

Amber,
heeft psoriasis

Overzicht van de
bedrijfsprestaties en
Verkorte
geconsolideerde
winst- en
verliesrekening
2020



Inspired by **patients.**
Driven by **science.**

Onze Jaarrekening

Onze financiële ambities bereiken gaat hand in hand met onze focus op duurzaamheid. In 2020 hebben we onze groei voortgezet en sterke financiële prestaties neergezet.

1. Overzicht van de bedrijfsprestaties

1.1. Kerncijfers

- De **opbrengsten** in 2020 stegen met 9% tot € 5 347 miljoen (+8% aan constante wisselkoersen (CW)). De **netto-omzet** bedroeg € 5 052 miljoen, een verhoging van 8% (+7% CW). De netto-omzet vóór “aangemerkte afdekkingen geherclassificeerd naar netto-omzet” steeg met 5% (+7% CW). Deze groei is het gevolg van de voortdurende groei van de kernproducten van UCB. Royaltyinkomsten en -vergoedingen bedroegen € 96 miljoen, overige opbrengsten bedroegen € 199 miljoen.
- Aangepaste (recurrente) EBITDA** werd gedreven door hogere marketing- en verkoopkosten - door lanceringen en activiteiten ter voorbereiding van lancering - hogere onderzoeks- en ontwikkelingskosten - door toevoegingen aan de pijplijn en de vooruitgang van de pijplijn - gecompenseerd door positieve overige bedrijfsbaten dankzij samenwerkingen, en bereikte € 1 441 miljoen (+1%; -4% CW).
- De **winst** daalde van € 817 miljoen, naar € 761 miljoen (-7%; -14% CW), waarvan € 732 miljoen kan worden toegerekend aan de aandeelhouders van UCB en € 29 miljoen aan minderheidsbelangen.
- De **kernwinst per aandeel** bereikte € 5,36 (tegenover € 5,20 in 2019) op basis van een gemiddeld aantal uitstaande aandelen van € 189 miljoen.

€ miljoen	Actueel ¹	Verschil		
	2020	2019	Actuele wisselkoersen	CW ²
Opbrengsten	5 347	4 913	9%	8%
Netto-omzet	5 052	4 680	8%	7%
Royaltyinkomsten en -vergoedingen	96	78	22%	25%
Overige opbrengsten	199	155	28%	29%
Brutowinst	3 984	3 645	9%	8%
Marketing- en verkoopkosten	-1 221	-1 108	10%	12%
Onderzoeks- en ontwikkelingskosten	-1 569	-1 272	23%	24%
Algemene en administratiekosten	- 196	- 195	1%	2%
Overige bedrijfsbaten/-lasten (-)	95	48	98%	100%
Aangepaste (recurrente) EBIT	1 093	1 118	-2%	-8%
Bijzondere waardevermindering, reorganisatiekosten en overige baten/-lasten (-)	- 122	- 50	>100%	>100%
EBIT (operationele winst)	971	1 068	-9%	-14%
Netto financiële lasten	- 93	- 107	-13%	-12%
Aandeel in winst/verlies (-) van geassocieerde deelnemingen	2	- 1	>-100%	>-100%
Winst vóór belastingen	880	960	-8%	-14%
Winstbelastingen	- 119	- 146	-19%	-16%
Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	761	814	-7%	-14%
Winst/verlies (-) uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	0	2	-94%	-94%
Winst	761	817	-7%	-14%
Toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB	732	792	-7%	-15%
Toerekenbaar aan minderheidsbelangen	29	25	16%	18%
Aangepaste (recurrente) EBITDA	1 441	1 431	1%	-4%
Kapitaalinvesteringen (inclusief immateriële activa)	349	294	19%	
Netto financiële kaspositie / schuld (-)	-1 411	12	>100%	
Netto kasstroom uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	1 081	893	21%	
Gewogen gemiddeld aantal aandelen - niet-verwaterd (miljoen)	189	187	1%	
Winst per aandeel (WPA) (€ per gewogen gemiddeld aantal aandelen – niet-verwaterd)	3,87	4,23	-8%	16%
Kernwinst per aandeel (Kern-WPA) (€ per gewogen gemiddeld aantal aandelen – niet-verwaterd)	5,36	5,20	3%	-2%

^{1.} Ten gevolge van afrondingen is het mogelijk dat het totaal van bepaalde financiële cijfers in de tabellen in dit overzicht van de bedrijfsprestaties niet gelijk is aan de weergegeven som.

^{2.} CW: constante wisselkoersen zonder afdekkingen

Dit overzicht van de bedrijfsprestaties is gebaseerd op de geconsolideerde jaarrekening van de ondernemingsgroep UCB, opgesteld in overeenstemming met de IFRS-normen. De afzonderlijke statutaire jaarrekening van UCB NV, opgesteld volgens de Belgische boekhoudkundige normen, evenals het verslag van de Raad van bestuur aan de Algemene aandeelhoudersvergadering en het verslag van de commissaris, zullen binnen de statutaire termijnen neergelegd worden bij de Nationale Bank van België en zijn verkrijgbaar op aanvraag of via onze website.

Wijziging van de reikwijdte: Als gevolg van de afstoting van de activiteiten Films (september 2004), Surface Specialties (februari 2005) en Kremers Urban Pharmaceuticals Inc. (November 2015), rapporteert UCB de resultaten van deze activiteiten als deel van de winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten.

Reorganisatiekosten, bijzondere waardevermindering en overige baten/lasten (-): Eenmalige transacties en beslissingen die de resultaten van UCB beïnvloeden, worden afzonderlijk weergegeven (posten "reorganisatiekosten, bijzondere waardevermindering en overige baten/lasten").

1.2. Belangrijkste gebeurtenissen

Er hebben zich verschillende belangrijke gebeurtenissen voorgedaan die UCB financieel hebben beïnvloed of zullen beïnvloeden:

Impact van de COVID-19 pandemie

Bij UCB richten we onze acties op het ondersteunen van onze partners in de samenleving. Onze collega's en de patiënten die we dienen zijn onze eerste prioriteit. We zijn ook bezorgd over de impact van de pandemie op onze gemeenschappen. Daarom hebben we prioriteit gegeven aan bijstand voor onze medewerkers, patiënten en onze gemeenschappen door:

- Te verzekeren dat onze medewerkers veilig zijn en financieel ondersteund worden.
- Patiënten in het hart te dragen met als prioriteit de beschikbaarheid en toegang tot hun UCB-medicijnen,
- Onze lokale gemeenschappen te helpen met gerichte financiële steun en donaties in natura en bijdragen aan het opschalen van de lokale diagnostische testmogelijkheden,
- Verlengde betalingstermijnen te geven aan bepaalde verkopers,
- De krachten te bundelen voor een wereldwijd antwoord door onze wetenschappelijke deskundigheid in te zetten om bij te dragen aan onderzoeksprojecten over de hele wereld. We erkennen het langetermijneffect van de pandemie en hebben een wereldwijd fonds opgericht om het langetermijneffect van COVID-19 op de gezondheid

Naast de EBIT (winst vóór rente en belastingen of operationele winst), wordt ook "**aangepaste (recurrente) EBIT**" (onderliggende operationele winst) opgenomen, die de lopende rentabiliteit van de biofarmaceutische activiteiten van de onderneming weerspiegelt. De aangepaste (recurrente) EBIT is gelijk aan de regel "operationele winst vóór bijzondere waardeverminderingen van activa, reorganisatiekosten en overige baten en lasten" die in de geconsolideerde jaarrekening gerapporteerd wordt. In overeenstemming met de ESMA-richtlijnen inzake Alternatieve Prestatiemaatstaven werd "recurrente EBITDA" hernoemd tot "aangepaste EBITDA". De berekeningsmethode blijft ongewijzigd.

Kern-WPA is de kern-winst, of de winst toerekenbaar aan UCB aandeelhouders, aangepast voor de impact na belasting van reorganisatiekosten, bijzondere waardeverminderingen, overige baten en lasten, financiële eenmalige posten, de bijdrage na belasting van beëindigde activiteiten, en de netto afschrijvingen van immateriële activa gerelateerd aan omzet, per niet-verwaterd gewogen gemiddeld aantal aandelen.

van kwetsbare bevolkingsgroepen te begrijpen en aan te pakken.

Deze initiatieven hadden geen materiële impact op onze financiële situatie.

UCB zal maatregelen blijven nemen om de gezondheid van haar medewerkers en belanghebbenden overal ter wereld, voornamelijk haar patiënten, te beschermen, terwijl zij zich blijft richten op het verzekeren van bedrijfskritische activiteiten.

UCB overweegt niet om steunmaatregelen van de overheid aan te vragen. UCB is niet van plan opnieuw te onderhandelen over belangrijke contracten.

Voor de huidige impact op de resultaten, financiële toestand en kasstromen (liquiditeitspositie en liquiditeitsrisicomanagementstrategie), de impact op de opbrengsten, verwijzen we naar [Toelichting 2](#) van dit financieel rapport.

Aangezien de verwachte toekomstige impact van de COVID-19 pandemie op de resultaten, financiële toestand en kasstromen als laag wordt beoordeeld, worden geen bijzondere of bijkomende noodmaatregelen gepland om de verwachte toekomstige impact van deze pandemie te beperken.

Onze bestaande risicobeheerprocessen zijn uitgebreid en daarom werden geen materiële niet aangepakte risico's of onzekerheden geïdentificeerd vergeleken met degene vermeld in de Risicobeheer sectie van het Geïntegreerd Jaarverslag 2020.

1.2.1 Belangrijke overeenkomsten / initiatieven

April 2020 - Afsluiting van de overname van Ra Pharma

In oktober 2019 kondigde UCB het akkoord aan rond de overname van Ra Pharmaceuticals. Op 2 april 2020 kondigde UCB aan dat de overname van Ra Pharmaceuticals, Inc. met succes was afgerond en dat Ra Pharma nu een volledige dochteronderneming van UCB is. De voormalige aandeelhouders van Ra Pharma ontvingen bij sluiting van de overeenkomst USD 48 in geldmiddelen per aandeel (ongeveer USD 2,3 miljard / € 2,1 miljard). De totale waarde van de transactie bedraagt ongeveer USD 2,0 miljard / € 1,9 miljard (na aftrek van de geldmiddelen van Ra Pharma).

Deze overname zou het leiderschapspotentieel van UCB in myasthenia gravis moeten versterken door *zilucoplan*, een peptidenremmer van aanvullingscomponent 5 (C5), momenteel in Fase 3, aan UCB's pijnpijn toe te voegen naast UCB's *rozanolixizumab*, een antilichaam dat zich richt op FcRn, ook in Fase 3. Zilucoplan is een nieuwe onderzoeksmolecule die ook geëvalueerd wordt in andere complement-gemedieerde ziekten waaronder amyotrofische laterale sclerose (ALS) en immuun-gemedieerde necrotiserende myopathie (IMNM). UCB zal *zilucoplan* ontwikkelen en, indien goedgekeurd, wereldwijd op de markt brengen, wat de groei van het bedrijf zal versnellen en diversifiëren. De overname van Ra Pharma zal ook UCB's innovatiecapaciteiten op lange termijn versnellen door de toevoeging van het technologieplatform ExtremeDiversity™ van Ra Pharma.

Van de overname wordt verwacht dat ze de Kern-WPA zal doen groeien vanaf 2024 en versnelde groei van top- en bottom-line voor UCB vanaf 2024.

Juni 2020 - UCB neemt Engage Therapeutics over: Staccato® Alprazolam.

Engage Therapeutics, Inc. (Summit, N.J. (V.S.)) is een farmaceutisch bedrijf voor klinische testen dat Staccato® Alprazolam ontwikkelt voor de snelle beëindiging van een actieve epileptische aanval, dat werd overgenomen voor US\$ 125 miljoen in geldmiddelen (onderworpen aan bepaalde aanpassingen) en tot een bedrag van US\$ 145 miljoen in verdere mogelijke mijlpaalbetalingen gelinkt aan klinische ontwikkeling, indiening en lancering van Staccato® Alprazolam.

Staccato® Alprazolam is een onderzoeksmedicijn (Fase 2b) dat ontworpen is om als eenmalige reddingstherapie bij een epileptische aanval te gebruiken en combineert de Staccato® toedieningstechnologie met *alprazolam*, een benzodiazepine. Het is een kleine handbediende inhalator voor een gemakkelijke toediening van alprazolam met een enkele normale ademhaling dat mogelijk een manier biedt aan mensen met epilepsie en hun zorgverleners om een actieve aanval te stoppen. Het Staccato® systeem verstuipt snel alprazolam om een aerosol te vormen met een partikelgrootte bestemd voor

toediening diep in de longen, om een snel, systemisch effect te produceren.

Engage Therapeutics heeft wereldwijde rechten verkregen voor Staccato® Alprazolam in 2017 onder een licentieakkoord met Alexza Pharmaceuticals Inc., Mountain View, CA (V.S.). Gelinkt aan deze overname heeft UCB ook een bijgewerkte licentie- en gerelateerde commerciële leveringsovereenkomst gesloten met Alexza, op grond waarvan de partijen zullen blijven samenwerken aan de ontwikkeling en commercialisering van Staccato® Alprazolam.

Juli 2020 - UCB en Ferring Pharmaceuticals Inc. hebben een overeenkomst voor co-promotie gesloten

UCB en Ferring Pharmaceuticals Inc. hebben een overeenkomst voor co-promotie gesloten om de voorgevulde injectiespuit formulering Cimzia® (*certolizumab pegol*) te commercialiseren in de V.S. voor de behandeling van de ziekte van Crohn (CD). Ferring zal de marketing en verkoop en verantwoordelijkheid voor medische zaken op het terrein overnemen. UCB blijft verantwoordelijk voor alle productgerelateerde activiteiten, inclusief de erkenning van de opbrengsten. UCB blijft de gelyofiliseerde formulering van Cimzia® promoten en commercialiseren voor alle indicaties alsook de voorgevulde injectiespuit formulering voor de indicaties in reumatologie en dermatologie.

Juli 2020 - UCB kondigde een akkoord aan met Roche en Genentech

UCB kondigde een akkoord aan om een wereldwijde exclusieve licentieovereenkomst te sluiten met Roche en Genentech, een lid van de Roche Group, voor de globale ontwikkeling en commercialisering van *bepanemab* (UCB0107) bij de ziekte van Alzheimer (AD). *Bepanemab* is een onderzoeksmedicijn met monoklonaal antilichaam dat door UCB ontwikkeld wordt als mogelijke behandeling voor patiënten met thauopathieën zoals progressieve supranucleaire palsie (PSP) en de ziekte van Alzheimer.

UCB geeft een exclusieve wereldwijde licentie aan Roche en Genentech om *bepanemab* te ontwikkelen en commercialiseren voor AD. In ruil ontvangt UCB een initiële voorafbetaling van USD 120 miljoen. UCB zal een proof-of-conceptstudie voor AD financieren en uitvoeren en zodra de resultaten van die studie beschikbaar zijn, heeft Genentech het recht om de ontwikkeling voort te zetten of de volledige rechten aan UCB terug te geven. Na Genentech's beslissing om de klinische ontwikkeling verder te zetten, zal UCB in aanmerking komen voor een verdere potentiële kostenterugbetaling, het ontvangen van ontwikkelings- en verkoopsmijlpaalbetalingen, alsook royalty's. De totale potentiële vergoeding benadert USD 2 miljard, bij ontvangst van bepaalde goedkeuringen van regulatoren en als aan bepaalde klinische en verkoopsmijlpalen wordt voldaan.

Oktober 2020 - UCB koopt een nieuwe campus aan voor haar activiteiten in het V.K.

UCB koopt een nieuwe campus gevestigd in Windlesham, Surrey, voor haar activiteiten in het V.K., waar geavanceerd onderzoek en ontwikkeling, vroegtijdige productie en commercialisering van medicijnen wordt ondergebracht. De aankoop weerspiegelt het engagement van UCB om het V.K. als een van haar drie globale hubs voor onderzoek en ontwikkeling te behouden, naast België en de V.S. UCB's geprojecteerde investering in het V.K. inclusief deze site, zal meer dan GBP 1 miljard bedragen gespreid over vijf jaar en de transitie naar de nieuwe faciliteit zal meer dan 650 hoogwaardige jobs ondersteunen in wetenschappelijk onderzoek, translationele geneeskunde, klinische ontwikkeling, vroegtijdige productie en commerciële rollen.

November 2020 - UCB neemt Handl Therapeutics over

UCB neemt Handl Therapeutics over, een snelgroeiend bedrijf actief in transformatieve genterapie, gevestigd in Leuven, België en **sluit een nieuwe overeenkomst met Lacerta Therapeutics**, een klinisch stadium genterapiebedrijf in Florida, V.S. De nieuwe overname en samenwerking zullen dienen om UCB's ambitie in genterapie te versnellen.

Handl Therapeutics BV werd opgericht in 2019 en heeft een visie om de kracht van ziekteveranderende in vivo genterapie te gebruiken om complexe neurodegeneratieve ziekten door middel van AAV capsidetechnologie te behandelen. Handl Therapeutics werkt op een bijzonder collaboratieve manier en heeft een sterk internationaal netwerk opgebouwd om toegang te verkrijgen tot globale kennis en expertise. Hiervoor

combineert het de allernieuwste technologieplatformen en wetenschappelijke vooruitgang van KU Leuven (België), Centrum voor Toegepast Medisch Onderzoek (CIMA - Universidad de Navarra, Spanje), Universiteit van Chili (Chili) en King's College London (V.K.) om onvervulde medische behoeften aan te pakken. Het Handl Therapeutics team blijft gevestigd in Leuven, België en zal zeer nauw samenwerken met de internationale onderzoeksteams van UCB.

De nieuwe samenwerking met Lacerta Therapeutics onderstreept UCB's strategische focus op genterapie om de Patiëntenwaarde Ambitie te volbrengen. Deze transacties bouwen verder op de strategische overname van Element Genomics Inc. (overgenomen in 2018) die de genetica- en epigenetica-onderzoekplatformen van UCB versterkten en zo helpen bij de identificatie van nieuwe geneesmiddelen doelen.

Lacerta Therapeutics werd opgericht in 2017 en is een spin-off van de Universiteit van Florida, met als missie het beschikbaar maken van therapieën gebaseerd op AAV voor alle patiënten met zeldzame en neurologische aandoeningen. De onderzoekssamenwerking en licentieovereenkomst met UCB zal focussen op een centraal zenuwstelselziekte (CNS) met een hoge onvervulde nood. Lacerta Therapeutics zal onderzoek, preklinische activiteiten en de procesontwikkeling van vroegtijdige productie leiden, terwijl UCB studies zal doen voor een nieuw experimenteel medicijn, productie en klinische ontwikkeling. Deze nieuwe samenwerking zorgt ervoor dat UCB toegang krijgt tot de expertise van Lacerta Therapeutics in AAV-gebaseerde CNS gerichte genterapieën, wat UCB's mogelijkheid versterkt om effectieve behandelingen te produceren voor neurodegeneratieve ziekten.

1.2.2. Update over regelgeving en vooruitgang van de pijnlij

Update over regelgeving

Januari 2020 - **Cimzia® (certolizumab pegol)** werd goedgekeurd door de Japanse gezondheidsdiensten voor de behandeling van plaque psoriasis, artritis psoriatica, psoriasis pustulosa en psoriasis erythrodermie waarvoor bestaande behandelmethoden onvoldoende effectief zijn. De goedkeuring maakt van Cimzia® de eerste Fc-vrije, gePEGylerde anti-TNF behandeloptie dat nu beschikbaar is voor deze patiënten in Japan.

Tijdens het eerste kwartaal van 2020 is **Vimpat® (lacosamide)**, voor de aanvullende behandeling van primaire gegeneraliseerde tonisch-clonische aanvallen (PGTCS) bij studiedeelnemers van 4 jaar en ouder, ingediend bij de regelgevende instanties in de V.S. de EU en Japan. In oktober 2020 heeft het Comité voor geneesmiddelen voor menselijk gebruik (CHMP) van het Europees Geneesmiddelenbureau (EMA) een positief advies uitgebracht over een uitbreiding van de

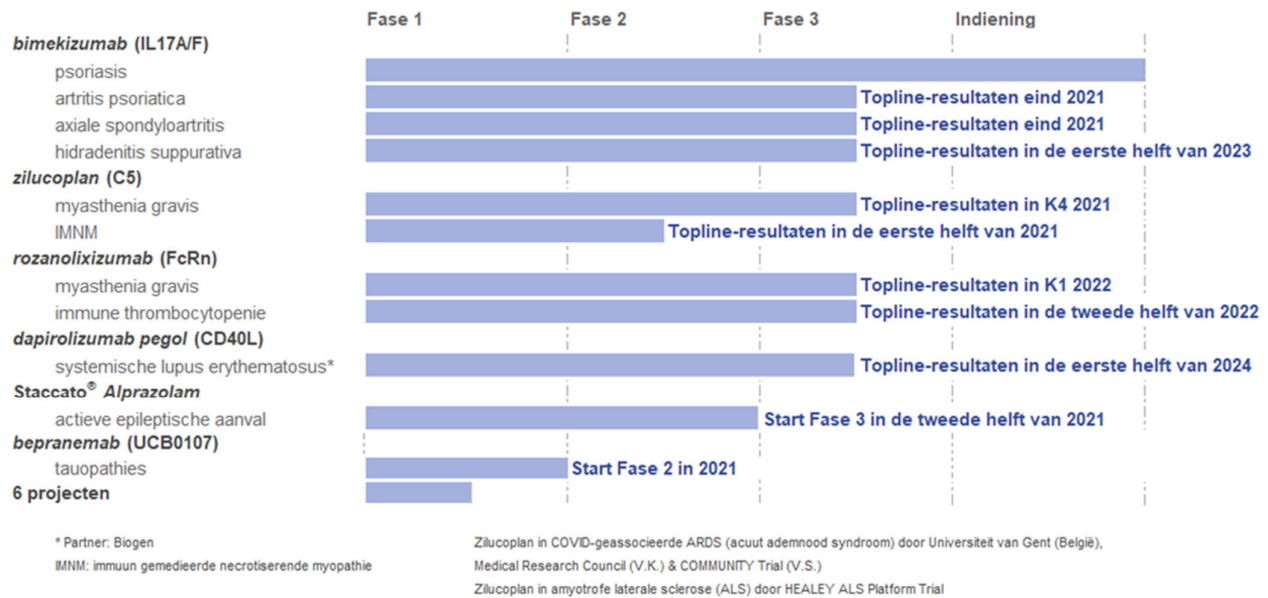
vergunning voor het anti-epilepticum Vimpat® als aanvullende therapie bij de behandeling van primaire gegeneraliseerde tonisch-clonische aanvallen bij volwassenen, adolescenten en kinderen vanaf 4 jaar met idiopathische gegeneraliseerde epilepsie - goedgekeurd in de Europese Unie in december 2020. In november 2020 heeft de Amerikaanse voedsel- en geneesmiddelenadministratie (FDA) Vimpat® goedgekeurd als aanvullende therapie in de behandeling van primaire gegeneraliseerde tonisch-clonische aanvallen (PGTCS) bij patiënten van vier jaar en ouder en VIMPAT injectie voor intraveneus gebruik bij kinderen van vier jaar en ouder.

September 2020 - De Amerikaanse voedsel- en geneesmiddelenadministratie (FDA) en het Europees Geneesmiddelenbureau (EMA) hebben de indieningen van de marketingaanvraag voor **bimekizumab** aanvaard voor de behandeling van volwassenen met matige tot ernstige plaque psoriasis.

Vooruitgang van de pijplijn

In maart 2020 heeft de zich ontwikkelende COVID-19 pandemie UCB ertoe gebracht de rekrutering van nieuwe patiënten te onderbreken voor lopende klinische studies en de start van alle nieuwe studies uit te stellen. Vanaf eind mei 2020 is UCB begonnen met het heropstarten van de rekrutering voor klinische studies, inclusief de start van nieuwe studies, op klinische testlocaties die voldoen aan de herstartcriteria. Dit heeft geleid tot wat vertragingen van de klinische studies van UCB.

De update van de tijdlijn voor het klinisch ontwikkelingsprogramma van UCB, met daarbij de update over de regelgeving en vooruitgang van de pijplijn vanaf 1 januari 2020 tot de publicatiedatum van dit verslag wordt hieronder weergegeven. UCB zal de impact van COVID-19 op alle lopende klinische studies blijven monitoren en zal waar nodig veranderingen doorvoeren.



Bimekizumab

In september 2020 hebben de Amerikaanse voedsel- en geneesmiddelenadministratie (FDA) en het Europees Geneesmiddelenbureau (EMA) de indieningen van de marketingaanvraag voor *bimekizumab* aanvaard voor de behandeling van volwassenen met matige tot ernstige plaque **psoriasis**. Deze geaccepteerde indiening wordt ondersteund door een omvangrijk datapakket inclusief 3 Fase 3-studies die superioriteit van *bimekizumab* aantonen tegenover placebo. Stelara® (*ustekinumab*) en Humira® (*adalimumab*), in het bekomen van een klaring van de huid op week 16.

In juli 2020 heeft de Fase 3-studie BE RADIANT, waarbij *bimekizumab* tegenover Cosentyx® (*secukinumab*) werd geëvalueerd voor de behandeling van volwassenen met matige-tot-ernstige chronische plaque psoriasis, aan alle co-primaire en gerangschikte secundaire eindpunten voldaan, en een significant grotere werkzaamheid dan *secukinumab* behaald.

De Fase 3-programma's binnen **arthritis psoriatica (PsA)** en **spondylitis ankylopoetica (AS)** zijn lopende met eerste resultaten te verwachten in K4 2021.

Op basis van de positieve proof-of-concept studie in

februari 2020, besliste UCB om over te gaan tot een laat stadium van ontwikkeling met *bimekizumab* ook bij matige tot ernstige **hidradenitis suppurativa (HS)**, een ernstige huidinfectieziekte, die voornamelijk voorkomt bij vrouwen (Fase 3-programma BE HEARD). De eerste hoofdresultaten worden verwacht in de eerste helft van 2023.

Zilucoplan

Met de succesvolle afronding van de overname van Ra Pharma in april 2020 werd *zilucoplan* toegevoegd aan de pijplijn van UCB. *Zilucoplan* is een peptidenremmer van aanvullingscomponent 5 (C5) momenteel in Fase 3 bij **algemene myasthenia gravis (gMG)**. De eerste resultaten worden verwacht in K4 2021 en momenteel in Fase 2a voor **immuungemedieerde necrotiserende myopathie (IMNM)**, waar de eerste resultaten verwacht worden in de eerste helft van 2021.

Zilucoplan wordt ook onderzocht bij **amyotrofe laterale sclerose (ALS)** door HEALY ALS Test Platform en bij **COVID-gerelateerde ARDS** (acuut ademnood syndroom) door de Universiteit van Gent (België), de Medical Research Council (V.K) en door COMMUNITY, een wereldwijd test-platform voor gehospitaliseerde

patiënten met COVID-19, door COVID-19 R&D Alliance (Amgen Inc., Takeda Pharmaceutical Co. Ltd. en UCB).

Rozanolixizumab: UCB focust haar middelen op nieuwe patiëntenpopulaties met auto-antilichaam gemedieerde neuro-inflammatie en grote onvervulde medische behoefte. Met deze patiënten die mogelijk kunnen voordeel hebben bij *rozanolixizumab*, bereidt UCB de start van twee klinische programma's al voor tijdens 2021 - naast de lopende Fase 3-studies in **gegeneraliseerde myasthenia gravis (gMG)** en **immune thrombocytopenie (ITP)**. Mensen die leven met **chronische inflammatoire demyeliniserende polyneuropathie (CIDP)** zijn een heterogene en complexe patiëntenpopulatie, waarvan ongeveer slechts 30% detecteerbare antilichamen hebben. Hoewel de Fase 2a-studie bij CIDP-patiënten de uitvoering van een bevestigende klinische studie ondersteunt, heeft UCB besloten om prioriteit te geven aan auto-antilichaam gemedieerde neuro-inflammatie-indicaties boven CIDP.

Dapirolizumab pegol: in augustus 2020 hebben UCB en haar partner Biogen de eerste patiënten toegevoegd aan het Fase 3-programma met *dapirolizumab pegol* bij patiënten met actieve **systemische lupus erythematosus (SLE)** ondanks de standaard zorgbehandeling. De eerste hoofdresultaten worden verwacht in de eerste helft van 2024.

Staccato® Alprazolam werd toegevoegd aan de UCB pijnpijn door de overname van Engage Therapeutics en is ontworpen om gebruikt te worden als **eenmalige reddingstherapie bij een epileptische aanval** waarbij

de Staccato® toedieningstechnologie gecombineerd wordt met *alprazolam*, een benzodiazepine. Verwacht wordt dat het Fase 3-programma in de tweede helft van 2021 van start gaat.

Bepranemab (UCB0107): de start van een Fase 2-studie bij de ziekte van Alzheimer (AD) is gepland voor midden 2021 volgens het samenwerkingsakkoord met Roche/Genentech. Hierdoor kan het potentieel van *bepranemab* bij een tau-gemedieerde ziekte geëvalueerd worden en kunnen vervolgens opties onderzocht worden bij verschillende tauopathiepoulaties, waaronder progressieve supranucleaire parese (PSP).

Padsevonil - Eerste resultaten van ARISE (NCT03373383); de eerste van twee adequate en sterk gecontroleerde studies, die de efficiëntie en veiligheid van *padsevonil* onderzocht voor de behandeling van observeerbare **focaal beginnende aanvallen** bij volwassenen met geneesmiddelresistente epilepsie bereikte geen statistische significantie voor een van de primaire eindpunten. *Padsevonil* werd algemeen goed verdragen en het veiligheidsprofiel was consistent met dat wat in vorige studies werd gezien. Verdere analyse van de data leidde UCB tot de beslissing om het *padsevonil* programma stop te zetten omdat het onvoldoende voordeel bood voor personen met epilepsie tegenover bestaande anti-epilepsie behandelingsopties.

Alle overige klinische ontwikkelingsprogramma's verlopen zoals gepland.

1.3. Netto-omzet per product

De **totale netto-omzet** steeg in 2020 naar € 5 052 miljoen, 8% meer dan vorig jaar of +7% meer bij constante wisselkoersen (CW; +8% bij CW en na aanpassing door afstoting). De netto-omzet vóór "aangemerkte afdekkingen geherclassificeerd naar netto-omzet" steeg met 5% (+7% CW).

De groei in 2020 werd gedreven door het veerkrachtige UCB product portfolio - ondanks de pandemie - dat het bedrijf deed groeien.

Twee medicijnen werden toegevoegd aan het UCB portfolio:

- In december 2019 lanceerde UCB **Nayzilam® (midazolam)** Neusspray^{CV}, de eerste en enige nasale reddingsbehandeling voor epilepsieaanvallen in de V.S.
- Vanaf maart 2020 kende **Evenity® (romosozumab)** zijn eerste Europese lanceringen in pandemie-omstandigheden voor de behandeling van ernstige osteoporose bij postmenopauzale vrouwen met een hoog risico op breuken.

€ miljoen	Actueel		Verschil	
	2020	2019	Actuele wisselkoersen	CW
Cimzia®	1 799	1 712	5%	7%
Vimpat®	1 451	1 322	10%	12%
Keppra® (inclusief Keppra® XR / E Keppra®)	788	770	2%	5%
Neupro®	311	319	-2%	-1%
Briviact®	288	221	31%	33%
Nayzilam®	26	0	n.v.t.	n.v.t.
Evenity®	2	0	n.v.t.	n.v.t.
Gevestigde merken	358	440	-19%	-16%
Netto-omzet vóór hedging	5 023	4 784	5%	7%
Aangemerkte afdekkingen geherclassificeerd naar netto-omzet	29	- 104	> -100%	
Totale netto-omzet	5 052	4 680	8%	7%

Kernproducten

Cimzia® (certolizumab pegol), voor patiënten met inflammatoire TNF-gemedieerde aandoeningen, bereikte een netto-omzet van € 1 799 miljoen (+5%; +7% CW), aangedreven door aanhoudende groei in de V.S. en een stabiele netto-omzet in Europa, wat de concurrentielandschap weerspiegelt. De sterkste bijdragers aan groei waren nieuwe patiëntenpopulaties in psoriasis en artritis psoriatica, die een lichte daling van 1% overcompenseerde in de grootste patiëntenpopulatie, reumatoïde artritis, voornamelijk door andere behandelingsopties.

Vimpat® (lacosamide) blijft meer en meer mensen met epilepsie bereiken, wat tot uiting komt in een sterke groei in alle regio's, ondanks de pandemie. De netto-omzet bedroeg € 1 451 miljoen, een verhoging van +10% (+12% CW).

Keppra® (levetiracetam), beschikbaar voor mensen die leven met epilepsie, behaalde een netto-omzet van € 788 miljoen (+2%; +5% CW). De voortdurende generische concurrentie in de V.S. werd gecompenseerd door herstel van een lokale, eenmalige kortingaangepassing in Europa en aanhoudende groei op internationale markten, waar het UCB-team in Japan in oktober de verdeling van E Keppra® overnam van partner Otsuka.

Briviact® (brivaracetam), beschikbaar voor mensen met epilepsie, bereikte een netto-omzet van € 288 miljoen, een stijging van 31% (+33% CW). Dit wordt gedreven door een sterke groei in alle regio's waar Briviact® beschikbaar is voor patiënten. Briviact® heeft een andere werkingswijze dan Vimpat® en onderscheidt zich van Keppra®.

Neupro® (rotigotine), de patch voor de ziekte van Parkinson en het rustelozebenen syndroom, kende een netto-omzet van € 311 miljoen (-2%; -1% CW), bijna stabiel in een competitieve marktgeving.

Nayzilam® (midazolam) Neusspray^{CIV}, de eerste nasale reddingsbehandeling voor epilepsieaanvallen in de V.S. Is succesvol gelanceerd sinds december 2019, ondanks de pandemie, en bereikte een netto-omzet van € 26 miljoen.

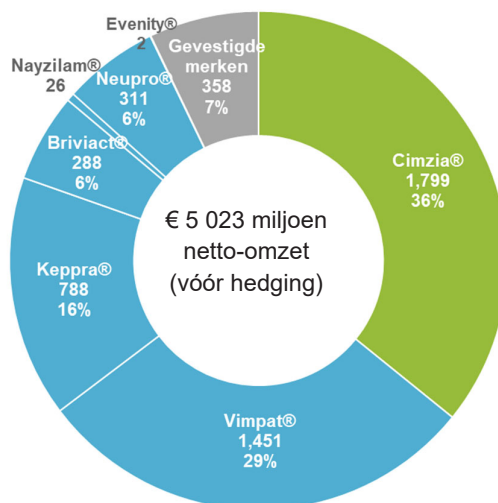
Evenity® (romosozumab) werd voor het eerst gelanceerd in Europa in maart 2020 voor de behandeling van ernstige osteoporose bij postmenopauzale vrouwen met hoog risico op breuken en kende een netto-omzet van € 2 miljoen, geïmpacteerd door de pandemie die het bereiken van nieuwe patiëntenpopulaties aanzienlijk bemoeilijkt. Evenity® werd wereldwijd succesvol gelanceerd door Amgen, Astellas en UCB sinds 2019, met netto-omzet buiten Europa gerapporteerd door de partners.

Gevestigde merken

Netto-omzet van gevestigde merken daalde met 19% tot € 358 miljoen, na aanpassing door afstotingen (vooral in Europa) was de daling 13% (-10% CW), wat de maturiteit van het portfolio en impact van generische concurrentie weerspiegelt.

Belangrijkste deel van het portfolio zijn de allergieproducten van UCB: **Zyrtec® (cetirizine)**; inclusief Zyrtec®-D / Cirrus®) en **Xyzal® (levocetirizine)** toonden allebei een daling door maturiteit en generische concurrentie.

Aangemerkte afdekkingen geherclassificeerd naar netto-omzet hadden een positieve impact van € 29 miljoen (tegenover € 104 miljoen negatieve impact in 2019) en geven UCB's transactionele indekkingsactiviteiten weer die erkend moeten worden in "netto-omzet" in overeenstemming met IFRS. Deze houden vooral verband met de Amerikaanse dollar, de Japanse yen, het Britse pond en de Zwitserse frank.

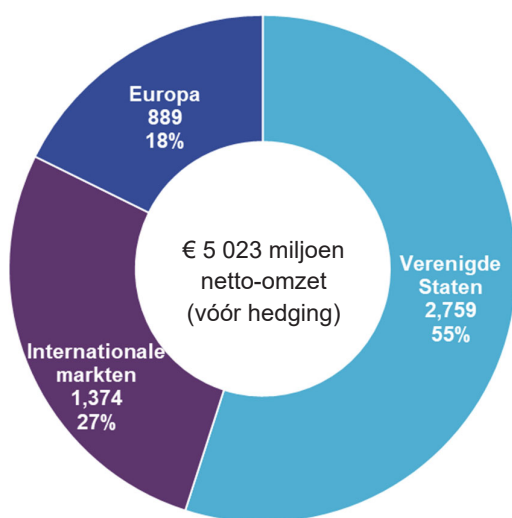


1.4. Netto-omzet per geografisch gebied

€ miljoen	Actueel		Verschil – actuele wisselkoersen		Verschil – constante wisselkoersen (CW)	
	2020	2019	€ miljoen	%	€ miljoen	%
Netto-omzet in de VS	2 759	2 546	213	8%	265	10%
Cimzia®	1 174	1 088	86	8%	108	10%
Vimpat®	1 072	1 001	71	7%	91	9%
Keppra®	167	189	- 22	-12%	- 19	-10%
Briviact®	220	170	50	30%	54	32%
Neupro®	98	97	1	1%	3	3%
Nayzilam®	26	0	27	n.v.t.	27	n.v.t.
Gevestigde merken	2	1	1	-577%	1	-586%
Netto-omzet in Europa	1 374	1 332	42	3%	46	3%
Cimzia®	431	429	2	0%	4	1%
Keppra®	223	196	28	14%	28	14%
Vimpat®	263	236	28	12%	28	12%
Neupro®	168	170	- 2	-1%	- 2	-1%
Briviact®	60	45	15	33%	15	33%
Evenity®	2	0	2	n.v.t.	2	n.v.t.
Gevestigde merken	227	256	- 31	-12%	- 29	-11%
Netto-omzet op internationale markten	889	906	- 17	-2%	31	3%
Keppra®	398	385	13	3%	27	7%
Cimzia®	194	194	0	0%	17	8%
Vimpat®	115	86	30	35%	33	39%
Neupro®	45	52	- 7	-13%	- 6	-11%
Briviact®	8	6	3	45%	3	51%
Gevestigde merken	129	183	- 54	-29%	- 43	-23%
Netto-omzet vóór hedging	5 023	4 784	239	5%	342	7%
Aangemerkte afdekkingen geherclassificeerd naar netto-omzet	29	- 104	132	>-100%		
Totale netto-omzet	5 052	4 680	372	8%	342	7%

De **netto-omzet in de VS** steeg tot € 2 759 miljoen (+8%; +10% CW). Dit werd gedreven door de sterke groei van Cimzia®, Vimpat® en Briviact® en ondersteund door de lancering van Nayzilam®. Terwijl Neupro® goed standhoudt in een concurrentiële omgeving, weerspiegelt de netto-omzet van Keppra® de generische concurrentie.

Netto-omzet in Europa bereikte € 1 374 miljoen, een stijging van 3% (+3% CW), na aanpassing door afstotingen van gevestigde merken was de stijging 5%, dankzij de dubbelcijferige groei van Vimpat® en Briviact®. Keppra® kende ook een dubbelcijferige groei nadat het herstelde van een lokale eenmalige kortingsaanpassing in de eerste helft van 2019. Cimzia® was stabiel in een vergrotende markt. Evenity® werd voor het eerst gelanceerd in maart, tijdens de COVID-19 pandemie, en kent € 2 miljoen netto-omzet.



Netto-omzet in de internationale markten bedroeg € 889 miljoen (-2%, +3% CW). De kernproducten haalden een gecombineerde netto-omzet van € 760 miljoen (+5%), wat 86% van de netto-omzet van UCB in deze regio vertegenwoordigt. Dit werd gecompenseerd door de impact van generische concurrentie en afstotingen binnen het gevestigde merkenportfolio.

Met € 379 miljoen vertegenwoordigt **Japan** de grootste markt en tekende een groei op van 3% (+3% CW), waar Keppra® een netto-omzet van € 211 miljoen (+19%) kende en Vimpat® klom tot € 60 miljoen (+46%) als grootste producten en zo de daling overcompenserende die gezien wordt bij de allergieproducten door hun maturiteit en de generische concurrentie. Sinds 1 oktober 2020 nam het gevestigde, wendbare UCB team de distributie van E Keppra® over van partner Otsuka.

De netto-omzet in China, de op één na grootste markt in deze regio, bedroeg € 108 miljoen (-22%; -21% CW), als gevolg van de afstotingen en de impact van COVID-19. Na aanpassing van de afstotingen, bedroeg de daling 18% CW.

Aangemerkte afdekkingen geherclassificeerd naar netto-omzet hadden een positieve impact van € 29 miljoen (tegenover € 104 miljoen negatieve impact in 2019) en geven UCB's transactionele indekkingsactiviteiten weer die erkend moeten worden in "netto-omzet" in overeenstemming met IFRS. Deze houden vooral verband met de Amerikaanse dollar, de Japanse yen, het Britse pond en de Zwitserse frank.

1.5. Royaltyinkomsten en -vergoedingen

€ miljoen	Actueel	Verschil		
	2020	2019	Actuele wisselkoersen	CW
Biotechnologische IE	60	38	57%	60%
Toviaz®	18	19	-3%	0%
Overige	18	22	-19%	-18%
Royaltyinkomsten en -vergoedingen	96	78	22%	24%

In 2020 bereikten **royaltyinkomsten en -vergoedingen** € 96 miljoen tegenover € 78 miljoen.

De **biotechnologische IE** inkomsten profiteerden van een eenmalige royalty terwijl andere royalties op verkochte producten die gebruik maken van UCB's intellectuele eigendom inzake antilichamen stabiel bleven.

De franchiseroyalties betaald door Pfizer voor **Toviaz® (fesoterodine)**, de behandeling voor een overactieve blaas, bleven stabiel.

1.6. Overige opbrengsten

€ miljoen	Actueel		Verschil	
	2020	2019	Actuele wisselkoersen	CW
Opbrengsten uit contractproductie	152	109	39%	39%
Samenwerkingen in Japan	6	20	-71%	-71%
Overige	41	26	59%	66%
Overige opbrengsten	199	155	28%	29%

Overige opbrengsten stegen tot € 199 miljoen of met (+28%).

Omzet uit contractproductie steeg tot € 152 miljoen van € 109 miljoen aangezien afstotingen leidden tot hogere activiteit voor contractproductie.

De **samenwerkingsactiviteiten in Japan** (Otsuka voor E Keppra® en Neupro®, Daiichi Sankyo voor Vimpat® en Astellas voor Cimzia®) bereikten een totaal van € 6 miljoen tegenover € 20 miljoen, wat de verkoop-mijlpaalbetaling ontvangen voor E Keppra® in 2019 weerspiegelt. Het UCB team nam de distributie van E Keppra® over van partner Otsuka in oktober 2020.

“**Overige**” opbrengsten bedroegen € 41 miljoen dankzij de mijlpaal- en andere betalingen van O&O partners en licentiepartners, inclusief Biogen voor de co-ontwikkeling van *dapirolizumab pegol* en de nieuwe samenwerking met Roche en Genentech voor de wereldwijde ontwikkeling en commercialisering van *bepranemab*.

1.7. Brutowinst

€ miljoen	Actueel		Verschil	
	2020	2019	Actuele wisselkoersen	CW
Opbrengsten	5 347	4 913	9%	8%
Netto- omzet	5 052	4 680	8%	7%
Royaltyinkomsten en -vergoedingen	96	78	22%	24%
Overige opbrengsten	199	155	28%	29%
Kostprijs van de omzet	-1 363	-1 268	7%	8%
Kostprijs van de omzet voor producten en diensten	- 869	- 816	7%	7%
Royaltylasten	- 315	- 298	5%	8%
Afschrijvingen van immateriële activa gerelateerd aan omzet	- 179	- 154	16%	17%
Brutowinst	3 984	3 645	9%	8%

In 2020 bedroeg de brutowinst € 3 984 miljoen - en een licht verbeterde brutomarge van 75% tegenover 74% in 2019.

De kostprijs van de omzet bestaat uit drie componenten: de kostprijs van de omzet voor producten en diensten, de royaltylasten en de afschrijvingen van aan de omzet gerelateerde immateriële activa:

- De **kostprijs van de omzet voor producten en diensten** steeg tot € 869 miljoen - en stijgt iets trager dan de netto-omzet.
- **Royaltylasten** stegen tot € 315 miljoen - en stijgen iets trager dan de netto-omzet.

- **Afschrijving van de immateriële activa gerelateerd aan omzet:** Onder IFRS 3 heeft UCB op zijn balans een aanzienlijk bedrag aan immateriële activa staan, die verband houden met overnames (lopend onderzoek en ontwikkeling, productiekennis, royaltystromen, handelsbenamingen, enz.). De afschrijvingskosten van de immateriële activa waarvoor al producten zijn gelanceerd, stegen tot € 179 miljoen mede als een gevolg van de lanceringen van nieuwe indicaties voor Cimzia® en de lancering van Nayzilam®.

1.8. Aangepaste EBIT en aangepaste EBITDA

€ miljoen	Actueel		Verschil	
	2020	2019	Actuele wisselkoersen	CW
Opbrengsten	5 347	4 913	9%	8%
Netto- omzet	5 052	4 680	8%	7%
Royaltyinkomsten en -vergoedingen	96	78	22%	24%
Overige opbrengsten	199	155	28%	29%
Brutowinst	3 984	3 645	9%	8%
Marketing- en verkoopkosten	-1 221	-1 108	10%	12%
Onderzoeks- en ontwikkelingskosten	-1 569	-1 272	23%	24%
Algemene en administratiekosten	- 196	- 195	1%	2%
Overige bedrijfsbaten/-lasten (-)	95	48	>100%	>100%
Totale bedrijfskosten	-2 891	-2 527	14%	16%
Aangepaste (recurrente) EBIT	1 093	1 118	-2%	-8%
Plus: Afschrijving van immateriële activa	215	190	13%	14%
Plus: Afschrijving van materiële vaste activa	133	123	8%	8%
Aangepaste (recurrente) EBITDA	1 441	1 431	1%	-4%

De bedrijfskosten, die de marketing- en verkoopkosten, de kosten voor onderzoek en ontwikkeling, de algemene en administratiekosten en overige bedrijfsbaten/-lasten omvatten, bedroegen € 2 891 miljoen en weerspiegelen digitale bedrijfstransformatie, toegenomen marketing- en verkoopkosten, alsook hogere onderzoeks- en ontwikkelingskosten. De totale bedrijfskosten in verhouding tot de opbrengsten (bedrijfskosten-ratio) stegen naar 54% na 50% in 2019 en omvatten het volgende:

- 10% hogere **marketing- en verkoopkosten** van € 1 221 miljoen, gedreven door lanceringen en pre-launch activiteiten: Cimzia® voor niet-radiografische axiale spondyloartritis in de V.S. en de lanceringen in China en Japan, Nayzilam® in de V.S., Evenity® in Europa alsook lanceringsvoorbereidingen voor *bimekizumab* voor mensen met psoriasis, *zilucoplan* en *rozanolixizumab* bij myasthenia gravis.
- 23% hogere **onderzoeks- en ontwikkelingskosten** van € 1 569 bevatten voor het eerst de O&O kosten voor het overgenomen Ra Pharma en Engage Therapeutics alsook onderzoeks- en ontwikkelingsprogramma's van Handl Therapeutics (zie [1.2. Belangrijkste gebeurtenissen](#)). Eveneens inbegrepen zijn de stopzettingskosten (€ 54 miljoen) met betrekking tot de stopzetting van het project *padsevonil* bij focaal beginnende aanvallen (zie [1.2. Belangrijkste gebeurtenissen](#)). De lopende hoge investeringen in de pijnpijn van UCB omvatten vijf activa in een laat stadium, met inbegrip van uitgaven in verband met digitale transformatie voor een betere patiënten ervaring en een snellere ontwikkelingstijd. Licht lagere O&O uitgaven door de pauze in de rekrutering gelinkt aan de pandemie in de eerste helft van 2020 werden gecompenseerd door hogere kosten gelinkt aan de pandemie voor de veiligheid van de patiënten en om de rekrutering

van patiënten te verzekeren in de tweede helft van het jaar. Dus bereikte de O&O ratio 29% in 2020, tegenover 26% in 2019.

- Met +1% bijna stabiele **algemene en administratiekosten** van € 196 miljoen, die de lagere kosten weerspiegelen door de COVID-19 pandemie gecompenseerd met digitale bedrijfstransformatie-activiteiten en de bijdrage tot het UCB fonds (€ 5 miljoen) gerelateerd aan de COVID-19 pandemie.
- **Overige bedrijfsbaten** verdubbelden tot € 95 miljoen, na € 48 miljoen in 2019 gedreven door opbrengsten van € 96 miljoen met betrekking tot de commercialisering van Evenity® in samenwerking met Amgen, na opbrengsten van € 8 miljoen in 2019, die vooral de UCB marketing- en verkoopkosten en de onderzoeks- en ontwikkelingskosten compenseren. Het aandeel van UCB in de totale Evenity® bijdrage heeft voor het eerst tot positieve verdiensten geleid. In 2019 waren de "overige" bedrijfsbaten geïmpacteerd door eenmalige positieve bijdragen van investeringstoelagen, de afstoting van de campus in Duitsland en de vrijgave van BTW voorzieningen.

Door de hogere bedrijfskosten, daalde de **aangepaste (recurrente) EBIT** met 2% tot € 1 093 miljoen, vergeleken met € 1 118 miljoen in 2019.

- De totale **afschrijvingen van immateriële activa** (productgerelateerde en andere) bedroegen € 215 miljoen; voornamelijk gedreven door de lancering van Nayzilam® in het najaar van 2019.
- De **afschrijvingen van materiële vaste activa** bedroegen € 133 miljoen tegenover € 123 miljoen.

Aangepaste (recurrente) EBITDA (Bedrijfsresultaat voor interesten, belastingen, bijzondere waardeverminderingen en afschrijvingen) bedroeg € 1 441 miljoen na € 1 431 miljoen (+1%, -4% CW), gedreven door voortgezette omzetgroei en hogere werkingskosten, die de investeringen in de toekomst van UCB weerspiegelen, namelijk in productlanceringen en klinische ontwikkeling. De aangepaste (recurrente)

EBITDA ratio voor 2020 (als percentage van de opbrengsten) bedroeg 27%, tegenover 29% in 2019.

In overeenstemming met de ESMA-richtlijnen inzake Alternatieve Prestatiemaatstaven werd "recurrente EBITDA" hernoemd tot "aangepaste EBITDA". De berekeningsmethode blijft ongewijzigd.

1.9. Nettowinst

€ miljoen	Actueel		Verschil	
	2020	2019	Actuele wisselkoersen	CW
Aangepaste (recurrente) EBIT	1 093	1 118	-2%	-8%
Kosten voor bijzondere waardeverminderingen	0	-2	-100%	-101%
Reorganisatiekosten	-20	-47	-57%	-57%
Nettowinst op afstotingen	53	41	28%	28%
Overige baten/lasten (-)	-155	-42	>100%	>100%
Totaal bijzondere waardeverminderingen, reorganisatiekosten en overige baten/lasten (-)	-122	-50	>100%	>100%
EBIT (operationele winst)	971	1 068	-9%	-14%
Netto financiële kosten (-)	-93	-107	-13%	-12%
Resultaat van geassocieerde deelnemingen	2	-1	>-100%	>-100%
Winst vóór belastingen	880	960	-8%	-14%
Winstbelastingen	-119	-146	-19%	-16%
Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	761	814	-7%	-14%
Winst/verlies (-) uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	0	2	-94%	-94%
Winst	761	817	-7%	-14%
Toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB	732	792	-7%	-15%
Toerekenbaar aan minderheidsbelangen	29	25	16%	18%
Nettowinst toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB	732	792	-7%	-15%

Het totaal voor bijzondere waardeverminderingen, reorganisatiekosten en overige baten/lasten (-) bedroeg € 122 miljoen kosten (na een kost van € 50 miljoen in 2019) en omvat kosten gelinkt aan de overnames (zie [1.2.Belangrijkste gebeurtenissen](#)), reorganisatiekosten en verhoging van provisie voor productaansprakelijkheid, gecompenseerd door inkomsten uit de winst op de afstoting van niet-kernproducten.

De netto financiële kosten daalden van € 107 miljoen in 2019 naar € 93 miljoen, dankzij de lagere afdekkingskosten, verlaging van te betalen rente door de terugbetaalde obligatie in maart 2020, gecompenseerd met hogere rentekosten door de schuldfinanciering van de overname van Ra Pharma.

Winstbelastingen bedroegen € 119 miljoen tegenover € 146 miljoen in 2019. Het gemiddeld effectief belastingpercentage bedroeg 13%, in vergelijking met 15% in 2019.

De winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten bedroeg € 0 miljoen tegenover € 2 miljoen.

De **winst van de Groep** bedroeg € 761 miljoen (tegenover € 817 miljoen), waarvan € 732 miljoen kan worden toegerekend aan de aandeelhouders van UCB en € 29 miljoen aan minderheidsbelangen. Voor 2019 behaalde UCB een winst van € 817 miljoen, waarvan € 792 miljoen toerekenbaar was aan aandeelhouders van UCB en € 25 miljoen aan minderheidsbelangen.

1.10. Kern-WPA

€ miljoen	Actueel		Verschil	
	2020	2019	Actuele wisselkoersen	CW
Winst	761	817	-7%	-14%
Toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB	732	792	-7%	-15%
Toerekenbaar aan minderheidsbelangen	29	25	16%	18%
Nettowinst toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB	732	792	-7%	-15%
Totaal bijzondere waardeverminderingen, reorganisatiekosten en overige baten (-) / lasten	122	50	>100%	>100%
Winstbelasting op bijzondere waardeverminderingen, reorganisatiekosten en overige lasten / tegoed (-)	- 3	- 1	>100%	>100%
Winst (-)/verlies uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	0	- 2	-94%	-94%
Afschrijvingen van immateriële activa gerelateerd aan de omzet	179	154	16%	17%
Winstbelasting op afschrijvingen van immateriële activa gerelateerd aan omzet	- 15	- 17	-14%	-14%
Kernwinst toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB	1 015	974	4%	-3%
Gewogen gemiddeld aantal aandelen (miljoen)	189	187	1%	
Kern-WPA toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB (€)	5,36	5,20	3%	-2%

De **winst toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB**, gecorrigeerd voor het effect na belastingen van aan te passen elementen, financiële eenmalige posten, de bijdragen na belastingen uit beëindigde bedrijfsactiviteiten en de netto afschrijving van immateriële activa gerelateerd aan omzet, geeft aanleiding tot een **kernwinst toerekenbaar aan de**

aandeelhouders van UCB van € 1 015 miljoen (4%), wat leidt tot een **kern-winst per aandeel (WPA)** van € 5,36, ten opzichte van € 5,20 in 2019, op een niet-verwaterd gewogen gemiddeld aantal aandelen van 189 miljoen (+1%).

1.11. Kapitaaluitgaven

In 2020 bedroegen de kapitaaluitgaven voor materiële vaste activa voortvloeiend uit de biofarmaceutische activiteiten van UCB € 256 miljoen (2019: € 99 miljoen) en hebben vooral betrekking op de nieuwe campus site in het V.K en de Bioplant in België.

De verwerving van immateriële vaste activa bedroeg € 93 miljoen in 2020 (2019: € 195 miljoen) en heeft betrekking op software-aankopen, geactiveerde in aanmerking komende ontwikkelingskosten en mijlpaalbetalingen.

Bovendien heeft UCB, zoals bepaald in de overeenkomst tussen UCB en Lonza voor de productie door Lonza van gepegyleerde actieve bulkproducten op basis van antilichaamfragmenten, deelgenomen in de voorfinanciering van de gerelateerde kapitaaluitgaven. De afschrijvingskosten op deze investering zijn opgenomen in de kostprijs van de omzet en zijn weer toegevoegd met het oog op de berekening van de aangepaste EBITDA.

1.12. Balans

De **immateriële activa** stegen met € 2 134 miljoen van € 839 miljoen per 31 december 2019 tot € 2 973 miljoen op 31 december 2020. Dit omvat tevens de overname van Ra Pharma en Engage Therapeutics, software en in aanmerking komende ontwikkelingskosten, gedeeltelijk gecompenseerd door de lopende afschrijving van de immateriële activa.

Goodwill voor een bedrag van € 4 964 miljoen, daalde met € 95 miljoen, als gevolg van de overname van Ra Pharmaceuticals, gecompenseerd door een zwakkere USD en GBP in vergelijking met december 2019.

Overige vaste activa daalden met € 88 miljoen gedreven door de aankoop van een nieuwe campus voor de activiteiten in het V.K., gebruiksrechten van activa en de Bioplant in Braine (België), gecompenseerd

door lopende afschrijvingen van de materiële vaste activa en een daling in uitgestelde belastingvorderingen gerelateerd aan betalingen van belastingkredieten voor O&O, verschillen in timing en een gedeeltelijke erkenning van verliezen.

De **vlottende activa** stegen van € 3 295 miljoen op 31 december 2019 tot € 3 582 miljoen op 31 december 2020 en zijn gerelateerd aan hogere handelsvorderingen na een sterke netto-omzet in K4 2020, een hogere commerciële voorraad en voorafbetalingen voor klinische testen om de toekomst voor te bereiden. Het eigen vermogen van UCB bedraagt € 7 272 miljoen, een toename van € 263 miljoen tussen 31 december 2019 en 31 december 2020. De belangrijkste wijzigingen vloeien voort uit de nettowinst na minderheidsbelangen (€ 732 miljoen), de kasstroomafdekkingen (€ 61 miljoen), gecompenseerd door de dividendbetalingen (€ -235 miljoen), de verwerving van eigen aandelen (€ -82 miljoen) en de omrekeningsverschillen van de Amerikaanse dollar en het Britse pond (€ -314 miljoen).

1.13. Kasstroomoverzicht

De evolutie van door de biofarmaceutische activiteiten gegenereerde kasstromen wordt beïnvloed door de volgende elementen:

- **De kasstroom uit voortgezette bedrijfsactiviteiten** bedroeg € 1 081 miljoen, in vergelijking met € 893 miljoen in 2019. De kasinstroom komt voort uit de onderliggende netto winstgevendheid, uitgestelde winst, hogere uitstaande verplichtingen in het laatste kwartaal, gecompenseerd met hogere commerciële voorraad, hogere vorderingen na een sterk K4 2020.
- **Kasstroom uit investeringsactiviteiten** toonde een uitstroom van € 2 228 miljoen, vergeleken met € 235 miljoen in 2019 en bevat

1.14. Vooruitzichten voor 2021

Voor 2021 streeft UCB naar een omzet tussen € 5,45 en 5,65 miljard - dankzij de huidige groei van kernproducten en het bedienen van nieuwe patiëntenpopulaties, ondanks de heersende pandemie. UCB zal haar pijplijn in een laat stadium van ontwikkeling blijven verderzetten en de komende lanceringen voorbereiden om potentiële nieuwe oplossingen voor patiënten te bieden.

Onderliggende rentabiliteit, aangepaste EBITDA, wordt verwacht tussen 27 - 28% van de opbrengsten, wat de hoge O&O en marketing & verkoop investeringsniveaus weerspiegelt. Bijgevolg wordt verwacht dat de kernwinst per aandeel (kern-WPA) zal uitkomen tussen € 5,60 en

De **langlopende verplichtingen** bedragen € 3 233 miljoen, een stijging van € 1 555 miljoen, hogere financiële schuld na de overname van Ra Pharma, uitgestelde belastingen, gecompenseerd door de overdracht van obligaties en bankleningen naar kortlopende verplichtingen.

De **kortlopende verplichtingen** bedragen € 2 814 miljoen, € 420 miljoen hoger, voornamelijk als gevolg van de overdracht van obligaties uit langlopende verplichtingen en hogere handelsverplichtingen.

De **netto financiële schuld** van € -1 411 miljoen per eind december 2020 vergeleken met de **netto financiële kaspositie** van € 12 miljoen per eind december 2019 heeft voornamelijk betrekking op de onderliggende netto rentabiliteit, gecompenseerd door de overname van Ra Pharmaceuticals Inc. en Engage Therapeutics Inc., de betaling van dividenden op het resultaat van 2019 en de verwerving van eigen aandelen. De netto schuld ten opzichte van de aangepaste (recurrente) EBITDA-ratio voor 2020 bedraagt 0,98.

de overname in contanten van Ra Pharma Inc. en Engage Therapeutics Inc. (€ 1 986 miljoen), kapitaaluitgaven (€ 349 miljoen), gecompenseerd door de verkoop van niet-kernactiva en investeringen (€ 114 miljoen).

- **Kasstroom uit financieringsactiviteiten** kende een instroom van € 1 177 miljoen en omvat de ontvangsten uit leningen vooral gerelateerd aan de overname van Ra Pharma (€ 1 895 miljoen), ontvangsten uit uitgegeven note (€ 150 miljoen) gecompenseerd door het dividend betaald aan de UCB aandeelhouders (€ -235 miljoen), de aankoop van eigen aandelen (€ -106 miljoen), het vervallen van de in 2013 uitgegeven particuliere obligatie (€ -250 miljoen) en rentebetalingen.

€ 6,10, op basis van een gemiddeld aantal uitstaande aandelen van 189 miljoen.

Op basis van UCB's huidige beoordeling van de COVID-19-pandemie, blijft UCB vertrouwen hebben in de fundamentele onderliggende vraag naar haar producten en haar vooruitzichten voor groei op lange termijn. UCB zal de evoluerende COVID-19-pandemie nauwgezet blijven volgen om mogelijke uitdagingen op korte en middellange termijn te beoordelen.

De hierboven genoemde cijfers voor de vooruitzichten voor 2021 werden berekend op dezelfde basis als de werkelijke cijfers voor 2020.

2. Geconsolideerde jaarrekening

2.1. Geconsolideerde winst- en verliesrekening

Voor het boekjaar eindigend op 31 december

€ miljoen	Toelichting	2020	2019
Voortgezette bedrijfsactiviteiten			
Netto-omzet	6	5 052	4 680
Royaltyinkomsten en -vergoedingen		96	78
Overige opbrengsten	10	199	155
Opbrengsten		5 347	4 913
Kostprijs van de omzet		-1 363	-1 268
Brutowinst		3 984	3 645
Marketing- en verkoopkosten		-1 221	-1 108
Onderzoeks- en ontwikkelingskosten		-1 569	-1 272
Algemene en administratiekosten		- 196	- 195
Overige bedrijfsbaten/-lasten (-)	13	95	48
Operationele winst vóór bijzondere waardevermindering van activa, reorganisatiekosten en overige baten en lasten		1 093	1 118
Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa	14	0	- 2
Reorganisatiekosten	15	- 20	- 47
Overige baten/lasten (-)	16	- 102	- 1
Operationele winst		971	1 068
Financiële opbrengsten	17	14	18
Financiële kosten	17	- 107	- 125
Aandeel in winst/verlies (-) van geassocieerde deelnemingen		2	- 1
Winst vóór belastingen		880	960
Winstbelastingen	18	- 119	- 146
Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		761	814
Beëindigde bedrijfsactiviteiten			
Winst/verlies (-) uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	9	0	2
Winst		761	817
Toerekenbaar aan:			
Aandeelhouders van UCB NV		732	792
Minderheidsbelangen		29	25
Gewone winst per aandeel (€)			
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	41	3,87	4,22
Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	41	0	0,01
Totale gewone winst per aandeel		3,87	4,23
Verwaterde winst per aandeel (€)			
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	41	3,77	4.09 ¹
Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	41	0	0,01
Totale verwaterde winst per aandeel		3,77	4.10¹

¹ Berekening van verwaterde winst per aandeel werd herzien in 2020 (zie Toelichting 41). Vergelijkende cijfers voor 2019 werden aangepast.

2.2. Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

Voor het boekjaar eindigend op 31 december

€ miljoen	Toelichting	2020	2019
Winst van de periode		761	817
Niet-gerealiseerde resultaten			
Posten die overgeboekt kunnen worden naar de winst of het verlies in latere perioden:			
- Netto-winst/verlies (-) op financiële activa (FVOCI)		27	14
- Wisselkoersverschillen op omzetting van buitenlandse activiteiten		- 314	96
- Effectief gedeelte van winst/verlies (-) op kasstroomafdekkingen		84	36
Winstbelasting met betrekking tot de componenten van niet-gerealiseerde resultaten die overgeboekt kunnen worden naar winst of verlies in latere perioden		- 23	19
Posten die nooit worden overgeboekt naar de winst of het verlies in latere perioden:			
- Herwaardering van de brutoverplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten	33	- 26	28
Winstbelasting met betrekking tot de componenten van niet-gerealiseerde resultaten die nooit worden overgeboekt naar winst of verlies in latere perioden		2	1
Niet-gerealiseerde resultaten voor de periode na belastingen		- 250	194
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor de periode, na belastingen		511	1 011
Toerekenbaar aan:			
Aandeelhouders van UCB NV		482	986
Minderheidsbelangen		29	25
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor de periode, na belastingen		511	1 011

2.3. Geconsolideerde balans

€ miljoen	Toelichting	2020	2019
Activa			
Vaste activa			
Immateriële activa	20	2 973	839
Goodwill	21	4 964	5 059
Materiële vaste activa	22	1 035	840
Uitgestelde belastingvorderingen	32	605	873
Financiële en overige activa (inclusief afgeleide financiële instrumenten)	23	160	175
Totaal vaste activa		9 737	7 786
Vlottende activa			
Voorraden	24	854	780
Handelsvorderingen en overige vorderingen	25	1 031	950
Te ontvangen belastingen	36	48	59
Financiële en overige activa (inclusief afgeleide financiële instrumenten)	23	310	163
Geldmiddelen en kasequivalenten	26	1 336	1 293
Activa van een groep activa die wordt afgestoten, geassocieerd als aangehouden voor verkoop	9.2	3	50
Totaal vlottende activa		3 582	3 295
Totaal activa		13 319	11 081
Eigen vermogen en verplichtingen			
Eigen vermogen			
Geplaatst kapitaal en reserves toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB	27	7 271	7 039
Minderheidsbelangen	23.6	1	- 30
Totaal eigen vermogen		7 272	7 009
Langlopende verplichtingen			
Leningen	29	1 629	79
Obligaties	30	687	896
Andere financiële verplichtingen (inclusief afgeleide financiële instrumenten)	31	3	1
Uitgestelde belastingverplichtingen	32	168	51
Personeelsbeloningen	33	402	382
Voorzieningen	34	165	146
Handels- en overige verplichtingen	35	91	32
Te betalen belastingen	36	88	91
Totaal langlopende verplichtingen		3 233	1 678
Kortlopende verplichtingen			
Leningen	29	81	56
Obligaties	30	350	250
Andere financiële verplichtingen (inclusief afgeleide financiële instrumenten)	31	86	70
Voorzieningen	34	80	72
Handels- en overige verplichtingen	35	2 138	1 856
Te betalen belastingen	36	79	81
Verplichtingen van een groep activa die wordt afgestoten, geassocieerd als aangehouden voor verkoop	9.2	0	9
Totaal kortlopende verplichtingen		2 814	2 394
Totaal verplichtingen		6 047	4 072
Totaal eigen vermogen en verplichtingen		13 319	11 081

2.4. Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Voor het boekjaar eindigend op 31 december

€ miljoen	Toelichting	2020	2019
Jaarwinst toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB		732	792
Minderheidsbelangen		29	25
Aanpassing voor winst(-)/verlies uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	9	0	- 1
Aanpassing voor winst(-)/verlies uit geassocieerde deelnemingen		- 2	1
Aanpassing voor niet-geldelijke transacties	37	297	231
Aanpassing voor posten apart te vermelden onder kasstromen uit operationele activiteiten	37	119	144
Aanpassing voor posten te vermelden onder kasstromen uit investerings- en financieringsactiviteiten	37	2	- 7
Wijzigingen in het werkkapitaal	37	221	- 232
Aanpassing werkkapitaal gerelateerd aan overnames	8	- 263	0
Ontvangen rente	17	17	18
Kasstromen uit operationele activiteiten		1 153	971
Betaalde belastingen gedurende de periode		- 72	- 89
Netto kasstromen gebruikt voor (-)/uit operationele activiteiten:			
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		1 081	893
Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten		0	- 11
Netto kasstromen uit operationele activiteiten		1 081	882
Verwerving van materiële vaste activa	22	- 256	- 99
Verwerving van immateriële activa	20	- 93	- 195
Verwerving van dochterondernemingen, na aftrek van verworven geldmiddelen		-1 986	0
Verwerving van overige investeringen		- 7	- 20
Subtotaal verwervingen		-2 342	- 314
Ontvangsten uit verkoop van materiële vaste activa		1	31
Ontvangsten uit verkoop van andere bedrijfsactiviteiten, na aftrek van overgedragen geldmiddelen		75	41
Ontvangsten uit de verkoop van andere investeringen		38	7
Subtotaal ontvangsten uit verkopen		114	79
Netto kasstromen gebruikt voor (-)/uit investeringsactiviteiten:			
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		-2 228	- 235
Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten		0	0
Netto kasstromen gebruikt voor (-)/uit investeringsactiviteiten:		-2 228	- 235
Ontvangsten uit uitgegeven note	30.3	150	0
Terugbetaling van obligaties (-)	30.3	- 250	- 75
Ontvangsten uit leningen	29	1 895	0
Terugbetalingen van leningen (-)	29	- 166	- 118
Terugbetaling van leaseverplichtingen	29	- 41	- 48
Inkoop (-) van eigen aandelen	27	- 106	- 77
Uitgekeerde dividenden aan aandeelhouders van UCB, na aftrek van dividenden betaald op eigen aandelen	27.2, 42	- 235	- 228
Betaalde rente	17	- 70	- 59
Netto kasstromen gebruikt voor (-)/uit financieringsactiviteiten:			
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		1 177	- 605
Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten		0	0
Netto kasstromen gebruikt voor (-)/uit financieringsactiviteiten		1 177	- 605
Netto toename / afname (-) van geldmiddelen en kasequivalenten		30	42
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		30	53
Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten		0	- 11
Netto geldmiddelen en kasequivalenten aan het begin van de periode		1 288	1 237
Effect van wisselkoersschommelingen		- 15	9
Netto geldmiddelen en kasequivalenten aan het einde van de periode		1 303	1 288

2.5. Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

2020		Toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB NV								
€ miljoen	Aandelenkapitaal en uitgiftepremies	Eigen aandelen	Overgedragen resultaat	Overige reserves	Cumulatieve omrekeningsverschillen	Financiële activa aan reële waarde via niet-gerealiseerde resultaten (FVOCI)	Kasstroom-afdekkingen	Totaal	Minderheidsbelangen	Totaal eigen vermogen
Balans per 1 januari 2020	2 614	-377	4 964	-117	- 58	9	4	7 039	-30	7 009
Winst van de periode	-	-	732	-	-	-	-	732	29	761
Niet-gerealiseerde resultaten van de periode	-	-	-	-24	-314	27	61	-250	-	-250
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	-	-	732	-24	-314	27	61	482	29	511
Dividenden (Toelichting 42)	-	-	-235	-	-	-	-	-235	-	-235
Op aandelen gebaseerde betalingen (Toelichting 28)	-	-	70	-	-	-	-	70	-	70
Overboeking tussen reserves	-	66	-66	-	-	-	-	-	-	-
Eigen aandelen (Toelichting 27)	-	-82	-	-	-	-	-	-82	-	-82
Overboeking tussen niet-gerealiseerde resultaten en reserves	-	-	-	-2	-	2	-	-	-	-
Overboeking van minderheidsbelangen naar overgedragen resultaat toerekenbaar aan aandeelhouders	-	-	-2	-	-	-	-	-2	2	-
Balans per 31 december 2020	2 614	-393	5 463	-144	-372	38	65	7 271	1	7 272

2019		Toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB NV								
€ miljoen	Aandelenkapitaal en uitgiftepremies	Eigen aandelen	Overgedragen resultaat	Overige reserves	Cumulatieve omrekeningsverschillen	Financiële activa aan reële waarde via niet-gerealiseerde resultaten (FVOCI)	Kasstroom-afdekkingen	Totaal	Minderheidsbelangen	Totaal eigen vermogen
Balans per 1 januari 2019	2 614	-342	4 394	-146	-154	-5	-51	6 310	-55	6 255
Winst van de periode	-	-	792	-	-	-	-	792	25	817
Niet-gerealiseerde resultaten van de periode	-	-	-	29	96	14	55	194	-	194
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	-	-	792	29	96	14	55	986	25	1 011
Dividenden (Toelichting 42)	-	-	-228	-	-	-	-	-228	-	-228
Op aandelen gebaseerde betalingen (Toelichting 28)	-	-	58	-	-	-	-	58	-	58
Overboeking tussen reserves	-	52	-52	-	-	-	-	-	-	-
Eigen aandelen (Toelichting 27)	-	-87	-	-	-	-	-	-87	-	-87
Balans per 31 december 2019	2 614	-377	4 964	-117	-58	9	4	7 039	-30	7 009