

# Streven om de patiëntgerichte biofarmaceutische leider te worden



Jaarverslag

# 2010

# Patiënten in het middel- punt

Volgens schattingen hebben ernstige ziektes hebben een belangrijke impact op het leven van niet alleen de patiënt maar ook bij tenminste vijf andere mensen bij de familieleden, vrienden en medewerkers van de patiënt. Om de volledige impact van een ernstige ziekte op het leven van mensen te kunnen begrijpen betrekken wij patiënten in alles wat we doen. Hier volgen de waarden die ons drijven:

## **Innovatie**

Onze patiënten rekenen erop dat wij nieuwe medicatie ontwikkelen die een belangrijke positieve impact zullen hebben op de kwaliteit van hun leven. Innovatief onderzoek is de fundering van al wat we doen.

## **Passie voor prestatie**

Onze patiënten rekenen erop dat wij nieuwe medicatie ontwikkelen die een belangrijke positieve impact zullen hebben op de kwaliteit van hun leven. Innovatief onderzoek is de fundering van al wat we doen.

## **Ondernemersschap**

Als ondernemers streven wij constant naar innovatie van onze producten, verbeterde diensten aan onze patiënten, en het creëren van duurzame waarde voor onze investeerders

## **Integriteit**

Wij handelen met integriteit en verzekeren een onberispelijke kwaliteit in alles wat we doen.

## **Zorgen**

Wij zorgen voor onze patiënten, klanten en mensen.

## **Verantwoordelijkheid**

Wij delegeren waar toepasselijk en verwachten van onze mensen om goede en tijdige beslissingen te nemen, terug te koppelen naar teamleden en verantwoordelijk te zijn.

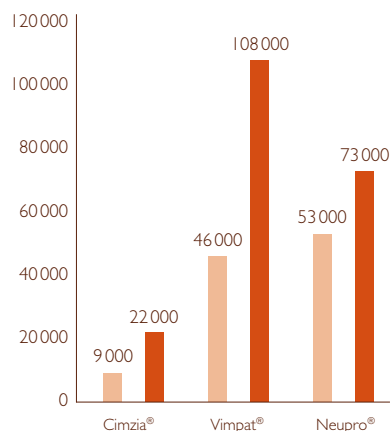
## **Verschillen koesteren**

Wij herkennen dat diversiteit de steunpilaar van ons succes is. We moedigen verschillen aan en respecteren deze omdat ze onze organisatie sterker maakt.

UCB wenst hierbij de mensen in dit verslag te bedanken omdat zij hun ervaringen met hun ziekte met ons wilden delen en de nodige tijd namen om hun getuigenis, die u kan terugvinden in deze brochure, te schrijven net als voor fotosessies met onze fotograaf...

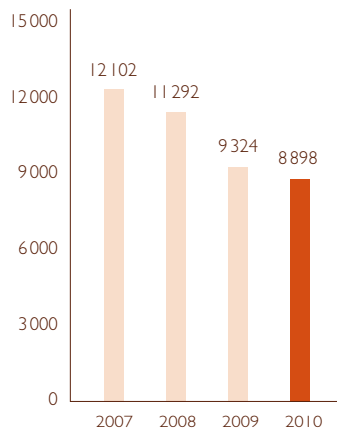
|                                                     |            |
|-----------------------------------------------------|------------|
| <b>Visie</b>                                        | <b>1</b>   |
| Brief aan de aandeelhouders                         | 2          |
| 2010 mijlpalen                                      | 6          |
| Pipeline                                            | 8          |
| Strategie                                           | 10         |
| Partnerschappen                                     | 12         |
| <b>Vandaag aan de patiënt oplossingen bieden</b>    | <b>14</b>  |
| Reumatoïde artritis                                 | 16         |
| Ziekte van Crohn                                    | 18         |
| Epilepsie                                           | 20         |
| Ziekte van Parkinson                                | 22         |
| Rusteloze benensyndroom                             | 24         |
| <b>Morgen aan de patiënt oplossingen bieden</b>     | <b>26</b>  |
| Lupus                                               | 28         |
| Osteoporose                                         | 30         |
| R&D Immunologie                                     | 32         |
| R&D CZS                                             | 34         |
| <b>Maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO)</b> | <b>36</b>  |
| Mensen                                              | 38         |
| Patiënten                                           | 42         |
| Ethiek                                              | 44         |
| Planeet                                             | 46         |
| <b>Verklaring inzake corporate governance</b>       | <b>48</b>  |
| <b>Financieel verslag</b>                           | <b>70</b>  |
| Overzicht van de financiële en bedrijfsresultaten   | 71         |
| Geconsolideerde jaarrekening                        | 80         |
| Verslag van de statutaire commissaris               | 138        |
| Verkorte statutaire jaarrekening van UCB N.V.       | 139        |
| <b>MVO prestatie rapport</b>                        | <b>142</b> |

# BELANGRIJKE GEGEVENEN

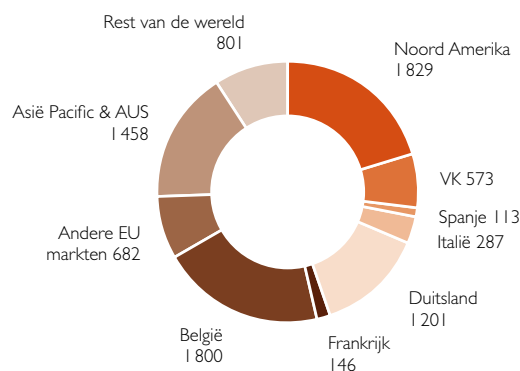


**Aantal patiënten**  
(jaareind)

■ 2009  
■ 2010

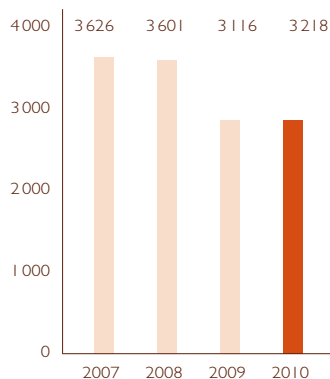


**Aantal werknemers**  
(personeelsbestand, jaareind)

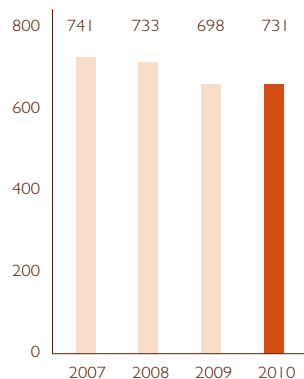


**Werknemers per regio**  
(personeelsbestand, jaareind)

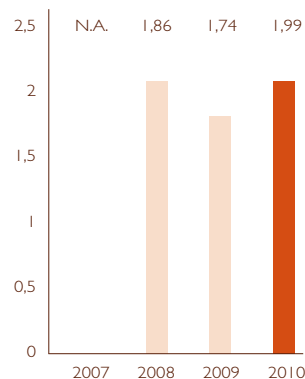
| € miljoen                                   | 2007  | 2008  | 2009  | 2010         |
|---------------------------------------------|-------|-------|-------|--------------|
| Opbrengsten                                 | 3.626 | 3.601 | 3.116 | <b>3.218</b> |
| Netto-omzet                                 | 3.188 | 3.027 | 2.683 | <b>2.786</b> |
| Onderzoek- en ontwikkelingskosten           | -788  | -767  | -674  | <b>705</b>   |
| O&O als % van de opbrengsten                | 21,7% | 21,3% | 21,6% | <b>21,9%</b> |
| Recurrente EBIT (REBIT)                     | 480   | 531   | 453   | <b>467</b>   |
| Recurrente EBITDA (REBITDA)                 | 741   | 733   | 698   | <b>731</b>   |
| Nettowinst (na minderheidsbelangen)         | 160   | 42    | 513   | <b>103</b>   |
| Kern-WPA (€ per niet-verwateerd aandeel)    | -     | 1,86  | 1,74  | <b>1,99</b>  |
| Nettoschuld                                 | 1.915 | 2.443 | 1.752 | <b>1.525</b> |
| Ratio eigen vermogen                        | 44%   | 42%   | 48%   | <b>51%</b>   |
| Ratio nettoschuld/REBITDA                   | 2,6   | 3,3   | 2,5   | <b>2,1</b>   |
| Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten          | 490   | 366   | 295   | <b>506</b>   |
| Investerings (inclusief immateriële activa) | 251   | 179   | 87    | <b>78</b>    |



**Opbrengsten**  
(€ miljoen)



**REBITDA**  
(€ miljoen)



**Kern-WPA**  
(€)

# VISIE



**Rafaëlle en Jérôme,**  
hebben epilepsie

UCB wil de wereldwijde, patiëntgerichte biofarmaceutische leider worden die het leven van mensen met ernstige ziekten verandert.

BRIEF AAN DE AANDEELHOUDERS

# Streven om de patiëntgerichte biofarmaceutische leider te worden



**Roch Doliveux**  
Chief Executive Officer

**Karel Boone**  
Voorzitter



# “Wij plaatsen patiënten in het middelpunt van ons werk”

Al wat we doen begint met een eenvoudige vraag: Hoe zal dit een **verschil** maken in het leven van mensen met een ernstige ziekte?”

Geachte aandeelhouders, beste vrienden van UCB,

UCB heeft zich in 2010 verder ontwikkeld tot patiëntgerichte wereldleider in de biofarmaceutica. Onze nieuwe producten zijn krachtig gegroeid. De totale verkoop van Cimzia®, Vimpat® en Neupro® kwam uit op meer dan € 400 miljoen in 2010, het eerste volledige jaar dat deze producten in de VS en in Europa werden verkocht. Meer dan 170.000 patiënten ondervonden de heilzame werking van Cimzia®, Vimpat® en Neupro®. Deze producten zijn nu verkrijgbaar in ruim 20 landen, en voor 2011 zijn er nog meer lanceringen gepland.

Alle nieuwe producten in de klinische ontwikkelingsfase hebben binnen de vastgestelde termijn hun klinische mijlpaal bereikt. UCB maakte positieve resultaten bekend voor het Fase 2b-onderzoek met epratuzumab, een nieuwe molecule voor de behandeling van de auto-immuunziekte systemische lupus erythematoses (SLE). Eind 2010 werd een begin gemaakt met het Fase 3-programma. Verder ging het laatste Fase 3-onderzoek van start voor het anti-epilepticum brivaracetam, terwijl het Fase 2b-studieprogramma met de sclerostine-antistof (CDP7851) voor de behandeling van postmenopauzale osteoporose (PMO) eerder begon dan gepland. We hebben voortgang gemaakt met alle projecten in onze late-stage-pipeline, met de opmerkelijke uitschieter van Neupro® in de VS. Naar verhoop zullen wij dit product, als het eenmaal door de FDA goedgekeurd is, in 2012 in de VS beschikbaar kunnen stellen voor de behandeling van patiënten met de ziekte van Parkinson en het rusteloze benensyndroom. Verder hebben wij onze pipeline van producten in de vroegklinische ontwikkelingsfase uitgebreid dankzij de tempoversnelling in de activiteiten van UCB NewMedicines, de innoverende organisatie die midden 2008 werd opgericht.

Onze financiële resultaten in 2010 overtroffen de verwachtingen. De totale opbrengsten gingen met 3% omhoog tot € 3,2 miljard. Deze omzetsijging is niet alleen te danken aan de groei van onze nieuwe kernproducten, Cimzia®, Vimpat® en Neupro®, maar ook aan de sterke prestaties van onze bestaande productenportefeuille, met Keppra® als stuwende kracht. Hoewel Keppra® op 29 september 2010 zijn marktexclusiviteit voor Europa verloor, werd het geneesmiddel dezelfde maand nog in copromotie met Otsuka op de Japanse markt gebracht onder de naam E-Keppra®.

## De ontwikkeling van onze industrie een stap voor zijn

De door UCB gemaakte transformatieslag en de in 2010 geboekte resultaten moeten getoetst worden aan de snelle veranderingen die zich in onze bedrijfstak voltrekken. De biofarmaceutische industrie is op een keerpunt aanbeland waar bijzonder hoge druk wordt uitgeoefend door het massaal vervallen van patenten met als gevolg een verscherpte concurrentie van generieke geneesmiddelen en een ongekend lage O&O-productiviteit. Overheden staan onder druk om hun uitgaven op geneesmiddelengebied aan banden te leggen, niet alleen door nieuwe productgoedkeuringen voor de industrie als geheel, maar ook door de strengere regelgeving en stijgende O&O-kosten, in samenhang met de economische crisis en de overheidsschuld.

Daartegenover staat dat onze industrie nog nooit zoveel ontwikkelingskansen kreeg aangeboden. Nieuwe wetenschappelijke disciplines zoals genoomtechnologie (genomics) en bio-informatica openen tal van nieuwe perspectieven voor de ontsluiting van doorbraakgeneesmiddelen. De vergrijzing

## BRIEF AAN DE AANDEELHOUDERS

van de bevolking doet de vraag snel toenemen, vooral naar nieuwe behandelingen, niet alleen voor kanker, maar ook voor aandoeningen van de hersenen, het metabolisme en het immuunsysteem. Personen die te maken hebben met deze ziekten worden nauwer betrokken, beter voorgelicht en nemen actief deel aan het besluitvormingsproces.

De transformatie die UCB sinds 2004 doormaakt, beoogt in ons bedrijfsmodel het beste belang van de patiënt voorop te stellen. Daarbij leggen we niet enkel de nadruk op innovatie om te voorzien in on vervulde medische behoeften bij ernstige ziekten, maar ook op een patiëntgerichte aanpak waarbij de patiënt in het middelpunt staat van alles wat we doen.

Wij hebben Celltech (2004) en Schwarz Pharma (2006) overgenomen en geïntegreerd. Verder hebben we onze organisatie doelgerichter gemaakt en gestroomlijnd dankzij het SHAPE-programma (2008). Bovendien hebben we het hoofd geboden aan de concurrentie van generieke geneesmiddelen als gevolg van het vervallen van patenten op onze twee speerpuntproducten in de VS: Zyrtec® (2008) en Keppra® (2009). We hebben de toon gezet door de industrienor m te bepalen voor tal van nieuwe productgoedkeuringen in de VS in 2008 en hebben in het verlengde daarvan Cimzia®, Vimpat® en Neupro® op de markt gebracht in inmiddels ruim 20 landen. Verder hebben we onze financierings- en kapitaalstructuur geoptimaliseerd na de geslaagde schuldsanering van 2009. Onze nieuwe structuur is beter afgestemd op de in de toekomst verwachte kasstromen.

Onze collega's bij UCB hebben uitmuntend werk geleverd door hun leidinggevende vaardigheden en aanpassingsvermogen tijdens het hele transformatieproces en we zijn ze daarvoor veel dank verschuldigd. Iets meer dan twee jaar geleden telde UCB nog 12.500 werknemers. Vandaag, na de in afgelopen december aangekondigde verkoop van onze drie Europese productievestigingen aan Aesica, die naar verwachting afgerond zal zijn in maart 2011, zijn we nog met iets meer dan 8.000 collega's. In deze periode hebben 2.000 nieuwe collega's zich bij ons aangesloten om de aanvullende kennis en

ervaring in te brengen die UCB nodig heeft om uit te groeien tot een biofarmaceutische wereldleider in de behandeling van neurologische en immunologische aandoeningen.

## Vervallen patenten succesvol beheren

UCB is nu aanbeland in de slotfase van zijn transformatieproces. De laatste golf van vervallende patenten wordt verwacht in 2011. We rekenen er echter op dat de krachtige groei van Cimzia®, Vimpat® en Neupro® de gevolgen daarvan grotendeels, zij het dan niet volledig, ongedaan zal maken.

Na 2011 zouden er gedurende meer dan een decennium geen belangrijke UCB-patenten meer moeten vervallen, terwijl Cimzia®, Vimpat® en Neupro® de groei van UCB zullen voortstuwen. Bovendien wordt verwacht dat de producten in onze pipeline de groei verder zullen stimuleren zodra de klinische ontwikkeling en het regelgevingsproces ervan met succes zijn afgerond.

Nu de fundamente n van UCB gelegd zijn en de beleidskoers duidelijk is uitgestippeld, ligt het succes in onze handen. Dat succes zal grotendeels afhangen van onze inzet voor open innovatie, ons aanpassingsvermogen en ons onafgebroken streven naar verbetering en doelmatigheid, waarbij de patiënt steeds centraal blijft staan.

## Onze objectieven voor 2010 waarmaken

UCB maakte in 2010 zijn financiële doelstellingen waar: de omzet stijgt met 3% tot € 3,2 miljard, de geschoonde winst (recurrente EBITDA) komt uit op € 731 miljoen (+5%) en de kernwinst per aandeel (core EPS) bedraagt € 1,99.

In overeenstemming met ons dividendbeleid, waarin rekening wordt gehouden met het langetermijnpotentieel van UCB, heeft de raad van bestuur voorgesteld een brutodividend per aandeel van € 0,98 (+2%) uit te keren.



We hebben een doorbraak geforceerd in onze pipeline van producten in een vergevorderd ontwikkelingsstadium, die in 2010 nog beter onderbouwd is dan het jaar daarvoor. Verder creëerden de door UCB NewMedicines behaalde resultaten een breder draagvlak voor de pipeline van producten in de vroege ontwikkelingsfase. Daarnaast boekten we terreinwinst op het vlak van open innovatie door tientallen nieuwe samenwerkingsverbanden op te zetten. Eén daarvan is de in 2010 gesloten overeenkomst met Synosia, waardoor UCB toegang krijgt tot nieuwe kandidaat-geneesmiddelen voor de mogelijke behandeling van de ziekte van Parkinson en andere bewegingsstoornissen.

Ook wat doelmatigheid betreft werd heel wat vooruitgang geboekt: zo zijn we erin geslaagd ons productienetwerk te vereenvoudigen door drie productievevestigingen te verkopen aan onze partner Aesica. Zo brengen wij alles in gereedheid om in Eigenbrakel (België) en in Bulle (Zwitserland) twee grote biotechnologische productielocaties te bouwen en te bemannen, respectievelijk op pilotschaal en op commerciële schaal. Bedoeling is dat deze nieuwe productievevestigingen niet alleen zullen voorzien in de toekomstige vraag naar nieuwe biologische producten die door UCB worden ontwikkeld, maar ook in de verwachte marktvraag voor Cimzia®.

Met de hulp van onze collega's bij UCB zijn we er samen in geslaagd onze organisatie af te slanken en een klimaat tot stand te brengen waar elke medewerker zijn talenten ten volle kan ontplooien. Onze collega's krijgen bovendien meer inzicht in de behoeften van onze klanten: niet alleen van onze doelgroep, personen die geconfronteerd worden met ernstige ziekten, maar ook hun artsen, het verplegend personeel, de zorgverleners en zorgbetalers.

## Prioriteiten voor 2011

Voor 2011 heeft UCB de volgende kernprioriteiten vastgelegd: Cimzia®, Vimpat® en Neupro® in andere regio's op de markt brengen en het draagvlak voor de groei van deze geneesmiddelen vergroten; voortgang boeken

met onze pipeline van producten in een vergevorderd ontwikkelingsstadium en verder invulling geven aan onze pipeline van producten in een vroege ontwikkelingsfase; onophoudelijk streven naar doelmatigheid door al onze activiteiten te screenen en onze middelen efficiënter te benutten; en de persoonlijke en professionele ontplooiing van elk lid van ons team bevorderen door een gunstig klimaat tot stand te brengen.

We willen onze collega's bij UCB danken voor hun constante slagvaardigheid, voor hun inzet en harde werk, voor hun gedrevenheid en bijzondere inspanningen om UCB te laten uitgroeien tot een patiëntgerichte biofarmaceutische marktleider. We danken iedereen die met ernstige ziekten te maken krijgt, de artsen en de zorgbetalers met wie we samenwerken, voor hun oprechte feedback, kennis, bezieling en energie.

We richten ook een dankwoord tot onze partners voor hun wederzijds vertrouwen en de "win-wins". We danken ook onze collega's in de raad van bestuur van UCB voor hun ongeëvenaarde mix van ervaring, bereidheid om uitdagingen aan te gaan en ondersteuningskracht.



Roch Doliveux  
Chief Executive Officer



Karel Boone  
Voorzitter

# 10 klinische mijlpalen

## CZS

|                     |                                                                                    |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Vimpat®</b>      | epilepsie monotherapie (EU) – start Fase 3 (Dec. 2010)                             |
| <b>Brivaracetam</b> | epilepsie adjunctieve therapie – start derde Fase 3 studie (Dec. 2010)             |
| <b>Vimpat®</b>      | epilepsie PGTCa – start van Fase 2 (Mei 2010)                                      |
| <b>UCB2892</b>      | cognitieve stoornissen – start Fase I (Maart 2010) - project beëindigd (Jan. 2011) |
| <b>UCB0942</b>      | refractaire epilepsie – start Fase I (Dec. 2010)                                   |

## IMMUNOLOGIE

|                    |                                                            |
|--------------------|------------------------------------------------------------|
| <b>Cimzia®</b>     | artritis psoriatica – start Fase 3 (Maart 2010)            |
| <b>Cimzia®</b>     | ankylosing spondylitis – start Fase 3 (Maart 2010)         |
| <b>Epratuzumab</b> | systemische lupus erythematosus – start Fase 3 (Dec. 2010) |
| <b>Olokizumab</b>  | reumatoïde artritis – start Fase 2b (Dec. 2010)            |
| <b>CDP7567</b>     | systemische lupus erythematosus – start Fase I (Apr. 2010) |

ongeveer

# 80

klinische studies

meer dan

# 4 000

patiënten gerekruteerd

meer dan

# 10 000

patiënten betrokken

# 2010 MIJLPALLEN

2010 had verschillende belangrijke mijlpalen. Elkeen speelde een belangrijke rol in ons streven om de patiëntgerichte biofarmaceutische leider te worden en zo onze engagementen naar mensen met ernstige ziekten en onze aandeelhouders na te komen.



# 3 officiële mijlpalen

## BEDRIJFS- RESULTATEN ZOALS VERWACHT

|                |                                                                                               |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Xyrem®</b>  | fibromyalgie – EU aanvraag (HI 2010)                                                          |
| <b>Keppra®</b> | epilepsie adjunctieve therapie – goedkeuring in Japan onder de merknaam E Keppra® (juli 2010) |
| <b>Xyzal®</b>  | allergie – goedkeuring in Japan (okt. 2010)                                                   |

**€3,2**  
miljard opbrengsten

**€731**  
miljoen terugkerende  
EBITDA

**€1,99**  
kernwinst per aandeel

### Cimzia®

- Bereikt meer dan **22 000** patiënten
- Verkrijgbaar in **20** landen
- **16** nationale lanceringen
- **2** indicaties:  
reumatoïde artritis  
ziekte van Crohn
- **4** bijkomende ontwikkelingsprojecten:  
ankylosing spondylitis  
arthritis psoriatica  
juvenile reumatoïde artritis  
reumatoïde artritis (Japan)

### Vimpat®

- Bereikt meer dan **108 000** patiënten
- Verkrijgbaar in **22** landen
- **7** nationale lanceringen
- **1** indicatie:  
epilepsie adjunctieve therapie
- **4** bijkomende ontwikkelingsprojecten:  
adjunctieve therapie PGTCa  
adjunctieve therapie - pediatrie  
monotherapie (Europa en VS)

### Neupro®

- Bereikt meer dan **73 000** patiënten
- Verkrijgbaar in **20** landen
- **4** nationale lanceringen
- **2** indicaties:  
rusteloze benensyndroom  
ziekte van Parkinson

**203 000** patiënten gebruiken  
nieuwe UCB producten

22 000 patiënten behandeld met **Cimzia®**

108 000 patiënten behandeld met **Vimpat®**

73 000 patiënten behandeld met **Neupro®**

# DE PIPELINE DOEN VOORUITGAAN

O&O is het levensbloed van de toekomst van UCB. Onze pipeline bevat zeven nieuwe projecten (kandidaat medicijn) en 11 projecten waarvan de levenscyclus beheerd wordt – het geneesmiddel is reeds goedgekeurd voor een specifieke indicatie maar wordt nu verder onderzocht voor bijkomende indicaties.

Terwijl UCB NewMedicines verantwoordelijk is voor de ontdekking van geneesmiddelen tot het klinische “proof-of-concept”, staat UCB Global Projects & Development in voor de verdere opvolging, de ontwikkeling en aflevering van innovatieve geneesmiddelen. Alle projecten bereikten tijdig hun klinische mijlpalen in 2010.

Om de volgende generatie van doorbraaktherapieën te creëren en UCB's toekomst te verzekeren, investeren wij zwaar in O&O. In 2010 nam O&O € 705 miljoen voor zijn rekening of 22% van de inkomsten.

## 2

therapeutische  
gebieden

## 10

molecules

## 15

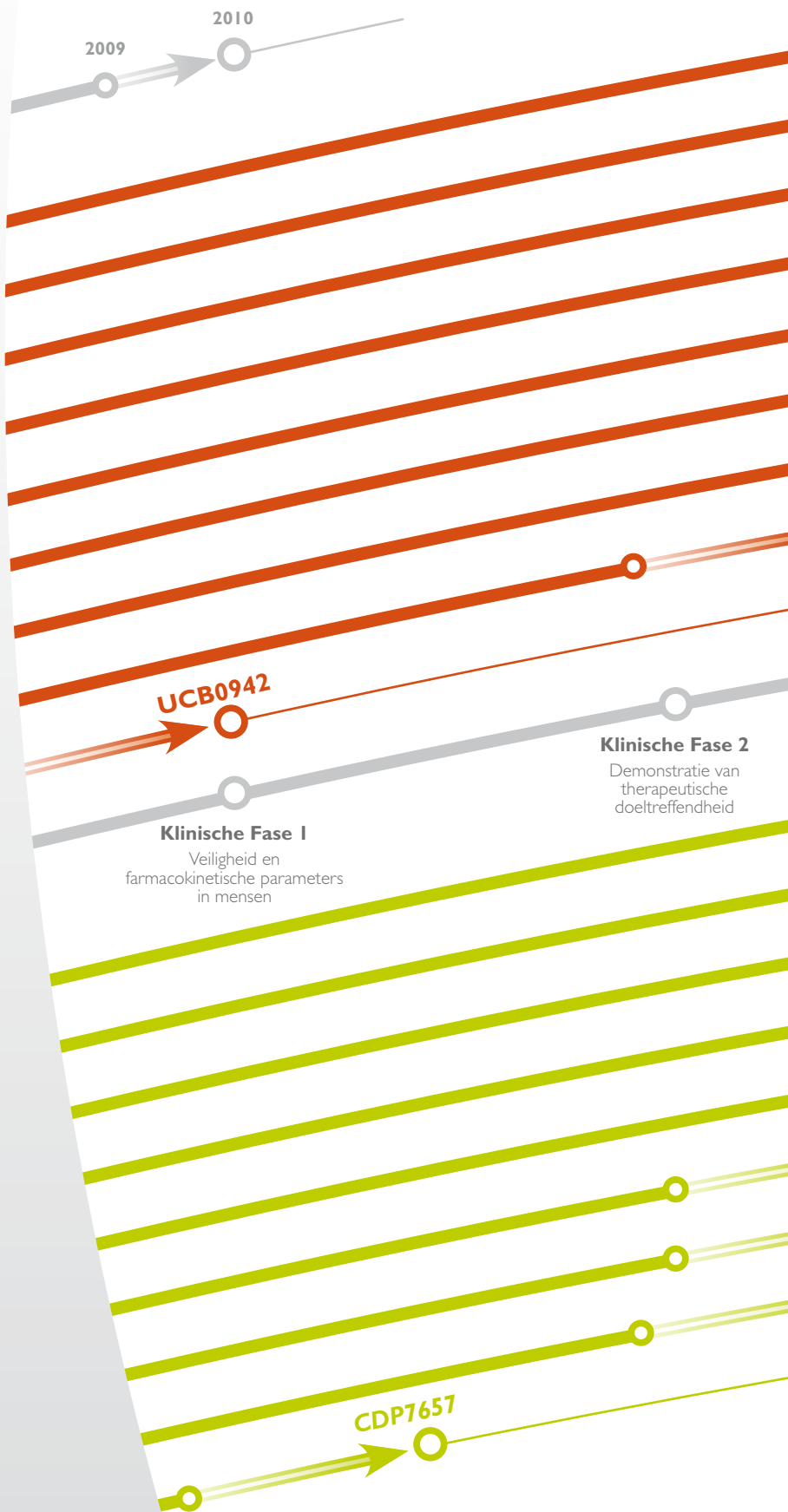
indicaties

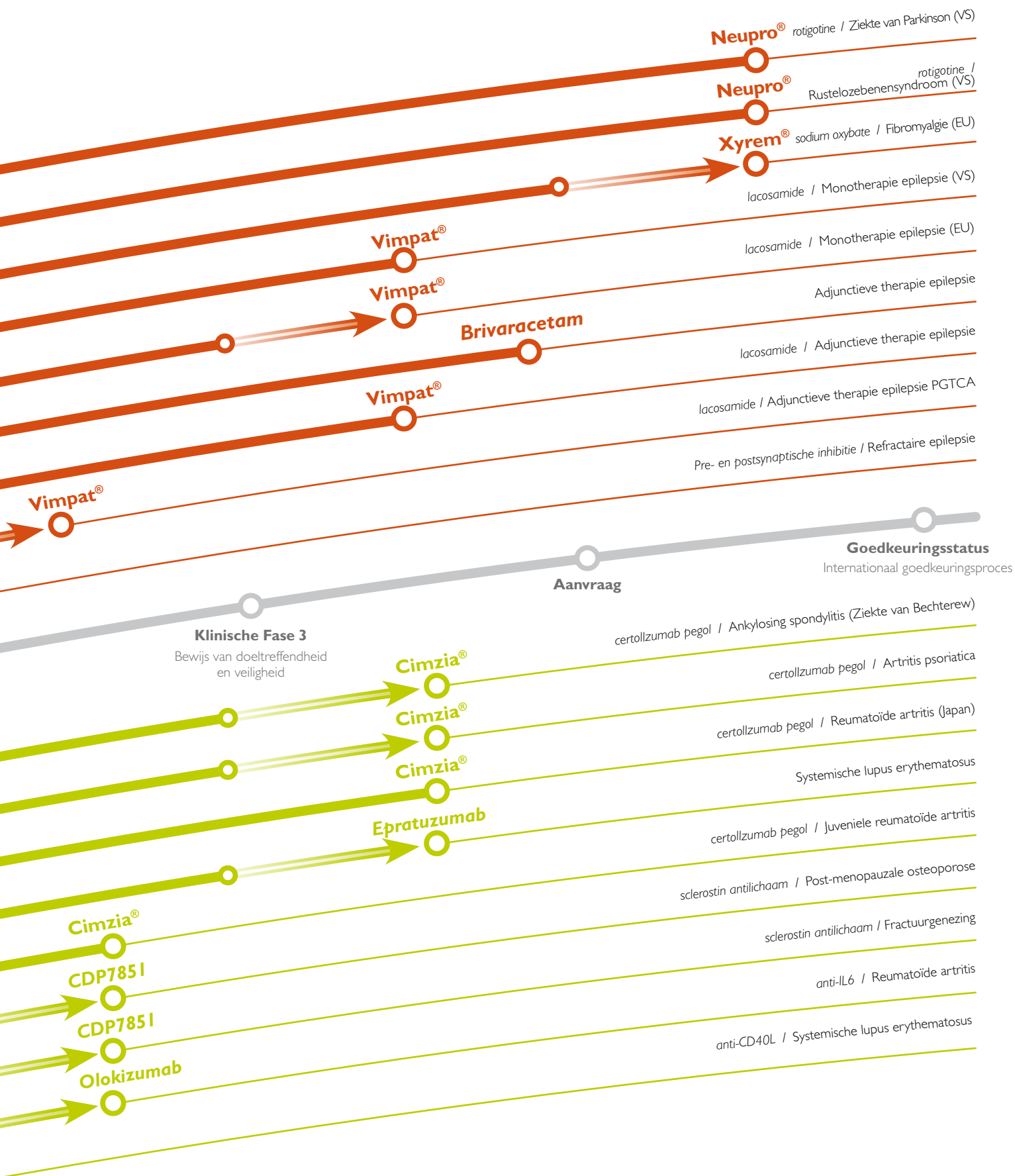
### Centraal Zenuwstelsel (CZS)

Kleine moleculen geneesmiddel  
(chemische productie)

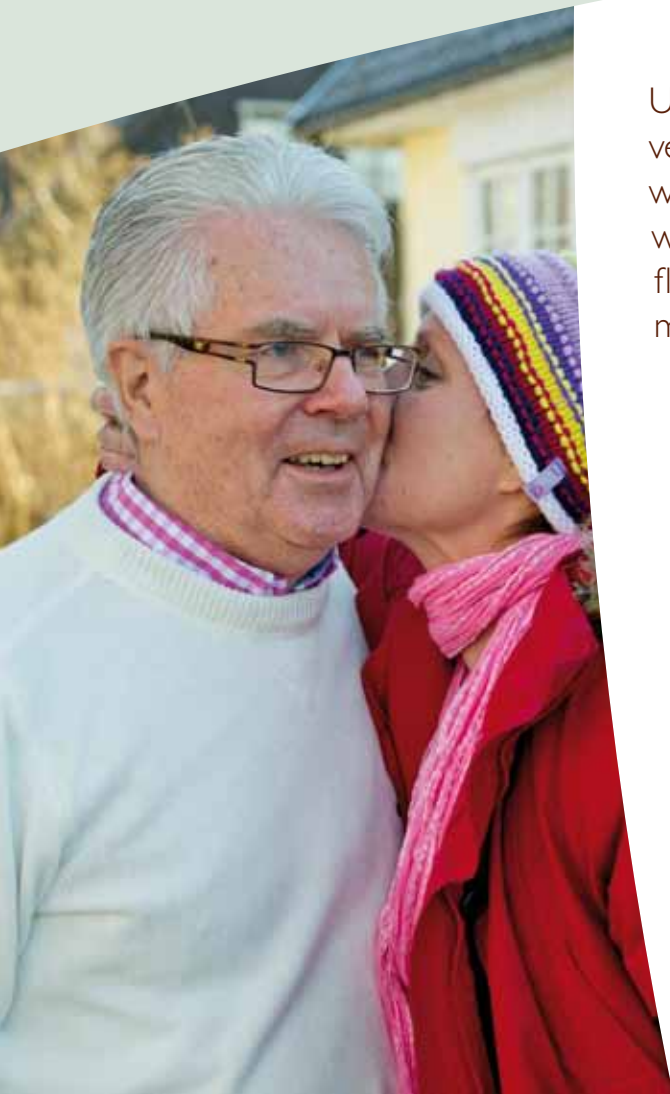
### Immunologie

Op antistoffen gebaseerd, grote moleculen  
geneesmiddel (biotechnologische productie)





# ONZE STRATEGIE



**Christer** en **Katarina**, zijn dochter, leven met de ziekte van Parkinson.

UCB heeft een duidelijke langetermijnstrategie voor het verwezenlijken van zijn missie. Sinds 2004 hervormen wij het bedrijf om uit te groeien tot de patiëntgerichte wereldwijde biofarmaleider. Patient-georiënteerdheid, flexibiliteit, aanpassingsvermogen en efficiëntie, samen met onze partners zijn onze succes factoren.

## Voortdurende vooruitgang

In 2004 was het bedrijf een gediversifieerd concern dat actief was op het gebied van farmaceutica, chemicaliën en films. De transformatie van UCB tot een biofarmaceutisch bedrijf met een ontwikkelingsportfolio van geneesmiddelen op basis van kleine en grote moleculen, werd in 2004 in gang gezet door de aankoop van Celltech, het grootste Britse biotechbedrijf, en het afstoten van non-core-bedrijven in 2005. De aankoop van Schwarz Pharma in 2006 zorgde voor een verbetering van onze latefasepipeline, waardoor het commerciële potentieel van het bedrijf op de korte tot middellange termijn werd versterkt.

Sinds de grote transformatie in 2004 is UCB geëvolueerd tot een slankere en gefocuste organisatie met toonaangevende onderzoeks- en ontwikkelingscapaciteiten, gericht op ernstige aandoeningen van het afweersysteem en het centrale zenuwstelsel. In 2008 heeft UCB de transformatie versneld met SHAPE, een programma dat met succes de middelen intern en extern heeft herverdeeld en inspanningen en investeringen heeft gefocust op onze kernactiviteiten. 2009 vormde een belangrijk keerpunt met de introductie van onze kernproducten Cimzia®, Vimpat® en Neupro® in kernmarkten. In 2010 heeft UCB zijn structuren verder geoptimaliseerd met het laten wegvallen van de eerstelijnszorgmarkt in de VS, Japan en België om zich volledig te concentreren op specialisten die ernstige aandoeningen behandelen.

In 2008 en 2009 ving UCB de eerste golf op van generieke erosie van zijn twee leidende merken, het antiallergicum Zyrtec® in 2008 en het anti-epilepticum Keppra®, beide in de VS. Hoewel de invloed van het verlopen van octrooien zich voortzette in 2010 wordt de tweede en laatste golf verwacht in 2011. Er wordt niet verwacht dat er na 2011 het komende decennium verdere belangrijke UCB-octrooien





Van links naar recht en van boven naar beneden:

**Robert Trainor,**  
Executive Vice President & General Counsel

**Michele Antonelli,**  
Executive Vice President Technical Operations,  
QA & HSE

**Detlef Thielgen,**  
Executive Vice President & Chief Financial Officer

**Fabrice Enderlin,**  
Executive Vice President Corporate Human Resources  
and Communication

**Iris Löw-Friedrich,**  
Executive Vice President Global Projects & Development,  
Chief Medical Officer

**Ismail Kola,**  
Executive Vice President & President UCB  
NewMedicines™

**Roch Doliveux,**  
Chief Executive Officer & Voorzitter van het Uitvoerend  
Comité

**Mark McDade,**  
Executive Vice President Global Operations

zullen verlopen. In 2010 en 2011 compenseren de nieuwe kernproducten Cimzia®, Vimpat® en Neupro® van UCB de effecten van generieke erosie enigszins. Vanaf 2012 wordt verwacht dat de kernproducten de groei van het bedrijf stimuleren. Cimzia®, Vimpat® en Neupro® zullen verbetering brengen in het leven van honderdduizenden patiënten over de hele wereld die lijden aan aandoeningen als reumatoïde artritis, de ziekte van Crohn, epilepsie, de ziekte van Parkinson of het rusteloze benensyndroom. In de tweede helft van dit decennium zal Cimzia® naar verwachting jaarlijkse piekverkoppen genereren van minimaal €1,5 miljard, Vimpat® van minimaal €1,2 miljard en Neupro® van minimaal €400 miljoen.

Deze groei zal verdere investeringen in onderzoek en ontwikkeling mogelijk maken. Momenteel heeft UCB 10 moleculen in zijn ontwikkelingspipeline voor 15 indicaties, die alle worden ontwikkeld voor de behandeling van ernstige aandoeningen van het CZS en het afweersysteem. Wij verwachten dat er in de loop van het volgende decennium nieuwe behandelingsopties, die momenteel in het klinisch ontwikkelingsstadium zijn, ter beschikking zullen komen van patiënten die lijden aan epilepsie, de chronische auto-immuunziekte systemische lupus erythematosus of botverliesaandoeningen als postmenopauzale osteoporose. Nieuwe ontwikkelingskandidaten voor het CZS en het afweersysteem zullen tot volledige ontwikkeling komen en in onze klinische ontwikkelingspipeline terechtkomen.

Gebruikmakend van onze expertise op het gebied van biologie en chemie werkt UCB NewMedicines aan langetermijnonderzoeksprojecten die de manier waarop ernstige ziekten worden behandeld, kunnen transformeren. Deze initiatieven omvatten preklinische projecten die gebruik maken van onze A2Hit™-technologie voor het combineren van het gemak van kleine oraal beschikbare moleculen met de

werkzaamheid en precisietargeting van grote moleculen.

Onze pipeline wordt verder verrijkt door externe samenwerking: onze partners op het gebied van ontwikkeling van middelen voor het CZS en oncologie bieden ons aantrekkelijke aanvullende opties. In een bepaald stadium kunnen wij ervoor kiezen mee te doen en rijpe ontwikkelingsprojecten aan onze pipeline toevoegen.

Onze strategie steunt nu op de volgende belangrijke elementen:

- Voorzien in behoeften van patiënten die tot nog toe niet geholpen konden worden, op het gebied van het CZS en het afweersysteem, door:
  - ontwikkeling en aankoop van innovatieve nieuwe geneesmiddelen
  - het bieden van oplossingen die verder gaan dan innovatieve geneesmiddelen
- Maximaliseren van Cimzia®, Vimpat® en Neupro®
- Partnerschappen aangaan om waarde en efficiëntie te optimaliseren
- Voortdurend verbeteren van onze winstgevendheid en financiële structuur
- Een geharmoniseerde UCB-werkomgeving bevorderen waar mensen hun talent en prestaties tot uitdrukking kunnen brengen
- Optimaliseren van kernprocessen om te komen tot een slanke "genetwerkte" biofarmaorganisatie
- Naleving van de voorschriften waarborgen bij alles wat wij doen om onze patiënten en onze reputatie te beschermen

# PARTNERSCHAPPEN



UCB werkt met een “open innovatie”-business model, erkennend dat de optimalisering van onze kansen op succes optimaal gebruik van zowel interne als externe middelen vereist.

Wij beseffen dat wij patiënten niet altijd innovatieve therapieën kunnen brengen zonder samenwerking met andere bedrijven en hebben daarom besloten onze krachten te bundelen met bedrijven uit diverse sectoren van de farmaceutische industrie, van het ontdekken van geneesmiddelen tot marketing.

UCB heeft enkele honderden samenwerkingsovereenkomsten, variërend van partnerschappen met Europese en Amerikaanse onderzoeksteams tot meervoudige industriële partnerschappen, evenals lidmaatschappen van grote door de overheid opgezette consortia. Hier zijn enkele voorbeelden:

## Onderzoek & Ontwikkeling





In januari 2010, openden UCB en PatientsLikeMe®, de leidende online gemeenschap voor mensen met levensveranderende condities, de deuren naar een gratis online gemeenschap voor mensen met epilepsie in de VS. Gefocust op het leren via de echte ervaringen van de patiënten, laat deze online gemeenschap haar leden toe om een profiel te creëren dat hun behandelingen, symptomen, alsook type, frequentie en hevigheid van de aanval noteert en deelt.



In juli 2010 werd Keppra® goedgekeurd in Japan als adjunctieve therapie voor aanvallen met partieel begin bij volwassenen met epilepsie. Het wordt verkocht onder de merknaam E Keppra®. UCB Japan, samen met haar co-promotie partner Otsuka Pharmaceutical, lanceerde E Keppra® in september 2010.



In oktober 2010, verleende Synosia (nu Biotie dat in februari 2011 Synosia overnam) UCB de exclusieve wereldwijde rechten tot een adenosine A2a antagonist (SYN-115) en de rechten op een tweede verbinding (nitisinone, ook gekend als SYN-118), beiden voor patiënten met bewegingsstoornissen zoals de ziekte van Parkinson. UCB zal de late-fase ontwikkeling en de commercialisering na voltooiing van Fase 2 studies voor haar rekening nemen.



In december 2010 kondigde Aesica de overname van de productiefaciliteiten van UCB in Duitsland en Italië aan. Dit nieuwe partnership maakt deel uit van UCB's strategie om haar productienetwerk te optimaliseren en tegelijkertijd de toelevering voor onze producten op lange termijn veilig te stellen en een langdurige toekomst te bieden voor de werknemers van deze sites. De overname was in maart 2011 afgerond.

#### Academische wereld



#### Productie



#### Marketing



#### Openbare instanties



## VANDAAG AAN DE PATIËNT OPLOSSINGEN BIEDEN

Veel ziekten zijn nog altijd ongeneeslijk, maar er bestaan wel behandelingen om de symptomen aan te pakken. UCB engageert zich om voor patiënten en medische professionals een nieuw scala aan mogelijke behandelingen open te trekken. Verder streven we naar innovatie “beyond the medicine”, verder reikend dan de geneeskunde op zich.





**Alison,**  
leeft met reumatoïde artritis

# REUMATOÏDE ARTRITIS

IMMUNOLOGIE



## DeOnna, leeft met reumatoïde artritis

Ik kan me het leven niet meer voorstellen zonder intense pijn, de eeuwige doktersbezoeken, slapeloze nachten en slaperige dagen. Dat klinkt sarcastisch, maar ik ben wel eerlijk. Het dragen van torenhoge naaldhakken zou bijvoorbeeld wel leuk zijn - maar de realiteit en mijn leven worden overschaduwd door zoveel belemmeringen. Ik moet mij er constant aan herinneren dat mijn belemmeringen niet noodzakelijk inhouden dat mijn doelen ook onbereikbaar zijn. Mijn handicap betekent enkel dat ik moet nadenken over alternatieve wegen om mijn maximum potentieel te bereiken.

**Reumatoïde artritis (RA)** is een progressieve auto-immune ziekte die chronische ontsteking van de gewrichten veroorzaakt. Men schat dat er 5,1 miljoen mensen in de zeven belangrijkste markten aan leiden, met drie keer meer vrouwen dan mannen. Hoewel RA op alle leeftijden kan voorkomen, begint de aandoening meestal tussen 35 en 55 jaar.

## Zelfs de eenvoudigste dagdagelijkse taak wordt moeilijk

Reumatoïde artritis (RA) tast meestal de kleinere gewrichten aan, zoals vingers, duimen, polsen, voeten en enkels. De systemische natuur van de aandoening betekent echter ook dat deze het hele lichaam kan aantasten - interne organen en de bloedsomloop inclusief. RA maakte deel uit van de groep van de auto-immune ziekten, waarbij het lichaam verkeerdelijk zijn eigen afweersysteem aanvalt.

Symptomen komen en gaan en variëren in ernst van patiënt tot patiënt. Hoofdsymptomen zijn stijfheid en gewrichtspijn, zwellingen, verminderde mobiliteit en het verschijnen van modules of knobbels onder de huid. Dat alles leidt dikwijls tot permanente schade aan gewrichten en beenderen. In dat geval ervaren de patiënten dat ze in hun bewegingen beperkt worden, wat zelfs de eenvoudigste dagelijkse taken fel belemmert. In ernstige gevallen leidt RA soms tot invaliditeit.





DeOnna was in 2010 een van de 30 winnaars van een UCB-beurs in de VS en Canada.



Ze betreft zich er vaak op dat ze denkt: "Als de mensen maar eens wisten hoe het is om in mijn schoenen te staan!"



Ze wil haar ziekte niet gebruiken als een excuus, maar ziet het eerder als een drijvende kracht.

## Jaarlijkse wereld artritis dag: 12 oktober

Hoewel er de laatste jaren een significante vooruitgang was qua research, kan de medicus nog steeds de exacte oorzaak van RA niet éénduidig vastpinnen. Men denkt dat zowel genetische, hormonale als omgevingsfactoren een rol kunnen spelen. Veel wetenschappers geloven ook dat omgevingsfactoren zoals bacteriën en virussen de ontwikkeling in vatbare personen kunnen uitlokken. Aangezien er nog geen remedie voor RA bestaat, focust de behandeling op het beheersen van de ziektesymptomen.

### Cimzia® bereikt meer dan 12 000 RA- patiënten

Cymzia® (Certolizumab pegol) werd goedgekeurd in de VS (mei 2009) en in Europa (oktober 2009). Het product is vandaag beschikbaar in 20 landen, waaronder de VS en EU5. Beschikbare data suggereren dat men bij de meeste patiënten al binnen de eerste 12 weken een klinische respons bereikt. Zo'n snelle reactie op Cymzia® kan de patiënten een vroege indicatie geven dat hun nieuwe therapie werkt. Zo kunnen ze met de dokter een onderbouwde beslissing nemen over hun behandeling.

In het kader van ons engagement naar de patiënten toe, levert UCB het product Cymzia® in een doordacht vormgegeven en voorgevuld injectiespuitje in makkelijk te openen verpakking. Dit dankzij ons partnerschap met OXO®, producent van de handige huishoudelijke voorwerpen Good Grips. Verschillende facetten van zowel de spuit als de verpakking werden in nauwe samenwerking met de patiënten uitgewerkt, om de vele problemen en weerstanden rond zelfinjectie zo sterk mogelijk te milderen.

# ZIEKTE VAN CROHN

## IMMUNOLOGIE



### **Brett,** heeft de ziekte van Crohn

Toen ik 13 was, vertoonde ik symptomen zoals diarree, misselijkheid, vermoeidheid, buikpijn en migraine. Ik vond deze symptomen een beetje te gênant om nog maar aan iemand te vertellen, laat staan aan mijn eigen familie. Ik heb geleerd om met de pijn te leven en de symptomen en regelmatige toiletbezoekjes te verbergen. Gedurende ettelijke jaren heb ik geprobeerd om mijn onvoorspelbare conditie zelf te beheren – niet wetende hoe ik de volgende dag zou aanpakken. Ik controleerde op een zorgvuldig alles wat ik at en leerde koken zodat de voeding overeen komt met mijn lichaam.

De **ziekte van Crohn** (ZvC) is een chronische aandoening die ontsteking van het spijsverteringskanaal veroorzaakt. Naar schatting zijn er 900 000 mensen die aan ZvC lijden in de zeven voornaamste markten. De eerste symptomen verschijnen meestal tussen de 15 en de 35, op een ogenblik dat jonge volwassenen beslissingen nemen die de rest van hun leven zullen beïnvloeden.

### **De ondermijnende symptomen van ZvC gaan vaak gepaard met een depressie**

Door de ziekte van Crohn (ZvC) produceert het lichaam een teveel van een eiwit dat tumor-necrose-factor (TNF) wordt genoemd. Het werkt de ontsteking van het spijsverteringskanaal in de hand en veroorzaakt de pijnlijke symptomen van de ziekte. Omdat de aandoening door het immuunsysteem wordt veroorzaakt, wordt ZvC ondergebracht bij de auto-immuunziektes. Dit betekent dat het lichaam antilichamen tegen zichzelf aanmaakt.

Het leven van mensen met ZvC wordt regelmatig verstoord door opflakkingen van de ziekte, die kunnen tot diarree, koorts, misselijkheid, buikpijn en aanzienlijk gewichtsverlies leiden. Voor sommigen die leven met ZvC betekent dit vooral thuis blijven, deels omdat ze zo altijd in de buurt van een geschikt toilet zijn en ook omdat ze thuis een voorraad aangepast voedsel ter beschikking hebben. Voor mensen met ZvC is het belangrijk een voedzaam dieet te volgen en voedsel te vermijden dat de symptomen verergert.



Voor Brett werd de diagnose van de ziekte van Crohn gesteld toen hij 29 was, tijdens een spoedoperatie.



Jaren van zorgvuldige analyse van zijn eigen voeding, leidden er toe dat Brett vandaag mede-eigenaar is van een restaurant.



Hij blijft optimistisch en hoopt dat er ooit een remedie voor de ziekte van Crohn ontwikkeld wordt.

## Jaarlijkse wereld Crohn dag: **23 mei**

Gekoppeld aan het feit dat de ziekte vaak wordt vastgesteld bij jongvolwassenen, een leeftijd waarop mensen belangrijke levensfasen doormaken, zoals studies, een nieuwe baan en relaties, beperkt ZvC de mogelijkheid van patiënten om een normaal leven te leiden. Het is een lastige ziekte, waarbij de proportie van chirurgische ingrepen hoog is en soms tot wel 75% bij mensen met matige tot ernstige ZvC.

Er heerst nog steeds onduidelijkheid over de oorzaken van ZvC. Hoewel een aantal genetische en omgevingsfactoren ermee in verband worden gebracht, is hun precieze rol onduidelijk. Veel wetenschappers denken nu dat de wisselwerking tussen een extern element – een bacterie of virus – en het afweersysteem de aanzet kan geven tot een aanval op de binnenwand van de darmen, wat leidt tot chronische ontstekingen en uiteindelijk zweren en darmletsels. Ook de genetica lijkt een rol te spelen: in zowat 20-25% van de gevallen komt de ziekte wel vaker voor in de familie. Omdat ZvC nog niet kan worden genezen, is de behandeling gericht op het beheer van de ziekte.

### **Cimzia® bereikt meer dan 10 000 ZvC patiënten**

Cimzia® (*certolizumab pegol*) is een andere optie om de ziekte van Crohn (ZvC) te behandelen, die patiënten weer een stuk van hun vrijheid teruggeeft. Het product is sinds 2008 op de markt in de VS en Zwitserland. In Europa is UCB niet van plan om Cimzia® bij ZvC verder te ontwikkelen.

Een dagelijkse opvolging van de symptomen is een essentieel deel van de behandeling. Om die reden heeft UCB de Wellness Widget™ ontwikkeld, een interactieve desktop en software voor mobiele telefoon waarmee de patiënten hun dagelijkse symptomen en alle andere nuttige informatie kunnen registreren. De patiënten kunnen deze gegevens aan hun dokter rapporteren en de widget gebruiken als ghehengensteuntje voor doktersbezoeken, vernieuwing van voorschriften en dosering van medicatie.



# EPILEPSIE

CENTRAAL ZENUWSTELSEL



## Atsumi, heeft epilepsie

Ik wilde studies volgen om verpleegster te worden, maar vrienden en familie hebben mij dit afgeraden omdat ik epilepsie heb. Ik haalde een universitair diploma in internationale relaties, dan ben ik begonnen met de studie verpleegkunde omdat ik de hoop om ooit een verpleegster te worden niet wou opgeven. Onderweg naar het ziekenhuis voor één van mijn praktijklessen, heb ik een epilepsieaanval gehad. Het was mijn eerste aanval in tien jaar. De frequentie van mijn aanvallen is toegenomen. Ik werd steeds weer maar al te best gedwongen om ontslag te nemen in het ziekenhuis omdat ik aan epilepsie lijd. Ik wil dit werk niet opgeven omdat ik de gedachten van de mensen met zware aandoeningen begrijp.

**Epilepsie** is de meest voorkomende neurologische aandoening die de normale activiteit van de hersencellen verstoort. Ongeveer 5,3 miljoen mensen lijden eraan in de zeven voornaamste markten. De ziekte manifesteert zich meestal tijdens de kindertijd en op latere leeftijd.

## Discriminatie en sociale stigma's blijven aan epilepsie verbonden

Epilepsie is een overmatige elektrische activiteit in de zenuwcellen van de hersenen die leidt tot aanvallen, van vreemde sensaties, emoties en gedragingen tot stuiptrekkingen, spierspasmen en bewustzijnsverlies. Partiële aanvallen beperken zich tot één deel van de hersenen, terwijl bij gegeneraliseerde aanvallen de gehele hersenen betrokken zijn.

Vaak wordt epilepsie slecht begrepen. Zelfs vandaag nog worden mensen met epilepsie soms op sociaal gebied verstoten en kan het voor hen moeilijk zijn om vrienden te maken, een job of een woonplaats te vinden. De onvoorspelbaarheid van de aanvallen, hun fysieke effecten en de zware sociale stigma's die aan de ziekte zijn verbonden, beïnvloeden alle aspecten van het leven van de patiënt, waaronder scholing, carrière en onafhankelijkheid. Veel epilepsiepatiënten lijden aan depressies, hebben een lage eigenwaarde en leven in angst voor de volgende aanval.

De oorzaak van de ziekte, die aan de hand van de symptomen en registratie van elektrische activiteiten in de hersenen wordt gediagnosticeerd, is niet volledig bekend. Hoewel de aanvallen



Atsumi bespreekt het UCB patiëntenprogramma als eerste Epilepsy Advocate in Japan.



Net als andere Japanse vrouwen leest Atsumi boeken omdat het haar geest tot rust brengt.



Wanneer ze geen aanvallen heeft geniet ze volop van het leven.



door hoofdletsels, beroertes, hersenletsel bij de geboorte en hersentumoren kunnen worden veroorzaakt, heeft het overgrote merendeel van de gevallen geen duidelijke oorzaak. Epilepsie zelf kan schade aan de hersenen veroorzaken en kan zelfs dodelijk zijn. Daarom is het belangrijk om een efficiënte behandeling te vinden om deze ziekte te genezen. Hoewel bij sommige patiënten de aanvallen met één enkel anti-epilepticum (AED) kunnen worden beheerst, heeft 30-40% van de patiënten twee of meer geneesmiddelen nodig, een zogenaamde "combinatietherapie". Het ultieme doel van een epilepsiebehandeling is dat patiënten aanvalvrij blijven. Tot 30% van epilepsiepatiënten reageert helaas niet op de momenteel beschikbare behandelingen, en heeft nog steeds ongecontroleerde aanvallen, wat de noodzaak voor nieuwe, effectievere anti-epileptica benadrukt.

### Vimpat® bereikt meer dan 108 000 epilepsiepatiënten

Goedgekeurd in Europa (september 2008) en in de VS (oktober 2008) als adjunctieve therapie in de behandeling van aanvallen met partieel begin bij epilepsiepatiënten van

## Wereld epilepsie dag: 14 februari

16 jaar en ouder (EU) of 17 jaar en ouder (VS). Vimpat® is nu verkrijgbaar in 22 landen (waaronder de VS en EU5). Om nog meer patiënten te bereiken, leidt UCB bijkomende studies met Vimpat® als monotherapie, pediatrisch adjunctieve therapie en als adjunctieve therapie in PGTCa. Meer details over deze studies zijn beschikbaar op pagina 34.

In januari 2010, openden UCB en PatientsLikeMe®, de leidende online gemeenschap voor mensen met levensveranderende condities, de deuren naar een gratis online gemeenschap voor mensen met epilepsie in de VS. Gefocust op het leren via de echte ervaringen van de patiënten, laat deze online gemeenschap haar leden toe om een profiel te creëren dat hun behandelingen, symptomen, alsook type, frequentie en hevigheid van de aanval noteert en deelt.



# ZIEKTE VAN PARKINSON

CENTRAAL ZENUWSTELSEL



## Christer, heeft de ziekte van Parkinson

Ik heb Dhr. Parkinson leren kennen op 13 november 1987, om 8u37 's morgens, in een hotelkamer in New York. Je vraagt je af hoe dat ik het zo nauwkeurig heb onthouden? Net op dat moment wou ik mijn polshorloge uitdoen om te douchen en toen begon mijn nieuw leven. Het is allemaal begonnen toen ik met de zeep in mijn linkerhand aan het friemelen was.

Na een onderzoek bij de dokter was de diagnose duidelijk: ik had de ziekte van Parkinson. Vreemd genoeg was ik opgelucht want ik wist dat Dhr. Parkinson en ik vrienden konden zijn.

De **ziekte van Parkinson** (ZvP) is een chronische, degeneratieve neurologische aandoening en progressieve bewegingsstoornis. Naar schatting zijn er ongeveer 3,1 miljoen mensen die aan ZvP lijden in de zeven voornaamste markten. De meeste patiënten worden na 50 jaar gediagnosticeerd met ZvP.

## De ziekte van Parkinson heeft een invloed op je bewegingen, je spraak en het slikken

De ziekte van Parkinson (ZvP) wordt veroorzaakt door het verlies aan breincellen die een chemische stof, dopamine, aanmaken. Deze stof is belangrijk voor het overbrengen van signalen in onze hersenen zodat we vlot en gecoördineerd kunnen bewegen. De symptomen duiken meestal op als 80% van deze cellen afgestorven zijn. De gebruikelijke problemen zijn onbeheerst beven en trage bewegingen. Die zich langzamerhand ontwikkelen, meestal in twee fases. In de vroege fase van de ziekte beginnen de symptomen de dagelijkse activiteiten van de patiënt te beïnvloeden, zoals wassen, aankleden, lopen, spreken en schrijven, wat behandeling vereist om het dopamineniveau te herstellen. In de late fase van de ziekte ontwikkelen patiënten bewegingsproblemen, waaronder abnormale onwillekeurige bewegingen, "verflauwen" van symptomencontrole, en onvoorspelbare overschakeling tussen periodes van normale en verminderde beweeglijkheid, het zogenaamde "aan-uit"-effect.



Als neuroloog werkt Christer nog altijd in een kleine privé-kliniek voor patiënten met ZvP die hij heeft geopend.



Sommigen hebben hun sociale contacten met hem verbroken; ze waren bang om te zien hoe ZvP hem aantastte.



Van zodra men ermee naar buiten komt, kan men zijn energie op een meer constructieve manier gebruiken daar men de symptomen niet meer moet verbergen.



Na zoveel jaren heeft Christer een nieuwe filosofie ontwikkeld: volle kracht vooruit.

Mensen die aan de ziekte van Parkinson lijden kunnen ook andere problemen vertonen, waaronder vermoeidheid, slaapstoornissen, depressie en evenwichts- en schrijfstoornissen. Hun spraak en gezichtsuitingen kunnen ook veranderen. Sommigen kunnen moeilijk eten en slikken. Zoals voor veel ernstige aandoeningen, is er voor ZvC nog geen remedie maar de bestaande behandelingen richten zich op het verlichten van de belangrijkste symptomen.

## Neupro® bereikt meer dan 65 000 ZvP patiënten

Nadat de Europese autoriteiten de leveringsbeperkingen hebben opgeheven (juni 2009) is Neupro® (rotigotine), de eerste en unieke transdermale pleister voor alle fases van idiopathische Parkinson, nu beschikbaar in 20 landen, waaronder Duitsland, Italië, Spanje en het Verenigd Koninkrijk. UCB verbindt er zich toe om Neupro® tot bij patiënten in de VS te brengen, na goedkeuring van de FDA, in 2012. Meer details daaromtrent zijn verkrijgbaar op pagina 35.

## Jaarlijkse wereld Parkinson dag: 11 april

Een transdermaal afgiftesysteem biedt veel voordelen in vergelijking met andere formules. Ten eerste is het niet-invasief en ten tweede is het voordeliger omdat het het geneesmiddel 24 uur per dag afgeeft. Daarboven omzeilt absorptie via de huid de effecten van gastro-intestinale activiteit op de absorptie. Een pleister kan ook gebruikt worden bij patiënten die aan bewustzijnsvertroebeling (afwezigheid) lijden tijdens het ziekteverloop, of bij patiënten die hun behandeling niet goed naleven. Het past ook heel goed bij de behandeling van patiënten met slikproblemen, een vaak voorkomend secundair symptoom.

# RUSTELOZE BENENSYNDROOM

CENTRAAL ZENUWSTELSEL



## Esperanza, leeft met rusteloze benen

Mijn parcours met RBS begon tijdens mijn eerste zwangerschap, op mijn twintigste. Ik was met vrienden aan het eten toen ik plots de onbedwingbare neiging had om met mijn benen te schudden. Ik moest echt verschillende keren van tafel opstaan en buiten gaan wandelen. Het onaangename gevoel in mijn benen werd 's nachts nog sterker en bleef heel mijn zwangerschap duren. Toen ik 35 was, kon ik me helemaal niet meer op mijn werk concentreren en ik werd ook erg nors tegen mijn familie. Ik kon nooit eens gewoon stilzitten. Maar het was pas als ik naar bed ging dat de echte marteling begon - de drang om te bewegen werd dan vaak zo sterk dat ik het niet meer uithield. Ik moest dus wel opstaan om iets anders te gaan doen: de vloer dweilen, strijken of al ijsberend wat lezen. Eender welke activiteit - behalve slapen!

Het **rusteloze benensyndroom** (RBS) is een chronische en progressieve neurologische aantasting die een oncomfortabel of raar gevoel in de benen veroorzaakt. Met als gevolg een onweerstaanbare drang om te bewegen! Men schat dat 52,3 miljoen mensen in de zeven belangrijkste markten hier aan lijden, waaronder meer vrouwen dan mannen.

## TV kijken kan de symptomen van RBS uitlokken: sterke bewegingsdrang

Het rusteloze benensyndroom (RBS) voelt men meestal diep in het onderbeen, maar het kan ook in voeten en kuiten opkomen - armen en handen zijn zeldzamer. Het bewegen van deze lichaamsdelen zorgt voor tijdelijke opluchting.

De symptomen komen vooral voor tijdens periodes van rust en inactiviteit. Ze zijn meestal 's avonds en 's nachts het sterkste. Het kan echter ook gebeuren dat patiënten dat ook overdag ervaren, wat meteen ook illustreert dat RBS een 24 uren-ziekte is.

Veel mensen die er aan lijden beschrijven hoe ze maanden of zelfs jaren moesten wachten op hun diagnose, en zelfs nog langer op een behandeling die de symptomen mildert. Nog belangrijker is dat de ziekte blijkbaar hun dagelijkse activiteiten fel hindert. Dat kan gaan van reizen per vliegtuig of auto tot lange vergaderingen op het werk. Maar ook concertbezoek, theater of de film zijn erg lastig.





Esperanza is voorzitter van de Spaanse RBS-vereniging.



Ze werkt nauw samen met haar specialist. Esperanza vindt dat de communicatie tussen patiënt en dokters belangrijk is voor een optimale gezondheid.



Esperanza hoopt dat er ooit een remedie voor RBS komt. Niet enkel voor haarzelf, maar ook voor twee van haar kinderen, die er eveneens aan lijden.

Zo'n 5 à 10% van de bevolking lijdt er aan, RBS komt voor bij mannen en vrouwen van elke leeftijd. Maar men ziet het dubbel zo vaak bij vrouwen én het is leeftijdgebonden: het komt meer voor naarmate de jaren vorderen.

De exacte oorzaak is onbekend. Het complexe mechanisme moet nog steeds volledig worden ontrafeld maar er schijnt een verband te zijn met het dopamineniveau. Het komt vaker voor tijdens zwangerschappen en bij mensen met een laag ijzergehalte of met een vergevorderde nierziekte. Er schijnt ook een genetische link te zijn: bij 50% van de patiënten ziet men de conditie opduiken in de familiehistoriek.

## Neupro® bereikt meer dan 8 000 RBS patiënten

Sinds juni 2009 is Neupro® (*rotigotine*) beschikbaar in Duitsland, Ierland, Oostenrijk, Zwitserland en het Verenigd Koninkrijk. UCB zet zich in om het product ook aan patiënten in de VS te bezorgen, na goedkeuring door de Food & Drug Administration in 2012. Op pagina 35 vindt u hier meer details over:

Het transdermaal toedienen biedt veel voordelen in vergelijking met andere formules. Ten eerste is dit een niet invasief procedé,

## Jaarlijkse wereld slaapdag: 18 maart

ten tweede is er het voordeel van de continue aflevering van het medicijn, gespreid over 24 uren. Bovendien vermijdt men door opname via de huid ook het effect van darmactiviteit op de absorptie. Een patch of pleister kan bovendien worden gebruikt bij patiënten met een verminderd bewustzijn, of wanneer de patiënt de behandeling slecht opvolgt.



## MORGEN AAN DE PATIËNT OPLOSSINGEN BIEDEN

O&O is het levensbloed van de toekomst van UCB. Onze missie is om doorbraaktherapieën te ontwikkelen voor ofwel genezing of een meer effectieve controle van symptomen. Om te verzekeren dat onze innovaties naar zinvolle verbeteringen leiden, engageren wij ons om naar patiënten, hun familie en verzorgers te luisteren.

IMMUNOLOGIE | 28

CENTRAAL ZENUWSTELSEL | 34







**Wolfgang**  
leeft met de ziekte van Parkinson

# LUPUS

## IMMUNOLOGIE



### Bernadette, heeft lupus

Na enkele uren was ik weer OK. Ik dacht dat het een griepje was, wintermoeheid, een allergie? Of misschien een depressie! De volgende dag wou ik maar één ding: terug mijn bed in! Mijn gewrichten zwollen op, ik kon nog geen blikje oppakken of ik was bang het te laten vallen. Symptomen kwamen en gingen, zonder enige logica. Toen ik ook nog problemen met mijn zicht kreeg, was er geen twijfel meer mogelijk: dit was meer dan 'n winterdipje. Nierdysfunctie bevestigde dat nog. Mijn leven werd een opeenvolging van nodeloos doktersbezoek, platte rust en ontmoediging. Het gevoel dat mijn leven over was, geen toekomst meer...

### Systemische lupus erythematosus

(SLE) is een chronische auto-immuun ziekte waarbij cellen gezonde organen aanvallen. Met een prevalentie die geschat wordt op 500 000 mensen in de zeven belangrijkste markten, komt SLE ongeveer zeven keer vaker voor bij vrouwen dan bij mannen, en dan vooral bij vrouwen van vruchtbare leeftijd (15-40 jaar).

### Sterke auto-immune reacties kunnen aanleiding geven tot miskramen

Systemische lupus erythematosus (SLE) of "lupus" kan schade toebrengen aan bijna elk lichaamsdeel, vooral de gewrichten, huid, nieren, en de membranen rond de longen en het hart. SLE-patiënten produceren overmatige hoeveelheden antilichamen die zich tegen de eigen lichaamscellen keren, wat leidt tot ontstekingen en weefselschade.

De eerste symptomen van SLE kunnen vaag zijn, inclusief het zich niet goed en heel moe voelen, of hevige pijn hebben, wat het makkelijk maakt om het te verwarren met andere ziektes. De meeste patiënten moeten leven met ondermijnende pijnen en sluipende vermoeidheid die een grote impact hebben op de kwaliteit van hun dagelijks leven. Vele mensen met SLE kunnen hun werk of school niet volhouden door de lange, aan lupus gerelateerde afwezigheden en hospitalisaties. Twee-derde van de mensen met SLE hebben een toename van gevoeligheid aan ultraviolette stralen, van de zon, of van kunstmatig licht.





Lupus komt af en toe eens langs, maar het weerhoudt Bernadette niet om van het leven te genieten.



Zij maakt het beste van het leven: Bernadette geniet van een glas wijn als zij daar zin in heeft.



Het eerste en laatste wat zij elke dag doet is haar medicatie innemen, daartussen leidt zij een actief leven.

Het verloop van SLE is zeer variabel en wordt gekarakteriseerd door periodes van opflakeringen en remissies. Sommige patiënten ervaren een relatief goedaardige ziekte met weinig medische tussenkomsten, terwijl anderen een ernstige en agressieve ontwikkeling meemaken die kan leiden tot belangrijke en mogelijk levensbedreigende schade aan organen.

Risico's die hiermee in verband worden gebracht zijn ontsteking van de nieren of van het zenuwstelsel, verhoogde bloeddruk in de longen, en verharding van de slagaders.

Er bestaat nog geen remedie voor SLE. Meer zelfs, er is al in meer dan 50 jaar geen nieuwe behandeling voor lupus goedgekeurd.

Ons engagement voor het vinden van een remedie voor lupus weerspiegelt zich in het feit dat UCB fier is om een bedrijfssponsor te zijn in het onderzoeksproject van de Lupus Foundation of America ([www.lupus.org](http://www.lupus.org)).

## Jaarlijkse wereld lupus dag: 10 mei

### **Epratuzumab is Fase 3 gestart**

*Epratuzumab*, door UCB ontwikkeld en onder licentie van Immunomedics, is een gehumaniseerd antilichaam dat zich op de CD22 receptor richt, wat leidt tot de modulering van de B-cellen activiteit. B-cellen leveren een bijdrage aan SLE door het produceren van antilichamen tegen het celweefsel van het eigen lichaam, wat ontstekingen en weefselschade tot gevolg heeft. In december 2010 startte UCB Fase 3 klinische studies waarvan de toppersresultaten verwachten worden in de eerste helft van 2014.

CDP7657 is een gehumaniseerd *anti-CD40L* antilichaam fragment dat de interactie tussen CD40L op een geactiveerde T-cel en haar ligand op B-cel tegengaat door gebruik te maken van een nieuwe klasse van CD40L antagonisten. De medicijnkandidaat richt zich op patiënten met SLE en bevindt zich momenteel in Fase I. Dit project loopt in samenwerking met Biogen Idec.



# OSTEOPOROSE

## IMMUNOLOGIE



### Paulette, heeft osteoporose

In 2005 deden mijn rug, nek en armen ineens verschrikkelijk pijn. De diagnose van de dokter: osteoporose. Maar... omdat het nog het beginstadium van de ziekte was, had ik geen recht op medische terugbetalingen! De pijn is soms zo erg dat ik er misselijk van word en liefst een potje zou willen huilen! Ik neem elke dag pijnstillers. En ook 's nachts word ik verschillende keren wakker van de pijn. Als ik dan 's morgens wakker word, dan voel ik me soms nog meer moe dan 's avonds. Ik was altijd al erg actief en ik wil echt niet dat deze ziekte me belemmert om te doen wat ik wil: met de kleinkinderen bezig zijn, met vrienden afspreken, tuinieren, gaan zwemmen. Al is het nog maar twee lengtes!

**Osteoporose**, of poreus bot, is een chronische progressieve en systemische ziekte, gekenmerkt door lage beenmassa en achteruitgang van het beenweefsel, dat kan leiden tot botfragiliteit en een consequent verhoogd risico op fracturen. De prevalentie is geschat op 64,4 miljoen mensen in de zeven belangrijkste markten. Vrouwen hebben vier maal meer kans dan mannen om osteoporose te ontwikkelen.

### Pijnlijk frequent en duur voorkomen van botbreuken

Door zijn prevalentie wordt osteoporose gezien als een serieuze zaak voor de volksgezondheid. Ongeveer 30% van alle post-menopauzale vrouwen in de VS en in Europa hebben osteoporose. Minstens 40% van deze vrouwen en 15-30% van de mannen zullen in hun leven één of meerdere fragiliteitsbreuken krijgen. In Europa en de VS alleen wordt meer dan US\$ 77 miljard gespendeerd aan het verzorgen van breuken door osteoporose.

Omdat botverlies geleidelijk en pijnloos is, heeft osteoporose geen specifieke symptomen. Het meest voorkomend is een verhoogd risico op botbreuken. Elk bot kan getroffen worden, maar breuken van de heup of de ruggengraat zijn de voornaamste zorg, omdat deze worden geassocieerd met belangrijke belemmerende pijnen en een verminderde levenskwaliteit. Een heupfractuur vereist bijna altijd een ziekenhuisopname en een ingrijpende operatie. Het kan het vermogen van een persoon om zelfstandig te lopen verminderen en kan leiden tot een langdurige of blijvende handicap of zelfs de dood tot gevolg hebben.



Zij gebruikt trucjes, zoals een riem dragen, die steun biedt aan de rug als ze zit of rijdt.



Een knuffel, handen schudden en elk ander fysiek contact kan pijnlijk zijn.



Paulette houdt zich bezig. Dat helpt haar om positief te blijven en de ziekte te overwinnen.

## Jaarlijkse wereld osteoporose dag: 20 oktober

Osteoporose kan vele oorzaken hebben, maar in alle gevallen resulteren deze in botresorptie die sneller gaat dan de botvorming. Dit maakt de botten dunner, poreuzer en daardoor fragieler. Hoewel er doeltreffende therapieën bestaan voor het verminderen van botverlies, is het potentieel om de vorming van nieuw, hoog kwaliteitsbot in patiënten met lage minerale botsdichtheid te stimuleren een nieuwe aanpak.

### CDP7851, Fase 2 vordert

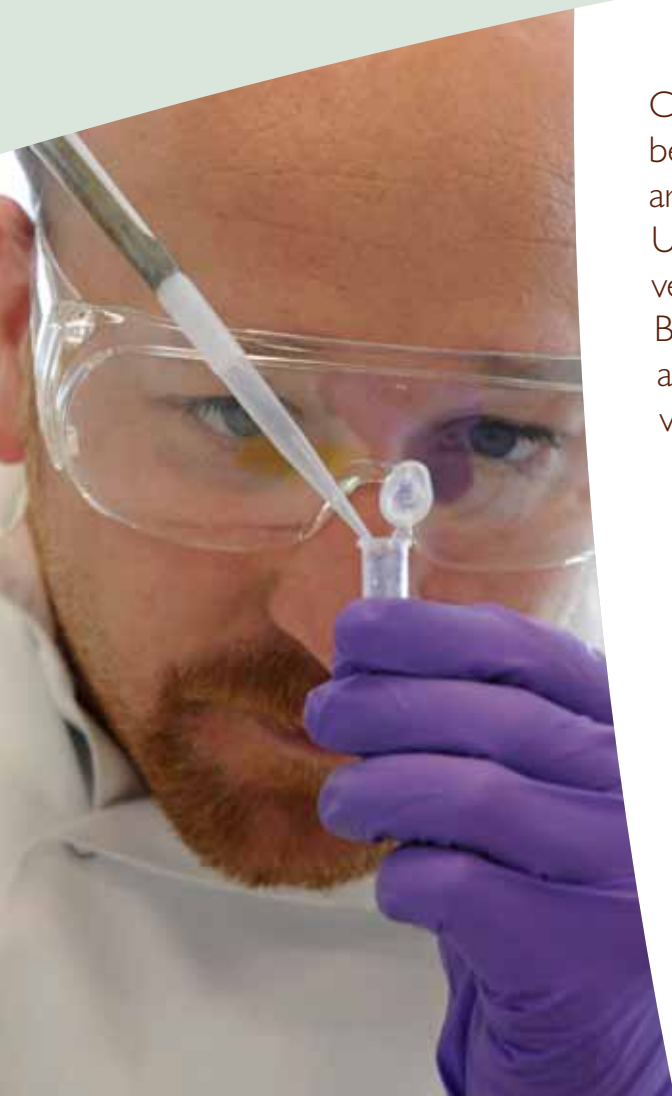
CDP7851 (*sclerostin* antilichaam) is een gehumaniseerd monokonaal antilichaam dat *sclerostin* neutraliseert en als een anabolisch botagent dienst doet door botvorming te stimuleren zonder de botresorptie te verhogen. UCB, in samenwerking met Amgen, is momenteel CDP7851 (ook gekend als AMG785) aan het onderzoeken in een Fase 2 klinische studie die de veiligheid en doeltreffendheid van

CDP7851 in de behandeling van post-menopauzale vrouwen met lage minerale botsdichtheid bestudeert. De eerste resultaten van deze studie worden aan het eind van het tweede kwartaal van 2011 verwacht.

CDP7851 is tevens in twee Fase 2 studies voor fractuurgenezing, de eerste resultaten van deze studies worden in 2012 verwacht.

# R&D IMMUNOLOGIE

## HET AANBOD VOOR DE PATIËNT VERGROTEN



Cimzia® (*certolizumab pegol*) is goedgekeurd voor de behandeling van de ziekte van Crohn en reumatoïde artritis en bereikte in 2011 meer dan 22.000 patiënten. UCB onderzoekt momenteel het potentieel voor verdere indicaties, zoals ankylosing spondylitis (ziekte van Bechterew), artritis psoriatica en juveniele reumatoïde artritis. UCB voert ook een specifieke klinische studie voor RA uit in Japan.

Cimzia® werkt door het blokkeren van de werking van tumornecrosefactor (TNF)-alfa. TNF-alfa is een eiwit dat wordt geproduceerd door cellen van het afweersysteem, het verdedigingssysteem van het lichaam. TNF-alfa speelt een rol in de respons van het afweersysteem die de oorzaak is van de ontsteking bij reumatoïde artritis. Deze ontsteking leidt tot gewrichtspijn, stijfheid en zwelling. Bij ernstige of langdurige ontsteking kan er gewrichtsschade ontstaan.

Cimzia® is de eerste en enige gepegyleerde optie voor de behandeling van matige tot ernstige RA. Pegylering helpt een beschermende barrière te bieden rond een deel van het geneesmiddel, zodat het langer in het lichaam blijft. Hierdoor is het mogelijk de medicatie om de 2 of 4 weken toe te dienen.

### Ankylosing spondylitis

UCB voert een klinisch studieprogramma uit voor *certolizumab pegol* bij de behandeling van ankylosing spondylitis.

Ankylosing spondylitis (ook wel ziekte van Bechterew genoemd) is een chronische inflammatoire aandoening die delen van de ruggengraat aantast, waaronder de botten, spieren en ligamenten. Het veroorzaakt zwelling tussen de wervels (de schijfvormige botten waaruit de ruggengraat is opgebouwd) en in de gewrichten tussen de ruggengraat en het bekken. De symptomen kunnen variëren, maar de meeste mensen ondervinden rugpijn, stijfheid en in sommige gevallen invaliditeit.

Ankylosing spondylitis kan op elk moment ontstaan, maar begint gewoonlijk in de tienerjaren of vroege volwassenheid, een kritieke periode wat betreft onderwijs en werk. In de loop der tijd kan spondylitis ankylopoetica leiden tot het vergroeiën van de wervels, wat leidt tot bewegingsbeperking. De aandoening komt vaker voor en is ernstiger bij mannen. De aandoening is vaak erfelijk. Er bestaat geen behandeling voor de aandoening, maar medicatie kan de pijn, zwelling en andere

symptomen verlichten.

De studie is een Fase 3, multicentrische, gerandomiseerde, dubbelblinde, placebogecontroleerde studie ter evaluatie van de werkzaamheid en veiligheid van twee doseringen van *certolizumab pegol*. Er nemen circa 320 patiënten aan deze klinische studie deel. De eerste resultaten worden verwacht in het vierde kwartaal van 2011.

## Artritis psoriatica

UCB voert een klinisch studieprogramma uit voor *certolizumab pegol* bij de behandeling van artritis psoriatica.

Artritis psoriatica is een inflammatoire gewrichtsaandoening waarbij iemand zowel psoriasis als artritis heeft. Psoriasis is een levenslang durende, sociaal invaliderende huidaandoening, veroorzaakt doordat huidcellen te snel naar de oppervlakte rijzen.

De symptomen van artritis psoriatica variëren van licht tot ernstig en kunnen verergeren en verbeteren zoals bij psoriasis van de huid. Maar evenals bij alle vormen van artritis kan artritis psoriatica leiden tot stijfheid, pijn en bewegingsbeperking op de getroffen plaatsen. Artritis psoriatica kan elk gewricht in het lichaam aantasten, ofwel een enkel gewricht ofwel hetzelfde gewricht aan beide kanten van het lichaam, bijv. een of beide knieën. Het tast meestal de hand- en voetgewrichten aan, maar kan ook ontsteking, zwelling en pijn veroorzaken in grotere gewrichten, waaronder de knieën, ellebogen, heupen en de ruggengraat.

De invloed van artritis psoriatica hangt af van de ernst van de symptomen en van de betrokken gewrichten. Vermoeidheid en anemie komen veel voor; terwijl sommige patiënten ook stemmingswisselingen ondervinden. Behandelen van de artritis en onderdrukken van de ontsteking helpt vaak voor deze problemen.

De studie is een Fase 3, multicentrische, gerandomiseerde, dubbelblinde, placebogecontroleerde parallelgroepstudie ter evaluatie van de werkzaamheid en veiligheid van *certolizumab pegol* bij patiënten met bij volwassenheid opgetreden actieve en progressieve artritis psoriatica. Er nemen circa 400 patiënten aan deze klinische studie deel. De eerste resultaten worden verwacht in het vierde kwartaal van 2011.

## Reumatoïde artritis (Japan)

Twee klinische studies van Cimzia® (*certolizumab pegol*) bij de behandeling van reumatoïde artritis (RA) in Japan werd veel eerder dan gepland positief afgerond en beide onderzoeken beantwoordden aan de vooropgestelde doelstellingen. De indiening van een aanvraag voor goedkeuring tot registratie bij de Japanse overheden wordt voorbereid in samenwerking met Otsuka Pharmaceutical.

## Juveniele reumatoïde artritis

UCB voert een klinisch studieprogramma uit voor *certolizumab pegol* bij de behandeling van juveniele reumatoïde artritis.

Juveniele reumatoïde artritis (JRA) is de meest voorkomende vorm van artritis bij kinderen – juveniel in deze context verwijst naar een begin vóór de leeftijd van 16 jaar. JRA maakt de gewrichten stijf en pijnlijk. In tegenstelling tot volwassenen met RA verdwijnt de ziekte bij veel kinderen na behandeling. Anderen hebben blijvende behandeling nodig als volwassene.

Er zijn drie typen JRA. Deze drie typen hebben de chronische gewrichtsontsteking gemeen, maar verschillen sterk wat betreft de symptomen, behandelingen en uitkomsten. Pauciarticulair is de meest voorkomende en lichtste vorm. Het kind kan pijn hebben in één tot vier gewrichten, zoals de knieën, enkels, vingers, tenen, polsen, ellebogen of heupen. Polyarticulair is ernstiger. Deze vorm tast meer gewrichten aan en verergert gewoonlijk in de loop van de tijd. Systemisch is de minst voorkomende vorm, maar kan de meest ernstige zijn. Deze vorm veroorzaakt pijn in vele gewrichten en kan zich ook uitbreiden tot organen.

Over het Fase 3-programma worden besprekingen gevoerd met regelgevende instanties in de VS en EU om de studieopzet te bepalen.

## Immunologiepipeline

Verdere UCB-ontwikkelingsprojecten op het gebied van immunologie zijn:

- *epratuzumab* voor systemische lupus erythematosus (SLE), zie pagina 28,
- het *sclerostine* antilichaam, CDP7851, bij botverliesaandoeningen, zie pagina 30,
- *Olokizumab* (*anti-IL6*), een antilichaam in Fase 2-ontwikkeling, dat potentieel biedt voor een breed spectrum immuunziekten, waaronder RA.
- *CDP7657* (*anti-CD40L*), een antilichaam in Fase 1-ontwikkeling met potentieel voor SLE, zie pagina 28.



# R&D CZS

## BETERE TOEGANG VOOR PATIËNTEN



Er bestaat nog steeds een grote behoefte aan behandelingen voor patiënten die tot nu toe niet geholpen worden: tot 30% van de epilepsiepatiënten reageert bijvoorbeeld niet op de beschikbare behandelingen en heeft nog steeds ongecontroleerde aanvallen, wat de behoefte aan nieuwe, effectievere anti-epileptica onderstreept. UCB voert verdere studies uit om het scala aan behandelingen uit te breiden, in de hoop deze epilepsiepatiënten te helpen bij een normaal leven.

### Vimpat® bij epilepsie

Vimpat® (*lacosamide*) is momenteel goedgekeurd voor de behandeling van epilepsie als een ondersteunende therapie in de VS (oktober 2008) en in Europa (september 2008), is beschikbaar in 22 landen en bereikt meer dan 108.000 epilepsiepatiënten.

UCB voert verder onderzoek uit naar *lacosamide* met twee Fase 2-programma's voor epilepsie-monotherapie, een in de VS en het andere in Europa. In de VS loopt het Fase 3-monotherapie-ontwikkelingsprogramma voor partiële aanvallen zoals gepland. Het doel van deze studie is het evalueren van de werkzaamheid en veiligheid van *lacosamide* voor overstappen op monotherapie bij epilepsiepatiënten met partiële aanvallen. De eerste resultaten van dit programma worden verwacht in 2013.

Een programma voor Fase 3-studies met de monotherapie-indicatie in Europa is zoals gepland einde 2010 van start gegaan. In Europa voert UCB een Fase 3-noninferioriteits-monotherapiestudie uit om de werkzaamheid en veiligheid van *lacosamide* te vergelijken met die van *carbamazepine* met gereguleerde afgifte als monotherapie bij recent gediagnosticeerde patiënten met als primair werkzaamheidseindpunt: geen aanvallen gedurende 6 maanden. De eerste resultaten van dit programma worden verwacht in 2014.

UCB voert ook studies uit bij kinderen met epilepsie om goedkeuring te krijgen voor de pediatrische indicatie

voor kinderen van 2 tot 17 jaar. Het pediatrische (Fase 2) ontwikkelingsprogramma ter evaluatie van de veiligheid en farmacokinetiek van *lacosamide* als ondersteunende therapie bij de behandeling van partiële aanvallen bij kinderen in de leeftijd van 2-17 jaar loopt zoals gepland. De eerste resultaten tonen dat het profiel voor *lacosamide* bij kinderen van 5 tot 11 jaar vergelijkbaar is met wat we vaststelden bij gezonde volwassenen. De gegevens van deze studie werden gebruikt om de dosismarge te bepalen voor de erop volgende pediatriestudies.

UCB evalueert *lacosamide* ook voor primaire gegeneraliseerde tonisch-klonische aanvallen. Het programma voor Fase 3-studies voor epilepsie als ondersteunende therapie bij primaire gegeneraliseerde tonisch-klonische aanvallen is zoals gepland van start gegaan in het tweede kwartaal van 2010 en de eerste resultaten worden verwacht in de tweede helft van 2011.

### **Brivaracetam bij epilepsie**

Daarnaast bevat de pipeline ook *brivaracetam*, een anti-epilepticum van de volgende generatie, in Fase 3. Op basis van verdere analyse en na besprekingen met de zorginstanties in Europa en de VS zijn de opzet en de doses van de bijkomende Fase 3-studie met *brivaracetam* bij epilepsie afgerond met instemming van beide partijen. UCB heeft deze klinische studie zoals gepland in de tweede helft van 2010 in gang gezet. Deze nieuwe studie wordt uitgevoerd om bijkomende gegevens te verschaffen voor de twee voltooide Fase 3-studies met vaste dosis, met naar verwachting de eerste resultaten in de eerste helft van 2013.

### **Xyrem® bij fibromyalgie**

In 2010 heeft UCB bij het Europees Geneesmiddelenbureau (EMA) een aanvullende aanvraag ingediend voor een handelsvergunning voor Xyrem® (natriumoxybaat) bij fibromyalgie. Er zijn in Europa nog geen op recept verkrijgbare geneesmiddelen goedgekeurd voor fibromyalgie. UCB verwacht in de eerste helft van 2011 feedback te krijgen van de Europese instanties.

Fibromyalgie is een idiopathisch, chronisch pijnsyndroom gekenmerkt door wijdverbreide pijn in de skeletmusculatuur en gegeneraliseerde pijnlijke plekken. Andere veelvoorkomende symptomen zijn slaapproblemen, vermoeidheid, hoofdpijn, ochtendstijfheid en angstgevoelens. Deze aandoening treft vrouwen verhoudingsgewijs vaker; in een verhouding van 9:1, volgens het American College of Rheumatology. Gewoonlijk begint de aandoening tussen de leeftijd van 20 en 50 jaar.

In de VS wordt Xyrem® op de markt gebracht door Jazz Pharmaceuticals voor de behandeling van overmatige slaperigheid overdag en kataplexie (plotseling verlies van spiertonus) bij volwassenen met narcolepsie. In de EU wordt Xyrem® op de markt gebracht door UCB voor de behandeling van narcolepsie met kataplexie bij volwassen patiënten.

### **Neupro® in de VS**

Neupro® (*rotigotine*, transdermale pleister) is momenteel goedgekeurd voor de behandeling van de ziekte van Parkinson en rusteloze benensyndroom, is beschikbaar in 20 landen (met uitzondering van de VS) en bereikt meer dan 73.000 patiënten.

In de VS werd Neupro® geïntroduceerd in 2007 voor de behandeling van tekenen en symptomen van het vroege stadium van idiopathische ziekte van Parkinson. Het bedrijf heeft Neupro® in maart 2008 terugroepen van de Amerikaanse markt, nadat lopende controles een afwijking van de goedgekeurde productspecificatie en kristalvorming in sommige partijen aan het licht brachten. In december 2008 ontving UCB een Complete Response Letter van de FDA, de regelgevende instantie in de VS, die concludeerde dat er substantiële afwijkingen waren voor de werkzaamheid van Neupro® bij patiënten met geavanceerde ziekte van Parkinson en restless-legs-syndroom. UCB moest eerst het probleem van de kristalvorming in de pleisters oplossen voordat het middel in de VS kon worden goedgekeurd voor deze indicaties.

In april 2010 ontving UCB een Complete Response Letter van de FDA waarin werd geadviseerd de samenstelling van Neupro® aan te passen alvorens het ter beschikking te stellen aan patiënten in de VS. Er is grote vooruitgang geboekt bij het ontwikkelen van een samenstelling van de pleister die bij kamertemperatuur stabiel is. UCB streeft ernaar Neupro® opnieuw ter beschikking te stellen aan patiënten in de VS. Afhankelijk van het verkrijgen van goedkeuring door de regelgevende instanties streeft UCB ernaar de pleister in de loop van 2012 daar opnieuw ter beschikking te stellen.

### **CZS-pipeline**

Het Fase 1-programma, voor UCB2892, een H3-antagonist met een potentieel voor cognitieve stoornissen, is door UCB beëindigd omdat tests een ongunstig risico-batenprofiel voor dit kandidaat-geneesmiddel aantoonde.

Er is een nieuw pre- en postsynaptische inhibitor (PPSI) kandidaat-geneesmiddel met een innovatief werkingsmechanisme ontwikkeld voor de behandeling van refractaire epilepsie. Fase 3-studies zijn gestart in december 2010.

## MAATSCHAPPELIJK VERANTWOORD ONDERNEMEN

Wij bij UCB worden gedreven door een passie om een werkelijk verschil te maken in het leven van patiënten en hun gezinnen. En dit op een zorgzame en maatschappelijk verantwoorde wijze.

Voor het tweede jaar rapporteren we onze Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen (MVO) prestaties op Global Reporting Initiative (GRI) toepassingsniveau van C+, gecontroleerd en beoordeeld door PricewaterhouseCoopers.







**Tom.**  
leeft met de ziekte van Crohn



# MENSEN



Sarah, Jimmy, Laetitia, Nadine, Gaëtan and Mareike, Biologics Process Development

Asad, Medical Affairs

“De patiënt staat centraal bij al wat wij doen”. Dat is onze filosofie. In dit kader verzamelen onze teams continu de feedback van de patiënten. Deze unieke know how geeft vorm aan onze O&O en stuurt ook de procédés om medicijnen toe te dienen. Het vormt ook een stimulans voor onze eigen UCB-programma's om de patiënt te ondersteunen en te werken aan zijn “empowerment”.



Asami, Finance



## Getalenteerde mensen maken het verschil

Ons vermogen om een belangrijk verschil te maken in het leven van mensen met ernstige aandoeningen is afhankelijk van het talent en de inzet van onze medewerkers. Om te zorgen dat wij dit concurrentievoordeel behouden en aanscherpen, streven wij ernaar getalenteerde medewerkers aan te trekken en te behouden die de overtuiging delen dat de patiënt centraal moet staan bij onze activiteiten. Wij streven met name naar een vruchtbare omgeving die groei en ontwikkeling stimuleert en een positieve energie schept. Iedereen wordt aangemoedigd een bijdrage te leveren, gebruik te maken van zijn talenten en hoge prestaties te leveren.

Om onze teams te ondersteunen en onze biofarmacapaciteiten te versterken, heeft UCB zich gedurende 2010 geconcentreerd op het aanwerven van specialisten. Tot de nieuwe aanwervingen behoren artsen, biotech-ingenieurs, wetenschappers en professionals, afkomstig van de bekendste instellingen en bedrijven in de farmaceutische sector. Op de vraag wat hen aantrok tot UCB, zeiden zij dat zij zich aangetrokken voelden tot ons bedrijf door de wetenschap dat zij hun persoonlijke stempel konden zetten op een interessant, baanbrekend bedrijf

dat groot genoeg is om een verschil te maken, maar klein genoeg om menselijk te blijven.

## Hoogpresterende teams

Dankzij de proactieve en flexibele aanpak van onze teams bij het uitvoeren van onze plannen zal 2010 worden herinnerd als een jaar met sterke, collectieve prestaties. Deze werden ondersteund door robuuste "management by objective"-processen, waaronder UCB's visie, strategieën, actieplan en persoonlijke doelstellingen. Na een periode van intense reorganisatie is UCB nu duidelijk op weg om een veel slanker biofarmabedrijf te worden, met nieuwe vaardigheden, kennis en bekwaamheden.

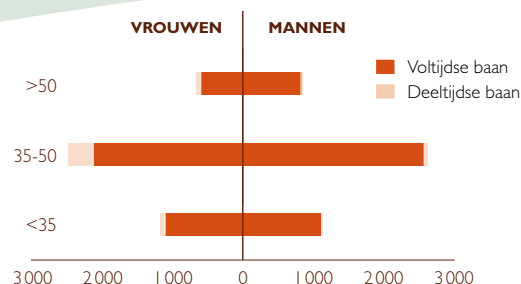
## Een jaar van menselijke ontwikkeling

Wij investeren in de groei van alle medewerkers, zodat iedereen zich kan ontwikkelen en zijn persoonlijke talenten tot uitdrukking kan brengen. Wij zijn er trots op in 2010 meer dan 4% van onze totale loonkosten te hebben besteed aan scholing en ontwikkeling, waarbij iedereen bij UCB profijt heeft gehad van scholing. In totaal werden er meer dan 5.000 opleidingsplannen voltooid, wat ons in staat heeft gesteld

# MENSEN



Chemelle, Marketing



### Leeftijdsverdeling

de naleving op belangrijke gebieden van onze bedrijfsvoering te versterken.

Het belangrijkste aandachtspunt waarop iedere werknemer zich dit jaar heeft gericht, was het persoonlijke ontwikkelingsplan. Deze individuele plannen stellen werknemers in staat te bepalen wat hun doelstellingen voor hun persoonlijke carrière zijn en hoe deze kunnen worden bereikt door scholing, begeleiding of interne mobiliteit.

Verder werd in 2010 een nieuw model voor opleidingsbeheer gecreëerd. Een groep gekwalificeerde, intern gekozen "decanen" zorgt nu voor het verplicht stellen, aanbieden en coördineren van de functionele en technische opleidingen voor al ons personeel.

We hebben ook interne programma's voor leiderschapsontwikkeling van hoge kwaliteit ontwikkeld, zodat we geloofwaardige, zelfbewuste, sterke en evenwichtige leiders kunnen vormen. Deze programma's worden momenteel herzien ter ondersteuning van de demografische samenstelling van de nieuwe werknemers en de dynamiek van het talent binnen de onderneming die over de afgelopen transformatie jaren naar voren zijn gekomen.

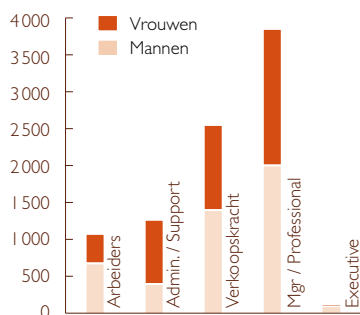
## Belonen van talent

Talent moet worden erkend. Het kan daarbij gaan om erkenning door het management of om een vorm van beloning. Behalve dat zij in aanmerking komen voor ad-hocbeloningen voor buitengewone prestaties, doorlopen alle UCB-medewerkers een jaarlijkse prestatiebeheercyclus. Door middel van systematische feedback over meetbare jaarlijkse doelstellingen, volgen, belonen en erkennen wij de bijdrage aan het bedrijf geleverd door elke afzonderlijke medewerker.

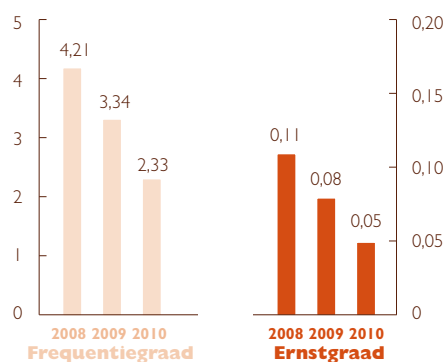
## Communicatie - Het ontwikkelen van samenwerkingsverbanden, trots en vertrouwen

UCB zorgt voor tijdige, duidelijke en transparante communicatie met alle medewerkers om samenwerking te waarborgen, het vertrouwen te versterken en een gevoel van trots te ontwikkelen. In 2010 zijn wij bijvoorbeeld het jaar





Geslachtsverdeling



Veiligheid performantie

begonnen en geëindigd met een "high-impact-conferentie" voor het hoger management, gevolgd door grootschalige roadshows, die de belangrijkste boodschappen overdroegen aan het personeel van de onderneming. Op onze high-impact-conferenties bekijken wij onze prestaties, leggen wij doelstellingen en prioriteiten voor de toekomst vast en bieden wij het management een gelegenheid om problemen te bespreken met leden van onze Uitvoerend Comité in een informele en open omgeving.

Naast de dagelijkse inspanningen van het management voor een open dialoog binnen en tussen teams, houdt elke vestiging regelmatige vergaderingen en informele netwerkevenementen waar collega's hun vorderingen kunnen delen en vrij van gedachten wisselen met verschillende teams en collega's op uiteenlopende ervaringsniveaus. Vragen van werknemers aan de Uitvoerend Comité worden openlijk beantwoord en via video op het intranet uitgezonden.

In 2010 is UCB ook gestart met het ontwikkelen van Web 2.0-samenwerkingstools voor het intranet, die zullen worden geïmplementeerd in 2011.

## Veiligheid en gezondheid op de arbeidsplaats

UCB streeft ernaar de gezondheid en veiligheid op het werk van de medewerkers te beschermen, met één doel: geen ongelukken. Het "aanwezigheidsniveau" by UCB overschreed 97,5% in 2010.

### Het aantal en de ernst van ongelukken verder terugdringen

UCB's wereldwijde frequentiegraad (Fg) voor 2010 was 2,33, resulterend in 2,33 ongelukken met meer dan één dag afwezigheid per miljoen gewerkte uren. Onze wereldwijde Ernstgraad (Eg) was 0,05, wat overeenkomt met 0,05 verloren werkdagen per 1000 gewerkte uren. Er waren geen gevallen van dodelijk letsel. UCB's staat van dienst op het gebied van veiligheid verbeterde verder in 2010 in vergelijking met de voorafgaande twee jaar (2009: Fg= 3,34 en Eg= 0,08 en 2008: Fg= 4,21 en Eg= 0,11).

### Meer aandacht en gerichte middelen voor de veiligheid

De aandacht voor ongelukken werd aanmerkelijk verbeterd door het implementeren van een wereldwijd Health & Safety-dashboard, met tijdige ongevalsonderzoeksrapporten en plannen voor corrigerende maatregelen, en door het delen van goede praktijken. Een andere impuls voor het prioriteren van de veiligheid op het werk was het koppelen van indicators voor de veiligheid in vestigingen met het managementprestatiesysteem.

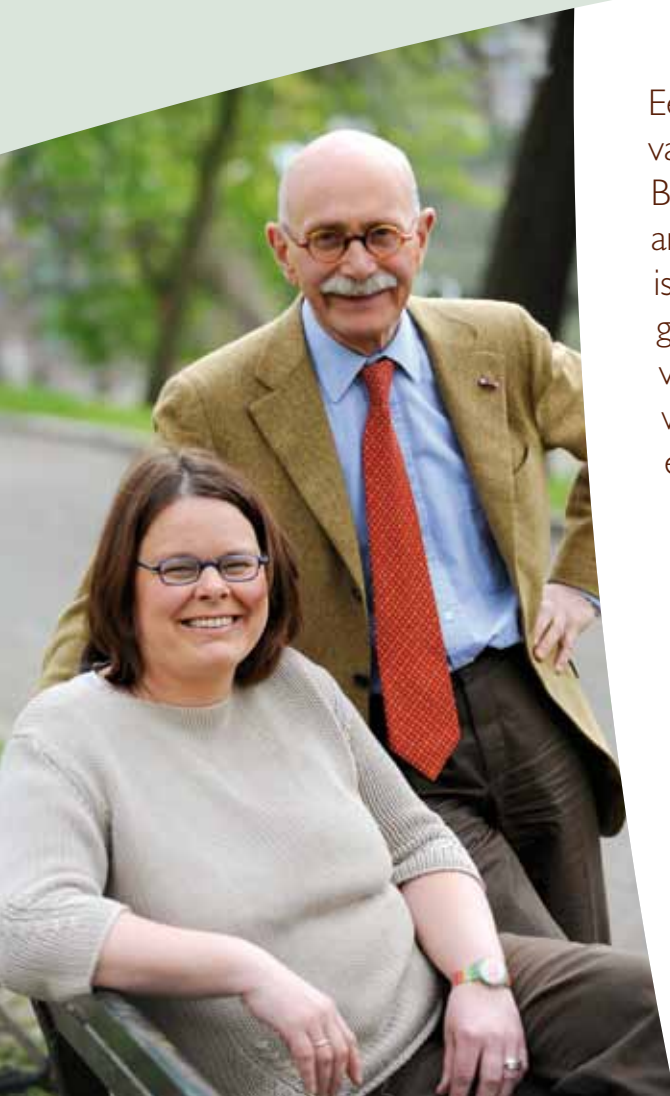
## Zorg voor de gemeenschap

UCB en zijn werknemers ondersteunen programma's die patiënten en hun gezinnen in staat stellen hun leven te verbeteren. In 2010 heeft UCB € 2 miljoen uitgegeven aan sponsoring van gemeenschapsprojecten en schenkingen aan liefdadige instellingen over de hele wereld, waaronder productdonaties en programma's voor patiëntenondersteuning.

De gemeenschap van UCB-werknemers heeft geld ingezameld voor verschillende lokale initiatieven. Honderden UCB-werknemers uit de VS en België hebben bijvoorbeeld deelgenomen aan gesponsorde wedlopen ter ondersteuning van mensen die leven met de ziekte van Crohn, epilepsie en reumatoïde artritis. Slachtoffers van natuurrampen in Haïti, Pakistan en China hebben ook steun ontvangen afkomstig van door UCB georganiseerde geldinzamelingsacties, waaronder oproepen voor persoonlijke donaties.

Sommige van onze werknemers hebben zich ook als vrijwilliger ter beschikking gesteld voor humanitaire projecten in ontwikkelingslanden. Één collega heeft bijvoorbeeld onderwijs en ondersteuning gegeven aan kinderen in een weeshuis en ziekenhuis in Sri Lanka, terwijl een andere collega deel uitmaakte van het noodhulpteam in Haïti, samen met zijn reddingshond.

# PATIËNTEN



**Judith en Alexander,**  
leven met epilepsie

Eén van de topprioriteiten van UCB is het produceren van veilige behandelingen met hoge werkzaamheid. Begrijpen hoe aandoeningen als epilepsie en reumatoïde artritis mensen beïnvloeden, zowel lichamelijk als sociaal, is essentieel voor het ontwikkelen van baanbrekende gepersonaliseerde behandelingen. Om deze inzichten te verkrijgen, ontwikkelt UCB een patiëntgerichte cultuur, waarbij nauw wordt samengewerkt met patiënten, evenals met hun gezinnen, zorgverleners en artsen.

## Toegang tot gezondheidszorg

De geschiedenis heeft aangetoond dat geneesmiddelen een buitengewone grote maatschappelijke en economische invloed hebben. Maar deze kunnen alleen een positieve invloed hebben als zorgverleners de patiënten toegang bieden tot behandelingen die een verschil maken. Via partnerschappen kunnen UCB-geneesmiddelen patiënten bereiken in meer dan 50 opkomende markten buiten UCB's kernmarkten.

De druk op de openbare en private financiën kunnen de mogelijkheden van patiënten om baat te hebben bij onze therapieën beperken of vertragen. UCB streeft ernaar deze patiënten te helpen door middel van "co-payment assistance" en "named-patient-access" programma's, waar de plaatselijke voorschriften dit toelaten.

Wij zijn er ook van overtuigd dat de toegang tot informatie een vereiste zijn voor de meest gepaste gezondheidszorg.

Om therapeutische doorbraken mogelijk te maken, investeren wij veel in onderzoek en ontwikkeling (O&O) dankzij een solide pipeline van grote en kleine moleculen. Wij concentreren ons op twee therapeutische domeinen: het centrale zenuwstelsel en immunologie. In 2010 hebben wij € 705 miljoen geïnvesteerd in O&O, equivalent met 22% van onze inkomsten gedurende dat jaar.

## Kwaliteit

De UCB aanpak bestaat uit het implementeren van richtlijnen voor kwaliteit en voortdurende verbetering in elke fase van de levenscyclus van het product, evenals gerelateerde diensten. Dit streven wordt uiteengezet in de UCB Global Quality Policy, die

wordt uitgedeeld aan alle werknemers in alle landen en wordt ondersteund door het hogere management.

In de loop der jaren heeft UCB een aanpak gebruikt die is bedoeld om te garanderen dat het bedrijf op elk moment optimaal voorbereid is op inspecties door de regelgevende instanties voor de controle op naleving van Good Practices en gerelateerde processen. In 2010 zijn wereldwijd in totaal 50 inspecties (2009: 33) uitgevoerd door de gezondheidsinstanties. UCB heeft geen "kritische bevindingen" (bijv. FDA Warning Letters) ontvangen na deze inspecties. Verder leidden deze inspecties door de bevoegde instanties niet tot verstoring van de toeleveringsketen.

Een formele aanpak voor kwaliteitrisicobeheer bevordert betere besluitvorming en vergroot het vertrouwen van de bevoegde instanties in het vermogen van UCB om potentiële problemen aan te pakken.

## Veiligheid van geneesmiddelen

Ondanks diepgaande preklinische tests en klinische studies en ondanks het in acht nemen van strenge voorschriften voor productienormen kunnen er bijwerkingen optreden omdat patiënten verschillend kunnen reageren op de aandoening en de behandeling. Wij hebben bewezen systemen om deze ongewenste voorvallen zorgvuldig te volgen en er snel op te reageren.

Net als andere biofarmaceutische bedrijven ontvangt UCB jaarlijks rapporten over ongewenste voorvallen met betrekking tot onze geneesmiddelen, die intern worden bestudeerd en ter beschikking worden gesteld aan de relevante regelgevende instanties. De veiligheidsteams gebruiken diverse instrumenten om potentiële veiligheidsproblemen te detecteren die gerelateerd kunnen zijn aan ongewenste voorvallen. Deze voorvallen kunnen al dan niet gerelateerd zijn aan onze geneesmiddelen.

Samen met andere afdelingen stellen de veiligheidsteams plannen op voor patiëntenrisicobeheer. Deze plannen geven een nauwkeurige beschrijving van potentiële veiligheidsproblemen en de nodige maatregelen en tijdschema's voor het terugdringen van potentiële risico's voor patiënten gedurende de gehele levenscyclus van elk geneesmiddel. UCB stelt deze plannen ter beschikking aan de gezondheidsinstanties in het kader van zijn aanvragen voor marketingvergunningen voor nieuwe geneesmiddelen. Deze plannen, die ook worden toegepast op "first-in-man" studies, worden regelmatig beoordeeld en bijgewerkt met nieuwe veiligheidsgegevens, naarmate de wetenschappelijke en medische kennis van het veiligheidsprofiel van het geneesmiddel zich ontwikkelt.

Samen met andere biofarmaceutische bedrijven investeren wij in nieuwe technieken die de veiligheid van patiënten helpen verbeteren en de mogelijke bijwerkingen in een vroeg stadium

detecteren. Wij ontwikkelen bijvoorbeeld technologieën als veiligheidsbiomarkers, beeldvormingstechnieken, computermodellering en computersimulatie die grote sets preklinische en klinische gegevens samenbrengen. Veel van dit werk wordt uitgevoerd via partnerschappen als het Innovative Medicines Initiative (IMI) van de Europese Unie.

## Communicatie met patiënten

Bij UCB streven we ernaar de volledige invloed van de aandoening op de levens van patiënten, lichamelijk en sociaal, te begrijpen, inclusief hun individuele reacties op de aandoening. Deze aanpak stelt ons in staat het meest geschikte klinische profiel van kandidaat-moleculen te bepalen, wat de relevantie van de geneesmiddelen in onze portefeuille verhoogt en ons in staat stelt eveneens geschikte klinische plannen en protocollen voor klinische studies te ontwikkelen. Door rekening te houden met de individuele eigenschappen en levensstijl van patiënten, zoals hun leeftijd, voeding, familiegeschiedenis en genetische profiel, komen wij steeds dichterbij het bieden van gepersonaliseerde behandelingen, dat wil zeggen werkelijke patiënt oplossingen ("true patient solutions").

### Op de juiste wijze omgaan met patiënten-organisaties

UCB werkt samen met een aantal patiëntenorganisaties, door ondersteuning, door advies te geven of door samen te werken aan gezamenlijke initiatieven. Wij hebben procedures vastgelegd om te garanderen dat onze betrekkingen met deze organisaties op een eerlijke en transparante wijze plaatsvinden, in overeenstemming met de UCB Compliance Guidelines, bedrijfsprocedures, van toepassing zijnde branchecodes en wettelijke vereisten.

### Aanmoedigen van een beter geïnformeerde, open dialoog

Ernstige ziekten zijn vaak maatschappelijk gestigmatiseerd, wat patiënten ervan weerhoudt hun ervaringen met elkaar en met hun zorgverleners te delen – een informatie "bottleneck" die de ontwikkeling van geschikte behandelingen in de weg kan staan. Om dit probleem te ondervangen, gebruiken wij het UCB Advocate Programme. In het kader van dit programma stellen mensen die met een chronische aandoening leven zich beschikbaar als Advocates (verdedigers) voor hun aandoening en om hun ervaringen met anderen te delen. Voor epilepsie hebben we momenteel 24 Advocates in Europa, 60 in de VS en 11 in China. Voor de ziekte van Parkinson zijn er 7 Advocates in Europa, terwijl we er voor restless-legs-syndroom 3 in Europa hebben. Tien Advocates hebben zich als vrijwilliger aangemeld in de VS voor de ziekte van Crohn.



# ETHIEK



Christian and Rodrigo,  
Analytical Development  
Chemicals

Zakendoen op een ethische manier die de voorschriften in acht neemt, is een van de hoekstenen van UCB's streven naar patiëntgerichtheid.

## Gedragscode

UCB heeft een gedragscode en Compliance Guidelines ontwikkeld en geïmplementeerd in overeenstemming met de aanbevelingen van brancheverenigingen als EFPIA. De UCB gedragscode dekt principes zoals billijke behandeling, marketing ethiek, intellectueel eigendom, "insider trading", politieke activiteiten en lobbyen of ook omkoperij en corruptie.

Alle UCB medewerkers moeten een opleiding met betrekking tot de gedragscode voltooien om te waarborgen dat deze wordt toegepast bij hun dagelijkse taken en verantwoordelijkheden. In 2010 hebben 42% van de UCB medewerkers een dergelijke training met succes voltooid (overeenstemmend met ongeveer 2800 trainingsuren) wat resulteert in een 92% "compliance" niveau voor gans UCB (2009: 80%).

## Bio-ethiek

Het gebruik van menselijke weefsels, bloedextracten en gerelateerde materialen bij het ontdekken van geneesmiddelen spelen een waardevolle rol in het voorspellen van de werkzaamheid en de veiligheid van een potentieel geneesmiddel alsook van de mogelijke bijwerkingen en interacties met andere geneesmiddelen.

UCB medewerkers kunnen zich aanmelden als vrijwilliger om bloed af te staan voor onderzoeksdoeleinden onder de supervisie van de beroepsgezondheidsadviseur via bloedafnamediensdiensten.

In 2011 zal er een bio-ethische commissie worden geïnstalleerd op de onderzoeksvestiging in Eigenbrakel (België), in navolging van het voorbeeld van onze vestiging in Slough (VK) sinds 2009. Het doel van een bio-ethische commissie is het ontwikkelen en implementeren van beleidslijnen, toestemmingsformulieren, SOP (standard operating procedures) voor import/export, opslag, tracering en afvoer van menselijke weefsels.

## Dierenwelzijn bij biofarmaceutisch onderzoek

UCB zet zich in voor onderzoek en ontwikkeling van geneesmiddelen om de levens van patiënten met diverse ernstige aandoeningen te verbeteren. Voordat een nieuw geneesmiddel aan een patiënt kan worden gegeven, moet

er voldoende bewijsmateriaal worden geleverd voor het potentiële nut en de invloed op de veiligheid van de patiënt. Volgens de wet moeten sommige van deze tests bij dieren worden uitgevoerd en nieuwe geneesmiddelen worden pas aan mensen gegeven nadat deze tests met succes zijn voltooid. Dieren worden in onze geneesmiddelontwikkelingsprogramma's alleen gebruikt wanneer dit absoluut noodzakelijk is voor het genereren van belangrijke gegevens en wanneer er geen geschikte alternatieven bestaan. Van de dieren die UCB onderzoekers en contractanten gebruiken in experimenten bestaat meer dan 99% uit muizen en ratten.

Bij UCB staan de ethische commissies in voor het verzekeren van zorg en welzijn van alle dieren, de training van gekwalificeerde medewerkers en de toepassing van de 3R-regel (Replacement, Reduction and Refinement), bij de goedkeuring van experimentele protocols. In deze context is UCB actief betrokken bij een EFPIA werkgroep die streeft naar het ontwikkelen van uitgebreide 3R-metrics.

Bovendien is er in 2010 een Europese richtlijn betreffende dierenwelzijn gepubliceerd met strikte normen voor de behuizing en het welzijn van onze dieren. Deze nieuwe normen moeten tegen 2013 in voege treden, maar worden al toegepast bij UCB. Wij zullen in 2011 de toepassing van deze nieuwe norm verder uitbreiden naar onze partners op dit gebied.

## Klinische studies, essentieel voor veilige en werkzame geneesmiddelen

UCB streeft naar transparantie met betrekking tot het bestaan en de resultaten van gesponsorde klinische studies. In dit verband streven wij ook naar publicatie van evenwichtige en nauwkeurige informatie over onze klinische studies voor het toetsen van hypothesen, ongeacht de uitkomsten, om te garanderen dat artsen en patiënten toegang hebben tot relevante informatie uit klinische studies.

UCB neemt de vereisten van [www.clinicaltrials.gov](http://www.clinicaltrials.gov) in acht en verstrekt regelmatig bijgewerkte informatie over door de openbare en privé sector ondersteunde klinisch onderzoek bij menselijke vrijwilligers.

Daarnaast kunnen de resultaten van klinische studies worden ingezien op de website [www.clinicalstudyresults.org](http://www.clinicalstudyresults.org). Deze database heeft als waardevolle functie het meer transparant maken van de resultaten van klinische studies voor talrijke in de handel gebrachte farmaceutica.

## Good Clinical Practice in acht nemen

Alle door UCB gesponsorde studies moeten worden uitgevoerd volgens Good Clinical Practice (GCP), anders worden deze afgewezen door de regelgevende instanties. GCP is de standaard voor opzet, handelwijze, uitvoering, monitoring, auditing, recording, analyses en rapportage van klinische studies die waarborgt dat de gegevens en gerapporteerde resultaten geloofwaardig en nauwkeurig zijn en dat de rechten, integriteit en vertrouwelijkheid van studiedeelnemers worden beschermd. Bij door UCB gesponsorde studies vinden er geen activiteiten in het kader van de studie plaats voordat goedkeuring is verkregen van externe lokale ethische commissies en gezondheidsinstanties. Wij zullen altijd waarborgen dat onderzoekers die betrokken zijn bij klinische studies van UCB bekwaam zijn op het betreffende therapeutische gebied en opgeleid zijn in GCP.

De farmaceutische geneesmiddelen die gebruikt worden in de door UCB gesponsorde klinische studies zijn geproduceerd en gecontroleerd volgens de internationale en lokale normen en wetten.

## Verantwoordelijk verkoop en marketing

De promotie en verkoop van farmaceutische producten is aan strenge regels onderworpen. UCB verbindt zich ertoe om alle van toepassing zijnde wetten, voorschriften en branchecodes in acht te nemen. Het bedrijf respecteert de vertrouwenspositie van zorgverleners, die de beste behandelingsopties voor hun patiënten moeten kiezen, volledig. UCB promoveert uitsluitend zijn producten op een wijze die overeenkomt met de door de regelgevende instanties goedgekeurde "labeling".

UCB's interacties met zorgverleners zijn gericht op het verstrekken of uitwisselen van wetenschappelijke informatie met de uiteindelijke doelstelling om de zorgverleners in staat te stellen de producten van UCB voor te schrijven onder de omstandigheden en voorwaarden die de patiënt het meeste medische nut bieden. Deze interacties zijn gebaseerd op normen voor ethiek, integriteit en eerlijke beloning voor verleende diensten.

UCB heeft altijd al de nodige beleidslijnen, richtlijnen en directieven met betrekking tot goede marketingpraktijken in acht genomen en zal dat blijven doen. De opleiding van al onze medewerkers die in contact komen met zorgverleners is voor ons een belangrijke prioriteit.

# DE PLANEET



**Raffaele,**  
leeft met epilepsie

UCB zoekt voortdurend naar mogelijkheden om de invloed van zijn dagelijkse bedrijfsactiviteiten op het milieu te beperken, niet alleen in de eigen vestigingen, maar ook bij de activiteiten met partners. Wij streven ernaar innovatieve manieren te vinden om de planeet te beschermen en onze invloed op gebruik van natuurlijke hulpbronnen, de luchtkwaliteit alsook de productie van afval te beperken.

## Vermindering van de CO<sub>2</sub>-voetafdruk

Het optimaliseren van het energieverbruik is een prioriteit voor de UCB vestigingsmanagers, wat verder ondersteund wordt door bewustmakingscampagnes. Wij verkennen op een actieve wijze de mogelijke invoering van hernieuwbaar energiebronnen.

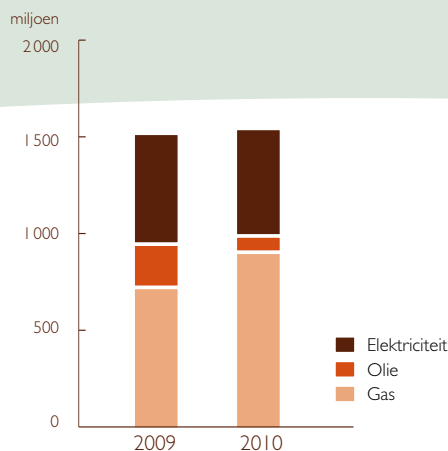
### Verlaging van het energieverbruik

In de UCB productievestigingen in Bulle (Zwitserland) en Shannon (Ierland) is veel werk verricht om het energieverbruik te verminderen. Dankzij verbeteringen aan de verwarming- en stoominstallaties en de overschakeling van stookolie op aardgas hebben onze Zwitserse collega's hun energieverbruik in 2010 met 30% verminderd, wat neerkomt op een jaarlijkse vermindering van 1 700 ton CO<sub>2</sub>. In Ierland heeft optimalisering van de stroomproductie en het stroomlijnen van de afvalwaterbehandelingsprocessen.

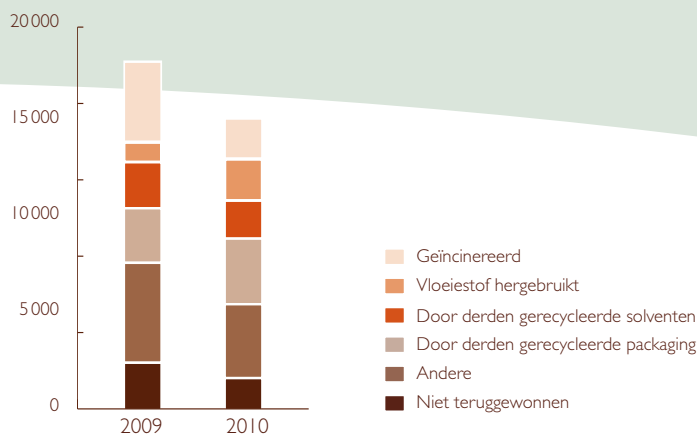
### Groenere informatietechnologie

Onze informatietechnologie (IT) medewerkers over de hele wereld werken aan een groene IT-strategie. Zij concentreren zich hoofdzakelijk op de optimalisering van het oppervlak van de kantoorruimte en energiebesparende IT-technologieën.

Het stroomlijnen van de IT-infrastructuur, verbeteringen aan de IT-apparatuur en het gebruik van koude buitenlucht voor het koelen van de HVAC-systemen hebben geleid tot een



**Energieverbruik**  
(MegaJoules)



**Afval**  
(tonnen)

verbetering van 20% van de PUE (Power Usage Effectiveness, efficiëntie van het energieverbruik) bij UCB Global Data Center in België (2008: PUE = 2,5 en 2010: PUE = 2,0). Er worden regelmatig bewustmakingscampagnes gevoerd rond het verantwoordelijke gebruik van de geheugencapaciteit van UCB servers.

### Minder reizen

UCB heeft een zeer strikt reisbeleid en een "denk tweemaal na voordat u op reis gaat"-filosofie ingevoerd. Om deze nieuwe aanpak mogelijk te maken, worden er nieuwe vergaderingsopties aangeboden: hightech-videoconferentieruimten met tele-presence, on-line samenwerkingssites alsook geïntegreerde kantoorcommunicatie instrumenten zoals webcams. UCB streeft ernaar van frequente reizigers bewuste reizigers te maken.

### Verantwoordelijke inkopen

In 2010 zijn er extra clausules toegevoegd aan nieuwe "sourcing" overeenkomsten met verpakkingsleveranciers en contractproducenten betreffende het respecteren van de mensenrechten en rechtvaardige arbeidsomstandigheden, evenals gezondheid en veiligheid. In 2011 beogen wij deze nieuwe clausules uit te breiden naar alle samenwerkings-overeenkomsten met derden.

In ons voortdurend streven naar het verminderen van de hoeveelheid verpakkingsmateriaal en om het hanteren van onze producten door patiënten te vergemakkelijken, hebben we een nieuw ontwerp ontwikkeld voor de verpakking van een Cimzia® injectiemiddel. De plastic componenten zijn weggelaten en het gebruik van karton is met 20% verminderd. Het geneesmiddel is gemakkelijker toegankelijk en de patiënten kunnen de inhoud duidelijk zien.

### Verantwoordelijke toeleveringsketen

Aangezien UCB ernaar streeft een patiëntgerichte mondiale biofarmaceutica leider te zijn, zetten wij ons in om patiënten

tijdig, efficiënt en op verantwoordelijke wijze te voorzien van onze geneesmiddelen en daarbij de hoogste kwaliteitsnormen in acht te nemen.

Het transport van geneesmiddelen heeft een onvermijdelijke invloed op het milieu. Om de CO<sub>2</sub>-voetafdruk te verminderen en de flexibiliteit van onze dienstverlening aan patiënten te verbeteren, is UCB een partnerschap aangegaan met een andere speler op de farmaceutische markt om samen te werken bij het implementeren van transportroutes op de Oost-Europese markt. Deze gestroomlijnde aanpak van het transport zal naar verwachting het brandstofverbruik verlagen, waardoor in 2011 de jaarlijkse CO<sub>2</sub>-uitstoot met circa 30% zal worden verlaagd. Wij overwegen deze samenwerking uit te breiden naar andere partners en andere regio's.

### Afvalbeheer

De UCB productiefaciliteiten zijn de belangrijkste bron van afvalproductie. Wij hebben onze afvalproductie met 16% verminderd in 2010 in vergelijking met 2009.

In 2010 is 86% van het geproduceerde afval gerecupereerd door energie herwinning, hergebruik of recyclage.

In 2011 zullen we de tracing- en rapporteringmethoden voor afvalwaterlozing en voor luchtvervuilende stoffen (hoofdzakelijk vluchtige organische componenten – VOC) verder verbeteren.

### Bescherming van bodem en bodemwater

Er was geen sprake van grote vervuiling van de bodem of het bodemwater binnen het huidige, wereldwijde netwerk van industriële vestigingen van UCB. Historische vervuiling op vroegere UCB-locaties kan niet worden uitgesloten en daarvoor zijn gepaste voorzieningen getroffen.



# VERKLARING INZAKE CORPORATE GOVERNANCE

|     |                                                                                                                                           |    |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1.  | Kapitaal en aandelen                                                                                                                      | 50 |
| 2.  | Aandeelhouders en aandeelhoudersstructuur                                                                                                 | 51 |
| 3.  | Raad van Bestuur en comités van de Raad                                                                                                   | 53 |
| 4.  | Bezoldiging                                                                                                                               | 56 |
| 5.  | Belangrijkste kenmerken van de systemen voor interne controle en risicobeheer van de Vennootschap                                         | 61 |
| 6.  | Persoonlijke beleggingstransacties en handel in vennootschapsaandelen                                                                     | 62 |
| 7.  | Externe audit                                                                                                                             | 62 |
| 8.  | Inlichtingen vereist op grond van Artikel 34 van het Koninklijk Besluit van 14 november 2007                                              | 63 |
| 9.  | Toepassing van Artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen                                                                            | 67 |
| 10. | Toepassing van Artikel 96 § 2 al 2 van het Belgische Wetboek van Vennootschappen (afwijkingen van de Belgische Corporate Governance Code) | 69 |

## Bestuurders en Commissarissen

### Raad van Bestuur

- Karel Boone, Voorzitter
- Evelyn du Monceau, Vicevoorzitter
- Roch Doliveux, Uitvoerend Bestuurder
- Prins Lorenz van België, Bestuurder - tot 29 April 2010
- Armand De Decker, Bestuurder
- Bert De Graeve, Bestuurder - vanaf 29 April 2010
- Arnoud de Pret, Bestuurder
- Peter Fellner, Bestuurder
- Jean-Pierre Kinet, Bestuurder
- Thomas Leysen, Bestuurder
- Gerhard Mayr, Bestuurder
- Tom McKillop, Bestuurder
- Norman J. Ornstein, Bestuurder
- Alexandre Van Damme, Bestuurder - vanaf 29 April 2010
- Bridget van Rijckevorsel, Bestuurder
- Gaëtan van de Werve, Bestuurder

Michèle de Cannart, Secretaris van de Raad van Bestuur

### Statutaire Commissarissen

- PricewaterhouseCoopers vertegenwoordigd door Bernard Gabriëls

### Erebestuurders

- André Jaumotte, Erevoorzitter
- Willy De Clercq, Erevoorzitter
- Mark Eyskens, Erevoorzitter
- Georges Jacobs, Erevoorzitter
- Daniel Janssen, Erevicevoorzitter
- Prins Lorenz van België - sinds 29 April 2010
- Alan Blinken
- Michel Didisheim
- Eric Janssen
- Guy Keutgen
- Paul Etienne Maes
- Jean-Louis Vanherweghem

### Erevoorzitters van het Uitvoerend Comité

- Georges Jacobs
- Daniel Janssen
- Paul Etienne Maes

Als een onderneming met hoofdzetel in België die de hoogste normen betreffende Corporate Governance nastreeft, heeft de Raad van Bestuur van UCB in oktober 2005 het Corporate Governance Charter goedgekeurd, zoals vereist door de Belgische wetgeving betreffende Corporate Governance (eerste versie). UCB heeft de Belgische Corporate Governance Code (tweede editie), gepubliceerd in maart 2009 (hierna de 'Code' genoemd) en beschikbaar op [www.corporategovernancecommittee.be/nl/code\\_2009/recentste\\_uitgave/default.aspx](http://www.corporategovernancecommittee.be/nl/code_2009/recentste_uitgave/default.aspx) als haar referentiecode genomen, rekening houdend met de specifieke internationale aspecten van de Vennootschap. In december 2009 heeft de Raad van Bestuur het Corporate Governance Charter herzien en aangepast aan de vereisten van de Code. Dit Charter, dat op de website van UCB ([www.ucb.com](http://www.ucb.com)) kan worden geraadpleegd, beschrijft de belangrijkste aspecten en de structuur van de Corporate Governance

van UCB, de bevoegdheden van de Raad van Bestuur, zijn comités en het Uitvoerend Comité. Het wordt geregeld geactualiseerd.

In overeenstemming met de Belgische Vennootschapswet, zoals gewijzigd bij Wet van 6 april 2010 en de Belgische wetgeving betreffende Corporate Governance, wordt op de volgende pagina's de feitelijke informatie weergegeven met betrekking tot de Corporate Governance van UCB. Het verslag bevat een overzicht van de wijzigingen op het vlak van de Corporate Governance van UCB en van relevante gebeurtenissen die in de loop van 2010 hebben plaatsgevonden, zoals wijzigingen in het kapitaal van de onderneming of in de aandeelhoudersstructuur, de wijzigingen in samenstelling van de Raad van Bestuur en comités, de belangrijkste aspecten van UCB's systemen voor interne controle en risicobeheer en het verslag aangaande de bezoldiging. Verder verschaft het verslag, waar dit van toepassing is, bijkomende informatie over eventuele afwijkingen van de Code.

## 1. Kapitaal en Aandelen

### 1.1. Kapitaal

Het kapitaal van UCB heeft in 2010 geen wijzigingen ondergaan en op 31 december 2010 bedroeg € 550.095.156, vertegenwoordigd door 183.365.052 aandelen.

### 1.2. Aandelen

Sinds 29 februari 2008 wordt het aandelenkapitaal van UCB vertegenwoordigd door 183.365.052 aandelen. De aandelen kunnen op verzoek van de aandeelhouder worden geregistreerd of gedematerialiseerd. Aandelen kunnen ook aan toonder zijn, conform de wet. Sinds 1 januari 2008 kunnen aandeelhouders niet langer verzoeken om hun aandelen in aandelen aan toonder om te zetten. In overeenstemming met de Belgische wet van 14 december 2005 werden alle aandelen aan toonder van UCB die geregistreerd zijn op een bewaarnemingsrekening of op een beleggingsrekening op 1 januari 2008 automatisch omgezet in gedematerialiseerde aandelen.

Sinds 1 januari 2008 worden alle aandelen aan toonder die voor registratie op een dergelijke bewaarnemingsrekening of beleggingsrekening zijn neergelegd, automatisch omgezet in gedematerialiseerde aandelen. De aandelen zijn geregistreerd op naam tot ze volledig volgestort zijn en kunnen enkel overgedragen worden na voorafgaand akkoord van de Raad van Bestuur. De aandelen op naam worden bijgehouden in een specifiek register.

Alle UCB aandelen zijn beursgenoteerd en worden verhandeld op Euronext Brussels.

### 1.3. Warrants

In 1999 en 2000 gaf UCB respectievelijk 145.200 en 236.700 inschrijvingsrechten (warrants) uit:

- De 145.200 warrants die in 1999 uitgegeven werden geven elk recht om in te schrijven op een gewoon aandeel: na de annulering en de uitoefening van een deel van deze warrants kunnen 54.700 warrants nog worden uitgeoefend tot 31 mei 2012.
- De 236.700 warrants die in 2000 uitgegeven werden geven elk recht om in te schrijven op een gewoon aandeel: na de annulering en de uitoefening van een deel van deze warrants kunnen 67.700 warrants nog worden uitgeoefend tot 28 februari 2013.

Uit het bovenstaande volgt dat, indien alle aan deze warrants verbonden rechten uitgeoefend zouden worden, het kapitaal van UCB € 550.462.356 zou bedragen en het aantal door UCB uitgegeven aandelen 183.487.452.

Er werden ook defensieve warrants uitgegeven, op grond van een beslissing van de Algemene Aandeelhoudersvergadering in 2008, met uitsluiting van het voorkeurrecht. De lening van € 600.000 wordt vertegenwoordigd door 30.000 schuldbewijzen met een nominale waarde van € 20. Aan elk schuldbewijs zijn 1.000 warrants verbonden die recht geven op de gezamenlijke inschrijving op 30.000.000 gewone aandelen. Op deze lening werd op 24 april 2008 ingeschreven door Financiële de Tubize N.V., de referentieaandeelhouder van UCB.

Op dezelfde Algemene Aandeelhoudersvergadering werd een ad-hoc comité opgericht en werden de leden van dit comité benoemd. Dat comité beslist, in vooraf bepaalde omstandigheden, over de uitvoering van deze defensieve maatregel en keurt in voorkomend geval de overdracht van dergelijke warrants goed. De houders van warrants sluiten een overeenkomst af met UCB waarin de partijen zich ertoe verbinden de voorwaarden van uitgifte en uitoefening van de warrants na te leven.

De warrants mogen enkel worden uitgeoefend indien het ad-hoc comité beslist dat er zich een van de vooraf vastgelegde omstandigheden heeft voorgedaan die verbonden zijn met vijandige overnamebiedingen:

- Lancering van een overnamebod door een derde partij, dat door de Raad van Bestuur van UCB als vijandig beschouwd wordt;
- Wijziging van de controle van UCB door transacties op UCB aandelen door één of meerdere derde partijen, uitgevoerd op of buiten de aandelenmarkt, geïsoleerd of in overleg;
- De dreiging van een overnamebod of een operatie die gepaard gaat met een wijziging van de controle van UCB.

Deze defensieve warrants en de overeenkomst tussen de houders van deze warrants en UCB S.A. eindigen op 23 april 2013. Aandelen die voortvloeien uit de uitoefening van deze warrants zullen uitgegeven worden tegen een prijs die bepaald wordt op basis van de marktprijs gedurende een periode voorafgaand aan de uitgifte.

## 1.4. Converteerbare Obligaties

UCB heeft niet-achtergestelde ongedekte obligaties van hogere rang van 4,5% (senior unsecured bonds) met vervaldag 2015 uitgegeven voor een totale hoofdsom van € 500 miljoen, geplaatst bij institutionele beleggers, als gevolg van een versnelde boekbuildingprocedure op 30 september 2009 (de 'Obligaties'). De Buitengewone Algemene Aandeelhoudersvergadering besliste op 6 november 2009 om aan deze obligaties een conversierecht te verbinden.

Elke obligatie heeft een waarde van € 50.000 en kan vanaf 2 december 2009 tot 15 oktober 2015 omgezet worden tegen een conversiekoers van € 38,746 per aandeel. Na ontvangst van een verzoek tot conversie van een obligatiehouder heeft de Raad van Bestuur van UCB naar eigen goeddunken maar met de beste belangen voor de Vennootschap voor ogen de keuze om (i) nieuwe aandelen uit te geven, (ii) bestaande aandelen te leveren, (iii) een contant bedrag te betalen in plaats van aandelen te leveren of (iv) die drie mogelijkheden te combineren.

Indien alle Obligaties in nieuwe aandelen zouden worden omgezet tegen de conversiekoers, zou UCB 12.904.558 nieuwe aandelen uitgeven. Het is mogelijk dat de conversiekoers moet worden herzien in overeenstemming met de antiverwateringsbepalingen in de Algemene Voorwaarden van de Obligaties of in geval van wijziging van controle.

De Obligaties zijn genoteerd op de EURO MTF markt op de Luxemburgse beurs.

## 1.5. Ingekochte Eigen Aandelen

Op 31 december 2010 bezat UCB N.V. geen UCB-aandelen.

UCB Fipar N.V., een indirect verbonden onderneming van UCB N.V., verwierf 746.800 UCB-aandelen in 2002, 372.904 UCB-aandelen in 2003, 1.064.200 UCB-aandelen in 2004, 370.000 UCB-aandelen in 2005 en 950.000 UCB-aandelen in 2006.

Op 31 december 2010 hield UCB Fipar N.V. een totaal van 3.165.550 UCB-aandelen aan, die 1,73% van het totale aantal uitgegeven UCB-aandelen vertegenwoordigen. UCB S.C.A., een indirect verbonden onderneming van UCB N.V., verwierf 61.200 UCB-aandelen in 2007, 50.384 aandelen in 2008, 128.116 aandelen in 2009 en 239.639 aandelen in 2010. Per 31 december 2010 had UCB S.C.A. één UCB aandeel.

De UCB-aandelen werden door UCB Fipar N.V. en UCB S.C.A. verworven om de verplichtingen te dekken die voortvloeien uit de aandelenoptieplannen, aandelentokenningsplannen en aandelenprestatieplannen. Voor meer informatie over de aandelenoptieplannen van UCB N.V. (zie Toelichting 27).

In overeenstemming met een beslissing van de aandeelhoudersvergadering op 6 november 2009 mag de Raad van Bestuur voor onbepaalde tijd en conform artikel 622, § 2, deel 2, 1°, van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen de eigen aandelen van de Vennootschap vervreemden op of buiten de beurs, door middel van verkoop, ruil, inbreng of op gelijk welke andere wijze. Die toelating is toepasselijk voor het vervreemden van de aandelen van de Vennootschap in het bezit van een directe dochteronderneming van de onderneming in de betekenis van artikel 627 van het Wetboek van Vennootschappen.

In overeenstemming met een beslissing van dezelfde aandeelhoudersvergadering mogen de Raad van Bestuur van de Vennootschap en de Raden van haar directe dochterondernemingen, gedurende een periode van vijf jaar die een aanvang neemt op 7 november 2009, aandelen van UCB verwerven tot een maximum van 20% van de uitgegeven aandelen, voor een ruilwaarde gelijk aan de slotkoers van het UCB-aandeel op Euronext Brussels op de dag onmiddellijk voorafgaand aan de aankoop, plus of minus een maximum van 15%, en rekening houdend met gelijk welke toepasselijke wetsbepalingen.

## 2. Aandeelhouders en aandeelhoudersstructuur

UCB's hoofdaandeelhouder (referentieaandeelhouder) is Financière de Tubize N.V., een op Euronext Brussels genoteerde Vennootschap.

Financière de Tubize N.V. heeft op 1 september 2008 een transparantieverklaring verstrekt over haar participatie in UCB, in overeenstemming met de wet van 2 mei 2007 betreffende de aangifte van belangrijke aandelenparticipaties in beursgenoteerde Vennootschappen. Volgens artikel 3, § 1, 13° van de wet van 2 mei 2007, handelt Financière de Tubize N.V. in overleg met Schwarz Vermögensverwaltung GmbH, KBC Bank N.V., Degroof Corporate Finance N.V. en Imofig N.V., Levimmo N.V., Compar Finance N.V., Pharmahold N.V. en Cosylva N.V., met wie Financière de Tubize N.V. afzonderlijke aandeelhoudersovereenkomsten heeft getekend.

Hun participaties staan vermeld onder nr. 4 tot 10 in de onderstaande tabel. De aandelen die onder deze overeenkomsten vallen, met inbegrip van de aandelen in handen van Financière de Tubize N.V., vertegenwoordigen 48,28% van het aandelenkapitaal van de Vennootschap.

52,74% van Financière de Tubize N.V. is in handen van de familie Janssen.

In overeenstemming met de transparantieverklaringen gemaakt volgens de Wet van 2 mei 2007, zijn de belangrijkste aandeelhouders van UCB momenteel:



## 2.1. Controlerende en belangrijkste aandeelhouders van UCB op 8 februari 2011

|                   |                                                                                                                                                                              | MOMENTEEL          | % STEMMEN     | DATUM (CONFORM<br>DE VERKLARING IN<br>OVEREENSTEMMING MET<br>DE WET VAN 2 MEI 2007) |
|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Kapitaal €</b> |                                                                                                                                                                              | <b>550 095 156</b> |               |                                                                                     |
| <b>Aandelen</b>   |                                                                                                                                                                              | <b>183 365 052</b> |               |                                                                                     |
| 1                 | Financière de Tubize N.V. (Tubize)                                                                                                                                           | 66 370 000         | 36,20%        | 15 december 2010                                                                    |
| 2                 | UCB Fipar N.V.                                                                                                                                                               | 3 165 550          | 1,73%         | 15 december 2010                                                                    |
| 3                 | UCB SCA                                                                                                                                                                      | 1                  | 0,00%         | 15 december 2010                                                                    |
| 4                 | Schwarz Vermögensverwaltung GmbH                                                                                                                                             | 9 102 658          | 4,96%         | 15 december 2010                                                                    |
| 5                 | KBC Bank NV                                                                                                                                                                  | 2 289 318          | 1,25%         | 1 september 2008                                                                    |
| 6                 | Bank Degroof N.V.                                                                                                                                                            | 669 230            | 0,36%         | 1 september 2008                                                                    |
|                   | via Degroof Corporate Finance N.V.                                                                                                                                           | 450 000            |               | 1 september 2008                                                                    |
|                   | via Imofig N.V.                                                                                                                                                              | 219 230            |               | 1 september 2008                                                                    |
| 7                 | Levimmo N.V.                                                                                                                                                                 | 1 230 770          | 0,67%         | 1 september 2008                                                                    |
| 8                 | Compar Finance N.V.                                                                                                                                                          | 1 900 000          | 1,04%         | 1 september 2008                                                                    |
|                   | Compar Finance N.V. heeft nog eens 165 830 UCB aandelen buiten de samenwerking                                                                                               |                    |               |                                                                                     |
| 9                 | Pharmahold N.V.                                                                                                                                                              | 1 900 000          | 1,04%         | 1 september 2008                                                                    |
|                   | Pharmahold N.V. heeft nog eens 1 100 000 UCB aandelen buiten de samenwerking                                                                                                 |                    |               |                                                                                     |
| 10                | Cosylva N.V.                                                                                                                                                                 | 1 900 000          | 1,04%         | 1 september 2008                                                                    |
|                   | Cosylva N.V. heeft nog eens 1 100 000 UCB aandelen buiten de samenwerking                                                                                                    |                    |               |                                                                                     |
|                   | <b>Tubize + verbonden bedrijven + samenwerking 4, 5, 6, 7, 8, 9 et 10</b>                                                                                                    | <b>88 527 527</b>  | <b>48,28%</b> |                                                                                     |
| 11                | Capital Research en Management Company met inbegrip van de UCB aandelen in handen van het Euro Pacific Growth Fund die meer dan 3% van het aandelenkapitaal van UCB uitmaken | 21 717 895         | 11,84%        | 30 oktober 2008                                                                     |
| 12                | Wellington Management Cy LLP                                                                                                                                                 | 5 550 950          | 3,00%         | 8 februari 2011                                                                     |

Tubize heeft verklaard met elk van de aandeelhouders 4, 5, 6, 7, 8, 9 and 10 afzonderlijk samen te werken voor het opgegeven aantal aandelen.

## 2.2. Bijkomende UCB aandelen in handen van personen die samenwerken met Tubize, maar die niet zijn opgenomen in the samenwerkingsovereenkomst met Tubize

|                                                                                        | MOMENTEEL | % STEMMEN | DATUM (CONFORM<br>DE VERKLARING IN<br>OVEREENSTEMMING MET<br>DE WET VAN 2 MEI 2007) |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| KBC Groep (via andere dochterondernemingen dan KBC Bank)                               | 325 640   | 0,18%     | 1 september 2008                                                                    |
| Compar Finance N.V.                                                                    | 165 830   | 0,09%     | 1 september 2008                                                                    |
| Pharmahold N.V.                                                                        | 1 100 000 | 0,60%     | 1 september 2008                                                                    |
| Cosylva N.V.                                                                           | 1 100 000 | 0,60%     | 1 september 2008                                                                    |
| Totale stemrechten in handen van personen die samenwerken met Tubize, inclusief Tubize |           | 49,75%    |                                                                                     |

De overige UCB aandelen zijn in handen van het publiek.

## Gezamenlijke mededeling van de stabiele aandeelhouders van UCB N.V. krachtens artikel 74, §7 van de Wet van 1 April 2007 betreffende openbare overnamebiedingen.

UCB NV. heeft de mededelingen ontvangen die respectievelijk op 22 november 2007 en 28 december 2007 werden gedaan door de volgende aandeelhouders van UCB N.V., die overeenkomstig artikel 74, § 7 van de Wet van 1 April 2007 in opeleg handelden. Samengevat zijn, op 15 december 2010, de stemrechten van deze aandeelhouders van UCB N.V. as volgt toegewezen:

|                                          | OP 1 SEPTEMBER 2007 |        | OP 15 DECEMBER 2010 |        |
|------------------------------------------|---------------------|--------|---------------------|--------|
| Financière de Tubize N.V.                | 66 370 000          | 36,20% | Ongewijzigd         |        |
| Schwarz Vermögensverwaltung GmbH & Co KG | 9 885 618           | 5,39%  | 9 102 658           | 4,96%  |
| UCB Fipar N.V.                           | 3 176 578           | 1,73%  | 3 165 550           | 1,73%  |
| Totaal stemrechten                       | 79 432 196          | 43,32% | 78 638 208          | 42,90% |

## 3. Raad van Bestuur en Comités van de Raad

### 3.1. Raad van Bestuur

#### Samenstelling van de Raad van Bestuur en de Onafhankelijke Bestuurders

Van 1 januari tot 29 april 2010, was de samenstelling van de Raad van Bestuur als volgt:

- Karel Boone, Voorzitter
- Evelyn du Monceau, Vicevoorzitter
- Roch Doliveux, Uitvoerend Bestuurder
- Prince Lorenz van België
- Armand De Decker
- Peter Fellner
- Jean-Pierre Kinet
- Thomas Leysen
- Gerhard Mayr
- Tom McKillop
- Norman J. Ornstein
- Arnoud de Pret
- Bridget van Rijckevorsel
- Gaëtan van de Werve

Prins Lorenz van België trad terug tijdens de Algemene Aandeelhoudersvergadering van 29 april 2010 en twee nieuwe bestuurders werden benoemd: Bert De Graeve en Alexandre Van Damme.

Bert De Graeve (1955) is CEO van de Bekaert Groep sinds mei 2006. Vanaf 2002 tot mei 2006 was hij CFO en secretaris-generaal van de Groep. Hij begon zijn carrière in 1980 bij Arthur Anders & Co en vervoegde Alcatell Bell in 1982. In 1991 werd hij Algemeen Directeur Shanghai Bell Telephone Equipment Mfg. Cy in Shanghai. In 1994 werd hij aangesteld als Vice President, Directeur Operations, Alcatel Trade International en later als Directeur International Affairs, Alcatel Alsthom in Parijs. In 1996 werd hij Gedelegeerd Bestuurder van de Vlaamse openbare radio en TV (VRT). Bert De Graeve behaalde een Master in Rechten aan de universiteit van Gent (1980) en studeerde Financieel Management aan IPO (Antwerpen). Hij werd Master in Tax management aan Vlekhoe (Brussel). Bert De Graeve is een lid van de International Business Leaders' Advisory Council voor de burgemeester van Shanghai (IBLAC), Voorzitter van de Vlaanderen-China Chamber of Commerce en lid van de Adviesraad van de Conference Board China Center for Economics and

Business in Beijing, lid van de Raad van Bestuur van de Koningin Elisabeth wedstrijd en Senior Member van de Conference Board New York.

Alexandre Van Damme behaalde een graad in bedrijfseconomie en studeerde in 1985 af van Solvay Business School (Brussel). Hij vervoegde snel de bierindustrie en had verschillende functies binnen het in België gebaseerde deel van Interbrew tot 1991. Hij werd lid van de Raad van Bestuur van Anheuser-Busch Inbev (voorheen Interbrew en Inbev) in 1992 en is een lid van de Raad van Bestuur van Inbev-Baillet Latour (vereniging zonder winstoogmerk) en verschillende niet-beursgenoteerde, familiale vennootschappen. Hij is ook een lid van de Insead International Council en de Solvay Business School Consultative Counsel.

Sinds 24 april 2008 is Karel Boone Voorzitter van de Raad van Bestuur. Karel Boone vervult zijn vierde driejarig termijn als bestuurder sinds zijn laatste herverkiezing op 30 april 2009 en kwalificeert om die reden niet als onafhankelijk bestuurder, ondanks minder dan 12 jaar.

Roch Doliveux is de enige Uitvoerend Bestuurder in de Raad van Bestuur en kwalificeert niet als onafhankelijk bestuurder.

Evelyn du Monceau, Arnoud de Pret, Bridget van Rijckevorsel en Gaëtan van de Werve zijn vertegenwoordigers van de belangrijkste UCB aandeelhouder en zijn, als dusdanig, niet benoembaar als onafhankelijk bestuurders.

Alexandre Van Damme kwalificeert ook niet als onafhankelijk bestuurder wegens zijn indirecte familiale deelname in Pharmahold SAN.V., een aandeelhouder die in overleg handelt, in overeenstemming met de Wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen, met UCB's referentie-aandeelhouder, Financière de Tubize N.V.

Prins Lorenz van België, Armand De Decker, Gerhard Mayr, Jean-Pierre Kinet, Norman J. Ornstein, Thomas Leysen, Tom McKillop en Bert De Graeve vervullen allen de onafhankelijkheidsvoorwaarden bepaald in het Belgische Wetboek van Vennootschappen, de Raad van Bestuur en de Belgische Code Corporate Governance.

Peter Fellner was CEO van Celltech Group tot april 2003 en kwalificeerde om die reden niet als onafhankelijk bestuurder voor een periode van vijf jaar. De aandeelhoudersvergadering van 29 april 2010 erkende dat Peter Fellner kwalificeerde als onafhankelijk bestuurder die voldeed aan alle onafhankelijkheidscriteria bepaald in het Belgische Wetboek van Vennootschappen, de Raad van Bestuur en de Belgische Code Corporate Governance.

De huidige samenstelling van de Raad van Bestuur is als volgt:

|                                      | VOOR HET EERST BENOEMD ALS BESTUURDER | EINDE MANDAAT | ONAFHANKELIJK BESTUURDER |
|--------------------------------------|---------------------------------------|---------------|--------------------------|
| Karel Boone, Voorzitter              | 2000                                  | 2012          |                          |
| Evelyn du Monceau, Vicevoorzitter    | 1984                                  | 2011          |                          |
| Roch Doliveux, Uitvoerend Bestuurder | 2004                                  | 2013          |                          |
| Armand De Decker                     | 2008                                  | 2011          | x                        |
| Bert De Graeve                       | 2010                                  | 2013          | x                        |
| Arnoud de Pret                       | 2005                                  | 2011          |                          |
| Peter Fellner                        | 2005                                  | 2011          | x                        |
| Jean-Pierre Kinet                    | 2008                                  | 2011          | x                        |
| Thomas Leysen                        | 2009                                  | 2011          | x                        |
| Tom McKillop                         | 2005                                  | 2011          | x                        |
| Gerhard Mayr                         | 2009                                  | 2012          | x                        |
| Norman J. Ornstein                   | 2008                                  | 2011          | x                        |
| Bridget van Rijckevorsel             | 1992                                  | 2011          |                          |
| Alexandre Van Damme                  | 2010                                  | 2013          |                          |
| Gaëtan van de Werve                 | 2006                                  | 2012          |                          |

De mandaten van Alexandre Van Damme, Evelyn du Monceau, Arnoud de Pret, Bridget van Rijckevorsel, Gerhard Mayr, Norman J. Ornstein, Jean-Pierre Kinet, Armand De Decker en Thomas Leysen lopen af op de Algemene Aandeelhoudersvergadering op 28 april 2011. De mandaten van deze bestuurders zullen tijdens die vergadering worden voorgelegd voor verlenging. Armand De Decker heeft gevraagd om zijn mandaat niet te hernieuwen wegens zijn toenemende professionele activiteiten en Thomas Leysen heeft gevraagd om zijn mandaat slechts voor één jaar te verlengen omwille van zijn nieuwe verantwoordelijkheden.

De Secretaris van de Raad van Bestuur is Michèle de Cannart, General Secretary.

### Werking van de Raad van Bestuur

In 2010 kwam de Raad van Bestuur zeven maal samen. De aanwezigheidsgraad van de leden was als volgt:

|                                              |      |
|----------------------------------------------|------|
| Karel Boone, Voorzitter                      | 100% |
| Evelyn du Monceau, Vicevoorzitter            | 100% |
| Roch Doliveux, Uitvoerend Bestuurder         | 100% |
| Prince Lorenz van België (tot 29 april 2010) | 100% |
| Armand De Decker                             | 57%  |
| Bert De Graeve (vanaf 29 april 2010)         | 83%  |
| Peter Fellner                                | 100% |
| Jean-Pierre Kinet                            | 100% |
| Thomas Leysen                                | 100% |
| Tom McKillop                                 | 86%  |
| Gerhard Mayr                                 | 100% |
| Norman J. Ornstein                           | 100% |
| Arnoud de Pret                               | 86%  |
| Bridget van Rijckevorsel                     | 100% |
| Alexandre Van Damme (vanaf 29 April 2010)    | 86%  |
| Gaëtan van de Werve                          | 100% |

In 2010 gingen de belangrijkste besprekingen, beoordelingen en beslissingen van de Raad van Bestuur over de strategie van UCB, de verslagen van het Auditcomité en van het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen, UCB's Corporate Governance en de organisatie, de benoemingen voorbehouden voor de Raad, het verloningsbeleid, de bestuurs- en financiële rapportering, onderzoek en ontwikkeling ("O&O"), de schulderfinanciering en financieringsdiversificatie, investeringsprogramma's en voorstellen betreffende bedrijfsontwikkeling, financiële en commerciële samenwerkingsovereenkomsten, licentieovereenkomsten, afstoting van niet-kernactiviteiten, rapporten en resolutievoorstellen aan de aandeelhouders zoals vermeld in de uitnodigingen voor de aandeelhoudersvergaderingen, in overeenstemming met de Belgische wet.

Er waren geen transacties of contractuele betrekkingen tussen UCB, met inbegrip van haar verbonden ondernemingen, en leden van de Raad van Bestuur, die tot een belangenconflict zouden kunnen leiden waarin de wettelijke bepalingen betreffende belangenconflicten niet voorzien waren.

In 2010 vervolgde de Raad van Bestuur een inductieprogramma – gestart in 2009 voor haar bestuurders over de verschillende expertisedomeinen die vereist zijn in een biofarmaceutische onderneming, t.z. O&O, operationele aangelegenheden, kwaliteit, veiligheid van medicijnen, beheer van intellectuele eigendom, bedrijfsontwikkeling, productie, financiën en audit, informatieverwerking, personeelsbeheer, risicobeheer, interne controle en Corporate Governance.

### Evaluatie van de Raad van Bestuur

In 2008 en begin 2009 deed de Raad van Bestuur – net als in 2003 en 2006 – een evaluatie van zijn werking en bijdrage aan het succes van de Vennootschap op lange termijn. Op basis daarvan wordt de strategische missie gedefinieerd. Voorts moet de evaluatie leiden tot een optimalisering van de samenstelling en van de werking van de Raad van Bestuur en zijn comités, en van zijn samenwerking met de CEO en het Uitvoerend Comité. Die evaluatie werd uitgevoerd door de Voorzitter van de Raad van Bestuur en de Voorzitter van het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen.

Het Comité van Benoemingen en Bezoldigingen keek in 2010 voor elk van de bestuurders die kandidaat waren voor herverkiezing tijdens de volgende aandeelhoudersvergadering van 28 april 2011 hun toewijding en effectiviteit na en deed aanbevelingen aan de Raad van Bestuur inzake hun herverkiezing. Dit nazicht werd uitgevoerd door de Voorzitter van de Raad van Bestuur en de Voorzitter van het Comité van Benoemingen en Bezoldigingen die vergaderingen hielden met elk van de Raadsleden in hun hoedanigheid van lid van de Raad, en desgevallend, als voorzitter of lid van een Comité van de Raad.

Voor de Voorzitter van het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen, werd dit nazicht uitgevoerd door de Voorzitter van de Raad en een senior onafhankelijk lid van de Raad. De sessies worden gebaseerd op een vragenlijst en behandelen de rol van de Bestuurder in de "Governance" van de Vennootschap en de effectiviteit van de Raad en, onder andere, hoe zij hun toewijding, bijdrage en constructieve deelname in de discussies evalueren. Feedback over deze sessie wordt gegeven aan het Comité van Benoemingen en Bezoldigingen dat rapporteert aan de Raad en aanbevelingen doet betreffende herverkiezing.

### 3.2. Comités van de Raad

#### Auditcomité

De Raad van Bestuur installeerde een Auditcomité, overeenkomstig de bepalingen van de Belgische Vennootschapswet zoals gewijzigd bij Wet van 17 december 2008.

Tot de Algemene Aandeelhoudersvergadering van 29 april 2010 was de samenstelling van het Auditcomité als volgt:

|                            | EINDE MANDAAT | ONAFHANKELIJKE BESTUURDER |
|----------------------------|---------------|---------------------------|
| Arnoud de Pret, Voorzitter | 2011          |                           |
| Prins Lorenz van België    | 2010          | x                         |
| Karel Boone                | 2012          |                           |

Prins Lorenz van België vervult de onafhankelijkheidscriteria vermeld in Artikel 526ter van het Wetboek van Vennootschappen. De drie leden van het Auditcomité hebben de kennis in boekhoudkundige- en auditzaken zoals vereist door Artikel 526bis § 2 van datzelfde Wetboek. Karel Boone voldoet niet aan alle onafhankelijkheidscriteria die door de wetgeving en de Belgische wet betreffende Corporate Governance zijn bepaald, omdat dat hij vóór zijn herverkiezing in 2009 drie driejarige ambtstermijnen als lid van de Raad van Bestuur van UCB had uitgeoefend.

Sinds 17 december 2010 is de samenstelling van het auditcomité als volgt:

|                                       | EINDE MANDAAT | ONAFHANKELIJKE BESTUURDER |
|---------------------------------------|---------------|---------------------------|
| Arnoud de Pret, Voorzitter            | 2011          |                           |
| Karel Boone                           | 2012          |                           |
| Bert De Graeve - vanaf 29 april 2010  | 2013          | x                         |
| Gerhard Mayr - vanaf 17 december 2010 | 2011          | x                         |

Bert De Graeve en Gerhard Mayr vervullen de onafhankelijkscriteria vermeld in Artikel 526ter van het Wetboek van Vennootschappen en alle leden hebben de kennis in boekhoudkundige- en auditzaken vereist door Artikel 526bis § 2 van hetzelfde Wetboek. De samenstelling van het Auditcomité vervult de voorwaarden van het Belgische Wetboek van Vennootschappen, zoals gewijzigd door de Wet van 17 december 2008 die bepalen dat één lid een onafhankelijke bestuurder moet zijn. De Belgische Corporate Governance Code 2009 beveelt aan dat een meerderheid van de leden van het Auditcomité onafhankelijk zou zijn. Bij het benoemen van de leden van het Auditcomité koos de Raad van Bestuur diegenen die hiervoor het best geschikt waren. De Raad van Bestuur is voorts van mening dat gezien alle leden van het Auditcomité onafhankelijk van het Management zijn en twee onder hen ook onafhankelijk zijn in de zin van het Wetboek van vennootschappen, dit de onafhankelijkheid van beoordeling, vereist in het Auditcomité, verzekert.

Het Auditcomité vergaderde viermaal in 2010, met een aanwezigheidsgraad van 100%. Drie vergaderingen op vier werden gehouden in aanwezigheid van de externe revisoren.

De vergaderingen van het Auditcomité werden bijgewoond door Detlef Thielgen, Executive Vice President en Chief Financial Officer; Doug Gingerella, Senior Vice President Global Internal Audit/M&A; Guy Van den Dorpe, Vice President Financial Control (eenmaal); Olaf Elbracht, Vice President Reporting & Consolidation en Michèle de Cannart, Vice President & General Secretary die als Secretaris fungeerde. Twee vergaderingen werden gedeeltelijk bijgewoond door Bob Trainor, Executive Vice President en General Counsel en tevens Voorzitter van het Risk Management Committee van de Groep, en één vergadering werd bijgewoond door Jean-Marie Schollaert, Senior Director Group Risk Management. Eén vergadering werd gedeeltelijk bijgewoond door Philippe Waty, Vice President Corporate Compensation & Benefits, door André van der Toorn, Vice President Treasury & Risk Management, door Caroline Vancoillie, Director Reporting and Consolidation en door Filip Vanbrabant, Director Internal Audit.

In 2010, en overeenkomstig haar bepalingen (zie het Corporate Governance Charter), overzag het Auditcomité het financiële rapportingsproces, de interne controle en risicobeheerssystemen van de Vennootschap en hun efficiëntie, de statutaire audit van de jaarverslagen en geconsolideerde jaarverslagen en de onafhankelijkheid van de externe revisor, in het bijzonder bij het verlenen van bijkomende diensten aan de Vennootschap dewelke het Auditcomité nakeek en waarvoor zij de vergoedingen toestond. Het Auditcomité voerde eveneens verschillende gedetailleerde nazichten uit inzake boekhoudkundige zaken en rapportering, op vraag van de Raad van Bestuur.

### Comité van Bezoldigingen en Benoemingen

De Raad van Bestuur installeerde een Comité van Bezoldigingen en Benoemingen dat tot 17 december 2010 als volgt was samengesteld:

|                                        | EINDE MANDAAT | ONAFHANKELIJKE BESTUURDER |
|----------------------------------------|---------------|---------------------------|
| Evelyn du Monceau, Voorzitter          | 2011          |                           |
| Karel Boone                            | 2012          |                           |
| Thomas Leysen - vanaf 26 februari 2010 | 2011          | x                         |
| Gerhard Mayr                           | 2011          | x                         |
| Gaëtan van de Werve                    | 2012          |                           |

Gerhard Mayr en Thomas Leysen vervullen alle onafhankelijkscriteria die door Artikel 526ter van het Wetboek van Vennootschappen zijn bepaald. Karel Boone voldoet niet aan alle onafhankelijkheidscriteria die door de wetgeving en de Belgische wet inzake Corporate Governance zijn bepaald, omdat hij vóór zijn herverkiezing in 2009 drie ambtstermijnen als lid van de Raad van Bestuur van UCB had uitgeoefend. Alle leden van het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen zijn onafhankelijk van het Management.

Sinds 17 december 2010 is het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen als volgt samengesteld, overeenkomstig de bepalingen van de Wet van 23 april 2010 en van toepassing vanaf 1 januari 2011:

|                               | EINDE MANDAAT | ONAFHANKELIJKE BESTUURDER |
|-------------------------------|---------------|---------------------------|
| Evelyn du Monceau, Voorzitter | 2011          |                           |
| Karel Boone                   | 2012          |                           |
| Thomas Leysen                 | 2011          | x                         |
| Gerhard Mayr                  | 2011          | x                         |
| Tom McKillop                  | 2012          | x                         |

Een meerderheid van de leden van het huidige Comité van Bezoldigingen en Benoemingen vervullen de voorwaarden voor onafhankelijkheid van Artikel 526ter van het Wetboek van Vennootschappen en alle leden hebben de nodige kennis en ervaring inzake bezoldigingspolitiek zoals vereist door Artikel 526quater § 2 van hetzelfde Wetboek.

Het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen vergaderde tweemaal in 2010, met een aanwezigheidsgraad van 100%. De vergaderingen van het comité werden bijgewoond door Roch Doliveux, Voorzitter van het Uitvoerend Comité, behalve wanneer er zaken werden besproken die op hemzelf betrekking hadden, en door Fabrice Enderlin, Executive Vice President Corporate Human Resources & Communication, die ook handelt als secretaris, behalve wanneer er zaken werden besproken die op hemzelf betrekking hadden.

Het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen heeft in 2010 en in overeenstemming met zijn referentiekader (zie Corporate Governance Charter sectie 4.3.2. van de UCB website), de benoemingsvoorstellen die ter goedkeuring aan de Raad van Bestuur zullen worden voorgelegd, de prestaties van de leden van het Uitvoerend Comité en hun bezoldiging, herzien. Het heeft de planning met betrekking tot de opvolging van de CEO en de andere leden van het Uitvoerend Comité herzien. Het heeft het bezoldigingsbeleid en de lange-termijn incentives die aan het management van de onderneming worden toegekend, en de prestatiecriteria waaraan deze incentives zijn gekoppeld, herzien en ter goedkeuring aan de Raad van Bestuur voorgelegd.

### Wetenschappelijk Comité

Op 10 juni 2010 richtte de Raad van Bestuur uit haar leden een Wetenschappelijk Comité op om de Raad van Bestuur te helpen bij haar nazicht van de kwaliteit van UCB's O&O en de concurrentiële positie hiervan.



Leden van de Raad van Bestuur met uitstekende wetenschappelijke medische expertise zijn:

|                   | EINDE MANDAAT | INAFHANDELIJKE BESTUURDER |
|-------------------|---------------|---------------------------|
| Peter Fellner     | 2011          | x                         |
| Jean-Pierre Kinet | 2011          | x                         |

De leden van het Wetenschappelijk Comité vergaderen regelmatig met de Executive Vice-President & President UCB NewMedicines. De leden van het Wetenschappelijk Comité zijn ook nauw betrokken bij de activiteiten van UCB's Wetenschappelijke Adviesraad (WAR), samengesteld uit externe gereputeerde medisch wetenschappelijke experts. De WAR werd opgericht in september 2005 door het Uitvoerend comité om de O&O activiteiten van UCB kritisch na te zien, wetenschappelijk nazicht en strategische input te geven over de beste manier om UCB te positioneren als een succesvolle leider in biopharmaceutica en om het Uitvoerend Comité te adviseren over strategische keuzes inzake het vroege stadium van O&O. Het Wetenschappelijk Comité brengt verslag uit aan de Raad van Bestuur over het nazicht van WAR van UCB's onderzoeksactiviteiten en hun strategische oriëntatie.

### 3.3. Uitvoerend Comité

#### Samenstelling van het Uitvoerend Comité

Sinds november 2009 is de samenstelling van het Uitvoerend Comité als volgt:

- Roch Doliveux, Chief Executive Officer & Voorzitter van het Uitvoerend Comité
- Robert Trainor, Executive Vice President & General Counsel
- Detlef Thielgen, Executive Vice President & Chief Financial Officer
- Iris Löw-Friedrich, Executive Vice President Global Projects & Development, Chief Medical Officer
- Fabrice Enderlin, Executive Vice President Corporate Human Resources & Communication
- Mark McDade, Executive Vice President Global Operations
- Michele Antonelli, Executive Vice President Technical Operations, QA & HSE
- Ismaïl Kola, Executive Vice President & President UCB NewMedicines™

#### Werking van het Uitvoerend Comité

In 2010 waren er geen transacties of contractuele betrekkingen tussen UCB, met inbegrip van haar verbonden ondernemingen, en leden van het Uitvoerend Comité die tot een belangenconflict hadden kunnen leiden, behalve UCB's investering in WILEX AG (zie Toelichting 22 van dit jaarverslag), een Duits beursgenoteerd bedrijf waarin Iris Löw-Friedrich lid is van de Overzichtsraad. Overeenkomstig UCB's interne regels inzake belangenconflict, nam Iris Löw-Friedrich geen deel aan de discussies en beraadslagingen wanneer deze investeringen werden besproken en beslist door het Uitvoerend Comité.

## 4. Bezoldiging

Dit deel beschrijft het bezoldigingsbeleid voor de Uitvoerende Bestuurders en biedt een overzicht van de bezoldigingsstructuur van de Uitvoerende Bestuurders. Het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen ziet toe op onze beleidslijnen inzake bestuurdersbezoldiging en op onze bezoldigingsplannen. De taken en verantwoordelijkheden van dit Comité worden nader toegelicht in het charter dat door onze Raad van Bestuur werd goedgekeurd.

### 4.1. Principes inzake Global Rewards gehanteerd door UCB

Om de doelstellingen van onze onderneming in een uiterst concurrentiële en internationale bedrijfscontext te verwezenlijken, hebben wij hooggekwalificeerde en talentrijke uitvoerende bestuurders nodig die werken in een resultaatgerichte omgeving. Om dit type cultuur met sterk betrokken werknemers, aan te moedigen, is het van cruciaal belang om te beschikken over een concurrentieel Global Rewards Programma. Het Global Rewards Programma heeft de volgende doelstellingen:

- het programma moet eerlijk en billijk zijn
- hoge resultaten erkennen en vergoeden
- de vergoedingen van de bestuurders afstemmen op de individuele bijdrage en op het algemene succes van UCB
- een sterke motivatie tot stand brengen om onze bedrijfsstrategie en ondernemingsdoelstellingen te verwezenlijken, en
- ons toelaten de beste talenten in de sector op wereldwijd niveau aan te trekken en te behouden.

Het Global Rewards Programma ondersteunt die drive en visie.

Voor onze Uitvoerende Bestuurders vormt de variabele verloning de belangrijkste component van hun totale bezoldigingspakket. Ons variabel bezoldigingsprogramma is nauw verbonden met de bedrijfsresultaten op korte termijn en aan de duurzaamheid en de resultaten van de onderneming op lange termijn.

### 4.2. Ontwikkeling van het bezoldigingsbeleid van UCB

Het bezoldigingsbeleid voor de leden van het Uitvoerend Comité is vastgelegd door de Raad van Bestuur op basis van de aanbevelingen van het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen. Het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen komt minstens tweemaal per jaar samen om:

- na te gaan welke marktfactoren een invloed hebben op het huidige en toekomstige bezoldigingsprogramma van de onderneming,
- de doelmatigheid van de bezoldigingsstrategie te toetsen aan de erkenning van de resultaten en de gepaste evolutie van de plannen te bepalen,
- de financiële doelstellingen van de verschillende resultatenbeloningssystemen te beoordelen,
- het niveau van de bezoldigingen van het leidinggevend personeel van UCB te bepalen.

Het beleid zorgt ervoor dat het vergoedingsprogramma voor de leden van het Uitvoerend Comité, inclusief aandelenopties, pensioenplannen en ontslagregelingen, eerlijk en geschikt zijn om management aan te trekken, te behouden en te motiveren. Deze regelingen moeten ook redelijk zijn in het kader van de economische situatie van de onderneming en de

relevante gebruiken binnen vergelijkbare wereldwijde biofarmaceutische bedrijven.

### Bezoldiging voor Niet-Uitvoerende Bestuurders

De Bestuurders en Leden van de Comités van de Raad van Bestuur worden voor hun diensten vergoed op basis van een bezoldigingsplan via contanten. De hoogte van de vergoeding is gebaseerd op maatstaven die rekening houden met de vergoeding van raadsleden van vergelijkbare Amerikaanse bedrijven en van Europese biofarmaceutische bedrijven. Er worden geen langetermijncincentives toegekend. De hoogte van de vergoedingen werd goedgekeurd op de Algemene Aandeelhoudersvergadering van 24 april 2008. Sindsdien krijgen de bestuurders van UCB de volgende vergoedingen:

#### Jaarlijkse emolumenten:

- Voorzitter van de Raad van Bestuur - € 120 000
- Vicevoorzitter - € 90 000
- Bestuurders - € 60 000

#### Presentiegeld Raad van Bestuur:

- Voorzitter van de Raad van Bestuur - € 2 000 per bijeenkomst
- Vicevoorzitter - € 1 500 per bijeenkomst
- Bestuurders - € 1 000 per bijeenkomst

#### Auditcomité / Comité van Bezoldigingen en Benoemingen – jaarlijkse vergoeding:

- Voorzitter van de Comités van de Raad van Bestuur - € 15 000
- Leden van de Comités van de Raad van Bestuur - € 7 500

#### Wetenschappelijk Comité – jaarlijkse bezoldiging

Leden van het Comité - € 7 500

Bij toepassing van deze regels was de totale bezoldiging van de bestuurders en de leden van de comités van de Raad van bestuur van UCB in 2010 als volgt:

|                                               |           |
|-----------------------------------------------|-----------|
| • Karel Boone, Voorzitter                     | € 149 000 |
| • Evelyn du Monceau, Vicevoorzitter           | € 115 500 |
| • Roch Doliveux, Uitvoerend Bestuurder        | € 67 000  |
| • Prins Lorenz van België – tot 29 april 2010 | € 35 750  |
| • Armand De Decker                            | € 64 000  |
| • Bert De Graeve – sinds 29 april 2010        | € 54 625  |
| • Arnoud de Pret                              | € 81 000  |
| • Peter Fellner                               | € 70 750  |
| • Jean-Pierre Kinet                           | € 70 750  |
| • Thomas Leysen                               | € 74 500  |
| • Gerhard Mayr                                | € 74 500  |
| • Tom McKillop                                | € 67 875  |
| • Norman J. Ornstein                          | € 67 000  |
| • Bridget van Rijckevorsel                    | € 67 000  |
| • Gaëtan van de Werve                        | € 74 500  |
| • Alexandre Van Damme - sinds 29 april 2010   | € 50 000  |

### 4.3. Verklaring over het tijdens het verslagjaar gevoerde bezoldigingsbeleid: beloning voor uitvoerende bestuurders

In dit gedeelte wordt besproken welke strategie UCB ontplooit om zijn concurrentiepositie te bepalen in de markt waar het bedrijf opereert. Het bevat een overzicht van ons bezoldigingsbeleid voor bestuurders, het doel dat met de verschillende bezoldigingscomponenten wordt beoogd en het verband tussen beloning en resultaat.

#### Maatstaf voor ons Total Reward Programme (Totaal Bezoldigingsbeleid)

Op grond van onze Global Reward Principles streven wij naar een eerlijk en passend bezoldigingspakket om leidinggevend personeel aan te trekken, te behouden en te motiveren. Bovendien moet dit bezoldigingspakket redelijk zijn naar bedrijfseconomische maatstaven en vergeleken met de ter zake geldende praktijken en gebruiken van vergelijkbare internationaal opererende biofarmaceutische ondernemingen.

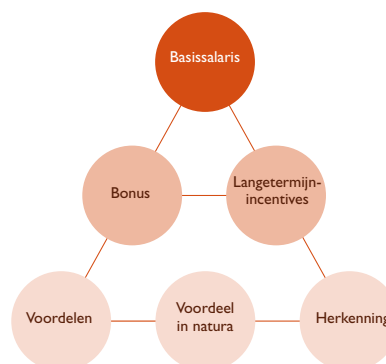
Elke jaar onderzoekt het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen de gepaste mix en het gepaste niveau van beloningen in contanten en aandelen op basis van de aanbevelingen van het Corporate Human Resources departement. Deze aanbevelingen worden onderzocht met onze onafhankelijke consultant inzake vergoedingen, Towers Watson, alsook met Pay Governance LLP, om het concurrentievermogen van onze totale vergoeding te verzekeren. Om de twee jaar onderzoeken we het concurrentievermogen van de pakketten (basissalaris, bonussen, langetermijncincentives). In de jaren dat geen onderzoek plaatsvindt worden de gegevens aangepast op basis van de internationale markttrends inzake vergoedingen van Uitvoerende Bestuurders. Onze vergoedingspakketten voor de leden van het Uitvoerend Comité bevatten twee hoofdbestanddelen:

- het basissalaris (een vast vergoedingselement),
- een variabel loon (bestaande uit een bonus en langetermijncincentives).

UCB vergelijkt haar Total Reward Programme met een welbepaalde groep internationale bedrijven uit de biofarmaceutische sector (bedrijven met farmaceutische of biotechnologische activiteiten). Het reële vergoedingsniveau van elke persoon wordt bepaald in overeenstemming met de benchmark en rekening houdend met de resultaten en ervaring van elke persoon in verhouding tot de benchmark.

#### Resultatenbeloning en beloningscomponenten

Ons bezoldigingsbeleid voor bestuurders berust op een afweging tussen individuele en bedrijfsresultaten en de concurrentiepositie op de markt. Wat betreft de korte- en langetermijncincentives van onze uitvoerende bestuurders worden de resultaten afgezet tegen de financiële doelstellingen die door de Raad van Bestuur worden vastgelegd. Naast het basissalaris en de resultaatgebonden incentives hebben onze bestuurders recht op een breed scala aan marktconforme uitkeringen en voordelen.



Hieronder wordt uitgelegd hoe elk bezoldigingscomponent wordt bepaald en hoe rekening wordt gehouden met de resultaten in de op incentives gebaseerde bezoldigingscomponenten.

### Basisloon

De streefwaarde van het basisloon wordt bepaald op basis van de positie binnen de organisatie en van het basisloon dat de markt zou betalen voor de desbetreffende functie. Eenmaal de streefwaarde van het basisloon is vastgelegd op grond van marktgegevens, hangt het specifieke niveau van het individuele loon af van de invloed die de medewerker heeft op de organisatie alsook van zijn competentie- en ervaringsniveau.

### Variabele beloning

#### Bonus:

De bonus in contanten vergoedt de resultaten van de onderneming en van het individu over een tijdspanne van één jaar. De individuele en ondernemingsobjectieven worden bij het begin van het jaar vastgelegd door het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen op voorstel van het Uitvoerend Comité en goedgekeurd door de Raad van Bestuur.



Voor alle Leden van het uitvoerend comité vertegenwoordigen de objectieven van de onderneming 75% van de streefwaarde van de bonus, en de individuele objectieven 25% van de streefwaarde van de bonus.

Het objectief van de onderneming is gebaseerd op de beoogde versus de reële aangepaste nettowinst na belastingen. Het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen heeft de discretionaire bevoegdheden om het begrote doel te wijzigen in geval van uitzonderlijke omstandigheden, zoals een ingrijpende herstructurering, overnames en desinvesteringen.

De uitbetaling van het bedrijfs gedeelte wordt gedefinieerd door het percentage van de reële aangepaste nettowinst na belastingen versus het budget. Met de uitbetalingscurve kan er een link gemaakt worden tussen de resultaten of wanprestaties en de uitbetaalde bonus waarbij de uitbetaling kan variëren van nul tot 200% van het budget afhankelijk van het bereikte resultaat.

Voor het individuele gedeelte van de bonus, evalueert de CEO de prestaties van de overige leden van het Uitvoerend Comité en formuleert hij een aanbeveling inzake de uit te betalen bonus voor het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen. Het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen beoordeelt de prestaties van de CEO en keurt ook de effectieve uitbetaling goed voor elk lid van het Uitvoerend Comité.

Bij het beoordelen van de resultaten houdt het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen niet alleen rekening met het verwezenlijken van de financiële en kwantitatieve doelstellingen van elk lid van het Uitvoerend Comité, maar ook met de niet-financiële aspecten, zoals de mate waarin elk lid zijn taken heeft vervuld in overeenstemming met de waarden van de onderneming en het verwachte leiderschapsgedrag. Hieronder staan de criteria die voor elk lid van het Uitvoerend Comité worden beoordeeld:

- specifieke ondernemingsdoelstellingen,
- strategische input en visie,
- leiderschap,
- inbreng als lid van het Uitvoerend Comité,
- impact.

#### Langetermijnincentives (LTI)

Onze praktijk inzake vergoedingen bestaat erin om een aanzienlijk gedeelte van de vergoeding in aandelen te verbinden aan financiële en strategische ondernemingsdoelstellingen op middellange en lange termijn. De langetermijnincentives programma's worden getoetst aan de gangbare praktijken bij Europese biofarmaceutische ondernemingen. Het bezoldigingspakket berust momenteel op de toekenning van een vast aantal aandelen. Het langetermijnincentives programma bestaat uit drie delen met een aandelenoptieplan, een aandelentoekeningsplan (toekenning van gratis aandelen) en een aandelenprestatieplan (performance shares).

#### Aandelenopties

De Raad van Bestuur en het management bepalen naar eigen inzicht wie recht heeft op deelname aan het aandelenoptieplan. Daarbij baseren zij zich op de resultaten van de betrokkene. Ook wanneer de doelstellingen worden overtroffen, wordt in een passende verloning voorzien. De wachttijd (vestingperiode) bedraagt doorgaans drie jaar, te rekenen vanaf de aanbiedingsdatum, maar kan langer uitvallen afhankelijk van plaatselijke wettelijke bepalingen. In de Verenigde Staten worden geen aandelenopties, maar wel 'Stock Appreciation Rights' toegekend. Ze volgen dezelfde regels inzake vesting als het Aandelenoptieplan en hebben tot gevolg dat de werknemers in plaats van reële aandelen een contant bedrag ontvangen gelijk aan de waardeverhoging van de UCB-aandelen.

#### Aandelentoekeningsplan (toekenning van gratis aandelen)

Met de toekenning van gratis aandelen worden voorwaardelijke rechten toegekend op gewone UCB-aandelen voor zover men in dienst blijft van UCB tot drie jaar na de datum van toekenning. De wachttijd duurt drie jaar vanaf de datum van toekenning. De Raad van Bestuur beslist discretionair, op grond van de resultaten, of gratis aandelen worden toegekend aan de leden van het Uitvoerend Comité.

#### Aandelenprestatieplan

Dit plan creëert een nauwe band tussen bezoldiging en resultaten, daar het alleen de personen beloont die de beste resultaten leveren binnen de groep van senior executives. Prestatieaandelen zijn toekenningen van gewone UCB-aandelen die uitsluitend worden toegekend aan die leden van het Uitvoerend Comité die de hoogste prestatieniveaus bereiken. Bovendien moeten op het ogenblik van uitbetaling bepaalde voorwaarden zijn vervuld die worden bepaald door het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen en door de Raad van Bestuur. Voor de toekenning in 2010 zijn de parameters de doelstellingen inzake de netto omzetstijging, de EBITDA en de vermindering van de netto schuld.

De wachttijd duurt drie jaar. Het aantal definitief verworven aandelen wordt aangepast op het einde van de wachttijd op basis van de mate waarin de doelstellingen van de onderneming zoals vastgesteld door het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen, bereikt werden. Indien de reële resultaten van de onderneming lager zijn dan het budget of indien de begunstigde de onderneming verlaat vóór de definitieve verwerving, worden geen aandelen toegekend. De maximale toekenning bedraagt 150% van de individuele doelstelling.

In bepaalde landen kan de bezoldiging ook worden toegekend in de vorm van fictieve aandelen, (een toekenning waarvan de waarde gebaseerd is op de evolutie van de aandelenprijs maar die betaald wordt in cash op een voorafbepaalde definitieve verwervingsdatum (vesting date), afhankelijk van de lokale wetgeving.

Hieronder staat een overzicht van de voorwaarden voor toekenning van langetermijnincentives van UCB:

| Langetermijnincentives |                                                                                                 |                                                                                                     |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Aandelenopties         | Gratis Aandelen Plan                                                                            | Prestatieaandelen                                                                                   |
|                        | Toekenning van het doel voor een prestatieniveau "volledig efficiënt" Maximum +25% van het doel | Toegekend bij een prestatieniveau "overschrijdt de verwachtingen" of meer Maximum +25% van het doel |

### Pensioenen

Daar het Uitvoerend Comité van nature een internationaal karakter heeft, nemen de leden ervan deel aan de pensioenregelingen die beschikbaar zijn in het land waar ze onder contract staan. Elke regeling varieert in overeenstemming met de lokale concurrentiële en wettelijke omgeving.

Alle vaste prestatie plannen bij UCB zijn geblokkeerd of niet-toegankelijk voor nieuwe deelnemers. Bijgevolg treden nieuwe leden van het Uitvoerend Comité automatisch toe tot een vaste bijdrage plan of *cash balance plan*.

#### België

De leden van het Uitvoerend Comité nemen deel aan een pensioenregeling van het type cash balance dat volledig gefinancierd wordt door UCB. De uitkering op pensioengerechtigde leeftijd is gelijk aan de kapitalisatie tegen een gewaarborgd rendementspercentage van de jaarlijkse bijdragen die de werkgever heeft betaald terwijl de begunstigde aangesloten was bij het Plan. UCB biedt ook een gewaarborgd jaarrendement van 2,5% verhoogd met de Belgische gezondheidsindex (met een minimum van 3,25% in overeenstemming met de Belgische wetgeving en met een maximum van 6%).

De leden van het Uitvoerend Comité zijn ook aangesloten bij het aanvullend vaste bijdrage plan voor Senior Executives van UCB. De bijdragen tot dit plan zijn tweeledig:

- een bijdrage van de onderneming die berust op de werkelijke bedrijfsresultaten zoals die door de Raad van Bestuur worden vastgelegd, en
- een bijdrage van de onderneming ten belope van 10% van het basissalaris

De CEO (Chief Executive Officer) heeft recht op een individuele pensioentoezegging (met een forfaitaire vergoeding op 60-jarige leeftijd). Deze pensioentoezegging werd vastgelegd bij de indiensttreding van de heer. Doliveux in 2003.

De uitkering bij pensionering berust op het gemiddelde basissalaris van de afgelopen vijf jaar en zou actuair verminderd worden indien de CEO het bedrijf zou verlaten vóór de pensioengerechtigde leeftijd.

#### VS

Leden nemen deel aan het pensioenspaarplan van UCB. Dit plan bestaat uit een gekwalificeerd en een ongekwalificeerd deel. De totale bijdrage van UCB aan het plan varieert van 3,5% - 9% van het jaarsalaris op basis van de leeftijd. Stortingen tot het maximaal door de Amerikaanse fiscus toegelaten bedrag worden gestort in het gekwalificeerd deel van het plan. Bijdragen boven dit maximumbedrag worden gestort in het ongekwalificeerd deel. De pensioengerechtigde uitkeringsniveaus en bijdragen zijn beperkt.

De leden van het Uitvoerend Comité nemen ook deel aan een uitgestelde verloningsregeling die volledig door de werknemers wordt gefinancierd. Deelnemers storten bijdragen op individuele basis en kunnen salaris en/of bonus uitstellen.

#### Duitsland

Beide leden van het Uitvoerend Comité worden gedekt door een gesloten vaste prestatie plan. In deze regeling worden uitkeringen

toegezegd bij pensionering, arbeidsongeschiktheid en overlijden. De uitkeringen bij pensionering en arbeidsongeschiktheid bedragen 50% van het laatste basissalaris voorafgaand aan de pensionering of arbeidsongeschiktheid.

### Andere bezoldigingscomponenten

Leden van het Uitvoerend Comité hebben meestal tevens recht op een internationaal gezondheidsplan en een levensverzekering zoals die beschikbaar zijn voor andere senior executives. De leden van het Uitvoerend Comité genieten ook bepaalde voordelen zoals een bedrijfswagen en andere voordelen in natura. Al die elementen worden beschreven in het bezoldigingsverslag.

Het verloningsbeleid voor de leden van het Uitvoerend Comité wordt uitvoerig toegelicht in het Corporate Governance Charter van UCB (zie punt 5.4) dat geraadpleegd kan worden op de website van UCB.

### Opzeggingsregelingen

Gelet op het internationaal karakter van ons Uitvoerend Comité evenals de verspreiding van onze activiteiten over verschillende geografische gebieden, worden de arbeidsovereenkomsten van onze leden beheerst door verschillende rechtsstelsels.

Al onze bestaande overeenkomsten met leden van het Uitvoerend Comité werden ondertekend voorafgaand aan de inwerkingtreding van de Belgische wet van 6 april 2010 ter versterking van het deugdelijk bestuur waarin grenzen gesteld worden aan de ontslagvergoedingen.

Het contract met de heer Roch Doliveux bepaalt dat hij in geval van ontslag een forfaitair bedrag zal ontvangen dat overeenkomt met 24 maanden van zijn werkelijk basisloon, verhoogd met het werkelijk gemiddeld variabel loon dat hij ontvangen heeft tijdens de drie voorgaande jaren. In geval van ontslag omwille van een wijziging van controle, zal het forfaitaire bedrag overeenstemmen met 36 maanden

Dhr. Ismail Kola heeft eveneens een Belgische arbeidsovereenkomst en heeft conform een beding in die overeenkomst recht op een vertrekpremie van 18 maanden basisloon en bonus indien de onderneming een einde maakt aan de overeenkomst. Ingeval van een wijziging in de controle van UCB, zou deze uitkering overeenstemmen met 24 maanden basissalaris plus bonus.

Mevr. Iris Loew-Friedrich heeft een Duitse arbeidsovereenkomst waarin een opzeggingstermijn is bedongen van ten minste zes maanden en een ontslagvergoeding van één jaar basissalaris plus bonus. In totaal komt dit neer op een ontslagvergoeding van 18 maanden.

Dhr. Robert Trainor en dhr. Mark McDade vallen onder Amerikaanse arbeidsovereenkomsten waarin een clause is opgenomen die voorziet in een ontslaguitkering gelijk aan 18 maanden basissalaris plus bonus bij gedwongen ontslag door de onderneming als gevolg van een wijziging in de controle.

## 4.4. Details betreffende de verloning van het Uitvoerend Comité

### Voorzitter van het Uitvoerend Comité en CEO (Chief Executive Officer)

De bezoldiging van de Voorzitter van het Uitvoerend Comité en CEO, Roch Doliveux, is samengesteld uit de hierboven vermelde elementen zijnde basissalaris, kortetermijnincentives en langetermijnincentives, die ieder een gelijkwaardig bedrag vertegenwoordigen wat betreft het streefdoel.

Bovenop zijn bestuurdersvergoeding als lid van de Raad van Bestuur van UCB N.V., bedroegen de bezoldiging en andere voordelen rechtstreeks of onrechtstreeks toegekend door UCB of andere vennootschappen van de groep aan de Voorzitter van het Uitvoerend Comité en CEO, in 2010:

- Basissalaris (ontvangen in 2010): € 1 269 261



- Korttermijn incentive (bonus): bonus te betalen in 2011 en verbonden aan het boekjaar 2010: € 722.716
- Langetermijn incentive (aantal UCB aandelen en opties): zie hieronder.
- Andere componenten van de bezoldiging, zoals de pensioenbijdrage, de verzekeringsdekking en monetaire waarde van andere voordelen: € 1.769.252. Dit bedrag omvat de pensioenbijdrage (op grond van de "service cost"): € 1.292.501.

Op grond van de evolutie van de vaardigheden en de ervaring in zijn rol, heeft de Raad van Bestuur in 2010 een salarisverhoging van 1% goedgekeurd waardoor het nieuwe jaarlijkse basissalaris van de CEO voor 2011 zal € 1.288.207 bedragen.

De totale bezoldiging van de CEO (basissalaris + bonus + LTI) voor 2010 bedraagt € 3.318.766 (uitgezonderd bijdragen tot het pensioenplan en andere voordelen), hetgeen 14% hoger is dan in 2009 (in waarde), hoofdzakelijk te wijten aan een hogere waarde van het aandeel bij de toekenning van de 2010 langetermijnincentives en een hoger aantal aandelenopties vergeleken met het jaar voordien. Daarentegen zijn de totale cash verloningen (basissalaris + bonus) gestegen met minder dan 1%.

### Caring Entrepreneurship Fund

Roch Doliveux heeft een deel van zijn bezoldiging bijgedragen aan een fonds dat als onderdeel van de Koning Boudewijnstichting werd opgericht. Het Caring Entrepreneurship Fund focust op de ondersteuning van

ondernemerschap op het vlak van gezondheid en welzijn.

### Andere leden van het Uitvoerend Comité

Hieronder vindt u het bedrag van de bezoldigingen die de leden van het Uitvoerend Comité hebben verdiend in 2010 op grond van de periode die effectief geïmplementeerd werd als lid van het Uitvoerend Comité (zie hierboven 'Samenstelling van het Uitvoerend Comité').

De wereldwijde bezoldiging en andere voordelen rechtstreeks en onrechtstreeks toegekend op een globale basis door de vennootschap of door enige dochtervennootschap van de groep aan alle andere leden van het Uitvoerend Comité in 2010 bedraagt:

- Basissalaris: € 3.160.859
- Korttermijnincentive (bonus): bonussen (te betalen in 2011 en betreffende het boekjaar 2010): € 2.023.980
- Langetermijnincentive (aantal UCB aandelen en opties): zie hieronder
- Andere componenten van de bezoldiging, zoals de pensioenbijdragen, de verzekeringsdekking, retentie toekenningen, monetaire waarde van andere voordelen: € 1.916.177

De totale bezoldiging van het Uitvoerend Comité (basissalaris + bonus + LTI) bedraagt in 2010: € 7.930.361 (uitgezonderd de pensioenbijdragen en andere voordelen).

### In 2010 toegekende langetermijnincentives (LTI's)

|                    | Aandelen-opties <sup>1</sup> | Binomiale waarde aandelen-opties <sup>2</sup> | Gratis aandelen <sup>3</sup> | Binomiale waarde gratis aandelen <sup>4</sup> | Prestatie-aandelen <sup>5</sup> | Binomiale waarde prestatie-aandelen <sup>6</sup> | Totale binomiale waarde LTI <sup>7</sup> |
|--------------------|------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------|
| Roch Doliveux      | 45.000                       | € 377.550                                     | 24.000                       | € 585.840                                     | 28.750                          | € 363.400                                        | € 1.326.790                              |
| Michele Antonelli  | 15.000                       | € 125.850                                     | 7.200                        | € 175.752                                     | 8.050                           | € 101.752                                        | € 403.354                                |
| Fabrice Enderlin   | 15.000                       | € 125.850                                     | 7.500                        | € 183.075                                     | 8.750                           | € 110.600                                        | € 419.525                                |
| Ismail Kola        | 15.000                       | € 125.850                                     | 6.000                        | € 146.460                                     | 7.000                           | € 88.480                                         | € 360.790                                |
| Iris Löw-Friedrich | 15.000                       | € 125.850                                     | 7.200                        | € 175.752                                     | 8.050                           | € 101.752                                        | € 403.354                                |
| Mark McDade        | 12.000                       | € 100.680                                     | 6.000                        | € 146.460                                     | 7.000                           | € 88.480                                         | € 335.620                                |
| Detlef Thielgen    | 15.000                       | € 125.850                                     | 7.200                        | € 175.752                                     | 8.050                           | € 101.752                                        | € 403.354                                |
| Bob Trainor        | 15.000                       | € 125.850                                     | 7.500                        | € 183.075                                     | 8.750                           | € 110.600                                        | € 419.525                                |
| Totaal             | 147.000                      | € 1.233.330                                   | 72.600                       | € 1.772.166                                   | 84.400                          | € 1.066.816                                      | € 4.072.312                              |

<sup>1</sup> Aantal rechten om één UCB-aandeel te kopen tegen een prijs van € 31,62 tussen 1 april 2013 en 31 maart 2020 (tussen 1 januari 2014 en 31 maart 2020 voor Roch Doliveux, Fabrice Enderlin, Detlef Thielgen, Ismail Kola en Michele Antonelli).

<sup>2</sup> De waarde van de aandelenopties in 2010 werd vastgelegd op € 8,39 volgens de binomiale methode (zoals gedefinieerd door Towers Watson).

<sup>3</sup> Aantal UCB-aandelen dat gratis afgeleverd moet worden na een wachttijd van drie jaar indien de begunstigde nog in dienst is bij UCB.

<sup>4</sup> De waarde van de toegekende aandelen in 2010 werd vastgelegd op € 24,41 per toegekend aandeel op basis van de binomiale methode (zoals gedefinieerd door Towers Watson).

<sup>5</sup> Aantal UCB-aandelen dat gratis afgeleverd moet worden na een wachttijd van drie jaar indien de deelnemer nog in dienst is bij UCB en mits aan de vooraf bepaalde prestatievoorwaarden voldaan is – inclusief fictieve prestatieaandelen.

<sup>6</sup> De waarde van de prestatieaandelen in 2010 werd vastgelegd op € 12,64 per prestatieaandeel op basis van de binomiale methode (zoals gedefinieerd door Towers Watson).

<sup>7</sup> Binomiale waardering: een objectieve techniek om langetermijnincentives te waarderen waarbij een eerlijke waarde van de prijs van het aandeel wordt bepaald over de looptijd van een toegewezen optie of langetermijnincentive.

## In 2010 uitgeoefende aandelenopties en definitieve verwerving van toegekende aandelen

|                             | Aandelenopties <sup>1</sup>                                 | Gratis Aandelen             |                                                       | Prestatieaandelen           |                                                       |
|-----------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------------------------|
|                             | Aantal definitief verworven (niet uitgeoefend) <sup>2</sup> | Aantal definitief verworven | Totale waarde bij definitieve verwerving <sup>3</sup> | Aantal definitief verworven | Totale waarde bij definitieve verwerving <sup>3</sup> |
| Roch Doliveux               | 45 000                                                      | 15 000                      | € 480 150                                             | 28 860                      | € 923 809                                             |
| Robert Trainor <sup>4</sup> | 15 000                                                      | 5 000                       | € 160 050                                             | 18 410                      | € 589 304                                             |
| Iris Löw-Friedrich          | 8 100                                                       | 2 700                       | € 86 427                                              | 7 215                       | € 230 952                                             |
| Detlef Thielgen             | 15 000                                                      | 4 000                       | € 128 040                                             | 12 025                      | € 384 920                                             |
| Ismail Kola <sup>5</sup>    |                                                             | 5 000                       | € 125 200                                             | -                           | -                                                     |

<sup>1</sup> Fabrice Enderlin, Michele Antonelli, Mark McDade en Ismail Kola zijn in dienst getreden bij UCB na de toekenning van de 2007 LTI.

<sup>2</sup> De aandelenopties toegekend aan Iris Löw-Friedrich en Detlef Thielgen en de stock appreciation rights toegekend aan Robert Trainor op 1 april 2007 werden uitoefenbaar op 1 april 2010 en hebben een uitoefenprijs van € 43,57. De aandelenopties toegekend aan Roch Doliveux op 1 april 2006 werden uitoefenbaar op 1 januari 2010 en hebben een uitoefenprijs van € 40,14.

<sup>3</sup> Bij de definitieve verwerving, had het UCB aandeel een waarde van € 32,01, zijnde de marktwaarde van het aandeel dat geleverd werd op de datum van definitieve verwerving, en overeenstemmende met het gemiddelde van de laagste en hoogste prijs van het UCB aandeel op die datum.

<sup>4</sup> Prestatieaandelen: waarvan 6 385 aandelen definitief verworven ten hoofde van een speciale erkenning (special recognition award).

<sup>5</sup> Op 1 december 2009 werd een Fictief Gratis Aandeel (geen levering van aandelen maar uitbetaling van een cash bedrag op 1 december 2010) toegekend aan Ismail Kola als indiensttredingspremie. Het UCB aandeel had een waarde van € 25,04 op 1 december 2010.

De toewijzing van gratis aandelen in het kader van het aandelenovertuigingsplan en het aandelenprestatieplan werd goedgekeurd op de algemene aandeelhoudersvergadering van 29 april 2010.

## 5. Belangrijkste kenmerken van de systemen voor interne controle en risicobeheer van de Vennootschap

### 5.1. Interne controle

De Raad van Bestuur is het bestuursorgaan van de Vennootschap en één van zijn rollen bestaat erin om de Vennootschap als een ondernemer te leiden binnen een kader van voorzichtige en doeltreffende controle die het mogelijk maakt om risico's te beoordelen en te beheren. Het management van de Vennootschap moet passende interne controles ontwikkelen en handhaven om redelijke zekerheid te bieden betreffende het verwezenlijken van de doelstellingen van de betrouwbaarheid van de financiële informatie, de naleving van toepasbare wetten en reglementen en het uitvoeren van processen van interne controle binnen de Vennootschap op de efficiëntste wijze.

Het Auditcomité staat de Raad van Bestuur bij in zijn opdracht van controle op het management van de Vennootschap en de Groep in zijn geheel en van controle op de efficiëntie van de algemene interne controleprocessen van de Vennootschap, de controle van het algemene financiële rapporteringsproces en de controle van de Global Internal Audit en de effectiviteit daarvan.

De Global Internal Audit vervult onafhankelijke en objectieve taken die tot doel hebben de interne controle en verrichtingen van de Vennootschap te evalueren, te verbeteren en hun waarde te vergroten, door middel van een systematische en gedisciplineerde benadering van de evaluatie van, en het aanbevelen van verbeteringen aan, de processen van de Vennootschap inzake bestuur, naleving, risicobeheer en interne controle. De Globale Interne Audit groep implementeert een Audit Plan bestaande uit financiële, compliance, operationele audit en nazicht. Dit Plan wordt nagezien en goedgekeurd door het Audit Comité en omvat de relevante activiteiten van de Vennootschap. Het programma houdt een onafhankelijk nazicht in van de interne systemen van controle en risicobeheersing. De resultaten en de stand van de correcties worden regelmatig schriftelijk aan het Uitvoerend Comité gemeld en de stand van het Audit Plan en een samenvatting van de resultaten en correcties worden viermaal per jaar aan het Audit Comité gerapporteerd.

De Vennootschap adopteerde formele procedures aangaande financiële rapportering overeenkomstig de Transparantie Richtlijn. Deze procedure is erop gericht het risico van selectieve openbaarmaking van gevoelige informatie te verminderen, en helpt ervoor te zorgen dat UCB alle belangrijke informatie aan haar investeerders, schuldeisers en regelgevers accuraat, compleet en tijdig verschaft, en dat deze een correcte visie geeft van de actuele toestand van de Vennootschap. Ze helpt ook de correcte openbaarmaking van belangrijke financiële en niet-financiële informatie, belangrijke gebeurtenissen, transacties en risico's te garanderen.

Het proces bestaat uit een aantal activiteiten. Bepaalde sleutelpersonen in het interne controle proces, inclusief alle leden van het Uitvoerend Comité, dienen schriftelijk te certifiëren dat ze de vereisten van de Vennootschap inzake financiële rapportering, inclusief het verschaffen van de redelijke zekerheid van efficiënte en effectieve activiteiten, betrouwbare financiële informatie en naleving van de wetten en reglementen, begrijpen en nageleefd hebben. Om zeker te zijn dat zij de uitgebreide draagwijdte van mogelijke problemen begrijpen, wordt hen een gedetailleerde checklist gegeven om in te vullen en hen te helpen bij hun certificatie. Verder wordt een gedetailleerd, wereldwijd nazicht van de verkopen, te ontvangen betalingen, stock en stock van handelsgoederen uitgevoerd en de financiële directeurs van elke individuele bedrijfseenheid dienen schriftelijk te bevestigen dat hun financiële rapportering in deze domeinen gebaseerd is op betrouwbare gegevens en dat de resultaten correct zijn weergegeven overeenkomstig de vereisten.

Deze procedure wordt gecoördineerd door Globale Interne Audit en gebeurt voor vrijgave van de halfjaar- en jaarresultaten. De uitkomst van deze procedure wordt nagekeken door het Rapportering- en Consolidatieteam alsook door de financiële en juridische dienst en de externe revisor. Gepaste opvolging wordt gegeven aan elk potentieel probleem en wijzigingen aan de gerapporteerde financiële informatie of openbaarmakingen worden geëvalueerd.

De resultaten van deze procedure worden nagekeken door de CEO en CFO en nadien door het Audit Comité, vooraf aan de vrijgave van de rekeningen.

De Vennootschap herbekijkt haar bedrijfsplan op jaarbasis en bereidt een gedetailleerd jaarlijks budget voor dat wordt nagezien en goedgekeurd door de Raad van Bestuur. Een management rapporteringssysteem reikt de bedrijfsleiding financiële en operationele prestatie-indicatoren aan. Analytische exploitatieboekhouding wordt maandelijks voorbereid en behandelt elk belangrijk deel van de activiteiten. Afwijkingen ten opzichte van het plan of van voorspellingen worden geanalyseerd, uitgelegd en er wordt tijdig actie op ondernomen. Behalve de regelmatige beraadslagingen van de Raad van Bestuur, worden ook minstens maandelijks vergaderingen gehouden van het Uitvoerend Comité om de bedrijfsactiviteiten na te zien en waar en wanneer nodig specifieke projecten te bespreken. Informatiesystemen werden ontwikkeld om de lange termijn objectieven van de Vennootschap te ondersteunen en deze worden ondersteund door een professioneel Informatie Management team.

## 5.2. Risicobeheer

Een globaal beleid van risicobeheer, toepasbaar voor de hele UCB Groep en zijn dochterondernemingen wereldwijd, beschrijft het engagement van UCB om een doeltreffend systeem van risicobeheer in te voeren in de hele Vennootschap teneinde haar blootstelling aan risico's die de bedrijfsdoelstellingen van UCB kunnen bedreigen tot een minimum te beperken.

De Raad van Bestuur keurt de strategie en de doelstellingen van UCB Groep goed en ziet toe op het creëren, uitvoeren en controleren van het

systeem voor risicobeheer van de Groep. De Raad van Bestuur wordt bijgestaan door het Auditcomité in zijn opdracht van risicobeoordeling en risicobeheer. Het Auditcomité onderzoekt op regelmatige basis de gebieden waar risico's een grote impact kunnen hebben op de financiële situatie en de reputatie van de Groep en controleert het algemene risicobeheerproces van de Vennootschap.

Het Corporate Risk Management Committee is samengesteld uit leden van het Uitvoerend Comité en senior managementvertegenwoordigers van alle bedrijfsfuncties en rapporteert aan het Uitvoerend Comité. Het Corporate Risk Management Committee levert strategisch leiderschap ter ondersteuning van het proces van evaluatie en toekenning van prioriteit van de bedrijfsrisico's. Dat proces stuurt het opstellen van plannen tot matiging van de risico's in alle geledingen van de onderneming, ondersteund door een globaal systeem van risicobeheer dat de reële of potentiële risico's of blootstelling aan risico's op doeltreffende en efficiënte wijze evalueert, rapporteert, matigt en beheert. De voorzitter van het Corporate Risk Management Committee bezorgt regelmatige updates van de situatie aan het Uitvoerend Comité en op jaarbasis aan het Auditcomité en de Raad van Bestuur.

Het Uitvoerend Comité is verantwoordelijk voor het uitvoeren van de strategie en doelstellingen inzake risicobeheer, terwijl Global Internal Audit belast is met de onafhankelijke en regelmatige controle en goedkeuring van het risicobeheerproces binnen de Vennootschap en, in overleg met de Business Functions, met het nemen van maatregelen om de geëvalueerde risico's te matigen en te controleren.

## 6. Persoonlijke beleggingstransacties en handel in vennootschapsaandelen

In naleving van Richtlijn 2003/6/EG betreffende handel met voorkennis en marktmanipulatie, heeft de Raad van Bestuur de Code betreffende Persoonlijke Investerings goedgekeurd om handel met voorkennis en marktmisbruik te voorkomen, in het bijzonder tijdens de perioden die voorafgaan aan de publicatie van resultaten of gegevens die een aanzienlijke invloed kunnen hebben op de prijs van het UCB-aandeel of de aandelenprijs van de Vennootschap die het doelwit is van een geplande operatie.

De Code betreffende Persoonlijke Investerings verbiedt alle werknemers (Bestuurders, Executive Management en andere werknemers) om te handelen in aandelen of andere financiële instrumenten van de Vennootschap gedurende een welomschreven periode vóór de bekendmaking van haar financiële resultaten (gesloten periodes). De Code bevat ook regels die transacties door bepaalde werknemers (sleutelbedienden) beperken. Tot slot verbiedt de Code werknemers en directieleden die voorkennis bezitten of weldra zullen bezitten om

gedurende "bijzondere gesloten periodes" UCB-aandelen te kopen of te verkopen.

De Raad heeft Michèle de Cannart, Vice President & General Secretary, benoemd tot Compliance Officer, wier taken en verantwoordelijkheden in de Code zijn vastgelegd.

De Code bevat de lijst van sleutelbedienden en directieleden die de Compliance Officer op de hoogte moeten brengen van alle transacties op UCB-aandelen die zij voor eigen rekening wensen uit te voeren. De Code voldoet volledig aan de bepalingen van Richtlijn 2003/6/EG betreffende handel met voorkennis en marktmanipulatie en aan de bepalingen van het Belgische Koninklijk Besluit van 24 augustus 2005 dienaangaande. De Code kan geraadpleegd worden op de website van UCB: [www.ucb.com](http://www.ucb.com).

## 7. Externe Audit

De Algemene Aandeelhoudersvergadering die op 30 april 2009 plaatsvond, heeft PricewaterhouseCoopers (PwC) benoemd tot externe revisoren van de Vennootschap voor de wettelijke periode van drie jaar.

De juridische vertegenwoordiger aangeduid door PwC voor UCB in België is Bernard Gabriëls. De firma PwC werd wereldwijd benoemd tot externe revisoren bij de dochterondernemingen van UCB Groep.

In 2010 betaalde UCB volgende honoraria uit aan haar revisoren:

| €                                      | AUDIT            | AUDIT GERELATEERD | NIET AUDIT GERELATEERD | TOTAAL           |
|----------------------------------------|------------------|-------------------|------------------------|------------------|
| PricewaterhouseCoopers (binnen België) | 438 500          | 171 240           | 0-                     | 609 740          |
| PricewaterhouseCoopers (buiten België) | 1 708 270        | 151 119           | 146 835                | 2 006 223        |
| <b>Totaal</b>                          | <b>2 146 770</b> | <b>322 359</b>    | <b>146 835</b>         | <b>2 615 963</b> |

## 8. Inlichtingen vereist op grond van Artikel 34 van het Koninklijk Besluit van 14 november 2007

Volgende elementen kunnen een invloed hebben in het geval van een overnamebod (zie sectie 1.3):

### 8.1. Kapitaalstructuur van de Vennootschap, met vermelding van de verschillende soorten aandelen en, voor elke soort aandelen, van de rechten en plichten die eraan verbonden zijn en het percentage van het geplaatste kapitaal dat erdoor wordt vertegenwoordigd

Op 29 februari 2008 bedroeg het kapitaal van de Vennootschap € 550 095 156, vertegenwoordigd door 183 365 052 volledig volgestorte aandelen zonder nominale waarde.

Aan alle aandelen zijn dezelfde rechten verbonden. Er zijn geen verschillende aandelen categorieën (zie sectie 1).

### 8.2. Wettelijke en statutaire beperkingen op de overdracht van effecten

Beperkingen op de overdracht van effecten zijn enkel van toepassing op niet volledig volgestorte aandelen, overeenkomstig Artikel 11 van de Statuten van de Vennootschap, opgesteld als volgt:

“...  
 Zolang de aandelen niet volledig volgestort zijn, zullen deze op naam blijven en slechts kunnen worden afgestaan mits voorafgaandelijke goedkeuring van de Raad van Bestuur.  
 b) Elke eigenaar van niet volledig volgestorte aandelen die de algeheelheid of een deel van zijn effecten wenst af te staan, zal zijn voornemen bij een ter post aangetekende brief aan de Raad van Bestuur betekenen, waarbij hij de naam van de kandidaat overnemer, het aantal te koop gestelde effecten, de prijs en de voorwaarden van de geplande afstand aangeeft.  
 De Raad van Bestuur zal, op dezelfde wijze, zich tegen deze afstand kunnen verzetten binnen de maand van deze betekening door een andere kandidaat-koper aan de kandidaat-verkoper voor te stellen. De door de Raad voorgestelde kandidaat zal over een recht van voorkoop beschikken op de te koop gestelde effecten tenzij de kandidaat-verkoper, binnen de 15 dagen, verkiesst aan de afstand te verzaken  
 Het recht van voorkoop zal worden uitgeoefend tegen een eenheidsprijs gelijk aan de laagste van de twee zoals hierna bepaalde bedragen:  
 • De gemiddelde sluitingskoers van het gewoon UCB-aandeel op de “continuummarkt” op Euronext Brussels van de dertig open beursdagen die de betekening waarvan sprake in voorgaande alinea voorafgaan, verminderd met het nog te volstorten bedrag;  
 • De eenheidsprijs aangeboden door de kandidaat-overnemer.  
 Voorvermelde bekendmaking door de Raad van Bestuur zal gelden als

betekening van de uitoefening van het recht van voorkoop, in naam en voor rekening van de door de Raad voorgestelde kandidaat-koper. De prijs zal betaalbaar zijn binnen de maand van deze betekening, onverminderd de door de kandidaat-overnemer gunstiger aangeboden voorwaarden.

c) Bij gebrek voor de Raad zich binnen de maand van de betekening, waarvan sprake in de eerste alinea subsectie b), uit te spreken, zal de afstand in voordeel van de kandidaat-overnemer kunnen plaatsvinden aan voorwaarden die ten minste gelijk zijn aan die bepaald in genoemde betekening.”

Op deze datum is het kapitaal van de Vennootschap volledig volgestort.

### 8.3. Houders van effecten waaraan bijzondere zeggenschapsrechten verbonden zijn, en een beschrijving van deze rechten

Er zijn geen dergelijke effecten. Voor meer informatie, zie punt 1.3.

### 8.4. Mechanisme voor de controle op enig aandelenplan voor werknemers, wanneer de zeggenschapsrechten niet rechtstreeks door de werknemers worden uitgeoefend

Er is geen dergelijk systeem.

### 8.5. Wettelijke of statutaire beperking van de uitoefening van stemrechten

De bestaande UCB aandelen verlenen de houders als dusdanig stemrecht op de Algemene Aandeelhoudersvergadering.

Volgens Artikel 38 van de Statuten van de Vennootschap::

“Ieder aandeel geeft recht op één stem.

Elke natuurlijke of rechtspersoon die, onder bezwarende titel, stemverlenende effecten, die al dan niet het kapitaal vertegenwoordigen, zou verwerven of erop inschrijven, zal binnen de wettelijke termijnen het aantal verworven of ingeschreven effecten moeten aangeven alsmede het volledig aantal effecten die hij reeds bezit, wanneer dit totaal aantal drie percent van de totale stemrechten die, voor elke eventuele herleiding, op een algemene vergadering kunnen worden uitgeoefend, overschrijdt. Hetzelfde zal gelden telkens de persoon die gehouden is tot voormelde oorspronkelijke kennisgeving, zijn stemkracht zal verhogen tot vijf percent, zeven en een half percent, tien percent en vervolgens tot iedere veelvoud van vijf percent van het totaal aantal stemrechten zoals hierboven gedefinieerd of wanneer, als gevolg van een overdracht van effecten, zijn stemkracht onder één van de hiervoor bedoelde drempels zakt. Deze verklaringen zullen gebeuren in de gevallen en overeenkomstig de modaliteiten voorzien in de geldende wetgeving betreffende de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen in emittenten waarvan aandelen zijn toegelaten tot de verhandeling op een gereglementeerde markt. Het niet eerbiedigen van huidige statutaire bepaling zal kunnen worden bestraft overeenkomstig artikel 516 van het Wetboek van vennootschappen.



*Niemand kan op de algemene vergadering aan de stemming deelnemen voor meer stemrechten dan degene verbonden aan aandelen waarvan hij, overeenkomstig voorgaande alinea, het bezit ter kennis heeft gegeven, minstens twintig dagen voor de datum van de vergadering."*

Aan ingekochte eigen aandelen (UCB aandelen die in handen zijn van UCB N.V. of van rechtstreeks of onrechtstreekse dochtervennootschappen) zijn, overeenkomstig de wet, geen stemrechten verbonden.

### **8.6. Aandeelhoudersovereenkomsten die bekend zijn bij de Vennootschap en aanleiding kunnen geven tot beperking van de overdracht van effecten en/of van de uitoefening van stemrechten**

Op 24 september 2006 ondertekenden Financiële de Tubize N.V. en de Schwarz Family Holding een aandeelhoudersovereenkomst.

Volgens deze aandeelhoudersovereenkomst ging de Schwarz Family Holding akkoord om minstens 41,58% van de nieuwe UCB-aandelen die ze zou verkrijgen, zoals verder bepaald, niet over te dragen (zoals gedefinieerd in de Aandeelhoudersovereenkomst) als de Schwarz Family Holding het Ruilbod aanvaardde: 20,79% van de UCB-aandelen die de Schwarz Family Holding verkreeg in het kader van het bod, blijven onder lock-up tot 1 juni 2010, een bijkomende 20,79% van de UCB-aandelen die de Schwarz Family Holding verkreeg in het kader van het bod blijven onder lock-up tot 1 juni 2011.

Op de UCB-aandelen die onder lock-up zijn, zal Financiële de Tubize N.V. een recht van eerste bod hebben tegen een prijs gelijk aan de hoogste waarde tussen (a) volumegewogen gemiddelde prijs van het UCB-aandeel tijdens de 20 beursdagen op Euronext Brussels aflopend op de dag vóór de mededeling door de Schwarz Family Holding van haar voornemen om aandelen over te dragen of (b) tegen elke prijs die geboden wordt in het kader van een openbaar overnamebod op de UCB-aandelen. Onder bepaalde voorwaarden en beperkingen, zal Financiële de Tubize N.V. geen UCB-aandelen overdragen die ze verwierf naar aanleiding van haar recht op eerste bod tot vier maanden na dergelijke overdracht.

Onder bepaalde voorwaarden en beperkingen heeft de Schwarz Family Holding echter het recht om de UCB-aandelen die ze in haar bezit heeft, op gelijk welk ogenblik over te dragen als (i) het aandeelhouderschap van Financiële de Tubize N.V. in UCB N.V. onder de 33% zakt; (ii) het aandeelhouderschap van de Familie Janssen in Financiële de Tubize N.V. onder de 50% zakt of (iii) als Financiële de Tubize N.V. of de Familie Janssen beslissen om hun aandelen in UCB N.V. of Financiële de Tubize N.V. te verkopen, in het kader van een openbaar overnamebod op respectievelijk UCB N.V. of Financiële de Tubize N.V.

In het kader van dezelfde aandeelhoudersovereenkomst zijn de Schwarz Family Holding en Financiële de Tubize N.V. overeengekomen – onder bepaalde voorwaarden en beperkingen – dat ze voorafgaand aan elke Algemene Aandeelhoudersvergadering elkaar zullen ontmoeten om over de agenda van de Algemene Aandeelhoudersvergadering en de voorgestelde beslissingen te beraadslagen. De Schwarz Family Holding en Financiële de Tubize N.V. zullen trachten tot een consensus te komen over de wijze waarop zij hun stemrechten op de Algemene Aandeelhoudersvergadering moeten uitoefenen. Indien geen dergelijke consensus kan worden bereikt, zal Financiële de Tubize N.V. een beslissende stem hebben.

Op de Algemene Aandeelhoudersvergadering in kwestie, zullen de Schwarz Family Holding en Financiële de Tubize N.V. hun eigen stemmen uitbrengen, in overeenstemming met de beslissingen die op de voorafgaande vergadering zijn genomen. Die stemovereenkomsten zijn niet van toepassing op bepaalde specifieke beslissingen. De Vennootschap heeft geen kennis van de inhoud van andere overeenkomsten die zouden kunnen leiden tot beperkingen op de overdracht van haar effecten en/of de uitoefening van stemrechten.

### **8.7.a) Regels voor de benoeming en de vervanging van Leden van de Raad van Bestuur**

De statuten van de Vennootschap bepalen:

*"De Vennootschap wordt bestuurd door een Raad van Bestuur bestaande uit tenminste drie leden, al dan niet aandeelhouders, die voor drie jaar worden benoemd door de Algemene Aandeelhoudersvergadering, die ze te allen tijde kan ontslaan.*

*De uittredende Bestuurders zijn herkiesbaar. De opdracht der niet herkozen uittredende Bestuurders eindigt onmiddellijk na de gewone Algemene Aandeelhoudersvergadering.*

*De Algemene Aandeelhoudersvergadering bepaalt de vaste of veranderlijke vergoedingen van de Bestuurders en het bedrag van hun zitpenningen, onder de algemene kosten te boeken."*

De Algemene Aandeelhoudersvergadering beslist bij gewone meerderheid van stemmen over die kwesties. De kandidaten worden voorgedragen door de Raad van Bestuur; na een selectieproces gevoerd in overeenstemming met de bepalingen van het Corporate Governance Charter van de Vennootschap, dat als volgt verloopt:"

#### **Samenstelling van de Raad van Bestuur**

##### **Samenstelling**

*De Raad is van mening dat een aantal van 10 tot 15 leden aangewezen is met het oog op een efficiënte besluitvorming enerzijds en de bijdrage van ervaring en kennis op verschillende gebieden anderzijds. Een dergelijk aantal maakt ook mogelijk om de samenstelling van de Raad zonder al te veel hinder te wijzigen. Dat sluit in grote mate aan bij de wet en bij de Statuten van de Vennootschap, die bepalen dat de Raad van Bestuur uit minstens drie leden moet bestaan. De Algemene Aandeelhoudersvergadering beslist over het aantal Bestuurders, op voorstel van de Raad van Bestuur.*

*Een grote meerderheid van de leden van de Raad van Bestuur zijn niet-uitvoerende Bestuurders.*

*De curricula vitae van de Bestuurders en van de kandidaat-bestuurders kunnen geraadpleegd worden op de website van UCB ([www.ucb.com](http://www.ucb.com)), waar ook een lijst te vinden is van de bestuurdersmandaten die elk lid van de Raad van Bestuur in andere Vennootschappen uitoefent.*

##### **Aanstelling van Bestuurders**

De Bestuurders worden benoemd door de Algemene Aandeelhoudersvergadering, op basis van een voorstel door de Raad van Bestuur, op aanbeveling van het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen.

Bij het voorstellen van kandidaten op de Algemene Aandeelhoudersvergadering, houdt de Raad van Bestuur in het bijzonder rekening met volgende criteria:

- *De waarborg dat een grote meerderheid van de Bestuurders niet-uitvoerende bestuursleden zijn.*
- *De waarborg dat minstens vijf niet-uitvoerende Bestuurders onafhankelijk zijn, overeenkomstig de wettelijke criteria en de criteria die de Raad van Bestuur hanteert.*
- *De waarborg dat geen enkele Bestuurder alleen of een groep van Bestuurders de besluitvorming kunnen domineren.*
- *De waarborg dat de samenstelling van de Raad van Bestuur verscheidenheid en de inbreng van ervaring, kennis en kunde garandeert die vereist is voor het succes van UCB als globale biofarmaceutische onderneming.*
- *De waarborg dat kandidaten volledig beschikbaar zijn om hun functies uit te oefenen en dat ze niet meer dan vijf bestuurdersmandaten in genoteerde vennootschappen uitoefenen.*

Het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen verzamelt informatie die de Raad van Bestuur in staat stelt om zich ervan te verzekeren dat de voornoemde criteria vervuld zijn op het ogenblik van de benoemingen en vernieuwingen en tijdens de uitoefening van het mandaat.

Voor elke nieuwe benoeming van een Bestuurder, voert het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen een beoordeling uit van de bestaande en vereiste vaardigheden, kennis en ervaring bij de Raad van Bestuur. Het profiel van de ideale kandidaat wordt opgemaakt op basis van die beoordeling en voorgesteld aan de Raad voor bespreking en definitieve vastlegging.

### **Duur van de mandaten en leeftijdsgrens**

Bestuurders worden door de Algemene Aandeelhoudersvergadering benoemd voor een termijn van drie jaar en die termijn kan verlengd worden. Gelieve op te merken dat aan een Buitengewone Algemene Vergadering van 28 april 2011 voorgesteld zal worden de termijn tot vier jaar te verlengen en de Statuten van de Vennootschap te wijzigen.

Daarnaast werd een leeftijdsgrens van 70 jaar vastgelegd. Deze gaat in op de dag van de Algemene aandeelhoudersvergadering die volgt op de 70ste verjaardag van een lid dat, zo nodig, zijn huidig mandaat opgeeft.

### **Procedure voor de benoeming en de verlenging van mandaten**

Het proces voor de benoeming en de herverkiezing van Bestuurders wordt gestuurd door de Raad van Bestuur, die streeft naar een optimaal niveau van vaardigheden en ervaring binnen UCB en haar Raad van Bestuur.

De voorstellen voor de benoeming, de vernieuwing, het ontslag of eventuele pensionering van een Bestuurder worden, zoals uiteengezet in de sectie "Aanstelling van Bestuurders" hierboven, onderzocht door de Raad van Bestuur, op basis van een aanbeveling door het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen.

Het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen verzamelt informatie, teneinde de Raad van Bestuur toe te laten zich te verzekeren dat de criteria zoals hierboven beschreven ten tijde van benoemingen en hernieuwingen en gedurende de termijn van het mandaat gerespecteerd zijn en blijven.

Voor elke nieuwe benoeming van een bestuurder, voert het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen een studie uit over de bestaande en vereiste eigenschappen, kennis en ervaring binnen de Raad van Bestuur. Het profiel van de ideale kandidaat wordt op basis van deze studie opgemaakt en voorgelegd aan de Raad van Bestuur voor bespreking en definitie.

Wanneer het profiel werd vastgelegd, selecteert het Comité van Benoemingen en Bezoldigingen een kandidaat die aan het profiel beantwoordt, in overeenstemming met de andere leden van de Raad (inclusief de Voorzitter van het Uitvoerend Comité), en mogelijks gebruik maken van een recruitersfirma. Het Comité van Benoemingen en Bezoldigingen maakt dan een aanbeveling over de definitieve kandidaat aan de Raad van Bestuur. De Raad beslist over de voorstellen die worden voorgelegd aan de Aandeelhouders ter goedkeuring.

Voor de aanstelling van een vertegenwoordiger van de referentie-aandeelhouder binnen de Raad, stelt de Vice-Voorzitter de kandidaat gekozen door de referentie-aandeelhouder voor aan de Raad, na consultatie met het Comité van Benoemingen en Bezoldigingen en in dialoog met de leden van de Raad.

Elke bestuurder die kandidaat is voor herverkiezing tijdens de volgende Aandeelhoudersvergadering, wordt door het Comité voor Benoemingen en Bezoldigingen doorgelicht voor wat betreft hun toewijding en effectiviteit, waarna een aanbeveling aan de Raad van Bestuur wordt gedaan. Speciale aandacht wordt gegeven aan de evaluatie van de Voorzitter van de Raad van Bestuur en de Voorzitters van de Comités van de Raad. De evaluatie wordt uitgevoerd door de Voorzitter van de Raad van Bestuur en de Voorzitter van het Comité van Benoemingen en Bezoldigingen die vergaderingen hebben met elk van de bestuurders in hun hoedanigheid als bestuurder en desgevallend, als Voorzitter of lid van een Comité van de Raad. Voor de Voorzitter van de Raad van Bestuur wordt het nazicht uitgevoerd door de Voorzitter van het Comité van Benoemingen en Bezoldigingen en een senior onafhankelijk lid van

de Raad van Bestuur; voor de Voorzitter van het Comité van Benoemingen en Bezoldigingen wordt het nazicht uitgevoerd door de Voorzitter van de Raad van Bestuur en een senior onafhankelijk lid van de Raad van Bestuur. Deze sessies zijn gebaseerd op een vragenlijst en behandelen de rol van de Bestuurder in de governance van de vennootschap en de effectiviteit van de Raad, en hoe zij o.a. hun toewijding, inbreng en constructieve deelname in de beraadslagingen en het nemen van beslissingen evalueren. Het Comité van Benoemingen en Bezoldigingen ontvangt de feedback, die dit dan rapporteert naar de Raad en aanbevelingen maakt aangaande voorgestelde herbenoemingen.

De Raad van Bestuur legt zijn voorstellen betreffende de benoeming, de hernieuwing, het ontslag of eventuele pensionering van Bestuurders voor aan de Algemene Aandeelhoudersvergadering. Die voorstellen worden meegedeeld aan de Algemene Aandeelhoudersvergadering als onderdeel van de agenda van de relevante aandeelhoudersvergadering.

De Algemene Aandeelhoudersvergadering beslist over deze voorstellen van de Raad van Bestuur, met een meerderheid van stemmen.

Als er tijdens een lopende termijn een mandaat vrijkomt, is de Raad van Bestuur gemachtigd om de vacature in te vullen en om zijn beslissing te laten bekrachtigen op de eerstvolgende Algemene Aandeelhoudersvergadering.

De voorstellen voor een benoeming vermelden of de kandidaat al of niet voorgedragen wordt als Uitvoerend Bestuurder, bepalen de voorgestelde duur van het mandaat: drie jaar overeenstemmig de Statuten, en delen mee waar alle nuttige inlichtingen over de beroepsbekwaamheden van de kandidaat, alsook diens belangrijkste functies en bestuurdersmandaten, kunnen worden bekomen of geraadpleegd. Deze zijn beschikbaar op de website van de UCB ([www.ucb.com](http://www.ucb.com)).

De Raad van Bestuur vermeldt ook of de kandidaat al of niet beantwoordt aan de onafhankelijkheidscriteria, in het bijzonder deze die bepaald zijn in Artikel 526ter van de Vennootschappenwet; in dit geval wordt een voorstel voorgelegd aan de Algemene Aandeelhoudersvergadering om dit onafhankelijk karakter te erkennen.

## **8.7.b) Regels voor de wijziging van de Statuten van de Vennootschap**

De wijziging van de Statuten van de Vennootschap wordt geregeld door het Belgische recht. De beslissing om de Statuten te wijzigen, moet worden genomen door een Algemene Aandeelhoudersvergadering, met een meerderheid van 75% van de uitgebrachte stemmen, op voorwaarde dat minstens 50% van het aandelenkapitaal van UCB N.V. aanwezig of vertegenwoordigd is op de vergadering.

Indien het aanwezigheidsquorum niet bereikt is op de eerste Buitengewone Algemene Aandeelhoudersvergadering, kan een tweede Algemene Aandeelhoudersvergadering belegd worden, die zal beslissen zonder aanwezigheidsquorum.

## **8.8. Bevoegdheden van de leden van de Raad van Bestuur inzake uitgifte of inkoop van aandelen**

De bevoegdheden van de Raad van Bestuur zijn deze die bepaald zijn door de Belgische wet en door de Statuten.

De bevoegdheden van de Raad van Bestuur en de verantwoordelijkheden die de Raad voor zichzelf voorbehouden heeft, worden verder als volgt beschreven in het Corporate Governance Charter van de Vennootschap:

"De Raad van Bestuur is het bestuursorgaan van de Vennootschap. De Raad heeft de bevoegdheid om alle beslissingen te nemen over alle aangelegenheden die de wet niet uitdrukkelijk toewijst aan de Algemene Aandeelhoudersvergadering. De Raad van Bestuur treedt collegiaal op.

De rol, en verantwoordelijkheid en de werking van de Raad van Bestuur wordt bepaald door de Statuten en het intern reglement van de Raad van Bestuur en zijn Comités, zoals beschreven in dit Charter.

Voor aangelegenheden waarover de Raad van Bestuur, bij wet, mag beslissen heeft de Raad kerngebieden voor zichzelf voorbehouden en ruime bestuursbevoegdheden gedelegeerd aan een Uitvoerend Comité (zie punt 5).

De Raad opteerde niet voor de oprichting van een management comité in de zin van de Belgische Vennootschappenwet, aangezien hij verkoos om de bevoegdheden die de Raad wettelijk zijn toegekend alsook de algemene vertegenwoordiging van de Vennootschap niet permanent te delegeren.

De rol van de Raad bestaat erin om de Vennootschap als een ondernemer te leiden binnen een kader van voorzichtige en doeltreffende controle die toelaat risico's te beoordelen en te beheren. De Raad bepaalt de strategische doelen van de Vennootschap, ziet erop toe dat de nodige Financiële middelen en systemen, alsmede human resources voorhanden zijn opdat de Vennootschap haar doelstellingen kan halen en beoordeelt de prestatie van het management. De Raad bepaalt de waarden en normen van de Vennootschap en zorgt ervoor dat haar verplichtingen aan haar aandeelhouders en anderen begrepen en nagekomen worden. Hij neemt collegiale verantwoordelijkheid op voor een degelijke uitoefening van zijn gezag en bevoegdheden.

De bevoegdheden die de Raad voor zichzelf heeft voorbehouden, betreffen hoofdzakelijk het volgende, en de Raad krijgt dan ook alle vereiste informatie in verband met elk van deze bevoegdheden:

1. Vastleggen van de missie, de waarden en de strategie, de risicotolerantie en voornaamste beleidslijnen van de Vennootschap. Controle van:
  - a. de prestaties van het management en de uitvoering van de strategie van de Vennootschap;
  - b. de efficiënte werking van de comités van de Raad van Bestuur;
  - c. de prestaties van de externe revisor.
2. Benoeming of ontslag
  - a. onder zijn leden, van de Voorzitter van de Raad van Bestuur, na een raadpleging van alle leden van de Raad door de Voorzitter van het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen
  - b. onder zijn leden, van de Voorzitters en leden van het Auditcomité en van het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen;
  - c. van de Voorzitter van het Uitvoerend Comité, op basis van een voorstel door het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen;
  - d. van leden van het Uitvoerend Comité, op basis van een voorstel door het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen en van een aanbeveling door de Voorzitter van het Uitvoerend Comité;
  - e. van leidinggevende personeelsleden op aanbeveling van de Voorzitter van het Uitvoerend Comité;
  - f. van personen in belangrijke externe organen of personen buiten UCB die UCB moeten vertegenwoordigen in bepaalde filialen, op aanbeveling van de Voorzitter van het Uitvoerend Comité;
  - g. evalueert de planning van de opvolging van de Voorzitter van het Uitvoerend Comité en van de overige leden van het Uitvoerend Comité op voorstel van het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen.
3. Verzekeren van de integriteit en van het tijdig bekendmaken van de Financiële rekeningen van de UCB Groep en UCB N.V. en van belangrijke Financiële en niet-Financiële informatie aan de aandeelhouders en Financiële markten;
4. Goedkeuren van het kader van interne controle en risicobeheer, gecreëerd door het Uitvoerend Management en gecontroleerd door de interne audit met directe toegang tot het Auditcomité;
5. Voorbereiding van de Algemene Aandeelhoudersvergadering en de beslissingen die worden voorgesteld op de vergadering;
6. Structuur van het Uitvoerend Management en algemene organisatie van UCB (en van de Groep);

7. Goedkeuring van het jaarlijkse budget (met inbegrip van het investeringsbudget en het O&O-programma) en van elke verhoging van het jaarlijkse budget (investeringsbudget en O&O-programma inbegrepen);
8. De operaties op lange termijn of belangrijke Financiële operaties;
9. De oprichting, vestiging, sluiting, instelling of overbrenging van dochter-vennootschappen, bijkantoren, productielocaties of grote afdelingen waarvan de waarde    50 miljoen overschrijdt;
10. De toewijzing, fusie, verdeling, aankoop, verkoop of verpanding van Financiële instrumenten en aandelen wanneer een derde partij betrokken is, voor een waarde van meer dan    20 miljoen;
11. De aankoop, verkoop of verpanding van bedrijfsmiddelen voor een waarde van meer dan    50 miljoen, en huurovereenkomsten van meer dan negen jaar wanneer het huurgeld en lasten cumulatief meer dan    20 miljoen bedragen;
12. De Algemene Voorwaarden van plannen voor de toekenning van aandelen en aandelenopties aan werknemers;
13. Op de hoogte gehouden worden, op het eind van elk halfjaar, van de liefdadigheidsgiften van meer dan    10 000 per jaar, per begunstigde;
14. Op verzoek van de Voorzitter van het Uitvoerend Comité kan de Raad van Bestuur ook worden verzocht om zich uit te spreken indien er afwijkende meningen bestaan bij een meerderheid van de leden van het Uitvoerend Comité en zijn Voorzitter.

Er is op deze datum geen beslissing van de aandeelhouders die de (leden van de) Raad van Bestuur toelaat nieuwe aandelen van de Vennootschap uit te geven.

Volgens een beslissing van de aandeelhoudersvergadering van 6 november 2009 beschikken de Raad van Bestuur van de Vennootschap en de Raden van Bestuur van haar directe dochterondernemingen, in het kader van het toegestaan kapitaal (Artikel 60.3 - Wetboek van Vennootschappen) gedurende een periode van vijf jaar vanaf 7 november 2009, over de toelating om UCB-aandelen te kopen tot maximum 20% van de uitgegeven aandelen en voor een waarde gelijk aan de slotkoers van het UCB-aandeel op Euronext Brussels op de dag onmiddellijk voorafgaand aan de aankoop, plus of minus een maximum van 15%, ook rekening houdend met gelijk welke wettelijke vereisten.

Verder bestaan nog de warrants (zie sectie 1.3) die in bepaalde vooraf vastgelegde omstandigheden in het kader van vijandige overnamebiedingen kunnen uitgeoefend indien zo beslist door het voormelde ad-hoc comité.

## 8.9. Belangrijke overeenkomsten waarbij de Vennootschap partij is en die in werking treden, wijzigingen ondergaan of aflopen in geval van een wijziging van controle over de emittent na een openbaar overnamebod, alsmede de gevolgen daarvan, behalve indien zij zodanig van aard zijn dat openbaarmaking ervan de emittent ernstig zou schaden; deze afwijkende regeling is niet van toepassing indien de emittent specifiek verplicht is tot openbaarmaking van dergelijke informatie op grond van andere wettelijke vereisten.

- Inschrijvingsovereenkomsten tussen UCB N.V., Barclays Bank PLC, BNP Paribas, KBC Financial Products UK Limited, ABN AMRO Bank N.V. (bijkantoor Londen), Calyon en Commerzbank AG, gedateerd 30 september 2009, waarbij de wijziging van controle-clausule op 6 november 2009 door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders werd goedgekeurd.
- Inschrijvingsovereenkomst tussen UCB N.V., Fortis Bank N.V., ING Belgium N.V. en KBC N.V., gedateerd 23 oktober 2009, waarbij de

wijziging van controle-clausule op 6 november 2009 door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders werd goedgekeurd.

- Inschrijvingsovereenkomst tussen UCB N.V., Calyon, Commerzbank AG, ING Belgium N.V., Merrill Lynch International, The Royal Bank of Scotland, Mizuho International, Fortis Bank N.V. en Banco Santander S.A., gedateerd 10 december 2009, waarbij de wijziging van controle-clausule op 29 april 2010 werd goedgekeurd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.
- Faciliteitsovereenkomst tussen UCB N.V., CommerzBank AG, Fortis Bank N.V. en Mizuho Corporate Bank Nederland N.V. als coördinatoren, "mandated lead arrangers" en "bookrunners", ABN AMRO Bank NV, Belgisch bijkantoor, Banco Santander, S.A. 'bijkantoor Londen, Bank of America Securities limited, Calyon, ING Belgium S.A./NV, KBC Bank NV en The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. als "mandated lead arrangers" en "bookrunners" en Banque LBLux S.A., Barclays Capital, Bayerische Landesbank, Intesa Sanpaolo S.p.A., Sumitomo Mitsui Banking Corporation en WestLB AG als "mandated lead arrangers", gedateerd 14 december 2009 waarvan het beding inzake wijziging van controle werd goedgekeurd door de Algemene Aandeelhoudersvergadering van 29 april 2010.
- Aan het aandelentoekeningsplan en het prestatieaandeelplan van UCB, waarbij de Vennootschap jaarlijks aandelen toekent aan bepaalde werknemers op basis van hun graad en hun prestatie, is volgens de regels van beide plannen een wachttijd van drie jaar verbonden, op voorwaarde dat de begunstigde doorlopend in dienst blijft bij de groep.

Ze blijven ook verworven bij een wijziging van controle of fusie.

Op 31 december 2010 staat het volgende aantal aandelen uit in het kader van het aandelentoekeningsplan en het prestatieaandelenplan:

- 396510 toegekende aandelen, waarvan 106690 in 2011 verworven worden;
- 360250 prestatieaandelen, waarvan 95000 in 2011 verworven worden.

#### **8.10. Tussen de emittent en zijn bestuurders of werknemers gesloten overeenkomsten die vergoedingen voorzien wanneer de bestuurders ontslag nemen of, zonder geldige reden, moeten afvloeien, of de tewerkstelling van de werknemers beëindigd wordt ingevolge een openbaar overnamebod**

- Voor meer informatie, zie punt 4.2 inzake de belangrijkste contractuele voorwaarden voor de aanwervings- en ontslagregelingen van de Voorzitter en de leden van het Uitvoerend Comité. Geen andere overeenkomsten voorzien in specifieke vergoedingen voor de Leden van de Raad van Bestuur in het geval van beëindiging wegens een overnamebod.
- Buiten de leden van het Uitvoerend Comité, geïdentificeerd in sectie 4.2, genieten zes werknemers in de VS van een beding van controlewijziging dat hun beëindigingsvergoeding verhoogt als de werknemer ontslag neemt of moet afvloeien, of als de tewerkstelling van de werknemer eindigt door een overnamebod. In Europa geniet één werknemer van een dergelijk beding.

## **9. Toepassing van Artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen**

Uittreksel uit de notulen van de Raad van Bestuur van 26 februari 2010

#### **AANWEZIG:**

Baron Karel Boone, Voorzitter  
Gravin Evelyn du Monceau, Vicevoorzitter  
Dr. Roch Doliveux, Bestuurder  
Z.H.H. Prins Lorenz van België, Bestuurder  
Dr. Peter Fellner, Bestuurder  
Prof. Jean-Pierre Kinet, Bestuurder  
Thomas Leysen, Bestuurder  
Gerhard Mayr, Bestuurder  
Norman J. Ornstein, Bestuurder (telefonisch)  
Graaf Arnoud de Pret, Bestuurder  
Bridget van Rijckevorsel, Bestuurder  
Gaëtan van de Werve, Bestuurder

#### **VERONTSCHULDIGD:**

Armand De Decker, Bestuurder  
Sir Tom McKillop, Bestuurder

#### **IN AANWEZIGHEID:**

Michèle de Cannart, General Secretary  
(...)

De Raad van Bestuur stelde vast dat Artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen van toepassing was op deze handelingen:

- Goedkeuring van het aandelenoptieplan 2010;
- Goedkeuring van het aandelentoekeningsplan 2010;
- Goedkeuring van het aandelenprestatieplan 2010.

Eén bestuurder, Roch Doliveux, deelde mee dat hij een rechtstreeks financieel belang had bij de genoemde beslissingen. Overeenkomstig

Artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen, trok deze bestuurder zich terug teneinde de beraadslagingen van de Raad van Bestuur omtrent deze beslissingen niet bij te wonen en niet deel te nemen aan de stemming.

De Raad van Bestuur stelde vast dat Artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen toepasbaar was in deze activiteit.

Bijgevolg zet de Raad van Bestuur, overeenkomstig de bepalingen van dit Artikel en met het oog op de bekendmaking in het jaarverslag bedoeld in Artikel 96, lid 7 van het Wetboek van Vennootschappen, het volgende uiteen:

#### **9.1. Goedkeuring van het UCB aandelenoptieplan 2010**

- Deze operatie heeft tot doel, zoals vroeger, om het aandeelhouderschap in hun eigen bedrijf te bevorderen van ongeveer 1036 leidinggevende personeelsleden van graad MM1 en hoger van de UCB Groep – met inbegrip van de Uitvoerende Bestuurder, die lid is van het Uitvoerend Comité – en om ze financieel te stimuleren door ze nog meer te betrekken bij het succes van de Vennootschap en ze gevoelig te maken voor de waarde van de UCB-aandelen op de markten, met inachtneming van de regels betreffende voorkennis.
- De financiële gevolgen van de operatie voor de Vennootschap, voornamelijk bestaande in het eventuele verschil tussen de prijs waartegen eigen aandelen door de Vennootschap werden gekocht en de prijs waartegen zij verkocht worden aan het betrokken personeel op het ogenblik dat de opties uitgeoefend worden in overeenstemming met de voorwaarden vastgesteld in het reglement van het plan.



## Verdeling

De Raad van Bestuur heeft de aanbevelingen van het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen goedgekeurd in verband met de regels voor de toekenning van opties volgens de categorieën waarin de functies zijn onderverdeeld en de verschillende verantwoordelijkheidsniveaus. Er zullen dus 3 300 000 opties (± 25%) toegekend worden aan circa 1 036 leidinggevende personeelsleden van graad MMI en hoger van de UCB Groep.

## Stock Appreciation Rights (SAR) in de VS en Phantom Aandelenopties in China

In de VS zal UCB Stock Appreciation Rights (SAR's) toekennen in plaats van aandelenopties. Het Stock Appreciation Rights Plan volgt de regels van het UCB-aandelenoptieplan, maar in plaats van echte aandelen toe te kennen, bieden ze hun begunstigen de mogelijkheid voordeel te halen uit de waardeverhoging van hetzelfde aantal UCB-aandelen over dezelfde periode. In plaats van aandelen te ontvangen, krijgen de deelnemers cash geld op het ogenblik van uitoefening.

In China zal UCB Phantom aandelenopties in plaats van aandelenopties toekennen. Het Phantom aandelenoptieplan volgt de regels van het UCB aandelenoptieplan. De opwaardering wordt uitbetaald in cash op het moment van uitschrijving zoals bij de SARs.

## Bepaling van de uitoefenprijs

De uitoefenprijs van deze opties zal het laagste van de volgende twee bedragen zijn:

- de gemiddelde slotkoers over de 30 kalenderdagen die aan het aanbod voorafgaan (van 2 tot 31 maart 2010);
- of de slotkoers van de dag die het aanbod voorafgaat (31 maart 2010).

UCB zal een andere uitoefenprijs bepalen voor de begunstigde werknemers die onderworpen zijn aan een wetgeving die een verschillende uitoefenprijs vereist om een verminderde belasting te kunnen genieten.

## Verwerving van rechten

De aandelenopties zullen uitoefenbaar worden na een periode van drie jaar vanaf de datum van aanbod, behalve in landen waar dat niet toegestaan is (of minder gunstig is). Bijgevolg zullen de opties toegekend aan begunstigen die in België verblijven uitoefenbaar worden vanaf 1 januari van het vierde kalenderjaar volgend op het jaar van de toekenning en voor begunstigen in Frankrijk de dag die volgt op de vierde verjaardag van de toekenning.

## Documentatie

De Raad van Bestuur besliste en keurde achtereenvolgens de documentatie goed die aan de begunstigen bij het aanbod wordt overhandigd, en meer specifiek de redenen en voorwaarden van het aanbod, alsook de informatie inzake het aantal en de aard van de effecten hen aangeboden.

## Voorwaarden

De Raad van Bestuur heeft de voorwaarden van het aanbod van het UCB 2010 aandelenoptieplan goedgekeurd.

## 9.2. Goedkeuring van het UCB aandelentoekeenningsplan 2010

Deze operatie, die voorbehouden is aan het Senior Management van UCB - met inbegrip van de Uitvoerende Bestuurder die lid is van het Uitvoerend Comité - voorgesteld door het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen, heeft tot doel om het aandeelhouderschap onder deze personeelscategorie van de UCB Groep in hun eigen bedrijf te

bevorderen en hen financieel te stimuleren door hen nog meer te betrekken in het succes van de Vennootschap en hen gevoelig te maken voor de waarde van de UCB-aandelen op de markten, met inachtneming van de regels betreffende voorkennis. Die gratis toekenning van aandelen kadert als langetermijnincentive in het bezoldigingsbeleid ten aanzien van deze personeelscategorie en is gebonden aan de voorwaarde dat de betrokkene tewerkgesteld blijft binnen UCB gedurende de vastgestelde wachttijd (meestal drie jaar) na de datum van het aanbod.

De financiële gevolgen van de operatie voor de Vennootschap bestaan voornamelijk in de waarde van de UCB aandelen bij verwerving.

## Verdeling

De Raad van Bestuur heeft de aanbevelingen van het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen goedgekeurd in verband met de regels voor de toekenning van aandelen volgens de categorieën waarin de functies zijn onderverdeeld en de verschillende verantwoordelijkheidsniveaus. Er zullen dus 150 000 aandelen toegekend worden aan 38 senior leidinggevende personeelsleden van de UCB Groep.

## Voorwaarden

De Raad van Bestuur heeft de voorwaarden van het aanbod van het UCB aandelenoptieplan 2010 goedgekeurd.

## Documentatie

De Raad van Bestuur besliste en keurde achtereenvolgens de documentatie goed die aan de begunstigen bij het aanbod wordt overhandigd, en meer specifiek de redenen en voorwaarden van het aanbod, alsook de informatie inzake het aantal en de aard van de effecten hen aangeboden.

## 9.3. Goedkeuring van het UCB aandelenprestatieplan 2010

Deze operatie, die voorbehouden is aan bepaalde Senior Executives die boven gemiddeld presteerden of als top-performers werden gewaardeerd - met inbegrip van de Uitvoerende Bestuurder die lid is van het Uitvoerend Comité - voorgesteld door het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen, heeft tot doel om het aandeelhouderschap onder deze personeelscategorie van de UCB Groep in hun eigen bedrijf te bevorderen en hen financieel te stimuleren door hen verder en meer te betrekken in het succes van de Vennootschap en hen gevoelig te maken voor de waarde van de UCB-aandelen op de markt, met inachtneming van de regels betreffende bevoorrechte informatie. Die gratis toekenning van aandelen kadert als langetermijn-incentive in het bezoldigingsbeleid ten aanzien van deze personeels-categorie.

De definitieve verwerving van deze prestatieaandelen is verbonden aan de voorwaarde dat het personeelslid in kwestie minstens drie jaar na de aanbiedingsdatum in dienst blijft van de Groep en dat de UCB Groep vooropgestelde doelen bereikt. De uitbetaling schommelt tussen 0% en 150% van het toegekende bedrag, afhankelijk van het niveau van verwezenlijking van de prestatievoorwaarden.

De financiële gevolgen van de operatie voor de Vennootschap bestaan vooral in de waarde van de UCB aandelen bij verwerving.

## Verdeling

De Raad van Bestuur heeft de aanbevelingen van het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen goedgekeurd in verband met de regels voor de toekenning van prestatieaandelen op basis van de functiecategorie, het verantwoordelijkheidsniveau en de prestatie van de begunstigde. Er zullen dus 150 000 aandelen toegekend worden aan 28 senior leidinggevende personeelsleden van de UCB Groep, met een uitbetaling variërend tussen 0 en 150%, afhankelijk of de door de Raad van Bestuur vooraf vastgestelde prestatiecriteria werden gehaald.

## Voorwaarden

De Raad van Bestuur heeft de voorwaarden goedgekeurd van het aanbod van het UCB aandelenprestatieplan 2010.

## Documentatie

De Raad van Bestuur besliste en keurde achtereenvolgens de documentatie goed die aan de begunstigten bij het aanbod wordt overhandigd, en meer specifiek de redenen en voorwaarden van het aanbod, alsook de informatie inzake het aantal en de aard van de effecten hen aangeboden.

### 9.4. Toekenning van Stock Awards en Prestatieaandelen in uitzonderlijke omstandigheden

In overeenstemming met de maatregelen in verband met het invoeren van een pool van 'incentiveaandelen' gaf de Raad van Bestuur nogmaals zijn goedkeuring aan de toewijzing van 50.000 aandelen aan het programma

voor de toekenning van aandelen in uitzonderlijke omstandigheden.

De begunstigten worden aangeduid door het Uitvoerend Comité en de senior leidinggevend en de toewijzing wordt goedgekeurd door het Uitvoerend Comité. Het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen zal op het einde van het jaar op de hoogte worden gebracht

### 9.5. Delegatie van Bevoegdheden

De Raad van Bestuur delegeerde alle bevoegdheden aan de Voorzitter van het Uitvoerend Comité, namelijk Roch Doliveux, en de General Secretary, Michèle de Cannart, alleen handelend met het recht van subdelegatie, om de implementatie van de beslissingen te verzekeren en in het bijzonder de regels en voorwaarden van de uitgifte, documentatie van de begunstigten en uitvoeringsprocedure.

## 10. Toepassing van Artikel 96 § 2 al 2 van het Belgische Wetboek van Vennootschappen (afwijkingen van de Belgische Corporate Governance Code)

- Overeenkomstig de wet moeten de Raad of de externe revisor een buitengewone algemene vergadering bijeenroepen op schriftelijk verzoek van aandeelhouders die samen 20% van het aandelenkapitaal van de Vennootschap vertegenwoordigen. De Raad van Bestuur heeft geen regel aangenomen dat aandeelhouders die een lager percentage van het kapitaal vertegenwoordigen voorstellen van besluit mogen toevoegen aan de aandeelhoudersvergadering (principe 8.8 van de Belgische Corporate Governance Code). De Raad van Bestuur zal echter nauwgezet elk verzoek van een aandeelhouder om een agendapunt aan de aandeelhoudersvergadering toe te voegen

overwegen en een beslissing nemen in het belang van de Vennootschap. De Raad van Bestuur is van mening dat voorstellen tegen het vennootschapsbelang en deze waar geen positieve stemming in de aandeelhoudersvergadering wordt voorzien, niet nodeloos de agenda en duur van de aandeelhoudersvergadering moeten verlengen.

- De andere afwijking van de Belgische Corporate Governance Code (principe 5.2/4) betreft de samenstelling van het Auditcomité en wordt in Sectie 3.2 van dit Verslag toegelicht.

# FINANCIEEL VERSLAG

## **Overzicht van de financiële en bedrijfsresultaten 71**

|    |                                     |    |
|----|-------------------------------------|----|
| 1. | Overzicht van de bedrijfsprestaties | 71 |
| 2. | Beheersverslag                      | 73 |

## **Geconsolideerde jaarrekening 80**

|    |                                                                              |    |
|----|------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. | Geconsolideerde winst- en verliesrekening                                    | 80 |
| 2. | Geconsolideerde overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten | 81 |
| 3. | Geconsolideerde balans                                                       | 82 |
| 4. | Geconsolideerd kasstroomoverzicht                                            | 83 |
| 5. | Geconsolideerde staat van de wijzigingen in het eigen vermogen               | 84 |
| 6. | Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening                              | 85 |

## **Verslag van de statutaire commissaris 138**

## **Verkorte statutaire jaarrekening van UCB N.V. 139**

# OVERZICHT VAN DE FINANCIËLE EN BEDRIJFSRESULTATEN

## 1. Overzicht van de bedrijfsprestaties<sup>1</sup>

Dit overzicht van de financiële en bedrijfsresultaten is gebaseerd op de geconsolideerde jaarrekening van de ondernemingsgroep UCB, opgesteld volgens de IFRS-normen. De afzonderlijke statutaire jaarrekening van UCB nv, opgesteld volgens de Belgische boekhoudkundige normen, evenals het verslag van de Raad van Bestuur aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders en het verslag van de commissaris, worden binnen de statutaire termijnen neergelegd bij de Nationale Bank van België en zijn verkrijgbaar op [aanvraag of via onze website](#).

eigendom van de biotechnologie. De overige opbrengsten stegen met 3% dankzij een hogere omzet uit contractproductie.

- **De recurrente EBITDA** bedroeg in 2010 € 731 miljoen, tegenover € 698 miljoen in 2009, wat een weerspiegeling is van de toename van de opbrengsten, enigszins gecompenseerd door de lanceringskosten voor Cimzia®, Vimpat® en Neupro® en het opstarten van nieuwe klinische ontwikkelingsprogramma's.
- **De nettowinst** daalde van € 513 miljoen in 2009 tot € 103 miljoen in 2010, als gevolg van een sterk bedrijfsresultaat in 2010, de hogere eenmalige uitgaven hoofdzakelijk voortvloeiend uit waardeverminderingkosten verbonden aan Toviaz® en eenmalige afschrijvingen in verband met de overdracht van drie fabrieken aan Aesica, gedeeltelijk geneutraliseerd door eenmalige inkomstenbelastingen. De aangepaste nettowinst voor eenmalige en exclusieve elementen bedroeg € 239 miljoen, wat 6% hoger is dan de € 226 miljoen aangepaste nettowinst voor 2009.
- **De kern-WPA** steeg van € 1,74 in 2009 naar € 1,99 per aandeel in 2010.

### 1.1. Belangrijkste hoogtepunten

- **De opbrengsten** zijn in 2010 met 3% gestegen tot € 3 218 miljoen. De netto-omzet steeg met 4% dankzij de sterke prestaties van de drie kernproducten Cimzia®, Vimpat® en Neupro®, een sterke verkoop van Keppra® in Europa, evenals van venlafaxine XR in Noord-Amerika, gedeeltelijk gecompenseerd door de generische concurrentie voor de portefeuille van mature producten. De royalty-inkomsten en vergoedingen daalden met 3% na het verstrijken van het intellectuele

| € miljoen                                               | ACTUEEL      |              | VERSCHIL              |                         |
|---------------------------------------------------------|--------------|--------------|-----------------------|-------------------------|
|                                                         | 2010         | 2009         | ACTUELE WISSELKOERSEN | CONSTANTE WISSELKOERSEN |
| <b>Opbrengsten</b>                                      | <b>3 218</b> | <b>3 116</b> | <b>3%</b>             | <b>0%</b>               |
| Netto-omzet                                             | 2 786        | 2 683        | 4%                    | 0%                      |
| Royalty-inkomsten en vergoedingen                       | 220          | 227          | -3%                   | -7%                     |
| Overige opbrengsten                                     | 212          | 206          | 3%                    | 0%                      |
| <b>Brutowinst</b>                                       | <b>2 165</b> | <b>2 091</b> | <b>4%</b>             | <b>-1%</b>              |
| Marketing- en verkoopkosten                             | -797         | -781         | 2%                    | -3%                     |
| Kosten voor onderzoek en ontwikkeling                   | -705         | -674         | 5%                    | 2%                      |
| Algemene- en administratiekosten                        | -194         | -189         | 3%                    | 1%                      |
| Overige bedrijfsbaten en -lasten (-)                    | -2           | 6            | n.s.                  | n.s.                    |
| <b>Recurrente EBIT (REBIT)</b>                          | <b>467</b>   | <b>453</b>   | <b>3%</b>             | <b>-7%</b>              |
| Niet-recurrente baten/lasten (-)                        | -263         | 384          | n.s.                  | n.s.                    |
| <b>EBIT (operationele winst)</b>                        | <b>204</b>   | <b>837</b>   | <b>-76%</b>           | <b>-80%</b>             |
| Netto financiële lasten                                 | -185         | -162         | 14%                   | 13%                     |
| Opbrengst uit geassocieerde ondernemingen               | 0            | 0            | n.s.                  | n.s.                    |
| <b>Winst vóór winstbelastingen</b>                      | <b>19</b>    | <b>675</b>   | <b>-97%</b>           | <b>-102%</b>            |
| Inkomstenbelastingen(-)/tegoeden                        | 86           | -168         | n.s.                  | n.s.                    |
| <b>Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>      | <b>105</b>   | <b>507</b>   | <b>-79%</b>           | <b>-85%</b>             |
| Winst/verlies (-) uit beëindigde bedrijfsactiviteiten   | -1           | 7            | n.s.                  | n.s.                    |
| Minderheidsbelangen                                     | -1           | -1           |                       |                         |
| <b>Nettowinst (na minderheidsbelangen)</b>              | <b>103</b>   | <b>513</b>   | <b>-80%</b>           | <b>-85%</b>             |
| <b>Recurrente EBITDA</b>                                | <b>731</b>   | <b>698</b>   | <b>5%</b>             | <b>-3%</b>              |
| <b>Aangepaste nettowinst</b>                            | <b>239</b>   | <b>226</b>   | <b>6%</b>             | <b>-8%</b>              |
| Kapitaalinvesteringen (inclusief immateriële activa)    | 78           | 87           | -10%                  | n.s.                    |
| Netto financiële schuld                                 | 1 525        | 1 752        | -13%                  | n.s.                    |
| Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten                      | 506          | 295          | 72%                   | n.s.                    |
| <b>Aantal aandelen – niet verwaterd</b>                 | <b>180</b>   | <b>180</b>   |                       |                         |
| <b>Winst per aandeel (€ per niet-verwaterd aandeel)</b> | <b>0,57</b>  | <b>2,85</b>  | <b>n.s.</b>           | <b>n.s.</b>             |
| <b>Kern-WPA (€ per niet-verwaterd aandeel)</b>          | <b>1,99</b>  | <b>1,74</b>  | <b>15%</b>            | <b>4%</b>               |

<sup>1</sup> Ten gevolge van afrondingen is het mogelijk dat het totaal van bepaalde financiële cijfers in de tabellen in dit overzicht van de financiële en bedrijfsresultaten niet gelijk is aan de weergegeven som.



## 1.2. Belangrijke gebeurtenissen in 2010

Er hebben zich een aantal belangrijke gebeurtenissen voorgedaan die UCB financieel hebben beïnvloed of zullen beïnvloeden:

### Belangrijke overeenkomsten/initiatieven

- **De uitbreiding van de productiecapaciteit voor Cimzia®:** In december 2010 heeft UCB een project opgestart om een eigen biotechnologische-bacteriologische productiefaciliteit te bouwen in Bulle, Zwitserland om te kunnen voldoen aan de vraag naar UCB's kernproduct Cimzia® (*certolizumab pegol*). De nieuwe productie-eenheid zou in 2015 operationeel moeten zijn en is goed voor een tweefasige investering van € 250 miljoen.
- **UCB optimaliseert productienetwerk:** In december 2010 heeft UCB met Aesica, een toonaangevende farmaceutische fabrikant, een akkoord gesloten voor de overname van de huidige productiefaciliteiten van UCB in Duitsland en Italië door Aesica. De overeenkomst kadert in de strategie van UCB om het productienetwerk te optimaliseren.
- **Strategische alliantie in neurologie met Synosia:** In oktober 2010 kondigden UCB en Synosia Therapeutics een nieuwe strategische alliantie in neurologie aan. Synosia verleent aan UCB de exclusieve, wereldwijde rechten op de ontwikkelingsverbinding SYN-115 en de rechten op een tweede verbinding, SYN-118, voor niet-weesindicaties. Beide bevinden zich in de klinische ontwikkelingsfase 2 voor de behandeling van de ziekte van Parkinson. Synosia is verantwoordelijk voor de ontwikkeling tot het einde van fase 2. UCB neemt de volgende fasen en de commercialisering op zich. Bovendien werd UCB een hoofdaandeelhouder van Synosia Therapeutics. In januari 2011 werd Synosia overgenomen door Biotie Therapeutics, dat daarmee een toonaangevend bedrijf creëerde voor de ontwikkeling van geneesmiddelen voor het centrale zenuwstelsel. UCB heeft nu 8,94% van de aandelen van Biotie Therapeutics.
- **Versterkte strategische alliantie met WILEX:** In juni 2010 verwierf UCB nog eens 6,65% van de aandelen in WILEX, een partner in de ontwikkeling van de oncologieportefeuille van UCB. Daarmee verhoogde UCB zijn totale belang in WILEX tot 18,05%.
- **Overeenkomst met Chiesi voor de marketing van Innovair® in de EU:** In juli 2010 kwam UCB met Chiesi overeen dat de marketing van het astmaproduct Innovair® (*beclomethasone/formoterol*) in Europa zal worden overgenomen door Chiesi zelf.
- **Afstoting van rijpe primaire zorgproducten in Japan:** In mei 2010 besliste UCB om uit de primaire zorgmarkt in Japan te stappen door zijn primaire zorgproducten over te laten aan Taiho Pharmaceuticals, een filiaal van Otsuka Holdings.
- **Beslissing om uit de primaire markt van de gezondheidszorg in de VS te stappen:** Vanaf 1 maart 2010 is UCB uit de primaire markt van de gezondheidszorg in de VS gestapt. In juli 2010 werden door de UCB ook de VS-marketingrechten van zes bestaande producten overgelaten aan Actient Pharmaceutical.

### Update over de reglementering en de vooruitgang van de pijnpijn

#### Centraal zenuwstelsel (CZS)

- In september 2010 lanceerden UCB Japan en Otsuka Pharmaceutical met succes *levetiracetam* in Japan onder de merknaam **E Keppra®** als aanvullende therapie voor aanvallen met partieel begin bij volwassen epilepsiepatiënten.
- In december 2010 startte een nieuwe fase-3-studie van *brivaracetam* als aanvullende therapie in de behandeling van aanvallen met partieel begin bij volwassen epilepsiepatiënten. De eerste resultaten worden in de eerste helft van 2013 verwacht.
- Voor het epilepsiegeneesmiddel **Vimpat®** (*lacosamide*) wordt het ontwikkelingsprogramma in de VS voor monotherapie (fase 3) voor **aanvallen met partieel begin** voortgezet en worden de eerste resultaten verwacht in het tweede kwartaal van 2013. Eind 2010 startte

UCB een klinische fase-3-studie in heel Europa om de efficiëntie en veiligheid van Vimpat® als monotherapie bij volwassen patiënten te beoordelen. De eerste resultaten worden tegen het einde van 2014 verwacht. De eerste positieve resultaten van het **pediatrische** fase-2-onderzoeksprogramma voor Vimpat® als aanvullende therapie bij kinderen zijn gemeld. Het programma voor het klinische fase-2-onderzoek van Vimpat® (*lacosamide*) als aanvullende therapie bij **primaire algemene tonisch-klonische** aanvallen (PGTCS) begon in het tweede kwartaal van 2010 en de eerste resultaten worden verwacht in de tweede helft van 2011. Sinds eind 2010 heeft UCB de wereldwijde rechten voor de ontwikkeling en marketing van Vimpat®: UCB verwierf de rechten voor Japan.

- In april 2010 kreeg UCB een "Complete Response Letter" van de FDA, de Amerikaanse controledienst. De FDA adviseerde daarin de herformulering van **Neupro®** (*rotigotine*) alvorens het op de Amerikaanse markt te brengen voor de behandeling van de **ziekte van Parkinson (PD)** en het rusteloze benensyndroom (**restless legs syndrome of RLS**). UCB wil in de loop van 2012 de patch beschikbaar maken voor patiënten in de VS, onder voorbehoud van goedkeuring tot registratie.
- UCB heeft **Xyrem®** (*natriumoxybaat*) tegen **fibromyalgie** ingediend bij het Europees Geneesmiddelenbureau (EMA). UCB verwacht in de eerste helft van 2011 antwoord van de Europese instanties.
- Het fase-I-programma voor **UCB2892**, een H3-antagonist met een potentieel voor **cognitieve stoornissen**, is door UCB beëindigd omdat tests een ongunstig risico-batenprofiel voor dit kandidaat-geneesmiddel aantoonde.
- **UCB0942**, een nieuw kandidaat-geneesmiddel met een innovatief werkingsmechanisme, pre- en postsynaptische inhibitie (PPSI), werd ontwikkeld voor de behandeling van refractaire **epilepsie**. In december 2010 werden fase-I-studies opgestart.

#### Immunologie

- Twee klinische studies van **Cimzia®** (*certolizumab pegol*) bij de behandeling van **reumatoïde artritis (RA)** in Japan werd veel eerder dan gepland positief afgerond en beide onderzoeken beantwoordden aan de vooropgestelde doelstellingen. De indiening van een aanvraag voor goedkeuring tot registratie bij de Japanse overheden wordt voorbereid in samenwerking met Otsuka Pharmaceutical.
- In december 2010 startte de inschrijving voor het fase-3-programma (EMBODY™ 1 en EMBODY™ 2) voor **epratuzumab** bij patiënten met matige tot ernstige **systemische lupus erythematosus**. Er moeten ongeveer 780 toevallig verdeelde patiënten voor elke studie worden gerekruteerd. De eerste resultaten worden in de eerste helft van 2014 verwacht.
- **CDP7851** ('*sclerostineantilichaam*', ook bekend als AMG 785), een nieuwe anabolische therapie voor **botmassaverlies**, zit momenteel in de fase-2-ontwikkeling voor **postmenopauzale osteoporose** en de **genezing van breuken**. De eerste resultaten van beide studies worden respectievelijk verwacht in het tweede kwartaal van 2011 en 2012.
- Het fase-2b-programma ontwikkeld voor **olokizumab** (*anti-IL 6*) voor de behandeling van matige tot ernstige **reumatoïde artritis (RA)** startte eerder dan voorzien, nl. eind 2010. De eerste resultaten worden in het derde kwartaal van 2012 verwacht.
- In april 2010 kwam er een nieuwe verbinding in de ontwikkelingsfase I: **CDP7657**, een gehumaniseerd anti-CD40L-fragment van een antilichaam dat potentieel heeft tegen **systemische lupus erythematosus (SLE)**.

#### Andere

- **MEK-inhibitor:** UCB's partner WILEX AG, München/Duitsland, kondigde in juni 2010 de succesvolle voltooiing aan van een fase-I-dosisescalatiestudie met de **oncologische** MEK-inhibitor WX-554, waarin voor het eerst werd aangetoond dat WX-554 actief is bij mensen.

## 2. Beheersverslag<sup>1</sup>

**Wijzigingen in de consolidatiekring:** Door de overname van Schwarz Pharma heeft UCB een nieuwe stap gezet naar het biofarmaceutisch leiderschap. UCB consolideerde de balans van Schwarz Pharma Group per 31 december 2006 en de resultaten vanaf 1 januari 2007. Op 8 mei 2009 maakte UCB bekend dat het in een 'squeeze-out' procedure de door minderheidsaandeelhouders gehouden aandelen van Schwarz Pharma wilde verwerven. Sinds 8 juli 2009 bezit UCB 100% van de uitstaande aandelen.

Als gevolg van de afstoting van de resterende niet-farmaceutische activiteiten (zoals Surface Specialities) in februari 2005 rapporteert UCB de resultaten van deze activiteiten als deel van de winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten.

**Recurrente en niet-recurrente posten:** Eenmalige transacties en beslissingen die de resultaten van UCB beïnvloeden, worden afzonderlijk weergegeven ('niet-recurrente posten'). Naast de EBIT (winst vóór rente en belastingen of operationele winst) is een regel voor 'recurrente EBIT' (REBIT of recurrente operationele winst) opgenomen die de lopende rentabiliteit van de biofarmaceutische activiteiten van de onderneming weerspiegelt. De recurrente EBIT is gelijk aan de regel 'operationele winst

vóór bijzondere waardevermindering van activa, herstructurering en overige baten en lasten' in de geconsolideerde jaarrekening.

**Aangepaste nettowinst:** Eenmalige transacties en beslissingen die de resultaten van UCB voor beide beschouwde periodes beïnvloeden, worden afzonderlijk behandeld ('niet-recurrente posten' en 'eenmalige posten'). Ter vergelijking werd een regel opgenomen voor 'aangepaste nettowinst', die de lopende winst na belastingen van de biofarmaceutische activiteiten weergeeft. De aangepaste nettowinst is gelijk aan de regel 'winst' in de geconsolideerde jaarrekening, aangepast voor niet-voortgezette activiteiten en de impact na belasting van niet-recurrente posten en eenmalige posten.

**Kern-WPA:** De aangepaste nettowinst, zoals hierboven gedefinieerd, met toevoeging van de afschrijving na belasting van immateriële activa die gekoppeld zijn aan de verkoop, per niet-verwaterd aandeel.

**Kernproducten:** De 'kernproducten' zijn de nieuw gelanceerde producten van UCB, meer bepaald Cimzia®, Vimpat® en Neupro®. UCB's prioriteit is de verdere lancering en groei van deze drie producten.

### 2.1. Netto-omzet per product – de totale netto-omzet bedraagt € 2 786 miljoen of 4% meer dan de vorige periode

| € miljoen                             | ACTUEEL      |              | VERSCHIL              |                         |
|---------------------------------------|--------------|--------------|-----------------------|-------------------------|
|                                       | 2010         | 2009         | ACTUELE WISSELKOERSEN | CONSTANTE WISSELKOERSEN |
| <b>Kernproducten</b>                  |              |              |                       |                         |
| Cimzia®                               | 198          | 75           | 163%                  | 151%                    |
| Vimpat®                               | 133          | 46           | 190%                  | 179%                    |
| Neupro®                               | 82           | 61           | 34%                   | 33%                     |
| <b>Andere producten</b>               |              |              |                       |                         |
| Keppra® (inclusief Keppra® XR)        | 942          | 913          | 3%                    | 0%                      |
| Zyrtec® (inclusief Zyrtec-D®/Cirrus®) | 229          | 268          | -15%                  | -22%                    |
| venlafaxine XR                        | 162          | 109          | 49%                   | 42%                     |
| Xyzal®                                | 115          | 132          | -13%                  | -16%                    |
| Tussionex™                            | 80           | 147          | -46%                  | -48%                    |
| Nootropil®                            | 66           | 70           | -5%                   | -9%                     |
| omeprazole                            | 65           | 64           | 1%                    | -4%                     |
| Metadate™ CD                          | 54           | 72           | -26%                  | -30%                    |
| Andere                                | 660          | 727          | -9%                   | -12%                    |
| <b>Totale netto-omzet</b>             | <b>2 786</b> | <b>2 683</b> | <b>4%</b>             | <b>0%</b>               |

#### Kernproducten

**Cimzia®** (certolizumab pegol), beschikbaar in de VS (sinds mei 2009) en in Europa (oktober 2009) voor patiënten die lijden aan matige tot ernstige actieve reumatoïde artritis (RA) en beschikbaar in de VS (april 2008) en Zwitserland voor de ziekte van Crohn (CD), haalde een netto-omzet van € 198 miljoen, een stijging met 163%.

**Vimpat®** (lacosamide), voor epilepsie, beschikbaar in Europa (sinds september 2008) en in de VS (juni 2009) als aanvullende therapie in de behandeling van aanvallen met partieel begin, haalde een netto-omzet van € 133 miljoen, een stijging van 190%.

**Neupro®** (rotigotine), beschikbaar voor patiënten in Europa met de ziekte van Parkinson en het rusteloze benensyndroom (RLS), vertoonde een stijging in de netto-omzet tot € 82 miljoen (+34%)

#### Andere producten

**Keppra®** (levetiracetam), voor epilepsie, gaf een netto-omzet van € 942 miljoen (waarvan € 83 miljoen voor Keppra® XR in de VS), wat 3% meer is dan vorig jaar. De verdere erosie na het verstrijken van het octrooi in Noord-Amerika (-13%), het marktleiderschap in Europa (+11%) en in de rest van de wereld (+21%) zijn bepalend voor deze prestatie.

**Zyrtec®** (cetirizine, inclusief Zyrtec®-D/Cirrus®), voor allergie, noteerde een daling van de netto-omzet met 15% tot € 229 miljoen, ten gevolge van de afstoting van niet-strategische kleine markten aan GlaxoSmithKline (GSK) in het eerste kwartaal van 2009. De Europese omzet bleef stabiel, terwijl de Japanse omzet met 12% daalde.

**Venlafaxine XR**, voor de behandeling van zware depressieve en sociale angststoornissen, haalde 49% meer netto-omzet, meer bepaald € 162 miljoen in de VS, ondanks de generische concurrentie sinds augustus 2010. UCB heeft de exclusieve rechten van Osmotica om venlafaxine hydrochloride XR in de VS op te markt te brengen en te verkopen.

<sup>1</sup> Ten gevolge van afrondingen is het mogelijk dat het totaal van bepaalde financiële cijfers in de tabellen in dit overzicht van de financiële en bedrijfsresultaten niet gelijk is aan de weergegeven som.

**Xyzal®** (levocetirizine), voor allergie, noteerde een netto-omzet van € 115 miljoen, een daling van 13% als gevolg van de generische concurrentie in Europa. De omzet van Xyzal® in de VS is niet geconsolideerd. Het aandeel van UCB in de winstdelingsovereenkomst met sanofi-aventis in de VS is opgenomen onder 'overige opbrengsten'.

**Tussionex™** (hydrocodonpolistirex en chlorfeniraminepolistirex), een hoestmiddel in de VS, werd getroffen door een zwak hoest- en verkoudhedenseizoen en bovendien noteerde de markt een verschuiving naar producten op basis van codeïne en heerste er generische concurrentie sinds oktober 2010. De netto-omzet behaalde € 80 miljoen (-46%), inclusief de netto-omzet van het generische geneesmiddel, dat door de generische afdeling van UCB in de VS werd gelanceerd.

**Nootropil®** (piracetam), tegen cognitieve stoornissen, behaalde een netto-omzet van € 66 miljoen (-5%), met een stabiele verkoop in Europa en een daling in de rest van de wereld.

**omeprazole**, een generisch product tegen hyperaciditeit, noteerde een netto-omzet van € 65 miljoen, 1% hoger dan vorig jaar.

**Metadate™ CD** (methylfenidaat HCl), tegen ADHD en verkocht in de VS, noteerde een netto-omzet van € 54 miljoen, een daling van 26%. Het product werd ook verkocht onder het handelsmerk Equasym® XL in Europa en de rest van de wereld en werd begin 2009 aan Shire verkocht.

**Overige producten:** De netto-omzet voor andere mature producten daalde met 9% tot € 660 miljoen, als gevolg van afgestoten producten, generische concurrentie en het verstrijken van de portefeuille.

## Netto-omzet per geografisch gebied

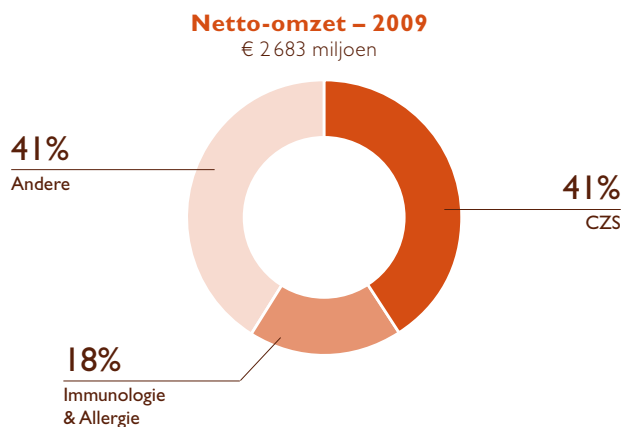
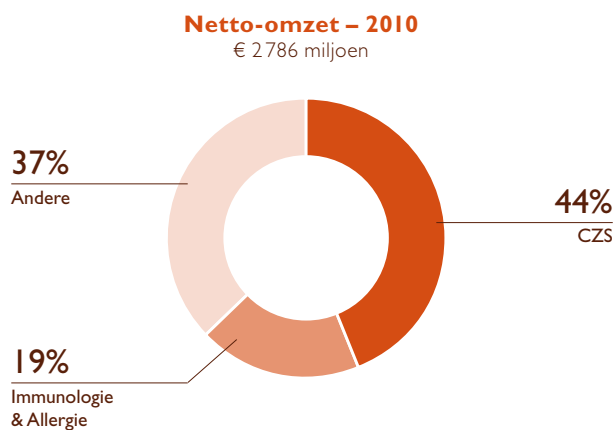
**Noord-Amerika:** De netto-omzet steeg in 2010 met 8% tot € 1 024 miljoen. Cimzia®, voor patiënten die lijden aan de ziekte van Crohn (CD) en reumatoïde artritis (RA), noteerde een stijging van de netto-omzet met 137% tot € 166 miljoen. Het anti-epilepticum Vimpat® haalde een netto-omzet van € 96 miljoen, een stijging van 220%. De franchise voor Keppra® daalde tot € 278 miljoen, een verlies van 13% ten opzichte van het voorgaande jaar. Terwijl de Keppra® netto-omzet (dat eind 2008 de exclusiviteit verloor) te kampen heeft met verdere erosie na het verstrijken van het octrooi (-27%), steeg de netto-omzet van Keppra® XR met 50% tot € 83 miljoen. De netto-omzet van Tussionex™ werd beïnvloed door een zwak hoest- en verkoudhedenseizoen en de markt kende sinds oktober 2010 een verschuiving naar producten op basis van codeïne en generische concurrenten. De netto-omzet behaalde € 80 miljoen (-46%), met inbegrip van de netto-omzet van het generische geneesmiddel gelanceerd door de generische afdeling van UCB in de VS. Venlafaxine XR noteerde een netto-omzet van € 162 miljoen (+49%) ondanks de generische concurrentie sinds augustus 2010.

**Europa:** De netto-omzet bedroeg € 1 421 miljoen in 2010, een stijging met 4%. De netto-omzet van Cimzia® steeg van € 5 miljoen in 2009 tot € 31 miljoen in 2010, dankzij verdere nationale lanceringen in heel Europa. Het nieuwe epilepsiegeneesmiddel Vimpat® haalde met € 36 miljoen meer dan een verdubbeling van de netto-omzet. Neupro® voor de behandeling van de ziekte van Parkinson en het rustelozebenenensyndroom haalde een netto-omzet van € 81 miljoen, een stijging van 34% ten opzichte van het voorgaande jaar. De netto-omzet van marktleider Keppra® nam toe met 11% en bedroeg € 606 miljoen. De daling bij de allergiegeneesmiddelen Xyzal® (€ 88 miljoen; -22%) en Zyrtec® (€ 71 miljoen; -4%) was het gevolg van de generische concurrentie in de meeste Europese landen.

**In de rest van de wereld** bedroeg de netto-omzet in 2010 € 348 miljoen, een verlies van 7%. Zonder rekening te houden met de afstoting van de markten ten voordele van GSK in 2009, nam de netto-omzet in de rest van de wereld toe met 2%. De drie nieuwe kernproducten, Cimzia®, Vimpat® en Neupro®, zijn nu beschikbaar voor patiënten in dit gebied, met eerste lanceringen in Australië, Hongkong, Mexico en andere markten. Elk kernproduct haalde een netto-omzet van € 1 miljoen. Marktleider Keppra® verhoogde de netto-omzet met 21% tot € 58 miljoen.

De netto-omzet in Japan daalde met 8% tot € 178 miljoen, door de lagere netto-omzet van Zyrtec® tot € 133 miljoen (-12%). De netto-omzet van de nieuw gelanceerde producten van UCB in Japan, E Keppra® en Xyzal®, bereikte € 16 miljoen.

De netto-omzet van Zyrtec® in de andere landen in de rest van de wereld nam eveneens af.

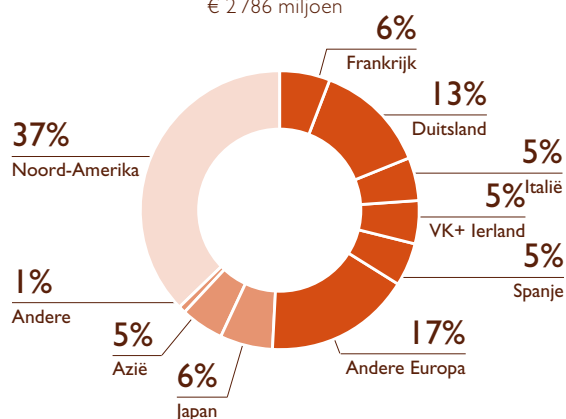


## VERSCHIL 2010/2009

| € miljoen                             | ACTUEEL      |              | ACTUELE WISSELKOERSEN |            | CONSTANTE WISSELKOERSEN |             |
|---------------------------------------|--------------|--------------|-----------------------|------------|-------------------------|-------------|
|                                       | 2010         | 2009         | € MILJOEN             | %          | € MILJOEN               | %           |
| <b>Netto-omzet Noord-Amerika</b>      | <b>1 024</b> | <b>948</b>   | <b>75</b>             | <b>8%</b>  | <b>25</b>               | <b>3%</b>   |
| <b>Kernproducten</b>                  |              |              |                       |            |                         |             |
| Cimzia®                               | 166          | 70           | 96                    | 137%       | 88                      | 125%        |
| Vimpat®                               | 96           | 30           | 66                    | 220%       | 61                      | 205%        |
| <b>Andere producten</b>               |              |              |                       |            |                         |             |
| Keppra® (inclusief Keppra® XR)        | 278          | 320          | -43                   | -13%       | -57                     | -18%        |
| Tussionex™                            | 80           | 147          | -67                   | -46%       | -71                     | -48%        |
| venlafaxine XR                        | 162          | 109          | 53                    | 49%        | 46                      | 42%         |
| Andere                                | 243          | 273          | -30                   | -11%       | -42                     | -15%        |
| <b>Netto-omzet Europa</b>             | <b>1 421</b> | <b>1 370</b> | <b>51</b>             | <b>4%</b>  | <b>32</b>               | <b>2%</b>   |
| <b>Kernproducten</b>                  |              |              |                       |            |                         |             |
| Cimzia®                               | 31           | 5            | 26                    | 518%       | 26                      | 509%        |
| Vimpat®                               | 36           | 16           | 20                    | 129%       | 20                      | 127%        |
| Neupro®                               | 81           | 60           | 20                    | 34%        | 20                      | 33%         |
| <b>Andere producten</b>               |              |              |                       |            |                         |             |
| Keppra®                               | 606          | 545          | 61                    | 11%        | 54                      | 10%         |
| Xyzal®                                | 88           | 114          | -26                   | -22%       | -27                     | -24%        |
| Zyrtec® (inclusief Cirrus®)           | 71           | 73           | -3                    | -4%        | -6                      | -8%         |
| Nootropil®                            | 57           | 57           | 0                     | 0%         | -2                      | -3%         |
| Andere                                | 451          | 500          | -49                   | -10%       | -53                     | -11%        |
| <b>Netto-omzet rest van de wereld</b> | <b>348</b>   | <b>375</b>   | <b>-28</b>            | <b>-7%</b> | <b>-64</b>              | <b>-17%</b> |
| <b>Kernproducten</b>                  |              |              |                       |            |                         |             |
| Cimzia®                               | 1            | 0            | 1                     | n.s.       | 0                       | n.s.        |
| Vimpat®                               | 1            | 0            | 1                     | n.s.       | 0                       | n.s.        |
| Neupro®                               | 1            | 0            | 1                     | n.s.       | 1                       | n.s.        |
| <b>Andere producten</b>               |              |              |                       |            |                         |             |
| Zyrtec® (inclusief Cirrus®)           | 150          | 183          | -33                   | -18%       | -49                     | -27%        |
| Keppra®                               | 58           | 48           | 10                    | 21%        | 3                       | 6%          |
| Xyzal®                                | 25           | 17           | 8                     | 48%        | 5                       | 31%         |
| Nootropil®                            | 9            | 13           | -3                    | -27%       | -4                      | -35%        |
| Andere producten                      | 103          | 114          | -11                   | -10%       | -18                     | -16%        |
| <b>Niet toegewezen</b>                | <b>-7</b>    | <b>-11</b>   |                       |            |                         |             |
| <b>Totaal netto-omzet</b>             | <b>2 786</b> | <b>2 683</b> | <b>102</b>            | <b>4%</b>  | <b>-4</b>               | <b>0%</b>   |

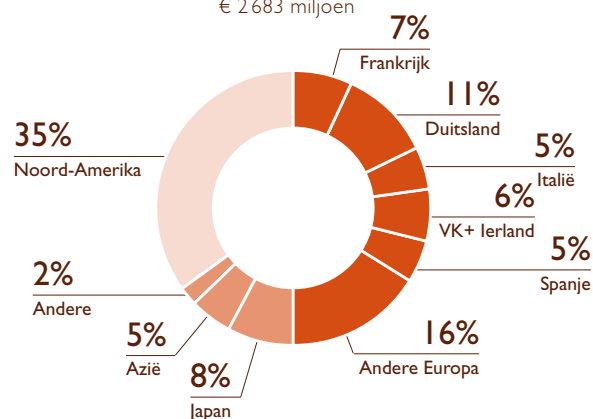
## Netto-omzet – 2010

€ 2 786 miljoen



## Netto-omzet – 2009

€ 2 683 miljoen





### 2.3. Royalty-inkomsten en vergoedingen

| € miljoen                                | ACTUEEL    |            | VERSCHIL              |                         |
|------------------------------------------|------------|------------|-----------------------|-------------------------|
|                                          | 2010       | 2009       | ACTUELE WISSELKOERSEN | CONSTANTE WISSELKOERSEN |
| Biotechnologische IE                     | 98         | 116        | -16%                  | -20%                    |
| Toviaz®                                  | 52         | 41         | 28%                   | 28%                     |
| Zyrtec® VS                               | 19         | 23         | -18%                  | -22%                    |
| Andere                                   | 51         | 48         | 8%                    | 3%                      |
| <b>Royalty-inkomsten en vergoedingen</b> | <b>220</b> | <b>227</b> | <b>-3%</b>            | <b>-7%</b>              |

Voor 2010 bedroegen de royalty-inkomsten en vergoedingen € 220 miljoen, een verlies van € 7 miljoen of 3% in vergelijking met dezelfde periode vorig jaar. De royalty's voor UCB's biotechnologische intellectuele eigendom (IE) daalde met 16% als gevolg van het verstrijken van de 'winteroctrooiën' medio 2010. De royalty's voor Toviaz®

(fesoterodine) stegen met 28% tot € 52 miljoen. De royalty's in de VS voor Zyrtec® ontvangen bij de verkoop zonder voorschrift bedroegen in 2010 € 19 miljoen, tegenover € 23 miljoen in vergelijking met dezelfde periode vorig jaar. De royaltylasten worden opgenomen als onderdeel van de kostprijs van de omzet.

### 2.4. Overige opbrengsten

| € miljoen                             | ACTUEEL    |            | VERSCHIL              |                         |
|---------------------------------------|------------|------------|-----------------------|-------------------------|
|                                       | 2010       | 2009       | ACTUELE WISSELKOERSEN | CONSTANTE WISSELKOERSEN |
| Omzet uit contractproductie           | 101        | 94         | 8%                    | 5%                      |
| Winstdeling Provas™ en andere         | 33         | 25         | 29%                   | 29%                     |
| Mijlpalen/winstdeling Xyzal® in de VS | 28         | 47         | -41%                  | -44%                    |
| Otsuka                                | 20         | 26         | -24%                  | -25%                    |
| Andere                                | 30         | 14         | 123%                  | 127%                    |
| <b>Overige opbrengsten</b>            | <b>212</b> | <b>206</b> | <b>3%</b>             | <b>0%</b>               |

De overige opbrengsten voor 2010 bedroegen € 212 miljoen, een stijging van 3% of € 6 miljoen.

De stijging in de omzet uit contractproductie tot € 101 miljoen, 8% meer in vergelijking met dezelfde periode vorig jaar, was hoofdzakelijk het resultaat van de in 2009 aangekondigde overeenkomsten met GSK en Shire.

De winstdelingsovereenkomst met Novartis voor de cardiovasculaire middelen Provas™, Jalra® en Icardra® in Duitsland vertegenwoordigt

€ 33 miljoen, een toename van 29%. De winstdeling met sanofi-aventis voor Xyzal® in de VS was goed voor € 28 miljoen, een daling van 41%. Sinds 1 maart 2010 staat sanofi-aventis VS volledig in voor de commercialisering van Xyzal®. UCB blijft een percentage van de winst op Xyzal® ontvangen, zij het minder dan vroeger. De overige opbrengsten in verband met Otsuka in 2010 hebben betrekking tot de terugbetaling van de O&O-uitgaven en mijlpalen opgenomen als onderdeel van de overeenkomsten die Otsuka en UCB in juni 2008 sloten voor E Keppra® en Cimzia® in Japan.

### 2.5. Brutowinst

| € miljoen                                                     | ACTUEEL       |               | VERSCHIL              |                         |
|---------------------------------------------------------------|---------------|---------------|-----------------------|-------------------------|
|                                                               | 2010          | 2009          | ACTUELE WISSELKOERSEN | CONSTANTE WISSELKOERSEN |
| <b>Opbrengsten</b>                                            | <b>3 218</b>  | <b>3 116</b>  | <b>3%</b>             | <b>0%</b>               |
| Netto-omzet                                                   | 2 786         | 2 683         | 4%                    | 0%                      |
| Royalty-inkomsten en vergoedingen                             | 220           | 227           | -3%                   | -7%                     |
| Overige opbrengsten                                           | 212           | 206           | 3%                    | 0%                      |
| <b>Kostprijs van de omzet</b>                                 | <b>-1 053</b> | <b>-1 025</b> | <b>3%</b>             | <b>1%</b>               |
| Kostprijs van de omzet voor producten en diensten             | -724          | -769          | -6%                   | -6%                     |
| Royaltylasten                                                 | -155          | -128          | 22%                   | 18%                     |
| Aan de omzet gekoppelde afschrijvingen van immateriële activa | -173          | -128          | 36%                   | 33%                     |
| <b>Brutowinst</b>                                             | <b>2 165</b>  | <b>2 091</b>  | <b>4%</b>             | <b>-1%</b>              |
| waarvan                                                       |               |               |                       |                         |
| Producten en diensten                                         | 2 273         | 2 119         | 7%                    | 2%                      |
| Netto royalty-inkomsten                                       | 64            | 100           | -35%                  | -38%                    |
| Aan de omzet gekoppelde afschrijvingen van immateriële activa | -173          | -128          | 36%                   | 33%                     |

De brutowinst van € 2.165 miljoen is 4% hoger dan in 2009 als gevolg van de stijging van de netto-omzet en maakt de toegenomen royaltylasten voor de nieuw gelanceerde producten en de afschrijving van deze producten meer dan goed.

De kostprijs van de omzet bestaat uit drie componenten: de kostprijs van de omzet voor producten en diensten, de royaltylasten en de afschrijvingen van aan de omzet gekoppelde immateriële activa:

| € miljoen            | ACTUEEL     |             | VERSCHIL              |                         |
|----------------------|-------------|-------------|-----------------------|-------------------------|
|                      | 2010        | 2009        | ACTUELE WISSELKOERSEN | CONSTANTE WISSELKOERSEN |
| Biotechnologische IE | -36         | -33         | 10%                   | 6%                      |
| Andere               | -119        | -95         | 25%                   | 37%                     |
| <b>Royaltylasten</b> | <b>-155</b> | <b>-128</b> | <b>22%</b>            | <b>18%</b>              |

#### Afschrijving van aan de omzet gekoppelde immateriële activa:

Volgens IFRS 3 (Bedrijfscombinaties) heeft UCB in zijn balans een aanzienlijk bedrag aan immateriële activa opgenomen die verband houden met de overname van Celltech en Schwarz Pharma (lopend onderzoek en ontwikkeling, productie van knowhow, royaltystromen,

**Kostprijs van de omzet voor producten en diensten:** De kostprijs van de omzet voor producten en diensten daalde met € 45 miljoen van € 769 miljoen in 2009 tot € 724 miljoen in 2010. Die daling is het gecombineerde resultaat van de industriële efficiëntie op het gebied van rendement en afval, de consolidatie van externe partners en verbeteringen in de biotechnologische productie.

**Royaltylasten:** De royalty's stegen van € 128 miljoen in 2009 tot € 155 miljoen in 2010 tengevolge van de royalty's voor de nieuw gelanceerde producten (Cimzia®, Vimpat®) en venlafaxine XR.

handelsbenamingen, enz.) en die aanleiding gaven tot € 173 miljoen afschrijvingskosten in 2010, tegenover € 128 miljoen in 2009, als gevolg van de afschrijving van immateriële activa waarvoor al nieuwe producten zijn gelanceerd.

## 2.6. Recurrente EBIT en recurrente EBITDA

| € miljoen                                 | ACTUEEL       |               | VERSCHIL              |                         |
|-------------------------------------------|---------------|---------------|-----------------------|-------------------------|
|                                           | 2010          | 2009          | ACTUELE WISSELKOERSEN | CONSTANTE WISSELKOERSEN |
| <b>Opbrengsten</b>                        | <b>3.218</b>  | <b>3.116</b>  | <b>3%</b>             | <b>0%</b>               |
| Netto-omzet                               | 2.786         | 2.683         | 4%                    | 0%                      |
| Royalty-inkomsten en vergoedingen         | 220           | 227           | -3%                   | -7%                     |
| Overige opbrengsten                       | 212           | 206           | 3%                    | 0%                      |
| <b>Brutowinst</b>                         | <b>2.165</b>  | <b>2.091</b>  | <b>4%</b>             | <b>-1%</b>              |
| Marketing- en verkoopkosten               | -797          | -781          | 2%                    | -3%                     |
| Kosten voor onderzoek en ontwikkeling     | -705          | -674          | 5%                    | 2%                      |
| Algemene en administratiekosten           | -194          | -189          | 3%                    | 1%                      |
| Overige bedrijfsbaten en -lasten (-)      | -2            | 6             | n.s.                  | n.s.                    |
| <b>Totale operationele lasten</b>         | <b>-1.698</b> | <b>-1.638</b> | <b>4%</b>             | <b>0%</b>               |
| <b>Recurrente EBIT (REBIT)</b>            | <b>467</b>    | <b>453</b>    | <b>3%</b>             | <b>-7%</b>              |
| plus: afschrijving van immateriële activa | 190           | 142           | 33%                   | 30%                     |
| plus: afschrijvingslasten                 | 73            | 102           | -28%                  | -31%                    |
| <b>Recurrente EBITDA (REBITDA)</b>        | <b>731</b>    | <b>698</b>    | <b>5%</b>             | <b>-3%</b>              |

**De bedrijfskosten**, die de marketing- en verkoopkosten, de kosten voor onderzoek en ontwikkeling, de algemene en administratiekosten en andere bedrijfsopbrengsten/-lasten omvatten, bedroegen € 1.698 miljoen in 2010, 4% meer dan vorig jaar, als gevolg van:

- € 16 miljoen meer **marketing- en verkoopkosten**, of een toename van 2%, voornamelijk door de hogere lanceringskosten voor Cimzia®, Vimpat® en Neupro®.
- € 31 miljoen meer **kosten voor onderzoek en ontwikkeling**, of een toename van 4%, als gevolg van het gevorderde eindstadium van de pijnpijn en het opstarten van klinische ontwikkelingsprogramma's.
- € 5 miljoen meer **algemene en administratiekosten**, of een toename van 3%.

**De recurrente EBIT** stijgt met 3%, voornamelijk door de stijging van de netto-omzet.

**De recurrente EBITDA** stijgt met 5% tot € 731 miljoen in vergelijking met 2009, als gevolg van de hogere opbrengsten en brutowinst, verminderd door de lanceringskosten voor de kernproducten en het opstarten van klinische ontwikkelingsprogramma's.

## 2.7. Nettowinst en aangepaste nettowinst

| € miljoen                                                            | ACTUEEL     |            | VERSCHIL                 |                            |
|----------------------------------------------------------------------|-------------|------------|--------------------------|----------------------------|
|                                                                      | 2010        | 2009       | ACTUELE<br>WISSELKOERSEN | CONSTANTE<br>WISSELKOERSEN |
| <b>Recurrente EBIT</b>                                               | <b>467</b>  | <b>453</b> | <b>3%</b>                | <b>-7%</b>                 |
| Kosten van bijzondere waardeverminderingen                           | -223        | -126       | 78%                      | 73%                        |
| Reorganisatiekosten                                                  | -40         | -73        | -46%                     | -48%                       |
| Winst uit verkoop van activiteiten                                   | 49          | 594        | n.s.                     | n.s.                       |
| Andere niet-recurrente baten/lasten (-)                              | -49         | -11        | n.s.                     | n.s.                       |
| <b>Totaal niet-recurrente baten/lasten (-)</b>                       | <b>-263</b> | <b>384</b> | <b>n.s.</b>              | <b>n.s.</b>                |
| <b>EBIT (operationele winst)</b>                                     | <b>204</b>  | <b>837</b> | <b>-76%</b>              | <b>-80%</b>                |
| Netto financiële lasten                                              | -185        | -162       | 14%                      | 13%                        |
| Opbrengsten uit geassocieerde ondernemingen                          | 0           |            | n.s.                     | n.s.                       |
| <b>Winst vóór winstbelastingen</b>                                   | <b>19</b>   | <b>675</b> | <b>-97%</b>              | <b>-102%</b>               |
| Winstbelastingen (-)/tegoeden                                        | 86          | -168       | n.s.                     | n.s.                       |
| <b>Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>                   | <b>105</b>  | <b>507</b> | <b>-79%</b>              | <b>-85%</b>                |
| Winst/verlies (-) uit beëindigde bedrijfsactiviteiten                | -1          | 7          | n.s.                     | n.s.                       |
| Minderheidsbelangen                                                  | -1          | -1         | n.s.                     | n.s.                       |
| <b>Nettowinst</b>                                                    | <b>103</b>  | <b>513</b> | <b>-80%</b>              | <b>-85%</b>                |
| Niet-recurrente posten en eenmalige financiële posten na belastingen | 216         | -298       | n.s.                     | n.s.                       |
| Winst/verlies (-) uit beëindigde bedrijfsactiviteiten                | 1           | -7         | n.s.                     | n.s.                       |
| Eenmalige belastingen                                                | -81         | 17         | n.s.                     | n.s.                       |
| <b>Aangepaste nettowinst (na minderheidsbelangen)</b>                | <b>239</b>  | <b>226</b> | <b>6%</b>                | <b>-8%</b>                 |

De totale niet-recurrente baten/lasten bedroegen € 263 miljoen vóór belastingen, tegenover € 384 miljoen baten vóór belastingen in 2009. De niet-recurrente posten van 2009 omvatten herstructureringskosten voor een bedrag van wel € 73 miljoen, hoofdzakelijk voor de reorganisatie in België en het VK en omdat UCB uit de primaire markt van de gezondheidszorg in de VS stapte, zoals was aangekondigd in januari 2010. De waardevermindering op immateriële activa in 2009 is hoofdzakelijk het gevolg van de waardevermindering op het ontwikkelingsproject CDP323 en de waardevermindering in het gebruik van andere materiële en immateriële activa voor in totaal € 126 miljoen. De boekwinst in 2009 bedroeg € 594 miljoen vóór belastingen of € 477 miljoen nettowinst na belastingen, hoofdzakelijk op de afstoting van commerciële bedrijfsactiviteiten en distributierechten voor producten voor geselecteerde kleinere markten ten voordele van GSK, de afstoting van Equasym® aan Shire en de afstoting van Somatostatine-UCB™ aan Eumedica.

De niet-recurrente posten in 2010 omvatten € 223 miljoen aan waardeverminderingkosten, hoofdzakelijk met betrekking tot Toviaz®, Mylotarg® en de verkoop van fabrieken aan Aesica. In de € 40 miljoen herstructureringskosten zitten de PCP-activiteiten in Japan en Turkije, kosten in verband met het SHAPE-programma en andere opzegingskosten. De afstoting van kleine activiteiten brachten een boekwinst mee van € 49 miljoen, geneutraliseerd door andere niet-recurrente lasten ter waarde van € 49 miljoen, hoofdzakelijk met betrekking tot afschrijvingen van de drie aan Aesica verkochte fabrieken ten bedrage van € 20 miljoen en lasten gerelateerd tot het Amerikaanse ministerie van Justitie. Sedert 2008, zoals vroeger gerapporteerd, heeft UCB samengewerkt met het Amerikaanse ministerie van Justitie in een onderzoek naar de marketing van Keppra®. De onderneming heeft onlangs een principiësakkoord met de VS en participerende staten om het onderzoek in der minne te schikken. Onder het principiësakkoord zal UCB Inc. schuldig pleiten voor strafbare overtreding, USD 8,6 miljoen betalen en in een burgerlijke schikking treden van USD 25,8 miljoen plus bescheiden interest. UCB werkt verder met de autoriteiten om dit onderzoek te beëindigen. De problemen die aan de basis lagen van dit onderzoek vonden plaats meer dan zes jaar geleden. Van dan af aan heeft

UCB een compliance programma opgezet en voortdurend verbeterd. UCB's compliance programma weerspiegelt de ondernemingsverbinen tot de hoogste standaard van bedrijfsvoering.

De netto financiële lasten stegen van € 162 miljoen in 2009 naar € 185 miljoen in 2010, of met € 23 miljoen. Vorig jaar omvatten de financiële lasten de schulderfinanciering en bepaalde lasten met betrekking tot herfinanciering, onder andere een versnelde aflossing van regelingsvergoedingen en de beëindiging van hedge accounting op bestaande rentehedges. De toegenomen netto financiële lasten in 2010 zijn te wijten aan de hogere rentevoeten, vergoedingen, de eenmalige intrekking van € 7 miljoen van de optie voor contante betaling in verband met de converteerbare obligatie in februari 2010 en de beëindiging van hedge accounting op rentederivaten.

Het gemiddelde belastingtarief op recurrente activiteiten bedraagt 23% in 2010, tegenover 29% in dezelfde periode vorig jaar. Het verschil is voornamelijk te wijten aan verminderde inkomsten in hoge belastingjurisdicties. De niet-recurrente elementen omvatten € 81 miljoen aan eenmalige belastingstegoeden die voornamelijk afkomstig zijn van het positieve resultaat van belastingvorderingen, de omkeer van bepaalde belastingprovisies ten gevolge van de verstrijking van het statuut van beperktheid, aanpassing van provisie en de herkenning van vroegere niet herkende uitgestelde belastingvorderingen.

De nettowinst na minderheidsbelangen voor het jaar bedroeg € 103 miljoen, d.i. € 410 miljoen minder dan vorig jaar, als gevolg van de hogere niet-recurrente lasten en eenmalige belastinginkomsten.

Na aanpassing voor de impact na belasting van eenmalige posten en eenmalige financiële lasten en voor de bijdrage na belasting uit niet-voortgezette activiteiten bedroeg de aangepaste nettowinst € 239 miljoen, 6% minder dan de € 226 miljoen aangepaste nettowinst van 2009.

## 2.8. Kapitaaluitgaven

De materiële vaste activa voortvloeiend uit de biofarmaceutische activiteiten van UCB bedroegen € 54 miljoen in 2010, tegenover € 38 miljoen in 2009. De kapitaaluitgaven in 2010 hielden vooral verband met de verbetering en vervanging, evenals met investeringen ter ondersteuning van nieuwe producten, een nieuwe biotechnologische pilotfabriek in Eigenbrakel (België) en leverings mechanismen.

De verwerving van immateriële vaste activa kostte € 24 miljoen in 2010 (tegenover € 49 miljoen in 2009) voor de betaling van licentieproducten, mijlpalen en software.

Bovendien heeft UCB, zoals bepaald in de overeenkomst tussen UCB en Lonza voor de productie door Lonza van gepegyleerde actieve bulkproducten op basis van antilichaamfragmenten, deelgenomen in de voorfinanciering van de betreffende kapitaaluitgaven. De afschrijvingskosten op deze investering zijn opgenomen in de kosten van verkochte goederen en werden weer toegevoegd met het oog op de berekening van de recurrente EBITDA.

## 2.9. Balans

**Immateriële activa:** Als gevolg van de lopende afschrijving van de immateriële activa in verband met de overname van Celltech en Schwarz Pharma (€ 173 miljoen), de waardevermindering (€ 193 miljoen) vooral op de royaltystroom voor *fesoterodine* en de impact van de stijging van de Amerikaanse dollar en het Britse pond, daalden de immateriële activa met € 312 miljoen van € 1 953 miljoen per 31 december 2009 tot € 1 641 miljoen per 31 december 2010.

**Goodwill:** De goodwill bedraagt € 4 718 miljoen, of een stijging van € 166 miljoen tussen 31 december 2009 en 31 december 2010, door de stijging van de Amerikaanse dollar en het Britse pond.

**Overige vaste activa:** De overige vaste activa stegen met € 57 miljoen, hoofdzakelijk dankzij de investeringen in WILEX AG en Synosia Therapeutics Holding AG, de opname van voorheen niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen, geneutraliseerd door de verdere waardevermindering van de materiële vaste activa.

**Vlottende activa:** De daling van € 1 794 miljoen per 31 december 2009 naar € 1 731 miljoen per 31 december 2010 is hoofdzakelijk een weerspiegeling van een daling van de handelsvorderingen als gevolg van incasso's in verschillende markten en de uitvoering van de herfinanciering.

**Eigen vermogen:** Het eigen vermogen van UCB, € 4 592 miljoen, steeg met € 175 miljoen tussen 31 december 2009 en 31 december 2010. Het eigen vermogen steeg met het bedrag van de nettowinst na minderheidsbelangen (€ 103 miljoen), de cumulatieve omrekeningsverschillen als gevolg van de stijging van de Amerikaanse dollar en het Britse pond (€ 180 miljoen), de derivaatcomponent gekoppeld aan de converteerbare obligatie (€ 48 miljoen) en de aanpassingen aan de reële waarde in verband met de afgeleide financiële instrumenten, de voor verkoop beschikbare financiële activa en de kasstroomafdekkingen (€ 14 miljoen), en met € 173 miljoen door gedeclareerde dividenden op de resultaten over 2009.

**Langlopende schulden:** De daling van de langlopende schulden van € 2 641 miljoen naar € 2 524 miljoen heeft vooral te maken met de uitgestelde belastingverplichtingen op de afschrijving van immateriële activa, de opname van de uitgestelde belastingverplichtingen op de intrekking van de optie voor contante betaling in verband met de converteerbare obligatie in februari 2010 en de daling in afgeleide financiële instrumenten.

**Kortlopende schulden:** De daling van de kortlopende schulden van € 2 062 miljoen naar € 1 853 miljoen is het gevolg van een daling in de voorzieningen voor het SHAPE-programma, de terugbetaling van de schuld en een stijging van de handels- en andere verplichtingen.

**Nettoschuld:** De nettoschuld van € 1 525 miljoen is verminderd met € 227 miljoen, tegenover € 1 752 miljoen eind december 2009.

## 2.10. Kasstroomoverzicht

De evolutie van door de biofarmaceutische activiteiten gegenereerde kasstromen wordt beïnvloed door de volgende elementen:

**Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten:** De hogere kasstroom uit operationele activiteiten, gestegen van € 295 miljoen naar € 506 miljoen, is het gevolg van sterke operationele prestaties, een belangrijke daling in de handelsvorderingen door incasso's, hogere schulden tegenover leveranciers en handelskredieten, maar ook van betalingen in verband met de herstructureringsprogramma's.

**Kasstroom uit investeringsactiviteiten:** De kasstroom uit investeringsactiviteiten bedroeg € 473 miljoen instroom in 2009 en werd vooral veroorzaakt door de afstoting van commerciële activiteiten en distributierechten voor producten voor geselecteerde kleinere markten naar GSK, de afstoting van Equasym® naar Shire, de afstoting van Somatostatine-UCB™ naar Eumedica. De uitstroom van € 63 miljoen in 2010 vloeit voort uit de besteding van € 78 miljoen aan materiële en immateriële activa, een stijging van de aandelen in WILEX AG naar 18,05% en de investering voor 19,06% in Synosia Therapeutics Holding AG, gecompenseerd door de opbrengsten bij de afstoting van kleine activiteiten.

De **kasstromen uit financieringsactiviteiten** vertonen een uitstroom van € 440 miljoen door de terugbetaling van het kortlopende gedeelte van de leningen van de Groep en de dividenduitkering met betrekking tot de resultaten van 2009.

## 2.11. Vooruitzichten voor 2011

In 2011 zullen de resultaten van UCB ondersteund worden door de voortgaande intense groei van Cimzia®, Vimpat® en Neupro® wat voor een groot deel – maar niet volledig – de impact van het verstrijken van de overblijvende octrooien zal opvangen. Vanaf 2012 zou een periode van meer dan tien jaar moeten aanbreken waarin geen belangrijke octrooien meer zullen verstrijken, wat een stevige basis zal vormen voor de aanhoudende groei van UCB.

**De opbrengsten** voor 2011 zullen naar verwachting tussen de € 3,0 en € 3,1 miljard bedragen, als gevolg van de generische concurrentie voor Keppra® in de EU en de volledige generische concurrentie op jaarbasis voor VS-producten, evenals de verdere erosie van onze mature producten, gedeeltelijk gecompenseerd door de prestatie van de nieuw gelanceerde producten.

In 2011, zal de **recurrente EBITDA** naar verwachting schommelen tussen € 650 en € 680 miljoen.

De **kern-WPA** zal naar verwachting ongeveer € 1,60 à € 1,70 bedragen.



# GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

## 1. Geconsolideerde winst- en verliesrekening

| Voor het boekjaar eindigend op 31 december                                                                                        | Toelichting | 2010         | 2009         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------|--------------|
| € Miljoen                                                                                                                         |             |              |              |
| <b>VOORTGEZETTE BEDRIJFSACTIVITEITEN</b>                                                                                          |             |              |              |
| Netto-omzet                                                                                                                       | 5           | 2 786        | 2 683        |
| Royalties                                                                                                                         |             | 220          | 227          |
| Overige opbrengsten                                                                                                               | 8           | 212          | 206          |
| <b>Opbrengsten</b>                                                                                                                |             | <b>3 218</b> | <b>3 116</b> |
| Kostprijs van de omzet                                                                                                            |             | -1 053       | -1 025       |
| <b>Brutowinst</b>                                                                                                                 |             | <b>2 165</b> | <b>2 091</b> |
| Marketing- en verkoopkosten                                                                                                       |             | -797         | -781         |
| Onderzoeks- en ontwikkelingskosten                                                                                                |             | -705         | -674         |
| Algemene- en administratiekosten                                                                                                  |             | -194         | -189         |
| Overige bedrijfsbaten en -lasten (-)                                                                                              | 11          | -2           | 6            |
| <b>Operationele winst vóór bijzondere waarde-vermindering van activa, reorganisatiekosten en overige bedrijfsbaten en -lasten</b> |             | <b>467</b>   | <b>453</b>   |
| Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa                                                                          | 12          | -223         | -126         |
| Reorganisatiekosten                                                                                                               | 13          | -40          | -73          |
| Overige baten en lasten (-)                                                                                                       | 14          | 0            | 583          |
| <b>Operationele winst</b>                                                                                                         |             | <b>204</b>   | <b>837</b>   |
| Financiële inkomsten                                                                                                              | 15          | 9            | 59           |
| Financieringskosten                                                                                                               | 15          | -194         | -221         |
| Opbrengsten uit geassocieerde ondernemingen                                                                                       | 21          | 0            | -            |
| <b>Winst / verlies (-) vóór winstbelastingen</b>                                                                                  |             | <b>19</b>    | <b>675</b>   |
| Winst(belastingen)/-tegoeden                                                                                                      | 16          | 86           | -168         |
| <b>Winst / verlies (-) uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>                                                                  |             | <b>105</b>   | <b>507</b>   |
| <b>BEÏNDIGDE BEDRIJFSACTIVITEITEN</b>                                                                                             |             |              |              |
| <b>Winst / verlies (-) uit beëindigde bedrijfsactiviteiten</b>                                                                    | 7           | <b>-1</b>    | <b>7</b>     |
| <b>WINST</b>                                                                                                                      |             | <b>104</b>   | <b>514</b>   |
| <b>Toerekenbaar aan:</b>                                                                                                          |             |              |              |
| aandeelhouders van UCB N.V.                                                                                                       |             | 103          | 513          |
| Minderheidsbelangen                                                                                                               |             | 1            | 1            |
| <b>GEWONE WINST PER AANDEEL (€)</b>                                                                                               |             |              |              |
| Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten                                                                                             | 37          | 0,58         | 2,81         |
| Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten                                                                                               | 37          | -0,01        | 0,04         |
| <b>Totale gewone winst per aandeel</b>                                                                                            |             | <b>0,57</b>  | <b>2,85</b>  |
| <b>VERWATERDE WINST PER AANDEEL (€)</b>                                                                                           |             |              |              |
| Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten                                                                                             | 37          | 0,57         | 2,71         |
| Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten                                                                                               | 37          | -0,01        | 0,04         |
| <b>Totale verwaterde winst per aandeel</b>                                                                                        |             | <b>0,56</b>  | <b>2,75</b>  |

## 2. Geconsolideerde overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

| Voor het boekjaar eindigend op 31 december                                                        | Toelichting | 2010       | 2009       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------|------------|
| € miljoen                                                                                         |             |            |            |
| <b>WINST VAN DE PERIODE</b>                                                                       |             | <b>104</b> | <b>514</b> |
| <b>Andere gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten</b>                                      |             |            |            |
| Netto winst/(verlies) op de voor verkoop beschikbare investeringen                                | 17          | 1          | 0          |
| Winstbelasting                                                                                    |             | 0          | 0          |
|                                                                                                   |             | 1          | 0          |
| Wisselkoersverschillen op omzetting van buitenlandse activiteiten                                 |             | 179        | -54        |
| Effectief gedeelte van winst/(verlies) op kasstroomafdekkingen                                    | 17          | 7          | 102        |
| Winstbelasting                                                                                    |             | 0          | -2         |
|                                                                                                   |             | 7          | 100        |
| Netto winst/(verlies) op afdekking van netto-investeringen in buitenlandse activiteiten           | 17          | 0          | 0          |
| Winstbelasting                                                                                    |             | 0          | 0          |
|                                                                                                   |             | 0          | 0          |
| Gedeelte gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten uit geassocieerde ondernemingen           | 21          | 1          | 0          |
| Winstbelasting                                                                                    |             | 0          | 0          |
|                                                                                                   |             | 1          | 0          |
| <b>Andere gerealiseerde en niet-gerealiseerde (-) resultaten, voor de periode, na belastingen</b> |             | <b>188</b> | <b>46</b>  |
| <b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde (-) resultaten voor de periode, na belastingen</b>  |             | <b>292</b> | <b>560</b> |
| Toerekenbaar aan:                                                                                 |             |            |            |
| Aandeelhouders van UCB N.V.                                                                       |             | 293        | 560        |
| Minderheidsbelangen                                                                               |             | -1         | 0          |
| <b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde (-) resultaten voor de periode, na belastingen</b>  |             | <b>292</b> | <b>560</b> |

### 3. Geconsolideerde balans

| Voor het boekjaar eindigend op 31 december                                        | Toelichting | 2010         | 2009         |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------|--------------|
| € miljoen                                                                         |             |              |              |
| <b>ACTIVA</b>                                                                     |             |              |              |
| <b>Vaste activa</b>                                                               |             |              |              |
| Immateriële activa                                                                | 18          | 1 641        | 1 953        |
| Goodwill                                                                          | 19          | 4 718        | 4 552        |
| Materiële vaste activa                                                            | 20          | 505          | 534          |
| Uitgestelde belastingvorderingen                                                  | 31          | 217          | 158          |
| Personeelsbeloningen                                                              | 32          | 18           | 12           |
| Investerings in geassocieerde ondernemingen                                       | 21          | 16           | -            |
| Financiële en overige activa (inclusief afgeleide financiële elementen)           | 22          | 123          | 117          |
| <b>Totaal vaste activa</b>                                                        |             | <b>7 238</b> | <b>7 326</b> |
| <b>Viottende activa</b>                                                           |             |              |              |
| Voorraden                                                                         | 23          | 434          | 405          |
| Handelsvorderingen en overige vorderingen                                         | 24          | 705          | 819          |
| Te ontvangen belastingen                                                          |             | 9            | 14           |
| Financiële en overige activa (inclusief afgeleide financiële elementen)           | 22          | 61           | 53           |
| Geldmiddelen en kasequivalenten                                                   | 25          | 494          | 486          |
|                                                                                   |             | <b>1 703</b> | <b>1 777</b> |
| Activa die worden afgestoten geclassificeerd als aangehouden voor verkoop         | 6           | 28           | 17           |
| <b>Totaal viottende activa</b>                                                    |             | <b>1 731</b> | <b>1 794</b> |
| <b>Totaal activa</b>                                                              |             | <b>8 969</b> | <b>9 120</b> |
| <b>EIGENVERMOGEN EN VERPLICHTINGEN</b>                                            |             |              |              |
| <b>Eigen vermogen</b>                                                             |             |              |              |
| Geplaatst kapitaal en reserves toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB            | 26          | 4 590        | 4 415        |
| Minderheidsbelangen                                                               |             | 2            | 2            |
| <b>Totaal eigen vermogen</b>                                                      |             | <b>4 592</b> | <b>4 417</b> |
| <b>Langlopende verplichtingen</b>                                                 |             |              |              |
| Leningen                                                                          | 28          | 32           | 23           |
| Obligaties                                                                        | 29          | 1 683        | 1 654        |
| Andere financiële verplichtingen (inclusief afgeleide financiële elementen)       | 30          | 43           | 130          |
| Uitgestelde belastingverplichtingen                                               | 31          | 316          | 404          |
| Personeelsbeloningen                                                              | 32          | 105          | 104          |
| Voorzieningen                                                                     | 33          | 218          | 211          |
| Andere verplichtingen                                                             | 34          | 127          | 115          |
| <b>Totaal langlopende verplichtingen</b>                                          |             | <b>2 524</b> | <b>2 641</b> |
| <b>Kortlopende verplichtingen</b>                                                 |             |              |              |
| Leningen                                                                          | 28          | 308          | 566          |
| Andere financiële verplichtingen                                                  | 30          | 79           | 63           |
| Voorzieningen                                                                     | 33          | 92           | 169          |
| Handels- en overige verplichtingen                                                | 34          | 1 172        | 1 036        |
| Te betalen belastingen                                                            |             | 198          | 228          |
|                                                                                   |             | <b>1 849</b> | <b>2 062</b> |
| Verplichtingen die worden afgestoten geclassificeerd als aangehouden voor verkoop | 6           | 4            | 0            |
| <b>Totaal kortlopende verplichtingen</b>                                          |             | <b>1 853</b> | <b>2 062</b> |
| <b>Totaal verplichtingen</b>                                                      |             | <b>4 377</b> | <b>4 703</b> |
| <b>Totaal eigen vermogen en verplichtingen</b>                                    |             | <b>8 969</b> | <b>9 120</b> |

## 4. Geconsolideerd kasstroomoverzicht

| Voor het boekjaar eindigend op 31 december                                                                            | Toelichting | 2010        | 2009        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| € miljoen                                                                                                             |             |             |             |
| <b>Winst toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB N.V.</b>                                                             |             | <b>103</b>  | <b>513</b>  |
| Minderheidsbelangen                                                                                                   |             | 1           | 1           |
| Afschrijvingen van vaste activa                                                                                       | 9,20        | 65          | 78          |
| Afschrijving van immateriële activa                                                                                   | 9,18        | 190         | 142         |
| Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa                                                              | 9,12        | 223         | 126         |
| Bijzondere waardevermindering van financiële activa                                                                   | 15,22       | 0           | 3           |
| Verlies / winst (-) op de vervreemding van materiële vaste activa                                                     |             | 0           | 0           |
| Verlies / winst (-) op de vervreemding van andere dan materiële vaste activa                                          |             | -61         | -102        |
| In eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen                                         | 27          | 20          | 16          |
| Winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten                                                                             | 7           | 1           | -7          |
| Winst uit afgestoten activiteiten, andere dan beëindigde bedrijfsactiviteiten                                         |             | -2          | -501        |
| Netto-rente (baten)/lasten                                                                                            |             | 168         | 131         |
| Netto niet-geldelijke financieringskosten                                                                             |             | -51         | -31         |
| Financiële derivaten - veranderingen in reële waarde en kasstroomdekkingen overgeboekt naar eigen vermogen            | 15          | 9           | 80          |
| Dividendinkomsten                                                                                                     | 15          | 0           | -1          |
| Winst / tegoeften (-) belastingen                                                                                     | 16          | -86         | 168         |
| <b>Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten voor veranderingen in werkkapitaal, voorzieningen en personeelsbeloningen</b>   |             | <b>580</b>  | <b>616</b>  |
| Afname / toename (-) van voorraden                                                                                    |             | -17         | -5          |
| Afname / toename (-) van handelsvorderingen en overige vorderingen en andere activa                                   |             | 175         | 58          |
| Toename / afname (-) van handelsverplichtingen en overige verplichtingen                                              |             | 126         | -21         |
| Toename / afname (-) van voorzieningen en personeelsbeloningen                                                        |             | -91         | -135        |
| <b>Geldmiddelen gegenereerd uit bedrijfsactiviteiten</b>                                                              |             | <b>773</b>  | <b>513</b>  |
| Ontvangen rente                                                                                                       |             | 53          | 64          |
| Betaalde rente                                                                                                        |             | -190        | -194        |
| Betaalde winstbelastingen                                                                                             |             | -130        | -88         |
| <b>KASSTROMEN UIT BEDRIJFSACTIVITEITEN</b>                                                                            |             | <b>506</b>  | <b>295</b>  |
| Verwerving van immateriële activa                                                                                     | 18          | -24         | -49         |
| Verwerving van materiële vaste activa                                                                                 | 20          | -54         | -38         |
| Verwerving van dochterondernemingen, na aftrek van verworven geldmiddelen                                             |             | 0           | -94         |
| Verwerving van overige investeringen                                                                                  |             | -21         | -12         |
| Ontvangsten uit verkoop van immateriële vaste activa                                                                  |             | 26          | 111         |
| Ontvangsten uit verkoop van materiële vaste activa                                                                    |             | 2           | 23          |
| Ontvangsten uit verkoop van bedrijfsactiviteiten, na aftrek van overgedragen geldmiddelen                             |             | 2           | 515         |
| Ontvangsten uit de verkoop van andere investeringen                                                                   |             | 6           | 16          |
| Ontvangen dividenden                                                                                                  | 15          | 0           | 1           |
| <b>KASSTROMEN UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN</b>                                                                        |             | <b>-63</b>  | <b>473</b>  |
| Ontvangsten uit de uitgifte van aandelenkapitaal                                                                      |             | 0           | 0           |
| Ontvangsten uit leningen                                                                                              | 28          | 3 336       | 528         |
| Terugbetaling van leningen                                                                                            | 28          | -3 600      | -2 830      |
| Ontvangsten uit uitgifte obligaties                                                                                   | 29          | 0           | 1 735       |
| Terugbetaling van verplichtingen uit hoofde van financiële leasingovereenkomsten                                      |             | -2          | -2          |
| Inkoop van eigen aandelen                                                                                             | 26          | 0           | 0           |
| Uitgekeerde dividenden aan UCB aandeelhouders, na aftrek van dividenden betaald op eigen aandelen                     |             | -174        | -167        |
| <b>KASSTROMEN UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN</b>                                                                        |             | <b>-440</b> | <b>-736</b> |
| <b>KASSTROMEN UIT BEËINDIGDE BEDRIJFSACTIVITEITEN</b>                                                                 |             | <b>0</b>    | <b>0</b>    |
| <b>NETTO TOENAME / AFNAME (-) VAN GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN</b>                                                 |             | <b>3</b>    | <b>32</b>   |
| Geldmiddelen en kasequivalenten verminderd met bankvoorschotten in rekening-courant bij het begin van het jaar        | 25          | 466         | 434         |
| Effect van wisselkoerswijzigingen                                                                                     |             | 8           | 0           |
| <b>GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN VERMINDERD MET BANKVOORSCHOTTEN IN REKENING-COURANT AAN HET EINDE VAN HET JAAR</b> | 25          | <b>477</b>  | <b>466</b>  |



## 5. Geconsolideerde staat van wijzigingen in het eigen vermogen

2010 - € miljoen

|                                                                                         | TOEREKENBAAR AAN AANDEELHOUDERS VAN UCB N.V.                   |                |                           |                  |                                           |                                              |                          |                                      |        |                         |                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------|---------------------------|------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|--------|-------------------------|--------------------------|
|                                                                                         | AANDELENKAPITAAL EN<br>UITGIFTESPREMIES OMREKENINGSVerschillen | EIGEN AANDELEN | OVERGEDRAGEN<br>RESULTAAT | OVERIGE RESERVES | CUMULATIEVE<br>OMREKENINGS<br>VERSCHILLEN | VOOR VERKOOP<br>BESCHIKBARE<br>INVESTeringen | KASSTROOM<br>AFDEKKINGEN | AFDEKKING VAN<br>NETTO-INVESTeringen | TOTAAL | MINDERHEIDS<br>BELANGEN | TOTAAL<br>EIGEN VERMOGEN |
| <b>Balans per 1 januari 2010</b>                                                        | 2 151                                                          | -125           | 2 630                     | 232              | -523                                      | 0                                            | -5                       | 55                                   | 4 415  | 2                       | 4 417                    |
| Winst van de periode                                                                    |                                                                |                | 103                       |                  |                                           |                                              |                          |                                      | 103    | 1                       | 104                      |
| Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde (-) resultaten                              |                                                                |                |                           |                  | 180                                       | 1                                            | 7                        |                                      | 188    | -1                      | 187                      |
| Gedeelte gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten uit geassocieerde ondernemingen |                                                                |                |                           |                  | 1                                         |                                              |                          |                                      | 1      |                         | 1                        |
| <b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde (-) resultaten</b>                        |                                                                |                | 103                       |                  | 181                                       | 1                                            | 7                        |                                      | 292    | 0                       | 292                      |
| Dividend                                                                                |                                                                |                | -173                      |                  |                                           |                                              |                          |                                      | -173   |                         | -173                     |
| Op aandelen gebaseerde betalingen                                                       |                                                                |                | 15                        |                  |                                           |                                              |                          |                                      | 15     |                         | 15                       |
| Overboeking tussen reserves                                                             |                                                                | 7              | -7                        |                  |                                           |                                              |                          |                                      | 0      |                         | 0                        |
| Eigen aandelen                                                                          |                                                                | -7             |                           |                  |                                           |                                              |                          |                                      | -7     |                         | -7                       |
| Afgeleide componenten gekoppeld aan een converteerbare obligatie                        |                                                                |                |                           | 48               |                                           |                                              |                          |                                      | 48     |                         | 48                       |
| <b>Balans per 31 december 2010</b>                                                      | 2 151                                                          | -125           | 2 568                     | 280              | -342                                      | 1                                            | 2                        | 55                                   | 4 590  | 2                       | 4 592                    |

2009 - € miljoen

|                                                                  | TOEREKENBAAR AAN AANDEELHOUDERS VAN UCB N.V.                   |                |                           |                  |                                           |                                              |                          |                                      |        |                         |                          |
|------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------|---------------------------|------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|--------|-------------------------|--------------------------|
|                                                                  | AANDELENKAPITAAL EN<br>UITGIFTESPREMIES OMREKENINGSVerschillen | EIGEN AANDELEN | OVERGEDRAGEN<br>RESULTAAT | OVERIGE RESERVES | CUMULATIEVE<br>OMREKENINGS<br>VERSCHILLEN | VOOR VERKOOP<br>BESCHIKBARE<br>INVESTeringen | KASSTROOM<br>AFDEKKINGEN | AFDEKKING VAN<br>NETTO-INVESTeringen | TOTAAL | MINDERHEIDS<br>BELANGEN | TOTAAL<br>EIGEN VERMOGEN |
| <b>Balans per 1 januari 2009</b>                                 | 2 151                                                          | -125           | 2 276                     | 232              | -469                                      | 0                                            | -105                     | 55                                   | 4 015  | 2                       | 4 017                    |
| Winst van de periode                                             |                                                                |                | 513                       |                  |                                           |                                              |                          |                                      | 513    | 0                       | 513                      |
| Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde (-) resultaten       |                                                                |                |                           |                  | -54                                       | 0                                            | 100                      |                                      | 46     |                         | 46                       |
| <b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde (-) resultaten</b> |                                                                |                | 513                       |                  | -54                                       | 0                                            | 100                      |                                      | 559    | 0                       | 559                      |
| Dividend                                                         |                                                                |                | -166                      |                  |                                           |                                              |                          |                                      | -166   |                         | -166                     |
| Op aandelen gebaseerde betalingen                                |                                                                |                | 10                        |                  |                                           |                                              |                          |                                      | 10     |                         | 10                       |
| Overboeking tussen reserves                                      |                                                                | 3              | -3                        |                  |                                           |                                              |                          |                                      | 0      |                         | 0                        |
| Eigen aandelen                                                   |                                                                | -3             |                           |                  |                                           |                                              |                          |                                      | -3     |                         | -3                       |
| Kapitaalsverhoging                                               |                                                                |                |                           |                  |                                           |                                              |                          |                                      |        |                         |                          |
| <b>Balans per 31 december 2009</b>                               | 2 151                                                          | -125           | 2 630                     | 232              | -523                                      | 0                                            | -5                       | 55                                   | 4 415  | 2                       | 4 417                    |

## 6. Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

|                                                                                     |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 1. Algemene informatie.....                                                         | 86  |
| 2. Overzicht van de belangrijkste grondslagen voor de financiële verslaggeving..... | 86  |
| 3. Kritische beoordelingen en schattingen t.b.v. de verslaggeving.....              | 96  |
| 4. Financieel risicobeheer.....                                                     | 97  |
| 5. Gesegmenteerde informatie.....                                                   | 102 |
| 6. Vaste activa aangehouden voor verkoop.....                                       | 102 |
| 7. Beëindigde bedrijfsactiviteiten.....                                             | 103 |
| 8. Overige opbrengsten.....                                                         | 103 |
| 9. Operationele kosten volgens hun aard.....                                        | 104 |
| 10. Personeelskosten.....                                                           | 104 |
| 11. Overige bedrijfsbaten/lasten.....                                               | 104 |
| 12. Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa.....                   | 105 |
| 13. Reorganisatiekosten.....                                                        | 105 |
| 14. Overige baten en lasten.....                                                    | 105 |
| 15. Financiële opbrengsten en financieringskosten.....                              | 106 |
| 16. Winsttegoeden/belastingen (-).....                                              | 106 |
| 17. Componenten van overige baten en lasten.....                                    | 107 |
| 18. Immateriële activa.....                                                         | 108 |
| 19. Goodwill.....                                                                   | 109 |
| 20. Materiële vaste activa.....                                                     | 109 |
| 21. Investerings in geassocieerde ondernemingen.....                                | 110 |
| 22. Financiële en overige activa.....                                               | 111 |
| 23. Voorraden.....                                                                  | 112 |
| 24. Handelsvorderingen en andere vorderingen.....                                   | 112 |
| 25. Geldmiddelen en kasequivalenten.....                                            | 113 |
| 26. Kapitaal en reserves.....                                                       | 113 |
| 27. Op aandelen gebaseerde betalingen.....                                          | 114 |
| 28. Leningen.....                                                                   | 118 |
| 29. Obligaties.....                                                                 | 119 |
| 30. Overige financiële verplichtingen.....                                          | 120 |
| 31. Uitgestelde belastingsvorderingen en -verplichtingen.....                       | 120 |
| 32. Personeelsvergoedingen.....                                                     | 121 |
| 33. Voorzieningen.....                                                              | 123 |
| 34. Handelsverplichtingen en andere verplichtingen.....                             | 124 |
| 35. Financiële instrumenten per categorie.....                                      | 124 |
| 36. Afgeleide financiële instrumenten.....                                          | 125 |
| 37. Winst per aandeel.....                                                          | 127 |
| 38. Dividend per aandeel.....                                                       | 128 |
| 39. Verbintenissen en voorwaardelijke verplichtingen.....                           | 129 |
| 40. Transacties met verbonden partijen.....                                         | 130 |
| 41. Gebeurtenissen na de balansdatum.....                                           | 132 |
| 42. Ondernemingen die deel uitmaken van UCB.....                                    | 132 |
| 43. Verantwoordelijkheidsverklaring.....                                            | 137 |

## 1. Algemene informatie

UCB N.V. (UCB of 'de Vennootschap') en haar dochterondernemingen (samen 'de Groep') vormen een wereldwijde biofarmaceutische onderneming die zich toespitst op ernstige ziekten in twee therapeutische gebieden, namelijk het centrale zenuwstelsel en de immunologie.

De geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap per en voor het jaar afgesloten op 31 december 2010 omvat de Vennootschap en haar dochterbedrijven. Binnen de Groep heeft enkel UCB Pharma N.V., een 100% dochteronderneming, een vestiging in het VK die integraal in haar jaarrekening wordt opgenomen.

UCB N.V., de moedermaatschappij, is een naamloze vennootschap die in België opgericht en gevestigd is.

De hoofdzetel is gevestigd aan de Researchdreef 60 te B-1070 Brussel, België. UCB N.V. is genoteerd op de beurs Euronext Brussels.

De Raad van Bestuur keurde deze geconsolideerde jaarrekening en de statutaire jaarrekening van UCB N.V. goed voor publicatie op 1 maart 2011. De aandeelhouders zal worden verzocht de geconsolideerde jaarrekening en de statutaire jaarrekening van UCB N.V. goed te keuren op de jaarlijkse vergadering op 28 april 2011.

## 2. Overzicht van de belangrijkste grondslagen voor de financiële verslaggeving

De voornaamste grondslagen die toegepast werden om deze jaarrekening op te stellen, worden hierna uiteengezet.

Deze grondslagen werden consequent toegepast voor alle weergegeven jaren, tenzij anders vermeld.

### 2.1. Grondslag voor de opstelling

De geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap is opgesteld volgens de door de Europese Unie voor gebruik aangenomen International Financial Reporting Standards (IFRS). Alle IFRS'en die door de International Accounting Standards Board (IASB) zijn uitgegeven en die van kracht zijn op het moment dat deze geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld, zijn door de Europese Unie voor gebruik aangenomen via de goedkeuringsprocedure die door de Europese Commissie is vastgelegd.

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld volgens de historische kostprijsgrondslag, met dien verstande dat bepaalde posten, waaronder voor verkoop beschikbare financiële activa, afgeleide financiële instrumenten en de verplichtingen voor in geldmiddelen afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingstransacties, tegen reële waarde worden weergegeven.

Het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening in overeenstemming met IFRS vereist het gebruik van bepaalde kritische schattingen t.b.v. de verslaggeving. Het vereist tevens dat de directie haar beoordelingsvermogen gebruikt in de toepassing van de grondslagen voor administratieve verslaggeving van de Groep. De domeinen die een hoger niveau van beoordeling of complexiteit met zich meebrengen, of domeinen waarin de veronderstellingen en schattingen belangrijk zijn voor de geconsolideerde jaarrekening, worden in toelichting 3 verduidelijkt.

Waar nodig zijn de vergelijkende waarden heringedeeld om de onderlinge vergelijkbaarheid van de informatie van dit en vorige boekjaren te verbeteren.

### 2.2. Wijzigingen in de boekhoudkundige waarderingsgrondslagen en informatieversterving

De aangenomen grondslagen voor financiële verslaggeving zijn consequent met die van het vorige boekjaar, behalve:

**De Groep heeft de volgende nieuwe en gewijzigde IFRS- en IFRIC-interpretaties per 1 januari 2010 aangenomen:**

- **IAS 27** (herzien), *Geconsolideerde jaarrekening en enkelvoudige jaarrekening*. De gewijzigde norm vereist dat de effecten van alle transacties met niet-controlerende belangen in eigen vermogen worden opgenomen indien er geen wijziging in controle is en deze transacties niet langer in goodwill of winst en verlies zullen

uitmonden. De norm bepaalt ook de boekhoudkundige verwerking wanneer de controle verloren gaat. Elk resterend belang in de entiteit wordt opnieuw bepaald tegen reële waarde, en een opbrengst of verlies wordt in de winst- of verliesrekening geboekt. Deze wijzigingen van de boekhoudkundige waarderingsgrondslagen werden geleidelijk toegepast. Zij zijn echter niet van invloed op het op 31 december 2010 beëindigde boekjaar aangezien er geen transacties waren waarbij een entiteit werd behouden nadat de controle over die entiteit werd verloren. Er kwamen evenmin transacties voor met minderheidsbelangen. (Zie toelichting 2.4, 'Consolidatie – Transacties en minderheidsbelangen'.)

- **IFRS 3** (herzien), *Bedrijfscombinaties*. De herziene norm blijft de overnamemethode toepassen op bedrijfscombinaties, met enkele beduidende veranderingen. Zo is bijvoorbeeld de definitie van een bedrijf verruimd, wat er wellicht toe zal leiden dat meer overnames als bedrijfscombinaties zullen worden beschouwd.
- Alle betalingen voor aankoop van een bedrijf moeten worden geregistreerd tegen de reële waarde op de overnamedatum, waarbij als schuld opgenomen contingentbetalingen bijgevolg opnieuw worden bepaald via de winst- en verliesrekening. Bij een overname heeft men geval per geval de keuze het niet-controlerende belang in het overgenomen bedrijf te bepalen tegen reële waarde of tegen het proportionele aandeel van het niet-controlerende belang in het eigen vermogen van het overgenomen bedrijf. Alle overnamegerelateerde kosten moeten als lasten worden opgenomen. De wijzigingen in IFRS 3 en IAS 27 hierboven zullen van invloed zijn op toekomstige overnames of verlies van controle en transacties met minderheidsbelangen. De herziene IFRS 3 werd vanaf 1 januari 2010 prospectief toegepast op alle bedrijfscombinaties en heeft geen impact op de financiële positie van de Groep. (Zie toelichting 2.4, 'Consolidatie – (a) Dochterondernemingen'.)

**De volgende nieuwe normen, amendementen of interpretaties moeten verplicht voor het eerst worden toegepast in het boekjaar dat begint op 1 januari 2010, maar zijn momenteel niet relevant voor de Groep:**

- **IAS 39** (amendement), *Financiële instrumenten: opname en waardering – In aanmerking komende afgedekte posities*.
- Jaarlijkse verbeteringen aan IFRS'en 2009
- **IFRS 2** (amendement), *Op aandelen gebaseerde betaling – In geldmiddelen afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingstransacties van de groep*
- **IFRS 1** (amendement), *Eerste toepassing van IFRS – Bijkomende vrijstellingen bij de eerste toepassing*
- **IFRIC 17**, *Uitkering van niet-geldelijke activa aan eigenaars*

### 2.3. Nieuwe, nog niet aangenomen normen en interpretaties

De volgende normen, wijzigingen aan bestaande normen, en interpretaties zijn gepubliceerd en zijn verplicht voor de boekjaren van de Groep die beginnen op of na 1 januari 2011 of latere jaren, maar de Groep heeft ze niet eerder aangenomen:

- **IAS 32** (amendement), *Financiële instrumenten: presentatie – Classificatie van uitgifte van rechten (van kracht vanaf 1 februari 2010)*. De wijziging biedt ontheffing aan entiteiten die claimemissies uitgeven in valuta's anders dan in de valuta waarin het bedrijf opereert, van behandeling van claims als derivaten met reële-waardeveranderingen opgenomen in de winst- en verliesrekening. Dergelijke claims worden nu geclassificeerd als aandelebewijzen wanneer aan bepaalde voorwaarden is voldaan. De toepassing van de wijziging is met terugwerkende kracht en zal leiden tot de terugboeking van eerder opgenomen winsten of verliezen. Dit amendement wordt toegepast vanaf 1 januari 2011 maar zal geen impact hebben op de Groep omdat deze geen claimemissies heeft uitgegeven.
- **IAS 24** (herzien), *Informatieverschaffing over verbonden partijen (van kracht vanaf 1 januari 2011)*. De herziene norm vereenvoudigt de eisen voor informatieverschaffing voor entiteiten die worden beheerd, gezamenlijk beheerd of beduidend worden beïnvloed door een overheid (waarnaar wordt verwezen als aan een overheid gerelateerde entiteiten), en verduidelijkt de definitie van een verbonden partij. De Groep onderzoekt de impact van dit amendement op de jaarrekening en zal de herziene norm toepassen vanaf 1 januari 2011.
- **IFRS 9** *Financiële instrumenten (van kracht vanaf 1 januari 2013)*. IFRS 9 maakt deel uit van een breder project ter vervanging van IAS 39, *Financiële instrumenten: opname en waardering* in het volgende boekjaar. De eerste fase van het vervangingsproject voor IAS 39 behandelt de classificatie en waardering van uitsluitend financiële activa. De norm vereenvoudigt het gemengde waarderingsmodel en stelt twee primaire waarderingscategorieën voor financiële activa vast: geamortiseerde kostprijs en reële waarde. De classificatiebasis hangt af van het bedrijfsmodel van de entiteit en de contractuele kasstroomkarakteristieken van de financiële activa. De richtlijnen in IAS 39 over bijzondere waardevermindering van financiële activa, hedge accounting, financiële verplichtingen en het niet meer opnemen in de verantwoordingsstukken blijven van toepassing. De doelstelling is IAS 39 vóór eind 2011 volledig te vervangen. De Groep zal IFRS 9 vanaf 1 januari 2013 met terugwerkende kracht toepassen. De Groep moet de volledige impact van IFRS 9 nog onderzoeken.
- **IFRIC 14** (amendement), *Vooruitbetaling van minimale financieringseisen (van kracht vanaf 1 januari 2011)*. De wijziging is van toepassing in beperkte omstandigheden wanneer een entiteit onderworpen is aan minimale financieringseisen en bijdragen vooruitbetaalt om aan die eisen te voldoen. De wijziging stelt een dergelijke entiteit in staat om het voordeel van een zulke vroege betaling als een activum te boeken. De Groep evalueert nog de impact van deze wijziging op de jaarrekening.
- **IFRIC 19** *Aflossing van financiële verplichtingen met eigen vermogen instrumenten (van kracht vanaf 1 juli 2010)* verduidelijkt de eisen van IFRS'en wanneer een entiteit met zijn crediteur over de voorwaarden van een financiële verplichting onderhandelt, en wanneer de crediteur toestemt de aandelen van de entiteit of andere eigen-vermogen instrumenten te aanvaarden om de financiële verplichtingen geheel of gedeeltelijk af te wikkelen. De Groep zal deze interpretatie vanaf 1 januari 2011 gaan toepassen. Er wordt geen impact van verwacht op de jaarrekening van de Groep.
- **IFRS 1** (amendement) *Eerste toepassing van IFRS – Beperkte vrijstelling van vergelijkende informatieverschaffing IFRS 7 bij eerste toepassing (van kracht vanaf 1 juli 2010)*. Dit amendement verleent dezelfde ontheffing bij eerste toepassing als was gegeven aan huidige IFRS-gebruikers na de invoering van de amendementen aan IFRS 7. Voorts verduidelijkt het de overgangsbepalingen van de

amendementen aan IFRS 7. Deze wijziging heeft geen impact op de Groep omdat de Groep IFRS niet voor het eerst toepast.

- **Jaarlijkse verbeteringen aan IFRS'en 2010** (van kracht vanaf 1 juli 2010). De IASB publiceerde in mei 2010 verbeteringen aan IFRS'en, veelomvattende wijzigingen van de normen. De amendementen werden niet ingevoerd aangezien zij van kracht worden voor jaarlijkse periodes op of na 1 juli 2010 of 1 januari 2011. De Groep evalueert nog de impact van deze wijzigingen op de jaarrekening.
- **IFRS 1** (amendement) *Eerste toepassing van IFRS (van kracht vanaf 1 juli 2011)*. De amendementen resulteren in het verwijderen van vaste data (bijvoorbeeld 1 januari 2004) en in plaats referentie zal maken naar de datum van de overgang naar de IFRS'en. Deze amendementen hebben geen impact op de Groep omdat de Groep IFRS niet voor het eerst toepast.
- **IAS 12** (amendement) *Winstbelastingen (van kracht vanaf 1 januari 2012)*. De amendementen stellen een vermoeden voor dat een vastgoedinvestering volledig door verkoop wordt gerecupereerd. Dit amendement zal geen impact hebben op de Groep omdat deze geen investeringseigendommen heeft.

### 2.4. Consolidatie

#### Dochterondernemingen

Dochterondernemingen zijn alle entiteiten (waaronder entiteiten voor bijzondere doeleinden) waarover de Groep de macht heeft om het financiële en operationele beleid van de entiteit te sturen, wat in het algemeen gepaard gaat met het bezit van meer dan de helft van de stemrechten. Het bestaan en het effect van potentiële stemrechten die momenteel uitoefenbaar of converteerbaar zijn, worden in overweging genomen bij de beoordeling of de Groep zeggenschap heeft over een andere entiteit. Dochterondernemingen worden volledig geconsolideerd vanaf de datum waarop de zeggenschap aan de Groep wordt overgedragen. Ze worden gedeconsolideerd vanaf de datum waarop die zeggenschap eindigt.

Bedrijfscombinaties worden door de Groep verwerkt volgens de overnamemethode. De waarde die wordt overgedragen voor de overname van een dochteronderneming is gelijk aan de som van de reële waarden van de overgedragen activa, de aangegane verbintenissen en de deelnemingen die door de Groep worden uitgegeven. De waarde die wordt overgedragen omvat de reële waarde van om het even welke actief- of passiefpost die voortvloeit uit een overeenkomst van voorwaardelijke vergoeding. Overnamegerelateerde kosten worden opgenomen als lasten. In een bedrijfscombinatie verworven identificeerbare activa en verplichtingen en veronderstelde voorwaardelijke verplichtingen worden bij de eerste opname gewaardeerd tegen hun reële waarde op de overnamedatum. Bij een overname boekt de Groep elk niet-controlerend belang in het overgenomen bedrijf tegen reële waarde of tegen het proportionele aandeel van het niet-controlerende belang in het eigen vermogen van het overgenomen bedrijf.

Investerings in dochterondernemingen wordt geboekt tegen de kosten verminderd met de waardeverminderingen. De kostprijs wordt aangepast om waarderingsveranderingen te reflecteren als gevolg van overeenkomsten van voorwaardelijke vergoeding. De kosten bevatten eveneens de direct toewijsbare investeringskosten.

Het bedrag waarmee de overgedragen waarde, een eventueel minderheidsbelang in het overgenomen bedrijf en de reële waarde op de overnamedatum van een eventuele eerdere deelneming in het overgenomen bedrijf de reële waarde van het belang van de Groep in de verworven identificeerbare nettoactiva overschrijdt, wordt als goodwill geboekt. Indien dit minder is dan de reële waarde van de nettoactiva van de overgenomen dochteronderneming ligt, in het geval van een voordelige koop, dan wordt het resterende verschil direct in het overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten opgenomen.



Intergroeptransacties, saldi en niet-gerealiseerde winsten op transacties tussen groepsmaatschappijen worden geëlimineerd. Niet-gerealiseerde verliezen worden eveneens geëlimineerd, tenzij uit de transactie een bijzondere waardevermindering van het overgedragen actief blijkt. Waar nodig, zijn de grondslagen voor de financiële verslaglegging van dochterondernemingen gewijzigd om consistentie met de door de Groep aangenomen grondslagen te verzekeren.

### Transacties en minderheidsbelangen

De Groep beschouwt transacties met minderheidsbelangen als transacties met aandeelhouders van de Groep. Voor aankopen uit minderheidsbelangen wordt het verschil tussen de prijs die betaald werd en het overeenstemmende verworven aandeel tegen de boekwaarde van de nettoactiva van de dochteronderneming opgenomen in het eigen vermogen. Ook winst of verlies op de afstand van minderheidsbelangen wordt opgenomen in het eigen vermogen.

Indien de Groep geen controle of beduidende invloed meer uitoefent, wordt een eventueel behouden belang teruggebracht tot zijn reële waarde, en wordt het verschil met de boekwaarde in resultaat geboekt. De reële waarde is de initiële boekwaarde met het oog op het vervolgens boeken van het behouden belang als een geaffilieerde onderneming, joint venture of financieel actief. Bovendien worden eventuele eerder geboekte bedragen in andere inkomsten met betrekking tot die entiteit behandeld als had de Groep de overeenkomstige activa of passiva onmiddellijk weggeboekt. Dit kan betekenen dat eerder geboekte bedragen in gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten worden overgedragen naar winst of verlies.

Indien het eigendomsbelang in een geaffilieerde onderneming wordt gereduceerd maar een significante invloed behouden blijft, wordt slechts een evenredig gedeelte van de eerder in andere inkomsten geboekte bedragen overgedragen naar winst of verlies.

### Geassocieerde deelnemingen

Geassocieerde deelnemingen zijn bedrijven waarop de Groep een beduidende invloed maar geen zeggenschap heeft, over het algemeen een bijhorende participatie tussen de 20% en 50% van de stemrechten. Investerings in geaffilieerde ondernemingen worden geboekt in overeenstemming met de vermogensmutatiemethode en initieel als kosten beschouwd. De investeringen van de Groep in geaffilieerde ondernemingen omvatten goodwill die bij de overname werd geïdentificeerd, netto van eventuele geaccumuleerde waardeverminderingen.

Het aandeel van de Groep in de verliezen van een geaffilieerde onderneming na de overname wordt geboekt in de winst- en verliesrekening en haar aandeel in de bewegingen van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten wordt geboekt in de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten. De cumulatieve bewegingen na de overname worden vergeleken met de boekwaarde van de investering. Wanneer het aandeel van de Groep in de verliezen van een geassocieerde deelneming haar belangen in de geassocieerde deelneming evenaart of overschrijdt, inclusief andere ongedekte te ontvangen posten, boekt de Groep geen verdere verliezen, behalve als ze verplichtingen heeft opgelopen of betalingen heeft verricht in naam van de geassocieerde deelneming.

Niet-gerealiseerde winst uit transacties tussen de Groep en haar geassocieerde deelnemingen worden geëlimineerd ten belope van het belang van de Groep in de geassocieerde deelnemingen. Niet-gerealiseerde verliezen worden eveneens geëlimineerd, tenzij uit de transactie een bijzondere waardevermindering van het overgedragen actief blijkt. Waar nodig zijn de grondslagen voor de financiële verslaglegging van geassocieerde deelnemingen gewijzigd om de consistentie met het door de Groep aangenomen beleid te verzekeren.

Verwateringswinsten en -verliezen uit investeringen in geassocieerde deelnemingen worden in de winst- en verliesrekening geboekt

## 2.5. Gesegmenteerde informatie

De Groep is actief in één bedrijfssegment, Biopharmaceuticals. Er zijn geen andere belangrijke bedrijfsklassen, noch afzonderlijk noch gezamenlijk.

De belangrijkste besluitvormers van het bedrijf, het Uitvoerend Comité, herzien de bedrijfsresultaten en bedrijfsplannen, en maken beslissingen op het gebied van de allocatie van middelen voor het integrale bedrijf, en derhalve functioneert UCB als één segment.

## 2.6. Omrekening van vreemde valuta

De volgende belangrijke wisselkoersen zijn gebruikt in de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening

|        | SLOTKOERS |       | GEMIDDELDE KOERS |       |
|--------|-----------|-------|------------------|-------|
|        | 2010      | 2009  | 2010             | 2009  |
| U.S.D. | 1,337     | 1,433 | 1,324            | 1,391 |
| JPY    | 108,460   | 133,5 | 115,875          | 130,0 |
| GBP    | 0,857     | 0,888 | 0,857            | 0,891 |
| CHF    | 1,248     | 1,483 | 1,377            | 1,510 |

De slotkoers representeert dagkoersen per 31 december 2010 en 31 december 2009.

### Functionele en presentatievaluta

De posten in de enkelvoudige jaarrekeningen van elk van de entiteiten van de Groep, worden gewaardeerd met behulp van de valuta van de primaire economische omgeving waarin de entiteit actief is (de functionele valuta). De geconsolideerde jaarrekening wordt gepresenteerd in euro (€), zijnde de functionele valuta van de Vennootschap en de presentatievaluta van de Groep.

### Transacties en saldi

Transacties in vreemde valuta worden omgerekend naar de functionele valuta aan de hand van de wisselkoersen die gelden op de transactiedatum. Opbrengsten en kosten die voortvloeien uit de afwikkeling van dergelijke transacties en uit de omrekening van monetaire activa en verplichtingen die in vreemde valuta uitgedrukt zijn aan het einde van het jaar, worden in de winst- en verliesrekening opgenomen, behalve wanneer het gaat om bedragen die waren uitgesteld in andere gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, zoals kwalificerende kasstroomafdekkingen en afdekkingen van netto-investeringen.

Veranderingen in de reële waarde van monetaire activa uitgedrukt in vreemde valuta die geëvalueerd zijn als activa die beschikbaar zijn voor de verkoop, worden gedifferentieerd op basis van de omrekeningsverschillen die voortvloeien uit wijzigingen in de geamortiseerde kostprijs van de activa en andere wijzigingen van de boekwaarde van de activa. Omrekeningsverschillen verbonden aan wijzigingen in de geamortiseerde kostprijs, worden opgenomen in de winst- en verliesrekening en andere wijzigingen van de boekwaarde worden bij andere gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten geboekt.

Omrekeningsverschillen op niet-monetaire financiële activa en verplichtingen worden tegen hun reële waarde geboekt via de winst- en verliesrekening.

Omrekeningsverschillen op niet-monetaire financiële activa, zoals aandelen, worden opgenomen in de voor verkoop beschikbare reserve in andere gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten.

### Groepsmaatschappijen

De resultaten en de financiële positie van alle entiteiten van de Groep (waarvan geen enkele een valuta van een hyperinflationaire economie heeft) die een functionele valuta hebben die verschilt van de presentatievaluta, worden als volgt naar de presentatievaluta omgerekend:

- activa en passiva voor elke gepresenteerde balans worden omgerekend volgens de slotkoers op de balansdatum;
- de opbrengsten en lasten voor elke winst- en verliesrekening worden omgerekend tegen de gemiddelde wisselkoersen (tenzij dit gemiddelde

geen redelijke benadering is van het cumulatief effect van de koersen die van kracht zijn op de transactiedata – in dat geval worden de opbrengsten en de lasten omgerekend tegen de koersen op de transactiedata; en

- alle daaruit voortvloeiende wisselkoersverschillen worden geboekt in andere inkomsten (vermeld als 'cumulatieve omrekeningsverschillen').

Voor de consolidatie worden wisselkoersverschillen die voortvloeien uit de omrekening van de netto-investering in bedrijfsactiviteiten in het buitenland en van leningen en andere valuta-instrumenten die bedoeld zijn als afdekkingen van dergelijke investeringen, opgenomen in andere gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten. Wanneer bedrijfsactiviteiten in het buitenland gedeeltelijk of volledig worden vervreemd of verkocht, worden de wisselkoersverschillen die geboekt in het eigen vermogen werden, in de winst- en verliesrekening als een winst of verlies op de verkoop opgenomen.

Correcties van goodwill en reële waarde bij de overname van een buitenlandse entiteit, worden behandeld als activa en passiva van de buitenlandse entiteit en worden tegen de slotkoers omgerekend.

## 2.7. Opbrengsten

Opbrengsten worden opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat toekomstige economische voordelen die aan de transactie verbonden zijn naar de entiteit zullen vloeien en deze voordelen betrouwbaar gewaardeerd kunnen worden. Het bedrag van de opbrengsten wordt pas geacht nauwkeurig te zijn gewaardeerd wanneer alle onzekerheden met betrekking tot de verkoop zijn opgelost.

Opbrengsten vertegenwoordigen de reële waarde van de ontvangen en te ontvangen beloningen voor de verkoop van goederen in het gewone verloop van de activiteiten van de Groep. De opbrengsten worden exclusief BTW, retours, rabatten, handelskortingen en kortingen in verband met Medicaid in de Verenigde Staten en soortgelijke programma's in andere landen, weergegeven.

### Verkoop van goederen

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden opgenomen wanneer:

- de wezenlijke risico's en voordelen van de eigendom van goederen aan de koper worden overgedragen;
- de Groep over de verkochte goederen geen feitelijke zeggenschap of betrokkenheid behoudt die gewoonlijk aan de eigenaar toekomt;
- het bedrag van de opbrengsten betrouwbaar bepaald kan worden;
- het waarschijnlijk is dat de economische voordelen met betrekking tot de transactie naar de entiteit zullen vloeien; en
- de reeds gemaakte of nog te maken kosten met betrekking tot de transactie betrouwbaar gewaardeerd kunnen worden.

Schattingen van verwachte retours, terugstortingen aan overheidsinstellingen, groothandelaars, 'managed care'-bedrijven en andere klanten worden in mindering gebracht van de opbrengsten op het moment dat de gerelateerde opbrengsten geboekt worden, of wanneer de incentives aangeboden worden.

Dergelijke schattingen worden berekend op basis van historische ervaring en de specifieke bepalingen in de individuele overeenkomsten

### Royalty's

Royalty's worden opgenomen volgens periodoerekening in overeenstemming met de inhoud van de betrokken overeenkomst.

### Rentebaten

Rente wordt opgenomen op basis van tijdsevenredigheid, rekening houdend met het effectieve rendement van het actief.

## Dividendinkomsten

Dividenden worden opgenomen op het moment dat de aandeelhouder het recht verkrijgt de betaling te ontvangen.

## 2.8. Kostprijs van de omzet

De kostprijs van de omzet omvat voornamelijk de directe productiekosten, daarmee verband houdende indirecte productiekosten en de afschrijvingen van de gerelateerde immateriële activa, alsook verleende diensten. Opstartkosten worden als kosten opgenomen op het moment dat ze gemaakt worden. Royaltystreken die rechtstreeks verband houden met verkochte goederen worden opgenomen in 'kostprijs van verkochte goederen'.

## 2.9. Overige opbrengsten

De overige opbrengsten omvatten opbrengsten uit licentie- en winstdelingsovereenkomsten, evenals opbrengsten uit contractproductieovereenkomsten. Overige opbrengsten worden geboekt naarmate ze worden verkregen of naarmate de daarmee verbonden dienst wordt verleend.

De Groep ontvangt van derden vooruit-, mijlpaal- en andere soortgelijke betalingen in verband met de verkoop of het in licentie geven van producten. Opbrengsten met betrekking tot prestatiemijlpalen worden geboekt op basis van het bereiken van de mijlpaalgebeurtenis als de gebeurtenis substantieel is, objectief te bepalen is en een belangrijk punt uitmaakt in de ontwikkelingscyclus van het farmaceutische product. Vooruitbetalingen en licentierechten waarvoor er volgende mijlpalen zijn, worden aanvankelijk opgenomen als uitgesteld inkomen en worden als opbrengsten geboekt wanneer ze verworven worden over de periode van de ontwikkelingssamenwerking of de productieverplichting.

## 2.10. Onderzoek en ontwikkeling

### Intern gegenereerde immateriële activa – uitgaven voor onderzoek en ontwikkeling

Alle interne onderzoek- en ontwikkelingskosten worden als lasten opgenomen naarmate ze gemaakt worden. Vanwege de lange ontwikkelingsperiodes en aanzienlijke onzekerheden in verband met de ontwikkeling van nieuwe producten (zoals de risico's met betrekking tot het resultaat van klinische proeven en de kans op officiële goedkeuring) werd besloten dat de interne ontwikkelingskosten van de Groep over het algemeen niet in aanmerking komen voor kapitalisering als immateriële activa.

### Verworven immateriële activa

Lopende onderzoek- en ontwikkelingsprojecten die werden verworven door licentieovereenkomsten, bedrijfscombinaties of afzonderlijke overnames, worden als immateriële activa geactiveerd.

Deze immateriële activa worden lineair afgeschreven over hun geschatte gebruiksduur vanaf het moment dat ze beschikbaar zijn voor gebruik.

## 2.11. Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa, reorganisatiekosten, overige baten en lasten

Activa met een onbepaalde levensduur, zoals goodwill, zijn niet onderhevig aan afschrijvingen en worden jaarlijks op bijzondere waardevermindering gecontroleerd. Activa die wel onderhevig zijn aan afschrijvingen, worden op bijzondere waardevermindering gecontroleerd telkens wanneer gebeurtenissen of gewijzigde omstandigheden aangeven dat de boekwaarde mogelijk niet realiseerbaar is. Een verlies door bijzondere waardevermindering wordt geboekt voor het bedrag waarmee de boekwaarde van het actief zijn verhaalbare waarde overtreft. De verhaalbare waarde is het hoogste bedrag tussen de reële waarde min de

kosten voor de verkoop en de bedrijfswaarde. Verliezen door bijzondere waardevermindering worden in de winst- en verliesrekening geboekt onder de rubriek 'Bijzondere waardevermindering van niet financiële activa'.

De uitgaven van de Groep met het oog op een betere positie om het hoofd te bieden aan de economische omgeving waarin ze werkt, zijn in de winst- en verliesrekening als 'reorganisatiekosten' opgenomen.

De minder- en meerwaarden uit de verkoop van immateriële activa of materiële vaste activa, en ook de toename of de terugnemering van voorzieningen voor geschillen, andere dan belastinggeschillen of geschillen met betrekking tot beëindigde bedrijfsactiviteiten, worden in de winsten verliesrekening opgenomen als 'overige baten en lasten'.

## 2.12. Winstbelastingen

De fiscale lasten over het boekjaar omvatten de verschuldigde en uitgestelde winstbelastingen. Belastingen worden geboekt in de winst- en verliesrekening, behalve wanneer ze betrekking hebben op andere gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten of direct in het eigen vermogen opgenomen posten. In dat geval worden de belastingen ook geboekt in respectievelijk andere gerealiseerde of niet-gerealiseerde resultaten of eigen vermogen.

De over de verslagperiode verschuldigde winstbelasting wordt berekend op basis van de fiscale wetten die zijn ingevoerd of grotendeels zijn ingevoerd op de balansdatum in de landen waar de dochterondernemingen van de Vennootschap actief zijn en belastbare winsten genereren.

De latente winstbelasting wordt, door middel van de periodoerekeningsmethode, geboekt op tijdelijke verschillen die ontstaan tussen de boekwaarde van activa en verplichtingen in de geconsolideerde jaarrekening en de overeenkomstige financiële belastinggrondslagen, die bij de berekening van de belastbare winst worden gebruikt.

De uitgestelde belastingverplichtingen worden doorgaans geboekt voor alle belastbare tijdelijke verschillen, en uitgestelde belastingvorderingen worden geboekt voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst fiscale winsten beschikbaar zullen zijn die aangewend kunnen worden voor de verrekenbare tijdelijke verschillen. Uitgestelde winstbelastingen worden niet verrekend indien zij ontstaan bij de eerste boeking van goodwill of uit de eerste boeking van een actief of een verplichting in een transactie (andere dan bij een bedrijfscombinatie) die op het ogenblik van de transactie noch de commerciële winst, noch de belastbare winst beïnvloedt.

De boekwaarde van uitgestelde belastingvorderingen wordt op elke balansdatum beoordeeld en wordt verlaagd in zover het niet langer waarschijnlijk is dat er voldoende fiscale winsten beschikbaar zullen zijn om het mogelijk te maken het voordeel van die uitgestelde belastingvordering geheel of gedeeltelijk aan te wenden.

Uitgestelde winstbelasting wordt berekend tegen de belastingtarieven die naar verwachting van toepassing zullen zijn in de periode waarin de verplichting afgewikkeld wordt of de vordering gerealiseerd wordt.

Actieve uitgestelde belastingen en belastingverplichtingen worden niet verdisconteerd.

## 2.13. Immateriële activa

### Patenten, licenties, handelsmerken en overige immateriële activa

Patenten, licenties, handelsmerken en overige immateriële activa (gezamenlijk 'immateriële activa' genoemd) worden opgenomen tegen historische kostprijs. Immateriële activa die zijn verworven door een bedrijfscombinatie, worden geboekt tegen de reële waarde op de verwervingsdatum.

Immateriële activa (behalve goodwill) worden lineair afgeschreven over hun gebruiksduur vanaf het moment dat ze beschikbaar zijn voor gebruik (d.w.z. wanneer de wettelijke goedkeuring verkregen is). De geschatte gebruiksduur is gebaseerd op de looptijd van het contract of de economische

gebruiksduur indien deze laatste korter is (tussen vijf en twintig jaar). Immateriële activa (behalve goodwill) worden geacht een bepaalde economische gebruiksduur te hebben. Bijgevolg zijn er geen immateriële activa met een onbepaalde gebruiksduur geïdentificeerd.

### Computersoftware

Verworven licenties voor computersoftware worden geactiveerd op basis van de kostprijs die betaald werd voor de verwerving en ingebruikstelling van de specifieke software. Deze kosten worden afgeschreven over hun geschatte gebruiksduur (drie tot vijf jaar) op een lineaire afschrijvingsbasis.

## 2.14. Goodwill

Goodwill ontstaat wanneer de kostprijs van een bedrijfscombinatie op de overnamedatum hoger is dan de reële waarde van het aandeel van de Groep in de nettowaarde van de identificeerbare activa van de overgenomen dochteronderneming. Goodwill wordt aanvankelijk opgenomen als een actief tegen kostprijs en wordt daarna gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met de gecumuleerde bijzondere waardeverminderingverliezen. Goodwill die voortvloeit uit de overname van dochterondernemingen wordt apart in de balans opgenomen, terwijl goodwill die ontstaat door de overname van geassocieerde deelnemingen, wordt opgenomen in de investering in geassocieerde deelnemingen.

UCB is werkzaam in één segment en heeft bijgevolg één kasstroom genererende eenheid voor de bijzondere waardeverminderingstest.

Aangezien goodwill geacht wordt een onbepaalde gebruiksduur te hebben, wordt deze jaarlijks en telkens wanneer er een aanwijzing van een bijzondere waardevermindering is, getoetst op bijzondere waardevermindering door de vergelijking van de boekwaarde met de verhaalbare waarde. Indien de verhaalbare waarde van de kasstroomgenererende eenheid kleiner is dan de boekwaarde van de eenheid, wordt het bijzondere waardeverminderingverlies eerst toegerekend om de boekwaarde van aan de eenheid toegerekende goodwill te verlagen en wordt het vervolgens naar evenredigheid aan de andere activa van de eenheid toegerekend op basis van de boekwaarde van elk actief in de eenheid. Bijzondere waardeverminderingverliezen op goodwill worden niet teruggenomen.

Bij afstoting van een dochteronderneming of een entiteit waarover gezamenlijk de zeggenschap uitgeoefend wordt, wordt het toe te rekenen bedrag van de goodwill opgenomen in de bepaling van de winst of het verlies uit de afstoting van de entiteit.

Indien de reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen de kostprijs van de bedrijfscombinatie overschrijdt, wordt het positieve verschil dat na herbeoordeling overblijft direct in gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten opgenomen.

## 2.15. Materiële vaste activa

Alle materiële vaste activa worden geboekt tegen kostprijs verminderd met geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingverliezen, behalve voor materiële vaste activa in aanbouw die geboekt worden tegen kostprijs, verminderd met geaccumuleerde bijzondere waardeverminderingverliezen.

De kosten omvatten alle rechtstreeks toerekenbare kosten om het actief gebruiksklaar te maken voor zijn beoogde gebruik.

Aangekochte software die een integraal deel is van de functionaliteit van de betreffende uitrusting wordt als onderdeel van die uitrusting geactiveerd.

Kosten voor leningen die rechtstreeks toerekenbaar zijn aan de verwerving, bouw of productie van een geschikt actief, worden geactiveerd als onderdeel van de kosten van dat actief.

Latere kosten worden enkel opgenomen in de boekwaarde van het actief of als afzonderlijk actief verwerkt, naargelang het geval, wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen die verbonden zijn aan het element de Groep ten goede zullen komen en wanneer de

kostprijs van het element betrouwbaar kan worden gewaardeerd. Alle overige kosten voor herstel en onderhoud worden als lasten opgenomen wanneer ze zich voordoen.

Terreinen worden niet afgeschreven.

Afschrijvingen worden berekend volgens de lineaire methode om de kosten van activa, uitgezonderd terreinen en vastgoed in aanbouw, toe te kennen aan hun restwaarde over hun geschatte gebruiksduur. De afschrijving begint wanneer het actief gebruiksklaar is.

De restwaarde en de gebruiksduur van een actief worden ten minste aan het eind van elk boekjaar opnieuw bekeken en indien de verwachtingen afwijken van de vorige schattingen, wordt (worden) de wijziging(en) geboekt als (een) schattingswijziging(en) in overeenstemming met IAS 8 (Grondslagen voor financiële verslaggeving, schattingswijzigingen en fouten).

De volgende gebruiksduren zijn van toepassing op de voornaamste categorieën van materiële vaste activa:

|                                                                                                       |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| • gebouwen                                                                                            | 20-33 jaar |
| • machines                                                                                            | 7-15 jaar  |
| • laboratoriummateriaal                                                                               | 7 jaar     |
| • prototypemateriaal                                                                                  | 3 jaar     |
| • meubilair                                                                                           | 7 jaar     |
| • voertuigen                                                                                          | 5-7 jaar   |
| • computermateriaal                                                                                   | 3 jaar     |
| • onder financiële leases aangehouden activa levensduur van de activa of (indien korter) leasetermijn |            |

Winst en verlies uit afstotingen worden bepaald op basis van de vergelijking tussen de opbrengsten uit de afstoting en de boekwaarde, en worden in de winst- en verliesrekening onder 'overige baten en lasten' geboekt.

Investeringsgoederen zijn kenmerkend voor terreinen en gebouwen die het voorwerp uitmaken van een verhuurcontract. Deze activa worden aanvankelijk geboekt tegen kostprijs en worden afgeschreven op een lineaire basis over hun geschatte gebruiksduur. De onderliggende nuttige levensduur komt overeen met deze van zelf gebruikte materiële vaste activa. Gezien de geringe hoeveelheid investeringseigendommen, worden deze niet afzonderlijk op de balans vermeld.

## 2.16. Leases

Leaseovereenkomsten worden als financiële leases ingedeeld wanneer de contractuele bepalingen van de leaseovereenkomst nagenoeg alle risico's en voordelen van de rechthebbende overdragen aan de leasingnemer. Alle overige leaseovereenkomsten worden als operationele leases ingedeeld.

### Financiële leases

Onder financiële leases aangehouden activa worden als activa van de Groep opgenomen tegen de laagste waarde van hun reële waarde en de contante waarde van de minimale leasebetalingen verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingverliezen. De overeenkomstige verplichting ten opzichte van de leasinggever wordt in de balans opgenomen als verplichtingen uit hoofde van financiële leases.

Leasebetalingen worden verdeeld tussen de financieringskosten en de vermindering van de leaseverplichting om te komen tot een constante rente op het resterende saldo van de verplichting. Financieringskosten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Het af te schrijven bedrag van een geleased actief wordt stelselmatig aan elke verslagperiode toegerekend tijdens de periode van het verwachte gebruik, op een basis die aansluit op de afschrijvingsgrondslagen die de Groep toepast op af te schrijven activa in eigendom.

Indien het redelijk zeker is dat de Groep aan het einde van de leaseperiode de eigendom zal verkrijgen, is de periode van het verwachte gebruik de gebruiksduur van het actief, zo niet wordt het actief afgeschreven over de leaseperiode of over de gebruiksduur, zo deze korter is.

## Operationele leases

Leasebetalingen op grond van een operationele lease worden lineair in de winst- en verliesrekening opgenomen over de looptijd van de betrokken leaseovereenkomst. Ontvangen en te ontvangen voorrechten als stimulans om een operationele lease aan te gaan, worden eveneens lineair gespreid over de leaseperiode.

## 2.17. Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa

Op elke verslagdatum herzielt de Groep de boekwaarde van haar immateriële activa, goodwill en materiële vaste activa om na te gaan of er aanwijzingen voor een bijzondere waardevermindering bestaan. Indien dergelijke aanwijzingen bestaan, wordt de verhaalbare waarde van het actief geschat om de omvang van het bijzondere waardeverminderingverlies desgevallend te bepalen.

Ongeacht of er al dan niet aanwijzingen voor een bijzondere waardevermindering zijn, vindt jaarlijks een evaluatie plaats van de nog niet voor gebruik beschikbare immateriële activa en van de goodwill. Deze activa worden niet afgeschreven.

Er wordt een bijzonder waardeverminderingverlies geboekt voor het bedrag waarmee de boekwaarde van het actief zijn verhaalbare waarde overschrijdt.

Indien het niet mogelijk is de verhaalbare waarde van een individueel actief te schatten, schat de Groep de verhaalbare waarde van de kasstroomgenererende eenheid (CGU) waartoe het actief behoort. De verhaalbare waarde is het hoogste bedrag tussen de reële waarde min de kosten voor de verkoop en de bedrijfswaarde. Om de bedrijfswaarde te bepalen, hanteert de Groep schattingen van toekomstige kasstromen die door het actief of de kasstroomgenererende eenheid zullen worden gegenereerd, waarbij ze dezelfde methoden volgt die worden gebruikt bij de eerste waardering van het actief of de kasstroomgenererende eenheid en zich baseert op de plannen van elke bedrijfsactiviteit op middellange termijn.

De geschatte kasstromen worden verdisconteerd op basis van een passende rentevoet, die de huidige marktevaluaties van de tijdswaarde van geld weerspiegelt, en de risico's die inherent zijn aan het actief of de kasstroomgenererende eenheid.

Een bijzonder waardeverminderingverlies wordt direct in de winst- en verliesrekening opgenomen. Voor niet-financiële activa, uitgezonderd de goodwill, die een bijzondere waardevermindering hebben ondergaan, wordt op elke verslagdatum beoordeeld of een terugneming van het bijzondere waardeverminderingverlies mogelijk is. De terugneming van het bijzondere waardeverminderingverlies wordt in de winst- en verliesrekening opgenomen. Bijzondere waardeverminderingverliezen worden enkel teruggenomen in de mate waarin de boekwaarde van het actief niet hoger ligt dan de boekwaarde die zou zijn bepaald, min de bijzondere waardevermindering of afschrijving, als er geen bijzondere waardevermindering was geboekt. Bijzondere waardeverminderingverliezen op goodwill worden nooit teruggenomen.

Immateriële activa worden beoordeeld voor een bijzondere waardevermindering op een mengsel per mengsel basis.

## 2.18. Financiële activa

### Indeling

De Groep groepeerde haar financiële activa in de volgende categorieën: tegen reële waarde via winst of verlies, leningen en vorderingen, en activa beschikbaar voor verkoop. De indeling hangt af van de doeleinden waarvoor de financiële activa werden verworven.

De directie bepaalt de indeling van haar financiële activa bij de eerste opname.

## Financiële activa tegen reële waarde via winst of verlies

Een instrument wordt tegen reële waarde geboekt in de winst- en verliesrekening als het aangehouden wordt voor handelsdoeleinden of als het dusdanig is aangemerkt bij de oorspronkelijke boeking. Financiële activa worden tegen reële waarde geboekt in de winst- en verliesrekening als de Groep dergelijke investeringen beheert en beslissingen neemt over verkoop of aankoop, gebaseerd op hun reële waarde, in overeenstemming met het beleid van de Groep aangaande het beheer van financiële marktrisico's. Ook financiële derivaten worden ondergebracht als ze worden aangehouden voor handelsdoeleinden behalve als ze als afdekkingen zijn opgenomen.

## Leningen en vorderingen

Leningen en vorderingen zijn niet-afgeleide financiële activa met vaste of bepaalde betalingen die niet op een actieve markt genoteerd zijn. Ze worden opgenomen onder vlottende activa, behalve voor looptijden van meer dan 12 maanden na de balansdatum. Deze worden als niet-vlottende activa geboekt. De leningen en vorderingen van de Groep omvatten handels- en andere vorderingen en geldmiddelen en kasequivalenten op de balans.

## Voor verkoop beschikbare financiële activa

Voor verkoop beschikbare financiële activa zijn niet-afgeleide financiële activa die in deze categorie zijn aangewezen of die in geen enkele andere categorie zijn geclassificeerd. Ze zijn opgenomen onder de niet-vlottende activa, behalve wanneer de directie van plan is de investering af te stoten binnen de 12 maanden na de balansdatum.

## Opname en waardering

Geregelde aankopen en verkopen van financiële activa worden geboekt op de transactiedatum – de datum waarop de Groep zich verbindt tot de aankoop of verkoop van het actief. Investeringskosten worden oorspronkelijk opgenomen tegen de reële waarde plus transactiekosten voor alle financiële activa die niet tegen reële waarde in de winst- en verliesrekening worden geboekt. Financiële activa tegen reële waarde met verwerking in de winst- en verliesrekening worden oorspronkelijk geboekt tegen reële waarde en de transactiekosten worden in de winst- en verliesrekening als lasten opgenomen. Financiële activa worden niet langer opgenomen in de balans als de rechten om kasgeld uit de investeringen te ontvangen, verlopen zijn of werden overgedragen, en de Groep alle risico's en voordelen van eigendom grotendeels heeft overgedragen. Voor verkoop beschikbare financiële activa en financiële activa tegen reële waarde met verwerking in de winst- en verliesrekening worden dientengevolge tegen reële waarde geboekt. Leningen en vorderingen worden tegen de geamortiseerde kostprijs geboekt, op basis van de effectieve rentemethode, met aftrek van bijzondere waardeverminderingverliezen.

De reële waarde van genoteerde beleggingen is gebaseerd op de huidige biedprijzen. Als de markt voor een financieel actief niet actief is (en voor niet-genoteerde effecten), bepaalt de Groep de reële waarde door middel van waarderingstechnieken.

Winsten of verliezen ten gevolge van veranderingen in de reële waarde van de financiële activa tegen reële waarde via winst- of verliescategorieën, worden in de winst- en verliesrekening geboekt in de periode waarin ze ontstaan, terwijl winsten of verliezen ten gevolge van veranderingen in de reële waarde van voor verkoop beschikbare financiële activa direct in andere inkomsten worden geboekt. Bij afstoting/bijzondere waardevermindering van voor verkoop beschikbare financiële activa, worden eventuele cumulatieve winsten of verliezen die zijn uitgesteld in eigen vermogen, teruggeboekt naar de winst- en verliesrekening.

## 2.19. Bijzondere waardevermindering van financiële activa

### Activa gehouden tegen afgeschreven kostprijs

Op het einde van elke verslagperiode beoordeelt de Groep of er objectieve bewijzen zijn van een bijzondere waardevermindering

van een financieel actief of een groep van financiële activa. Financiële activa of groepen financiële activa worden in waarde verminderd en waardevermindering worden geboekt indien er objectieve bewijzen zijn van een waardevermindering als gevolg van een of meerdere gebeurtenissen die optraden na de initiële opname van de activa (een 'verliesveroorzakende gebeurtenis') en deze verliesveroorzakende gebeurtenis(sen) een betrouwbaar schatbare impact hebben op de geraamde toekomstige cashflows van de financiële activa of groepen financiële activa.

De criteria die de Groep gebruikt om vast te stellen dat er objectieve bewijzen zijn van een waardevermindering omvatten:

- belangrijke financiële problemen van de emittent of schuldenaar;
- contractbreuk, zoals het in gebreke blijven of bedrog bij de betalingen van interesten of kapitaal;
- de Groep die om economische of juridische redenen in verband met de financiële moeilijkheden van de kredietnemer, de kredietnemer een concessie verleent die de leninggever anders niet zou overwegen;
- het optreden van de waarschijnlijkheid dat de kredietnemer het faillissement zal aanvragen of enige andere financiële reorganisatie zal doorvoeren;
- het verdwijnen van een actieve markt voor dat vermogensbestanddeel wegens financiële problemen; of
- waarneembare informatie die aangeeft dat er een meetbare vermindering is in de geschatte toekomstige kasstromen uit een portefeuille financiële activa sinds de oorspronkelijke waardering van deze activa, hoewel de vermindering nog niet kan worden geïdentificeerd met de afzonderlijke financiële activa in de portefeuille, met inbegrip van:

- (a) negatieve veranderingen in de betalingsstatus van kredietnemers in de portefeuille;
- (b) nationale of regionale omstandigheden die gepaard gaan met wanprestaties met betrekking tot de activa in de portefeuille

De Groep onderzoekt in de eerste plaats of er objectieve bewijzen zijn van een waardevermindering.

Voor leningen en vorderingen wordt het verliesbedrag gemeten als het verschil tussen de boekwaarde van het actief en de contante waarde van geschatte toekomstige kasstromen (uitgezonderd toekomstige kredietverliezen die nog niet werden geboekt), verdisconteerd tegen de bij aanvang berekende effectieve rentevoet. De boekwaarde van het actief wordt verminderd en het bedrag van het verlies wordt geboekt in de geconsolideerde winst- en verliesrekening. Indien een lening of een tot aan de vervaldag aan te houden investering een variabele rentevoet heeft, is de disconteringsfactor voor de bepaling van een eventuele waardevermindering gelijk aan de huidige werkelijke rentevoet zoals in het contract vastgesteld. Als praktische werkwijze kan de Groep voor de vaststelling van de waardevermindering van de reële waarde van een instrument gebruik maken van de waarneembare marktprijs.

Indien in een volgende periode het bedrag van de waardevermindering afneemt en deze daling op een objectieve wijze in verband kan worden gebracht met een gebeurtenis, opgetreden na de boeking van de waardevermindering (zoals een betere kredietbeoordeling van de schuldenaar), wordt de tegenboeking van de eerder opgenomen waardevermindering geboekt in de geconsolideerde winst- en verliesrekening.

## Voor verkoop beschikbare financiële activa

Op het einde van elke verslagperiode beoordeelt de Groep of er objectieve bewijzen zijn van een bijzondere waardevermindering van een financieel actief of een groep van financiële activa. Voor obligaties maakt de Groep gebruik van de onder hierboven beschreven criteria (a). In het geval van beleggingen in aandelen die als beschikbaar voor verkoop geclassificeerd zijn, wordt een beduidende of aanhoudende daling van de reële waarde van het aandeel naar onder zijn kostprijs beschouwd als een indicatie dat de waarde van de aandelen daadwerkelijk verminderd is. Als



dergelijk bewijs van voor verkoop beschikbare financiële activa bestaat, wordt het gecumuleerde verlies – berekend als het verschil tussen de aankoopprijs en de huidige reële waarde, met aftrek van enig bijzonder waardeverminderingverlies op het financieel actief voorheen geboekt in de winst- of verliesrekening – uit het eigen vermogen verwijderd en in de afzonderlijke geconsolideerde winst- en verliesrekening geboekt. Indien in een volgende periode de reële waarde van als voor verkoop beschikbaar geclassificeerde schuldinstrumenten stijgt en deze stijging op een objectieve wijze in verband kan worden gebracht met een gebeurtenis, opgetreden na de boeking van de waardevermindering in de winst- en verliesrekening, wordt de waardevermindering geboekt in de afzonderlijke geconsolideerde winst- en verliesrekening.

## 2.20. Afgeleide financiële instrumenten en afdekkingsactiviteiten

De Groep maakt gebruik van afgeleide financiële instrumenten om haar blootstelling aan valuta- en renterisico's die voortvloeien uit haar operationele, financierings- en investeringsactiviteiten af te dekken. De Groep voert geen speculatieve transacties uit.

Afgeleide financiële instrumenten worden bij eerste opname geboekt tegen reële waarde en toerekenbare transactiekosten worden in de winsten verliesrekening geboekt als ze zich voordoen. Financiële derivaten worden daarna geherwaardeerd tegen reële waarde.

De methode voor het opnemen van de daaruit voortvloeiende winsten of verliezen is afhankelijk van de vraag of het afgeleide financiële instrument als een afdekkinginstrument is aangeduid, en zo ja, van de aard van de afgedekte post. De Groep wijst afgeleide financiële instrumenten aan als kasstroomafdekkingen, reële-waardeafdekkingen of afdekkingen van netto-investeringen.

De Groep documenteert bij het afsluiten van de transactie de relatie tussen het afdekkinginstrument en de afgedekte posten, alsook de doelstellingen voor en strategie van het risicobeheer waarvoor deze verschillende afdekkingstransacties werden aangegaan. De Groep documenteert eveneens haar beoordeling, zowel bij het afsluiten van de afdekkingstransacties als voortdurend daarna, of de in afdekkingstransacties gebruikte afgeleide financiële instrumenten zeer effectief zijn wat betreft het compenseren van veranderingen in de reële waarde of kasstromen van afgedekte posities.

De volle reële waarde van een afdekkend afgeleid financieel instrument wordt geclassificeerd als vast actief of langlopende verplichting wanneer de resterende duur van het afgedekt element meer dan 12 maanden bedraagt, en als vlottend actief of kortlopende verplichting wanneer de resterende duur van de afdekking minder dan 12 maanden bedraagt.

In contracten besloten afgeleide financiële instrumenten worden van het basiscontract gescheiden en afzonderlijk geboekt als de economische kenmerken en risico's van het basiscontract en van het in contracten besloten afgeleide financiële instrument niet nauw met elkaar verbonden zijn; een afzonderlijk instrument met dezelfde voorwaarden als het in contracten besloten derivaat zou beantwoorden aan de definitie van een afgeleid financieel instrument, en het gecombineerde instrument wordt niet tegen reële waarde in de winst- en verliesrekening geboekt.

### Kasstroomafdekkingen

De effectieve veranderingen in de reële waarde van afgeleide financiële instrumenten die als kasstroomafdekkingen zijn aangeduid en aldus gelden, worden in andere gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten opgenomen. De winst of het verlies met betrekking tot het niet-effectieve deel wordt onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen als 'financiële inkomsten/kosten'.

Als de kasstroomafdekking van een vaststaande toezegging of verwachte toekomstige transactie leidt tot de opname van een niet-financieel actief of een niet-financiële verplichting, dan worden op het moment dat het actief of de verplichting wordt geboekt, de daarmee verband houdende winsten of verliezen op het voorheen in het eigen vermogen verwerkte

financieel derivaat opgenomen in de eerste waardering van het actief of de verplichting.

Indien de kasstroomafdekking van een verwachte toekomstige transactie later resulteert in de opname van een financieel actief of een financiële verplichting, worden de daarmee verband houdende winsten of verliezen die direct in het eigen vermogen opgenomen werden, geherclassificeerd in de winst- en verliesrekening in dezelfde periode of perioden waarin het verworven actief of de veronderstelde verplichting de winst- en verliesrekening beïnvloedt.

Een relatie voor de afdekking van de kasstroom wordt prospectief gestaakt als de doeltreffendheidstest voor de afdekking faalt, wanneer het afdekkinginstrument verkocht, beëindigd of uitgeoefend wordt, als de directie de aanduiding van de verwachte transacties herroept, of wanneer deze niet langer erg waarschijnlijk zijn. Wanneer een voorspelde transactie niet langer zeer waarschijnlijk is, maar nog verwacht wordt zich voor te doen, blijven afdekkingwinsten en -verliezen die eerder naar het eigen vermogen werden uitgesteld, in het eigen vermogen opgenomen tot de transactie winst of verlies veroorzaakt.

Zodra blijkt dat de voorspelde transactie zich niet meer zal voordoen, wordt elke winst of elk verlies onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen.

### Reële-waardeafdekking

Veranderingen in de reële waarde van afgeleide financiële instrumenten die aangeduid zijn en in aanmerking komen als reële-waardeafdekkingen worden in de winst- en verliesrekening geboekt, samen met eventuele veranderingen in de reële waarde van het afgedekte actief of de afgedekte verplichting die aan het afgedekte risico toegerekend kunnen worden.

### Afdekking van een netto-investering

Afdekkingen van netto-investeringen in bedrijfsactiviteiten in het buitenland worden op vergelijkbare wijze verwerkt als kasstroomafdekkingen. Een winst of verlies op het afdekkinginstrument met betrekking tot het effectieve deel van de afdekking wordt in andere gerealiseerde of niet-gerealiseerde resultaten opgenomen. De winst of het verlies met betrekking tot het niet-effectieve deel wordt onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen als 'financiële opbrengsten'. In het eigen vermogen geaccumuleerde winsten en verliezen worden naar de winst- en verliesrekening teruggevoerd wanneer de buitenlandse bedrijfsactiviteit gedeeltelijk wordt afgestoten of verkocht.

### Afgeleide financiële instrumenten die niet in aanmerking komen voor hedge accounting

Bepaalde afgeleide financiële instrumenten komen niet in aanmerking voor hedge accounting. Veranderingen in de reële waarde van afgeleide financiële instrumenten die niet in aanmerking komen voor hedge accounting worden onmiddellijk in de winst- en verliesrekening geboekt onder 'financiële opbrengsten'.

## 2.21. Voorraden

Grondstoffen, verbruiksproducten en goederen die aangekocht werden voor doorverkoop, worden gewaardeerd tegen de laagste waarde van hun kostprijs en netto verhaalbare waarde.

De kostprijs wordt bepaald aan de hand van de gewogen gemiddelde kostenmethode. De kostprijs van goederen in bewerking en afgewerkte goederen omvat alle kosten voor de verwerking en andere kosten die gemaakt worden om de voorraden naar hun huidige locatie en in hun huidige toestand te brengen. De bewerkingskosten omvatten de productiekosten en de gerelateerde vaste en variabele productiekosten (inclusief de afschrijvingskosten).

De netto verhaalbare waarde vertegenwoordigt de geschatte verkoopprijs verminderd met alle geschatte afwerkingskosten en de kosten voor de marketing, de verkoop en de distributie.

## 2.22. Handelsvorderingen

Handelsvorderingen worden bij aanvang geboekt tegen hun reële waarde en worden daarna gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode met aftrek van een voorziening voor bijzondere waardevermindering.

## 2.23. Geldmiddelen en kasequivalenten

Geldmiddelen en kasequivalenten omvatten kassaldo, direct opvraagbare deposito's en overige kortlopende, uiterst liquide beleggingen met originele vervaldagen van drie maanden of minder en bankvoorschotten in rekening-courant. Bankvoorschotten in rekening-courant worden opgenomen bij leningen onder kortlopende verplichtingen op de balans.

## 2.24. Vaste activa (of groepen activa die worden afgestoten) aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten

Een beëindigde bedrijfsactiviteit is een component van de Vennootschap die ofwel afgestoten is, ofwel geclassificeerd is als aangehouden voor verkoop. Een beëindigde bedrijfsactiviteit vertegenwoordigt een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit of geografisch bedrijfsgebied en maakt deel uit van een enkel gecoördineerd plan voor afstoting, of is een dochteronderneming die uitsluitend is overgenomen om doorverkocht te worden.

Vaste activa of een groep activa die afgestoten worden, worden geclassificeerd als aangehouden voor verkoop wanneer hun boekwaarde hoofdzakelijk moet worden gerealiseerd door een verkooptransactie en een verkoop als zeer waarschijnlijk wordt beschouwd. Niet-vlottende activa en groepen activa die afgestoten worden, worden gewaardeerd tegen de laagste van de boekwaarde en de reële waarde verminderd met de verkoopkosten indien hun boekwaarde hoofdzakelijk eerder gerealiseerd zal worden door een verkooptransactie dan door voortgezet gebruik. Bijzondere waardeverminderingverliezen na de initiële classificatie als 'aangehouden voor verkoop' worden in de winst- en verliesrekening geboekt. Niet-vlottende activa die geclassificeerd zijn als 'aangehouden voor verkoop' worden niet in waarde verminderd noch afgeschreven.

## 2.25. Aandelenkapitaal

### Gewone aandelen

Gewone aandelen worden ingedeeld bij eigen vermogen. Marginale kosten die rechtstreeks toerekenbaar zijn aan de uitgifte van nieuwe aandelen of opties verschijnen in het eigen vermogen als een aftrekpost, na belastingen, van de inkomsten. De Vennootschap heeft geen preferente aandelen of verplicht aflosbare preferente aandelen uitgegeven.

### Ingekochte eigen aandelen

Wanneer een onderneming van de Groep aandelen van de Vennootschap koopt (ingekochte eigen aandelen) wordt de betaalde som, inclusief de toerekenbare directe kosten (na winstbelastingen) in mindering gebracht van het eigen vermogen dat toe te schrijven is aan de aandeelhouders van de Vennootschap tot de aandelen geannuleerd of heruitgegeven zijn. Wanneer dergelijke aandelen later worden heruitgegeven, wordt elke ontvangen betaling, na aftrek van enige rechtstreeks toerekenbare marginale transactiekosten en de bijhorende effecten van de winstbelasting, opgenomen in het eigen vermogen dat toe te schrijven is aan de aandeelhouders van de Vennootschap.

## 2.26. Leningen

Leningen en bankvoorschotten worden bij aanvang gewaardeerd tegen reële waarde, met aftrek van de opgelopen transactiekosten, en worden vervolgens gewaardeerd tegen hun geamortiseerde kostprijs aan de hand van de effectieve-rentemethode. Verschillen tussen de inkomsten

(na transactiekosten) en de afwikkeling of aflossing van leningen worden geboekt over de looptijd van de leningen, overeenkomstig de grondslagen van de Groep voor de financiële verslaglegging.

Leningen worden geclassificeerd bij kortlopende verplichtingen, behalve wanneer de Groep een onvoorwaardelijk recht heeft om de afwikkeling van de verplichting minstens tot 12 maanden na de balansdatum uit te stellen.

## 2.27. Samengestelde financiële instrumenten

Door de Groep uitgegeven samengestelde financiële instrumenten omvatten converteerbare obligaties die in gewone aandelen kunnen worden omgezet ter keuze van de emittent. Het aantal uit te geven aandelen varieert niet met veranderingen in hun reële waarde. Gelet op de optie van de emittent om in contanten af te lossen, werden in het verleden dusdanige converteerbare obligaties gescheiden in een schuld- en een derivaatcomponent.

Na initiële boeking van de obligatie, werd de reële waarde van het schuldcomponent bepaald op basis van de actuele waarde van de contractueel vastgestelde kasstromen gediscoteerd op de interestvoet die op dat moment wordt toegepast door de markt op instrumenten van vergelijkbare kredietstatus en die nagenoeg dezelfde kasstromen opleveren, op dezelfde voorwaarden, maar zonder de converteeroptie. Na de initiële boeking wordt de schuldcomponent gemeten op basis van de geamortiseerde kostprijs, met gebruik van de effectieve rentemethode.

Het restant van de opbrengsten werd toegewezen aan de conversie-optie en in 'overige derivaten' geboekt. Na de initiële boeking werd de derivaatcomponent gemeten tegen reële waarde, waarbij alle winsten en verliezen na herwaardering in de winst- en verliesrekening worden opgenomen.

Als gevolg van een beslissing van de Raad van Bestuur om de rechten van UCB voor de optie voor contante betaling in te trekken, werd de derivaatcomponent geherclassificeerd in vermogen, op basis van de reële op de dag van deze beslissing. De vermogenscomponent werd na de initiële waardering niet geherwaardeerd, behalve op het ogenblik van de conversie of op de vervaldag.

Transactiekosten die rechtstreeks aan de obligatie-emissie zijn toe te schrijven en aangroeiend zijn, worden in de berekening van de geamortiseerde kostprijs opgenomen, met gebruik van de effectieve rentemethode, en worden via de winst- en verliesrekening over de levensduur van het instrument afgeschreven.

## 2.28. Handelsschulden

Handelsschulden worden bij eerste opname gewaardeerd tegen hun reële waarde en worden daarna gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode.

## 2.29. Personeelsbeloningen

### Pensioenverplichtingen

De Groep heeft zowel toegezegd-pensioenplannen en toegezegde-bijdrageplannen.

Een toegezegde-bijdrageplan is een pensioenplan waarin de Groep vaste bijdragen betaalt aan een afzonderlijke entiteit en hoegenaamd geen wettelijke of uitdrukkelijke verplichtingen heeft om bijkomende bijdragen te betalen indien het fonds over onvoldoende middelen zou beschikken om aan alle werknemers de uitkeringen te betalen die betrekking hebben op de dienst van de werknemer in de huidige en vroegere periodes. Verplichtingen voor bijdragen aan toegezegde-bijdrageplannen worden als kosten in verband met personeelsvergoedingen in de winsten verliesrekening geboekt wanneer ze opeisbaar zijn. Vooruitbetaalde bijdragen worden in de activa geboekt in de mate dat een restitutie of vermindering van toekomstige betalingen beschikbaar is.

Toegezegd-pensioenplannen bepalen een bedrag voor de pensioenuitkering die een werknemer bij pensionering zal ontvangen, die meestal afhankelijk is van één of meer factoren, zoals leeftijd, aantal dienstjaren en compensatie. De in de balans geboekte verplichting met betrekking tot toegezegd-pensioenplannen is de contante waarde van de toegezegd-pensioenverplichting verminderd met de reële waarde van de pensioenfondsactiva, die dan wordt gecorrigeerd voor niet-opgenomen actuariële winsten en verliezen en niet-opgenomen pensioenkosten van verstreken diensttijd. Een actief dat voortvloeit uit deze berekening wordt beperkt tot het totaal van eventuele niet-opgenomen actuariële verliezen en de pensioenkosten van verstreken diensttijd, plus de contante waarde van beschikbare economische voordelen in de vorm van eventuele toekomstige terugbetalingen van de regeling of verminderingen in de toekomstige bijdragen aan de regeling. Een economisch voordeel is beschikbaar voor de Groep als het realiseerbaar is tijdens de levensduur van de regeling of bij vereffening van de verplichtingen van het plan.

De toegezegd-pensioenverplichting van de Groep wordt door onafhankelijke actuarissen berekend volgens de methode van de 'geprojecteerde backserviceverplichting', waarbij voor de belangrijkste regelingen op elke balansdatum regelmatig actuariële waarderungen worden uitgevoerd. De contante waarde van de toegezegd-pensioenverplichting wordt bepaald door de geschatte toekomstige kasuitstromen te verdisconteren door middel van rendementen op obligaties met kredietrating AA, die vervaldatum hebben die in de buurt liggen van de einddatum van de verplichtingen van de Groep en die in dezelfde valuta worden beheerd als die waarin de uitkeringen vermoedelijk zullen worden betaald.

Actuariële winsten en verliezen worden afgeschreven over de verwachte gemiddelde resterende dienstperiode van de deelnemende werknemers, overeenkomstig de 'bandbreedtebenadering'. Bijgevolg worden actuariële winsten en verliezen als baten of lasten geboekt wanneer de gecumuleerde niet-geboekte actuariële winsten of verliezen aan het eind van de vorige verslagperiode hoger zijn dan 10% van de contante waarde van de pensioenuitkeringsverplichting of van de reële waarde van de pensioenfondsactiva, afhankelijk van welke het hoogst is.

### Overige personeelsvergoedingen op lange termijn

Sommige ondernemingen van de Groep verlenen hun gepensioneerden voorrechten op het gebied van gezondheidszorg. De nettoverplichting van de Groep is het bedrag van toekomstige voorrechten die werknemers in ruil voor hun diensten in de huidige en in vroegere periodes hebben verdiend. De verwachte kosten van deze voorrechten worden geboekt over de periode van de tewerkstelling, op basis van dezelfde methode als voor de toegezegd-pensioensregelingen, behalve dat alle actuariële winsten en verliezen onmiddellijk worden geboekt, dat er geen enkele 'bandbreedte' wordt toegepast en dat de totale kosten van verstreken diensttijd onmiddellijk worden geboekt.

### Ontslagvergoedingen

Ontslagvergoedingen zijn verschuldigd wanneer het dienstverband van een werknemer wordt beëindigd vóór de normale pensioendatum, of wanneer een werknemer in ruil voor deze vergoedingen vrijwillig ontslag aanvaardt. De Groep neemt ontslagvergoedingen op wanneer ze zich aantoonbaar heeft verplicht tot hetzij de beëindiging van het dienstverband van huidige werknemers volgens een gedetailleerd formeel plan zonder de mogelijkheid dat het plan ingetrokken wordt, hetzij de betaling van ontslagvergoedingen als gevolg van een aanbod dat aan de werknemers gedaan werd om vrijwillig ontslag te stimuleren. Vergoedingen die na meer dan 12 maanden na de balansdatum invorderbaar worden, worden naar hun contante waarde verdisconteerd.

### Winstdeling en bonusregelingen

De Groep neemt een verplichting en een last op voor bonussen en winstdeling op basis van een formule waarbij de winst die toewijsbaar is aan de aandeelhouders van de Vennootschap na bepaalde correcties in aanmerking genomen wordt. De Groep neemt een voorziening op indien

ze daar contractueel toe verplicht is of indien er een gangbare praktijk is die een feitelijke verplichting gecreëerd heeft, en een betrouwbare schatting van de verplichting gemaakt kan worden.

### Op aandelen gebaseerde betalingen

De Groep beheert verschillende in eigen-vermogeninstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde beloningsplannen.

De reële waarde van de werknemersdiensten die worden ontvangen in ruil voor de toekenning van aandelenopties, wordt als last opgenomen. Het totaalbedrag dat wordt afgeschreven wordt bepaald door verwijzing naar de reële waarde van de toegekende aandelenopties, zonder de impact van eventuele niet-verhandelbare dienst- en prestatietoekeningsvoorwaarden (bijvoorbeeld rentabiliteit, gedurende een bepaalde tijd in dienst blijven bij de entiteit). Niet-verhandelbare toekeningsvoorwaarden zijn opgenomen in de veronderstellingen over het aantal opties dat vermoedelijk zal worden toegekend. Het totale als last opgenomen bedrag wordt geboekt over de toekenningperiode. Dat is de periode waarover alle opgegeven toekeningsvoorwaarden vervuld moeten zijn.

De reële waarde van het aandelenoptieplan wordt bepaald op de toekeningsdatum volgens het waarderingsmodel van Black-Scholes, dat rekening houdt met de verwachte looptijd en het annuleringspercentage van de opties. Op elke balansdatum herzielt de entiteit haar schattingen van het aantal opties dat naar verwachting zal worden toegekend. Ze neemt de impact van de herziening op de oorspronkelijke schattingen desgevallend op in de winst- en verliesrekening, met een overeenkomstige aanpassing in het eigen vermogen.

De opbrengsten, ontvangen na aftrek van eventuele direct toerekenbare transactiekosten, worden verwerkt in het aandelenkapitaal (nominale waarde) en in de uitgiftepremie wanneer de opties uitgeoefend worden.

De reële waarde van het bedrag dat betaalbaar is aan werknemers op basis van de rechten op de meerwaarde van aandelen, die geldelijk afgewikkeld worden, wordt geboekt als een last, met een overeenstemmende verhoging van de verplichtingen, over de periode waarin de werknemers onvoorwaardelijk recht krijgen op de betaling. De verplichting wordt geherwaardeerd op elke balansdatum en op de datum van afwikkeling.

Eventuele veranderingen in de reële waarde van de verplichtingen worden in de winst- en verliesrekening geboekt als personeelskosten.

## 2.30. Voorzieningen

Voorzieningen worden in de balans opgenomen wanneer:

- er een bestaande (in rechte afdwingbare of feitelijke) verplichting is als gevolg van een gebeurtenis in het verleden;
- het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen die economische voordelen omvatten, vereist zal zijn om de verplichting af te wikkelen; en
- het bedrag van de verplichting betrouwbaar geschat kan worden.

Het bedrag dat als voorziening opgenomen wordt, is de beste schatting van de vereiste uitgaven om de bestaande verplichting op de balansdatum af te wikkelen. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de huidige waarde van de te verwachten vereiste uitgaven om de verplichting af te wikkelen, aan de hand van een actualiseringspercentage dat de huidige marktwaarderingen van de tijdswaarde van het geld en de specifieke risico's van de verplichtingen weerspiegelt. De verhoging van de voorziening vanwege het verstrijken van tijd wordt als rentelast geboekt.

Een reorganisatievoorziening wordt geboekt wanneer de Groep een gedetailleerd formeel plan heeft en ze bij de betrokkenen een geldige verwachting gewekt heeft dat ze de reorganisatie zal uitvoeren door te starten met de invoering van dat plan of door de belangrijkste kenmerken ervan aan de betrokkenen mee te delen.

### 3. Kritische beoordelingen en schattingen t.b.v. de verslaglegging

Schattingen en beoordelingen worden doorlopend geëvalueerd en zijn gestoeld op historische ervaring en andere factoren, inclusief de verwachtingen betreffende toekomstige gebeurtenissen die redelijk geacht worden gezien de omstandigheden.

#### 3.1. Kritische beoordelingen bij de toepassing van de grondslagen voor de financiële verslaglegging van de Groep

##### Opbrengstenverantwoording

De aard van de activiteit van de Groep is dusdanig dat veel verkooptransacties geen eenvoudige structuur hebben.

Verkoopovereenkomsten kunnen bestaan uit meerdere akkoorden die zich tegelijk of op verschillende tijdstippen voordoen. De Groep is ook partij bij licentieverleningsovereenkomsten die gepaard kunnen gaan met vooruitbetalingen, mijlpaalbetalingen en met bepaalde toekomstige verplichtingen. De opbrengsten worden enkel opgenomen wanneer de wezenlijke risico's en voordelen van de eigendom van goederen overgedragen werden en wanneer de Groep over de verkochte goederen niet de feitelijke zeggenschap of effectieve controle behoudt of wanneer de verplichtingen vervuld zijn. Dit kan ertoe leiden dat de kasontvangsten aanvankelijk geboekt worden als uitgesteld inkomen en dan overgebracht worden naar het resultaat in de volgende verslagperiodes op basis van de diverse voorwaarden die in de overeenkomst vermeld worden.

#### 3.2. Kritische schattingen en veronderstellingen t.b.v. de verslaglegging

De opstelling van de jaarrekening in overeenstemming met IFRS zoals aangenomen voor gebruik door de Europese Unie, vereist dat de directie schattingen maakt en veronderstellingen doet die invloed hebben op de gerapporteerde bedragen van activa en verplichtingen en de vermelding van voorwaardelijke activa en verplichtingen op de datum van de jaarrekening en de gerapporteerde bedragen van baten en lasten tijdens de verslagperiode.

De directie baseert haar schattingen op ervaring en cijfers uit het verleden evenals verscheidene andere veronderstellingen die geacht worden redelijk te zijn in de gegeven omstandigheden, waarvan de resultaten de basis vormen voor de gerapporteerde bedragen van baten en lasten die mogelijk niet onmiddellijk blijken uit andere bronnen. De werkelijke resultaten zullen per definitie afwijken van deze schattingen. Schattingen en veronderstellingen worden periodiek herzien en de effecten van herzieningen worden in de jaarrekening weerspiegeld in de periode waarin ze geacht worden noodzakelijk te zijn.

##### Omzetreducties

De Groep heeft transitorische posten voor verkoopretouren, terugbelastingen (charge-backs) en andere rabatten, inclusief Medicaid in de Verenigde Staten en gelijksoortige rabatten in andere landen. Dergelijke schattingen zijn gebaseerd op analyses van bestaande contractuele verplichtingen of wetgevingen, historische trends en op de ervaring van de Groep. De directie is van oordeel dat de totale toerekeningen voor deze items volstaan, op basis van de momenteel beschikbare informatie. Aangezien deze verminderingen gebaseerd zijn op schattingen van de directie, kunnen de feitelijke verminderingen afwijken van deze schattingen. Deze verschillen kunnen van invloed zijn op de transitorische posten die in de balans worden opgenomen in toekomstige periodes en bijgevolg op het niveau van de omzet die in toekomstige periodes in de winst- en verliesrekening wordt geboekt. In het algemeen worden de kortingen, rabatten en andere aftrek die op de factuur worden vermeld in de winst- en verliesrekening verantwoord als een onmiddellijke mindering van de bruto-omzet. De verkoopretouren, terugbelastingen, rabatten en kortingen die niet op de factuur vermeld worden, worden

geschat en in de balans in de toepasselijke transitorische postenrekening gepresenteerd, en afgetrokken van de omzet.

##### Immateriële activa en goodwill

De Groep heeft immateriële activa met een boekwaarde van € 1.641 miljoen (Toelichting 18) en goodwill met een boekwaarde van € 4.718 miljoen (Toelichting 19). De immateriële activa worden lineair afgeschreven over hun gebruiksduur vanaf het moment dat ze beschikbaar zijn voor gebruik (d.w.z. wanneer ze goedgekeurd zijn door de regelgevende autoriteiten).

De directie schat dat de nuttige levensduur voor verworven lopende onderzoek- en ontwikkelingsproducten gelijk is aan de periode dat deze producten genieten van de patentbescherming of de exclusiviteit van gegevens. Voor de immateriële activa die verworven worden door een bedrijfscombinatie en die producten bevatten die gecommmercialiseerd worden maar waarvoor geen patentbescherming of exclusiviteit van gegevens bestaat, schat de directie dat de nuttige levensduur gelijk is aan de periode waarin deze producten substantieel alle kasbijdragen zullen realiseren.

Deze immateriële activa en goodwill worden geregeld herzien op bijzondere waardevermindering en telkens wanneer er een aanwijzing is dat eventueel van een bijzondere waardevermindering sprake is. De nog niet voor gebruik beschikbare immateriële activa en goodwill worden minstens jaarlijks getest op aanwijzingen van bijzondere waardevermindering.

Om te beoordelen of er sprake is van enige bijzondere waardevermindering, gebeuren de schattingen op basis van de verwachte toekomstige kasstromen uit het gebruik van deze activa en hun eventuele afstoting. Deze geraamde kasstromen worden dan aangepast aan de contante waarde, met toepassing van een gepast actuair percentage waaruit de risico's en onzekerheden in verband met de vooropgestelde kasstromen blijken.

De feitelijke resultaten kunnen sterk van dergelijke schattingen van toekomstige kasstromen verschillen. Factoren zoals de opkomst of afwezigheid van concurrentie, technische veroudering of rechten die lager liggen dan verwacht, kunnen leiden tot een verkorting van de nuttige levensduur en bijzondere waardeverminderingen.

De Groep paste de volgende basisveronderstellingen toe voor de berekening van de 'bedrijfswaarde', die vereist is om de bijzondere waardevermindering van immateriële activa en goodwill te testen op het eind van het jaar.

- |                                                                                                                     |       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| • Groeiratio:                                                                                                       | 3,0%  |
| • Actualiseringspercentage met betrekking tot goodwill en immateriële activa voor bestaande producten:              | 9,1%  |
| • Actualiseringspercentage met betrekking tot immateriële activa voor lopende onderzoek- en ontwikkelingsproducten: | 12,2% |

Omdat de kasstromen ook rekening houden met de belastinguitgaven wordt een discontovoet na belastingen gebruikt om op bijzondere waardevermindering te testen.

De directie is van mening dat het gebruik van de discontovoet na belastingen overeenstemt met de resultaten van het gebruik van een percentage vóór belastingen dat wordt toegepast op kasstromen vóór belastingen.

##### Milieuvoorzieningen

De Groep heeft voorzieningen voor kosten voor milieuherstel die beschreven worden in Toelichting 33. De belangrijkste elementen van de milieuvoorzieningen betreffen de kosten om vervuilde sites volledig te saneren en opnieuw in te richten en om vervuiling op sommige andere sites te behandelen, vooral diegene die verband houden met de afgestoten chemische en filmactiviteiten van de Groep.

Toekomstige kosten voor milieuherstel worden beïnvloed door een aantal onzekerheden, waaronder de ontdekking van vroeger onbekende aangetaste sites, de methode en omvang van het milieuherstel, het afvalpercentage dat aan de Groep toe te schrijven is en de financiële capaciteiten van de andere mogelijk verantwoordelijke partijen. Gezien de moeilijkheden die inherent zijn aan het inschatten van de aansprakelijkheden op dit gebied, kan niet gegarandeerd worden dat er geen bijkomende kosten zullen zijn naast de momenteel reeds vastgestelde bedragen. Het effect van de resolutie inzake milieuzaken met betrekking tot de resultaten van activiteiten kan niet voorspeld worden vanwege de onzekerheid betreffende het bedrag en vanwege de timing van toekomstige uitgaven en de resultaten van toekomstige activiteiten. Dergelijke veranderingen zouden de op de balans geboekte voorzieningen in de toekomst kunnen beïnvloeden.

### Personeelsbeloningen

De Groep heeft momenteel een groot aantal toegezegde pensioenplannen (uiteengezet in Toelichting 32). De berekening van de activa of passiva

met betrekking tot deze plannen is gebaseerd op statistische en actuariële veronderstellingen. Dit is in het bijzonder het geval voor de contante waarde van de toegezegd-pensioenverplichting die beïnvloed wordt door veronderstellingen met betrekking tot de discontovoeten die gebruikt worden om tot de contante waarde van toekomstige pensioenverplichtingen te komen en veronderstellingen over toekomstige stijgingen van salarissen en uitkeringen.

Verder maakt de Groep gebruik van statistische veronderstellingen op terreinen zoals toekomstige terugtrekkingen van deelnemers uit de regelingen en schattingen inzake de levensverwachting. De gebruikte actuariële veronderstellingen kunnen sterk verschillen van de werkelijke resultaten vanwege veranderingen in de markt- en economische omstandigheden, een groter of kleiner personeelsverloop, langere of kortere levensduur van deelnemers en andere veranderingen in de geëvalueerde factoren. Deze verschillen zouden een invloed kunnen hebben op de activa of passiva die op de balans geboekt worden in de toekomst.

## 4. Financieel risicobeheer

De Groep is blootgesteld aan verscheidene financiële risico's die voortvloeien uit zijn onderliggende activiteiten en vennootschappelijke financiële activiteiten.

Deze financiële risico's zijn marktrisico's (waaronder valutarisico's, renterisico's en prijsrisico's), kredietrisico's en liquiditeitsrisico's.

Deze toelichting geeft informatie over de mate waarin de Groep aan de voornoemde risico's is blootgesteld, over de grondslagen en de procedures van de Groep om deze risico's te beheren en over het kapitaalbeheer van de Groep. Risicobeheer wordt uitgevoerd door de afdeling financieel beheer van de Groep volgens beleidslijnen die door het Financial Risk Management Committee (FRMC) zijn goedgekeurd.

Van het FRMC dat werd opgericht maken de Financieel Directeur en de hoofden van de afdelingen Accounting, Reporting & Consolidation, Financieel Beheer, Interne Controle, Belastingen, en Thesaurie & Risico deel uit.

Het FRMC is verantwoordelijk voor:

- De analyse van de resultaten van de risicobeoordeling van UCB;
- De goedkeuring van de aanbevolen strategieën voor risicobeheer;
- Toezicht op naleving van beleid voor het beheer van de financiële marktrisico's;
- Goedkeuring van beleidswijzigingen; en
- De verslaglegging aan controlecommissie.

De beleidslijnen die het FRMC voor het financieel risicobeheer van de Groep heeft bepaald, moeten identificatie en analyse van de risico's voor de Groep mogelijk maken, om de gepaste limieten en controles van de risico's te bepalen en te zorgen dat die limieten nageleefd worden. Het FRMC herzielt de beleidslijnen voor het risicobeheer halfjaarlijks voor de aanpassing aan eventuele wijzigingen in de marktvoorwaarden en de activiteiten van de Groep.

### 4.1. Marktrisico

Het marktrisico is het risico dat veranderingen in de marktprijzen, zoals wisselkoersen, rentevoeten en beurskoersen, de winst- en verliesrekening van de Groep of de waarde van de door hem aangehouden financiële instrumenten zouden beïnvloeden. Het doel van het marktrisicobeheer is blootstelling aan dergelijke risico's te beheren en in de hand te houden. De

Groep legt financiële derivaten aan en gaat ook financiële verplichtingen aan om het marktrisico te beheren. Waar mogelijk, streeft de Groep ernaar dekkingstransacties toe te passen om wisselvalligheid in de winst- en verliesrekening te beheren. De Groep heeft een beleid en de gewoonte geen derivatentransacties af te sluiten voor speculatie doeleinden.

#### Valutarisico

De Groep is over de hele wereld actief en is blootgesteld aan schommelingen in vreemde valuta's die invloed hebben op zijn in euro uitgedrukte nettowinst en financiële positie. De Groep beheert actief zijn posities in vreemde valuta's en sluit, indien van toepassing, transacties af gericht op het behoud van de waarde van activa en verwachte transacties. De Groep gebruikt termijncontracten, valutaopties en rentevoet ruiltransacties ter afdekking van bepaalde valutastromen en financieringstransacties waartoe hij zich heeft verbonden of die zij verwacht.

De instrumenten die gekocht worden ter afdekking van blootstelling aan transacties zijn voornamelijk in VS dollar, Britse pond, Japanse yen en Zwitserse frank, d.w.z. de valuta's waarin de Groep zijn grootste risico's loopt. Het beleid van de Groep voor financieel risicobeheer bestaat erin verwachte kasstromen uit verkoop, royalty's of inkomsten uit verleende licenties voor minimaal zes tot maximaal 26 maanden af te dekken, voor zover er geen natuurlijke afdekkingen bestaan.

De Groep heeft bepaalde investeringen in bedrijfsactiviteiten in het buitenland, waarvan de nettoactiva blootgesteld zijn aan het risico van de omrekeningsverschillen van vreemde valuta's. De blootstelling aan koersschommelingen die voortvloeit uit de nettoactiva van de bedrijfsactiviteiten in het buitenland van de Groep in de Verenigde Staten wordt ook beheerd aan de hand van leningen in Amerikaanse dollar. Dit biedt een economische afdekking. De blootstelling aan koersschommelingen die voortvloeien uit de nettoactiva van de buitenlandse bedrijfsactiviteiten van de Groep in Zwitserland wordt door termijncontracten beheerd. De investeringen van de Groep in andere dochterondernemingen worden niet afgedekt door leningen of termijncontracten omdat die valuta niet als materieel worden beschouwd of langdurig neutraal zijn.

De omrekeningsverschillen voortvloeiend uit de consolidatie van in vreemde valuta uitgedrukte jaarrekeningen van buitenlandse filialen van de Groep worden weergegeven als cumulatieve omrekeningsverschillen op het geconsolideerde overzicht van veranderingen in het eigen vermogen van de Groep.



### Effect van koersschommelingen

Per 31 december 2010 zou de impact op het eigen vermogen en op de winst na belastingen over het jaar als volgt geweest zijn als de euro met

10% was versterkt of verzwakt ten opzichte van de volgende valuta's, met behoud van alle andere variabelen:

| € miljoen                  | VERANDERING IN<br>WISSELKOERS | IMPACT OP EIGEN<br>VERMOGEN: VERLIES(-)/<br>WINST | IMPACT OP WINST- EN<br>VERLIESREKENING<br>VERLIES(-)/WINST |
|----------------------------|-------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| <b>Op 31 december 2010</b> |                               |                                                   |                                                            |
| USD                        | +10%                          | -123                                              | 7                                                          |
|                            | -10%                          | 147                                               | -7                                                         |
| GBP                        | +10%                          | -7                                                | -11                                                        |
|                            | -10%                          | 9                                                 | 13                                                         |
| CHF                        | +10%                          | -36                                               | -2                                                         |
|                            | -10%                          | 43                                                | 3                                                          |
| <b>Op 31 december 2009</b> |                               |                                                   |                                                            |
| USD                        | +10%                          | -120                                              | 5                                                          |
|                            | -10%                          | 151                                               | -7                                                         |
| GBP                        | +10%                          | -28                                               | -1                                                         |
|                            | -10%                          | 34                                                | 1                                                          |
| CHF                        | +10%                          | -34                                               | 11                                                         |
|                            | -10%                          | 41                                                | -13                                                        |

### Rentevoetrisico

Rentevoetwijzigingen kunnen leiden tot variaties in rentebaten en -lasten die voortvloeien uit rentedragende activa en verplichtingen. Daarnaast kunnen ze invloed hebben op de reële waarde van bepaalde financiële activa, verplichtingen en instrumenten, zoals beschreven in het volgende onderdeel over het marktrisico van financiële activa. De rentevoeten op de belangrijkste schuldinstrumenten van de Groep zijn zowel vaste- als vlottende rentevoeten, zoals beschreven in Toelichting 28. De Groep gebruikt rentevoetderivaten om zijn rentevoetrisico te beheren, zoals beschreven in Toelichting 36.

De Groep bestemt afgeleide financiële instrumenten (rentevoetruiltransacties) als afdekkinginstrumenten, onder reële waardeafdekkingen, tegen vastrentende financiële activa en verplichtingen. Zowel de afgeleide financiële instrumenten en de afgedekte posten zijn verantwoord tegen reële waarde in de winst- en verliesrekening.

De Groep bestemt ook afgeleide financiële instrumenten (rentevoetruiltransacties) als afdekkinginstrumenten, onder kasstroomafdekkingen, tegen financiële activa en verplichtingen met zwevende rente. Veranderingen in de reële waarde van dergelijke afgeleide financiële instrumenten worden door eigen vermogen verantwoord, of door de winst- en verliesrekening waar afdekkingstransacties niet meer van toepassing zijn.

In 2010 worden alle veranderingen in reële waarde uit rentevoetderivaten toegewezen aan in vreemde valuta genoteerde verplichtingen met zwevende rente van de Groep geboekt via winst of verlies. Dat is een gevolg van de onderliggende toekomstige kasstromen die werden beoordeeld als zeer waarschijnlijk voortkomend uit derivaten, die niet in aanmerking komen voor het boeken van veranderingen in reële waarde via eigen vermogen volgens IAS39.

### Effect van rentevoetschommelingen

Een verhoging van de rentevoeten met 100 basispunten op balansdatum

zou het eigen vermogen met € 0 miljoen hebben verhoogd (2009: € 8 miljoen); een verlaging van de rentevoeten met 100 basispunten zou het eigen vermogen met € 0 miljoen hebben doen dalen (2009: € 8 miljoen). Tegengesteld tot 2009 waren er op balansdatum geen via het eigen vermogen openstaande rentevoetderivaten meer.

Een verhoging van de rentevoeten met 100 basispunten op balansdatum zou de winst- en verliesrekening met € 8 miljoen hebben verhoogd (2009: € 8 miljoen); een verlaging van de rentevoeten met 100 basispunten zou winst en verlies met € 12 miljoen hebben doen dalen (2009: € 9 miljoen). Deze veranderingen aan de winst- en verliesrekening zouden voortkomen uit de veranderingen in reële waarde van de kasstromen van de rentevoetderivaten toegewezen aan de in vreemde valuta's uitgedrukte verplichtingen met zwevende rente van de Groep, die niet in aanmerking komen voor hedge accounting, en uit het niet-doeltreffende gedeelte van afdekkingen van reële waarde, toegewezen aan een deel van vastrentende leningen van de Groep (particuliere obligatie en institutionele eurobond).

### Overige risico's in verband met de marktprijs

Wijzigingen in de reële waarde van bepaalde financiële activa en afgeleide financiële instrumenten kunnen het nettoresultaat of de financiële positie van de Groep beïnvloeden. Langlopende financiële activa, indien van toepassing, worden voor contractuele doeleinden aangehouden, en verhandelbare effecten worden hoofdzakelijk omwille van regelgeving aangehouden. Het risico van waardeverlies wordt beheerd door beoordelingen te maken alvorens over te gaan tot investering, en continue opvolging van de prestaties van de investeringen en hun risicoprofiel.

Investeringen in aandelen, obligaties, schuldpapieren en overige vastrentende waardepapieren worden gedaan op basis van richtlijnen met betrekking tot liquiditeit en kredietbeoordeling.

Na uitgifte door de Groep van een converteerbare obligatie van € 500 miljoen die in 2015 vervalt (conversiekoers € 38,746), is de reële waarde van het ingebouwde derivaat vastgelegd als een derivaat financiële

verplichting (zie Toelichting 36). Op 26 februari 2010 oefende de Groep zijn recht uit ter intrekking en schrapping van zijn recht op een cash alternative election op de uitoefening van omwisselingsrechten door obligatiehouders. Veranderingen in de reële waarde van het derivaat, door herwaarderingen tot 26 februari 2010, werden vastgelegd in de winst- en verliesrekening (2010: € -7 miljoen, 2009: € 5 miljoen – zie Toelichting 15). Op 26 februari 2010 werd de financiële derivaatverplichting van € 74 miljoen geherclassificeerd in kapitaal zonder verdere waardebeoordeling.

Overige zaken die aan marktprijsrisico's onderhevig zijn, zijn vrij immaterieel en derhalve wordt verondersteld dat de impact op het eigen vermogen of de winst- en verliesrekening van een redelijke verandering van dit marktprijsrisico te verwaarlozen is.

## 4.2. Kredietrisico

Kredietrisico ontstaat uit de mogelijkheid dat de tegenpartij in een transactie mogelijk niet in staat of niet bereid is om aan haar verplichtingen te voldoen, waardoor de Groep een financieel verlies lijdt. Handelsvorderingen zijn onderworpen aan een beleid van actief risicobeheer, waarbij de nadruk ligt op de inschatting van de risico's die verbonden zijn aan specifieke landen, de beschikbaarheid van krediet, lopende kredietbeoordeling en klantencontroleprocedures. Onder de handelsvorderingen zijn er bepaalde concentraties van kredietrisico's van partners, in het bijzonder in de Verenigde Staten, door de verkoop via groothandelaars (Toelichting 24). Voor bepaalde kredietposities in kritieke landen, heeft de Groep kredietverzekeringen afgesloten of tracht dit te doen.

De blootstelling van andere financiële activa aan kredietrisico's wordt beheerd door het beleid van de Groep om kredietposities te beperken tot tegenpartijen van hoge kwaliteit, kredietratings regelmatig te herzien en voor elke individuele tegenpartij limieten vast te leggen.

Waar het geschikt is om het risico te beperken, worden met de respectieve tegenpartijen salderingsovereenkomsten afgesloten op grond van een ISDA-raamovereenkomst (International Swaps and Derivatives Association). De maximale blootstelling aan kredietrisico's die voortvloeien uit financiële activiteiten, salderingsovereenkomsten buiten

beschouwing gelaten, is gelijk aan de boekwaarde van financiële activa plus de positieve reële waarde van derivaten.

## 4.3. Liquiditeitsrisico

Het liquiditeitsrisico is het risico dat de Groep niet in staat zal zijn om zijn financiële verplichtingen na te komen op de vervaldag. De aanpak van de Groep voor liquiditeitsbeheer bestaat erin, zoveel mogelijk, te zorgen dat ze altijd over voldoende liquide middelen beschikt om zijn verplichtingen op de vervaldag na te komen, in normale omstandigheden en zonder opgelopen onaanvaardbare verliezen of het risico te lopen dat de faam van de Groep wordt aangetast.

De Groep houdt voldoende reserves van geldmiddelen en onmiddellijk realiseerbare verhandelbare effecten aan om op elk moment aan zijn liquiditeitsbehoeften te kunnen voldoen. Daarnaast beschikt de Groep over bepaalde ongebruikte doorlopende bevestigde kredietfaciliteiten.

Op de balansdatum heeft de Groep de volgende liquiditeitsbronnen beschikbaar:

- Geldmiddelen en kasequivalenten (Toelichting 25)  
€ 494 miljoen (2009: € 486 miljoen)
- Verhandelbare effecten zonder aandelenkarakter (Toelichting 22)  
€ 2 miljoen (2009: € 2 miljoen)
- Ongebruikte bevestigde kredietfaciliteiten (Toelichting 28)  
€ 698 miljoen (2009: € 1 056 miljoen)

De bestaande toegezegde hernieuwbare kredietvoorziening van de Groep werd in december 2010 succesvol aangepast, wat leidde tot een reductie tot € 1 miljard komende van € 1,5 miljard en een verlenging van de looptijd van 2012 tot 2015.

De onderstaande tabel geeft een analyse van de contractuele vervaldagen van de financiële verplichtingen van de Groep. Ze zijn geïnclassificeerd volgens de resterende looptijd op de balansdatum tot de contractuele vervaldag, met uitzondering van impact van saldering. De hieronder vermelde bedragen met betrekking tot de financiële derivaten zijn een indicatie van de niet-geactualiseerde contractuele kasstromen.

| € miljoen                                                                                 | Toelichting | TOTAAL | MINDER<br>DAN<br>1 JAAR | TUSSEN 1 EN<br>2 JAAR | TUSSEN 2 EN<br>5 JAAR | MEER DAN<br>5 JAAR |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------|-------------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------|
| <b>Op 31 december 2010</b>                                                                |             |        |                         |                       |                       |                    |
| Bankleningen                                                                              | 28          | 295    | 282                     | 0                     | 13                    | 0                  |
| Schuld papier en andere kortetermijnleningen                                              | 28          | 7      | 7                       | 0                     | 0                     | 0                  |
| Verplichtingen uit hoofde van financiële leasingovereenkomsten                            | 28          | 21     | 2                       | 4                     | 12                    | 3                  |
| Converteerbare obligatie                                                                  | 29          | 432    | 0                       | 0                     | 432                   | 0                  |
| Particuliere obligatie                                                                    | 29          | 756    | 0                       | 0                     | 756                   | 0                  |
| Institutionele euro-obligatie                                                             | 29          | 495    | 0                       | 0                     | 0                     | 495                |
| Handels- en overige verplichtingen                                                        | 34          | 1 299  | 1 172                   | 32                    | 46                    | 49                 |
| Bankvoorschotten                                                                          | 28          | 17     | 17                      | 0                     | 0                     | 0                  |
| Renteswaps                                                                                |             |        | -13                     | -5                    | 32                    | 3                  |
| Termijncontracten voor afdekkingsdoeleinden                                               |             |        |                         |                       |                       |                    |
| Uitgaand                                                                                  |             | 685    | 581                     | 104                   | 0                     | 0                  |
| Inkomend                                                                                  |             | 673    | 565                     | 109                   | 0                     | 0                  |
| Termijncontracten en overige financiële derivaten tegen reële waarde via winst of verlies |             |        |                         |                       |                       |                    |
| Uitgaand                                                                                  |             | 2 964  | 2 528                   | 212                   | 224                   | 0                  |
| Inkomend                                                                                  |             | 2 972  | 2 557                   | 212                   | 203                   | 0                  |

| € miljoen                                                                                 | Toelichting | TOTAAL | MINDER<br>DAN<br>1 JAAR | TUSSEN 1 EN<br>2 JAAR | TUSSEN 2 EN<br>5 JAAR | MEER DAN<br>5 JAAR |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------|-------------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------|
| <b>At 31 December 2009</b>                                                                |             |        |                         |                       |                       |                    |
| Bankleningen                                                                              | 29          | 530    | 529                     | 0                     | 1                     | 0                  |
| Schuld papier en andere kortetermijnleningen                                              | 29          | 15     | 14                      | 1                     | 0                     | 0                  |
| Verplichtingen uit hoofde van financiële leasingovereenkomsten                            | 29          | 24     | 2                       | 4                     | 14                    | 4                  |
| Converteerbare obligatie                                                                  | 30          | 421    | 0                       | 0                     | 0                     | 421                |
| Particuliere obligatie                                                                    | 30          | 739    | 0                       | 0                     | 739                   | 0                  |
| Institutionele euro-obligatie                                                             | 30          | 494    | 0                       | 0                     | 0                     | 494                |
| Handels- en overige verplichtingen                                                        | 35          | 1 151  | 1 036                   | 24                    | 56                    | 35                 |
| Bankvoorschotten                                                                          | 29          | 20     | 20                      | 0                     | 0                     | 0                  |
| Renteswaps                                                                                |             |        | -22                     | -11                   | 22                    | 3                  |
| Termijncontracten voor afdekkingsdoeleinden                                               |             |        |                         |                       |                       |                    |
| Uitgaand                                                                                  |             |        | 906                     | 188                   | 0                     | 0                  |
| Inkomend                                                                                  |             |        | 905                     | 199                   | 0                     | 0                  |
| Termijncontracten en overige financiële derivaten tegen reële waarde via winst of verlies |             |        |                         |                       |                       |                    |
| Uitgaand                                                                                  |             |        | 2 321                   | 0                     | 209                   | 0                  |
| Inkomend                                                                                  |             |        | 2 317                   | 0                     | 203                   | 0                  |

\*Nettoschuld is uitgelegd in de woordenlijst aan het einde van het jaarrapport

#### 4.4. Kapitaalrisicobeheer

Het beleid van de Groep aangaande het kapitaalrisicobeheer bestaat erin de continuïteit van de Groep als lopend bedrijf te veilig te stellen om aandeelhouders verder rendement te bieden en patiënten voordelen te blijven bieden, en de externe schuld van de Groep te verminderen om

zo een gelijkwaardige kapitaalstructuur te hebben die overeenstemt met anderen in de sector

De Groep houdt nauwgezet toezicht op zijn netto schuldniveau en wil tot een optimale kapitaalstructuur komen zoals die van gelijksoortige groepen door een forse vermindering van zijn externe financiële schuld tegen 2012.

| € miljoen                                                                                                                                                                         | 2010       | 2008       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Totale leningen (Toelichting 28)                                                                                                                                                  | 340        | 589        |
| Obligaties (Toelichting 29)                                                                                                                                                       | 1 683      | 1 654      |
| Min: geldmiddelen en kasequivalenten (Toelichting 25), voor verkoop beschikbare obligaties (Toelichting 22) en in pand gegeven contanten met betrekking tot de financiële leasing | -498       | -491       |
| Nettoschuld                                                                                                                                                                       | 1 525      | 1 752      |
| Totaal eigen vermogen                                                                                                                                                             | 4 592      | 4 417      |
| Totaal financieel kapitaal                                                                                                                                                        | 6 117      | 6 169      |
| <b>Gearing ratio</b>                                                                                                                                                              | <b>25%</b> | <b>28%</b> |

#### 4.5. Schatting van reële waarde

De reële waarde van financiële instrumenten die worden verhandeld op actieve markten (zoals voor verkoop beschikbare financiële activa) is gebaseerd op de beurskoersen op de balansdatum.

De reële waarde van financiële instrumenten die niet worden verhandeld op een actieve markt, wordt bepaald door middel van gevestigde waarderingstechnieken zoals optieprijsstellingsmodellen en geschatte huidige waarden van kasstromen. De Groep gebruikt verschillende methodes en maakt veronderstellingen die gebaseerd zijn op bestaande marktomstandigheden op elke balansdatum.

Voor langetermijnschuld worden marktnoteringen gebruikt. Voor de overige financiële instrumenten worden andere methodes gebruikt om de reële waarde te bepalen, zoals waardeberekening op basis van contante waarde van verwachte kasstroom. De reële waarde van de rentevoetruiltransacties is berekend als de actuele waarde van de geschatte verwachte kasstroom. De reële waarde van valutatermijncontracten wordt bepaald op grond van termijnkoersen van vreemde valuta op de balansdatum.

De boekwaarde min de voorziening voor bijzondere waardevermindering van handelsvorderingen en handelsschulden wordt verondersteld de reële waarde te benaderen. De reële waarde van financiële verplichtingen voor informatievervalsing, wordt bepaald door middel van verdisconteren van de toekomstige contractuele kasstromen tegen de huidige rentevoeten op de markt waarover de Groep beschikt voor soortgelijke financiële instrumenten.

#### Reële waarde hiërarchie

Met ingang van 1 januari 2009 heeft de Groep het Amendement van IFRS 7 aangenomen voor financiële instrumenten die op de balans tegen reële waarde worden gemeten. Het Amendement vereist informatievervalsing over de bepaling van de reële waarde volgens het niveau van de volgende bepalingshiërarchie van reële waarde:

- Niveau 1: genoteerde (niet-gecorrigeerde) prijzen in actieve markten voor identieke activa of passiva
- Niveau 2: andere methodes waarvoor alle invoeren die een belangrijk effect op de geregistreerde reële waarde hebben, direct of indirect, observeerbaar zijn.

- Niveau 3: methodes die invoeren gebruiken die een belangrijk effect op de geregistreeerde reële waarde hebben die niet op observeerbare marktgegevens zijn gebaseerd.

### Financiële activa tegen reële waarde

| € miljoen                                              | NIVEAU 1 | NIVEAU 2 | NIVEAU 3 | TOTAAL |
|--------------------------------------------------------|----------|----------|----------|--------|
| <b>31 december 2010</b>                                |          |          |          |        |
| <b>Financiële activa</b>                               |          |          |          |        |
| Voor verkoop beschikbare                               |          |          |          |        |
| genoteerde aandelen                                    | 15       | 0        | 0        | 15     |
| genoteerde obligaties (Toelichting 22)                 | 3        | 0        | 0        | 3      |
| Afgeleide financiële activa (Toelichting 36)           |          |          |          |        |
| Valutatermijncontracten - kasstroomafdekkingen         | 0        | 9        | 0        | 9      |
| Termijncontracten - reële waarde via winst of verlies  | 0        | 54       | 0        | 54     |
| Rentevoetderivaten - kasstroomafdekkingen              | 0        | 0        | 0        | 0      |
| Rentevoetderivaten - reële waarde via winst of verlies | 0        | 13       | 0        | 13     |

| € miljoen                                             | NIVEAU 1 | NIVEAU 2 | NIVEAU 3 | TOTAAL |
|-------------------------------------------------------|----------|----------|----------|--------|
| <b>31 december 2009</b>                               |          |          |          |        |
| <b>Financiële activa</b>                              |          |          |          |        |
| Voor verkoop beschikbare                              |          |          |          |        |
| genoteerde aandelen                                   | 7        | 0        | 0        | 7      |
| genoteerde obligaties (Toelichting 22)                | 5        | 0        | 0        | 5      |
| Afgeleide financiële activa (Toelichting 36)          |          |          |          |        |
| Valutatermijncontracten - kasstroomafdekkingen        | 0        | 22       | 0        | 22     |
| Termijncontracten - reële waarde via winst of verlies | 0        | 32       | 0        | 32     |

### Financiële passiva tegen reële waarde

| € miljoen                                              | NIVEAU 1 | NIVEAU 2 | NIVEAU 3 | TOTAAL |
|--------------------------------------------------------|----------|----------|----------|--------|
| <b>31 december 2010</b>                                |          |          |          |        |
| <b>Financiële verplichtingen</b>                       |          |          |          |        |
| Afgeleide financiële passiva (Toelichting 36)          |          |          |          |        |
| Valutatermijncontracten - kasstroomafdekkingen         | 0        | 9        | 0        | 9      |
| Termijncontracten - reële waarde via winst of verlies  | 0        | 60       | 0        | 60     |
| Rentevoetderivaten - kasstroomafdekkingen              | 0        | 0        | 0        | 0      |
| Rentevoetderivaten - reële waarde via winst of verlies | 0        | 44       | 0        | 44     |
| Derivaten gekoppeld aan converteerbare obligatie       | 0        | 0        | 0        | 0      |

| € miljoen                                              | NIVEAU 1 | NIVEAU 2 | NIVEAU 3 | TOTAAL |
|--------------------------------------------------------|----------|----------|----------|--------|
| <b>31 december 2009</b>                                |          |          |          |        |
| <b>Financial verplichtingen</b>                        |          |          |          |        |
| Afgeleide financiële passiva (Toelichting 36)          |          |          |          |        |
| Valutatermijncontracten - kasstroomafdekkingen         | 0        | 10       | 0        | 10     |
| Termijncontracten - reële waarde via winst of verlies  | 0        | 43       | 0        | 43     |
| Rentevoetderivaten - kasstroomafdekkingen              | 0        | 12       | 0        | 12     |
| Rentevoetderivaten - reële waarde via winst of verlies | 0        | 51       | 0        | 51     |
| Derivaten gekoppeld aan converteerbare obligatie       | 0        | 67       | 0        | 67     |

In het boekjaar afgesloten op 31 december 2010 vonden geen overboekingen plaats tussen Niveau-1 en Niveau-2 van reëlewaardebepalingen, en geen overboekingen van en naar Niveau-3 van reëlewaardebepalingen.

## 5. Gesegmenteerde informatie

De Groep is werkzaam in één bedrijfssector, Biofarmaceutica. Er zijn geen andere bedrijfscategorieën van betekenis, afzonderlijk of gezamenlijk. De belangrijkste besluitvormers van het bedrijf, het Uitvoerend Comité, herzien de bedrijfsresultaten en bedrijfsplannen, en maken beslissingen op het gebied van de allocatie van middelen voor het hele bedrijf, en derhalve functioneert UCB als één segment. Informatie over productomzet, geografische gebieden en opbrengsten van belangrijke klanten van de hele Groep wordt hieronder gepresenteerd:

### 5.1. Informatie over netto-omzet per product

De netto-omzet bestaat uit:

| € miljoen                             | 2010        | 2009        |
|---------------------------------------|-------------|-------------|
| Cimzia®                               | 198         | 75          |
| Vimpat®                               | 133         | 46          |
| Neupro®                               | 82          | 61          |
| Keppra® (inclusief Keppra® XR)        | 942         | 913         |
| Zyrtec® (inclusief Zyrtec-D®/Cirrus®) | 229         | 268         |
| Tussionex™                            | 80          | 147         |
| Xyzal®                                | 115         | 132         |
| venlafaxine XR                        | 162         | 109         |
| Metadate™ CD                          | 54          | 72          |
| Nootropil®                            | 66          | 70          |
| omeprazole                            | 65          | 64          |
| Overige producten                     | 660         | 726         |
| <b>Totale netto-omzet</b>             | <b>2786</b> | <b>2683</b> |

### 5.2. Geografische informatie

De onderstaande tabel geeft de omzet weer van elke geografische markt waar klanten zich bevinden:

| € miljoen                      | 2010        | 2009        |
|--------------------------------|-------------|-------------|
| Noord-Amerika                  | 1024        | 948         |
| Duitsland                      | 353         | 295         |
| Frankrijk                      | 185         | 194         |
| Italië                         | 141         | 141         |
| Spanje                         | 141         | 145         |
| Verenigd Koninkrijk en Ierland | 132         | 153         |
| België                         | 42          | 44          |
| Rest van de wereld             | 768         | 763         |
| <b>Totale netto-omzet</b>      | <b>2786</b> | <b>2683</b> |

De onderstaande tabel geeft de materiële vaste activa weer in iedere geografische markt waar de activa zich bevinden:

Materiële vaste activa

| € miljoen                      | 2010       | 2009       |
|--------------------------------|------------|------------|
| Noord-Amerika                  | 98         | 95         |
| Duitsland                      | 24         | 57         |
| Frankrijk                      | 2          | 2          |
| Italië                         | 0          | 4          |
| Spanje                         | 2          | 0          |
| Verenigd Koninkrijk en Ierland | 91         | 104        |
| België                         | 198        | 189        |
| Rest van de wereld             | 90         | 83         |
| <b>Totaal</b>                  | <b>505</b> | <b>534</b> |

### 5.3. Informatie over belangrijke klanten

UCB heeft 1 klant die individueel meer dan 10% van de totale netto-omzet voor zijn rekening nam aan het einde van 2010.

In de VS namen 3 groothandelaars ongeveer 82% van de VS-omzet voor hun rekening (2009: 87%).

## 6. Vaste activa aangehouden voor verkoop

### 6.1. Optimalisatie van het productienetwerk

Op 15 december 2010 kondigde UCB zijn beslissing aan om zijn fabrieken van Monheim en Zwickau (Duitsland) en Pianezza (Italië) te verkopen aan Aesica, een Europees leider in farmaceutische productie. Deze beslissing kadert in de strategie van UCB om zijn productienetwerk te optimaliseren en gelijke tred te laten houden met de evolutie van zijn portfolio.

In de loop der jaren is de productportfolio van UCB beduidend veranderd. De vennootschap ging zich steeds meer toeleggen op ernstige ziekten in het centraal zenuwstelsel en op het vlak van de immunologie. Deze veranderde productmix had een weerslag op de productie, aangezien de behoefte aan een hoge productiecapaciteit afnam.

Als element van de overeenkomst zetten de werknemers in de drie betrokken fabrieken hun activiteiten voort en worden zij naar Aesica overgedragen.



De ondertekening van de deal wordt verwacht voor het eerste kwartaal van 2011.

De belangrijkste activa- en passivaklassen van de verkochte groep, geclassificeerd als aangehouden voor verkoop, zijn op het jaareinde als volgt:

De belangrijkste activa en verplichtingen posten van de afgestoten groep zijn ingedeeld als aangehouden voor verkoop per jaareinde en zijn als volgt:

| € miljoen                                                                        | 2010      |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Activa die worden afgestoten geclassificeerd als aangehouden voor verkoop</b> |           |
| Materiële vaste activa                                                           | 11        |
| Vorraden                                                                         | 17        |
| <b>Totaal activa</b>                                                             | <b>28</b> |
| <b>Verplichtingen geclassificeerd als aangehouden voor verkoop</b>               |           |
| Personeelsbeloningen                                                             | 4         |
| <b>Totaal verplichtingen</b>                                                     | <b>4</b>  |

## 6.2. Overige vaste activa aangehouden voor verkoop

Overige niet-courante activa aangehouden voor verkoop daalden tot € 1 miljoen (2009: € 17 miljoen) en is voornamelijk het gevolg van de afstoting van andere activiteiten dan beëindigde bedrijfsactiviteiten. De voltooiingsdata voor de op 31 december 2010 openstaande transacties worden verwacht in de loop van 2011.

| € miljoen              | Toelichting | 2010     | 2009      |
|------------------------|-------------|----------|-----------|
| Immateriële activa     | 18          | 0        | 14        |
| Materiële vaste activa | 20          | 1        | 3         |
| <b>Totaal</b>          |             | <b>1</b> | <b>17</b> |

## 7. Beëindigde bedrijfsactiviteiten

Het verlies uit beëindigde bedrijfsactiviteiten van € 1 miljoen (2009: winst van € 7 miljoen) ontstond door de gedeeltelijke terugboeking van voorzieningen in verband met de voormalige chemische activiteiten,

waaronder de beëindigingen van milieuvorderingen voor vestigingen waarvoor UCB aansprakelijkheid droeg en in de voorbije 12 maanden werden vereffend, alsook de impact van de discontovoet.

## 8. Overige opbrengsten

| € miljoen                                                | 2010       | 2009       |
|----------------------------------------------------------|------------|------------|
| Opbrengsten gegenereerd uit winstdelingsovereenkomsten   | 61         | 74         |
| Vooruitbetalingen, mijlpaalbetalingen en terugbetalingen | 50         | 38         |
| Opbrengsten uit contractproductie                        | 101        | 94         |
| <b>Totaal overige opbrengsten</b>                        | <b>212</b> | <b>206</b> |

De opbrengsten uit winstdelingsovereenkomsten hebben voornamelijk betrekking op de volgende posten:

- Opbrengsten uit de gezamenlijke promotie van Xyzal® in de VS met sanofi-aventis, en
- Opbrengsten uit de gezamenlijke promotie van Provas™, Jalra® en Iclandra® in Duitsland met Novartis.

In de loop van 2010 ontving UCB mijlpaalbetalingen en terugbetalingen van verschillende partijen, in hoofdzaak van:

- Mijlpaalbetalingen en terugbetalingen i.v.m. Keppra® en Cimzia® door de overeenkomst die werd gesloten tussen Otsuka en UCB voor de gezamenlijke promotie van E Keppra® voor de bijkomende behandeling van epilepsieaanvallen met partieel begin en Cimzia® in Japan, en
- Equasym® verkoopmijlpalen in verband met de Shire-overeenkomst (2009),
- mijlpaalbetalingen als gevolg van de overeenkomst met Actient Pharmaceuticals (eerder dit jaar aangekondigd), en

- Andere mijlpalen geboekt als onderdeel van een licentieovereenkomst voor niet-kern rijpe maag-darmproducten, die in het begin van 2008 werd ondertekend.

De toename in opbrengsten uit contractproductieactiviteiten wordt voornamelijk gekoppeld aan de 'toll manufacturing'-overeenkomsten met GSK en Shire (eerder dit jaar aangekondigd) en opbrengsten uit producten met betrekking tot de overeenkomst met Actient Pharmaceuticals (eerder dit jaar aangekondigd) en Delsym™.

## 9. Operationele kosten volgens hun aard

De onderstaande tabel toont een aantal uitgavenposten die in de winst- en verliesrekening worden geboekt met een indeling op basis van hun aard binnen de Groep:

| € miljoen                                                | Toelichting | 2010         | 2009         |
|----------------------------------------------------------|-------------|--------------|--------------|
| Personeelsvergoedingen                                   | 10          | 798          | 809          |
| Afschrijving van materiële vaste activa                  | 20          | 65           | 78           |
| Afschrijving van immateriële activa                      | 18          | 190          | 142          |
| Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa | 12          | 223          | 126          |
| <b>Totaal</b>                                            |             | <b>1 276</b> | <b>1 155</b> |

## 10. Personeelskosten

| € miljoen                                                        | Toelichting | 2010       | 2009       |
|------------------------------------------------------------------|-------------|------------|------------|
| Lonen en salarissen                                              |             | 562        | 569        |
| Kosten voor sociale zekerheid                                    |             | 88         | 98         |
| Vergoedingen na uitdiensttreding - toegezegd-pensioenregelingen  | 32          | 38         | 29         |
| Vergoedingen na uitdiensttreding - toegezegde bijdrageregelingen |             | 17         | 18         |
| Op aandelen gebaseerde uitkeringen aan werknemers en bestuurders | 27          | 20         | 16         |
| Verzekering                                                      |             | 45         | 37         |
| Overige personeelskosten                                         |             | 28         | 42         |
| <b>Totaal personeelskosten</b>                                   |             | <b>798</b> | <b>809</b> |

De totale personeelskosten zijn toegekend over de functionele lijnen binnen de winst- en verliesrekening, behalve in het geval van beëindigde bedrijfsactiviteiten, waar zij, indien nodig, zijn opgenomen in de winst

uit beëindigde bedrijfsactiviteiten. De overige personeelskosten bestaan voornamelijk uit ontslagvergoedingen, afvloeiingsregelingen en uitkeringen voor langdurige/tijdelijke arbeidsongeschiktheid

| Aantal werknemers per 31 december | 2010         | 2009         |
|-----------------------------------|--------------|--------------|
| Met uurloon                       | 1 086        | 1 111        |
| Met maandloon                     | 3 839        | 4 238        |
| Directie                          | 3 973        | 3 975        |
| <b>Totaal</b>                     | <b>8 898</b> | <b>9 324</b> |

Meer informatie over vergoedingen na uittreding en op aandelen gebaseerde betalingen kunnen gevonden worden in Toelichtingen 27 en 32.

## 11. Overige bedrijfsbaten en -lasten (-)

Overige bedrijfsbaten/lasten (-) bedragen € -2 miljoen (2009: € 6 miljoen), en bestaan in hoofdzaak uit de afschrijving van niet-productiegerelateerde immateriële activa van € 5 miljoen (2009: € 2 miljoen); de teruggeboekte voorzieningen van € 5 miljoen (2009: € 13 miljoen); de

bijzondere waardevermindering in verband met handelsvorderingen € 7 miljoen (2009: € 7 miljoen) en de terugbetaling door derden van ontwikkelingskosten van de Groep € 4 miljoen.

## 12. Bijzondere waardevermindering van niet-financiële lasten

Een herziening van de realiseerbare bedragen van de activa van de Groep resulteerde in de boeking van bijzondere waardeverminderinglasten ten bedrage van € 223 miljoen (2009: € 126 miljoen).

Als gevolg van de jaarlijkse tests op bijzondere waardevermindering van de handelsmerken, patenten en licenties, was een bijzondere waardevermindering van € 190 miljoen (2009: € 7 miljoen) geboekt, voornamelijk gelinkt aan de afschrijving van de fesoterodine royalty stroom (Bedrag: € 176 miljoen) dat de laatste marktwaarde niet meer weergeeft (zoals aangekondigd in januari 2011) en de afschrijving van Mylotarg® (Bedrag: € 5 miljoen) nadat Pfizer vrijwillig het product van de markt had teruggetrokken of vraag van de VS FDA in juni 2010. De bijzondere waardevermindering met betrekking tot de overige immateriële

activa bedraagt € 3 miljoen (2009: € 103 miljoen). De bijzondere waardevermindering van de overige immateriële activa omvatte in 2009 het ontwikkelingsproject CDP323 en de knowhow met betrekking tot bepaalde productieprocessen.

De bijzondere waardevermindering met betrekking tot de materiële vaste activa van de Groep bedraagt € 29 miljoen (2009: € 16 miljoen) waarvan € 22 miljoen betreffende de afstoting van drie productie faciliteiten aan Aesica.

Redelijke en mogelijke veranderingen in de sleutel veronderstellingen op de welke het management zich heeft gebaseerd voor de bepaling van de verhaalbare waarde van het actief zou geen aanleiding geven tot een boekwaarde hoger dan de verhaalbare waarde.

## 13. Reorganisatiekosten

De reorganisatiekosten per 31 december 2010 bedroegen € 40 miljoen (2009: € 73 miljoen) en kunnen worden toegeschreven aan de herstructurering van de PCP-activiteit in Japan en Turkije, posten in verband met het SHAPE-programma en overige afvloeiingskosten. In 2009 omvatten

de herstructureringskosten reorganisaties in België en het Verenigd Koninkrijk, het vertrek uit de primaire zorgsector in de VS, en overige afvloeiingskosten

## 14. Overige baten en lasten

De overige baten bedroegen € 0 miljoen (2009: € 583 miljoen) en omvatten de volgende posten:

- de desinvestering van kleine activiteiten voor € 49 miljoen in 2010 vergeleken met € 572 miljoen in 2009 voor de afstoting van bepaalde producten en dochterondernemingen in bepaalde opkomende markten naar GSK, de verkoop van het antihemorragisch product Somatostatine-UCB™ aan Eumedica, en de verkoop van Equasym® aan Shire;
- overige bedrijfslasten bedragen € 49 miljoen in 2010 en hebben vooral betrekking op:
  - afschrijvingen met betrekking tot drie fabrieken die voor € 20 miljoen zullen worden afgestoten aan Aesica;
  - kosten met betrekking tot het departement van Justitie (Department of Justice, DOJ) in de Verenigde Staten. Sedert 2008 heeft UCB samengewerkt met het Amerikaanse ministerie van Justitie in een

onderzoek naar de marketing van Keppra®. De onderneming heeft onlangs een principesakkoord met de VS en participerende staten om het onderzoek in der minne te schikken. Onder het principesakkoord zal UCB Inc. schuldig pleiten voor strafbare overtreding, US\$ 8,6 miljoen betalen en in een burgerlijke schikking treden van US\$ 25,8 miljoen plus bescheiden interest. UCB werkt verder met de autoriteiten om dit onderzoek te beëindigen. De problemen die aan de basis lagen van dit onderzoek vonden plaats meer dan zes jaar geleden. Van dan af aan heeft UCB een compliance programma opgezet en voortdurend verbeterd.

- in 2009 bedroegen de overige kosten € 11 miljoen en hadden betrekking op de contractproductiecapaciteit voor biologische geneesmiddelen.

## 15. Financiële opbrengsten en financieringskosten

De netto financieringskosten voor het jaar bedroegen € 185 miljoen (2009: € 162 miljoen). Gedetailleerd zien de financiële opbrengsten en de financieringskosten er als volgt uit:

### Financieringskosten

| € miljoen                                                  | 2010        | 2009        |
|------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Rentekosten van:                                           |             |             |
| Converteerbare obligaties                                  | -33         | -6          |
| Particuliere obligaties                                    | -43         | -4          |
| Institutionele Euro-obligaties                             | -29         | -2          |
| Overige leningen                                           | -50         | -93         |
| Rentelasten met betrekking tot rentedragende derivaten     | -15         | -32         |
| Verlies uit derivaatcomponent van converteerbare obligatie | -7          | 0           |
| Bijzondere waardevermindering van gewone aandelen          | 0           | -3          |
| Financiële lasten op financiële leases                     | -1          | -1          |
| Netto verliezen op rentederivaten                          | 0           | -40         |
| Netto verliezen uit wisselkoersverschillen                 | -           | -           |
| Reële-waardeverliezen uit wisselkoersderivaten             | -5          | -40         |
| Overige netto financiële opbrengsten/kosten(-)             | -11         | -4          |
| <b>Totaal financieringskosten</b>                          | <b>-194</b> | <b>-225</b> |

### Financiële opbrengsten

| € miljoen                                                                             | 2010     | 2009      |
|---------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------|
| Rentebaten:                                                                           |          |           |
| Op bankdeposito's                                                                     | 3        | 5         |
| Voorzieningen: desactualisering                                                       | 0        | -         |
| Dividendinkomsten                                                                     | 0        | 1         |
| Winst uit derivaatcomponent van converteerbare obligatie                              | 0        | 5         |
| Nettowinst/verlies(-) uit verkoop van afgeleide financiële eigenvermogensinstrumenten | 0        | 10        |
| Nettowinst/verlies(-) uit verkoop van obligaties                                      | 0        | 0         |
| Niet-effectief deel van kasstroomdekkingen                                            | 0        | -         |
| Nettowinst op rente derivaten                                                         | 3        | 0         |
| Nettowinst uit wisselkoersverschillen                                                 | 3        | 42        |
| Reële-waardewinst uit wisselkoersderivaten                                            | -        | -         |
| <b>Totaal financiële opbrengsten</b>                                                  | <b>9</b> | <b>63</b> |

## 16. Winsttegoeden/belastingen (-)

| € miljoen                                           | 2010      | 2009        |
|-----------------------------------------------------|-----------|-------------|
| Over de verslagperiode verschuldigde winstbelasting | -88       | -213        |
| Uitgestelde winstbelasting                          | 174       | 45          |
| <b>Totale winsttegoeden/belastingen (-)</b>         | <b>86</b> | <b>-168</b> |

De Groep is actief in verschillende landen en is bijgevolg onderworpen aan winstbelastingen in veel verschillende belastingjurisdicties.

De lasten van de Groep uit hoofde van winstbelasting verschillen als volgt van het theoretische bedrag dat tot stand zou komen bij gebruik van het gewogen gemiddelde belastingtarief dat van toepassing is op winsten van de geconsolideerde bedrijven

| € miljoen                                                                                                               | 2010         | 2009         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Winst/verlies vóór belastingen                                                                                          | 19           | 675          |
| Winsttegoeden/belastingen (-) berekend op binnenlandse belastingpercentages van toepassing in de overeenkomstige landen | -4           | -182         |
| Belastingeffecten van:                                                                                                  |              |              |
| Verworpen uitgaven                                                                                                      | -118         | -123         |
| Niet-belastbare inkomsten                                                                                               | 127          | 236          |
| Belastingtegoeden                                                                                                       | 76           | 30           |
| Veranderingen in belastingpercentages                                                                                   | 5            | 1            |
| Andere belastingeffecten                                                                                                | 13           | 41           |
| In de verslagperiode doorgevoerde belastingaanpassingen voor voorgaande jaren                                           | 12           | -44          |
| Uitgestelde belastingaanpassingen voor voorgaande jaren                                                                 | 16           | -17          |
| Tegenboeking van waardeverminderingen van eerder geboekte uitgestelde belastingvorderingen                              | -38          | -108         |
| Impact van bronbelasting op interbedrijfdividenden                                                                      | -2           | -1           |
| Overige belastingen                                                                                                     | -1           | -1           |
| <b>Totale winsttegoeden/belastingen (-)</b>                                                                             | <b>86</b>    | <b>-168</b>  |
|                                                                                                                         | 2010         | 2009         |
| <b>Effectief belastingtarief</b>                                                                                        | <b>-443%</b> | <b>24,9%</b> |

Verandering van het effectieve belastingtarief heeft de volgende oorzaken: het positieve resultaat van belastingbetwistingen, de tegenboeking van bepaalde belastingvoorzieningen als gevolg van de afloop van het toepasbaar statuut van beperkingen, provisieaanpassingen en de boeking van niet eerder geboekte uitgestelde belastingvorderingen.

De winstbelasting die tijdens het jaar is gedebiteerd/gecrediteerd (-) aan het eigen vermogen, is als volgt:

| € miljoen                                                                     | 2010       | 2009      |
|-------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------|
| Belastingen voor de verslagperiode                                            | 0          | 0         |
| Uitgestelde belastingen                                                       |            |           |
| Als gevolg van de toepassing van IFRIC 14 - minimumfinancieringseisen         | 0          | 0         |
| Effectief gedeelte van veranderingen van reële waarde op kasstroomafdekkingen | -25        | 0         |
| Winstbelastingen opgenomen in eigen vermogen                                  | 0          | -2        |
| <b>In het eigen vermogen opgenomen winstbelastingen</b>                       | <b>-25</b> | <b>-2</b> |

## 17. Elementen van andere gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

| € miljoen                                                                          | 2010     | 2009       |
|------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------|
| <b>Voor verkoop beschikbare financiële activa:</b>                                 |          |            |
| Winst/verlies (-) gedurende het jaar                                               | 1        | 0          |
| Min: herclassificatie voor winst/verlies (-) bevat in de winst- en verliesrekening | 0        | 0          |
|                                                                                    | <b>1</b> | <b>0</b>   |
| <b>Kasstroomafdekkingen:</b>                                                       |          |            |
| Winst/verlies (-) gedurende het jaar                                               | -14      | 27         |
| Min: herclassificatie voor winst/verlies (-) bevat in de winst- en verliesrekening | -21      | -75        |
|                                                                                    | <b>7</b> | <b>102</b> |
| <b>Afdekking van netto-investeringen:</b>                                          |          |            |
| Winst/verlies (-) gedurende het jaar                                               | 0        | 0          |
| Min: herclassificatie voor winst/verlies (-) bevat in de winst- en verliesrekening | 0        | 0          |
|                                                                                    | <b>0</b> | <b>0</b>   |



## 18. Immateriële activa

| € miljoen                                                                                        | 2010                                          |              |              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------|--------------|
|                                                                                                  | HANDELS-<br>MERKEN,<br>PATENTEN,<br>LICENTIES | OVERIGE      | TOTAAL       |
| <b>Bruto boekwaarde per 1 januari</b>                                                            | <b>1 501</b>                                  | <b>1 031</b> | <b>2 532</b> |
| Verwerving                                                                                       | 10                                            | 14           | 24           |
| Afstotingen                                                                                      | -15                                           | -4           | -19          |
| Overboeking van de ene rubriek naar de andere                                                    | 903                                           | -905         | -2           |
| Overboeking naar activa aangehouden voor verkoop                                                 | 0                                             | 0            | 0            |
| Effect van wisselkoersbewegingen                                                                 | 42                                            | 37           | 79           |
| <b>Bruto boekwaarde per 31 december</b>                                                          | <b>2 441</b>                                  | <b>173</b>   | <b>2 614</b> |
| <b>Geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardevermindervingsverliezen</b>                 | <b>-403</b>                                   | <b>-176</b>  | <b>-579</b>  |
| Afschrijvingen voor het jaar                                                                     | -177                                          | -13          | -190         |
| Afstotingen                                                                                      | 15                                            | 3            | 18           |
| In de winst- en verliesrekening opgenomen bijzondere waardevermindervingen                       | -192                                          | -1           | -193         |
| Overboeking van de ene rubriek naar de andere                                                    | -145                                          | 147          | 2            |
| Overboeking naar activa aangehouden voor verkoop                                                 | 0                                             | 0            | 0            |
| Effect van wisselkoersbewegingen                                                                 | -15                                           | -16          | -31          |
| <b>Geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardevermindervingsverliezen per 31 december</b> | <b>-917</b>                                   | <b>-56</b>   | <b>-973</b>  |
| <b>Netto boekwaarde per 31 december</b>                                                          | <b>1 524</b>                                  | <b>117</b>   | <b>1 641</b> |

| € miljoen                                                                                        | 2009                                          |              |              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------|--------------|
|                                                                                                  | HANDELS-<br>MERKEN,<br>PATENTEN,<br>LICENTIES | OVERIGE      | TOTAAL       |
| <b>Bruto boekwaarde per 1 januari</b>                                                            | <b>1 541</b>                                  | <b>978</b>   | <b>2 519</b> |
| Verwerving                                                                                       | 16                                            | 33           | 49           |
| Afstotingen                                                                                      | -28                                           | -3           | -31          |
| Overboeking van de ene rubriek naar de andere                                                    | 0                                             | 7            | 7            |
| Overboeking naar activa aangehouden voor verkoop                                                 | -17                                           | 0            | -17          |
| Effect van wisselkoersbewegingen                                                                 | -11                                           | 16           | 5            |
| <b>Bruto boekwaarde per 31 december</b>                                                          | <b>1 501</b>                                  | <b>1 031</b> | <b>2 532</b> |
| <b>Geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardevermindervingsverliezen</b>                 | <b>-276</b>                                   | <b>-74</b>   | <b>-350</b>  |
| Afschrijvingen voor het jaar                                                                     | -132                                          | -10          | -142         |
| Afstotingen                                                                                      | 23                                            | 1            | 24           |
| In de winst- en verliesrekening opgenomen bijzondere waardevermindervingen                       | -7                                            | -103         | -110         |
| Overboeking van de ene rubriek naar de andere                                                    | -16                                           | 15           | -1           |
| Overboeking naar activa aangehouden voor verkoop                                                 | 3                                             | 0            | 3            |
| Effect van wisselkoersbewegingen                                                                 | 2                                             | -5           | -3           |
| <b>Geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardevermindervingsverliezen per 31 december</b> | <b>-403</b>                                   | <b>-176</b>  | <b>-579</b>  |
| <b>Netto boekwaarde per 31 december</b>                                                          | <b>1 098</b>                                  | <b>855</b>   | <b>1 953</b> |

De Groep schrijft alle immateriële activa af. De afschrijving van immateriële activa wordt toegerekend aan de kostprijs van de omzet voor alle immateriële activa met betrekking tot compounds. De afschrijvingen met betrekking tot software worden toegeschreven aan de functies die deze software gebruiken.

Het merendeel van de immateriële activa van de Groep is uit vorige overnames voortgekomen. In 2010 verwierf de Groep immateriële activa voor een totaal van € 24 miljoen (2009: € 49 miljoen). Deze investeringen hadden vooral betrekking op de aankoop van licenties, en de betalingen van mijlpalen met betrekking tot bepaalde licentieovereenkomsten. Dit omvat de mijlpalen betaald aan Synosia (USD 5 miljoen), een strategische partner die UCB een exclusieve licentie heeft gegeven voor exclusieve, wereldwijde rechten om de compounds SYN-115 en SYN-118 (zoals aangekondigd in oktober 2010). Daarnaast heeft de

Groep software aangekocht en tevens in aanmerking komende software-ontwikkelingskosten geactiveerd.

In de loop van het jaar boekte de Groep bijzondere waardevermindervingen voor een totaal van € 193 miljoen (2009: € 110 miljoen) met betrekking tot immateriële activa, voornamelijk gerelateerd tot Mylotarg®, € 5 miljoen, nadat Pfizer het product vrijwillig van de markt terugtrok op aanvraag van de FDA in de V.S. in juni 2010 en € 176 miljoen voor de fesoterodine royaalystroom die de laatste marktvooruitzichten niet meer weergeeft (zoals aangekondigd in januari 2011). De bijzondere waardevermindervingen worden uiteengezet in Toelichting 13 en zijn opgenomen in de winst- en verliesrekening onder de rubriek "bijzondere waardevermindervingen van niet-financiële activa".

Overige immateriële activa omvatten software en de projecten van procesontwikkeling.

## 19. Goodwill

| € miljoen                                        | 2010        | 2009        |
|--------------------------------------------------|-------------|-------------|
| <b>Kostprijs per 1 januari</b>                   | <b>4552</b> | <b>4579</b> |
| Correctie in verband met de overname van Schwarz | 0           | -1          |
| Effect van wisselkoersbewegingen                 | 166         | -26         |
| <b>Netto boekwaarde per 31 december</b>          | <b>4718</b> | <b>4552</b> |

De Groep controleert de goodwill op bijzondere waardevermindering op elke verslagdatum of vaker als er aanwijzingen zijn dat de goodwill mogelijk is aangetast. Het 'verhaalbare bedrag' van een CGU wordt bepaald op basis van 'bedrijfswaarde'-berekeningen.

Deze berekeningen steunen op kasstroomprognoses op basis van de door de directie goedgekeurde financiële budgetten die een periode van 10 jaar bestrijken. Gezien de aard van de sector, worden deze lange termijn prognoses gebruikt om de passende levenscycli van producten volledig te modelleren op basis van het verstrijken van het patent en het therapeutisch gebied. Kasstromen na de geplande prognoseperiode worden geëxtrapoleerd met behulp van de onderstaande geschatte groeipercentages. Het groeipercentage is niet hoger dan het gemiddelde lange-termijn groeipercentage voor de betreffende gebieden waar de CGU actief is. De disconteringsvoet (zie hieronder) is van een model voor de bepaling van de vereiste rendementsfactor van een kapitaalgoed afgeleid om de specifieke risico's met betrekking tot de activa, het

risicoprofiel van de onderneming en de sector waarin ze actief is, weer te geven. Aangezien de kasstromen na winstbelasting worden opgenomen in de berekening van de 'bedrijfswaarde' van de CGU's, wordt een disconteringsvoet na winstbelasting gebruikt om consistent te blijven.

Het gebruik van de disconteringsvoet na winstbelasting benadert de resultaten van het gebruik van een tarief voor winstbelastingen toegepast op kasstromen voor winstbelasting.

Voornaamste veronderstellingen die worden gebruikt voor de berekening van de bedrijfswaarde:

|                   | 2010 |
|-------------------|------|
| Disconteringsvoet | 9.1% |
| Groeipercentage   | 3.0% |

## 20. Materiële vaste activa

|                                                      | 2010                   |                                            |                                                                           |                      |              |
|------------------------------------------------------|------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------|
| € miljoen                                            | TERREIN EN<br>GEBOUWEN | INSTALLATIES<br>EN MACHINES<br>EN MACHINES | KANTOORINRICHTING,<br>COMPUTER-<br>UITRUSTING,<br>VOERTUIGEN EN<br>ANDERE | ACTIVA IN<br>AANBOUW | TOTAAL       |
| <b>Bruto boekwaarde per 1 januari</b>                | <b>536</b>             | <b>526</b>                                 | <b>152</b>                                                                | <b>25</b>            | <b>1 239</b> |
| Verwerving                                           | 1                      | 7                                          | 4                                                                         | 42                   | 54           |
| Afstoting                                            | 0                      | -5                                         | -14                                                                       | -1                   | -20          |
| Overboeking van de ene rubriek naar de andere        | -13                    | -26                                        | 14                                                                        | 5                    | -20          |
| Overboeking naar activa aangehouden voor verkoop     | -28                    | -61                                        | -13                                                                       | -1                   | -103         |
| Effect van wisselkoersbewegingen                     | 21                     | 19                                         | 7                                                                         | 1                    | 48           |
| <b>Bruto boekwaarde per 31 december</b>              | <b>517</b>             | <b>460</b>                                 | <b>150</b>                                                                | <b>71</b>            | <b>1 198</b> |
| <b>Geaccumuleerde afschrijvingen per 1 januari</b>   | <b>-204</b>            | <b>-385</b>                                | <b>-108</b>                                                               | <b>-8</b>            | <b>-705</b>  |
| Afschrijvingen over het jaar                         | -20                    | -33                                        | -12                                                                       | 0                    | -65          |
| Bijzondere waardevermindering                        | -12                    | -9                                         | -3                                                                        | -5                   | -29          |
| Afstoting                                            | -1                     | 4                                          | 14                                                                        | 0                    | 17           |
| Overboeking van de ene rubriek naar de andere        | 14                     | 11                                         | 4                                                                         | -9                   | 20           |
| Overboeking naar activa aangehouden voor verkoop     | 28                     | 54                                         | 11                                                                        | 1                    | 94           |
| Effect van wisselkoersbewegingen                     | -7                     | -12                                        | -6                                                                        | 0                    | -25          |
| <b>Geaccumuleerde afschrijvingen per 31 december</b> | <b>-202</b>            | <b>-370</b>                                | <b>-100</b>                                                               | <b>-21</b>           | <b>-693</b>  |
| <b>Netto boekwaarde per 31 december</b>              | <b>315</b>             | <b>90</b>                                  | <b>50</b>                                                                 | <b>50</b>            | <b>505</b>   |

2009

| € miljoen                                          | TERREIN EN<br>GEBOUW | INSTALLATIES<br>EN MACHINES | KANTOORINRICHTING,<br>COMPUTER-<br>UITRUSTING,<br>VOERTUIGEN EN<br>ANDERE | ACTIVA IN<br>AANBOUW | TOTAAL       |
|----------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------|
| <b>Bruto boekwaarde per 1 januari</b>              | <b>515</b>           | <b>509</b>                  | <b>144</b>                                                                | <b>60</b>            | <b>1 228</b> |
| Verwerving                                         | 8                    | 15                          | 7                                                                         | 8                    | 38           |
| Afstoting                                          | -5                   | -6                          | -5                                                                        | -2                   | -18          |
| Overboeking van de ene rubriek naar de andere      | 18                   | 7                           | 6                                                                         | -42                  | -11          |
| Overboeking naar activa aangehouden voor verkoop   | 0                    | 0                           | 0                                                                         | 0                    | 0            |
| Effect van wisselkoersbewegingen                   | 0                    | 1                           | 0                                                                         | 1                    | 2            |
| <b>Bruto boekwaarde per 31 december</b>            | <b>536</b>           | <b>526</b>                  | <b>152</b>                                                                | <b>25</b>            | <b>1 239</b> |
| <b>Geaccumuleerde afschrijvingen per 1 januari</b> | <b>-165</b>          | <b>-345</b>                 | <b>-87</b>                                                                | <b>-8</b>            | <b>-605</b>  |
| Afschrijvingen over het jaar                       | -23                  | -38                         | -17                                                                       | 0                    | -78          |
| Bijzondere waardevermindering                      | 0                    | -6                          | -10                                                                       | 0                    | -16          |
| Afstoting                                          | -16                  | 5                           | 7                                                                         | 0                    | -4           |
| Overboeking van de ene rubriek naar de andere      | 0                    | 0                           | -1                                                                        | 0                    | -1           |
| Overboeking naar activa aangehouden voor verkoop   | 0                    | 0                           | 0                                                                         | 0                    | 0            |
| Effect van wisselkoersbewegingen                   | 0                    | -1                          | 0                                                                         | 0                    | -1           |
| <b>Geaccumuleerde afschrijving per 31 december</b> | <b>-204</b>          | <b>-385</b>                 | <b>-108</b>                                                               | <b>-8</b>            | <b>-705</b>  |
| <b>Netto boekwaarde per 31 december</b>            | <b>332</b>           | <b>141</b>                  | <b>44</b>                                                                 | <b>17</b>            | <b>534</b>   |

Geen van de materiële vaste activa van de Groep zijn onderworpen aan beperkingen van eigendommen. Evenmin zijn er materiële vaste activa die werden verpand als zekerheid voor verplichtingen.

Gedurende 2010 verwierf de Groep materiële vaste activa voor een totaal van € 54 miljoen (2009: € 38 miljoen).

Deze investeringen hadden vooral betrekking op verbeterings- en vervangingsinvesteringen, alsook op investeringen ter ondersteuning van nieuwe producten en leveringsuitrusting.

In de loop van het jaar boekte de Groep bijzondere waardeverminderingen voor materiële vaste activa voor een totaal van € 29 miljoen (2009: € 16 miljoen). De bijzondere waardeverminderingen worden uiteengezet in Toelichting 12 en zijn opgenomen in de winst- en verliesrekening onder de rubriek 'bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa'.

Investeringen in onroerende goederen worden opgenomen tegen de historische kostprijs verminderd met de geaccumuleerde afschrijving. Daar deze investeringen in onroerende goederen geen aanzienlijk bedrag vertegenwoordigen in vergelijking met de totale materiële vaste activa, werd er geen externe deskundigenmening over de reële waarde opgesteld. Er wordt aangenomen dat de reële waarde overeenstemt met de boekwaarde.

### Geactiveerde financieringskosten

In de 12 maanden van 2010 bedroegen de geactiveerde financieringskosten € 0 miljoen (2009 € 0 miljoen).

### Geleasde activa

UCB leasde gebouwen en kantoorinrichtingen onder een aantal financiële leaseovereenkomsten. De boekwaarde van de geleasde gebouwen bedraagt € 21 miljoen (2009: € 24 miljoen).

## 21. Investing in geassocieerde ondernemingen

Op 12 oktober 2010 heeft UCB 19.6% verworven in Synosia Therapeutics Holding AG. Synosia is betrokken in het onderzoek en de ontwikkeling van medicijnen op het gebied van neurologie en psychiatrie, waarvan de behoefte niet voldaan is.

| € miljoen                                  | 2010      | 2009     |
|--------------------------------------------|-----------|----------|
| <b>Per 1 januari</b>                       | <b>0</b>  | <b>-</b> |
| Investering in geassocieerde ondernemingen | 15        | -        |
| Aandeel in winst/verlies (-)               | 0         | -        |
| Wisselkoersverschillen                     | 1         | -        |
| Andere wijzigingen in eigen vermogen       | 0         | -        |
| <b>Per 31 december</b>                     | <b>16</b> | <b>-</b> |

Het resultaat van de Groep in geassocieerde onderneming en de bruto activa (zonder goodwill) en verplichtingen is als volgt:

| CHF miljoen                     | LAND VAN MAATSCHAPPELIJKE<br>ZETEL | ACTIVA    | PASSIVA   | OPBRENGSTEN | WINST/VERLIES<br>(-) | GEHOUDEN<br>INTEREST % |
|---------------------------------|------------------------------------|-----------|-----------|-------------|----------------------|------------------------|
| <b>2010</b>                     |                                    |           |           |             |                      |                        |
| Synosia Therapeutics Holding AG | Zwitserland                        | 34        | 14        | 2           | -2                   | 19.6%                  |
| <b>Totaal</b>                   |                                    | <b>34</b> | <b>14</b> | <b>2</b>    | <b>-2</b>            |                        |

## 22. Financiële en overige activa

### 22.1. Niet-vlottende financiële en overige activa

| € miljoen                                                            | 2010       | 2009       |
|----------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Voor verkoop beschikbare financiële activa (zie hieronder)           | 16         | 11         |
| Deposito's in contanten                                              | 8          | 7          |
| Afgeleide financiële instrumenten (Toelichting 36)                   | 17         | 12         |
| Toegestane leningen aan derde partijen                               | 1          | 0          |
| Restitutierechten voor toegezegde pensioenregelingen in Duitsland    | 24         | 23         |
| Overige financiële activa                                            | 57         | 64         |
| <b>Totaal financiële en overige activa aan het eind van het jaar</b> | <b>123</b> | <b>117</b> |

### 22.2. Vlottende financiële en overige activa

| € miljoen                                                             | 2010      | 2009      |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| Materiaal voor klinisch onderzoek                                     | 0         | 9         |
| Voor verkoop beschikbare financiële activa (zie hieronder)            | 2         | 2         |
| Afgeleide financiële instrumenten (Toelichting 36)                    | 59        | 42        |
| <b>Totaal financiële en overige activa aan het einde van het jaar</b> | <b>61</b> | <b>53</b> |

### 22.3. Voor verkoop beschikbare financiële activa

De voor verkoop beschikbare vlottende en niet-vlottende financiële activa omvatten:

| € miljoen                                                                          | 2010      | 2009      |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| Gewone aandelen                                                                    | 15        | 8         |
| Op een actieve markt genoteerde obligaties                                         | 3         | 5         |
| <b>Totaal voor verkoop beschikbare financiële activa aan het eind van het jaar</b> | <b>18</b> | <b>13</b> |

De bewegingen van de boekwaarden van voor verkoop beschikbare financiële activa zijn:

| € miljoen                                                                                  | 2010            |                   | 2009            |                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------|-----------------|-------------------|
|                                                                                            | GEWONE AANDELEN | SCHULD-OBLIGATIES | GEWONE AANDELEN | SCHULD-OBLIGATIES |
| Per 1 januari                                                                              | 8               | 5                 | 0               | 7                 |
| Verwervingen *                                                                             | 6               | 0                 | 11              | 1                 |
| Afstoting                                                                                  | 0               | -2                | 0               | -3                |
| Herwaardering met verwerking in het eigen vermogen                                         | 1               | 0                 | 0               | 0                 |
| Winst/verlies(-) overgeboekt uit eigen vermogen en geboekt in de winst- en verliesrekening | 0               | 0                 | 0               | 0                 |
| Bijzondere waardevermindering (Toelichting 16)                                             | 0               | 0                 | -3              | 0                 |
| <b>Per 31 december</b>                                                                     | <b>15</b>       | <b>3</b>          | <b>8</b>        | <b>5</b>          |

De Groep heeft beleggingen in beursgenoteerde obligaties, voornamelijk uitgegeven door Europese overheden, alsook door een aantal financiële instellingen. Deze obligaties zijn geclassificeerd als 'beschikbaar voor verkoop' en worden gewaardeerd tegen reële waarde.

De reële waarde van de beursgenoteerde obligaties wordt bepaald op basis van de gepubliceerde beurskoersen op een actieve markt.

Geen van deze financiële activa is opeisbaar of heeft een bijzondere waardevermindering ondergaan aan het einde van het jaar.

\* Op 10 juni 2010, heeft UCB zijn partnership in WILEX AG tot 18,05% verhoogd. De totale investering in WILEX bedraagt € 14 miljoen (2009: € 7 miljoen).

## 23. Voorraden

| € miljoen                            | 2010       | 2009       |
|--------------------------------------|------------|------------|
| Grond- en hulpstoffen                | 114        | 152        |
| Halffabrikaten                       | 230        | 143        |
| Afgewerkte producten                 | 82         | 88         |
| Goederen aangekocht voor doorverkoop | 8          | 22         |
| <b>Voorraden</b>                     | <b>434</b> | <b>405</b> |

De kostprijs van de als lasten geboekte voorraden die zijn opgenomen in 'kostprijs van de omzet', bedroeg € 613 miljoen (2009: € 637 miljoen). Er zijn geen voorraden als onderpand gegeven, noch zijn er voorraden

opgenomen als netto directe opbrengstwaarde. De afschrijving op voorraden bedroeg € 26 miljoen in 2010 (2009: € 17 miljoen) en zijn opgenomen in 'kostprijs van de omzet'.

## 24. Handelsvorderingen en overige vorderingen

| € miljoen                                        | 2010       | 2009       |
|--------------------------------------------------|------------|------------|
| Handelsvorderingen                               | 540        | 645        |
| Min: provisie voor waardevermindering            | -13        | -7         |
| Handelsvorderingen - netto                       | 527        | 638        |
| Te ontvangen BTW                                 | 34         | 22         |
| Te ontvangen interesten                          | 10         | 9          |
| Vooruitbetaalde onkosten                         | 24         | 27         |
| Nog te ontvangen inkomsten                       | 12         | 8          |
| Overige vorderingen                              | 49         | 48         |
| Vorderingen uit licenties                        | 49         | 67         |
| <b>Handelsvorderingen en overige vorderingen</b> | <b>705</b> | <b>819</b> |

De boekwaarde van handelsvorderingen en overige vorderingen benadert hun reële waarde. Met betrekking tot handelsvorderingen wordt de reële waarde beschouwd als de boekwaarde min de voorziening voor bijzondere waardevermindering, en voor alle andere vorderingen benadert de boekwaarde de reële waarde, gezien de korte looptijd van deze bedragen.

Er is enige concentratie van kredietrisico's met betrekking tot handelsvorderingen. De Groep werkt samen met specifieke

groothandelaars in bepaalde landen. De grootste uitstaande handelsvordering in 2010 van één klant bedraagt 19% (2009: 23,0%) van McKesson Corp. VS.

De looptijdanalyse van de handelsvorderingen van de Groep op het eind van het jaar is als volgt:

| € miljoen                                                          | 2010              |                                | 2009              |                                |
|--------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------|--------------------------------|
|                                                                    | BRUTO-BOEK-WAARDE | BIJZONDERE WAARDE-VERMINDERING | BRUTO-BOEK-WAARDE | BIJZONDERE WAARDE-VERMINDERING |
| Vóór vervaldag                                                     | 478               | 0                              | 409               | 0                              |
| Vervallen - minder dan één maand                                   | 14                | 0                              | 37                | 0                              |
| Vervallen - langer dan één maand en niet langer dan drie maanden   | 11                | 0                              | 12                | 0                              |
| Vervallen - langer dan drie maanden en niet langer dan zes maanden | 8                 | 0                              | 159               | -1                             |
| Vervallen - langer dan zes maanden en niet langer dan één jaar     | 10                | -1                             | 8                 | -3                             |
| Vervallen - langer dan één jaar                                    | 19                | -12                            | 20                | -3                             |
| <b>Totaal</b>                                                      | <b>540</b>        | <b>-13</b>                     | <b>645</b>        | <b>-7</b>                      |

Op basis van historische percentages van wanbetaling, meent de Groep dat er geen voorziening voor bijzondere waardevermindering nodig is voor handelsvorderingen die nog niet vervallen zijn of op minder dan

een maand vervallen. Dit betreft meer dan 91% (2009: 69%) van het uitstaande saldo op de balansdatum.



De bewegingen in de voorziening voor bijzondere waardevermindering in verband met handelsvorderingen worden hieronder weergegeven:

| € miljoen                                                                  | 2010       | 2009       |
|----------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| <b>Saldo per 1 januari</b>                                                 | <b>-7</b>  | <b>-10</b> |
| In de winst- en verliesrekening opgenomen kosten door waardeverminderingen | -10        | -7         |
| Benutting/terugboekings van provisies voor waardevermindering              | 4          | 10         |
| Effect van wisselkoerswijzigingen                                          | 0          | 0          |
| <b>Saldo op 31 december</b>                                                | <b>-13</b> | <b>-7</b>  |

De overige categorieën in de handels- en andere vorderingen bevatten geen activa die een bijzondere waardevermindering hebben ondergaan.

De boekwaarden van de handels- en andere vorderingen van de Groep zijn in volgende valuta's uitgedrukt:

| € miljoen                                        | 2010       | 2009       |
|--------------------------------------------------|------------|------------|
| EUR                                              | 242        | 248        |
| USD                                              | 269        | 384        |
| JPY                                              | 22         | 40         |
| GBP                                              | 35         | 32         |
| Andere valuta's                                  | 137        | 115        |
| <b>Handelsvorderingen en overige vorderingen</b> | <b>705</b> | <b>819</b> |

De maximale blootstelling aan kredietrisico op de verslagleggingsdatum is de reële waarde van elke voornoemde categorie van vordering.

De Groep houdt geen enkel onderpand als zekerheid aan.

## 25. Geldmiddelen en kasequivalenten

| € miljoen                                                                                                        | 2010       | 2009       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Kortetermijndeposito's                                                                                           | 427        | 297        |
| Kasequivalenten                                                                                                  | 0          | 135        |
| Liquiditeiten op de bank en in kas                                                                               | 67         | 54         |
| <b>Geldmiddelen en kasequivalenten</b>                                                                           | <b>494</b> | <b>486</b> |
| Bankvoorschotten in rekening-courant (Toelichting 29)                                                            | -17        | -20        |
| <b>Geldmiddelen en kasequivalenten verminderd met voorschotten zoals gerapporteerd in het kasstroomoverzicht</b> | <b>477</b> | <b>466</b> |

## 26. Kapitaal en reserves

### 26.1. Aandelenkapitaal en uitgiftepremie

Het geplaatste aandelenkapitaal van de Vennootschap bedroeg € 550 miljoen (2009: € 550 miljoen) en wordt vertegenwoordigd door 183 365 052 aandelen (2009: 183 365 052 aandelen). De aandelen van de Vennootschap hebben geen nominale waarde. Op 31 december 2010 waren er 72 414 773 aandelen op naam en 110 950 279 gedematerialiseerde aandelen/aandelen aan toonder. De houders van UCB-aandelen hebben recht op dividenden zoals vastgesteld en op één stem per aandeel op de Aandeelhoudersvergadering van de Vennootschap. Er is geen maatschappelijk niet-geplaatst kapitaal.

Op 31 december 2010 bedroegen de uitgiftepremies € 1 601 miljoen (2009: € 1 601 miljoen).

### 26.2. Ingekochte eigen aandelen

De Groep verwierf 239 739 eigen aandelen voor een totaal bedrag van € 7 miljoen (2009: 128 116 aandelen voor een totaal bedrag van € 3 miljoen), en gaf 243 239 eigen aandelen opnieuw uit aan UCB-medewerkers voor een totaal bedrag van € 7 miljoen (2009: 146 329 aandelen voor een totaalbedrag van € 3 miljoen).

De Groep behield 3 165 551 (2009: 3 169 051) eigen aandelen per 31 december 2010. Deze eigen aandelen werden verworven teneinde de uitoefening te honoreren van aandelenopties en toegekende aandelen toegekend aan de Raad van Bestuur en bepaalde categorieën van werknemers. UCB Fipar of UCB SCA hebben het recht om deze aandelen op een latere datum te verkopen.

### 26.3. Overige reserves

De overige reserves bedragen € 280 miljoen (2009: € 232 miljoen) en omvatten de volgende items:

- de IFRS-acquisitiemeerwaarde die werd gerealiseerd tijdens de Schwarz Pharma-bedrijfscombinatie voor € 232 miljoen; (2009: € 232 miljoen); en
- de vermogenscomponent gekoppeld aan de converteerbare obligatie voor € 48 miljoen als gevolg van UCB's beslissing om de optie voor contante betaling in te trekken op de converteerbare obligatie. (Zie Toelichting 2.27).

### 26.4. Cumulatieve omrekeningsverschillen

De reserve voor de cumulatieve omrekeningsverschillen vertegenwoordigt de cumulatieve valutaomrekeningsverschillen in verband met de consolidatie van bedrijven van de Groep die een andere functionele valuta gebruiken dan de euro.

## 27. Op aandelen gebaseerde betalingen

De Groep beheert verscheidene in eigen-vermogensinstrumenten afgewikkelde beloningsplannen, waaronder een aandelenoptieplan, een 'Share Appreciation Rights'-plan (recht op de meerwaarde op de aandelen), een aandelentoekeenningsplan, en een prestatieaandelenplan om de personeelsleden voor geleverde diensten te belonen.

Het aandelenoptieplan, het aandelentoekeenningsplan en het prestatieaandelenplan zijn in eigen-vermogensinstrumenten afgewikkelde op aandelen gebaseerde betalingstransacties, terwijl de SAR's in geldmiddelen afgewikkelde op aandelen gebaseerde betalingstransacties zijn. Naast deze plannen hanteert de Groep ook aandelenoptieplannen voor werknemers in het Verenigd Koninkrijk en de Verenigde Staten.

### 27.1. Aandelenoptieplan en Share Appreciation Rights plan

Het Comité van Bezoldigingen kende opties op aandelen van UCB nv toe aan de leden van het Uitvoerend Comité, de Senior Executives en de hogere en middenkaders van de UCB-Groep. De uitoefenprijs van de in het kader van deze plannen toegekende opties is gelijk aan de laagste van de volgende twee waarden:

- Het gemiddelde van de slotkoers van de UCB-aandelen op Euronext Brussel, tijdens de periode van 30 dagen vóór het aanbod of
- De slotkoers van de UCB-aandelen op Euronext Brussels op de dag vóór de toekenning.

Een verschillende uitoefenprijs wordt bepaald voor de rechthebbende werknemers die onderworpen zijn aan wetgeving die een verschillende uitoefenprijs vereist om zo te kunnen genieten van een lager belastingtarief. De opties worden uitoefenbaar na een wachtperiode van drie jaar; behalve voor de rechthebbende werknemers die onderworpen zijn aan wetgeving die een langere wachttijd vereist om een lager belastingtarief te kunnen genieten. Indien een werknemer de Groep verlaat, vervallen zijn/haar opties gewoonlijk na zes maanden. Bij overlijden of pensioen van een werknemer of in het geval van onvrijwillig ontslag wanneer er bij de toekenning belastingen werden betaald, blijven de opties verworven. De Groep is niet verplicht om de opties terug te kopen of af te wikkelen in geldmiddelen.

De opties hebben geen 'reload'-kenmerken en zijn niet overdraagbaar (behalve bij overlijden).

Het 'Share Appreciation Rights'-plan heeft kenmerken die lijken op die van het aandelenoptieplan, behalve dat het voor UCB-werknemers in de Verenigde Staten voorbehouden is. Deze regeling wordt geldelijk afgewikkeld. Alle aandelenopties die in 2005 en 2006 in de Verenigde Staten aan optiehouders werden toegekend, werden in SAR's omgezet, behalve voor drie werknemers. Sinds 2007 zijn SAR's toegekend aan alle rechthebbende werknemers in de VS.

### 27.2. Aandelentoekeenningsplan

Het Comité van Bezoldigingen kende prestatieaandelen toe aan Senior Executives die buitengewone prestaties hebben geleverd. De prestatieaandelen zijn gebonden aan de voorwaarde dat de begunstigde drie jaar in dienst moet blijven bij UCB (de wachtperiode), alsook aan de vervulling van bepaalde prestatievoorwaarden. De prestatieaandelen vervallen bij het verlaten van de Groep, behalve bij pensionering of overlijden, in welk geval zij onmiddellijk worden verworven. De begunstigde heeft geen recht op dividenden tijdens de wachtperiode.

### 27.3. Prestatieaandelenplan

Het Comité van Bezoldigingen kende prestatieaandelen toe aan Senior Executives die buitengewone prestaties hebben geleverd. De prestatieaandelen zijn gebonden aan de voorwaarde dat de begunstigde drie jaar in dienst moet blijven bij UCB (de wachtperiode), alsook aan de vervulling van bepaalde prestatievoorwaarden.

De prestatieaandelen vervallen bij het verlaten van de Groep, behalve bij pensionering of overlijden, in welk geval zij onmiddellijk worden verworven. De begunstigde heeft geen recht op dividenden tijdens de wachtperiode.

### 27.4. Fantoomaandelenoptie-, -aandelentoekeennings- en -prestatieaandelenplannen

De Groep heeft ook plannen voor fantoomaandelenopties, fantoomaandelentoekeenningen en fantoomprestatieaandelen (collectief 'fantoomaandelenplannen' genoemd). Deze fantoomaandelenplannen zijn toegekend aan bepaalde personeelsleden die een arbeidscontract hebben bij bepaalde gelieerde ondernemingen van de Groep en die onder dezelfde regels vallen als de aandelenoptie-, aandelentoekeennings- en prestatieaandelenplannen van de Groep, behalve wat hun afwikkeling betreft.

### 27.5. Aandelenoptieplan voor werknemers in de VS

Dit plan is bedoeld om werknemers van aan UCB gelieerde ondernemingen in de Verenigde Staten de kans te bieden gewone aandelen van de Groep te kopen. Aandelen worden gekocht met een korting van 15% die wordt gefinancierd door UCB. Werknemers sparen een bepaald percentage van hun salaris door looninhouding en aandelen worden met de bijdragen van de werknemer, na belastingen, gekocht. De aandelen worden aangehouden door een onafhankelijke bankinstelling.

De beperking op deelname van de werknemer aan deze regeling, is:

- Tussen 1% en 10% van de vergoeding van elke deelnemer;

- Waarde van US\$ 25 000 per jaar per deelnemer;
- Maximaal US\$ 5 miljoen in totaal in eigendom van Amerikaanse werknemers in alle vormen van aandelenregelingen over een voortschrijdende periode van 12 maanden.

Per 31 december 2010 had de regeling 731 deelnemers (2009: 688). Er zijn geen specifieke toekenningsvoorwaarden en de op aandelen gebaseerde betalingslast voor deze regelingen is immaterieel.

## 27.6. Aandelenplan in het Verenigd Koninkrijk

Het is de doelstelling van deze regeling om het bezit van UCB-aandelen door werknemers in het Verenigd Koninkrijk aan te moedigen. Deelnemers sparen een bepaald deel van hun salaris via looninhouningen en UCB biedt één gratis aandeel voor elke 5 aandelen die iedere deelnemer koopt. De aandelen worden aangehouden door een onafhankelijke vennootschap die optreedt als trustinstelling.

| € miljoen                                                                | 2010      | 2009      |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| Kostprijs van de omzet                                                   | 2         | 2         |
| Marketing- en verkoopkosten                                              | 5         | 4         |
| Onderzoeks- en ontwikkelingskosten                                       | 5         | 4         |
| Algemene kosten en administratiekosten                                   | 8         | 6         |
| <b>Totale operationele lasten</b>                                        | <b>20</b> | <b>16</b> |
| waarvan in eigen-vermogensinstrumenten afgewikkelde:                     |           |           |
| Aandelenoptieplannen                                                     | 10        | 7         |
| Aandelentoekeningsplannen                                                | 2         | 3         |
| Prestatieaandelenplan                                                    | 4         | 1         |
| Aandelenoptieplan voor werknemers VS                                     | 0         | 0         |
| waarvan geldelijk afgewikkeld:                                           |           |           |
| "Share Appreciation Rights"-plan                                         | 1         | 4         |
| Fantoomaandelenoptie-, -aandelentoekenings- en -prestatieaandelenplannen | 3         | 1         |

Werknemersbijdragen aan de regeling zijn beperkt tot het laagste van volgende bedragen:

- 10% van de vergoeding van elke deelnemer
- GBP 1 500 per jaar per deelnemer.

Per 31 december 2010 had de regeling 40 deelnemers (2009: 52) en de op aandelen gebaseerde betalingslast voor dit plan is immaterieel.

## 27.7. Op aandelen gebaseerde betalingslasten

De totale op aandelen gebaseerde betalingslasten voor de op eigen vermogen gebaseerde compensatieplannen van de Groep bedroegen € 20 miljoen (2009: € 16 miljoen), en zijn als volgt opgenomen in de relevante functionele lijnen in de winst- en verliesrekening:

## 27.8. Aandelenoptieplannen

De bewegingen in het aantal uitstaande aandelenopties en hun bijhorende gewogen gemiddelde uitoefenprijs per 31 december zijn:

|                                   | 2010                                  |                                                     |                               | 2009                                  |                                                     |                               |
|-----------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------------------|
|                                   | GEWOGEN<br>GEMIDDELDE<br>REËLE WAARDE | GEWOGEN<br>GEMIDDELDE<br>UITOEFENINGS-<br>PRIJS (€) | AANTAL<br>AANDELEN-<br>OPTIES | GEWOGEN<br>GEMIDDELDE<br>REËLE WAARDE | GEWOGEN<br>GEMIDDELDE<br>UITOEFENINGS-<br>PRIJS (€) | AANTAL<br>AANDELEN-<br>OPTIES |
| In omloop op 1 januari            | 6,30                                  | 30,24                                               | 6 805 705                     | 6,61                                  | 33,31                                               | 5 597 630                     |
| + nieuwe opties toegekend         | 7,90                                  | 31,62                                               | 1 613 100                     | 5,37                                  | 21,41                                               | 1 914 800                     |
| (-) opties verbeurdverklaard      | 6,46                                  | 30,05                                               | 754 700                       | 5,75                                  | 28,38                                               | 700 511                       |
| (-) opties uitgeoefend            | 3,71                                  | 27,21                                               | 3 600                         | 4,40                                  | 26,46                                               | 6214                          |
| (-) opties vervallen              | -                                     | -                                                   | -                             | -                                     | -                                                   | -                             |
| <b>In omloop op 31 december</b>   | <b>6,62</b>                           | <b>30,55</b>                                        | <b>7 660 505</b>              | <b>6,30</b>                           | <b>30,24</b>                                        | <b>6 805 705</b>              |
| Aantal volledig verworven opties: |                                       |                                                     |                               |                                       |                                                     |                               |
| Op 1 januari                      |                                       |                                                     | 1 383 005                     |                                       |                                                     | 618 530                       |
| Op 31 december                    |                                       |                                                     | 2 259 505                     |                                       |                                                     | 1 383 005                     |

De uitstaande aandelenopties per 31 december 2010 met de volgende vervaldatum en uitoefenprijzen zijn:

| LAATSTE DATUM VAN UITOEFENING | BEREIK VAN UITOEFENPRIJZEN (€) | AANTAL AANDELENOPTIES |
|-------------------------------|--------------------------------|-----------------------|
| 21 april 2013                 | 19,94                          | 1 967                 |
| 31 mei 2013                   | [26,58 – 27,94]                | 213 332               |
| 05 april 2014                 | 31,28                          | 3 106                 |
| 31 augustus 2014              | [40,10 – 40,20]                | 336 200               |
| 31 maart 2015                 | [37,33 – 37,60]                | 412 700               |
| 31 maart 2016                 | [40,14 – 40,57]                | 611 100               |
| 31 maart 2017                 | [43,57 – 46,54]                | 1 245 500             |
| 31 maart 2018                 | [22,01 – 25,73]                | 1 700 300             |
| 31 maart 2019                 | [21,38 – 22,75]                | 1 609 600             |
| 31 maart 2020                 | 31,62                          | 1 526 700             |
| <b>Totaal uitstaand</b>       |                                | <b>7 660 505</b>      |

De gewogen gemiddelde reële waarde van de aandelenopties die in 2010 werden toegekend bedroeg € 7,90 (2009: € 5,37).

De reële waarde werd bepaald op basis van het Black-Scholes-waarderingsmodel.

De volatiliteit werd voornamelijk bepaald op basis van de historisch waargenomen aandelenkoersen van UCB over de laatste 5 jaar. De

waarschijnlijkheid van een vervroegde uitoefening wordt weergegeven in de verwachte levensduur van de opties. Het verwachte opgegeven percentage is gebaseerd op het werkelijke personeelsverloop in de categorieën die in aanmerking komen voor compensatie door aandelenopties.

De significante veronderstellingen die gehanteerd worden in de waardering van de reële waarde van de aandelenopties, zijn:

|                                                            |      | 2010  | 2009  |
|------------------------------------------------------------|------|-------|-------|
| Aandelenprijs op toekenningsdatum                          | €    | 32,06 | 22,75 |
| Gewogen gemiddelde uitoefeningsprijs                       | €    | 31,62 | 21,41 |
| Verwachte volatiliteit                                     | %    | 32,92 | 31,73 |
| Verwacht optielevensduur                                   | Jaar | 5     | 5     |
| Verwachte dividendopbrengst                                | %    | 2,99  | 4,04  |
| Risicovrije rentevoet                                      | %    | 2,67  | 3,48  |
| Verwacht jaarlijks percentage van verbeurdverklarde opties | %    | 7,00  | 7,00  |

## 27.9. “Share Appreciation Rights”-plan (SAR)

De bewegingen van de SAR's en de modelinputs per 31 december 2010 zijn in de onderstaande tabel te vinden. De reële waarde van de SAR's op

de toekenningsdatum wordt bepaald aan de hand van het Black-Scholes-model. De reële waarde van de verplichting wordt geherwaardeerd op elke verslagleggingsdatum.

|                                                                                                                                       |      | 2010             | 2009             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------------|------------------|
| <b>Uitstaande rechten op 1 januari</b>                                                                                                |      | <b>1 516 000</b> | <b>1 192 000</b> |
| + nieuwe rechten toegekend                                                                                                            |      | 576 100          | 565 000          |
| (-) rechten verbeurdverklaard                                                                                                         |      | 217 400          | 241 000          |
| (-) rechten uitgeoefend                                                                                                               |      | 0                | 0                |
| <b>Uitstaande rechten op 31 december</b>                                                                                              |      | <b>1 874 700</b> | <b>1 516 000</b> |
| De significante veronderstellingen die gehanteerd worden in de waardering van de reële waarde van de share appreciation rights, zijn: |      |                  |                  |
| Aandelenprijs op jaareinde                                                                                                            | €    | 25,67            | 29,22            |
| Uitoefenprijs                                                                                                                         | €    | 31,62            | 22,19            |
| Verwachte volatiliteit                                                                                                                | %    | 33,35            | 32,82            |
| Verwacht optielevensduur                                                                                                              | Jaar | 5                | 5                |
| Verwachte dividendopbrengst                                                                                                           | %    | 3,82             | 3,15             |
| Risicovrije rentevoet                                                                                                                 | %    | 3,17             | 2,79             |
| Verwacht jaarlijks percentage van verbeurdverklarde opties                                                                            | %    | 7,00             | 7,00             |

## 27.10. Aandelentoekeningsplannen

De op aandelen gebaseerde betalingslasten in verband met deze toegekende aandelen worden gespreid over de wachtperiode van drie jaar.

De begunstigden hebben geen recht op dividenden tijdens de wachtperiode. De beweging in het aantal uitstaande toegekende aandelen per 31 december is als volgt:

|                                          | 2010            |                                     | 2009            |                                     |
|------------------------------------------|-----------------|-------------------------------------|-----------------|-------------------------------------|
|                                          | AANTAL AANDELEN | GEWOGEN GEMIDDELDE REËLE WAARDE (€) | AANTAL AANDELEN | GEWOGEN GEMIDDELDE REËLE WAARDE (€) |
| <b>Uitstaand op 1 januari</b>            | <b>281 605</b>  | <b>29,23</b>                        | <b>302 205</b>  | <b>36,27</b>                        |
| + nieuwe aandelen toegekend              | 90 755          | 31,54                               | 115 655         | 23,16                               |
| (-) verbeurd verklaarde toekenningen     | 35 775          | 27,69                               | 19 480          | 33,93                               |
| (-) toekenningen verworven en uitgekeerd | 86 675          | 41,35                               | 116 775         | 40,65                               |
| <b>Uitstaand op 31 december</b>          | <b>249 910</b>  | <b>26,08</b>                        | <b>281 605</b>  | <b>29,23</b>                        |

## 27.11. Prestatieaandelenplannen

De beweging in het aantal uitstaande prestatieaandelen per 31 december is als volgt:

|                                           | 2010            |                                     | 2009            |                                     |
|-------------------------------------------|-----------------|-------------------------------------|-----------------|-------------------------------------|
|                                           | AANTAL AANDELEN | GEWOGEN GEMIDDELDE REËLE WAARDE (€) | AANTAL AANDELEN | GEWOGEN GEMIDDELDE REËLE WAARDE (€) |
| <b>Uitstaand op 1 januari</b>             | <b>387 725</b>  | <b>34,14</b>                        | <b>354 675</b>  | <b>38,00</b>                        |
| + nieuwe prestatieaandelen toegekend      | 54 525          | 32,08                               | 98 925          | 22,75                               |
| (-) verbeurd verklaarde prestatieaandelen | 88 640          | 38,15                               | 45 500          | 37,67                               |
| (-) prestatieaandelen verworven           | 146 785         | 43,52                               | 20 375          | 38,08                               |
| <b>Uitstaand op 31 december</b>           | <b>206 825</b>  | <b>25,23</b>                        | <b>387 725</b>  | <b>34,14</b>                        |

## 27.12. Toegekende opties vóór 7 november 2002

Overeenkomstig de overgangsvoorzieningen van IFRS 2 worden opties die vóór 7 november 2002 werden toegekend en op 1 januari 2005 nog niet verworven waren, niet in de winst- en verliesrekening afgeschreven.

Respectievelijk in 1999 en in 2000 gaf UCB 145 200 en 236 700 inschrijvingsrechten (warrants) uit om in te tekenen op één gewoon aandeel. Van deze rechten kunnen er 122 400 nog steeds worden uitgeoefend. Deze warrants vervallen geleidelijk tussen 2012 en 2013.

De beweging in het aantal opties en warrants die niet verrekend worden onder IFRS 2 kan als volgt beschreven worden:

|                                 | 2010            |                                     | 2009            |                                     |
|---------------------------------|-----------------|-------------------------------------|-----------------|-------------------------------------|
|                                 | AANTAL AANDELEN | GEWOGEN GEMIDDELDE REËLE WAARDE (€) | AANTAL AANDELEN | GEWOGEN GEMIDDELDE REËLE WAARDE (€) |
| <b>Uitstaand op 1 januari</b>   | <b>620 165</b>  | <b>40,00</b>                        | <b>715 288</b>  | <b>40,34</b>                        |
| (-) opties verbeurdverklaard    | 19 038          | 41,44                               | 63 623          | 42,23                               |
| (-) opties vervallen            | 50 600          | 39,19                               | 31 500          | 43,19                               |
| <b>Uitstaand op 31 december</b> | <b>550 527</b>  | <b>40,03</b>                        | <b>620 165</b>  | <b>40,00</b>                        |



## 28. Leningen

De boekwaarden en reële waarden van de leningen zijn als volgt:

| € miljoen                                    | BOEKWAARDE |            | REËLE WAARDE |            |
|----------------------------------------------|------------|------------|--------------|------------|
|                                              | 2010       | 2009       | 2010         | 2009       |
| <b>Langlopend</b>                            |            |            |              |            |
| Bankleningen                                 | 13         | 1          | 13           | 1          |
| Financiële leases                            | 19         | 22         | 19           | 22         |
| <b>Totaal langlopende leningen</b>           | <b>32</b>  | <b>23</b>  | <b>32</b>    | <b>23</b>  |
| <b>Kortlopend</b>                            |            |            |              |            |
| Bankvoorschotten in rekening-courant         | 17         | 20         | 17           | 20         |
| Kortlopend gedeelte van bankleningen         | 282        | 529        | 282          | 529        |
| Schuld papier en andere kortetermijnleningen | 7          | 15         | 7            | 15         |
| Financiële leases                            | 2          | 2          | 2            | 2          |
| <b>Totaal kortlopende leningen</b>           | <b>308</b> | <b>566</b> | <b>308</b>   | <b>566</b> |
| <b>Totaal leningen</b>                       | <b>340</b> | <b>589</b> | <b>340</b>   | <b>589</b> |

### 28.1. Bankleningen

Op 1 december 2010 kondigde UCB de aanpassing aan van zijn kredietvoorziening en kon UCB zijn kredietvoorziening verminderen van € 1,5 miljard tot € 1 miljard. De krediet vervaldatum werd verlengd van 2012 naar 2015.

De nieuwe faciliteit vervalt op 14 december 2015. Aan het eind van het jaar bedroeg het totale bedrag dat onder de faciliteit ter beschikking werd gesteld € 299 miljoen (2009: € 444 miljoen). De aan de nieuwe faciliteitsovereenkomst gekoppelde leningen dragen rente volgens een Euribor- of Libor- variabele rentevoet plus een marge die afhangt van de hefboomratio van UCB binnen de convenanten van de overeenkomst.

Op 31 december 2010 was de gewogen gemiddelde rentevoet van de Groep gelijk aan 4,71% (2009: 4,69%) vóór afdekking. De betalingen van de vlottende rentevoet zijn aan specifieke kasstroomafdekking onderhevig, en vaste rentevoetbetalingen zijn aan reële waardeafdekkingen onderhevig, wat de gewogen gemiddelde rentevoet voor de Groep op 4,29% (2009: 6,04%) na afdekking vaststelt. De kosten die zijn betaald voor de regeling

van de obligaties, in Toelichting 29, en de nieuwe faciliteitsovereenkomst zijn afgeschreven over de levensduur van de instrumenten.

Waar dit onder hedge accounting van toepassing is, wordt de reële waarde van de langlopende leningen bepaald op basis van de huidige waarde van de betalingen in verband met de schuldinstrumenten, aan de hand van de toepasselijke rendementscurve en de krediet spreiding van UCB voor de verschillende valuta's.

Aangezien de bankleningen leningen tegen een variabele rentevoet zijn die elke zes maanden wordt bijgesteld, is de boekwaarde van de bankleningen gelijk aan de reële waarde. Wat de kortlopende leningen betreft, benaderen de boekwaarden hun reële waarden aangezien het effect van de actualisering als onbeduidend wordt beschouwd.

Zie Toelichting 4.3 voor de looptijdanalyse van de leningen van de Groep (behalve Overige Financiële Verplichtingen).

De boekwaarden van de leningen van de Groep worden uitgedrukt in de volgende valuta's:

| € miljoen                                                            | 2010       | 2009       |
|----------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| EUR <sup>1</sup>                                                     | -4         | 206        |
| USD                                                                  | 299        | 324        |
| <b>Totale rentedragende leningen per valuta</b>                      | <b>295</b> | <b>530</b> |
| Bankvoorschotten - EUR                                               | 17         | 20         |
| Schuld papier en andere dan kortetermijnleningen - EUR               | 7          | 15         |
| Verplichtingen uit hoofde van financiële leasingovereenkomsten - EUR | 21         | 24         |
| <b>Totaal leningen</b>                                               | <b>340</b> | <b>589</b> |

### 28.2. Financiële leaseverplichtingen - Minimale leasebetalingen

| € miljoen                                                                                | 2010      | 2009      |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| Schulden door financiële leases                                                          |           |           |
| 1 jaar of minder                                                                         | 2         | 2         |
| 1-2 jaar                                                                                 | 4         | 4         |
| 2-5 jaar                                                                                 | 12        | 14        |
| Meer dan 5 jaar                                                                          | 3         | 4         |
| <b>Actuele waarde van verplichtingen uit hoofde van financiële leasingovereenkomsten</b> | <b>21</b> | <b>24</b> |
| Min: bedrag verschuldigd binnen 12 maanden                                               | 2         | 2         |
| <b>Bedrag verschuldigd na 12 maanden</b>                                                 | <b>19</b> | <b>22</b> |

De directie gaat ervan uit dat de boekwaarde van de financiële leaseverplichtingen van de Groep hun reële waarde benadert.

<sup>1</sup> Negatief bedrag ten gevolge van regelingskosten

## 29. Obligaties

De boekwaarden en de reële waarden van de obligaties zijn als volgt:

| € miljoen                            | NOMINALE<br>INTEREST | VERVAL-<br>DATUM | BOEKWAARDE   |              | REËLE WAARDE |              |
|--------------------------------------|----------------------|------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                      |                      |                  | 2010         | 2009         | 2010         | 2009         |
| <b>Langlopend</b>                    |                      |                  |              |              |              |              |
| Converteerbare obligatie             | 4,50%                | 2015             | 432          | 421          | 496          | 490          |
| Particuliere obligatie               | 5,75%                | 2014             | 756          | 739          | 797          | 777          |
| Institutionele Euro-obligaties       | 5,75%                | 2016             | 495          | 494          | 536          | 503          |
| <b>Totaal langlopende obligaties</b> |                      |                  | <b>1 683</b> | <b>1 654</b> | <b>1 829</b> | <b>1 770</b> |

### 29.1. Converteerbare obligatie

Gedurende september 2009 heeft UCB niet door zakelijke zekerheden gedekte converteerbare obligatie van hogere rangorde ter waarde van € 500 miljoen uitgegeven. De afsluitdatum voor de transactie was 22 oktober 2009 en de obligaties komen te vervallen op 22 oktober 2015 (d.w.z. 6 jarige levensduur).

De converteerbare obligatie is uitgegeven, en zal worden afgekocht tegen 100% van de hoofdsom, en dragen een coupon van 4,5% halfjaarlijks te betalen op het einde van de periode. De conversiepremie is op € 38,746 vastgesteld. Obligatiehouders hebben het recht de obligatie te converteren in nieuwe en/of bestaande (aan de keuze van de Vennootschap) aandelen van de Vennootschap.

De reële waarde van het schuldcomponent is gebaseerd op de actuele waarde van de contractueel vastgestelde kasstromen gediscoteerd op de interestvoet die op dat moment door de markt wordt toegepast op instrumenten van vergelijkbare kredietstatus en die nagenoeg dezelfde kasstromen opleveren, onder dezelfde voorwaarden, maar zonder de converteeroptie. Het resterende bedrag, d.w.z. het verschil tussen de totale bruto-opbrengsten na uitgifte van de obligatie en de reële waarde

van het schuldcomponent, wordt toegeschreven aan de reële waarde van het derivaatcomponent. Als gevolg van een beslissing van de Raad van Bestuur om de rechten van UCB gerelateerd tot de optie van de contante geldregeling te herroepen, werd het derivat component geherclassificeerd naar eigen vermogen, gebaseerd op zijn reële waarde op de dag van de herroeping. (verwijzing naar Toelichting 2.27)

Op 31 december 2010 werd het schuldcomponent gemeten op basis van de afgeschreven kostprijs, aan de hand van een effectieve rentevoet van 7,670% per jaar. In overeenstemming met IAS39, worden de resterende transactiekosten die in de berekening van de effectieve rentevoet zijn opgenomen over de verwachte levensduur van het instrument afgeschreven (d.w.z. 6 jaar); De obligatie is genoteerd op de beurs van Luxemburg.

De reële waarde van het schuldcomponent van de converteerbare obligatie op 31 december 2010 bedroeg € 496 miljoen (2009: € 490 miljoen). De reële waarde wordt door een onafhankelijke financiële instelling bepaald.

De converteerbare obligatie wordt in de balans geboekt en als volgt berekend:

| € miljoen                                                                         | 2010       | 2009       |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| <b>Balans per 1 januari<sup>1</sup></b>                                           | <b>421</b> | <b>428</b> |
| Effectieve interestlast (Toelichting 15)                                          | 33         | 6          |
| Te betalen nominale interest / nog niet verschuldigd                              | -4         | -4         |
| Te betalen nominale interest van de vorige periode, betaald in de huidige periode | 4          | -          |
| Betaalde interest                                                                 | -23        | -          |
| Niet afgeschreven transactie kosten bij initiële erkenning                        | 0          | -9         |
| Afschrijvingslast voor de periode                                                 | 1          | -          |
| <b>Balans per 31 december</b>                                                     | <b>432</b> | <b>421</b> |

### 29.2. Particuliere obligatie

Gedurende oktober 2009 voltooide UCB een openbare emissie van obligaties met vaste koers ter waarde van € 750 miljoen, verschuldigd in 2014 en gericht op particuliere beleggers. Deze particuliere obligatie worden tegen 100% van hun hoofdsom afgekocht en hebben een coupon van 5,75% per jaar, en hebben een effectieve rentevoet van 5,75%. De obligaties zijn genoteerd op de beurs van Luxemburg.

Per 31 december 2010 bedroeg de boekwaarde van de particuliere obligatie € 756 miljoen (2009: € 739 miljoen). De Groep wijst reële waardeafdekking afgeleide financiële instrumenten toe aan de particuliere obligatie. De stijging van de boekwaarde van de particuliere obligatie is volledig te wijten aan de stijging van de reële waarde van het gehedgde deel van de particuliere obligatie, en is bijna volledig gecompenseerd door de wijziging in de reële waarde van de corresponderende afgeleide financiële instrumenten.

### 29.3. Institutionele Euro-obligatie

In december 2009 voltooide UCB een emissie van niet door zakelijke zekerheden gedekte converteerbare obligatie van hogere rangorde ter waarde van € 500 miljoen, die in 2016 worden afgekocht en op institutionele beleggers zijn gericht. De obligaties werden uitgegeven aan 99,635% en worden teruggekocht tegen 100% van de hoofdsom. De obligaties hebben een coupon van 5,75% per jaar, en hebben een effectieve rentevoet van 5,8150% per jaar. De obligaties zijn genoteerd op de beurs van Luxemburg.

Per 31 december 2010 bedroeg de boekwaarde van de institutionele Euroobligatie € 495 miljoen (2009: € 494 miljoen). De Groep wijst reële waardeafdekking afgeleide financiële instrumenten toe aan de institutionele Euro-obligatie. De stijging van de boekwaarde van de institutionele euro-obligatie is volledig te wijten aan de stijging van de reële waarde van het gehedgde deel van de institutionele euro-obligatie, en is bijna volledig gecompenseerd door de wijziging in de reële waarde van de corresponderende afgeleide financiële instrumenten.

<sup>1</sup> De balans voor de vergelijkbare periode is de balans per initiële erkenning

## 30. Overige financiële verplichtingen

| € miljoen                                                   | BOEKWAARDE |            | REËLEWAARDE |            |
|-------------------------------------------------------------|------------|------------|-------------|------------|
|                                                             | 2010       | 2009       | 2010        | 2009       |
| <b>Langlopend</b>                                           |            |            |             |            |
| Afgeleide financiële instrumenten (Toelichting 36)          | 43         | 130        | 43          | 130        |
| <b>Totaal langlopende overige financiële verplichtingen</b> | <b>43</b>  | <b>130</b> | <b>43</b>   | <b>130</b> |
| <b>Kortlopend</b>                                           |            |            |             |            |
| Afgeleide financiële instrumenten (Toelichting 36)          | 70         | 53         | 70          | 53         |
| Overige financiële verplichtingen                           | 10         | 10         | 10          | 10         |
| <b>Totaal kortlopende overige financiële verplichtingen</b> | <b>80</b>  | <b>63</b>  | <b>80</b>   | <b>63</b>  |
| <b>Totaal overige financiële verplichtingen</b>             | <b>123</b> | <b>193</b> | <b>123</b>  | <b>193</b> |

## 31. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen

### 31.1. Opgenomen uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen

| € miljoen                                                         | 2010       | 2009        |
|-------------------------------------------------------------------|------------|-------------|
| Immateriële activa                                                | -316       | -391        |
| Materiële vaste activa                                            | -5         | -9          |
| Voorraden                                                         | 69         | 58          |
| Handelsvorderingen en overige vorderingen                         | 65         | 54          |
| Personeelsbeloningen                                              | 12         | 14          |
| Voorzieningen                                                     | 19         | 22          |
| Overige kortetermijnverplichtingen                                | -9         | -27         |
| Fiscale verliezen                                                 | 283        | 210         |
| Ongebruikte belastingtegoeden                                     | 76         | 42          |
| Afschrijving van eerder geboekte uitgestelde belastingvorderingen | -293       | -219        |
| <b>Totaal uitgestelde belastingverplichtingen (netto)</b>         | <b>-99</b> | <b>-246</b> |

### 31.2. Ongebruikte fiscale verliezen

Het bedrag en de vervaldatum van ongebruikte fiscale verliezen waarvoor in de balans geen uitgestelde belastingvordering is, is als volgt:

| € miljoen                            | 2010         | 2009         |
|--------------------------------------|--------------|--------------|
| Vervaldatum:                         |              |              |
| 1 jaar of minder                     | 0            | 0            |
| 1-2 jaar                             | 10           | 0            |
| 2-3 jaar                             | 1            | 9            |
| 3-4 jaar                             | 0            | 1            |
| Meer dan 4 jaar                      | 14           | 14           |
| Zonder vervaldag                     | 1 379        | 980          |
| <b>Ongebruikte fiscale verliezen</b> | <b>1 404</b> | <b>1 004</b> |

### 31.3. Tijdelijke verschillen waarvoor geen uitgestelde belastingverplichtingen geboekt werden

Er worden geen uitgestelde belastingverplichtingen opgenomen voor belastbare tijdelijke verschillen ontstaan bij investeringen in dochterondernemingen.

De niet-geboekte latente belastingverplichtingen bedragen ongeveer € 9 miljoen (2009: € 9 miljoen).

### 31.4. Tijdelijke verschillen waarvoor geen uitgestelde belastingvorderingen geboekt waren

De uitgestelde belastingvorderingen worden geboekt op overgedragen fiscale verliezen, die opbrengsten vertegenwoordigen die waarschijnlijk in de nabije toekomst gerealiseerd zullen worden. Uitgestelde belastingvorderingen ter waarde van € 547 miljoen (2009: € 593 miljoen) werden niet opgenomen aangezien terugvordering ervan onzeker is.

## 32. Personeelsbeloningen

De meeste werknemers hebben pensioenplannen die door bedrijven van de Groep financieel ondersteund worden. De aard van dergelijke plannen is afhankelijk van wettelijke voorschriften, fiscale vereisten en economische omstandigheden van de landen waarin de werknemers tewerkgesteld zijn. De Groep beheert zowel toegezegde bijdrageplannen als toegezegd-pensioenplannen.

### 32.1. Toegezegde bijdrageplannen

Uitkeringsplannen na uittreding worden geclassificeerd als 'toegezegde bijdrageplannen' als de Groep vaste bijdragen betaalt in een apart fonds of aan een onafhankelijke financiële instelling en verder geen wettelijke of uitdrukkelijke verplichtingen heeft om bijkomende bijdragen te betalen. Bijgevolg worden er geen activa of verplichtingen opgenomen in de balans van de Groep met betrekking tot dergelijke plannen, met uitzondering van regelmatige vooruitbetalingen en toenamen van bijdragen.

### 32.2. Toegezegd-pensioenplannen

De Groep beheert verscheidene toegezegd-pensioenplannen. De toegekende uitkeringen omvatten voornamelijk pensioenvoordelen, jubileumpremies en ontslagvergoedingen. De uitkeringen worden toegekend volgens de gebruiken van de lokale markt en de regelgeving ter zake.

Deze regelingen zijn niet-gefinancierd dan wel gefinancierd via externe pensioenfondsen of verzekeringsmaatschappijen. Bij (gedeeltelijk)

gefinancierde regelingen worden de activa van de regelingen afzonderlijk aangehouden in fondsen die door de trustee beheerd worden. Indien een regeling niet-gefinancierd is, met name voor de belangrijkste toegezegd-pensioenregelingen in Duitsland, wordt voor de pensioenverplichtingen een verplichting opgenomen in de balans van de Groep. Voor gefinancierde regelingen is de Groep aansprakelijk voor het negatieve verschil tussen de reële waarde van de pensioenfondsactiva en de contante waarde van de uitkeringsverplichtingen. Bijgevolg wordt in de balans van de Groep een verplichting (of een actief indien de regeling overgefinancierd is) opgenomen. Alle voornaamste regelingen worden jaarlijks beoordeeld door onafhankelijke actuarissen.

Actuariële winsten en verliezen worden afgeschreven over de verwachte gemiddelde resterende werkzame levens van de werknemers die deelnemen aan de regeling, overeenkomstig de 'bandbreedtebenadering'. Bijgevolg worden actuariële winsten en verliezen als baten of lasten geboekt wanneer de gecumuleerde niet-geboekte actuariële winsten of verliezen aan het eind van de vorige verslagperiode hoger zijn dan 10% van de contante waarde van de pensioenuitkeringsverplichting of van de reële waarde van de pensioenfondsactiva, afhankelijk van welke het hoogst is.

De in de fondsen aangehouden activa bevatten geen directe beleggingen in aandelen van UCB, noch onroerend goed dat door de Groep wordt ingenomen of andere activa die door de Groep worden gebruikt, hoewel dit niet uitsluit dat UCB-aandelen worden opgenomen in investeringen van het type beleggingsfondsen.

De in de balans opgenomen bedragen zijn:

| € miljoen                                                                                                     | 2010      | 2009      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| Actuele waarde van gefinancierde verplichtingen                                                               | 592       | 484       |
| Reële waarde van pensioenfondsactiva                                                                          | -443      | -404      |
| Tekort/overschot (-) voor gefinancierde plannen                                                               | 149       | 80        |
| Actuele waarde van niet-gefinancierde verplichtingen                                                          | 25        | 81        |
| Niet-geboekte actuariële winsten/verliezen (-)                                                                | -94       | -78       |
| Aanpassing ten behoeve van minimale financieringsverplichtingen                                               | -         | -         |
| Effect van de beperking van het actiefplafond volgens IAS19, paragraaf 58(b)                                  | 0         | 2         |
| <b>Nettoverbintenissen uit toegezegd-pensioenplannen</b>                                                      | <b>80</b> | <b>85</b> |
| Plus: verbintenissen in verband met geldelijk afgewikkelde op aandelen gebaseerde betalingen (Toelichting 27) | 11        | 7         |
| <b>Totale verplichtingen uit personeelsbeloningen</b>                                                         | <b>91</b> | <b>92</b> |
| Waarvan:                                                                                                      |           |           |
| Gedeelte geboekt als langlopende verplichtingen                                                               | 105       | 104       |
| Gedeelte geboekt als langlopende activa                                                                       | -18       | -12       |
| Gedeelte geboekt als verplichtingen geclassificeerd als aangehouden voor verkoop (Toelichting 6.1)            | 4         | -         |

De totale langetermijnverplichting van UCB voor personeelsvergoedingen bedraagt € 105 miljoen (2009: € 104 miljoen) waarvan € 11 miljoen (2009:

€ 7 miljoen) verband houdt met de verplichtingen van de Groep voor Share Appreciation Rights (Toelichting 27).

De bewegingen in de toegezegd-pensioenverplichtingen over het jaar zijn:

| € miljoen                                                                | 2010       | 2009       |
|--------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| <b>Op 1 januari</b>                                                      | <b>565</b> | <b>471</b> |
| Huidige kost van de lopende diensttijd                                   | 23         | 18         |
| Interestkosten                                                           | 30         | 28         |
| Bijdragen door deelnemers                                                | 2          | 1          |
| Amendementen                                                             | -          | -          |
| Actuariële winsten en verliezen                                          | 18         | 76         |
| Wisselkoersverschillen                                                   | 18         | 14         |
| Uitgekeerde beloningen                                                   | -31        | -26        |
| Betaalde premies, taksen en lasten                                       | -5         | -3         |
| Verplichtingen verworven in een bedrijfscombinatie/afstotingen/transfers | -          | -          |
| Inperkingen en afwikkelingen                                             | -4         | -14        |
| <b>Op 31 december</b>                                                    | <b>616</b> | <b>565</b> |

De bewegingen in de reële waarde van de pensioenfondssactiva zijn:

| € miljoen                                                        | 2010       | 2009       |
|------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| <b>Op 1 januari</b>                                              | <b>404</b> | <b>351</b> |
| Verwacht rendement op pensioenfondssactiva                       | 25         | 24         |
| Actuariële winsten/verliezen (-) op pensioenfondssactiva         | -8         | 14         |
| Wisselkoersverschillen                                           | 15         | 14         |
| Werkgeversbijdrage                                               | 32         | 41         |
| Werknemersbijdrage                                               | 2          | 1          |
| Uitgekeerde beloningen                                           | -22        | -26        |
| Betaalde premies, taksen en lasten                               | -5         | -3         |
| Planafwikkelingen                                                | -4         | -12        |
| Activa verworven in een bedrijfscombinatie/afstotingen/transfers | 4          | -          |
| <b>Op 31 december</b>                                            | <b>443</b> | <b>404</b> |

De reële waarde van pensioenfondssactiva bedraagt € 443 miljoen (2009: € 404 miljoen), wat 72% (2009: 71%) van de uitkeringen vertegenwoordigt die aan de deelnemers van zowel gefinancierde als niet-gefinancierde

regelingen toekomen. Het totale tekort van € 173 miljoen (2009: € 161 miljoen) moet worden geëlimineerd over de geschatte resterende gemiddelde duur van het dienstverband van het actuele lidmaatschap.

De in de geconsolideerde winst- en verliesrekening opgenomen kosten zijn als volgt:

| € miljoen                                                                    | 2010      | 2009      |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| Huidige kost van de lopende diensttijd                                       | 23        | 18        |
| Interestkosten                                                               | 30        | 28        |
| Verwachte return op pensioenfondssactiva & terugbetaling van activa          | -26       | -25       |
| Geboekte winsten(-)/verliezen                                                | -         | -1        |
| Afschrijving van pensioenkosten van de lopende diensttijd <sup>1</sup>       | -         | -         |
| Afschrijving van netto winsten(-)/verliezen <sup>1</sup>                     | 10        | 24        |
| Aanpassing ten behoeve van minimale financieringsverplichtingen              | -         | -         |
| Effect van de beperking van het actiefplafond volgens IAS19, paragraaf 58(b) | 0         | -17       |
| Geboekte winsten(-)/verliezen uit inperkingen                                | 0         | -1        |
| Geboekte winsten(-)/verliezen uit betalingen                                 | 1         | 3         |
| <b>In de winst- en verliesrekening opgenomen totale kosten</b>               | <b>38</b> | <b>29</b> |

De splitsing van de geboekte kosten naar functionele regel is als volgt:

| € miljoen                              | 2010       | 2009       |
|----------------------------------------|------------|------------|
| Kostprijs van de omzet                 | -8         | -8         |
| Marketing- en verkoopkosten            | -4         | -3         |
| Onderzoeks- en ontwikkelingskosten     | -12        | -10        |
| Algemene kosten en administratiekosten | -14        | -8         |
| <b>Totaal</b>                          | <b>-38</b> | <b>-29</b> |

De werkelijke opbrengsten uit de pensioenfondssactiva is € 17 miljoen (2009: € 38 miljoen), en de werkelijke opbrengsten uit restitutierechten is € 1 miljoen (2009: € 0 miljoen).

De voornaamste gewogen gemiddelde actuariële veronderstellingen die

zijn gebruikt, zijn als volgt.

|                                                          | 2010  | 2009  |
|----------------------------------------------------------|-------|-------|
| Actualiseringspercentage                                 | 4,91% | 5,26% |
| Verwacht salarisverhogingspercentage                     | 3,97% | 4,05% |
| Inflatie                                                 | 2,75% | 2,91% |
| Verwachte langetermijn rendement op pensioenfondssactiva | 5,87% | 6,57% |
| Evolutiepercentage gezondheidskosten                     |       |       |
| - rechtstreeks percentage                                | 8,40% | 8,60% |
| - uiteindelijke percentage                               | 4,50% | 4,50% |
| - jaar dat het uiteindelijke percentage wordt bereikt    | 2028  | 2028  |

De pensioenfondssactiva bestaan uit:

|            | 2010                               |                                            | 2009                               |                                            |
|------------|------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------------|
|            | PERCENTAGE VAN PENSIOENFONDSACTIVA | VERWACHTE RENDEMENT OP PENSIOENFONDSACTIVA | PERCENTAGE VAN PENSIOENFONDSACTIVA | VERWACHTE RENDEMENT OP PENSIOENFONDSACTIVA |
| Aandelen   | 24,05%                             | 7,35%                                      | 29,72%                             | 7,73%                                      |
| Obligaties | 27,03%                             | 4,91%                                      | 24,64%                             | 5,24%                                      |
| Vastgoed   | 0,75%                              | 5,16%                                      | 0,72%                              | 5,25%                                      |
| Andere     | 48,17%                             | 4,96%                                      | 44,91%                             | 5,04%                                      |



Een stijging of daling met één procent in de veronderstelde procentuele ontwikkeling van gezondheidszorgkosten (d.w.z. medische inflatie) zou de volgende impact gehad hebben:

| € miljoen                                                   | 1% VERHOOGING | 1% DALING |
|-------------------------------------------------------------|---------------|-----------|
| Effect op de kost van verstreken diensttijd en de rentelast | 9             | -8        |
| Effect op de verplichting                                   | 19            | -19       |

De bedragen voor de lopende en de vorige vier periodes (sinds overgang naar IFRS) zijn als volgt:

| € miljoen                                                | 2010 | 2009 | 2008 | 2007 | 2006 |
|----------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|
| Op 31 december                                           |      |      |      |      |      |
| Actuele waarde van de verplichting                       | 616  | 565  | 471  | 529  | 590  |
| Reële waarde van pensioenfondsactiva                     | 443  | 404  | 351  | 462  | 472  |
| Overschot/tekort(-) van het plan vóór aanpassingen       | -173 | -161 | -120 | -67  | -118 |
| Historiek met betrekking tot verplichtingen van het plan | 1    | 3    | 9    | 6    | 3    |
| Historiek met betrekking tot planactiva                  | 8    | -14  | 80   | 3    | -9   |

De 2011 pensioenkosten voor de toegezegd-pensioenplannen worden geraamd op € 32 miljoen (2010: € 38 miljoen).

### 33. Voorzieningen

De bewegingen van de voorzieningen worden hieronder weergegeven:

|                                              | MILIEU    | HERSTRUCTURERING | ANDERE     | TOTAAL     |
|----------------------------------------------|-----------|------------------|------------|------------|
| <b>Op 1 januari 2010</b>                     | <b>57</b> | <b>121</b>       | <b>202</b> | <b>380</b> |
| Ontstaan in het jaar                         | 9         | 28               | 55         | 92         |
| Tegenboekings ongebruikte bedragen           | -1        | -13              | -40        | -54        |
| Afwikkeling van het actualiseringspercentage | 3         | 0                | 0          | 3          |
| Overdracht van één rubriek naar een andere   | 0         | -1               | 4          | 3          |
| Effect van wisselkoerswijzigingen            | 0         | 3                | 8          | 11         |
| Gebruikt in het jaar                         | 0         | -91              | -34        | -125       |
| <b>At 31 December 2010</b>                   | <b>68</b> | <b>47</b>        | <b>195</b> | <b>310</b> |
| Langlopend gedeelte                          | 60        | 21               | 137        | 218        |
| Kortlopend gedeelte                          | 8         | 26               | 58         | 92         |
| <b>Totale voorzieningen</b>                  | <b>68</b> | <b>47</b>        | <b>195</b> | <b>310</b> |

#### 33.1. Milieuvoorzieningen

UCB heeft in het verleden bepaalde milieuverplichtingen aangegaan die verband hielden met de overname van Schwarz Pharma en de afstoting van Surface Specialties. Dit laatste geldt voor de afgestoten sites waarvoor UCB volledig verantwoordelijk is gebleven, in overeenstemming met de contractuele bepalingen overeengekomen met Cytec Industries Inc. In 2010 werd een deel van de voorzieningen met betrekking tot het bedrijf Surface Specialties teruggeboekt. De voorzieningen werden verdisconteerd tegen een percentage van 3,62% (2009: 3,78%).

#### 33.2. Herstructurering

Tot de belangrijkste componenten in de verhoging in 2010 horen de herstructurering van de PCP-activiteit in Japan en Turkije, posten in verband met het SHAPE-programma en overige afvloeiingskosten. Anderzijds werd de voorziening gebruikt met het oog op het 2008 SHAPE-programma (aangekondigd in augustus 2008)

#### 33.3 Andere voorzieningen

Overige voorzieningen houden voornamelijk verband met belastingrisico's, productaansprakelijkheid en gerechtelijke proceskosten. Voorzieningen voor belastingrisico's worden opgenomen als UCB van oordeel is dat de belastingdiensten een door de Groep of een dochteronderneming ingenomen belastingstandpunt zouden kunnen betwisten. Voorzieningen voor rechtszaken omvatten voornamelijk voorzieningen voor geschillen waar UCB of een dochteronderneming gedagvaard wordt voor claims van voormalige werknemers. Voorzieningen voor productaansprakelijkheid hebben betrekking op de risico's die verband houden met de normale bedrijfsvoering en waarvoor de Groep aansprakelijk kan worden gesteld door de verkoop van deze types geneesmiddelen.

Er wordt met betrekking tot de bovenvermelde risico's samen met de juridische adviseurs van de Groep en verschillende vakexperts een evaluatie gemaakt.

## 34. Handels- en overige verplichtingen

### 34.1. Langlopende handelsschulden en overige verplichtingen

| € miljoen                                                           | 2010       | 2009       |
|---------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| GSK / Sumitomo (Japan)                                              | 14         | 14         |
| GSK Japan (Zwitserland)                                             | 19         | 14         |
| Overige schulden                                                    | 94         | 87         |
| <b>Totaal langlopende handelsschulden en overige verplichtingen</b> | <b>127</b> | <b>115</b> |

### 34.2. Kortlopende handelsschulden en overige verplichtingen

| € miljoen                                                           | 2010         | 2009         |
|---------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Handelsschulden                                                     | 354          | 287          |
| Te betalen belastingen, andere dan winstbelastingen                 | 36           | 25           |
| Lonen en sociale zekerheidsbijdragen                                | 124          | 110          |
| Overige schulden                                                    | 71           | 75           |
| Uitgestelde inkomsten in verband met samenwerkingsovereenkomsten    | 56           | 42           |
| Overige uitgestelde inkomsten                                       | 22           | 59           |
| Te betalen royalty's                                                | 43           | 45           |
| Te betalen rabatten en kortingen                                    | 271          | 234          |
| Overgedragen interesten                                             | 35           | 37           |
| Overige overgedragen kosten                                         | 160          | 122          |
| <b>Totaal kortlopende handelsschulden en overige verplichtingen</b> | <b>1 172</b> | <b>1 036</b> |

De handelsschulden en overige verplichtingen worden grotendeels geclassificeerd als kortlopend en bijgevolg worden de boekwaarden van de

totale handelsschulden en overige verplichtingen verondersteld de reële waarde redelijk te benaderen.

## 35. Financiële instrumenten per categorie

| € miljoen<br>31 december 2010<br>Activa volgens balans                         | Toelichting | LENINGEN EN<br>VORDERINGEN | FINANCIËLE<br>ACTIVA TEGEN<br>REËLE WAARDE<br>VIA WINST EN<br>VERLIES | DERIVATEN<br>VOOR<br>AFDEKKING | BESCHIKBAAR<br>VOOR<br>VERKOOP | TOTAAL       |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------|
| Voor verkoop beschikbare financiële activa                                     | 22          | 0                          | 0                                                                     | 0                              | 18                             | 18           |
| Afgeleide financiële activa                                                    | 36          | 0                          | 67                                                                    | 9                              | 0                              | 76           |
| Handelsvorderingen en overige vorderingen - inclusief vooruitbetaalde onkosten | 24          | 705                        | 0                                                                     | 0                              | 0                              | 705          |
| Geldmiddelen en kasequivalenten                                                | 25          | 494                        | 0                                                                     | 0                              | 0                              | 494          |
| <b>Totaal</b>                                                                  |             | <b>1 199</b>               | <b>67</b>                                                             | <b>9</b>                       | <b>18</b>                      | <b>1 293</b> |

| € miljoen<br>31 december 2010<br>Passiva volgens balans | Toelichting | PASSIVA TEGEN<br>REËLE WAARDE<br>VIA WINST EN<br>VERLIES | DERIVATEN<br>VOOR AFDEK-<br>KING | OVERIGE<br>FINANCIËLE<br>VERPLICHTIN-<br>GEN TEGEN<br>GEAMORTI-<br>SEERDE KOST | TOTAAL       |
|---------------------------------------------------------|-------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| Leningen                                                | 28          | 0                                                        | 0                                | 340                                                                            | 340          |
| Obligaties                                              | 29          | 0                                                        | 0                                | 1 683                                                                          | 1 683        |
| Afgeleide financiële passiva                            | 36          | 104                                                      | 9                                | 0                                                                              | 113          |
| Handels- en overige verplichtingen                      | 34          | 0                                                        | 0                                | 1 172                                                                          | 1 172        |
| Overige financiële verplichtingen                       | 30          | 0                                                        | 0                                | 10                                                                             | 10           |
| <b>Totaal</b>                                           |             | <b>104</b>                                               | <b>9</b>                         | <b>3 205</b>                                                                   | <b>3 318</b> |

| € miljoen<br>31 december 2009<br>Activa volgens balans                         | TOELICHTING | LENINGEN EN<br>VORDERINGEN | FINANCIËLE<br>ACTIVA TEGEN<br>REËLE WAARDE<br>VIA WINST EN<br>VERLIES | DERIVATEN<br>VOOR<br>AFDEKKING | BESCHIKBAAR<br>VOOR<br>VERKOOP | TOTAAL       |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------|
| Voor verkoop beschikbare financiële activa                                     | 22          | 0                          | 0                                                                     | 0                              | 13                             | 13           |
| Afgeleide financiële activa                                                    | 36          | 0                          | 32                                                                    | 22                             | 0                              | 54           |
| Handelsvorderingen en overige vorderingen - inclusief vooruitbetaalde onkosten | 24          | 819                        | 0                                                                     | 0                              | 0                              | 819          |
| Geldmiddelen en kasequivalenten                                                | 25          | 486                        | 0                                                                     | 0                              | 0                              | 486          |
| <b>Totaal</b>                                                                  |             | <b>1 305</b>               | <b>32</b>                                                             | <b>22</b>                      | <b>13</b>                      | <b>1 372</b> |

| € miljoen<br>31 december 2009<br>Passiva volgens balans | TOELICHTING | PASSIVA TEGEN<br>REËLE WAARDE<br>VIA WINST EN<br>VERLIES | DERIVATEN<br>VOOR<br>AFDEKKING | OVERIGE<br>FINANCIËLE<br>VERPLICHTINGEN<br>TEGEN<br>GEAMORTI-<br>SEERDE KOST | TOTAAL       | TOTAAL       |
|---------------------------------------------------------|-------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Leningen                                                | 28          |                                                          | 0                              | 0                                                                            | 589          | 589          |
| Obligaties                                              | 29          |                                                          | 0                              | 0                                                                            | 1 654        | 1 654        |
| Afgeleide financiële passiva                            | 36          |                                                          | 161                            | 22                                                                           | 0            | 183          |
| Handels- en overige verplichtingen                      | 34          |                                                          | 0                              | 0                                                                            | 1 151        | 1 151        |
| Overige financiële verplichtingen                       | 30          |                                                          | 0                              | 0                                                                            | 10           | 10           |
| <b>Totaal</b>                                           |             |                                                          | <b>161</b>                     | <b>22</b>                                                                    | <b>3 404</b> | <b>3 587</b> |

## 36. Afgeleide financiële instrumenten

| € miljoen                                                         | ACTIVA    |           | PASSIVA    |            |
|-------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|------------|------------|
|                                                                   | 2010      | 2009      | 2010       | 2009       |
| Valutatermijncontracten - kasstroomafdekkingen                    | 9         | 22        | 9          | 10         |
| Valutatermijncontracten - reële waarde via winst of verlies       | 54        | 32        | 60         | 43         |
| Rentevoetderivaten - kasstroomafdekkingen                         | 0         | 0         | 0          | 12         |
| Rentevoetderivaten - reële waarde via winst of verlies            | 13        | 0         | 44         | 51         |
| Derivaten gekoppeld aan converteerbare obligatie (Toelichting 29) | 0         | 0         | 0          | 67         |
| <b>Totaal</b>                                                     | <b>76</b> | <b>54</b> | <b>113</b> | <b>183</b> |
| waarvan:                                                          |           |           |            |            |
| Langlopend (Toelichtingen 22 en 30)                               | 17        | 12        | 43         | 130        |
| Kortlopend (Toelichtingen 22 en 30)                               | 59        | 42        | 70         | 53         |

De volledige reële waarde van een afdekkingsderivaat wordt als een langlopend actief of langlopende verplichting geclassificeerd als de resterende looptijd van de afgedekte post langer is dan 12 maanden, en als een kortlopende verplichting als de looptijd van de afgedekte post korter is dan 12 maanden.

De kasstroomafdekkingen die door de Groep werden aangegaan, werden als bijzonder effectief beoordeeld en per 31 december 2010 werd een netto niet-gerealiseerde winst van € 7 miljoen (2009: netto

niet-gerealiseerde winst van € 100 miljoen) na uitgestelde belasting, opgenomen in het eigen vermogen met betrekking tot deze contracten. Deze winsten/verliezen zullen worden geboekt in de winst- en verliesrekening in de periode waarin de afgedekte verwachte transactie van invloed is op de winst of het verlies.

Het niet-effectieve deel dat in de winst- en verliesrekening wordt opgenomen en dat ontstaat bij kasstroomafdekkingen, bedraagt € 0 miljoen (2009: € 0 miljoen).

### 36.1. Wisselkoersderivaten

Het beleid van de Groep met betrekking tot het gebruik van financiële derivaatcontracten wordt beschreven in Toelichting 4 'Financieel Risicobeheer'.

De Groep ging verschillende valutatermijncontracten aan om een deel van de zeer waarschijnlijke toekomstige opbrengsten uit verkoop en royalty's, die voor 2010 worden verwacht, af te dekken.

De reële waarden van de wisselkoersderivaatcontracten zijn als volgt:

| € miljoen                          | ACTIVA    |           | PASSIVA   |           |
|------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                                    | 2010      | 2009      | 2010      | 2009      |
| USD                                | 11        | 31        | 39        | 32        |
| GBP                                | 7         | 5         | 2         | 3         |
| EUR                                | 44        | 17        | 1         | 9         |
| PLN                                | 0         | 0         | 1         | 1         |
| MXN                                | 0         | 0         | 0         | 0         |
| JPY                                | 0         | 1         | 2         | 1         |
| CHF                                | 1         | 0         | 22        | 4         |
| Andere valuta's                    | 0         | 0         | 2         | 3         |
| <b>Totaal wisselkoersderivaten</b> | <b>63</b> | <b>54</b> | <b>69</b> | <b>53</b> |

De looptijdanalyse van het wisselkoersderivaat wordt hieronder vermeld:

| € miljoen                                                       | 2010     | 2009     |
|-----------------------------------------------------------------|----------|----------|
| 1 jaar of minder                                                | -10      | -9       |
| 1-5 jaar                                                        | 4        | 10       |
| langer dan 5 jaar                                               | 0        | 0        |
| <b>Totaal wisselkoersderivaten - nettoactiva/(nettopassiva)</b> | <b>6</b> | <b>1</b> |

De volgende tabel geeft de splitsing weer van wisselkoersderivaten naar de valuta waarin een prijs is uitgedrukt (valuta verkocht weergave) per 31 december 2010.

| Berekeningsbasis in € miljoen | USD          | GBP        | EUR          | JPY       | CHF        | ANDERE VALUTA'S | TOTAAL       |
|-------------------------------|--------------|------------|--------------|-----------|------------|-----------------|--------------|
| Futures                       | 399          | 26         | 642          | 28        | 288        | 69              | 1 452        |
| Valutaswaps                   | 882          | 465        | 508          | 18        | 65         | 65              | 2 003        |
| Optie/collar                  | 140          | 0          | 182          | 0         | 0          | 0               | 322          |
| <b>Totaal</b>                 | <b>1 421</b> | <b>491</b> | <b>1 332</b> | <b>46</b> | <b>353</b> | <b>134</b>      | <b>3 777</b> |

### 36.2. Rentevoetderivaten

De Groep gebruikt verschillende rentevoetderivaten om zijn blootstelling aan de veranderingen van de rentevoet op zijn leningen met variabele rente te beheren. De data van de rentevoetwijzigingen en de kenmerken

van de terugbetalingen komen overeen met die van de gesyndiceerde lening met vlottende rente die onder 'leningen' geboekt zijn. De uitstaande rentevoetderivaten zijn als volgt:

| CONTRACTTYPE | NOMINALE<br>WAARDE VAN<br>CONTRACTEN<br>(MILJOEN) | GEMIDDELDE RENTEVOET (- IS<br>BETALEND /<br>+ IS ONTVANGEND) | MARGE IN PUNTEN<br>(- IS BETALEND /<br>+ IS ONTVANGEND) | VOOR PERIODE VAN/TOT | VARIABELE RENTEOPBRENGSTEN |                      |
|--------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------|----------------------------|----------------------|
| IRS          | EUR 900                                           | -3,22%                                                       |                                                         | 31/1/2005            | 31/1/2012                  | EURIBOR 6 maanden    |
| CAP          | EUR 50                                            | -4,50%                                                       |                                                         | 15/2/2007            | 15/2/2012                  | EURIBOR 6 maanden    |
| IRS          | USD 300                                           | -3,40%                                                       |                                                         | 22/1/2010            | 24/1/2011                  | USD LIBOR 6 maanden  |
| IRS          | USD 400                                           | -3,91%                                                       |                                                         | 25/8/2008            | 25/8/2012                  | USD LIBOR 6 maanden  |
| IRS          | USD 150                                           | -4,04%                                                       |                                                         | 22/1/2010            | 22/1/2012                  | USD LIBOR 6 maanden  |
| IRS          | USD 150                                           | -3,69%                                                       |                                                         | 22/1/2010            | 22/1/2013                  | USD LIBOR 3 maanden  |
| IRS          | USD 100                                           | -3,92%                                                       |                                                         | 24/1/2011            | 22/1/2013                  | USD LIBOR 3 maanden  |
| IRS          | USD 50                                            | -3,21%                                                       |                                                         | 23/1/2012            | 22/1/2014                  | USD LIBOR 3 maanden  |
| IRS          | EUR 150                                           | -3,59%                                                       |                                                         | 23/1/2012            | 22/1/2014                  | EURIBOR 6 maanden    |
| IRS          | EUR 600                                           | 1,70%                                                        |                                                         | 29/1/2010            | 31/1/2012                  | -EURIBOR 6 maanden   |
| IRS          | EUR 680                                           | 2,47%                                                        |                                                         | 27/11/2009           | 27/11/2014                 | -EURIBOR 3 maanden   |
| IRS          | EUR 150                                           | 3,09%                                                        |                                                         | 23/1/2012            | 22/1/2014                  | -EURIBOR 6 maanden   |
| IRS          | USD 150                                           | -3,30%                                                       |                                                         | 22/1/2013            | 22/1/2014                  | USD LIBOR 3 maanden  |
| CCIRS        | EUR 680                                           | -USD LIBOR<br>3 maanden                                      | -0,23%                                                  | 27/11/2009           | 27/11/2014                 | EURIBOR 3 maanden    |
| IRS          | EUR 80                                            | +2,92                                                        |                                                         | 10/12/2009           | 10/12/2016                 | -EURIBOR 3 maanden   |
| IRS          | EUR 85                                            | +2,63                                                        |                                                         | 10/12/2010           | 10/12/2016                 | -EURIBOR 3 maanden   |
| CCIRS        | USD 250                                           | +USD LIBOR<br>3 maanden                                      | 0,32%                                                   | 29/11/2010           | 27/11/2014                 | -EURIBOR 3 maanden   |
| Swaption     | USD 400                                           | +0,93                                                        |                                                         | 25/2/2011            | 25/8/2012                  | -USD LIBOR 6 maanden |

### 36.3. Afdekking van nettobelegging in een buitenlandse entiteit

In 2006 is de Vennootschap een leningsovereenkomst aangegaan die deels was bedoeld als afdekking van de netto-investering in de VS-activiteiten van de Groep. Na een interne bedrijfsreorganisatie is deze netto-beleggingsafdeckingsrelatie in december 2007 beëindigd.

De niet gerealiseerde cumulatieve wisselkoerswinst van € 55 miljoen is in een afzonderlijk eigen vermogenscomponent geboekt onder 'Netto-investeringsafdekking' in 2007. Deze niet gerealiseerde winsten/verliezen blijven in het eigen vermogen en worden alleen in de winst- en

verliesrekening opgenomen wanneer de Groep geen onderliggende USD-activa meer in bezit heeft.

### 36.4. Derivaten gekoppeld aan converteerbare obligatie

Als gevolg van een beslissing van UCB om de rechten gerelateerd tot de optie van de contante geldregeling te herroepen, werd het derivate component (2009: € 67 miljoen) geherclassificeerd naar eigen vermogen, gebaseerd op zijn reële waarde op de dag van de herroeping geherclassificeerd naar het eigen vermogen (zie Toelichting 2.27)

## 37. Winst per aandeel

### 37.1. Gewone winst per aandeel

| €                                     | 2010        | 2009        |
|---------------------------------------|-------------|-------------|
| Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten | 0,58        | 2,81        |
| Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten   | -0,01       | 0,04        |
| <b>Gewone winst per aandeel</b>       | <b>0,57</b> | <b>2,85</b> |

De gewone winst per aandeel wordt berekend door de winst die toe te rekenen is aan houders van eigen-vermogensinstrumenten van de Vennootschap te delen door het gewogen gemiddelde aantal uitgegeven

gewone aandelen tijdens het jaar, exclusief door de Vennootschap gekochte gewone aandelen die aangehouden worden als ingekochte eigen aandelen.

### 37.2. Verwaterde winst per aandeel

| €                                     | 2010        | 2009        |
|---------------------------------------|-------------|-------------|
| Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten | 0,57        | 2,71        |
| Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten   | -0,01       | 0,04        |
| <b>Verwaterde winst per aandeel</b>   | <b>0,56</b> | <b>2,75</b> |



De verwaterde winst per aandeel wordt berekend met correctie van het uitstaande aantal gewogen gemiddelde gewone aandelen om conversie van alle te verwateren potentiële gewone aandelen te kunnen veronderstellen.

Potentiële verwateringseffecten ontstaan uit de converteerbare schuldinstrumenten en de aandelenoptieregelingen voor werknemers. Als de uitstaande instrumenten geconverteerd zouden worden, zou dit leiden tot een vermindering in rentekosten en de terugboeking van het merk

naar marktcorrectie van de gerelateerde financiële derivaatverplichting. Voor de aandelenopties wordt een berekening uitgevoerd om het aantal aandelen te bepalen dat tegen reële waarde verworven zou kunnen worden (bepaald als de gemiddelde jaarlijkse marktaandelprijs van de aandelen van de Vennootschap).

De berekening van de gewone en verwaterde winst per aandeel die toerekenbaar is aan de houders van gewone aandelen van de moedermaatschappij is gebaseerd op de volgende gegevens

### 37.3. Winst

#### Gewoon

| € miljoen                                                                                         | 2010       | 2009       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Winst/(verlies) uit voortgezette bedrijfsactiviteiten toewijsbaar aan aandeelhouders van UCB N.V. | 104        | 506        |
| Winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten                                                         | -1         | 7          |
| <b>Winst toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB N.V.</b>                                         | <b>103</b> | <b>513</b> |

#### Verwaterd

| € miljoen                                                                                                | 2010       | 2009       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Winst/(verlies) uit voortgezette bedrijfsactiviteiten toewijsbaar aan aandeelhouders van UCB N.V.        | 104        | 506        |
| Aangepast voor:                                                                                          |            |            |
| - interestkosten op converteerbare obligatie (na belastingen)                                            | 0          | 3          |
| - winst(-)/verlies op reële waarde van derivaten gekoppeld aan converteerbare obligatie (na belastingen) | 0          | -3         |
| Winst/(verlies) uit voortgezette bedrijfsactiviteiten gebruikt ter bepaling van de winst per aandeel     | 104        | 506        |
| Winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten                                                                | -1         | 7          |
| <b>Aangepaste winst toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB N.V.</b>                                     | <b>103</b> | <b>513</b> |

### 37.4. Aantal aandelen

| In duizend aandelen                                                               | 2010           | 2009           |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen voor gewone winst per aandeel            | 180 150        | 180 180        |
| Aangepast voor:                                                                   |                |                |
| - aandelenopties                                                                  | 4 053          | 3 742          |
| - veronderstelde omzetting van converteerbare obligaties                          | 0              | 2 509          |
| <b>Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen voor verwaterde winst per aandeel</b> | <b>184 203</b> | <b>186 431</b> |

Op 24 april 2008 gaf de Groep een obligatielening uit, vertegenwoordigd door 30 000 schuldbewijzen met elk een nominale waarde van € 20 waaraan telkens 1 000 defensieve warrants verbonden waren. Aan elke Defensieve Warrant zijn rechten verbonden voor de houders ervan om in te schrijven op een nieuw uitgegeven aandeel van UCB N.V. (Toelichting 40). De UCB-aandelen die kunnen voortvloeien uit de uitoefening van deze warrants zullen uitgegeven worden tegen een prijs

die bepaald wordt op grond van de marktprijs gedurende een zekere periode voorafgaand aan de uitgifte.

Derhalve hebben die voorwaardelijk uit te geven aandelen geen verwaterend effect per 31 december 2010, en zijn deze niet in de berekening van de verwaterde winst per aandeel opgenomen.

## 38. Dividend per aandeel

De in 2010 en 2009 uitgekeerde brutodividenden bedroegen respectievelijk € 176 miljoen (€ 0,96 per aandeel) en € 169 miljoen (€ 0,92 per aandeel)

Op 28 april 2011 zal op de jaarlijkse Algemene Aandeelhoudersvergadering een dividend van € 0,98 per aandeel worden voorgesteld met

betrekking tot het jaar afgesloten op 31 december 2010, goed voor een totaal dividend van € 180 miljoen.

Overeenkomstig IAS 10, Gebeurtenissen na de verslagperiode, is het voorgestelde dividend niet als een verplichting geboekt op het eind van het jaar.

## 39. Verbintenissen en voorwaardelijke gebeurtenissen

### 39.1. Verbintenissen uit hoofde van operationele leases

De toekomstige gezamenlijke minimale leasebetalingen onder de niet-opzegbare operationele leases zijn als volgt:

| € miljoen          | 2010       | 2009       |
|--------------------|------------|------------|
| Minder dan 1 jaar  | 38         | 28         |
| Tussen 1 en 5 jaar | 86         | 86         |
| Meer dan 5 jaar    | 42         | 34         |
| <b>Totaal</b>      | <b>166</b> | <b>148</b> |

De Groep heeft een aantal niet-opzegbare operationele leases die voornamelijk verband houden met bedrijfswagens en kantoorinrichting.

De leaseovereenkomsten bestrijken een initiële periode van 3 tot 5 jaar. De leasebetalingen worden jaarlijks verhoogd om de huuropbrengsten op de markt te weerspiegelen. Geen van de leaseovereenkomsten omvat voorwaardelijke huurgelden. In 2010, werd € 52 miljoen (2009: € 54 miljoen) als kost in de winst-en verliesrekening opgenomen met betrekking tot operationele leases.

### 39.2. Kapitaalverbintenissen

Op 31 december 2010 heeft de Groep zich verbonden om € 107 miljoen (2009: € 55 miljoen) te besteden voornamelijk aan de kapitaalsuitgaven voor de constructie van een biologische fabriek in België en een biologische fabriek in Bulle, Zwitserland. In België startte de constructie van de biologische fabriek in mei 2009 en wordt verwacht voltooid te zijn midden 2013. Deze piloot fabriek wordt gedeeltelijk gefinancierd met overheidssubsidies en deels met leningen. In december 2010 startte UCB een project om een eigen biotech productiefaciliteit te bouwen in Bulle, Zwitserland om aan de stijgende toekomstige vraag van Cimzia® te kunnen voldoen. De nieuwe productiefaciliteit zou operationeel moeten zijn in 2015 en de investering bedraagt € 250 miljoen.

UCB sloot verschillende lange termijn ontwikkelingsovereenkomsten af met verschillende farmaceutische en privé investeerders die zorgen voor potentiële mijlpaalbetalingen en andere betalingen door UCB die gekapitaliseerd kunnen worden. Per 31 december 2010 zijn de verbintenissen van UCB onder deze overeenkomsten als volgt:

| € miljoen          | 2010        | 2009     |
|--------------------|-------------|----------|
| Minder dan 1 jaar  | 34          | 8        |
| Tussen 1 en 5 jaar | 423         | 0        |
| Meer dan 5 jaar    | 624         | 0        |
| <b>Totaal</b>      | <b>1081</b> | <b>8</b> |

De verbintenissen Cimzia®, Vimpat® en brivaracetam bedragen € 538 miljoen in totaal.

### 39.3. Waarborgen

Met betrekking tot de gesyndiceerde leningsovereenkomsten hebben UCB en sommige van haar dochterondernemingen bepaalde financiële waarborgen gegeven tegenover het consortium van banken. Daarnaast werden bepaalde financiële akkoorden afgesloten met de Waalse regering ten bedrage van € 41 miljoen (2009: € 40 miljoen).

Bovendien heeft de Vennootschap garanties verleend aan de Zurich Insurance Company ten bedrage van € 30 miljoen (2009: € 30 miljoen) met betrekking tot herverzekeringsverplichtingen, garanties aan Fortis Lease ten bedrage van € 7 miljoen met betrekking tot kleinhandelsovereenkomsten en aan Sandoz GmbH voor € 4 miljoen (2009: € 8 miljoen) met betrekking tot productiecapaciteitsregelingen. UCB verleende garanties in verband met milieuverbintenissen aan de Openbare Vlaamse Afvalstoffenmaatschappij, OVAM, ten bedrage van € 13 miljoen (2009: € 13 miljoen). Voor de Groep bedragen de andere garanties € 8 miljoen.

### 39.4. Voorwaardelijke verplichtingen

Materiële verplichtingen, andere dan de voorwaardelijke verplichtingen voor zien in de Toelichting 34 worden niet verwacht (2009: geen materiële verplichtingen).

De Groep blijft actief betrokken in gedingen, eisen en onderzoeken. De lopende zaken kunnen leiden tot aansprakelijkheden, burgerlijke en strafrechtelijke boetes, verlies van productexclusiviteit en andere kosten, boetes die verbonden zijn aan bevindingen strijdig met UCB's belangen.

### 39.5. Voorwaardelijke activa

Op 26 april 2005 sloten UCB en Lonza AG een strategisch partnerschap voor bioproductie af. UCB en Lonza ondertekenden een langlopende leveringsovereenkomst waarbij Lonza gePEGyleerde actieve bulkproducten op basis van antilichaamfragmenten zal produceren voor UCB.

Lonza heeft een vestiging voor de productie van biofarmaceutische producten op commerciële schaal gebouwd, die gefinancierd wordt door UCB.

Op basis van de algemene voorwaarden van de overeenkomst met betrekking tot de productievestiging, zal de overeenkomst in de geconsolideerde jaarrekening van UCB administratief verwerkt worden als een operationele lease. Niettemin is in de overeenkomst vastgelegd dat 50% van de gezamenlijke activa eigendom van UCB is, wat betekent dat:

- de vestiging, exclusief het terrein waarop ze gebouwd is;
- de technologie die door Lonza gebruikt wordt;
- alle kapitaalcomponenten die tijdens de looptijd van de overeenkomst door Lonza verworven, gecreëerd of ontwikkeld worden; en
- alle andere activa die door of namens Lonza verworven, gecreëerd of ontwikkeld worden en waarbij Lonza geheel of gedeeltelijk door UCB gefinancierd wordt;

voor 50% eigendom zullen zijn van UCB, zonder rekening te houden met eventuele verbeteringen die door Lonza aangebracht worden.

## 40. Transacties met verbonden partijen

### 40.1. Verkoop en diensten binnen de Groep

In de boekjaren afgesloten op 31 december 2010 en 2009 werden alle transacties binnen de UCB-Groep op basis van beoordelingen van wederzijdse economisch voordeel van de betrokken partijen uitgevoerd, en werden de toepasselijke voorwaarden vastgesteld in overeenstemming met criteria van onafhankelijke onderhandelingen en eerlijke overeenkomsten, en met het oog op de creatie van waarde voor de gehele UCB-Groep. De voorwaarden die van toepassing waren op transacties binnen de UCB-Groep waren gelijkwaardig aan de voorwaarden die van toepassing waren op transacties met derde partijen.

Met betrekking tot de verkoop van tussentijdse producten en afgewerkte producten, gingen deze criteria gepaard met het principe van de verhoging van de productiekost van elke partij met een onafhankelijk vastgestelde winstmarge. Met betrekking tot de diensten die geleverd werden binnen de UCB-Groep werden deze criteria begeleid door het principe van voldoende vergoedingen om de kosten te dekken die door elke partij gemaakt werden en door een op een onafhankelijke manier vastgestelde marge. Binnen de UCB-Groep uitgevoerde transacties vormen standaardtransacties voor een biofarmaceutische groep. Deze transacties omvatten de aankoop en verkoop van tussentijdse en afgewerkte medische producten, deposito's en leningen voor verbonden ondernemingen van de UCB-Groep, alsook gecentraliseerde functies en activiteiten uitgevoerd door de UCB-Groep om de operaties door schaalconomieën te optimaliseren en te besparen op organisatorisch vlak.

### 40.2. Financiële transacties met andere verbonden partijen dan met gelieerde ondernemingen van UCB nv

Er zijn geen financiële transacties met andere verbonden partijen dan met gelieerde ondernemingen van UCB N.V.

### 40.3. Defensieve Warrants

Op 24 april 2008 werd na een beslissing van de Algemene Aandeelhoudersvergadering een obligatielening uitgegeven, vertegenwoordigd door 30.000 schuldbewijzen met elk een nominale waarde van € 20 waaraan telkens 1.000 defensieve warrants verbonden waren (de 'Defensieve Warrants').

Aan elke Defensieve Warrant zijn rechten verbonden voor de houders ervan om in te schrijven op een nieuw uitgegeven aandeel van UCB N.V. Op deze lening werd ingeschreven door Financière de Tubize. De houders van de Defensieve Warrants hebben een overeenkomst gesloten met UCB N.V. dat ze zullen voldoen aan de algemene voorwaarden met betrekking tot de uitgifte en de uitoefening van de Defensieve Warrants.

Op de genoemde Algemene Vergadering van Aandeelhouders werd ook beslist om een ad-hoc comité op te richten om, in vooraf bepaalde omstandigheden, te beslissen over de uitvoering van deze defensieve maatregel en de overdracht van dergelijke Defensieve Warrants. De Defensieve Warrants mogen enkel uitgeoefend worden in specifieke omstandigheden waarvan het bestaan beoordeeld moet worden door een ad-hoc comité:

- Lancering van een overnamebod door een derde partij dat vijandig geacht wordt door de Raad van Bestuur;
- Wijziging van de controle van de UCB-Groep door transacties met betrekking tot UCB-aandelen door één of meerdere derde partijen, uitgeoefend op of buiten de aandelenmarkt, geïsoleerd of in overleg;
- De dreiging van een overnamebod of een operatie die gepaard gaat met een wijziging van de controle van de UCB-Groep.

De defensieve warrants en de overeenkomst tussen de houders van de defensieve warrants en UCB nv vervallen op 23 april 2013. De UCB-aandelen die voortvloeien uit de uitoefening van deze warrants zullen uitgegeven worden onder verwijzing naar de marktprijs over een periode vóór de uitgifte.

### 40.4. Vergoedingen van managers op sleutelposities

De onderstaande vergoedingen aan managers op sleutelposities omvatten de vergoedingen die zijn opgenomen in de winst- en verliesrekening voor leden van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Comité, voor het gedeelte van het jaar waarin ze hun mandaat uitoefenden.

| € miljoen                                                  | 2010      | 2009      |
|------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| Kortlopende personeelsvergoedingen                         | 8         | 8         |
| Ontslagvergoedingen                                        | 0         | 2         |
| Uitkeringen na uittreding                                  | 3         | 2         |
| Op aandelen gebaseerde betalingen                          | 4         | 4         |
| <b>Totaal vergoedingen van managers op sleutelposities</b> | <b>15</b> | <b>16</b> |

Korte termijn personeelsvergoedingen omvatten lonen (inclusief sociale verzekeringsbijdragen), tijdens het jaar verdiende bonussen, voertuigleasing en andere beloningen waar van toepassing. Op aandelen gebaseerde vergoeding omvat de afschrijving over de wachtperiode van de reële waarde van toegekende aandeelbewijzen en omvat ook aandelenopties, toegekende aandelen en prestatieaandelen zoals in Toelichting 27 nader wordt uitgelegd. De ontslagvergoedingen omvatten alle gecompenseerde bedragen, waaronder voordelen in natura en uitgestelde vergoeding.

Er werden door de Vennootschap of door een dochteronderneming van de Groep geen leningen toegekend aan een Bestuurder of kaderlid van de Groep, en er werden evenmin waarborgen in dit verband verstrekt.

### 40.5. Aandeelhouders en aandeelhoudersstructuur

UCB's hoofdaandeelhouder (referentieaandeelhouder) is Financière de Tubize N.V., een op Euronext Brussels genoteerde Vennootschap.

Financière de Tubize N.V. heeft op 1 september 2008 een transparantieverklaring verstrekt over haar participatie in UCB, in overeenstemming met de wet van 2 mei 2007 betreffende de aangifte van belangrijke aandelenparticipaties in beursgenoteerde Vennootschappen. Volgens artikel 3, § 1, 13° van de wet van 2 mei 2007, handelt Financière de Tubize N.V. in overleg met Schwarz Vermögensverwaltung GmbH, KBC Bank N.V., Degroof Corporate Finance N.V. en Imofig N.V., Levimmo N.V., Compar Finance N.V., Pharmahold N.V. en Cosylva N.V., met wie Financière de Tubize N.V. afzonderlijke aandeelhoudersovereenkomsten heeft getekend.

Hun participaties staan vermeld onder nr. 4 tot 10 in de onderstaande tabel. De aandelen die onder deze overeenkomsten vallen, met inbegrip van de aandelen in handen van Financière de Tubize N.V., vertegenwoordigen 48,28% van het aandelenkapitaal van de Vennootschap.

52,74% van Financière de Tubize N.V. is in handen van de familie Janssen.

In overeenstemming met de transparantieverklaringen gemaakt volgens de Wet van 2 mei 2007, zijn de belangrijkste aandeelhouders van UCB momenteel:

**Controlerende en belangrijkste aandeelhouders van UCB op 8 februari 2011**

|                                                                           |                                                                                                                                                                              | MOMENTEEL          | % STEMMEN     | DATUM (CONFORM<br>DE VERKLARING IN<br>OVEREENSTEMMING MET<br>DE WET VAN 2 MEI 2007)) |
|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Kapitaal €</b>                                                         |                                                                                                                                                                              | <b>550 095 156</b> |               |                                                                                      |
| <b>Aandelen</b>                                                           |                                                                                                                                                                              | <b>183 365 052</b> |               |                                                                                      |
| 1                                                                         | Financière de Tubize N.V. (Tubize)                                                                                                                                           | 66 370 000         | 36,20%        | 15 december 2010                                                                     |
| 2                                                                         | UCB Fipar N.V.                                                                                                                                                               | 3 165 550          | 1,73%         | 15 december 2010                                                                     |
| 3                                                                         | UCB SCA                                                                                                                                                                      | 1                  | 0,00%         | 15 december 2010                                                                     |
| 4                                                                         | Schwarz Vermögensverwaltung GmbH                                                                                                                                             | 9 102 658          | 4,96%         | 15 december 2010                                                                     |
| 5                                                                         | KBC Bank N.V.                                                                                                                                                                | 2 289 318          | 1,25%         | 1 september 2008                                                                     |
| 6                                                                         | Bank Degroef N.V.                                                                                                                                                            | 669 230            | 0,36%         | 1 september 2008                                                                     |
|                                                                           | via Degroef Corporate Finance N.V.                                                                                                                                           | 450 000            |               | 1 september 2008                                                                     |
|                                                                           | via Imofig N.V.                                                                                                                                                              | 219 230            |               | 1 september 2008                                                                     |
| 7                                                                         | Levimmo N.V.                                                                                                                                                                 | 1 230 770          | 0,67%         | 1 september 2008                                                                     |
| 8                                                                         | Compar Finance N.V.                                                                                                                                                          | 1 900 000          | 1,04%         | 1 september 2008                                                                     |
|                                                                           | Compar Finance N.V. heeft nog eens 165 830 UCB aandelen buiten de samenwerking                                                                                               |                    |               |                                                                                      |
| 9                                                                         | Pharmahold N.V.                                                                                                                                                              | 1 900 000          | 1,04%         | 1 september 2008                                                                     |
|                                                                           | Pharmahold N.V. heeft nog eens 1 100 000 UCB aandelen buiten de samenwerking                                                                                                 |                    |               |                                                                                      |
| 10                                                                        | Cosylva N.V.                                                                                                                                                                 | 1 900 000          | 1,04%         | 1 september 2008                                                                     |
|                                                                           | Cosylva N.V. heeft nog eens 1 100 000 UCB aandelen buiten de samenwerking                                                                                                    |                    |               |                                                                                      |
| <b>Tubize + verbonden bedrijven + samenwerking 4, 5, 6, 7, 8, 9 et 10</b> |                                                                                                                                                                              | <b>88 527 527</b>  | <b>48,28%</b> |                                                                                      |
| 11                                                                        | Capital Research en Management Company met inbegrip van de UCB aandelen in handen van het Euro Pacific Growth Fund die meer dan 3% van het aandelenkapitaal van UCB uitmaken | 21 717 895         | 11,84%        | 30 oktober 2008                                                                      |
| 12                                                                        | Wellington Management Cy LLP                                                                                                                                                 | 5 550 950          | 3,00%         | 8 februari 2011                                                                      |

Tubize heeft verklaard met elk van de aandeelhouders 4, 5, 6, 7, 8, 9 and 10 afzonderlijk samen te werken voor het opgegeven aantal aandelen.

**Bijkomende UCB aandelen in handen van personen die samenwerken met Tubize, maar die niet zijn opgenomen in the samenwerkingsovereenkomst met Tubize**

|  |                                                                                        | MOMENTEEL | % STEMMEN | DATUM (CONFORM<br>DE VERKLARING IN<br>OVEREENSTEMMING MET<br>DE WET VAN 2 MEI 2007)) |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------|
|  | KBC Groep (via andere dochterondernemingen dan KBC Bank)                               | 325 640   | 0,18%     | 1 september 2008                                                                     |
|  | Compar Finance N.V.                                                                    | 165 830   | 0,09%     | 1 september 2008                                                                     |
|  | Pharmahold N.V.                                                                        | 1 100 000 | 0,60%     | 1 september 2008                                                                     |
|  | Cosylva N.V.                                                                           | 1 100 000 | 0,60%     | 1 september 2008                                                                     |
|  | Totale stemrechten in handen van personen die samenwerken met Tubize, inclusief Tubize |           | 49,75%    |                                                                                      |

De overige UCB aandelen zijn in handen van het publiek.

## 41. Gebeurtenissen na balansdatum

### Sterkere partner voor UCB: Synosia en de biotech onderneming Biotie bundelen krachten

Op 13 januari 2011, heeft Biotie Therapies, een finse publieke biotech onderneming zijn plan aangekondigd om Synosia Therapeutics Inc. over te nemen, en hierbij een leidend centraal zenuwstelsel ontwikkelingsbedrijf te creëren. Eens de transactie is uitgevoerd zullen de Synosia Therapeutics aandeelhouders 50% van de gecombineerde onderneming bezitten. UCB blijft een sleutel aandeelhouder van de nieuwe gecombineerde organisatie, met een aandeelhouderssschap van 9,8% in Biotie Therapies, vergeleken met het vroegere aandeelhouderssschap van 20% in Synosia Therapeutics Holding AG.

### VS aandeelhouder, Wellington Management, verhoogd zijn participatie in UCB tot 3%

Op 7 februari 2011 verklaarde Wellington Management Company LPP, VS., een aantal UCB aandelen met stemrechten te hebben gekocht, en als dusdanig hun participatie te hebben verhoogd tot de laagste notificatiegrens van 3% en bezit een totaal van 5.505.950 aandelen die 3,00% vertegenwoordigen van het kapitaal van UCB.

### UCB brengt innovatieve samenwerking tot stand met de Harvard-universiteit

UCB heeft een samenwerkingsovereenkomst voor innovatief onderzoek afgesloten met de Harvard-universiteit. UCB brengt zijn expertise op het gebied van het genereren van antilichamen en farmacochemie in en stelt maximaal USD 6 miljoen, gespreid over twee jaar, ter beschikking voor het financieren van specifieke innovatieve onderzoeksprojecten geleid door wetenschappers van Harvard. De innovatieve samenwerking focust op CZS (centraal zenuwstelsel) en immunologie, twee belangrijke onderzoeksdomeinen voor UCB.

## 42. UCB companies

### 42.1. Ondernemingen die deel uitmaken van UCB

| Naam en maatschappelijke zetel                                                      | Holding | Moedermaatschappij     |
|-------------------------------------------------------------------------------------|---------|------------------------|
| <b>Australië</b>                                                                    |         |                        |
| UCB Australia Pty Ltd. – Level 1, 1155 Malvern Road – 3144 Malvern, Victoria        | 100%    | Viking Trading Co. Ltd |
| <b>België</b>                                                                       |         |                        |
| UCB Fipar N.V. – Researchdreef 60 – 1070 Brussel (BE0403.198.811)                   | 100%    | UCB Belgium N.V.       |
| Fin UCB N.V. – Researchdreef 60 – 1070 Brussel (BE0426.831.078)                     | 100%    | UCB Pharma N.V.        |
| UCB Belgium N.V. – Researchdreef 60 – 1070 Brussel (BE0402.040.254)                 | 100%    | UCB Pharma N.V.        |
| UCB Pharma N.V. – Researchdreef 60 – 1070 Brussel (BE0403.096.168)                  | 100%    | UCB N.V.               |
| Sifar N.V. – Researchdreef 60 – 1070 Brussel (BE0453.612.580)                       | 100%    | UCB Finance N.V.       |
| Immo UCB Braine N.V. – Researchdreef 60 – 1070 Brussel (BE0820.150.341)             | 100%    | UCB Pharma N.V.        |
| <b>Brazilië</b>                                                                     |         |                        |
| UCB Farma Brasil Ltda – Rue Sete de Setembro 67, Sala 301, 20050-005 Rio de Janeiro | 100%    | UCB S.A.               |
| <b>Bulgarije</b>                                                                    |         |                        |
| UCB Bulgaria EOOD – 15, Lyubata Str., Fl. 4 apt. 10-11, Lozenetz, Sofia 1407        | 100%    | UCB S.A.               |
| <b>Canada</b>                                                                       |         |                        |
| UCB Pharma Canada Inc. – 2060 Winston Park Drive, Suite 401 – ON L6H5R7 Oakville    | 100%    | UCB Holdings Inc.      |



| Naam en maatschappelijke zetel                                                                                             | Holding | Moedermaatschappij                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------------------------------|
| <b>China</b>                                                                                                               |         |                                   |
| UCB Trading (Shanghai) Co Ltd – Room 317, No. 439 Fu Te Xi Yi Road, Shanghai (Waigaoqiao Free Trade Zone)                  | 100%    | UCB N.V.                          |
| UCB Pharma (Hong Kong) Ltd – Unit 514, 5/F South Tower, World Finance Center The Gateway, Harbour City – Hong Kong         | 100%    | UCB Pharma GmbH                   |
| Zhuhai Schwarz Pharma Company Ltd – Block A. Changsa Industrial zone. Qianshan District – 519070 Zhuhai Guangdong Province | 75%     | UCB Pharma GmbH                   |
| <b>Denemarken</b>                                                                                                          |         |                                   |
| UCB Nordic AS – Arne Jacobsen Alle 15 – 2300 Kopenhagen                                                                    | 100%    | Celltech Pharma Europe Ltd        |
| <b>Duitsland</b>                                                                                                           |         |                                   |
| UCB Pharma GmbH – Alfred Nobel Strasse, 10 – 40789 Monheim am Rhein                                                        | 100%    | UCB GmbH                          |
| UCB GmbH – Alfred Nobel Strasse, 10 – 40789 Monheim am Rhein                                                               | 100%    | UCB Finance N.V.                  |
| Schwarz Biosciences GmbH – Alfred-Nobel-Strasse 10 – 40789 Monheim am Rhein                                                | 100%    | UCB Pharma GmbH                   |
| Sanol GmbH – Alfred-Nobel-Strasse 10 – 40789 Monheim am Rhein                                                              | 100%    | UCB Pharma GmbH                   |
| Schwarz & Co Immobiliengesellschaft Zwickau – Galileistrasse 6 – 08056 Zwickau                                             | 100%    | UCB Pharma GmbH                   |
| Schwarz & Co Industriegebäudegesellschaft Zwickau – Galileistrasse 6 – 08056 Zwickau                                       | 100%    | UCB Pharma GmbH                   |
| Schwarz Pharma Produktions GmbH – Alfred-Nobel-Strasse 10 – 40789 Monheim am Rhein                                         | 100%    | UCB Pharma GmbH                   |
| <b>Finland</b>                                                                                                             |         |                                   |
| UCB Pharma Oy (Finland) – Itsehallintokuja 6 – 02600 Espoo                                                                 | 100%    | UCB Finance N.V.                  |
| <b>Frankrijk</b>                                                                                                           |         |                                   |
| UCB France S.A. – 420 rue d'Etienne d'Orves – 92700 Colombes                                                               | 100%    | UCB N.V.                          |
| UCB Pharma S.A. – 420 rue d'Etienne d'Orves – 92700 Colombes                                                               | 100%    | UCB France S.A.                   |
| <b>Griekenland</b>                                                                                                         |         |                                   |
| UCB A.E. – 580 Vouliagmenis Avenue – 16452 Argynopolis – Athene                                                            | 100%    | UCB N.V.                          |
| <b>Hongarije</b>                                                                                                           |         |                                   |
| UCB Hungary Ltd – Obuda Gate Building Arpád Fejedelem útja 26-28, 1023 Boedapest                                           | 100%    | UCB N.V.                          |
| <b>Ierland</b>                                                                                                             |         |                                   |
| UCB (Pharma) Ireland Ltd – United Drug House Magna Drive, Magna Business Park, City West Road – Dublin 24                  | 100%    | UCB N.V.                          |
| Celltech Pharma Ireland – United Drug House Magna Drive, Magna Business Park, City West Road – Dublin 24                   | 100%    | Celltech Group Ltd                |
| Celltech Insurance (Ireland) Ltd (in liquidation) – 4th fl St. James House 25-28 Adelaide Road – Dublin 2                  | 100%    | Medeva Ltd                        |
| Schwarz Pharma Ltd – Shannon Industrial Estate – Shannon County Clare                                                      | 100%    | UCB Pharma GmbH                   |
| Kudco Ireland Ltd – Shannon Industrial Estate – Shannon County Clare                                                       | 100%    | Kremers Urban Development Company |

| Naam en maatschappelijke zetel                                                                                             | Holding | Moedermaatschappij                       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------------------------------------------|
| <b>India</b>                                                                                                               |         |                                          |
| UCB India Private Ltd – 504 Peninsula Towers, Peninsula Corporate Park, Ganpatrao Kadam Marg, Lower Parel – 400 013 Mumbai | 100%    | UCB N.V.                                 |
| Uni-Mediflex Private Ltd – G-6 Venus Apartments RG Thandani Marg Worli – 400 018 Mumbai                                    | 100%    | Vedim Ltd                                |
| <b>Italië</b>                                                                                                              |         |                                          |
| UCB Pharma SpA – Via Gadames 57 – 20151 Milaan                                                                             | 100%    | Viking Trading Co. Ltd                   |
| <b>Japan</b>                                                                                                               |         |                                          |
| UCB Japan Co Ltd – Ochanomizu Kyouin Bldg 2-2, Kanda-Surugadai – 101-0062 Chiyoda-Ku, Tokyo                                | 100%    | UCB N.V.                                 |
| <b>Luxemburg</b>                                                                                                           |         |                                          |
| Société Financière UCB S.A. – Rue Eugène Ruppert, 12 – 2453 Luxemburg                                                      | 100%    | UCB N.V.                                 |
| UCB Lux S.A. – Rue Eugène Ruppert, 12 – 2453 Luxemburg                                                                     | 100%    | UCB N.V.                                 |
| UCB S.C.A – Rue Eugène Ruppert, 12 – 2453 Luxemburg                                                                        | 100%    | UCB Lux S.A.                             |
| <b>Mexico</b>                                                                                                              |         |                                          |
| UCB de Mexico S.A. de C.V. – Homero#440, 7fl Col. Chapultepec Morales – 11570 Mexico D.F.                                  | 100%    | UCB N.V.                                 |
| Vedim S.A. de C.V. – Homero#440, 7fl Col. Chapultepec Morales – 11570 Mexico D.F.                                          | 100%    | Sifar N.V.                               |
| <b>Nederland</b>                                                                                                           |         |                                          |
| UCB Finance N.V. – Lage Mosten 33 – 4822 NK Breda                                                                          | 100%    | UCB N.V.                                 |
| UCB Pharma B.V. (Netherlands) – Lage Mosten 33 – 4822 NK Breda                                                             | 100%    | UCB Finance N.V.                         |
| Medeva Holdings B.V. – Lage Mosten 33 – 4822 NK Breda                                                                      | 100%    | Celltech Pharma Europe Ltd               |
| Medeva B.V. – Lage Mosten 33 – 4822 NK Breda                                                                               | 100%    | Medeva Holdings B.V.                     |
| <b>Noorwegen</b>                                                                                                           |         |                                          |
| UCB Pharma A.S. – Grini Naeringspark 8b – 1361 Osteras, Baerum                                                             | 100%    | UCB Finance N.V.                         |
| <b>Oostenrijk</b>                                                                                                          |         |                                          |
| UCB Pharma GmbH – Geiselbergstrasse 17-19, 1110 Wenen                                                                      | 100%    | UCB Finance N.V.                         |
| <b>Polen</b>                                                                                                               |         |                                          |
| Vedim Sp.z.o.o. – Ul. Kruczkowskiego, 8 – 00-380 Warschau                                                                  | 100%    | Sifar N.V.                               |
| UCB Pharma Sp.z.o.o. – Ul. Kruczkowskiego 8 – 00-380 Warschau                                                              | 100%    | UCB N.V.                                 |
| <b>Portugal</b>                                                                                                            |         |                                          |
| UCB Pharma (Produtos Farmaceuticos) Lda – Ed. D. Amelia, piso 0 sala A2, Quinta da Fonte, 2770-229 Paço de Arcos           | 100%    | Vedim Pharma S.A.                        |
| Vedim Pharma (Prod. Químicos e Farma) Lda – Ed. D. Amelia, piso 0 sala A2, Quinta da Fonte, 2770-229 Paço de Arcos         | 100%    | UCB Pharma (Produtos Farmaceuticos) Lda. |
| <b>Romanië</b>                                                                                                             |         |                                          |
| UCB Pharma Romania S.R.L. – 37 Paris Street, Bucharest 011814                                                              | 100%    | UCB N.V.                                 |

| Naam en maatschappelijke zetel                                                                                                         | Holding | Moedermaatschappij              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------------------------------|
| <b>Rusland</b>                                                                                                                         |         |                                 |
| UCB Pharma LLC – Shturvaluaya 5 bldg 1 – 125364 Moskou                                                                                 | 100%    | UCB N.V.                        |
| Schwarz Pharma ooo (in liquidation) – Kantemirovskaja 58 – 115477 Moskou                                                               | 100%    | UCB Pharma GmbH                 |
| UCB Pharma Logistics LLC – Perevedenovsky pereulok 13 bldg 21 – 105082 Moskou                                                          | 100%    | UCB N.V.                        |
| <b>Spanje</b>                                                                                                                          |         |                                 |
| Vedim Pharma SA – Paseo de la Castellana 141, Planta 15 – 28046 Madrid                                                                 | 100%    | UCB N.V.                        |
| UCB Pharma S.A. – Paseo de la Castellana 141, Planta 15 – 28046 Madrid                                                                 | 100%    | Vedim Pharma S.A.               |
| <b>Tsjechië</b>                                                                                                                        |         |                                 |
| UCB S.R.O. – Thámova 13 – 186 00 Praag                                                                                                 | 100%    | UCB N.V.                        |
| <b>Turkije</b>                                                                                                                         |         |                                 |
| UCB Pharma A.S. – Rüzgarlibahçe, Cumhuriyet Caddesi Gerçekler Sitesi, B-Blok Kat:6, Kavacik, Beykoz – 34805 Istanbul                   | 100%    | UCB Lux S.A.                    |
| Melusin Ilac ve Maddeleri Pazarlama TLS – Rüzgarlibahçe, Cumhuriyet Caddesi Gerçekler Sitesi, B-Blok Kat:6, Kavacik, Beykoz – Istanbul | 100%    | UCB Pharma GmbH                 |
| <b>Verenigd Koninkrijk</b>                                                                                                             |         |                                 |
| Fipar Ltd – 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire                                                                                  | 100%    | Medeva Ltd                      |
| UCB Fipar Ltd, subs. of UCB Inc. – 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire                                                           | 100%    | UCB Inc.                        |
| Fipar U.K. Ltd, subs of UCB Fipar Ltd. – 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire                                                     | 100%    | UCB Fipar Ltd                   |
| UCB (Investments) Ltd – 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire                                                                      | 100%    | UCB N.V.                        |
| UCB T&R Graham Ltd – c/o Baker Thilly Breckenridge House 274 Sauchiehall Street – G2 3EH Glasgow                                       | 100%    | UCB (Investments) Ltd           |
| UCB Services Ltd – 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire                                                                           | 100%    | UCB (Investments) Ltd           |
| Viking Trading Co Ltd – 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire                                                                      | 100%    | UCB (Investments) Ltd           |
| Vedim Ltd – 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire                                                                                  | 100%    | UCB (Investments) Ltd           |
| UCB Watford Ltd – 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire                                                                            | 100%    | UCB (Investments) Ltd           |
| Celltech Group Ltd – 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire                                                                         | 100%    | UCB Lux S.A.                    |
| Celltech R&D Ltd – 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire                                                                           | 100%    | Celltech Group Ltd              |
| UCB Ireland – 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire                                                                                | 100%    | UCB Lux S.A.                    |
| Celltech Japan Ltd – 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire                                                                         | 100%    | Celltech R&D Ltd                |
| Celltech Ltd – 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire                                                                               | 100%    | Medeva Ltd                      |
| Chiroscience Group Ltd – 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire                                                                     | 100%    | Celltech Japan Ltd              |
| Chiroscience R&D Ltd – 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire                                                                       | 100%    | Celltech Group Ltd              |
| Darwin Discovery Ltd – 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire                                                                       | 100%    | Chiroscience Group Ltd          |
| Medeva Ltd – 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire                                                                                 | 100%    | Celltech Group Ltd              |
| UCB Pharma Ltd – 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire                                                                             | 100%    | Evans Healthcare Ltd            |
| Evans Healthcare Ltd – 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire                                                                       | 100%    | Medeva Ltd                      |
| Medeva International Ltd – 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire                                                                   | 100%    | Medeva Ltd                      |
| Celltech Pharma Europe Ltd – 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire                                                                 | 100%    | Medeva Ltd                      |
| International Medication Systems (U.K.) Ltd – 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire                                                | 100%    | UCB Pharma GmbH                 |
| Oxford GlycoSciences – 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire                                                                       | 100%    | Celltech Group Ltd              |
| Oxford GlycoSciences (U.K.) Ltd – 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire                                                            | 100%    | Oxford GlycoSciences            |
| Oxford GlycoTherapeutics Ltd – 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire                                                               | 100%    | Oxford GlycoSciences            |
| Confirmant Ltd – 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire                                                                             | 100%    | Oxford GlycoSciences (U.K.) Ltd |

| Naam en maatschappelijke zetel                                          | Holding | Moedermaatschappij |
|-------------------------------------------------------------------------|---------|--------------------|
| Schwarz Pharma Ltd – 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire          | 100%    | Celltech Group Ltd |
| Schwarz Pharmaceuticals Ltd – 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire | 100%    | Schwarz Pharma Ltd |
| Medo Pharmaceuticals Ltd – 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire    | 100%    | Schwarz Pharma Ltd |

## VS

|                                                                                                              |      |                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------------------------------|
| UCB Holdings Inc. – Corporation Trust Center, 1209 Orange Street – 19801 Wilmington, Delaware                | 100% | UCB N.V.                           |
| Fipar U.S. Inc. – Corporation Trust Center, 1209 Orange Street – 19801 Wilmington, Delaware                  | 100% | Fipar UK Ltd                       |
| UCB Inc. – Corporation Trust Center, 1209 Orange Street – 19801 Wilmington, Delaware                         | 100% | UCB Holdings Inc.                  |
| UCB Biosciences Inc. – Corporation Trust Center, 1209 Orange Street – 19801 Wilmington, Delaware             | 100% | UCB Inc.                           |
| UCB Pharco Inc. – 300 Delaware Avenue – 19801 Wilmington Delaware                                            | 100% | UCB Inc.                           |
| Celltech U.S. LLC – Corporation Trust Center, 1209 Orange Street – 19801 Wilmington Delaware                 | 100% | Medeva Ltd                         |
| Celltech Manufacturing CA Inc. – C T Corporation System, 818 W. Seventh Street, Los Angeles California 90017 | 100% | UCB Inc.                           |
| UCB Manufacturing Inc. – Corporation Trust Center, 1209 Orange Street – 19801 Wilmington, Delaware           | 100% | UCB Inc.                           |
| UCB Technologies Inc. – C T Corporation System, 111 Eight Avenue, NY, 10011 New York                         | 100% | UCB Manufacturing Inc.             |
| Upstate Pharma LLC – C T Corporation System, 111 Eight Avenue, NY, 10011 New York                            | 100% | UCB Inc.                           |
| Cistron Biotechnology Inc. – Corporation Trust Center, 1209 Orange Street – 19801 Wilmington, Delaware       | 100% | UCB Inc.                           |
| Schwarz Biosciences Inc. – 1209 Orange Street – 19801 Wilmington Delaware                                    | 100% | UCB Inc.                           |
| Schwarz Pharma Inc – 2711 Centerville Road Suite 400 – 19808, Wilmington, Delaware                           | 100% | UCB Inc.                           |
| Kremers Urban Pharmaceuticals Inc. – 251 E. Ohio Street Suite 1100 – 46204 Indianapolis                      | 100% | UCB Inc.                           |
| Kremers Urban Development Company – 2711 Centerville Road – 19808 Wilmington Delaware                        | 100% | Schwarz Pharma Inc.                |
| SRZ Properties Inc. – 2711 Centerville Road Suite 400 – 19808 Wilmington Delaware                            | 100% | Schwarz Pharma Inc.                |
| CPM Properties Inc. – Corporation Trust Center, 209 Orange Street – 19801 Wilmington Delaware                | 100% | Kremers Urban Pharmaceuticals Inc. |
| Kremers Urban LLC – 2711 Centerville Road Suite 400 – 19808 Wilmington Delaware                              | 100% | Kremers Urban Pharmaceuticals Inc. |
| Schwarz Pharma LLC – Corporation Trust Center, 1209 Orange Street – 19801 Wilmington Delaware                | 100% | Kremers Urban Pharmaceuticals Inc. |

## Zuid Korea

|                                                                   |      |          |
|-------------------------------------------------------------------|------|----------|
| Korea UCB Co Ltd. – 1674-1, Seocho-dong, Seocho-gu, 137-881 Seoel | 100% | UCB N.V. |
|-------------------------------------------------------------------|------|----------|

## Zweden

|                                                               |      |                  |
|---------------------------------------------------------------|------|------------------|
| UCB Pharma AB (Sweden) – Stureplan 4C 4 van – 11435 Stockholm | 100% | UCB Finance N.V. |
|---------------------------------------------------------------|------|------------------|

## Zwitserland

|                                                                                        |      |                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------|------|--------------------------|
| UCB Farchim S.A.(A.G. – Ltd.) – ZI de Planchy, Chemin de Croix Blanche 10 – 1630 Bulle | 100% | UCB Investissements S.A. |
| UCB Investissements S.A. – ZI de Planchy, Chemin de Croix Blanche 10 – 1630 Bulle      | 100% | UCB Finance N.V.         |
| Doutors Réassurance S.A. – ZI de Planchy, Chemin de Croix Blanche 10 – 1630 Bulle      | 100% | UCB Investissements S.A. |
| UCB-Pharma AG – ZI de Planchy, Chemin de Croix Blanche 10 – 1630 Bulle                 | 100% | UCB Investissements S.A. |
| Medeva Pharma Suisse S.A. – Chemin de Croix Blanche 10 – 1630 Bulle                    | 100% | Medeva B.V.              |

## 42.2. Lijst van geassocieerde ondernemingen

| Naam en maatschappelijke zetel                                                  | Holding |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------|
| Synosia Therapeutics Holding AG. – Aeschenvorstadt 36 – 4051 Bazel, Zwitserland | 19,60%  |

## 43. Verantwoordelijkheidsverklaring

Wij bevestigen hierbij dat, naar ons beste weten, de geconsolideerde jaarrekening op 31 december 2010, opgesteld in overeenstemming met IFRS, zoals aangenomen door de Europese Unie, en met de wettelijke verplichtingen die in België van toepassing zijn, een waarheidsgetrouw en reëel beeld geven van de activa, passiva, financiële positie en winst of verlies van de vennootschap en de ondernemingen die als een geheel in de consolidatie zijn opgenomen, en dat het directieverslag een reëel overzicht geeft van de ontwikkeling en prestaties van het bedrijf en de positie van de

vennootschap en de ondernemingen die als een geheel in de consolidatie zijn opgenomen, samen met een beschrijving van de belangrijkste risico's en onzekerheden die zij verwachten.

Ondertekend door Roch Doliveux (CEO) en Detlef Thielgen (CFO) namens de Raad van Bestuur.






# VERSLAG VAN DE STATUTAIRE COMMISSARIS

## Verslag van de commissaris aan de Algemene Vergadering der aandeelhouders over de geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2010

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij U verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris; Dit verslag omvat ons oordeel over de geconsolideerde jaarrekening evenals de vereiste bijkomende vermelding.

### Verklaring over de geconsolideerde jaarrekening zonder voorbehoud

Wij hebben de controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van UCB N.V. en haar dochterondernemingen (de "Groep") over het boekjaar afgesloten op 31 december 2010, opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften. Deze geconsolideerde jaarrekening omvat de geconsolideerde balans op 31 december 2010, de geconsolideerde resultatenrekening, de geconsolideerde staat van de wijzigingen in het eigen vermogen, het geconsolideerde overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten en het geconsolideerde kasstroomoverzicht voor het boekjaar afgesloten op die datum, evenals de samenvatting van de voornaamste waarderingsregels en andere toelichtingen. Het geconsolideerde balanstotaal bedraagt € 8969 miljoen en de geconsolideerde resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar, aandeel Groep, van € 103 miljoen.

Het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening valt onder de verantwoordelijkheid van de raad van bestuur. Deze verantwoordelijkheid omvat: het opzetten, implementeren en in stand houden van een interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijkingen bevat van materieel belang als gevolg van fraude of van fouten, alsook het kiezen en toepassen van geschikte waarderingsregels en het maken van boekhoudkundige ramingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel te geven over deze geconsolideerde jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd overeenkomstig de wettelijke bepalingen en volgens de in België geldende controlenormen, zoals uitgevaardigd door het Instituut van de Bedrijfsrevisoren. Deze controlenormen vereisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de geconsolideerde jaarrekening geen afwijkingen bevat van materieel belang.

Overeenkomstig deze normen, hebben wij controlewerkzaamheden uitgevoerd ter staving van de in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen bedragen en inlichtingen. De keuze van de uitgevoerde werkzaamheden is afhankelijk van onze beoordeling en van de inschatting van het risico op materiële afwijkingen in de geconsolideerde jaarrekening als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van deze risico-inschatting, hebben wij rekening gehouden met de interne controle van de Groep met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de geconsolideerde jaarrekening om controleprocedures vast te leggen die geschikt zijn in de gegeven omstandigheden, maar niet om eer

oordeel te geven over de doeltreffendheid van die interne controle. Wij hebben tevens een veoordeling gemaakt van het passende karakter van de waarderingsregels, de redelijkheid van de door de vennootschap gemaakte boekhoudkundige ramingen en de voorstelling van de geconsolideerde jaarrekening in haar geheel. Tenslotte hebben wij van de Raad van Bestuur en de verantwoordelijken van de Groep de voor onze controle noodzakelijke verduidelijkingen en inlichtingen bekomen. Wij zijn van mening dat de door ons verkregen informatie een redelijke basis vormt voor het uitbrengen van ons oordeel.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening afgesloten op 31 december 2010, weergegeven op bladzijden 82 tot 139, een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Groep evenals van haar resultaten en kasstromen voor het boekjaar dan eindigend, in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.

### Bijkomende vermelding

Het opstellen en de inhoud van het geconsolideerde jaarverslag vallen onder de verantwoordelijkheid van de Raad van Bestuur.

Het is onze verantwoordelijkheid om in ons verslag de volgende bijkomende vermelding op te nemen die niet van aard is om de draagwijdte van onze verklaring over de geconsolideerde jaarrekening te wijzigen:

- Het geconsolideerde jaarverslag weergegeven op bladzijden 50 tot 81 behandelt de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de geconsolideerde jaarrekening; Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de Groep wordt geconfronteerd, alsook van haar positie, haar voorzienbare evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op haar toekomstige ontwikkeling. Wij kunnen evenwel bevestigen dat de verstrekte gegevens geen onmiskenbare inconsistenties vertonen met de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.

Brussel, 1 maart 2011

De commissaris  
PricewaterhouseCoopers Bedrijfsrevisoren bvba  
Vertegenwoordigd door



Bernard Gabriëls  
Bedrijfsrevisor

# VERKORTE STATUTAIRE JAARREKENING VAN UCB N.V.

## 1. Inleiding

In overeenstemming met het Wetboek van Vennootschappen werd beslist om een verkorte statutaire jaarrekening van UCB N.V. te presenteren.

De statutaire jaarrekening van UCB N.V. wordt opgemaakt in overeenstemming met de bepalingen van de in België algemeen aanvaarde grondslagen voor de financiële verslaglegging (Belgische GAAP).

Het dient genoteerd te worden dat enkel de geconsolideerde jaarrekening zoals hierboven een getrouw beeld geeft van de financiële positie en resultaten van de UCB Groep.

De statutaire Commissaris heeft een verklaring zonder voorbehoud afgegeven, en verklaart dat de niet-geconsolideerde jaarrekening van UCB N.V. voor het jaar afgesloten op 31 december 2010, een getrouw beeld geeft van de financiële positie en resultaten van UCB N.V. in overeenstemming met de wettelijke en reglementaire bepalingen.

In overeenstemming met de wetgeving, worden deze afzonderlijke jaarrekening, het Directieverslag van de Raad van Bestuur aan de algemene vergadering van aandeelhouders, het Verslag van de Raad van Commissarissen binnen de statutaire termijnen bij de Nationale Bank van België neergelegd.

Deze documenten zijn beschikbaar op onze website [www.ucb.com](http://www.ucb.com) of op verzoek aan:

UCB N.V.  
Corporate Communication  
Researchdreef 60  
B-1070 Brussel (België)

## 2. Balans

| € miljoen                                       | PER 31 DECEMBER 2010 | PER 31 DECEMBER 2009 |
|-------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>ACTIVA</b>                                   |                      |                      |
| Oprichtingskosten                               | 30                   | 42                   |
| Immateriële activa                              | 0                    | 1                    |
| Materiële vaste activa                          | 7                    | 6                    |
| Financiële activa                               | 6001                 | 5170                 |
| <b>Vaste activa</b>                             | <b>6038</b>          | <b>5219</b>          |
| Vorderingen op meer dan 1 jaar                  | 1819                 | 1317                 |
| Vorderingen op ten hoogste 1 jaar               | 93                   | 1391                 |
| Korte-termijninvesteringen                      | 0                    | 0                    |
| Banktegoed en beschikbaar saldo                 | 2                    | 2                    |
| Overlopende rekeningen en transitorische posten | 28                   | 14                   |
| <b>Vlottende activa</b>                         | <b>1942</b>          | <b>2724</b>          |
| <b>Totaal activa</b>                            | <b>7980</b>          | <b>7943</b>          |
| <b>PASSIVA</b>                                  |                      |                      |
| Kapitaal                                        | 550                  | 550                  |
| Uitgiftepremie                                  | 1601                 | 1601                 |
| Reserves                                        | 2054                 | 2017                 |
| Overgedragen winst                              | 149                  | 146                  |
| <b>Eigen vermogen</b>                           | <b>4354</b>          | <b>4314</b>          |
| Voorzieningen                                   | 2                    | 2                    |
| <b>Voorzieningen en uitgestelde belastingen</b> | <b>2</b>             | <b>2</b>             |
| Schulden op meer dan 1 jaar                     | 2830                 | 1819                 |
| Schulden op ten hoogste 1 jaar                  | 769                  | 1778                 |
| Overlopende rekeningen en uitgesteld inkomen    | 25                   | 30                   |
| <b>Kortlopende verplichtingen</b>               | <b>3624</b>          | <b>3627</b>          |
| <b>Totaal verplichtingen</b>                    | <b>7980</b>          | <b>7943</b>          |

### 3. Winst- en verliesrekening

| € miljoen                                             | PER 31 DECEMBER 2010 | PER 31 DECEMBER 2009 |
|-------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Bedrijfsopbrengsten                                   | 47                   | 47                   |
| Bedrijfskosten                                        | -52                  | -55                  |
| <b>Bedrijfsresultaat</b>                              | <b>-5</b>            | <b>-8</b>            |
| Financiële opbrengsten                                | 450                  | 253                  |
| Financiële kosten                                     | -217                 | -101                 |
| <b>Financieel resultaat</b>                           | <b>233</b>           | <b>152</b>           |
| <b>Bedrijfsresultaat voor belastingen</b>             | <b>228</b>           | <b>144</b>           |
| Uitzonderlijke opbrengsten                            | 2                    | 49                   |
| Uitzonderlijke kosten                                 | -9                   | -7                   |
| <b>Uitzonderlijk resultaat</b>                        | <b>-7</b>            | <b>42</b>            |
| <b>Winst voor belastingen</b>                         | <b>221</b>           | <b>186</b>           |
| Winstbelastingen                                      | -2                   | 0                    |
| <b>Voor bestemming beschikbare winst van het jaar</b> | <b>219</b>           | <b>186</b>           |

### 4. Winstbestemmingsrekening

| € miljoen                                                                                                                                                                               | PER 31 DECEMBER 2010 | PER 31 DECEMBER 2009 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Voor bestemming beschikbare winst over het boekjaar                                                                                                                                     | 219                  | 186                  |
| Overgedragen winst van het vorige boekjaar                                                                                                                                              | 146                  | 145                  |
| <b>Te bestemmen winst</b>                                                                                                                                                               | <b>365</b>           | <b>331</b>           |
| Aan de wettelijke reserve                                                                                                                                                               | 0                    | 0                    |
| Aan overige reserves                                                                                                                                                                    | -37                  | -9                   |
| <b>Bestemming aan eigen vermogen en reserves</b>                                                                                                                                        | <b>-37</b>           | <b>-9</b>            |
| Over te dragen winst                                                                                                                                                                    | -148                 | -146                 |
| <b>Over te dragen resultaat</b>                                                                                                                                                         | <b>-148</b>          | <b>-146</b>          |
| Dividenden                                                                                                                                                                              | -180                 | -176                 |
| <b>Uit te keren winst</b>                                                                                                                                                               | <b>-180</b>          | <b>-176</b>          |
| Als de voorgestelde bestemming van de winst goedgekeurd wordt, zal het brutodividend worden bepaald op::                                                                                | € 0,98               | € 0,96               |
| Als de voorgestelde bestemming van de winst goedgekeurd wordt, en rekening houdend met de fiscale regelgeving, zal het totale nettodividend na belasting per aandeel worden bepaald op: | € 0,735              | € 0,72               |

De activiteiten van de UCB N.V. genereerden in 2010 een nettowinst van € 219 220 326 na belastingen. Na geaccumuleerde winst van € 145 825 317 in aanmerking te hebben genomen, is het bedrag dat beschikbaar is voor distributie € 365 045 643.

De Raad van Bestuur stelt voor een brutodividend van € 0,98 per aandeel uit te betalen, of een totale dividenduikering van € 179 697 751. Als de aandeelhouders van de Vennootschap dit voorgestelde dividend goedkeuren op de Vergadering van 28 April 2011, zal het nettodividend € 0,735 per aandeel betaalbaar zijn op 5 May 2011 tegen afgifte van of coupon nr 13, dat aan de aandelen aan toonder van de Vennootschap gehecht is.

## 5. Samenvatting van de belangrijkste grondslagen voor de financiële verslaglegging

De Raad van Bestuur heeft de volgende beslissingen genomen in overeenstemming met Artikel 28 van het Koninklijk Besluit van 30 januari 2001 aangaande de implementatie van het Wetboek van Vennootschappen.

### 5.1. Immateriële activa

Onderzoek- en ontwikkelingskosten worden geactiveerd als immateriële activa tegen hun aankoopprijs of kostprijs. Deze geactiveerde kosten worden volledig afgeschreven binnen het jaar, maar het verschil tussen het eigenlijke bedrag dat tijdens het jaar werd afgeschreven en het geactiveerde brutobedrag wordt verwerkt als een terugboeking van afschrijvingen in uitzonderlijke opbrengsten.

Deze kosten worden lineair afgeschreven tegen een percentage van 33 1/3%, over een afschrijvingstermijn van drie jaar op 'pro rata temporis'-basis. De aankoopprijs van patenten, licenties en soortgelijke items wordt afgeschreven ofwel in overeenstemming met een zorgvuldige beoordeling van de economische levensduur van dergelijke immateriële vaste activa, of tegen een minimaal afschrijvingspercentage dat overeenstemt met het afschrijvingspercentage dat wordt gehanteerd door de activa die voor het patent of proces vereist zijn, of binnen een vaste afschrijvingstermijn van minstens vijf jaar, op 'pro rata temporis'-basis.

### 5.2. Materiële vaste activa

Materiële vaste activa die werden gekocht van derden zijn tegen aankoopprijs opgenomen in de activa in de balans; activa geproduceerd door de Vennootschap zelf zijn gewaardeerd tegen hun kostprijs. De aankoop- of kostprijs wordt lineair afgeschreven op 'pro rata temporis'-basis. De volgende afschrijvingspercentages werden toegepast:

|                                              |       |
|----------------------------------------------|-------|
| • Administratieve gebouwen                   | 3%    |
| • Industriële gebouwen                       | 5%    |
| • Uitrusting/gereedschap                     | 15%   |
| • Meubilair en kantoorbenodigdheden          | 15%   |
| • Voertuigen                                 | 20%   |
| • Computerapparatuur en kantoorbenodigdheden | 33,3% |
| • Prototypemateriaal                         | 33,3% |

### 5.3. Financiële activa

Deelnemingen worden gewaardeerd in overeenstemming met het aandeel dat wordt aangehouden in het eigen vermogen van de betrokken Vennootschap. Aandelenparticipaties die niet opgenomen zijn in de consolidatiekring, worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Een specifieke afschrijving is uitgevoerd wanneer een jaarlijkse waardering een permanent verlies in waarde toont.

### 5.4. Vorderingen en verplichtingen

Deze worden tegen hun boekwaarde weergegeven. Vorderingen worden afgeschreven indien hun terugbetaling op de vervaldatum geheel of gedeeltelijk onzeker of twijfelachtig is.

### 5.5. Activa en verbintenissen uitgedrukt in vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta worden verwerkt tegen de wisselkoersen die gelden op de data van de transacties.

Niet-monetaire activa en verplichtingen (immateriële en materiële vaste activa, aandelen en aandelenparticipaties), uitgedrukt in vreemde valuta, worden omgerekend tegen de wisselkoers die geldt op de datum van de transactie. Monetaire activa en verplichtingen die uitgedrukt zijn in vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers die geldt op de balansdatum. Gerealiseerde wisselkoersverschillen op transacties in vreemde valuta worden in de winst- en verliesrekening opgenomen, evenals niet-gerealiseerde koersverliezen, terwijl niet-gerealiseerde koerswinsten in de balans worden opgenomen onder verworven kosten en uitgesteld inkomen;

### 5.6. Voorzieningen

Alle risico's die de Vennootschap loopt maken het voorwerp uit van voorzieningen die elk jaar herzien worden, overeenstemmend met de regels voor voorzichtigheid, goede trouw en oprechtheid. Voorzieningen worden tegen de normale waarde geboekt.

# MAATSCHAPPELIJK VERANTWOORD ONDERNEMEN PRESTATIE RAPPORT

**Global Reporting Initiative bekendmaking**

**Human Resources & milieu-gegevens**

**Bereik en principes van de verslaggeving**

**Verslag van de onafhankelijke auditor**





## SAMENVATTING DOOR CEO

**Werken op een zorgzame en maatschappelijk verantwoordelijke wijze, vooral wanneer het gaat om het verbeteren van de levens van mensen met ernstige aandoeningen door innovatieve therapieën en ondersteuningsprogramma's, is al vele jaren een van de karakteristieke eigenschappen van UCB.**

Onze passie om een werkelijk verschil te maken voor het leven van patiënten en hun gezinnen is ongetwijfeld de grootste stimulans achter ons succes. Wij zijn patiëntgericht: wij verdiepen ons in de levens van onze patiënten. Wij zorgen voor een nauwe en persoonlijke betrokkenheid van de patiënten en hun verzorgers bij alle facetten van ons bedrijf, zodat wij hen kunnen begrijpen en therapieën kunnen ontwikkelen die rekening houden met zowel hun psychologische als maatschappelijke behoeften.

Wij houden ons uiteraard ook zorgvuldig aan de strikte wetten en voorschriften die van toepassing zijn op biofarmaceutica, onze betrekkingen met patiënten en verzorgers en onze bedrijfsvoering. Daarnaast omhelzen wij vanzelfsprekend ook in volle oprechtheid talrijke andere aspecten van Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen (MVO), weerspiegeld in onze zorg voor UCB medewerkers, evenals in onze gemeenschap en groene initiatieven.

### MVO verslaggeving

Waarom rapporteren wij over MVO? Ten dele omdat er veel is waar wij trots op zijn en wij al onze medewerkers bij UCB publiekelijk onze erkentelijkheid willen betuigen en willen bedanken voor hun harde werk. Maar wij weten ook dat wij beter kunnen presteren. Wij willen ons verbeteren, zodat wij een nog groter, positief verschil kunnen maken voor de levens van mensen met ernstige aandoeningen, voor het welzijn van onze collega's en voor de bescherming van het milieu.

MVO verslaggeving bij UCB maakt deel uit van dat streven en steunt op vier pilaren: **patiënten** (maatschappelijk), **mensen** (maatschappelijk), **ethiek** (maatschappelijk en economisch) en de **planeet** (milieu).

Om onze ambities te bevorderen, betreft UCB zijn "stakeholders" actief bij dit proces: zijn werknemers, patiënten en hun verzorgers, zakelijke partners, de overheid en de regelgevende instanties, evenals de gemeenschap in het algemeen.

### MVO beheer

Een speciaal UCB team legt jaarlijkse MVO prioriteiten vast die worden voorgesteld aan en goedgekeurd door het Uitvoerend Comité van UCB.

Dit team concentreert zich op het beheer en de continue verbetering van de MVO verslaggevingprocedures en -instrumenten, waarbij het steunt op de waardevolle inbreng van een ondernemingswijd MVO netwerk. Het UCB 2010 MVO Verslag netwerk bestond uit meer dan 200 UCB medewerkers over de hele wereld (in 2009: 120 UCB medewerkers). Daarnaast worden er ijkpunten opgesteld waarmee patiënten, hun verzorgers, aandeelhouders en andere "stakeholders" onze vooruitgang in de komende jaren kunnen vergelijken en waarvoor wij om rekenschap kunnen worden gevraagd.

### Controleerbaarheid essentieel voor zowel maatschappelijke als economische vooruitgang

Om de vooruitgang te meten, worden KPI (key performance indicators) beoordeeld volgens de Global Reporting Initiative (GRI) richtlijnen voor MVO verslaggeving, die een internationaal geaccepteerd raamwerk voor MVO verslaggeving bieden. Deze werkwijze vindt plaats op geheel vrijwillige basis en is aangepast aan UCB's eigen vereisten. De 2010 UCB MVO Verslag gebruikt de GRI richtlijnen op een toepassingsniveau van C+, gecontroleerd en beoordeeld door PricewaterhouseCoopers, waarbij 15 GRI indicatoren werden gevalideerd (in 2009: 11 gevalideerde GRI indicatoren).

In november 2010 heeft UCB voor zijn eerste MVO Verslag een "Special Mention" uitgereikt gekregen door de jury van "Best Belgian Sustainability Report 2009" voor zijn duidelijke en gegronde visie gesteund door concrete strategieën.

Wij gaan door met het rapporteren van de vooruitgang tegenover relevante ijkpunten in onze volgende MVO verslagen.

In de tussentijd, nodigen wij u uit eventuele suggesties of commentaren naar ons te e-mailen op [csr@ucb.com](mailto:csr@ucb.com).

Roch Doliveux  
Chief Executive Officer

# GLOBAL REPORTING INITIATIVE BEKENDMAKING

De tabel stelt the performantie indicatoren van economische, milieu en sociale performantie van UCB in 2010 voor. De indicatoren zijn afgestemd op GRI richtlijnen: 15 volledig en 8 gedeeltelijk vermeld.

Legende: ● indicatoren volledig vermeld en volledig conform met GRI indicatoren definities

◐ indicatoren gedeeltelijk vermeld en gedeeltelijk conform met GRI indicatoren definities

|                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                           | REPORTED | PAGE                     |
|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------------------|
| <b>ALGEMEEN</b>                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                           |          |                          |
| <b>1.</b>                                        | <b>Strategie en analyse</b>                                                                                                                                                                                                                                               |          |                          |
| 1.1                                              | Verklaring van de CEO                                                                                                                                                                                                                                                     |          | 2-5; 143                 |
| <b>2.</b>                                        | <b>Organisatieprofiel</b>                                                                                                                                                                                                                                                 |          |                          |
| 2.1 - 2.2                                        | Naam, producten / diensten                                                                                                                                                                                                                                                | ●        | 6-35                     |
| 2.3 - 2.7                                        | Structuur, locatie, afzetmarkten                                                                                                                                                                                                                                          | ●        | 73-77; 102               |
| 2.8                                              | Omvang                                                                                                                                                                                                                                                                    | ●        | voor-en achterkant cover |
| 2.9                                              | Significante veranderingen wat betreft omvang, structuur of eigendom                                                                                                                                                                                                      | ●        | 2-5; 48-69               |
| 2.10                                             | Onderscheidingen toegekend in 2010                                                                                                                                                                                                                                        | ●        | 143                      |
| <b>3.</b>                                        | <b>Verslagparameters</b>                                                                                                                                                                                                                                                  |          |                          |
| 3.1 - 3.4                                        | Verslagprofiel, contactpunt                                                                                                                                                                                                                                               | ●        | 143; achterkant cover    |
| 3.5 - 3.13                                       | Reikwijdte en afbakening van het verslag en zekerheid                                                                                                                                                                                                                     | ●        | 149-151                  |
| <b>4.</b>                                        | <b>Bestuur, verplichtingen en betrokkenheid</b>                                                                                                                                                                                                                           |          |                          |
| 4.1 - 4.13                                       | Bestuursstructuur                                                                                                                                                                                                                                                         | ●        | 48-69; 143               |
| 4.14 - 4.17                                      | Overleg met belanghebbenden                                                                                                                                                                                                                                               | ●        | 143                      |
| <b>ECONOMIE</b>                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                           |          |                          |
| <b>Economische aspecten</b>                      |                                                                                                                                                                                                                                                                           |          |                          |
| EC1*                                             | Directe economische waarden die zijn gegenereerd en gedistribueerd, waaronder inkomsten, operationele kosten, personeels-vergoedingen, donaties en overige maatschap-pelijke investeringen, ingehouden winst en be-talingen aan kapitaalverstrekkers en overheden. (Kern) | ●        | voorkant cover; 70-85    |
| EC3*                                             | Dekking van de verplichtingen in verband met het vastgestelde uitkeringenplan van de organisatie. (Kern)                                                                                                                                                                  | ●        | 94-96; 104; 121-123      |
| <b>MILIEU</b>                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                           |          |                          |
| <b>Energie</b>                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                           |          |                          |
| EN3*                                             | Direct energieverbruik door primaire energiebron. (Kern)                                                                                                                                                                                                                  | ●        | 146-147                  |
| EN4*                                             | Indirect energieverbruik door primaire bron. (Kern)                                                                                                                                                                                                                       | ●        | 146-147                  |
| EN5*                                             | Energie die bespaard is door besparingen en efficiëntieverbeteringen. (Overige)                                                                                                                                                                                           | ●        | 46-47; 146-147           |
| EN7                                              | Initiatieven ter verlaging van het indirecte energieverbruik en reeds gerealiseerde verlaging. (Overige)                                                                                                                                                                  | ◐        | 46-47                    |
| <b>Water</b>                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                           |          |                          |
| EN8*                                             | Totale wateronttrekking per bron. (Kern)                                                                                                                                                                                                                                  | ●        | 146-147                  |
| <b>Luchtemissies, afvalwater en afvalstoffen</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                           |          |                          |
| EN16*                                            | Totale directe en indirecte emissie van broeikasgassen naar gewicht. (Kern)                                                                                                                                                                                               | ●        | 146-147                  |
| EN19                                             | Emissie van ozonafbrekende stoffen naar gewicht. (Kern)                                                                                                                                                                                                                   | ◐        | 146-147                  |
| EN20                                             | NO, SO en andere significante luchtemissies naar type en gewicht. (Kern)                                                                                                                                                                                                  | ◐        | 146-147                  |
| EN22*                                            | Totaalgewicht afval naar type en verwijderingsmethode. (Kern)                                                                                                                                                                                                             | ●        | 146-147                  |
| EN24                                             | Gewicht van getransporteerd, geïmporteerd, geëxporteerd of verwerkt afval dat als gevaarlijk geldt op grond van bijlage I, II, III en VIII van de Conventie van Bazel en het percentage afval dat internationaal is getransporteerd. (Overige)                            | ◐        | 47; 146-147              |

## ARBEIDSSOMSTANDIGHEDEN EN INDICATOREN VOOR VOLWAARDIG WERK

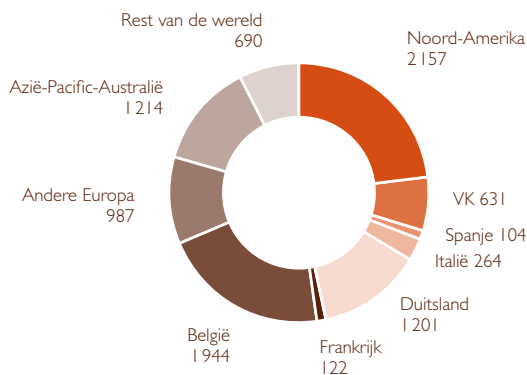
| Werkgelegenheid               |                                                                                                                                                                                                                                             |   |                                                                 |
|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-----------------------------------------------------------------|
| LA1*                          | Totale personeelsbestand naar type werk, arbeidsovereenkomst en regio. (Kern)                                                                                                                                                               | ● | voorkant cover; 40-41r                                          |
| LA2*                          | Totaal aantal en snelheid van personeels-verloop per leeftijdsgroep, geslacht en regio. (Kern)                                                                                                                                              | ● | 146                                                             |
| Gezondheid en veiligheid      |                                                                                                                                                                                                                                             |   |                                                                 |
| LA7                           | Letsel-, beroepsziekte-, uitvaldagen- en verzuimcijfers en het aantal werkgerelateerde sterfgevallen per regio. (Kern)                                                                                                                      | ● | 41;146                                                          |
| Opleiding en onderwijs        |                                                                                                                                                                                                                                             |   |                                                                 |
| LA10                          | Gemiddeld aantal uren dat een werknemer per jaar besteedt aan opleidingen, onderverdeeld naar werknemerscategorie. (Kern)                                                                                                                   | ● | 39-40; www. ucbannualreport.com/en/29/ Talent-management/ 39-40 |
| LA11                          | Programma's voor competentie management en levenslang leren die de blijvende inzet-baarheid van medewerkers garanderen en hen helpen bij het afronden van hun loopbaan. (Overige)                                                           | ● |                                                                 |
| LA12                          | Percentage medewerkers dat regelmatig wordt ingelicht omtrent prestatie- en loopbaanontwikkeling. (Overige)                                                                                                                                 | ● | 39-40; www. ucbannualreport.com/en/29/ Talent-management        |
| Diversiteit en kansen         |                                                                                                                                                                                                                                             |   |                                                                 |
| LA13*                         | Samenstelling van bestuurslichamen en onderverdeling van medewerkers per categorie, naar geslacht, leeftijdsgroep, het behoren tot een bepaalde maatschappelijke minderheid en andere indicatoren van diversiteit. (Kern)                   | ● | 40-41; voorkant cover                                           |
| MENSENRECHTEN                 |                                                                                                                                                                                                                                             |   |                                                                 |
| Investerings- en inkoopbeleid |                                                                                                                                                                                                                                             |   |                                                                 |
| HR3*                          | Totaal aantal uren personeelstraining over beleid en procedures betreffende aspecten van mensenrechten die relevant zijn voor de activiteiten, met inbegrip van het percentage van het personeel dat de trainingen gevolgd heeft. (Overige) | ● | 44                                                              |
| MAATSCHAPPIJ                  |                                                                                                                                                                                                                                             |   |                                                                 |
| Corruptie                     |                                                                                                                                                                                                                                             |   |                                                                 |
| SO3*                          | Percentage van het personeel dat training in anticorruptiebeleid en -procedures van de organisatie heeft gevolgd. (Kern)                                                                                                                    | ● | 44                                                              |
| Publiek beleid                |                                                                                                                                                                                                                                             |   |                                                                 |
| SO5*                          | Standpunten betreffende publiek beleid en deelname aan de ontwikkeling ervan, evenals lobbyen. (Kern)                                                                                                                                       | ● | www. ucbannualreport.com/ en/17/Partners                        |
| PRODUCTVERANTWOORDELIJKHEID   |                                                                                                                                                                                                                                             |   |                                                                 |
| Marketingcommunicatie         |                                                                                                                                                                                                                                             |   |                                                                 |
| PR6*                          | Programma's voor de naleving van wetten, standaarden en vrijwillige codes met betrekking tot marketingcommunicatie, waaronder reclame, promotie en sponsoring. (Kern)                                                                       | ● | 45                                                              |

\* Indicatoren geïdentificeerd door een asterisk (\*) werden herzien voor het jaar 2010 door de bedrijfsrevisoren. Hun garantieverklaring betreffende het werk dat ze uitgevoerd hebben alsook hun opmerkingen en conclusies, kunnen teruggevonden worden op pagina 150 en 151 van dit verslag.

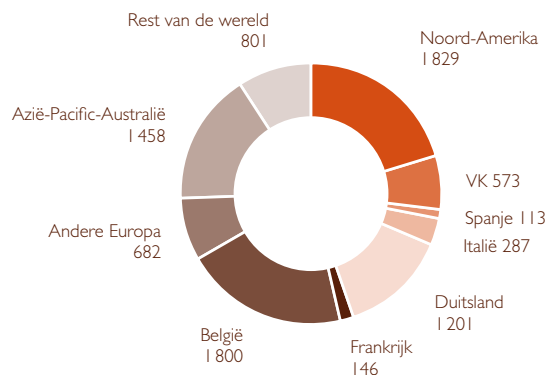
# HUMAN RESOURCES EN MILIEU-GEGEVENS

## HUMAN RESOURCES GEGEVENS

| GRI INDICATOR          |                                  | BESCHRIJVING                                                                                               | MEETEENHEID                                                                                                                            | 2009         | 2010                   |
|------------------------|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------------|
| LA 1                   | Totale personeelsbestand         | Personeelsbestand op 31 december                                                                           | Totaal aantal van bedienden                                                                                                            | 9 324        | 8 898                  |
|                        | Personeelsbestand per geslacht   | Mannelijke en vrouwelijke groepen bedienden                                                                | Aantal vrouwen                                                                                                                         | 4 433 (48%)  | 4 167 (48%)            |
|                        |                                  |                                                                                                            | Aantal mannen                                                                                                                          | 4 891 (52%)  | 4 583 (52%)            |
|                        | Personeelsbestand per regio      | Europa-5/België/Andere Europa/Azië-Pacific-Australië/Noord-Amerika/Rest van de wereld                      | Aantal bedienden                                                                                                                       |              | cfr: grafiek hieronder |
|                        | Personeelsbestand naar type werk | Voltijdse baan en deeltijdse baan groepen                                                                  | Aantal voltijdse baan                                                                                                                  | 8 787 (94%)  | 8 352 (94%)            |
| Aantal deeltijdse baan |                                  |                                                                                                            | 537 (6%)                                                                                                                               | 546 (6%)     |                        |
| LA 2                   | Aanwerving                       | Aangeworven                                                                                                | Aantal aangeworven bedienden                                                                                                           | 1 648        | 1 547                  |
|                        | Ontslag                          | Ontslaan                                                                                                   | Aantal ontslaan bedienden                                                                                                              | 3 616        | 1 973                  |
| LA7                    | Verzuim                          | "aantal verloren werkdagen wegens verzuim uitsluitend V.S. locaties omdat verzuimcijfers niet vermeld zijn | Dagen                                                                                                                                  | niet vermeld | 39 924                 |
|                        | LTIR                             | Frequentiegraad                                                                                            | Aantal ongevallen met tijdelijke arbeidsongeschiktheid van meer dan een dag per miljoen gepresteerde uren.                             | 3,34         | 2,33                   |
|                        | LTSR                             | Ernstgraad                                                                                                 | Aantal dagen tijdelijke arbeidsongeschiktheid, vermenigvuldigd met 1 000 en gedeeld door het aantal uren blootstelling aan de risico's | 0,08         | 0,05                   |



**Personeelsbestand per regio**  
(Eind van het jaar 2009)



**Personeelsbestand per regio**  
(Eind van het jaar 2010)

**MILIEU GEGEVENS**

| GRI INDICATOR        |                                                              | BESCHRIJVING                                                      | MEETEENHEID                   | 2009      | 2010      |
|----------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-----------|-----------|
| EN3                  | Gas                                                          | Gas consumptie                                                    | m³                            | 19802198  | 24076327  |
|                      |                                                              | Gas consumptie                                                    | Megajoules                    | 731752170 | 913327467 |
|                      | Olie                                                         | Olie consumptie                                                   | liters                        | 1965196   | 733463    |
|                      |                                                              | Olie consumptie                                                   | Megajoules                    | 223371916 | 84221836  |
|                      | Brandstof voor gebruikswagens                                | Brandstof consumptie                                              | liters                        | 32553     | 12670     |
| Brandstof consumptie |                                                              | Megajoules                                                        | 3700102                       | 1454866   |           |
| EN4                  | Elektriciteit                                                | Elektriciteit consumptie                                          | KwH                           | 159292945 | 154489945 |
|                      |                                                              | Elektriciteit consumptie                                          | Megajoules                    | 573454602 | 556163802 |
| EN 5                 | Energiebesparing                                             | Energie bespaard dankzij conservatie and efficiency improvements  | KwH                           |           | 3777000   |
| EN 8                 | Water                                                        | Totaal Water                                                      | m³                            | 898120    | 1015918   |
|                      |                                                              | Distributiewater                                                  |                               | 642666    | 651573    |
|                      |                                                              | Grond- en oppervlaktewater                                        |                               | 255454    | 364345    |
|                      |                                                              | Andere                                                            |                               | 0         | 0         |
| -                    | CZV                                                          | Chemisch zuurstofverbruik in afvalwater na interne zuivering      | tonnen                        | 146       | 108       |
| -                    | TSS                                                          | Afstoting van Totale Zwevende Stof (TZS)                          | tonnen                        | 40        | 42        |
| EN 16                | Directe en indirecte emissie van broeikasgassen - Bereik 1&2 | Elektriciteit                                                     | CO₂ tonnen                    | 54443     | 52341     |
|                      |                                                              | Gas                                                               |                               | 35160     | 42749     |
|                      |                                                              | Olie                                                              |                               | 4962      | 1849      |
| EN 19                | Ozonafbrekende stoffen                                       | Emissie van ozonafbrekende stoffen                                | Equivalentie in tonnen CFC-II | 1,6       | 1,3       |
| EN 20                | chloor VOC                                                   | Emissie van vluchtige organische chloorcomponenten                | tonnen                        | 6         | 8         |
|                      | niet-chloor VOC                                              | Emissie van vluchtige organische niet-chloorcomponenten           | tonnen                        | 119       | 114       |
| EN 22                | Verwijderingsmethode                                         | Geïncinereerd                                                     | tonnen                        | 1859      | 1256      |
|                      |                                                              | Vloeistof hergebruikt                                             |                               | 3926      | 2903      |
|                      |                                                              | Door derden gerecycleerde solventen                               |                               | 2145      | 2577      |
|                      |                                                              | Door derden gerecycleerd packaging                                |                               | 1806      | 1489      |
|                      |                                                              | Andere                                                            |                               | 789       | 1639      |
| EN 24                | Gevaarlijk afval                                             | Gevaarlijk afval zo omschreven door lokale regeling in applicatie | tonnen                        | 10415     | 8789      |
| -                    | Niet-gevaarlijk afval                                        | Andere vast afval (uitsluitend emissies en afvalwater)            | tonnen                        | 3273      | 2666      |





# BEREIK EN PRINCIPES VAN DE VERSLAGGEVING

## Bereik

Gegevens met betrekking tot mensen worden geconsolideerd voor alle UCB filialen die wereldwijd geïntegreerd zijn in onze financiële consolidatie, ongeacht hun activiteiten (onderzoek- of industriële vestigingen, verkoopfilialen, hoofdkantoren).

Gezondheids- en veiligheidsgegevens (arbeidsongevallen) hebben betrekking op hetzelfde bereik, met uitzondering van filialen met minder dan 10 werknemers.

De gegevens met betrekking tot de "planeet" worden geconsolideerd voor alle productie- en onderzoeksvestigingen, verkoopfilialen in India, de VS en Italië en het hoofdkwartier in België. Dit bereik dekt 74% van het personeelsbestand van UCB.

Voor elk van deze elementen vermelden wij of UCB's verslaggevingniveau de vereisten volledig of gedeeltelijk dekt.

## Verslaggevingprincipes

Om de uniformiteit en betrouwbaarheid van de voor alle entiteiten gebruikte indicatoren te waarborgen, heeft UCB de G3 richtlijnen voor MVO verslaggeving van het Global Reporting Initiative (GRI) geïmplementeerd, die betrekking hebben op maatschappelijke factoren, veiligheid en de invloed op het milieu van de activiteiten van een bedrijf. Wij hebben ons beoordeeld als een C+ verslaggever in overeenstemming met door GRI gedefinieerde toepassingsniveaus.

Deze richtlijnen specificeren de te gebruiken methoden voor prestatie verslaggeving voor UCB: definities, methodologische principes, berekeningsformules en emissiefactoren.

## Nauwkeurigheid

De afdeling Corporate Health, Safety & Environment (HSE) van UCB is ervoor verantwoordelijk te waarborgen dat alle gegevens worden geconsolideerd op basis van informatie verstrekt door de productie- en onderzoeksvestigingen, verkoopfilialen en administratieve hoofdkantoren over de hele wereld.

HSE-coördinatoren voor elke activiteit voeren een initiële validatie uit van de veiligheids- en milieugegevens alvorens deze te consolideren. Corporate HSE verifieert bij de consolidatie ook de consistentie van de gegevens. Deze validaties omvatten vergelijkingen van gegevens van voorgaande jaren, evenals zorgvuldige analyse van eventuele beduidende afwijkingen.

Maatschappelijke gegevens met betrekking tot het personeelsbestand worden verkregen uit een wereldwijd HR informatica systeem dat wordt gebruikt als database voor controle beheer voor UCB wereldwijd.

## Betrouwbaarheid

Om een externe beoordeling te verkrijgen van de betrouwbaarheid van onze gegevens en de grondigheid van onze verslaggevingprocedures hebben wij onze commissarissen gevraagd een specifieke verificatie uit te voeren van bepaalde maatschappelijke en HSE-indicatoren die worden vermeld in tabellen op pagina's 144-147. Hun garantieverklaring, waarin het werk wordt beschreven dat zij hebben uitgevoerd, evenals hun commentaren en conclusies, is te vinden op pagina's 150-151.

UCB blijft de betrouwbaarheid van de gegevens verder verbeteren en blijft de verslaggevingprocessen versterken.

# VERSLAG VAN DE ONAFHANKELIJKE AUDITOR



Ter attentie van de Raad van Bestuur van UCB N.V. (UCB)  
Researchdreef 60  
1070 Anderlecht (Brussel)  
België

PricewaterhouseCoopers  
Bedrijfsrevisoren  
PricewaterhouseCoopers  
Reviseurs d'Entreprises  
Risk Assurance Services  
Woluwe Garden  
Woluwedael 18  
B-1932 Sint-Stevens-Woluwe  
Telephone +32 (0)2 710 4211  
Facsimile +32 (0)2 710 4299  
www.pwc.com

## VERSLAG VAN DE ONAFHANKELIJKE AUDITOR MET BETREKKING TOT HET UCB DUURZAAMHEIDSVERSLAG 2010

Dit verslag is opgesteld in overeenstemming met de voorwaarden opgenomen in onze opdrachtbrief gedateerd op 3 februari 2010, waarbij we werden aangesteld om verslag uit te brengen over het duurzaamheidsverslag van UCB, voor het kalenderjaar 2010.

### Verantwoordelijkheid van de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur van UCB is verantwoordelijk voor het voorbereiden van de informatie en de indicatoren die aangeduid zijn met een asterisk (\*) in het duurzaamheidsrapport van UCB alsook voor de verklaring dat het rapport is opgesteld in overeenstemming met de vereisten van het "Global Reporting Initiative" (GRI) G3 op toepassingsniveau C+, uiteengezet op bladzijden 144 en 145 (de "Informatie Over Het Object Van Onderzoek"), in overeenstemming met de Criteria die in het bereik en de principes van de verslaggeving (de "Criteria") beschreven staan op bladzijde 149.

Deze verantwoordelijkheid bevat de selectie en toepassing van de meest gepaste methodes om de "Informatie Over Het Object Van Onderzoek" op te stellen, alsook de betrouwbaarheid van de onderliggende informatie en het gebruik van redelijke assumpties en schattingen. Bovendien bevat de verantwoordelijkheid van de Raad van Bestuur het ontwerpen, het implementeren en het onderhouden van systemen en processen die relevant zijn bij het opstellen van de "Informatie Over Het Object Van Onderzoek".

### Verantwoordelijkheid van de onafhankelijke auditor

Onze verantwoordelijkheid bestaat erin een onafhankelijke conclusie tot uitdrukking te brengen met betrekking tot de "Informatie Over Het Object Van Onderzoek", gebaseerd op de door ons uitgevoerde werkzaamheden. Ons assuranceverslag is opgesteld in overeenstemming met de voorwaarden die opgenomen zijn in het contract. Ons verslag is bedoeld voor gebruik door UCB, aan wie het is gericht, enkel en alleen voor het doel uiteengezet in het contract, en ter begrip dat wij geen verantwoordelijkheid of schuld accepteren voor schade aan derde partijen.

We hebben ons werk verricht in overeenstemming met de International Standard on Assurance Engagements (ISAE) 3000 "Assurance Engagements other than Audits or Reviews of Historical Information". Deze standaard vereist dat we voldoen aan de ethische vereisten en dat we de opdracht plannen en uitvoeren om een beperkte mate van zekerheid te verkrijgen of de informatie over de "Informatie Over Het Object Van Onderzoek" in alle van materieel belang zijnde opzichten is opgesteld overeenkomstig de door de Vennootschap uitgebrachte Criteria.

PricewaterhouseCoopers Bedrijfsrevisoren coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid, burgerlijke vennootschap met handelsvorm  
PricewaterhouseCoopers Reviseurs d'Entreprises société coopérative à responsabilité limitée, société civile à forme commerciale  
Maatschappelijke zetel/Siège social: Woluwe Garden, Woluwedael 18, B-1932 Sint-Stevens-Woluwe  
BTW/TVA BE 0429.501.944 / RPR Brussel - RPM Bruxelles / ING 310-1381195-01



Het doel van een opdracht met beperkte mate van zekerheid is werkzaamheden uit te voeren die we nodig achten om ons voldoende zekerheid te leveren voor het tot uitdrukking brengen van een negatieve conclusie, over de "Informatie Over Het Object Van Onderzoek".

Het doel van ons werk bevatte onder andere de volgende werkzaamheden:

- Beoordelen en toetsen van het opzetten en het functioneren van de systemen en processen die gebruikt werden voor het verzamelen, het analyseren en het aggregeren van de gegevens, inclusief de gebruikte berekening- en inschattingmethodes voor de indicatoren voor 2010 gemarkeerd met een asterix (\*) op bladzijden 144 en 145;
- Interviewen van de verantwoordelijke personeelsleden;
- Inspectie van interne en externe documenten.

Wij hebben de "Informatie Over Het Object Van Onderzoek" geëvalueerd tegenover de Criteria. De juistheid en de volledigheid van de "Informatie Over Het Object Van Onderzoek" zijn onderworpen aan inherente beperkingen gezien hun aard en de gebruikte methodes voor het bepalen, berekenen of schatten van zulke informatie. Daarom moet ons auditrapport gelezen worden rekening houdend met de Criteria.

#### Conclusie

Gebaseerd op ons werk, zoals beschreven in dit verslag, is niets ter onze attentie gekomen dat ons doet vermoeden dat de indicatoren voor 2010 in het duurzaamheidsrapport, gemarkeerd met een asterix (\*) zoals weergegeven op bladzijden 144 en 145 van het duurzaamheidsrapport en de verklaring van UCB dat het rapport voldoet aan de GRI G3 toepassingsniveau C+ normen, niet zijn opgesteld in alle van materieel belang zijnde opzichten overeenkomstig de Criteria.

Brussel, België, 14 maart 2011

PricewaterhouseCoopers Bedrijfsrevisoren bcvba  
Vertegenwoordigd door



Marc Daelman  
Bedrijfsrevisor

# INFORMATIE VOOR DE AANDEELHOUDERS

Per 31 december 2010 bedroeg de marktkapitalisatie van UCB € 4,7 miljard, of 3,57 % van de Bel20-index en 0,29% van de Euronext 100 index.

## Belangrijkste cijfers

|                                                             | 2007        | 2008        | 2009        | 2010               |
|-------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|--------------------|
| Brutodividend per aandeel (€)                               | 0,92        | 0,92        | 0,96        | <b>0,98</b>        |
| Nettodividend per aandeel (€)                               | 0,69        | 0,69        | 0,72        | <b>0,735</b>       |
| Gewone winst per aandeel (€)                                | 0,89        | 0,24        | 2,85        | <b>0,57</b>        |
| Aandelenkoers (jaareinde - € per aandeel)                   | 31,02       | 23,3        | 29,22       | <b>25,67</b>       |
| Hoogste en laagste koers van het jaar (€)                   | 54,10/30,30 | 25,90/21,30 | 31,50/19,17 | <b>33,60/22,50</b> |
| Marktkapitalisatie (jaareinde - € miljard)                  | 5,7         | 4,3         | 5,3         | <b>4,7</b>         |
| Ondernemingswaarde (jaareinde - € miljard)                  | 7,6         | 6,7         | 7,1         | <b>6,2</b>         |
| Aantal aandelen (aantal gewogen gemiddelde gewone aandelen) | 180 173 920 | 180 166 683 | 180 180 255 | <b>180 149 693</b> |
| Aantal aandelen (volledig verwaterd)                        | 183 371 920 | 182 591 255 | 186 431 127 | <b>184 202 735</b> |

## Kern-WPA

|                                                                      | 2008        | 2009        | 2010        |
|----------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Netto-omzet</b>                                                   | <b>42</b>   | <b>513</b>  | <b>103</b>  |
| Niet-recurrente posten en eenmalige financiële posten na belastingen | -339        | -297        | <b>216</b>  |
| Winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten                            | -55         | -7          | <b>1</b>    |
| Eénmalige belastingen                                                | -56         | 17          | <b>-81</b>  |
| <b>Aangepaste nettowinst<sup>1</sup></b>                             | <b>270</b>  | <b>226</b>  | <b>239</b>  |
| + Afschrijvingen van immateriële activa                              | 94          | 128         | <b>173</b>  |
| - Belastingen op afschrijven van immateriële activa                  | -29         | -40         | <b>-53</b>  |
| <b>Kern nettowinst</b>                                               | <b>335</b>  | <b>314</b>  | <b>359</b>  |
| Gewogen gemiddelde aantal aandelen (gewoon)                          | 180         | 180         | <b>180</b>  |
| <b>Kern-WPA (€)</b>                                                  | <b>1.86</b> | <b>1.74</b> | <b>1.99</b> |

<sup>1</sup> Na correctie voor de impact na blasingen van niet-erccurrente posten en eenmalige financiële posten

## Profiel van de schulden per vervaldag

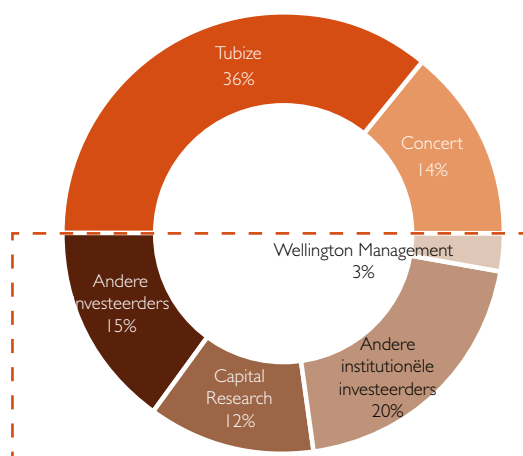
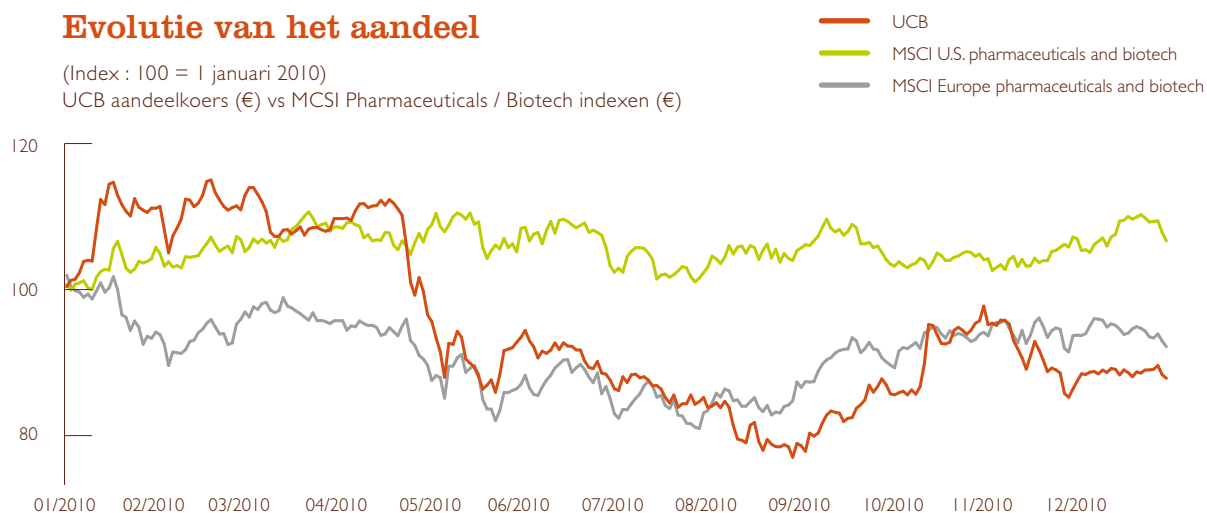
- € 750 miljoen Belgische particuliere obligaties (rentevoet: 5,75%), verschuldigd in november 2014
- € 1 000 miljoen kredietvoorzieningen verschuldigd in 2015
- € 500 miljoen converteerbare obligaties (rentevoet: 4,50%), verschuldigd in oktober 2015 (notionele bedragen)
- € 500 miljoen institutionele Euro-obligaties (rentevoet: 5,75%), verschuldigd in december 2016

Voor meer informatie betreffende de obligaties, zie Toelichting 29 van het financieel verslag.

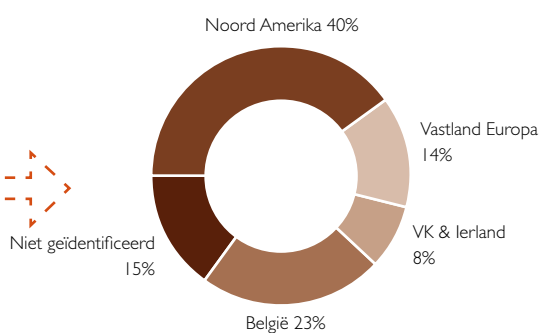
## Evolutie van het aandeel

(Index : 100 = 1 januari 2010)

UCB aandeelkoers (€) vs MCSI Pharmaceuticals / Biotech indexen (€)



**Aandeelhoudersstructuur**



**Investeers "free float"  
by regio**

Bronnen: Global shareholder intelligence report en controlerende en belangrijkste aandeelhouders van UCB in december 2010.



# WOORDENLIJST

**Aangepaste nettowinst:** Winst voor het jaar zoals gemeld in de geconsolideerde jaarrekeningen aangepast voor de impact van eenmalige en niet-recurrente posten, de bijdrage van beëindigde bedrijfsactiviteiten en de voorraauditbreiding gecorrigeerd voor winstbelasting

**Aangepaste winst per aandeel (aangepaste EPS):** Het betreft de aangepaste nettowinst zoals hierboven wordt bepaald, gedeeld door het aantal gewogen gemiddelde aandelen in omloop voor het jaar

**AED:** Anti-epilepticum

**Biomarker** verwijst naar een eiwit dat in het bloed gemeten wordt, waarvan de concentratie de ernst of de aanwezigheid van een bepaalde ziekte toestand weerspiegelt

**Complete Response Letter:** De FDA stuurt aanvragers een CRL om aan te geven dat de herzieningscyclus voor een aanvraag voltooid is, maar dat de aanvraag nog niet gereed is voor goedkeuring

**EBIT** / Earnings Before Interest and Taxes: Bedrijfswinst vóór afrek van rente en belastingen zoals vermeld in de geconsolideerde jaarrekening

**Een bijwerking** is een ongewenst medisch voorval bij een patiënt of klinische trial-deelnemer die een geneesmiddel wordt toegediend, en die niet noodzakelijkerwijs een verband heeft met deze behandeling. Een bijwerking kan dus elk ongunstig of onbedoeld teken zijn (bijvoorbeeld een abnormale laboratorium bevinding), symptoom of ziekte, dat tijdelijk in verband is met het gebruik van een geneesmiddel, al dan niet verbonden aan een geneesmiddel. (bron: Volume 9A of the Rules Governing Medicinal Products in the European Union, versie september 2008)

**EFPIA:** Europese Federatie van de Farmaceutische Industrieën en verenigingen. [www.efpia.org](http://www.efpia.org)

**Eg** / Ernstgraad: Aantal dagen tijdelijke arbeids-ongeschiktheid, vermenigvuldigd met 1 000 en gedeeld door het aantal uren blootstelling aan de risico's

**EMA** / European Medicines Agency: het agentschap dat verantwoordelijk is voor de evaluatie van medische producten ontworpen ter bescherming en promotie van de gezondheid van mens en dier: [www.emea.europa.eu](http://www.emea.europa.eu)

**EU5:** Duitsland, Frankrijk, Italië, Spanje en VK

**FDA** / U.S. Food and Drug Administration: Het bureau in het Ministerie van Gezondheid en Humane Services van de VS is verantwoordelijk voor de bescherming en bevordering van de volksgezondheid. [www.fda.gov](http://www.fda.gov)

**Fg** / Frequentiegraad: Aantal ongevallen met tijdelijke arbeidsongeschiktheid van meer dan een dag per miljoen gepresteerde uren

**Gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen:** Het aantal gewogen gemiddelde gewone aandelen aan het begin van de periode, aangepast met het aantal aandelen teruggekocht of uitgegeven gedurende de periode, vermenigvuldigd met een tijdwegende factor

**GRI** / Global Reporting Initiative: Organisatie die richtlijnen geeft betreffende Duurzaamheidsrapportering, internationaal aanvaard framework voor MVO rapportering

**IMI:** Innovative Medicines Initiative: een publiek-privaat partnerschap ontworpen door de Europese Commissie en de EFPIA. IMI heeft als doelstelling om de R&D betreffende geneesmiddelen te versnellen en de concurrentiepositie van Europa te verbeteren door de biofarmaceutische sector te promoten als dynamisch hoog-technologische industrie. [www.imi-europe.org](http://www.imi-europe.org)

**Kern-WPA:** De aangepaste nettowinst, zoals hierboven gedefinieerd, met toevoeging van de afschrijving na belasting van immateriële activa die gekoppeld zijn aan de verkoop, per niet-verwaterd aandeel.

**Nettoschuld:** Langlopende en kortlopende leningen en bankvoorschotten verminderd met obligaties, beperkte kasstortingen met betrekking tot financiële lease-overeenkomsten, geldmiddelen en kasequivalenten.

**Niet-recurrente posten:** Posten van baten of lasten die niet regelmatig voorkomen in het kader van de normale activiteiten van de vennootschap

**Ondernemingswaarde** is een maatstaf van waardering van een onderneming, meestal gebruikt als een alternatief van de marktkapitalisatie. Ondernemingswaarde wordt berekend als de marktkapitalisatie plus de netto-schuld

**PGTCA:** Primaire, gegeneraliseerde tonische-clonische aanvallen

**Prevalentie:** Aantal gevallen van een ziekte in een specifieke bevolking op een specifiek moment. De prevalentie gebruikt in dit jaarverslag is gebaseerd op de bevolking van de zeven landen die het grootste deel van de wereldwijde farmaceutische markt vormen: Duitsland, Frankrijk, Italië, Japan, Spanje, het VK en de VS (bronnen: Decision Resources).

**Ratio eigen vermogen:** Eigen vermogen als een percentage van het totaal actief

**REBIT** / Recurrente EBIT: Bedrijfswinst aangepast voor kosten van bijzondere waardeverminderingen, herstructureringskosten, en overige baten en lasten.

**REBITDA** / Recurrente EBITDA / Recurring Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortisation charges: Bedrijfswinst aangepast voor aflossingen, afschrijvingen, bijzondere waardeverminderingen, reorganisatiekosten en overige baten en lasten.

**Vrije kasstroom:** Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten plus kasstroom uit investeringsactiviteiten voor de voortgezette bedrijfsactiviteiten.

**Zeven belangrijkste markten:** Duitsland, Frankrijk, Italië, Japan, Spanje, het VK en de VS.

**Werkkapitaal:** Omvat voorraden, handelsvorderingen en overige vorderingen en handelsschulden en overige te bepalen posten, zowel kortlopend als langlopend.

## Financiële kalender 2011

|            |                                                          |
|------------|----------------------------------------------------------|
| 28 april   | Algemene vergadering van aandeelhouders                  |
| 28 april   | Interim rapport                                          |
| 29 juli    | Financiële resultaten over de eerste zes manden van 2011 |
| 27 oktober | Interim rapport                                          |

## Toekomstgerichte verklaringen

Dit jaarverslag bevat toekomstgerichte verklaringen met inbegrip van maar niet beperkt tot verklaringen met de woorden 'geloofd', 'verwacht', 'veronderstelt', 'is van plan', 'streeft naar', 'schat', 'kan', 'zal', en 'verder' en vergelijkbare uitdrukkingen. Dergelijke toekomstgerichte verklaringen impliceren bekende en onbekende risico's, onzekerheden en andere factoren in die ertoe kunnen leiden dat de werkelijke resultaten, de financiële toestand, het rendement of de prestaties van UCB, of de resultaten van de sector, beduidend afwijken van eventuele toekomstige resultaten, rendementen of prestaties die expliciet of impliciet door de toekomstgerichte verklaringen worden uitgedrukt. Gezien deze onzekerheden wordt het publiek ervoor gewaarschuwd geen overmatig vertrouwen te hechten aan dergelijke toekomstgerichte verklaringen. De toekomstgerichte verklaringen gelden slechts op de datum van dit jaarverslag. UCB wijst uitdrukkelijk elke verplichting af om toekomstgerichte verklaringen in dit jaarverslag bij te werken als weerspiegeling van eventuele wijzigingen van haar verwachtingen aangaande de toekomstgerichte verklaringen of van eventuele wijzigingen van de gebeurtenissen, voorwaarden of omstandigheden waarop de toekomstgerichte verklaringen gebaseerd zijn, tenzij een dergelijke verklaring volgens de geldende wetten en reglementen verplicht is.

### Officiële taal van het verslag

Volgens de Belgische wet moet UCB haar jaarverslag in het Frans en het Nederlands publiceren. UCB heeft ook een Engelse versie van dit jaarverslag. In het geval van vertaal- of interpretatieverschillen tussen de versies, zal de Franse versie als officieel jaarverslag beschouwd worden.

### Beschikbaarheid van de Jaarverslag

Het jaarverslag als zodanig is beschikbaar op de website van UCB ([www.ucb.com/investors/annual-reports/annual-report](http://www.ucb.com/investors/annual-reports/annual-report)). Andere informatie op de website van UCB of op andere websites, maakt geen deel uit van dit jaarverslag.

## Contacten

### Investor Relations

Antje Witte,  
VP Investor Relations  
Tel: +32 2 559 9414  
E-mail: [antje.witte@ucb.com](mailto:antje.witte@ucb.com)

### Corporate Social Responsibility

Isabelle de Cambry,  
Associate Director, Corporate HSE & CSR  
Tel: +32 2 386 3686  
E-mail: [csr@ucb.com](mailto:csr@ucb.com)

### External Communications

Nancy Nackaerts,  
Director Corporate External Communications  
Tel: +32 2 559 9264  
E-mail: [nancy.nackaerts@ucb.com](mailto:nancy.nackaerts@ucb.com)



**UCB N.V.**

Researchdreef, 60  
1070 Brussel – België  
RPR Brussel  
BTW BE 0403.053.608  
[www.ucb.com](http://www.ucb.com)

Design: [www.concerto.be](http://www.concerto.be)  
© Copyright UCB, 2011  
Fotografie: Yves Fonck,  
Quynh Anh Trinh Xuan