

# 1 Overzicht van de bedrijfsprestaties

## 1.1 Kerncijfers

• In 2019 stegen de **opbrengsten** met 6% ((+7% aan constante wisselkoersen (CW)) naar € 4 913 miljoen. De netto-omzet steeg ook en bedroeg € 4 680 miljoen, een stijging van 6% (+7% CW). De netto-omzet voor “aangemerkte afdekkingen geherclassificeerd naar netto-omzet” steeg met 11% (+7% CW). Deze groei is het gevolg van de voortdurende sterke prestaties van de kernproducten die meer dan 90% vertegenwoordigen van de netto-omzet vóór hedging. Royaltyinkomsten en -vergoedingen bedroegen € 78 miljoen, terwijl overige opbrengsten € 155 miljoen bedroegen.

- De **recurrente EBITDA** bedroeg € 1 431 miljoen (+2%; +11% CW), gedreven door hogere marketing- en verkoopkosten door de lancering van nieuwe indicaties van Cimzia<sup>®</sup>, de voorbereidingen voor de lancering van Evenity<sup>®</sup> in Europa en hogere onderzoeks- en ontwikkelingskosten als gevolg van de voortgang van de pijplijn.
- De **winst** van de Groep bleef stabiel op € 817 miljoen, tegenover € 823 miljoen in 2018 (-1%; +15% CW), waarvan € 792 miljoen toe te rekenen is aan de aandeelhouders van UCB en € 25 miljoen aan minderheidsbelangen.
- De **kern-winst per aandeel** bereikte € 5,20 (tegenover € 4,78 in 2018) op basis van een gemiddeld aantal uitstaande aandelen van 187 miljoen.

€ miljoen	Actueel <sup>1</sup>		Verschil	
	2019	2018	Actuele wisselkoersen	CW <sup>2</sup>
<b>Opbrengsten</b>	<b>4 913</b>	<b>4 632</b>	<b>6%</b>	<b>7%</b>
Netto-omzet	4 680	4 412	6%	7%
Royaltyinkomsten en -vergoedingen	78	92	-15%	-21%
Overige opbrengsten	155	128	22%	20%
<b>Brutowinst</b>	<b>3 645</b>	<b>3 434</b>	<b>6%</b>	<b>8%</b>
Marketing- en verkoopkosten	-1 108	-964	15%	12%
Onderzoeks- en ontwikkelingskosten	-1 272	-1 161	10%	8%
Algemene en administratiekosten	-195	-180	8%	7%
Overige bedrijfsbaten/-lasten (-)	48	-24	>100%	>100%
<b>Recurrente EBIT (rEBIT)</b>	<b>1 118</b>	<b>1 105</b>	<b>1%</b>	<b>12%</b>
Bijzondere waardevermindering, reorganisatiekosten en overige baten/lasten (-)	-50	4	>-100%	>-100%
<b>EBIT (operationele winst)</b>	<b>1 068</b>	<b>1 109</b>	<b>-4%</b>	<b>7%</b>
Netto financiële kosten	-107	-93	15%	14%
<b>Winst vóór belastingen</b>	<b>960</b>	<b>1 015</b>	<b>-5%</b>	<b>6%</b>
Winstbelastingen	-146	-200	-27%	-26%
<b>Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>	<b>814</b>	<b>815</b>	<b>0%</b>	<b>16%</b>
Winst/verlies (-) uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	2	8	-71%	-73%
<b>Winst</b>	<b>817</b>	<b>823</b>	<b>-1%</b>	<b>15%</b>
Toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB	792	800	-1%	15%
Toerekenbaar aan minderheidsbelangen	25	23	8%	2%
<b>Recurrente EBITDA</b>	<b>1 431</b>	<b>1 398</b>	<b>2%</b>	<b>11%</b>
Kapitaalinvesteringen (inclusief immateriële activa)	294	341	-14%	
Netto financiële kaspositie/schuld (-)	12	-237	>100%	
Netto kasstroom uit voortgezette operationele activiteiten	893	1 098	-19%	
<b>Gewogen gemiddeld aantal aandelen – niet-verwaterd (miljoen)</b>	<b>187</b>	<b>188</b>	<b>-1%</b>	
<b>Winst per aandeel (€ per gewogen gemiddeld aantal aandelen – niet-verwaterd)</b>	<b>4,23</b>	<b>4,24</b>	<b>0%</b>	<b>16%</b>
<b>Kernwinst per aandeel (€ per gewogen gemiddeld aantal aandelen – niet-verwaterd)</b>	<b>5,20</b>	<b>4,78</b>	<b>9%</b>	<b>24%</b>

<sup>1</sup> Ten gevolge van afrondingen is het mogelijk dat het totaal van bepaalde financiële cijfers in de tabellen in dit overzicht van de bedrijfsprestaties niet gelijk is aan de weergegeven som.

<sup>2</sup> CW: constante wisselkoersen zonder afdekkingen

Dit overzicht van de bedrijfsprestaties is gebaseerd op de geconsolideerde jaarrekening van de ondernemingsgroep UCB, opgesteld in overeenstemming met de IFRS-normen. De afzonderlijke statutaire jaarrekening van UCB NV, opgesteld volgens de Belgische boekhoudkundige normen, evenals het verslag van de Raad van bestuur aan de Algemene aandeelhoudersvergadering en het verslag van de commissaris, zullen binnen de statutaire termijnen neergelegd worden bij de Nationale Bank van België en zijn verkrijgbaar op aanvraag of *via* onze website.

**Wijziging van de reikwijdte:** als gevolg van de afstoting van de activiteiten Films (in september 2004), Surface Specialities (in februari 2005) en Kremers Urban Pharmaceuticals Inc. (in november 2015), rapporteert UCB de resultaten van deze activiteiten als deel van de winst/verlies uit beëindigde bedrijfsactiviteiten.

**Recurrente:** eenmalige transacties en beslissingen (bijzondere waardevermindering, reorganisatiekosten en overige baten/lasten) die de resultaten van UCB beïnvloeden en eerder niet-recurrent genoemd waren, worden afzonderlijk weergegeven. Naast de EBIT (winst vóór rente en belastingen of operationele winst), wordt ook de “recurrente EBIT” (rEBIT of recurrente operationele winst) opgenomen, die de lopende rentabiliteit van de biofarmaceutische activiteiten van de onderneming weerspiegelt. De rEBIT is gelijk aan de lijn “operationele winst vóór bijzondere waardeverminderingen van activa, reorganisatiekosten en overige baten en lasten” die in de geconsolideerde jaarrekening gerapporteerd wordt.

**Kern-WPA** is de winst die kan worden toegerekend aan UCB aandeelhouders, aangepast voor de impact na belasting van bijzondere waardeverminderingen, reorganisatiekosten, overige baten/lasten, financiële eenmalige posten, de bijdrage na belasting van beëindigde activiteiten en de netto afschrijvingen van immateriële activa gerelateerd aan omzet, per niet-verwaterd gewogen gemiddeld aantal aandelen.

## 1.2 Belangrijkste gebeurtenissen<sup>1</sup>

Er hebben zich een aantal belangrijke gebeurtenissen voorgedaan die UCB financieel hebben beïnvloed of zullen beïnvloeden.

### 1.2.1 Belangrijke overeenkomsten / initiatieven

- Februari 2019 – De **UCB vestiging ‘Creative Campus Monheim’ in Monheim (Duitsland) werd verkocht** aan de stad Monheim. De werkelijke overdracht van de site

vond plaats op 1 februari 2019. Op de Creative Campus Monheim zijn 10 ondernemingen gevestigd die actief zijn op het gebied van levenswetenschappen, waaronder UCB. UCB heeft nu een lange-termijn huurovereenkomst afgesloten voor haar ruimte. De stad Monheim plant om de campus verder te ontwikkelen en uit te breiden.

- Februari 2019 – **UCB en de Epilepsy Society, de toonaangevende medische liefdadigheidsorganisatie voor epilepsie in het Verenigd Koninkrijk, hebben een baanbrekende O&O samenwerking rond genetica aangekondigd.** Deze vijfjarige O&O samenwerking, voor een bedrag van € 2.5 miljoen, heeft als doel om het huidige begrip van de ziekte en de behandelingsopties te verbeteren door gebruik te maken van geavanceerde wetenschap en data-analyse, om zo tegemoet te komen aan een aanzienlijke onvervulde behoefte voor patiënten met epilepsie die niet reageren op de momenteel beschikbare geneesmiddelen.
- Februari 2019 – **UCB heeft haar globale strategie rond satelliet-onderzoekscentra verder uitgebreid en tekende een nieuwe, driejarige samenwerkingsovereenkomst voor onderzoek en ontwikkeling met King’s College London, in het Verenigd Koninkrijk.** De samenwerking met King’s College bouwt voort op de recente, succesvolle uitbouw van drie satelliet-onderzoekscentra in de Verenigde Staten, die voortkomen uit de verwerving van Beryllium (Boston en Seattle) en Element Genomics (Durham, North Carolina) en zal UCB’s bekwaamheid op het gebied van genetica, eiwittechniek en structurele biologie verder verbeteren.
- Maart 2019 – **UCB heeft haar Niferex<sup>®</sup> (ijzersupplement) franchise in China verkocht.** Niferex<sup>®</sup> genereerde een netto-omzet van € 24 miljoen in 2018 en € 6 miljoen in 2019.
- Juli 2019 – **Subsidieovereenkomst voor consortiumproject getekend: SeizeIT** – een pan-Europees consortium onder leiding van UCB – ontwikkelt momenteel een discreet en gepersonaliseerd detectieapparaat voor epilepsieaanvallen, dat de weg vrijmaakt voor het permanent verzamelen van real-world gegevens voor UCB’s klinische onderzoeksprogramma’s rond epilepsie. Het is voorzien dat een dergelijk apparaat klaar is voor gebruik in UCB’s onderzoeken rond epilepsie vanaf 2020. UCB verbindt zich ertoe de behandeling van epilepsie te transformeren door gebruik te maken van de convergentie van wetenschap en technologie. Het SeizeIT consortium verkreeg een subsidie van € 2,75 miljoen van EIT Health, een publiek-privaat samenwerkingsverband in de gezondheidszorg dat

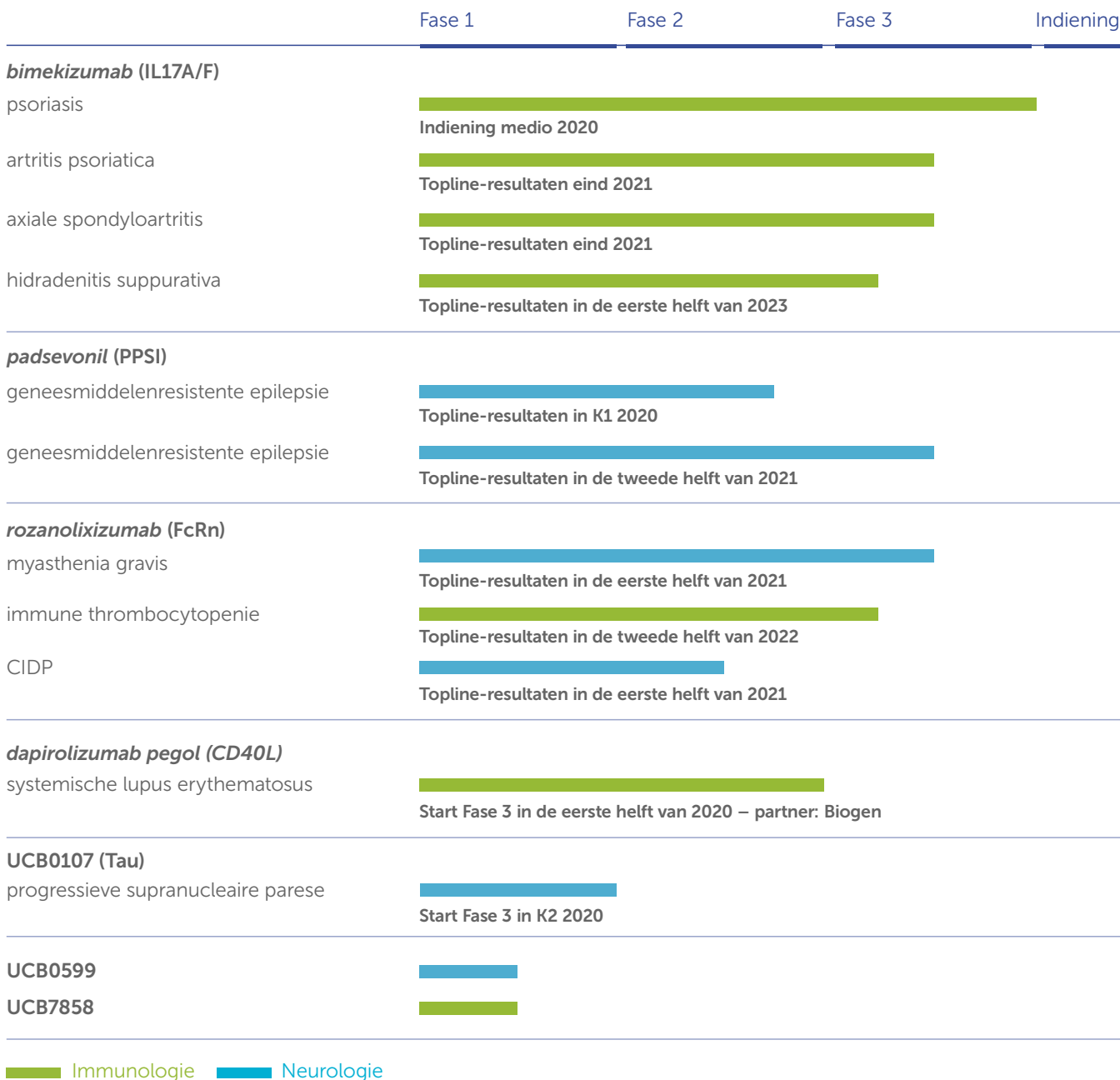
<sup>1</sup> Van 1 januari 2019 tot de publicatiedatum van dit verslag

ondersteund wordt door het Europees Instituut voor Innovatie & Technologie (EIT), een orgaan van de Europese Unie.

- Oktober 2019 – **UCB stemde ermee in Ra Pharmaceuticals over te nemen.** Volgens de voorwaarden van de overeenkomst zouden de aandeelhouders van Ra Pharma bij sluiting van de overeenkomst USD 48 in cash per Ra Pharma aandeel ontvangen (ongeveer USD 2,5 miljard / € 2,2 miljard). De totale waarde van de transactie bedraagt ongeveer USD 2,1 miljard / € 2,0 miljard (na aftrek van de geldmiddelen van Ra Pharma). De raden van bestuur van beide ondernemingen hebben de transactie unaniem goedgekeurd. En op 17 december 2019, tijdens een bijzondere sessie, keurden de aandeelhouders van Ra Pharma het voorstel goed om de fusieovereenkomst aan te nemen. Het afsluiten blijft afhankelijk van de ontvangst van de vereiste antitrust-goedkeuringen. UCB verwacht dergelijke antitrust-goedkeuringen te ontvangen en de transactie te beëindigen tegen het einde van het eerste kwartaal van 2020.

Na afsluiting zou deze overname UCB de mogelijkheid bieden om een leider te worden in de behandeling van patiënten met myasthenia gravis door *zilucoplan*, een peptideremmer van complementcomponent 5 (C5) die momenteel in fase 3 zit, toe te voegen aan de pijplijn van UCB naast UCB's *rozanolixizumab*, een op antilichamen gericht neonatale Fc-receptor (FcRn) die ook in fase 3 zit. *Zilucoplan* is een nieuwe, potentieel 'best-in-class' onderzoeksmolecule die ook wordt geëvalueerd in andere complement gemedieerde ziekten waaronder amyotrofe laterale sclerose (ALS) en immuun gemedieerde necrotiserende myopathie (IMNM). UCB zal *zilucoplan* ontwikkelen en, indien goedgekeurd, wereldwijd op de markt brengen, wat de groei van het bedrijf zal versnellen en diversifiëren. De overname van Ra Pharma zal ook UCB's innovatiecapaciteiten op lange termijn versnellen door de toevoeging van het technologieplatform ExtremeDiversity™ van Ra Pharma. De overname zal vanaf 2024 een versnelde omzet- en winstgroei mogelijk maken.

## 1.2.2 Update over regelgeving en vooruitgang van de pijplijn



### Neurologie

- Januari 2019 – **Vimpat® (lacosamide)** werd in Japan goedgekeurd voor de behandeling van partieel beginnende aanvallen bij kinderen vanaf 4 jaar. Bijkomend werden er twee nieuwe formuleringen goedgekeurd, nl. IV (intraveneus) en droge siroop. In juni genereerde het ontwikkelingsprogramma van Vimpat® als aanvullende therapie bij patiënten vanaf 4 jaar met gegeneraliseerde primaire tonisch-clonische aanvallen statistisch significante positieve resultaten voor de primaire

(tijd tot de tweede aanval) en secundaire (afwezigheid van aanvallen) werkzaamheidseindpunten. Het nieuwe primaire eindpunt “tijd-tot-tweede-aanval” heeft de placebo-blootstelling van patiënten aanzienlijk verminderd. Indieningen voor deze nieuwe indicatie zijn voorzien bij meerdere regelgevende instanties in de eerste helft van 2020.

- Maart 2019 – UCB startte een internationale (VS, EU, Japan en China) Fase 3 studie met **padsevonil** in resistente focale epilepsiepatiënten. De eerste hoofdresultaten worden

verwacht in de tweede helft van 2021 en zullen de resultaten van de huidige Fase 2b studie aanvullen, die verwacht worden in de eerste helft van 2020. *Padsevonil* is een innovatief geneesmiddel dat specifiek is ontwikkeld met een vernieuwend dubbel werkingsmechanisme om tegemoet te komen aan de noden van ongecontroleerde patiënten.

- Maart 2019 - UCB startte zoals gepland een Fase 2, proof-of-concept, onderzoek met haar nieuwe subcutaan FcRn (neonatale Fc receptor) monokonaal antilichaam, **rozanolixizumab**, in patiënten met chronische ontstekingsremmende demyeliniserende polyneuropathie (CIDP). De eerste hoofdresultaten worden verwacht in de eerste helft van 2021.

In juni startte UCB zoals gepland het bevestigende onderzoek (Fase 3) met *rozanolixizumab* bij patiënten met myasthenia gravis (MG). De eerste hoofdresultaten worden verwacht in de eerste helft van 2021.

In januari 2020 is de Fase 3-studie met *rozanolixizumab* bij patiënten met immuuntrombocytopenie (ITP) gestart. De eerste resultaten worden in de tweede helft van 2022 verwacht.

- Mei 2019 – **Nayzilam® (midazolam)** neusspray werd in de Verenigde Staten goedgekeurd voor de behandeling van intermitterende, stereotypische episodes van frequente aanvallen bij mensen met epilepsie. UCB verwierf de rechten tot de *midazolam* neusspray van Proximagen in juni 2018. UCB lanceerde **Nayzilam®** neusspray CIV, de eerste en enige nasale reddingsbehandeling voor epileptische clusters, in de VS in december 2019.
- September 2019 – Nieuwe gegevens uit een Fase 1-studie gaven aan dat anti-Tau **UCB0107** goed werd verdragen met een acceptabel veiligheidsprofiel. UCB streeft ernaar om een adequate en goed gecontroleerde studie te starten in het tweede kwartaal van 2020. UCB0107 wordt momenteel onderzocht als een mogelijke behandeling voor patiënten met tauopathieën, in eerste instantie gericht op progressieve supranucleaire parese (PSP).
- Oktober 2019 – **Keppra® (levetiracetam)** werd in de VS goedgekeurd als monotherapie voor partieel beginnende aanvallen. De nieuwe indicatie is bedoeld voor het gebruik van **Keppra®** als monotherapie bij de behandeling van partiële aanvallen bij patiënten ouder dan 1 maand, en de bijsluiter werd bijgewerkt om te voldoen aan de regel voor zwangerschap en borstvoeding (PLLR). Een belangrijke drijfveer voor deze indiening was het toevoegen van waarde voor de patiënt, vooral voor zwangere vrouwen of vrouwen in vruchtbare leeftijd.

## Immunologie

- Maart 2019 – UCB maakte bekend dat **Cimzia® (certolizumab pegol)** werd goedgekeurd in de VS met een nieuwe indicatie voor volwassen patiënten met actieve niet radiografische axiale spondyloarthritis (nr-axSpA) met objectieve tekenen van ontsteking. In juli werd **Cimzia®** in China goedgekeurd in combinatie met methotrexaat voor de behandeling van matige tot ernstige, actieve reumatoïde artritis bij volwassen patiënten. In december werd **Cimzia®** in Japan goedgekeurd voor de behandeling van psoriasis en artritis psoriatica.
- Maart en april 2019 – De Fase 3-programma's met *bimekizumab* bij artritis psoriatica en axiale spondyloarthritis werden opgestart. De eerste resultaten worden eind 2021 verwacht.

In de loop van het vierde kwartaal van 2019 rapporteerde UCB positieve resultaten voor drie Fase 3-studies met *bimekizumab* bij psoriasis:

1. In oktober heeft de studie BE VIVID, waarbij de werkzaamheid en veiligheid van *bimekizumab* bij volwassenen met matige-tot-ernstige chronische plaque psoriasis werden geëvalueerd, aan alle primaire en gerangschikte secundaire eindpunten voldaan, inclusief een aanzienlijk grotere werkzaamheid in vergelijking met *ustekinumab*.
2. In november heeft de studie BE READY, waarbij de werkzaamheid en veiligheid van *bimekizumab* tegenover placebo bij volwassenen met matige-tot-ernstige chronische plaque psoriasis werden geëvalueerd, aan alle primaire en gerangschikte secundaire eindpunten voldaan.
3. In december heeft de studie BE SURE, waarbij *bimekizumab* tegenover *adalimumab* bij volwassenen met matige-tot-ernstige chronische plaque psoriasis werd geëvalueerd, aan alle co-primaire en gerangschikte secundaire eindpunten voldaan, en bereikte een significant grotere werkzaamheid dan *adalimumab*.

UCB is van plan om midden-2020 aanvragen in te dienen bij de regelgevende instanties voor goedkeuring van *bimekizumab* voor de behandeling van volwassenen met matige-tot-ernstige plaque psoriasis.

Op basis van de positieve proof-of-concept-studie besloot UCB om in een laat stadium van ontwikkeling te komen met *bimekizumab* ook bij matige-tot-ernstige hidradenitis suppurativa (HS), een ernstige inflammatoire huidziekte, die vooral vrouwen treft. De Fase 3-studie BE HEARD start in het eerste kwartaal van 2020. De eerste hoofdresultaten worden verwacht in de eerste helft van 2023.

- Juni 2019 – UCB en haar partner Biogen hebben de voorbereidingen opgestart voor een Fase 3 programma met **dapirolizumab pegol** bij patiënten met systemische lupus erythematosus (SLE) die onbehandeld blijven ondanks de standaard zorgbehandeling. De opstart van het programma wordt verwacht in de eerste helft van 2020. Deze beslissing is gebaseerd op de veelbelovende resultaten van de Fase 2b klinische studie, waarvan de tussentijdse resultaten werden gepresenteerd op EULAR in juni 2019.
- Het Fase 1-project **UCB0159** werd beëindigd.

### Osteologie

- Begin januari 2019 maakten UCB en Amgen de goedkeuring van **Evenity® (romosozumab)** in Japan bekend. Evenity® werd goedgekeurd voor de vermindering van de kans op breuken en de toename van botmineraaldichtheid bij mannen en postmenopauzale vrouwen met osteoporose met een hoge kans op breuken. In april werd Evenity® goedgekeurd in de VS voor de

behandeling van osteoporose bij postmenopauzale vrouwen met een hoge kans op breuken.

In mei werd Evenity® goedgekeurd in Zuid Korea and in juni in Canada en Australië.

- Juni 2019 – Het Comité voor geneesmiddelen voor menselijk gebruik (CHMP) van het Europees Geneesmiddelenbureau nam een negatief advies aan voor **romosozumab**. De ondernemingen hebben toen een heronderzoek van het CHMP-advies gevraagd.

In oktober heeft het Comité voor geneesmiddelen voor menselijk gebruik (CHMP) van het Europees Geneesmiddelenbureau een positief advies aangenomen voor de commercialisering. Evenity® werd door het Europees Geneesmiddelenbureau in december goedgekeurd voor de behandeling van osteoporose bij postmenopauzale vrouwen met een hoge kans op breuken.

Alle overige klinische ontwikkelingsprogramma's verlopen zoals gepland.

## 1.3 Opbrengsten en recurrente EBITDA

### 1.3.1 Netto-omzet per product

De **totale netto-omzet** steeg in 2019 naar € 4 680 miljoen, 6% meer dan vorig jaar of +7% meer bij constante wisselkoersen (CW). De netto-omzet vóór "aangemerkte afdekkingen geherclassificeerd naar netto-omzet" steeg met 11% (+7% CW). Aangepast voor de afstotingen in 2018 (voornamelijk "Innere Medizin" in Duitsland) en in het eerste kwartaal van

2019 (ijzersupplement Niferex®), en vóór hedging, bedroeg de groei +13% (+9% CW).

Deze verhoging is het gevolg van de voortdurende sterke groei van de kernproducten Cimzia®, Vimpat®, Keppra®, Briviact® en Neupro®, die een gecombineerde netto-omzet haalden van € 4 344 miljoen (+14%; +10% CW), wat meer dan 90% van de totale netto-omzet van UCB vóór hedging vertegenwoordigt.

€ miljoen	Actueel		Verschil	
	2019	2018	Actuele wisselkoersen	CW
<b>Immunologie</b>				
Cimzia®	1 712	1 446	18%	14%
<b>Neurologie</b>				
Vimpat®	1 322	1 099	20%	15%
Keppra® (inclusief Keppra® XR/E Keppra®)	770	790	-3%	-5%
Neupro®	319	321	-1%	-3%
Briviact®	221	142	56%	49%
<b>Gevestigde merken/Andere producten</b>	<b>440</b>	<b>514</b>	<b>-14%</b>	<b>-15%</b>
<b>Netto omzet vóór afdekkingen</b>	<b>4 784</b>	<b>4 312</b>	<b>11%</b>	<b>7%</b>
Aangemerkte afdekkingen geherclassificeerd naar netto-omzet	-104	100	>-100%	
<b>Totale netto-omzet</b>	<b>4 680</b>	<b>4 412</b>	<b>6%</b>	<b>7%</b>

## Kernproducten

De netto-omzet van **Cimzia® (certolizumab pegol)**, voor patiënten die met inflammatoire TNF gemedieerde ziekten leven, steeg tot € 1 712 miljoen (+18%; +14% CW), gedreven door een voortdurende duurzame groei in alle regio's. De groei wordt ook aangedreven door nieuwe patiëntenpopulaties zoals vrouwen in vruchtbare leeftijd en mensen die leven met niet radiografische axiale spondyloarthritis en psoriasis.

**Vimpat® (lacosamide)** met een netto-omzet van € 1 322 miljoen (+20%; +15% CW) bereikt meer en meer mensen die met epilepsie leven, wat weerspiegelt in een sterke groei in alle regio's. Behandelingsopties die beschikbaar zijn voor patiënten omvatten zowel mono- en adjuvante therapie als gebruik voor pediatrische doeleinden.

**Keppra® (levetiracetam)**, beschikbaar voor mensen die leven met epilepsie, behaalde een netto-omzet van € 770 miljoen

(-3%; -5% CW). De evolutie weerspiegelt het gevestigd merk en de maturiteit van het product. In Europa werd de netto-omzet van Keppra® beïnvloed door een lokale, eenmalige aanpassing voor kortingen tijdens de eerste helft van 2019.

**Briviact® (brivaracetam)**, beschikbaar voor mensen met epilepsie, bereikte een netto-omzet van € 221 miljoen, een verhoging van 56%, (+49% CW). Dit wordt gedreven door een sterke groei in alle regio's waar Briviact® beschikbaar is voor patiënten. Briviact® heeft een andere werkingswijze dan Vimpat® en onderscheidt zich van Keppra®.

De netto-omzet van **Neupro® (rotigotine)**, voor de behandeling van de ziekte van Parkinson (PD) en het rustlozebenenensyndroom (RLS), daalde licht naar € 319 miljoen (-1%; -3% CW). Kleinere dalingen in de VS en Europa werden bijna gecompenseerd door een goede groei op internationale markten.

36% (€ 1 712 miljoen) Cimzia®

28% (€ 1 322 miljoen) Vimpat®



9% (€ 440 miljoen)

Gevestigde merken/Andere producten

16% (€ 770 miljoen) Keppra®

7% (€ 319 miljoen) Neupro®

5% (€ 221 miljoen) Briviact®

## Gevestigde merken/Andere producten

Globaal daalde de netto-omzet met 14% (-15% CER) tot € 440 miljoen – als gevolg van de afstoting van producten. Na aanpassing voor de afstotingen hadden deze producten een stabiele netto-omzet, wat de maturiteit van de portefeuille en de generische concurrentie weerspiegelt. “Gevestigde merken” omvatten de allergieproducten **Zyrtec® (cetirizine)**, inclusief Zyrtec®-D/Cirrus®) en **Xyzal® (levocetirizine)** van UCB, die samen ook een algemene stabiele netto-omzet vertoonden.

**Aangemerkte afdekkingen geherclassificeerd naar netto-omzet** hadden een negatieve impact van € 104 miljoen (tegenover € 100 miljoen positieve impact in 2018) en geven UCB's transactionele indekkingsactiviteiten weer die erkend moeten worden in “netto-omzet” in overeenstemming met IFRS. Deze houden vooral verband met de Amerikaanse dollar, de Japanse yen, het Britse pond en de Zwitserse frank.



### 1.3.2 Netto-omzet per geografisch gebied

€ miljoen	Actueel		Verschil actuele wisselkoersen		Verschil CW	
	2019	2018	€ miljoen	%	€ miljoen	%
<b>Netto-omzet in de VS</b>	<b>2 546</b>	<b>2 158</b>	<b>388</b>	<b>18%</b>	<b>256</b>	<b>12%</b>
Cimzia®	1 088	896	192	21%	136	15%
Vimpat®	1 001	822	179	22%	127	15%
Keppra®	189	221	-32	-14%	-42	-19%
Briviact®	170	109	61	56%	52	48%
Neupro®	97	101	-4	-4%	-9	-9%
Gevestigde merken/Andere producten	1	9	-9	-95%	-9	-95%
<b>Netto-omzet in Europa</b>	<b>1 332</b>	<b>1 325</b>	<b>7</b>	<b>1%</b>	<b>8</b>	<b>1%</b>
Cimzia®	429	400	30	7%	29	7%
Keppra®	196	216	-20	-9%	-20	-9%
Vimpat®	236	206	29	14%	29	14%
Neupro®	170	174	-4	-2%	-4	-2%
Briviact®	45	29	16	53%	16	53%
Gevestigde merken/Andere producten	256	300	-43	-14%	-42	-14%
<b>Netto-omzet op internationale markten</b>	<b>906</b>	<b>829</b>	<b>76</b>	<b>9%</b>	<b>53</b>	<b>6%</b>
Keppra® (inclusief E Keppra®)	385	352	32	9%	21	6%
Cimzia®	194	150	45	30%	42	28%
Vimpat®	86	70	15	22%	12	17%
Neupro®	52	46	6	12%	3	7%
Briviact®	6	4	2	57%	2	55%
Gevestigde merken/Andere producten	183	207	-23	-11%	-27	-13%
<b>Netto omzet vóór afdekkingen</b>	<b>4 784</b>	<b>4 312</b>	<b>472</b>	<b>11%</b>	<b>317</b>	<b>7%</b>
Aangemerkte afdekkingen geherclassificeerd naar netto-omzet	-104	100	-204	>-100%		
<b>Totale netto-omzet</b>	<b>4 680</b>	<b>4 412</b>	<b>268</b>	<b>6%</b>	<b>317</b>	<b>7%</b>

De **netto-omzet in de VS** haalde € 2 546 miljoen (+18%; +12% CW). De belangrijkste drijfveer was de dubbelcijferige groei van Cimzia® en Vimpat® evenals Briviact®. Keppra® werd beïnvloed door de generische concurrentie, terwijl Neupro® een goede netto-omzet toonde in een generieke marktgeving.

De **netto-omzet in Europa** bedroeg € 1 332 miljoen (+1%; +1% CW) door een duurzame groei van de kernproducten die een gecombineerde netto-omzet haalden van € 1 075 miljoen – wat 5% meer en 81% van de netto-omzet van UCB in Europa vertegenwoordigt. De gevestigde merken daalden door de afstotingen. Na aanpassing voor de afstotingen, steeg de netto-omzet in Europa met 3%.

De **netto-omzet in de internationale markten** steeg naar € 906 miljoen (+9%; +6% CW). De kernproducten haalden een gecombineerde netto-omzet van € 723 miljoen (+16%), wat 80% van de netto-omzet van UCB in deze regio vertegenwoordigt. Dit werd gecompenseerd door de impact van generische concurrentie en afstotingen binnen de

gevestigde merkenportfolio. Gecorrigeerd voor afstotingen bedroeg de groei van de netto-omzet 13% op de internationale markten.

Japan vertegenwoordigt met € 368 miljoen de grootste markt en toonde een groei van 21% (+13% CW) waar Keppra® een netto-omzet rapporteerde van € 177 miljoen (+14%; +7% CW), Cimzia® steeg naar € 44 miljoen (+31%; +22% CW), Neupro® bereikte € 34 miljoen (+10%; +3% CW) en Vimpat® steeg tot € 41 miljoen (+86%; 74% CW).

De netto-omzet in China, de tweede grootste markt, bedroeg € 139 miljoen (-8%; -9% CW), als gevolg van de afstotingen.

**Aangemerkte afdekkingen geherclassificeerd naar netto-omzet** hadden een negatieve impact van € 104 miljoen (tegenover € 100 miljoen positieve impact in 2018) en geven UCB's transactionele indekkingsactiviteiten weer die erkend moeten worden in "netto-omzet" in overeenstemming met IFRS. Deze houden vooral verband met de Amerikaanse dollar, de Japanse yen, het Britse pond en de Zwitserse frank.



53% (€ 2 546 miljoen) VS

28% (€ 1 332 miljoen) Europa



19% (€ 906 miljoen) Internationale markten

### 1.3.3 Royaltyinkomsten en -vergoedingen

€ miljoen	Actueel		Verskil	
	2019	2018	Actuele wisselkoersen	CW
Biotechnologische IE	38	56	-32%	-38%
Zyrtec® in de VS	11	12	-3%	-8%
Toviaz®	19	19	-3%	-8%
Overige	11	5	>100%	85%
<b>Royaltyinkomsten en -vergoedingen</b>	<b>78</b>	<b>92</b>	<b>-15%</b>	<b>-21%</b>

In 2019 bereikten **royaltyinkomsten en -vergoedingen** € 78 miljoen tegenover € 92 miljoen in 2018 (-15%).

De inkomsten van de **biotechnologische IE** worden voortdurend beïnvloed door het vervallen van octrooien, maar kenden in 2018 een positief effect van een éénmalige verbetering.

Royalties verzameld voor **Zyrtec®** in de VS en voor de behandeling van een overactieve blaas **Toviaz® (fesoterodine)** weerspiegelen een lager niveau van royalties vanwege de maturiteit van de producten.

### 1.3.4 Overige opbrengsten

€ miljoen	Actueel		Verskil	
	2019	2018	Actuele wisselkoersen	CW
Opbrengsten uit contractproductie	109	83	32%	31%
Samenwerkingen in Japan	20	8	>100%	>100%
Product-winstdeling	0	11	-100%	-100%
Overige	26	26	-1%	-6%
<b>Overige opbrengsten</b>	<b>155</b>	<b>128</b>	<b>22%</b>	<b>20%</b>

**Overige opbrengsten** stegen van € 128 miljoen naar € 155 miljoen (+22%).

De **opbrengsten uit contractproductie** stegen van € 83 miljoen naar € 109 miljoen vanwege de contractproductie van afgestoten producten.

De **samenwerkingsactiviteiten in Japan** (Otsuka voor E Keppra<sup>®</sup> en Neupro<sup>®</sup>, Daiichi Sankyo voor Vimpat<sup>®</sup> en Astellas voor Cimzia<sup>®</sup>) bereikten een totaal van € 20 miljoen,

tegenover € 8 miljoen in 2018, dankzij een verkoop-mijlpaalbetaling ontvangen voor E Keppra<sup>®</sup>.

Er waren geen opbrengsten uit **productwinstdelingsovereenkomsten** in 2019 (2018: € 11 miljoen). Dit hield verband met de activiteiten van "Innere Medizin", die in 2018 werden afgestoten.

De "**overige**" opbrengsten bleven tamelijk stabiel op € 26 miljoen en omvatten mijlpaalbetalingen en andere betalingen van R&D-partners.

### 1.3.5 Brutowinst

€ miljoen	Actueel		Verskil	
	2019	2018	Actuele wisselkoersen	CW
<b>Opbrengsten</b>	<b>4 913</b>	<b>4 632</b>	<b>6%</b>	<b>7%</b>
Netto-omzet	4 680	4 412	6%	7%
Royaltyinkomsten en -vergoedingen	78	92	-15%	-21%
Overige opbrengsten	155	128	22%	20%
<b>Kostprijs van de omzet</b>	<b>-1 268</b>	<b>-1 198</b>	<b>6%</b>	<b>4%</b>
Kostprijs van de omzet voor producten en diensten	-816	-823	-1%	-1%
Royaltylasten	-298	-241	24%	18%
Afschrijvingen van immateriële activa gerelateerd aan omzet	-154	-134	14%	13%
<b>Brutowinst</b>	<b>3 645</b>	<b>3 434</b>	<b>6%</b>	<b>8%</b>

In 2019 bereikte de **brutowinst** € 3 645 miljoen, of plus 6% – in lijn met de evolutie van de opbrengsten en wat een stabiele brutomarge van 74% weerspiegelt in vergelijking met 2018.

De **kostprijs** van de omzet bestaat uit drie componenten: de kostprijs van de omzet voor producten en diensten, de royaltylasten en de afschrijvingen van immateriële activa gerelateerd aan omzet:

- De **kostprijs van omzet voor producten en diensten** daalde naar € 816 miljoen (-1%).

- **Royaltylasten** stegen van € 241 miljoen tot € 298 miljoen te wijten aan de groei van de op de markt gebrachte kernproducten.

- **Afschrijving van de immateriële activa gerelateerd aan omzet:** de afschrijvingskosten van de immateriële activa voor producten die reeds gelanceerd werden, stegen tot € 154 miljoen, voornamelijk als gevolg van de lancering van nieuwe indicaties voor Cimzia<sup>®</sup> en de lancering van Nayzilam<sup>®</sup> eind 2019. Onder IFRS 3 ("Bedrijfscombinaties") heeft UCB op zijn balans een aanzienlijk bedrag aan immateriële activa staan, die verband houden met de overnames van Celltech

en Schwarz Pharma (lopend onderzoek en ontwikkeling, productiekennis, royaltystromen, handelsbenamingen, enz.).

### 1.3.6 Recurrente EBIT en recurrente EBITDA

€ miljoen	Actueel		Verskil	
	2019	2018	Actuele wisselkoersen	CW
<b>Opbrengsten</b>	<b>4 913</b>	<b>4 632</b>	<b>6%</b>	<b>7%</b>
Netto-omzet	4 680	4 412	6%	7%
Royaltyinkomsten en -vergoedingen	78	92	-15%	-21%
Overige opbrengsten	155	128	22%	20%
<b>Brutowinst</b>	<b>3 645</b>	<b>3 434</b>	<b>6%</b>	<b>8%</b>
Marketing- en verkoopkosten	-1 108	-964	15%	12%
Onderzoeks- en ontwikkelingskosten	-1 272	-1 161	10%	8%
Algemene en administratiekosten	-195	-180	8%	7%
Overige bedrijfsbaten/-lasten (-)	48	-24	>100%	>100%
<b>Totale bedrijfskosten</b>	<b>-2 527</b>	<b>-2 329</b>	<b>9%</b>	<b>6%</b>
<b>Recurrente EBIT (rEBIT)</b>	<b>1 118</b>	<b>1 105</b>	<b>1%</b>	<b>12%</b>
Plus: Afschrijving van immateriële activa	190	170	12%	10%
Plus: Afschrijving van materiële vaste activa	123	123	0%	-2%
<b>Recurrente EBITDA (rEBITDA)</b>	<b>1 431</b>	<b>1 398</b>	<b>2%</b>	<b>11%</b>

**De bedrijfskosten**, die de marketing- en verkoopkosten, de kosten voor onderzoek en ontwikkeling, de algemene en administratiekosten en overige bedrijfsbaten/-lasten omvatten, bedroegen € 2 527 miljoen en weerspiegelen toegenomen marketing- en verkoopkosten, alsook hogere onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten. De totale bedrijfskosten in verhouding tot de opbrengsten (bedrijfskosten-ratio) stegen van 50% naar 51%, als een gevolg van:

- met 15% gestegen **marketing- en verkoopkosten** van € 1 108 miljoen, gericht op Cimzia<sup>®</sup> en vooral op de lanceringen in psoriasis in de VS en Europa, en de lancering bij niet-radiografische axiale spondyloartritis in de VS, evenals Vimpat<sup>®</sup>, Briviact<sup>®</sup> alsook de lanceringsoverbereidingen voor Evenity<sup>®</sup> in Europa;
- met 10% gestegen **onderzoeks- en ontwikkelingskosten** van € 1 272 miljoen, wat leidt tot een O&O ratio van 26% in 2019, tegenover 25% in 2018; en wat de hogere investeringen in UCB's vorderende latefasepijn weergeeft, met 11 bevestigende studies (laatste klinische studie vóór indiening bij de regelgevende instanties) die in 2019 aan de gang waren;
- 8% hogere **algemene en administratiekosten** van € 195 miljoen, gedreven door voorbereidingen en bijkomende externe middelen voor de implementatie van het nieuwe organisatie-model in 2019;

- **overige bedrijfsbaten** van € 48 miljoen, tegenover overige bedrijfslasten van € 24 miljoen in 2018, door investeringssubsidies, de verkoop van de Campus in Monheim (Duitsland) en de vrijgave van BTW voorzieningen ondersteund door inkomsten van € 8 miljoen (tegenover € 10 miljoen kosten in 2018) voor de samenwerking met Amgen in verband met de ontwikkeling en commercialisering van Evenity<sup>®</sup>.

Ondanks deze investeringen bereikte de recurrente EBIT € 1 118 miljoen (+1%).

- De totale **afschrijvingen van immateriële activa** (productgerelateerde en andere) bedroegen € 190 miljoen, een stijging van 12% voornamelijk door de lancering van de nieuwe indicaties voor Cimzia<sup>®</sup> en de lancering van Nayzilam<sup>®</sup> eind 2019.
- De **afschrijvingen van materiële vaste activa** bleven stabiel op € 123 miljoen.

De **recurrente EBITDA** bedroeg € 1 431 miljoen, tegenover € 1 398 miljoen (+2%; +11% CW), gedreven door de sterke groei van de netto-omzet die de hogere bedrijfskosten compenseerde, die de investeringen in de toekomst van UCB weergeven, met name in het lanceren en ontwikkelen van producten. De recurrente EBITDA ratio (als percentage van de opbrengsten) bedroeg 29,1% in 2019, tegenover 30,2% in 2018.

## 1.4 Nettowinst

€ miljoen	Actueel		Verschil	
	2019	2018	Actuele wisselkoersen	CW
<b>Recurrente EBIT</b>	<b>1 118</b>	<b>1 105</b>	<b>1%</b>	<b>12%</b>
Kosten voor bijzondere waardeverminderingen	-2	0	N/A	N/A
Reorganisatiekosten	-47	-20	>100%	>100%
Nettowinst op afstotingen	41	47	-12%	-12%
Overige baten/lasten (-)	-42	-23	86%	84%
<b>Totaal bijzondere waardeverminderingen, reorganisatiekosten en overige baten/lasten (-)</b>	<b>-50</b>	<b>4</b>	<b>&gt;-100%</b>	<b>&gt;-100%</b>
<b>EBIT (operationele winst)</b>	<b>1 068</b>	<b>1 109</b>	<b>-4%</b>	<b>7%</b>
Netto financiële kosten (-)	-107	-93	15%	14%
Resultaat van geassocieerde deelnemingen	-1	-1	-48%	-48%
<b>Winst vóór belastingen</b>	<b>960</b>	<b>1 015</b>	<b>-5%</b>	<b>6%</b>
Winstbelastingen	-146	-200	-27%	-26%
<b>Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>	<b>814</b>	<b>815</b>	<b>0%</b>	<b>16%</b>
Winst/verlies (-) uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	2	8	-71%	-73%
<b>Winst</b>	<b>817</b>	<b>823</b>	<b>-1%</b>	<b>15%</b>
Toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB	792	800	-1%	15%
Toerekenbaar aan minderheidsbelangen	25	23	8%	2%
<b>Nettowinst toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB</b>	<b>792</b>	<b>800</b>	<b>-1%</b>	<b>15%</b>

Het totaal voor bijzondere waardeverminderingen, reorganisatiekosten en overige baten/lasten (-) bedroeg € 50 miljoen kosten (tegenover inkomsten van € 4 miljoen in 2018) en omvatten reorganisatiekosten, gerechtskosten en proceskosten, gedeeltelijk gecompenseerd door inkomsten uit de winst op de afstotingen. In 2019 versterkte UCB haar bedrijfsmodel om maximale flexibiliteit te garanderen om te voldoen aan de groeiverwachtingen voor de komende jaren, vandaar de reorganisatiekosten.

De netto financiële kosten stegen van € 93 miljoen in 2018 naar € 107 miljoen in 2019.

De winstbelastingen bedroegen € 146 miljoen tegenover € 200 miljoen in 2018. Het gemiddeld effectief belastingpercentage bedroeg 15%, in vergelijking met 20%

in 2018. Het effectief belastingpercentage voor 2019 wordt aangedreven door de hogere groepsopbrengsten en de toenemende impact van O&O-gerelateerde belastingaftrekken in belangrijke landen.

De winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten daalde van € 8 miljoen in 2018 naar € 2 miljoen in 2019.

De winst van de Groep bedroeg € 817 miljoen (tegenover € 823 miljoen), waarvan € 792 miljoen kan worden toegerekend aan de aandeelhouders van UCB en € 25 miljoen aan minderheidsbelangen. Voor 2018 haalde UCB een winst van € 823 miljoen, waarvan € 800 miljoen toerekenbaar was aan aandeelhouders van UCB en € 23 miljoen aan minderheidsbelangen.

## 1.5 Kern-WPA

€ miljoen	Actueel		Verschil	
	2019	2018	Actuele wisselkoersen	CW
<b>Winst</b>	<b>817</b>	<b>823</b>	<b>-1%</b>	<b>15%</b>
Toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB	792	800	-1%	15%
Toerekenbaar aan minderheidsbelangen	25	23	8%	2%
<b>Winst toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB</b>	<b>792</b>	<b>800</b>	<b>-1%</b>	<b>15%</b>
Totaal bijzondere waardeverminderingen, reorganisatiekosten en overige baten (-)/lasten	50	-4	>-100%	>-100%
Winstbelastingen op bijzondere waardeverminderingen, reorganisatiekosten en overige lasten (-)/baten	-1	7	>-100%	>-100%
Winst (-)/verlies uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	-2	-8	-71%	-73%
Afschrijvingen van immateriële activa gerelateerd aan de omzet	154	134	14%	13%
Winstbelasting op afschrijvingen van immateriële activa gerelateerd aan de omzet	-17	-28	-39%	-39%
<b>Kern-winst toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB</b>	<b>974</b>	<b>901</b>	<b>8%</b>	<b>23%</b>
Gewogen gemiddeld aantal aandelen (miljoen)	187	188	-1%	
<b>Kern-WPA toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB (€)</b>	<b>5,20</b>	<b>4,78</b>	<b>9%</b>	<b>24%</b>

De **winst toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB**, gecorrigeerd voor het effect na belastingen van aan te passen elementen, financiële eenmalige posten, de bijdragen na belastingen uit beëindigde bedrijfsactiviteiten en de netto afschrijving van immateriële activa gerelateerd aan omzet,

geeft aanleiding tot een **kern-winst toerekenbaar aan de aandeelhouders van UCB** van € 974 miljoen (8%), wat leidt tot een kern-winst per aandeel (WPA) van € 5,20 per aandeel, ten opzichte van € 4,78 in 2018, op een niet-verwaterd gewogen gemiddeld aantal aandelen van 187 miljoen (-1%).

## 1.6 Balans en kapitaaluitgaven

### 1.6.1 Kapitaaluitgaven

De **kapitaaluitgaven voor materiële vaste activa** voortvloeiend uit de biofarmaceutische activiteiten van UCB bedroegen € 99 miljoen in 2019 (2018: € 94 miljoen). De kapitaaluitgaven van 2019 zijn uitgaven die voornamelijk verband houden met productiecapaciteiten in België en Zwitserland.

De **verwerving van immateriële activa** bedroeg € 195 miljoen in 2019 (2018: € 247 miljoen) en hebben betrekking op licentieovereenkomsten, geactiveerde in aanmerking komende ontwikkelingskosten en software-aankopen. De belangrijkste impact is de mijlpaalbetaling (€ 113 miljoen) die verband houdt met de acquisitie van *midazolam* na goedkeuring van Nayzilam<sup>®</sup> door de FDA in de VS.

Bovendien heeft UCB, zoals bepaald in de overeenkomst tussen UCB en Lonza voor de productie door Lonza van gepegyleerde actieve bulkproducten op basis van antilichaamfragmenten, deelgenomen in de voorfinanciering

van de gerelateerde kapitaaluitgaven. De afschrijvingskosten op deze investering zijn opgenomen in de kostprijs van de omzet en zijn weer toegevoegd met het oog op de berekening van de recurrente EBITDA.

### 1.6.2 Balans

De **immateriële activa** daalden met € 31 miljoen van € 870 miljoen per 31 december 2018 tot € 839 miljoen op 31 december 2019. Dit omvat de lopende afschrijvingen op immateriële activa (€ 190 miljoen), gedeeltelijk gecompenseerd door toevoegingen resulterend uit de aankoop van *midazolam* (€ 113 miljoen), de aankoop van software en geactiveerde in aanmerking komende ontwikkelingskosten.

**Goodwill** bedraagt € 5 059 miljoen, verhoogd met € 88 miljoen, voortkomend uit een sterkere Amerikaanse dollar en Britse pond in vergelijking met december 2018.

De **overige vaste activa** stegen met € 164 miljoen, voornamelijk gedreven door materiële vaste activa (erkenning

van gebruiksrechten van activa, verhoogde en verbeterde productiecapaciteit in België en Zwitserland, vernieuwing van kantoorfaciliteiten) en de erkenning van uitgestelde belastingen.

De stijging van de **vlottende activa** van € 2 950 miljoen op 31 december 2018 tot € 3 295 miljoen op 31 december 2019 is voornamelijk het gevolg van hogere commerciële en ontwikkelingsvoorraad en verhoogde handelsvorderingen na een sterke netto-omzet in het vierde kwartaal van 2019.

Het **eigen vermogen van UCB** bedraagt € 7 009 miljoen, een toename van € 754 miljoen tussen 31 december 2018 en 31 december 2019. De belangrijke wijzigingen vloeien voort uit de nettowinst na minderheidsbelangen (€ 792 miljoen), de kasstroomafdekkingen (€ 55 miljoen), de omrekeningsverschillen van de Amerikaanse dollar en het Britse pond (€ 96 miljoen), gecompenseerd door de dividendbetalingen (€ -228 miljoen) en de verwerving van eigen aandelen (€ -87 miljoen).

## 1.7 Kasstroomoverzicht

De evolutie van door de biofarmaceutische activiteiten gegenereerde kasstromen wordt beïnvloed door de volgende elementen:

- De **kasstroom uit bedrijfsactiviteiten** bedroeg € 882 miljoen, waarvan € 893 miljoen uit voortgezette bedrijfsactiviteiten, in vergelijking met € 1 098 miljoen in 2018 en komt voort uit de onderliggende netto winstgevendheid, gecompenseerd door een grotere behoefte aan commerciële en ontwikkelingsvoorraad en hogere handelsvorderingen na een sterke netto-omzet in het vierde kwartaal.

## 1.8 Vooruitzichten voor 2020

Voor 2020 streeft UCB naar **opbrengsten** tussen € 5,05 en 5,15 miljard - dankzij de huidige groei van kernproducten en het bedienen van nieuwe patiëntenpopulaties. UCB zal haar sterke ontwikkelingspijplijn verder blijven uitbreiden om potentiële nieuwe oplossingen voor patiënten aan te bieden alsook externe mogelijkheden toevoegen.

Vandaar dat de onderliggende rentabiliteit, **recurrente EBITDA**, in het bereik van 28-29% van de opbrengsten, het

De **langlopende verplichtingen** bedragen € 1 678 miljoen, een daling van € 429 miljoen voornamelijk als gevolg van de vervroegde terugbetaling van de langlopende lening en de overdracht van obligaties naar kortlopende verplichtingen.

De **kortlopende verplichtingen** bedragen € 2 394 miljoen, € 242 miljoen hoger, voornamelijk als gevolg van de overdracht van obligaties uit langlopende verplichtingen en handelsverplichtingen die iets hoger zijn.

De **netto financiële kaspositie** van € 12 miljoen per eind december 2019 vergeleken met de **netto financiële schuld** van € -237 miljoen per eind december 2018 heeft voornamelijk betrekking op de onderliggende netto rentabiliteit, gecompenseerd door de verwerving van activa, de betaling van dividenden op het resultaat van 2018 en de verwerving van eigen aandelen.

- De **kasstroom uit investeringsactiviteiten** vertoonde een uitstroom van € 235 miljoen (voortgezette bedrijfsactiviteiten) vergeleken met € 320 miljoen in 2018. De uitstroom is gerelateerd aan investeringen in activa zoals *midazolam* verworven van Proximagen, gecompenseerd door de verkoop van niet-kernactiva.
- De **kasstroom uit financieringsactiviteiten** heeft een uitstroom van € 605 miljoen, en omvat het dividend betaald aan aandeelhouders van UCB (€ 228 miljoen), de aankoop van eigen aandelen (€ 77 miljoen) en de terugbetaling van leningen (€ 118 miljoen) en de EMTN-obligaties (€ 75 miljoen).

hogere investeringsniveau in O&O zal weerspiegelen. Bijgevolg wordt verwacht dat de **kern-winst per aandeel** (kern-WPA) zal uitkomen tussen € 4,80 en 5,20 op basis van een gemiddeld aantal uitstaande aandelen van 187 miljoen.

De hierboven genoemde cijfers voor de vooruitzichten voor 2020 zijn berekend op dezelfde basis als de werkelijke cijfers voor 2019. Ze zullen bijgewerkt worden bij het afsluiten van de geplande acquisitie van Ra Pharma.



## 2 Geconsolideerde jaarrekening

### 2.1 Geconsolideerde winst- en verliesrekening

Voor het boekjaar eindigend op 31 december			
€ miljoen			
	Toelichting	2019	2018
<b>Voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>			
Netto-omzet	5	4 680	4 412
Royaltyinkomsten en -vergoedingen		78	92
Overige opbrengsten	9	155	128
<b>Opbrengsten</b>		<b>4 913</b>	<b>4 632</b>
Kostprijs van de omzet		-1 268	-1 198
<b>Brutowinst</b>		<b>3 645</b>	<b>3 434</b>
Marketing- en verkoopkosten		-1 108	-964
Onderzoeks- en ontwikkelingskosten		-1 272	-1 161
Algemene en administratiekosten		-195	-180
Overige bedrijfsbaten/-lasten (-)	12	48	-24
<b>Operationele winst vóór bijzondere waardevermindering van activa, reorganisatiekosten en overige baten en lasten</b>		<b>1 118</b>	<b>1 105</b>
Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa	13	-2	0
Reorganisatiekosten	14	-47	-20
Overige baten/lasten (-)	15	-1	24
<b>Operationele winst</b>		<b>1 068</b>	<b>1 109</b>
Financiële opbrengsten	16	18	16
Financiële kosten	16	-125	-109
Aandeel in het verlies van geassocieerde deelnemingen		-1	-1
<b>Winst vóór belastingen</b>		<b>960</b>	<b>1 015</b>
Winstbelastingen	17	-146	-200
<b>Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>		<b>814</b>	<b>815</b>
<b>Beëindigde bedrijfsactiviteiten</b>			
<b>Winst/verlies (-) uit beëindigde bedrijfsactiviteiten</b>	8	<b>2</b>	<b>8</b>
<b>Winst</b>		<b>817</b>	<b>823</b>
<b>Toerekenbaar aan:</b>			
Aandeelhouders van UCB NV		792	800
Minderheidsbelangen		25	23
<b>Gewone winst per aandeel (€)</b>			
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	40	4,22	4,20
Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	40	0,01	0,04
<b>Totale gewone winst per aandeel</b>		<b>4,23</b>	<b>4,24</b>
<b>Verwaterde winst per aandeel (€)</b>			
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	40	4,22	4,20
Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	40	0,01	0,04
<b>Totale verwaterde winst per aandeel</b>		<b>4,23</b>	<b>4,24</b>

## 2.2 Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

Voor het boekjaar eindigend op 31 december			
€ miljoen			
	Toelichting	2019	2018
<b>Winst van de periode</b>		<b>817</b>	<b>823</b>
<b>Niet-gerealiseerde resultaten</b>			
Posten die overgeboekt kunnen worden naar de winst of het verlies in latere perioden			
- Nettowinst/-verlies (-) op de financiële activa tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in niet-gerealiseerde resultaten		14	-35
- Wisselkoersverschillen op omzetting van buitenlandse activiteiten		96	65
- Effectief gedeelte van winst/verlies (-) op kasstroomafdekkingen		36	-194
Winstbelasting met betrekking tot de componenten van niet-gerealiseerde resultaten die overgeboekt kunnen worden naar de winst of het verlies in latere perioden		19	53
Posten die nooit worden overgeboekt naar de winst of het verlies in latere perioden			
- Herwaardering van de brutoverplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten	32	28	12
- Winstbelasting met betrekking tot de componenten van niet-gerealiseerde resultaten die nooit worden overgeboekt naar de winst of het verlies in latere perioden		1	-3
<b>Niet-gerealiseerde resultaten voor de periode, na belastingen</b>		<b>194</b>	<b>-102</b>
<b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor de periode, na belastingen</b>		<b>1 011</b>	<b>721</b>
<b>Toerekenbaar aan:</b>			
Aandeelhouders van UCB NV		986	699
Minderheidsbelangen		25	22
<b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor de periode, na belastingen</b>		<b>1 011</b>	<b>721</b>

## 2.3 Geconsolideerde balans

€ miljoen	Toelichting	2019	2018
<b>Activa</b>			
<b>Vaste activa</b>			
Immateriële activa	19	839	870
Goodwill	20	5 059	4 970
Materiële vaste activa	21	840	805
Uitgestelde belastingvorderingen	31	873	760
Financiële en overige activa (inclusief afgeleide financiële instrumenten)	22	175	159
<b>Totaal vaste activa</b>		<b>7 786</b>	<b>7 564</b>
<b>Vlottende activa</b>			
Vorraden	23	780	647
Handelsvorderingen en overige vorderingen	24	950	835
Te ontvangen belastingen		59	81
Financiële en overige activa (inclusief afgeleide financiële instrumenten)	22	163	105
Geldmiddelen en kasequivalenten	25	1 293	1 262
Activa van een groep activa die wordt afgestoten, geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	8.2	50	20
<b>Totaal vlottende activa</b>		<b>3 295</b>	<b>2 950</b>
<b>Totaal activa</b>		<b>11 081</b>	<b>10 514</b>
<b>Eigen vermogen en verplichtingen</b>			
<b>Eigen vermogen</b>			
Geplaatst kapitaal en reserves toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB	26	7 039	6 310
Minderheidsbelangen	22.6	-30	-55
<b>Totaal eigen vermogen</b>		<b>7 009</b>	<b>6 255</b>
<b>Langlopende verplichtingen</b>			
Leningen	28	79	198
Obligaties	29	896	1 152
Andere financiële verplichtingen (inclusief afgeleide financiële instrumenten)	30	1	32
Uitgestelde belastingverplichtingen	31	51	39
Personeelsbeloningen	32	382	419
Voorzieningen	33	146	155
Handels- en overige verplichtingen	34	32	26
Te betalen belastingen <sup>1</sup>	35	91	86
<b>Totaal langlopende verplichtingen</b>		<b>1 678</b>	<b>2 107</b>
<b>Kortlopende verplichtingen</b>			
Leningen	28	56	74
Obligaties	29	250	75
Andere financiële verplichtingen (inclusief afgeleide financiële instrumenten)	30	70	133
Voorzieningen	33	72	51
Handels- en overige verplichtingen	34	1 856	1 786
Te betalen belastingen	35	81	33
Verplichtingen van een groep activa die wordt afgestoten, geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	8.2	9	0
<b>Totaal kortlopende verplichtingen</b>		<b>2 394</b>	<b>2 152</b>
<b>Totaal verplichtingen</b>		<b>4 072</b>	<b>4 259</b>
<b>Totaal eigen vermogen en verplichtingen</b>		<b>11 081</b>	<b>10 514</b>

<sup>1</sup> Te betalen inkomstenbelasting waarvan verwacht wordt dat de afrekening ten minste 12 maanden na balansdatum zal plaatsvinden, worden geclassificeerd als langlopende verplichtingen per 31 december 2019. Vergelijkende cijfers voor 2018 werden geherclassificeerd.

## 2.4 Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Voor het boekjaar eindigend op 31 december			
€ miljoen			
	Toelichting	2019	2018
<b>Jaarwinst toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB</b>		<b>792</b>	<b>800</b>
Minderheidsbelangen		25	24
Aanpassing voor winst (-) / verlies uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	8	-1	-11
Aanpassing voor winst (-) / verlies uit geassocieerde deelnemingen		1	1
Aanpassing voor niet-geldelijke transacties	36	231	254
Aanpassing voor posten te vermelden onder kasstromen uit operationele activiteiten	36	144	202
Aanpassing voor posten te vermelden onder kasstromen uit investerings- en financieringsactiviteiten	36	-7	2
Wijzigingen in het werkkapitaal	36	-232	-35
Ontvangen rente	16	18	20
<b>Kasstromen uit operationele activiteiten</b>		<b>971</b>	<b>1 257</b>
Betaalde belastingen gedurende de periode		-89	-168
<b>Netto kasstromen gebruikt voor (-) / uit operationele activiteiten:</b>			
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		893	1 098
Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten		-11	-9
<b>Netto kasstromen uit operationele activiteiten</b>		<b>882</b>	<b>1 089</b>
Verwerving van materiële vaste activa	21	-99	-94
Verwerving van immateriële activa	19	-195	-247
Verwerving van dochterondernemingen, na aftrek van verworven geldmiddelen		0	-13
Verwerving van overige investeringen		-20	-21
<b>Subtotaal verwervingen</b>		<b>-314</b>	<b>-375</b>
Ontvangsten uit verkoop van materiële vaste activa		31	1
Ontvangsten uit verkoop van andere bedrijfsactiviteiten, na aftrek van overgedragen geldmiddelen		41	52
Ontvangsten uit de verkoop van andere investeringen		7	2
<b>Subtotaal ontvangsten uit verkopen</b>		<b>79</b>	<b>55</b>
<b>Netto kasstromen gebruikt voor (-) / uit investeringsactiviteiten:</b>			
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		-235	-320
Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten		0	0
<b>Netto kasstromen gebruikt voor (-) / uit investeringsactiviteiten:</b>		<b>-235</b>	<b>-320</b>
Terugbetaling van obligaties (-)	29.3	-75	0
Ontvangsten uit leningen	28	0	8
Terugbetalingen van leningen (-)	28	-118	-177
Terugbetaling van leaseverplichtingen	28	-48	-33
Inkoop (-)/vervreemding van eigen aandelen	26	-77	-51
Uitgekeerde dividenden aan aandeelhouders van UCB, na aftrek van dividenden betaald op eigen aandelen	26.2, 41	-228	-222
Betaalde rente	16	-59	-63
<b>Netto kasstromen gebruikt voor (-) / uit financieringsactiviteiten</b>			
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		-605	-538
Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten		0	0
<b>Netto kasstromen gebruikt voor (-) financieringsactiviteiten</b>		<b>-605</b>	<b>-538</b>
<b>Netto toename / afname (-) van geldmiddelen en kasequivalenten</b>		<b>42</b>	<b>231</b>
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		53	240
Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten		-11	-9
<b>Netto geldmiddelen en kasequivalenten aan het begin van de periode</b>		<b>1 237</b>	<b>1 022</b>
Effect van wisselkoersschommelingen		9	-16
<b>Netto geldmiddelen en kasequivalenten aan het einde van de periode</b>		<b>1 288</b>	<b>1 237</b>

## 2.5 Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

€ miljoen	Toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB NV									Minderheidsbelangen	Totaal eigen vermogen
	Aandelenkapitaal en uitgiftepremie	Eigen aandelen	Overgedragen resultaat	Overige reserves	Cumulatieve omrekeningsverschillen	Financiële activa aan FVOCI	Kasstroomafdekkingen	Totaal			
<b>Balans per 1 januari 2019</b>	<b>2 614</b>	<b>-342</b>	<b>4 394</b>	<b>-146</b>	<b>-154</b>	<b>-5</b>	<b>-51</b>	<b>6 310</b>	<b>-55</b>	<b>6 255</b>	
Winst van de periode	–	–	792	–	–	–	–	792	25	817	
Niet-gerealiseerde resultaten van de periode	–	–	–	29	96	14	55	194	–	194	
<b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>792</b>	<b>29</b>	<b>96</b>	<b>14</b>	<b>55</b>	<b>986</b>	<b>25</b>	<b>1 011</b>	
Dividenden (Toelichting 41)	–	–	-228	–	–	–	–	-228	–	-228	
Op aandelen gebaseerde betalingen (Toelichting 27)	–	–	58	–	–	–	–	58	–	58	
Overboeking tussen reserves	–	52	-52	–	–	–	–	–	–	–	
Eigen aandelen (Toelichting 26)	–	-87	–	–	–	–	–	-87	–	-87	
<b>Balans per 31 december 2019</b>	<b>2 614</b>	<b>-377</b>	<b>4 964</b>	<b>-117</b>	<b>-58</b>	<b>9</b>	<b>4</b>	<b>7 039</b>	<b>-30</b>	<b>7 009</b>	

€ miljoen	Toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB NV									Minderheidsbelangen	Totaal eigen vermogen
	Aandelenkapitaal en uitgiftepremie	Eigen aandelen	Overgedragen resultaat	Overige reserves	Cumulatieve omrekeningsverschillen	Financiële activa aan FVOCI	Kasstroomafdekkingen	Totaal			
<b>Balans per 1 januari 2018</b>	<b>2 614</b>	<b>-357</b>	<b>3 811</b>	<b>-155</b>	<b>-220</b>	<b>30</b>	<b>90</b>	<b>5 813</b>	<b>-77</b>	<b>5 736</b>	
Winst van de periode	–	–	800	–	–	–	–	800	23	823	
Niet-gerealiseerde resultaten van de periode	–	–	–	9	66	-35	-141	-101	-1	-102	
<b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>800</b>	<b>9</b>	<b>66</b>	<b>-35</b>	<b>-141</b>	<b>699</b>	<b>22</b>	<b>721</b>	
Dividenden (Toelichting 41)	–	–	-222	–	–	–	–	-222	–	-222	
Op aandelen gebaseerde betalingen (Toelichting 27)	–	–	58	–	–	–	–	58	–	58	
Overboeking tussen reserves	–	53	-53	–	–	–	–	–	–	–	
Eigen aandelen (Toelichting 26)	–	-38	–	–	–	–	–	-38	–	-38	
<b>Balans per 31 december 2018</b>	<b>2 614</b>	<b>-342</b>	<b>4 394</b>	<b>-146</b>	<b>-154</b>	<b>-5</b>	<b>-51</b>	<b>6 310</b>	<b>-55</b>	<b>6 255</b>	