



Victoria, living with psoriasis

Rapport de gestion du premier semestre 2020

Bruxelles, 27 juillet 2020



Inspired by patients.
Driven by science.

Table des matières

1. Performances financières de l'entreprise	3
1.1. Chiffres-clés	3
1.2. Événements marquants de l'exercice	4
1.3. Ventes nettes par produit	7
1.4. Ventes nettes par zone géographique	9
1.5. Produits et charges de redevances	10
1.6. Autres produits	11
1.7. Marge brute	11
1.8. EBIT et EBITDA	12
1.9. Résultat net	13
1.10. Résultat de base par action	14
1.11. Bilan	14
1.12. Tableau des flux de trésorerie	15
1.13. Perspectives 2020 confirmées	15
2. États financiers consolidés	16
2.1. Compte de résultats consolidé abrégé	16
2.2. État consolidé abrégé du résultat global	17
2.3. État consolidé abrégé de la situation financière ..	18
2.4. État consolidé abrégé des flux de trésorerie	19
2.5. État consolidé abrégé de l'évolution des capitaux propres	20
3. Notes aux états financiers consolidés	21
3.1. Informations générales	21
3.2. Base d'établissement de l'information financière	21
3.3. Impact actuel et anticipé de la situation COVID-19 sur la position et la performance financières et les flux de trésorerie d'UCB	21
3.4. Règles comptables	22
3.5. Estimations	23
3.6. Gestion des risques financiers	23
3.7. Informations par segment	26
3.8. Caractère saisonnier des opérations	27
3.9. Produits des activités ordinaires tirés de contrats conclus avec des clients	27
3.10. Regroupement d'entreprises	29
3.11. Groupe d'actifs classé comme destiné à la vente et activités abandonnées	31
3.12. Autres produits / charges (-) opérationnels	31
3.13. Pertes de valeur d'actifs non financiers	31
3.14. Frais de restructuration	31
3.15. Autres produits et charges	31
3.16. Produits financiers et charges financières	32
3.17. Charge d'impôt sur le résultat (-)	32
3.18. Immobilisations incorporelles	32
3.19. Goodwill	32
3.20. Immobilisations corporelles	33
3.21. Actifs financiers et autres actifs	33
3.22. Réduction des stocks	33
3.23. Capital et réserves	34
3.24. Emprunts	34
3.25. Obligations	35
3.26. Autres dettes financières	36
3.27. Provisions	36
3.28. Note sur le tableau consolidé des flux de trésorerie	37
3.29. Transactions avec les parties liées	38
3.30. Actionnaires et structure de l'actionariat	38
3.31. Dividendes	39
3.32. Engagements et passifs éventuels	39
3.33. Événements postérieurs à la période de rapport	42
4. Rapport du commissaire	43
5. Déclaration en matière de responsabilité	44
6. Glossaire	45

1. Performances financières de l'entreprise¹

1.1. Chiffres-clés

- Le **chiffre d'affaires** a augmenté de 12 % au cours du premier semestre 2020 pour s'établir à € 2 608 millions (+9 % à taux de change constants (TCC) ; +10 % TCC avec ajustement pour les cessions. Les **ventes nettes** s'élèvent à € 2 491 millions, soit une hausse de 12 % (+9 % TCC) ; +10 % TCC avec ajustement pour les cessions). Les ventes nettes avant conversion en « instruments de couverture classés en tant que ventes » affichent une augmentation de 10 % (+9 % TCC). Cette croissance provient de la performance positive continue des produits-clés, soit 92 % des ventes nettes (avant couverture). Les produits et charges des redevances atteignent € 38 millions et les autres produits s'élèvent à € 79 millions.
- L'EBITDA (récurrent) ajusté** s'élève à € 783 millions (+8 % ; +0 % TCC), en raison d'une hausse du chiffre d'affaires et des frais commerciaux découlant de divers lancements, et d'une hausse des dépenses en R&D occasionnées par l'avancement du pipeline.
- Le **résultat** du Groupe a chuté à € 388 millions, contre € 437 millions en 2019 (- 11 % ; - 21 % TCC), dont € 363 millions sont attribuables aux actionnaires d'UCB et € 25 millions aux intérêts minoritaires.
- Le **résultat de base par action** est passé à € 2,77, contre € 2,42 au premier semestre 2019.

Pour le semestre clôturé le 30 juin¹

€ millions	Réel		Variation	
	2020	2019	Cours réels	TCC
Chiffre d'affaires	2 608	2 323	12 %	9 %
Ventes nettes	2 491	2 219	12 %	9 %
Produits et charges de redevances	38	33	14 %	11 %
Autres produits	79	71	12 %	11 %
Marge brute	1 925	1 725	12 %	8 %
Frais commerciaux	- 569	- 502	13 %	12 %
Frais de recherche et développement	- 689	- 568	21 %	21 %
Frais généraux et administratifs	- 94	- 96	-2 %	-2 %
Autres produits / charges (-) opérationnels	41	12	>100 %	>100 %
EBIT (récurrent) ajusté	614	571	8 %	-2 %
Autres produits / charges (-) de restructuration et de dépréciation	- 95	27	n.a.	n.a.
EBIT (résultat d'exploitation)	519	598	-13 %	-20 %
Charges financières nettes (-)	- 61	- 53	15 %	16 %
Part du résultat net des entreprises associées	0	- 1	n.a.	n.a.
Résultat avant impôts	458	544	-16 %	-23 %
Charge d'impôt sur le résultat (-)	- 70	- 108	-35%	-35%
Résultat provenant des activités poursuivies	388	436	-11 %	-21 %
Résultat / perte (-) des activités abandonnées	0	1	n.a.	n.a.
Résultat	388	437	-11 %	-21 %
Attribuable aux actionnaires d'UCB	363	411	-12 %	-22 %
Attribuable aux intérêts minoritaires	25	26	-4 %	-6 %
EBITDA (récurrent) ajusté	783	724	8 %	0 %
Dépenses d'investissement (immobilisations incorporelles incluses)	102	194	-47 %	n.a.
Trésorerie / dette financière nette ² (-)	- 1 915	12	n.a.	n.a.
Flux de trésorerie issu des activités opérationnelles poursuivies	377	353	7 %	n.a.
Nombre moyen pondéré d'actions - non diluées (millions)	189	187	1 %	n.a.
Bénéfice par action € par nombre moyen pondéré d'actions – non diluées	1,92	2,20	-13 %	n.a.
Bénéfice de base par action (€ par nombre moyen pondéré d'actions – non diluées)	2,77	2,42	15 %	6 %

¹ Il est possible que certaines données financières ne semblent pas concorder dans les tableaux de ce rapport.

² Pour la trésorerie / dette financière nette, la date de reporting se rapporte à la situation au 31 décembre 2019.

Les informations financières contenues dans le présent rapport de gestion doivent être lues conjointement avec l'information financière intermédiaire consolidée abrégée et les états financiers consolidés au 31 décembre 2019. Cette information financière intermédiaire consolidée abrégée a été vérifiée, mais n'est pas auditée.

Changement de périmètre : à la suite du désinvestissement des activités, à savoir Films (2004) et Surface Specialties (2005), et la cession des actifs de Kremers Urban Pharmaceuticals Inc. (2015), UCB comptabilise les résultats de ces activités au titre des bénéfices liés aux activités abandonnées.

Autres produits / charges (-) de restructuration et de dépréciation les transactions et les décisions de nature exceptionnelle qui influencent les résultats d'UCB sont mentionnées séparément (éléments « Autres produits / charges de restructuration et de dépréciation »).

Outre l'EBIT (résultats avant intérêts et impôts ou résultat opérationnel), une ligne « EBIT (récurrent) ajusté » (REBIT ou résultat opérationnel sous-jacent) représentant la rentabilité continue des activités biopharmaceutiques de la société a été insérée. L'EBIT (récurrent) ajusté équivaut à la ligne « résultat opérationnel avant dépréciation d'actifs non financiers, coûts de restructuration et autres produits et charges » figurant dans les états financiers consolidés.

Le résultat de base par action est le résultat principal, ou le résultat attribuable aux actionnaires d'UCB, ajusté en raison de l'impact après impôts des autres produits et charges de restructuration et de dépréciation, des charges financières exceptionnelles, de la contribution après impôts des activités abandonnées et de l'amortissement des immobilisations après impôts lié aux ventes, divisé par le nombre moyen pondéré d'actions non diluées.

1.2. Événements marquants de l'exercice¹

Plusieurs événements marquants ont affecté ou affecteront la situation financière d'UCB.

Impact de la pandémie COVID-19

Chez UCB, nous avons instinctivement pris certaines mesures pendant la pandémie COVID-19 afin de soutenir nos partenaires dans la société. Nos collègues et les patients qui bénéficient de nos médicaments restent notre première priorité. Nous étions également inquiets par rapport à l'impact de la pandémie sur nos communautés, raison pour laquelle nous avons immédiatement choisi de soutenir nos employés, nos patients et nos communautés en :

- en assurant la sécurité et le soutien financier de nos employés,
- en garantissant la disponibilité et l'accessibilité de nos médicaments car les patients sont au cœur de nos activités,
- en aidant nos communautés locales par le biais d'un soutien financier ciblé et de dons en nature, et en augmentant les capacités locales de tests de diagnostic,
- en prolongeant les délais de paiement pour certains fournisseurs,
- en unissant nos forces en vue de trouver une solution globale à l'aide de notre expertise

scientifique pour contribuer à des projets de recherche dans le monde entier. Nous reconnaissons l'impact à long terme de la pandémie et nous avons créé un fonds mondial pour comprendre et traiter l'effet à long terme du COVID-19 sur la santé des populations vulnérables.

Ces initiatives n'ont pas eu d'impact significatif sur notre situation financière.

UCB continuera de prendre des mesures pour protéger la santé de ses employés et de ses parties prenantes dans le monde entier, et plus particulièrement celle de ses patients, tout en assurant la continuité de ses principales activités opérationnelles.

UCB n'envisage pas de demander des mesures de soutien d'ordre public. UCB ne prévoit pas de renégocier ses principaux contrats.

L'impact actuel sur la performance financière, la situation financière et les flux de trésorerie (position de liquidité et stratégie de gestion du risque de liquidité) et sur le chiffre d'affaires est abordé dans la [Note 3.3](#) du présent rapport financier.

¹ Depuis le 1^{er} janvier 2020 jusqu'à la date de publication de ce rapport.

Étant donné que l'impact futur escompté de la pandémie COVID-19 sur la performance financière, la situation financière et les flux de trésorerie d'UCB est jugé faible, aucune mesure d'urgence spéciale ou supplémentaire n'est prévue pour atténuer l'impact futur escompté de

cette pandémie. Nos processus de gestion des risques existants sont exhaustifs et, par conséquent, aucun risque ou incertitude non traité significatif n'a été identifié par rapport à ceux mentionnés dans la section Gestion des risques du [Rapport annuel intégré 2019](#).

Initiatives et accords importants

Avril 2020 - Clôture de l'acquisition de Ra Pharmaceuticals

En octobre 2019, UCB a annoncé l'accord visant le rachat de Ra Pharmaceuticals, Inc.

Le 2 avril 2020, UCB annonçait que cette acquisition avait été finalisée avec succès et que Ra Pharma était désormais une filiale à 100 % d'UCB. Les anciens actionnaires de Ra Pharma ont reçu USD 48 en liquide pour chaque action Ra Pharma à la clôture de la transaction (environ USD 2,3 milliards / € 2,1 milliards). La valeur totale de la transaction est estimée à USD 2 milliards / € 1,9 milliards (nette des liquidités de Ra Pharma).

Cette acquisition devrait accroître le potentiel de leadership d'UCB dans le traitement de la myasthénie grave en ajoutant au pipeline d'UCB le *zilucoplan*, un inhibiteur peptidique du composant complémentaire 5 (C5), actuellement en Phase 3, aux côtés de *rozanolixizumab*, un anticorps ciblant le FcRn, également en Phase 3 du pipeline d'UCB. Le *zilucoplan* est une nouvelle molécule expérimentale également évaluée dans le cadre d'autres maladies à médiation par le complément, comme la sclérose latérale amyotrophique (SLA) et la myopathie nécrosante à médiation immunitaire (IMNM). UCB développera et, sous réserve d'approbation, planifiera le lancement de *zilucoplan* dans le monde entier afin d'accélérer et de diversifier sa croissance. L'acquisition de Ra Pharma va également accélérer les capacités d'innovation à long terme d'UCB grâce à l'ajout de la plate-forme technologique ExtremeDiversity™ conçue par Ra Pharma.

À la suite de la clôture de cette acquisition, UCB a mis à jour ses objectifs financiers pour 2020 : un chiffre d'affaires de € 5,05 à € 5,15 milliards, une rentabilité sous-jacente, ou EBITDA (récurrent) ajusté, de l'ordre de 26-27 % du chiffre d'affaires, et un niveau d'investissement élevé en R&D qui reflétera un investissement élevé à la suite de l'inclusion du pipeline de Ra Pharma. Le résultat de base par action devrait désormais se situer entre € 4,40 et € 4,80 sur une moyenne de 187 millions d'actions en circulation.

L'inclusion de Ra Pharma aura un effet dilutif sur le niveau du résultat à moyen terme d'UCB en raison des investissements en R&D. Par conséquent, l'objectif à moyen terme d'UCB d'atteindre un ratio EBITDA (au chiffre d'affaires) ajusté de 31 % est reporté de 2021 à 2022 comme déjà annoncé. L'acquisition devrait avoir un effet relatif sur le résultat de base par action à partir de 2024 et permettre une croissance accélérée des résultats supérieurs et inférieurs pour UCB à partir de 2024.

Juin 2020 - UCB acquiert Engage Therapeutics : Staccato® Alprazolam

Le 5 juin 2020, UCB a annoncé l'acquisition d'Engage Therapeutics, Inc. (Summit, N.J. (États-Unis)), une société pharmaceutique au stade clinique qui développe le Staccato® *Alprazolam*, un médicament destiné à mettre rapidement fin à une crise active d'épilepsie, pour US\$ 125 millions en espèces (sous réserve de certains ajustements) et jusqu'à US\$ 145 millions en paiements d'étapes potentiels supplémentaires liés au développement clinique et lors de la soumission et du lancement du Staccato® *Alprazolam*.

Staccato® *Alprazolam* est un médicament expérimental (Phase 2b) conçu pour être utilisé comme thérapie de secours à usage unique pour les crises d'épilepsie et qui combine la technologie d'administration Staccato® à l'*alprazolam*, une benzodiazépine. Il s'agit d'un petit inhalateur manuel conçu pour administrer facilement de l'*alprazolam* au moyen d'une seule inspiration normale, offrant ainsi la possibilité aux personnes épileptiques et au personnel soignant de mettre fin à une crise active. Le dispositif Staccato® vaporise rapidement l'*alprazolam* pour former un aérosol dont la taille des particules est conçue pour une diffusion profonde dans les poumons afin d'obtenir un effet rapide et systémique.

Engage Therapeutics a acquis les droits mondiaux relatifs au Staccato® *Alprazolam* en 2017 dans le cadre d'un accord de licence avec Alexza Pharmaceuticals Inc., Mountain View, CA, États-Unis. Dans le cadre de cette acquisition, UCB a également conclu un accord de licence et d'approvisionnement commercial connexe mis à jour avec Alexza, en vertu duquel les parties continueront de collaborer au développement et à la commercialisation du Staccato® *Alprazolam*.

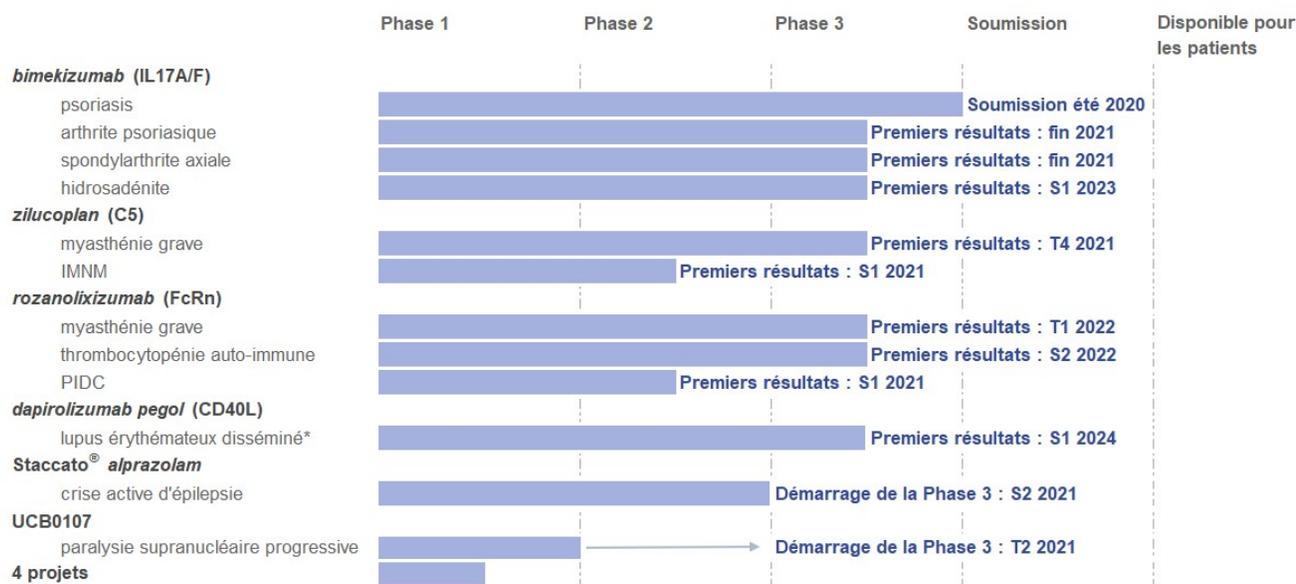
Juillet 2020 – UCB et Ferring Pharmaceuticals Inc. concluent un accord en vue de commercialiser ensemble la seringue préremplie de Cimzia® (*certolizumab pegol*) dans le traitement de la maladie de Crohn aux États-Unis. Ferring se chargera du marketing, de la promotion des ventes et des affaires médicales sur

le terrain. UCB restera responsable de toutes les activités liées au produit, y compris la comptabilisation du chiffre d'affaires. UCB continuera de promouvoir et de commercialiser la formule lyophilisée de Cimzia® pour toutes les indications et de la seringue préremplie pour les indications en rhumatologie et en dermatologie.

Autorisations réglementaires et évolution du pipeline

En mars 2020, l'évolution de la pandémie COVID-19 a conduit UCB à suspendre le recrutement de nouveaux patients dans les études cliniques en cours et à retarder le démarrage de toutes les nouvelles études. Avec pour conséquence, certains délais des études cliniques d'UCB. Dès la fin du mois de mai 2020, UCB a redémarré le recrutement dans les études cliniques, y compris dans de nouvelles études, au sein des sites répondant aux critères de redémarrage.

Les dernières échéances du programme de développement clinique d'UCB sont disponibles ci-après. UCB continuera de surveiller l'impact du COVID-19 sur toutes les études cliniques en cours et mettra en place les aménagements nécessaires.



IMNM: myopathie nécrosante à médiation immunitaire

* Partenaire : Biogen

PIDC : polyneuropathie inflammatoire démyélinisante chronique

Zilucoplan dans le Syndrome de détresse respiratoire aiguë (SDRA) associé au COVID par l'Université de Gand (Belgique) et le Medical Research Council (Royaume-Uni); Zilucoplan dans la sclérose latérale amyotrophique (SLA) dans l'étude menée par la plateforme HEALEY ALS

- Janvier 2020 - Cimzia® (*certolizumab pegol*) est approuvé par les autorités sanitaires japonaises pour le traitement du psoriasis en plaques, de l'arthrite psoriasique, du psoriasis pustuleux et de l'érythrodermie psoriasique pour lesquels les traitements existants ne sont pas assez efficaces. Avec cette approbation, Cimzia® devient le premier traitement anti-TNF pégylé sans Fc disponible pour ces patients au Japon.
- Au cours du premier trimestre de 2020, Vimpat® (*lacosamide*) indiqué dans le traitement des crises d'épilepsie tonico-cloniques primaires généralisées (CTCPG) chez les patients cliniques de 4 ans et plus a été soumis pour approbation auprès des organismes de réglementation aux États-Unis, en Europe et au Japon.

- Mars 2020 - Les premiers résultats du programme clinique ARISE (NCT03373383) composé de deux études adéquates et bien contrôlées évaluant l'efficacité et l'innocuité de **padsevonil** dans le traitement des crises d'épilepsie focales chez les adultes atteints d'épilepsie pharmacorésistante n'ont révélé aucune signification statistique pour aucun des critères d'évaluation principaux. *Padsevonil* était en général bien toléré et son profil d'innocuité était cohérent par rapport à celui observé lors d'études précédentes. À la suite d'une analyse complémentaire des données, UCB a décidé de mettre fin au programme d'études relatives au *padsevonil* dans le traitement des crises d'épilepsie focales car il n'offrait pas suffisamment d'avantages aux personnes atteintes d'épilepsie par rapport aux options de traitement antiépileptiques existantes.
 - Juillet 2020 - L'étude de Phase 3b BE RADIANT, qui compare **bimekizumab** avec secukinumab chez les adultes atteints de psoriasis en plaques chronique de degré modéré à grave, a satisfait à tous les critères d'évaluation principaux et secondaires répertoriés, et a démontré une efficacité nettement supérieure à celle secukinumab.
 - Au cours du troisième trimestre, UCB et son partenaire Biogen incluront les premiers patients dans le programme de Phase 3 avec **dapirolizumab pegol** chez les patients atteints de lupus érythémateux disséminé (LED) actif malgré les traitements standard. Les premiers résultats sont attendus dans le courant du premier semestre 2021.
- Les autres programmes cliniques de développement suivent leurs cours.

1.3. Ventes nettes par produit

Le **total des ventes nettes** au cours du premier semestre 2020 s'élève à € 2 491 millions, soit 12 % de plus que le premier semestre 2019 ou +9 % à taux de change constants (TCC ; +10 % TCC avec ajustement pour les cessions). Les ventes nettes avant conversion en « instruments de couverture classés en tant que ventes » affichent une augmentation de 10 % (+9 % TCC). La croissance observée au cours du premier semestre 2020 résulte du portefeuille de produits d'UCB résilient qui contribue à la croissance de la société.

UCB a ajouté deux médicaments à son portefeuille : En décembre 2019, UCB a lancé le spray nasal de catégorie CIV **Nayzilam® (midazolam)**, le premier spray nasal de secours unique en son genre pour les crises d'épilepsie groupées, aux États-Unis. Le lancement d'**Evenity® (romosozumab)** dans le traitement de l'ostéoporose sévère chez les femmes ménopausées présentant un risque accru de fracture a démarré en Europe en mars 2020.

€ millions	Réal		Variation	
	2020	2019	Cours réels	TCC
Produits-clés	2 295	2 036	13 %	11 %
Immunologie				
Cimzia®	842	782	8 %	7 %
Evenity®	1		n.a.	n.a.
Neurologie				
Vimpat®	722	622	16 %	14 %
Keppra®	419	371	13 %	12 %
Neupro®	156	158	- 1 %	- 2 %
Briviact®	144	103	40 %	37 %
Nayzilam®	11		n.a.	n.a.
Marques établies	205	234	-12 %	-11 %
Zyrtec®	46	50	- 8 %	- 7 %
Xyzal®	51	60	- 16 %	- 17 %
Autres produits	108	124	-12 %	-10 %
Ventes nettes avant couverture	2 500	2 270	10 %	9 %
Instruments de couverture désignés reclassés en ventes nettes	- 9	- 51	-82 %	n.a.
Total des ventes nettes	2 491	2 219	12 %	9 %

Produits-clés

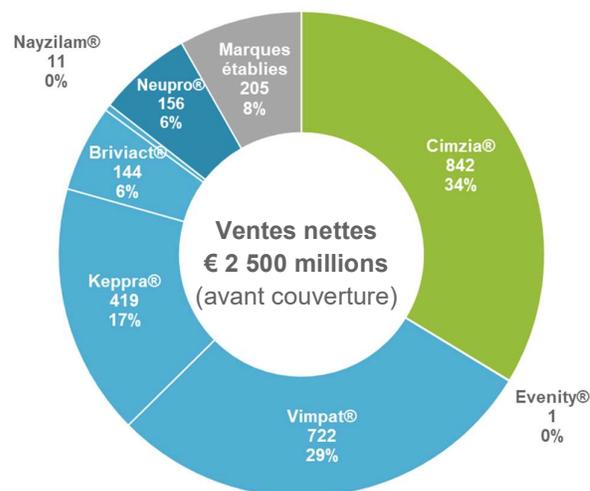
- **Cimzia® (certolizumab pegol)**, indiqué chez les personnes atteintes de maladies inflammatoires induites par le TNF, a enregistré des ventes nettes de € 842 millions (+8 % ; +7 % TCC) provenant de sa croissance continue dans toutes les régions.
- **Vimpat® (lacosamide)** est désormais accessible à un nombre croissant de personnes atteintes d'épilepsie et a connu une forte croissance dans toutes les régions. Les ventes nettes ont augmenté et s'élevèrent à € 722 millions (+16 % ; +14 % TCC).
- **Keppra® (levetiracetam)**, disponible pour les patients atteints d'épilepsie, a enregistré des ventes nettes de € 419 millions (+13 % ; +12 % TCC). En 2019 et en Europe, les ventes nettes de Keppra® ont été impactées par un ajustement de remise local unique.
- **Briviact® (brivaracetam)**, disponible pour les patients atteints d'épilepsie, a enregistré des ventes nettes de € 144 millions, soit une augmentation de 40 % (+37 % TCC). Cette augmentation découle d'une croissance considérable dans toutes les régions où Briviact® est à la disposition des patients. Briviact® offre un autre mode d'action que Vimpat® et se différencie de Keppra®.
- **Neupro® (rotigotine)**, le patch pour la maladie de Parkinson et le syndrome des jambes sans repos, affiche des ventes nettes de € 156 millions (-1 % ; -2 % TCC) et se stabilise au sein d'un environnement commercial compétitif.
- Le spray nasal de catégorie CIV **Nayzilam® (midazolam)**, le premier spray nasal de secours unique en son genre pour les crises d'épilepsie groupées, a été lancé avec succès aux États-Unis en décembre 2019 et a atteint des ventes nettes de € 11 millions.
- En Europe, le premier lancement d'**Evenity® (romosozumab)** pour le traitement de l'ostéoporose sévère chez les femmes ménopausées présentant un risque accru de fracture a eu lieu en mars 2020 et a déjà enregistré des ventes nettes de € 1 million. UCB et Amgen ont démarré le programme mondial de lancement d'Evenity® depuis 2019 et les ventes nettes hors Europe sont annoncées par Amgen.

Marques établies

Les ventes nettes des marques établies ont chuté de 12 % à € 205 millions en raison de la maturité du portefeuille et de l'impact de la cession d'activités. La majeure partie du portefeuille se compose des produits contre l'allergie d'UCB, à savoir **Zyrtec® (cetirizine)**, y compris Zyrtec®-D / Cirrus®) et **Xyzal® (levocetirizine)**, qui ont tous les deux affiché une baisse en raison de la concurrence des génériques.

Les ventes nettes pour les **autres marques établies** ont chuté à € 108 millions (-12 % ; -10 % TCC). Cette baisse découle principalement de la cession d'activités des produits. Après ajustement tenant compte des cessions, cette baisse est de -3 % (-1 % TCC) sous l'effet de la maturité du portefeuille de produits et de la concurrence des génériques.

Les instruments de couverture classés en tant que ventes nettes et non affectés affichent un résultat négatif de € 9 millions (résultat négatif de € 51 millions au premier semestre 2019) et reflètent les activités de couverture transactionnelles d'UCB devant être identifiées dans la ligne « Ventes nettes » selon les normes IFRS. Ces activités sont principalement liées au dollar américain, au yen japonais, à la livre sterling et au franc suisse.



1.4. Ventes nettes par zone géographique

Pour le semestre clôturé le 30 juin € millions	Réel		Variation – Cours réels		Variation – TCC	
	2020	2019	€ millions	%	€ millions	%
Ventes nettes aux États-Unis	1 336	1 181	155	13 %	121	10 %
Cimzia®	533	480	53	11 %	40	8 %
Vimpat®	534	472	62	13 %	49	10 %
Keppra® (y compris Keppra® XR)	98	103	- 5	- 5 %	- 8	- 7 %
Briviact®	111	81	31	38 %	28	35 %
Neupro®	48	46	1	3 %	0	1 %
Nayzilam®	11		n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
Marques établies	1	- 1	2	n.a.	2	n.a.
Ventes nettes en Europe	693	645	46	7 %	49	8 %
Cimzia®	210	208	2	1 %	2	1 %
Vimpat®	127	111	16	15 %	17	15 %
Keppra®	115	84	30	36 %	30	36 %
Neupro®	84	83	2	2 %	2	2 %
Briviact®	29	19	9	47 %	9	47 %
Evenity®	1		n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
Marques établies	127	140	- 13	- 9 %	- 12	- 9 %
Ventes nettes dans les marchés internationaux	471	444	29	6 %	35	8 %
Keppra®	206	184	22	12 %	23	13 %
Cimzia®	99	94	5	5 %	10	11 %
Vimpat®	61	39	22	57 %	22	56 %
Neupro®	24	29	- 5	- 18 %	- 6	- 20 %
Briviact®	4	3	1	36 %	1	39 %
Marques établies	77	95	- 18	- 19 %	- 16	- 17 %
Ventes nettes avant couverture	2 500	2 270	231	10 %	206	9 %
Instruments de couverture désignés reclassés en ventes nettes	- 9	- 51	42	- 82 %	n.a.	n.a.
Total des ventes nettes	2 491	2 219	272	12 %	206	9 %

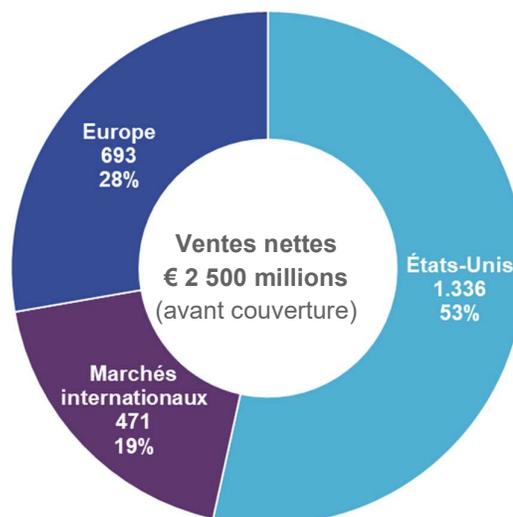
- Les **ventes nettes aux États-Unis** ont augmenté de +13 % et s'élèvent à € 1 336 millions (+10 % TCC). Cette augmentation découle de la croissance à deux chiffres de Cimzia®, Vimpat® et Briviact® qui a permis le lancement de Nayzilam®. Alors que Neupro® garde une bonne place dans un environnement compétitif, les ventes nettes de Keppra® reflètent l'impact de la concurrence des génériques.
- Les **ventes nettes en Europe** ont atteint € 693 millions (+7 % ; +8 % TCC) en raison de la croissance à deux chiffres de Vimpat® et Briviact®. Keppra® affiche également une augmentation à deux chiffres. Il a compensé l'impact d'un ajustement de remise local unique au cours du premier semestre 2019 et est revenu au même niveau qu'au cours du premier semestre 2018. Cimzia® se maintient bien au sein d'un marché grandissant. Le premier lancement d'Evenity® s'est déroulé en mars, pendant la pandémie COVID-19.

- Les **ventes nettes des marchés internationaux** ont atteint € 471 millions (+6 % ; +8 % TCC). Ajustée en raison des cessions d'activités, la croissance s'élève à 8 %. Les produits-clés affichent des ventes nettes combinées de € 394 millions (+13 %) et représentent 84 % des ventes nettes d'UCB dans cette région. Ces chiffres ont été compensés par l'impact de la concurrence des génériques et de la cession d'activités au sein du portefeuille des marques établies.

Avec € 203 millions, le Japon est le plus grand marché et affiche une croissance de 8 % (+4 % TCC) où Keppra® a réalisé des ventes nettes de € 104 millions et Vimpat® de € 32 millions, représentant dès lors les plus gros produits. Les ventes nettes en Chine, le deuxième plus grand marché, s'élèvent à € 61 millions (-11 % ; -10 % TCC) en raison de la cession d'activités et de l'impact de COVID-19.

- Les **instruments de couverture classés en tant que ventes nettes et non affectés** affichent un résultat négatif de € 9 millions (résultat négatif de € 51 millions au premier semestre 2019) et reflètent les activités de couverture transactionnelles d'UCB identifiées dans la ligne « Ventes nettes » selon les normes IFRS.

Ces activités sont principalement liées au dollar américain, au yen japonais, à la livre sterling et au franc suisse.



1.5. Produits et charges de redevances

Pour le semestre clôturé le 30 juin

€ millions

Propriété intellectuelle en biotechnologie

Toviaz®

Autres

Produits et charges de redevances

	Réel		Variation	
	2020	2019	Cours réels	TCC
Propriété intellectuelle en biotechnologie	22	17	28 %	23 %
Toviaz®	9	9	3 %	0 %
Autres	7	7	-1 %	-2 %
Produits et charges de redevances	38	33	14 %	11 %

Au cours du premier semestre 2020, les **produits et charges de redevances** ont augmenté de € 33 millions à € 38 millions.

Les produits de la **propriété intellectuelle en biotechnologie** résultent des redevances sur les produits commercialisés utilisant la propriété intellectuelle des anticorps d'UCB.

Les redevances de franchise payées par Pfizer pour le traitement de la vessie hyperactive **Toviaz® (fesotérodine)** sont restées stables.

Les autres redevances reflètent la maturité des produits contre l'allergie.

1.6. Autres produits

Pour le semestre clôturé le 30 juin € millions	Réel		Variation	
	2020	2019	Cours réels	TCC
Ventes des contrats à façon	64	54	18 %	18 %
Partenariats au Japon	2	6	- 58 %	- 58 %
Partage des bénéfices du produit	2	2	6 %	0 %
Autres	11	9	20 %	20 %
Autres produits	79	71	12 %	11 %

Les **autres produits** ont atteint € 79 millions, par rapport aux € 71 millions enregistrés au premier semestre 2019.

Les **ventes des contrats à façon** ont augmenté de € 54 millions à € 64 millions et découlent de l'augmentation inhabituelle de la demande de nos partenaires.

Les **activités de partenariat au Japon** (Otsuka pour E Keppra®, Daiichi Sankyo pour Vimpat® et Astellas®

pour Cimzia®) ont généré un total of € 2 millions, contre € 6 millions en 2019.

Les accords de **partage des bénéfices des produits** sont restés plus ou moins stables avec un chiffre d'affaires de € 2 millions.

Les **autres produits** ont atteint € 12 millions et incluent les paiements d'étape et autres paiements provenant de nos partenaires en R&D et sous licence.

1.7. Marge brute

Pour le semestre clôturé le 30 juin € millions	Réel		Variation	
	2020	2019	Cours réels	TCC
Chiffre d'affaires	2 608	2 323	12 %	9 %
Ventes nettes	2 491	2 219	12 %	9 %
Produits et charges de redevances	38	33	14 %	11 %
Autres produits	79	71	12 %	11 %
Coût des ventes	- 683	- 598	14 %	13 %
Coût des ventes des produits et services	- 437	- 397	10 %	10 %
Charges des redevances	- 156	- 127	23 %	20 %
Amortissement des immobilisations incorporelles liées aux ventes	- 90	- 74	22 %	21 %
Marge brute	1 925	1 725	12 %	8 %

Au cours du premier semestre 2020, la marge brute s'élève à € 1 925 millions - un montant conforme à l'évolution du chiffre d'affaires et qui reflète une marge brute stable de 74 %.

Le coût des ventes comporte trois éléments : le coût des ventes des produits et services, les charges des redevances et l'amortissement des immobilisations incorporelles liées aux ventes.

- Le **coût des ventes des produits et services** affiche une hausse et atteint € 437 millions.

- Les **charges des redevances** ont augmenté à € 156 millions en 2020, contre € 127 millions en 2019, et ce, en raison de la croissance des produits-clés commercialisés, essentiellement Cimzia® et Vimpat®.
- L'**amortissement des immobilisations incorporelles liées aux ventes** - conformément à la norme IFRS 3 - UCB a inclus dans son bilan un montant significatif d'immobilisations incorporelles liées à l'acquisition de Celltech et de Schwarz Pharma (R&D en cours, savoir-faire de fabrication, flux de redevances, dénominations commerciales,

etc.). Les frais d'amortissement des immobilisations incorporelles pour lesquelles des produits ont déjà été lancés ont augmenté à € 90 millions, aussi en

raison du lancement des nouvelles indications de Cimzia® et du lancement de Nayzilam®.

1.8. EBIT et EBITDA

Pour le semestre clôturé le 30 juin € millions	Réel		Variation	
	2020	2019	Cours réels	TCC
Chiffre d'affaires	2 608	2 323	12 %	9 %
Ventes nettes	2 491	2 219	12 %	9 %
Produits et charges de redevances	38	33	14 %	11 %
Autres produits	79	71	12 %	11 %
Marge brute	1 925	1 725	12 %	8 %
Frais commerciaux	- 569	- 502	13 %	12 %
Frais de recherche et développement	- 689	- 568	21 %	21 %
Frais généraux et administratifs	- 94	- 96	- 2 %	-2 %
Autres produits / charges (-) opérationnels	41	12	>100 %	>100 %
Total des charges opérationnelles	1 311	- 1 154	14 %	13 %
EBIT (récurrent) ajusté	614	571	8 %	-2 %
Plus : Amortissement des immobilisations incorporelles	107	92	17 %	16 %
Plus : Charges d'amortissement	62	61	1 %	-1 %
EBITDA (récurrent) ajusté	783	724	8 %	0 %

Les **charges d'exploitation**, qui englobent les frais commerciaux, les frais de recherche et de développement, les frais généraux et charges administratives ainsi que les autres produits/charges d'exploitation, se chiffrent à € 1 311 millions et reflètent des frais commerciaux et des frais de R&D plus élevés. Les charges d'exploitation totales relatives au chiffre d'affaires (ratio des charges d'exploitation) sont restées stables à 50 % et représentent

- une augmentation de 13 % des **frais commerciaux** atteignant € 569 millions et résultant des activités de lancement et de pré-lancement suivantes : Cimzia® dans le traitement de la spondylarthrite axiale non radiographique aux États-Unis et les lancements en Chine et au Japon ; Nayzilam® en décembre 2019 aux États-Unis, Evenity® en Europe en mars 2020 ainsi que les préparatifs pour le lancement de *bimekizumab* dans le traitement du psoriasis ;
- une augmentation de 21 % des **frais de recherche et de développement** qui s'élèvent à € 689 millions et incluent pour la première fois les frais de R&D pour le programme de développement de Ra Pharma (voir [1.2. Événements marquants de l'exercice](#)). Ce montant inclut également les frais de clôture (€ 38 millions) relatifs à l'interruption du projet *padsevonil* dans les crises d'épilepsie focales (voir

[1.2. Événements marquants de l'exercice](#)) - et aux investissements élevés dans le pipeline en cours d'UCB qui englobe cinq actifs à un stade avancé. Le ratio R&D s'élève à 26 % au cours du premier semestre 2020, contre 24 % en 2019.

- une baisse de 2 % des **frais généraux et charges administratives** atteignant € 94 millions et reflétant également des frais inférieurs en raison de la pandémie COVID-19 plus les dons de € 3 millions relatifs à la pandémie COVID-19 ;
- les **autres produits d'exploitation** s'élèvent à € 41 millions et reflètent les € 41 millions liés à la collaboration avec Amgen relative à la commercialisation d'Evenity®, alors que d'autres produits et charges d'exploitation s'équilibrent.

Dès lors, l'**EBIT (Résultats avant intérêts et impôts) (récurrent) ajusté** a augmenté de 8 % et s'est établi à € 614 millions, contre € 571 millions au premier semestre 2019.

- l'**amortissement total des immobilisations incorporelles** (liées aux produits et autres postes) s'élève à € 107 millions grâce au lancement de Nayzilam® ;
- Les **charges d'amortissement** s'élèvent à € 62 millions, contre € 61 millions en 2019.

L'**EBITDA** (Résultats avant intérêts, impôts, dépréciation et frais d'amortissement) (**récurrent**) **ajusté** se chiffre à € 783 millions (+8 % ; +0 % TCC), contre € 724 millions en 2019, en raison de la croissance continue du chiffre d'affaires et d'une augmentation des charges d'exploitation qui reflètent les investissements dans le futur d'UCB, à savoir dans le développement clinique et

le lancement de produits. Le ratio de l'EBITDA (récurrent) ajusté pour le premier semestre 2020 (en % du chiffre d'affaires) a atteint 30 %, contre 31 % en 2019. Conformément aux lignes directrices de l'AEMF sur les mesures alternatives de performance, « EBITDA récurrent » a été renommé « EBITDA ajusté ». La méthodologie de calcul reste inchangée.

1.9. Résultat net

Pour le semestre clôturé le 30 juin € millions	Réel		Variation	
	2020	2019	Cours réels	TCC
EBIT (récurrent) ajusté	614	571	8 %	-2 %
Pertes de dépréciation comptabilisées dans le compte de résultat	0	- 2	n.a.	n.a.
Frais de restructuration	- 13	- 8	59 %	57 %
Produits des cessions	37	42	-12 %	-12 %
Autres produits / charges (-)	- 119	- 5	>100 %	>100 %
Autres produits / charges (-)	- 95	27	n.a.	n.a.
EBIT (résultat d'exploitation)	519	598	-13 %	-20 %
Charges financières nettes (-)	-61	- 53	15 %	16 %
Résultat d'entreprises associées	0	- 1	-44 %	-44 %
Résultat avant impôts	458	544	-16 %	-23 %
Charge d'impôt sur le résultat (-)	-70	- 108	-35 %	-35 %
Résultat provenant des activités poursuivies	388	436	-11 %	-21 %
Résultat / perte (-) des activités abandonnées	0	1	n.a.	n.a.
Résultat	388	437	-11 %	-21 %
Attribuable aux actionnaires d'UCB	363	411	-12 %	-22 %
Attribuable aux intérêts minoritaires	25	26	-4 %	-6 %
Résultat attribuable aux actionnaires d'UCB	363	411	- 12 %	- 22 %

Le **total des autres produits / charges (-)** s'élève à € 95 millions de charges avant impôts (2019 : € 27 millions de produits) et comprend les charges relatives à l'acquisition de Ra Pharma et d'Engage Therapeutics (voir [1.2. Événements marquants de l'exercice](#)) ainsi que les frais de restructuration, partiellement compensés par le produit résultant des gains générés lors de la cession des activités des produits secondaires. En 2019, les rentrées avant impôts incluaient les frais de restructuration surcompensés par les gains découlant de la cession de produits.

Les **charges financières nettes** ont augmenté et atteignent € 61 millions, contre € 53 millions en 2019, en raison du financement de la dette liée à l'acquisition de Ra Pharma.

Les **impôts** s'élèvent à € 70 millions, contre € 108 millions en juin 2019. Le taux d'imposition moyen était de 15 %, contre 20 % pour la même période l'année dernière, mais conforme au taux d'imposition des résultats annuels de 2019.

Le **résultat des activités abandonnées** s'élève à € 0 million.

Le **résultat du Groupe** atteint € 388 millions, dont € 363 millions sont attribuables aux actionnaires d'UCB et € 25 millions aux intérêts minoritaires. Pour le premier semestre 2019, le résultat s'élevait à € 437 millions, dont € 411 millions étaient attribuables aux actionnaires d'UCB, d'une part, et € 26 millions aux intérêts minoritaires, d'autre part.

1.10. Résultat de base par action

Pour le semestre clôturé le 30 juin € millions	Réel		Variation	
	2020	2019	Cours réels	TCC
Résultat	388	437	-11 %	-21 %
Attribuable aux actionnaires d'UCB	363	411	-12 %	-22 %
Attribuable aux intérêts minoritaires	25	26	-4 %	-6 %
Résultat attribuable aux actionnaires d'UCB	363	411	-12 %	-22 %
Total autres produits (-) / charges	95	-27	n.a.	n.a.
Impôts sur les autres produits / charges (-)	-15	5	n.a.	n.a.
Résultat / perte (-) des activités abandonnées	0	-1	n.a.	n.a.
Amortissement des immobilisations incorporelles liées aux ventes	90	74	21 %	20 %
Impôts sur l'amortissement des immobilisations incorporelles liées aux ventes	-8	-8	-11 %	-11 %
Résultat principal attribuable aux actionnaires d'UCB	525	453	16 %	3 %
Nombre moyen pondéré d'actions (en millions)	189	187	1 %	
Résultat de base par action attribuable aux actionnaires d'UCB	2,77	2,42	15 %	6 %

Le **résultat net attribuable aux actionnaires d'UCB**, ajusté en raison de l'impact après impôts des autres éléments, de la contribution après impôts des activités abandonnées et de l'amortissement net des immobilisations incorporelles lié aux ventes, équivaut à

un **résultat net principal attribuable aux actionnaires d'UCB** de € 525 millions, ayant pour conséquence un **résultat de base par action** de € 2,77, contre € 2,42 en 2019, selon un nombre moyen pondéré d'actions non diluées de 189 millions.

1.11. Bilan

Les **immobilisations incorporelles** ont augmenté de € 839 millions et sont passées de € 2 344 millions au 31 décembre 2019 à € 3 183 millions au 30 juin 2020. Elles incluent l'acquisition de Ra Pharma et d'Engage Therapeutics et les frais de logiciels et de développement de logiciels éligibles, partiellement compensés par l'amortissement continu des immobilisations incorporelles.

Le **goodwill** s'élève à € 5 295 millions, soit une hausse de € 236 millions, et découle principalement de l'acquisition de Ra Pharma, compensée par un dollar américain et une livre sterling plus faibles par rapport à décembre 2019.

Les **autres actifs non courants** ont chuté à € 273 millions en raison :

- d'une diminution des actifs d'impôts différés liés aux règlements de crédits d'impôt de la R&D et aux différences temporelles,

- d'une augmentation des immobilisations corporelles attribuable aux actifs liés aux droits d'utilisation et aux acquisitions d'immobilisations corporelles compensée par la dépréciation continue des immobilisations corporelles.

La baisse des **actifs courants** de € 3 295 millions au 31 décembre 2019 à € 3 124 millions au 30 juin 2020 s'explique par la baisse de la trésorerie, partiellement compensée par une augmentation des stocks, du matériel d'études cliniques et des créances en raison de ventes nettes solides au premier semestre.

Les **capitaux propres** d'UCB s'élèvent à € 7 088 millions, soit une baisse de € 79 millions entre le 31 décembre 2019 et le 30 juin 2020. Ces variations importantes proviennent du résultat net après intérêts minoritaires (€ 363 millions), des couvertures de flux de trésorerie (€ 7 millions) compensées par les versements de dividendes (€ - 235 millions), de la conversion des devises telles que le dollar américain, le franc suisse et la

livre sterling (€ - 55 millions) et de l'acquisition d'actions propres (€ - 56 millions).

Les **passifs non courants** s'élèvent à € 3 559 millions, soit une hausse de € 1 881 millions après l'acquisition de Ra Pharma, et reflètent une augmentation des impôts différés compensée par le transfert d'obligations et d'emprunts bancaires en passifs courants.

Les **passifs courants** se chiffrent à € 2 570 millions, soit une augmentation de € 176 millions, à la suite de

l'augmentation nette des options à court terme et de remises plus élevées.

La dette nette a augmenté de € 1 927 millions, passant d'une trésorerie nette de € 12 millions à fin décembre 2019 à € 1 915 millions de dette nette à fin juin 2020, et concerne principalement le contrat de crédit à long terme *in fine* que le Groupe a signé à la suite de stratégies d'investissement. Le ratio dette nette / EBITDA (récurrent) ajusté pour 2020 est de 1,29 au 30 juin 2020.

1.12. Tableau des flux de trésorerie

L'évolution des flux de trésorerie générés par les activités biopharmaceutiques est influencée par les éléments suivants :

- les **flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles** se sont établis à € 377 millions (contre € 351 millions en 2019), et résultent de la profitabilité nette sous-jacente, compensée par une augmentation de l'inventaire des frais commerciaux et des études cliniques et une augmentation des créances commerciales après un premier semestre solide ;
- les **flux de trésorerie provenant des activités d'investissement** ont affiché une sortie de € 1 945 millions, contre une sortie de € 129 millions en 2019, et comprennent l'acquisition de Ra Pharma Inc. et d'Engage Therapeutics Inc., compensée par la vente de produits secondaires.

- les **flux de trésorerie provenant des activités de financement** indiquent une entrée de € 1 252 millions qui inclut le paiement du dividende aux actionnaires d'UCB (€ -235 millions), l'acquisition d'actions propres (€ -79 millions), le remboursement net d'emprunts à court terme (€ -39 millions), le paiement d'intérêts sur les emprunts / obligations (€ -40 millions) et le remboursement d'une obligation (€ -250 millions), compensée par les recettes d'emprunts relatifs à l'acquisition de Ra Pharmaceuticals Inc. (€ 1 895 millions).

1.13. Perspectives 2020 confirmées

En 2020, UCB vise un chiffre d'affaires entre € 5,05 et 5,15 milliards grâce à la croissance actuelle de ses produits-clés et aux nouvelles populations de patients desservies. UCB va également faire avancer son pipeline de développement afin d'offrir des solutions potentiellement nouvelles pour les patients, d'une part, et d'explorer d'autres opportunités externes, d'autre part.

Dès lors, la rentabilité sous-jacente - EBITDA (récurrent) ajusté - équivaldrait à 26 %-27 % du chiffre d'affaires, reflétant les investissements élevés en R&D, y compris l'investissement dans le pipeline de Ra Pharma. Le résultat de base par action devrait désormais se situer entre € 4,40 et € 4,80 sur une moyenne de 187 millions d'actions en circulation.

Sur la base de l'évaluation actuelle d'UCB de la pandémie COVID-19, UCB reste confiante quant à la demande fondamentale sous-jacente pour ses produits et ses perspectives de croissance à long terme. UCB continuera de suivre de près l'évolution de la pandémie COVID-19 avec diligence afin d'évaluer les défis potentiels à court et moyen termes.

Les chiffres des perspectives 2020 tels que mentionnés plus haut ont été calculés sur la même base que les chiffres réels pour l'exercice 2019.

2. États financiers consolidés

2.1. Compte de résultats consolidé abrégé

Pour le semestre clôturé le 30 juin € millions	Note	2020 Révisé	2019 Révisé
Activités poursuivies			
Ventes nettes	3.7	2 491	2 219
Produits et charges de redevances		38	33
Autres produits		79	71
Chiffre d'affaires	3.9	2 608	2 323
Coût des ventes		- 683	- 598
Marge brute		1 925	1 725
Frais commerciaux		- 569	- 502
Frais de recherche et développement		- 689	- 568
Frais généraux et administratifs		- 94	- 96
Autres produits / charges (-) opérationnels	3.12	41	12
Résultat opérationnel avant dépréciation d'actifs non financiers, coûts de restructuration et d'autres produits et charges		614	571
Pertes de valeur d'actifs non financiers	3.13	0	- 2
Frais de restructuration	3.14	- 13	- 8
Autres produits / charges (-)	3.15	- 82	37
Résultat opérationnel		519	598
Produits financiers	3.16	8	8
Charges financières	3.16	- 69	- 61
Charges financières nettes (-)	3.16	- 61	- 53
Part du résultat net des entreprises associées		0	- 1
Résultat avant impôts		458	544
Charge d'impôt sur le résultat	3.16	- 70	- 108
Résultat provenant des activités poursuivies		388	436
Activités abandonnées			
Résultat / perte (-) des activités abandonnées	3.11	0	1
Résultat		388	437
Attribuable aux actionnaires d'UCB SA		363	411
Attribuable aux intérêts minoritaires		25	26
Résultat de base par action (€)¹			
Des activités poursuivies		1,92	2,20
Des activités abandonnées		0	0
Résultat de base total par action		1,92	2,20
Résultat dilué par action (€)²			
Des activités poursuivies		1,92	2,20
Des activités abandonnées		0	0
Résultat dilué total par action		1,92	2,20

1 Le nombre moyen pondéré d'actions émises au cours de la période intermédiaire qui a servi au calcul du résultat de base par action est de 189 084 372 (2019 : 187 160 706).

2 Le nombre moyen pondéré d'actions émises au cours de la période intermédiaire qui a servi au calcul du résultat de base par action dilué est de 189 084 372 (2019 : 187 160 706).

2.2. État consolidé abrégé du résultat global

Pour le semestre clôturé le 30 juin € millions	2020 Révisé	2019 Révisé
Résultat de l'exercice	388	437
Éléments pouvant être reclassés dans le compte de résultats durant les exercices ultérieurs		
Gain net / perte nette (-) sur les actifs financiers évalués à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global (FVOCI)	11	5
Écart dû à la conversion de devises étrangères	- 55	28
Part effective des gains / pertes (-) sur les couvertures de flux de trésorerie	11	37
Impôt sur le résultat relatif aux éléments pouvant être reclassés dans le compte de résultats durant les exercices ultérieurs	- 4	- 10
Éléments ne pouvant pas être reclassés dans le compte de résultats durant les exercices ultérieurs		
Réévaluation de l'obligation au titre des prestations définies	- 18	- 7
Impôt sur le résultat relatif aux éléments ne pouvant pas être reclassés dans le compte de résultats durant les exercices ultérieurs	2	1
Autre résultat global / perte (-) de l'exercice, après impôts	- 53	54
Attribuable aux actionnaires d'UCB SA	310	465
Attribuable aux intérêts minoritaires	25	26
Total du résultat global de l'exercice, après impôts	335	491

2.3. État consolidé abrégé de la situation financière

€ millions	Note	30 juin 2020 Révisé	31 déc. 2019 Audité
ACTIFS			
Actifs non courants			
Immobilisations incorporelles	3.18	3 183	839
Goodwill	3.19	5 295	5 059
Immobilisations corporelles	3.20	881	840
Impôts différés actifs		583	873
Actifs financiers et autres actifs courants (y compris instruments	3.21	151	175
Total des actifs non courants		10 093	7 786
Actifs courants			
Stocks	3.22	825	780
Créances commerciales et autres créances		1 060	950
Créances fiscales		31	59
Actifs financiers et autres actifs courants (y compris instruments	3.21	226	163
Trésorerie et équivalents de trésorerie		968	1 293
Groupe d'actifs classifié comme destiné à la vente		14	50
Total des actifs courants		3 124	3 295
Total de l'actif		13 217	11 081
Capitaux propres et passifs			
Capitaux propres			
Capital et réserves attribuables aux actionnaires d'UCB	3.23	7 093	7 039
Intérêts minoritaires		- 5	- 30
Total des capitaux propres		7 088	7 009
Passifs non courants			
Emprunts	3.24	1 925	79
Obligations	3.25	539	896
Autres dettes financières (y compris instruments financiers dérivés)	3.26	6	1
Impôts différés passifs		313	51
Avantages au personnel		423	382
Provisions	3.27	157	146
Dettes commerciales et autres dettes		98	32
Dettes fiscales		98	91
Total des passifs non courants		3 559	1 678
Passifs courants			
Emprunts	3.24	66	56
Obligations	3.25	353	250
Autres dettes financières (y compris instruments financiers dérivés)	3.26	61	70
Provisions	3.27	69	72
Dettes commerciales et autres dettes		1 924	1 856
Dettes fiscales		97	81
Groupe de passifs classifié comme destiné à la vente		0	9
Total des passifs courants		2 570	2 394
Total du passif		6 129	4 072
Total des capitaux propres et du passif		13 217	11 081

2.4. État consolidé abrégé des flux de trésorerie

Pour le semestre clôturé le 30 juin - € millions	Note	2020 Révisé	2019 Révisé
Résultat de l'exercice attribuable aux actionnaires d'UCB		363	411
Intérêts minoritaires		25	26
Ajustement pour résultat (-)/perte des entreprises associées		0	1
Ajustement pour transactions sans impact de trésorerie	<u>3.28</u>	- 46	92
Ajustement pour éléments à présenter de manière distincte au titre de flux de trésorerie en provenance d'activités d'exploitation	<u>3.28</u>	70	108
Ajustement pour éléments à présenter au titre de trésorerie d'investissement ou en trésorerie de financement	<u>3.28</u>	- 9	- 21
Variation du besoin en fonds de roulement	<u>3.28</u>	- 73	- 239
Intérêts reçus		12	13
Flux de trésorerie provenant des opérations		342	391
Impôts sur le résultat payés durant la période		35	- 40
Flux de trésorerie net (-) / provenant des activités opérationnelles :		377	351
Des activités poursuivies		377	353
Des activités abandonnées		0	- 2
Flux de trésorerie net provenant des activités opérationnelles		377	351
Acquisition d'immobilisations incorporelles	<u>3.18</u>	- 36	- 147
Acquisition d'immobilisations corporelles	<u>3.20</u>	- 66	- 47
Acquisition de filiales, hors trésorerie acquise	<u>3.10</u>	- 1 951	0
Acquisition d'autres participations		- 3	- 9
Sous-total acquisitions		- 2 056	- 203
Cession d'immobilisations incorporelles		0	0
Cession d'immobilisations corporelles		4	25
Cession d'autres activités, hors trésorerie cédée		75	42
Cession d'autres investissements		32	7
Sous-total cessions		111	74
Flux de trésorerie net (-) / provenant des activités d'investissement :		- 1 945	- 129
Des activités poursuivies		- 1 945	- 129
Des activités abandonnées		0	0
Flux de trésorerie net (-) / provenant des activités d'investissement		- 1 945	- 129
Remboursement d'obligations (-)		- 250	0
Produits des dettes financières	<u>3.24</u>	1 895	0
Remboursements (-) des dettes financières	<u>3.24</u>	- 13	- 109
Remboursement des dettes résultant de contrats de leasing financiers	<u>3.24</u>	- 26	- 23
Acquisition (-) d'actions propres		- 79	- 77
Dividendes payés aux actionnaires d'UCB, hors dividendes sur actions propres	<u>3.31</u>	- 235	- 228
Intérêts payés		- 40	- 40
Flux de trésorerie net (-) / provenant des activités de financement :		1 252	- 477
Des activités poursuivies		1 252	- 477
Des activités abandonnées		0	0
Flux de trésorerie net (-) / provenant des activités de financement		1 252	- 477
Augmentation / diminution (-) nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie		- 316	- 255
Des activités poursuivies		- 316	- 253
Des activités abandonnées		0	- 2
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de l'exercice		1 288	1 237
Effet des variations de change		- 22	10
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture de l'exercice		950	992

2.5. État consolidé abrégé de l'évolution des capitaux propres

ATTRIBUÉS AUX ACTIONNAIRES D'UCB SA

€ millions	Capital social et prime d'émission	Actions propres	Bénéfices reportés	Autres réserves	Écarts de conversion cumulés	Actifs financiers évalués à la juste valeur par le biais des autres éléments	Couvertures de flux de trésorerie	Total	Intérêts minoritaires	Total des capitaux propres
Solde au 1^{er} janvier 2020	2 614	- 377	4 964	- 117	- 58	9	4	7 039	- 30	7 009
Résultat de l'exercice			363					363	25	388
Autre résultat global / perte (-)				- 16	- 55	11	7	- 53		- 53
Résultat global total			363	- 16	- 55	11	7	310	25	335
Dividendes			- 235					- 235		- 235
Paiements fondés sur des actions			35					35		35
Transfert dans les réserves		59	- 59							
Actions propres		- 56						- 56		- 56
Solde au 30 juin 2020 (révisé)	2 614	- 374	5 068	- 133	- 113	20	11	7 093	- 5	7 088
Solde au 1^{er} janvier 2019	2 614	- 342	4 394	- 146	- 154	- 5	- 51	6 310	- 55	6 255
Résultat de l'exercice			411					411	26	437
Autre résultat global / perte (-)				- 6	28	5	27	54		54
Résultat global total			411	- 6	28	5	27	465	26	491
Dividendes			- 228					- 228		- 228
Paiements fondés sur des actions			31					31		31
Transfert dans les réserves		51	- 51							
Actions propres		- 93						- 93		- 93
Solde au 30 juin 2019 (révisé)	2 614	- 384	4 557	- 153	- 126		- 24	6 484	- 28	6 456

3. Notes aux états financiers consolidés

3.1. Informations générales

UCB SA (ci-après UCB ou la Société) est, avec ses filiales (conjointement le Groupe), un leader mondial en biopharmacie spécialisé dans les maladies graves relevant de trois domaines thérapeutiques, à savoir la neurologie, l'immunologie et l'ostéologie.

La présente information financière intermédiaire consolidée abrégée de la Société relative au premier semestre et clôturée au 30 juin 2020 (ci-dessous dénommée la « période intermédiaire ») englobent la société et ses filiales. UCB Pharma SA et UCB S.R.O, deux filiales entièrement détenues par le Groupe, ont des ramifications au Royaume-Uni et en Slovaquie, respectivement, qui sont intégrées dans leurs comptabilités.

UCB SA, la Société mère, est une société anonyme constituée et domiciliée en Belgique. Le siège social est établi à Allée de la Recherche, 60, B - 1070 Bruxelles, Belgique. UCB SA est cotée en bourse sur Euronext Bruxelles. Le Conseil d'Administration a approuvé la présente information financière consolidée abrégée en vue de sa publication le 24 juillet 2020. Cette information financière intermédiaire consolidée abrégée a été vérifiée, mais n'est pas auditée.

Les états financiers consolidés du Groupe relatifs à l'exercice clôturé au 31 décembre 2019 peuvent être consultés sur le site [web d'UCB](#).

3.2. Base d'établissement de l'information financière

Cette information financière intermédiaire consolidée abrégée a été établie conformément à la norme International Accounting Standard 34 (IAS - Information financière intermédiaire) telle qu'adoptée par l'Union européenne.

Cette information financière intermédiaire consolidée abrégée ne comprend pas toutes les informations requises pour l'établissement d'états financiers annuels

complets et doivent être lus conjointement avec les états financiers consolidés du Groupe pour l'exercice clôturé le 31 décembre 2019 qui ont été établis conformément aux normes IFRS.

Sauf indication contraire, cette information financière intermédiaire consolidée abrégée est présentée en euros (€), et toutes les valeurs sont arrondies au million le plus proche.

3.3. Impact actuel et anticipé de la situation COVID-19 sur la position et la performance financières et les flux de trésorerie d'UCB.

UCB a pris des mesures pour protéger la santé et le bien-être de ses employés et de ses parties prenantes, et plus particulièrement celle de ses patients, tout en assurant la continuité de ses principales activités opérationnelles.

L'impact direct de la pandémie COVID-19 sur la position et la performance financières et les flux de trésorerie d'UCB est restreint.

La pandémie COVID-19 n'a pas impacté matériellement le chiffre d'affaires du groupe UCB.

Les chaînes d'approvisionnement et/ou de production n'ont pas été interrompues. UCB a surveillé de près sa chaîne d'approvisionnement en vue d'un impact

éventuel sur l'approvisionnement de ses médicaments dans le monde entier. UCB maintient des stocks de sécurité stratégiques et optimise la diversification des sources d'approvisionnement pour les matières premières de sa chaîne d'approvisionnement mondiale en vue de réduire l'impact des ruptures d'approvisionnement découlant d'événements tels que l'épidémie de coronavirus actuelle. Le réseau mondial de production et de distribution d'UCB est resté entièrement opérationnel et en contact permanent avec son réseau mondial de principaux fournisseurs, partenaires de production et distributeurs afin d'identifier les éventuels risques et de prendre les mesures adéquates pour éviter toute rupture. Aucune rupture

d'approvisionnement des produits d'UCB n'est actuellement envisagée. UCB continuera de prendre les mesures nécessaires pour garantir l'approvisionnement fiable de ses médicaments parallèlement à l'évolution de la situation mondiale.

En mars, l'évolution de la pandémie COVID-19 a conduit UCB à suspendre le recrutement de nouveaux patients dans les études cliniques en cours et à retarder le démarrage de toutes les nouvelles études. Avec pour conséquence, certains délais des études cliniques d'UCB. Dès la fin du mois de mai 2020, UCB a redémarré le recrutement dans les études cliniques, y compris dans de nouvelles études, au sein des sites répondant aux critères de redémarrage. Les dernières échéances du programme de développement clinique d'UCB sont disponibles dans la section [Événements marquants de l'exercice](#). UCB continuera de surveiller l'impact du COVID-19 sur toutes les études cliniques en cours et mettra en place les aménagements nécessaires.

UCB n'a pas introduit de demande d'allègement ou d'aide publique auprès des gouvernements ou d'autres institutions publiques. La situation COVID-19 n'a pas considérablement impacté les impôts d'UCB mais UCB continue de surveiller les éventuels impacts.

UCB n'a pas bénéficié de concessions en matière de location liées au COVID-19. Par conséquent, il n'y a pas d'impact sur la comptabilisation des contrats de location découlant des modifications de l'IASB à la norme IFRS 16.

UCB a estimé que la situation COVID-19 n'a, à ce jour, pas indiqué une dépréciation des actifs et a dès lors conclu qu'aucun des indicateurs de dépréciation repris dans la norme IAS 36 n'ont été observés. Aucun risque

significatif d'ajustement matériel de la valeur comptable des actifs et des passifs n'est apparu à la suite de la pandémie COVID-19.

UCB utilise une matrice provisionnelle afin de déterminer les pertes sur créances attendues (PCA) sur la durée de vie. Néanmoins, dans l'éventualité d'une indication ou d'une preuve de dépréciation pour une créance spécifique, cette créance sera dépréciée pour le montant des PCA sur la durée de vie. Des informations prospectives ont été intégrées dans l'estimation PCA et les hypothèses utilisées dans le modèle PCA n'ont pas changé de manière significative au cours de la période. Jusqu'à présent, rien n'indique que la pandémie COVID-19 aura un impact sur la durée de vie des PCA pour les créances. Aucune dépréciation de créances spécifiques résultant de la pandémie n'a été comptabilisée.

La pandémie COVID-19 n'a pas eu d'impact majeur sur la situation de liquidité du groupe UCB. La stratégie de gestion des risques en matière de liquidité est suffisante et appropriée et n'a pas changé, et il n'était pas nécessaire d'annuler ou de réduire le paiement du dividende en 2020. En outre, UCB n'a pas modifié ses pratiques de gestion des risques de crédit en raison de la pandémie COVID-19.

Il n'y a aucun risque financier en cette fin de période de rapport intermédiaire qui était totalement ou partiellement inconnu ou non pertinent à la fin de la dernière période de rapport annuel. L'accès d'UCB au financement au titre de ses facilités de crédit existantes n'a pas été affecté par l'épidémie COVID-19. Il n'y a eu aucune modification des conditions d'emprunt ou autres passifs financiers au cours de la période de reporting.

La capacité d'UCB à poursuivre ses activités n'est pas en cause.

3.4. Règles comptables

Les règles comptables adoptées lors de la préparation de l'information financière intermédiaire consolidée abrégée sont identiques à celles qui sont utilisées pour l'établissement des états financiers consolidés annuels du Groupe pour l'exercice clôturé le 31 décembre 2019.

Nouvelles normes et normes modifiées adoptées par le Groupe

Une série de modifications des normes sont obligatoirement adoptées pour la première fois au titre de l'exercice ouvert le 1^{er} janvier 2020. Cependant, le

Groupe ne doit pas modifier ses méthodes comptables ni procéder à des ajustements rétroactifs à la suite de l'adoption de ces modifications des normes.

Les modifications apportées à la norme IFRS 3 Regroupements d'entreprises - Définition d'une entreprise ont été appliqués par UCB pour évaluer si les acquisitions réalisées en 2020 (voir Note 3.10) doivent être considérées comme des acquisitions d'entreprise. Le résultat de ces évaluations n'a pas été différent selon les directives modifiées. UCB a décidé de ne pas effectuer le test de concentration facultatif qui est autorisé en vertu des directives modifiées.

UCB a appliqué les allègements prévus par les modifications apportées aux normes IFRS 9 Instruments financiers et IFRS 7 Instruments financiers comme suit : informations à fournir - Réforme des taux d'intérêt de référence sur ses swaps de taux d'intérêt (couvertures des flux de trésorerie) d'un montant nominal actuel de US\$ 1 480 millions et swaps de taux d'intérêt (couvertures de la juste valeur) d'un montant nominal de € 725 millions. Comme prévu dans les Modifications, UCB a supposé que le taux d'intérêt sur lequel les flux de trésorerie couverts sont fondés ne change pas du fait de la réforme. Par conséquent, lorsque les flux de trésorerie couverts peuvent changer à la suite de la réforme du taux de référence du marché monétaire (IBOR), cela n'entraînera pas un échec du test « hautement probable ». De plus, comme prévu dans les Modifications, UCB suppose une inefficacité minimale due aux variations des flux de trésorerie en raison de la

réforme de l'IBOR. Par conséquent, la relation économique entre l'élément couvert et l'instrument de couverture ne devrait pas être impactée. Pour les couvertures de juste valeur des dettes à taux fixe, UCB a appliqué l'allègement prévu par la modification de la norme IFRS 9 : la composante de risque doit uniquement être identifiable séparément lors de la désignation initiale de la couverture.

Impact des normes publiées mais non appliquées par le Groupe

Il n'y a aucune norme ou modification de norme n'étant pas encore en vigueur qui pourrait avoir une incidence notable sur les états financiers consolidés du Groupe.

3.5. Estimations

L'établissement de cette information financière intermédiaire consolidée abrégée impose à la direction de procéder à des estimations et des hypothèses qui affectent l'application des règles comptables ainsi que les montants déclarés pour les actifs, les passifs, les produits et les charges.

Les estimations importantes faites par la direction lors de l'application des règles comptables du Groupe et les principales sources d'incertitude d'estimation prises en compte sont identiques, pour l'établissement de cette

information financière intermédiaire consolidée abrégée, à celles qui ont été appliquées pour les états financiers consolidés annuels de l'exercice clôturé au 31 décembre 2019.

La mesure de la contrepartie variable incluse dans le prix de transaction pour les ventes réalisées au cours du premier semestre 2020 a été reconsidérée en tenant compte des éventuelles concessions de prix supplémentaires à accorder en raison de la situation COVID-19.

3.6. Gestion des risques financiers

Facteurs de risques financiers

Le Groupe est exposé à une série de risques financiers résultant de ses opérations sous-jacentes et de ses activités financières d'entreprise. Ces risques financiers sont le risque du marché (y compris le risque de change, le risque d'intérêt et le risque de prix), le risque de crédit et le risque de liquidité. La présente information financière intermédiaire consolidée abrégée ne contient pas toutes les informations sur la gestion du risque financier et toutes les informations requises pour l'établissement des états financiers annuels et ils doivent être lus conjointement avec les états financiers annuels du Groupe pour l'exercice clôturé au 31 décembre 2019.

Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque que le Groupe ne soit pas en mesure d'exécuter ses obligations financières à leur échéance. L'approche du Groupe en matière de gestion de la liquidité consiste à s'assurer, dans la mesure du possible, qu'il disposera toujours de suffisamment de liquidités pour faire face à ses engagements à échéance, sans encourir de pertes inacceptables ou porter atteinte à la réputation du Groupe.

En comparaison avec la fin de l'année, aucun changement matériel n'est intervenu dans les flux de trésorerie non actualisés contractuels pour couvrir des engagements financiers.

Estimation de la juste valeur

La norme IFRS 7 régit les informations à fournir pour les évaluations de la juste valeur par niveau, suivant la hiérarchie suivante :

- Niveau 1 : cours de bourse (non ajustés) sur les marchés actifs pour des actifs ou passifs identiques ;
- Niveau 2 : autres techniques pour lesquelles toutes les données ayant un impact significatif sur la juste valeur enregistrée sont observables, directement ou indirectement ;

- Niveau 3 : techniques utilisant des données ayant un impact significatif sur la juste valeur enregistrée, non fondées sur des données observables.

Toutes les évaluations de juste valeur indiquées sont des évaluations récurrentes.

Le tableau ci-dessous présente les actifs et les passifs financiers du Groupe, évalués à la juste valeur au 30 juin 2020 et au 31 décembre 2019 et regroupés en accord avec la hiérarchie de la juste valeur.

Actifs financiers évalués à la juste valeur

€ millions	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Total
30 juin 2020				
Actifs financiers				
Actifs financiers évalués à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global (FVOCI)				
Titres de participation cotés	102	0	0	102
Actifs financiers dérivés				
Contrats de change à terme – couvertures des flux de trésorerie	0	17	0	17
Contrats de change à terme – juste valeur par le biais du compte de résultat	0	16	0	16
Dérivés de taux d'intérêt – couvertures des flux de trésorerie	0	0	0	0
Dérivés de taux d'intérêt – juste valeur via le compte de résultat	0	22	0	22

€ millions	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Total
31 décembre 2019				
Actifs financiers				
Actifs financiers évalués à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global (FVOCI)				
Titres de participation cotés	106	0	0	106
Actifs financiers dérivés				
Contrats de change à terme – couvertures des flux de trésorerie	0	9	0	9
Contrats de change à terme – juste valeur par le biais du compte de résultat	0	13	0	13
Options de change - couvertures d'investissements nets	0	2	0	2
Dérivés de taux d'intérêt – juste valeur via le compte de résultat	0	26	0	26

Passifs financiers évalués à la juste valeur

€ millions	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Total
30 juin 2020				
Passifs financiers				
Passifs financiers dérivés				
Contrats de change à terme – couvertures des flux de trésorerie	0	25	0	25
Contrats de change à terme – juste valeur via le compte de résultat	0	28	0	28
Dérivés de taux d'intérêt – couvertures des flux de trésorerie	0	4	0	4
Dérivés de taux d'intérêt – juste valeur via le compte de résultat	0	1	0	1
Autres passifs financiers à l'exclusion des passifs financiers dérivés				
Warrants attribuables aux actionnaires d'Edev Sàrl	0	0	9	9

€ millions	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Total
31 décembre 2019				
Passifs financiers				
Passifs financiers dérivés				
Contrats de change à terme – couvertures des flux de trésorerie	0	30	0	30
Contrats de change à terme – juste valeur par le biais du compte de résultat	0	11	0	11
Dérivés de taux d'intérêt – couvertures des flux de trésorerie	0	0	0	0
Dérivés de taux d'intérêt – juste valeur via le compte de résultat	0	1	0	1
Autres passifs financiers à l'exclusion des passifs financiers dérivés				
Warrants attribuables aux actionnaires d'Edev Sàrl	0	0	29	29

Durant la période intermédiaire, il n'y a pas eu de transferts entre évaluations de la juste valeur de niveau 1 et de niveau 2, ni vers et hors des évaluations de niveau 3.

Les évaluations de la juste valeur de niveau 2 sont réalisées en utilisant soit la méthode dite des flux de trésorerie actualisés, soit la méthode dite de « Black-Scholes » (pour les options sur taux de change) ainsi que des données de marché disponibles publiquement. Les techniques d'évaluation restent inchangées depuis décembre 2019 (voir [Note 4.5](#) du Rapport annuel intégré 2019).

Évaluations de juste valeur utilisant des données importantes non observables (niveau 3)

La juste valeur des warrants émis par une filiale est déterminée en utilisant un modèle de valeur actualisée nette des sorties de trésorerie probabilisée. Il n'y a eu aucun changement dans la technique d'évaluation par rapport à décembre 2019. La valeur des warrants est basée sur la rentabilité de la filiale et les principales hypothèses utilisées dans le modèle d'évaluation incluent des données non observables pour les ventes nettes prévues, les revenus d'étape et les taux d'actualisation. Le taux d'actualisation utilisé s'élève à 8,2 %. Une augmentation / diminution de 10 % dans les ventes nettes conduirait à une augmentation / diminution de la juste valeur des warrants de 0 %. Une augmentation / diminution de 1 % du taux d'actualisation conduirait à une augmentation / diminution de la juste valeur des warrants de 1 %. La variation de la juste valeur depuis décembre 2019, comptabilisée dans les profits et pertes, s'élève à € 1 million et est comptabilisée dans les frais / produits financiers (voir [Note 3.15](#)).

Le tableau suivant présente les variations observées aux instruments de niveau 3 :

€ millions	Warrants	Total
1^{er} janvier 2020	29	29
Achat au comptant de warrants supplémentaires	0	0
Paielement au comptant de warrants	- 22	- 22
Impact des variations de la juste valeur comptabilisées dans le résultat global	1	1
Impact des variations des écarts de conversion	0	0
30 juin 2020	9	9

Conversion des devises étrangères

Les principaux cours de change suivants ont été utilisés dans le cadre de l'établissement de la présente information financière intermédiaire consolidée abrégée :

€ 1	Taux de clôture		Taux moyen	
	30 juin 2020	31 décembre 2019	30 juin 2020	30 juin 2019
USD	1,124	1,123	1,101	1,130
JPY	121,230	121,960	119,233	124,303
GBP	0,908	0,847	0,874	0,873
CHF	1,065	1,085	1,064	1,129

3.7. Informations par segment

Les activités du Groupe sont composées d'un seul segment d'activité : la biopharmacie. Il n'y a pas d'autre catégorie significative, tant sur le plan individuel que global. Les « Chief Operating Decision Makers », à savoir les membres du Comité Exécutif, vérifient les résultats et les plans opérationnels, et décident de l'affectation des ressources à l'échelle de l'entreprise. C'est pourquoi, UCB se compose d'un seul segment.

Les informations à fournir à l'échelle du Groupe concernant les ventes de produits, les zones géographiques et le chiffre d'affaires généré par les principaux clients sont présentées comme suit.

Informations relatives aux ventes de produits

Pour le semestre clôturé le 30 juin € millions	2020 Révisé	2019 Révisé
Cimzia®	842	782
Vimpat®	22	622
Keppra® (y compris Keppra® XR)	419	371
Neupro®	156	158
Briviact®	144	103
Xyzal®	51	60
Zyrtec® (y compris Zyrtec-D® / Cirrus®)	46	50
Nayzilam®	11	
Evenity®	1	
Autres produits	108	124
Instruments de couverture désignés reclassés en ventes nettes	- 9	- 51
Total des ventes nettes	2 491	2 219

Informations par marché géographique

Le tableau ci-dessous présente les ventes nettes sur chaque marché géographique où les clients sont établis :

Pour le semestre clôturé le 30 juin € millions	2020 Révisé	2019 Révisé
États-Unis	1 336	1 181
Japon	203	188
Europe – autres (Belgique exclue)	168	169
Allemagne	167	158
Espagne	96	91
France (territoires d'outre-mer inclus)	83	85
Italie	80	78
Royaume-Uni et Irlande	75	42
Chine	61	68
Belgique	23	22
Autres pays	208	188
Instruments de couverture désignés reclassés en ventes nettes	- 9	- 51
Total des ventes nettes	2 491	2 219

Le tableau ci-dessous présente les immobilisations corporelles sur chaque marché géographique où ces actifs sont situés.

Pour le semestre clôturé le 30 juin € millions	2020 Révisé	2019 Audité ¹
Belgique	372	337
Suisse	276	283
États-Unis	79	57
Royaume-Uni & Irlande	57	65
Japon	25	26
Chine	25	22
Allemagne	22	21
Autres pays	25	29
Total	881	840

¹ La date de clôture pour la période comparable est le 31 décembre 2019.

Informations concernant les principaux clients

UCB a un gros client qui représente plus de 17 % du total des ventes nettes à fin juin 2020.

Aux États-Unis, les ventes à trois grossistes ont représenté environ 79 % des ventes dans ce pays (juin 2019 : 78 %).

3.8. Caractère saisonnier des opérations

Le chiffre d'affaires du Groupe dans le segment biopharmaceutique inclut le chiffre d'affaires saisonnier provenant de la franchise « allergie » et fluctue en fonction de la rigueur des différentes saisons de pollinisation dans les différentes zones géographiques où le Groupe exerce ses activités.

Toutefois, les différents effets ne montrent, sur une base consolidée, aucune tendance saisonnière systématique ou facilement prévisible.

3.9. Produits des activités ordinaires tirés de contrats conclus avec des clients

Le Groupe a identifié les montants suivants relatifs au chiffre d'affaires dans les états financiers consolidés :

Pour le semestre clôturé le 30 juin € millions	2020 Révisé	2019 Révisé
Produits des activités ordinaires tirés de contrats conclus avec des clients	2 601	2 315
Chiffre d'affaires provenant des accords où les risques et les avantages sont partagés	7	8
Produits totaux	2 608	2 323

Désagrégation des produits des activités ordinaires tirés de contrats conclus avec des clients :

	Réel		Timing de la comptabilisation des produits			
	2020	2019	2020		2019	
			À un moment donné	Au cours d'une certaine période	À un moment donné	Au cours d'une certaine période
Pour le semestre clôturé le 30 juin						
€ millions						
Ventes nettes aux États-Unis	1 336	1 181	1336	0	1 181	0
Cimzia®	533	480	533	0	480	0
Vimpat®	534	472	534	0	472	0
Keppra®	98	103	98	0	103	0
Briviact®	111	81	111	0	81	0
Neupro®	48	46	48	0	46	0
Nayzilam®	11	0	11	0	0	0
Marques établies	1	- 1	1	0	- 1	0
Ventes nettes en Europe	693	645	693	0	645	0
Cimzia®	210	208	210	0	208	0
Vimpat®	127	111	127	0	111	0
Keppra®	115	84	115	0	84	0
Neupro®	84	83	84	0	83	0
Briviact®	29	19	29	0	19	0
Evenity®	1	0	1	0	0	0
Marques établies	127	140	127	0	140	0
Ventes nettes dans les marchés internationaux	471	444	471	0	444	0
Keppra®	206	184	206	0	184	0
Cimzia®	99	94	99	0	94	0
Vimpat®	61	39	61	0	39	0
Neupro®	24	29	24	0	29	0
Briviact®	4	3	4	0	3	0
Marques établies	77	95	77	0	95	0
Ventes nettes avant couverture	2 500	2 270	2 500	0	2 270	0
Instruments de couverture désignés reclassés en ventes nettes	- 9	- 51	- 9	0	- 51	0
Total des ventes nettes	2 491	2 219	2 491	0	2 219	0
Produits et charges de redevances	38	33	38	0	33	0
Produits issus de la fabrication à façon	64	54	64	0	54	0
Produits issus des accords de licences (paiements initiaux, paiements d'étapes de développement, paiements d'étapes de ventes)	7	7	4	3	0	7
Produits issus de services et autres livraisons	1	2	1	0	1	1
Total des autres produits	72	63	69	3	55	8
Total des produits des activités ordinaires tirés de contrats conclus avec des clients	2 601	2 315	2 598	3	2 307	8

3.10. Regroupement d'entreprises

Acquisition de Ra Pharmaceuticals Inc.

Le 10 octobre 2019, UCB annonçait avoir conclu un accord stipulant le rachat et l'acquisition à 100 % des actions émises et en circulation de Ra Pharmaceuticals Inc., une société américaine biopharmaceutique au stade clinique établie à Cambridge dans le Massachusetts.

Le 2 avril 2020, UCB annonçait la clôture fructueuse de l'acquisition de Ra Pharma, une filiale désormais entièrement détenue par UCB, pour une transaction ayant une valeur totale en espèces de US\$ 2,3 milliards sur la base de US\$ 48 en espèces par action de Ra Pharma et prenant en compte la trésorerie de Ra Pharma et le règlement des frais liés à l'acquisition.

Avec l'acquisition de Ra Pharma, UCB a renforcé son portefeuille en neurologie en ajoutant le *ziluoplan*, une molécule expérimentale de Phase 3 dans la myasthénie grave (MG). Le *ziluoplan* fait également l'objet d'évaluations de stade précoce dans le cadre d'autres maladies à médiation par le complément, comme la sclérose latérale amyotrophique (SLA) et la myopathie nécosante à médiation immunitaire (IMNM).

L'acquisition de Ra Pharma va également élargir le domaine d'expertise scientifique d'UCB par le biais de la plate-forme de production de peptiques macrocycliques synthétiques de Ra Pharma. Et non des moindres, l'acquisition renforcera l'empreinte R&D d'UCB aux États-Unis.

L'investissement représente une somme de US\$ 2 milliards (nette de la trésorerie de Ra Pharma) sur la base de US\$ 48 en espèces par action de Ra Pharma. UCB doit encore parachever la répartition du prix d'achat, mais le tableau ci-après illustre les montants initiaux de l'actif net acquis et du goodwill. Le goodwill est attribuable aux synergies attendues avec les activités de recherche en biotechnologie d'UCB ainsi qu'avec la main-d'œuvre qualifiée. Le goodwill ne devrait pas faire l'objet d'une déduction fiscale. Les ajustements dus à la répartition initiale du prix d'achat concernent principalement la comptabilisation de l'immobilisation incorporelle *ziluoplan* et les impôts différés y afférents. Aucune créance importante n'a été acquise dans le cadre du regroupement d'entreprises. Aucun passif éventuel n'a été identifié. Les coûts liés à l'acquisition pour un montant de € 97 millions ont été repris sous le poste « Autres charges » dans la période prenant fin le 30 juin 2020. Aucun chiffre d'affaires n'est inclus dans le compte de résultat consolidé de la période de rapport depuis l'acquisition. À l'exception des coûts de la transaction, la perte de Ra Pharma incluse dans le compte de résultat consolidé de la période considérée depuis l'acquisition n'est pas significative. Les montants de revenus et de pertes pour Ra Pharma en supposant que la date d'acquisition aurait été le 1^{er} janvier 2020 n'auraient pas été sensiblement différents de ce qui est actuellement inclus dans le compte de résultat consolidé depuis le 2 avril 2020.

€ millions	Bilan d'ouverture initial	Ajustements en raison de l'allocation du prix d'achat	Bilan d'ouverture ajusté (non final)
Valeur totale de l'acquisition	2 065		2 065
Contrepartie versée au comptant	2 065		2 065
Montants identifiés des actifs identifiables acquis et des passifs supposés	43	1 741	1 784
Actifs non courants	22	2 210	2 232
Actifs courants	223		223
Passifs non courants	16	469	485
Passifs courants	186		186
Obligation convertible			
Goodwill	2 022	- 1 741	281

Acquisition d'Engage Therapeutics Inc.

Le 5 juin, UCB a acquis Engage Therapeutics Inc., une petite société privée fondée par les parents d'enfants atteints d'épilepsie qui a développé une nouvelle solution thérapeutique pour les personnes atteintes d'épilepsie : Staccato® *Alprazolam*. Staccato® *Alprazolam* est un petit inhalateur manuel non invasif à usage unique conçu pour administrer de l'*alprazolam* au moyen d'une seule inspiration normale. Ce produit en Phase 2b a été spécifiquement élaboré pour traiter un besoin actuellement tout à fait non satisfait : mettre rapidement fin à une crise active d'épilepsie prolongée (de 30 secondes à 2 minutes) et sans réapparition dans les deux heures suivant la crise.

En ajoutant Staccato® *Alprazolam* à son portefeuille en matière d'épilepsie, et une fois ce médicament approuvé, UCB aura le potentiel de fournir un traitement permettant l'interruption rapide et à la demande des crises à 20-30 % des personnes atteintes d'épilepsie. De plus, le produit a le potentiel d'être utilisé en relation avec la technologie de détection/prédiction des crises.

UCB Holdings Inc. a acquis 100 % des actions d'Engage. Le prix d'achat de ces actions équivaut à un paiement à la clôture (US\$ 125 millions) ajusté pour la dette nette, et à des coûts de transaction et des paiements d'étape d'une valeur totale de US\$ 145 millions. Ces paiements dépendent des jalons futurs. La juste valeur de la contrepartie éventuelle est estimée à € 91 millions. L'estimation tient compte de la probabilité et du calendrier présumés du franchissement des étapes de l'accord. Aucun changement n'a été nécessaire à cette estimation depuis la date

d'acquisition. Le passif est présenté dans les « Dettes commerciales et autres dettes » non courantes pour un montant de € 68 millions et dans les « Dettes commerciales et autres dettes » courantes pour un montant de € 23 millions. Lors de l'acquisition, UCB a payé € 3 millions pour régler la dette nette et les coûts de transaction d'Engage. Ce paiement ne peut être considéré comme faisant partie de la contrepartie transférée aux vendeurs en échange du contrôle d'Engage conformément aux dispositions de la norme IFRS 3 Regroupements d'entreprises. UCB doit encore parachever la répartition du prix d'achat, mais le tableau ci-après illustre les montants initiaux de l'actif net acquis. Aucun goodwill n'a été identifié. Les ajustements dus à la répartition initiale du prix d'achat concernent principalement la comptabilisation de l'immobilisation incorporelle Staccato® *Alprazolam* et les impôts différés y afférents. Aucune créance importante n'a été acquise dans le cadre du regroupement d'entreprises. Aucun passif éventuel n'a été identifié. Les coûts liés à l'acquisition pour un montant de € 5 millions ont été repris sous « Autres charges » dans la période prenant fin le 30 juin 2020. Aucun chiffre d'affaires n'est inclus dans le compte de résultat consolidé de la période de rapport depuis l'acquisition. La perte d'Engage incluse dans le compte de résultat consolidé de la période considérée depuis l'acquisition n'est pas significative. Les montants de revenus et de pertes pour Engage en supposant que la date d'acquisition aurait été le 1^{er} janvier 2020 n'auraient pas été sensiblement différents de ce qui est actuellement inclus dans le compte de résultat consolidé depuis le 5 juin 2020.

€ millions	Bilan d'ouverture initial	Ajustements en raison de l'allocation du prix d'achat	Bilan d'ouverture ajusté (non final)
Valeur totale de l'acquisition	201		201
Contrepartie versée au comptant	109		109
Montant payé sur le compte séquestre	1		1
Contrepartie conditionnelle	91		91
Montants identifiés des actifs identifiables acquis et des passifs supposés	- 3	204	201
Actifs non courants		261	261
Actifs courants	12		12
Passifs non courants		57	57
Passifs courants	15		15
Obligation convertible			
Goodwill	204	- 204	0

3.11. Groupe d'actifs classé comme destiné à la vente et activités abandonnées

Le groupe d'actifs classifié comme destiné à la vente au 30 juin 2020 concerne le stock de produits finis Niferex® et les autres marques établies secondaires.

En mars 2019, UCB a cédé les activités relatives à Niferex® (supplément à base de fer) en Chine. Une partie du stock doit encore être transférée vers l'acquéreur. Au cours du premier semestre 2020, UCB a cédé d'autres marques établies secondaires. Le stock sera uniquement transféré à l'acheteur lorsque les autorisations de commercialisation auront été transférées. Une annulation de € 1 million a été prise en compte sur le stock des marques établies secondaires.

Les actifs du groupe de cession classés comme détenus en vue de la vente au 31 décembre 2019 sont principalement liés à la cession de produits de marques établies secondaires.

Il n'y a pas eu d'opérations classées comme activités abandonnées depuis le 30 juin 2020. Aucun profit ni aucune perte des activités abandonnées n'ont été identifiés en 2020. Le résultat des activités abandonnées au 30 juin 2019 de € 1 million concerne principalement une reprise partielle de provisions liées à la cession de Kremers Urban Pharmaceuticals, Inc. (« KU ») vendu à Lannett Company, Inc. en novembre 2015.

3.12. Autres produits / charges (-) opérationnels

Les autres produits / charges (-) opérationnels s'élevaient à € 41 millions de produits pour la période intermédiaire (2019 : € 12 millions de revenus). Le Groupe a comptabilisé des subventions publiques (€ 7 millions) et des annulations de créances commerciales (€ - 4 millions).

Le résultat découlant de l'accord de collaboration conclu avec Amgen pour le développement et la commercialisation d'Eventy® s'élève à € 41 millions de revenus.

3.13. Pertes de valeur d'actifs non financiers

À la fin de chaque période de rapport, la direction examine s'il y a matière à déprécier la valeur d'un actif. S'il y a matière à régularisation, la direction estime alors le montant récupérable de l'actif et détermine si une perte de valeur doit être prise en compte.

Au cours du premier semestre 2020, la direction a examiné les actifs non financiers (en ce compris les immobilisations incorporelles et le goodwill) pour dépréciation sur la base d'indicateurs externes et internes, et a enregistré une dépréciation de € 0 million.

3.14. Frais de restructuration

Les frais de restructuration de € 13 millions (2019 : € 8 millions) sont imputables à des indemnités de départ.

3.15. Autres produits et charges

Les autres produits / charges (-) s'élevaient à € 82 millions de charges en 2020 (2019 : € 37 millions de revenus) et se rapportent principalement aux frais d'acquisition de Ra Pharma et d'Engage Therapeutics (€ -103 millions), compensés par les gains sur la vente d'actifs secondaires (€ 37 millions).

Au cours du premier semestre 2019, les revenus résultaient principalement des gains sur la cession de la franchise de Niferex® (supplément de fer) en Chine, compensée par les frais de justice liés à la propriété intellectuelle.

3.16. Produits financiers et charges financières

Les charges financières nettes de l'exercice s'élèvent à € 61 millions (juin 2019 : € 53 millions).

3.17. Charge d'impôt sur le résultat (-)

Pour le semestre clôturé le 30 juin € millions	2020 Révisé	2019 Révisé
Impôts sur le résultat de l'exercice	- 131	- 121
Impôts différés	61	13
Total de la charge (-) / crédits d'impôt sur le résultat	- 70	- 108

Le Groupe exerce ses activités dans un environnement international et fait l'objet d'impôts dans toutes les juridictions où il opère, et ce, conformément aux activités déployées.

Le taux d'imposition consolidé effectif du Groupe pour les activités poursuivies pour le premier semestre est de 15 % (juin 2019 : 20 %).

Les impôts s'élèvent à € 70 millions, contre € 108 millions en juin 2019.

3.18. Immobilisations incorporelles

Durant la période, le Groupe a ajouté environ € 17 millions (juin 2019 : € 143 millions) d'immobilisations incorporelles dont la plus importante est les paiements supplémentaires pour l'acquisition de Staccato® *Alprazolam* (€ 3 millions). Il y a également eu des acquisitions à hauteur de € 7 millions relatives aux frais de développement externes dans le cadre d'études post-approbation. Les immobilisations incorporelles s'élevant à € 2 472 millions identifiées provenaient des regroupements d'entreprises (voir [Note 3.10](#)).

En outre, le Groupe a porté à l'actif € 4 millions (2019 : € 7 millions) relatifs à des frais de développement en matière de logiciels et de capitalisation de logiciels autorisés.

Au cours du premier semestre de l'exercice, le Groupe a comptabilisé une dépréciation de € 0 million sur ses immobilisations incorporelles (juin 2019 : € 1 million). Les charges de dépréciation sont détaillées dans la [Note 3.13](#).

La totalité des immobilisations incorporelles au cours des six premiers mois de 2020 s'élève à € 2 millions.

Les charges d'amortissement pour la période se chiffrent à € 107 millions (juin 2019 : € 92 millions).

3.19. Goodwill

Le goodwill a augmenté après l'acquisition de Ra Pharmaceuticals Inc. en avril 2020 (€ + 281 millions), compensée par les mouvements des taux de change d'une valeur de € - 45 millions, principalement en raison d'un dollar américain et d'une livre sterling plus faibles.

Au cours du premier semestre de l'exercice, le Groupe n'a pas identifié de charges de dépréciation sur son goodwill.

3.20. Immobilisations corporelles

En 2019, le Groupe a acquis des immobilisations corporelles à hauteur de € 109 millions (juin 2019 : € 94 millions).

Ces ajouts incluent des actifs liés au droit d'utilisation pour un montant de € 19 millions. € 29 millions d'immobilisations corporelles provenaient des regroupement d'entreprises, la majorité de la valeur nette représentant les actifs liés au droit d'utilisation. Les actifs liés au droit d'utilisation se rapportent principalement de l'acquisition de Ra Pharmaceuticals Inc. Les autres ajouts concernent principalement la nouvelle unité de production biologique, la rénovation de l'environnement de travail et des bâtiments, le matériel informatique, le matériel de laboratoire et d'autres installations et équipements.

Le Groupe a également cédé certains biens, installations et équipements lui appartenant pour un montant représentant quelque € 6 millions (juin 2019 : € 9 millions).

Au cours du premier semestre de l'année, le Groupe n'a pas identifié de charges de dépréciation (juin 2019 : € 0 million).

Les charges d'amortissement pour la période ont augmenté à € 65 millions (juin 2019 : € 60 millions).

La valeur comptable nette des biens, installations et équipements du Groupe a été diminuée de € 1 million en raison des fluctuations des taux de change (juin 2019 : € +6 millions).

Un transfert d'actifs a également eu lieu entre les immobilisations corporelles et incorporelles pour un montant de € 19 millions.

3.21. Actifs financiers et autres actifs

Au 30 juin 2020, les actifs financiers et autres actifs non courants se chiffrent à € 151 millions (décembre 2019 : € 175 millions).

La baisse au cours de l'exercice découle principalement de la vente des investissements en capital de Dermira Inc.

Les autres actifs financiers et autres actifs ont augmenté principalement en raison de l'augmentation du matériel

d'études cliniques (€ 43 millions) et des rémunérations variables à long terme supérieures en détention pour le compte des participants concernés sur un compte de titres distinct d'UCB (€ 15 millions).

Pour les actifs financiers évalués au coût amorti pour un montant de € 218 millions en juin 2020 (décembre 2019 : € 180 millions), la valeur comptable se rapproche de la juste valeur.

3.22. Réduction des stocks

Le coût des ventes pour le premier semestre clôturé le 30 juin 2020 s'élève à € -5 millions et inclut les dépenses ou la dépréciation (juin 2019 : € -12 millions) ayant contribué à réduire la valeur comptable des stocks à leur valeur de réalisation nette.

3.23. Capital et réserves

Capital social et prime d'émission

Le capital émis de la société au 30 juin 2020 s'élevait à € 584 millions (juin 2019 : € 584 millions), ce qui représente 194 505 658 actions (juin 2019 : 194 505 658 actions). Il n'existe pas de capital autorisé non émis.

Au 30 juin 2020, la réserve de prime d'émission s'élevait à € 2 030 millions (juin 2019 : € 2 030 millions).

Actions propres

Le Groupe a acquis 951 731 actions (juin 2019 : 777 541 actions propres) pour un montant total de € 79 millions (juin 2019 : € 77 millions), et a vendu 1 488 103 actions propres (juin 2019 : 543 293 actions propres) pour un montant total de € 81 millions (juin 2019 : € 34 millions) au premier semestre de l'année.

Au 30 juin 2020, le Groupe détenait 5 386 266 actions propres (décembre 2019 : 6 138 891 actions). Les actions propres ont été acquises afin de faire face à l'exercice des « stock-options » et des primes en actions octroyées aux membres du Comité Exécutif et à certaines catégories du personnel.

Au 30 juin 2020, le Groupe ne détenait aucune option sur les actions UCB et n'a vendu ni acquis aucune option sur les actions UCB au premier semestre 2020.

Autres réserves

Les autres réserves s'élèvent à un montant de € - 133 millions (décembre 2019 : € - 117 millions) ; leur composition est la suivante :

- la juste valeur supplémentaire résultant de l'adoption de normes IFRS et liée au regroupement avec Schwarz Pharma pour € 232 millions (décembre 2019 : € 232 millions) ;
- le montant réévalué de l'obligation au titre des prestations définies pour € - 331 millions (décembre 2019 : € - 315 millions) qui est principalement influencé par la baisse des rendements des actifs des régimes et des pertes ;
- le rachat des 25 % d'intérêts minoritaires restants sur Schwarz Pharma Zuhai Company Ltd. (Chine) pour € - 11 millions en 2012 (décembre 2019 : € - 11 millions) ; et
- le rachat des 30 % d'intérêts minoritaires restants sur UCB Biopharma SA (Brésil) pour € - 23 millions en 2014 (décembre 2019 : € - 23 millions).

Écarts de conversion cumulés

Les ajustements cumulés de la réserve de conversion représentent les écarts de conversion cumulés enregistrés lors de la consolidation des sociétés du Groupe utilisant des devises de fonctionnement autres que l'euro, ainsi que tout(e) gain / perte cumulatif(ve) latent(e) des couvertures de l'investissement net. Lors de la vente ou de la liquidation de ces entités, ces écarts de conversion cumulés sont transférés au compte de résultats.

3.24. Emprunts

Au 30 juin 2020, le taux d'intérêt moyen pondéré du Groupe (à l'exception des contrats de locations) était de 2,62 % (juin 2019 : 3,50 %) avant couverture. Les paiements à taux d'intérêt flottant font l'objet d'une couverture désignée des flux de trésorerie et les paiements à taux d'intérêt fixe font l'objet d'une couverture désignée à la juste valeur, fixant le taux d'intérêt moyen pondéré pour le Groupe à 2,25 % (juin 2019 : 2,46 %) après couverture. La relation de couverture continue de répondre à l'exigence relative à un lien économique entre l'élément couvert et l'instrument de couverture.

Vu que les emprunts bancaires ont un taux d'intérêt flottant qui est recalculé tous les trois mois, la valeur comptable des emprunts bancaires équivaut à sa juste valeur. Pour les emprunts courants, les valeurs comptables correspondent à leur juste valeur vu que l'effet d'actualisation est considéré comme négligeable.

L'augmentation de la dette existante résulte de l'acquisition de Ra Pharmaceuticals Inc., pour laquelle le Groupe a conclu le 10 octobre 2019 un contrat de crédit à long terme de US\$ 2,07 milliards à échéance en 2025. Au 30 juin 2020, il y avait US\$ 2,07 milliards en circulation dans le cadre de cette facilité à terme.

En avril et mai 2020, UCB a conclu des couvertures de taux d'intérêt avec une date de début en juillet 2020 en relation avec une partie de ce crédit à terme, qui ont été désignées comme couvertures de flux de trésorerie et sont considérées comme pleinement efficaces selon les exigences de la norme IFRS 9.

Outre les instruments de marché des capitaux en circulation et la facilité de crédit renouvelable (non utilisée au 30 juin 2020), UCB a accès à certaines facilités de crédit bilatérales confirmées ou non. Aucun des encours de dette ou des facilités de crédit non utilisées d'UCB n'est soumis à des clauses restrictives financières.

Les valeurs comptables et les justes valeurs des emprunts se présentent comme suit :

Pour le semestre clôturé le 30 juin € millions	2020 Révisé	2019 Audité ¹
Non courants		
Emprunts bancaires	1 850	18
Autres emprunts à long terme	0	0
Contrats de location	75	61
Total des emprunts non courants	1 925	79
Courants		
Découverts bancaires	18	5
Partie courante des prêts bancaires à long terme	13	13
Titres de créances et autres emprunts à court terme	0	0
Contrats de location	35	38
Total des emprunts courants	66	56
Total des emprunts	1 991	135

1. La date de clôture pour la période comparable est le 31 décembre 2019.

3.25. Obligations

Les valeurs comptables et les justes valeurs des obligations se présentent comme suit :

€ millions	Taux	Échéance	Valeur comptable		Juste valeur	
			30 juin 2020 Révisé	31 déc. 2019 Audité	30 juin 2020 Révisé	31 déc. 2019 Audité
Obligation pour les particuliers	5,125 %	2023	188	189	198	204
Euro-obligation pour les institutionnels	1,875 %	2022	352	352	358	361
Euro-obligation pour les institutionnels	4,125 %	2021	353	355	356	363
Obligation pour les particuliers	3,750 %	2020	0	250	0	252
Total des obligations			893	1 146	912	1 180
Courants			353	250	356	252
Non courants			540	896	556	928

Obligations pour les particuliers

Échéance fixée à 2020

En mars 2013, UCB a finalisé une offre publique d'obligations à hauteur de € 250 millions, prenant la forme d'une offre publique aux investisseurs particuliers en Belgique dans le cadre de son programme EMTN en place. Les obligations ont été émises à 101,875 % de leur valeur nominale. Elles portaient un coupon de 3,75 % par an et un taux d'intérêt réel de 3,444 % par an. Les obligations étaient cotées sur le marché réglementé de Euronext Bruxelles.

Échéance fixée à 2023

En octobre 2009, UCB a finalisé une offre publique d'obligations à taux fixe à hauteur de € 750 millions, portant un coupon et un taux d'intérêt réel de 5,75 % par an, et destinée aux particuliers.

Au cours du mois de septembre 2013, UCB a lancé une offre publique d'échange inconditionnelle d'un montant maximum de € 250 millions sur les € 750 millions d'obligations arrivant à échéance en novembre 2014 et dont le coupon brut s'élevait à 5,75 %. Les détenteurs

d'obligations existants avaient la possibilité d'échanger leurs titres existants contre des obligations nouvellement émises arrivant à échéance en octobre 2023, à concurrence d'un ratio de 1:1. Elles portent un coupon de 5,125 % par an, tandis que leur taux d'intérêt réel est de 5,398 % par an.

Au terme de la période d'échange, 175 717 obligations existantes ont été échangées pour un montant nominal de € 176 millions. Les 175 717 nouvelles obligations ont été émises en octobre 2013 et sont cotées sur le marché Euronext de Bruxelles. Les obligations existantes échangées dans le cadre de l'offre ont été annulées par UCB. Les 574 283 obligations en circulation sont arrivées à échéance et ont été rachetées en novembre 2014.

Émission euro-obligataire pour les institutionnels

Échéance fixée à 2021

En septembre 2013, UCB a finalisé à hauteur de € 350 millions une offre d'obligations senior non garanties, venant à échéance en janvier 2021, et devant être émises dans le cadre de son programme EMTN. Les obligations ont été émises à 99,944 % en octobre 2013 et seront remboursées à 100 % de leur montant principal. Elles portent un coupon de 4,125 % par an, tandis que

leur taux d'intérêt réel est de 4,317 % par an. Les obligations sont cotées sur le marché réglementé de Euronext Bruxelles.

Échéance fixée à 2022

En avril 2015, UCB a finalisé à hauteur de € 350 millions une offre d'obligations senior non garanties, venant à échéance en avril 2022, et devant être émises dans le cadre de son programme EMTN. Les obligations ont été émises à 99,877 % en avril 2015 et seront remboursées à 100 % de leur montant principal. Elles portent un coupon de 1,875 % par an, tandis que leur taux d'intérêt réel est de 2,073 % par an. Les obligations sont cotées sur le marché réglementé de Euronext Bruxelles.

Couverture de la juste valeur

Le Groupe a désigné des instruments financiers dérivés à couverture de juste valeur pour les obligations réservées aux particuliers et pour les euro-obligations réservées aux institutionnels. La variation de la valeur comptable des obligations est complètement attribuée au changement de la juste valeur de la portion couverte de l'émission obligataire et est presque complètement compensée par le changement de la juste valeur de l'instrument financier dérivé correspondant.

3.26. Autres dettes financières

Les autres passifs financiers incluent des instruments financiers dérivés d'un montant de € 58 millions (décembre 2019 : € 42 millions). Les autres passifs financiers incluent également un passif de € 9 millions (décembre 2019 : € 29 millions) résultant de l'émission de garanties aux parties prenantes de Edev Sàrl (voir [Note 3.5](#)).

3.27. Provisions

Provisions environnementales

Les provisions environnementales sont restées à € 16 millions à la fin de la période intermédiaire.

Provisions pour restructuration

Les provisions pour restructuration ont baissé de € 25 millions fin décembre 2019 à € 7 millions à la fin de la période intermédiaire. L'utilisation de la provision est partiellement compensée par les provisions destinées à des optimisations supplémentaires.

Autres provisions

Les autres provisions ont augmenté de € 177 millions fin décembre 2019 à € 204 millions fin juin 2020, et résultent d'une augmentation de la provision liée à Distilbène (€ 4 millions) s'élevant à un total de € 116 millions pour refléter les sorties de trésorerie nettes futures estimées, les provisions pour résiliations de contrats et les litiges.

Les conseillers et experts légaux en matière de provisions du Groupe procèdent actuellement à une évaluation de tous les risques et le montant impayé actuel a été évalué comme étant la meilleure estimation, par la direction, du coût permettant d'exécuter les obligations financières du Groupe à la date du bilan.

3.28. Note sur le tableau consolidé des flux de trésorerie

Le tableau des flux de trésorerie identifie les activités d'exploitation, d'investissement et de financement de la période.

UCB fait appel à la méthode indirecte pour les flux de trésorerie opérationnels. Le résultat net est ajusté pour :

- les effets des opérations hors caisse comme la dépréciation, l'amortissement, les provisions, la valorisation au prix de marché, etc., et la variation du besoin en fonds de roulement ;
- les produits et charges relatifs aux opérations de financement et d'investissement.

Pour le semestre clôturé le 30 juin € millions	2020 Révisé	2019 Révisé
Ajustement pour transactions sans impact de trésorerie	- 46	92
Amortissements et dépréciations	172	151
Charges de dépréciation / reprises (-)	0	1
Transactions dont le paiement est fondé sur des actions réglées en instruments de capitaux propres	- 23	- 20
Autres opérations hors caisse dans le compte de résultat	- 35	- 28
Ajustement IFRS 9	18	5
Pertes / gains (-) de change latents	14	- 4
Variations de provisions et avantages du personnel	35	- 19
Variation des stocks et provisions sur créances douteuses	47	6
Éléments hors trésorerie liés aux acquisitions	- 274	
Ajustement pour éléments à présenter de manière distincte au titre de flux de trésorerie en provenance d'activités d'exploitation	70	108
Charge d'impôt de la période relative aux activités poursuivies	70	108
Ajustement pour éléments à présenter au titre de trésorerie d'investissement ou en trésorerie de financement	- 9	- 21
Pertes / gains (-) sur la cession d'immobilisations	- 37	- 48
Produits (-) / charges d'intérêt	0	0
Produits (-) / charges d'intérêts	28	27
Variation du besoin en fonds de roulement		
Variations des stocks au bilan consolidé	- 45	- 59
Variation des clients et autres créances et des autres actifs au bilan consolidé	- 149	- 101
Variation des fournisseurs et autres créditeurs au bilan consolidé	106	- 69
Tel que figurant dans le bilan consolidé et corrigé par :	- 88	- 229
Éléments non liés à la trésorerie ¹	70	4
Variation des stocks et provisions pour clients douteux à présenter de manière distincte au titre de flux de trésorerie	- 47	- 6
Variation des intérêts à recevoir / à payer à présenter de manière distincte au titre de flux de trésorerie	0	0
Variation des dividendes à recevoir à présenter de manière distincte au titre de trésorerie d'investissement	0	0
Variation des dividendes à payer à présenter de manière distincte au titre de trésorerie de financement	0	0
Écarts de conversion	- 8	- 8
Tel que figurant au tableau de flux de trésorerie consolidé	- 73	- 239

1. Les éléments hors trésorerie sont principalement liés aux transferts d'une rubrique à une autre, et les mouvements hors trésorerie aux actions gratuites.

3.29. Transactions avec les parties liées

Rémunération des principaux dirigeants

Il n'y a pas eu de changements importants en ce qui concerne les parties liées identifiées et indiquées dans le [Rapport annuel intégré 2019](#).

La rémunération des dirigeants publiée ci-dessous reprend les montants comptabilisés dans le compte de résultats pour les membres du Conseil d'Administration et du Comité Exécutif, pour les six mois de l'année, se terminant au 30 juin 2020, durant lesquels ils ont exercé leur mandat.

€ millions	2020 Révisé
Avantages à court terme du personnel	6
Indemnités de fin de contrat	7
Indemnités postérieures à l'emploi	1
Paielements fondés sur des actions	3
Total de la rémunération des principaux dirigeants	17

3.30. Actionnaires et structure de l'actionariat

Notifications reçues en vertu de la loi du 2 mai 2007 sur les grandes structures d'actionariat

Dernière mise à jour : 1^{er} juillet 2020

Situation au

Capital	€ 583 516 974	13 mars 2014	
Nombre total de droits de vote (= dénominateur)	194 505 658		
1 Financière de Tubize SA (« Tubize »)			
Titres avec droits de vote (actions)	68 076 981	35,00 %	19 janvier 2018
2 UCB SA			
Titres avec droits de vote (actions)	5 386 266	2,77 %	30 juin 2020
Instruments financiers assimilés (options) ¹	0	0,00 %	6 mars 2017
Instruments financiers assimilés (autres) ¹	0	0,00 %	18 décembre 2015
Total	5 386 266	2,77 %	
3 UCB Fipar SA			
Titres avec droits de vote (actions)	0	0,00 %	22 mai 2020
Instruments financiers assimilés (options) ¹	0	0,00 %	4 mars 2019
Instruments financiers assimilés (autres) ¹	0	0,00 %	25 décembre 2015
Total	0	0,00 %	
UCB SA/NV + UCB Fipar SA²	5 386 266	2,77 %	
Titres avec droits de vote (actions)	5 386 266	2,77 %	
Instruments financiers assimilés (options) ¹	0	0,00 %	
Instruments financiers assimilés (autres) ¹	0	0,00 %	
Free float³ (titres avec droits de vote (actions))	121 042 411	62,23 %	
4 Wellington Management Group LLP			
Titres avec droits de vote (actions)	15 575 749	8,01 %	1 octobre 2019
5 BlackRock, Inc.			
Titres avec droits de vote (actions)	9 412 691	4,84 %	13 janvier 2020

Tous les pourcentages sont calculés sur la base du nombre total de droits de vote actuel.

¹ Instruments financiers assimilés au sens de l'article 6, §6 de la loi du 2 mai 2007 relative à la publicité des participations importantes.

² UCB SA contrôle indirectement UCB Fipar SA | article 6, §5, 2° et article 9, 2°, de la loi relative du 2 mai 2007 à la publicité des participations importantes.

³ Le free float étant les actions UCB non détenues par l'Actionnaire de Référence (Tubize), UCB SA ou UCB Fipar SA. Seuls les titres avec droits de vote (actions) détenus par ces entités sont pris en considération dans le calcul, les instruments financiers assimilés sont exclus.

3.31. Dividendes

La proposition du Conseil d'administration de verser un dividende brut de € 1,24 par action (2019 : € 1,21 par action) aux détenteurs d'actions UCB éligibles ou 193 407 979 actions a été approuvée le 30 avril 2020. Les 1 097 679 actions détenues par UCB SA à la date de paiement du dividende ne donnent droit à aucun dividende. Un dividende total de € 239 millions (2019 : € 233 millions) a été distribué (montant net du dividende

payé à UCB Fipar SA : € 235 millions en 2020, et € 228 millions en 2019) pour l'exercice financier 2019 conformément à l'approbation des actionnaires d'UCB lors de l'assemblée générale du 30 avril 2020, et a donc été reflété dans la situation du premier semestre 2020.

3.32. Engagements et passifs éventuels

Des événements significatifs se sont produits au cours du premier semestre 2020 et ont donc occasionné une mise à jour des actifs ou passifs éventuels indiqués dans le Rapport annuel intégré 2019.

Capital et autres engagements

Le 30 juin 2020, le Groupe s'est engagé à dépenser un montant de € 127 millions (2019 : € 62 millions) principalement pour des dépenses d'investissement pour une nouvelle unité de production biologique et la gestion des installations.

UCB a conclu des accords de développement à long terme avec diverses sociétés pharmaceutiques, organisateurs d'essais cliniques et institutions financières. Ces accords de collaboration incluent des paiements d'étape qui sont dépendants du succès des développements cliniques ou du fait d'atteindre des objectifs de ventes. Au 30 juin 2020, le Groupe avait des engagements d'un montant approximatif de € 17 millions à payer dans les six mois suivants et liés à des immobilisations incorporelles et des frais de R&D.

UCB a conclu plusieurs accords avec des entreprises de fabrication en sous-traitance pour l'approvisionnement des produits. Le total des engagements en cours auprès de ces entreprises s'élève à € 624 millions au 30 juin 2020.

Dans le cadre de sa stratégie d'innovation, UCB a établi un fonds de capital-risque appelé UCB Ventures. Dans ce contexte, UCB conserve des engagements d'investissement envers le fonds de capital-risque d'une valeur de US\$ 6 millions.

Garanties

Les garanties émises dans le cadre du déroulement normal des activités ne devraient pas résulter en une perte financière significative.

Éventualités

Le Groupe continue d'être activement impliqué dans des litiges, poursuites et enquêtes. Les affaires en cours pourraient avoir pour conséquence des dettes, des peines civiles et criminelles, la perte d'exclusivité de produits et tous les autres frais, amendes et dépenses associés aux constatations contraires aux intérêts d'UCB. Des sorties de trésorerie potentielles reflétées dans une provision pourraient être, dans certains cas, compensées totalement ou partiellement par l'assurance. UCB n'a pas établi de provisions pour les dommages potentiels causés par certaines affirmations légales additionnelles contre ses filiales si UCB croit qu'un paiement n'est pas probable ou ne peut pas être estimé de manière fiable.

A. Affaires relatives à la propriété intellectuelle (affaires sélectionnées)

A1. Vimpat®

- **Litige avec Laboratorios Normon - Espagne** : en octobre 2017, UCB a été notifié par le tribunal de Barcelone qu'une action en nullité contre la partie espagnole du brevet européen Vimpat® avait été déposée par Laboratorios Normon SA. Le procès a eu lieu en juillet 2019, et une décision favorable à UCB et confirmant la validité du certificat complémentaire de protection (CCP) espagnol a été émise en mai 2020. Normon peut faire appel de la décision jusqu'au 31 juillet 2020.

A2. Neupro®

- **Litige relatif à la demande abrégée de nouveau médicament (« Abbreviated New Drug Application » - ANDA) devant le tribunal de district du Delaware avec Watson** : en juin 2019, la Cour d'appel du circuit fédéral a confirmé la décision du tribunal de district confirmant la validité du Livre orange (OB) qui répertorie 6 884 434 brevets. UCB a déposé une plainte contre Actavis en vertu du paragraphe IV de la demande ANDA sur la base de son brevet de reformulation '589 nouvellement délivré. Le procès devrait avoir lieu en octobre 2020.
- **Litige ANDA avec Zydus devant le tribunal de district de Delaware** : en novembre 2016, UCB a intenté une action devant le tribunal de district de Delaware contre Zydus Pharmaceuticals, qui demande l'homologation de sa version générique de Neupro®. Zydus a déposé une certification au titre du paragraphe IV contestant, entre autres, la validité de certains brevets relatifs à Neupro®. L'affaire reste suspendue indéfiniment, à la demande de Zydus.
- **Litige ANDA avec Mylan devant le tribunal de district du Delaware** : en mars 2017, UCB a intenté une action devant le tribunal de district de Delaware contre Mylan Pharmaceuticals, qui demande l'homologation de sa version générique de Neupro®. Mylan a déposé une certification au titre du paragraphe IV contestant, entre autres, la validité de certains brevets relatifs à Neupro®. UCB a également fait valoir les brevets de reformulation '589 et '174 qui viennent d'être délivrés et qui figurent dans l'Orange Book. L'affaire a été transférée au tribunal de district de Vermont. Le procès est prévu pour novembre 2020.
- **Neupro Europe** : une procédure d'opposition initiée par Luye et Mylan contre le brevet européen de reformulation d'UCB est en cours ; la procédure orale aura lieu en janvier 2021.

A3. Xyzal®

- **Litige ANDA pour Xyzal® et Xyzal Allergy 24HR®** : UCB est en litige avec Apotex pour la demande ANDA de la solution orale de Xyzal®. Apotex avait déjà déposé une requête en droits de propriété intellectuelle auprès du Bureau des brevets et marques des États-Unis (United States Patent and Trademark Office - USPTO) pour le brevet Xyzal® relatif à une formulation pédiatrique de Xyzal®.

Le Bureau des brevets et marques des États-Unis a statué en faveur d'UCB et le brevet reste en vigueur. Apotex peut faire appel de la décision en droits de propriété auprès du Circuit fédéral ou demander une nouvelle audition auprès du PTAB.

A4. Bimekizumab

- **États-Unis - Révision après délivrance** : en avril 2019, UCB a déposé une pétition de révision après délivrance (PGR - Post Grant Review) auprès de l'USPTO concernant un brevet Genentech relatif aux anticorps IL-17A/F. En février 2020, Genentech a déposé une demande de jugement défavorable à l'USPTO contre son propre brevet sur la base du PGR d'UCB (et un de Lilly) qui a été confirmé par l'USPTO en mai 2020. Le brevet est donc révoqué à ce stade. Genentech peut faire appel de la décision jusqu'au 28 juillet 2020.
- **Europe – Opposition** : un brevet européen accordé récemment à Genentech relatif aux anticorps IL-17A/F. UCB a formé une opposition auprès de l'Office européen des brevets (OEB). Aucune date d'audience n'est prévue pour l'instant. Le grand-parent de ce brevet Genentech a été révoqué par l'OEB. Novartis était un adversaire.
- **Europe - Litige aux Pays-Bas et au Royaume-Uni** : UCB a déposé des actions en révocation contre la désignation britannique du brevet européen Genentech susmentionné le 14 mai 2020 et contre la désignation néerlandaise du brevet le 1^{er} mai 2020. La date du procès pour les Pays-Bas a été fixée au 30 avril 2021. Le titulaire du brevet a retiré la désignation du Royaume-Uni, de sorte que le brevet de l'Union Européenne n'est plus en vigueur au Royaume-Uni. Novartis a indiqué que le brevet européen Genentech leur avait été récemment attribué. Novartis a également indiqué consentir à la révocation de la partie britannique du brevet afin que le brevet ne soit plus en vigueur au Royaume-Uni.

A5. Briviact®

- **États-Unis** : le 15 juin 2020, UCB a reçu une première notification au paragraphe IV du dépôt d'une demande de nouveau médicament abrégée (ANDA) par Micro Labs sur la formulation IV de Briviact®. Les déposants de toutes les certifications du paragraphe IV affirment que les brevets Briviact® sont invalides et/ou inapplicables. UCB a l'intention de porter plainte contre ces déposants ANDA dans les délais impartis.

B. Affaires relatives à la responsabilité des produits

• Litige relatif à la responsabilité du produit

Distilbène – France : des entités françaises du Groupe UCB ont été citées comme défenderesses dans divers cas de responsabilité relatifs à des produits en France. Les plaignants affirment que leurs mères ont pris du Distilbène, un ancien produit du Groupe UCB, au cours de leur grossesse et que le produit a provoqué, chez eux, des blessures physiques. Le Groupe a mis en place une assurance-responsabilité produit, mais étant donné que cette couverture d'assurance sera probablement insuffisante, le Groupe a enregistré une provision (voir Note 33 dans le Rapport annuel intégré 2019).

- **Litige des opioïdes** : UCB, Inc. (« UCB ») a été citée comme défenderesse dans treize procès d'État et fédéraux en rapport avec le litige national sur les opiacés. Le litige a débuté il y a plusieurs années, lorsque les plaignants - principalement les gouvernements des États et les collectivités locales - ont intenté des poursuites contre les fabricants, les pharmacies et les distributeurs d'opioïdes, en alléguant généralement que : (1) les fabricants ont travaillé de concert pour perpétuer un faux plan de commercialisation en exagérant la sécurité et l'efficacité et en sous-estimant les risques de l'utilisation à long terme des opioïdes pour la douleur chronique ; et (2) tous les défendeurs n'ont pas réussi à empêcher le détournement des produits, et n'ont pas surveillé, rapporté ni annulé les commandes suspectes. Les demandeurs font valoir des réclamations pour nuisance publique, RICO, complot civil, négligence, fraude/déclaration frauduleuse, responsabilité stricte des produits et diverses réclamations propres à l'État.

En décembre 2017, le panel judiciaire sur les litiges de plusieurs districts a créé un litige multidistrict (MDL) dans le district nord de l'Ohio pour traiter les affaires en cours devant les tribunaux fédéraux. Le nombre d'affaires en cours au sein du MDL est actuellement plus ou moins égal à 2 800.

Au printemps 2018, UCB a été citée dans deux affaires concernant les opiacés, l'une déposée par une municipalité de l'Arkansas devant le tribunal de l'État de l'Arkansas, et l'autre prétendue action collective déposée par des tiers payeurs dans le district sud de l'Alabama. UCB a été écartée de l'action en Arkansas en janvier 2019, après que le tribunal ait conclu que les allégations à son encontre étaient insuffisantes pour établir la compétence personnelle du tribunal. L'affaire de l'Alabama a

ensuite été transférée au MDL, où elle a été suspendue.

En mars 2019, quatre plaignants du Kentucky ont modifié leurs plaintes pour ajouter UCB comme défendeur. Trois de ces affaires ont été introduites par des plaignants d'hôpitaux et la quatrième a été introduite par le comté de Clay, dans le Kentucky. Ces cas ont été suspendus au MDL.

En juillet 2019, huit comtés de l'Utah ont modifié leurs plaintes, en ajoutant UCB et d'autres fabricants d'opiacés comme défendeurs. Ces actions ont été regroupées devant le tribunal de troisième district du comté de Summit, dans l'Utah, où elles sont toujours en cours, sous réserve des efforts d'UCB pour faire rejeter les affaires

En outre, un fabricant sous contrat UCB, Unither, a été nommé dans quatre affaires du MDL, dont trois sont en possession du MDL (la quatrième affaire est en attente de transfert au MDL). Les plaignants comprennent un hôpital, deux municipalités de Porto Rico et un comté du Missouri. UCB a certaines obligations d'indemnisation envers Unither. Trois cas ont été suspendus et le quatrième sera suspendu après le transfert au MDL.

Aucune des plaintes ne contient d'allégations spécifiques contre UCB. La seule allégation directe faite contre UCB est qu'elle fabrique, commercialise et distribue des opioïdes aux États-Unis. Bien qu'un produit d'UCB soit mentionné dans une des plaintes, il n'y a aucune autre référence à un produit d'UCB dans les autres plaintes.

La part de marché globale d'UCB pour les produits opioïdes est restée faible tout au long de la période en question. Au cours de la période 2006-2012, UCB détenait 0,2 % de la part de marché nationale des fabricants de pilules d'hydrocodone et d'oxycodone.

C. Enquêtes

- **Enquête Cimzia®** : en mars 2019, le Ministère américain de la justice et le bureau de l'inspecteur général du Département de la santé et des services humains des États-Unis ont tous deux demandé à UCB d'enquêter sur des affaires civiles et de fournir les informations relatives aux pratiques de vente et de commercialisation et à l'établissement des prix de Cimzia® pour les périodes de 2011 et 2018, respectivement, à ce jour. Le 27 mars 2020, UCB a été informée que le Ministère américain de la justice suspendait l'enquête ouverte par son bureau dans

l'état de Géorgie. L'entreprise collabore pleinement avec les deux organes cités précédemment.

- **Enquête Briviact®** : en novembre 2019, UCB, Inc. s'est vue signifier une demande d'investigation civile (CID) par le Ministère de la justice pour obtenir des informations relatives à Briviact® pour la période allant de 2011 à ce jour. La Société collabore pleinement avec le Ministère de la justice.

D. Autres affaires

Procès Cimzia® CIMplicity® : en mars 2018, une action en justice a été déposée contre UCB. Selon le demandeur, le programme Cimzia® CIMplicity®, à savoir les services d'éducateur infirmier et les services de remboursement, enfreignait la loi fédérale et nationale sur les fausses déclarations et les lois anti-pots-de-vin depuis 2011. En décembre, le Ministère de la justice a introduit une motion visant à classer l'affaire. Le tribunal a rejeté la requête. En mai, le dénonciateur a déposé une plainte modifiée. En juin, UCB a introduit une motion demandant de classer l'affaire pour le motif que ses activités n'étaient pas contraires à la loi. En juillet 2019, le Ministère de la justice a fait appel du rejet de sa demande de non-lieu devant la Cour d'appel du septième circuit. L'affaire a été suspendue dans l'attente de l'appel. La société a pleinement coopéré avec le Ministère de la justice pour rejeter la plainte.

E. Affaires juridiques closes

E1. Vimpat®

Litige avec Accord et Teva - Allemagne : au cours du troisième trimestre de 2017, Accord Healthcare et Teva ont intenté des actions en nullité devant le Tribunal des brevets d'Allemagne visant à invalider le brevet allemand de Vimpat® et le certificat complémentaire de protection (CCP). Accord a retiré sa demande d'appel. Teva poursuit son action contre le SPC. Une audience a eu lieu le 12 septembre 2019 devant la Cour fédérale des brevets, à l'issue de laquelle la commission a confirmé la validité du SPC. Teva peut faire appel de la décision jusqu'au 17 février 2020. Aucun appel n'a été reçu, ce qui signifie que la décision de validité est devenue définitive et que la procédure est close.

3.33. Événements postérieurs à la période de rapport

Aucun événement significatif n'est survenu après la fin de la période de reporting qui pourrait avoir un impact sur les états financiers consolidés d'UCB.

4. Rapport du commissaire

sur l'examen limité de l'information financière consolidée intérimaire abrégée pour la période close le 30 juin 2020

Introduction

Nous avons procédé à l'examen limité de l'information financière consolidée intérimaire abrégée d'UCB SA et de ses filiales (le « Groupe ») au 30 juin 2020 ci-annexée, comprenant l'état consolidé abrégé de la situation financière ainsi que le compte de résultats consolidé abrégé, l'état consolidé abrégé du résultat global, l'état consolidé abrégé de l'évolution des capitaux propres et l'état consolidé abrégé des flux de trésorerie y relatifs pour la période de six mois close à cette date, ainsi que les notes aux états financiers consolidés. L'établissement et la présentation de cette information financière consolidée intérimaire abrégée conformément à la norme IAS 34, telle qu'adoptée par l'Union européenne, relèvent de la responsabilité du conseil d'administration. Notre responsabilité consiste à émettre une conclusion sur cette information financière consolidée intérimaire abrégée sur la base de notre examen limité.

Étendue de l'examen limité

Nous avons effectué notre examen limité conformément à la norme internationale ISRE 2410 « Examen limité d'information financière intermédiaire mise en œuvre par l'auditeur indépendant de l'entité ». Notre examen a consisté en la demande de renseignements, principalement auprès des responsables financiers et comptables, et à la mise en œuvre de procédures d'analyse et d'autres procédures d'examen limité. La portée de notre examen limité était considérablement moindre que celle d'un audit effectué conformément aux normes internationales d'audit et, en conséquence, ne nous a pas permis d'obtenir l'assurance d'avoir pris connaissance de tous les éléments significatifs qu'un audit aurait permis d'identifier. Nous n'exprimons donc pas une opinion d'audit.

Conclusion

Sur la base de notre examen limité, aucun fait n'a été porté à notre connaissance nous laissant à penser que l'information financière consolidée intérimaire abrégée ci-jointe n'a pas été établie, à tous égards importants, conformément à la norme IAS 34, telle qu'adoptée par l'Union européenne.

Sint-Stevens-Woluwe, le 24 juillet 2020

Le commissaire

PwC Reviseurs d'Entreprises SRL

Représenté par

Romain Seffer

Réviser d'Entreprises

5. Déclaration en matière de responsabilité

Par la présente, je confirme qu'à ma connaissance, l'information financière consolidée abrégée couvrant la période de six mois qui s'est terminée le 30 juin 2020, établie conformément à l'IAS 34 « Information financière intermédiaire » adoptée par l'Union européenne, donne une image fidèle et exacte des actifs, des dettes, de la situation financière et des pertes et profits de la société, ainsi que des entreprises comprises dans le périmètre de consolidation pris dans son ensemble et que le rapport de gestion intermédiaire reflète fidèlement les différents événements importants qui se sont produits durant les six premiers mois de l'exercice financier, de même que les principales opérations menées avec les parties liées, et leur impact sur l'information financière consolidée abrégée ; elle décrit également les principaux risques et éléments d'incertitude pour les six mois à venir de l'exercice financier.

Jean-Christophe Tellier
(CEO, et CFO ad-interim jusqu'au 30 juin 2020)
au nom du Conseil d'Administration

6. Glossaire

Actifs financiers FVOCI : actifs financiers devant être évalués ultérieurement à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global

Actifs financiers FVPL : actifs financiers devant être évalués ultérieurement à la juste valeur par le biais du résultat net

Bénéfice de base par action : résultat net attribuable aux actionnaires d'UCB, ajusté en raison de l'impact après impôts des produits & charges de restructuration et de dépréciation, des charges financières exceptionnelles, de la contribution après impôts des activités abandonnées et de l'amortissement net lié aux ventes, divisé par le nombre moyen pondéré d'actions non diluées

CALT : clause d'ajustement de location de terminal

CP : crises partielles, également appelées crises focales

CTCPG : crises tonico-cloniques primaires généralisées

Charges financières exceptionnelles : gains et pertes découlant de la vente d'actifs financiers non courants (autres que les dérivés et les droits de remboursement relatifs aux régimes à prestations définies), et pertes de valeur comptabilisées sur ces actifs financiers sont considérés comme des charges financières exceptionnelles

Dette financière nette : emprunts, obligations et découverts bancaires courants et non courants dont on déduit les titres de créance, obligations, dépôt de liquidités soumises à restrictions à l'égard de contrats de leasings financiers, trésorerie et équivalents de trésorerie

EBIT / Résultats avant intérêts et impôts : résultat opérationnel tel que mentionné dans les états financiers consolidés

EBIT (récurrent) ajusté : résultat opérationnel ajusté en matière de charges de dépréciation, de frais de restructuration, et d'autres résultats et frais

EBITDA (récurrent) ajusté (Résultat net avant intérêts, impôts, dépréciation et frais d'amortissement) : résultat opérationnel ajusté en matière de charges de dépréciation, de frais de restructuration, et d'autres résultats et frais exceptionnels

EMA / Agence européenne des médicaments : agence responsable de l'évaluation des nouveaux médicaments à usage humain et vétérinaire. www.emea.europa.eu

EPS : résultat par action

FDA / U.S. Food and Drug Administration : agence du Ministère de la santé et des services sociaux des États-Unis responsable de la protection et de la promotion de la santé de la nation www.fda.gov

Fonds de roulement : comprend les stocks, les créances commerciales et autres créances dues pendant et après la période de 12 mois

FVOCI : juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global

Marques établies : portefeuille de 150 médicaments de qualité dont la valeur pour le patient et les médecins est reconnue depuis des années, mais dont le brevet a expiré

Nombre moyen pondéré d'actions : nombre d'actions ordinaires en circulation au début de la période, ajusté par le nombre d'actions rachetées ou émises au cours de la période, et multiplié par un facteur de pondération temporelle

PMDA / Pharmaceuticals And Medical Devices

Agency : agence japonaise en charge de la protection de la santé publique qui garantit la sécurité, l'efficacité et la qualité des médicaments et des appareils médicaux <http://www.pmda.go.jp/english/>

TCC : taux de change constants

Notes aux états financiers consolidés

Ces états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités ont été préparés conformément aux Normes internationales d'information financière (IFRS) telles qu'adoptées par l'Union européenne, y compris la norme IAS 34 - Information financière intermédiaire. Ces états financiers, préparés depuis le début jusqu'à la fin de la période de six mois terminée le 30 juin 2020, ont été rédigés en tenant compte des mêmes conventions comptables et estimations comptables que celles utilisées pour les états financiers consolidés annuels au 31 décembre 2019, sauf indication contraire.

Ce rapport intermédiaire fournit une explication des événements et des transactions significatifs qui permettent de comprendre l'évolution de la situation financière et la performance financière depuis la dernière période de déclaration annuelle. Il devrait être lu conjointement avec les états financiers consolidés pour l'exercice terminé le 31 décembre 2019, disponible sur le site internet d'UCB (www.ucb.com). Toute autre information sur le site internet d'UCB ou tout autre site ne fait pas partie de ce rapport semestriel.

Langue officielle du rapport

Conformément à la loi belge, UCB est tenu de préparer son rapport semestriel en français et en néerlandais. UCB met également ce rapport à votre disposition en anglais.

Déclaration prospective

Ce Rapport Financier Semestriel contient des déclarations prospectives y compris, mais non exclusivement, des déclarations contenant les termes « estime », « prévoit », « devrait », « a l'intention de », « considère », « peut » et « continue » ainsi que des expressions similaires. Ces déclarations prospectives sont fondées sur les plans, estimations et convictions actuels du management. Toutes les déclarations, hormis celles qui ont trait à des faits historiques, peuvent être considérées comme des déclarations prospectives, notamment les estimations du chiffre d'affaires, des marges d'exploitation, des dépenses en immobilisations, des liquidités, d'autres données financières, des résultats ou des pratiques juridiques, politiques, réglementaires ou cliniques attendus et d'autres estimations et résultats. De

par leur nature, ces déclarations prospectives ne constituent pas une garantie de performances futures ; elles sont soumises à des risques (connus ou inconnus), incertitudes et hypothèses pouvant donner lieu à un écart important entre les résultats, performances ou réalisations réels d'UCB ou du secteur et ceux contenus de façon explicite ou implicite dans les déclarations prospectives figurant dans le présent Rapport Financier Semestriel.

Figurent parmi les facteurs importants susceptibles d'entraîner de telles différences : la propagation et l'impact globaux de la COVID-19, l'évolution du contexte économique général, du domaine d'activité et de la concurrence, l'impossibilité d'obtenir les homologations réglementaires nécessaires ou de les obtenir selon des conditions acceptables ou dans les délais impartis, les coûts associés à la recherche et au développement, l'évolution des perspectives pour les produits du pipeline ou les produits en phase de développement par UCB, les effets de décisions judiciaires ou d'enquêtes publiques futures, les problèmes de sécurité, de qualité, d'intégrité des données ou de fabrication ; les violations (potentielles ou réelles) de la sécurité et de la confidentialité des données, ou les perturbations de nos systèmes informatiques, les réclamations pour responsabilité du fait de produits, les obstacles à la protection des produits ou produits candidats par brevets, la concurrence d'autres produits, y compris les biosimilaires, l'évolution de la législation ou de la réglementation, les fluctuations des taux de change, l'évolution ou les incertitudes de la législation fiscale ou de l'administration de cette législation, et le recrutement et la rétention des collaborateurs. Rien ne permet de garantir que de nouveaux produits candidats seront découverts ou identifiés dans le pipeline et feront l'objet d'une autorisation de mise sur le marché ou que de nouvelles indications seront développées et homologuées pour les produits existants. La transition du concept au produit commercial est incertaine ; les résultats précliniques ne garantissent pas la sécurité et l'efficacité des produits candidats chez l'homme. Jusqu'à présent, la complexité du corps humain est impossible à reproduire dans des modèles informatiques, des systèmes de culture cellulaire ou des modèles expérimentaux animaliers. Les délais d'achèvement des essais cliniques et d'obtention de l'autorisation de mise sur le marché des produits ont connu des évolutions dans le passé et UCB anticipe une imprévisibilité similaire pour l'avenir. Les produits (ou produits potentiels) qui font l'objet de partenariats, de joint-ventures ou de collaborations en matière de licences peuvent donner lieu à des différends et des litiges entre les partenaires ou peuvent se révéler moins sûrs, moins

efficaces ou moins fructueux sur le plan commercial que ce qu'UCB aurait pu croire au début du partenariat. Les efforts d'UCB visant à acquérir d'autres produits ou sociétés et à intégrer les opérations des sociétés rachetées peuvent ne pas être aussi fructueux que ce qu'UCB aurait pu croire au moment de l'acquisition. Par ailleurs, UCB ou d'autres sociétés pourraient identifier des problèmes de sécurité, des effets indésirables ou des problèmes de fabrication après la mise sur le marché de ses produits et/ou appareils. La découverte de problèmes importants avec un produit similaire à l'un de ceux d'UCB touchant une catégorie entière de produits risquerait d'avoir un effet négatif important sur les ventes de toute la catégorie de produits concernée. Enfin, le chiffre d'affaires peut être influencé par les tendances internationales et nationales en matière de soins gérés et de limitation des coûts liés à la santé (et notamment la pression sur les prix, la surveillance politique et publique, les habitudes ou les pratiques des clients et des prescripteurs), par les politiques de remboursement imposées par les tiers payeurs, ainsi que par la législation régissant les activités et les résultats liés à la tarification et au remboursement des produits biopharmaceutiques. Enfin, une panne, une cyberattaque ou une atteinte à la sécurité des informations risquerait de compromettre la confidentialité, l'intégrité et la disponibilité des données et des systèmes d'UCB.

En outre, les informations contenues dans ce Rapport Financier Semestriel ne constituent pas une offre de vente ou la sollicitation d'une offre d'achat de valeurs mobilières, et il n'y aura aucune offre, sollicitation ou vente de valeurs mobilières dans toute juridiction dans laquelle une telle offre, sollicitation ou vente serait illégale avant l'enregistrement ou la qualification en vertu des lois sur les valeurs mobilières de ce territoire.

Compte tenu de ces incertitudes, il convient au public de ne pas accorder une confiance excessive à ces déclarations prospectives. Ces déclarations prospectives

Contacts

Relations avec les investisseurs
Antje Witte,
Investor Relations, UCB
T +32.2.559.94.14
antje.witte@ucb.com

Isabelle Ghellynck,
Investor Relations, UCB
T +32.2.559.95.88
isabelle.ghellynck@ucb.com

inclues sont faites qu'à la date du présent Rapport Financier Semestriel, et sauf indication contraire, ne reflètent aucun impact potentiel de l'évolution de la pandémie de COVID-19. UCB continue à suivre de près l'évolution de la situation afin d'évaluer l'importance financière de cette pandémie pour ses activités. Il ne peut y avoir aucune garantie quant au fait que les produits expérimentaux ou approuvés décrits dans le présent Rapport Financier Semestriel soient soumis aux autorités ou obtiennent l'autorisation de mise sur le marché ou dans le cadre de toute indication ou tout étiquetage supplémentaire sur un marché donné ou à un moment donné, ni que ces produits connaissent ou puissent continuer à connaître un succès commercial à l'avenir.

UCB décline expressément toute obligation de mise à jour des déclarations prospectives contenues dans le présent Rapport Financier Semestriel soit pour confirmer les résultats réels, soit pour signaler ou répercuter tout changement dans ses déclarations prospectives à cet égard, ou encore tout changement dans les événements, conditions ou circonstances sur lesquels reposent ces déclarations, sauf si lesdites déclarations sont requises en application des lois et réglementations en vigueur.

À propos d'UCB

UCB (www.ucb.com) est une société biopharmaceutique établie à Bruxelles (Belgique) qui se consacre à la recherche et au développement de nouveaux médicaments et de solutions innovantes destinés aux personnes atteintes de maladies graves du système immunitaire ou du système nerveux central. Employant plus de 7 600 personnes réparties dans 40 pays, UCB a généré un chiffre d'affaires de € 4,9 milliards en 2019. UCB est cotée en Bourse sur Euronext Bruxelles (symbole : UCB). Rendez-vous sur Twitter : @UCB_news

Gwendoline Ornigg
Global Communications, UCB
T +32.2.559.91.78
gwendoline.ornigg@ucb.com

Laurent Schots,
Media Relations, UCB
T +32.2.559.92.64
laurent.schots@ucb.com