dit werd gedeeltelijk gecompenseerd door afschrijvingen op vorderingen.

Als gevolg van lagere opbrengsten door generieke erosie en hoge bedrijfskosten door lanceringen en lanceringsvoorbereidingen, alsook aanzienlijk hogere afschrijvingskosten door de toevoeging van FINTEPLA®** in maart 2022, daalde de **aangepaste EBIT** met -49% tot € 675 miljoen, tegenover 1 318 miljoen in 2021.

- De totale **afschrijving van immateriële activa** (productgerelateerd en overig) bedroeg € 439 miljoen na € 187 miljoen als gevolg van de toevoeging van FINTEPLA®**.
- **Afschrijvingen van materiële vaste activa** bedroegen € 146 miljoen.

De **aangepaste EBITDA** (bedrijfsresultaat voor interesten, belastingen en afschrijvingen) bedroeg € 1 260 miljoen na € 1 641 miljoen (-23%; -21% CW), gedreven door gedaalde opbrengsten en hoge bedrijfskosten, als gevolg van de investeringen in de toekomstige groei van UCB, namelijk in productlanceringen en lopende klinische ontwikkeling. De aangepaste EBITDA-ratio voor 2022(als percentage van de opbrengsten) bedroeg 22,8%, tegenover 28,4% in 2021.

1.9 Winst

€ miljoen	2022	2021	Actuele wisselkoersen	CW
Aangepaste EBIT	**675**	**1 318**	**-49%**	**-44%**
Kosten van bijzondere waardeverminderingen	0	- 6	-100%	-100%
Reorganisatiekosten	- 42	- 21	99%	90%
Winst/verlies (-) op afstotingen	3	- 1	>-100%	>-100%
Overige baten/lasten (-)	- 51	- 6	>100%	>100%
Totaal bijzondere waardeverminderingen, reorganisatiekosten en overige baten/lasten (-)	- 90	- 34	>100%	>100%
EBIT (operationele winst)	**585**	**1 284**	**-54%**	**-49%**
Netto financiële kosten (-)	- 74	- 58	26%	26%
Winst vóór belastingen	**511**	**1 226**	**-58%**	**-53%**
Winstbelastingen	- 91	- 170	-46%	-42%
Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	**420**	**1 056**	**-60%**	**-55%**
Winst (-)/verlies uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	- 2	3	>-100%	>-100%
Winst	**418**	**1 058**	**-61%**	**-55%**
Toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB	418	1 058	-61%	-58%
Winst toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB	**418**	**1 058**	**-61%**	**-55%**

Totaal bijzondere waardeverminderingen, reorganisatiekosten en overige lasten (-) stegen tot € 90 miljoen kosten (na kosten van € 34 miljoen in 2021). Dit kwam voornamelijk door vergoedingen en reorganisatiekosten in verband met de overname van Zogenix in maart 2022.

De **netto financiële kosten** stegen tot € 74 miljoen van € 58 miljoen in 2021, gebaseerd op hogere rentetarieven en hogere rentekosten als gevolg van een hogere netto-schuld in verband met de overname van Zogenix.

Winstbelastingen bedroegen € 91 miljoen tegenover € 170 miljoen in 2021 met een gemiddelde effectieve belastingvoet van 17,8% tegen 13,9% in 2021, in verband met lagere winsten en inkomstenmix.

Verlies uit beëindigde bedrijfsactiviteiten bedraagt € 2 miljoen na € 3 miljoen winst vorig jaar.

De **winst van de Groep** bedroeg € 418 miljoen na € 1 058 miljoen.

* BIMZELX® is goedgekeurd in Australië, Canada, de EU, Groot-Brittannië, Saoedi-Arabië, Zwitserland en de Verenigde Arabische Emiraten voor de behandeling van matige tot ernstige plaque psoriasis bij volwassenen die in aanmerking komen voor systemische therapie (of fototherapie, voor Canada en Australië). In Japan voor de behandeling van plaque psoriasis, gegeneraliseerde pustuleuze psoriasis en erythrodermische psoriasis bij patiënten die niet voldoende reageren op bestaande behandelingen.

** De voorschrijfinformatie varieert afhankelijk van de wettelijke goedkeuring in elk land.

1.10 Kern-WPA

€ miljoen	Actueel 2022	Actueel 2021	Verschil Actuele wisselkoersen	Verschil CW
Winst	**418**	**1 058**	**-61%**	**- 55%**
Toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB	418	1 058	- 61%	- 58%
Winst toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB	**418**	**1 058**	**- 61%**	**- 55%**
Totaal bijzondere waardeverminderingen, reorganisatiekosten en overige baten (-) / lasten	90	34	>100%	>100%
Winstbelasting op bijzondere waardeverminderingen, reorganisatiekosten en overige lasten (-)/ tegoed	- 14	- 4	>100%	>100%
Winst (-)/verlies uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	2	- 3	> -100%	> -100%
Afschrijvingen van immateriële activa gerelateerd aan de omzet	396	149	>100%	>100%
Winstbelasting op afschrijvingen van immateriële activa gerelateerd aan de omzet	- 63	- 9	>100%	>100%
Kernwinst toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB	**829**	**1 226**	**- 32%**	**- 28%**
Gewogen gemiddeld aantal aandelen (miljoen)	190	189	0%	
Kern-WPA toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB (€)	**4.37**	**6.49**	**- 33%**	**- 28%**

De **winst toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB**, gecorrigeerd voor het effect na belastingen van aan te passen elementen, financiële eenmalige posten, de bijdragen na belastingen uit beëindigde bedrijfsactiviteiten en de netto afschrijving van immateriële activa gerelateerd aan de omzet, geeft aanleiding **tot een kernwinst toerekenbaar aan de aandeelhouders van UCB** van € 829 miljoen (-32%; -28% CW), wat leidt tot een **kernwinst per aandeel** (WPA) van € 4,37, ten opzichte van € 6,49 in 2021, op een niet-verwaterd gewogen gemiddeld aantal aandelen van 190 miljoen.

1.11 Kapitaalinvesteringen

In 2022 bedroegen de materiële kapitaalinvesteringen als gevolg van de biofarmaceutische activiteiten van UCB € 252 miljoen (2021: € 282 miljoen) en houden voornamelijk verband met de bouw van de biotechnologische fabriek en de gentherapiefaciliteit in België, de faciliteiten in gebouwen en de IT-hardware.

De verwerving van immateriële activa bedroeg € 119 miljoen in 2022(2021: € 211 miljoen) en houdt verband met software, ontwikkelingskosten die in aanmerking komen voor activering en mijlpalen, en de kapitalisatie van externe ontwikkelingskosten voor studies na goedkeuring.

1.12 Balans

De **immateriële activa** stegen met € 1 657 miljoen van € 3 159 miljoen per 31 december 2021 tot € 4 816 miljoen per 31 december 2022. De stijging omvat de overname van Zogenix voor € 1 803 miljoen, andere toevoegingen (in verband met licentieovereenkomsten, software en geactiveerde in aanmerking komende ontwikkelingskosten) voor € 90 miljoen. De afschrijving van het jaar bedraagt € 442 miljoen en wordt gedeeltelijk gecompenseerd door het positieve effect van de omrekening van vreemde valuta.

Goodwill bedraagt € 5 340 miljoen, een stijging van € 167 miljoen. De stijging houdt verband met de overname van Zogenix voor € 19 miljoen en een sterkere Amerikaanse dollar dan in december 2021.

Andere vaste activa bedragen € 2 408 miljoen of € 240 miljoen hoger dan vorig jaar, als gevolg van verwervingen van materiële vaste activa voor € 324 miljoen (inclusief de overname van Zogenix), gecompenseerd door lopende afschrijvingen, en stijging van uitgestelde belastingvorderingen gerelateerd aan tijdsverschillen en belastingkredieten voor O&O.

De **vlottende activa** daalden van € 3 710 miljoen per 31 december 2021 tot € 3 304 miljoen per 31 december 2022 en omvatten iets hogere voorraden, lagere uitstaande handelsvorderingen en een daling van de geldmiddelen en kasequivalenten na de overname van Zogenix in 2022.

Het **eigen vermogen van UCB** bedraagt € 9 064 miljoen, een toename van € 678 miljoen tussen 31 december 2021 en 31 december 2022. De belangrijkste veranderingen vloeien voort uit de nettowinst (€ 418 miljoen), de omrekening van de valuta's in US$ en GBP (€ 272 miljoen), de herwaardering van de verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten (€ 132 miljoen), de kasstroomafdekkingen (€ 87 miljoen), gecompenseerd door de dividenduitkeringen (€ -247 miljoen) en de verwerving van eigen aandelen (€ -58 miljoen).

De **langlopende verplichtingen** bedroegen € 3 692 miljoen, een stijging van € 692 miljoen, en omvatten de US$ 800 miljoen bulletkredietfaciliteitovereenkomst die de Groep in 2022 is aangegaan voor de overname van Zogenix en een stijging in verband met uitgestelde belastingverplichtingen die zijn opgenomen voor de verworven activa van Zogenix. Dit wordt gecompenseerd door een daling van de uitstaande personeelsbeloningen na de verhoging

van de disconteringsvoet, en de in 2023 vervallende obligatie van € 176 miljoen die als een kortlopende verplichting is geboekt.

De **kortlopende verplichtingen** bedroegen € 3 112 miljoen, een stijging van € 288 miljoen, en omvat de obligatie van € 176 miljoen die in 2023 vervalt, het "contingent value right" van US$ 2,00 bij goedkeuring door de EU van FINTELA als weesgeneesmiddel voor de behandeling van het syndroom van Lennox-Gaustaut als gevolg van de overname van Zogenix (zie Toelichting 8), gecompenseerd door lagere uitstaande handels- en overige schulden.

De **netto financiële schuld** bedraagt € 2 000 miljoen per eind december 2022, een stijging met € 1 140 miljoen in vergelijking met € 860 miljoen per eind december 2021. De stijging houdt verband met de overname van Zogenix in maart 2022, het dividend van 2021 gecompenseerd door de onderliggende nettowinstgevendheid. De nettoschuld ten opzichte van de aangepaste EBITDA-ratio voor 2022 bedraagt 1,6.

1.13 Kasstroomoverzicht

De evolutie van door de biofarmaceutische activiteiten gegenereerde kasstromen wordt beïnvloed door de volgende elementen:

- De **kasstroom uit operationele activiteiten** bedroeg € 1 119 miljoen, allemaal met betrekking tot voortgezette bedrijfsactiviteiten, in vergelijking met € 1 553 miljoen in 2021. De kasinstroom is het gevolg van de onderliggende netto winstgevendheid, lagere uitstaande vorderingen gecompenseerd door lagere schulden en werkkapitaal als gevolg van de overname van Zogenix.
- De **kasstroom uit investeringsactiviteiten** vertoonde een uitstroom van € 1 580 miljoen uit voortgezette bedrijfsactiviteiten, vergeleken met € 487 miljoen in 2021 en omvat de overname van Zogenix (€ 1 212 miljoen, na aftrek van verworven geldmiddelen), materiële (€ 252 miljoen) en immateriële (€ 119 miljoen) kapitaalinvesteringen.
- De **kasstroom uit financieringsactiviteiten** kende een instroom van € 70 miljoen, waaronder voornamelijk de opbrengsten van de bulletkredietfaciliteit van US$ 800 miljoen, gecompenseerd door het dividend uitgekeerd aan de aandeelhouders van UCB (€ -247 miljoen) en de terugbetaling van de converteerbare notes van hogere rangorde uitgegeven door Zogenix (€ -262 miljoen).

1.14 Financiële verwachtingen voor 2023

Het jaar 2023 zal gekenmerkt worden door lopende lanceringen en naar verwachting verscheidene aankomende lanceringen in de VS en Europa (afhankelijk van wettelijke goedkeuringen). Tegelijkertijd ondervindt UCB de gevolgen van de volledige geannualiseerde en aanhoudende generieke erosie voor VIMPAT®**.

Voor 2023 streeft UCB naar opbrengsten in het bereik van € 5,15 - € 5,35 miljard, rekening houdend met de volledige geannualiseerde negatieve impact van het verlies van exclusiviteit voor VIMPAT®** in de VS en Europa, lanceringsbijdragen zoals de verwachte lancering halverwege het jaar in de VS van *bimekizumab* voor mensen met psoriasis en aanhoudende solide bijdragen van de bestaande productportfolio.

UCB zal blijven investeren in de voorbereiding van komende lanceringen om potentiële nieuwe oplossingen te bieden voor mensen met een ernstige ziekte en zal zich blijven inzetten om te investeren in onderzoek en ontwikkeling die haar late fasepijplijn bevorderen. Terzelfdertijd zal UCB haar kostendiscipline behouden, niet-kernactiva afstoten en de impact van de aanzienlijke inflatie beperken. De integratie van de overname van Zogenix zal in 2023 winst opleveren. Onderliggende rentabiliteit, aangepaste EBITDA, wordt verwacht tussen 22,5% en 23,5% van de opbrengsten. Bijgevolg wordt verwacht dat de kernwinst per aandeel (kern-WPA) zal uitkomen tussen € 3,40 en € 3,80 per aandeel, op basis van een gemiddeld aantal uitstaande aandelen van 190 miljoen.

De hierboven vermelde cijfers voor de financiële verwachtingen voor 2023 zijn berekend op dezelfde basis als de werkelijke cijfers voor 2022.

Op basis van UCB's huidige beoordeling van de COVID-19-pandemie, blijft UCB vertrouwen hebben in de fundamentele onderliggende vraag naar haar producten en haar vooruitzichten voor groei op lange termijn. UCB zal de evoluerende COVID-19-pandemie nauwgezet blijven volgen om mogelijke uitdagingen op korte en middellange termijn te beoordelen.

** De voorschrijfinformatie varieert afhankelijk van de wettelijke goedkeuring in elk land.

2. Geconsolideerde jaarrekening

2.1 Geconsolideerde winst- en verliesrekening

Voor het boekjaar eindigend op 31 december

€ miljoen	Toelichting	2022	2021
Voortgezette bedrijfsactiviteiten			
Netto-omzet	6	5 140	5 471
Royaltyinkomsten en -vergoedingen		85	79
Overige opbrengsten	10	292	227
Opbrengsten		**5 517**	**5 777**
Kostprijs van de omzet		- 1 674	- 1 438
Brutowinst		**3 843**	**4 339**
Marketing- en verkoopkosten		- 1 489	- 1 346
Onderzoeks- en ontwikkelingskosten		- 1 670	- 1 629
Algemene en administratiekosten		- 225	- 208
Overige bedrijfsbaten/-lasten (-)	13	216	162
Operationele winst vóór bijzondere waardevermindering van activa, reorganisatiekosten en overige baten en lasten		**675**	**1 318**
Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa	14	0	- 6
Reorganisatiekosten	15	- 42	- 21
Overige baten/lasten (-)	16	- 48	- 7
Operationele winst		**585**	**1 284**
Financiële opbrengsten	17	38	80
Financiële lasten	17	- 112	- 138
Winst vóór belastingen		**511**	**1 226**
Winstbelastingen	18	- 91	- 170
Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		**420**	**1 056**
Beëindigde bedrijfsactiviteiten			
Winst (-)/verlies uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	9	**- 2**	**3**
Winst		**418**	**1058**
Toerekenbaar aan:			
Aandeelhouders van UCB NV		418	1 058
Minderheidsbelangen		0	0
Gewone winst per aandeel (€)			
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	41	2.21	5.59
Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	41	- 0.01	0.01
Totale gewone winst per aandeel		**2.20**	**5.60**
Verwaterde winst per aandeel (€)			
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	41	2.15	5.44
Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	41	- 0.01	0.01
Totale verwaterde winst per aandeel		**2.14**	**5.45**

2.2 Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

Voor het boekjaar eindigend op 31 december

€ miljoen	Toelichting	2022	2021
Winst van de periode		418	1 058
Niet-gerealiseerde resultaten			
Posten die overgeboekt kunnen worden naar de winst of het verlies in latere perioden:			
- Nettowinst/-verlies (-) op financiële activa (FVOCI)		0	26
- Wisselkoersverschillen op omzetting van buitenlandse activiteiten		272	280
- Effectief gedeelte van winst/verlies (-) op kasstroomafdekkingen		104	- 140
- Winstbelasting met betrekking tot de componenten van niet-gerealiseerde resultaten die overgeboekt kunnen worden naar de winst of het verlies in latere perioden		- 13	33
Posten die nooit worden overgeboekt naar de winst of het verlies in latere perioden:			
- Herwaardering van de brutoverplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten	33	145	97
- Winstbelasting met betrekking tot de componenten van niet-gerealiseerde resultaten die nooit worden overgeboekt naar de winst of het verlies in latere perioden		- 13	- 10
Niet-gerealiseerde resultaten (-) voor de periode na belastingen		495	286
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor de periode, na belastingen		913	1 344
Toerekenbaar aan:			
Aandeelhouders van UCB NV		913	1 344
Minderheidsbelangen		0	0
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor de periode, na belastingen		913	1 344

2.3 Geconsolideerde balans

Voor het boekjaar eindigend op 31 december

€ miljoen	Toelichting	2022	2021
Activa			
Vaste activa			
Immateriële activa	20	4 816	3 159
Goodwill	21	5 340	5 173
Materiële vaste activa	22	1 434	1 275
Uitgestelde belastingvorderingen	32	756	692
Financiële en overige activa (inclusief afgeleide financiële instrumenten)	23	218	201
Totaal vaste activa		12 564	10 500
Vlottende activa			
Voorraden	24	907	878
Handelsvorderingen en overige vorderingen	25	1 051	1 239
Te ontvangen belastingen	36	78	51
Financiële en overige activa (inclusief afgeleide financiële instrumenten)	23	369	273
Geldmiddelen en kasequivalenten	26	899	1 263
Activa van een groep activa die wordt afgestoten, geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	9.2	0	6
Totaal vlottende activa		3 304	3 710
Totaal activa		15 868	14 210
Eigen vermogen en verplichtingen			
Eigen vermogen			
Geplaatst kapitaal en reserves toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB	27	9 064	8 386
Minderheidsbelangen	23.6	0	0
Totaal eigen vermogen		9 064	8 386
Langlopende verplichtingen			
Leningen	29	2 089	1 252
Obligaties	30	549	816
Overige financiële verplichtingen (inclusief afgeleide financiële instrumenten)	31	99	13
Uitgestelde belastingverplichtingen	32	377	191
Personeelsbeloningen	33	162	315
Voorzieningen	34	171	188
Handels- en overige verplichtingen	35	119	86
Te betalen belastingen	36	126	139
Totaal langlopende verplichtingen		3 692	3 000
Kortlopende verplichtingen			
Leningen	29	88	55
Obligaties	30	174	0
Overige financiële verplichtingen (inclusief afgeleide financiële instrumenten)	31	117	100
Voorzieningen	34	191	83
Handels- en overige verplichtingen	35	2 492	2 555
Te betalen belastingen	36	50	31
Verplichtingen van een groep activa die wordt afgestoten, geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	9.2	0	0
Totaal kortlopende verplichtingen		3 112	2 824
Totaal verplichtingen		6 804	5 824
Totaal eigen vermogen en verplichtingen		15 868	14 210

2.4 Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Voor het boekjaar eindigend op 31 december

€ miljoen	Toelichting	2022	2021
Jaarwinst toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB		**418**	**1 058**
Aanpassing voor niet-geldelijke transacties	37	752	239
Aanpassing voor posten te vermelden onder kasstromen uit operationele activiteiten	37	91	170
Aanpassing voor posten te vermelden onder kasstromen uit investerings- en financieringsactiviteiten	37	58	41
Wijzigingen in het werkkapitaal	37	- 56	153
Aanpassing werkkapitaal gerelateerd aan overnames	8	- 65	0
Ontvangen rente	17	28	17
Kasstromen uit operationele activiteiten		**1 226**	**1 679**
Betaalde belastingen gedurende de periode		- 107	- 126
Netto kasstromen gebruikt voor (-) / uit operationele activiteiten:			
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		1 119	1 553
Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten		0	0
Netto kasstromen uit operationele activiteiten		**1 119**	**1 553**
Verwerving van materiële vaste activa	22	- 252	- 282
Verwerving van immateriële activa	20	- 119	- 211
Verwerving van dochterondernemingen, na aftrek van verworven geldmiddelen		- 1 212	0
Verwerving van overige investeringen		- 17	- 19
Subtotaal verwervingen		**- 1 599**	**- 512**
Ontvangsten uit verkoop van materiële vaste activa		0	1
Ontvangsten uit verkoop van andere bedrijfsactiviteiten, na aftrek van overgedragen geldmiddelen		0	15
Ontvangsten uit de verkoop van andere investeringen		19	9
Subtotaal ontvangsten uit afstotingen		19	**25**
Netto kasstromen gebruikt voor (-)/uit investeringsactiviteiten:			
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		- 1 580	- 487
Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten		0	0
Netto kasstromen gebruikt voor (-)/uit investeringsactiviteiten:		**- 1 580**	**- 487**
Terugbetaling van obligaties (-)	30.3	- 262	- 204
Ontvangsten uit leningen	29	1 025	0
Terugbetalingen van leningen (-)	29	- 284	- 512
Terugbetaling van leaseverplichtingen	29	- 46	- 40
Verwerving (-) van eigen aandelen	27	- 42	- 60
Uitgekeerde dividenden aan aandeelhouders van UCB, na aftrek van dividenden betaald op eigen aandelen	27.2, 42	- 247	- 240
Betaalde rente	17	- 74	- 63
Netto kasstromen gebruikt voor (-)/uit financieringsactiviteiten:			
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		70	- 1 119
Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten		0	0
Netto kasstromen gebruikt voor (-)/uit financieringsactiviteiten		**70**	**- 1 119**
Netto toename / afname (-) van geldmiddelen en kasequivalenten		- 391	- 53
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		- 391	- 53
Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten		0	0
Netto geldmiddelen en kasequivalenten aan het begin van de periode		1 244	1 303
Effect van wisselkoersschommelingen		6	- 7
Netto geldmiddelen en kasequivalenten aan het einde van de periode		**859**	**1 244**

2.5 Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

2022 € miljoen	Toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB NV									
	Aandelenkapitaal en uitgiftepremies	Eigen aandelen	Overgedragen resultaat	Overige reserves	Cumulatieve omrekeningsverschillen	Financiële activa aan reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in niet-gerealiseerde resultaten (FVOCI)	Kasstroomafdekkingen	Totaal	Minderheidsbelangen	Totaal eigen vermogen
Balans per 1 januari 2022	**2 614**	**- 395**	**6 294**	**- 56**	**- 92**	**59**	**- 38**	**8 386**	**0**	**8 386**
Winst van de periode	-	-	418	-	-	-	-	418	0	418
Niet-gerealiseerde resultaten (-)	-	-	-	132	272	4	87	495	-	495
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	**-**	**-**	**418**	**132**	**272**	**4**	**87**	**913**	**0**	**913**
Dividenden (Toelichting 42)	-	-	- 247	-	-	-	-	- 247	-	- 247
Op aandelen gebaseerde betalingen (Toelichting 28)	-	-	70	-	-	-	-	70	-	70
Overboeking tussen reserves	-	90	- 90	-	-	-	-	-	-	-
Eigen aandelen (Toelichting 27)	-	- 58	-	-	-	-	-	- 58	-	- 58
Balans per 31 december 2022	**2 614**	**- 363**	**6 445**	**76**	**180**	**63**	**49**	**9 064**	**0**	**9 064**

2021 € miljoen	Toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB NV									
	Aandelenkapitaal en uitgiftepremies	Eigen aandelen	Overgedragen resultaat	Overige reserves	Cumulatieve omrekeningsverschillen	Financiële activa aan reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in niet-gerealiseerde resultaten (FVOCI)	Kasstroomafdekkingen	Totaal	Minderheidsbelangen	Totaal eigen vermogen
Balans per 1 januari 2021	**2 614**	**- 393**	**5 463**	**- 144**	**- 372**	**38**	**65**	**7 271**	**1**	**7 272**
Winst van de periode	-	-	1,058	-	-	-	-	1 058	-	1 058
Niet-gerealiseerde resultaten (-)	-	-	-	87	280	22	- 103	286	-	286
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	**-**	**-**	**1 058**	**87**	**280**	**22**	**- 103**	**1 344**	**0**	**1 344**
Dividenden (Toelichting 42)	-	-	- 240	-	-	-	-	- 240	-	- 240
Op aandelen gebaseerde betalingen (Toelichting 28)	-	-	75	-	-	-	-	75	-	75
Overboeking tussen reserves	-	63	- 63	-	-	-	-	-	-	-
Eigen aandelen (Toelichting 27)	-	- 65	-	-	-	-	-	- 65	-	- 65
Overboeking tussen niet-gerealiseerde resultaten en reserves	-	-	-	2	-	- 2	-	-	-	-
Wijzigingen in minderheidsbelangen	-	-	-	1	-	-	-	1	- 1	0
Balans per 31 december 2021	**2 614**	**- 395**	**6 294**	**- 56**	**- 92**	**59**	**- 38**	**8 386**	**0**	**8 386**

3. Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

1.	Algemene informatie	217
2.	Aanvullende toelichtingen met betrekking tot specifieke onderwerpen voor 2022	217
3.	Overzicht van de belangrijkste grondslagen voor financiële verslaggeving	219
4.	Kritische beoordelingen en boekhoudkundige schattingen	230
5.	Financieel risicobeheer	233
6.	Gesegmenteerde informatie	240
7.	Opbrengsten uit contracten aangegaan met klanten	241
8.	Bedrijfscombinaties	244
9.	Beëindigde bedrijfsactiviteiten en activa en verplichtingen van een groep activa die wordt afgestoten, geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	246
10.	Overige opbrengsten	246
11.	Operationele kosten volgens aard	246
12.	Kosten voor personeelsbeloningen	247
13.	Overige bedrijfsbaten/-lasten	247
14.	Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa	248
15.	Reorganisatiekosten	248
16.	Overige baten/lasten	248
17.	Financiële opbrengsten en financiële kosten	248
18.	Winstbelastingen (-)/tegoeden	249
19.	Componenten van niet-gerealiseerde resultaten (inclusief minderheidsbelangen)	250
20.	Immateriële activa	251
21.	Goodwill	252
22.	Materiële vaste activa	253
23.	Financiële en overige activa	254
24.	Voorraden	256
25.	Handelsvorderingen en overige vorderingen	256
26.	Geldmiddelen en kasequivalenten	258
27.	Kapitaal en reserves	258
28.	Op aandelen gebaseerde betalingen	259
29.	Leningen	263
30.	Obligaties	264
31.	Overige financiële verplichtingen	265
32.	Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen	266
33.	Personeelsbeloningen	268
34.	Voorzieningen	272
35.	Handels- en overige verplichtingen	273
36.	Te betalen belastingen	274
37.	Toelichting bij het geconsolideerde kasstroomoverzicht	275
38.	Financiële instrumenten per categorie	276
39.	Afgeleide financiële instrumenten	278
40.	Leaseovereenkomsten	280
41.	Winst per aandeel	281
42.	Dividend per aandeel	282
43.	Verbintenissen en voorwaardelijke gebeurtenissen	282
44.	Transacties met verbonden partijen	284
45.	Gebeurtenissen na de balansdatum	286
46.	UCB-ondernemingen (volledig geconsolideerd)	287

1. Algemene informatie

UCB NV (UCB of "de Vennootschap") en haar dochterondernemingen (samen "de Groep") vormen een wereldwijde biofarmaceutische onderneming die zich toespitst op ernstige ziekten in twee belangrijke therapeutische gebieden, neurologie en immunologie.

De geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap per en voor het jaar afgesloten op 31 december 2022 omvat de Vennootschap en haar dochterbedrijven. Binnen de Groep hebben UCB Pharma NV, UCB Biopharma SRL, UCB S.R.O en UCB Inc., allemaal 100% dochterondernemingen, bijkantoren. UCB Pharma SA en UCB Biopharma SRL hebben bijkantoren in het Verenigd Koninkrijk, UCB S.R.O en UCB Inc. hebben bijkantoren in respectievelijk Slovakije en Puerto Rico. Deze bijkantoren zijn geïntegreerd in hun rekeningen.

UCB NV, de moedermaatschappij, is een naamloze vennootschap die in België opgericht en gevestigd is.

De hoofdzetel is gevestigd aan de Researchdreef 60 te B-1070 Brussel, België. UCB NV is genoteerd op de beurs Euronext Brussels.

De Raad van bestuur heeft deze geconsolideerde jaarrekening en statutaire jaarrekening van UCB NV goedgekeurd voor publicatie op 22 februari 2023. De aandeelhouders zullen verzocht worden de statutaire jaarrekening van UCB NV goed te keuren op de Algemene vergadering van 27 april 2023.

2. Aanvullende toelichtingen met betrekking tot specifieke onderwerpen voor 2022

2.1 Huidige en verwachte impact van de COVID-19-situatie op de financiële toestand, resultaten en kasstromen van UCB

UCB heeft maatregelen genomen om de gezondheid en het welzijn van haar medewerkers en andere belangrijke belanghebbenden, met name haar patiënten, te beschermen, terwijl zij zich blijft richten op het verzekeren van bedrijfskritische activiteiten.

De directe impact van de COVID-19-pandemie op de financiële toestand, resultaten en kasstromen van UCB is beperkt gebleven.

Opbrengsten, toeleveringsketen, productie, klinische ontwikkelingsprogramma's, winstbelastingen, liquiditeitspositie en financiële risico's zijn niet materieel beïnvloed door de COVID-19-pandemie. Er is geen significant risico van materiële aanpassing van de boekwaarde van activa en verplichtingen ontstaan als gevolg van de COVID-19-pandemie. De levenslange verwachte kredietverliezen voor de vorderingen worden niet beïnvloed.

Naarmate deze wereldwijde situatie zich ontwikkelt, zal UCB de gezondheid en het welzijn van haar werknemers en andere belangrijke belanghebbenden blijven beschermen, de nodige maatregelen nemen om de betrouwbare levering van haar geneesmiddelen veilig te stellen en de gevolgen voor haar financiële toestand, resultaten en kasstromen in het oog houden en indien nodig veranderingen doorvoeren.

2.2 Impact van de Russische invasie van Oekraïne op de financiële toestand, resultaten en kasstromen van UCB

Sinds het begin van de Russische invasie van Oekraïne in 2022 is UCB geneesmiddelen blijven leveren aan patiënten met een ernstige ziekte in Oekraïne en Rusland. Geleid door haar doel om waarde te creëren voor patiënten, nu en in de toekomst, en haar focus om bij te dragen aan een meer inclusieve en duurzame wereld, is UCB gedreven om de impact van deze betreurenswaardige oorlog op haar werknemers, patiënten en hun respectieve gemeenschappen te beperken.

UCB voelt zich verantwoordelijk om geneesmiddelen naar mensen in Oekraïne en Rusland te brengen, hoe moeilijk de omstandigheden ook zijn. UCB doet er alles aan om ervoor te zorgen dat patiënten toegang hebben tot hun geneesmiddelen. Dit is uiterst moeilijk vanwege verstoorde toeleveringsketens. Desondanks blijft UCB oplossingen op korte en langere termijn onderzoeken om de beschikbaarheid van haar geneesmiddelen in de regio te garanderen. Tot nu toe heeft UCB 1,6 miljoen dosissen anti-epileptica en 35 000 dagelijkse dosissen antihistaminica geschonken.

Om de humanitaire inspanningen te steunen, heeft UCB € 300 000 geschonken aan het Duitse Internationale Reddingscomité en het Belgische Internationale Rode Kruis, € 500 000 voor 10 ambulances, en heeft zij geen belastingen teruggevorderd voor € 300 000. UCB onderzoekt ook hoe mensen die naar veiliger oorden zijn gevlucht op lange termijn kunnen worden ondersteund via het UCB Community Health Fund.

UCB brengt nog steeds geneesmiddelen naar patiënten in Rusland, maar heeft de manier waarop ze daar zaken doet, herzien. De winst die in Rusland wordt gemaakt, zal worden gedoneerd om de bevolking van Oekraïne te helpen. Voor deze schenking is in de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2022 een voorziening van € 7 miljoen (zie Toelichting 3.13) opgenomen.

UCB is al gestopt met het inschrijven van nieuwe patiënten en er worden geen nieuwe centra of klinische studies opgestart in Rusland. UCB organiseert geen marketing- en medische evenementen meer en onderzoekt andere stappen om de sancties van de VS/VK/EU te ondersteunen. Deze sancties worden dagelijks gecontroleerd door de afdeling Naleving van de internationale handelswetgeving (Global Trade Compliance) en de nodige beperkingen worden tijdig ingevoerd door de verschillende betrokken afdelingen.

UCB heeft haar commerciële activiteiten in Oekraïne enige tijd opgeschort, maar deze zijn in de tweede helft van het jaar hervat.

De Russische invasie van Oekraïne en de opgelegde sancties hebben geen wezenlijke directe of indirecte gevolgen voor de strategische oriëntatie en doelstellingen, de activiteiten, de resultaten, de financiële toestand en de kasstromen van de UCB Groep.

De opbrengsten zijn niet materieel beïnvloed. Er hebben zich geen grote verstoringen in de toeleveringsketen van de Groep en/of onzekerheden met betrekking tot de productie voorgedaan.

Er zijn geen bijkomende belangrijke risico's of onzekerheden vastgesteld als gevolg van de Russische invasie van Oekraïne en daarmee verband houdende gebeurtenissen.

Er is geen significant risico van materiële aanpassing van de boekwaarde van activa en verplichtingen ontstaan.

Er zijn geen materiële beoordelingen of significante onzekerheden met betrekking tot de geconsolideerde jaarrekening van UCB per 31 december 2022 als gevolg van de situatie in Oekraïne en er is geen continuïteitsrisico voor de UCB Groep.

Er is geen significante toename van het kredietrisico door het effect van gebeurtenissen in verband met de invasie en er is geen materiële impact op de waardering van verwachte kredietverliezen (ECL), rekening houdend met toekomstgerichte informatie. De omzet wordt nog steeds gedekt door een kredietverzekering, en er zijn momenteel geen problemen om de contanten te innen, maar de kaspositie van de Russische dochterondernemingen is tot een minimum beperkt.

Er is geen significant bedrag aan geldmiddelen en kasequivalenten dat niet beschikbaar is voor gebruik door de Groep. Er is geen significante blootstelling aan liquiditeits- en valutarisico en geen materiële impact op de gerelateerde gevoeligheden met betrekking tot de investeringen van UCB die door de Russische invasie van Oekraïne worden beïnvloed. Er is geen impact op de afdekkingsrelaties van UCB.

De invasie heeft geen grote invloed gehad op de liquiditeitspositie van de UCB Groep. De liquiditeitsrisicomanagementstrategie is nog steeds adequaat en gepast en is niet gewijzigd.

UCB heeft geoordeeld dat noch de directe noch de indirecte gevolgen van de Russische invasie van Oekraïne een aanwijzing vormen dat één of meer activa die binnen het toepassingsgebied van IAS 36 vallen een bijzondere waardevermindering zou(den) hebben ondergaan.

Gevoeligheidsanalyses zoals vermeld in Toelichting 5.1.2 van deze geconsolideerde jaarrekening voor het jaar eindigend op 31 december 2022 worden niet materieel beïnvloed door de Russische invasie van Oekraïne en daarmee samenhangende gebeurtenissen.

De Russische invasie van Oekraïne heeft de rente- en inflatietrends beïnvloed. Bijgevolg is de disconteringsvoet die wordt gebruikt om de realiseerbare waarde te bepalen, geactualiseerd om deze ontwikkelingen weer te geven, maar dit heeft niet geleid tot significante wijzigingen ten opzichte van de laatst uitgevoerde tests.

Als gevolg van de invasie of de opgelegde sancties zijn er geen veranderingen in feiten en omstandigheden die het vermogen van UCB om haar rechten of bestuursbepalingen met betrekking tot haar Russische of Oekraïense dochteronderneming uit te oefenen, aanzienlijk zouden kunnen beperken.

Momenteel worden de verwachte toekomstige directe en/of indirecte gevolgen van de Russische invasie van Oekraïne en de opgelegde sancties op de resultaten, de financiële toestand en de kasstromen van UCB en de daarmee verband houdende risico's als niet materieel beoordeeld, maar UCB zal voortdurend blijven toezien op mogelijke gevolgen.

UCB heeft geen steunmaatregelen van de overheid aangevraagd en is niet van plan deze aan te vragen. UCB is niet van plan haar risicoafdekkingsstrategie wezenlijk te wijzigen om eventuele directe of indirecte gevolgen van de Russische invasie van Oekraïne aan te pakken.

2.3 Impact van klimaatgerelateerde risico's op de financiële toestand, resultaten en kasstromen van UCB

UCB verbindt zich ertoe milieuonderwerpen in overweging te nemen bij de ontwikkeling van haar bedrijfsstrategie. Binnen de milieurisico's en -processen die worden geïdentificeerd en jaarlijks toegelicht in het hoofdstuk Risicobeheer van dit Geïntegreerd Jaarverslag, heeft UCB haar blootstelling aan klimaatgerelateerde risico's en mogelijkheden beoordeeld in overeenstemming met de TCFD-aanbevelingen.

UCB heeft een klimaatscenarioanalyse uitgevoerd voor fysieke en overgangsrisico's en -mogelijkheden. In deze analyse zijn vier scenario's en drie verschillende tijdshorizonten in aanmerking genomen.

Zware neerslag, overstromingen en waterschaarste werden aangemerkt als belangrijke fysieke risico's. De beoordeling door UCB van de financiële gevolgen en de financiële kwantificering in 2050 zijn toegelicht in het hoofdstuk Data en rapportering van dit Geïntegreerd Jaarverslag (zie Taskforce voor klimaatgerelateerde financiele informatie).

Voor de overgangsrisico's werden twee risico's geselecteerd voor de diepgaande analyse, namelijk:

- hogere kosten als gevolg van koolstofprijzen
- verschuiving van de marktverwachtingen: lagere opbrengsten door een grotere vraag naar koolstofarme producten

Voor elk van deze risico's zijn de financiële gevolgen en de kwantificering in 2030 toegelicht in het hoofdstuk Data en rapportering van dit Geïntegreerd Jaarverslag (zie Taskforce voor klimaatgerelateerde financiële informatie).

Bij de beoordeling van de financiële impact werd gekeken naar de impact op opbrengsten, impact op kostprijs van de omzet en bedrijfskosten, impact op kapitaaluitgaven, impact op voorraden en kasstroom en impact op marktwaarde en reputatie.

UCB zal de bevindingen van de scenarioanalyse opnemen in haar risicobeheersysteem, langetermijnstrategie en risicobeperkende planning en zal in de toekomst alle klimaatrisico's en mogelijkheden blijven beoordelen en identificeren.

2.4 Impact van de macro-economische situatie op de financiële toestand, resultaten en kasstromen van UCB

In 2022 was er een snelle stijging van de inflatie. Zoals vele andere ondernemingen ondervindt UCB het effect van de stijgende inflatie en rentevoeten die vele aspecten van UCB's activiteiten raken, waaronder stijgende kosten zoals grondstoffen en lonen. Dankzij een sterke kostendiscipline kon UCB deze effecten in 2022 verzachten. De macro-economische situatie heeft geen grote gevolgen gehad voor de onderhandelingen over contractvoorwaarden of investerings- of financieringsbesluiten.

3. Overzicht van de belangrijkste grondslagen voor financiële verslaggeving

De voornaamste grondslagen die toegepast werden om deze geconsolideerde jaarrekening op te stellen, worden hierna uiteengezet. Deze grondslagen werden consequent toegepast voor alle weergegeven jaren, tenzij anders vermeld.

3.1 Grondslag voor de opstelling

De geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap is opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS-normen) en interpretaties gepubliceerd door de IFRS Interpretatiecommissie (IFRS IC) zoals deze goedgekeurd werden door de Europese Unie per 31 december 2022.

Voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening in overeenstemming met de IFRS-normen zijn bepaalde kritische schattingen nodig. Het vereist tevens dat de directie haar beoordelingsvermogen gebruikt in de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving van de Groep. De domeinen die een hoger niveau van beoordeling of complexiteit met zich meebrengen, of domeinen waarin de veronderstellingen en schattingen belangrijk zijn voor de geconsolideerde jaarrekening, worden in Toelichting 4 verduidelijkt.

3.2 Nieuwe en verbeterde standaarden aangenomen door de Groep

Bepaalde wijzigingen aan standaarden zijn voor het eerst verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2022. De Groep diende echter haar grondslagen voor financiële verslaggeving niet aan te passen en diende ook geen retroactieve aanpassingen te doen ten gevolge van de toepassing van deze wijzigingen en verbeteringen aan de standaarden.

UCB heeft een dochteronderneming in Turkije, UCB Pharma A.S., met als functionele valuta de Turkse lire, de valuta van een hyperinflatoire economie. De activa, verplichtingen, eigen vermogensposten, inkomsten en kosten van UCB Pharma A.S. werden niet aangepast overeenkomstig IAS 29 inzake Hyperinflatie alvorens te worden opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van UCB per 31 december 2022 omdat UCB de impact van de herwerking als niet materieel heeft beoordeeld. In overeenstemming met de grondslagen voor financiële verslaggeving van UCB, zoals bekendgemaakt in dit Geïntegreerd Jaarverslag 2022, worden de activa en verplichtingen van UCB Pharma A.S. omgerekend tegen de koers per 31 december 2022. De inkomsten en kosten worden omgerekend tegen de gemiddelde wisselkoers van december 2022.

De impact van de beslissing van de IFRS Interpretatiecommissie van maart 2021 met betrekking tot configuratie- of aanpassingskosten in een cloud-computing-overeenkomst is door UCB geanalyseerd en heeft geleid tot een immateriële bijkomende kost in de winst- en verliesrekening.

3.3 Nieuwe standaarden en wijzigingen aan standaarden die nog niet werden toegepast

Er zijn geen andere standaarden of verbeteringen aan bestaande standaarden die door de IASB zijn uitgevaardigd die nog niet van kracht zijn en waarvan verwacht kan worden dat ze een materiële impact op de geconsolideerde jaarrekening van de Groep hebben.

3.4 Consolidatie

3.4.1 Dochterondernemingen

Dochterondernemingen zijn alle entiteiten (waaronder gestructureerde entiteiten) waarover de Groep zeggenschap heeft. De Groep heeft zeggenschap over een entiteit wanneer de Groep blootgesteld is aan, of recht heeft op, variabele inkomsten van de entiteit en de mogelijkheid heeft om haar macht over de entiteit uit te oefenen teneinde de hoogte van de variabele inkomsten te beïnvloeden. Dochterondernemingen worden volledig geconsolideerd vanaf de datum waarop de zeggenschap aan de Groep wordt overgedragen. Ze worden gedeconsolideerd vanaf de datum waarop die zeggenschap eindigt.

Bedrijfscombinaties worden door de Groep administratief verwerkt volgens de overnamemethode. De waarde die wordt overgedragen voor de overname van een dochteronderneming is gelijk aan de som van de reële waarden van de overgedragen activa, de aangegane verbintenissen en de deelnemingen die door de Groep worden uitgegeven. De waarde die wordt overgedragen omvat de reële waarde van om het even welke actief- of passiefpost die voortvloeit uit een voorwaardelijke vergoedingsovereenkomst. Overnamegerelateerde kosten worden geboekt in de winst- en verliesrekening naarmate ze worden opgelopen. In een bedrijfscombinatie verworven identificeerbare activa en aangegane verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen worden bij de eerste opname gewaardeerd tegen hun reële waarde op de overnamedatum. Voor elke overname boekt de Groep enig minderheidsbelang in de overgenomen partij tegen reële waarde of tegen het evenredige deel in de netto activa van de overgenomen partij.

Voorwaardelijke vergoedingen die door de Groep moeten worden overgedragen, worden geboekt tegen reële waarde op de overnamedatum. Latere wijzigingen van de reële waarde van de voorwaardelijke vergoedingen die verondersteld worden een actief of verplichting te zijn, worden opgenomen in de winst- en verliesrekening. Voorwaardelijke vergoedingen geclassificeerd als eigen vermogen worden niet opnieuw gewaardeerd, en de daaropvolgende afwikkeling wordt verwerkt binnen eigen vermogen.

Goodwill wordt initieel gewaardeerd als het positieve verschil tussen enerzijds het totaal van de overgedragen vergoedingen en de reële waarde van minderheidsbelangen en anderzijds de netto verworven identificeerbare activa en overgenomen verplichtingen. Indien deze vergoeding minder is dan de reële waarde van de netto-activa van de overgenomen dochteronderneming, dan wordt het verschil in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Intragroepstransacties, intragroepssaldi en niet-gerealiseerde winsten op transacties tussen groepsmaatschappijen worden geëlimineerd. Niet-gerealiseerde verliezen worden eveneens geëlimineerd, tenzij uit de transactie een bijzondere waardevermindering van het overgedragen actief blijkt. Waar nodig, zijn de grondslagen voor financiële verslaggeving van dochterondernemingen gewijzigd om consistentie met de door de Groep aangenomen grondslagen te verzekeren.

3.4.2 Wijzigingen in de eigendomsbelangen in dochterondernemingen zonder wijziging van zeggenschap

De Groep beschouwt transacties met minderheidsbelangen, die niet resulteren in een verlies van zeggenschap, als transacties met aandeelhouders van de Groep. Voor aankopen van minderheidsbelangen wordt het verschil tussen de prijs die betaald werd en het overeenstemmende verworven aandeel tegen de boekwaarde van de netto-activa van de dochteronderneming opgenomen in het eigen vermogen. Ook winst of verlies uit afstotingen aan minderheidsbelangen wordt opgenomen in het eigen vermogen.

3.4.3 Afstoting van een dochteronderneming

Wanneer de Groep niet langer de controle heeft, wordt een eventueel behouden belang in de entiteit geherwaardeerd tegen reële waarde, en wordt het verschil met de boekwaarde in de winst- en verliesrekening opgenomen. De reële waarde is de initiële boekwaarde met het oog op het vervolgens boeken van het behouden belang als een geassocieerde deelneming, joint venture

of financieel actief. Bovendien worden eventuele eerder geboekte bedragen in niet-gerealiseerde resultaten met betrekking tot die entiteit behandeld alsof de Groep direct de betrokken activa of passiva had verkocht. Dit kan betekenen dat eerder geboekte bedragen in niet-gerealiseerde resultaten worden overgeboekt naar de winst- en verliesrekening.

3.4.4 Geassocieerde deelnemingen

Geassocieerde deelnemingen zijn bedrijven waarop de Groep een invloed van betekenis heeft maar waarover de Groep geen zeggenschap heeft. Dit zal in het algemeen het geval zijn wanneer de Groep tussen 20% en 50% van de stemrechten bezit. Investeringen in geassocieerde deelnemingen worden geboekt in overeenstemming met de vermogensmutatiemethode en initieel opgenomen tegen kostprijs. De boekwaarde wordt vermeerderd of verminderd, voor het opnemen van het aandeel van de investeerder, na de overnamedatum, in de winst of het verlies van de entiteit waarin is geïnvesteerd. De investeringen van de Groep in geassocieerde deelnemingen omvatten goodwill die bij de overname werd geïdentificeerd.

Wanneer de Groep stopt met het boeken van een deelneming onder de vermogensmutatiemethode ten gevolge van een verlies van invloed van betekenis, wordt het eventueel behouden belang in deze deelneming geherwaardeerd tegen reële waarde waarbij het verschil met de boekwaarde in de winst- en verliesrekening wordt geboekt. De reële waarde is de initiële boekwaarde met het oog op het vervolgens boeken van het behouden belang als een financieel actief. Bovendien worden eventuele eerder geboekte bedragen in niet-gerealiseerde resultaten met betrekking tot die entiteit behandeld alsof de Groep direct de betrokken activa of passiva had verkocht. Dit kan betekenen dat eerder geboekte bedragen in niet-gerealiseerde resultaten worden overgeboekt naar de winst- en verliesrekening.

Indien het eigendomsbelang in een geassocieerde deelneming wordt gereduceerd maar een invloed van betekenis behouden blijft, wordt slechts een evenredig gedeelte van de eerder in niet-gerealiseerde resultaten geboekte bedragen overgeboekt naar de winst- en verliesrekening.

Het aandeel van de Groep in de verliezen van een geassocieerde deelneming na de overname wordt geboekt in de winst- en verliesrekening en haar aandeel in de bewegingen van de niet-gerealiseerde resultaten wordt geboekt in de niet-gerealiseerde resultaten, met een overeenkomstige aanpassing van de boekwaarde van de investering. De cumulatieve bewegingen na de overname worden geboekt tegenover de boekwaarde van de investering. Wanneer het aandeel van de Groep in de verliezen van een geassocieerde deelneming haar belangen in de geassocieerde deelneming evenaart of overschrijdt, inclusief andere ongedekte vorderingen, boekt de Groep geen verdere verliezen, behalve als ze verplichtingen heeft opgelopen of betalingen heeft verricht in naam van de geassocieerde deelneming.

De boekwaarde van de geassocieerde deelnemingen wordt onderzocht op bijzondere waardeverminderingen in overeenstemming met de richtlijnen zoals beschreven in Toelichting 3.10. Niet-gerealiseerde winsten uit transacties tussen de Groep en haar geassocieerde deelnemingen worden geëlimineerd ten belope van het belang van de Groep in de geassocieerde deelnemingen. Niet-gerealiseerde verliezen worden eveneens geëlimineerd, tenzij uit de transactie een bijzondere waardevermindering van het overgedragen actief blijkt. Waar nodig zijn de grondslagen voor de financiële verslaggeving van geassocieerde deelnemingen gewijzigd om de consistentie met de door de Groep aangenomen grondslagen voor financiële verslaggeving te verzekeren.

Verwateringswinsten en -verliezen uit investeringen in geassocieerde deelnemingen worden in de winst- en verliesrekening geboekt.

3.4.5 Belangen in gezamenlijke activiteiten

Een gezamenlijke activiteit is een gezamenlijke overeenkomst waarbij de partijen, of de joint operators die gezamenlijke zeggenschap hebben over de overeenkomst, rechten hebben op de activa, en verplichtingen hebben ten aanzien van de passiva, met betrekking tot de overeenkomst. Gezamenlijke zeggenschap is het contractueel afgesproken delen van de zeggenschap over een overeenkomst en bestaat slechts wanneer beslissingen over relevante activiteiten de unanieme goedkeuring vereisen van de partijen die de zeggenschap delen.

Bij het verrichten van activiteiten op grond van gezamenlijke activiteiten boekt de Groep met betrekking tot haar belang in een gezamenlijke activiteit:

- haar activa, met inbegrip van haar aandeel in eventuele gezamenlijk aangehouden activa;
- haar verplichtingen, met inbegrip van haar aandeel in eventuele gezamenlijk aangegane verplichtingen;
- haar opbrengsten uit de verkoop van haar aandeel in de output van de gezamenlijke activiteiten;
- haar aandeel in de opbrengsten uit de verkoop van de output van de gezamenlijke activiteiten;
- haar kosten, met inbegrip van haar aandeel in eventuele gezamenlijke kosten.

Wanneer een entiteit van de Groep transacties verricht met een gezamenlijke activiteit waarbij die entiteit joint operator is, wordt de Groep geacht de transacties te verrichten met de andere partijen bij de gezamenlijke activiteit en worden uit de transacties voortvloeiende winsten en verliezen slechts opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van de Groep ten belope van de belangen van de andere partijen in de gezamenlijke activiteit.

3.5 Gesegmenteerde informatie

De Groep is actief in één bedrijfssegment, nl. biofarmaceutica. Er zijn geen andere belangrijke bedrijfsklassen, noch afzonderlijk, noch gezamenlijk. De belangrijkste besluitvormers van het bedrijf, zijnde het Uitvoerend comité, beoordelen de bedrijfsresultaten en de bedrijfsplannen en wijzen middelen toe op ondernemingsschaal, zodat UCB als één enkel segment opereert.

3.6 Omrekening van vreemde valuta

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening werden de volgende belangrijke wisselkoersen gebruikt:

	Slotkoers		Gemiddelde koers	
	2022	2021	**2022**	2021
US$	1,071	1,139	1,051	1,182
JPY	140,350	130,980	137,767	129,812
GBP	0,886	0,841	0,852	0,859
CHF	0,988	1,038	1,004	1,081

De slotkoersen zijn de spotkoersen op 31 december 2022 en 31 december 2021.

3.6.1 Functionele en presentatievaluta

De posten in de enkelvoudige jaarrekening van elk van de entiteiten van de Groep worden gewaardeerd met behulp van de valuta van de primaire economische omgeving waarin de entiteit actief is (de functionele valuta). De geconsolideerde jaarrekening wordt gepresenteerd in euro (€), zijnde de functionele valuta van de Vennootschap en de presentatievaluta van de Groep.

3.6.2 Transacties en saldi

Transacties in vreemde valuta worden omgerekend naar de functionele valuta aan de hand van de wisselkoersen die gelden op de transactiedatum. Wisselkoerswinsten en -verliezen die voortvloeien uit de afwikkeling van dergelijke transacties en uit de omrekening van monetaire activa en verplichtingen die in vreemde valuta uitgedrukt zijn aan het einde van het jaar, worden in de winst- en verliesrekening opgenomen onder Financiële opbrengsten of Financiële kosten (Toelichting 17), behalve wanneer het gaat om bedragen die worden uitgesteld in niet-gerealiseerde resultaten, zoals kwalificerende kasstroomafdekkingen en kwalificerende afdekkingen van netto-investeringen of wanneer deze toe te schrijven zijn aan een deel van de netto-investering in een buitenlandse activiteit.

Wisselkoersverschillen op monetaire financiële activa in vreemde valuta die aan reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in niet-gerealiseerde resultaten worden gewaardeerd, worden deels in de winst- en verliesrekening en deels in niet-gerealiseerde resultaten opgenomen. Voor her erkennen van wisselkoerswinsten en -verliezen overeenkomstig IAS 21 worden de activa behandeld alsof ze aangehouden worden aan geamortiseerde kostprijs in de vreemde valuta. Bijgevol worden wisselkoersverschillen op geamortiseerde kostprijs en voortvloeiend uit veranderingen in de geamortiseerde kostprijs (zoals rente berekend volgens de effectieve-rentemethode en bijzondere waardeverminderingsverliezen) in de winst- en verliesrekening opgenomen. Alle andere winsten en verliezen (d.w.z. veranderingen in de reële waarde, met inbegrip van wisselkoersverschillen daarop) worden opgenomen in niet-gerealiseerde resultaten.

Wisselkoersverschillen op een in vreemde valuta uitgedrukt niet-monetair financieel actief gewaardeerd aan reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in niet-gerealiseerde resultaten worden opgenomen in niet-gerealiseerde resultaten als deel van de toename of afname van de reële waarde.

3.6.3 Groepsvennootschappen

De resultaten en de financiële positie van alle entiteiten van de Groep (waarvan geen enkele een valuta van een hyperinflatoire economie heeft, behalve de Turkse entiteit) die een functionele valuta hebben die verschilt van de presentatievaluta, worden als volgt naar de presentatievaluta omgerekend:

- de activa en passiva voor elke gepresenteerde balans worden omgerekend aan de slotkoers op de datum van die balans;
- de opbrengsten en kosten voor elke winst- en verliesrekening worden omgerekend aan de gemiddelde wisselkoersen (tenzij dit gemiddelde geen redelijke benadering is van het cumulatief effect van de koersen die van kracht zijn op de transactiedata; in dat geval worden de opbrengsten en de kosten omgerekend aan de koersen op de transactiedata); en
- alle daaruit voortvloeiende wisselkoersverschillen worden geboekt in niet-gerealiseerde resultaten (vermeld als "cumulatieve omrekeningsverschillen").

Voor de consolidatie worden wisselkoersverschillen die voortvloeien uit de omrekening van de netto-investering in buitenlandse bedrijfsactiviteiten en van leningen en andere valuta-instrumenten die bedoeld zijn als afdekkingen van dergelijke investeringen, opgenomen in niet-gerealiseerde resultaten. Wanneer buitenlandse bedrijfsactiviteiten gedeeltelijk of volledig worden vervreemd of verkocht, worden de wisselkoersverschillen die geboekt werden in het eigen vermogen, in de winst- en verliesrekening opgenomen als een winst of verlies op de verkoop.

Goodwill en reële waarde-aanpassingen bij de overname van een buitenlandse entiteit worden behandeld als activa en passiva van de buitenlandse entiteit en worden tegen de slotkoers omgerekend.

3.7 Opbrengsten

Opbrengsten worden erkend als de zeggenschap over een goed of dienst wordt overgedragen aan een klant.

3.7.1 Netto-omzet

Netto-omzet omvat de opbrengsten die erkend worden als gevolg van de overdracht van zeggenschap over goederen aan de klant.

Het bedrag van de erkende opbrengsten is het bedrag dat werd toegewezen aan de prestatieverplichting die vervuld werd met inachtname van de variabele vergoeding. Het geraamde bedrag van de variabele vergoeding wordt opgenomen in de transactieprijs voor zover dat het zeer waarschijnlijk is dat er zich geen significante tegenboeking zal voordoen in het bedrag van de erkende cumulatieve opbrengsten zodra de onzekerheid verbonden aan de variabele vergoeding vervolgens opgelost is. De variabele vergoeding die in de transactieprijs is opgenomen, heeft betrekking op verkoopretours, rabatten, commerciële kortingen en kortingen voor contante betaling, terugvorderingen (charge-backs) toegekend aan verschillende klanten en die deel uitmaken van commerciële contractuele overeenkomsten en contractuele overeenkomsten met de overheid of andere terugbetalingsprogramma's, inclusief de programma's "Medicaid Drug Rebate", "Federal Medicare" in de VS en andere alsook op de extra heffingen op de vergoeding van Amerikaanse merkgeneesmiddelen op voorschrift in de VS. Een verplichting wordt erkend voor verwachte verkoopretours, rabatten, commerciële kortingen en kortingen voor contante betaling, terugvorderingen (charge-backs) of andere terugbetalingen die direct of indirect worden gedaan ten aanzien van klanten met betrekking tot de gerealiseerde verkopen tot het einde van de rapporteringsperiode. De betalingsvoorwaarden kunnen verschillend zijn van contract tot contract maar er wordt geacht dat er geen financieringselement aanwezig is. Bijgevolg wordt de transactieprijs niet aangepast voor de effecten van een significante financieringscomponent. Zodra de zeggenschap over de producten is overgedragen aan de klant wordt een vordering erkend aangezien dit het tijdstip is waarop de vergoeding onvoorwaardelijk is, aangezien enkel het verstrijken van de tijd nog vereist is voordat de betaling verschuldigd is.

De transactieprijs wordt aangepast voor elke te betalen vergoeding aan de klant (direct of indirect) die economisch gelinkt is aan de opbrengsten uit een contract aangegaan met een klant tenzij een betaling wordt gedaan voor onderscheiden diensten ontvangen van de klant. In het laatste geval wordt de reële waarde van de ontvangen diensten geraamd en opgenomen onder de marketing- en verkoopkosten.

Het bedrag van de variabele vergoeding wordt geraamd op basis van historische ervaring en de specifieke bepalingen in de individuele overeenkomsten.

De netto-omzet wordt weergegeven exclusief btw, andere omzet-gerelateerde belastingen of enige andere bedragen die worden geïnd voor rekening van derden, zoals de overheid of overheidsinstellingen.

3.7.2 Royaltyinkomsten

Royalty's gebaseerd op omzet die voortvloeien uit het in licentie geven van intellectuele eigendom worden erkend als de daaropvolgende onderliggende verkopen plaatsvinden op voorwaarde dat de prestatieverplichting die daaraan gelinkt is, vervuld is op dat moment.

3.7.3 Overige opbrengsten

De overige opbrengsten omvatten opbrengsten uit licentie- en winstdelingsovereenkomsten, evenals opbrengsten uit contractproductieovereenkomsten. De onderliggende prestatieverplichtingen kunnen vervuld zijn op een bepaald moment in de tijd of over een bepaalde periode afhankelijk van de specifieke situatie.

Voor de prestatieverplichtingen die vervuld worden over een bepaalde periode, worden de opbrengsten erkend gebaseerd op een patroon dat het best de overdracht van zeggenschap over de dienst aan de klant reflecteert. Gewoonlijk wordt deze vooruitgang gemeten op basis van een input-methode waarbij de opgelopen kosten en uren in verhouding tot het totaal van de verwachte op te lopen kosten en uren gebruikt wordt als een basis.

Elke variabele vergoeding die beloofd werd in ruil voor een licentie of intellectuele eigendom en die gebaseerd is op het bereiken van bepaalde omzetdoelen wordt op dezelfde manier geboekt als de royalty's gebaseerd op omzet. Dit is namelijk op het moment dat de gerelateerde verkopen plaatsvinden op voorwaarde dat de betreffende prestatieverplichting die daaraan gelinkt is, vervuld is.

Elke variabele vergoeding zoals een ontwikkelingsmijlpaalbetaling die beloofd werd in ruil voor ontwikkelingsactiviteiten of intellectuele eigendom die in licentie werd gegeven, wordt enkel opgenomen in de transactieprijs zodra het zeer waarschijnlijk is dat de gerelateerde mijlpaal zal worden behaald, hetgeen dan resulteert in een inhalingsbeweging van opbrengsten op dat moment voor alle resultaten tot op dat moment.

Vooruitbetalingen of licentierechten waarvoor er navolgende prestatieverplichtingen zijn, worden aanvankelijk opgenomen als uitgestelde opbrengsten en worden als opbrengsten erkend wanneer de prestatieverplichtingen vervuld zijn over de periode van de ontwikkelingssamenwerking of de productieverplichting.

3.7.4 Rentebaten

Rente wordt proportioneel met de tijd opgenomen, rekening houdend met het effectieve rendement van het actief.

3.7.5 Dividendinkomsten

Dividenden worden opgenomen op het moment dat de aandeelhouder het recht verkrijgt de betaling te ontvangen.

3.8 Kostprijs van de omzet

De kostprijs van de omzet omvat voornamelijk de directe productiekosten, de daarmee verband houdende indirecte productiekosten en de afschrijvingen van de gerelateerde immateriële activa, alsook verleende diensten. Opstartkosten worden als kosten opgenomen op het moment dat ze gemaakt worden. Royaltylasten die rechtstreeks verband houden met verkochte goederen worden opgenomen in "kostprijs van verkochte goederen".

3.9 Onderzoek en ontwikkeling

3.9.1 Intern gegenereerde immateriële activa, uitgaven voor onderzoek en ontwikkeling

Alle interne onderzoekskosten worden als lasten opgenomen naarmate ze gemaakt worden. Interne ontwikkelingskosten worden enkel geactiveerd als ze voldoen aan de opnamecriteria van IAS 38 "Immateriële activa". Vanwege de lange ontwikkelingsperiodes en aanzienlijke onzekerheden in verband met de ontwikkeling van nieuwe producten (zoals de risico's met betrekking tot het resultaat van klinische proeven alsook de kans op wettelijke goedkeuring) werd geconcludeerd dat de interne ontwikkelingskosten van de Groep over het algemeen niet in aanmerking komen voor activering als immateriële activa. Op 31 december 2022 voldeden er geen interne ontwikkelingskosten aan de opnamecriteria.

3.9.2 Verworven immateriële activa

Betalingen voor de verwerving van lopende onderzoeks- en ontwikkelingsprojecten via licentieovereenkomsten, bedrijfscombinaties of afzonderlijke aankopen van activa worden als immateriële activa geactiveerd, op voorwaarde dat deze afzonderlijk identificeerbaar zijn, door de Groep gecontroleerd worden en naar verwachting toekomstige economische voordelen zullen opleveren. Vermits afzonderlijk verworven onderzoeks- en ontwikkelingsactiva steeds geacht worden te voldoen aan het waarschijnlijkheidscriterium van IAS 38 en het bedrag van de betalingen betrouwbaar kan worden bepaald, worden vooruitbetalingen en mijlpaalbetalingen aan derden voor farmaceutische producten of compounds waarvoor de goedkeuring om deze op de markt te brengen nog niet door de regelgevende instanties verleend werd, geboekt als immateriële activa. Ze worden lineair afgeschreven over hun geschatte levensduur zodra de producten gecommercialiseerd worden.

3.10 Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa

Op elke verslagdatum beoordeelt de Groep de boekwaarde van haar immateriële activa, goodwill, materiële vaste activa en geassocieerde deelnemingen om na te gaan of er aanwijzingen voor een bijzondere waardevermindering bestaan. Indien een dergelijke aanwijzing bestaat, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat om de omvang van het bijzonder waardeverminderingsverlies te bepalen. Ongeacht of er al dan niet aanwijzingen voor een bijzondere waardevermindering zijn, vindt jaarlijks een evaluatie plaats van de nog niet voor gebruik beschikbare immateriële activa en van de goodwill. Deze activa worden niet afgeschreven. Een bijzonder waardeverminderingsverlies wordt geboekt voor het bedrag waarmee de boekwaarde van het actief zijn realiseerbare waarde overtreft.

Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde van een individueel actief te schatten, schat de Groep de realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheid (KGE) waartoe het actief behoort. De realiseerbare waarde is de hoogste waarde van de reële waarde verminderd met de kosten voor de verkoop en de bedrijfswaarde. Om de bedrijfswaarde te bepalen, hanteert de Groep schattingen van toekomstige kasstromen die door het actief of de kasstroomgenererende eenheid worden gegenereerd, waarbij ze dezelfde methoden volgt die worden gebruikt bij de initiële waardering van het actief of de kasstroomgenererende eenheid en zich baseert op de plannen van elke bedrijfsactiviteit op middellange termijn. De geschatte kasstromen worden verdisconteerd op basis van een passende rentevoet, die de huidige marktevaluaties van de tijdswaarde van geld weerspiegelen, en de risico's die inherent zijn aan het actief of de kasstroomgenererende eenheid.

Een bijzonder waardeverminderingsverlies wordt direct in de winst- en verliesrekening opgenomen onder de rubriek "Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa". Voor niet-financiële activa, andere dan de goodwill, die een bijzondere waardevermindering hebben ondergaan, wordt op elke verslagdatum beoordeeld of een terugname van het bijzonder waardeverminderingsverlies noodzakelijk is. De terugname van de bijzondere waardevermindering wordt in de winst- en verliesrekening opgenomen. Een bijzonder waardeverminderingsverlies wordt enkel teruggenomen voor zover de boekwaarde van het actief niet hoger ligt dan de boekwaarde die zou zijn bepaald, na aftrek van de afschrijvingen, indien er geen bijzonder waardeverminderingsverlies was geboekt. Bijzondere waardeverminderingsverliezen op goodwill worden nooit teruggenomen.

Immateriële activa worden product per product (d.w.z. per compound) beoordeeld voor een bijzondere waardevermindering.

3.11 Reorganisatiekosten, overige baten en lasten

De uitgaven die door de Groep worden gedaan met het oog op een betere positionering om het hoofd te bieden aan de economische omgeving waarin ze opereert, zijn in de winst- en verliesrekening als "reorganisatiekosten" opgenomen.

De minderwaarden en meerwaarden uit de afstoting van immateriële activa, andere dan activa in ontwikkelingsfase, of materiële vaste activa, en verhogingen of terugnemingen van voorzieningen voor geschillen, andere dan belastinggeschillen of geschillen met betrekking tot beëindigde bedrijfsactiviteiten, worden in de winst- en verliesrekening opgenomen als 'overige baten en lasten'.

3.12 Winstbelastingen

De belastingkost voor de periode omvat de verschuldigde en uitgestelde winstbelastingen. Belastingkosten worden geboekt in de winst- en verliesrekening, behalve wanneer ze betrekking hebben op posten die opgenomen zijn in de niet-gerealiseerde resultaten of direct in het eigen vermogen. Indien bepaalde posten worden opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten of in het eigen vermogen, wordt de belasting erop eveneens geboekt in de niet-gerealiseerde resultaten of, desgevallend, direct in het eigen vermogen.

Voor de grondslagen voor financiële verslaggeving met betrekking tot het belastingkrediet voor O&O wordt verwezen naar Toelichting 3.13.2 onder Overheidssubsidies.

De over de verslagperiode verschuldigde winstbelasting wordt berekend op basis van de fiscale wetgeving die van kracht is of wezenlijk van kracht is op de balansdatum in de landen waar de dochterondernemingen van de Vennootschap actief zijn en belastbare winsten genereren.

De verschuldigde en terug te vorderen winstbelastingen worden gecompenseerd indien er een juridisch afdwingbaar recht bestaat om deze te compenseren en de intentie bestaat om het saldo op netto basis af te handelen of om de belastingvorderingen en -schulden gelijktijdig te realiseren.

De uitgestelde winstbelasting wordt, volgens de balansmethode, erkend op tijdelijke verschillen die ontstaan tussen de boekwaarde van activa en verplichtingen in de geconsolideerde jaarrekening en de overeenkomstige fiscale waarde die bij de berekening van de belastbare winst wordt gebruikt.

De uitgestelde belastingverplichtingen worden doorgaans geboekt voor alle belastbare tijdelijke verschillen, en uitgestelde belastingvorderingen worden geboekt voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst fiscale winsten beschikbaar zullen zijn die aangewend kunnen worden voor het verrekenen van aftrekbare tijdelijke verschillen, overgedragen belastingkredieten en overgedragen verliezen, rekening houdend met de functie en het risicoprofiel van de betrokken belastbare entiteit. Uitgestelde winstbelastingen worden niet erkend indien zij ontstaan bij de eerste boeking van goodwill of uit de eerste boeking van een actief of een verplichting in een transactie (andere dan bij een bedrijfscombinatie) die op het ogenblik van de transactie noch de boekhoudkundige winst, noch de belastbare winst beïnvloedt.

De boekwaarde van uitgestelde belastingvorderingen wordt op elke balansdatum beoordeeld en wordt verlaagd in zoverre het niet langer waarschijnlijk is dat er voldoende fiscale winsten beschikbaar zullen zijn om het mogelijk te maken het voordeel van die uitgestelde belastingvordering geheel of gedeeltelijk aan te wenden.

Uitgestelde winstbelasting wordt berekend tegen de belastingtarieven die naar verwachting van toepassing zullen zijn in de periode waarin de verplichting afgewikkeld wordt of de vordering gerealiseerd wordt. De Groep houdt enkel rekening met fiscale wetgeving die wezenlijk van kracht is bij de raming van het bedrag van de uitgestelde winstbelastingen dat erkend dient te worden. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden niet verdisconteerd.

Er worden geen uitgestelde belastingverplichtingen en -vorderingen erkend voor tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde en fiscale waarde van investeringen in buitenlandse bedrijfsactiviteiten indien de Vennootschap in staat is om het tijdstip van de tegenboeking van de tijdelijke verschillen te controleren en een tegenboeking van de verschillen in de nabije toekomst onwaarschijnlijk is.

Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden alleen gecompenseerd indien er een juridisch afdwingbaar recht bestaat om de verschuldigde en terug te vorderen winstbelasting te compenseren en indien de uitgestelde winstbelastingen betrekking hebben op dezelfde belastbare entiteit en dezelfde belastingautoriteit.

3.13 Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden erkend tegen reële waarde indien er een redelijke zekerheid bestaat dat deze subsidies ontvangen zullen worden en dat de Groep zal voldoen aan alle voorwaarden die eraan verbonden zijn.

3.13.1 Terugvorderbare voorschotten ontvangen van de overheid

De Groep ontvangt contante betalingen van de overheid om hiermee bepaalde onderzoeks- en ontwikkelingsprojecten gedeeltelijk te financieren. De betalingen ontvangen van de overheid dienen door de Groep terugbetaald te worden indien zij beslist om de resultaten van de onderzoeksfase van het betreffende project verder te exploiteren en commercialiseren. Indien de Groep beslist om niet verder te gaan met de resultaten van de onderzoeksfase, dienen de ontvangen voorschotten niet terugbetaald te worden. In dit geval dienen de rechten op de onderzoeksresultaten overgedragen te worden aan de overheid. Wanneer de Groep deze voorschotten ontvangt, worden deze opgenomen onder de langlopende verplichtingen. Alleen wanneer er voldoende zekerheid bestaat dat de Groep deze voorschotten niet zal moeten terugbetalen, worden deze voorschotten als overheidssubsidies erkend en opgenomen in "Overige bedrijfsbaten". Meer bepaald is dit op het ogenblik dat de overheid de ontvangst van de onderzoeksresultaten bevestigt alsook hun akkoord met de beslissing van de Groep om niet verder te gaan met het onderzoek.

3.13.2 Belastingkrediet voor O&O

Het belastingkrediet voor O&O wordt beschouwd als een overheidssubsidie voor investeringen in vaste activa indien er geen bijkomende relevante voorwaarden moeten voldaan worden die niet direct gerelateerd zijn aan deze activa. Het belastingkrediet wordt opgenomen in de winst- en verliesrekening evenredig met de kosten die het krediet beoogt te compenseren. Indien het belastingkrediet ontvangen werd om onderzoeks- en ontwikkelingskosten die niet worden geactiveerd, te compenseren, wordt het belastingkrediet voor O&O opgenomen in de winst- en verliesrekening op het zelfde moment en in mindering van de betreffende onderzoeks- en ontwikkelingskosten opgenomen onder "onderzoeks- en ontwikkelingskosten". Indien het belastingkrediet ontvangen werd om afschrijvingen op immateriële activa zoals bv. licenties te compenseren, wordt het belastingkrediet voor O&O erkend in de winst- en verliesrekening over de (resterende) gebruiksduur van het actief en opgenomen onder "Overige bedrijfsbaten".

Het gedeelte van het belastingkrediet voor O&O dat niet kan afgetrokken worden van het belastbaar resultaat, wordt als een uitgestelde belastingvordering geboekt. In dit geval kan het belastingkrediet voor O&O ofwel (i) worden ontvangen in de vorm van een belastingteruggave in contanten na de wettelijk voorgeschreven wachttijd ofwel (ii) worden verrekend met toekomstige belastbare inkomsten. Indien het belastingkrediet voor O&O niet erugbetaalbaar is door de belastingautoriteiten, wordt de invorderbaarheid van de uitgestelde belastingvordering op regelmatige basis geëvalueerd, zoals voor de andere uitgestelde belastingvorderingen. Het gedeelte van het belastingkrediet voor O&O dat kan afgetrokken worden van het belastbaar resultaat, wordt in mindering gebracht van de schuld voor te betalen belastingen.

3.14 Immateriële activa

3.14.1 Patenten, licenties, handelsmerken en overige immateriële activa

Patenten, licenties, handelsmerken en overige immateriële activa (gezamenlijk "immateriële activa" genoemd) worden opgenomen tegen historische kostprijs. Immateriële activa die zijn verworven door een bedrijfscombinatie worden geboekt tegen de reële waarde op de overnamedatum.

Immateriële activa (behalve goodwill) worden lineair afgeschreven over hun gebruiksduur vanaf het moment dat ze beschikbaar zijn voor gebruik (d.w.z. in het geval van een licentie gerelateerd aan een compound of een product, wanneer het product (dat de compound bevat) voor het eerst gecommercialiseerd wordt). De geschatte gebruiksduur is gebaseerd op de kortste van enerzijds de economische gebruiksduur (gewoonlijk tussen 5 en 20 jaar) en anderzijds de looptijd van het contract. Immateriële activa (behalve goodwill) worden geacht een bepaalde economische gebruiksduur te hebben. Bijgevolg zijn er geen immateriële activa met een onbepaalde gebruiksduur geïdentificeerd.

3.14.2 Computersoftware

Verworven licenties voor computersoftware worden geactiveerd op basis van de kostprijs die betaald werd voor de verwerving en ingebruikstelling van de specifieke software. Deze kosten worden lineair afgeschreven over hun geschatte gebruiksduur (3 tot 5 jaar).

3.15 Goodwill

Goodwill ontstaat bij de overname van dochterondernemingen en geassocieerde deelnemingen en vertegenwoordigt het verschil tussen de overgedragen vergoeding en de belangen van de Groep in de netto reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen van de overgenomen onderneming en de reële waarde van de minderheidsbelangen in de overgenomen onderneming.

Goodwill wordt aanvankelijk opgenomen als een actief tegen kostprijs en wordt daarna gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met de gecumuleerde bijzondere waardeverminderingsverliezen. Goodwill die voortvloeit uit de overname van dochterondernemingen wordt apart in de balans opgenomen, terwijl goodwill die ontstaat door de overname van geassocieerde deelnemingen, wordt opgenomen in de investering in geassocieerde deelnemingen.

UCB is werkzaam in één segment en heeft bijgevolg één kasstroomgenererende eenheid voor de test op bijzondere waardeverminderingen.

Aangezien goodwill geacht wordt een onbepaalde gebruiksduur te hebben, wordt deze jaarlijks en telkens wanneer er een indicatie voor een bijzondere waardevermindering is, getoetst op bijzondere waardeverminderingen door het vergelijken van de boekwaarde met de realiseerbare waarde. Indien de realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheid kleiner is dan de boekwaarde van de eenheid, wordt het bijzonder waardeverminderingsverlies eerst toegewezen aan de goodwill van de kasstroomgenererende eenheid en wordt het vervolgens op een evenredige basis aan de andere activa van de eenheid toegewezen op basis van de boekwaarde van elk actief in de eenheid. Bijzondere waardeverminderingsverliezen op goodwill worden niet teruggenomen.

Bij afstoting van een dochteronderneming of geassocieerde deelneming wordt het toe te rekenen bedrag van de goodwill opgenomen in de bepaling van de winst of het verlies uit de afstoting van de entiteit.

Indien de reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen de kostprijs van de bedrijfscombinatie overschrijdt, wordt het positieve verschil dat na herbeoordeling overblijft direct in de winst- en verliesrekening opgenomen.

3.16 Materiële vaste activa

Alle materiële vaste activa worden geboekt tegen kostprijs verminderd met geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderings-verliezen, behalve materiële vaste activa in aanbouw die geboekt worden tegen kostprijs, verminderd met geaccumuleerde bijzondere waardeverminderingsverliezen.

De kosten omvatten alle rechtstreeks toerekenbare kosten om het actief gebruiksklaar te maken voor zijn beoogde gebruik.

Aangekochte software die integraal deel uitmaakt van de functionaliteit van de betreffende uitrusting wordt als onderdeel van die uitrusting geactiveerd.

Financieringskosten die rechtstreeks toerekenbaar zijn aan de verwerving, bouw of productie van een in aanmerkend komend actief, worden geactiveerd als onderdeel van de kostprijs van dat actief.

Kosten na eerste opname worden enkel opgenomen in de boekwaarde van het actief of als afzonderlijk actief erkend, naargelang het geval, wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen die hieraan verbonden zijn naar de Groep zullen vloeien en wanneer de kostprijs ervan op een betrouwbare wijze kan worden bepaald. Alle overige kosten voor herstel en onderhoud worden als lasten opgenomen wanneer ze zich voordoen.

Afschrijvingen worden berekend volgens de lineaire methode om de kosten van activa, uitgezonderd terreinen en vaste activa in aanbouw, toe te kennen aan hun restwaarde over hun geschatte gebruiksduur. De afschrijving begint wanneer het actief gebruiksklaar is. Terreinen worden niet afgeschreven.

De restwaarde en de gebruiksduur van een actief worden ten minste aan het eind van elk boekjaar opnieuw bekeken en indien de verwachtingen afwijken van de vorige schattingen, wordt (worden) de wijziging(en) administratief verwerkt als (een) schattingswijziging(en) in overeenstemming met IAS 8 Grondslagen voor financiële verslaggeving, schattingswijzigingen en fouten.

De volgende gebruiksduren zijn van toepassing op de voornaamste categorieën van materiële vaste activa:

Gebouwen	20–33 jaar
Machinepark	7–15 jaar
Laboratoriummateriaal	7 jaar
Prototypemateriaal	3 jaar
Meubilair	7 jaar
Voertuigen	5–7 jaar
Computermateriaal	3 jaar
Gebruiksrechten van activa	Levensduur van de activa of indien korter, de leasetermijn

Winst en verlies uit afstotingen worden bepaald op basis van de vergelijking tussen de ontvangsten uit de afstoting en de boekwaarde, en worden in de winst- en verliesrekening onder "overige baten en lasten" geboekt.

Vastgoedbeleggingen betreffen terreinen en gebouwen die aangehouden worden om huuropbrengsten te genereren. Deze activa worden aanvankelijk geboekt tegen kostprijs en worden afgeschreven op een lineaire basis over hun geschatte gebruiksduur. De onderliggende gebruiksduur komt overeen met die van materiële vaste activa die aangewend worden voor eigen gebruik. Gezien het geringe bedrag van vastgoedbeleggingen, worden deze niet afzonderlijk op de balans vermeld.

3.17 Leaseovereenkomsten

De Groep huurt verschillende gebouwen, uitrustingen en wagens en de huurovereenkomsten worden meestal afgesloten voor een vaste korte- of lange-termijn periode. De huurvoorwaarden worden op een individuele basis onderhandeld en omvatten een breed scala van verschillende algemene voorwaarden. De leaseovereenkomsten leggen geen convenanten op maar de geleasede activa mogen niet gebruikt worden als zekerheid voor leningsdoeleinden.

Leaseovereenkomsten worden opgenomen als een gebruiksrecht van activa en overeenkomstige verplichting op de datum waarop het geleasede actief beschikbaar is voor gebruik door de Groep. Elke leasebetaling wordt opgesplitst in enerzijds de terugbetaling van de verplichting en anderzijds een financiële kost. De financiële kost wordt toegerekend aan de winst- en verliesrekening over de periode van de leaseovereenkomst zodat een constante periodieke interestvoet wordt gegenereerd op het uitstaand saldo van de verplichting voor elke periode. Het gebruiksrecht van activa wordt lineair afgeschreven over het kortste van de gebruiksduur van het actief of de leaseperiode.

De activa en verplichtingen voortvloeiend uit een leaseovereenkomst worden aanvankelijk gewaardeerd op basis van een contante waarde. Leaseverplichtingen omvatten de netto contante waarde van de volgende leasebetalingen:

- vaste betalingen (inclusief in wezen vaste betalingen), verminderd met alle te ontvangen huurvoordelen;
- variabele leasebetalingen die gebaseerd zijn op een index of een tarief.

Er zijn geen leaseovereenkomsten waarvoor de Groep verwacht een bepaald bedrag te moeten betalen als gegarandeerde restwaarde of om een aankoopoptie uit te oefenen waarbij het redelijk zeker is dat de Groep deze optie zal uitoefenen of enige schadevergoeding zou moeten betalen voor het beëindigen van de leaseovereenkomst ingeval de leasetermijn het uitoefenen van deze optie reflecteert.

De leasebetalingen worden verdisconteerd aan de impliciete rentevoet van de leaseovereenkomst, indien deze rentevoet kan worden bepaald, of aan de marginale rentevoet van de Groep.

Gebruiksrechten van activa worden gewaardeerd aan kostprijs die het volgende omvat:

- het bedrag van de oorspronkelijke waardering van de leaseverplichting;
- leasebetalingen gedaan op het moment van of voor de aanvangsdatum;
- initiële directe kosten (behalve voor de leaseovereenkomsten die al bestonden op overgangsdatum), en
- herstelkosten.

Gebruiksrechten van activa worden opgenomen als onderdeel van de materiële vaste activa en leaseverplichtingen als onderdeel van de leningen in de balans. Alle leasebetalingen die vervallen binnen 12 maanden worden als kortlopende verplichtingen geclassificeerd. Alle leasebetalingen die vervallen na minstens 12 maanden na balansdatum worden als langlopende verplichtingen geclassificeerd.

Betalingen voor korte-termijn leaseovereenkomsten en leaseovereenkomsten voor activa met geringe waarde worden op een lineaire basis erkend als een kost in de winst- en verliesrekening. Korte-termijn leaseovereenkomsten zijn leaseovereenkomsten met een leasetermijn van 12 maanden of minder. Activa met geringe waarde omvatten voornamelijk IT-materiaal (laptops, tablets, mobiele telefoons, pc's) en klein kantoormaterieel en meubilair.

Sommige leaseovereenkomsten voor wagens bevatten variabele leasebetalingen. Het betreft leaseovereenkomsten voor wagens die een finale huuraanpassingsclausule bevatten: bij het beëindigen van de leaseovereenkomst wordt een definitieve afrekening opgemaakt om de finale huuraanpassing te bepalen. Deze finale huuraanpassing is een huurbetaling (of terugbetaling) die het werkelijk gebruik van de geleasede wagen reflecteert. Dit finale bedrag is niet gekend bij aanvang van de leaseovereenkomst. Het bedrag van de huuraanpassing is geen gespecifieerd bedrag maar hangt af van gekende factoren zoals de maandelijkse afschrijving en de initiële aanschaffingskost en verschillende factoren die niet gekend zijn bij aanvang van de leaseovereenkomst, zoals kilometerstand, staat van het voertuig, slijtage, schade, geografie van de operatie, verwijderingskanaal en andere factoren. Al deze factoren samen vertegenwoordigen in het algemeen het "gebruik" van het voertuig. Betalingen die variëren afhankelijk van het gebruik van het onderliggend actief en meer bepaald van de kilometerstand van het voertuig zijn variabele leasebetalingen. De finale huuraanpassing wordt erkend als een kost, of ingeval het een terugbetaling betreft, als een vermindering van de kost wanneer gerealiseerd.

In een aantal leaseovereenkomsten voor gebouwen en wagens, aangegaan door de Groep, zijn opties om contracten te verlengen opgenomen. Deze voorwaarden worden gebruikt om de operationele flexibiliteit bij het beheer van contracten te maximaliseren. De aangehouden opties om contracten te verlengen kunnen alleen door de Groep worden uitgeoefend en niet door de respectieve leasinggever.

Er zijn geen belangrijke leaseovereenkomsten waarbij de Groep leasinggever is.

3.18 Financiële activa: investeringen

3.18.1 Classificatie

De Groep classificeert haar financiële activa in de volgende categorieën: deze die vervolgens tegen reële waarde worden gewaardeerd met verwerking van de waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening (FVPL), deze die vervolgens tegen reële waarde worden gewaardeerd met verwerking van de waardeveranderingen in niet-gerealiseerde resultaten (FVOCI), deze die aan geamortiseerde kostprijs worden gewaardeerd. De classificatie hangt af van de manier waarop de Groep de financiële activa beheert (businessmodel) en van de contractuele voorwaarden van de kasstromen.

De investeringen zijn opgenomen onder de vaste activa, behalve wanneer de directie van plan is de investering te verkopen binnen de 12 maanden na de balansdatum.

Geregelde aankopen en verkopen van financiële activa worden geboekt op de transactiedatum – de datum waarop de Groep zich verbindt tot de aankoop of verkoop van het actief. Financiële activa worden niet langer opgenomen als de rechten om kasstromen uit de investeringen te ontvangen, vervallen zijn of zijn overgedragen, en de Groep alle risico's en voordelen verbonden aan de eigendom hoofdzakelijk heeft overgedragen.

Voor activa gewaardeerd tegen reële waarde, zullen winsten en verliezen opgenomen worden in de winst- en verliesrekening of in niet-gerealiseerde resultaten. Voor investeringen in eigenvermogensinstrumenten die niet aangehouden worden voor handelsdoeleinden, zal dit afhangen van het feit of de Groep bij eerste opname een onherroepelijke keuze heeft gemaakt om het eigenvermogensinstrument te boeken als financieel actief gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van de waardeveranderingen in niet-gerealiseerde resultaten.

3.18.2 Waardering

Bij de eerste opname waardeert de Groep een financieel actief tegen zijn reële waarde plus transactiekosten die direct toe te rekenen zijn aan de aanschaffing van het financieel actief, in geval het een financieel actief betreft dat niet gewaardeerd wordt tegen reële waarde met verwerking van de waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening. Transactiekosten voor financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van de waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening worden opgenomen als kost in de winst- en verliesrekening.

Financiële activa met in contract besloten afgeleide financiële instrumenten worden in hun geheel beschouwd voor het bepalen of hun kasstromen enkel de betaling van hoofdsom en rente betreffen.

Schuldinstrumenten
De Groep heeft momenteel geen investeringen in schuldinstrumenten.

Eigen-vermogensinstrumenten
De Groep waardeert alle eigen-vermogensinstrumenten na eerste opname tegen reële waarde. Ingeval de directie van de Groep ervoor gekozen heeft om de winsten en verliezen ten gevolge van de wijzigingen in reële waarde op eigen-vermogensinstrumenten te tonen in de niet-gerealiseerde resultaten, is er geen herclassificatie na eerste opname van winsten en verliezen door wijzigingen in reële waarde naar de winst- en verliesrekening op het ogenblik dat de investering niet langer wordt opgenomen in de balans. Dividenden afkomstig van dergelijke investeringen blijven opgenomen in de winst- en verliesrekening onder financiële opbrengsten op het moment dat de Groep het recht verkrijgt de betaling te ontvangen.

Bijzondere waardeverminderingsverliezen (en terugname van bijzondere waardeverminderingsverliezen) op eigen-vermogensinstrumenten gewaardeerd aan reële waarde met verwerking van de waardeveranderingen in niet-gerealiseerde resultaten worden niet afzonderlijk van de andere wijzigingen in de reële waarde gerapporteerd.

Alle wijzigingen in de reële waarde van de financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van de waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening worden in de winst- en verliesrekening opgenomen als financiële opbrengsten/lasten.

De reële waarde van genoteerde beleggingen is gebaseerd op de huidige biedkoersen. Als de markt voor een financieel actief niet actief is (en voor niet-genoteerde effecten), bepaalt de Groep de reële waarde door middel van waarderingstechnieken.

3.19 Afgeleide financiële instrumenten en afdekkingsactiviteiten

De Groep maakt gebruikt van afgeleide financiële instrumenten om haar blootstelling aan valuta- en renterisico's die voortvloeien uit haar operationele, financierings- en investeringsactiviteiten af te dekken. De Groep voert geen speculatieve transacties uit.

Afgeleide financiële instrumenten worden bij eerste opname geboekt tegen reële waarde en toerekenbare transactiekosten worden in de winst- en verliesrekening geboekt als ze zich voordoen. Afgeleide financiële instrumenten worden daarna geherwaardeerd tegen reële waarde.

De Groep houdt ook rekening met het kredietrisico en het risico van wanprestatie in haar waarderingstechnieken, wat zorgt voor een verwaarloosbare impact op de waardering van derivaten als gevolg van wijzigingen in de credit- of debetmarge gerealiseerd op tegenpartijen waarmee financiële markttransacties afgesloten worden.

De methode voor het erkennen van de daaruit voortvloeiende winsten of verliezen hangt af van het feit of het afgeleide financiële instrument als een afdekkingsinstrument is aangemerkt, en zo ja, van de aard van de afgedekte post. De Groep merkt afgeleide financiële instrumenten aan als kasstroomafdekkingen, reële-waardeafdekkingen of afdekkingen van netto-investeringen.

De Groep documenteert bij het afsluiten van de transactie de economische relatie tussen het afdekkingsinstrument en de afgedekte positie, alsook haar doelstellingen en strategie inzake risicobeheer waarvoor de verschillende afdekkingstransacties werden aangegaan. De Groep past deze beoordeling aan wanneer nodig bijvoorbeeld wanneer de afdekkingsratio opnieuw wordt geëvalueerd of wanneer de analyse van de oorzaken van afdekkingsineffectiviteit wordt aangepast.

De volledige reële waarde van een afgeleid financieel afdekkingsinstrument wordt geclassificeerd als vast actief of langlopende verplichting als de resterende looptijd van de afgedekte positie meer dan 12 maanden bedraagt, en als vlottend actief of kortlopende verplichting als de resterende looptijd van de afgedekte positie minder dan 12 maanden bedraagt.

In contract besloten afgeleide financiële instrumenten bij financiële verplichtingen worden van het basiscontract gescheiden en afzonderlijk geboekt indien de economische kenmerken en risico's van het basiscontract en van het in contract besloten afgeleide financiële instrument niet nauw met elkaar verbonden zijn, een afzonderlijk instrument met dezelfde voorwaarden als het in contract besloten afgeleide financieel instrument zou beantwoorden aan de definitie van een afgeleid financieel instrument, en indien het gecombineerde instrument niet tegen reële waarde in de winst- en verliesrekening wordt geboekt.

3.19.1 Kasstroomafdekkingen

Het effectieve gedeelte van de wijzigingen in de reële waarde van afgeleide financiële instrumenten die aangemerkt zijn en kwalificeren als kasstroomafdekkingen, wordt opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten. De winst of het verlies met betrekking tot het niet-effectieve deel wordt onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen onder "Financiële opbrengsten/Financiële kosten".

Wanneer optiecontracten worden gebruikt om een vaststaande toezegging of verwachte toekomstige transactie af te dekken, merkt de Groep enkel de intrinsieke waarde van de opties aan als afdekkingsinstrument. Winsten of verliezen met betrekking tot het effectieve deel van de wijzigingen in de intrinsieke waarde van de opties worden erkend in niet-gerealiseerde resultaten. De wijzigingen in de tijdswaarde van de opties die betrekking hebben op de afgedekte positie (gealigneerde tijdswaarde) worden ook erkend in niet-gerealiseerde resultaten. Deze zullen worden overgeboekt naar de winst- en verliesrekening (financiële opbrengsten/kosten) zodra de afgedekte transactie de winst- en verliesrekening beïnvloedt (in het geval van transactiegerelateerde afdekkingen) of over de periode van de afdekking (in het geval van tijdsperiodegerelateerde afdekkingen).

Wanneer termijncontracten worden gebruikt om verwachte toekomstige transacties af te dekken, merkt de Groep over het algemeen enkel de wijziging in reële waarde van het termijncontract met betrekking tot de spot component aan als afdekkingsinstrument. Winsten of verliezen met betrekking tot het effectieve deel van de wijziging in de spot component van de termijncontracten worden erkend in niet-gerealiseerde resultaten. De wijzigingen in de forward component van het contract dat betrekking heeft op de afgedekte positie (gealigneerde forward component) wordt erkend in de winst- en verliesrekening (financiële opbrengsten/kosten).

Winsten of verliezen met betrekking tot het effectieve deel van de wijziging in intrinsieke waarde van de opties of met betrekking tot het effectieve deel van de wijziging in de spot component van de termijncontracten geaccumuleerd in niet-gerealiseerde resultaten worden overgeboekt naar de winst- en verliesrekening in de periode dat de afgedekte positie de winst- en verliesrekening beïnvloedt op dezelfde lijn van de winst- en verliesrekening waar ook de post die aangemerkt werd als afgedekt, de winst- en verliesrekening heeft beïnvloed. Als de kasstroomafdekking van een vaststaande toezegging of verwachte toekomstige transactie leidt tot de erkenning van een niet-financieel actief of een niet-financiële verplichting, dan worden de daarmee verband houdende winsten of verliezen op het voorheen in de niet-gerealiseerde resultaten erkende afgeleide financieel instrument opgenomen in de initiële waardering van het actief of de verplichting wanneer het actief of de verplichting wordt erkend.

Wanneer termijncontracten en financiële instrumenten met vreemde valuta basis spreads worden gebruikt in afdekkingen beslist de Groep voor elke afdekkingsrelatie afzonderlijk of de wijzigingen in de valuta

basis spreads geboekt worden zoals de tijdswaarde van opties of deze wijzigingen in waarde opgenomen worden in de winst- en verliesrekening (financiële opbrengsten / kosten).

Wanneer een afdekkingsinstrument vervalt, verkocht wordt of beëindigd wordt, of wanneer een afdekking niet langer aan de criteria voor hedge accounting beantwoordt, wordt de geaccumuleerde uitgestelde winst of verlies in niet-gerealiseerde resultaten op dat moment behouden in niet-gerealiseerde resultaten tot de verwachte toekomstige transactie plaats vindt, resulterend in de erkenning van een niet-financieel actief of niet-financiële verplichting. Zodra verwacht wordt dat een verwachte toekomstige transactie zich niet meer zal voordoen, worden de geaccumuleerde winsten of verliezen opgenomen onder niet-gerealiseerde resultaten onmiddellijk overgeboekt naar de winst- en verliesrekening (financiële opbrengsten / kosten).

3.19.2 Reële-waardeafdekkingen

Wijzigingen in de reële waarde van afgeleide financiële instrumenten die aangemerkt zijn en kwalificeren als reële-waardeafdekkingen worden in de winst- en verliesrekening geboekt onder "Financiële opbrengsten/Financiële kosten", samen met eventuele wijzigingen in de reële waarde van het afgedekte actief of de afgedekte verplichting die aan het afgedekte risico toegerekend kunnen worden.

3.19.3 Afdekkingen van netto-investeringen

Afdekkingen van netto-investeringen in buitenlandse bedrijfsactiviteiten worden geboekt op vergelijkbare wijze met kasstroomafdekkingen. Elke winst of elk verlies op het afdekkingsinstrument met betrekking tot het effectieve gedeelte van de afdekking wordt opgenomen in de cumulatieve omrekeningsverschillenreserve. De winst of het verlies met betrekking tot het niet-effectieve gedeelte wordt onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen onder "Financiële opbrengsten/ Financiële kosten". De in het eigen vermogen geaccumuleerde winsten en verliezen worden naar de winst- en verliesrekening overgeboekt wanneer de buitenlandse bedrijfsactiviteit gedeeltelijk wordt afgestoten of wordt verkocht.

3.19.4 Afgeleide financiële instrumenten die niet in aanmerking komen voor hedge accounting

Wijzigingen in de reële waarde van afgeleide financiële instrumenten die niet kwalificeren voor hedge accounting worden onmiddellijk in de winst- en verliesrekening geboekt onder "Financiële opbrengsten/ Financiële kosten".

3.20 Voorraden

Grondstoffen, verbruiksproducten, goederen die aangekocht werden voor doorverkoop, goederen in bewerking en afgewerkte goederen worden gewaardeerd tegen de kostprijs of de netto realiseerbare waarde als die lager is.

De kostprijs wordt bepaald aan de hand van de gewogen gemiddelde kostenmethode. De kostprijs van goederen in bewerking en afgewerkte goederen omvat alle kosten voor de verwerking en andere kosten die gemaakt worden om de voorraden naar hun huidige locatie en in hun huidige toestand te brengen. De bewerkingskosten omvatten de productiekosten en de gerelateerde vaste en variabele indirecte productiekosten (inclusief afschrijvingslasten).

De netto realiseerbare waarde vertegenwoordigt de geschatte verkoopprijs verminderd met alle geschatte afwerkingskosten en de nog te maken kosten voor marketing, verkoop en distributie.

Materialen voor klinische proeven zijn werkzame stoffen en ontwikkelingsbenodigdheden die worden gebruikt bij O&O-activiteiten. Aangezien deze niet worden gebruikt om in het kader van de gewone bedrijfsuitoefening te worden verkocht, voldoen zij niet aan de definitie van voorraden. Deze worden echter in de balans gepresenteerd als andere vlottende activa, aangezien de materialen voor klinische proeven voldoen aan de definitie van een actief, aangezien het waarschijnlijk is dat zij zullen resulteren in toekomstige economische voordelen voor de Groep en aangezien hun kostprijs of waarde op betrouwbare wijze kan worden gemeten.

3.21 Handelsvorderingen

Handelsvorderingen worden bij eerste opname geboekt tegen hun reële waarde en worden daarna gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve rentemethode na aftrek van een voorziening voor verwachte kredietverliezen.

Voor het bepalen van de verwachte kredietverliezen, past de Groep de vereenvoudigde benadering toe die is toegestaan door IFRS 9, die vereist dat levenslange verliezen worden opgenomen vanaf de eerste opname van de vorderingen. De Groep identificeerde 2 categorieën handelsvorderingen: vorderingen op particuliere klanten en vorderingen op klanten in de publieke sector. Voor elk van deze categorieën maakt de Groep gebruik van een matrix om de voorziening voor levenslang verwachte kredietverliezen te bepalen.

In geval er een indicatie of aanwijzing van bijzondere waardevermindering is voor een specifieke vordering, zal een bijzondere waardevermindering worden opgenomen voor het bedrag van de levenslang verwachte kredietverliezen.

Voor alle vorderingen die gedekt zijn door een kredietverzekering of door een factoringovereenkomst zonder verhaal, zullen de levenslang verwachte kredietverliezen worden berekend rekening houdend met deze dekking.

3.22 Geldmiddelen en kasequivalenten

Ten behoeve van de presentatie in het Geconsolideerd Kasstroomoverzicht omvatten geldmiddelen en kasequivalenten contanten, direct opvraagbare deposito's en overige kortlopende, uiterst liquide beleggingen met originele looptijden van drie maanden of minder die onmiddellijk kunnen worden omgezet in geldmiddelen waarvan het bedrag bekend is en die geen materieel risico van waardeverandering in zich dragen, en voorschotten in rekening-courant. Voorschotten in rekening-courant worden opgenomen onder de leningen onder kortlopende verplichtingen in de balans.

3.23 Vaste activa (of groepen activa die worden afgestoten) aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten

Een beëindigde bedrijfsactiviteit is een component van de Vennootschap die ofwel afgestoten is, ofwel geclassificeerd is als aangehouden voor verkoop. Het moet ofwel een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit of geografisch bedrijfsgebied vertegenwoordigen, ofwel deel uitmaken van één enkel gecoördineerd desinvesteringsplan, ofwel een dochteronderneming zijn die uitsluitend is overgenomen met de bedoeling te worden doorverkocht.

Vaste activa of een groep activa die wordt afgestoten, worden geclassificeerd als aangehouden voor verkoop wanneer hun boekwaarde hoofdzakelijk zal worden gerealiseerd in een verkooptransactie en een verkoop als zeer waarschijnlijk wordt beschouwd. Vaste activa en groepen activa die worden afgestoten, worden gewaardeerd tegen de laagste waarde van hun boekwaarde en hun reële waarde verminderd met de verkoopkosten indien hun boekwaarde hoofdzakelijk zal worden gerealiseerd in een verkooptransactie en niet door hun voortgezette gebruik. Bijzondere waardeverminderingsverliezen bij de initiële classificatie als aangehouden voor verkoop worden in de winst- en verliesrekening geboekt. Vaste activa die geclassificeerd zijn als aangehouden voor verkoop worden niet afgeschreven.

3.24 Aandelenkapitaal

3.24.1 Gewone aandelen

Gewone aandelen worden geclassificeerd als eigen vermogen. Bijkomende kosten die rechtstreeks toerekenbaar zijn aan de uitgifte van nieuwe aandelen of opties worden in mindering van de ontvangen bedragen in het eigen vermogen gepresenteerd, na aftrek van belastingen. De Vennootschap heeft geen preferente aandelen of verplicht aflosbare preferente aandelen uitgegeven.

3.24.2 Eigen aandelen

Wanneer een onderneming van de Groep aandelen van de Vennootschap koopt (eigen aandelen) wordt de betaalde som, inclusief de toerekenbare directe kosten (na aftrek van winstbelastingen) in mindering gebracht van het eigen vermogen dat toe te rekenen is aan de aandeelhouders van de Vennootschap tot de aandelen geannuleerd of verkocht zijn. Wanneer dergelijke aandelen later worden verkocht, wordt elke ontvangen vergoeding, na aftrek van de rechtstreeks toerekenbare bijkomende transactiekosten en het gerelateerde winstbelastingseffect, opgenomen in het eigen vermogen dat toe te rekenen is aan de aandeelhouders van de Vennootschap.

3.25 Obligaties en leningen

Obligaties, leningen en voorschotten in rekening-courant worden bij eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde, na aftrek van de opgelopen transactiekosten, en worden vervolgens gewaardeerd tegen hun geamortiseerde kostprijs aan de hand van de effectieve rentemethode. Verschillen tussen de ontvangsten (na aftrek van transactiekosten) en de afwikkeling of aflossing van leningen worden erkend over de looptijd van de leningen, overeenkomstig de grondslagen voor financiële verslaggeving van de Groep.

Leningen worden geclassificeerd als kortlopende verplichtingen, behalve wanneer de Groep een onvoorwaardelijk recht heeft om de afwikkeling van de verplichting voor ten minste 12 maanden na de balansdatum uit te stellen.

3.26 Handelsschulden

Handelsschulden worden bij eerste opname gewaardeerd tegen hun reële waarde en worden daarna gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve rentemethode.

3.27 Personeelsbeloningen

3.27.1 Pensioenverplichtingen

De Groep kent verschillende vergoedingen na uitdiensttreding toe, waaronder zowel toegezegd-pensioenregelingen als toegezegde-bijdragenregelingen.

Een toegezegde-bijdragenregeling is een pensioenplan waarbij de Groep vaste bijdragen betaalt aan een afzonderlijke entiteit en geen wettelijke of feitelijke verplichting heeft om bijkomende bijdragen te betalen indien het fonds over onvoldoende middelen zou beschikken om aan alle werknemers de voordelen te betalen die resulteren uit het dienstverband van de werknemer in de lopende periode en in voorgaande perioden. Verplichtingen voor bijdragen aan toegezegde-bijdragenregelingen worden als kosten voor personeelsvergoedingen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening opgenomen wanneer ze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde bijdragen worden als een actief geboekt voor zover deze terugbetaalbaar zijn in contanten of tot een vermindering van toekomstige betalingen zullen leiden.

Toegezegd-pensioenregelingen bepalen een bedrag voor pensioenuitkering dat een werknemer bij pensionering zal ontvangen, meestal op basis van één of meer factoren, zoals leeftijd, aantal dienstjaren en loon. De verplichting, opgenomen in de geconsolideerde balans, met betrekking tot de toegezegd-pensioenregelingen, is de contante waarde van de brutoverplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten verminderd met de reële waarde van de fondsbeleggingen. Een eventueel surplus dat voortvloeit uit deze berekening wordt beperkt tot de contante waarde van eventuele economische voordelen die beschikbaar zijn in de vorm van terugbetalingen uit de regeling of verminderingen van toekomstige bijdragen aan de regeling.

De brutoverplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten wordt berekend door onafhankelijke actuarissen volgens de 'projected unit credit'-methode. Een volledige actuariële waardering op basis van bijgewerkte personeelsgegevens wordt ten minste om de drie jaar uitgevoerd. Daarnaast is een volledige actuariële waardering eveneens vereist indien de nettoschommeling in de balans van het ene jaar op het andere meer dan 10% bedraagt als gevolg van omstandigheden met betrekking tot de regeling (significante wijzigingen in lidmaatschap, wijzigingen in de regeling enz.). In jaren waar een volledige actuariële waardering niet vereist is, worden prognoses ("roll-forwards" genoemd) gebruikt op basis van het voorgaande jaar met bijgewerkte veronderstellingen (disconteringsvoet, loonsverhoging, verloop). Voor deze roll-forwardwaarderingen worden de gegevens van de individuele werknemers gebruikt van de laatste volledige waarderingsdatum, rekening houdend met veronderstellingen op het vlak van loonsverhogingen en mogelijk verloop.

Bij alle waarderingen worden de verplichtingen gewaardeerd op de toepasselijke balansdatum en de marktwaarde van de pensioenfondsbeleggingen wordt eveneens op deze datum gerapporteerd, onafhankelijk van het feit of het een volledige of een roll-forwardwaardering betreft.

De contante waarde van de bruto verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten wordt bepaald door de geschatte toekomstige kasuitstromen te verdisconteren op basis van de marktrendementen van hoogwaardige ondernemingsobligaties waarvan de looptijd consistent is met de looptijd van de verplichtingen van de Groep en waarvan de valuta dezelfde is als die waarin de beloningen verwacht worden te zullen worden betaald.

Herwaarderingen bestaande uit actuariële winsten en verliezen, de impact van de limiet op activa (indien van toepassing) en het rendement op fondsbeleggingen (excl. rente) worden onmiddellijk opgenomen in de balans samen met een tenlasteneming of creditering van niet-gerealiseerde resultaten in de periode waarin deze zich voordoen. Herwaarderingen die opgenomen zijn in niet-gerealiseerde resultaten worden nooit naar de winst- en verliesrekening overgeboekt. De entiteit kan deze in niet-gerealiseerde resultaten opgenomen bedragen evenwel overboeken binnen het eigen vermogen. Pensioenkosten van verstreken diensttijd worden geboekt in de winst- en verliesrekening in de periode van de wijziging van de regeling. Nettorente wordt berekend door toepassing van de disconteringsvoet op de nettoverplichting (actief) uit hoofde van toegezegde pensioenrechten. De kosten voor toegezegde pensioenrechten worden onderverdeeld in drie categorieën:

- aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten, pensioenkosten van verstreken diensttijd, winsten en verliezen op inperkingen en afwikkelingen;
- netto rentekosten of -inkomsten;
- herwaardering.

De Groep neemt de eerste twee componenten van de kosten voor toegezegde pensioenen op onder de personeelskosten in haar geconsolideerde winst- en verliesrekening (in de operationele kosten volgens aard). Netto rentekosten of -inkomsten worden opgenomen als onderdeel van de operationele winst. Winsten en verliezen als gevolg van inperkingen worden opgenomen als pensioenkosten van verstreken diensttijd. Herwaarderingen worden geboekt onder de niet-gerealiseerde resultaten.

3.27.2 Overige vergoedingen na uitdiensttreding

Sommige ondernemingen van de Groep verlenen hun gepensioneerden medische zorgverlening na uitdiensttreding. De nettoverplichting van de Groep is het bedrag van toekomstige beloningen die werknemers hebben verdiend in ruil voor hun dienstverband in de lopende en voorgaande perioden. De verwachte kosten van deze beloningen worden erkend over de periode van tewerkstelling, op basis van dezelfde methodologie als deze die gebruikt wordt voor de toegezegd-pensioenregelingen.

3.27.3 Ontslagvergoedingen

Ontslagvergoedingen zijn verschuldigd wanneer het dienstverband van een werknemer wordt beëindigd vóór de normale pensioendatum, of wanneer een werknemer in ruil voor deze vergoedingen vrijwillig ontslag aanvaardt. De Groep neemt ontslagvergoedingen op wanneer ze zich aantoonbaar heeft verbonden tot hetzij de beëindiging van het dienstverband van huidige werknemers volgens een gedetailleerd formeel plan zonder de mogelijkheid dat het plan ingetrokken wordt, hetzij de betaling van ontslagvergoedingen als gevolg van een aanbod dat aan de werknemers gedaan werd om vrijwillig ontslag te stimuleren. Vergoedingen die na meer dan 12 maanden na de balansdatum invorderbaar worden, worden naar hun contante waarde verdisconteerd.

3.27.4 Overige lange-termijnpersoneelsbeloningen

De verplichtingen voor jubileumpremies en beloningen voor het in dienst zijn gedurende een lange periode worden gewaardeerd op basis van de contante waarde van de verwachte toekomstige betalingen met betrekking tot diensten verstrekt door werknemers tot op het einde van de verslagperiode, gebruik makend van de "projected unit credit"-methode. Hierbij wordt rekening gehouden met verwachte toekomstige loonsverhogingen, ervaringen inzake personeelsverloop en dienstverleningsperioden. Verwachte toekomstige betalingen worden verdisconteerd op basis van de marktrendementen van hoogwaardige ondernemingsobligaties waarvan de looptijd en de valuta zo nauw mogelijk overeenkomen met deze van de geschatte toekomstige kasuitstromen. Herwaarderingen ten gevolge van ervaringsaanpassingen en wijzigingen in actuariële veronderstellingen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

3.27.5 Winstdeling en bonusregelingen

De Groep neemt een verplichting en een last op voor bonussen en winstdeling op basis van een formule waarbij de winst die toewijsbaar is aan de aandeelhouders van de Vennootschap, na bepaalde correcties, in aanmerking genomen wordt. De Groep neemt een voorziening op wanneer een betrouwbare schatting van de verplichting kan worden gemaakt, aangezien er een praktijk uit het verleden bestaat voor betalingen van bonussen en winstdelingen die een feitelijke verplichting heeft doen ontstaan.

3.27.6 Op aandelen gebaseerde betalingen

De Groep beheert verschillende in eigen-vermogensinstrumenten en in geldmiddelen afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen als beloning voor de werknemers.

De reële waarde van de diensten die worden ontvangen van de werknemers in ruil voor de toekenning van aandelenopties, wordt als last opgenomen. Het totaal bedrag dat wordt opgenomen in kosten, wordt bepaald door verwijzing naar de reële waarde van de toegekende aandelenopties, waarbij geen rekening wordt gehouden met de impact van eventuele voorwaarden gerelateerd aan de dienstperiode en prestatiegerelateerde toekenningsvoorwaarden die niet marktgerelateerd zijn (bijvoorbeeld winstgevendheid, gedurende een bepaalde tijd in dienst blijven bij de entiteit).

Toekenningsvoorwaarden gerelateerd aan de dienstperiode en prestatiegerelateerde voorwaarden die niet marktgerelateerd zijn, worden opgenomen in de veronderstellingen over het aantal opties dat verwacht wordt onvoorwaardelijk te worden. Het totale bedrag van de kost wordt opgenomen over de wachtperiode, hetgeen de periode is gedurende dewelke alle bepaalde toekenningsvoorwaarden moeten worden vervuld.

De reële waarde van het aandelenoptieplan wordt bepaald op de toekenningsdatum volgens het waarderingsmodel van Black & Scholes, dat rekening houdt met de verwachte looptijd en het annuleringspercentage van de opties. Op elke balansdatum herziet de entiteit haar schattingen van het aantal opties dat naar verwachting onvoorwaardelijk zal worden. Ze neemt de impact van de herziening van de oorspronkelijke schattingen desgevallend op in de winst- en verliesrekening, met een overeenkomstige aanpassing in het eigen vermogen.

De ontvangen bedragen worden, na aftrek van eventuele direct toerekenbare transactiekosten, gecrediteerd in het aandelenkapitaal (nominale waarde) en in de uitgiftepremie wanneer de opties uitgeoefend worden. De reële waarde van het bedrag dat betaalbaar is aan werknemers op basis van "share appreciation rights", fantoomaandelenoptieplannen, fantoomaandelentoekenningsplannen en fantoomprestatieaandelenplannen die in geldmiddelen worden afgewikkeld, wordt geboekt als een last, met een overeenstemmende verhoging van de verplichtingen over de periode gedurende dewelke de werknemers onvoorwaardelijk recht krijgen op de betaling. De verplichting wordt geherwaardeerd op elke balansdatum en op de datum van afwikkeling.

Alle wijzigingen in de reële waarde van de verplichtingen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen als personeelskosten.

3.28 Voorzieningen

Voorzieningen worden opgenomen in de balans wanneer:

- er een bestaande (in rechte afdwingbare of feitelijke) verplichting is als gevolg van een gebeurtenis in het verleden;
- het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen die economische voordelen omvatten, vereist zal zijn om de verplichting af te wikkelen; en
- het bedrag van de verplichting betrouwbaar geschat kan worden.

Het bedrag dat als voorziening opgenomen wordt, is de beste schatting van de vereiste uitgaven om de bestaande verplichting op de balansdatum af te wikkelen. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting vereist zullen zijn om de verplichting af te wikkelen, aan de hand van een disconteringsvoet die rekening houdt met de huidige marktbeoordelingen voor de tijdswaarde van geld en de risico's die inherent zijn aan de verplichting. De verhoging van de voorziening vanwege het verstrijken van tijd wordt als rentelast geboekt.

Een voorziening voor reorganisatiekosten wordt geboekt wanneer de Groep een gedetailleerd formeel plan heeft en ze bij de betrokkenen een geldige verwachting gewekt heeft dat ze de reorganisatie zal doorvoeren door het plan te beginnen uitvoeren of door de belangrijkste kenmerken ervan aan de betrokkenen mee te delen.

Milieuvoorzieningen vloeien hoofdzakelijk voort uit wettelijke contractuele verplichtingen. Voor meer informatie over deze milieu- en andere voorzieningen verwijzen wij naar Toelichting 34.

4. Kritische beoordelingen en boekhoudkundige schattingen

Schattingen en beoordelingen worden voortdurend geëvalueerd en zijn gebaseerd op historische ervaring en andere factoren, inclusief de verwachtingen betreffende toekomstige gebeurtenissen die redelijk worden geacht gezien de omstandigheden.

4.1 Kritische beoordelingen bij de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving van de Groep

Opbrengstenerkenning

De Groep is betrokken partij bij licentieverleningsovereenkomsten die gepaard kunnen gaan met vooruitbetalingen, ontwikkelingsmijlpaalbetalingen, mijlpaalbetalingen gebaseerd op omzet en royalty's die zich verspreid over verschillende jaren kunnen voordoen en bepaalde toekomstige contractuele verplichtingen kunnen inhouden. Voor alle licentieverleningsovereenkomsten waarbij een licentie wordt toegekend samen met andere goederen en diensten, maakt de Groep eerst een beoordeling over het feit of de licentie al dan niet beschouwd dient te worden als een afzonderlijke prestatieverplichting of niet. Indien het toekennen van de licentie beschouwd wordt als een afzonderlijke prestatieverplichting, worden de opbrengsten met betrekking tot de overdracht van de licentie erkend op een bepaald moment in de tijd of over een bepaalde periode afhankelijk van de aard van de licentie. Opbrengsten worden enkel gespreid over een bepaalde periode indien de Groep ontwikkelings-, productie- of andere activiteiten uitvoert die een significante impact hebben op de getransfereerde intellectuele eigendom, waarbij de licentiehouder wordt blootgesteld aan de effecten van deze activiteiten, indien deze activiteiten geen afzonderlijke dienst vertegenwoordigen. Indien de Groep van oordeel is dat deze voorwaarden niet vervuld zijn, worden de opbrengsten die resulteren uit licentieverleningsovereenkomsten erkend op het ogenblik dat de zeggenschap over de licentie getransfereerd wordt.

Indien de opbrengsten over een bepaalde periode worden erkend en ingeval de input-methode als de beste methode wordt beschouwd om de overdracht van zeggenschap over de dienst aan de klant weer te geven, kan enige beoordeling nodig zijn bij de toepassing van deze methode, met name bij het inschatten van de totale op te lopen kosten en uren. In dit geval gebruikt de Groep haar beste schatting op basis van ervaringen uit het verleden en actuele kennis en vooruitgang van de te verstrekken dienst. Schattingen worden op continue basis opnieuw beoordeeld. Gezien de activiteiten van de Groep, biedt de input-methode in de meeste gevallen de meest getrouwe weergave van de overdracht van de dienst aan de klant.

Voor licenties die gebundeld worden met andere diensten (zoals bijvoorbeeld ontwikkelings- of productiediensten) zal de Groep een beoordeling maken over het feit of de gecombineerde prestatieverplichting vervuld wordt op een bepaald moment in de tijd of over een bepaalde periode. Indien de opbrengsten over een bepaalde periode worden erkend, zal de Groep beoordelen over welke periode de diensten worden verstrekt. De Groep zal ook een beoordeling maken bij het toewijzen van de verschillende componenten van de transactieprijs aan de verschillende prestatieverplichtingen in geval er, naast de overdracht van de licentie, ook andere prestatieverplichtingen in de licentieverleningsovereenkomst opgenomen zijn.

Opbrengstenerkenning voor licentieverleningsovereenkomsten is bijgevolg gebaseerd op de specifieke voorwaarden die verbonden zijn aan elke licentieverleningsovereenkomst. Dit kan ertoe leiden dat kasontvangsten aanvankelijk geboekt worden als contractuele verplichtingen en dan overgeboekt worden naar de opbrengsten in de volgende verslagperiodes op basis van de diverse voorwaarden die in de overeenkomst vermeld worden.

Beëindigde bedrijfsactiviteiten

Bedrijfsactiviteiten die geclassificeerd zijn als aangehouden voor verkoop of die verkocht werden, worden gepresenteerd als beëindigde bedrijfsactiviteiten in de geconsolideerde winst- en verliesrekening indien de bedrijfsactiviteiten een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit of geografisch bedrijfsgebied vertegenwoordigen, deel uitmaken van één enkel gecoördineerd desinvesteringsplan, ofwel een dochteronderneming zijn die uitsluitend is overgenomen met de bedoeling te worden doorverkocht. De inschatting van wat een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit is, gebeurt geval per geval en hangt af van de grootte van de bedrijfsactiviteiten in termen van opbrengsten, brutowinst of totale waarde van activa en verplichtingen in vergelijking met de totale bedrijfsactiviteiten van de Groep.

Leaseovereenkomsten

Voor het bepalen van de leasetermijn houdt het management rekening met alle feiten en omstandigheden die een economisch voordeel inhouden bij het uitoefenen van een optie om een contract te verlengen of te beëindigen. De beoordeling wordt herzien indien zich een belangrijke gebeurtenis of een significante wijziging in de omstandigheden voordoet die een invloed kan hebben op deze beoordeling. Gedurende het huidige boekjaar was er geen materiële financiële impact als een gevolg van de herziening van leasetermijnen om het effect van het uitoefenen van opties om een contract te verlengen of te beëindigen, weer te geven.

4.2 Kritische boekhoudkundige schattingen en veronderstellingen

De opstelling van de jaarrekening in overeenstemming met IFRS zoals goedgekeurd door de Europese Unie, vereist dat de directie schattingen en veronderstellingen maakt die invloed hebben op de gerapporteerde bedragen van activa en verplichtingen, de toelichting van voorwaardelijke activa en verplichtingen op de datum van de jaarrekening en de gerapporteerde bedragen van opbrengsten en kosten tijdens de verslagperiode.

De directie baseert haar schattingen op ervaring en cijfers uit het verleden evenals verscheidene andere veronderstellingen die worden geacht redelijk te zijn in de gegeven omstandigheden, waarvan de resultaten de basis vormen voor de gerapporteerde bedragen van opbrengsten en kosten die mogelijks niet onmiddellijk blijken uit andere bronnen. De werkelijke resultaten zullen per definitie afwijken van deze schattingen. Schattingen en veronderstellingen worden periodiek herzien en de effecten van herzieningen worden in de jaarrekening weerspiegeld in de periode waarin ze geacht worden noodzakelijk te zijn.

4.2.1 Omzetreducties

De Groep heeft accruals geboekt voor verwachte verkoopretouren, terugvorderingen (charge-backs) en andere rabatten, inclusief de programma's "Medicaid Drug Rebate" en "Federal Medicare" in de Verenigde Staten en gelijksoortige rabatten in andere landen. Dergelijke schattingen zijn gebaseerd op analyses van bestaande contractuele verplichtingen of wetgevingen, historische trends en op de ervaring van de Groep. De directie is van oordeel dat de totale toerekeningen voor deze items volstaan, op basis van de momenteel beschikbare informatie en interpretatie van relevante regelgeving. Aangezien deze verminderingen gebaseerd zijn op schattingen van de directie, kunnen de werkelijke verminderingen afwijken van deze schattingen.

Deze verschillen kunnen van invloed zijn op de accruals die in de balans worden opgenomen in toekomstige periodes en bijgevolg op het niveau van de omzet die in toekomstige periodes in de winst- en verliesrekening wordt erkend, gezien er vaak een tijdsverschil bestaat van verschillende maanden tussen het boeken van de schatting en

de werkelijke finale omzetreducties. In het algemeen worden de kortingen, rabatten en andere verminderingen die op de factuur worden vermeld in de winst- en verliesrekening opgenomen als een onmiddellijke vermindering van de bruto-omzet. De verkoopretouren, terugvorderingen, rabatten en kortingen die niet op de factuur vermeld worden, worden geschat en in de balans in de toepasselijke accrualrekening gepresenteerd, en afgetrokken van de omzet.

Alle omzetreducties worden beschouwd als deel uitmakend van de variabele vergoeding die begrepen is in de transactieprijs. Het bedrag van de variabele vergoeding die begrepen is in de transactieprijs wordt zo bepaald dat de totale transactieprijs de prijs is die door het management wordt ingeschat als zijnde niet onderworpen aan beperkingen.

4.2.2 Immateriële activa en goodwill

De Groep heeft immateriële activa met een boekwaarde van € 4 816 miljoen (Toelichting 20) en goodwill met een boekwaarde van € 5 340 miljoen (Toelichting 21). De immateriële activa worden lineair afgeschreven over hun gebruiksduur vanaf het moment dat ze beschikbaar zijn voor gebruik (d.w.z. bij de start van de commercialisering van de gerelateerde producten).

De directie schat dat de economische gebruiksduur voor verworven lopende O&O-producten gelijk is aan de periode dat deze producten genieten van de patentbescherming of de exclusiviteit van gegevens. Voor de immateriële activa die verworven worden door een bedrijfscombinatie en die compounds bevatten die gecommercialiseerd worden maar waarvoor geen patentbescherming of exclusiviteit van gegevens bestaat, schat de directie dat de economische gebruiksduur gelijk is aan de periode waarin deze compounds substantieel alle geldelijke bijdragen zullen realiseren.

Deze immateriële activa en goodwill worden regelmatig getoetst op bijzondere waardeverminderingen en telkens wanneer er een aanwijzing is dat er eventueel van een bijzondere waardevermindering sprake is. De nog niet voor gebruik beschikbare immateriële activa en goodwill worden minstens jaarlijks getest op bijzondere waardeverminderingen.

Om te beoordelen of er sprake is van enige bijzondere waardevermindering, gebeuren de schattingen op basis van de verwachte toekomstige kasstromen uit het gebruik van deze activa en hun eventuele verkoop. Deze geraamde kasstromen worden dan aangepast aan de contante waarde, met toepassing van een gepaste disconteringsvoet die de risico's en onzekerheden die gepaard gaan met de geraamde kasstromen weerspiegelt.

De werkelijke resultaten kunnen sterk afwijken van dergelijke schattingen van verdisconteerde toekomstige kasstromen. Factoren zoals de opkomst of afwezigheid van concurrentie, technische veroudering of rechten die lager liggen dan verwacht, kunnen leiden tot een verkorting van de economische gebruiksduur en tot bijzondere waardeverminderingen.

De Groep paste de volgende basisveronderstellingen toe voor de berekening van de "bedrijfswaarde", die vereist is voor de test op bijzondere waardeverminderingen van immateriële activa en goodwill op het einde van het jaar:

Groeiratio voor de eindwaarde	2,0%
Disconteringsvoet met betrekking tot goodwill en Immateriële activa voor verkochte producten	6,64%

Omdat de kasstromen ook rekening houden met de belastinguitgaven wordt een disconteringsvoet na belastingen gebruikt in de testen op bijzondere waardeverminderingen.

De directie is van mening dat het gebruik van de disconteringsvoet na belastingen overeenstemt met de resultaten van het gebruik van een disconteringsvoet vóór belastingen toegepast op kasstromen vóór belastingen.

4.2.3 Milieuvoorzieningen

De Groep heeft voorzieningen voor kosten voor milieusanering aangelegd die beschreven staan in Toelichting 34. De belangrijkste elementen van de milieuvoorzieningen betreffen de kosten om vervuilde sites volledig te saneren en opnieuw in te richten en om vervuiling op sommige andere sites te behandelen, vooral diegene die verband houden met de afgestoten chemische en filmactiviteiten van de Groep.

Toekomstige kosten voor milieusanering worden beïnvloed door een aantal onzekerheden, waaronder de ontdekking van aangetaste sites (waarvan men voorheen niet wist dat ze aangetast waren), de methode en omvang van het milieuherstel, het percentage van vervuiling dat aan de Groep toe te schrijven is en de financiële capaciteiten van de andere mogelijk verantwoordelijke partijen. Gezien de moeilijkheden die inherent zijn aan het inschatten van de verplichtingen op dit gebied, kan niet worden gegarandeerd dat er geen extra kosten zullen zijn naast de momenteel reeds voorziene bedragen. De impact van de milieuherstelmaatregelen op de resultaten van de bedrijfsactiviteiten kan niet voorspeld worden vanwege de onzekerheid betreffende het bedrag en de timing van toekomstige uitgaven en de resultaten van toekomstige activiteiten. Indien dergelijke wijzigingen zich zouden voordoen, kan dit een impact hebben in de toekomst op de in de balans geboekte voorzieningen.

4.2.4 Personeelsbeloningen

De Groep heeft momenteel talrijke toegezegd-pensioenregelingen die beschreven staan in Toelichting 33. De berekening van de activa of verplichtingen met betrekking tot deze regelingen is gebaseerd op statistische en actuariële veronderstellingen. Dit is in het bijzonder het geval voor de contante waarde van de brutoverplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten die beïnvloed wordt door veronderstellingen met betrekking tot de discontovoeten die gebruikt worden om tot de contante waarde van toekomstige pensioenverplichtingen te komen en veronderstellingen over toekomstige stijgingen van salarissen en beloningen.

Verder maakt de Groep gebruik van statistische veronderstellingen inzake toekomstige terugtrekkingen van deelnemers uit de regelingen en schattingen inzake de levensverwachting. De gebruikte actuariële veronderstellingen kunnen sterk verschillen van de werkelijke resultaten vanwege wijzigingen in de markt- en economische omstandigheden, een hoger of lager personeelsverloop, langere of kortere levensverwachting van deelnemers en andere wijzigingen in de geëvalueerde factoren.

Deze verschillen zouden een invloed kunnen hebben op de activa of verplichtingen die in de toekomst in de balans zullen worden geboekt.

4.2.5 Belastingposities

De Groep is actief in meerdere jurisdicties waar vaak een complexe juridische en fiscale regelgeving van toepassing is. De Groep werkt constructief mee met de fiscale autoriteiten. Waar nodig worden consultants en juridische adviseurs geraadpleegd om opinies te bekomen over fiscale wetgeving en principes. De posities met betrekking tot de inkomstenbelasting worden als gefundeerd beschouwd door de Groep en zijn bedoeld om uitdagingen door de fiscus te weerstaan. Het wordt evenwel erkend dat sommige posities onzeker zijn en interpretaties bevatten van complexe fiscale wetgeving alsook transfer pricing overwegingen, die zouden betwist kunnen worden door de fiscus. De Groep beoordeelt deze posities op basis van technische aspecten en dit op een regelmatige basis gebruik makend van alle beschikbare informatie (wetgeving, jurisprudentie,

regelgeving, gevestigde praktijken, gezaghebbende doctrine, alsook op basis van de huidige staat van besprekingen met de fiscale autoriteiten, waar van toepassing).

Een verplichting wordt opgenomen voor elk item waarvoor het onwaarschijnlijk is dat de positie kan standhouden bij onderzoek door de fiscale autoriteiten en na gebruik van alle rechtsmiddelen om de positie voor de rechtbank te verdedigen, op basis van alle relevante informatie. De verplichting wordt berekend als zijnde de meest waarschijnlijke uitkomst voor kwesties in verband met vennootschapsbelasting of de verwachte waarde voor kwesties in verband met vennootschapsbelasting en verrekenprijzen, afhankelijk van welke methode verwacht wordt een betere voorspelling te geven van de uitkomst van elke onzekere belastingpositie, met het oog op het weergeven van de waarschijnlijkheid dat een aanpassing bij onderzoek wordt erkend. Deze inschattingen zijn gebaseerd op feiten en omstandigheden die bestaan op het einde van de verslagperiode. De belastingverplichting en kost inzake winstbelastingen bevatten boetes en nalatigheidsinteresten die voortvloeien uit fiscale geschillen.

Een vordering voor aanpassingen naar aanleiding van een belastingcontrole wordt erkend wanneer de Groep het waarschijnlijk acht, op basis van de technische aspecten van de fiscale zaak, dat een Onderling Overleg of Arbitrageprocedure kan voorzien in een overeenkomstige aanpassing in één of meerdere rechtsgebieden. De vordering wordt berekend als de verwachte waarde (in verband met kwesties inzake verrekenprijzen) van de recupereerbaarheid in de vennootschapsbelasting in de betreffende jurisdictie na voltooiing van het Onderling Overleg of Arbitrageprocedure.

De Groep heeft een netto uitgestelde belastingvordering van € 379 miljoen erkend (Toelichting 32). De opname van uitgestelde belastingvorderingen is gebaseerd op de vraag of het waarschijnlijk is dat er voldoende fiscale winst beschikbaar zal zijn in de toekomst waartegen de terugboeking van tijdelijke verschillen kan worden afgezet. Indien de tijdelijke verschillen betrekking hebben op verliezen of overdraagbare belastingvoordelen (zoals innovatieaftrek), wordt de beschikbaarheid van voldoende verwachte belastbare winsten om met de belastingvoordelen te compenseren, ook in overweging genomen, rekening houdend met de functie en het risicoprofiel van de betrokken belastbare entiteit.

Belangrijke elementen die het management heeft beoordeeld bevatten de erkenning op de balans van uitgestelde belastingvorderingen met betrekking tot verliezen in jurisdicties waar verliezen werden gemaakt in voorgaande perioden, maar waar nu winsten worden gemaakt en waarvan verwacht wordt dat er ook in de nabije toekomst winsten zullen worden gemaakt. In dergelijke gevallen heeft het management de beste inschatting gemaakt van de juiste waarde van deze activa hetgeen de inschatting omvat van de lengte van de toekomstige periode die gebruikt dient te worden voor dergelijke beoordelingen. Deze beoordelingen worden geval per geval gemaakt rekening houdend met de oorsprong en aard van de verwachte inkomsten, gebaseerd op de functionele profielen van de betrokken entiteiten, en dit entiteit per entiteit, maar deze periode overschrijdt in de meeste gevallen niet de periode van vijf jaar.

Verschillen in de verwachte belastbare winst en de werkelijke winstgevendheid of een verlaging van de verwachte toekomstige belastbare winsten zouden de uitgestelde belastingvorderingen die in toekomstige perioden worden erkend, kunnen beïnvloeden.

Er werden geen materiële uitgestelde belastingvorderingen erkend voor entiteiten die momenteel nog steeds verlieslatend zijn of die hun belastingvoordelen niet gebruiken.

Gelet op de internationale ontwikkelingen inzake belastinghervorming, beoordeelt het management de impact van de aanstaande internationale belastinghervorming van de OESO ("Tax Challenges arising from the Digitalization of the Economy") op de opname en waardering van uitgestelde belastingvorderingen. Gezien het ontbreken van in werking tredende wetgeving in de landen waar UCB actief is, heeft dit momenteel geen effect.

4.2.6 Waardering van immateriële activa en gerelateerde uitgestelde belastingen verworven in bedrijfscombinaties

Activa die zijn geïdentificeerd als gevolg van een bedrijfscombinatie worden gewaardeerd met inachtneming van het concept van het hoogste en beste gebruik, overeenkomstig IFRS 13, Waardering tegen reële waarde, en IFRS 3, Bedrijfscombinaties, vanuit het oogpunt van een marktdeelnemer.

Om de bestaande lopende onderzoeks- en ontwikkelingsproducten te waarderen op de effectieve datum van de bedrijfscombinatie, wordt de "multi-period excess earnings"-methode gebruikt, een variante van de inkomstenbenadering die de waarde van een immaterieel actief raamt op basis van de contante waarde van de incrementele kasstromen na belastingen (of "excess earnings") die enkel aan het immaterieel actief kunnen worden toegeschreven. Als basis voor deze waardering wordt gebruik gemaakt van door de directie opgestelde prospectieve financiële informatie voor de verwachte inkomsten in verband met de lopende onderzoeks- en ontwikkelingsproducten. Deze prospectieve financiële informatie heeft meer bepaald betrekking op inkomsten, kosten van verkochte goederen, onderzoeks- en ontwikkelingskosten, distributie-, verkoops- en marketinguitgaven, algemene en administratieve kosten en waarschijnlijkheid van technisch en regelgevend succes (Probability of Technical and Regulatory Success, PTRS) die specifiek zijn voor de lopende onderzoeks- en ontwikkelingsproducten. De vaststelling van deze PTRS is gebaseerd op benchmarks en interne analyse.

Andere hypothesen hebben betrekking op de belastingvoet en het belastingafschrijvingsvoordeel, de gebruiksduur en de disconteringsvoet. De reële waarde van de lopende onderzoeks- en ontwikkelingsproducten wordt beschouwd als af te schrijven voor inkomstenbelastingdoeleinden vanuit het standpunt van een marktdeelnemer. De contante waarde van het belastingvoordeel uit de afschrijving van de activa wordt opgeteld bij de contante waarde van de incrementele kasstromen na belastingen om te komen tot de aangegeven waarde van de lopende onderzoeks- en ontwikkelingsproducten. De omvang van de disconteringsvoet die op de verwachte kasstromen wordt toegepast, houdt verband met de huidige kapitaalkosten. De gebruikte disconteringsvoet is een raming van de gewogen gemiddelde kapitaalkost.

Alle prospectieve financiële informatie, PTRS en andere aannames worden per geval beoordeeld, rekening houdend met alle specifieke omstandigheden. De werkelijke uitkomsten kunnen sterk afwijken van dergelijke veronderstellingen en kunnen van invloed zijn op de waarde van de immateriële activa en de daarmee samenhangende uitgestelde belastingen in toekomstige perioden. Ten minste eenmaal per jaar en telkens wanneer er een aanwijzing is dat er een bijzondere waardevermindering zou kunnen bestaan, wordt er een test op bijzondere waardeverminderingen uitgevoerd. Zie ook Toelichting 4.2.2 Immateriële activa en goodwill.

4.2.7 Beoordeling van de zeggenschap over een investering ingeval meer dan 50% van de aandelen in handen is van minderheidsbelangen.

Om te beoordelen of UCB al dan niet zeggenschap heeft over een investering ingeval meer dan 50% van de aandelen in handen is van minderheidsbelangen, worden alle contractuele regelingen tussen UCB en de investering in overweging genomen, alsook de opzet en het doel van de investering, de bevoegdheid om de relevante activiteiten van de investering te sturen, de contractuele risicodeling alsook de bevoegdheid van UCB ten opzichte van de minderheidsbelangen om het rendement van de investering te beïnvloeden.

5. Financieel risicobeheer

De Groep is blootgesteld aan verscheidene financiële risico's die voortvloeien uit haar onderliggende activiteiten en bedrijfsfinancieringsactiviteiten.

Deze financiële risico's bestaan uit marktrisico's (waaronder valutarisico's, renterisico's en prijsrisico's), kredietrisico's en liquiditeitsrisico's.

Deze toelichting geeft informatie over de blootstelling van de Groep aan en het beheer van de bovengenoemde risico's en over het kapitaalbeheer van de Groep.

5.1 Marktrisico

Het marktrisico is het risico dat veranderingen in de marktprijzen, zoals wisselkoersen, rentevoeten en beurskoersen, de winst- en verliesrekening van de Groep of de waarde van haar activa en verplichtingen zouden beïnvloeden. Het doel van het marktrisicobeheer is blootstelling aan dergelijke risico's te beheren en in de hand te houden. De Groep legt financiële derivaten aan en gaat ook financiële verplichtingen aan, of houdt financiële activa aan, om het marktrisico te beheren. Waar mogelijk, streeft de Groep ernaar hedge accounting te gebruiken om volatiliteit in de winst- en verliesrekening te beheren. De Groep heeft als beleid en praktijk om geen derivatentransacties af te sluiten voor speculatieve doeleinden.

5.1.1 Valutarisico

De Groep is over de hele wereld actief en is blootgesteld aan schommelingen in vreemde valuta's die invloed hebben op haar in euro uitgedrukte nettowinst en financiële positie. De Groep beheert actief haar posities in vreemde valuta's en sluit, indien van toepassing, transacties af die gericht zijn op het behoud van de waarde van bestaande activa en verplichtingen, alsook verwachte transacties. De Groep gebruikt termijncontracten, valutaopties en cross-currency swaps om bepaalde vastgelegde en verwachte deviezenstromen en financieringstransacties af te dekken.

De instrumenten die gekocht worden ter afdekking van blootstelling aan transacties noteren voornamelijk in Amerikaanse dollar, Brits pond, Japanse yen en Zwitserse frank, d.w.z. de valuta's waarin de Groep haar grootste risico's loopt. Het beleid van de Groep voor financieel risicobeheer bestaat erin om de impact af te dekken van de omzetting van activa en verplichtingen in vreemde valuta naar de functionele valuta van de relevante dochterondernemingen, alsook om de impact af te dekken van koersschommelingen op de verwachte kasstromen van de Groep in vreemde valuta, en dit voor minimaal 6 maanden tot maximaal 26 maanden.

De Groep heeft bepaalde investeringen in bedrijfsactiviteiten in het buitenland, waarvan de netto-activa blootgesteld zijn aan het risico van de omrekeningsverschillen van vreemde valuta's.

De omrekeningsverschillen die ontstaan bij de consolidatie van in vreemde valuta uitgedrukte jaarrekeningen van buitenlandse dochterondernemingen van de Groep alsook van gelijkgestelde netto-investeringsposities in buitenlandse activiteiten en afdekkingen van netto-investeringen worden weergegeven als cumulatieve omrekeningsverschillen in het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen van de Groep.

5.1.2 Effect van koersschommelingen

Per 31 december 2022 zou de impact op het eigen vermogen en op de winst na belastingen over het jaar als volgt geweest zijn indien de euro met 10% was versterkt of verzwakt ten opzichte van de volgende valuta's, met behoud van alle andere variabelen, gebaseerd op de uitstaande saldi voor de valuta en afdekkingsinstrumenten op die datum:

Per 31 december 2022

€ miljoen	Verandering in koers. Verstevi-ging/verzwakking (-) EUR	Impact op eigen vermogen: Verlies (-)/winst	Impact op winst- en verliesreke-ning: Verlies (-)/winst
US$	+ 10%	93	8
	- 10%	- 114	- 10
GBP	+ 10%	2	0
	- 10%	- 2	0
CHF	+ 10%	- 70	1
	- 10%	86	- 1
JPY	+ 10%	5	1
	- 10%	- 6	- 1

Per 31 december 2021

€ miljoen	Wijziging in wisselkoers. Versteviging/Verzwakking (-) EUR	Impact op eigen vermogen: Verlies (-)/winst	Impact op winst- en verliesrekening: Verlies (-)/winst
US$	+ 10%	111	7
	- 10%	- 136	- 9
GBP	+ 10%	- 9	2
	- 10%	11	- 3
CHF	+ 10%	- 73	5
	- 10%	89	- 6
JPY	+ 10%	24	0
	- 10%	- 29	- 1

5.1.3 Rentevoetrisico

Rentevoetwijzigingen kunnen leiden tot variaties in renteopbrengsten en -kosten die voortvloeien uit rentedragende activa en verplichtingen. Daarnaast kunnen ze invloed hebben op de reële waarde van bepaalde financiële activa, verplichtingen en instrumenten, zoals beschreven in het volgende onderdeel over het marktrisico van financiële activa. De rentevoeten op de belangrijkste schuldinstrumenten van de Groep zijn zowel vast als variabel, zoals beschreven in Toelichtingen 29 en 30. De Groep maakt gebruik van rentevoetderivaten om het rentevoetrisico te beheren, zoals beschreven in Toelichting 39.

De Groep gebruikt afgeleide financiële instrumenten (renteswaps) als afdekkingsinstrumenten, onder reële-waardeafdekkingen, tegen vastrentende financiële activa en verplichtingen. Zowel de afgeleide financiële instrumenten als de afgedekte positie zijn geboekt tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening.

In 2022 werden de wijzigingen in reële waarde uit rentevoetderivaten toegewezen aan verplichtingen van de Groep met variabele rentevoet geboekt in het eigen vermogen volgens IFRS 9.

5.1.4 Effect van wijzigingen in de rentevoeten

Een verhoging van de rentevoeten met 100 basispunten op balansdatum zou het eigen vermogen met € 29 miljoen hebben verhoogd (2021: € 5 miljoen); een verlaging van de rentevoeten met 100 basispunten zou het eigen vermogen met € 31 miljoen hebben doen dalen (2021: € 5 miljoen).

Een verhoging of verlaging van de rentevoeten met 100 basispunten op balansdatum zou geen impact gehad hebben op de winst- en verliesrekening (2021: € 0 miljoen).

Alle rentevoetafdekkingen worden onder IFRS9 aangemerkt als kasstroomafdekkingen of reële-waardeafdekkingen en bijgevolg wordt, behalve in geval van minimale afdekkingsinefficiëntie, het resultaat van een verandering in de rentevoetcurve geboekt via het eigen vermogen, respectievelijk gecompenseerd door de herwaardering via de winst- en verliesrekening van de afgedekte positie.

Het betreft hier allemaal berekeningen vóór belastingen.

5.1.5 Overige risico's in verband met de marktprijs

Wijzigingen in de reële waarde van bepaalde financiële activa en afgeleide financiële instrumenten kunnen het nettoresultaat of de financiële positie van de Groep beïnvloeden. Langlopende financiële activa, indien van toepassing, worden voor contractuele doeleinden aangehouden, en verhandelbare effecten worden hoofdzakelijk omwille van regelgeving aangehouden. Het risico van waardeverlies wordt beheerd door beoordelingen te maken alvorens over te gaan tot investering, en door continue opvolging van de resultaten van de investeringen en wijzigingen in hun risicoprofiel.

Investeringen in aandelen, obligaties, schuldpapieren en overige vastrentende waardepapieren worden gedaan op basis van richtlijnen met betrekking tot liquiditeit en kredietbeoordeling.

De bedragen die aan marktprijsrisico's onderhevig zijn, zijn eerder onbeduidend en daarom wordt aangenomen dat de invloed op het eigen vermogen of op de winst- en verliesrekening van een redelijke verandering van dit marktprijsrisico verwaarloosbaar is.

Zoals in 2021, verwierf de Groep in de loop van 2022 eigen aandelen, dewelke in het eigen vermogen werden geboekt.

5.2 Kredietrisico

Kredietrisico ontstaat uit de mogelijkheid dat de tegenpartij in een transactie mogelijk niet in staat of niet bereid is aan haar verplichtingen te voldoen, waardoor de Groep een financieel verlies lijdt. Handelsvorderingen zijn onderworpen aan een beleid van actief risicobeheer, waarbij de nadruk ligt op de inschatting van de risico's die verbonden zijn aan specifieke landen, de beschikbaarheid van krediet, lopende kredietbeoordeling en klantencontroleprocedures. Onder de handelsvorderingen zijn er bepaalde concentraties van kredietrisico's van tegenpartijen, met name in de Verenigde Staten, vanwege de verkoop via groothandelaars (Toelichting 25).

Voor bepaalde kredietposities in kritieke landen, zoals Internationale Markten en Zuid-Europese landen, heeft de Groep kredietverzekeringen afgesloten.

In de Verenigde Staten heeft de Groep een financieringsovereenkomst voor handelsvorderingen afgesloten waardoor deze niet langer in de balans dienen opgenomen te worden. Conform de algemene voorwaarden van de overeenkomst, behoudt UCB geen enkel risico van niet-betaling of laattijdig betalingsrisico met betrekking tot de overgedragen handelsvorderingen.

De blootstelling van andere financiële activa aan kredietrisico's wordt beheerd door het beleid van de Groep om kredietposities te beperken tot hoogwaardige tegenpartijen, kredietratings regelmatig te evalueren en voor elke individuele tegenpartij bepaalde limieten vast te leggen. De criteria die zijn vastgelegd door de Groepsthesaurie voor het investeringsbeleid zijn gebaseerd op langetermijnkredietbeoordelingen die algemeen worden beschouwd als zijnde van hoge kwaliteit en op een 5-jarige "Credit Default Swap"-koers.

Waar het aangewezen is om het risico te beperken, worden met de respectieve tegenpartijen salderingsovereenkomsten afgesloten op grond van een ISDA-raamovereenkomst (International Swaps and Derivatives Association). De maximale blootstelling aan kredietrisico's

die voortvloeien uit financiële activiteiten, salderingsovereenkomsten buiten beschouwing gelaten, is gelijk aan de boekwaarde van financiële activa plus de positieve reële waarde van derivaten.

5.3 Liquiditeitsrisico

Het liquiditeitsrisico is het risico dat de Groep niet in staat zal zijn om haar financiële verplichtingen na te komen op de vervaldag. De aanpak van de Groep voor liquiditeitenbeheer bestaat erin zoveel mogelijk te zorgen dat zij altijd over voldoende liquide middelen beschikt om haar verplichtingen op de vervaldag na te komen, in normale omstandigheden, zonder onaanvaardbare verliezen te lijden en zonder risico van aantasting van de reputatie van de Groep.

De Groep houdt voldoende reserves van geldmiddelen en onmiddellijk realiseerbare verhandelbare effecten aan om op elk moment aan haar liquiditeitsbehoeften te kunnen voldoen. Daarnaast beschikt de Groep over bepaalde ongebruikte doorlopende bevestigde kredietfaciliteiten.

Op de balansdatum heeft de Groep de volgende liquiditeitsbronnen beschikbaar:

- geldmiddelen en kasequivalenten (Toelichting 26): € 899 miljoen (2021: € 1 263 miljoen)
- ongebruikte kredietfaciliteiten en niet-opgenomen beschikbaar bedrag onder financieringscontract (Toelichting 29): € 30 miljoen (2021: € 38 miljoen), lineair degressief afgebouwd sinds 2016 tot 2025
- ongebruikte doorlopende kredietfaciliteiten (Toelichting 29): € 1 miljard (2021: € 1 miljard); de bestaande toegezegde gesyndiceerde doorlopende kredietfaciliteit van de Groep van € 1 miljard, vervallend in 2025, werd per eind 2022 nog niet opgenomen
- bilaterale bulletkredietovereenkomst (Toelichting 29): € 350 miljoen (2021: € 350 miljoen) onder een leningsovereenkomst met beschikbaarheidsperiode tot november 2023 en met een maximale looptijd van 8 jaar vanaf de datum van opname

De onderstaande tabel geeft een analyse van de contractuele vervaldagen van de financiële verplichtingen van de Groep. Ze zijn geclassificeerd volgens de resterende looptijd op de balansdatum tot de contractuele vervaldag, met uitzondering van impact van saldering. De hieronder vermelde bedragen met betrekking tot de financiële derivaten zijn een indicatie van de niet-geactualiseerde contractuele kasstromen. De bedragen met betrekking tot leningen zijn indicatief voor de contractuele niet-verdisconteerde kasstromen, met inbegrip van rente berekend op basis van overeenkomsten met vaste rente of, bij gebreke daaraan, de laatst beschikbare vaststelling van de relevante referentierentevoet.

Per 31 december 2022

Aw€ miljoen	Toelichting	**Saldo totaal**	Contractuele kasstromen (inclusief rente)	Minder dan 1 jaar	Tussen 1 en 2 jaar	Tussen 2 en 5 jaar	Meer dan 5 jaar
Bankleningen en andere langetermijnleningen	29	1 987	2 337	101	102	2 003	131
Schuldpapier en andere kortetermijnleningen	29	9	9	9	0	0	0
Leaseverplichtingen	29	141	152	42	28	42	40
Institutionele euro-obligatie met vervaldatum in 2028	30	420	535	5	5	15	510
Uitgeven note met vervaldatum in 2027	30	129	161	2	2	5	152
Particuliere obligatie met vervaldatum in 2023	30	174	185	185	0	0	0
Handels- en overige verplichtingen	35	2 611	2 611	2 492	5	81	33
Voorschotten in rekening-courant	29	40	40	40	0	0	0
Renteswaps		- 38	- 38	9	- 5	- 35	- 7
Termijncontracten en andere afgeleide financiële instrumenten gebruikt voor afdekkingsdoeleinden							
Uitgaand			4 696	4 696	0	0	0
Inkomend			4 641	4 641	0	0	0
Termijncontracten en andere afgeleide financiële instrumenten tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening							
Uitgaand			3 399	3 399	0	0	0
Inkomend			3 436	3 436	0	0	0

Per 31 december 2021

€ miljoen	Toelichting	Saldo totaal	Contractuele kasstromen (inclusief rente)	Minder dan 1 jaar	Tussen 1 en 2 jaar	Tussen 2 en 5 jaar	Meer dan 5 jaar
Bankleningen en andere langetermijnleningen	29	1 152	1 152	- 1	- 2	1 155	0
Schuldpapier en andere kortetermijnleningen	29	0	0	0	0	0	0
Leaseverplichtingen	29	136	145	38	28	33	46
Institutionele euro-obligatie met vervaldatum in 2028	30	487	535	5	5	15	510
Uitgeven note met vervaldatum in 2027	30	147	161	2	2	5	152
Particuliere obligatie met vervaldatum in 2023	30	182	194	9	185	0	0
Handels- en overige verplichtingen	35	2 641	2 641	2 555	8	73	5
Voorschotten in rekening-courant	29	20	20	20	0	0	0
Renteswaps		20	20	6	6	6	2
Termijncontracten en andere afgeleide financiële instrumenten gebruikt voor afdekkingsdoeleinden							
Uitgaand			4 152	4 152	0	0	0
Inkomend			4 066	4 066	0	0	0
Termijncontracten en andere afgeleide financiële instrumenten tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening							
Uitgaand			1 207	1 207	0	0	0
Inkomend			1 247	1 247	0	0	0

5.4 Kapitaalrisicobeheer

Het beleid van de Groep aangaande het kapitaalrisicobeheer bestaat erin de continuïteit van de Groep als "going concern" veilig te stellen om aandeelhouders verder rendement te bieden en patiënten voordelen te blijven bieden, en de externe schuld van de Groep verder te verminderen om tot een kapitaalstructuur te komen die vergelijkbaar is met die van anderen in de sector.

€ miljoen	Toelichting	**2022**	2021
Totaal leningen	29	2 177	1 307
Obligaties	30	723	816
Min: geldmiddelen en kasequivalenten, voor verkoop beschikbare obligaties en in pand gegeven contanten met betrekking tot de financiële leaseverplichting	23, 26	- 899	- 1 263
Netto financiële schuld		2 000	860
Totaal eigen vermogen		9 064	8 386
Totaal financieel kapitaal		11 065	9 246
Gearing ratio		**18%**	**9%**

5.5 Schatting van reële waarde

De reële waarde van financiële instrumenten die worden verhandeld op actieve markten (zoals financiële activa aan reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in niet-gerealiseerde resultaten) is gebaseerd op de beurskoersen op de balansdatum.

De reële waarde van financiële instrumenten die niet worden verhandeld op een actieve markt, wordt bepaald door middel van beproefde waarderingstechnieken zoals optieprijsstellingsmodellen en geschatte contante waarden van kasstromen. De Groep gebruikt verschillende methodes en maakt veronderstellingen die gebaseerd zijn op de marktomstandigheden en krediet- en verzuimrisico's op elke balansdatum.

Voor langetermijnschulden worden marktnoteringen gebruikt. Voor de overige financiële instrumenten worden andere methodes gebruikt om de reële waarde te bepalen, zoals waardeberekening op basis van contante waarde van verwachte kasstromen. De reële waarde van de renteswaps is berekend als de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen. De reële waarde van het termijncontract wordt bepaald op grond van de contante waarde van de omgewisselde bedragen van de vreemde valuta, tegen de actuele koers op de balansdatum.

De boekwaarde min de voorziening voor bijzondere waardevermindering van handelsvorderingen en de boekwaarde van handelsschulden wordt verondersteld de reële waarde te benaderen. De reële waarde van financiële verplichtingen die in de toelichting wordt opgenomen, wordt bepaald door middel van het verdisconteren van de toekomstige contractuele kasstromen tegen de huidige marktrentevoeten waarover de Groep beschikt voor soortgelijke financiële instrumenten.

5.5.1 Hiërarchie van de reële waarde

IFRS 7 vereist informatieverschaffing over de reële waarde waarderingen volgens de volgende hiërarchie:

- **Niveau 1:** genoteerde (niet aangepaste) prijzen op actieve markten voor identieke activa en verplichtingen;
- **Niveau 2**: andere technieken waarvan alle inputs die een aanzienlijk effect hebben op de geboekte reële waarde, waarneembaar zijn, hetzij direct, hetzij indirect;
- **Niveau 3:** technieken die inputs gebruiken die een aanzienlijk effect op de geboekte reële waarde hebben die niet op observeerbare marktgegevens zijn gebaseerd.

Alle toegelichte reële waarde waarderingen zijn recurrente reële waarde waarderingen.

5.5.2 Financiële activa aan reële waarde

31 december 2022

€ miljoen	Toelichting	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	**Totaal**
Financiële activa					
Financiële activa aan reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in niet-gerealiseerde resultaten (FVOCI)	23				
Genoteerde aandelen		180	0	0	180
Genoteerde schuldinstrumenten		0	0	0	0
Afgeleide financiële activa	39				
Valutatermijncontracten – kasstroomafdekkingen		0	31	0	31
Termijncontracten – reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening		0	25	0	25
Termijncontracten – afdekkingen van netto-investeringen		0	54	0	54
Rentederivaten – kasstroomafdekkingen		0	38	0	38
Rentederivaten – reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening		0	4	0	4
Andere financiële activa (exclusief afgeleide financiële instrumenten)	23				

31 december 2021

€ miljoen	Toelichting	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	**Totaal**
Financiële activa					
Financiële activa aan reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in niet-gerealiseerde resultaten (FVOCI)	23				
Genoteerde aandelen		179	0	0	179
Genoteerde schuldinstrumenten		0	0	0	0
Afgeleide financiële activa	39				
Valutatermijncontracten – kasstroomafdekkingen		0	11	0	11
Termijncontracten – reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening		0	13	0	13
Termijncontracten – afdekkingen van netto-investeringen		0	37	0	37
Rentederivaten – kasstroomafdekkingen		0	1	0	1
Rentederivaten – reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening		0	8	0	8
Andere financiële activa (exclusief afgeleide financiële instrumenten)	23				

5.5.3 Financiële verplichtingen aan reële waarde

31 december 2022

€ miljoen	Toelichting	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	**Totaal**
Financiële verplichtingen					
Afgeleide financiële verplichtingen	39				
Valutatermijncontracten – kasstroomafdekkingen		0	36	0	36
Termijncontracten – reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening		0	60	0	60
Termijncontracten – afdekkingen van netto-investeringen		0	26	0	26
Rentederivaten – kasstroomafdekkingen		0	2	0	2
Rentederivaten – reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening		0	93	0	93
Andere financiële verplichtingen (exclusief afgeleide financiële instrumenten)	31				

31 december 2021

€ miljoen	Toelichting	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	**Totaal**
Financiële verplichtingen					
Afgeleide financiële verplichtingen	39				
Valutatermijncontracten – kasstroomafdekkingen		0	69	0	69
Termijncontracten – reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening		0	29	0	29
Termijncontracten – afdekkingen van netto-investeringen		0	0	0	0
Rentederivaten – kasstroomafdekkingen		0	0	0	0
Rentederivaten – reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening		0	12	0	12
Andere financiële verplichtingen (exclusief afgeleide financiële instrumenten)	31				

In het boekjaar dat werd afgesloten op 31 december 2022 hebben er geen overboekingen plaatsgevonden tussen niveau 1 en niveau 2 van de reële waarde waarderingen en geen overboekingen van of naar niveau 3 van de reële waarde waarderingen.

Waarderingstechnieken voor de reële-waardebepalingen binnen niveau 2 van de reële waarde-hiërarchie gebruiken ofwel de "verdisconteerde cash flow" of de "Black & Scholes" methode (alleen voor vreemde valuta-opties) en publiek beschikbare marktinformatie.

5.6 Saldering van financiële activa en financiële verplichtingen

Hoewel de Groep posten heeft die onderhevig zijn aan een afdwingbare salderings- of soortgelijke raamovereenkomst worden de financiële activa en financiële verplichtingen bruto in de balans opgenomen als niet aan de eisen is voldaan om ze netto op te nemen. De onderstaande reconciliaties hebben betrekking op de posten die onderhevig zijn aan een afdwingbare salderings- of soortgelijke raamovereenkomst en die niet op een netto basis zijn opgenomen in de balans.

De onderstaande tabellen laten financiële activa en verplichtingen zien die onderhevig zijn aan afdwingbare salderingsraamovereenkomsten:

31 december 2022		Gerelateerde niet op de balans verrekende posten		
€ miljoen	Bruto financiële activa op de balans	Financiële instrumenten	Ontvangen zekerheden	Nettobedragen
Derivaten	152	121	0	31
Overige	0	0	0	0
Totaal	**152**	**121**	**0**	**31**

31 december 2022		Gerelateerde niet op de balans verrekende posten		
€ miljoen	Bruto financiële verplichtingen op de balans	Financiële instrumenten	Ontvangen zekerheden	Nettobedragen
Derivaten	217	121	0	96
Overige	0	0	0	0
Totaal	**217**	**121**	**0**	**96**

Met de respectieve tegenpartijen zijn ISDA-raamovereenkomsten (International Swaps and Derivatives Association) afgesloten die de compensatie van financiële activa en passiva mogelijk maken. Dit is van toepassing op de reële waarde-afwikkeling in geval van niet betaling, maar geldt niet op de afsluitdatum 31 december 2022.

De onderstaande tabellen laten financiële activa en verplichtingen zien die onderhevig zijn aan afdwingbare salderingsraamovereenkomsten:

31 december 2021		Gerelateerde niet op de balans verrekende posten		
€ miljoen	Bruto financiële activa op de balans	Financiële instrumenten	Ontvangen zekerheden	Nettobedragen
Derivaten	71	47	0	24
Overige	0	0	0	0
Totaal	**71**	**47**	**0**	**24**

31 december 2021		Gerelateerde niet op de balans verrekende posten		
€ miljoen	Bruto financiële verplichtingen op de balans	Financiële instrumenten	Ontvangen zekerheden	Nettobedragen
Derivaten	111	47	0	64
Overige	0	0	0	0
Totaal	**111**	**47**	**0**	**64**

6. Gesegmenteerde informatie

De Groep is actief in één bedrijfssegment, nl. biofarmaceutica.

Er zijn geen andere belangrijke bedrijfsklassen, noch afzonderlijk, noch gezamenlijk. De belangrijkste besluitvormers van het bedrijf, zijnde het Uitvoerend Comité, beoordelen de bedrijfsresultaten en de bedrijfsplannen, en wijzen middelen toe op ondernemingsschaal, zodat UCB als één enkel segment opereert.

Hierna volgt informatie voor het geheel van de onderneming over de netto-omzet per product, de geografische markten en de opbrengsten afkomstig van de belangrijkste klanten.

6.1 Omzet per product

De netto-omzet bestaat uit:

€ miljoen	2022	2021
CIMZIA®**	2 085	1 841
VIMPAT®**	1 124	1 549
KEPPRA®** (inclusief KEPPRA®** XR / E KEPPRA®**)	729	970
BRIVIACT®**	485	355
NEUPRO®**	305	307
FINTEPLA®**	116	0
NAYZILAM®**	78	57
BIMZELX®*	35	4
EVENITY®**	25	10
Overige producten	325	321
Aangemerkte afdekkingen geherclassificeerd naar netto-omzet	- 167	57
Totale netto-omzet	**5 140**	**5 471**

6.2 Geografische informatie

De onderstaande tabel toont de netto-omzet in elke geografische markt waar de klanten zich bevinden:

€ miljoen	2022	2021
VS	2 902	2 888
Europa – andere	348	331
Duitsland	330	335
Japan	324	561
Spanje	213	202
Frankrijk (inclusief Franse gebieden)	169	172
China	159	140
Italië	154	159
VK en Ierland	151	150
België	49	47
Andere landen	507	429
Aangemerkte afdekkingen geherclassificeerd naar netto-omzet	- 167	57
Totale netto-omzet	**5 140**	**5 471**

* BIMZELX® is goedgekeurd in Australië, Canada, de EU, Groot-Brittannië, Saoedi-Arabië, Zwitserland en de Verenigde Arabische Emiraten voor de behandeling van matige tot ernstige plaque psoriasis bij volwassenen die in aanmerking komen voor systemische therapie (of fototherapie, voor Canada en Australië). In Japan voor de behandeling van plaque psoriasis, gegeneraliseerde pustuleuze psoriasis en erythrodermische psoriasis bij patiënten die niet voldoende reageren op bestaande behandelingen.

** De voorschrijfinformatie varieert afhankelijk van de wettelijke goedkeuring in elk land.

De onderstaande tabel geeft de materiële vaste activa weer voor iedere geografische markt waarin de activa zich bevinden:

€ miljoen	**2022**	2021
België	771	609
Zwitserland	251	259
VK en Ierland	181	184
VS	151	131
Japan	19	25
China	20	23
Duitsland	20	21
Andere landen	21	23
Totaal	1 434	1 275

6.3 Informatie over belangrijke klanten

UCB heeft 3 klanten die individueel meer dan 10% van de totale netto-omzet vertegenwoordigen voor 2022 en 2021:

- Mckesson, VS, waarvoor de netto-omzet 2022 € 977 miljoen bedraagt (19% van de totale netto-omzet) (2021: € 890 miljoen, 16% van de netto-omzet)
- Cardinal Health, VS, waarvoor de netto-omzet 2022 € 680 miljoen bedraagt (13% van de totale netto-omzet) (2021: € 753 miljoen, 14% van de netto-omzet)
- Amerisourcebergen Corp, VS, waarvoor de netto-omzet 2022 € 509 miljoen bedraagt (10% van de totale netto-omzet) (2021: € 660 miljoen, 12% van de netto-omzet)

7. Opbrengsten uit contracten aangegaan met klanten

De Groep heeft volgende bedragen erkend met betrekking tot opbrengsten in de geconsolideerde winst- en verliesrekening:

€ miljoen	**2022**	2021
Opbrengsten uit contracten aangegaan met klanten	5 486	5 748
Opbrengsten uit overeenkomsten waarbij risico's en voordelen worden gedeeld	31	29
Totale omzet	5 517	5 777

7.1 Uitsplitsing van opbrengsten uit contracten aangegaan met klanten

	A ctueel		Timing van de opbrengstenerkenning			
			2022		2021	
€ miljoen	2022	2021	Op een bepaald moment in de tijd	Over een bepaalde periode	Op een bepaald moment in de tijd	Over een bepaalde periode
Netto-omzet – VS	**2 902**	**2 888**	**2 902**	**0**	**2 888**	**0**
CIMZIA®**	1 381	1 183	1 381	0	1 183	0
VIMPAT®**	706	1 130	706	0	1 130	0
BRIVIACT®**	380	267	380	0	267	0
KEPPRA®**	156	156	156	0	156	0
FINTEPLA®**	107	0	107	0	0	0
NEUPRO®**	94	95	94	0	95	0
NAYZILAM®**	78	57	78	0	57	0
Netto-omzet – Europa	**1 414**	**1 396**	**1 414**	**0**	**1 396**	**0**
CIMZIA®**	416	420	416	0	420	0
VIMPAT®**	272	294	272	0	294	0
KEPPRA®**	206	218	206	0	218	0
NEUPRO®**	163	167	163	0	167	0
BRIVIACT®**	88	77	88	0	77	0
BIMZELX®*	29	4	29	0	4	0
EVENITY®**	25	10	25	0	10	0
FINTEPLA®**	8	0	8	0	0	0
Gevestigde merken / overige producten	207	206	207	0	206	0
Netto-omzet – Japan	**324**	**562**	**324**	**0**	**562**	**0**
KEPPRA®**	149	404	149	0	404	0
VIMPAT®**	68	62	68	0	62	0
CIMZIA®**	51	44	51	0	44	0
NEUPRO®**	27	26	27	0	26	0
BIMZELX®*	4	0	4	0	0	0
FINTEPLA®**	1	0	1	0	0	0
Gevestigde merken / overige producten	24	25	24	0	25	0
Netto-omzet – Internationale markten	**667**	**568**	**667**	**0**	**568**	**0**
CIMZIA®**	237	193	237	0	193	0
KEPPRA®**	217	193	217	0	193	0
VIMPAT®**	77	62	77	0	62	0
NEUPRO®**	22	19	22	0	19	0
BRIVIACT®**	17	11	17	0	11	0
BIMZELX®*	2	0	2	0	0	0
Gevestigde merken / overige producten	94	90	94	0	90	0
Netto-omzet vóór hedging	**5 307**	**5 414**	**5 307**	**0**	**5 414**	**0**
Aangemerkte afdekkingen geherclassificeerd naar netto-omzet	- 167	57	- 167	0	57	0
Totale netto-omzet	**5 140**	**5 471**	**5 140**	**0**	**5 471**	**0**
Royaltyinkomsten en -vergoedingen	**85**	**79**	**85**	**0**	**79**	**0**
Opbrengsten uit contractproductie	103	128	103	0	128	0
Inkomsten uit licentieovereenkomsten (vooruitbetalingen, ontwikkelingsmijlpaalbetalingen, mijlpaalbetalingen gebaseerd op omzet)	150	60	104	46	44	16
Opbrengsten voortvloeiend uit diensten & overige leveringen	8	10	8	0	5	5
Totaal overige opbrengsten	**261**	**198**	**215**	**46**	**177**	**21**
Totaal opbrengsten uit contracten aangegaan met klanten	**5 486**	**5 748**	**5 440**	**46**	**5 727**	**21**

7.2 Contractuele activa en verplichtingen

De Groep heeft de volgende opbrengstgerelateerde contractuele verplichtingen erkend:

€ miljoen	Toelichting	2022	2021
Contractuele verplichtingen die voortvloeien uit licentieovereenkomsten			
Langlopend	35	0	0
Kortlopend	35	183	221
Contractuele verplichtingen die voortvloeien uit andere overeenkomsten		1	2
Totale opbrengstgerelateerde contractuele verplichtingen		**184**	**223**

De Groep heeft geen opbrengstgerelateerde contractuele activa.

De opbrengstgerelateerde contractuele verplichtingen hebben vooral betrekking op nog niet vervulde prestatieverplichtingen resulterend uit licentieovereenkomsten met Otsuka, Genentech en Novartis (zie hieronder). Deze verplichtingen zijn gedaald als gevolg van de opname van opbrengsten gedurende het jaar als gevolg van prestatieverplichtingen die in 2022 werden vervuld.

De volgende tabel toont hoeveel van de opbrengsten die in de huidige verslagperiode werden erkend, opgenomen was in het saldo van contractuele verplichtingen aan het begin van de periode en hoeveel van de opbrengsten betrekking heeft op prestatieverplichtingen die in voorgaande perioden werden vervuld.

€ miljoen	2022	2021
Erkende opbrengsten opgenomen in het saldo van contractuele verplichtingen aan het begin van de periode	**41**	**18**
Opbrengsten resulterend uit andere overeenkomsten	0	2
Opbrengsten resulterend uit licentieovereenkomsten	41	16
Erkende opbrengsten met betrekking tot prestatieverplichtingen die in voorgaande perioden werden vervuld	**121**	**131**
Omzet van producten	0	50
Opbrengsten resulterend uit licentieovereenkomsten	121	81

De volgende tabel toont nog niet vervulde prestatieverplichtingen resulterend uit licentieovereenkomsten:

€ miljoen	Toelichting	2022	2021
Totaal bedrag van de transactieprijs toegewezen aan ontwikkelingsovereenkomsten die op 31 december gedeeltelijk of volledig onvervuld zijn	35	183	221
Nog niet vervulde prestatieverplichtingen resulterend uit licentieovereenkomsten		**183**	**221**

Het management verwacht dat 19% van de transactieprijs die toegewezen is aan de onvervulde ontwikkelingsovereenkomsten per 31 december 2022, erkend zal worden in de opbrengsten in de volgende verslagperiode. Naar schatting zal 20% in 2024 worden opgenomen en de resterende 61% in de boekjaren 2025 tot en met 2031. De bedragen die hierboven werden opgenomen, omvatten geen variabele vergoeding die beperkt is. De nog na te komen prestatieverplichtingen betreffen ontwikkelingsactiviteiten die in de komende jaren moeten worden uitgevoerd.

Alle andere ontwikkelings-, productie- of overige dienstenovereenkomsten gelden voor een periode van een jaar of korter of worden gefactureerd op basis van de gepresteerde tijd. Zoals toegestaan onder IFRS 15, wordt de transactieprijs die is toegewezen aan deze onvervulde overeenkomsten niet toegelicht.

Er werden geen activa erkend voor gemaakte kosten om een contract na te komen.

* BIMZELX® is goedgekeurd in Australië, Canada, de EU, Groot-Brittannië, Saoedi-Arabië, Zwitserland en de Verenigde Arabische Emiraten voor de behandeling van matige tot ernstige plaque psoriasis bij volwassenen die in aanmerking komen voor systemische therapie (of fototherapie, voor Canada en Australië). In Japan voor de behandeling van plaque psoriasis, gegeneraliseerde pustuleuze psoriasis en erythrodermische psoriasis bij patiënten die niet voldoende reageren op bestaande behandelingen.

** De voorschrijfinformatie varieert afhankelijk van de wettelijke goedkeuring in elk land.

8. Bedrijfscombinaties

Overname van Zogenix Inc.

Op 7 maart 2022 kondigde UCB de succesvolle overname aan van Zogenix, Inc. voor een totale aankoopprijs (overeenkomstig IFRS 3) van € 1,5 miljard (exclusief de terugbetaling van de converteerbare schuld in een afzonderlijke transactie na de afsluiting). UCB verwierf aandelen van Zogenix, Inc. voor een aankoopprijs per aandeel van US$ 26,00 in cash bij afsluiting, plus een Voorwaardelijk Waarderecht (VWR) voor een potentiële contante betaling van US$ 2,00 bij EU-goedkeuring tegen 31 december 2023 van FINTEPLA®** als weesgeneesmiddel voor de behandeling van het syndroom van Lennox-Gastaut (LGS). Als gevolg van de overname is Zogenix, Inc. een 100% dochteronderneming van UCB geworden en zal de notering van de gewone aandelen van Zogenix, Inc. aan de NASDAQ Global Market worden geschrapt. Zogenix Inc. is een wereldwijd biofarmaceutisch bedrijf dat therapieën voor zeldzame ziekten op de markt brengt en ontwikkelt.

Met de overname van Zogenix, Inc. versterkt UCB haar duurzame patiëntwaardestrategie en voortdurende inzet om te voorzien in onvervulde behoeften van mensen met epilepsie, met een toenemende focus op mensen met een specifieke of zeldzame vorm van epilepsie, waar weinig opties bestaan. Als aanvulling op het bestaande therapeutische aanbod van UCB biedt de overname van Zogenix, Inc. UCB een goedgekeurd geneesmiddel voor een levensbedreigende, zeldzame epilepsie bij zuigelingen en kinderen, gekenmerkt door frequente en ernstige behandelingsresistente aanvallen die bijzonder moeilijk te behandelen zijn. Met behulp van UCB's diepgaande expertise, ervaring en wereldwijde mogelijkheden wil de onderneming de toegang van patiënten tot de behandeling versnellen.

De overname bouwt voort op de voortdurende ambities van UCB op het gebied van epilepsie, aangezien het geneesmiddel een aanvulling vormt op bestaande symptomatische behandelingen van UCB en een aanzienlijke en gedifferentieerde waarde biedt aan patiënten met het syndroom van Dravet en, indien goedgekeurd, aan patiënten met aanvallen die gepaard gaan met het syndroom van Lennox-Gastaut en mogelijk andere vormen van zeldzame epilepsie. Het vergroot de voordelen voor patiënten wereldwijd, aangezien UCB een gevestigde wereldwijde voetafdruk heeft, samen met diepgaande onderzoeks- en ontwikkelings-, commerciële, medische en regelgevende expertise in epilepsie, die zal worden gebruikt om de beschikbaarheid van deze nieuwe behandelingen snel te bevorderen en te optimaliseren en om meer patiënten te bereiken. Ten slotte, maar niet minder belangrijk, versterkt het de toekomstige pijplijn voor epilepsie en de strategische prioriteiten in zeldzame/weesziekten, aangezien de pijplijn van Zogenix, Inc. zal bijdragen aan de pijplijn voor epilepsie van UCB op korte en lange termijn en essentiële kennis zal opleveren in gezondheidsecosystemen voor zeldzame/weesziekten en de toplinegroei van UCB verbetert, aangezien FINTEPLA®** in 2020 in de VS en Europa werd gelanceerd en een aanzienlijk potentieel heeft voor gebruik bij andere soorten aanvallen. De overname zal bijdragen tot de opbrengstengroei van UCB vanaf de sluiting en zal in 2023 de winst van UCB doen toenemen.

De totale aankoopprijs vertegenwoordigt een bedrag van € 1 519 miljoen (US$ 1 651 miljoen). UCB heeft een nieuwe leningsovereenkomst gesloten om de overnameprijs gedeeltelijk te financieren (zie Toelichting 29 Leningen).

De aankoopprijs bestaat uit een betaling bij afsluiting van € 1 406 miljoen en een Voorwaardelijk Waarderecht (VWR) voor een totaalbedrag van € 113 miljoen.

Elk Voorwaardelijk Waarderecht (VWR) per aandeel vertegenwoordigt een niet-overdraagbaar contractueel voorwaardelijk recht op ontvangst van een contante betaling van US$ 2, zonder rente en verminderd met eventuele toepasselijke bronbelasting, indien, en alleen indien de Europese Commissie uiterlijk op 31 december 2023 het product FINTEPLA®** van Zogenix Inc. goedkeurt als weesgeneesmiddel voor de behandeling van aanvallen die gepaard gaan met het syndroom van Lennox-Gastaut, na een advies van het Comité voor weesgeneesmiddelen van het Europees Geneesmiddelenbureau ("EMA") waarin wordt aanbevolen *fenfluraminehydrochloride* voor de behandeling van het syndroom van Lennox-Gastaut niet te schrappen uit het Communautair register van weesgeneesmiddelen.

De reële waarde van de voorwaardelijke vergoeding is geraamd op € 113 miljoen (US$ 123 miljoen). De reële waarde houdt rekening met de veronderstelde waarschijnlijkheid en timing van het bereiken van de regelgevende mijlpalen van de overeenkomst. Er waren geen aanpassingen nodig aan deze schatting sedert de datum van overname. De verplichting is opgenomen in de geconsolideerde balans per 31 december 2022 voor US$ 123 miljoen onder Overige kortlopende verplichtingen.

Onderstaande tabel toont de finale bedragen voor de overgenomen netto-activa en goodwill die op de overnamedatum zijn opgenomen:

De openingsbalans bevat een financiële verplichting van US$ 307 miljoen (€ 282 miljoen) waarvan US$ 285 miljoen (€ 262 miljoen) op korte termijn en US$ 22 miljoen (€ 20 miljoen) op lange termijn, die overeenstemt met de converteerbare notes van hogere rangorde met hoofdsom van US$ 230 miljoen en interest van 2,75% (vervaldatum 2027), die in 2020 door Zogenix, Inc. werden uitgegeven. De notes worden gewaardeerd tegen de reële waarde op de overnamedatum, die de verwachte afwikkeling van de notes kort na de overnamedatum weerspiegelt (tussen 7 maart en 11 april 2022).

De toewijzing van de aankoopprijs is afgerond. De geschatte reële waarden, hoofdzakelijk bestaande uit immateriële activa, uitgestelde belastingvorderingen, uitgestelde belastingverplichtingen en goodwill, zoals hierboven vermeld, moeten derhalve als definitief worden beschouwd. Schattingen van de reële waarde zijn gebaseerd op een complexe reeks beoordelingen van toekomstige gebeurtenissen en onzekerheden en berusten in hoge mate op schattingen en veronderstellingen. De beoordelingen die worden gebruikt om de geschatte reële waarde te bepalen die aan elke klasse van verworven activa en overgenomen verplichtingen wordt toegekend, alsook de levensduur van de activa, kunnen de bedrijfsresultaten van de UCB materieel beïnvloeden.

De Groep heeft immateriële activa geïdentificeerd en afzonderlijk opgenomen voor een totaalbedrag van € 1 803 miljoen. Deze immateriële activa worden lineair afgeschreven vanaf de verwerving tot het verlies van exclusiviteit.

Er zijn geen voorwaardelijke verplichtingen geïdentificeerd die zouden kunnen voldoen aan de opnamevereisten van IFRS 3.

De goodwill is toe te schrijven aan de verwachte synergiën met UCB's biotechnologische onderzoeksactiviteiten alsook aan het samengevoegde personeelsbestand. Het wordt niet verwacht dat de goodwill fiscaal aftrekbaar is.

** De voorschrijfinformatie varieert afhankelijk van de wettelijke goedkeuring in elk land.

€ miljoen	Initiële openings-balans	Aanpassingen als gevolg van de initiële toewijzing van de aankoopprijs	**Aangepaste ope-ningsbalans**
Totale aankoopprijs	**1 519**	**0**	**1 519**
Betaalde vergoeding in cash	1 406	0	1 406
Voorwaardelijke vergoeding	113	0	113
Opgenomen bedrag voor identificeerbare verworven activa en overgenomen verplichtingen	**- 101**	**1 601**	**1 500**
Vaste activa			
Immateriële activa	0	1 803	1 803
Materiële vaste activa (incl. gebruiksrechten)	16	0	16
Uitgestelde belastingvorderingen	23	207	230
Overige vaste activa	2	0	2
Vlottende activa			
Geldmiddelen	194	0	194
Andere vlottende activa	50	2	52
Langlopende verplichtingen			
Uitgestelde belastingen	0	410	410
Schulden en soortgelijke posten	50	1	51
Kortlopende verplichtingen			
Schulden en soortgelijke posten	264	0	264
Handelsschulden	72	0	72
Goodwill	**1 620**	**- 1 601**	**19**

Aan de overname gerelateerde kosten, waaronder juridische en andere vergoedingen voor een bedrag van € 41 miljoen, zijn in 2022 opgenomen onder Overige lasten. Deze betaling kan niet worden beschouwd als onderdeel van de vergoeding die is overgedragen aan de verkopers in ruil voor zeggenschap over Zogenix Inc. in overeenstemming met de bepalingen in IFRS 3 Bedrijfscombinaties.

€ 143 miljoen aan opbrengsten zijn opgenomen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening voor de verslagperiode sinds de overname. Het verlies van Zogenix, Inc. in de geconsolideerde winst- en verliesrekening voor de verslagperiode sinds de overname bedraagt, met uitzondering van de transactie- en overnamekosten, € 80 miljoen. De bedragen van de opbrengsten en het verlies voor Zogenix Inc. in de veronderstelling dat de overnamedatum 1 januari 2022 zou zijn geweest, zouden niet materieel verschillen van wat nu in de geconsolideerde winst- en verliesrekening is opgenomen.

Afwikkeling van de converteerbare notes van Zogenix, Inc. na overname

Volgens de voorwaarden van de (oorspronkelijke) converteerbare notes vormde de overname van Zogenix, Inc. door UCB een "Make-Whole Fundamental Change". Dit heeft geleid tot een tijdelijke aanpassing van de conversiekoers die van toepassing is op de notes als volgt:

- de vóór 7 maart 2022 geldende conversiekoers was 41 1794 gewone aandelen Zogenix, Inc. per US$ 1 000 hoofdsom van de notes.
- voor de notes die van 7 maart 2022 tot 11 april 2022 worden geconverteerd, geldt een aangepaste conversiekoers, namelijk 47,5994 referentie-eigendomseenheden per US$ 1 000 hoofdsom van de notes (tijdelijke aanpassing in verband met de "Make-Whole Fundamental Change" overeenkomstig § 5.07 van de (oorspronkelijke) voorwaarden van de converteerbare notes.
- elke note die na 11 april 2022 – 17.00 uur (NY City tijd) wordt geconverteerd, wordt afgewikkeld op basis van de niet-aangepaste conversiekoers, d.w.z. 41,1794 referentie-eigendomseenheden per US$ 1 000 hoofdsom van de notes.

Vanaf 7 maart 2022 bestaat de referentie-eigendomseenheid uit US$ 26 in cash plus één Voorwaardelijk Waarderecht.

Na de afronding van de overname werden alle notes geconverteerd tegen de aangepaste conversiekoers van 47,5994 referentie-eigendomseenheden per US$ 1 000 hoofdsom van de notes, hetgeen resulteerde in een kasuitstroom van US$ 285 miljoen en bijkomende Voorwaardelijk Waarderechten die aan de notehouders werden toegekend, in de openingsbalans opgenomen als een langlopende overige verplichting voor een bedrag van US$ 22 miljoen.

9. Beëindigde bedrijfsactiviteiten en activa en verplichtingen van een groep activa die wordt afgestoten, geclassificeerd als aangehouden voor verkoop

9.1 Beëindigde bedrijfsactiviteiten

Voor 2022 bedraagt het verlies uit beëindigde bedrijfsactiviteiten € - 2 miljoen (3 miljoen voor 2021), en heeft voornamelijk betrekking op de aanvullende voorziening in verband met de Filmactiviteiten in België.

9.2 Activa en verplichtingen van een groep activa die wordt afgestoten, geclassificeerd als aangehouden voor verkoop

Per 31 december 2022 zijn er geen activa of verplichtingen van een groep activa die wordt afgestoten, geclassificeerd als aangehouden voor verkoop.

De activa van een groep activa die wordt afgestoten, geclassificeerd als aangehouden voor verkoop per 31 december 2021 hebben betrekking op voorraden na de afstoting van niet-kernproducten uit de gevestigde merken portfolio. Aangezien niet alle marktvergunningen reeds aan de koper werden overgedragen, was UCB in sommige landen nog steeds eigenaar van de voorraden voor deze afgestoten niet-kernproducten van gevestigde merken. Er werd geen afwaardering geboekt op deze voorraad.

10. Overige opbrengsten

€ miljoen	**2022**	2021
Vooruitbetalingen, mijlpaalbetalingen en terugbetalingen	189	99
Opbrengsten uit contractproductie	103	128
Totaal overige opbrengsten	**292**	**227**

In de loop van 2022 ontving UCB mijlpaalbetalingen en terugbetalingen van verschillende partijen, voornamelijk van:

- R-Pharm voor de verkoop van IE-rechten (*Olokizumab*)
- Nippon Shinyaku voornamelijk voor de goedkeuring van FINTEPLA®** in Japan
- Biogen voor de gezamenlijke ontwikkeling van antilichaam *dapirolizumab pegol*;
- Roche en Genentech voor de wereldwijde ontwikkeling en commercialisering van *Bepranemab*;

De opbrengsten uit contractproductieactiviteiten houden voornamelijk verband met het afsluiten van loonfabricageovereenkomsten na de afstoting van gevestigde merken.

11. Operationele kosten volgens aard

De onderstaande tabel toont een aantal kostenitems die in de winst- en verliesrekening worden geboekt met een classificatie op basis van hun aard binnen de Groep:

€ miljoen	Toelichting	**2022**	2021
Kosten voor personeelsbeloningen	12	1 658	1 523
Afschrijvingen van materiële vaste activa	22	146	135
Afschrijvingen van immateriële activa	20	439	188
Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa (netto)	14	0	6
Totaal		**2 243**	**1 852**

** De voorschrijfinformatie varieert afhankelijk van de wettelijke goedkeuring in elk land.

12. Kosten voor personeelsbeloningen

€ miljoen	Toelichting	2022	2021
Lonen en salarissen		1 207	1 081
Kosten voor sociale zekerheid		167	141
Vergoedingen na uitdiensttreding – toegezegd-pensioenregelingen	33	68	70
Vergoedingen na uitdiensttreding – toegezegde bijdragenregelingen		21	25
Op aandelen gebaseerde betalingen aan werknemers en bestuurders	28	81	109
Verzekering		41	38
Overige personeelsbeloningen		73	59
Totaal kosten voor personeelsbeloningen		**1 658**	**1 523**

De totale kosten voor personeelsbeloningen worden toegerekend aan functionele lijnen binnen de winst- en verliesrekening.

De overige personeelsbeloningen bestaan voornamelijk uit ontslagvergoedingen, afvloeiingsregelingen en uitkeringen voor langdurige/tijdelijke arbeidsongeschiktheid.

Aantal werknemers per 31 december	2022	2021
Met maandloon	2 790	2 860
Directie	5 931	5 755
Totaal	**8 721**	**8 615**

Meer informatie over vergoedingen na uitdiensttreding en op aandelen gebaseerde betalingen vindt u in Toelichtingen 28 en 33.

13. Overige bedrijfsbaten/-lasten

€ miljoen	2022	2021
Voorzieningen	- 8	- 3
Waardevermindering immateriële activa & materiële vaste activa	- 2	0
Waardevermindering op handels- en overige vorderingen	- 23	- 2
Winst/verlies (-) uit de afstoting van vaste activa	- 2	- 2
Terugbetaling door derden van ontwikkelingskosten	5	4
Ontvangen overheidssubsidies	11	18
Samenwerkingsovereenkomst voor de ontwikkeling en commercialisering van EVENITY®**	240	151
Samenwerkingsovereenkomst voor de ontwikkeling en commercialisering met Novartis	23	0
Overige baten/lasten (-)	- 28	- 4
Totaal overige bedrijfsbaten/-lasten (-)	**216**	**162**

Het resultaat van de samenwerkingsovereenkomst met Amgen voor de ontwikkeling en commercialisering van EVENITY®** bedroeg € 240 miljoen baten (tegen € 151 miljoen baten in 2021). Alle doorrekeningen van kosten voor ontwikkeling en commercialisering naar/van Amgen worden geclassificeerd als overige bedrijfsbaten/lasten. Het equivalent totale netto doorrekeningen per 31 december 2022 bestaat uit € 246 miljoen marketing- en verkoopbaten (€ 162 miljoen in 2021) en € - 6 miljoen ontwikkelingskosten (€ - 11 miljoen in 2021).

Het resultaat van de nieuwe samenwerkingsovereenkomst met Novartis voor de ontwikkeling en commercialisering van UCB0599 met een optie voor de ontwikkeling van UCB7853, twee innovatieve en potentieel ziekte-modificerende onderzoeksactiva voor de ziekte van Parkinson, bedroeg € 23 miljoen baten. Alle doorrekeningen van kosten voor ontwikkeling en commercialisering naar/van Novartis worden geclassificeerd als overige bedrijfsbaten/lasten. Het equivalent netto doorrekeningen per 31 december 2022 bestaat uit € 23 miljoen ontwikkelingskosten.

De voorzieningen hebben voornamelijk betrekking op btw-risico's en risico's gelinkt aan de recupereerbaarheid van subsidies en een schenking aan Oekraïne.

14. Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa

Een beoordeling van de realiseerbare waarden van de activa van de Groep heeft niet geresulteerd in de erkenning van bijzondere waardeverminderingsverliezen (2021: € 6 miljoen bijzondere waardeverminderingsverliezen op immateriële activa in verband met de beëindiging van projecten).

In 2022 werden geen bijzondere waardeverminderingsverliezen geboekt voor materiële vaste activa van de Groep (2021: € 0 miljoen).

Geen redelijkerwijs mogelijke wijziging in één van de basisveronderstellingen waarop het management zich heeft gebaseerd voor de bepaling van de realiseerbare waarde van de activa zou aanleiding kunnen geven tot een boekwaarde die zijn realiseerbare waarde overschrijdt.

15. Reorganisatiekosten

De reorganisatiekosten voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2022 bedragen € 42 miljoen (2021: € 21 miljoen) en hebben betrekking op nieuwe organisatiemodellen en bedrijfsstopzetting. De opgenomen voorzieningen voor herstructurering zoals gedefinieerd in IAS 37.70 voldoen aan
de criteria van IAS 37.72.

16. Overige baten/lasten

De totale overige baten/lasten vertegenwoordigden lasten van € 48 miljoen (2021: lasten van € 7 miljoen) en omvatten de volgende posten:

- Nettowinst op afstotingen: € 3 miljoen in 2022 voornamelijk met betrekking tot de verkoop van Alprostadil in Duitsland (€ 1 miljoen verlies in 2021).
- Overige lasten: € 51 miljoen in 2022, hebben voornamelijk betrekking op kosten in verband met de overname van Zogenix, Inc. (€ 41 miljoen) en de voorziening Distilbène en vergoedingen voor intellectuele eigendom (2021: € 6 miljoen en voornamelijk gerelateerd aan cumulatieve wisselkoersverschillen bij liquidatie en de voorziening voor Distilbène en juridische kosten met betrekking tot intellectuele eigendom).

17. Financiële opbrengsten en financiële kosten

De netto financiële kosten voor het jaar bedroegen € 74 miljoen (2021: € 58 miljoen). Het detail van de financiële kosten en financiële opbrengsten is als volgt:

Financiële kosten

€ miljoen	2022	2021
Rentekosten van:		
Particuliere obligaties	- 9	- 18
Institutionele euro-obligaties	- 7	- 6
Overige leningen	- 51	- 18
Financiële kosten op leaseovereenkomsten	- 4	- 3
Waardevermindering op toegekende langetermijnleningen	- 2	0
Nettoverlies op rentederivaten	- 1	0
Nettoverliezen op reële-waardeveranderingen van wisselkoersderivaten	- 33	0
Nettoverliezen uit wisselkoersverschillen	0	- 90
Overige netto financiële opbrengsten/kosten (-)	- 5	- 3
Totaal financiële kosten	**- 112**	**- 138**

** De voorschrijfinformatie varieert afhankelijk van de wettelijke goedkeuring in elk land.

Financiële opbrengsten

€ miljoen	2022	2021
Rentebaten:		
op bankdeposito's	4	2
op rentederivaten	8	5
Nettowinst op rentederivaten	0	2
Nettowinst op reële-waardeveranderingen van wisselkoersderivaten	0	71
Nettowinst uit wisselkoersverschillen	26	0
Totaal financiële opbrengsten	**38**	**80**

18. Winstbelastingen (-)/tegoeden

€ miljoen	2022	2021
Over de verslagperiode verschuldigde winstbelasting	- 183	- 192
Uitgestelde winstbelasting	92	22
Totale winstbelastingen (-)/tegoeden	**- 91**	**- 170**

De Groep is actief in verschillende landen en is bijgevolg onderworpen aan winstbelastingen in veel verschillende fiscale jurisdicties.

De kost uit hoofde van winstbelastingen op de winst van de Groep vóór belastingen wijkt licht af van het theoretische bedrag dat tot stand zou komen bij gebruik van het gewogen gemiddelde belastingpercentage dat van toepassing is op winsten (verliezen) van de geconsolideerde ondernemingen.

De winstbelastingen die erkend werden in de winst- en verliesrekening kunnen als volgt worden gedetailleerd:

€ miljoen	2022	2021
Winst vóór belastingen	511	1 226
Winstbelastingen (-) berekend op basis van lokale belastingpercentages die van toepassing zijn in de respectievelijke landen	- 96	**- 234**
Theoretisch belastingpercentage	19%	19%
Erkende winstbelasting voor de periode	- 183	- 192
Erkende uitgestelde winstbelasting	92	22
Totale winstbelastingen	**- 91**	**- 170**
Effectief belastingpercentage	18%	14%
Verschil tussen theoretische en erkende winstbelastingen	**5**	**64**
Verworpen uitgaven	- 45	- 27
Niet-belastbare inkomsten	- 10	16
Stijging(-)/daling in verplichtingen voor onzekere belastingposities	20	0
Belastingtegoeden	98	91
Wijziging in belastingpercentages	- 2	22
Aanpassingen aan de winstbelasting voor de periode gerelateerd aan voorgaande jaren	3	- 14
Aanpassingen aan de uitgestelde winstbelasting gerelateerd aan voorgaande jaren	- 8	7
Netto-effect van voorheen niet erkende uitgestelde belastingvorderingen en niet-erkenning van uitgestelde belastingvorderingen voor huidig boekjaar	- 48	- 32
Bronbelasting	- 2	- 3
Overige belastingen	- 4	6
Totaal verschil tussen theoretische en erkende winstbelastingen	**5**	**64**

Het theoretische belastingpercentage van 19% bleef stabiel in vergelijking met vorig jaar.

Het effectieve belastingpercentage van 18% vloeit voort uit een kost voor wat betreft de winstbelasting die over de verslagperiode verschuldigd is en een tegoed voor wat betreft de uitgestelde winstbelasting. De voornaamste drijfveren voor dit belastingpercentage kunnen als volgt worden samengevat:

Over de verslagperiode verschuldigde winstbelasting:

- Impact van fiscale stimulansen voornamelijk met betrekking tot O&O in belangrijke jurisdicties.
- Nieuwe Amerikaanse regelgeving die belastingbetalers verplicht om O&O-uitgaven te kapitaliseren en af te schrijven.

Uitgestelde winstbelasting:

- Verhoging van het belastingpercentage met betrekking tot niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen, met name overdraagbare verliezen en innovatie-inkomensaftrek in de periode met BIMZELX®* VS niet goedgekeurd als belangrijkste drijfveer.
- Erkenning van bijkomende uitgestelde belastingvorderingen op belastingkredieten voor O&O die verrekend zullen worden ten opzichte van toekomstige belastbare inkomsten.
- Herwaardering van belastingvoordelen op basis van het niveau van de verwachte toekomstige belastbare winsten als gevolg van reorganisatie- en overnametransacties.

Factoren die de kost voor winstbelastingen in de toekomst zullen beïnvloeden

De Groep is op de hoogte van verschillende factoren die het toekomstige effectieve belastingpercentage van de Groep zouden kunnen beïnvloeden, meer bepaald de mix van winsten en verliezen tussen de verschillende landen waarin de Groep actief is, het bedrag van niet erkende verliezen en andere belastingvoordelen die in de toekomst erkend kunnen worden als een uitgestelde belastingvordering op de balans alsook het resultaat van lopende en toekomstige belastingcontroles.

Bedrijfsherstructureringen, acquisities, desinvesteringen en overige transacties kunnen ook gevolgen hebben voor de toekomstige kost voor winstbelastingen van de Groep.

Wijzigingen in de fiscale wetgeving in jurisdicties waarin de Groep actief is alsook de impact van internationale fiscale regelgeving kunnen ook een belangrijke impact hebben. UCB volgt van nabij de besprekingen over de initiatieven van de OESO inzake de fiscale uitdagingen die voortvloeien uit de digitalisering van de economie en die waarschijnlijk in 2023 in de lokale wetgeving zullen worden opgenomen. Deze nieuwe internationale belastingregels kunnen een impact hebben op de belastingpositie van UCB op langere termijn.

Naast de OESO-ontwikkelingen volgt UCB van nabij de fiscale ontwikkelingen in de hele EU en in belangrijke rechtsgebieden met een aanzienlijke omzet of O&O-voetafdruk, zoals België, de VS en het VK.

19. Componenten van niet-gerealiseerde resultaten (inclusief minderheidsbelangen)[1]

	1 januari 2021	Bewegingen van 2021 na belastingen	31 december 2021	Bewegingen van 2022 na belastingen	**31 december 2022**
Posten die overgeboekt kunnen worden naar de winst of het verlies in latere perioden:	- 271	199	- 72	363	292
Cumulatieve omrekeningsverschillen	- 372	280	- 92	272	181
Financiële activa aan reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in niet-gerealiseerde resultaten (FVOCI)	36	22	58	4	62
Kasstroomafdekkingen	65	- 103	- 38	87	49
Posten die nooit worden overgeboekt naar de winst of het verlies in latere perioden:	- 330	87	- 243	132	- 112
Herwaardering van de brutoverplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten	- 330	87	- 243	132	- 112
Totaal niet-gerealiseerde resultaten toerekenbaar aan aandeelhouders	- 601	286	- 315	495	180

1 Verworven minderheidsbelangen (NCI)

* BIMZELX® is goedgekeurd in Australië, Canada, de EU, Groot-Brittannië, Saoedi-Arabië, Zwitserland en de Verenigde Arabische Emiraten voor de behandeling van matige tot ernstige plaque psoriasis bij volwassenen die in aanmerking komen voor systemische therapie (of fototherapie, voor Canada en Australië). In Japan voor de behandeling van plaque psoriasis, gegeneraliseerde pustuleuze psoriasis en erythrodermische psoriasis bij patiënten die niet voldoende reageren op bestaande behandelingen.

20. Immateriële activa

2022 € miljoen	Handelsmerken, patenten, licenties	Overige	**Totaal**
Bruto-boekwaarde per 1 januari	**5 359**	**461**	**5 820**
Verwervingen	45	45	90
Afstotingen	- 5	- 21	- 26
Bedrijfscombinaties	1 803	0	1 803
Wisselkoerswijzigingen op bedrijfscombinaties	63	0	63
Overboeking van de ene rubriek naar een andere	4	15	19
Effect van wisselkoerswijzigingen	144	3	147
Bruto-boekwaarde per 31 december	**7 413**	**503**	**7 916**
Geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingsverliezen per 1 januari	**- 2 376**	**- 285**	**- 2 661**
Afschrijvingen voor het jaar	- 398	- 44	- 442
Afstotingen	8	20	28
Bijzondere waardeverminderingsverliezen opgenomen in de winst- en verliesrekening	- 2	0	- 2
Overboeking van de ene rubriek naar een andere	2	0	2
Effect van wisselkoerswijzigingen	- 23	- 2	- 25
Geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingsverliezen per 31 december	**- 2 789**	**- 311**	**- 3 100**
Netto-boekwaarde per 31 december	**4 624**	**192**	**4 816**

2021 € miljoen	Handelsmerken, patenten, licenties	Overige	Totaal
Bruto-boekwaarde per 1 januari	**4 960**	**449**	**5 409**
Verwervingen	148	22	170
Afstotingen	0	- 52	- 52
Bedrijfscombinaties	0	0	0
Wisselkoerswijzigingen op bedrijfscombinaties	0	0	0
Overboeking van de ene rubriek naar een andere	1	39	40
Effect van wisselkoerswijzigingen	250	3	253
Bruto-boekwaarde per 31 december	**5 359**	**461**	**5 820**
Geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingsverliezen per 1 januari	**- 2 138**	**- 298**	**- 2 436**
Afschrijvingen voor het jaar	- 152	- 36	- 188
Afstotingen	0	50	50
Bijzondere waardeverminderingsverliezen opgenomen in de winst- en verliesrekening	- 6	0	- 6
Overboeking van de ene rubriek naar een andere	2	0	2
Effect van wisselkoerswijzigingen	- 82	- 1	- 83
Geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingsverliezen per 31 december	**- 2 376**	**- 285**	**- 2 661**
Netto-boekwaarde per 31 december	**2 983**	**176**	**3 159**

De Groep schrijft alle immateriële activa af zodra ze in gebruik worden genomen. De afschrijving van immateriële activa wordt toegeschreven aan de kostprijs van de omzet voor alle immateriële activa die verband houden met compounds. De afschrijvingen met betrekking tot software worden toegeschreven aan de functies die deze software gebruiken.

Het merendeel van de immateriële activa van de Groep is uit vorige overnames voortgekomen. In 2022 verwierf de Groep immateriële activa voor een totaal van € 90 miljoen (2021: € 170 miljoen). Deze toevoegingen vloeien voort uit licentieovereenkomsten, software en geactiveerde in aanmerking komende ontwikkelingskosten en geactiveerde externe ontwikkelingskosten voor studies uitgevoerd na goedkeuring door de regelgevende instanties. Wat de software en in aanmerking komende softwareontwikkelingskosten betreft, heeft de Groep € 15 miljoen gekapitaliseerd (2021: € 20 miljoen).

In 2022 erkende UCB immateriële activa voor een bedrag van € 1 803 miljoen (2021: € 0 miljoen) uit bedrijfscombinaties met Zogenix, Inc. (zie Toelichting 8).

Afstotingen in 2022 en in 2021 hadden hoofdzakelijk betrekking op oude software die niet langer werd gebruikt.

In de loop van het jaar erkende de Groep bijzondere waardeverminderingsverliezen voor een totaal bedrag van € 2 miljoen (2021: € 6 miljoen).

De afschrijvingskost voor de periode bedroeg € 442 miljoen (2021: € 188 miljoen).

Er was ook een transfer van activa voor een bedrag van € 21 miljoen vanuit materiële vaste activa naar immateriële activa.

Voorts was er een effect van de omrekening van vreemde valuta van € 122 miljoen in 2021 (2021: € 170 miljoen).

Overige immateriële activa omvatten vooral software en lopende ontwikkelingsprojecten. Deze activa worden pas afgeschreven zodra ze beschikbaar zijn voor gebruik (d.w.z. wanneer de betreffende producten voor het eerst gecommercialiseerd worden) en overgeboekt naar de rubriek licenties.

21. Goodwill

€ miljoen	**2022**	2021
Netto-boekwaarde per 1 januari	**5 173**	**4 964**
Overname	19	0
Wisselkoerswijzigingen op overname	1	0
Effect van wisselkoerswijzigingen	147	209
Netto-boekwaarde per 31 december	**5 340**	**5 173**

De Groep controleert de goodwill elk jaar op bijzondere waardeverminderingen of vaker als er aanwijzingen zijn dat er mogelijks een bijzondere waardevermindering zou moeten geboekt worden op de goodwill. Bij het onderzoek op bijzondere waardeverminderingen functioneert de Groep als één segment, biofarmaceutische producten, met één enkele kasstroomgenererende eenheid (KGE) die het laagste niveau vertegenwoordigt waarop de goodwill wordt gemonitord.

Het realiseerbare bedrag van de kasstroomgenererende eenheid wordt bepaald op basis van de bedrijfswaardeberekeningen, en de methodologie die toegepast werd voor het onderzoek op bijzondere waardeverminderingen is dezelfde als deze die in 2021 werd toegepast.

Basisveronderstellingen

Deze berekeningen steunen op kasstroomprognoses op basis van de financiële gegevens die aan de grondslag liggen van het door het management en raad van bestuur goedgekeurde strategisch plan en die een periode van 10 jaar bestrijken. Gezien de aard van de sector worden de langetermijnprognoses gebruikt om de passende levenscycli van producten volledig te modelleren op basis van de verstrijkdatum van het patent en het therapeutische gebied. Deze langetermijnprognoses, gebaseerd op de resultaten uit het verleden en de verwachtingen van het management inzake marktontwikkelingen, worden aangepast voor specifieke risico's en omvatten:

- de omzetgroeipercentages van pas geïntroduceerde producten;
- de waarschijnlijkheid dat nieuwe producten en/of indicaties de commercialiseringsfase halen;
- de slaagkansen van toekomstige productlanceringen en de verwachte data daarvan;
- de erosie-effecten na het verstrijken van octrooien.

Bij de vergelijking met 2021 zijn de basisveronderstellingen aangepast, rekening houdend met de laatste ontwikkelingen op het gebied van de kansen op succes en de erosie na het verstrijken van octrooien.

Voor de berekeningen van de "bedrijfswaarde" die nodig zijn voor de test op bijzondere waardeverminderingen, werd een disconteringsvoet van 6,64 % gebruikt.

Rekening houdend met de huidige marktontwikkelingen worden de kasstromen van na de geplande prognosetermijn (eindwaarde) geëxtrapoleerd met behulp van een geschat groeipercentage van 2%, vergeleken met 2% in 2021. Dit groeicijfer is niet hoger dan het gemiddelde groeipercentage op lange termijn voor de desbetreffende gebieden waarin de KGE actief is.

De meeste inkomsten en uitgaven van de Groep worden geboekt in EUR- en US$-landen. De volgende belangrijke wisselkoersen zijn gebruikt bij het opstellen van de toekomstige kasstromen:

	Prognoses over 10 jaar	2021
US$	1,15 – 1,16	1,22 – 1,30
GBP	0,85 – 0,96	0,89 – 1,09
JPY	111 – 133	118 – 129
CHF	1,02 – 1,04	1,06 – 1,08

Uitgaande van de risicovrije kortetermijnrente LIBOR EUR op 6 maanden en de langetermijnrente op generieke EU-overheidsobligaties op 20 jaar (2021: 20 jaar), wordt de toegepaste disconteringsvoet bepaald op basis van de gewogen gemiddelde kapitaalkost voor DCF-modellen, inclusief de benchmark op 20 jaar (2021: 20 jaar) voor de kosten van het eigen en het vreemd vermogen, aangepast voor de specifieke activa en landenrisico's die gepaard gaan met de KGE. Gelet op de aard van de sector, heeft de Groep een disconteringsvoet toegepast van 6,64% (2021: 6,05%). De disconteringsvoet wordt minstens één keer per jaar herzien.

Aangezien de kasstromen pas na belasting worden opgenomen in de berekening van de bedrijfswaarde van de KGE, wordt een disconteringsvoet na belasting gebruikt om consistent te blijven.

Het gebruik van de disconteringsvoet na winstbelasting benadert het resultaat van het gebruik van een tarief vóór belasting toegepast op kasstromen vóór belasting. Er werd een belastingvoet gehanteerd van 20% (2021: 20%).

Gevoeligheidsanalyse

Op basis van wat hierboven werd beschreven, heeft het management geoordeeld dat geen enkele redelijke verandering in om het even welke basisveronderstelling voor het bepalen van de realiseerbare waarde ertoe zou leiden dat de boekwaarde van de KGE wezenlijk hoger zou worden dan zijn realiseerbare waarde. Ter informatie: de gevoeligheidsanalyse die gebruik maakt van een groeipercentage van 0% gecombineerd met een disconteringsvoet onder de 15% geeft geen aanleiding tot een bijzondere waardevermindering van de goodwill.

22. Materiële vaste activa

2022 € miljoen	Terrein en gebouwen	Installaties en machines	Kantoorinrichting, computeruitrusting, voertuigen en andere	Activa in aanbouw	**Totaal**
Bruto-boekwaarde per 1 januari	**828**	**1 007**	**167**	**418**	**2 420**
Verwervingen	12	28	33	231	304
Bedrijfscombinaties	20	0	1	0	21
Afstotingen	- 4	- 5	- 27	0	- 36
Overboeking van de ene rubriek naar een andere	43	41	5	- 110	- 21
Effect van wisselkoerswijzigingen	4	11	2	2	19
Bruto-boekwaarde per 31 december	**903**	**1 082**	**181**	**541**	**2 707**
Geaccumuleerde afschrijvingen per 1 januari	**- 390**	**- 640**	**- 115**	**0**	**- 1 145**
Afschrijvingslasten voor het jaar	- 48	- 70	- 30	0	- 148
Afstotingen	3	3	27	0	33
Bedrijfscombinaties	- 4	0	- 1	0	- 5
Effect van wisselkoerswijzigingen	- 2	- 6	- 2	0	- 10
Geaccumuleerde afschrijvingen per 31 december	**- 440**	**- 713**	**- 121**	**0**	**- 1 273**
Netto-boekwaarde per 31 december	**463**	**369**	**60**	**541**	**1 434**

2021 € miljoen	Terrein en gebouwen	Installaties en machines	Kantoor-inrichting, computer-uitrusting, voertuigen en andere	Activa in aan-bouw	Totaal
Bruto-boekwaarde per 1 januari	**737**	**911**	**169**	**244**	**2 061**
Verwervingen	49	24	21	292	386
Afstotingen	- 7	- 2	- 34	0	- 43
Overboeking van de ene rubriek naar een andere	21	51	9	- 123	- 42
Effect van wisselkoerswijzigingen	28	23	2	5	58
Bruto-boekwaarde per 31 december	**828**	**1 007**	**167**	**418**	**2 420**
Geaccumuleerde afschrijvingen per 1 januari	**- 346**	**- 562**	**- 118**	**0**	**- 1 026**
Afschrijvingslasten voor het jaar	- 43	- 64	- 28	0	- 135
Afstotingen	9	2	33	0	44
Effect van wisselkoerswijzigingen	- 10	- 16	- 2	0	- 28
Geaccumuleerde afschrijvingen per 31 december	**- 390**	**- 640**	**- 115**	**0**	**- 1 145**
Netto-boekwaarde per 31 december	**438**	**367**	**52**	**418**	**1 275**

Er zijn geen eigendomsbeperkingen op de materiële vaste activa en er zijn evenmin materiële vaste activa in onderpand gegeven ter dekking van schulden.

In 2022 verwierf de Groep materiële vaste activa voor een totaalbedrag van € 304 miljoen (2021: € 386 miljoen). Deze verwervingen omvatten gebruiksrechten van activa voor een bedrag van € 39 miljoen (2021: € 63 miljoen). € 105 miljoen heeft betrekking op de Bioplant op de site in Braine gerapporteerd onder activa in aanbouw. Materiële vaste activa met een netto-boekwaarde van € 16 miljoen werden erkend bij de overname van Zogenix Inc. (zie Toelichting 8). Andere verwervingen hebben betrekking op de vernieuwing van de kantooromgeving, de faciliteiten in het gebouw, IT-hardware en andere installaties en uitrusting.

Gedurende het jaar heeft de Groep geen bijzondere waardeverminderingsverliezen erkend (2021: bijzondere waardevermindering van € 0 miljoen).

De afschrijvingskosten voor de periode bedroegen € 148 miljoen (2021: € 135 miljoen) en omvatten de afschrijvingen op gebruiksrechten van activa (€ 46 miljoen).

Gekapitaliseerde financieringskosten

Er werden geen financieringskosten gekapitaliseerd in 2022 (2021: € 0 miljoen).

23. Financiële en overige activa

23.1 Financiële en overige vaste activa

€ miljoen	Toelichting	2022	2021
Financiële activa aan reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in niet-gerealiseerde resultaten (FVOCI) (excl. afgeleide financiële instrumenten)	23.3	134	130
Deposito's in contanten		16	16
Afgeleide financiële instrumenten	39	28	9
Restitutierechten voor toegezegd-pensioenregelingen in Duitsland		24	24
Overige financiële activa		16	22
Financiële en overige vaste activa		**218**	**201**

23.2 Financiële en overige vlottende activa

€ miljoen	Toelichting	2022	2021
Materiaal voor klinische studies		196	163
Financiële activa aan reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in niet-gerealiseerde resultaten (FVOCI) (excl. afgeleide financiële instrumenten)	23.3	47	49
Toegestane leningen aan derde partijen		3	0
Afgeleide financiële instrumenten	39	123	61
Financiële en overige vlottende activa		**369**	**273**

23.3 Financiële activa aan reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in niet-gerealiseerde resultaten (FVOCI) (excl. afgeleide financiële instrumenten)

De vlottende en vaste financiële activa aan reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in niet-gerealiseerde resultaten (met uitzondering van afgeleide financiële instrumenten) omvatten het volgende:

€ miljoen	2022	2021
Aandelen	181	179
Financiële activa aan reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in niet-gerealiseerde resultaten (FVOCI) (excl. afgeleide financiële instrumenten)	**181**	**179**

De evolutie in de boekwaarde van de financiële activa aan reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in niet-gerealiseerde resultaten (FVOCI) (met uitzondering van afgeleide financiële instrumenten) is als volgt samengesteld:

	2022	2021
€ miljoen	**Aandelen**	Aandelen
Per 1 januari	**179**	**115**
Verwervingen	22	47
Afstotingen	- 20	- 1
Winsten/verliezen(-) op reële waarde via niet-gerealiseerde resultaten	0	18
Per 31 december	**181**	**179**

Voor meer informatie over de afgeleide financiële instrumenten waarvan de reële-waardeveranderingen via niet-gerealiseerde resultaten worden verwerkt, verwijzen wij naar Toelichting 39 .

Voor de financiële activa die gewaardeerd zijn tegen geamortiseerde kostprijs, benadert de boekwaarde de reële waarde.

De Groep heeft geen investeringen in schuldinstrumenten.

De aandelen omvatten investeringen door UCB Ventures en investeringen in ondernemingen waarop UCB geen invloed van betekenis heeft. Deze investeringen zijn geclassificeerd als financiële activa aan reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in niet-gerealiseerde resultaten (FVOCI). Deze investeringen worden gewaardeerd tegen reële waarde. Alle winsten en verliezen ten gevolge van wijzigingen in reële waarde worden getoond in de niet-gerealiseerde resultaten.

De verwervingen van financiële activa aan reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in niet-gerealiseerde resultaten gedurende het jaar omvatten € 16 miljoen aan investeringen gedaan door UCB Ventures, het risicokapitaalfonds van UCB. De winsten en verliezen op reële waarde die via niet-gerealiseerde resultaten lopen, compenseren elkaar en hebben een netto-effect van € 0 miljoen.

De financiële vlottende activa aan reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in niet-gerealiseerde resultaten (€ 47 miljoen in 2022 tegenover € 49 miljoen in 2021) hebben betrekking op definitief verworven lange-termijnincentives toegekend aan werknemers. Deze worden in bewaring gehouden voor rekening van de relevante deelnemers op een afzonderlijke effectenrekening van UCB. Er is een overeenkomstige verplichting opgenomen onder Overige verplichtingen (Toelichting 35). Aangezien deze aandelen worden aangehouden voor rekening van de betrokken deelnemers en niet voor rekening van UCB, worden ze niet behandeld als eigen aandelen in overeenstemming met IAS 32.33.

23.4 Investeringen in geassocieerde deelnemingen

De Groep heeft geen investeringen in geassocieerde deelnemingen.

23.5 Gezamenlijke activiteiten

Er werden geen gezamenlijke activiteiten aangegaan door de Groep in 2022.

23.6 Dochterondernemingen met materiële minderheidsbelangen

Per 31 december 2021 en 2022 zijn er geen geaccumuleerde minderheidsbelangen.

24. Voorraden

€ miljoen	2022	2021
Grond- en hulpstoffen	121	100
Goederen in bewerking	601	586
Afgewerkte producten	184	192
Goederen aangekocht voor doorverkoop	1	0
Voorraden	**907**	**878**

De kostprijs van de voorraden die zijn opgenomen als kost in "kostprijs van de omzet" bedroeg € 859 miljoen (2021: € 772 miljoen). Er zijn geen voorraden als onderpand gegeven, noch zijn er voorraden die geboekt zijn tegen hun netto realiseerbare waarde. De waardeverminderingen op voorraden bedroegen € 70 miljoen in 2022 (2021: € 34 miljoen) en zijn opgenomen in de kostprijs van de omzet. De totale voorraad steeg met € 29 miljoen en hield verband met de toename van de kernproducten.

25. Handelsvorderingen en overige vorderingen

€ miljoen	2022	2021
Handelsvorderingen	702	905
Min: provisie voor waardeverminderingen	- 15	- 18
Handelsvorderingen – netto	**687**	**887**
Te ontvangen BTW	36	42
Te ontvangen interesten	14	3
Vooruitbetaalde onkosten	140	156
Nog te ontvangen inkomsten	1	0
Overige vorderingen	157	132
Te ontvangen royalty's	17	19
Handelsvorderingen en overige vorderingen	**1 051**	**1 239**

De boekwaarde van handelsvorderingen en overige vorderingen benadert hun reële waarde. Met betrekking tot handelsvorderingen wordt de reële waarde geacht overeen te komen met de boekwaarde verminderd met de voorziening voor waardeverminderingen, en voor alle andere vorderingen benadert de boekwaarde de reële waarde, gezien de korte looptijd van deze bedragen.

Er bestaat enige concentratie van kredietrisico bij de handelsvorderingen. Voor bepaalde kredietposities in kritieke landen, zoals sommige Zuid-Europese landen, heeft de Groep kredietverzekeringen afgesloten. De Groep werkt samen met specifieke groothandelaars in bepaalde landen. De grootste uitstaande handelsvordering op één klant in 2022 is 14% (2021: 16%) namelijk op McKesson Corp. U.S.

De ouderdomsanalyse van de handelsvorderingen van de Groep per jaareinde is als volgt:

€ miljoen	2022 Bruto-boek-waarde	2022 Waardever-minderingen	2021 Bruto-boek-waarde	2021 Waardever-minderingen
Niet vervallen	671	0	885	0
Vervallen – minder dan één maand	15	0	6	0
Vervallen – langer dan een maand en niet langer dan drie maanden	2	0	4	0
Vervallen – langer dan drie maanden en niet langer dan zes maanden	6	- 1	2	0
Vervallen – langer dan zes maanden en niet langer dan één jaar	1	- 6	0	- 11
Vervallen – langer dan één jaar	7	- 8	8	- 7
Totaal	**702**	**- 15**	**905**	**- 18**

Op basis van historische percentages van wanbetaling, meent de Groep dat er geen voorziening voor waardeverminderingen nodig is voor handelsvorderingen die nog niet vervallen zijn. Dit betreft 96% (2021: 98%) van het uitstaand saldo op de balansdatum.

De bewegingen in de voorziening voor waardeverminderingen op handelsvorderingen worden hieronder vermeld:

€ miljoen	2022	2021
Saldo per 1 januari	**- 18**	**- 16**
Bijzondere waardevermindering opgenomen in de winst- en verliesrekening	- 2	- 2
Benutting/afname van provisie voor waardeverminderingen	5	0
Saldo per 31 december	**- 15**	**- 18**

De overige vorderingen omvatten € 25 miljoen aan waardevermindering. De overblijvende categorieën binnen handels- en overige vorderingen bevatten geen activa die een waardevermindering hebben ondergaan.

De boekwaarden van de handels- en overige vorderingen van de Groep zijn in de volgende valuta's uitgedrukt:

€ miljoen	2022	2021
EUR	337	303
US$	413	593
JPY	79	135
GBP	48	44
CNY	30	40
CHF	19	16
KRW	10	8
Andere valuta's	115	100
Handelsvorderingen en overige vorderingen	**1 051**	**1 239**

De maximale blootstelling aan kredietrisico op de rapporteringsdatum is de reële waarde van elke categorie van vorderingen zoals hierboven vermeld.

De Groep houdt geen enkel onderpand als zekerheid aan.

26. Geldmiddelen en kasequivalenten

€ miljoen	2022	2021
Korte-termijndeposito's	696	1 011
Banktegoed en beschikbaar saldo	203	252
Geldmiddelen en kasequivalenten (uitgezonderd voorschotten in rekening-courant)	**899**	**1 263**

Geldmiddelen en korte-termijndeposito's van € 68 miljoen worden vooral aangehouden in landen met beperkende regelgeving inzake kapitaalexport uit het land andere dan deze via gewone dividenden, zoals Brazilië, China, India, Zuid-Korea, Rusland, Thailand en Turkije.

Ten behoeve van de presentatie in het Geconsolideerd Kasstroomoverzicht omvatten geldmiddelen en kasequivalenten contanten, direct opvraagbare deposito's en overige kortlopende, uiterst liquide beleggingen met originele looptijden van drie maanden of minder die onmiddellijk kunnen worden omgezet in geldmiddelen waarvan het bedrag bekend is en die geen materieel risico van waardeverandering in zich dragen, en voorschotten in rekening-courant. Voorschotten in rekening-courant worden opgenomen onder de leningen onder kortlopende verplichtingen in de balans.

€ miljoen	Toelichting	2022	2021
Geldmiddelen en kasequivalenten		899	1 263
Voorschotten in rekening-courant	29	- 40	- 19
Geldmiddelen en kasequivalenten (inclusief voorschotten in rekening-courant)		**859**	**1 244**

27. Kapitaal en reserves

27.1 Aandelenkapitaal en uitgiftepremies

Het geplaatst kapitaal van de Vennootschap bedraagt € 584 miljoen (2021: € 584 miljoen) en wordt vertegenwoordigd door 194 505 658 aandelen (2021: 194 505 658 aandelen). De aandelen van de Vennootschap hebben geen nominale waarde. Per 31 december 2022 waren er 70 251 215 aandelen op naam en 124 254 443 gedematerialiseerde aandelen. Houders van UCB-aandelen hebben recht op dividenden, zoals vastgesteld, en op één stem per aandeel op de algemene aandeelhoudersvergadering van de Vennootschap. Er is geen maatschappelijk niet-geplaatst kapitaal.

Op 31 december 2022 bedroegen de uitgiftepremies € 2 030 miljoen (2021: € 2 030 miljoen).

27.2 Ingekochte eigen aandelen

De Groep verwierf, via UCB NV, 500 000 eigen aandelen (2021: 750 000) voor een totaalbedrag van € 42 miljoen (2021: € 60 miljoen) en transfereerde 921 021 eigen aandelen (2021: 898 441) voor een totaalbedrag van € 75 miljoen (2021: € 69 miljoen). Netto-transfer van 421 021 eigen aandelen voor een nettobedrag van € 33 miljoen.

In 2022 verwierf of verkocht de Groep geen eigen aandelen als gevolg van aandelenruiltransacties (2021: 0 verworven en 0 verkocht). De Groep behield 4 910 760 eigen aandelen waarvan geen gerelateerd aan aandelenruiltransacties op 31 december 2022 (2021: 5 331 781). Deze eigen aandelen werden verworven om te kunnen voldoen aan de verplichtingen die voortvloeien uit de uitoefening van aandelenopties en de toekenning van prestatieaandelen aan de leden van het Uitvoerend Comité en aan bepaalde categorieën van werknemers.

In het lopende jaar werden geen callopties op UCB-aandelen aangekocht (2021: 0) en werden er geen callopties uitgeoefend (2021: 0). Op 31 december 2022 hield de Groep geen opties aan op UCB-aandelen (31 december 2021: 0).

27.3 Overige reserves

De overige reserves bedragen € 76 miljoen (2021: € - 56 miljoen) waarbij de wijziging betrekking heeft op de herwaardering van de brutoverplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten voor € 132 miljoen, waardoor de totale herwaarderingswaarde uitkomt op € - 120 miljoen (2021: € - 252 miljoen).

27.4 Cumulatieve omrekeningsverschillen

De reserve voor cumulatieve omrekeningsverschillen vertegenwoordigt de cumulatieve valuta-omrekeningsverschillen die ontstaan bij de consolidatie van bedrijven van de Groep die andere functionele valuta dan de euro gebruiken. De reserve omvat ook de niet gerealiseerde gecumuleerde wisselkoerswinsten of -verliezen als gevolg van de afdekkingen van netto-investeringen.

28. Op aandelen gebaseerde betalingen

De Groep heeft verschillende in eigen-vermogensinstrumenten en in geldmiddele afgewikkelde op aandelen gebaseerde betalingen, waaronder een aandelenoptieplan, een "Stock Appreciation Rights"-plan (recht op de meerwaarde op de aandelen), een aandelentoekenningsplan en een prestatieaandelenplan om werknemers te vergoeden voor geleverde diensten.

Het aandelenoptieplan, het aandelentoekenningsplan en het prestatieaandelenplan worden in eigen-vermogensinstrumenten afgewikkeld, terwijl het "Stock Appreciation Rights"-plan in geld afgewikkeld wordt. Naast deze plannen hanteert de Groep ook aandelenaankoopplannen voor werknemers in het Verenigd Koninkrijk en de Verenigde Staten alsook "fantoomaandelenplannen". De kosten die opgelopen worden voor deze plannen zijn niet materieel.

28.1 Aandelenoptieplan en "stock appreciation rights"-plan

Het governance, benoemings- en remuneratiecomité (Governance, Nomination and Compensation Committee, "GNCC") kende opties op aandelen van UCB NV toe aan de leden van het Uitvoerend Comité, de Senior Executives en de hogere kaders van de UCB Groep. De uitoefenprijs van de in het kader van deze plannen toegekende opties is gelijk aan de laagste van de volgende twee waarden:

- het gemiddelde van de slotkoers van de UCB-aandelen op Euronext te Brussel tijdens de periode van 30 dagen vóór het aanbod; of
- de slotkoers van de UCB-aandelen op Euronext Brussel op de dag vóór de toekenning.

Een aangepaste uitoefenprijs wordt vastgelegd voor die begunstigde werknemers die onderworpen zijn aan wetgeving die een verschillende uitoefenprijs vereist om van een verminderde belasting te kunnen genieten. De opties worden uitoefenbaar na een wachtperiode van drie jaar, behalve voor de rechthebbende werknemers die onderworpen zijn aan wetgeving die een langere wachtperiode vereist om van een lager belastingpercentage te kunnen genieten. Wanneer een werknemer de Groep verlaat, vervallen zijn/haar opties gewoonlijk na zes maanden. Bij overlijden of pensioen van een werknemer of in het geval van onvrijwillig ontslag wanneer er bij de toekenning belastingen werden betaald, blijven de opties verworven. De Groep is niet verplicht om de opties terug te kopen of te vereffenen in geld.

De opties zijn niet overdraagbaar (behalve bij overlijden).

Het "Stock Appreciation Rights" (SARs)-plan heeft dezelfde kenmerken als het aandelenoptieplan, behalve dat het voor UCB-werknemers in de Verenigde Staten bestemd is. Dit plan wordt afgewikkeld in geldmiddelen.

28.2 Aandelentoekenningsplan

Het "GNCC" kende gratis aandelen van UCB NV toe aan de leden van het Uitvoerend Comité, de Senior Executives en de hogere en middenkaders van de UCB Groep. Aan de aandelen die gratis toegekend werden, zijn voorwaarden gerelateerd aan de dienstperiode verbonden waarbij de begunstigden verplicht zijn om drie jaar in dienst te blijven na de toekenningsdatum. De toegekende aandelen vervallen bij het verlaten van de Groep, behalve bij pensionering of overlijden, in welk geval zij onmiddellijk onvoorwaardelijk worden. De begunstigde heeft geen recht op dividenden tijdens de wachtperiode.

28.3 Prestatieaandelenplan

Het "GNCC" kende prestatieaandelen toe aan de Senior Executives voor specifieke doelstellingen in overeenstemming met de strategische prioriteiten van het bedrijf. De prestatieaandelen zijn gebonden aan de voorwaarde dat de begunstigde drie jaar in dienst moet blijven (de wachtperiode) om de prestatieaandelen definitief te verwerven en het aantal toegekende aandelen wordt aangepast op het einde van de wachtperiode op basis van de resultaten van het bedrijf ten opzichte van haar doelstellingen.

De prestatieaandelen vervallen bij het verlaten van de Groep, behalve bij pensionering of overlijden, in welk geval zij onmiddellijk onvoorwaardelijk worden. De begunstigde heeft geen recht op dividenden tijdens de wachtperiode.

28.4 Fantoomaandelenoptie-, -aandelentoekennings- en -prestatieaandelenplannen

De Groep heeft ook plannen voor fantoomaandelenopties, fantoomaandelentoekenningen en fantoomprestatieaandelen (collectief "fantoomaandelenplannen" genoemd). Deze "fantoomaandelenplannen" worden toegekend aan bepaalde personeelsleden die een arbeidscontract hebben bij bepaalde verbonden ondernemingen van de Groep en die onder dezelfde regels vallen als de aandelenoptie-, aandelentoekennings- en prestatieaandelenplannen van de Groep, behalve wat de afwikkeling ervan aangaat. Per 31 december 2022 waren er 270 deelnemers (2021: 262) voor deze plannen en de kost voor deze op aandelen gebaseerde betalingsplannen is immaterieel.

28.5 Aandelenaankoopplan voor Noord-Amerikaanse medewerkers

Dit plan is bedoeld om werknemers van met UCB verbonden ondernemingen in Noord Amerika de kans te bieden gewone aandelen van de Groep te kopen. Aandelen worden gekocht met een korting van 15% die wordt gefinancierd door UCB. Werknemers sparen een bepaald percentage van hun salaris door looninhouding en de aandelen worden aangekocht met de bijdragen van de werknemer, na belastingen. De aandelen worden aangehouden door een onafhankelijke bankinstelling op een rekening op naam van de medewerker.

De beperking op deelname van de werknemers aan dit plan is als volgt:

- tussen 1% en 10% van de vergoeding van elke deelnemer;
- US$ 25 000 per jaar per deelnemer;
- maximaal US$ 10 miljoen in totaal in eigendom van Noord-Amerikaanse werknemers in alle vormen van aandelenplannen over een voortschrijdende periode van 12 maanden.

Per 31 december 2022 waren er 811 deelnemers (2021: 864). Er zijn geen specifieke toekenningsvoorwaarden en de kost voor dit op aandelen gebaseerde betalingsplan is immaterieel.

28.6 Aandelenplan in het VK

Het is de doelstelling van deze regeling om het bezit van UCB-aandelen door werknemers in het Verenigd Koninkrijk aan te moedigen. Deelnemers sparen een bepaald deel van hun salaris via looninhoudingen en UCB biedt één gratis aandeel voor elk aandeel dat iedere deelnemer koopt. De aandelen worden aangehouden op een rekening op naam van de medewerker door een onafhankelijke vennootschap die optreedt als trustinstelling. Werknemersbijdragen aan het plan zijn beperkt tot het laagste van volgende bedragen:

- 10% van de vergoeding van elke deelnemer;
- GBP 1 800 per jaar per deelnemer.

Per 31 december 2022 waren er 438 deelnemers (2021: 394) en de kost voor dit op aandelen gebaseerde betalingsplan is immaterieel.

28.7 Kost voor op aandelen gebaseerde betalingen

De totale kost voor op aandelen gebaseerde betalingen van de Groep bedroeg € 81 miljoen (2021: € 109 miljoen), en is als volgt opgenomen in de relevante functionele lijnen in de winst- en verliesrekening:

€ miljoen	2022	2021
Kostprijs van de omzet	12	14
Marketing- en verkoopkosten	20	26
Onderzoeks- en ontwikkelingskosten	32	42
Algemene en administratiekosten	17	27
Totale operationele kosten	**81**	**109**
waarvan in eigen-vermogensinstrumenten afgewikkeld:		
Aandelenoptieplannen	5	4
Aandelentoekenningsplannen	71	75
Prestatieaandelenplan	9	15
waarvan afgewikkeld in geldmiddelen:		
"Stock Appreciation Rights"-plan	- 5	10
Fantoomaandelenoptie-, aandelentoekennings- en -prestatieaandelenplannen	1	5

28.8 Aandelenoptieplannen

De bewegingen in het aantal uitstaande aandelenopties en hun bijhorende gewogen gemiddelde uitoefenprijs per 31 december zijn:

	2022			2021		
	Gewogen gemiddelde reële waarde (€)	**Gewogen gemiddelde uitoefenprijs (€)**	**Aantal aandelen-opties**	Gewogen gemiddelde reële waarde (€)	Gewogen gemiddelde uitoefen-prijs (€)	Aantal aandelen-opties
Uitstaand per 1 januari	13,16	67,35	3 146 115	12,44	63,50	3 341 054
+ nieuwe opties toegekend	25,96	102,17	312 253	16,06	80,02	328 987
(-) Opgegeven opties	16,46	78,43	25 521	13,30	66,94	32 584
(-) uitgeoefende opties	11,05	53,35	462 844	10,20	49,55	462 828
(-) vervallen opties	8,82	32,36	14 400	6,48	26,72	11 600
(-) Opties omgezet in andere plannen	0,00	0,00	0	12,40	69,43	16 914
Uitstaand per 31 december	**14,83**	**73,30**	**2 955 603**	**13,16**	**67,35**	**3 146 115**
Aantal volledig onvoorwaardelijk geworden opties:						
Per 1 januari			1 582 306			1 320 368
Per 31 december			1 624 209			1 582 306

Per 31 december 2022 zijn de vervaldata en uitoefenprijzen van de uitstaande aandelenopties als volgt:

Laatste datum van uitoefening	Uitoefenprijzen (€)	Aantal aandelenopties
31 maart 2023	[48,69 – 49,80]	212 229
31 maart 2024	58,12	126 262
31 maart 2025	67,35	230 540
31 maart 2026	67,24	239 987
31 maart 2027	[70,26 – 72,71]	304 217
31 maart 2028	66,18	371 603
31 maart 2029	[76,09 – 76,56]	428 041
31 maart 2030	[76,21 – 79]	410 141
31 maart 2031	[79,99 – 81,12]	322 794
31 maart 2032	[102,04 – 108,45]	309 789
Totaal uitstaand		2 955 603

De reële waarde wordt berekend aan de hand van het Black & Scholes-waarderingsmodel.

De volatiliteit werd voornamelijk bepaald op basis van de historisch waargenomen aandelenkoersen van UCB over de laatste vijf jaar. De waarschijnlijkheid van een vervroegde uitoefening wordt weergegeven in de verwachte looptijd van de opties. Het verwachte percentage voor opgegeven aandelenopties is gebaseerd op het werkelijke personeelsverloop in de categorieën die in aanmerking komen voor compensatie door aandelenopties.

De belangrijkste veronderstellingen die gehanteerd werden bij de waardering van de reële waarde van de aandelenopties toegekend in 2022 en 2021 zijn:

		2022	2021
Aandelenprijs op toekenningsdatum	€	108,40	81,00
Gewogen gemiddelde uitoefenprijs	€	102,17	80,02
Verwachte volatiliteit	%	27,68	28,23
Verwachte looptijd van de opties	Jaren	5,00	5,00
Verwachte dividendopbrengst	%	1,20	1,57
Risicovrije rentevoet	%	0,61	- 0,50
Verwacht jaarlijks percentage voor opgegeven aandelenopties	%	7,00	7,00

28.9 Stock Appreciation Rights (SARs)-plan

De bewegingen van de SARs en de variabelen die gebruikt werden in het waarderingsmodel per 31 december 2022 zijn in de onderstaande tabel terug te vinden.

De reële waarde van de SARs op de toekenningsdatum wordt bepaald aan de hand van het Black & Scholes-model. De reële waarde van de verplichting wordt geherwaardeerd op elke rapporteringsdatum.

		2022	2021
Uitstaande rechten per 1 januari		754 249	756 680
+ nieuwe rechten toegekend		148 056	163 462
+ rechten omgezet van andere plannen		0	16 914
(-) opgegeven rechten		44 029	50 125
(-) uitgeoefende rechten		97 320	120 482
(-) Vervallen rechten		11 000	12 200
Uitstaande rechten per 31 december		749 956	754 249
De significante veronderstellingen die gehanteerd werden voor de waardering van de reële waarde van de "stock appreciation rights" zijn:			
Aandelenprijs op jaareinde	€	73,56	100,35
Uitoefenprijs	€	108,45	81,12
Verwachte volatiliteit	%	27,86	27,40
Verwachte looptijd van de opties	Jaren	5,00	5,00
Verwachte dividendopbrengst	%	1,77	1,27
Risicovrije rentevoet	%	2,91	- 0,38
Verwacht jaarlijks percentage voor opgegeven aandelenopties	%	7,00	7,00

28.10 Aandelentoekenningsplan

De kost voor de op aandelen gebaseerde betalingen met betrekking tot deze aandelentoekenningsplannen wordt gespreid over de wachtperiode van drie jaar.

De begunstigden hebben geen recht op dividenden tijdens de wachtperiode. De evolutie in het aantal uitstaande toegekende aandelen per 31 december is als volgt:

	2022		2021	
	Aantal aandelen	Gewogen gemiddelde reële waarde (€)	Aantal aandelen	Gewogen gemiddelde reële waarde (€)
Uitstaand per 1 januari	2 334 810	80,58	2 480 525	76,49
+ nieuwe toegekende aandelen	763 466	106,95	743 691	81,64
(-) opgegeven toegekende aandelen	223 810	87,31	206 091	79,03
(-) definitief verworven en uitgekeerde toegekende aandelen	685 991	78,21	683 315	67,37
Uitstaand per 31 december	2 188 475	89,83	2 334 810	80,58

28.11 Prestatieaandelenplan

De evolutie in het aantal uitstaande prestatieaandelen per 31 december is als volgt:

	2022		2021	
	Aantal aandelen	Gewogen gemiddelde reële waarde (€)	Aantal aandelen	Gewogen gemiddelde reële waarde (€)
Uitstaand per 1 januari	467 843	81,02	395 873	76,91
+ nieuwe toegekende prestatieaandelen	185 965	102,11	205 875	81,36
(-) opgegeven prestatieaandelen	150 008	82,88	30 822	79,26
(-) definitief verworven prestatieaandelen	147 577	77,78	103 083	66,32
Uitstaand per 31 december	356 223	92,50	467 843	81,02

29. Leningen

De boekwaarde en reële waarde van leningen zijn als volgt:

€ miljoen	2021	Kasstromen: Uit financieringsactiviteiten	Kasstromen: Toename/Afname van geldmiddelen	Niet-contante wijzigingen: Transfer van langlopend naar kortlopend	Niet-contante wijzigingen: Wisselkoerswijzigingen	Niet-contante wijzigingen: Overige	**2022**
Langlopend							
Bankleningen	1 155	733	0	0	101	0	1 989
Overige langetermijnleningen	0	0	0	0	0	0	0
Leaseovereenkomsten	97	- 37	0	0	3	37	100
Totaal langlopende leningen	1 252	696	0	0	104	37	2 089
Kortlopend							
Voorschotten in rekening-courant	19	0	20	0	1	0	40
Kortlopende component van bankleningen	- 2	0	0	0	0	1	- 1
Schuldpapier en andere kortetermijnleningen	0	9	0	0	0	0	9
Leaseovereenkomsten	38	- 9	0	0	0	11	40
Totaal kortlopende leningen	55	0	20	0	1	12	88
Totaal leningen	1 307	696	20	0	105	49	2 177

Op 31 december 2022 was de gewogen gemiddelde rentevoet van de Groep (exclusief leasing) gelijk aan 4,05% (2021: 1,30%) vóór hedging. Betalingen van variabele rente zijn aan aangemerkte kasstroomafdekkingen onderhevig en betalingen van vaste rente zijn aan aangemerkte reële-waardeafdekkingen onderhevig, waardoor de gewogen gemiddelde rentevoet voor de Groep uitkomt op 3,48% (2021: 1,05%) na hedging. De vergoedingen die betaald werden voor de regeling van de obligaties (Toelichting 30) en de gewijzigde faciliteitsovereenkomst worden afgeschreven over de levensduur van de instrumenten.

Waar dit onder hedge accounting van toepassing is, wordt de reële waarde van de langlopende leningen bepaald op basis van de contante waarde van de betalingen van de schuldinstrumenten, aan de hand van de toepasselijke rentecurve en de kredietspread van UCB voor de verschillende valuta's.

Aangezien de bankleningen een variabele rentevoet dragen hebben die dagelijks tot halfjaarlijks wordt herzien, is de boekwaarde van de bankleningen gelijk aan de reële waarde.

Wat de kortlopende leningen betreft, benaderen de boekwaarden hun reële waarden aangezien het effect van de verdiscontering als verwaarloosbaar wordt beschouwd.

Op 9 januari 2018 heeft de Groep een hernieuwbare kredietfaciliteit van € 1 miljard, toen met een vervaldag op 9 januari 2021, gewijzigd en verlengd naar een hernieuwbare kredietfaciliteit van € 1 miljard die vervalt in 2023 (inclusief de optie om verdere verlengingen van de vervaldag met twee bijkomende jaren aan te vragen). In december 2019 verlengde de Groep de vervaldag van de kredietfaciliteit tot 9 januari 2025 (waarna er geen verdere optie tot verlenging meer is). Per 31 december 2022 waren er geen uitstaande bedragen onder de hernieuwbare kredietfaciliteit (2021: € 0 miljoen).

Op 10 oktober 2019 heeft de Groep een bulletkredietfaciliteit van US$ 2,1 miljard met een vervaldatum in 2025 afgesloten, voor de financiering van de verwerving van Ra Pharma. In 2022 is deze overeenkomst gewijzigd om de verwijzingen naar US$-libor te vervangen door verwijzingen naar SOFR (Secured Overnight Financing Rate). Na de wijziging zijn aanvullende renteafdekkingen aangegaan om de blijvende doeltreffendheid van de bestaande kasstroomafdekkingen volgens de vereisten van IFRS9 te waarborgen.

Per 31 december 2022 was er een uitstaand bedrag van US$ 1 060 miljard onder deze kredietfaciliteit (2021: US$ 1,315 miljard), exclusief een eventuele aanvullende faciliteit in het kader van deze kredietfaciliteit.

Op 18 november 2022 is de Groep een bilaterale bindende bulletkredietovereenkomst van € 350 aangegaan, met een beschikbaarheidsperiode tot november 2023 en een maximale looptijd van 8 jaar vanaf de datum van opname. Per 31 december 2022 was de lening niet opgenomen.

Op 19 januari 2022 heeft de Groep een bulletkredietfaciliteitovereenkomst van US$ 800 miljoen met vervaldatum in 2027 afgesloten ter financiering van de overname van Zogenix, Inc. In 2022 is UCB renteafdekkingen aangegaan in verband met deze termijnlening, die zijn aangemerkt als kasstroomafdekkingen en volgens de IFRS9-vereisten als volledig effectief worden beschouwd.

Per 31 december 2022 was er een uitstaand bedrag van US$ 800 miljoen onder deze kredietfaciliteit.

Op 8 juli 2022 ondertekende de Groep een bilaterale lening van € 90 miljoen, als eerste aanvullende faciliteit onder de kredietfaciliteitovereenkomst van US$ 2,1 miljard, die op 3 oktober 2022 werd opgenomen en een looptijd heeft tot 2029.

Op 2 november 2022 is de Groep een multi-tranche "Schuldscheindarlehen" (SSD) aangegaan voor een totaal bedrag van € 144 miljoen en US$ 20 miljoen.

De Groep beschikt over bepaalde andere bindende en niet-bindende bilaterale financieringsovereenkomsten. In dit verband

werd voor de bindende bilaterale overeenkomst een totaalbedrag van € 30 miljoen niet opgenomen op het einde van 2022 (2021: € 38 miljoen). De Groep heeft ook toegang tot de Belgische markt voor handelspapier. Per 31 december 2022 stond € 8,5 miljoen uit (2021: € 0 miljoen).

Raadpleeg Toelichting 5.3 voor de analyse van de looptijden van de leningen van de Groep (uitgezonderd overige financiële verplichtingen).

De boekwaarden van de leningen van de Groep zijn in de volgende valuta's uitgedrukt:

€ miljoen	**2022**	2021
US$	1 869	1 232
EUR	284	40
GBP	6	10
CNY	5	6
JPY	3	5
Overige	10	14
Totaal leningen	**2 177**	**1 307**

30. Obligaties

De boekwaarde en reële waarde van obligaties zijn als volgt:

			Boekwaarde					Reële waarde	
€ miljoen	Coupon-rente	Vervalda-tum	2021	Kasstromen	Reële waarde aanpassin-gen	Andere be-wegingen	**2022**	2021	**2022**
Institutionele euro-obligatie	1,000%	2028	487	0	- 67	0	420	502	408
EMTN Note[1]	1,000%	2027	147	0	- 19	1	129	150	121
Particuliere obligatie	5,125%	2023	182	0	- 8	0	174	191	177
Totaal obligaties			**816**	**0**	**- 94**	**1**	**723**	**843**	**706**
Waarvan:									
Langlopend			816	0	- 94	1	549	843	529
Kortlopend			0	0	0	0	174	0	177
Derivaten gebruikt voor hedging			**5**	**0**	**94**	**0**	**99**		
Waarvan:									
Vaste activa (-)			5	0	93	0	98		
Vlottende activa (-)			0	0	1	0	1		
Langlopende verplichtingen (+)			0	0	0	0	0		
Kortlopende verplichtingen (+)			0	0	0	0	0		

1 EMTN: Euro Medium Term Note. De reële waarde van het EMTN-programma kan niet nauwkeurig worden bepaald door de beperkte liquiditeit in secundair markthandelen voor dit programma, en is voor rapporteringsdoeleinden vervangen door de boekwaarde.

30.1 Particuliere obligaties

Met vervaldatum in 2023:
In oktober 2009 voltooide UCB een openbare emissie van obligaties met een vaste couponrente ter waarde van € 750 miljoen, met een couponrendement en een effectieve rentevoet van 5,75 % per jaar, die bedoeld is voor particuliere beleggers.

In september 2013 deed UCB een onvoorwaardelijk openbaar ruilaanbod voor maximaal € 250 miljoen van de € 750 miljoen aan particuliere obligaties die in november 2014 afliepen en die een brutocoupon van 5,75% hadden. Bestaande obligatiehouders kregen de kans om hun bestaande obligaties om te wisselen voor nieuw uitgegeven obligaties die in oktober 2023 vervallen in een ruilverhouding van 1 tot 1. Deze obligaties dragen een couponrendement van 5,125% per jaar, terwijl het effectief rendement 5,398% per jaar bedraagt.

Op het einde van de ruilperiode werden 175 717 bestaande obligaties voor omwisseling aangeboden, goed voor een nominaal bedrag van € 176 miljoen.

De 175 717 nieuwe obligaties zijn in oktober 2013 uitgegeven en zijn genoteerd op Euronext te Brussel. De bestaande obligaties die in het kader van het omruilaanbod omgewisseld werden, zijn door UCB geannuleerd. De 574 283 uitstaande particuliere obligaties zijn vervallen en afgelost in november 2014.

30.2 Institutionele euro-obligatie

Met vervaldatum in 2028:
In maart 2021 rondde UCB een emissie van ongedekte obligaties van hogere rangorde af ter waarde van € 500 miljoen, die in 2028 aflopen en uitgegeven worden in het kader van haar EMTN-programma. Deze obligaties zijn in maart 2021 uitgegeven tegen 99,751% van de nominale waarde en zullen tegen 100% van de hoofdsom worden afgelost. Deze obligaties dragen een couponrendement van 1,00% per jaar, terwijl het effectief rendement 1,1231% per jaar bedraagt. De obligaties zijn genoteerd op Euronext te Brussel.

30.3 EMTN-programma

Met vervaldatum in 2027:
In oktober 2020 heeft UCB voor € 150 miljoen aan notes uitgegeven, die aflopen in 2027. Deze notes werden uitgegeven tegen 100% van hun nominale waarde en zullen tegen 100% van de hoofdsom afgelost worden. De notes dragen een couponrendement van 1,00% per jaar, terwijl het effectief rendement 1,0298% per jaar bedraagt. De notes zijn genoteerd op Euronext Brussel.

30.4 Reële-waardeafdekking

De Groep wijst afgeleide financiële instrumenten onder reële-waardeafdekkingen toe aan de particuliere obligaties en de institutionele euro-obligaties. De wijziging in de boekwaarde van de obligaties is volledig te wijten aan de wijziging in de reële waarde van het afgedekte deel van de obligaties, en wordt nagenoeg volledig gecompenseerd door de wijziging in de reële waarde van het corresponderende afgeleide financiële instrument.

31. Overige financiële verplichtingen

		Boekwaarde		Reële waarde	
€ miljoen	Toelichting	**2022**	2021	**2022**	2021
Langlopend					
Afgeleide financiële instrumenten	39	99	12	99	12
Overige financiële verplichtingen		0	0	0	0
Totaal langlopende overige financiële verplichtingen		**99**	**12**	**99**	**12**
Kortlopend					
Afgeleide financiële instrumenten	39	117	98	117	98
Overige financiële verplichtingen		0	2	0	2
Totaal kortlopende overige financiële verplichtingen		**117**	**100**	**117**	**100**
Totaal overige financiële verplichtingen		**216**	**112**	**216**	**112**

De overige financiële verplichtingen bevatten een verplichting van € 2 miljoen met betrekking tot de factoring van handelsvorderingen in 2021.

32. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen

32.1 Opgenomen uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen

€ miljoen	2021	Overname/Afstotingen	Wisselkoerswijzigingen op overname	Aanpassing O&O	Beweging van het jaar	Niet-gerealiseerde resultaten – Kasstroomafdekkingen	Niet-gerealiseerde resultaten – Pensioenen	Effect van wisselkoerswijzigingen	2022
Immateriële activa	- 531	- 400	7	0	42	0	0	- 33	- 915
Materiële vaste activa	- 18	0	0	0	- 2	0	0	- 1	- 21
Voorraden	367	3	0	0	- 22	0	0	0	348
Handelsvorderingen en overige vorderingen	56	0	0	0	- 19	0	0	- 4	33
Personeelsbeloningen	34	0	0	0	- 8	0	- 13	- 1	12
Voorzieningen	4	0	0	0	- 2	0	0	0	2
Overige korte-termijnverplichtingen	- 55	4	0	0	185	- 13	0	3	124
Netto lease-activa/ -verplichtingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ongebruikte fiscale verliezen	166	183	- 4	0	- 170	0	0	1	176
Ongebruikte belastingtegoeden	479	24	0	28	88	0	0	1	620
Totaal netto uitgestelde belastingvorderingen/ verplichtingen(-)	**501**	**- 186**	**3**	**28**	**92**	**- 13**	**- 13**	**- 33**	**379**

€ miljoen	2020	Overname/Afstotingen	Wisselkoerswijzigingen op overname	Aanpassing O&O	Beweging van het jaar	Niet-gerealiseerde resultaten – Kasstroomafdekkingen	Niet-gerealiseerde resultaten – Pensioenen	Effect van wisselkoerswijzigingen	2021
Immateriële activa	- 508	0	0	0	14	0	0	- 36	- 531
Materiële vaste activa	- 19	0	0	0	1	0	0	0	- 18
Voorraden	353	0	0	0	13	0	0	0	367
Handelsvorderingen en overige vorderingen	52	0	0	0	4	0	0	0	56
Personeelsbeloningen	46	0	0	0	- 2	0	- 11	0	34
Voorzieningen	9	0	0	0	- 5	0	0	0	4
Overige korte-termijnverplichtingen	- 175	0	0	0	81	33	0	7	- 55
Netto lease-activa/ -verplichtingen	1	0	0	0	- 1	0	0	0	0
Ongebruikte fiscale verliezen	241	0	0	0	- 83	0	0	7	166
Ongebruikte belastingtegoeden	437	0	0	42	- 1	0	0	2	479
Totaal netto uitgestelde belastingvorderingen/ verplichtingen(-)	**437**	**0**	**0**	**42**	**21**	**33**	**- 11**	**- 21**	**501**

In totaal werden uitgestelde belastingvorderingen ten belope van € 379 miljoen geboekt per 31 december 2022. Op basis van het niveau van voorgaande belastbare winsten en geprojecteerde toekomstige fiscale winsten over de perioden waarin verrekenbare tijdelijke verschillen naar verwachting zullen worden tegengeboekt, is de Groep van mening dat het waarschijnlijk is dat de voordelen van de geboekte uitgestelde belastingvorderingen zullen worden gerealiseerd. In overeenstemming met de toepasselijke richtlijnen is een redelijke waarderingsperiode en benadering (rekening houdend met de functie en het risicoprofiel van de betrokken belastbare entiteit) geëvalueerd om uitgestelde belastingposities te erkennen.

De Groep zag een toename van de uitgesteld belastingvordering die werd overtroffen door een toename van de uitgestelde belastingverplichtingen, wat resulteerde in een netto-afname van de uitgestelde belastingvordering. Dit is het gevolg van de volgende punten:

- **Overname van Zogenix, Inc.:** er werd een uitgestelde belastingverplichting geboekt op de immateriële activa die werden verworven in het kader van de overname van Zogenix, Inc., die gedeeltelijk werd gecompenseerd met een uitgestelde belastingvordering op de belastingvoordelen van Zogenix, Inc.
- **Aanwending en herwaardering:** overgedragen fiscale verliezen zijn verrekend met de belastbare winst in belangrijke entiteiten en er zijn bijkomende belastingvoordelen opgenomen op basis van het niveau van de verwachte toekomstige belastbare winsten als gevolg van reorganisatie- en overnametransacties. Bovendien werd een uitgestelde belastingverplichting op recaptiveringsverliezen grotendeels teruggedraaid.
- **Belastingkrediet voor O&O:** ontvangen terugbetaling versus verdere opbouw van belastingkrediet voor O&O naar aanleiding van O&O-investeringen en de overname van Zogenix, Inc. Er werden bijkomende belastingvoordelen opgenomen voor belastingvoordelen in België, Duitsland en de VS.

Andere posten zijn een gevolg van de bewegingen op de balansposten van UCB (zoals voorraad en immateriële activa), van de herbeoordeling naar aanleiding van wijzigingen in de belastingwetgeving en van de herbeoordeling van uitgestelde belastingbalansen uitgedrukt in een vreemde munt.

Belastinghervormingen
De impact van wijzigingen in belastingwetgeving en belastingpercentages, voornamelijk in het VK en de VS, werden beoordeeld door het management en, indien van toepassing, werden de uitgestelde belastingbalansen geherwaardeerd.

Een opmerkelijke ontwikkeling is de nieuwe Amerikaanse regelgeving (IRC §174), van toepassing vanaf 2022, die kapitalisatie van O&O-uitgaven vereist.

Uitgestelde belastingvorderingen op belastingkredieten
De groep heeft uitgestelde belastingvorderingen erkend op belastingkredieten. De totale uitgestelde belastingvorderingen met betrekking tot belastingkredieten voor O&O per jaareinde bedragen € 512 miljoen (2021: € 448 miljoen). Deze zullen resulteren in een belastingvoordeel in cash in de toekomst. Andere belastingkredieten ten bedrage van € 108 miljoen hebben betrekking op de in België beschikbare aftrek voor ontvangen dividenden, de renteaftrek in Duitsland en de uitgestelde belastingvordering als gevolg van de nieuwe Amerikaanse regelgeving inzake de kapitalisatie van O&O-uitgaven.

Uitgestelde belastingvorderingen op verliezen
UCB heeft een substantiële aanwending van overgedragen fiscale verliezen gekend, gedeeltelijk gecompenseerd door een afname van uitgestelde belastingverplichtingen. Daarnaast heeft UCB uitgestelde belastingvorderingen opgenomen op de overgenomen belastingvoordelen van Zogenix, Inc. Een uitgestelde belastingvordering van € 176 miljoen (2021: € 166 miljoen) werd erkend met betrekking tot overgedragen fiscale verliezen voor een totaal bedrag van € 798 miljoen (2021: € 683 miljoen) aangezien de Groep besloten heeft dat de relevante entiteiten belastbare winsten zullen genereren in de voorzienbare toekomst tegenover dewelke deze verliezen kunnen worden afgezet en omdat de prognoses betrouwbaar worden geacht, rekening houdend met het profiel van de betrokken entiteiten en de mogelijke beperkingen die beschikbaar zouden kunnen zijn. Deze verliezen hebben zich voorgedaan in jurisdicties waarin UCB opereert en vervallen niet. Er werden in deze periode geen bijkomende eerder niet-erkende fiscale verliezen en belastingtegoeden opgenomen. Om de beschikbaarheid van de toekomstige belastbare winsten in te schatten, werd gebruik gemaakt van niet-verdisconteerde prognoses.

32.2 Ongebruikte fiscale verliezen

Per 31 december 2022 had de Groep ook € 4 143 miljoen (2021: € 3 284 miljoen) aan bruto ongebruikte fiscale verliezen en verrekenbare innovatie-aftrek waarvoor geen uitgestelde belastingvordering is opgenomen in de balans. Gebaseerd op de huidige wetgeving vervallen deze belastingvooderlen niet.

Op basis van de huidige prognoses en de huidige wetgeving wordt verwacht dat het merendeel van deze belastingvoordelen binnen de komende 10 jaar volledig zal worden benut. Het management beoordeelt op dit moment de impact van de internationale (OESO) belastinghervorming.

32.3 Tijdelijke verschillen waarvoor geen uitgestelde belastingvordering of -verplichting erkend werd

Uitgestelde belastingvorderingen worden geboekt op tijdelijke overgedragen verschillen die inkomsten vertegenwoordigen die waarschijnlijk in de nabije toekomst gerealiseerd zullen worden. Uitgestelde belastingvorderingen ten belope van € 84 miljoen bruto / € 21 miljoen netto (2021: € 300 miljoen bruto / € 75 miljoen netto) met betrekking tot de DBI-aftrek en immateriële activa werden niet erkend omwille van de onzekerheid omtrent de terugvordering.

Er worden geen uitgestelde belastingverplichtingen opgenomen voor belastbare tijdelijke verschillen ontstaan bij investeringen in dochterondernemingen, aangezien er een 100% participatievrijstelling beschikbaar is voor inkomende dividenden.

Er bestaat een aanvullende niet-erkende uitgestelde belastingverplichting van € 54 miljoen (2021: € 98 miljoen) met betrekking tot een interne reorganisatie die plaatsvond in 2014. De belastingverplichting zal alleen worden verwezenlijkt bij verkoop van het relevante actief, een gebeurtenis die door UCB wordt gecontroleerd en waarvoor geen concrete plannen in de nabije toekomst zijn.

32.4 Direct in niet-gerealiseerde resultaten erkende uitgestelde winstbelastingen

€ miljoen	2022	2021
Uitgestelde belastingen op pensioenen	- 13	- 10
Uitgestelde belasting op winsten op reële waarde van financiële activa aan reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in niet-gerealiseerde resultaten (FVOCI)	4	- 4
Uitgestelde belastingen op effectief gedeelte van de wijzigingen in reële waarde van kasstroomafdekkingen	- 17	37
Uitgestelde winstbelastingen direct erkend in niet-gerealiseerde resultaten	**- 26**	**23**

33. Personeelsbeloningen

De meeste werknemers zijn gedekt door pensioenplannen die door bedrijven van de Groep financieel ondersteund worden. De aard van dergelijke regelingen is afhankelijk van wettelijke voorschriften, fiscale vereisten en economische omstandigheden van de landen waarin de werknemers tewerkgesteld zijn. De Groep beheert zowel toegezegde-bijdragenregelingen als toegezegd-pensioenregelingen.

33.1 Toegezegde bijdragenregelingen

Regelingen inzake vergoedingen na uitdiensttreding worden geclassificeerd als "toegezegde-bijdragenregelingen" als de Groep vaste bijdragen betaalt in een apart fonds of aan een onafhankelijke financiële instelling en verder geen wettelijke of uitdrukkelijke verplichtingen heeft om bijkomende bijdragen te betalen. Daarom worden er in de balans van de Groep geen activa of passiva opgenomen met betrekking tot dergelijke regelingen, afgezien van gewone vooruitbetalingen en de toe te rekenen bijdragen. UCB is bij wet verplicht om een bepaald minimaal rendement te garanderen op de werknemers- en werkgeversbijdragen voor de Belgische toegezegde bijdragenregelingen. Bijgevolg dienen deze regelingen beschouwd te worden als toegezegd-pensioenregelingen. Indien betrouwbare schattingen kunnen gemaakt worden voor materiële regelingen, worden deze gewaardeerd onder IAS 19 op basis van de 'projected unit credit'-methode. Deze regelingen worden samen met de resultaten voor de andere toegezegd-pensioenregelingen weergegeven.

33.2 Toegezegd-pensioenregelingen

De Groep beheert verscheidene toegezegd-pensioenregelingen. De toegekende voordelen omvatten voornamelijk pensioenvoordelen en jubileumpremies. De voordelen worden toegekend volgens de lokale marktpraktijken en regelgeving.

Deze regelingen zijn ofwel niet-gefinancierd ofwel gefinancierd via externe pensioenfondsen of verzekeringsmaatschappijen. Bij (gedeeltelijk) gefinancierde regelingen worden de fondsbeleggingen afzonderlijk aangehouden in fondsen die door de trustees beheerd worden. Indien een regeling niet-gefinancierd is, met name voor de belangrijkste toegezegd-pensioenregelingen in Duitsland, wordt voor de pensioenverplichting een verplichting opgenomen in de balans van de Groep. Voor gefinancierde regelingen is de Groep aansprakelijk voor het negatieve verschil tussen de reële waarde van de fondsbeleggingen en de contante waarde van de bruto verplichtingen uit hoofde van toegezegde pensioenrechten. Bijgevolg wordt in de geconsolideerde balans van de Groep een verplichting (of een actief indien de regeling overgefinancierd is) opgenomen. Alle belangrijke regelingen worden jaarlijks beoordeeld door onafhankelijke actuarissen.

Voor UCB zijn de belangrijkste risico's verbonden aan de toegezegd-pensioenplannen de disconteringsvoet, de inflatie en de levensverwachting. De belangrijkste risico's zijn deze met betrekking tot regelingen in België, Zwitserland, Duitsland en het Verenigd Koninkrijk. Voor de regelingen in België wordt de levensverwachting niet als een risico beschouwd, vermits pensioenen er worden uitgekeerd als een forfaitair bedrag of geëxternaliseerd worden vóór ze worden betaald als een annuïteit.

In het kader van haar globaal risicobeheer voert UCB jaarlijks een globale risicoanalyse uit voor de toegezegd-pensioenregelingen in haar belangrijkste landen (België, Zwitserland, Duitsland en het Verenigd Koninkrijk) en beoordeelt zij het risico van verslechtering van de financiële positie rekening houdend met de "Value-at-Risk".

In de loop der jaren heeft UCB verschillende projecten uitgevoerd om de risicofactoren te verlagen.

- In het Verenigd Koninkrijk concentreert het resterende plan, het "Celltech Pension and Insurance Scheme", zich op een geleidelijke risicovermindering gaande van een toewijzing van 50% groei/50% obligaties naar een toewijzing van 10% groei/90% obligaties. De toewijzing groei/obligaties is momenteel rond 30%/70%. Om de disconterings- en inflatierisico's beter te beheren, heeft het plan in de loop der jaren ook de afdekking van zowel rente- als inflatierisico's geleidelijk verhoogd tot ongeveer 90%.
- In België heeft UCB een strategie voor risicovermindering geïmplementeerd door alle Belgische toegezegd-pensioenregelingen en kassaldopensioenplannen te sluiten voor nieuwkomers vanaf 31 december 2019 en door een nieuw kassaldopensioenplan in te voeren met ingangsdatum van 1 januari 2020 met het wettelijk vereiste gegarandeerde rendement. De nadruk blijft liggen op de diversificatie van de activa en beleggingsbeheerders, waarbij het risico nauwlettend in het oog wordt gehouden.

Het in de geconsolideerde balans opgenomen bedrag dat voortvloeit uit de verplichtingen van de Groep met betrekking tot haar toegezegd-pensioenregelingen is als volgt:

€ miljoen	Toelichting	2022	2021
Contante waarde van de bruto verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten		906	1 230
Reële waarde van fondsbeleggingen		- 759	- 941
Tekort voor gefinancierde plannen		**147**	**289**
Netto verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten		**147**	**289**
Plus: Verplichting met betrekking tot in geldmiddelen afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen	28	14	26
Totale verplichtingen uit personeelsbeloningen		**161**	**315**
Waarvan:			
Gedeelte opgenomen als langlopende verplichtingen		162	315
Gedeelte opgenomen als vaste activa		0	0

88% van de netto verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten heeft betrekking op toegezegd-pensioenplannen in België, Duitsland en het Verenigd Koninkrijk.

De evolutie in de contante waarde van de bruto verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten in het lopende jaar is als volgt:

€ miljoen	2022	2021
Per 1 januari	**1 230**	**1 196**
Aan het huidig dienstjaar toegerekende pensioenkosten	66	66
Rentekosten	15	11
Herwaarderingswinst(-)/verlies		
Effect van wijzigingen in demografische veronderstellingen	- 1	- 2
Effect van wijzigingen in financiële veronderstellingen	- 404	- 61
Effect van ervaringsaanpassingen	48	20
Pensioenkosten van verstreken diensttijd en winst (-)/verlies op afwikkelingen	- 1	0
Effect van wisselkoerswijzigingen	- 5	25
Pensioenbetalingen uit het plan	- 38	- 19
Pensioenbetalingen door de werkgever	- 4	- 4
Bijdragen door deelnemers	4	4
Overige	- 4	- 6
Per 31 december	**906**	**1 230**

De evolutie in de reële waarde van de fondsbeleggingen in het lopende jaar is als volgt:

€ miljoen	2022	2021
Per 1 januari	**941**	**816**
Renteopbrengsten	12	8
Herwaarderingswinst/verlies (-)		
Rendement op fondsbeleggingen (excl. renteopbrengsten)	- 211	53
Effect van wisselkoerswijzigingen	- 5	23
Bijdragen door deelnemers	4	4
Werkgeversbijdragen	67	68
Pensioenbetalingen uit het plan	- 42	- 24
Betaalde onkosten, belastingen en premies	- 7	- 7
Per 31 december	**759**	**941**

De reële waarde van de fondsbeleggingen bedraagt € 759 miljoen (2021: € 941 miljoen), goed voor 84% (2021: 77%) van de bruto verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten. Het totale tekort van € 147 miljoen (2021: € 289 miljoen) zal naar verwachting weggewerkt worden over de geschatte resterende gemiddelde duur van het dienstverband van het huidige lidmaatschap.

De bedragen die zijn opgenomen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening en in het geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten van deze toegezegd-pensioenplannen zijn de volgende:

€ miljoen	**2022**	2021
Totaal aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten, (incl. pensioenkosten van verstreken diensttijd en winst (-)/verlies uit afwikkelingen)	65	66
Netto rentekosten	3	3
Herwaardering van andere lange-termijnpersoneelsbeloningen	- 2	0
Administratiekosten en belastingen	2	1
Componenten van kosten voor toegezegde pensioenen die zijn geboekt in de winst- en verliesrekening	**68**	**70**
Herwaarderingswinst (-)/verlies		
Effect van wijzigingen in demografische veronderstellingen	- 1	- 2
Effect van wijzigingen in financiële veronderstellingen	- 402	- 61
Effect van ervaringsaanpassingen	48	20
Rendement op fondsbeleggingen (excl. renteopbrengsten)	211	- 53
Wijzigingen in de limiet op activa / verlieslatende verplichtingen (excl. renteopbrengsten)	0	- 1
Componenten van kosten voor toegezegde pensioenen die zijn geboekt in niet-gerealiseerde resultaten	**- 144**	**- 97**
Totale componenten van kosten voor toegezegde pensioenen	**- 76**	**- 27**

De totale aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten, de netto rentekosten, de herwaardering van andere lange-termijnpersoneelsbeloningen, administratiekosten en belastingen voor het jaar zijn opgenomen onder de kosten voor personeelsbeloningen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening. 81% van de kosten voor toegezegde pensioenen die zijn opgenomen in de winst- en verliesrekening hebben betrekking op toegezegd-pensioenregelingen in België en het Verenigd Koninkrijk. De herwaardering van de netto verplichting uit hoofde van toegekende pensioenrechten is opgenomen in het geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten als onderdeel van de niet-gerealiseerde resultaten. De totale herwaarderingen resulteerden in een winst van € 144 miljoen in 2022, tegen € 97 miljoen in 2021. Net als in 2021, is de winst in 2022 voornamelijk het gevolg van een hoger rendement op fondsbeleggingen en een stijging van de disconteringsvoeten.

Het reële rendement op de fondsbeleggingen bedraagt € - 211 miljoen (2021: € 53 miljoen), en het reële rendement op restitutierechten bedraagt € 0 miljoen (2021: € 0 miljoen).

De opsplitsing van de geboekte kosten over de functionele lijnen is als volgt:

€ miljoen	**2022**	2021
Kostprijs van de omzet	21	21
Marketing- en verkoopkosten	7	8
Onderzoeks- en ontwikkelingskosten	25	26
Algemene en administratiekosten	14	15
Overige baten en lasten	1	0
Totaal	**68**	**70**

De voornaamste categorieën van fondsbeleggingen op het einde van de verslagperiode zijn als volgt:

€ miljoen	**2022**	2021
Geldmiddelen en kasequivalenten	**12**	**16**
Eigen-vermogensinstrumenten	**222**	**257**
Europa	50	71
VS	55	65
Rest van de wereld	117	121
Schuldinstrumenten	**273**	**379**
Bedrijfsobligaties	86	151
Overheidsobligaties	42	53
Overige	145	175
Vastgoed	**38**	**23**
In aanmerking komende verzekeringscontracten	**91**	**106**
Beleggingsfondsen	**119**	**160**
Overige	**2**	**0**
Totaal	**757**	**941**

Nagenoeg alle aandelen en schuldinstrumenten beschikken over beurskoersen in actieve markten. Vastgoed kan gerangschikt worden als niveau 3-instrument op basis van de definities in IFRS 13, *Waardering tegen reële waarde*.

De in de fondsen aangehouden activa bevatten geen directe beleggingen in aandelen van de UCB Groep, noch in onroerend goed of andere activa die gebruikt worden door de Groep, al kan het wel zijn dat UCB-aandelen deel uit maken van de investeringen in beleggingsfondsen.

De voornaamste gewogen gemiddelde actuariële veronderstellingen die zijn gebruikt, zijn als volgt:

	Eurozone		VK		Overige	
	2022	2021	**2022**	2021	**2022**	2021
Disconteringsvoet	4,15%	1,24%	4,90%	1,80%	2,01%	0,30%
Inflatie	2,00%	1,75%	3,00%	2,90%	N.v.t.	N.v.t.

Belangrijke actuariële veronderstellingen voor de bepaling van de bruto verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten zijn de disconteringsvoet en de inflatie. De volgende gevoeligheidsanalyses werden bepaald op basis van redelijkerwijze mogelijke fluctuaties in de veronderstellingen die zich voordoen op het einde van de verslagperiode.

- Als de disconteringsvoet 50 basispunten hoger (lager) zou zijn, dan zou de brutoverplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten dalen met € 58 miljoen (stijgen met € 64 miljoen) als alle overige veronderstellingen constant zouden blijven.
- Als het inflatiepercentage zou stijgen (dalen) met 25 basispunten, dan zou de brutoverplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten stijgen met € 24 miljoen (dalen met € 23 miljoen) als alle overige veronderstellingen constant zouden blijven.

De cijfers zoals boven vermeld houden geen rekening met eventuele onderlinge relaties tussen de veronderstellingen, met name tussen de disconteringsvoet, verwachte loonsverhogingen en inflatiepercentages.

De dochterondernemingen van de Groep moeten de verwachte verdiende pensioenrechten op jaarbasis financieren. De financiering is doorgaans gebaseerd op lokale actuariële vereisten en in dit kader wordt de disconteringsvoet bepaald op basis van een risicovrije interestvoet.

Onderfinanciering in verband met verstreken diensttijd wordt voldaan door het opzetten van herstelplannen en beleggingsstrategieën rekening houdend met de aansprakelijkheidsprofielen, de juiste periodes voor de aflossing van verplichtingen voor verstreken diensttijd, lokale regelgeving en de financiële mogelijkheden van de onderneming.

De gemiddelde duur van de toegezegd-pensioenregelingen op het einde van de rapporteringsperiode bedraagt 15,80 jaar (2021: 16,00 jaar). Dit cijfer kan verder worden uitgesplitst in een gemiddelde duur voor volgende regio's:

- Eurozone: 11,60 jaar (2021: 14,10 jaar);
- Verenigd Koninkrijk: 17,50 jaar (2021: 18,70 jaar);
- Andere regio's: 15,60 jaar (2021: 19,50 jaar).

De Groep verwacht in de loop van het volgende boekjaar een bijdrage te doen van € 70 miljoen aan de toegezegd-pensioenregelingen.

Om de drie jaar wordt een "ALM" (asset-liability management)-studie uitgevoerd. In die studies worden beleggingsstrategieën geanalyseerd in het licht van risico- en rendementsprofielen om een strategische beleggingstoewijzing vast te stellen of te valideren. Een dergelijke studie wordt in 2023 in Zwitserland uitgevoerd. In België werd een dergelijke studie uitgevoerd in 2021. Deze studie resulteerde in een kleine aanpassing van de portfolio van de activa.

Bij het bepalen van een langetermijnstrategie voor de pensioenplannen, houdt het beleggingscomité rekening met enkele door de Groep gedefinieerde basisprincipes zoals:

- een goed evenwicht tussen het bijdrageniveau dat aanvaardbaar is voor UCB en het niveau van het beleggingsrisico dat aan de verplichtingen verbonden is;
- vermindering van de volatiliteit door een diversificatie van de beleggingen;
- het niveau van het beleggingsrisico dient af te hangen van de financiële situatie van de regelingen en hun schuldpositie; en
- verzekering van de naleving van plaatselijke financieringsvoorschriften, indien van toepassing.

34. Voorzieningen

De wijzigingen in voorzieningen worden hieronder weergegeven:

€ miljoen	Milieu	Herstructurering	Overige	**Totaal**
Per 1 januari 2022	**12**	**11**	**248**	**271**
Ontstaan in het jaar	3	11	127	141
Tegenboeking ongebruikte bedragen	0	0	- 20	- 20
Overboeking van de ene rubriek naar een andere	0	0	3	3
Effect van wisselkoerswijzigingen	0	0	3	3
Gebruikt in het jaar	0	- 8	- 29	- 37
Per 31 december 2022	**15**	**14**	**332**	**361**
Langlopend gedeelte	15	0	156	171
Kortlopend gedeelte	0	14	176	190
Totale voorzieningen	**15**	**14**	**332**	**361**

34.1 Milieuvoorzieningen

UCB heeft bepaalde milieuverplichtingen behouden die verband hielden met het afstoten van Films (2004) en Surface Specialties (2006). Deze verplichtingen hebben te maken met de afgestoten vestigingen waarover UCB de volle verantwoordelijkheid heeft behouden, in overeenstemming met de contractuele voorwaarden. De toename van de milieuvoorzieningen is hoofdzakelijk het gevolg van extra bedragen in verband met de Filmactiviteiten in België. In 2022 werd een deel van de voorzieningen gebruikt om werkelijk opgelopen kosten te dekken.

34.2 Reorganisatievoorzieningen

De voorzieningen voor reorganisatie die in 2022 werden aangelegd, hebben betrekking op verdere optimalisatie van de bedrijfsmodellen. Het gebruik van de voorzieningen heeft vooral betrekking op eerdere reorganisaties in Europa.

34.3 Overige voorzieningen

Overige voorzieningen hebben voornamelijk betrekking op:

- voorzieningen voor rechtszaken die voornamelijk voorzieningen omvatten voor geschillen waar UCB of een dochteronderneming gedagvaard wordt voor claims van voormalige werknemers van UCB;
- voorzieningen voor productaansprakelijkheid die betrekking hebben op de risico's die gepaard gaan met de normale bedrijfsvoering en waarvoor de Groep aansprakelijk kan worden gesteld door de verkoop van dit soort geneesmiddelen. UCB is momenteel gedaagde in verschillende productaansprakelijkheidsrechtzaken in Frankrijk met betrekking tot Distilbène, een voormalig product van de UCB Groep. De eisers in deze rechtszaken voeren aan dat hun moeders tijdens hun zwangerschap Distilbène genomen hebben en dat zij als gevolg daarvan lichamelijke letsel hebben opgelopen (zie Toelichting 43.3). De voorziening met betrekking tot Distilbène daalde met € 6 miljoen tot een totaal van € 118 miljoen (2021: daling met € 9 miljoen tot een totaal van € 124 miljoen) om de netto geschatte toekomstige kasuitstromen weer te geven. De voorziening werd verdisconteerd op basis van een disconteringsvoet van 2,96% (2021: 0,11%). Indien de disconteringsvoet 25 basispunten lager zou zijn, zou de voorziening met € 2 miljoen toenemen, aan een disconteringsvoet van 0% zou de voorziening met € 31 miljoen toenemen;
- Voorzieningen voor herstelkosten voor geleasede gebouwen als gevolg van de toepassing van IFRS 16 (€ 8 miljoen) (2021: € 8 miljoen) (zie Toelichting 40);
- voorzieningen met betrekking tot de recupereerbaarheid van te ontvangen belastingen, andere dan winstbelastingen;
- lopende vorderingen en geschillen voor zover er op de balansdatum een bestaande verplichting bestaat die op betrouwbare wijze kan worden gewaardeerd;
- nieuwe voorziening in verband met de strategische beslissing om de ontwikkeling in ITP te beëindigen. De beëindigingskosten bedragen € 46 miljoen. De voorziening daalde met € 13 miljoen tot een totaal van € 33 miljoen als gevolg van de benutting.

Er wordt met betrekking tot de bovenvermelde risico's een evaluatie gemaakt samen met de juridische adviseurs van de Groep en verschillende vak-experts.

** De voorschrijfinformatie varieert afhankelijk van de wettelijke goedkeuring in elk land.

35. Handels- en overige verplichtingen

€ miljoen	2022	2021
Overige schulden	119	86
Totaal langlopende handels- en overige verplichtingen	**119**	**86**

€ miljoen	2022	2021
Handelsschulden	573	596
Te ontvangen facturen	50	81
Te betalen belastingen, andere dan winstbelastingen	15	31
Lonen en sociale zekerheidsbijdragen	274	267
Overige schulden	203	82
Uitgestelde inkomsten in verband met ontwikkelingsovereenkomsten	193	228
Overige uitgestelde inkomsten	8	14
Te betalen royalty's	29	90
Te betalen rabatten/kortingen en overige omzetreducties	899	901
Gelopen interesten	34	11
Overige toe te rekenen kosten	214	254
Totaal kortlopende handels- en overige verplichtingen	**2 492**	**2 555**

De handels- en overige verplichtingen worden grotendeels geclassificeerd als kortlopend en bijgevolg worden de boekwaarden van de totale handels- en overige verplichtingen verondersteld een redelijke benadering te zijn van hun reële waarde.

"Te betalen rabatten/kortingen en overige omzetreducties" bevatten rabatten, terugvorderingen (chargebacks), kortingen en voorzieningen voor verwachte verkoopretouren met betrekking tot producten die verkocht werden in de VS aan verschillende klanten die deel uitmaken van commerciële contractuele overeenkomsten en contractuele overeenkomsten met de overheid of andere terugbetalingsprogramma's inclusief de programma's "Medicaid Drug Rebate", "Federal Medicare" en andere. De verkoopretouren en omzetreducties worden geboekt in dezelfde periode als de onderliggende verkopen als een vermindering van de omzet.

De directie is van oordeel dat de totale toerekeningen voor deze items volstaan, op basis van de momenteel beschikbare informatie en interpretatie van relevante regelgeving.

Aangezien deze verminderingen gebaseerd zijn op schattingen van de directie, kunnen de werkelijke verminderingen afwijken van deze schattingen. Deze verschillen kunnen van invloed zijn op de voorzieningen die in de balans worden opgenomen in toekomstige periodes en bijgevolg op het niveau van de omzet die in toekomstige periodes in de winst- en verliesrekening wordt erkend, gezien er vaak een tijdsverschil bestaat van verschillende maanden tussen het boeken van de schatting en de werkelijke finale omzetreducties.

De voorzieningen worden beoordeeld en regelmatig aangepast gelet op de contractuele en wettelijke verplichtingen, historische trends, ervaring uit het verleden en verwachte marktomstandigheden.

Alle retouren, terugvorderingen, rabatten en kortingen die niet op de factuur vermeld worden, worden geschat, afgetrokken van de omzet en in de toepasselijke voorzieningsrekening op de balans gepresenteerd. De schatting voor toekomstige retouren van producten is gebaseerd op verschillende factoren zoals onder andere historische retourpercentages, vervaldatum per product, retourpercentage per afgesloten batch, effectief verwerkte retouren alsook alle andere specifiek geïdentificeerde verwachte retouren ten gevolge van gekende factoren zoals verlies van exclusiviteit van patent, terugroepingen van producten en stopzettingen of een veranderende competitieve omgeving. Aanpassingen aan deze voorzieningen kunnen noodzakelijk zijn in de toekomst gebaseerd op herwerkte schattingen betreffende onze veronderstellingen, hetgeen een impact zou hebben op het geconsolideerd resultaat uit onze bedrijfsactiviteiten. De verplichting voor verkoopretouren en reducties in de VS die opgenomen is als onderdeel van de verplichting voor te betalen rabatten en kortingen bedraagt € 726 miljoen per 31 december 2022 (31 december 2021: € 761 miljoen).

De overige schulden omvatten een bedrag van € 135 miljoen voor de betaling van het Voorwaardelijk Waarderecht van US$ 2 per aandeel aan de voormalige aandeelhouders van Zogenix Inc, dat op 7 maart 2022 door UCB werd overgenomen, alsook aan de houders van de converteerbare obligaties van Zogenix, aangezien deze allemaal werden geconverteerd na de afsluiting van de overname (zie Toelichting 8 en Toelichting 45).

36. Te betalen belastingen

Te betalen belastingen omvatten verplichtingen voor onzekere belastingposities voor een bedrag van € 145 miljoen (2021: € 157 miljoen). Het saldo van de onzekere belastingposities is in de loop van 2022 afgenomen en bestaat uit de terugname van enkele risico's in belangrijke landen, gedeeltelijk gecompenseerd door de herwaardering van bestaande en het opzetten van nieuwe onzekere belastingposities (waaronder ook risico's uit de overname van Zogenix, Inc.). Verplichtingen voor onzekere belastingposities worden erkend wanneer de Groep het waarschijnlijk acht dat een ingenomen belastingpositie moeilijk of niet houdbaar is als deze wordt aangevochten door de belastingautoriteiten en nadat alle rechtsmiddelen zijn uitgeput.

UCB heeft vorderingen erkend voor belastingvermindering ingevolge Onderlinge Overleg/Arbitrage-procedures voor een bedrag van € 27 miljoen (2021: € 27 miljoen). Activa voor belastingvermindering ingevolge Onderlinge Overleg/Arbitrageprocedures worden alleen erkend wanneer de Groep het waarschijnlijk acht dat overeenkomstige aanpassingen zullen worden toegestaan volgens de Onderlinge Overleg/Arbitrageprocedures in één of meerdere rechtsgebieden.

De beoordeling voor zowel onzekere belastingposities als de overeenkomstige aanpassingen wordt berekend op basis van de meest waarschijnlijk uitkomst (voor kwesties in verband met vennootschapsbelasting) of de verwachte waarde (voor kwesties in verband met vennootschapsbelasting en verrekenprijzen), waar van toepassing, en in overeenkomst met IFRIC 23. Zie Toelichting 4.2.5 voor meer gedetailleerde informatie inzake de inschatting door de Groep van onzekere belastingposities. Op netto-basis heeft de Groep een voorziening van € 119 miljoen (2021: € 130 miljoen) aangelegd voor onzekere belastingposities en onderneemt zij de nodige procedures om belastingvermindering zeker te stellen waar mogelijk.

UCB wordt geconfronteerd met belastingcontroles in een aantal landen waar zij activiteiten heeft. De punten die ter discussie staan, zijn in sommige gevallen complex en dergelijke controles kunnen een aantal jaren aanslepen alvorens ze opgelost zijn. De Groep volgt de verplichtingen voor onzekere belastingposities die eind 2022 erkend werden, strikt op alsook of deze de status van lopende belastingcontroles weergeven.

37. Toelichting bij het geconsolideerde kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht geeft de operationele activiteiten, investeringsactiviteiten en financieringsactiviteiten weer.

UCB past de indirecte methode toe voor de operationele kasstromen. De nettowinst is aangepast voor:

- de effecten van niet-geldelijke transacties zoals afschrijvingen, bijzondere waardeverminderingsverliezen, provisies, waarderingen tegen reële waarde enz., alsook de wijzigingen inzake werkkapitaal;
- opbrengsten en kosten die verband houden met kasstromen uit investerings- en financieringsactiviteiten.

Belangrijke niet-geldelijke transacties voor 2022 hebben voornamelijk betrekking op verworven werkkapitaal uit overnames (€ 65 miljoen) en belastingkredieten (€ 117 miljoen) waarvoor het cashvoordeel pas in latere jaren zal ontvangen worden.

Belangrijke niet-geldelijke transacties voor 2021 hebben voornamelijk betrekking op belastingkredieten (€ 108 miljoen) waarvoor het cashvoordeel pas in latere jaren zal ontvangen worden en op cumulatieve omrekeningsverschillen op geliquideerde entiteiten die werden overgedragen naar de winst- en verliesrekening (€ 11 miljoen).

€ miljoen	Toelichting	2022	2021
Aanpassing voor niet-geldelijke transacties		**752**	**239**
Afschrijvingen	11, 20, 22,	589	323
Kosten van bijzondere waardevermindering/terugname (-)	11, 14	4	6
Kost voor in eigen-vermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen		- 20	12
Overige niet-geldelijke transacties in de winst- en verliesrekening		- 117	- 120
Als gevolg van de toepassing van IFRS 9	17	35	- 71
(Niet-)gerealiseerde wisselkoerswinst (-)/verlies		124	51
Wijziging in voorzieningen en personeelsbeloningen		73	31
Voorraadwijzigingen en voorzieningen voor dubieuze debiteuren		64	7
Aanpassing voor posten te vermelden onder kasstromen uit operationele activiteiten		**91**	**170**
Belastingkost voor de periode uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	18	91	170
Aanpassing voor posten te vermelden onder kasstromen uit investerings- en financieringsactiviteiten		**58**	**41**
Winst(-)/verlies uit de afstoting van vaste activa		- 1	3
Renteopbrengsten (-) / -kosten		59	38
Wijzigingen in het werkkapitaal			
Voorraadbewegingen per geconsolideerde balans		- 29	- 24
Handels- en overige vorderingen en andere activabeweging per geconsolideerde balans		162	- 247
Handels- en overige schulden, beweging per geconsolideerde balans		- 173	431
Zoals opgenomen in de geconsolideerde balans en gecorrigeerd met:		**- 40**	**160**
Niet-geldelijke posten[1]		88	37
Wijzigingen in voorraden en voorzieningen voor dubieuze debiteuren afzonderlijk vermeld onder kasstromen uit operationele activiteiten		- 64	- 7
Aanpassingen voor de omrekening van vreemde valuta		- 40	- 37
Zoals opgenomen in het geconsolideerd kasstroomoverzicht		**- 56**	**153**

1 Niet-geldelijke posten houden hoofdzakelijk verband met transfers van de ene rubriek naar de andere, met niet-geldelijke bewegingen die verband houden met de toekenning van aandelen.

38. Financiële instrumenten per categorie

31 december 2022

€ miljoen	Toelichting	Activa tegen geamortiseerde kostprijs	Financiële activa aan reële waarde met verwerking van waardeveranderingen via winst en verlies (FVPL)	Activa gebruikt voor hedging	Activa aan reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in niet-gerealiseerde resultaten (FVOCI)	**Totaal**
Activa zoals opgenomen in de balans						
Financiële en overige activa (exclusief afgeleide financiële instrumenten en geassocieerde deelnemingen)	23	255	0	0	181	436
Afgeleide financiële activa	39	0	29	123	0	152
Handelsvorderingen en overige vorderingen (inclusief vooruitbetaalde kosten)	25	1 051	0	0	0	1 051
Geldmiddelen en kasequivalenten	26	899	0	0	0	899
Totaal		2 205	29	123	181	2 538

31 december 2022

€ miljoen	Toelichting		Verplichtingen aan reële waarde via winst en verlies (FVPL)	Verplichtingen gebruikt voor hedging	Verplichtingen tegen geamortiseerde kostprijs	**Totaal**
Verplichtingen zoals opgenomen in de balans						
Leningen	29		0	0	2 177	2 177
Obligaties	30		- 99	0	822	723
Afgeleide financiële verplichtingen	39		153	64	0	217
Handels- en overige verplichtingen	35		0	0	2 611	2 611
Andere financiële verplichtingen (exclusief afgeleide financiële instrumenten)	31		- 1	0	0	- 1
Totaal			53	64	5 610	5 727

31 december 2021

€ miljoen	Toelichting	Activa tegen geamortiseerde kostprijs	Financiële activa aan reële waarde met verwerking van waardeveranderingen via winst en verlies (FVPL)	Activa gebruikt voor hedging	Activa aan reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in niet-gerealiseerde resultaten (FVOCI)	Totaal
Activa zoals opgenomen in de balans						
Financiële en overige activa (exclusief afgeleide financiële instrumenten en geassocieerde deelnemingen)	23	225	0	0	179	404
Afgeleide financiële activa	39	0	58	12	0	70
Handelsvorderingen en overige vorderingen (inclusief vooruitbetaalde kosten)	25	1 239	0	0	0	1 239
Geldmiddelen en kasequivalenten	26	1 263	0	0	0	1 263
Totaal		2 727	58	12	179	2 976

31 december 2021

€ miljoen	Toelichting	Verplichtingen aan reële waarde via winst en verlies (FVPL)	Verplichtingen gebruikt voor hedging	Verplichtingen tegen geamortiseerde kostprijs	Totaal
Verplichtingen zoals opgenomen in de balans					
Leningen	29	0	0	1 307	1 307
Obligaties	30	- 5	0	821	816
Afgeleide financiële verplichtingen	39	41	69	0	110
Handels- en overige verplichtingen	35	0	0	2 641	2 641
Andere financiële verplichtingen (exclusief afgeleide financiële instrumenten)	31	3	0	0	3
Totaal		39	69	4 769	4 877

39. Afgeleide financiële instrumenten

€ miljoen	Toelichting	Activa 2022	Activa 2021	Verplichtingen 2022	Verplichtingen 2021
Valutatermijncontracten – kasstroomafdekkingen		31	11	36	69
Valutatermijncontracten – reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening		25	50	60	29
Valutaopties – afdekkingen van netto-investeringen		54	0	26	0
Rentederivaten – kasstroomafdekkingen		38	1	2	0
Rentederivaten – reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening		4	8	93	12
Totaal		**152**	**71**	**217**	**110**
Waarvan:					
Langlopend	23, 31	28	9	99	12
Kortlopend	23, 31	123	61	117	98

De volledige reële waarde van een afdekkingsderivaat wordt geclassificeerd als een vast actief of langlopende verplichting als de resterende looptijd van de afgedekte positie meer dan 12 maanden bedraagt, en als een vlottend actief of kortlopende verplichting als de looptijd van de afgedekte positie minder dan 12 maanden bedraagt.

De kasstroomafdekkingen die door de Groep werden uitgevoerd, werden als bijzonder effectief beoordeeld en in 2022 werd een netto niet-gerealiseerde winst van € 87 miljoen (2021: netto niet-gerealiseerd verlies van € 141 miljoen) na uitgestelde belasting opgenomen in het eigen vermogen aangaande deze transacties. Deze winsten/verliezen zullen naar de winst- en verliesrekening worden overgeboekt in de periode waarin de afgedekte verwachte toekomstige transacties de winst of het verlies beïnvloeden.

Het niet-effectieve deel dat in de winst- en verliesrekening wordt opgenomen en dat ontstaat bij kasstroomafdekkingen, bedraagt € 0 miljoen (2021: € 0 miljoen).

39.1 Wisselkoersderivaten

Het beleid van de Groep met betrekking tot het gebruik van financiële derivatencontracten wordt beschreven in Toelichting 5 "Financieel risicobeheer".

De Groep heeft verschillende valutatermijncontracten afgesloten om een deel van de zeer waarschijnlijke toekomstige omzet en royaltyinkomsten, die voor 2021 en 2022 worden verwacht, af te dekken.

De reële waarden van de derivatencontracten op vreemde valuta's is als volgt:

€ miljoen	Activa 2022	Activa 2021	Verplichtingen 2022	Verplichtingen 2021
US$	63	44	52	92
GBP	0	2	0	0
JPY	6	7	6	1
CHF	0	7	0	0
Andere valuta's	41	2	64	5
Totaal valutaderivaten	**110**	**62**	**122**	**98**

De looptijdanalyse voor de valutaderivaten wordt hieronder vermeld:

€ miljoen	2022	2021
1 jaar of minder	- 11	- 37
1 – 5 jaar	0	0
Langer dan 5 jaar	0	0
Totaal valutaderivaten – netto activa/netto verplichtingen (-)	**- 11**	**- 37**

De volgende tabel toont de opsplitsing van de valutaderivaten per uitdrukkingsvaluta (verkochte valuta weergave) per 31 december 2022:

Notionele bedragen in € miljoen	US$	GBP	EUR	JPY	CHF	Andere valuta's	**Totaal**
Termijncontracten	54	64	905	12	4	46	1 085
Valutaswaps	3 464	12	2 942	309	29	254	7 010
Optie/collar	0	0	0	0	0	0	0
Totaal	**3 518**	**76**	**3 847**	**321**	**33**	**300**	**8 095**

39.2 Rentederivaten

De Groep gebruikt verschillende rentederivaten om haar blootstelling aan de wijzigende rentevoeten op haar leningen te beheren.

De data voor de prijsherzieningen en de afschrijvingskenmerken komen overeen met die van de vastrentende obligaties.
De uitstaande rentederivaten zijn als volgt:

Contract-type	Voor perioden van	Voor perioden tot	Te ontvangen Valuta	Te ontvangen Notioneel	Te ontvangen Tarief	Te betalen valuta	Te betalen Notioneel	Te betalen Tarief
IRS	2 jul 2020	3 jul 2023	US$	450	SOFR + 0,10%	US$	450	0,56%
IRS	2 okt 2016	2 okt 2023	EUR	175	1,91%	EUR	175	EURIBOR 3 maanden
CCIRS	3 okt 2016	2 okt 2023	EUR	205	EURIBOR 3 maanden	US$	230	LIBOR US$ 3M + 0,155%
CCIRS	3 okt 2016	2 okt 2023	US$	230	LIBOR US$ 3M + 0,445%	EUR	205	EURIBOR 3 maanden
IRS	3 jan 2023	2 jan 2025	US$	300	SOFR	US$	300	4,52%
IRS	8 juni 2022	10 maart 2025	US$	200	SOFR	US$	200	2,07%
IRS	8 dec 2022	8 dec 2025	US$	200	SOFR	US$	200	4,17%
IRS	8 jul 2022	9 maart 2026	US$	200	SOFR	US$	200	2,96%
IRS	8 dec 2023	8 dec 2026	US$	150	SOFR	US$	150	3,77%
IRS	8 jul 2022	8 maart 2027	US$	200	SOFR	US$	200	1,84%
IRS	1 apr 2021	1 okt 2027	EUR	150	- 0,25%	EUR	150	EURIBOR 6M
IRS	30 maart 2021	30 maart 2028	EUR	500	- 0,22%	EUR	500	EURIBOR 6M

39.3 Afdekking van netto-investeringen in een buitenlandse entiteit

Alle niet-gerealiseerde gecumuleerde wisselkoerswinsten of -verliezen als gevolg van de afdekkingen van netto-investeringen worden opgenomen in Cumulatieve Omrekeningsverschillen. Deze niet-gerealiseerde winsten en verliezen zullen in het eigen vermogen geboekt blijven en zullen alleen in de winst- en verliesrekening opgenomen worden als de Groep de onderliggende activa niet meer in bezit heeft.

40. Leaseovereenkomsten

40.1 Bedragen opgenomen in de balans

De balans geeft de volgende bedragen weer met betrekking tot leaseovereenkomsten:

€ miljoen	Toelichting	2022	2021
Gebouwen	22	118	122
Installaties en machines	22	1	0
Kantooruitrusting en voertuigen	22	41	32
Totaal gebruiksrechten van activa		**160**	**154**
Langlopend	29	100	97
Kortlopend	29	41	39
Totaal leaseverplichtingen		**141**	**136**

De verwerving van gebruiksrechten van activa gedurende boekjaar 2022 bedroeg € 39 miljoen.

Per 31 december 2022 zijn er geen verplichtingen voor gegarandeerde restwaarde inbegrepen in de leaseverplichtingen.

Per 31 december 2022 waren er geen leaseverbintenissen voor nog niet begonnen leases.

40.2 Bedragen opgenomen in de winst- en verliesrekening

De winst- en verliesrekening geeft de volgende bedragen weer met betrekking tot leaseovereenkomsten:

€ miljoen	Toelichting	2022	2021
Afschrijvingskosten van gebruiksrechten van activa	22	**48**	**44**
Gebouwen	22	27	24
Installaties en machines	22	1	1
Kantooruitrusting en voertuigen	22	21	19
Rentekosten (opgenomen onder financiële kosten)	17	4	3
Kosten in verband met kortlopende leaseovereenkomsten		3	4
Kosten in verband met leaseovereenkomsten voor activa met geringe waarde die geen kortlopende leaseovereenkomsten zijn		10	8
Totale kosten met betrekking tot leaseovereenkomsten		**65**	**59**

De totale kasuitstroom voor leaseovereenkomsten in 2022 bedroeg € 46 miljoen. In 2022 waren er geen materiële opbrengsten uit onderverhuring.

41. Winst per aandeel

41.1 Gewone winst per aandeel

€	2022	2021
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	2,21	5,59
Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	- 0,01	0,01
Gewone winst per aandeel	**2,20**	**5,60**

De gewone winst per aandeel wordt berekend door de winst die toe te rekenen is aan de aandeelhouders van de Vennootschap te delen door het gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen in omloop, met uitzondering van de aandelen die door de vennootschap ingekocht worden en als eigen aandelen aangehouden worden.

41.2 Verwaterde winst per aandeel

€	2022	2021
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	2,15	5,44
Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	- 0,01	0,01
Verwaterde winst per aandeel	**2,14**	**5,45**

Verwaterde winst per aandeel wordt berekend door de winst die toe te rekenen is aan de aandeelhouders van de Vennootschap te delen door het gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen in omloop gedurende het jaar, met uitzondering van de aandelen die door de vennootschap ingekocht worden en als eigen aandelen aangehouden worden, gecorrigeerd voor het aantal potentiële gewone aandelen met verwateringseffect die gekoppeld zijn aan de uitgifte van aandelenopties, toegekende aandelen en prestatieaandelen.

Het aantal potentiële gewone aandelen met verwateringseffect, wordt berekend op basis van het gemiddelde aantal tijdens de verslagperiode uitstaande aandelenopties als het verschil tussen de gemiddelde marktprijs van gewone aandelen tijdens de verslagperiode en de gewogen gemiddelde uitoefenprijs van de aandelenopties, en op basis van het gemiddelde aantal tijdens de verslagperiode uitstaande toegekende aandelen en prestatieaandelen. Aandelenopties hebben alleen een verwaterend effect wanneer de gemiddelde marktprijs boven de uitoefenprijs ligt (aandelenopties zijn "in the money").

Voor de berekening van de verwaterde winst per aandeel, waren er geen correctie-elementen voor de winst die aan de aandeelhouders van de Vennootschap kan worden toegerekend.

41.3 Winst

De berekening van de gewone en verwaterde winst per aandeel die toerekenbaar is aan de houders van gewone aandelen van de moedermaatschappij is gebaseerd op de volgende gegevens:

Basis

€ miljoen	2022	2021
Winst/verlies (-) uit voortgezette bedrijfsactiviteiten toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB NV	420	1 056
Winst (-)/verlies uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	- 2	3
Winst toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB NV	**418**	**1 058**

Verwaterd

€ miljoen	2022	2021
Winst/verlies (-) uit voortgezette bedrijfsactiviteiten toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB NV	420	1 056
Winst (-)/verlies uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	- 2	3
Winst toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB NV	**418**	**1 058**

41.4 Aantal aandelen

In duizend aandelen	2022	2021
Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen voor gewone winst per aandeel	189 619	188 973
Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen voor verwaterde winst per aandeel	194 834	194 177

42. Dividend per aandeel

De bruto-dividenden uitgekeerd in 2022 (voor het jaar dat eindigde op 31 december 2021) en 2021 (voor het jaar dat eindigde op 31 december 2020) bedroegen respectievelijk € 247 miljoen (€ 1,30 per aandeel) en € 240 miljoen (€ 1,27 per aandeel).

Een dividend voor het afgelopen jaar dat eindigde op 31 december 2022 van € 1,33 per aandeel, goed voor een totaal dividend van € 252 miljoen, zal voorgesteld worden tijdens de jaarlijkse algemene aandeelhoudersvergadering op 27 april 2023.

Overeenkomstig IAS 10, Gebeurtenissen na de verslagperiode, is het voorgestelde dividend niet als een verplichting geboekt op het einde van het jaar.

43. Verbintenissen en voorwaardelijke gebeurtenissen

43.1 Kapitaal- en overige verbintenissen

Op 31 december 2022 heeft de Groep zich verbonden om € 120 miljoen (2021: € 131 miljoen) te besteden voornamelijk met betrekking tot verwachte kapitaalinvesteringen voor de nieuwe fabriek voor gentherapie, de nieuwe biologische productie-eenheid, uitbreiding van het magazijn, laboratorium- en andere apparatuur en herinrichting van kantoren op de Braine-locatie (België).

UCB sloot een aantal ontwikkelingsovereenkomsten op lange termijn af met verschillende farmaceutische bedrijven, bedrijven die klinische studies uitvoeren en financiële investeerders. Zulke samenwerkingsovereenkomsten kunnen mijlpaalbetalingen omvatten die afhankelijk zijn van succesvolle klinische ontwikkelingen of van het behalen van specifieke verkoopdoelstellingen. Onderstaande tabel geeft de maxima aan die betaald zouden worden als alle mijlpalen – hoewel dit erg onwaarschijnlijk is – zouden worden gerealiseerd. Deze cijfers zijn exclusief royaltybetalingen die gebaseerd zijn op de verkochte eenheden en bedragen die reeds werden voorzien voor reeds behaalde mijlpalen. De bedragen zijn niet aangepast voor risico's, noch verdisconteerd, en de timing van de betalingen is gebaseerd op de op dit ogenblik beste inschattingen van de Groep omtrent de realisatie van de betreffende mijlpalen.

€ miljoen	**2022**	2021
Minder dan 1 jaar	43	46
Tussen 1 en 5 jaar	508	275
Langer dan 5 jaar	852	805
Totaal	1 404	1 126

UCB heeft verschillende overeenkomsten gesloten met contractproductie-organisaties voor het leveren van haar producten. De uitstaande verbintenissen ten aanzien van deze contractproductie-organisaties bedragen € 589 miljoen eind 2022 tot 2032 (2021: € 563 miljoen tot 2031). Indien contractueel overeengekomen mijlpalen, voornamelijk afhankelijk van toekomstige succesvolle klinische ontwikkeling, worden bereikt, kan dit bedrag aan voorwaardelijke betalingen oplopen tot € 799 miljoen.

Als onderdeel van de innovatiestrategie van UCB, heeft UCB een risicokapitaalfonds opgericht, UCB Ventures. Het fonds is voornamelijk bedoeld om het innovatie-ecosysteem van UCB meer ruimte te geven, een betere kijk op nieuwe technologieën, producten, platformen en kanalen te creëren om UCB's bestaande activiteiten uit te breiden of aan te vullen, netwerken en strategische relaties te ontwikkelen in de risicokapitaal-investeerdersgemeenschap met het oog op het identificeren van opportuniteiten die UCB anders niet zou zien. In dit kader heeft UCB eind 2022 uitstaande verbintenissen voor een totaal bedrag van € 30 miljoen met betrekking tot investeringen in risicokapitaalfondsen.

43.2 Waarborgen

De garanties die in de loop van de normale bedrijfsvoering ontstaan, zullen naar verwachting niet resulteren in materiële financiële verliezen.

43.3 Voorwaardelijke verplichtingen

De Groep blijft actief betrokken bij rechtsgeschillen, claims en onderzoeken. De lopende zaken kunnen leiden tot verplichtingen, burgerlijke en strafrechtelijke boetes, verlies van productexclusiviteit en andere kosten, boetes en uitgaven die verbonden zijn aan uitkomsten die strijdig zijn met UCB's belangen. Mogelijke kasuitstromen die weergegeven worden in een voorziening kunnen, in bepaalde gevallen, geheel of gedeeltelijk gedekt worden door een verzekering. UCB heeft geen voorzieningen aangelegd voor mogelijke schadegevallen voor bijkomende juridische claims tegen onze dochterondernemingen waar UCB van mening is dat een betaling ofwel niet waarschijnlijk is of niet betrouwbaar kan worden ingeschat.

1. Zaken betreffende intellectuele eigendom (geselecteerde zaken)

Wij beschermen met kracht onze octrooiportefeuille en ons vermogen om geneesmiddelen naar patiënten te brengen waar en wanneer wij dat nodig achten. Bijgevolg is UCB als eisende partij betrokken bij verschillende geschillen in verschillende rechtsgebieden in de VS en Europa.

TOVIAZ®**
Duitsland

Uitvinderscompensatiegeschil waarbij twee voormalige uitvinders van Schwarz (rechtsvoorganger) klachten tegen UCB hebben ingediend waarin zij aanvoeren dat de overdracht van rechten onder de TOVIAZ®** formuleringspatenten ongeldig is en dat daarom royalty's van Pfizer aan hen moeten worden betaald. In onze procedure tegen Dr. Bicane werd UCB in het gelijk gesteld. In de zaak betreffende Dr. Mika werd het verzoek van UCB om juridische toetsing door het Duitse Hooggerechtshof verworpen. UCB blijft samenwerken met de Düsseldorf Appeal Board en haar onafhankelijke deskundige over de juiste waarde van de betwiste uitvinding.

VIMPAT®**
Duitsland

Uitvinderscompensatiegeschil waarbij twee uitvinders van de verbeterde productieroute voor *lacosamide* compensatie vragen op basis van productinkomsten. Een hoorzitting over een mogelijke vergoeding zak naar verwachting plaatsvinden in 2023.

NEUPRO®**
Verenigde Staten

In 2019 spande UCB afzonderlijke rechtszaken aan tegen Actavis en Mylan om octrooien af te dwingen die betrekking hebben op de gestabiliseerde (herformulering) van NEUPRO®**. In 2021 heeft de federale rechtbank in de Actavis-zaak het octrooi ongeldig verklaard. Kort daarna deed de federale rechtbank in de Mylan-zaak een uitspraak ten nadele van UCB. UCB ging tegen beide uitspraken in beroep. Op verzoek van de partijen heeft het hof van beroep beide zaken in hoger beroep samengevoegd. De pleidooien vonden plaats in september 2022. Een vonnis wordt verwacht in 2023.

Europa

In 2018 hebben Mylan en Luye getracht het NEUPRO®**-herformuleringspatent ongeldig te laten verklaren. De rechter besliste in het voordeel van UCB. Luye ging in beroep. Mylan zag af van het recht op hoger beroep. In oktober 2022 stelde het hof van beroep UCB in het gelijk.

Eind 2022 heeft de Europese Raad van Beroep de zaak rond het polymorfe patent van NEUPRO®** van UCB behandeld en het patent ongeldig verklaard.

BRIVIACT®**
Verenigde Staten

In 2021 hebben acht producenten van generische geneesmiddelen een verkorte aanvraag voor een nieuw geneesmiddel (Abbreviated New Drug Application (ANDA)) ingediend in verband met een BRIVIACT®** patent. UCB diende bij de federale rechtbank van Delaware klachten in tegen alle 8 van deze producenten. Vervolgens staakte een van de ondernemingen haar betwisting van ons octrooi en werden schikkingen getroffen met vier gedaagden. Het proces tegen de overige drie gedaagden vond plaats in november 2022. Een uitspraak wordt verwacht in 2023.

NAYZILAM®**
Verenigde Staten

In 2021 heeft Cipla een ANDA ingediend waarin de geldigheid van bepaalde NAYZILAM®**-patenten wordt aangevochten. UCB heeft daarop een rechtszaak aangespannen tegen Cipla. Cipla heeft een inbreuk vanwege UCB op haar ANDA aangevoerd. Het proces zal naar verwachting in 2023 gevoerd worden.

FINTEPLA®**
Verenigde Staten

In 2021 hebben twee producenten van generische geneesmiddelen (Apotex en Lupin) ANDA's ingediend om de geldigheid van bepaalde FINTEPLA®** patenten aan te vechten. Zogenix, Inc, dat werd overgenomen door UCB, spande rechtszaken aan tegen beide ondernemingen. De zaken worden momenteel onderzocht.

2. Productaansprakelijkheidszaken

Distilbène productaansprakelijkheidsrechtzaak – Frankrijk
Entiteiten van de UCB Groep zijn genoemd als verweerders in verschillende productaansprakelijkheidsrechtszaken in Frankrijk. De eisers in deze rechtszaken voeren aan dat hun moeders tijdens hun zwangerschap Distilbène, een voormalig product van de UCB Groep, ingenomen hebben en dat zij als gevolg daarvan lichamelijk letsel hebben opgelopen. De Groep heeft een productaansprakelijkheidsverzekering, maar de dekking door de verzekering zal waarschijnlijk onvoldoende zijn. De Groep heeft daarom een provisie aangelegd (zie Toelichting 34 in het jaarverslag over 2022).

Opioïdenrechtszaak
UCB, Inc. ("UCB") is opgeroepen als gedaagde in vijftien rechtszaken in verband met de nationale opioïdenrechtszaak in de Verenigde Staten. De eisers zijn gemeenteadministraties, entiteiten uit de gezondheidszorg en een individuele eiser die schadevergoeding eisen in verband met de promotie, verkoop en distributie van opioïden. UCB heeft 7 zaken in de federal multi-district litigation (MDL) en 8 in de Utah state court. In alle zaken is UCB een van de vele gedaagden. Tot op heden is slechts 1 UCB-zaak in Utah geselecteerd voor een proces (Washington County, Utah).

Bijkomend is Zogenix, Inc., nu UCB, een gedaagde in drie opioidenzaken. Daarnaast is UCB contractueel verplicht om één van haar vroegere contractproducenten, die momenteel in vier zaken gedaagde is, schadeloos te stellen. UCB volgt de verdediging van deze zaken op.

3. Onderzoeken

CIMZIA®**-onderzoek
In maart 2019 ontving UCB, Inc. een vraag om burgerrechtelijk onderzoek (Civil Investigative Demand) van het Amerikaanse Ministerie van Justitie (Department of Justice - DOJ) en een dagvaarding van het bureau van de Inspecteur-Generaal (Office of Inspector General - OIG) binnen het Ministerie van Volksgezondheid en Human Services, die beiden documenten opvroegen met betrekking tot de verkoop- en marketingpraktijken en prijsstelling voor CIMZIA®**, respectievelijk in de periodes van 2011 tot op heden en van 2008 tot op heden. In maart 2020 werd UCB ervan op de hoogte gebracht dat het DOJ het door zijn kantoor in Georgia ingestelde onderzoek opschortte. De Vennootschap verleent haar volledige medewerking aan het Ministerie van Justitie en het OIG.

4. 340B-programma voor geneesmiddelenprijzen

In december 2021 implementeerde UCB een update van haar Section 340B-contractapotheekbeleid, waarbij UCB niet langer producten met 340B-korting levert aan bepaalde apotheken die een contract hebben met gedekte entiteiten die deelnemen aan

** De voorschrijfinformatie varieert afhankelijk van de wettelijke goedkeuring in elk land.

het 340B Drug Pricing Program. UCB steunt het 340B-programma ten volle en zet zich in om de toegang tot de geneesmiddelen van UCB te verzekeren voor kwetsbare en minderbedeelde bevolkingsgroepen. UCB heeft er daarom voor gekozen om tegen de 340B-prijs aangekochte producten te blijven leveren aan meerdere contractapotheken die verbonden zijn aan onder de overeenkomst vallende entiteiten die daarvoor in aanmerking komen op basis van hun subsidiestatus bij HRSA en waarvan de missie in overeenstemming is met de dienstverlening aan kwetsbare en onderbediende bevolkingsgroepen. UCB zal aan de 340B-prijs aangekochte producten ook blijven leveren aan apotheken die volledig eigendom zijn van onder de regeling vallende entiteiten en, voor niet-federaal gesubsidieerde onder de regeling vallende entiteiten zonder apotheek, zal UCB de aanwijzing toestaan van één enkele contractapotheek die in aanmerking komt om producten met 340B-korting te ontvangen.

In 2021 en 2022 stuurde het Amerikaanse ministerie van Volksgezondheid en Human Services, Health Resources and Services Administration (HRSA) brieven naar talrijke geneesmiddelenfabrikanten waarin het vaststelde dat de acties van die fabrikanten ter beperking van contractapotheektransacties in strijd waren met het 340B-statuut. In deze brieven stond verder dat de fabrikanten de vermeende te hoge kosten moesten terugbetalen, en als zij hun beperkingen niet stopzetten, de HRSA civielrechtelijke boetes zou kunnen opleggen. Deze fabrikanten voeren nu een rechtszaak met de Amerikaanse regering om de wettigheid van de beperkingen te bevestigen.

In juni 2022 ontving UCB een soortgelijke brief van HRSA. Indien de HRSA of een andere instantie een procedure tegen UCB zou beginnen op basis van de brief, zou een negatief resultaat daarin een wezenlijk nadelig effect kunnen hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten, kasstroom, vooruitzichten en financiële toestand van UCB. In overeenstemming met de uitspraken van verschillende federale districtsrechtbanken in de hierboven genoemde rechtszaken tegen fabrikanten, is UCB van mening dat haar beleid de vereisten van het 340B-programma niet schendt en dat haar 340B-beleid in overeenstemming is met de relevante Amerikaanse wetten. Om te bevestigen dat de brief van HRSA gebaseerd is op een gebrekkige redenering en dat het beleid van UCB in overeenstemming is met het 340B-statuut, spande UCB in september 2022 een rechtszaak aan tegen HRSA. De zaak is opgeschort in afwachting van de uitkomst van een hoger beroep tegen een uitspraak van een federale districtsrechtbank waarin twee andere fabrikanten de brieven van HRSA betreffende het beleid van de fabrikanten inzake 340B-contractapotheken betwisten.

44. Transacties met verbonden partijen

44.1 Verkopen en diensten binnen de groep

Gedurende de boekjaren afgesloten op 31 december 2022 en 2021 werden alle transacties binnen de UCB Groep uitgevoerd op basis van beoordelingen van wederzijds economisch voordeel van de betrokken partijen, en werden de toepasselijke voorwaarden vastgesteld in overeenstemming met criteria van marktconforme onderhandelingen en eerlijk handelen, en met het oog op de creatie van waarde voor de gehele UCB Groep. De voorwaarden die van toepassing waren op transacties binnen de UCB Groep waren gelijkaardig aan de voorwaarden die van toepassing waren op transacties met derde partijen.

Met betrekking tot de verkoop van tussentijdse en afgewerkte producten gingen deze criteria gepaard met het principe van de verhoging van de productiekosten van elke partij met een onafhankelijk vastgestelde winstmarge. Met betrekking tot de diensten die geleverd werden binnen de UCB Groep gingen deze criteria vergezeld van het principe van voldoende vergoedingen om de kosten te dekken die door elke partij werden gemaakt en een marktconforme winstmarge. De binnen de UCB Groep uitgevoerde transacties vormen standaardtransacties voor een biofarmaceutische groep. Deze transacties omvatten de aankoop en verkoop van tussentijdse en afgewerkte medische producten, deposito's en leningen voor verbonden ondernemingen van de UCB Groep, alsook gecentraliseerde functies en activiteiten van de UCB Groep om de operaties te optimaliseren.

44.2 Financiële transacties met andere verbonden partijen dan verbonden ondernemingen van UCB NV

In 2022 zijn er geen financiële transacties geweest met andere verbonden partijen dan de verbonden ondernemingen van UCB NV.

44.3 Vergoedingen van managers op sleutelposities

De onderstaande vergoedingen van managers op sleutelposities omvatten de vergoedingen die zijn opgenomen in de winst- en verliesrekening voor de leden van de Raad van bestuur en het Uitvoerend Comité, voor het jaargedeelte waarin ze hun mandaat uitoefenden.

	2022	2021
Korte-termijnpersoneelsbeloningen	16	18
Vergoedingen na uitdiensttreding	3	3
Op aandelen gebaseerde betalingen	8	6
Totale vergoedingen van managers op sleutelposities	**27**	**27**

Korte-termijnpersoneelsbeloningen omvatten lonen (inclusief socialezekerheidsbijdragen), tijdens het jaar verdiende bonussen, autoleasing en andere vergoedingen indien van toepassing. Op aandelen gebaseerde betalingen omvatten de afschrijving over de wachtperiode van de reële waarde van toegekende aandeelbewijzen en omvatten ook aandelenopties, toegekende aandelen en prestatieaandelen zoals in Toelichting 28 nader wordt uitgelegd. De ontslagvergoedingen omvatten alle gecompenseerde bedragen, waaronder voordelen in natura en uitgestelde vergoedingen. Er zijn door de Vennootschap of door een dochteronderneming van de Groep geen leningen toegekend aan een bestuurder of kaderlid van de Groep en er zijn evenmin garanties in die zin gegeven.

44.4 Aandeelhouders en aandeelhoudersstructuur

De grootste aandeelhouder van UCB is Financière de Tubize SA (hierna ook de "Referentieaandeelhouder" of "Tubize" genoemd), een Belgisch beursgenoteerd bedrijf op Euronext Brussel. Tubize bezit 69 440 861 UCB-aandelen op een totaal van 194 505 658 (d.w.z. 35,70%) op 31 december 2022.

Op basis van de transparantiekennisgevingen ontvangen door Tubize en, in voorkomend geval, recentere publieke informatie, kan de aandeelhouderstructuur van Tubize op 31 december 2022 samengevat worden als volgt:

	In onderling overleg		Buiten onderling overleg		Totaal	
	Stemrechten	%	Stemrechten	%	**Stemrechten**	**%**
FEJ SRL	8 525 014	19,15%	1 988 800	4,47%	10 513 814	23,62%
Daniel Janssen	5 881 677	13,21%	0	0,00%	5 881 677	13,21%
Altaï Invest SA	4 969 795	11,16%	40 205	0,09%	5 010 000	11,26%
Barnfin SA	3 903 835	8,77%	0	0,00%	3 903 835	8,77%
Jean van Rijckevorsel	11 744	0,03%	0	0,00%	11 744	0,03%
Totaal stemrechten gehouden door de referentieaandeelhouders	**23 292 065**	**52,33%**	**2 029 005**	**4,56%**	**25 321 070**	**56,89%**
Andere aandeelhouders	0	0,00%	19 191 528	43,11%	19 191 528	43,11%
Totaal stemrechten	**23 292 065**	**52,33%**	**21 220 533**	**47,67%**	**44 512 598**	**100,00%**

Altaï Invest SA wordt gecontroleerd door Evelyn du Monceau, geboren Evelyn Janssen. Barnfin SA wordt gecontroleerd door Bridget van Rijckevorsel, geboren Paule Bridget Janssen.

De referentieaandeelhouders van Tubize, behorend tot de familie Janssen, handelen in onderling overleg, d.w.z. zij hebben een aandeelhoudersovereenkomst gesloten aangaande de onderling afgestemde uitoefening van hun stemrechten, om een duurzaam gemeenschappelijk beleid ten aanzien van Tubize te voeren en aangaande het bezit, de verwerving of overdracht van stemrechtverlenende effecten, conform artikel 3, §1, 13°, a), b) en c) van de Wet op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen en artikel 3, §1, 5°, a) en b) van de Wet op de openbare overnamebiedingen.

UCB houdt ook UCB-aandelen aan (zie hierna voor een overzicht van haar deelnemingen per 31 december 2022). De overige UCB-aandelen zijn in handen van het publiek.

Hieronder wordt een overzicht gegeven van de grote aandeelhouders van UCB (inclusief gelijkgestelde financiële instrumenten) op basis van de transparantieverklaringen ontvangen in toepassing van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen (situatie op 31 december 2022):

Controlerende en belangrijkste aandeelhouders van UCB per 31 december 2021

Situatie per 31 december 2021

	Aandelenkapitaal (€)	€ 583 516 974		13 maart 2014
	Totaal aantal stemrechten (noemer)	194 505 658		13 maart 2014
1	Financière de Tubize SA ("Tubize")			
	stemrechtverlenende effecten (aandelen)	69 440 861	35,70%	31 juli 2022
2	UCB NV			
	stemrechtverlenende effecten (aandelen)	4 910 760	2,52%	31 december 2022
	gelijkgestelde financiële instrumenten (opties)[1]	0	0,00%	6 maart 2017
	gelijkgestelde financiële instrumenten (andere)[1]	0	0,00%	18 december 2015
	Totaal	4 910 760	2,52%	
	Free float[2] (effecten waaraan stemrechten zijn verbonden (aandelen))	120 154 037	61,77%	
3	Wellington Management Group LLP			
	stemrechtverlenende effecten (aandelen)	15 166 845	7,80%	13 mei 2022
4	BlackRock, Inc.			
	stemrechtverlenende effecten (aandelen)	9 412 691	4,84%	13 januari 2020
5	FMR LLC			
	stemrechtverlenende effecten (aandelen)	7 509 016	3,86%	1 augustus 2022

Percentages zijn berekend op basis van het huidige totale aantal stemrechten.

1 Gelijkgestelde financiële instrumenten in de zin van artikel 6, §6, van het Koninklijk Besluit van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen.
2 Free float zijn de UCB-aandelen die niet gehouden worden door de Referentieaandeelhouder (Tubize) en UCB NV. Voor deze berekening wordt enkel rekening gehouden met stemrechtverlenende effecten (aandelen) gehouden door deze entiteiten, gelijkgestelde financiële instrumenten worden uitgesloten.

45. Gebeurtenissen na de balansdatum

Eind januari 2023 heeft UCB een portfolio van gevestigde merken van vijf in Europa gecommercialiseerde op recept verkrijgbare geneesmiddelen verkocht. De portfolio bestaat uit farmaceutische producten in verschillende niet-kern therapeutische categorieën.

Op 8 februari 2023 werd FINTEPLA®** (*fenfluramine*) orale oplossing van UCB goedgekeurd in de Europese Unie voor de behandeling van aanvallen die gepaard gaan met het syndroom van Lennox-Gastaut (LGS) als aanvullende therapie bij andere anti-epileptica voor patiënten van twee jaar en ouder. Deze goedkeuring leidt tot de betaling van het Voorwaardelijk Waarderecht van US$ 2 per aandeel aan de voormalige aandeelhouders van Zogenix Inc., dat op 7 maart 2022 door UCB werd overgenomen, alsook aan de houders van de converteerbare obligaties van Zogenix, Inc. aangezien deze allemaal werden geconverteerd na de afsluiting van de overname. Deze Voorwaardelijk Waarderecht bedragen in totaal US$ 145 miljoen.

** De voorschrijfinformatie varieert afhankelijk van de wettelijke goedkeuring in elk land.

46. UCB-ondernemingen (volledig geconsolideerd)

Naam en maatschappelijke zetel	Aandelen	Meerderheid aandeelhouder met zeggenschap
Armenië		
Nile AI LLC – 15 Nar Dos, 1st Lane – Yerevan	100%	Nile AI, Inc.
Australië		
UCB Australia Pty. Ltd. – Level 1, 1155 Malvern Road – 3144 Malvern, Victoria	100%	UCB NV
Engage Therapeutics Australia Pty. Ltd. Level 1, 1155 Malvern Road – 3144 Malvern, Victoria	100%	Engage Therapeutics, Inc.
België		
UCB Fipar SA – Researchdreef, 60 – 1070 Brussel (BE0403.198.811)	100%	UCB Belgium NV
UCB Biopharma SRL – Researchdreef, 60 – 1070 Brussel (BE0543.573.053)	100%	UCB Pharma NV
UCB Belgium SA – Researchdreef, 60 – 1070 Brussel (BE0402.040.254)	100%	UCB Pharma NV
UCB Pharma SA – Researchdreef, 60 – 1070 Brussel (BE0403.096.168)	100%	UCB NV
Sifar SA – Researchdreef, 60 – 1070 Brussel (BE0453.612.580)	100%	UCB Pharma NV
UCB Ventures SA – Researchdreef, 60 – 1070 Brussel (BE0667 816 096)	100%	UCB NV
UCB Ventures Belgium SA – Researchdreef, 60 – 1070 Brussel (BE0668 388 891)	100%	UCB Ventures SA
Brazilië		
UCB Biopharma Ltda – Av. Presidente Juscelino Kubitschek, nº 1327, 5° andar, Condominio Edificio Internacional Plaza II – CEP: 04543 – 011 Sao Paulo	100%	UCB NV
Bulgarije		
UCB Bulgaria EOOD – 2B Srebarna street, fl. 9, office 8B, Lozenetz, Sofia 1407	100%	UCB NV
Canada		
UCB Canada Inc. – 2201 Bristol Circle, Suite 602 – ON L6H0J8 Oakville	100%	UCB Holdings, Inc.
China		
UCB Trading (Shanghai) Co Ltd – Suite 317, 439 No.1 Fu Te Road West, Sjanghai (Pilot Free Trade Zone)	100%	UCB NV
UCB Pharma (Hong Kong) Ltd – Rooms 156 & 157, 20/F, Cityplaza Three, 14 Taikoo Wan Road – Tai Koo, Hong Kong	100%	UCB Pharma GmbH
UCB Pharma (Zhuhai) Company Ltd – Sectie A., Workshop, No.3 Science & Technology 05th Road, Innovation Coast, National Hi-Tech Industrial Development Zone – Zhuhai, provincie Guangdong	100%	UCB Pharma GmbH
Denemarken		
UCB Nordic AS – Edvard Thomsens Vej 14, 7 – 2300 Kopenhagen	100%	UCB Pharma NV
Duitsland		
UCB Pharma GmbH – Alfred-Nobel-Strasse 10 – 40789 Monheim am Rhein	100%	UCB GmbH
UCB GmbH – Alfred Nobel Strasse, 10 – 40789 Monheim am Rhein	100%	UCB Pharma NV
UCB BioSciences GmbH – Alfred-Nobel-Strasse 10 – 40789 Monheim am Rhein	100%	UCB Pharma GmbH
Cosmix Verwaltungs GmbH Alfred-Nobel-Strasse 10 – 40789 Monheim am Rhein	100%	Ra Pharmaceuticals, Inc.

Naam en maatschappelijke zetel	Aandelen	Meerderheid aandeelhouder met zeggenschap
Zogenix GmbH [2] – Altheimer Eck 6 – 80331 Munich	100%	UCB Pharma GmbH
Finland		
UCB Pharma Oy Finland – Bertel Jungin aukio 5, 6.krs – 02600 Espoo	100%	UCB Pharma NV
Frankrijk		
UCB Pharma SA – Défense Ouest 420, rue d'Estienne d'Orves – 92700 Colombes	100%	UCB NV
Zogenix SAS [2, 3] – 26 rue Cambacérès – 75008 Parijs	100%	UCB Pharma SA (FR)
Griekenland		
UCB A.E. – 63 Agiou Dimitriou Street – 17456 Alimos – Athene	100%	UCB NV
Hongarije		
UCB Hungary Ltd – Obuda Gate Building Arpád Fejedelem útja 26 – 28 – 1023 Boedapest	100%	UCB NV
Ierland		
UCB (Pharma) Ireland Ltd – United Drug House Magna Drive, Magna Business Park, City West Road – Dublin 24	100%	UCB NV
UCB Manufacturing Ireland Ltd – United Drug House Magna Drive, Magna Business Park, City West Road – Dublin 24	100%	UCB NV
Zogenix ROI Limited[2] – Trinity House, Charleston Road – Ranelagh, Dublin 6, D06 C8X4	100%	Zogenix International Limited
India		
UCB India Private Ltd – Building No. – P3, Unit No. – 103, 1st Floor, Prithvi Complex, Kalher Pipe Line, Kalher, Bhiwandi, Thane, 421302 Maharashtra	100%	UCB NV
Italië		
UCB Pharma SpA – Via Varesina 162 – 20156 Milaan	100%	UCB NV
Zogenix S.r.l.[2] – Via Varesina 162 – 20156 Milaan	100%	Zogenix International Limited
Japan		
UCB Japan Co Ltd – Shinjuku Grand Tower, 8-17-1 Nishi-Shinjuku 160-0023 Shinjuku, Tokio	100%	UCB NV
Zogenix Japan KK[2, 3] –1–1–1 Uchisaiwaicho, Chiyoda-ku, Tokio, 100-0011, Japan	100%	UCB Japan
Mexico		
UCB de Mexico SA de C.V. – Calzada Mariano Escobedo 595, Piso 3, Oficina 03/100, Colonia Rincón del Bosque, Bosque de Chapultepec I sección, Alcaldía Miguel Hidalgo, 11589 Mexico D.F.	100%	UCB NV
Vedim SA de C.V. 1 – Calzada Mariano Escobedo 595, Piso 3, Oficina 03/100, Colonia Rincón del Bosque, Bosque de Chapultepec I sección, Alcaldía Miguel Hidalgo – 11589 Mexico D.F.	100%	UCB NV
Nederland		
UCB Pharma B.V. (Netherlands) – Hoge Mosten 2 – 4822 NH Breda	100%	UCB Pharma NV
Noorwegen		
UCB Pharma A.S. – Haakon VIIs gate 6 – 0161 Oslo	100%	UCB Pharma NV
Oekraïne		
UCB Ukraine LLC 19 Grygoriya Skovorody Str., Business – center "Podol Plaza" – 04070 Kiev	100%	UCB Pharma GmbH

Naam en maatschappelijke zetel	Aandelen	Meerderheid aandeelhouder met zeggenschap
Oostenrijk		
UCB Pharma Gesellschaft m.b.H. – Twin Tower, Wienerbergstrasse 11/12a, 1100 Wenen	100%	UCB Pharma NV
Polen		
Vedim Sp. z.o.o. – Ul. L. Kruczkowskiego, 8, 00 – 380 Warschau	100%	UCB NV
UCB Pharma Sp. z.o.o. – Ul. L. Kruczkowskiego, 8, 00 – 380 Warschau	100%	UCB NV
Portugal		
UCB Pharma (Produtos Farmaceuticos) Lda – Rua do Silval, nº 37, piso 1, S1.3, 2780-373 Oeiras	100%	UCB NV
Roemenië		
UCB Pharma Romania S.R.L. 165 Calea Floreasca, One Tower Building, 3rd Floor, 1st district, Boekarest 14459	100%	UCB NV
Rusland		
UCB Pharma LLC – Shturvaluaya 5 bldg 1 – 125364 Moskou	100%	UCB NV
UCB Pharma Logistics LLC – 1st Krasnogvardeyskiy proezd 15, floor 13, office 2, room 35, premises 1 – 123100 Moskou	100%	UCB NV
Spanje		
UCB Pharma SA – Plaza de Manuel Gómez Moreno, s/n, Edificio Bronce, 5e verdieping – 28020 Madrid	100%	UCB NV
Zogenix Espana S.L[2] – Calle Jose Ortega y Gasset 22-24, 3rd Floor – 28006 Madrid	100%	UCB Pharma SA (ES)
Taiwan		
UCB Pharmaceuticals (Taiwan) Ltd – 12F.-2, No.88, Dunhua N. Rd., Songshan Dist – 10551 Taipei	100%	UCB NV
Tsjechische republiek		
UCB S.R.O. – Jankovcova 1518/2 – 170 00 Praha 7	100%	UCB NV
Turkije		
UCB Pharma A.S. – Palladium Tower, Barbaros Mah., Kardelen Sok. No.2, Kat.24/80, 34746 Istanboel	100%	UCB NV
VK		
UCB (Investments) Ltd – 208 Bath Road – SL1 3WE Slough, Berkshire	100%	UCB NV
Celltech Group Ltd – 208 Bath Road – SL1 3WE Slough, Berkshire	100%	UCB (Investments) Ltd
Celltech R&D Ltd – 208 Bath Road – SL1 3WE Slough, Berkshire	100%	Celltech Group Ltd
Darwin Discovery Ltd – 208 Bath Road – SL1 3WE Slough, Berkshire	100%	Celltech Group Ltd
UCB Pharma Ltd – 208 Bath Road – SL1 3WE Slough, Berkshire	100%	Celltech Group Ltd
Zogenix Europe Limited [2] – 208 Bath Road – SL1 3WE Slough, Berkshire	100%	Zogenix, Inc.
Zogenix International Limited[2] – The Pearce Building West Street, SL6 1RL Maidenhead, Berkshire	100%	Zogenix Europe Limited

Naam en maatschappelijke zetel	Aandelen	Meerderheid aandeelhouder met zeggenschap
VS		
UCB Holdings Inc. – Corporation Trust Center, 1209 Orange Street – 19801 Wilmington, Delaware	100%	UCB Pharma NV
UCB Inc. – Corporation Trust Center, 1209 Orange Street – 19801 Wilmington, Delaware	100%	UCB Holdings, Inc.
UCB Biosciences Inc. – Corporation Trust Center, 1209 Orange Street – 19801 Wilmington, Delaware	100%	UCB, Inc.
UCB Manufacturing Inc. – Corporation Trust Center, 1209 Orange Street – 19801 Wilmington, Delaware	100%	UCB, Inc.
Element Genomics, Inc.[1] Corporation Trust Center, 1209 Orange Street – 19801 Wilmington, Delaware	100%	UCB Biosciences, Inc.
Ra Pharmaceuticals, Inc. – Corporation Trust Center, 1209 Orange Street – 19801 Wilmington, Delaware	100%	UCB Holdings, Inc.
Engage Therapeutics, Inc. Corporation Trust Center, 1209 Orange Street – 19801 Wilmington, Delaware	100%	UCB Holdings, Inc.
Nile AI, Inc. Corporation Trust Center, 1209 Orange Street – 19801 Wilmington, Delaware	100%	UCB Holdings, Inc.
Zogenix, Inc.[2] – Corporation Trust Center, 1209 Orange Street – 19801 Wilmington, Delaware	100%	UCB Biosciences, Inc.
Zogenix MDS, Inc.[2] – Corporation Trust Center, 1209 Orange Street – 19801 Wilmington, Delaware	100%	Zogenix, Inc.
Zuid-Korea		
UCB Korea Co Ltd. – 4th Fl., A+ Asset Tower, 369 Gangnam-daero, Seocho-gu – 06621 Seoel	100%	UCB NV
Zweden		
UCB Pharma AB (Zweden) – Mäster Samuelsgatan 60 – 111 21 Stockholm	100%	UCB Pharma NV
Zwitserland		
UCB Farchim SA (A.G.– Ltd.) – ZI de Planchy, Chemin de Croix Blanche 10 – 1630 Bulle	100%	UCB Pharma NV
Doutors Réassurance SA – ZI de Planchy, Chemin de Croix Blanche 10 – 1630 Bulle	100%	UCB Farchim SA
UCB-Pharma AG – ZI de Planchy, Chemin de Croix Blanche 10 – 1630 Bulle	100%	UCB Farchim SA
UCB Medical Devices SA – ZI de Planchy, Chemin de Croix Blanche 10 – 1630 Bulle	100%	UCB Farchim SA

1 Element Genomics, Inc (VS) en Vedim SA de C.V. (Mexico) zijn respectievelijk gefusioneerd met UCB Biosciences, Inc. en UCB de Mexico S.A. de C.V. op 1 januari 2022 en zijn opgenomen in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening voor 2021. Handl Therapeutics BV is op 1 juli 2021 gefuseerd met UCB Biopharma SRL.

2 De volgende bedrijven zijn overgenomen op 7 maart 2022: Zogenix, Inc. (VS), Zogenix MDS, Inc. (VS), Zogenix KK (Japan), Zogenix Europe Limited (VK), Zogenix International Limited (VK), Zogenix GmbH (Duitsland), Zogenix S.r.l. (Italië), Zogenix SAS (Frankrijk), Zogenix Espana S.L. (Italië). (Spanje), Zogenix ROI Limited (Ierland).

3 Zogenix KK (Japan) en Zogenix SAS (Frankrijk) zijn respectievelijk gefuseerd met UCB Japan Co. Ltd op 1 juli 2022 en UCB Pharma S.A. (Frankrijk) op 30 november 2022, en zijn opgenomen in de geconsolideerde resultatenrekening voor 2022 totdat de fusie plaatsvond.

4. Verantwoordelijkheidsverklaring

We bevestigen hierbij dat, voor zover we weten, de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2022, opgesteld in overeenstemming met de IFRS-normen (International Financial Reporting Standards), zoals aangenomen door de Europese Unie en met de wettelijke verplichtingen die in België van toepassing zijn, een waarheidsgetrouw en reëel beeld geven van de activa, passiva, financiële positie en winst of verlies van de vennootschap en de ondernemingen die als een geheel in de consolidatie zijn opgenomen en dat het verslag van de Raad van bestuur een reëel overzicht geeft van de ontwikkeling en prestaties van het bedrijf en de positie van de vennootschap en de ondernemingen die als een geheel in de consolidatie zijn opgenomen, samen met een beschrijving van de belangrijkste risico's en onzekerheden die ze verwachten.

Ondertekend door **Jean-Christophe Tellier** (CEO) en **Sandrine Dufour** (CFO)

In naam van de Raad van bestuur

5. Verslag van de commissaris

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van aandeelhouders over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2022

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van UCB NV (de "Vennootschap") en haar filialen (samen "de Groep"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 29 april 2021, overeenkomstig het voorstel van de raad van bestuur uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2023. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap gedurende twee opeenvolgende jaren uitgevoerd.

Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep, die de geconsolideerde balans op 31 december 2022 omvat, alsook de geconsolideerde winst- en verliesrekening, het geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht over het boekjaar afgesloten op die datum, en de toelichting met de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen. Deze geconsolideerde jaarrekening vertoont een totaal van de geconsolideerde balans van EUR 15.868 miljoen en de geconsolideerde winst- en verliesrekening sluit af met een winst van het boekjaar (toegekend aan aandeelhouders) van EUR 418 miljoen.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de geconsolideerde financiële toestand van de Groep per 31 december 2022, alsook van zijn geconsolideerde resultaten en van zijn geconsolideerde kasstromen over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van de raad van bestuur en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle- informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Kernpunten van de controle

Kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden zijn behandeld in de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

Aanzienlijke beoordelingen en inschattingen van verkoopkortingen, rabatten en verkoopretouren die zijn opgenomen in de Verenigde Staten (VS)

Zie Toelichtingen 3.7.1, 4.2.1 en 35

Beschrijving van het kernpunt van de controle
In de VS verkoopt de UCB Groep producten aan verschillende klanten die deel uitmaken van commerciële en overheidscontractuele regelingen of andere terugbetalings- programma's (Medicaid, Medicare of een gelijkaardig schema). Dit proces leidt tot belangrijke aanpassingen van de bruto-omzet in de vorm van verkoopkortingen, terugvorderingen, rabatten en verkoopretouren. We hebben dit punt als een kernpunt van onze controle opgenomen omdat aanzienlijke bedragen van deze niet-afgewikkelde aanpassingen op het einde van het boekjaar als voorziening geboekt worden op de balans. Het proces voor het bepalen van deze voorzieningen is complex en is afhankelijk van contractvoorwaarden en regelgeving, evenals prognoses van verkoopvolumes per kanaal en inschattingen van verwachte retouren van producten. Zoals vermeld in Toelichting 35 bedraagt de voorziening op 31 december 2022 EUR 726 miljoen (EUR 761 miljoen op 31 december 2021).

Onze auditbenadering met betrekking tot het kernpunt van de controle
Onze testen waren gericht op de voorzieningen voor verkoopkortingen, terugvorderingen, rabattenenproductretouren die aan het einde van het jaar zijn opgenomen, aangezien het proces voor deze voorzieningen gebruik maakt van grote hoeveelheden gegevens met betrekking tot verkoopvolumes en kortingen uit meerdere bronnen die, samengenomen, een aanzienlijke beoordeling vereisen door het management in een complexe Amerikaanse gezondheidszorgomgeving.

We hebben de berekeningen van het management van de voorzieningen voor verkoopkortingen, terugvorderingen, rabatten en productretouren verkregen en de inputs in de berekening van de voorzieningen getest. We hebben de volgende procedures uitgevoerd:

- We hebben de volledigheid en nauwkeurigheid van de voorzieningen beoordeeld door het proces dat door het management wordt toegepast, hetwelke wordt gebruikt om de saldi aan het einde van het jaar te berekenen en vast te leggen, te begrijpen en te testen.
- We hebben de wiskundige nauwkeurigheid van de saldi aan het einde van het jaar getest en de bedragen vergeleken met onze eigen, onafhankelijk verwachtingen (inhoudelijke analyse). Onze onafhankelijke verwachtingen werden ontwikkeld op basis van verkoopcijfers, ontvangen historische kortingsfacturen, aangepast voor huidige volumes, kortingspercentages zoals opgenomen in verkoopcontracten en overeenkomsten met derde partijen en gecorrigeerd voor bedrijfs- of industriespecifieke factoren.
- We hebben de belangrijkste beoordelingen en veronderstellingen aangaande de analyse beoordeeld en we hebben andere bekende factoren, zoals generieke deelnemers en overheidsinformatie en wettelijke of regelgevende informatie, in aanmerking genomen. We hebben de veronderstellingen beoordeeld die worden gebruikt om de standaard vertragingstijden voor commerciële kortingen, Medicare-kortingen, Medicaid- kortingen, contante kortingen, terugvorderingen en retouren te bepalen.
- We onderzochten declaraties van derden en externe gegevens, we bemonsterde kortings- en terugvorderingsfacturen ontvangen na jaareinde en we hebben de inschattingen van het management beoordeeld aangaande de aanwezige voorraad in de verschillende kanalen.
- Wij hebben een vergelijking gemaakt met soortgelijke ondernemingen (beursgenoteerd en niet-beursgenoteerd).
- We hebben terugkijktests uitgevoerd die de opgebouwde voorzieningen in vorige perioden vergeleken met de feitelijke kortingen, terugvorderingen, rabatten of ontvangen retouren om de historische nauwkeurigheid van het management te testen bij het berekenen van deze voorzieningen.

Bij het bepalen van de geschiktheid van het beleid voor de erkenning van opbrengsten in overeenstemming met IFRS 15, zoals toegepast door het management, met betrekking tot het berekenen van verkoopkortingen, terugvorderingen, rabatten en productretouren krachtens contractuele en wettelijke vereisten, is er ruimte voor beoordeling. We hebben geen materiële verschillen geïdentificeerd tussen onze onafhankelijke verwachtingen en de voorzieningen en we vonden de beoordelingen van het management redelijk. Bovendien zijn de toegepaste grondslagen consistent, in alle materiële opzichten, met IFRS zoals aangenomen door de Europese Unie.

Boekwaarde van goodwill en immateriële activa

Zie Toelichtingen 3.10, 3.14, 3.15, 4.2, 14, 20 en 21

Beschrijving van het kernpunt van de controle
De UCB Groep heeft voor EUR 4.816 miljoen immateriële activa (31 december 2021 – EUR 3.159 miljoen), bestaande uit belangrijke licenties, patenten en verworven handelsmerken en EUR 5.340 miljoen aan goodwill op 31 december 2022 (31 december 2021 – EUR 5.173 miljoen).

De boekwaarde van de goodwill en immateriële activa zijn afhankelijk van toekomstige kasstromen en wanneer deze kasstromen niet voldoen aan de verwachtingen van de Groep, bestaat het risico dat de activa een bijzondere waardevermindering moeten ondergaan. De door de Groep uitgevoerde analyse van bijzondere waardeverminderingen bevatten een aantal belangrijke beoordelingen en veronderstellingen, waaronder omzetgroei, het succes van nieuwe productintroducties, vervaldata voor octrooien, winstmarges, eindwaarden en disconteringsvoet. Wijzigingen in deze veronderstellingen kunnen leiden tot een wijziging in de boekwaarde van immateriële activa en goodwill. Op basis hiervan hebben we dit punt als een kernpunt van onze controle opgenomen.

Zoals in toelichting 21, vermeld heeft de Groep één kasstroomgenererende eenheid ("CGU"), Biopharmaceuticals, voor het testen van de goodwill op bijzondere waardeverminderingen.

Onze auditbenadering met betrekking tot het kernpunt van de controle

Wij verkregen de analyses van de UCB Groep voor de evaluatie van bijzondere waardeverminderingen en voerden de volgende procedures uit:

- We hebben de redelijkheid van de methodologie en de belangrijkste veronderstellingen getest, met inbegrip van winst- en kasstroomgroei, eindwaarden, de impact van het verstrijken van octrooien, prijseffecten, potentiële productveroudering, de waarschijnlijkheid van succes voor pijplijnproducten en de selectie van disconteringsvoeten.
- Wij hebben de onderbouwing van de veronderstellingen door het management beoordeeld, waaronder een vergelijking van de relevante veronderstellingen met prognoses uit de sector en economische prognoses. Daarbij hebben wij samengewerkt met onze interne waarderingsspecialisten.
- We hebben ook het proces geëvalueerd ter voorbereiding van het strategisch plan van de Groep dat werd goedgekeurd door de raad van bestuur van UCB.
- We hebben de gevoeligheidsanalyses van het management verkregen en geëvalueerd om de impact van redelijkerwijs mogelijke veranderingen in de belangrijkste veronderstellingen vast te stellen en we hebben onze eigen onafhankelijke gevoeligheidsberekeningen uitgevoerd om de neerwaartse veranderingen in de modellen van het management te kwantificeren die vereist zijn om tot een bijzondere waardevermindering te leiden.
- Wij hebben ook de redelijkheid van de voorspelde verdisconteerde kasstromen beoordeeld door ze te vergelijken met de marktkapitalisatie van de Groep.

De beoordeling door het management van de realiseerbare waarde van de activa van de Groep heeft niet geleid tot de opname van bijzondere waardeverminderingsverliezen in 2022 (zie Toelichting 14). Als gevolg van onze werkzaamheden, hebben wij vastgesteld dat de hoogte van de waardevermindering passend is. Verder hebben wij geconstateerd dat de beoordelingen van het management werden onderbouwd door redelijke veronderstellingen die onredelijke negatieve veranderingen zouden vereisen voordat een materiele waardevermindering noodzakelijk was.

Met betrekking tot de CGU Biopharmaceuticals hebben we bevestigd dat dit het laagste niveau is waarop het management goodwill voor interne doeleinden controleert, dat het consistent is met de manier waarop de resultaten en de financiële positie van de Groep worden gerapporteerd aan het directiecomité en de raad van bestuur en dat het aldus voldoet aan IFRS zoals aangenomen door de Europese Unie.

Zogenix, Inc overname

Zie Toelichting 8

Beschrijving van het kernpunt van de controle

Op 7 maart 2022 voltooide UCB met succes de overname van Zogenix, Inc. (Zogenix), dat nu een volledige dochteronderneming van UCB is. Deze overname resulteerde in een bedrijfscombinatie onder IFRS 3. Voormalige aandeelhouders van Zogenix ontvingen USD 26 in contanten voor elk Zogenix-aandeel plus een voorwaardelijk recht op waarde (CVR) voor een potentiële contante betaling van USD 2,00 bij goedkeuring door de EU van FINTEPLA®**® tegen 31 december 2023, wat resulteerde in een totale betaalde vergoeding in contanten van EUR 1,5 miljard, exclusief de afwikkeling van converteerbare schuld na afronding van de transactie in een afzonderlijke transactie (omgerekend van USD per overnamedatum).

De toewijzing van de aankoopprijs (PPA) werd voltooid door UCB met de steun van de deskundige van het management. De belangrijkste posten die uit de PPA voortvloeiden, bestonden uit immateriële activa (voornamelijk in verband met FINTEPLA®**) en goodwill. Als onderdeel van de toerekening van de aankoopprijs is een uitgestelde belastingverplichting opgenomen op de immateriële activa, aangezien de reële waarde van de activa bij deze overname de belastingvoordelen moet weerspiegelen die de entiteit zou ontvangen indien de activa overeenkomstig IFRS 3 fiscaal aftrekbaar waren geweest.

Wij hebben de overname van Zogenix Inc als een belangrijke controlekwestie aangemerkt omdat de reële waardebepaling van de goodwill, immateriële activa en uitgestelde belastingen gebaseerd is op belangrijke beoordelingen en schattingen, waaronder verwachte kasstromen, omzetgroei, het succes van FINTEPLA®** als weesgeneesmiddel voor de behandeling van aanvallen in verband met het Lennox-Gastaut-syndroom, vervaldata van octrooien, winstmarges en disconteringsvoet. Wijzigingen in die veronderstellingen kunnen leiden tot een wijziging van de reële waarde van de goodwill, de immateriële activa en de uitgestelde belastingen.

Onze auditbenadering met betrekking tot het kernpunt van de controle

Wij hebben de volgende procedures uitgevoerd met betrekking tot de overname:

- Identificatie en inspectie van de belangrijkste documenten, bepalingen en voorwaarden van de transactie (due diligence-rapporten, resultaten van klinische proeven, overeenkomsten en contracten) en van de overgenomen onderneming (historische financiële staten, SEC-dossiers, aandelenoptieplannen, ...);
- Controleprocedures over de openingsbalans van Zogenix op de datum van overname en de integratie ervan in de systemen van UCB;
- Nazicht van de afdekkingsdocumentatie in verband met de financiering van de overname;
- Nazicht van de boekhoudkundige verwerking van de overname overeenkomstig IFRS, en van de desbetreffende toelichtingen.

Wij verkregen de PPA van de UCB Groep en testten de redelijkheid van de waarderingsbenaderingen en -methoden, evenals de belangrijkste veronderstellingen, waaronder winst- en kasstroomprognoses, de impact van het verstrijken van octrooien, prijsimpact, de kans op succes voor FINTEPLA®** als weesgeneesmiddel voor de behandeling van aanvallen geassocieerd met het Lennox-Gastaut syndroom en de selectie van de discontovoet. Wij hebben de onderbouwing van de veronderstellingen van het management beoordeeld, inclusief de vergelijking van de relevante veronderstellingen met industriële en economische prognoses. Daarbij hebben wij samengewerkt met onze interne waarderingsspecialisten. Wij hebben het proces voor het opstellen van de belangrijkste prognoseaannames geëvalueerd en de redelijkheid ervan beoordeeld.

Wij hebben de gevoeligheidsanalyses van het management verkregen en geëvalueerd op basis van talrijke factoren, zoals penetratie van indicaties, waarschijnlijkheid van succes, prijspremies, kortingen en rabatten, formuleringen met verlengde afgifte, incrementele concurrenten of tijdschema van lanceringen.

Wij hebben de veronderstellingen van het management betreffende het waarderingspercentage van de uitgestelde belastingverplichting geëvalueerd en de opnamecriteria van uitgestelde belastingvorderingen overeenkomstig IFRS beoordeeld.

Op basis van de uitgevoerde werkzaamheden achten wij de oordelen van het management redelijk en hebben wij geen materiële onjuistheden geconstateerd. Wij hebben tevens de geschiktheid van de toelichtingen in Toelichting 8 die wij passend achten.

** De voorschrijfinformatie varieert afhankelijk van de wettelijke goedkeuring in elk land.

Opname van uitgestelde belastingvorderingen en onzekere belastingposities

Zie Toelichtingen 3.12, 4.2.5, 32 en 36

Beschrijving van het kernpunt van de controle
De UCB Groep heeft aanzienlijke fiscale verliezen uit vroegere en huidige bedrijfsresultaten. Er bestaat een inherente onzekerheid bij het beoordelen van zowel de beschikbaarheid van verliezen en belastingkredieten als bij het voorspellen van toekomstige belastbare winsten, wat de mate bepaalt waarin uitgestelde belastingvorderingen worden opgenomen. Bovendien kunnen de beschikbaarheid en het bedrag van de fiscale verliezen en belastingkredieten worden beïnvloed door lopende belastingcontroles.

Op 31 december 2022, heeft de Groep EUR 379 miljoen aan uitgestelde belastingvorderingen erkend (31 december 2021 – EUR 501 miljoen). Het proces voor het bepalen van uitgestelde belastingvorderingen is complex en vereist een aanzienlijke mate van oordeelsvorming. Dit zijn de redenen waarom de opname van uitgestelde belastingvorderingen in onze controle belangrijk wordt geacht.

De groep is actief in een complexe, multinationale belastingomgeving en er zijn openstaande belasting- en verrekenprijzenaangelegenheden met belastingautoriteiten. Oordeel is vereist bij het bepalen van verplichtingen die vereist zijn met betrekking tot onzekere belastingposities. Daarom worden ook de voorzieningen voor onzekere belastingposities als een kernpunt van de controle beschouwd. Op 31 december 2022, heeft de Groep verplichtingen opgenomen van EUR 145 miljoen met betrekking tot onzekere belastingposities (31 december 2021 – EUR 156 miljoen). Schulden met betrekking tot onzekere belastingposities worden geboekt wanneer de Groep het waarschijnlijk acht dat een ingenomen belastingpositie moeilijk of niet houdbaar is als deze wordt aangevochten door de belastingautoriteiten en nadat alle rechtsmiddelen zijn uitgeput.

Aangaande onzekere belastingposities heeft de Groep een provisie voor terug te vorderen belastingen geboekt door toepassing van de Regeling Onderling Overleg en dit voor een bedrag van EUR 27 miljoen (31 december 2021 – EUR 26 miljoen). De belastingvorderingen geboekt onder activa als gevolg van de Regeling Onderling Overleg worden geboekt wanneer de Groep het waarschijnlijk acht dat een Regeling Onderling Overleg een gelijkaardige aanpassing voorziet in één of meerdere rechtsgebieden.

Dit betekent dat de Groep, op netto-basis, een voorziening heeft geboekt van EUR 109 miljoen

(31 december 2021 – EUR 130 miljoen) ter dekking van onzekere belastingposities.

Onze auditbenadering met betrekking tot het kernpunt van de controle
Wij hebben de geschiktheid van de belangrijkste veronderstellingen en inschattingen van het management geëvalueerd, met name de waarschijnlijkheid om voldoende toekomstige belastbare winsten te genereren ter ondersteuning van de opname van uitgestelde belastingvorderingen.

We evalueerden de mogelijke effecten van belastingcontroles op de beschikbaarheid van fiscale verliezen en belastingvoordelen (en de noodzaak om een verplichting voor onzekere belastingposities te erkennen, indien dit noodzakelijk wordt geacht).

We hebben gekeken naar de status van recente en lopende belastingcontroles, de uitkomsten van eerdere controles, de oordelende posities ingenomen in belastingaangiften en inschattingen van het lopende jaar en ontwikkelingen in de belastingomgeving.

Samen met onze eigen specialisten op het vlak van internationale belastingen hebben we de correspondentie met de relevante belastingautoriteiten en bepaalde externe belastingadviezen beoordeeld en geëvalueerd. Op basis van deze informatie hebben we de veronderstellingen geanalyseerd en beoordeeld dewelke het management heeft gebruikt om belastingverplichtingen te bepalen. We besluiten dat de voorzieningen voor onzekere belastingposities werden bepaald in overeenstemming met IFRIC 23.

Wij hebben beoordeeld of de informatieverstrekking door de UCB Groep over de gevoeligheid van de erkenning van uitgestelde belastingvorderingen voor redelijke mogelijke veranderingen in belangrijke veronderstellingen, de bijbehorende inherente risico's en de toelichtingen met betrekking tot belasting- en onzekere belastingposities weerspiegelt.

Naar aanleiding van ons werk hebben we vastgesteld dat de conclusies van het management met betrekking tot de opname van uitgestelde belastingvorderingen en de recupereerbaarheid passend zijn. We hebben ook vastgesteld dat de verplichtingen voor onzekere belastingposities en de bijbehorende toelichtingen aanvaardbaar zijn.

Lopende rechtszaken, claims en onderzoeken door regelgevende instanties

Zie Toelichtingen 3.28, 4.2.3, 34 en 43

Beschrijving van het kernpunt van de controle
De farmaceutische industrie is een sterk gereguleerde sector, die het inherente risico voor rechtszaken, claims en onderzoeken door regelgevende instanties verhoogt. De UCB Groep is betrokken bij een aantal juridische acties, waaronder productaansprakelijkheid, commerciële geschillen en onderzoeken door regelgevende instanties, die een belangrijke invloed kunnen hebben op de jaarrekening.

De Groep voldoet aan de vereisten van IAS 37 voor het evalueren en boeken van voorzieningen voor bepaalde risico's. Het boeken van een voorziening of een voorwaardelijke verplichting ter dekking van het juridisch risico vereist van nature het gebruik van een professioneel oordeel omdat het moeilijk is de uitkomst van geschillen die kunnen ontstaan, in te schatten.

Gezien de aard van de lopende procedures tegen de Groep en het gebruik van ramingen bij het bepalen van de voorzieningen, beschouwen wij de lopende geschillen, vorderingen en reglementaire onderzoeken als een essentiële audit aangelegenheid.

Op 31 december 2022, beschikte de Groep over voorzieningen voor EUR 361 miljoen (31 december 2021 – EUR 271 miljoen) onder meer met betrekking tot feitelijke juridische acties die tegen de Groep werden ingesteld en worden deze voorzieningen in Toelichting 34 uiteengezet, evenals de vermelding van voorwaardelijke verplichtingen in Toelichting 43 met betrekking tot lopende onderzoeken door regelgevende instanties of juridische claims waarbij de bestuurders menen dat zij een goede verdediging hebben tegen de claims.

Zoals uiteengezet in Toelichting 34 en 43, is de Groep betrokken bij diverse gevallen van productaansprakelijkheid met betrekking tot het product Distilbène. Deze voorziening bedroeg EUR 124 miljoen op 31 december 2021 en bedraagt EUR 118 miljoen op 31 december 2022.

Onze auditbenadering met betrekking tot het kernpunt van de controle

We hebben actuele of lopende juridische claims en claims van regelgevende instanties besproken met de General Counsel van de Groep om de status van elke zaak te begrijpen.

Onze controlewerkzaamheden waren gericht op het volgende:

- We bespraken feitelijke of hangende juridische en regelgevende claims met de General Counsel van de Groep om ons begrip van de status van elke zaak bij te werken.
- Wij hebben onze eigen verwachting van de waarschijnlijke uitkomst vastgesteld en het voorziene bedrag (bijv. Distilbène) inhoudelijk getoetst door de bij de bepaling van de voorziening gebruikte veronderstellingen te evalueren aan de hand van besprekingen en door te verwijzen naar de feitelijke (vergelijkbare) rechterlijke uitspraken, naar beschikbare documentatie zoals correspondentie met externe juridische adviseurs en door onafhankelijke bevestigingen te verkrijgen van de externe juridische adviseurs.
- Wij hebben de volledigheid van de wettelijke en reglementaire materies nagegaan door navraag te doen bij de General Counsel van de Groep en door het lezen van de notulen van de vergaderingen van het directiecomité en de raad van bestuur, en hebben geen andere wettelijke materies kunnen vaststellen die ons nog niet bekend gemaakt waren.
- We evalueerden de veronderstellingen met betrekking tot de waardering van de voorziening in verband met de Distilbène productaansprakelijkheid van EUR 118 miljoen (31 december 2021 - EUR 124 miljoen) aan de hand van de werkelijke gerechtelijke uitspraken voor afgesloten Distilbène zaken en het effect van nieuw opgestarte zaken in de loop van 2022. We hebben de gebruikte veronderstellingen besproken met het management van UCB en beoordeeld.

Onze testen hebben geen afwijkingen van materieel belang in de opgenomen voorzieningen geïdentificeerd. Wij hebben geconstateerd dat in de context van de jaarrekening van de Groep de beoordelingen door het management en de geboekte voorzieningen redelijk zijn en dat de toelichtingen met betrekking tot juridische en regelgevende zaken, voorzieningen en voorwaardelijke verplichtingen in Toelichting 34 en 43 in overeenstemming waren met de vereisten van IFRS zoals aangenomen door de Europese Unie.

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van een geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor de interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is de raad van bestuur verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de Groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen, of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee de raad van bestuur de bedrijfsvoering van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle- informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door de raad van bestuur gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Groep zijn continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;
- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle- informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de Groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het auditcomité onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan het auditcomité tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die met het auditcomité zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het verslag over de geconsolideerde jaarrekening, het verslag van niet-financiële informatie gehecht aan het jaarverslag, en de andere informatie opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het verslag van de geconsolideerde jaarrekening, het verslag van niet-financiële informatie gehecht aan het jaarverslag, en de andere informatie opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening te verifiëren, en verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het verslag over de geconsolideerde jaarrekening en andere informatie opgenomen in het verslag over de geconsolideerde jaarrekening

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het verslag, zijn wij van oordeel dat dit verslag overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar, en is dit verslag opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen tijdens de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

De op grond van artikel 3:32, §2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen vereiste niet-financiële informatie werd opgenomen in het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening (UCB Groep Geïntegreerd Jaarverslag 2022). Deze niet-financiële informatie bevat de informatie vereist krachtens artikel 3:32, §2 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, en stemt overeen met de geconsolideerde jaarrekening van hetzelfde jaar. De Vennootschap heeft zich bij het opstellen van deze niet-financiële informatie gebaseerd op de GRI (Global Reporting Initiative) normen. Overeenkomstig artikel 3:80, §1, 5° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen spreken wij ons evenwel niet uit over de vraag of deze niet-financiële informatie is opgesteld in overeenstemming met de vermelde GRI normen.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

European Single Electronic Format (ESEF)

Wij hebben ook, overeenkomstig de ontwerp norm inzake de controle van de overeenstemming van de financiële overzichten met het Europees uniform elektronisch formaat (hierna "ESEF"), de controle uitgevoerd van de overeenstemming van het ESEF-formaat met de technische reguleringsnormen vastgelegd door de Europese Gedelegeerde Verordening nr. 2019/815 van 17 december 2018 (hierna: "Gedelegeerde Verordening").

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen, in overeenstemming met de ESEF vereisten, van de geconsolideerde financiële overzichten in de vorm van een elektronisch bestand in ESEF-formaat (hierna "geconsolideerde financiële overzichten") opgenomen in het jaarlijks financieel verslag.

Het is onze verantwoordelijkheid voldoende en geschikte onderbouwende informatie te verkrijgen om te concluderen dat het formaat en de markeertaal van de digitale geconsolideerde financiële overzichten in alle van materieel belang zijnde opzichten voldoen aan de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening.

Op basis van de door ons uitgevoerde werkzaamheden zijn wij van oordeel dat het formaat van en de markering van informatie in de digitale geconsolideerde financiële overzichten opgenomen in het jaarlijks financieel verslag van het Groep per 31 december 2022 in alle van materieel belang zijnde opzichten in overeenstemming zijn met de ESEF vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening.

Andere vermeldingen

Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Brussels, 21 februari 2023

Mazars Bedrijfsrevisoren BV
Commissaris

Vertegenwoordigd door
Anton Nuttens
Bedrijfsrevisor

6. Verkorte statutaire jaarrekening van UCB NV

6.1 Inleiding

Overeenkomstig het Belgische Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, is er besloten om een ingekorte versie van de statutaire jaarrekening van UCB NV te presenteren.

De statutaire jaarrekening van UCB NV wordt opgesteld volgens de Belgische boekhoudkundige normen.

Er dient opgemerkt dat enkel de hierboven weergegeven geconsolideerde jaarrekening een waar en getrouw beeld geeft van de financiële toestand en de resultaten van de UCB Groep.

De statutaire commissaris heeft een verklaring zonder voorbehoud afgeleverd en bevestigd dat de niet-geconsolideerde jaarrekening van UCB NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2022 een waar en getrouw beeld geeft van de financiële toestand en de resultaten van UCB NV en overeenstemt met alle wettelijke en reglementaire bepalingen.

Overeenkomstig de wetgeving zullen deze afzonderlijke jaarrekeningen, samen met het managementverslag van de Raad van bestuur aan de algemene aandeelhouders-vergadering en het verslag van de commissaris ingediend worden bij de Nationale Bank van België binnen de statutaire termijnen.

Deze documenten zijn beschikbaar op onze website www.ucb.com of op eenvoudig verzoek aan:

UCB NV
Corporate Communication
Researchdreef 60
B-1070 Brussel (België)

6.2 Balans

€ miljoen	2022	2021
Activa		
Oprichtingskosten	6	8
Immateriële activa	0	0
Materiële vaste activa	40	38
Financiële activa	9 397	8 594
Vaste activa	**9 443**	**8 640**
Vorderingen op meer dan 1 jaar	2 966	1 370
Vorderingen op ten hoogste 1 jaar	15	329
Korte-termijn investeringen	457	492
Banktegoed en beschikbaar saldo	14	24
Overlopende rekeningen en nog te ontvangen inkomsten	91	80
Vlottende activa	**3 542**	**2 295**
Totaal activa	**12 985**	**10 935**
Verplichtingen		
Kapitaal	584	584
Uitgiftepremie	2 000	2 000
Reserves	6 254	6 254
Overgedragen winst	76	120
Eigen vermogen	**8 913**	**8 956**
Voorzieningen	25	32
Voorzieningen en uitgestelde belastingen	**25**	**32**
Schulden op meer dan 1 jaar	3 356	1 542
Schulden op ten hoogste 1 jaar	596	328
Toe te rekenen kosten en over te dragen opbrengsten	95	77
Kortlopende verplichtingen	**4 047**	1 947
Totaal verplichtingen	**12 985**	**10 935**

6.3 Winst- en verliesrekening

€ miljoen	2022	2021
Bedrijfsopbrengsten	121	85
Bedrijfskosten	- 140	- 113
Bedrijfsresultaat	**- 19**	**- 28**
Financiële opbrengsten	361	417
Financiële kosten	- 130	- 76
Financieel resultaat	**231**	**341**
Winst vóór belastingen	**212**	**313**
Winstbelastingen	- 2	0
Te bestemmen winst van het boekjaar	**210**	**313**

6.4 Winstbestemmingsrekening

€ miljoen	2022	2021
Te bestemmen winst van het boekjaar	210	313
Overgedragen winst van het vorige boekjaar	118	52
Te bestemmen winst	**328**	**366**
Overboeking naar kapitaal en reserves	**0**	**0**
Over te dragen winst	76	120
Over te dragen resultaat	**76**	**120**
Dividenden	252	246
Uit te keren winst	**252**	**246**
Als de voorgestelde bestemming van de winst goedgekeurd wordt, zal het bruto dividend worden bepaald op:	**€ 1,33**	**€ 1,30**
Als de voorgestelde bestemming van de winst goedgekeurd wordt, en rekening houdend met de fiscale regelgeving, zal het totale netto dividend na belasting per aandeel worden bepaald op:	**€ 0,931**	**€ 0,910**

De activiteiten van UCB NV genereerden in 2022 financiële inkomsten ten belope van € 249 miljoen die afkomstig zijn van financiële vaste activa in verbonden ondernemingen. De nettowinst komt uit op € 210 miljoen na belastingen. Het bedrag dat beschikbaar is voor uitkering bedraagt € 328 miljoen, met inbegrip van € 118 miljoen overgedragen winst van vorig jaar.

Het geplaatst kapitaal van UCB NV wordt vertegenwoordigd door 194 505 658 aandelen zonder nominale waarde per 31 december 2022.

Op 31 december 2022 bezit UCB NV 4 910 760 eigen aandelen om te kunnen voldoen aan de uitoefening van de aandelenopties en de toegekende aandelen die aan de Raad van bestuur en aan bepaalde categorieën van werknemers toegekend werden.

Het voorstel van de Raad van bestuur tot uitbetaling van een bruto dividend van € 1,33 per aandeel. Als dit dividendvoorstel wordt goedgekeurd door de algemene vergadering op 28 april 2023 zal het netto dividend van € 0,931 per aandeel betaalbaar zijn per 3 mei 2023 tegen afgifte van coupon nummer 26. De aandelen ingekocht door UCB NV hebben geen recht op een dividend.

Per 31 december 2022 is het bruto-dividend betaalbaar aan de houders van de 189 594 898 UCB-aandelen, of een totale uitkering van € 252 miljoen. Dit bedrag kan wijzigen afhankelijk van het aantal UCB-aandelen in handen van UCB NV op de datum waarop het dividend wordt goedgekeurd. De Raad van bestuur zal het aantal UCB-aandelen waarvoor een dividend betaalbaar is meedelen tijdens de algemene vergadering en zal het totaalbedrag dat moet uitgekeerd worden ter goedkeuring voorleggen. De jaarrekening van 2022 zal dienovereenkomstig worden aangepast.

6.5 Overzicht van de belangrijkste grondslagen voor de financiële verslaggeving

De Raad van bestuur heeft de volgende beslissingen genomen in overeenstemming met Artikel 3:6 van het Koninklijk Besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

6.5.1 Materiële vaste activa

Materiële vaste activa die werden gekocht van derden zijn tegen aankoopprijs opgenomen in de activa van de balans; activa die door het bedrijf zelf geproduceerd worden, zijn gewaardeerd tegen hun kostprijs. De aankoop- of kostprijs wordt "prorata temporis" lineair afgeschreven. De volgende jaarlijkse afschrijvingspercentages werden toegepast:

Administratieve gebouwen	3%
Industriële gebouwen	5%
Gereedschap	15%
Meubilair en kantoorbenodigdheden	15%
Voertuigen	20%
Computerapparatuur en kantoorbenodigdheden	33,30%
Prototypemateriaal	33,30%

6.5.2 Financiële activa

UCB deelnemingen werden gewaardeerd in overeenstemming met het deel dat werd aangehouden in het eigen vermogen van de betrokken UCB bedrijven.

Aandelen die geen deel uitmaken van de UCB-bedrijven worden gewaardeerd tegen kostprijs. Een bijzondere waardevermindering wordt geboekt wanneer de waardering een permanent verlies in realiseerbare waarde laat zien.

6.5.3 Vorderingen en schulden

Die worden tegen hun boekwaarde weergegeven. Er wordt een afschrijving op vorderingen geboekt indien de terugbetaling op de vervaldatum geheel of gedeeltelijk onzeker of twijfelachtig is.

6.5.4 Activa en verbintenissen in vreemde valuta's

Transacties in vreemde munteenheden worden verwerkt tegen de wisselkoersen die gelden op de transactiedatum.

Niet-monetaire activa en passiva (materiële en immateriële activa, participaties) die in een vreemde munt uitgedrukt zijn, worden omgerekend tegen de wisselkoers die geldt op de transactiedatum. Monetaire activa en passiva die uitgedrukt zijn in vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers die geldt op de balansdatum. Gerealiseerde en niet-gerealiseerde wisselkoersverschillen worden erkend in de winst- en verliesrekening.

6.5.5 Voorzieningen

Alle risico's die de onderneming loopt, maken het voorwerp uit van voorzieningen die elk jaar herzien worden aan de hand van de principes van voorzichtigheid, goede trouw en oprechtheid. Voorzieningen worden tegen de normale waarde geboekt.

6.5.6 Vreemde valuta's

Afgeleide financiële instrumenten worden geboekt tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening, tenzij het afgeleide financiële instrument geen compenserende tegenpost heeft in de enkelvoudige jaarrekening. In dit geval zal het afgeleide financiële instrument alleen in de toelichting opgenomen worden als een buiten-balans verplichting en bijgevolg geen impact hebben op de balans en/of de winst- en verliesrekening. Het bedrag dat toegelicht wordt als buiten-balans verplichting zal in lijn zijn met de IFRS-methodologie. Bovendien zal het effectieve gedeelte van de wijzigingen in de reële waarde van de afgeleide financiële instrumenten die aangemerkt zijn en kwalificeren als kasstroomafdekkingen, geclassificeerd worden op dezelfde lijn van de winst- en verliesrekening of de balans waar ook de post die aangemerkt werd als afgedekt, de winst- en verliesrekening beïnvloedt of resulteert in de erkenning van een niet-financieel actief of een niet-financiële verplichting.

6.5.7 Reële waarde-aanpassingen op leningen die worden overgenomen

Leningen die zijn overgenomen, worden erkend in de balans tegen nominale waarde. Alle verschillen tussen de nominale waarde en de aanschaffingswaarde worden erkend op een overlopende rekening en opgenomen in de winst- en verliesrekening pro rata temporis op een lineaire basis over de resterende looptijd van de leningen.

Data en rapportering

Medewerkersdata

Patient Value Pijlers[1]

	2022
Patient Value Solutions	**7 895**
PV Early Solutions	741
PV Development Solutions	1 157
PV Immunology Solutions	1 402
PV Neurology Solutions	1 986
PV Supply & Technology Solutions	2 609
Patient Value ondersteunende functies	**806**
PV Corporate Development and Finance	414
PV Legal and Risk	158
PV Talent and Company Reputation	234
CEO-office	**2**
Totaal	8 703 (β)

Contracten van onbepaalde en bepaalde duur per geslacht[2]

	2022 (β)			2021		
	Vrouwen	**Mannen**	**Totaal**	Vrouwen	Mannen	Totaal
Tijdelijk contract	239	220	459	246	234	480
Vast contract	4 175	4 069	8 244	4 048	4 033	8 081
Totaal	4 414	4 289	8 703	4 294	4 267	8 561

Vaste en tijdelijke contracten per regio

	2022 (β)				2021			
	Europa	**Internationale markten (IM)**	**VS**	**Totaal**	Europa	Internationale markten (IM)	VS	Totaal
Tijdelijk contract	144	311	4	459	140	336	4	480
Vast contract	5 328	1 226	1 690	8 244	5 264	1 228	1 589	8 081
Totaal	5 472	1 537	1 694	8 703	5 404	1 564	1 593	8 561

1 Toepassingsgebied van de rapportering: deze cijfers hebben betrekking op alle reguliere actieve werknemers van UCB op 31 december 2022. Studenten, leerlingen, stagiairs, werknemers met verlof en aannemers worden niet opgenomen in de personeelsgegevens.

2 UCB heeft geen werknemers met een nulurencontract.

Deeltijdse en voltijdse contracten per geslacht

	2022 (β)			2021		
	Vrouwen	**Mannen**	**Totaal**	Vrouwen	Mannen	Totaal
Deeltijds contract	469	126	595	447	108	555
Voltijds contract	3 945	4 163	8 108	3 847	4 159	8 006
Totaal	**4 414**	**4 289**	**8 703**	**4 294**	**4 267**	**8 561**

Medewerkers per regio en per geslacht

	2022 (β)			2021		
	Vrouwen	**Mannen**	**Totaal**	Vrouwen	Mannen	Totaal
Europa	**2 751**	**2 721**	**5 472**	**2 694**	**2 711**	**5 405**
België	1 288	1 477	2 765	1 265	1 496	2 761
Duitsland	304	189	493	305	184	489
VK	474	389	863	452	382	834
Zwitserland	212	368	580	204	359	563
Rest van Europa	473	298	771	467	290	757
Internationale markten (IM)	**688**	**849**	**1 537**	**696**	**868**	**1 564**
China	245	162	407	247	185	432
Japan	128	433	561	122	424	546
Rest van IM	315	254	569	327	259	586
VS	**975**	**719**	**1 694**	**905**	**688**	**1 593**
Eindtotaal	**4 414**	**4 289**	**8 703**	**4 294**	**4 267**	**8 561**

Medewerkers per subgroep en leeftijdsgroep, vrouwen

	2022 (β)				2021			
	≤ 29j	**30-49j**	**≥ 50j**	**Totaal**	≤ 29j	30-49j	≥ 50j	Totaal
Administratie/ondersteuning	47	248	195	490	47	256	193	496
Hoger kader	1	12	42	55	1	15	34	50
Managers, beroepskrachten en GDP's[1]	162	2 039	871	3 072	165	2 024	752	2 941
Verkoopapparaat	41	429	255	725	37	453	238	728
Technisch personeel	14	46	12	72	12	52	15	79
Totaal	**265**	**2 774**	**1 375**	**4 414**	**262**	**2 800**	**1 232**	**4 294**

Medewerkers per subgroep en leeftijdsgroep, mannen

	2022 (β)				2021			
	≤ 29j	**30-49j**	**≥ 50j**	**Totaal**	≤ 29j	30-49j	≥ 50j	Totaal
Administratie/ondersteuning	45	174	117	336	55	166	115	336
Hoger kader	0	24	65	89	0	24	61	85
Managers, beroepskrachten en GDP's[1]	105	1 708	944	2 757	116	1 703	879	2 698
Verkoopapparaat	48	421	293	762	64	451	274	789
Technisch personeel	30	216	99	345	27	242	90	359
Totaal	**228**	**2 543**	**1 518**	**4 289**	**262**	**2 586**	**1 419**	**4 267**

Aantal werknemers in de VS naar ras

	2022 (β)	
	Aantal	**%**
Blank	1 109	65,5%
Niet gespecificeerd	247	14,6%
Zwart of Afro-Amerikaans	148	8,7%
Aziatisch	146	8,6%
Twee of meer rassen	23	1,4%
Wenst niet te antwoorden	16	0,9%
Amerikaans Indiaans/Alaska-inheems	3	0,2%
Inheems Hawaïaans of andere Pacific Islander	2	0,1%
Totaal	**1 694**	**100%**

1 Deelnemers aan het Graduate Development Program

Nieuwe medewerkers per regio

	2022 (β)	2021
Europa	**516**	701
België	233	333
Duitsland	31	44
VK	114	121
Zwitserland	57	75
Rest van Europa	81	128
Internationale markten (IM)	**205**	232
China	62	98
Japan	85	81
Rest van IM	58	53
VS	**340**	214
Eindtotaal	**1 061**	1 147

Nieuwe medewerkers per regio en leeftijdsgroep, vrouwen

	2022 (β)				2021			
	≤ 29j	**30-49j**	**≥ 50j**	**Totaal**	≤ 29j	30-49j	≥ 50j	Totaal
Europa	**60**	**169**	**40**	**269**	67	226	54	347
België	34	71	11	116	47	94	12	153
Duitsland	2	9	7	18	2	21	5	28
VK	11	41	9	61	5	45	15	65
Zwitserland	8	12	2	22	3	16	4	23
Rest van Europa	5	36	11	52	10	50	18	78
Internationale markten (IM)	**26**	**69**	**6**	**101**	20	61	15	96
China	15	29	0	44	18	24	0	42
Japan	3	17	6	26	0	12	8	20
Rest van IM	8	23	0	31	2	25	7	34
VS	13	119	74	206	8	89	23	120
Eindtotaal	**99**	**357**	**120**	**576**	95	376	92	563

Nieuwe medewerkers per regio en leeftijdsgroep, mannen

	2022 (β)				2021			
	≤ 29j	**30-49j**	**≥ 50j**	**Totaal**	≤ 29j	30-49j	≥ 50j	Totaal
Europa	**44**	**172**	**31**	**247**	63	244	47	354
België	24	87	6	117	41	122	17	180
Duitsland	1	11	1	13	0	14	2	16
VK	8	35	10	53	14	33	9	56
Zwitserland	7	24	4	35	6	39	7	52
Rest van Europa	4	15	10	29	2	36	12	50
Internationale markten (IM)	**13**	**74**	**17**	**104**	35	88	13	136
China	8	10	0	18	30	26	0	56
Japan	5	41	13	59	3	46	12	61
Rest van IM	0	23	4	27	2	16	1	19
VS	12	70	52	134	6	61	27	94
Eindtotaal	**69**	**316**	**100**	**485**	104	393	87	584

Verloop per regio

	2022 (β)	2021
Europa	**417**	383
België	203	150
Duitsland	23	33
VK	83	87
Zwitserland	37	46
Rest van Europa	71	67
Internationale markten (IM)	**218**	342
China	85	127
Japan	63	54
Rest van IM	70	161
VS	247	207
Eindtotaal	**882**	932

Verloop per regio en leeftijdsgroep, vrouwen

	2022 (β)				2021			
	≤ 29j	**30-49j**	**≥ 50j**	**Totaal**	≤ 29j	30-49j	≥ 50j	Totaal
Europa	25	121	44	190	21	101	65	187
België	13	53	14	80	8	34	26	68
Duitsland	2	9	3	14	2	4	9	15
VK	5	27	5	37	5	27	9	41
Zwitserland	3	6	2	11	5	12	3	20
Rest van Europa	2	26	20	48	1	24	18	43
Internationale markten (IM)	16	71	12	99	32	125	9	166
China	14	30	1	45	23	43	1	67
Japan	1	13	3	17	2	10	2	14
Rest van IM	1	28	8	37	7	72	6	85
VS	7	83	48	138	7	63	41	111
Eindtotaal	48	275	104	427	60	289	115	464

Verloop per regio en leeftijdsgroep, mannen

	2022 (β)				2021			
	≤ 29j	**30-49j**	**≥ 50j**	**Totaal**	≤ 29j	30-49j	≥ 50j	Totaal
Europa	27	133	67	227	18	109	69	196
België	16	72	35	123	9	48	25	82
Duitsland	2	3	4	9	1	3	14	18
VK	7	28	11	46	3	31	12	46
Zwitserland	0	16	10	26	5	14	7	26
Rest van Europa	2	14	7	23	0	13	11	24
Internationale markten (IM)	15	81	23	119	31	113	32	176
China	14	23	3	40	22	38		60
Japan	0	30	16	46	2	25	13	40
Rest van IM	1	28	4	33	7	50	19	76
VS	7	63	39	109	8	51	37	96
Eindtotaal	49	277	129	455	57	273	138	468

Personeelsverloop

	2022		
	Vrijwillig	Onvrijwillig	Totaal vrijwillig en onvrijwillig
Administratie/ondersteunend personeel	4,6%	1,4%	6,0%
Hoger kader	3,6%	5,0%	8,6%
Kader/professionelen	8,4%	2,8%	11,1%
Verkoopapparaat	9,9%	4,7%	14,6%
Technisch personeel	4,5%	1,4%	6,0%
Totaal omloopfactor[1]	**8,0%**	**2,9%**	**10,9% (β)**

Gemiddeld aantal opleidingsuren vrouwen/mannen

	2022
Administratie/ondersteunend personeel	33/57
Hoger kader	13/10
Managers, beroepskrachten en GDP's[2]	29/30
Verkoopapparaat	20/23
Technisch personeel	136/131
Gemiddeld aantal opleidingsuren	**34**
Totaal	**328 492,29**

Nalevingspercentages verplichte opleidingen

Percentage (%)	Gedragscode[3]	Rapporterings-verplichtingen op het vlak van veiligheid	Gegevens-bescherming bij UCB	Bewustzijn inzake phishing	Anti-omkoping en anti-corruptie
Publiek	Alle medewerkers	Alle medewerkers	Alle medewerkers	Alle medewerkers	Geselecteerde medewerkers
Frequentie	Elk jaar	Elke 2 jaar	Elke 2 jaar	Elke 2 jaar	Elke 2 jaar
Nalevingspercentage 2022[4]	**100% (β)**	**99%**	**97%**	**98%**	**93% (β)**
Nalevingspercentage 2021[4]	95%	97%	93%	95%	95%

1 Het totale verloop is het percentage van werknemers met een vast contract die vrijwillig en onvrijwillig ontslag nemen in de laatste 12 maanden op het gemiddeld aantal werknemers met een vast contract in 12 maanden.

2 Deelnemers aan het Graduate Development Program

3 Het team Ethics & Compliance werkt samen met het team Talent and Company Reputation om de tijdige voltooiing van deze opleiding te bevorderen. Ze omvat een opleiding over mensenrechtenbeleid of procedures met betrekking tot aspecten van mensenrechten die relevant zijn voor de bedrijfsvoering.

4 Het nalevingspercentage is de som van de werknemers die de opleiding hebben voltooid en de werknemers die nog binnen de termijn zijn om de verplichte opleidingen te voltooien en eraan te voldoen

Milieugegevens

Vooruitgang Milieuvoetafdruk

	2015 (referentiejaar)	2020	2021	2022	Verschil 2022/2015
Bereik (% werknemers)	86%	88%	89%	94%	9%
Energie (gigajoule)	**1 138 241**	**923 488**	**978 592**	**949 671 (β)**	**- 17%**
Elektriciteit van hernieuwbare bronnen	59,0%	95,0%	90,0%	90,1%	53%
CO_2e-emissies (ton)	**177 081**	**72 400**	**67 227**	**73 818 (β)**	**- 58%**
Scope 1 – Directe CO_2e-emissies	56 578	31 115	28 267	26 554 (β)	- 53%
Scope 2 – Indirecte CO_2e-emissies (marktgebaseerd)	28 138	3 196	4 759	3 893 (β)	- 86%
Scope 2 - Indirecte CO_2e-emissies (locatiegebaseerd)		18 374	18 405	18 128 (β)	N.v.t.
Scope 3 – Broeikasgasemissies (uitgezonderd categorie 1 en categorie 7)	92 365	38 090	34 201	43 370 (β)	- 53%
Intensiteit van de CO_2e-emissies (CO_2e ton/€m in opbrengsten)[1]	**45,7**	13,5	11,6	13,4	- 72%
Scope 3 – Categorie 1 (aangekochte goederen en diensten)[2]	663 936	708 651	735 523	726 547	9%
% leveranciers (naar CO_2e-uitstoot) die zich inzetten voor doelstellingen zoals SBT	8,7%	11,0%	20,6%	29,9% (β)	N.v.t.
Water (m^3)	**809 116**	**568 720**	**558 320**	**526 021 (β)**	**- 35%**
Afval (ton)[3]	**9 745**	**6 014**	**6752**	**5 821 (β)**	**- 40%**
Teruggewonnen afval	95%	96%	96%	70% (β)	- 26%

1 Scope 3 – Categorie 7 (woon-werkverkeer van werknemers) is niet in het totaal opgenomen, omdat het woon-werkverkeer van werknemers niet kon worden berekend tijdens Covid-19 (2020 – 2021) en de emissies van de maatstaf van het woon-werkverkeer van werknemers momenteel alleen vooraf zijn verzekerd. Scope 3 – Categorie 1 (aangekochte goederen en diensten) is ook niet in het totaal opgenomen.

2 Scope 3 – Categorie 1 (aangekochte goederen en diensten) referentiejaar is 2019 en niet 2015 zoals onze gebruikelijke uitgangswaarde. De huidige scope omvat meer dan 99% van de uitgaven van onze leveranciers.

3 802 ton bouwafval werd niet toegevoegd aan de in 2021 gerapporteerde hoeveelheid. De eerder gerapporteerde hoeveelheid werd gecorrigeerd van 5,950 ton naar 6,752 ton.

Koolstofvoetafdruk[1] — CO_2e-uitstoot

Indicator	Definitie[2] Ton CO_2 e	2015 Referentiejaar	2022	Verschil (%) 2022/2015
Scope 1	Elektriciteit	0	0	N.v.t.
	Gas[3]	36 610	11 719	- 68%
	Brandstof	973	555	- 43%
	Wagenpark[4]	18 995	14 280	- 25%
	Totaal	**56 578**	**26 554**	**- 53%**
Scope 2	Elektriciteit (marktgebaseerd)	28 138	3 893	- 86%
	Elektriciteit (locatiegebaseerd)	N.v.t.	18 128	N.v.t.
Scope 1 en 2	**Totaal**	**84 716**	**30 448**	**- 64%**
Intensiteit van Scope 1 en 2	**CO_2e ton/€m in opbrengsten**	**21,9**	**5,5**	**- 74%**
Scope 3	Categorie 3 – Activiteiten in verband met energie en brandstoffen	15 709	8 418	- 46%
	Categorie 4 – Upstream transport en distributie	23 319	16 510	- 29%
	Categorie 5 – Bedrijfsafval	589	822	40%
	Categorie 6 - Zakenreizen (per vliegtuig)	46 734	13 986	- 70%
	Categorie 12 – Verwerking van verkochte producten aan het einde van hun levensduur[5]	6 014	3 634	- 40%
Scope 1, 2 en 3 (uitgezonderd Scope 3 – categorie 1 en categorie 7)[6]	**Totaal**	**177 081**	**73 818**	**- 58%**
Intensiteit van Scope 1, 2 en 3 (uitgezonderd Scope 3 – categorie 1 en categorie 7)	**CO_2e ton/€m in opbrengsten**	**45,7**	**13,4**	**- 72%**
Scope 3	Categorie 7 – Woon-werkverkeer van werknemers	13 949	7 620	- 45%
	Categorie 1 – Aangekochte goederen en diensten	663 936	726 547	9%
	% leveranciers (naar CO_2e-uitstoot) die zich inzetten voor doelstellingen zoals SBT[7]	N.v.t.	29,9%	N.v.t.

1 UCB rapporteert zijn CO_2-equivalent-emissies volgens de methodologie van het GHG protocol. De toegepaste emissiefactoren uit de databanken Bilan Carbon en EIO-LCA worden verstrekt en jaarlijks bijgewerkt door de externe specialisten op het gebied van koolstof van UCB. Ook de emissiefactoren van het EIA worden gebruikt. Voor energie worden facturen verzameld van alle sites die deel uitmaken van de rapportering (94% dekking): de productievestigingen, laboratoria en alle filialen van UCB in aanmerking genomen. Voor het andere deel van de scope wordt een extrapolatie gemaakt om 100% van de emissies van UCB te bereiken, en deze worden gerapporteerd.

2 Vier sites werden toegevoegd aan het toepassingsgebied van de rapportering: Frankrijk, Turkije en Spanje (toegevoegd aan het referentiejaar, omdat ze in 2015 al deel uitmaakten van UCB) en het laboratorium in Leuven in België (onlangs overgenomen).

3 In 2021 rapporteerden we 717 ton CO_2e van biomethaan als Scope 2 – Gas. Het toepassingsgebied van de rapportering over emissies van biomethaan is Scope 1 en 3 (energie en aanverwante activiteiten), daarom werd het gecorrigeerd en nu toegevoegd aan het juiste toepassingsgebied.

4 Japan werd toegevoegd aan het toepassingsgebied van de CO_2e-emissies van de wagenparkrapportering (herberekend referentiejaar om een breder toepassingsgebied weer te geven).

5 Deze maatstaf omvat de CO_2-equivalent-emissies van de verwerking aan het einde van de levensduur van alle producten die UCB in het verslagjaar op verschillende markten heeft verkocht. Dit omvat alles wat patiënten of zorgverleners weggooien na gebruik van geneesmiddelen van UCB, met uitsluiting van: paletten (tertiaire verpakking stopt bij de verzenddoos); site-afval (reeds opgenomen in de maatstaf 'afval' van UCB); en vernietigde geneesmiddelen nadat deze de markten hebben bereikt (niet-significante gerelateerde impact). Er wordt een instrument voor levenscyclusanalyse (LCA), ontwikkeld door externe experten, gebruikt om de impact van een eindproduct aan het einde van zijn levenscyclus per dosis en per markt te berekenen. Wanneer de LCA nog niet beschikbaar is voor bepaalde SKU's, wordt een proxy-toewijzing gedaan, waarbij altijd het slechtste scenario wordt gebruikt.

6 Scope 3 – Categorie 7 (woon-werkverkeer van werknemers) is niet in het totaal opgenomen, omdat de emissies van de maatstaf van het woon-werkverkeer van werknemers momenteel alleen pre-assured.

7 Deze maatstaf omvat de jaarlijkse uitgaven bij leveranciers van UCB, omgezet in CO_2e-emissies aan de hand van gemiddelde, op uitgaven gebaseerde emissiefactoren in de sector (uit de databanken Bilan Carbon en EIO-LCA). Leveranciers die reeds onder de andere broeikasgasemissie-scope 1, 2 of 3 van UCB vallen en leveranciers met een CAPEX-uitgave die meer dan 80% van de totale uitgave vertegenwoordigt (die tot de rapporteringscategorie "kapitaalgoederen" behoort) vallen niet onder deze rapporteringscategorie. Leveranciers met niet-gecategoriseerde uitgaven zijn uitgesloten van deze openbaarmaking en vertegenwoordigen slechts 1% van de emissies van aangekochte goederen en diensten van UCB. Daarom houdt de categorie aangekochte goederen en diensten van UCB rekening met meer dan 99% van de CO_2e-uitstoot van zijn leveranciers

Energieverbruik

GRI-indicator		Definitie (gigajoule)	2015 Referentiejaar	2022	Verschil (%) 2022/2015
302-1	Totaal	Totaal energieverbruik	1 138 241	**949 671**	- 17%
	Gas	Gasverbruik	652 584	383 209	- 41%
	Stookolie	Verbruik stookolie	12 956	8 299	- 36%
	Brandstof voor voertuigen	Brandstofverbruik utilitaire voertuigen	158	151	- 4%
		Brandstofverbruik wagenpark	472 543	223 177	- 29%
	Elektriciteit	Elektriciteitsverbruik	295 869	334 834	- 25%
302-4	Bespaarde energie	Bespaarde energie door bezuinigingen en verbeteringen in efficiëntie	6 743	19 723	193%

Wateronttrekking[8]

GRI-indicator		Definitie (m^3)	2015 Referentiejaar	2022	Verschil (%) 2022/2015
303-3	Water	Totaal water	809 116	526 021	- 35%
		Leidingwater	629 183	458 773	- 27%
		Grond- en oppervlaktewater	179 933	67 248	- 63%
		Totaal waterverbruik in gebieden met waterschaarste	335 539	317 601	- 5%
		Percentage van het waterverbruik in gebieden met lage en gemiddelde waterstress	-	39,6%	N.v.t.
	Waterintensiteit	m^3 water/€m in opbrengsten	208,8	95,3	- 54%
	Bespaard water	Waterbesparing door conservering en verbeteringen van de efficiëntie	-	54 871	N.v.t.

Afvalproductie[9]

GRI-indicator		Definitie (Ton)	2015 Referentiejaar	2022	Verschil (%) 2022/2015
306-3	Afvalverwijdering	Totaal	9 745	5 821	- 40%
	Gevaarlijk afval	Gevaarlijke afval zoals gedefinieerd door de plaatselijk geldende voorschriften	6 455	3 347	- 48%
	Niet-gevaarlijk afval	Ander vast afval (met uitzondering van emissies en afvalwater)	3 291	2 474	- 25%
	Totaal aantal en volume significante lekken[10]	Totaal aantal significante lekken (absoluut aantal)[11]	0	2 (β)	N.v.t.
	Totaal aantal en volume van significante lekken	Totaal volume van significante lekken	0	4	N.v.t.

8 De totale wateronttrekking is de som van het leidingwater (door de stad geleverd water) en het grond- en oppervlaktewater (water dat overeenkomstig de plaatselijke voorschriften aan de omgeving wordt onttrokken) in de loop van de verslagperiode. Voor water worden facturen verzameld van alle sites die deel uitmaken van de rapportering (94% dekking): De productievestigingen, laboratoria en alle filialen van UCB in aanmerking genomen. De gebieden met waterstress worden geïdentificeerd aan de hand van de databank 'Aqueduct Water Risk Atlas' van het World Resources Institute.

9 Deze informatie betreft de totale hoeveelheid afval die door de lokale wetgeving als gevaarlijk en niet-gevaarlijk wordt gedefinieerd (met uitzondering van afvalwater) op de plaats van productie, die door de eigen activiteiten van de belangrijkste sites van UCB (die minimaal 95% van de impact bestrijken) tijdens de verslagperiode werd geproduceerd. Afvalgegevens worden verzameld per type behandeling.

10 Een lek is elk accidenteel vrijkomen van een gevaarlijke stof die gevolgen kan hebben voor de volksgezondheid, het land, de vegetatie, de waterlopen en het grondwater. Naast de GRI-methodologie gebruikt UCB een standaard operationele procedure om de omvang van een lek te berekenen. De berekening van de lekindex is gebaseerd op drie criteria: de aard, het volume en de bestemming van een lek (lekindex = A x V x B); aan elk criterium wordt een score tussen 1-4 toegekend, afhankelijk van de significantie, en wij erkennen een significante lek wanneer de lekindex de score van 30 overschrijdt.

11 Eén lek in Braine l'Alleud en één lek in Bulle die onmiddellijk aan de autoriteiten werden gemeld en volledig werden beheerd. Na analyse werd geen verontreiniging vastgesteld.

Taskforce voor klimaat-gerelateerde financiële informatie

UCB verbindt zich ertoe om zich aan te sluiten bij de taskforce voor klimaatgerelateerde financiële informatie (TCFD), een initiatief van de Financial Stability Board. Dit is de eerste volledige TCFD-openbaarmaking van UCB, die onze acties en processen per 31 december 2022 weergeeft. U kunt de volledige methodologie die UCB voor de TCFD-beoordeling heeft gebruikt, raadplegen op onze website.

Bestuur

Informatie over het bestuur van UCB inzake milieu-onderwerpen vindt u in de secties 3.4.1 Raad van bestuur en 3.4.3 Bestuur voor duurzaamheid van dit verslag.

De Executive Vice President, Supply & Technology Solutions, het equivalent van de Chief Operating Officer (COO), ondersteunt de milieu- en klimaatstrategie van UCB, met inbegrip van het beoordelen en goedkeuren van de milieustrategie en de bijbehorende begroting, de klimaat- en waterdoelstellingen en ambitiegerelateerde kwesties. De COO presenteert de milieustrategie aan het Sustainability Governance Committee onder voorzitterschap van het wereldwijde hoofd Duurzaamheid (rapporterend aan de CEO) voor feedback en afstemming, en vervolgens aan het Uitvoerend Comité voor definitieve goedkeuring. De milieustrategie wordt ook eenmaal per jaar geëvalueerd tijdens de vergadering van de External Sustainability Advisory Board (ESAB) met 6 externe experten ter zake, waaronder een expert op het gebied van milieuvraagstukken.

De COO zit ook elke 6 maanden de Groene Stuurgroep voor, samen met collega's van andere functies, zoals het hoofd Productie en Engineering, het hoofd Inkoop, het hoofd Toeleveringsketen, het hoofd Duurzaamheid en andere belangrijke interne belanghebbenden die betrokken zijn bij het beheer van milieu-/klimaatgerelateerde processen, programma's, risico's en mogelijkheden. De COO vergadert ook maandelijks met het hoofd Milieuduurzaamheid om het dashboard van het groene programma van UCB te bekijken.

Strategie

UCB verbindt zich ertoe milieu-onderwerpen in overweging te nemen bij de ontwikkeling van zijn bedrijfsstrategie. Binnen de milieurisico's en -processen die jaarlijks in ons geïntegreerd jaarverslag worden geïdentificeerd en bekendgemaakt, heeft UCB haar blootstelling aan klimaatgerelateerde risico's en kansen beoordeeld in overeenstemming met de TCFD-aanbevelingen.

Waterschaarste en zware neerslag en overstromingen werden beschouwd als de gevaren met het hoogste materiële fysieke risico voor de activiteiten van UCB, en werden nader bestudeerd in een diepgaande analyse. UCB zal ook de andere fysieke risico's blijven controleren en indien nodig aanvullende grondige analyses uitvoeren.

Belangrijke fysieke risico's

Risico's		Zware neerslag en overstromingen	Waterschaarste
Tijdsbestek		Middellange (2030) en lange termijn (2050)	Middellange (2030) en lange termijn (2050)
Locaties in het toepassingsgebied		25 faciliteiten die belangrijk zijn voor UCB, geselecteerd op basis van gegenereerde inkomsten, omvang van de faciliteiten en aantal werknemers, en strategisch belang van de activiteiten die op de locatie worden uitgevoerd	3 locaties die belangrijk zijn voor UCB (2 in Europa, 1 in Azië) geselecteerd op basis van gegenereerde inkomsten, omvang van de faciliteiten en aantal werknemers, en strategisch belang van de op de locatie verrichte activiteiten
Gevolgen		Mogelijke gevolgen zijn directe schade aan gebouwen die eigendom zijn van UCB en belangrijke leveranciers, en schade aan nabijgelegen wegen.	In het slechtste scenario zou de bedrijfsactiviteit kunnen stilvallen als de watertoevoer wordt onderbroken.
Financiële gevolgen		UCB kan te maken krijgen met hogere operationele kosten als gevolg van schade aan de infrastructuur, een mogelijke stijging van de verzekeringskosten, onderbrekingen van de productie en de toeleveringsketen, en aanpassingskosten voor de bescherming van gebouwen.	Waterschaarste kan aanzienlijke gevolgen hebben op het niveau van de site, zoals hogere operationele kosten, kosten van technologieoverdracht en onderbrekingen in de productie-/toeleveringsketen in geval van extreme droogte.
Financiële kwantificering in 2050	RCP 4.5 scenario	Niet materieel geacht volgens de financiële risicorangschikking van UCB	Niet materieel geacht volgens de financiële risicorangschikking van UCB
	RCP 8.5 scenario	Niet materieel geacht volgens de financiële risicorangschikking van UCB	Niet materieel geacht volgens de financiële risicorangschikking van UCB
Methodologie		Screening op hoog niveau uitgevoerd met behulp van de kaarten voor overstromingsgevaar van Aqueduct, voor zowel de middellange als de lange termijn onder de scenario's RCP 4.5 en RCP 8.5, voor de 25 sites, waardoor het aantal sites tot 3 kon worden beperkt. Om de impact op de site en de directe omgeving te bepalen, werden 3 metingen uitgevoerd: • Overstromingshoogte op de exacte locatie van de faciliteit • Gemiddelde overstromingshoogte voor een buffergebied van 5 km rond de faciliteit • Maximale overstromingshoogte voor een buffergebied van 5 km rond de faciliteit Voor de 3 faciliteiten met het hoogste risico hebben we de opties voor risicobeperking ter plaatse en de geplande initiatieven verzameld.	Screening van hydrologische en meteorologische droogte voor drie belangrijke sites voor zowel de middellange als de lange termijn onder de scenario's RCP 4.5 en RCP 8.5. Voorbeelden van geanalyseerde indicatoren waren: • totale jaarlijkse neerslag • opeenvolgende droge dagen • grondwateraanvulling • stroming • productie van blauw water De potentiële financiële gevolgen werden beoordeeld voor de sites die een potentieel waterbeschikbaarheidsrisico vertoonden, waarbij factoren als waterkosten en verzekeringsdekking in aanmerking werden genomen.
Managementrespons		Er werden verschillende lokale maatregelen genomen. Deze maatregelen omvatten evacuatieplannen, plannen ter bescherming tegen overstromingen en de aanleg van ondergrondse leidingen en waterreservoirs. BREEAM/LEED-certificering voor alle nieuwe gebouwen of ingrijpende verbouwingen met klimaatveranderingsbestendigheid.	Toezicht op de beschikbaarheid van water, uitvoering van lopende waterbesparende maatregelen zoals recyclagesystemen en mogelijke toekomstige maatregelen zoals het gebruik van tanks om water op te vangen in gunstigere perioden.

De twee voor een grondige analyse geselecteerde overgangsrisico's waren:

- Hogere kosten als gevolg van koolstofprijsregelingen
- Verschuiving van de marktverwachtingen: lagere inkomsten door een grotere vraag naar koolstofarme producten

Belangrijke overgangsrisico's

Risico's		Hogere kosten als gevolg van koolstofprijsregelingen
Tijdsbestek		Middellange (2030) en lange termijn (2050)
Locaties in het toepassingsgebied		25 faciliteiten die belangrijk zijn voor UCB, geselecteerd op basis van gegenereerde inkomsten, omvang van de faciliteiten en aantal werknemers, en strategisch belang van de activiteiten die op de locatie worden uitgevoerd
Mogelijke gevolgen		Mogelijke gevolgen zijn directe schade aan gebouwen die eigendom zijn van UCB en belangrijke leveranciers, en schade aan nabijgelegen wegen.
Financiële gevolgen		UCB kan te maken krijgen met hogere operationele kosten als gevolg van schade aan de infrastructuur, een mogelijke stijging van de verzekeringskosten, onderbrekingen van de productie en de toeleveringsketen, en aanpassingskosten voor de bescherming van gebouwen.
Kwantificering in 2030	STEPS-scenario (< 3°C)	**Geclassificeerd als een "laag" financieel risico volgens de ranglijst voor ondernemingsrisicobeheer van UCB**
	SDS-scenario (< 2°C)	**Geclassificeerd als een "gering" financieel risico volgens de ranglijst voor ondernemingsrisicobeheer van UCB**
Methodologie		De prognose van de directe en indirecte emissies van UCB (d.w.z. blootstelling) in drie verschillende trajecten (emissies groeien evenredig met de inkomsten van UCB, SBT ruim onder 2°C afgestemd, SBT 1,5°C afgestemd) werd gecombineerd met de verschillende koolstofprijzen per locatie in twee scenario's (IEA SDS en STEPS) (d.w.z. gevaar) om de totale indirecte en directe koolstofkosten (d.w.z. impact) te verkrijgen die UCB in de toekomst moet betalen. Daarbij wordt ook rekening gehouden met de invloed van het koolstofvrij maken van de economie in elk scenario. UCB is al bezig met een ambitieus klimaattraject door zijn engagement voor het Science-Based Targets Initiative, met een doelstelling 'ruim onder de 2°C'
Managementrespons		UCB is al bezig met een ambitieus klimaattraject door zijn engagement voor het Science-Based Targets Initiative, met een doelstelling 'ruim onder de 2°C'.

Belangrijke overgangsrisico's

Risico's		Verschuiving van de marktverwachtingen: lagere inkomsten door een grotere vraag naar koolstofarme producten
Tijdsbestek		Middellange termijn (2030)
Locaties in het toepassingsgebied		Drie belangrijke markten van UCB: VS, Europa, Japan
Gevolgen		De toegenomen verwachting van koolstofarme activiteiten en producten in de gezondheidszorg zou kunnen leiden tot een dalende vraag naar de producten van UCB, indien UCB niet voldoet aan voldoende ambitieuze klimaatdoelstellingen.
Financiële gevolgen		UCB kan te maken krijgen met een verlies van marktaandeel. Vandaar een daling van het verkochte volume, met als gevolg lagere inkomsten en uiteindelijk lagere winstgevendheid.
Kwantificering in 2050	STEPS-scenario (< 3°C)	Geclassificeerd als een "gering tot matig" financieel risico volgens de ranglijst voor ondernemingsrisicobeheer van UCB
	SDS-scenario (< 2°C)	Geclassificeerd als een "significant" financieel risico volgens de ranglijst voor ondernemingsrisicobeheer van UCB
Methodologie		Deze beoordeling vloeit voort uit de combinatie van de volgende dimensies: de geografische markten waar de gezondheidszorgsystemen in elk scenario (STEPS en SDS) waarschijnlijk meer toezicht zullen uitoefenen op de koolstofintensiteit van de producten; de producten in de portefeuille van UCB die in vergelijking met de referentie als koolstofintensief worden beschouwd; en het risico dat zij via alternatieve producten met vervanging worden geconfronteerd.
Managementrespons		UCB zet verschillende hefbomen in om koolstofarme producten te produceren: verhoging van het aandeel gerecycleerde oplosmiddelen voor farmaceutische producten (aangezien oplosmiddelen de belangrijkste drijvende kracht zijn voor productemissies); overschakeling naar meer hernieuwbare energie voor bioproducten (aangezien energieverbruik een van de belangrijkste drijvende krachten is voor productemissies); enz. (zie het geïntegreerd jaarverslag voor meer details). Om dit risico aan te pakken, lanceerde UCB het initiatief van de groene scorekaart voor producten om de milieu-impact van onze oplossingen tot een minimum te beperken. Op basis van een systematische "wieg-tot-graf"-levenscyclusanalyse kunnen we, bij de ontwikkeling en productie van oplossingen voor onze patiënten, onze impact beoordelen en mogelijkheden voor vermindering van de ecologische voetafdruk in kaart brengen. Ons kader is gebouwd om maturiteit en continue verbetering mogelijk te maken. Elke oplossing van UCB zal het proces routinematig om de drie jaar ondergaan, om ervoor te zorgen dat we elke nieuwe mogelijkheid tot vermindering van de milieu-impact vastleggen.

Risicobeheer

Informatie over het bedrijfsrisicobeheer en de milieurisico's van UCB vindt u in de sectie Risicobeheer van dit verslag.

Maatstaven en doelstellingen

Informatie over de maatstaven en doelstellingen van UCB met betrekking tot het klimaat vindt u in de secties Doelstellingen voor de gezondheid van de planeet en Klimaatneutraal zijn tegen 2030 van dit verslag.

GRI-normen

UCB heeft gerapporteerd in overeenstemming met de GRI-normen voor de periode van 01/01/2022 - 31/12/2022.

Openbaarmaking		Volledige of gedeeltelijke openbaarmaking	Referentie verslag	SDG[1]
Algemene openbaarmakingen				
	Organisatieprofiel			
2-1	a vermeld de wettelijke naam van de organisatie	●	3.1 Reikwijdte van rapportering	
	b vermeld de eigendomsstructuur en rechtsvorm van de organisatie	●	3.1 Reikwijdte van rapportering	
	c vermeld de locatie van het hoofdkwartier van de organisatie	●	Belangrijke cijfers	
	d vermeld de landen waar de organisatie actief is	●	Belangrijke cijfers	
2-2	Entiteiten opgenomen in de duurzaamheidsrapportering van de organisatie	●	UCB-ondernemingen (volledig geconsolideerd)	
	Verslagperiode, frequentie en contactpunt			
2-3	a specificeer de verslagperiode voor, en de frequentie van de duurzaamheids-rapportering van de organisatie	●	Onze prestaties	
	b specificeer de verslagperiode voor de financiële rapportering van de organisatie en, indien deze niet samenvalt met de periode voor haar duurzaamheidsrapportering, licht dan de reden hiervoor toe	●	Onze prestaties	
	c vermeld de publicatiedatum van het verslag of de gerapporteerde informatie	●	Onze prestaties	
	d vermeld het contactpunt voor vragen over het verslag of de gerapporteerde informatie	●	Contacten	
2-4	Herformulering van informatie	●	*Herformuleringen van informatie worden als voetnoten toegevoegd aan de gegevens die zijn aangepast.*	
2-5	Externe controle	●	ASSURANCE RAPPORT MET BEPERKTE MATE VAN ZEKERHEID VAN DE ONAFHANKELIJKE AUDITOR MET BETREKKING TOT DE INFORMATIE OVER HET ONDERZOEKSOBJECT VAN HET GEINTEGREERD JAARVERSLAG 2022 VAN UCB SA	
	Activiteiten, waardeketen en andere zakelijke relaties			
2-6	a vermeld de sector(en) waarin de organisatie actief is;	●	Brief aan de belanghebbenden	3
	b beschrijf de waardeketen van de organisatie, met inbegrip van: *i. de activiteiten, producten, diensten en bediende markten van de organisatie;* *ii. de toeleveringsketen van de organisatie;* *iii. de entiteiten stroomafwaarts van de organisatie en hun activiteiten;*	●	Ons model voor waardecreatie Versterking van onze toeleveringsketen en van verantwoord inkopen	3 6
	c vermeld andere relevante zakelijke relaties;	●	Boeken van vooruitgang in de gezondheidszorg door partnerschappen Ondersteuning van innovatie om ons heen via UCB Ventures	17
	d beschrijf significante veranderingen in **2-6-a**, **2-6-b**en **2-6-c** ten opzichte van de vorige verslagperiode.	●	*Geen significante veranderingen.*	

1 SDG: Doelstellingen voor duurzame ontwikkeling

Openbaarmaking		Volledige of gedeeltelijke openbaarmaking	Referentie verslag	SDG[1]
	Medewerkers			
	vermeld het totale personeelsbestand en een uitsplitsing van dit totaal naar geslacht en regio	●	Medewerkersdata	8 10
2-7	**b** vermeld het totale aantal: *i. vaste werknemers en een uitsplitsing naar geslacht en regio;* *ii. tijdelijke werknemers en een uitsplitsing naar geslacht en regio;* *iii. werknemers met een nulurencontract, en een uitsplitsing naar geslacht en regio;* *iv. voltijdse werknemers en een uitsplitsing naar geslacht en regio;* *v. deeltijdse werknemers en een uitsplitsing naar geslacht en regio;*	●	Medewerkersdata	8 10
	c beschrijf de methoden en veronderstellingen die werden gebruikt om de gegevens samen te stellen	●	Medewerkersdata	
	d vermeld de contextuele informatie die nodig is om de onder **2-7-a** en **2-7-b** gerapporteerde gegevens te begrijpen	●	Medewerkersdata Werknemersontwikkeling	
	e beschrijf belangrijke schommelingen in het personeelsbestand tijdens de verslagperiode en tussen verslagperiodes	●	*Tijdens de verslagperiode zijn er geen significante schommelingen geweest in het personeelsbestand.*	
2-8	Medewerkers die geen werknemer zijn	●	Ons model voor waardecreatie	8
	Bestuursstructuur en -samenstelling			
	a beschrijf de bestuursstructuur, met inbegrip van de comités van het hoogste bestuurslichaam;	●	3.4 Raad van bestuur en comités van de Raad	16
2-9	**b** vermeld de comités van het hoogste bestuurslichaam die verantwoordelijk zijn voor de besluitvorming over en het toezicht op het beheer van de impact van de organisatie op de economie, het milieu en de bevolking;	●	Werking van de Raad	16
	c beschrijf de samenstelling van het hoogste bestuurslichaam en zijn comités	●	3.4.1 Raad van Bestuur 3.6 Diversiteit op het niveau van de Raad van bestuur en het Uitvoerend Comité	5 16
2-10	Benoeming en selectie van het hoogste bestuurslichaam	●	3.4.2 Comités van de Raad 3.6 Diversiteit op het niveau van de Raad van bestuur en het Uitvoerend Comité	5 16
2-11	Voorzitter van het hoogste bestuurslichaam	●	3.4.1 Raad van bestuur	16
2-12	Rol van het hoogste bestuurslichaam bij het toezicht op het beheer van de impact	●	Werking van de Raad van bestuur 3.4.3 Bestuur voor duurzaamheid	16
2-13	Delegatie van verantwoordelijkheid voor het impactbeheer	●	3.4.3 Bestuur voor duurzaamheid	
2-14	Rol van het hoogste bestuurslichaam in de duurzaamheidsrapportering	●	3.4.2 Comités van de Raad	
2-15	Belangenconflicten	●	3.12 Belangenconflicten – Toepassing van artikel 7:96 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen	16
2-16	Mededeling van kritische bedenkingen	●	Risicobeheer	
2-17	Collectieve kennis van het hoogste bestuurslichaam	●	3.4.3 Bestuur voor duurzaamheid	
2-18	Evaluatie van de prestaties van het hoogste bestuurslichaam	●	Evaluatie van de Raad	

Openbaarmaking		Volledige of gedeeltelijke openbaarmaking	Referentie verslag	SDG[1]
	Bezoldigingsbeleid			
2-19	**a** beschrijf het bezoldigingsbeleid voor leden van het hoogste bestuurslichaam en hogere kaderleden	●	Bezoldiging in 2022	
	b beschrijf hoe het bezoldigingsbeleid voor leden van het hoogste bestuurslichaam en hogere kaderleden zich verhoudt tot hun doelstellingen en prestaties met betrekking tot het beheer van de impact van de organisatie op de economie, het milieu en de mensen	●	Bezoldiging in 2022	
2-20	Proces voor de vaststelling van de bezoldiging	●	3.7 Verslag over de bezoldiging Bezoldiging in 2022	
2-21	Jaarlijkse totale bezoldigingsratio	○	Verslag over de bezoldiging *Niet van toepassing. Overeenkomstig het Belgische Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen rapporteert UCB de bezoldiging van de hoogstbetaalde persoon en de gemiddelde bezoldiging voor werknemers, met de verandering van jaar tot jaar, evenals de verhouding van de totale bezoldiging van de hoogstbetaalde persoon tegenover de laagstbetaalde werknemer.*	
2-22	Verklaring over de strategie voor duurzame ontwikkeling	●	Brief aan de belanghebbenden	
2-23	**Beleidsverbintenissen**			
	a beschrijf de beleidsverbintenissen van de organisatie voor verantwoord zakelijk gedrag;	●	Ethische bedrijfspraktijken	16
	b beschrijf de specifieke beleidsverbintenis van de organisatie om de mensenrechten te eerbiedigen;	●	1.3 Mensenrechten	16
	c geef koppelingen naar de beleidsverbintenissen indien deze openbaar zijn, of, indien de beleidsverbintenissen niet openbaar zijn, leg dan de reden hiervoor uit;	●	Ethische bedrijfspraktijken	16
	d vermeld het niveau waarop elk van de beleidsverbintenissen binnen de organisatie werd goedgekeurd, met vermelding of dit het hoogste niveau is;	●	Ethische bedrijfspraktijken	16
	e vermeld in hoeverre de beleidsverbintenissen van toepassing zijn op de activiteiten van de organisatie en op haar zakelijke relaties;	●	Ethische bedrijfspraktijken	16
	f beschrijf hoe de beleidsverbintenissen worden meegedeeld aan werknemers, zakenpartners en andere relevante partijen.	●	Ethische bedrijfspraktijken	16
2-24	Verankering van beleidsverbintenissen	●	Ethische bedrijfspraktijken	
2-25	Processen om negatieve impact te herstellen	●	1.1 Ethiek- en nalevingsprogramma 1.3 Mensenrechten	
2-26	Mechanismen voor het inwinnen van advies en het uiten van bezorgdheid	●	1.1 Ethiek- en nalevingsprogramma	16
2-27	Naleving van wet- en regelgeving	●	Ethische bedrijfspraktijken	
2-28	Lidmaatschap van verenigingen	●	Boeken van vooruitgang in de gezondheidszorg door partnerschappen	17
2-29	Benadering van belanghebbendenbetrokkenheid	●	Boeken van vooruitgang in de gezondheidszorg door partnerschappen	

Openbaarmaking		Volledige of gedeeltelijke openbaarmaking	Referentie verslag	SDG[1]
2-30	Collectieve arbeidsovereenkomsten		*Informatie niet beschikbaar. Collectieve arbeidsovereenkomsten zijn landspecifiek en worden lokaal beheerd. UCB zal blijven zoeken naar manieren om de komende jaren verder te rapporteren over GRI-maatstaven.*	8
3-1	Proces om materiële onderwerpen te bepalen	●	Duurzame prestaties leveren	
3-2	Lijst van materiële onderwerpen	●	Duurzame prestaties leveren	
Ethische bedrijfspraktijken				
3-3	Beheer van materiële onderwerpen	●	Ethische bedrijfspraktijken	16
205-1	Operaties beoordeeld op corruptierisico's	●	1.2 Anti-Omkoping en Anticorruptie	16
205-2	Communicatie en opleiding over anticorruptiebeleid en -procedures	○	1.2 Anti-Omkoping en Anticorruptie *Informatie onvolledig. UCB lanceerde een nieuw ABAC-beleid en -opleiding in het laatste kwartaal van 2022 en momenteel zijn alleen gegevens over de opleiding van onze eigen werknemers beschikbaar. UCB zal blijven zoeken naar manieren om de komende jaren verder te rapporteren over GRI-maatstaven.*	16
205-3	Bevestigde gevallen van corruptie en genomen maatregelen	●	1.2 Anti-Omkoping en Anticorruptie	16
206-1	Juridische acties wegens concurrentiebeperkend, antitrust- en monopoliegedrag	●	1.1 Ethiek- en nalevingsprogramma	16
Gezondheid van de planeet				
3-3	Beheer van materiële onderwerpen	●	Doelstellingen voor de gezondheid van de planeet	7 8 12 13
302-1	Energieverbruik binnen de organisatie	○	Milieugegevens *Informatie onvolledig. UCB maakt geen onderscheid tussen de verbruikscategorieën volgens GRI en de gebruikte omrekeningsfactoren. UCB zal blijven zoeken naar manieren om de komende jaren verder te rapporteren over GRI-maatstaven.*	7 8 12 13
302-4	Vermindering van het energieverbruik	●	Milieugegevens	7 8 12 13
303-1	Interacties met water als een gedeelde hulpbron	○	Vermindering van het waterverbruik met 20% tegen 2030 *Informatie onvolledig. UCB zal blijven zoeken naar manieren om de komende jaren verder te rapporteren over GRI-maatstaven.*	6 12

Openbaarmaking		Volledige of gedeeltelijke openbaarmaking	Referentie verslag	SDG[1]
303-3	Wateronttrekking	○	Milieugegevens *Informatie onvolledig. UCB differentieert de waterbronnen niet volgens GRI. UCB zal blijven zoeken naar manieren om de komende jaren verder te rapporteren over GRI-maatstaven.*	6
305-1	Directe broeikasgasemissies (Scope 1)	●	Milieugegevens	3, 12, 13, 14, 15
305-2	Energie indirecte broeikasgasemissies (Scope 2)	●	Milieugegevens	3, 12, 13, 14, 15
305-3	Andere indirecte broeikasgasemissies (Scope 3)	●	Milieugegevens	3, 12, 13, 14, 15
305-4	Intensiteit van de broeikasgasemissies	●	Milieugegevens	13, 14, 15
305-5	Vermindering van de uitstoot van broeikasgassen	●	Milieugegevens	13, 14, 15
306-1	Afvalproductie en belangrijke afvalgerelateerde gevolgen	●	Vermindering van de absolute afvalproductie met 25% tegen 2030	3, 6, 11, 12
306-3	Geproduceerd afval	●	Milieugegevens	3, 6, 11, 12, 15

Openbaarmaking		Volledige of gedeeltelijke openbaarmaking	Referentie verslag	SDG[1]
308-1	Nieuwe leveranciers die aan de hand van milieucriteria zijn gescreend	●	Samenwerking met onze leveranciers voor een betere maatschappelijke impact en vermindering van onze ecologische voetafdruk	13 17
308-2	Negatieve milieu-effecten in de toeleveringsketen en getroffen maatregelen	●	Samenwerking met onze leveranciers voor een betere maatschappelijke impact en vermindering van onze ecologische voetafdruk	13 17
Gezondheid, veiligheid en welzijn				
3-3	Beheer van materiële onderwerpen	●	Gezondheid, veiligheid en welzijn op de eerste plaats zetten	3 8
403-1	Systeem voor het beheer van gezondheid en veiligheid op het werk	●	Gezondheid, veiligheid en welzijn op de eerste plaats zetten	8
403-2	**Identificatie van gevaren, risicobeoordeling en onderzoek van incidenten**			
	a Een beschrijving van de procedures die worden gebruikt om werkgerelateerde gevaren te identificeren en risico's te beoordelen op routinematige en niet-routinematige basis, en om de controlehiërarchie toe te passen teneinde gevaren uit te sluiten en risico's tot een minimum te beperken	●	Gezondheid, veiligheid en welzijn op de eerste plaats zetten	8
	b Een beschrijving van de procedures voor werknemers om werkgerelateerde gevaren en gevaarlijke situaties te melden, en een toelichting van de wijze waarop werknemers tegen represailles worden beschermd.	●	Gezondheid, veiligheid en welzijn op de eerste plaats zetten	
	c Een beschrijving van het beleid en de procedures voor werknemers om zich uit werksituaties te verwijderen die volgens hen letsels of een slechte gezondheid kunnen veroorzaken, en een toelichting over de wijze waarop werknemers tegen represailles worden beschermd.		*Niet gerapporteerd. UCB zal blijven zoeken naar manieren om de komende jaren verder te rapporteren over GRI-maatstaven.*	
	d Een beschrijving van de procedures die worden gebruikt om werkgerelateerde incidenten te onderzoeken, met inbegrip van de procedures om de gevaren te identificeren en de risico's in verband met de incidenten te beoordelen, om corrigerende maatregelen vast te stellen aan de hand van de controlehiërarchie, en om te bepalen welke verbeteringen nodig zijn in het beheersysteem voor gezondheid en veiligheid op het werk.	●	Gezondheid, veiligheid en welzijn op de eerste plaats zetten	
403-5	Opleiding van werknemers inzake gezondheid en veiligheid op het werk	●	Gezondheid, veiligheid en welzijn op de eerste plaats zetten	8
403-6	Bevordering van de gezondheid van werknemers	●	Gezondheid, veiligheid en welzijn op de eerste plaats zetten	

	Openbaarmaking	Volledige of gedeeltelijke openbaarmaking	Referentie verslag	SDG[1]
	Werkgerelateerde letsels			
403-9	a Voor alle werknemers	●	Gezondheid, veiligheid en welzijn op de eerste plaats zetten	3 8 16
	b Voor alle medewerkers die geen werknemer zijn maar wier werk en/of werkplek door de organisatie wordt gecontroleerd		*Informatie onvolledig. Voor sommige sites (gespecificeerd in het verslag) worden medewerkers die geen werknemer zijn maar wier werk door UCB wordt gecontroleerd, aan het toepassingsgebied toegevoegd, maar niet voor alle sites. UCB zal blijven zoeken naar manieren om de komende jaren verder te rapporteren over GRI-maatstaven.*	
	c De werkgerelateerde gevaren die een risico op letsels met grote gevolgen inhouden		*Niet gerapporteerd. UCB zal blijven zoeken naar manieren om de komende jaren verder te rapporteren over GRI-maatstaven.*	
	d Alle maatregelen die zijn of worden genomen om andere werkgerelateerde gevaren weg te nemen en de risico's tot een minimum te beperken met behulp van de controlehiërarchie.	●	Gezondheid, veiligheid en welzijn op de eerste plaats zetten	3 8 16
	e Of de tarieven zijn berekend op basis van 200.000 of 1.000.000 gewerkte uren.	●	Gezondheid, veiligheid en welzijn op de eerste plaats zetten	3 8 16
	f Of en, zo ja, waarom bepaalde werknemers van deze openbaarmaking zijn uitgesloten, met inbegrip van de uitgesloten soorten werknemers.	●	Gezondheid, veiligheid en welzijn op de eerste plaats zetten	3 8 16
	g Alle contextuele informatie die nodig is om te begrijpen hoe de gegevens zijn samengesteld, zoals de gebruikte normen, methoden en veronderstellingen.	●	Gezondheid, veiligheid en welzijn op de eerste plaats zetten	3 8 16
Werknemersontwikkeling				
3-3	Beheer van materiële onderwerpen	●	Werknemersontwikkeling	8 10
404-1	Gemiddeld aantal uren opleiding per jaar per medewerker	●	Werknemersontwikkeling Medewerkersdata	4 5 8 10

Openbaarmaking		Volledige of gedeeltelijke openbaarmaking	Referentie verslag	SDG[1]
404-2	**Programma's ter verbetering van de vaardigheden van werknemers en programma's voor hulp bij transitie**			
	a Aard en omvang van de uitgevoerde programma's en verleende hulp om de vaardigheden van de werknemers te verbeteren.	●	Werknemersontwikkeling	8
	b Programma's voor hulp bij transitie om blijvende inzetbaarheid mogelijk te maken, alsook het beheer van loopbaanbeëindigingen als gevolg van pensionering of beëindiging van het dienstverband.		*Informatie niet beschikbaar. Programma's voor hulp bij transitie zijn landspecifiek en worden lokaal beheerd. UCB zal blijven zoeken naar manieren om de komende jaren verder te rapporteren over GRI-maatstaven.*	
Diversiteit, gelijkheid en inclusie				
3-3	Beheer van materiële onderwerpen	●	Diversiteit, gelijkheid en inclusie	5, 8
405-1	**Diversiteit van bestuursorganen en medewerkers**			
	a Percentage personen binnen de bestuursorganen van de organisatie in elk van de diversiteitscategorieën	●	Diversiteit op niveau van de Raad van bestuur	5, 8
	b Percentage werknemers per werknemerscategorie in elk van de diversiteitscategorieën	●	Medewerkersdata	5, 8
Productveiligheid en -kwaliteit				
3-3	Beheer van materiële onderwerpen	●	Veiligheid en kwaliteit van de producten garanderen	
416-1	Beoordeling van de gezondheids- en veiligheidseffecten van product- en dienstencategorieën	●	Veiligheid en kwaliteit van de producten garanderen	
416-2	Incidenten van niet-naleving met betrekking tot de gezondheids- en veiligheidseffecten van producten en diensten	●	Veiligheid en kwaliteit van de producten garanderen	16
Wetenschappelijke innovatie				
3-3	Beheer van materiële onderwerpen	●	Innoveren voor mensen met ernstige ziekten	3, 17
601-1	Percentage van de opbrengsten geïnvesteerd in O&O	●	Innoveren voor mensen met ernstige ziekten	3
601-2	Aantal middelen in de pijplijn	●	Bevorderen van een Gezondere Toekomst voor Patiënten	3, 17
Toegang tot geneesmiddelen				
3-3	Beheer van materiële onderwerpen	●	Toegang bieden tot onze oplossingen	3
701-1	Access coverage-index	●	Toegang bieden tot onze oplossingen	3
701-2	Index voor tijdige toegang	●	Toegang bieden tot onze oplossingen	3

SASB

			Referentie verslag
Veiligheid van deelnemers aan klinische proeven			
HC-BP-210a	1	Bespreking, per wereldregio, van het beheerproces om de kwaliteit en de veiligheid van de patiënt tijdens klinische proeven te waarborgen	Veiligheid en kwaliteit van de producten garanderen
	2	Aantal FDA Sponsorinspecties in verband met het beheer van klinische proeven en geneesmiddelenbewaking die resulteerden in: (1) vrijwillige actie aangegeven (Voluntary Action Indicated, VAI) en (2) officiële actie aangegeven (Official Action Indicated, OAI)	Veiligheid en kwaliteit van de producten garanderen
	3	Totaal bedrag van geldelijke verliezen als gevolg van juridische procedures in verband met klinische proeven in ontwikkelingslanden	Materiële regelingen zijn opgenomen in Toelichting 34. Voorzieningen.
Toegang tot geneesmiddelen			
HC-BP-240a	1	Beschrijving van acties en initiatieven ter bevordering van de toegang tot gezondheidsproducten voor prioritaire ziekten en in prioritaire landen, zoals gedefinieerd door de Index Toegang tot geneesmiddelen	Uitbreiding van de toegang in regio's met lage en middelmatige inkomens
	2	Lijst van producten op de List of Prequalified Medicinal Products van de WHO als deel van haar Prequalification of Medicines Programme (PQP)	UCB heeft geen producten in de List of Prequalified Medicinal Products van de WHO
Betaalbaarheid en prijsstelling			
HC-BP-240b	1	Aantal schikkingen in verband met geschillen over een verkorte aanvraag voor een nieuw geneesmiddel (Abbreviated New Drug Application - ANDA) waarbij sprake was van betalingen en/of voorzieningen om het op de markt brengen van een toegelaten generiek product gedurende een bepaalde periode uit te stellen	*UCB is van plan in de komende jaren verder te rapporteren over SASB-boekhoudkundige standaarden*
	2	Procentuele wijziging in: (1) gemiddelde catalogusprijs en (2) gemiddelde nettoprijs in de Amerikaanse productportefeuille vergeleken met vorig jaar	Uitbreiding van de toegang tot geneesmiddelen van UCB in de VS.
	3	Procentuele wijziging in: (1) catalogusprijs en (2) netto productprijs met grootste stijging ten opzichte van vorig jaar	Uitbreiding van de toegang tot geneesmiddelen van UCB in de VS.
Geneesmiddelenbewaking			
HC-BP-250a	1	Lijst van producten vermeld in de MedWatch Safety Alerts for Human Medical Products database van de Amerikaanse Food and Drug Administration (FDA)	Beschikbaar op FDA Safety Information and Adverse Event Reporting Program
	2	Aantal sterfgevallen in verband met producten, zoals gerapporteerd in het Adverse Event Reporting System van de FDA	Beschikbaar op FDA Adverse Event Reporting System (FAERS)
	3	Aantal terugroepacties, totaal aantal teruggeroepen eenheden	Veiligheid en kwaliteit van de producten garanderen
	4	Totaal aantal producten aanvaard voor terugname, hergebruik of verwijdering	*UCB is van plan in de komende jaren verder te rapporteren over SASB-boekhoudkundige standaarden*
	5	Aantal handhavingsmaatregelen van de FDA naar aanleiding van overtredingen van huidige Goede productiepraktijken (cGMP), per type	Veiligheid en kwaliteit van de producten garanderen

			Referentie verslag
Namaakgeneesmiddelen			
HC-BP-260a	1	Beschrijving van de methoden en technologieën die worden gebruikt om de traceerbaarheid van producten in de hele toeleveringsketen te handhaven en namaak te voorkomen	Veiligheid en kwaliteit van de producten garanderen
	2	Bespreking van het proces om klanten en zakenpartners te waarschuwen voor potentiële of bekende risico's in verband met namaakproducten	*UCB is van plan in de komende jaren verder te rapporteren over SASB-boekhoudkundige standaarden*
	3	Aantal acties dat heeft geleid tot invallen, inbeslagnemingen, arrestaties en/of indiening van strafrechtelijke vervolging in verband met namaakproducten	*UCB is van plan in de komende jaren verder te rapporteren over SASB-boekhoudkundige standaarden*
Ethische marketing			
HC-BP-270a	1	Totaal bedrag van geldelijke verliezen als gevolg van juridische procedures in verband met valse marketingclaims	Materiële regelingen zijn opgenomen in Toelichting 34. Voorzieningen.
	2	Beschrijving van de ethische code inzake de bevordering van het off-label gebruik van producten	Productverantwoordelijkheid
Aanwerving, ontwikkeling en behoud van werknemers			
HC-BP-330a	1	Bespreking van inspanningen voor de aanwerving en het behoud van talent voor wetenschappers en onderzoeks- en ontwikkelingspersoneel	Werknemersontwikkeling
	2	(1) Vrijwillig en (2) onvrijwillig verloop voor: *(a) bestuurders/senior managers,* *(b) mid-level managers,* *(c) beroepskrachten en* *(d) alle anderen*	Medewerkers data
Beheer van de toeleveringsketen			
HC-BP-430a	1	Percentage van: (1) faciliteiten van de entiteit en (2) faciliteiten van Tier I-leveranciers die deelnemen aan het Rx-360 International Pharmaceutical Supply Chain Consortium auditprogramma of gelijkwaardige auditprogramma's van derden voor de integriteit van de toeleveringsketen en de ingrediënten	*UCB is van plan in de komende jaren verder te rapporteren over SASB-boekhoudkundige standaarden*
Bedrijfsethiek			
HC-BP-510a	1	Totaal bedrag van geldelijke verliezen als gevolg van juridische procedures in verband met corruptie en omkoping	Materiële regelingen zijn opgenomen in Toelichting 34. Voorzieningen
	2	Beschrijving van de ethische code inzake interacties met professionals in de gezondheidszorg	Ethische bedrijfspraktijken
Activiteitencijfers			
HC-BP-000	A	Aantal behandelde patiënten	Brief aan de aandeelhouders
	B	Aantal geneesmiddelen (1) in portfolio en (2) in onderzoek en ontwikkeling (fasen 1 tot en met 3)	www.ucb.com/our-products Onze pijplijn

ASSURANCE RAPPORT MET BEPERKTE MATE VAN ZEKERHEID VAN DE ONAFHANKELIJKE AUDITOR MET BETREKKING TOT DE INFORMATIE OVER HET ONDERZOEKSOBJECT VAN HET GEINTEGREERD JAARVERSLAG 2022 VAN UCB SA

Ter attentie van de Raad van Bestuur van UCB SA

Dit rapport is opgesteld in overeenstemming met de voorwaarden opgenomen in onze opdrachtbrief gedateerd op 16 november 2022 (de "Overeenkomst"), waarbij we werden aangesteld om een onafhankelijk assurance rapport met beperkte mate van zekerheid uit te brengen met betrekking tot geselecteerde duurzaamheidsgegevens, aangeduid door middel van een Griekse kleine letter beta (ß), van het Geïntegreerd Jaarverslag voor het jaar afgesloten op 31 december 2022 (het "Verslag").

Verantwoordelijkheid van de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur van UCB SA ("de Vennootschap") is verantwoordelijk voor het opstellen en presenteren van de informatie en gegevens in de geselecteerde duurzaamheidsgegevens voor het jaar 2022, aangeduid door middel van een Griekse kleine letter beta (ß), van het Verslag van UCB en haar dochtermaatschappijen, alsook voor de verklaring dat het Verslag is opgesteld in overeenstemming met de vereisten van het "Global Reporting Initiative" ("GRI") Standards (de "Informatie Over Het Onderzoeksobject"), in overeenstemming met de criteria die in het Verslag beschreven staan en met de aanbevelingen van GRI Standards (de "Criteria").

Deze verantwoordelijkheid bevat de selectie en toepassing van de meest gepaste methodes om de Informatie Over het Onderzoeksobject op te stellen, alsook de betrouwbaarheid van de onderliggende informatie en het gebruik van assumpties en schattingen voor de opmaak van individuele toelichtingen inzake duurzaamheid, die redelijk zijn in de gegeven omstandigheden. Bovendien is de Raad van Bestuur ook verantwoordelijk voor het ontwerpen, het implementeren en het onderhouden van de systemen en processen die de Raad van Bestuur noodzakelijk acht om het opstellen van de Informatie Over het Onderzoeksobject mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Verantwoordelijkheid van de onafhankelijke auditor

Onze verantwoordelijkheid bestaat erin een onafhankelijke conclusie te formuleren met betrekking tot de Informatie Over Het Onderzoeksobject, gebaseerd op de door ons uitgevoerde werkzaamheden en de verkregen onderbouwende informatie.

We hebben onze werkzaamheden verricht in overeenstemming met de International Standard on Assurance Engagements 3000 (Herzien) "Assurance Engagements other than Audits or Reviews of Historical Financial Information" (ISAE 3000), uitgegeven door de International Auditing and Assurance Standards Board. Deze standaard schrijft voor dat we voldoen aan de ethische vereisten en dat we de opdracht plannen en uitvoeren om een beperkte mate van zekerheid te verkrijgen of er niets onder onze aandacht is gekomen dat ons doet aannemen dat de informatie over de Informatie Over Het Onderzoeksobject in alle van materieel belang zijnde opzichten niet opgesteld zou zijn overeenkomstig de Criteria.

In een assurance opdracht met beperkte zekerheid hebben de uitgevoerde werkzaamheden een kleinere omvang dan het geval is bij een assurance opdracht met redelijke zekerheid. Dienovereenkomstig is het niveau van zekerheid verkregen in een assurance opdracht met beperkte zekerheid substantieel lager dan het niveau van zekerheid dat zou worden verkregen indien een assurance opdracht met redelijke zekerheid was uitgevoerd. De keuze van de uitgevoerde werkzaamheden is afhankelijk van de door ons toegepaste oordeelsvorming en van de inschatting van het risico op afwijkingen in de Informatie Over Het Onderzoeksobject overeenkomstig de Criteria. Het geheel van de door ons uitgevoerde werkzaamheden bestond onder meer uit de volgende procedures:

- Het beoordelen en toetsen van het opzetten en het functioneren van de systemen en processen die gebruikt werden voor het verzamelen, het analyseren, het aggregeren en valideren van de gegevens, inclusief de gebruikte berekenings- en inschattingsmethodes voor de Informatie Over Het Onderzoeksobject voor het jaar afgesloten op 31 december 2022 van het Verslag;

- Het interviewen van de verantwoordelijke personeelsleden;
- Het inspecteren van, op een beperkte test basis, interne en externe documenten;
- Het uitvoeren van een analytische beoordeling van de gegevens en trends in de voor consolidatie ingediende informatie;
- Rekening houdend met de openbaarmaking en presentatie van de Informatie Over Het Onderzoeksobject.

De scope van onze werkzaamheden is beperkt tot assurance over de Informatie Over Het Onderzoeksobject. Onze assurance strekt zich niet uit tot informatie met betrekking tot eerdere perioden of tot enige andere informatie die in het Verslag is opgenomen.

Onze onafhankelijkheid en kwaliteitscontrole

Wij hebben de wettelijke bepalingen inzake onafhankelijkheid nageleefd, en meer bepaald de regels opgenomen in de artikelen 12, 13, 14, 16, 20, 28 en 29 van de Wet dd. 7 december 2016 tot organisatie van het beroep van en het publiek toezicht op de bedrijfsrevisoren, evenals de onafhankelijkheids- en overige ethische voorschriften van de Code of Ethics for Professional Accountants zoals uitgevaardigd door het International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA Code) die is gestoeld op de fundamentele principes van integriteit, objectiviteit, professionele competentie en nodige zorgvuldigheid, confidentialiteit en professioneel gedrag.

Ons bedrijfsrevisorenkantoor past de International Standard on Quality Control 1 toe en onderhoudt een uitgebreid systeem van kwaliteitscontrole met inbegrip van gedocumenteerde beleidslijnen en procedures met betrekking tot ethische vereisten, professionele standaarden, en van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire vereisten.

Conclusie

Op basis van de uitgevoerde werkzaamheden en de verkregen bewijzen, is er geen aangelegenheid onder onze aandacht gekomen dat ons laat vermoeden dat de Informatie Over Het Onderzoeksobject opgenomen in uw Verslag voor het jaar afgesloten op 31 december 2022 niet zijn opgesteld, in alle van materieel belang zijnde opzichten, overeenkomstig de Criteria.

Andere ESG-gerelateerd informatie

De overige informatie omvat alle ESG-gerelateerde informatie in het Verslag anders dan de Informatie Over Het Onderzoeksobject en ons assurance-rapport. De bestuurders zijn verantwoordelijk voor de overige ESG-gerelateerde informatie. Zoals hierboven uitgelegd, strekt onze assurance-conclusie zich niet uit tot de andere ESG-gerelateerde informatie en daarom geven we hierover geen enkele vorm van assurance. In verband met onze assurance van de Informatie Over Het Onderzoeksobject is het onze verantwoordelijkheid om de andere ESG-gerelateerde informatie te lezen en daarbij te overwegen of de andere ESG-gerelateerde informatie materieel inconsistent is met de Informatie Over Het Onderzoeksobject of onze kennis die is verkregen tijdens de assurance-opdracht , of anderszins een materiële onjuistheid van de feiten lijkt te bevatten. Als we een schijnbare materiële inconsistentie of materiële onjuistheid van de feiten vaststellen, zijn we verplicht om werkzaamheden uit te voeren om te concluderen of er een materiële onjuistheid is in de Informatie Over Het Onderzoeksobject of een materiële onjuistheid in de andere informatie, en om passende maatregelen te nemen in de omstandigheden.

Beperking van het gebruik en de verdeling van ons rapport

Ons rapport is uitsluitend bedoeld voor gebruik door de Vennootschap, met betrekking tot het Verslag over het jaar afgesloten op 31 december 2022 en kan niet gebruikt worden voor andere doeleinden. Wij zijn niet verantwoordelijk of aansprakelijk voor dit rapport of voor de door ons getrokken conclusies ten aanzien van enige derde partij.

Diegem, 21 februari 2023

PwC Bedrijfsrevisoren BV

vertegenwoordigd door

Marc Daelman[1]

Bedrijfsrevisor

1 Marc Daelman BV, bestuurder, vertegenwoordigd door haar vaste vertegenwoordiger Marc Daelman

Accounting **for Value**

2022 UCB U.S. Sustainable Access and Pricing Transparency Report

Letter from Our Leaders

UCB supports a competitive, value-based system that provides sustainable, affordable, and equitable access for all patients who need our medicines.

Our approach to innovation has always kept patients at the center. We consider the person, not just the disease, and we aim to address their needs in ways that go beyond only medicines, especially when it pertains to providing innovative solutions to address access and affordability challenges.

Now in its second year, the **UCB U.S. Sustainable Access and Pricing Transparency Report** continues to provide information to stakeholders about how we account for the value of our medicines as well as outline the actions we have taken to build a more sustainable system together.

We make every decision with an eye to how it affects the people who put their trust in us: the people who rely on our medicines, families and caregivers, health care providers, payers, and the entire healthcare value chain. We strive to earn this trust every day by honoring our commitment to deliver moments that matter for people impacted by severe diseases, now and into the future.

This report includes:

- How we are leading efforts to achieve sustainable access in the U.S. healthcare system
- How we deliver affordable access and account for value, including when pricing our medicines
- Policy reform opportunities to build a sustainable system together

This Report by the Numbers

95,583
Number of patients served by UCB patient assistance programs in 2022

46%
of eligible UCB clinical studies implemented Decentralized Clinical Trial model

-3.3%
Change in net prices for 2022 (cross portfolio)

48%
Portion of UCB gross sales provided to payers as rebates/ discounts in 2022

$2.9 billion
2022 rebates and discounts provided by UCB to supply chain stakeholders, including private and public payers

EMMANUEL CAEYMAEX
Executive Vice President and Head of U.S. and Immunology Solutions

PATTY FRITZ
Vice President and Head of U.S. Corporate Affairs

Access Vision, Strategies, Goals, and Governance

Leading Efforts to Achieve Sustainable Access in the U.S. Healthcare System

We commit to making our medicines as accessible as possible in ways that are sustainable for people impacted by severe diseases, for UCB, and for society. Despite ongoing efforts, barriers to sustainable access still exist within our current healthcare system:

- Patients are not always able to access or afford the best medicines available for their unique conditions.
- The system does not always recognize the value of innovative medicines for specific patients.

Systemic health inequities also add barriers that significantly impact the health, social, and economic wellbeing of people and communities. At UCB, we believe we cannot achieve sustainable access without health equity and are addressing social determinants of health that have exacerbated health inequities among historically underserved communities.

Deliver unique outcomes that help specific patients achieve their goals

Innovation

Provide patients the best individual experience

Value-Based Care

Ensure access to all those who need these solutions in a way which is viable for patients, society, and UCB

Affordable Access

Our Strategy

Patient Affordability and Transparency

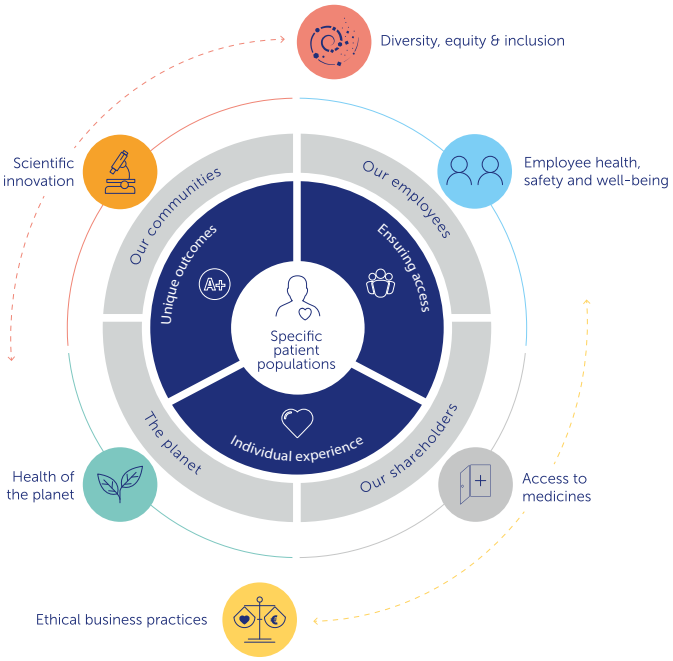
UCB makes information on our pricing and affordability available to patients. We provide accurate information on list price or wholesale acquisition cost (WAC), expected out-of-pocket costs across a range of coverage channels, as well as patient assistance information on our website at: UCB-USA.com/affordability.

Through our actions, we are dedicated to the continued evolution of an **equitable** public policy environment that recognizes and rewards **innovation**, encourages **value-based care**, and promotes **affordable access** to medicines for patients.

Sustainable Performance

At UCB we are defined by our purpose: creating value for patients, now and in the future. Sustainability is at our core, and we innovate to bring differentiated solutions with unique outcomes that help diverse patients achieve their life goals. We are committed to improving access to these solutions for all patients who need them in a way that is viable for UCB, our investors, and society.

We are working to ensure that participants in UCB clinical trials are reflective of the populations that will ultimately benefit from our new medicines. We are committed to scientific innovation and the discovery, development, and delivery of differentiated solutions that provide measurable value to people living with severe diseases — improving their lives now and in the future. Our commitment to scientific advancements is why we reinvest around 25% of our revenue each year in research and development globally.



About UCB in the United States

1 694
U.S. employees in 2022

$821.5 million
2022 U.S. economic footprint

More than 100
active clinical studies

7 UCB Offices
across 5 communities maintaining sites in Georgia, Massachusetts, North Carolina, Washington, and Washington, D.C

Our purpose is to create value for patients.
Now and into the future.

Our Areas of Focus

Neurology

Immunology

Our People

36 Countries

8.7k Employees

3.4M Patients
use our medicines around the world

Sustainability as business approach

1928 **90+ Year scientific heritage**

Our goal is to address the unmet needs of people living with a range of complex conditions, with a primary focus on neurological and immunological diseases.

We continue to develop and deliver impactful solutions to support patient populations including those living with **psoriasis, psoriatic arthritis, non-radiographic axial spondyloarthritis, epilepsy, rare syndromes such as Lennox-Gastaut and Dravet**, and **osteoporosis** with continued development efforts in diseases such as **myasthenia gravis, hidradenitis suppurativa,** and **systemic lupus.**

For Additional Information on UCB, Visit:

U.S. Public Policy Platform
ucbCARES Patient and Provider Resources
Affordability Information
Sustainability as Our Business Approach
Diversity, Equity, and Inclusion at UCB
UCB-USA.com

"For people living with a rare disease, we know that their journey is complex and that every patient is different. It's in those moments that matter where we can listen to patients and understand their experience to help decrease their time to diagnosis and treatment while addressing unmet needs in the rare disease community."

Kimberly Moran, PhD, MBA,
Head of U.S. Rare Diseases

Patient Access

Delivering Affordable and Equitable Access for Patients While Accounting for Value

UCB is focused on delivering sustainable access by striving to make our medicines affordable for patients and society.

We aim to apply a principled, evidence-based approach when pricing our medicines, consistent with the value our solutions create for society, patients, and the healthcare system. Additionally, we offer access programs to support patients who may face barriers to accessing or affording needed medicines.

The current U.S. access and pricing environment – particularly around affordability and insurance benefit design – creates sustainability challenges for patients, society, and our business. We are disappointed policies which could reduce access and limit innovation are being implemented. We believe there is more to do to evolve the healthcare system to serve patients better, including examining the entire U.S. drug value chain to identify reforms that will improve access and affordability while allowing for continued innovation to bring improved treatments to people living with severe diseases.

We continue to innovate and invest in differentiated solutions for people living with severe diseases, considering their journey to help achieve their own goals and live their best possible lives. However, utilization management policies can create insurmountable access barriers for patients. This can be especially challenging for those living with diseases like rare neurological and immunological diseases where few options currently exist and the journey to diagnosis may be long.[1]

Prioritizing our commitment to ensuring patients can access needed medications in this environment while maintaining a sustainable pricing model, UCB developed and implemented a set of foundational pricing principles in 2019 that tie price to value.

As part of UCB's pricing principles, net prices generally do not increase each year by more than the Consumer Price Index for All Urban Consumers (CPI-U), a metric that represents the percent change over time of the price of specific goods and services in the U.S. Any increase in price is tied to the value UCB's products bring to patients and society. Exceptional net price increases above CPI-U are linked to meaningful increase in patient or societal value.[2] The CPI-U baseline is determined by a combination of Bureau of Labor Statistics data and Federal Open Market Committee (FOMC) forecasts.

Patient Support

ucbCARES: Patients should never feel alone or left with unanswered questions about medications they have been prescribed. ucbCARES is a dedicated service providing support to patients, caregivers, and healthcare professionals throughout the treatment journey.

When contacting ucbCARES, patients and their families interact with specialists who are caring, ready to listen, and prepared to help. The ucbCARES team can be reached online or by phone at 1-844-599-CARE (2273) to help with questions about UCB products, clinical trials, or our assistance programs.

Patient Assistance: While UCB advocates for policy changes that will help to improve patient access and affordability, we understand patients need assistance to obtain their medications right now.

Through the UCB Patient Assistance program, we provide certain medications at no cost to eligible and qualified patients who are uninsured or underinsured who otherwise have no access to the UCB medications prescribed by their physician.

UCB Population Health Resources: Population health is an important aspect of understanding the needs of people living with severe diseases and seeking solutions to address those needs. Our population health teams work with a wide range of stakeholders to help address challenges facing groups of individuals and their health outcomes. View our online resources to learn more about UCB's initiatives.

1 Global Genes. "RARE Disease Facts." https://globalgenes.org/rare-disease-facts/. Accessed January 10, 2023.

2 For example, new data or enhancements that benefit existing or new patient populations.

Figure 1 – Patients Benefitting from UCB Assistance Programs

	2018	2019	2020	2021	2022
Patients Benefitting from UCB Assistance Programs (including PAP and CoPay)	68 438	72 803	84 754	100 214	95 583

UCB's assistance programs – including the patient assistance program and copay assistance – continue to help patients afford their needed medicines.

UCB also works to ensure our medicines are accessible to those who need them by considering patient out-of-pocket costs when negotiating formulary access with payers and offering patient assistance programs for uninsured or underinsured patients. For future launches, we use an internal pricing framework to continue ensuring that our pricing reflects the value our medicines provide to specific populations with unmet needs.

> "As UCB continues to expand our portfolio of medicines for epilepsy, rare epilepsy syndromes, and seizure rescue, we remain dedicated to delivering transformative medicines."
>
> Brad Chapman,
> Head of U.S. Epilepsy and Rare Syndromes

UCB Portfolio Pricing for Sustainable Value – 2018-2022

We strive to promote a healthcare system that provides sustainable, affordable, and equitable access for all people who need our medicines.

Guided by our pricing principles, we follow a value-based pricing approach to support access to our medicines. As a reflection of our principles, UCB has decreased its cross-portfolio net prices five years in a row.

Simultaneously, our average discount rate increased by 2.9 percentage points, with UCB's 2022 discounts hitting an all-time high of 48.0%. That means UCB decreased its prices by almost half as part of negotiations with health insurers and statutorily required government discounts. We provided $2.9 billion in rebates, discounts, and fees to private payers and government programs as well as providers, distributors, and others.

The rebates, discounts, and fees paid by UCB reflect the misaligned incentives in our current U.S. value chain that prioritize robust concessions between manufacturers and payers. However, we provide these discounts or rebates to payers and pharmacy benefit managers (PBMs) to support and improve access for patients who need and would benefit from our medicines. The portion of discounts UCB pays to Medicaid (21%) reflects the supplemental rebates that states negotiate directly with manufacturers. Medicaid discounts along with discounts from Medicare programs (29%), and other public insurance programs, results in almost 50% of all discounts going towards programs critical to many older and low-income Americans.

In the current U.S. healthcare system, rebates and discounts should translate to **lower cost-sharing** and **greater affordability** for patients. Unfortunately, discounts and rebates are not always used by payers to decrease out-of-pocket costs for patients. More can be done to ensure these discounts are passed to people at the pharmacy counter. Despite the constraints of the current system, we aim to create value for people living with severe diseases by helping them access the medicines they need to enable them to live their best lives, whatever that means for them.

UCB works within the current system, providing robust negotiated rebates and discounts, to ensure that patients have access to needed medications, **recognizing that this may not always lead to lower out-of-pocket costs for patients. As such, UCB simultaneously endeavors** to positively change that system to improve patient affordability of all medicines.

Figure 2 – UCB U.S. Product Portfolio Pricing % Change, 2018-2022

	2018	2019	2020	2021	2022
U.S. Product Portfolio % Change vs. Prior Year[1]					
List Price Change[2] (WAC)	5.6%	6.4%	4.9%	4.0%	6.3%
Net Price Change[3]	4.1%	3.6%	-2.5%	-2.3%	-3.3%
U.S. Product Portfolio					
Avg. Discount[4] (%)	36.1%	39.4%	42.2%	45.2%	48.9%

1 Annual percent change vs. prior year was calculated at a product level and weighted across the company's U.S. Product Portfolio

2 Represents the year-over-year change in the average list price or wholesale acquisition cost (WAC)

3 Represents the year-over-year change in average net price, which is WAC less rebates, discounts and returns, as provided by UCB Finance

4 Weighted average annual discount is calculated by dividing the sum of annual rebates, discounts and returns by annual gross sales

Data Note: Rebates, discounts, and returns are estimated by the company and methodologies used may differ from those used by other companies. This data is not audited and should be read in conjunction with the company's filings with the Financial Services and Markets Authority (FSMA). UCB implemented its pricing principles and the realization took place between 2019 and 2020, which is reflected in the data.

Figure 3 – Patients Benefiting from UCB Products in the U.S.

	2018	2019	2020	2021	2022
U.S. Patients Served by UCB Products	282 095	321 986	334 942	417 834	312 403

*Based on December monthly data aggregated for U.S. marketed products (BRIVIACT®**, CIMZIA®**, FINTEPLA®**, NAYZILAM®**, NEUPRO®**, and VIMPAT®**). NAYZILAM®**'s first full year on the market was 2020. In 2022, FINTEPLA®** was added to UCB's portfolio and VIMPAT®** had a loss of exclusivity.

** Prescribing information varies depending on regulatory approval in each country.

UCB Perspectives

Discovering solutions propels patient care forward. UCB aims to continuously innovate and invest in differentiated solutions for people living with severe disease. We strive to undertake initiatives beyond medicines to accelerate discoveries, help the value chain work better, and improve the patient journey.

Value-Driven Care

Equity

Value-Driven Care

Collaborating with Patient Communities

UCB understands that regular engagement with the people who use our medicines, healthcare professionals, and advocacy and professional organizations is an important aspect of our work to advance policies that support value-driven care and help people living with severe diseases. Every day, we work to ensure that people living with severe diseases have the best individual experience while promoting access to value-driven care, meaning high-quality, affordable care. Patients can experience frustration when they face acess barriers, but through our work with advocacy organizations such as the National Psoriasis Foundation and the Global Health Living Foundation, we are foucsed on changing the status quo to help people living with severe diseases live the best life they can – as they define it.

> "At UCB, we're inspired by patients and driven by science. Our approach to value-based care is driven by achieving sustainability, affordability, and access."
>
> Matt Harutunian,
> Head of U.S. Advocacy

Population Health

At UCB, we are committed to taking action to bridge gaps and facilitate equitable care. For UCB, our connection with the people we serve goes beyond medicines. Our commitment spans from diversity and inclusion in clinical trials to using data-driven approaches and collaborating with our partners. Solving a problem as systemic as racial disparities in healthcare will require an earnest commitment from all stakeholders.

Population health is an important aspect of understanding the needs of people living with severe diseases. Our population health teams work with a wide range of stakeholders – healthcare professionals, integrated delivery networks, academics, patients and caregivers, and more – to help address challenges facing groups of individuals and their health outcomes. UCB has prioritized creating resources across therapeutic areas to improve population health – especially for those from historically underserved communities.

"Advancing health equity requires a cross-system approach that promotes demolishing barriers, transforming health systems, and addressing poor drivers of health. UCB is committed to working with stakeholders to co-create solutions addressing health inequity through population health initiatives."

Nicole Williams,
Portfolio Innovation Partner, U.S. Immunology

"We are focused on not only the patient component, but also the people and community component, and that includes families and caregivers. We seek to gain a deep understanding of the experiences of those impacted by these diseases and work with them to create value by providing better and differentiated solutions and services as they navigate their care."

Judith Thompson,
Population Health Strategy Lead, Rare Diseases

Health System and Societal Value

Building a Sustainable, Value-Driven System Together

The U.S. health system is highly complex, and achieving broad, systemic change is hard. The price controls provisions in the Inflation Reduction Act are an example of how policy can fall short: while intending to improve medicine affordability for patients, these price controls do not ensure lower out-of-pocket costs for people where they feel the most impact – at the pharmacy counter.

To build the sustainable health system of the future, we need solutions that span the system and stakeholders. UCB is helping to drive that kind of change through transparency on current access and affordability challenges to facilitate critical conversations to move our healthcare system forward in ways that serve people living with severe diseases better.

Improving Patient Affordability

We are committed to working across the healthcare ecosystem – with patients, payers, providers, caregivers, and policymakers – to explore a broad range of value-driven contracting and financing approaches that more **clearly connect price to value** and support smarter spending in the healthcare ecosystem, while ensuring that patients can access and afford the next generation of transformative medicines.

We are encouraged by the redesign of the Medicare Part D cost-sharing structure contained in the Inflation Reduction Act, and hope that the changes will lower Medicare beneficiaries' out-of-pocket costs, and the option allowing patients to "smooth" large costs over the benefit year will **assist patients in affording their medicines**.

This change is the first step toward helping patients manage out-of-pocket costs and may improve access to necessary treatments. UCB is hopeful that additional changes are on the horizon:

- Oftentimes, medicines are valued by PBMs based on the discounts offered by manufacturers rather than the potential benefits a medicine provides. However, people may not feel the benefits of these negotiated discounts for prescription drugs. Often, patients' cost-sharing at the pharmacy counter is based on the full list price, rather than the negotiated or net, price insurers pay. Basing patient cost on **negotiated, rather than list, prices would meaningfully lower patient out-of-pocket costs.**
- People should have access to a range of **affordable, quality health plan options** that permit patient assistance from manufacturers and offer robust patient protections. To that end, UCB supports policy reforms that require copay assistance from manufacturers to count toward a patient's deductible and out-of-pocket maximum (e.g., copay accumulator and maximizer bans), or at least limit the use of those programs. Additionally, we want to ensure patient health plans provide formulary access to innovative, specialty medicines. We have come so far – developing treatments that have **transformed the standard of care** for patients with rare conditions and diseases. However, excluding specialty medicines from covered benefits can be detrimental to patients.

> "If we're going to achieve a true value-based healthcare system, we are going to have to do that by starting with the patient and putting the patient at the center of everything we do."
>
> Leah M. Howard, J.D.
> President and CEO of the National Psoriasis Foundation

Preserving the Provider-Patient Relationship

We believe in enhancing healthcare providers' ability to choose the best medicine for an individual patient's treatment needs and goals while minimizing unnecessary administrative burdens or treatment restrictions (such as prior authorization procedures).

Step therapy is used by many payers as a mechanism to save money for themselves, requiring patients to "step through" or "try and fail" on one or more treatments before getting access to the most appropriate treatment, as determined by the patient and their healthcare provider. Step therapy requirements only account for the cost of the drug to the plan, not overall costs to the healthcare system.

We support policies that enable step therapy override protocols to **preserve patient-provider shared decision-making** and outline a clear path for providers to override step therapy policies under certain circumstances (e.g., when it would endanger the person's health or the person has previously tried and failed on step through treatments, the protocol is expected to be ineffective or lead to adverse reaction in the patient) and to protect the health of the person.

Supporting Patient-Centered Value Assessments

The U.S. healthcare system continues to evolve from a system of care delivery and reimbursement that is volume-based toward a value-based approach. To that end, we are committed to better **accounting for value** and support ensuring that frameworks for capturing, measuring, and assessing value are aligned with broad principles that promote sustainable value and equitable access to healthcare, beginning in the drug development stages.

UCB recognizes the importance of value-assessment frameworks and developed a broad set of Principles for Value Assessment to ensure these frameworks support sustainable value and equitable access to healthcare.

Woordenlijst

Aangepaste EBIT
Operationele winst gecorrigeerd voor bijzondere waardevermindering van activa, reorganisatiekosten en overige baten en lasten

Aangepaste EBITDA
(Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization charges) operationele winst gecorrigeerd voor amortisatie, afschrijvingen, bijzondere waardeverminderingen, herstructureringskosten en andere bijzondere baten en lasten.

Aangepaste brutowinst
De brutowinst zonder de afschrijving van immateriële activa gerelateerd aan de omzet.

ALM
Afstemming activa/passiva

CW
Constante wisselkoersen

Kern-WPA/Kernwinst per aandeel
Winst toe te rekenen aan de aandeelhouders van UCB, gecorrigeerd voor het effect na belastingen van herstructureringen, bijzondere waardeverminderingen, andere baten en lasten, de financiële eenmalige posten, de bijdrage na belastingen van beëindigde bedrijfsactiviteiten en de afschrijving na belastingen van immateriële activa die verband houden met de verkoop, gedeeld door het niet-verwaterende gewogen gemiddelde aantal aandelen.

Kernproducten
CIMZIAR**, VIMPATR**, KEPPRAR**, BRIVIACTR**, NEUPROR**, FINTEPLAR**, NAYZILAMR**, BIMZELXR* EN EVENITYR**

CGU
Kasstroomgenererende eenheid

CPM/Corporate Performance Multiplier
De bedrijfsresultatencoëfficiënt is een van de twee vermenigvuldigers die de bonusuitbetaling definiëren. Deze is gebaseerd op het behalen van de bedrijfsdoelwitten door de vennootschap.

DTA
Uitgestelde belastingvordering

EBIT/Operationele winst
Operationele winst zoals vermeld in de geconsolideerde jaarrekening

EMA/Europees Geneesmiddelenbureau
Instantie die verantwoordelijk is voor de beoordeling van geneesmiddelen ter bescherming en bevordering van de gezondheid van mens en dier. www.emea.europa.eu

WPA
Winst per aandeel

Gevestigde merken
Portfolio van 150 geneesmiddelen van hoge kwaliteit die niet langer beschermd zijn door een patent, met bewezen waarde voor patiënten en dokters gedurende vele jaren

Eigen vermogen
Gelijkheid betekent dat alle medewerkers eerlijke kansen krijgen voor ontwikkeling, vooruitgang, vergoeding en beloning in functie van hun aspiraties

Niet-financieel
"Niet-financieel" is de door UCB gebruikte term voor informatie die gewoonlijk als "niet-financieel" wordt aangeduid

FDA/U.S. FOOD AND DRUG ADMINISTRATION
Agentschap binnen het Amerikaanse ministerie van Volksgezondheid en Human Services dat verantwoordelijk is voor de bescherming en bevordering van de gezondheid van de natie www.fda.gov

FVOCI
Financiële activa aan reële waarde via niet-gerealiseerde resultaten

Financiële activa aan reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in niet-gerealiseerde resultaten (FVPL)
Financiële activa die vervolgens tegen reële waarde worden gewaardeerd met verwerking van de waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening

Financiële activa aan reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in niet-gerealiseerde resultaten (FVOCI)
Financiële activa die vervolgens tegen reële waarde worden gewaardeerd met verwerking via de niet-gerealiseerde resultaten

Financiële éénmalige posten
Winsten en verliezen voortvloeiend uit de verkoop van financiële vaste activa (andere dan afgeleide financiële instrumenten en restitutierechten voor toegezegd-pensioenregelingen) alsook bijzondere waardeverminderingsverliezen op deze financiële vaste activa worden beschouwd als financiële eenmalige posten.

* BIMZELXR is goedgekeurd in Australië, Canada, EU, Groot-Brittannië, Saudi-Arabië, Zwitserland en de Verenigde Arabische Emiraten voor de behandeling van matige tot ernstige plaque psoriasis bij volwassenen die in aanmerking komen voor systemische therapie (of fototherapie voor Canada en Australië). In Japan voor de behandeling van plaque psoriasis, gegeneraliseerde pustuleuze psoriasis en erythrodermische psoriasis bij patiënten die niet voldoende reageren op bestaande behandelingen.

** De voorschrijfinformatie verschilt afhankelijk van de goedkeuring door de regelgevende instanties in elk land.

FRMC
Financial Risk Management Committee

Wereldwijd rapporteringsinitiatief (Global Reporting Initiative)
Een internationale onafhankelijke normeringsorganisatie die bedrijven, overheden en andere organisaties helpt om de belangrijkste sociale, milieu- en governance-aspecten die door interne en externe belanghebbenden aan de orde worden gesteld, te begrijpen en te rapporteren

IPM/Individuele prestatie coëfficiënt
De individuele prestatiecoëfficiënt is een van de twee vermenigvuldigers die de bonusuitbetaling definiëren. Deze beschouwt een combinatie van individuele behaalde resultaten en gedemonstreerd gedrag.

LTI
Lange-termijnincentives zijn gericht op het motiveren en behouden van sleuteltalent gedurende een periode van minimaal 3 jaar. Ze stemmen de beloningen van medewerkers af op de bedrijfs- en patiëntdoelen en zorgen voor meer financiële voordelen naarmate het bedrijf groeit. Bij UCB omvat dit toegekende aandelen, aandelenopties en prestatieaandelen.

NCI
Minderheidsbelangen

Netto dividend
Het bedrag dat een aandeelhouder van UCB zal ontvangen na aftrek van de Belgische roerende voorheffing, die momenteel 30% bedraagt. Lagere tarieven voor roerende voorheffing kunnen van toepassing zijn voor bepaalde categorieën van beleggers.

Netto financiële schuld
Langlopende en kortlopende leningen, obligaties en voorschotten in rekening-courant verminderd met voor verkoop beschikbare obligaties, in pand gegeven contanten met betrekking tot financiële leaseovereenkomsten, geldmiddelen en kasequivalenten

OCI
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

Weesgeneesmiddel
Een geneesmiddel voor de bestrijding van zeldzame ziekten

PBM
Pharmacy Benefit Manager.

PGTCA
Primaire, gegeneraliseerde tonische-clonische aanvallen PMDA/

Pharmaceuticals and Medical Devices Agency
Japanse regelgevende autoriteit belast met de bescherming van de gezondheid van de bevolking door het verzekeren van de veiligheid, efficiëntie en kwaliteit van geneesmiddelen en medische toestellen. www.pmda.go.jp/english

PA
Partieel beginnende aanvallen, ook bekend als focale aanvallen

Prestatie-aandelenplan
Prestatieaandelenplan. Het prestatieaandelenplan dat gewone UCB-aandelen toekent aan in aanmerking komende kaderleden. De toekenningen worden drie jaar na toekenning definitief verworven, in afwachting van bepaalde voorwaarden, waaronder het voldoen aan vooraf vastgestelde bedrijfsbrede doelstellingen.

ROU-activum
Gebruiksrechten van activa

Startkapitaal
De eerste officiële fase van aandelenfinanciering die wordt gebruikt om een bedrijf te starten, onderzoek te financieren of een product te ontwikkelen

SBTi – Science Based Targets-initiatief
Het Science Based Targets-initiatief (SBTi) is een gezamenlijk initiatief van de Verenigde Naties, het Carbon Disclosure Project, het World Resources Institute en het World Wide Fund for Nature (WWF). Het ondersteunt organisaties bij het vaststellen van klimaatdoelstellingen in lijn met de COP21 klimaattop in Parijs.

Doelstellingen voor duurzame ontwikkeling (SDG's)
Verzameling van 17 mondiale doelstellingen die in 2015 door de Algemene Vergadering van de Verenigde Naties zijn vastgesteld en die zijn gedefinieerd als een oproep tot actie om een einde te maken aan armoede, de planeet te beschermen en ervoor te zorgen dat alle mensen vrede en welvaart genieten

Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen
Aantal uitstaande gewone aandelen aan het begin van de periode, aangepast voor het aantal aandelen ingekocht of uitgegeven in de periode, vermenigvuldigd met een tijdfactor

Werkkapitaal
Omvat voorraden, handelsvorderingen en overige vorderingen en handelsschulden en overige schulden, verplicht binnen en na 12 maanden.

Verklaring over de toekomst geïntegreerd jaarverslag

Dit geïntegreerd jaarverslag bevat toekomstgerichte verklaringen met inbegrip van maar niet beperkt tot verklaringen met de woorden "gelooft", "verwacht", "veronderstelt", "is van plan", "streeft naar", "schat", "kan", "zal", en "verder" en vergelijkbare uitdrukkingen. Deze toekomstgerichte verklaringen zijn gebaseerd op bestaande plannen, ramingen en overtuigingen van het management. Alle uitspraken, behalve uitspraken die historische feiten inhouden, zijn uitspraken die beschouwd dienen te worden als toekomstgerichte verklaringen, met inbegrip van ramingen van inkomsten, operationele marges, kapitaaluitgaven, contanten, andere financiële informatie, de verwachte juridische, politieke, reglementaire of klinische resultaten en andere soortgelijke ramingen en resultaten. Per definitie bieden dergelijke toekomstgerichte verklaringen geen garantie op resultaten in de toekomst en zijn ze onderhevig aan bekende en onbekende risico's, onzekerheden en veronderstellingen die ertoe kunnen leiden dat de werkelijke resultaten, de financiële toestand, het rendement of de prestaties van UCB, of de resultaten van de sector, beduidend afwijken van eventuele toekomstige resultaten, rendementen of prestaties die expliciet of impliciet door de toekomstgerichte verklaringen worden uitgedrukt in dit geïntegreerd jaarverslag.

Belangrijke factoren die tot dergelijke verschillen zouden kunnen leiden, omvatten, maar zijn niet beperkt tot: de wereldwijde verspreiding en impact van pandemieën (zoals COVID-19), oorlogen in gebieden waar UCB vestigingen heeft, veranderingen in de algemene economische, bedrijfs- en concurrentieomstandigheden, het onvermogen om de nodige reglementaire goedkeuringen te verkrijgen of om ze te verkrijgen tegen aanvaardbare voorwaarden of binnen de verwachte timing, kosten verbonden aan onderzoek en ontwikkeling, veranderingen in de vooruitzichten voor producten in de pijplijn of in ontwikkeling bij UCB, effecten van toekomstige rechterlijke uitspraken of overheidsonderzoeken, veiligheids-, kwaliteits-, gegevensintegriteits- of fabricageproblemen; potentiële of daadwerkelijke inbreuken op de beveiliging en privacy van gegevens, of verstoringen van onze informatietechnologiesystemen, productaansprakelijkheidsclaims, betwisting van octrooibescherming voor producten of productkandidaten, concurrentie van andere producten, waaronder biosimilars, veranderingen in wetten of voorschriften, wisselkoersschommelingen, veranderingen of onzekerheden in belastingwetten of de administratie van dergelijke wetten, en aanwerving en behoud van haar werknemers. Er is geen garantie dat nieuwe productkandidaten in de pijplijn worden ontdekt of geïdentificeerd, of dat nieuwe indicaties voor bestaande producten worden ontwikkeld en goedgekeurd. De vooruitgang van concept naar commercieel product is onzeker; preklinische resultaten garanderen geen veiligheid en werkzaamheid van kandidaat-producten bij mensen. Tot nu toe kan de complexiteit van het menselijk lichaam niet worden gereproduceerd in computermodellen, celcultuursystemen of diermodellen. De tijdsduur om klinische proeven te voltooien en om goedkeuring van de regelgevende instanties voor productmarketing te krijgen, heeft in het verleden gevarieerd en UCB verwacht in de toekomst soortgelijke onvoorspelbaarheid. Producten of potentiële producten die het onderwerp zijn van partnerschappen, joint ventures of licentiesamenwerkingen kunnen onderhevig zijn aan geschillen tussen de partners of kunnen niet zo veilig, effectief of commercieel succesvol blijken te zijn als UCB aan het begin van een dergelijk partnerschap had gedacht. De inspanningen van UCB om andere producten of bedrijven te verwerven en om de activiteiten van dergelijke overgenomen bedrijven te integreren, zijn mogelijk niet zo succesvol als UCB op het moment van acquisitie wellicht heeft gedacht. UCB of anderen kunnen ook problemen ontdekken met betrekking tot de veiligheid, de bijwerkingen of met de productie van haar producten en/of apparaten nadat deze op de markt gebracht zijn. De ontdekking van significante problemen met een product vergelijkbaar met een van de producten van UCB dat betrekking heeft op een hele klasse producten, kan een wezenlijk nadelig effect hebben op de verkoop van de hele klasse van getroffen producten. Bovendien kunnen de verkoopcijfers worden beïnvloed door internationale en binnenlandse trends in georganiseerde zorg en kostenbeheersing in de gezondheidszorg, waaronder prijsdruk, politieke en publieke gedetailleerde controle, patronen of praktijken van klanten en voorschrijvers, en het vergoedingsbeleid opgelegd door externe betalers evenals wetgeving van invloed op activiteiten en resultaten van biofarmaceutische prijzen en vergoedingen. Tenslotte zou een storing, cyberaanval of inbreuk op de informatiebeveiliging de vertrouwelijkheid, integriteit en beschikbaarheid van de gegevens en systemen van UCB in gevaar kunnen brengen.

Gezien deze onzekerheden wordt het publiek ervoor gewaarschuwd geen overmatig vertrouwen te hechten aan dergelijke toekomstgerichte verklaringen. Deze toekomstgerichte verklaringen gelden enkel op de publicatiedatum van dit geïntegreerd jaarverslag, en houden geen rekening met mogelijke gevolgen van de evoluerende COVID-19-pandemie, tenzij anders is aangegeven. Het bedrijf blijft de ontwikkeling nauwlettend volgen om de financiële betekenis van deze pandemie voor UCB te beoordelen.

UCB wijst uitdrukkelijk elke verplichting af om toekomstgerichte verklaringen in dit geïntegreerd jaarverslag bij te werken, hetzij om de feitelijke resultaten te bevestigen, hetzij om enige verandering in haar toekomstgerichte verklaringen met betrekking daartoe of enige verandering in gebeurtenissen, omstandigheden of omstandigheden te rapporteren of weer te geven waarop een dergelijke verklaring is gebaseerd, tenzij een dergelijke verklaring vereist is op grond van toepasselijke wet en regelgeving.

Taal van het verslag

Volgens de Belgische wet moet UCB haar geïntegreerd jaarverslag in het Frans en het Nederlands publiceren. UCB heeft ook een Engelse versie van dit verslag.

Beschikbaarheid van het geïntegreerd jaarverslag

Het geïntegreerd jaarverslag is beschikbaar op de investor website van UCB (www.ucb.com/investors). Andere informatie op de website van UCB of op andere websites, maakt geen deel uit dit geïntegreerd jaarverslag

Financiële kalender

27 april 2023 Jaarlijkse algemene vergadering

27 juli 2023 Financiële resultaten over de eerste 6 maanden van 2023

Contact

Relaties met beleggers
Antje Witte
Head of Investor Relations
Tel.: +32 2 559 9414
E-mail: investor-relations@ucb.com
antje.witte@ucb.com

Communicatie
Gwendoline Ornigg
Head of Global Communication
Tel.: +32 2 559 9626
E-mail: gwendoline.ornigg@ucb.com

Maatschappelijk verantwoord ondernemen
Veronique Toully
Head of Sustainability, Corporate Affairs and Enterprise Risicobeheer
Tel.: +32 2 559 9229
E-mail: veronique.toully@ucb.com

UCB NV
Researchdreef 60 – 1070 Brussel, België

Tel.: +32.2.559.99.99 – Fax:+32.2.559.99.00

BTW BE0403.053.608

www.ucb.com

©2023 UCB NV, België. Alle rechten voorbehouden.

Inspired by **patients.**
Driven by **science.**

ucb.com