

2022 Financieel verslag volledig boekjaar

Brussel, 22 februari 2023



Inspired by **patients**.
Driven by **science**.

1. Overzicht van de bedrijfsprestaties

1.1 Kerncijfers

- In 2022 **bedroegen de opbrengsten** € 5 517 miljoen, een daling van -4% (-7% bij constante wisselkoersen (CW)). De **netto-omzet** bedroeg € 5 140 miljoen, een daling met -6% (-8% CW). De netto-omzet vóór "aangemerkte afdekkingen geherclassificeerd naar netto-omzet" – die de door UCB gerealiseerde kasstroomafdeckingsactiviteiten weerspiegelt – daalde met -2% (-8% CW). De productportfolio van UCB vertoonde een aanhoudende sterke groei en werd uitgebreid met het recentelijk gelanceerde BIMZELX^{®*} en de toevoeging van FINTEPLA^{®**}. Deze positieve prestaties werden meer dan tenietgedaan door de gevolgen van het verlies van exclusiviteit voor VIMPAT^{®**} in de VS en Europa en voor E KEPPRA^{®**} in Japan. Royaltyinkomsten en -vergoedingen bedroegen € 85 miljoen, overige opbrengsten bedroegen € 292 miljoen.
- De **aangepaste EBITDA** bedroeg € 1 260 miljoen EUR (-23%; -21%CW, gedreven door lagere opbrengsten als gevolg van het verlies van exclusiviteit, hogere uitgaven door de integratie van Zogenix, sterkere marketing- en verkoopkosten – door lopende en aanstaande lanceringen, iets hogere uitgaven voor onderzoek en ontwikkeling – dankzij de vooruitgang van de pijplijn en hogere algemene & administratieve kosten. De kostenstijging wordt gedeeltelijk gecompenseerd door hogere overige bedrijfsbaten. Sterke kostendiscipline maakte het mogelijk de inflatiekosten te absorberen.
- De **winst** bedroeg € 418 miljoen van € 1 058 miljoen, een daling met -61% (-55% CW).
- De **kernwinst per aandeel** bedroeg € 4,37 na € 6,49 in 2021, op basis van een gemiddeld aantal uitstaande aandelen van 190 miljoen.

€ millions	Actueel ¹		Verschil	
	2022	2021	Actuele wisselkoersen	CW ²
Opbrengsten	5 517	5 777	-4%	-7%
Netto-omzet	5 140	5 471	-6%	-8%
Royaltyinkomsten en -vergoedingen	85	79	8%	-3%
Overige opbrengsten	292	227	28%	24%
Aangepaste brutowinst	4 239	4 489	-6%	-7%
Brutowinst	3 843	4 339	-11%	-13%
Marketing- en verkoopkosten	-1 489	-1 346	11%	3%
Onderzoeks- en ontwikkelingskosten	-1 670	-1 629	3%	0%
Algemene en administratiekosten	-225	-208	9%	6%
Overige bedrijfsbaten/-lasten (-)	216	162	33%	20%
Aangepaste EBIT	675	1 318	-49%	-44%
Bijzondere waardevermindering, reorganisatiekosten en overige baten/-lasten (-)	- 90	- 34	> 100%	> 100%
EBIT (operationele winst)	585	1 284	-54%	-52%
Netto financiële kosten	- 74	- 58	26%	26%

Winst vóór belastingen	511	1 226	-58%	-53%
Winstbelastingen	- 91	- 170	-46%	-42%
Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	420	1 056	-60%	-55%
Winst (-)/verlies uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	-2	3	> -100%	> -100%
Winst	418	1 058	-61%	-55%
Toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB	418	1 058	-61%	-55%
Aangepaste EBITDA	1 260	1 641	-23%	-21%
Kapitaalinvesteringen (inclusief immateriële activa)	371	493	-25%	
Netto financiële schuld (-)	-2 000	- 860	> 100%	
Kasstroom uit voortgezette operationele activiteiten	1 119	1 553	-28%	
Gewogen gemiddeld aantal aandelen – niet-verwaterd (miljoen)	190	189	1%	
WPA (€ per gewogen gemiddeld aantal aandelen – niet-verwaterd)	2.20	5.60	-61%	-55%
Kern-WPA (€ per gewogen gemiddeld aantal aandelen – niet-verwaterd)	4.37	6.49	-33%	-28%

¹ Ten gevolge van afrondingen is het mogelijk dat het totaal van bepaalde financiële cijfers in de tabellen in dit overzicht van de financiële en bedrijfsresultaten niet gelijk is aan de weergegeven som

²CW: constante wisselkoersen zonder afdekkingen

Dit overzicht van de bedrijfsprestaties is gebaseerd op de geconsolideerde jaarrekening van de ondernemingsgroep UCB, opgesteld in overeenstemming met de IFRS-normen. De afzonderlijke statutaire jaarrekening van UCB NV, opgesteld volgens de Belgische boekhoudkundige normen, evenals het verslag van de Raad van bestuur aan de Algemene aandeelhoudersvergadering en het verslag van de commissaris, zullen binnen de statutaire termijnen neergelegd worden bij de Nationale Bank van België en zijn verkrijgbaar op aanvraag of via onze website.

Wijziging van de reikwijdte: Als gevolg van de afstoting van niet-biofarmaceutische activiteiten in het verleden rapporteert UCB de resultaten van die activiteiten als onderdeel van de winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten.

De **aangepaste brutowinst** is de brutowinst zonder de afschrijving van immateriële activa gerelateerd aan de omzet.

Reorganisatiekosten, bijzondere waardevermindering en overige baten/lasten (-): Eenmalige transacties en beslissingen die de resultaten van UCB beïnvloeden, worden afzonderlijk

weergegeven (posten "reorganisatiekosten, bijzondere waardevermindering en overige baten/lasten").

Naast de EBIT (winst vóór rente en belastingen of operationele winst), wordt ook de "**aangepaste EBIT**" (onderliggende operationele winst) opgenomen, die de lopende rentabiliteit van de biofarmaceutische activiteiten van de onderneming weerspiegelt. De aangepaste EBIT is gelijk aan de regel "operationele winst vóór bijzondere waardeverminderingen van activa, reorganisatiekosten en overige baten en lasten" die opgenomen is in de geconsolideerde jaarrekening.

Aangepaste EBITDA (bedrijfsresultaat voor interesten, belastingen en afschrijvingen) is de operationele winst gecorrigeerd voor amortisatie, afschrijvingen, bijzondere waardeverminderingen, reorganisatiekosten en overige baten en lasten.

Kern-WPA is de kern-winst, of de winst toerekenbaar aan de aandeelhouders van UCB, aangepast voor de impact na belasting van reorganisatiekosten, bijzondere waardeverminderingen, overige baten en lasten, financiële eenmalige posten, de bijdrage na belasting van beëindigde bedrijfsactiviteiten, en de

netto afschrijvingen van immateriële activa gerelateerd aan de omzet, per niet-verwaterd gewogen gemiddeld aantal aandelen.

1.2 Belangrijke gebeurtenissen¹

Macro-economisch

UCB is actief in en wordt beïnvloed door wereldwijde of regionale macro-economische (zie Toelichting 2.4) en politieke omgevingen, waaronder de COVID-19-pandemie en de oorlog tegen Oekraïne, alsook de mogelijke gevolgen van grote hervormingen in de gezondheidszorg. In 2022 – en naar verwachting ook in 2023 – moet rekening worden gehouden met mogelijke verstoringen van de energie- en voorzieningsketen en met de inflatie, die met name leidt tot een inflatie-indexering van de salarissen van de Belgische werknemers. Reeds tijdens de COVID-19-pandemie bleek het netwerk van de energie- en voorzieningsketen van UCB robuust en anticiperend. UCB werkt hard aan een continue en consistente levering om te kunnen voorzien in de behoeften van mensen met een ernstige immunologische of neurologische ziekte. De inflatie van salarissen en kosten treft UCB zoals vele andere bedrijven. Dankzij een sterke kostendiscipline kon UCB deze effecten in 2022 verzachten.

Impact van de COVID-19-pandemie

De COVID-19-pandemie is in de loop van 2022 afgenomen, waardoor veel aspecten van het leven zijn teruggekeerd naar de tijd van voor de pandemie. Nieuwe varianten kunnen echter de kop opsteken, en UCB blijft waakzaam ter bescherming van de gezondheid van haar werknemers en belanghebbenden wereldwijd, met name haar patiënten.

De directe impact van de COVID-19-pandemie op de financiële positie, prestaties en kasstromen van UCB is beperkt gebleven, (zie Toelichting 2.1) en er worden geen bijzondere of bijkomende noodmaatregelen

gepland om de verwachte toekomstige impact van deze pandemie te beperken.

De bestaande risicobeheerprocessen van UCB zijn uitgebreid en daarom werden geen materiële niet aangepakte risico's of onzekerheden geïdentificeerd vergeleken met degene vermeld in de Risicobeheer sectie van dit Geïntegreerd Jaarverslag.

Oorlog tegen Oekraïne

Wat er in Oekraïne gebeurt, druist in tegen alles waarin UCB gelooft. UCB koestert en toont een onwrikbaar respect voor menselijk leven en waardigheid en staat stevig achter de internationale veroordeling van de agressie en het geweld sinds het begin van het conflict. Naarmate de invasie van Rusland in Oekraïne voortduurt en toeneemt, neemt de wanhoop van UCB over het geweld en de verwoestende gevolgen toe. Tezelfdertijd wordt UCB herinnerd aan voorbije en huidige oorlogen die minder aandacht krijgen, maar ook verwoestende gevolgen hebben en tegen de waarden van UCB ingaan. In deze moeilijke tijden laat UCB zich leiden door haar doel om waarde te creëren voor patiënten, nu en in de toekomst, en door haar focus op het bijdragen aan een meer inclusieve en duurzame wereld. Daarom is UCB gedreven om de impact van deze oorlog op haar werknemers, patiënten en hun respectieve gemeenschappen te beperken. Lees de volledige verklaring over het standpunt van UCB op www.ucb.com/UCBs-response-to-the-conflict-in-Ukraine. Voor de huidige impact op de resultaten, financiële toestand en kasstromen, verwijzen wij naar Toelichting 2.2 van dit Geïntegreerd Jaarverslag.

Belangrijke overeenkomsten / initiatieven

In januari 2022 kondigden **UCB en Zogenix, Inc.** aan dat de ondernemingen een definitieve overeenkomst hadden gesloten waaronder UCB Zogenix zou verwerven.

¹ Vanaf 1 januari 2022 tot de publicatiedatum van dit rapport

Op **7 maart 2022** kondigde UCB de succesvolle afronding aan van de transactie voor de overname van Zogenix voor US\$ 26,00 per aandeel plus een op mijlpalen gebaseerd "contingent value right" (voorwaardelijke contante betaling (CVR)) voor een potentiële contante betaling van US\$ 2,00 per aandeel (bruto) bij goedkeuring door de EU op 31 december 2023 van FINTEPLA^{®**} als weesgeneesmiddel voor de behandeling van het syndroom van Lennox-Gastaut (LGS). De totale transactie heeft een waarde van ongeveer US\$ 1,9 miljard / € 1,7 miljard (totale transactiewaarde volledig verwaterd). Het geneesmiddel voor zeldzame epilepsieën FINTEPLA^{®**} (fenfluramine) vormt een aanvulling op de bestaande behandelmethoden van UCB en biedt een meerwaarde voor patiënten en hun families die lijden aan het syndroom van Dravet, van aanvallen die gepaard gaan met het syndroom van Lennox-Gastaut en mogelijk CDKL5 (zie vooruitgang van de pijplijn hieronder).

In **maart 2022** kondigde UCB de bouw aan van een nieuwe en milieuvriendelijke faciliteit voor procesontwikkeling en klinische productie voor genterapie op haar hoogtechnologische campus in Braine-l'Alleud, Wallonië, België. Verwacht wordt dat de nieuwe faciliteit, die de komende jaren een investering van meer dan € 200 miljoen vertegenwoordigt, in 2024 in bedrijf wordt genomen. De bouw begon in het tweede kwartaal van 2022.

In **december 2022** kondigde UCB een strategische samenwerking aan met Praxis Precision Medicines, Inc, een biofarmaceutisch bedrijf in een klinische fase, gebaseerd op het PRAX-020-programma van Praxis, voor de ontdekking van kleine molecuule-therapieën als potentiële behandelingen van KCNT1-gerelateerde epilepsieën. Deze samenwerking onderstreept UCB's toewijding en wereldwijde leiderschap in de ontwikkeling van behandelingen voor epilepsie, met inbegrip van zeldzame en genetische epilepsieën, met de ambitie om oplossingen te creëren die van symptomatische verlichting gaan naar oplossingen die de onderliggende oorzaken van de ziekte kunnen aanpakken, met inbegrip van genetisch gestuurde

benaderingen. UCB behoudt onder de voorwaarden van de samenwerking een exclusieve optie om wereldwijd ontwikkelings- en commercialiseringsrechten te verwerven voor elke daaruit voortvloeiende KCNT1 kleine molecuule ontwikkelingskandidaat.

In **januari 2023** heeft UCB een portfolio van gevestigde merken van vijf in Europa gecommmercialiseerde op recept verkrijgbare geneesmiddelen verkocht. De portfolio bestaat uit farmaceutische producten in verschillende niet-kern therapeutische categorieën.

In **februari 2023** kondigde UCB aan dat FINTEPLA^{®**} (fenfluramine) orale oplossing is goedgekeurd in de Europese Unie (EU) voor de behandeling van aanvallen die gepaard gaan met het syndroom van Lennox-Gastaut (LGS) als aanvullende therapie bij andere anti-epileptica voor patiënten van twee jaar en ouder. FINTEPLA^{®**} werd toegevoegd aan de productportfolio van UCB via de overname van Zogenix (zie hierboven). Bij deze goedkeuring heeft de Europese Commissie ook de aanbeveling van het Comité voor weesgeneesmiddelen (COMP) van het Europees Geneesmiddelenbureau overgenomen om de aanwijzing als weesgeneesmiddel voor fenfluramine te handhaven. Volgens de fusieovereenkomst leidt deze goedkeuringsmijlpaal tot de betaling aan de houders van het "contingent value right (CVR)" (US\$ 2,00 per Zogenix-aandeel (bruto)) die bij de overname van Zogenix is overeengekomen.

UPDATES OVER REGELGEVING EN VOORUITGANG VAN DE PIJPLIJN

De update van de tijdlijn voor het klinisch ontwikkelingsprogramma van UCB, met daarbij updates over regelgeving en vooruitgang van de pijplijn vanaf 1 januari 2022 tot de publicatiedatum van dit verslag wordt hieronder weergegeven. In 2022 en dankzij de proactieve maatregelen genomen door UCB heeft de tijdlijn voor het klinisch ontwikkelingsprogramma van UCB geen aanzienlijke vertragingen opgelopen door COVID-19 of andere geopolitieke uitdagingen.

Update over regelgeving

Updates over regelgeving – *bimekizumab*^t

In januari 2022 heeft het Japanse Ministerie van gezondheid, arbeid en welzijn een handelsvergunning verleend voor BIMZELX^{®*} (*bimekizumab*) voor de behandeling van plaque psoriasis, gegeneraliseerde pustuleuze psoriasis en erythrodermische psoriasis bij patiënten die niet voldoende reageren op bestaande behandelingen.

In februari 2022 heeft Health Canada goedkeuring verleend voor BIMZELX^{®*} voor de behandeling van matige tot ernstige plaque psoriasis bij volwassenen die in aanmerking komen voor systemische therapie of fotherapie.

In maart 2022 heeft de Australian Therapeutic Goods Administration (TGA) goedkeuring verleend voor BIMZELX^{®*} voor de behandeling van matige tot ernstige plaque psoriasis bij volwassenen die in aanmerking komen voor systemische therapie of fotherapie.

In mei 2022 hebben het Europees Geneesmiddelenbureau (EMA) en het Britse Medicines and Healthcare products Regulatory Agency een labelupdate voor BIMZELX^{®*} goedgekeurd om gegevens uit de Fase 3-studie BE RADIANT op te nemen. De BE RADIANT-studie vergeleek de werkzaamheid en veiligheid van een IL-17A- en IL-17F-remmer, *bimekizumab*, met een IL-17A-remmer, secukinumab. De volledige resultaten van deze studie werden eerder gepubliceerd in The New England Journal of Medicine.

In mei 2022 kondigde UCB aan dat de Amerikaanse FDA een volledige beantwoordingsbrief (Complete Response Letter (CRL)) had afgegeven met betrekking tot de aanvraag van de biologische licentie (Biologics License Application (BLA)) voor *bimekizumab* voor de behandeling van volwassenen met matige tot ernstige plaque psoriasis. In de brief werd aangegeven dat de Amerikaanse FDA de aanvraag in haar huidige vorm niet kon goedkeuren en dat bepaalde inspectiebevindingen voorafgaand aan de goedkeuring van de productievesting van UCB in

België moeten worden opgelost alvorens de aanvraag kan worden goedgekeurd. De CRL houdt geen verband met de werkzaamheid of de veiligheid van *bimekizumab*. **In november 2022** kondigde UCB aan dat ze de aanvraag van de biologische licentie opnieuw had ingediend bij de Amerikaanse FDA voor *bimekizumab* voor de behandeling van volwassenen met matige tot ernstige plaque psoriasis. **In december 2022** aanvaardde de Amerikaanse FDA de herindiening van de aanvraag van de biologische licentie ter beoordeling. De Amerikaanse FDA valideerde de herindiening als "Klasse 2" met een halfjaarlijkse beoordeling. UCB verwacht de actie van de Amerikaanse FDA in het tweede kwartaal van 2023.

In september 2022 heeft het Europees Geneesmiddelenbureau de twee aanvragen voor een handelsvergunning voor *bimekizumab*^t voor de behandeling van volwassen patiënten met actieve artritis psoriatica (PsA) en voor de behandeling van volwassen patiënten met actieve axiale spondylartritis (axSpA) aanvaard voor reglementaire beoordeling.

Update over regelgeving – *fenfluramine*

In maart 2022 kondigde UCB aan dat FINTEPLA^{®**} (*fenfluramine*) orale oplossing in de Verenigde Staten werd goedgekeurd door de Amerikaanse FDA voor de behandeling van aanvallen die gepaard gaan met het syndroom van Lennox-Gastaut (LGS) bij patiënten van twee jaar en ouder. Bovendien heeft de Amerikaanse FDA pediatrie exclusiviteit voor het product toegekend. Het is reeds goedgekeurd voor de behandeling van aanvallen die gepaard gaan met het syndroom van Dravet bij patiënten van twee jaar en ouder in de VS en de EU. FINTEPLA^{®**} voor LGS is in de VS beschikbaar via een beperkt distributieprogramma, het zogenaamde Risk Evaluation and Mitigation Strategy (REMS) Program.

In mei 2022 heeft het National Institute for Health and Care Excellence (NICE) een Final Appraisal Determination (FAD) uitgebracht, waarin FINTEPLA^{®**} wordt aanbevolen als een optie voor de behandeling van aanvallen die gepaard gaan met het

syndroom van Dravet als aanvullende therapie bij andere anti-epileptica voor patiënten van twee jaar en ouder in het Verenigd Koninkrijk.

In september 2022 kondigde UCB aan dat FINTEPLA^{®**} (*fenfluramine*) orale oplossing was goedgekeurd door het Japanse ministerie van Gezondheid, Arbeid en Welzijn (MHLW) voor de behandeling van aanvallen die gepaard gaan met het syndroom van Dravet als aanvullende therapie bij andere anti-epileptica voor patiënten van twee jaar en ouder. Fenfluramine wordt op de markt gebracht door Nippon Shinyaku Co., Ltd. op basis van de exclusieve verkoopovereenkomst die in 2019 werd ondertekend tussen Zogenix Inc., (overgenomen door UCB in 2022) en Nippon Shinyaku Co., Ltd. UCB is nu de houder van de handelsvergunning.

In december 2022 kondigde UCB aan dat FINTEPLA^{®**} (*fenfluramine*) orale oplossing door het Comité voor geneesmiddelen voor humaan gebruik (CHMP) was aanbevolen voor een handelsvergunning in de Europese Unie (EU) voor de behandeling van aanvallen die gepaard gaan met het syndroom van Lennox-Gastaut (LGS) als aanvullende therapie bij andere anti-epileptische geneesmiddelen voor patiënten van twee jaar en ouder. **In februari 2023** kondigde UCB de Europese handelsvergunning aan voor FINTEPLA^{®**} (*fenfluramine*) bij LGS. Daarnaast heeft de Europese Commissie ook de aanbeveling van het Comité voor weesgeneesmiddelen (COMP) van het Europees Geneesmiddelenbureau overgenomen om de aanwijzing als weesgeneesmiddel voor *fenfluramine* te handhaven.

Updates over regelgeving – ziluoplan^{††} et rozanolixizumab^{††}

In juni 2022 heeft het Comité voor weesgeneesmiddelen (COMP) van het Europees Geneesmiddelenbureau een positief advies uitgebracht over de Europese aanvraag voor de aanwijzing van *ziluoplan^{††}* als weesgeneesmiddel bij myasthenia gravis.

In november 2022 kondigde UCB aan dat de Amerikaanse FDA de aanvraag voor nieuw

geneesmiddel (NDA) voor experimentele behandeling, *ziluoplan^{††}*, ter beoordeling heeft aanvaard, waarbij goedkeuring wordt gevraagd voor de behandeling van gegeneraliseerde myasthenia gravis (gMG) bij volwassen patiënten die acetylcholine receptor antilichaam positief (AChR-Ab+) zijn. De aanvaarding door de Amerikaanse FDA volgde op de validering door het Europees Geneesmiddelenbureau (EMA) van de aanvraag voor markttoelating (Marketing Authorization Application (MAA)) voor de behandeling van volwassen patiënten met AChR-Ab+ gMG en die behandeling nodig hebben naast steroïden of niet-steroïde immunosuppressiva. UCB verwacht in het vierde kwartaal van 2023 feedback van de agentschappen te ontvangen.

In januari 2023 kondigde UCB aan dat de Amerikaanse FDA de indiening voor de evaluatie van een aanvraag van de biologische licentie voor de experimentele behandeling met *rozanolixizumab^{††}* heeft aanvaard en dat de Amerikaanse FDA een Priority Review heeft toegekend. *Rozanolixizumab^{††}* is een subcutaan (SC) monoklonaal antilichaam gericht tegen de neonatale Fc-receptor (FcRn) voor de behandeling van volwassenen met gegeneraliseerde myasthenia gravis (gMG) die anti-acetylcholine receptor (AChR) of anti-spier-specifieke tyrosine kinase (MuSK) antilichaam positief zijn. UCB verwacht in het tweede kwartaal van 2023 feedback van de Amerikaanse FDA te ontvangen. In 2019 verleende de Amerikaanse FDA de aanduiding weesgeneesmiddel aan *rozanolixizumab^{††}* voor de behandeling van gMG.

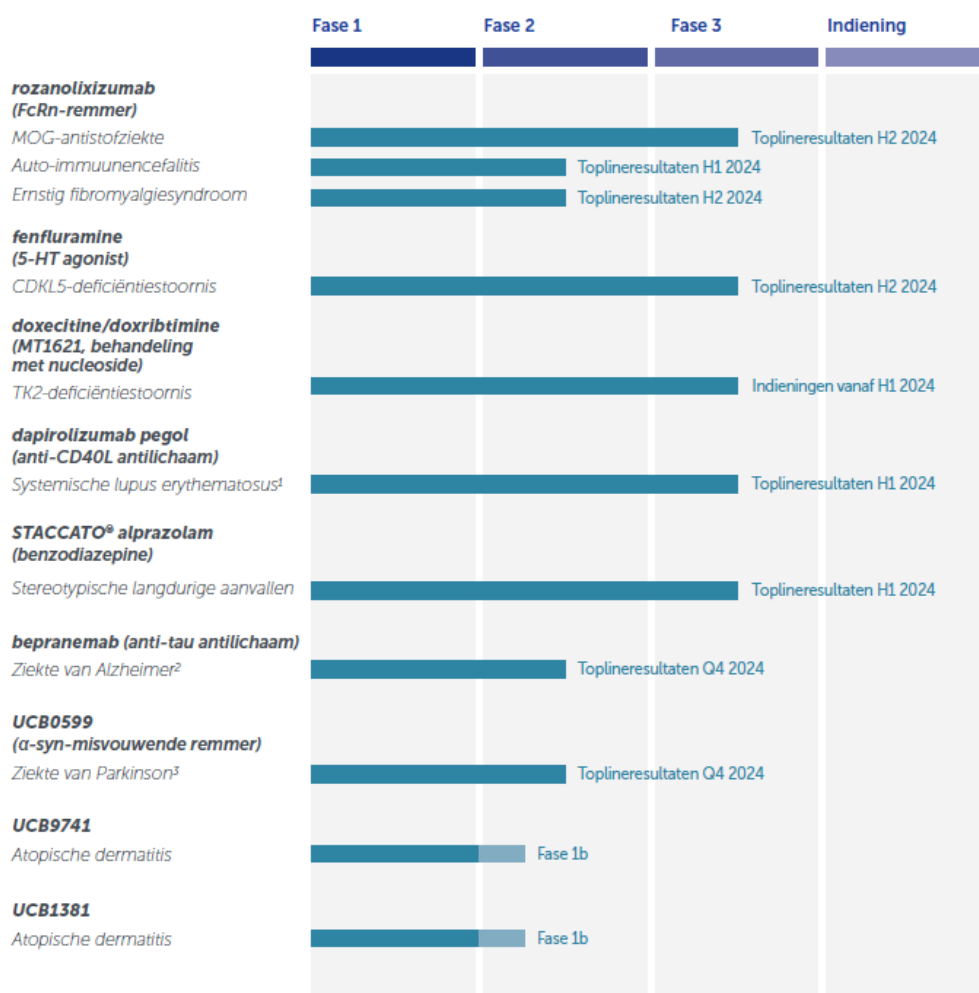
De Priority Review-toewijzing door de Amerikaanse FDA volgt op de validering door het Europees Geneesmiddelenbureau in **december 2022** van de aanvraag voor markttoelating voor *rozanolixizumab^{††}* voor de behandeling van volwassen patiënten met AChR of MuSK antilichaam positieve gMG die behandeling nodig hebben naast steroïden of niet-steroïde immunosuppressiva. De Europese Commissie heeft *rozanolixizumab^{††}* in april 2020 de status van weesgeneesmiddel verleend voor de behandeling van myasthenia gravis. UCB verwacht in het eerste

kwartaal van 2024 de eerste feedback voor Europa te ontvangen.

Vooruitgang van de pijplijn voor klinische ontwikkeling

De update van de tijdlijn voor het klinisch ontwikkelingsprogramma van UCB, met daarbij updates over regelgeving en vooruitgang van de pijplijn vanaf 1 januari 2021 tot de publicatiedatum

van dit verslag wordt hieronder weergegeven. In 2022 en dankzij de proactieve maatregelen genomen door UCB heeft de tijdlijn voor het klinisch ontwikkelingsprogramma van UCB geen aanzienlijke vertragingen opgelopen door COVID-19 of andere geopolitieke uitdagingen. UCB zal de impact van macro-economische factoren op alle lopende klinische studies blijven monitoren en zal waar nodig veranderingen doorvoeren.



Bimekizumabt

Hidradenitis Suppurativa - In december 2022 kondigde UCB positieve toplineresultaten aan van twee Fase 3-studies, BE HEARD I en BE HEARD II, die de werkzaamheid en veiligheid van *bimekizumabt* evalueren bij volwassenen met matige tot ernstige hidradenitis suppurativa (HS). HS is een chronische, terugkerende, pijnlijke en invaliderende inflammatoire huidziekte. Bij HS-patiënten treden opflakkingen van

de ziekte en hevige pijn op, die een grote invloed kunnen hebben op de levenskwaliteit. De twee Fase 3-studies voldeden aan hun primaire en belangrijke secundaire eindpunten met statistische significantie en consistente klinische relevantie. De positieve resultaten van deze twee studies vormen de basis voor de indiening van wereldwijde regulerende

licentieaanvragen voor *bimekizumab*[†] bij hidradenitis suppurativa vanaf het derde kwartaal van 2023.

Rozanolixizumab^{††}

Immuuntrombocytopenie (ITP) – In de eerste zes maanden van 2022 besloot UCB de ontwikkeling van *rozanolixizumab*^{††} bij immuuntrombocytopenie (ITP) te de-prioriteren. Sinds UCB de beslissing nam om het ontwikkelingsprogramma voor *rozanolixizumab*^{††} ITP in 2019 naar Fase 3 te brengen, is het behandelingslandschap voor mensen met ITP aanzienlijk geëvolueerd. Er zijn nu nieuwe gerichte therapieën beschikbaar of in een vergevorderd stadium van ontwikkeling, die tal van mogelijkheden bieden om de zorg voor en het beheer van ITP te veranderen. Het ziet ernaar uit dat deze ontwikkeling veel van de belangrijke onvervulde behoeften van de ITP-patiëntengemeenschap zal aanpakken. Gezien deze factoren zet UCB het ontwikkelingsprogramma voor *rozanolixizumab*^{††} ITP niet voort. Zo kan UCB middelen toewijzen aan gebieden met grotere onvervulde medische behoeften.

Ernstig fibromyalgiesyndroom – UCB startte een Fase 2a proof-of-conceptstudie om de werkzaamheid en veiligheid van *rozanolixizumab*^{††} te evalueren voor de behandeling van volwassen studiedeelnemers met ernstig fibromyalgiesyndroom. De eerste toplineresultaten worden verwacht in de tweede helft van 2024. Fibromyalgie (FM) is een veel voorkomende, ernstige en invaliderende stoornis van onbekende etiologie die wordt gekenmerkt door wijdverspreide pijn aan het bewegingsapparaat, vermoeidheid, slaapstoornissen en stemmingsstoornissen. Recente inzichten wijzen erop dat pathogene IgG-antilichamen verantwoordelijk zijn voor ernstige FM.

UCB9741 en UCB1381

Atopische dermatitis – UCB startte Fase 1b-studies naar atopische dermatitis die twee verschillende gerichte immuunroutes aanpakken met UCB9741 en UCB1381. Deze vroege studies evalueren de veiligheid, farmacokinetiek en werkzaamheid bij mensen met matige tot ernstige atopische dermatitis.

Atopische dermatitis is een chronische aandoening die een droge, jeukende en ontstoken huid veroorzaakt en mensen van alle leeftijden kan treffen.

Fenfluramine

CDKL5-deficiëntiestoornis (CDD) – Na de overname van Zogenix besloot UCB door te gaan met de ontwikkeling van het Fase 3-programma voor klinische proeven met *fenfluramine* bij CDKL5-deficiëntiestoornis (CDD). Bij het Fase 3-programma worden de werkzaamheid en veiligheid geëvalueerd als adjuvante therapie bij patiënten van 1 tot 35 jaar met CDD en ongecontroleerde aanvallen. De eerste toplineresultaten worden verwacht in de tweede helft van 2024. CDD is een zeldzame epileptische encefalopathie in de ontwikkeling, veroorzaakt door mutaties in het CDKL5-gen. Hoewel zeldzaam, is CDD een van de meest voorkomende vormen van genetische epilepsie. In juni 2022 heeft de Amerikaanse FDA FINTEPLA^{®**} aangewezen als weesgeneesmiddel voor de behandeling van CDD.

Doxecitine en doxribtimine (MT1621 ; thérapie nucléosidique)

Thymidine Kinase 2-deficiëntie – Na de overname van Zogenix ziet UCB een grote onvervulde medische behoefte om door te gaan met de ontwikkeling van *doxecitine* en *doxribtimine* (doxTM^{††}), een dual substraat pyrimidine nucleoside versterkende therapie die wordt ontwikkeld voor de behandeling van patiënten met thymidine kinase 2-deficiëntie (TK2d). TK2d is een uiterst zeldzame invaliderende en levensbedreigende (vaak fatale) genetische mitochondriale aandoening en veroorzaakt progressieve en ernstige spierzwakte. Het klinisch ontwikkelingsprogramma is voltooid. Na een grondige evaluatie en afstemmingsvergaderingen met de belangrijkste regelgevende instanties over de strategie voor de registratie van doxTM^{††} zijn reglementaire indieningen nu gepland voor de eerste helft van 2024.

BRIVIACT^{®} (brivaracetam)**

Epilepsie – In oktober 2022 kondigde UCB positieve toplineresultaten aan van de laatste Fase 3-studie van

brivaracetam. De studie werd opgezet om de werkzaamheid en veiligheid van adjunctief *brivaracetam* te evalueren bij deelnemers uit Azië (≥ 16 tot 80 jaar) met partiële aanvallen met of zonder secundaire generalisatie. De studie voldeed aan de primaire en alle secundaire eindpunten. UCB plant indieningen bij de regelgevende instanties in Japan in het derde kwartaal van 2023.

Bepranemab (UCB0107)

Ziekte van Alzheimer – *Bepranemab* is een recombinant, gehumaniseerd, volledig immunoglobuline G4 monokonaal anti-tau antilichaam dat momenteel klinisch wordt onderzocht voor de behandeling van patiënten met de ziekte van Alzheimer (AD) in samenwerking met Roche/Genentech. De werkzaamheid, veiligheid en verdraagbaarheid van bepranemab bij patiënten met vroege AD worden onderzocht in een Fase 2-studie, die in het tweede kwartaal van 2021 is gestart. De rekrutering voor deze studie werd eerder afgerond en de topline resultaten worden nu eerder verwacht, in het vierde kwartaal van 2024.

UCB0599

Ziekte van Parkinson – UCB0599 is een oraal biobeschikbare en hersenbarrière-penetrerende kleine molecule die de pathologische misvouwing en accumulatie van alfa-synucleïne voorkomt, een eiwit dat een sleutelrol speelt in de pathologie van de ziekte van Parkinson (PD). Door de ziekteveroorzakende biologie van verkeerd gevouwen alfa-synucleïne te remmen, wordt aangenomen dat de progressie van PD

kan worden vertraagd of gestopt. In het kader van een wereldwijde overeenkomst voor de gezamenlijke ontwikkeling en commercialisering met Novartis voert UCB een Fase 2a-studie uit met UCB0599 voor studiedeelnemers met PD in een vroeg stadium. In 2022 werd een extra doseringsarm geïntroduceerd in de studie. De rekrutering is voltooid en de topline resultaten worden nu verwacht tegen het vierde kwartaal van 2024.

Alle overige klinische ontwikkelingsprogramma's verlopen zoals gepland.

1.3 Netto-omzet per product

Totale netto-omzet in 2022 bedroeg € 5 140 miljoen, -6% lager dan vorig jaar of -8% tegen constante wisselkoersen. De netto-omzet vóór de "aangemerkte afdekkingen geherclassificeerd naar netto-omzet" daalde met -2% (-8%CW). De aangemerkte afdekkingen weerspiegelen de gerealiseerde transactionele afdekkingsactiviteiten van UCB.

Deze netto-omzet in 2022 werd gedreven door de aanhoudende groei van de productportfolio van UCB – namelijk CIMZIA^{®**}, BRIVIACT^{®**}, NAYZILAM^{®**} en EVENITY^{®**}, alsook het onlangs gelanceerde BIMZELX^{®*} – en de toevoeging van FINTEPLA^{®**}. Deze prestatie werd enigszins overgecompenseerd door de effecten van het verlies van exclusiviteit voor VIMPAT^{®**} in de VS en Europa en E KEPPRA^{®**} in Japan.

€ millions	Actueel		Verschil	
	2022	2021	Actuele wisselkoersen	CW
CIMZIA ^{®**}	2 085	1 841	13%	5%
VIMPAT ^{®**}	1 124	1 549	-27%	-33%
KEPPRA ^{®**} (inclusief KEPPRA ^{®**} XR / E KEPPRA ^{®**})	729	970	-25%	-26%
BRIVIACT ^{®**}	485	355	37%	24%
NEUPRO ^{®**}	305	307	0%	-4%
FINTEPLA ^{®**}	116	0	N/A	N/A
NAYZILAM ^{®**}	78	57	36%	21%
BIMZELX ^{®*}	35	4	> 100%	> 100%

EVENITY®**	25	10	> 100%	> 100%
Gevestigde merken	325	321	1%	2%
Netto-omzet vóór hedging	5 307	5 414	-2%	-8 %
Aangemerkte afdekkingen geherclassificeerd naar netto-omzet	- 167	57	> -100%	
Totale netto-omzet	5 140	5 471	-6%	-8 %

Kernproducten

CIMZIA® (certolizumab pegol) bereikte 180 000 mensen (+6%) met een inflammatoire TNF-gemedieerde ziekte en verhoogde de netto-omzet tot € 2 085 miljoen (+13%; +5% CW). CIMZIA®** vertoont een sterkere groei dan de anti-TNF-markt – gebaseerd op differentiatie en gedreven door een aanhoudende groei met dubbele cijfers in de VS en Japan. Zo heeft CIMZIA®** de door UCB verwachte piekverkoop van € 2 000 miljoen eerder bereikt dan gepland.

VIMPAT® (lacosamide)** werd gebruikt door meer dan 600 000 (-25%) mensen met epilepsie en ondervindt sinds eind maart 2022 concurrentie van generieke geneesmiddelen in de VS en sinds september in Europa als gevolg van het verlies van exclusiviteit in deze twee regio's. In Japan en op de internationale markten laat de netto-omzet een aanhoudende sterke groei zien. Al met al daalde de netto-omzet tot € 1 124 miljoen (-27%; -33% CW).

KEPPRA® (levetiracetam)** bereikte meer dan 1,8 miljoen mensen met epilepsie en kende een netto-omzet van € 729 miljoen (-25%; -26% CW). De generieke erosie door het verlies van exclusiviteit in Japan begon begin januari 2022 en was sterker dan verwacht door meerdere generieke geneesmiddelen en overheidssteun voor generieke geneesmiddelen. Ook in de VS en Europa weerspiegelen de prestaties de concurrentie van generieke geneesmiddelen, aangezien in deze regio's het verlies van exclusiviteit meer dan 10 jaar geleden plaatsvond.

BRIVIACT® (brivaracetam)** werd gebruikt door 190 000 mensen (+36%) met epilepsie, waardoor de netto-omzet steeg tot € 485 miljoen, een toename van 37% (+24% CW). Dit wordt gedreven door een

aanhoudende sterke groei in alle regio's waar BRIVIACT®** beschikbaar is voor patiënten. BRIVIACT®** heeft een andere werkingswijze dan VIMPAT®** en onderscheidt zich van KEPPRA®**.

NEUPRO® (rotigotine)**, de patch voor de ziekte van Parkinson en het rustelozebenensyndroom, gebruikt door meer dan 340 000 mensen (-12%), kende een stabiele netto-omzet van € 305 miljoen (0%; -4% CW), in een competitieve marktomgeving. Een lichte daling van de netto-omzet in Europa werd gecompenseerd door een lichte stijging op de internationale markten.

FINTEPLA® (fenfluramine)**, een toevoeging aan de productportefolio van UCB door de overname van Zogenix in maart 2022, bereikte meer dan 1 000 patiënten en hun families die leven met aanvallen die gepaard gaan met zeldzame epileptische syndromen (syndroom van Dravet en het syndroom van Lennox-Gastaut). De netto-omzet (maart – december) bedroeg € 116 miljoen. De integratie van Zogenix werd eind 2022 met succes afgerond.

NAYZILAM® (midazolam)** Nasal Spray^{CV}, de nasale neusspraybehandeling voor epilepsieaanvalclusters in de VS bereikte meer dan 90 000 patiënten (+80%) en een netto-omzet van € 78 miljoen na € 57 miljoen, een toename van 36% (+21% CW).

BIMZELX®* (bimekizumab), is beschikbaar voor mensen met psoriasis in Europa, het VK, Japan, Australië, Canada en andere landen. In 2022 hadden meer dan 4 000 mensen met psoriasis toegang tot het product. De gerapporteerde netto-omzet bedroeg € 35 miljoen na € 4 miljoen in 2021. Voor de VS is het onderzoek door de regelgevende instanties aan de

gang en wordt in het tweede kwartaal van 2023 een besluit van de Amerikaanse autoriteit verwacht. Na een in mei 2022 ontvangen zogenaamde "Complete Response Letter" (volledige beantwoordingsbrief) en het aanpakken van bepaalde opmerkingen die werden gemaakt bij de inspectie ter plaatse vóór de goedkeuring, diende UCB het dossier in november opnieuw in bij de Amerikaanse FDA, dat in december 2022 door de Amerikaanse FDA werd gevalideerd en geclassificeerd als Klasse 2 (halfjaarlijkse beoordeling).

EVENTITY® (romosozumab)** bereikte sinds de wereldwijde lancering ervan meer dan 400 000 (2021: 200 000) vrouwen met ernstige postmenopauzale osteoporose met een hoog risico op breuken. Het had zijn eerste Europese lancering in maart 2020, en rapporteerde voor deze regio een netto-omzet van € 25 miljoen (na € 10 miljoen), beïnvloed door de pandemie die het bereiken van nieuwe patiëntenpopulaties bemoeilijkt. EVENTITY®** werd wereldwijd succesvol gelanceerd door Amgen, Astellas en UCB sinds 2019, met netto-omzet buiten Europa gerapporteerd door de partners.

Gevestigde merken

De prestaties van de netto-omzet van gevestigde merken waren licht positief met +1% tot € 325 miljoen (+2% CW), als gevolg van de maturiteit van de portfolio. De portfolio omvat UCB's allergieproducten

ZYRTEC® (cetirizine)**, inclusief ZYRTEC®**-D / CIRRUS®**) en **XYZAL®** (levocetirizine)**, die beide een sterker allergieseizoen weerspiegelen.

De aangemerkte afdekkingen geherclassificeerd naar netto-omzet bedroegen € - 167 miljoen na € +57 miljoen in 2021. Als onderdeel van haar valuta-afdekkingsstrategie heeft UCB de verwachte kasstromen in vreemde valuta voor 2022 gedurende 2021 afgedekt. Het afdekkingsresultaat vloeit hoofdzakelijk voort uit de waardeinstijging van de USD (naast de Japanse Yen, het Britse pond en de Zwitserse frank) en is opgenomen in de netto-omzet.

	Product	€ miljoen	% in totaal
Immunologie	CIMZIA®**	2 085	39%
	BIMZELX®*	35	1%
Epilepsie	VIMPAT®**	1 124	21%
	KEPPRA®**	729	14%
	BRIVIACT®**	485	9%
	NAYZILAM®**	78	1%
	FINTEPLA®**	116	2%
NEUPRO®**		305	6%
EVENTITY®**		25	0%
Gevestigde merken		325	6%
Netto-omzet zonder afdekking		5 307	

1.4 Netto-omzet per geografisch gebied

€ miljoen	Actueel		Verschil – actuele wisselkoersen		Verschil – constante wisselkoersen (CW)	
	2022	2021	€ miljoen	%	€ miljoen	%
Netto-omzet – VS	2 902	2 888	14	0%	- 307	-11%
CIMZIA®**	1 381	1 183	198	17%	45	4%
VIMPAT®**	706	1 130	- 424	-38%	- 502	-44%
BRIVIACT®**	380	267	114	43%	71	27%
KEPPRA®**	156	156	0	0%	- 17	-11%
FINTEPLA®**	107	0	107	N.v.t.	95	N.v.t.
NEUPRO®**	94	95	0	0%	- 11	-11%
NAYZILAM®**	78	57	21	36%	12	21%
Netto-omzet – Europa	1 414	1 396	18	1%	14	1%
CIMZIA®**	416	420	- 3	-1%	- 5	-1%

VIMPAT ^{®**}	272	294	- 22	-8%	-23	-8%
KEPPRA ^{®**}	206	218	- 12	-5%	- 13	-6%
NEUPRO ^{®**}	163	167	-4	-2%	-4	-3%
BRIVIACT ^{®**}	88	77	10	13%	10	13%
BIMZELX ^{®*}	29	4	24	> 100%	24	> 100%
EVENITY ^{®**}	25	10	15	> 100%	15	> 100%
FINTEPLA ^{®**}	8	0	8	N.v.t.	8	N.v.t.
Gevestigde merken	207	206	2	1%	2	1%
Netto-omzet – Japan	324	562	- 237	-42%	- 218	-39%
KEPPRA ^{®**}	149	404	- 254	-63%	- 245	-61%
VIMPAT ^{®**}	68	62	6	10%	11	17%
CIMZIA ^{®**}	51	44	7	15%	10	22%
NEUPRO ^{®**}	27	26	0	1%	2	6%
BIMZELX ^{®*}	4	0	4	N.v.t.	4	N.v.t.
FINTEPLA ^{®**}	1	0	1	N.v.t.	1	N.v.t.
Gevestigde merken	24	25	- 1	-5%	0	2%
Netto-omzet – Internationale markten	667	568	98	17%	81	14%
CIMZIA ^{®**}	237	193	44	23%	34	18%
KEPPRA ^{®**}	217	193	24	13%	22	11%
VIMPAT ^{®**}	77	62	15	25%	10	17%
NEUPRO ^{®**}	22	19	3	14%	1	6%
BRIVIACT ^{®**}	17	11	6	55%	5	43%
BIMZELX ^{®*}	2	0	2	N.v.t.	2	N.v.t.
Gevestigde merken	94	90	4	5%	7	8%
Netto-omzet vóór hedging	5 307	5 414	-107	-2%	- 430	-8%
Aangemerkt afdekkingen geherclassificeerd naar netto-omzet	- 167	57	- 224	> -100%		
Totale netto-omzet	5 140	5 471	- 332	-6%	- 430	-8%

De **netto-omzet in de VS** bedroeg € 2 902 miljoen (+0%; -11% CW). De aanhoudende sterke groei van CIMZIA^{®**}, BRIVIACT^{®**} en NAYZILAM^{®**} en de nieuwe toevoeging van FINTEPLA^{®**} worden gecompenseerd door de daling van VIMPAT^{®**} als gevolg van concurrentie van generieke geneesmiddelen sinds eind maart 2022.

De **netto-omzet in Europa** bedroeg € 1 414 miljoen (+1%; +1% CW) – dankzij BRIVIACT^{®**}, EVENITY[®], BIMZELX^{®**} en FINTEPLA^{®**} die het effect van de concurrentie van generieke geneesmiddelen voor VIMPAT^{®**} sinds september 2022 en de aanhoudende generieke erosie van KEPPRA^{®**} meer dan compenseren.

De **netto-omzet in Japan** bedroeg € 324 miljoen na € 562 miljoen in 2021 (-42%; -39% CW). De daling is het gevolg van de generieke erosie sinds begin januari voor E KEPPRA^{®**} na het verlies van exclusiviteit. Deze daling was sterker dan verwacht als gevolg van meerdere generieke geneesmiddelen op de markt en overheidssteun voor generieke geneesmiddelen. De overige producten van UCB's portfolio in Japan vertonen een aanhoudende, sterke groei. De netto-omzet voor E KEPPRA^{®**} en BIMZELX^{®*} weerspiegelt de door UCB geboekte omzet op de markt. Voor de overige producten betreft de gerapporteerde netto-omzet voornamelijk intercompany-omzet met de respectieve partner in Japan. In 2021 werd de netto-omzet in Japan gerapporteerd als onderdeel van

“internationale markten” – de netto-omzet van internationale markten is dienovereenkomstig aangepast.

De **netto-omzet in de internationale markten** bedroeg € 667 miljoen, met een sterke groeibijdrage van alle producten (+17%; +14% CW). De netto-omzet in **China**, de grootste markt in deze regio, bedroeg € 159 miljoen (+14%; +6% CW).

De **aangemerkte afdekkingen geherclassificeerd naar netto-omzet** bedroegen € - 167 miljoen (€ + 57miljoen in 2021) en weerspiegelen de gerealiseerde transactionele

afdekkingsactiviteiten van UCB. Deze houden vooral verband met de Amerikaanse dollar, de Japanse yen, het Britse pond en de Zwitserse frank.

	€ miljoen	% in totaal
Europa	1 414	27%
Japon	324	6%
Internationale markten	667	13%
VS	2 902	55%
Netto-omzet zonder	5 307	

1.5 Royaltyinkomsten en -vergoedingen

€ miljoen	Actueel		Verschil	
	2022	2021	Actuele wisselkoersen	CW
Biotechnologische IE	56	46	21%	7%
Overige	29	33	-12%	-20%
Royaltyinkomsten en -vergoedingen	85	79	8%	-3%

In 2022 zijn de **royaltyinkomsten en -vergoedingen** gestegen tot € 85 miljoen na € 79 miljoen.

De inkomsten uit **biotechnologische IE** waren afkomstig van royalty's van op de markt gebrachte producten die gebruik maken van de intellectuele eigendom van UCB op het gebied van antilichamen.

Andere royalty's betreffen het allergieproduct en de franchise-royalty's die Pfizer betaalt voor de overactieve blaas behandeling **TOVIAZ® (fesoterodine)** die de concurrentie van generieke geneesmiddelen weerspiegelt.

1.6 Overige opbrengsten

€ miljoen	Actueel		Verschil	
	2022	2021	Actuele wisselkoersen	CW
Omzet uit contractproductie	103	128	-20%	-22%
Overige	189	99	91%	83%
Overige opbrengsten	292	227	28%	24%

De **overige opbrengsten** stegen tot € 292 miljoen of met +28%.

De **omzet uit contractproductie** daalde tot € 103 miljoen van € 128 miljoen, als gevolg van een aanhoudend lagere vraag en de beëindiging van een contract met een UCB-partner.

De **“overige”** opbrengsten bedroegen € 189 miljoen (na € 99 miljoen) en omvatten partnerschapactiviteiten in Japan (voor FINTEPLA^{®**} en VIMPAT^{®**} en CIMZIA^{®**}), mijlpaalbetalingen en overige betalingen van O&O-partners en licentiepartners, waaronder Biogen voor

dapirolizumab pegol bij lupus (SLE), Roche voor bepranemab bij de ziekte van Alzheimer en Novartis voor de ontwikkeling van UCB0599 bij de ziekte van

Parkinson. Het omvat ook een eenmalig bedrag van € 70 miljoen uit de verkoop van IE-rechten (*olokizumab*).

1.7 Brutowinst

€ miljoen	Actueel		Verschil	
	2022	2021	Actuele wisselkoersen	CW
Opbrengsten	5 517	5 777	-4%	-7%
Netto-omzet	5 140	5 471	-6%	-8%
Royaltyinkomsten en -vergoedingen	85	79	8%	-3%
Overige opbrengsten	292	227	28%	24%
Kostprijs van de omzet	-1 674	-1 438	16%	11%
Kostprijs van de omzet voor producten en diensten	-1 067	- 962	11%	7%
Royaltylasten	- 212	- 327	-35%	-40%
Aangepaste brutowinst	4 239	4 489	-6%	-7%
Afschrijvingen van immateriële activa gerelateerd aan omzet	- 396	- 149	> 100%	> 100%
Brutowinst	3 843	4 339	-11%	-13%

In 2022 is de brutowinst vóór "afschrijvingen van immateriële activa gerelateerd aan omzet" € 4 239 miljoen (-6%; -7% CW) en in overeenstemming met de netto-omzet. De aangepaste brutomarge bedraagt 77%, na 78% in 2021.

De brutowinst na "afschrijvingen van immateriële activa gerelateerd aan omzet" bedroeg € 3 843 miljoen – een brutomarge van 70% na 75% in 2021 en is het gevolg van de toevoeging van afschrijvingen voor FINTEPLA^{®**}.

De kostprijs van de omzet bestaat uit drie componenten: de kostprijs van de omzet voor producten en diensten, de royaltylasten en de afschrijvingen van immateriële activa gerelateerd aan omzet:

- De **kostprijs van de omzet voor producten en diensten** steeg tot € 1 067 miljoen – voornamelijk door de afschrijving van bepaalde

voorraden *bimekizumab*[†] na het niet kunnen lanceren op de Amerikaanse markt in 2022.

- **Royaltylasten** daalden tot € 212 miljoen na € 327 miljoen als gevolg van het verstrijken van octrooien.
- **Afschrijvingen van immateriële activa gerelateerd aan omzet:** Onder IFRS 3 heeft UCB op haar balansoverzicht een aanzienlijk bedrag aan immateriële activa opgenomen die verband houden met de overname van Zogenix in 2022 en de eerder verworven Celltech en Schwarz Pharma (lopend onderzoek en ontwikkeling, productiekennis, royaltystromen, handelsnamen enz.) De afschrijvingskosten van de immateriële activa waarvoor reeds producten zijn gelanceerd, stegen tot € 396 miljoen (na € 149 miljoen), aangezien FINTEPLA^{®**} werd toegevoegd, terwijl de afschrijving voor VIMPAT^{®**} werd beëindigd na verlies van exclusiviteit in de VS en Europa.

1.8 Aangepaste EBIT en aangepaste EBITDA

€ miljoen	Actueel		Verschil	
	2022	2021	Actuele wisselkoersen	CW
Opbrengsten	5 517	5 777	-4%	-7%
Netto-omzet	5 140	5 471	-6%	-8%
Royaltyinkomsten en -vergoedingen	85	79	8%	-3%

Overige opbrengsten	292	227	28%	24%
Aangepaste brutowinst	4 239	4 489	-6%	-7%
Brutowinst	3 843	4 339	-11%	-13%
Marketing- en verkoopkosten	-1 489	-1 346	11%	3%
Onderzoeks- en ontwikkelingskosten	-1 670	-1 629	3%	0%
Algemene en administratiekosten	-225	-208	9%	6%
Overige bedrijfsbaten/-lasten (-)	216	162	33%	20%
Totale bedrijfskosten	-3 168	-3 021	5%	1%
Aangepaste EBIT	675	1 318	-49%	-44%
Plus: Afschrijvingen van immateriële activa	439	187	> 100%	> 100%
Plus: Afschrijvingen van materiële vaste	146	135	9%	5%
Aangepaste EBITDA	1 260	1 641	-23%	-21%

De bedrijfskosten, waaronder de marketing- en verkoopkosten, de kosten voor onderzoek en ontwikkeling, de algemene en administratiekosten en overige bedrijfsbaten/-lasten, stegen tot € 3 168 miljoen als gevolg van hogere uitgaven in verband met de toevoeging en integratie van Zogenix. Dankzij een sterke kostendiscipline en het transversale programma "Focus-for-Growth", dat duurzame efficiëntie stimuleert en een op waarde gebaseerde toewijzing van middelen mogelijk maakt, konden de inflatiekosten ruimschoots worden opgevangen. De totale bedrijfskosten in verhouding tot de opbrengsten (bedrijfskosten-ratio) stegen tot 57%, na 52% in 2021, bestaande uit:

- **marketing- en verkoopkosten** van € 1 489 miljoen, 11% hoger of plus 3% CW, dankzij gerichte herallocatie en kostendiscipline kon worden geïnvesteerd in de lancerings- en pre-lanceringsactiviteiten: Wereldwijde lanceringen van FINTEPLA^{®**}, wereldwijde lanceringen van BIMZELX^{®*} en lopende voorbereidingen voor de lancering in de VS. Wereldwijde pre-launch-activiteiten voor *rozanolixizumab*^{††} en *ziluoplan*^{††} voor mensen met gegeneraliseerde myasthenia gravis (gMG) en lopende lanceringen in Europa van EVENITY^{®**}.
- **uitgaven voor onderzoek en ontwikkeling** van € 1 670 miljoen (+3%; 0%) weerspiegelen de voortdurende investeringen in de vorderende pijn van UCB die resulteerden in verschillende lopende regelgevende evaluaties: *bimekizumab*

(verschillende indicaties), *rozanolixizumab*^{††}, *ziluoplan*^{††} en *fenfluramine*. In 2022 liepen er zes Fase 3-programma's en drie Fase 2-programma's, alsmede programma's in een vroeger stadium van klinische ontwikkeling. Drie nieuwe programma's werden toegevoegd aan de pijn. De strategische beslissing om de klinische ontwikkeling in ITP te beëindigen leidde tot kosten van € 46 miljoen in 2022, na 28% in 2021.

- **algemene en administratiekosten** van € 225 miljoen (+9%; +6% CW), gedreven door de integratie van Zogenix.
- **Overige bedrijfsbaten** stegen naar € 216 miljoen, na € 162 miljoen in 2021 – gedreven door inkomsten van € 240 miljoen die de nettobijdrage van Amgen weerspiegelen in verband met de commercialisatie van EVENITY^{®**} (na baten van € 151 miljoen in 2021). Dit werd gedeeltelijk gecompenseerd door afschrijvingen op vorderingen.

Als gevolg van lagere opbrengsten door generieke erosie en hoge bedrijfskosten door lanceringen en lanceringsvoorbereidingen, alsook aanzienlijk hogere afschrijvingskosten door de toevoeging van FINTEPLA^{®**} in maart 2022, daalde de **aangepaste EBIT** met -49% tot € 675 miljoen, tegenover 1 318 miljoen in 2021.

- De totale **afschrijving van immateriële activa** (productgerelateerd en overig) bedroeg € 439 miljoen na € 187 miljoen als gevolg van de toevoeging van FINTEPLA^{®**}.

- **Afschrijvingen van materiële vaste activa** bedroegen € 146 miljoen.

De **aangepaste EBITDA** (bedrijfsresultaat voor interesten, belastingen en afschrijvingen) bedroeg € 1 260 miljoen na € 1 641 miljoen (-23%; -21% CW), gedreven door gedaalde opbrengsten en hoge

bedrijfskosten, als gevolg van de investeringen in de toekomstige groei van UCB, namelijk in productlanceringen en lopende klinische ontwikkeling. De aangepaste EBITDA-ratio voor 2022 (als percentage van de opbrengsten) bedroeg 22,8%, tegenover 28,4% in 2021.

1.9 Winst

€ miljoen	Actueel		Verschil	
	2022	2021	Actuele wisselkoersen	CW
Aangepaste EBIT	675	1 318	-49%	-44%
Kosten van bijzondere waardeverminderingen	0	- 6	-100%	-100%
Reorganisatiekosten	- 42	-21	99%	90%
Winst/verlies (-) op afstotingen	3	- 1	> -100%	> -100%
Overige baten/lasten (-)	- 51	- 6	> 100%	> 100%
Totaal bijzondere waardeverminderingen, reorganisatiekosten en overige baten/lasten (-)	- 90	- 34	> 100%	> 100%
EBIT (operationele winst)	585	1 284	-54%	-49%
Netto financiële kosten (-)	- 74	- 58	26%	26%
Winst vóór belastingen	511	1 226	-58%	-53%
Winstbelastingen	- 91	- 170	-46%	-42%
Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	420	1 056	-60%	-55%
Winst (-)/verlies uit beëindigde	-2	3	> -100%	> -100%
Winst	418	1 058	-61%	-55%
Toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB	418	1 058	-61%	-58%
Winst toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB	418	1 058	-61%	-55%

Totaal bijzondere waardeverminderingen, reorganisatiekosten en overige lasten (-) stegen tot € 90 miljoen kosten (na kosten van € 34 miljoen in 2021). Dit kwam voornamelijk door vergoedingen en reorganisatiekosten in verband met de overname van Zogenix in maart 2022.

De **netto financiële kosten** stegen tot € 74 miljoen van € 58 miljoen in 2021, gebaseerd op hogere rentetarieven en hogere rentekosten als gevolg van een hogere netto-schuld in verband met de overname van Zogenix.

Winstbelastingen bedroegen € 91 miljoen tegenover € 170 miljoen in 2021 met een gemiddelde effectieve belastingvoet van 17,8% tegen 13,9% in 2021, in verband met lagere winsten en inkomstenmix.

Verlies uit beëindigde bedrijfsactiviteiten bedraagt € 2 miljoen na € 3 miljoen winst vorig jaar.

De **winst van de Groep** bedroeg € 418 miljoen na € 1 058 miljoen.

1.10 Kern-WPA

€ miljoen	Actueel		Verschil	
	2022	2021	Actuele wisselkoersen	CW
Winst	418	1 058	-61%	-55%
Toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB	418	1 058	-61%	-58%
Winst toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB	418	1 058	-61%	-55%
Totaal bijzondere waardeverminderingen, reorganisatiekosten en overige baten (-) / lasten	90	34	> 100%	> 100%
Winstbelasting op bijzondere waardeverminderingen, reorganisatiekosten en overige lasten (-)/ tegoed	- 14	-4	> 100%	> 100%
Winst (-)/verlies uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	2	- 3	> -100%	> -100%
Afschrijvingen van immateriële activa gerelateerd aan de	396	149	> 100%	> 100%
Winstbelasting op afschrijvingen van immateriële activa gerelateerd aan de omzet	-63	-9	> 100%	> 100%
Kernwinst toerekenbaar aan aandeelhouders van	829	1 226	-32%	-28%
Gewogen gemiddeld aantal aandelen (miljoen)	190	189	0%	
Kern-WPA toerekenbaar aan aandeelhouders van	4,37	6,49	-33%	-28%

De **winst toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB**, gecorrigeerd voor het effect na belastingen van aan te passen elementen, financiële eenmalige posten, de bijdragen na belastingen uit beëindigde bedrijfsactiviteiten en de netto afschrijving van immateriële activa gerelateerd aan de omzet, geeft aanleiding tot een **kernwinst toerekenbaar aan de aandeelhouders van UCB** van € 829 miljoen (-32%; -28% CW), wat leidt tot een **kernwinst per aandeel** (WPA) van € 4,37, ten opzichte van € 6,49 in 2021, op een niet-verwaterd gewogen gemiddeld aantal aandelen van 190 miljoen.

1.11 Kapitaalinvesteringen

In 2022 bedroegen de materiële kapitaalinvesteringen als gevolg van de biofarmaceutische activiteiten van UCB € 252 miljoen (2021: € 282 miljoen) en houden voornamelijk verband met de bouw van de biotechnologische fabriek en de genterapiefaciliteit in België, de faciliteiten in gebouwen en de IT-hardware.

De verwerving van immateriële activa bedroeg € 119 miljoen in 2022 (2021: € 211 miljoen) en houdt verband met software, ontwikkelingskosten die in aanmerking komen voor activering en mijlpalen, en de kapitalisatie van externe ontwikkelingskosten voor studies na goedkeuring.

1.12 Balans

De **immateriële activa** stegen met € 1 657 miljoen van € 3 159 miljoen per 31 december 2021 tot € 4 816 miljoen per 31 december 2022. De stijging omvat de overname van Zogenix voor € 1 803 miljoen, andere toevoegingen (in verband met licentieovereenkomsten, software en geactiveerde in aanmerking komende ontwikkelingskosten) voor € 90 miljoen. De afschrijving van het jaar bedraagt € 442 miljoen en wordt gedeeltelijk gecompenseerd door het positieve effect van de omrekening van vreemde valuta.

Goodwill bedraagt € 5 340 miljoen, een stijging van € 167 miljoen. De stijging houdt verband met de overname van Zogenix voor € 19 miljoen en een sterkere Amerikaanse dollar dan in december 2021.

Andere vaste activa bedragen € 2 408 miljoen of € 240 miljoen hoger dan vorig jaar, als gevolg van verwervingen van materiële vaste activa voor € 324 miljoen (inclusief de overname van Zogenix), gecompenseerd door lopende afschrijvingen, en stijging van uitgestelde belastingvorderingen gerelateerd aan tijdsverschillen en belastingkredieten voor O&O.

De **vlottende activa** daalden van € 3 710 miljoen per 31 december 2021 tot € 3 304 miljoen per 31 december 2022 en omvatten iets hogere voorraden, lagere uitstaande handelsvorderingen en een daling van de geldmiddelen en kasequivalenten na de overname van Zogenix in 2022.

Het **eigen vermogen van UCB** bedraagt € 9 064 miljoen, een toename van € 678 miljoen tussen 31 december 2021 en 31 december 2022. De belangrijkste veranderingen vloeien voort uit de nettowinst (€ 418 miljoen), de omrekening van de valuta's in US\$ en GBP (€ 272 miljoen), de herwaardering van de verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten (€ 132 miljoen), de kasstroomafdekkingen (€ 87 miljoen), gecompenseerd door de dividenduitkeringen (€ -247 miljoen) en de verwerving van eigen aandelen (€ -58 miljoen).

De **langlopende verplichtingen** bedroegen € 3 692 miljoen, een stijging van € 692 miljoen, en omvatten de US\$ 800 miljoen bulletkredietfaciliteitovereenkomst die de Groep in 2022 is aangegaan voor de overname van Zogenix en een stijging in verband met uitgestelde belastingverplichtingen die zijn opgenomen voor de verworven activa van Zogenix. Dit wordt gecompenseerd door een daling van de uitstaande personeelsbeloningen na de verhoging van de disconteringsvoet, en de in 2023 vervallende obligatie van € 176 miljoen die als een kortlopende verplichting is geboekt.

De **kortlopende verplichtingen** bedroegen € 3 112 miljoen, een stijging van € 288 miljoen, en omvat de obligatie van € 176 miljoen die in 2023 vervalt, het "contingent value right" van US\$ 2,00 bij goedkeuring door de EU van FINTELA als weesgeneesmiddel voor de behandeling van het syndroom van Lennox-Gaustaut als gevolg van de overname van Zogenix (zie Toelichting 8), gecompenseerd door lagere uitstaande handels- en overige schulden.

De **netto financiële schuld** bedraagt € 2 000 miljoen per eind december 2022, een stijging met € 1 140 miljoen in vergelijking met € 860 miljoen per eind december 2021. De stijging houdt verband met de overname van Zogenix in maart 2022, het dividend

van 2021 gecompenseerd door de onderliggende nettowinstgevendheid. De nettoschuld ten opzichte van de aangepaste EBITDA-ratio voor 2022 bedraagt 1,6.

1.13 Kasstroomoverzicht

De evolutie van door de biofarmaceutische activiteiten gegenereerde kasstromen wordt beïnvloed door de volgende elementen:

- De **kasstroom uit operationele activiteiten** bedroeg € 1 119 miljoen, allemaal met betrekking tot voortgezette bedrijfsactiviteiten, in vergelijking met € 1 553 miljoen in 2021. De kasinstroom is het gevolg van de onderliggende netto winstgevendheid, lagere uitstaande vorderingen gecompenseerd door lagere schulden en werkkapitaal als gevolg van de overname van Zogenix.
- De **kasstroom uit investeringsactiviteiten** vertoonde een uitstroom van € 1 580 miljoen uit voortgezette bedrijfsactiviteiten, vergeleken met € 487 miljoen in 2021 en omvat de overname van Zogenix (€ 1 212 miljoen, na aftrek van verworven geldmiddelen), materiële (€ 252 miljoen) en immateriële (€ 119 miljoen) kapitaalinvesteringen.
- De **kasstroom uit financieringsactiviteiten** kende een instroom van € 70 miljoen, waaronder voornamelijk de opbrengsten van de bulletkredietfaciliteit van US\$ 800 miljoen, gecompenseerd door het dividend uitgekeerd aan de aandeelhouders van UCB (€ -247 miljoen) en de terugbetaling van de converteerbare notes van hogere rangorde uitgegeven door Zogenix (€ -262 miljoen).

1.14 Financiële verwachtingen voor 2023

Het jaar 2023 zal gekenmerkt worden door lopende lanceringen en naar verwachting verscheidene aankomende lanceringen in de VS en Europa (afhankelijk van wettelijke goedkeuringen). Tegelijkertijd ondervindt UCB de gevolgen van de volledige geannualiseerde en aanhoudende generieke erosie voor VIMPAT^{®**}.

Voor 2023 streeft UCB naar opbrengsten in het bereik van € 5,15 - € 5,35 miljard, rekening houdend met de volledige geannualiseerde negatieve impact van het verlies van exclusiviteit voor VIMPAT^{®**} in de VS en Europa, lanceringsbijdragen zoals de verwachte lancering halverwege het jaar in de VS van bimekizumab voor mensen met psoriasis en aanhoudende solide bijdragen van de bestaande productportefolio.

UCB zal blijven investeren in de voorbereiding van komende lancerings om potentiële nieuwe oplossingen te bieden voor mensen met een ernstige ziekte en zal zich blijven inzetten om te investeren in onderzoek en ontwikkeling die haar late fasepijplijn bevorderen. Terzelfdertijd zal UCB haar kostendiscipline behouden, niet-kernactiva afstoten en de impact van de aanzienlijke inflatie beperken. De integratie van de overname van Zogenix zal in 2023

winst opleveren. Onderliggende rentabiliteit, aangepaste EBITDA, wordt verwacht tussen 22,5 en 23,5% van de opbrengsten. Bijgevolg wordt verwacht dat de kernwinst per aandeel (kern-WPA) zal uitkomen tussen € 3,40 en € 3,80 per aandeel, op basis van een gemiddeld aantal uitstaande aandelen van 190 miljoen.

De hierboven vermelde cijfers voor de financiële verwachtingen voor 2023 zijn berekend op dezelfde basis als de werkelijke cijfers voor 2022.

Op basis van UCB's huidige beoordeling van de COVID-19-pandemie, blijft UCB vertrouwen hebben in de fundamentele onderliggende vraag naar haar producten en haar vooruitzichten voor groei op lange termijn. UCB zal de evoluerende COVID-19-pandemie nauwgezet blijven volgen om mogelijke uitdagingen op korte en middellange termijn te beoordelen.

2. Geconsolideerde jaarrekening

2.1 Geconsolideerde winst- en verliesrekening

Voor het boekjaar eindigend op 31 december

€ miljoen

	Toelichting	2022	2021
Voortgezette bedrijfsactiviteiten			
Netto-omzet	6	5 140	5 471
Royaltyinkomsten en -vergoedingen		85	79
Overige opbrengsten	10	292	227
Opbrengsten		5 517	5 777
Kostprijs van de omzet		-1 674	-1 438
Brutowinst		3 843	4 339
Marketing- en verkoopkosten		-1 489	-1 346
Onderzoeks- en ontwikkelingskosten		-1 670	-1 629
Algemene en administratiekosten		-225	-208
Overige bedrijfsbaten/-lasten (-)	13	216	162
Operationele winst vóór bijzondere waardevermindering van activa, reorganisatiekosten en overige baten en lasten		675	1 318
Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa	14	0	- 6
Reorganisatiekosten	15	- 42	-21
Overige baten/lasten (-)	16	- 48	-7
Operationele winst		585	1 284
Financiële opbrengsten	17	38	80
Financiële lasten	17	- 112	-138
Winst vóór belastingen		511	1 226
Winstbelastingen	18	- 91	- 170
Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		420	1 056
Beëindigde bedrijfsactiviteiten			
Winst (-)/verlies uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	9	-2	3
Winst		418	1058
Toerekenbaar aan:			
Aandeelhouders van UCB NV		418	1 058
Minderheidsbelangen		0	0
Gewone winst per aandeel (€)			
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	41	2,21	5,59
Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	41	- 0,01	0,01
Totale gewone winst per aandeel		2,20	5,60
Verwaterde winst per aandeel (€)			
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	41	2,15	5,44
Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	41	- 0,01	0,01
Totale verwaterde winst per aandeel		2,14	5,45

2.2 Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

Voor het boekjaar eindigend op 31 december

€ miljoen	Toelichting	2022	2021
Winst van de periode		418	1 058
Niet-gerealiseerde resultaten			
Posten die overgeboekt kunnen worden naar de winst of het verlies in latere perioden:			
- Nettowinst/-verlies (-) op financiële activa (FVOCI)		0	26
- Wisselkoersverschillen op omzetting van buitenlandse activiteiten		272	280
- Effectief gedeelte van winst/verlies (-) op kasstroomafdekkingen		104	-140
- Winstbelasting met betrekking tot de componenten van niet-gerealiseerde resultaten die overgeboekt kunnen worden naar de winst of het verlies in latere perioden		- 13	33
Posten die nooit worden overgeboekt naar de winst of het verlies in latere perioden:			
- Herwaardering van de brutoverplichting uit hoofde van toegezegde	33	145	97
- Winstbelasting met betrekking tot de componenten van niet-gerealiseerde resultaten die nooit worden overgeboekt naar de winst of het verlies in latere perioden		- 13	-10
Niet-gerealiseerde resultaten (-) voor de periode na		495	286
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor de		913	1 344
Toerekenbaar aan:			
Aandeelhouders van UCB NV		913	1 344
Minderheidsbelangen		0	0
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor de periode, na belastingen		913	1 344

2.3 Geconsolideerde balans

Voor het boekjaar eindigend op 31 december

€ miljoen	Toelichting	2022	2021
Activa			
Vaste activa			
Immateriële activa	20	4 816	3 159
Goodwill	21	5 340	5 173
Materiële vaste activa	22	1 434	1 275
Uitgestelde belastingvorderingen	32	756	692
Financiële en overige activa (inclusief afgeleide financiële instrumenten)	23	218	201
Totaal vaste activa		12 564	10 500
Vlottende activa			
Vorraden	24	907	878
Handelsvorderingen en overige vorderingen	25	1 051	1 239
Te ontvangen belastingen	36	78	51
Financiële en overige activa (inclusief afgeleide financiële instrumenten)	23	369	273

Geldmiddelen en kasequivalenten	26	899	1 263
Activa van een groep activa die wordt afgestoten, geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	9,2	0	6
Totaal vlottende activa		3 304	3 710
Totaal activa		15 868	14 210
Eigen vermogen en verplichtingen			
Eigen vermogen			
Geplaatst kapitaal en reserves toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB	27	9 064	8 386
Minderheidsbelangen	23,6	0	0
Totaal eigen vermogen		9 064	8 386
Langlopende verplichtingen			
Leningen	29	2 089	1 252
Obligaties	30	549	816
Overige financiële verplichtingen (inclusief afgeleide financiële instrumenten)	31	99	13
Uitgestelde belastingverplichtingen	32	377	191
Personeelsbeloningen	33	162	315
Voorzieningen	34	171	188
Handels- en overige verplichtingen	35	119	86
Te betalen belastingen	36	126	139
Totaal langlopende verplichtingen		3 692	3 000
Kortlopende verplichtingen			
Leningen	29	88	55
Obligaties	30	174	0
Overige financiële verplichtingen (inclusief afgeleide financiële instrumenten)	31	117	100
Voorzieningen	34	191	83
Handels- en overige verplichtingen	35	2 492	2 555
Te betalen belastingen	36	50	31
Verplichtingen van een groep activa die wordt afgestoten, geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	9,2	0	0
Totaal kortlopende verplichtingen		3 112	2 824
Totaal verplichtingen		6 804	5 824
Totaal eigen vermogen en verplichtingen		15 868	14 210

2.4 Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Voor het boekjaar eindigend op 31 december

€ miljoen

	Toelichting	2022	2021
Jaarwinst toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB		418	1 058
Aanpassing voor niet-geldelijke transacties	37	752	239
Aanpassing voor posten te vermelden onder kasstromen uit operationele activiteiten	37	91	170

Aanpassing voor posten te vermelden onder kasstromen uit investerings- en financieringsactiviteiten	37	58	41
Wijzigingen in het werkkapitaal	37	- 56	153
Aanpassing werkkapitaal gerelateerd aan overnames	8	- 65	0
Ontvangen rente	17	28	17
Kasstromen uit operationele activiteiten		1 226	1 679
Betaalde belastingen gedurende de periode		-107	-126
Netto kasstromen gebruikt voor (-) / uit operationele activiteiten:			
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		1 119	1 553
Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten		0	0
Netto kasstromen uit operationele activiteiten		1 119	1 553
Verwerving van materiële vaste activa	22	- 252	-282
Verwerving van immateriële activa	20	- 119	-211
Verwerving van dochterondernemingen, na aftrek van verworven geldmiddelen		-1 212	0
Verwerving van overige investeringen		- 17	-19
Subtotaal verwervingen		-1 599	-512
Ontvangsten uit verkoop van materiële vaste activa		0	1
Ontvangsten uit verkoop van andere bedrijfsactiviteiten, na aftrek van overgedragen geldmiddelen		0	15
Ontvangsten uit de verkoop van andere investeringen		19	9
Subtotaal ontvangsten uit afstotingen		19	25
Netto kasstromen gebruikt voor (-)/uit investeringsactiviteiten:			
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		-1 580	-487
Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten		0	0
Netto kasstromen gebruikt voor (-)/uit investeringsactiviteiten:		-1 580	-487
Terugbetaling van obligaties (-)	30,3	- 262	-204
Ontvangsten uit leningen	29	1 025	0
Terugbetalingen van leningen (-)	29	- 284	-512
Terugbetaling van leaseverplichtingen	29	- 46	-40
Verwerving (-) van eigen aandelen	27	- 42	-60
Uitgekeerde dividenden aan aandeelhouders van UCB, na aftrek van dividenden betaald op eigen aandelen	27,2,42	- 247	-240
Betaalde rente	17	- 74	-63
Netto kasstromen gebruikt voor (-)/uit financieringsactiviteiten:			
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		70	-1 119
Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten		0	0
Netto kasstromen gebruikt voor (-)/uit financieringsactiviteiten		70	-1 119
Netto toename / afname (-) van geldmiddelen en kasequivalenten		- 391	-53
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		- 391	-53
Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten		0	0

Netto geldmiddelen en kasequivalenten aan het begin van de periode

Effect van wisselkoersschommelingen

Netto geldmiddelen en kasequivalenten aan het einde van de periode

1 244

1 303

6

-7

859

1 244

2.5 Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

€ miljoen	Toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB NV									
	Aandelenkapitaal en uitgiftepremie	Eigen aandelen	Overgedragen resultaat	Overige reserves	Cumulatieve omrekeningsverschillen	Financiële activa aan reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in niet-gerealiseerde resultaten (FVOCI)	Kasstrookafdekkingen	Totaal	Minderheidsbelangen	Totaal eigen vermogen
Balans per 1 januari 2022	2 614	(395)	6 294	(56)	(92)	59	(38)	8 386	(0)	8 386
Winst van de periode	-	-	418	-	-	-	-	418	(0)	418
Niet-gerealiseerde resultaten (-)	-	-	-	132	272	4	87	495	-	495
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	-	-	418	132	272	4	87	913	(0)	913
Dividenden (Toelichting 42)	-	-	(247)	-	-	-	-	(247)	-	(247)
Op aandelen gebaseerde betalingen (Toelichting 28)	-	-	70	-	-	-	-	70	-	70
Overboeking tussen reserves	-	90	(90)	-	-	-	-	-	-	-
Eigen aandelen (Toelichting 27)	-	(58)	-	-	-	-	-	(58)	-	(58)
Balans per 31 december 2022	2 614	(363)	6 445	76	180	63	49	9 064	(0)	9 064

€ miljoen	Toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB NV									
	Aandelenkapitaal en uitgiftepremie	Eigen aandelen	Overgedragen resultaat	Overige reserves	Cumulatieve omrekeningsverschillen	Financiële activa aan reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in niet-gerealiseerde resultaten (FVOCI)	Kasstrookafdekkingen	Totaal	Minderheidsbelangen	Totaal eigen vermogen
Balans per 1 januari 2021	2 614	(393)	5 463	(144)	(372)	38	65	7 271	1	7 272
Winst van de periode	-	-	1 058	-	-	-	-	1 058	-	1 058
Niet-gerealiseerde resultaten (-)	-	-	-	87	280	22	(103)	286	-	286
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	-	-	1 058	87	280	22	(103)	1 344	0	1 344
Dividenden (Toelichting 42)	-	-	(240)	-	-	-	-	(240)	-	(240)

Op aandelen gebaseerde betalingen (Toelichting 28)	-	-	75	-	-	-	-	75	-	75
Overboeking tussen reserves	-	63	(63)	-	-	-	-	-	-	-
Eigen aandelen (Toelichting 27)	-	(65)	-	-	-	-	-	(65)	-	(65)
Overboeking tussen niet-gerealiseerde resultaten en reserves	-	-	-	2	-	(2)	-	-	-	-
Wijzigingen in minderheidsbelangen	-	-	-	1	-	-	-	1	(1)	(0)
Balans per 31 december 2021	2 614	(395)	6 294	(56)	(92)	59	(38)	8 386	(0)	8 386