

Rapport financier annuel 2021

Bruxelles, 24 février 2022

1. Performances financières de l'entreprise

1.1 Chiffres-clés

- En 2021, le **chiffre d'affaires** a augmenté de 8 % pour s'établir à € 5 777 millions (+10 % à taux de change constants (TCC)). Les **ventes nettes** ont montré une croissance constante, atteignant € 5 471 millions, soit une hausse de 8 % (+11 % TCC). Les produits et charges des redevances atteignent € 79 millions et les autres produits s'élèvent à € 227 millions.
- L'**EBITDA ajusté** a atteint € 1 641 millions (+14 % ; 21 % TCC), en raison d'une hausse du chiffre d'affaires, d'une augmentation des frais commerciaux, due aux lancements à venir, d'une légère augmentation des dépenses en recherche et développement occasionnées par l'avancement du pipeline, et d'une forte augmentation des résultats opérationnels due à la contribution du partenariat avec Amgen.
- Le **résultat** est passé de € 761 millions à € 1 058 millions, soit une hausse de 39 % (+51 % TCC).
- Le **résultat de base par action** s'élève à € 6,49 (€ 5,36 en 2020) sur une moyenne de 189 millions d'actions en circulation.

€ millions	Réel ¹		Variation	
	2021	2020	Taux réels	TCC ²
Chiffre d'affaires	5 777	5 347	8 %	10 %
Ventes nettes	5 471	5 052	8 %	11 %
Produits et charges des redevances	79	96	-18 %	-15 %
Autres produits	227	199	14 %	14 %
Marge brute	4 339	3 984	9 %	12 %
Frais commerciaux	-1 346	-1 221	10 %	13 %
Frais de recherche et développement	-1 629	-1 569	4 %	4 %
Frais généraux et administratifs	-208	-196	6 %	6 %
Autres produits / charges (-) opérationnels	162	95	70 %	76 %
EBIT ajusté	1 318	1 093	21 %	30 %
Restructuration, dépréciation et autres produits / charges (-)	-34	-122	-72 %	-72 %
EBIT (résultat d'exploitation)	1 284	971	32 %	43 %
Charges financières nettes (-)	-58	-93	-37 %	-37 %
Part de résultat / perte (-) des entreprises associées	0	2	-100 %	-100 %
Résultat avant impôts	1 226	880	39 %	51 %
Charges d'impôt sur le résultat	-170	-119	43 %	50 %
Résultat provenant des activités poursuivies	1 056	761	39 %	51 %
Résultat / perte (-) des activités abandonnées	3	0	N/A	N/A
Résultat	1 058	761	39 %	51 %
Attribuable aux actionnaires d'UCB	1 058	732	45 %	52 %
Attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	0	29	-100 %	-100 %
EBITDA ajusté	1 641	1 441	14 %	21 %
Dépenses d'investissement (immobilisations incorporelles incluses)	493	349	41 %	
Trésorerie / dette financière nette (-)	-860	-1 411	-39 %	

Flux de trésorerie issus des activités opérationnelles poursuivies	1 553	1 081	44 %	
Nombre moyen pondéré d'actions – non diluées (millions)	189	189	0 %	
Bénéfice par action (€ par nombre moyen pondéré d'actions – non diluées)	5,60	3,87	45 %	52 %
Bénéfice de base par action (€ par nombre moyen pondéré d'actions – non diluées)	6,49	5,36	21 %	26 %

¹ En raison des arrondis, il est possible que certaines données financières ne semblent pas concorder dans les tableaux de ce rapport.

² TCC : taux de change constants hors couvertures

Les présentes performances financières de l'entreprise sont basées sur les états financiers consolidés du Groupe UCB préparés conformément aux normes IFRS. Les états financiers statutaires séparés d'UCB SA, préparés conformément aux normes comptables belges, de même que le rapport du Conseil d'Administration à l'Assemblée Générale des Actionnaires et le rapport des auditeurs, seront déposés auprès de la Banque nationale de Belgique dans les délais légaux et seront disponibles sur demande ou sur notre site Internet.

Changement de périmètre : à la suite du désinvestissement des activités, à savoir Films (en septembre 2004) et Surface Specialties (en février 2005), UCB comptabilise les résultats de ces activités au titre des bénéfices liés aux activités abandonnées.

Restructuration, dépréciation et autres produits / charges (-) : les transactions et les décisions de nature exceptionnelle qui influencent les résultats d'UCB sont mentionnées séparément (éléments « Restructuration, dépréciation et autres produits / charges »).

Outre l'EBIT (résultats avant intérêts et impôts ou résultat opérationnel), une ligne « **EBIT ajusté** » (résultat opérationnel sous-jacent) représentant la rentabilité continue des activités biopharmaceutiques de la société a été insérée. L'EBIT ajusté équivaut à la ligne « résultat opérationnel avant dépréciation des actifs non financiers, coûts de restructuration et autres produits et charges » figurant dans les états financiers consolidés.

EBITDA ajusté (résultat net avant intérêts, impôts, dépréciation et frais d'amortissement) est le résultat d'exploitation ajusté en matière d'amortissement, de charges de dépréciation, de frais de restructuration, et d'autres produits et charges.

Le **résultat de base par action** est le résultat principal, ou le résultat attribuable aux actionnaires d'UCB, ajusté en raison de l'impact après impôts des restructurations, dépréciations et autres produits/charges, des charges financières exceptionnelles, de la contribution après impôts des activités abandonnées et de l'amortissement des immobilisations après impôts lié aux ventes, divisé par le nombre moyen pondéré d'actions non diluées.

¹ Du 1^{er} janvier 2021 à la date de publication du présent rapport

1.2 Événements marquants de l'exercice¹

Impact de la pandémie COVID-19

Notre approche pour la croissance commerciale et l'impact sociétal repose sur la durabilité. Notre objectif est de créer de la valeur pour les patients, aujourd'hui et demain. Notre Stratégie de Valeur pour le Patient est de fournir des résultats uniques, des expériences optimales et l'accès pour tous les patients qui ont besoin de nos médicaments. Pour réaliser notre ambition pour les patients, nous devons parallèlement offrir un environnement propice, sain et respectueux de la planète aux collaborateurs, aux communautés au sein desquelles nous opérons et à nos actionnaires.

Malgré la résilience et l'endurance exceptionnelles requises pour lutter contre cette crise sanitaire sans précédent, UCB reste vigilante et met son énergie au service des partenaires de la société et des communautés de patients. C'est pourquoi UCB donne la priorité à l'aide qu'elle apporte aux employés, aux patients et aux communautés. Ces initiatives n'ont pas eu d'impact significatif sur la situation financière d'UCB.

UCB continuera de prendre des mesures pour protéger la santé de ses employés et de ses parties prenantes dans le monde entier, et plus particulièrement celle de ses patients, tout en assurant la continuité de ses principales activités opérationnelles.

L'impact actuel sur la performance financière, la situation financière et les flux de trésorerie (position de liquidité et stratégie de gestion du risque de liquidité) et sur le chiffre d'affaires est abordé dans la Note 2 du présent rapport financier.

Étant donné que nous escomptons que l'impact futur de la pandémie COVID-19 sur la performance financière, la situation financière et les flux de trésorerie sera léger, nous n'avons prévu aucune mesure d'urgence spéciale ou supplémentaire pour atténuer l'impact futur escompté de cette pandémie.

Les procédures de gestion des risques existantes d'UCB sont exhaustives et, par conséquent, nous n'avons pas identifié de risques ou incertitudes importants non traités par rapport à ceux mentionnés dans la section Gestion des risques de ce Rapport annuel intégré.

Plusieurs événements marquants ont affecté ou affecteront la situation financière d'UCB.

Initiatives et accords importants

Dans le cadre de la transformation numérique de ses activités, UCB s'est engagée dans deux projets majeurs en début d'année :

En janvier 2021, UCB a annoncé le lancement de Nile AI, Inc., une nouvelle société indépendante créée pour améliorer les soins pour les patients épileptiques, leurs soignants et les fournisseurs de soins de santé. Nile développe une plateforme de gestion des soins de l'épilepsie qui sert d'extension numérique des professionnels de santé, avec pour objectif de raccourcir le parcours pour une prise en charge optimale. UCB investit € 25 millions (US\$ 29,3 millions) dans le cadre de son engagement global à améliorer la vie des personnes atteintes d'une maladie grave, dont l'épilepsie, alors que les technologies numériques continuent d'évoluer et d'avoir un impact sur le mode de prestation des soins de santé.

En février 2021, UCB et Microsoft ont annoncé une nouvelle collaboration stratégique pluriannuelle visant à associer les services computationnels, le Cloud et l'intelligence artificielle (IA) de Microsoft aux capacités de découverte et de développement de médicaments d'UCB. Étant donné que plusieurs activités de découverte de médicaments nécessitent l'analyse d'ensembles de données hautement dimensionnels ou d'informations multimodales non structurées, la plateforme de Microsoft peut aider les scientifiques d'UCB, notamment ses scientifiques des données, à découvrir de nouveaux médicaments de manière plus efficace et plus innovante. Cette combinaison de ressources scientifiques de pointe, de puissance de calcul et d'algorithmes d'IA vise à accélérer considérablement les cycles itératifs nécessaires pour explorer un vaste espace chimique afin de tester de nombreuses hypothèses et d'identifier plus de molécules efficaces. L'accord de collaboration prévoit d'étendre ce modèle et d'identifier d'autres domaines où la puissance de calcul, l'IA et la science peuvent accélérer le développement de thérapies destinées à changer la vie des personnes atteintes d'une maladie grave en immunologie et en neurologie.

En septembre 2021, UCB s'est engagée dans un partenariat avec CEVEC afin d'évaluer la technologie ELEVECTA® et d'en obtenir l'accès, qui pourrait permettre à UCB de développer une fabrication évolutive, robuste et efficace de vecteurs de thérapie génique.

En octobre 2021, UCB a annoncé la cession stratégique de la technologie d'identification des fractures reposant sur l'intelligence artificielle (IA), BoneBot, à ImageBiopsy Lab, Vienne, Autriche, ce qui démontre l'engagement continu d'UCB en faveur d'un monde sans fractures causées par la fragilité osseuse. La solution d'IA en radiologie examinera les tomodensitométries (TDM) pour détecter la présence de fractures « silencieuses » ou asymptomatiques dans la colonne vertébrale qui peuvent à défaut ne pas être identifiées et ne pas être signalées, et devrait être intégrée dans la pratique clinique d'ici à 2023.

En novembre 2021, UCB et Chiesi Group, Parme, Italie, ont signé un accord concédant à Chiesi une licence exclusive mondiale pour développer, commercialiser et fabriquer le zampilimab, un inhibiteur de la transglutaminase 2 en phase de recherche clinique ayant le potentiel d'être un agent anti-remodelage dans les maladies fibrotiques telles que la fibrose pulmonaire idiopathique. UCB a reçu un paiement initial et est éligible pour recevoir des paiements d'étapes et des redevances futures.

En décembre 2021, UCB et Novartis ont annoncé un accord de co-développement et de co-commercialisation mondiales portant sur UCB0599, une petite molécule, potentiellement première de sa catégorie, inhibitrice du mauvais pliage de l'alpha-synucléine, actuellement en cours de développement clinique de phase II, et à l'achèvement du programme de phase I en cours, une option de co-développement d'UCB7853, un anticorps anti-alpha-synucléine, deux médicaments contre la maladie de Parkinson. Il s'agit de deux produits expérimentaux innovants et potentiellement modificateurs de la maladie. UCB a reçu un paiement initial de US\$ 150 millions et est éligible pour recevoir d'autres paiements d'étape, pour un montant total potentiel de près de US\$ 1,5 milliard.

En janvier 2022, UCB et Zogenix ont annoncé que les sociétés avaient conclu un accord définitif d'acquisition de Zogenix par UCB. Ce projet d'acquisition élargit et renforce les ambitions d'UCB dans le domaine de l'épilepsie. Le projet d'acquisition inclut l'option thérapeutique FINTEPLA®, qui complète le portefeuille de traitements existant d'UCB, et constitue un apport utile pour les patients souffrant du syndrome de Dravet et, en cas d'approbation, des crises épileptiques associées au syndrome de Lennox-Gastaut et potentiellement d'autres épilepsies rares. FINTEPLA® a été approuvé aux États-Unis et en Europe et fait l'objet d'un examen réglementaire au Japon pour le traitement des crises d'épilepsie associées au syndrome de Dravet chez les patients âgés de deux ans et plus.

Conformément aux termes de l'accord, UCB a lancé une offre publique d'achat de toutes les actions en circulation de Zogenix pour un prix d'achat en espèces de US\$ 26,00 par action à la clôture, plus un certificat de valeur conditionnelle (CVC) pour un paiement potentiel en espèces de US\$ 2,00 en cas d'approbation par l'UE d'ici le 31 décembre 2023 de FINTEPLA®, en tant que médicament orphelin pour le traitement du syndrome de Lennox-Gastaut. La contrepartie initiale représentait, à l'annonce, une prime de 72 % par rapport aux actions de Zogenix sur la base du cours de clôture moyen pondéré en fonction du volume sur 30 jours des actions de Zogenix avant la signature. La transaction totale est évaluée à environ US\$ 1,9 milliard / € 1,7 milliard.

La clôture de l'offre publique d'achat sera soumise à certaines conditions, notamment l'offre d'actions représentant au moins la majorité du nombre total d'actions en circulation, la réception des autorisations antitrust

requis et autres conditions habituelles. La transaction devrait être conclue d'ici la fin du deuxième trimestre de 2022.

Mise à jour réglementaire

En août 2021, la Commission européenne a accordé une autorisation de mise sur le marché de BIMZELX® (*bimekizumab*) pour le traitement du psoriasis en plaques modéré à sévère chez les adultes qui sont candidats à un traitement systémique. En août, BIMZELX® a également reçu son autorisation de mise sur le marché en Grande-Bretagne.

En janvier 2022, le Ministère japonais de la santé, du travail et des affaires sociales a accordé une autorisation de mise sur le marché à BIMZELX® pour le traitement du psoriasis en plaques, du psoriasis pustuleux généralisé et de l'érythrodermie psoriasique chez les patients qui ne répondent pas suffisamment aux traitements existants.

En février 2022, Health Canada, a accordé une autorisation de mise sur le marché à BIMZELX® (*bimekizumab* en injection) pour le traitement du psoriasis en plaques modéré à sévère chez des adultes candidats à une thérapie systémique ou à une photothérapie.

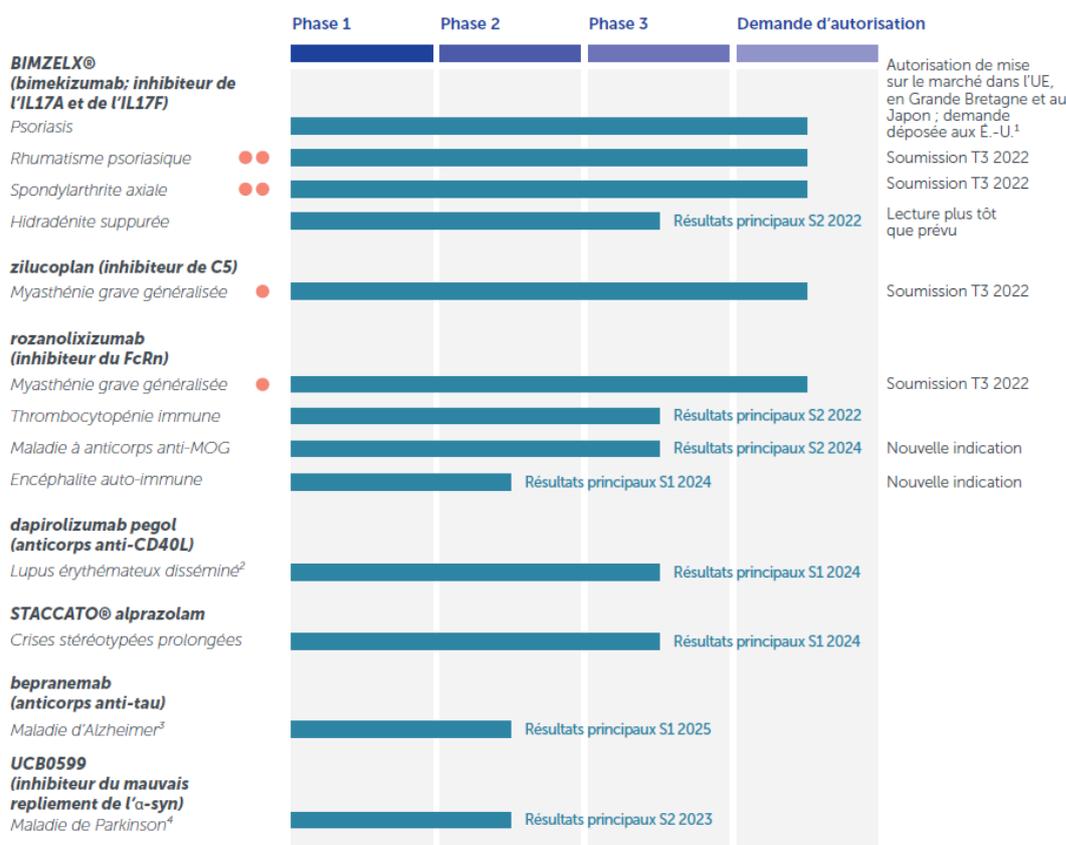
Des examens réglementaires sont également en cours en

Australie, en Suisse et aux États-Unis. **Le 15 octobre 2021**, la Food and Drug Administration des États-Unis (FDA des É.-U.) a reporté la date du PDUFA (Prescription Drug User Fee Act) pour BIMZELX®. L'Agence a décidé que des inspections sur site des installations de fabrication européennes sont nécessaires avant que la FDA des É.-U. puisse approuver la demande. La FDA des É.-U. a indiqué qu'ils n'étaient pas en mesure de mener les inspections au cours du cycle d'examen en cours en raison des restrictions de voyage liées à COVID-19. Par conséquent, la FDA des É.-U. diffère l'action sur la demande jusqu'à ce que les inspections puissent être réalisées. UCB attend une décision de la FDA des É.-U. au cours du premier semestre de 2022.

En août 2021, Briviact® a été approuvé par la FDA des É.U. en monothérapie ou en traitement d'appoint pour le traitement des crises d'épilepsie partielles chez les patients âgés d'un mois et plus.

En octobre 2021, Vimpat® a été approuvé par la FDA des É.U. pour le traitement des crises d'épilepsie partielles chez les patients âgés d'un mois et plus.

En janvier 2022, tant Briviact® (*brivaracetam*) que Vimpat® (*lacosamide*) ont reçu des avis positifs du Comité des médicaments à usage humain (CHMP) pour l'UE sur l'utilisation pour le traitement des crises d'épilepsie focales chez les enfants âgés de 2 à 4 ans.



¹ Les autorisations réglementaires sont en cours aux États-Unis, en Australie et en Suisse ; autorisation de mise sur le marché dans l'UE/en Grande-Bretagne (août 2021), au Japon (janv. 2022) et au Canada (fév. 2022)

² En partenariat avec Biogen

³ En partenariat avec Roche/Genentech

⁴ En partenariat avec Novartis

Zilucoplan pour la sclérose latérale amyotrophique (SLA) par HEALEY ALS Platform Trial ; MOG – glycoprotéine de la myéline oligodendrocytaire.

Évolution du pipeline de développement clinique

La mise à jour du calendrier du programme de développement clinique d'UCB, qui reflète également la mise à jour réglementaire et l'évolution du pipeline du 1^{er} janvier 2021 à la date de publication du présent rapport, est disponible ci-après. En 2021, et grâce aux mesures pro-actives prises par UCB, le calendrier du programme de développement clinique d'UCB n'a subi aucun retard important du fait de la pandémie de COVID-19. UCB continue de surveiller l'impact de la COVID-19 sur toutes les études cliniques en cours et mettra en place les aménagements nécessaires.

En une série d'événements sans précédent, UCB a annoncé des résultats principaux positifs des lectures de données de six études de phase III vers la fin de 2021 et en début d'année 2022 :

1. Les résultats positifs pour le bimekizumab dans le rhumatisme psoriasique (patients naïfs de traitements de fond antirhumatismaux biologiques),
2. Résultats positifs pour le rozanolixizumab dans la myasthénie grave généralisée,
3. Résultats positifs pour le bimekizumab dans la spondylarthrite axiale radiographique (également appelée spondylarthrite ankylosante),
4. Résultats positifs pour le bimekizumab dans la spondylarthrite axiale non radiographique,
5. Résultats positifs pour le bimekizumab dans le rhumatisme psoriasique (répondeurs insuffisants ou intolérants à un traitement anti-TNF),
6. Résultats positifs pour le zilucoplan dans la myasthénie grave généralisée.

UCB prévoit de soumettre des demandes réglementaires aux États-Unis et en Europe pour toutes les indications mentionnées ci-dessus au troisième trimestre 2022, et d'autres demandes dans d'autres régions suivront.

BIMZELX® (bimekizumab)

- Rhumatisme psoriasique

UCB a publié des résultats principaux positifs pour ses deux études de phase III dans le rhumatisme psoriasique, à savoir BE OPTIMAL (patients naïfs de traitements antirhumatismaux de fond biologiques ; première analyse intermédiaire) et BE COMPLETE (patients insuffisamment répondeurs ou intolérants à un traitement par inhibiteurs du TNF). Les deux études ont évalué l'efficacité et la sécurité d'emploi du bimekizumab dans le traitement des adultes atteints de rhumatisme psoriasique actif par rapport au placebo et ont satisfait au critère d'évaluation principal et à tous les critères d'évaluation secondaires classés, avec des résultats statistiquement et cliniquement significatifs.

- Spondylarthrite axiale radiographique (spondylarthrite ankylosante) et non radiographique

UCB a publié des résultats principaux positifs pour les deux études de phase III évaluant le bimekizumab dans tout le spectre de la spondylarthrite axiale (axSpA), qui comprend à la fois l'axSpA active radiographique (également appelée spondylarthrite ankylosante ou SA) et l'axSpA active non radiographique (nr). Les deux études ont satisfait le critère d'évaluation principal et tous les critères d'évaluation secondaires classés, avec des résultats statistiquement et cliniquement significatifs, ce qui démontre que le bimekizumab a amélioré les résultats chez les patients dans tout le spectre de la maladie d'axSpA.

Le profil de sécurité d'emploi du bimekizumab était cohérent avec les résultats de sécurité observés dans les études précédentes, sans aucun nouveau signal de sécurité observé. La sécurité d'emploi et l'efficacité du bimekizumab dans le rhumatisme psoriasique actif, la spondylarthrite axiale active radiographique (spondylarthrite ankylosante) et la spondylarthrite axiale active non radiographique, n'ont pas été établies, et son utilisation dans ces indications n'est autorisée par aucune autorité de réglementation dans le monde.

Rozanolixizumab - myasthénie grave généralisée (MGg)

UCB a annoncé des résultats principaux positifs liés à l'étude de phase III MycarinG évaluant le rozanolixizumab, un anticorps monoclonal administré en perfusion sous-cutanée ciblant le récepteur Fc néonatal (FcRn) versus un placebo chez des adultes atteints de MGg. L'étude a satisfait le critère d'évaluation principal et tous les critères d'évaluation secondaires avec une statistique significative. Le rozanolixizumab a été bien toléré et aucun nouveau signal de sécurité n'a été observé.

Zilucoplan

UCB a annoncé des résultats principaux positifs liés à l'essai RAISE évaluant son traitement expérimental zilucoplan, un inhibiteur peptidique du composant 5 du complément (inhibiteur C5) auto-administré par voie sous-cutanée, versus un placebo chez des adultes atteints de MGg. L'étude a satisfait le critère d'évaluation principal et tous les critères d'évaluation secondaires principaux avec une statistique significative. Le Zilucoplan a été bien toléré et aucun nouveau signal de sécurité n'a été observé.

La sécurité d'emploi et l'efficacité des deux médicaments expérimentaux n'ont pas été établies, et son utilisation dans la MGg n'est approuvée par aucune autorité de réglementation dans le monde.

Autres indications de BIMZELX® (bimekizumab)

Le programme de phase III en cours pour la forme modérée à sévère de l'hidradénite suppurée (HS), une affection folliculaire de la peau chronique, inflammatoire et invalidante, a vu s'accélérer le recrutement de patients au

point de s'attendre maintenant à recevoir les premiers résultats principaux d'ici la fin 2022.

Autres indications du rozanolixizumab

Ciblant toujours la neuro-inflammation médiée par auto-anticorps, UCB a annoncé mener des recherches auprès de deux populations de patients complémentaires à l'aide de sa plateforme rozanolixizumab :

(i) les personnes atteintes d'encéphalite auto-immune (EAI), maladie rare et grave dans laquelle le système immunitaire s'attaque au cerveau, provoquant des crises d'épilepsie, ainsi que des troubles de motricité et le déclin cognitif chez certains patients. Il n'existe pas de traitement approuvé pour l'EAI. L'étude de phase IIa pour l'EAI a débuté au troisième trimestre 2021 ; les premiers résultats principaux sont prévus au premier semestre 2024.

(ii) les personnes vivant avec une maladie à anticorps anti-glycoprotéine de la myéline oligodendrocytaire (MOG), une maladie auto-immune rare, inflammatoire et démyélinisante du système nerveux central causée par des auto-anticorps qui ciblent la protéine MOG – entraînant une cécité fonctionnelle temporaire, une faiblesse musculaire, une dysfonction vésicale, une perte sensorielle et/ou des douleurs. Il n'existe pas de traitement approuvé pour la maladie à anticorps anti-MOG. L'étude de phase III a débuté au 4^e trimestre 2021, les premiers résultats principaux sont prévus au second semestre 2024.

UCB a décidé de donner la priorité aux indications ci-dessus plutôt qu'à celles de polyneuropathie inflammatoire démyélinisante chronique (PIDC), représentant une population hétérogène et complexe de patients, dont environ 30 % seulement présentent des auto-anticorps détectables. Suite à cette décision d'ordre stratégique, les résultats de l'étude de phase IIa seront présentés durant une réunion scientifique à venir.

Autres indications du zilucoplan

Zilucoplan a été testé dans une étude de preuve de concept (phase IIa) sur la myopathie nécrosante à médiation auto-immune (IMNM) : Les résultats de cette étude indiquent que zilucoplan est sûr, mais que l'activation du complément ne joue pas de rôle dans la biologie de la maladie IMNM. UCB a donc décidé de ne pas poursuivre son programme de développement du traitement de l'IMNM. Les résultats pour l'IMNM n'affectent pas la confiance d'UCB envers zilucoplan dans d'autres indications où l'activation du complément est un mécanisme pathologique clé. UCB a présenté ces données en 2021, afin qu'elles soient utilisées dans le cadre de futures recherches sur l'IMNM et qu'elles contribuent à une meilleure compréhension de la pathogenèse de la maladie.

Bepranemab (UCB0107)

Le bepranemab est un anticorps monoclonal anti-tau recombinant, humanisé et pleine longueur de l'immunoglobuline G4, ciblant le tau à domaine intermédiaire, lequel est en cours d'investigation clinique dans la maladie d'Alzheimer (MA) en partenariat avec Roche/Genentech. L'efficacité, la sécurité d'emploi et la tolérance de bepranemab sont actuellement étudiées dans le traitement de la MA précoce dans une étude de phase II, qui a débuté au deuxième trimestre 2021. Les premiers résultats principaux sont attendus au premier semestre 2025.

UCB0599

En collaboration avec le nouveau partenaire d'UCB, Novartis, une étude de phase IIa portant sur UCB0599 et menée chez les participants à l'étude atteints de maladie de Parkinson de stade précoce a débuté. Les premiers résultats principaux sont attendus au deuxième semestre 2023.

UCB0599 est une petite molécule biodisponible par voie orale et pénétrant la barrière hémato-encéphalique qui empêche le mauvais repliement pathologique et l'accumulation d' α -synucléine, une protéine qui joue un rôle clé dans la pathologie de la maladie de Parkinson. En inhibant ces processus pathogènes de l' α -synucléine, on espère pouvoir ralentir ou arrêter la progression de la maladie de Parkinson. UCB0599 fait partie d'une série de molécules découvertes par Neuropore, dont UCB a obtenu la licence en 2014.

Staccato® Alprazolam

Staccato® Alprazolam est une association médicament-dispositif expérimentale qui combine la technologie d'administration Staccato® à l'alprazolam, une benzodiazépine, qui a le potentiel de devenir le premier traitement de secours à administrer par le patient ou l'aidant dans le cadre ambulatoire et destiné à mettre rapidement fin (dans un délai de 90 secondes) aux crises d'épilepsie. Le dispositif Staccato® est un petit inhalateur manuel qui vaporise rapidement l'alprazolam pour former un aérosol dont la taille des particules permet une diffusion profonde dans les poumons afin d'obtenir un effet rapide et systémique. L'essai de phase III visant à évaluer l'efficacité et la sécurité d'emploi de Staccato® Alprazolam chez les participants à l'étude présentant des crises d'épilepsie stéréotypées prolongées a débuté au quatrième trimestre 2021, et les premiers résultats principaux sont attendus au premier semestre 2024.

Les autres programmes cliniques de développement suivent leurs cours.

1.3 Ventes nettes par produit

Le total des ventes nettes en 2021 s'élève à € 5 471 millions, soit 8 % de plus que l'année précédente ou +11 % à taux de change constants (TCC ; +11 % TCC après ajustement pour les cessions d'activités).

En 2021, ce sont la croissance continue du portefeuille de produits d'UCB et un changement du modèle de distribution d'E Keppra® au Japon, qui ont alimenté la croissance de la société.

UCB a ajouté un produit à son portefeuille : En septembre, UCB a lancé **Bimzelx® (bimekizumab)** pour le traitement du psoriasis en plaques modéré à sévère en Allemagne, puis au Royaume-Uni, en Suède, et plus tard aux Pays-Bas.

€ millions	Réel		Variation	
	2021	2020	Taux réels	TCC
Cimzia®	1 841	1 799	2 %	5 %
Vimpat®	1 549	1 451	7 %	10 %
Keppra® (y compris Keppra® XR /E Keppra®)	970	788	23 %	27 %
Briviact®	355	288	23 %	27 %
Neupro®	307	311	-1 %	0 %
Nayzilam®	57	26	> 100 %	> 100 %
Evenity®	10	2	> 100 %	> 100 %
Bimzelx®	4	0	N/A	N/A
Marques établies	321	358	-10 %	-7 %
Ventes nettes avant couverture	5 414	5 023	8 %	11 %
Instrument de couverture désignés reclassés en ventes nettes	57	29	98 %	
Total des ventes nettes	5 471	5 052	8 %	11 %

Produits-clés

Cimzia® (certolizumab pegol), a atteint 170 000 patients atteints de maladies inflammatoires médiées par le TNF et a enregistré des ventes nettes de € 1 841 millions (+2 % ; +5 % TCC), affichant une croissance plus forte que le marché des anti-TNF, grâce à une croissance continue aux États-Unis (malgré une baisse des remboursements, surcompensée par une augmentation des volumes), et un léger déclin en Europe, reflétant la baisse de prix imposée en Allemagne, partiellement compensée par la croissance des volumes, et une forte croissance sur les marchés internationaux.

Vimpat® (lacosamide) a été utilisé par plus de 800 000 personnes atteintes d'épilepsie et a connu une forte croissance dans toutes les régions, en dépit de la pandémie. Les ventes nettes ont augmenté de +7 % et s'élèvent à € 1 549 millions (+10 % TCC), atteignant l'objectif de pic de ventes d'au moins € 1,5 milliard, avant la perte de l'exclusivité en 2022 aux États-Unis et en Europe.

Keppra® (levetiracetam), a été disponible pour plus de 2 millions de personnes atteintes d'épilepsie et a enregistré des ventes nettes de € 970 millions (+23 % ; +27 % TCC). L'érosion continue des ventes des génériques aux États-Unis et en Europe a été surcompensée par la performance au Japon. Au Japon, UCB a repris la distribution d'E Keppra® de son partenaire Otsuka en octobre 2020 et comptabilise désormais le produit des ventes nettes sur ce

marché. L'entrée sur le marché japonais des médicaments génériques a eu lieu en début d'année de 2022.

Briviact® (brivaracetam) a été utilisé par 140 000 patients atteints d'épilepsie, a enregistré des ventes nettes de € 355 millions, soit une augmentation de 23 % (+27 % TCC). Cette augmentation découle d'une croissance considérable dans toutes les régions où Briviact® est à la disposition des patients. Briviact® offre un autre mode d'action que Vimpat® et se différencie de Keppra®.

Neupro® (rotigotine), le patch pour la maladie de Parkinson et le syndrome des jambes sans repos, utilisé par 385 000 patients, affiche des ventes nettes stables de € 307 millions (-1 % ; 0 % TCC) au sein d'un environnement commercial compétitif.

Le spray nasal de catégorie CIV **Nayzilam® (midazolam)**, le traitement nasal de secours pour les crises d'épilepsie groupées aux États-Unis (lancé depuis décembre 2019) a atteint plus de 50 000 patients et des ventes nettes de € 57 millions contre € 26 millions.

Evenity® (romosozumab), depuis son lancement, a atteint plus de 200 000 femmes ménopausées atteintes d'ostéoporose grave présentant un risque élevé de

fracture. Son premier lancement en Europe a eu lieu en mars 2020, et il a enregistré des ventes nettes de € 10 millions (contre € 2 millions), un résultat impacté par la pandémie qui a considérablement restreint l'accès à de nouvelles populations de patients, et par des décisions réglementaires et en matière de tarification. Amgen, Astellas et UCB ont démarré avec succès le programme mondial de lancement d'Evenity® depuis 2019 et les ventes nettes hors Europe sont annoncées par nos partenaires.

Bimzelx® (bimekizumab) pour les personnes atteintes de psoriasis a connu un lancement bien accueilli en automne en Allemagne, au Royaume-Uni, en Suède et aux Pays-Bas. Les ventes nettes enregistrées étaient de € 4 millions. En janvier et février 2022, Bimzelx® a été respectivement approuvé au Japon et au Canada, l'examen réglementaire aux États-Unis est en cours, avec une décision attendue au premier semestre 2022.

Marques établies

Les ventes nettes des marques établies ont baissé de 10 % à € 321 millions, ajusté pour les cessions d'activités (surtout en Europe). Cette baisse de -7 % TCC reflète la maturité du portefeuille et l'impact de la concurrence des génériques.

La majeure partie de ce portefeuille se compose des produits contre l'allergie d'UCB, à savoir **Zyrtec®**

(**cetirizine**, y compris Zyrtec®-D /Cirrus®) et **Xyzal®(levocetirizine)**, qui ont tous les deux été affectés par la concurrence des génériques.

Les **instruments de couverture désignés reclassés en ventes nettes** étaient de € 57 millions (€ 29 millions en 2020) et reflètent les activités de couverture transactionnelles réalisées d'UCB. Ces activités sont principalement liées au dollar américain, au yen japonais, à la livre sterling et au franc suisse.

	Produit	€ millions	% du total
Immunologie	Cimzia®	1 841	34 %
	Bimzelx®	4	0 %
Épilepsie	Vimpat®	1 549	29 %
	Keppra®	970	18 %
	Briviact®	355	7 %
	Nayzilam®	57	1 %
	Neupro®	307	6 %
	Evenity®	10	0 %
	Marques établies	321	6 %
	Ventes nettes avant couverture	5 414	

1.4 Ventes nettes par zone géographique

€ millions	Réel		Variation – Taux réels		Variation – TCC	
	2021	2020	€ millions	%	€ millions	%
Ventes nettes aux États-Unis	2 888	2 759	129	5 %	235	9 %
Cimzia®	1 183	1 174	9	1 %	53	4 %
Vimpat®	1 130	1 072	58	5 %	99	9 %
Keppra®	156	167	-11	-7 %	-6	-3 %
Briviact®	267	220	47	21 %	57	26 %
Neupro®	95	98	-3	-3 %	0	0 %
Nayzilam®	57	26	31	> 100 %	33	> 100 %
Marques établies	0	2	-1	-86 %	-1	-86 %
Ventes nettes en Europe	1 396	1 374	22	2 %	18	1 %
Cimzia®	420	431	-11	-3 %	-14	-3 %
Keppra®	218	223	-5	-2 %	-6	-3 %
Vimpat®	294	263	31	12 %	30	11 %
Neupro®	167	168	-1	-1 %	-1	-1 %
Briviact®	77	60	17	29 %	17	29 %
Evenity®	10	2	8	> 100 %	8	> 100 %
Bimzelx®	4	0	4	N/A	4	N/A
Marques établies	206	227	-20	-9 %	-20	-9 %
Ventes nettes dans les marchés internationaux	1 130	889	241	27 %	292	33 %
Keppra®	597	398	199	50 %	228	57 %
Cimzia®	238	194	43	22 %	52	27 %
Vimpat®	124	115	9	8 %	14	12 %
Neupro®	45	45	0	0 %	2	3 %
Briviact®	11	8	3	33 %	3	32 %
Marques établies	115	129	-14	-11 %	-7	-6 %
Ventes nettes avant couverture	5 414	5 023	391	8 %	544	11 %
Instrument de couverture désignés reclassés en ventes nettes	57	29	28	98 %		
Total des ventes nettes	5 471	5 052	420	8 %	544	11 %

Les ventes nettes aux États-Unis ont augmenté de +5 % et s'élèvent à € 2 888 millions (+9 % TCC). Cette augmentation découle de la solide croissance de Vimpat® et de Briviact®, et du lancement récent de Nayzilam®. Cimzia® garde une bonne place, malgré l'impact d'une diminution des remboursements depuis juillet 2021, qui a été surcompensée par une croissance des volumes. Les ventes nettes de Neupro® et de Keppra® reflètent l'impact de la concurrence des génériques.

Les ventes nettes en Europe ont atteint € 1 396 millions, soit une augmentation de 2 % (+1 % TCC), en raison de la croissance à deux chiffres de Vimpat® et de Briviact®. Le lancement d'Evenity® s'est déroulé pendant la pandémie de COVID-19, et affiche des ventes nettes de € 10 millions. Cimzia® a été impacté par la baisse de prix imposée en Allemagne en avril 2021, partiellement compensée par la croissance des volumes. Les ventes nettes de Neupro® sont restées quasi stables tandis que la baisse des ventes nettes de Keppra® reflète l'érosion continue provoquée par les génériques.

Les ventes nettes dans les marchés internationaux s'élèvent à € 1 130 millions reflétant une solide croissance à laquelle tous les produits-clés ont contribué (+27 % ; +33 % TCC).

- Le Japon affiche des ventes nettes de € 562 millions et représente ainsi le plus grand marché avec une croissance de 48 % (+58 % TCC), stimulée par les ventes nettes d'E Keppra® désormais comptabilisées sur le marché et s'élevant à € 404 millions (+91 %). UCB a repris la distribution d'E Keppra® de son partenaire Otsuka en octobre 2020 et comptabilise désormais les ventes nettes sur ce marché. L'entrée sur le marché japonais des médicaments génériques a eu lieu en début d'année 2022. Vimpat® a augmenté à € 62 millions (+4 %), Cimzia® à € 44 millions (+33 %) et Neupro® a diminué à € 26 millions (-12 %).

- Les ventes nettes en **Chine**, le deuxième plus grand marché dans cette région, s'élèvent à € 140 millions (+30 % ; +26 % TCC).

Les **instruments de couverture désignés reclassés en ventes nettes** étaient de € 57 millions (€ 29 millions en 2020) et reflètent les activités de couverture transactionnelles réalisées d'UCB. Ces activités sont

principalement liées au dollar américain, au yen japonais, à la livre sterling et au franc suisse.

	€ million s	% du total
Europe	1 396	26 %
Marchés internationaux	1 130	21 %
États-Unis	2 888	53 %
Ventes nettes avant couverture	5 414	

1.5 Produits et charges des redevances

€ millions	Réel		Variation	
	2021	2020	Taux réels	TCC
Propriété intellectuelle en biotechnologie	46	60	-23 %	-20 %
Toviaz®	16	18	-9 %	-6 %
Autres	16	18	-10 %	-6 %
Produits et charges des redevances	79	96	-18 %	-15 %

En 2021, les **produits et charges des redevances** ont atteint € 79 millions, contre € 96 millions

Les produits de la **propriété intellectuelle en biotechnologie** ont baissé en 2021 après avoir bénéficié de redevances exceptionnelles comptabilisées en 2020.

Les redevances de franchise payées par Pfizer pour le traitement de la vessie hyperactive **Toviaz® (fesotérodine)** reflètent la concurrence des génériques.

1.6 Autres produits

€ millions	Réel		Variation	
	2021	2020	Taux réels	TCC
Ventes des contrats à façon	128	152	-16 %	-16 %
Autres	99	48	> 100 %	> 100 %
Autres produits	227	200	14 %	14 %

Les **autres produits** ont augmenté à € 227 millions, soit une hausse de +14 %.

Les **ventes des contrats à façon** ont diminué pour passer de € 152 millions à € 128 millions, ce qui reflète la demande des partenaires d'UCB.

La rubrique des « **Autres** » produits a atteint € 99 millions, incluant les activités de partenariat au Japon (Daiichi Sankyo pour Vimpat®, Astellas pour Cimzia®, E Keppra® avec Otsuka qui s'est terminé en octobre 2020), les

paiements d'étapes et autres paiements de nos partenaires en R&D et sous licence, y compris Biogen pour le dapirolizumab pegol dans le lupus (LED) et plus récemment les nouveaux partenariats avec Roche pour le bepranemab pour la maladie d'Alzheimer et avec Novartis pour le développement d'UCB0599 avec option sur le développement d'UCB7853, deux produits expérimentaux innovants et potentiellement modificateurs de la maladie de Parkinson, ainsi que l'accord de licence globale avec Chiesi pour le zampilimab, un nouvel anticorps monoclonal contre les maladies pulmonaires fibrotiques.

1.7 Marge brute

€ millions	Réel		Variation	
	2021	2020	Taux réels	TCC
Chiffre d'affaires	5 777	5 347	8 %	10 %
Ventes nettes	5 471	5 052	8 %	11 %
Produits et charges des redevances	79	96	-18 %	-15 %
Autres produits	227	199	14 %	14 %
Coût des ventes	-1 438	-1 363	6 %	6 %
Coût des ventes des produits et services	-962	-869	11 %	11 %
Charges des redevances	-327	-315	4 %	7 %
Amortissement des immobilisations incorporelles liées aux ventes	-149	-179	-17 %	-16 %
Marge brute	4 339	3 984	9 %	12 %

En 2021, la marge brute a atteint € 4 339 millions, soit une hausse de 75,1 %, par rapport à 74,5 % en 2020.

Le coût des ventes comporte trois éléments : le coût des ventes des produits et services, les charges des redevances et l'amortissement des immobilisations incorporelles liées aux ventes :

- Le **coût des ventes des produits et services** s'élève à € 962 millions et affiche une hausse coïncidant avec celle des ventes nettes.
- Les **charges des redevances** ont atteint € 327 millions.

- **L'amortissement des immobilisations incorporelles liées aux ventes** : conformément à la norme IFRS 3, UCB a inclus dans son état de la situation financière un montant significatif d'immobilisations incorporelles liées aux acquisitions (R&D en cours, savoir-faire de fabrication, flux de redevances, dénominations commerciales, etc.). Les frais d'amortissement des immobilisations incorporelles pour lesquelles des produits ont déjà été lancés ont diminué à € 149 millions, étant donné que le brevet de Neupro® a expiré en avril 2021.

1.8 EBIT ajusté et EBITDA ajusté

€ millions	Réel		Variation	
	2021	2020	Taux réels	TCC
Chiffre d'affaires	5 777	5 347	8 %	10 %
Ventes nettes	5 471	5 052	8 %	11 %
Produits et charges des redevances	79	96	-18 %	-15 %
Autres produits	227	199	14 %	14 %
Marge brute	4 339	3 984	9 %	12 %
Frais commerciaux	-1 346	-1 221	10 %	13 %
Frais de recherche et développement	-1 629	-1 569	4 %	4 %
Frais généraux et administratifs	-208	-196	6 %	6 %
Autres produits / charges (-) opérationnels	162	95	70 %	76 %
Total des charges opérationnelles	-3 021	-2 891	4 %	5 %
EBIT ajusté	1 318	1 093	21 %	30 %
Plus : Amortissement des immobilisations incorporelles	187	215	-13 %	-13 %
Plus : Charges d'amortissement	135	133	2 %	2 %
EBITDA ajusté	1 641	1 441	14 %	21 %

Les charges d'exploitation, qui englobent les frais commerciaux, les frais de recherche et de développement, les frais généraux et charges administratives ainsi que les autres produits/charges d'exploitation, ont augmenté pour atteindre € 3 021 millions et reflètent des frais commerciaux plus élevés et des frais de R&D légèrement plus élevés.

Les charges d'exploitation totales relatives au chiffre d'affaires (ratio des charges d'exploitation) ont diminué de 54 % en 2020 à 52 % et se rapportent à :

- une augmentation de 10 % des **frais commerciaux** atteignant € 1 346 millions et résultant des activités de pré-lancement et de lancement suivantes : lancement de Bimzelx® dans toute l'Europe, préparatifs pour le lancement de Bimzelx® au Japon et aux États-Unis, activités de pré-lancement du zilucoplan et du rozanolizumab chez les personnes atteintes de myasthénie grave généralisée (MGg), et lancements en cours de Cimzia® (nouvelle indication et expansion régionale), de Nayzilam® et d'Evenity®.
- une augmentation de 4 % des **frais de recherche et développement**, atteignant € 1 629 millions, qui reflète les investissements importants et constants pour faire progresser le pipeline d'UCB qui comprend cinq actifs à un stade avancé de développement et des recherches en cours à un stade plus précoce. Le ratio R&D a atteint 28 % en 2021, contre 29 % en 2020.
- une augmentation de 6 % des **frais généraux et administratifs**, atteignant € 208 millions, découlant des frais de mise en œuvre destinés à l'amélioration de l'affectation des ressources axée sur la valeur ajoutée et à l'évaluation des paiements fondés sur des actions.
- une augmentation significative des **autres produits d'exploitation** à € 162 millions, contre € 95 millions en

2020 – découlant d'un produit de € 151 millions reflétant la contribution nette d'Amgen relative à la commercialisation d'Evenity®, contre un produit de € 96 millions en 2020.

Grâce à l'augmentation des produits d'exploitation et à l'augmentation modérée des charges d'exploitation, l'**EBIT ajusté** a augmenté de 21 % à € 1 318 millions, contre € 1 093 millions en 2020.

- l'**amortissement total des immobilisations incorporelles** (liées aux produits et autres postes) s'élève à € 187 millions.
- les **charges d'amortissement** s'élèvent à € 135 millions.

L'**EBITDA ajusté** (Résultats avant intérêts, impôts, dépréciation et frais d'amortissement) se chiffre à € 1 641 millions, contre € 1 441 millions (+14 % ; 21 % TCC), en raison de la croissance continue du chiffre d'affaires et d'une augmentation modérée des charges d'exploitation qui reflètent les investissements dans le futur d'UCB, à savoir dans le développement clinique et le lancement de produits. Le ratio de l'EBITDA ajusté pour 2021 (en % du chiffre d'affaires) a atteint 28 %, contre 27 % en 2020.

1.9 Résultat

€ millions	Réel		Variation	
	2021	2020	Taux réels	TCC
EBIT ajusté	1 318	1 093	21 %	30 %
Pertes de dépréciation comptabilisées dans le compte de résultat	-6	0	N/A	N/A
Frais de restructuration	-21	-20	4 %	5 %
Gains / pertes (-) sur les cessions	-1	53	> -100 %	> -100 %
Autres produits / charges (-)	-6	-155	-96 %	-96 %
Restructuration, dépréciation et autres produits / charges (-)	-34	-122	-72 %	-72 %
EBIT (résultat d'exploitation)	1 284	971	32 %	43 %
Charges financières nettes (-)	-58	-93	-37 %	-37 %
Part de résultat / perte (-) des entreprises associées	0	2	-100 %	-100 %
Résultat avant impôts	1 226	880	39 %	51 %
Charges d'impôt sur le résultat	-170	-119	43 %	50 %
Résultat provenant des activités poursuivies	1 056	761	39 %	51 %
Résultat / perte (-) des activités abandonnées	3	0	N/A	N/A
Résultat	1 058	761	39 %	51 %
Attribuable aux actionnaires d'UCB	1 058	732	45 %	52 %
Attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	0	29	-100 %	-100 %
Résultat attribuable aux actionnaires d'UCB	1 058	732	45 %	52 %

Le total des frais relatifs aux **restructuration, dépréciation et autres produits / charges (-)** s'élève à € 34 millions de charges (contre € 122 millions de charges en 2020). En 2020, la hausse tenait principalement aux frais liés aux acquisitions, qui ne se sont pas reproduits en 2021.

Les **charges financières nettes** ont diminué à € 58 millions, contre € 93 millions en 2020, grâce à la diminution des coûts de couverture et à la réduction des charges d'intérêts.

Les **charges d'impôt sur le résultat** s'élèvent à € 170 millions contre € 119 millions en 2020, avec un taux d'imposition effectif moyen de 14 %, contre 13 % en 2020.

Le **résultat des activités abandonnées** s'élève à € 3 millions contre € 0 million.

Le **résultat du Groupe** atteint € 1 058 millions, dont le montant total est attribuable aux actionnaires d'UCB, les contributions aux participations ne donnant pas le contrôle ayant expiré à la fin 2020. En 2020, le résultat s'élevait à € 761 millions, dont € 732 millions étaient attribuables aux actionnaires d'UCB, d'une part, et € 29 millions aux participations ne donnant pas le contrôle, d'autre part.

1.10 Résultat de base par action

€ millions	Réel		Variation	
	2021	2020	Taux réels	TCC
Résultat	1 058	761	39 %	51 %
Attribuable aux actionnaires d'UCB	1 058	732	45 %	52 %
Attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	0	29	-100 %	-100 %
Résultat attribuable aux actionnaires d'UCB	1 058	732	45 %	52 %
Restructuration, dépréciation et autres produits / charges (-)	34	122	-72 %	-72 %
Impôt sur le revenu relatif aux restructuration, dépréciation et autres produits / charges (-)	-4	-3	37 %	37 %
Produits / charges (-) financières exceptionnels	0	0	N/A	N/A
Impôt sur les produits / charges (-) financières exceptionnels	0	0	N/A	N/A
Résultat / perte (-) des activités abandonnées	-3	0	N/A	N/A
Amortissement des immobilisations incorporelles liées aux ventes	149	179	-17 %	-16 %
Impôts sur l'amortissement des immobilisations incorporelles liées aux ventes	-9	-15	-39 %	-39 %
Résultat principal attribuable aux actionnaires d'UCB	1 226	1 015	21 %	26 %
Nombre moyen pondéré d'actions (en millions)	189	189	0 %	
Résultat de base par action attribuable aux actionnaires d'UCB (€)	6,49	5,36	21 %	26 %

Le **résultat net attribuable aux actionnaires d'UCB**, ajusté en raison de l'impact après impôts des éléments à ajuster, des charges financières exceptionnelles, de la contribution après impôts des activités abandonnées et de l'amortissement net des immobilisations incorporelles lié aux ventes, a généré un **résultat net principal attribuable aux actionnaires d'UCB** de €1 226 millions (21 %), ayant pour conséquence un **résultat de base par action** de € 6,49, contre € 5,36 en 2020, sur la base d'un nombre moyen pondéré d'actions non diluées de 189 millions.

1.11 Dépenses d'investissement

En 2021, les dépenses d'investissement corporel résultant des activités biopharmaceutiques d'UCB s'élèvent à

€ 282 millions (2020 : € 256 millions) et concernent principalement la nouvelle unité de production biologique en construction en Belgique, les actifs liés au droit d'utilisation suite au renouvellement des contrats de bail des bâtiments, à la rénovation de l'environnement de travail, aux installations du bâtiment et au matériel informatique.

Les acquisitions d'immobilisations incorporelles ont atteint € 211 millions en 2021 (2020 : € 93 millions) et concernent des logiciels, des frais de développement éligibles capitalisés et des paiements d'étape, et la capitalisation des frais de développement externes dans le cadre d'études post-approbation.

1.12 État de la situation financière

Les **immobilisations incorporelles** ont augmenté de € 186 millions et sont passées de € 2 973 millions au 31 décembre 2020 à € 3 159 millions au 31 décembre 2021. Cette augmentation inclut les acquisitions à hauteur de € 170 millions, l'impact positif dû à la conversion des devises étrangères, partiellement compensé par l'amortissement continu des immobilisations incorporelles.

Le **goodwill** s'élève à € 5 173 millions, soit une hausse de € 209 millions, et découle principalement de la hausse du dollar américain et de la livre sterling par rapport à décembre 2020.

Les **autres actifs non courants** ont augmenté de € 368 millions, sous l'effet des acquisitions d'immobilisations corporelles de € 386 millions, compensées par la dépréciation permanente et l'augmentation des actifs d'impôt différé liés aux différences temporelles et aux règlements de crédits d'impôt de la R&D.

Les **actifs courants** affichent une hausse de € 3 582 millions au 31 décembre 2020 à € 3 710 millions au 31 décembre 2021, principalement liée aux créances commerciales et autres créances découlant de ventes nettes élevées au quatrième trimestre, compensées par une diminution de la trésorerie et des équivalents de trésorerie.

Les **capitaux propres d'UCB** s'élèvent à € 8 386 millions, soit une hausse de € 1 114 millions entre le 31 décembre 2020 et le 31 décembre 2021. Ces variations importantes proviennent du résultat net (€ 1 058 millions), de la conversion des devises du dollar américain (USD) et de la livre sterling (GBP) (€ 280 millions), compensées par les couvertures de flux de trésorerie (€ -103 millions), les versements de dividendes (€ -240 millions), l'acquisition d'actions propres (€ -65 millions).

Les **passifs non courants** s'élèvent à € 3 000 millions, soit une baisse de € 233 millions, liée à la baisse de la dette financière, compensée par une augmentation des impôts différés liée à des différences temporelles et des immobilisations incorporelles.

Les **passifs courants** s'élèvent à € 2 824 millions, soit une augmentation de € 10 millions, du fait du remboursement de l'obligation de € 350 millions compensé par une augmentation des dettes commerciales et des rabais à payer, ainsi que des revenus différés liés aux partenariats.

La **dette financière nette** de € -860 millions à fin décembre 2021, comparée à la dette financière nette de € -1 411 millions à fin décembre 2020, résulte principalement de la rentabilité nette sous-jacente compensée par le paiement du dividende sur les résultats de 2020 et

l'acquisition d'actions propres. Le ratio dette nette / EBITDA ajusté pour 2021 est de 0,52.

1.13 Tableau des flux de trésorerie

L'évolution des flux de trésorerie générés par les activités biopharmaceutiques est influencée par les éléments suivants :

- > Les **flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles** s'élèvent à € 1 553 millions, tous liés à la poursuite des opérations, par rapport à € 1 081 millions en 2020. L'entrée de trésorerie résulte de la rentabilité sous-jacente, de l'impôt différé lié aux partenariats et de créances à payer plus élevées au dernier trimestre, compensés par des créances plus élevées après un quatrième trimestre 2021 exceptionnel et le paiement des impôts.
- > les **flux de trésorerie provenant des activités d'investissement** ont affiché une sortie de trésorerie de € 487 millions provenant des activités poursuivies, contre € 2 228 millions en 2020, qui comprend les dépenses d'investissement corporelles (€ 282 millions) et incorporelles (€ 211 millions), les investissements en fonds de capital-risque, compensés par la vente de produits secondaires.
- > les **flux de trésorerie provenant des activités de financement** présentent une sortie de trésorerie de € 1 119 millions, qui comprend principalement l'émission d'une obligation senior non garantie de € 500 millions, compensée par le remboursement d'euro-obligations pour les institutionnels (€ 700 millions), le remboursement d'emprunts bancaires (€ 512 millions), le paiement du dividende aux actionnaires d'UCB (€ -240 millions), l'acquisition d'actions propres (€ -60 millions) et le paiement d'intérêts.

1.14 Prévisions financières 2022

En 2022, UCB vise un chiffre d'affaires entre € 5,15 et 5,40 milliards grâce à la croissance continue de ses produits-clés et prenant en compte les impacts estimés de la perte de l'exclusivité sur Vimpat® aux États-Unis (mars 2022) et en Europe (septembre 2022), E Keppra® au Japon (janvier 2022), ainsi que le lancement aux États-Unis de Bimzelx® pour les personnes atteintes de psoriasis, dont l'examen réglementaire aux États-Unis est en cours, avec une décision attendue au premier semestre 2022.

UCB va continuer d'investir dans la R&D en vue de faire progresser son pipeline de développement au stade avancé et de préparer les lancements à venir afin d'offrir de nouvelles solutions aux patients.

La rentabilité sous-jacente, ou EBITDA ajusté, devrait se situer entre 26 % et 27 % du chiffre d'affaires, reflétant ainsi le maintien des niveaux élevés d'investissement en R&D et en marketing et ventes. Le résultat de base par action devrait dès lors se situer entre € 4,80 et € 5,30 sur une moyenne de 189 millions d'actions en circulation.

Les chiffres des prévisions financières pour 2022 mentionnés ci-dessus sont calculés sur la même base que

les chiffres réels de 2021 ; ils seront mis à jour à la clôture de l'acquisition prévue de Zogenix, Inc.

Sur la base de l'évaluation actuelle de la pandémie de COVID-19, UCB reste confiante quant à la demande fondamentale sous-jacente pour ses produits et ses perspectives de croissance à long terme. UCB continuera de suivre de près l'évolution de la pandémie de COVID-19 avec diligence afin d'évaluer les défis potentiels à court et moyen termes.

2. États financiers consolidés

2.1 Compte de résultat consolidé

Pour l'exercice clôturé le 31 décembre

€ millions	Note	2021	2020
Activités poursuivies			
Ventes nettes	6	5 471	5 052
Produits et charges des redevances		79	96
Autres produits	10	227	199
Chiffre d'affaires		5 777	5 347
Coût des ventes		-1 438	-1 363
Marge brute		4 339	3 984
Frais commerciaux		-1 346	-1 221
Frais de recherche et développement		-1 629	-1 569
Frais généraux et administratifs		-208	-196
Autres produits / charges (-) opérationnels	13	162	95
Résultat opérationnel avant dépréciation, restructuration et autres produits et charges		1 318	1 093
Dépréciation des actifs non financiers	14	-6	0
Frais de restructuration	15	-21	-20
Autres produits / charges (-)	16	-7	-102
Résultat opérationnel		1 284	971
Produits financiers	17	80	14
Charges financières	17	-138	-107
Part de résultat /perte (-) des entreprises associées		0	2
Résultat avant impôts		1 226	880
Charge d'impôt sur le résultat	18	-170	-119
Résultat provenant des activités poursuivies		1 056	761
Activités abandonnées			
Résultat / perte (-) des activités abandonnées	9	3	0
Résultat		1 058	761
Attribuable aux :			
Actionnaires d'UCB SA		1 058	732
Participations ne donnant pas le contrôle		0	29
Résultat de base par action (€)			
Des activités poursuivies	41	5,59	3,87
Des activités abandonnées	41	0,01	0
Résultat de base total par action		5,60	3,87
Résultat dilué par action (€)			
Des activités poursuivies	41	5,44	3,77
Des activités abandonnées	41	0,01	0
Résultat dilué total par action		5,45	3,77

2.2 État consolidé du résultat global

Pour l'exercice clôturé le 31 décembre

€ millions	Note	2021	2020
Résultat de l'exercice		1 058	761
Autres éléments du résultat global			
Éléments pouvant être reclassés dans le compte de résultat durant les exercices ultérieurs :			
- Gain net / perte nette (-) sur les actifs financiers évalués à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global (FVOCI)		26	27
- Écart dû à la conversion de devises étrangères		280	-314
- Part effective des gains / pertes (-) sur les couvertures de flux de trésorerie		-140	84
- Impôt sur le revenu relatif aux autres éléments du résultat global pouvant être reclassés dans le compte de résultat durant les exercices ultérieurs		33	-23
Éléments ne pouvant pas être reclassés dans le compte de résultat durant les exercices ultérieurs :			
- Réévaluation de l'obligation au titre des prestations définies	33	97	-26
- Impôt sur le revenu relatif aux autres éléments du résultat global ne pouvant pas être reclassés dans le compte de résultat durant les exercices ultérieurs		-10	2
Autre résultat global / perte (-) de l'exercice, après impôts		286	-250
Total du résultat global de l'exercice, après impôts		1 344	511
Attribuable aux :			
- Actionnaires d'UCB SA		1 344	482
- Participations ne donnant pas le contrôle		0	29
Total du résultat global de l'exercice, après impôts		1 344	511

2.3 État consolidé de la situation financière

Pour l'exercice clôturé le 31 décembre

€ millions	Note	2021	2020
Actifs			
Actifs non courants			
Immobilisations incorporelles	20	3 159	2 973
Goodwill	21	5 173	4 964
Immobilisations corporelles	22	1 275	1 035
Impôts différés actifs	32	692	605
Actifs financiers et autres actifs courants (y compris instruments financiers dérivés)	23	201	160
Total des actifs non courants		10 500	9 737
Actifs courants			
Stocks	24	878	854
Créances commerciales et autres créances	25	1 239	1 031
Créances fiscales	36	51	48
Actifs financiers et autres actifs courants (y compris instruments financiers dérivés)	23	273	310
Trésorerie et équivalents de trésorerie	26	1 263	1 336
Groupe d'actifs classifié comme détenus en vue de la vente	9,2	6	3
Total des actifs courants		3 710	3 582
Total de l'actif		14 210	13 319
Capitaux propres et passifs			
Capitaux propres			
Capital et réserves attribuables aux actionnaires d'UCB	27	8 386	7 271
Participations ne donnant pas le contrôle	23,6	0	1
Total des capitaux propres		8 386	7 272
Passifs non courants			
Emprunts	29	1 252	1 629
Obligations	30	816	687
Autres dettes financières (y compris instruments financiers dérivés)	31	13	3
Impôts différés passifs	32	191	168
Avantages au personnel	33	315	402
Provisions	34	188	165
Dettes commerciales et autres dettes	35	86	91
Dettes fiscales	36	139	88
Total des passifs non courants		3 000	3 233
Passifs courants			
Emprunts	29	55	81
Obligations	30	0	350
Autres dettes financières (y compris instruments financiers dérivés)	31	100	86
Provisions	34	83	80
Dettes commerciales et autres dettes	35	2 555	2 138
Dettes fiscales	36	31	79
Groupe de passifs classifié comme détenus en vue de la vente	9,2	0	0
Total des passifs courants		2 824	2 814
Total du passif		5 824	6 047
Total des capitaux propres et du passif		14 210	13 319

2.4 État consolidé des flux de trésorerie

Pour l'exercice clôturé le 31 décembre
€ millions

	Note	2021	2020
Résultat de l'exercice attribuable aux actionnaires d'UCB		1 058	732
Participations ne donnant pas le contrôle		0	29
Ajustement pour résultat / perte (-) des entreprises associées		0	-2
Ajustement pour transactions sans impact de trésorerie	37	239	297
Ajustement pour éléments à présenter de manière distincte au titre de flux de trésorerie en provenance d'activités d'exploitation	37	170	119
Ajustement pour éléments à présenter au titre de trésorerie d'investissement ou de trésorerie de financement	37	41	2
Variation du besoin en fonds de roulement	37	153	221
Ajustement du fonds de roulement relatif aux acquisitions	8	0	-263
Intérêts reçus	17	17	17
Flux de trésorerie provenant des opérations		1 679	1 153
Impôts sur le résultat payés durant la période		-126	-72
Flux de trésorerie net (-) / provenant des activités opérationnelles :			
Des activités poursuivies		1 553	1 081
Des activités abandonnées		0	0
Flux de trésorerie net provenant des activités opérationnelles		1 553	1 081
Acquisition d'immobilisations corporelles	22	-282	-256
Acquisition d'immobilisations incorporelles	20	-211	-93
Acquisition de filiales, hors trésorerie acquise		0	-1 986
Acquisition d'autres participations		-19	-7
Sous-total acquisitions		-512	-2 342
Cession d'immobilisations corporelles		1	1
Cession d'autres activités, hors trésorerie cédée		15	75
Cession d'autres investissements		9	38
Sous-total cessions		25	114
Flux de trésorerie net (-) / provenant des activités d'investissement :			
Des activités poursuivies		-487	-2 228
Des activités abandonnées		0	0
Flux de trésorerie net (-) / provenant des activités d'investissement :		-487	-2 228
Produits de l'émission d'un placement privé	30,3	0	150
Remboursement d'obligations (-)	30,3	-204	-250
Produits des dettes financières	29	0	1 895
Remboursements (-) des dettes financières	29	-512	-166
Remboursement des dettes résultant de contrats de location	29	-40	-41
Acquisition (-) d'actions propres	27	-60	-106
Dividendes payés aux actionnaires d'UCB, hors dividendes sur actions propres	27,2 ; 42	-240	-235
Intérêts payés	17	-63	-70
Flux de trésorerie net (-) / provenant des activités de financement			
Des activités poursuivies		-1 119	1 177
Des activités abandonnées		0	0
Flux de trésorerie net (-) / provenant des activités de financement		-1 119	1 177
Augmentation / diminution (-) nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie		-53	30
Des activités poursuivies		-53	30
Des activités abandonnées		0	0
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de l'exercice		1 303	1 288
Effet des variations de change		-7	-15
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture de l'exercice		1 244	1 303

2.5 État consolidé de l'évolution des capitaux propres

2021	Attribués aux actionnaires d'UCB SA									
	Capital social et prime d'émission	Actions propres	Bénéfices reportés	Autres réserves	Écart de conversion cumulé	Actifs financiers évalués à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global (FVOCI)	Couvertures de flux de trésorerie	Total	Participations ne donnant pas le contrôle	Total des capitaux propres
€ millions										
Solde au 1^{er} janvier 2021	2 614	(393)	5 463	(144)	(372)	38	65	7 271	1	7 272
Résultat de l'exercice	-	-	1 058	-	-	-	-	1 058	-	1 058
Autre résultat global / perte (-)	-	-	-	87	280	22	(103)	286	-	286
Résultat global total	-	-	1 058	87	280	22	(103)	1 344	0	1 344
Dividendes (Note 42)	-	-	(240)	-	-	-	-	(240)	-	(240)
Paiements fondés sur des actions (Note 28)	-	-	75	-	-	-	-	75	-	75
Transfert dans les réserves	-	63	(63)	-	-	-	-	-	-	-
Actions propres (Note 27)	-	(65)	-	-	-	-	-	(65)	-	(65)
Transfert entre les autres éléments du résultat global et les réserves	-	-	-	2	-	(2)	-	-	-	-
Mouvement sur les participations ne donnant pas le contrôle	-	-	-	1	-	-	-	1	(1)	0
Solde au 31 décembre 2021	2 614	(395)	6 294	(56)	(92)	59	(38)	8 386	0	8 386

2020	Attribués aux actionnaires d'UCB SA									
	Capital social et prime d'émission	Actions propres	Bénéfices reportés	Autres réserves	Écart de conversion cumulé	Actifs financiers évalués à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global (FVOCI)	Couvertures de flux de trésorerie	Total	Participations ne donnant pas le contrôle	Total des capitaux propres
€ millions										
Solde au 1^{er} janvier 2020	2 614	(377)	4 964	(117)	(58)	9	4	7 039	(30)	7 009
Résultat de l'exercice	-	-	732	-	-	-	-	732	29	761
Autre résultat global / perte (-)	-	-	-	(24)	(314)	27	61	(250)	-	(250)
Résultat global total	-	-	732	(24)	(314)	27	61	482	29	511
Dividendes (Note 42)	-	-	(235)	-	-	-	-	(235)	-	(235)
Paiements fondés sur des actions (Note 28)	-	-	70	-	-	-	-	70	-	70
Transfert dans les réserves	-	66	(66)	-	-	-	-	-	-	-
Actions propres (Note 27)	-	(82)	-	-	-	-	-	(82)	-	(82)
Transfert entre les autres éléments du résultat global et les réserves	-	0	-	(2)	-	2	-	0	-	-
Transfert des participations ne donnant pas le contrôle vers les détenteurs d'actions	-	-	(2)	-	-	-	-	(2)	2	-
Solde au 31 décembre 2020	2 614	(393)	5 463	(144)	(372)	38	65	7 271	1	7 272