

Rapport financier annuel 2022

Bruxelles, 22 février 2023



Inspired by **patients**.
Driven by **science**.

1. Performances financières de l'entreprise

1.1 Chiffres clés

- En 2022, le **chiffre d'affaires** a baissé de -4 % pour s'établir à € 5 517 millions (-7 % à taux de change constants (TCC)). Les ventes nettes ont baissé de -6 % pour s'établir à € 5 140 millions (-8 % TCC). Les **ventes nettes** avant les « instruments de couverture désignés reclassés en ventes nettes » – reflétant les activités de couverture transactionnelles réalisées d'UCB – ont baissé de -2 % (-8 % TCC). Le portefeuille de produits d'UCB a affiché une croissance solide et continue et a été élargi avec le lancement de BIMZELX®* et l'ajout de FINTEPLA®**. Cette performance positive a été largement compensée par les effets de la perte d'exclusivité pour VIMPAT®** aux États-Unis et en Europe, et pour E KEPPRA®** Japon. Les produits et charges des redevances atteignent € 85 millions, et les autres produits s'élèvent à € 292 millions.
- L'**EBITDA ajusté** a atteint € 1 260 millions (-23% ; -21 % TCC), en raison de la baisse des revenus due aux pertes d'exclusivité et à la hausse des charges d'exploitation liée à l'intégration de Zogenix, aux frais commerciaux conséquents – dus aux lancements en cours et à venir, à une légère augmentation des dépenses en recherche et développement – occasionnées par l'avancement du pipeline, et à une augmentation des frais généraux et administratifs. L'augmentation des charges est partiellement compensée par une hausse d'autres produits d'exploitation. Une approche rigoureuse en matière de coûts a permis d'absorber les coûts de l'inflation.
- Le **résultat** est passé de € 1 058 millions à € 418 millions, soit une baisse de -61 % (-55 % TCC).
- Le **résultat de base par action** s'élève à € 4.37 (€ 6.49 en 2021) sur une moyenne de 190 millions d'actions en circulation.

| € millions | Réels ¹ | | Variation | |
|--|--------------------|--------------|-------------|------------------|
| | 2022 | 2021 | Taux réels | TCC ² |
| Chiffre d'affaires | 5 517 | 5 777 | -4% | -7% |
| Ventes nettes | 5 140 | 5 471 | -6% | -8% |
| Produits et charges des redevances | 85 | 79 | 8% | -3% |
| Autres produits | 292 | 227 | 28% | 24% |
| Marge brute ajustée | 4 239 | 4 489 | -6% | -7% |
| Marge brute | 3 843 | 4 339 | -11% | -13% |
| Frais commerciaux | -1 489 | -1 346 | 11% | 3% |
| Frais de recherche et développement | -1 670 | -1 629 | 3% | 0% |
| Frais généraux et administratifs | -225 | -208 | 9% | 6% |
| Autres produits / charges (-) d'exploitation | 216 | 162 | 33% | 20% |
| EBIT ajusté | 675 | 1 318 | -49% | -44% |
| Restructuration, dépréciation et autres produits / charges (-) | - 90 | - 34 | > 100% | > 100% |
| EBIT (résultat d'exploitation) | 585 | 1 284 | -54% | -52% |
| Charges financières nettes (-) | - 74 | - 58 | 26% | 26% |

| | | | | |
|---|--------------|--------------|-------------|-------------|
| Résultat avant impôts | 511 | 1 226 | -58% | -53% |
| Charges d'impôt sur le résultat | - 91 | - 170 | -46% | -42% |
| Résultat provenant des activités poursuivies | 420 | 1 056 | -60% | -55% |
| Résultat / perte (-) des activités abandonnées | -2 | 3 | > -100% | > -100% |
| Résultat | 418 | 1 058 | -61% | -55% |
| Attribuable aux actionnaires d'UCB | 418 | 1 058 | -61% | -55% |
| EBITDA ajusté | 1 260 | 1 641 | -23% | -21% |
| Dépenses d'investissement (immobilisations incorporelles incluses) | 371 | 493 | -25% | |
| Dettes nettes (-) | -2 000 | - 860 | > 100% | |
| Flux de trésorerie issus des activités opérationnelles poursuivies | 1 119 | 1 553 | -28% | |
| Nombre moyen pondéré d'actions – non diluées (millions) | 190 | 189 | 1% | |
| Bénéfice par action (€ par nombre moyen pondéré d'actions – non diluées) | 2.20 | 5.60 | -61% | -55% |
| Bénéfice de base par action (€ par nombre moyen pondéré d'actions – non diluées) | 4.37 | 6.49 | -33% | -28% |

¹En raison des arrondis, il est possible que certaines données financières figurant dans les tableaux de ce rapport ne semblent pas concorder.

²TCC : taux de change constants hors couvertures

Les présentes performances financières de l'entreprise sont basées sur les états financiers consolidés du Groupe UCB préparés conformément aux normes IFRS. Les états financiers statutaires séparés d'UCBSA, préparés conformément aux normes comptables belges, de même que le rapport du Conseil d'Administration à l'Assemblée Générale des Actionnaires et le rapport des auditeurs, seront déposés auprès de la Banque nationale de Belgique dans les délais légaux et seront disponibles sur demande ou sur notre site Internet.

Changement de périmètre : À la suite du désinvestissement précédent des activités non-Biopharma, UCB comptabilise les résultats de ces activités au titre des bénéfices liés aux activités abandonnées.

La marge brute ajustée correspond à la marge brute sans l'amortissement des immobilisations incorporelles liées aux ventes.

Restructuration, dépréciation et autres produits / charges (-) : les transactions et les décisions de nature exceptionnelle qui influencent les résultats d'UCB sont mentionnées séparément (éléments «

Restructuration, dépréciation et autres produits / charges »).

Outre l'EBIT (résultats avant intérêts et impôts ou résultat opérationnel), une ligne « EBIT ajusté » (résultat opérationnel sous-jacent) représentant la rentabilité continue des activités biopharmaceutiques de la société a été insérée. L'EBIT ajusté équivaut à la ligne « résultat opérationnel avant dépréciation, restructuration et autres produits et charges » figurant dans les états financiers consolidés.

L'EBITDA ajusté (Résultat net avant intérêts, impôts, dépréciation et frais d'amortissement) est le résultat opérationnel ajusté en matière de charges de dépréciation, de frais de restructuration, et d'autres résultats et frais exceptionnels.

Le résultat de base par action est le résultat principal, ou le résultat attribuable aux actionnaires d'UCB, ajusté en raison de l'impact après impôts des restructurations, dépréciations et autres produits/charges, des charges financières exceptionnelles, de la contribution après impôts des activités abandonnées et de l'amortissement des immobilisations après impôts lié aux ventes, divisé par le nombre moyen pondéré d'actions non diluées.

1.2 Événements marquants de l'exercice¹

Perspective macroéconomique

UCB opère dans des environnements macroéconomiques (voir Note 2.4) et politiques mondiaux ou régionaux, et subit l'impact de ces derniers, notamment la pandémie de COVID-19 et la guerre contre l'Ukraine, ainsi que les implications potentielles des grandes réformes des soins de santé. Au cours de l'année 2022 - et cela devrait se poursuivre en 2023 - il a fallu tenir compte des perturbations potentielles au niveau de la fourniture d'énergie et de la chaîne d'approvisionnement ainsi que de l'inflation, ce qui s'est notamment traduit par une indexation des salaires du personnel belge. Déjà, pendant la pandémie COVID-19, le réseau de fourniture d'énergie et de chaîne d'approvisionnement d'UCB a montré sa résilience et sa capacité d'anticipation. UCB s'efforce d'assurer un approvisionnement continu et cohérent afin de répondre aux besoins des personnes souffrant de maladies immunologiques et neurologiques graves. Comme pour de nombreuses autres entreprises, l'inflation des salaires et des coûts a un impact sur UCB. Néanmoins, une approche rigoureuse en matière de coûts a permis à UCB d'en atténuer les effets en 2022.

Impact de la pandémie de COVID-19

La pandémie mondiale de COVID-19 s'est atténuée au cours de l'année 2022, et de nombreux aspects de la vie courante sont revenus à ce qu'ils étaient avant la pandémie. Cependant, de nouveaux variants peuvent faire leur apparition, et UCB restera vigilante afin de protéger la santé et le bien-être de ses collaborateurs et de ses autres parties prenantes dans le monde, et plus particulièrement de ses patients.

L'impact direct de la pandémie de COVID-19 sur la position et la performance financières et les flux de trésorerie d'UCB est restreint (voir Note 2.1) et aucune

mesure d'urgence spéciale ou additionnelle n'est prévue pour atténuer l'impact futur potentiel de cette pandémie.

Les procédures de gestion des risques existantes d'UCB sont exhaustives et, par conséquent, nous n'avons pas identifié de risques ou incertitudes importants non traités par rapport à ceux mentionnés dans la section Gestion des risques de ce Rapport annuel intégré.

Guerre contre l'Ukraine

Ce qui se passe en Ukraine va à l'encontre des convictions d'UCB. UCB affiche un attachement et un respect indéfectible envers la vie et la dignité humaine, et soutient avec fermeté la condamnation internationale de l'agression et de la violence depuis le début du conflit. Alors que l'invasion de l'Ukraine par la Russie se poursuit et s'intensifie, la consternation d'UCB ne fait que grandir face à la violence et à ses conséquences dévastatrices. Parallèlement, UCB pense aux guerres passées et actuelles qui bénéficient d'une moindre couverture médiatique, mais qui ont elles aussi des effets dévastateurs et qui s'opposent aux valeurs d'UCB. En ces temps difficiles, UCB poursuit son objectif de créer de la valeur pour les patients, aujourd'hui et demain, et réaffirme plus que jamais sa volonté de contribuer à un monde plus inclusif et durable. C'est pourquoi UCB s'emploie à limiter l'impact de cette guerre sur ses employés, ses patients et leurs communautés respectives. Veuillez prendre connaissance de la déclaration d'UCB concernant sa position sur la question : www.ucb.com/UCBs-response-to-the-conflict-in-Ukraine. L'impact actuel sur la performance financière, la situation financière et les flux de trésorerie est abordé dans la Note 2.2 du présent Rapport annuel intégré.

¹ Depuis le 1er janvier 2022 jusqu'à la date de publication de ce rapport.

Initiatives et accords importants

En **janvier 2022**, **UCB et Zogenix, Inc.** ont annoncé qu'elles avaient conclu un accord définitif portant sur l'acquisition de Zogenix par UCB.

Le **7 mars 2022**, UCB a annoncé la conclusion fructueuse de la transaction d'acquisition de Zogenix pour un montant de US\$ 26.00 par action, plus un certificat de valeur conditionnelle (CVC) pour un paiement potentiel en espèces de US\$ 2,00 par action (brut) en cas d'approbation par l'Union européenne avant le 31 décembre 2023 de FINTEPLA®** en tant que médicament orphelin pour le traitement du syndrome de Lennox-Gastaut (SLG). La transaction totale a été évaluée à US\$ 1.9 milliard / € 1.7 milliard (valeur totale de la transaction totalement diluée). FINTEPLA®** (*fenfluramine*), le médicament pour le traitement des formes rares d'épilepsie, vient compléter l'offre de traitements existants d'UCB et apportera de la valeur aux patients et à leurs familles souffrant du syndrome de Dravet, ou de crises d'épilepsie associées au syndrome de Lennox-Gastaut et potentiellement au trouble CDKL5 (voir ci-dessous l'état d'avancement du pipeline).

En **mars 2022**, UCB a annoncé la construction d'une installation innovante et écologiquement durable destinée au développement de processus de thérapie génique et de fabrication clinique sur son campus de haute technologie à Braine-l'Alleud, en Wallonie (Belgique). La nouvelle installation, qui représente un investissement de plus de 200 millions d'euros au cours des prochaines années, devrait être opérationnelle en 2024. La construction a débuté au deuxième trimestre 2022.

En **décembre 2022**, UCB a annoncé une collaboration stratégique avec Praxis Precision Medicines, Inc., une société biopharmaceutique en phase clinique, basée sur le programme PRAX-020 de Praxis, pour la découverte de petites molécules thérapeutiques dans les traitements potentiels des formes d'épilepsie liées au gène KCNT1. Cette collaboration met en lumière l'engagement et le leadership mondial d'UCB dans le développement de traitements contre l'épilepsie, y compris les formes

d'épilepsie rares et génétiques, avec l'ambition de créer des solutions qui dépassent le champ du soulagement symptomatique pour s'attaquer aux causes profondes de la maladie, notamment à l'aide d'approches axées sur la génétique. En vertu des termes de la collaboration, UCB conserve une option exclusive pour l'acquisition des droits mondiaux de développement et de commercialisation de petites molécules thérapeutiques pour le traitement des épilepsies liées au gène KCNT1.

En **janvier 2023**, UCB a vendu un portefeuille de marques établies comprenant cinq médicaments sur ordonnance commercialisés en Europe. Ce portefeuille est composé de produits pharmaceutiques appartenant à diverses catégories thérapeutiques non principales.

En **février 2023**, UCB a annoncé que la solution orale FINTEPLA®** (*fenfluramine*) avait été approuvée par l'Union européenne (UE) pour le traitement des crises d'épilepsie associées au syndrome de Lennox-Gastaut (SLG), en tant que thérapie complémentaire d'autres médicaments anti-épileptiques pour les patients âgés de deux ans et plus. FINTEPLA®** a été ajouté au portefeuille de produits d'UCB suite à l'acquisition de Zogenix (voir ci-dessus). Dans le cadre de cette approbation, la Commission européenne a également adopté la recommandation du Comité des médicaments orphelins (COMP) de l'Agence européenne des médicaments (EMA) de maintenir la désignation orpheline de la *fenfluramine*. Conformément à l'accord de fusion, cette étape d'autorisation déclenche le paiement aux porteurs du CVC (US\$ 2,00 par action Zogenix (brut)) qui a été convenu lors de l'acquisition de Zogenix.

AUTORISATIONS RÉGLEMENTAIRES ET ÉVOLUTION DU PIPELINE

Autorisations réglementaires

Autorisations réglementaires – *bimekizumab*

En **janvier 2022**, le Ministère japonais de la santé, du travail et des affaires sociales a accordé une autorisation de mise sur le marché pour BIMZELX®*

(*bimekizumab*) dans le traitement du psoriasis en plaques, du psoriasis pustuleux généralisé et du psoriasis érythrodermique chez les patients qui ne répondent pas suffisamment aux traitements existants.

En février 2022, Health Canada a donné son approbation pour BIMZELX®* dans le traitement du psoriasis en plaques modéré à sévère chez les adultes candidats à un traitement systémique ou une photothérapie.

En mars 2022, la Therapeutic Goods Administration (TGA) australienne a donné son approbation pour BIMZELX®* dans le traitement du psoriasis en plaques modéré à sévère chez les adultes candidats à un traitement systémique ou une photothérapie.

En mai 2022, l'Agence européenne des médicaments (EMA) et l'Agence britannique de réglementation des médicaments et des produits de santé ont approuvé une mise à jour de la notice de BIMZELX®* afin d'inclure les données de l'étude de phase 3b BE RADIANT. L'étude BE RADIANT a comparé l'efficacité et la sécurité d'un inhibiteur de l'IL-17A et de l'IL-17F, le *bimekizumab*, par rapport à un inhibiteur de l'IL-17A, le *secukinumab*. Les résultats complets de cette étude ont été publiés précédemment dans *The New England Journal of Medicine*.

En mai 2022, UCB a annoncé que la Food and Drug Administration (FDA) américaine avait publié une lettre de réponse complète (Complete Response Letter, CRL) concernant la demande d'autorisation de mise sur le marché de produit biologique (Biologics Licence Application, BLA) pour le *bimekizumab* dans le traitement des adultes atteints de psoriasis en plaques modéré à sévère. La lettre indique que la FDA n'a pas pu approuver la demande sous sa forme actuelle et que certaines observations faites à l'issue de l'inspection préalable à l'approbation du site de fabrication d'UCB en Belgique doivent être résolues avant que la demande soit approuvée. La CLR n'est pas liée à l'efficacité ni à l'innocuité du *bimekizumab*.

En novembre 2022, UCB a annoncé qu'elle avait de nouveau soumis à la FDA la demande d'autorisation BLA pour le *bimekizumab* dans le traitement des

adultes atteints de psoriasis en plaques modéré à sévère. **En décembre 2022**, la FDA a accepté d'examiner la nouvelle soumission BLA. La FDA a validé la nouvelle soumission en tant que « Classe 2 » avec une période d'examen de six mois. UCB prévoit de recevoir une décision de la FDA pour le deuxième trimestre 2023.

En septembre 2022, EMA a accepté l'examen réglementaire des deux demandes d'autorisation de mise sur le marché (AMM) pour le *bimekizumab*† dans le traitement des patients adultes atteints de rhumatisme psoriasique actif (PsA) et des patients adultes atteints de spondylarthrite axiale active (axSpA).

Autorisations réglementaires – fenfluramine

En mars 2022, UCB a annoncé que la solution orale FINTEPLA®** (*fenfluramine*) avait été approuvée aux États-Unis par la FDA pour le traitement des crises d'épilepsie associées au syndrome de Lennox-Gastaut (SLG) chez les patients âgés de deux ans et plus. De plus, la FDA américaine a accordé l'exclusivité pédiatrique pour ce produit. Il est déjà approuvé pour le traitement des crises d'épilepsie associées au syndrome de Dravet chez les patients âgés de deux ans et plus aux États-Unis et dans l'Union européenne. FINTEPLA®** pour le traitement du SLG est disponible aux États-Unis dans le cadre d'un programme de distribution restreint, appelé programme de stratégie d'évaluation et d'atténuation des risques (Risk Evaluation and Mitigation Strategy, REMS).

En mai 2022, le National Institute for Health and Care Excellence (NICE) a publié un avis définitif (final appraisal determination, FAD) recommandant FINTEPLA®** comme option pour le traitement des crises d'épilepsie associées au syndrome de Dravet en tant que thérapie complémentaire à d'autres médicaments anti-épileptiques pour les patients âgés de deux ans et plus au Royaume-Uni.

En septembre 2022, UCB a annoncé que la solution orale FINTEPLA®** (*fenfluramine*) a été approuvée par le Ministère japonais de la Santé, du Travail et des Affaires sociales (MHLW) pour le traitement des crises

d'épilepsie associées au syndrome de Dravet, en tant que thérapie complémentaire à d'autres médicaments anti-épileptiques pour les patients âgés de deux ans et plus. La *fenfluramine* sera commercialisée par Nippon Shinyaku Co, Ltd, sur la base de l'accord de vente exclusif signé en 2019 entre Zogenix Inc, (acquis par UCB en 2022) et Nippon Shinyaku Co, Ltd. UCB est désormais le titulaire de l'autorisation de mise sur le marché.

En décembre 2022, UCB a annoncé que la solution orale FINTEPLA®**(*fenfluramine*) a été recommandée par le Comité des médicaments à usage humain (CHMP) pour une autorisation de commercialisation dans l'Union européenne (UE) pour le traitement des crises d'épilepsie associées au syndrome de Lennox-Gastaut (SLG) en tant que thérapie complémentaire d'autres médicaments anti-épileptiques pour les patients âgés de deux ans et plus. **En février 2023**, UCB a annoncé avoir obtenu l'autorisation de commercialisation sur le marché européen pour FINTEPLA®**(*fenfluramine*) dans le traitement du SLG. En outre, la Commission européenne a également adopté la recommandation du Comité des médicaments orphelins (COMP) de l'Agence européenne des médicaments (EMA) de maintenir la désignation orpheline de la *fenfluramine*.

Autorisations réglementaires – *ziluoplan*^{††} et *rozanolixizumab*^{††}

En juin 2022, le Comité des médicaments orphelins (COMP) de l'EMA a adopté un avis positif sur la demande de désignation européenne de médicament orphelin pour le *ziluoplan*^{††} dans le traitement de la myasthénie grave.

En novembre 2022, UCB a annoncé que la Food and Drug Administration (FDA) américaine avait accepté d'examiner la demande d'autorisation d'un nouveau médicament (New Drug Application, NDA) pour son traitement expérimental, le *ziluoplan*^{††}, dans le traitement de la myasthénie grave généralisée (MGG) chez les patients adultes porteurs d'anticorps anti-récepteurs d'acétylcholine (AChR-Ab+). L'acceptation par la FDA fait suite à la validation par l'EMA de la demande d'autorisation de mise sur le marché (AMM)

pour le traitement des patients adultes atteints de myasthénie grave généralisée AChR-Ab+ et qui nécessitent un traitement en plus des stéroïdes ou des immunosuppresseurs non stéroïdiens. UCB s'attend à recevoir les commentaires des différentes instances au quatrième trimestre 2023.

En janvier 2023, UCB a annoncé que la FDA avait accepté le dépôt d'une demande d'autorisation BLA pour le traitement expérimental *rozanolixizumab*^{††} et que la FDA avait accordé le statut d'Examen prioritaire. Le *rozanolixizumab*^{††} est un anticorps monoclonal sous-cutané (SC) ciblant le récepteur Fc néonatal (FcRn) dans le traitement des adultes atteints de myasthénie grave généralisée (MGG) qui sont positifs aux anticorps dirigés contre le récepteur de l'acétylcholine (AChR) ou aux anticorps dirigés contre une tyrosine kinase spécifique du muscle (MuSK). UCB s'attend à recevoir les commentaires de la FDA au deuxième trimestre 2023. En 2019, la FDA américaine a accordé la désignation de médicament orphelin au *rozanolixizumab*^{††} pour le traitement de la MGG.

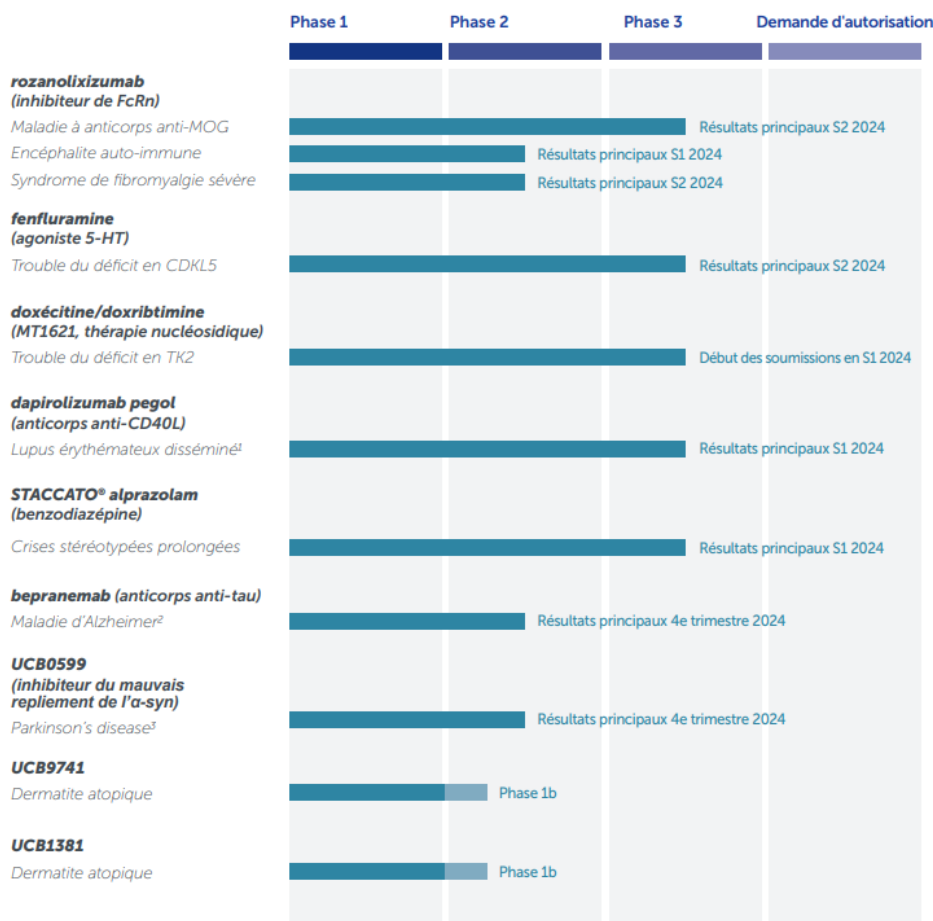
La désignation d'Examen prioritaire octroyée par la FDA fait suite à la validation par l'EMA, **en décembre 2022**, de la demande AMM du *rozanolixizumab*^{††} pour le traitement des adultes atteints d'une MGG positive aux anticorps anti-AChR ou anti-MuSK et nécessitant un traitement en plus des stéroïdes ou des immunosuppresseurs non stéroïdiens. La désignation de médicament orphelin a été accordée par la Commission européenne en avril 2020 au *rozanolixizumab*^{††} pour le traitement de la myasthénie grave. UCB s'attend à recevoir un premier retour d'information pour l'Europe au premier trimestre 2024.

Évolution du pipeline de développement clinique

La mise à jour du calendrier du programme de développement clinique d'UCB, qui reflète également les mises à jour réglementaires et l'évolution du pipeline du 1er janvier 2022 à la date de publication du présent rapport, est disponible ci-après. En 2022, et grâce aux mesures pro-actives prises par UCB, le

calendrier du programme de développement clinique d'UCB n'a subi aucun retard important du fait de la pandémie de COVID-19 et des autres challenges géopolitiques.

UCB continue de surveiller les facteurs macroéconomiques sur toutes les études cliniques en cours et mettra en place les aménagements nécessaires.



Bimekizumab†

Hidradenitis Suppurativa - En décembre 2022, UCB a annoncé les premiers résultats positifs de deux études de phase 3, BE HEARD I et BE HEARD II, destinées à évaluer l'efficacité et l'innocuité du *bimekizumab*† chez les adultes atteints de la forme modérée à sévère de l'hidradénite suppurée (HS). L'HS est une maladie cutanée inflammatoire chronique, récidivante, douloureuse et invalidante. Les personnes atteintes d'HS souffrent d'éruptions cutanées et de douleurs sévères, ce qui peut avoir un impact majeur sur leur qualité de vie. Les deux études de phase 3 ont satisfait au critère d'évaluation principal et à tous les critères d'évaluation secondaires principaux avec une statistique significative et une

pertinence clinique constante. Les résultats positifs de ces deux études serviront de base aux demandes d'extension pour le *bimekizumab*† dans le traitement de l'hidradénite suppurée à partir du troisième trimestre 2023.

Rozanolixizumab††

Thrombocytopénie immunitaire (TPI) - Au cours des six premiers mois de 2022, UCB a décidé de dé-prioriser le développement du *rozanolixizumab*†† dans le traitement de la thrombocytopénie immunitaire (TPI). Depuis qu'UCB a pris la décision de faire progresser le programme de développement du *rozanolixizumab*†† dans le traitement de la TPI jusqu'à la Phase 3 en 2019, le paysage thérapeutique des

personnes atteintes de TPI a considérablement évolué. De nouvelles thérapies ciblées, offrant de multiples possibilités de transformer les soins et la prise en charge de la TPI, sont désormais disponibles ou en phase avancée de développement. Cette évolution devrait permettre de répondre à de nombreux besoins non satisfaits de la communauté des patients atteints de TPI. Compte tenu de ces facteurs, UCB ne poursuivra pas le programme de développement du *rozanolixizumab*^{††} pour le traitement de la TPI. Cela permet à UCB de réaffecter ses ressources à des domaines présentant des besoins médicaux non satisfaits plus importants.

Syndrome fibromyalgique sévère - UCB a lancé une étude de phase 2a (preuve de concept) pour évaluer l'efficacité et l'innocuité du *rozanolixizumab*^{††} dans le traitement des participants adultes atteints du syndrome fibromyalgique sévère. Les premiers résultats principaux sont attendus au deuxième semestre 2024. La fibromyalgie (FM) est un trouble courant, grave et invalidant, d'étiologie inconnue, caractérisé par des douleurs musculo-squelettiques généralisées, de la fatigue, ainsi que des troubles du sommeil et de l'humeur. De récentes découvertes indiquent que les anticorps IgG pathogènes sont à l'origine de la forme sévère de la FM.

UCB9741 et UCB1381

Dermatite atopique - UCB vient de lancer des études de phase 1b pour le traitement de la dermatite atopique portant sur deux voies immunitaires ciblées différentes avec UCB9741 et UCB1381. Ces études précoces évaluent l'innocuité, la pharmacocinétique et l'efficacité chez les personnes atteintes de dermatite atopique modérée à sévère. La dermatite atopique est une maladie chronique qui provoque une sécheresse, des démangeaisons et une inflammation de la peau et peut toucher des personnes de tous âges.

Fenfluramine

Trouble du déficit en CDKL5 (CDD) - Suite à l'acquisition de Zogenix, UCB a décidé de poursuivre le développement du programme d'essais cliniques de Phase 3 de la *fenfluramine* dans le traitement du

trouble du déficit en CDKL5, ou CDD. Le programme de Phase 3 évalue l'efficacité et l'innocuité de la *fenfluramine* en tant que traitement adjuvant chez les patients âgés de 1 à 35 ans souffrant de CDD et de crises d'épilepsie non contrôlées. Les premiers résultats principaux sont attendus au second semestre 2024. Le CDD est une encéphalopathie épileptique rare due à des mutations du gène CDKL5. Bien que rare, le CDD est l'une des formes les plus courantes d'épilepsie génétique. En juin 2022, la FDA a accordé la désignation de médicament orphelin à FINTEPLA^{®**} pour le traitement du CDD.

Doxécitine et doxribtimine (MT1621 ; thérapie nucléosidique)

Déficit en thymidine kinase 2 (TK2d) - Suite à l'acquisition de Zogenix, UCB estime qu'il existe un besoin médical non satisfait important pour poursuivre le développement de la *doxécitine* et de la *doxribtimine* (dox^{TM††}), une thérapie d'amélioration des nucléosides pyrimidines à double substrat en cours de développement pour le traitement des patients souffrant d'un déficit en thymidine kinase 2 (TK2d). Le TK2d est une maladie mitochondriale génétique extrêmement rare, invalidante et potentiellement mortelle (souvent fatale), qui provoque une faiblesse musculaire progressive et sévère. Le programme de développement clinique est terminé. Suite à une évaluation approfondie et aux réunions de coordination avec les principales agences réglementaires sur la stratégie de dépôt d'une demande d'approbation pour la thérapie dox^{TM††}, les soumissions réglementaires sont désormais prévues pour le premier semestre 2024.

BRIVIACT^{®} (brivaracetam)**

Épilepsie - En octobre 2022, UCB a annoncé des résultats positifs de première ligne de la dernière étude de phase 3 sur le *brivaracetam*. L'étude a été conçue pour évaluer l'efficacité et l'innocuité du *brivaracetam* en adjuvant chez des participants de la région asiatique (≥16 à 80 ans) présentant des crises d'épilepsie partielles avec ou sans généralisation secondaire. L'étude a satisfait au critère principal et à tous les critères secondaires. UCB prévoit la

soumission aux autorités réglementaires japonaises au troisième trimestre 2023.

Bepranemab (UCB0107)

Maladie d'Alzheimer - Le *bepranemab*, un anticorps monoclonal antitau recombinant, humanisé et pleine longueur de l'immunoglobuline G4, est en cours d'investigation clinique pour le traitement des patients atteints de la maladie d'Alzheimer (MA), en partenariat avec Roche/Genentech. L'efficacité, l'innocuité et la tolérance du *bepranemab* chez les patients avec une MA précoce est en cours d'évaluation dans une étude de phase II, qui a débuté au deuxième trimestre 2021. Le recrutement pour cette étude s'est achevé plus tôt que prévu, et les premiers résultats sont attendus plus tôt, au quatrième trimestre 2024.

UCB0599

Maladie de Parkinson – UCB0599 est une petite molécule biodisponible par voie orale, qui pénètre la barrière hémato-encéphalique et empêche le mauvais repliement pathologique et l'accumulation d' α -synucléine, une protéine qui joue un rôle clé dans la pathologie de la maladie de Parkinson (MP). En inhibant la biologie à l'origine de la maladie du mauvais repliement de l' α -synucléine, on espère pouvoir ralentir ou arrêter la progression de la maladie de Parkinson. Dans le cadre d'un accord mondial de

co-développement et de co-commercialisation avec Novartis, UCB mène une étude de phase 2a sur UCB0599 avec des participants atteints de la MP au stade précoce. En 2022, un bras de dosage supplémentaire a été introduit dans l'étude. Le recrutement est achevé et les premiers résultats sont maintenant attendus au quatrième trimestre 2024.

Les autres programmes cliniques de développement suivent leurs cours.

1.3 Ventes nettes par produit

Le **total des ventes nettes** en 2022 s'élève à € 5 140 millions, soit -6 % de moins qu'en 2021 ou -8 % à taux de change constant (TCC). Les ventes nettes avant les « instruments de couverture désignés reclassés en ventes nettes » affichent une baisse de -2 % (-8 % TCC). Les instruments de couverture désignés reflètent les activités de couverture transactionnelles réalisées d'UCB.

Cette performance des ventes nettes en 2022 résulte de la croissance continue du portefeuille de produits d'UCB - à savoir CIMZIA^{®**}, BRIVIACT^{®**}, NAYZILAM^{®**} et EVENITY^{®**} ainsi que le nouveau BIMZELX^{®*} - et de l'ajout de FINTEPLA^{®**}. Cette performance a été légèrement surcompensée par les effets de la perte d'exclusivité pour VIMPAT^{®**} aux États-Unis et en Europe, et pour E KEPPRA^{®**} Japon.

| € millions | Réel | | Variation | |
|---|--------------|--------------|-------------|-------------|
| | 2022 | 2021 | Taux réels | TCC |
| CIMZIA ^{®**} | 2 085 | 1 841 | 13 % | 5 % |
| VIMPAT ^{®**} | 1 124 | 1 549 | -27 % | -33 % |
| KEPPRA ^{®**} (y compris KEPPRA ^{®**} XR / E KEPPRA ^{®**}) | 729 | 970 | -25 % | -26 % |
| BRIVIACT ^{®**} | 485 | 355 | 37 % | 24 % |
| NEUPRO ^{®**} | 305 | 307 | 0 % | -4 % |
| FINTEPLA ^{®**} | 116 | 0 | N/A | N/A |
| NAYZILAM ^{®**} | 78 | 57 | 36 % | 21 % |
| BIMZELX ^{®*} | 35 | 4 | > 100 % | > 100 % |
| EVENITY ^{®**} | 25 | 10 | > 100 % | > 100 % |
| Marques établies | 325 | 321 | 1 % | 2 % |
| Ventes nettes avant couverture | 5 307 | 5 414 | -2 % | -8 % |
| Instruments de couverture désignés reclassés | - 167 | 57 | > -100 % | |
| Total des ventes nettes | 5 140 | 5 471 | -6 % | -8 % |

Produits clés

CIMZIA® (certolizumab pegol)**, a été disponible pour 180 000 personnes (+6 %) atteintes de maladies inflammatoires médiées par le TNF et a vu ses ventes nettes augmenter à € 2 085 millions (+13 % ; +5 % TCC). CIMZIA®** affiche une croissance plus forte que le marché des anti-TNF - en raison de la différenciation et d'une croissance continue à deux chiffres aux États-Unis et au Japon. CIMZIA®** a donc atteint plus tôt que prévu l'objectif de ventes déterminé par UCB (€ 2 000 millions).

VIMPAT® (lacosamide)**, a été disponible pour plus de 600 000 personnes (-25 %) atteintes d'épilepsie, et subit la concurrence des génériques depuis fin mars 2022 aux États-Unis et depuis septembre en Europe du fait de la perte d'exclusivité dans ces deux régions. Au Japon et sur les marchés internationaux, les ventes nettes affichent une croissance solide et continue. Globalement, les ventes nettes ont baissé à € 1 124 millions (-27 % ; -33 % TCC).

KEPPRA® (levetiracetam)**, a été disponible pour plus de 1,8 millions de personnes atteintes d'épilepsie et a vu ses ventes nettes baisser à € 729 millions (-25 % ; -26 % TCC). L'érosion provoquée par les génériques en raison de la perte d'exclusivité au Japon a commencé début janvier 2022 et a été plus forte que prévu du fait de la présence de plusieurs génériques et du soutien gouvernemental aux génériques. Aux États-Unis et en Europe, la performance reflète également la concurrence des génériques. Dans ces régions, la perte d'exclusivité a eu lieu il y a plus de 10 ans.

BRIVIACT® (brivaracetam)**, a été utilisé par 190 000 personnes (+36 %) atteintes d'épilepsie, et a vu ses ventes nettes augmenter à € 485 millions, soit une hausse de 37 % (+24 % TCC). Cette augmentation découle d'une importante croissance continue dans toutes les régions où BRIVIACT®** est à la disposition des patients. BRIVIACT®** offre un autre mode d'action que VIMPAT®** et se différencie de KEPPRA®**.

NEUPRO® (rotigotine)**, le patch pour le traitement de la maladie de Parkinson et le syndrome des jambes sans repos, utilisé par plus de 340 000 personnes (-12 %), affiche des ventes nettes stables de € 305 millions (0 % ; -4 % TCC), au sein d'un environnement commercial compétitif. La légère baisse des ventes nettes en Europe a été compensée par la légère hausse des ventes nettes sur les marchés internationaux.

FINTEPLA® (fenfluramine)**, un ajout au portefeuille d'UCB suite à l'acquisition de Zogenix en mars 2022, a été disponible pour plus de 1 000 patients et leurs familles souffrant de crises d'épilepsie associées à des syndromes épileptiques rares (syndrome de Dravet et syndrome de Lennox-Gastaut). Les ventes nettes (mars-décembre) ont atteint € 116 millions. L'intégration de Zogenix s'est achevée avec succès fin 2022.

NAYZILAM® (midazolam) Spray Nasal^{Clv}**, le traitement nasal de secours pour les crises d'épilepsie groupées, a été disponible pour plus de 90 000 patients (+80 %) aux États-Unis et avec des ventes nettes de € 78 millions contre € 57 millions, soit une augmentation de 36 % (+21 % TCC).

BIMZELX®* (bimekizumab), est disponible pour les patients atteints de psoriasis en Europe, au Royaume-Uni, au Japon, en Australie, au Canada et dans d'autres pays. In 2022 plus de 4 000 personnes souffrant de psoriasis ont eu accès au produit. Les ventes nettes ont atteint € 35 millions contre € 4 millions en 2021. Aux États-Unis, l'examen réglementaire est en cours et la décision des autorités américaines est attendue pour le deuxième trimestre 2023. Suite à une lettre de réponse complète (CRL) reçue en mai 2022 et répondant à certaines observations faites à l'issue de l'inspection du site préalable à l'approbation, UCB a soumis à nouveau le dossier à la FDA américaine en novembre, lequel a été validé et catégorisé en classe 2 (examen de 6 mois) par la FDA américaine en décembre 2022.

Depuis son lancement au niveau mondial, **EVENTITY®** (romosozumab)** a été utilisé dans le monde entier par plus de 400 000 (2021 : 200 000) femmes atteintes d'ostéoporose post-ménopausique sévère à haut risque de fracture. Son premier lancement en Europe a eu lieu en mars 2020, et il a enregistré des ventes nettes de € 25 millions (contre € 10 millions) dans cette région, un résultat impacté par la pandémie, qui a restreint l'accès à de nouvelles populations de patients. Amgen, Astellas et UCB ont démarré avec succès le programme mondial de lancement d'EVENTITY®** depuis 2019, et les ventes nettes hors Europe sont annoncées par nos partenaires.

Marques établies

La performance des ventes nettes des marques établies a été légèrement positive avec une hausse de +1 %, pour atteindre € 325 millions (+2 % TCC), ce qui reflète la maturité du portefeuille. Ce portefeuille se compose des produits contre l'allergie d'UCB, à savoir **ZYRTEC®** (cetirizine)**, y compris ZYRTEC®**-D / CIRRUS®** et **XYZAL®** (levocetirizine)**, qui ont tous les deux reflété une saison des allergies plus marquée.

Les **instruments de couverture désignés reclassés en ventes nettes** ont atteint € -167 millions, contre € +57 millions en 2021. Dans le cadre de sa stratégie de couverture de change, UCB a couvert les flux de trésorerie en devises étrangères prévus pour 2022 au cours de l'année 2021. Le résultat de la couverture résulte principalement de l'appréciation du dollar américain (par rapport au yen japonais, à la livre sterling et au franc suisse) et a été classé en tant que Ventes nettes.

| | Produit | € millions | % au total |
|---------------------------------------|-------------|------------|------------|
| Immunologie | CIMZIA®** | 2 085 | 39 % |
| | BIMZELX®* | 35 | 1 % |
| Épilepsie | VIMPAT®** | 1 124 | 21 % |
| | KEPPRA®** | 729 | 14 % |
| | BRIVIACT®** | 485 | 9 % |
| | NAYZILAM®** | 78 | 1 % |
| | FINTEPLA®** | 116 | 2 % |
| NEUPRO®** | | 305 | 6 % |
| EVENTITY®** | | 25 | 0 % |
| Marques établies | | 325 | 6 % |
| Ventes nettes avant couverture | | 5 307 | |

1.4 Ventes nettes par zone géographique

| € millions | Réel | | Variation – Taux réels | | Variation – TCC | |
|-------------------------------------|--------------|--------------|------------------------|------------|-----------------|--------------|
| | 2022 | 2021 | € millions | % | € millions | % |
| Ventes nettes aux États-Unis | 2 902 | 2 888 | 14 | 0 % | - 307 | -11 % |
| CIMZIA®** | 1 381 | 1 183 | 198 | 17 % | 45 | 4 % |
| VIMPAT®** | 706 | 1 130 | - 424 | -38 % | - 502 | -44 % |
| BRIVIACT®** | 380 | 267 | 114 | 43 % | 71 | 27 % |
| KEPPRA®** | 156 | 156 | 0 | 0 % | - 17 | -11 % |
| FINTEPLA®** | 107 | 0 | 107 | N/A | 95 | N/A |
| NEUPRO®** | 94 | 95 | 0 | 0 % | - 11 | -11 % |
| NAYZILAM®** | 78 | 57 | 21 | 36 % | 12 | 21 % |
| Ventes nettes en Europe | 1 414 | 1 396 | 18 | 1 % | 14 | 1 % |
| CIMZIA®** | 416 | 420 | - 3 | -1 % | - 5 | -1 % |
| VIMPAT®** | 272 | 294 | - 22 | -8 % | -23 | -8 % |
| KEPPRA®** | 206 | 218 | - 12 | -5 % | - 13 | -6 % |
| NEUPRO®* | 163 | 167 | -4 | -2 % | -4 | -3 % |
| BRIVIACT®** | 88 | 77 | 10 | 13 % | 10 | 13 % |
| BIMZELX®* | 29 | 4 | 24 | > 100 % | 24 | > 100 % |

| | | | | | | |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| EVENITY®** | 25 | 10 | 15 | > 100 % | 15 | > 100 % |
| FINTEPLA®** | 8 | 0 | 8 | N/A | 8 | N/A |
| Marques établies | 207 | 206 | 2 | 1 % | 2 | 1 % |
| Ventes nettes au Japon | 324 | 562 | - 237 | -42 % | - 218 | -39 % |
| KEPPRA®** | 149 | 404 | - 254 | -63 % | - 245 | -61 % |
| VIMPAT®** | 68 | 62 | 6 | 10 % | 11 | 17 % |
| CIMZIA®** | 51 | 44 | 7 | 15 % | 10 | 22 % |
| NEUPRO®** | 27 | 26 | 0 | 1 % | 2 | 6 % |
| BIMZELX®* | 4 | 0 | 4 | N/A | 4 | N/A |
| FINTEPLA®** | 1 | 0 | 1 | N/A | 1 | N/A |
| Marques établies | 24 | 25 | - 1 | -5 % | 0 | 2 % |
| Ventes nettes dans les marchés internationaux | 667 | 568 | 98 | 17 % | 81 | 14 % |
| CIMZIA®** | 237 | 193 | 44 | 23 % | 34 | 18 % |
| KEPPRA®** | 217 | 193 | 24 | 13 % | 22 | 11 % |
| VIMPAT®** | 77 | 62 | 15 | 25 % | 10 | 17 % |
| NEUPRO®** | 22 | 19 | 3 | 14 % | 1 | 6 % |
| BRIVIACT®** | 17 | 11 | 6 | 55 % | 5 | 43 % |
| BIMZELX®* | 2 | 0 | 2 | N/A | 2 | N/A |
| Marques établies | 94 | 90 | 4 | 5 % | 7 | 8 % |
| Ventes nettes avant couverture | 5 307 | 5 414 | -107 | -2 % | - 430 | -8 % |
| Instrument de couverture désignés reclassés en ventes nettes | - 167 | 57 | - 224 | > -100 % | | |
| Total des ventes nettes | 5 140 | 5 471 | - 332 | -6 % | - 430 | -8 % |

Les **ventes nettes aux États-Unis** ont atteint € 2 902 millions (+0 % ; -11 % TCC). La croissance solide et continue de CIMZIA®**, BRIVIACT®** et NAYZILAM®** ainsi que l'ajout de FINTEPLA®** sont compensés par la baisse de VIMPAT®** due à la concurrence des génériques depuis fin mars 2022.

Les **ventes nettes en Europe** ont atteint € 1 414 millions (+1 % ; +1 % TCC) – grâce à BRIVIACT®**, EVENITY®**, BIMZELX®* et FINTEPLA®** qui compensent largement l'effet de la concurrence des génériques sur les ventes de VIMPAT®** depuis septembre 2022 ainsi que l'érosion continue des ventes de KEPPRA®** provoquée par les génériques.

Les **ventes nettes au Japon** ont atteint € 324 millions, contre € 562 millions en 2021 (-42 % ; -39 % TCC). Cette baisse est due à l'érosion provoquée par les génériques depuis début janvier sur les ventes de E KEPPRA®** après la perte de l'exclusivité. Cette baisse a été plus forte que prévu en raison des

multiples génériques disponibles sur le marché et du soutien gouvernemental aux génériques. Les autres produits du portefeuille d'UCB au Japon affichent une croissance solide et continue. Les ventes nettes indiquées pour E KEPPRA®** et BIMZELX®* reflètent les ventes aux utilisateurs finaux comptabilisées par UCB. Pour les autres produits, les ventes nettes indiquées sont principalement des ventes interentreprises avec le partenaire respectif au Japon. En 2021, les ventes nettes au Japon ont été enregistrées comme faisant partie des « marchés internationaux » - les ventes nettes des marchés internationaux ont été ajustées en conséquence.

Les **ventes nettes dans les marchés internationaux** s'élèvent à € 667 millions, reflétant une solide croissance à laquelle tous les produits ont contribué (+17 % ; +14 % TCC). Les ventes nettes en **Chine**, le plus grand marché de cette région, s'élèvent à € 159 millions (+14 % ; +6 % TCC).

Les **instruments de couverture désignés reclassés en ventes nettes** étaient de € -167 millions (€ +57 millions en 2021) et reflètent les activités de couverture transactionnelles réalisées par UCB. Ces activités sont principalement liées au dollar américain, au yen japonais, à la livre sterling et au franc suisse.

| | € millions | % au total |
|-------------------------------|------------|------------|
| Europe | 1 414 | 27 % |
| Japon | 324 | 6 % |
| Marchés internationaux | 667 | 13 % |
| États-Unis | 2 902 | 55 % |
| Ventes nettes avant | 5 307 | |

1.5 Produits et charges des redevances

| € millions | Réel | | Variation | |
|--|-----------|-----------|------------|-------------|
| | 2022 | 2021 | Taux réels | TCC |
| Propriété intellectuelle en biotechnologie | 56 | 46 | 21 % | 7 % |
| Autres | 29 | 33 | -14 % | -20 % |
| Produits et charges des redevances | 85 | 79 | 8 % | -3 % |

En 2022, **les produits et charges des redevances** ont atteint € 85 millions, contre € 79 millions.

Les produits de la **propriété intellectuelle en biotechnologie** résultent des redevances sur les produits commercialisés utilisant la propriété intellectuelle des anticorps d'UCB.

D'autres redevances incluent les produits contre l'allergie et les redevances de franchise payées par Pfizer pour le traitement de la vessie hyperactive **TOVIAZ® (fesotérodine)**, et reflètent la concurrence des génériques.

1.6 Autres produits

| € millions | Réel | | Variation | |
|-----------------------------|------------|------------|-------------|-------------|
| | 2022 | 2021 | Taux réels | TCC |
| Ventes des contrats à façon | 103 | 128 | -20 % | -22 % |
| Autres | 189 | 99 | 91 % | 83 % |
| Autres produits | 292 | 227 | 28 % | 24 % |

Les autres produits ont augmenté à € 292 millions, soit une hausse de +28 %.

Les **ventes des contrats à façon** ont baissé de € 128 millions à € 103 millions, en raison de la diminution constante de la demande et de la fin d'un contrat d'un partenaire d'UCB.

La rubrique des « **Autres** » produits a atteint € 189 millions (contre € 99 millions), incluant les activités de partenariat au Japon (pour FINTEPLA®** ainsi que

VIMPAT®** et CIMZIA®**), les paiements d'étapes et autres paiements de nos partenaires en R&D et sous licence, y compris Biogen pour le *dapirolizumab pegol* dans le traitement du lupus (LED) et, plus récemment, les partenariats avec Roche pour le *bepranemab* dans le traitement de la maladie d'Alzheimer et avec Novartis pour le développement de UCB0599 pour le traitement de la maladie de Parkinson. Il comprend également un montant unique de € 70 millions provenant de la vente de droits de propriété intellectuelle (*olokizumab*).

1.7 Marge brute

| € millions | Réel | | Variation | |
|---|---------------|---------------|--------------|--------------|
| | 2022 | 2021 | Taux réels | TCC |
| Chiffre d'affaires | 5 517 | 5 777 | -4 % | -7 % |
| Ventes nettes | 5 140 | 5 471 | -6 % | -8 % |
| Produits et charges des redevances | 85 | 79 | 8 % | -3 % |
| Autres produits | 292 | 227 | 28 % | 24 % |
| Coût des ventes | -1 674 | -1 438 | 16 % | 11 % |
| Coût des ventes des produits et services | -1 067 | - 962 | 11 % | 7 % |
| Charges des redevances | - 212 | - 327 | -35 % | -40 % |
| Marge brute ajustée | 4 239 | 4 489 | -6 % | -7 % |
| Amortissement des immobilisations incorporelles liées aux | - 396 | - 149 | > 100 % | > 100 % |
| Marge brute | 3 843 | 4 339 | -11 % | -13 % |

En 2022, la marge brute avant « amortissement des immobilisations incorporelles liées aux ventes » s'élève à € 4 239 millions (-6 % ; -7 % TCC), ce qui suit la performance des ventes nettes. La marge brute ajustée est de 77 %, contre 78 % en 2021.

La marge brute après « amortissement des immobilisations incorporelles liées aux ventes » s'élève à € 3 843 millions – soit une marge brute de 70 %, contre 75 % en 2021, et reflète l'ajout de l'amortissement de FINTEPLA^{®**}.

Le coût des ventes comporte trois éléments : le coût des ventes des produits et services, les charges des redevances et l'amortissement des immobilisations incorporelles liées aux ventes :

- Le **coût des ventes des produits et services** a augmenté à € 1 067 millions - principalement en raison de la dépréciation de certains stocks de *bimekizumab*, qui n'a pas pu être lancé sur le marché américain en 2022.

- Les **charges des redevances** ont baissé à € 212 millions (contre € 327 millions) en raison de des expirations de brevet.
- L'**amortissement des immobilisations incorporelles liées aux ventes** : Conformément à la norme IFRS 3, UCB a inclus dans son état de la situation financière un montant significatif d'immobilisations incorporelles liées à l'acquisition de Zogenix en 2022 et aux précédentes acquisitions de Celltech, et Schwarz Pharma (R&D en cours, savoir-faire de fabrication, flux de redevances, dénominations commerciales, etc.). Les frais d'amortissement des immobilisations incorporelles pour lesquelles des produits ont déjà été lancés ont augmenté à € 396 millions (contre € 149 millions), étant donné que FINTEPLA^{®**} a été ajouté alors que l'amortissement de VIMPAT^{®**} a pris fin suite à la perte d'exclusivité aux États-Unis et en Europe.

1.8 EBIT ajusté et EBITDA ajusté

| € millions | Réel | | Variation | |
|-------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2022 | 2021 | Taux réels | TCC |
| Chiffre d'affaires | 5 517 | 5 777 | -4 % | -7 % |
| Ventes nettes | 5 140 | 5 471 | -6 % | -8 % |
| Produits et charges des redevances | 85 | 79 | 8 % | -3 % |
| Autres produits | 292 | 227 | 28 % | 24 % |
| Marge brute ajustée | 4 239 | 4 489 | -6 % | -7 % |
| Marge brute | 3 843 | 4 339 | -11 % | -13 % |
| Frais commerciaux | -1 489 | -1 346 | 11 % | 3 % |
| Frais de recherche et développement | -1 670 | -1 629 | 3 % | 0 % |

| | | | | |
|--|---------------|---------------|--------------|--------------|
| Frais généraux et administratifs | -225 | -208 | 9 % | 6 % |
| Autres produits / charges (-) d'exploitation | 216 | 162 | 33 % | 20 % |
| Total des charges opérationnelles | -3 168 | -3 021 | 5 % | 1 % |
| EBIT ajusté | 675 | 1 318 | -49 % | -44 % |
| Plus : Amortissement des immobilisations | 439 | 187 | > 100 % | > 100 % |
| Plus : Charges d'amortissement | 146 | 135 | 9 % | 5 % |
| EBITDA ajusté | 1 260 | 1 641 | -23 % | -21 % |

Les charges d'exploitation, qui englobent les frais commerciaux, les frais de recherche et de développement, les frais généraux et charges administratives ainsi que les autres produits/charges d'exploitation, ont augmenté pour atteindre € 3 168 millions et reflètent des charges plus élevées du fait de l'ajout et de l'intégration de Zogenix. Une approche rigoureuse en matière de coûts et le développement du programme transversal « Focus-for-Growth », qui favorise l'efficacité durable et permet une affectation des ressources axée sur la valeur ajoutée, ont notamment permis d'absorber les coûts de l'inflation. Les charges d'exploitation totales relatives au chiffre d'affaires (ratio des charges d'exploitation) ont augmenté à 57 %, contre 52 % en 2021, et correspondent aux :

- **frais commerciaux** atteignant € 1 489 millions, soit une augmentation de 11 % (+3 % TCC), grâce aux réallocations et à l'approche rigoureuse en matière de coûts qui ont permis d'investir dans les activités de pré-lancement et de lancement suivantes : Activités de lancement de FINTEPLA®** à l'échelle mondiale ; activités de lancement de BIMZELX®* à l'échelle mondiale ainsi que les préparatifs en cours pour le lancement aux États-Unis. Activités de pré-lancement à l'échelle mondiale du *rozanolixizumab*^{††} et du *ziluocoplan*^{††} destinés aux personnes atteintes de myasthénie grave généralisée (MGG) et lancements en cours d'EVENTY®** dans toute l'Europe.
- **frais de recherche et développement** qui s'élèvent à € 1 670 millions (+3 % ; 0 % TCC) et reflète les investissements continus dans l'évolution du pipeline d'UCB, qui a donné lieu à plusieurs examens réglementaires en cours :

bimekizumab[†] (plusieurs indications), *rozanolixizumab*^{††}, *ziluocoplan*^{††} et *fenfluramine*. En 2022, 6 programmes de phase 3 et 3 programmes de phase 2 étaient en cours, ainsi qu'un développement clinique précoce. Trois nouveaux programmes ont été ajoutés au pipeline. La décision stratégique de mettre fin au développement clinique du traitement de la TPI a entraîné 46 millions d'euros de coûts en 2022. Le ratio R&D a atteint 30 % en 2022, contre 28 % en 2021.

- **frais généraux et administratifs** atteignant € 225 millions(+9 % ; +6 % TCC), découlant de l'intégration de Zogenix.
- **autres produits d'exploitation** qui ont augmenté à € 216 millions, contre € 162 millions en 2021 – découlant d'un produit de € 240 millions reflétant la contribution nette d'Amgen relative à la commercialisation d'EVENTY®** (contre un produit de € 151 millions en 2021). Ceci a été partiellement compensé par des dépréciations de créances.

En raison de la baisse du chiffre d'affaires due à l'érosion provoquée par les génériques et des charges d'exploitation élevées liées aux lancements et aux préparatifs des lancements, ainsi que de la hausse significative des dépréciations et des charges d'amortissement résultant de l'ajout de FINTEPLA®** en mars 2022, l'**EBIT ajusté** a baissé de -49 % à € 675 millions, contre € 1 318 millions en 2021.

- **l'amortissement total des immobilisations incorporelles** (liées aux produits et autres postes) s'est élevé à € 439 millions contre € 187 millions en raison de l'ajout de FINTEPLA®**.

- les **charges d'amortissement** s'élevaient à € 146 millions.

L'**EBITDA ajusté** (Résultats avant intérêts, impôts, dépréciation et frais d'amortissement) s'élève à € 1 260 millions, contre € 1 641 millions (-23 % ; -21 % TCC), en raison de la baisse du chiffre d'affaires et de

la hausse des charges d'exploitation qui reflètent les investissements dans la croissance future d'UCB, à savoir le développement clinique continu et le lancement de produits. Le ratio de l'EBITDA ajusté pour 2022 (en % du chiffre d'affaires) a atteint 22,8 %, contre 28,4 % en 2021.

1.9 Résultat

| € millions | Réel | | Variation | |
|---|-------------|--------------|-------------------|-------------------|
| | 2022 | 2021 | Taux réels | TCC |
| EBIT ajusté | 675 | 1 318 | -49 % | -44 % |
| Pertes de dépréciation comptabilisées dans le | 0 | - 6 | -100 % | -100 % |
| Frais de restructuration | - 42 | -21 | 99 % | 90 % |
| Gains / pertes (-) sur les cessions | 3 | - 1 | > -100 % | > -100 % |
| Autres produits / charges (-) | - 51 | - 6 | > 100 % | > 100 % |
| Restructuration, dépréciation et autres produits / charges (-) | - 90 | - 34 | > 100 % | > 100 % |
| EBIT (résultat d'exploitation) | 585 | 1 284 | -54 % | -49 % |
| Charges financières nettes (-) | - 74 | - 58 | 26 % | 26 % |
| Résultat avant impôts | 511 | 1 226 | -58 % | -53 % |
| Charges d'impôt sur le résultat | - 91 | - 170 | -46 % | -42 % |
| Résultat provenant des activités | 420 | 1 056 | -60 % | -55 % |
| Résultat / perte (-) des activités abandonnées | -2 | 3 | > -100 % | > -100 % |
| Résultat | 418 | 1 058 | -61 % | -55 % |
| Attribuable aux actionnaires d'UCB | 418 | 1 058 | -61 % | -58 % |
| Résultat attribuable aux actionnaires | 418 | 1 058 | -61 % | -55 % |

Le total des **frais relatifs à la restructuration, la dépréciation ainsi qu'aux autres produits / charges (-)** s'élève à € 90 millions de charges (contre € 34 millions de charges en 2021). Cette hausse est principalement due aux charges et aux frais de restructuration liés à l'acquisition de Zogenix en mars 2022.

Les **charges financières nettes** ont augmenté à € 74 millions contre € 58 millions en 2021, sur la base de taux d'intérêt plus élevés ainsi que de frais d'intérêt plus élevés en raison de l'augmentation de la dette nette liée à l'acquisition de Zogenix.

Les **charges d'impôts sur le résultat** s'élevaient à € 91 millions, contre € 170 millions en 2021, avec un taux d'imposition effectif moyen de 17,8 % contre 13,9 % en 2021 – due à la baisse du résultat et à sa composition.

Le **résultat / perte (-) des activités abandonnées** affiche une perte de € 2 millions contre un bénéfice de € 3 millions l'année précédente.

Le **résultat du groupe** s'est élevé à € 418 millions contre € 1 058 millions.

1.10 Résultat de base par action

| € millions | Réel | | Variation | |
|--|------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2022 | 2021 | Taux réels | TCC |
| Résultat | 418 | 1 058 | -61 % | -55 % |
| Attribuable aux actionnaires d'UCB | 418 | 1 058 | -61 % | -58 % |
| Résultat attribuable aux actionnaires d'UCB | 418 | 1 058 | -61 % | -55 % |

| | | | | |
|---|-------------|--------------|--------------|--------------|
| Restructuration, dépréciation et autres produits / charges (-) | 90 | 34 | > 100 % | > 100 % |
| Impôt sur le revenu relatif à la restructuration, la dépréciation, ainsi qu'aux autres produits / charges (-) | - 14 | -4 | > 100 % | > 100 % |
| Résultat / perte (-) des activités abandonnées | 2 | - 3 | > -100 % | > -100 % |
| Amortissement des immobilisations incorporelles liées | 396 | 149 | > 100 % | > 100 % |
| Impôts sur l'amortissement des immobilisations incorporelles liées aux ventes | -63 | -9 | > 100 % | > 100 % |
| Résultat principal attribuable aux actionnaires | 829 | 1 226 | -32 % | -28 % |
| Nombre moyen pondéré d'actions (en millions) | 190 | 189 | 0 % | |
| Résultat de base par action attribuable aux | 4,37 | 6,49 | -33 % | -28 % |

Le **résultat net attribuable aux actionnaires d'UCB**, ajusté en raison de l'impact après impôts des éléments à ajuster, des charges financières exceptionnelles, de la contribution après impôts des activités abandonnées et de l'amortissement net des immobilisations incorporelles lié aux ventes, a généré un **résultat net principal attribuable aux actionnaires d'UCB** de € 829 millions (-32 % ; -28 % TCC), ayant pour conséquence un **résultat de base par action** de € 4,37, contre € 6,49 en 2021, sur la base d'un nombre moyen pondéré d'actions non diluées de 190 millions.

1.11 Dépenses d'investissement

En 2022, les dépenses d'investissement corporel résultant des activités biopharmaceutiques d'UCB s'élevaient à € 252 millions (2021 : € 282 millions) et concernent principalement la construction de l'unité de production biologique et de l'unité de thérapie génique en construction en Belgique, ainsi que les actifs liés aux installations du bâtiment et au matériel informatique.

Les acquisitions d'immobilisations incorporelles ont atteint € 119 millions en 2022 (2021 : € 211 millions) et concernent des logiciels, des frais de développement éligibles capitalisés et des paiements d'étape ainsi que la capitalisation des frais de développement externes dans le cadre d'études post-approbation.

1.12 État de la situation financière

Les **immobilisations incorporelles** ont augmenté de € 1 657 millions, passant de € 3 159 millions au 31

décembre 2021 à € 4 816 millions au 31 décembre 2022. L'augmentation inclut l'acquisition de Zogenix pour € 1 803 millions, d'autres acquisitions (liées à des accords de licence, des logiciels et des frais de développement éligibles capitalisés) pour € 90 millions. L'amortissement de l'année s'élève à € 442 millions et est partiellement compensé par l'impact positif de la conversion des devises étrangères.

Le **goodwill** s'élève à € 5 340 millions, soit une augmentation de € 167 millions. Cette augmentation est liée à l'acquisition de Zogenix (€ 19 millions) et à l'appréciation du dollar américain par rapport à décembre 2021.

Les **autres actifs non courants** s'élevaient à € 2 408 millions, soit une augmentation de € 240 millions par rapport à l'année passée, sous l'effet des acquisitions d'immobilisations corporelles (y compris l'acquisition de Zogenix) de € 324 millions, compensées par la dépréciation permanente et l'augmentation des actifs d'impôt différé liés aux différences temporelles et aux règlements de crédits d'impôt de la R&D.

Les **actifs courants** ont baissé, passant de € 3 710 millions au 31 décembre 2021 à € 3 304 millions au 31 décembre 2022 en raison d'une légère hausse des stocks, des créances commerciales moins élevées et d'une baisse de la trésorerie et des équivalents de trésorerie suite à l'acquisition de Zogenix en 2022.

Les **capitaux propres d'UCB** s'élevaient à € 9 064 millions, soit une hausse de € 678 millions entre le 31 décembre 2021 et le 31 décembre 2022. Ces variations proviennent principalement du résultat net

(€ 418 millions), de la conversion du dollar américain (USD) et de la livre sterling (GBP) (€ 272 millions), d'une réévaluation de l'obligation au titre des prestations définies (€ 132 millions) et des couvertures de flux de trésorerie (€ 87 millions), compensés par les versements de dividendes (€ -247 millions), et l'acquisition d'actions propres (€ -58 millions).

Les **passifs non courants** s'élevaient à € 3 692 millions, soit une augmentation de € 692 millions, et incluent l'accord de crédit à long terme de US\$ 800 millions que le Groupe a conclu en 2022 pour l'acquisition de Zogenix ainsi qu'une augmentation liée au passif d'impôt différé enregistré sur les actifs Zogenix acquis. Ceci est compensé par une diminution des avantages au personnel après l'augmentation des taux d'actualisation, et par l'obligation de € 176 millions arrivant à échéance en 2023 et comptabilisée comme un passif courant.

Les **passifs courants** s'élevaient à € 3 112 millions, soit une augmentation de € 288 millions, et incluent l'obligation de € 176 millions arrivant à échéance en 2023, le certificat de valeur conditionnelle (CVC) pour un paiement en espèces de US\$ 2,00 en cas d'approbation par l'Union européenne de FINTELA en tant que médicament orphelin pour le traitement du syndrome de Lennox-Gaustaut découlant de l'acquisition de Zogenix (voir la Note 8), compensés par une diminution des dettes commerciales et autres dettes.

La **dette financière nette** s'élève à € 2 000 millions d'euros à fin décembre 2022, soit une augmentation de € 1 140 millions, contre € 860 millions d'euros à fin décembre 2021. Cette augmentation est liée à l'acquisition de Zogenix en mars 2022 et au paiement du dividende 2021, compensés par la profitabilité nette sous-jacente. Le ratio dette nette / EBITDA ajusté pour 2022 est de 1,6.

1.13 Tableau des flux de trésorerie

L'évolution des flux de trésorerie générés par les activités biopharmaceutiques est influencée par les éléments suivants :

- Les **flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles** s'élevaient à € 1 119 millions, tous liés à la poursuite des opérations, contre à € 1 553 millions en 2021. L'entrée de trésorerie résulte de la rentabilité nette sous-jacente et de la diminution des créances commerciales, compensées par des dettes moins élevées et le fonds de roulement résultant de l'acquisition de Zogenix.
- Les **flux de trésorerie provenant des activités d'investissement** ont affiché une sortie de trésorerie de € 1 580 millions provenant des activités poursuivies, contre € 487 millions en 2021, qui comprennent l'acquisition de Zogenix (€ 1 212 millions, net de trésorerie), et les dépenses d'investissement corporelles (€ 252 millions) et incorporelles (€ 119 millions).
- Les **flux de trésorerie provenant des activités de financement** ont affiché une entrée de trésorerie de € 70 millions, qui comprennent principalement l'accord de crédit à long terme de US\$ 800 millions, compensé par le dividende versé aux actionnaires d'UCB (€ -247 millions) et le remboursement des obligations convertibles de premier rang émises par Zogenix (€ -262 millions).

1.14 Prévisions financières 2023

L'année 2023 sera marquée par des lancements en cours et plusieurs lancements à venir prévus aux États-Unis et en Europe (sous réserve des autorisations réglementaires). Parallèlement, UCB subit l'impact de l'érosion totale annualisée et continue provoquée par les génériques sur les ventes de VIMPAT®**.

Pour 2023, UCB vise un chiffre d'affaires compris entre € 5,15 et € 5,35 milliards, en tenant compte des impacts négatifs annualisés complets de la perte d'exclusivité pour VIMPAT®** aux États-Unis et en Europe ; des contributions au lancement comme le lancement prévu pour mi-2023 aux États-Unis du *bimekizumab* pour les personnes atteintes de psoriasis et d'une croissance solide et continue du portefeuille existant de produits.

UCB continuera d'investir dans la préparation des prochains lancements afin d'offrir de nouvelles solutions potentielles aux personnes souffrant de maladies graves, et reste déterminée à investir dans la R&D pour faire progresser son pipeline de produits en phase avancée de développement. Dans le même temps, UCB continuera à appliquer une discipline stricte en matière de coûts, à céder des actifs non principaux et à limiter l'impact d'une forte inflation. L'intégration de l'acquisition de Zogenix augmentera les bénéfices au cours de l'année 2023. La rentabilité sous-jacente, l'EBITDA ajusté, devrait se situer dans une fourchette de 22,5 % à 23,5 % du chiffre d'affaires. Le résultat de base par action devrait dès

lors se situer entre € 3,40 et 3,80 sur une moyenne de 190 millions d'actions en circulation.

Les chiffres des perspectives financières 2023 tels que mentionnés ci-dessus sont calculés sur la même base que les chiffres réels pour l'exercice 2022.

Sur la base de l'évaluation actuelle de la pandémie de COVID-19, UCB reste confiante quant à la demande fondamentale sous-jacente pour ses produits et ses perspectives de croissance à long terme. UCB continuera de suivre de près l'évolution de la pandémie de COVID-19 avec diligence afin d'évaluer les défis potentiels à court et moyen termes.

2. États financiers consolidés

2.1 Compte de résultat consolidé

Pour l'exercice clôturé le 31 décembre

€ millions

| | Note | 2022 | 2021 |
|--|----------|--------------|--------------|
| Activités poursuivies | | | |
| Ventes nettes | 6 | 5 140 | 5 471 |
| Produits et charges des redevances | | 85 | 79 |
| Autres produits | 10 | 292 | 227 |
| Chiffre d'affaires | | 5 517 | 5 777 |
| Coût des ventes | | -1 674 | -1 438 |
| Marge brute | | 3 843 | 4 339 |
| Frais commerciaux | | -1 489 | -1 346 |
| Frais de recherche et développement | | -1 670 | -1 629 |
| Frais généraux et administratifs | | -225 | -208 |
| Autres produits / charges (-) opérationnels | 13 | 216 | 162 |
| Résultat opérationnel avant dépréciation, restructuration et autres produits et charges | | 675 | 1 318 |
| Dépréciation des actifs non financiers | 14 | 0 | - 6 |
| Frais de restructuration | 15 | - 42 | -21 |
| Autres produits / charges (-) | 16 | - 48 | -7 |
| Résultat opérationnel | | 585 | 1 284 |
| Produits financiers | 17 | 38 | 80 |
| Charges financières | 17 | - 112 | -138 |
| Résultat avant impôts | | 511 | 1 226 |
| Charge d'impôt sur le résultat | 18 | - 91 | - 170 |
| Résultat provenant des activités poursuivies | | 420 | 1 056 |
| Activités abandonnées | | | |
| Résultat / perte (-) des activités abandonnées | 9 | -2 | 3 |
| Résultat | | 418 | 1058 |
| Attribuable aux : | | | |
| Actionnaires d'UCB SA | | 418 | 1 058 |
| Participations ne donnant pas le contrôle | | 0 | 0 |
| Résultat de base par action (€) | | | |
| Des activités poursuivies | 41 | 2,21 | 5,59 |
| Des activités abandonnées | 41 | - 0,01 | 0,01 |
| Résultat de base total par action | | 2,20 | 5,60 |
| Résultat dilué par action (€) | | | |
| Des activités poursuivies | 41 | 2,15 | 5,44 |
| Des activités abandonnées | 41 | - 0,01 | 0,01 |
| Résultat dilué total par action | | 2,14 | 5,45 |

2.2 État consolidé du résultat global

Pour l'exercice clôturé le 31 décembre

| € millions | Note | 2022 | 2021 |
|---|------|------------|--------------|
| Résultat de l'exercice | | 418 | 1 058 |
| Autres éléments du résultat global | | | |
| Éléments pouvant être reclassés dans le compte de résultat durant les exercices ultérieurs : | | | |
| - Gain net / perte nette (-) sur les actifs financiers évalués à la juste | | 0 | 26 |
| - Écart dû à la conversion de devises étrangères | | 272 | 280 |
| - Part effective des gains / pertes (-) sur les couvertures de flux de | | 104 | -140 |
| - Impôt sur le résultat relatif aux autres éléments du résultat global pouvant être reclassés dans le compte de résultat durant les exercices ultérieurs | | - 13 | 33 |
| Éléments ne pouvant pas être reclassés dans le compte de résultat durant les exercices ultérieurs : | | | |
| - Réévaluation de l'obligation au titre des prestations définies | 33 | 145 | 97 |
| - Impôt sur le résultat relatif aux autres éléments du résultat global ne pouvant pas être reclassés dans le compte de résultat durant les exercices ultérieurs | | - 13 | -10 |
| Autre résultat global / perte (-) de l'exercice, après impôts | | 495 | 286 |
| Total du résultat global de l'exercice, après impôts | | 913 | 1 344 |
| Attribuable aux : | | | |
| Actionnaires d'UCB SA | | 913 | 1 344 |
| Participations ne donnant pas le contrôle | | 0 | 0 |
| Total du résultat global de l'exercice, après impôts | | 913 | 1 344 |

2.3 État consolidé de la situation financière

Pour l'exercice clôturé le 31 décembre

| € millions | Note | 2022 | 2021 |
|--|------|---------------|---------------|
| Actifs | | | |
| Actifs non courants | | | |
| Immobilisations incorporelles | 20 | 4 816 | 3 159 |
| Goodwill | 21 | 5 340 | 5 173 |
| Immobilisations corporelles | 22 | 1 434 | 1 275 |
| Impôts différés actifs | 32 | 756 | 692 |
| Actifs financiers et autres actifs courants (y compris instruments financiers dérivés) | 23 | 218 | 201 |
| Total des actifs non courants | | 12 564 | 10 500 |
| Actifs courants | | | |
| Stocks | 24 | 907 | 878 |
| Créances commerciales et autres créances | 25 | 1 051 | 1 239 |
| Créances fiscales | 36 | 78 | 51 |
| Actifs financiers et autres actifs courants (y compris instruments financiers dérivés) | 23 | 369 | 273 |

| | | | |
|--|------|---------------|---------------|
| Trésorerie et équivalents de trésorerie | 26 | 899 | 1 263 |
| Groupe d'actifs classifié comme détenus en vue de la vente | 9,2 | 0 | 6 |
| Total des actifs courants | | 3 304 | 3 710 |
| Total de l'actif | | 15 868 | 14 210 |
| Capitaux propres et passifs | | | |
| Capitaux propres | | | |
| Capital et réserves attribuables aux actionnaires d'UCB | 27 | 9 064 | 8 386 |
| Participations ne donnant pas le contrôle | 23,6 | 0 | 0 |
| Total des capitaux propres | | 9 064 | 8 386 |
| Passifs non courants | | | |
| Emprunts | 29 | 2 089 | 1 252 |
| Obligations | 30 | 549 | 816 |
| Autres dettes financières (y compris instruments financiers dérivés) | 31 | 99 | 13 |
| Impôts différés passifs | 32 | 377 | 191 |
| Avantages au personnel | 33 | 162 | 315 |
| Provisions | 34 | 171 | 188 |
| Dettes commerciales et autres dettes | 35 | 119 | 86 |
| Dettes fiscales | 36 | 126 | 139 |
| Total des passifs non courants | | 3 692 | 3 000 |
| Passifs courants | | | |
| Emprunts | 29 | 88 | 55 |
| Obligations | 30 | 174 | 0 |
| Autres dettes financières (y compris instruments financiers dérivés) | 31 | 117 | 100 |
| Provisions | 34 | 191 | 83 |
| Dettes commerciales et autres dettes | 35 | 2 492 | 2 555 |
| Dettes fiscales | 36 | 50 | 31 |
| Groupe de passifs classifié comme détenus en vue de la vente | 9,2 | 0 | 0 |
| Total des passifs courants | | 3 112 | 2 824 |
| Total du passif | | 6 804 | 5 824 |
| Total des capitaux propres et du passif | | 15 868 | 14 210 |

2.4 État consolidé des flux de trésorerie

Pour l'exercice clôturé le 31 décembre

€ millions

| | Note | 2022 | 2021 |
|---|------|--------------|--------------|
| Résultat de l'exercice attribuable aux actionnaires d'UCB | | 418 | 1 058 |
| Ajustement pour transactions sans impact de trésorerie | 37 | 752 | 239 |
| Ajustement pour éléments à présenter de manière distincte au titre de flux de trésorerie en provenance d'activités d'exploitation | 37 | 91 | 170 |
| Ajustement pour éléments à présenter au titre de trésorerie d'investissement ou de trésorerie de financement | 37 | 58 | 41 |
| Variation du besoin en fonds de roulement | 37 | - 56 | 153 |
| Ajustement du fonds de roulement relatif aux acquisitions | 8 | - 65 | 0 |
| Intérêts reçus | 17 | 28 | 17 |
| Flux de trésorerie provenant des opérations | | 1 226 | 1 679 |
| Impôts sur le résultat payés durant la période | | -107 | -126 |

| | | | |
|--|---------|---------------|---------------|
| Flux de trésorerie net (-) / provenant des activités opérationnelles : | | | |
| Des activités poursuivies | | 1 119 | 1 553 |
| Des activités abandonnées | | 0 | 0 |
| Flux de trésorerie net provenant des activités opérationnelles | | 1 119 | 1 553 |
| Acquisition d'immobilisations corporelles | 22 | - 252 | -282 |
| Acquisition d'immobilisations incorporelles | 20 | - 119 | -211 |
| Acquisition de filiales, hors trésorerie acquise | | -1 212 | 0 |
| Acquisition d'autres participations | | - 17 | -19 |
| Sous-total acquisitions | | -1 599 | -512 |
| Cession d'immobilisations corporelles | | 0 | 1 |
| Cession d'autres activités, hors trésorerie cédée | | 0 | 15 |
| Cession d'autres investissements | | 19 | 9 |
| Sous-total cessions | | 19 | 25 |
| Flux de trésorerie net (-) / provenant des activités d'investissement : | | | |
| Des activités poursuivies | | -1 580 | -487 |
| Des activités abandonnées | | 0 | 0 |
| Flux de trésorerie net (-) / provenant des activités d'investissement : | | -1 580 | -487 |
| Remboursement d'obligations (-) | 30,3 | - 262 | -204 |
| Produits des dettes financières | 29 | 1 025 | 0 |
| Remboursements (-) des dettes financières | 29 | - 284 | -512 |
| Remboursement des dettes résultant de contrats de location | 29 | - 46 | -40 |
| Acquisition (-) d'actions propres | 27 | - 42 | -60 |
| Dividendes payés aux actionnaires d'UCB, hors dividendes sur actions propres | 27,2,42 | - 247 | -240 |
| Intérêts payés | 17 | - 74 | -63 |
| Flux de trésorerie net (-) / provenant des activités de financement | | | |
| Des activités poursuivies | | 70 | -1 119 |
| Des activités abandonnées | | 0 | 0 |
| Flux de trésorerie net (-) / provenant des activités de financement | | 70 | -1 119 |
| Augmentation / diminution (-) nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie | | | |
| | | - 391 | -53 |
| Des activités poursuivies | | - 391 | -53 |
| Des activités abandonnées | | 0 | 0 |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de l'exercice | | 1 244 | 1 303 |
| Effet des variations de change | | 6 | -7 |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture de l'exercice | | 859 | 1 244 |

2.5 État consolidé de l'évolution des capitaux propres

| 2022 | Attribués aux actionnaires d'UCB SA | | | | | | | | | |
|---|-------------------------------------|-----------------|--------------------|-----------------|------------------------------|---|-----------------------------------|--------------|---|----------------------------|
| | Capital social et prime d'émission | Actions propres | Bénéfices reportés | Autres réserves | Écarts de conversion cumulés | Actifs financiers évalués à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global (FVOCI) | Couvertures de flux de trésorerie | Total | Participations ne donnant pas le contrôle | Total des capitaux propres |
| € millions | | | | | | | | | | |
| Solde au 1^{er} janvier 2022 | 2 614 | (395) | 6 294 | (56) | (92) | 59 | (38) | 8 386 | (0) | 8 386 |
| Résultat de l'exercice | - | - | 418 | - | - | - | - | 418 | (0) | 418 |
| Autre résultat global / perte (-) | - | - | - | 132 | 272 | 4 | 87 | 495 | - | 495 |
| Résultat global total | - | - | 418 | 132 | 272 | 4 | 87 | 913 | (0) | 913 |
| Dividendes (Note 42) | - | - | (247) | - | - | - | - | (247) | - | (247) |
| Paiements fondés sur des actions (Note 28) | - | - | 70 | - | - | - | - | 70 | - | 70 |
| Transfert dans les réserves | - | 90 | (90) | - | - | - | - | - | - | - |
| Actions propres (Note 27) | - | (58) | - | - | - | - | - | (58) | - | (58) |
| Solde au 31 décembre 2022 | 2 614 | (363) | 6 445 | 76 | 180 | 63 | 49 | 9 064 | (0) | 9 064 |

| 2021 | Attribués aux actionnaires d'UCB SA | | | | | | | | | |
|--|-------------------------------------|-----------------|--------------------|-----------------|------------------------------|---|-----------------------------------|--------------|---|----------------------------|
| | Capital social et prime d'émission | Actions propres | Bénéfices reportés | Autres réserves | Écarts de conversion cumulés | Actifs financiers évalués à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global (FVOCI) | Couvertures de flux de trésorerie | Total | Participations ne donnant pas le contrôle | Total des capitaux propres |
| € millions | | | | | | | | | | |
| Solde au 1^{er} janvier 2021 | 2 614 | (393) | 5 463 | (144) | (372) | 38 | 65 | 7 271 | 1 | 7 272 |
| Résultat de l'exercice | - | - | 1 058 | - | - | - | - | 1 058 | - | 1 058 |
| Autre résultat global / perte (-) | - | - | - | 87 | 280 | 22 | (103) | 286 | - | 286 |
| Résultat global total | - | - | 1 058 | 87 | 280 | 22 | (103) | 1 344 | 0 | 1 344 |
| Dividendes (Note 42) | - | - | (240) | - | - | - | - | (240) | - | (240) |
| Paiements fondés sur des actions (Note 28) | - | - | 75 | - | - | - | - | 75 | - | 75 |
| Transfert dans les réserves | - | 63 | (63) | - | - | - | - | - | - | - |
| Actions propres (Note 27) | - | (65) | - | - | - | - | - | (65) | - | (65) |
| Transfert entre les autres éléments du résultat global et les réserves | - | - | - | 2 | - | (2) | - | - | - | - |
| Mouvement sur les participations ne donnant pas le contrôle | - | - | - | 1 | - | - | - | 1 | (1) | (0) |
| Solde au 31 décembre 2021 | 2 614 | (395) | 6 294 | (56) | (92) | 59 | (38) | 8 386 | (0) | 8 386 |