



Amber,
atteinte de psoriasis

Performances
financières de
l'entreprise et
États financiers
consolidés
2020



Inspired by **patients.**
Driven by **science.**

États financiers

Atteindre nos ambitions financières va de pair avec l'importance que nous accordons à la durabilité. En 2020, nous avons poursuivi la croissance de notre entreprise, tout en réalisant une solide performance financière.

1. Performances financières de l'entreprise

1.1. Chiffres-clés

- Le **chiffre d'affaires** a augmenté de 9 % en 2020 pour s'établir à € 5 347 millions (+8 % à taux de change constants (TCC)). Les **ventes nettes** atteignent € 5 052 millions, soit une hausse de 8 % (+7 % TCC). Les ventes nettes avant conversion en « instruments de couverture classés en tant que ventes » affichent une augmentation de 5 % (+7 % TCC). Cette croissance durable est liée aux résultats très performants des produits-clés. Les produits et charges des redevances atteignent € 96 millions et les autres produits s'élèvent à € 199 millions.
- L'EBITDA (récurrent) ajusté** s'élève à € 1 441 millions (+1 % ; -4 % TCC) en raison d'une hausse des frais commerciaux découlant de diverses activités de pré-lancement et de lancement, d'une hausse des dépenses en R&D occasionnée par l'avancement du pipeline et l'ajout de molécules, compensés par d'autres résultats positifs provenant de partenariats.
- Le **résultat** du Groupe a chuté à € 761 millions, contre € 817 millions en 2019 (-7 % ; -14 % TCC), dont € 732 millions sont attribuables aux actionnaires d'UCB et € 29 millions aux intérêts minoritaires.
- Le **résultat de base par action** s'élève à € 5,36 (€ 5,20 en 2019) sur une moyenne de 189 millions d'actions en circulation.

€ millions	Réel ¹	Variation		
	2020	2019	Cours réels	TCC ²
Chiffre d'affaires	5 347	4 913	9 %	8 %
Ventes nettes	5 052	4 680	8 %	7 %
Produits et charges de redevances	96	78	22 %	25 %
Autres produits	199	155	28 %	29 %
Marge brute	3 984	3 645	9 %	8 %
Frais commerciaux	-1 221	-1 108	10 %	12 %
Frais de recherche et développement	-1 569	-1 272	23 %	24 %
Frais généraux et administratifs	-196	-195	1 %	2 %
Autres produits / charges (-) opérationnels	95	48	98 %	100 %
EBIT (récurrent) ajusté	1 093	1 118	-2 %	-8 %
Restructuration, dépréciation et autres produits / charges (-)	-122	-50	>100 %	>100 %
EBIT (résultat d'exploitation)	971	1 068	-9 %	-14 %
Charges financières nettes (-)	-93	-107	-13 %	-12 %
Part du résultat des entreprises associées	2	-1	>-100 %	>-100 %
Résultat avant impôts	880	960	-8 %	-14 %
Charges d'impôt sur le résultat	-119	-146	-19 %	-16 %
Résultat provenant des activités poursuivies	761	814	-7 %	-14 %
Résultat / perte (-) des activités abandonnées	0	2	-94 %	-94 %
Résultat	761	817	-7 %	-14 %
Attribuable aux actionnaires d'UCB	732	792	-7 %	-15 %
Attribuable aux intérêts minoritaires	29	25	16 %	18 %
EBITDA (récurrent) ajusté	1 441	1 431	1 %	-4 %
Dépenses d'investissement (immobilisations incorporelles incluses)	349	294	19 %	
Trésorerie / dette financière nette (-)	-1 411	12	>100 %	
Flux de trésorerie issu des activités opérationnelles poursuivies	1 081	893	21 %	
Nombre moyen pondéré d'actions (non diluées – million)	189	187	1 %	
Bénéfice par action (€ par nombre moyen pondéré d'actions – non diluées)	3,87	4,23	-8 %	16 %
Bénéfice de base par action (€ par nombre moyen pondéré d'actions – non diluées)	5,36	5,20	3 %	-2 %

^{1.} En raison des arrondis, il est possible que certaines données financières ne semblent pas concorder dans les tableaux de ce rapport.

^{2.} TCC : taux de change constants hors couvertures

Les présentes performances financières de l'entreprise sont basées sur les états financiers consolidés du Groupe UCB préparés conformément aux normes IFRS. Les états financiers statutaires séparés d'UCB SA, préparés conformément aux normes comptables belges, de même que le rapport du Conseil d'Administration à l'Assemblée Générale des Actionnaires et le rapport des auditeurs, seront déposés auprès de la Banque nationale de Belgique dans les délais légaux et seront disponibles sur demande ou sur notre site Internet.

Changement de périmètre : à la suite du désinvestissement des activités, à savoir Films (en septembre 2004) et Surface Specialties (en février 2005), et la cession des actifs de Kremers Urban Pharmaceuticals Inc. (en novembre 2015), UCB comptabilise les résultats de ces activités au titre des bénéfices liés aux activités abandonnées.

Restructuration, dépréciation et autres produits / charges (-) : les transactions et les décisions de nature exceptionnelle qui influencent les résultats d'UCB sont mentionnées séparément (éléments « Restructuration, dépréciation et autres produits / charges »).

1.2. Événements marquants de l'exercice

Plusieurs événements marquants ont affecté ou affecteront la situation financière d'UCB :

Impact de la pandémie COVID-19

Chez UCB, nous menons des actions afin de soutenir nos partenaires dans la société. Nos collègues et les patients qui bénéficient de nos médicaments sont notre première priorité. Nous sommes également préoccupés par l'impact de la pandémie sur nos communautés. C'est pourquoi, nous avons donné la priorité à l'aide à nos employés, nos patients et nos communautés en :

- assurant la sécurité et le soutien financier de nos employés,
- garantissant la disponibilité et l'accessibilité de nos médicaments car les patients sont au cœur de nos activités,
- aidant nos communautés locales par le biais d'un soutien financier ciblé et de dons en nature, et en augmentant les capacités locales de tests de diagnostic,
- prolongeant les délais de paiement pour certains fournisseurs,
- unissant nos forces en vue de trouver une solution globale à l'aide de notre expertise scientifique pour contribuer à des projets de recherche dans le monde entier. Nous reconnaissons l'impact à long terme de la pandémie et nous avons créé un fonds mondial pour comprendre et traiter l'effet à long terme de la COVID-19 sur la santé des populations vulnérables.

Outre l'EBIT (résultats avant intérêts et impôts ou résultat opérationnel), une ligne « **EBIT (récurrent) ajusté** » (résultat opérationnel sous-jacent) représentant la rentabilité continue des activités biopharmaceutiques de la société a été insérée. L'EBIT (récurrent) ajusté équivaut à la ligne « résultat opérationnel avant dépréciation des actifs non financiers, coûts de restructuration et autres produits et charges » figurant dans les états financiers consolidés. Conformément aux lignes directrices de l'AEMF sur les mesures alternatives de performance, « EBITDA récurrent » a été renommé « EBITDA ajusté ». La méthodologie de calcul reste inchangée.

Le **résultat de base par action** est le résultat principal, ou le résultat attribuable aux actionnaires d'UCB, ajusté en raison de l'impact après impôts des restructurations, dépréciations et autres produits/charges, des charges financières exceptionnelles, de la contribution après impôts des activités abandonnées et de l'amortissement des immobilisations après impôts lié aux ventes, divisé par le nombre moyen pondéré d'actions non diluées.

Ces initiatives n'ont pas eu d'impact significatif sur notre situation financière.

UCB continuera de prendre des mesures pour protéger la santé de ses employés et de ses parties prenantes dans le monde entier, et plus particulièrement celle de ses patients, tout en assurant la continuité de ses principales activités opérationnelles.

UCB n'envisage pas de demander des mesures de soutien d'ordre public. UCB ne prévoit pas de renégocier ses principaux contrats.

L'impact actuel sur la performance financière, la situation financière et les flux de trésorerie (position de liquidité et stratégie de gestion du risque de liquidité) et sur le chiffre d'affaires est abordé dans la [Note 2](#) du présent rapport financier.

Étant donné que nous escomptons que l'impact futur de la pandémie COVID-19 sur la performance financière, la situation financière et les flux de trésorerie sera léger, nous n'avons prévu aucune mesure d'urgence spéciale ou supplémentaire pour atténuer l'impact futur escompté de cette pandémie.

Nos procédures de gestion des risques existantes sont exhaustives et, par conséquent, nous n'avons pas identifié de risques ou incertitudes importants non traités par rapport à ceux mentionnés dans la section Gestion des risques du Rapport annuel intégré 2020.

1.2.1. Initiatives et accords importants

Avril 2020 - Clôture de l'acquisition de Ra Pharmaceuticals

En octobre 2019, UCB avait annoncé l'accord visant le rachat de Ra Pharmaceuticals. Le 2 avril 2020, UCB annonce que cette acquisition a été finalisée avec succès et que Ra Pharma est désormais une filiale à 100 % d'UCB. Les anciens actionnaires de Ra Pharma ont reçu US\$ 48 en liquide pour chaque action Ra Pharma à la clôture de la transaction (environ US\$ 2,3 milliards / € 2,1 milliards). La valeur totale de la transaction est estimée à US\$ 2,0 milliards / € 1,9 milliards (nette des liquidités de Ra Pharma).

Cette acquisition devrait accroître le potentiel de leadership d'UCB dans le traitement de la myasthénie grave en ajoutant au pipeline d'UCB le *zilucoplan*, un inhibiteur peptidique du composant complémentaire 5 (C5), actuellement à l'étude en Phase 3, aux côtés du *rozanolixizumab*, un anticorps ciblant le FcRn, également à l'étude en Phase 3 du pipeline d'UCB. Le *zilucoplan* est une nouvelle molécule expérimentale également évaluée dans le cadre d'autres maladies à médiation par ce complément, comme la sclérose latérale amyotrophique (SLA) et la myopathie nécroscante à médiation immunitaire (IMNM). UCB développera et, sous réserve d'approbation, planifiera le lancement du *zilucoplan* dans le monde entier afin d'accélérer et de diversifier sa croissance. L'acquisition de Ra Pharma va également accélérer les capacités d'innovation à long terme d'UCB grâce à l'ajout de la plateforme technologique ExtremeDiversity™ conçue par Ra Pharma.

L'acquisition devrait avoir un effet relutif sur le résultat de base par action à partir de 2024 et permettre une croissance accélérée des résultats supérieurs et inférieurs pour UCB à partir de 2024.

Juin 2020 - UCB acquiert Engage Therapeutics : Staccato® Alprazolam

UCB acquiert Engage Therapeutics, Inc. (Summit, N.J. (États-Unis)), une société pharmaceutique au stade clinique qui développe le Staccato® *Alprazolam*, un médicament destiné à mettre rapidement fin à une crise active d'épilepsie, pour US\$ 125 millions en espèces (sous réserve de certains ajustements) et jusqu'à US\$ 145 millions en paiements d'étapes potentiels supplémentaires liés au développement clinique, à la soumission et au lancement du Staccato® *Alprazolam*.

Staccato® *Alprazolam* est un médicament expérimental (Phase 2b) conçu pour être utilisé comme thérapie de secours à usage unique pour les crises d'épilepsie et qui combine la technologie d'administration Staccato® à l'*alprazolam*, une benzodiazépine. Il s'agit d'un petit inhalateur manuel conçu pour administrer facilement de l'*alprazolam* au moyen d'une seule inspiration normale, offrant ainsi la possibilité aux personnes épileptiques et

au personnel soignant de mettre fin à une crise active. Le dispositif Staccato® vaporise rapidement l'*alprazolam* pour former un aérosol dont la taille des particules permet une diffusion profonde dans les poumons afin d'obtenir un effet rapide et systémique.

Engage Therapeutics a acquis les droits mondiaux de Staccato® *Alprazolam* en 2017 dans le cadre d'un accord de licence avec Alexza Pharmaceuticals Inc., Mountain View, CA (États-Unis). Dans le cadre de l'acquisition, UCB a également conclu une licence mise à jour et un accord de fourniture commerciale connexe avec Alexza, en vertu duquel les parties continueront de collaborer au développement et à la commercialisation de Staccato® *Alprazolam*.

Juillet 2020 – UCB et Ferring Pharmaceuticals Inc. concluent un accord en vue de commercialiser ensemble la seringue préremplie de Cimzia®

(*certolizumab pegol*) dans le traitement de la maladie de Crohn aux États-Unis. Ferring se chargera du marketing, de la promotion des ventes et des affaires médicales sur le terrain. UCB restera responsable de toutes les activités liées au produit, y compris la comptabilisation du chiffre d'affaires. UCB continuera de promouvoir et de commercialiser la formule lyophilisée de Cimzia® pour toutes les indications et de la seringue préremplie pour les indications en rhumatologie et en dermatologie.

Juillet 2020 - UCB annonce un accord de licence exclusif mondial avec Roche et Genentech

UCB annonce un accord de licence exclusif mondial avec Roche et Genentech, un membre du groupe Roche, pour le développement et la commercialisation globaux du *bepranemab* (UCB0107) dans la maladie d'Alzheimer (MA). Le *bepranemab* est un anticorps monoclonal expérimental développé par UCB en tant que traitement potentiel pour les patients atteints de tauopathies telles que la paralysie supranucléaire progressive (PSP) et la maladie d'Alzheimer.

UCB accorde une licence mondiale exclusive à Roche et Genentech pour développer et commercialiser le *bepranemab* dans la maladie d'Alzheimer. UCB reçoit en contrepartie un paiement initial de US\$ 120 millions. UCB financera et réalisera une étude de preuve de concept dans la maladie d'Alzheimer et, dès que les résultats de cette étude seront disponibles, Genentech aura le droit de poursuivre le développement ou de restituer l'intégralité des droits à UCB. Si Genentech décide de poursuivre le développement clinique, UCB pourra recevoir d'autres remboursements de coûts potentiels, des paiements d'étape de développement et de vente ainsi que des redevances, soit une contrepartie potentielle totale avoisinant US\$ 2 milliards, dès réception de certaines approbations réglementaires et satisfaisant certains jalons cliniques et commerciaux.

Octobre 2020 – UCB acquiert un nouveau campus pour ses opérations au Royaume-Uni

UCB acquiert un nouveau campus situé à Windlesham, dans le Surrey, pour ses opérations au Royaume-Uni en matière de recherche et développement de pointe, de fabrication de première ligne et de commercialisation de médicaments. Cette acquisition reflète l'engagement d'UCB visant à conserver le Royaume-Uni comme l'un de ses trois pôles mondiaux en recherche et développement, au même titre que la Belgique et les États-Unis. L'investissement projeté d'UCB au Royaume-Uni, y compris ce site, s'élèvera à plus de GBP 1 milliard sur cinq ans. Par ailleurs, cette nouvelle infrastructure permettra de regrouper plus de 650 emplois d'une grande valeur dans les domaines de la recherche scientifique, de la médecine translationnelle, du développement clinique, de la fabrication de première ligne et de la commercialisation.

Novembre 2020 - UCB acquiert Handl Therapeutics

UCB acquiert Handl Therapeutics, une entreprise transformative en plein essor spécialisée dans la thérapie génique, basée à Louvain (Belgique), et **entre en collaboration avec Lacerta Therapeutics**, une société de stade clinique opérant également dans la thérapie génique, implantée en Floride (États-Unis). Ces deux nouvelles acquisitions permettront à UCB d'accélérer ses ambitions dans le domaine de la thérapie génique.

Fondée en 2019, la société Handl Therapeutics BV vise à découpler le pouvoir de la thérapie génique *in vivo* modificatrice de la maladie pour traiter les maladies neurodégénératives complexes à l'aide de la technologie des capsides d'AAV. Axée sur une approche résolument collaborative, Handl Therapeutics BV s'est constitué un réseau international solide lui permettant d'accéder à une expertise et des capacités au niveau mondial. La société n'hésite ainsi pas à conjuguer des plateformes technologiques de pointe et des avancées scientifiques

octroyées sous licence par la KU Leuven (Belgique), le Centre de recherche médicale appliquée de l'Université de Navarre (CIMA Universidad de Navarra, Espagne), l'Université du Chili (Chili) et le King's College London (Royaume-Uni) pour répondre aux besoins médicaux encore non satisfaits. L'équipe de Handl Therapeutics restera basée à Louvain, en Belgique, et sera amenée à travailler en étroite collaboration avec les équipes de recherche internationales d'UCB.

La nouvelle collaboration avec la société Lacerta Therapeutics souligne l'importance stratégique donnée par UCB à la thérapie génique pour réaliser son ambition de création de valeur pour les patients. Ces transactions reposent sur l'acquisition stratégique de la société Element Genomics, Inc. (acquise en 2018), qui a permis à UCB de consolider sa plateforme de recherche en génomique et en épigénomique visant à identifier de nouvelles cibles de médicaments.

Entité dérivée de l'Université de Floride, la société Lacerta Therapeutics, fondée en 2017, s'est donné pour mission de développer des thérapies basées sur le vecteur viral AAV à l'intention de tous les patients présentant des troubles neurologiques rares et graves. L'accord de collaboration de recherche et d'octroi de licences passé avec UCB mettra l'accent sur une maladie touchant le système nerveux central (SNC) dont les besoins en termes de traitement restent encore largement insatisfaits. Lacerta Therapeutics supervisera la recherche, les activités précliniques et le développement du processus de fabrication de phase précoce, tandis qu'UCB s'acquittera des études sur les nouveaux médicaments expérimentaux, de la fabrication et du développement clinique. Cette nouvelle collaboration permettra à UCB d'accéder à l'expertise de Lacerta Therapeutics dans le domaine des thérapies géniques basées sur le vecteur viral AAV ciblant le SNC, renforçant ainsi les connaissances d'UCB dans l'objectif d'aboutir à des traitements efficaces pour les maladies neurodégénératives.

1.2.2. Mise à jour réglementaire et évolution du pipeline

Mise à jour réglementaire

Janvier 2020 - Les autorités sanitaires japonaises approuvent **Cimzia® (certolizumab pegol)** pour le traitement du psoriasis en plaques, de l'arthrite psoriasique, du psoriasis pustuleux et de l'érythrodermie psoriasique pour lesquels les traitements existants ne sont pas assez efficaces. Avec cette approbation, Cimzia® devient le premier traitement anti-TNF pégylé sans Fc disponible pour ces patients au Japon.

Au cours du premier trimestre de 2020, **Vimpat® (lacosamide)** CV indiqué dans le traitement des crises d'épilepsie tonico-cloniques primaires généralisées (CTCPG) chez les patients cliniques de 4 ans et plus est soumis pour approbation auprès des organismes de réglementation aux États-Unis, en Europe et au Japon. En octobre 2020, le Comité des médicaments à usage

humain (CHMP) de l'Agence européenne des médicaments (EMA) émet un avis favorable pour une extension d'indication du médicament antiépileptique Vimpat® en tant que traitement adjuvant dans les crises d'épilepsie tonico-cloniques primaires généralisées chez les adultes, les adolescents et les enfants de plus de 4 ans atteints d'épilepsie généralisée idiopathique. La demande d'extension est approuvée par l'Union européenne en décembre 2020. En novembre 2020, l'agence américaine des produits alimentaires et médicamenteux (FDA) approuve l'extension d'indication de Vimpat® en tant que traitement adjuvant dans les crises d'épilepsie tonico-cloniques primaires généralisées chez les patients âgés de quatre ans et plus, d'une part, et la formule injectable par

intraveineuse Vimpat® chez les enfants de quatre ans et plus, d'autre part.

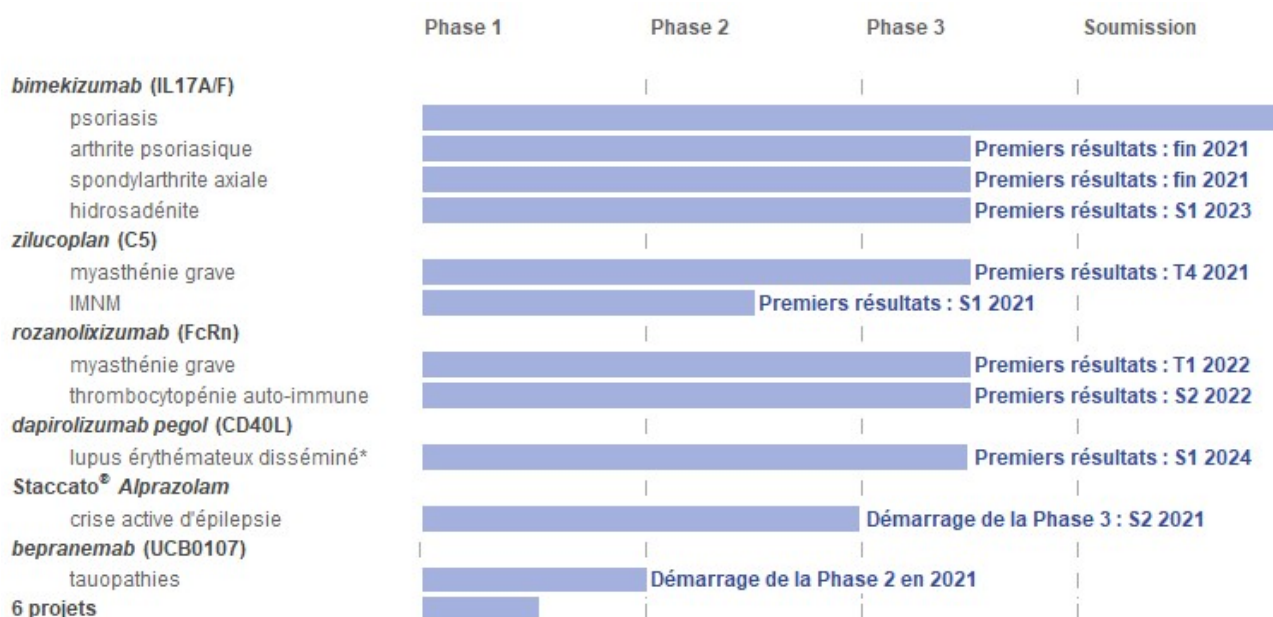
Septembre 2020 - L'agence américaine des produits alimentaires et médicamenteux (FDA) et l'Agence

européenne des médicaments (EMA) acceptent les dossiers de demande de mise sur le marché du **bimekizumab** chez les adultes atteints de psoriasis en plaques de degré modéré à grave.

Évolution du pipeline

En mars 2020, l'évolution de la **pandémie COVID-19** conduit UCB à suspendre le recrutement de nouveaux patients dans les études cliniques en cours et à retarder le démarrage de toutes les nouvelles études. Dès la fin du mois de mai 2020, UCB redémarre le recrutement dans les études cliniques, y compris dans de nouvelles études, au sein des sites répondant aux critères de redémarrage. Ceci aura pour conséquence certains délais dans les études cliniques d'UCB.

La mise à jour calendrier du programme de développement clinique d'UCB, qui reflète également la mise à jour réglementaire et l'évolution du pipeline du 1^{er} janvier 2020 à la date de publication du présent rapport, est disponible ci-après. UCB continue de surveiller l'impact de la COVID-19 sur toutes les études cliniques en cours et mettra en place les aménagements nécessaires.



IMNM : myopathie nécrasante à médiation immunitaire

Zilucoplan dans le syndrome de détresse respiratoire aigu (SDRA) associé au COVID étudié à l'Université de Gand (Belgique), au Medical Research Council (Royaume-Uni) et au sein de la plateforme mondiale COMMUNITY (E.-U.)

Zilucoplan dans la sclérose latérale amyotrophique (SLA) dans les études de la plateforme HEALEY ALS

* En partenariat avec Biogen

Bimekizumab

En septembre 2020, l'agence américaine des produits alimentaires et médicamenteux (FDA) et l'Agence européenne des médicaments (EMA) acceptent les dossiers de demande de mise sur le marché du **bimekizumab** chez les adultes atteints de **psoriasis** en plaques de degré modéré à grave. L'acceptation de cette demande repose sur un ensemble de données fiables qui incluent les études de Phase 3 démontrant la supériorité du **bimekizumab** par rapport au placebo, à Stelara® (*ustekinumab*) et à Humira® (*adalimumab*) dans l'obtention d'un assainissement cutané pendant la 16^{ème} semaine.

En juillet 2020, l'étude de Phase 3b BE RADIANT, qui compare le **bimekizumab** avec Cosentyx® (*secukinumab*) chez les adultes atteints de psoriasis en plaques chronique de degré modéré à grave, satisfait à tous les critères d'évaluation principaux conjoints et secondaires répertoriés, et démontre une efficacité nettement supérieure à celle du *secukinumab*.

Les programmes de Phase 3 dans l'**arthrite psoriasique (PsA)** et la **spondylarthrite ankylosante (AS)** sont en cours et les premiers résultats sont attendus au quatrième trimestre 2021.

Sur la base des résultats positifs de l'étude de concept obtenus en février 2020, UCB décide de poursuivre le développement avancé du **bimekizumab** dans

l'**hidrosadénite suppurée (HS)** modérée à sévère, une maladie grave de la peau qui touche principalement les femmes (programme de Phase 3 BE HEARD). Les premiers résultats sont attendus au premier semestre 2023.

Zilucoplan

Zilucoplan est venu compléter le pipeline d'UCB avec la clôture fructueuse de l'acquisition de Ra Pharma en avril 2020. *Zilucoplan* est un inhibiteur peptidique du composant complémentaire 5 (C5) qui est actuellement en Phase 3 dans la **myasthénie grave généralisée (MGg)** et des premiers résultats attendus au quatrième trimestre 2021 et en Phase 2 dans la **myopathie nécrosoyante à médiation immunitaire (IMNM)** et des premiers résultats attendus au premier semestre 2021.

Zilucoplan fait également l'objet de recherches dans la **sclérose latérale amyotrophique (SLA)** dans les études de la plateforme HEALEY ALS. Quant au **syndrome de détresse respiratoire aigu (SDRA) associé au COVID**, il est étudié à l'Université de Gand (Belgique), au Medical Research Council (Royaume-Uni) et au sein de la plateforme mondiale COMMUNITY destinée aux patients hospitalisés atteints de la COVID-19 et financée par l'alliance en R&D COVID (Amgen Inc., Takeda Pharmaceutical Co. Ltd. et UCB).

Rozanolixizumab

UCB concentre ses ressources sur de nouvelles populations de patients présentant uniquement une neuro-inflammation à médiation déclenchée par des auto-anticorps et dont le besoin médical n'est pas satisfait. C'est avec ces patients qui pourraient éventuellement bénéficier du *rozanolixizumab* qu'UCB prépare le démarrage de deux programmes cliniques en 2021, en parallèle avec les études de Phase 3 en cours dans la **myasthénie grave généralisée (MGg)** et la **thrombocytopénie auto-immune (TAI)**. Les personnes atteintes de **polyneuropathie inflammatoire démyélinisante chronique (PIDC)** représentent une population de patients hétérogène et complexe, dont quelque 30 % présentent des auto-anticorps décelables. Même si l'étude de Phase 2a auprès de patients atteints de PIDC étaye l'organisation d'une étude de validation clinique, UCB a décidé de prioriser les indications en neuro-inflammation à médiation déclenchée par des

auto-anticorps au lieu de la PIDC.

Dapirolizumab pegol

En août 2020, UCB et son partenaire Biogen ont inclus les premiers patients dans le programme de Phase 3 avec le *dapirolizumab pegol* chez les patients atteints de **lupus érythémateux disséminé (LED)** actif malgré les traitements standard. Les premiers résultats sont attendus au premier semestre 2024.

Staccato® Alprazolam a été rajouté au pipeline d'UCB avec l'acquisition d'Engage Therapeutics. Il est conçu pour être utilisé comme thérapie de secours à usage unique pour les crises d'épilepsie et il combine la technologie d'administration Staccato® à l'*alprazolam*, une benzodiazépine. Le programme de Phase 3 devrait commencer au deuxième semestre 2021.

Bepranemab (UCB0107)

Faisant suite à l'accord de partenariat avec Roche/Genentech, l'étude de Phase 2 dans la **maladie d'Alzheimer (MA)** devrait démarrer en milieu d'année 2021. Cette étude permettra d'évaluer le potentiel du *bepranemab* dans les maladies à médiation tau et, par conséquent, d'explorer les options pour les populations atteintes de tauopathies, y compris la paralysie supranucléaire progressive (PSP).

Padsevonil

Les premiers résultats du programme clinique ARISE (NCT03373383) composé de deux études adéquates et bien contrôlées évaluant l'efficacité et l'innocuité de *padsevonil* dans le traitement des **crises d'épilepsie focales** chez les adultes atteints d'épilepsie pharmacorésistante n'ont révélé aucune signification statistique pour aucun des critères d'évaluation principaux. *Padsevonil* était en général bien toléré et son profil d'innocuité était cohérent par rapport à celui observé lors d'études précédentes. À la suite d'une analyse complémentaire des données, UCB a décidé de mettre fin au programme d'études relatives au *padsevonil* car il n'offrait pas suffisamment d'avantages aux personnes atteintes d'épilepsie par rapport aux options de traitement antiépileptiques existantes.

Les autres programmes cliniques de développement suivent leurs cours.

1.3. Ventes nettes par produit

Le **total des ventes nettes** en 2020 s'élève à € 5 052 millions, soit 8 % de plus qu'en 2019 ou +7 % à taux de change constants (TCC ; +8 % TCC avec ajustement pour la cession). Les ventes nettes avant conversion en « instruments de couverture classés en tant que ventes » affichent une augmentation de 5 % (+7 % TCC).

En 2020, c'est le portefeuille de produits résilient d'UCB - malgré la pandémie - qui a alimenté la croissance de la société.

UCB a ajouté deux médicaments à son portefeuille :

- En décembre 2019, UCB a lancé aux États-Unis le spray nasal de catégorie CIV **Nayzilam®** (*midazolam*), le premier traitement de secours unique en son genre pour les crises d'épilepsie groupées.
- Dès mars 2020, UCB a orchestré les premiers lancements européens dans des conditions pandémiques d'**Evenity®** (*romosozumab*) pour le traitement de l'ostéoporose grave chez les femmes ménopausées présentant un risque élevé de fracture.

€ millions	Réel	Variation		
	2020	2019	Cours réels	TCC
Cimzia®	1 799	1 712	5 %	7 %
Vimpat®	1 451	1 322	10 %	12 %
Keppra® (y compris Keppra® XR /E Keppra®)	788	770	2 %	5 %
Neupro®	311	319	-2 %	-1 %
Briviact®	288	221	31 %	33 %
Nayzilam®	26	0	N/A	N/A
Evenity®	2	0	N/A	N/A
Marques établies	358	440	-19 %	-16 %
Ventes nettes avant couverture	5 023	4 784	5 %	7 %
Instruments de couverture désignés reclassés en ventes nettes	29	- 104	>-100 %	
Total des ventes nettes	5 052	4 680	8 %	7 %

Produits-clés

Cimzia® (*certolizumab pegol*), indiqué chez les patients atteints de maladies inflammatoires induites par le TNF, a enregistré une augmentation des ventes nettes de € 1 799 millions (+5 % ; +7 % TCC) induite par sa croissance continue aux États-Unis et des ventes nettes stables en Europe, reflétant l'environnement compétitif. Les facteurs qui ont grandement contribué à cette croissance sont les nouvelles populations de patients atteints de psoriasis et d'arthrite psoriasique, qui compensent largement un léger déclin de 1 % de la population majoritaire de patients, atteints de polyarthrite rhumatoïde, qui bénéficient d'autres options de traitement.

Vimpat® (*lacosamide*) reste accessible à un nombre croissant de personnes atteintes d'épilepsie et a connu une forte croissance dans toutes les régions, malgré la pandémie. Les ventes nettes ont augmenté de +10 % et s'élèvent à € 1 451 millions (+12 % TCC).

Keppra® (*levetiracetam*), pour les patients atteints d'épilepsie, a enregistré des ventes nettes de € 788 millions (+2 % ; +5 % TCC). L'érosion continue provoquée par les génériques aux États-Unis a été compensée par la récupération d'un ajustement de remise local et unique en Europe et par la croissance continue des marchés internationaux où, entre autres, l'équipe d'UCB a

repris la distribution d'E Keppra de notre partenaire japonais Otsuka en octobre.

Briviact® (*brivaracetam*), pour les patients atteints d'épilepsie, a enregistré des ventes nettes de € 288 millions, soit une augmentation de 31 % (+33 % TCC). Cette augmentation découle d'une croissance considérable dans toutes les régions où Briviact® est à la disposition des patients. Briviact® offre un autre mode d'action que Vimpat® et se différencie de Keppra®.

Neupro® (*rotigotine*), le patch pour la maladie de Parkinson et le syndrome des jambes sans repos, affiche des ventes nettes de € 311 millions (-2 % ; -1 % TCC) et se stabilise au sein d'un environnement commercial compétitif.

Le spray nasal de catégorie CIV **Nayzilam®** (*midazolam*), le premier spray nasal de secours pour les crises d'épilepsie groupées, a été lancé avec succès aux États-Unis en décembre 2019, malgré la pandémie, et a atteint des ventes nettes de € 26 millions.

En Europe, le premier lancement d'**Evenity®** (*romosozumab*) pour le traitement de l'ostéoporose grave chez les femmes ménopausées présentant un risque accru de fracture a eu lieu en mars 2020 et a déjà enregistré des ventes nettes de € 2 millions. Ce lancement a été impacté par la pandémie qui a considérablement restreint l'accès

aux nouvelles populations de patients. Amgen, Astellas et UCB ont démarré avec succès le programme mondial de lancement d'Evenity® depuis 2019 et les ventes nettes hors Europe sont annoncées par nos partenaires.

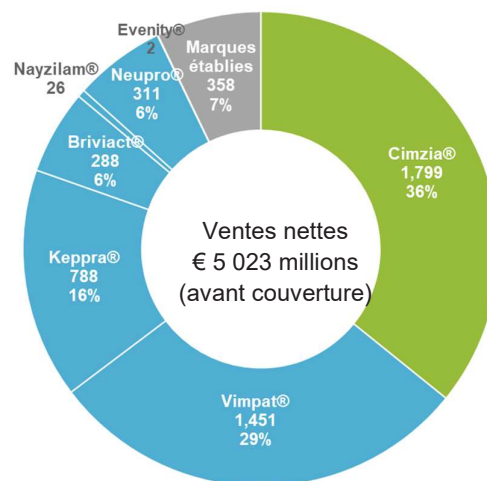
Marques établies

Les ventes nettes des marques établies ont baissé de 19 % à € 358 millions, ajusté pour les cessions (surtout en Europe). Cette baisse de 13 % (-10 % TCC) reflète la maturité du portefeuille et l'impact de la concurrence des génériques.

La majeure partie de ce portefeuille se compose des produits contre l'allergie d'UCB, à savoir **Zyrtec®** (**cetirizine**, y compris Zyrtec®-D / Cirrus®) et **Xyzal®** (**levocetirizine**), qui ont tous les deux affiché une baisse en raison de leur maturité et de la concurrence des génériques.

Les **instruments de couverture spécifiques classés dans les ventes** en regard des transactions sous-jacentes affichent un résultat positif de € 29 millions (résultat négatif

de € 104 millions en 2019) et reflètent les activités de couverture transactionnelles d'UCB devant être identifiées dans la ligne « ventes nettes » selon les normes IFRS. Ces activités sont principalement liées au dollar américain, au yen japonais, à la livre sterling et au franc suisse.

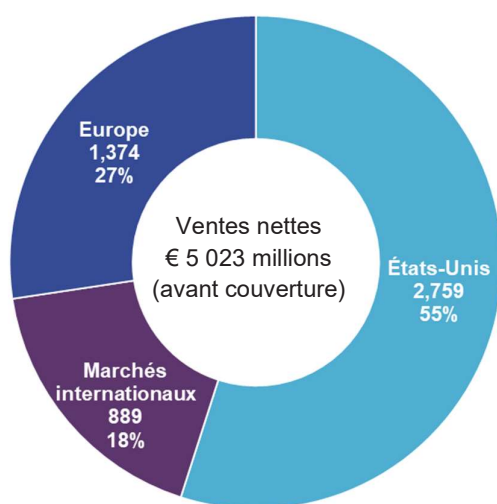


1.4. Ventes nettes par zone géographique

€ millions	Réel	Variation – Cours réels		Variation – TCC	
	2020	2019	€ millions	%	€ millions
Ventes nettes aux États-Unis	2 759	2 546	213	8 %	265
Cimzia®	1 174	1 088	86	8 %	108
Vimpat®	1 072	1 001	71	7 %	91
Keppra®	167	189	- 22	-12 %	- 19
Briviact®	220	170	50	30 %	54
Neupro®	98	97	1	1 %	3
Nayzilam®	26	0	27	N/A	27
Marques établies	2	1	1	-577 %	1
Ventes nettes en Europe	1 374	1 332	42	3 %	46
Cimzia®	431	429	2	0 %	4
Keppra®	223	196	28	14 %	28
Vimpat®	263	236	28	12 %	28
Neupro®	168	170	- 2	-1 %	- 2
Briviact®	60	45	15	33 %	15
Evenity®	2	0	2	N/A	2
Marques établies	227	256	- 31	-12 %	- 29
Ventes nettes dans les marchés internationaux	889	906	- 17	-2 %	31
Keppra®	398	385	13	3 %	27
Cimzia®	194	194	0	0 %	17
Vimpat®	115	86	30	35 %	33
Neupro®	45	52	- 7	-13 %	- 6
Briviact®	8	6	3	45 %	3
Marques établies	129	183	- 54	-29 %	- 43
Ventes nettes avant couverture	5 023	4 784	239	5 %	342
Instruments de couverture désignés reclassés en ventes nettes	29	- 104	132	>-100 %	
Total des ventes nettes	5 052	4 680	372	8 %	342

Les **ventes nettes aux États-Unis** ont augmenté de +8 % (+10 % TCC) et s'élèvent à € 2 759 millions. Cette augmentation découle de la croissance solide de Cimzia®, Vimpat® et Briviact®, qui a permis le lancement de Nayzilam®. Alors que Neupro® garde une bonne place dans un environnement compétitif, les ventes nettes de Keppra® reflètent l'impact de la concurrence des génériques.

Les **ventes nettes en Europe** ont atteint € 1 374 millions, soit une augmentation de 3 % (+3 % TCC). Cette augmentation, ajustée par les cessions des marques établies, s'élève alors à 5 % et reflète la croissance à deux chiffres de Vimpat® et Briviact®. Keppra® affiche également une augmentation à deux chiffres et il a compensé l'impact d'un ajustement de remise local unique au cours du premier semestre 2019. Cimzia® est resté stable au sein d'un marché grandissant. Le premier lancement d'Evenity® s'est déroulé en mars, pendant la pandémie COVID-19, et affiche des ventes nettes de € 2 millions.



Les **ventes nettes des marchés internationaux** s'élèvent à € 889 millions (-2 % ; +3 % TCC). Les produits-clés ont atteint des ventes nettes combinées de € 760 millions (+5 %), ce qui représente 86 % des ventes nettes d'UCB dans cette région. Ces chiffres ont été compensés par l'impact de la concurrence des génériques et de la cession d'activités au sein du portefeuille des marques établies.

- Le **Japon** affiche des ventes nettes de € 379 millions et représente le plus grand marché avec une croissance de 3 % (+3 % TCC) où Keppra® s'élève à € 211 millions (+19 %) et Vimpat® a augmenté à € 60 millions (+46 %). Ce sont donc les principaux produits qui surcompensent la baisse observée chez les produits contre l'allergie en raison de leur maturité et de l'érosion provoquée par les génériques. Depuis le 1^{er} octobre 2020, l'équipe d'UCB bien établie et flexible a repris la distribution d'E Keppra®, assurée jusqu'à présent par notre partenaire Otsuka.
- Les ventes nettes en **Chine**, le deuxième plus grand marché dans cette région, s'élèvent à € 108 millions (-22 % ; -21% TCC) en raison de la cession d'activités et de l'impact de la COVID-19. Ajustée en raison des cessions d'activités, la baisse s'élève à 18 % TCC.

Les **instruments de couverture spécifiques classés dans les ventes en regard des transactions sous-jacentes** affichent un résultat positif de € 29 millions (après € 104 millions négatifs en 2019) et reflètent les activités de couverture transactionnelles d'UCB devant être identifiées dans la ligne « ventes nettes » selon les normes IFRS. Ces activités sont principalement liées au dollar américain, au yen japonais, à la livre sterling et au franc suisse.

1.5. Produits et charges de redevances

€ millions	Réel	Variation		
	2020	2019	Cours réels	TCC
Propriété intellectuelle en biotechnologie	60	38	57 %	60 %
Toviaz®	18	19	-3 %	0 %
Autres	18	22	-19 %	-18 %
Produits et charges de redevances	96	78	22 %	24 %

En 2020, les **produits et charges des redevances** ont atteint € 96 millions, contre € 78 millions en 2019.

Les **produits de la propriété intellectuelle en biotechnologie** ont bénéficié d'une redevance unique identifiée alors que les autres redevances sur

les produits commercialisés utilisant la propriété intellectuelle des anticorps d'UCB sont restées stables.

Les redevances de franchise payées par Pfizer pour le traitement de la vessie hyperactive **Toviaz® (fesotérodine)** sont restées stables.

1.6. Autres produits

€ millions	Réel	Variation		
	2020	2019	Cours réels	TCC
Ventes des contrats à façon	152	109	39 %	39 %
Partenariats au Japon	6	20	-71 %	-71 %
Autres	41	26	59 %	66 %
Autres produits	199	155	28 %	29 %

Les **autres produits** ont augmenté à € 199 millions, soit une hausse de +28 %.

Les **ventes des contrats à façon** affichent une hausse en passant de € 109 millions en 2019 à € 152 millions en 2020 en raison des cessions qui ont généré plus d'activités en matière de contrats à façon.

Les **activités de partenariat au Japon** (Otsuka pour E Keppra® et Neupro®, Daiichi Sankyo pour Vimpat® et Astellas pour Cimzia®) s'élèvent à un total de

€ 6 millions, contre € 20 millions en 2019, à la suite d'un paiement d'étape reçu pour E Keppra® en 2019. En octobre 2020, l'équipe d'UCB a repris la distribution d'E Keppra®, assurée jusqu'à présent par notre partenaire Otsuka.

La rubrique des « **Autres** » produits s'élève à € 41 millions grâce aux paiements d'étape et autres paiements de nos partenaires en R&D et sous licences, y compris Biogen pour le co-développement du *dapirolizumab pegol* et Roche & Genentech pour le développement et la commercialisation mondiaux du *bepranemab*.

1.7. Marge brute

€ millions	Réel	Variation		
	2020	2019	Cours réels	TCC
Chiffre d'affaires	5 347	4 913	9 %	8 %
Ventes nettes	5 052	4 680	8 %	7 %
Produits et charges de redevances	96	78	22 %	24 %
Autres produits	199	155	28 %	29 %
Coût des ventes	-1 363	-1 268	7 %	8 %
Coût des ventes des produits et services	- 869	- 816	7 %	7 %
Charges des redevances	- 315	- 298	5 %	8 %
Amortissement des immobilisations incorporelles liées aux ventes	- 179	- 154	16 %	17 %
Marge brute	3 984	3 645	9 %	8 %

En 2020, la marge brute a atteint € 3 984 millions, soit une légère hausse qui affiche 75 %, au lieu de 74 % en 2019.

Le coût des ventes comporte trois éléments : le coût des ventes des produits et services, les charges des redevances et l'amortissement des immobilisations incorporelles liées aux ventes.

- Le **coût des ventes des produits et services** s'élève à € 869 millions et affiche une légère hausse plus lente que les ventes nettes.
- Les **charges des redevances** ont grimpé à € 315 millions et affichent une hausse légèrement plus lente que les ventes nettes.

- Quant à l'**amortissement des immobilisations incorporelles liées aux ventes**, conformément à la norme IFRS 3, UCB a inclus dans son état de la situation financière un montant significatif d'immobilisations incorporelles liées aux acquisitions (R&D en cours, savoir-faire de fabrication, flux de redevances, dénominations commerciales, etc.). Les frais d'amortissement des immobilisations incorporelles pour lesquelles des produits ont déjà été lancés ont augmenté à € 179 millions, aussi en raison du lancement des nouvelles indications de Cimzia® et du lancement de Nayzilam®.

1.8. EBIT ajusté et EBITDA ajusté

€ millions	Réel	Variation		
	2020	2019	Cours réels	TCC
Chiffre d'affaires	5 347	4 913	9 %	8 %
Ventes nettes	5 052	4 680	8 %	7 %
Produits et charges de redevances	96	78	22 %	24 %
Autres produits	199	155	28 %	29 %
Marge brute	3 984	3 645	9 %	8 %
Frais commerciaux	-1 221	-1 108	10 %	12 %
Frais de recherche et développement	-1 569	-1 272	23 %	24 %
Frais généraux et administratifs	- 196	- 195	1 %	2 %
Autres produits / charges (-) opérationnels	95	48	>100 %	>100 %
Total des charges opérationnelles	-2 891	-2 527	14 %	16 %
EBIT (récurrent) ajusté	1 093	1 118	-2 %	-8 %
Plus : Amortissement des immobilisations incorporelles	215	190	13 %	14 %
Plus : Charges d'amortissement	133	123	8 %	8 %
EBITDA (récurrent) ajusté	1 441	1 431	1 %	-4 %

Les **charges d'exploitation**, qui englobent les frais commerciaux, les frais de recherche et de développement, les frais généraux et charges administratives ainsi que les autres produits/charges d'exploitation, ont augmenté à € 2 891 millions et reflètent des frais liés à la transformation numérique, des frais commerciaux et des frais de R&D plus élevés.

Les charges d'exploitation totales relatives au chiffre d'affaires (ratio des charges d'exploitation) ont augmenté de 50 % à 54 % et se rapportent à :

- une augmentation de 10 % des **frais commerciaux** atteignant € 1 221 millions et résultant des activités de pré-lancement et de lancement suivantes : Cimzia® dans le traitement de la spondylarthrite axiale non radiographique aux États-Unis et les lancements en Chine et au Japon ; Nayzilam® aux États-Unis ; Evenity® en Europe ainsi que les préparatifs pour le lancement du *bimekizumab* pour les patients atteints de psoriasis et du *zilucoplan* et du *rozanolixumab* dans la myasthénie grave ;
- une augmentation de 23 % des **frais de recherche et de développement** qui s'élèvent à € 1 569 millions et incluent pour la première fois les frais de R&D pour les programmes de recherche et développement de Ra Pharma, Engage Therapeutics et Handl Therapeutics (voir [1.2. Événements marquants de l'exercice](#)). Ce montant inclut également les frais de clôture (€ 54 millions) relatifs à l'interruption du projet *padsevonil* dans les crises d'épilepsie focales (voir [1.2. Événements marquants de l'exercice](#)). Les investissements élevés constants d'UCB en vue de faire progresser le pipeline englobent cinq actifs de phase avancée et comprennent les frais relatifs à la transformation numérique permettant d'améliorer l'expérience des patients et d'accélérer la période de développement.

Les frais de R&D légèrement plus bas en raison de la pandémie qui a interrompu la phase de recrutement au premier semestre 2020 ont été compensés par les frais plus élevés générés par la pandémie afin de garantir la sécurité des patients et le recrutement des patients au cours du second semestre de l'année. C'est pourquoi, le ratio R&D a atteint 29 % en 2020, contre 26 % en 2019.

- Les **frais généraux et charges administratives** quasi stables affichent +1 % et € 196 millions et découlent de frais moins élevés à cause de la pandémie, qui ont été compensés par les activités de transformation numérique de la société et de la distribution au fonds UCB (€ 5 millions) à la suite de la COVID-19.
- Les **autres produits d'exploitation** ont doublé et s'élèvent à € 95 millions (contre € 48 millions en 2019). Ils sont générés par un produit de € 96 millions (€ 8 millions en 2019) relatif à la commercialisation d'Evenity® en collaboration avec Amgen, et compensent principalement les frais de marketing et de vente ainsi que les frais de R&D d'UCB. C'est la première fois que la part d'UCB dans la contribution totale d'Evenity® s'est transformée en résultats positifs. En 2019, les « autres » éléments opérationnels ont été impactés par des contributions positives uniques provenant de subventions aux investissements, de la cession du campus en Allemagne et de la libération de provisions pour la TVA.

En raison des charges d'exploitation plus élevées, l'**EBIT (récurrent) ajusté** a chuté à € 1 093 millions (2 %), contre € 1 118 millions en 2019.

- L'**amortissement total des immobilisations incorporelles** (liées aux produits et autres postes) s'élève à € 215 millions grâce au lancement de Nayzilam® à la fin de l'année 2019.
- Les **charges d'amortissement** s'élèvent à € 133 millions, contre € 123 millions en 2019.

L'**EBITDA** (Résultats avant intérêts, impôts, dépréciation et frais d'amortissement) **(récurrent) ajusté** se chiffre à € 1 441 millions (+1 % ; -4 % TCC), contre

€1 431 millions en 2019, en raison de la croissance continue du chiffre d'affaires et d'une augmentation des charges d'exploitation qui reflètent les investissements dans le futur d'UCB, à savoir dans le développement clinique et le lancement de produits. Le ratio de l'EBITDA (récurrent) ajusté pour 2020 (en % du chiffre d'affaires) a atteint 27 %, contre 29 % en 2019.

Conformément aux lignes directrices de l'AEMF sur les mesures alternatives de performance, « EBITDA récurrent » a été renommé « EBITDA ajusté ». La méthodologie de calcul reste inchangée.

1.9. Résultat

€ millions	Réel	Variation		
	2020	2019	Cours réels	TCC
EBIT (récurrent) ajusté	1 093	1 118	-2 %	-8 %
Pertes de dépréciation comptabilisées dans le compte de résultat	0	-2	-100 %	-101 %
Frais de restructuration	-20	-47	-57 %	-57 %
Produits des cessions	53	41	28 %	28 %
Autres produits / charges (-)	-155	-42	>100 %	>100 %
Restructuration, dépréciation et autres produits / charges (-)	-122	-50	>100 %	>100 %
EBIT (résultat d'exploitation)	971	1 068	-9 %	-14 %
Charges financières nettes (-)	-93	-107	-13 %	-12 %
Résultat d'entreprises associées	2	-1	>-100 %	>-100 %
Résultat avant impôts	880	960	-8 %	-14 %
Charges d'impôt sur le résultat	-119	-146	-19 %	-16 %
Résultat provenant des activités poursuivies	761	814	-7 %	-14 %
Résultat / perte (-) des activités abandonnées	0	2	-94 %	-94 %
Résultat	761	817	-7 %	-14 %
Attribuable aux actionnaires d'UCB	732	792	-7 %	-15 %
Attribuable aux intérêts minoritaires	29	25	16 %	18 %
Résultat attribuable aux actionnaires d'UCB	732	792	-7 %	-15 %

Les **frais relatifs aux restructuration, dépréciation et autres produits / charges (-)** s'élèvent à € 122 millions (contre € 50 millions de frais en 2019) et incluent les charges relatives aux acquisitions (voir [1.2. Événements marquants de l'exercice](#)) ainsi que les frais de restructuration et une augmentation de la provision pour la responsabilité du produit, partiellement compensés par le produit résultant des gains générés lors de la cession des activités des produits secondaires.

Les **charges financières nettes** ont chuté à € 93 millions, contre € 107 millions l'année précédente, grâce à des frais de couverture moins élevés et à une réduction de l'intérêt dû découlant du remboursement de l'obligation en mars 2020, compensés par des frais d'intérêt supérieurs en raison de la dette financière de l'acquisition de Ra Pharma.

Les **impôts** s'élèvent à € 119 millions, contre € 146 millions en 2019. Le taux d'imposition moyen est de 13 %, contre 15 % en 2019.

Le résultat des activités abandonnées a chuté de € 2 millions à € 0 million.

Le **résultat du Groupe** a atteint € 761 millions (contre € 817 millions en 2019), dont € 732 millions sont attribuables aux actionnaires d'UCB et € 29 millions aux intérêts minoritaires. En 2019, le résultat s'élevait à € 817 millions, dont € 792 millions étaient attribuables aux actionnaires d'UCB, d'une part, et € 25 millions aux intérêts minoritaires, d'autre part.

1.10. Résultat de base par action

€ millions	Réel	Variation		
	2020	2019	Cours réels	TCC
Résultat	761	817	-7 %	-14 %
Attribuable aux actionnaires d'UCB	732	792	-7 %	-15 %
Attribuable aux intérêts minoritaires	29	25	16 %	18 %
Résultat attribuable aux actionnaires d'UCB	732	792	-7 %	-15 %
Restructuration, dépréciation et autres produits / charges (-)	122	50	>100 %	>100 %
Impôt sur le revenu relatif aux restructuration, dépréciation et autres produits / charges (-)	- 3	- 1	>100 %	>100 %
Résultat / perte (-) des activités abandonnées	0	- 2	-94 %	-94 %
Amortissement des immobilisations incorporelles liées aux ventes	179	154	16 %	17 %
Impôts sur l'amortissement des immobilisations incorporelles liées aux ventes	- 15	- 17	-14 %	-14 %
Résultat principal attribuable aux actionnaires d'UCB	1 015	974	4 %	-3 %
Nombre moyen pondéré d'actions (en millions)	189	187	1 %	
Résultat de base par action attribuable aux actionnaires d'UCB (€)	5,36	5,20	3 %	-2 %

Le **résultat net attribuable aux actionnaires d'UCB**, ajusté en raison de l'impact après impôts des éléments à ajuster, des charges financières exceptionnelles, de la contribution après impôts des activités abandonnées et de l'amortissement net des immobilisations incorporelles lié aux ventes, a généré un **résultat net principal attribuable aux actionnaires d'UCB** de € 1 015 millions

(4 %), ayant pour conséquence un **résultat de base par action** de € 5,36, contre € 5,20 en 2019, sur la base d'un nombre moyen pondéré d'actions non diluées de 189 millions (+1 %).

1.11. Dépenses d'investissement

En 2020, les dépenses d'investissement corporel résultant des activités biopharmaceutiques d'UCB s'élèvent à € 256 millions (2019 : € 99 millions) et sont principalement liées au nouveau campus au Royaume-Uni et à l'usine biologique en Belgique.

Les acquisitions d'immobilisations incorporelles ont atteint € 93 millions en 2020 (2019 : € 195 millions) et concernent des logiciels, des frais de développement

éligibles capitalisés et des paiements d'étape.

En outre, comme prévu dans l'accord entre UCB et Lonza relatif à la fabrication par Lonza de principes actifs basés sur des fragments d'anticorps PEGylés, UCB a participé au préfinancement des dépenses d'investissement s'y rapportant. Les amortissements de cet investissement sont comptabilisés dans la marge brute et additionnés dans le calcul de l'EBITDA ajusté.

1.12. État de la situation financière

Les **immobilisations incorporelles** ont augmenté de € 839 millions et sont passées de € 2 134 millions au 31 décembre 2019 à € 2 973 millions au 31 décembre 2020. Elles incluent l'acquisition de Ra Pharma et d'Engage Therapeutics et les frais de logiciels et de développement éligibles, partiellement compensés par l'amortissement continu des immobilisations incorporelles.

Le **goodwill** s'élève à € 4 964 millions et affiche une baisse de € 95 millions liée à l'acquisition de Ra Pharmaceuticals, d'Element Genomics et de Handl Pharmaceuticals, compensée par un dollar américain et une livre sterling plus faibles par rapport à décembre 2019.

Les **autres actifs non courants** ont baissé de € 88 millions en raison de l'acquisition d'un nouveau campus pour les opérations au Royaume-Uni, des actifs liés au droit d'utilisation et de l'usine biologique à Braine (Belgique). Cette baisse est compensée par la dépréciation permanente des biens, installations et équipements et une baisse des actifs d'impôt différé liés aux règlements de crédits d'impôt de la R&D, aux différences temporelles et à la reconnaissance partielle des pertes.

Les **actifs courants** affichent une hausse de € 3 295 millions au 31 décembre 2019 à € 3 582 millions au 31 décembre 2020 relative aux créances commerciales découlant de ventes nettes élevées au quatrième trimestre 2020, d'un inventaire commercial

supérieur et de prépaiements pour les études cliniques afin de préparer l'avenir d'UCB.

Les **capitaux propres d'UCB** s'élèvent à € 7 272 millions, soit une hausse de € 263 millions entre le 31 décembre 2019 et le 31 décembre 2020. Les principaux changements découlent du résultat net après intérêts minoritaires (€ 732 millions) et des couvertures de flux de trésorerie (€ 61 millions), compensés par les paiements du dividende (€ -235 millions), l'acquisition d'actions propres (€ -82 millions) et la conversion du dollar américain et de la livre sterling (€ -314 millions).

Les **passifs non courants** s'élèvent à € 3 233 millions, soit une hausse de € 1 555 millions, et reflètent une dette financière supérieure après l'acquisition de Ra Pharma et une augmentation des impôts différés

compensées par le transfert d'obligations et d'emprunts bancaires en passifs courants.

Les **passifs courants** se chiffrent à € 2 814 millions, soit une hausse de € 420 millions, en raison du transfert de l'obligation vers les passifs courants et d'une augmentation des montants à payer.

La **dette financière nette** de € -1 411 millions à fin décembre 2020, comparée à la **trésorerie nette** de € 12 millions à fin décembre 2019, résulte principalement de la profitabilité nette sous-jacente compensée par l'acquisition de Ra Pharmaceuticals et d'Engage Therapeutics, le paiement du dividende sur les résultats de 2019 et l'acquisition d'actions propres. Le ratio dette nette / EBITDA (récurrent) ajusté pour 2020 est de 0,98.

1.13. Tableau des flux de trésorerie

L'évolution des flux de trésorerie générés par les activités biopharmaceutiques est influencée par les éléments suivants :

- **Les flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles** se sont établis à € 1 081 millions (2019 : € 893 millions). L'entrée de trésorerie résulte de la rentabilité sous-jacente, de l'impôt différé et de créances à payer plus élevées au dernier trimestre, compensés par un inventaire commercial supérieur et des créances plus élevées après un quatrième trimestre exceptionnel.
- **Les flux de de trésorerie provenant des activités d'investissement** affichent une sortie de € 2 228 millions, contre € 235 millions en 2019, et comprennent l'acquisition nette de la trésorerie de

Ra Pharma Inc. et d'Engage Therapeutics Inc. (€ 1 986 millions) et les dépenses d'investissement (€ 349 millions), compensées par la vente de produits secondaires et d'investissements (€ 114 millions).

- **Les flux de trésorerie provenant des activités de financement** indiquent une entrée de € 1 177 millions qui inclut les recettes d'emprunts relatifs à l'acquisition de Ra Pharma (1 895 millions) et de produits de placements privés (€ 150 millions), compensées par le paiement du dividende aux actionnaires d'UCB (€ -235 millions), l'acquisition d'actions propres (€ -106 millions), la maturation de l'obligation pour particuliers de 2013 (€ -250 millions) et le paiement d'intérêts.

1.14. Perspectives 2021

En 2021, UCB vise un chiffre d'affaires entre € 5,45 et 5,65 milliards grâce à la croissance actuelle de ses produits-clés et aux nouvelles populations de patients desservies, et ce, malgré la pandémie actuelle. UCB va continuer de faire progresser son pipeline de développement au stade avancé et de préparer les lancements à venir afin d'offrir de nouvelles solutions aux patients.

La rentabilité sous-jacente, ou EBITDA ajusté, devrait se situer entre 27 % et 28 % du chiffre d'affaires, reflétant ainsi de plus gros investissements en marketing et ventes. Le résultat de base par action devrait dès lors se

situer entre € 5,60 et € 6,10 sur une moyenne de 189 millions d'actions en circulation.

Sur la base de l'évaluation actuelle de la pandémie COVID-19, UCB reste confiante quant à la demande fondamentale sous-jacente pour ses produits et ses perspectives de croissance à long terme. UCB continuera de suivre de près l'évolution de la pandémie COVID-19 avec diligence afin d'évaluer les défis potentiels à court et moyen termes.

Les chiffres des perspectives 2021 tels que mentionnés plus haut ont été calculés sur la même base que les chiffres réels pour l'exercice 2020.

2. États financiers consolidés

2.1. Compte de résultats consolidé

Pour l'exercice clôturé le 31 décembre

€ millions	Note	2020	2019
Activités poursuivies			
Ventes nettes	6	5 052	4 680
Produits et charges de redevances		96	78
Autres produits	10	199	155
Chiffre d'affaires		5 347	4 913
Coût des ventes		-1 363	-1 268
Marge brute		3 984	3 645
Frais commerciaux		-1 221	-1 108
Frais de recherche et développement		-1 569	-1 272
Frais généraux et administratifs		- 196	- 195
Autres produits / charges (-) opérationnels	13	95	48
Résultat opérationnel avant restructurations, dépréciations et autres produits et charges		1 093	1 118
Dépréciation des actifs non financiers	14	0	- 2
Frais de restructuration	15	- 20	- 47
Autres produits / charges (-)	16	- 102	- 1
Résultat opérationnel		971	1 068
Produits financiers	17	14	18
Charges financières	17	- 107	- 125
Part du résultat des entreprises associées		2	- 1
Résultat avant impôts		880	960
Charge d'impôt sur le résultat	18	- 119	- 146
Résultat provenant des activités poursuivies		761	814
Activités abandonnées			
Résultat / perte (-) des activités abandonnées	9	0	2
Résultat		761	817
Attribuable aux :			
Actionnaires d'UCB SA		732	792
Intérêts minoritaires		29	25
Résultat de base par action (€)			
des activités poursuivies	41	3,87	4,22
des activités abandonnées	41	0	0,01
Résultat de base total par action		3,87	4,23
Résultat dilué par action (€)			
des activités poursuivies	41	3,77	4.09 ¹
des activités abandonnées	41	0	0,01
Résultat dilué total par action		3,77	4.10 ¹

¹ Le calcul du résultat dilué par action a été révisé en 2020 (voir Note 41). Les montants comparatifs pour 2019 ont été redressés.

2.2. État consolidé du résultat global

Pour l'exercice clôturé le 31 décembre

€ millions	Note	2020	2019
Résultat de l'exercice		761	817
Autre résultat global			
Éléments pouvant être reclassés dans le compte de résultats durant les exercices ultérieurs :			
Gain net / perte nette (-) sur les actifs financiers évalués à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global (FVOCI)		27	14
Écart dû à la conversion de devises étrangères		- 314	96
Part effective des gains / pertes (-) sur les couvertures de flux de trésorerie		84	36
Impôt sur le revenu relatif aux autres éléments du résultat global			
pouvant être reclassés dans le compte de résultats durant les exercices ultérieurs		- 23	19
Éléments ne pouvant pas être reclassés dans le compte de résultats durant les exercices ultérieurs :			
Réévaluation de l'obligation au titre des prestations définies	33	- 26	28
Impôt sur le revenu relatif aux autres éléments du résultat global			
ne pouvant pas être reclassés dans le compte de résultats durant les exercices ultérieurs		2	1
Autre résultat global / perte (-) de l'exercice, après impôts		- 250	194
Total du résultat global de l'exercice, après impôts		511	1 011
Attribuable aux :			
Actionnaires d'UCB SA		482	986
Intérêts minoritaires		29	25
Total du résultat global de l'exercice, après impôts		511	1 011

2.3. État consolidé de la situation financière

€ millions	Note	2020	2019
Actifs			
Actifs non courants			
Immobilisations incorporelles	20	2 973	839
Goodwill	21	4 964	5 059
Immobilisations corporelles	22	1 035	840
Impôts différés actifs	32	605	873
Actifs financiers et autres actifs courants (y compris instruments financiers dérivés)	23	160	175
Total des actifs non courants		9 737	7 786
Actifs courants			
Stocks	24	854	780
Créances commerciales et autres créances	25	1 031	950
Créances fiscales	36	48	59
Actifs financiers et autres actifs courants (y compris instruments financiers dérivés)	23	310	163
Trésorerie et équivalents de trésorerie	26	1 336	1 293
Groupe d'actifs classifié comme destiné à la vente	9.2	3	50
Total des actifs courants		3 582	3 295
Total de l'actif		13 319	11 081
Capitaux propres et passifs			
Capitaux propres			
Capital et réserves attribuables aux actionnaires d'UCB	27	7 271	7 039
Intérêts minoritaires	23.6	1	- 30
Total des capitaux propres		7 272	7 009
Passifs non courants			
Emprunts	29	1 629	79
Obligations	30	687	896
Autres dettes financières (y compris instruments financiers dérivés)	31	3	1
Impôts différés passifs	32	168	51
Avantages au personnel	33	402	382
Provisions	34	165	146
Dettes commerciales et autres dettes	35	91	32
Dettes fiscales	36	88	91
Total des passifs non courants		3 233	1 678
Passifs courants			
Emprunts	29	81	56
Obligations	30	350	250
Autres dettes financières (y compris instruments financiers dérivés)	31	86	70
Provisions	34	80	72
Dettes commerciales et autres dettes	35	2 138	1 856
Dettes fiscales	36	79	81
Groupe de passifs classifié comme destiné à la vente	9.2	0	9
Total des passifs courants		2 814	2 394
Total du passif		6 047	4 072
Total des capitaux propres et du passif		13 319	11 081

2.4. Tableau consolidé des flux de trésorerie

Pour l'exercice clôturé le 31 décembre

€ millions	Note	2020	2019
Résultat de l'exercice attribuable aux actionnaires d'UCB		732	792
Intérêts minoritaires		29	25
Ajustement pour résultat (-) / perte des activités abandonnées	9	0	- 1
Ajustement pour résultat (-) / perte des entreprises associées		- 2	1
Ajustement pour transactions sans impact de trésorerie	37	297	231
Ajustement pour éléments à présenter de manière distincte au titre de flux de trésorerie en provenance d'activités d'exploitation	37	119	144
Ajustement pour éléments à présenter au titre de trésorerie d'investissement ou en trésorerie de financement	37	2	- 7
Variation du besoin en fonds de roulement	37	221	- 232
Ajustement du fonds de roulement relatif aux acquisitions	8	- 263	0
Intérêts reçus	17	17	18
Flux de trésorerie provenant des opérations		1 153	971
Impôts sur le résultat payés durant la période		- 72	- 89
Flux de trésorerie net (-) / provenant des activités opérationnelles :			
Des activités poursuivies		1 081	893
Des activités abandonnées		0	- 11
Flux de trésorerie net provenant des activités opérationnelles		1 081	882
Acquisition d'immobilisations corporelles	22	- 256	- 99
Acquisition d'immobilisations incorporelles	20	- 93	- 195
Acquisition de filiales, hors trésorerie acquise		-1 986	0
Acquisition d'autres participations		- 7	- 20
Sous-total acquisitions		-2 342	- 314
Cession d'immobilisations corporelles		1	31
Cession d'autres activités, hors trésorerie cédée		75	41
Cession d'autres investissements		38	7
Sous-total cessions		114	79
Flux de trésorerie net (-) / provenant des activités d'investissement :			
Des activités poursuivies		-2 228	- 235
Des activités abandonnées		0	0
Flux de trésorerie net (-) / provenant des activités d'investissement :		-2 228	- 235
Produits de l'émission d'un placement privé	30.3	150	0
Remboursement d'obligations (-)	30.3	- 250	- 75
Produits des dettes financières	29	1 895	0
Remboursements (-) des dettes financières	29	- 166	- 118
Remboursement des dettes résultant de contrats de leasing financiers	29	- 41	- 48
Acquisition (-) d'actions propres	27	- 106	- 77
Dividendes payés aux actionnaires d'UCB, hors dividendes sur actions propres	27.2, 42	- 235	- 228
Intérêts payés	17	- 70	- 59
Flux de trésorerie net (-) / provenant des activités de financement :			
Des activités poursuivies		1 177	- 605
Des activités abandonnées		0	0
Flux de trésorerie net (-) / provenant des activités de financement		1 177	- 605
Augmentation / diminution (-) nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie		30	42
Des activités poursuivies		30	53
Des activités abandonnées		0	- 11
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de l'exercice		1 288	1 237
Effet des variations de change		- 15	9
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture de l'exercice		1 303	1 288

2.5. État consolidé de l'évolution des capitaux propres

2020 Attribués aux actionnaires d'UCB SA										
€ millions	Capital social et prime d'émission	Actions propres	Bénéfices reportés	Autres réserves	Écarts de conversion cumulés	Actifs financiers évalués à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global (FVOCI)	Couvertures de flux de trésorerie	Total	Intérêts minoritaires	Total des capitaux propres
Solde au 1 ^{er} janvier 2020	2 614	-377	4 964	-117	-58	9	4	7 039	-30	7 009
Résultat de l'exercice	-	-	732	-	-	-	-	732	29	761
Autre résultat global / perte (-)	-	-	-	-24	-314	27	61	-250	-	-250
Résultat global total	-	-	732	-24	-314	27	61	482	29	511
Dividendes (Note 42)	-	-	-235	-	-	-	-	-235	-	-235
Paiements fondés sur des actions (Note 28)	-	-	70	-	-	-	-	70	-	70
Transfert dans les réserves	-	66	-66	-	-	-	-	-	-	-
Actions propres (Note 27)	-	-82	-	-	-	-	-	-82	-	-82
Transfert entre les autres éléments du résultat global et les réserves	-	-	-	-2	-	2	-	-	-	-
Transfert des intérêts minoritaires vers les détenteurs d'actions	-	-	-2	-	-	-	-	-2	2	-
Solde au 31 décembre 2020	2 614	-393	5 463	-144	-372	38	65	7 271	1	7 272

2019 Attribués aux actionnaires d'UCB SA										
€ millions	Capital social et prime d'émission	Actions propres	Bénéfices reportés	Autres réserves	Écarts de conversion cumulés	Actifs financiers évalués à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global (FVOCI)	Couvertures de flux de trésorerie	Total	Intérêts minoritaires	Total des capitaux propres
Solde au 1 ^{er} janvier 2019	2 614	-342	4 394	-146	-154	-5	-51	6 047	-55	6 047
Résultat de l'exercice	-	-	792	-	-	-	-	792	25	817
Autre résultat global / perte (-)	-	-	-	29	96	14	55	194	-	194
Résultat global total	-	-	792	29	96	14	55	986	25	1 011
Dividendes (Note 42)	-	-	-228	-	-	-	-	-228	-	-228
Paiements fondés sur des actions (Note 28)	-	-	58	-	-	-	-	58	-	58
Transfert dans les réserves	-	52	-52	-	-	-	-	-	-	-
Actions propres (Note 27)	-	-87	-	-	-	-	-	-87	-	-87
Solde au 31 décembre 2019	2 614	-377	4 964	-117	-58	9	4	7 039	-30	7 009