



Gloria, living with psoriatic arthritis



## Rapport de gestion du premier semestre 2021

Bruxelles, le 29 juillet 2021



Inspired by **patients**.  
Driven by **science**.

# Table des matières

## 1. PERFORMANCES FINANCIERES DE L'ENTREPRISE ..... 3

|       |   |    |
|-------|---|----|
| 1.1.  | CHIFFRES CLES .....                         | 3  |
| 1.2.  | ÉVÉNEMENTS MARQUANTS DE L'EXERCICE .....    | 4  |
| 1.3.  | VENTES NETTES PAR PRODUIT .....             | 8  |
| 1.4.  | VENTES NETTES PAR ZONE GEOGRAPHIQUE .....   | 9  |
| 1.5.  | PRODUITS ET CHARGES DES REDEVANCES .....    | 11 |
| 1.6.  | AUTRES PRODUITS.....                        | 11 |
| 1.7.  | MARGE BRUTE .....                           | 11 |
| 1.8.  | EBIT ET EBITDA .....                        | 12 |
| 1.9.  | RESULTAT NET.....                           | 13 |
| 1.10. | RESULTAT DE BASE PAR ACTION.....            | 14 |
| 1.11. | ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIERE .....       | 14 |
| 1.12. | TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE .....        | 15 |
| 1.13. | PREVISIONS FINANCIERES 2021 CONFIRMÉES..... | 16 |

## 2. ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS ..... 17

|      |   |    |
|------|---|----|
| 2.1. | COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDÉ ABREGÉ .....                     | 17 |
| 2.2. | ÉTAT CONSOLIDÉ ABREGÉ DU RESULTAT GLOBAL .....                | 18 |
| 2.3. | ÉTAT CONSOLIDÉ ABREGÉ DE LA SITUATION FINANCIERE .....        | 19 |
| 2.4. | ÉTAT CONSOLIDÉ ABREGÉ DES FLUX DE TRESORERIE .....            | 20 |
| 2.5. | ÉTAT CONSOLIDÉ ABREGÉ DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES ..... | 21 |

## 3. NOTES AUX ETATS FINANCIERS CONSOLIDÉS 22

|      |  |    |
|------|--|----|
| 3.1. | INFORMATIONS GÉNÉRALES.....  | 22 |
| 3.2. | BASE DE PRÉPARATION DE L'INFORMATION FINANCIERE .....  | 22 |
| 3.3. | IMPACT ACTUEL ET ANTICIPE DE LA SITUATION COVID-19 SUR LA POSITION ET LA PERFORMANCE FINANCIERES ET LES FLUX DE TRESORERIE D'UCB ..... | 22 |
| 3.4. | RÈGLES COMPTABLES.....   | 23 |
| 3.5. | ESTIMATIONS.....   | 24 |
| 3.6. | GESTION DES RISQUES FINANCIERS .....   | 24 |
| 3.7. | INFORMATIONS PAR SEGMENT .....   | 26 |

|       |   |    |
|-------|---|----|
| 3.8.  | CARACTÈRE SAISONNIER DES OPÉRATIONS .....   | 27 |
| 3.9.  | PRODUITS DES ACTIVITÉS ORDINAIRES TIRES DE CONTRATS CONCLUS AVEC DES CLIENTS .....    | 27 |
| 3.10. | REGROUPEMENTS D'ENTREPRISES.....  | 28 |
| 3.11. | GROUPE D'ACTIFS CLASSE COMME DÉTENUS EN VUE DE LA VENTE ET ACTIVITÉS ABANDONNÉES..... | 29 |
| 3.12. | AUTRES PRODUITS / CHARGES (-) OPÉRATIONNELS .....                                     | 29 |
| 3.13. | DÉPRÉCIATION DES ACTIFS NON FINANCIERS .....  | 29 |
| 3.14. | FRAIS DE RESTRUCTURATION.....   | 29 |
| 3.15. | AUTRES PRODUITS ET CHARGES .....  | 30 |
| 3.16. | PRODUITS FINANCIERS ET CHARGES FINANCIERES .....                                      | 30 |
| 3.17. | CHARGE D'IMPÔT SUR LE RÉSULTAT (-).....   | 30 |
| 3.18. | IMMOBILISATIONS INCORPORELLES.....  | 30 |
| 3.19. | GOODWILL (ÉCART D'ACQUISITION).....   | 31 |
| 3.20. | IMMOBILISATIONS CORPORELLES.....  | 31 |
| 3.21. | ACTIFS FINANCIERS ET AUTRES ACTIFS.....   | 31 |
| 3.22. | REDUCTION DE VALEUR DES STOCKS.....   | 31 |
| 3.23. | CAPITAL ET RÉSERVES .....   | 32 |
| 3.24. | EMPRUNTS .....  | 32 |
| 3.25. | OBLIGATIONS .....   | 33 |
| 3.26. | AUTRES DETTES FINANCIERES .....   | 34 |
| 3.27. | PROVISIONS.....   | 34 |
| 3.28. | NOTE SUR LE TABLEAU CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRESORERIE .....                            | 35 |
| 3.29. | TRANSACTIONS AVEC LES PARTIES LIÉES.....  | 37 |
| 3.30. | ACTIONNAIRES ET STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT.....                                      | 37 |
| 3.31. | DIVIDENDES.....   | 37 |
| 3.32. | ENGAGEMENTS ET PASSIFS ÉVENTUELS.....   | 38 |
| 3.33. | ÉVÉNEMENTS POSTÉRIEURS À LA PÉRIODE DE RAPPORT .....                                  | 40 |

## 4. RAPPORT DU COMMISSAIRE SUR L'EXAMEN LIMITE DE L'INFORMATION FINANCIERE CONSOLIDÉE INTERMÉDIAIRE RÉSUMÉE D'UCB SA POUR LA PÉRIODE CLOTURÉE LE 30 JUIN 2021... 41

## 5. DÉCLARATION EN MATIÈRE DE RESPONSABILITÉ ..... 42

## 6. GLOSSAIRE..... 43



# 1. Performances financières de l'entreprise<sup>1</sup>

## 1.1. Chiffres clés

Le **chiffre d'affaires** a augmenté de 7 % au cours du premier semestre 2021 pour s'établir à € 2 778 millions (+11 % à taux de change constants (TCC)). Les **Ventes nettes** ont affiché un bon profil de croissance sur les marchés locaux et ont été affectées par les turbulences sur le marché des devises. Les ventes nettes ont donc atteint € 2 651 millions, soit une hausse de 6 % (+11 % TCC). Les ventes nettes avant les « instruments de couverture désignés reclassés en ventes nettes » affichent une augmentation de 4 % (+11 % TCC). Cette croissance a bénéficié de la bonne performance continue des produits UCB, ainsi que de l'accès à de nouvelles populations de patients. Les produits et charges des redevances atteignent € 40 millions et les autres produits s'élèvent à € 87 millions.

- **L'EBITDA ajusté** s'est élevé à € 843 millions (+8 % ; +16 % TCC), en raison d'une hausse du chiffre d'affaires et des frais commerciaux découlant de lancements à venir, et d'une hausse des dépenses en R&D occasionnées par l'avancement du pipeline.
- Le **résultat** a augmenté de € 388 millions à € 571 millions (+47 % ; +60 % TCC).
- Le **résultat de base par action** est passé à € 3,40, contre € 2,77 au premier semestre 2020.

Les informations financières contenues dans le présent rapport de gestion doivent être lues conjointement avec l'information financière intermédiaire consolidée abrégée et les états financiers consolidés au 31 décembre 2020.

Cette information financière intermédiaire consolidée abrégée a été vérifiée, mais n'est pas auditée.

UCB comptabilise à la suite du désinvestissement des activités, à savoir Films (2004) et Surface Specialties (2005), et la cession des actifs de Kremers Urban Pharmaceuticals Inc. (2015), les résultats de ces activités au titre des bénéfices liés aux activités abandonnées.

Restructuration, dépréciation et autres produits / charges (-) : les transactions et les décisions de nature exceptionnelle qui influencent les résultats d'UCB sont mentionnées séparément (éléments « Restructuration, dépréciation et autres produits / charges »).

Outre l'EBIT (résultats avant intérêts et impôts ou résultat opérationnel), une ligne « EBIT ajusté » (résultat opérationnel sous-jacent) représentant la rentabilité continue des activités biopharmaceutiques de la société a été insérée. L'EBIT ajusté équivaut à la ligne « résultat opérationnel avant dépréciation d'actifs non financiers, coûts de restructuration et autres produits et charges » figurant dans les états financiers consolidés.

Le résultat de base par action est le résultat principal, ou le résultat attribuable aux actionnaires d'UCB, ajusté en raison de l'impact après impôts des restructurations, dépréciations et autres produits/charges, des charges financières exceptionnelles, de la contribution après impôts des activités abandonnées et de l'amortissement des immobilisations après impôts lié aux ventes, divisé par le nombre moyen pondéré d'actions non diluées.

<sup>1</sup>Suite aux arrondis, il est possible que certaines données financières ne semblent pas concorder dans les tableaux de ce rapport.

| Pour le semestre clôturé le 30 juin <sup>1</sup><br>€ millions                          | Réel         |              | Variation   |             |
|---|--------------|--------------|-------------|-------------|
|   | 2021         | 2020         | Taux réels  | TCC         |
| <b>Chiffre d'affaires</b>   | <b>2 778</b> | <b>2 608</b> | <b>7 %</b>  | <b>11 %</b> |
| Ventes nettes   | 2 651        | 2 491        | 6 %         | 11 %        |
| Produits et charges des redevances  | 40           | 38           | 7 %         | 17 %        |
| Autres produits   | 87           | 79           | 9 %         | 12 %        |
| <b>Marge brute</b>  | <b>2 089</b> | <b>1 925</b> | <b>9 %</b>  | <b>14 %</b> |
| Frais commerciaux   | -606         | -569         | 7 %         | 13 %        |
| Frais de recherche et développement   | -753         | -689         | 9 %         | 12 %        |
| Frais généraux et administratifs  | -98          | -94          | 4 %         | 5 %         |
| Autres produits / charges (-) opérationnels   | 50           | 41           | 21 %        | 33 %        |
| <b>EBIT ajusté</b>  | <b>682</b>   | <b>614</b>   | <b>11 %</b> | <b>21 %</b> |
| Restructuration, dépréciation et autres produits / charges (-)                          | -4           | -95          | n.a.        | n.a.        |
| <b>EBIT (résultat d'exploitation)</b>   | <b>678</b>   | <b>519</b>   | <b>31 %</b> | <b>42 %</b> |
| Charges financières nettes (-)  | -35          | -61          | -44 %       | -43 %       |
| Part du résultat des entreprises associées  | -            | 0            | n.a.        | n.a.        |
| <b>Résultat avant impôts</b>  | <b>643</b>   | <b>458</b>   | <b>41 %</b> | <b>54 %</b> |
| Charge d'impôt sur le résultat (-)  | -76          | -70          | 10 %        | 22 %        |
| <b>Résultat provenant des activités poursuivies</b>                                     | <b>567</b>   | <b>388</b>   | <b>46 %</b> | <b>59 %</b> |
| <b>Résultat / perte (-) des activités abandonnées</b>                                   | <b>4</b>     | <b>0</b>     | <b>n.a.</b> | <b>n.a.</b> |
| <b>Résultat</b>   | <b>571</b>   | <b>388</b>   | <b>47 %</b> | <b>60 %</b> |
| Attribuable aux actionnaires d'UCB  | 571          | 363          | 58 %        | 71 %        |
| Attribuable aux participations ne donnant pas la contrôle                               | -            | 25           | n.a.        | n.a.        |
| <b>EBITDA ajusté</b>  | <b>843</b>   | <b>783</b>   | <b>8 %</b>  | <b>16 %</b> |
| Dépenses d'investissement (immobilisations incorporelles incluses)                      | 187          | 102          | 83 %        | n.a.        |
| Dette financière nette <sup>1</sup>   | -1 515       | -1 411       | 7 %         | n.a.        |
| Flux de trésorerie issus des activités opérationnelles poursuivies                      | 484          | 377          | 28 %        | n.a.        |
| Nombre moyen pondéré d'actions - non diluées (millions)                                 | 189          | 189          | 0 %         | n.a.        |
| Bénéfice par action € par nombre moyen pondéré d'actions – non diluées                  | 3,02         | 1,92         | 58 %        | 76 %        |
| <b>Bénéfice de base par action (€ par nombre moyen pondéré d'actions – non diluées)</b> | <b>3,40</b>  | <b>2,77</b>  | <b>21 %</b> | <b>37 %</b> |

## 1.2. Événements marquants de l'exercice<sup>2</sup>

Plusieurs événements marquants ont affecté ou affecteront la situation financière d'UCB.

### Impact de la pandémie de COVID-19

Chez UCB, nos collaborateurs et nos patients sont notre priorité. En dépit de la résilience et de l'endurance exceptionnelle dont nous avons fait preuve pour lutter contre cette crise sanitaire sans précédent, UCB reste vigilante et met son énergie au service de ses partenaires au sein de la société et des communautés de patients. UCB privilégie le soutien qu'elle est en

mesure d'apporter à ses employés, ses patients et aux communautés dans lesquelles elle est présente.

Ces initiatives n'ont pas eu d'impact significatif sur notre situation.

UCB continuera de prendre des mesures pour protéger la santé de ses employés et de ses parties prenantes dans le monde entier, et plus particulièrement celle de

<sup>1</sup> Pour la dette financière nette, la date de reporting se rapporte à la situation au 31 décembre 2020.

<sup>2</sup> Depuis le 1er janvier 2021 jusqu'à la date de publication de ce rapport.

ses patients, tout en assurant la continuité de ses principales activités opérationnelles.

L'impact actuel sur la performance financière, la situation financière et les flux de trésorerie (position de liquidité et stratégie de gestion du risque de liquidité) et sur le chiffre d'affaires est abordé dans la Note 3.3 du présent rapport financier.

Étant donné que l'impact futur escompté de la pandémie de COVID-19 sur la performance financière, la situation financière et les flux de trésorerie d'UCB est jugé faible,

### Initiatives et accords importants

Dans le cadre de la transformation numérique de ses activités, UCB s'est engagée dans deux projets majeurs en début d'année :

En janvier 2021, UCB a annoncé le lancement de Nile AI, Inc., une nouvelle société indépendante créée pour améliorer les soins pour les patients épileptiques, leurs soignants et les fournisseurs de soins de santé. Nile développe une plateforme de gestion des soins de l'épilepsie qui sert d'extension numérique au fournisseur de soins de santé, avec pour objectif de raccourcir le chemin vers un traitement optimal. UCB investit € 25 millions (US\$ 29,3 millions) dans le cadre de son engagement global à améliorer la vie des personnes atteintes d'une maladie grave, dont l'épilepsie, alors que les technologies numériques continuent d'évoluer et d'avoir un impact sur le mode de prestation des soins de santé.

En février 2021, UCB et Microsoft ont annoncé une nouvelle collaboration stratégique pluriannuelle visant à associer les services computationnels, le Cloud et l'intelligence artificielle (IA) de Microsoft aux capacités de

### Autorisations réglementaires et évolution du pipeline

La mise à jour du calendrier du programme de développement clinique d'UCB, qui reflète également le processus des autorisations réglementaires et l'évolution du pipeline du 1er janvier 2021 à la date de publication de ce rapport, est présentée ci-après. Au cours du premier semestre 2021, le calendrier du programme de

aucune mesure d'urgence spéciale ou supplémentaire n'est prévue pour atténuer l'impact futur escompté de cette pandémie.

Les procédures existantes de gestion des risques d'UCB sont exhaustives et, par conséquent, aucun risque ou incertitude non traité significatif n'a été identifié par rapport à ceux mentionnés dans la section Gestion des risques du Rapport annuel intégré 2020.

découverte et de développement de médicaments d'UCB. Étant donné que plusieurs activités de découverte de médicaments nécessitent l'analyse d'ensembles de données hautement dimensionnels ou d'informations non structurées multimodales, la plateforme de Microsoft peut aider les scientifiques d'UCB, notamment ses scientifiques des données, à découvrir de nouveaux médicaments de manière plus efficace et plus innovante. Cette combinaison de ressources scientifiques de pointe, de puissance de calcul et d'algorithmes d'IA vise à accélérer considérablement les cycles itératifs nécessaires pour explorer un vaste espace chimique afin de tester de nombreuses hypothèses et d'identifier plus de molécules efficaces. L'accord de collaboration prévoit d'étendre ce modèle et d'identifier d'autres domaines où la puissance de calcul, l'IA et la science peuvent accélérer le développement de thérapies destinées à changer la vie des personnes atteintes d'une maladie grave en immunologie et en neurologie.

développement clinique d'UCB n'a subi aucun retard important du fait de la pandémie de COVID-19. UCB continue de surveiller l'impact de la pandémie de COVID-19 sur l'ensemble des études cliniques en cours et mettra en place les aménagements nécessaires.

|   | Phase 1 | Phase 2 | Phase 3 | Filing   |
|---|---------|---------|---------|--|
| <b>bimekizumab (IL17A/F)</b>                |         |         |         |  |
| psoriasis                                   |         |         |         | Filing*  |
| psoriatic arthritis                         |         |         |         | Topline results end 2021                             |
| axial spondyloarthritis                     |         |         |         | Topline results end 2021                             |
| hidradenitis suppurativa                    |         |         |         | Topline results H2 2022                              |
| <b>zilucoplan (C5)</b>                      |         |         |         |  |
| myasthenia gravis                           |         |         |         | Topline results Q4 2021                              |
| <b>rozanolixizumab (FcRn)</b>               |         |         |         |  |
| myasthenia gravis                           |         |         |         | Topline results Q1 2022                              |
| immune thrombocytopenia                     |         |         |         | Topline results H2 2022                              |
| MOG-antibody disease                        |         |         |         | Phase 3 to start Q4 2021                             |
| autoimmune encephalitis                     |         |         |         | Phase 2 to start in Q3 2021/ topline results H1 2024 |
| <b>dapirolizumab pegol (CD40L)</b>          |         |         |         |  |
| systemic lupus erythematosus**              |         |         |         | Topline results H1 2024                              |
| <b>Staccato® Alprazolam</b>                 |         |         |         |  |
| active epileptic seizure                    |         |         |         | Phase 3 to start Q4 2021                             |
| <b>bepranemab (anti-tau antibody)</b>       |         |         |         |  |
| Alzheimer's disease***                      |         |         |         | Topline results H1 2025                              |
| <b>UCB0599 (α-syn-misfolding inhibitor)</b> |         |         |         |  |
| Parkinson's disease                         |         |         |         | Topline results H2 2023                              |
| <b>5 projects</b>                           |         |         |         |  |

MOG-antibody disease: myelin oligodendrocyte glycoprotein-antibody disease

\* U.S. PDUFA date Oct. 15; EU CHMP positive opinion in June 2021

\*\* in partnership with Biogen

\*\*\* in partnership with Roche/Genentech

## Autorisations réglementaires

### Bimzelx® (*bimekizumab*)

En juin 2021, le Comité des médicaments à usage humain (CMUH) de l'Agence européenne des médicaments (EMA) a adopté un avis positif recommandant l'octroi d'une autorisation de mise sur le marché pour le *bimekizumab* pour le traitement du psoriasis en plaques modéré à sévère chez les adultes candidats à un traitement systémique. S'il est approuvé par la Commission européenne, le *bimekizumab* sera le premier traitement approuvé pour le psoriasis en plaques modéré à sévère conçu pour inhiber sélectivement et directement l'IL-17A et l'IL-17F. La Commission européenne devrait rendre sa décision sur l'autorisation de mise sur le marché du *bimekizumab*, sous le nom commercial Bimzelx®, d'ici la fin de l'été 2021.

Des examens réglementaires sont également en cours en Australie, au Canada, au Japon, au Royaume-Uni et aux États-Unis. La Food and Drug Administration (FDA) a fixé au 15 octobre 2021 la date du PDUFA (Prescription Drug User Fee Act) pour la demande de licence de produit biologique d'UCB pour le *bimekizumab*.

### CIMZIA® (*certolizumab pegol*)

UCB a reçu la déclaration de conformité « CE » pour *ava Connect*®, un certificat indiquant la conformité aux

normes de santé, de sécurité et de protection de l'environnement pour les produits vendus dans l'Espace économique européen. Premier appareil numérique connecté de sa catégorie à être utilisé en complément d'un traitement biologique en rhumatologie et en dermatologie, *ava Connect*® est conçu pour aider à améliorer l'expérience du patient et le suivi de la médication par CIMZIA® en améliorant le confort lors de l'injection et en filmant l'administration de l'injection par le patient, visualisée sur l'application compagnon *CimplyMe*®. Avec ces innovations technologiques, UCB souhaite devenir un pionnier de la médecine numérique pour les patients en rhumatologie et en dermatologie.

## Évolution du pipeline

### Bimzelx® (*bimekizumab*)

Outre le psoriasis, *bimekizumab* fait actuellement l'objet d'études cliniques de phase 3 pour le traitement de l'arthrite psoriasique, de la spondylarthrite ankylosante, de la spondylarthrite axiale non radiographique et de l'**hidradénite suppurée (HS) modérée à sévère**, une maladie folliculaire cutanée chronique, inflammatoire et débilitante. L'étude clinique de phase 3 en cours sur la HS a montré une accélération du recrutement des patients. De ce fait, les premiers résultats sont maintenant prévus avant la fin 2022.

### **Zilucoplan**

*Zilucoplan* a été testé dans une étude de preuve de concept (phase 2a) sur la myopathie nécrosante à médiation auto-immune (IMNM) : Les résultats de cette étude indiquent que *zilucoplan* est sûr, mais que l'activation du complément ne joue pas de rôle dans la biologie de la maladie IMNM. UCB a donc décidé de ne pas poursuivre son programme de développement du traitement de l'IMNM. Les résultats pour l'IMNM n'affectent pas la confiance d'UCB envers *zilucoplan* dans d'autres indications où l'activation du complément est un mécanisme pathologique clé. UCB prévoit de présenter ces données lors d'une prochaine réunion scientifique afin qu'elles soient utilisées dans le cadre des futures recherches sur l'IMNM et qu'elles contribuent à une meilleure compréhension de la pathogenèse de la maladie. L'étude clinique de phase 3 en cours avec *zilucoplan* dans le traitement de la **myasthénie grave (MG)** devrait donner des résultats au T4 2021.

### **Rozanolixizumab**

En maintenant son attention sur la neuroinflammation médiée par les auto-anticorps, UCB étudie deux populations de patients supplémentaires à l'aide de sa plateforme dédiée au *rozanolixizumab* :

- (i) les personnes vivant avec une **encéphalite auto-immune (EAI)**, une maladie rare et grave dans laquelle le système immunitaire attaque le cerveau, entraînant des crises d'épilepsie, des troubles du mouvement ainsi qu'un déclin cognitif chez certains patients. Il n'existe aucun traitement approuvé pour l'EAI. L'étude clinique de phase 2a sur l'EAI débutera au troisième trimestre 2021 ; les premiers résultats sont attendus pour le premier semestre 2024.
- (ii) les personnes atteintes de la **maladie à anticorps anti-MOG (glycoprotéine de la myéline oligodendrocytaire)**, une maladie auto-immune inflammatoire démyélinisante rare du système nerveux central causée par des auto-anticorps qui ciblent la protéine MOG, entraînant une cécité fonctionnelle temporelle, une faiblesse musculaire, un dysfonctionnement de la vessie, une perte sensorielle et/ou des douleurs. Il n'existe aucun traitement approuvé

pour la maladie à anticorps anti-MOG. L'étude clinique de phase 3 débutera au T4 2021.

Les études de phase 3 en cours avec *rozanolixizumab* dans la **myasthénie grave (MG)** et la **thrombocytopénie auto-immune (ITP)** devraient donner des résultats respectivement au T1 2022 et au S2 2022.

UCB a décidé de donner la priorité aux indications neuroinflammatoires médiées par des auto-anticorps, mentionnées ci-dessus, par rapport à la **polyradiculonévrite inflammatoire démyélinisante chronique (PIDC)**, qui représente une population de patients hétérogène et complexe, avec environ 30 % seulement des patients présentant des auto-anticorps détectables. À la suite de cette décision stratégique, les résultats de l'étude clinique de phase 2a seront présentés lors d'une prochaine réunion scientifique.

### **Bepranemab (UCB0107)**

*Bepranemab* est un anticorps monoclonal anti-tau recombinant, humanisé et pleine longueur de l'immunoglobuline G4, en cours d'investigation clinique dans la **maladie d'Alzheimer (AD)** en partenariat avec Roche/Genentech. L'efficacité, la sécurité et la tolérabilité de *bepranemab* sont actuellement étudiées dans le traitement de l'AD précoce dans une étude de phase 2, qui a débuté au T2 2021. Les premiers résultats sont attendus au S2 2025.

### **UCB0599**

UCB0599 est une petite molécule biodisponible par voie orale et pénétrant la barrière hémato-encéphalique qui empêche le mauvais repliement pathologique et l'accumulation d' $\alpha$ -synucléine, une protéine qui joue un rôle clé dans la pathologie de la **maladie de Parkinson (MP)**. En inhibant ces processus pathogènes de l' $\alpha$ -synucléine, on espère pouvoir ralentir ou arrêter la progression de la maladie de Parkinson. UCB0599 fait partie d'une série de molécules découvertes par Neuropore, dont UCB a obtenu la licence en 2014. En avril a débuté une étude clinique de phase 2a avec la molécule UCB0599 pour les participants à l'étude atteints de la MP à un stade précoce. Les premiers résultats sont attendus au S2 2023.

Les autres programmes cliniques de développement suivent leurs cours.

### 1.3. Ventes nettes par produit

Le **total des ventes nettes** au cours du premier semestre 2021 s'élève à € 2 651 millions, soit 6 % de plus que le premier semestre 2020 ou +11 % à taux de change constants (TCC). Les ventes nettes avant les « instruments de couverture désignés reclassés en

ventes nettes » affichent une augmentation de 4 % (+11 % TCC). Cette croissance est due à la résilience et à la croissance du portefeuille de produits d'UCB et a également été soutenue par un changement au niveau du modèle de distribution d'E Keppra au Japon.

| Pour le semestre clôturé le 30 juin<br>€ millions             | Réel         |              | Variation    |              |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|
|   | 2021         | 2020         | Taux réels   | TCC          |
| <b>Produits clés</b>  | <b>2 443</b> | <b>2 295</b> | <b>6 %</b>   | <b>14 %</b>  |
| Immunologie   |              |              |              |              |
| Cimzia®   | 873          | 842          | 4 %          | 11 %         |
| Evenity®  | 4            | 1            | >100 %       | >100 %       |
| Neurologie  |              |              |              |              |
| Vimpat®   | 735          | 722          | 2 %          | 9 %          |
| Keppra®   | 485          | 419          | 16 %         | 23 %         |
| Neupro®   | 158          | 156          | 1 %          | 5 %          |
| Briviact®   | 166          | 144          | 15 %         | 24 %         |
| Nayzilam®   | 21           | 11           | 102 %        | >100 %       |
| <b>Marques établies</b>                                       | <b>168</b>   | <b>205</b>   | <b>-18 %</b> | <b>-15 %</b> |
| Zyrtec®   | 45           | 46           | -3 %         | 1 %          |
| Xyzal®  | 33           | 51           | -36 %        | -33 %        |
| Autres produits   | 90           | 108          | -17 %        | -14 %        |
| <b>Ventes nettes avant couverture</b>                         | <b>2 611</b> | <b>2 500</b> | <b>4 %</b>   | <b>11 %</b>  |
| Instruments de couverture désignés reclassés en ventes nettes | 40           | -9           | >-100 %      |              |
| <b>Total des ventes nettes</b>                                | <b>2 651</b> | <b>2 491</b> | <b>6 %</b>   | <b>11 %</b>  |

#### Produits clés

- **Cimzia® (certolizumab pegol)**, indiqué chez les personnes atteintes de maladies inflammatoires induites par le TNF, les ventes nettes ont atteint € 873 millions (+4 % ; +11 % TCC), surperformant le marché des anti-TNF, grâce à une croissance continue aux États-Unis et à une forte croissance sur les marchés internationaux, touchant davantage de patients.
- **Vimpat® (lacosamide)** pour les personnes souffrant d'épilepsie, les ventes nettes ont atteint € 735 millions (+2 % ; +9 % TCC). Alors que les ventes nettes aux États-Unis ont augmenté de 9 % à taux de change constant, le chiffre d'affaires est resté stable. Les ventes nettes en Europe ont augmenté de 11 % (+11 % TCC).
- **Keppra® (levetiracetam)**, disponible pour les patients atteints d'épilepsie, a enregistré des ventes nettes de € 485 millions (+16 % ; +23 % TCC).

L'érosion continue des ventes en raison de la concurrence des génériques aux États-Unis et en Europe a été surcompensée par la performance au Japon. Au Japon, UCB a repris la distribution d'E Keppra® de son partenaire Otsuka en octobre 2020 et comptabilise désormais le produit des ventes nettes sur ce marché. L'entrée sur le marché japonais des médicaments génériques est attendue au T4 2021.

- **Briviact® (brivaracetam)**, disponible pour les patients atteints d'épilepsie, a enregistré des ventes nettes de € 166 millions, soit une augmentation de 15 % (+24 % TCC). Cette augmentation découle d'une croissance considérable dans toutes les régions où Briviact® est à la disposition des patients. Briviact® offre un autre mode d'action que Vimpat® et se différencie de Keppra®.



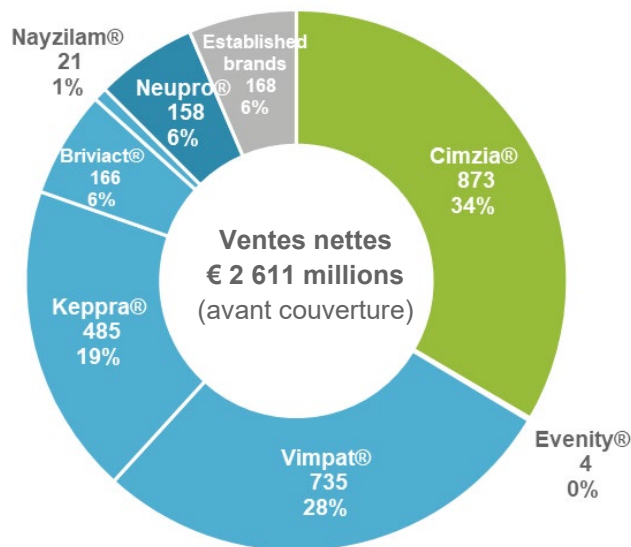
- **Neupro® (rotigotine)**, le patch pour la maladie de Parkinson et le syndrome des jambes sans repos, a enregistré des ventes nettes de € 158 millions (+1 % ; +5 % TCC), avec des ventes nettes stables aux États-Unis et en Europe, dans un environnement de marché compétitif, et une bonne croissance sur les marchés internationaux, y compris le Japon.
- Le spray nasal de catégorie CIV **Nayzilam® (midazolam)**, le spray nasal de secours pour les crises d'épilepsie groupées, a été lancé avec succès aux États-Unis en décembre 2020, malgré la pandémie, et a atteint des ventes nettes de € 21 millions contre € 11 millions précédemment.
- **Evenity® (romosozumab)**, destiné au traitement de l'ostéoporose sévère chez les femmes ménopausées à risque élevé de fracture, a connu son premier lancement européen en mars 2020, et a enregistré des ventes nettes de € 4 millions après € 1 million, un résultat impacté par la pandémie qui limite considérablement l'accès à de nouvelles populations de patients. Amgen, Astellas et UCB ont démarré avec succès le programme mondial de lancement d'Evenity® depuis 2019, et nos partenaires ont comptabilisé les ventes nettes hors Europe.

#### Marques établies

Les ventes nettes des marques établies ont chuté de -18 % (-15 % TCC) à € 168 millions en raison de la maturité du portefeuille, de la concurrence des génériques et de l'impact de la cession d'activités. Sans cession d'activités, la baisse s'élevait à -11 % TCC. Une partie du portefeuille se compose des produits contre l'allergie d'UCB, à savoir **Zyrtec® (cetirizine)**, y compris

**Zyrtec®-D / Cirrus®)** et **Xyzal® (levocetirizine)**, qui ont tous les deux affiché une érosion des ventes en raison de la concurrence des génériques.

**Les instruments de couverture désignés reclassés en tant que ventes nettes et non affectés** affichent un résultat positif de € 40 millions (résultat négatif de € 9 millions au premier semestre 2020) et reflètent les activités de couverture transactionnelles d'UCB identifiées dans la ligne « Ventes nettes » selon les normes IFRS. Ces activités sont principalement liées au dollar américain, au yen japonais, à la livre sterling et au franc suisse.



## 1.4. Ventes nettes par zone géographique

- Les **ventes nettes aux États-Unis** ont augmenté de +2 % et s'élèvent à € 1 364 millions (+12 % TCC). Cette augmentation découle de la croissance de Cimzia®, Vimpat® et Briviact®, et du lancement de Nayzilam®. Alors que Neupro® garde une très bonne place dans un environnement compétitif, la baisse des ventes nettes de Keppra® reflète l'impact de la concurrence des génériques.
  - Les **ventes nettes en Europe** sont restées stables à € 694 millions (+0 % ; +0 % TCC), grâce à la croissance de Vimpat® et Briviact® ainsi que d'Evenity®, compensant la baisse des ventes de Keppra®, Neupro® et Cimzia®. Ajustée en raison des cessions d'activités, la croissance s'élève à +1 %.
  - Les **ventes nettes des marchés internationaux** ont atteint € 553 millions (+17 % ; +27 % TCC). Ajustée en raison des cessions d'activités, la croissance s'élève à +27 % TCC. Les produits clés affichent des ventes nettes combinées de € 496 millions (+26 %) et représentent 90 % des ventes nettes d'UCB dans cette région. Ces chiffres ont été compensés par l'impact de la concurrence des génériques et de la cession d'activités au sein du portefeuille des marques établies.
- Avec € 284 millions, le Japon représente le marché le plus important au sein du segment des marchés internationaux et affiche une croissance de 40 % (+52 % TCC) portée par E Keppra® qui affiche désormais des ventes nettes sur le marché de € 201 millions (contre des ventes de € 104 millions

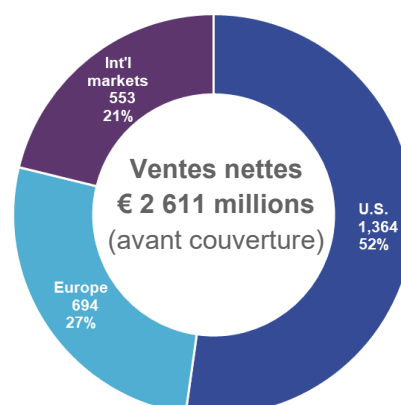
au S1 2020). UCB a repris la distribution d'E Keppra® de son partenaire Otsuka en octobre 2020 et comptabilise désormais les ventes nettes sur le marché. L'entrée sur le marché japonais des médicaments génériques est attendue au T4 2021.

Au Japon, Cimzia® a rapporté € 20 millions, les ventes nettes de Vimpat® et de Neupro® ont respectivement atteint € 29 millions et € 18 millions, soit les produits les plus importants après E Keppra®.

Les ventes nettes en Chine, le deuxième plus grand marché, sont restées stables à € 60 millions dans un marché concurrentiel.

- **Les instruments de couverture désignés reclassés en tant que ventes nettes et non affectés** affichent un résultat positif de € 40 millions (résultat négatif de € 9 millions au premier semestre

2020) et reflètent les activités de couverture transactionnelles d'UCB identifiées dans la ligne « Ventes nettes » selon les normes IFRS. Ces activités sont principalement liées au dollar américain, au yen japonais, à la livre sterling et au franc suisse.



Pour le semestre clôturé le 30 juin

| € millions  | Réel         |              | Variation – Taux réels |             | Variation – TCC |             |
|---|--------------|--------------|------------------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | 2021         | 2020         | € millions             | %           | € millions      | %           |
| <b>Ventes nettes aux États-Unis</b>                           | <b>1 364</b> | <b>1 336</b> | <b>28</b>              | <b>2 %</b>  | <b>156</b>      | <b>12 %</b> |
| Cimzia®   | 553          | 533          | 20                     | 4 %         | 72              | 14 %        |
| Vimpat®   | 534          | 534          | 0                      | 0 %         | 50              | 9 %         |
| Keppra® (y compris Keppra® XR)                                | 84           | 98           | -14                    | -15 %       | -6              | -7 %        |
| Briviact®   | 124          | 111          | 13                     | 11 %        | 24              | 22 %        |
| Neupro®   | 48           | 48           | 0                      | 0 %         | 4               | 9 %         |
| Nayzilam®   | 21           | 11           | 11                     | >100 %      | 13              | >100 %      |
| Marques établies  | 0            | 1            | -1                     | -100 %      | -1              | -100 %      |
| <b>Ventes nettes en Europe</b>                                | <b>694</b>   | <b>693</b>   | <b>1</b>               | <b>0 %</b>  | <b>0</b>        | <b>0 %</b>  |
| Cimzia®   | 208          | 210          | -2                     | -1 %        | -2              | -1 %        |
| Vimpat®   | 141          | 127          | 14                     | 11 %        | 14              | 11 %        |
| Keppra®   | 110          | 115          | -5                     | -4 %        | -5              | -4 %        |
| Neupro®   | 82           | 84           | -2                     | -2 %        | -2              | -2 %        |
| Briviact®   | 38           | 29           | 8                      | 29 %        | 8               | 29 %        |
| Evenity®  | 4            | 1            | 3                      | >100 %      | 3               | >100 %      |
| Marques établies  | 111          | 127          | -16                    | -13 %       | -16             | -13 %       |
| <b>Ventes nettes dans les marchés internationaux</b>          | <b>553</b>   | <b>471</b>   | <b>82</b>              | <b>17 %</b> | <b>126</b>      | <b>27 %</b> |
| Keppra®   | 291          | 206          | 85                     | 41 %        | 108             | 53 %        |
| Cimzia®   | 112          | 99           | 13                     | 13 %        | 22              | 23 %        |
| Vimpat®   | 60           | 61           | -1                     | -1 %        | 3               | 6 %         |
| Neupro®   | 28           | 24           | 4                      | 15 %        | 5               | 23 %        |
| Briviact®   | 5            | 4            | 1                      | 32 %        | 1               | 35 %        |
| Marques établies  | 57           | 77           | -20                    | -26 %       | -14             | -18 %       |
| <b>Ventes nettes avant couverture</b>                         | <b>2 611</b> | <b>2 500</b> | <b>110</b>             | <b>4 %</b>  | <b>282</b>      | <b>11 %</b> |
| Instruments de couverture désignés reclassés en ventes nettes | 40           | -9           | 50                     | >-100 %     | n.a.            | n.a.        |
| <b>Total des ventes nettes</b>                                | <b>2 651</b> | <b>2 491</b> | <b>160</b>             | <b>6 %</b>  | <b>282</b>      | <b>11 %</b> |

## 1.5. Produits et charges des redevances

| Pour le semestre clôturé le 30 juin<br>€ millions | Réel      |           | Variation  |             |
|---|-----------|-----------|------------|-------------|
|   | 2021      | 2020      | Taux réels | TCC         |
| Propriété intellectuelle en biotechnologie        | 23        | 22        | 3 %        | 12 %        |
| Toviaz®   | 8         | 9         | -5 %       | 1 %         |
| Autres  | 9         | 7         | 41 %       | 56 %        |
| <b>Produits et charges des redevances</b>         | <b>40</b> | <b>38</b> | <b>6 %</b> | <b>17 %</b> |

Au cours du premier semestre 2021, les **produits et charges de redevances** ont augmenté de € 38 millions à € 40 millions.

Les produits de la **propriété intellectuelle en biotechnologie** résultent des redevances sur les produits commercialisés utilisant la propriété intellectuelle des anticorps d'UCB.

Les redevances de franchise payées par Pfizer pour le traitement de la vessie hyperactive **Toviaz® (fesotérodine)** sont restées relativement stables.

Les autres redevances reflètent la maturité des produits contre l'allergie.

## 1.6. Autres produits

| Pour le semestre clôturé le 30 juin<br>€ millions | Réel      |           | Variation  |             |
|---|-----------|-----------|------------|-------------|
|   | 2021      | 2020      | Taux réels | TCC         |
| Ventes des contrats à façon                       | 64        | 64        | 1 %        | 2 %         |
| Autres  | 23        | 15        | >100 %     | >100 %      |
| <b>Autres produits</b>                            | <b>87</b> | <b>79</b> | <b>9 %</b> | <b>12 %</b> |

Les **autres produits** ont atteint € 87 millions, par rapport aux € 79 millions enregistrés au premier semestre 2020.

Les **ventes des contrats à façon** sont restées stables à € 64 millions, sur la base de la demande des partenaires d'UCB.

Les « **Autres** » revenus ont atteint € 23 millions, contre € 15 millions, et incluent les activités de partenariat au Japon (Daiichi Sankyo pour Vimpat®, Astellas pour Cimzia®, le partenariat E Keppra® avec Otsuka s'est terminé en octobre 2020), les paiements d'étapes et

autres paiements reçus des partenaires en R&D et sous licence (par exemple de Biogen pour *dapirolizumab pegol* dans le traitement du lupus érythémateux systémique, et de Roche pour *bepranemab* dans le traitement de la maladie d'Alzheimer et autres).

## 1.7. Marge brute

Au cours du premier semestre 2021, la marge brute s'élève à € 2 089 millions – un montant conforme à l'évolution du chiffre d'affaires et qui reflète une amélioration de la marge brute, passée de 74 % à 75 %.

Le coût des ventes comporte trois éléments : le coût des ventes des produits et services, les charges des redevances et l'amortissement des immobilisations incorporelles liées aux ventes :

- Le **coût des ventes des produits et services** affiche une hausse et atteint € 456 millions.
- Les **charges des redevances** sont restées relativement stables à € 155 millions, contre € 156 millions en 2020.
- **Amortissement des immobilisations incorporelles liées aux ventes** : conformément à IFRS 3, UCB a inclus dans son état de la situation

financière un montant significatif d'immobilisations incorporelles liées à l'acquisition de Celltech et de Schwarz Pharma (R&D en cours, savoir-faire de fabrication, flux de redevances, dénominations commerciales, etc.). Les frais d'amortissement des

immobilisations incorporelles sur les produits déjà commercialisés ont totalisé € 78 millions, contre € 90 millions à la suite de l'échéance du brevet de Neupro en avril 2021.

| Pour le semestre clôturé le 30 juin<br>€ millions                | Réel         |              | Variation  |             |
|--|--------------|--------------|------------|-------------|
|  | 2021         | 2020         | Taux réels | TCC         |
| <b>Chiffre d'affaires</b>  | <b>2 778</b> | <b>2 608</b> | <b>7 %</b> | <b>11 %</b> |
| Produits des ventes nettes                                       | 2 651        | 2 491        | 6 %        | 11 %        |
| Produits et charges des redevances                               | 40           | 38           | 7 %        | 17 %        |
| Autres produits  | 87           | 79           | 9 %        | 12 %        |
| <b>Coût des ventes</b>   | <b>-689</b>  | <b>-683</b>  | <b>1 %</b> | <b>3 %</b>  |
| Coût des ventes des produits et services                         | -456         | -437         | 4 %        | 4 %         |
| Charges des redevances   | -155         | -156         | 0 %        | 8 %         |
| Amortissement des immobilisations incorporelles liées aux ventes | -78          | -90          | -13 %      | -11 %       |
| <b>Marge brute</b>   | <b>2 089</b> | <b>1 925</b> | <b>9 %</b> | <b>14 %</b> |

## 1.8. EBIT et EBITDA

| Pour le semestre clôturé le 30 juin<br>€ millions      | Réel          |               | Variation   |             |
|--|---------------|---------------|-------------|-------------|
|  | 2021          | 2020          | Taux réels  | TCC         |
| <b>Chiffre d'affaires</b>                              | <b>2 778</b>  | <b>2 608</b>  | <b>7 %</b>  | <b>11 %</b> |
| Produits des ventes nettes                             | 2 651         | 2 491         | 6 %         | 11 %        |
| Produits et charges des redevances                     | 40            | 38            | 7 %         | 17 %        |
| Autres produits  | 87            | 79            | 9 %         | 12 %        |
| <b>Marge brute</b>                                     | <b>2 089</b>  | <b>1 925</b>  | <b>9 %</b>  | <b>14 %</b> |
| Frais commerciaux                                      | -606          | -569          | 7 %         | 13 %        |
| Frais de recherche et développement                    | -753          | -689          | 9 %         | 12 %        |
| Frais généraux et administratifs                       | -98           | -94           | 4 %         | 5 %         |
| Autres produits / charges (-) opérationnels            | 50            | 41            | 21 %        | 33 %        |
| <b>Total des charges opérationnelles</b>               | <b>-1 407</b> | <b>-1 311</b> | <b>7 %</b>  | <b>11 %</b> |
| <b>EBIT ajusté</b>                                     | <b>682</b>    | <b>614</b>    | <b>11 %</b> | <b>21 %</b> |
| Plus : Amortissement des immobilisations incorporelles | 96            | 107           | -10 %       | -9 %        |
| Plus : Charges d'amortissement                         | 65            | 62            | 5 %         | 7 %         |
| <b>EBITDA ajusté</b>                                   | <b>843</b>    | <b>783</b>    | <b>8 %</b>  | <b>16 %</b> |

Les **charges d'exploitation**, qui englobent les frais commerciaux, les frais de recherche et de développement, les frais généraux et charges administratives ainsi que les autres produits/charges d'exploitation, se chiffrent à € 1 407 millions et reflètent des frais commerciaux et des frais de R&D plus élevés. Les charges d'exploitation totales relatives au chiffre d'affaires (ratio des charges d'exploitation) ont atteint 51 % et représentent :

- Une augmentation de 7 % des **frais commerciaux** atteignant € 606 millions et résultant des activités de lancement et de pré-lancement suivantes : Les lancements en cours de Cimzia® (nouvelle indication et expansion géographique), Nayzilam® et Evenity® et particulièrement, les préparatifs de lancement du *bimekizumab* pour le traitement du psoriasis, ainsi que du *zilucoplan* et du *rozanolixizumab* dans le traitement de la myasthénie grave ;



- Une augmentation de 9 % des **frais de R&D** qui s'élevaient à € 753 millions, reflétant les investissements dans le pipeline d'UCB, qui comprend cinq actifs en phase avancée de développement, tous en bonne voie. Ceci inclut les activités visant à assurer la sécurité des patients et le recrutement en vue de gérer les effets de la pandémie. Le ratio R&D s'élève à 27 % au cours du premier semestre 2021, contre 26 % en 2020.
- Augmentation de 4 % des **frais généraux et administratifs** de € 98 millions, reflétant un faible niveau de coûts similaire à celui du premier semestre 2020 en raison de la pandémie de COVID-19, compensée par la transformation numérique des activités ;
- Les **autres produits d'exploitation** s'élevaient à € 50 millions et reflètent les € 55 millions liés à la collaboration avec Amgen relative à la commercialisation d'Evenity®, en partie compensés par d'autres charges d'exploitation.

Dès lors, l'**EBIT** (Résultats avant intérêts et impôts) **ajusté** a augmenté de 11 % et s'est établi à € 682 millions, contre € 614 millions au premier semestre 2020.

- L'amortissement **total des immobilisations incorporelles** (liées aux produits et autres) s'est chiffré à € 96 millions ;
- Les **charges d'amortissement** ont atteint € 65 millions.

L'**EBITDA** (Résultats avant intérêts, impôts, dépréciation et frais d'amortissement) **ajusté** se chiffre à € 843 millions (+8 % ; +16 % TCC), contre € 783 millions en 2020, en raison de la croissance continue du chiffre d'affaires et d'une augmentation des charges d'exploitation qui reflètent les investissements dans le futur d'UCB, à savoir dans le développement clinique et le lancement de produits. Le ratio d'EBITDA ajusté pour le premier semestre 2021 (en % du chiffre d'affaires) est stable à 30 %, par rapport au premier semestre 2020.

## 1.9. Résultat net

| Pour le semestre clôturé le 30 juin<br>€ millions                | Réel       |            | Variation   |             |
|--|------------|------------|-------------|-------------|
|  | 2021       | 2020       | Taux réels  | TCC         |
| <b>EBIT ajusté</b>   | <b>682</b> | <b>614</b> | <b>11 %</b> | <b>21 %</b> |
| Pertes de dépréciation comptabilisées dans le compte de résultat | 0          | 0          | n.a.        | n.a.        |
| Frais de restructuration   | -10        | -13        | -22 %       | -81 %       |
| Produits des cessions  | -1         | 37         | >-100 %     | >-100 %     |
| Autres produits / charges (-)                                    | 7          | -119       | >-100 %     | -99 %       |
| Autres produits / charges (-)                                    | -4         | -95        | -96 %       | -95 %       |
| <b>EBIT (résultat d'exploitation)</b>                            | <b>678</b> | <b>519</b> | <b>31 %</b> | <b>42 %</b> |
| Charges financières nettes (-)                                   | -35        | -61        | -44 %       | -43 %       |
| Résultat d'entreprises associées                                 | 0          | 0          | n.a.        | n.a.        |
| <b>Résultat avant impôts</b>                                     | <b>643</b> | <b>458</b> | <b>41 %</b> | <b>54 %</b> |
| Charge d'impôt sur le résultat (-)                               | -76        | -70        | 9 %         | 22 %        |
| <b>Résultat provenant des activités poursuivies</b>              | <b>567</b> | <b>388</b> | <b>46 %</b> | <b>59 %</b> |
| Résultat / perte (-) des activités abandonnées                   | 4          | 0          | n.a.        | n.a.        |
| <b>Résultat</b>  | <b>571</b> | <b>388</b> | <b>47 %</b> | <b>60 %</b> |
| Attribuable aux actionnaires d'UCB                               | 571        | 363        | 58 %        | 71 %        |
| Attribuable aux participations ne donnant pas la contrôle        | 0          | 25         | -100 %      | -100 %      |
| <b>Résultat attribuable aux actionnaires d'UCB</b>               | <b>571</b> | <b>363</b> | <b>58 %</b> | <b>71 %</b> |

Le **total des autres produits / charges (-)** s'élève à € 4 millions de charges avant impôts. Le premier semestre 2021 comprenait principalement des frais de restructuration compensés par l'ajustement des écarts

de conversion cumulés. Au cours du premier semestre 2020, les charges avant impôts se sont élevées à € 95 millions et comprenaient les frais liés aux acquisitions de Ra Pharma et d'Engage Therapeutics

ainsi que les frais de restructuration, partiellement compensés par le revenu résultant du gain sur la cession de produits secondaires.

Les charges financières nettes sont passées de € 61 millions à € 35 millions, principalement en raison de la baisse des coûts de couverture et des charges d'intérêts.

Les **impôts** s'élèvent à € 76 millions, contre € 70 millions en juin 2020. Le taux d'imposition effectif moyen était de 12 % contre 15 % en juin 2020, grâce aux incitants fiscaux en faveur de la R&D dans les principales juridictions.

Le **bénéfice lié aux activités abandonnées** était de € 4 millions.

Le **résultat du Groupe** atteint € 571 millions, dont le montant total est attribuable aux actionnaires d'UCB, puisque les contributions aux participations ne donnant pas la contrôle ont expiré fin 2020. Pour le premier semestre 2020, le résultat s'élevait à € 388 millions, dont € 363 millions étaient attribuables aux actionnaires d'UCB, d'une part, et € 25 millions aux participations ne donnant pas la contrôle, d'autre part.

## 1.10. Résultat de base par action

| Pour le semestre clôturé le 30 juin<br>€ millions                             | Réel        |             | Variation   |             |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|
|   | 2021        | 2020        | Taux réels  | TCC         |
| <b>Résultat</b>   | <b>571</b>  | <b>388</b>  | <b>47 %</b> | <b>60 %</b> |
| Attribuable aux actionnaires d'UCB  | 571         | 363         | 58 %        | 71 %        |
| Attribuable aux participations ne donnant pas la contrôle                     | 0           | 25          | -100 %      | -100 %      |
| <b>Résultat attribuable aux actionnaires d'UCB</b>                            | <b>571</b>  | <b>363</b>  | <b>58 %</b> | <b>71 %</b> |
| Total autres produits (-) / charges   | 4           | 95          | -96 %       | -95 %       |
| Impôts sur les autres produits / charges (-)                                  | -2          | -15         | -84 %       | -100 %      |
| Résultat (-) / perte des activités abandonnées                                | -4          | 0           | n.a.        | n.a.        |
| Amortissement des immobilisations incorporelles liées aux ventes              | 78          | 90          | -13 %       | -11 %       |
| Impôts sur l'amortissement des immobilisations incorporelles liées aux ventes | -5          | -8          | n.a.        | n.a.        |
| <b>Résultat principal attribuable aux actionnaires d'UCB</b>                  | <b>642</b>  | <b>525</b>  | <b>22 %</b> | <b>34 %</b> |
| Nombre moyen pondéré d'actions (en millions)                                  | 189         | 189         | 0 %         |             |
| <b>Résultat de base par action attribuable aux actionnaires d'UCB</b>         | <b>3,40</b> | <b>2,77</b> | <b>21 %</b> | <b>37 %</b> |

Le **résultat net attribuable aux actionnaires d'UCB**, ajusté en raison de l'impact après impôts des autres éléments, de la contribution après impôts des activités abandonnées et de l'amortissement net des immobilisations incorporelles liées aux ventes, équivaut à un **résultat net principal attribuable aux actionnaires d'UCB** de € 642 millions, ayant pour conséquence un **résultat de base par action** de € 3,40, contre € 2,77 en

2020, selon un nombre moyen pondéré d'actions non diluées de 189 millions.

## 1.11. État de la situation financière

Les **immobilisations incorporelles** ont augmenté de € 58 millions et sont passées de € 2 973 millions au 31 décembre 2020 à € 3 031 millions au 30 juin 2021. L'augmentation est due à l'acquisition d'immobilisations incorporelles (€ 59 millions), principalement le rachat de Keppra® Japan à Otsuka et le paiement d'étape versé à

Neuropore, ainsi que l'impact de la conversion des devises étrangères (€ 74 millions), partiellement compensé par l'amortissement courant des immobilisations incorporelles (€ 97 millions).

Le **goodwill (écart d'acquisition)** s'élève à € 5 062 millions, soit une hausse de € 98 millions, lié à

un dollar américain et une livre sterling plus forts qu'en décembre 2020.

Les **autres actifs non courants** ont augmenté de € 201 millions en raison :

- Une augmentation des actifs d'impôts différés de € 72 millions en raison de l'augmentation des différences temporelles de rotation des stocks et de l'augmentation du crédit d'impôt R&D ;
- Une augmentation des immobilisations corporelles de € 86 millions en raison de nouvelles acquisitions, y compris les actifs liés au droit d'utilisation (€ 174 millions), principalement liées au nouveau site de production de médicaments biologiques, au réaménagement des espaces de bureau et à l'acquisition d'équipements de laboratoire et autres, compensée par l'amortissement courant des immobilisations corporelles (€ 66 millions) ;
- Une augmentation en actifs financiers et autres actifs d'un montant de € 43 millions principalement liée aux nouvelles prises de participation et à l'augmentation de la valeur des prises de participation existantes effectuées par le fonds de capital-risque d'UCB.

La baisse des **actifs courants** de € 3 582 millions au 31 décembre 2020 à € 2 945 millions au 30 juin 2021 s'explique par la baisse de la trésorerie et la diminution des produits dérivés en cours, partiellement compensée par une augmentation des stocks et des créances en raison de ventes solides au premier semestre de l'année.

Les **capitaux propres** d'UCB s'élèvent à € 7 671 millions, soit une hausse de € 399 millions entre le 31 décembre 2020 et le 30 juin 2021. Les variations

les plus importantes sont liées au montant du résultat net (€ 571 millions), à la conversion du dollar américain, du franc suisse et de la livre sterling (€ 107 millions), compensés par le paiement des dividendes (€ -240 millions), les couvertures des flux de trésorerie (€ -51 millions), et l'acquisition d'actions propres (€ -85 millions).

Les **passifs non courants** s'élèvent à € 2 978 millions et accusent une baisse de € 255 millions. La diminution est principalement liée au remboursement partiel, à hauteur de US\$ 585 millions, de l'accord de crédit à terme in fine que le Groupe a conclu en 2019 pour l'acquisition de Ra Pharma, compensé par l'augmentation des obligations en circulation en raison de l'émission d'obligations senior non garanties de € 500 millions en mars 2021, compensée par le remboursement anticipé d'une obligation senior non garantie de € 350 millions, arrivant à échéance en avril 2022.

Les **passifs courants** se chiffrent à € 2 390 millions, soit une diminution de € 424 millions, résultant principalement du remboursement de l'euro-obligation pour les institutionnels en janvier 2021.

La **dette nette** de € 1 515 millions, contre € 1 411 millions à la fin décembre 2020, est principalement le résultat de la rentabilité sous-jacente nette compensée par le remboursement partiel de la facilité de crédit à terme in fine, le remboursement net des obligations et le paiement du dividende sur les résultats de 2020. Le ratio dette nette / EBITDA ajusté est de 1,01 au 30 juin 2021.

## 1.12. Tableau des flux de trésorerie

L'évolution des flux de trésorerie générés par les activités biopharmaceutiques est influencée par les éléments suivants :

- Les **flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles** se sont établis à € 484 millions (contre € 377 millions fin juin 2020), et résultent de la profitabilité nette sous-jacente, compensée par une augmentation des stocks et des créances commerciales après un premier semestre solide ;
- Les **flux de trésorerie provenant des activités d'investissement** ont représenté une sortie de trésorerie de € 174 millions, contre une sortie de trésorerie de € 1 945 millions en juin 2020, et comprennent principalement l'acquisition

d'immobilisations incorporelles et d'immobilisations corporelles. En juin 2020, le flux de trésorerie lié aux activités d'investissement provenait principalement de l'acquisition de Ra Pharma Inc. et d'Engage Therapeutics Inc.

- Le **flux de trésorerie provenant des activités de financement** présente une sortie de trésorerie de € 1 069 millions, qui comprend le dividende versé aux actionnaires d'UCB (€ -240 millions), l'acquisition d'actions propres (€ -60 millions), le remboursement des emprunts / contrats de location (€ -523 millions), les intérêts sur les emprunts / obligations (€ -42 millions) et le remboursement net des obligations (€ -204 millions).

## 1.13. Prévisions financières 2021 confirmées

---

En 2021, UCB vise un chiffre d'affaires entre € 5,45 et 5,65 milliards grâce à la croissance actuelle de ses produits clés et aux nouvelles populations de patients desservies. UCB va continuer de faire progresser son pipeline de développement au stade avancé et de préparer les lancements à venir afin d'offrir de nouvelles solutions aux patients.

La rentabilité sous-jacente, ou EBITDA ajusté, devrait se situer entre 27 % et 28 % du chiffre d'affaires, reflétant ainsi les importants investissements en R&D, en marketing et en ventes. Le résultat de base par action devrait dès lors se situer entre € 5,60 et € 6,10 sur une moyenne de 189 millions d'actions en circulation.

Sur la base de l'évaluation actuelle de la pandémie de COVID-19, UCB reste confiante quant à la demande fondamentale sous-jacente pour ses produits et ses perspectives de croissance à long terme. UCB continuera de suivre de près l'évolution de la pandémie de COVID-19 avec diligence afin d'évaluer les défis potentiels à court et moyen termes.

Les chiffres des prévisions 2021 tels que mentionnés plus haut ont été calculés sur la même base que les chiffres réels pour l'exercice 2020.



## 2. États financiers consolidés

### 2.1. Compte de résultat consolidé abrégé

| Pour le semestre clôturé le 30 juin<br>€ millions  | Note        | 2021 Révisé  | 2020 Révisé  |
|--|-------------|--------------|--------------|
| <b>Activités poursuivies</b>   |             |              |              |
| Ventes nettes  | 3.7         | 2 651        | 2 491        |
| Produits et charges des redevances   |             | 40           | 38           |
| Autres produits  |             | 87           | 79           |
| <b>Chiffre d'affaires</b>  | <b>3.9</b>  | <b>2 778</b> | <b>2 608</b> |
| Coût des ventes  |             | -689         | -683         |
| <b>Marge brute</b>   |             | <b>2 089</b> | <b>1 925</b> |
| Frais commerciaux  |             | -606         | -569         |
| Frais de recherche et développement  |             | -753         | -689         |
| Frais généraux et administratifs   |             | -98          | -94          |
| Autres produits / charges (-) opérationnels  | 3.12        | 50           | 41           |
| <b>Résultat opérationnel avant restructurations, dépréciations et autres produits et charges</b> |             | <b>682</b>   | <b>614</b>   |
| Dépréciation des actifs non financiers   | 3.13        | 0            | 0            |
| Frais de restructuration   | 3.14        | -10          | -13          |
| Autres produits / charges (-)  | 3.15        | 6            | -82          |
| <b>Résultat opérationnel</b>   |             | <b>678</b>   | <b>519</b>   |
| Produits financiers  | 3.16        | 55           | 8            |
| Charges financières  | 3.16        | -90          | -69          |
| Charges financières nettes (-)   | 3.16        | -35          | -61          |
| Part du résultat des entreprises associées   |             | 0            | 0            |
| <b>Résultat avant impôts</b>   |             | <b>643</b>   | <b>458</b>   |
| Charge d'impôt sur le résultat   | 3.17        | -76          | -70          |
| <b>Résultat provenant des activités poursuivies</b>  |             | <b>567</b>   | <b>388</b>   |
| <b>Activités abandonnées</b>   |             |              |              |
| <b>Bénéfice / perte (-) des activités abandonnées</b>  | <b>3.11</b> | <b>4</b>     | <b>0</b>     |
| <b>Résultat</b>  |             | <b>571</b>   | <b>388</b>   |
| Attribuable aux actionnaires d'UCB SA  |             | 571          | 363          |
| Attribuable aux participations ne donnant pas la contrôle  |             | 0            | 25           |
| <b>Résultat de base par action (€)<sup>1</sup></b>   |             |              |              |
| Des activités poursuivies  |             | 3,00         | 1,92         |
| Des activités abandonnées  |             | 0,02         | 0            |
| <b>Résultat de base total par action</b>   |             | <b>3,02</b>  | <b>1,92</b>  |
| <b>Résultat dilué par action (€)<sup>2</sup></b>   |             |              |              |
| Des activités poursuivies  |             | 2,92         | 1,86         |
| Des activités abandonnées  |             | 0,02         | 0            |
| <b>Résultat dilué total par action</b>   |             | <b>2,94</b>  | <b>1,86</b>  |

<sup>1</sup> Le nombre moyen pondéré d'actions émises au cours de la période intermédiaire qui a servi au calcul du résultat de base par action est de 188 862 757 (2020 : 189 084 372).

<sup>2</sup> Le calcul du résultat dilué par action a été modifié par rapport au rapport de gestion du premier semestre 2020 afin de tenir compte de l'effet des éventuelles actions ordinaires diluées. À partir de décembre 2020, le résultat dilué par action se calcule en divisant le résultat attribuable aux

actionnaires de la Société par le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation durant l'exercice, à l'exclusion des actions ordinaires acquises par la Société et détenues comme actions propres, ajusté par le nombre d'éventuelles actions ordinaires diluées attachées à l'émission d'options sur actions, actions gratuites et actions de performance. Les montants comparatifs pour juin 2020 ont été redressés. Le nombre moyen pondéré d'actions émises au cours de la période intermédiaire qui a servi au calcul du résultat de base par action dilué est de 194 427 822 (2020 : 194 572 595).

## 2.2. État consolidé abrégé du résultat global

| Pour le semestre clôturé le 30 juin<br>€ millions   | 2021 Révisé | 2020 Révisé |
|---|-------------|-------------|
| <b>Résultat de l'exercice</b>   | <b>571</b>  | <b>388</b>  |
| <b>Autres éléments du résultat global</b>   |             |             |
| <b>Éléments pouvant être reclassés dans le compte de résultat durant les exercices ultérieurs</b>   |             |             |
| Gain net / perte nette (-) sur les actifs financiers évalués à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global (FVOCI)                  | 39          | 11          |
| Écart dû à la conversion de devises étrangères  | 107         | -55         |
| Part effective des gains / pertes (-) sur les couvertures de flux de trésorerie   | -69         | 11          |
| Impôt sur le revenu relatif aux autres éléments du résultat global pouvant être reclassés dans le compte de résultat durant les exercices ultérieurs        | 8           | -4          |
| <b>Éléments ne pouvant pas être reclassés dans le compte de résultat durant les exercices ultérieurs</b>  |             |             |
| Réévaluation de l'obligation au titre des prestations définies  | 28          | -18         |
| Impôt sur le revenu relatif aux autres éléments du résultat global ne pouvant pas être reclassés dans le compte de résultat durant les exercices ultérieurs | -1          | 2           |
| Autre résultat global / perte (-) de l'exercice, après impôts   | 112         | -53         |
| <b>Total du résultat global de l'exercice, après impôts</b>   | <b>683</b>  | <b>335</b>  |
| Attribuable aux actionnaires d'UCB SA   | 683         | 310         |
| Attribuable aux participations ne donnant pas la contrôle   | 0           | 25          |
| <b>Total du résultat global de l'exercice, après impôts</b>   | <b>683</b>  | <b>335</b>  |

## 2.3. État consolidé abrégé de la situation financière

| € millions   | Note                 | 30 juin 2021<br>Révisé | 31 déc. 2020<br>Audité |
|--|----------------------|------------------------|------------------------|
| <b>ACTIFS</b>  |                      |                        |                        |
| Actifs non courants  |                      |                        |                        |
| Immobilisations incorporelles  | <a href="#">3.18</a> | 3 031                  | 2 973                  |
| Goodwill   | <a href="#">3.19</a> | 5 062                  | 4 964                  |
| Immobilisations corporelles  | <a href="#">3.20</a> | 1 121                  | 1 035                  |
| Impôts différés actifs   |                      | 677                    | 605                    |
| Actifs financiers et autres actifs courants (y compris instruments financiers dérivés) | <a href="#">3.21</a> | 203                    | 160                    |
| <b>Total des actifs non courants</b>   |                      | <b>10 094</b>          | <b>9 737</b>           |
| Actifs courants  |                      |                        |                        |
| Stocks   | <a href="#">3.22</a> | 894                    | 854                    |
| Créances commerciales et autres créances   |                      | 1 152                  | 1 031                  |
| Créances fiscales  |                      | 65                     | 48                     |
| Actifs financiers et autres actifs courants (y compris instruments financiers dérivés) | <a href="#">3.21</a> | 263                    | 310                    |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie  |                      | 568                    | 1 336                  |
| Groupe d'actifs classifié comme détenus en vue de la vente                             |                      | 3                      | 3                      |
| <b>Total des actifs courants</b>   |                      | <b>2 945</b>           | <b>3 582</b>           |
| <b>Total de l'actif</b>  |                      | <b>13 039</b>          | <b>13 319</b>          |
| <b>Capitaux propres et passifs</b>   |                      |                        |                        |
| Capitaux propres   |                      |                        |                        |
| Capital et réserves attribuables aux actionnaires d'UCB                                | <a href="#">3.23</a> | 7 671                  | 7 271                  |
| Participations ne donnant pas la contrôle  |                      | 0                      | 1                      |
| <b>Total des capitaux propres</b>  |                      | <b>7 671</b>           | <b>7 272</b>           |
| Passifs non courants   |                      |                        |                        |
| Emprunts   | <a href="#">3.24</a> | 1 189                  | 1 629                  |
| Obligations  | <a href="#">3.25</a> | 825                    | 687                    |
| Autres dettes financières (y compris instruments financiers dérivés)                   | <a href="#">3.26</a> | 15                     | 3                      |
| Passifs d'impôt différé  |                      | 200                    | 168                    |
| Avantages au personnel   |                      | 400                    | 402                    |
| Provisions   | <a href="#">3.27</a> | 159                    | 165                    |
| Dettes commerciales et autres dettes   |                      | 91                     | 91                     |
| Dettes fiscales  |                      | 99                     | 88                     |
| <b>Total des passifs non courants</b>  |                      | <b>2 978</b>           | <b>3 233</b>           |
| Passifs courants   |                      |                        |                        |
| Emprunts   | <a href="#">3.24</a> | 68                     | 81                     |
| Obligations  | <a href="#">3.25</a> | 0                      | 350                    |
| Autres dettes financières (y compris instruments financiers dérivés)                   | <a href="#">3.26</a> | 29                     | 86                     |
| Provisions   | <a href="#">3.27</a> | 77                     | 80                     |
| Dettes commerciales et autres dettes   |                      | 2 104                  | 2 138                  |
| Dettes fiscales  |                      | 112                    | 79                     |
| Groupe de passifs classifié comme détenus en vue de la vente                           |                      | 0                      | 0                      |
| <b>Total des passifs courants</b>  |                      | <b>2 390</b>           | <b>2 814</b>           |
| <b>Total du passif</b>   |                      | <b>5 368</b>           | <b>6 047</b>           |
| <b>Total des capitaux propres et du passif</b>   |                      | <b>13 039</b>          | <b>13 319</b>          |

## 2.4. État consolidé abrégé des flux de trésorerie

| Pour le semestre clôturé le 30 juin<br>€ millions   | Note        | 2021 Révisé   | 2020 Révisé   |
|---|-------------|---------------|---------------|
| <b>Résultat de l'exercice attribuable aux actionnaires d'UCB</b>  |             | <b>571</b>    | <b>363</b>    |
| Participations ne donnant pas la contrôle   |             | 0             | 25            |
| Ajustement pour bénéfice (-) /perte des entreprises associées   |             | 0             | 0             |
| Ajustement pour transactions sans impact de trésorerie  | <u>3.28</u> | 68            | -46           |
| Ajustement pour éléments à présenter de manière distincte au titre de flux de trésorerie en provenance d'activités d'exploitation | <u>3.28</u> | 77            | 70            |
| Ajustement pour éléments à présenter au titre de trésorerie d'investissement ou en trésorerie de financement                      | <u>3.28</u> | 32            | -9            |
| Variation du besoin en fonds de roulement   | <u>3.28</u> | -225          | -73           |
| Intérêts reçus  |             | 11            | 12            |
| <b>Flux de trésorerie provenant des opérations</b>  |             | <b>534</b>    | <b>342</b>    |
| Impôts sur le résultat payés durant la période  |             | -50           | 35            |
| <b>Flux de trésorerie net (-) / provenant des activités opérationnelles :</b>   |             | <b>484</b>    | <b>377</b>    |
| Des activités poursuivies   |             | 484           | 377           |
| Des activités abandonnées   |             | 0             | 0             |
| <b>Flux de trésorerie net provenant des activités opérationnelles</b>   |             | <b>484</b>    | <b>377</b>    |
| Acquisition d'immobilisations incorporelles   | <u>3.18</u> | -61           | -36           |
| Acquisition d'immobilisations corporelles   | <u>3.20</u> | -126          | -66           |
| Acquisition de filiales, hors trésorerie acquise  |             | 0             | -1 951        |
| Acquisition d'autres participations   |             | -12           | -3            |
| <b>Sous-total acquisitions</b>  |             | <b>-199</b>   | <b>-2 056</b> |
| Cession d'immobilisations corporelles   |             | 1             | 4             |
| Cession d'autres activités, hors trésorerie cédée   |             | 15            | 75            |
| Cession d'autres investissements  |             | 9             | 32            |
| <b>Sous-total cessions</b>  |             | <b>25</b>     | <b>111</b>    |
| <b>Flux de trésorerie net (-) / provenant des activités d'investissement :</b>  |             | <b>-174</b>   | <b>-1 945</b> |
| Des activités poursuivies   |             | -174          | -1 945        |
| Des activités abandonnées   |             | 0             | 0             |
| <b>Flux de trésorerie net (-) / provenant des activités d'investissement</b>  |             | <b>-174</b>   | <b>-1 945</b> |
| Remboursement d'obligations (-)   | <u>3.25</u> | -204          | -250          |
| Produits des dettes financières   | <u>3.24</u> | 0             | 1 895         |
| Remboursements (-) des dettes financières   | <u>3.24</u> | -503          | -13           |
| Remboursement des dettes résultant de contrats de location  | <u>3.24</u> | -20           | -26           |
| Acquisition (-) d'actions propres   |             | -60           | -79           |
| Dividendes payés aux actionnaires d'UCB, hors dividendes sur actions propres  | <u>3.31</u> | -240          | -235          |
| Intérêts payés  |             | -42           | -40           |
| <b>Flux de trésorerie net (-) / provenant des activités de financement :</b>  |             | <b>-1 069</b> | <b>1 252</b>  |
| Des activités poursuivies   |             | -1 069        | 1 252         |
| Des activités abandonnées   |             | 0             | 0             |
| <b>Flux de trésorerie net (-) / provenant des activités de financement</b>  |             | <b>-1 069</b> | <b>1 252</b>  |
| <b>Augmentation / diminution (-) nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>                                      |             | <b>-759</b>   | <b>-316</b>   |
| Des activités poursuivies   |             | -759          | -316          |
| Des activités abandonnées   |             | 0             | 0             |
| <b>Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de l'exercice</b>   |             | <b>1 303</b>  | <b>1 288</b>  |
| Effet des variations de change  |             | -3            | -22           |
| <b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture de l'exercice</b>   |             | <b>541</b>    | <b>950</b>    |



## 2.5. État consolidé abrégé de variation des capitaux propres

### ATTRIBUÉS AUX ACTIONNAIRES D'UCB SA

€ millions

|  | Capital social et prime<br>d'émission | Actions propres | Bénéfices reportés | Autres réserves | Écarts de conversion<br>cumulés | Actifs financiers<br>évalués à la juste<br>valeur par le biais des | Couverture des flux de<br>trésorerie | Total        | Participations ne<br>donnant pas la<br>contrôle | Total des capitaux<br>propres |
|--|---------------------------------------|-----------------|--------------------|-----------------|---------------------------------|--|--------------------------------------|--------------|---|-------------------------------|
| <b>Solde au 1er janvier 2021</b>   | <b>2 614</b>                          | <b>-393</b>     | <b>5 463</b>       | <b>-144</b>     | <b>-372</b>                     | <b>38</b>  | <b>65</b>                            | <b>7 271</b> | <b>1</b>  | <b>7 272</b>                  |
| Résultat de l'exercice   | -                                     | -               | 571                | -               | -                               | -  | -                                    | 571          | -   | 571                           |
| Autre résultat global / perte (-)  | -                                     | -               | -                  | 27              | 107                             | 30   | -51                                  | 113          | -   | 113                           |
| <b>Résultat global total</b>   | <b>-</b>                              | <b>-</b>        | <b>571</b>         | <b>27</b>       | <b>107</b>                      | <b>30</b>  | <b>-51</b>                           | <b>684</b>   | <b>-</b>  | <b>684</b>                    |
| Dividendes   | -                                     | -               | -240               | -               | -                               | -  | -                                    | -240         | -   | -240                          |
| Paiements fondés sur des<br>actions  | -                                     | -               | 40                 | -               | -                               | -  | -                                    | 40           | -   | 40                            |
| Transfert dans les réserves  | -                                     | 63              | -63                | -               | -                               | -  | -                                    | -            | -   | -                             |
| Actions propres  | -                                     | -85             | -                  | -               | -                               | -  | -                                    | -85          | -   | -85                           |
| Transfert entre les autres<br>éléments du résultat global et<br>les réserves | -                                     | -               | -                  | 2               | -                               | -2   | -                                    | -            | -   | -                             |
| Mouvement de la participation<br>ne donnant pas la contrôle                  | -                                     | -               | -                  | 1               | -                               | -  | -                                    | 1            | -1  | -                             |
| <b>Solde au 30 juin 2021</b>   | <b>2 614</b>                          | <b>-415</b>     | <b>5 771</b>       | <b>-114</b>     | <b>-265</b>                     | <b>66</b>  | <b>14</b>                            | <b>7 671</b> | <b>-</b>  | <b>7 671</b>                  |
| <b>Solde au 1er janvier 2020</b>   | <b>2 614</b>                          | <b>-377</b>     | <b>4 964</b>       | <b>-117</b>     | <b>-58</b>                      | <b>9</b>   | <b>4</b>                             | <b>7 039</b> | <b>-30</b>                                      | <b>7 009</b>                  |
| Résultat de l'exercice   | -                                     | -               | 363                | -               | -                               | -  | -                                    | 363          | 25  | 388                           |
| Autre résultat global / perte (-)  | -                                     | -               | -                  | -16             | -55                             | 11   | 7                                    | -53          | -   | -53                           |
| <b>Résultat global total</b>   | <b>-</b>                              | <b>-</b>        | <b>363</b>         | <b>-16</b>      | <b>-55</b>                      | <b>11</b>  | <b>7</b>                             | <b>310</b>   | <b>25</b>                                       | <b>335</b>                    |
| Dividendes   | -                                     | -               | -235               | -               | -                               | -  | -                                    | -235         | -   | -235                          |
| Paiements fondés sur des<br>actions  | -                                     | -               | 35                 | -               | -                               | -  | -                                    | 35           | -   | 35                            |
| Transfert dans les réserves  | -                                     | 59              | -59                | -               | -                               | -  | -                                    | -            | -   | -                             |
| Actions propres  | -                                     | -56             | -                  | -               | -                               | -  | -                                    | -56          | -   | -56                           |
| <b>Solde au 30 juin 2020</b>   | <b>2 614</b>                          | <b>-374</b>     | <b>5 068</b>       | <b>-133</b>     | <b>-113</b>                     | <b>20</b>  | <b>11</b>                            | <b>7 093</b> | <b>-5</b>                                       | <b>7 088</b>                  |

## 3. Notes aux états financiers consolidés

### 3.1. Informations générales

UCB SA (ci-après UCB ou la Société) est, avec ses filiales (conjointement le Groupe), un leader mondial en biopharmacie spécialisé dans les maladies graves relevant de deux domaines thérapeutiques, à savoir la neurologie et l'immunologie.

La présente information financière intermédiaire consolidée abrégée de la Société relative au premier semestre et clôturée au 30 juin 2021 (ci-dessous dénommée la « période intermédiaire ») englobe la société et ses filiales. UCB Pharma SA, UCB S.R.O. et UCB Inc., des filiales entièrement détenues par le Groupe, ont respectivement des succursales au Royaume-Uni, en Slovaquie et à Porto Rico, qui sont intégrées dans leurs comptabilités. UCB Biopharma SRL a créé une nouvelle succursale au Royaume-Uni le

12 novembre 2020. Celle-ci est opérationnelle depuis le 1er janvier 2021.

UCB SA, la Société mère, est une société anonyme constituée et domiciliée en Belgique. Le siège social est établi à Allée de la Recherche, 60, B-1070 Bruxelles, Belgique. UCB SA est cotée en Bourse sur Euronext Bruxelles. Le Conseil d'Administration a approuvé la présente information financière consolidée abrégée en vue de sa publication le 29 juillet 2021. Cette information financière intermédiaire consolidée abrégée a été vérifiée, mais n'est pas auditée.

Les états financiers consolidés du Groupe relatifs à l'exercice clôturé au 31 décembre 2020 peuvent être consultés sur le site web d'UCB.

### 3.2. Base de préparation de l'information financière

Cette information financière intermédiaire consolidée abrégée a été établie conformément à la norme International Accounting Standard 34 (IAS – Information financière intermédiaire) telle qu'adoptée par l'Union européenne.

Cette information financière intermédiaire consolidée abrégée ne comprend pas toutes les informations requises pour l'établissement d'états financiers annuels

complets et doit être lue conjointement avec les états financiers consolidés du Groupe pour l'exercice clôturé le 31 décembre 2020 qui ont été établis conformément aux normes IFRS.

Sauf indication contraire, cette information financière intermédiaire consolidée abrégée est présentée en euros (€), et toutes les valeurs sont arrondies au million le plus proche.

### 3.3. Impact actuel et anticipé de la situation COVID-19 sur la position et la performance financières et les flux de trésorerie d'UCB

UCB a pris des mesures pour protéger la santé et le bien-être de ses collaborateurs et de ses autres parties prenantes clés, plus particulièrement ses patients, tout en assurant la continuité de ses principales activités opérationnelles.

L'impact direct de la pandémie COVID-19 sur la position et la performance financières et les flux de trésorerie d'UCB est restreint.

La pandémie COVID-19 n'a pas impacté matériellement le chiffre d'affaires du groupe UCB en 2021.

Les chaînes d'approvisionnement et/ou de production n'ont pas été interrompues. UCB a surveillé de près sa chaîne d'approvisionnement en vue d'un impact éventuel sur l'approvisionnement de ses médicaments dans le monde entier. UCB maintient des stocks de sécurité stratégiques et optimise la diversification des sources d'approvisionnement pour les matières premières de sa chaîne d'approvisionnement mondiale en vue de réduire l'impact des ruptures d'approvisionnement découlant d'événements tels que l'épidémie de coronavirus actuelle. Le réseau mondial de production et de distribution d'UCB est resté

entièrement opérationnel et en contact permanent avec son réseau mondial de principaux fournisseurs, partenaires de production et distributeurs afin d'identifier les éventuels risques et de prendre les mesures adéquates pour éviter toute rupture. Aucune rupture d'approvisionnement des produits d'UCB n'est actuellement envisagée. UCB continuera de prendre les mesures nécessaires pour garantir l'approvisionnement fiable de ses médicaments parallèlement à l'évolution de la situation mondiale.

En 2021, le calendrier du programme de développement clinique d'UCB n'a subi aucun retard du fait de la pandémie de COVID-19. Le dernier pipeline et ses calendriers sont indiqués à la section consacrée aux Événements marquants de l'exercice. UCB continuera de surveiller l'impact de la COVID-19 sur toutes les études cliniques en cours et mettra en place les aménagements nécessaires.

UCB n'a pas introduit de demande d'allègement ou d'aide publique auprès des gouvernements ou d'autres institutions publiques. La situation COVID-19 n'a pas considérablement impacté les impôts d'UCB, mais UCB continue de surveiller les éventuels impacts.

UCB n'a pas bénéficié de concessions en matière de location liées à la COVID-19. Par conséquent, il n'y a pas d'impact sur la comptabilisation des contrats de location découlant des modifications par l'IASB de la norme IFRS 16.

UCB a estimé que la situation liée à la COVID-19 n'a, à ce jour, pas indiqué une dépréciation des actifs et a dès lors conclu qu'aucun des indicateurs de dépréciation repris dans la norme IAS 36 n'a été observé. Aucun risque significatif d'ajustement matériel de la valeur

comptable des actifs et des passifs n'est apparu à la suite de la pandémie de COVID-19.

UCB utilise une matrice provisionnelle afin de déterminer les pertes sur créances attendues (PCA) sur la durée de vie. Néanmoins, dans l'éventualité d'une indication ou d'une preuve de dépréciation pour une créance spécifique, cette créance sera dépréciée pour le montant des PCA sur la durée de vie. Des informations prospectives ont été intégrées dans l'estimation PCA et les hypothèses utilisées dans le modèle PCA n'ont pas changé de manière significative au cours de la période. Jusqu'à présent, rien n'indique que la pandémie de COVID-19 aura un impact sur la durée de vie des PCA pour les créances. Aucune dépréciation de créances spécifiques résultant de la pandémie n'a été comptabilisée.

La pandémie COVID-19 n'a pas eu d'impact majeur sur la situation de liquidité du groupe UCB. La stratégie de gestion des risques en matière de liquidité est suffisante et appropriée et n'a pas changé, et il n'était pas nécessaire d'annuler ou de réduire le paiement du dividende en 2021. En outre, UCB n'a pas modifié ses pratiques de gestion des risques de crédit en raison de la pandémie de COVID-19.

Il n'y a aucun risque financier en cette fin de période de rapport intermédiaire qui était totalement ou partiellement inconnu ou non pertinent à la fin de la dernière période de rapport annuel. L'accès d'UCB au financement au titre de ses facilités de crédit existantes n'a pas été affecté par l'épidémie COVID-19. Il n'y a eu aucune modification des conditions d'emprunt ou autres passifs financiers au cours de la période de reporting.

La capacité d'UCB à poursuivre ses activités n'est pas en cause.

### 3.4. Règles comptables

Les règles comptables adoptées lors de la préparation de l'information financière intermédiaire consolidée abrégée sont identiques à celles qui sont utilisées pour l'établissement des états financiers consolidés annuels du Groupe pour l'exercice clôturé le 31 décembre 2020.

#### **Nouvelles normes et normes modifiées adoptées par le Groupe**

Une série de modifications des normes sont obligatoirement adoptées pour la première fois au titre de l'exercice ouvert le 1er janvier 2021. Cependant, le Groupe ne doit pas modifier ses méthodes comptables

ni procéder à des ajustements rétroactifs à la suite de l'adoption de ces modifications des normes.

UCB a appliqué les allègements prévus par les modifications apportées aux normes IFRS 9 Instruments financiers et IFRS 7 Instruments financiers comme suit : informations à fournir - Réforme des taux d'intérêt de référence sur ses swaps de taux d'intérêt (couvertures des flux de trésorerie) d'un montant nominal actuel de US\$ 1 460 millions et swaps de taux d'intérêt (couvertures de la juste valeur) d'un montant nominal de € 825 millions. Comme prévu dans les Modifications, UCB a supposé que le taux d'intérêt sur lequel les flux de trésorerie couverts sont fondés (USD LIBOR et/ou

EURIBOR) ne change pas en raison de la réforme. Par conséquent, lorsque les flux de trésorerie couverts peuvent changer à la suite de la réforme du taux de référence du marché monétaire (IBOR), cela n'entraînera pas un échec du test « hautement probable ». De plus, comme prévu dans les Modifications, UCB suppose une inefficacité minimale due aux variations des flux de trésorerie en raison de la réforme de l'IBOR. Par conséquent, la relation économique entre l'élément couvert et l'instrument de couverture ne devrait pas être impactée. Pour les couvertures de juste valeur des dettes à taux fixe, UCB a appliqué l'allègement prévu par la modification de la norme IFRS 9 : la composante de risque doit uniquement être identifiable séparément lors de la désignation initiale de la couverture. La transition vers les nouveaux taux de référence s'inscrit dans le cadre

d'un projet pluridisciplinaire, dont l'objectif est de couvrir les changements des systèmes, processus et modèles d'évaluation tout en veillant à ce que les dispositions de repli des couvertures existantes et de l'exposition sous-jacente restent alignées. Ils devraient être opérationnels dans les délais des réformes respectives (fin 2021).

### **Impact des normes publiées, mais non appliquées par le Groupe**

Il n'y a aucune norme ou modification de norme n'étant pas encore en vigueur qui pourrait avoir une incidence notable sur les états financiers consolidés du Groupe.

## **3.5. Estimations**

L'établissement de cette information financière intermédiaire consolidée abrégée impose à la direction de procéder à des estimations et des hypothèses qui affectent l'application des règles comptables ainsi que les montants déclarés pour les actifs, les passifs, les produits et les charges.

Les estimations importantes faites par la direction lors de l'application des règles comptables du Groupe et les

principales sources d'incertitude d'estimation prises en compte sont identiques, pour l'établissement de cette information financière intermédiaire consolidée abrégée, à celles qui ont été appliquées pour les états financiers consolidés annuels de l'exercice clôturé au 31 décembre 2020.

## **3.6. Gestion des risques financiers**

### **Facteurs de risques financiers**

Le Groupe est exposé à une série de risques financiers résultant de ses opérations sous-jacentes et de ses activités financières d'entreprise. Ces risques financiers comprennent principalement le risque du marché (y compris le risque de change, le risque d'intérêt et le risque de prix), le risque de crédit et le risque de liquidité. La présente information financière intermédiaire consolidée abrégée ne contient pas toutes les informations sur la gestion du risque financier et toutes les informations requises pour l'établissement des états financiers annuels et ils doivent être lus conjointement avec les états financiers annuels du Groupe pour l'exercice clôturé au 31 décembre 2020.

### **Risque de liquidité**

Le risque de liquidité est le risque que le Groupe ne soit pas en mesure d'exécuter ses obligations financières à leur échéance. L'approche du Groupe en matière de

gestion de la liquidité consiste à s'assurer, dans la mesure du possible, qu'il disposera toujours de suffisamment de liquidités pour faire face à ses engagements à échéance, sans encourir de pertes inacceptables ou porter atteinte à la réputation du Groupe.

En comparaison avec la fin de l'année, aucun changement matériel n'est intervenu dans les flux de trésorerie non actualisés contractuels pour couvrir des engagements financiers.

### **Estimation de la juste valeur**

La norme IFRS 7 régit les informations à fournir pour les évaluations de la juste valeur par niveau, suivant la hiérarchie suivante :

- Niveau 1 : cours de bourse (non ajustés) sur les marchés actifs pour des actifs ou passifs identiques ;
- Niveau 2 : autres techniques pour lesquelles toutes les données ayant un impact significatif sur la juste

valeur enregistrée sont observables, directement ou indirectement ;

- Niveau 3 : techniques utilisant des données ayant un impact significatif sur la juste valeur enregistrée, non fondées sur des données observables.

Toutes les évaluations de juste valeur indiquées sont des évaluations récurrentes.

Le tableau ci-dessous présente les actifs et les passifs financiers du Groupe, évalués à la juste valeur au 30 juin 2021 et au 31 décembre 2020 et regroupés en accord avec la hiérarchie de la juste valeur.

### Actifs financiers évalués à la juste valeur

| € millions  | NIVEAU 1 | NIVEAU 2 | NIVEAU 3 | TOTAL |
|---|----------|----------|----------|-------|
| <b>30 juin 2021</b>   |          |          |          |       |
| <b>Actifs financiers</b>  |          |          |          |       |
| Actifs financiers évalués à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global (FVOCI) |          |          |          |       |
| Titres de participation cotés   | 185      | 0        | 0        | 185   |
| Actifs financiers dérivés   |          |          |          |       |
| Contrats de change à terme – couvertures des flux de trésorerie   | 0        | 36       | 0        | 36    |
| Contrats de change à terme – juste valeur via le compte de résultat                                     | 0        | 18       | 0        | 18    |
| Dérivés de taux d'intérêt – couvertures des flux de trésorerie  | 0        | 0        | 0        | 0     |
| Dérivés de taux d'intérêt – juste valeur via le compte de résultat                                      | 0        | 11       | 0        | 11    |
| Autres actifs financiers à l'exclusion des actifs financiers dérivés                                    |          |          |          |       |

| € millions  | NIVEAU 1 | NIVEAU 2 | NIVEAU 3 | TOTAL |
|---|----------|----------|----------|-------|
| <b>31 décembre 2020</b>   |          |          |          |       |
| <b>Actifs financiers</b>  |          |          |          |       |
| Actifs financiers évalués à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global (FVOCI) |          |          |          |       |
| Titres de participation cotés   | 115      | 0        | 0        | 115   |
| Actifs financiers dérivés   |          |          |          |       |
| Contrats de change à terme – couvertures des flux de trésorerie   | 0        | 86       | 0        | 86    |
| Contrats de change à terme – juste valeur via le compte de résultat                                     | 0        | 37       | 0        | 37    |
| Dérivés de taux d'intérêt – couvertures des flux de trésorerie  | 0        | 0        | 0        | 0     |
| Dérivés de taux d'intérêt – juste valeur via le compte de résultat                                      | 0        | 15       | 0        | 15    |
| Autres actifs financiers à l'exclusion des actifs financiers dérivés                                    |          |          |          |       |

### Passifs financiers évalués à la juste valeur

| € millions   | NIVEAU 1 | NIVEAU 2 | NIVEAU 3 | TOTAL |
|--|----------|----------|----------|-------|
| <b>30 juin 2021</b>  |          |          |          |       |
| <b>Passifs financiers</b>  |          |          |          |       |
| Passifs financiers dérivés   |          |          |          |       |
| Contrats de change à terme – couvertures des flux de trésorerie        | 0        | 26       | 0        | 26    |
| Contrats de change à terme – juste valeur via le compte de résultat    | 0        | 12       | 0        | 12    |
| Dérivés de taux d'intérêt – couvertures des flux de trésorerie         | 0        | 1        | 0        | 1     |
| Dérivés de taux d'intérêt – juste valeur via le compte de résultat     | 0        | 5        | 0        | 5     |
| Autres passifs financiers à l'exclusion des passifs financiers dérivés |          |          |          |       |
| Warrants attribuables aux actionnaires d'Edev Sàrl                     | 0        | 0        | 0        | 0     |



31 décembre 2020

## Passifs financiers

## Passifs financiers dérivés

|  |   |    |   |    |
|--|---|----|---|----|
| Contrats de change à terme – couvertures des flux de trésorerie        | 0 | 0  | 0 | 0  |
| Contrats de change à terme – juste valeur via le compte de résultat    | 0 | 81 | 0 | 81 |
| Dérivés de taux d'intérêt – couvertures des flux de trésorerie         | 0 | 4  | 0 | 4  |
| Dérivés de taux d'intérêt – juste valeur via le compte de résultat     | 0 | 0  | 0 | 0  |
| Autres passifs financiers à l'exclusion des passifs financiers dérivés |   |    |   |    |
| Warrants attribuables aux actionnaires d'Edev Sàrl                     | 0 | 0  | 0 | 0  |

Durant la période intermédiaire, il n'y a pas eu de transferts entre évaluations de la juste valeur de niveau 1 et de niveau 2, ni vers et hors des évaluations de niveau 3.

Les évaluations de la juste valeur de niveau 2 sont réalisées en utilisant soit la méthode dite des flux de trésorerie actualisés, soit la méthode dite de « Black-Scholes » (pour les options sur taux de change) ainsi que des données de marché disponibles publiquement. Les techniques d'évaluation restent inchangées depuis décembre 2020 (voir Note 5.5 du Rapport annuel 2020).

## Conversion des devises étrangères

Les principaux cours de change suivants ont été utilisés dans le cadre de l'établissement de la présente information financière intermédiaire consolidée abrégée :

|     | Taux de clôture |              | Taux moyen   |              |
|-----|-----------------|--------------|--------------|--------------|
|     | 30 juin 2021    | 31 déc. 2020 | 30 juin 2021 | 30 juin 2020 |
| USD | 1,185           | 1,223        | 1,205        | 1,101        |
| JPY | 131,620         | 126,280      | 129,788      | 119,233      |
| GBP | 0,859           | 0,896        | 0,868        | 0,874        |
| CHF | 1,097           | 1,082        | 1,094        | 1,064        |

## 3.7. Informations par segment

Les activités du Groupe sont composées d'un seul segment d'activité : la biopharmacie.

Il n'y a pas d'autre catégorie significative, tant sur le plan individuel que global. Les « Chief Operating Decision Makers », à savoir les membres du Comité Exécutif, vérifient les résultats et les plans opérationnels, et décident de l'affectation des ressources à l'échelle de l'entreprise. C'est pourquoi UCB se compose d'un seul segment.

Les informations à fournir à l'échelle du Groupe concernant les ventes de produits, les zones géographiques et le chiffre d'affaires généré par les principaux clients sont présentées comme suit.

## Informations relatives aux ventes de produits

| Pour le semestre clôturé le 30 juin<br>€ millions             | 2021<br>Révisé | 2020<br>Révisé |
|---|----------------|----------------|
| Cimzia®   | 873            | 842            |
| Vimpat®   | 735            | 722            |
| Keppra® (y compris Keppra® XR)                                | 485            | 419            |
| Neupro®   | 158            | 156            |
| Briviact®   | 166            | 144            |
| Xyzal®  | 33             | 51             |
| Zyrtec® (y compris Zyrtec-D® / Cirrus®)                       | 45             | 46             |
| Nayzilam®   | 21             | 11             |
| Evenity®  | 4              | 1              |
| Autres produits   | 90             | 108            |
| Instruments de couverture désignés reclassés en ventes nettes | 40             | -9             |
| <b>Total des ventes nettes</b>                                | <b>2 651</b>   | <b>2 491</b>   |

### Informations par marché géographique

Le tableau ci-dessous présente les ventes nettes sur chaque marché géographique où les clients sont établis :

| Pour le semestre clôturé le 30 juin<br>€ millions                   | 2021 Révisé  | 2020 Révisé  |
|---|--------------|--------------|
| États-Unis  | 1 364        | 1 336        |
| Japon   | 284          | 203          |
| Europe – autres (Belgique exclue)                                   | 165          | 168          |
| Allemagne   | 162          | 167          |
| Espagne   | 101          | 96           |
| France (y compris les territoires<br>d'outre-mer)                   | 85           | 83           |
| Italie  | 82           | 80           |
| Chine   | 60           | 61           |
| Royaume-Uni et Irlande  | 76           | 75           |
| Belgique  | 22           | 23           |
| Autres pays   | 210          | 208          |
| Instruments de couverture<br>désignés reclassés en ventes<br>nettes | 40           | -9           |
| <b>Total des ventes nettes</b>                                      | <b>2 651</b> | <b>2 491</b> |

Le tableau ci-dessous présente les immobilisations corporelles sur chaque marché géographique où ces actifs sont situés.

| Pour le semestre clôturé le 30 juin<br>€ millions | 2021 Révisé  | 2020<br>Audité <sup>1</sup> |
|---|--------------|-----------------------------|
| Belgique  | 502          | 434                         |
| Suisse  | 250          | 262                         |
| États-Unis  | 173          | 163                         |
| Royaume-Uni et Irlande                            | 101          | 80                          |
| Japon   | 25           | 24                          |
| Chine   | 23           | 23                          |
| Allemagne   | 22           | 22                          |
| Autres pays                                       | 25           | 27                          |
| <b>Total</b>                                      | <b>1 121</b> | <b>1 035</b>                |

<sup>1</sup> La date de clôture pour la période comparable est le 31 décembre 2020.

### Informations sur les principaux clients

UCB a 1 gros client qui représente plus de 16 % du total des ventes nettes à la fin de juin 2021.

Aux États-Unis, les ventes à trois grossistes ont représenté environ 80 % des ventes dans ce pays (juin 2020 : 79 %).

## 3.8. Caractère saisonnier des opérations

Le chiffre d'affaires du Groupe dans le segment biopharmaceutique inclut le chiffre d'affaires saisonnier provenant de la franchise « allergie » et fluctue en fonction de la rigueur des différentes saisons de pollinisation dans les différentes zones géographiques où le Groupe exerce ses activités.

Toutefois, les différents effets ne montrent, sur une base consolidée, aucune tendance saisonnière systématique ou facilement prévisible.

## 3.9. Produits des activités ordinaires tirés de contrats conclus avec des clients

Le Groupe a identifié les montants suivants relatifs au chiffre d'affaires dans les états financiers consolidés :

| Pour le semestre clôturé le 30 juin<br>€ millions                                      | 2021<br>Révisé | 2020<br>Révisé |
|--|----------------|----------------|
| Produits des activités ordinaires tirés de contrats conclus avec des clients           | 2 767          | 2 601          |
| Chiffre d'affaires provenant des accords où les risques et les avantages sont partagés | 11             | 7              |
| <b>Produits totaux</b>   | <b>2 778</b>   | <b>2 608</b>   |

Désagrégation des produits des activités ordinaires tirés de contrats conclus avec des clients :

| Pour le semestre clôturé le 30 juin<br>€ millions  | RÉEL         |              | MOMENT DE LA COMPTABILISATION DES PRODUITS |                                 |                   |                                 |
|--|--------------|--------------|--|---------------------------------|-------------------|---------------------------------|
|  | 2021         | 2020         | 2021                                       |                                 | 2020              |                                 |
|  |              |              | À un moment donné                          | Au cours d'une certaine période | À un moment donné | Au cours d'une certaine période |
| <b>Ventes nettes aux États-Unis</b>  | <b>1 364</b> | <b>1 336</b> | <b>1 364</b>                               | <b>0</b>                        | <b>1 336</b>      | <b>0</b>                        |
| Cimzia®  | 553          | 533          | 553  | 0                               | 533               | 0                               |
| Vimpat®  | 534          | 534          | 534  | 0                               | 534               | 0                               |
| Keppra®  | 84           | 98           | 84   | 0                               | 98                | 0                               |
| Briviact®  | 124          | 111          | 124  | 0                               | 111               | 0                               |
| Neupro®  | 48           | 48           | 48   | 0                               | 48                | 0                               |
| Nayzilam®  | 21           | 11           | 21   | 0                               | 11                | 0                               |
| Marques établies   | 0            | 1            | 0  | 0                               | 1                 | 0                               |
| <b>Ventes nettes en Europe</b>   | <b>694</b>   | <b>693</b>   | <b>694</b>                                 | <b>0</b>                        | <b>693</b>        | <b>0</b>                        |
| Cimzia®  | 208          | 210          | 208  | 0                               | 210               | 0                               |
| Vimpat®  | 141          | 127          | 141  | 0                               | 127               | 0                               |
| Keppra®  | 110          | 115          | 110  | 0                               | 115               | 0                               |
| Neupro®  | 82           | 84           | 82   | 0                               | 84                | 0                               |
| Briviact®  | 37           | 29           | 38   | 0                               | 29                | 0                               |
| Evenity®   | 4            | 1            | 4  | 0                               | 1                 | 0                               |
| Marques établies   | 111          | 127          | 111  | 0                               | 127               | 0                               |
| <b>Ventes nettes dans les marchés internationaux</b>   | <b>553</b>   | <b>471</b>   | <b>553</b>                                 | <b>0</b>                        | <b>471</b>        | <b>0</b>                        |
| Keppra®  | 291          | 206          | 291  | 0                               | 206               | 0                               |
| Cimzia®  | 112          | 99           | 112  | 0                               | 99                | 0                               |
| Vimpat®  | 60           | 61           | 60   | 0                               | 61                | 0                               |
| Neupro®  | 28           | 24           | 28   | 0                               | 24                | 0                               |
| Briviact®  | 5            | 4            | 5  | 0                               | 4                 | 0                               |
| Marques établies   | 57           | 77           | 57   | 0                               | 77                | 0                               |
| <b>Ventes nettes avant couverture</b>  | <b>2 611</b> | <b>2 500</b> | <b>2 611</b>                               | <b>0</b>                        | <b>2 500</b>      | <b>0</b>                        |
| Instrument de couverture désigné reclassé en ventes nettes   | 40           | -9           | 40   | 0                               | -9                | 0                               |
| <b>Total des ventes nettes</b>   | <b>2 651</b> | <b>2 491</b> | <b>2 651</b>                               | <b>0</b>                        | <b>2 491</b>      | <b>0</b>                        |
| <b>Produits et charges des redevances</b>  | <b>40</b>    | <b>38</b>    | <b>40</b>                                  | <b>0</b>                        | <b>38</b>         | <b>0</b>                        |
| Produits issus de la fabrication à façon   | 64           | 64           | 64   | 0                               | 64                | 0                               |
| Produits issus des accords de licences (paiements initiaux, paiements d'étapes de développement, paiements d'étapes de ventes) | 7            | 7            | 3  | 4                               | 4                 | 3                               |
| Produits issus de services et autres livraisons  | 5            | 1            | 2  | 3                               | 1                 | 0                               |
| <b>Total des autres produits</b>   | <b>76</b>    | <b>72</b>    | <b>69</b>                                  | <b>7</b>                        | <b>69</b>         | <b>3</b>                        |
| <b>Total des produits des activités ordinaires tirés de contrats conclus avec des clients</b>                                  | <b>2 767</b> | <b>2 601</b> | <b>2 760</b>                               | <b>7</b>                        | <b>2 598</b>      | <b>3</b>                        |

### 3.10. Regroupements d'entreprises

Comme mentionné dans le Rapport Annuel Intégré 2020, UCB avait finalisé l'allocation du prix d'achat pour l'acquisition de Ra Pharmaceuticals Inc.,

une société biopharmaceutique américaine spécialisée dans les phases cliniques, basée à Cambridge, Massachusetts, acquise par UCB le 2 avril 2020, ainsi

que pour l'acquisition d'Engage Therapeutics Inc., une petite société américaine privée acquise par UCB le 5 juin 2020.

Il n'y a eu aucune modification de ces allocations de prix d'achat en 2021.

### 3.11. Groupe d'actifs classé comme détenus en vue de la vente et activités abandonnées

Les actifs du groupe de cession classés comme détenus en vue de la vente au 30 juin 2021 et au 31 décembre 2020 sont principalement liés à la cession de produits secondaires de marques établies. Étant donné que toutes les autorisations de commercialisation n'ont pas encore été transférées à l'acquéreur, UCB est toujours propriétaire du stock pour ces produits secondaires de marques établies cédés dans certains pays. Aucune dépréciation n'a été prise en compte sur ce stock.

Au 30 juin 2021, il n'y a pas d'opérations classées comme activités abandonnées. Le résultat des activités abandonnées au 30 juin 2021 correspond à une reprise des provisions restantes liées aux activités héritées du secteur Films.

### 3.12. Autres produits / charges (-) opérationnels

Les autres produits / charges (-) opérationnels s'élevaient à € 50 millions de produits pour la période intermédiaire (juin 2020 : € 41 millions). Le Groupe a comptabilisé des subventions gouvernementales (€ 7 millions) et des pertes de valeur sur les immobilisations incorporelles en raison de l'arrêt de projets (€ -6 millions). Des provisions

supplémentaires ont été comptabilisées pour € 3 millions et sont principalement liées aux risques de TVA.

Le bénéfice résultant de l'accord de collaboration conclu avec Amgen pour le développement et la commercialisation d'Evenity® s'élève à € 55 millions.

### 3.13. Dépréciation des actifs non financiers

À la fin de chaque période de rapport, la direction examine s'il y a matière à déprécier la valeur d'un actif. S'il y a matière à régularisation, la direction estime alors le montant récupérable de l'actif et détermine si une perte de valeur doit être prise en compte.

Le 22 avril, UCB a annoncé sa décision de ne pas poursuivre son programme de développement pour la myopathie nécrosante à médiation auto-immune (IMNM) sur la base des résultats initiaux d'une étude clinique de phase 2a portant sur l'effet de zilucoplan dans le traitement de l'IMNM, les résultats de cette étude montrant que zilucoplan est sûr, mais que l'activation du

complément ne joue pas de rôle dans la biologie de la maladie IMNM. Une estimation de la dépréciation pour zilucoplan a été réalisée, mais comme la valeur comptable de l'actif n'excédait pas sa valeur recouvrable, le management a décidé qu'aucune dépréciation n'était nécessaire.

Pour les autres actifs non financiers (y compris toutes les autres immobilisations incorporelles et le goodwill), le management a réalisé un test de dépréciation au cours du premier semestre 2021 sur la base d'indicateurs externes et internes et a décidé qu'aucune dépréciation n'était nécessaire.

### 3.14. Frais de restructuration

Les frais de restructuration de € 10 millions (juin 2020 : € 13 millions) sont imputables à des indemnités de départ et liés aux nouveaux modèles d'organisation.

### 3.15. Autres produits et charges

Les autres produits / charges (-) s'élevaient à € 6 millions de produits en 2021 (juin 2020 : € 82 millions de charges) et concernent principalement la reprise de la provision Distilbène (€ 8 millions) (voir note 3.27) et d'autres produits pour € 11 millions résultant de la comptabilisation du montant cumulé des différences de change pour une entité juridique liquidée au premier semestre 2021. Ces différences de change étaient auparavant reportées dans les autres éléments du

résultat global. Ces produits ont été compensés par des charges de frais juridiques liés à la propriété intellectuelle.

Au premier semestre 2020, les autres charges se rapportent principalement aux frais d'acquisition de Ra Pharma et d'Engage Therapeutics (€ -103 millions), compensés par les gains sur la vente d'actifs secondaires (€ 37 millions).

### 3.16. Produits financiers et charges financières

Les charges financières nettes de l'exercice s'élèvent à € 35 millions (2020 : € 61 millions).

### 3.17. Charge d'impôt sur le résultat (-)

| Pour le semestre clôturé le 30 juin<br>€ millions               | 2021<br>Révisé | 2020<br>Révisé |
|---|----------------|----------------|
| Impôts sur le résultat de l'exercice                            | -123           | -131           |
| Impôts différés   | 47             | 61             |
| <b>Total de la charge (-) / crédits d'impôt sur le résultat</b> | <b>-76</b>     | <b>-70</b>     |

Le Groupe exerce ses activités dans un environnement international et fait l'objet d'impôts dans toutes les

juridictions où il opère, et ce, conformément aux activités déployées.

Le taux d'imposition consolidé effectif du Groupe pour les activités poursuivies pour le premier semestre est de 12 % (juin 2020 : 15 %).

Les impôts s'élèvent à € 76 millions, contre € 70 millions en juin 2020. Le taux d'imposition effectif moyen est de 12 %, ce qui est inférieur au taux d'imposition effectif de 13 % pour l'exercice 2020, en raison des incitants fiscaux en faveur de la R&D dans les principales juridictions.

### 3.18. Immobilisations incorporelles

Durant la période, le Groupe a augmenté d'environ € 59 millions (juin 2020 : € 17 millions) ses immobilisations incorporelles dont les plus importantes sont le rachat de Keppra® Japon auprès d'Otsuka (€ 29 millions) et le paiement d'étape versé à Neuropore (€ 17 millions). Des frais de développement externes dans le cadre d'études post-approbation ont également été capitalisés à hauteur de € 4 millions.

En outre, le Groupe a porté à l'actif € 5 millions (juin 2020 : € 4 millions) relatifs à des frais de développement en matière de logiciels et de capitalisation de logiciels autorisés.

Au cours du premier semestre, le Groupe a subi une perte de € 6 millions pour dépréciation d'immobilisations incorporelles (juin 2020 : € 0 million) (voir Note 3.12) ;

Aucune cession d'immobilisations incorporelles n'a été comptabilisée au cours du premier semestre 2021.

Les charges d'amortissement pour la période se chiffrent à € 97 millions (juin 2020 : € 107 millions).

Un transfert d'actifs a également eu lieu entre les immobilisations corporelles et incorporelles pour un montant de € 27 millions.

En outre, il y a eu un impact de la conversion des devises étrangères de € 74 millions pour le premier semestre de l'année (juin 2020 : € -54 millions).



### 3.19. Goodwill (Ecart d'acquisition)

---

Le goodwill est augmenté à concurrence de € 98 millions en raison des variations de taux de change, principalement d'un dollar américain et d'une livre sterling plus forts.

Au cours du premier semestre de l'exercice, le Groupe n'a pas identifié de charges de dépréciation sur son goodwill.

### 3.20. Immobilisations corporelles

---

En 2021, le Groupe a acquis des immobilisations corporelles à hauteur de € 174 millions (juin 2020 : € 109 millions).

Ces ajouts incluent des actifs liés au droit d'utilisation pour un montant de € 24 millions. Les autres ajouts concernent principalement la nouvelle unité de production biologique, la rénovation de l'environnement de travail et des bâtiments, le matériel informatique, le matériel de laboratoire et d'autres installations et équipements.

Le Groupe a également cédé certains biens, installations et équipements lui appartenant pour un montant représentant € 1 million (2020 : € 6 millions).

Au cours du premier semestre de l'année, le Groupe n'a pas identifié de charges de dépréciation (2020 : € 0 million).

Les charges d'amortissement pour la période ont augmenté à € 66 millions (juin 2020 : € 65 millions).

La valeur nette comptable des biens, installations et équipements du Groupe a augmenté de € 6 millions en raison des fluctuations des taux de change (juin 2020 : € -1 million).

Un transfert d'actifs a également eu lieu entre les immobilisations corporelles et incorporelles pour un montant de € 27 millions.

### 3.21. Actifs financiers et autres actifs

---

Au 30 juin 2021, les actifs financiers et autres actifs non courants se chiffrent à € 203 millions (décembre 2020 : € 160 millions).

L'augmentation au cours de la période est principalement liée aux nouvelles prises de participation et à l'augmentation de la valeur des prises de participation existantes effectuées par le fonds de capital-risque d'UCB.

Les autres actifs financiers et autres actifs ont baissé principalement en raison de la diminution des produits

dérivés en cours (€ 71 millions) compensée par des rémunérations variables à long terme supérieures en détention pour le compte des participants concernés sur un compte de titres distinct d'UCB (€ 24 millions).

Pour les actifs financiers évalués au coût amorti pour un montant de € 214 millions au 30 juin 2021 (décembre 2020 : € 216 millions), la valeur comptable se rapproche de la juste valeur.

### 3.22. Réduction de valeur des stocks

---

Le coût des ventes pour le premier semestre clôturé le 30 juin 2021 s'élève à € -12 millions (juin 2020 : € -5 millions) et inclut les dépenses ou les dépréciations ayant contribué à réduire la valeur comptable des stocks à leur valeur de réalisation nette.

## 3.23. Capital et réserves

---

### Capital social et prime d'émission

Le capital émis de la société au 30 juin 2021 s'élevait à € 584 millions (décembre 2020 : € 584 millions), ce qui représente 194 505 658 actions (décembre 2020 : 194 505 658 actions). Il n'existe pas de capital autorisé non émis.

Au 30 juin 2021, la réserve de prime d'émission s'élevait à € 2 030 millions (décembre 2020 : € 2 030 millions).

### Actions propres

Le Groupe a acquis 750 000 actions (juin 2020 : 951 731 actions propres) pour un montant total de € 60 millions (juin 2020 : € 79 millions), et a vendu 536 131 actions propres (juin 2020 : 1 488 103 actions propres) pour un montant total de € 38 millions (juin 2020 : € 81 millions) au premier semestre de l'année.

Au 30 juin 2021, le Groupe détenait 5 694 091 actions propres (décembre 2020 : 5 480 222 actions). Les actions propres ont été acquises pour faire face à l'exercice des « stock-options » et des primes en actions octroyées aux membres du Comité Exécutif et à certaines catégories du personnel.

Au 30 juin 2021, le Groupe ne détenait aucune option sur les actions UCB et n'a vendu ni acquis aucune option sur les actions UCB.

### Autres réserves

Les autres réserves s'élevaient à € -114 millions (décembre 2020 : € -144 millions). Le mouvement est principalement lié à la réévaluation de l'obligation au titre des prestations définies pour € 27 millions, portant la valeur totale de la réévaluation à € -312 millions (décembre 2020 : € -339 millions). Le gain de réévaluation est principalement dû à la hausse des taux d'actualisation.

### Écarts de conversion cumulés

Les ajustements cumulés de la réserve de conversion représentent les écarts de conversion cumulés enregistrés lors de la consolidation des sociétés du Groupe utilisant des devises de fonctionnement autres que l'euro, ainsi que tout(e) gain / perte cumulatif(ve) latent(e) des couvertures de l'investissement net. Lors de la vente ou de la liquidation de ces entités, ces écarts de conversion cumulés sont transférés au compte de résultat.

## 3.24. Emprunts

---

Au 30 juin 2021, le taux d'intérêt moyen pondéré du Groupe (à l'exception des contrats de location) était de 1,34 % (juin 2020 : 2,62 %) avant couverture. Les paiements à taux d'intérêt flottant font l'objet d'une couverture désignée des flux de trésorerie et les paiements à taux d'intérêt fixe font l'objet d'une couverture désignée à la juste valeur, fixant le taux d'intérêt moyen pondéré pour le Groupe à 1,19 % (juin 2020 : 2,25 %) après couverture.

Vu que les emprunts bancaires ont un taux d'intérêt flottant qui est recalculé tous les six mois, la valeur comptable des emprunts bancaires équivaut à leur juste valeur. Pour les emprunts courants, les valeurs comptables correspondent à leur juste valeur au vu que l'effet d'actualisation est négligeable.

La diminution des encours de la dette résulte du remboursement partiel de l'accord de crédit à terme de US\$ 2,07 milliards, arrivant à échéance en 2025, que le Groupe a conclu en 2019 pour l'acquisition de

Ra Pharma. Au 30 juin 2021, il y avait US\$ 1,315 milliard en circulation dans le cadre de cette facilité à terme.

En avril et mai 2020, UCB a conclu des couvertures de taux d'intérêt avec une date de début en juillet 2020 en relation avec une partie de ce crédit à terme, qui ont été désignées comme couvertures de flux de trésorerie et sont considérées comme pleinement efficaces selon les exigences de la norme IFRS 9.

Outre les instruments de marché des capitaux en circulation et la facilité de crédit renouvelable (non utilisée au 30 juin 2021), UCB a accès à certaines facilités de crédit bilatérales confirmées ou non. Aucun des encours de dette ou des facilités de crédit non utilisées d'UCB n'est soumis à des clauses restrictives financières.

Les valeurs comptables et les justes valeurs des emprunts se présentent comme suit :

| € millions  | 2021<br>Révisé | 2020<br>Audité <sup>1</sup> |
|---|----------------|-----------------------------|
| <b>Non courants</b>                                 |                |                             |
| Emprunts bancaires                                  | 1 110          | 1 554                       |
| Autres emprunts à long terme                        | 0              | 0                           |
| Contrats de location                                | 79             | 75                          |
| <b>Total des emprunts non courants</b>              | <b>1 189</b>   | <b>1 629</b>                |
| <b>Courants</b>                                     |                |                             |
| Découverts bancaires                                | 28             | 33                          |
| Partie courante des emprunts bancaires              | 5              | 13                          |
| Titres de créances et autres emprunts à court terme | 0              | 0                           |
| Contrats de location                                | 35             | 35                          |
| <b>Total des emprunts courants</b>                  | <b>68</b>      | <b>81</b>                   |
| <b>Total des emprunts</b>                           | <b>1 257</b>   | <b>1 710</b>                |

<sup>1</sup> La date de clôture pour la période comparable est le 31 décembre 2020.

## 3.25. Obligations

Les valeurs comptables et les justes valeurs des obligations se présentent comme suit :

| € millions                               | TAUX    | ÉCHÉANCE | VALEUR COMPTABLE          |                           | JUSTE VALEUR              |                           |
|--|---------|----------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|  |         |          | 30 juin<br>2021<br>Révisé | 31 déc.<br>2020<br>Audité | 30 juin<br>2021<br>Révisé | 31 déc.<br>2020<br>Audité |
| Obligation pour les particuliers         | 5,125 % | 2023     | 184                       | 186                       | 195                       | 197                       |
| Euro-obligation pour les institutionnels | 1,875 % | 2021     | 0                         | 351                       | 0                         | 357                       |
| Euro-obligation pour les institutionnels | 4,125 % | 2021     | 0                         | 350                       | 0                         | 350                       |
| Obligation pour les particuliers         | 3,750 % | 2020     | 0                         | 0                         | 0                         | 0                         |
| Titre EMTN <sup>1</sup>                  | 1,000 % | 2027     | 149                       | 150                       | 149                       | 151                       |
| Euro-obligation pour les institutionnels | 1,000 % | 2028     | 492                       | 0                         | 505                       | 0                         |
| <b>Total des obligations</b>             |         |          | <b>825</b>                | <b>1 037</b>              | <b>849</b>                | <b>1 055</b>              |
| Dont :                                   |         |          |                           |                           |                           |                           |
| Non courants                             |         |          | 825                       | 687                       | 849                       | 705                       |
| Courants                                 |         |          | 0                         | 350                       | 0                         | 350                       |

<sup>1</sup> EMTN : Euro Medium Term Note. La juste valeur des titres EMTN ne peut pas être déterminée avec précision au vu de la liquidité limitée dans les opérations sur le marché secondaire pour ces titres et est donc remplacée par la valeur comptable, à des fins de communication.

### Obligations pour les particuliers

#### Échéance fixée à 2023

En octobre 2009, UCB a finalisé une offre publique d'obligations à taux fixe à hauteur de € 750 millions, portant un coupon et un taux d'intérêt réel de 5,75 % par an, et destinée aux particuliers.

Au cours du mois de septembre 2013, UCB a lancé une offre publique d'échange inconditionnelle d'un montant maximum de € 250 millions sur les € 750 millions

d'obligations pour les particuliers arrivant à échéance en novembre 2014 et dont le coupon brut s'élevait à 5,75 %. Les détenteurs d'obligations existants avaient la possibilité d'échanger leurs titres existants contre des obligations nouvellement émises arrivant à échéance en octobre 2023, à concurrence d'un ratio de 1:1. Elles portent un coupon de 5,125 % par an, tandis que leur taux d'intérêt réel est de 5,398 % par an.

Au terme de la période d'échange, 175 717 obligations existantes ont été échangées pour un montant nominal

de € 176 millions. Les 175 717 nouvelles obligations ont été émises en octobre 2013 et ont été cotées sur le marché Euronext Bruxelles. Les obligations existantes échangées dans le cadre de l'offre ont été annulées par UCB. Les 574 283 obligations pour les particuliers en circulation sont arrivées à échéance et ont été rachetées en novembre 2014.

### **Euro-obligations pour les institutionnels**

#### **Échéance fixée à 2021**

En septembre 2013, UCB a finalisé à hauteur de € 350 millions une offre d'obligations senior non garanties, devant être émises dans le cadre de son programme EMTN. Les obligations ont été émises à 99,944 % en octobre 2013 et seront remboursées à 100 % de leur montant principal. Elles portaient un coupon de 4,125 % par an, et leur taux d'intérêt réel était de 4,317 % par an. Les obligations ont été cotées sur le marché Euronext Bruxelles. Les obligations sont arrivées à échéance le 4 janvier 2021.

#### **Remboursement anticipé en 2021**

En avril 2015, UCB a finalisé à hauteur de € 350 millions une offre d'obligations senior non garanties, venant à échéance en avril 2022, et devant être émises dans le cadre de son programme EMTN. Les obligations ont été émises à 99,877 % en avril 2015 et ont été remboursées à 100 % de leur montant principal. Elles portaient un coupon de 1,875 % par an, et leur taux d'intérêt réel était de 2,073 % par an. Les obligations ont été cotées sur le marché Euronext Bruxelles. Les obligations ont été remboursées le 29 avril 2021 au taux de 101,90451 %,

ainsi que les intérêts courus et non payés jusqu'au, mais à l'exclusion du 29 avril 2021.

#### **Échéance fixée à 2028**

En mars 2021, UCB a finalisé à hauteur de € 500 millions une offre d'obligations senior non garanties, venant à échéance en mars 2028, et devant être émises dans le cadre de son programme EMTN. Les obligations ont été émises à 99,751 % en mars 2021 et seront remboursées à 100 % de leur montant principal. Elles portent un coupon de 1 % par an, tandis que leur taux d'intérêt réel est de 1,0371 % par an. Les obligations ont été cotées sur le marché Euronext Bruxelles.

### **Titres EMTN**

#### **Échéance fixée à 2027**

En octobre 2020, UCB a finalisé une offre de titres de € 150 millions, arrivant à échéance en 2027. Les titres ont été émis à 100 % et seront remboursés à 100 % de leur montant principal. Elles portent un coupon annuel de 1,00 % et un taux d'intérêt réel de 1,0298 % par an. Les titres ont été cotés sur le marché Euronext Bruxelles.

### **Couverture de la juste valeur**

Le Groupe a désigné des instruments financiers dérivés à couverture de juste valeur pour les obligations réservées aux particuliers et pour les euro-obligations réservées aux institutionnels. La variation de la valeur comptable des obligations est complètement attribuée au changement de la juste valeur de la portion couverte de l'émission obligataire et est presque complètement compensée par le changement de la juste valeur de l'instrument financier dérivé correspondant.

## **3.26. Autres dettes financières**

---

Les autres passifs financiers incluent des instruments financiers dérivés d'un montant de € 44 millions (décembre 2020 : € 89 millions).

## **3.27. Provisions**

---

### **Provisions environnementales**

Les provisions environnementales ont diminué, passant de € 15 millions à la fin du mois de décembre 2020 à € 11 millions à la fin de la période intermédiaire, ce qui s'explique par la reprise des montants non utilisés de la provision de Tecumseh (États-Unis) liée à l'activité Films qui a été cédée en 2004.

### **Provisions pour restructuration**

Les provisions pour restructuration ont baissé de € 10 millions fin décembre 2020 à € 7 millions à la fin de la période intermédiaire. L'utilisation de la provision est partiellement compensée par les provisions destinées à l'optimisation supplémentaire.

### Autres provisions

Les autres provisions ont diminué de € 220 millions fin décembre 2020 à € 218 millions fin juin 2021. Cette baisse découle principalement d'une diminution de la provision Distilbène (€ -8 millions), qui s'élève à € 125 millions, afin de refléter les sorties de trésorerie futures nettes estimées, compensée par une

augmentation des provisions liées à d'autres risques et litiges.

Les conseillers et experts légaux en matière de provisions du Groupe procèdent actuellement à une évaluation de tous les risques et le montant impayé actuel a été évalué comme étant la meilleure estimation, par la direction, du coût permettant d'exécuter les obligations financières du Groupe à la date de l'état de la situation financière.

## 3.28. Note sur le tableau consolidé des flux de trésorerie

---

Le tableau des flux de trésorerie identifie les activités d'exploitation, d'investissement et de financement de la période.

UCB fait appel à la méthode indirecte pour les flux de trésorerie opérationnels. Le résultat net est ajusté pour :

- Les effets des transactions sans impact de trésorerie comme la dépréciation, l'amortissement, les provisions, la valorisation au prix de marché, etc., et la variation du besoin en fonds de roulement ;
- Les produits et charges relatifs aux opérations de financement et d'investissement.



Pour le semestre clôturé le 30 juin  
€ millions

|  | 2021 Révisé | 2020 Révisé |
|--|-------------|-------------|
| <b>Ajustement pour transactions sans impact de trésorerie</b>  | <b>68</b>   | <b>-46</b>  |
| Amortissements et dépréciations  | 162         | 172         |
| Charges de dépréciation / reprises (-)   | 6           | 0           |
| Transactions dont le paiement est fondé sur des actions réglées en instruments de capitaux propres   | -23         | -23         |
| Autres transactions sans impact de trésorerie dans le compte de résultat   | -51         | -35         |
| Ajustement IFRS 9  | -50         | 18          |
| Pertes / gains (-) de change latents   | 10          | 14          |
| Variations de provisions et avantages du personnel   | 15          | 35          |
| Variation des stocks et provisions sur créances douteuses  | -1          | 47          |
| Éléments hors trésorerie liés aux acquisitions   | 0           | -274        |
| <b>Ajustement pour éléments à présenter de manière distincte au titre de flux de trésorerie en provenance d'activités d'exploitation</b>                         | <b>77</b>   | <b>70</b>   |
| Charge d'impôt de la période relative aux activités poursuivies  | 77          | 70          |
| <b>Ajustement pour éléments à présenter au titre de trésorerie d'investissement ou en trésorerie de financement</b>  | <b>32</b>   | <b>-9</b>   |
| Pertes / gains (-) sur la cession d'immobilisations  | 1           | -37         |
| Produits (-) / charges d'intérêt   | 0           | 0           |
| Produits (-) / charges d'intérêts  | 31          | 28          |
| <b>Variation du besoin en fonds de roulement</b>   |             |             |
| Variation des stocks reprise dans l'état consolidé de la situation financière  | -40         | -45         |
| Variation des créances commerciales et autres créances et des autres actifs reprise dans l'état consolidé de la situation financière                             | -139        | -149        |
| Variation des dettes commerciales et autres dettes reprises dans l'état consolidé de la situation financière   | -56         | 106         |
| <b>Tel que figurant dans l'état consolidé de la situation financière et corrigé par :</b>  | <b>-235</b> | <b>-88</b>  |
| Éléments non liés à la trésorerie <sup>1</sup>   | 16          | 70          |
| Variation des stocks et provisions pour clients douteux à présenter de manière distincte au titre de flux de trésorerie en provenance d'activités d'exploitation | 1           | -47         |
| Variation des intérêts à recevoir / à payer à présenter de manière distincte au titre de flux de trésorerie en provenance d'activités d'exploitation             | 0           | 0           |
| Variation des dividendes à recevoir à présenter de manière distincte au titre de trésorerie d'investissement   | 0           | 0           |
| Variation des dividendes à payer à présenter de manière distincte au titre de trésorerie de financement  | 0           | 0           |
| Écarts de conversion   | -7          | -8          |
| <b>Tel que figurant au tableau de flux de trésorerie consolidé</b>   | <b>-225</b> | <b>-73</b>  |

1. Les éléments hors trésorerie sont principalement liés aux transferts d'une rubrique à une autre, et les mouvements hors trésorerie aux actions gratuites.

## 3.29. Transactions avec les parties liées

### Rémunération des principaux dirigeants

Il n'y a pas eu de changements importants en ce qui concerne les parties liées identifiées et indiquées dans le rapport annuel intégré 2020.

La rémunération des dirigeants publiée ci-dessous reprend les montants comptabilisés dans le compte de résultat pour les membres du Conseil d'Administration et du Comité Exécutif, pour les six mois de l'année, se terminant au 30 juin 2021, durant lesquels ils ont exercé leur mandat.

| € millions  | 2021 Révisé |
|---|-------------|
| Avantages à court terme du personnel                      | 9           |
| Indemnités de fin de contrat                              | 0           |
| Indemnités postérieures à l'emploi                        | 1           |
| Paiements fondés sur des actions                          | 3           |
| <b>Total de la rémunération des principaux dirigeants</b> | <b>13</b>   |

## 3.30. Actionnaires et structure de l'actionariat

Notifications reçues en vertu de la loi du 2 mai 2007 sur les grandes structures d'actionariat

Dernière mise à jour : 30 juin 2021

Situation au

|  |                      |                |                  |
|--|----------------------|----------------|------------------|
| <b>Capital social</b>  | <b>€ 583 516 974</b> |                |                  |
| <b>Nombre total de droits de vote (= dénominateur)</b>                 | <b>194 505 658</b>   |                | 13 mars 2014     |
| <b>1 Financière de Tubize SA (« Tubize »)</b>                          |                      |                |                  |
| Titres avec droits de vote (actions)                                   | 68 333 981           | 35,13 %        | 21 mai 2021      |
| <b>2 UCB SA</b>  |                      |                |                  |
| Titres avec droits de vote (actions)                                   | 5 694 091            | 2,93 %         | 30 juin 2021     |
| Instruments financiers assimilés (options) <sup>1</sup>                | 0                    | 0,00 %         | 6 mars 2017      |
| Instruments financiers assimilés (autres) <sup>1</sup>                 | 0                    | 0,00 %         | 18 décembre 2015 |
| <b>TOTAL</b>   | <b>5 694 091</b>     | <b>2,93 %</b>  |                  |
| <b>Free float<sup>(2)</sup> (titres avec droits de vote (actions))</b> | <b>120 477 586</b>   | <b>61,94 %</b> |                  |
| <b>3 Wellington Management Group LLP</b>                               |                      |                |                  |
| Titres avec droits de vote (actions)                                   | 15 575 749           | 8,01 %         | 1 octobre 2019   |
| <b>4 BlackRock, Inc.</b>   |                      |                |                  |
| Titres avec droits de vote (actions)                                   | 9 412 691            | 4,84 %         | 13 janvier 2020  |
| <b>5 FMR LLC</b>   |                      |                |                  |
| Titres avec droits de vote (actions)                                   | 7 060 944            | 3,63 %         | 27 juillet 2020  |

Tous les pourcentages sont calculés sur la base du nombre total de droits de vote actuel.

<sup>1</sup> Instruments financiers assimilés au sens de l'article 6, §6 de la loi du 2 mai 2007 relative à la publicité des participations importantes.

<sup>2</sup> Le free float étant les actions UCB non détenues par l'Actionnaire de Référence (Tubize), UCB SA. Seuls les titres avec droits de vote (actions) détenus par ces entités sont pris en considération dans le calcul, les instruments financiers assimilés sont exclus.

## 3.31. Dividendes

La proposition du Conseil d'Administration de verser un dividende brut de € 1,27 par action (2020 : € 1,24 par action) aux détenteurs d'actions UCB éligibles soit 188 776 537 actions a été approuvée le 30 avril 2021. Les 5 729 121 actions détenues par UCB SA à la date de paiement du dividende ne donnent droit à aucun dividende. Un dividende total de € 240 millions (2020 : € 239 millions) a été distribué pour l'exercice financier

### 3.32. Engagements et passifs éventuels

Des événements significatifs se sont produits au cours du premier semestre 2021 et ont donc occasionné une mise à jour des actifs ou passifs éventuels indiqués dans le Rapport annuel intégré 2020.

#### Capital et autres engagements

Le 30 juin 2021, le Groupe s'est engagé à dépenser un montant de € 156 millions (fin 2020 : € 150 millions), qui concerne principalement les dépenses d'investissement prévues pour la nouvelle unité de production biologique, la nouvelle unité de thérapie génique et les travaux de réaménagement de laboratoires et autres équipements et bureaux.

UCB a conclu des accords de développement à long terme avec diverses sociétés pharmaceutiques, organisateurs d'essais cliniques et institutions financières. Ces accords de collaboration incluent des paiements d'étape qui sont dépendants du succès des développements cliniques ou du fait d'atteindre des objectifs de ventes. Au 30 juin 2021, le Groupe avait des engagements d'un montant approximatif de € 99 millions à payer dans les six mois suivants et liés à des immobilisations incorporelles et des frais de R&D.

UCB a conclu plusieurs accords avec des sociétés de fabrication en sous-traitance pour l'approvisionnement de ses produits. Le total des engagements en cours auprès de ces entreprises s'élève à € 570 millions au 30 juin 2021 jusqu'en 2031. Si les jalons définis contractuellement, qui dépendent principalement de la réussite du développement clinique, sont atteints, ce montant de paiements conditionnels peut atteindre € 891 millions.

Dans le cadre de sa stratégie d'innovation, UCB a établi un fonds de capital-risque appelé UCB Ventures. Dans ce contexte, UCB conserve des engagements d'investissement envers le fonds de capital-risque d'une valeur de US\$ 16 millions.

2020 conformément à l'approbation des actionnaires d'UCB lors de l'assemblée générale du 30 avril 2021, et a donc été reflété dans la situation du premier semestre 2021. Du fait que UCB Fipar SA détenait des actions en 2020, le montant net du dividende payé après déduction du dividende payé à UCB Fipar SA s'élevait € à 235 millions en 2020. En 2021, UCB Fipar SA ne détient plus d'actions UCB.

#### Garanties

Les garanties émises dans le cadre du déroulement normal des activités ne devraient pas résulter en une perte financière significative.

#### Contingences

Le Groupe est toujours impliqué dans des litiges, revendications et investigations. Il pourrait résulter des dossiers en cours, des dettes, responsabilités civiles et pénales, la perte de l'exclusivité sur des produits ainsi que d'autres frais, amendes et dépenses associés à des constatations qui seraient contraires aux intérêts d'UCB. De potentielles sorties de trésorerie, reflétées dans une provision, pourraient être, dans certains cas, compensées totalement ou partiellement par la couverture assurancielle. UCB n'a pas établi de provisions en vue de couvrir les dommages potentiels qui pourraient résulter de certaines revendications juridiques additionnelles à l'encontre de ses filiales, dans la mesure où UCB estime, soit qu'un paiement n'est pas probable, soit qu'il ne peut être évalué de manière fiable.

#### A. Affaires relatives à la propriété intellectuelle (affaires sélectionnées)

Nous protégeons vigoureusement notre portefeuille de brevets ainsi que notre capacité à fournir des médicaments aux patients, selon les besoins estimés. Par conséquent, UCB est impliquée dans divers litiges en tant que plaignante, dans différentes juridictions aux États-Unis et en Europe.

##### A1. Toviaz

- **Allemagne** : litige relatif à la rémunération des inventeurs, dans le cadre duquel deux anciens inventeurs Schwarz ont déposé trois réclamations à l'encontre d'UCB, alléguant que la cession des droits dans le cadre des brevets de formulation de Toviaz est invalide et que les redevances de Pfizer doivent de ce fait leur être versées.

## A2. Neupro®

- **États-Unis** : En avril 2021, dans une affaire initiée par UCB à l'encontre d'Actavis pour faire appliquer le brevet de reformulation Neupro (couvrant la stabilisation du patch), le tribunal a déclaré que le brevet était invalide. UCB a fait appel. En attendant la décision de l'appel, Actavis pourrait lancer une version générique de Neupro.
- **Europe** : En 2018, Mylan et Luye ont cherché à invalider le brevet de reformulation Neupro. Le juge a récemment statué en faveur d'UCB. Luye a interjeté appel. Mylan n'a pas encore fait appel.

## A3. Briviact®

- **États-Unis** : Huit fabricants de médicaments génériques ont déposé des dossiers abrégés de drogue nouvelle (Abbreviated New Drug Applications (ANDAs)). UCB a déposé des plaintes devant le tribunal fédéral du Delaware contre ces huit sociétés. Le procès devrait avoir lieu au second semestre 2022.

## B. Affaires relatives à la responsabilité des produits

- **Litige relatif à la responsabilité du produit Distilbène – France** : des entités françaises du Groupe UCB ont été citées comme défenderesses dans divers cas de responsabilité relatifs à des produits en France. Les plaignants affirment que leurs mères ont pris du Distilbène, un ancien produit du Groupe UCB, au cours de leur grossesse et que le produit aurait provoqué, chez eux, des blessures physiques. Le Groupe a mis en place une police d'assurance-responsabilité produit, mais étant donné que cette couverture d'assurance est susceptible d'être insuffisante, le Groupe a enregistré une provision (voir Note 34 dans le Rapport annuel intégré 2020).
- **Litige des opioïdes** : UCB, Inc. (« UCB ») a été citée comme défenderesse dans treize procès en rapport avec le litige national sur les opiacés aux États-Unis. Les plaignants sont des municipalités ou des organismes de soins de santé qui réclament des indemnités liées à la promotion, la vente et la distribution d'opiacés. UCB est cité dans cinq affaires dans le cadre du Multidistrict Litigation (MDL) et dans huit affaires auprès du tribunal d'état de l'Utah. Dans chaque cas, UCB figure parmi les nombreux défendeurs. A ce jour, seule une affaire dans laquelle est cité UCB en Utah a fait l'objet d'un procès (Washington County, Utah). En outre, UCB est contractuellement tenu d'indemniser l'un de ses

anciens fabricants sous contrat qui est actuellement défendeur dans quatre affaires. UCB contrôle la défense de ces affaires.

## C. Enquêtes

- **Enquête Cimzia®** : En mars 2019, le ministère américain de la Justice et le bureau de l'inspecteur général du Département de la santé et des services humains des États-Unis ont tous deux cherché à enquêter sur des affaires civiles et à recevoir des informations relatives aux pratiques de vente et de commercialisation ainsi qu'à l'établissement des prix de Cimzia® pour les périodes de 2011 et 2008, respectivement, à ce jour.

Le 27 mars 2020, UCB a été informée que le ministère américain de la Justice suspendait l'enquête ouverte par son bureau dans l'état de Géorgie, mais poursuivait son enquête liée à la demande du bureau de l'inspecteur général. La Société collabore pleinement avec les deux organes cités précédemment.

- **Enquête Cimzia du Département californien des assurances (California Department of Insurance – CDI)** : En décembre 2020, UCB a été contactée par le CDI concernant une enquête menée par leurs services concernant la vente et la promotion de Cimzia. La Société collabore pleinement avec le CDI.
- **Enquête Briviact®** : En novembre 2019, UCB, Inc. s'est vue signifier une demande d'investigation civile (CID) par le ministère de la Justice pour obtenir des informations relatives à Briviact® pour la période allant de 2011 à 2019. En avril 2021, la plainte « qui tam » du relateur à l'origine de l'enquête du CDI a été ouverte ; le ministère américain de la Justice a refusé d'intervenir. En juillet 2021, UCB a conclu un accord avec le relateur, qui a volontairement suspendu le recours qui tam.

## D. Affaires juridiques closes

### D1. Procès Cimzia CIMplicity®

En mars 2018, UCB, Inc. a été poursuivie en justice, au motif que le programme Cimzia® CIMplicity®, à savoir les services d'éducateur infirmier et les services de remboursement, enfreignait la loi fédérale et nationale sur les fausses déclarations et les lois anti-pots-de-vin. En juin 2021, les efforts du ministère de la Justice pour faire classer l'affaire ont porté leurs fruits.

## D2. Vimpat®

**Espagne** : En 2017, la société de génériques Normon a remis en question le brevet Vimpat. En 2020, le tribunal a statué en faveur d'UCB et le brevet a été maintenu. En 2021, la Cour d'appel a confirmé la validité du brevet. Normon n'a plus fait appel par la suite.

## D3. Bimekizumab

Les parties ont résolu les litiges en cours relatifs au brevet de Bimekizumab. Les affaires correspondantes ont été classées ou sont en cours de classement.

### 3.33. Événements postérieurs à la période de rapport

---

Aucun événement significatif n'est survenu après la fin de la période de reporting qui pourrait avoir un impact sur les états financiers consolidés d'UCB.



## 4. Rapport du commissaire sur l'examen limité de l'information financière consolidée intermédiaire résumée d'UCB SA pour la période clôturée le 30 juin 2021

### Introduction

Nous avons procédé à l'examen limité de l'information financière consolidée intermédiaire résumée de UCB SA et de ses filiales (le « Groupe ») au 30 juin 2021 et pour la période de six mois se terminant à cette date, comprenant l'état consolidé intermédiaire résumé du résultat net et des autres éléments du résultat global, l'état consolidé intermédiaire résumé de la situation financière, l'état consolidé intermédiaire résumé des flux de trésorerie, l'état consolidé intermédiaire résumé des variations de capitaux propres, les méthodes comptables, et une sélection de notes explicatives.

Le Conseil d'administration est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de cette information financière consolidée intermédiaire résumée conformément à la norme internationale IAS 34 – Information financière intermédiaire telle qu'adoptée par l'Union Européenne. Notre responsabilité consiste à émettre une conclusion sur cette information financière consolidée intermédiaire résumée sur la base de notre examen limité.

### Étendue de l'examen limité

Nous avons effectué notre examen limité conformément à la norme ISRE (International Standard on Review Engagements) 2410 « Examen limité d'informations financières intermédiaires effectué par l'auditeur indépendant de l'entité ». Un examen limité d'informations financières intermédiaires consiste en des demandes d'informations, principalement auprès des personnes responsables des questions financières et comptables et dans la mise en œuvre de procédures

analytiques et d'autres procédures d'examen limité. L'étendue d'un examen limité est très inférieure à celle d'un audit effectué selon les normes internationales d'audit (International Standards on Auditing) et, en conséquence, ne nous permet pas d'obtenir l'assurance que nous avons relevé tous les faits significatifs qu'un audit permettrait d'identifier. En conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit.

### Conclusion

Sur la base de notre examen limité, aucun fait n'a été porté à notre connaissance nous laissant penser que l'information financière consolidée intermédiaire résumée qui précède n'a pas été établie, à tous égards importants, conformément à la norme internationale IAS 34 – Information financière intermédiaire tel qu'adoptée par l'Union Européenne.

Bruxelles, 28 juillet 2021

MAZARS RÉVISEURS D'ENTREPRISES SCRL

Commissaire

Représenté par

Anton NUTTENS

## 5. Déclaration en matière de responsabilité

---

Par la présente, je confirme qu'à ma connaissance, l'information financière consolidée abrégée couvrant la période de six mois qui s'est terminée le 30 juin 2021, établie conformément à l'IAS 34 « Information financière intermédiaire » adoptée par l'Union européenne, donne une image fidèle et exacte des actifs, des dettes, de la situation financière et des pertes et profits de la société, ainsi que des entreprises comprises dans le périmètre de consolidation pris dans son ensemble et que le rapport de gestion intermédiaire reflète fidèlement les différents événements importants qui se sont produits durant les six premiers mois de l'exercice financier, de même que les principales opérations menées avec les parties liées, et leur impact sur l'information financière consolidée abrégée ; elle décrit également les principaux risques et éléments d'incertitude pour les six mois à venir de l'exercice financier.

*Signée par Jean-Christophe Tellier (CEO) et Sandrine Dufour (CFO)*

*au nom du Conseil d'Administration*

## 6. Glossaire

**Actifs financiers FVOCI** : actifs financiers devant être évalués ultérieurement à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global

**Actifs financiers FVPL** : actifs financiers devant être évalués ultérieurement à la juste valeur par le biais du résultat net

**Bénéfice de base par action** : résultat net attribuable aux actionnaires d'UCB, ajusté en raison de l'impact après impôts des produits & charges de restructuration et de dépréciation, des charges financières exceptionnelles, de la contribution après impôts des activités abandonnées et de l'amortissement net lié aux ventes, divisé par le nombre moyen pondéré d'actions non diluées

**CALT** : clause d'ajustement de location de terminal

**CP** : crises partielles, également appelées crises focales

**CTCPG** : crises tonico-cloniques primaires généralisées

**Charges financières exceptionnelles** : les gains et pertes découlant de la vente d'actifs financiers non courants (autres que les dérivés et les droits de remboursement relatifs aux plans à prestations définies) ainsi que les pertes de valeur comptabilisées sur ces actifs financiers sont considérés comme des charges financières exceptionnelles.

**Dette financière nette** : emprunts, obligations et découverts bancaires courants et non courants dont on déduit les titres de créance, obligations, dépôt de liquidités soumises à restrictions à l'égard de contrats de locations, trésorerie et équivalents de trésorerie

**EBIT / Résultats avant intérêts et impôts** : résultat opérationnel tel que mentionné dans les états financiers consolidés

**EBIT ajusté** : résultat opérationnel ajusté en matière de charges de dépréciation, de frais de restructuration, et d'autres résultats et frais

**EBITDA (Résultat net avant intérêts, impôts, dépréciation et frais d'amortissement) ajusté** : résultat opérationnel ajusté en matière de charges de dépréciation, de frais de restructuration, et d'autres résultats et frais exceptionnels

**EMA / Agence européenne des médicaments** : agence responsable de l'évaluation des nouveaux médicaments à usage humain et vétérinaire.  
[www.emea.europa.eu](http://www.emea.europa.eu)

**EPS** : résultat par action

**FDA / U.S. Food and Drug Administration** : agence du ministère de la Santé et des services sociaux des États-Unis responsable de la protection et de la promotion de la santé de la nation [www.fda.gov](http://www.fda.gov)

**Fonds de roulement** : comprend les stocks, les créances commerciales et autres créances et les dettes commerciales et autres dettes, dues pendant et après la période de 12 mois.

**FVOCI** : juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global.

**Marques établies** : portefeuille de 150 médicaments de qualité dont la valeur pour le patient et les médecins est reconnue depuis des années, mais dont le brevet a expiré.

**Nombre moyen pondéré d'actions** : nombre d'actions ordinaires en circulation au début de la période, ajusté par le nombre d'actions rachetées ou émises au cours de la période, et multiplié par un facteur de pondération temporelle

**PMDA / Pharmaceuticals And Medical Devices Agency** : agence japonaise en charge de la protection de la santé publique qui garantit la sécurité, l'efficacité et la qualité des médicaments et des appareils médicaux. <http://www.pmda.go.jp/english/>

**TCC** : taux de change constants

## Calendrier financier

24 février 2022

Résultats financiers annuels 2021

### Notes aux états financiers consolidés

Ces états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités ont été préparés conformément aux Normes internationales d'information financière (IFRS) telles qu'adoptées par l'Union européenne, y compris la norme IAS 34 - Information financière intermédiaire. Ces états financiers, préparés depuis le début jusqu'à la fin de la période de six mois terminée le 30 juin 2021, ont été rédigés en tenant compte des mêmes conventions comptables et estimations comptables que celles utilisées pour les états financiers consolidés annuels au 31 décembre 2020, sauf indication contraire.

Ce rapport intermédiaire fournit une explication des événements et des transactions significatifs qui permettent de comprendre l'évolution de la situation financière et la performance financière depuis la dernière période de déclaration annuelle. Il devrait être lu conjointement avec les états financiers consolidés pour l'exercice terminé le 31 décembre 2020, disponible sur le site internet d'UCB ([www.ucb.com](http://www.ucb.com)). Toute autre information sur le site internet d'UCB ou tout autre site ne fait pas partie de ce rapport semestriel.

### Langue officielle du rapport

Conformément à la loi belge, UCB est tenue de préparer son rapport semestriel en français et en néerlandais. UCB met également ce rapport à votre disposition en anglais.

### Déclaration prospective

Ce Rapport Financier Semestriel contient des déclarations prospectives y compris, mais non exclusivement, des déclarations contenant les termes « estime », « prévoit », « devrait », « a l'intention de », « considère », « peut » et « continue » ainsi que des expressions similaires. Ces déclarations prospectives sont fondées sur les plans, estimations et convictions actuels du management. Toutes les déclarations, hormis celles qui ont trait à des faits historiques, peuvent être considérées comme des déclarations prospectives, notamment les estimations du chiffre d'affaires, des marges d'exploitation, des dépenses en immobilisations, des liquidités, d'autres données financières, des résultats ou des pratiques juridiques, politiques, réglementaires ou cliniques attendus et d'autres estimations et résultats. De par leur nature, ces déclarations prospectives ne constituent pas une garantie de performances futures ; elles sont soumises à des risques (connus ou inconnus), incertitudes et hypothèses pouvant donner lieu à un écart

important entre les résultats, performances ou réalisations réels d'UCB ou du secteur et ceux contenus de façon explicite ou implicite dans les déclarations prospectives figurant dans le présent Rapport Financier Semestriel.

Figurent parmi les facteurs importants susceptibles d'entraîner de telles différences : la propagation et l'impact globaux de la COVID-19, l'évolution du contexte économique général, du domaine d'activité et de la concurrence, l'impossibilité d'obtenir les homologations réglementaires nécessaires ou de les obtenir selon des conditions acceptables ou dans les délais impartis, les coûts associés à la recherche et au développement, l'évolution des perspectives pour les produits du pipeline ou les produits en phase de développement par UCB, les effets de décisions judiciaires ou d'enquêtes publiques futures, les problèmes de sécurité, de qualité, d'intégrité des données ou de fabrication ; les violations (potentielles ou réelles) de la sécurité et de la confidentialité des données, ou les perturbations de nos systèmes informatiques, les réclamations pour responsabilité du fait de produits, les obstacles à la protection des produits ou produits candidats par brevets, la concurrence d'autres produits, y compris les biosimilaires, l'évolution de la législation ou de la réglementation, les fluctuations des taux de change, l'évolution ou les incertitudes de la législation fiscale ou de l'administration de cette législation, et le recrutement et la rétention des collaborateurs. Rien ne permet de garantir que de nouveaux produits candidats seront découverts ou identifiés dans le pipeline et feront l'objet d'une autorisation de mise sur le marché ou que de nouvelles indications seront développées et homologuées pour les produits existants. La transition du concept au produit commercial est incertaine ; les résultats précliniques ne garantissent pas la sécurité et l'efficacité des produits candidats chez l'homme. Jusqu'à présent, la complexité du corps humain est impossible à reproduire dans des modèles informatiques, des systèmes de culture cellulaire ou des modèles expérimentaux animaliers. Les délais d'achèvement des essais cliniques et d'obtention de l'autorisation de mise sur le marché des produits ont connu des évolutions dans le passé et UCB anticipe une imprévisibilité similaire pour l'avenir. Les produits (ou produits potentiels) qui font l'objet de partenariats, de joint-ventures ou de collaborations en matière de licences peuvent donner lieu à des différends et des litiges entre les partenaires ou peuvent se révéler moins sûrs, moins efficaces ou moins fructueux sur le plan commercial que ce qu'UCB aurait pu croire au début du partenariat. Les efforts d'UCB visant à acquérir d'autres produits ou sociétés et à intégrer les opérations des sociétés

rachetées peuvent ne pas être aussi fructueux que ce qu'UCB aurait pu croire au moment de l'acquisition. Par ailleurs, UCB ou d'autres sociétés pourraient identifier des problèmes de sécurité, des effets indésirables ou des problèmes de fabrication après la mise sur le marché de ses produits et/ou appareils. La découverte de problèmes importants avec un produit similaire à l'un de ceux d'UCB touchant une catégorie entière de produits risquerait d'avoir un effet négatif important sur les ventes de toute la catégorie de produits concernée. Enfin, le chiffre d'affaires peut être influencé par les tendances internationales et nationales en matière de soins gérés et de limitation des coûts liés à la santé (et notamment la pression sur les prix, la surveillance politique et publique, les habitudes ou les pratiques des clients et des prescripteurs), par les politiques de remboursement imposées par les tiers payeurs, ainsi que par la législation régissant les activités et les résultats liés à la tarification et au remboursement des produits biopharmaceutiques. Enfin, une panne, une cyberattaque ou une atteinte à la sécurité des informations risquerait de compromettre la confidentialité, l'intégrité et la disponibilité des données et des systèmes d'UCB.

En outre, les informations contenues dans ce Rapport Financier Semestriel ne constituent pas une offre de vente ou la sollicitation d'une offre d'achat de valeurs mobilières, et il n'y aura aucune offre, sollicitation ou vente de valeurs mobilières dans toute juridiction dans laquelle une telle offre, sollicitation ou vente serait illégale avant l'enregistrement ou la qualification en vertu des lois sur les valeurs mobilières de ce territoire.

Compte tenu de ces incertitudes, il convient au public de ne pas accorder une confiance excessive à ces déclarations prospectives. Ces déclarations prospectives incluses ne sont faites qu'à la date du présent Rapport Financier Semestriel, et sauf indication contraire, ne

reflètent aucun impact potentiel de l'évolution de la pandémie de COVID-19. UCB continue à suivre de près l'évolution de la situation afin d'évaluer l'importance financière de cette pandémie pour ses activités. Il ne peut y avoir aucune garantie quant au fait que les produits expérimentaux ou approuvés décrits dans le présent Rapport Financier Semestriel soient soumis aux autorités ou obtiennent l'autorisation de mise sur le marché ou dans le cadre de toute indication ou tout étiquetage supplémentaire sur un marché donné ou à un moment donné, ni que ces produits connaissent ou puissent continuer à connaître un succès commercial à l'avenir.

UCB décline expressément toute obligation de mise à jour des déclarations prospectives contenues dans le présent Rapport Financier Semestriel soit pour confirmer les résultats réels, soit pour signaler ou répercuter tout changement dans ses déclarations prospectives à cet égard, ou encore tout changement dans les événements, conditions ou circonstances sur lesquels reposent ces déclarations, sauf si lesdites déclarations sont requises en application des lois et réglementations en vigueur.

### À propos d'UCB

UCB ([www.ucb.com](http://www.ucb.com)) est une société biopharmaceutique établie à Bruxelles (Belgique) qui se consacre à la recherche et au développement de nouveaux médicaments et de solutions innovantes destinés aux personnes atteintes de maladies graves du système immunitaire ou du système nerveux central. Employant plus de 7 600 personnes dans une quarantaine de pays, UCB a généré un chiffre d'affaires de € 5,3 milliards en 2020. UCB est cotée en Bourse sur Euronext Bruxelles (symbole : UCB). Rendez-vous sur Twitter : @UCB\_news

## Contacts

### Relations avec les investisseurs

Antje Witte  
Investor Relations, UCB  
T +32 2 559 94 14  
[antje.witte@ucb.com](mailto:antje.witte@ucb.com)

Julien Bayet  
Investor Relations, UCB  
T+32 2 559 95 80  
[julien.bayet@ucb.com](mailto:julien.bayet@ucb.com)

### Global communications

Gwendoline Ornigg  
Global Communications, UCB  
T +32 2 559 91 78  
[Gwendoline.ornigg@ucb.com](mailto:Gwendoline.ornigg@ucb.com)

Laurent Schots,  
Media Relations, UCB  
T +32 2 559 92 64  
[laurent.schots@ucb.com](mailto:laurent.schots@ucb.com)