



The next generation biopharma leader

Jaarbrochure 2007

Alexander weet dat we
een verschil kunnen maken.



Bij UCB hebben we één groot streefdoel. We willen een verschil maken in het leven van mensen met ernstige ziekten. Dat betekent een rem zetten op symptomen die een normaal leven in de weg staan. Zodat mensen zoals Alexander, die aan epilepsie lijdt, zowat alles kunnen doen wat ze graag doen.

Voor mensen zoals Alexander kan dit een wereld van verschil maken.

En wij zouden het moeten weten.

Omdat we een heel aantal van deze mensen kennen, net als hun families en hun specialisten. We ontmoeten elkaar geregeld en nodigen hen uit om hun ervaringen te delen met ons en onze Raad van Bestuur. Begrijpen hoe zij dagelijks met hun ziekte omgaan, daar is het ons om te doen.

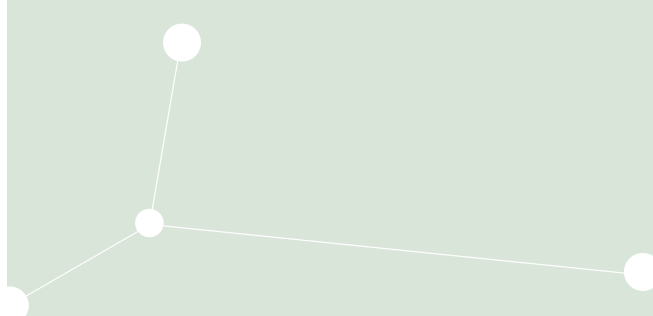
Deze persoonlijke ontmoetingen sporen ons niet alleen aan om een verschil te maken – een heuse passie voor ons – maar geven ons ook een beter inzicht in de prioriteiten die de patiënten op therapeutisch vlak stellen.

Alexander, die momenteel geen aanvallen meer heeft, is zo iemand met wie we vaak praten. Zijn verhaal is ongewoon en tegelijk veelzeggend. Als neuroloog behandelde hij mensen met epilepsie. Tot hij op een dag, na een operatie, zelf epilepsie kreeg. Het heeft zijn kijk op de ziekte helemaal veranderd. Dergelijke nieuwe inzichten, van hem en anderen met ernstige ziekten, helpen ons om onze aanpak nog te verbeteren.

Door ons werk met mensen zoals Alexander beseffen we dat we anders moeten denken en handelen, om een nog groter verschil te maken in de behandeling van ernstige ziekten. Dat noemen wij de 'biofarma van de volgende generatie'. Het draait allemaal om andere manieren om contact te leggen met en tussen patiënten, onze teams en partners, onze wetenschap – met name biologie en chemie. Kwestie van werkelijk de hele waaier aan lichamelijke en sociale symptomen van ernstige ziekten aan te pakken.

Dit verslag beschrijft onze vooruitgang in 2007. Het schetst ook hoe onze nieuwe aanpak een doorslaggevend verschil maakt in het leven van mensen met ernstige ziekten en hoe dit de prestatie van ons bedrijf beïnvloedt.

Verder in dit verslag ontmoet u nog andere mensen zoals Alexander, die leren omgaan met de dagelijkse realiteit van ernstige ziekten. We willen hen graag danken voor hun steun en hun betrokkenheid bij de bewustmaking van wat ernstige ziekten inhouden.



Inhoud

- 02 Over UCB**
 - 02 Onze Therapeutische Focus
 - 04 Onze Sterke Punten
 - 06 Onze Langetermijnstrategie
 - 08 Onze Producten
 - 09 Onze Pipeline
 - 10 Feiten & Cijfers
- 12 Hoogtepunten 2007**
- 14 Brief aan de Aandeelhouders**
- 18 Verslag van het Uitvoerend Comité**
 - 20 Therapeutische Kerngebieden
 - 20 Centraal Zenuwstelsel
 - 32 Immunologie/Inflammatie
 - 39 Oncologie
 - 40 Onderzoek & Ontwikkeling
 - 44 Human Resources
 - 48 Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen
- > Verslag van de Raad van Bestuur & Verslag van het College der Commissarissen**
(ingevoegd in de achterflap van deze brochure)

Onze Therapeutische Focus

We leggen ons toe op ernstige ziekten in drie therapeutische gebieden waar nog heel wat medische en sociale behoeften niet ingevuld werden – het centraal zenuwstelsel, immunologie (inflammatie inbegrepen) en oncologie. Deze types van ziekten, die gaan van epilepsie en de ziekte van Parkinson, tot reumatoïde artritis, hebben drie gemeenschappelijke kenmerken:

Een belastende invloed op het dagelijks leven van patiënten:

Omzeggens alle ernstige ziekten hebben zware fysische en sociale gevolgen en verhinderen wie er aan lijdt om een normaal leven te leiden. Vaak leiden ze zelfs tot depressies en andere problemen. Zo moeten mensen met epilepsie leren omgaan met pijnlijke en gevaarlijke aanvallen, en tegelijk met het sociale stigma dat op deze aandoening rust. Velen mogen ook niet met de auto rijden en grijpen naast jobkansen.

Complexe, onderling verbonden symptomen:

Ernstige ziekten gaan meer dan eens gepaard met allerlei symptomen die, naast de bron van de ziekte, nog andere delen van het lichaam aantasten. Zo kan iemand met de ziekte van Crohn kampen met chronische vermoeidheid en pijnlijke gewrichten, en ook nog eens met gastro-intestinale pijn en een onweersaanbare drang om naar het toilet te rennen.

Om al die symptomen aan te pakken, is een meer holistische, onderling verbonden benadering nodig die het hele lichaam doeltreffend behandelt. Zoals we op de volgende pagina's uitleggen, vergt dit een vlottere methode voor de ontwikkeling van therapieën, met de uitbouw van multidisciplinaire teams, die zowel uit interne als uit externe deskundigheid putten en die van in het begin veel nauwer samenwerken met mensen met ernstige ziekten.

Langdurige afhankelijkheid van gespecialiseerde behandeling en verzorging:

De meeste ernstige ziekten, bepaalde kankers uitgezonderd, zijn levenslange aandoeningen en vereisen een behandeling door specialisten. Dit biedt ons de mogelijkheid om sterke relaties uit te bouwen met de artsen en hun patiënten – een basisvoorwaarde om te begrijpen wat deze ziekten in het dagelijks leven betekenen en om deze situaties aan te pakken.

Nu artsen in de eerstelijnsgezondheidszorg een alsmaar grotere rol spelen in het aanhoudend beheer van ernstige ziekten, blijven we ook selectief aanwezig in verschillende markten van die eerstelijnsgezondheidszorg, zoals op het gebied van allergieën, waarop we indrukwekkend veel bereiken.

Onze betrokkenheid bij de eerstelijnszorg, een kernbestanddeel van onze strategie op lange termijn, biedt ons niet enkel nieuwe en praktische vooruitzichten voor het dagelijks beheer van ernstige ziekten, maar stelt ons ook in staat om de handelswaarde van onze producten te optimaliseren.

De tabel hiernaast geeft een overzicht van de therapeutische kerngebieden waarop UCB zich momenteel toelegt. Dit omvat therapieën die ofwel al op de markt zijn of momenteel worden ontwikkeld.

Therapeutische Kerngebieden

	Omschrijving	Top-7 markten* Geraamde prevalentie** (miljoen mensen)	Top-7 markten* Geraamde marktomvang (€ miljard)
CENTRAAL ZENUWSTELSEL			
Epilepsie	Hersenstoornis die terugkerende aanvallen veroorzaakt	6,0 ⁽¹⁾	2,2 ^(a)
Ziekte van Parkinson	Degeneratieve bewegingsstoornis	1,5 ⁽²⁾	1,7 ^(b)
Diabetische neuropathische pijn	Pijn die diabetici vaak hebben in de ledematen	6,6 ⁽³⁾	0,3 ^(c)
Rusteloze-benensyndroom	Onweerstaanbare drang om de benen te bewegen	52,3 ⁽⁴⁾	0,4 ^(d)
ADHD	Attention Deficit Hyperactivity Disorders	48,3 ⁽¹⁾	2,5 ^(e)
Multiple sclerose	Veroorzaakt verschillende stoornissen in het centraal zenuwstelsel, van spierzwakte tot slechter zicht	0,5 ⁽⁶⁾	3,2 ^(f)
Fibromyalgie	Wijdverbreide spierpijn en stijfheid	14,4 ⁽⁷⁾	0,3 ^(g)
Migraine	Zware periodieke hoofdpijn, die uren aanhoudt	68,3 ⁽¹⁾	2,6 ^(h)
IMMUNOLOGIE/INFLAMMATIE			
Ziekte van Crohn	Chronische gastro-intestinale ziekte die leidt tot diarree, buikpijn en andere problemen	0,8 ⁽¹⁾	0,7 ⁽ⁱ⁾
Reumatoïde artritis	Tast de gewrichten aan, leidt tot onbeweeglijkheid en pijn	5,0 ⁽¹⁾	4,0 ⁽ⁱ⁾
Allergie	Een inflammatoire reactie op allergenen	154,8 ⁽¹⁾	3,5 ⁽ⁿ⁾
Psoriasis	Huidziekte die tot lelijke plekken leidt	9,9 ⁽¹⁾	1,0 ^(k)
Systemische lupus erythematosus	Auto-immuunziekte die gezonde organen aanvalt	0,4 ⁽⁸⁾	N.V.T.
Botaantastingsstoornissen	Stoornissen, zoals osteoporose, die de botten verzwakken	140,0 ⁽⁹⁾	5,0 ^(l)
ONCOLOGIE			
Niet-kleincellige longkanker	Leidt tot kwaadaardige cellen in het longweefsel	0,6 ⁽¹⁰⁾	2,5 ^(m)
Non-Hodgkin lymfoom	Kanker van het immuunstelsel	0,5 ⁽¹⁾	N.V.T.

* Top-7 markten: Duitsland, Frankrijk, Italië, Japan, Spanje, V.K., en V.S.

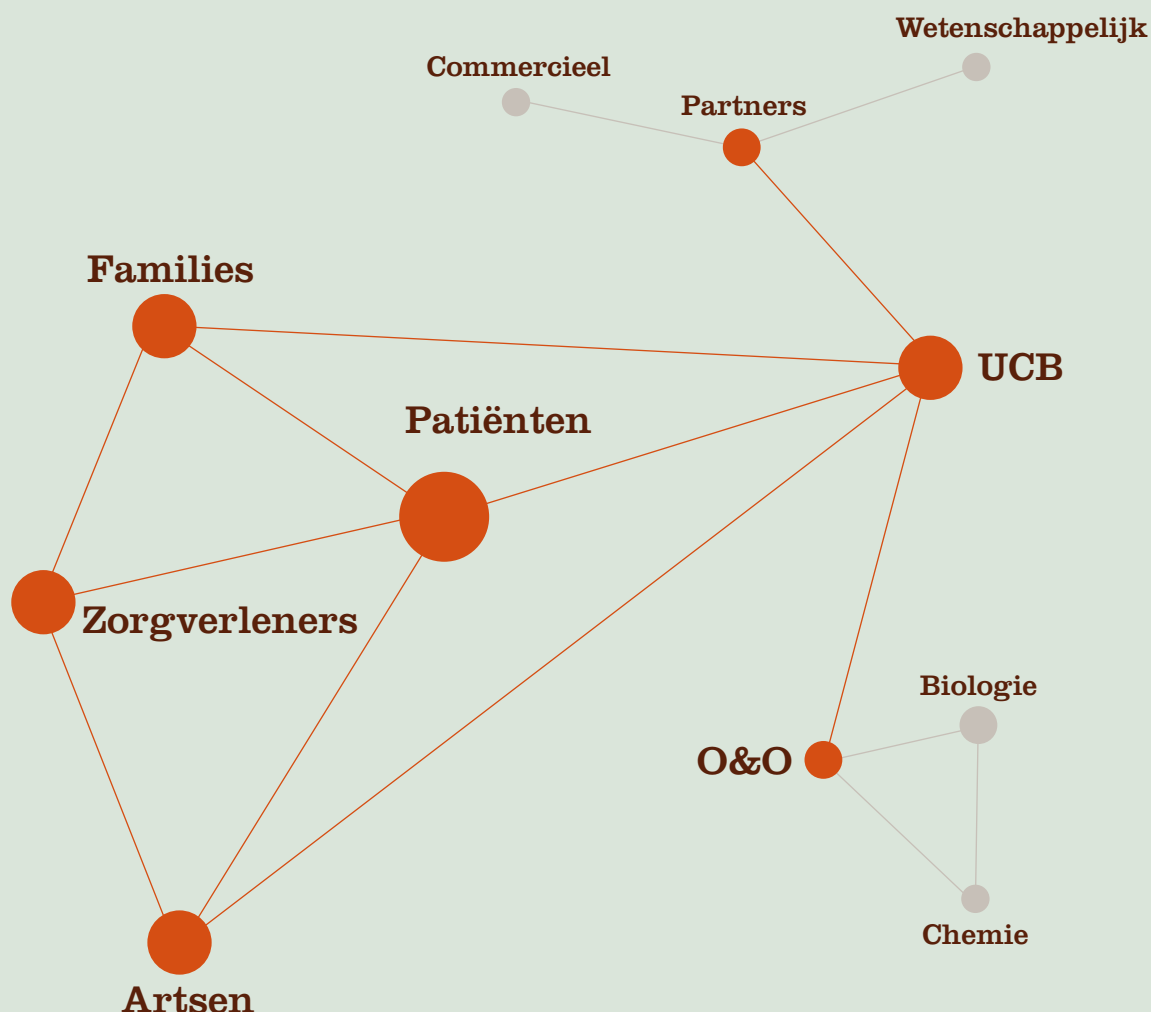
** Prevalentie: totaal aantal gevallen van de ziekte in de bevolking (top-7 markten) op een bepaald tijdstip

⁽¹⁾ tot ⁽¹⁰⁾: bron, zie pagina 51

^(a) tot ⁽ⁿ⁾: bron, zie pagina 51

Onze Sterke Punten

Als leider in de behandeling van epilepsie in de V.S. en in Europa, toonden we al aan dat we een verschil kunnen maken in ernstige ziekten. Nu combineren we onze unieke verzameling sterke punten – waaronder onze deskundigheid in grote, op antilichamen gebaseerde, en in kleine, chemisch afgeleide moleculen – op nieuwe manieren om zelfs een nog groter verschil te maken.



Ons concept van de 'biofarma van de volgende generatie' houdt veel meer in dan een portefeuille van kleine, chemisch afgeleide moleculen en grote, op antilichamen gebaseerde moleculen – de klassieke 'biofarma'. Het gaat over nieuwe manieren om contact te leggen tussen patiënten, mensen en wetenschappen, zodat we gloednieuwe inzichten krijgen in de complexe onderlinge verbanden bij ernstige ziekten en een nieuwe generatie van oplossingen kunnen uitwerken die werkelijk alle symptomen aanpakken. Dit gaat fundamenteel over netwerken, intern en extern, met het oog op een kruisbestuiving van kennis, deskundigheid en middelen. Hierna leggen we uit hoe we deze onderlinge banden concreet maken.

Nauwe relaties met patiënten en de mensen die voor hen zorgen:

Alles wat we doen, begint met een heel eenvoudige vraag: 'Hoe zal dit een verschil maken voor het leven van mensen met ernstige ziekten?' Geregelde, persoonlijke contacten met deze mensen, en ook met hun verzorgers, helpen ons om deze vraag te beantwoorden. Om ze te helpen doeltreffender met hun ziekte om te gaan, richtten we ook gemeenschappen op zodat ze met elkaar van gedachten kunnen wisselen, zoals www.parkinsons-disease.com en www.crohnsandme.com. We werkten ook nieuwe praktische programma's uit voor de ondersteuning van patiënten, zoals 'Canine Assistance' voor mensen met epilepsie (zie pagina 48).

O&O van topniveau die biologie en chemie combineren:

Dankzij onze portefeuille van grote en kleine moleculen kunnen wij ernstige ziekten aanpakken vanuit verschillende invalshoeken. Ongebruikelijker is dat we ons leiderschap in het onderzoek inzake monoklonale antilichamen combineren met een gevestigde deskundigheid in chemische processen, met het oog op een duidelijker inzicht in en de aanpak van de complexe, biologische patronen en wisselwerkingen van dergelijke ziekten. Dit is gestoeld op unieke technologieën, onder meer UCB SLAM en A2Hit™ (zie

pagina 42), en ook op eigen deskundigheid in de SV2 proteïnebiologie, die ondersteund wordt door een uitgebreide, gepatenteerde bibliotheek van chemische stoffen.

We gebruiken onze moleculen ook om het potentieel van nieuwe therapeutische middelen te onderzoeken, zoals natriumionkanalen met trage activering en de modulatie van CRMP-2 (Collapsin-Response Mediator Protein 2).

Multidisciplinaire teams met eigen verantwoordelijkheid:

Met meer dan 70 nationaliteiten is de diversiteit van onze medewerkers één van onze grootste troeven. Om het creatief potentieel van deze diversiteit maximaal te benutten en ook om onze geavanceerde therapieën nog sneller te ontwikkelen, bouwden we een open omgeving op in een wereldwijd netwerk, zodat onze medewerkers ideeën met elkaar kunnen uitwisselen. Dit omvatte onder meer de oprichting van multidisciplinaire projectteams die zich op een welbepaalde therapie toeleiden en de volledige verantwoordelijkheid voor de resultaten dragen.

Partners van wereldklasse in de hele waardeketen:

Wij beseffen heel goed dat bepaalde ernstige ziekten zo complex zijn dat de deskundigheid en middelen van één enkel bedrijf niet volstaan. Daarom sluiten we partnerships om sterker te staan in de hele waardeketen, van O&O tot marketing. Onze partners gaan van Amgen en Biogen IDEC tot Pfizer en sanofi-aventis.

Een wereldspeler met groeipotentieel op lange termijn:

Onze wereldwijde aanwezigheid is uniek voor een middelgrote biofarmaceutische speler. We oefenen activiteiten uit in meer dan 40 landen in de hele wereld, en boeken 46% van de omzet in de V.S. Maar belangrijker op lange termijn is nog dat onze pipeline tot de meest uitgebreide in de sector behoort en steunt op een stabiele, langdurige basis van investeerders. Wij bewezen al dat we resultaten kunnen neerzetten op het gebied van allergieën en neurologie. We zijn van plan om in de volgende jaren verder te bouwen op deze verwezenlijkingen.

“

Ons concept van de 'biofarma van de volgende generatie' draait fundamenteel rond netwerken, intern en extern, met het oog op een kruisbestuiving van kennis, deskundigheid en middelen. Dit is de weg naar meer doeltreffende medicijnen.

”

Roch Doliveux,
Chief Executive Officer

Onze Lange-termijnstrategie

Complexe, levenslange ziekten aanpakken is geen snel geklaarde klus, het vraagt een doelgerichte langetermijnstrategie. Onze strategie, die we sinds drie jaar met succes hanteren, is duidelijk uitgestippeld:

In de voorbije drie jaar legden we de grondslagen om van UCB de 'biofarmaceutische leider van de volgende generatie' te maken. Dit behelsde drie belangrijke stappen. Eerst vormden we UCB om van een gediversifieerd farmaceutisch, chemisch en filmbedrijf tot een biofarmaceutisch bedrijf met een combinatie van grote en kleine moleculen. Dit gebeurde met de overname van Celltech, het biotechnologisch topbedrijf van het Verenigd Koninkrijk, in 2004 en het afstoten van activiteiten die niet tot de kerngebieden behoren, zoals oppervlaktespecialiteiten en films.

Ten tweede veranderden we onze werkwijze. Meer in het bijzonder bouwden we een globale netwerkorganisatie uit, met multidisciplinaire teams, met het oog op de kruisbestuiving van onze kennis en deskundigheid en ook om te kunnen putten uit het gecombineerde potentieel van biologie en chemie.

Tot slot namen we eind 2006 Schwarz Pharma* over, om ons de kritische massa en bijkomende producten in een gevorderde ontwikkelingsfase te verschaffen om ons commercieel potentieel ten volle te gaan ontsluiten. Op de weg voorwaarts omvat onze langetermijnstrategie nog drie stadia.

Uitvoering (korte termijn):

De uitvoeringsfase, die in 2007 startte, is een periode van zware investeringen omdat we ons voorbereiden op de lancering van nieuwe producten, zoals Neupro® voor de ziekte van Parkinson en Cimzia® voor inflammatoire ziekten. We zullen ook vorderen met onze uitgebreide pipeline van

grote en kleine moleculen via ontwikkeling, om helemaal klaar te zijn voor de volgende fase van de 'sterke groei'. Om deze investeringen in de toekomst te financieren, zullen we onze kosten verder nauwgezet blijven beheersen en de levenscycli van bestaande producten optimaliseren, op het ogenblik dat er zich meer beloftevolle alternatieven aanbieden.

De omvang van deze investeringen zal onze winst op korte termijn wellicht beperken.

Sterke groei (middellange termijn):

Op middellange termijn verwachten we het commercieel potentieel van onze nieuwe producten die uit onze pipeline komen, te gelde te maken door sneller te groeien, zodat wij verder kunnen investeren in O&O. Momenteel zitten er 12 moleculen in onze pipeline, voor 16 indicaties op onze drie therapeutische kerngebieden: centraal zenuwstelsel, immunologie/inflammatie en oncologie.

Doorbraak (lange termijn):

Wij maken gebruik van onze deskundigheid in biologie en chemie om te werken aan een aantal langetermijnprojecten die de behandeling van ernstige ziekten drastisch kunnen omgooien. Eén daarvan, A2Hit™, wordt momenteel getest in het ontwerpstadium en belooft een geslaagde combinatie te zijn van het gemak en de rentabiliteit van kleine, oraal toegediende moleculen met de efficiëntie en nauwkeurigheid van grote moleculen, zodat meer mensen met ernstige ziekten een veel meer doeltreffende behandeling kunnen krijgen.

*Momenteel heeft UCB meer dan 89% van de aandelen van Schwarz Pharma in handen

UCB: de biofarmaceutische leider van de volgende generatie

Uitvoering

- Meer investeren in O&O
- Investeren in activiteiten die de lancering vooraf gaan
 - Kosten optimaliseren
 - Levenscyclus van producten verbeteren

2007

Sterke groei

- Het commercieel potentieel van nieuwe producten in een concrete vorm gieten

2010

Doorbraak

- Een nieuwe generatie van verschillende therapieën lanceren die een nog groter verschil zullen maken

Daarna

Onze Producten

Met een netto-omzet van meer dan €3,2 miljard in 84 landen wereldwijd bewijst UCB dat het nieuwe ideeën concreet vorm kan geven en hun levenscycli met succes kan beheren. Dit omvat de creatie en de ontwikkeling van ons succesvol anti-epilepticum Keppra®.

Top-10 producten op de markt	Bestanddeel	Indicatie	Netto-omzet 2007 (€ miljoen)	Netto-omzet 2006 (Pro Forma) (€ miljoen)
Keppra®	<i>levetiracetam</i>	Verschillende types van epilepsie, waaronder aanvallen met partieel begin	1 026	761
Zyrtec®	<i>cetirizine</i>	Langdurige allergische rinitis, seizoen-gebonden allergische rinitis en chronische idiopathische urticaria	487	561
Xyzal®	<i>levocetirizine</i>	Allergische rinitis, waaronder aanhoudende allergische rinitis en chronische idiopathische urticaria	168	143
Omeprazole	<i>omeprazole</i>	Gastro-intestinale zweren en reflux esofagitis	147	192
Tussionex™	<i>hydrocodone polistirex en chloorfeniramine polistirex</i>	Hoest en verkoudheden	114	105
Nootropil®	<i>piracetam</i>	De regulering van hersenfuncties	101	99
Metadate™ CD/ Equasym™ XL	<i>methylfenidaat HCl</i>	Attention Deficit Hyperactivity Disorder (ADHD)	79	68
Atarax®	<i>hydroxyzine</i>	Een kalmeermiddel zonder benzodiazepine	55	54
Neupro®	<i>rotigotine transdermaal systeem</i>	Ziekte van Parkinson	52	10
Atmadisc™	<i>fluticasone/ salmeterol</i>	Astma	48	47

Onze Pipeline

Voor een middelgroot biofarmaceutisch bedrijf heeft UCB een uniek uitgebreide pipeline van 12 grote en kleine moleculen, voor 16 afzonderlijke indicaties. Heel wat zitten al in de late ontwikkelingsfase. Sommige zijn bedoeld om onze posities op bestaande markten, zoals epilepsie, te verstevigen en andere zouden ons dan weer naar andere gebieden kunnen voeren, zoals multiple sclerose.

		Geneesmiddelen op basis van kleine moleculen/NCE Geneesmiddelen op basis van antilichamen/NBE			
Centraal zenuwstelsel	Indicatie	Fase I	Fase II	Fase III	Aangevraagd
Vimpat™ (lacosamide)	Adjunctieve therapie epilepsie (Europa & V.S.)				
Vimpat™ (lacosamide)	Diabetische neuropathische pijn (Europa & V.S.)				
Neupro® (rotigotine transdermaal systeem)	Gevorderde ziekte van Parkinson (V.S.)				
Keppra® XR (levetiracetam)	Adjunctieve therapie epilepsie (V.S.)				
Neupro® (rotigotine transdermaal systeem)	Rusteloze-benensyndroom (Europa & V.S.)				
Rikelta™ (brivaracetam)	Ziekte van Unverricht Lundborg				
Keppra® XR (levetiracetam)	Monothe rapie epilepsie (V.S.)				
Rikelta™ (brivaracetam)	Ondersteuningstherapie epilepsie				
Vimpat™ (lacosamide)	Monothe rapie epilepsie (V.S.)				
Xyrem® (natriumoxybaat)	Fibromyalgie				
Lacosamide	Fibromyalgie				
Lacosamide	Profylaxe migraine				
Rotigotine transdermaal systeem	Fibromyalgie				
Rotigotine neusspray	Rusteloze-benensyndroom				
CDP323	Multiple sclerose				
Immunologie - Inflammatie	Indicatie	Fase I	Fase II	Fase III	Aangevraagd
Cimzia® (certolizumab pegol)	Ziekte van Crohn (Europa & V.S.)				
Cimzia® (certolizumab pegol)	Reumatoïde artritis (V.S.)				
Cimzia® (certolizumab pegol)	Reumatoïde artritis (Europa)				
Cimzia® (certolizumab pegol)	Psoriasis				
Epratuzumab	Systemische lupus erythematosus				
Anti-Sclerostin	Botaantasstingsstoornissen				
Oncologie	Indicatie	Fase I	Fase II	Fase III	Aangevraagd
CMC544	Non-Hodgkin lymfoom				
CDP791	Niet-kleincellige longkanker				
Andere	Indicatie	Fase I	Fase II	Fase III	Aangevraagd
Fesoterodine	Overactieve blaas				

Feiten & Cijfers

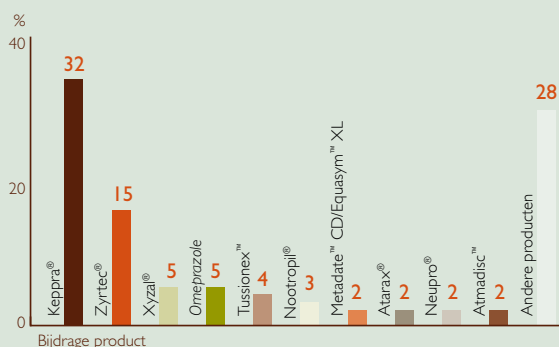
Wij verbinden er ons toe om transparant en integer verslag uit te brengen. Dit zijn onze kernfeiten en -cijfers. Meer gedetailleerde informatie is te vinden op de volgende pagina's van dit verslag en op onze website www.ucb-group.com.

Resultaten 2007

€ miljoen	2007	Pro Forma 2006
Opbrengsten	3 626	3 631
Onderzoeks- en Ontwikkelingskosten	(788)	(815)
Recurrente EBITDA	741	747
Operationele winst (EBIT)	344	669
Nettowinst (na minderheidsbelangen)	160	391

Bijdrage van de kernproducten tot de verkoop - 2007

Totale netto-omzet: €3 188 miljoen



Omzet per therapeutisch gebied - 2007

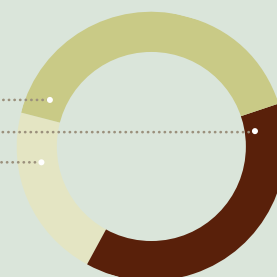
Totale netto-omzet:

€3 188 miljoen

41% Centraal zenuwstelsel

38% Andere producten

21% Allergie



Aandeelinformatie

		2007	Pro Forma 2006
Winst per aandeel	€ per aandeel	0,89	2,17
Brutodividend	€ per aandeel	0,92	0,90
Aantal aandelen*		183 361 252	181 512 768
Aandelprijs*	€ per aandeel	31,02	51,95
Marktkapitalisatie*	€ miljard	5,7	9,4

* jaareinde

Aanwezigheid in de wereld



Voor de contactgegevens van onze commerciële filialen, kunt u terecht op onze website: www.ucb-group.com/worldwide/index.asp

Omzet per geografische regio - 2007

Totale omzet per regio:

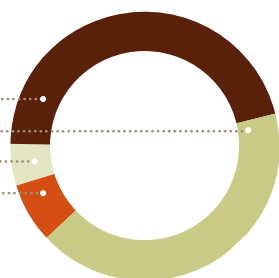
€3 188 miljoen

46% Noord-Amerika

42% Europa

5% Japan

7% Rest van de Wereld



Werknemers per regio - 2007

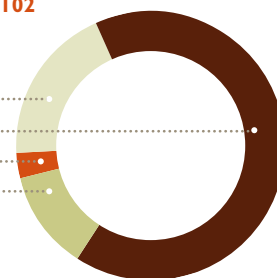
Totaal aantal werknemers: 12 102

19% Noord-Amerika

66% Europa

3% Japan

12% Rest van de Wereld



“

Onze voetafdruk in de wereld, met onder meer een sterke aanwezigheid in opkomende markten zoals China en India, is uniek voor een bedrijf van onze omvang.

”

Roch Doliveux,
Chief Executive Officer

Hoogtepunten van 2007

De netto-omzet steeg met 1%*, onder meer dankzij de lancering van twee nieuwe producten

- De netto-omzet bedroeg €3,2 miljard, met sterke prestaties op onze belangrijkste markten: Noord-Amerika (46% van de omzet) en Europa (42% van de omzet).
- De belangrijkste motoren voor onze omzet 2007 op wereldschaal waren onder meer:
 - Keppra®, onze behandeling voor epilepsie, met meer dan €1 miljard,
 - onze allergiebehandelingen Zyrtec® en Xyzal®, samen goed voor €0,7 miljard,
 - onze uitgebreide portefeuille van andere producten, voor meer dan €1,5 miljard, vooral dankzij de verkoop van Tussionex™, Atmadisc™, Metadate™ CD/Equasym™ XL en Nootropil®.
- De geslaagde lancering van twee nieuwe producten in de V.S.: Neupro® voor de ziekte van Parkinson in een vroeg stadium, en Xyzal® voor allergieën.

*pro forma boekjaar 2006 t.o.v. gerapporteerd boekjaar 2007

Een recordaantal officiële goedkeuringen en aanvragen

- Drie producten werden officieel goedgekeurd:
 - Neupro® voor Parkinson in een gevorderd stadium (Europa) en voor Parkinson in een vroeg stadium (V.S.),
 - Xyzal® voor allergie (V.S.),
 - Cimzia®, ons eerste biologisch product voor de behandeling van de ziekte van Crohn (Zwitserland).
- We dienden een aanvraag in voor vier moleculen (zes indicaties):
 - Vimpat™ voor de behandeling van epilepsie en van diabetische neuropathische pijn (Europa & V.S.),
 - Neupro® voor gevorderde Parkinson (V.S.) en voor het rusteloze-benensyndroom (Europa & V.S.),
 - Keppra® XR – formulering met langdurige afgifte voor epilepsie (V.S.),
 - Cimzia® voor de behandeling van reumatoïde artritis (V.S.).
- Bovendien boekten we vooruitgang in de klinische tests van een hele waaier van nieuwe moleculen. Voor Rikelta™ lopen nu de tests in Fase III voor de adjunctieve behandeling van epilepsie met partieel begin; CDP323 zit in Fase II voor de behandeling van multiple sclerose; en voor *anti-sclerostin* werd een eerste test in Fase I met succes afgerond, voor de behandeling van botaantastingsstoornissen. Dit is maar een greep uit nog tal van andere vorderingen in O&O.

Vlotte en geslaagde integratie van Schwarz Pharma

- De overeenkomst voor dominantie- en winstoverdracht tussen onze 100% dochter UCB SP GmbH en Schwarz Pharma, waarvan UCB nu meer dan 89% in handen heeft, werd geregistreerd in juli 2007 en stelde ons in staat om belangrijke etappes af te ronden voor de integratie van de twee bedrijven.
- De integratie leidde tot synergieën van €166 miljoen tegen het einde van het jaar.
- Toptalent werd behouden en het beste van de twee bedrijven werd in het nieuwe fusiebedrijf ingevoegd. Zo werd onder meer het beproefde model van Schwarz Pharma om volledig verantwoordelijke teams op O&O-projecten te zetten, overgenomen, met gestroomlijnde structuren voor het bedrijfsbestuur, om onze ontwikkelingsprocessen nog sneller en efficiënter te maken.

Hoogtepunten



Stevig financieel draagvlak voor aanhoudende groei

- Onze resultaten overtroffen de financiële verwachtingen die we begin 2007 bekendmaakten.
- De totale opbrengsten bedroegen €3,6 miljard. Dit betekent ten opzichte van de pro forma omzet van 2006, een stijging van 42% op gerapporteerde basis.
- De onderliggende rentabiliteit (recurrente EBITDA), vóór de impact van de eenmalige herwaardering van de voorraad in het kader van de overname, belooft €741 miljoen, (een stijging van 31% op gerapporteerde basis, ten opzichte van de pro forma rentabiliteit van 2006).
- De nettowinst daalde van €391 miljoen in 2006 (pro forma), naar €160 miljoen in 2007, wat toe te schrijven is aan uitgaven in verband met de overname, en ook aan de eenmalige nietgeldelijke voorraadherwaardering en incrementele afschrijvingsuitgaven.
- De uitgaven voor O&O (25% van de omzet) plaatsen UCB in het topkwartiel in de farmaceutische industrie.



Brief aan de Aandeelhouders

In de voorbije drie jaren vormden we UCB, met succes, om tot een pure biofarmaceutische groep die de nodige pipeline en kritische massa in huis heeft om sneller te groeien. In 2007 kwamen we in de uitvoeringsfase van onze langetermijnstrategie. En we kunnen met genoegen melden dat we heel wat vooruitgang boekten.

Onze opbrengsten voor 2007 bedragen €3,6 miljard. We lanceerden daarbij twee nieuwe producten in de V.S. en noteerden vorderingen in O&O. Dit omvatte vergunningsaanvragen bij de registratieoverheid voor zes therapieën en de goedkeuring van drie. Twee van deze vergunningen brachten ons naar nieuwe therapeutische gebieden – de ziekte van Parkinson (Neupro® in de V.S. en in Europa) en de ziekte van Crohn (Cimzia® in Zwitserland).

Dat een middelgroot biofarmaceutisch bedrijf zo snel zo sterk vooruitgaat, is een pluim op de hoed van ons team en bewijst de kwaliteit van onze pipeline, volgens ons de meest uitgebreide van de hele industrie.

Bovendien slaagden we ondertussen ook in de vlotte integratie van Schwarz Pharma in ons eigen bedrijf – een overname die van UCB één van 's werelds neurologische topbedrijven moet maken.

Georges Jacobs,
Chairman of the Board

Roch Doliveux,
Chief Executive Officer

“

Veel bedrijven noemen zich patiënt-gericht, maar voor UCB is het een dagelijkse realiteit. Wij zien in feite mensen met een ernstige ziekte niet zozeer als een patiënt, maar als individuele personen die met hun ziekte (moeten) leren leven.

”

Het behoeft geen betoog dat onze reis door 2007 niet altijd op wieltjes liep. Zo was er vertraging in het goedkeuringsproces voor Cimzia® in de V.S. en in Europa voor de behandeling van de ziekte van Crohn. Maar dergelijke risico's horen nu eenmaal bij onze bedrijfsactiviteiten. We staan ook voor uitdagingen, net als alle andere biotechnologische en farmaceutische bedrijven. Enkele voorbeelden: eind 2007 verstrijkt het patent op Zyrtec® in de V.S., en de regeling van het geschil rond het patent op Keppra® in de V.S. maakte wel een einde aan een grote onzekerheid maar betekent allicht ook het verlies van onze exclusiviteit voor Keppra® in november 2008. Maar wij geloven dat de kansen om fors te groeien veel groter zijn dan de uitdagingen, vooral gezien onze recente omvorming. Maar eer we onze verdere stappen bespreken, wilden we graag even onze financiële resultaten voor 2007 toelichten.

Financiële kernresultaten voor 2007

Over het jaar boekten we opbrengsten van €3,6 miljard, ondersteund door een stijging van 1% van de netto-omzet, tot €3,2 miljard. En alle regio's zetten sterke verkoopprestaties neer. Ons anti-epilepticum Keppra® nam het leeuwendeel van de omzetsijging voor zijn rekening, wat beklemtoonde dat UCB de levenscycli van haar producten kan optimaliseren. We haalden ook voordeel uit ons leiderschap in allergie met Xyzal®, en uit de blijvende bijdrage van Zyrtec®. De veelbelovende lanceringen in de V.S. en in Europa van onze nieuwe transdermale pleister voor de ziekte van Parkinson, Neupro®, die we van Schwarz Pharma overnamen, droegen ook bij tot onze resultaten.

De onderliggende rentabiliteit (recurrente EBITDA) kwam op €741 miljoen. De nettowinst (na minderheidsbelangen) klokte af op €160 miljoen in 2007, als gevolg van de uitgaven in verband met de overnames en ook van een eenmalige niet-geldelijke voorraadherwaardering en incrementele afschrijvingsuitgaven. In het licht van deze resultaten, die eerdere financiële voorspellingen in een jaar na een overname overtreffen, stelt de Raad van Bestuur een bruto-dividend van €0,92 per aandeel voor. Dit sluit aan op het beleid van de Raad om dividenden te bieden waaruit het groeipotentieel op lange termijn van UCB blijkt, ongeacht de schommelingen in de inkomsten op korte termijn.

Operationele resultaten

Ook operationeel gezien, maakten we flink wat vooruitgang, zoals wordt uiteengezet in het onderdeel Hoogtepunten van dit verslag (pagina 12). Dit omvatte kostensynergieën voor €166 miljoen uit de vlotte integratie van Schwarz Pharma, vorderingen in O&O en kwaliteitsverbeteringen, ondersteund door een wereldwijd kwaliteitsprogramma, en ook een beter beheer van de voorraadketen.

De biofarma van de volgende generatie tot leven brengen

De bouwstenen liggen nu klaar om ons te helpen ons doel te bereiken, namelijk de biofarmaceutische leider van de volgende generatie worden. Dit gaat om veel meer dan een portefeuille van kleine, chemisch afgeleide moleculen en grote, op antilichamen gebaseerde moleculen. Het gaat om nieuwe manieren om contacten te leggen met en tussen patiënten, mensen en wetenschap.

Centraal in deze aanpak is een alsmaar nauwere band met mensen met zware ziekten en hun verzorgers, hun specialisten inbegrepen. Voor UCB is dat een zeer reëel gegeven. Onze medewerkers en onze Raad van Bestuur ontmoeten geregeld patiënten en wij betrekken ze veel vroeger bij onze initiatieven. Dit verschaft ons niet enkel belangrijke inzichten in de prioriteiten die echt belangrijk zijn voor de patiënten, maar bezielt ons ook gevoelsmatig om een echt verschil te maken. De kracht van deze band mag zeker niet onderschat worden.

Hoe we werken, is nog een ander kenmerk van de biofarma van de volgende generatie. Zo bouwen we bijvoorbeeld een open netwerkomgeving uit, zodat onze medewerkers – met meer dan 70 nationaliteiten – elkaar ideeën kunnen aanreiken en hun volle potentieel kunnen benutten. Dit omvat volledig verantwoordelijke multidisciplinaire projectteams die zich op een welbepaalde therapie toelleggen.

Maar UCB is ook pragmatisch en nederig genoeg om toe te geven dat één bedrijf, ook al is het zo dynamisch als UCB, niet op zijn eentje ernstige ziekten kan overwinnen. Het resultaat is dat we partnerships aangingen om sterker te staan in de hele waardeketen, daar waar we de deskundigheid of de middelen missen om een belangrijk verschil

te maken. Ons partnership met sanofi-aventis voor de gezamenlijke promotie van Xyzal® in de V.S., is het recentste voorbeeld.

Onze langetermijnstrategie invullen

Onze langetermijnstrategie van leiderschap in de behandeling van welbepaalde ernstige ziekten, onder meer in neurologie en inflammatie, zit op het juiste spoor. In de voorbije drie jaren legden we ons vooral toe op de omvorming van UCB tot een biofarmaceutisch bedrijf, aan de hand van twee grote overnames: van Celltech in 2004, die ons in het onderzoek in antilichamen op wereldniveau bracht, en van Schwarz Pharma in 2006, die onze mogelijkheden in neurologie verruimde en onze talentenbasis onderbouwde.

We zitten nu, volgens planning, in de uitvoeringsfase. In deze fase zullen we de nodige middelen moeten genereren om het volledig commercieel potentieel van de grote en kleine moleculen in onze pipeline te benutten. De synergieën uit de integratie en uit hertoewijzing van middelen zullen ook een doorslaggevende rol spelen in de uitvoeringsfase.

Op middellange termijn verwachten we in onze fase van 'sterke groei' te komen. In deze fase willen we het commercieel potentieel van de nieuwe producten die uit onze pipeline stromen, volop aanwenden. We denken dan aan Cimzia® voor inflammatoire aandoeningen, en ook aan Vimpat™ en Rikelta™ voor welbepaalde neurologische stoornissen.

Op lange termijn werken we aan de doorbraakfase, met de toepassing van onze deskundigheid in biologie en chemie, om nieuwe geneesmiddelen te creëren die de manier waarop zware ziekten worden behandeld, drastisch zouden kunnen omgooien.

Prioriteiten voor 2008

In het tweede jaar van de uitvoeringsfase zullen onze operationele prioriteiten voor 2008 ook betrekking hebben op de voorbereiding van de lancering van nieuwe producten zoals Cimzia® voor de ziekte van Crohn en reumatoïde artritis, en Neupro® voor het rusteloze-

benensyndroom. We zijn ook van plan om het commercieel potentieel van onze recent gelanceerde producten, Neupro® voor de ziekte van Parkinson en Xyzal® voor allergie, te optimaliseren en om de prestatie van Keppra® verder te maximaliseren. Daarnaast plannen we de samenvoeging van geselecteerde bedrijfsmiddelen om hun potentieel te optimaliseren.

Een blik op de toekomst

2008 ging goed van start en we hebben het volste vertrouwen dat onze medewerkers, die dergelijke stevige grondslagen legden in 2007, ook in het komende jaar zullen blijven uitmunten. De sleutel tot ons succes bestaat uit onze mensen en we zijn dankbaar voor hun dagelijkse bijdrage. Hun kennis en hun deskundigheid zijn belangrijk, maar het is vooral hun gedrevenheid die een verschil maakt voor het leven van mensen met een ernstige ziekte. Dit wordt gestimuleerd door de nauwe band met die mensen en met hun verzorgers. En dat maakt ons nu zo apart. We beoefenen fundamenteel een mensgerichte activiteit, we zijn er om anderen te helpen. Op deze manier willen we onze aandeelhouders waarde bieden bij de uitvoering van onze strategie op lange termijn.

Onze dank gaat ook naar onze zakenpartners, voor het vertrouwen dat ze in ons stelden en voor hun aanhoudende steun.

En tot slot willen we de Raad van Bestuur en de aandeelhouders danken voor hun steun en hun constructieve vragen en suggesties bij de invoer van onze strategie om de biofarmaceutische leider van de volgende generatie te worden.

Roch Doliveux,
Chief Executive Officer

Georges Jacobs,
Chairman of the Board

Verslag van het Uitvoerend Comité

We haalden bijna al onze bedrijfsdoelstellingen voor 2007 en onze teams overtroffen zelfs interne doelen. Hierna beschrijven we onze doelen en verwezenlijkingen.

► **Doelstelling: Keppra® maximaliseren en de uitbreiding van onze epilepsie-franchise voorbereiden**

De omzet van Keppra® steeg met 35% tot €1 miljard, vergeleken met een groeipercentage van 36% in 2006. Dit percentage klom dus fors voor het vierde jaar op rij. De groei werd onderbouwd door nieuwe indicaties, succesvolle introducties op nieuwe markten, waaronder China, India en Korea, en nieuwe informatieprogramma's voor patiënten.

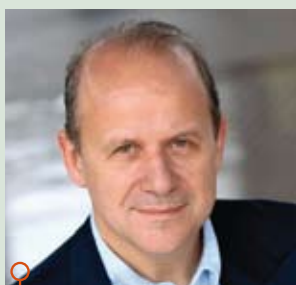
Om vooruit te lopen op het verlies van de exclusiviteit voor Keppra® in de V.S. en in Europa, vorderden we aanzienlijk in de ontwikkeling van aanvullende therapieën die epilepsie bestrijden. Het gaat om Vimpat™, met een verschillende tweeledige werking dan Keppra®, en om Rikelta™, een potentiële opvolger van Keppra® die op de SV2A-proteïne mikt. Voor Vimpat™ werd de goedkeurings-

aanvraag ingediend in de V.S. en in Europa, en Rikelta™ zit nu de Fase III-tests.

Tevens leverden de tests in Fase III positieve resultaten op voor Keppra® XR, een door een patent beschermde formulering met langdurige afgifte van Keppra®, en we dienden een goedkeuringsaanvraag in voor deze praktische nieuwe therapie bij de registratieoverheid in de V.S.

► **Doelstelling: Neupro® lanceren voor de ziekte van Parkinson, Xyzal® voor allergie in de V.S. en Cimzia® voor de ziekte van Crohn**

Neupro® werd in de V.S. gelanceerd voor de behandeling van de ziekte van Parkinson in een vroeg stadium, en in Europa werd deze indicatie uitgebreid tot Parkinson in een gevorderd stadium. In elk land waar deze nieuwe transdermale pleister op de markt komt, scoorde hij in waarde hoger dan de lancering van andere therapieën voor Parkinson.



Roch Doliveux,
Chief Executive Officer and
Chairman of the Executive Committee



Detlef Thielgen,
Executive Vice President and
Chief Financial Officer



Melanie Lee,
Executive Vice President
Research & Development

Xyzal®, onze opvolger van Zyrtec®, werd ook met succes gelanceerd in de V.S., samen met onze nieuwe co-marketingpartner sanofi-aventis.

Omdat de regelgevende overheid zowel in de V.S. als in Europa om bijkomende gegevens over Cimzia® voor de ziekte van Crohn verzocht, konden we Cimzia® minder snel dan gehoopt op deze markten lanceren. Maar we blijven streven naar goedkeuring op de twee markten. Het is bemoedigend dat Cimzia® voor de ziekte van Crohn in september 2007 werd goedgekeurd in Zwitserland en in januari 2008 werd gelanceerd.

► **Doelstelling: Grote mijlpalen in onderzoek, ontwikkeling en regelgeving bereiken**

Buiten vertragingen met de goedkeuringen van Cimzia® voor de ziekte van Crohn, zoals we hierboven meldden, bereikten we al onze mijlpalen in O&O en regelgeving. Dit omvat de goedkeuring voor Neupro® voor de ziekte van Parkinson in de V.S. en in Europa; en voor Xyzal® voor allergie in de V.S.

We dienden ook de volgende bestanddelen ter goedkeuring in: Neupro® voor het rusteloze-benensyndroom in Europa en in de V.S.; Cimzia® voor reumatoïde artritis in de V.S., Keppra® XR voor adjunctieve therapie in epilepsie in de V.S., Neupro® voor de ziekte van Parkinson in een gevorderd stadium in de V.S., en Vimpat™ voor epilepsie (Europa & V.S.) en diabetische neuropathische pijn (Europa & V.S.). Daarnaast rondde onze veelbelovende kleine molecule Rikelta™ met succes de tests in Fase II af en werd

gestart met de beoordeling in Fase III, terwijl onze oraal actieve kleine molecule voor multiple sclerose, die samen met Biogen IDEC ontwikkeld werd, in Fase II kwam.

► **Doelstelling: Schwarz Pharma integreren en synergieën smeden**

Dankzij een uitzonderlijke geest van samenwerking tussen UCB en Schwarz Pharma konden wij de twee organisaties snel en constructief samenvoegen, wat tegen eind 2007 tot synergieën van €166 miljoen leidde.

We bespeurden ook bijkomende mogelijkheden om de kosten te blijven drukken zodat we onze synergiendoelen (vóór belasting) voor 2010 konden optrekken van €300 miljoen tot €380 miljoen.

Door de snelle afronding van de overeenkomst voor dominantie- en winstoverdracht met Schwarz Pharma, minder dan 10 maanden na de aankondiging van de overname, konden wij deze synergieën zo vlot mogelijk concreet vorm geven.

Op de volgende pagina's belichten we onze prestatie gedetailleerder per therapeutisch gebied (met de klemtoon op de producten in ontwikkeling en deze die al op de markt zijn), en gaan we ook dieper in op wat we in O&O, in Human Resources en in Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen presteerden.



Bill Robinson,
Executive Vice President
Global Operations



Bob Trainor,
Executive Vice President
General Counsel



Jean-Pierre Pradier,
Executive Vice President
Corporate Human Resources

Centraal Zenuwstelsel

Epilepsie

Epilepsie is de meest voorkomende hersenstoornis en wordt gekenmerkt door terugkerende aanvallen en door elektrische 'stormen' in het hoofd. Zowat een derde van de geraamde 6 miljoen mensen⁽¹⁾ met deze ziekte reageren niet op de bestaande therapieën.

Naam product op de markt	Indicatie	Netto-omzet 2007 (€ miljoen)	Netto-omzet 2006 (Gerapporteerd) (€ miljoen)
Keppra® (levetiracetam)	Frontlijntherapie voor verschillende types van epilepsie, waaronder aanvallen met partieel begin bij volwassenen en kinderen	1 026	761

Naam product in de pipeline	Indicatie	Status
Vimpat™ (lacosamide)	Ondersteuningstherapie voor verschillende types van epilepsie	In onderzoek bij de registratie-overheid (Europa & V.S.)
Keppra® XR (levetiracetam)	Doeltreffende adjunctieve therapie met verlengde afgifte voor verschillende types van epilepsie	In onderzoek bij de registratie-overheid (V.S.)

Naam product in de pipeline	Indicatie	Klinische fase
Rikelta™ (brivaracetam)	Frontlijntherapie van de volgende generatie voor verschillende types van epilepsie	Fase III
Rikelta™ (brivaracetam)	Weestherapie voor de ziekte van Unverricht-Lundborg	Fase III
Vimpat™ (lacosamide)	Monotherapie voor verschillende types van epilepsie	Fase III (V.S.)
Keppra® XR (levetiracetam)	Monotherapie voor verschillende types van epilepsie	Fase III (V.S.)

⁽¹⁾ bron, zie pagina 51

“

Een familielid vroeg mij hoe het nu zat met dat ding. Dat doet pijn. Ik heb epilepsie, niet de pest. En sinds ik met mijn therapie startte, leef ik bijna zonder aanvallen.

”

Lloyd

Centraal Zenuwstelsel Epilepsie

Producten op de markt

Een stevig levenscyclusbeheer zwengelt de omzet van Keppra® aan:

De omzet van Keppra® steeg met 35% tot €1 miljard, vergeleken met een stijging van 36% in 2006. Dit is toe te schrijven aan de forse winst in de V.S. (+ 34%) en in Europa (+ 35%), dankzij onder meer nieuwe indicaties (zie hierna) en een groter Centraal Zenuwstelsel verkoopteam, na de overname van Schwarz Pharma. In 2007 konden veel meer patiënten genieten van de voordelen van Keppra®, ook in de opkomende markten. Er waren nieuwe lanceringen in China, India en Korea, en er was ook aanzienlijke groei op kleinere markten zoals Koeweit, de Verenigde Arabische Emiraten en Israël.

We hebben nu een vergunning voor Keppra® in meer dan 60 landen wereldwijd.

In het voorbije jaar kwamen we ook tot een akkoord met Mylan Laboratorium en met Mylan Pharmaceuticals (Mylan), Dr. Reddy's Laboratories (Dr. Reddy's) en Cobalt Pharmaceuticals (Cobalt) in rechtszaken in verband met inbreuken op patenten die nog liepen bij de rechtbank van het noordelijk arrondissement van Georgia, in de V.S. Deze samengevoegde rechtszaken gaan over het patent (octrooi '639) voor *levetiracetam*, het actief ingrediënt van UCB's product tegen epilepsie, Keppra®. Volgens de bepalingen van de minnelijke schikking met Mylan, en onder voorbehoud van de goedkeuring door de FDA, zal Mylan zijn generische tabletten *levetiracetam* mogen verkopen vanaf 1 november 2008, met het vooruitzicht op het geplande verstrijken van de marktexclusiviteit van UCB op 14 januari 2009 (op voorwaarde van de toekenning van de pediatri-sche exclusiviteit).

Nieuwe indicaties voor Keppra® beklemtonen hoe efficiënt het wel is:

Keppra® werd in Europa en in de V.S. goedgekeurd als adjunctieve therapie in de behandeling van primaire gegeneraliseerde tonisch-klonische (PGTC) aanvallen bij volwassenen en kinderen vanaf zes jaar en ouder met

idiopathische gegeneraliseerde epilepsie (IGE). Dit brengt het totaal aantal indicaties in Europa en de V.S. voor Keppra® op vijf. In de loop van het jaar meldden we ook positieve resultaten in Fase III voor Keppra® als een adjunctieve therapie in de behandeling van aanvallen met partieel begin bij kinderen vanaf één maand tot minder dan vier jaar.

Producten in de pipeline

De formulering met langdurige afgifte maakt de therapie nog doeltreffender:

Keppra® XR, een ondersteunende therapie eenmaal per dag voor volwassenen met refractaire epilepsie die aan aanvallen met partieel begin lijden, doorstond de tests in Fase III met succes en in januari 2008 werd een goedkeuringsaanvraag ingediend bij de registratieoverheid in de V.S. Momenteel wordt Keppra® XR in de V.S. ook onderzocht als monotherapie voor epilepsie.

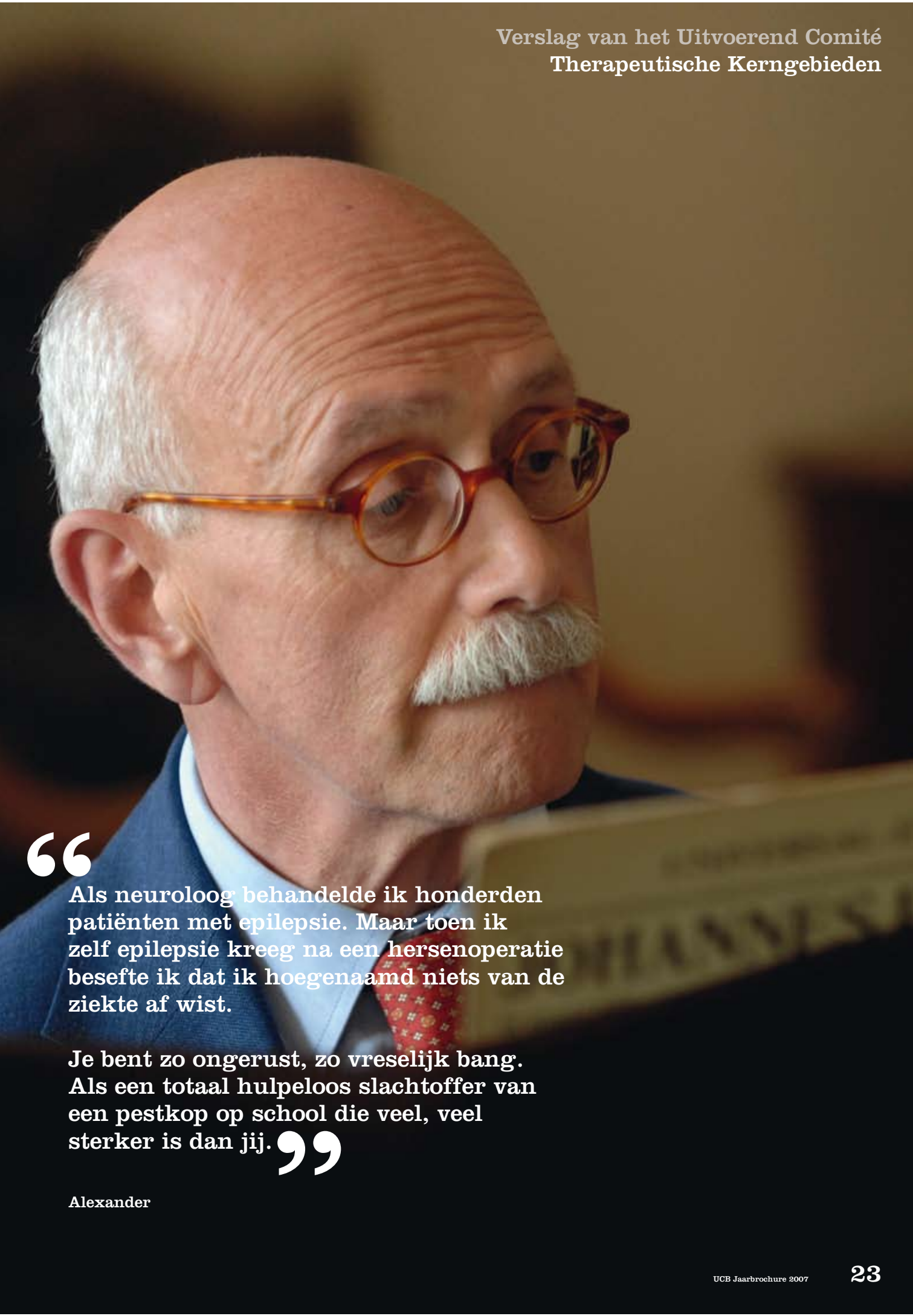
De aanvraag voor Vimpat™ opent nieuwe deuren om epilepsie aan te pakken:

Voor Vimpat™, dat verworven werd via Schwarz Pharma, werd een aanvraag ingediend als adjunctieve behandeling van epilepsie in de V.S. en als adjunctieve therapie in Europa. In tegenstelling tot Keppra® en Rikelta™, heeft Vimpat™ een tweeledige werking en werkt zowel in op de natriumkanalen die neurale stimuli geleiden als op de neuronale proteïnes (CRMP-2) die de ontwikkeling van epilepsie kunnen bepalen. Klinische tests toonden aan dat deze kleine, tweemaal daags toe te dienen, molecule efficiënt is en dat er geen wisselwerking is met andere geneesmiddelen of voedingsmiddelen. Vimpat™ wordt momenteel in de V.S. ook beoordeeld als monotherapie voor epilepsie.

Rikelta™, een mogelijke opvolger voor Keppra®:

Deze nieuwe kleine molecule, die voortbouwt op de eigen deskundigheid van UCB in de SV2A-proteïne, heeft het potentieel om de volgende gouden norm voor de behandeling van epilepsie te worden.

De resultaten van de Fase III-tests, die momenteel lopen, geven al aan dat ze krachtiger is dan Keppra®.



“

Als neuroloog behandelde ik honderden patiënten met epilepsie. Maar toen ik zelf epilepsie kreeg na een hersenoperatie besepte ik dat ik hoegenaamd niets van de ziekte af wist.

Je bent zo ongerust, zo vreselijk bang. Als een totaal hulpeloos slachtoffer van een pestkop op school die veel, veel sterker is dan jij.”

Alexander

Centraal Zenuwstelsel

De Ziekte van Parkinson

Omdat de wereldbevolking ouder wordt, komt de ziekte van Parkinson meer en meer voor. Momenteel lijden zowat 1,5 miljoen mensen⁽²⁾ aan deze degeneratieve stoornis. En vaak tast ze hun bewegingen, hun vermogen om te spreken en ook om te slikken aan.

Naam product op de markt	Indicatie	Netto-omzet 2007 (€ miljoen)	Netto-omzet 2006 (Pro Forma) (€ miljoen)
Neupro® (rotigotine transdermaal systeem)	Ziekte van Parkinson in een vroeg en een gevorderd stadium, bij volwassenen (Europa) Ziekte van Parkinson in een vroeg stadium bij volwassenen (V.S.)	52	10

De ziekte van Parkinson wordt veroorzaakt door het verlies aan breincellen die een chemische stof, dopamine, aanmaken. Deze stof is belangrijk voor het overbrengen van signalen in onze hersenen zodat we vlot en gecoördineerd kunnen bewegen. De symptomen duiken meestal op als 80% van deze cellen afgestorven zijn. De gebruikelijke problemen zijn onbeheerst beven, trage bewegingen en stijve spieren. Naast de lichamelijke moeilijkheden die met deze problemen gepaard gaan, worden mensen met Parkinson ook soms door anderen onterecht beschouwd als dronken of 'geestesziek', ook al tast de ziekte de cognitieve vermogens van de persoon in kwestie niet aan.

Zoals voor zoveel ernstige aandoeningen is er ook voor de ziekte van Parkinson geen geneesmiddel, maar ze kan efficiënt behandeld worden met medicijnen die de hersenen weer van dopamine voorzien.

Producten op de markt

Eerste transdermale pleister voor de ziekte van Parkinson gelanceerd in Europa en in de V.S.:

In de V.S. Werd Neupro® in juli 2007 gelanceerd voor de behandeling van de tekenen en symptomen van idiopathische Parkinson in een vroeg stadium, en in Europa (februari 2006) voor de ziekte van Parkinson in een gevorderd stadium. Het product is de eerste transdermale pleister ter wereld voor deze ziekte en de eerste non-ergoline dopamine-agonist voor eenmalig gebruik per dag, die het geneesmiddel 24 uur per dag afgeeft. In alle 15 landen waar Neupro® geïntroduceerd werd, was het één van de succesvolste therapieën die ooit voor de ziekte van Parkinson werd gelanceerd, gemeten in waarde. Tegen eind 2007 lag de omzet op €52 miljoen.

⁽²⁾ bron, zie pagina 51

“

Zelfs met de ziekte van Parkinson kan
het leven leuk zijn. Dankzij de medische
vorderingen kan ik alles wat mijn
vrienden doen.”

”

Wolfgang

Centraal Zenuwstelsel

Diabetische Neuropathische Pijn

Nagenoeg 6,6 miljoen mensen⁽³⁾ met diabetes moeten ook nog eens afrekenen met diabetische neuropathische pijn, die een hele reeks belastende symptomen kan veroorzaken, van chronische pijn en ongevoeligheid tot een branderig gevoel.

Naam product in de pipeline	Indicatie	Status
Vimpat™ (lacosamide)	Diabetische neuropathische pijn	In onderzoek bij de registratieoverheid (Europa & V.S.)

Diabetische neuropathische pijn wordt veroorzaakt door schade aan een randzenuw of aan een centrale zenuw die tot spontane pijn kan leiden. Het begint vaak in de tenen en klimt op naar de benen en andere ledematen.

Naast de pijn kampt tot de helft van de mensen die aan deze aandoening lijden, soms ook met vermoeidheid en een verminderde mobiliteit. En dan zijn er nog de emotionele gevolgen, zoals angst en depressiviteit. Ongeveer 10% tot 20% van de diabetici hebben diabetische neuropathische pijn. Dit komt neer op bijna 7 miljoen mensen, maar dit cijfer zal wellicht nog fors stijgen naarmate het aantal diabetesgevallen blijft toenemen, onder meer door zwaarlijvigheid en andere factoren.

Diabetische neuropathische pijn was historisch altijd al erg moeilijk te behandelen. Sterke opioïde analgetica kunnen deels soelaas brengen. Maar ook een aantal klassen van medicaties die normaal niet als analgetica beschouwd worden, zoals antidepressiva en anticonvulsiva, zijn efficiënt gebleken, ofwel afzonderlijk ofwel in combinatie met opioïden en andere behandelingen.

Producten in de pipeline

Aanvraag ingediend voor Vimpat™ voor de behandeling van diabetische neuropathische pijn in Europa en in de V.S.:

De behandeling die UCB voorstelt voor diabetische neuropathische pijn, Vimpat™, is een anticonvulsivum met een nieuwe tweeledige werking op basis van CRMP-2 (Collapsin Response Mediator Protein 2) en de trage activering van de natriumkanalen.

In klinische tests leidde deze orale behandeling twee keer per dag tot een beduidend relevante vermindering van diabetische neuropathische pijn.

⁽³⁾ bron, zie pagina 51

“

Ik probeer met volle teugen van het leven te genieten, maar de pijn kan de dingen erg moeilijk maken. Het is niet omdat je de pijn niet kan zien of meten, dat ze er niet is.”

Frieda



Centraal Zenuwstelsel (CNS)

Rusteloze-benensyndroom

Het rusteloze-benensyndroom veroorzaakt onaangename tintelingen in de benen en een onweerstaanbare drang om ze te bewegen en zo van dat gevoel af te geraken.

Een probleem is onder meer dat het moeilijk is om de slaap te vatten. Geraamd wordt dat ongeveer 52 miljoen mensen⁽⁴⁾ aangetast zijn.

Naam product in de pipeline	Indicatie	Status
Neupro® (rotigotine transdermaal systeem)	Rusteloze-benensyndroom	In onderzoek bij de registratieoverheid (Europa & V.S.)

Het rusteloze-benensyndroom is een chronische, traag voortschrijdende aandoening die meestal op middelbare leeftijd opduikt, hoewel aangenomen wordt dat tot 25% van de vrouwen er tijdelijk aan lijden tijdens de zwangerschap. Het doet zich meestal voor als mensen uitrusten, uiteraard vaak 's nachts. De reden van deze aandoening is nog niet precies gekend, maar ze wordt beschouwd als een metabolische stoornis van het centraal zenuwstelsel, die ontstaat in de hersenen of in de ruggengraat. De recente ontdekking dat therapieën op basis van dopamine-agonisten voor de ziekte van Parkinson de symptomen van het rusteloze-benensyndroom aanzienlijk in toom kunnen houden, lijkt deze stelling te bevestigen.

De voorkeur gaat meer en meer uit naar dopamine-agonisten in de plaats van andere medicijnen voor het rusteloze-benensyndroom, omdat ze vrij efficiënt zijn en geen ongewenste neveneffecten hebben.

Producten in de pipeline

Goedkeuring om de potentiële eerstelijns therapie voor het rusteloze-benensyndroom op de markt te brengen aangevraagd:

Er werd een aanvraag ingediend voor de goedkeuring van Neupro® als behandeling van het rusteloze-benensyndroom, in Europa en in de V.S.

In klinische tests bleek deze non-ergoline dopamine-agonist efficiënt de slaapkwaliteit te bevorderen en de vermoeidheid overdag te verminderen. Dit product moet toegediend worden als een transdermale pleister, zodat de patiënten 24 uur per dag de medicatie kunnen krijgen, zonder fases van overdosering of tekort.

⁽⁴⁾ bron, zie pagina 51

“

Door mijn ziekte kon ik niet stilzitten en gewoon genieten. Ik moest de hele tijd bewegen om dat tintelend gevoel in mijn benen kwijt te geraken. Ik was zelfs zo onrustig 's nachts dat mijn man in een andere kamer moest gaan slapen.

”

Jutta

Centraal Zenuwstelsel

Andere Therapieën in Ontwikkeling

Multiple Sclerose

Multiple sclerose slijt de bescherm laag van zenuwen in de hersenen en de ruggengraat af en verstoort zo de overbrenging van belangrijke elektrische signalen. Dit kan een hele reeks problemen stellen, zoals verstoorte bewegingen, afnemend zicht en spraakmoeilijkheden.

Zowat een half miljoen mensen⁽⁶⁾ zouden multiple sclerose hebben. De meeste hebben de relapse-remitting vorm van deze ziekte, wat betekent dat hun symptomen regelmatig komen en gaan en meestal vier tot zes weken aanhouden. Anderen hebben een progressief type van de ziekte dat vaak leidt tot blijvende handicaps en soms vroegtijdige dood.

Oraal-actieve behandeling voor relapsing-remitting multiple sclerose in de Fase IIa-tests ('proof of concept'): De molecule CDP323, een kleine VLA-4 antagonist, wordt ontwikkeld in samenwerking met Biogen IDEC, een leader op het gebied van multiple sclerose.

Migraine

Migraine is een zware episodische hoofdpijn die vaak gepaard gaat met gastro-intestinaal ongemak, gevoeligheid voor fel licht en andere moeilijkheden.

Meestal doet de pijn zich aan één kant van het hoofd voor en houdt vier tot soms zelfs 72 uur aan.

In de meeste gevallen is de pijn zo sterk en zo onverdraaglijk dat de getroffen persoon moet gaan liggen. Ongeveer 25% van de bevolking⁽¹⁾ heeft minstens één keer per jaar migraine, en vrouwen zijn twee keer zo gevoelig voor dit probleem dan mannen. Migraine ontstaat wanneer chemische neurotransmitters overmatig vrijkomen in de hersenen en de bloedvaten in de hersenen uitzetten en doen ontsteken.

Lacosamide zit in de Fase IIa-ontwikkeling voor migraineprofylaxe ('proof of concept'):

Lacosamide is een anticonvulsivum en heeft een nieuwe tweeledige werking, namelijk een effect op CRMP-2 en de langzame activering van de natriumkanalen.

Naam product in de pipeline	Indicatie	Klinische fase
CDP323	Multiple sclerose Oraal-actieve behandeling voor relapsing-remitting	Fase IIa
Lacosamide	Migraineprofylaxe	Fase IIa

⁽⁶⁾ en ⁽¹⁾ bron, zie pagina 51



Fibromyalgie

Fibromyalgie is een chronisch syndroom dat gekenmerkt wordt door verspreide spierpijn, stijfheid en gevoeligheid op bepaalde punten.

Er wordt van uitgegaan dat nagenoeg 14 miljoen mensen⁽⁷⁾ aan deze ziekte lijden. Volgens het American College of Rheumatology worden vrouwen in een ongelijke verhouding van 9:1 getroffen. Meestal steekt de ziekte de kop op tussen de leeftijd van 20 en 50.

Er worden momenteel drie nieuwe pistes verkend voor de aanpak van fibromyalgie:

Het gaat om: Xyrem®, waarvoor de tests in Fase III werden ingezet door licentiehouder Jazz Pharmaceuticals; *lacosamide*, in 'proof of concept'; en het *rotigotine transdermaal* systeem, ook in 'proof of concept'.

Naam product in de pipeline	Indicatie	Klinische fase
Xyrem® (natriumoxybaat)	Fibromyalgie	Fase III
Lacosamide	Fibromyalgie	Fase IIa
Rotigotine transdermaal systeem	Fibromyalgie	Fase IIa

⁽⁷⁾ Bron, zie pagina 51

Immunologie/Inflammatie

Ziekte van Crohn

Diarree, misselijkheid en buikpijn zijn maar enkele symptomen van deze chronische inflammatoire ziekte van het spijsverteringskanaal, die wereldwijd ongeveer 0,8 miljoen mensen⁽¹⁾ treft.

Naam product in de pipeline	Indicatie	Status
Cimzia® (certolizumab pegol)	Ziekte van Crohn	• In onderzoek bij de registratieoverheid (Europa & V.S.) • Goedgekeurd en gelanceerd in Zwitserland

Eén van de grootste moeilijkheden met de ziekte van Crohn is de bijhorende oncontroleerbare diarree, zodat mensen met deze aandoening altijd in de buurt van een toilet moeten zijn. Dit kan hun normaal dagelijks leven ernstig verstoren en ook tot aanzienlijk gewichtsverlies leiden. Meestal flakkeren de symptomen bij mensen met Crohn af en toe op om dan weer een tijdje te verdwijnen.

De oorzaak van de ziekte staat nog steeds niet helemaal vast, maar de overtuiging groeit dat ze te wijten is aan het feit dat het immuunstelsel van het lichaam per ongeluk gezonde cellen in het spijsverteringskanaal aanvalt (een zogenaamde 'auto-immune' reactie), wat ontstekingen veroorzaakt. Ook de genetica lijkt een rol te spelen: in zowat 20% van de gevallen komt de ziekte wel vaker voor in de familie. De eerste symptomen verschijnen meestal tussen de 20 en de 30.

Producten op de markt

Cimzia®, het nieuw en uniek biologisch product van UCB, krijgt een eerste goedkeuring voor de behandeling van de ziekte van Crohn in Zwitserland:

Cimzia® voor de behandeling van de ziekte van Crohn is het enige Fc-vrije (Fc=kristalliseerbaar fragment) gePEGyleerde (PEG=polyethyleenglycol) Fab-fragment (Fab=antigen-bindende gedeelte) van een anti-TNF-lichaam (Tumor Necrosis Factor). Het werd, na de goedkeuring door de Zwitserse registratieoverheid, in januari 2008 op de Zwitserse markt gebracht.

Producten in de pipeline

Alle bouwstenen liggen klaar opdat UCB het therapeutisch potentieel van Cimzia® voor de ziekte van Crohn verder zou kunnen ontplooiën in Europa en in de V.S., zodra de vergunning op deze markten afgeleverd is. In de V.S. staat al een sterk verkoopteam klaar, met allemaal leden die ervaring in biologie hebben.

In Europa volgden de regelgevers het negatief CHMP-advies (Committee of Human Medicine Products, het Comité voor Geneesmiddelen voor Menselijk Gebruik) over de goedkeuring van Cimzia® voor de behandeling van de ziekte van Crohn. Wij zijn in beroep gegaan om te verzoeken dat onze aanvraag van een marktvergunning opnieuw wordt onderzocht in Europa.

⁽¹⁾ bron, zie pagina 51

“

Als kind verloor ik veel gewicht en had ik pijnlijke gewrichten en maagkrampen. Het brandend gevoel in mijn voeten was nog het ergste. Het gaat nu beter, maar mijn moeder maakt zich nog veel zorgen.

”

Tom

Immunologie/Inflammatie

Reumatoïde Artritis

Reumatoïde artritis valt geleidelijk gewrichten, zoals vingers en polsen, aan en veroorzaakt veel pijn en beperkt de mobiliteit. De aandoening kan ook inwendige organen aantasten. Zowat 4,9 miljoen mensen⁽¹⁾ zouden er aan lijden.

Naam product in de pipeline	Indicatie	Status/Klinische fase
Cimzia® (certolizumab pegol)	Reumatoïde artritis	• In onderzoek bij de registratieoverheid (V.S.) • Fase III afgerond (Europa)

Reumatoïde artritis is een auto-immuunziekte, een categorie van ziekten waarin het afweersysteem per vergissing de weefsels aanvalt die het zou moeten beschermen. In het geval van reumatoïde artritis richten ontstekingsprocessen zich op het weefsel rond de gewrichten. Dit leidt tot zwellingen en beschadigt het kraakbeen en de botten in de gewrichten. Meestal tast reumatoïde artritis kleine gewrichten aan, in de handen, polsen, voeten en benen, maar de impact kan ook veel gespreider zijn. De aandoening veroorzaakt niet enkel veel pijn, maar vervormt vaak ook de gewrichten, wat de mobiliteit beperkt en emotioneel zwaar belastend is met soms depressies tot gevolg. Nog andere symptomen zijn gewichtsverlies, vermoeidheid en anemie. Hoewel reumatoïde artritis op elke leeftijd kan optreden, zijn de meeste 'slachtoffers' tussen 20 en 50 jaar oud. Vrouwen lopen twee tot drie keer meer kans om de ziekte te ontwikkelen dan mannen.

Producten in de pipeline

Nieuwe gegevens ondersteunen de aanvraag van de goedkeuring van Cimzia® voor de behandeling van reumatoïde artritis:

Cruciale gegevens uit onze twee RAPID-studies in Fase III, die voorgesteld werden op het jaarlijks reumatologiecongres,

het Annual European Congress of Rheumatology (EULAR in juni 2007), toonden aan dat Cimzia® 200mg, in combinatie met *methotrexaat*, de pijn en de symptomen van reumatoïde artritis beduidend vermindert.

Bovendien bleek uit de gegevens voor het eerst dat de Fc-regio in conventionele anti-TNF-antistoffen niet vereist is voor de activiteit bij reumatoïde artritis, terwijl net deze regio vaak de oorzaak is van cellulaire cytotoxiciteit (komt tot uiting in pijn op de plaats van inspuiting). Cimzia® is de eerste gePEGyleerde, Fc-vrije anti-TNF. Daarnaast kan uit bijkomende gegevens, die voorgesteld werden tijdens de jaarlijkse wetenschappelijke vergadering van het American College of Rheumatology (ACR in november 2007), opgemaakt worden dat Cimzia® ook schade aan de gewrichten zou kunnen herstellen.

De aanvraag voor de goedkeuring van Cimzia® voor de behandeling van reumatoïde artritis werd in februari 2008 ingediend bij de registratieoverheid in de V.S.

De indiening van de aanvraag in Europa is gepland voor de eerste helft van 2008.

⁽¹⁾ bron, zie pagina 51

“

Het begon met pijnlijke zwellingen in mijn vingers en tenen. Dan werden de eenvoudigste dingen, zoals brood snijden, onmogelijk. Op een bepaald moment werd zelfs gewoon eten moeilijk en pijnlijk omdat de ziekte tot mijn kaak was uitgezaaid.

”

Gabriele

Immunologie/Inflammatie

Allergie

Zowat één op vier mensen⁽¹⁾ hebben een allergie, een probleem dat naar alle waarschijnlijkheid nog zal toenemen door de aantasting van ons milieu.

Naam product in de pipeline	Indicatie	Netto-omzet 2007 (€ miljoen)	Netto-omzet 2006 (Gerapporteerd) (€ miljoen)
Xyzal® (levocetirizine)	Allergische rinitis, inclusief aanhoudende allergische rinitis en chronische idiopathische urticaria	168	143
Zyrtec® (cetirizine) met inbegrip van Zyrtec®-D/Cirrus®	Niet-seizoengebonden allergische rinitis, seizoengebonden allergische rinitis en chronische idiopathische urticaria	487	561

Allergieën zijn negatieve reacties op proteïnes in de omgeving, allergenen genaamd, die maken dat het lichaam histamines vrijgeeft, met ontstekingen en zwellingen tot gevolg. De symptomen kunnen gaan van vervelende niesbuien en jeuk tot een sterke, plotse en potentieel dodelijke reactie van verschillende organen die bekend staat als anafylactische shock.

Producten op de markt

Lancering in de V.S. van Xyzal® onderbouwt de groei van de allergie-franchise:

Onze orale histamine voor eenmalige toediening per dag, Xyzal®, is bedoeld voor allergieën binnenshuis en buitenshuis, en ook voor chronische idiopathische urticaria en is al sinds 2001 op de markt in Europa. In oktober 2007 volgde de succesvolle lancering in de V.S., in partnership met sanofi-aventis. De omzet van Xyzal® in de V.S. Wordt door sanofi-aventis gerapporteerd en UCB consolideert haar deel van de winstdeling

onder 'andere opbrengsten' in overeenstemming met de overeenkomst met sanofi-aventis. In de V.S. haalde Xyzal® eind december 2007 een marktaandeel van 5,2%* (gebaseerd op nieuwe voorschriften). Xyzal® bleef ook indrukwekkend groeien in Europa en in de rest van de wereld, tot een omzet van €168 miljoen in 2007, wat 18% meer is dan in 2006. Xyzal® laat de concurrentie achter zich in 11 Europese landen, met op eind 2007 een gecombineerd aandeel van de Europese antihistaminemarkt in de grootste vijf Europese landen, van 14,8%** (gebaseerd op het aantal behandelingsdagen). Xyzal® zet ook betere prestaties neer op de opkomende markten, waar de netto-omzet met 18% klom naar €22 miljoen.

Zyrtec®, onze blockbuster-histamine deed het ook nog altijd goed, met een omzet van €487 miljoen, ondanks de vertraging in de V.S., door het verstrijken van het patent op 25 december 2007.

⁽¹⁾ bron, zie pagina 51

* IMS, NPA (wekelijks) vanaf december 2007

** IMS, vanaf december 2007

Dankzij de allergiebehandeling kan Lila het hele jaar alert en aandachtig blijven, zonder een verstopte neus, lopende ogen en andere allergische reacties.

Immunologie/Inflammatie

Andere Therapieën in Ontwikkeling

Psoriasis

Psoriasis is een levenslange huidziekte die het sociaal leven bemoeilijkt en veroorzaakt wordt door huidcellen die te snel aan de oppervlakte komen. De symptomen kunnen gaan van een paar rode vlekken tot een dikke schubbige huid op grote delen van het lichaam. Zowat 10 miljoen mensen⁽¹⁾ lijden aan deze aandoening.

Cimzia® doorstond met succes een herbehandelingsstudie in Fase II voor psoriasis:

Klinische gegevens toonden aan dat de meeste patiënten reageren op de herbehandeling en ze ook goed verdragen. Er zijn momenteel besprekingen met de regelgevers aan de gang in verband met de verdere ontwikkeling van Cimzia® voor psoriasis.

Systemische Lupus Erythematosus

Systemische lupus erythematosus is een auto-immuunziekte die ontstaat omdat cellen gezonde organen aantasten en dan vooral gewrichten, de huid, de nieren en weefsels rond longen en hart. Geraamd wordt dat zowat 0,4 miljoen mensen⁽⁸⁾ systemische lupus erythematosus hebben.

Epratuzumab gaat vooruit:

Gegevens uit onlangs afgesloten klinische tests voor deze grote molecule suggereren dat ze werkzaam is en getolereerd wordt voor systemische lupus erythematosus. De open Amerikaanse uitbreidingsstudie voor patiënten die betrokken zijn bij de initiële tests loopt momenteel. De resultaten worden in 2008 verwacht. Een wereldwijde dosisbepalende studie in Fase IIb startte in 2008.

Botaantastingsstoornissen

Botaantastingsstoornissen zoals osteoporose ondermijnen de ontwikkeling en de sterkte van botten, wat het risico op breuken en een verminderde mobiliteit verhoogt. Zowat 140 miljoen mensen⁽⁹⁾ kampen met botaantastingsstoornissen.

Anti-sclerostin voltooide de tests in Fase I voor botstoornissen:

Wij ontwikkelen deze nieuwe 'bone building' therapie samen met Amgen. Uit de resultaten van een studie in Fase I bleek dat *anti-sclerostin* de botvorming dosisgerelateerd deed toenemen en de markers van botresorptie deed dalen. Een toename van de minerale botdensiteit werd al één maand na de toediening waargenomen, in deze vroege studiefase.

Naam product in the pipeline	Indicatie	Klinische fase
Cimzia® (certalizumab pegol)	Psoriasis	Fase IIb
Epratuzumab	Systemische lupus erythematosus	Fase IIb
Anti-sclerostin	Botaantastingsstoornissen met botverlies zoals osteoporose	Fase I

⁽¹⁾, ⁽⁸⁾ en ⁽⁹⁾ bron, zie pagina 51

Oncologie

Nieuwe Mogelijkheden voor Bepaalde Kankers Verkennen

UCB heeft al duidelijk bewezen tumoren te kunnen aanpakken met Mylotarg®, dat samen werd ontwikkeld met Wyeth, die het nu commercialiseert. Wij verkennen momenteel andere mogelijkheden in oncologie, zoals:

Niet-kleincellige longkanker

Niet-kleincellige longkanker is een ziekte waarbij zich kwaadaardige cellen in de longweefsels vormen. Ze treft ongeveer een half miljoen mensen⁽¹⁰⁾.

CDP791 gaat vooruit in Fase II-tests:

Dit gePEGgyleerde diFab-antilichaam is ontworpen voor de selectieve blokkering van de VEGFR-2 (receptor 2 van de vasculaire endotheliale groeifactor) die de vorming van bloedvaten in vaste tumoren bevordert. Zo wordt de hechting aan moleculen die de activering stimuleren, afgeremd. Er werd een Fase IIa-test met CDP791 afgerond, voor de behandeling van niet-kleincellige longkanker.

Non-Hodgkin Lymfoom

Non-Hodgkin lymfoom is een kanker van het immuunstelsel die in het lymfweefsel begint en naar andere organen kan uitzaaien.

Zowat 450 000 mensen⁽¹⁾ zouden aan deze aandoening lijden.

Verdere tests van CMC544 in Fase III:

Met CMC544 verkennen we, met onze partner Wyeth, manieren voor de afgifte van hogere doses toxines door het gebruik van biologische structuren. Dat we verder kunnen gaan met deze aanpak, die zowel deskundigheid in chemie als in biologie vereist, is één van de voordelen van een tweeledige pipeline die uit grote en kleine moleculen bestaat. Een Fase I/II-test met CMC544 in combinatie met *rituximab* voor de behandeling van non-Hodgkin lymfoom wordt voortgezet. Het is de bedoeling om resultaten te kunnen voorleggen op een wetenschappelijk congres in 2008. Eind 2007 werd een studie in Fase III opgezet om CMC544 te beoordelen voor de behandeling van folliculair non-Hodgkin lymfoom in combinatie met *rituximab*.

Naam product in de pipeline	Indicatie	Klinische fase
CMC544	Non-Hodgkin lymfoom	Fase III
CDP791	Niet-kleincellige longkanker	Fase II

⁽¹⁰⁾ en ⁽¹⁾ bron, zie pagina 51

Onderzoek & Ontwikkeling

Met een ruime waaier van grote en kleine moleculen in Onderzoek en Ontwikkeling, zouden we de levenskwaliteit van miljoenen meer mensen ingrijpend kunnen verbeteren. Onze betrachtingen worden onderbouwd door onze belangrijkste sterke punten, die hierna kort belicht worden.

► **Wetenschap en technologie van wereldklasse:**

Een wereldleider in het onderzoek betreffende antilichamen

- De SLAM-technologie (Selected Lymphocyte Antibody Method) om functioneel actieve antilichamen snel af te zonderen;
- PEGylering om de specificiteit en de rentabiliteit van biologische producten te verbeteren;
- Gepatenteerde genetische mapping en genoom-screening.

Gepatenteerde deskundigheid in de biologie van de SV2-proteïne

- Een uitgebreide bibliotheek van NCEs (nieuwe chemische entiteiten) die toegespitst zijn op de hele familie van SV2-proteïnes (Synaptic Vesicle 2).

Baanbrekende projecten die biologie en chemie combineren

- A2Hit™ voor de aanmaak van nieuwe kleine moleculen op basis van onze kennis van antilichamen.

► **Multidisciplinaire teams die zich op specifieke therapieën toeleggen:**

Drie Research Centres of Excellence die op een bepaalde therapie inzoomen

- Centraal zenuwstelsel (België), inflammatie (V.K.), oncologie (V.K.);
- Met ondersteuning van het 'Celltech Antibody Centre of Excellence' van UCB, plus zes ontwikkelingscentra in de V.S., het V.K., België, Duitsland en Japan.

Autonomoos verantwoordelijke, multidisciplinaire 'Project Lifecycle Teams'

- Elk team dat zich op een bepaalde therapie toelegt, heeft alle nodige functies bij elkaar om snel vernieuwin-

gen op de markt te brengen, van O&O tot de wettelijke aspecten, de productie, de verkoop en marketing;

- Met ondersteuning van translationele geneeskundigen om de klinische programma's bij te stellen en te optimaliseren, samen met de ontwikkeling van medicijnen op basis van een model.

► **Belangrijkste partners in O&O:**

• **Bedrijven**

- Amgen Inc., Thousand Oaks CA (V.S.)
- AstraZeneca PLC, Londen (V.K.)
- Biogen IDEC Inc., Cambridge MA (V.S.)
- BioWa Inc., Princeton NJ (V.S.)
- ChemBridge Corporation, San Diego CA (V.S.)
- Immunomedics Inc., Morris Plains NJ (V.S.)
- Jazz Pharmaceuticals Inc., Palo Alto CA (V.S.)
- Millennium Pharmaceuticals Inc., Cambridge MA (V.S.)
- Wyeth Inc., Cambridge MA (V.S.)

• **Universiteiten**

- Universiteit van Luik (België)
- Erasmus Universiteit (Nederland)
- Universiteit van Wenen (Oostenrijk)
- Universiteiten van Birmingham, Bristol, Cambridge, Leicester, King's College London en van Oxford (V.K.)
- Universiteiten van Californië en Washington (V.S.)

► **Een evenwichtige portefeuille:**

- Met een portefeuille van zowel grote als kleine moleculen, en ook door in te zoomen op welbepaalde therapeutische gebieden waarin we sterk staan, kunnen we onze risico's in evenwicht houden en beperken. Op deze manier kunnen wij ons ook beter toespitsen op families van targets, zoals SV2-proteïnes.

Een greep uit de verwezenlijkingen dit jaar:

Recordaantal goedkeuringen en aanvragen van vergunningen:

Begin 2007 had UCB 13 moleculen in klinische ontwikkeling, voor 18 verschillende indicaties. Tegen het einde van het jaar was voor zeven ervan bij de registratieoverheid een aanvraag ingediend voor goedkeuring en waren er drie goedgekeurd, namelijk Neupro® voor de ziekte van Parkinson, Xyzal® voor allergie, en Cimzia® voor de ziekte van Crohn in Zwitserland.

Het is het vermelden waard dat Xyzal® bijzonder snel werd goedgekeurd – er lagen slechts 10 maanden tussen de aanvraag en de goedkeuring. De ontwikkeling van *seletracetam* werd opgeschort, om onze middelen te besteden aan Vimpat™ en Rikelta™, onze twee anti-epileptica die betere vooruitzichten op kortere termijn bieden.

We hebben ook 9 grote en kleine moleculen in een gevorderd onderzoekstadium en pre-klinische ontwikkeling. Deze dekken een breed spectrum van potentiële indicaties in de drie kerngebieden van UCB: centraal zenuwstelsel, immunologie/inflammatie en oncologie.

Volledig verantwoordelijke 'Project Lifecycle Teams' om de snelheid en de efficiëntie te verbeteren:

We stroomlijnden onze structuur voor het bedrijfsbestuur om projectteams alle verantwoordelijkheid te geven zodat zij onze innovaties sneller en efficiënter tot bij de patiënten kunnen brengen.

Elk 'Project Lifecycle Team' is nu volledig verantwoordelijk voor zijn strategische en operationele beslissingen, budgetten inbegrepen, volgens een vooraf afgesproken 'Project Development Plan', en rapporteert rechtstreeks aan onze 'Strategic Pipeline Board', die geregeld de teams aanspoort en ter verantwoording roept.

Ieder team krijgt steun van een netwerk van subteams, op technisch, regelgevend, klinisch en commercieel vlak. Ze worden daarbij ook ondersteund door mentors van verschillende teams en via forums, om hoogstaande inzichten in projecten met elkaar te delen. Net als voor de rest van UCB is ook hier de sleutel voor succes op lange termijn netwerken en nieuwe contacten leggen.

Nieuwe initiatieven om de slaagpercentages en de pertinentie van opkomende therapieën te vergroten:

In onze industrie en bij de regelgevers wordt steeds meer erkend dat de traditionele stap-voor-stap aanpak, als de 'enige aangewezen weg' voor de ontwikkeling van

medicijnen, verhindert dat de beste middelen de patiënten zo snel mogelijk bereiken. Er is een meer iteratieve, gerelateerde aanpak vereist die inhoudt dat de ontwikkelingsprogramma's herzien en verfijnd worden op grond van terugkoppeling uit klinische tests, en om de kans op succes in de latere ontwikkelingsstadia te vergroten.

Om op deze weg sneller vooruit te gaan, richtten wij een 'Global Exploratory Development Group' op, een wereldwijde verkennende ontwikkelingsgroep met drie hoofddoelen:

- Het optimaal gebruik van biologische merkers waarborgen, om snel te beslissen, om de patiënten in klinische tests te stratificeren en om, in voorkomend geval, gestratificeerde therapieën op de markt te brengen.
- Modellen en simulatiesteun van hoge kwaliteit bieden, van in de eerste onderzoekstadia tot aan de goedkeuring en zelfs daarna, evenals een grondig inzicht in de klinische farmacokinetica van de bestanddelen van UCB.
- Zorgen voor de allerbeste verkennende ontwikkelingsprogramma's met een sterke focus op leren en de gerichte uitvoering en rapportering van klinische studies in de verkennende fase. Om dit initiatief te ondersteunen, schakelden we deskundige artsen in om als 'experimentele geneeskundigen' op te treden in het hele proces van onderzoek en ontwikkeling.

Meer flexibele partnermodellen onderzoeken om de risico's en voordelen te optimaliseren:

Als maatregel in onze verbintenis tot 'partnerschappen om sterker te staan', stelden we een specifiek 'Partnering and Business Development Team' samen. Naast de klassieke activiteiten in het verwerven en verlenen van licenties (in-licensing en out-licensing), bekijkt dit team ook nieuwe overeenkomsten voor financiering en partnerships om zo onze risico's minimaal te houden en onze programma's in een hogere versnelling te brengen. Op deze manier kunnen we het uitvoeringsstadium van onze strategie snel afronden en het stadium van de snelle groei inzetten.

Verslag van het Uitvoerend Comité Onderzoek & Ontwikkeling



“
**Dankzij verantwoordelijke
Project Lifecycle Teams
kunnen wij onze pipeline
sneller en efficiënter
ontwikkelen.**”

**Iris Löw-Friedrich
Senior Vice President
Global Development
& Chief Medical Officer**

Vandaag de baanbrekende technologieën van morgen ontwikkelen:

Het derde stadium van de langetermijnstrategie van UCB is grote therapeutische doorbraken maken door de combinatie van biologie en chemie. En we boekten al heel wat vorderingen op de weg naar dit doel. Onze Antibody to Hit technologie (A2Hit™) en SLAM zijn maar twee voorbeelden.

A2Hit™ heeft het potentieel om een heel nieuwe generatie van doeltreffende en rendabele kleine chemisch afgeleide moleculen te creëren. De technologie, momenteel in 'proof of concept' stadium, benut antilichamen om ons nauwkeurig te leiden naar die plek op een proteïne waar een ziekte kan afgeremd worden (antibody-to-hit), valideert het target en vermijdt de

hoge 'hit or miss' risico's van de traditionele lukrake screening van chemische bestanddelen. Met SLAM kunnen we dan snel die antilichamen identificeren die het sterkst hechten (hoge affiniteit) op de punten waar de ziekte kan tegengehouden worden. Deze inzichten, samen met de gegevens die van andere technologieën verzameld werden, zoals de röntgenkristallografie en de digitale chemie, stellen ons in staat om chemische bestanddelen te ontwerpen die de antilichamen met hoge affiniteit nabootsen. Tot nu toe werden geen bestanddelen geproduceerd, gezien de technologie nog in het stadium van 'proof of concept' zit, en dat blijft wellicht zo tot minstens 2010. Maar het is één van onze spannendste projecten en het beklemtoont het potentieel van de combinatie van chemie en biologie. Als het succesvol blijkt – en daar is geen garantie voor – kan A2Hit™ het pad effenen voor een schier eindeloze reeks therapeutische mogelijkheden voor veel meer mensen.

UCB is ook één van de weinige bedrijven die onderzoeken hoe antilichamen kunnen gebruikt worden om aandoeningen aan het centraal zenuwstelsel doeltreffender aan te pakken. Ons werk op dit gebied belooft niet alleen een nieuw licht te werpen op de biologie van deze ziekten, maar zou ons ook moeten helpen om targets te valideren. Het wijst ook op mogelijkheden van een kruisbestuiving van de kennis en de deskundigheid in verschillende wetenschappelijke disciplines en therapeutische gebieden – een aanpak die centraal staat in ons concept van de biofarmaceutische leider van de volgende generatie.





Verslag van het Uitvoerend Comité Onderzoek & Ontwikkeling

“

We hebben unieke, gepatenteerde technologie, maar het is de manier waarop wij biologie en chemie combineren, dat ons echt verschillend maakt.

”

Melanie Lee
Executive Vice President
Research & Development

Wetenschappelijke Adviesraad bevestigt de kwaliteit en het potentieel van de wetenschap van UCB:

De 'Scientific Advisory Board' is een extern panel van befaamde onafhankelijke wetenschappers – met één van hen als voorzitter – die de O&O – strategie van UCB kritisch onder de loep nemen en een constructieve wetenschappelijke en strategische inbreng geven. Hierna volgen enkele mededelingen van de 'Scientific Advisory Board' aan het Uitvoerend Comité en aan de Raad van Bestuur van UCB voor de periode van september 2006 tot september 2007. Meer informatie over de 'Scientific Advisory Board', met onder meer de profielen van zijn leden, is te vinden op onze website www.ucb-group.com/research_and_development/people/advisory_board/index.as

'Het A2Hit™-project benut fragmenten van antilichamen om de structuur van de doelproteïne te bepalen, en zo liganden te ontwerpen. Dit is tegelijk vernieuwend en ongewoon in de sector.'

'Werkelijk ongebruikelijk is dat UCB erin slaagt om de juiste epitoot te bepalen en specifieke structuren te ontwerpen die het doelmechanisme koppelen aan een biologisch resultaat in vivo.'

'UCB heeft strategieën uitgestippeld om in te spelen op de uitdagingen van geneeskunde op maat. De sleutel hiervoor is de aanhoudende ontwikkeling van een bedreven experimentele geneeskundegroep die interageert met het onderzoek. We zijn onder de indruk van dit initiatief van experimentele geneeskunde. Voor zover wij weten is de inschakeling van artsen-wetenschappers in een vroeg stadium van het O&O – proces een uniek experiment dat illustreert hoezeer UCB het hele O&O – proces opnieuw wil uitvinden.'



Human Resources

De verscheidenheid van mensen en culturen beschouwen wij als een grote troef in ons bedrijf. Die diversiteit werd nog groter door de overname van Schwarz Pharma. Dat betekent dat we uit een rijke bron van ideeën en verschillende invalshoeken kunnen putten. En dat is een grote kracht die we met allerlei initiatieven nog meer willen benutten.

Vruchtbare integratie in de beste samenwerking:

Voor de samenvoeging van UCB en Schwarz Pharma werd op grote schaal samengewerkt. Zo konden wij het hele proces zeer snel afronden en het toptalent van beide organisaties houden. Tijdens de integratie werden de hogere kaderleden van beide bedrijven aangemoedigd om vaste normen en werkwijzen onder de loep te nemen, om zo een soepele organisatie uit te bouwen die uitstekend presteert. Een onderzoek bij meer dan 600 werknemers van de nieuwe gecombineerde groep was ook een hele hulp bij de bepaling van de waarden en gedragslijnen voor het nieuwe UCB. Het bleek trouwens dat de meeste al grotendeels ingeburgerd waren bij UCB. Het ging dus vooral om een evolutie van die waarden, met één extra – 'het Verschil Koesteren' (zie hierna).

Netwerkvaardigheden stimuleren:

Naast onze multidisciplinaire teams en webgebaseerde instrumenten om kennis te delen, organiseerden we wereldwijd ook informatiesessies met senior managers, platforms voor videogebaseerde intranetcommunicatie en opleidingen om de netwerkvaardigheden van onze medewerkers in de hele wereld te verbeteren. Daarbij hoorden programma's over 'Communicating and Influencing Effectively' or 'Inter-Cultural Awareness'. Onze medewerkers veranderen ook geregeld van functie en van werkplek, met het oog op de kruisbestuiving van kennis, ideeën en beste werkwijzen. In het voorbije jaar voerden meer dan 225 personeelsleden langdurige opdrachten in het buitenland uit, twee keer meer dan drie jaar geleden.

Onze talentbasis verbreden:

Bij UCB loopt een versneld programma voor MBA's, om hun leiderschapsvaardigheden en hun kennis van de bio-farmaceutische industrie bij te schaven, door ze specifieke verantwoordelijkheden te geven waarin ze een verschil

moeten maken. Dit wordt ondersteund door een senior mentor naast interne en externe opleiding. Tot nu toe werden 15 junior managers op basis van dit plan aangevaren.

We blijven ook zwaar investeren in opleiding. In 2007 werden meer dan 65 'Global Leadership Programmes' opgezet bij internationaal vermaarde faculteiten, met meer dan 300 internationale managers die de cursus volgden.

Onze diversiteit uitbreiden:

UCB heeft een ongewoon divers personeelsbestand, met steeds meer vrouwen in leidinggevende functies. Eind 2007 was op de 50 mensen van ons Leadership Teams 13% vrouwelijk. In onze top-200 van managers is dat 25%. Wij streven naar nog meer diversiteit en willen ook dat onze medewerkers het juiste evenwicht tussen werk en privé vinden. Daarom voerden we op verschillende plaatsen specifieke regelingen in. Dat gaat van de mogelijkheid om thuis te werken tot flexibele werkuren, van kinderopvang op het bedrijf tot een plaatselijke conciërgedienst die de was en andere huishoudelijke taken op zich neemt. Al onze aanwervingsadviseurs kregen ook de opdracht om doelgericht een gediversifieerde lijst van potentiële kandidaten aan te leggen om onze vacatures in te vullen. Wel wordt elke nieuwe vacature eerst op het intranet van UCB geplaatst, om interne promotiemogelijkheden te bevorderen.

Contact leggen met mensen met ernstige ziekten:

Naast het organiseren van geregelde ontmoetingen met mensen met ernstige ziekten, verwachten we van de medewerkers die ondersteunende programma's voor patiënten voorstellen, dat ze actief meewerken aan deze initiatieven. Een sprekend voorbeeld in dat kader is ons 'Get Your Guts Into Gear'-initiatief.

Onze resultaten in 2007 zijn het product van zeven kernwaarden die elk facet van onze activiteiten aansturen:

- Het Verschil Koesteren
- Innovatie
- Passie voor Prestatie
- Ondernemerschap
- Integriteit
- Zorg
- Verantwoording



Het Verschil Koesteren

“

Het verschil kunnen koesteren, is de sleutel voor het succes van UCB in de toekomst. Door de combinatie van onze individuele talenten kunnen we nieuwe modellen en nieuwe benaderingen bedenken.

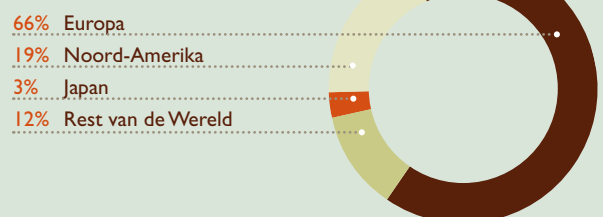
”

Véronique Toully
Vice President Global Pricing
Reimbursement & Market Access

Werknemers per functie - 2007
Totaal aantal werknemers: 12 102



Werknemers per regio - 2007
Totaal aantal werknemers: 12 102





Verslag van het Uitvoerend Comité Human Resources

Innovatie

“Er wordt vaak gezegd dat je moet voorbereid zijn op een mislukking als je wil vernieuwen. Dit klopt, maar belangrijker is nog dat we voorbereid zijn om te mislukken en te leren, te mislukken en te leren... dan pas zullen we echt succes kunnen boeken.”

Dr. Graham WarreLOW,
Vice President Chemistry
V.K.

Passie voor Prestatie

“We hebben te maken met mensenlevens en dus moet kwaliteit voorop staan in alles wat we doen, van O&O tot productie.”

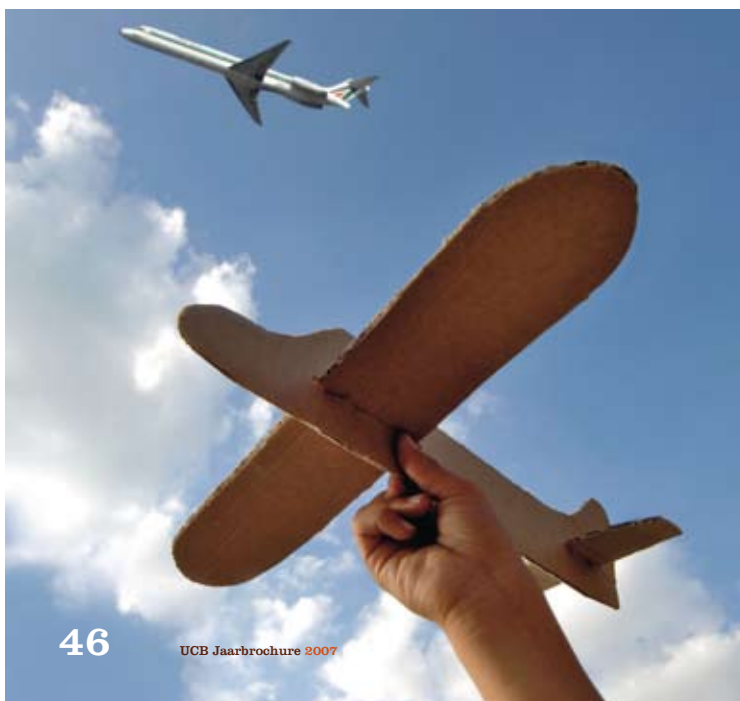
Dr. Josef Landwehr,
Vice President
Pharmaceutical Manufacturing
& Packaging Operations



Ondernemerschap

“Ondernemerschap gaat over beseffen hoe dringend het kan zijn, over de moed hebben om ideeën in te voeren die het leven van mensen met ernstige ziekten waardevoller zullen maken.”

Thomas Senderovitz,
Vice President
Global Exploratory Development



“

Voor mij betekent integriteit geen rookgordijnen optrekken, geen verhaaltjes vertellen, ... dus gewoon recht door zee.”

Aaron Bartlone,
Vice President
Global Quality Assurance



“

Wij zijn moreel verplicht om ons geld zo doordacht mogelijk te besteden, zodat we zoveel mogelijk financiële middelen kunnen investeren in activiteiten die het leven van patiënten verbeteren.”

Guy Van Den Dorpe,
Vice President
Treasury & Risk

“

Door de volle verantwoordelijkheid op te nemen in al onze activiteiten kunnen we sneller innovatieve therapieën op de markt brengen en hun waarde efficiënt aantonen aan de wetenschappelijke gemeenschap.”

Anne de Cassini,
CNS General Manager
Frankrijk



Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen

Onze grootste verantwoordelijkheid is mensen met ernstige ziekten in staat stellen om te genieten van een normaal dagelijks leven, dankzij onze veilige en doeltreffende oplossingen. Wij werken innovatieve therapieën uit, maar zijn ook betrokken bij een hele reeks gemeenschapsprogramma's voor mensen die aan ernstige aandoeningen lijden.

Gemeenschappen oprichten:

Op ernstige ziekten rust meestal een sociaal stigma, zodat mensen met dergelijke aandoening er niet zo graag over vertellen. Wij richten gemeenschappen op om die mensen de kans te bieden persoonlijke inzichten en hun strategieën om met de ziekte om te gaan, met elkaar uit te wisselen. Een goed voorbeeld is onze merkloze website *crohnsandme* met tips over diëten en reizen, en ook video's van patiënten en artsen. Ons peterschapsprogramma HOPE (Helping Other People with Epilepsy), dat ons helpt om mensen met epilepsie en hun verzorgers meer inzicht te geven in de ziekte, is nog een voorbeeld. Het programma werd samen met de Epilepsy Foundation in de V.S. opgericht en bereikte daar tot nu toe meer dan 100 000 mensen.

Patiënten alle kansen op opleiding geven:

Door de dagelijkse vereisten van ernstige ziekten moeten mensen met aandoeningen zoals epilepsie en de ziekte van Crohn hun opleiding vaak onderbreken of eindeloos rekken. Om dit te vergemakkelijken bieden wij bijvoorbeeld studiebeurzen tot US\$10 000 voor mensen met de ziekte van Crohn, met epilepsie of met reumatoïde artritis in de V.S. en in Canada. In de V.S. financieren we ook beurzen voor verzorgers van mensen met epilepsie. In 2007 kregen meer dan 40 mensen een beurs.

Praktische hulp verlenen met dieren:

Wij steunen een uniek programma, 'Canine Assistance' genaamd, dat mensen met epilepsie een hond ter beschikking stelt die afgericht is om onder meer vóór een aanval de telefoon op te nemen en hulp te vragen. In 2007 finan-

cierden we ook kinderen met epilepsie om met dolfijnen in open zee te zwemmen en met volle teugen te genieten van een weekje waterpret.

Patiënten laten beslissen welke steun ze van ons willen krijgen:

Ons steunprogramma voor mensen met de ziekte van Parkinson is een typisch voorbeeld van onze patiënt-gerichte aanpak. In Duitsland bijvoorbeeld, adviseert een online panel van 250 patiënten ons over het type informatie en steun dat zij en hun verzorgers nodig hebben. Dit leidde tot de publicatie van een driemaandijks blad, met adviezen over voeding, sport en andere kwesties, en ook een nieuwsbrief per e-mail met tips voor families over hoe ze met de ziekte moeten omgaan.

Het publiek voorlichten over ernstige ziekten en biogeneeskunde:

Meer dan 80 mensen gaven zich op als vrijwilliger om epilepsie-ambassadeur te worden in Europa, in Taiwan en in de V.S. Ze vertellen hun verhaal aan lokale gemeenschappen en andere betrokkenen, zoals de medewerkers van UCB, en zetten uiteen hoe zij ondanks hun ziekte een normaal leven leiden.

UCB is ook co-sponsor van een uniek nieuw wetenschappelijk centrum dat schoolkinderen en andere leden van het publiek nauwer in contact zal brengen met biogeneeskunde en wetenschappelijk onderzoek. Het 'Centre of the Cell' is gevestigd in Londen en wordt het eerste wetenschappelijk opleidingscentrum in de wereld, dat gehuisvest is in de



Ursula

Marion

Verslag van het Uitvoerend Comité Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen

“

We investeren niet alleen in steunprogramma's voor patiënten, onze medewerkers zijn er ook persoonlijk en actief bij betrokken.

”

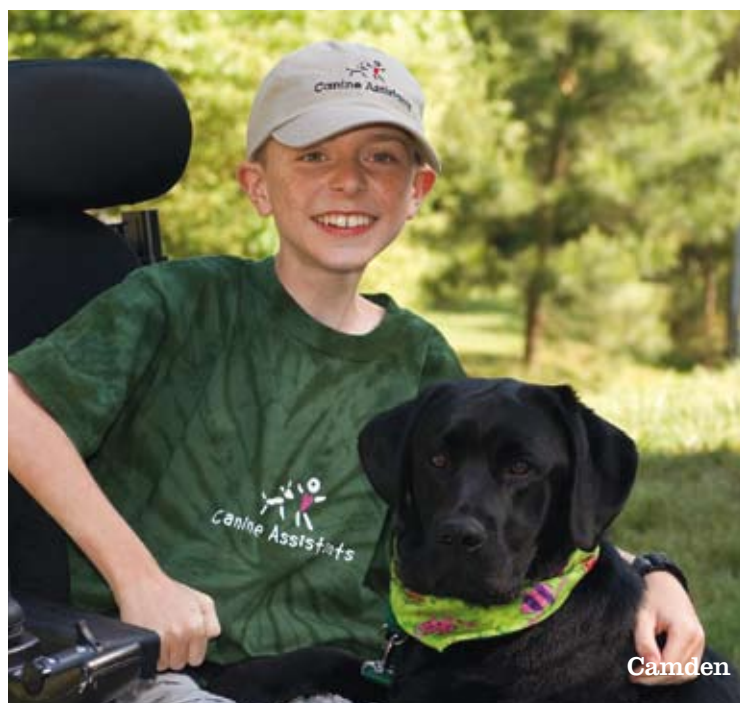
David Robinson,
Vice President & General Manager
Inflammation
V.S.

werkende onderzoekslaboratoria van een grote medische school, het 'Institute of Cell and Molecular Science Barts and The London'. Wij sponsoren ook een hele reeks academische initiatieven, zoals een academische leerstoel 'Management of Inflammatory Bowel Disease' aan de universiteit van Leuven.

UCB ondertekende daarnaast een akkoord voor een academische beurs in chronische artritis met het Departement Reumatologie van de Gentse universiteit.

Dat beetje extra:

We sponsoren basis- maar wel onmisbare uitrusting voor een afgelegen dorpskliniek in Uganda, met onder meer onderzoekbedden en zonnepanelen, zodat het ziekenhuis zelfbedruipend is.



Camden

Zorg voor het milieu:

Wij hechten het grootste belang aan de gezondheid en de veiligheid van onze medewerkers, burens, klanten en alle anderen die bij onze bedrijfsactiviteiten betrokken zijn. We engageren ons voor het efficiënt gebruik van de natuurlijke hulpbronnen en willen de milieu-impact van onze activiteiten en onze producten tijdens hun levenscyclus minimaal houden.

Meer details in verband met onze HS&E charter en programma's zijn te vinden op www.ucb-group.com.

“

Het is echt ongelooflijk hoe die honden het verschil kunnen maken in iemands leven.

”

Rich Denness,
Vice President CNS
V.S.

“

Nadat we drie jaar lang de zaadjes planten om te groeien, begint onze pipeline te bloeien. En dat geeft miljoenen mensen zoals Wieke en Frieda nieuwe hoop. We verwachten dat we volgend jaar zelfs nog meer bemoedigende doorbraken zullen kunnen meedelen.

”

Roch Doliveux,
Chief Executive Officer

Bronnen

Prevalentie van de ziekte

Totaal aantal gevallen van de ziekte bij de bevolking

(top-7 markten: Duitsland, Frankrijk, Italië, Japan, Spanje, V.K., en V.S. op een bepaald tijdstip)

- ⁽¹⁾ PatientBase, Decision Resources - 2007
- ⁽²⁾ Datamonitor; Pipeline & Commercial Insight: Parkinson's disease - Sept 2007
- ⁽³⁾ Decision Resources, neuropathic pain - April 2007
- ⁽⁴⁾ Decision Resources, restless legs syndrome - Nov 2006
- ⁽⁵⁾ Xyrem® brand team
- ⁽⁶⁾ Decision Resources, multiple sclerosis - Mei 2006
- ⁽⁷⁾ Datamonitor; Commercial Insight: fibromyalgia - Juni 2007
- ⁽⁸⁾ Datamonitor; Stakeholder Opinions: systemic lupus erythematosus - Juni 2006
- ⁽⁹⁾ Datamonitor; Commercial Insight: osteoporosis - Juni 2007
- ⁽¹⁰⁾ Reuters BI report (oncology to 2011) / Bear Stearns report on NSCLC - Sept 2004

Marktomvang

Verwijst naar de omvang van de markt in de top-7 markten:

Duitsland, Frankrijk, Italië, Japan, Spanje, V.K., en V.S.

- ^(a) IMS, MAT 10-07 (enkel de verkoop in epilepsie – Japan niet inbegrepen)
- ^(b) IMS, MAT 06-07: enkel verkoop voor de ziekte van Parkinson
- ^(c) Decision Resources - neuropathic pain - April 2007
- ^(d) Decision Resources - restless legs syndrome - Nov 2006
- ^(e) IMS, Mat 09-07
- ^(f) Datamonitor - Commercial Insight: multiple sclerosis - Juni 2007
- ^(g) Datamonitor - Commercial Insight: fibromyalgia - Juni 2007
- ^(h) Datamonitor - Commercial Insight: migraine - Opportunities will exist in the wake of generic attack - Sept 07
- ⁽ⁱ⁾ Decision Resources Reports - Crohn's disease - Januari 2007
- ^(j) Decision Resources Reports - rheumatoid arthritis - Mei 2006
- ^(k) Decision Resources - psoriasis – Sept 2006
- ^(l) Datamonitor - Commercial Insight : osteoporosis - Juni 2007
- ^(m) Reuters BI report (oncology to 2011) / Bear Stearns report on NSCLC van sept. 2004
- ⁽ⁿ⁾ IMS - Mkt def = R6A

Informatie

Officiële taal van het verslag

Volgens de Belgische wet moet UCB haar jaarverslag in het Frans en het Nederlands publiceren. UCB heeft ook een Engelse versie van deze Jaarbrochure. In het geval van vertaal- of interpretatieverschillen tussen de versies, zal de Franse versie als officieel jaarverslag beschouwd worden.

Beschikbaarheid van de Jaarbrochure

Het publiek kan de Jaarbrochure kosteloos aanvragen bij:

UCB N.V.

Ter attentie van 'Investor Relations'

Researchdreef, 60 - 1070 Brussel, België

Tel. : +32 2 559 9588 • Fax +32 2 559 9571

e-mail: investor-relations@ucb-group.com

Een elektronische versie van de Jaarbrochure is ook beschikbaar, enkel ter informatie, via het internet op de website van UCB: www.ucb-group.com.

Alleen de gedrukte Jaarbrochure die in België gepubliceerd is volgens de geldende regels en wetten, is rechtsgeldig. UCB is niet verantwoordelijk voor de nauwkeurigheid of de juistheid van de Jaarbrochure die via het internet beschikbaar is. Andere informatie op de website van UCB of op andere websites, maakt geen deel uit van deze Jaarbrochure.

Toekomstgerichte verklaringen

Deze Jaarbrochure bevat toekomstgerichte verklaringen met inbegrip van maar niet beperkt tot verklaringen met de woorden 'geloofd', 'verwacht', 'veronderstelt', 'is van plan', 'streeft naar', 'schat', 'kan', 'zal', en 'verder' en vergelijkbare uitdrukkingen.

Dergelijke toekomstgerichte verklaringen impliceren bekende en onbekende risico's, onzekerheden en andere factoren in die ertoe kunnen leiden dat de werkelijke resultaten, de financiële toestand, het rendement of de prestaties van UCB, of de resultaten van de sector, beduidend afwijken van eventuele toekomstige resultaten, rendementen of prestaties die expliciet of impliciet door de toekomstgerichte verklaringen worden uitgedrukt. Gezien deze onzekerheden wordt het publiek ervoor gewaarschuwd geen overdreven vertrouwen te hechten aan dergelijke toekomstgerichte verklaringen. De toekomstgerichte verklaringen gelden slechts op de datum van deze Jaarbrochure. UCB wijst uitdrukkelijk elke verplichting af om toekomstgerichte verklaringen in deze Jaarbrochure bij te werken als weerspiegeling van eventuele wijzigingen van haar verwachtingen aangaande de toekomstgerichte verklaringen of van eventuele wijzigingen van de gebeurtenissen, voorwaarden of omstandigheden waarop de toekomstgerichte verklaringen gebaseerd zijn, tenzij een dergelijke verklaring volgens de geldende wetten en reglementen verplicht is.

Woordenlijst

Aangepast resultaat per aandeel (aangepaste EPS):

Het betreft de aangepaste nettowinst zoals hierna wordt bepaald, gedeeld door het gewogen totaal aantal aandelen in omloop voor het jaar.

Aangepaste nettowinst:

Overgedragen winst over het boekjaar in de geconsolideerde jaarrekening, verbeterd met de impact na belastingen van de elementen van unieke aard en de niet-recurrente elementen, met de bijdrage van de beëindigde bedrijfsactiviteiten en de stijging van de voorraadherwaardering.

Earnings Before Interest and Taxes (EBIT):

Operationele winst zoals vermeld in de geconsolideerde jaarrekening.

Vrije cashflow:

Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten plus kasstroom uit investeringsactiviteiten voor de voortgezette bedrijfsactiviteiten.

Bruto-investeringsuitgaven:

Verwerving van materiële vaste activa en immateriële activa.

Nettoschuld:

Niet-courante en courante rentedragende leningen en bankvoorschotten verminderd met obligaties, geldmiddelen en kasequivalenten. De overige financiële schulden, die betrekking hebben op het geraamd vast dividend dat aan de aandeelhouders buiten Schwarz Pharma moet betaald worden in het kader van de overeenkomst voor dominantie- en winstoverdracht, zijn niet opgenomen in de berekening van de nettoschuld van de Groep.

Eénmalige posten:

Posten van baten of lasten die niet regelmatig voorkomen in het kader van de normale activiteiten van de Vennootschap.

Pro forma financiële informatie:

Naar aanleiding van de verwerving van een meerderheidsdeelneming in Schwarz Pharma eind december 2006, werd de balans van Schwarz Pharma opgenomen in de geconsolideerde balans van UCB, terwijl de bijdrage van Schwarz Pharma in de resultaatrekening slechts op 1 januari 2007 begon. Om de lezer een vergelijkbare basis te verschaffen, werd pro forma financiële informatie over de groep voor het boekjaar 2006 in huidige jaarbrochure opgenomen.

Recurring Earnings Before Interest, Taxes, Depreciations and Amortisation charges (Recurrente EBITDA):

Operationele winst aangepast voor afschrijvingen, kosten van bijzondere waardeverminderingen, reorganisatiekosten en overige baten en lasten.

Recurrente EBIT:

Operationele winst aangepast voor kosten van bijzondere waardeverminderingen, herstructureringskosten, en overige baten en lasten.

Behandelingsdagen:

De behandelingsdagen zijn een maat van het gemiddeld aantal dagen behandeling gekoppeld aan een vorm/vermogen van een product. Deze maat wordt als volgt berekend: totaal aantal verkochte standaardeenheden/gemiddelde dagelijkse dosis.

Werkkapitaal:

Omvat voorraden, handelsvorderingen en overige vorderingen en handelsschulden en overige te bepalen posten, zowel kortlopend als langlopend.

Een volledige woordenlijst van de wetenschappelijke en medische termen is te vinden op onze website (enkel in het Engels): www.ucb-group.com/research_and_development/glossary/index.asp

Informatie voor Aandeelhouders en Beleggers

Per 31 december 2007 bedroeg het aantal uitgegeven UCB-aandelen bedroeg 183 361 252. Ze zijn genoteerd op Euronext Brussel (ticker: UCB).

Op 31 december 2007 lag de marktkapitalisatie van UCB op €5,68 miljard, 2,55 % van de BEL20-index en 0,26 % van de Euronext-100 index.

in € miljard	2007	2006
Marktkapitalisatie	5,7	9,4
in € per UCB aandeel		
Basiswinst per aandeel ^(a)	0,89 ^(a)	2,54
Brutodividend per aandeel	0,92	0,90
Nettodividend per aandeel	0,69	0,675
Aandelenkoers aan het eind van het jaar	31,02	51,95
Hoogste koers van het jaar	54,10	54,85
Laagste koers van het jaar	30,30	38,62
Gemiddelde dagelijks verhandelde volume (aandelen)	685 893	406 492
Aantal uitstaande aandelen (jaareinde)	183 361 252	181 512 768

^(a) De basiswinst per aandeel wordt berekend door de winst over het boekjaar te delen door het gewogen gemiddelde aantal uitgegeven gewone aandelen in omloop tijdens het boekjaar, maar buiten eigen aandelen (3 233 678).

Financiële kalender

Vrijdag 29 februari 2008:

Financiële resultaten over het volledige boekjaar 2007

Donderdag 24 april 2008:

Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders

Maandag 28 april, 2008:

Dividend wordt betaalbaar (Coupon Nr. 10)

Donderdag 15 mei 2008:

Tussentijds verslag (1ste kwartaal 2008)

Vrijdag 1 augustus 2008:

Financiële resultaten over de eerste 6 maanden van 2008

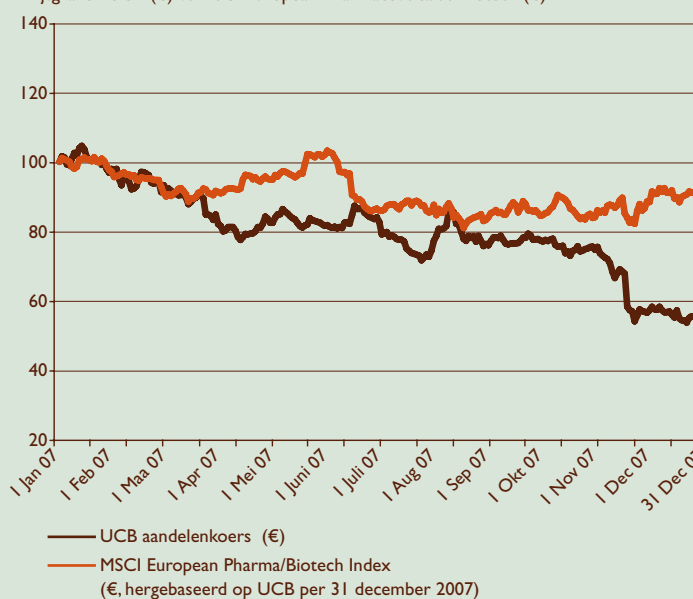
Vrijdag 31 oktober 2008:

Tussentijds verslag (3de kwartaal 2008)

Evolutie van het UCB aandeel (2007)

(index = 100, 1 januari 2007)

Prijsgrafiek UCB (€) vs MSCI European Pharmaceuticals / Biotech (€)



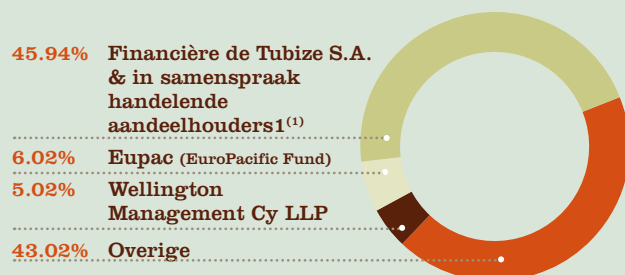
UCB: Financiële Gegevens 2007

€ miljoen	2007	Pro Forma 2006
Resultaten		
Netto-omzet	3 188	3 144
Opbrengsten	3 626	3 631
Brutowinst	2 579	2 754
Marketing & verkoopkosten	(1 054)	(1 049)
Onderzoek & ontwikkelingskosten	(788)	(815)
Algemene & administratiekosten	(267)	(315)
Recurrente EBIT (bedrijfswinst)	480	608
Recurrente EBITDA	741	747
EBIT (operationele winst)	344	669
Nettowinst over het jaar (na minderheidsbelangen)	160	391
Financiële Posities		
Netto schuld	(1 915)	(2 108)
Kasstromen uit bedrijfsactiviteiten	490	321
Aandeelinformatie		
Winst per aandeel (€ per aandeel)	0,89 ^(a)	2,17
Brutodividend per aandeel (€ per aandeel)	0,92	0,90
Aantal aandelen (jaareinde)	183 361 252	181 512 768
Aandelprijs (jaareinde – € per aandeel)	31,02	51,95
Marktkapitalisatie (jaareinde – miljard €)	5,7	9,4
Overige		
Aantal werknemers (jaareinde)	12 102	12 804
Gemiddelde wisselkoers US\$/€	1,369	1,255

^(a) De basiswinst per aandeel wordt berekend door de winst over het boekjaar te delen door het gewogen gemiddelde aantal uitgegeven gewone aandelen in omloop tijdens het boekjaar, maar buiten eigen aandelen (3 233 678).

UCB: Aandeelhouders 2007

Structuur



⁽¹⁾In samenspraak:

- Schwarz Vermögensverwaltung GmbH
- KBC Bank N.V.
- Bank Degroof N.V.
- Levimmo N.V.
- Compar Finance N.V.
- Patrinvest S.C.A.

Geografische spreiding⁽²⁾

(enkel bekende aandeelhouders)



⁽²⁾Bron:

Raming UCB

Hoofdkantoor

UCB N.V.
Researchdreef, 60
1070 Brussel - België
Tel: +32 2 559 9999
Fax: +32 2 559 9900
www.ucb-group.com

Ontwerp: The Crew
Copywriting: Keith Conlon
Opmaak en Productie: The Crew
Fotografie: Yves Fonck
Druk: HH Print Management
Deutschland GmbH, München

Corporate Communications & Investor Relations

Antje Witte

VP Corporate Communications & Investor Relations
Tel: + 32 2 559 94 14
E-mail: antje.witte@ucb-group.com

Mareike Mohr

Director, Investor Relations
Tel: + 32 2 559 92 64
E-mail: mareike.mohr@ucb-group.com



The next generation biopharma leader

Jaarbrochure 2007

Verslag van de
Raad van Bestuur &
Verslag van het College
der Commissarissen 2007



Bestuurders en Commissarissen

Raad van Bestuur

Georges Jacobs, Chairman
Evelyn du Monceau, Vice Chair
Roch Doliveux, Executive Director
Prinz Lorenz van België, Director
Alan Blinken, Director
Karel Boone, Director
Peter Fellner, Director
Guy Keutgen, Director
Gerhard Mayr, Director
Arnoud de Pret, Director
Patrick Schwarz-Schütte, Director
Bridget van Rijckevorsel, Director
Jean-Louis Vanherweghem, Director
Gaëtan van de Werve, Director

Michèle de Cannart d'Hamale, Secretary of the Board

Statutaire Commissarissen

Emmanuèle Attout
Daniel Goossens

Erebestuurders

André Jaumotte, Honorary Chairman
Willy De Clercq, Honorary Chairman
Mark Eyskens, Honorary Chairman
Daniel Janssen, Honorary Deputy Chairman
Michel Didisheim
Anne Janssen
Eric Janssen
Alain Jubert
Paul Etienne Maes
Jean-Charles Velge

Erevoorzitters van het Uitvoerend Comité

Georges Jacobs
Daniel Janssen
Paul Etienne Maes

Jaarbrochure 2007

Verslag van de Raad van Bestuur & Verslag van het College der Commissarissen 2007

Inhoudstafel

VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR

Verslag over de Corporate Governance

1. Kapitaal en aandelen	2
2. Aandeelhouders en aandeelhoudersstructuur	3
3. Raad van Bestuur en Comités van de Raad	5
a. Raad van Bestuur	5
b. Comités van de Raad	
1. Auditcomité	6
2. Comité van Benoemingen en Bezoldigingen	6
c. Uitvoerend Comité	7
4. Persoonlijke beleggingstransacties en handel in Vennootschapsaandelen	8
5. Externe Audit	9
6. Inlichtingen vereist op grond van Artikel 34 van het Koninklijk Besluit van 14 november 2007	9
Toepassing van Artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen	13

Overzicht van de Financiële en Bedrijfsresultaten

1. Overzicht van de bedrijfsprestaties	15
2. Winst- en verliesrekening	19
3. Actualisering van de toerekening van de kostprijs van Schwarz Pharma	26
4. Investerings	26
5. Balans	27
6. Kasstroomoverzicht	28
7. Vooruitzichten voor 2008	28

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

• Geconsolideerde winst- en verliesrekening	29
• Geconsolideerde balans	30
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht	31
• Geconsolideerde staat van de wijzigingen in het eigen vermogen	32
• Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening	33

VERSLAG VAN HET COLLEGE DER COMMISSARISSSEN 77

VERKORTE STATUTAIRE JAARREKENING VAN UCB N.V. 79

WOORDENLIJST 84

Verslag van de Raad van Bestuur

Verslag over de Corporate Governance

Als een in België gevestigde onderneming die de hoogste normen inzake Corporate Governance nastreeft, heeft de Raad van Bestuur van UCB in oktober 2005 het Corporate Governance Charter goedgekeurd, zoals vereist door de Belgische wetgeving inzake Corporate Governance. Dit Charter, dat op onze website (www.ucb-group.com) kan worden geraadpleegd, beschrijft de belangrijkste aspecten en de structuur van de Corporate Governance van UCB, de bevoegdheden van de Raad van Bestuur, zijn Comités en het Uitvoerend Comité. Het wordt regelmatig geregeld geactualiseerd.

In overeenstemming met de Belgische wetgeving wordt op de volgende pagina's de feitelijke informatie weergegeven met betrekking tot de Corporate Governance van UCB. Het verslag bevat een overzicht van de wijzigingen op het vlak van de Corporate Governance van UCB en van relevante gebeurtenissen die zich in de loop van 2007 hebben voorgedaan, zoals wijzigingen in het kapitaal van de onderneming of in de aandelhoudersstructuur, de benoeming van nieuwe Bestuurders en van Comitéleden en de jaarlijkse bezoldiging die elk lid van de Raad en van het Uitvoerend Comité heeft ontvangen. Verder verschaft het verslag, waar dit van toepassing is, bijkomende informatie over eventuele afwijkingen van de Belgische wetgeving.

1. Kapitaal en aandelen

a. Kapitaal

Op 30 september 2006 had het aandelenkapitaal van UCB N.V. een waarde van  437 842 500, vertegenwoordigd door 145 947 500 aandelen. Gezien het vrijwillige overnamebod (het Bod) dat door de Vennootschap en haar dochteronderneming UCB SP GmbH werd uitgebracht om alle uitstaande aandelen van het gewone aandelenkapitaal van Schwarz Pharma AG te verwerven voor een contante vergoeding van  50,00 en een bijkomende vergoeding van 0,8735 nieuwe aandelen van het gewone aandelenkapitaal van UCB N.V. voor een aandeel van het gewone aandelenkapitaal van Schwarz Pharma AG, heeft UCB N.V. op 23 oktober 2006 een Buitengewone Aandelhoudersvergadering gehouden om het bestaand nominaal aandelenkapitaal op  129 100 311 te brengen en 43 033 437 nieuwe aandelen uit te geven (nieuwe UCB-aandelen) om als voorraad te dienen voor de doeleinden van het Bod. De Buitengewone Aandelhoudersvergadering heeft de kapitaalverhoging goedgekeurd. De aanvragen van het Bod tijdens de eerste aanbiedingsperiode hebben tot een eerste kapitaalverhoging geleid, op 15 december 2006, om het kapitaal op  544 538 304 te brengen, vertegenwoordigd door 181 512 768 aandelen. Na de tweede aanbiedingsperiode bracht een

tweede kapitaalverhoging op 8 januari 2007 het kapitaal op  549 839 856, vertegenwoordigd door 183 279 952 gewone aandelen zonder nominale waarde. Als gevolg van de uitoefening van warrants (zie sectie 1.c), werd het kapitaal van UCB verhoogd op 28 februari 2007 met  243 900, wat het kapitaal op  550 083 756 bracht, vertegenwoordigd door 183 361 252 aandelen, en zal op 29 februari 2008 nogmaals worden verhoogd met  11 400, waarbij het kapitaal gebracht zal worden op  550 095 156, vertegenwoordigd door 183 365 052 aandelen.

b. Aandelen

Vanaf 29 februari 2008 zal het aandelenkapitaal van UCB vertegenwoordigd worden door 183 365 052 aandelen. De aandelen kunnen op verzoek van de aandeelhouder worden geregistreerd of gedematerialiseerd. Aandelen kunnen ook aan toonder zijn, conform de wet. Sinds 1 januari 2008 kunnen aandeelhouders niet langer verzoeken om hun aandelen in aandelen aan toonder om te zetten. Overeenkomstig de Belgische wet van 14 december 2005 werden alle aandelen aan toonder van UCB die geregistreerd zijn op een effectenrekening of op een beleggingsrekening op 1 januari 2008 automatisch omgezet in gedematerialiseerde aandelen. Vanaf 1 januari 2008 worden alle aandelen aan toonder neergelegd voor registratie op een dergelijke bewaarnemingsrekening of beleggingsrekening automatisch omgezet in gedematerialiseerde aandelen. Tot ze volledig volgestort zijn, worden de aandelen geregistreerd op naam en ze kunnen enkel overgedragen worden na voorafgaand akkoord van de Raad van Bestuur. De aandelen op naam worden bijgehouden in een specifiek register.

Alle UCB-aandelen zijn genoteerd en worden verhandeld op Euronext Brussels.

c. Warrants

In 1999 en 2000 gaf UCB respectievelijk 145 200 en 236 700 inschrijvingsrechten (warrants) uit:

- De 145 200 warrants die in 1999 uitgegeven werden, geven elk recht om in te schrijven op een gewoon aandeel: na de annulering en de uitoefening van een deel van deze warrants kunnen er tot 31 mei 2009 nog 32 700 warrants uitgeoefend worden en tot 31 mei 2012 nog 54 700 warrants.
- De 236 700 warrants die in 2000 uitgegeven werden, geven elk recht om in te schrijven op een gewoon aandeel: na de annulering en de uitoefening van een deel van deze warrants kunnen er tot 28 februari 2010 nog 54 500 warrants uitgeoefend worden en tot 28 februari 2013 nog 67 700 warrants.

Uit het bovenstaande volgt dat, indien alle aan deze warrants verbonden rechten uitgeoefend worden, het kapitaal van UCB €550 723 956 zou bedragen, vertegenwoordigd door 183 574 652 aandelen.

Sinds de kapitaalverhoging van februari 2007 werden 3 800 warrants uitgeoefend. Dit zal leiden tot een kapitaalverhoging van €11 400 en de uitgifte van 3 800 nieuwe aandelen op 29 februari 2008, waardoor het kapitaal op €550 095 156 komt, vertegenwoordigd door 183 365 052 aandelen.

Er werden ook defensieve warrants uitgegeven, op grond van een beslissing van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders in 2003, met uitsluiting van het voorkeurrecht. De lening van €600 000 wordt vertegenwoordigd door 30 000 schuldbewijzen met een nominale waarde van €20. Aan elk schuldbewijs zijn 1 000 warrants verbonden die recht geven op de gezamenlijke inschrijving op 30 000 000 gewone aandelen. Op deze lening werd ingeschreven door Financière d'Obourg N.V., de referentieaandeelhouder van UCB waarvan de naam op 23 mei 2005 gewijzigd werd in Financière de Tubize.

Op dezelfde Algemene Vergadering van Aandeelhouders werd een ad-hoccomité opgericht en werden de leden van dit Comité benoemd. Dit Comité beslist, in vooraf bepaalde omstandigheden, over de uitvoering van deze defensieve maatregel en keurt in voorkomend geval de overdracht van dergelijke warrants goed. De houders van warrants sluiten een overeenkomst af met UCB waarin de partijen zich ertoe verbinden de voorwaarden van uitgifte en uitoefening van de warrants na te leven. De looptijd van de warrants en de overeenkomsten is vastgesteld op 5 jaar en eindigt in juni 2008.

De warrants mogen enkel uitgeoefend worden na een beslissing van het ad-hoccomité waarbij verklaard wordt dat zich één van de vooraf vastgelegde omstandigheden voorgedaan heeft die gepaard gaan met de volgende vijandige overnameaanbiedingen:

- lancering van een overnamebod door een derde partij die als vijandig beschouwd wordt door de Raad van Bestuur van UCB;
- wijziging van de controle van UCB door transacties op UCB-aandelen door een of meerdere derde partijen, uitgevoerd op of buiten de aandelenmarkt, geïsoleerd of in overleg;
- de dreiging van een overnamebod of een operatie die gepaard gaat met een wijziging van de controle van UCB.

Aandelen die voortvloeien uit de uitoefening van deze warrants zullen uitgegeven worden tegen een prijs dat zal bepaald worden op grond van de marktprijs van toepassing tijdens de periode voorafgaandelijk aan de uitgifte.

d. Ingekochte eigen aandelen

Op 31 december 2007 bezat UCB N.V. geen UCB-aandelen.

UCB Fipar N.V., een indirect verbonden onderneming van UCB N.V., verwierf 746 800 UCB-aandelen in 2002, 372 904

UCB-aandelen in 2003, 1 064 200 UCB-aandelen in 2004, 370 000 UCB-aandelen in 2005 en 950 000 UCB-aandelen in 2006. Op 31 december 2007 hield UCB Fipar N.V. een totaal van 3 172 478 UCB-aandelen aan, die 1,73% van het totaal aantal uitgegeven UCB-aandelen vertegenwoordigden. UCB S.C.A., een indirect verbonden onderneming van UCB N.V., verwierf 61 200 UCB-aandelen in 2007. Per 31 december 2007 had UCB S.C.A. 61 200 UCB-aandelen, die 0,03 % van het totaal aantal uitgegeven UCB-aandelen vertegenwoordigden.

De UCB-aandelen werden verworven door UCB Fipar N.V. en UCB S.C.A. teneinde de verplichtingen voortvloeiende uit de stock optie plannen, stock award plannen en performance share plannen te dekken. Voor meer informatie over de aandelenoptieplannen van UCB N.V., zie p. 60.

2. Aandeelhouders en aandeelhoudersstructuur

UCB's hoofdaandeelhouder (referentieaandeelhouder) is Financière de Tubize N.V., een op Euronext Brussels genoteerde vennootschap.

Financière de Tubize N.V. heeft transparantieverklaringen verstrekt in overeenstemming met de wet van 2 maart 1989 betreffende de aangifte van belangrijke aandelenparticipaties in beursgenoteerde vennootschappen, de meest recente verklaringen dateren van 16 februari 2007.

Schwarz Vermögensverwaltung GmbH & Co KG dat op 20 december 2006 verklaarde 23 774 936 aandelen, of 13,10% van het UCB-aandelenkapitaal in handen te hebben, heeft een bijkomende transparantieverklaring gedaan op 9 februari 2007 na de verkoop van 13 889 318 aandelen of 7,7% van het UCB-aandelenkapitaal aan langetermijn-investeersders.

Financière de Tubize N.V. heeft, in overeenstemming met de wet van 2 maart 1989 betreffende de publicatie van belangrijke aandelenparticipaties in beursgenoteerde vennootschappen, verklaard in overleg te handelen in het kader van de wetgeving inzake de transparantie, als een gevolg van de afsluiting van een aandeelhoudersovereenkomst met elk van de aandeelhouders vermeld in de tabel hieronder. Financière de Tubize N.V. en deze aandeelhouders zijn nu samen in het bezit van 45,94% van het aandelenkapitaal van UCB.

Beschrijving van het beleid waarin deze acquisitie is gesitueerd:

“Deze acquisities zijn in lijn met het beleid van Financière de Tubize N.V., referentieaandeelhouder van UCB, dat erin bestaat geleidelijk zijn exclusieve de facto controle van UCB te verhogen. Overeenkomstig de wet van 2 maart 1989, handelt Financière de Tubize N.V. in overleg met de andere declaranten, namelijk (i) Schwarz Vermögensverwaltung, (ii) KBC Bank, (iii) Bank Degroof en Levimmo, (iv) Compar Finance en (v) Patrinvest met wie Financière de Tubize N.V. afzonderlijke aandeelhoudersovereenkomsten heeft getekend. Deze overeenkomsten bevatten lock-up en voorkeurrechten onder welbepaalde voorwaarden en beperkingen.”

Ongeveer 52% van Financière de Tubize N.V. is in handen van de familie Janssen.

In overeenstemming met de transparantieverklaringen gemaakt overeenkomstig de wet van 2 maart 1989, zijn de aandeelhouders van UCB:

De belangrijke aandeelhouders met zeggenschap van UCB op 26/02/2008

	Actueel	Volledig verwaterd	Datum van de laatste verklaring overeenkomstig de wet van 2 maart 1989
Kapitaal €	550 083 756	550 723 956	
Aandelen	183 361 252	183 574 652	
1 Financière de Tubize (Tubize) N.V.	66 370 000	66 370 000	16 februari 2007
% totaal	36,20	36,15	
2 Schwarz Vermögensverwaltung GmbH	9 885 618	9 885 618	16 februari 2007
% total	5,39	5,39	
3 KBC Bank N.V.	2 289 318	2 289 318	16 februari 2007
% totaal	1,25	1,25	
4 Bank Degroof N.V.			
via Degroof Corporate Finance N.V.	450 000	450 000	4 april 2007
via Imofig N.V.	219 230	219 230	4 april 2007
	669 230	669 230	4 april 2007
% totaal	0,36	0,36	
5 Levimmo N.V.	1 230 770	1 230 770	16 februari 2007
% totaal	0,67	0,67	
6 Compar Finance N.V.	1 900 000	1 900 000	27 februari 2007
% totaal	1,04	1,04	
7 Patrinvest S.C.A.	1 900 000	1 900 000	16 februari 2007
% totaal	1,04	1,04	
Tubize + concert : 2,3,4,5,6 et 7	84 244 936	84 244 936	16 februari 2007
% totaal	45,94	45,89	
8 Eupac (EuroPacific Fund)	11 039 174	11 039 174	26 februari 2008
% totaal	6,02	6,01	
9 Wellington Management Cy LLP	9 206 233	9 206 233	31 januari 2008
% totaal	5,02	5,01	

Tubize heeft verklaard in overleg te handelen met elke aandeelhouder 2, 3, 4, 5, 6 en 7 afzonderlijk.

De overige UCB-aandelen zijn in handen van het publiek.

Gezamenlijke mededeling van de vaste aandeelhouders van UCB N.V. krachtens Artikel 74, § 7 van de wet van 1 april 2007.

UCB N.V. heeft de mededelingen ontvangen die respectievelijk op 22 november 2007, 17 december 2007 en 28 december 2007 werden gedaan door de aandeelhouders

van UCB N.V., die overeenkomstig Artikel 74, §7 van de wet van 1 april 2007 in overleg handelden.

Samengevat zijn de stemrechten van deze aandeelhouders van UCB N.V. per 1 september 2007 als volgt toegewezen:

Financière de Tubize N.V. ¹	66 370 000	36,20%
Schwarz Vermögensverwaltung GmbH & Co KG	9 885 618	5,39%
UCB FIPAR N.V. ²	3 176 578 *	1,73%
Totaal aantal stemrechten	79 432 196	43,32%

* per 31 december 2007

¹ Financière de Tubize N.V. wordt noch uitsluitend in rechte of in feite, noch gezamenlijk gecontroleerd in de zin van het Wetboek van Vennootschappen. Maar er dient rekening mee gehouden dat meer dan 50% van zijn aandelen in handen zijn van:

- Baron Daniel Janssen,
- Financière Eric Janssen S.C.A., onder controle van dhr. Eric Janssen in zijn hoedanigheid van beherende vennoot
- Mw. André Janssen, geboren van Derton,
- Barnfin N.V., onder controle van Mw. Jean van Rijckevorsel, geboren Paule Bridget Janssen,
- Jonkheer Jean van Rijckevorsel,
- Altai Invest N.V., onder controle van Gravin Diego du Monceau de Bergendal, geboren Evelyn Janssen,

die in overleg handelen overeenkomstig Artikel 3, §1, 5° van de wet van 1 april 2007.

² UCB FIPAR N.V. wordt 100% gecontroleerd door UCB Belgium N.V., die zelf voor 100% in handen is van UCB N.V. UCB N.V. wordt in feite gecontroleerd door Financière de Tubize N.V. die 36,20% van haar stemrechten bezit

3. Raad van Bestuur en Comités van de Raad

a. Raad van Bestuur

Samenstelling van de Raad van Bestuur en Onafhankelijke Bestuurders.

Van 1 januari tot 26 april 2007 was de Raad van Bestuur als volgt samengesteld:

Georges Jacobs, Chairman
Evelyn du Monceau, Vice Chair
Roch Doliveux, Executive Director
Prinz Lorenz van België
Alan Blinken
Karel Boone
Peter Fellner
Guy Keutgen
Gerhard Mayr
Arnoud de Pret
Bridget van Rijckevorsel
Jean-Louis Vanherweghem
Gaëtan van de Werve

Op de Aandeelhoudersvergadering van 26 april 2007 werd één bijkomende Niet-Uitvoerende Bestuurder aangesteld: Patrick Schwarz-Schütte.

Patrick Schwarz-Schütte

Patrick Schwarz-Schütte is Managing Director van Black Horse Investments GmbH in Düsseldorf, Duitsland. Hij werd geboren in 1956 en volbracht na zijn studies zijn militaire dienst bij het Duitse leger als reserve-officier. Nadat hij in 1979 een handelopleiding in de farmaceutische industrie en in 1982 zijn studies bedrijfsbeheer aan de universiteit van Hamburg afrondde, trad hij als bedrijfsconsultant in dienst bij Booz, Allen & Hamilton. Hij startte zijn loopbaan bij Schwarz Pharma in 1984 als assistent van het Directiecomité, in 1988 werd hij Lid van het Directiecomité en nam hij het voorzitterschap in 1992. Hij verliet het bedrijf eind 2006, na de overname van Schwarz Pharma door UCB N.V. Hij is voorzitter van de Raad van de Frans-Duitse Kamer van Koophandel en Industrie in Parijs, lid van de Duits-Amerikaanse Kamer van Koophandel in New York en lid van de Raad van Toezicht van zowel Victoria Versicherung AG als Victoria Lebensversicherung AG in Düsseldorf, Duitsland. Patrick Schwarz-Schütte is gehuwd en heeft vier kinderen.

Evelyn du Monceau, Arnoud de Pret, Bridget van Rijckevorsel en Gaëtan van de Werve zijn vertegenwoordigers van de hoofdaandeelhouder van UCB en zijn als dusdanig niet verkiesbaar als Onafhankelijke Bestuurders.

Omdat Georges Jacobs uitvoerende functies uitoefende bij UCB tot 31 december 2004, voldoet hij niet aan de voorwaarden om als onafhankelijke bestuurder te worden beschouwd. Roch Doliveux is een Uitvoerend Bestuurder en is bijgevolg geen Onafhankelijke Bestuurder. Peter Fellner is Adviseur geweest van de Voorzitter van het Uitvoerend Comité van UCB sinds 1 januari 2005. Hij voldoet om deze reden niet aan de onafhankelijkheidscriteria. Patrick Schwarz-Schütte was Voorzitter van het Directiecomité van Schwarz Pharma AG tot eind 2006 en komt bijgevolg niet in aanmerking als Onafhankelijke Bestuurder.

Guy Keutgen was een Niet-Uitvoerend Bestuurder van UCB sinds 1984 en zijn mandaat werd meer dan drie keer vernieuwd. Hoewel hij voldoet aan de onafhankelijkheidscriteria die opgelegd zijn door de wet en door de Raad van Bestuur, voldoet hij niet aan de onafhankelijkheidscriteria opgelegd door de Belgische wetgeving inzake Corporate Governance Code omwille van het aantal keren dat zijn mandaat verlengd werd. Niettemin, zoals toegestaan, is de Raad van Bestuur van mening dat zijn lange ervaring als lid van de Raad van Bestuur van UCB niet van dusdanige aard is dat dit zijn onafhankelijkheid als Bestuurder aantast.

Prins Lorenz van België, Alan Blinken, Karel Boone, Jean-Louis Vanherweghem en Gerhard Mayr voldoen volledig aan de onafhankelijkheidscriteria die opgelegd zijn door de wet, de Raad van Bestuur en de Belgische wetgeving inzake Corporate Governance Code.

De huidige samenstelling van de Raad van Bestuur is als volgt:

	Einde mandaat	Onafhankelijke Bestuurders
Georges Jacobs, Chairman	2008	
Evelyn du Monceau, Vice Chair	2008	
Roch Doliveux, Executive, Director	2010	
Prinz Lorenz van België	2010	x
Alan Blinken	2009	x
Karel Boone	2009	x
Peter Fellner	2008	
Guy Keutgen	2008	x
Gerhard Mayr	2008	x
Arnoud de Pret	2008	
Bridget van Rijckevorsel	2008	
Patrick Schwarz-Schütte	2010	
Jean-Louis Vanherweghem	2008	x
Gaëtan van de Werve	2009	

De mandaten van Georges Jacobs, Evelyn du Monceau, Peter Fellner, Guy Keutgen, Gerhard Mayr, Arnoud de Pret, Bridget van Rijckevorsel en Jean-Louis Vanherweghem zullen verstrijken op de Algemene Aandeelhoudersvergadering van 24 april 2008.

Het mandaat van Alan Blinken, die de leeftijdsgrens bereikte, zal verstrijken onmiddellijk na de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 24 april 2008. Georges Jacobs, Jean-Louis Vanherweghem en Guy Keutgen stellen zich niet meer kandidaat en hun mandaat zal eveneens verstrijken onmiddellijk na deze vergadering.

De mandaten van Evelyn du Monceau, Peter Fellner, Gerhard Mayr, Arnoud de Pret en Bridget van Rijckevorsel zullen ter vernieuwing voorgelegd worden op deze Algemene Vergadering. Op deze Algemene Vergadering van Aandeelhouders zal de Raad van Bestuur, op voordracht van het Comité van Benoemingen en Bezoldigingen, vier nieuwe kandidaten aanbevelen als onafhankelijk lid van de Raad met het oog op het verder uitbreiden van de vaardigheden van de Raad:

- Thomas Leysen, CEO van Umicore en volgende Voorzitter van het VBO (Verbond van Belgische Ondernemingen);
- Jean-Pierre Kinet, Hoogleraar aan het Harvard Institute of Medicine en het Beth Israel Deaconess Medical Center;
- Armand De Decker, Voorzitter van de Belgische Senaat;
- Norman J. Ornstein, Co-Director, Election Reform Project, American Enterprise Institute, Washington D.C.

De curricula vitae van de Bestuurders en van de kandidaat-bestuurders kunnen geraadpleegd worden op de website van UCB.

De Secretaris van de Raad van Bestuur is Michèle de Cannart, Vice President & General Secretary.

Werking van de Raad van Bestuur:

In 2007 vergaderde de Raad van Bestuur acht keer, met een aanwezigheidsgraad van 92 %.

In 2007 betroffen de besprekingen, beoordelingen en beslissingen van de Raad van Bestuur voornamelijk de strategie van UCB, de verslagen van het Auditcomité en van het Comité van Benoemingen en Bezoldigingen, de organisatie van UCB – een belangrijk onderwerp was de integratie van de Schwarz Pharma Group na haar overname door openbaar bod eind 2006 – de benoemingen voorbehouden aan de Raad, het bezoldigingsbeleid, de management- en de financiële rapportering, onderzoek en ontwikkeling, investeringsprogramma's en voorstellen voor verdere bedrijfsontwikkeling, licentie-overeenkomsten, desinvesteringen in activiteiten die geen kernactiviteiten zijn, verslagen en voorstellen van besluiten aan de aandeelhouders die werden gepubliceerd in de oproepingenuitnodigingen voor de aandeelhoudersvergaderingen in overeenstemming met de wet.

Er waren geen transacties of enige andere contractuele relaties tussen UCB, inclusief haar verbonden ondernemingen, en leden van de Raad van Bestuur die een belangenconflict hadden kunnen doen ontstaan dat de wettelijke limieten inzake belangenconflicten zou overschrijden.

In 2005 en 2006 organiseerde de Raad van Bestuur een introductieprogramma voor zijn nieuwe en reeds functionerende Bestuurders. Hierin kwamen de verschillende expertisedomeinen die belangrijk zijn voor een biofarmaceutisch bedrijf aan bod, met name: onderzoek en ontwikkeling, commerciële aangelegenheden, beheer van intellectueel eigendom, overnames, productie, financiering, informatieverwerking, risicobeheer en tot slot management en governance. Er zal een gelijkaardig introductieprogramma worden voorgesteld aan de Bestuurders die in 2008 zullen aangesteld worden.

Raad van Bestuur: evaluatie

In 2007 deed de Raad van Bestuur - net als in 2003 en in 2006 - een evaluatie van zijn bijdrage tot het succes van de Vennootschap op lange termijn. Op basis daarvan moet de strategische missie van de Raad van Bestuur gedefinieerd worden. Verder moet de evaluatie leiden

tot een optimalisering van de samenstelling en van de werking van de Raad van Bestuur en zijn Comités en zijn samenwerking met de CEO en het Uitvoerend Comité. De evaluatie werd uitgevoerd onder leiding van de Voorzitter van de Raad van Bestuur en de Voorzitter van het Comité van Benoemingen en Bezoldigingen (zie Charter inzake Corporate Governance, punt 3.5., voor meer informatie over dit proces).

De Niet-Uitvoerende Bestuurders belegden in 2007 geen vergaderingen in afwezigheid van de CEO, die de enige Uitvoerende Bestuurder is. Hun samenwerking met het Executive Management werd in 2007 geëvalueerd tijdens de zelfevaluatie van de Raad van Bestuur.

b. Comités van de Raad

1. Auditcomité

Samenstelling van het Auditcomité:

De huidige samenstelling van het Auditcomité is als volgt:

	Einde mandaat	Onafhankelijke Bestuurders
Arnoud de Pret, Voorzitter	2008	
Alan Blinken	2009	x
Guy Keutgen	2008	x

(zie ook Charter inzake Corporate Governance, punt 4.2.2.)

Alan Blinken en Guy Keutgen zullen zich terug trekken als Bestuurder en bijgevolg als leden van het Auditcomité, onmiddellijk na de aandeelhoudersvergadering van 24 april 2008.

Het Auditcomité vergaderde in 2007 vijf keer, met een aanwezigheidsgraad van 93 %. Een deel van de vergaderingen werd gehouden in aanwezigheid van de externe revisoren. De vergaderingen van het Auditcomité werden bijgewoond door Executive Vice President Finance Luc Missorten tot 30 september 2007 en Detlef Thielgen vanaf die datum, de Vice President Reporting & Consolidation Hilde Sonck tot 30 september 2007 en Olaf Elbracht vanaf die datum, en door Michèle de Cannart, Vice President & General Secretary die optrad als Secretaris. Eén vergadering werd bijgewoond door Bob Trainor, Executive Vice President & General Counsel en ook Voorzitter van het Risk Management Committee van de Groep, drie vergaderingen werden bijgewoond door Doug Gingerella, Vice President M&A and Internal Audit en één door Guy Van den Dorpe, Vice President Treasury and Risk.

2. Comité van Benoemingen en Bezoldigingen

Samenstelling van het Comité van Benoemingen en Bezoldigingen:

De huidige samenstelling van het Comité van Benoemingen en Bezoldigingen is als volgt:

	Einde mandaat	Onafhankelijke Bestuurders
Evelyn du Monceau, Voorzitter	2008	
Karel Boone	2009	x
Gerhard Mayr	2008	x
Gaëtan van de Werve	2009	

(zie ook Charter inzake Corporate Governance, punt 4.3.2.)

Het Comité voor Benoemingen en Bezoldigingen vergaderde in 2007 vijf keer, met een aanwezigheidsgraad van 100 %.

De vergaderingen van het Comité werden ook bijgewoond door Roch Doliveux, Voorzitter van het Uitvoerend Comité, behalve wanneer er zaken werden besproken die verband hielden met hemzelf. Ook Jean-Pierre Pradier, Executive Vice President Human Resources, woonde de vergaderingen bij als Secretaris.

In januari 2006 werd voor de nieuwe en in functie zijnde leden van het Comité een introductieprogramma georganiseerd, om hen uitvoerig te informeren over de rol en taken van de Comités en het bezoldigingsbeleid van UCB.

Bezoldiging van de Bestuurders en van de leden van de Comités van de Raad

Zoals bepaald door de Aandeelhoudersvergadering in 2005, bedroeg de jaarlijkse vergoeding van de Bestuurders €39 000 en de jaarlijkse bezoldiging van de Voorzitter van de Raad €78 000. Bovendien hadden de Bestuurders recht op zitpenningen van €1 000 per vergadering en de Voorzitter van de Raad van Bestuur op €2 000 per vergadering.

De jaarlijkse bijkomende vergoeding voor de leden van de Comités van de Raad bedroeg €5 000 en die van de Voorzitter van de Comités van de Raad €10 000.

Deze vergoedingen, die in 2005 goedgekeurd werden door de aandeelhouders, waren op twee marktanalyses gebaseerd: de vaste en variabele bezoldigingen van Bestuurders van beursgenoteerde Belgische vennootschappen en de door Europese biofarmaceutische bedrijven betaalde bezoldigingen.

Bepaalde Niet-Uitvoerende Bestuurders zijn ook Niet-Uitvoerende Bestuurders van andere bedrijven van de UCB Groep en kunnen als dusdanig recht hebben op vergoedingen, bezoldigingen of honoraria als Bestuurder. In 2006 ontving Alan Blinken US\$30 000 als vergoeding voor zijn mandaat als Niet-Uitvoerend Bestuurder van UCB Holdings Inc., een Amerikaans filiaal van UCB.

In toepassing van deze regels, bedroeg de totale bezoldiging van de Bestuurders en van de leden van de Comités van de Raad voor 2007:

	Bezoldiging (€)
Georges Jacobs, Chairman	94 000
Evelyn du Monceau, Vice Chair	57 000
Roch Doliveux, Executive Director (*)	47 000
Prins Lorenz van België	46 000
Alan Blinken	42 577
Karel Boone	52 000
Peter Fellner	46 000
Guy Keutgen	51 000
Gerhard Mayr	51 000
Arnoud de Pret	57 000
Bridget van Rijckevorsel	47 000
Patrick Schwarz-Schütte	30 000
Jean-Louis Vanherweghem	34 375
Gaëtan van de Werve	52 000

(*) De details van de bezoldiging van de uitvoerende functie van Roch Doliveux worden vermeld in punt 3.b en 3.c.

Op basis van een nieuwe marktanalyse vergelijkingen van onder meer de bezoldiging van Bestuursleden van vergelijkbare Amerikaanse bedrijven en de bezoldiging van Bestuursleden van Europese biofarmaceutische bedrijven zal de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 24 april 2008 worden voorgesteld om, vanaf die datum, de volgende bezoldiging van de Bestuurders van UCB goed te keuren:

De jaarlijkse bezoldiging van de Bestuurders zou €60 000 bedragen, terwijl de jaarlijkse bezoldiging van de Voorzitter van de Raad op €120 000 zou gebracht worden, en dat van de Vice-Voorzitter op €90 000. De Bestuurders zouden recht hebben op zitpenningen van €1 000 per vergadering, €2 000 per vergadering voor de Voorzitter van de Raad van Bestuur en €1 500 per vergadering voor de Vice-Voorzitter.

De jaarlijkse bijkomende bezoldiging van de leden van de Comités van de Raad zou €7 500 bedragen, en dat van de Voorzitter van de Comité van de Raad €15 000.

c. Uitvoerend Comité

Samenstelling van het Uitvoerend Comité:

Tot 30 september 2007 was het Uitvoerend Comité als volgt samengesteld:

Roch Doliveux,
CEO & Chairman of the Executive Committee
Melanie Lee,
Executive Vice President R&D
Jean-Pierre Pradier,
Executive Vice President Human Resources
Luc Missorten,
Executive Vice President Finance
William Robinson,
Executive Vice President Global Operations
Robert Trainor,
Executive Vice President General Counsel
Detlef Thielgen,
Executive Vice President Schwarz Pharma CEO

Alleen de Voorzitter (Chairman) is lid van de Raad van Bestuur.

Luc Missorten besloot om de UCB Groep te verlaten per 30 september 2007. Sinds die datum is het Uitvoerend Comité als volgt samengesteld:

Roch Doliveux
CEO & Chairman of the Executive Committee
Melanie Lee,
Executive Vice President R&D
Jean-Pierre Pradier,
Executive Vice President Human Resources
William Robinson,
Executive Vice President Global Operations
Detlef Thielgen,
Executive Vice President Finance
Robert Trainor,
Executive Vice President General Counsel

Op 28 februari 2008 besliste de Raad van Bestuur, op aanbeveling van de Voorzitter van het Uitvoerend Comité, en op voorstel van het Comité van Benoemingen en Bezoldigingen, Iris Löw-Friedrich, Executive Vice President, Development & Chief Medical Officer en Fabrice Enderlin,

Executive Vice President, Corporate Human Resources, te benoemen tot nieuwe leden van het Uitvoerend Comité van UCB, met ingang van 1 maart 2008. Fabrice Enderlin neemt de functie over van Jean-Pierre Pradier die aankondigde dat hij op 30 april 2008 met pensioen gaat.

Werking van het Uitvoerend Comité:

Het Uitvoerend Comité heeft in 2007 tweemaal per maand vergaderd, behalve in juli en augustus. Er waren in 2007 geen transacties of andere contractuele relaties tussen UCB, inclusief haar verbonden ondernemingen, en leden van het Uitvoerend Comité die een belangenconflict hadden kunnen doen ontstaan.

Bezoldiging van de leden van het Uitvoerend Comité:

Het bezoldigingsbeleid voor de leden van het Uitvoerend Comité is uitvoerig beschreven onder punt 5.4.1. van het UCB Charter of Corporate Governance dat beschikbaar is op de website van UCB.

a. Naast zijn Bestuurdershonoraria als lid van de Raad van Bestuur van UCB N.V., heeft de Voorzitter van het Uitvoerend Comité in 2007 de volgende bezoldigingen en andere directe of indirecte voordelen ontvangen van UCB of van haar filialen:

- Basissalaris: €1 135 090
- Incentive op kort termijn (bonus):
 - De in 2008 uit te betalen bonus voor het boekjaar 2007 bedraagt: €804 026
- Incentive op lange termijn (aantal aandelen en opties van UCB): zie punt c. hierna.
- Andere componenten van de bezoldiging, zoals de pensioenkosten, verzekeringen, geldwaarde van andere voordelen, met een verklaring en indien nodig de bedragen van de belangrijkste componenten: Totaal bedrag: €1 553 553 waarvan:
 - pensioenvoordeel (gebaseerd op service-kost): €1 376 391

b. De bezoldigingen en andere voordelen die UCB of haar filialen op globale basis rechtstreeks of onrechtstreeks aan alle andere leden van het Uitvoerend Comité toegekend heeft, bedragen:

- Basissalaris: €2 002 509
- Incentive op kort termijn (bonus):
 - Bonussen (met inbegrip van de in 2008 uit te betalen bonussen voor het boekjaar 2007; maar buiten deze die in 2007 werden uitbetaald maar verband hielden met het boekjaar 2006): €2 513 539
- Andere componenten van de bezoldiging, zoals de pensioenkosten, verzekeringen, beëindigingsvergoeding, geldwaarde van andere voordelen, met een verklaring en indien nodig de bedragen van de belangrijkste componenten: Totaal bedrag: €3 973 855 waarvan:
 - pensioenvoordeel (gebaseerd op service-kost): €2 000 488

c. Aandelen en aandelenopties toegekend in 2007

	Aandelen-opties*	Toegekende aandelen**	Prestatie-aandelen***
Roch Doliveux	45 000	15 000	36 000
Melanie Lee	15 000	5 000	15 000
Jean-Pierre Pradier	15 000	5 000	15 000
Bill Robinson	12 000	4 000	15 000
Bob Trainor	15 000	5 000	20 000
Detlef Thielgen	15 000	4 000	15 000

(*) aantal rechten om tussen 1 april 2010 en 31 maart 2017 een aandeel van UCB te kopen tegen een prijs van €43,57 (tussen 1 januari 2011 en 31 maart 2017 voor Roch Doliveux, Jean-Pierre Pradier en Bill Robinson).

(**) aantal UCB aandelen dat gratis afgeleverd moet worden na een wachtijd van drie jaar, indien nog in dienst van UCB.

(***) aantal UCB aandelen die gratis dienen afgeleverd te worden na een wachtijd van drie jaar, indien nog in dienst bij UCB en zo aan de vooraf bepaalde prestatievoorwaarden voldaan is.

De Algemene Aandeelhoudersvergadering van 26 april 2007 heeft het reglement betreffende het aandelentoekeningsplan goedgekeurd.

d. De belangrijkste contractuele voorwaarden voor de aanwervings- en vertrekregelingen voor de Voorzitter van het Uitvoerend Comité:

- Het contract met de Voorzitter van het Uitvoerend Comité (CEO) voorziet dat, in geval van ontslag, hij een forfaitair bedrag zal ontvangen dat overeenkomt met 24 maanden van zijn werkelijk basisloon, verhoogd met het werkelijk gemiddeld variabel loon dat hij ontvangen heeft tijdens de drie voorgaande jaren. In geval van ontslag omwille van een “wijziging van controle”, zal het forfaitair bedrag overeenstemmen met 36 maanden.

Teneinde het basispensioenplan aan te vullen, geniet de Voorzitter van het Uitvoerend Comité van een pensioenbelofte die evolueert in verhouding met zijn basisloon.

Er is geen specifieke overeenkomst voor de andere leden van het Uitvoerend Comité, behalve in het geval van ontslag. Ze zullen in aanmerking komen voor een forfaitair bedrag dat gelijk is aan een minimum van 12 maanden van het werkelijk basisloon.

4. Persoonlijke beleggingstransacties en handel in Vennootschapsaandelen

In naleving van Richtlijn 2003/6/EG betreffende handel met voorkennis en marktmanipulatie, heeft de Raad van Bestuur de Code betreffende Persoonlijke Investerings goedgekeurd om handel met voorkennis en marktmisbruik te voorkomen, in het bijzonder tijdens de perioden die voorafgaan aan de publicatie van resultaten of gegevens die een aanzienlijke invloed kunnen hebben op de prijs van het UCB-aandeel of de aandelenprijs van de vennootschap die het doelwit is van een geplande operatie.

De Code betreffende Persoonlijke Investerings verbiedt alle werknemers (Bestuurders, Executive management en andere werknemers) om te handelen in aandelen of andere financiële instrumenten van de Vennootschap gedurende een welomschreven periode vóór de bekendmaking van haar financiële resultaten (gesloten periodes). De Code

bevat ook regels die transacties door bepaalde werknemers (Sleutelbedienden) beperken. Tot slot verbiedt de Code bepaalde werknemers die voorkennis bezitten of weldra zullen bezitten om gedurende "bijzondere gesloten periodes" UCB-aandelen te kopen of te verkopen.

De Raad heeft Michèle de Cannart, Vice President & General Secretary, benoemd tot Compliance Officer. Haar taken en verantwoordelijkheden zijn in de Code vastgelegd. De Code bevat de lijst van Sleutelbedienden die de Compliance Officer

5. Externe Audit

Het College van Revisoren van UCB Groep en UCB N.V. wordt samengesteld door Daniel Goossens en Emmanuèle Attout. De Algemene Aandeelhoudersvergadering heeft hen voor een periode van drie jaar aangesteld. Hun mandaten kunnen vernieuwd worden. Het mandaat van Emmanuèle Attout, die in 2003 voor het eerst benoemd werd, werd vernieuwd en zal in 2009 verstrijken.

In 2007 betaalde UCB volgende honoraria uit aan haar Revisoren :

(€)	Audit	I.v.m. audits	Andere	Totaal
D. Goossens	90 000	2 500	4 200	96 700
E. Attout	90 000	3 500	0	93 500
PricewaterhouseCoopers	1 293 754	621	264 740	1 547 114
Totaal	1 473 754	6 621	268 940	1 749 315

6. Inlichtingen vereist op grond van Art. 34 van het Koninklijk Besluit van 14 november 2007

De opsomming van, en indien nodig, opmerkingen bij de volgende elementen die een invloed kunnen hebben in het geval van een overnamebod (zie dienaangaande ook in dit Hoofdstuk: I. c. Warrants):

I. De kapitaalstructuur van de vennootschap in voorkomend geval, met vermelding van de verschillende soorten aandelen en, voor elke soort aandelen, van de rechten en plichten die eraan verbonden zijn en het percentage van het geplaatste kapitaal dat erdoor wordt vertegenwoordigd;

Vanaf 29 februari 2008 zal het kapitaal van de vennootschap €550 095 156 bedragen, vertegenwoordigd door 183 365 052 volledig volgestorte aandelen zonder nominale waarde.

Aan alle aandelen zijn dezelfde rechten verbonden. Er zijn geen verschillende aandelen categorieën (meer details in dit Hoofdstuk: I. Kapitaal en aandelen).

2. Wettelijke en statutaire beperkingen van overdracht van effecten;

Beperkingen op de overdracht van effecten zijn enkel van toepassing op niet volledig volgestorte aandelen, overeenkomstig Artikel 11 van de Statuten van de Vennootschap, opgesteld als volgt:

“...
Zolang de aandelen niet volledig volgestort zijn, zullen deze op naam blijven en slechts kunnen worden afgestaan dan mits voorafgaandelijke goedkeuring van de Raad van Bestuur.

b) Elke eigenaar van niet volledig volgestorte aandelen die de algeheelheid of een deel van zijn effecten wenst af te staan

op de hoogte moeten brengen van alle transacties op UCB-aandelen die zij voor eigen rekening wensen uit te voeren.

De Code voldoet volledig aan de bepalingen van Richtlijn 2003/6/EG betreffende handel met voorkennis en marktmanipulatie en aan de bepalingen van het Belgische Koninklijke Besluit van 24 augustus 2005 dienaangaande.

De Code kan geraadpleegd worden op de website van UCB: www.ucb-group.com

Het mandaat van Daniel Goossens werd in 2006 vernieuwd om het mandaat van beide revisoren te stroomlijnen en zal dus ook in 2009 verstrijken.

De Revisoren en de bedrijven waarbij zij werkzaam zijn, oefenen voor UCB geen andere activiteiten uit dan externe auditwerkzaamheden:

zal zijn voornemen bij een ter post aangetekende brief aan de Raad van bestuur betekenen, waarbij hij de naam van de kandidaat overnemer, het aantal te koop gestelde effecten, de prijs en de voorwaarden van de geplande afstand aangeeft.

De Raad van Bestuur zal, op dezelfde wijze, zich tegen deze afstand kunnen verzetten binnen de maand van deze betekening door een andere kandidaat koper aan de kandidaat verkoper voor te stellen. De door de Raad voorgestelde kandidaat zal over een recht van voorkoop beschikken op de te koop gestelde effecten tenzij de kandidaat verkoper, binnen de 14 dagen, verkiest aan de afstand te verzaken. Het recht van voorkoop zal worden uitgeoefend tegen een eenheidsprijs gelijk aan de laagste van de twee zoals hierna bepaalde bedragen :

- de gemiddelde sluitingskoers van het gewoon UCB aandeel op de "woningmarkt" op Euronext Brussels van de dertig open beursdagen die de betekening waarvan sprake in voorgaand alinea voorafgaan, verminderd met het nog te volstorten bedrag;
- de eenheidsprijs aangeboden door de kandidaat overnemer.

Voorvermelde bekendmaking door de Raad van Bestuur zal gelden als betekening van de uitoefening van het recht van voorkoop, in naam en voor rekening van de door de Raad voorgestelde kandidaat koper.

De prijs zal betaalbaar zijn binnen de maand van deze betekening, onverminderd de door de kandidaat-overnemer gunstigere aangeboden voorwaarden.

c) Bij gebrek voor de raad zich binnen de maand van de betekening, waarvan sprake in de eerste alinea sub b), uit te spreken, zal de afstand in voordeel van de kandidaat overnemer kunnen plaatsvinden, aan voorwaarden die minstens gelijk zijn aan deze bepaald in gezegde betekening.”

Op deze datum is het kapitaal van de Vennootschap volledig volgestort.

3. De houders van effecten waaraan bijzondere zeggenschapsrechten verbonden zijn, en een beschrijving van deze rechten;

Er zijn geen dergelijke effecten.

Zie ook in dit hoofdstuk punt 1.c. Defensieve warrants (pagina 3).

4. Het mechanisme voor de controle op enig aandelenplan voor werknemers, wanneer de zeggenschapsrechten niet rechtstreeks door de werknemers worden uitgeoefend;

Er is geen dergelijk systeem.

5. Elke wettelijke of statutaire beperking van de uitoefening van stemrechten;

De bestaande UCB-aandelen verlenen de houders als dusdanig stemrecht op de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

Aan elk aandeel is één stemrecht verbonden.

Aan ingekochte eigen aandelen (UCB-aandelen die in handen zijn van UCB N.V. of van rechtstreekse of onrechtstreekse filialen) zijn, overeenkomstig de wet, geen stemrechten verbonden.

6. Aandeelhoudersovereenkomsten die bekend zijn bij de Vennootschap en aanleiding kunnen geven tot beperking van de overdracht van effecten en/of van de uitoefening van stemrechten;

Op 24 september 2006 ondertekenden Financiële de Tubize N.V. (Tubize) en de Schwarz Family Holding een aandeelhoudersovereenkomst.

Volgens deze aandeelhoudersovereenkomst ging de Schwarz Family Holding akkoord om minstens 41,58% van de nieuwe UCB-aandelen die ze zou verkrijgen, zoals verder bepaald, niet over te dragen (zoals gedefinieerd in de Aandeelhoudersovereenkomst) als ^(*) de Schwarz Family Holding het Ruilbod aanvaardde: 20,79% van de UCB-aandelen die de Schwarz Family Holding verkreeg in het kader van het Bod, blijven onder lock-up tot 1 juni 2010, een bijkomende 20,79% van de UCB-aandelen die de Schwarz Family Holding verkreeg in het kader van het Bod blijven onder lock-up tot 1 juni 2011.

Op de UCB-aandelen die onder lock-up zijn, zal Tubize een recht van eerste bod hebben tegen een prijs gelijk aan de hoogste waarde tussen (a) volumegewogen gemiddelde prijs van het UCB-aandeel tijdens de 20 verhandelingsdagen op Euronext Brussels die aflopen op de dag vóór de bekendmaking door de Schwarz Family Holding van haar voornemen om aandelen over te dragen of tegen (b) elke prijs die geboden wordt in het kader van een openbaar overnamebod op de UCB-aandelen. Op basis van bepaalde voorwaarden en beperkingen zal Tubize geen UCB-aandelen overdragen die ze verwierf naar aanleiding van haar recht op eerste bod tot vier maanden na dergelijke overdracht.

Onder bepaalde voorwaarden en beperkingen heeft de

Schwarz Family Holding echter het recht om de UCB-aandelen die ze in haar bezit heeft, op gelijk welk ogenblik over te dragen als (i) het aandeelhouderschap van Tubize in UCB N.V. onder de 33% zakt; (ii) het aandeelhouderschap van de Familie Janssen in Tubize onder de 50% valt of (iii) als Tubize of de Familie Janssen beslist om hun aandelen in UCB N.V. of Tubize te verkopen, respectievelijk in het kader van een openbaar overnamebod op UCB N.V. of Tubize.

In het kader van dezelfde aandeelhoudersovereenkomst zijn de Schwarz Family Holding en Tubize overeengekomen – onder bepaalde voorwaarden en beperkingen – dat ze voorafgaand aan elke Algemene Vergadering van Aandeelhouders elkaar zullen ontmoeten om over de agenda van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders en de voorgestelde beslissingen te beraadslagen. De Schwarz Family Holding en Tubize zullen trachten tot een consensus te komen over de wijze waarop zij hun stemrechten op de Algemene Vergadering van Aandeelhouders moeten uitoefenen. Indien geen) dergelijke consensus kan bereikt worden, zal Tubize een beslissende stem hebben. Op de Algemene Vergadering van Aandeelhouders in kwestie, zullen de Schwarz Family Holding en Tubize hun eigen stemmen uitbrengen, in overeenstemming met de beslissingen die op de voorafgaande vergadering zijn genomen. Deze stemovereenkomsten zijn niet van toepassing op bepaalde specifieke beslissingen.

De Vennootschap heeft geen kennis van de inhoud van andere overeenkomsten die zouden kunnen leiden tot beperkingen op de overdracht van haar effecten en/of de uitoefening van stemrechten.

7. a) De regels voor de benoeming en de vervanging van Leden van de Raad van Bestuur

De Statuten van de Vennootschap bepalen

“De vennootschap wordt bestuurd door een raad van bestuur bestaande uit ten minste drie leden, al dan niet aandeelhouders, die voor drie jaar worden benoemd door de Algemene Vergadering, die ze te allen tijde kan ontslaan.

De uittreedende bestuurders zijn herkiesbaar. De opdracht der niet herkozen uittreedende bestuurders eindigt onmiddellijk na de gewone Algemene Vergadering.

De Algemene Vergadering bepaalt de vaste of veranderlijke vergoedingen van de bestuurders en het bedrag van hun zitpenningen, onder de algemene kosten te boeken.”

De Algemene Vergadering beslist bij gewone meerderheid van stemmen over deze kwesties. De kandidaten worden voorgedragen door de Raad van Bestuur, na een selectieproces gevoerd in overeenstemming met de bepalingen van het Corporate Governance Charter van de Vennootschap, dat als volgt verloopt :

“Samenstelling van de Raad van Bestuur

Samenstelling

De Raad is van mening dat een aantal van 10 tot 15 leden aangewezen is met het oog op efficiënte besluitvorming enerzijds en de bijdrage van ervaring en kennis op verschillende gebieden anderzijds. Een dergelijk aantal maakt ook mogelijk om de samenstelling van de Raad zonder al te veel hinder te wijzigen.

^(*) Tijdens het Bod dat UCB op alle uitstaande gewone aandelen van Schwarz Pharma AG, op 10 november 2006 deed, met een gecombineerd aanbod van contanten en aandelen, aanvaardde de Schwarz Family Holding om haar aandelen van Schwarz Pharma AG in te ruilen tijdens de eerste aanvaardsperiode van het Bod die op 8 december 2006 afliep.

Dit sluit in grote mate aan bij de wet en bij de Statuten van de Vennootschap, die bepalen dat de Raad van Bestuur uit minstens drie leden moet bestaan. De Algemene Vergadering van Aandeelhouders beslist over het aantal Bestuurders, op voorstel van de Raad van Bestuur.

Een grote meerderheid van de leden van de Raad van Bestuur zijn niet-uitvoerende Bestuurders.

De curricula vitae van de Bestuurders en van de kandidaat-bestuurders kunnen geraadpleegd worden op de website van UCB (www.ucb-group.com), waar ook een lijst te vinden is van de bestuurdersmandaten die elk lid van de Raad van Bestuur in andere vennootschappen uitoefent.

Aanduiding van Bestuurders

De Bestuurders worden benoemd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders, op basis van een voorstel door de Raad van Bestuur, op aanbeveling van het Comité van Benoemingen en Bezoldigingen.

Bij het voorstellen van kandidaten op de Algemene Vergadering van Aandeelhouders, houdt de Raad van Bestuur in het bijzonder rekening met volgende criteria:

- De waarborg dat een grote meerderheid van de Bestuurders niet-uitvoerende Bestuursleden zijn.
- De waarborg dat minstens vijf niet-uitvoerende Bestuurders onafhankelijk zijn, overeenkomstig de wettelijke criteria, en ook de criteria die de Raad van Bestuur hanteert.
- De waarborg dat geen enkele Bestuurder alleen of groep van Bestuurders de besluitvorming kunnen overheersen.
- En ook de waarborg dat de samenstelling van de Raad van Bestuur verscheidenheid en de inbreng van ervaring, kennis en kunde garandeert die vereist is voor de gespecialiseerde internationale activiteiten van UCB.
- De waarborg dat kandidaten volledig beschikbaar zijn om hun functies uit te oefenen en dat ze niet meer dan vijf bestuurdersmandaten in genoteerde vennootschappen uitoefenen.

Het Comité van Benoemingen en Bezoldigingen verzamelt informatie die de Raad van Bestuur in staat stelt om zich ervan te verzekeren dat de voornoemde criteria ingevuld zijn op het ogenblik van de benoemingen en vernieuwingen en tijdens de uitoefening van het mandaat.

Voor elke nieuwe benoeming van een bestuurder, voert het Comité van Benoemingen en Bezoldigingen een beoordeling uit van de bestaande en vereiste vaardigheden, kennis en ervaring bij de Raad van Bestuur. Het profiel van de ideale kandidaat wordt opgemaakt op basis van deze beoordeling. Daarna worden de inlichtingen over kandidaten gegeven in een aanbeveling aan de Raad van Bestuur.

Duur van de mandaten en leeftijdsgrens

Bestuurders worden door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders benoemd voor een termijn van 3 jaar en deze termijn kan verlengd worden.

Daarnaast werd een leeftijdsgrens van zeventig jaar vastgelegd. Deze gaat in op de dag van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders die volgt op de zeventigste verjaardag van een lid dat, zonodig, zijn huidige mandaat opgeeft.

Procedure voor de benoeming en de vernieuwing van mandaten

Het proces voor de benoeming en de herverkiezing van Bestuurders wordt gestuurd door de Raad van Bestuur, die streeft

naar een optimaal niveau van vaardigheden en ervaring bij UCB en haar Raad van Bestuur.

De voorstellen voor de benoeming, de vernieuwing, het ontslag of het mogelijk pensioen van een Bestuurder worden onderzocht door de Raad van Bestuur, op basis van een aanbeveling door het Comité van Benoemingen en Bezoldigingen.

De Raad van Bestuur legt zijn voorstellen betreffende de benoeming, vernieuwing, het ontslag of mogelijk pensioen van Bestuurders voor aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Deze voorstellen worden meegedeeld aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders als onderdeel van de agenda van de relevante aandeelhoudersvergadering. De Algemene Vergadering van Aandeelhouders beslist over de voorstellen van de Raad van Bestuur op dit gebied, met een meerderheid van stemmen.

Zo er tijdens een lopende termijn een mandaat vrijkomt, is de Raad van Bestuur gemachtigd om de vacature in te vullen en om zijn beslissing te laten bekrachtigen op de volgende Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

De voorstellen voor een benoeming vermelden of de kandidaat al of niet voorgedragen wordt als uitvoerend Bestuurder, bepalen de voorgestelde duur van het mandaat: drie jaar in overeenstemming met de Statuten van de Vennootschap, en delen mee waar alle nuttige inlichtingen over de beroepsbekwaamheden van de kandidaat, naast de belangrijkste functies en bestuurdersmandaten van de kandidaat, kan worden bekomen of geraadpleegd. Deze zijn beschikbaar op de website van de UCB Groep (www.ucb-group.com).

De Raad van Bestuur deelt insgelijks mee of de kandidaat al of niet beantwoordt aan de onafhankelijkheidscriteria, in het bijzonder deze die bij wet bepaald zijn, en voldoet aan de regels voor de afhandeling van belangenconflicten, die bepaald zijn in Artikel 524 van de Vennootschappenwet; in voorkomend geval zal een voorstel worden voorgelegd aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders om dergelijk onafhankelijk karakter te bekrachtigen.”

b) De regels voor de wijziging van de Statuten van de Vennootschap;

De regels betreffende de wijziging van de Statuten van de Vennootschap worden bepaald door het Belgisch recht. De beslissing om de Statuten te wijzigen, moet worden genomen door een Algemene Vergadering van Aandeelhouders, met een meerderheid van 75% van de uitgebrachte stemmen, op voorwaarde dat minstens 50% van het aandelenkapitaal van UCB N.V. aanwezig of vertegenwoordigd is op de vergadering. Zo het aanwezigheidsquorum niet bereikt is op de eerste buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders, kan een tweede Algemene Vergadering van Aandeelhouders belegd worden. Deze zal beslissen zonder aanwezigheidsquorum.

8. De bevoegdheden van het bestuursorgaan, met name wat de mogelijkheid tot uitgifte of inkoop van aandelen betreft;

De bevoegdheden van de Raad van Bestuur zijn deze die bepaald zijn door de Belgische wet en door de Statuten. De bevoegdheden van de Raad van Bestuur en de verantwoordelijkheden die de Raad voor zichzelf voorbehouden heeft, worden verder als volgt beschreven in het Corporate Governance Charter van de Vennootschap:

“ De Raad van Bestuur is het bestuursorgaan van de Vennootschap.

De Raad heeft de bevoegdheid om alle beslissingen te nemen over alle aangelegenheden die de wet niet uitdrukkelijk toewijst aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. De Raad van Bestuur treedt collegiaal op.

De rollen en verantwoordelijkheden en de werking van de Raad van Bestuur worden bepaald door de Statuten van de Vennootschap en door het intern reglement van de Raad van Bestuur en zijn Comités, zoals in dit Charter beschreven wordt.

Onder de aangelegenheden waarover de Raad van Bestuur, bij wet, mag beslissen heeft de Raad kerngebieden voor zichzelf voorbehouden en ruime bestuursbevoegdheden gedelegeerd aan een Uitvoerend Comité.

De Raad opteerde niet voor de oprichting van een Management Committee in de zin van de Belgische Vennootschappenwet, gezien hij verkoos om de bevoegdheden die de Raad wettelijk zijn toegekend niet permanent te delegeren, en de algemene vertegenwoordiging van de Vennootschap.

De rol van de Raad bestaat erin om de Vennootschap als een ondernemer te leiden binnen een kader van voorzichtige en doeltreffende controle die mogelijk maakt om risico's te beoordelen en te beheren. De Raad bepaalt de strategische doelen van de Vennootschap, ziet erop toe dat de nodige Financiële middelen en human resources voorhanden zijn opdat de Vennootschap haar doelstellingen kan halen en beoordeelt de prestatie van het management. De Raad bepaalt de waarden en normen van de Vennootschap en zorgt ervoor dat haar verplichtingen aan haar aandeelhouders en anderen duidelijk zijn en worden nagekomen. Hij neemt collegiale verantwoordelijkheid op voor een degelijke uitoefening van zijn gezag en bevoegdheden.”

De bevoegdheden die de Raad voor zichzelf heeft voorbehouden, betreffen hoofdzakelijk het volgende, en de Raad krijgt te dien einde ook alle vereiste informatie in verband met elke bevoegdheid:

1. Bepaling van de missie, de waarden en de strategie van de Vennootschap.
2. Toezicht op het management.
3. Benoeming of ontslag:
 - onder zijn leden, van de Voorzitter en leden van het Auditcomité en het Comité voor Benoemingen en Bezoldigingen
 - van de Voorzitter van het Uitvoerend Comité, op basis van een voorstel door het Comité voor Benoemingen en Bezoldigingen
 - van leden van het Uitvoerend Comité, op basis van een voorstel door het Comité voor Benoemingen en Bezoldigingen, en de aanbeveling van de Voorzitter van het Uitvoerend Comité
 - van senior executives op aanbeveling van de Voorzitter van het Uitvoerend Comité
 - van personen in belangrijke externe organen of personen buiten UCB die UCB moeten vertegenwoordigen in bepaalde filialen, op aanbeveling van de Voorzitter van het Uitvoerend Comité.
4. De afwerking van de balans en de inkomstenrekeningen voor UCB Groep en voor UCB N.V.
5. Voorbereiding van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders en de beslissingen die worden voorgesteld om in beschouwing te nemen op de vergadering.
6. Algemene organisatie van UCB (en van de Groep).
7. Goedkeuring van het jaarlijks investeringsbudget, en alle operaties die toevoegingen aan het budget noodzakelijk maken.

8. Opmaak van een jaarlijks R&D-programma.
9. De operaties op lange termijn of grote Financiële operaties.
10. De oprichting, vestiging, sluiting, instelling of overbrenging van filialen, bedrijfstakken, productielocaties of grote afdelingen.
11. De toewijzing, fusie, verdeling, aankoop, verkoop of verpanding van instrumenten en aandelen voor een waarde van meer dan  5 miljoen.
12. Aankoop, verkoop of verpanding van bedrijfsmiddelen voor een waarde van meer dan  5 miljoen, en huurovereenkomsten voor meer dan 9 jaar
13. De bepalingen en voorwaarden van plannen voor de toekenning van aandelen en aandelenopties aan werknemers
14. Op de hoogte gehouden worden, op het eind van elk halfjaar, van de liefdadigheidsgiften van meer dan  10 000 per jaar, per begunstigde.

Er is op deze datum geen toelating van de aandeelhouders voor de (leden van de) Raad van Bestuur om nieuwe aandelen van de Vennootschap uit te geven of om bestaande aandelen terug te kopen.

9. Belangrijke overeenkomsten waarbij de vennootschap partij is en die in werking treden, wijzigingen ondergaan of aflopen in geval van een wijziging van controle over de emittent na een openbaar overnamebod, alsmede de gevolgen daarvan, behalve indien zij zodanig van aard zijn dat openbaarmaking ervan de emittent ernstig zou schaden; deze afwijkende regeling is niet van toepassing indien de emittent specifiek verplicht is tot openbaarmaking van dergelijke informatie op grond van andere wettelijke vereisten;

1. Faciliteitenovereenkomst tussen UCB N.V., UCB SP GmbH, BNP Paribas en FORTIS BANK N.V., de Financiële instellingen, op 20 oktober 2006, zoals goedgekeurd door de Algemene Vergadering van 26 april 2007.

2. Aan het aandelentoegekenningsplan en het prestatieaandeelplan van UCB, waarbij de Vennootschap jaarlijks aandelen toekent aan bepaalde werknemers, op basis van hun graad en hun prestatie, is volgens de regels van beide plannen een wachttijd van drie jaar verboden, op voorwaarde dat de begunstigde doorlopend in dienst blijft bij de groep. Ze blijven ook verworven bij een wijziging van controle of fusie. Op 31 december 2007 staat het volgende aantal aandelen uit in het kader van het aandelentoegekenningsplan en het prestatieaandeelplan :

- 293 100 toegekende aandelen, waarvan 61 200 in april 2008 verworven worden
- 283 000 prestatie-aandelen

10. Tussen de emittent en zijn bestuurders of werknemers gesloten overeenkomsten die in vergoedingen voorzien wanneer, naar aanleiding van een openbaar overnamebod, de bestuurders ontslag nemen of zonder geldige reden moeten afvloeien of de tewerkstelling van de werknemers beëindigd wordt.

a) Zie de overeenkomst waarnaar in dit Hoofdstuk verwezen wordt onder 3.c): De belangrijkste contractuele voorwaarden voor de aanwervings- en ontslagregelingen van de Voorzitter van het Uitvoerend Comité. Geen andere overeenkomsten voorzien in specifieke vergoedingen voor de Leden van de Raad van Bestuur in het geval van beëindiging wegens een overnamebod.

b) In de VS genieten twee werknemers van een beding van controlewijziging die hun beëindigingsvergoeding verhoogt als de werknemer ontslag neemt of moet afvloeien of als de tewerkstelling van de werknemer eindigt door een overnamebod.

TOEPASSING VAN ARTIKEL 523 **VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN**

UCB N.V.
Researchdreef 60
B-1070 Brussel
RPR 0403 053 608

UITTREKSEL UIT DE NOTULEN VAN DE VERGADERING VAN DE RAAD VAN BESTUUR GEHOUDEN OP 27 FEBRUARI 2007

Aanwezig:

Georges Jacobs, Chairman
Evelyn du Monceau, Vice Chair
Roch Doliveux, Executive Director
Prinz Lorenz van België, Director
Karel Boone, Director
Peter Fellner, Director
Guy Keutgen, Director
Gerhard Mayr, Director
Arnoud de Pret, Director
Bridget van Rijckevorsel, Director
Gaëtan van de Werve, Director
Jean-Louis Vanherweghem, Director

Verontschuldigd:

Alan Blinken, Director

Wonen bij:

Patrick Schwarz-Schütte
Michèle de Cannart d'Hamale, Secretary General

(...)

- Incentive-programma op lange termijn
 - Toepassing van Artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen

Voordat de Raad van Bestuur overgaat tot enige beraadslaging of beslissing omtrent de volgende agendapunten:

- Goedkeuring van het aandelenoptieplan 2007
- Goedkeuring van het UCB stock award plan 2007
- Goedkeuring van het aantal in 2007 toegekende performance shares

deelt Roch Doliveux, Bestuurder, mee dat hij een rechtstreeks financieel belang heeft bij de genoemde beslissingen. Overeenkomstig Artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen, trekt deze Bestuurder zich terug teneinde de beraadslagingen van de Raad van Bestuur omtrent deze beslissingen niet bij te wonen en niet deel te nemen aan de stemming.

*
* *

Bijgevolg zet de Raad van Bestuur, overeenkomstig de beschikkingen van dit Artikel en met het oog op de bekendmaking in de Jaarbrochure bedoeld in Artikel 96, lid 7 van het Wetboek van Vennootschappen, het volgende uiteen.

I. Goedkeuring van het Aandelenoptieplan 2007

- Deze operatie heeft tot doel, zoals vroeger, om het aandeelhouderschap in hun eigen bedrijf te bevorderen van ongeveer 1 200 leidinggevende personeelsleden van graad 6 en hoger van de UCB Groep – met inbegrip van de Uitvoerende Bestuurder, die lid is van het Uitvoerend Comité - en om ze financieel te stimuleren door ze nog meer te betrekken bij het succes van de vennootschap en ze gevoelig te maken voor de waarde van de UCB aandelen op de markten, met inachtneming van de regels betreffende bevoorrechte informatie.
- De financiële gevolgen van de operatie voor de Vennootschap, bestaande in het eventuele verschil tussen de prijs waartegen eigen aandelen door de vennootschap werden gekocht en de prijs waartegen zij verkocht worden aan het betrokken personeel op het ogenblik dat de opties uitgeoefend worden in overeenstemming met de voorwaarden vastgesteld in het reglement van het plan, desgevallend te vermeerderen met het verschil tussen de uitoefenprijs en de beurskoers van het UCB aandeel op dat ogenblik.

a) Verdeling

De Raad van Bestuur heeft de aanbevelingen van het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen goedgekeurd in verband met de regels voor de toekenning van opties volgens de categorieën waarin de functies zijn onderverdeeld en de verschillende verantwoordelijkheidsniveaus. Er zullen dus 3 440 000 opties toegekend worden aan circa 1 200 leidinggevende personeelsleden van graad 6 en hoger van de UCB Groep.

b) Bepaling van de uitoefenprijs

De uitoefenprijs van deze aandelen zal het laagste van de twee volgende bedragen zijn:

- de gemiddelde slotkoers over de 30 kalenderdagen die aan het aanbod voorafgaan (van 2 tot 31 maart 2007)
- of de slotkoers van de dag die het aanbod voorafgaat (31 maart 2007).

c) Verwerving van rechten

Net als in 2006 zullen de aandelenopties uitoefenbaar worden na een periode van 3 jaar volgend de datum van aanbod, behalve voor landen waar dit niet toegestaan is (of minder gunstig is). Bijgevolg zullen de opties toegekend aan begunstigen die in België en in Frankrijk verblijven uitoefenbaar worden op hetzelfde ogenblik als voordien (d.w.z. voor België vanaf 1 januari van het vierde kalenderjaar volgend op het jaar van de toekenning en voor Frankrijk de dag die volgt op de vierde verjaardag van de toekenning).

2. Goedkeuring van het UCB stock award plan 2007

- Deze operatie, die voorbehouden is aan het Leadership Team van UCB, - met inbegrip van de Uitvoerende Bestuurder die lid is van het Uitvoerend Comité - voorgesteld door het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen, heeft tot doel om het aandeelhouderschap onder deze personeelscategorie van de UCB Groep in hun eigen bedrijf te bevorderen en hen financieel te stimuleren door hen nog meer te betrekken in het succes van de vennootschap en hen gevoelig te maken voor de waarde van de UCB-aandelen op de markten, met inachtneming van de regels betreffende bevoorrechte informatie. Deze gratis toekenning van aandelen kadert als langetermijn-incentive in het bezoldigingsbeleid ten aanzien van deze personeelscategorie en is gebonden aan de voorwaarde dat de betrokkene tewerkgesteld blijft binnen UCB gedurende minstens drie jaar na de datum van de aanbod.
- De financiële gevolgen van de operatie voor de vennootschap bestaan in de dekking door één of meerdere vennootschappen van de Groep, van de verplichtingen die voortvloeien uit deze toekenningen van gratis UCB aandelen, d.w.z. de aankoopprijs en de financieringskost van de aandelen, desgevallend te verminderen met de dividenden die uitgekeerd worden tijdens de periode waarin de aandelen gehouden worden.

Verdeling

De Raad van Bestuur keurt de aanbevelingen van het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen goed in verband met de regels voor de gratis toekenning van de aandelen volgens de verschillende functiecategorieën en verantwoordelijkheidsniveaus. Er zullen 111 000 aandelen toegekend worden aan ongeveer 55 Senior Executives in de Groep.

3. Goedkeuring van de toekenning van UCB performance shares in 2007

- Deze operatie, die voorbehouden is aan bepaalde leden van het Leadership Team van de Groep, - met inbegrip van de Uitvoerende Bestuurder die lid is van het Uitvoerend Comité - voorgesteld door het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen, heeft tot doel om het aandeelhouderschap onder deze personeelscategorie van de UCB Groep in hun eigen bedrijf te bevorderen en hen financieel te stimuleren door hen verder en meer te betrekken in het succes van de vennootschap en hen gevoelig te maken voor de waarde van de UCB-aandelen op de markten, met inachtneming van de regels betreffende bevoorrechte informatie. Deze gratis toekenning van aandelen kadert als langetermijn-incentive in het bezoldigingsbeleid ten aanzien van deze personeelscategorie.
- De verwerving van rechten op deze performance shares is verbonden aan de voorwaarde dat het personeelslid in kwestie minstens drie jaar na de aanbiedingsdatum in dienst blijft van de Groep en dat de UCB Groep vooropgestelde doelen bereikt.
- De financiële gevolgen van de operatie voor de vennootschap bestaan vooral in de dekking door één of meerdere vennootschappen van de Groep, van de verplichtingen die voortvloeien uit deze toekenningen van performance shares, d.w.z. de aankoopprijs en de financieringskost van deze aandelen, desgevallend te verminderen met de dividenden die uitgekeerd worden tijdens de periode waarin de aandelen gehouden worden.

Verdeling

De Raad van Bestuur keurt de aanbevelingen van het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen goed in verband met de regels voor de toekenning van performance shares op basis van de functiecategorie, het verantwoordelijkheidsniveau en de prestatie van de begunstigde. Zodoende zullen 245.000 aandelen toegekend worden aan ongeveer 31 Senior Executives in de Groep.

4. Toekenning van aandelenopties en van aandelen in uitzonderlijke omstandigheden

In overeenstemming met de maatregelen in verband met de aanleg van een pool van incentive-aandelen gaf de Raad van Bestuur zijn goedkeuring aan de toewijzing van 50 000 aandelen aan het programma voor de toekenning van aandelen in uitzonderlijke omstandigheden.

De begunstigten worden bepaald door het Uitvoerend Comité en de leden van het Senior Leadership Team en de toewijzing wordt goedgekeurd door het Uitvoerend Comité. Het Comité van Benoemingen en Bezoldigingen zal op het einde van het jaar op de hoogte worden gebracht

5. Delegeren van bevoegdheden

De Raad van Bestuur heeft beslist om alle bevoegdheden te delegeren aan de Voorzitter van het Uitvoerend Comité van de Vennootschap, op dit ogenblik Roch Doliveux, en aan de Secretaris Generaal van de Vennootschap, momenteel Michèle de Cannart, die afzonderlijk optreden en het recht hebben om hun bevoegdheden verder te delegeren om de uitvoering van de genomen besluiten te waarborgen en meer in het bijzonder om het reglement, de documentatie voor de begunstigten en de uitoefeningsprocedure uit te werken. (...)

Overzicht van de financiële en bedrijfsresultaten

1. Overzicht van de bedrijfsprestaties¹

Dit overzicht van de financiële en de bedrijfsprestaties is gebaseerd op de geconsolideerde jaarrekening voor de Groep UCB, die volgens de IFRS-normen werd opgesteld. De afzonderlijke statutaire jaarrekening van UCB N.V. die opgesteld werd overeenkomstig de Belgische boekhoudkundige normen, evenals het verslag van de Raad van Bestuur aan de Algemene vergadering van aandeelhouders, en het verslag van het College van Commissarissen, worden binnen de statutaire termijnen neergelegd bij de Nationale Bank van België en zullen op aanvraag beschikbaar zijn alsook op onze website.

2007 was het eerste jaar van de integratie van de activiteiten van het voor 89,2% aangehouden in Duitsland gevestigd farmaceutisch bedrijf Schwarz Pharma, na de goedkeuring van de overeenkomst voor dominantie- en winstoverdracht. Ondanks het feit dat UCB niet alle doelstellingen haalde, zette het toch sterke financiële prestaties neer en vorderde het verder om een biofarmaceutische leider van de volgende generatie te worden.

Belangrijkste hoogtepunten

- De opbrengsten bleven gelijk op pro forma basis (of +4% bij constante wisselkoersen). Op gerapporteerde basis stijgen ze met 42% tot €3 626 miljoen (2006: €3 631

miljoen). Deze evolutie werd onderbouwd door de forse wereldwijde omzet van Keppra® van €1 026 miljoen die met 35% groeide (of +43% bij constante wisselkoersen), de omzet van Xyzal® voor €168 miljoen die met 18% toenam (of +19% bij constante wisselkoersen), en ook de omzet van Neupro® (nu ook gelanceerd in de V.S.) van €52 miljoen (2006: €10 miljoen).

- De recurrente EBITDA komt op €741 miljoen, vergeleken met €747 miljoen in 2006 op pro forma basis. Dit betekent een groei van 7% bij constante wisselkoersen. Hieruit spreken een stijging van de opbrengsten bij constante wisselkoersen evenals sterke synergieresultaten.
- De nettowinst daalt van €391 miljoen in 2006 op pro forma basis of van €367 miljoen in 2006 op gerapporteerde basis, naar €160 miljoen in 2007. Dit heeft te maken met de financiële kosten in verband met de overname en met een eenmalige niet-geldelijke voorraadherwaardering (€93 miljoen) en met aan de overname verbonden incrementele afschrijvingen (€27 miljoen), naast heel wat lagere meerwaarden en substantiële reorganisatiekosten (€123 miljoen) en bijzondere waardeverminderingen (€36 miljoen). De aangepaste nettowinst voor de impact van de niet-recurrente elementen bedraagt een degelijke €292 miljoen.

€ miljoen	Actueel 2007	Pro Forma 2006	Vershil Pro Forma Actuele wisselkoersen	Actueel Gerapporteerd 2006	Vershil Gerapporteerd Actuele wisselkoersen
Opbrengsten	3 626	3 631	0%	2 551	42%
Netto-omzet	3 188	3 144	1%	2 177	46%
Royalty-inkomsten en vergoedingen	294	340	-14%	335	-12%
Overige opbrengsten	144	146	-2%	39	
Brutowinst ⁽¹⁾	2 579	2 754	-6%	2 010	28%
exclusief voorraadherwaardering	2 672	2 754	-3%	2 010	33%
Marketing- en verkoopkosten	(1 054)	(1 049)	0%	(733)	44%
Onderzoek- en ontwikkelingskosten	(788)	(815)	-3%	(615)	28%
Algemene & administratieve kosten	(267)	(315)	-15%	(196)	36%
Overige bedrijfsbaten/(lasten)	10	33		9	
Recurrente EBIT (REBIT) ⁽¹⁾	480	608	-21%	475	1%
exclusief voorraadherwaardering	573	608	-6%	475	21%
Niet-recurrente baten/(lasten)	(136)	61		97	
EBIT (Operationele winst) ⁽¹⁾	344	669	-48%	571	-40%
Netto financiële lasten	(125)	(48)		(54)	
Winst vóór winstbelastingen	219	620	-65%	517	-58%
Winstbelastingen	(60)	(228)		(150)	
Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	159	392	-59%	367	-57%
Winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	2	0		0	
Nettowinst (na minderheidsbelangen)	160	391	-59%	367	-56%
Recurrente EBITDA	741	747	-1%	566	31%
Aangepaste nettowinst ⁽²⁾	292	343	-15%	318	-8%
Aantal aandelen – niet verwaterd	180	180		144	25%
Winst per aandeel (€ per niet-verwaterd aandeel)	0,89	2,17	-59%	2,54	-65%
Aangepaste winst per aandeel (€ per niet-verwaterd aandeel)	1,62	1,90	-15%	2,20	-27%

⁽¹⁾ na de voorraadherwaardering in verband met de overname

⁽²⁾ aangepast voor de impact van eenmalige elementen na belastingen, de bijdrage na belastingen van beëindigde bedrijfsactiviteiten en de voorraadherwaardering

¹ Als gevolg van afrondingen is het mogelijk dat het totaal van de financiële cijfers in de tabellen die in dit Overzicht van de financiële en de bedrijfsresultaten zijn opgenomen, niet gelijk is aan de weergegeven som.

1.1 Wijzigingen in de consolidatiekring

UCB werkte verder aan haar omvorming tot biofarmaceutische leider van de volgende generatie door op 10 november 2006 een openbaar bod uit te brengen op alle uitstaande aandelen van Schwarz Pharma AG. Bij de afsluiting van de periode voor het ruilaanbod, op 28 december 2006, had UCB 86,8% van alle uitstaande aandelen van Schwarz Pharma in bezit, op volledig verwaterde basis. Zodoende consolideerde UCB de balans van Schwarz Pharma Group per 31 december 2006. De resultaten van de Schwarz Pharma bedrijvengroep werden geconsolideerd vanaf 1 januari 2007. In de voorbije 12 maanden verwierf UCB nog meer aandelen van Schwarz Pharma AG en had, per 31 december 2007, 89,2% van de uitstaande aandelen, of 88,6% op volledig verwaterde basis, in handen.

Tegelijk stroomlijnde UCB verder haar portefeuille door activiteiten of producten die niet tot haar kerngebieden behoren af te stoten, zoals de Europese voorschriftvrije verkoop (Over-The-Counter - OTC) van UCB in Frankrijk, de Benelux, Zwitserland en Griekenland, die door Pierre Fabre werden overgenomen. Als gevolg van de overname van Schwarz Pharma, veranderden voor sommige producten de controlevoorwaarden, zoals voor Rifun® in Duitsland. Om een betere vergelijking mogelijk te maken, worden uit bepaalde cijfers van dit Overzicht van de Financiële en Bedrijfsresultaten de afgestoten producten en de impact van de wijziging van de controlevoorwaarden weggelaten.

Als resultaat van de verkoop van de overblijvende activiteiten in Surface Specialties in februari 2005, rapporteert UCB hun financiële resultaten als deel van de winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten voor de boekjaren 2006 en 2007.

1.2 Andere belangrijke gebeurtenissen in 2007

Er deden zich een aantal belangrijke gebeurtenissen voor die UCB financieel beïnvloedden of zullen beïnvloeden:

Overeenkomsten

- **Wereldwijde rechten op CDP791:** In februari 2007 kwamen UCB en ImClone Systems Inc. overeen om een einde te maken aan hun overeenkomst voor de ontwikkeling van CDP791. UCB zal nu vrij zijn om de wereldwijde commerciële rechten in verband met de intellectuele eigendom van ImClone inzake de werking van CDP791 tegen VEGFR-2 (vasculaire endotheliale groeifactor receptor) te exploiteren, in ruil voor royalty's op de toekomstige omzet van dit antilichaam.
- **De regeling in de V.S. inzake Keppra® met Mylan, Dr Reddy's en Cobalt:** In oktober 2007 meldde UCB dat een regeling werd getroffen met elk Mylan laboratorium en met Mylan Pharmaceuticals, Dr. Reddy's Laboratories en Cobalt Pharmaceuticals om een punt te zetten achter de lopende rechtszaken in verband met de schending van het octrooi in de Verenigde Staten. Volgens deze overeenkomst zal Mylan zijn generische tabletten levetiracetam daadwerkelijk mogen verkopen vanaf 1 november 2008, met het vooruitzicht op het verstrijken van de marktexclusiviteit van UCB in januari 2009, op voorwaarde dat de pediatrie exclusiviteit wordt toegekend.

Transacties

- **Verkoop van de activiteiten in de voorschriftvrije producten van UCB in Frankrijk, de Benelux, Zwitserland en Griekenland:** In januari 2007 nam Pierre Fabre, een farmaceutische leider in de Europese OTC-markt (voorschriftvrije verkoop), de OTC-activiteiten van UCB over in Frankrijk, de Benelux, Zwitserland en Griekenland, wat een meerwaarde vóór belastingen van €19 miljoen opleverde.
- **Verkoop van de Cytec-aandelen:** In maart 2007 verkocht UCB alle aandelen die ze nog had in Cytec Industries Inc. voor €248 miljoen, wat een meerwaarde vóór belastingen van €29 miljoen meebracht.
- **Registratie van de Overeenkomst voor Dominantie- en Winstoverdracht met Schwarz Pharma AG:** In juli 2007 werd de Overeenkomst voor Dominantie- en Winstoverdracht tussen de 100% dochter van UCB, UCB SP GmbH, en Schwarz Pharma AG geregistreerd in het handelsregister in Duitsland. Op dat ogenblik had UCB 87,6% van de uitstaande aandelen van Schwarz Pharma in bezit.

Overzicht van de vergunningsaanvragen

- **Europese vergunning voor Keppra® voor gegeneraliseerde idiopathische epilepsie:** In januari 2007 keurde de Europese Commissie Keppra® goed als adjunctieve therapie voor de behandeling van primaire gegeneraliseerde tonisch-klonische aanvallen bij volwassenen en adolescenten vanaf 12 jaar met gegeneraliseerde idiopathische epilepsie.
- **Xyrem® in Europa voor de behandeling van narcolepsie met cataplexie bij volwassen patiënten:** In maart 2007 keurde de Europese Commissie Xyrem® (natriumoxybaat – onder licentie van Jazz Pharmaceuticals, Inc.) goed voor de behandeling van narcolepsie met cataplexie bij volwassen patiënten.
- **Goedkeuring van Keppra® in de V.S. voor gegeneraliseerde idiopathische epilepsie:** In maart 2007 keurde de Amerikaanse Food and Drug Administration (FDA) Keppra® goed als adjunctieve therapie in de behandeling van primaire gegeneraliseerde tonisch-klonische aanvallen bij volwassenen en kinderen van zes jaar en ouder met gegeneraliseerde idiopathische epilepsie.
- **Goedkeuring en lancering van Xyzal® in de V.S.:** In mei 2007 meldden UCB en partner sanofi-aventis dat de FDA Xyzal® had goedgekeurd. Deze nieuwe eenmaal per dag toe te dienen antihistamine op voorschrift heeft een snel en langdurig effect op de bestrijding van symptomen die verband houden met seizoengebonden en niet-seizoengebonden allergische rinitis en de behandeling van ongecompliceerde huidverschijnselen bij chronische idiopathische urticaria bij volwassenen en kinderen van zes jaar en ouder. In oktober 2007 lanceerden UCB en sanofi-aventis Xyzal® in de Verenigde Staten.
- **Goedkeuring en lancering van Neupro® in de V.S. voor de ziekte van Parkinson in een vroeg stadium:** In mei 2007 keurde de FDA Neupro® (rotigotine transdermaal systeem) goed voor de behandeling van de tekenen en symptomen van idiopathische Parkinson in een

vroeg stadium. In juli 2007 lanceerden UCB en Schwarz Pharma Neupro® in de Verenigde Staten.

- **Goedkeuring van Vimpat™ voor diabetische neuropathische pijn aangevraagd in Europa:** In augustus 2007 aanvaardde het European Medicines Agency (EMA) om de aanvraag om Vimpat™ (*lacosamide*) op de markt te brengen als therapie voor diabetische neuropathische pijn te onderzoeken.

- **Zwitserse goedkeuring van Cimzia® en lancering voor de ziekte van Crohn:** In september 2007 keurden de Zwitserse gezondheidsautoriteiten Cimzia® goed voor de inductie en het behoud van een klinische respons en remissie bij patiënten met actieve ziekte van Crohn, die niet bevredigend reageerden op de gebruikelijke behandeling. UCB lanceerde Cimzia® voor de ziekte van Crohn in Zwitserland in januari 2008.

- **Beroep tegen het negatief advies over Cimzia® voor de ziekte van Crohn in Europa:** In november 2007 bracht het Committee for Medicinal Products for Human Use (CHMP) een negatief advies uit over de vermarkting van Cimzia® voor de behandeling van patiënten met de ziekte van Crohn in Europa. UCB paste de beroepprocedure toe om te eisen dat het CHMP de aanvraag opnieuw onderzoekt. De beslissing wordt verwacht in de eerste helft van 2008.

- **Aanvraag in de V.S. voor Vimpat™ voor diabetische neuropathische pijn:** In november 2007 aanvaardde de FDA de aanvraag van de 'New Drug Application' voor het gebruik van Vimpat™ (*lacosamide*) voor de behandeling van diabetische neuropathische pijn.

- **Aanvraag in de V.S. voor Vimpat™ voor epilepsie:** In november 2007 aanvaardde de FDA de aanvraag van de 'New Drug Application' voor het gebruik van Vimpat™ (*lacosamide*) als adjunctieve therapie voor de behandeling van aanvallen met partieel begin bij volwassenen met epilepsie.

- **Aanvraag voor Neupro® voor de behandeling van de ziekte van Parkinson in een gevorderd stadium:** In december 2007 werd de aanvraag van de bijkomende 'New Drug Application' voor het gebruik van Neupro® als adjunctieve therapie met levodopa bij volwassen patiënten met de ziekte van Parkinson in een gevorderd stadium aanvaard door de FDA.

- **Aanvraag in Europa voor Neupro® voor het rusteloze-benensyndroom:** In december 2007 werd de aanvraag om Neupro® (*rotigotine* transdermale pleister) op de markt te brengen voor de behandeling van het matig-tot-ernstig rusteloze-benensyndroom aanvaard door het European Medicines Agency (EMA).

- **Aanvraag in de V.S. voor Neupro® voor het rusteloze-benensyndroom:** In december 2007 werd de aanvraag voor de bijkomende 'New Drug Application' voor het gebruik van Neupro® als een behandeling voor het matig-tot-ernstig rusteloze-benensyndroom aanvaard door de FDA.

- **Aanvraag in de V.S. voor Cimzia® voor reumatoïde artritis:** In december 2007 werd de aanvraag voor Cimzia® voor reumatoïde artritis in de Verenigde Staten

ingediend bij de FDA. De FDA aanvaardde de aanvraag in februari 2008.

- **Aanvraag in de V.S. voor Keppra® XR:** In januari 2008 aanvaardde de FDA de aanvraag voor de 'New Drug Application' voor het gebruik van Keppra® XR tabletten met verlengde afgifte (*levetiracetam*) voor de adjunctieve behandeling van aanvallen met partieel begin bij epilepsie.

Vorderingen in de pipeline

- **Significante resultaten met Cimzia® in Fase III voor reumatoïde artritis:** In februari 2007 meldde UCB belangrijke positieve resultaten van een pivotale studie in Fase III (RAPID 1) met Cimzia®, waar bijna 1000 patiënten bij betrokken waren, voor de behandeling van matige-tot-ernstige reumatoïde artritis.

- **Positieve resultaten in Fase III voor Keppra® voor pediatrische patiënten van één maand tot minder dan vier jaar oud:** In april 2007 meldde UCB positieve top-line resultaten in Fase III van een dubbelblinde, gerandomiseerde, multicentrische, placebogecontroleerde studie voor de beoordeling van de efficiëntie en de tolerantie van Keppra® als adjunctieve therapie voor de behandeling van aanvallen met partieel begin bij kinderen van één maand tot minder dan vier jaar oud.

- **Langetermijngegevens voor Cimzia® voor de ziekte van Crohn:** In mei 2007 maakte UCB nieuwe gegevens bekend die de respons en de remissie op lange termijn bij patiënten met de ziekte van Crohn die met Cimzia® werden behandeld, aantonen.

- **Cimzia® efficiënt voor de vermindering van de tekenen en symptomen van reumatoïde artritis:** In juni 2007 maakte UCB nieuwe pivotale gegevens bekend (RAPID 1 en RAPID 2) waaruit blijkt dat Cimzia®, in combinatie met een methotrexaat-therapie, snel en beduidend effect heeft op de vermindering van de tekenen en symptomen van actieve reumatoïde artritis, vergeleken met methotrexaat alleen. Uit gegevens uit een derde studie (01 I-proef) bleek Cimzia® na een monotherapie van vier weken aanzienlijk doeltreffender dan placebo in de behandeling van patiënten met actieve reumatoïde artritis die voordien niet reageerden op een behandeling met een DMARD (disease-modifying anti-rheumatic drug of ziekteverloop beïnvloedend geneesmiddel tegen reuma).

- **CDP323 komt in Fase II voor multiple sclerose:** In juni 2007 maakten UCB en Biogen IDEC de start van een proef in Fase II bekend (proof of concept) voor CDP323, die in ontwikkeling is voor relapsing-remitting multiple sclerose.

- **Eerste resultaten in Fase I met anti-sclerostin:** UCB werkt samen met Amgen aan de ontwikkeling van een *sclerostin*-antilichaam, een nieuwe anabole therapie voor stoornissen met botverlies. De eerste resultaten van een enkele dosis studie in Fase I werden in september 2007 voorgesteld op het congres van de American Society for Bone and Mineral Research (ASBMR).

- **Start van Fase III voor Rikelta™ voor epilepsie:** In oktober 2007 startten de klinische tests in Fase III van Rikelta™ (*brivaracetam*) als adjunctieve therapie voor patiënten met refractaire epilepsie met partieel begin.

- **Positieve testresultaten in Fase III voor Keppra XR™:** In december 2007 deelde UCB de resultaten van een test in Fase III mee waaruit bleek dat haar anti-epilepticum in ontwikkeling, Keppra XR™ (*levetiracetam*) tabletten met verlengde afgifte, de frequentie van de aanvallen met partieel begin aanzienlijk verminderde bij toediening als adjunctieve therapie bij volwassenen met refractaire epilepsie.
- **Positieve resultaten in Fase III voor Vimpat™:** In december 2007 meldde UCB positieve resultaten van tests in Fase III voor de beoordeling van Vimpat™ (*lacosamide*) in de behandeling van diabetische neuropathische pijn.
- **Resultaten in Fase III van Rikelta™ voor de ziekte van Unverricht-Lundborg:** In december 2007 meldde UCB dat de eerste studie in Fase III voor Rikelta™ (*brivaracetam*) voor de ziekte van Unverricht-Lundborg werd afgerond en dat de studie niet voldeed aan het primaire eindpunt van symptoomverlichting bij actie-myoclonus maar wel gunstige effecten aantoonde in secundaire analyses.
- **Vimpat™ voor osteoartrische pijn:** In december

2007 meldde UCB dat de proof of concept test (Fase IIa) met Vimpat™ (*lacosamide*) voor osteoartrische pijn werd stopgezet, gebaseerd op de uitslag van de eerste interimanalyse die volgens het protocol gebeurde bij een deelgroep van patiënten. Er werden geen veiligheidsproblemen vastgesteld.

- **Resultaten in Fase II voor Cimzia® voor psoriasis:** In december 2007 meldde UCB de afronding van een herbehandelingsstudie in Fase II voor Cimzia® voor psoriasis bij patiënten die een terugval hadden tijdens de periode zonder behandeling in de eerste studie in Fase II. Uit de resultaten blijkt dat de meeste herbehandelde patiënten opnieuw kunnen reageren en dat de herbehandeling met Cimzia® goed verdragen werd.
- **Behandeling met CMC544 voor non-Hodgkin lymfoom nu in Fase III:** In december 2007 meldde UCB dat een test in Fase I/II met CMC544 in combinatie met *rituximab* om het non-Hodgkin lymfoom (NHL) te behandelen, een project in partnerschap met Wyeth, verder loopt en dat de eerste gegevens bemoedigend zijn. Er startte een studie in Fase III voor de beoordeling van CMC544 van folliculaire NHL in combinatie met *rituximab*.

1.3 Valuta-impact

Aangezien UCB wereldwijd actief is, wordt het financieel resultaat beïnvloed door wisselkoersschommelingen. De voornaamste valuta's die de financiële prestatie van UCB beïnvloeden, zijn de Amerikaanse dollar (USD), de

Japane yen (JPY), het Britse pond (GBP) en de Zwitserse frank (CHF). Volgende tabel geeft een overzicht van de gemiddelde koersen die gebruikt worden om de opbrengsten en lasten van UCB om te zetten in euro:

Equivalent voor: € 1	Gemiddelde wisselkoers 2007	Gemiddelde wisselkoers 2006	Stijging / (Daling)	Slotkoers 2007
Amerikaanse dollar	1,369	1,255	-8,3%	1,459
Britse pond	0,684	0,682	-0,3%	0,735
Zwitserse frank	1,642	1,573	-4,2%	1,654
Japane yen	161,1	145,9	-9,4%	163,0

UCB voert een beleid van voortdurende afdekking van de kasstromen in de voornaamste factureringsvaluta's om de negatieve impact op de resultaten en op de kasstromen van valutaschommelingen te beperken. In het kader van de overname van Schwarz Pharma heeft UCB de dekkingsperiode verlengd en dekt nu haar transactie-operaties in voor een periode tot 26 maanden. Enig verlies of enige winst op valutadekkingscontracten wordt geboekt in de rubriek van de resultaatrekening die betrekking heeft op de transactie.

1.4 Segmenten

Tengevolge van de herbeoordeling van de gesegmenteerde informatie is de primaire segmentatiebasis van UCB per januari 2006 gebaseerd op haar drie belangrijkste geografische gebieden, namelijk Noord-Amerika, Europa en de Rest van de Wereld (Japan en de opkomende markten inbegrepen).

De activiteiten van UCB kunnen ondergebracht worden in één enkel bedrijfssegment: biofarmaceutica. Er zijn geen andere significante bedrijfsklassen, noch apart noch in groep.

1.5 Herclassificatie

De licentie-akkoorden en de winstdelingsovereenkomsten worden alsmaar belangrijker voor de Groep. De inkomsten hieruit werden vroeger beschouwd als onderdeel van overige bedrijfsbaten en –lasten, maar nu werd beslist om de overeenkomstige opbrengsten te boeken in een nieuwe categorie, 'overige opbrengsten'.

Tevens zal de omzet van activiteiten uit contractproductie worden geboekt onder "overige opbrengsten" en in mindering van de netto-omzet worden gebracht. De winst- en verliesrekening voor 2006 op gerapporteerde basis en op pro forma basis werd overeenkomstig aangepast.

2. Winst- en verliesrekening¹

2.1 Voorwoord

Recurrente operationele winst: Vanwege de transacties en beslissingen van eenmalige aard die de resultaten van UCB beïnvloeden, wordt de impact van deze eenmalige posten afzonderlijk weergegeven. Naast EBIT (winst vóór rente en belastingen of operationele winst) is een regel voor “recurrente EBIT” (REBIT of recurrente operationele winst) opgenomen die de lopende rentabiliteit van de biofarmaceutische bedrijfsactiviteiten weerspiegelt. De recurrente EBIT is gelijk aan de regel “Operationele winst vóór bijzondere waardevermindering, reorganisatiekosten en overige baten en lasten” die in de geconsolideerde jaarrekening gerapporteerd is.

Aangepaste nettowinst: Vanwege de transacties en beslissingen van eenmalige aard die de resultaten van UCB voor de twee besproken jaren beïnvloeden, zal de impact van de “eenmalige elementen” afzonderlijk worden voorgelegd. Om een correcte vergelijking mogelijk te maken, wordt een regel “Aangepaste nettowinst”,

die de doorlopende rentabiliteit na belastingen van de biofarmaceutische activiteiten weerspiegelt, opgenomen. De aangepaste nettowinst is gelijk aan de regel “Winst” in de geconsolideerde jaarrekening, aangepast voor beëindigde bedrijfsactiviteiten en de impact na belastingen van niet-recurrente en eenmalige elementen, met inbegrip van de niet-geldelijke eenmalige voorraadherwaardering in verband met de overname.

Pro forma financiële informatie: Ten gevolge van de verwerving van een meerderheidsdeelneming in Schwarz Pharma eind december 2006 werd de balans van Schwarz Pharma opgenomen in de geconsolideerde balans van UCB, terwijl de bijdrage van Schwarz Pharma tot de winst- en verliesrekening pas vanaf 1 januari 2007 te zien was. Om de lezer een vergelijkbare basis te bieden, werd pro forma financiële informatie van de gecombineerde groep voor het hele jaar 2006 opgenomen in dit Overzicht van de Financiële en de Bedrijfsresultaten.

2.2 Netto-omzet per product

€ miljoen	Actueel 2007	Pro Forma 2006	Verschil Pro Forma		Actueel 2006	Verschil Gerapporteerd
			Act. wisselkoersen (%)	Const. wisselkoersen (%)		Actuele wisselkoersen
Keppra®	1 026	761	35%	43%	761	35%
Zyrtec® (includ. Zyrtec®-D/Cirrus®)	487	561	-13%	-7%	561	-13%
Xyzal®	168	143	18%	19%	143	18%
Omeprazole	147	192	-24%	-17%		
Tussionex™	114	105	9%	19%	105	9%
Nootropil®	101	99	2%	2%	99	2%
Metadate™ CD/Equasym™ XL	79	68	15%	24%	68	15%
Neupro®	52	10				
Afgestoten producten / Controlewijziging	19	119			40	
Andere producten	995	1 087	-8%	-8%	400	149%
Totale netto-omzet ⁽¹⁾	3 188	3 144	1%	6%	2 177	46%
Noord-Amerika	1 452	1 425	2%	10%	992	46%
Europa	1 351	1 311	3%	3%	826	64%
Rest van de Wereld	385	409	-6%	0%	359	7%
Netto-omzet bij constante consolidatiekring ⁽²⁾	3 169	3 025	5%	9%	2 137	48%
Gemiddelde wisselkoers US\$/EUR	1,369	1,255	-8,3%		1,255	-8,3%
Gemiddelde wisselkoers JPY/EUR	161,13	145,93	-9,4%		145,93	-9,4%

⁽¹⁾ exclusief omzet uit contractproductie (incl. Delsym™ na afstoting)

⁽²⁾ exclusief Bioproducts, Corifeo®-rechten, Gastrocrom®, OTC Europa en verlies van producten door controlewijziging

De netto-omzet klokt af op €3 188 miljoen, of 1% hoger dan vorig jaar op pro forma basis (of +6% bij constante wisselkoersen) en +46% op gerapporteerde basis. De valuta-impact is met €131 miljoen negatief over het jaar, (dit wil zeggen dat de netto-omzet op €3 319 miljoen had gelegen), vooral ten gevolge van de daling met 8,3% van de Amerikaanse dollar en met 9,4% van de Japanse yen. Bij een constante consolidatiekring, d.w.z. zonder de verkoop van de afgestoten Bioproducts, Delsym™, OTC Europe en Corifeo® rechten en het verlies van producten door controlewijziging (Rifun®), was de netto-omzet 9% hoger geweest dan vorig jaar bij constante wisselkoersen. De volgende producten droegen bij tot de pro forma groei met 1% van de omzet (of +6% bij constante wisselkoersen):

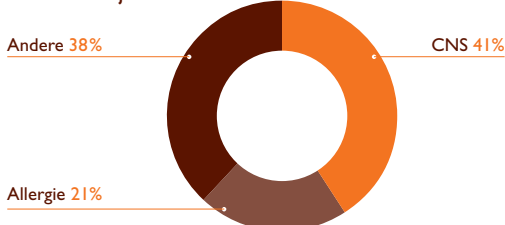
- **Blockbuster Keppra®** (levetiracetam) voor de behandeling van epilepsie haalde een netto-omzet van €1 026 miljoen, wat 35% meer is dan vorig jaar in euro, of +43% bij constante wisselkoersen, dankzij de forse groei in Noord-Amerika (+46% bij constante wisselkoersen), Europa (+35%) en de Rest van de Wereld (+50%), ondersteund door nieuwe indicaties en formules, wat het marktleiderschap in de Verenigde Staten en in Europa versterkte.
- **Het allergieproduct Zyrtec®** (cetirizine, met Zyrtec®-D/ Cirrus®) zag zijn netto-omzet met 13% slinken, namelijk van €561 miljoen naar €487 miljoen, maar de daling bedraagt 7% indien geen rekening gehouden wordt met de valuta-impact. Dit weerspiegelt een vertraging in de Verenigde Staten in de aanloop naar het einde van het brevet op 25 december 2007. In Europa ging de omzet met 10% naar beneden, door

¹ Als gevolg van afrondingen is het mogelijk dat het totaal van de financiële cijfers in de tabellen die in dit Overzicht van de financiële en de bedrijfsresultaten zijn opgenomen, niet gelijk is aan de weergegeven som.

de verdere concurrentie van generische geneesmiddelen en substituten voor Xyzal®. In Japan liepen de omzetcijfers vrij sterk terug, met 16%, (-7% bij constante wisselkoersen) omdat het allergieseizoen er onder het gemiddelde bleef en door de concurrentie van generische producten, en ook op de opkomende markten was de omzet lager (-8% bij constante wisselkoersen).

- **Het allergieproduct Xyzal®** boekte een netto-omzet van €168 miljoen, wat 18% meer is dan in 2006 en +19% bij constante wisselkoersen. Deze stijging wordt ondersteund door groei in Europa en in de Rest van de Wereld. De omzet van Xyzal® in de V.S. wordt niet geconsolideerd, maar het aandeel van UCB in de winstdelingsovereenkomst met sanofi-aventis is opgenomen in de rubriek "overige opbrengsten". De groei in Europa met 16%, van €124 miljoen tot €143 miljoen, compenseerde ruim de daling van de netto-omzet van Zyrtec® met €11 miljoen. De netto-omzet van Xyzal® uit opkomende markten verbeterde met 25% tot €22 miljoen.
- **Het generisch gastro-intestinaal middel omeprazole** haalde een netto-omzet van €147 miljoen, 24% minder dan vorig jaar op pro forma basis (of -17% bij constante wisselkoersen). Dat is vooral te wijten aan het feit dat er in het laatste kwartaal van het jaar meer generische producten op de markt kwamen.
- **Het hoestwerend middel Tussionex™** zette een netto-omzet van €114 miljoen neer, een verhoging van 9% vergeleken met vorig jaar, of +19% bij constante wisselkoersen, door de goede prestatie op de markt en door het milde seizoen met minder hoest en verkoudheden in het eerste kwartaal van 2006.

Netto-omzet 2007
€ 3 188 miljoen



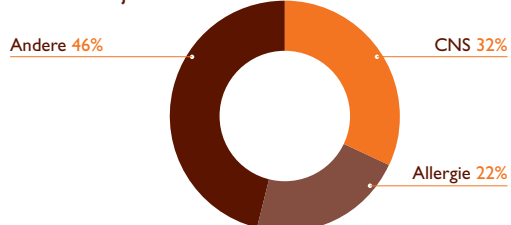
2.3. Netto-omzet volgens geografisch gebied

Alle geografische gebieden, Japan uitgezonderd, droegen bij tot de groei van 1% in 2007, vergeleken met 2006 pro forma (of +6% bij constante wisselkoersen):

- **Noord-Amerika:** De door UCB gerapporteerde netto-omzet bedraagt €1 452 miljoen in 2007 (of US\$1 987 miljoen), een stijging van 2% ten opzichte van het jaar voordien op pro forma basis (of +10% bij constante wisselkoersen). De netto-omzet van Keppra® bleef gestaag groeien en is goed voor een bijdrage van €645 miljoen (of US\$883 miljoen) in 2007. Dat is op jaarbasis een stijging van 46% bij constante wisselkoersen. De netto-omzet in de V.S. omvat het aandeel van de brutowinst die gegenereerd werd door Zyrtec® en Zyrtec®-D in het kader van de copromotie tussen Pfizer en UCB, en ook uit de verkoop van het actieve ingrediënt cetirizine aan Pfizer. Gezien de netto-omzet (de Caribische regio inbegrepen) die Pfizer en UCB boekten in 2007 op US\$1 541 miljoen lag, registreerde UCB haar aandeel van 25% in de brutowinst van de copromotie of ongeveer 21% van de netto-omzet, d.w.z. €227 miljoen, naast de omzet uit

- **Nootropil® voor cognitieve stoornissen** verkocht 2% beter. De netto-omzet klom van €99 miljoen naar €101 miljoen, wat hoofdzakelijk toe te schrijven is aan een forse verkoop in opkomende Europese landen.
- **Metadate™ CD/Equasym™ XL voor attention deficit hyperactivity disorders** haalde een netto-omzet van €79 miljoen, een stijging van 15% of +24% bij constante wisselkoersen, dankzij een aanhoudende prestatie op de Amerikaanse markt en verdere lanceringen in Europa en de Rest van de Wereld. Dit product wordt verkocht onder de merknaam Metadate™ CD in de Verenigde Staten (€65 miljoen of een groei van +12% bij constante wisselkoersen) en Equasym™ XL in Europa en in de Rest van de Wereld (respectievelijk €12 miljoen en €2 miljoen tengevolge van lanceringen in verschillende landen).
- **De pleister voor Parkinson Neupro®** vertoont een flink hogere netto-omzet, namelijk van €10 miljoen in 2006 naar €52 miljoen in 2007. Dat is het resultaat van een geslaagde start in Europa, vooral in het VK, in Spanje, Duitsland en van de lancering in de V.S. sinds juli 2007.
- **Andere producten:** de verkoop van afgestoten producten (OTC Europa, Delsym™, enz.) en producten die onderworpen zijn aan voorzieningen voor een controlewijziging (zoals Rifun® in Duitsland) kromp met €100 miljoen ten opzichte van vorig jaar op pro forma basis. Buiten de verkoop van afgestoten producten en producten die onderworpen zijn aan een controlewijziging, nam de verkoop van andere producten met 8% af, van €1 087 miljoen naar €995 miljoen. De belangrijkste negatieve bijdragen kwamen vooral van de producten in de Verenigde Staten die het hoofd moeten bieden aan de concurrentie van generische producten (Verelan®, moexipril, enz.).

Pro Forma netto-omzet 2006
€ 3 144 miljoen



de verkoop van bulk cetirizine voor €10 miljoen. Dit kwam neer op een totaal van €237 miljoen voor 2007, een daling met 6% ten opzichte van 2006 bij constante wisselkoersen. De netto-omzet van omeprazole vertegenwoordigt €147 miljoen, 24% minder dan de €192 miljoen van het jaar voordien (of -17% bij constante wisselkoersen), vooral omdat in het laatste kwartaal van het jaar meer generische producten op de markt kwamen. Door een goede prestatie op de markt en door het zachte seizoen met weinig hoest en verkoudheden in het eerste kwartaal van 2006, nam de netto-omzet van Tussionex™ toe met 19%, bij constante wisselkoersen, van €105 miljoen in 2006 tot €114 miljoen in 2007. Het medicijn tegen attention deficit hyperactive disorder Metadate™ CD haalde voordeel uit nieuwe doseringsformules en van winst van marktaandeel. Dit trok de netto-omzet op met 12% bij constante wisselkoersen, naar €65 miljoen. De start van Neupro® gedurende de 6 maanden na de lancering in juli 2007, is al goed voor €10 miljoen. De netto-omzet van andere producten belooft €234 miljoen, een vermindering van €75 miljoen vergeleken met 2006 pro forma, rekening houdend met het negatieve effect van generische producten in de V.S. zoals glycolax of moexipril.

• **Europa** noteert een totale netto-omzet van €1 351 miljoen in 2007, wat 3% meer is vergeleken met 2006 zowel bij actuele als bij constante wisselkoersen. Buiten de afgestoten producten (Corifeo®, OTC Europe) en de impact van de voorzieningen voor controlewijziging (bv. Rifun®), zou de netto-omzet in Europa met 10% zijn gestegen. De netto-omzet van Keppra® vertegenwoordigt €340 miljoen, een stijging met 35% vergeleken met dezelfde periode van het jaar voordien, zowel bij actuele als bij constante wisselkoersen. De groei met 16% voor Xyzal®, van €124 miljoen naar €143 miljoen, heeft de lagere netto-omzet van Zyrtec® en Cirrus®, die van

€100 miljoen naar €89 miljoen ging, meer dan onder-
vangen. Nootropil® neemt nog steeds €75 miljoen van de netto-omzet in Europa voor zijn rekening, een stijging van 3%, wat vooral toe te schrijven is aan de verkoop op Europese opkomende markten. De netto-omzet van Neupro® van €42 miljoen in 2007 weerspiegelt een snelle start op de belangrijkste markten waar het gelanceerd werd (VK, Spanje, Duitsland). Alle andere producten dragen €662 miljoen bij tot de Europese netto-omzet, een vermindering met €92 miljoen tegenover vorig jaar op pro forma basis. Daarvan is €84 miljoen afkomstig van afgestoten activiteiten en de wijziging van de controlebepalingen.

€ miljoen	Actueel 2007	Pro Forma 2006	Pro Forma 2007 / 2006				Actueel Gerapporteerd 2006	Vershil Gerapport. Act. Wissel.
			Bij act. wisselkoersen € miljoen	%	Bij const. wisselkoersen € miljoen	%		
Noord-Amerika								
Keppra®	645	482	162	34%	221	46%	482	34%
Zyrtec® (incl. Zyrtec®-D)	237	273	(37)	-13%	(15)	-6%	273	-13%
Tussionex™	114	105	9	9%	20	19%	105	9%
Metadate™ CD	65	63	2	3%	8	12%	63	3%
Omeprazole	147	192	(45)	-24%	(32)	-17%		
Neupro®	10	0	10		11			
Andere producten	234	310	(75)	-24%	(75)	-24%	68	
Netto-omzet Noord-Amerika ⁽¹⁾	1 452	1 425	27	2%	138	10%	992	46%
@ constante consolidatiekring ⁽²⁾	1 452	1 411	41	3%	151	11%	978	48%
Europa								
Keppra®	340	251	88	35%	88	35%	251	35%
Zyrtec® (incl. Cirrus®)	89	100	(10)	-10%	(10)	-10%	100	-10%
Xyzal®	143	124	20	16%	20	16%	124	16%
Neupro®	42	10	32		32			
Nootropil®	75	73	2	3%	1	2%	73	3%
Andere producten	662	754	(92)	-12%	(93)	-12%	279	137%
Netto-omzet Europa ⁽¹⁾	1 351	1 311	40	3%	40	3%	826	64%
@ constante consolidatiekring ⁽²⁾	1 332	1 208	124	10%	119	10%	803	66%
Rest van de Wereld								
Keppra®	41	27	14	50%	15	54%	27	50%
Zyrtec® (incl. Cirrus®)	161	188	(27)	-14%	(13)	-7%	188	-14%
Xyzal®	22	19	3	18%	5	25%	19	18%
Nootropil®	26	26	0	0%	0	2%	26	0%
Andere producten	135	149	(14)	-9%	(6)	-4%	99	36%
Netto-omzet Rest van de Wereld	385	409	(24)	-6%	1	0%	359	7%
@ constante consolidatiekring ⁽²⁾	385	406	(21)	-5%	4	1%	356	8%
Totaal Netto-omzet ⁽¹⁾	3 188	3 144	44	1%	175	6%	2 177	46%
@ constante consolidatiekring ⁽²⁾	3 169	3 025	144	5%	275	9%	2 137	48%

⁽¹⁾ exclusief omzet uit contractproductie (incl. Delsym™ na afstoting)

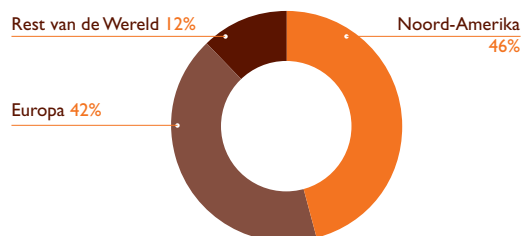
⁽²⁾ exclusief Bioproducts, Corifeo®-rechten, Gastrocrom®, OTC European en verlies van producten door controlewijziging

• **Rest van de Wereld:** de netto-omzet is €385 miljoen in 2007, een vermindering met 6% (of +0% bij constante wisselkoersen). In Japan leidde het zwakke allergieseizoen en de concurrentie van generische producten in 2007 voor het eerst tot een daling van de netto-omzet van Zyrtec®, namelijk van €138 miljoen naar €116 miljoen of -7% bij constante wisselkoersen. In andere landen van de Rest van de Wereld liep de netto-omzet van Zyrtec® terug

met 8% bij constante wisselkoersen, van €50 miljoen naar €45 miljoen, terwijl de netto-omzet van Xyzal® met 25% verbeterde bij constante wisselkoersen, namelijk van €19 miljoen naar €22 miljoen. Bij constante wisselkoersen stijgt de netto-omzet van Keppra® met 54% op jaarbasis, en klimt de netto-omzet van Nootropil® lichtjes, terwijl de netto-omzet van de andere producten met 4% afnam.

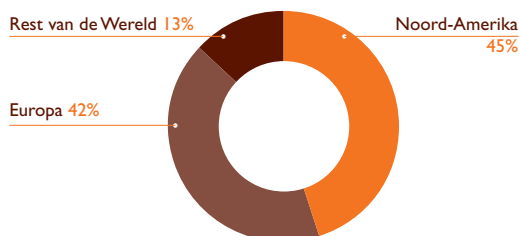
Netto-omzet 2007

€ 3 188 miljoen



Pro Forma netto-omzet 2006

€ 3 144 miljoen



2.4 Royalty-inkomsten en -lasten

€ miljoen	Actueel 2007	Pro Forma 2006	Pro Forma Actueel wisselkoersen (%)	Vershil Constant wisselkoersen (%)	Actueel Gerapporteerd 2006	Vershil Gerapport. Actuele Wisselkoersen
Royalty-inkomsten en vergoedingen	294	340	-14%	-11%	335	-12%
Zyrtec® USA	149	152	-2%		152	-2%
Biotechnology IP	121	172	-30%		172	-30%
Overige	25	17	49%		11	122%
Royaltylasten	(55)	(61)	-9%	-9%	(61)	-9%
Biotechnology IP	(40)	(54)	-26%		(54)	-26%
Overige	(15)	(6)	128%		(6)	128%
Netto royalty-inkomsten en -vergoedingen	239	280	-14%	-11%	274	-13%

In 2007 bedroegen de royalty-inkomsten en -vergoedingen €239 miljoen netto, wat 14% minder is dan voor dezelfde periode vorig jaar, op pro forma basis, of -11% bij constante wisselkoersen:

- Voor 2007 bedragen de royalty-inkomsten en -vergoedingen €294 miljoen, 11% minder, bij constante wisselkoersen, vergeleken met vorig jaar. Terwijl de netto-omzet van Zyrtec® op de Amerikaanse markt slonk van US\$1.568 miljoen in 2006 naar US\$1.541 miljoen in 2007, worden de royalties van Pfizer berekend op ongeveer twaalf percent van de netto-omzet, vóór de verwerking van een aanzienlijke reserve voor terugname van product in verband met het verstrijken van het patent. De intellectuele eigendom in biotechnologie genereerde voor €121 miljoen aan royalty-inkomsten in 2007, met een sterke onderliggende omzet van producten van derden (Herceptin®, Avastin®, Lucentis®), maar de vergelijking met de €172 miljoen royalty-inkomsten en vergoedingen van 2006 valt ongunstig uit. Deze omvatte een eenmalige opbrengst in verband met de betalingen met terugwerkende kracht van vergoedingen voor producties volgens recepten van derden (toll manufacturing) (€15 miljoen) en ook met de met de Boss-licentie verbonden ontvangsten op Remicade® (€40 miljoen), die wegvielen nadat de Boss overeenkomst in 2006 afliep.
- De royaltylasten van €55 miljoen, die opgenomen worden in de kostprijs van de omzet, slonken met 9% ten opzichte van vorig jaar, door het verstrijken van de Boss overeenkomst. Dit werd gedeeltelijk gecompenseerd door hogere royaltylasten op een hogere netto-omzet van Xyzal® en nifedipine (een behandeling voor vasospastische angina, chronische stabiele angina en de behandeling van bloeddruk).

2.5 Overige opbrengsten

€ miljoen	Actueel 2007	Pro Forma 2006	Pro Forma Actueel wisselkoersen (%)	Vershil Constant wisselkoersen (%)	Actueel Gerapporteerd 2006
Mijlpalen Fesoterodine	48	80			
Mijlpalen Biogen IDEC		24			24
Xyzal® US mijlpalen / winstdeling	32	4			4
Omzet contractproductie	50	38			11
Winstdeling Provas™	12				
Overige	2				
Overige opbrengsten	144	146	-2%	4%	39

De licentie-akkoorden en de winstdelingsovereenkomsten worden alsmaar belangrijker voor de groep. De opbrengsten hieruit werden vroeger beschouwd als onderdeel van overige operationele baten en lasten, maar nu werd beslist om de overeenkomstige opbrengsten te boeken op een nieuwe regel, "overige opbrengsten". Tevens zal de netto-omzet van de activiteiten uit contractproductie worden gepresenteerd onder "overige opbrengsten" en niet als netto-omzet worden voorgesteld. De winst- en verliesrekening voor 2006 op gerapporteerde basis en op pro forma basis werd overeenkomstig aangepast.

De overige opbrengsten komen voor 2007 op €144 miljoen, een daling met 3% op pro forma basis, vergeleken met dezelfde periode vorig jaar, maar een stijging met 3% bij constante wisselkoersen. De overige opbrengsten pro forma 2006 omvatten €80 miljoen opbrengsten die opgenomen werden als onderdeel van de overeenkomst met Pfizer over fesoterodine, voor de behandeling van een overactieve blaas, terwijl €48 miljoen geboekt werd in de rekeningen van 2007. De boeking van de mijlpalen in verband met de goedkeuring en de lancering van Xyzal® US en ook de winstdeling met sanofi-aventis voor Xyzal® in de Verenigde Staten leverde €32 miljoen op in 2007, vergeleken met slechts €4 miljoen het jaar voordien. De omzet uit contractproductie klom van €38 miljoen op pro forma basis in 2006 naar €50 miljoen in 2007, wat vooral voortvloeide uit de impact over een volledig jaar van de productie volgens recepten van derden voor Delsym™, die pas startte in juli 2006, na het afstoten van het product.

2.6 Brutowinst

€ miljoen	Actueel 2007	Pro Forma 2006	Pro Forma Actueel wisselkoersen (%)	Vershil Constant wisselkoersen (%)	Actueel Gerapporteerd 2006	Vershil Gerapport. Act. wisselk.
Opbrengsten	3 626	3 631	0%	4%	2 551	42%
Netto-omzet	3 188	3 144	1%	6%	2 177	46%
Royalty-inkomsten	294	340	-14%	-11%	335	-12%
Overige opbrengsten	144	146	-3%	3%	39	
Kostprijs van de omzet	(1 047)	(877)	19%	21%	(541)	94%
Kostprijs van de omzet voor producten en diensten	(822)	(789)	4%	6%	(452)	82%
Royaltylasten	(55)	(61)	-9%	-9%	(61)	-9%
Voorraadherwaardering	(93)					
Aan de omzet gekoppelde afschrijvingen van immateriële activa	(77)	(28)	178%		(28)	178%
Brutowinst	2 579	2 754	-6%	-2%	2 010	28%
<i>Min: voorraadherwaardering in verband met de overname</i>	93					
Brutowinst vóór voorraadherwaardering	2 672	2 754	-3%	2%	2 010	33%
Waarvan						
Producten en diensten	2 509	2 502	0%	5%	1 764	42%
Netto royalty-inkomsten	239	280	-14%	-11%	274	-13%
Aan de omzet gekoppelde afschrijvingen van immateriële activa	(77)	(28)	178%		(28)	178%

Brutowinst:

- Op pro forma basis ligt de brutowinst van €2 579 miljoen 6% lager dan in 2006. Na de aanpassing voor de eenmalige niet-geldelijke impact van de voorraadherwaardering van €93 miljoen, zoals de IFRS-normen vereisen, zou de brutowinst met 3% gedaald zijn (of met 2% gestegen zijn bij constante wisselkoersen), dankzij een betere omzet bij constante wisselkoersen.
- Op gerapporteerde basis ligt de brutowinst op €2 579 miljoen in 2007, wat 28% meer is dan in dezelfde periode van vorig jaar, dankzij de consolidatie van Schwarz Pharma. Met de aanpassing van de eenmalige niet-geldelijke impact van de voorraadherwaardering, zoals de IFRS-normen vereisen, voor €93 miljoen zou de brutowinst met 30% gestegen zijn

Als een percentage van de opbrengsten, vertegenwoordigt de brutowinst vóór de voorraadherwaardering 73,7% in 2007, een daling ten opzichte van de 75,8% in 2006 pro forma, na een beduidende stijging van de afschrijvingen in verband met de overname en een verzwakking van de belangrijkste valuta die een aanzienlijke invloed hebben op de opbrengsten, ondanks de bestaande valuta-afdekkingen.

De kostprijs van de omzet is samengesteld uit vier hoofdcategorieën, namelijk de kostprijs van de omzet voor producten en diensten, de royaltylasten, de voorraadherwaardering en ook de afschrijvingen van de aan de omzet gekoppelde materiële activa:

- **Kostprijs van de omzet voor producten en diensten:** De kostprijs van de omzet voor producten en diensten stijgt met €33 miljoen, van €789 miljoen in 2006 naar €822 miljoen in 2007 op hogere onderliggende omzet. De verhouding tussen de kostprijs van de omzet en de netto-omzet (25,8% in 2007) ligt iets hoger vergeleken met 2006 pro forma (25,1%) en weerspiegelt de ongunstige invloed van de valuta's op de netto-omzet, terwijl de grootste productiesites in de Eurozone liggen.
- **Royaltylasten:** De betaalde royalty's dalen van €61 miljoen in 2006 naar €55 miljoen in 2007, als resultaat van de lagere octrooigebonden royaltylasten, vooral door het verstrijken van de Boss overeenkomst.
- **Voorraadherwaardering:** Als onderdeel van de overname van Schwarz Pharma moest UCB volgens de IFRS-normen de overgenomen voorraden tegen hun reële waarde boeken. De stijging van de voorraadwaarde van €93 miljoen per 31 december 2006 moest geboekt worden in de kostprijs van de omzet over 2007 en vertegenwoordigt een eenmalige last van een gelijk bedrag, maar zonder invloed op de geldmiddelen.
- **Aan de omzet gekoppelde afschrijvingen van immateriële vaste activa:** Volgens IFRS 3 (Bedrijfscombinaties), heeft UCB een aanzienlijk bedrag aan immateriële activa in verband met de overname van Celltech en van Schwarz Pharma (lopende activiteiten in Onderzoek & Ontwikkeling, productieknowhow, royaltystromen, handelsnamen, enz.) in de balans opgenomen. Dit verhoogde de afschrijvingen op naar €77 miljoen in 2007, vergeleken met €28 miljoen in 2006, als resultaat van de boeking van de overname van Schwarz Pharma in de winst- en verliesrekening, vanaf 2007.

2.7 Recurrente EBIT en Recurrente EBITDA

€ miljoen	Actueel 2007	Pro Forma 2006	Pro Forma Verschil		Actueel Gerapporteerd 2006	Verschil Gerapporteerd Act. wisselk.
			Actueel wisselkoersen (%)	Constant wisselkoersen (%)		
Opbrengsten	3 626	3 631	0%	4%	2 551	42%
Netto-omzet	3 188	3 144	1%	6%	2 177	46%
Royalty-inkomsten en –vergoedingen	294	340	-14%	-11%	335	-12%
Overige opbrengsten	144	146	-3%	3%	39	
Brutowinst	2 579	2 754	-6%	-2%	2 010	28%
Marketing- en verkoopkosten	(1 054)	(1 049)	0%	5%	(733)	44%
<i>in % van de netto-omzet</i>	<i>-33,1%</i>	<i>-33,4%</i>			<i>-33,7%</i>	
Onderzoeks- en ontwikkelingskosten	(788)	(815)	-3%	-2%	(615)	28%
<i>in % van de netto-omzet</i>	<i>-24,7%</i>	<i>-25,9%</i>			<i>-28,3%</i>	
Algemene & administratiekosten	(267)	(315)	-15%	-12%	(196)	36%
<i>in % van de netto-omzet</i>	<i>-8,4%</i>	<i>-10,0%</i>			<i>-9,0%</i>	
Overige bedrijfsbaten/(lasten)	10	33			9	
Totale operationele lasten	(2 098)	(2 147)	-2%	1%	(1 535)	37%
Recurrente EBIT (REBIT)	480	608	-21%	-11%	475	1%
exclusief voorraadherwaardering	573	608	-6%	4%	475	21%
+ Afschrijvingen van immateriële activa	93	62			36	
+ Afschrijvingslasten	75	77			54	
+ Voorraadherwaardering						
<i>(eenmalige niet-geldelijke IFRS-last)</i>	<i>93</i>					
Recurrente EBITDA (REBITDA)	741	747	-1%	7%	566	31%

De operationele lasten omvatten de kosten voor Marketing en Verkoop, voor Onderzoek en Ontwikkeling en de Algemene en Administratiekosten evenals de overige bedrijfsbaten en –lasten en komen voor 2007 op €2 098 miljoen, wat 37% meer is dan vorig jaar door de consolidatie van Schwarz Pharma. Op pro forma basis liggen de bedrijfslasten 2% lager dan het jaar voordien en weerspiegelen:

- een stijging met €5 miljoen van de uitgaven voor **marketing & verkoop**, een vlakke evolutie van de kosten dus, met aanhoudende investeringen voor de omzetgroei en de lancering van producten (vooral Neupro® en Xyzal® in de Verenigde Staten), en ook de voorbereiding van verwachte lanceringen, maar tevens met kostenverminderingen dankzij de inspanningen in verband met de integratie en met de herstructurering.
- De kosten voor **onderzoek & ontwikkeling** liggen 3%, of €27 miljoen, lager. Dit heeft vooral te maken met een aantal studies in Fase III die met succes werden afgerond en met maatregelen om de kosten te drukken in het kader van de integratie, terwijl er verder in onze pipeline werd geïnvesteerd.
- De **algemene & administratiekosten** daalden met €48 miljoen, of 15%, voornamelijk dankzij besparingen op functionele overlappings tussen Schwarz Pharma en UCB en de beheersing van de kosten.

- De **overige bedrijfskosten/(lasten)** bedragen €10 miljoen in 2007, wat €23 miljoen minder is dan in 2006 op pro forma basis, omdat er minder door derde partijen werd terugbetaald en door een terugnemning van voorzieningen in 2006. Door het toenemend aantal licentie-akkoorden en winstdelingsovereenkomsten, waarvan de opbrengsten vroeger beschouwd werden als onderdeel van de overige bedrijfsbaten en -lasten, werd beslist om de overeenkomstige opbrengst te boeken in een nieuwe categorie, 'overige opbrengsten'.

De recurrente EBIT steeg 1% op gerapporteerde basis, als resultaat van de consolidatie van Schwarz Pharma. Buiten de eenmalige niet-geldelijke impact van de voorraadherwaardering van 93 miljoen, zoals de IFRS vereist, zou de recurrente EBIT met 21% gestegen zijn. Op pro forma basis ging de recurrente EBIT, na de voorraadherwaardering, met 21% naar beneden. Zonder de eenmalige impact van de niet-geldelijke voorraadherwaardering van €93 miljoen zou de recurrente EBIT met 6% gedaald zijn. Bij constante wisselkoersen en ongeacht de impact van de voorraadherwaardering zou de recurrente EBIT 4% hoger liggen.

De recurrente EBITDA, zonder de niet-geldelijke voorraadherwaardering, ligt 31% hoger dan in 2006, op gerapporteerde basis, en komt op €741 miljoen. Op pro forma basis zou de recurrente EBITDA 1% lager liggen maar 7% hoger bij constante wisselkoersen, waaruit de hogere opbrengsten en brutowinst en ook de stabiele bedrijfslasten blijken.

2.8 Nettowinst en Aangepaste Nettowinst

€ miljoen	Actueel 2007	Pro Forma 2006	Pro Forma Actueel wisselkoers (%)	Vershil Constant wisselkoers (%)	Actueel Gerapporteerd 2006	Vershil Gerapport. Act. wissel.
Recurrente EBIT	480	608	-21%	-11%	475	1%
Kosten van bijzondere waardeverminderingen	(36)	(26)			(4)	
Reorganisatiekosten	(123)	(35)			(22)	
Overige niet-recurrente baten / (lasten)	23	122			122	
Niet-recurrente baten / (lasten) en reorganisatiekosten	(136)	61			97	
EBIT (Operationele winst)	344	669	-48%	-40%	571	-40%
Netto financiële lasten	(125)	(48)			(54)	
Winst vóór winstbelastingen	219	620	-65%	-56%	517	-58%
Winstbelastingen	(60)	(228)			(150)	
Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	159	392	-59%	-50%	367	-57%
Plus: winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	2	0			0	
Min: minderheidsbelangen	(1)	(1)			0	
Nettowinst	160	391	-59%	-49%	367	-56%
Min: eenmalige financiële en andere posten na belastingen	98	(49)			(49)	
Min: winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	(2)				(0)	
Plus: voorraadherwaardering na belastingen	57					
Min: belastingen op eenmalige baten	(21)					
Aangepaste nettowinst (na minderheidsbelangen)	292	343	-15%	-5%	318	-8%

• **De niet-recurrente baten/lasten en reorganisatiekosten** belopen €136 miljoen vóór belastingen en €98 miljoen na belastingen en liggen beduidend lager dan vorig jaar, met toen aanzienlijke meerwaarden op de verkoop van producten/activiteiten en veel lagere reorganisatiekosten. De niet-recurrente elementen voor 2007 omvatten hoofdzakelijk:

- Meerwaarde op de verkoop van Cytec-aandelen €29 miljoen vóór belastingen
- Meerwaarde op de verkoop van OTC Europa €19 miljoen vóór belastingen
- Bijzondere waardeverminderingen (materiële en immateriële activa) - €36 miljoen vóór belastingen
- Kosten voor de opstart van Cimzia® en andere bijhorende kosten - €23 miljoen vóór belastingen
- Integratie- en reorganisatiekosten - €123 miljoen vóór belastingen

- **De netto financiële lasten** liggen voor 2007 hoger dan vorig jaar, namelijk €71 miljoen. Dit is het gevolg van de rentelasten in verband met de incrementele schuld afgesloten voor de overname van Schwarz Pharma. Op pro forma basis namen de financiële lasten met €77 miljoen toe.
- Het gemiddelde **belastingtarief** op recurrente bedrijfsactiviteiten bedraagt 33% in 2007, tegen 27% in het jaar voordien, toen de financiële resultaten van Schwarz Pharma niet geconsolideerd waren. Met de niet-recurrente elementen stijgt het gemiddelde belastingtarief tot 37% door de lage belastingen die van toepassing zijn op de reorganisatiekosten. Op pro forma basis bedraagt het belastingtarief 37%, waaruit de vrij hoge belastingtarieven op de entiteiten van Schwarz Pharma blijken. Als resultaat van de impact op de uitgestelde belastingverplichtingen die geboekt worden in de balans als gevolg van de gewijzigde vennootschapsbelasting in Duitsland en in het Verenigd Koninkrijk en de fusie van de bedrijfsstructuur van de niet-Duitse entiteiten van Schwarz Pharma met de bedrijfsstructuur van UCB, werd ongeveer €21 miljoen belastingkrediet geboekt in de resultaten van 2007.

	2007 Réel	2006 Pro Forma	2006 Réel Rapporté
Gemiddeld belastingtarief (exclusief eenmalige belastingen)	37%	37%	29%
op recurrente winst vóór belastingen	33%	37%	27%
op niet-recurrente winst vóór belastingen	28%	36%	37%
Gemiddeld belastingtarief (incl. eenmalige belastingen)	27%	37%	29%

- **De nettowinst** over het jaar beloopt €160 miljoen, dit is €231 miljoen of 59% minder dan vorig jaar op pro forma basis. Dit weerspiegelt de hogere financiële lasten in verband met de overname, de eenmalige niet-geldelijke impact van de voorraadherwaardering volgens IFRS (€93 miljoen vóór belastingen en €57 miljoen na belastingen), en de lagere bijdrage na belastingen van niet-recurrente elementen en van uitzonderlijke financiële kosten (€98 miljoen negatief na de bijdrage na belastingen tegen €49 miljoen positief in 2006 pro forma).
- **De nettowinst** over het jaar beloopt €160 miljoen, dit is €207 miljoen of 56% minder dan vorig jaar op gerapporteerde basis. Dit weerspiegelt de toevoeging van Schwarz Pharma, hogere financiële lasten in verband met

de overname, de eenmalige niet-geldelijke impact van de voorraadherwaardering volgens IFRS (€93 miljoen vóór belastingen en €57 miljoen na belastingen), en lagere bijdragen na belastingen van niet-recurrente elementen en van uitzonderlijke financiële kosten (€98 miljoen negatief na de bijdrage na belastingen tegen €49 miljoen positief in 2006).

- **De aangepaste nettowinst**, aangepast voor de impact na belastingen van niet-recurrente elementen en uitzonderlijke financiële kosten, van de bijdrage na belastingen van de beëindigde bedrijfsactiviteiten, voor de eenmalige niet-geldelijke impact na belastingen van de voorraadherwaardering en voor uitzonderlijke fiscale

lasten, komt op €292 miljoen, wat 15% minder is dan de €343 miljoen pro forma aangepaste nettowinst voor 2006 (of -5% bij constante wisselkoersen). De bedrijfsprestatie

compenseert de bijkomende financiële kosten in verband met de overname en de afschrijvingen op de immateriële activa niet.

3. Actualisering van de toerekening van de kostprijs van Schwarz Pharma

Het verlengde overnamebod op de aandelen van Schwarz Pharma liep af op 28 december 2006 en bijgevolg werd de geconsolideerde balans van Schwarz Pharma per 31 december 2006 geconsolideerd met toepassing van de zogenoemde 'overnamemethode'. De geconsolideerde resultaatrekening van Schwarz Pharma werd pas volledig geconsolideerd vanaf 1 januari 2007. Zoals werd vermeld

in het beheersverslag van 2006 was de eerste verwerking op basis van voorlopige waarden en kon, overeenkomstig IFRS3, aangepast worden in de loop van 2007.

De belangrijkste veranderingen in de toerekening van de kostprijs per 31 december 2006 tussen de afsluiting van 2006 en de afsluiting van 2007 zijn de volgende:

€ miljoen	Schwarz Pharma 31 dec. 2006	Toerekening aankoopprijs per 31 december 2006		
		Voorlopig	Definitief	Incl. aangek. nieuwe aandelen / gewaarb. dividend
Immateriële activa	106	1 817	1 767	1 767
Goodwill	42			
Materiële vaste activa	179	212	211	211
Overige activa	111	26	105	105
Voorraden	97	193	190	190
Overige vlottende activa	262	262	256	256
Netto geldmiddelen	263	263	265	265
Totaal activa	1 060	2 773	2 794	2 794
Langlopende verplichtingen	81	122	78	443
Uitgestelde belastingverplichtingen		691	671	671
Kortlopende verplichtingen	414	414	546	564
Totaal verplichtingen	495	1 227	1 295	1 679
Reële waarde 100% van de netto-activa	565	1 546	1 499	1 116
Minderheidsbelangen		(204)	(197)	0
Reële waarde verworven netto-activa (% UCB)	491	1 342	1 302	1 116
Goodwill voor % UCB		2 775	2 819	3 088
Kostprijs voor % UCB		4 117	4 120	4 203
Eigendomspercentage UCB		86,8%	86,8%	100,0%

- **Verworven aandelen:** Sinds 31 december 2006 verwierf UCB een bijkomende 1,8 % van de aandelen van Schwarz Pharma en houdt per 31 december 2007 89,2% van de aandelen en 88,6% op volledig verwaterde basis aan.
- **Reële waarde van de verworven netto-activa:** De reële waarde van de verworven netto-activa van Schwarz Pharma voor 100% per 31 december 2006 is niet echt veranderd tussen de eerste verwerking op basis van voorlopige waarden per 31 december 2006 (€1 546 miljoen) en de definitieve waarden op 31 december 2007 (€1 499 miljoen). De wijzigingen hebben vooral betrekking op de boeking van een lagere waardering van de immateriële activa, een verhoging van de uitgestelde belastingvorderingen en een verhoging van de kortlopende verplichtingen.
- **Presentatie op de balans van het gewaarborgd dividend:** Als onderdeel van de Overeenkomst voor Dominantie- en Winstoverdracht met Schwarz Pharma AG, waarborgt UCB de overblijvende aandeelhouders een brutodividend van €3,43 per aandeel van Schwarz Pharma. De boeking van het gewaarborgd dividend als een andere financiële verplichting voor ongeveer 5,2 miljoen aandelen vertegenwoordigt €384 miljoen op geactualiseerde basis. Terwijl deze bijkomende financiële verplichting de reële waarde van de netto-activa met €384 miljoen vermindert, worden de minderheidsbelangen die het resterend aandeelhouderschap buiten UCB weerspiegelen, tot nul teruggebracht en neemt de goodwill met €269 miljoen toe tot €3 088 miljoen.

4. Investerings

De materiële investeringen die voortvloeiden uit de biofarmaceutische activiteiten van UCB komen op €220 miljoen in 2007, vergeleken met €65 miljoen in 2006.

De investeringen in 2007 weerspiegelen hoofdzakelijk de opwaardering en de uitbreiding van de vestiging in Shannon (Ierland), de aankoop van nieuwe uitrusting voor O&O, de investeringen voor de productie, de bevoorrading en de levering van Cimzia®, de investeringen voor producten die nog op de markt moeten komen en verdere onderhoud van en verbeteringen aan de productie.

Daarnaast nam UCB, zoals bepaald is in de overeenkomst tussen UCB en Lonza voor de fabricage door Lonza van gepegyleerde actieve bulkproducten op basis van antilichamen, deel aan de voorfinanciering van de desbetreffende investeringsuitgaven. Een bijkomend bedrag van €23 miljoen werd geboekt in 2007 (vergeleken met €95 miljoen eind 2006) als een vooruitbetaling, en wordt geboekt als lasten over de looptijd van het contract, van zodra de activa in gebruik zijn.

5. Balans

€ miljoen	2007 31 dec.	2006 31 dec Herwerkt	Vershil %	2006 31 dec. Gerapport.
Vaste activa	7 900	8 210	-4%	8 143
Immateriële activa	2 293	2 487	-8%	2 537
Goodwill	4 403	4 391	0%	4 346
Overige vaste activa	1 204	1 333	-10%	1 260
Vlottende activa	1 655	2 350	-30%	2 355
Totaal activa	9 555	10 560	-10%	10 498
Eigen vermogen	4 264	4 771	-11%	4 778
Geplaatst kapitaal en reserves	4 103	4 207		4 207
Winst over de periode	160	367		367
Minderheidsbelangen	1	198		204
Langlopende verplichtingen	3 404	4 276	-20%	4 199
Kortlopende verplichtingen	1 887	1 513	25%	1 521
Totaal verplichtingen en eigen vermogen	9 555	10 560	-10%	10 498
Nettoschuld	(1 915)	(2 108)	-9%	(2 108)
Liquide activa	505	1 006		1 006
Financiële verplichtingen	(2 420)	(3 114)		(3 114)

⁽¹⁾ vóór winstuitkering voor het lopende jaar

De balans per 31 december 2007 omvat de balans van Schwarz Pharma, inclusief de herziene toerekening van de kostprijs. Zie het gedeelte hierboven over de bijgewerkte toerekening van de kostprijs van Schwarz Pharma, voor verschillen tussen de herwerkte cijfers van 31 december 2006 en de bekendgemaakte cijfers. Gezien de balans van Schwarz Pharma al opgenomen was in de geconsolideerde balans van UCB per 31 december 2006, zouden de cijfers in de tabel vergelijkbaar moeten zijn:

- **Immateriële activa:** Door de verdere afschrijvingen van de immateriële activa in verband met de overname van Celltech en van Schwarz Pharma (€77 miljoen) en door een beduidende impact van de valuta (-10% ontwaarding van de slotkoers van de Amerikaanse dollar tussen eind 2006 en eind 2007), namen de immateriële activa af met €194 miljoen en gaan van €2 487 miljoen per 31 december 2006 naar €2 293 miljoen per 31 december 2007.
- **Goodwill:** Beperkt verschil van + €12 miljoen in de goodwill, tussen 31 december 2006 en 31 december 2007, wat een stijging van de goodwill weerspiegelt als resultaat van de boeking van het gewaarborgd dividend dat verschuldigd is aan de minderheidsaandeelhouders van Schwarz Pharma (zie deel hierboven over de aangepaste toerekening van de kostprijs van Schwarz Pharma), wat bijna helemaal gecompenseerd wordt door de impact van de zwakkere US dollar.
- **Overige vaste activa:** De overige vaste activa nemen af met €128 miljoen, naar aanleiding van de verkoop van de Cytec-aandelen met een boekwaarde van €248 miljoen per eind 2006, wat ondervangen wordt door een hogere boeking van uitgestelde belastingvorderingen, materiële vaste activa en bijkomende vooruitbetalingen voor de bioproductiesite van Lonza.
- **Vlottende activa:** De forse daling in de vlottende activa, van €2 350 miljoen naar €1 655 miljoen, vloeit voort uit de vermindering van de geldmiddelen en kasequivalenten met €495 miljoen. Daarnaast daalden de handels- en andere vorderingen van €795 miljoen naar €746 miljoen dankzij een beter beheer van de vorderingen en de impact van de valuta, terwijl de voorraden afnemen van €429 miljoen per eind 2006 tot €307 miljoen per eind 2007, als resultaat van de boeking onder kostprijs van de omzet van de voorraad-

herwaardering van €93 miljoen, een beter voorraadbeheer en wisselkoersschommelingen.

- **Eigen vermogen:** Het eigen vermogen van UCB, €4 264 miljoen, nam met €507 miljoen af tussen 31 december 2006 en 31 december 2007. Terwijl het eigen vermogen toeneemt met het bedrag van de nettowinst (€160 miljoen), daalt het met €165 miljoen voor de aangegeven dividenden op de resultaten van 2006, met €197 miljoen wegens de afboeking van de minderheidsbelangen naar aanleiding van de boeking van het gewaarborgd dividend, en met €304 miljoen vooral door de gecumuleerde omrekeningsverschillen naar aanleiding van de daling van de US dollar en van de Japanse yen, evenals aanpassingen van de reële waarde die onder het eigen vermogen geboekt worden.
- **Langlopende verplichtingen:** De vermindering van de langlopende verplichtingen van €3 427 miljoen naar €3 404 miljoen is hoofdzakelijk het gevolg van de daling met €291 miljoen van een langlopende financiële schuld door een vermindering van de geldmiddelen, en ook de daling van de uitgestelde belastingverplichtingen door een belastingvermindering op de afschrijvingen en de wisselkoersschommelingen. Deze daling wordt ondervangen door de boeking van het aandeel op lange termijn van €366 miljoen in verband met het gewaarborgd dividend (zie deel hierboven over de bijgewerkte toerekening van de kostprijs van Schwarz Pharma).
- **Kortlopende verplichtingen:** De vermindering van de kortlopende verplichtingen, van €2 362 miljoen naar €1 887 miljoen, wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door een vermindering met €397 miljoen van een kortlopende financiële schuld, om de geldmiddelen te beperken, in combinatie met een vermindering van €90 miljoen van de kortlopende schulden met betrekking tot belastingen.
- **Nettoschuld:** De nettoschuld van €(1 915) miljoen vertegenwoordigt een vermindering met €193 miljoen (zie het gedeelte over de kasstroom hierna, waaruit een vrije kasstroom van €289 uit voortgezette bedrijfsactiviteiten blijkt, in combinatie met de uitkering van het dividend voor €164 miljoen en de daling van de schuld door de wisselkoersschommeling op het gedeelte van de schuld die in US dollar uitgedrukt is).

6. Kasstroomoverzicht

€ miljoen	Actueel 2007	Actueel 2006
Winst uit voortgezette activiteiten	160	367
Niet-geldelijke posten	223	(60)
Wijziging in werkkapitaal	107	14
Kasstromen uit bedrijfsactiviteiten	490	321
Kasstromen uit investeringsactiviteiten	(201)	(1 649)
waarvan aankoop van materiële vaste activa	(220)	(65)
waarvan aankoop van immateriële activa	(31)	(65)
waarvan regeling aandelen Schwarz Pharma	(217)	(1 767)
waarvan afstotingen	271	243
Vrije kasstroom uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	289	(1 328)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	(766)	1 884
Ontvangsten/(uitgaven) uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	(1)	(12)
Wijziging in de geldmiddelen	(478)	544

De evolutie van de kasstroom van de biofarmaceutische activiteiten wordt gedreven door volgende elementen:

- **Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten:** De nettowinst van €160 miljoen, die positief aangepast werd voor de eenmalige niet-geldelijke voorraadherwaardering en negatief gecorrigeerd werd voor niet-recurrente meerwaarden, in combinatie met een veel beter werkkapitaal, leidt tot een toename van de kasstroom uit bedrijfsactiviteiten van €321 miljoen in 2006 tot €490 miljoen in de vergelijkbare periode van 2007.
- **Kasstroom uit investeringsactiviteiten:** De toevoegingen aan vaste activa bedragen €220 miljoen, vooral door de vorderingen in de bouw van de uitbreiding van de productiesite in Shannon (Ierland). Er is ook een kasuitstroom van €217 miljoen in verband met de overname van Schwarz Pharma (met de tweede betaling in contanten die in januari gebeurde en verdere aankopen na de registratie van de Overeenkomst voor Dominantie- en Winstoverdracht). De kasuitstromen in verband met

toevoegingen aan de materiële vaste activa en met de overname van Schwarz Pharma worden gedeeltelijk gecompenseerd door de opbrengsten uit de verkoop van de Cytec-aandelen (€248 miljoen zoals aangekondigd in maart) en andere afstotingen. De kasstroom uit investeringsactiviteiten van €(201) miljoen in 2007 kent een forse verbetering ten opzichte van 2006, toen €(1 649) miljoen. Hierin was de eerste regeling in contanten voor de overname van de aandelen van Schwarz Pharma voor €(1 767) miljoen begrepen.

- **Kasstroom uit financieringsactiviteiten:** De betaling van het dividend in verband met de resultaten over 2006 betreft een bedrag van €164 miljoen. Daarnaast werden €600 miljoen aan geldmiddelen besteed aan de terugbetaling van schulden. De kasstroom uit financieringsactiviteiten, de aankoop van eigen aandelen voor €2 miljoen inbegrepen, komt bijgevolg op €(766) miljoen.

7. Vooruitzichten voor 2008

Ook voor 2008 worden nieuwe vorderingen verwacht in de uitvoering van de strategie van UCB om op grote schaal te investeren in de toekomstige groei van de Vennootschap.

- Er wordt verwacht dat de **Opbrengsten** zullen dalen van €3,6 miljard in 2007, naar ongeveer €3,4 miljard door het verloop van het octrooi van Zyrtec® in de Verenigde Staten, en het verwachte begin van de concurrentie van generische producten voor Keppra® in november 2008, en de verdere ongunstige verhouding tussen de grote valuta's en de euro, ondanks de geplande verdere groei van Keppra® tot de concurrentie van de generische producten in de V.S. begint en de positieve impact van de pas gelanceerde producten Xyzal® (V.S.) en Neupro®.
- Ongeacht incrementele kosten voor marketing en verkoop in verband met productlanceringen en de voorbereidingen van de verwachte lanceringen zouden de operationele lasten toch iets moeten afnemen, als resultaat van de aanhoudende inspanningen voor de reorganisatie en de kostenbeheersing. De **Recurrente EBITDA** zou het jaar moeten eindigen op ongeveer €650

miljoen, gezien de voortdurende investeringen in zowel marketing en verkoop als in O&O, en ook de verwachte krimp in de brutowinst door de lagere opbrengsten, niet volledig kunnen opgevangen worden door hogere synergie resultaten.

- In het kader van de registratie van de Overeenkomst voor Dominantie- en Winstoverdracht in juli 2007 moest UCB €104,60 per aandeel van Schwarz Pharma bieden voor de overblijvende aandelen van Schwarz Pharma die ze niet in bezit heeft, of een gewaarborgd brutodividend van €3,43 per aandeel. Als alle resterende aandelen van Schwarz Pharma (5,2 miljoen aandelen) te koop zouden aangeboden worden, zou de nettoschuld van UCB toenemen, na de uitgave van ongeveer €550 miljoen. Dit zou de **financiële lasten** een stuk opvoeren, vergeleken met 2007.
- De **Nettowinst**, na niet-recurrente en eenmalige elementen, zou in 2008 meer dan €100 miljoen moeten behalen.

Geconsolideerde Jaarrekening

Geconsolideerde winst- en verliesrekening

Voor het boekjaar afgesloten op 31 december - € miljoen		Toelichting	2007	2006
Voortgezette bedrijfsactiviteiten				
Netto-omzet	5		3 188	2 177
Royalties	5		294	335
Overige opbrengsten	5.9		144	39
Opbrengsten			3 626	2 551
Kostprijs van de omzet			(1 047)	(541)
Brutowinst			2 579	2 010
Marketing- & verkoopkosten			(1 054)	(733)
Onderzoeks- & ontwikkelingskosten			(788)	(615)
Algemene kosten & administratiekosten			(267)	(196)
Overige bedrijfsbaten en –lasten	12		10	9
Operationele winst vóór bijzondere waardevermindering van activa, reorganisatiekosten en overige bedrijfsbaten en –lasten			480	475
Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa	13		(36)	(4)
Reorganisatiekosten	14		(123)	(22)
Overige baten en lasten	8.15		23	122
Operationele winst			344	571
Financiële inkomsten	16		41	17
Financieringskosten	16		(166)	(71)
Winst vóór winstbelastingen			219	517
Winstbelastingen	17		(60)	(150)
Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten			159	367
Beëindigde bedrijfsactiviteiten				
Winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	7		2	-
Winst			161	367
Toerekenbaar aan:				
Aandeelhouders van UCB N.V.			160	367
Minderheidsbelangen			1	-
Gewone winst per aandeel (€)				
uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	35		0,88	2,54
uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	35		0,01	0,00
Totaal gewone winst per aandeel			0,89	2,54
Verwaterde winst per aandeel (€)				
uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	35		0,86	2,48
uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	35		0,01	0,00
Totaal verwaterde winst per aandeel			0,87	2,48

Geconsolideerde balans

Per 31 december - € miljoen	Toelichting	2007	2006
ACTIVA			
Vaste activa			
Immateriële activa	18	2 293	2 487
Goodwill	19	4 403	4 391
Materiële vaste activa	20	758	665
Uitgestelde belastingvorderingen	29	210	186
Personeelsbeloningen	30	10	14
Financiële en overige activa			
(inclusief afgeleide financiële instrumenten)	21.34	226	467
Totaal vaste activa		7 900	8 210
Vlottende activa			
Voorraden	22	307	429
Handelsvorderingen en overige vorderingen	23	746	795
Te ontvangen belastingen		27	92
Financiële en overige activa			
(inclusief afgeleide financiële elementen)	21.34	96	60
Geldmiddelen en kasequivalenten	24	479	974
Totaal vlottende activa		1 655	2 350
Totaal activa		9 555	10 560
EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN			
Eigen vermogen			
Geplaatst kapitaal en reserves toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB	25	4 263	4 573
Minderheidsbelangen		1	198
Totaal eigen vermogen		4 264	4 771
Langlopende verplichtingen			
Leningen	27	1 906	2 200
Andere financiële verplichtingen (inclusief afgeleide financiële instrumenten)	28.34	376	-
Uitgestelde belastingverplichtingen	29	700	822
Personeelsbeloningen	26.30	126	136
Voorzieningen	31	268	234
Andere verplichtingen	32	29	35
Totaal langlopende verplichtingen		3 405	3 427
Kortlopende verplichtingen			
Leningen	27	514	914
Andere financiële verplichtingen (inclusief afgeleide financiële instrumenten)	28.34	35	9
Voorzieningen	31	75	40
Handels- en overige verplichtingen	32	1 108	1 155
Te betalen belastingen		154	244
Totaal kortlopende verplichtingen		1 886	2 362
Totaal verplichtingen		5 291	5 789
Total eigen vermogen en verplichtingen		9 555	10 560

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Voor het boekjaar afgesloten op 31 december - € miljoen		Toelichting	2007	2006
Winst over het jaar toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB N.V.			160	367
Minderheidsbelangen			1	0
Afschrijvingen van materiële vaste activa	10.20		75	54
Afschrijvingen van immateriële activa	10.18		85	36
Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa	10.13		36	4
Verlies/(winst) op de vervreemding van materiële vaste activa			(5)	0
Verlies/(winst) op de vervreemding van andere dan materiële vaste activa			0	(77)
In eigen-vermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen	26		10	5
Winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	7		(2)	0
Winst uit afgestoten bedrijfsactiviteiten, andere dan beëindigde bedrijfsactiviteiten			(48)	(59)
Nettorente (baten)/lasten	16		133	51
Netto niet-geldelijke financieringskosten			38	60
Financiële instrumenten – verandering in reële waarde	16		(14)	(7)
Dividendinkomsten	16		(1)	(2)
Winstbelastingen	17		60	150
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten vóór veranderingen in werkkapitaal, voorzieningen en personeelsbeloningen			528	582
Afname/(toename) van voorraden			108	(14)
Afname/(toename) van handelsvorderingen en overige vorderingen en overige activa			47	(125)
Afname/(toename) van handelsverplichtingen en overige verplichtingen			45	153
Nettowijziging in voorzieningen en personeelsbeloningen			19	(37)
Geldmiddelen gegenereerd uit bedrijfsactiviteiten			747	559
Ontvangen rente			78	78
Betaalde rente			(160)	(140)
Betaalde winstbelastingen			(175)	(176)
KASSTROOM UIT BEDRIJFSACTIVITEITEN			490	321
Verwerving van immateriële activa	18		(31)	(65)
Verwerving van materiële vaste activa	20		(220)	(65)
Verwerving van dochterondernemingen, na aftrek van verworven geldmiddelen	6		(217)	(1 767)
Verwerving van andere investeringen			(4)	(4)
Ontvangsten uit verkoop van immateriële activa			0	116
Ontvangsten uit verkoop van materiële vaste activa			13	5
Ontvangsten uit de verkoop van dochterondernemingen, na aftrek van overgedragen geldmiddelen			0	-
Ontvangsten uit de verkoop van andere activiteiten, na aftrek van overgedragen geldmiddelen	8		6	122
Ontvangsten uit de verkoop van andere investeringen			251	7
Ontvangen dividenden	16		1	2
KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN			(201)	(1 649)
Ontvangsten uit de uitgifte van aandelenkapitaal			3	0
Ontvangsten uit leningen	27		169	3 029
Terugbetaling van leningen	27		(769)	(990)
Terugbetalingen van verplichtingen uit hoofde van financiële leasingovereenkomsten			(3)	(1)
Inkoop van eigen aandelen	25		(2)	(29)
Uitgekeerde dividenden aan UCB-aandeelhouders na aftrek van de dividenden betaald op eigen aandelen			(164)	(125)
KASSTROOM UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN			(766)	1 884
KASSTROOM UIT BEËINDIGDE BEDRIJFSACTIVITEITEN			(1)	(12)
NETTOTOENAME/(AFNAME) VAN GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN			(478)	544
Geldmiddelen en kasequivalenten verminderd met bankvoorschotten bij het begin van het jaar	24		934	395
Effect van wisselkoersschommelingen			(12)	(5)
GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN VERMINDERD MET VOORSCHOTTEN AAN HET EINDE VAN HET BOEKJAAR			444	934

Geconsolideerde staat van de wijzingen in het eigen vermogen

€ miljoen	Aandelenkapitaal en uitgiftepremies omrekenings verschillen	Eigen aandelen	Overgedragen resultaat	Overige reserves	Cumulatieve omrekeningsverschillen	Minderheidsbelangen	Totaal eigen vermogen
Balans per 1 januari 2006	438	(95)	2 140	1	(75)	-	2 409
Voor verkoop beschikbare financiële activa- na belastingen	-	-	-	16	-	-	16
Kasstroomafdekkingen – na belastingen	-	-	-	39	-	-	39
Omzetrekeningsverschillen	-	-	-	-	(49)	-	(49)
Direct in het eigen vermogen verwerkte nettobaten/(-lasten)	-	-	-	55	(49)	-	6
Winst	-	-	367	-	-	-	367
Totaal geboekte baten / (lasten)	-	-	367	55	(49)	-	373
Dividend met betrekking tot 2005	-	-	(125)	-	-	-	(125)
Op aandelen gebaseerde betalingen	-	-	5	-	-	-	5
Eigen aandelen	-	(30)	-	-	-	-	(30)
Uitgifte aandelenkapitaal – bedrijfscombinatie	1 710	-	-	-	-	-	1 710
IFRS-acquisitie meerwaarde voortkomend uit bedrijfscombinatie	-	-	-	231	-	-	231
Minderheidsbelangen voortkomend uit bedrijfscombinatie	-	-	-	-	-	198	198
Balans per 31 december 2006	2 148	(125)	2 387	287	(124)	198	4 771
Balans per 1 januari 2007	2 148	(125)	2 387	287	(124)	198	4 771
Voor verkoop beschikbare financiële activa – na belastingen	-	-	-	(29)	-	-	(29)
Kasstroomafdekkingen – na belastingen	-	-	-	15	-	-	15
Netto-investeringsafdekking	-	-	-	55	-	-	55
Omrekeningsverschillen	-	-	-	-	(358)	-	(358)
Direct in het eigen vermogen verwerkte nettobaten/-lasten	-	-	-	41	(358)	-	(317)
Winst	-	-	160	-	-	-	160
Totaal geboekte baten/(lasten)	-	-	160	41	(358)	-	(157)
Dividend met betrekking tot 2006	-	-	(164)	-	-	-	(164)
Op aandelen gebaseerde betalingen	-	-	10	-	-	-	10
Eigen aandelen	-	(2)	-	-	-	-	(2)
Uitgifte van aandelenkapitaal – bedrijfscombinatie	3	-	-	-	-	-	3
IFRS-acquisitie meerwaarde uit bedrijfscombinatie	-	-	-	-	-	-	-
Minderheidsbelang voortkomend uit bedrijfscombinatie – overeenkomst voor dominantie- en winstoverdracht	-	-	-	-	-	(197)	(197)
Balans per 31 december 2007	2 151	(127)	2 393	328	(482)	1	4 264

Toelichting bij de Geconsolideerde Jaarrekening

1. Algemene informatie

UCB N.V. (UCB of de Vennootschap) en haar dochter-ondernemingen (samen de Groep) bekleden samen een positie als wereldleider in de biofarmaceutica, en zijn gespecialiseerd in de behandeling van aandoeningen van het centraal zenuwstelsel, allergieziekten en aandoeningen van de luchtwegen, aandoeningen van het immuunsysteem en inflammatoire aandoeningen en oncologie. De Groep heeft onderzoek- en ontwikkelingsvestigingen in België, Duitsland, Japan, het Verenigd Koninkrijk en de Verenigde Staten, productie- en verpakkingsvestigingen in België, China, Duitsland, India, Ierland, Italië, Japan, Zwitserland en de Verenigde Staten en genereert haar omzet in 84 landen op alle continenten. In de Groep heeft enkel UCB Pharma N.V., een 100% dochter, een bijhuis in het Verenigd Koninkrijk dat integraal in haar rekeningen opgenomen wordt.

UCB N.V., de moedermaatschappij, is een naamloze vennootschap die opgericht is in België en er ook haar domicilie heeft. De maatschappelijke zetel is gevestigd aan de Researchdreef, 60, te B-1070 Brussel, België.

UCB N.V. is genoteerd op Euronext Brussel.

De Raad van Bestuur keurde deze geconsolideerde jaarrekening en de statutaire jaarrekening van UCB N.V. goed voor bekendmaking op 28 februari 2008. Er zal de aandeelhouders verzocht worden om de geconsolideerde jaarrekening en de statutaire jaarrekening van UCB N.V. goed te keuren op hun jaarlijkse vergadering op 24 april 2008.

2. Overzicht van de belangrijkste grondslagen voor de financiële verslaggeving

De voornaamste grondslagen die toegepast werden om deze jaarrekening op te stellen, worden hierna uiteengezet. Deze grondslagen werden consequent toegepast voor alle voorgestelde jaren, tenzij anders vermeld.

2.1 Grondslag voor de opstelling

De geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap is opgesteld volgens de door de Europese Unie (EU) voor gebruik goedgekeurde International Financial Reporting Standards (IFRS). Alle IFRS die uitgegeven zijn door de International Accounting Standards Board (IASB) en die van kracht zijn op het moment dat deze geconsolideerde jaarrekening opgesteld werd, zijn goedgekeurd voor gebruik door de Europese Unie via de goedkeuringsprocedure die vastgelegd is door de Europese Commissie.

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld volgens de historische-kostprijsbenadering, met dien verstande dat bepaalde posten, waaronder voor verkoop beschikbare financiële activa en afgeleide financiële instrumenten en de verplichtingen voor in geldmiddelen afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingstransacties, tegen reële waarde worden weergegeven. Het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening in overeenstemming met IFRS vereist het gebruik van sommige kritische boekhoudkundige schattingen. Het vereist tevens dat de directie zijn beoordelingsvermogen gebruikt in de procedure voor de toepassing van de boekhoudkundige waarderingsgrondslagen van de Groep. De domeinen die gepaard gaan met een hoger niveau van beoordeling of complexiteit, of de domeinen waarin de veronderstellingen en de schattingen belangrijk zijn voor de geconsolideerde jaarrekening, worden verduidelijkt in Toelichting 3.

Na de overname van Schwarz Pharma eind 2006 verwerkt volgens de zogenoemde overnamemethode, was de toerekening van de kostprijs nog niet afgerond op het ogenblik van de publicatie van de geconsolideerde jaarrekening van vorig jaar. De geconsolideerde balans per 31 december 2006 in dit document verschilt dus van de balans die vorig jaar gepubliceerd werd. De verschillen zijn het resultaat van de definitieve bepaling van de toerekening van de aankoopprijs (Toelichting 6).

Standaard, wijziging en interpretaties van standaarden van kracht in 2007

- IFRS 7, Financiële instrumenten – Informatieverschaffing en de aanvullende wijziging op IAS 1, Presentatie van de Jaarrekening – Informatieverschaffing over het Kapitaal, introduceert nieuwe toelichtingen met betrekking tot de financiële instrumenten. Deze norm heeft geen enkele impact op de classificatie en de waardering van de financiële instrumenten van de Groep;
- IFRIC 8, Toepassingsgebied van IFRS 2, vereist dat rekening wordt gehouden met transacties die gepaard gaan met de uitgifte van eigen vermogensinstrumenten – waarbij de ontvangen identificeerbare vergoeding lager is dan de reële waarde van de uitgegeven instrumenten – om te bepalen of ze al dan niet binnen het toepassingsgebied vallen van IFRS 2. Deze norm heeft geen enkele impact op de jaarrekening van de Groep; en
- IFRIC 10, Tussentijdse Financiële Verslaggeving en Bijzondere Waardevermindering, verbiedt de terugboeking op een latere balansdatum van in een tussentijdse periode in rekening gebrachte bijzondere waardeverminderingverliezen op goodwill, investeringen in kapitaalinstrumenten en investeringen in financiële activa die tegen kostprijs zijn geboekt. Deze norm heeft geen enkele weerslag op de jaarrekening van de Groep.

Standaard en interpretaties van bestaande standaarden die van kracht waren in 2007, maar niet relevant zijn:

De volgende standaard en interpretaties van bestaande standaarden werden gepubliceerd en zijn verplicht voor de boekjaren van de Groep die beginnen op of na 1 januari 2007, maar zijn niet relevant voor de bedrijfsactiviteiten van de Groep:

- IFRS 4, Verzekeringscontracten;
- IFRIC 7, Toepassing van de Aanpassingsmethode in overeenstemming met IAS 29: Financiële Verslaggeving in Economieën met Hyperinflatie; en
- IFRIC 9, Herschatting van de in Contracten besloten Derivaten.

Standaard en interpretatie van bestaande standaarden die nog niet van kracht waren in 2007 en die niet op voorhand door de Groep toegepast werden

De volgende standaard, wijziging en interpretaties van de bestaande standaarden werden gepubliceerd en zijn verplicht voor de boekjaren van de Groep die beginnen op of na 1 januari 2008 of latere perioden, maar de Groep koos niet voor een toepassing op voorhand:

- IFRS 8, Operationele Segmenten, die IAS 14 Gesegmenteerde Informatie vervangt (van kracht voor boekjaren die beginnen op of na 1 januari 2009). IFRS 8 vereist dat de segmentinformatie gepubliceerd wordt op basis van de managementbenadering, wat betekent dat gebruik gemaakt wordt van informatie die beoordeeld wordt door de voornaamste beslissingnemers van een entiteit. Zodra IFRS 8 van kracht is, zal de gesegmenteerde informatie volgens de Internationale Reporting Standards en de US Gaap-standaarden convergeren, met uitzondering van enkele kleine verschillen. De Groep zal IFRS 8 toepassen vanaf 1 januari 2009. De

verwachte weerslag wordt nog steeds gedetailleerd beoordeeld door de directie, maar klaarblijkelijk zou het aantal rapporteerbare segmenten kunnen veranderen, evenals de wijze waarop de segmenten aan de hoogstgeplaatste beslis-singnemer van het bedrijf worden gerapporteerd om aan te sluiten op de interne rapportering. Gezien de goodwill wordt toegerekend aan kasstroom genererende eenheden gebaseerd op het segmentniveau, kan de verandering ook vereisen dat de directie de goodwill hertoewijst aan de nieuwe operationele segmenten;

- IFRIC 11, IFRS 2 – Transacties in Groepsaandelen en Ingekochte Eigen Aandelen (van toepassing op boekjaren die beginnen op of na 1 maart 2007). Deze interpretatie verduidelijkt de behandeling die toegepast moet worden in sommige speciale gevallen van personeelsbeloningen waarbij verschillende entiteiten van de groep betrokken zijn en dit in de enkelvoudige jaarrekening van de moeder en de groepsondernemingen. Deze interpretatie heeft geen impact op de jaarrekening van de Groep;
- IFRIC 14, IAS 19 – Beperking van de activa uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen, minimale financieringsverplichtingen en hun interactie (van toepassing voor boekjaren die beginnen op of na 1 januari 2008). Deze interpretatie bevat de raadgevingen voor de beoordeling van het plafond dat is vastgelegd in de norm IAS 19 'Personeelsbeloningen' voor het overschot dat als actief in de boeken mag worden opgenomen. Deze interpretatie wordt momenteel onderzocht door de directie en zal waarschijnlijk een onbeduidende impact hebben op de jaarrekening van de Groep.

2.2 Consolidatie

Dochterondernemingen

Dochterondernemingen zijn alle entiteiten (inclusief entiteiten voor bijzondere doeleinden) waarover de Groep de macht heeft om het financiële en het operationele beleid van de entiteit te sturen, wat in het algemeen gepaard gaat met het bezit van de helft van de stemrechten. Het bestaan en de gevolgen van potentiële stemrechten die momenteel uitvoerbaar of converteerbaar zijn, worden in overweging genomen bij de beoordeling of de Groep zeggenschap heeft over een andere entiteit. Dochterondernemingen worden volledig geconsolideerd vanaf de datum waarop de zeggenschap aan de Groep overgedragen wordt. Ze worden gedeconsolideerd vanaf de datum waarop die zeggenschap eindigt.

De overname van dochterondernemingen door de Groep wordt administratief verwerkt volgens de overnamemethode. De kostprijs van een overname wordt gewaardeerd tegen de reële waarde van de afgestane activa, uitgegeven eigen-vermogensinstrumenten en aangegane of overgenomen verplichtingen op de ruildatum plus kosten die toerekenbaar zijn aan de overname. In een bedrijfscombinatie verworven identificeerbare verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen worden bij de eerste opname gewaardeerd tegen hun reële waarde op de overnamedatum, ongeacht de omvang van een eventueel minderheidsbelang. Het bedrag waarmee de kostprijs van de overname de reële waarde van het belang van de Groep in de verworven identificeerbare netto-activa overschrijdt, wordt als goodwill geboekt. Indien de kostprijs onder de reële waarde van de netto-activa van de overgenomen dochteronderneming ligt, dan wordt het resterende verschil na herbeoordeling direct in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Intergroeptransacties, saldi en niet-gerealiseerde winsten op transacties tussen groepsmaatschappijen worden geëlimineerd. Niet-gerealiseerde verliezen worden eveneens geëlimineerd, tenzij uit de transactie een bijzondere waardevermindering van het overgedragen actief blijkt. Waar nodig, zijn de grondslagen voor de financiële verslaggeving van dochterondernemingen

gewijzigd om consistentie met de door de Groep toegepaste grondslagen te verzekeren.

Transacties en minderheidsbelangen

Het beleid dat de Groep op dit gebied hanteert, bestaat erin transacties met minderheidsbelangen te verwerken als transacties buiten de Groep. Minderheidsbelangen in de netto-activa van geconsolideerde dochterondernemingen worden afzonderlijk van het eigen vermogen van de Groep geïdentificeerd. Een minderheidsbelang bestaat uit de waarde van dat belang op de datum van de oorspronkelijke bedrijfscombinatie en het aandeel van de minderheid in de vermogensmutaties sinds de datum van de bedrijfscombinatie. Aankopen van minderheidsbelangen resulteren in goodwill. Dit is het verschil tussen de prijs die betaald werd en het overeenstemmende verworven aandeel tegen de boekwaarde van de netto-activa van de dochteronderneming. Afstotingen aan minderheidsbelangen resulteert in winsten en verliezen voor de Groep die in de resultaatrekening worden geboekt.

Geassocieerde deelnemingen

Geassocieerde deelnemingen zijn bedrijven waarop de Groep een beduidende invloed maar geen zeggenschap heeft. Meestal gaat dit gepaard met het bezit van aandelen voor 20% tot 50% van de stemrechten. De investering van de Groep in geassocieerde deelnemingen omvat de goodwill die vastgesteld werd op het moment van de overname, netto van de cumul van waardeverminderingen.

Het aandeel van de Groep in de resultaten van haar geassocieerde deelnemingen wordt geboekt in de resultaatrekening en haar aandeel in de evolutie van de reserves na de overname wordt bij de reserves geboekt. De cumulatieve bewegingen na de overname worden gecorrigeerd op de boekhoudkundige waarde van de investering, inclusief alle overige niet gewaarborgde vorderingen. De Groep boekt geen verdere verliezen, behalve als ze verplichtingen opgelopen heeft of betalingen verricht heeft in naam van de geassocieerde deelneming.

De latente meerwaarden op transacties tussen de Groep en haar geassocieerde deelnemingen worden geëlimineerd ten belope van het bedrag van het belang van de Groep in de geassocieerde deelnemingen. De latente verliezen worden eveneens geëlimineerd, tenzij uit de transactie een bijzondere waardevermindering van het overgedragen actief blijkt. Waar nodig zijn de grondslagen voor de financiële verslaggeving van geassocieerde deelnemingen gewijzigd om de consistentie met het door de Groep uitgestippelde beleid te verzekeren.

Verwateringswinsten en –verliezen uit investeringen in geassocieerde deelnemingen worden onder het eigen vermogen geboekt.

2.3 Gesegmenteerde informatie

Een geografisch segment levert producten of diensten binnen een bepaalde economische omgeving en heeft een rendements- en risicoprofiel dat afwijkt van dat van segmenten die in andere economische omgevingen actief zijn.

Een bedrijfssegment is een groep van activa en activiteiten die producten en diensten levert en waarvan het rendements- en risicoprofiel afwijkt van dat van andere bedrijfssegmenten. Het geografisch segment is het primair formaat voor de verslaggeving van de Groep en het secundaire formaat voor de verslaggeving is het bedrijfssegment. De risico's en rendementen van de bedrijfsactiviteiten van de Groep worden vooral bepaald door geografische elementen, zoals de diverse markten die elk hun eigenheden en specifieke wetten en reglementeringen hebben, eerder dan door de diverse producten die de Groep produceert en commercialiseert. De basis voor de

toewijzing van de kosten tussen de segmenten is gebaseerd op de wettelijke entiteit in het geografisch gebied dat de kosten veroorzaakt.

De activiteiten van de Groep zijn gegroepeerd in één bedrijfssegment, de biofarmaceutische producten. Er zijn geen andere betekenisvolle bedrijfsklassen, noch individueel noch globaal.

2.4 Omrekening van vreemde valuta's

Functionele en presentatievaluta

De enkelvoudige jaarrekening van elke groepsentiteit wordt gepresenteerd in de valuta van de primaire economische omgeving waarin de entiteit actief is (haar functionele valuta). Binnen de context van de geconsolideerde jaarrekening worden de resultaten en de financiële positie van elke entiteit uitgedrukt in euro, zijnde de functionele valuta van de Venootschap en de presentatievaluta voor de geconsolideerde jaarrekening.

Transacties en saldi

Transacties in vreemde valuta worden omgerekend naar de functionele valuta aan de hand van de wisselkoersen die gelden op de transactiedatum. Winsten en verliezen die voortvloeien uit de afwikkeling van dergelijke transacties en uit de omrekening van monetaire activa en verplichtingen die in vreemde valuta uitgedrukt zijn aan het einde van het jaar, worden in de winst- en verliesrekening opgenomen, behalve wanneer het gaat om bedragen die waren uitgesteld in het eigen vermogen, zoals kwalificerende afdekkingen van de kasstroom en afdekkingen van netto-investeringen.

Veranderingen in de reële waarde van monetaire activa uitgedrukt in vreemde valuta die geclassificeerd zijn als activa die beschikbaar zijn voor de verkoop, worden gedifferentieerd op basis van de omrekeningsverschillen die voortvloeien uit wijzigingen in de afgeschreven kost van de activa en andere wijzigingen van de boekhoudkundige waarde van de activa. Omrekeningsverschillen verbonden aan wijzigingen in de afgeschreven kostprijs, worden opgenomen in de winst- en verliesrekening en andere wijzigingen van de boekhoudwaarde worden geboekt bij het eigen vermogen.

Omrekeningsverschillen op niet-monetaire financiële activa en verplichtingen worden tegen hun reële waarde geboekt via de winst- en verliesrekening. Omrekeningsverschillen op niet-monetaire financiële activa, zoals aandelen, worden opgenomen in de voor verkoop beschikbare reserve in het eigen vermogen.

Groepsmaatschappijen

De resultaten en de financiële positie van alle entiteiten van de Groep (waarvan geen enkele een valuta van een hyperinflationaire economie heeft) die een functionele valuta hebben die verschilt van de presentatievaluta, worden als volgt omgerekend naar de presentatievaluta:

- Activa en passiva van elke gepresenteerde balans worden omgerekend volgens de slotkoers op de balansdatum;
- De opbrengsten en lasten voor elke winst- en verliesrekening worden omgerekend tegen de gemiddelde wisselkoersen (tenzij dit gemiddelde geen redelijke benadering is van het cumulatief effect van de koersen die van kracht zijn op de transactiedata. In dat geval worden de opbrengsten en de lasten omgerekend tegen de koersen op de transactiedata); en
- Alle daaruit voortvloeiende wisselkoersverschillen worden als een afzonderlijke component van het eigen vermogen geboekt.

Voor de consolidatie worden wisselkoersverschillen die voortvloeien uit de omrekening van de netto-investering in buitenlandse operaties en van leningen en andere valuta-

instrumenten die bedoeld zijn als afdekkingen van dergelijke investeringen, opgenomen in het eigen vermogen. Wanneer een buitenlandse operatie gedeeltelijk of volledig overgedragen of verkocht wordt, worden de wisselkoersverschillen die geboekt werden in het eigen vermogen, in de winst- en verliesrekening opgenomen als een winst of verlies op de verkoop.

Goodwill en aanpassingen aan de reële waarde die voortvloeien uit de overname van een buitenlandse entiteit, worden behandeld als activa en passiva van de buitenlandse entiteit en worden tegen de slotkoers omgerekend.

2.5 Opbrengstverantwoording

Opbrengsten worden opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat toekomstige economische voordelen die aan de transactie verbonden zijn naar de entiteit zullen vloeien en deze voordelen betrouwbaar gewaardeerd kunnen worden.

Opbrengsten vertegenwoordigen ontvangen en te ontvangen bedragen voor aan klanten geleverde goederen na aftrek van handelskortingen, kortingen in verband met Medicaid in de Verenigde Staten en soortgelijke programma's in andere landen en hoeveelheidskortingen, maar exclusief omzetbelasting.

Verkoop van goederen

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden opgenomen wanneer:

- de wezenlijke risico's en voordelen van de eigendom van goederen aan de koper overgedragen worden; de Groep over de verkochte goederen geen feitelijke zeggenschap of betrokkenheid behoudt die gewoonlijk toekomt aan de eigenaar;
- het bedrag van de opbrengsten betrouwbaar bepaald kan worden;
- het waarschijnlijk is dat de economische voordelen met betrekking tot de transactie naar de entiteit zullen vloeien; en
- de reeds gemaakte of nog te maken kosten met betrekking tot de transactie betrouwbaar gewaardeerd kunnen worden.

Schattingen van verwachte retours, terugstortingen aan overheidsinstellingen, groothandelaars, 'managed care' bedrijven (soort ziekenfondsen dat contracten afsluit met artsen, ziekenhuizen, verpleegtehuizen en farmaceutische ondernemingen) en andere klanten worden in mindering gebracht van de opbrengsten op het moment dat de daarmee verband houdende opbrengsten geboekt worden, of wanneer de incentives aangeboden worden. Dergelijke schattingen worden berekend op basis van historische ervaring en de specifieke bepalingen in de individuele overeenkomsten.

Verkoop van intellectuele eigendom

De voornaamste regel bij de verkoop van intellectuele eigendom is dat de verkoop geboekt wordt onder de baten op het moment van de verkoop. Indien de Groep een verplichting aangaat in verband met de verkoop van een intellectuele eigendom, worden de baten opgenomen in overeenstemming met de specificiteit van de verplichting. Bij de verkoop van de intellectuele eigendom wanneer de definitieve verkoop afhankelijk is van toekomstige gebeurtenissen, wordt het bedrag onder de baten opgenomen wanneer dergelijke toekomstige gebeurtenissen zich voordoen. Baten worden gewaardeerd tegen de reële waarde van de vergoeding die ontvangen is, of waarop recht verkregen is.

Royalty-inkomsten

Royalties worden opgenomen volgens het toerekeningsbeginsel in overeenstemming met de economische realiteit van de betrokken overeenkomst.

Rentebaten

Rente wordt opgenomen op basis van de tijdsevenredigheid, rekening houdend met het effectieve rendement van het actief.

Dividendinkomsten

Dividenden worden opgenomen op het moment dat de aandeelhouder het recht verkrijgt om de betaling te ontvangen.

2.6 Kostprijs van de omzet

De kostprijs van de omzet omvat voornamelijk de directe productiekosten, daarmee verband houdende indirecte productiekosten en de afschrijvingen van de gerelateerde immateriële activa, alsook verleende diensten. Opstartkosten worden als kosten opgenomen op het moment dat ze gemaakt worden. Royaltysten die rechtstreeks verband houden met verkochte goederen worden opgenomen in "Kosten van verkochte goederen".

2.7 Overige opbrengsten

Overige opbrengsten omvatten opbrengsten uit licentie- en winstdelingsovereenkomsten, evenals opbrengsten uit contractproductie. Deze regel werd toegevoegd door het groeiend belang van dergelijke overeenkomsten voor de Groep. De overeenkomstige opbrengsten voor 2006 werden in die zin herwerkt.

2.8 Onderzoek & Ontwikkeling

Intern gegenereerde immateriële activa – Uitgaven voor onderzoek en ontwikkeling

Alle interne Onderzoeks- en Ontwikkelingskosten worden als lasten in de winst- en verliesrekening opgenomen op het moment dat de kosten gemaakt worden. Wegens de lange ontwikkelingsperiode en de aanzienlijke onzekerheid in verband met de ontwikkeling van nieuwe producten, inclusief de risico's met betrekking tot klinische proeven en de goedkeuring van regelgevende instanties, werd geconcludeerd dat de interne ontwikkelingskosten van de Groep over het algemeen niet voldoen aan de activeringscriteria in IAS 38 (Immateriële Activa). Bijgevolg worden de in IAS 38 beschreven criteria in verband met de technische uitvoerbaarheid niet beschouwd als zijnde vervuld voordat de wettelijke goedkeuringen verkregen zijn.

Verworven immateriële activa

Voor verworven lopende Onderzoeks- en Ontwikkelingsprojecten wordt de waarschijnlijkheid dat een geneesmiddel met succes wordt ontwikkeld weerspiegeld in de kostprijs van het actief en worden de criteria van de waarschijnlijkheid van opname bijgevolg als vervuld beschouwd. Aangezien de kostprijs van verworven lopende Onderzoeks- en Ontwikkelingsprojecten vaak betrouwbaar bepaald kan worden, vervullen deze projecten de criteria voor de activering.

De immateriële activa worden lineair afgeschreven over hun geschatte gebruiksduur vanaf het moment dat ze beschikbaar zijn voor gebruik.

2.9 Bijzondere waardeverminderingen van niet-financiële activa, reorganisatiekosten, overige baten en lasten

Wanneer de realiseerbare waarde van een actief (d.w.z. een immaterieel, goodwill of een element dat deel uitmaakt van de materiële vaste activa) – zijnde het hoogste bedrag tussen de reële waarde min de kosten voor de verkoop en de bedrijfswaarde, onder de boekwaarde ligt, dan wordt de boekwaarde teruggebracht tot de realiseerbare waarde. Deze vermindering wordt in de winst- en verliesrekening geboekt als bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa. De uitgaven van

de Groep met het oog op een betere positie om het hoofd te bieden aan de economische omgeving waarin ze werkt, zijn in de winst- en verliesrekening als reorganisatiekosten opgenomen. Het betreft een beperkt aantal plannen, die ongewoon van aard zijn en waar aanzienlijke bedragen bij horen.

De minderwaarden en meerwaarden uit de verkoop van immateriële activa of materiële vaste activa, en ook toenames of terugnemingen van voorzieningen voor geschillen, andere dan belastinggeschillen of geschillen met betrekking tot beëindigde bedrijfsactiviteiten, worden in de winst- en verliesrekening opgenomen als overige baten en lasten.

2.10 Winstbelastingen

De lasten uit hoofde van winstbelastingen zijn gebaseerd op de resultaten over het jaar en omvatten over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen en uitgestelde winstbelastingen. Deze lasten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen, behalve wanneer ze betrekking hebben op direct in het eigen vermogen opgenomen posten, in welk geval ze direct in het eigen vermogen geboekt worden.

Over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelasting is het bedrag van de winstbelasting die betaald dient te worden op basis van de fiscale winst van de periode, alsook eventuele aanpassingen die betrekking hebben op voorgaande jaren. Deze belasting wordt berekend op basis van lokale belastingtarieven waarvan het wetgevingsproces (materiaal) afgesloten is op de balansdatum.

Uitgestelde winstbelastingen worden geboekt op tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde van activa en verplichtingen in de jaarrekening en de overeenkomstige financiële belastinggrondslagen, die gebruikt worden bij de berekening van de belastbare winst, en worden administratief verwerkt volgens de balansmethode.

Uitgestelde belastingverplichtingen worden doorgaans geboekt voor alle belastbare tijdelijke verschillen en uitgestelde belastingvorderingen voor zover het waarschijnlijk is dat er fiscale winsten beschikbaar zullen zijn die aangewend kunnen worden voor de verrekenbare tijdelijke verschillen. Dergelijke activa en verplichtingen worden niet opgenomen indien het tijdelijke verschil voortvloeit uit goodwill of uit de eerste opname (andere dan bij een bedrijfscombinatie) van andere activa en verplichtingen in een transactie die noch de fiscale winst, noch de winst vóór belastingen beïnvloedt.

De boekwaarde van uitgestelde belastingvorderingen wordt op elke balansdatum beoordeeld en wordt verlaagd in zoverre het niet langer waarschijnlijk is dat er voldoende fiscale winsten beschikbaar zullen zijn om het mogelijk te maken het voordeel van die uitgestelde belastingvordering geheel of gedeeltelijk aan te wenden.

Uitgestelde winstbelasting wordt berekend tegen de belastingtarieven die naar verwachting van toepassing zullen zijn in de periode waarin de verplichting afgewikkeld wordt of de vordering gerealiseerd wordt. Uitgestelde winstbelasting wordt in de winst- en verliesrekening verwerkt, behalve wanneer ze betrekking heeft op posten die direct in het eigen vermogen verwerkt worden, in welk geval de uitgestelde belasting ook in het eigen vermogen wordt verwerkt.

Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden gesaldeerd wanneer er een in rechte afdwingbaar recht bestaat om de actuele belastingvorderingen te salderen met de actuele belastingverplichtingen en wanneer ze verband houden met winstbelastingen die door dezelfde belastingautoriteit geheven worden en de Groep voornemens is om haar actuele

belastingvorderingen en -verplichtingen op nettobasis af te wikkelen.

2.11 Immateriële activa

Octrooien, licenties, handelsmerken en andere immateriële activa

Verworven licenties voor computersoftware worden geactiveerd op basis van de kostprijs die betaald werd voor de verwerving en om de specifieke software in gebruik te stellen. Deze kosten worden afgeschreven over hun geschatte gebruiksduur (3 tot 5 jaar) op een lineaire afschrijvingsbasis. Immateriële activa worden lineair afgeschreven over hun gebruiksduur vanaf het moment dat ze beschikbaar zijn voor gebruik (d.w.z. wanneer de wettelijke goedkeuring verkregen is).

De geschatte gebruiksduur is de looptijd van het contract of de economische gebruiksduur indien deze laatste korter is (tussen 5 en 20 jaar). Handelsmerken worden geacht een welbepaalde economische gebruiksduur te hebben. Bijgevolg zijn er geen immateriële activa met een onbepaalde gebruiksduur geïdentificeerd.

Computersoftware

Verworven licenties voor computersoftware worden geactiveerd op basis van de kostprijs die betaald werd voor de verwerving en om de specifieke software in gebruik te stellen. Deze kosten worden afgeschreven over hun geschatte gebruiksduur (3 tot 5 jaar) op een lineaire afschrijvingsbasis.

2.12 Goodwill

Goodwill ontstaat wanneer de kostprijs van een bedrijfscombinatie op de overnamedatum hoger is dan het aandeel van de Groep in de reële nettowaarde van de verworven identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen. Goodwill wordt aanvankelijk opgenomen als een actief tegen kostprijs en wordt na de eerste opname gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met eventuele gecumuleerde bijzondere waardeverminderingverliezen. Goodwill die voortvloeit uit de overname van dochterondernemingen wordt in de balans opgenomen, terwijl goodwill die voortvloeit uit overnames van geassocieerde deelnemingen opgenomen wordt onder investeringen in geassocieerde deelnemingen.

Goodwill wordt toegerekend aan kasstroom genererende eenheden om te onderzoeken of er sprake is van bijzondere waardevermindering. De goodwill die voortvloeide uit de overname van Celltech en van Schwarz Pharma, werd toegewezen aan de kasstroomgenererende eenheden om in overeenstemming te brengen met de rapportering per geografisch gebied. Bijgevolg wordt deze goodwill nu toegewezen aan Noord-Amerika, Europa en de Rest van de Wereld.

Aangezien goodwill wordt geacht een onbepaalde gebruiksduur te hebben, wordt deze jaarlijks en telkens wanneer er een aanwijzing van een bijzondere waardevermindering is, getoetst op bijzondere waardevermindering door de vergelijking van de boekwaarde met de realiseerbare waarde. Indien de realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheid kleiner is dan de boekwaarde van de eenheid, wordt het bijzonder waardeverminderingverlies eerst toegerekend om de boekwaarde van aan de eenheid toegerekende goodwill te verlagen en wordt het vervolgens naar evenredigheid aan de andere activa van de eenheid toegerekend op basis van de boekwaarde van elk actief in de eenheid. Een voor goodwill opgenomen bijzonder waardeverminderingverlies wordt in een latere periode niet teruggenomen.

Bij afstoting van een dochteronderneming of een entiteit waarover gezamenlijk de zeggenschap uitgeoefend wordt, wordt

het toe te rekenen bedrag van de goodwill opgenomen in de bepaling van de winst of het verlies uit de afstoting.

Indien de reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen de kostprijs van de bedrijfscombinatie overschrijdt, wordt het positieve verschil dat na herbeoordeling overblijft onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen.

2.13 Materiële vaste activa

Alle materiële vaste activa worden geboekt tegen kostprijs, verminderd met geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingverliezen, behalve voor materiële vaste activa in aanbouw die geboekt worden tegen kostprijs verminderd met geaccumuleerde bijzondere waardeverminderingverliezen. De kosten omvatten alle rechtstreeks toerekenbare kosten om het actief gebruiksklaar te maken voor zijn beoogde gebruik.

Aangekochte software die een integrerend deel is van de functionaliteit van de betreffende uitrusting wordt als onderdeel van die uitrusting geboekt.

Kosten voor leningen die rechtstreeks toerekenbaar zijn aan de verwerving, de bouw of de productie van een actief waar een lange voorbereiding voor nodig is, worden niet opgenomen in de kostprijs van dit actief, maar worden in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer ze zich voordoen.

Latere kosten worden enkel opgenomen in de boekwaarde van het actief of als afzonderlijk actief verwerkt, naargelang het geval, wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen die verbonden zijn aan het element de Groep ten goede zullen komen en wanneer de kostprijs van het element betrouwbaar kan gewaardeerd worden. Alle andere kosten voor herstelling en onderhoud worden geboekt in de winst- en verliesrekening van het boekjaar waarin ze opgelopen werden.

Terreinen worden niet afgeschreven.

Afschrijvingen worden ten laste genomen teneinde de kostprijs of waarde van activa, uitgezonderd terreinen en vastgoed in aanbouw, lineair af te schrijven over hun geschatte gebruiksduur tot hun geschatte restwaarde. De afschrijvingen worden berekend vanaf de maand waarin het actief gebruiksklaar is.

De restwaarde en de gebruiksduur van een actief worden ten minste aan het eind van elk boekjaar opnieuw bekeken en indien de verwachtingen afwijken van de vorige schattingen, wordt (worden) de wijziging(en) administratief verwerkt als (een) schattingswijziging(en) in overeenstemming met IAS 8 (Grondslagen voor financiële verslaggeving, schattingswijzigingen en fouten).

De volgende gebruiksduren zijn van toepassing op de voornaamste categorieën van materiële vaste activa:

• Gebouwen	20 - 33 jaar
• Machines	7 - 15 jaar
• Laboratoriummateriaal	7 jaar
• Prototypemateriaal	3 jaar
• Meubilair en inrichting	7 jaar
• Voertuigen	5 - 7 jaar
• Computermateriaal	3 jaar
• Onder een financiële lease aangehouden activa	de gebruiksduur van een actief of de leaseperiode indien deze laatste korter is

Winst en verlies uit afstotingen worden bepaald op basis van de vergelijking tussen de opbrengsten uit de afstoting en de boekwaarde en in de winst- en verliesrekening onder "Overige baten en lasten" geboekt.

Investeringsgoederen zijn terreinen en gebouwen die het voorwerp uitmaken van een verhuurcontract en die geboekt worden tegen kostprijs en die afgeschreven worden op een lineaire basis volgens hun geschatte gebruiksduur. De onderliggende nuttige levensduur komt overeen met deze van zelf gebruikte materiële vaste activa. Gezien het geringe bedrag aan investeringseigendommen, worden deze niet afzonderlijk op de balans vermeld.

2.14 Leases

Leaseovereenkomsten worden als financiële leases geclassificeerd wanneer de contractuele bepalingen van de leaseovereenkomst nagenoeg alle risico's en voordelen van de rechthebbende overdragen aan de leasingnemer. Alle andere leaseovereenkomsten worden als operationele leases geclassificeerd.

Financiële leases

Onder financiële leases aangehouden activa worden als activa van de Groep opgenomen tegen de laagste waarde van hun reële waarde en de contante waarde van de minimale leasebetalingen verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardevermindervingsverliezen. De overeenkomstige verplichting ten opzichte van de leasinggever wordt in de balans opgenomen als verplichtingen uit hoofde van financiële leases.

Leasebetalingen worden verdeeld tussen de financieringskosten en de vermindering van de leaseverplichting om te komen tot een constante rente op het resterende saldo van de verplichting. Financieringskosten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Het af te schrijven bedrag van een geleased actief wordt stelselmatig aan elke verslagperiode toegerekend tijdens de periode van het verwachte gebruik, op een basis die aansluit op de afschrijvingsgrondslagen die de Groep toepast op af te schrijven activa in eigendom. Indien het redelijk zeker is dat de Groep aan het einde van de leaseperiode de eigendom zal verkrijgen, is de periode van het verwachte gebruik de gebruiksduur van het actief, zoniet wordt het actief afgeschreven over de leaseperiode of over de gebruiksduur, zo deze korter is.

Operationele leases

Leasebetalingen op grond van een operationele lease worden lineair in de winst- en verliesrekening opgenomen over de looptijd van de betrokken leaseovereenkomst. Ontvangen en te ontvangen voordelen als incentive om een operationele lease aan te gaan, worden eveneens lineair gespreid over de leaseperiode.

2.15 Bijzondere waardeverminderingen van niet-financiële activa

Op elke verslagdatum herzielt de Groep de boekwaarde van haar immateriële activa, goodwill en materiële vaste activa om na te gaan of er aanwijzingen voor een bijzondere waardevermindering bestaan. Indien dergelijke aanwijzingen bestaan, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat teneinde de omvang van het bijzonder waardevermindervingsverlies desgevallend te bepalen.

Ongeacht of er al of geen aanwijzingen voor een bijzondere waardevermindering zijn, vindt jaarlijks een evaluatie plaats van de nog niet voor gebruik beschikbare immateriële activa en van de goodwill. Deze activa worden niet afgeschreven. Er wordt een bijzonder waardevermindervingsverlies geboekt

voor het bedrag waarmee de boekwaarde van het actief zijn realiseerbare waarde overschrijdt. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde van een individueel actief te schatten, schat de Groep de realiseerbare waarde van de kasstroom genererende eenheid (CGU) waartoe het actief behoort. De realiseerbare waarde is de reële waarde van een actief minus de verkoopkosten of de bedrijfswaarde indien deze laatste waarde hoger ligt. Om de bedrijfswaarde te bepalen, hanteert de Groep schattingen van toekomstige kasstromen die door het actief of de kasstroom genererende eenheid zullen worden gegenereerd, waarbij ze dezelfde methoden volgt die worden gebruikt bij de eerste waardering van het actief of de kasstroomgenererende eenheid en zich baseert op de plannen van elke bedrijfsactiviteit op middellange termijn.

In het geval van goodwill wordt een kasstroomprognose over 10 jaar gebruikt. Voor andere immateriële activa is de gebruikte periode de periode gedurende welke het betrokken octrooi of de betrokken knowhow bescherming biedt.

De geschatte kasstromen worden verdisconteerd op basis van een geschikte langetermijnmarktrente, die de beste schatting weerspiegelt van de tijdswaarde van geld, de risico's die inherent zijn aan het actief of de kasstroomgenererende eenheid en de economische omstandigheden in de geografische regio's waarin de bedrijfsactiviteit die verband houdt met het actief of de kasstroomgenererende eenheid wordt uitgeoefend.

Een bijzonder waardevermindervingsverlies wordt direct in de winst- en verliesrekening opgenomen. Voor activa, uitgezonderd de goodwill, die een bijzondere waardevermindering ondergaan hebben, wordt op elke verslagdatum beoordeeld of een terugneming van het bijzonder waardevermindervingsverlies mogelijk is. De terugneming van het bijzonder waardevermindervingsverlies wordt in de winst- en verliesrekening opgenomen. Bijzondere waardevermindervingsverliezen worden enkel in die mate teruggenomen waarin de boekwaarde van het actief niet hoger ligt dan de boekwaarde die bepaald was geweest, min de waardevermindering of afschrijving, als er geen bijzondere waardevermindering was geboekt.

2.16 Financiële activa

De groep classificeert haar financiële activa in volgende categorieën: tegen reële waarde via winst of verlies, leningen en vorderingen en activa beschikbaar voor verkoop. De classificatie hangt af van de doeleinden waarvoor de financiële activa werden verworven. De directie bepaalt de classificatie van haar financiële activa bij de eerste opname.

Financiële activa tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen

Een instrument wordt tegen reële waarde geboekt in de winst- en verliesrekening als het aangehouden wordt voor handelsdoeleinden of als dusdanig is aangemerkt bij de oorspronkelijke boeking. Financiële activa worden tegen reële waarde geboekt in de winst- en verliesrekening als de Groep dergelijke investeringen beheert en beslissingen over verkoop of aankoop, gebaseerd op hun reële waarde, neemt in overeenstemming met het beleid van de Groep inzake het beheer van de financiële marktrisico's. Ook de afgeleide financiële instrumenten worden ondergebracht als ze worden aangehouden voor handelsdoeleinden behalve als ze als afdekkingen zijn opgenomen.

Leningen en vorderingen

Leningen en vorderingen zijn niet-afgeleide financiële activa met vaste of bepaalde betalingen die niet op een actieve markt genoteerd zijn. Ze worden opgenomen onder vlottende activa, behalve voor looptijden die meer dan 12 maanden na de afsluitdatum van de balans vervallen. Deze worden als vaste

activa geboekt. De leningen en vorderingen van de Groep omvatten handels- en andere vorderingen en geldmiddelen en kasequivalenten op de balans.

Voor verkoop beschikbare financiële activa

Voor verkoop beschikbare financiële activa zijn niet-afgeleide financiële activa die in deze categorie zijn aangewezen of die in geen enkele andere categorie zijn geclassificeerd. Ze zijn opgenomen onder de vaste activa, behalve wanneer de directie van plan is om de investering af te stoten binnen de 12 maanden na de afsluitdatum van de balans.

Waardering

Geregelde aankopen en verkopen van financiële activa worden geboekt op de transactiedatum – de datum waar de Groep zich verbindt tot de aankoop of verkoop van het actief. Investerings worden oorspronkelijk opgenomen tegen de reële waarde plus transactiekosten voor alle financiële activa die niet tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verlies- rekening. Financiële activa tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verlies- rekening worden oorspronkelijk geboekt tegen reële waarde en de transactiekosten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen. Financiële activa worden niet langer opgenomen in de balans als de rechten om kasgeld te ontvangen uit de investeringen, verlopen zijn of werden overgedragen en de Groep alle eigendom of de rechten en voordelen grotendeels heeft overgedragen. Voor verkoop beschikbare financiële activa tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening worden dientengevolge tegen reële waarde geboekt. Leningen en vorderingen worden tegen de geamortiseerde kostprijs geboekt, op basis van de effectieve intrestmethode, min bijzondere waardeverminderingverliezen.

Bijzondere waardevermindering van financiële activa

Op elke balansdatum beoordeelt de Groep of er objectieve bewijzen zijn van een bijzondere waardevermindering van een financieel actief of een groep van financiële activa. In het geval van roerende waarden die als beschikbaar voor verkoop geclassificeerd zijn, wordt een beduidende of aanhoudende daling van de reële waarde van het aandeel onder zijn kostprijs beschouwd als een bewijs dat de waarde van de aandelen daadwerkelijk verminderd is. Als er enig dergelijk bewijs bestaat voor verkoop beschikbare financiële activa, dan wordt het gecumuleerd verlies – het verschil tussen de aankoopprijs en de huidige reële waarde, min enig bijzonder waardeverminderingverlies op het financieel actief voorheen geboekt in de winst- of verliesrekening - uit het eigen vermogen verwijderd en in de winst- en verliesrekening geboekt. In de winst- en verliesrekening geboekte bijzondere waardeverminderingen op eigen-vermogeninstrumenten worden niet via de winst- en verliesrekening teruggenomen.

2.17 Afgeleide financiële instrumenten en afdekkingactiviteiten

De Groep maakt gebruik van afgeleide financiële instrumenten om haar blootstelling aan de valuta- en renterisico's die voortvloeien uit haar operationele, financierings- en investeringsactiviteiten af te dekken. De Groep voert geen speculatieve transacties uit.

In contracten besloten derivaten worden gescheiden van het basiscontract en afzonderlijk geboekt als de economische kenmerken en de risico's van het basiscontract en van het in contracten besloten derivaat niet nauw met elkaar verbonden zijn, een in contracten besloten derivaat beantwoordt aan de definitie van een afgeleid financieel instrument en het gecombineerd instrument niet tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening wordt geboekt.

Afgeleide financiële instrumenten worden bij eerste opname geboekt tegen reële waarde en toerekenbare transactiekosten worden in de winst- en verliesrekening geboekt als ze zich voordoen. Afgeleide financiële instrumenten worden daarna geherwaardeerd tegen reële waarde. De methode voor het opnemen van de daaruit voortvloeiende winsten of verliezen is afhankelijk van de vraag of het afgeleide financieel instrument is aangewezen als een afdekkinginstrument, en zo ja, van de aard van de afgedekte positie. De Groep wijst afgeleide financiële instrumenten aan als kasstroomafdekkingen, reële-waardeafdekkingen of afdekkingen van netto-investeringen.

De Groep documenteert bij het afsluiten van de transactie de relatie tussen het afdekkinginstrument en de afgedekte posities alsook haar financieel risicobeheerobjectieven en strategie waarvoor deze verschillende afdekkingstransacties werden aangegaan. De Groep documenteert eveneens haar beoordeling, zowel bij het afsluiten van de afdekkingstransacties als voortdurend daarna, of de in afdekkingstransacties gebruikte afgeleide financiële instrumenten zeer effectief zijn wat betreft het compenseren van veranderingen in de reële waarde of kasstromen van afgedekte posities.

De volledige reële waarde van een afdekkend afgeleid financieel instrument wordt geclassificeerd bij vaste activa of langlopende verplichtingen als de resterende duur van het afgedekt element meer dan 12 maanden bedraagt, en bij vlottende activa of kortlopende verplichtingen als de resterende duur van de afdekking minder dan 12 maanden bedraagt.

Kasstroomafdekkingen

Effectieve veranderingen in de reële waarde van afgeleide financiële instrumenten die zijn aangewezen en gelden als kasstroomafdekkingen, worden direct in het eigen vermogen opgenomen. Het niet-effectieve deel wordt in de winst- en verliesrekening opgenomen als "financiële opbrengst".

Als de kasstroomafdekking van een vaststaande toezegging of verwachte toekomstige transactie leidt tot de opname van een niet-financieel actief of een niet-financiële verplichting, dan worden op het moment dat het actief of de verplichting wordt geboekt de daarmee verband houdende winsten of verliezen op het voorheen in het eigen vermogen verwerkte afgeleid financieel instrument opgenomen in de eerste waardering van het actief of de verplichting.

Indien de kasstroomafdekking van een verwachte toekomstige transactie later resulteert in de opname van een financieel actief of een financiële verplichting, worden de daarmee verband houdende winsten of verliezen die direct in het eigen vermogen opgenomen werden, geherclassificeerd in de winst- en verliesrekening in dezelfde periode of perioden waarin het verworven actief of de overgenomen verplichting de winst- en verliesrekening beïnvloedt.

Een relatie voor de afdekking van de kasstroom wordt prospectief gestaakt als de afdekking faalt voor de efficiëntietest, wanneer het afdekkinginstrument verkocht, beëindigd of uitgeoefend wordt, als de directie de indekking van de verwachte transacties herroept of wanneer deze niet langer erg waarschijnlijk zijn. Wanneer een verwachte transactie niet langer erg waarschijnlijk is, maar wanneer nog steeds verwacht wordt dat ze zich zal voordoen, blijven afdekkingwinsten en -verliezen die eerder uitgesteld werden naar het eigen vermogen, opgenomen in het eigen vermogen tot de transactie winst of verlies veroorzaakt. Zodra blijkt dat de verwachte transactie zich niet meer zal voordoen, wordt elke winst of elk verlies onmiddellijk opgenomen in de winst- en verliesrekening.

Reële-waardeafdekking

Veranderingen in de reële waarde van afgeleide financiële

instrumenten die aangewezen zijn en in aanmerking komen als reële-waardeafdekkingen worden in de winst- en verliesrekening geboekt, samen met eventuele veranderingen in de reële waarde van het afgedekte actief of de afgedekte verplichting die aan het afgedekte risico toegerekend kunnen worden.

Afdekking van een netto-investering

Afdekkingen van netto-investeringen in buitenlandse entiteiten worden op vergelijkbare wijze verwerkt als kasstroomafdekkingen. Een winst of verlies op het afdekkinginstrument met betrekking tot het effectieve deel van de afdekking wordt in het eigen vermogen opgenomen. De winst of het verlies met betrekking tot het niet-effectieve deel wordt onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen als “financiële opbrengst”. In het eigen vermogen geaccumuleerde winsten en verliezen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer de buitenlandse entiteit afgestoten wordt.

Afgeleide financiële instrumenten die niet in aanmerking komen voor hedge accounting

Bepaalde afgeleide financiële instrumenten komen niet in aanmerking voor hedge accounting. Veranderingen in de reële waarde van afgeleide financiële instrumenten die niet in aanmerking komen voor hedge accounting, worden onmiddellijk in de winst- en verliesrekening geboekt onder “financiële opbrengsten”.

2.18 Voorraden

Grondstoffen, verbruiksproducten en goederen die aangekocht werden voor voortverkoop, worden gewaardeerd tegen de laagste waarde van de kostprijs en de netto realiseerbare waarde. De kostprijs wordt bepaald aan de hand van de gewogen gemiddelde kostenmethode. De kostprijs van goederen in bewerking en afgewerkte goederen omvatten alle kosten voor de verwerking en andere kosten die gemaakt worden om de voorraden naar hun huidige locatie en in hun huidige toestand te brengen. De verwerkingskosten omvatten de productie-kosten en de gerelateerde vaste en variabele overheadkosten (inclusief de afschrijvingen).

De netto realiseerbare waarde vertegenwoordigt de geschatte verkoopprijs verminderd met de geschatte verkoopkosten en de kosten voor de marketing, de verkoop en de distributie.

2.19 Handelsvorderingen

Handelsvorderingen worden bij aanvang gewaardeerd tegen hun reële waarde en worden daarna gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode min voorziening voor bijzondere waardevermindering. Er wordt een gepaste waardevermindering voor de geschatte niet-realiseerbare waarde in de winst- en verliesrekening voorzien wanneer er objectieve aanwijzingen bestaan dat de Groep niet alle verschuldigde bedragen zal kunnen innen volgens de oorspronkelijke bepalingen. De voorziening wordt gewaardeerd als het verschil tussen de boekwaarde van het actief en de contante waarde van geschatte toekomstige kasstromen verdisconteerd tegen de bij aanvang berekende effectieve rentevoet.

2.20 Geldmiddelen en kasequivalenten

Geldmiddelen en kasequivalenten omvatten contanten, direct opvraagbare deposito's en andere kortlopende, uiterst liquide beleggingen met originele vervaldagen van drie maanden of minder en bankvoorschotten in rekening-courant. Bankvoorschotten in rekening-courant worden opgenomen bij leningen onder kortlopende verplichtingen op de balans.

2.21 Vaste activa aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten

Een beëindigde bedrijfsactiviteit is een component van de Vennootschap dat ofwel afgestoten is, ofwel geassocieerd is als aangehouden voor verkoop. Een beëindigde bedrijfsactiviteit vertegenwoordigt een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit of geografisch bedrijfsgebied en maakt deel uit van een enkel gecoördineerd plan om een belangrijke afzonderlijke bedrijfsactiviteit of geografisch bedrijfsgebied af te stoten, of is een dochteronderneming die uitsluitend overgenomen is om doorverkocht te worden. Vaste activa of een groep activa die afgestoten worden, worden geassocieerd als aangehouden voor verkoop indien hun boekwaarde hoofdzakelijk eerder gerealiseerd zal worden in een verkooptransactie dan door het voortgezette gebruik ervan. Een groep activa die afgestoten wordt, wordt gedefinieerd als een groep van activa die door verkoop of anderszins samen als een groep afgestoten worden in een enkele transactie en de verplichtingen die rechtstreeks verband houden met de over te dragen activiteit. Vlak voor de classificatie van een actief als “aangehouden voor verkoop”, bepaalt de Vennootschap de boekwaarde van het actief (of van alle activa en verplichtingen in de groep die afgestoten worden) in overeenstemming met de toepasselijke norm voor financiële verslaggeving.

Na de classificatie als “aangehouden voor verkoop” worden vaste activa en groepen activa die afgestoten worden, gewaardeerd tegen de laagste waarde van de vorige boekwaarde van het actief en de reële waarde verminderd met de verkoopkosten. Bijzondere waardeverminderingverliezen voortvloeiend uit de initiële classificatie als “aangehouden voor verkoop” worden in de winst- en verliesrekening geboekt. Hetzelfde geldt voor winsten en verliezen bij een latere herwaardering. Vaste activa die geassocieerd zijn als “aangehouden voor verkoop” worden niet langer in waarde verminderd of afgeschreven.

2.22 Aandelenkapitaal

Gewone aandelen

Gewone aandelen worden ingedeeld bij eigen vermogen. Incrementele kosten die rechtstreeks toerekenbaar zijn aan de uitgifte van nieuwe aandelen of opties verschijnen in het eigen vermogen in mindering, na belastingen, van de inkomsten. De Vennootschap gaf geen enkele preferente aandelen of verplicht aflosbare preferente aandelen uit.

Ingekochte eigen aandelen

Wanneer enige onderneming van de groep aandelen van de Vennootschap koopt (ingekochte eigen aandelen) wordt de betaalde som, inclusief de toerekenbare directe kosten (na winstbelastingen) in mindering gebracht van het eigen vermogen dat toewijsbaar is aan de aandeelhouders van de Vennootschap tot de aandelen geannuleerd of heruitgegeven zijn. Wanneer dergelijke aandelen later worden heruitgegeven, wordt elke ontvangen betaling, na enige rechtstreeks toerekenbare incrementele transactiekosten en de bijhorende effecten van de winstbelasting, opgenomen in het eigen vermogen dat toewijsbaar is aan de aandeelhouders van de Vennootschap.

2.23 Leningen

Leningen en bankvoorschotten worden bij aanvang gewaardeerd tegen reële waarde, met aftrek van de opgelopen transactiekosten, en worden vervolgens gewaardeerd tegen hun geamortiseerde kostprijs aan de hand van de effectieve-rentemethode. Verschillen tussen de inkomsten (na transactiekosten) en de afwikkeling of aflossing van leningen worden geboekt over de looptijd van de leningen, overeenkomstig het beleid van de Groep op het gebied van de financiële verslaggeving. Leningen worden geassocieerd bij kortlopende verplichtin-

gen, behalve wanneer de Groep een onvoorwaardelijk recht heeft om de afwikkeling van de verplichting minstens 12 maanden na de datum van de balansafsluiting uit te stellen.

2.24 Handelsschulden

Handelsschulden worden bij eerste opname gewaardeerd tegen hun reële waarde en worden daarna gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode.

2.25 Personeelsvoordelen

Pensioenverplichtingen

De Groep beheert een aantal toegezegd-pensioenregelingen en toegezegde-bijdrageregelingen.

Een toegezegde-bijdrageregeling is een plan voor voordelen na de tewerkstelling waarin een entiteit vaste bedragen betaalt aan een afzonderlijke entiteit en geen enkele wettelijke of uitdrukkelijke verplichting zal hebben om bijkomende bijdragen te betalen. Bijdragen aan toegezegde-bijdrageregelingen worden als kosten die verband houden met de voordelen van het personeel in de winst- en verliesrekening geboekt wanneer ze opeisbaar zijn. De vooraf betaalde bijdragen worden in de activa geboekt in de mate waarin deze betaling vooraf aanleiding geeft tot een mindering van de toekomstige betaling of tot een terugbetaling in specien.

Een toegezegd-pensioenregeling is een plan voor voordelen na de tewerkstelling dat verschilt van de toegezegde-bijdrageregeling. De nettoverbintenissen van de Groep in verband met de toegezegd-pensioenregelingen worden volgens de "projected unit credit"-methode gewaardeerd, waarbij regelmatig, voor de voornaamste regelingen op elke balansdatum, actuariële waarderungen uitgevoerd worden. Actuariële winsten en verliezen die groter zijn dan 10% van de contante waarde van de verplichting van de Groep uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen of de reële waarde van fondsbeleggingen worden, op grond van de hoogste waarde, afgeschreven over de verwachte gemiddelde resterende dienstperiode van de deelnemende werknemers. Pensioenkosten van verstreken diensttijd worden onmiddellijk opgenomen in zoverre de vergoedingen reeds toegezegd zijn. Zoniet, dan worden ze lineair afgeschreven over de gemiddelde periode tot de vergoedingen onvoorwaardelijk toegezegd zijn.

De in de balans geboekte pensioenverplichting weerspiegelt de contante waarde van de brutoverplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen, aangepast voor niet-opgenomen actuariële winsten en verliezen en niet-opgenomen pensioenkosten van verstreken diensttijd, en verlaagd met de reële waarde van fondsbeleggingen. Een actief dat voortvloeit uit deze berekening wordt beperkt tot de laagste waarde van het bepaalde bedrag en het niet-opgenomen actuariële verlies en de pensioenkosten van verstreken diensttijd, plus de contante waarde van beschikbare terugbetalingen en verminderingen in toekomstige bijdragen tot de regeling.

Overige personeelsvoordelen op lange termijn

Bepaalde ondernemingen van de Groep verlenen hun gepensioneerden voordelen op het gebied van gezondheidszorg. De nettoverbintenis van de Groep is het bedrag van toekomstige voordelen die werknemers in ruil voor hun diensten in de huidige en in vroegere periodes hebben verdiend. De verwachte kosten van deze voordelen worden geboekt over de periode van de tewerkstelling, op basis van dezelfde boekhoudmethode als voor de toegezegd-pensioenplannen, behalve dat alle actuariële winsten en verliezen onmiddellijk worden geboekt, dat er geen enkele "corridor" wordt toegepast en dat de totale kosten van verstreken diensttijd onmiddellijk worden geboekt.

Ontslagvergoedingen

Ontslagvergoedingen zijn verschuldigd wanneer het dienstverband van een werknemer beëindigd wordt vóór de normale pensioendatum, of wanneer een werknemer in ruil voor deze vergoedingen vrijwillig ontslag aanvaardt. De Groep neemt ontslagvergoedingen op wanneer ze zich aantoonbaar verbonden heeft tot hetzij de beëindiging van het dienstverband van huidige werknemers volgens een gedetailleerd formeel plan zonder de mogelijkheid dat het plan ingetrokken wordt; hetzij de betaling van ontslagvergoedingen als gevolg van een aanbod dat aan de werknemers gedaan werd om vrijwillig ontslag te stimuleren. De vergoedingen die pas betaalbaar zijn meer dan 12 maanden na de balansdatum, worden verdisconteerd naar hun contante waarde.

Winstdeling en bonusregelingen

De Groep neemt een verplichting en een last op voor bonus- en winstdeling op basis van een formule waarbij de winst die toewijsbaar is aan de aandeelhouders van de Vennootschap na bepaalde aanpassingen in aanmerking genomen wordt. De Groep neemt een voorziening op indien ze contractueel hiertoe verplicht is of indien er een gangbare praktijk is die een feitelijke verplichting gecreëerd heeft en een betrouwbare schatting van de verplichting gemaakt kan worden.

Op aandelen gebaseerde betalingen

De Groep beheert verscheidene in eigen-vermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde beloningsregelingen. In overeenstemming met IFRS 1, werd IFRS 2 (Op aandelen gebaseerde betaling) toegepast op alle eigen-vermogensinstrumenten die na 7 november 2002 toegekend zijn en die per 1 januari 2005 nog niet onvoorwaardelijk toegezegd waren (IFRS-startdatum van de balans voor de Groep).

De diensten die door de werknemers verleend worden als vergoeding voor aandelenopties worden als last opgenomen. De last stemt overeen met de reële waarde van de aandelenoptieregelingen en wordt lineair in de winst- en verliesrekening opgenomen over de wachtperiode van de regeling.

De reële waarde van de aandelenoptieregeling wordt bepaald op de toekenningsdatum via het waarderingsmodel van Black & Scholes, rekening houdend met de verwachte looptijd en het annuleringspercentage van de opties. Op elke balansdatum herzielt de Groep haar schattingen van het aantal opties dat naar verwachting uitoefenbaar zal worden. Ze neemt de impact van de herziening van de oorspronkelijke schattingen desgevallend op in de winst- en verliesrekening en neemt een overeenkomstige aanpassing op in het eigen vermogen over de resterende wachtperiode.

De opbrengsten ontvangen na aftrek van eventuele direct toerekenbare transactiekosten worden verwerkt in het aandelenkapitaal (nominale waarde) en in de uitgiftepremie wanneer de opties uitgeoefend worden.

De reële waarde van het bedrag dat betaalbaar is aan de werknemers op basis van de rechten op de meerwaarde van aandelen, die geldelijk afgewikkeld worden, wordt geboekt als een last, met een overeenstemmende verhoging van de verplichtingen, over de periode waarin de werknemers onvoorwaardelijk recht krijgen op de betaling. De verplichting wordt geherwaardeerd op elke balansdatum en op de datum van afwikkeling. Eventuele veranderingen in de reële waarde van de verplichtingen worden in de winst- en verliesrekening geboekt als personeelslasten.

2.26 Voorzieningen

Voorzieningen worden in de balans opgenomen wanneer:

- (a) er een bestaande (in rechte afdwingbare of feitelijke) verplichting is als gevolg van een gebeurtenis in het verleden;

- (b) het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen vereist zal zijn om de verplichting af te wikkelen; en
- (c) het bedrag van de verplichting betrouwbaar geschat kan worden.

Het bedrag dat als voorziening opgenomen wordt, is de beste schatting van de uitgaven die vereist zijn om de bestaande verplichting op de balansdatum af te wikkelen.

Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de huidige waarde van de te verwachten nodige uitgaven om de verplichting af te wikkelen, aan de hand van een actualiseringspercentage dat de huidige marktwaarderingen van de tijdswaarde van het geld en de specifieke risico's van de verplichtingen weerspiegelt. De verhoging van de voorziening die te wijten is aan het verstrijken van de tijd wordt als rentelast geboekt.

Er wordt een reorganisatievoorziening geboekt wanneer de Groep een gedetailleerd formeel plan heeft en ze bij de betrokkenen een geldige verwachting gewekt heeft dat ze de reorganisatie zal uitvoeren door te starten met de invoering van dat plan of door de belangrijkste kenmerken ervan aan de betrokkenen mee te delen.

3. Kritische oordelen en bronnen van schattingsonzekerheden

Schattingen en oordelen worden doorlopend geëvalueerd en zijn gestoeld op historische ervaring en andere factoren, inclusief de verwachtingen betreffende toekomstige gebeurtenissen die redelijk geacht worden gezien de omstandigheden.

3.1 Kritische oordelen bij de toepassing van de grondslagen voor de financiële verslaggeving

Opbrengstverantwoording

De aard van de activiteit van de Groep is dusdanig dat heel wat verkooptransacties geen eenvoudige structuur hebben. Verkoopovereenkomsten kunnen bestaan uit meerdere akkoorden die zich tegelijk of op verschillende tijdstippen voordoen. De Groep is ook partij bij out-licensingovereenkomsten die gepaard kunnen gaan met vooruitbetalingen, mijlpaalbetalingen en met bepaalde toekomstige verplichtingen. De opbrengsten worden enkel opgenomen wanneer de wezenlijke risico's en voordelen van de eigendom van goederen overgedragen werden en wanneer de Groep over de verkochte goederen niet de feitelijke zeggenschap of effectieve controle behoudt of wanneer de verplichtingen vervuld zijn. Dit kan ertoe leiden dat de kasontvangsten aanvankelijk geboekt worden als uitgestelde inkomsten en dan overgebracht worden naar het resultaat in de jaarrekening op basis van de diverse voorwaarden die in de overeenkomst vermeld worden.

Boekhoudkundige verwerking van de overeenkomst voor dominantie- en winstoverdracht naar aanleiding van de overname van Schwarz Pharma

In december 2006 nam de 100% dochteronderneming van UCB, UCB SP GmbH, een meerderheidsdeelneming in Schwarz Pharma AG, die volledig opgenomen is in de geconsolideerde jaarrekening van UCB per 28 december 2006. Op die datum had UCB ongeveer 87,6% van het maatschappelijk kapitaal van Schwarz Pharma AG in handen. Op 22 maart 2007 sloten UCB SP GmbH en Schwarz Pharma AG, als een onafhankelijk bedrijf, een overeenkomst voor dominantie- en winstoverdracht die op 8 mei 2007 door een Buitengewone Aandeelhoudersvergadering van Schwarz Pharma AG werd goedgekeurd. Deze overeenkomst ging in op 13 juli 2007, toen ze geregistreerd werd in het handelsregister in Düsseldorf, Duitsland. Volgens de bepalingen van de overeenkomst voor dominantie- en winstoverdracht, biedt UCB de overblijvende minderheidsaandeelhouders een eenmalige geldelijke compen-

satie van €104,60 – die beperkt is in de tijd tot 2 maanden, maar deze tijdsperiode wordt opgeschort zolang er nog enige aanspraak op de aangeboden compensatie aanhangig is – of een jaarlijks gewaarborgd dividend van €3,43 per individueel aandeel. De overeenkomst voor dominantie- en winstoverdracht werd aangegaan voor een aanvankelijke termijn van 5 jaar, maar zal daarna verder lopen behalve wanneer één van beide partijen de andere partij binnen een vastgelegde termijn in kennis brengt van de beëindiging van de overeenkomst.

Op basis van het overnamebod dat uitgebracht werd in verband met de overeenkomst voor dominantie- en winstoverdracht, ontstaat een verplichting ten opzichte van de overblijvende minderheidsaandeelhouders om hun minderheidsbelang te kopen of om een gewaarborgd dividend uit te betalen. Dit wordt weergegeven in overige financiële verplichtingen en niet in eigen vermogen dat toerekenbaar is aan minderheidsbelangen. Dit wil zeggen dat er per 31 december 2007 geen minderheidsbelangen meer zullen opgenomen zijn in verband met externe aandeelhouders van Schwarz Pharma AG. De verplichting wordt opgenomen, op basis van de beste schatting van de directie, als onderdeel van de overnameprijs (enig verschil is een aanpassing van de goodwill). Alle latere herwaarderingen van die verplichting passen de overnameprijs aan (goodwill).

Gezien er bij de bevoegde rechtbank in Duitsland klachten werden ingediend in verband met de aangeboden compensatie en de directie momenteel niet van plan is om een vroegtijdig einde te maken aan de overeenkomst, wordt de verplichting tegenover de minderheidsaandeelhouders beschouwd als de contante nettowaarde van het gewaarborgd dividend dat tijdens een onbepaalde duur zal worden betaald aan de aandeelhouders die hun aandelen nog niet te koop hebben aangeboden. Dit leidt tot een financiële verplichting van €384 miljoen, met toepassing van een actualiseringspercentage van 4,7% per 31 december 2007.

3.2 Belangrijke schattingen en veronderstellingen

De opstelling van de jaarrekening in overeenstemming met IFRS zoals goedgekeurd voor gebruik door de Europese Unie, vereist dat de directie schattingen maakt en veronderstellingen doet die invloed hebben op de gerapporteerde bedragen van activa en verplichtingen en de vermelding van voorwaardelijke activa en verplichtingen op de datum van de jaarrekening en de gerapporteerde bedragen van baten en lasten tijdens de verslagperiode.

De directie baseert haar schattingen op ervaring en cijfers uit het verleden evenals verscheidene andere veronderstellingen die geacht worden redelijk te zijn in de gegeven omstandigheden, waarvan de resultaten de basis vormen voor de gerapporteerde bedragen van baten en lasten die mogelijk niet onmiddellijk blijken uit andere bronnen. De werkelijke resultaten zullen per definitie afwijken van deze schattingen. Schattingen en veronderstellingen worden periodiek herzien en de effecten van herzieningen worden in de jaarrekening weerspiegeld in de periode waarin ze geacht worden noodzakelijk te zijn.

Opbrengstverantwoording

De Groep heeft overlopende posten voor retours, terugbetalingen (charge-backs) en andere kortingen, inclusief Medicaid in de Verenigde Staten en gelijksoortige verminderingen in andere landen. Dergelijke schattingen zijn gebaseerd op analyses van bestaande contracten of wetgevingen, historische trends en op de ervaring van de Groep. Aangezien deze verminderingen gebaseerd zijn op schattingen van de directie, kunnen de reële verminderingen afwijken van deze schattingen.

Algemeen worden de kortingen, minderingen en andere aftrek die op de factuur vermeld worden, in de winst- en verliesrekening verantwoord als een onmiddellijke mindering van de bruto-omzet. De verwachte retours, terugbelastingen, minderingen en kortingen die niet op de factuur vermeld worden, worden geschat en in de balans voorgesteld in de gepaste posten.

Immateriële activa en goodwill

De Groep heeft immateriële activa met een boekwaarde van €2 293 miljoen (Toelichting 18) en goodwill met een boekwaarde van €4 403 miljoen (Toelichting 19). De immateriële activa worden lineair afgeschreven over hun gebruiksduur vanaf het moment dat ze beschikbaar zijn voor gebruik (d.w.z. wanneer ze goedgekeurd zijn door de regelgevende autoriteiten).

De directie is van mening dat de nuttige levensduur voor verworven lopende onderzoeks- en ontwikkelingsproducten gelijk is aan de periode dat deze producten genieten van de octrooibescherming of de exclusiviteit van gegevens. Voor de immateriële activa die verworven worden door een bedrijfscombinatie en die producten bevatten die gecommercialiseerd worden maar waarvoor geen octrooibescherming of exclusiviteit van gegevens bestaat, is de directie van mening dat de nuttige levensduur gelijk is aan de periode waarin deze producten substantieel alle kasbijdragen zullen realiseren.

Deze immateriële activa en goodwill worden geregeld herzien voor bijzondere waardevermindering en telkens er een aanwijzing is dat eventueel van een bijzondere waardevermindering sprake is. De nog niet voor gebruik beschikbare immateriële activa en goodwill worden minstens jaarlijks getest op aanwijzingen van bijzondere waardevermindering.

Om te beoordelen of er sprake is van enige bijzondere waardevermindering, gebeuren de schattingen op basis van de verwachte toekomstige kasstromen uit het gebruik van deze activa en hun eventuele afstoting. Deze geraamde kasstromen worden dan aangepast aan de contante waarde, met toepassing van een gepast actuariële percentage waaruit de risico's en onzekerheden in verband met de vooropgestelde kasstromen blijken. De actuele resultaten kunnen sterk van dergelijke schattingen van toekomstige kasstromen verschillen. Factoren zoals de opkomst of de afwezigheid van concurrentie, technische veroudering of rechten die lager liggen dan verwacht, kunnen leiden tot een verkorting van de nuttige levensduur en bijzondere waardeverminderingen.

De Groep paste volgende basisveronderstellingen toe voor de berekening van de bedrijfswaarde, die vereist is om de bijzondere waardevermindering van immateriële activa en goodwill te testen:

- Percentage van de omzetgroei na de voorspelde periode: 3%
- Actualiseringspercentage op basis van de gewogen gemiddelde kapitaalkost van de Groep: 10,5% tot 11,8%

Sinds er voor de kasstromen ook rekening wordt gehouden met de belastinguitgaven wordt een actualiseringspercentage na belastingen gebruikt om op bijzondere waardevermindering te testen. De directie is van mening dat het gebruik van het actualiseringspercentage na belastingen overeenstemt met het gebruik van een percentage vóór belastingen die wordt toegepast op kasstromen vóór belastingen.

Milieuvoorzieningen

De Groep heeft voorzieningen voor kosten voor milieuherstel die beschreven worden in Toelichting 31. De meest betekenisvolle elementen van de milieuvoorzieningen betreffen de kosten om de vervuilde sites volledig te saneren en opnieuw in te richten en om de vervuiling op sommige andere sites te

behandelen, vooral diegene die verband houden met de afgestoten chemische en filmactiviteiten van de Groep.

Toekomstige kosten voor milieuherstel worden beïnvloed door een aantal onzekerheden, waaronder de ontdekking van vroeger onbekende aangetaste sites, de methode en de omvang van het milieuherstel, het afvalpercentage dat aan de Groep toe te schrijven is en de financiële capaciteiten van de andere potentieel verantwoordelijke partijen. Gezien de moeilijkheden die inherent zijn aan het inschatten van de aansprakelijkheden op dit gebied, kan niet gegarandeerd worden dat er geen bijkomende kosten zullen zijn naast de momenteel reeds vastgestelde bedragen. Het effect van de resolutie inzake milieuzaken met betrekking tot de resultaten van activiteiten kan niet voorspeld worden vanwege de onzekerheid betreffende het bedrag en vanwege de timing van toekomstige uitgaven en de resultaten van toekomstige activiteiten. Dergelijke veranderingen zouden de op de balans geboekte voorzieningen in de toekomst kunnen beïnvloeden.

Personeelsbeloningen en op aandelen gebaseerde betalingen

De Groep heeft momenteel een groot aantal toegezegde pensioenregelingen (Toelichting 30) en op aandelen gebaseerde plannen (Toelichting 26). De berekening van de activa of de passiva die met deze plannen gepaard gaan, of de impact die deze zouden kunnen hebben op het eigen vermogen, zijn gebaseerd op statistische en actuariële veronderstellingen. Dit is in het bijzonder het geval voor de contante waarde van de toegezegde pensioenregeling verplichting die beïnvloed wordt door veronderstellingen met betrekking tot de discontovoeten die gebruikt worden om tot de contante waarde van toekomstige pensioenverplichtingen te komen en veronderstellingen over toekomstige stijgingen van lonen en voordelen. Verder maakt de Groep gebruik van statistische veronderstellingen zoals toekomstige terugtrekkingen van deelnemers uit de plannen en schattingen inzake de levensverwachting. Deze veronderstellingen kunnen sterk verschillen van de werkelijke resultaten vanwege veranderingen in de markt en de economische omstandigheden, een groter of kleiner verloop van de personeelsleden, of veranderingen in de geëvalueerde factoren.

De verschillen zouden een invloed kunnen hebben op de activa, de passiva die op de balans geboekt zijn of het eigen vermogen.

Raming van de reële waarde

De reële waarde van financiële instrumenten die op de actieve markt worden verhandeld (zoals obligaties) is gebaseerd op de beurskoersen op de datum van de afsluiting van de balans.

De reële waarde van financiële elementen die niet verhandeld worden op een actieve markt wordt bepaald door de toepassing van evaluatietechnieken. De Groep hanteert verschillende methodes en doet veronderstellingen die gestoeld zijn op de marktvoorwaarden die gelden op elke datum waarop de balans wordt afgesloten. Ook makelaarsadviezen kunnen gebruikt worden voor de waardering van bepaalde obligaties, niet op de beurs genoteerde afgeleide financiële instrumenten of opties. De reële waarde van renteswaps worden berekend als de contante waarde van de geraamde toekomstige kasstromen. De reële waarde van valutatermijncontracten wordt bepaald op grond van termijinkoersen op de datum dat de balans wordt afgesloten.

De boekwaarde min de voorziening voor bijzondere waardevermindering van handelsvorderingen wordt geacht hun reële waarde te benaderen. De reële waarde van financiële verplichtingen die voor toelichtingsdoeleinden bedoeld is, wordt bepaald door middel van de actualisering van de toekomstige contractuele kasstromen tegen de huidige rentevoeten op de markt, waarover de Groep beschikt voor gelijksoortige

financiële instrumenten.

4. Financieel risicobeheer

De Groep is blootgesteld aan verscheidene financiële risico's die voortvloeien uit haar onderliggende activiteiten en activiteiten op het gebied van bedrijfsfinanciën. Deze financiële risico's zijn marktrisico's (met inbegrip van het valutarisico, het renterisico en het prijsrisico), kredietrisico's en liquiditeitsrisico's.

Deze toelichting geeft informatie over de mate waarin de Groep aan de voornoemde risico's is blootgesteld, over de grondslagen en de procedures van de Groep om deze risico's te beheren en over het kapitaalbeheer van de Groep. Het risicobeheer gebeurt door de afdeling thesaurie van de Groep volgens beleidslijnen die goedgekeurd zijn door het Financial Risk Management Committee (FRMC). Van het FRMC dat werd opgericht maken de Chief Financial Officer en de hoofden van de afdeling Accounting, Reporting & Consolidation, Financial Control, Internal Audit, Tax, en Treasury & Risk deel uit.

Het FRMC zal instaan voor :

- (i) de analyse van de resultaten van de risicobeoordeling van UCB;
- (ii) de goedkeuring van de aanbevolen strategieën voor risicobeheer;
- (iii) het toezicht op de overeenstemming met het beleid voor het beheer van de financiële marktrisico's;
- (iv) de goedkeuring van wijzigingen in het beleid; en
- (v) de verslaggeving aan het Auditcomité.

De beleidslijnen die het FRMC uittekende voor het financieel risicobeheer van de Groep, moeten mogelijk maken om de risico's voor de Groep te bepalen en te analyseren, om de gepaste limieten en controles van de risico's te bepalen en om ervoor te zorgen dat die limieten nageleefd worden. Het FRMC herziet de beleidslijnen voor het risicobeheer halfjaarlijks voor de aanpassing aan eventuele wijzigingen in de marktvoorwaarden en de activiteiten van de Groep.

4.1 Marktrisico

Het marktrisico is het risico dat veranderingen in de marktprijzen, zoals wisselkoersen, rentevoeten en beurskoersen, de winst- en verliesrekening of de waarde van de door haar aangehouden financiële instrumenten zou beïnvloeden. Het doel van het marktrisicobeheer is dat de blootstelling aan dergelijke risico's wordt beheerd en in de hand gehouden. De Groep koopt afgeleide financiële instrumenten en gaat ook financiële verplichtingen aan om het marktrisico te beheren. Algemeen tracht de Groep 'hedge accounting' toe te passen

om de schommelingen in de winst- en verliesrekening af te dekken. De Groep heeft een beleid en de gewoonte om geen transacties met afgeleide instrumenten af te sluiten voor speculatiedoeleinden.

Valutarisico

De Groep is over de hele wereld actief en is blootgesteld aan schommelingen in vreemde valuta's die invloed hebben op haar in euro uitgedrukte nettowinst en financiële positie. De Groep beheert actief haar posities in vreemde valuta's en sluit, wanneer dit aangewezen is, transacties af gericht op het behoud van de waarde van activa. Daarnaast beheert de Groep actief haar afdekkingverbintenissen en verwachte transacties. De Groep gebruikt termijncontracten, valutaopties en cross-currency swaps (ruiltransacties waarbij verschillende valuta's betrokken zijn) ter afdekking van bepaalde valutastromen en financieringstransacties waartoe ze zich heeft verbonden of die zij verwacht.

De instrumenten die gekocht worden ter afdekking van de blootstelling aan transacties luiden voornamelijk in US dollar, Britse pond, Japanse yen en Zwitserse frank, d.w.z. de valuta's waarin de Groep haar belangrijkste posities heeft. Het beleid van de Groep voor het financieel risicobeheer bestaat erin verwachte kasstromen uit verkoop, royalties of inkomsten uit verleende licenties in Amerikaanse dollar voor minimaal 6 tot maximaal 26 maanden af te dekken. Indien nodig worden termijncontracten overgedragen op vervaldatum naar de volgende periode.

De Groep heeft bepaalde investeringen in buitenlandse operaties, waarvan de netto-activa blootgesteld zijn aan het risico van de omrekeningsverschillen van vreemde valuta's. De blootstelling aan koersschommelingen die voortvloeit uit de netto-activa van de buitenlandse operaties van de Groep in de Verenigde Staten wordt ook beheerd aan de hand van leningen in Amerikaanse dollar. Dit verleent een economische afdekking. De investeringen van de Groep in andere dochterondernemingen worden niet afgedekt met leningen in de relevante valuta, gezien deze valuta's niet worden beschouwd als belangrijk of neutraal op lange termijn.

De omrekeningsverschillen voortvloeiend uit de consolidatie van in vreemde valuta uitgedrukte jaarrekeningen van filialen van de Groep op het geconsolideerd eigen vermogen van de Groep wordt getoond onder cumulatieve omrekeningsverschillen.

Weerslag van de koersschommelingen

Per 31 december 2007 zou de impact op het eigen vermogen en op de winst na belastingen over het jaar als volgt geweest zijn als de euro was versterkt ten opzichte van de volgende valuta's, met behoud van alle andere variabelen:

€ miljoen	Verandering wisselkoers	Eigen vermogen	Winst- en verliesrekening
Per 31 december 2007			
USD	10%	(186)	13
GBP	10%	(16)	(1)
Per 31 december 2006			
USD	10%	(228)	5
GBP	10%	37	0

Als de euro was verzwakt, zou de impact op het eigen vermogen en op de winst na belastingen over het jaar het tegendeel van de hierboven beschreven weerslag geweest zijn.

Rentevoetrisico

Rentevoetwijzigingen kunnen leiden tot variaties in rentebaten en -lasten die voortvloeien uit rentedragende

activa en verplichtingen. Daarnaast kunnen ze invloed hebben op de marktw waarde van bepaalde financiële activa, verplichtingen en instrumenten, zoals beschreven in het volgende deel dat handelt over het marktrisico van financiële activa. De rentevoeten op de belangrijkste schuldinstrumenten van de Groep zijn vlottende rentevoeten, zoals beschreven in Toelichting 27.

De Groep gebruikt rentevoetderivaten om haar rentevoet-risico te beheersen, zoals beschreven in Toelichting 34.

De Groep boekt geen enkele financiële activa en verplichtingen met vaste rente tegen de reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening en de Groep rekent geen afgeleide financiële instrumenten (renteswaps) toe als afdekkinginstrumenten reële waardeafdekkingen. Zodoende heeft een wijziging in de rentevoeten op de datum van de verslaggeving geen invloed op de winst- en verliesrekening.

Weerslag van rentevoetschommelingen

Een verhoging van de rentevoeten met 100 basispunten zou het eigen vermogen met €33 miljoen hebben verhoogd (2006: €36 miljoen); een verlaging van de rentevoeten met 100 basispunten zou het eigen vermogen met €35 miljoen doen dalen (2006: €36 miljoen).

Een wijziging met 100 basispunten van de rentevoeten op de balansdatum zou het eigen vermogen en de winst na belastingen hebben verhoogd/verlaagd met de hierna vermelde bedragen. Deze analyse neemt aan dat alle andere variabelen, in het bijzonder vreemde wisselkoersen, gelijk blijven. Deze analyse werd op dezelfde basis uitgevoerd voor 2006.

€ miljoen	Winst- en verliesrekening	
	verhoging met 100 basispunten	vermindering met 100 basispunten
Per 31 december 2007		
Variabele rentevoetinstrumenten	(20)	20
Renteswaps	15	(12)
Cashflowgevoeligheid	(5)	8
Per 31 december 2006		
Variabele rentevoetinstrumenten	-	-
Renteswaps	10	(9)
Cashflowgevoeligheid	10	(9)

Andere risico's in verband met de marktprijs

Wijzigingen in de marktwaaarde van bepaalde financiële activa en afgeleide financiële instrumenten kunnen het nettoresultaat of de financiële positie van de Groep beïnvloeden. De Groep houdt langlopende financiële activa aan voor contractuele doeleinden en houdt daarnaast ook verhandelbare effecten aan, hoofdzakelijk omwille van regelgeving. Het risico op waardeverlies wordt beheerd door beoordelingen te maken alvorens over te gaan tot investering en continue opvolging van de performantie van de investeringen en hun risicoprofiel. Investerings in aandelen, obligaties, schuldpapier en andere vastrenderende waardepapieren worden gedaan op basis van directieven met betrekking tot liquiditeit en kredietrisico.

De bedragen die onderhevig zijn het marktprijsrisico zijn vrij gering en daarom wordt de weerslag op het eigen vermogen of de winst- en verliesrekening van een redelijke wijziging van dit marktprijsrisico als verwaarloosbaar beschouwd.

4.2 Kredietrisico

Kredietrisico ontstaat uit de mogelijkheid dat de tegenpartij in een transactie mogelijk niet in staat of niet bereid is om aan haar verplichtingen te voldoen, waardoor de Groep een financieel verlies lijdt. Handelsvorderingen zijn onderworpen aan een beleid van actief risicobeheer, waarbij de nadruk ligt op de inschatting van de risico's die verbonden zijn aan specifieke landen, de beschikbaarheid van krediet, lopende kredietbeoordeling en klantcontroleprocedures. Onder de handelsvorderingen zijn er bepaalde concentraties van kredietrisico's van partners, in het bijzonder in de Verenigde Staten, door de verkoop via groothandelaars (Toelichting 23). Voor bepaalde kredietposities in kritische landen, heeft de Groep kredietverzekeringen afgesloten of tracht dit te doen.

De blootstelling van andere financiële activa aan kredietrisico's wordt beheerst door het beleid van de Groep om kredietposities te beperken tot tegenpartijen van hoge kwaliteit, kredietratings regelmatig te herzien en voor elke individuele tegenpartij limieten vast te leggen. Indien dit aangewezen is om het risico te beperken, worden met de respectieve tegenpartijen verrekeningsovereenkomsten

afgesloten op grond van een ISDA-raamovereenkomst (International Swaps and Derivatives Association). De maximale blootstelling aan kredietrisico die voortvloeit uit financiële activiteiten, verrekeningsovereenkomsten buiten beschouwing gelaten, is gelijk aan de boekwaarde van financiële activa plus de positieve reële waarde van afgeleide instrumenten.

4.3 Liquiditeitsrisico

Het liquiditeitsrisico is het risico dat de Groep niet in staat zal zijn om haar financiële verplichtingen na te komen op de vervaldag. De aanpak van de Groep om de liquiditeit te beheren bestaat erin om er, zoveel mogelijk, voor te zorgen dat ze altijd over voldoende liquide middelen beschikt om haar verplichtingen op de vervaldag na te komen, in normale omstandigheden en zonder opgelopen onaanvaardbare verliezen of het risico te lopen dat de faam van de Groep wordt aangetast.

De Groep houdt voldoende reserves van geldmiddelen en onmiddellijk realiseerbare verhandelbare effecten aan om op elk moment aan haar liquiditeitsbehoeften te kunnen voldoen. Daarnaast beschikt de Groep over bepaalde ongebruikte bevestigde kredietfaciliteiten.

Op de balansdatum heeft de Groep de volgende liquiditeitsbronnen beschikbaar:

- Geldmiddelen en kasequivalenten (Toelichting 24) €479 miljoen
- Ongebruikte bevestigde kredietfaciliteiten €992 miljoen

Op de balansdatum bedroegen de bestaande bevestigde kredietfaciliteiten van de Groep €3 372 miljoen, waarvan €300 miljoen vervalt in oktober 2010, terwijl het resterend bedrag van €3 072 miljoen in oktober 2011 vervalt.

De tabel hierna geeft een analyse van de contractuele vervaldagen van de financiële verplichtingen van de Groep. Ze zijn geclassificeerd volgens de resterende looptijd op de

datum van de afsluiting van balansperiode, buiten impact van de compensatie. De bedragen zijn de niet-geactualiseerde contractuele kasstromen.

€ miljoen	Minder dan 1 jaar	Tussen 1 en 2 jaar	Tussen 2 en 5 jaar	Meer dan 5 jaar
Per 31 december 2007				
Leningen	476	-	1 880	-
Financiële leasingverplichtingen	3	3	6	17
Handels- en andere vorderingen	1 108	10	10	9
Bankvoorschotten	35	-	-	-
Renteswaps	6	(1)	18	-
Valutatermijncontracten voor afdekkingen				
• Instroom	406	259	-	-
• Uitstroom	428	262	-	-
Valutatermijncontracten en andere afgeleide instrumenten tegen reële waarde met waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening				
• Instroom	1 586	69	-	-
• Uitstroom	1 600	74	-	-
Per 31 december 2006				
Leningen	871	188	1 983	-
Financiële leasingverplichtingen	3	5	6	18
Handels- en andere vorderingen	1 155	16	11	8
Bankvoorschotten	40	-	-	-
Renteswaps	7	10	36	-
Valutatermijncontracten voor afdekkingen				
• Instroom	414	-	-	-
• Uitstroom	425	-	-	-
Valutatermijncontracten en andere afgeleide instrumenten tegen reële waarde met waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening				
• Instroom	1 045	-	-	-
• Uitstroom	1 037	-	-	-

4.4 Kapitaalrisicobeheer

Het beleid van de Groep inzake het beheer van het kapitaalrisico bestaat erin te garanderen dat de Groep verder goed kan blijven draaien (going concern) om de aandeelhouders verder rendement te bieden en de patiënten voordelen te blijven bieden, en de externe schuld van de Groep te verminderen om zo een gelijkaardige

kapitaalstructuur te hebben als anderen in de sector.

De Groep houdt nauwgezet toezicht op haar netto schuldniveau en wil tot een optimale kapitaalstructuur komen, zoals van gelijksoortige groepen, door de forse vermindering van haar externe financiële schuld tegen 2012.

€ miljoen	2007	2006
Totaal leningen (Toelichting 27)	2 420	3 114
Min: geldmiddelen en kasequivalenten (Toelichting 24), voor verkoop beschikbare obligaties en garanties in speciën in verband met de financiële lease verplichtingen (Toelichting 21)	(505)	(1 006)
Nettoschuld ³	1 915	2 108
Totaal eigen vermogen	4 264	4 771
Totaal financieel kapitaal	6 179	6 879
Schuldratio	31%	31%

³ Nettoschuld wordt uitgelegd in de Woordenlijst achter in dit document.

5. Gesegmenteerde informatie

Primaire segmentatiebasis – Geografische segmenten

Op 31 december 2007 is de Groep wereldwijd georganiseerd in drie geografische gebieden.

De bedrijfsgebieden zijn:

- Noord-Amerika (V.S. en Canada);
- Europa; en,
- Rest van de Wereld.

Er zijn belangrijke verkoop- en andere transacties tussen de geografische segmenten. De verkoop- en andere transacties tussen segmenten worden aangegaan onder de normale commerciële voorwaarden die ook van toepassing zouden zijn op niet verbonden derde partijen. Dit houdt in dat de overdrachtprijzen tussen segmenten worden bepaald zoals voor transacties tussen onafhankelijke partijen op zakelijke en objectieve grondslag. De resultaten, activa en verplichtingen van een segment omvatten deze die direct of redelijkerwijs aan een segment kunnen worden toegerekend.

Noord-Amerika

Dit bedrijfsgebied omvat de activiteiten van de Groep in de Verenigde Staten en Canada.

Europa

Dit bedrijfsgebied bevat de activiteiten van de Groep in de 27 landen van de Europese Unie, Zwitserland, Noorwegen, Rusland en Turkije.

Rest van de Wereld

Dit bedrijfsgebied omvat de activiteiten van de Groep in de verschillende landen van Azië, Afrika, Oceanië en Zuid-Amerika.

Voor de gesegmenteerde informatie werd met volgende overeenkomsten en veronderstellingen rekening gehouden:

1. Niet-toegerekende posten vertegenwoordigen baten, lasten, activa en verplichtingen van bedrijfsfuncties die niet direct zijn toe te rekenen aan specifieke geografische segmenten.
2. Productverkopten aan derde partijen worden toegerekend aan de geografische segmenten naargelang het land waarin de activa zich bevinden.
3. Overdrachten of transacties tussen segmenten worden aangegaan onder de normale commerciële voorwaarden die ook van toepassing zouden zijn op niet verbonden derde partijen.
4. Royalty-inkomsten worden toegerekend aan de geografische segmenten naargelang het land dat de royalty ontvangt.
5. De operationele winst wordt toegerekend aan de geografische segmenten zoals geboekt door de wettelijke entiteiten in de respectieve landen.
6. Alle bijzondere waardeverminderingen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.
7. Activa worden toegeschreven aan de geografische segmenten waarin de activa zich bevinden. Niet-toegerekende activa zijn geldmiddelen en kasequivalenten, financiële activa, derivaten, over de verslagperiode verschuldigde belastingen en uitgestelde belastingen en het hoofdkantoorgebouw.
8. Verplichtingen worden toegerekend aan de geografische segmenten zoals geboekt door de entiteiten in de respectievelijke regio's. Niet-toegerekende verplichtingen zijn financiële verplichtingen, derivaten, over de verslagperiode verschuldigde en uitgestelde winstbelastingen, leaseverplichtingen met betrekking tot het hoofdkantoorgebouw en de opgebouwde verplichtingen met betrekking tot de bedrijfscombinatie.
9. Investerings in materiële vaste en immateriële activa worden toegerekend aan de geografische segmenten waarin de activa zich bevinden/worden gehouden.

Primaire segmentatiebasis – Geografische segmenten

€ miljoen Voor het jaar dat eindigde op 31 december 2007	Noord Amerika	Europa	Rest van de Wereld	Niet toegerekend ¹	Totaal
Baten en lasten					
Verkoop aan 3de partij ²	1 448	1 430	310	-	3 188
Verkoop tussen segmenten ³	3	544	-	(547)	-
Royalty-inkomsten ⁴	159	130	5	-	294
Overige opbrengsten	49	93	2	-	144
Resultaat van het segment/Operationele winst ⁵	372	846	33	(907)	344
Netto financieringskosten				(125)	(125)
Winst vóór belastingen				-	219
Winstbelastingen				(60)	(60)
Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten					159
Beëindigde bedrijfsactiviteiten – na belastingen					2
Winst over de periode					161
Informatie over segmentlasten					
Afschrijvingen van materiële vaste activa	(14)	(58)	(3)	-	(75)
Afschrijvingen van immateriële activa	(17)	(62)	(6)	-	(85)
Reorganisatiekosten	(12)	(109)	(2)	-	(123)
Bijzondere waardevermindering van Goodwill en Immateriële activa ⁶	-	(12)	-	-	(12)
Overige niet-geldelijke lasten	(7)	(128)	-	2	(135)
Overige gesegmenteerde informatie					
Totale activa van de segmenten ⁷	2 665	5 246	460	1 184	9 555
Totale verplichtingen van de segmenten ⁸	420	1 280	96	3 495	5 291
Bruto-investeringsuitgaven ⁹	7	242	2	-	251

€ miljoen Voor het jaar dat eindigde op 31 december 2006	Noord Amerika	Europa	Rest van de Wereld	Niet toegerekend ¹	Totaal
Baten en lasten					
Verkoop aan 3de partij ²	974	907	296	-	2 177
Verkopen tussen segmenten ³	2	431	1	(434)	-
Royalty-inkomsten ⁴	152	178	5	-	335
Overige opbrengsten	15	24	-	-	39
Resultaat van het segment/Operationele winst ⁵	455	804	29	(717)	571
Netto financieringskosten				(54)	(54)
Winst vóór belastingen				-	517
Winstbelastingen				(150)	(150)
Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten					367
Beëindigde bedrijfsactiviteiten – na belastingen					-
Winst over de periode					367
Informatie over segmentlasten					
Afschrijvingen van materiële vaste activa	(8)	(42)	(3)	(1)	(54)
Afschrijvingen van immateriële activa	(12)	(21)	(3)	-	(36)
Reorganisatiekosten	(2)	(19)	(1)	-	(22)
Bijzondere waardevermindering van goodwill en immateriële activa ⁶	-	-	-	-	-
Overige niet-geldelijke lasten	(10)	(25)	(1)	(8)	(44)
Overige gesegmenteerde informatie					
Totale activa van de segmenten ⁷	3 251	5 248	467	1 594	10 560
Totale verplichtingen van de segmenten ⁸	435	1 017	97	4 240	5 789
Bruto-investeringsuitgaven ⁹	8	118	4	-	130

Secundaire segmentatiebasis - Bedrijfssegmenten

De Groep is actief in één bedrijfssegment, biofarmaceutica. Er zijn geen andere belangrijke bedrijfsklassen, noch afzonderlijk noch gezamenlijk.

Dit bedrijfssegment omvat onderzoek, ontwikkeling, productie en marketing van producten voor de behandeling van aandoeningen van het centraal zenuwstelsel, allergieziekten, aandoeningen van de luchtwegen, aandoeningen van het immuunsysteem, inflammatoire aandoeningen en oncologie.

6. Bedrijfscombinaties

Op 28 december 2006 verwierf de Groep 87,6% van de totale uitstaande aandelen van Schwarz Pharma AG. De verlengde aanbiedingsperiode werd afgesloten op 28 december 2006 en bijgevolg werd de geconsolideerde balans van Schwarz Pharma geconsolideerd per 31 december 2006 met toepassing van de overnamemethode. De geconsolideerde winst- en verliesrekening van Schwarz Pharma is volledig geconsolideerd vanaf 1 januari 2007. Omdat de overname tegen het jaareinde plaatsvond en UCB de toerekening van de kostprijs nog niet voltooid had, was de oorspronkelijke toerekening van de kostprijs maar voorlopig en werd ze in de loop van 2007 enkele keren gewijzigd, wat door de voorzieningen van IFRS 3 toegestaan is.

Op 22 maart 2007 sloten UCB SP GmbH en Schwarz Pharma AG, als een onafhankelijke vennootschap, een overeenkomst voor dominantie- en winstoverdracht, die werd goedgekeurd door een Buitengewone Vergadering van Aandeelhouders van Schwarz Pharma AG op 8 mei 2007. Deze overeenkomst ging in op 13 juli 2007, toen ze geregistreerd werd in het handelsregister van Düsseldorf, Duitsland. Volgens de bepalingen van de overeenkomst voor dominantie- en winstoverdracht biedt UCB de overblijvende minderheidsaandeelhouders een eenmalige geldelijke compensatie van €104,60 – beperkt tot de minimale

tijdspanne van 2 maanden, maar deze tijdspanne wordt opgeschort zolang nog enige aanspraak op de aangeboden compensatie aanhangig is – of een jaarlijks gewaarborgd dividend van €3,43 per individueel aandeel.

Gebaseerd op het overnamebod dat werd gedaan in verband met de overeenkomst voor dominantie- en winstoverdracht, ontstaat een verplichting ten opzichte van de overblijvende minderheidsaandeelhouders om hun minderheidsbelang te kopen of om een gewaarborgd dividend uit te betalen. Dit wordt weerspiegeld in overige financiële verplichtingen en niet in het eigen vermogen dat toegerekend wordt aan minderheidsbelangen, d.w.z. dat er geen minderheidsbelangen meer zullen opgenomen worden per 31 december 2007 aangaande externe aandeelhouders van Schwarz Pharma AG. De verplichting wordt geboekt als onderdeel van de overnamekosten. De verplichting wordt op de balansdatum geraamd als de contante nettowaarde van het eeuwigdurend gewaarborgd dividend (€3,43 per aandeel) dat dient betaald te worden aan de externe aandeelhouders van Schwarz Pharma die hun aandelen niet te koop hebben aangeboden (5 256 008 aandelen per 31 december 2007).

De details van de verworven netto-activa en van de goodwill per 31 december 2007:

€ miljoen

Aankoopbedrag :

• Geldelijke vergoeding, met inbegrip van de verwervingen in het kader van de overeenkomst voor dominantie- en winstoverdracht	2 222
• Directe kosten in verband met de overname	40
• Reële waarde van de uitgegeven aandelen	1 941
Totaal aankoopbedrag	4 203
Reële waarde van de verworven netto-activa	(1 499)
Overige financiële verplichting in het kader van de overeenkomst voor dominantie- en winstoverdracht	384
Goodwill (zie Toelichting 19)	3 088

De op 28 december 2006 verworven activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen, vóór de overeenkomst voor dominantie- en winstoverdracht op 13 juli 2007 inging,

die uit de overname ontstaan, worden in de balans tegen de volgende reële waarden weergegeven.

€ miljoen	Boekwaarde in boeken van overgenomen vennootschap	Reële waarde gerapporteerd op 31 december 2006	Reële waarde gerapporteerd op 30 juni 2007	Reële waarde op 31 december 2006 gerapporteerd op 31 december 2007
Geldmiddelen en kasequivalenten	277	277	277	277
Materiële vaste activa	179	212	211	211
Immateriële activa	106	1 816	1 808	1 767
Lokale goodwill	42	-	-	-
Financiële en overige activa	37	37	37	37
Voorraden	97	193	191	190
Uitgestelde belastingvorderingen	97	13	102	91
Over de verslagperiode te ontvangen winstbelasting	11	11	11	11
Handels- en andere vorderingen	228	228	225	224
Over de verslagperiode verschuldigde winstbelasting	(94)	(94)	(94)	(94)
Handelsschulden en overige te betalen posten	(358)	(358)	(374)	(376)
Personeelsbeloningen	(39)	(47)	(47)	(37)
Overige voorzieningen	(1)	(34)	(122)	(114)
Leningen	(15)	(15)	(15)	(15)
Overige langlopende verplichtingen	(2)	(2)	(2)	(2)
Uitgestelde belastingverplichtingen	-	(691)	(687)	(671)
Netto-activa		1 546	1 521	1 499
Minderheidsbelangen (13,2%)		(204)	(201)	(197)
Verworven netto-activa vóór de overeenkomst voor dominantie- en winstoverdracht	565	1 342	1 320	1 302

€ miljoen	31 december 2006	30 juni 2007	31 december 2007
In geldmiddelen te betalen koopsom	2 175	2 179	2 262
Reeds in geldmiddelen betaalde koopsom	2 044	2 178	2 262
Geldmiddelen en kasequivalenten in overgenomen dochteronderneming	(277)	(277)	(277)
Uitstroom van geldmiddelen als gevolg van overname	1 767	1 901	1 985

De gemiddelde gebruiksduur van de verworven immateriële activa is ongeveer 14 jaar.

Door de overeenkomst voor dominantie- en winstoverdracht, worden geen minderheidsbelangen opgenomen in de geconsolideerde balans van de Groep per 31 december 2007 en een bijkomende overige financiële verplichting van €384 miljoen (Toelichting 3.1) werd opgenomen.

De goodwill van €3 088 miljoen die overblijft na de toerekening van de kostprijs voor de overname is toe te schrijven aan de werkkrachten van de overgenomen activiteiten, de onderzoek- en ontwikkelingsprojecten in een zeer vroeg stadium die niet afzonderlijk werden gewaardeerd en de synergieën die moeten gerealiseerd worden door de integratie van de verschillende functies van beide bedrijven.

7. Beëindigde bedrijfsactiviteiten

De opbrengsten over het jaar uit beëindigde bedrijfsactiviteiten bedragen €2 miljoen en zijn voornamelijk toe te schrijven aan de bijwerking van de opgenomen langlopende milieuvoorzieningen naar aanleiding van de

afstoting van Surface Specialties in 2005 en de afstoting van de activiteiten van Specialty Films in 2004, het vonnis van het GEO in de cholinechloride-zaak en de terugbetaling van belastingen in verband met Solutia.

8. Afstoting van bedrijfseenheden, andere dan beëindigde bedrijfsactiviteiten

Boekhoudkundige weerslag van de overdracht van de voorschriftvrije verkoop aan Pierre Fabre

De financiële gevolgen van deze overdracht kunnen als volgt gedetailleerd uiteengezet worden:

€ miljoen	8 januari 2007
Totale vergoeding	28
Voldaan in geldmiddelen	6
Uitgestelde vergoeding (geactualiseerd)	20
Voorraden	3
Vlottende activa	4
Totale activa	7
Winst op afstoting	19

De nettowinst op afstoting is opgenomen onder de hoofding "Overige baten en lasten" (Toelichting 15).

9. Overige opbrengsten

Door het toenemend belang van de opbrengsten voor de Groep uit partnerships en samenwerkingsovereenkomsten, kunnen alle opbrengsten die de Groep genereert, anders

dan door rechtstreekse verkoop, als volgt gedetailleerd worden (de overeenkomstige cijfers van 2006 werden dienaangaande herwerkt):

€ miljoen	2007	2006
Opbrengsten uit winstdelingsovereenkomsten	18	-
Vooruitbetalingen en mijlpaalbetalingen	76	28
Opbrengsten uit contractproductie	50	11
Totale overige opbrengsten	144	39

De opbrengsten die voortvloeien uit winstdelingsovereenkomsten houden verband met de overeenkomsten die UCB sloot met sanofi-aventis voor de co-promotie van Xyzal® in de V.S. en met Novartis voor de co-promotie van Provas™ in Duitsland.

De opbrengst uit activiteiten uit contractproductie nam toe met €11 miljoen tot €50 miljoen, als resultaat van de toll manufacturing overeenkomst voor Delsym™ die pas in juni 2006 inging.

UCB ontving in 2007 mijlpaalbetalingen van Pfizer voor fesoterodine en van sanofi-aventis naar aanleiding van de goedkeuring en de lancering van Xyzal® in de Verenigde Staten, voor een totaal bedrag van €76 miljoen.

10. Operationele lasten volgens hun aard

De operationele lasten volgens hun aard voor de jaren 2007 en 2006 komen op:

€ miljoen	2007	2006
Lasten voor personeelsbeloningen (Toelichting 11)	983	616
Afschrijvingen van materiële vaste activa (Toelichting 20)	75	54
Afschrijvingen van immateriële activa (Toelichting 18)	85	36
Lasten van bijzondere waardeverminderingen op niet-financiële activa (Toelichting 13)	36	4
Totale operationele lasten volgens hun aard	1 179	710

11. Personeelskosten

De personeelskosten voor het boekjaar zien er als volgt uit:

€ miljoen	2007	2006
Lonen en salarissen	696	433
Kosten voor de sociale zekerheid	135	98
Vergoedingen na uitdiensttreding – toegezegd-pensioenregelingen	28	18
Vergoedingen na uitdiensttreding – toegezegde-bijdrageregelingen	27	15
Op aandelen gebaseerde betalingen aan werknemers en bestuurders	10	6
Verzekeringen	17	17
Overige personeelskosten	70	29
Totale personeelskosten	983	616

De personeelskosten zijn volgens functie opgenomen in de desbetreffende kostenregel, behalve wanneer ze betrekking hebben op beëindigde bedrijfsactiviteiten, in welk geval ze zijn opgenomen in het resultaat van de beëindigde bedrijfsactiviteiten. De post 'Overige personeelskosten' bestaat voornamelijk uit ontslagvergoedingen, afvloeiingsregelingen en uitkeringen voor langdurige en tijdelijke arbeidsongeschiktheid.

Voor meer informatie over de lasten uit hoofde van beloningsregelingen en op aandelen gebaseerde betalingen, verwijzen we respectievelijk naar Toelichting 30 en Toelichting 26.

Aantal werknemers op 31 december	2007	2006
Met uurloon	1 275	861
Met maandloon	6 501	4 844
Directie	4 326	2 772
Totaal	12 102	8 477

12. Overige bedrijfsbaten en –lasten

De bedrijfsbaten bestaan vooral uit de terugbetaling van lasten door verzekeringsmaatschappijen van €2 miljoen (2006: €1 miljoen), de terugbetaling door derde partijen van ontwikkelingskosten die de Groep opliep voor €7 miljoen (2006: geen) en de afschrijving van immateriële activa die

geen verband houden met de productie voor €4 miljoen (2006: € 5 miljoen). In 2007 werd een terugboeking van een BTW-voorziening voor €1 miljoen opgenomen onder overige bedrijfsbaten (2006: €12 miljoen).

13. Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa

Een beoordeling van de boekwaarde van de activa van de Groep leidde tot de opname van lasten van bijzondere waardeverminderingen ten belope van €36 miljoen (2005: €4 miljoen).

Per 31 december 2007 boekte de Groep geen lasten voor bijzondere waardeverminderingen (2006: geen) op de boekwaarden van gekapitaliseerde lopende onderzoeks- en ontwikkelingsprojecten of elementen onder licentie.

De Groep boekte een last voor bijzondere waardevermindering van €12 miljoen op de immateriële activa met betrekking tot de producten onder licentie (2006: nul).

Na de jaarlijkse herziening in verband met producten bijzondere waardevermindering, werd een last voor bijzondere waardevermindering van €7 miljoen geboekt voor de productiesite van de Groep in de Verenigde Staten, evenals een last voor bijzondere waardevermindering van €10 miljoen in verband met de aangekondigde sluiting van het onderzoekcentrum in Cambridge (VK), €6 miljoen voor de productievestiging in Shannon (Ierland) en €1 miljoen op verbeteringen aan geleasde activa en de kantooruitrusting van de overgenomen gebouwen van Schwarz in het VK.

14. Reorganisatiekosten

De reorganisatiekosten lagen per 31 december 2007 op €123 miljoen (2006: €22 miljoen), vooral in verband met de integratie van Schwarz Pharma in de Groep. Er werden reorganisatiekosten voor €12 miljoen opgelopen, vooral aangaande de integratie van de verkoopteams en de administratieve activiteiten van Schwarz Pharma in de

Amerikaanse organisatie van UCB. In Europa werden voor €109 miljoen reorganisatiekosten opgelopen, hoofdzakelijk voor de invoeging van de verkoopteams in Frankrijk, de administratieve en marketingactiviteiten in Duitsland, Italië en Spanje.

15. Overige baten en lasten

De overige baten komen op €56 miljoen, en betreffen vooral de gerealiseerde meerwaarden op de verkoop van de Cytec-aandelen voor €29 miljoen en de verkoop van de OTC-activiteiten aan Pierre Fabre voor €19 miljoen (Toelichting 8).

De overige lasten belopen €33 miljoen en houden vooral verband met de opstartkosten en de afschrijving van materiaal voor het product Cimzia® dat Lonza produceert, voor €23 miljoen.

16. Financiële baten en financieringskosten

De netto financieringskosten bedroegen €125 miljoen voor het jaar 2007, vergeleken met de netto financieringskosten

van €54 miljoen in 2006. Gedetailleerd zien de financiële baten en de financieringskosten er als volgt uit:

Financieringskosten

€ miljoen	2007	2006
Rentelasten op leningen	(170)	(54)
Rentelasten op rentedragende derivaten	5	(16)
Renteswaps: kasstroomafdekkingen, overboeking vanuit eigen vermogen	1	1
Financiële lasten op financiële leasing	(2)	(2)
Totaal financieringskosten	(166)	(71)

Financiële baten

€ miljoen	2007	2006
Rentebaten:		
• Op bankdeposito's	31	20
• Voorzieningen: desactualisering	0	0
Dividendinkomsten	1	2
Nettowinsten (-verliezen) uit wisselkoersverschillen	2	(8)
Winst op de reële waardeveranderingen van financiële derivaten	14	6
Netto winst/(verlies) uit de verkopen van afgeleide financiële eigen-vermogensinstrumenten	-	1
Nettowinst/(verlies) uit verkoop van obligaties	-	-
Niet-effectief deel van kasstroomafdekkingen	0	0
Overige netto financiële baten/(lasten)	(7)	(4)
Totale financiële baten	41	17

17. Winstbelastingen

De winstbelastingen namen af met €90 miljoen, van €150 miljoen per 31 december 2006 tot €60 miljoen per 31 december 2007 en kunnen als volgt voorgesteld worden:

€ miljoen	2007	2006
Over de verslagperiode verschuldigde winstbelastingen	(181)	(227)
Uitgestelde winstbelastingen	121	77
Totale winstbelastingen	(60)	(150)

De Groep is internationaal actief, wat inhoudt dat ze onderworpen is aan winstbelastingen in veel verschillende belastingjurisdicties. De lasten uit hoofde van winstbelasting verschillen van het theoretische bedrag dat tot stand

zou komen bij gebruik van het gewogen gemiddelde belastingtarief dat van toepassing is op winsten (verliezen) van de geconsolideerde bedrijven.

Aansluiting tussen de theoretische winstbelastingen en de effectieve winstbelastingen

€ miljoen	2007	2006
Winst vóór winstbelastingen	219	517
Belasting berekend tegen binnenlandse belastingtarieven die in de respectieve landen van toepassing zijn	(52)	(152)
Niet fiscaal aftrekbare kosten	(148)	(105)
Niet-belastbare winst	68	72
Fiscaal verrekenbare tegoeden	1	2
Wijziging van belastingtarieven	41	(1)
Andere effecten van de belastingtarieven	39	38
Aanpassingen van over de verslagperiode verschuldigde winstbelastingen met betrekking tot voorgaande jaren	6	(9)
Aanpassingen van latente belastingen met betrekking tot voorgaande jaren	(11)	3
Terugboeking van afschrijvingen/(afschrijvingen) van voorheen opgenomen uitgestelde belastingvorderingen comptabilisés	(2)	12
Impact van bronbelasting op intergroepdividenden	-	(9)
Overige belastingen	(2)	(1)
Totale winstbelastingen	(60)	(150)

De wijziging van het effectieve belastingtarief van 29,0% in 2006 naar 27,4% in 2007 is vooral toe te schrijven aan de wijziging van de boekwaarde van de uitgestelde belastingen

onder IFRS 3 Bedrijfscombinaties naar aanleiding van de overname van Schwarz Pharma, als gevolg van de wijziging van het belastingtarief in Duitsland (impact van €37 miljoen).

Direct in het eigen vermogen opgenomen winstbelastingen

€ miljoen	2007	2006
Effectieve deel van veranderingen in de reële waarde van kasstroomafdekkingen	3	(20)
Direct in het eigen vermogen opgenomen winstbelastingen	3	(20)

18. Immateriële activa

€ miljoen	Handelsmerken, octrooien en licenties	2007 Overige	Totaal
Bruto boekwaarde op 1 januari	1 048	1 618	2 666
Investeringen	17	14	31
Afstotingen	(1)	(2)	(3)
Overboeking van de ene naar de andere rubriek	135	(135)	-
Afstoting via verkoop van activiteiten	(7)	-	(7)
Effect van bewegingen in wisselkoersen	(114)	(27)	(141)
Bruto boekwaarde op 31 december	1 078	1 468	2 546
Geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardevermindering op 1 januari	(107)	(72)	(179)
Afschrijvingen voor het jaar	(80)	(5)	(85)
Afstotingen	1	2	3
In de winst- en verliesrekening opgenomen bijzondere waardeverminderingen	(12)	-	(12)
Afstoting door de verkoop van activiteiten	5	-	5
Effect van bewegingen in wisselkoersen	14	1	15
Geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardevermindering op 31 december	(179)	(74)	(253)
Netto boekwaarde op 31 december	899	1 394	2 293

€ miljoen	Handelsmerken, octrooien en licenties	2006 Overige	Totaal
Bruto boekwaarde op 1 januari	408	473	881
Overname via bedrijfscombinaties	661	1 105	1 766
Investeringen	29	36	65
Afstotingen	(53)	-	(53)
Overboeking van de ene naar de andere rubriek	8	(8)	-
Effect van bewegingen in wisselkoersen	(5)	12	7
Bruto boekwaarde op 31 december	1 048	1 618	2 666
Geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardevermindering op 1 januari	(90)	(70)	(160)
Afschrijvingskosten over het jaar	(34)	(2)	(36)
Afstotingen	15	-	15
Effect van bewegingen in wisselkoersen	2	-	2
Geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardevermindering op 31 december	(107)	(72)	(179)
Netto boekwaarde op 31 december	941	1 546	2 487

Overige immateriële activa omvatten hoofdzakelijk verworven lopende projecten in onderzoek en ontwikkeling die nog niet beschikbaar zijn voor gebruik.

De afschrijving van de immateriële activa wordt toegerekend aan de kostprijs van de omzet, voor alle immateriële activa die met compounds te maken hebben. De afschrijvingen in verband met software worden toegeschreven aan de functies die deze software gebruiken.

Het merendeel van de immateriële activa van de Groep vloeit voort uit de overnames die de Groep deed. De octrooien, licenties en handelsmerken worden tegen reële waarde geboekt volgens de overnamemethode en worden later afgeschreven over hun gebruiksduur. Momenteel heeft de Groep geen intern gegenereerde uit ontwikkelingsactiviteiten ontstane immateriële activa, aangezien niet aan de in de IFRS vermelde opnamecriteria is voldaan.

Voorts heeft de Groep immateriële activa geboekt die nog niet beschikbaar zijn voor gebruik. Deze immateriële

activa worden tegen reële waarde verwerkt op het moment van de bedrijfscombinatie of overname en worden jaarlijks getoetst op bijzondere waardevermindering. De berekeningsgrondslag van de realiseerbare waarde is de bedrijfswaarde. Om de bedrijfswaarde te bepalen, wordt gebruik gemaakt van kasstroomprognoses op basis van door de directie goedgekeurde financiële budgetten die de periode bestrijken tot de geschatte vervaldatum van het octrooi of wanneer alle kasstromen materieel worden verwacht te hebben plaatsgevonden. Het groeicijfer is het gewogen gemiddelde groeicijfer dat wordt gebruikt om kasstromen te extrapoleren na de budgetperiode en ligt tussen 1% en 3%. De disconteringsvoet is gebaseerd op de voet die wordt afgeleid van een evaluatiemodel voor financiële activa dat gegevens gebruikt van Europese en Amerikaanse kapitaalmarkten. De disconteringsvoeten variëren rekening houdend met het feit of het immateriële actief verband houdt met ofwel een gecommercialiseerd product ofwel een product in lopend onderzoek & ontwikkeling en in welke regio de producten worden of uiteindelijk zullen worden verkocht. UCB heeft haar berekeningen gebaseerd op een

disconteringsvoet die varieert tussen 10,5% en 11,8% na winstbelasting (tussen 9% en 12% voor 2006). Het gebruik van de disconteringsvoet na winstbelasting benadert de resultaten van het gebruik van een voet vóór winstbelasting toegepast op kasstromen vóór winstbelasting.

De bijzondere waardevermindering wordt uiteengezet in Toelichting 13 en werd opgenomen in de winst- en resultaatrekening als bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa.

19. Goodwill

De wijzigingen van de boekwaarde van goodwill en de toerekening over de kasstroomgenererende eenheden kunnen als volgt worden weergegeven:

€ miljoen		
Op 1 januari 2007		4 391
Investerings via bedrijfscombinaties (Toelichting 6)		269
Effect van bewegingen in wisselkoersen		(257)
Op 31 december 2007		4 403
Op 1 januari 2006		1 663
Investerings via bedrijfscombinaties		2 819
Effect van bewegingen in wisselkoersen		(91)
Op 31 december 2006		4 391
€ miljoen		
	2007	2006
Verenigde Staten	2 003	2 095
Europa	2 302	2 202
Rest van de Wereld	98	94
Totale boekwaarde op 31 december	4 403	4 391

Op 28 december 2006 verwierf UCB 87,6% van de uitstaande aandelen van Schwarz Pharma of 86,8% op volledig verwaterde basis, na een openbaar gecombineerd aanbod van aandelen en contanten. De overnamemethode vereist dat de totale kostprijs wordt toegerekend aan de verworven activa en de overgenomen verplichtingen, waarbij het resterende bedrag wordt opgenomen als goodwill. Op 31 december 2006 gebeurde de toerekening van de kostprijs op basis van voorlopige cijfers. De afsluiting van de overeenkomst voor dominantie- en winstoverdracht tussen UCB SP GmbH en Schwarz Pharma AG omvat een overnamebod op alle aandelen van de externe aandeelhouders van Schwarz Pharma AG, tegen een vaste prijs van €104,6 per aandeel of een gewaarborgd jaarlijks dividend, ongeacht de netto-inkomsten van Schwarz Pharma AG, van €3,43 per aandeel. Gebaseerd op de huidige informatie, is de directie van oordeel dat dit gewaarborgd dividend voor een onbepaalde periode zal betaald worden en er verder geen hoog aantal aandelen meer zal verkocht worden in het kader van de overeenkomst voor dominantie- en winstoverdracht. De contante nettowaarde van de betaling van het gewaarborgd dividend voor onbepaalde duur verhoogt de overige financiële verplichtingen en bijgevolg de goodwill met €186 miljoen. UCB heeft ook €83 miljoen of 789 551 aandelen van Schwarz Pharma verworven. Bovendien werden in 2007 een aantal correcties aangebracht aan deze voorlopige cijfers, vooral wegens de impact van de wijziging van de controlebepalingen voor Provas™/Miten® en Atmadisc™, en werden tevens correcties aangebracht aan de uitgestelde belastingverplichtingen naar aanleiding van de daling van de vennootschapsbelastingtarieven in een aantal Europese landen (vooral Duitsland) en de toepassing van de methodologie van UCB op voorzieningen. De bijgestelde goodwill per 31 december 2006 komt op €4 391 miljoen, of €45 miljoen meer dan op het ogenblik van de publicatie van het jaarverslag van 2006.

De goodwill wordt toegeschreven aan verschillende kasstroomgenererende eenheden (CGU). De realiseerbare waarde van een CGU wordt bepaald op basis van bedrijfswaardeberekeningen. Voor deze berekeningen wordt gebruik gemaakt van kasstroomprognoses op basis van door de directie goedgekeurde financiële budgetten die een eerder lange termijn bestrijken (10 jaar).

Deze lange-termijnprognoses worden verantwoord rekening houdend met het feit dat de ontwikkeling van biofarmaceutische producten een lange ontwikkelingscyclus heeft. In dat opzicht heeft Celltech de Groep hoofdzakelijk een brede waaier aan producten in vroege fase van ontwikkeling verschaft, alsook een technologisch platform dat binnen de Groep wordt geëxploiteerd, terwijl Schwarz Pharma voornamelijk actief is op het vlak van compounds in een latere ontwikkelingsfase en van de verdere ontwikkeling in een vroeg stadium van haar pipelineproducten die zich reeds in een latere ontwikkelingsfase bevinden. Het groeicijfer is het gewogen gemiddelde groeicijfer dat wordt gebruikt om kasstromen te extrapoleren na de budgetperiode en bedraagt 3%. De disconteringsvoet is gebaseerd op de voet die wordt afgeleid van een evaluatiemodel voor financiële activa dat is aangepast om de specifieke risico's in verband met de relevante segmenten te weerspiegelen. Voor 2007 gebruikte UCB een disconteringsvoet na winstbelasting van 10,5% (tussen 9% en 12% voor 2006).

Daar de kasstromen rekening houden met belastinglasten, wordt een disconteringsvoet na winstbelasting gebruikt voor de berekeningen. Het gebruik van de disconteringsvoet na winstbelasting benadert de resultaten van het gebruik van een voet vóór winstbelasting toegepast op kasstromen vóór winstbelasting.

20. Materiële vaste activa

De boekwaarden van de materiële vaste activa voor de jaren 2006 en 2007 zijn:

€ miljoen	2007				Totaal
	Terrein en gebouwen	Installaties, machines, computeruitrusting	Kantoorinrichting, voertuigen en andere	Activa in aanbouw	
Bruto boekwaarde per 1 januari	465	407	123	76	1 071
Investerings	15	41	18	146	220
Afstotingen	(11)	(19)	(13)	(1)	(44)
Overboekingen van de ene naar de andere rubriek	-	12	(14)	4	2
Effect van bewegingen in wisselkoersen	(17)	(13)	(5)	(3)	(38)
Bruto boekwaarde per 31 december	452	428	109	222	1 211
Geaccumuleerde afschrijving op 1 januari	(114)	(210)	(82)	-	(406)
Afschrijvingen over het jaar	(20)	(38)	(17)	-	(75)
Bijzondere waardevermindering	(14)	(10)	-	-	(24)
Afstotingen	10	16	9	-	35
Overboekingen van de ene naar de andere rubriek	(3)	(2)	3	-	(2)
Effect van bewegingen in wisselkoersen	6	9	4	-	19
Geaccumuleerde afschrijving op 31 december	(135)	(235)	(83)	-	(453)
Netto boekwaarde op 31 december	317	193	26	222	758

€ miljoen	2006				Totaal
	Terrein en gebouwen	Installaties, machines, computeruitrusting	Kantoorinrichting, voertuigen en andere	Activa in aanbouw	
Netto boekwaarde op 1 januari	383	411	119	8	921
Overnames via bedrijfscombinaties	115	51	12	33	211
Investerings	14	26	13	12	65
Afstotingen	(25)	(60)	(19)	(1)	(105)
Overboekingen van de ene naar de andere rubriek	(13)	(15)	3	25	-
Effect van bewegingen in wisselkoersen	(9)	(6)	(5)	1	(21)
Netto boekwaarde op 31 december	465	407	123	76	1 071
Geaccumuleerde afschrijvingen op 1 januari	(112)	(225)	(84)	-	(421)
Afschrijvingen over het jaar	(13)	(28)	(13)	-	(54)
Afstotingen	7	40	15	-	62
Overboekingen van de ene naar de andere rubriek	2	-	(2)	-	-
Effect van bewegingen in wisselkoersen	2	3	2	-	7
Geaccumuleerde afschrijvingen op 1 januari	(114)	(210)	(82)	-	(406)
Netto boekwaarde op 31 december	351	197	41	76	665

Er zijn geen materiële vaste activa die onderworpen zijn aan beperkingen op eigendom. Er zijn geen materiële vaste activa die werden verpand als zekerheid voor verplichtingen.

Investerings in onroerende goederen worden opgenomen tegen de historische kostprijs verminderd met de geaccumuleerde afschrijving. Daar deze investeringen in onroerende goederen geen aanzienlijk bedrag vertegenwoordigen in vergelijking met de totale vaste activa, werd geen externe deskundigenmening over de reële waarde opgesteld. Het wordt aangenomen dat de reële waarde overeenstemt met de boekwaarde.

De bijzondere waardevermindering wordt uiteengezet in Toelichting 13 en werd in de winst- en verliesrekening opgenomen als bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa.

Geleaste activa

UCB leest gebouwen en kantoorinrichting onder een aantal financiële lease-overeenkomsten.

De nettoboekwaarde van geleaste gebouwen bedroeg €49 miljoen (2006: €52 miljoen) en de nettoboekwaarde van geleaste kantoorinrichting bedroeg €1 miljoen (2006: €2 miljoen).

21. Financiële en overige activa

Financiële en overige activa

€ miljoen	2007	2006
Voor verkoop beschikbare investeringen	8	262
Deposito's in contanten	21	22
Afgeleide financiële instrumenten (Toelichting 34)	41	29
Restitutierechten voor toegezegd-pensioenregelingen in Duitsland	22	21
Andere financiële activa	112	110
Te vorderen inkomstenbelasting	22	23
Totaal financiële en overige activa	226	467

De deposito's in contanten omvatten een bedrag van €18 miljoen (2006: €18 miljoen) in verband met de financiële leaseverplichtingen die de Groep heeft.

Vlottende financiële en overige activa

€ miljoen	2007	2006
Materiaal voor klinisch onderzoek	45	43
Afgeleide financiële instrumenten (Toelichting 34)	51	17
Totaal financiële en overige activa	96	60

Vergeleken met de vorig jaar gepubliceerde cijfers werd €2 miljoen overgeboekt van "Overige vorderingen" naar "Vlottende financiële en overige activa", omdat dit afgeleide

financiële instrumenten betrof welke Schwarz Pharma vóór 31 december 2006 had afgesloten.

De voor verkoop beschikbare financiële activa omvatten:

€ miljoen	2007	2006
Aandelen van Cytec Industries Inc.	-	248
Op een actieve markt genoteerde obligaties	8	14
Totaal voor verkoop beschikbare financiële vaste activa	8	262

De bewegingen van de boekwaarden van deze voor verkoop beschikbare financiële activa zijn:

€ miljoen	2007		2006	
	Aandelen van Cytec Industries Inc.	Schuld-obligaties	Aandelen van Cytec Industries Inc.	Schuld-obligaties
Op 1 januari	248	14	232	14
Verwerving	-	1	-	4
Vervreemding	(219)	(6)	-	(3)
Herwaardering met verwerking in het eigen vermogen	-	(1)	16	(1)
Winst of verlies overgeboekt vanuit het eigen vermogen en geboekt in de winst- en verliesrekening	(29)	-	-	-
Op 31 december	-	8	248	14

De Groep heeft belegd in een portefeuille van vastrentende obligaties, voornamelijk uitgegeven door Europese overheden, alsook door een aantal financiële instellingen. De obligaties zijn geclassificeerd als "beschikbaar voor verkoop" en worden geherwaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in het eigen vermogen tot het moment waarop ze vervreemd worden. De reële

waarde van deze obligaties varieert volgens het niveau van de marktrentevoeten voor instrumenten met soortgelijke looptijden en kredietrisico's.

In 2006 en 2007 waren er geen bijzondere waardeverminderingen op voor verkoop beschikbare financiële activa.

22. Voorraden

De boekwaarden van de verschillende elementen van de voorraden zijn:

€ miljoen	2007	2006
Grond- en hulpstoffen	84	84
Werk in uitvoering	36	33
Gereed product	150	269
Aangekochte goederen om doorverkocht te worden	37	43
Voorraden	307	429

De voorraadkosten die als last worden opgenomen en verwerkt in de kostprijs van de omzet, kwamen op €723 miljoen (2006: €364 miljoen).

Als onderdeel van de overname van Schwarz Pharma was UCB volgens IFRS verplicht om de verworven voorraden tegen hun reële waarde te boeken. De daaruit volgende voorraadstijging van €93 miljoen per 31 december 2006 moest opgenomen worden in de kostprijs van de omzet over 2007 en vertegenwoordigt een eenmalige last van een

gelijkaardig bedrag maar zonder geldelijke impact.

Er zijn geen voorraden die verpand zijn als zekerheid en er zijn evenmin voorraden die opgenomen zijn tegen de netto realiseerbare waarde.

De afschrijving van voorraden bedraagt €16 miljoen in 2007 (2006: €14 miljoen) en is inbegrepen in de kostprijs van de omzet.

23. Handels- en overige vorderingen

De boekwaarden van de verschillende bestanddelen van de handels- en overige vorderingen zijn:

€ miljoen	2007	2006
Handelsvorderingen	502	560
Min: voorziening voor de bijzondere waardevermindering van handelsvorderingen	(5)	(8)
Handelsvorderingen – netto	497	552
Terugvorderbare BTW	25	29
Te ontvangen rente	20	14
Vooruitbetaalde kosten	32	37
Verworven opbrengsten	17	10
Overige vorderingen	55	39
Royalties	100	114
Handels- en overige handelsvorderingen	746	795

De boekwaarde van handelsvorderingen en overige vorderingen benadert hun reële waarde. Voor de handelsvorderingen wordt de reële waarde beschouwd als de boekwaarde van de handelsvorderingen min de voorziening voor waardevermindering en voor alle andere vorderingen wordt de reële waarde gelijkgesteld aan de boekwaarden gezien ze allemaal binnen één jaar verschuldigd zijn.

Er is enige concentratie van kredietrisico's met betrekking tot handelsvorderingen. De Groep werkt samen met specifieke groothandelaars in bepaalde landen. De grootste uitstaande handelsvordering in 2007 van één klant bedraagt 21,1% (2006: 18,6%) van McKesson Corp. USA.

De looptijd van de handelsvorderingen op de datum van de verslaggeving was:

€ miljoen	2007		2006	
	Bruto boekwaarden	Bijzondere waardevermindering	Bruto boekwaarden	Bijzondere waardevermindering
Nog niet vervallen	410	-	436	-
Vervallen op minder dan een maand	18	-	52	-
Vervallen op meer dan een maand en niet meer dan drie maanden	40	0	41	0
Vervallen op meer dan drie maanden en niet meer dan zes maanden	16	(1)	11	(1)
Vervallen op meer dan zes maanden en niet meer dan een jaar	11	(3)	13	(6)
Vervallen op meer dan een jaar	7	(1)	7	(1)
Totaal	502	(5)	560	(8)

Op basis van de historische percentages van niet betaling, meent de Groep dat er geen voorziening voor waardevermindering nodig is voor handelsvorderingen

die nog niet vervallen zijn of op minder dan een maand vervallen. Dit betreft meer dan 85% van het uitstaand saldo op de datum van de balansafsluiting.

De bewegingen in de voorziening voor waardevermindering in verband met handelsvorderingen tijdens het jaar waren:

€ miljoen	2007	2006
Balans op 1 januari	(8)	(10)
Kosten voor waardevermindering geboekt in de winst- en verliesrekening	(3)	(2)
Gebruik of terugboeking van voorzieningen voor waardevermindering	6	4
Effecten van bewegingen in wisselkoersen	-	-
Balans op 31 december	(5)	(8)

De andere categorieën handels- en overige vorderingen bevatten geen activa die een waardevermindering hebben ondergaan.

De boekwaarden van de handels- en andere vorderingen van de Groep zijn in volgende valuta's uitgedrukt:

€ miljoen	2007	2006
EUR	309	308
USD	263	313
JPY	44	54
GBP	29	29
Andere valuta's	101	91
Handels- en overige vorderingen	746	795

De maximale blootstelling aan het kredietrisico op de datum van de verslaggeving is de reële waarde van elke voornoemde categorie van vordering. De Groep houdt geen enkel onderpand als zekerheid aan.

24. Geldmiddelen en kasequivalenten

De geldmiddelen en kasequivalenten zijn:

€ miljoen	2007	2006
Kortetermijndeposito's bij banken	384	845
Liquide middelen	95	129
Geldmiddelen en kasequivalenten	479	974
Bankvoorschotten in rekening-courant (Toelichting 27)	(35)	(40)
Geldmiddelen en kasequivalenten, min bankvoorschotten zoals vermeld in het kasstroomoverzicht	444	934

Onder geldmiddelen en kasequivalenten bevindt zich een bedrag van €8 miljoen dat een minimale kasbalans is die UCB moet aanhouden overeenkomstig haar overeenkomst met Sandoz GmbH om de productiecapaciteit van Cimzia® te dekken.

25. Kapitaal en reserves

Aandelenkapitaal en uitgiftepremie

Het geplaatst kapitaal van de Vennootschap bedroeg €550 miljoen op 31 december 2007 (2006: €545 miljoen), vertegenwoordigd door 183 361 252 aandelen. De aandelen van de Vennootschap hebben geen nominale waarde. Op 31 december 2007 waren 68 431 370 aandelen geregistreerd en 114 929 882 aan toonder. De houders van UCB-aandelen hebben recht op de dividenden zoals aangekondigd en op één stem per aandeel op de Aandeelhoudersvergadering van de Vennootschap. Er is geen maatschappelijk niet-geplaatst kapitaal.

Op 31 december 2007 bedroegen de uitgiftepremies €1 601 miljoen. Naar aanleiding van de bedrijfscombinatie met Schwarz Pharma, gaf UCB in 2006 37 332 452 nieuwe UCB-aandelen uit, waarvan 35 565 268 nieuwe UCB-aandelen werden uitgegeven na de afsluiting van de eerste aanbestedingsperiode midden december 2006, en 1 767 184 nieuwe UCB-aandelen werden uitgegeven begin januari 2007, na de afsluiting van de tweede aanbestedingsperiode.

Naar aanleiding van de uitoefening van warrants die werden toegekend aan werknemers van de Vennootschap tussen 1 maart 2006 en 28 februari 2007, werd het aandelenkapitaal van de Vennootschap opgetrokken met €243 900 en werden op 28 februari 2007 81 300 nieuwe UCB-aandelen uitgegeven. Sindsdien werden 3 800 warrants uitgeoefend, wat zal leiden tot een kapitaalverhoging van €11 400 en de uitgifte van 3 800 nieuwe UCB-aandelen die recht hebben op het dividend dat in 2008 wordt uitbetaald.

Ingekochte eigen aandelen

In 2007 verwierf de Groep 61 200 eigen aandelen voor een totaal bedrag van €2 miljoen (2006: 950 000 aandelen voor een totaal bedrag van €29 miljoen). Op 31 december hield de Groep 3 233 678 aandelen in eigen beheer aan. Deze ingekochte eigen aandelen werden verworven teneinde te kunnen voldoen aan de uitoefening van de aandelenopties die aan de Raad van Bestuur en aan bepaalde categorieën van werknemers toegekend werden. UCB Fipar of UCB SCA hebben het recht om deze aandelen op een latere datum te verkopen.

Overige reserves

Overige reserves bevatten de reële-waarderreserve, de afdekkingsreserve en de eigen-vermogensrekening die gekoppeld is aan het verschil tussen de overnamewaarde van de bedrijfscombinatie Schwarz Pharma onder IFRS en de Belgische algemeen aanvaarde boekhoudnormen (in verband met de kapitaalverhoging in 2006 bij UCB N.V.).

26. Op aandelen gebaseerde betalingen

De Groep beheert verscheidene in eigen vermogens-instrumenten afgewikkelde beloningsregelingen, waaronder aandelenoptieplannen, een "Share Appreciation Rights" plan (recht op de meerwaarde op de aandelen) en aandelenoetokenningsplannen om de personeelsleden te belonen voor geleverde diensten. De aandelenoptieplannen en het aandelenoetokenningsplannen zijn in eigen-vermogensinstrumenten afgewikkelde op aandelen gebaseerde betalingstransacties, terwijl aan de SAR's in geldmiddelen afgewikkelde op aandelen gebaseerde betalingstransacties zijn. Naast deze plannen voerde de Groep in 2007 een Prestatieaandelenplan en plannen voor de aankoop van aandelen door werknemers (Employee share purchase) in, in het Verenigd Koninkrijk en in de Verenigde Staten.

Aandelenoptieplannen en Share Appreciation Rights plan

Het Comité voor Bezoldigingen kende opties op aandelen van UCB N.V. toe aan de leden van het Uitvoerend Comité, de Senior Executives en de hogere en middenkaders van de UCB Groep. De uitoefenprijs van de in het kader van deze plannen toegekende opties is gelijk aan de laagste van de volgende twee waarden: (i) het gemiddelde van de slotkoers van de UCB-aandelen op Euronext Brussel, tijdens de periode van 30 dagen vóór het aanbod of (ii) de slotkoers van de UCB-aandelen op Euronext Brussel op de dag vóór de toekenning. Er wordt een verschillende uitoefenprijs bepaald voor deze rechthebbende werknemers om zo te kunnen genieten van een lager belastingtarief. De opties worden uitoefenbaar na een wachtperiode van drie jaar; behalve voor de rechthebbende werknemers die onderworpen zijn aan wetgeving die een langere wachtperiode vereist om een lager belastingtarief te kunnen genieten. Indien een werknemer de Groep verlaat, vervallen zijn/haar opties gewoonlijk na zes maanden. Bij overlijden of pensioen van een werknemer of in het geval van een onvrijwillig ontslag wanneer er bij de toekenning belastingen werden betaald, blijven de opties definitief verworven. De Groep is niet verplicht om de opties terug te kopen of af te wikkelen in geldmiddelen. De opties hebben geen "reload"-kenmerken en zijn niet overdraagbaar (tenzij bij overlijden).

Het "Share Appreciation Rights" plan (dat de werknemer het recht op toekomstige betalingen geeft bij een stijging van de aandelenkoersen), heeft dezelfde kenmerken als de aandelenoptieplannen, met dit verschil dat het voorbehouden is voor geselecteerde UCB-werknemers in de Verenigde Staten en geldelijk wordt afgewikkeld. Alle aandelenopties die in de Verenigde Staten werden toegekend in 2005 en 2006 werden omgezet in SAR's, behalve voor drie werknemers.

Prestatieaandelenplan

De Groep voerde in 2007 een prestatieaandelenplan in. Het Comité voor Bezoldigingen kende in het kader van dit plan 283 000 aandelen toe aan het senior management van de

Cumulatieve omrekeningsverschillen

De reserve voor de cumulatieve omrekeningsverschillen vertegenwoordigt de cumulatieve valutaomrekeningsverschillen in verband met de consolidatie van bedrijven van de Groep die een andere functionele valuta gebruiken dan de euro.

UCB Groep. Deze 283 000 aandelen zullen in 2010 allemaal verworven zijn. De voorwaarden voor de verwerving, buiten de wachttijd, houden verband met de financiële prestatie van UCB in 2007, 2008 en 2009. Zo moet UCB een bepaalde EBITDA en een lagere nettoschuldenlast halen in 2007, 2008 and 2009.

Per 31 december 2007 had UCB een last van €1 miljoen opgelopen in verband met dit plan.

Aandelenaankoopplannen voor werknemers

Aandelenspaarplannen voor werknemers van een UCB-dochtermaatschappij in de Verenigde Staten

Dit plan is bedoeld om werknemers van UCB-dochterondernemingen in de Verenigde Staten de kans te bieden om gewone aandelen van de Groep aan te kopen met een korting van 15% die UCB financiert. De werknemers sparen een bepaald gedeelte van hun loon door een inhouding op hun bezoldiging en de aandelen worden aangekocht met het spaargeld van de werknemer in kwestie, na belastingen. Dit plan kwam in voege in oktober 2007 en de aandelen worden aangehouden door een onafhankelijke bankinstelling (derdepartij) op een rekening op naam van de betrokken werknemer.

De beperkingen van de deelname van werknemers zijn:

- tussen 1% en 10% van de vergoeding van elke deelnemer;
- US\$ 25 000 per jaar per deelnemer;
- maximum van in het totaal US\$ 5 miljoen in eigendom van Amerikaanse werknemers in alle vormen van aandelenplannen over een periode van 12 maanden.

Per 31 december 2007 telde het plan 621 deelnemers. Er zijn geen specifieke voorwaarden voor onvoorwaardelijke toezeging en de last voor UCB in het kader van dit plan is een bedrag zonder betekenis.

Aandelenspaarplan voor werknemers van een UCB-dochtermaatschappij in het Verenigd Koninkrijk

Het doel van dit plan is werknemers in het Verenigd Koninkrijk aan te moedigen om UCB-aandelen aan te kopen. De deelnemers sparen een bepaald deel van hun loon via een inhouding op hun bezoldiging en UCB biedt één gratis aandeel voor elke 5 aandelen die iedere deelnemer koopt. Dit plan startte in oktober 2007 en de aandelen worden aangehouden door een onafhankelijke vennootschap die optreedt als zakenkantoor in naam van de werknemer.

De werknemers kunnen tot 10% van hun vergoeding sparen, met een maximum van GBP 1 500 per deelnemer.

Per 31 december 2007 had het plan 105 deelnemers en de kosten die met dit plan verbonden waren, zijn niet betekenisvol.

Kosten uit hoofde van beloningsregelingen die in eigen-vermogensinstrumenten afgehandeld worden
De per 31 december 2007 opgenomen last voor zowel de aandelenoptieplannen als de aandelentoekeningsplannen

bedragen €10 miljoen (2006: €6 miljoen), en wordt opgenomen op de relevante functionele regels in de winst- en verliesrekening:

€ miljoen	2007	2006
Kostprijs van de omzet	1	1
Marketing- & verkoopkosten	3	2
Onderzoeks- & ontwikkelingskosten	2	1
Algemene & administratieve kosten	4	2
Totale operationele kosten	10	6
Waarvan in eigen vermogensinstrumenten afgewikkelde op aandelen gebaseerde betalingstransacties afgewikkeld werden:		
• Aandeloctieplannen	6	3
• Aandelentoekeningsplannen	3	2
• Prestatieaandelenplan	1	-
• Aandelenaankoopplannen voor werknemers	-	-
In geldmiddelen afgewikkelde op aandelen gebaseerde betalingstransacties:		
• "Share appreciation rights" plan	-	1

Aandelenoptieplannen

De bewegingen in het aantal uitstaande aandelenopties en hun bijhorende gewogen gemiddelde uitoefenprijs per 31 december zijn:

€ miljoen	Gewogen gemiddelde reële waarde	2007 Gewogen gemiddelde uitoefenprijs	Aantal aandelen-opties	Gewogen gemiddelde reële waarde	2006 Gewogen gemiddelde uitoefenprijs	Aantal aandelen-opties
Uitstaand op 1 januari	7,19	37,46	2 200 217	6,84	35,80	1 497 245
+ Nieuwe toegekende opties	9,08	43,65	1 855 100	7,67	40,24	1 148 500
(-) Opgegeven opties	7,99	40,61	141 100	7,24	39,05	445 100
(-) Uitgeoefende opties	4,07	26,79	73 396	20,15	19,94	428
(-) Vervallen opties	-	-	-	-	-	-
Uitstaand op 31 december	8,13	40,54	3 840 821	7,19	37,46	2 200 217
Aantal volledig verworven opties:						
Op 1 januari			438 200			345 100
Op 31 december			577 421			438 200

De last per 31 december 2007 van de 1 855 100 opties die in mei 2007 werden toegekend tegen een gemiddelde uitoefenprijs van €43,65 is voor zeven maanden opgenomen in de winst- en verliesrekening per 31 december 2007.

De uitstaande aandelenopties per 31 december 2007 met de volgende vervaldatum en uitoefenprijs zijn:

Vervaldatum	Limieten van de uitoefenprijzen in €	Aantal aandelenopties
21 april 2013	19,94	3 101
31 mei 2013	[26,58 – 27,94]	235 332
05 april 2014	31,28	8 888
01 september 2014	[40,10 – 40,20]	394 100
31 maart 2015	[37,33 - 37,60]	544 900
31 maart 2016	[40,14 - 40,57]	844 300
31 maart 2017	[43,57 - 46,54]	1 810 200
Totaal uitstaand		3 840 821

De gewogen gemiddelde reële waarde van de opties die in mei 2007 werden toegekend en die bepaald werd op basis van het Black-Scholes waarderingsmodel, bedroeg €9,08.

De volatiliteit die gewaardeerd wordt op basis van de standaardafwijking van geraamde rendementen op de aandelenprijs is gestoeld op de statistische analyse van de dagelijkse aandelenprijzen over de voorbije 360 dagen. De

waarschijnlijkheid van een vervroegde uitoefening wordt weergegeven in de verwachte levensduur van de opties. Het verwachte opgegeven percentage is gebaseerd op het werkelijk verloop van werknemers in de categorieën die in aanmerking komen voor compensatie door aandelenopties. De significante veronderstellingen die gehanteerd worden voor de waardering van de in mei 2007 toegekende opties, zijn:

Aandelenprijs	€	43,45
Gewogen gemiddelde uitoefenprijs	€	43,65
Verwachte volatiliteit	%	19,30
Verwachte levensduur van de optie	jaren	5,00
Verwachte dividendopbrengst	%	1,73
Risicovrije rentevoet	%	4,43
Verwacht jaarlijks percentage vervallen opties	%	7,00

'Share appreciation rights' plan

De bewegingen van de SAR's en de modelinputs per 31 december 2007 zijn in de tabel hierna te vinden. De reële waarde van SAR's op de toekenningsdatum wordt bepaald

aan de hand van de formule van Black-Scholes. De reële waarde van de verplichting wordt geherwaardeerd op elke datum van verslaggeving.

€		Aantal SAR's
Uitstaande rechten per 31 december 2006		
		314 600
Nieuwe toegekende rechten		482 600
Opgegeven rechten		47 500
Uitgeoefende rechten		-
Uitstaande rechten per 31 december 2007		749 700
Aandelenprijs	€	31,02
Uitoefenprijs	€	43,57
Verwachte volatiliteit	%	24,37
Verwachte levensduur van de optie	jaren	5,00
Verwachte dividendopbrengst	%	1,73
Risicovrije rentevoet	%	4,22
Verwacht jaarlijks percentage vervallen opties	%	7,00

Aandelentoekeningsplannen

De Vennootschap kende in 2007 aandelen toe aan de leden van het Leadership Team van de Groep, op voorwaarde van een wachttijd van 3 jaar. Er werden 110 025 rechten toegekend, tegen een reële waarde van €43,57 per aandelen, 5 000 rechten tegen een reële waarde van

€41,30 per aandeel en 3 000 rechten tegen een reële waarde van €45,86 per aandeel. De kosten zijn gespreid over de wachtperiode. De begunstigden hebben geen recht op dividenden tijdens de wachtperiode.

€	2007		2006	
	Aantal aandelen	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs in €	Aantal aandelen	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs in €
Uitstaand op 1 januari	200 275	40,27	75 100	37,13
+ Nieuwe toegekende aandelen	118 025	43,53	135 975	41,86
(-) Opgegeven aandelen	22 900	40,53	9 300	38,58
(-) Verworven en uitbetaalde aandelen wegens pensioen	2 300	41,88	1 500	37,13
Uitstaand op 31 december	293 100	41,55	200 275	40,27

Toegekende opties vóór 7 november 2002

Overeenkomstig de overgangsvoorzieningen van IFRS 2 worden de opties die vóór 7 november 2002 werden toegekend en nog niet verworven zijn op 1 januari 2005 niet geamortiseerd in de winst- en verliesrekening. De tabel hierna beschrijft de beweging van dergelijke uitstaande aandelenopties.

Respectievelijk in 1999 en in 2000 gaf UCB 145 200 en 236 700 inschrijvingsrechten (warrants) uit om in te tekenen op één gewoon aandeel. Van deze rechten kunnen er 209 600 nog steeds worden uitgeoefend. Deze warrants vervallen geleidelijk tussen 2009 en 2013.

Op het ogenblik van de uitoefening van deze opties, boekt UCB een last in haar winst- en verliesrekening.

De beweging in het aantal opties en warrants die niet verrekend worden onder IFRS 2 kan als volgt beschreven worden:

€	2007		2006	
	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs	Aantal aandelen-opties	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs	Aantal aandelen-opties
Uitstaand per 1 januari	39,87	762 889	39,72	995 252
(-) Opgegeven opties	40,40	10 600	38,58	18 100
(-) Uitgeoefende opties	39,11	21 986	39,30	214 263
Uitstaand per 31 December	40,37	730 303	39,87	762 889

27. Leningen

€ miljoen	2007	2006	2007	2006
	Boekwaarde		Reële waarde	
Langlopend				
Bankleningen	1 880	2 170	1 880	2 170
Andere leningen	-	1	-	1
Financiële leases	26	29	22	23
Totaal langlopende leningen	1 906	2 200	1 902	2 194
Kortlopend				
Bankvoorschotten	35	40	35	40
Kortlopend gedeelte van bankleningen	467	859	467	859
Obligatieleningen en andere leningen op korte termijn	9	12	9	12
Financiële leases	3	3	3	3
Totaal kortlopende leningen	514	914	514	914
Totaal leningen	2 420	3 114	2 416	3 108

De dossierkosten worden afgeschreven over de looptijd van de kredietfaciliteiten (€7 miljoen/jaar), gebaseerd op de betaalde 34 miljoen eind 2006. Zodoende werd de opsplitsing tussen langlopende bankleningen en het kortlopend gedeelte van bankleningen aangepast vergeleken met het jaarverslag van 2006 om het langlopend en het kortlopend gedeelte van de afschrijving weer te geven.

De reële waarden van de langlopende leningen worden berekend als de contante waarden van de betalingen in verband met de schulden, gebaseerd op de toepasselijke rendementscurve en de kredietspreiding van UCB voor de verschillende valuta's. Omdat de bankleningen leningen tegen een variabele rentevoet zijn, die om de zes maanden bijgesteld wordt, is de boekwaarde van de bankleningen gelijk aan de reële waarde. Voor de kortlopende leningen benaderen de boekwaarden hun reële waarde gezien het effect van de actualisering niet betekenisvol wordt beschouwd.

Op 11 november 2006 lanceerde UCB een gecombineerd aanbod in contanten en aandelen om alle uitstaande gewone aandelen van Schwarz Pharma te verwerven. De overeenkomst voor de gesyndiceerde kredietfaciliteiten

die de Groep sloot met een consortium van internationale banken financierde het geldelijke gedeelte van de overname van Schwarz Pharma en de bijhorende transactiekosten en werd ook gebruikt om de gesyndiceerde lening van UCB te herfinancieren.

De overeenkomst voor de gesyndiceerde kredietfaciliteiten betreft €3 372 miljoen. De faciliteiten vervallen op 31 december 2011.

Per 31 december 2007 komt het totale bedrag dat ter beschikking werd gesteld in het kader van deze overeenkomst op €2 278 miljoen (2006: €3 051 miljoen) en bedragen de overblijvende transactiekosten €27 miljoen. Deze werden geboekt als onderdeel van de overeenkomst voor de gesyndiceerde kredietfaciliteiten. De overeenkomst voor de gesyndiceerde kredietfaciliteiten heeft een vlottende Eurobor-rentevoet plus een marge die afhangt van de conventies bij de overeenkomst. Op 31 december 2007 bedroeg de gemiddelde gewogen vlottende rentevoet 5,53% (2006: 5,64%). De betalingen van de vlottende rentevoet maken het voorwerp uit van een specifieke kasstroomafdekking, wat de rentevoet voor de Groep op 4,96% (2006: 5,38%) brengt.

Vervaldata van de schuldenlast van de Groep, met uitzondering van andere financiële verplichtingen

€ miljoen	2007	2006
1 jaar of minder	467	859
1-2 jaar	-	188
2-5 jaar	1 880	1 983
Meer dan 5 jaar	-	-
Totaal rentedragende leningen	2 347	3 030
Bankvoorschotten	35	40
Obligatieleningen andere dan leningen op korte termijn	9	12
Financiële leases	29	32
Totaal leningen	2 420	3 114

Het hoge bedrag dat vervalt binnen een jaar is het revolving gedeelte van de overeenkomst voor de gesyndiceerde kredietfaciliteiten die om de zes maanden vernieuwd wordt.

Het terugbetalingsschema van de overeenkomst voor de kredietfaciliteiten wordt hierboven uitgelegd.

Analyse van de totale financiële schuld, per valuta, met uitzondering van andere financiële verplichtingen

€ miljoen	2007	2006
EUR	1 449	2 035
USD	898	995
Andere	-	-
Totale rentedragende leningen per valuta	2 347	3 030
Bankvoorschotten	35	40
Obligatieleningen, andere dan leningen op korte termijn	9	12
Financiële leases	29	32
Totaal leningen	2 420	3 114

Financiële leaseverplichtingen - Minimale leasebetalingen

€ miljoen	2007	2006
Te betalen bedragen voor financiële leases:		
1 jaar of minder	3	3
2-5 jaar	9	11
Meer dan 5 jaar	17	18
Contante waarde van de leaseverplichtingen	29	32
Min: het verschuldigde bedrag voor betaling binnen de 12 maanden	3	3
Verschuldigd bedrag voor betaling na 12 maanden	26	29

28. Andere financiële verplichtingen

€ miljoen	2007	2006	2007	2006
Langlopend	Boekwaarde		Reële waarde	
Financiële verplichting in verband met het gewaarborgd dividend dat uitbetaald moet worden volgens de overeenkomst voor dominantie- en winstoverdracht	366	-	366	-
Afgeleide financiële instrumenten (Toelichting 34)	10	-	10	-
Totaal langlopende overige financiële verplichtingen	376	-	376	-
Kortlopend				
Financiële verplichting in verband met het gewaarborgd dividend dat uitbetaald moet worden volgens de overeenkomst voor dominantie- en winstoverdracht	18	-	18	-
Afgeleide financiële instrumenten (Toelichting 34)	17	9	17	9
Totaal kortlopende overige financiële verplichtingen	35	9	35	9
Totaal overige financiële verplichtingen	411	9	411	9

De financiële verplichting is de contante nettowaarde van het perpetueel gewaarborgd dividend (€ 3,43/aandeel) dat moet uitbetaald worden aan de externe aandeelhouders

van Schwarz Pharma die hun aandelen niet te koop hebben aangeboden (5 256 008 aandelen) op de datum van de balansafsluiting (Toelichting 6).

29. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen

Opgenomen uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen

€ miljoen	2007	2006
Immateriële activa	(504)	(607)
Materiële vaste activa	(16)	(21)
Voorraden	49	26
Handelsvorderingen en overige vorderingen	10	6
Personeelsbeloningen	17	18
Voorzieningen	28	16
Overige kortlopende verplichtingen	(74)	(106)
Niet-gecompenseerde fiscale verliezen	46	80
Ongebruikte fiscaal verrekenbare tegoeden	2	6
Afschrijving van voorheen opgenomen uitgestelde belastingvorderingen	(48)	(54)
Totaal	(490)	(636)

Niet-gecompenseerde fiscale verliezen

€ miljoen	2007	2006
1 jaar of minder	-	1
1-2 jaar	-	3
2-3 jaar	-	1
3-4 jaar	4	2
Meer dan 4 jaar	8	18
Zonder vervaldatum	261	91
Niet-gecompenseerde fiscale verliezen	273	116

Tijdelijke verschillen waarvoor geen uitgestelde belastingverplichtingen geboekt werden

Er worden geen uitgestelde belastingverplichtingen opgenomen voor belastbare tijdelijke verschillen die voortvloeien uit investeringen in dochterondernemingen.

De niet geboekte uitgestelde belastingverplichtingen bedragen ongeveer €6 miljoen (2006: €12 miljoen).

Tijdelijke verschillen waarvoor geen uitgestelde belastingvorderingen geboekt werden

De uitgestelde belastingvorderingen worden geboekt op overgedragen fiscale verliezen die baten vertegenwoordigen die waarschijnlijk in de nabije toekomst gerealiseerd zullen worden. De uitgestelde belastingvorderingen voor een bedrag van €676 miljoen (2006: €763 miljoen) werden niet opgenomen aangezien de terugvordering ervan onzeker is.

30. Personeelsbeloningen

De meeste werknemers zijn gedekt door pensioenregelingen die mede gefinancierd worden door bedrijven van de Groep. De aard van dergelijke regelingen is afhankelijk van de wettelijke voorschriften, fiscale vereisten en economische omstandigheden van de landen waarin de werknemers tewerkgesteld zijn. De Groep beheert zowel toegezegde-bijdrageregelingen als toegezegd-pensioenregelingen.

Toegezegde-bijdrageregelingen

De activa van de regelingen worden afzonderlijk van de activa van de Groep aangehouden in fondsen die door trustees beheerd worden. Wanneer werknemers uit de regelingen stappen voordat de bijdragen volledig onvoorwaardelijk toegezegd zijn, worden de door de Groep te betalen bijdragen verminderd met het bedrag van de opgegeven bijdragen.

Toegezegd-pensioenregelingen

De Groep beheert verscheidene toegezegd-pensioenregelingen. De toegekende pensioenrechten omvatten voornamelijk pensioenvergoedingen, jubileumuitkeringen en ontslagvergoedingen. De rechten worden toegekend volgens de gebruiken van de lokale markt en de regelgeving ter zake.

Deze regelingen kunnen niet-gefinancierd of gefinancierd zijn via externe pensioenfondsen of verzekeringsmaatschappijen. Bij (gedeeltelijk) gefinancierde regelingen worden de activa van de regelingen afzonderlijk van de activa van de Groep aangehouden in fondsen die door trustees beheerd worden.

Indien een regeling niet-gefinancierd is, met name voor de belangrijkste toegezegd-pensioenregelingen in Duitsland, wordt voor de pensioenverplichtingen een verplichting opgenomen in de balans van de Groep.

Voor gefinancierde regelingen is de Groep aansprakelijk voor het negatieve verschil tussen de reële waarde van de fondsbeleggingen en de contante waarde van de pensioenverplichtingen. Bijgevolg wordt in de balans van de Groep een verplichting (of een actief indien de regeling overgefinancierd is) opgenomen. Alle voornaamste regelingen worden jaarlijks beoordeeld door onafhankelijke actuariësen.

Actuariële verschillen worden afgeschreven over de verwachte gemiddelde resterende diensttijd van de begunstigden in zoverre het totaal van de actuariële verschillen opgelopen is tot de hoogste waarde van 10% van de contante waarde van de pensioenverplichting en 10% van de reële waarde van de externe fondsbeleggingen op de afsluitdatum van de balans.

De in de fondsen aangehouden activa bevatten geen directe beleggingen in aandelen van UCB, noch eigendommen die door de Groep worden ingenomen of andere activa die door de Groep worden gebruikt, hoewel dit niet uitsluit dat UCB-aandelen worden opgenomen in investeringen van het type beleggingsfondsen.

De in de balans opgenomen bedragen zijn :

€ miljoen	2007	2006
Contante waarde van gefinancierde verplichtingen	451	509
Reële waarde van fondsbeleggingen	(462)	(472)
Tekort (surplus) voor gefinancierde plannen	(11)	37
Contante waarde van niet-gefinancierde verplichtingen	78	81
Niet-opgenomen actuariële winsten/verliezen	29	(1)
Aanpassing voor plafonnering van het actief	19	4
In de balans opgenomen nettoverplichting /(actief)	115	121
Waarvan:		
Opgenomen in de langlopende verplichtingen	125	135
Opgenomen in de vaste activa	(10)	(14)

Het totaal passief van de verplichtingen van UCB voor het personeel bedraagt €126 miljoen (2006: €136 miljoen) waarvan €1 miljoen (2006: €1 miljoen) verband houdt met de verplichting van de Groep voor de SAR's (Toelichting

26). Een bedrag van €37 miljoen houdt verband met de nettoverplichting voor de toegezegd-pensioenregelingen van Schwarz Pharma.

De bewegingen in de toegezegde pensioenverplichtingen over het jaar zijn:

€ miljoen	2007	2006
Op 1 januari	590	540
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	21	20
Rentelasten	27	25
Bijdrage van deelnemers aan de regeling	2	2
Wijzigingen	-	2
Actuariële winsten en verliezen	(45)	1
Wisselkoersverschillen	(31)	-
Betaalde voordelen	(31)	(31)
Premies, belastingen, betaalde onkosten	(2)	(2)
Verplichtingen verworven in een bedrijfscombinatie	-	41
Inperkingen en afwikkelingen	(2)	(8)
Op 31 december	529	590

De bewegingen in de reële waarde van de fondsbeleggingen zijn:

€ miljoen	2007	2006
Op 1 januari	472	438
Verwacht rendement op fondsbeleggingen	28	27
Actuariële winsten/verliezen op fondsbeleggingen	(3)	8
Wisselkoersverschillen	(33)	-
Werkgeversbijdragen	34	30
Werknemersbijdragen	2	2
Betaalde voordelen	(31)	(32)
Premies, belastingen, betaalde onkosten	(3)	(2)
Planafwikkelingen	(4)	(3)
Verworven activa in een bedrijfscombinatie	-	4
Op 31 december	462	472

De reële waarde van de fondsbeleggingen beloopt €462 miljoen, wat 87% vertegenwoordigt van de voordelen die aan de deelnemers van zowel gefinancierde als niet-gefinancierde regelingen toekomen. Het tekort van €67

miljoen moet weggewerkt worden over de geschatte resterende gemiddelde duur van het dienstverband van het actuele lidmaatschap.

De bedragen die in de geconsolideerde winst- en verliesrekening opgenomen zijn :

€ miljoen	2007	2006
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	21	20
Rentelasten	27	25
Verwacht rendement op fondsbeleggingen en geactiveerde restitutierechten	(27)	(27)
Geboekte actuariële winsten/verliezen	(1)	(1)
Afschrijving van pensioenkosten van verstreken diensttijd, incl. Art. 58(a)	-	2
Afschrijving van de netto(-winst)/het nettoverlies inc. art. 58(a)	(11)	-
Aanpassing voor limiet op netto-actief	17	4
(Winst)/verlies op geboekte inperkingen	-	(4)
(Winst)/verlies geboekt op afwikkelingen	2	(1)
Totaal in de winst- en verliesrekening opgenomen lasten	28	18

De geboekte lasten per functie kunnen als volgt opgesplitst worden:

€ miljoen	2007	2006
Kostprijs van de omzet	(7)	(1)
Marketing- & verkoopkosten	(6)	(4)
Onderzoek- & ontwikkelingskosten	(6)	(5)
Algemene & administratieve kosten	(9)	(8)
Totaal	(28)	(18)

Het effectief rendement op fondsbeleggingen bedraagt €24 miljoen (2006: €36 miljoen) en het effectief rendement op restitutierechten beloopt €1 miljoen (2006: €1 miljoen).

De voornaamste actuariële veronderstellingen die gebruikt werden, zijn:

	2007	2006
Disconteringsvoet	5,51%	4,90%
Percentage waarmee de vergoedingen stijgen	3,95%	3,93%
Inflatiepercentage	2,62%	2,57%
Verwacht langetermijnrendement van fondsbeleggingen	5,82%	6,21%
Veronderstelde procentuele ontwikkeling kosten voor gezondheidszorg		
- onmiddellijke procentuele ontwikkeling	7,80%	8,50%
- uiteindelijke procentuele ontwikkeling	5,00%	5,00%
- jaar waarin het percentage de uiteindelijke procentuele ontwikkeling haalt	2012	2012

De belangrijkste categorieën van fondsbeleggingen als een percentage van fondsbeleggingen en hun verwacht rendement zijn:

	2007		2006	
	Percentage fonds-beleggingen	Verwacht rendement op fondsbeleggingen	Percentage fonds-beleggingen	Verwacht rendement op fondsbeleggingen
Aandelen	33,85%	7,84%	53,39%	7,07%
Schuldobligaties	46,49%	5,45%	31,15%	4,62%
Vastgoed	0,50%	2,93%	0,47%	2,89%
Andere	19,07%	4,31%	14,99%	3,37%

Het effect van de beweging met 1% in het veronderstelde procentuele ontwikkeling van de kosten voor gezondheidszorg is:

	Toename	Afname
Effect op de totale aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten en de bestanddelen van de financiële last	5	(4)
Effect op de verplichting van het toegezegd pensioen	18	(16)

Vier jaar historische informatie (vanaf de overgang naar IFRS):

	2007	2006	2005
Contante waarde van de verplichting van het toegezegd pensioen	529	590	540
Reële waarde van fondsbeleggingen	462	472	438
Tekort in de regeling	(16)	(118)	(102)
Ervaringsaanpassing ontstaan op verplichtingen van de regeling	6	3	8
Ervaringsaanpassing ontstaan op fondsbeleggingen	3	(9)	(38)

De Groep verwacht €36 miljoen bij te dragen tot haar toegezegd-pensioenregelingen, tijdens het jaar dat begint na de afsluitdatum van de balans.

31. Voorzieningen

De bewegingen van de geboekte verplichtingen zijn:

€ miljoen	Milieu	Reorganisatie	Overige	Totaal
Op 1 januari 2007	66	18	190	274
Aangelegde voorzieningen – nieuw en bijkomend	25	38	55	118
Ongebruikte teruggeboekte bedragen	(1)	-	(18)	(19)
Verdisconteerde afwikkeling	(2)	-	-	(2)
Effect van de bewegingen in de wisselkoersen	-	(1)	(9)	(10)
Gebruikt tijdens het jaar	-	(6)	(12)	(18)
Op 31 december 2007	88	49	206	342
Langlopend gedeelte	85	5	178	268
Kortlopend gedeelte	3	44	28	75
Totale voorzieningen	88	49	206	342

Het verschil van €80 miljoen tussen het bekendgemaakte cijfer van €194 miljoen en het herbeoordeelde bedrag van €274 miljoen is het resultaat van de herbeoordelingen door de Groep van de verworven voorzieningen in de bedrijfscombinatie met Schwarz Parma dat aanvankelijk voorlopig geboekt was op de balans per 31 december 2006, in overeenstemming met IFRS 3.

Milieuvoorzieningen

Door de overname van Schwarz Pharma en de afstoting van Surface Specialties, heeft UCB nog een aantal verplichtingen in verband met het milieu. Dit is onder meer het geval met de overgelaten sites waarvoor UCB volledig verantwoordelijk is, in overeenstemming met de contractuele bepalingen die werden overeengekomen met Cytec Industries Inc. Bovendien werden nieuwe voorzieningen opgenomen als gevolg van de beoordeling van bestaande milieukwesties. De voorzieningen werden verdisconteerd tegen een percentage van 4,67%.

Reorganisatievoorzieningen

De bedrijfscombinatie met Schwarz Pharma leidde tot een grootscheepse reorganisatie van de Groep. Om de synergieën van de bedrijfscombinatie concreet vorm te geven, werden reorganisatieprogramma's opgezet die de reorganisatievoorzieningen met een bedrag van €38 miljoen optrokken.

Overige voorzieningen

Overige voorzieningen houden voornamelijk verband met belastingrisico's, productaansprakelijkheid en rechtszaken. Er worden voorzieningen voor belastingrisico's opgenomen als UCB van oordeel is dat de belastingdiensten een door de Groep of een dochteronderneming ingenomen belastingstandpunt zouden kunnen betwisten. Voorzieningen voor rechtszaken bestaan voornamelijk uit voorzieningen voor rechtszaken waar UCB of een dochteronderneming een verwerende partij is of zou kunnen zijn tegen claims van voormalige werknemers. Productaansprakelijkheidsvoorzieningen hebben betrekking op de risico's die verband houden met het normale verloop van de bedrijfsvoering en waarvoor de Groep aansprakelijk zou kunnen zijn doordat ze deze soorten geneesmiddelen verkoopt.

Met betrekking tot de bovenvermelde risico's voert de Groep samen met haar juridische adviseurs en experts een beoordeling uit in de verschillende domeinen.

32. Handelsschulden en overige verplichtingen

Langlopende handelsschulden en overige verplichtingen

€ miljoen	2007	2006
GSK / Sumitomo	21	29
Overige schulden	8	6
Totaal langlopende handelsschulden en overige verplichtingen	29	35

Kortlopende handelsschulden en overige verplichtingen

€ miljoen	2007	2006
Handelsschulden	509	429
Verschuldigde belasting andere dan winstbelasting	29	62
Verplichtingen uit hoofde van lonen en sociale zekerheid	131	149
Overige verplichtingen	90	235
Over te dragen inkomsten	6	19
Te betalen royalties	12	14
Rabatten/kortingen te betalen	192	138
Verworven intresten	74	20
Overige te betalen kosten	65	89
Totaal kortlopende handelsschulden en overige verplichtingen	1 108	1 155

De handelsschulden en overige verplichtingen worden grotendeels geclassificeerd als kortlopend en bijgevolg worden de boekwaarden van de totale handelsschulden en overige verplichtingen verondersteld de reële waarde redelijk te benaderen.

33. Financiële instrumenten per categorie

De grondslagen voor de boeking van financiële instrumenten op de actiefzijde van de balans per 31 december 2007 werden toegepast voor de volgende elementen:

€ miljoen	Leningen en vorderingen	Activa tegen reële waarde met waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening	Derivaten gebruikt voor afdekking	Beschikbaar voor verkoop	Totaal
Voor verkoop beschikbare financiële activa	-	-	-	8	8
Afgeleide financiële instrumenten	-	30	62	-	92
Handelsvorderingen en overige vorderingen	746	-	-	-	746
Overige financiële activa tegen reële waarde met waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening	-	-	-	-	-
Geldmiddelen en kasequivalenten	479	-	-	-	479
Totaal	1 225	30	62	8	1 325

De grondslagen voor de boeking van financiële instrumenten op de passiefzijde van de balans per 31 december 2007 werden op de volgende elementen toegepast:

€ miljoen	Verplichtingen tegen reële waarde met waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening	Derivaten gebruikt voor afdekking	Andere financiële verplichtingen	Totaal
Leningen	-	-	2 420	2 420
Afgeleide financiële instrumenten	18	9	-	27
Overige financiële verplichtingen	-	-	384	384
Totaal	18	9	2 804	2 831

De grondslagen voor de boeking van financiële instrumenten op de actiefzijde van de balans per 31 december 2006 werden op volgende elementen toegepast:

€ miljoen	Leningen en vorderingen	Activa tegen reële waarde met waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening	Derivaten gebruikt voor afdekking	Beschikbaar voor verkoop	Totaal
Voor verkoop beschikbare financiële activa	-	-	-	262	262
Afgeleide financiële instrumenten	-	4	42	-	46
Handelsvorderingen en overige vorderingen	795	-	-	-	795
Overige financiële activa tegen reële waarde met waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening	-	-	-	-	-
Geldmiddelen en kasequivalenten	974	-	-	-	974
Totaal	1 769	4	42	262	2 077

De grondslagen voor de boeking van financiële instrumenten op de passiefzijde van de balans per 31 december 2006 werden op volgende elementen toegepast:

€ miljoen	Verplichtingen tegen reële waarde met waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening	Derivaten gebruikt voor afdekking	Andere financiële verplichtingen	Totaal
Leningen	-	-	3 114	3 114
Afgeleide financiële instrumenten	-	-	-	-
Andere financiële verplichtingen	8	1	-	9
Totaal	8	1	3 114	3 123

34. Afgeleide financiële instrumenten

€ miljoen	Activa		Verplichtingen	
	2007	2006	2007	2006
Termijncontracten – kasstroomafdekkingen	28	14	2	1
Termijncontracten – reële waarde met waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening	30	3	17	7
Rentevoetderivaten – kasstroomafdekkingen	34	29	7	-
Rentevoetderivaten – reële waarde met waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening	0	-	1	-
Verkoopcontracten op termijn – reële-waardeafdekkingen	-	-	-	1
Totaal	92	46	27	9
Waarvan :				
Langlopend	41	29	10	-
Kortlopend	51	17	17	9

Voor de kasstroomafdekkingen wordt het deel van de winst of het verlies van het afdekkingsinstrument dat als een effectieve afdekking wordt beschouwd, rechtstreeks in het eigen vermogen opgenomen (2007: €12 miljoen; 2006: €60 miljoen) en als resultaat geherclassificeerd als de onderliggende transacties worden opgenomen en een weerslag hebben op de winst- en verliesrekening. Het niet-effectieve deel van de kasstroomafdekkingen dat in de winst- en verliesrekening wordt opgenomen, komt op €1 miljoen (2006: €1 miljoen).

Wisselkoersderivaten

Het beleid van de Groep om contracten voor financiële derivaten te gebruiken, wordt beschreven in Toelichting 4 “Financieel risicobeheer”. Afgeleide financiële instrumenten worden tegen reële waarde geboekt. De Groep ging wisselkoersternijncontracten aan om een deel van de zeer waarschijnlijke toekomstige opbrengsten uit verkoop en royalties, die voor 2008 worden verwacht, af te dekken.

De reële waarden van de contracten, per valuta, zijn:

€ miljoen	Activa		Verplichtingen	
	2007	2006	2007	2006
USD	42	15	6	-
GBP	14	-	-	7
EUR	1	-	13	-
JPY	1	-	-	-
Andere valuta	-	2	-	1
Totaal wisselkoersderivaten	58	17	19	8

De reële waarden die geboekt worden op basis van de vervaldatum van de contracten zijn:

€ miljoen	2007	2006
1 jaar of minder	34	8
1-5 jaar	5	-
Meer dan 5 jaar	-	-
Totaal wisselkoersderivaten – netto-activa/(netto-passiva)	39	8

De volgende tabel geeft de opsplitsing van de wisselkoersderivaten per valuta (overzicht verkochte valuta's) per 31 december 2007.

Notionele bedragen in € miljoen	USD	GBP	EUR	Andere valuta	Totaal
Termijncontracten	705	108	32	38	883
Valutaswaps	449	242	488	51	1 230
Optie / 'collar'	206	-	-	-	206
Totaal	1 360	350	520	89	2 319

Rentevoetderivaten

De Groep gebruikt een aantal derivaten om haar blootstelling aan de evolutie van de rentevoet op haar leningen tegen variabele rentevoet te beheren. De data van de rentevoetwijzigingen en de kenmerken van

de terugbetalingen komen overeen met deze van de gesyndiceerde lening met vlottende rentevoet die onder de langlopende rentedragende leningen geboekt zijn. De lopende contracten zijn:

Type contract	Nominale waarden van het contract (miljoen)	Gemiddelde rentevoet	Voor de periode van / tot		Geïnde vlottende rente
IRS	EUR 900	3,22%	31/1/2005	31/1/2012	EURIBOR 6 maanden
IRS	EUR 100	4,09%	23/7/2007	23/7/2009	EURIBOR 6 maanden
IRS	USD 400	4,91%	22/1/2007	22/1/2010	USD LIBOR 6 maanden
IRS	USD 100	4,78%	22/1/2008	22/1/2010	USD LIBOR 6 maanden
IRS vlottend/vlottend	EUR 300	EURIBOR 6 maanden	31/1/2008	31/1/2010	EURIBOR 1M + 7,5 bps
Collar	USD 300	4,18% tot 5,10%	22/1/2007	22/1/2009	USD LIBOR 6 maanden
FRA	USD 300	3,57%	22/1/2009	22/7/2009	USD LIBOR 6 maanden
FRA	USD 300	3,77%	22/7/2009	22/1/2010	USD LIBOR 6 maanden
CAP	EUR 50	4,50%	15/2/2007	15/2/2012	EURIBOR 6 maanden

Wisselkoersafdekking voor netto-investering in een buitenlandse entiteit

De netto-investering in de bedrijfsentiteiten in de Verenigde Staten werd bepaald als de netto-activa van de Amerikaanse bedrijfsactiviteiten van de Groep, met inbegrip van de Amerikaanse activiteiten van Schwarz Pharma, na toerekening van goodwill en met inbegrip van leningen tussen vennootschappen aan de Amerikaanse dochters van de Groep waarvoor het niet gepland is en zeer onwaarschijnlijk is dat ze zal plaatsvinden. In 2006 sloot de Vennootschap een leningsovereenkomst die deels is aangewezen als afdekking van de netto-investering in de Amerikaanse bedrijfsentiteiten vanaf de start (eind december 2006) en

zette deze voort tot december 2007. Naar aanleiding van een interne bedrijfsreorganisatie werd de relatie van de netto-investeringsdekking in december 2007.

De niet langer opgenomen winsten of verliezen op wisselkoersen wordt opgenomen in een afzonderlijk bestanddeel van het eigen vermogen. Deze niet-gerealiseerde wisselkoersverschillen worden opgenomen in het eigen vermogen tot op de datum van de beëindiging van de Amerikaanse lening en zullen pas als resultaat worden geherclassificeerd als UCB het onderliggende actief in USD niet langer aanhoudt.

35. Winst per aandeel

Gewone winst per aandeel

€	2007	2006
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	0,88	2,54
Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	0,01	0,00
Gewone winst per aandeel	0,89	2,54

De gewone winst per aandeel wordt berekend door de winst die toe te rekenen is aan de houders van eigen-vermogensinstrumenten van de Vennootschap te delen door het gewogen

gemiddelde aantal uitgegeven aandelen tijdens het jaar, exclusief door de Vennootschap gekochte gewone aandelen die aangehouden worden als ingekochte eigen aandelen.

Verwaterde winst per aandeel

€	2007	2006
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	0,86	2,48
Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	0,01	0,00
Verwaterde winst per aandeel	0,87	2,48

De verwaterde winst per aandeel wordt berekend door het gewogen gemiddelde aantal uitstaande gewone aandelen aan te passen aan de veronderstelling dat alle "all-in-the-money" aandelenopties en warrants worden uitgeoefend.

om het aantal aandelen te bepalen dat verworven had kunnen worden tegen de reële waarde (bepaald als de gemiddelde jaarlijkse aandelenkoers van de Vennootschap).

De gebruikte tellers zijn dezelfde als deze die hierboven in detail beschreven zijn voor de winst per aandeel uit voortgezette en beëindigde bedrijfsactiviteiten. Voor de aandelenopties wordt een berekening uitgevoerd

De berekening van de gewone en verwaterde winst per aandeel die toerekenbaar is aan de houders van gewone aandelen van de moedermaatschappij is gebaseerd op de volgende gegevens:

Winst

€ miljoen	2007	2006
Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	158	367
Winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	2	-
Winst toerekenbaar aan de aandeelhouders	160	367

Aantal aandelen

In duizend aandelen	2007	2006
Gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen ten behoeve van de berekening van de gewone winst per aandeel	180 174	144 380
Gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen ten behoeve van de berekening van de verwaterde winst per aandeel	183 372	147 743

Op 10 juni 2003 gaf de Groep een schuldbewijs met warrants uit, dat onderverdeeld was in 30 000 obligaties met een nominale waarde van €20 elk, waaraan telkens 1 000 defensieve warrants aan verbonden waren. Elke defensieve warrant verleent de houder het recht om in te schrijven op een nieuw aandeel dat UCB N.V. uitgeeft (Toelichting 37). De UCB-aandelen die kunnen voortvloeien uit de

uitoefening van deze warrants zullen uitgegeven worden op basis van de marktprijs over een periode die de uitgifte voorafgaat. Gezien deze aandelen slechts eventueel zullen uitgegeven worden, hebben ze geen enkel verwateringsgeffect per 31 december 2007 en werd er geen rekening mee gehouden bij de berekening van de verwaterde winst per aandeel.

36. Verbintenissen en voorwaardelijke gebeurtenissen

Verbintenissen uit hoofde van operationele leases

De niet-opzegbare operationele leases hebben volgende looptijden:

€ miljoen	2007	2006
Minder dan één jaar	41	43
Tussen één en vijf jaar	77	91
Meer dan vijf jaar	1	4
Totaal niet-opzegbare operationele leases	119	138

De Groep heeft een aantal niet-opzegbare operationele leases die voornamelijk verband houden met bedrijfswagens en kantoorinrichting. De leaseovereenkomsten zijn afgesloten voor een initiële periode van 3 tot 5 jaar.

De leasebetalingen worden jaarlijks verhoogd om de huuropbrengsten op de markt te weerspiegelen. Geen van de leaseovereenkomsten omvat voorwaardelijke huurgelden. In 2007 werd €63 miljoen (2006: €53 miljoen) als kost in de winst- en verliesrekening opgenomen met betrekking tot operationele leases.

Aankoopverplichtingen

De aankoopverplichtingen hebben hoofdzakelijk te maken met contractuele verplichtingen tot investeringen in materiële vaste activa in België (2007: €14 miljoen; 2006: €13 miljoen) en voor de lopende bouw en renovatie van onze productievevestiging en bijhorende administratieve lokalen in Ierland (2007: €27 miljoen). De Groep sloot met een aantal partijen ook licentie-overeenkomsten af. Deze overeenkomsten voorzien potentiële mijlpaalbetalingen die gekapitaliseerd kunnen worden. Per 31 december 2007 worden ze verondersteld te vervallen:

- in 2008: US\$ 8 miljoen;
- in 2009: US\$ 8 miljoen;
- in 2010: US\$ 25 miljoen; en
- daarna 2012: US\$ 145 miljoen.

Naast de mijlpalen in O&O, kunnen er ook mijlpalen voor het berekenen van omzetniveaus betaalbaar zijn, maar gezien de onzekere tijdspanne (na 2012), werden deze niet vermeld.

Andere contractuele verplichtingen (€10 miljoen) hebben betrekking op vaste aankoopovereenkomsten. Deze verbintenissen liggen materieel niet boven de marktprijzen en weerspiegelen de uitoefening van normale bedrijfsactiviteiten.

Financiële waarborgen

Met betrekking tot de overeenkomst aangaande de consortiumlening, hebben UCB en sommige van haar dochterondernemingen sommige financiële waarborgen onderschreven tegenover het consortium van banken, waarvan de belangrijkste de in pandgeving in eerste rang is van

de aandelen van Schwarz PharmaAG, UCB Holdings Inc., Fin UCB S.A., UCB Farchim S.A., UCB Lux S.A. en Celltech Ltd.

Overige waarborgen

De vennootschap heeft waarborgen verstrekt aan XL Winterthur International (US\$ 6 miljoen) en aan Zurich Insurance Company (€30 miljoen) met betrekking tot herverzekeringsverplichtingen. De ondernemingen van de Groep moeten zich schikken naar de wet en de regelgeving van het land waar ze werken. Als onderdeel van de vroegere chemische activiteiten van de Groep, verleende UCB garanties aan de Ovam, de Openbare Vlaamse Afvalstoffenmaatschappij, in verband met milieuverbindenissen (€13 miljoen).

Voorwaardelijke activa

Op 26 april 2005 maakten UCB en Lonza AG bekend dat ze een strategisch partnerschap voor bioproduktie afgesloten hadden. UCB en Lonza hebben een langlopende leveringsovereenkomst ondertekend op grond waarvan Lonza gepegyleerde actieve bulkproducten op basis van antilichaamfragmenten zal produceren voor UCB. Lonza bouwde een vestiging voor biofarmaceutische producten op commerciële schaal die gefinancierd wordt door UCB. Op basis van de bepalingen en de voorwaarden van de overeenkomst met betrekking tot de productievevestiging, zal de overeenkomst in de geconsolideerde jaarrekening van UCB administratief verwerkt worden als een operationele lease. Niettemin is in de overeenkomst vastgelegd dat 50% van de gezamenlijke activa eigendom is van UCB, wat betekent dat:

- de vestiging, exclusief het terrein waarop ze gebouwd is,
- de technologie die door Lonza gebruikt wordt,
- alle kapitaalcomponenten die tijdens de looptijd van de overeenkomst door Lonza verworven, gecreëerd of ontwikkeld worden, en
- alle andere activa die door of namens Lonza verworven, gecreëerd of ontwikkeld worden en waarbij Lonza geheel of gedeeltelijk door UCB gefinancierd wordt, eigendom zullen zijn van UCB, zonder rekening te houden met eventuele verbeteringen die door Lonza aangebracht worden.

37. Transacties met verbonden partijen

Verkopen en diensten binnen de Groep

Tijdens de boekjaren die afgesloten werden op 31 december 2007 en 2006 werden alle transacties binnen de UCB Groep uitgevoerd op basis van evaluaties van de wederzijdse economische voordelen van de betrokken partijen en de toepasselijke voorwaarden werden vastgesteld in overeenstemming met de criteria van de billijke onderhandelingen en met inachtneming van de faire concurrentie en met het oog op het creëren van waarde voor de hele UCB Groep. De voorwaarden die van toepassing waren op transacties binnen de UCB Groep waren gelijkwaardig aan de voorwaarden die van toepassing waren op transacties met derde partijen.

Met betrekking tot de verkoop van tussentijdse producten en afgewerkte producten, gingen deze criteria gepaard met het principe van de verhoging van de productiekost van elke partij met een onafhankelijk vastgestelde winstmarge. Met betrekking tot de diensten die geleverd werden binnen de UCB Groep werden deze criteria begeleid door het principe van voldoende vergoedingen om de kosten te dekken die door elke partij gemaakt werden en door een op een onafhankelijke manier vastgestelde marge. De intra-groepstransacties die uitgevoerd werden binnen de UCB Groep vormen standaardtransacties voor een biofarmaceutische groep. Deze transacties omvatten de aankoop en verkoop van tussentijdse en afgewerkte medische producten, deposito's en leningen voor verbonden ondernemingen van de UCB Groep, alsook gecentraliseerde functies en activiteiten uitgevoerd door de UCB Groep om de operaties door schaal-economieën te optimaliseren en te besparen op organisatorisch vlak.

Financiële transacties met andere verbonden partijen dan met dochterondernemingen van UCB N.V.

Er zijn geen financiële transacties met andere verbonden partijen dan met dochterondernemingen van de UCB Groep.

Defensieve Warrants

Op 10 juni 2003 werd na een beslissing van de Algemene

Vergadering van Aandeelhouders een obligatielening uitgegeven, vertegenwoordigd door 30.000 schuldbewijzen met elk een nominale waarde van 20 euro waaraan telkens 1000 defensieve warrants verbonden waren (de **"Defensieve Warrants"**). Aan elke Defensieve Warrant zijn rechten verbonden voor de houder ervan om in te schrijven op een nieuw uitgegeven aandeel van UCB N.V. Op deze lening werd ingeschreven door Financière de Tubize. De houders van de Defensieve Warrants hebben een overeenkomst gesloten met UCB N.V. dat ze zullen voldoen aan de bepalingen en voorwaarden met betrekking tot de uitgifte en de uitoefening van de Defensieve Warrants. Op de genoemde Algemene Vergadering van Aandeelhouders werd ook beslist om een ad-hoc comité op te richten om, in vooraf bepaalde omstandigheden, te beslissen over de uitvoering van deze defensieve maatregel en de overdracht van dergelijke Defensieve Warrants. De Defensieve Warrants mogen enkel uitgeoefend worden in specifieke omstandigheden waarvan het bestaan beoordeeld moet worden door een ad-hoc comité:

- lancering van een overnamebod door een derde partij dat vijandig geacht wordt door de Raad van Bestuur;
- wijziging van de controle van UCB door transacties die te maken hebben met UCB aandelen door een of meerdere derde partijen, uitgeoefend op of buiten de aandelenmarkt, geïsoleerd of in overleg;
- de dreiging van een overnamebod of een operatie die gepaard gaat met een wijziging van de controle van UCB.

De Defensieve Warrants en de overeenkomst tussen de houders van de Defensieve Warrants en UCB N.V. vervallen op 9 juni 2008. De UCB-aandelen die voortvloeien uit de uitoefening van deze warrants zullen uitgegeven worden verwijzend naar de marktprijs over een periode vóór de uitgifte.

Vergoedingen van managers op sleutelposities

De volgende tabel omvat vergoedingen aan managers op sleutelposities. Deze bedragen zijn in de winst- en verliesrekening opgenomen voor leden van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Comité voor het gedeelte van het jaar waarin ze hun mandaat uitoefenden.

€ miljoen	2007	2006
Kortetermijn personeelsbeloningen	8	7
Ontslagvergoedingen	3	-
Vergoedingen na uitdiensttreding	3	2
Op aandelen gebaseerde betalingen	2	1
Totale vergoeding van managers op sleutelposities	16	10

Kortetermijnpersoneelsbeloningen omvatten lonen (met inbegrip van de bijdragen voor de sociale zekerheid), tijdens het jaar verdiende bonussen, voertuigleasing en andere beloningen wanneer dit van toepassing is. Op aandelen gebaseerde vergoeding omvat de afschrijving over de wachtperiode van de reële waarde van toegekende eigen-vermogensinstrumenten en omvat ook aandelenopties en toegekende aandelen zoals in Toelichting 26 nader

wordt uitgelegd. De ontslagvergoedingen omvatten alle gecompenseerde bedragen, met inbegrip van de voordelen in natura en uitgestelde vergoeding.

Er werden door de Vennootschap of door een dochteronderneming van de Groep geen leningen toegekend aan een Bestuurder of kaderlid van de Groep, en er werden evenmin waarborgen in dit verband verstrekt.

38. Gebeurtenissen na de balansdatum

Teva Specialty Pharmaceuticals en UCB sluiten een overeenkomst voor samenwerking op het gebied van ademhalingsaandoeningen in de Verenigde Staten

Op 16 januari 2008 kondigden Teva Specialty Pharmaceuticals en UCB aan dat ze een overeenkomst sloten voor de gezamenlijke commercialisering van Teva's Amerikaanse medicijnen tegen ademhalingsaandoeningen. Het oorspronkelijk product dat gezamenlijk gepromoot zal worden in de Verenigde Staten is Teva's inhaler ProAir[®]HFA (albuterolsulfaat). Bijkomend zal de overeenkomst UCB

mogelijkheden bieden voor de gezamenlijke promotie van andere producten die Teva Pharmaceuticals ontwikkelt.

Reorganisatie van de vestigingen van de Groep die aan onderzoek en ontwikkeling doen

Op 22 januari 2008 meldde UCB de sluiting van de vestiging in Cambridge (VK) binnen de volgende zes maanden. Dit zal gepaard gaan met ongeveer 146 afvloeiingen. Tevens werden een aantal Discovery Research en NCDS roles in Monheim (Duitsland) gesloten, waarbij 48 banen geschrapt worden.

39. Ondernemingen die deel uitmaken van UCB

Lijst van UCB-ondernemingen, die volgens de integrale consolidatiemethode verwerkt werden

Naam en maatschappelijke zetel	% aandelen (economisch belang)
Australië	
UCB Australia Pty Ltd. - Level 1, 1155 Malvern Road – 3144 Malvern, Victoria	100
België	
UCB N.V. – Researchdreef 60 – 1070 Brussel (BE0403.053.608)	100
UCB Fipar NV - Researchdreef 60 – 1070 Brussel (BE0403.198.811)	100
UCB-Actias NV - Researchdreef 60 – 1070 Brussel (BE0416.836.318)	100
Fin UCB N.V. - Researchdreef 60 – 1070 Brussel (BE0426.831.078)	100
UCB Belgium NV - Researchdreef 60 – 1070 Brussel (BE0402.040.254)	100
M.I.O. Zwijsnaarde NV – Researchdreef 60 – 1070 Brussel (BE0456.929.386)	100
UCB Pharma NV – Researchdreef 60 – 1070 Brussel (BE0403.096.168)	100
Sifar NV - Researchdreef 60 – 1070 Brussel (BE0453.612.580)	100
Brazilië	
UCB Holdings do Brasil Ltda – Rua Sao Joaquin 249, Sala 13 Bairro Liberdade – Sao Paulo 01508-001	100
Canada	
UCB Pharma Canada Inc. - 4145 North Service Road 200 - ON L7L 6A3 Burlington	100
China	
UCB Trading (Shanghai) Co Ltd. - 317, N°439 Fu Te Xi Yi Road, Waigaoqiao, Free Trade Zone, Shanghai	100
UCB Pharma Ltd. – 18/F Tai Tung Building, 8 Fleming Road, Wanchai – Hong Kong	100
Zhuhai Schwarz Pharma Company Ltd. – Block A. Changsa Industrial zone. Qianshan District – 519070 Zhuhai Guangdong Province	66,93
Schwarz Pharma Commercial Offshore de Macau Lda. – Avenida da Praia Grande n° 762-804	
China Plaza 18 Andar J-2 Macau	89,24
Schwarz Pharma (HK) Ltd. – Unit 4912-13, 49/F The Center, 99 Queen's Road Central Hong Kong	89,24
Denemarken	
UCB Nordic A/S – Arne Jacobsen Alle 15 – 2300 Copenhagen	100
Schwarz Pharma ApS – Gydevang 39-41, Allerød 3450	100
Duitsland	
UCB SP GmbH - Alfred Nobel Strasse, 10 - 40789 Monheim am Rhein	100
Vedim Pharma GmbH – Hüttenstrasse 205 PF 1340 - 50170 Kerpen-Sindorf	100
UCB Healthcare GmbH - Hüttenstrasse 205 - 50170 Kerpen-Sindorf	100
Rodleben Pharma GmbH – Am Wäldchen 19 – 06862 Rodleben	100
UCB GmbH - Hüttenstrasse 205 – 50170 Kerpen-Sindorf	100
Celltech Pharma GmbH & Co Kg – Hüttenstrasse 205 - 50170 Kerpen-Sindorf	100
Celltech Pharma Beteiligungs GmbH - Hüttenstrasse 205 - 50170 Kerpen-Sindorf	100
Schwarz Pharma AG - Alfred Nobel Strasse, 10 - 40789 Monheim am Rhein	89,24
Melusin Schwarz GmbH – Alfred-Nobel-Strasse 10- 40789 Monheim am Rhein	89,24
Schwarz Biosciences GmbH – Alfred-Nobel-Strasse 10- 40789 Monheim am Rhein	89,24
Sanol GmbH – Alfred-Nobel-Strasse 10- 40789 Monheim am Rhein	89,24
Schwarz & Co Immobiliengesellschaft Zwickau – Galileistrasse 6 – 08056 Zwickau	89,24
Schwarz & Co Immobiliengebäudegesellschaft Zwickau – Galileistrasse 6 – 08056 Zwickau	89,24
Schwarz Versicherungsvermittlungs GmbH – Alfred-Nobel-Strasse 10- 40789 Monheim am Rhein	89,24
Schwarz Pharma Produktions GmbH – Alfred-Nobel-Strasse 10- 40789 Monheim am Rhein	89,24
Schwarz Pharma Produktionsverwaltung GmbH – Alfred-Nobel-Strasse 10- 40789 Monheim am Rhein	89,24
Hoyer GmbH & Co – Alfred-Nobel-Strasse 10- 40789 Monheim am Rhein	89,24
Paul Hoyer GmbH – Alfred-Nobel-Strasse 10- 40789 Monheim am Rhein	89,24
Intermuti Pharma GmbH – Siemensstrasse 14 – 41469 Neuss	89,24
Bredus Pharma GmbH AG – Alfred-Nobel-Strasse 10- 40789 Monheim am Rhein	89,24
Schwarz Pharma Deutschland GmbH AG – Alfred-Nobel-Strasse 10- 40789 Monheim am Rhein	89,24
Filipijnen	
UCB Philippines Inc. – 9th fl Salcedo Towers 169 HV dela Costa St. Salcedo Village – 1227 Makati City	100
Schwarz Pharma Philippines Inc. – 3rd fl, Rufino Centre Bldg, Corner Herrera Street, Ayala Avenue – 1200 Makati	89,24

Finland

UCB Pharma OY Finland – Malminkaari 5 – 00700 Helsinki	100
Schwarz Pharma OY – Pakkalankuja 7 – Vantaa 01510	100

Frankrijk

UCB France SA – 21 Rue de Neuilly – 92003 Nanterre	100
UCB Pharma SA - 21 Rue de Neuilly – 92003 Nanterre	100
Vedim Pharma S.N.C. - 5/7 Rue Diderot – 92003 Nanterre	100
Laboratories Schwarz Pharma SAS – 235 Avenue le Jour se Lève – 92100 Boulogne Billancourt	100

Griekenland

Ilika Epikalipseon Hellas EPE (in liquidation) – 39-42 Grigoriou Lambraki and Ulof Palme Str 2 – 14123 Likovrissi Attika	100
UCB AE – 580 Vouliagmenis Avenue – 16452 Argyroupolis - Athens	100
Schwarz Pharma Mepe Hellas – Ethnikis Antistaseos 103 – 15451 Neo Psychico	89,24

Hongarije

UCB Hungary Ltd. – Obuda Gate Building Arpád Fejedelem útja 26-28, 1023 Budapest	100
--	-----

Ierland

UCB (Pharma) Ireland Ltd. – United Drug House Magna Drive, Magna Business Park, City West Road – Dublin 24	100
Celltech Pharma Ireland – United Drug House Magna Drive, Magna Business Park, City West Road – Dublin 24	100
Celltech Reinsurance (Ireland) Ltd. - 4th fl St. James House 25-29 Adelaide Road - Dublin 2	100
Celltech Insurance (Ireland) Ltd. - 4th fl St. James House 25-29 Adelaide Road - Dublin 2	100
Schwarz Pharma Ltd – Shannon Industrial Estate – Shannon County Clare	89,24
Kudco Ireland Ltd – Shannon Industrial Estate – Shannon County Clare	100

India

UCB India Private Ltd. – 504 Peninsula Towers, Peninsula Corporate Park, Ganpatrao Kadam Marg, Lower Parel – 400013 Mumbai	100
Uni-Mediflex Private Ltd. – G-6 Venus Apartments RG Thandani Marg Worli – 400018 Mumbai	100

Italië

UCB Pharma SpA – Via Praglia 15 – 10044 Pianezzo (To)	100
---	-----

Japan

UCB Japan Co Ltd. – Ochanomizu Kyoun Bldg 2-2, Kanda-Surugadai – 101-0062 Chiyoda-Ku, Tokyo	100
Schwarz Pharma Japan Co Ltd – 2-14 Nihonbashi Ohdenma-cho chuoku – 103-0011 Tokyo	89,24

Luxemburg

Société Financière UCB SA – Rue Eugène Ruppert, 12 – 2453 Luxembourg	100
UCB Lux SA – Rue Eugène Ruppert, 12 – 2453 Luxembourg	100
UCB S.C.A - Rue Eugène Ruppert, 12 – 2453 Luxembourg	100

Maleisië

UCB Pharma Asia Pacific Sdn. Bhd. – c/o Symphony Corporate House Sdn. Bhd. - 10th floor, Wisma Havela Thakardas, No. 1 Jalan Tiong Nam, Off Jalan Raja Laut - 50350 Kuala Lumpur	100
--	-----

Mexico

UCB de Mexico SA de CV – Homero#440, 7fl Col. Chapultepec Morales – 11570 Mexico D.F.	100
Vedim SA de CV - Homero#440, 7fl Col. Chapultepec Morales – 11570 Mexico D.F.	100

Nederland

UCB Finance NV – Lage Mosten 33 – 4822 NK Breda	100
UCB Pharma BV - Lage Mosten 33 – 4822 NK Breda	100
Medeva Holdings BV - Lage Mosten 33 – 4822 NK Breda	100
Medeva BV - Lage Mosten 33 – 4822 NK Breda	100
Schwarz Pharma BV – Hardwareweg 4 – 3821 BM Amersfoort	100

Noorwegen

UCB Pharma AS – Brynsveien 96 – 1352 Kolsas, Baerum	100
Schwarz Pharma AS – Nydalsveien 33 – 0484 Oslo	100

Oostenrijk

UCB Pharma GmbH – Jacquingasse 16-18, OG – 1030 Wien	100
Schwarz Pharma GmbH – Leonard-Bernstein Strasse 10 – 1220 Wien	100

Polen

Vedim Sp.z.o.o. – Ul. Kruczkowskiego, 8 - 00-380 Warszawa	100
UCB Pharma Sp.z.o.o. – Ul. Kruczkowskiego, 8 - 00-380 Warszawa	100
Schwarz Pharma SP.z.o.o. – Dolna 21 – 05-092 Lomianki	100

Portugal

UCB Pharma (Produtos Farmaceuticos) Lda – Ed. D. Maria I, Q 60, piso I A, Quinta da Fonte Porte Salvo, Paço de Arcos 2770-229	100
Vedim Pharma (Prod. Quimicos e Farma) Lda – Ed. D. Maria I, Q 60, piso I A, Quinta da Fonte Porte Salvo, Paço de Arcos 2770-229	100
Schwarz Pharma Lda (Portugal) – Edificio Atrium Saldanha, Praça Duque de Saldanha n° 1,3,°L – 1050-090 Lisbon	89,24

Rusland

UCB Pharma LLC - Shabolovka 10 Bldg 2 – 119048 Moscow	100
Schwarz Pharma ooo – Kantemirovskaja 58 – 115477 Moscow	89,24

Singapore

UCB Singapore Private Ltd. – 3 Church Street #08-01, Samsung Hub - 49483 Singapore	100
--	-----

Spanje

Vedim Pharma SA – Paseo de la Castellana 141, Planta 15 – 28046 Madrid	100
UCB Pharma SA – Paseo de la Castellana 141, Planta 15 – 28046 Madrid	100
Schwarz Pharma S.L. - Paseo de la Castellana 141, Planta 15 – 28046 Madrid	100
Instituto de Farmacologia Espanol S.L. – Paseo de la Castellana 141, Planta 15 – 28046 Madrid	100

Taiwan

UCB (Taiwan) Ltd. – 12F, n° 35, Lane 11, Kwang Fu North Road - Taipei	100
---	-----

Thailand

Fipar (Thailand) Ltd. – 16th Floor, Q. House Sathorn, 11, South Sathorn Road	
Kwaeng Tung Mahamaek, Khet Sathorn, Bangkok Metropolis	100
UCB Pharma (Thailand) Ltd. – 27th fl, Panjathanee Tower 127/32 Nonsee Road Chongnonsee Yannawa – 10120 Bangkok 99,98	

Tsjechische Republiek

UCB s.r.o. – Thámova 13 - 186 00 Praha 8	100
--	-----

Turkije

UCB Pharma AS – Rüzgarlibahçe, Cumhuriyet Caddesi Gerçekler Sitesi, B-Blok Kat:6, Kavacik, Beykoz - 34805 Istanbul	100
Mesulin Ilac ve Maddeleri Pazarlama TLS – Besiktas 4 Levent Selvili Sok n° ½ - Istanbul	89,24

USA

Cistron Biotechnology Inc. - Corporation Trust Center, 1209 Orange Street – 19801 Wilmington, Delaware	100
UCB Holdings Inc. – Corporation Trust Center, 1209 Orange Street – 19801 Wilmington, Delaware	100
Fipar US Inc. – Corporation Trust Center, 1209 Orange Street – 19801 Wilmington, Delaware	100
UCB Inc. - Corporation Trust Center, 1209 Orange Street – 19801 Wilmington, Delaware	100
UCB Research Inc. - Corporation Trust Center, 1209 Orange Street – 19801 Wilmington, Delaware	100
UCB Bioproducts Inc. – Corporation Trust Center, 1209 Orange Street – 19801 Wilmington, Delaware	100
UCB Pharco Inc. – 300 Delaware Avenue – 19801 Wilmington Delaware	100
Celltech US LLC – Corporation Trust Center, 1209 Orange Street – 19801 Wilmington Delaware	100
Celltech Manufacturing CA Inc. – C T Corporation System, 818 W. Seventh Street, Los Angeles California 90017	100
UCB Manufacturing Inc. – Corporation Trust Center, 1209 Orange Street – 19801 Wilmington, Delaware	100
UCB Technologies Inc. – C T Corporation System, 111 Eight Avenue, NY, 10011 New York	100
Upstate Pharma LLC – C T Corporation System, 111 Eight Avenue, NY, 10011 New York	100
Schwarz Biosciences Inc. – 8010 Arco Corporative Drive – Raleigh 27617 North Carolina	100
Schwarz Pharma Inc. – 103 Foulk road 254 – 19803 Wilmington Delaware	100
Schwarz Pharma Manufacturing Inc. – Manufacturing Facility 1101 C Avenue West – 47274 Seymour Indianapolis	100
Kremers Urban Development Company – 103 Foulk road 205-1 – 19803 Wilmington Delaware	100
SRZ Properties Inc. – 103 Foulk road 254 – 19803 Wilmington Delaware	100
CPM Properties Inc. – 103 Foulk road 254 – 19803 Wilmington Delaware	100
Kremers Urban LLC – 103 Foulk road 254 – 19803 Wilmington Delaware	100
Schwarz Pharma LLC – 103 Foulk road 254 – 19803 Wilmington Delaware	100
UCB Fipar Ltd., subs. of UCB Inc. – 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire	100

VK

Fipar UK Ltd., subs of UCB Fipar Ltd. – 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire	100
UCB (Investments) Ltd. – 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire	100
UCBT&R Graham Ltd. – c/o Baker Thilly Breckenridge House 274 Sauchiehall Street – G2 3EH Glasgow	100
UCB Services Ltd. - 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire	100
Viking Trading Co Ltd. - 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire	100
Vedim Ltd. - 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire	100
UCB Watford Ltd. - 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire	100
Celltech Group Ltd. - 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire	100
Celltech R&D Ltd. - 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire	100
Celltech Japan Ltd. - 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire	100
Celltech Ltd. - 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire	100
Chiroscience Group Ltd. – 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire	100
Chiroscience R&D Ltd. - 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire	100
Darwin Discovery Ltd. - 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire	100
Medeva Ltd. - 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire	100
UCB Pharma Ltd. - 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire	100
Evans Healthcare Ltd. - 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire	100
Medeva International Ltd. - 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire	100
Celltech Pharma Europe Ltd. - 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire	100
International Medication Systems (UK) Ltd. - 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire	100
Oxford GlycoSciences – 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire	100
Oxford GlycoSciences (UK) Ltd. - 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire	100
Oxford GlycoTherapeutics Ltd. - 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire	100
Confirmant Ltd. – 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire	100
UCB Ireland – 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire	100
Schwarz Pharma Ltd – 5 Hercules Way, Laevesden Park, WD25 7GS Warford Hertfordshire	100
Schwarz Pharmaceuticals Ltd – 5 Hercules Way, Laevesden Park, WD25 7GS Warford Hertfordshire	100
Medo Pharmaceuticals Ltd – 5 Hercules Way, Laevesden Park, WD25 7GS Warford Hertfordshire	100

Zuid-Korea

Korea UCB Co Ltd. – 1674-1, Seocho-dong, Seocho-gu, 137-881 Seoul	100
Schwarz Pharma Korea Co Ltd – 7/FBong Woo Bldg – 31-7 Jang Chung Dong 1ga Chung-gu, Seoul 100- 391	89,24

Zweden

UCB Pharma AB (Sweden) – Stureplan 4C 4van - 11435 Stockholm	100
Schwarz Pharma AB – Svärdvägen 21, Danderyd – 18233 Stockholm	100

Zwitserland

UCB Farchim SA – ZI de Planchy, Chemin de Croix Blanche 10 – 1630 Bulle	100
UCB Investissements SA – ZI de Planchy, Chemin de Croix Blanche 10 – 1630 Bulle	100
Doutors Réassurance SA – ZI de Planchy, Chemin de Croix Blanche 10 – 1630 Bulle	100
Cogefina SA – ZI de Planchy, Chemin de Croix Blanche 10 – 1630 Bulle	100
UCB-Pharma AG – ZI de Planchy, Chemin de Croix Blanche 10 – 1630 Bulle	100
Medeva Pharma Suisse SA – Chemin de Croix Blanche 10 – 1630 Bulle	100
Schwarz Pharma AG – Jurastrasse 2 – Münchenstein – 4142 Baselland	89,24

Verslag van het College der Commissarissen

aan de algemene vergadering der aandeelhouders van de vennootschap UCB N.V.

over de geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2007.

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij U verslag uit in het kader van ons mandaat van commissarissen. Dit verslag omvat ons oordeel over de geconsolideerde jaarrekening evenals de vereiste bijkomende vermelding.

Verklaring over de geconsolideerde jaarrekening zonder voorbehoud

Wij hebben de controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van UCB N.V. en haar dochterondernemingen (de “Groep”) over het boekjaar afgesloten op 31 december 2007 opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met de voor beursgenoteerde vennootschappen in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften. Deze geconsolideerde jaarrekening omvat de geconsolideerde balans op 31 december 2007, de geconsolideerde resultatenrekening, het geconsolideerde mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerde kasstroomoverzicht voor het boekjaar afgesloten op die datum, evenals de samenvatting van de voornaamste waarderingsregels en andere toelichtingen. Het geconsolideerde balanstotaal bedraagt EUR 9.555 miljoen de geconsolideerde resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar, aandeel Groep, van EUR 160 miljoen. De jaarrekeningen van sommige vennootschappen begrepen in de consolidatie zijn gecontroleerd door andere externe revisoren. Wij hebben ons gesteund op hun verklaring en wij hebben bijkomende specifieke controles uitgevoerd in het kader van de consolidatie.

Het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening valt onder de verantwoordelijkheid van de raad van bestuur. Deze verantwoordelijkheid omvat: het opzetten, implementeren en in stand houden van een interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijkingen bevat van materieel belang als gevolg van fraude of van fouten, alsook het kiezen en toepassen van geschikte waarderingsregels en het maken van boekhoudkundige ramingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel te geven over deze geconsolideerde jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd overeenkomstig de wettelijke bepalingen en volgens de in België geldende controlenormen, zoals uitgevaardigd door het Instituut der Bedrijfsrevisoren. Deze controlenormen vereisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de geconsolideerde jaarrekening geen afwijkingen bevat van materieel belang.

Overeenkomstig deze normen, hebben wij controlewerkzaamheden uitgevoerd ter staving van de in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen bedragen en inlichtingen. De keuze van de uitgevoerde werkzaamheden is afhankelijk van onze beoordeling en van de inschatting van het risico op materiële afwijkingen in de geconsolideerde jaarrekening als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van deze risico-inschatting, hebben wij rekening gehouden met de interne controle van de Groep met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de geconsolideerde jaarrekening om controleprocedures vast te leggen die geschikt zijn in de gegeven omstandigheden, maar niet om een oordeel te geven over de doeltreffendheid van de interne controle. Wij hebben tevens een beoordeling gemaakt van het passende karakter van de waarderingsregels, de redelijkheid van de door de vennootschap gemaakte boekhoudkundige ramingen en de voorstelling van de geconsolideerde jaarrekening in haar geheel. Tenslotte hebben wij van de raad van bestuur en de verantwoordelijken van de Groep de voor onze controle noodzakelijke verduidelijkingen en inlichtingen bekomen. Wij zijn van mening dat de door ons verkregen informatie en de werkzaamheden van onze confraters die de rekeningen van sommige dochter vennootschappen gecontroleerd hebben, een redelijke basis vormen voor het uitbrengen van ons oordeel.

Op basis van onze controle en de verslagen van onze confraters, zijn wij van oordeel dat de geconsolideerde jaarrekening afgesloten op 31 december 2007 een getrouw beeld geeft van het vermogen en de financiële toestand van de Groep evenals van haar resultaten en kasstromen voor het boekjaar dan eindigend, in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.

Bijkomende vermelding

Het opstellen en de inhoud van het geconsolideerde jaarverslag vallen onder de verantwoordelijkheid van de raad van bestuur.

Het is onze verantwoordelijkheid om in ons verslag de volgende bijkomende vermelding op te nemen die niet van aard is om de draagwijdte van onze verklaring over de geconsolideerde jaarrekening te wijzigen:

- Het geconsolideerde jaarverslag behandelt de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de geconsolideerde jaarrekening. Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de Groep wordt geconfronteerd, alsook van haar positie, haar voorzienbare evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op haar toekomstige ontwikkeling. Wij kunnen evenwel bevestigen dat de verstrekte gegevens geen onmiskenbare inconsistenties vertonen met de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.

Brussel, 12 maart 2008

Het College der Commissarissen



E. ATTOUT



D. GOOSSENS

Verkorte Statutaire Jaarrekening van UCB N.V.

• Inleiding	80
• Balans	81
• Winst- en verliesrekening	81
• Bestemming van het resultaat	82
• Samenvatting van de belangrijkste grondslagen voor de financiële verslaggeving	83

Inleiding

In overeenstemming met de Belgische vennootschappenwet werd beslist om een verkorte statutaire jaarrekening van UCB N.V. voor te stellen.

De statutaire jaarrekening van UCB N.V. wordt opgemaakt in overeenstemming met de bepalingen van de in België algemeen aanvaarde grondslagen voor de financiële verslaggeving (Belgische GAAP).

Het dient genoteerd te worden dat enkel de geconsolideerde jaarrekening zoals hierboven een getrouw beeld geeft van de financiële positie en van de resultaten van de UCB Groep.

Sinds 1 november 2006 is UCB N.V. omgevormd tot een zuivere holdingmaatschappij en heeft haar operationele activiteiten gehergroepeerd binnen UCB Pharma N.V. Het College der Commissarissen heeft een verklaring zonder voorbehoud afgegeven en heeft verklaard dat de niet-geconsolideerde jaarrekening van UCB N.V. voor het

jaar dat op 31 december 2007 afgesloten werd, een getrouw beeld geeft van de financiële positie en resultaten van UCB N.V. in overeenstemming met de wettelijke en reglementaire bepalingen.

In overeenstemming met de wetgeving, worden deze afzonderlijke jaarrekening, samen met het verslag van de Raad van Bestuur aan de algemene vergadering van aandeelhouders, evenals het verslag van de revisoren binnen de statutaire termijnen neergelegd bij de Nationale Bank van België.

Deze documenten zijn beschikbaar op onze website www.ucb-group.com of op gewoon verzoek aan:

UCB N.V.
Corporate Communication
Researchdreef 60
B-1070 Brussel (België)

Balans

€ miljoen	31.12.2007	31.12.2006
ACTIVA		
Oprichtingskosten	27	34
Immateriële vaste activa	1	-
Materiële vaste activa	7	9
Financiële vaste activa	4 785	6 614
Vaste activa	4 820	6 657
Vorderingen op meer dan één jaar	859	18
Vorderingen op ten hoogste één jaar	346	209
Korte-termijninvesteringen	46	65
Liquide middelen	1	8
Overlopende rekeningen	46	14
Vlottende activa	1 298	314
Totaal activa	6 118	6 971
PASSIVA		
Kapitaal	550	545
Uitgiftepremie	1 601	1 603
Reserves	1 920	1 831
Overgedragen winst	145	146
Eigen vermogen	4 216	4 125
Voorzieningen	3	-
Voorzieningen en uitgestelde belastingen	3	-
Schulden op meer dan één jaar	1 566	1 539
Schulden op ten hoogste één jaar	313	1 288
Overlopende rekeningen	20	19
Schulden	1 899	2 846
Totaal passiva	6 118	6 971

Winst- en verliesrekening

€ miljoen	31.12.2007	31.12.2006
Bedrijfsopbrengsten	49	1 272
Bedrijfskosten	(66)	(1 273)
Bedrijfsresultaat	(17)	(1)
Financiële opbrengsten	240	638
Financiële kosten	(98)	(238)
Financieel resultaat	142	400
Lopend resultaat vóór belastingen	125	399
Uitzonderlijke opbrengsten	141	216
Uitzonderlijke kosten	(6)	(63)
Uitzonderlijk resultaat	135	153
Winst vóór belastingen	260	552
Winstbelastingen	(2)	(35)
Voor bestemming beschikbare winst van het jaar	258	517

Bestemming van het resultaat

€ miljoen	31.12.2007	31.12.2006
Voor bestemming beschikbare winst van het jaar	258	517
Overgedragen winst van het vorige boekjaar	145	145
Te bestemmen winst	403	662
Aan de wettelijke reserve	-	(11)
Aan andere reserves	(89)	(340)
Toevoeging aan het eigen vermogen	(89)	(351)
Over te dragen winst	(145)	(145)
Over te dragen resultaat	(145)	(145)
Dividenden	(169)	(165)
Uit te keren winst	(169)	(165)
Als de voorgestelde bestemming van de winst goedgekeurd wordt, zal het brutodividend worden bepaald op:	€0,92	€0,90
Als de voorgestelde bestemming van de winst goedgekeurd wordt, en rekening houdend met de fiscale regelgeving, zal het totale nettodividend na belasting per aandeel worden bepaald op:	€0,69	€0,68

De activiteiten van de Groep genereerden in 2007 een nettowinst van €257 619 899 na belastingen. Na de verrekening van de overgedragen winst van €145 457 217, komt het voor uitkering beschikbare bedrag op €403 077 116. De Raad van Bestuur stelt voor om een brutodividend van €0,92 per aandeel uit te betalen, of een totale

dividenduitkering van €168 695 848. Als de aandeelhouders van de Vennootschap dit voorgestelde dividend goedkeuren op hun Vergadering van 24 april 2008, zal het nettodividend van €0,69 per aandeel betaalbaar zijn op 28 april 2008, tegen afgifte van coupon nr. 10, dat aan de aandelen aan toonder van de Vennootschap gehecht is.

Samenvatting van de belangrijkste grondslagen voor de financiële verslaggeving

De Raad van Bestuur heeft de volgende beslissingen getroffen in overeenstemming met Artikel 28 van het Koninklijk Besluit van 30 januari 2001 betreffende de implementatie van het Wetboek van Vennootschappen:

- Voertuigen	20%
- Computerapparatuur en kantoor machines	33 1/3%
- Prototypemateriaal	33 1/3%

Immateriële vaste activa

Onderzoek & Ontwikkelingskosten worden op de balans gebracht als immateriële activa tegen hun aankoopprijs of kostprijs. Deze gekapitaliseerde kosten worden volledig afgeschreven binnen het jaar, maar het verschil tussen het eigenlijke bedrag dat tijdens het jaar werd afgeschreven en het geactiveerde brutobedrag wordt verwerkt als een terugboekking van afschrijvingen in uitzonderlijke opbrengsten.

Deze kosten worden lineair afgeschreven tegen een percentage van 33 1/3%, over een afschrijvingstermijn van drie jaar op 'pro rata temporis'-basis. De aankoopprijs van octrooien, licenties en soortgelijke items wordt afgeschreven ofwel in overeenstemming met een zorgvuldige beoordeling van de economische levensduur van dergelijke immateriële vaste activa, of tegen een minimaal afschrijvingspercentage dat overeenstemt met het afschrijvingspercentage dat wordt gehanteerd door de activa die voor het octrooi of proces vereist zijn, of binnen een vaste afschrijvingstermijn van minstens vijf jaar, op 'pro rata temporis'-basis.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa die werden gekocht van derden zijn tegen aankoopprijs opgenomen in de activa in de balans; activa geproduceerd door de Vennootschap zelf zijn gewaardeerd tegen hun kostprijs. De aankoop- of kostprijs wordt lineair afgeschreven op 'pro rata temporis'-basis. De afschrijvingspercentages zijn:

- Administratieve gebouwen	3%
- Industriële gebouwen	5%
- Uitrusting/Gereedschap	15%
- Meubilair en kantoor machines	15%

Financiële vaste activa

Deelnemingen worden gewaardeerd in overeenstemming met het aandeel dat wordt aangehouden in het eigen vermogen van de betrokken Vennootschap. Aandelenparticipaties die niet opgenomen zijn in de consolidatiekring, worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Er wordt een specifieke afschrijving uitgevoerd telkens wanneer uit de jaarlijkse waardering een duurzame waardevermindering blijkt.

Vorderingen en verplichtingen

Deze worden tegen hun boekwaarde weergegeven. Vorderingen worden afgeschreven indien hun terugbetaling op de vervaldatum geheel of gedeeltelijk onzeker of twijfelachtig is.

Activa en verbintenissen uitgedrukte in vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta worden verwerkt tegen de wisselkoersen die gelden op de data van de transacties. Niet-monetaire activa en verplichtingen (immateriële en materiële vaste activa, aandelen en aandelenparticipaties), uitgedrukt vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers die geldt op de datum van de transactie. Monetaire activa en verplichtingen die uitgedrukt zijn in vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers die geldt op de balansdatum. Gerealiseerde wisselkoersverschillen op transacties die luiden in vreemd valuta worden in de winst-en verliesrekening opgenomen, evenals niet-gerealiseerde koersverliezen, terwijl niet-gerealiseerde koerswinsten in de balans worden opgenomen onder verworven kosten en uitgestelde baten.

Voorzieningen

Alle risico's die de Vennootschap loopt maken het voorwerp uit voorzieningen die elk jaar herzien worden, overeenstemmend met de regels voor voorzichtigheid, goede trouw en oprechtheid. Voorzieningen worden tegen de normale waarde geboekt.

Informatie

Officiële taal van het verslag

Volgens de Belgische wet moet UCB haar jaarverslag in het Frans en het Nederlands publiceren. UCB heeft ook een Engelse versie van deze Jaarbrochure. In het geval van vertaal- of interpretatieverschillen tussen de versies, zal de Franse versie als officieel jaarverslag beschouwd worden.

Beschikbaarheid van de Jaarbrochure

Het publiek kan de Jaarbrochure kosteloos aanvragen bij:
UCB N.V.

Ter attentie van 'Investor Relations'

Researchdreef, 60

1070 Brussel, België

Tel. : +32 2 559 9588

Fax +32 2 559 9571

e-mail: investor-relations@ucb-group.com

Een elektronische versie van de Jaarbrochure is ook beschikbaar; enkel ter informatie, via het internet op de website van UCB: www.ucb-group.com.

Alleen de gedrukte Jaarbrochure die in België gepubliceerd is volgens de geldende regels en wetten, is rechtsgeldig. UCB is niet verantwoordelijk voor de nauwkeurigheid of de juistheid van de Jaarbrochure die via het internet beschikbaar is. Andere informatie op de website van UCB of op andere websites, maakt geen deel uit van deze Jaarbrochure.

Toekomstgerichte verklaringen

Deze Jaarbrochure bevat toekomstgerichte verklaringen met inbegrip van maar niet beperkt tot verklaringen met de woorden 'geloofd', 'verwacht', 'veronderstelt', 'is van plan', 'streeft naar', 'schat', 'kan', 'zal', en 'verder' en vergelijkbare uitdrukkingen. Dergelijke toekomstgerichte verklaringen impliceren bekende en onbekende risico's, onzekerheden en andere factoren in die ertoe kunnen leiden dat de werkelijke resultaten, de financiële toestand, het rendement of de prestaties van UCB, of de resultaten van de sector; beduidend afwijken van eventuele toekomstige resultaten, rendementen of prestaties die expliciet of impliciet door de toekomstgerichte verklaringen worden uitgedrukt. Gezien deze onzekerheden wordt het publiek ervoor gewaarschuwd geen overdreven vertrouwen te hechten aan dergelijke toekomstgerichte verklaringen. De toekomstgerichte verklaringen gelden slechts op de datum van deze Jaarbrochure. UCB wijst uitdrukkelijk elke verplichting af om toekomstgerichte verklaringen in deze Jaarbrochure bij te werken als weerspiegeling van eventuele wijzigingen van haar verwachtingen aangaande de toekomstgerichte verklaringen of van eventuele wijzigingen van de gebeurtenissen, voorwaarden of omstandigheden waarop de toekomstgerichte verklaringen gebaseerd zijn, tenzij een dergelijke verklaring volgens de geldende wetten en reglementen verplicht is.

Woordenlijst

Aangepast resultaat per aandeel (aangepaste EPS):

Het betreft de aangepaste nettowinst zoals hierna wordt bepaald, gedeeld door het gewogen totaal aantal aandelen in omloop voor het jaar.

Aangepaste nettowinst:

Overgedragen winst over het boekjaar in de geconsolideerde jaarrekening, verbeterd met de impact na belastingen van de elementen van unieke aard en de niet-recurrente elementen, met de bijdrage van de beëindigde bedrijfsactiviteiten en de stijging van de voorraadherwaardering.

Earnings Before Interest and Taxes (EBIT):

Operationele winst zoals vermeld in de geconsolideerde jaarrekening.

Vrije cashflow:

Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten plus kasstroom uit investeringsactiviteiten voor de voortgezette bedrijfsactiviteiten.

Bruto-investeringsuitgaven:

Verwerving van materiële vaste activa en immateriële activa.

Nettoschuld:

Niet-courante en courante rentedragende leningen en bankvoorschotten verminderd met obligaties, geldmiddelen en kasequivalenten. De overige financiële schulden, die betrekking hebben op het geraamd vast dividend dat aan de aandeelhouders buiten Schwarz Pharma moet betaald worden in het kader van de overeenkomst voor dominantie- en winstoverdracht, zijn niet opgenomen in de berekening van de nettoschuld van de Groep.

Eénmalige posten:

Posten van baten of lasten die niet regelmatig voorkomen in het kader van de normale activiteiten van de Vennootschap.

Pro forma financiële informatie:

Naar aanleiding van de verwerving van een meerderheidsdeelneming in Schwarz Pharma eind december 2006, werd de balans van Schwarz Pharma opgenomen in de geconsolideerde balans van UCB, terwijl de bijdrage van Schwarz Pharma in de resultaatrekening slechts op 1 januari 2007 begon. Om de lezer een vergelijkbare basis te verschaffen, werd pro forma financiële informatie over de groep voor het boekjaar 2006 in huidige jaarbrochure opgenomen.

Recurring Earnings Before Interest, Taxes, Depreciations and Amortisation charges (Recurrente EBITDA):

Operationele winst aangepast voor afschrijvingen, kosten van bijzondere waardeverminderingen, reorganisatiekosten en overige baten en lasten.

Recurrente EBIT:

Operationele winst aangepast voor kosten van bijzondere waardeverminderingen, herstructureringskosten, en overige baten en lasten.

Behandelingsdagen:

De behandelingsdagen zijn een maat van het gemiddeld aantal dagen behandeling gekoppeld aan een vorm/vermogen van een product. Deze maat wordt als volgt berekend: totaal aantal verkochte standaardeenheden/gemiddelde dagelijkse dosis.

Werkkapitaal:

Omvat voorraden, handelsvorderingen en overige vorderingen en handelsschulden en overige te bepalen posten, zowel kortlopend als langlopend.

UCB: Financiële Gegevens 2007

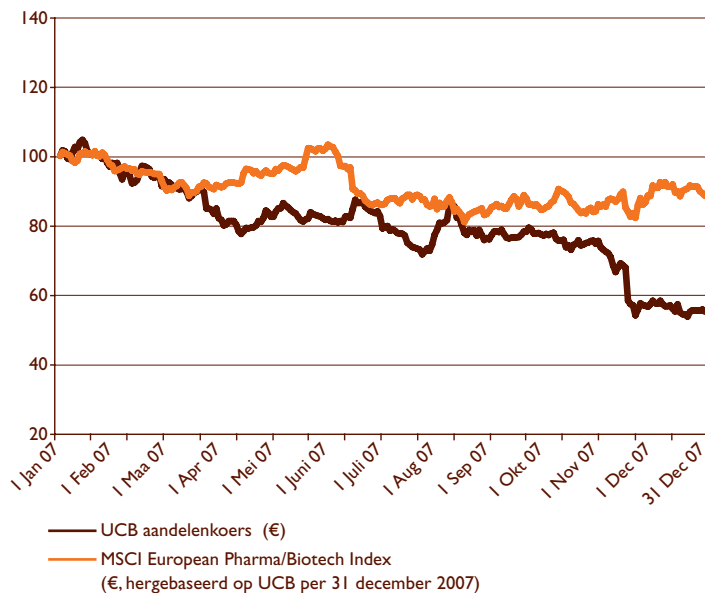
€ miljoen	2007	Pro Forma 2006
Resultaten		
Netto-omzet	3 188	3 144
Opbrengsten	3 626	3 631
Brutowinst	2 579	2 754
Marketing & verkoopkosten	(1 054)	(1 049)
Onderzoek & ontwikkelingskosten	(788)	(815)
Algemene & administratiekosten	(267)	(315)
Recurrente EBIT (bedrijfswinst)	480	608
Recurrente EBITDA	741	747
EBIT (operationele winst)	344	669
Nettowinst over het jaar (na minderheidsbelangen)	160	391
Financiële Posities		
Netto schuld	(1 915)	(2 108)
Kasstromen uit bedrijfsactiviteiten	490	321
Aandeelinformatie		
Winst per aandeel (€ per aandeel)	0,89 ^(a)	2,17
Brutodividend per aandeel (€ per aandeel)	0,92	0,90
Aantal aandelen (jaareinde)	183 361 252	181 512 768
Aandelprijs (jaareinde – € per aandeel)	31,02	51,95
Marktkapitalisatie (jaareinde – miljard €)	5,7	9,4
Overige		
Aantal werknemers (jaareinde)	12 102	12 804
Gemiddelde wisselkoers US\$/€	1,369	1,255

(a) De basiswinst per aandeel wordt berekend door de winst over het boekjaar te delen door het gewogen gemiddelde aantal uitgegeven gewone aandelen in omloop tijdens het boekjaar, maar buiten eigen aandelen (3 233 678).

Evolutie van het UCB aandeel (2007)

(index = 100, 1 januari 2007)

Prijsgrafiek UCB (€) vs MSCI European Pharmaceuticals / Biotech (€)



Maatschappelijke zetel

UCB N.V.
Researchdreef, 60
1070 Brussel - België
Tel: +32 2 559 9999
Fax: +32 2 559 9900
www.ucb-group.com

Ontwerp: The Crew
Opmaak en Productie: The Crew
Fotografie: Yves Fonck
Druk: HH Print Management
Deutschland GmbH, München

Corporate Communications & Investor Relations

Antje Witte
VP Corporate Communications & Investor Relations
Tel: + 32 2 559 94 14
E-mail: antje.witte@ucb-group.com

Mareike Mohr
Director, Investor Relations
Tel: + 32 2 559 92 64
E-mail: mareike.mohr@ucb-group.com