

# 2021 Financieel verslag volledig boekjaar

Brussel, 24 februari 2022

## 1. Overzicht van de bedrijfsprestaties

### 1.1 Kerncijfers

- In 2021 stegen de **opbrengsten** met 8% tot € 5777 miljoen (+10% aan constante wisselkoersen (CW)). De **netto-omzet** bedroeg € 5471 miljoen, een verhoging van 8% (+11% CW). Royaltyinkomsten en -vergoedingen bedroegen € 79 miljoen, overige opbrengsten bedroegen € 227 miljoen.
- De **aangepaste EBITDA** bedroeg € 1641 miljoen (+14%; 21% CW). Gedreven door hogere opbrengsten, hogere marketing- en verkoopkosten – wegens opkomende lanceringen, iets hogere onderzoeks- en ontwikkelingskosten – dankzij de vooruitgang van de pijplijn – en een sterke toename van overige bedrijfsbaten door de bijdrage van de samenwerking met Amgen.
- **De winst** steeg van € 761 miljoen tot € 1058 miljoen, een stijging van 39% (+51% CW).
- **De kernwinst per aandeel** bereikte € 6,49 (tegenover € 5,36 in 2020) op basis van een gemiddeld aantal uitstaande aandelen van € 189 miljoen.

€ miljoen	Actueel <sup>1</sup>		Verschil	
	2021	2020	Actuele wisselkoersen	CW <sup>2</sup>
<b>Opbrengsten</b>	<b>5777</b>	<b>5347</b>	<b>8%</b>	<b>10%</b>
Netto-omzet	5471	5052	8%	11%
Royaltyinkomsten en -vergoedingen	79	96	-18%	-15%
Overige opbrengsten	227	199	14%	14%
<b>Brutowinst</b>	<b>4339</b>	<b>3984</b>	<b>9%</b>	<b>12%</b>
Marketing- en verkoopkosten	-1346	-1221	10%	13%
Onderzoeks- en ontwikkelingskosten	-1629	-1569	4%	4%
Algemene en administratiekosten	-208	-196	6%	6%
Overige bedrijfsbaten/-lasten (-)	162	95	70%	76%
<b>Aangepaste EBIT</b>	<b>1318</b>	<b>1093</b>	<b>21%</b>	<b>30%</b>
Bijzondere waardevermindering, reorganisatiekosten en overige baten/-lasten (-)	-34	-122	-72%	-72%
<b>EBIT (operationele winst)</b>	<b>1284</b>	<b>971</b>	<b>32%</b>	<b>43%</b>
Netto financiële kosten	-58	-93	-37%	-37%
Aandeel in winst/verlies (-) van geassocieerde deelnemingen	0	2	-100%	-100%
<b>Winst vóór belastingen</b>	<b>1226</b>	<b>880</b>	<b>39%</b>	<b>51%</b>
Winstbelastingen	-170	-119	43%	50%
<b>Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>	<b>1056</b>	<b>761</b>	<b>39%</b>	<b>51%</b>
Winst/verlies (-) uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	3	0	n.v.t.	n.v.t.
<b>Winst</b>	<b>1058</b>	<b>761</b>	<b>39%</b>	<b>51%</b>
Toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB	1058	732	45%	52%
Toerekenbaar aan minderheidsbelangen	0	29	-100%	-100%
<b>Aangepaste EBITDA</b>	<b>1641</b>	<b>1441</b>	<b>14%</b>	<b>21%</b>
Kapitaalinvesteringen (inclusief immateriële activa)	493	349	41%	
Netto financiële kaspositie / schuld (-)	-860	-1411	-39%	
Netto kasstroom uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	1553	1081	44%	

<b>Gewogen gemiddeld aantal aandelen - niet-verwaterd (miljoen)</b>	<b>189</b>	<b>189</b>	<b>0%</b>	
<b>Winst per aandeel (WPA) (€ per gewogen gemiddeld aantal aandelen – niet-verwaterd)</b>	<b>5,60</b>	<b>3,87</b>	<b>45%</b>	<b>52%</b>
<b>Kernwinst per aandeel (Kern-WPA) (€ per gewogen gemiddeld aantal aandelen – niet-verwaterd)</b>	<b>6,49</b>	<b>5,36</b>	<b>21%</b>	<b>26%</b>

<sup>1</sup> Ten gevolge van afrondingen is het mogelijk dat het totaal van bepaalde financiële cijfers in de tabellen in dit overzicht niet gelijk is aan de weergegeven som

<sup>2</sup> CW: constante wisselkoersen zonder afdekkingen

Dit overzicht van de bedrijfsprestaties is gebaseerd op de geconsolideerde jaarrekening van de ondernemingsgroep UCB, opgesteld in overeenstemming met de IFRS-normen. De afzonderlijke statutaire jaarrekening van UCB NV, opgesteld volgens de Belgische boekhoudkundige normen, evenals het verslag van de Raad van bestuur aan de Algemene aandeelhoudersvergadering en het verslag van de commissaris, zullen binnen de statutaire termijnen neergelegd worden bij de Nationale Bank van België en zijn verkrijgbaar op aanvraag of via onze website.

**Wijziging van de reikwijdte:** Als gevolg van de afstoting van de activiteiten Films (september 2004) en Surface Specialties (februari 2005), rapporteert UCB de resultaten van deze activiteiten als deel van de winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten.

**Reorganisatiekosten, bijzondere waardevermindering en overige baten/lasten (-):** Eenmalige transacties en beslissingen die de resultaten van UCB beïnvloeden, worden afzonderlijk weergegeven (posten "reorganisatiekosten, bijzondere waardevermindering en overige baten/lasten").

Naast de EBIT (winst vóór rente en belastingen of operationele winst), wordt ook de "**aangepaste EBIT**" (onderliggende operationele winst) opgenomen, die de lopende rentabiliteit van de biofarmaceutische activiteiten van de onderneming weerspiegelt. De aangepaste EBIT is gelijk aan de regel "operationele winst vóór bijzondere waardeverminderingen van activa, reorganisatiekosten en overige baten en lasten" die opgenomen is in de geconsolideerde jaarrekening.

**Aangepaste EBITDA** (Bedrijfsresultaat voor interesten, belastingen, bijzondere waardeverminderingen en afschrijvingen) is de operationele winst gecorrigeerd voor afschrijvingen, bijzondere waardeverminderingen van activa, reorganisatiekosten en overige baten en lasten.

**Kern-WPA** is de kern-winst, of de winst toerekenbaar aan UCB-aandeelhouders, aangepast voor de impact na belasting van reorganisatiekosten, bijzondere waardeverminderingen, overige baten en lasten, financiële eenmalige posten, de bijdrage na belasting van beëindigde activiteiten, en de netto afschrijvingen van immateriële activa gerelateerd aan omzet, per niet-verwaterd gewogen gemiddeld aantal aandelen.

<sup>1</sup> Vanaf 1 januari 2021 tot de publicatiedatum van dit rapport

## 1.2 Belangrijkste gebeurtenissen<sup>1</sup>

### Impact van de COVID-19 pandemie

Duurzaamheid is onze aanpak voor bedrijfsgroei en maatschappelijke impact. Ons doel is zowel nu als in de toekomst waarde creëren voor patiënten. Onze Patiëntenwaarde Strategie is het leveren van unieke resultaten, beste ervaringen en toegang voor alle patiënten die onze medicijnen nodig hebben. Om onze ambitie voor patiënten te vervullen, moeten we de juiste voorwaarden creëren en gezondheid mogelijk maken voor medewerkers en de gemeenschappen waarin we actief zijn, onze planeet en onze aandeelhouders.

Ondanks de veerkracht en de uitzonderlijke volharding bij het bestrijden van deze ongekeerde gezondheids crisis, blijft UCB waakzaam en zet haar energie in om maatschappelijke partners en patiëntgemeenschappen te ondersteunen. UCB geeft daarom prioriteit aan het helpen van medewerkers, patiënten en gemeenschappen. Deze initiatieven hadden geen materiële impact op de financiële situatie van UCB.

UCB zal maatregelen blijven nemen om de gezondheid van haar medewerkers, belanghebbenden en voornamelijk haar patiënten overal ter wereld te beschermen, terwijl zij zich blijft richten op het verzekeren van bedrijfskritische activiteiten.

Voor de huidige impact op de resultaten, financiële toestand en kasstromen (liquiditeitspositie en liquiditeitsrisicomanagementstrategie), de impact op de opbrengsten, verwijzen we naar Toelichting 2 van dit financieel rapport.

Aangezien de verwachte toekomstige impact van de COVID-19 pandemie op de resultaten, financiële toestand en kasstromen als laag wordt beoordeeld, worden geen bijzondere of bijkomende noodmaatregelen gepland om de verwachte toekomstige impact van deze pandemie te beperken.

De bestaande risicobeheerprocessen van UCB zijn uitgebreid en daarom werden geen materiële, niet aangepakte risico's of onzekerheden geïdentificeerd vergeleken met degene vermeld in de sectie Risicobeheer van dit Geïntegreerd Jaarverslag.

Er hebben zich verschillende belangrijke gebeurtenissen voorgedaan die UCB financieel hebben beïnvloed of zullen beïnvloeden.

## Belangrijke overeenkomsten / initiatieven

Als onderdeel van de digitale bedrijfstransformatie van UCB heeft UCB in het begin van dit jaar twee belangrijke projecten ondernomen:

**In januari 2021** kondigde de onderneming de lancering van Nile AI, Inc. aan, een nieuwe onafhankelijke onderneming om de zorg voor mensen die leven met epilepsie, hun verzorgers en professionele zorgverleners te verbeteren. Nile is bezig met het ontwikkelen van een epilepsiezorgmanagementplatform dat dient als een digitale verlenging voor professionele zorgverleners met als doel de weg naar optimale zorg te verkorten. De investering van € 25 miljoen (USD 29,3 miljoen) door UCB maakt deel uit van het algemeen engagement van UCB om het leven van mensen met ernstige ziekten, waaronder epilepsie, te verbeteren aangezien digitale technologieën de manier waarop gezondheidszorg wordt verstrekt, blijven veranderen en beïnvloeden.

**In februari 2021** kondigden UCB en Microsoft een nieuwe meerjarige strategische samenwerking aan om de computerdiensten, cloud en kunstmatige intelligentie (AI) van Microsoft te combineren met de capaciteiten van UCB voor het ontdekken en ontwikkelen van geneesmiddelen. Aangezien verscheidene ontdekkingsactiviteiten de analyse van hoogdimensionale datasets of multimodale ongestructureerde informatie vereisen, kan het platform van Microsoft de wetenschappers van UCB ondersteunen, met inbegrip van haar datawetenschappers, om nieuwe medicijnen op een meer efficiënte en innovatieve manier te ontdekken. Deze combinatie van geavanceerde wetenschap, computervermogen en AI-algoritmen probeert de iteratiecyclus die vereist zijn om een uitgestrekte chemische ruimte te verkennen voor het testen van vele hypothesen en het identificeren van effectievere moleculen aanzienlijk te versnellen. De samenwerking plant om dit model uit te breiden en andere gebieden te identificeren waar computervermogen, AI en wetenschap de ontwikkeling van levensveranderende therapieën voor mensen met ernstige ziekten in immunologie en neurologie kunnen versnellen.

**In september 2021** ging UCB een partnerschap met CEVEC aan, om de toegang tot hun ELEVECTA® technologie te evalueren en te benutten, waardoor UCB mogelijk een schaalbare, robuuste en efficiënte productie van gentherapievectoren kan ontwikkelen.

**In oktober 2021** kondigde UCB de strategische licentiëring van op kunstmatige intelligentie (AI) gebaseerde fractuuridentificatietechnologie, BoneBot, aan ImageBiopsy Lab, Wenen, Oostenrijk, aan en toonde hiermee de voortdurende inzet van UCB aan, voor een wereld zonder fragiliteitsbreuken. De radiologie AI-oplossing screent computertomografiescans om de aanwezigheid van “stille” of asymptomatische breuken te detecteren in de wervelkolom die anders niet worden herkend en gemeld en zal naar verwachting in de klinische praktijk worden opgenomen tegen 2023.

**In november 2021** ondertekenden UCB en de Chiesi Group, Parma, Italië, een overeenkomst waarbij een wereldwijde exclusieve licentie aan Chiesi werd verleend om zampilimab, een experimentele transglutaminase 2-remmer in klinische fase te ontwikkelen, te commercialiseren en te produceren met het potentieel om een anti-remodelleringsmiddel te zijn voor fibroseziekten zoals idiopathische longfibrose. UCB ontving een voorafbetaling en komt in aanmerking om toekomstige mijlpaalbetalingen en royalties te ontvangen.

**In december 2021** kondigden UCB en Novartis een wereldwijde overeenkomst voor gezamenlijke ontwikkeling en gezamenlijke commercialisatie aan voor UCB0599, een potentiële first-in-class, laag-moleculaire, verkeerd gevouwen alfa-synucleïne remmer die zich momenteel in Fase 2 klinische ontwikkeling bevindt en na voltooiing van het lopende Fase 1 programma, een opt-in om gezamenlijk UCB7853, een anti-alfa-synucleïne antilichaam, te ontwikkelen, beide voor de ziekte van Parkinson. Dit zijn twee innovatieve en potentieel ziektemodificerende onderzoeksmiddelen. UCB ontving een voorafbetaling van USD 150 miljoen en komt in aanmerking om verdere mijlpaalbetalingen te ontvangen met een totale potentiële vergoeding van bijna USD 1,5 miljard.

**In januari 2022** kondigden UCB en Zogenix, Inc. aan dat de ondernemingen een definitieve overeenkomst hadden gesloten waaronder UCB Zogenix zou verwerven. Deze voorgestelde overname verruimt en bouwt verder op de voortdurende ambities inzake epilepsie van UCB. De voorgestelde overname omvat de behandelingsoptie FINTEPLA®, een aanvulling op de bestaande behandelmethoden van UCB, dat waarde toevoegt voor patiënten die lijden aan het syndroom van Dravet en, indien goedgekeurd, aan aanvallen die gepaard gaan met het syndroom van Lennox-Gastaut en mogelijk andere zeldzame epilepsieën. FINTEPLA® is goedgekeurd in de VS en Europa en wordt momenteel in Japan geëvalueerd voor de behandeling van aanvallen die gepaard gaan met het syndroom van Dravet bij patiënten die twee jaar en ouder zijn.

In het kader van de overeenkomst heeft UCB een bod tot overname van alle uitstaande aandelen van Zogenix gedaan voor een aankoopprijs per aandeel van USD 26,00 in cash bij afsluiting, plus een ‘contingent value right’ (CVR) voor een potentiële contante betaling van USD 2,00 na goedkeuring in de EU voor 31 december 2023, van FINTEPLA® als een weesgeneesmiddel voor de behandeling van het syndroom van Lennox-Gastaut. De voorafgaande vergoeding vertegenwoordigde bij de aankondiging een agio van 72% op de aandelen van Zogenix op basis van de 30-daagse naar volume gewogen gemiddelde slotkoers van het aandeel van Zogenix vóór ondertekening. De totale transactie heeft een waarde van ongeveer USD 1,9 miljard / € 1,7 miljard.

De sluiting van het aanbod zal onderhevig zijn aan bepaalde voorwaarden, met inbegrip van het aanbod van aandelen die minstens een meerderheid van het totaal

aantal uitstaande aandelen van Zogenix vertegenwoordigen, ontvangst van vereiste antitrust goedkeuringen en andere gebruikelijke voorwaarden. De transactie zal naar verwachting worden afgesloten voor het einde van het tweede kwartaal van 2022.

## Update van de regelgeving

**In augustus 2021** heeft de Europese Commissie een handelsvergunning verleend voor BIMZELX® (*bimekizumab*) voor de behandeling van matige tot ernstige plaque psoriasis bij volwassenen die in aanmerking komen voor systemische therapie.

In augustus werd ook in Groot-Brittannië een handelsvergunning verleend voor BIMZELX®.

**In januari 2022** heeft het Japanse Ministerie van gezondheid, arbeid en welzijn een handelsvergunning verleend voor BIMZELX® voor de behandeling van plaque psoriasis, gegeneraliseerde pustuleuze psoriasis en erythrodermische psoriasis bij patiënten die niet voldoende reageren op bestaande behandelingen.

**In februari 2022** heeft Health Canada goedkeuring verleend voor BIMZELX® (*bimekizumab* injectie) voor de behandeling van matige tot ernstige plaque psoriasis bij volwassenen die in aanmerking komen voor systemische therapie of fotherapie.

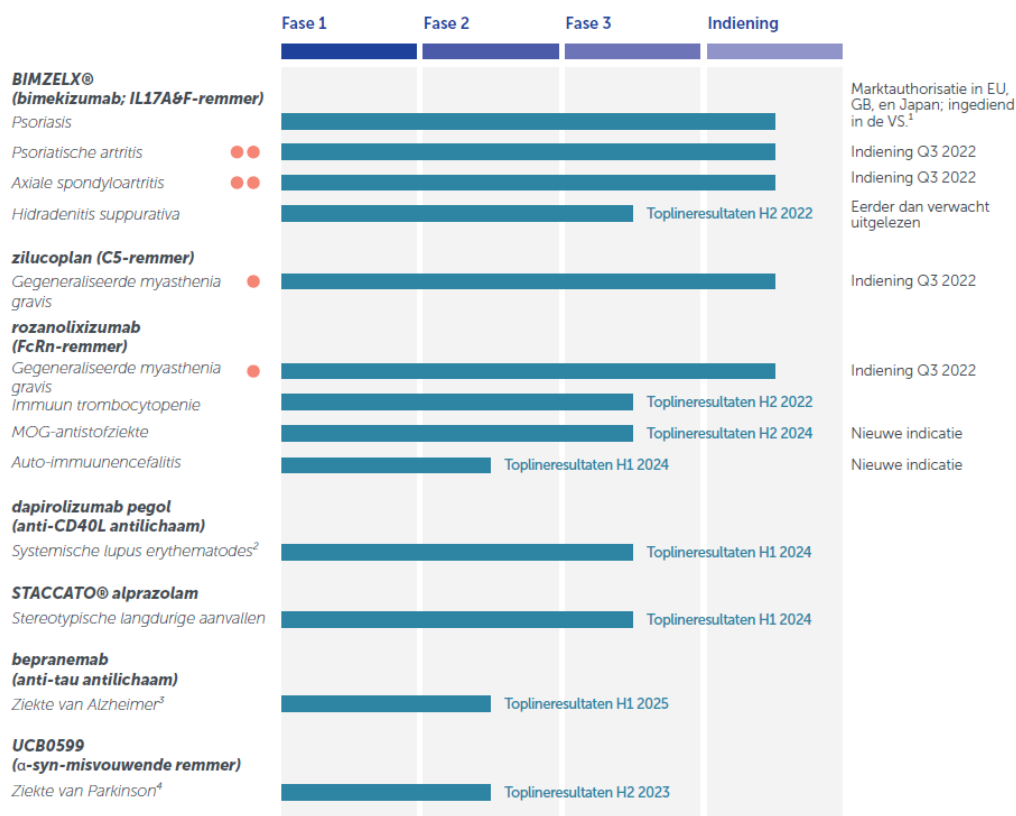
Beoordelingen door regelgevende instanties worden ook

uitgevoerd in Australië, Zwitserland en de VS. **Op 15 oktober 2021** heeft de Amerikaanse Food and Drug Administration (Amerikaanse FDA) de datum voor Prescription Drug User Fee Act (PDUFA) voor BIMZELX® uitgesteld. De overheidsinstantie heeft bepaald dat ter plaatse uitgevoerde inspecties van de Europese productiefaciliteiten vereist zijn alvorens de Amerikaanse FDA de aanvraag kan goedkeuren. De Amerikaanse FDA gaf aan dat ze niet in staat waren om de inspecties uit te voeren tijdens de huidige beoordelingscyclus wegens COVID-19 gerelateerde reisbeperkingen. De Amerikaanse FDA stelt daarom de behandeling van de aanvraag uit tot de inspecties kunnen worden voltooid. UCB verwacht een beslissing van de Amerikaanse FDA tijdens de eerste helft van 2022.

**In augustus 2021** werd Briviact® goedgekeurd door de Amerikaanse FDA zowel als monotherapie als aanvullende therapie voor de behandeling van partiële aanvallen bij patiënten van één maand en ouder.

**In oktober 2021** werd Vimpat® goedgekeurd door de Amerikaanse FDA voor de behandeling van partiële aanvallen bij patiënten van één maand en ouder.

**In januari 2022** kregen zowel Briviact® (*brivaracetam*) als Vimpat® (*lacosamide*) een gunstig advies van het Committee for Medicinal Products for Human Use (CHMP) voor de EU inzake het gebruik voor de behandeling van focale epileptische aanvallen bij kinderen van 2 tot 4 jaar oud.



<sup>1</sup> Regelgevende goedkeuringen zijn in voorbereiding in de VS, Australië en Zwitserland; marktauthorisatie in EU/GB (aug 2021), Japan (jan 2022) en Canada (feb 2022)

<sup>2</sup> In partnerschap met Biogen

<sup>3</sup> In partnerschap met Roche/Genentech

<sup>4</sup> In partnerschap met Novartis

Ziluoplan voor amyotrofische laterale sclerose (ALS) door HEALEY ALS-platformonderzoek; MOG – myeline oligodendrocyt glycoproteïne.

## Vooruitgang van de pijnpijn voor klinische ontwikkeling

De update van de tijdlijn voor het klinisch ontwikkelingsprogramma van UCB, met daarbij de update over de regelgeving en vooruitgang van de pijnpijn vanaf 1 januari 2021 tot de publicatiedatum van dit verslag wordt hieronder weergegeven. In 2021 en dankzij de proactieve maatregelen genomen door UCB heeft de tijdlijn voor het klinisch ontwikkelingsprogramma van UCB geen aanzienlijke vertraging wegens COVID-19 opgelopen. UCB zal de impact van COVID-19 op alle lopende klinische studies blijven monitoren en zal waar nodig veranderingen doorvoeren.

In een ongekende reeks gebeurtenissen heeft UCB positieve resultaten aangekondigd van zes Fase 3 uitlezingen aan het einde van 2021 en begin 2022:

1. Positieve resultaten voor bimekizumab in psoriatische artritis (biologische ziektemodificerende anti-reumageneesmiddelen-naïeve patiënten),
2. Positieve resultaten voor rozanolixizumab in gegeneraliseerde myasthenia gravis,
3. Positieve resultaten voor bimekizumab in radiografische axiale spondyloartritis (ook bekend als ziekte van Bechterew),
4. Positieve resultaten voor bimekizumab in niet-radiografische axiale spondyloartritis,
5. Positieve resultaten voor bimekizumab in psoriatische artritis (inadequate responders of intolerant voor anti-TNF behandeling),
6. Positieve resultaten voor zilucoplan in gegeneraliseerde myasthenia gravis.

UCB is van plan om in het derde kwartaal van 2022 regulatoire aanvragen in de VS en Europa in te dienen voor alle bovenvermelde indicaties, met verdere aanvragen in aanvullende regio's.

### **BIMZELX® (bimekizumab)**

- Psoriatische artritis

UCB heeft positieve toplineresultaten gepubliceerd voor haar twee Fase 3 studies in actieve psoriatische artritis, namelijk BE OPTIMAL (biologische ziektemodificerende anti-reumageneesmiddelen-naïeve patiënten; topline tussentijdse analyse) en BE COMPLETE (patiënten die inadequate responders zijn of intolerant zijn voor behandeling met TNF-remmer). Beide studies hebben de werkzaamheid en veiligheid van bimekizumab geëvalueerd in de behandeling van volwassenen met actieve psoriatische artritis vs. een placebo en voldeden aan alle primaire en alle gerangschikte secundaire eindpunten met statistisch significante en klinisch relevante resultaten.

- Radiografische (ziekte van Bechterew) en niet-radiografische axiale spondyloartritis

UCB heeft positieve toplineresultaten gepubliceerd van twee Fase 3 studies waarbij bimekizumab werd

geëvalueerd over het volledig spectrum van de axiale spondyloartritis (axSpA) ziekte, dat zowel actieve radiografische (ook bekend als ziekte van Bechterew) als actieve niet-radiografische (nr)-axSpA inhoudt. Beide studies voldeden aan de primaire en alle gerangschikte secundaire eindpunten met statistisch significante en klinisch relevante resultaten en bevestigden dat bimekizumab de resultaten verbeterde bij patiënten over het volledig ziektespectrum van axSpA.

Het veiligheidsprofiel van bimekizumab was in overeenstemming met de bevindingen inzake veiligheid die in vorige studies werden opgemerkt zonder nieuwe geobserveerde veiligheidssignalen. De veiligheid en werkzaamheid van bimekizumab in actieve psoriatische artritis, actieve radiografische (ziekte van Bechterew) en actieve niet-radiografische axiale spondyloartritis zijn nog niet vastgesteld en het is niet goedgekeurd door een regelgevende instantie voor gebruik in deze indicaties.

### **Rozanolixizumab - gegeneraliseerde myasthenia gravis (gMG)**

UCB heeft positieve toplineresultaten aangekondigd van de Fase 3 MycarinG studie waarin rozanolixizumab, een subcutaan via een infuus toegediend monoklonaal antilichaam gericht op de neonatale Fc-receptor (FcRn), versus placebo werd geëvalueerd bij volwassenen met gMG. De studie voldeed aan primaire en alle secundaire eindpunten met statistische significantie. Rozanolixizumab werd goed verdragen zonder nieuwe geobserveerde veiligheidssignalen.

### **Zilucoplan**

UCB heeft positieve toplineresultaten aangekondigd van de RAISE-studie waarbij haar experimentele behandeling zilucoplan, een zelf toegediend, subcutane peptideremmer van complement component 5 (C5-remmer), versus placebo werd geëvalueerd bij volwassenen met gMG. De studie voldeed aan primaire en alle belangrijke secundaire eindpunten met statistische significantie. Zilucoplan werd goed verdragen zonder nieuwe geobserveerde veiligheidssignalen.

De veiligheid en werkzaamheid van beide experimentele geneesmiddelen zijn nog niet vastgesteld en zijn niet goedgekeurd door een regelgevende instantie voor gebruik in gMG wereldwijd.

### **Overige BIMZELX® (bimekizumab) indicaties**

Het lopende Fase 3 programma in matige tot ernstige hidradenitis suppurativa (HS), een chronische, inflammatoire en slopende folliculaire huidziekte, had een ongekende, versnelde werving van patiënten en de eerste toplineresultaten worden nu in de tweede helft van 2022 verwacht.

## Overige rozanolixizumab indicaties

UCB handhaafde haar focus op autoantistoffen gemedieerde neuroinflammatie en kondigde onderzoek bij twee aanvullende patiëntenpopulaties aan met gebruik van haar rozanolixizumab-platform:

(i) mensen met auto-immunencefalitis (AIE) – een zeldzame en ernstige medische aandoening, waarbij het immuunsysteem de hersenen aanvalt met als gevolg epileptische aanvallen, bewegingsstoornissen, alsook cognitieve achteruitgang bij sommige patiënten. Er is geen therapie goedgekeurd voor AIE. De fase 2a studie in AIE werd in het derde kwartaal van 2021 gestart; de eerste toplineresultaten worden in de eerste helft van 2024 verwacht.

(ii) mensen met myeline oligodendrocyte glycoproteïne (MOG)-antilichaamziekte – een zeldzame auto-immune inflammatoire demyeliniserende aandoening van het centraal zenuwstelsel veroorzaakt door auto-antilichamen gericht op het MOG eiwit – die leidt tot tijdelijke functionele blindheid, spierzwakte, blaasfunctiestoornis, zintuiglijk verlies en/of pijn. Er is geen goedgekeurde therapie voor MOG-antilichaamziekte. De Fase 3 studie werd in het vierde kwartaal van 2021 gestart, de eerste toplineresultaten worden in de tweede helft van 2024 verwacht.

UCB heeft besloten om de ontwikkeling van rozanolixizumab in chronische inflammatoire demyeliniserende polyneuropathie (CIDP), dat een heterogene en complexe patiëntenpopulatie vertegenwoordigt, met slechts ongeveer 30% van patiënten met detecteerbare autoantistoffen, niet langer prioriteit te geven. Na deze strategische beslissing zullen de resultaten van de Fase 2a studie tijdens een toekomstige wetenschappelijke bijeenkomst worden gepresenteerd.

## Overige zilucoplan indicaties

Zilucoplan werd getest in een proof-of-concept (Fase 2a) studie in immuungemedieerde necrotiserende myopathie (IMNM): De resultaten van deze studie geven aan dat zilucoplan veilig is, maar complementactivering is niet relevant in de ziektebiologie van IMNM. UCB heeft daarom besloten om haar IMNM-ontwikkelingsprogramma niet verder te zetten. De resultaten in IMNM zijn niet van invloed op het vertrouwen van UCB in zilucoplan in andere indicaties met complementactivering als een belangrijk ziektemechanisme. UCB heeft deze gegevens gepresenteerd in 2021 om toekomstig IMNM-onderzoek te informeren en bij te dragen tot een beter begrip over de pathogenese van de ziekte.

## Bepranemab (UCB0107)

Bepranemab is een recombinant, gehumaniseerd, volledige lengte immunoglobuline G4 monoklonaal anti-tau antilichaam, gericht op middelste domein tau, dat momenteel klinisch wordt onderzocht in de ziekte van Alzheimer (AD) in samenwerking met Roche/Genentech. De werkzaamheid, veiligheid en verdraagzaamheid van bepranemab wordt momenteel onderzocht in vroege AD in een Fase 2 studie die in het tweede kwartaal van 2021 is gestart. De eerste toplineresultaten worden verwacht in de eerste helft van 2025.

## UCB0599

In samenwerking met Novartis, de nieuwe partner van UCB, is een Fase 2a studie met UCB0599 gestart voor studiedeelnemers met de ziekte van Parkinson (PD) in een vroeg stadium, de eerste toplineresultaten worden verwacht in de tweede helft van 2023.

UCB0599 is een oraal biologisch beschikbare en hersenbarrière-penetrerende kleine molecule die de pathologische misvouwing en accumulatie van alfa-synucleïne voorkomt, een eiwit dat een belangrijke rol speelt in de pathologie van PD. Door deze ziekteveroorzakende processen van alfa-synucleïne te remmen, wordt aangenomen dat de progressie van PD kan worden vertraagd of gestopt. UCB0599 behoort tot een reeks moleculen ontdekt door Neuropore, die in 2014 door UCB in licentie werden genomen.

## Staccato® Alprazolam

Staccato® Alprazolam is een experimenteel geneesmiddel/apparaat-combinatie met gebruik van Staccato® toedieningstechnologie met alprazolam, een benzodiazepine, dat het potentieel heeft om de eerste reddingsbehandeling te zijn voor toediening door een patiënt of verzorger in een ambulante omgeving om snel (binnen 90 seconden) een lange aanval te beëindigen. Het Staccato® systeem is een kleine, handbediende inhalator die snel alprazolam verstuift om een aerosol te vormen met een partikelgrootte bestemd voor toediening diep in de longen, om een snel, systemisch effect te produceren. De Fase 3 studie om de werkzaamheid en veiligheid van Staccato® Alprazolam te beoordelen bij studiedeelnemers met stereotypische langdurige aanvallen is in het vierde kwartaal van 2021 gestart en toplineresultaten worden in de eerste helft van 2024 verwacht.

Alle overige klinische ontwikkelingsprogramma's verlopen zoals gepland.

## 1.3 Netto-omzet per product

De totale netto-omzet steeg in 2021 naar € 5471 miljoen, 8% meer dan vorig jaar of +11% bij constante wisselkoersen (+11% bij CW en na aanpassing door afstoting).

De groei in 2021 is het gevolg van de voortdurende groei van de productportefolio van UCB en werd ook ondersteund door een wijziging in het distributiemodel voor E Keppra® in Japan waardoor de groei van de onderneming werd gedreven. Er werd één product toegevoegd aan de UCB portfolio: In september heeft UCB **Bimzelx® (bimekizumab)** gelanceerd voor de behandeling van matige tot ernstige plaque psoriasis in Duitsland, gevolgd door het VK, Zweden en later Nederland.

€ miljoen	Actueel		Verschil	
	2021	2020	Actuele wisselkoersen	CW
Cimzia®	1841	1799	2%	5%
Vimpat®	1549	1451	7%	10%
Keppra® (inclusief Keppra® XR / E Keppra®)	970	788	23%	27%
Briviact®	355	288	23%	27%
Neupro®	307	311	-1%	0%
Nayzilam®	57	26	>100%	>100%
Evenity®	10	2	>100%	>100%
Bimzelx®	4	0	n.v.t.	n.v.t.
<b>Gevestigde merken</b>	<b>321</b>	<b>358</b>	<b>-10%</b>	<b>-7%</b>
<b>Netto-omzet vóór hedging</b>	<b>5414</b>	<b>5023</b>	<b>8%</b>	<b>11%</b>
Aangemerkt afdekkingen geherclassificeerd naar netto-omzet	57	29	98%	
<b>Totale netto-omzet</b>	<b>5471</b>	<b>5052</b>	<b>8%</b>	<b>11%</b>

### Kernproducten

**Cimzia® (certolizumab pegol)** bereikte 170.000 patiënten met inflammatoire TNF-gemedieerde ziekten met een netto-omzet van € 1841 miljoen (+2%; +5% CW) en toonde een sterkere groei dan de anti-TNF markt, gedreven door voortdurende groei in de VS (ondanks een lagere terugbetaling, overgecompenseerd door een volumetoename) en een lichte afname in Europa, wegens de verplichte prijsdaling in Duitsland, gedeeltelijk gecompenseerd met volumegroei, en een sterke groei op internationale markten.

**Vimpat® (lacosamide)** werd gebruikt door meer dan 800.000 mensen met epilepsie en toonde een sterke groei in alle regio's, ondanks de pandemie. De netto-omzet bedroeg € 1549 miljoen, een verhoging van +7% (+10% CW), waarmee de ambitieuze piekverkoop van minstens € 1,5 miljard werd behaald, voor het verlies van exclusiviteit in 2022 in de VS en Europa.

**Keppra® (levetiracetam)** bereikte meer dan 2 miljoen mensen met epilepsie en kende een netto-omzet van € 970 miljoen (+23%; +27% CW). De blijvende generieke erosie in de VS en Europa werd overgecompenseerd door de prestaties in Japan. In Japan nam UCB in oktober 2020

de distributie over van E Keppra® van partner Otsuka en boekt nu de netto-omzet op de markt. Generieke producten werden begin 2022 op de Japanse markt gebracht.

**Briviact® (brivaracetam)** werd gebruikt door 140.000 mensen met epilepsie, bereikte een netto-omzet van € 355 miljoen, een stijging van 23% (+27% CW). Dit wordt gedreven door een sterke groei in alle regio's waar Briviact® beschikbaar is voor patiënten. Briviact® heeft een andere werking dan Vimpat® en onderscheidt zich van Keppra®.

**Neupro® (rotigotine)**, de patch voor de ziekte van Parkinson en het rusteloze benensyndroom, gebruikt door 385 000 patiënten, kende een stabiele netto-omzet van € 307 miljoen (-1%; 0% CW), in een competitieve marktomgeving.

**Nayzilam® (midazolam) Nasal Spray<sup>CIV</sup>**, de nasale reddingsbehandeling voor epilepsieaanvallen in de VS (gelanceerd sinds december 2019) bereikte meer dan 50.000 patiënten en had een netto-omzet van € 57 miljoen tegenover € 26 miljoen.

**Evenity® (romosozumab)** bereikte sinds de lancering wereldwijd meer dan 200.000 vrouwen met ernstige postmenopausale osteoporose met hoog risico op fracturen. Het werd voor het eerst gelanceerd in Europa in maart 2020 en kende een netto-omzet van € 10 miljoen (tegenover € 2 miljoen), beïnvloed door de pandemie die het bereiken van nieuwe patiëntenpopulaties aanzienlijk belemmerde, en regelgevende/prijs-beslissingen. Evenity® werd wereldwijd succesvol gelanceerd door Amgen, Astellas en UCB sinds 2019, met netto-omzet buiten Europa gerapporteerd door de partners.

**Bimzelx® (bimekizumab)** voor mensen met psoriasis werd in het najaar goed onthaald in Duitsland, het VK, Zweden en Nederland. De gerapporteerde netto-omzet bedroeg € 4 miljoen. In januari en februari 2022 werd Bimzelx® goedgekeurd in respectievelijk Japan en Canada, het wordt momenteel in de VS geëvalueerd met naar verwachting een beslissing in de eerste helft van 2022.

### Gevestigde merken

Netto-omzet van gevestigde merken daalde met 10% tot € 321 miljoen, na aanpassing door afstotingen (vooral in Europa) was de daling -7% CW, wat de maturiteit van de portfolio en de impact van generische concurrentie weerspiegelt.

De portfolio bestaat onder andere uit de allergieproducten van UCB **Zyrtec® (cetirizine)**, waaronder Zyrtec®-D / Cirrus®) en **Xyzal® (levocetirizine)**, beide beïnvloed door generische concurrentie.

**Aangemerkte afdekkingen geherclassificeerd naar netto-omzet** bedroegen € 57 miljoen (€ 29 miljoen in 2020) en weerspiegelen de gerealiseerde transactionele indekkingsactiviteiten van UCB. Deze houden vooral verband met de Amerikaanse dollar, Japanse yen, Britse pond en Zwitserse frank.

	Product	€ miljoen	% in totaal
<b>Immunologie</b>	Cimzia®	1841	34%
	Bimzelx®	4	0%
<b>Epilepsie</b>	Vimpat®	1549	29%
	Keppra®	970	18%
	Briviact®	355	7%
	Nayzilam®	57	1%
<b>Neupro®</b>		307	6%
<b>Evenity®</b>		10	0%
<b>Gevestigde merken</b>		321	6%
<b>Netto-omzet vóór hedging</b>		5414	



## 1.4 Netto-omzet per geografisch gebied

€ miljoen	Actueel		Verschil – actuele wisselkoersen		Verschil – constante wisselkoersen (CW)	
	2021	2020	€ miljoen	%	€ miljoen	%
<b>Netto-omzet in de VS</b>	<b>2888</b>	<b>2759</b>	<b>129</b>	<b>5%</b>	<b>235</b>	<b>9%</b>
Cimzia®	1183	1174	9	1%	53	4%
Vimpat®	1130	1072	58	5%	99	9%
Keppra®	156	167	- 11	-7%	- 6	-3%
Briviact®	267	220	47	21%	57	26%
Neupro®	95	98	- 3	-3%	0	0%
Nayzilam®	57	26	31	>100%	33	>100%
Gevestigde merken	0	2	- 1	-86%	- 1	-86%
<b>Netto-omzet in Europa</b>	<b>1396</b>	<b>1374</b>	<b>22</b>	<b>2%</b>	<b>18</b>	<b>1%</b>
Cimzia®	420	431	- 11	-3%	- 14	-3%
Keppra®	218	223	- 5	-2%	- 6	-3%
Vimpat®	294	263	31	12%	30	11%
Neupro®	167	168	- 1	-1%	- 1	-1%
Briviact®	77	60	17	29%	17	29%
Evenity®	10	2	8	>100%	8	>100%
Bimzelx®	4	0	4	n.v.t.	4	n.v.t.
Gevestigde merken	206	227	- 20	-9%	- 20	-9%
<b>Netto-omzet internationale markten</b>	<b>1130</b>	<b>889</b>	<b>241</b>	<b>27%</b>	<b>292</b>	<b>33%</b>
Keppra®	597	398	199	50%	228	57%
Cimzia®	238	194	43	22%	52	27%
Vimpat®	124	115	9	8%	14	12%
Neupro®	45	45	0	0%	2	3%
Briviact®	11	8	3	33%	3	32%
Gevestigde merken	115	129	- 14	-11%	- 7	-6%
<b>Netto-omzet vóór hedging</b>	<b>5414</b>	<b>5023</b>	<b>391</b>	<b>8%</b>	<b>544</b>	<b>11%</b>
Aangemerkt afdekkingen geherclassificeerd naar netto-omzet	57	29	28	98%		
<b>Totale netto-omzet</b>	<b>5471</b>	<b>5052</b>	<b>420</b>	<b>8%</b>	<b>544</b>	<b>11%</b>

**Netto-omzet in de VS** bedroeg € 2888 miljoen, een verhoging van +5% (+9% CW). Dit werd gedreven door de goede groei van Vimpat® en Briviact® en ondersteund door het nieuw gelanceerde Nayzilam®. Cimzia® hield goed stand, ondanks de impact van een lagere terugbetaling sinds juli 2021, dat werd overgecompenseerd door volumegroei. De netto-omzet van Neupro® en Keppra® weerspiegelen de generische concurrentie.

**De netto-omzet in Europa** bedroeg € 1396 miljoen, een stijging van 2% (+1% CW) wegens de dubbele groeicijfers van Vimpat® en Briviact®. Evenity® werd gelanceerd tijdens de COVID-19 pandemie en rapporteerde een netto-omzet van € 10 miljoen. Cimzia® werd in april 2021 beïnvloed door de verplichte prijsdaling in Duitsland, gedeeltelijk gecompenseerd door volumegroei. De netto-omzet van Neupro® was bijna stabiel terwijl de gedaalde netto-omzet van Keppra® de blijvende generieke erosie weerspiegelt.

**De netto-omzet op internationale markten** bedroeg € 1130 miljoen, wat een sterke groeibijdrage van alle kernproducten weerspiegelt (+27%; +33% CW).

- Met € 562 miljoen vertegenwoordigt **Japan** de grootste markt en toonde een groei van 48% (+58% CW) gedreven door E Keppra® met een netto-omzet van € 404 miljoen op de Japanse markt (+91%). UCB nam in oktober 2020 de distributie over van E Keppra® van partner Otsuka en neemt nu de netto-omzet op de Japanse markt voor haar rekening. Generieke producten werden begin 2022 op de Japanse markt gebracht. Vimpat® steeg naar € 62 miljoen (+4%), Cimzia® naar € 44 miljoen (+33%) en Neupro® daalde naar € 26 miljoen (-12%).
- De netto-omzet in **China**, de op één na grootste markt in deze regio, bedroeg € 140 miljoen (+30%; +26% CW).

**Aangemerkte afdekkingen geherclassificeerd naar netto-omzet** bedroegen € 57 miljoen (€ 29 miljoen in 2020) en weerspiegelen de gerealiseerde transactionele indekkingsactiviteiten van UCB. Deze houden vooral verband met de Amerikaanse dollar, Japanse yen, Britse pond en Zwitserse frank.

	€ miljoen	% in totaal
<b>Europa</b>	1396	26%
<b>Internationale markten</b>	1130	21%
<b>VS</b>	2888	53%
<b>Netto-omzet vóór hedging</b>	5414	

## 1.5 Royaltyinkomsten en -vergoedingen

€ miljoen	Actueel		Verschil	
	2021	2020	Actuele wisselkoersen	CW
Biotechnologische IE	46	60	-23%	-20%
Toviaz®	16	18	-9%	-6%
Overige	16	18	-10%	-6%
<b>Royaltyinkomsten en -vergoedingen</b>	<b>79</b>	<b>96</b>	<b>-18%</b>	<b>-15%</b>

In 2021 bereikten **royaltyinkomsten en -vergoedingen** € 79 miljoen tegenover € 96 miljoen.

De inkomsten voor **biotechnologische IE** namen af in 2021, na te hebben geprofiteerd van een eenmalige royaltyinkomst in 2020.

De franchiseroyalties betaald door Pfizer voor **Toviaz® (fesoterodine)**, voor de behandeling van een overactieve blaas, weerspiegelen de generische concurrentie.

## 1.6 Overige opbrengsten

€ miljoen	Actueel		Verschil	
	2021	2020	Actuele wisselkoersen	CW
Opbrengsten uit contractproductie	128	152	-16%	-16%
Overige	99	48	>100%	>100%
<b>Overige opbrengsten</b>	<b>227</b>	<b>200</b>	<b>14%</b>	<b>14%</b>

**Overige opbrengsten** stegen tot € 227 miljoen of met +14%.

**Opbrengsten uit contractproductie** daalden van € 152 miljoen naar € 128 miljoen, wat de vraag van de partners van UCB weerspiegelt.

“**Overige**” opbrengsten bedroegen € 99 miljoen, waaronder de samenwerkingsactiviteiten in Japan (Daiichi Sankyo voor Vimpat®, Astellas voor Cimzia®, E Keppra® met Otsuka eindigde in oktober 2020), mijlpalen en andere

betalingen van O&O partners en licentiepartners, waaronder Biogen voor dapirolizumab pegol in lupus (SLE) en meest recent toegevoegd: de samenwerking met Roche voor bepranemab in ziekte van Alzheimer en met Novartis in de ontwikkeling van UCB0599 met een opt-in voor de ontwikkeling van UCB7853, twee innovatieve en potentieel ziektemodificerende onderzoeksmiddelen voor de ziekte van Parkinson alsook de wereldwijde licentieovereenkomst met Chiesi voor zampilimab, een nieuw monoklonaal antilichaam voor fibrotische longziekten.

## 1.7 Brutowinst

€ miljoen	Actueel		Verschil	
	2021	2020	Actuele wisselkoersen	CW
<b>Opbrengsten</b>	<b>5777</b>	<b>5347</b>	<b>8%</b>	<b>10%</b>
Netto-omzet	5471	5052	8%	11%
Royaltyinkomsten en -vergoedingen	79	96	-18%	-15%
Overige opbrengsten	227	199	14%	14%
<b>Kostprijs van de omzet</b>	<b>-1438</b>	<b>-1363</b>	<b>6%</b>	<b>6%</b>
Kostprijs van de omzet voor producten en diensten	- 962	- 869	11%	11%
Royaltylasten	- 327	- 315	4%	7%
Afschrijvingen van immateriële activa gerelateerd aan omzet	- 149	- 179	-17%	-16%
<b>Brutowinst</b>	<b>4339</b>	<b>3984</b>	<b>9%</b>	<b>12%</b>

In 2021 bedroeg de brutowinst € 4339 miljoen - en een verbeterde brutomarge van 75,1% tegenover 74,5% in 2020.

De kostprijs van de omzet bestaat uit drie componenten: de kostprijs van de omzet voor producten en diensten, de royaltylasten en de afschrijvingen van aan de omzet gerelateerde immateriële activa:

- De **kostprijs van de omzet voor producten en diensten** steeg tot € 962 miljoen - in lijn met de groei van de netto-omzet.

- **Royaltylasten** stegen tot € 327 miljoen
- **Afschrijving van immateriële activa gerelateerd aan omzet:** Onder IFRS 3 heeft UCB op zijn balans een aanzienlijk bedrag aan immateriële activa staan, die verband houden met overnames (lopend onderzoek en ontwikkeling, productiekennis, royaltystromen, handelsbenamingen, enz.). De afschrijvingskosten van de immateriële activa waarvoor producten reeds zijn gelanceerd daalden naar € 149 miljoen, aangezien Neupro® in april 2021 niet langer geïntroduceerd was.

## 1.8 Aangepaste EBIT en aangepaste EBITDA

€ miljoen	Actueel		Verschil	
	2021	2020	Actuele wisselkoersen	CW
<b>Opbrengsten</b>	<b>5777</b>	<b>5347</b>	<b>8%</b>	<b>10%</b>
Netto-omzet	5471	5052	8%	11%
Royaltyinkomsten en -vergoedingen	79	96	-18%	-15%
Overige opbrengsten	227	199	14%	14%
<b>Brutowinst</b>	<b>4339</b>	<b>3984</b>	<b>9%</b>	<b>12%</b>
Marketing- en verkoopkosten	-1346	-1221	10%	13%
Onderzoeks- en ontwikkelingskosten	-1629	-1569	4%	4%
Algemene en administratiekosten	- 208	- 196	6%	6%
Overige bedrijfsbaten/-lasten (-)	162	95	70%	76%
<b>Totale bedrijfskosten</b>	<b>-3021</b>	<b>-2891</b>	<b>4%</b>	<b>5%</b>
<b>Aangepaste EBIT</b>	<b>1318</b>	<b>1093</b>	<b>21%</b>	<b>30%</b>
Plus: Afschrijving van immateriële activa	187	215	-13%	-13%
Plus: Afschrijving van materiële vaste activa	135	133	2%	2%
<b>Aangepaste EBITDA</b>	<b>1641</b>	<b>1441</b>	<b>14%</b>	<b>21%</b>

De bedrijfskosten, die de marketing- en verkoopkosten, de kosten voor onderzoek en ontwikkeling, de algemene en administratiekosten en overige bedrijfsbaten/-lasten omvatten, stegen tot € 3021 miljoen en weerspiegelen digitale bedrijfstransformatie, toegenomen marketing- en verkoopkosten, alsook iets hogere onderzoeks- en ontwikkelingskosten. De totale bedrijfskosten in verhouding

tot de opbrengsten (bedrijfskosten-ratio) daalden naar 52%, na 54% in 2020 en omvatten het volgende:

- 10% hogere **marketing- en verkoopkosten** van € 1 346 miljoen, gedreven door lanceringen en pre-launch activiteiten: lanceringen van Bimzelx® in Europa, voorbereidingen van lanceringen voor

Bimzel<sup>®</sup> in Japan en de VS alsook pre-launch activiteiten voor zilucoplan en rozanolixizumab voor mensen met gegeneraliseerde myasthenia gravis (gMG) en Cimzia<sup>®</sup> (nieuwe indicatie en regionale uitbreiding), lopende lanceringen van Nayzilam<sup>®</sup> en Evenity<sup>®</sup>.

- De 4% hogere **onderzoeks- en ontwikkelingskosten** van € 1629 miljoen weerspiegelen de lopende hoge investeringen in de vorderende pijplijn van UCB met vijf activa in een laat stadium en lopend onderzoek in een eerder stadium. De O&O ratio bereikte 28% in 2021, tegenover 29% in 2020.
- 6% hogere **algemene en administratiekosten** van € 208 miljoen, gedreven door implementatiekosten voor een verbeterde waardegerichte toewijzing van middelen en waardering van op aandelen gebaseerde betalingen.
- **Overige bedrijfsbaten** stegen aanzienlijk naar € 162 miljoen, tegenover € 95 miljoen in 2020 - gedreven door inkomsten van € 151 miljoen die de nettobijdrage

van Amgen weerspiegelen in verband met de commercialisatie van Evenity<sup>®</sup>, tegenover inkomsten van € 96 miljoen in 2020.

Dankzij de hogere opbrengsten en matig hogere bedrijfskosten, steeg de **aangepaste EBIT** met 21% tot € 1318 miljoen, vergeleken met € 1093 miljoen in 2020.

- De totale **afschrijving van immateriële activa** (productgerelateerd en andere) bedroeg € 187 miljoen.
- De **afschrijving van materiële vaste activa** bedroeg € 135 miljoen

**Aangepaste EBITDA** (Bedrijfsresultaat voor interesten, belastingen, bijzondere waardeverminderingen en afschrijvingen) bedroeg € 1641 miljoen na € 1441 miljoen (+14%, 21% CW), gedreven door voortgezette omzetgroei en matig groeiende werkingskosten, die de investeringen in de toekomst van UCB weerspiegelen, namelijk in productlanceringen en klinische ontwikkeling. De aangepaste EBITDA ratio voor 2021 (als percentage van de opbrengsten) bedroeg 28%, tegenover 27% in 2020.

## 1.9 Winst

€ miljoen	Actueel		Verschil	
	2021	2020	Actuele wisselkoersen	CW
<b>Aangepaste EBIT</b>	<b>1318</b>	<b>1093</b>	<b>21%</b>	<b>30%</b>
Kosten voor bijzondere waardeverminderingen	- 6	0	n.v.t.	n.v.t.
Reorganisatiekosten	- 21	- 20	4%	5%
Winst/verlies (-) op afstotingen	- 1	53	>-100%	>-100%
Overige baten/lasten (-)	- 6	- 155	-96%	-96%
<b>Totaal bijzondere waardeverminderingen, reorganisatiekosten en overige baten/lasten (-)</b>	<b>- 34</b>	<b>- 122</b>	<b>-72%</b>	<b>-72%</b>
<b>EBIT (operationele winst)</b>	<b>1284</b>	<b>971</b>	<b>32%</b>	<b>43%</b>
Netto financiële kosten (-)	- 58	- 93	-37%	-37%
Resultaat van geassocieerde deelnemingen	0	2	-100%	-100%
<b>Winst vóór belastingen</b>	<b>1226</b>	<b>880</b>	<b>39%</b>	<b>51%</b>
Winstbelastingen	- 170	- 119	43%	50%
<b>Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>	<b>1056</b>	<b>761</b>	<b>39%</b>	<b>51%</b>
Winst/verlies (-) uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	3	0	n.v.t.	n.v.t.
<b>Winst</b>	<b>1058</b>	<b>761</b>	<b>39%</b>	<b>51%</b>
Toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB	1058	732	45%	52%
Toerekenbaar aan minderheidsbelangen	0	29	-100%	-100%
<b>Nettowinst toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB</b>	<b>1058</b>	<b>732</b>	<b>45%</b>	<b>52%</b>

Het totaal voor bijzondere waardeverminderingen, reorganisatiekosten en overige baten/lasten (-) bedroeg € 34 miljoen kosten (tegenover kosten van € 122 miljoen in 2020). In 2020 werd dit voornamelijk gedreven door kosten

in verband met overnames, die niet opnieuw optraden in 2021.

**Netto financiële kosten** daalden naar € 58 miljoen van € 93 miljoen in 2020, dankzij lagere afdekkingskosten en vermindering van rentekosten.

**Winstbelastingen** bedroegen € 170 miljoen vergeleken met € 119 miljoen in 2020, met een gemiddeld effectief belastingpercentage van 14% vergeleken met 13% in 2020.

De **winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten** bedroeg € 3 miljoen tegenover € 0 miljoen.

De **winst van de Groep** bedroeg € 1058 miljoen, waarvan het volledige bedrag kan worden toegerekend aan de aandeelhouders van UCB aangezien de toerekening aan minderheidsbelangen zijn verlopen aan het eind van 2020. Voor 2020 behaalde UCB een winst van € 761 miljoen, waarvan € 732 miljoen toerekenbaar was aan aandeelhouders van UCB en € 29 miljoen aan minderheidsbelangen.

## 1.10 Kern-WPA

€ miljoen	Actueel		Verschil	
	2021	2020	Actuele wisselkoersen	CW
<b>Winst</b>	<b>1058</b>	<b>761</b>	<b>39%</b>	<b>51%</b>
Toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB	1058	732	45%	52%
Toerekenbaar aan minderheidsbelangen	0	29	-100%	-100%
<b>Nettowinst toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB</b>	<b>1058</b>	<b>732</b>	<b>45%</b>	<b>52%</b>
Totaal bijzondere waardeverminderingen, reorganisatiekosten en overige baten (-) / lasten	34	122	-72%	-72%
Winstbelasting op bijzondere waardeverminderingen, reorganisatiekosten en overige lasten / tegoed (-)	- 4	- 3	37%	37%
Financiële eenmalige baten (-)/lasten	0	0	n.v.t.	n.v.t.
Winstbelasting op financiële eenmalige baten (-)/lasten	0	0	n.v.t.	n.v.t.
Winst (-)/verlies uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	- 3	0	n.v.t.	n.v.t.
Afschrijvingen van immateriële activa gerelateerd aan de omzet	149	179	-17%	-16%
Winstbelasting op afschrijvingen van immateriële activa gerelateerd aan omzet	- 9	- 15	-39%	-39%
<b>Kernwinst toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB</b>	<b>1226</b>	<b>1015</b>	<b>21%</b>	<b>26%</b>
Gewogen gemiddeld aantal aandelen (miljoen)	189	189	0%	
<b>Kern-WPA toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB (€)</b>	<b>6,49</b>	<b>5,36</b>	<b>21%</b>	<b>26%</b>

De **winst toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB**, gecorrigeerd voor het effect na belastingen van aan te passen elementen, financiële eenmalige posten, de bijdragen na belastingen uit beëindigde bedrijfsactiviteiten en de netto afschrijving van immateriële activa gerelateerd aan omzet, geeft aanleiding tot een **kernwinst toerekenbaar aan de aandeelhouders van UCB** van € 1226 miljoen (21%), wat leidt tot een **kern-winst per aandeel (WPA)** van € 6,49, ten opzichte van € 5,36 in 2020, op een niet verwaterd gewogen gemiddeld aantal aandelen van 189 miljoen.

## 1.11 Kapitaaluitgaven

In 2021 bedroegen de kapitaaluitgaven voor materiële vaste activa voortvloeiend uit de biofarmaceutische activiteiten van UCB € 282 miljoen (2020: € 256 miljoen) en houden vooral verband met de Bioplant in aanbouw in België, gebruiksrechten van activa in verband met de verlenging van lease-overeenkomsten voor gebouwen,

modernisering van kantooromgeving, faciliteiten voor gebouwen en IT-hardware.

De verwerving van immateriële vaste activa bedroeg € 211 miljoen in 2021 (2020: € 93 miljoen) en houdt verband met software, gekapitaliseerde in aanmerking komende ontwikkelingskosten, en mijlpalen en de kapitalisatie van externe ontwikkelingskosten voor studies uitgevoerd na goedkeuring door de regelgevende instanties.

## 1.12 Balans

De **immateriële activa** stegen met € 186 miljoen van € 2973 miljoen per 31 december 2020 tot € 3159 miljoen op 31 december 2021. De stijging omvat verwervingen voor € 170 miljoen, de positieve impact op de omzetting van vreemde valuta, gedeeltelijk gecompenseerd door de lopende afschrijving van de immateriële activa.

**Goodwill** steeg naar € 5173 miljoen, een verhoging van € 209 miljoen wegens een sterkere Amerikaanse dollar en Britse pond vergeleken met december 2020.

**Overige vaste activa** stegen met € 368 miljoen, gedreven door de verwervingen van materiële vaste activa voor € 386 miljoen gecompenseerd door lopende afschrijvingen en een stijging van uitgestelde belastingvorderingen in verband met tijdelijke verschillen en belastingkredieten voor O&O.

De **vlottende activa** stegen van € 3582 miljoen per 31 december 2020 naar € 3710 miljoen per 31 december 2021 en hielden voornamelijk verband met handelsvorderingen en overige vorderingen na een sterke netto-omzet in het vierde kwartaal gecompenseerd door een afname in geldmiddelen en kasequivalenten.

Het **eigen vermogen van UCB** bedraagt € 8386 miljoen, een toename van € 1114 miljoen tussen 31 december 2020 en 31 december 2021. De belangrijke wijzigingen komen voort uit de nettowinst (€ 1058 miljoen), de omrekening van de USD en GBP (€ 280 miljoen), gecompenseerd door kasstroomafdekkingen (€ -103 miljoen), de betaling van dividenden (€ -240 miljoen), de verwerving van eigen aandelen (€ -65 miljoen).

De **langlopende verplichtingen** bedroegen € 3000 miljoen, een daling van € 233 miljoen, en hebben betrekking op een lagere financiële schuld, gecompenseerd door stijgende uitgestelde belastingen gekoppeld aan tijdelijke verschillen en immateriële activa.

De **kortlopende verplichtingen** bedroegen € 2824 miljoen, een verhoging van € 10 miljoen, beïnvloed door de terugbetaling van de obligatie van € 350 miljoen gecompenseerd door hogere handelsschulden, te betalen kortingen en uitgestelde inkomsten uit samenwerkingsovereenkomsten.

De **netto financiële schuld** van € - 860 miljoen per eind december 2021 vergeleken met de netto financiële schuld van € -1411 miljoen per eind december 2020 heeft voornamelijk betrekking op de onderliggende netto rentabiliteit, gecompenseerd door de betaling van dividenden op het resultaat van 2020 en de verwerving van eigen aandelen. De nettoschuld ten opzichte van de aangepaste EBITDA-ratio voor 2021 bedraagt 0,52.

## 1.13 Kasstroomoverzicht

De evolutie van door de biofarmaceutische activiteiten gegenereerde kasstromen wordt beïnvloed door de volgende elementen:

- > De **kasstroom uit bedrijfsactiviteiten** bedroeg € 1553 miljoen, volledig gerelateerd aan voortgezette bedrijfsactiviteiten, vergeleken met € 1081 miljoen in 2020. De kasinstroom komt voort uit de onderliggende netto winstgevendheid, uitgestelde winst uit samenwerkingsovereenkomsten, hogere uitstaande verplichtingen in het laatste kwartaal, gecompenseerd door hogere vorderingen na een sterk vierde kwartaal in 2021 en betaalde belastingen.
- > De **kasstroom uit investeringsactiviteiten** liet een uitstroom van € 487 miljoen zien uit voortgezette bedrijfsactiviteiten, vergeleken met € 2228 miljoen in 2020 en omvat kapitaalinvesteringen voor materiële (€ 282 miljoen) en immateriële (€ 211 miljoen) activa, investeringen in venture fondsen, gecompenseerd door de verkoop van niet-strategische activa.
- > De **kasstroom uit financieringsactiviteiten** toonde een uitstroom van € 1119 miljoen, en omvatte hoofdzakelijk de uitgifte van een senior ongedekte obligatie van € 500 miljoen, gecompenseerd door de terugbetaling van institutionele euro-obligaties (€ 700 miljoen), de terugbetaling van bankleningen (€ 512 miljoen), het dividend betaald aan aandeelhouders van UCB (€ - 240 miljoen), de aankoop van eigen aandelen (€ - 60 miljoen) en rentebetalingen.

## 1.14 Financiële vooruitzichten voor 2022

Voor 2022 streeft UCB naar opbrengsten in het bereik van € 5,15 – 5,40 miljard gebaseerd op een blijvende groei van de kernproducten en rekening houdend met de geschatte impact van het verlies van exclusiviteit voor Vimpat® in de VS (maart 2022) en Europa (september 2022), E KEPPRA® in Japan (januari 2022), alsook de lancering van Bimzel® in de VS voor mensen met Psoriasis - het nazicht door de regelgevende instanties in de VS is momenteel aan de gang met naar verwachting een beslissing in de eerste helft van 2022.

UCB zal blijven investeren in onderzoek en ontwikkeling voor het bevorderen van haar pijplijn in een laat ontwikkelingsstadium en het voorbereiden van de komende lanceringen om potentiële nieuwe oplossingen voor patiënten te bieden.

Onderliggende rentabiliteit, aangepaste EBITDA, wordt verwacht tussen 26 - 27% van de opbrengsten, wat de blijvende hoge investeringsniveaus voor O&O, marketing en verkoop weerspiegelt. Bijgevolg wordt verwacht dat de kernwinst per aandeel (kern-WPA) zal uitkomen tussen

€4,80 en €5,30, op basis van een gemiddeld aantal uitstaande aandelen van 189 miljoen.

De cijfers voor de financiële vooruitzichten voor 2022 zoals hierboven vermeld zijn berekend op dezelfde basis als de actuele cijfers voor 2021; ze zullen worden bijgewerkt na het afsluiten van de geplande overname van Zogenix, Inc.

Op basis van de huidige beoordeling door UCB van de COVID-19-pandemie, blijft UCB vertrouwen hebben in de fundamentele onderliggende vraag naar haar producten en haar vooruitzichten voor groei op lange termijn. UCB zal de evoluerende COVID-19-pandemie nauwgezet blijven volgen om mogelijke uitdagingen op korte en middellange termijn te beoordelen.

## 2. Geconsolideerde jaarrekening

### 2.1 Geconsolideerde winst- en verliesrekening

Voor het boekjaar eindigend op 31 december

€ miljoen	Toelichting	2021	2020
<b>Voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>			
Netto-omzet	6	5471	5052
Royaltyinkomsten en -vergoedingen		79	96
Overige opbrengsten	10	227	199
<b>Opbrengsten</b>		<b>5777</b>	<b>5347</b>
Kostprijs van de omzet		-1438	-1363
<b>Brutowinst</b>		<b>4339</b>	<b>3984</b>
Marketing- en verkoopkosten		-1346	-1221
Onderzoeks- en ontwikkelingskosten		-1629	-1569
Algemene en administratiekosten		- 208	- 196
Overige bedrijfsbaten/-lasten (-)	13	162	95
<b>Operationele winst vóór bijzondere waardeverminderingen van activa, reorganisatiekosten en overige baten en lasten</b>		<b>1318</b>	<b>1093</b>
Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa	14	- 6	0
Reorganisatiekosten	15	- 21	- 20
Overige baten/lasten (-)	16	- 7	- 102
<b>Operationele winst</b>		<b>1284</b>	<b>971</b>
Financiële opbrengsten	17	80	14
Financiële kosten	17	- 138	- 107
Aandeel in winst/verlies (-) van geassocieerde deelnemingen		0	2
<b>Winst vóór belastingen</b>		<b>1226</b>	<b>880</b>
Winstbelastingen	18	- 170	- 119
<b>Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>		<b>1056</b>	<b>761</b>
<b>Beëindigde bedrijfsactiviteiten</b>			
<b>Winst/verlies (-) uit beëindigde bedrijfsactiviteiten</b>	<b>9</b>	<b>3</b>	<b>0</b>
<b>Winst</b>		<b>1058</b>	<b>761</b>
<b>Toerekenbaar aan:</b>			
Aandeelhouders van UCB NV		1058	732
Minderheidsbelangen		0	29
<b>Gewone winst per aandeel (€)</b>			
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	41	5,59	3,87
Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	41	0,01	0
<b>Totale gewone winst per aandeel</b>		<b>5,60</b>	<b>3,87</b>
<b>Verwaterde winst per aandeel (€)</b>			
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	41	5,44	3,77
Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	41	0,01	0
<b>Totale verwaterde winst per aandeel</b>		<b>5,45</b>	<b>3,77</b>



## 2.2 Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

Voor het boekjaar eindigend op 31 december

€ miljoen	Toelichting	2021	2020
Winst van de periode		1058	761
<b>Niet-gerealiseerde resultaten</b>			
Posten die overgeboekt kunnen worden naar de winst of het verlies in latere perioden:			
- Nettowinst/-verlies (-) op financiële activa (FVOCI)		26	27
- Wisselkoersverschillen op omzetting van buitenlandse activiteiten		280	- 314
- Effectief gedeelte van winst/verlies (-) op kasstroomafdekkingen		- 140	84
- Winstbelasting in verband met de componenten van niet-gerealiseerde resultaten die overgeboekt kunnen worden naar de winst of het verlies in latere perioden		33	- 23
Posten die nooit worden overgeboekt naar de winst of het verlies in latere perioden:			
- Herwaardering van de brutoverplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten	33	97	- 26
- Winstbelasting in verband met de componenten van niet-gerealiseerde resultaten die nooit worden overgeboekt naar de winst of het verlies in latere perioden		- 10	2
<b>Niet-gerealiseerde resultaten voor de periode na belastingen</b>		<b>286</b>	<b>- 250</b>
<b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor de periode, na belastingen</b>		<b>1344</b>	<b>511</b>
Toerekenbaar aan:			
Aandeelhouders van UCB NV		1344	482
Minderheidsbelangen		0	29
<b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor de periode, na belastingen</b>		<b>1 344</b>	<b>511</b>

## 2.3 Geconsolideerde balans

Voor het boekjaar eindigend op 31 december

€ miljoen	Toelichting	2021	2020
<b>Activa</b>			
<b>Vaste activa</b>			
Immateriële activa	20	3159	2973
Goodwill	21	5173	4964
Materiële vaste activa	22	1275	1035
Uitgestelde belastingvorderingen	32	692	605
Financiële en overige activa (inclusief afgeleide financiële instrumenten)	23	201	160
<b>Totaal vaste activa</b>		<b>10500</b>	<b>9737</b>
<b>Vlottende activa</b>			
Voorraden	24	878	854
Handelsvorderingen en overige vorderingen	25	1239	1031
Te ontvangen belastingen	36	51	48
Financiële en overige activa (inclusief afgeleide financiële instrumenten)	23	273	310
Geldmiddelen en kasequivalenten	26	1263	1 336
Activa van een groep activa die wordt afgestoten, geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	9,2	6	3
<b>Totaal vlottende activa</b>		<b>3710</b>	<b>3582</b>
<b>Totaal activa</b>		<b>14210</b>	<b>13319</b>
<b>Eigen vermogen en verplichtingen</b>			
<b>Eigen vermogen</b>			
Geplaatst kapitaal en reserves toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB	27	8386	7271
Minderheidsbelangen	23,6	0	1
<b>Totaal eigen vermogen</b>		<b>8386</b>	<b>7272</b>
<b>Langlopende verplichtingen</b>			
Leningen	29	1252	1629
Obligaties	30	816	687
Andere financiële verplichtingen (inclusief afgeleide financiële instrumenten)	31	13	3
Uitgestelde belastingverplichtingen	32	191	168
Personeelsbeloningen	33	315	402
Voorzieningen	34	188	165
Handels- en overige verplichtingen	35	86	91
Te betalen belastingen	36	139	88
<b>Totaal langlopende verplichtingen</b>		<b>3000</b>	<b>3233</b>
<b>Kortlopende verplichtingen</b>			
Leningen	29	55	81
Obligaties	30	0	350
Andere financiële verplichtingen (inclusief afgeleide financiële instrumenten)	31	100	86
Voorzieningen	34	83	80
Handels- en overige verplichtingen	35	2.555	2.138
Te betalen belastingen	36	31	79
Verplichtingen van een groep activa die wordt afgestoten, geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	9,2	0	0
<b>Totaal kortlopende verplichtingen</b>		<b>2824</b>	<b>2814</b>
<b>Totaal verplichtingen</b>		<b>5824</b>	<b>6047</b>
<b>Totaal eigen vermogen en verplichtingen</b>		<b>14210</b>	<b>13319</b>

## 2.4 Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Voor het boekjaar eindigend op 31 december  
€ miljoen

	Toelichting	2021	2020
<b>Jaarwinst toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB</b>		<b>1058</b>	<b>732</b>
Minderheidsbelangen		0	29
Aanpassing voor winst(-)/verlies uit geassocieerde deelnemingen		0	- 2
Aanpassing voor niet-geldelijke transacties	37	239	297
Aanpassing voor posten apart te vermelden onder kasstromen uit operationele activiteiten	37	170	119
Aanpassing voor posten te vermelden onder kasstromen uit investerings- en financieringsactiviteiten	37	41	2
Wijzigingen in het werkkapitaal	37	153	221
Aanpassing werkkapitaal gerelateerd aan overnames	8	0	- 263
Ontvangen rente	17	17	17
<b>Kasstromen uit operationele activiteiten</b>		<b>1679</b>	<b>1153</b>
Betaalde belastingen gedurende de periode		- 126	- 72
<b>Netto kasstromen gebruikt voor (-)/uit operationele activiteiten:</b>			
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		1553	1081
Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten		0	0
<b>Netto kasstromen uit operationele activiteiten</b>		<b>1553</b>	<b>1081</b>
Verwerving van materiële vaste activa	22	- 282	- 256
Verwerving van immateriële activa	20	- 211	- 93
Verwerving van dochterondernemingen, na aftrek van verworven geldmiddelen		0	-1986
Verwerving van overige investeringen		- 19	- 7
<b>Subtotaal verwervingen</b>		<b>- 512</b>	<b>-2342</b>
Ontvangsten uit verkoop van materiële vaste activa		1	1
Ontvangsten uit verkoop van andere bedrijfsactiviteiten, na aftrek van overgedragen geldmiddelen		15	75
Ontvangsten uit de verkoop van andere investeringen		9	38
<b>Subtotaal ontvangsten uit verkopen</b>		<b>25</b>	<b>114</b>
<b>Netto kasstromen gebruikt voor (-)/uit investeringsactiviteiten:</b>			
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		- 487	-2 228
Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten		0	0
<b>Netto kasstromen gebruikt voor (-)/uit investeringsactiviteiten:</b>		<b>- 487</b>	<b>-2228</b>
Ontvangsten uit uitgegeven note	30,3	0	150
Terugbetaling van obligaties (-)	30,3	- 204	- 250
Ontvangsten uit leningen	29	0	1895
Terugbetalingen van leningen (-)	29	- 512	- 166
Terugbetaling van leaseverplichtingen	29	- 40	- 41
Inkoop (-) van eigen aandelen	27	- 60	- 106
Uitgekeerde dividenden aan aandeelhouders van UCB, na aftrek van dividenden betaald op eigen aandelen	27,2 42	- 240	- 235
Betaalde rente	17	- 63	- 70
<b>Netto kasstromen gebruikt voor (-)/uit financieringsactiviteiten</b>			
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		-1119	1177
Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten		0	0
<b>Netto kasstromen gebruikt voor (-)/uit financieringsactiviteiten</b>		<b>-1119</b>	<b>1177</b>
<b>Netto toename/afname (-) van geldmiddelen en kasequivalenten</b>		<b>- 53</b>	<b>30</b>
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		- 53	30
Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten		0	0
<b>Netto geldmiddelen en kasequivalenten aan het begin van de periode</b>		<b>1303</b>	<b>1288</b>
Effect van wisselkoersschommelingen		- 7	- 15
<b>Netto geldmiddelen en kasequivalenten aan het einde van de periode</b>		<b>1244</b>	<b>1303</b>

## 2.5 Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

2021	Toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB NV									
	Aandelenkapitaal en uitgiftepremies	Eigen aandelen	Overgedragen resultaat	Overige reserves	Cumulatieve omrekeningsverschillen	Financiële activa aan reële waarde via niet-gerealiseerde resultaten (FVOCI)	Kasstro omafdekkingen	Totaal	Minderheidsbelangen	Totaal eigen vermogen
€ miljoen										
<b>Balans per 1 januari 2021</b>	<b>2614</b>	<b>(393)</b>	<b>5463</b>	<b>(144)</b>	<b>(372)</b>	<b>38</b>	<b>65</b>	<b>7271</b>	<b>1</b>	<b>7272</b>
Winst van de periode	-	-	1058	-	-	-	-	1058	-	1058
Niet-gerealiseerde resultaten van de periode	-	-	-	87	280	22	(103)	286	-	286
<b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1058</b>	<b>87</b>	<b>280</b>	<b>22</b>	<b>(103)</b>	<b>1344</b>	<b>0</b>	<b>1344</b>
Dividenden (Toelichting 42)	-	-	(240)	-	-	-	-	(240)	-	(240)
Op aandelen gebaseerde betalingen (Toelichting 28)	-	-	75	-	-	-	-	75	-	75
Overboeking tussen reserves	-	63	(63)	-	-	-	-	-	-	-
Eigen aandelen (Toelichting 27)	-	(65)	-	-	-	-	-	(65)	-	(65)
Overboeking tussen niet-gerealiseerde resultaten en reserves	-	-	-	2	-	(2)	-	-	-	-
Wijzigingen in minderheidsbelangen	-	-	-	1	-	-	-	1	(1)	0
<b>Balans per 31 december 2021</b>	<b>2614</b>	<b>(395)</b>	<b>6294</b>	<b>(56)</b>	<b>(92)</b>	<b>59</b>	<b>(38)</b>	<b>8386</b>	<b>0</b>	<b>8386</b>
2020	Toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB NV									
	Aandelenkapitaal en uitgiftepremies	Eigen aandelen	Overgedragen resultaat	Overige reserves	Cumulatieve omrekeningsverschillen	Financiële activa aan reële waarde via niet-gerealiseerde resultaten (FVOCI)	Kasstro omafdekkingen	Totaal	Minderheidsbelangen	Totaal eigen vermogen
€ miljoen										
<b>Balans per 1 januari 2020</b>	<b>2614</b>	<b>(377)</b>	<b>4964</b>	<b>(117)</b>	<b>(58)</b>	<b>9</b>	<b>4</b>	<b>7039</b>	<b>(30)</b>	<b>7009</b>
Winst van de periode	-	-	732	-	-	-	-	732	29	761
Niet-gerealiseerde resultaten van de periode	-	-	-	(24)	(314)	27	61	(250)	-	(250)
<b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>732</b>	<b>(24)</b>	<b>(314)</b>	<b>27</b>	<b>61</b>	<b>482</b>	<b>29</b>	<b>511</b>
Dividenden (Toelichting 42)	-	-	(235)	-	-	-	-	(235)	-	(235)
Op aandelen gebaseerde betalingen (Toelichting 28)	-	-	70	-	-	-	-	70	-	70
Overboeking tussen reserves	-	66	(66)	-	-	-	-	-	-	-
Eigen aandelen (Toelichting 27)	-	(82)	-	-	-	-	-	(82)	-	(82)
Overboeking tussen niet-gerealiseerde resultaten en reserves	-	0	-	(2)	-	2	-	0	-	-
Overboeking van minderheidsbelangen naar overgedragen resultaat toerekenbaar aan aandeelhouders	-	-	(2)	-	-	-	-	(2)	2	-
<b>Balans per 31 december 2020</b>	<b>2614</b>	<b>(393)</b>	<b>5463</b>	<b>(144)</b>	<b>(372)</b>	<b>38</b>	<b>65</b>	<b>7271</b>	<b>1</b>	<b>7272</b>