

<b>40</b>				<b>1</b>	<b>EUR</b>	
NAT.	Datum neerlegging	Nr.	Blz.	E.	D.	VOL-kap 1

**JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE  
LEGGEN DOCUMENTEN**

**IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)**

NAAM: ..... *UCB SA* .....

Rechtsvorm: ..... *Naamloze vennootschap* .....

Adres: ..... *Allée de la Recherche* ..... Nr.: ..... *60* ..... Bus: .....

Postnummer: ..... *1070* ..... Gemeente: ..... *Anderlecht* .....

Land: ..... *België* .....

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van ..... *Brussel, franstalige* .....

Internetadres<sup>1</sup>: .....

Ondernemingsnummer *BE 0403.053.608*

DATUM *06 / 05 / 2020* van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING *JAARREKENING IN EURO*

goedgekeurd door de algemene vergadering van *28 / 04 / 2022*

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van *01 / 01 / 2021* tot *31 / 12 / 2021*

Vorig boekjaar van *01 / 01 / 2020* tot *31 / 12 / 2020*

De bedragen van het vorige boekjaar ~~zijn~~ <sup>zijn niet</sup> identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: ..... *61* ..... Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: ..... *6.2.1, 6.2.2, 6.2.5, 6.3.4, 6.4.2, 6.5.2, 6.17, 6.18.2, 8, 9, 11, 12, 13, 14, 15* .....

[Getekend]

*Jean-Christophe TELLIER*  
Bestuurder

[Getekend]

*Fiona du MONCEAU*  
Bestuurder

<sup>1</sup> Facultatieve vermelding.

<sup>2</sup> Schrappen wat niet van toepassing is.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN  
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN  
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

<i>Evelyn JANSSEN épouse de D. du MONCEAU de BERGENDAL c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, België</i>	<i>Voorzitter van de Raad van Bestuur 25/04/2019 - 29/04/2021</i>
<i>Pierre GURDJIAN c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, België</i>	<i>Bestuurder 30/04/2020 - 25/04/2024</i>
<i>Jean-Christophe TELLIER c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, België</i>	<i>Bestuurder 26/04/2018 - 28/04/2022</i>
<i>Jan BERGER c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, België</i>	<i>Bestuurder 25/04/2019 - 27/04/2023</i>
<i>Kay DAVIES c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, België</i>	<i>Bestuurder 26/04/2018 - 28/04/2022</i>
<i>Albrecht DE GRAEVE c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, België</i>	<i>Bestuurder 29/04/2021 - 24/04/2025</i>
<i>Fiona du MONCEAU c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, België</i>	<i>Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur 29/04/2021 - 24/04/2025</i>
<i>Roch DOLIVEUX c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, België</i>	<i>Bestuurder 27/04/2017 - 29/04/2021</i>
<i>Susan GASSER c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, België</i>	<i>Bestuurder 29/04/2021 - 24/04/2025</i>
<i>Charles-Antoine JANSSEN c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, België</i>	<i>Bestuurder 30/04/2020 - 25/04/2024</i>
<i>Cyril JANSSEN c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, België</i>	<i>Bestuurder 25/04/2019 - 27/04/2023</i>
<i>Viviane MONGES c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, België</i>	<i>Bestuurder 29/04/2021 - 24/04/2025</i>
<i>Stefan OSCHMANN c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, België</i>	<i>Voorzitter van de Raad van Bestuur 29/04/2021 - 24/04/2025</i>
<i>Jonathan PEACOCK c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, België</i>	<i>Bestuurder 29/04/2021 - 24/04/2025</i>
<i>Cédric van RIJCKEVORSEL c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, België</i>	<i>Bestuurder 26/04/2018 - 28/04/2022</i>
<i>Ulf WIINBERG c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, België</i>	<i>Bestuurder 30/04/2020 - 25/04/2024</i>
<i>Mazars Bedrijfsrevisoren CVBA Nr.: BE 0428.837.889 Avenue du Boulevard 21 bus 8, 1210 Sint-Joost-ten-Node, België Lidmaatschapsnr.: B00021</i>	<i>Commissaris 29/04/2021 - 25/04/2024</i>

## **LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (VERVOLG)**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

*Vertegenwoordigd door:*

*Anton NUTTENS  
Avenue du Boulevard 21 bus 8, 1210 Sint-Joost-ten-Node, België  
Lidmaatschapsnr.: A01892*

**VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE (VERVOLG)**

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening ~~werd~~ / werd niet\* geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap\*\*,
- B. Het opstellen van de jaarrekening\*\*,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

\* Schrapen wat niet van toepassing is.

\*\* Facultatieve vermelding.

## JAARREKENING

## BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>Oprichtingskosten</b> .....	6.1	20	7.871.660	6.199.771
<b>VASTE ACTIVA</b> .....		21/28	8.632.251.394	8.808.409.350
<b>Immateriële vaste activa</b> .....	6.2	21	279.536	735.208
<b>Materiële vaste activa</b> .....	6.3	22/27	37.586.168	31.787.525
Terreinen en gebouwen .....		22	22.127.161	21.247.436
Installaties, machines en uitrusting .....		23	1.712.608	1.925.134
Meubilair en rollend materieel .....		24	3.917.143	3.202.973
Leasing en soortgelijke rechten .....		25	.....	.....
Overige materiële vaste activa .....		26	.....	.....
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen .....		27	9.829.256	5.411.982
<b>Financiële vaste activa</b> .....	6.4/6.5.1	28	8.594.385.690	8.775.886.617
Verbonden ondernemingen .....	6.15	280/1	8.594.336.409	8.775.837.034
Deelnemingen .....		280	8.594.336.409	8.775.837.034
Vorderingen .....		281	.....	.....
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat .....	6.15	282/3	.....	.....
Deelnemingen .....		282	.....	.....
Vorderingen .....		283	.....	.....
Andere financiële vaste activa .....		284/8	49.281	49.583
Aandelen .....		284	49.281	49.583
Vorderingen en borgtochten in contanten .....		285/8	.....	.....

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b> .....		29/58	2.295.110.112	2.575.769.007
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b> .....		29	1.369.644.911	1.340.798.198
Handelsvorderingen .....		290	.....	.....
Overige vorderingen .....		291	1.369.644.911	1.340.798.198
<b>Vorraden en bestellingen in uitvoering</b> .....		3	.....	.....
Vorraden .....		30/36	.....	.....
Grond- en hulpstoffen .....		30/31	.....	.....
Goederen in bewerking .....		32	.....	.....
Gereed product .....		33	.....	.....
Handelsgoederen .....		34	.....	.....
Onroerende goederen bestemd voor verkoop .....		35	.....	.....
Vooruitbetalingen .....		36	.....	.....
Bestellingen in uitvoering .....		37	.....	.....
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b> .....		40/41	328.614.425	636.843.511
Handelsvorderingen .....		40	19.385.644	20.917.528
Overige vorderingen .....		41	309.228.781	615.925.983
<b>Geldbeleggingen</b> .....	6.5.1/6.6	50/53	492.496.465	483.432.305
Eigen aandelen .....		50	443.972.430	453.332.762
Overige beleggingen .....		51/53	48.524.035	30.099.543
<b>Liquide middelen</b> .....		54/58	24.113.062	16.202.432
<b>Overlopende rekeningen</b> .....	6.6	490/1	80.241.249	98.492.561
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b> .....		20/58	10.935.233.166	11.390.378.128

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>PASSIVA</b>				
<b>EIGEN VERMOGEN</b> .....		10/15	8.956.329.825	8.889.185.238
<b>Inbreng</b> .....	6.7.1	10/11	2.583.058.636	2.583.058.636
Kapitaal .....		10	583.516.974	583.516.974
Geplaatst kapitaal .....		100	583.516.974	583.516.974
Niet-opgevraagd kapitaal <sup>4</sup> .....		101	.....	.....
Buiten kapitaal .....		11	1.999.541.662	1.999.541.662
Uitgiftepremies .....		1100/10	1.999.541.662	1.999.541.662
Andere .....		1100/19	.....	.....
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b> .....		12	.....	.....
<b>Reserves</b> .....		13	6.253.694.588	6.253.694.588
Onbeschikbare reserves .....		130/1	502.324.127	511.684.460
Wettelijke reserve .....		130	58.351.697	58.351.697
Statutair onbeschikbare reserves .....		1311	.....	.....
Inkoop eigen aandelen .....		1312	443.972.430	453.332.763
Financiële steunverlening .....		1313	.....	.....
Overige .....		1319	.....	.....
Belastingvrije reserves .....		132	.....	.....
Beschikbare reserves .....		133	5.751.370.461	5.742.010.128
<b>Overgedragen winst (verlies)</b> .....		14	119.576.601	52.432.014
<b>Kapitaalsubsidies</b> .....		15	.....	.....
<b>Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief</b> <sup>5</sup> .....		19	.....	.....
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b> .....		16	32.418.860	26.238.628
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b> .....		160/5	32.418.860	26.238.628
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen .....		160	.....	70.476
Belastingen .....		161	.....	.....
Grote herstellings- en onderhoudswerken .....		162	.....	.....
Milieuverplichtingen .....		163	.....	.....
Overige risico's en kosten .....	6.8	164/5	32.418.860	26.168.152
<b>Uitgestelde belastingen</b> .....		168	.....	.....

<sup>4</sup> Bedrag in mindering te brengen van het geplaatste kapitaal

<sup>5</sup> Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>SCHULDEN</b> .....		17/49	1.946.484.481	2.474.954.262
<b>Schulden op meer dan één jaar</b> .....	6.9	17	1.542.177.684	1.392.177.684
Financiële schulden .....		170/4	1.542.177.684	1.392.177.684
Achtergestelde leningen .....		170	.....	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....		171	825.717.000	525.717.000
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....		172	.....	.....
Kredietinstellingen .....		173	.....	.....
Overige leningen .....		174	716.460.684	866.460.684
Handelsschulden .....		175	.....	.....
Leveranciers .....		1750	.....	.....
Te betalen wissels .....		1751	.....	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....		176	.....	.....
Overige schulden .....		178/9	.....	.....
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b> .....	6.9	42/48	327.684.163	982.239.980
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....		42	.....	366.359.918
Financiële schulden .....		43	84.876	309.865.875
Kredietinstellingen .....		430/8	84.876	1
Overige leningen .....		439	.....	309.865.874
Handelsschulden .....		44	20.026.884	17.182.380
Leveranciers .....		440/4	20.026.884	17.182.380
Te betalen wissels .....		441	.....	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....		46	.....	.....
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....	6.9	45	10.930.550	18.059.436
Belastingen .....		450/3	87.338	9.609
Bezoldigingen en sociale lasten .....		454/9	10.843.212	18.049.827
Overige schulden .....		47/48	296.641.853	270.772.371
<b>Overlopende rekeningen</b> .....	6.9	492/3	76.622.634	100.536.598
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b> .....		10/49	10.935.233.166	11.390.378.128



## RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten</b> .....		70/76A	85.035.336	112.547.157
Omzet .....	6.10	70	.....	.....
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) .....		71	.....	.....
.....(+)/(-)		72	404.253	.....
Geproduceerde vaste activa .....		74	72.667.297	99.600.575
Andere bedrijfsopbrengsten .....	6.10	76A	11.963.786	12.946.582
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten .....	6.12			
<b>Bedrijfskosten</b> .....		60/66A	112.844.620	127.607.026
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen .....		60	.....	.....
Aankopen .....		600/8	.....	.....
Voorraad: afname (toename) .....		609	.....	.....
.....(+)/(-)		61	42.413.517	58.026.903
Diensten en diverse goederen .....		62	57.705.447	72.439.567
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen .....	6.10			
.....(+)/(-)		630	3.360.331	3.282.301
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa				
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen				
(terugnemingen) .....	6.10	631/4	.....	.....
.....(+)/(-)				
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen				
(bestedingen en terugnemingen) .....	6.10	635/8	4.483.248	-8.891.238
.....(+)/(-)				
Andere bedrijfskosten .....	6.10	640/8	3.185.093	1.189.207
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten ..(-)		649	.....	.....
Niet-recurrente bedrijfskosten .....	6.12	66A	1.696.984	1.560.286
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)</b> .....		9901	-27.809.284	-15.059.869

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Financiële opbrengsten</b> .....		75/76B	417.108.514	3.893.607.246
Recurrente financiële opbrengsten .....		75	88.045.148	264.477.121
Opbrengsten uit financiële vaste activa .....		750	40.262.325	189.901.539
Opbrengsten uit vlottende activa .....		751	44.404.415	56.778.774
Andere financiële opbrengsten .....	6.11	752/9	3.378.408	17.796.808
Niet-recurrente financiële opbrengsten .....	6.12	76B	329.063.366	3.629.130.125
<b>Financiële kosten</b> .....		65/66B	76.207.047	88.687.149
Recurrente financiële kosten .....	6.11	65	76.016.431	85.565.829
Kosten van schulden .....		650	57.036.199	61.227.662
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handels- vorderingen: toevoegingen (terugnemingen) .....		651	.....	.....
Andere financiële kosten .....		652/9	18.980.232	24.338.167
Niet-recurrente financiële kosten .....	6.12	66B	190.616	3.121.320
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting</b> .....		9903	313.092.183	3.789.860.228
<b>Onttrekking aan de uitgestelde belastingen</b> .....		780	.....	.....
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b> .....		680	.....	.....
<b>Belastingen op het resultaat</b> .....		67/77	21.556	24.450
Belastingen .....	6.13	670/3	22.410	24.450
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen .....		77	854	.....
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b> .....		9904	313.070.627	3.789.835.778
<b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves</b> .....		789	.....	.....
<b>Overboeking naar de belastingvrije reserves</b> .....		689	.....	.....
<b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar</b> .....		9905	313.070.627	3.789.835.778

**RESULTAATVERWERKING**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Te bestemmen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)	9906	365.502.641	3.792.178.216
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar .....(+)/(-)	(9905)	313.070.627	3.789.835.778
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar .....(+)/(-)	14P	52.432.014	2.342.438
<b>Onttrekking aan het eigen vermogen</b> .....	791/2	.....	.....
aan de inbreng .....	791	.....	.....
aan de reserves .....	792	.....	.....
<b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b> .....	691/2	.....	3.500.000.000
aan de inbreng .....	691	.....	.....
aan de wettelijke reserve .....	6920	.....	.....
aan de overige reserves .....	6921	.....	3.500.000.000
<b>Over te dragen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)	(14)	119.576.601	52.432.014
<b>Tussenkost van de vennoten in het verlies</b> .....	794	.....	.....
<b>Uit te keren winst</b> .....	694/7	245.926.040	239.746.202
Vergoeding van de inbreng .....	694	245.926.040	239.746.202
Bestuurders of zaakvoerders .....	695	.....	.....
Werknemers .....	696	.....	.....
Andere rechthebbenden .....	697	.....	.....

**TOELICHTING**

**STAAT VAN DE KOSTEN VAN OPRICHTING, KAPITAALVERHOOGING OF VERHOOGING VAN DE INBRENG, KOSTEN BIJ UITGIFTE VAN LENINGEN EN HERSTRUCTURERINGSKOSTEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	20P	xxxxxxxxxxxxxxxx	6.199.771
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Nieuwe kosten van het boekjaar .....	8002	4.120.305	
Afschrijvingen .....	8003	2.448.416	
Andere .....(+)/(-)	8004	.....	
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	(20)	7.871.660	
<b>Waarvan</b>			
Kosten van oprichting, kapitaalverhoging of verhoging van de inbreng, kosten bij uitgifte van leningen en andere oprichtingskosten .....	200/2	7.871.660	
Herstructureringskosten .....	204	.....	

**CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN**

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** .....

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....

Overdrachten en buitengebruikstellingen .....

Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** .....

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** .....

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

Teruggenomen .....

Verworven van derden .....

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** .....

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.582.948
8022	.....	
8032	.....	
8042	.....	
8052	2.582.948	
8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.847.740
8072	455.672	
8082	.....	
8092	.....	
8102	.....	
8112	.....	
8122	2.303.412	
211	279.536	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>GOODWILL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8053P	xxxxxxxxxxxxxxxx	18.283.336
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8023	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8033	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8043	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8053	18.283.336	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8123P	xxxxxxxxxxxxxxxx	18.283.336
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8073	.....	
Teruggenomen .....	8083	.....	
Verworven van derden .....	8093	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8103	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8113	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8123	18.283.336	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	212	.....	

**STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>TERREINEN EN GEBOUWEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	22.693.640
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8161	1.304.106	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8171	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8181	161.710	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8191	24.159.456	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8211	.....	
Verworven van derden .....	8221	.....	
Afgeboekt .....	8231	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8241	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8251	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.446.204
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8271	586.091	
Teruggenomen .....	8281	.....	
Verworven van derden .....	8291	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8301	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8311	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8321	2.032.295	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(22)	22.127.161	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.314.387
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8162	110.804	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8172	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8182	111.684	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8192	3.536.875	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8212	.....	
Verworven van derden .....	8222	.....	
Afgeboekt .....	8232	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8242	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8252	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.389.253
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8272	435.014	
Teruggenomen .....	8282	.....	
Verworven van derden .....	8292	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8302	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8312	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8322	1.824.267	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(23)	1.712.608	



	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	8.276.243
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8163	648.601	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8173	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8183	1.159.802	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8193	10.084.646	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8213	.....	
Verworven van derden .....	8223	.....	
Afgeboekt .....	8233	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8243	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8253	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	5.073.270
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8273	1.094.233	
Teruggenomen .....	8283	.....	
Verworven van derden .....	8293	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8303	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8313	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8323	6.167.503	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(24)	3.917.143	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.418.240
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8165	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8175	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8185	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8195	1.418.240	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8215	.....	
Verworven van derden .....	8225	.....	
Afgeboekt .....	8235	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8245	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8255	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.418.240
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8275	.....	
Teruggenomen .....	8285	.....	
Verworven van derden .....	8295	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8305	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8315	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8325	1.418.240	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(26)	.....	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8196P	xxxxxxxxxxxxxxxx	5.411.982
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8166	5.850.470	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8176	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8186	-1.433.196	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8196	9.829.256	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8256P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8216	.....	
Verworven van derden .....	8226	.....	
Afgeboekt .....	8236	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8246	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8256	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8326P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8276	.....	
Teruggenomen .....	8286	.....	
Verworven van derden .....	8296	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8306	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8316	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8326	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(27)	9.829.256	

**STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8391P	xxxxxxxxxxxxxxxx	8.965.882.044
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen .....	8361	2.344.474	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8371	183.654.483	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8381	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8391	8.784.572.035	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8451P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8411	.....	
Verworven van derden .....	8421	.....	
Afgeboekt .....	8431	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8441	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8451	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8521P	xxxxxxxxxxxxxxxx	190.045.010
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8471	190.616	
Teruggenomen .....	8481	.....	
Verworven van derden .....	8491	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8501	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8511	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8521	190.235.626	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8551P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....(+)/(-)	8541	.....	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8551	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(280)	8.594.336.409	
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	281P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen .....	8581	.....	
Terugbetalingen .....	8591	.....	
Geboekte waardeverminderingen .....	8601	.....	
Teruggenomen waardeverminderingen .....	8611	.....	
Wisselkoersverschillen .....(+)/(-)	8621	.....	
Overige mutaties .....(+)/(-)	8631	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(281)	.....	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b> .....	8651	.....	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8393P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	50.707
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen .....	8363	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8373	1.193	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8383	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8393	49.514	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8453P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8413	.....	
Verworven van derden .....	8423	.....	
Afgeboekt .....	8433	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8443	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8453	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8523P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8473	.....	
Teruggenomen .....	8483	.....	
Verworven van derden .....	8493	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8503	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8513	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8523	.....	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8553P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	1.124
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....(+)/(-)	8543	-891	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8553	233	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(284)	49.281	
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	285/8P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen .....	8583	.....	
Terugbetalingen .....	8593	.....	
Geboekte waardeverminderingen .....	8603	.....	
Teruggenomen waardeverminderingen .....	8613	.....	
Wisselkoersverschillen .....(+)/(-)	8623	.....	
Overige mutaties .....(+)/(-)	8633	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(285/8)	.....	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b> .....	8653	.....	

## INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

## DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10% van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
UCB Pharma SA BE 0403.096.168 Naamloze vennootschap Allee de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, België	Gewone aandelen - IFRS Cijfers	839.351.525	100,0	0,0	31/12/2021	EUR	10.103.203.539	214.645.485
UCB Australia Pty. LTD Buitenlandse onderneming Level 1, 1155 Malvern Road (PO Box 158), , Australië	Gewone aandelen - IFRS cijfers	17.900.000	77,83	0,0	31/12/2021	AUD	25.432.601	2.418.253
	Preferente aandelen	300.000	1,3	0,0				
	Aflosbare preferente aandelen	4.800.000	20,87	0,0				
UCB Japan Co LTD Buitenlandse onderneming Shinjuku Grand Tower, 8-17-1 Nishi-Shinjuku, Shinjuku-ku, 160-0023, Tokyo, Japan	Gewone aandelen - IFRS cijfers	69.980	100,0	0,0	31/12/2021	JPY	11.827.319.508	2.326.188.994
UCB (Investments) LTD Buitenlandse onderneming Bath Road 208, SLOUGH, SL1 3WE Berkshire, Verenigd Koninkrijk					31/12/2021	GBP	378.906.993	-84.114.716

## DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (VERVOLG)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
UCB DE MEXICO S.A. de C.V. Buitenlandse onderneming Homero, 440 7° Floor, Col. Chapultepec Morales, 11570 MEXICO D.F., Mexico	Cumulatief Preferente Aandelen - IFRS cijfers	44.928.426	97,82	0,0	31/12/2021	MXN	382.010.950	64.119.341
	Gewone Aandelen	1.000.100	2,18	0,0				
UCB Pharma France SA Buitenlandse onderneming rue Estienne d'Orves 420, F 92700 COLOMBES, Frankrijk	Gewone aandelen - IFRS cijfers	51.449.999	100,0	0,0	31/12/2021	EUR	113.461.371	7.078.671
	Gewone aandelen - IFRS cijfers	551.539	99,99	0,01				
UCB Pharma S.P.A. (Italy) Buitenlandse onderneming Via Varesina 162, , Italië	Gewone aandelen - IFRS cijfers	474.525	99,9	0,1	31/12/2021	EUR	70.288.412	14.120.200
	Gewone aandelen - IFRS cijfers	88.500	98,33	1,67				
UCB Pharma (Produtos Farmacêuticos) Lda Buitenlandse onderneming Rua Victor Câmara, Edifício Q 60, D. Maria I, Piso 1 60, , Portugal	Gewone aandelen - IFRS cijfers	88.500	98,33	1,67	31/12/2021	EUR	4.724.619	385.562
	Gewone aandelen - IFRS cijfers	9.600	100,0	0,0				
UCB Pharma S.A. (Spain) Buitenlandse onderneming Plaza de Manuel Gómez Moreno, Madrid 28020, Spanje	Gewone aandelen - IFRS cijfers	9.600	100,0	0,0	31/12/2021	EUR	175.798.250	16.411.261
	Gewone aandelen - IFRS cijfers	9.600	100,0	0,0				

## DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (VERVOLG)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
UCB A.E. (Greece) Buitenlandse onderneming 63, Agiou Dimitriou Street, 17456 Alimos, Athens, Griekenland	Gewone aandelen - IFRS cijfers	368.013	99,85	0,15	31/12/2021	EUR	8.006.872	865.751
UCB (Pharma) Ireland LTD Buitenlandse onderneming Unit Drug House, Magna Drive, Magna Business Park, DUBLIN 24, Ierland	Gewone aandelen - IFRS cijfers	60.000	100,0	0,0	31/12/2021	EUR	4.040.767	1.027.498
UCB Korea Co LTD Buitenlandse onderneming 4th Fl., A+ Asset Tower, 369 Gangnam-daero, Seocho-gu, Seoul 06621, Korea (Dem. Volksrep.)	Gewone aandelen - IFRS cijfers	138.666	100,0	0,0	31/12/2021	KRW	21.906.617.736	1.844.162.927
UCB Biopharma S.A. Buitenlandse onderneming Av. Brigadeiro Faria Lima, 2005005 Rio de Janeiro, Brazilië	Gewone aandelen - IFRS cijfers	155.326.714	99,99	0,01	31/12/2021	BRL	179.147.776	23.845.667
UCB Pharmaceuticals (Taiwan) Ltd Buitenlandse onderneming 12F.-2, No.88, Dunhua N. Rd., Songshan Dist, Tapei, China	Gewone aandelen - IFRS cijfers	1	100,0	0,0	31/12/2021	TWD	24.547.178	2.508.098
UCB Trading (Shanghai) CO LTD Buitenlandse onderneming Room 317, No. 439 Fu Te Xi Yi Road, SHANGAI, China	Gewone aandelen - IFRS cijfers	1	100,0	0,0	31/12/2021	CNY	61.049.966	16.068.192
	Gewone aandelen - IFRS cijfers	1	100,0	0,0				



## DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (VERVOLG)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
UCB Pharma A.S. (TURKEY) Buitenlandse onderneming Palladium Tower, Barbaros Mah., Kardelen Sok. No.2, Kat.24/80, Istanbul, Turkije	Gewone aandelen - IFRS cijfers	1.095.430	100,0	0,0	31/12/2021	TRY	223.309.119	54.757.299
UCB India Private Ltd Buitenlandse onderneming 504, Peninsula Towers, Ganpatrao Kadam, Marg, Lower Parel, 400013 MUMBAI, India	Gewone aandelen - IFRS cijfers	3.527	99,97	0,03	31/12/2021	INR	484.178.431	29.834.949
Uni-Mediflex Private Limited Buitenlandse onderneming 504, Peninsula Corporate Park Ganpatrao Kadam Marg, 400013 Mumbai, India	Gewone aandelen - IFRS cijfers	290.000	99,99	0,01	31/12/2021	INR	2.912.183	0
UCB S.R.O. Buitenlandse onderneming Thamova 13, 18600 PRAHA 8, Tsjechische Republiek	Gewone aandelen - IFRS cijfers	12.300.600	100,0	0,0	31/12/2021	CZK	62.480.534	4.823.066
UCB GMBH Buitenlandse onderneming Alfred Nobelstrasse 10, D 40789 MONHEIM, Duitsland	Aandelen - IFRS cijfers	394.000	5,21	94,79	31/12/2021	EUR	707.131.637	82.057.454
UCB HUNGARY LTD Buitenlandse onderneming Obuda Gate Building,, Arpad Fejelum utja 26-28, 1023 BUDAPEST, Hongarije					31/12/2021	HUF	647.664.997	200.875.062
	Aandelen - IFRS cijfers	148.000.000	100,0	0,0				

## DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (VERVOLG)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
UCB Pharma Sp. z.o.o. (Poland) Buitenlandse onderneming Ul. Kruczkowskego 8, 00-380 WARSAWA, Polen	Gewone aandelen - IFRS cijfers	236.456	78,05	21,95	31/12/2021	PLN	45.303.924	6.151.568
UCB Pharma LLC (Russia) Buitenlandse onderneming Shturvalnaya str. bldg 1 5, Moscow 1253645, Rusland	Gewone aandelen - IFRS cijfers	1	100,0	0,0	31/12/2021	RUB	183.360.965	33.411.766
UCB Bulgaria EOOD Buitenlandse onderneming 15, Ljubata Str., Fl. 4 apt. 10-11, Lozenetz, Sofia 1407, Bulgarije	Gewone aandelen - IFRS cijfers	500	100,0	0,0	31/12/2021	BGN	1.426.043	133.905
UCB Pharma Romania SRL Buitenlandse onderneming 40-44 Banu Antonache, 4th fl., district 1, 011665 Bucharest, Roemenië	Gewone aandelen - IFRS Cijfers	20	100,0	0,0	31/12/2021	RON	6.566.845	1.416.088
UCB Pharma Logistics LLC Buitenlandse onderneming Perevedenovky pereulok, 13, building 21, Moscow 119048, Rusland	Gewone aandelen - IFRS cijfers	1	100,0	0,0	31/12/2021	RUB	129.367.292	59.402.822
UCB Ventures SA BE 0667.816.096 Naamloze vennootschap Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, België	Gewone aandelen - IFRS cijfers	59.999.999	99,99	0,01	31/12/2021	EUR	64.106.017	185.021

Gewone  
aandelen  
- IFRS  
cijfers 59.999.999 99,99 0,01

## DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (VERVOLG)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Muntcode	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
UCB Manufacturing Ireland Ltd. Buitenlandse onderneming Shannon Industrial Estate, , Ierland					31/12/2021	EUR	-71.535	82.185
	Klasse A-aandelen - IFRS cijfers	1.400.000	63,64	0,0				
	Uitgestelde gewone aandelen	800.000	36,36	0,0				
Vedim S.A. de C.V. Buitenlandse onderneming Calzada Mariano Escobedo 595, 11589 Mexico city, Mexico					31/12/2021	MXN	18.690.754	10.035.895
	Aandelen - IFRS cijfers	49	98,0	2,0				
Vedim Sp. z.o.o. Buitenlandse onderneming ul. L. Kruczkowskiego 8, 00-380 WARSAWA, Polen					31/12/2021	PLN	3.295.594	1.203.273
	Aandelen - IFRS cijfers	100	100,0	0,0				

**GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>OVERIGE GELDBELEGGINGEN</b>			
<b>Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen</b> .....	51	48.524.035	30.099.543
Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag .....	8681	48.524.035	30.099.543
Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag .....	8682	.....	.....
Edele metalen en kunstwerken .....	8683	.....	.....
<b>Vastrentende effecten</b> .....	52	.....	.....
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen .....	8684	.....	.....
<b>Termijnrekeningen bij kredietinstellingen</b> .....	53	.....	.....
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
hoogstens één maand .....	8686	.....	.....
meer dan één maand en hoogstens één jaar .....	8687	.....	.....
meer dan één jaar .....	8688	.....	.....
<b>Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen</b> .....	8689	.....	.....

	Boekjaar
<b>OVERLOPENDE REKENINGEN</b>	
<b>Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt</b>	
<i>Marktwaarde op obligaties</i> .....	78.372.690
<i>Te ontvangen rente</i> .....	1.250.228
<i>De overige kosten te dragen</i> .....	618.331
.....	.....

**STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR**

**STAAT VAN HET KAPITAAL**

**Kapitaal**

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar .....  
 Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	xxxxxxxxxxxxxxxx	583.516.974
(100)	583.516.974	

Wijzigingen tijdens het boekjaar .....  
 .....  
 .....

Samenstelling van het kapitaal  
 Soorten aandelen  
 Gewone aandelen .....  
 .....  
 .....

Aandelen op naam .....  
 Gedematerialiseerde aandelen .....

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	583.516.974	194.505.658
8702	xxxxxxxxxxxxxxxx	69.144.680
8703	xxxxxxxxxxxxxxxx	125.360.978

**Niet-gestort kapitaal**

Niet-opgevraagd kapitaal .....  
 Opgevraagd, niet-gestort kapitaal .....  
 Aandeelhouders die nog moeten volstorten .....  
 .....  
 .....

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)	.....	xxxxxxxxxxxxxxxx
8712	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....

**Eigen aandelen**

Gehouden door de vennootschap zelf  
 Kapitaalbedrag .....  
 Aantal aandelen .....  
 Gehouden door haar dochters  
 Kapitaalbedrag .....  
 Aantal aandelen .....

Codes	Boekjaar
8721	15.995.343
8722	5.331.781
8731	.....
8732	.....
8740	.....
8741	.....
8742	.....
8745	.....
8746	.....
8747	.....
8751	.....

**Verplichtingen tot uitgifte van aandelen**

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten  
 Bedrag van de lopende converteerbare leningen .....  
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal .....  
 Maximum aantal uit te geven aandelen .....  
 Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten  
 Aantal inschrijvingsrechten in omloop .....  
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal .....  
 Maximum aantal uit te geven aandelen .....

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal .....

**Aandelen buiten kapitaal**

Verdeling

Aantal aandelen .....  
Daaraan verbonden stemrecht .....

Uitsplitsing volgens de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf .....  
Aantal aandelen gehouden door haar dochters .....

Codes	Boekjaar
8761	.....
8762	.....
8771	.....
8781	.....

Bijkomende toelichting met betrekking tot de inbreng (waaronder de inbreng in nijverheid)

.....  
.....  
.....  
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

<b>Kennisgevingen ontvangen krachtens de Wet van 2 mei 2007 op openbaarmaking van belangrijke deelnemingen</b>				
Laatste bijwerking:		31 december 2021		Situatie op
	<b>Kapitaal</b>	<b>€ 583.516.974</b>		13 maart 2014
	<b>Totaal aantal stemrechten (noemer)</b>	<b>194.505.658</b>		
1	Financière de Tubize SA ('Tubize')			21 mei 2021
	Stemrechtverlenende effecten (aandelen)	68.333.981	35,13%	
2	UCB NV			31 december 2021
	Stemrechtverlenende effecten (aandelen)	5.331.781	2,74%	
	Gelijkgestelde financiële instrumenten (opties) <sup>(1)</sup>	0	0,00%	6 maart 2017
	Gelijkgestelde financiële instrumenten (andere) <sup>(1)</sup>	0	0,00%	18 december 2015
	Totaal	5.331.781	2,74%	
	<b>Free Float<sup>(2)</sup></b> (Stemrechtverlenende effecten (aandelen))	<b>120.839.896</b>	<b>62,13%</b>	
3	Wellington Management Group LLP			1 september 2021
	Stemrechtverlenende effecten (aandelen)	14.516.633	7,46%	
4	BlackRock, Inc.			13 januari 2020
	Stemrechtverlenende effecten (aandelen)	9.412.691	4,84%	
5	FMR LLC			30 juli 2021
	Stemrechtverlenende effecten (aandelen)	9.728.407	5,00%	

(alle percentages zijn berekend op basis van het huidige totale aantal stemrechten)

<sup>(1)</sup> Gelijkgestelde financiële instrumenten in de zin van artikel 6 §6 van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen.

<sup>(2)</sup> Free Float zijn de UCB aandelen die niet gehouden worden door de Referentieaandeelhouder (Tubize), UCB NV of UCB Fipar SA. Voor deze berekening wordt enkel rekening gehouden met stemrechtverlende effecten (aandelen) gehouden door deze entiteiten, gelijkgestelde financiële instrumenten worden uitgesloten.

**VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN**

**UITSPLITSING VAN DE POST 164/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG  
VOORKOMT**

	Boekjaar
<i>Voorzieningen voor voorraad awards</i> .....	28.130.456
<i>Voorzieningen voor herstructurering &amp; onenigheid</i> .....	2.277.868
<i>Voorzieningen voor stock appreciation rights</i> .....	2.010.536
.....	.....



**STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**

	Codes	Boekjaar
<b>UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD</b>		
<b>Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen</b>		
Financiële schulden .....	8801	.....
Achtergestelde leningen .....	8811	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8821	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8831	.....
Kredietinstellingen .....	8841	.....
Overige leningen .....	8851	.....
Handelsschulden .....	8861	.....
Leveranciers .....	8871	.....
Te betalen wissels .....	8881	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	8891	.....
Overige schulden .....	8901	.....
<b>Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....</b>	<b>(42)</b>	<b>.....</b>
<b>Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar</b>		
Financiële schulden .....	8802	175.717.000
Achtergestelde leningen .....	8812	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8822	175.717.000
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8832	.....
Kredietinstellingen .....	8842	.....
Overige leningen .....	8852	.....
Handelsschulden .....	8862	.....
Leveranciers .....	8872	.....
Te betalen wissels .....	8882	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	8892	.....
Overige schulden .....	8902	.....
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar .</b>	<b>8912</b>	<b>175.717.000</b>
<b>Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar</b>		
Financiële schulden .....	8803	1.366.460.684
Achtergestelde leningen .....	8813	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8823	650.000.000
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8833	.....
Kredietinstellingen .....	8843	.....
Overige leningen .....	8853	716.460.684
Handelsschulden .....	8863	.....
Leveranciers .....	8873	.....
Te betalen wissels .....	8883	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	8893	.....
Overige schulden .....	8903	.....
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar .....</b>	<b>8913</b>	<b>1.366.460.684</b>

**GEWAARBORGDE SCHULDEN** (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)

**Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden .....	8921	.....
Achtergestelde leningen .....	8931	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8941	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8951	.....
Kredietinstellingen .....	8961	.....
Overige leningen .....	8971	.....
Handelsschulden .....	8981	.....
Leveranciers .....	8991	.....
Te betalen wissels .....	9001	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	9011	.....
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....	9021	.....
Overige schulden .....	9051	.....
<b>Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden .....</b>	<b>9061</b>	<b>.....</b>

**Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap**

Financiële schulden .....	8922	.....
Achtergestelde leningen .....	8932	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8942	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8952	.....
Kredietinstellingen .....	8962	.....
Overige leningen .....	8972	.....
Handelsschulden .....	8982	.....
Leveranciers .....	8992	.....
Te betalen wissels .....	9002	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	9012	.....
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....	9022	.....
Belastingen .....	9032	.....
Bezoldigingen en sociale lasten .....	9042	.....
Overige schulden .....	9052	.....
<b>Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap .....</b>	<b>9062</b>	<b>.....</b>

**SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN**

**Belastingen** (post 450/3 en 179 van de passiva)

Vervallen belastingschulden .....	9072	.....
Niet-vervallen belastingschulden .....	9073	87.338
Geraamde belastingschulden .....	450	.....

**Bezoldigingen en sociale lasten** (post 454/9 en 179 van de passiva)

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid .....	9076	.....
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....	9077	10.843.212

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

**Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

	Boekjaar
<i>Te boeken kosten</i> .....	7.389.767
<i>Stock options recharges</i> .....	62.155.758
<i>Niet-gerealiseerde wisselkoersverschillen</i> .....	7.063.909
<i>Andere te boeken kosten</i> .....	13.199

**BEDRIJFSRESULTATEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>			
<b>Netto-omzet</b>			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
.....			
.....			
.....			
.....			
Uitsplitsing per geografische markt			
.....			
.....			
.....			
.....			
<b>Andere bedrijfsopbrengsten</b>			
Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen .....	740		
<b>BEDRIJFSKOSTEN</b>			
<b>Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister</b>			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum .....	9086	188	191
Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten .....	9087	190,1	186,9
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....	9088	313.495	307.414
<b>Personeelskosten</b>			
Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen .....	620	39.744.784	48.132.042
Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen .....	621	2.215.424	6.870.463
Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen .....	622	5.683.422	6.159.066
Andere personeelskosten .....	623	10.061.817	11.277.996
Ouderdoms- en overlevingspensioenen .....	624		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen</b>			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) .....(+)/(-)	635	-70.476	-32.045
<b>Waardeverminderingen</b>			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt .....	9110	.....	.....
Teruggenomen .....	9111	.....	.....
Op handelsvorderingen			
Geboekt .....	9112	.....	.....
Teruggenomen .....	9113	.....	.....
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>			
Toevoegingen .....	9115	4.553.724	.....
Bestedingen en terugnemingen .....	9116	70.476	8.891.238
<b>Andere bedrijfskosten</b>			
Bedrijfsbelastingen en -taksen .....	640	2.359.621	892.153
Andere .....	641/8	825.472	297.054
<b>Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen</b>			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum .....	9096	.....	.....
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten .....	9097	0,6	1,1
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....	9098	1.260	2.207
Kosten voor de vennootschap .....	617	69.732	62.457

## FINANCIËLE RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN</b>			
<b>Andere financiële opbrengsten</b>			
Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening			
Kapitaalsubsidies .....	9125	.....	.....
Interestsubsidies .....	9126	.....	.....
Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen .....	754	154.410	1.850.976
Andere			
<i>Gerealiseerde winsten op aandelen</i> .....		3.223.993	15.945.833
.....		.....	.....
.....		.....	.....
<b>RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN</b>			
<b>Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen</b> .....	6501	1.659.095	1.637.361
<b>Geactiveerde interesten</b> .....	6502	.....	.....
<b>Waardeverminderingen op vlottende activa</b>			
Geboekt .....	6510	.....	.....
Teruggenomen .....	6511	.....	.....
<b>Andere financiële kosten</b>			
Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen .....	653	.....	.....
<b>Voorzieningen met financieel karakter</b>			
Toevoegingen .....	6560	.....	.....
Bestedingen en terugnemingen .....	6561	.....	.....
<b>Uitsplitsing van de overige financiële kosten</b>			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen .....	654	2.915.077	5.476.718
Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta .....	655	.....	.....
Andere			
<i>Bank kosten</i> .....		380.920	65.356
<i>Diverse financiële kosten</i> .....		1.357.917	2.121.451
<i>Verliezen bij verkoop van aandelen</i> .....		14.326.317	16.674.642

## OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN</b> .....	76	341.027.152	3.642.076.707
<b>Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten</b> .....	(76A)	11.963.786	12.946.582
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa .....	760	.....	.....
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten .....	7620	.....	.....
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa .....	7630	.....	.....
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten .....	764/8	11.963.786	12.946.582
<b>Niet-recurrente financiële opbrengsten</b> .....	(76B)	329.063.366	3.629.130.125
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa .....	761	.....	10.594.139
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten .....	7621	.....	.....
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa .....	7631	329.063.366	3.618.535.986
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten .....	769	.....	.....
<b>NIET-RECURRENTE KOSTEN</b> .....	66	1.887.600	4.681.606
<b>Niet-recurrente bedrijfskosten</b> .....	(66A)	1.696.984	1.560.286
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa .....	660	.....	.....
Voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) .....	6620	1.696.984	-5.821.014
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa ...	6630	.....	.....
Andere niet-recurrente bedrijfskosten .....	664/7	.....	7.381.300
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten ..(-)	6690	.....	.....
<b>Niet-recurrente financiële kosten</b> .....	(66B)	190.616	3.121.320
Waardeverminderingen op financiële vaste activa .....	661	190.616	3.121.320
Voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) .....	6621	.....	.....
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa .....	6631	.....	.....
Andere niet-recurrente financiële kosten .....	668	.....	.....
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)	6691	.....	.....

**BELASTINGEN EN TAKSEN**

	Codes	Boekjaar
<b>BELASTINGEN OP HET RESULTAAT</b>		
<b>Belastingen op het resultaat van het boekjaar</b> .....	9134	22.410
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen .....	9135	22.410
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen .....	9136	.....
Geraamde belastingsupplementen .....	9137	.....
<b>Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren</b> .....	9138	.....
Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen .....	9139	.....
Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd .....	9140	.....
<b>Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst</b>		
Waardeverminderingen op aandelen .....(+)/(-)		190.616
Definitive Belastbare inkomen .....(+)/(-)		-315.027.130
Gerealiseerde meerwaarden op aandelen .....(+)/(-)		-3.128.282
Overdracht binnen de groep .....(+)/(-)		-11.963.786
Optie verliezen .....(+)/(-)		14.245.362
Andere uitgaven zijn niet toegestaan .....(+)/(-)		2.916.862

	Boekjaar
<b>Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar</b>	
.....	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....

	Codes	Boekjaar
<b>Bronnen van belastinglatenties</b>		
<b>Actieve latenties</b> .....	9141	277.261.698
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten .....	9142	.....
Andere actieve latenties		
<i>Definitive Belastbare inkomen</i> .....		277.261.698
.....		.....
.....		.....
<b>Passieve latenties</b> .....	9144	.....
Uitsplitsing van de passieve latenties		
.....		.....
.....		.....
.....		.....

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN</b>			
<b>In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde</b>			
Aan de vennootschap (aftrekbaar) .....	9145	7.298.041	11.483.682
Door de vennootschap .....	9146	8.302.611	8.885.554
<b>Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van</b>			
Bedrijfsvoorheffing .....	9147	17.184.161	20.192.006



Roerende voorheffing .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9148	40.133.609	39.654.117

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

	Codes	Boekjaar
<b>DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN</b> .....	9149	.....
<b>Waarvan</b>		
Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop .....	9150	.....
Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten .....	9151	.....
Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd .....	9153	.....
<b>ZAKELIJKE ZEKERHEDEN</b>		
<b>Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap</b>		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa .....	91611	.....
Bedrag van de inschrijving .....	91621	.....
Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeren, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen .....	91631	.....
Pand op het handelsfonds		
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt .....	91711	.....
Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan .....	91721	.....
Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa		
Boekwaarde van de bezwaarde activa .....	91811	.....
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd .....	91821	.....
Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa		
Bedrag van de betrokken activa .....	91911	.....
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd .....	91921	.....
Voorrecht van de verkoper		
Boekwaarde van het verkochte goed .....	92011	.....
Bedrag van de niet-betaalde prijs .....	92021	.....

**Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden**

Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa .....  
 Bedrag van de inschrijving .....  
 Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeren, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen .....

Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt .....  
 Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan .....

Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa .....  
 Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd .....

Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa

Bedrag van de betrokken activa .....  
 Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd .....

Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed .....  
 Bedrag van de niet-betaalde prijs .....

Codes	Boekjaar
91612	.....
91622	.....
91632	.....
91712	.....
91722	.....
91812	.....
91822	.....
91912	.....
91922	.....
92012	.....
92022	.....

**GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN**

.....  
 .....  
 .....

**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA**

.....  
 .....  
 .....

**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA**

.....  
 .....  
 .....

**TERMIJNVERRICHTINGEN**

Gekochte (te ontvangen) goederen .....  
 Verkochte (te leveren) goederen .....  
 Gekochte (te ontvangen) deviezen .....  
 Verkochte (te leveren) deviezen .....

Codes	Boekjaar
9213	.....
9214	.....
9215	658.523.870
9216	588.410.792

**VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN**

.....  
 .....  
 .....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**

.....  
 .....  
 .....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN**

**Beknopte beschrijving**

*UCB N.V. heeft een reglement uitgewerkt waarbij een te bereiken doel wordt vooropgesteld voor de vergoeding van de gepensioneerde bedienden.*

*Het vastgesteld doel wordt bereikt door storting aan de gepensioneerden boven het wettelijke pensioen :*

- a) op het ogenblik van pensioenering, de renten of kapitalen naar aanleiding van de vereffening van groepsverzekeringskontrakten die gedurende gans de loopbaan werden gevormd door stortingen van de gepensioneerde bedienden ;*
  - b) eventueel, renten ten laste van de V.Z.W. Voorzorgsfonds UCB, een aanvullend pensioenfonds gevormd door maandelijkse bijdragen ten laste van de onderneming ;*
  - c) een speciale anciënniteitsgebonden uitkering; betaald door de onderneming bij de opruststelling.*
- Anderzijds heeft UCB N.V. ten gunste van het rechthebbende bedienden-personeel volgende verzekeringen afgesloten ;*
- verzekering overlijden ;*
  - tijdelijke wezenrente.*

*Deze verzekeringen worden gefinancierd via jaarlijkse premies ten laste van de onderneming.*

*Bovendien stort de maatschappij aan de weduwe van de bediende, overleden tijdens zijn loopbaan, een speciale uitkering als weduwenrente.*

**Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken**

**PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN**

**Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk .....**

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

.....  
 .....  
 .....

Codes	Boekjaar
9220	.....

**AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN EN DIE NIET IN DE RESULTATENREKENING OF BALANS WORDEN WEERGEGEVEN**

.....  
 .....  
 .....

Boekjaar
.....
.....
.....

.....

**AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT**

.....  
.....  
.....  
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

.....  
.....  
.....  
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden gecijferd)**

*Solidariteitsgarantie met dochterondernemingen voor diverse kredietfaciliteiten* .....  
.....  
.....  
.....

Boekjaar
75.000.000
.....
.....
.....

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN</b>			
<b>Financiële vaste activa</b> .....	(280/1)	8.594.336.409	8.775.837.034
Deelnemingen .....	(280)	8.594.336.409	8.775.837.034
Achtergestelde vorderingen .....	9271	.....	.....
Andere vorderingen .....	9281	.....	.....
<b>Vorderingen</b> .....	9291	1.697.129.724	1.975.566.816
Op meer dan één jaar .....	9301	1.369.644.161	1.340.774.576
Op hoogstens één jaar .....	9311	327.485.563	634.792.240
<b>Geldbeleggingen</b> .....	9321	.....	.....
Aandelen .....	9331	.....	.....
Vorderingen .....	9341	.....	.....
<b>Schulden</b> .....	9351	719.586.353	1.027.889.299
Op meer dan één jaar .....	9361	716.460.684	716.460.684
Op hoogstens één jaar .....	9371	3.125.669	311.428.615
<b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen .....	9381	.....	.....
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap .....	9391	.....	.....
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b> .....	9401	.....	.....
<b>Financiële resultaten</b>			
Opbrengsten uit financiële vaste activa .....	9421	40.262.325	189.901.538
Opbrengsten uit vlottende activa .....	9431	44.403.611	56.678.970
Andere financiële opbrengsten .....	9441	1.346.161	144.717
Kosten van schulden .....	9461	31.921.263	26.087.534
Andere financiële kosten .....	9471	2.879.598	5.454.498
<b>Realisatie van vaste activa</b>			
Verwezenlijkte meerwaarden .....	9481	329.063.366	3.602.148.137
Verwezenlijkte minderwaarden .....	9491	.....	.....

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN</b>			
<b>Financiële vaste activa</b> .....	9253	.....	.....
Deelnemingen .....	9263	.....	.....
Achtergestelde vorderingen .....	9273	.....	.....
Andere vorderingen .....	9283	.....	.....
<b>Vorderingen</b> .....	9293	.....	.....
Op meer dan één jaar .....	9303	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9313	.....	.....
<b>Schulden</b> .....	9353	.....	.....
Op meer dan één jaar .....	9363	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9373	.....	.....
<b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen .....	9383	.....	.....
Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap .....	9393	.....	.....
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b> .....	9403	.....	.....
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT</b>			
<b>Financiële vaste activa</b> .....	9252	.....	.....
Deelnemingen .....	9262	.....	.....
Achtergestelde vorderingen .....	9272	.....	.....
Andere vorderingen .....	9282	.....	.....
<b>Vorderingen</b> .....	9292	.....	.....
Op meer dan één jaar .....	9302	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9312	.....	.....
<b>Schulden</b> .....	9352	.....	.....
Op meer dan één jaar .....	9362	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9372	.....	.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN**

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

.....

.....

.....

.....



**FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**

**BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN**

**Uitstaande vorderingen op deze personen** ..... 9500 .....  
 Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien  
 .....  
 .....

**Waarborgen toegestaan in hun voordeel** ..... 9501 .....

**Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel** ..... 9502 .....

**Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders en zaakvoerders ..... 9503 2.839.555  
 Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders ..... 9504 .....

Codes	Boekjaar
9500	.....
9501	.....
9502	.....
9503	2.839.555
9504	.....

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

**Bezoldiging van de commissaris(sen)** ..... 9505 415.000

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten ..... 95061 .....  
 Belastingadviesopdrachten ..... 95062 .....  
 Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten ..... 95063 10.000

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)**

Andere controleopdrachten ..... 95081 .....  
 Belastingadviesopdrachten ..... 95082 .....  
 Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten ..... 95083 .....

Codes	Boekjaar
9505	415.000
95061	.....
95062	.....
95063	10.000
95081	.....
95082	.....
95083	.....

**Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen**

**VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

**INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE VENNOOTSCHAP DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

**De vennootschap heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt**

**WAARDERINGSREGELS**

## SAMENVATTING VAN DE WAARDERINGSREGELS

## I. Oprichtingskosten.

De oprichtingskosten die niet ten laste worden genomen van de resultaten in het boekjaar waarin ze werden gemaakt, worden afgeschreven over ten hoogste vijf jaar.

## II. Materiële vaste activa.

Vaste activa die van derden worden aangekocht, worden onder de activa van de balans opgenomen tegen hun aanschaffingswaarde. Vaste activa die door de maatschappij zelf worden geproduceerd worden gewaardeerd tegen hun kostprijs. De aanschaffingsprijs of de kostprijs wordt lineair afgeschreven met konventionele door het Bestuur der Belastingen goedgekeurde percentages, waardoor nettowaarden ontstaan die vrij zijn van elke overwaardering.

Deze jaarlijkse percentages zijn de volgende :

Onroerende goederen, woningen	3 %
Kantoorgebouwen	3 %
Fabrieksgebouwen	5 %
Uitrusting, gereedschap	15 %
Meubilair en kantooruitrusting	15 %
Rollend materieel	20 %
Computers en kantoorautomatisering	33 1/3 %
Prototypes	33 1/3 %

Wanneer de economische toestand het oplegt, mogen de afschrijvingen worden versneld.

Materiële vaste activa die aan derden worden overgedragen, worden van de bruto vaste activa afgetrokken. Tevens worden de tot het einde van het vorig boekjaar geboekte afschrijvingen teruggenomen. Het verschil tussen de gerealiseerde waarde en de residuële waarde, geeft aanleiding tot een meerwaarde of een minderwaarde die bij de rekening "Niet-recurrente resultaten" worden ingeschreven.

Voor vaste activa die buiten dienst worden gesteld, wordt hetzelfde procédé toegepast. De residuele waarde wordt in één keer afgeschreven en bij de "Niet-recurrente resultaten" gevoegd.

In geval van overdracht (door verkoop of inbreng) van een bedrijfstak of divisie, worden de afschrijvingen voor de aldus in de loop van het boekjaar overgedragen materiële vaste activa berekend prorata temporis met hun aanwezigheid in het patrimonium.

Op dezelfde wijze geldt de prorata temporis regel voor de materiële vaste activa die in de loop van het boekjaar zijn opgenomen in het patrimonium van de vennootschap ingevolge de verwerving van een bedrijfstak of divisie.

De aangekochte software (noodzakelijk voor het functioneren van het informatica materiaal) maken deel uit van de materiële vaste activa, en worden afgeschreven volgens de invoege zijnde afschrijvingsregels t.t.z. 33 1/3 % per jaar.

## III. Financiële vaste activa.

De participaties worden jaarlijks individueel door de Raad geëvalueerd op grond van hun beurswaarde, hun liquidatiewaarde, hun rendement en hun potentieel belang voor de toekomst van de UCB-Groep.

Eventuele zich opdringende waardeverminderingen worden ingeschreven op "Niet-recurrente resultaten".

#### IV. Vorderingen en schulden.

Deze worden tegen hun nominale waarde op de balans ingeschreven.

Op vorderingen op dubieuze debiteuren worden passende waardeverminderingen geboekt.

#### V. Buitenlandse valuta.

##### A. Transacties in vreemde valuta

Niet-monetaire activa (en passiva), zoals voorraden, onroerend goed, participaties, die hebben geleid tot een transactie in vreemde valuta, zijn en worden opgenomen in de rekeningen tegen hun aanschaffingswaarde in euro als Conversie van het bedrag in vreemde valuta aan de wisselkoers, op de dag waarop de transactie werd geregistreerd ('historische' prijs) vastgesteld.

Deze regel geldt ook ten aanzien van de opname, in euro, van de vorderingen en monetaire schulden luidende in vreemde valuta. Aan het einde van het boekjaar, maar de tegenwaarde in euro van deze items wordt geherwaardeerd op basis van de gemiddelde beurskoers op de afsluitingsdatum van de rekeningen.

De omrekeningsverschillen, zowel positief als negatief, als gevolg van deze re-schattingen worden direct in aanmerking genomen.

##### B. Reëlewaardeafdekkingen: FX risico's

Afhankelijk van de aard van het financiële instrument en de onderliggende aanwezigheid op de balans, werd de impact van de derivaten rechtstreeks verwerkt in de winst- en verliesrekening onder IFRS (International Financial Reporting Standards) en dek af balans onder Belgian GAAP.

Sinds 1 januari 2016 heeft UCB NV een wijziging in de boekhoudkundige regels in deze statutaire rekeningen gedaan om de twee standaarden voor jaarrekeningen af te stemmen. De afgeleide producten worden nu direct in de winst- en verliesrekening in BEGAAP normen.

De raad keurde deze wijziging in de boekhoudregels van de sluiting proces te vergemakkelijken en lijn de wettelijke waarderingsregels onder de BEGAAP standaarden met de waarderingsgrondslagen van de Groep volgens de International Financial Reporting Standards (IFRS) en daarmee vergelijking met IFRS te vergemakkelijken.

##### C. Reëlewaardeafdekkingen: de risicovrije rente

In het geval dat een IRS in de vorm van een fair value hedge afgesloten, zal de belangen te betalen voor de lening worden gecompenseerd door de belangen te ontvangen van de IRS in de entiteit waarin de lening wordt verantwoord. Maar de veranderingen in de reële waarde van het derivaat niet zal worden gecompenseerd met de veranderingen in de reële waarde van de lening als de lening zal goed blijven voor ten geamortiseerde kostprijs onder BGAAP. Daarom, aangezien er geen compenserende belichting voor de veranderingen in de reële waarde van het derivaat, het derivaat wordt alleen verantwoord als off-balance sheet inzet en de veranderingen in de reële waarde heeft geen invloed op de winst- en verliesrekening. Dit is in lijn met de begeleiding in het advies van 2011/18, uitgegeven door de Belgische Boekhoudkundige Commissie (zie § III D. van het advies), waarin staat dat, in geval van een IRS wordt gesloten als een hedging operatie (in tegenstelling tot een speculatieve operatie), de uiteindelijke (negatieve) schommelingen in de marktwaarde van de IRS hoeft niet te worden genomen in de winst- en verliesrekening omdat de wijziging in de marktwaarde van de lening hoeft niet te worden verantwoord geen van beide.

In het geval van een CCIRS (cross currency renteswap), zullen dezelfde regels gelden, behalve voor de vreemde valuta deel van het derivaat. In dit specifieke geval, de schommelingen in de reële waarde van de CCIRS die zijn te wijten aan de forex component hebben een compenserende blootstelling als de uitstaande lening zal worden in vreemde valuta's die wordt geherwaardeerd door de winst- en verliesrekening. In dit geval zal de forex component van het derivaat worden

gewaardeerd tegen reële waarde op de balans en alle schommelingen van deze component zal gaan door P & L. De rentecomponent van het derivaat wordt alleen verantwoord als off-balance sheet inzet en vermeld in de toelichting op de jaarrekening. Dit is in lijn met advies 2011/18, uitgegeven door de Belgische Boekhoudkundige Commissie (zie § III D. van het advies) als de verandering in de reële waarde van de lening als gevolg van de forex component zal worden verantwoord in de winst-en-verliesrekening als gevolg van de huidige waarderingsregels waarbij alle herwaardering effecten van monetaire activa en passiva worden geboekt door middel van winst- en verliesrekening.

#### D. Kasstroomafdekking: FX risico's

De effecten van veranderingen in de reële waarde van de cash flow hedges worden alleen verantwoord als off-balance sheet inzet en vermeld in de toelichting. In geval van een back-to-back cash flow hedge voor de FX-risico's door de Schatkist Center gesloten, zal de cash flow hedge een compenserende blootstelling hebben; dus in dit geval, zal de cash flow hedge worden verantwoord tegen reële waarde in de balans met schommelingen gaan door winst- en verliesrekening.

In het geval dat de FX-risico's worden afgedekt door opties, zal dezelfde methode als hierboven beschreven worden gevolgd. In het geval van afdekking van een verwachte transactie met opties, de afgedekte transactie niet op de balans nog niet en aangezien er geen compenserende belichting voor het derivaat, zal het derivaat worden verantwoord als een off-balance sheet inzet en vermeld in de toelichting op de statutaire jaarrekening.

Om de BGAAP boekhoudkundige behandeling van afgedekte transacties met de IFRS-behandeling verder af te stemmen, UCB stelt ook voor om het effectieve deel van de veranderingen in de reële waarde van afgeleide financiële instrumenten die aangewezen te erkennen en in aanmerking komen als kasstroomafdekkingen, op dezelfde lijn in de winst- en verliesrekening als de afgedekte positie (vaste toezegging / verwachte transactie) op het moment dat de afgedekte post van invloed op de winst of het verlies of op dezelfde lijn in de balans op het moment dat de afgedekte verwachte transactie resulteert in de opname van een niet-financiële activa of passiva (als onderdeel van de initiële waardering van het actief of passief). UCB stelt voor om dezelfde gemiddelde snelheid methodiek zoals vastgesteld in het kader van IFRS voor de erkenning van het effectieve deel van de veranderingen in de reële waarde van afgeleide financiële instrumenten in winst- en verliesrekening.

#### E. Kasstroomafdekking: renterisico's

In geval van een IRS verantwoord als een cash flow hedge, zullen dezelfde grondslagen toe te passen zoals hierboven onder IRS gesloten als fair value hedges genoemd. Aangezien er geen compensatie belichting voor de veranderingen in de reële waarde van de derivaten, zal het derivaat alleen worden verwerkt als een off-balance sheet inzet en de veranderingen in de reële waarde heeft geen invloed op de winst- en verliesrekening. Dit geldt ook in het geval van een IRS wordt gesloten voor een verwachte transactie. Dit is in overeenstemming met § III C. (IRS als afdekking voor een lening met variabele rente) en E. (IRS als afdekking voor een verwachte transactie) van het advies 2011/18 uitgegeven door de Belgische Boekhoudkundige Commissie.

Als gevolg hiervan, de BGAAP boekhoudkundige verwerking van kasstroomafdekkingen dat afdekken van het renterisico zal verschillen van de IFRS zijn. Onder IFRS de effecten van veranderingen in de reële waarde van de cash flow hedges worden verantwoord in het eigen vermogen, terwijl onder BGAAP deze zullen alleen worden verwerkt als een off-balance sheet inzet en vermeld in de toelichting.

#### F. De netto-investering hedge

De netto-investering hedge zal worden verantwoord als off-balance sheet inzet en vermeld in de toelichting op de enkelvoudige jaarrekening, behalve in het geval zou er een compenserende blootstelling. De BGAAP boekhouding van de netto-investering hedges zal verschillen van de IFRS zijn.

Onder IFRS eventuele gevolgen van de netto-investering hedges worden verwerkt in het eigen vermogen. Onder BGAAP deze zullen worden verantwoord als off-balance sheet inzet en vermeld in de

toelichting op de jaarrekening, tenzij er een compenserende exposure in welk geval de hedge wordt verantwoord tegen de reële waarde op de balans met schommelingen gaan door winst- en verliesrekening.

#### VI. Boekhoudkundige behandeling van aandelenopties.

Kosten met betrekking tot aandelenoptie-activiteiten met betrekking tot aandelenoptieplannen van vóór 2014 werden behandeld als loonkosten in boekhoudrubriek 62 "Vergoedingen, sociale lasten en pensioenen" voor de nettokosten.

Na de overdracht van aandelenoptieplannen van 2014 naar 2019 van UCB Fipar NV naar UCB NV, werd de boekhoudkundige verwerking van deze kosten in lijn gebracht met het advies van de CNC 2012/3 met betrekking tot de boekhoudkundige verwerking van aandelenopties. Verliezen die verband houden met de uitoefening van opties worden opgenomen in overige financiële verliezen, terwijl winsten op het schrijven van opties worden opgenomen in overige financiële opbrengsten in de winst- en verliesrekening.

De nettokosten van aandelenoptie-activiteiten die als compensatie werden erkend in 2019 bedroegen € 9,7 miljoen, terwijl de financiële verliezen en financiële opbrengsten erkend in 2020 respectievelijk € 16,6 miljoen en € 15,9 miljoen bedroegen.

#### VII. Voorzieningen voor risico's en kosten.

Voor alle bijzondere of algemene risico's die op de onderneming drukken, worden voorzieningen aangelegd die elk jaar geherwaardeerd worden volgens de regels van voorzichtigheid, goede trouw en eerlijkheid.

#### NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERBINTENISSEN.

-----  
Beschrijving van de regeling inzake het aanvullend rust- of overlevingspensioen.

##### I. Regeling voor bijkomend rustpensioen.

UCB N.V. heeft een reglement uitgewerkt waarbij een te bereiken doel wordt vooropgesteld voor de vergoeding van de gepensioneerde bedienden.

Het vastgesteld doel wordt bereikt door storting aan de gepensioneerden boven het wettelijke pensioen :

- a) op het ogenblik van pensioenering, de renten of kapitalen naar aanleiding van de vereffening van groepsverzekeringskontrakten die gedurende gans de loopbaan werden gevormd door stortingen van de gepensioneerde bedienden ;
- b) eventueel, renten ten laste van de V.Z.W. Voorzorgsfonds UCB, een aanvullend pensioenfonds gevormd door maandelijkse bijdragen ten laste van de onderneming ;
- c) een speciale anciënniteitsgebonden uitkering; betaald door de onderneming bij de opruststelling.

##### II. Regeling voor aanvullend overlevingspensioen.

Anderzijds heeft UCB N.V. ten gunste van het rechthebbende bedienden-personeel volgende verzekeringen afgesloten ;

- verzekering overlijden ;
- tijdelijke wezenrente.

Deze verzekeringen worden gefinancierd via jaarlijkse premies ten laste van de onderneming. Bovendien stort de maatschappij aan de weduwe van de bediende, overleden tijdens zijn loopbaan, een speciale uitkering als weduwenrente.

III. Andere voordelen.

UCB N.V. heeft een intern reglement uitgewerkt waarbij aan de bediende inkomsten worden verzekerd gedurende een periode afhankelijk van de anciënniteit, voor afwezigheid wegens ziekte, ongeval, zwangerschap, enz.

**ANDERE IN DE TOELICHTING TE VERMELDEN INLICHTINGEN***Belangrijke gebeurtenissen na balansdatum*

*Op 1 februari 2022 begon UCB, via haar indirecte dochteronderneming, Zinc Merger Sub, Inc., een openbaar bod tot aankoop van alle uitstaande gewone aandelen van Zogenix, Inc. voor een prijs per aandeel van \$ 26 in contanten bij de sluiting plus een contingent value right (CVR) voor een mogelijke contante betaling van \$ 2 bij EU-goedkeuring vóór 31 december 2023 van FINTEPLA® (fenfluramine) als weesgeneesmiddel voor de behandeling van het Lennox-Gastaut-syndroom. De transactie wordt naar verwachting tegen het einde van het tweede kwartaal van 2022 afgerond.*

*De overname zal worden gefinancierd met beschikbare contanten in combinatie met een externe financiering van \$ 800 miljoen, waarbij zowel UCB NV als UCB Biopharma BV optreden als potentiële kredietnemer en garant.*



**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**JAARVERSLAG**

**SOCIALE BALANS**

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn: 207 .....

**STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN**

**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER**

**Tijdens het boekjaar**

**Gemiddeld aantal werknemers**

Voltijds .....  
 Deeltijds .....  
 Totaal in voltijdse equivalenten (VTE) .....

**Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren**

Voltijds .....  
 Deeltijds .....  
 Totaal .....

**Personeelskosten**

Voltijds .....  
 Deeltijds .....  
 Totaal .....

**Bedrag van de voordelen bovenop het loon** .....

Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
1001	183,2	70,2	113,0
1002	8,8	.....	8,8
1003	190,1	70,2	119,9
<b>Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren</b>			
1011	301.808	117.920	183.888
1012	11.687	.....	11.687
1013	313.495	117.920	195.575
<b>Personeelskosten</b>			
1021	55.554.170	21.705.680	33.848.490
1022	2.151.277	.....	2.151.277
1023	57.705.447	21.705.680	35.999.767
1033	.....	.....	.....

**Tijdens het vorige boekjaar**

Gemiddeld aantal werknemers in VTE .....  
 Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....  
 Personeelskosten .....  
 Bedrag van de voordelen bovenop het loon .....

Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
1003	186,9	66,3	120,6
1013	307.414	108.973	198.441
1023	72.439.567	25.678.586	46.760.981
1033	.....	.....	.....

**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN  
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
<b>Op de afsluitingsdatum van het boekjaar</b>				
<b>Aantal werknemers</b> .....	105	179	9	186,4
<b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....	110	165	9	172,4
Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....	111	14	.....	14,0
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....	112	.....	.....	.....
Vervangingsovereenkomst .....	113	.....	.....	.....
<b>Volgens het geslacht en het studieniveau</b>				
<b>Mannen</b> .....	120	68	.....	68,0
lager onderwijs .....	1200	.....	.....	.....
secundair onderwijs .....	1201	.....	.....	.....
hoger niet-universitair onderwijs .....	1202	15	.....	15,0
universitair onderwijs .....	1203	53	.....	53,0
<b>Vrouwen</b> .....	121	111	9	118,4
lager onderwijs .....	1210	.....	.....	.....
secundair onderwijs .....	1211	4	.....	4,0
hoger niet-universitair onderwijs .....	1212	35	6	39,9
universitair onderwijs .....	1213	72	3	74,5
<b>Volgens de beroeps categorie</b>				
Directiepersoneel .....	130	15	.....	15,0
Bedienden .....	134	164	9	171,4
Arbeiders .....	132	.....	.....	.....
Andere .....	133	.....	.....	.....

**UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN**

	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
<b>Tijdens het boekjaar</b>			
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen .....	150	0,6	.....
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....	151	1.260	.....
Kosten voor de vennootschap .....	152	69.732	.....

## TABEL VAN HET PERSONEELSVEROLOP TIJDENS HET BOEKJAAR

## INGETREDEN

Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister .....

## Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....

Vervangingsovereenkomst .....

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	68	3	70,5
210	51	3	53,5
211	17	.....	17,0
212	.....	.....	.....
213	.....	.....	.....

## UITGETREDEN

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam .....

## Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....

Vervangingsovereenkomst .....

## Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen .....

Werkloosheid met bedrijfstoeslag .....

Afdanking .....

Andere reden .....

het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap .....

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	67	7	72,7
310	49	7	54,7
311	18	.....	18,0
312	.....	.....	.....
313	.....	.....	.....
340	1	.....	1,0
341	.....	.....	.....
342	6	4	9,3
343	60	3	62,4
350	.....	.....	.....

## INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
<b>Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5801	66	5811	117
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	5802	1.181	5812	2.259
Nettokosten voor de vennootschap .....	5803	73.589	5813	113.377
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding .....	58031	67.122	58131	106.287
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen .....	58032	6.467	58132	7.090
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering) .....	58033	.....	58133	.....
<b>Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5821	.....	5831	.....
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	5822	.....	5832	.....
Nettokosten voor de vennootschap .....	5823	.....	5833	.....
<b>Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5841	.....	5851	.....
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	5842	.....	5852	.....
Nettokosten voor de vennootschap .....	5843	.....	5853	.....