

1 Performances financières de l'entreprise

1.1 Chiffres clés

• Le **chiffre d'affaires** de 2019 a augmenté de 6 % (+7 % à taux de change constants (TCC)), et atteint € 4 913 millions. Les ventes nettes ont également augmenté et s'élèvent à € 4 680 millions, soit une hausse de 6 % (+7 % TCC). Les ventes nettes avant conversion en « instruments de couverture classés en tant que ventes » affichent une augmentation de 11 % (+7 % TCC). Cette croissance provient de la bonne performance continue des produits-clés qui représentent 90 % des ventes nettes (avant couverture). Les produits et charges des redevances atteignent € 78 millions et les autres produits s'élèvent à € 155 millions.

- L'**EBITDA récurrent** affiche € 1 431 millions (+2 % ; +11 % TCC), en raison d'une hausse des frais commerciaux découlant du lancement des autres indications de Cimzia[®], de la préparation du lancement d'Evenity[®] en Europe et de dépenses en R&D plus élevées occasionnées par l'avancement du pipeline.
- Le **résultat** du Groupe s'est stabilisé à € 817 millions, contre € 823 millions en 2018 (-1 % ; +15 % TCC), dont € 792 millions sont attribuables aux actionnaires d'UCB et € 25 millions aux intérêts minoritaires.
- Le **résultat de base par action** s'élève à € 5,20 (€ 4,78 en 2018) sur une moyenne de 187 millions d'actions en circulation.

€ millions	Réel ¹		Variation	
	2019	2018	Cours réels	TCC ²
Chiffre d'affaires	4 913	4 632	6%	7%
Ventes nettes	4 680	4 412	6%	7%
Produits et charges de redevances	78	92	-15%	-21%
Autres produits	155	128	22%	20%
Marge brute	3 645	3 434	6%	8%
Frais commerciaux	-1 108	-964	15%	12%
Frais de recherche et développement	-1 272	-1 161	10%	8%
Frais généraux et administratifs	-195	-180	8%	7%
Autres produits / charges (-) opérationnels	48	-24	>100%	>100%
EBIT récurrent (rEBIT)	1 118	1 105	1%	12%
Charges de dépréciation, frais de restructuration et autres résultats et frais (-)	-50	4	>-100%	>-100%
EBIT (résultat d'exploitation)	1 068	1 109	-4%	7%
Charges financières nettes (-)	-107	-93	15%	14%
Résultat avant impôts	960	1 015	-5%	6%
Charges d'impôt sur le résultat	-146	-200	-27%	-26%
Résultat provenant des activités poursuivies	814	815	0%	16%
Résultat / perte (-) des activités abandonnées	2	8	-71%	-73%
Résultat	817	823	-1%	15%
Attribuable aux actionnaires d'UCB	792	800	-1%	15%
Attribuable aux intérêts minoritaires	25	23	8%	2%
EBITDA récurrent	1 431	1 398	2%	11%
Dépenses d'investissement (y compris les immobilisations incorporelles)	294	341	-14%	
Liquidités / dettes (-) financières nettes	12	-237	>100%	
Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles poursuivies	893	1 098	-19%	
Nombre moyen pondéré d'actions – non diluées (millions)	187	188	-1%	
Bénéfice par action (€ par nombre moyen pondéré d'actions – non diluées)	4,23	4,24	0%	16%
Bénéfice de base par action (€ par nombre moyen pondéré d'actions – non diluées)	5,20	4,78	9%	24%

¹ Il est possible que certaines données financières ne semblent pas concorder dans les tableaux de ce rapport.

² TCC : taux de change constants hors couverture

Les présentes performances financières de l'entreprise sont basées sur les états financiers consolidés du Groupe UCB préparés conformément aux normes IFRS. Les états financiers statutaires séparés d'UCB SA, préparés conformément aux normes comptables belges, de même que le rapport du Conseil d'Administration à l'Assemblée Générale des Actionnaires et le rapport des auditeurs, seront déposés auprès de la Banque nationale de Belgique dans les délais légaux et seront disponibles à la demande ou *via* notre site Internet.

Changement de périmètre : à la suite du désinvestissement des activités, à savoir Films (en septembre 2004), Surface Specialties (en février 2005), et la cession des actifs de Kremers Urban Pharmaceuticals Inc. (en novembre 2015), UCB comptabilise les résultats de ces activités au titre de résultat/perte liés aux activités abandonnées.

Récurrentes : transactions et décisions de nature exceptionnelle (charges de dépréciation, frais de restructuration et autres résultats et frais) qui ont une incidence sur les résultats d'UCB et sont mentionnées séparément (éléments « non récurrents » dans les rapports précédents). Outre l'EBIT (résultats avant intérêts et impôts ou résultat opérationnel), une ligne « EBIT récurrent » (rEBIT ou résultat opérationnel récurrent), représentant la rentabilité récurrente des activités biopharmaceutiques, a été insérée. Le rEBIT équivaut à la ligne « résultat opérationnel avant dépréciation d'actifs non financiers, coûts de restructuration et autres produits et charges » figurant dans les états financiers consolidés.

Le **résultat de base par action** est le résultat attribuable aux actionnaires d'UCB, ajusté en raison de l'impact après impôts des charges de dépréciation, des frais de restructuration, des autres résultats et frais, des charges financières exceptionnelles, de la contribution après impôts des activités abandonnées et de l'amortissement après impôts des immobilisations incorporelles liées aux ventes, divisé par le nombre moyen pondéré d'actions non diluées.

1.2 Événements marquants de l'exercice¹

Plusieurs événements marquants ont affecté ou affecteront la situation financière d'UCB.

1.2.1 Initiatives et accords importants

- Février 2019 – Le **bien immobilier d'UCB à Monheim (Allemagne) « Creative Campus Monheim » est cédé** à la ville de Monheim am Rhein. Le transfert du site a eu lieu le 1^{er} février 2019. Le « Creative Campus Monheim » héberge 10 entreprises du secteur des sciences de la vie, y compris UCB. Désormais, UCB loue son espace respectif à long terme. La ville de Monheim envisage de développer et d'agrandir le campus.
- Février 2019 – **UCB et l'Epilepsy Society, leader et première association caritative médicale au Royaume-Uni dans le domaine de l'épilepsie, annoncent une collaboration novatrice en matière de recherche et développement génomique au Royaume-Uni.** Cette collaboration, d'une valeur de € 2,5 millions sur cinq ans, vise à déployer une meilleure compréhension de la maladie et à faire avancer les options de traitement en exploitant une science de pointe et une analyse de données qui permettront de répondre à un besoin non satisfait considérable des patients atteints d'épilepsie qui ne réagissent pas aux médicaments actuellement disponibles.
- Février 2019 – **UCB élargit sa stratégie mondiale en matière de sites de recherche par satellite en signant un nouvel accord de collaboration en R&D de trois ans avec le King's College de Londres, au Royaume-Uni.** Cette collaboration avec King's s'appuie également sur la récente création fructueuse de trois sites de recherche par satellite aux États-Unis issus des acquisitions de Beryllium (Boston et Seattle) et d'Element Genomics (Durham en Caroline du Nord), qui permettront de renforcer les capacités d'UCB en génomique, ingénierie des protéines et biologie structurale.
- Mars 2019 – **UCB cède ses activités relatives à Niferex[®] (supplément à base de fer) en Chine.** Niferex[®] a généré des ventes nettes de € 6 millions en 2019, contre € 24 millions en 2018.
- Juillet 2019 – **Signature de l'accord de subvention du projet de consortium : SeizeIT** – un consortium paneuropéen sous la direction d'UCB – met actuellement au point un dispositif de détection des crises épileptiques personnalisé et discret, qui ouvre la voie à la collecte continue de données du monde réel et à l'application des programmes d'études cliniques d'UCB dans le domaine de l'épilepsie. Ce dispositif devrait être prêt et intégré dans les études sur l'épilepsie d'UCB à partir de 2020. UCB s'engage à transformer le traitement de l'épilepsie en tirant le meilleur parti de la convergence entre la science et la technologie. Le consortium SeizeIT a obtenu une subvention de

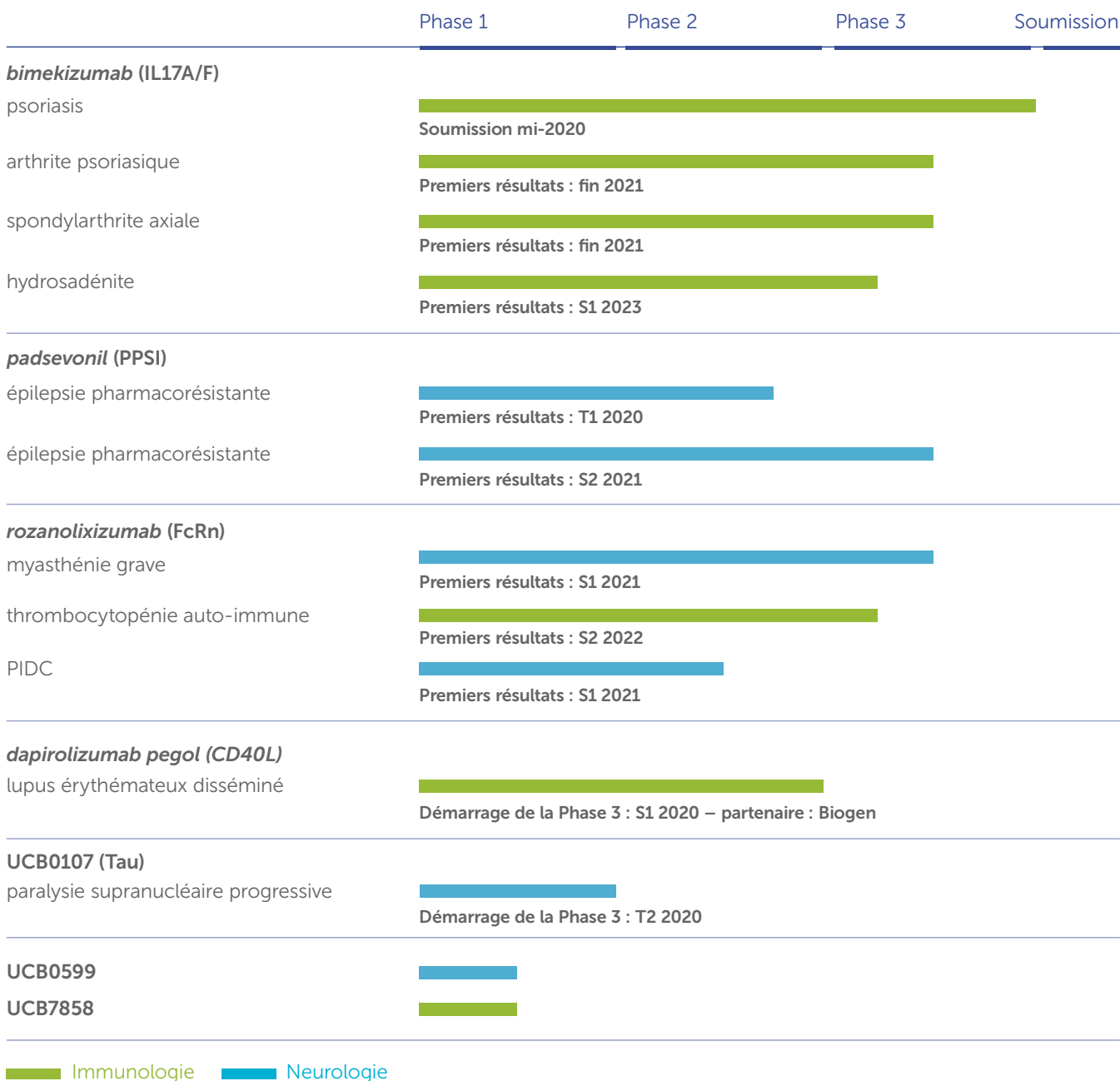
¹ Depuis le 1er janvier 2019 jusqu'à la date de publication de ce rapport.

€ 2,75 millions d'EIT Health, un partenariat public-privé dans le secteur de la santé, soutenu par l'Institut européen pour l'innovation et la technologie (EIT), un organe de l'Union européenne.

- Octobre 2019 – **UCB convient d'acquérir Ra Pharmaceuticals** : selon les termes de l'accord, les actionnaires de Ra Pharma devraient recevoir USD 48 en liquide pour chaque action Ra Pharma lorsque l'acquisition sera conclue (environ USD 2,5 milliards / € 2,2 milliards). La valeur totale de la transaction est estimée à USD 2,1 milliards / € 2,0 milliards (nette des liquidités de Ra Pharma). Les conseils d'Administration des deux sociétés ont approuvé la transaction à l'unanimité et les actionnaires de Ra Pharma ont accepté la proposition d'adopter l'accord de fusion lors d'une réunion extraordinaire tenue le 17 décembre 2019. La clôture de la transaction reste soumise à l'obtention des autorisations antitrust requises. UCB s'attend à recevoir toutes les autorisations antitrust et à clôturer la transaction à la fin du premier trimestre de 2020.

À la clôture, cette acquisition devrait augmenter le potentiel de leadership d'UCB dans le domaine de la myasthénie grave en ajoutant *zilucoplan*, un inhibiteur peptidique du composant complémentaire 5 (C5), actuellement en Phase 3, aux côtés de *rozanolixizumab*, un anticorps ciblant le FcRn, en Phase 3 du pipeline d'UCB. *Zilucoplan* est une nouvelle molécule d'investigation potentiellement la meilleure de sa catégorie qui est aussi étudiée dans d'autres maladies à médiation complémentaire comme la sclérose latérale amyotrophique (ALS) et la myopathie nécrosante à médiation immunitaire (IMNM). UCB va développer et, sous réserve d'approbation, lancer *zilucoplan* dans le monde entier afin d'accélérer et de diversifier sa croissance. L'acquisition de Ra Pharma va également accélérer les capacités d'innovation à long terme d'UCB grâce à l'ajout de la plate-forme technologique ExtremeDiversity™ conçue par Ra Pharma. Cette acquisition permettra aussi l'accélération de la croissance du chiffre d'affaires et du bénéfice net d'UCB dès 2024.

1.2.2 Autorisations réglementaires et évolution du pipeline



Neurologie

- Janvier 2019 – **Vimpat® (lacosamide)** est approuvé au Japon en tant que traitement contre les crises épileptiques partielles chez les enfants âgés de 4 ans et plus. Deux nouvelles formulations sont également approuvées : la solution intraveineuse et le sirop sec. En juin, le programme de développement de Vimpat® en tant que traitement adjuvant chez les patients de 4 ans et plus atteints de crises d'épilepsie tonico-cloniques primaires généralisées a généré des résultats positifs statistiquement

significatifs pour le critère d'évaluation de l'efficacité principal (délai avant la seconde crise) et secondaire (absence de crises). Le nouveau critère d'évaluation principal « délai avant la survenue d'une deuxième crise » a considérablement réduit l'exposition des patients à un placebo. La soumission de cette nouvelle indication est prévue dans le courant du premier semestre de 2020 auprès de plusieurs organismes de réglementation.

- Mars 2019 – UCB démarre une étude de Phase 3 internationale (aux États-Unis, en Europe, au Japon et en

Chine) avec **padsevonil** chez les patients atteints d'épilepsie focale pharmacorésistante. Les premiers résultats sont attendus dans le courant du deuxième semestre de 2021 et viendront compléter ceux de la Phase 2b actuellement en cours et dont les résultats sont attendus au premier semestre de 2020. *Padsevonil* est un médicament novateur volontairement doté d'un double mécanisme d'action visant à répondre aux besoins des patients dont les crises ne sont toujours pas contrôlées.

- Mars 2019 – UCB démarre comme prévu une étude de preuve de concept de Phase 2 avec **rozanolixizumab**, son nouvel anticorps monoclonal sous-cutané FcRn (récepteur néonatal Fc), chez les patients atteints de polyneuropathie démyélinisante inflammatoire chronique (PIDC). Les premiers résultats sont attendus dans le courant du premier semestre de 2021.

En juin, UCB démarre comme prévu l'étude de validation (Phase 3) avec *rozanolixizumab* chez les patients atteints de myasthénie grave. Les premiers résultats sont attendus dans le courant du premier semestre de 2021.

L'étude de Phase 3 avec *rozanolixizumab* chez les patients atteints de thrombocytopénie auto-immune (ITP) a démarré en janvier 2020 et les premiers résultats sont attendus au deuxième semestre de 2022.

- Mai 2019 – Le spray nasal **Nayzilam® (midazolam)** est approuvé aux États-Unis en vue de traiter les épisodes stéréotypés intermittents de crises épileptiques fréquentes chez les personnes atteintes d'épilepsie. UCB a acquis les droits du spray nasal *midazolam* développé par Proximagen en juin 2018. En décembre 2019, UCB lance la commercialisation du spray nasal *Nayzilam®* de classe CIV, le premier traitement de secours unique en son genre pour les crises d'épilepsie groupées, aux États-Unis.
- Septembre 2019 – Les nouvelles données d'une étude de Phase 1 indiquent que l'anti-Tau **UCB0107** est bien toléré et offre un profil de sécurité acceptable. UCB vise à démarrer une étude bien conçue et bien contrôlée dans le courant du deuxième trimestre de 2020. UCB0107 pourrait devenir un traitement pour les patients atteints de tauopathies, avec la paralysie supranucléaire progressive (PSP) comme première indication.
- Octobre 2019 – **Keppra® (levetiracetam)** est approuvé aux États-Unis en tant que monothérapie dans les crises d'épilepsie partielles. Cette nouvelle indication permet d'administrer *Keppra®* en monothérapie pour traiter les crises d'épilepsie partielles chez les patients âgés d'1 mois et plus. Par ailleurs, la notice a été mise à jour conformément à la réglementation en matière de grossesse et d'allaitement. L'origine de cette soumission était d'ajouter

de la valeur pour le patient, et plus particulièrement pour les femmes enceintes ou en âge de procréer.

Immunologie

- Mars 2019 – UCB annonce l'approbation aux États-Unis d'une nouvelle indication de **Cimzia® (certolizumab pegol)** en tant que traitement des patients adultes atteints de spondylarthrite axiale non-radiographique présentant des signes objectifs d'inflammation. En juillet, *Cimzia®* est approuvé en Chine en combinaison avec du méthotrexate pour traiter les patients adultes atteints de polyarthrite rhumatoïde modérée à sévère. En décembre, *Cimzia®* est approuvé au Japon comme traitement du psoriasis et de l'arthrite psoriasique.
- Mars et avril 2019 – Les programmes de Phase 3 avec *bimekizumab* dans l'arthrite psoriasique, la spondylarthrite psoriasique et la spondylarthrite axiale démarrent. Les premiers résultats sont attendus fin 2021.

Au cours du quatrième trimestre de 2019, UCB annonce des résultats positifs pour trois études de Phase 3 avec *bimekizumab* dans le psoriasis :

1. En octobre, l'étude BE VIVID, qui évalue l'efficacité et la sécurité de *bimekizumab* chez les adultes atteints de psoriasis en plaques chronique de degré modéré à grave, a satisfait à tous les critères d'évaluation principaux et secondaires répertoriés, et a démontré une efficacité supérieure en comparaison avec *ustekinumab*.
2. En novembre, l'étude BE READY, qui évalue l'efficacité et la sécurité de *bimekizumab* en comparaison au placebo chez les adultes atteints de psoriasis en plaques chronique de degré modéré à grave, a satisfait à tous les critères d'évaluation principaux et secondaires répertoriés.
3. En décembre, l'étude BE SURE, qui compare *bimekizumab* avec *adalimumab* chez les adultes atteints de psoriasis en plaques chronique de degré modéré à grave, a satisfait à tous les critères d'évaluation principaux et secondaires répertoriés, et a démontré une efficacité nettement supérieure à celle d'*adalimumab*.

UCB compte introduire les demandes d'autorisation auprès des autorités réglementaires de *bimekizumab* pour le traitement des patients adultes atteints de psoriasis en plaques de degré modéré à grave mi-2020.

Sur la base des résultats positifs de l'étude de concept, UCB a décidé de poursuivre le développement avancé de *bimekizumab* dans l'hydrosadénite suppurée (HS) modérée à sévère, une maladie grave de la peau qui touche principalement les femmes. L'étude de Phase 3 BE HEARD

devrait commencer dans le courant du premier trimestre de 2020. Les premiers résultats sont attendus dans le courant du premier semestre de 2023.

- Juin 2019 – UCB et son partenaire Biogen entament les préparatifs d'un programme de Phase 3 avec **dapirolizumab pegol** chez les patients atteints de lupus érythémateux disséminé (LED) actif qui ne réagissent pas aux traitements standard. Le programme devrait démarrer dans le courant du premier semestre de 2020. Cette décision a été prise sur la base des résultats prometteurs de l'étude clinique de Phase 2b dont les résultats intermédiaires ont été présentés au congrès scientifique EULAR en juin 2019.
- Le projet de Phase 1 avec **UCB0159** a été interrompu.

Ostéologie

- Début janvier 2019 – UCB et Amgen annoncent l'approbation d'**Evenity® (romosozumab)** au Japon. Evenity® est approuvé au Japon pour réduire les risques de fractures et augmenter la densité minérale osseuse chez les femmes ménopausées et les hommes atteints

d'ostéoporose présentant un risque accru de fracture.

En avril, Evenity® est approuvé aux États-Unis pour le traitement de l'ostéoporose chez les femmes ménopausées présentant un risque accru de fracture.

En mai, Evenity® est approuvé en Corée du Sud et en juin au Canada et en Australie.

- Juin 2019 – Le Comité européen des médicaments à usage humain de l'Agence européenne des médicaments rend un avis négatif pour **romosozumab**. Les sociétés demandent un réexamen de l'avis du Comité susmentionné. En octobre, faisant suite à la procédure de réexamen, le Comité européen des médicaments à usage humain de l'Agence européenne des médicaments (EMA) rend un avis positif et recommande la délivrance d'une autorisation de mise sur le marché. En décembre, l'EMA approuve **EVENITY®** dans le traitement de l'ostéoporose sévère chez la femme ménopausée présentant un risque accru de fracture.

Les autres programmes cliniques de développement suivent leurs cours.

1.3 Chiffre d'affaires et EBITDA récurrent

1.3.1 Ventes nettes par produit

Le **total des ventes nettes** en 2019 a augmenté et s'élève à € 4 680 millions, soit 6 % de plus qu'en 2018 ou +7 % à taux de change constants (TCC). Les ventes nettes avant conversion en « instruments de couverture classés en tant que ventes » affichent une augmentation de 11 % (+7 % TCC). La croissance, ajustée en raison des cessions survenues en 2018 (principalement « Innere Medizin » en Allemagne) et de la cession du supplément à base de fer Niferex® au cours du

premier trimestre de 2019, et avant conversion en instruments de couverture, s'élève à +13 % (+9 % TCC).

Cette augmentation découle de la forte croissance continue des produits-clés Cimzia®, Vimpat®, Keppra®, Briviact® et Neupro®, dont les ventes nettes combinées s'élèvent à € 4 344 millions (+14 % ; +10 % TCC), ce qui représente plus de 90 % du total des ventes nettes d'UCB avant couverture.

€ millions	Réel		Variation	
	2019	2018	Variation	TCC
Immunologie				
Cimzia®	1 712	1 446	18%	14%
Neurologie				
Vimpat®	1 322	1 099	20%	15%
Keppra® (y compris Keppra® XR/E Keppra®)	770	790	-3%	-5%
Neupro®	319	321	-1%	-3%
Briviact®	221	142	56%	49%
Marques établies / Autres produits	440	514	-14%	-15%
Ventes nettes avant couverture	4 784	4 312	11%	7%
Instruments de couverture désignés reclassés en ventes nettes	-104	100	>-100%	
Total des ventes nettes	4 680	4 412	6%	7%

Produits-clés

Cimzia® (certolizumab pegol), indiqué chez les patients atteints de maladies inflammatoires induites par le TNF, a enregistré une augmentation des ventes nettes et affiche € 1 712 millions (+18 % ; +14 % TCC) en raison de la croissance durable continue de ce produit dans toutes les régions. Cette croissance provient également des nouveaux groupes de patients tels que les femmes en âge de procréer et les personnes atteintes de spondylarthrite axiale non-radiographique et de psoriasis.

Vimpat® (lacosamide) a généré des ventes nettes de € 1 322 millions (+20 % ; +15 % TCC) et affiche toujours une forte croissance dans toutes les régions car il est désormais accessible à un nombre croissant de patients atteints d'épilepsie. Les traitements à la disposition des patients peuvent être administrés en monothérapie et en tant que traitement adjuvant et sont également disponibles pour les patients pédiatriques.

Keppra® (levetiracetam), disponible pour les patients atteints d'épilepsie, a enregistré des ventes nettes de € 770 millions

(-3 % ; -5 % TCC). Cette évolution confirme qu'il s'agit d'une marque établie et que le produit est désormais mature. En Europe, les ventes nettes de Keppra® ont été impactées par un ajustement de remise local unique au cours du premier semestre de 2019.

Briviact® (brivaracetam), disponible pour les patients atteints d'épilepsie, affiche des ventes nettes de € 221 millions, soit une hausse de 56 % (+49 % TCC). Cette augmentation découle d'une croissance considérable dans toutes les régions où Briviact® est à la disposition des patients. Briviact® offre un autre mode d'action que Vimpat® et se différencie de Keppra®.

Neupro® (rotigotine), le patch indiqué dans le traitement de la maladie de Parkinson et du syndrome des jambes sans repos, a vu ses ventes nettes diminuer légèrement à € 319 millions (-1 % ; -3 % TCC). Les légères baisses enregistrées aux États-Unis et en Europe sont quasi compensées par une bonne croissance sur les marchés internationaux.

36 % (€ 1 712 millions) Cimzia®

28 % (€ 1 322 millions) Vimpat®

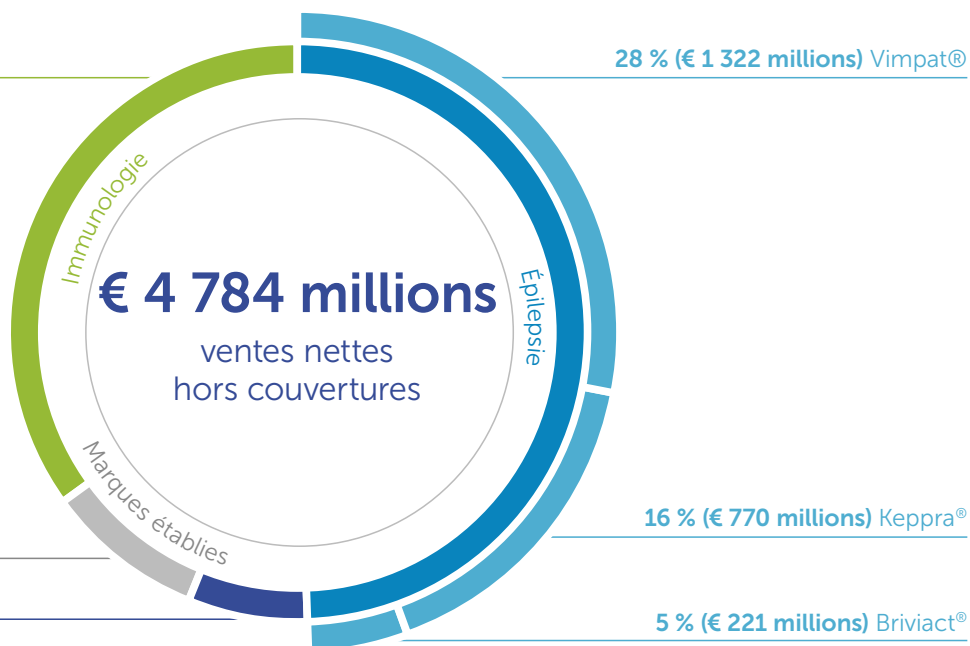
9 % (€ 440 millions)

Marques établies/Autres produits

7 % (€ 319 millions) Neupro®

16 % (€ 770 millions) Keppra®

5 % (€ 221 millions) Briviact®



Marques établies / Autres produits

Globalement, les ventes nettes ont chuté de 14 % à € 440 millions (-15 % TCC) en raison de la cession des produits. Après ajustement tenant compte des cessions, les ventes nettes ont stagné sous l'effet de la maturité du portefeuille de produits et de la concurrence des génériques. Les « marques établies » reprennent les produits de l'allergie d'UCB comme **Zyrtec® (cetirizine)**, y compris Zyrtec®-D/Cirrus®) et **Xyzal® (levocetirizine)**, dont l'ensemble affiche des ventes nettes stables dans toutes les régions.

Les instruments de couverture spécifiques classés dans les ventes en regard des transactions sous-jacentes affichent un résultat négatif de € 104 millions (contre un résultat positif de € 100 millions en 2018) et reflètent les activités de couverture transactionnelles d'UCB devant être identifiées dans la ligne « ventes nettes » selon les normes IFRS. Ces activités sont principalement liées au dollar américain, au yen japonais, à la livre sterling et au franc suisse.

1.3.2 Ventes nettes par zone géographique

€ millions	Réel		Variation – Cours réels		Variation – TCC	
	2019	2018	€ millions	%	€ millions	%
Ventes nettes aux États-Unis	2 546	2 158	388	18%	256	12%
Cimzia®	1 088	896	192	21%	136	15%
Vimpat®	1 001	822	179	22%	127	15%
Keppra®	189	221	-32	-14%	-42	-19%
Briviact®	170	109	61	56%	52	48%
Neupro®	97	101	-4	-4%	-9	-9%
Marques établies / Autres produits	1	9	-9	-95%	-9	-95%
Ventes nettes en Europe	1 332	1 325	7	1%	8	1%
Cimzia®	429	400	30	7%	29	7%
Keppra®	196	216	-20	-9%	-20	-9%
Vimpat®	236	206	29	14%	29	14%
Neupro®	170	174	-4	-2%	-4	-2%
Briviact®	45	29	16	53%	16	53%
Marques établies / Autres produits	256	300	-43	-14%	-42	-14%
Ventes nettes dans les marchés internationaux	906	829	76	9%	53	6%
Keppra® (y compris E Keppra®)	385	352	32	9%	21	6%
Cimzia®	194	150	45	30%	42	28%
Vimpat®	86	70	15	22%	12	17%
Neupro®	52	46	6	12%	3	7%
Briviact®	6	4	2	57%	2	55%
Marques établies / Autres produits	183	207	-23	-11%	-27	-13%
Ventes nettes avant couverture	4 784	4 312	472	11%	317	7%
Instruments de couverture désignés reclassés en ventes nettes	-104	100	-204	>-100%		
Total des ventes nettes	4 680	4 412	268	6%	317	7%

Les ventes nettes aux États-Unis ont atteint € 2 546 millions (+18 % ; +12 % TCC). L'origine de cette performance est la croissance à deux chiffres de Cimzia®, Vimpat® et Briviact®. Keppra® est impacté par la concurrence des génériques, alors que Neupro® affiche de bonnes ventes nettes dans un environnement de génériques.

Les ventes nettes en Europe ont atteint € 1 332 millions (+1 % ; +1 % TCC) grâce à l'évolution stable des produits-clés dont les ventes nettes combinées affichent € 1 075 millions – soit une augmentation de 5 % – et représentent 81 % des ventes nettes d'UCB en Europe. Les marques établies ont chuté à cause de la cession d'activités. Les ventes nettes totales ont augmenté de 3 % en Europe à la suite de l'ajustement résultant de la cession d'activités.

Les ventes nettes des marchés internationaux ont atteint € 906 millions (+9 % ; +6 % TCC). Les produits-clés affichent des ventes nettes combinées de € 723 millions (+16 %) et représentent 80 % des ventes nettes d'UCB dans cette région. Ces chiffres ont été compensés par les impacts de la concurrence des génériques et de la cession d'activités au sein du portefeuille des marques

établies. La croissance des ventes nettes des marchés internationaux s'élève à 13 %, après ajustement de la cession d'activités.

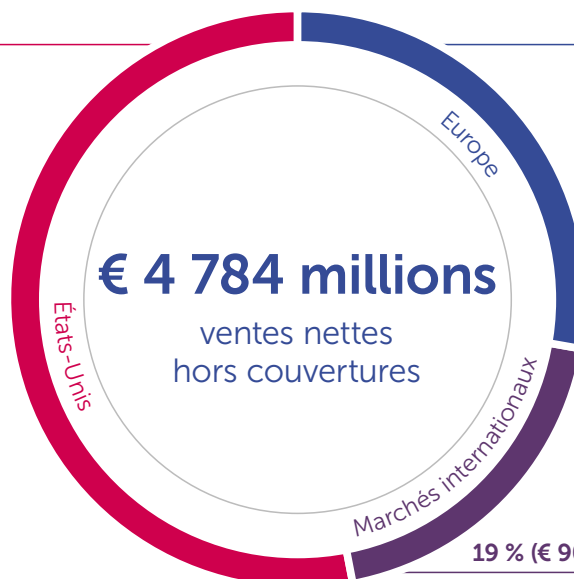
Le Japon affiche € 368 millions et représente le plus grand marché avec une croissance de 21 % (+13 % TCC) où Keppra® a enregistré des ventes nettes de € 177 millions (+14 % ; +7 % TCC), Cimzia® a généré € 44 millions (+31 % ; +22 % TCC), Neupro® a atteint € 34 millions (+10 % ; +3 % TCC) et Vimpat® a progressé à € 41 millions (+86 % ; 74 % TCC).

Les ventes nettes en Chine, le deuxième plus grand marché, s'élèvent à € 139 millions (-8 % ; -9 % TCC) en raison de la cession d'activités.

Les instruments de couverture spécifiques classés dans les ventes en regard des transactions sous-jacentes affichent un résultat négatif de € 104 millions (contre € 100 millions positifs en 2018) et reflètent les activités de couverture transactionnelles d'UCB devant être identifiées dans la ligne « ventes nettes » selon les normes IFRS. Ces activités sont principalement liées au dollar américain, au yen japonais, à la livre sterling et au franc suisse.

53 % (€ 2 546 millions) États-Unis

28 % (€ 1 332 millions) Europe



19 % (€ 906 millions) Marchés internationaux

1.3.3 Produits et charges de redevances

€ millions	Réel		Variation	
	2019	2018	Cours réels	TCC
Propriété intellectuelle en biotechnologie	38	56	-32%	-38%
Zyrtec® États-Unis	11	12	-3%	-8%
Toviaz®	19	19	-3%	-8%
Autres	11	5	>100%	85%
Produits et charges de redevances	78	92	-15%	-21%

En 2019, les **produits et charges des redevances** ont atteint € 78 millions, contre € 92 millions (-15 %).

Les **produits de la propriété intellectuelle en biotechnologie** sont constamment impactés par l'expiration de brevets mais ont malgré tout affiché une amélioration exceptionnelle en 2018.

Les redevances générées par **Zyrtec®** aux États-Unis et par le traitement de la vessie hyperactive **Toviaz® (fesoterodine)** indiquent une baisse des redevances en raison de la maturité de ces produits.

1.3.4 Autres produits

€ millions	Réel		Variation	
	2019	2018	Cours réels	TCC
Ventes des contrats à façon	109	83	32%	31%
Partenariats au Japon	20	8	>100%	>100%
Partage des bénéfices du produit	0	11	-100%	-100%
Autres	26	26	-1%	-6%
Autres produits	155	128	22%	20%

Les **autres produits** ont atteint € 155 millions, contre € 128 millions en 2018 (+22 %).

Les **ventes des contrats à façon** sont passés de € 83 millions à € 109 millions en raison des contrats à façon des produits cédés.

Les **activités de partenariat au Japon** (Otsuka pour E Keppra® et Neupro®, Daiichi Sankyo pour Vimpat® et Astellas pour Cimzia®) s'élèvent à un total de € 20 millions,

contre € 8 millions en 2018, grâce aux paiements d'étape liés aux ventes pour E Keppra®.

Les produits générés par des accords de **partage des bénéfices de produit** ont chuté à zéro, contre € 11 millions en 2018, et ce, en raison de la cession des activités « Innere Medizin » en 2018.

Les « **autres produits** » sont restés relativement stables à € 26 millions et incluent les paiements d'étape et autres paiements provenant de nos partenaires en R&D.

1.3.5 Marge brute

€ millions	Réel		Variation	
	2019	2018	Cours réels	TCC
Chiffre d'affaires	4 913	4 632	6%	7%
Ventes nettes	4 680	4 412	6%	7%
Produits et charges de redevances	78	92	-15%	-21%
Autres produits	155	128	22%	20%
Coût des ventes	-1 268	-1 198	6%	4%
Coût des ventes des produits et services	-816	-823	-1%	-1%
Charges des redevances	-298	-241	24%	18%
Amortissement des immobilisations incorporelles liées aux ventes	-154	-134	14%	13%
Marge brute	3 645	3 434	6%	8%

En 2019, la **marge brute** s'élève à € 3 645 millions (+6 %) – un montant en phase avec l'évolution du chiffre d'affaires et qui reflète une marge brute stable de 74 % par rapport à 2018.

Le **coût des ventes** comporte trois éléments : le coût des ventes des produits et services, les charges des redevances et l'amortissement des immobilisations incorporelles liées aux ventes :

- le **coût des ventes des produits et services** chute à € 816 millions (-1 %) ;
- les **charges des redevances** sont passées de € 241 millions à € 298 millions en raison de la croissance des produits-clés commercialisés ;

- **l'amortissement des immobilisations incorporelles liées aux ventes**. Les frais d'amortissement des immobilisations incorporelles pour lesquelles des produits ont déjà été lancés ont progressé à € 154 millions, principalement à cause du lancement des nouvelles indications de Cimzia® et du lancement de Nayzilam® fin 2019.

Conformément à IFRS 3 (Regroupement d'entreprises), UCB a inclus dans son bilan un montant significatif d'immobilisations incorporelles liées à l'acquisition de Celltech et de Schwarz Pharma (R&D en cours, savoir-faire de fabrication, flux de redevances, dénominations commerciales, etc.).

1.3.6 EBIT récurrent et EBITDA récurrent

€ millions	Réel		Variation	
	2019	2018	Cours réels	TCC
Chiffre d'affaires	4 913	4 632	6%	7%
Ventes nettes	4 680	4 412	6%	7%
Produits et charges de redevances	78	92	-15%	-21%
Autres produits	155	128	22%	20%
Marge brute	3 645	3 434	6%	8%
Frais commerciaux	-1 108	-964	15%	12%
Frais de recherche et développement	-1 272	-1 161	10%	8%
Frais généraux et administratifs	-195	-180	8%	7%
Autres produits / charges (-) opérationnels	48	-24	>100%	>100%
Total des charges opérationnelles	-2 527	-2 329	9%	6%
EBIT récurrent (REBIT)	1 118	1 105	1%	12%
Plus : Amortissement des immobilisations incorporelles	190	170	12%	10%
Plus : Charges d'amortissement	123	123	0%	-2%
EBITDA récurrent (REBITDA)	1 431	1 398	2%	11%

Les **charges d'exploitation**, qui englobent les frais commerciaux, les frais de recherche et de développement, les frais généraux et charges administratives ainsi que les autres produits/charges d'exploitation, se chiffrent à € 2 527 millions et traduisent un plus grand investissement dans les frais commerciaux et les activités de recherche et développement. Les charges d'exploitation totales relatives au chiffre d'affaires sont donc passées de 50 % à 51 % en raison :

- des **frais commerciaux** de € 1 108 millions, soit +15 %, relatifs plus particulièrement aux lancements de Cimzia® dans le psoriasis aux États-Unis et en Europe et dans la spondylarthrite axiale non-radiographique aux États-Unis, ainsi qu'à Vimpat® et Briviact® et aux préparatifs de lancement d'Evenity® en Europe ;
- des frais de **recherche et développement** qui enregistrent une hausse de 10 % et se chiffrent à € 1 272 millions, avec pour conséquence un ratio R&D de 26 % en 2019, contre 25 % en 2018. Ce chiffre reflète également un investissement plus élevé dans le pipeline de dernière phase d'UCB, avec 11 études de validation (dernières études cliniques avant la soumission aux autorités) en cours en 2019 ;
- d'une hausse de 8 % des **frais généraux et administratifs** atteignant € 195 millions qui découle aussi des préparatifs et ressources externes supplémentaires pour le nouveau modèle organisationnel instauré à UCB en 2019 ;

- des **autres produits d'exploitation** qui s'élèvent à € 48 millions, après des charges de € 24 millions, en raison des subventions à l'investissement, de la cession du Campus à Monheim en Allemagne et de la libération de la TVA induite par un résultat de € 8 millions (2018 : € 10 millions de frais) dans le cadre de la collaboration avec Amgen relative au développement et à la commercialisation d'Evenity®.

Malgré ces investissements, l'EBIT récurrent atteint € 1 118 millions (+1 %).

- L'**amortissement total des immobilisations incorporelles** (liées aux produits et autres postes) s'élève à € 190 millions, soit une hausse de 12 %, grâce au lancement des nouvelles indications de Cimzia® et au lancement de Nayzilam® fin 2019.
- Les **charges d'amortissement** se sont stabilisées à € 123 millions.

L'**EBITDA récurrent** se chiffre à € 1 431 millions, contre € 1 398 millions en 2018 (+2 % ; +11 %), en raison de la forte croissance continue des ventes nettes qui ont compensé les charges d'exploitation plus élevées, relatives aux investissements dans le futur d'UCB (comme, par exemple, le développement et le lancement de produits). Le ratio de l'EBITDA récurrent (en % du chiffre d'affaires) a atteint 29,1 %, contre 30,2 % en 2018.

1.4 Marge brute

€ millions	Réel		Variation	
	2019	2018	Cours réels	TCC
EBIT récurrent	1 118	1 105	1%	12%
Pertes de dépréciation comptabilisées dans le compte de résultat	-2	0	N/A	N/A
Frais de restructuration	-47	-20	>100%	>100%
Produits des cessions	41	47	-12%	-12%
Autres produits / charges (-)	-42	-23	86%	84%
Charges de dépréciation, frais de restructuration et autres résultats et frais (-)	-50	4	>-100%	>-100%
EBIT (résultat d'exploitation)	1 068	1 109	-4%	7%
Charges financières nettes (-)	-107	-93	15%	14%
Résultat d'entreprises associées	-1	-1	-48%	-48%
Résultat avant impôts	960	1 015	-5%	6%
Charges d'impôt sur le résultat	-146	-200	-27%	-26%
Résultat provenant des activités poursuivies	814	815	0%	16%
Résultat / perte (-) des activités abandonnées	2	8	-71%	-73%
Résultat	817	823	-1%	15%
Attribuable aux actionnaires d'UCB	792	800	-1%	15%
Attribuable aux intérêts minoritaires	25	23	8%	2%
Résultat attribuable aux actionnaires d'UCB	792	800	-1%	15%

Le **total des charges de dépréciation, frais de restructuration et autres résultats et frais** s'est chiffré à € 50 millions de charges (contre € 4 millions de résultat en 2018), et comprend les frais de restructuration, les coûts légaux liés aux litiges, partiellement compensés par les résultats issus des cessions d'activités. En 2019, UCB a renforcé son modèle de fonctionnement en vue d'assurer une agilité maximale visant à répondre aux attentes des années à venir, d'où les frais de restructuration qui en découlent.

Les **charges financières nettes** ont augmenté et atteignent € 107 millions, contre € 93 millions en 2018.

Les **impôts** s'élèvent à € 146 millions, contre € 200 millions en 2018. Le taux d'imposition moyen est de 15 %, contre 20 % en

2018. En 2019, le taux d'imposition moyen provient d'un plus gros chiffre d'affaires du groupe et de l'impact croissant des déductions fiscales en matière de R&D dans les pays-clés.

Le **résultat des activités abandonnées** a chuté de € 8 millions à € 2 millions.

Le **résultat du Groupe** a atteint € 817 millions (contre € 823 millions en 2018), dont € 792 millions sont attribuables aux actionnaires d'UCB et € 25 millions aux intérêts minoritaires. En 2018, le résultat s'élevait à € 823 millions, dont € 800 millions étaient attribuables aux actionnaires d'UCB, d'une part, et € 23 millions aux intérêts minoritaires, d'autre part.

1.5 Résultat de base par action

€ millions	Réel		Variation	
	2019	2018	Cours réels	TCC
Résultat	817	823	-1%	15%
Attribuable aux actionnaires d'UCB	792	800	-1%	15%
Attribuable aux intérêts minoritaires	25	23	8%	2%
Résultat attribuable aux actionnaires d'UCB	792	800	-1%	15%
Charges de dépréciation, frais de restructuration et autres résultats et frais (-)	50	-4	>-100%	>-100%
Impôts sur les charges de dépréciation, les frais de restructuration et les autres résultats et frais	-1	7	>-100%	>-100%
Résultat/ perte (-) des activités abandonnées	-2	-8	-71%	-73%
Amortissement des immobilisations incorporelles liées aux ventes	154	134	14%	13%
Impôts sur l'amortissement des immobilisations incorporelles liées aux ventes	-17	-28	-39%	-39%
Résultat principal attribuable aux actionnaires d'UCB	974	901	8%	23%
Nombre moyen pondéré d'actions (en millions)	187	188	-1%	
Résultat de base par action attribuable aux actionnaires d'UCB (€)	5,20	4,78	9%	24%

Le **résultat net attribuable aux actionnaires d'UCB**, ajusté en raison de l'impact après impôts des éléments à ajuster, des charges financières exceptionnelles, de la contribution après impôts des activités abandonnées et de l'amortissement net des immobilisations incorporelles lié aux ventes, a généré un

résultat net principal attribuable aux actionnaires d'UCB de € 974 millions (8 %), ayant pour conséquence un **résultat de base par action** de € 5,20, contre € 4,78 en 2018, sur la base d'un nombre moyen pondéré d'actions non diluées de 187 millions (-1 %).

1.6 Bilan et dépenses d'investissement

1.6.1 Dépenses d'investissement

En 2019, les **dépenses d'investissement corporel** découlant des activités biopharmaceutiques d'UCB s'élèvent à € 99 millions (2018 : € 94 millions). En 2019, les dépenses d'investissement se rapportent principalement aux activités de production en Belgique et en Suisse.

Les **acquisitions d'immobilisations incorporelles** ont atteint € 195 millions en 2019 (2018 : € 247 millions) et concernent des accords de licence, des frais de développement éligibles capitalisés et l'achat de logiciels. L'impact majeur est le paiement d'étape (€ 113 millions) relatif à l'acquisition de *midazolam* après approbation de Nayzilam® par la FDA aux États-Unis.

En outre, comme prévu dans l'accord entre UCB et Lonza relatif à la fabrication par Lonza de principes actifs basés sur des fragments d'anticorps PEGylés, UCB a participé au préfinancement des dépenses d'investissement s'y rapportant. Les amortissements de cet investissement sont comptabilisés dans la marge brute et additionnés dans le calcul de l'EBITDA récurrent.

1.6.2 Bilan

Les **immobilisations incorporelles** ont accusé une baisse de € 31 millions, passant de € 870 millions au 31 décembre 2018 à € 839 millions au 31 décembre 2019. Cette baisse inclut l'amortissement continu des immobilisations incorporelles (€ 190 millions), partiellement compensé par des ajouts provenant de l'acquisition de *midazolam* (€ 113 millions), de l'achat de logiciels et des frais de développement capitalisés éligibles.

Le **goodwill** s'élève à € 5 059 millions, soit une hausse de € 88 millions, principalement en raison d'un dollar américain et d'une livre sterling plus forts qu'en décembre 2018.

Les **autres actifs non courants** ont augmenté de € 164 millions à cause de l'augmentation de biens, installations et équipements (reconnaissance du droit d'utilisation, augmentation et amélioration des activités de production en Belgique et en Suisse, rénovation des bureaux) et de la comptabilisation des impôts différés.

L'augmentation des **actifs courants** de € 2 950 millions au 31 décembre 2018 à € 3 295 millions au 31 décembre 2019 s'explique par une hausse de l'inventaire des frais commerciaux et de développement et d'une augmentation des créances commerciales après des ventes nettes supérieures au cours du quatrième trimestre de 2019.

Les **capitaux propres** d'UCB s'élèvent à € 7 009 millions, soit une hausse de € 754 millions entre le 31 décembre 2018 et le 31 décembre 2019. Les changements importants découlent du résultat net après intérêts minoritaires (€ 792 millions), des couvertures des flux de trésorerie (€ 55 millions), de la conversion du dollar américain et de la livre sterling (€ 96 millions), compensés par le paiement du dividende (€ -228 millions) et l'acquisition d'actions propres (€ -87 millions).

1.7 Tableau des flux de trésorerie

L'évolution des flux de trésorerie générés par les activités biopharmaceutiques est influencée par les éléments suivants :

- les **flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles** se sont établis à € 882 millions, dont € 893 millions proviennent des activités poursuivies (contre € 1 098 millions en 2018), et résultent de la profitabilité nette sous-jacente, compensée par une nécessité d'augmenter l'inventaire des frais commerciaux et de développement et d'une augmentation des créances commerciales découlant d'excellentes ventes nettes au cours du quatrième trimestre ;

1.8 Perspectives 2020

En 2020, UCB vise un **chiffre d'affaires** entre € 5,05 et 5,15 milliards grâce à la croissance actuelle de ses produits-clés et aux nouvelles populations de patients desservies. UCB va également faire avancer son pipeline de développement afin d'offrir des solutions potentiellement nouvelles pour les patients, d'une part, et d'augmenter les opportunités externes, d'autre part.

Dès lors, la rentabilité sous-jacente et l'**EBITDA récurrent** se situant entre 28 et 29 % du chiffre d'affaires reflèteront le

Les **passifs non courants** s'élèvent à € 1 678 millions et affichent une baisse de € 429 millions qui résulte principalement du remboursement anticipé de l'emprunt à long terme et du transfert de l'obligation vers les passifs courants.

Les **passifs courants** se chiffrent à € 2 394 millions, soit une hausse de € 242 millions, en raison du transfert de l'obligation vers les passifs courants et d'une légère augmentation des montants à payer.

La **trésorerie financière nette** de € 12 millions à fin décembre 2019, comparée à la **dette financière nette** de € -237 millions à fin décembre 2018, résulte principalement de la profitabilité nette sous-jacente compensée par l'acquisition d'actifs, le paiement du dividende sur les résultats de 2018 et de l'acquisition d'actions propres.

- les **flux de trésorerie provenant des activités d'investissement** ont affiché une sortie de € 235 millions (activités poursuivies), contre € 320 millions en 2018. Cette sortie découle de l'investissement dans les actifs tels que *midazolam* de Proximagen, compensée par la vente d'actifs secondaires ;
- les **flux de trésorerie provenant des activités de financement** indiquent une sortie de € 605 millions qui inclut le paiement du dividende aux actionnaires d'UCB (€ 228 millions), l'acquisition d'actions propres (€ 77 millions) et le remboursement d'emprunts (€ 118 millions) et des obligations EMTN (€ 75 millions).

niveau élevé d'investissement en R&D. Le **résultat de base par action** devrait donc se situer entre €4,80 et 5,20 sur une moyenne de 187 millions d'actions en circulation.

Les chiffres des perspectives 2020 tels que mentionnés ci-dessus sont calculés sur la même base que les chiffres réels pour l'exercice 2019. Ils seront mis à jour lors de la clôture de l'acquisition planifiée de Ra Pharma.

2 États financiers consolidés

2.1 Compte de résultats consolidé

Pour l'exercice clôturé le 31 décembre			
€ millions			
	Note	2019	2018
Activités poursuivies			
Ventes nettes	5	4 680	4 412
Produits et charges de redevances		78	92
Autres produits	9	155	128
Chiffre d'affaires		4 913	4 632
Coût des ventes		-1 268	-1 198
Marge brute		3 645	3 434
Frais commerciaux		-1 108	-964
Frais de recherche et développement		-1 272	-1 161
Frais généraux et administratifs		-195	-180
Autres produits / charges (-) opérationnels	12	48	-24
Résultat opérationnel avant dépréciation d'actifs non financiers, coûts de restructuration et d'autres produits et charges		1 118	1 105
Pertes de valeur d'actifs non financiers	13	-2	0
Frais de restructuration	14	-47	-20
Autres produits / charges (-)	15	-1	24
Résultat opérationnel		1 068	1 109
Produits financiers	16	18	16
Charges financières	16	-125	-109
Part du résultat des entreprises associées		-1	-1
Résultat avant impôts		960	1 015
Charge d'impôt sur le résultat	17	-146	-200
Résultat provenant des activités poursuivies		814	815
Activités abandonnées			
Résultat / perte (-) des activités abandonnées	8	2	8
Résultat		817	823
Attribuable aux :			
Actionnaires d'UCB SA		792	800
Intérêts minoritaires		25	23
Résultat de base par action (€)			
des activités poursuivies	40	4,22	4,20
des activités abandonnées	40	0,01	0,04
Résultat de base total par action		4,23	4,24
Résultat dilué par action (€)			
des activités poursuivies	40	4,22	4,20
des activités abandonnées	40	0,01	0,04
Résultat dilué total par action		4,23	4,24

2.2 État consolidé du résultat global

Pour l'exercice clôturé le 31 décembre			
€ millions			
	Note	2019	2018
Résultat de l'exercice		817	823
Autre résultat global			
Éléments pouvant être reclassés dans le compte de résultats durant les exercices ultérieurs			
- Gain net / perte nette (-) sur les actifs financiers évalués à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global (FVOCI)		14	-35
- Écart dû à la conversion de devises étrangères		96	65
- Part effective des gains / pertes (-) sur les couvertures de flux de trésorerie		36	-194
- Impôt sur le résultat relatif aux éléments pouvant être reclassés dans le compte de résultats durant les exercices ultérieurs		19	53
Éléments ne pouvant pas être reclassés dans le compte de résultats durant les exercices ultérieurs			
- Réévaluation de l'obligation au titre des prestations définies	32	28	12
- Impôt sur le résultat relatif aux éléments ne pouvant pas être reclassés dans le compte de résultats durant les exercices ultérieurs		1	-3
Autre résultat global / perte (-) de l'exercice, après impôts		194	-102
Total du résultat global de l'exercice, après impôts		1 011	721
Attribuable aux :			
Actionnaires d'UCB SA		986	699
Intérêts minoritaires		25	22
Total du résultat global de l'exercice, après impôts		1 011	721

2.3 État consolidé de la situation financière

€ millions	Note	2019	2018
Actifs			
Actifs non courants			
Immobilisations incorporelles	19	839	870
Goodwill	20	5 059	4 970
Immobilisations corporelles	21	840	805
Impôts différés actifs	31	873	760
Actifs financiers et autres actifs courants (y compris instruments financiers dérivés)	22	175	159
Total des actifs non courants		7 786	7 564
Actifs courants			
Stocks	23	780	647
Total des créances commerciales et autres créances	24	950	835
Créances fiscales		59	81
Actifs financiers et autres actifs courants (y compris instruments financiers dérivés)	22	163	105
Trésorerie et équivalents de trésorerie	25	1 293	1 262
Groupe d'actifs classifié comme destiné à la vente	8.2	50	20
Total des actifs courants		3 295	2 950
Total de l'actif		11 081	10 514
Capitaux propres et passifs			
Capitaux propres			
Capital et réserves attribuables aux actionnaires d'UCB	26	7 039	6 310
Intérêts minoritaires	22.6	-30	-55
Total des capitaux propres		7 009	6 255
Passifs non courants			
Emprunts	28	79	198
Obligations	29	896	1 152
Autres dettes financières (y compris instruments financiers dérivés)	30	1	32
Impôts différés passifs	31	51	39
Avantages au personnel	32	382	419
Provisions	33	146	155
Dettes commerciales et autres dettes	34	32	26
Dettes fiscales ¹	35	91	86
Total des passifs non courants		1 678	2 107
Passifs courants			
Emprunts	28	56	74
Obligations	29	250	75
Autres dettes financières (y compris instruments financiers dérivés)	30	70	133
Provisions	33	72	51
Dettes commerciales et autres dettes	34	1 856	1 786
Dettes fiscales	35	81	33
Groupe de passifs classifié comme destiné à la vente	8.2	9	0
Total des passifs courants		2 394	2 152
Total du passif		4 072	4 259
Total des capitaux propres et du passif		11 081	10 514

¹ Les impôts à payer pour lesquels il est prévu que le règlement sera effectué au moins 12 mois après la date de clôture, sont classés en passifs non courants au 31 décembre 2019.

2.4 Tableau consolidé des flux de trésorerie

Pour l'exercice clôturé le 31 décembre			
€ millions			
	Note	2019	2018
Résultat de l'exercice attribuable aux actionnaires d'UCB		792	800
Intérêts minoritaires		25	24
Ajustement pour résultat (-) / perte des activités abandonnées	8	-1	-11
Ajustement pour résultat (-) / perte des entreprises associées		1	1
Ajustement pour transactions sans impact de trésorerie	36	231	254
Ajustement pour éléments à présenter de manière distincte au titre de flux de trésorerie en provenance d'activités d'exploitation	36	144	202
Ajustement pour éléments à présenter au titre de trésorerie d'investissement ou en trésorerie de financement	36	-7	2
Variation du besoin en fonds de roulement	36	-232	-35
Intérêts reçus	16	18	20
Flux de trésorerie provenant des opérations		971	1 257
Impôts sur le résultat payés durant la période		-89	-168
Flux de trésorerie net (-) / provenant des activités opérationnelles :			
Des activités poursuivies		893	1 098
Des activités abandonnées		-11	-9
Flux de trésorerie net provenant des activités opérationnelles		882	1 089
Acquisition d'immobilisations corporelles	21	-99	-94
Acquisition d'immobilisations incorporelles	19	-195	-247
Acquisition de filiales, hors trésorerie acquise		0	-13
Acquisition d'autres participations		-20	-21
Sous-total acquisitions		-314	-375
Cession d'immobilisations corporelles		31	1
Cession d'autres activités, hors trésorerie cédée		41	52
Cession d'autres investissements		7	2
Sous-total cessions		79	55
Flux de trésorerie net (-) / provenant des activités d'investissement :			
Des activités poursuivies		-235	-320
Des activités abandonnées		0	0
Flux de trésorerie net (-) / provenant des activités d'investissement		-235	-320
Remboursement d'obligations (-)	29.3	-75	0
Produits des dettes financières	28	0	8
Remboursements (-) des dettes financières	28	-118	-177
Remboursement des dettes résultant de contrats de leasing financiers	28	-48	-33
Acquisition (-) d'actions propres	26	-77	-51
Dividendes payés aux actionnaires d'UCB, hors dividendes sur actions propres	26.2, 41	-228	-222
Intérêts payés	16	-59	-63
Flux de trésorerie net (-) / provenant des activités de financement :			
Des activités poursuivies		-605	-538
Des activités abandonnées		0	0
Flux de trésorerie net provenant (-) des activités de financement		-605	-538
Augmentation / diminution (-) nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie		42	231
Des activités poursuivies		53	240
Des activités abandonnées		-11	-9
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de l'exercice		1 237	1 022
Effet des variations de change		9	-16
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture de l'exercice		1 288	1 237

2.5 État consolidé de l'évolution des capitaux propres

2019										
Attribués aux actionnaires d'UCB SA										
€ millions	Capital social et prime d'émission	Actions propres	Bénéfices reportés	Autres réserves	Écarts de conversion cumulés	Actifs financiers évalués à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global	Couvertures de flux de trésorerie	Total	Intérêts minoritaires	Total des capitaux propres
Solde au 1^{er} janvier 2019	2 614	-342	4 394	-146	-154	-5	-51	6 310	-55	6 255
Résultat de l'exercice	–	–	792	–	–	–	–	792	25	817
Autre résultat global / perte (-)	–	–	–	29	96	14	55	194	–	194
Résultat global total	–	–	792	29	96	14	55	986	25	1 011
Dividendes (Note 41)	–	–	-228	–	–	–	–	-228	–	-228
Paiements fondés sur des actions (Note 27)	–	–	58	–	–	–	–	58	–	58
Transfert dans les réserves	–	52	-52	–	–	–	–	–	–	–
Actions propres (Note 26)	–	-87	–	–	–	–	–	-87	–	-87
Solde au 31 décembre 2019	2 614	-377	4 964	-117	-58	9	4	7 039	-30	7 009

2018										
Attribués aux actionnaires d'UCB SA										
€ millions	Capital social et prime d'émission	Actions propres	Bénéfices reportés	Autres réserves	Écarts de conversion cumulés	Actifs financiers évalués à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global	Couvertures de flux de trésorerie	Total	Intérêts minoritaires	Total des capitaux propres
Solde au 1^{er} janvier 2018	2 614	-357	3 811	-155	-220	30	90	5 813	-77	5 736
Résultat de l'exercice	–	–	800	–	–	–	–	800	23	823
Autre résultat global / perte (-)	–	–	–	9	66	-35	-141	-101	-1	-102
Résultat global total	–	–	800	9	66	-35	-141	699	22	721
Dividendes (Note 41)	–	–	-222	–	–	–	–	-222	–	-222
Paiements fondés sur des actions (Note 27)	–	–	58	–	–	–	–	58	–	58
Transfert dans les réserves	–	53	-53	–	–	–	–	–	–	–
Actions propres (Note 26)	–	-38	–	–	–	–	–	-38	–	-38
Solde au 31 décembre 2018	2 614	-342	4 394	-146	-154	-5	-51	6 310	-55	6 255