

<b>40</b>				<b>1</b>	<b>EUR</b>	
NAT.	Date du dépôt	N°	P.	U.	D.	C-cap 1

**COMPTES ANNUELS ET AUTRES DOCUMENTS À  
DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS  
ET DES ASSOCIATIONS**

**DONNÉES D'IDENTIFICATION (à la date du dépôt)**

DÉNOMINATION: ..... *UCB SA* .....

Forme juridique: ..... *Société anonyme* .....

Adresse: ..... *Allée de la Recherche* ..... N°: ..... *60* ..... Boîte: .....

Code postal: ..... *1070* ..... Commune: ..... *Anderlecht* .....

Pays: ..... *Belgique* .....

Registre des personnes morales (RPM) – Tribunal de l'entreprise de ..... *Bruxelles francophone* .....

Adresse Internet<sup>1</sup>: .....

Numéro d'entreprise *BE 0403.053.608*

DATE *06 / 05 / 2020* de dépôt du document le plus récent mentionnant la date de publication des actes constitutif et modificatif(s) des statuts.

COMPTES ANNUELS *COMPTES ANNUELS EN EUROS*  
 approuvés par l'assemblée générale du *28 / 04 / 2022*  
 et relatifs à l'exercice couvrant la période du *01 / 01 / 2021* au *31 / 12 / 2021*  
 Exercice précédent du *01 / 01 / 2020* au *31 / 12 / 2020*

Les montants relatifs à l'exercice précédent ~~XXXXXX~~ **sont / ne sont pas**<sup>2</sup> identiques à ceux publiés antérieurement

Nombre total de pages déposées: ..... *59* ..... Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans objet: ~~6.2.1, 6.2.2, 6.2.5, 6.3.4, 6.4.2, 6.5.2, 6.17, 6.18, 2, 8, 9, 11, 12, 13, 14, 15~~ .....

[Signé]

*Jean-Christophe TELLIER*  
Administrateur

[Signé]

*Fiona du MONCEAU*  
Administrateur

<sup>1</sup> Mention facultative.  
<sup>2</sup> Biffer la mention inutile.

**LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES  
ET DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE  
VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE**

**LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES**

LISTE COMPLÈTE des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de la société

<i>Evelyn JANSSEN épouse de D. du MONCEAU de BERGENDAL c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, Belgique</i>	<i>Président du Conseil d'Administration 25/04/2019 - 29/04/2021</i>
<i>Pierre GURDJIAN c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, Belgique</i>	<i>Administrateur 30/04/2020 - 25/04/2024</i>
<i>Jean-Christophe TELLIER c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, Belgique</i>	<i>Administrateur 26/04/2018 - 28/04/2022</i>
<i>Jan BERGER c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, Belgique</i>	<i>Administrateur 25/04/2019 - 27/04/2023</i>
<i>Kay DAVIES c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, Belgique</i>	<i>Administrateur 26/04/2018 - 28/04/2022</i>
<i>Albrecht DE GRAEVE c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, Belgique</i>	<i>Administrateur 29/04/2021 - 24/04/2025</i>
<i>Fiona du MONCEAU c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, Belgique</i>	<i>Vice-président du Conseil d'Administration 29/04/2021 - 24/04/2025</i>
<i>Roch DOLIVEUX c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, Belgique</i>	<i>Administrateur 27/04/2017 - 29/04/2021</i>
<i>Susan GASSER c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, Belgique</i>	<i>Administrateur 29/04/2021 - 24/04/2025</i>
<i>Charles-Antoine JANSSEN c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, Belgique</i>	<i>Administrateur 30/04/2020 - 25/04/2024</i>
<i>Cyril JANSSEN c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, Belgique</i>	<i>Administrateur 25/04/2019 - 27/04/2023</i>
<i>Viviane MONGES c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, Belgique</i>	<i>Administrateur 29/04/2021 - 24/04/2025</i>
<i>Stefan OSCHMANN c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, Belgique</i>	<i>Président du Conseil d'Administration 29/04/2021 - 24/04/2025</i>
<i>Jonathan PEACOCK c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, Belgique</i>	<i>Administrateur 29/04/2021 - 24/04/2025</i>
<i>Cédric van RIJCKEVORSEL c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, Belgique</i>	<i>Administrateur 26/04/2018 - 28/04/2022</i>
<i>Uif WIINBERG c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, Belgique</i>	<i>Administrateur 30/04/2020 - 25/04/2024</i>
<i>Mazars Réviseurs d'Entreprises SCRL N°: BE 0428.837.889 Avenue du Boulevard 21 boîte 8, 1210 Saint-Josse-ten-Noode, Belgique N° de membre: B00021</i>	<i>Commissaire 29/04/2021 - 25/04/2024</i>

Représenté(es) par:

**LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES (SUITE)**

LISTE COMPLÈTE des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de la société

*Anton NUTTENS*

*Avenue du Boulevard 21 boîte 8, 1210 Saint-Josse-ten-Noode, Belgique*

*N° de membre: A01892*

**DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE**

L'organe de gestion déclare qu'aucune mission de vérification ou de redressement n'a été confiée à une personne qui n'y est pas autorisée par la loi, en application des articles 34 et 37 de la loi du 22 avril 1999 relative aux professions comptables et fiscales.

Les comptes annuels ~~ont~~ **n'ont pas**\* été vérifiés ou corrigés par un expert-comptable externe, par un réviseur d'entreprises qui n'est pas le commissaire.

Dans l'affirmative, sont mentionnés dans le tableau ci-dessous: les nom, prénoms, profession et domicile; le numéro de membre auprès de son institut et la nature de la mission:

- A. La tenue des comptes de la société\*\*,
- B. L'établissement des comptes annuels\*\*,
- C. La vérification des comptes annuels et/ou
- D. Le redressement des comptes annuels.

Si des missions visées sous A. ou sous B. ont été accomplies par des comptables agréés ou par des comptables-fiscalistes agréés, peuvent être mentionnés ci-après: les nom, prénoms, profession et domicile de chaque comptable agréé ou comptable-fiscaliste agréé et son numéro de membre auprès de l'Institut Professionnel des Comptables et Fiscalistes agréés ainsi que la nature de sa mission.

Nom, prénoms, profession, domicile	Numéro de membre	Nature de la mission (A, B, C et/ou D)

\* Biffer la mention inutile.

\*\* Mention facultative.

<b>COMPTES ANNUELS</b>
------------------------

**BILAN APRÈS RÉPARTITION**

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ACTIF</b>				
<b>Frais d'établissement</b> .....	6.1	20	7.871.660	6.199.771
<b>ACTIFS IMMOBILISÉS</b> .....		21/28	8.632.251.394	8.808.409.350
<b>Immobilisations incorporelles</b> .....	6.2	21	279.536	735.208
<b>Immobilisations corporelles</b> .....	6.3	22/27	37.586.168	31.787.525
Terrains et constructions .....		22	22.127.161	21.247.436
Installations, machines et outillage .....		23	1.712.608	1.925.134
Mobilier et matériel roulant .....		24	3.917.143	3.202.973
Location-financement et droits similaires .....		25	.....	.....
Autres immobilisations corporelles .....		26	.....	.....
Immobilisations en cours et acomptes versés .....		27	9.829.256	5.411.982
<b>Immobilisations financières</b> .....	6.4/6.5.1	28	8.594.385.690	8.775.886.617
Entreprises liées .....	6.15	280/1	8.594.336.409	8.775.837.034
Participations .....		280	8.594.336.409	8.775.837.034
Créances .....		281	.....	.....
Entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation .	6.15	282/3	.....	.....
Participations .....		282	.....	.....
Créances .....		283	.....	.....
Autres immobilisations financières .....		284/8	49.281	49.583
Actions et parts .....		284	49.281	49.583
Créances et cautionnements en numéraire .....		285/8	.....	.....

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ACTIFS CIRCULANTS</b> .....		29/58	2.295.110.112	2.575.769.007
<b>Créances à plus d'un an</b> .....		29	1.369.644.911	1.340.798.198
Créances commerciales .....		290	.....	.....
Autres créances .....		291	1.369.644.911	1.340.798.198
<b>Stocks et commandes en cours d'exécution</b> .....		3	.....	.....
Stocks .....		30/36	.....	.....
Approvisionnements .....		30/31	.....	.....
En-cours de fabrication .....		32	.....	.....
Produits finis .....		33	.....	.....
Marchandises .....		34	.....	.....
Immeubles destinés à la vente .....		35	.....	.....
Acomptes versés .....		36	.....	.....
Commandes en cours d'exécution .....		37	.....	.....
<b>Créances à un an au plus</b> .....		40/41	328.614.425	636.843.511
Créances commerciales .....		40	19.385.644	20.917.528
Autres créances .....		41	309.228.781	615.925.983
<b>Placements de trésorerie</b> ..... 6.5.1/6.6		50/53	492.496.465	483.432.305
Actions propres .....		50	443.972.430	453.332.762
Autres placements .....		51/53	48.524.035	30.099.543
<b>Valeurs disponibles</b> .....		54/58	24.113.062	16.202.432
<b>Comptes de régularisation</b> ..... 6.6		490/1	80.241.249	98.492.561
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b> .....		20/58	10.935.233.166	11.390.378.128

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PASSIF</b>				
<b>CAPITAUX PROPRES</b> .....		10/15	8.956.329.825	8.889.185.238
<b>Apport</b> .....	6.7.1	10/11	2.583.058.636	2.583.058.636
Capital .....		10	583.516.974	583.516.974
Capital souscrit .....		100	583.516.974	583.516.974
Capital non appelé <sup>4</sup> .....		101	.....	.....
En dehors du capital .....		11	1.999.541.662	1.999.541.662
Primes d'émission .....		1100/10	1.999.541.662	1.999.541.662
Autres .....		1100/19	.....	.....
<b>Plus-values de réévaluation</b> .....		12	.....	.....
<b>Réserves</b> .....		13	6.253.694.588	6.253.694.588
Réserves indisponibles .....		130/1	502.324.127	511.684.460
Réserve légale .....		130	58.351.697	58.351.697
Réserves statutairement indisponibles .....		1311	.....	.....
Acquisition d'actions propres .....		1312	443.972.430	453.332.763
Soutien financier .....		1313	.....	.....
Autres .....		1319	.....	.....
Réserves immunisées .....		132	.....	.....
Réserves disponibles .....		133	5.751.370.461	5.742.010.128
<b>Bénéfice (Perte) reporté(e)</b> .....		14	119.576.601	52.432.014
<b>Subsides en capital</b> .....		15	.....	.....
<b>Avance aux associés sur la répartition de l'actif net</b> <sup>5</sup> .....		19	.....	.....
<b>PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS</b> .....		16	32.418.860	26.238.628
<b>Provisions pour risques et charges</b> .....		160/5	32.418.860	26.238.628
Pensions et obligations similaires .....		160	.....	70.476
Charges fiscales .....		161	.....	.....
Grosses réparations et gros entretien .....		162	.....	.....
Obligations environnementales .....		163	.....	.....
Autres risques et charges .....	6.8	164/5	32.418.860	26.168.152
<b>Impôts différés</b> .....		168	.....	.....

<sup>4</sup> Montant venant en déduction du capital souscrit

<sup>5</sup> Montant venant en déduction des autres composantes des capitaux propres

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>DETTES</b> .....		17/49	1.946.484.481	2.474.954.262
<b>Dettes à plus d'un an</b> .....	6.9	17	1.542.177.684	1.392.177.684
Dettes financières .....		170/4	1.542.177.684	1.392.177.684
Emprunts subordonnés .....		170	.....	.....
Emprunts obligataires non subordonnés .....		171	825.717.000	525.717.000
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....		172	.....	.....
Etablissements de crédit .....		173	.....	.....
Autres emprunts .....		174	716.460.684	866.460.684
Dettes commerciales .....		175	.....	.....
Fournisseurs .....		1750	.....	.....
Effets à payer .....		1751	.....	.....
Acomptes sur commandes .....		176	.....	.....
Autres dettes .....		178/9	.....	.....
<b>Dettes à un an au plus</b> .....	6.9	42/48	327.684.163	982.239.980
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année .....		42	.....	366.359.918
Dettes financières .....		43	84.876	309.865.875
Etablissements de crédit .....		430/8	84.876	1
Autres emprunts .....		439	.....	309.865.874
Dettes commerciales .....		44	20.026.884	17.182.380
Fournisseurs .....		440/4	20.026.884	17.182.380
Effets à payer .....		441	.....	.....
Acomptes sur commandes .....		46	.....	.....
Dettes fiscales, salariales et sociales .....	6.9	45	10.930.550	18.059.436
Impôts .....		450/3	87.338	9.609
Rémunérations et charges sociales .....		454/9	10.843.212	18.049.827
Autres dettes .....		47/48	296.641.853	270.772.371
<b>Comptes de régularisation</b> .....	6.9	492/3	76.622.634	100.536.598
<b>TOTAL DU PASSIF</b> .....		10/49	10.935.233.166	11.390.378.128



## COMPTE DE RÉSULTATS

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Ventes et prestations</b> .....		70/76A	85.035.336	112.547.157
Chiffre d'affaires .....	6.10	70	.....	.....
En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution: augmentation (réduction) .....(+)/(-)		71	.....	.....
Production immobilisée .....		72	404.253	.....
Autres produits d'exploitation .....	6.10	74	72.667.297	99.600.575
Produits d'exploitation non récurrents .....	6.12	76A	11.963.786	12.946.582
<b>Coût des ventes et des prestations</b> .....		60/66A	112.844.620	127.607.026
Approvisionnements et marchandises .....		60	.....	.....
Achats .....		600/8	.....	.....
Stocks: réduction (augmentation) .....(+)/(-)		609	.....	.....
Services et biens divers .....		61	42.413.517	58.026.903
Rémunérations, charges sociales et pensions .....(+)/(-)	6.10	62	57.705.447	72.439.567
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles .....		630	3.360.331	3.282.301
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises) .....(+)/(-)	6.10	631/4	.....	.....
Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises) .....(+)/(-)	6.10	635/8	4.483.248	-8.891.238
Autres charges d'exploitation .....	6.10	640/8	3.185.093	1.189.207
Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration .....(-)		649	.....	.....
Charges d'exploitation non récurrentes .....	6.12	66A	1.696.984	1.560.286
<b>Bénéfice (Perte) d'exploitation</b> .....(+)/(-)		9901	-27.809.284	-15.059.869

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Produits financiers</b> .....		75/76B	417.108.514	3.893.607.246
Produits financiers récurrents .....		75	88.045.148	264.477.121
Produits des immobilisations financières .....		750	40.262.325	189.901.539
Produits des actifs circulants .....		751	44.404.415	56.778.774
Autres produits financiers .....	6.11	752/9	3.378.408	17.796.808
Produits financiers non récurrents .....	6.12	76B	329.063.366	3.629.130.125
<b>Charges financières</b> .....		65/66B	76.207.047	88.687.149
Charges financières récurrentes .....	6.11	65	76.016.431	85.565.829
Charges des dettes .....		650	57.036.199	61.227.662
Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales: dotations (reprises) .....		651	.....	.....
Autres charges financières .....		652/9	18.980.232	24.338.167
Charges financières non récurrentes .....	6.12	66B	190.616	3.121.320
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts</b> .....		9903	313.092.183	3.789.860.228
<b>Prélèvement sur les impôts différés</b> .....		780	.....	.....
<b>Transfert aux impôts différés</b> .....		680	.....	.....
<b>Impôts sur le résultat</b> .....	6.13	67/77	21.556	24.450
Impôts .....		670/3	22.410	24.450
Régularisation d'impôts et reprise de provisions fiscales .....		77	854	.....
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice</b> .....		9904	313.070.627	3.789.835.778
<b>Prélèvement sur les réserves immunisées</b> .....		789	.....	.....
<b>Transfert aux réserves immunisées</b> .....		689	.....	.....
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter</b> .....		9905	313.070.627	3.789.835.778

## AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Bénéfice (Perte) à affecter</b> .....(+)/(-)	9906	365.502.641	3.792.178.216
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter .....(+)/(-)	(9905)	313.070.627	3.789.835.778
Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent .....(+)/(-)	14P	52.432.014	2.342.438
<b>Prélèvement sur les capitaux propres</b> .....	791/2	.....	.....
sur l'apport .....	791	.....	.....
sur les réserves .....	792	.....	.....
<b>Affectation aux capitaux propres</b> .....	691/2	.....	3.500.000.000
à l'apport .....	691	.....	.....
à la réserve légale .....	6920	.....	.....
aux autres réserves .....	6921	.....	3.500.000.000
<b>Bénéfice (Perte) à reporter</b> .....(+)/(-)	(14)	119.576.601	52.432.014
<b>Intervention des associés dans la perte</b> .....	794	.....	.....
<b>Bénéfice à distribuer</b> .....	694/7	245.926.040	239.746.202
Rémunération de l'apport .....	694	245.926.040	239.746.202
Administrateurs ou gérants .....	695	.....	.....
Travailleurs .....	696	.....	.....
Autres allocataires .....	697	.....	.....

**ANNEXE**

**ETAT DES FRAIS DE CONSTITUTION, D'AUGMENTATION DE CAPITAL OU D'AUGMENTATION DE L'APPORT, FRAIS D'ÉMISSION D'EMPRUNTS ET FRAIS DE RESTRUCTURATION**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Valeur comptable nette au terme de l'exercice</b> .....	20P	xxxxxxxxxxxxxxxx	6.199.771
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Nouveaux frais engagés .....	8002	4.120.305	
Amortissements .....	8003	2.448.416	
Autres .....(+)/(-)	8004	.....	
<b>Valeur comptable nette au terme de l'exercice</b> .....	(20)	7.871.660	
<b>Dont</b>			
Frais de constitution, d'augmentation de capital ou d'augmentation de l'apport, frais d'émission d'emprunts et autres frais d'établissement .....	200/2	7.871.660	
Frais de restructuration .....	204	.....	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, SAVOIR-FAIRE, MARQUES ET DROITS SIMILAIRES</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.582.948
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8022	.....	
Cessions et désaffectations .....	8032	.....	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8042	.....	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8052	2.582.948	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.847.740
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8072	455.672	
Repris .....	8082	.....	
Acquis de tiers .....	8092	.....	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....	8102	.....	
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8112	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8122	2.303.412	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	211	279.536	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>GOODWILL</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8053P	xxxxxxxxxxxxxxxx	18.283.336
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8023	.....	
Cessions et désaffectations .....	8033	.....	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8043	.....	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8053	18.283.336	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8123P	xxxxxxxxxxxxxxxx	18.283.336
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8073	.....	
Repris .....	8083	.....	
Acquis de tiers .....	8093	.....	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....	8103	.....	
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8113	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8123	18.283.336	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	212	.....	

## ETAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>TERRAINS ET CONSTRUCTIONS</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	22.693.640
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8161	1.304.106	
Cessions et désaffectations .....	8171	.....	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8181	161.710	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8191	24.159.456	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8211	.....	
Acquises de tiers .....	8221	.....	
Annulées .....	8231	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8241	.....	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8251	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.446.204
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8271	586.091	
Repris .....	8281	.....	
Acquis de tiers .....	8291	.....	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....	8301	.....	
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8311	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8321	2.032.295	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(22)	22.127.161	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>INSTALLATIONS, MACHINES ET OUTILLAGE</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.314.387
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8162	110.804	
Cessions et désaffectations .....	8172	.....	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8182	111.684	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8192	3.536.875	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8212	.....	
Acquises de tiers .....	8222	.....	
Annulées .....	8232	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8242	.....	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8252	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.389.253
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8272	435.014	
Repris .....	8282	.....	
Acquis de tiers .....	8292	.....	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....	8302	.....	
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8312	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8322	1.824.267	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(23)	1.712.608	



	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>MOBILIER ET MATÉRIEL ROULANT</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	8.276.243
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8163	648.601	
Cessions et désaffectations .....	8173	.....	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8183	1.159.802	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8193	10.084.646	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8213	.....	
Acquises de tiers .....	8223	.....	
Annulées .....	8233	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8243	.....	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8253	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	5.073.270
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8273	1.094.233	
Repris .....	8283	.....	
Acquis de tiers .....	8293	.....	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....	8303	.....	
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8313	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8323	6.167.503	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(24)	3.917.143	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.418.240
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8165	.....	
Cessions et désaffectations .....	8175	.....	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8185	.....	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8195	1.418.240	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8215	.....	
Acquises de tiers .....	8225	.....	
Annulées .....	8235	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8245	.....	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8255	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.418.240
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8275	.....	
Repris .....	8285	.....	
Acquis de tiers .....	8295	.....	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....	8305	.....	
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8315	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8325	1.418.240	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(26)	.....	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>IMMOBILISATIONS EN COURS ET ACOMPTES VERSÉS</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8196P	xxxxxxxxxxxxxxxx	5.411.982
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8166	5.850.470	
Cessions et désaffectations .....	8176	.....	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8186	-1.433.196	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8196	9.829.256	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8256P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8216	.....	
Acquises de tiers .....	8226	.....	
Annulées .....	8236	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8246	.....	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8256	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8326P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8276	.....	
Repris .....	8286	.....	
Acquis de tiers .....	8296	.....	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....	8306	.....	
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8316	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8326	.....	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(27)	9.829.256	

**ETAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ENTREPRISES LIÉES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8391P	xxxxxxxxxxxxxxxx	8.965.882.044
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions .....	8361	2.344.474	
Cessions et retraits .....	8371	183.654.483	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8381	.....	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8391	8.784.572.035	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8451P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8411	.....	
Acquises de tiers .....	8421	.....	
Annulées .....	8431	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8441	.....	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8451	.....	
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8521P	xxxxxxxxxxxxxxxx	190.045.010
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8471	190.616	
Reprises .....	8481	.....	
Acquises de tiers .....	8491	.....	
Annulées à la suite de cessions et retraits .....	8501	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8511	.....	
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8521	190.235.626	
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b> .....	8551P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b> .....(+)/(-)			
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b> .....	8551	.....	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(280)	8.594.336.409	
<b>ENTREPRISES LIÉES - CRÉANCES</b>			
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	281P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Additions .....	8581	.....	
Remboursements .....	8591	.....	
Réductions de valeur actées .....	8601	.....	
Réductions de valeur reprises .....	8611	.....	
Différences de change .....(+)/(-)	8621	.....	
Autres .....(+)/(-)	8631	.....	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(281)	.....	
<b>RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	8651	.....	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>AUTRES ENTREPRISES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8393P	xxxxxxxxxxxxxxxx	50.707
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions .....	8363	.....	
Cessions et retraits .....	8373	1.193	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8383	.....	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8393	49.514	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8453P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8413	.....	
Acquises de tiers .....	8423	.....	
Annulées .....	8433	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8443	.....	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8453	.....	
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8523P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8473	.....	
Reprises .....	8483	.....	
Acquises de tiers .....	8493	.....	
Annulées à la suite de cessions et retraits .....	8503	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8513	.....	
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8523	.....	
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b> .....	8553P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.124
<b>Mutations de l'exercice</b> .....(+)/(-)	8543	-891	
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b> .....	8553	233	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(284)	49.281	
<b>AUTRES ENTREPRISES - CRÉANCES</b>			
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Additions .....	8583	.....	
Remboursements .....	8593	.....	
Réductions de valeur actées .....	8603	.....	
Réductions de valeur reprises .....	8613	.....	
Différences de change .....(+)/(-)	8623	.....	
Autres .....(+)/(-)	8633	.....	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(285/8)	.....	
<b>RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	8653	.....	

## INFORMATIONS RELATIVES AUX PARTICIPATIONS

### PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles la société détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles la société détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital, de capitaux propres ou d'une classe d'actions de la société.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%				%	(+ ) ou (- ) (en unités)
<b>UCB Pharma SA</b> BE 0403.096.168 Société anonyme Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, Belgique	Actions ordinaires - Chiffres IFRS	39.351.525	100,0	0,0	31/12/2021	EUR	10.103.203.539	214.645.485
<b>UCB Australia Pty. LTD</b> Entreprise étrangère Level 1, 1155 Malvern Road (PO Box 158), , Australie	Actions ordinaires - Chiffres IFRS	17.900.000	77,83	0,0	31/12/2021	AUD	25.432.601	2.418.253
	Actions préférentielles	300.000	1,3	0,0				
	Actions privilégiées rachetables	4.800.000	20,87	0,0				
<b>UCB Japan Co LTD</b> Entreprise étrangère Shinjuku Grand Tower, 8-17-1 Nishi-Shinjuku, Shinjuku-ku, 160-0023, Tokyo, Japon	Actions ordinaires - Chiffres IFRS	69.980	100,0	0,0	31/12/2021	JPY	11.827.319.508	2.326.188.994
<b>UCB (Investments) LTD</b> Entreprise étrangère Bath Road 208, SLOUGH, SL1 3WE Berkshire, Royaume-Uni					31/12/2021	GBP	378.906.993	-84.114.716

## PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES (SUITE)

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+) ou (-) (en unités)	
UCB DE MEXICO S.A. de C.V. Entreprise étrangère Homero, 440 7° Floor, Col. Chapultepec Morales, 11570 MEXICO D.F., Mexique	Actions préférentielles cumulatives - Chiffres IFRS	44.928.426	97,82	0,0	31/12/2021	MXN	382.010.950	64.119.341
	Actions ordinaires - Chiffres IFRS	1.000.100	2,18	0,0				
UCB Pharma France SA Entreprise étrangère rue Estienne d'Orves 420, F 92700 COLOMBES, France	Actions ordinaires - Chiffres IFRS	51.449.999	100,0	0,0	31/12/2021	EUR	113.461.371	7.078.671
	Actions ordinaires - Chiffres IFRS	551.539	99,99	0,01				
UCB Pharma S.P.A. (Italy) Entreprise étrangère Via Varesina 162, , Italie	Actions ordinaires - Chiffres IFRS	474.525	99,9	0,1	31/12/2021	EUR	70.288.412	14.120.200
	Actions ordinaires - Chiffres IFRS	88.500	98,33	1,67				
UCB Pharma (Produtos Farmacêuticos) Lda Entreprise étrangère Rua Victor Câmara, Edifício Q 60, D. Maria I, Piso 1 60, , Portugal	Actions ordinaires - Chiffres IFRS	88.500	98,33	1,67	31/12/2021	EUR	4.724.619	385.562
	Actions ordinaires - Chiffres IFRS	88.500	98,33	1,67				
UCB Pharma S.A. (Spain) Entreprise étrangère Plaza de Manuel Gómez Moreno, Madrid 28020, Espagne	Actions ordinaires - Chiffres IFRS	88.500	98,33	1,67	31/12/2021	EUR	175.798.250	16.411.261
	Actions ordinaires - Chiffres IFRS	9.600	100,0	0,0				

## PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES (SUITE)

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+) ou (-) (en unités)	
UCB A.E. (Greece) Entreprise étrangère 63, Agiou Dimitriou Street, 17456 Alimos, Athens, Grèce	Actions ordinaires - Chiffres IFRS	368.013	99,85	0,15	31/12/2021	EUR	8.006.872	865.751
UCB (Pharma) Ireland LTD Entreprise étrangère Unit Drug House, Magna Drive, Magna Business Park, DUBLIN 24, Irlande	Actions ordinaires - Chiffres IFRS	60.000	100,0	0,0	31/12/2021	EUR	4.040.767	1.027.498
UCB Korea Co LTD Entreprise étrangère 4th Fl., A+ Asset Tower, 369 Gangnam-daero, Seocho-gu, Seoul 06621, Corée (Rep. Pop. Dem.)	Actions ordinaires - Chiffres IFRS	138.666	100,0	0,0	31/12/2021	KRW	21.906.617.736	1.844.162.927
UCB Biopharma S.A. Entreprise étrangère Av. Brigadeiro Faria Lima, 2005005 Rio de Janeiro, Brésil	Actions ordinaires - Chiffres IFRS	155.326.714	99,99	0,01	31/12/2021	BRL	179.147.776	23.845.667
UCB Pharmaceuticals (Taiwan) Ltd Entreprise étrangère 12F.-2, No.88, Dunhua N. Rd., Songshan Dist, Tapei, Chine	Actions ordinaires - Chiffres IFRS	1	100,0	0,0	31/12/2021	TWD	24.547.178	2.508.098
UCB Trading (Shanghai) CO LTD Entreprise étrangère Room 317, No. 439 Fu Te Xi Yi Road, SHANGAI, Chine	Actions ordinaires - Chiffres IFRS	1	100,0	0,0	31/12/2021	CNY	61.049.966	16.068.192



## PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES (SUITE)

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+) ou (-) (en unités)	
UCB Pharma A.S. (TURKEY) Entreprise étrangère Palladium Tower, Barbaros Mah., Kardelen Sok. No.2, Kat.24/80, Istanbul, Turquie	Actions ordinaires - Chiffres IFRS	1.095.430	100,0	0,0	31/12/2021	TRY	223.309.119	54.757.299
UCB India Private Ltd Entreprise étrangère 504, Peninsula Towers, Ganpatrao Kadam, Marg, Lower Parel, 400013 MUMBAI, Inde	Actions ordinaires - Chiffres IFRS	3.527	99,97	0,03	31/12/2021	INR	484.178.431	29.834.949
Uni-Mediflex Private Limited Entreprise étrangère 504, Peninsula Corporate Park Ganpatrao Kadam Marg, 400013 Mumbai, Inde	Actions Ordinaires - Chiffres IFRS	290.000	99,99	0,01	31/12/2021	INR	2.912.183	0
UCB S.R.O. Entreprise étrangère Thamova 13, 18600 PRAHA 8, République Tchèque	Actions ordinaires - Chiffres IFRS	12.300.600	100,0	0,0	31/12/2021	CZK	62.480.534	4.823.066
UCB GMBH Entreprise étrangère Alfred Nobelstrasse 10, D 40789 MONHEIM, Allemagne	Parts - Chiffres IFRS	394.000	5,21	94,79	31/12/2021	EUR	707.131.637	82.057.454
UCB HUNGARY LTD Entreprise étrangère Obuda Gate Building,, Arpad Fojolum utja 26-28, 1023 BUDAPEST, Hongrie	Parts - Chiffres IFRS	148.000.000	100,0	0,0	31/12/2021	HUF	647.664.997	200.875.062

## PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES (SUITE)

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+) ou (-) (en unités)	
UCB Pharma Sp. z.o.o. (Poland) Entreprise étrangère Ul. Kruczkowskiego 8, 00-380 WARSAWA, Pologne	Actions ordinaires - Chiffres IFRS	236.456	78,05	21,95	31/12/2021	PLN	45.303.924	6.151.568
UCB Pharma LLC (Russia) Entreprise étrangère Shturvalnaya str. bldg 1 5, Moscow 1253645, Russie	Actions ordinaires - Chiffres IFRS	1	100,0	0,0	31/12/2021	RUB	183.360.965	33.411.766
UCB Bulgaria EOOD Entreprise étrangère 15, Ljubata Str., Fl. 4 apt. 10-11, Lozenetz, Sofia 1407, Bulgarie	Actions ordinaires - Chiffres IFRS	500	100,0	0,0	31/12/2021	BGN	1.426.043	133.905
UCB Pharma Romania SRL Entreprise étrangère 40-44 Banu Antonache, 4th fl., district 1, 011665 Bucharest, Roumanie	Actions ordinaires - Chiffres IFRS	20	100,0	0,0	31/12/2021	RON	6.566.845	1.416.088
UCB Pharma Logistics LLC Entreprise étrangère Perevedenovky pereulok, 13, building 21, Moscow 119048, Russie	Actions ordinaires - Chiffres IFRS	1	100,0	0,0	31/12/2021	RUB	129.367.292	59.402.822
UCB Ventures SA BE 0667.816.096 Société anonyme Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, Belgique	Actions ordinaires - Chiffres IFRS	59.999.999	99,99	0,01	31/12/2021	EUR	64.106.017	185.021

## PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES (SUITE)

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+) ou (-) (en unités)	
<i>UCB Manufacturing Ireland Ltd. Entreprise étrangère Shannon Industrial Estate, , Irlande</i>					31/12/2021	EUR	-71.535	82.185
	<i>Actions classes A - Chiffres IFRS</i>	1.400.000	63,64	0,0				
	<i>Actions ordinaires différées</i>	800.000	36,36	0,0				
<i>Vedim S.A. de C.V. Entreprise étrangère Calzada Mariano Escobedo 595, 11589 Mexico city, Mexique</i>					31/12/2021	MXN	18.690.754	10.035.895
	<i>Actions - Chiffres IFRS</i>	49	98,0	2,0				
<i>Vedim Sp. z.o.o. Entreprise étrangère ul. L. Kruczkowskiego 8, 00-380 WARSAWA, Pologne</i>					31/12/2021	PLN	3.295.594	1.203.273
	<i>Actions - Chiffres IFRS</i>	100	100,0	0,0				

## PLACEMENTS DE TRÉSORERIE ET COMPTES DE RÉGULARISATION DE L'ACTIF

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>AUTRES PLACEMENTS DE TRÉSORERIE</b>			
<b>Actions, parts et placements autres que placements à revenu fixe</b> .....	51	48.524.035	30.099.543
Actions et parts - Valeur comptable augmentée du montant non appelé .....	8681	48.524.035	30.099.543
Actions et parts - Montant non appelé .....	8682	.....	.....
Métaux précieux et œuvres d'art .....	8683	.....	.....
<b>Titres à revenu fixe</b> .....	52	.....	.....
Titres à revenu fixe émis par des établissements de crédit .....	8684	.....	.....
<b>Comptes à terme détenus auprès des établissements de crédit</b> .....	53	.....	.....
Avec une durée résiduelle ou de préavis			
d'un mois au plus .....	8686	.....	.....
de plus d'un mois à un an au plus .....	8687	.....	.....
de plus d'un an .....	8688	.....	.....
<b>Autres placements de trésorerie non repris ci-avant</b> .....	8689	.....	.....

## COMPTES DE RÉGULARISATION

## Ventilation de la rubrique 490/1 de l'actif si celle-ci représente un montant important

	Exercice
<i>Amortissement valeur de marché des obligations</i> .....	78.372.690
<i>Intérêts à recevoir</i> .....	1.250.228
<i>Autres charges à reporter</i> .....	618.331
.....	.....

**ETAT DU CAPITAL ET STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT**

**ETAT DU CAPITAL**

**Capital**

Capital souscrit au terme de l'exercice .....  
 Capital souscrit au terme de l'exercice .....

Codes	Exercice	Exercice précédent
100P	xxxxxxxxxxxxxxxx	583.516.974
(100)	583.516.974	

Modifications au cours de l'exercice .....  
 .....  
 .....

Représentation du capital  
 Catégories d'actions  
*Actions ordinaires* .....  
 .....  
 .....  
 Actions nominatives .....  
 Actions dématérialisées .....

Codes	Valeur	Nombre d'actions
	583.516.974	194.505.658
8702	xxxxxxxxxxxxxxxx	69.144.680
8703	xxxxxxxxxxxxxxxx	125.360.978

**Capital non libéré**

Capital non appelé .....  
 Capital appelé, non versé .....  
 Actionnaires redevables de libération .....  
 .....  
 .....

Codes	Montant non appelé	Montant appelé non versé
(101)	.....	xxxxxxxxxxxxxxxx
8712	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....

**Actions propres**

Détenues par la société elle-même  
 Montant du capital détenu .....  
 Nombre d'actions correspondantes .....  
 Détenues par ses filiales  
 Montant du capital détenu .....  
 Nombre d'actions correspondantes .....

Codes	Exercice
8721	15.995.343
8722	5.331.781
8731	.....
8732	.....
8740	.....
8741	.....
8742	.....
8745	.....
8746	.....
8747	.....
8751	.....

**Engagement d'émission d'actions**

Suite à l'exercice de droits de conversion  
 Montant des emprunts convertibles en cours .....  
 Montant du capital à souscrire .....  
 Nombre maximum correspondant d'actions à émettre .....  
 Suite à l'exercice de droits de souscription  
 Nombre de droits de souscription en circulation .....  
 Montant du capital à souscrire .....  
 Nombre maximum correspondant d'actions à émettre .....

**Capital autorisé non souscrit** .....

**Parts non représentatives du capital**

Répartition

Nombre de parts .....  
 Nombre de voix qui y sont attachées .....

Ventilation par actionnaire

Nombre de parts détenues par la société elle-même .....  
 Nombre de parts détenues par les filiales .....

Codes	Exercice
8761	.....
8762	.....
8771	.....
8781	.....

Explication complémentaire relative à l'apport (y compris l'apport en industrie)

.....  
 .....  
 .....  
 .....

Exercice
.....
.....
.....
.....

<b>Notifications reçues en vertu de la Loi de 2 mai 2007 relative à la publicité des participations importants</b>				
Dernière mise à jour:		31 décembre 2021		Situation au
	<b>Capital</b>	<b>€ 583.516.974</b>		13 mars 2014
	<b>Nombre total de droits de vote</b>	<b>194.505.658</b>		
1	Financière de Tubize SA ('Tubize')			21 mai 2021
	Titres avec droits de vote (actions)	68.333.981	35,13%	
2	UCB SA			31 décembre 2021
	Titres avec droits de vote (actions)	5.331.781	2,74%	
	Instruments financiers assimilés (options) <sup>(1)</sup>	0	0,00%	
	Instruments financiers assimilés (autres) <sup>(1)</sup>	0	0,00%	
	Total			18 décembre 2015
	<b>Free float<sup>(2)</sup> titres avec droit de vote (actions)</b>	<b>120.839.896</b>	<b>62,13%</b>	
3	Wellington Management Group LLP			1 septembre 2021
	Titres avec droits de vote (actions)	14.516.633	7,46%	
4	BlackRock, Inc.			13 janvier 2020
	Titres avec droits de vote (actions)	9.412.691	4,84%	
5	FMR LLC			30 juillet 2021
	Titres avec droits de vote (actions)	9.728.407	5,00%	

(tous les pourcentages sont calculés sur la base du nombre total de droits de vote actuel)

<sup>(1)</sup> Instruments financiers assimilés au sens de l'article 6, §6 de la loi de 2 mai 2007 relative à la publicité des participations importantes.

<sup>(3)</sup> Le free float étant les actions UCB non détenues par l'Actionnaire de Référence (Tubize), UCB SA ou UCB Fipar SA. Seules les titres avec droits de vote (actions) détenues par ces entités sont prises en considération, à l'exclusion des instruments financiers assimilés.

**PROVISIONS POUR AUTRES RISQUES ET CHARGES**

**VENTILATION DE LA RUBRIQUE 164/5 DU PASSIF SI CELLE-CI REPRÉSENTE UN MONTANT IMPORTANT**

	Exercice
<i>Provisions pour stock awards</i> .....	28.130.456
<i>Provisions pour restructuration et litiges</i> .....	2.277.868
<i>Provisions pour stock appreciation rights</i> .....	2.010.536
.....	.....



## ETAT DES DETTES ET COMPTES DE RÉGULARISATION DU PASSIF

	Codes	Exercice
<b>VENTILATION DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DURÉE RÉSIDUELLE</b>		
<b>Dettes à plus d'un an échéant dans l'année</b>		
Dettes financières .....	8801	.....
Emprunts subordonnés .....	8811	.....
Emprunts obligataires non subordonnés .....	8821	.....
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....	8831	.....
Etablissements de crédit .....	8841	.....
Autres emprunts .....	8851	.....
Dettes commerciales .....	8861	.....
Fournisseurs .....	8871	.....
Effets à payer .....	8881	.....
Acomptes sur commandes .....	8891	.....
Autres dettes .....	8901	.....
<b>Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année .....</b>	<b>(42)</b>	<b>.....</b>
<b>Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir</b>		
Dettes financières .....	8802	175.717.000
Emprunts subordonnés .....	8812	.....
Emprunts obligataires non subordonnés .....	8822	175.717.000
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....	8832	.....
Etablissements de crédit .....	8842	.....
Autres emprunts .....	8852	.....
Dettes commerciales .....	8862	.....
Fournisseurs .....	8872	.....
Effets à payer .....	8882	.....
Acomptes sur commandes .....	8892	.....
Autres dettes .....	8902	.....
<b>Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir .....</b>	<b>8912</b>	<b>175.717.000</b>
<b>Dettes ayant plus de 5 ans à courir</b>		
Dettes financières .....	8803	1.366.460.684
Emprunts subordonnés .....	8813	.....
Emprunts obligataires non subordonnés .....	8823	650.000.000
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....	8833	.....
Etablissements de crédit .....	8843	.....
Autres emprunts .....	8853	716.460.684
Dettes commerciales .....	8863	.....
Fournisseurs .....	8873	.....
Effets à payer .....	8883	.....
Acomptes sur commandes .....	8893	.....
Autres dettes .....	8903	.....
<b>Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir .....</b>	<b>8913</b>	<b>1.366.460.684</b>

**DETTES GARANTIES** (comprises dans les rubriques 17 et 42/48 du passif)**Dettes garanties par les pouvoirs publics belges**

	Codes	Exercice
Dettes financières .....	8921	.....
Emprunts subordonnés .....	8931	.....
Emprunts obligataires non subordonnés .....	8941	.....
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....	8951	.....
Etablissements de crédit .....	8961	.....
Autres emprunts .....	8971	.....
Dettes commerciales .....	8981	.....
Fournisseurs .....	8991	.....
Effets à payer .....	9001	.....
Acomptes sur commandes .....	9011	.....
Dettes salariales et sociales .....	9021	.....
Autres dettes .....	9051	.....
<b>Total des dettes garanties par les pouvoirs publics belges .....</b>	<b>9061</b>	<b>.....</b>

**Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de la société**

Dettes financières .....	8922	.....
Emprunts subordonnés .....	8932	.....
Emprunts obligataires non subordonnés .....	8942	.....
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....	8952	.....
Etablissements de crédit .....	8962	.....
Autres emprunts .....	8972	.....
Dettes commerciales .....	8982	.....
Fournisseurs .....	8992	.....
Effets à payer .....	9002	.....
Acomptes sur commandes .....	9012	.....
Dettes fiscales, salariales et sociales .....	9022	.....
Impôts .....	9032	.....
Rémunérations et charges sociales .....	9042	.....
Autres dettes .....	9052	.....
<b>Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de la société .....</b>	<b>9062</b>	<b>.....</b>

**DETTES FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES****Impôts** (rubriques 450/3 et 179 du passif)

Dettes fiscales échues .....	9072	.....
Dettes fiscales non échues .....	9073	87.338
Dettes fiscales estimées .....	450	.....

**Rémunérations et charges sociales** (rubriques 454/9 et 179 du passif)

Dettes échues envers l'Office National de Sécurité Sociale .....	9076	.....
Autres dettes salariales et sociales .....	9077	10.843.212

**COMPTES DE RÉGULARISATION**

**Ventilation de la rubrique 492/3 du passif si celle-ci représente un montant important**

	Exercice
<i>Charges d'intérêts à imputer</i> .....	7.389.767
<i>Refacturation stock options</i> .....	62.155.758
<i>Différences de change non réalisées</i> .....	7.063.909
<i>Autres charges à imputer</i> .....	13.199

## RÉSULTATS D'EXPLOITATION

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>			
<b>Chiffre d'affaires net</b>			
Ventilation par catégorie d'activité			
.....			
.....			
.....			
.....			
Ventilation par marché géographique			
.....			
.....			
.....			
.....			
<b>Autres produits d'exploitation</b>			
Subsides d'exploitation et montants compensatoires obtenus des pouvoirs publics .....	740		
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>			
<b>Travailleurs pour lesquels la société a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel</b>			
Nombre total à la date de clôture .....	9086	188	191
Effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein .....	9087	190,1	186,9
Nombre d'heures effectivement prestées .....	9088	313.495	307.414
<b>Frais de personnel</b>			
Rémunérations et avantages sociaux directs .....	620	39.744.784	48.132.042
Cotisations patronales d'assurances sociales .....	621	2.215.424	6.870.463
Primes patronales pour assurances extralégales .....	622	5.683.422	6.159.066
Autres frais de personnel .....	623	10.061.817	11.277.996
Pensions de retraite et de survie .....	624		

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Provisions pour pensions et obligations similaires</b>			
Dotations (utilisations et reprises) .....(+)/(-)	635	-70.476	-32.045
<b>Réductions de valeur</b>			
Sur stocks et commandes en cours			
Actées .....	9110	.....	.....
Reprises .....	9111	.....	.....
Sur créances commerciales			
Actées .....	9112	.....	.....
Reprises .....	9113	.....	.....
<b>Provisions pour risques et charges</b>			
Constitutions .....	9115	4.553.724	.....
Utilisations et reprises .....	9116	70.476	8.891.238
<b>Autres charges d'exploitation</b>			
Impôts et taxes relatifs à l'exploitation .....	640	2.359.621	892.153
Autres .....	641/8	825.472	297.054
<b>Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de la société</b>			
Nombre total à la date de clôture .....	9096	.....	.....
Nombre moyen calculé en équivalents temps plein .....	9097	0,6	1,1
Nombre d'heures effectivement prestées .....	9098	1.260	2.207
Frais pour la société .....	617	69.732	62.457

**RÉSULTATS FINANCIERS**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PRODUITS FINANCIERS RÉCURRENTS</b>			
<b>Autres produits financiers</b>			
Subsides accordés par les pouvoirs publics et imputés au compte de résultats			
Subsides en capital .....	9125	.....	.....
Subsides en intérêts .....	9126	.....	.....
Ventilation des autres produits financiers			
Différences de change réalisées .....	754	154.410	1.850.976
Autres			
Gains sur ventes d'actions .....		3.223.993	15.945.833
.....		.....	.....
.....		.....	.....
<b>CHARGES FINANCIÈRES RÉCURRENTES</b>			
<b>Amortissement des frais d'émission d'emprunts</b> .....	6501	1.659.095	1.637.361
<b>Intérêts portés à l'actif</b> .....	6502	.....	.....
<b>Réductions de valeur sur actifs circulants</b>			
Actées .....	6510	.....	.....
Reprises .....	6511	.....	.....
<b>Autres charges financières</b>			
Montant de l'escompte à charge de la société sur la négociation de créances .....	653	.....	.....
<b>Provisions à caractère financier</b>			
Dotations .....	6560	.....	.....
Utilisations et reprises .....	6561	.....	.....
<b>Ventilation des autres charges financières</b>			
Différences de change réalisées .....	654	2.915.077	5.476.718
Ecart de conversion de devises .....	655	.....	.....
Autres			
Frais de banque .....		380.920	65.356
Charges financières diverses .....		1.357.917	2.121.451
Pertes sur ventes d'actions .....		14.326.317	16.674.642

**PRODUITS ET CHARGES DE TAILLE OU D'INCIDENCE EXCEPTIONNELLE**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PRODUITS NON RÉCURRENTS</b> .....	76	341.027.152	3.642.076.707
<b>Produits d'exploitation non récurrents</b> .....	(76A)	11.963.786	12.946.582
Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles .....	760	.....	.....
Reprises de provisions pour risques et charges d'exploitation non récurrents .....	7620	.....	.....
Plus-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles .....	7630	.....	.....
Autres produits d'exploitation non récurrents .....	764/8	11.963.786	12.946.582
<b>Produits financiers non récurrents</b> .....	(76B)	329.063.366	3.629.130.125
Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières .....	761	.....	10.594.139
Reprises de provisions pour risques et charges financiers non récurrents .....	7621	.....	.....
Plus-values sur réalisation d'immobilisations financières .....	7631	329.063.366	3.618.535.986
Autres produits financiers non récurrents .....	769	.....	.....
<b>CHARGES NON RÉCURRENTES</b> .....	66	1.887.600	4.681.606
<b>Charges d'exploitation non récurrentes</b> .....	(66A)	1.696.984	1.560.286
Amortissements et réductions de valeur non récurrents sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles .....	660	.....	.....
Provisions pour risques et charges d'exploitation non récurrents: dotations (utilisations) .....	6620	1.696.984	-5.821.014
Moins-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles ...	6630	.....	.....
Autres charges d'exploitation non récurrentes .....	664/7	.....	7.381.300
Charges d'exploitation non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration .....	6690	.....	.....
<b>Charges financières non récurrentes</b> .....	(66B)	190.616	3.121.320
Réductions de valeur sur immobilisations financières .....	661	190.616	3.121.320
Provisions pour risques et charges financiers non récurrents: dotations (utilisations) .....	6621	.....	.....
Moins-values sur réalisation d'immobilisations financières .....	6631	.....	.....
Autres charges financières non récurrentes .....	668	.....	.....
Charges financières non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration .....	6691	.....	.....

**IMPÔTS ET TAXES**

	Codes	Exercice
<b>IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT</b>		
<b>Impôts sur le résultat de l'exercice</b> .....	9134	22.410
Impôts et précomptes dus ou versés .....	9135	22.410
Excédent de versements d'impôts ou de précomptes porté à l'actif .....	9136	.....
Suppléments d'impôts estimés .....	9137	.....
<b>Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs</b> .....	9138	.....
Suppléments d'impôts dus ou versés .....	9139	.....
Suppléments d'impôts estimés ou provisionnés .....	9140	.....
<b>Principales sources de disparités entre le bénéfice avant impôts, exprimé dans les comptes, et le bénéfice taxable estimé</b>		
Réductions de valeur sur actions .....		190.616
Revenus définitivement taxés .....		-315.027.130
Plus-values sur actions .....		-3.128.282
Transfert intra-groupe .....		-11.963.786
Pertes sur options .....		14.245.362
Autres dépenses non admises .....		2.916.862

	Exercice
<b>Incidence des résultats non récurrents sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice</b>	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....

	Codes	Exercice
<b>Sources de latences fiscales</b>		
Latences actives .....	9141	277.261.698
Pertes fiscales cumulées, déductibles des bénéfices taxables ultérieurs .....	9142	.....
Autres latences actives		
<i>Surplus RDT</i> .....		277.261.698
.....		.....
.....		.....
Latences passives .....	9144	.....
Ventilation des latences passives		
.....		.....
.....		.....
.....		.....

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>TAXES SUR LA VALEUR AJOUTÉE ET IMPÔTS À CHARGE DE TIERS</b>			
<b>Taxes sur la valeur ajoutée, portées en compte</b>			
A la société (déductibles) .....	9145	7.298.041	11.483.682
Par la société .....	9146	8.302.611	8.885.554
<b>Montants retenus à charge de tiers, au titre de</b>			
Précompte professionnel .....	9147	17.184.161	20.192.006
Précompte mobilier .....	9148	40.133.609	39.654.117



**DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN**

	Codes	Exercice
<b>GARANTIES PERSONNELLES CONSTITUÉES OU IRRÉVOCABLEMENT PROMISES PAR LA SOCIÉTÉ POUR SÛRETÉ DE DETTES OU D'ENGAGEMENTS DE TIERS</b> .....	9149	.....
<b>Dont</b>		
Effets de commerce en circulation endossés par la société .....	9150	.....
Effets de commerce en circulation tirés ou avalisés par la société .....	9151	.....
Montant maximum à concurrence duquel d'autres engagements de tiers sont garantis par la société .....	9153	.....
<b>GARANTIES RÉELLES</b>		
<b>Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par la société sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de la société</b>		
Hypothèques		
Valeur comptable des immeubles grevés .....	91611	.....
Montant de l'inscription .....	91621	.....
Pour les mandats irrévocables d'hypothéquer, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à prendre inscription en vertu du mandat .....	91631	.....
Gages sur fonds de commerce		
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie et qui fait l'objet de l'enregistrement .....	91711	.....
Pour les mandats irrévocables de mise en gage du fonds de commerce, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à procéder à l'enregistrement en vertu du mandat .....	91721	.....
Gages sur d'autres actifs ou mandats irrévocables de mise en gage d'autres actifs		
La valeur comptable des actifs grevés .....	91811	.....
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie .....	91821	.....
Sûretés constituées ou irrévocablement promises sur actifs futurs		
Le montant des actifs en cause .....	91911	.....
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie .....	91921	.....
Privilège du vendeur		
La valeur comptable du bien vendu .....	92011	.....
Le montant du prix non payé .....	92021	.....

**Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par la société sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de tiers**

Hypothèques

	Codes	Exercice
Valeur comptable des immeubles grevés .....	91612	.....
Montant de l'inscription .....	91622	.....
Pour les mandats irrévocables d'hypothéquer, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à prendre inscription en vertu du mandat .....	91632	.....

Gages sur fonds de commerce

Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie et qui fait l'objet de l'enregistrement .....	91712	.....
Pour les mandats irrévocables de mise en gage du fonds de commerce, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à procéder à l'enregistrement en vertu du mandat .....	91722	.....

Gages sur d'autres actifs ou mandats irrévocables de mise en gage d'autres actifs

La valeur comptable des actifs grevés .....	91812	.....
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie .....	91822	.....

Sûretés constituées ou irrévocablement promises sur actifs futurs

Le montant des actifs en cause .....	91912	.....
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie .....	91922	.....

Privilège du vendeur

La valeur comptable du bien vendu .....	92012	.....
Le montant du prix non payé .....	92022	.....

**BIENS ET VALEURS DÉTENUS PAR DES TIERS EN LEUR NOM MAIS AUX RISQUES ET PROFITS DE LA SOCIÉTÉ, S'ILS NE SONT PAS PORTÉS AU BILAN**

	Codes	Exercice
.....		.....
.....		.....
.....		.....

**ENGAGEMENTS IMPORTANTS D'ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS**

.....		.....
.....		.....
.....		.....

**ENGAGEMENTS IMPORTANTS DE CESSION D'IMMOBILISATIONS**

.....		.....
.....		.....
.....		.....

**MARCHÉ À TERME**

Marchandises achetées (à recevoir) .....	9213	.....
Marchandises vendues (à livrer) .....	9214	.....
Devises achetées (à recevoir) .....	9215	658.523.870
Devises vendues (à livrer) .....	9216	588.410.792

**ENGAGEMENTS RÉSULTANT DE GARANTIES TECHNIQUES ATTACHÉES À DES VENTES OU PRESTATIONS DÉJÀ EFFECTUÉES**

.....  
 .....  
 .....

Exercice
.....
.....
.....
.....

**MONTANT, NATURE ET FORME DES LITIGES ET AUTRES ENGAGEMENTS IMPORTANTS**

.....  
 .....  
 .....

Exercice
.....
.....
.....
.....

**RÉGIMES COMPLÉMENTAIRES DE PENSION DE RETRAITE OU DE SURVIE INSTAURÉS AU PROFIT DU PERSONNEL OU DES DIRIGEANTS**

**Description succincte**

*UCB S.A. a établi une réglementation fixant un but à atteindre en matière de ressources des appointés retraités. L'objectif fixé est atteint par le versement aux retraités, au delà de la pension légale :*  
*a) de rentes ou capitaux provenant de la liquidation au moment de la retraite, des contrats d'une assurance de groupe alimentée tout au long de la carrière par le versement de primes à charge de l'appointé ;*  
*b) éventuellement, de rentes à charge de l'ASBL FONDS DE PREVOYANCE UCB, fonds de pension supplétif alimenté par des dotations mensuelles à charge de la société ;*  
*c) d'une allocation spéciale, variable en fonction de l'ancienneté, payée par la société lors de la mise à la retraite.*  
*UCB S.A. a, d'autre part, souscrit des assurances en faveur des ayants droit de son personnel appointé, à savoir :*  
*- une assurance décès*  
*- des rentes temporaires d'orphelins*  
*Ces assurances sont financées par le versement de primes annuelles à charge de la société.*  
*En outre, la société verse au conjoint /cohabitant légal survivant du membre du personnel appointé décédé en cours de carrière une allocation spéciale tenant lieu de complément de rente de veuve/veuf.*

**Mesures prises pour en couvrir la charge**

**PENSIONS DONT LE SERVICE INCOMBE À LA SOCIÉTÉ ELLE-MÊME**

**Montant estimé des engagements résultant de prestations déjà effectuées** .....

Bases et méthodes de cette estimation

.....  
 .....  
 .....

Codes	Exercice
9220	.....

**NATURE ET IMPACT FINANCIER DES ÉVÈNEMENTS SIGNIFICATIFS POSTÉRIEURS À LA DATE DE CLÔTURE, NON PRIS EN COMPTE DANS LE BILAN OU LE COMPTE DE RÉSULTATS**

.....  
 .....  
 .....

Exercice
.....
.....
.....
.....

**ENGAGEMENTS D'ACHAT OU DE VENTE DONT LA SOCIÉTÉ DISPOSE COMME ÉMETTEUR D'OPTIONS DE VENTE OU D'ACHAT**

.....  
.....  
.....  
.....

Exercice
.....
.....
.....
.....

**NATURE, OBJECTIF COMMERCIAL ET CONSÉQUENCES FINANCIÈRES DES OPÉRATIONS NON INSCRITES AU BILAN**

**A condition que les risques ou les avantages découlant de ces opérations soient significatifs et dans la mesure où la divulgation des risques ou avantages soit nécessaire pour l'appréciation de la situation financière de la société**

.....  
.....  
.....  
.....

Exercice
.....
.....
.....
.....

**AUTRES DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN (dont ceux non susceptibles d'être quantifiés)**

*Garantie solidaire avec des filiales du groupe pour diverses facilités de crédit* .....  
.....  
.....  
.....

Exercice
75.000.000
.....
.....
.....

**RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES, LES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET LES AUTRES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ENTREPRISES LIÉES</b>			
<b>Immobilisations financières</b> .....	(280/1)	8.594.336.409	8.775.837.034
Participations .....	(280)	8.594.336.409	8.775.837.034
Créances subordonnées .....	9271	.....	.....
Autres créances .....	9281	.....	.....
<b>Créances</b> .....	9291	1.697.129.724	1.975.566.816
A plus d'un an .....	9301	1.369.644.161	1.340.774.576
A un an au plus .....	9311	327.485.563	634.792.240
<b>Placements de trésorerie</b> .....	9321	.....	.....
Actions .....	9331	.....	.....
Créances .....	9341	.....	.....
<b>Dettes</b> .....	9351	719.586.353	1.027.889.299
A plus d'un an .....	9361	716.460.684	716.460.684
A un an au plus .....	9371	3.125.669	311.428.615
<b>Garanties personnelles et réelles</b>			
Constituées ou irrévocablement promises par la société pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées .....	9381	.....	.....
Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de la société .....	9391	.....	.....
<b>Autres engagements financiers significatifs</b> .....	9401	.....	.....
<b>Résultats financiers</b>			
Produits des immobilisations financières .....	9421	40.262.325	189.901.538
Produits des actifs circulants .....	9431	44.403.611	56.678.970
Autres produits financiers .....	9441	1.346.161	144.717
Charges des dettes .....	9461	31.921.263	26.087.534
Autres charges financières .....	9471	2.879.598	5.454.498
<b>Cessions d'actifs immobilisés</b>			
Plus-values réalisées .....	9481	329.063.366	3.602.148.137
Moins-values réalisées .....	9491	.....	.....

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ENTREPRISES ASSOCIÉES</b>			
<b>Immobilisations financières</b> .....	9253	.....	.....
Participations .....	9263	.....	.....
Créances subordonnées .....	9273	.....	.....
Autres créances .....	9283	.....	.....
<b>Créances</b> .....	9293	.....	.....
A plus d'un an .....	9303	.....	.....
A un an au plus .....	9313	.....	.....
<b>Dettes</b> .....	9353	.....	.....
A plus d'un an .....	9363	.....	.....
A un an au plus .....	9373	.....	.....
<b>Garanties personnelles et réelles</b>			
Constituées ou irrévocablement promises par la société pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises associées .....	9383	.....	.....
Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises associées pour sûreté de dettes ou d'engagements de la société .....	9393	.....	.....
<b>Autres engagements financiers significatifs</b> .....	9403	.....	.....
<b>AUTRES ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION</b>			
<b>Immobilisations financières</b> .....	9252	.....	.....
Participations .....	9262	.....	.....
Créances subordonnées .....	9272	.....	.....
Autres créances .....	9282	.....	.....
<b>Créances</b> .....	9292	.....	.....
A plus d'un an .....	9302	.....	.....
A un an au plus .....	9312	.....	.....
<b>Dettes</b> .....	9352	.....	.....
A plus d'un an .....	9362	.....	.....
A un an au plus .....	9372	.....	.....

**TRANSACTIONS AVEC DES PARTIES LIÉES EFFECTUÉES DANS DES CONDITIONS AUTRES QUE CELLES DU MARCHÉ**

**Mention de telles transactions, si elles sont significatives, y compris le montant et indication de la nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur les transactions qui serait nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financière de la société**

.....

.....

.....

.....

Exercice
.....
.....
.....
.....

## RELATIONS FINANCIÈRES AVEC

**LES ADMINISTRATEURS ET GÉRANTS, LES PERSONNES PHYSIQUES OU MORALES QUI CONTRÔLENT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT LA SOCIÉTÉ SANS ÊTRE LIÉES À CELLE-CI OU LES AUTRES ENTREPRISES CONTRÔLÉES DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT PAR CES PERSONNES**
**Créances sur les personnes précitées** .....

 Conditions principales des créances, taux d'intérêt, durée, montants éventuellement remboursés, annulés ou auxquels il a été renoncé  
 .....  
 .....

**Garanties constituées en leur faveur** .....

**Autres engagements significatifs souscrits en leur faveur** .....

**Rémunérations directes et indirectes et pensions attribuées, à charge du compte de résultats, pour autant que cette mention ne porte pas à titre exclusif ou principal sur la situation d'une seule personne identifiable**

Aux administrateurs et gérants .....

Aux anciens administrateurs et anciens gérants .....

Codes	Exercice
9500	.....
9501	.....
9502	.....
9503	2.839.555
9504	.....

**LE(S) COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)**
**Emoluments du (des) commissaire(s)** .....

**Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par le(s) commissaire(s)**

Autres missions d'attestation .....

Missions de conseils fiscaux .....

Autres missions extérieures à la mission révisoriale .....

**Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par des personnes avec lesquelles le ou les commissaire(s) est lié (sont liés)**

Autres missions d'attestation .....

Missions de conseils fiscaux .....

Autres missions extérieures à la mission révisoriale .....

Codes	Exercice
9505	415.000
95061	.....
95062	.....
95063	10.000
95081	.....
95082	.....
95083	.....

**Mentions en application de l'article 3:64, §2 et §4 du Code des sociétés et des associations**

## **DÉCLARATION RELATIVE AUX COMPTES CONSOLIDÉS**

**INFORMATIONS À COMPLÉTER PAR LES SOCIÉTÉS SOUMISES AUX DISPOSITIONS DU CODE DES SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS  
RELATIVES AUX COMPTES CONSOLIDÉS**

**La société établit et publie des comptes consolidés et un rapport consolidé de gestion**



**RÈGLES D'ÉVALUATION**

REGLES D'EVALUATION.

I. Frais d'établissement.

Les frais d'établissement qui ne sont pas pris en charge par les résultats de l'exercice durant lesquels ils ont été supportés sont amortis sur une durée maximum de cinq ans.

II. Immobilisations corporelles.

Les immobilisations acquises de tiers sont reprises à l'actif du bilan à leur prix d'acquisition ; celle produites par l'entreprise elle-même sont valorisées à leur prix de revient.

La valeur d'acquisition ou de revient est amortie d'une façon linéaire suivant des taux conventionnels admis par l'Administration fiscale, qui donnent lieu à des valeurs nettes à l'abri de toute surévaluation.

Ces taux annuels sont les suivants :

Immeubles, habitations	3 %
Bâtiments administratifs	3 %
Bâtiments industriels	5 %
Matériel, outillage	15 %
Mobilier et matériel de bureau	15 %
Matériel roulant	20 %
Matériel informatique et bureautique	33 1/3 %
Matériel prototype	33 1/3 %

Lorsque les circonstances économiques le commandent, les amortissements peuvent être accélérés.

Les immobilisations corporelles cédées à des tiers sont retirées de l'immobilisé brut.

En même temps les amortissements actés au terme de l'exercice précédent sont repris.

La différence entre le produit de la réalisation et la valeur résiduelle donne lieu à des plus ou moins values qui sont imputées aux "Résultats exceptionnels".

Les immobilisations mises hors d'usage suivent le même processus.

La valeur résiduelle est amortie en bloc et prise en charge par les "Résultats non-récurrents".

En cas de cession (par vente ou apport) d'une branche d'activité ou d'une division, les amortissements relatifs aux immobilisations corporelles ainsi cédées en cours d'exercice, sont calculés prorata temporis de leur détention dans le patrimoine.

Réciproquement la règle du prorata temporis s'applique aux immobilisations corporelles entrées dans le patrimoine de la société suite à l'acquisition, en cours d'exercice, d'une branche d'activité ou d'une division.

Les logiciels acquis indispensables au fonctionnement du matériel informatique font partie de l'immobilisé corporel et sont amortis selon les règles en vigueur pour le matériel informatique, soit 33 1/3 % par an.

### III. Immobilisations financières.

Les participations sont évaluées une à une chaque année par le Conseil sur base de leur appréciation boursière, de leur valeur à casser, de leur rendement et de leur intérêt potentiel pour l'avenir du Groupe UCB.

Les réductions de valeur qui s'imposent sont prises en charge par les "Résultats non-récurrents".

### IV. Créances et dettes.

Elles sont inscrites au bilan à leur valeur nominale.

Les créances font l'objet de réductions de valeur appropriées si leur remboursement à l'échéance est, en tout ou en partie, incertain ou compromis.

### V. Devises étrangères.

#### A. Transactions en devises

Les actifs et passifs non monétaires tels que les stocks, les immeubles, les participations ayant donné lieu à une opération en devises étrangères sont comptabilisés à leur valeur d'acquisition en EURO et sont comptabilisés à ce titre en tant que Conversion du montant en devises étrangères au Le jour de l'enregistrement de la transaction (prix «historique»).

Cette règle s'applique également en ce qui concerne l'enregistrement en EUR des créances et dettes monétaires libellées en devises. Toutefois, à la fin de l'exercice, la contre-valeur en EUR de ces éléments est réévaluée sur la base du cours moyen du marché à la date de clôture des comptes.

Les différences de conversion, positives et négatives, résultant de ces réestimations sont prises en compte directement.

#### B. Couvertures de juste valeur: risques FX

En fonction de la nature de l'instrument financier ainsi que de la présence du sous-jacent au bilan, l'impact de dérivés a été comptabilisé directement dans le compte de résultats selon les normes IFRS (International Financial Reporting Standards) et en couverture hors bilan selon les normes belges.

Les produits dérivés sont comptabilisés directement dans les comptes de pertes et profits selon les normes BEGAAP.

#### C. Couvertures de juste valeur: risques de taux d'intérêt

Dans le cas où un IRS est conclu sous la forme d'une couverture de juste valeur, les intérêts à payer pour le prêt seront compensés par les intérêts à recevoir de l'IRS dans l'entité où le prêt est comptabilisé. Toutefois, les variations de la juste valeur de l'instrument dérivé ne seront pas compensées par les variations de la juste valeur de l'emprunt, car le prêt sera comptabilisé au coût amorti selon les normes comptables belges (Bgaap). Par conséquent, étant donné qu'il n'y a pas d'exposition compensatoire pour les variations de la juste valeur de l'instrument dérivé, le dérivé ne sera comptabilisé qu'à titre d'engagement hors bilan et les variations de la juste valeur n'auront pas d'incidence sur les comptes de résultats. Ceci est conforme aux indications du conseil 2011/18 émis par la Commission comptable belge (voir § III D. de l'avis) qui stipule que, dans le cas où un IRS est conclu en tant qu'opération de couverture (par opposition à une opération spéculative), La fluctuation (négative) éventuelle de la valeur de marché de l'IRS n'a pas besoin d'être prise en compte de résultat étant donné que la variation de la valeur marchande du prêt n'a pas besoin d'être comptabilisée.

Dans le cas d'un CCIRS (échange de taux d'intérêt croisé), les mêmes règles s'appliqueront, sauf

pour la partie en devises du dérivé. Dans ce cas particulier, les fluctuations de la juste valeur des CCIRS qui sont dus à la composante de change ont une exposition compensatoire puisque le prêt en cours sera en devises étrangères qui est réévalué par le biais du compte de résultats. Dans ce cas, la composante forex du dérivé sera évaluée à la juste valeur au bilan et toutes les fluctuations de cette composante iront en compte de résultats. La composante de taux d'intérêt de l'instrument dérivé ne sera comptabilisée qu'à titre d'engagement hors bilan et présentée dans les notes aux états financiers. Ceci est conforme à l'avis 2011/18 de la Commission comptable belge (voir § III D. de l'avis) car la variation de la juste valeur du prêt due à la composante forex sera comptabilisée en compte de résultats. Les règles d'évaluation actuelles selon lesquelles tous les effets de réévaluation des actifs et des passifs monétaires sont comptabilisés en compte de résultats.

#### D. Couverture de flux de trésorerie: risques FX

Les effets des variations de la juste valeur des couvertures de flux de trésorerie seront comptabilisés en engagements hors bilan et présentés dans les notes aux états financiers. Dans le cas d'une couverture de flux de trésorerie de back-to-back pour le risque de change conclue par le Centre de trésorerie, la couverture de flux de trésorerie aura une exposition compensatoire; dans ce cas, la couverture de flux de trésorerie sera comptabilisée à la juste valeur dans le bilan avec les fluctuations passant par le compte de résultats.

Dans le cas où le risque de change serait couvert par des options, la même méthodologie que celle expliquée ci-dessus sera suivie. En cas de couverture d'une opération prévue avec des options, l'opération couverte ne figure pas encore au bilan et comme il n'y a pas d'exposition compensatoire pour le dérivé, le dérivé sera comptabilisé en engagement hors bilan.

Afin d'aligner davantage le traitement comptable Bgaap des opérations couvertes par le traitement comptable IFRS, UCB comptabilise également la part effective des variations de la juste valeur des instruments financiers dérivés désignés et qualifiés de couvertures de flux de trésorerie sur la même ligne dans le compte de résultats en tant qu'élément couvert (engagement ferme / transaction prévue) au moment où l'élément couvert affecte le résultat ou sur la même ligne dans le bilan au moment où l'opération couverte prévisible entraîne la comptabilisation d'une dette non financière Actif ou passif (dans le cadre de la mesure initiale de cet actif ou du passif). UCB utilise la même méthodologie de taux moyen que celle adoptée en IFRS pour comptabiliser la quote-part de variation de la juste valeur des instruments financiers dérivés en compte de résultats.

#### E. Couverture des flux de trésorerie: risques de taux

Dans le cas d'un IRS comptabilisé comme une couverture de flux de trésorerie, les mêmes principes comptables s'appliqueront comme indiqué ci-dessus sous IRS conclu comme couverture de la juste valeur. Étant donné qu'il n'y a pas d'exposition compensatoire pour les variations de la juste valeur de l'instrument dérivé, le dérivé ne sera comptabilisé qu'à titre d'engagement hors bilan et les variations de la juste valeur n'auront pas d'incidence sur les comptes de résultats. Ceci est également applicable dans le cas où un IRS est conclu pour une transaction prévue. Ceci est conforme au § III C. (IRS en tant que couverture d'un prêt à taux variable) et E. (IRS en tant que couverture d'une opération prévue) de l'avis 2011/18 émis par la Commission comptable belge.

Par conséquent, le traitement comptable en Bgaap des couvertures de flux de trésorerie qui couvrent le risque de taux d'intérêt sera différent de la comptabilité selon les normes IFRS. Selon ces normes, les effets des variations de la juste valeur des couvertures de flux de trésorerie seront comptabilisés dans les capitaux propres alors que dans les normes Bgaap, ils ne seront comptabilisés dans les engagements hors bilan et présentés dans les notes aux états financiers.

#### F. Couverture d'investissement net

La couverture nette d'investissement sera comptabilisée à titre d'engagement hors bilan et présentée dans les notes afférentes à ses états financiers statutaires, sauf dans le cas où il y aurait un risque de compensation. Les normes Bgaap des couvertures d'investissements nets seront différentes de la comptabilité selon les normes IFRS.

En IFRS, les impacts des couvertures d'investissements nets sont comptabilisés en capitaux propres. Dans les normes Bgaap, ils seront comptabilisés à titre d'engagement hors bilan et présentés dans les notes aux états financiers, à moins qu'il n'y ait une exposition compensatoire, auquel cas la couverture est comptabilisée à la juste valeur au bilan avec les fluctuations passant par le compte de résultats.

#### VI. Traitement comptable des stock options.

Les coûts liés aux activités de stock options relatifs aux plans stock options d'avant 2014 étaient traités comme des dépenses salariales sous la rubrique comptable 62 "Rémunérations, charges sociales et pensions" pour le coût net.

Suite au transfert des plans de stock options de 2014 à 2019 de la société UCB Fipar S.A. vers UCB S.A., le traitement comptable de ces coûts a été aligné à l'avis CNC 2012/3 relatif au traitement comptable des stock options. Les pertes liées à l'exercice d'options sont reconnues en compte d'autres pertes financières tandis que les gains sur vente d'options sont reconnus en autres produits financiers en compte de résultats.

Le coût net des activités de stock options reconnus en rémunérations en 2019 s'élevait à €9.7m tandis que les pertes financières et produits financiers reconnus en 2020 s'élèvent respectivement à €16.6m et €15.9m.

#### VII. Provisions pour risques et charges.

Tous les risques qui pèsent sur l'entreprise font l'objet de provisions revues d'année en année suivant les règles de la prudence, de la bonne foi et de la sincérité.

#### DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN.

Description du régime complémentaire de pension de retraite et de survie.

##### I. REGIME COMPLEMENTAIRE DE PENSION DE RETRAITE.

UCB S.A. a établi une réglementation fixant un but à atteindre en matière de ressources des appointés retraités.

L'objectif fixé est atteint par le versement aux retraités, au delà de la pension légale :

- a) de rentes ou capitaux provenant de la liquidation au moment de la retraite, des contrats d'une assurance de groupe alimentée tout au long de la carrière par le versement de primes à charge de l'appointé ;
- b) éventuellement, de rentes à charge de l'ASBL FONDS DE PREVOYANCE UCB, fonds de pension supplétif alimenté par des dotations mensuelles à charge de la société ;
- c) d'une allocation spéciale, variable en fonction de l'ancienneté, payée par la société lors de la mise à la retraite.

##### II. REGIME COMPLEMENTAIRE DE PENSION DE SURVIE.

UCB S.A. a, d'autre part, souscrit des assurances en faveur des ayants droit de son personnel appointé, à savoir :

- une assurance décès

- des rentes temporaires d'orphelins

Ces assurances sont financées par le versement de primes annuelles à charge de la société.

En outre, la société verse au conjoint /cohabitant légal survivant du membre du personnel appointé décédé en cours de carrière une allocation spéciale tenant lieu de complément de rente de veuve/veuf.

### III. AUTRES AVANTAGES.

UCB S.A. a mis au point une réglementation interne assurant des ressources, pour des périodes variables en fonction de l'ancienneté, au personnel appointé absent pour raison d'accident, de maladie, de maternité, etc.

**AUTRES INFORMATIONS À COMMUNIQUER DANS L'ANNEXE***Événements importants survenus après la date du bilan*

*Le 1er février 2022, UCB a lancé, par l'intermédiaire de sa filiale entièrement détenue indirectement, Zinc Merger Sub, Inc., une offre publique d'achat visant à acheter toutes les actions ordinaires en circulation de Zogenix, Inc. pour un prix par action de \$ 26 en espèces à la clôture plus un droit à la valeur contingente (CVR) pour un paiement en espèces potentiel de \$ 2 lors de l'approbation par l'UE d'ici le 31 décembre 2023, de FINTEPLA® (fenfluramine) en tant que médicament orphelin pour le traitement du syndrome de Lennox-Gastaut. La transaction devrait être finalisée d'ici la fin du deuxième trimestre 2022.*

*L'acquisition sera financée par les liquidités disponibles combinées à un financement externe de \$ 800 millions avec UCB SA et UCB Biopharma SRL agissant en tant qu'emprunteur potentiel et en tant que garant.*

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN  
VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS ET  
DES ASSOCIATIONS**

**RAPPORT DE GESTION**

**BILAN SOCIAL**

Numéros des commissions paritaires dont dépend la société: 207 .....

**ETAT DES PERSONNES OCCUPÉES**

**TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL**

**Au cours de l'exercice**

**Nombre moyen de travailleurs**

Temps plein .....  
 Temps partiel .....  
 Total en équivalents temps plein (ETP) .....

**Nombre d'heures effectivement prestées**

Temps plein .....  
 Temps partiel .....  
 Total .....

**Frais de personnel**

Temps plein .....  
 Temps partiel .....  
 Total .....

**Montant des avantages accordés en sus du salaire .....**

Codes	Total	1. Hommes	2. Femmes
1001	183,2	70,2	113,0
1002	8,8	.....	8,8
1003	190,1	70,2	119,9
1011	301.808	117.920	183.888
1012	11.687	.....	11.687
1013	313.495	117.920	195.575
1021	55.554.170	21.705.680	33.848.490
1022	2.151.277	.....	2.151.277
1023	57.705.447	21.705.680	35.999.767
1033	.....	.....	.....

**Au cours de l'exercice précédent**

Nombre moyen de travailleurs en ETP .....  
 Nombre d'heures effectivement prestées .....  
 Frais de personnel .....  
 Montant des avantages accordés en sus du salaire .....

Codes	P. Total	1P. Hommes	2P. Femmes
1003	186,9	66,3	120,6
1013	307.414	108.973	198.441
1023	72.439.567	25.678.586	46.760.981
1033	.....	.....	.....



**TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL (suite)**

	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
<b>A la date de clôture de l'exercice</b>				
<b>Nombre de travailleurs</b> .....	105	179	9	186,4
<b>Par type de contrat de travail</b>				
Contrat à durée indéterminée .....	110	165	9	172,4
Contrat à durée déterminée .....	111	14	.....	14,0
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini .....	112	.....	.....	.....
Contrat de remplacement .....	113	.....	.....	.....
<b>Par sexe et niveau d'études</b>				
Hommes .....	120	68	.....	68,0
de niveau primaire .....	1200	.....	.....	.....
de niveau secondaire .....	1201	.....	.....	.....
de niveau supérieur non universitaire .....	1202	15	.....	15,0
de niveau universitaire .....	1203	53	.....	53,0
Femmes .....	121	111	9	118,4
de niveau primaire .....	1210	.....	.....	.....
de niveau secondaire .....	1211	4	.....	4,0
de niveau supérieur non universitaire .....	1212	35	6	39,9
de niveau universitaire .....	1213	72	3	74,5
<b>Par catégorie professionnelle</b>				
Personnel de direction .....	130	15	.....	15,0
Employés .....	134	164	9	171,4
Ouvriers .....	132	.....	.....	.....
Autres .....	133	.....	.....	.....

**PERSONNEL INTÉRIMAIRE ET PERSONNES MISES À LA DISPOSITION DE LA SOCIÉTÉ**

	Codes	1. Personnel intérimaire	2. Personnes mises à la disposition de l'entreprise
<b>Au cours de l'exercice</b>			
Nombre moyen de personnes occupées .....	150	0,6	.....
Nombre d'heures effectivement prestées .....	151	1.260	.....
Frais pour la société .....	152	69.732	.....

## TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE

## ENTRÉES

Nombre de travailleurs pour lesquels la société a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice .....

## Par type de contrat de travail

Contrat à durée indéterminée .....

Contrat à durée déterminée .....

Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini .....

Contrat de remplacement .....

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
205	68	3	70,5
210	51	3	53,5
211	17	.....	17,0
212	.....	.....	.....
213	.....	.....	.....

## SORTIES

Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice .....

## Par type de contrat de travail

Contrat à durée indéterminée .....

Contrat à durée déterminée .....

Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini .....

Contrat de remplacement .....

## Par motif de fin de contrat

Pension .....

Chômage avec complément d'entreprise .....

Licenciement .....

Autre motif .....

le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prester des services au profit de la société comme indépendants .....

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
305	67	7	72,7
310	49	7	54,7
311	18	.....	18,0
312	.....	.....	.....
313	.....	.....	.....
340	1	.....	1,0
341	.....	.....	.....
342	6	4	9,3
343	60	3	62,4
350	.....	.....	.....

**RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE**

**Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur**

Nombre de travailleurs concernés .....	5801	66	5811	117
Nombre d'heures de formation suivies .....	5802	1.181	5812	2.259
Coût net pour la société .....	5803	73.589	5813	113.377
dont coût brut directement lié aux formations .....	58031	67.122	58131	106.287
dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs .....	58032	6.467	58132	7.090
dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire) .....	58033	.....	58133	.....

**Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur**

Nombre de travailleurs concernés .....	5821	.....	5831	.....
Nombre d'heures de formation suivies .....	5822	.....	5832	.....
Coût net pour la société .....	5823	.....	5833	.....

**Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur**

Nombre de travailleurs concernés .....	5841	.....	5851	.....
Nombre d'heures de formation suivies .....	5842	.....	5852	.....
Coût net pour la société .....	5843	.....	5853	.....

Codes	Hommes	Codes	Femmes
5801	66	5811	117
5802	1.181	5812	2.259
5803	73.589	5813	113.377
58031	67.122	58131	106.287
58032	6.467	58132	7.090
58033	.....	58133	.....
5821	.....	5831	.....
5822	.....	5832	.....
5823	.....	5833	.....
5841	.....	5851	.....
5842	.....	5852	.....
5843	.....	5853	.....