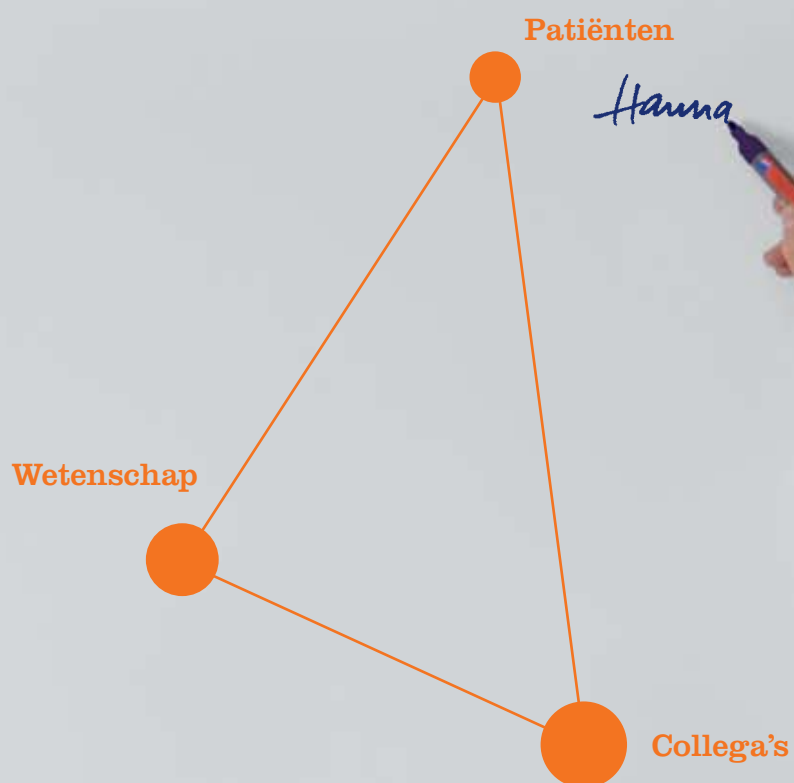




Building the next
generation biopharma
Jaarbrochure 2006



Hanna, die op de omslag voorkomt, heeft **epilepsie**. Jammer genoeg reageren ongeveer een derde van de mensen met deze ziekte niet op bestaande therapieën, waardoor ze niet van een normaal, alledaags leven kunnen genieten.

Het probleem is dat ernstige ziekten zoals epilepsie, de ziekte van Crohn en vele anderen die UCB aanpakt, buitengewoon complex zijn. Vele van hen treffen bijvoorbeeld verscheidene delen van het lichaam en veroorzaken een aantal sociale en fysieke zeer belastende symptomen.

Om deze problemen doeltreffender aan te pakken is een grondigere en geïntegreerde aanpak vereist die het hele lichaam behandelt. Dit kan niet gebeuren door één enkele onderneming of door één wetenschap. De onderlinge verbindingen in het lichaam zijn te complex.

Daarom bouwt UCB aan een totaal nieuw ondernemingstype.

UCB: Kerncijfers

miljoen EUR	2006	2005	% Variatie
Resultaten			
Netto-omzet	2 188	2 043	7%
Opbrengsten	2 523	2 341	8%
Recurrente EBITDA	566	529	7%
Recurrente EBITA	511	475	8%
Recurrente EBIT	475	437	9%
EBIT	571	364	57%
Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	367	270	36%
Winst	367	755	(51%)
Onderzoeks- en Ontwikkelingskosten	615	511	20%
Investerings	65	86	(24%)
Nettoschuld	(2 111)	(591)	257%
Kasstromen uit bedrijfsactiviteiten	321	290	11%
Aandelen			
Winst per aandeel (EUR per aandeel)	2,54	1,88	35%
Brutodividend per aandeel (EUR per aandeel)	0,90	0,88	2%
Aantal aandelen (jaareinde)	181 512 768	145 933 000	-
Aandeelprijs (jaareinde – EUR per aandeel)	51,95	39,68	31%
Marktkapitalisatie (jaareinde – miljard EUR)	9,4	5,8	62%
Overige			
Aantal werknemers (jaareinde) uit voortgezette activiteiten	8 477	8 525	
Gemiddelde wisselkoers USD/EUR	1,255	1,242	

Opbrengsten 2006

2 523

miljoen EUR	2006	2005
Opbrengsten	2 523	2 341

Recurrente EBIT 2006

475

miljoen EUR	2006	2005
Recurrente EBIT	475	437

Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten 2006

367

miljoen EUR	2006	2005
Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	367	270

Netto-omzet 2006

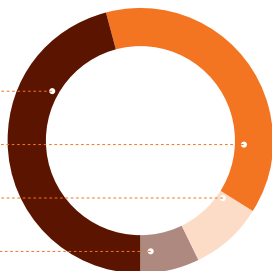
– per regio

46 % Verenigde Staten

38 % Europa

9 % Japan

7 % Opkomende markten



Netto-omzet 2005

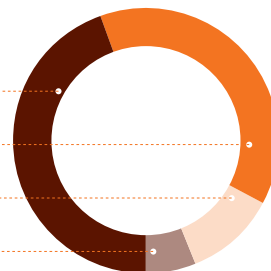
– per regio

44 % Verenigde Staten

38 % Europa

11 % Japan

6 % Opkomende markten



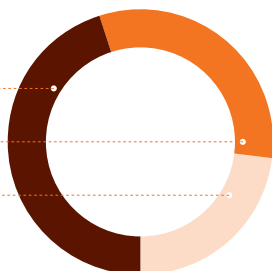
Netto-omzet 2006

– per therapeutisch domein

45 % Centraal Zenuwstelsel

32 % Allergie

23 % Overige



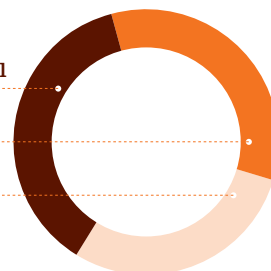
Netto-omzet 2005

– per therapeutisch domein

37 % Centraal Zenuwstelsel

34 % Allergie

29 % Overige



Centraal Zenuwstelsel (CZ) omvat Keppra®, Nootropil®, Metadate™ CD/Equasym™ XL en Atarax®

Allergie omvat Zyrtec® en Xyzal®

Wij noemen dat de **biofarma van de volgende generatie**.

Voor miljoenen mensen die met de lichamelijke en sociale belasting van ernstige ziekten moeten leven, houdt dit de belofte in van een nieuwe generatie therapieën die hen in staat zullen stellen om een normaal, alledaags leven te leiden.

Voor onze aandeelhouders biedt dit vooruitzichten van hogere opbrengsten op lange termijn.

Deze Jaarbrochure beschrijft onze visie en de buitengewone vooruitgang die we in 2006 geboekt hebben om het potentieel van UCB te realiseren.

Inhoudstafel

01	De volgende generatie biofarma
04	Hoogtepunten 2006
08	Brief aan de aandeelhouders
12	Breng de volgende generatie biofarma tot leven
14	Contact leggen met patiënten
16	Contact leggen met de wetenschap
20	Contact leggen met collega's
24	Verslag van het Uitvoerend Comité
34	Onderzoek en Ontwikkeling
36	Onze collega's
38	Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen
42	Verslag over de Corporate Governance
51	Financieel overzicht
	Informatie voor Aandeelhouders en Beleggers
	UCB Contactgegevens

Wat bedoelen we met ‘de biofarma van de volgende generatie’?

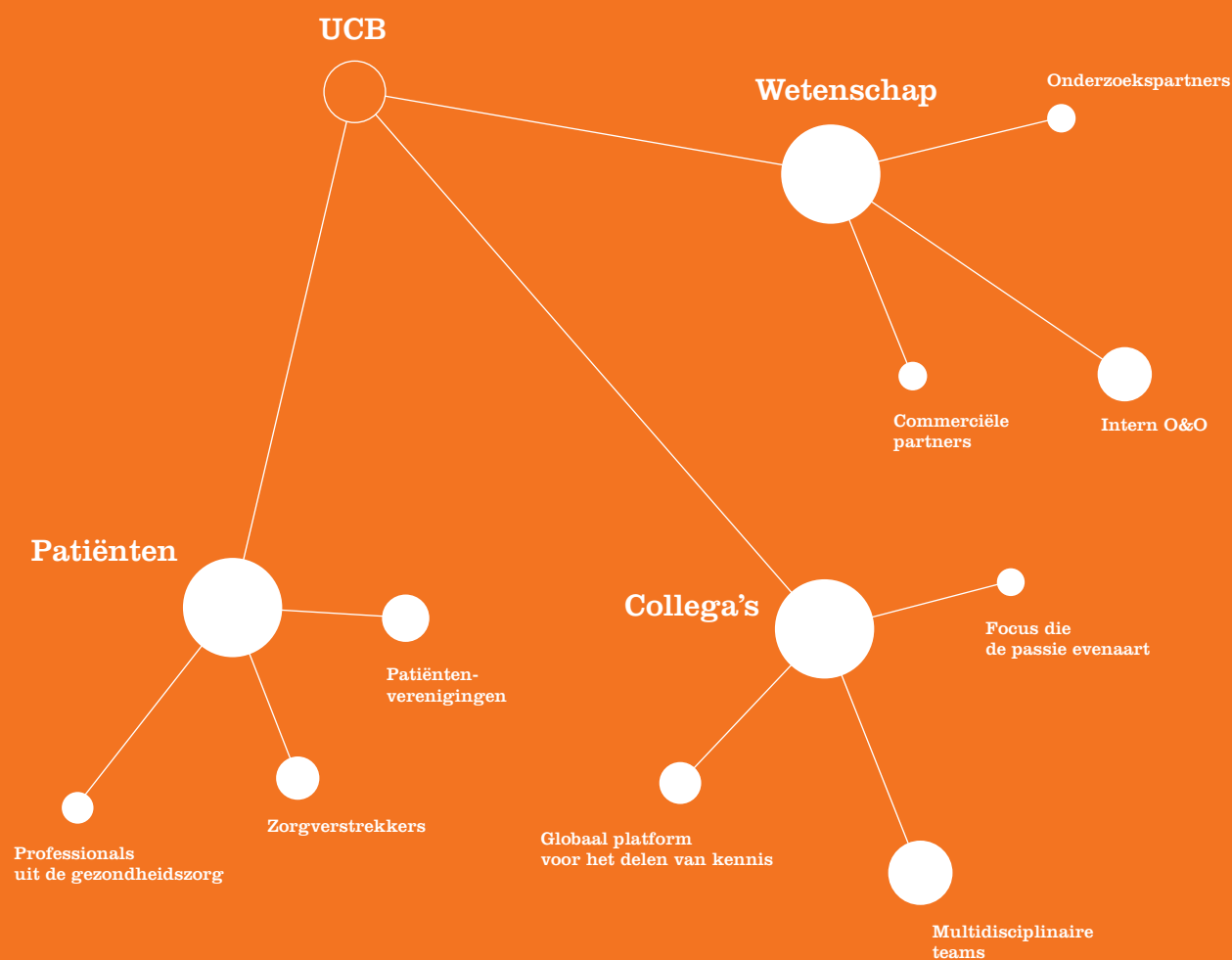
Het heeft allemaal te maken met het scheppen van banden, intern en extern, zodat we de complexe onderlinge verbanden die met ernstige ziekten gepaard gaan, beter kunnen begrijpen en efficiënter aanpakken.

Het gaat erom

contact te leggen met patiënten zodat we een beter inzicht hebben in de dagelijkse realiteit van hun ziekten.

contact te leggen met de wetenschap op nieuwe manieren, met name op het vlak van de scheikunde en de biologie, zodat we het potentieel van deze twee disciplines kunnen versterken en de biologische processen die gepaard gaan met ernstige ziekten kunnen verduidelijken.

contact te leggen met collega's op nieuwe manieren, zodat we de creativiteit, de kennis en de ondernemingsgeest van ons globaal team onderling kunnen aanmoedigen en versterken.



Voor UCB is dit niet gewoon een visie, het is een feit dat we snel ontwikkelen. Voor we onze visie op lange termijn nader beschrijven, zouden we enkele van de voornaamste verwezenlijkingen van 2006 willen aanhalen - een bewijs dat onze nieuwe aanpak ook vruchten afwerpt.

Hoogtepunten 2006

Leidende producten

De wereldwijde omzet steeg met 7% tot €2.188 miljoen, of 11% op een vergelijkbare basis, met een sterke groei op de meeste markten, inclusief Noord-Amerika, die nu goed zijn voor 46% van de omzet.

De netto-omzet steeg met 12% in de VS en met 5% in Europa:

De opkomende markten zoals Mexico en Zuidoost-Azië hebben ook sterke bijdragen geleverd, met een groei van 24%.

Keppra® versterkte zijn positie als het belangrijkste anti-epilepticum in de VS en in Europa met een toename van 36% in de wereldwijde omzet van €761 miljoen (bijna US\$1 miljard):

Deze “kleine-moleculen”-therapie, die een uniek mechanisme heeft, is in de VS met 35% gegroeid, waar Keppra® de marktleider is voor de behandeling van epilepsie met een aandeel van 26% (in waarde). In Europa heeft deze ook de eerste plaats ingenomen na een omzetsijging van 34%, waardoor zijn marktaandeel tot 25% (in waarde) gegroeid is. In de loop van het jaar werd een intraveneuze formule goedgekeurd (VS en Europa), alsook een nieuwe indicatie als een ondersteuningstherapie voor Myoclonische Epilepsie bij patiënten vanaf 12 jaar en ouder (Europa en VS) en als een monotherapie (Europa) voor partiële epilepsieaanvallen bij patiënten van 16 jaar en ouder. We hebben voor Keppra® in de VS ook een aanvraag ingediend voor de ondersteuningstherapie van primaire generaliseerde tonisch-clonische aanvallen, wat ook reeds goedgekeurd is in Europa. Verder hebben we ook vooruitgang geboekt in de ontwikkeling van Keppra® XR (verlengde afgifte), formulering éénmaal per dag. In Azië werd Keppra® goedgekeurd in China en Korea en het verkeert in zijn laatste ontwikkelingsfase in Japan.

De netto-omzet van Xyzal® steeg met 13%, waardoor het wereldwijde leiderschap van UCB op het gebied van allergie versterkt werd en de groei verder gestimuleerd werd:

Xyzal® nam in Europa met 9% toe, waardoor zijn marktaandeel in de vijf belangrijkste Europese markten op 13% gebracht werd. Er werd een aanvraag ingediend voor goedkeuring in de VS, waar het samen met sanofi-aventis gepromoot zal worden. Ondanks de betekenisvolle druk van de generieken en de druk van de geneesmiddelen die zonder voorschrift verkrijgbaar zijn, heeft Zyrtec® zijn omzet op de markt in de VS met 15% verhoogd. Elf jaar nadat het op de markt gebracht werd, heeft UCB zijn marktaandeel tot 45% in waarde verhoogd.

De andere producten van UCB voor ernstige ziekten presteerden eveneens goed en benadrukten de capaciteit van UCB om een hogere waarde te halen uit de nichemarkten:

De netto-omzet van Metadate™ CD/Equasym™ XL bijvoorbeeld, onze therapie voor aandachtsstoornissen, steeg met 35%, terwijl onze eerste omzet van Xyrem®, dat aangewezen is voor de behandeling van cataplexie bij patiënten met narcolepsie, een veelbelovende omzet vertoonde.

Innovatief O&O

Elf grote en kleine moleculen hebben de klinische ontwikkeling met succes doorstaan, onder meer Cimzia™, onze eerste biologische molecule waarvoor in de VS en Europa een registratieaanvraag ingediend werd voor de behandeling van de ziekte van Crohn.

De voorbereiding van de lancering van Cimzia™ - het enige gePEGyleerd antilichaamfragment - geraakte in een stroomversnelling:

Naast de reglementaire aanvraag tot goedkeuring van Cimzia™ in de VS en Europa voor de behandeling van de ziekte van Crohn, hebben we een wereldwijd team gevormd voor de verkoop en de marketing om zijn lancering te ondersteunen. Er werd ook een vloeibare formulering van deze grote molecule ontwikkeld die geschikt is voor subcutane toediening. Cimzia™ heeft goede vorderingen gemaakt in zijn fase II programma voor psoriasis en heeft met succes de Fase III klinische tests doorstaan voor reumatoïde artritis.

Er werden twee nieuwe moleculen opgenomen in onze ontwikkelingspijplijn, waardoor het aantal moleculen in ontwikkeling op elf gebracht wordt:

Vijf daarvan zijn grote, op antilichamen gebaseerde moleculen, de andere zes zijn kleine chemisch afgeleide moleculen, inclusief onze opvolgers voor Keppra®. Samen zijn deze elf moleculen goed voor dertien potentiële types van ernstige ziekten, gaande van reumatoïde artritis en osteoporose tot multiple sclerose en niet-kleincellige longkanker.

Daarnaast heeft UCB elf andere nieuwe moleculen in een late onderzoeksfase en preklinische ontwikkeling.

De kwaliteit van zowel onze pijplijn als onze wetenschap bleef partners van wereldklasse aantrekken zoals Biogen IDEC en Amgen:

In de loop van het jaar werkten we samen met Biogen IDEC – een wereldleider op het gebied van multiple sclerose (MS) – om CDP323 te ontwikkelen, onze kleine molecule die in de eerste plaats op MS gericht is. We werken ook samen met Amgen om een nieuwe molecule te ontwikkelen die helpt om beenderen te herstellen die aangetast zijn door botaanomeningen, in tegenstelling tot de middelen die de afbraak gewoon afremmen. In het algemeen, werkt UCB samen met meer dan 30 instellingen over de hele waardeketen, gaande van het onderzoek en de ontwikkeling op het gebied van scheikunde en antilichamen, tot de productie en de marketing.

We starten nu met een uniek project, A2Hit™, dat het leiderschap van UCB op het gebied van antilichamen, met zijn bewezen expertise op het gebied van de scheikunde zal combineren om een nieuwe generatie van kleine moleculen te stimuleren:

Dit biedt het potentieel dat miljoenen meer personen met ernstige aandoeningen zullen kunnen genieten van praktische, rendabele en efficiënte behandelingen.

Hoogtepunten 2006

Organisatorische vooruitgang

We hebben onze aandacht toegespitst op ernstige aandoeningen door desinvestering van niet-kernactiviteiten, naast andere organisatorische vorderingen.

Meer aandacht voor ernstige aandoeningen:

In de loop van 2006 hebben we drie autonome, therapeutisch gerichte divisies opgericht: Centraal zenuwstelsel, Inflammatie en Eerstelijns geneeskunde, inclusief Allergie. Verder hebben we ook onze divisie Bioproducts Manufacturing en ons antihoeftmiddel Delsym™, dat vrij op de markt verkrijgbaar is (OTC), verkocht.

De kwaliteit en efficiëntie evolueerden verder naar standaarden op wereldniveau, dankzij initiatieven zoals PRIDE:

De technische vernieuwingen in onze productieprocessen beperkten de kost van de goederen en hielpen ons tegemoet te komen aan een scherpe toename van de vraag naar Keppra® zonder onderbreking van leveringen. We verbeterden ook belangrijke klinische ontwikkelingsindicatoren, waaronder de wervingstijden voor klinische studies.

Om de creativiteit en de ondernemingszin van onze werknemers aan te moedigen, voerden we nieuwe instrumenten voor prestatiebeheer en ontwikkelingsprogramma's voor de werknemers in:

We hebben ook verder topkwaliteit aangetrokken uit de hele wereld, inclusief personeelsleden van grote farmaceutische en leidinggevende biotechnologische bedrijven.

Een sprong voorwaarts

**Schwarz Pharma zal ons helpen
om nog meer vooruitgang te boeken.**

Met de aanwinst van Schwarz Pharma, dat actief zal blijven als afzonderlijke entiteit tot UCB de nodige stappen voltooid heeft die voorgeschreven zijn door de Duitse wetgeving, zal UCB een aantal troeven op zak hebben.

Samen zullen de bedrijven een omzet halen van meer dan €3 miljard en meer dan €800 miljoen investeren in Onderzoek en Ontwikkeling – dit komt overeen met 25% van hun gezamenlijke omzet:

Synergieën kunnen aanleiding geven tot een bijkomende €300 miljoen in de komende drie jaar.

De gecombineerde pipeline zal één van 's werelds grootste neurologiefranchises creëren:

Schwarz Pharma heeft twee neurologische therapieën in laat ontwikkelingsstadium die de pipeline van UCB aanvullen. Deze behelzen een gloednieuwe transdermale pleister voor de ziekte van Parkinson (Neupro®), de eerste niet-ergolinisch dopamine agonist, die maar éénmaal per dag aangebracht moet worden. Deze unieke therapie heeft recent ook met succes de Fase III-tests voor het rusteloze-benensyndroom doorstaan. Schwarz Pharma beschikt ook over *lacosamide*, een nieuwe manier om epilepsie te behandelen (30% van de patiënten zijn niet volledig tevreden over de bestaande therapieën), naast veelbelovende opties voor de behandeling van diabetische neuropathische pijn.

Samen zullen beide bedrijven sterker aanwezig zijn in sleutelgebieden, waaronder de VS:

Samen zal de omzet voor de VS in verhouding tot de totale gecombineerde verkoop meer dan 40% bedragen. De aanwinst zal ook de aanwezigheid van de bedrijven en de productiviteit in het domein van de Eerstelijnsgezondheidszorg in Europa versterken en zal heel wat kansen bieden in opkomende markten zoals Oost-Europa en China.

Samen zullen we goed uitgerust zijn om de uitdagingen van de toekomst aan te gaan met een verbeterd risicoprofiel:

Onze unieke vaardigheden in ontwikkeling en onze globale activiteiten, gecombineerd met ons pragmatisme en onze 'get it done' houding, zullen ons leiden naar succes.

Einde 2006 had UCB meer dan 86% van de uitstaande aandelen van Schwarz Pharma verworven.

Brief aan de Aandeelhouders

2006 is een uitstekend jaar geweest voor UCB. Het stond in het teken van het vermogen van de vennootschap om wereldwijd gespecialiseerde merken uit te bouwen zoals Keppra®, de allergiefranchise verder te consolideren, naast de kwaliteit van haar wetenschap. Beduidende vorderingen op het vlak van O&O werden in de loop van het jaar geboekt. Met de aanwinst van Schwarz Pharma, die de vennootschap zal helpen om haar overgang naar een biofarma van de volgende generatie te versnellen, zijn we ervan overtuigd dat UCB op lange termijn nog meer vooruitgang zal boeken, zowel op financieel als op wetenschappelijk vlak.

Belangrijkste financiële verwezenlijkingen in 2006

De inkomsten stegen met 8% tot €2.523 miljoen (11% op een vergelijkbare basis, met uitzondering van de aanwinsten, desinvesteringen en wisselkoersen), ondersteund door een netto-omzet ("omzet") van €2.188 miljoen. De omzet van Keppra® was bijzonder sterk en groeide met 35% tot €762 miljoen – het derde opeenvolgende jaar waarin het groei cijfer steeg. Ook onze allergiefranchise overtrof de verwachtingen. De omzet van Xyzal® nam bijvoorbeeld met 13% toe tot €143 miljoen, vooral in Europa en op de opkomende markten. Zyrtec® groeide in de VS met 15% tot US\$1.568 miljoen, dankzij het aanhoudende succes van onze samenwerking met Pfizer en UCB consolideerde een omzet van €273 miljoen en €152 miljoen aan royalties. Geografisch gezien waren de prestaties bijzonder sterk in de VS alsook in de opkomende markten zoals Mexico, Zuidoost-Azië en Oost-Europa.

De winst uit voortgezette activiteiten nam toe met 36% tot €367 miljoen (14% op een vergelijkbare basis, met uitzondering van de aanwinsten, desinvesteringen en wisselkoersen).

Bouwen aan de nieuwe biofarma-generatie

Vele van de belangrijkste verwezenlijkingen van het jaar, die aan de basis liggen van UCB's vermogen om op lange termijn een beduidend hogere aandeelhouderswaarde te bieden, komen tot uiting buiten de financiële resultaten van de vennootschap. Tot deze cruciale verwezenlijkingen, kunnen we de wetenschappelijke vorderingen in onderzoek en ontwikkeling rekenen, alsook de voorbereiding van de lancering van belangrijke nieuwe producten en de overname van Schwarz Pharma.

Deze en andere initiatieven maken deel uit van UCB's engagement om te bouwen aan de biofarma van de volgende generatie, met de nadruk op de neurologische aandoeningen, aandoeningen van het immuunsysteem

en kanker. Zoals we zullen uitleggen op de volgende pagina's, vindt onze visie over de biofarma van de volgende generatie zijn oorsprong in de sterke overtuiging dat de enige manier om op lange termijn belangrijke doorbraken op therapeutisch vlak te verwezenlijken en te leveren, bestaat in het creëren van nieuwe contacten, zowel intern als extern. In het bijzonder door op nieuwe manieren een onderlinge contacten te leggen tussen de patiënten, de wetenschap en onze collega's.

Dit is geen abstract idee. UCB is hier concreet mee bezig, al sinds 2004, toen we Celltech overnamen. Met de desinvestering van onze niet-farmaceutische activiteiten en de overname van Celltech, dat al snel en met succes geïntegreerd werd, combineerden we Celltech's leiderspositie op het vlak van de antilichaamtechnologie met UCB's en Celltech's kennis van scheikunde, ten einde een zuivere biofarmaceutische activiteit te creëren die toegespitst is op ernstige aandoeningen.

Een rijke pipeline, een unieke wetenschap

De resultaten van het samenbrengen van deze twee wetenschappelijke disciplines is reeds te zien in onze O&O-pipeline. In vergelijking met andere middelgrote farmaceutische en biotechnologische bedrijven, heeft UCB nu een van de rijkste pipelines ter wereld met de ontwikkeling van elf moleculen, waaronder vijf antilichaamgebaseerde moleculen en zes gloednieuwe chemische entiteiten. Samen zijn ze goed voor dertien potentiële indicaties voor de ziekte van Crohn, reumatoïde artritis en osteoporose, multiple sclerose en niet-kleincellige longkanker.

In de loop van het jaar boekten we heel wat vooruitgang met al deze moleculen. Een van de meest veelbelovende op middellange termijn is Cimzia™, UCB's unieke anti-TNF (tumor necrosis factor). In 2006 registreerden we deze grote molecuul voor de behandeling van de ziekte van Crohn in de VS en Europa.



Roch Doliveux
Chief Executive Officer



Georges Jacobs
Voorzitter van de Raad van Bestuur

Brief aan de Aandeelhouders

Contacten leggen met eerste-klas-spelers is een belangrijk onderdeel van onze biofarmaceutische strategie van de volgende generatie: onze doelstelling is onze eigen troeven uit te spelen en samen te werken met wie sterkere capaciteiten heeft in complementaire domeinen.

We zijn ook vooruitgang blijven boeken bij het zoeken naar en de ontwikkeling van Cimzia™'s potentieel voor de behandeling van andere ziekten dan de ziekte van Crohn. In de loop van het jaar, bijvoorbeeld, voltooid Cimzia™ met succes de Fase III-tests voor reumatoïde artritis en een Fase II-test voor psoriasis.

In het domein van de neurologie boekten ook onze opvolgers van Keppra® vooruitgang, onder meer door de voltooiing van de Fase II-tests. *Brivaracetam*, een veel krachtiger SV2-ligand dan Keppra®, is bijzonder interessant. Dankzij een nooit eerder verkregen doeltreffendheid, zelfs bij patiënten die immuun zijn voor Keppra®, zou *brivaracetam* de nieuwe norm voor de behandeling van epilepsie kunnen worden.

Onze vorderingen met CDP323 voor de behandeling van multiple sclerose was al even aanmoedigend. Bovenop de succesvolle voltooiing van de Fase I-tests van deze kleine molecule die snel overgaat tot Fase II, zijn we een nieuwe samenwerking aangegaan met Biogen IDEC, een wereldleider voor multiple sclerose, om deze kleine molecule te ontwikkelen.

Contacten leggen met eerste-klas-spelers in de hele waardeketen is een belangrijk onderdeel van onze biofarmaceutische strategie van de volgende generatie: onze doelstelling is onze eigen troeven uit te spelen en samen te werken met wie sterkere capaciteiten heeft in complementaire domeinen.

Onze nieuwe commerciële samenwerking met sanofi-aventis voor de promotie van Xyzal® in de VS, op voorwaarde dat de molecule goedgekeurd wordt door de FDA, is een ander voorbeeld van deze benadering.

Zo zijn we ook beginnen samenwerken met Amgen voor de ontwikkeling van *sclerostin* (CDP7851), een veelbelovende grote molecule voor osteoporose die in 2006 haar intrede deed in onze klinische pipeline. Dit is een ander voorbeeld van het voordeel om verschillende wetenschappen en disciplines op nieuwe manieren samen te brengen. Het is

een concept dat aan de grondslag ligt van onze visie op de biofarmaceutische activiteiten van de volgende generatie. In dit geval combineerden we UCB's genomenonderzoek en de expertise van Amgen inzake botbiologie.

Gebruik makend van eigen technologie, waagden we ons ook aan een nieuw project waarbij biologie en chemie op een unieke manier samengebracht worden met het oog op het enorme aandeel van proteïnes, naar schatting ongeveer 90%, waarvoor tot op heden geen geneesmiddel bestaat. Deze projecten op lange termijn, die nog maar net van start gegaan zijn, kunnen UCB op een totaal nieuw niveau brengen, aangezien de industrie traditioneel afgestemd is op nauwelijks 10% van de proteïnes. Dit is één van de redenen waarom de grootste therapeutische doorbraken zo moeilijk te verwezenlijken zijn, zowel wetenschappelijk als financieel gezien. Naast de uitbreiding van het gamma mogelijke targets aan de hand van dergelijke initiatieven, heeft UCB ook het technologisch en wetenschappelijk vermogen om steeds doeltreffendere en efficiëntere therapieën aan te bieden via biologische platforms, zodat de bijwerkingen en de productiekosten beperkt worden. Cimzia™ is het eerste en meest gevorderd resultaat van deze technologie.

Een sprong voorwaarts met Schwarz Pharma

De aanwinst van Schwarz Pharma zal ons helpen voortbouwen op deze en andere troeven. Eén van de belangrijkste en meest ogenblikkelijke voordelen is dat het drie nieuwe producten in een geavanceerd stadium van ontwikkeling brengt, waaronder twee producten met een ruim spectrum van indicaties in het therapeutisch domein van het centraal zenuwstelsel. Zo kunnen we onze jarenlange expertise in dit domein aanvullen. De indicaties omvatten: de ziekte van Parkinson (via Neupro®, een unieke transdermale pleister, goedgekeurd voor marketing in de EU en in afwachting van goedkeuring in de VS); het rusteloze-benensyndroom (*rotigotine*); epilepsie en diabetische neuropathische pijn (*lacosamide*).

Het derde product, *fesoterodine*, is onder licentie van Pfizer in de behandeling van overactieve blaas.

Samen zullen UCB en Schwarz Pharma één van 's werelds topbedrijven worden op het gebied van de neurologie, dankzij het succes van Keppra® op deze markt. UCB zal dankzij Schwarz Pharma ook de activiteiten in de VS en de EU versterken en de ontwikkeling in Oost-Europa en China versnellen. Schwarz Pharma is reeds goed ingeburgerd op deze twee markten. Bovendien zullen UCB en Schwarz Pharma samen een meer efficiënte structuur hebben voor de verkoop, de marketing en de administratie, ondersteund door werknemers die een gezamenlijke cultuur delen van passie, pragmatisme, integriteit en het verlangen om goede resultaten te boeken. De overname zal UCB's opbrengsten boven de grens van €3 miljard katapulteren, zodat de gecombineerde entiteit meer dan €800 miljoen (ongeveer 25% van de omzet) kan investeren in O&O en nieuwe competitieve producten kan lanceren, terwijl synergieën ontstaan die de financiële kosten en afschrijvingen meer dan dekken.

Een blik op de toekomst

UCB beschikt over sleutelementen, waaronder een rijke pipeline en de vereiste wetenschappelijke kennis om verder te bouwen aan de biofarmaceutische activiteiten van de volgende generatie. Tegelijk wordt ook de uitdaging aangegaan om het productengamma te wijzigen. Onze doelstellingen om een leiderspositie te veroveren als biofarmaceutisch bedrijf van de volgende generatie is een doelstelling op lange termijn die we in drie fasen willen bereiken.

In de eerste fase, die over de komende twee tot drie jaar gespreid zal worden, zullen we ons toespitsen op de investering in de lancering van nieuwe producten, het behalen van mijlpalen inzake O&O, het garanderen van een continue verbetering van de kwaliteit en het genereren van een sterke cashflow in alle andere bedrijfstakken. Na deze periode zouden onze inkomsten beduidend moeten toenemen, aangezien onze zeer rijke pipeline een regelmatige aanbreng van nieuwe geneesmiddelen garandeert. De derde fase zal een belangrijke doorbraak

brengen, waarbij onze unieke benadering van de wetenschap ten volle tot haar recht zal kunnen komen, ten gunste van die personen en hun gezin die geconfronteerd worden met ernstige aandoeningen, onze aandeelhouders en ook onze werknemers.

Naast de integratie van Schwarz Pharma, behelzen onze prioriteiten voor 2007 het maximaliseren van het potentieel van Keppra®, de verwezenlijking van onze doelstellingen inzake O&O, de voorbereiding van de lancering van Cimzia™, Xyzal® in de VS (samen met sanofi-aventis) en Schwarz Pharma's Neupro®, alsook de tegemoetkoming aan onze synergie objectieven.

Inmiddels danken we de collega's van UCB voor hun verwezenlijkingen, hard werk en unieke vermogen om in te spelen op verandering. We danken de Raad van Bestuur voor de gezonde uitdagingen en steun. We danken ook alle patiënten en hun verzorgers die we regelmatig aanspreken voor aanmoediging en om oprechte en opbouwende feedback te krijgen. We danken tot slot onze partners en aandeelhouders voor hun vertrouwen en omdat ze zich enthousiast inzetten om, samen met ons, de biofarmaceutische leider van de volgende generatie op te bouwen.

Roch Doliveux
Chief Executive Officer

Georges Jacobs
Voorzitter van de
Raad van Bestuur



“Eén van de moeilijkste dingen bij de ziekte van Crohn, is de manier waarop mensen u beoordelen.”

Ally is zoals miljoenen tieners in de wereld. Ze is graag samen met vrienden en gaat graag naar de film. Maar als de ziekte van Crohn opflakkert, is het voor haar jammer genoeg niet makkelijk om te leven zoals een doorsnee tiener. Ze voelt zich vaak te moe om uit te gaan, ze moet voorzichtig zijn met wat ze eet, moet haar favorieten achterwege laten zoals popcorn en ijsjes. “Het moeilijkste van al”, zegt Ally, “is de manier waarop de mensen me beoordelen. Ze denken vaak dat ik een eetstoornis heb.”

De volgende generatie
biofarma tot

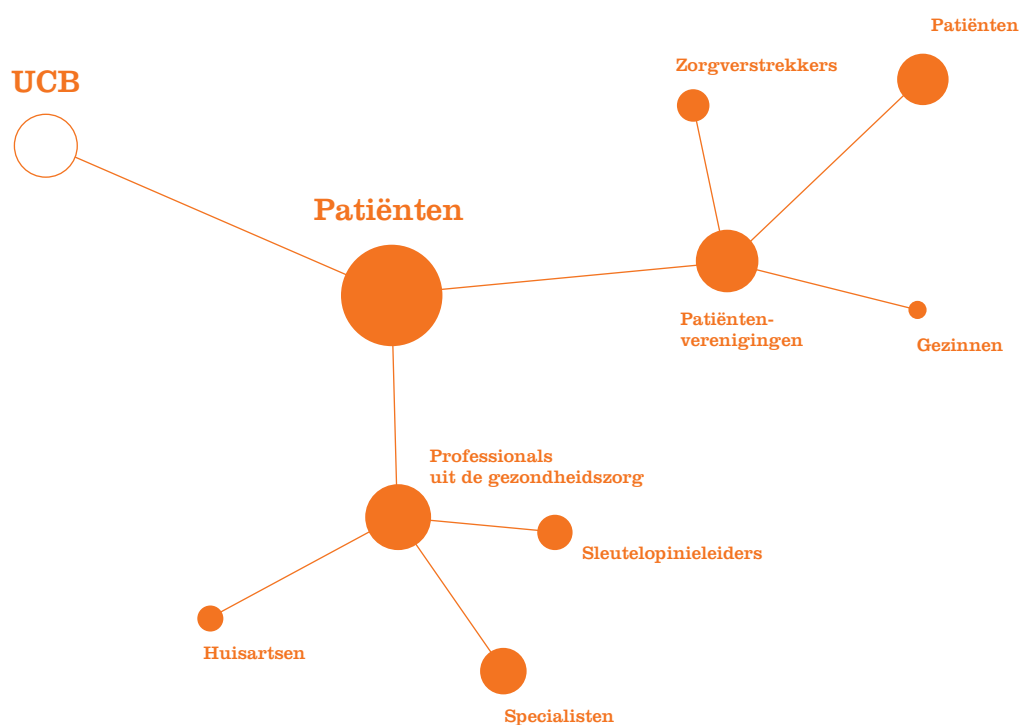
leven brengen

Verder in deze Jaarbrochure zullen we onze strategie over de volgende generatie biofarma meer in detail bespreken, samen met enkele van de stappen die we in 2006 ondernomen hebben, om deze strategie te bevorderen.

Contact leggen met

patiënten

Eén van de moeilijkheden bij het aanpakken van ernstige aandoeningen zoals epilepsie en de ziekte van Crohn, is dat het vaak nog als een taboe beschouwd wordt om erover te praten – de ziektes worden vaak sociaal gebrandmerkt, zodat de personen die eraan lijden wat terughoudend zijn om hun ervaringen en inzichten in de implicaties van hun ziekte te delen met anderen.



Om deze problemen het hoofd te bieden, werken we nauw samen met de patiënten en hun familie om onze werknemers, partners en de ruimere gezondheidssector bewuster te maken van de dagelijkse realiteiten inzake ernstige aandoeningen. We geven de patiënten ook de kans om onderling contact te leggen, online en in het 'echte leven'. Zo kunnen ze ervaringen uitwisselen: ze voelen zich vrijer om hun toestand openlijker en op een onafhankelijke manier te bespreken.

Initiatieven zoals deze en andere die hierna beschreven worden, geven ons niet alleen kostbare informatie over deze aandoeningen, maar helpen ons ook om de taboes uit te bannen, wat alleen maar kan leiden tot een meer open, vruchtbare uitwisseling van ideeën en oplossingen.

De creatie van groepen van personen die lijden aan de ziekte van Crohn:

We hebben online op onze website crohnsandme.com een groep opgericht voor personen die lijden aan de ziekte van Crohn. Dit initiatief werd in de VS gepromoot door een nationale tournee van patiënten en geeft de gebruikers de kans om ervaringen te delen en te leren van de anderen. Tot op heden hebben we 30.000 bezoekers geregistreerd.

Mensen met epilepsie en professionals uit de gezondheidszorg samenbrengen:

Om de dagelijkse moeilijkheden van het leven met epilepsie in kaart te brengen voor dokters, wetenschappers en andere professionals uit de gezondheidszorg, heeft UCB een netwerk van meer dan 60 'ambassadeurs' van de epilepsie in de VS en Europa opgericht.

Deze ambassadeurs kunnen zowel personen zijn die lijden aan de ziekte als hun verzorgers. Zij richten zich tot sleutelfiguren in de gezondheidszorg om te praten over de dagelijkse realiteit met betrekking tot hun ziekte. In 2006 werden meer dan 5.000 professionals aangesproken. Ze werken ook samen met andere epilepsiepatiënten om hen te ondersteunen en hen te helpen om positief om te gaan met hun ziekte.

De integratie van patiëntengroepen in onze programma's voor klinische ontwikkeling:

UCB betreft de patiënten en representatieve groepen in een vroeg stadium van de ontwikkeling van nieuwe geneesmiddelen, om ervoor te zorgen dat de therapieën gericht zijn op de dagelijkse problemen geassocieerd met ernstige aandoeningen en niet alleen op de wetenschappelijke definitie van de ziekte.

Ervoor zorgen dat onze werknemers uit de eerste hand inzicht krijgen in de ernstige aandoeningen:

We nodigen de patiënten regelmatig uit om samen met onze werknemers de fysieke en sociale impact van hun ziekte te bespreken.

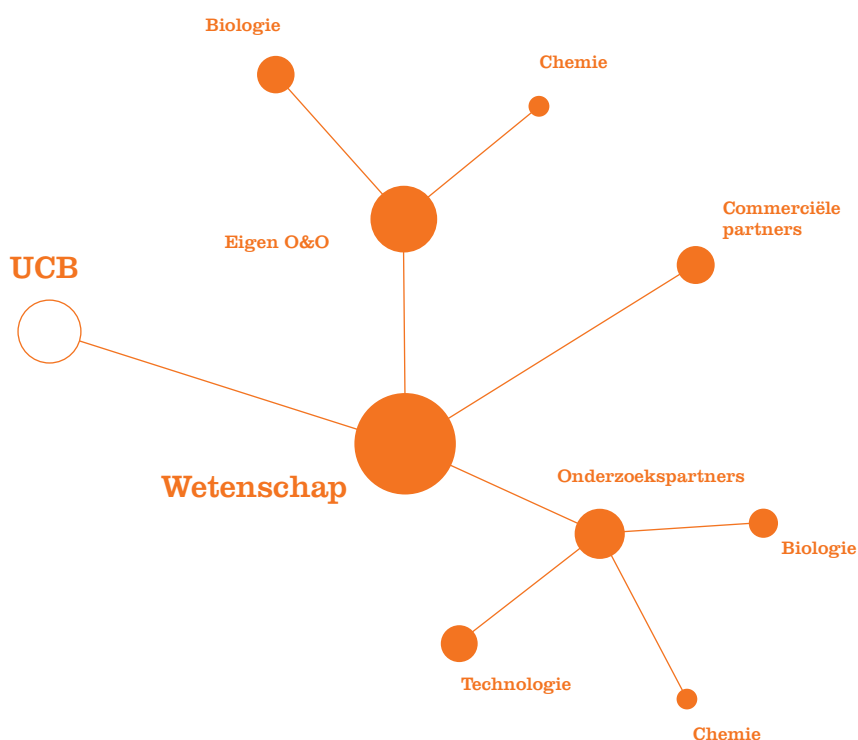
Persoonlijk betrokken worden bij sponsorprogramma's:

We sporen de werknemers aan om deel te nemen aan de programma's die ze zelf voorstellen. Wanneer een aantal VS-werknemers een driedaags fietsevenement voorstelden om geld in te zamelen voor Crohn-patiënten, stemden ze er ook mee in om zelf de bijna 340 km lange rit af te leggen samen met de patiënten. Een dergelijke aanpak versterkt de band met de patiënten en voedt ons verlangen om de gezinnen die leven met een ernstige aandoening te helpen om een normaal leven te leiden.

Contact leggen met de

wetenschap

Door de integratie van biologie en chemie, kunnen we een veel grondiger inzicht verwerven in het ziektepatroon, inclusief de complexe wisselwerkingen van de cellen en kunnen we krachtigere en kostenbeperkende biologische stoffen produceren.



We streven ernaar om een radicaal verschillende generatie van gloednieuwe chemische entiteiten te creëren die miljoenen personen de kans geven om een doeltreffendere en betere behandeling te krijgen:

Hierna beschrijven we een aantal manieren, die wij reeds aanwenden om biologie en chemie te combineren met het oog op een betere kwaliteit van de behandeling van ernstige aandoeningen. Op de keerzijde leggen we uit hoe we trachten om deze twee disciplines samen te brengen, met het oog op de toekomst.

Het afbakenen van de rol van de SV2-proteïne voor andere ziektes dan epilepsie:

Dankzij onze unieke en gepatenteerde expertise inzake de SV2-proteïne hebben we niet alleen het anti-epilepticum Keppra® en zijn opvolgers kunnen ontwikkelen, maar hebben we ook een enorm overzicht van eigen chemische stoffen samengesteld die gericht zijn op die proteïne. We gebruiken deze toolkit van chemische stoffen nu om de biologie van de hele SV2-familie en de rol ervan bij andere ziektes te ontwarren, zodat we nieuwe mogelijkheden creëren ten opzichte van de andere ernstige aandoeningen buiten epilepsie.

Bouwen van 'biologische platforms' om krachtigere, beter verdraagzame en op antilichamen gebaseerde therapieën te creëren:

Antilichamen hebben niet alleen een therapeutische waarde, maar kunnen ook gebruikt worden als vehikels voor de aflevering van chemische stoffen bestemd voor; bijvoorbeeld, het doden van kankercellen. De moeilijkheid berust in het

feit dat hogere dosissen chemische stoffen het vermogen van de antilichamen om zich te binden aan de proteïnes vermindert, zodat ook de werkzaamheid van de therapie vermindert.

Een oplossing die UCB momenteel analyseert, is het gebruik van polymeerplatforms die zich aan het antilichaam kunnen hechten, zodat veel hogere dosissen chemische stoffen toegediend kunnen worden zonder het risico te lopen dat het bindingsvermogen afneemt.

De veelzijdigheid analyseren van chemische 'PEG's' voor antilichaamfragmenten:

Het gebruik van antilichaamfragmenten (ook nanolichamen genoemd), in tegenstelling tot het hele antilichaam, is een manier om de specificiteit ervan te versterken en de biologische kosten te beperken. Maar kleine fragmenten worden sneller uit ons lichaam afgedreven. Om dit probleem te omzeilen, kunt u een chemische stof PEG (polyethyleenglycol) gebruiken, zodat het antilichaam langer in het lichaam aanwezig blijft. We deden dit met Cimzia™, gebruik makend van onze eigen site-specifieke chemische link. Pril onderzoek heeft aangetoond dat het gebruik van een PEG ook de opname van antilichamen in ontstoken weefsels kan verhogen.

Aansluiten op het succes van externe partners, om de beste wetenschap en technologie ter wereld te benutten:

UCB heeft meer dan 30 technologische en chemische onderzoekspartners in het domein van de antilichamen.

Aansluiten op de wetenschap

A2Hit™ een doorbraak die biologie en chemie combineert

UCB waagde zich aan een mogelijk revolutionair project, A2Hit™, waarbij antilichamen gebruikt worden om ons naar de precieze plaats van een proteïne te brengen en een ziekte te verhinderen (antibody-to-hit, A2Hit™), zodat we een nieuwe generatie van gloednieuwe chemische entiteiten kunnen ontwerpen.

Waarom we dit doen?

Er zijn drie belangrijke therapeutische en commerciële redenen:

- Traditionele chemische stoffen hebben slechts invloed op een geschatte 10% van de proteïnes betrokken bij ziektes. Dat is de reden waarom zoveel medische behoeften nog onbeantwoord blijven.

De bestaande chemische stoffen gemaakt door de mens bereiken de overige 90% van de proteïnes niet. Dit zijn er zo'n 27.000. Om te begrijpen waarom dit zo is en hoe men te werk moet gaan, is het belangrijk om inzicht te verwerven in de relatie tussen de proteïnes en ligands.

- Geneesmiddelen die op antilichamen gebaseerd zijn, kunnen alle proteïnes op doeltreffende wijze aan, maar dit gaat gepaard met beperkingen.

In de eerste plaats zijn ze duurder om te produceren dan chemisch afgeleide geneesmiddelen, zodat slechts een beperkt aantal personen ervan kan profiteren. In de tweede plaats zijn ze minder gemakkelijk in het gebruik omdat het om vrij grote moleculen gaat die meestal door injectie of infusie toegediend worden. Chemisch afgeleide moleculen zijn voldoende klein om geabsorbeerd te worden in de maag en kunnen dus oraal ingenomen worden. Ze hebben ook een korter halfleven, zodat de dosissen gemakkelijker aangepast kunnen worden.

- Door het beste van beide werelden te combineren, namelijk de efficiëntie van de antilichamen en het voordeel en de kostefficiëntie van chemische stoffen, kunnen we een ongelooflijk groot aantal therapeutische mogelijkheden creëren.

Beeld u in dat de zee het hele volume van potentiële chemische stoffen voorstelt. Tot op heden heeft de farmaceutische industrie 20 miljoen therapeutisch actieve bestanddelen gevonden. Dit is maar een heel kleine druppel water in de zee. Bovendien werd dit resultaat bereikt door willekeurige screening met een rationeel geneesmiddel voor de identificatie van therapeutisch actieve chemische stoffen.

De kans dat men de therapeutische waarde van de rest van de zee van potentiële chemische stoffen op die manier vindt, is oneindig klein. Dat is één van de belangrijkste redenen waarom de traditionele chemisch-gebaseerde farmaceutische bedrijven het zo moeilijk en duur vinden om doorbraken te realiseren.

Met A2Hit™ hebben we de mogelijkheid om het aspect kans te elimineren en om het risico dat gepaard gaat met de ontdekking te beheersen door antilichamen als gids te gebruiken. Dit kan een hele zee van therapeutisch actieve chemische stoffen geven, een onnoemlijk groot aantal therapeutische en commerciële mogelijkheden die samengebracht kunnen worden.

De werking van proteïnes en ligands begrijpen

Proteïnes zijn de bewakers van ons leven. Ze vertellen de cellen in ons lichaam hoe ze moeten functioneren en wanneer, maar alleen wanneer een boodschapper, "ligand" genoemd, zich bindt of hecht aan een specifiek punt van het 3-dimensioneel oppervlak van de proteïne en een chemisch signaal doorgeeft. Elke ligand bindt zich op unieke wijze aan een proteïne, net zoals een sleutel in een slot: de ligand ("sleutel") moet precies passen in de actieve site van de proteïne ("slot") om het signaal door te geven.

Soms stuurt een ligand het verkeerde signaal door. Dit leidt dan tot een verkeerde werking van de cel: de oorzaak van heel wat aandoeningen zoals van de ziekte van Crohn en reumatoïde artritis tot kanker en osteoporose.

Een efficiënt geneesmiddel kan de verstoorde ligandbinding stopzetten door de actieve site van de proteïne waaraan de ligand zich hecht te tamponneren. Maar dit is niet gemakkelijk. De molecule ("geneesmiddel") moet precies passen in de actieve site van de proteïne ("slot") om de site te dichten en ten volle efficiënt te zijn. De bestaande chemische stoffen gemaakt door de mens zijn te ruw voor 90% van de proteïnes. Er kunnen antilichamen aangemaakt worden die zich kunnen binden met alle proteïnes. Door gebruik te maken van deze eigenschap van antilichamen, plus een unieke technologie, kunnen we chemische stoffen aanmaken die op elk slot passen.

De oplossing van UCB

Onze benadering is in feite heel simpel.

We gebruiken antilichamen om ons tot de site of het "slot" te brengen waar de afwijkende ligand zich bindt met de proteïne en een "vorm te gieten" van deze site. Aan de hand van computerchemie en andere geavanceerde technologieën, ontwerpen we een chemische "sleutel" die perfect op zijn plaats past en die voorkomt dat de ligand zich gaat hechten.

Dit is meer in detail hoe we dit willen bereiken:

- Gebruik makend van UCB's SLAM (Selected Lymphocyte Antibody Method) om de actieve site op de proteïne te vinden waar de afwijkende ligand zich hecht:

Dankzij onze eigen technologie kunnen we duizenden miljoenen antilichamen screenen ten opzichte van een proteïne om dat antilichaam te vinden dat zich hecht aan het slot van de afwijkende ligand, net als andere sites die een invloed hebben op het gedrag van de proteïne en ons een holistisch beeld van de ziekte geven. De antilichamen begeleiden ons tot aan de actieve sites en valideren de proteïne targets die een rol spelen in de ziekte. Bovendien identificeert UCB's SLAM de antilichamen die zich het sterkst binden (de meeste "affiniteit") aan deze punten en ons zo kostbare informatie verschaffen om meer efficiënte en lagere-dosis therapieën te zoeken.

- Het ontwerpen van de 3-dimensionele structuur van de actieve site met kristallografie met behulp van röntgenanalyse en hoogfrequente spectroscopie (NMR):

Eerst gebruiken we de kristallografie met behulp van röntgenanalyse om een statisch beeld te verkrijgen van de structuur van de target ("slot"), net zoals het "gieten van een vorm". Zo zien we de structuur veel duidelijker dan met de krachtigste elektronenmicroscopie. Het geeft ons ook de mogelijkheid de sleutelcontactpunten te vinden waar de chemische wisselwerking tussen het antilichaam (of ligand) en de proteïne plaatsvindt. Aangezien proteïnes echter constant van vorm veranderen, bijvoorbeeld wanneer een antilichaam zich eraan bindt, gebruiken we ook de hoogfrequente spectroscopie om de dynamische structuur van de proteïne te modelleren, om de potentiële ruimteparameters te begrijpen.

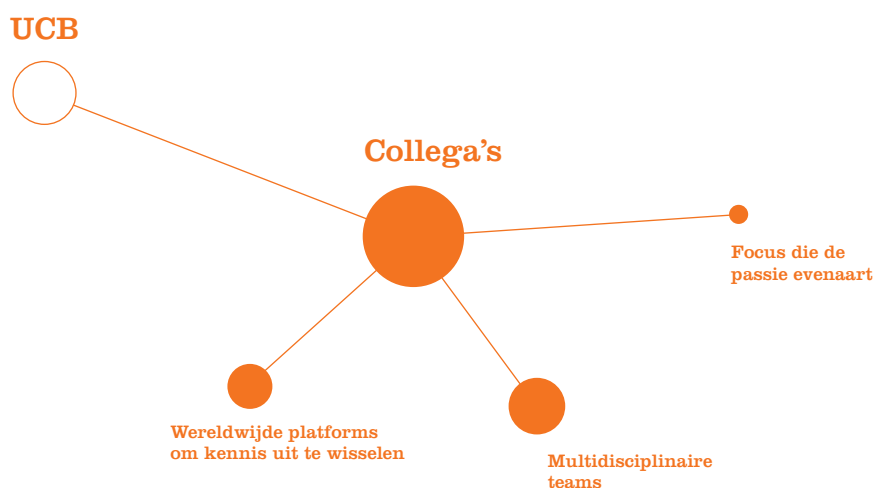
- Gebruik makend van computerchemie om een chemische stof te identificeren die past in een 3-dimensionale structuur:

Computerscheikundigen nemen de 3-dimensionale coördinaten van de "gegoten vorm" en creëren een farmacofoormodel. Daarna screenen ze dit model ten opzichte van een virtuele verzameling van bestanddelen – chemische stoffen die nog niet aangemaakt werden maar wel aangemaakt kunnen worden – om dat bestanddeel te vinden dat dezelfde structuur of pasvorm heeft als de actieve site dat we gemodelleerd hebben. Zodra dit gebeurd is, is het niet echt moeilijk om een chemische stof te produceren die de coördinaten van het farmacofoormodel getrouw nabootst.

Contact leggen met

collega's

In een industrie zoals de onze die gebaseerd is op kennis en ideeën, is het menselijk kapitaal doorslaggevend voor succes. Om het creatief potentieel van ons wereldwijd team van meer dan 8.400 werknemers in meer dan 40 landen en met meer dan 75 verschillende nationaliteiten vrij te maken, creëren we een netwerkorganisatie.



We bieden niet alleen de instrumenten om dit te bereiken, maar werken ook aan een niet-hiërarchische, 'silo-vrije' omgeving waarin iedereen zich vrij voelt om kennis, expertise en ideeën uit te wisselen en kan aansluiten bij de hoogste ethische en regelgevende normen.

Gloednieuwe elektronische instrumenten om de kennis en expertise van de individuen samen te brengen en om een grotere interne transparantie te creëren:

In 2006 lanceerden we een vernieuwend intranetinstrument, UCB-People, dat persoonlijke werknemersprofielen bevat, inclusief informatie over hun kennis, vaardigheden en doelstellingen. Zo kunnen de werknemers in de hele wereld collega's zoeken met complementaire expertise voor welbepaalde projecten. Ons O&O-team creëert verder virtuele samenwerkingsplatforms, gebaseerd op de principes van actieve kennisdeling van Wikipedia®, de vrije encyclopedie op internet.

Centres of Excellence, zodat onderzoekers nieuwe ideeën kunnen verkennen en uitwisselen:

Om onze onderzoekswetenschappers de nodige tijd, omgeving en middelen te geven om zich toe te leggen op onze therapeutische prioriteiten, hebben we "Centres of Excellence" (Centra van Uitmuntendheid) gecreëerd die zich toeleggen op specifieke therapeutische domeinen. Dit bevrijdt hen van alle bureaucratie en andere beperkingen die vaak gepaard gaan met grote organisaties. Deze Centra spitsen zich toe op: immunologie en oncologie (Slough, VK), inflammatie (Cambridge, VK), en storingen van het centrale zenuwstelsel (Braine-l'Alleud, België).

Wereldwijde inzichten, kennis en ervaringen, formele en informele netwerken delen:

Er worden "townhall" vergaderingen georganiseerd waar managers met verschillende functies en uit verschillende geografische zones presentaties geven over de ontwikkelingen in hun domein en deze in open sessies te bespreken. De onderwerpen gaan van specifieke aspecten van de O&O tot de uitdagingen van het werken in opkomende markten. We zijn ook gestart met de oprichting van "coffee corners", "on-line chatrooms" en andere omgevingen waar de werknemers met verschillende functies vrij en op een informele manier kunnen samenkomen om ervaringen en ideeën uit te wisselen.

Een paar jaren geleden zou Ying
niet in staat geweest zijn om te zien
wat ze aan het kopen was.



De pels die de man draagt zou een ernstige allergische reactie bij haar uitgelokt hebben. Haar ogen zouden opgezwollen geweest zijn door de tranen en dan had ze beslist voortdurend moeten niezen. Stof en pollen hadden een gelijkaardig effect, waardoor haar capaciteit om een normaal dagelijks leven te leiden drastisch verminderde. Nu ze Xyzal® ingenomen heeft, kan ze opnieuw genieten van eenvoudige genoegens, zoals boodschappen doen op de lokale markt.



1.



2.



3.



4.



5.



6.

1. Roch Doliveux
Chief Executive Officer en Voorzitter van het Uitvoerend Comité
2. Melanie Lee
Executive Vice President, Research and Development
3. Luc Missorten
Executive Vice President en Chief Financial Officer
4. Jean-Pierre Pradier
Executive Vice President, Human Resources
5. Bill Robinson
Executive Vice President, Global Operations
6. Bob Trainor
Executive Vice President en General Counsel
7. Detlef Thielgen
Chief Executive Officer, Schwarz Pharma



7.

Uitvoerend Comité

Overzicht

UCB's streven en verlangen naar succes, gedreven door de nauwe relaties met onze patiënten, heeft een belangrijke rol gespeeld voor de prestaties van 2006.

Andere sleutelfactoren waren:

- Het creatief vermogen van ons team O&O:

Onze krachtige en unieke combinatie van biologie en chemie – voor zover we weten investeren heel weinig bedrijven in het onderzoek naar de integratie van beide disciplines – is een belangrijk pluspunt en levert bemoedigende resultaten. Er zijn maar weinig biotechnologische of farmaceutische bedrijven die kunnen uitpakken met een zo rijke pipeline, inclusief twee nieuwe moleculen die deel gingen uitmaken van het klinische ontwikkelingsportefeuille in 2006, samen met elf andere in een latere onderzoeks- en preklinische fase.

- Een degelijk beheer van de levenscyclus:

Dit kwam tot uiting in het buitengewoon aantal nieuwe indicaties voor Keppra® die in de loop van 2006 gelanceerd, goedgekeurd of geregistreerd werden, naast het succes van Zyrtec® als toonaangevend geneesmiddel in de VS.

- Een aanhoudend engagement voor een betere kwaliteit en efficiëntie:

Ons vermogen om in te spelen op de toenemende vraag naar Keppra®, met lagere productiekosten en een grotere flexibiliteit, is maar een voorbeeld.

- De inspanningen van onze 8.400 werknemers over de hele wereld:

Wij willen hen graag danken voor de indrukwekkende inspanningen die zij het hele jaar door geleverd hebben en voor hun vermogen om vooruit te lopen op verandering.

Centraal Zenuwstelsel

Belangrijke competitieve troeven

- Het enige bedrijf dat investeert in de gepatenteerde SV2-proteïne:

Ons anti-epilepticum Keppra® is, net zoals zijn opvolgers, gebaseerd op UCB's unieke en gepatenteerde inzichten in de biologische en farmacologische relaties van de SV2A-proteïne. In tegenstelling tot de traditionele targets voor epilepsie en andere aandoeningen van het centraal zenuwstelsel, bevindt deze proteïne zich binnen de wand van de zenuwcellen en niet aan de buitenkant (zoals bij traditionele targets), zodat we unieke 'inside'-informatie krijgen over de biologische en chemische manieren waarop deze cellen communiceren en we hun impact kunnen moduleren. We wendden onze kennis over de SV2- familie van proteïnen nu aan om de volledige rol van de aanverwante SV2B en SV2C-proteïnen te decoderen bij ernstige aandoeningen. We hebben ook ervaring met de G-proteïnekoppelende receptoren (GPCR) die op een nieuwe manier benaderd worden.

“UCB’s leiderschap op het vlak van epilepsie heeft ons, samen met ons uitgesproken engagement op dit therapeutisch vlak, ertoe geholpen om nauwe en wederzijds productieve relaties op te bouwen met de patiënten, hun verzorgers en de neurologen.”

- Sterke en rechtstreekse relaties met de patiënten, hun verzorgers en specialisten van aandoeningen aan het centraal zenuwstelsel, in het bijzonder neurologen:

UCB’s leiderschap op het vlak van epilepsie heeft ons, samen met ons uitgesproken engagement op dit therapeutisch vlak, ertoe geholpen om nauwe en wederzijds productieve relaties op te bouwen met neurologen.

Patiëntinitiatieven zoals onze “Canine Assistance Programmes” hebben de nadruk gelegd op dit engagement en hebben ons geholpen om uitzonderlijk nauwe relaties op te bouwen met de patiënten en hun verzorgers, doordat ze ons kostbare informatie verstrekt hebben over de aandoeningen van het centrale zenuwstelsel, waaronder epilepsie.

Belangrijkste ontwikkelingen in 2006

- Groeiend marktaandeel van Keppra® in de VS en toenemend succes in Europa:

Het marktaandeel van dit innoverende geneesmiddel voor de behandeling van epilepsie nam in de VS toe tot 26% (in waarde), mede dankzij de lancering van nieuwe indicaties. In Europa nam het succes ook toe, met een marktaandeel van 25% (in waarde) en zodoende marktleiderschap. Keppra® heeft nu een ervaring van meer dan 1,5 miljoen patiëntjaren.

- Een groter commercieel succes van het geneesmiddel door een breder spectrum van indicaties en een groter geografisch bereik:

In de VS en Europa werd een intraveneuze versie van Keppra® gelanceerd voor patiënten die voor het eerst behandeld worden op de spoeddienst van ziekenhuizen: de patiënten blijven over het algemeen trouw aan het eerste doeltreffende merk dat ze gebruiken. Het geneesmiddel werd ook gelanceerd in de VS en Europa als ondersteuningstherapie voor Jeugdige Myoklonische Epilepsie bij patiëntjes van 12 jaar en ouder (Europa en VS) en als monotherapie (Europa) voor partiële aanvallen bij patiënten van 16 jaar en ouder. Verder registreerden we Keppra® in de VS voor de ondersteuningstherapie van primaire gegeneraliseerde tonisch-klonische aanvallen, wat reeds goedgekeurd is in Europa. Verder boekten we vooruitgang in de ontwikkeling van een formulering voor éénmaal per dag toediening - Keppra® XR. In Azië werd Keppra® goedgekeurd in China en Korea. In Japan bevindt het geneesmiddel zich in het laatste ontwikkelingsstadium.

- De ontwikkeling van nieuwe, meer doeltreffende anti-epileptica om onze franchise na de vervaldatum van het patent van Keppra® te versterken:

Onze nieuwe baanbrekende molecule, *brivaracetam*, die veel krachtiger blijkt te zijn dan Keppra®, boekte een beduidende vooruitgang.

Na de aanvang van Fase III tests in 2007, zou *brivaracetam* de nieuwste standaard moeten worden, omdat het een bijzonder goede respons gaf voor epilepsie bij patiënten die immuun waren voor Keppra®.



“De epilepsie van Dominic heeft een enorme invloed op elk van ons. Wanneer hij een slechte dag heeft, houdt het leven op.”

Dominic zou het U zelf wel vertellen, maar helaas kan dit niet, want hij kan niet spreken. Hij heeft gemiddeld 25 aanvallen per maand. “Hij is als een baby in het lichaam van een acht jaar oud kind”, aldus zijn vader, David. “Mijn echtgenote heeft haar job opgegeven om voor hem te zorgen en zelfs de eenvoudigste dingen, zoals een dagje uit met het gezin, moeten zorgvuldig gepland worden.”

Het geval van Dominic is extreem. Het is ook de sterkste getuigenis van het feit dat de strijd tegen epilepsie nog lang niet gestreden is.

“Samen met Schwarz Pharma, zullen we één van 's werelds top franchise in neurologie hebben.”

- Nieuw partnerschap met Biogen IDEC voor de gezamenlijke ontwikkeling van CDP323 voor multiple sclerose:

Biogen IDEC is een wereldleider voor multiple sclerose en draagt met zijn kostbare kennis bij tot de ontwikkeling van onze nieuwe molecule CDP323, één van de weinige orale alfa-4 integrine-inhibitoren. Biogen IDEC draagt grotendeels bij tot de ontwikkelingskosten en zal in de toekomst in gelijke mate delen in de kosten en opbrengsten van de commercialisering.

- De ontwikkeling van het commercieel vermogen van therapieën voor andere ernstige aandoeningen van het centraal zenuwstelsel, zoals aandachtsstoornissen en cataplexie:

De verkoop van ons middel tegen aandachtsstoornissen/hyperactiviteit, gelanceerd op de Amerikaanse markt onder de naam MetadateTM CD en EquasymTM XL elders, nam toe met 35%. Xyrem[®] werd succesvol in Europa gelanceerd voor de behandeling van cataplexie bij volwassen patiënten met narcolepsie en dat we in licentie hebben van Jazz Pharmaceuticals. Een nieuwe licentieovereenkomst voor Xyrem[®] heeft het aantal landen waarin het geneesmiddel verkocht kan worden van 27 tot 54 gebracht en ons het recht gegeven het te verkopen voor de behandeling van het fibromyalgisch syndroom, voor zover het voor deze indicatie goedgekeurd wordt: de fase III tests zijn lopende. Nootropil[®], ons middel dat de cognitieve functies bevordert en Atarax[®], een kalmeermiddel, kenden bovendien een sterke groei in de opkomende markten, zodat de goede prestaties van beide producten in stand gehouden wordt.

Toekomstige voordelen van de verwerving van Schwarz Pharma

- Het verruimen van onze portefeuille voor het centraal zenuwstelsel, om uit te groeien tot één van 's werelds belangrijkste bedrijven voor de neurologie:

Schwarz Pharma heeft twee veelbelovende laattijdige molecules voor vier belangrijke indicaties, als uitbreiding van onze bestaande therapeutische domeinen en onze intrede toelaten in opkomende markten, zoals de ziekte van Parkinson. Deze omvatten: Neupro[®], de eerste niet-ergolinisch dopamine-inhibitor voor éénmaaldaagse toediening bij de ziekte van Parkinson via een transdermale pleister (patch); *rotigotine* (dezelfde chemische entiteit als de Neupro[®] pleister) voor het rusteloze-benensyndroom; en *lacosamide* voor epilepsie en diabetische neuropathische pijn.

Al deze producten kunnen aan neurologen gepromoot worden zodat we onze commerciële efficiëntie kunnen optimaliseren.

- Het leveren van nieuwe mechanismen voor het behandelen van epilepsie en andere ernstige aandoeningen:

Met *lacosamide*, bijvoorbeeld, voegen we natriumionkanalen met trage activering toe aan ons gamma van mechanismen voor de behandeling van epilepsie en neuropathische pijn. We kunnen ook profiteren van de kennis van Schwarz Pharma op het gebied van de ontwikkeling betreffende het centraal zenuwstelsel, om ons succes en onze marktpositie te versterken.

Sleutelfocus voor UCB en Schwarz Pharma in 2007

- Toename van Keppra®'s omzet en marktaandeel door de optimalisatie van het volledig spectrum van indicaties;
- De snelle ontwikkeling van Keppra® XR en brivaracetam voortzetten;
- Neupro® lanceren voor de ziekte van Parkinson;
- Lacosamide registreren in de VS en Europa voor de behandeling van epilepsie en diabetische neuropathische pijn;
- Ervoor zorgen dat de lancering van Xyrem® en Equasym™ XL op commercieel vlak zo goed mogelijk verloopt.

Inflammatie

Belangrijke competitieve troeven

- Het vermogen om antilichamen te identificeren en aan te passen voor een reeks van inflammatoire aandoeningen:

Aan de hand van onze SLAM-technologie kunnen we buitengewoon snel actieve antilichamen identificeren en dat antilichaam isoleren waarvan de bindingsplaats en het mechanisme de grootste invloed hebben op de target. Dit 'valideert' de target en vermindert de kans op suboptimale resultaten in klinische tests. Aan de hand van de chemie kunnen we ervoor zorgen dat het antilichaam (of fragment) zich gaat binden en kunnen we specifieke chemische verbindingen leveren voor specifieke aandoeningen.

- Sterke 'integrine'-chemie:

Integrine speelt een essentiële rol om te voorkomen dat de cellen de inflammatoire toestand verergeren. Dit is moeilijk in de hand te houden met kleine chemische moleculen, maar UCB heeft een uitzonderlijke kennis van

integrine-inhibitie met nieuwe chemische bestanddelen. CDP323, een alfa-4 integrine-inhibitor, momenteel getest voor multiple sclerose, is hier een voorbeeld van.

- Een keuze van grote en kleine moleculen:

Dit laat ons toe om de targets op de meest doeltreffende manier te benaderen en de nodige flexibiliteit te creëren tussen efficiëntie en voordeel.

Belangrijkste ontwikkelingen in 2006

- Voorbereidende activiteiten voor de lancering van Cimzia™ voor de behandeling van de ziekte van Crohn:

- Aanvraag tot commercialisering in de VS en Europa:

Dit werd gestaafd door klinische resultaten die de efficiëntie en verdraaglijkheid van het geneesmiddel aantoonde, net als het feit dat het de enige anti-TNF is dat geen cellen doodt. De resultaten van het onderzoek werden voorgesteld op tien belangrijke congressen over gastro-enterologie in de VS en Europa.

- Het opbouwen van een wereldwijd verkoop- en marketingteam voor de ondersteuning van de productlancering:

Cimzia™ wordt beheerd als een alleenstaande business unit, om een onderscheid te maken met de mogelijke afleidingen van de andere therapeutische ontwikkelingen en activiteiten binnen UCB. Dankzij de steun van een reeks multidisciplinaire functies, gaande van onderzoek & ontwikkeling tot financiën, HR, verkoop en marketing, bouwden we al snel een wereldwijd team uit, teneinde de mogelijkheden van het product zo goed mogelijk te benutten.

“Cimzia™, ons eerste biologisch bestanddeel, is maar een voorbeeld van wat men kan verwezenlijken met de combinatie van biologie en chemie. Zijn grootste potentieel schuilt in nieuwe indicaties zoals reumatoïde artritis en psoriasis.”

- Het samenbrengen van personen die lijden aan de ziekte van Crohn om steungroepen te vormen en de bewustwording over deze aandoening te versterken:

Voorbeelden zijn de creatie van de nieuwe website crohnsandme.com voor personen met deze aandoening, triathlon teams in de VS en Europa alsook de sponsoring van een belangrijk popconcert van Pearl Jam. We hebben ook studiebeurzen voor Crohn patiënten in de VS gelanceerd, een unicum in dit domein.

- De verdere ontwikkeling van Cimzia™ voor de behandeling van reumatoïde artritis en psoriasis:

Fase III-tests voor reumatoïde artritis verliepen zeer vlot, terwijl een Fase II-tests voor psoriasis, een ziekte waaraan 2% van de bevolking lijdt (4 miljoen mensen in de VS), bijzonder positieve resultaten opleverden.

- De verdere ontwikkeling van het anti-sclerostin antilichaam voor botstoornissen, in samenwerking met Amgen:

Dit buitengewoon snel actief antilichaam is momenteel in Fase I-tests en heeft aangetoond het potentieel te hebben de vorming en sterkte van de beenderen te bevorderen, in plaats van de botaantasting gewoon tegen te houden.

- Onder licentie *epratuzumab* voor de behandeling van B-cellen bij een aantal inflammatoire aandoeningen:

Dit antilichaam is momenteel in klinische evaluatie voor systematische lupus erythematosus en heeft een uniek mechanisme dat de B-cellen deels uitput.

UCB heeft de molecule onder licentie van Immunomedics en heeft wereldwijd de rechten om de molecule te ontwikkelen, te verhandelen en te verkopen voor alle aandoeningen van het immuunsysteem.

Doelstellingen voor 2007

- De goedkeuring verkrijgen voor de lancering van Cimzia™ voor de behandeling van de ziekte van Crohn;
- De registratie en lancering voorbereiden van Cimzia™ voor reumatoïde artritis.

Oncologie

Belangrijke competitieve troeven

Een bevestigde technologie voor een oncologie product:

UCB heeft reeds de deugdelijkheid bewezen van onze technologie voor het vrijgeven van cytotoxische stoffen in tumoren met Mylotarg®, een oncologieproduct ontwikkeld in samenwerking met het Antibody Centre of Excellence van UCB, verkocht door Wyeth en aangewezen voor acute myeloïde leukemie.



“Het voelt aan alsof er een bulldozer over je heen gereden is en herleidt je tot het niveau van een kind.”

Alice Peterson, rechts, was een van de meest veelbelovende tennisterren van Groot-Brittannië, tot ze begon te lijden aan reumatoïde artritis, waardoor ze voor veel ernstigere uitdagingen kwam te staan. “Negen jaar lang doorstond ik dusdanig hevige pijnen dat ik vaak niet eens kon lopen, eten of een telefoon kon vastnemen om met mijn vrienden te praten”.

Alice krijgt nu een anti-TNF behandeling. “De veranderingen waren opmerkelijk. Ik kan opnieuw een zelfstandig leven leiden: ik kan lopen, met de auto rijden en werken.”

“Een succesvolle en gerichte aanwezigheid behouden in de Eerstelijnsgezondheidszorg is essentieel voor onze strategie .”

De flexibiliteit en de technologische voordelen van een tweezijdige pipeline van grote en kleine moleculen:

Met kleine chemische moleculen, bijvoorbeeld, is het met gerichte kinasen mogelijk om de signalen te onderdrukken die kankercellen ertoe aanzetten om zich te vermenigvuldigen of te overleven, terwijl grote moleculen ons in staat stellen om toxines op een zeer gerichte manier vrij te geven, zodat de bijwerkingen beperkt worden. Aan de hand van biologische platforms die biologie en chemie combineren, kunnen we ook hogere hoeveelheden toxines afleveren via antilichamen, het principe van CMC544.

Belangrijkste ontwikkelingen in 2006

Geavanceerde CDP79I door Fase II-tests voor niet-kleincellige longkanker:

Dit innoverende antilichaam werd gecreëerd om de groei van de bloedvaten die tumoren voeden te belemmeren. In februari 2007 verkreeg UCB vrije toegang tot de intellectuele eigendom van Imclone Systems in verband met receptor 2 van de vasculaire endotheliale groeifactor (VEGFR-2) voor CDP79I. De resultaten van de eerste Fase II-tests worden verwacht in het tweede kwartaal van 2007.

Eerstelijnsgezondheidszorg

Belangrijke competitieve troeven

Een gerichte en pragmatische strategie voor de Eerstelijnsgezondheidszorg:

De selectieve aanwezigheid van UCB in de Eerstelijnsgezondheidszorg is belangrijk om drie redenen:

- Op korte tot middellange termijn levert het ons de nodige financiële middelen om onze pipeline van behandelingen voor ernstige aandoeningen te bekostigen en om onze nieuwe producten te lanceren.
- Het laat ons toe geneesmiddelen naar specialisten toe te promoten die de ondersteuning van Eerstelijnsgezondheidszorg vergen, zoals *rotigotine* voor de behandeling van het onrustige-benensyndroom of *lacosamide* voor neuropathische pijnen, en dit samen met Schwarz Pharma.
- Op lange termijn zijn we ervan overtuigd dat de generalisten in de Eerstelijnsgezondheidszorg een steeds belangrijker rol zullen spelen als bewakers van het gezondheidssysteem, wanneer regeringen proberen de toenemende kosten in te dijken. Dit houdt verantwoordelijkheid in voor de verzorging van patiënten met ernstige aandoeningen die aanvankelijk geneesmiddelen voorgeschreven kregen door specialisten. De Eerstelijnsgezondheidszorg heeft een lange geschiedenis van specialist producten te beheren, zoals therapieën voor neuropathische pijn. Dit fenomeen zal toenemen, vooral gezien de technologische vooruitgang die de verdraagzaamheid van de geneesmiddelen verbetert.

Sterke relaties met artsen in de Eerstelijnsgezondheidszorg via ons historische leiderspositie op het vlak van de allergieën:

Onze wereldwijde leiderspositie op het vlak van de allergieën, met op kop ons eerste succes Zyrtec®, nu al meer dan twintig jaar oud, heeft ons de mogelijkheid gegeven om nauwe relaties te onderhouden met geselecteerde huisartsen op alle belangrijkste markten en op vele nieuwe opkomende markten zoals Turkije en de landen van het Gemenebest van Onafhankelijke Staten (GOS).

Een vrij klein en rendabel verkoopsteam, verspreid over de belangrijkste markten:

Op het einde van 2006 had UCB 1.100 medische vertegenwoordigers voor de Eerstelijnsgezondheidszorg in de Europa, 450 in VS, 200 in Japan en 650 in de opkomende markten. Niettegenstaande de omvang, heeft de gerichte aandacht van dit team tot uitmuntende resultaten geleid.

Belangrijkste ontwikkelingen in 2006

De Allergie en Eerstelijnsgezondheidszorg activiteiten bereikten €1,4 miljard, gesteund door sterke prestaties op de nieuwe opkomende markten. De verkoop werd gedreven door onze Allergiefranchise, namelijk Xyzal®. De verkoop in de nieuwe opkomende markten steeg met 21%.

Een uitgebreide en beschermde leiderspositie voor allergieën in de VS, naast een steeds sterkere aanwezigheid op de Europese markten:

Bijgegaan door een sterk pollenseizoen, steeg de wereldwijde verkoop van de allergiefranchise met 2%. Op de vijf belangrijkste markten van Europa groeide het aandeel van Xyzal® tot 13%, met een omzetstijging van 9%, wat goed is voor de leiderspositie in elf Europese landen. De positie van Zyrtec® in de VS steeg tot 45%, gesteund door een omzetstijging van 15%, dankzij de samenwerking met Pfizer. Eind 2007 verstrijkt het patent van Zyrtec® in de VS. Wij hebben een aanvraag ingediend voor een goedkeuring van Xyzal® in de VS en kwamen tot een overeenkomst met sanofi-aventis om het product samen te promoten in dit land.

Enorme vooruitgang geboekt met andere producten in de Eerstelijnsgezondheidszorg:

Vooraf in de domeinen van de behandeling van respiratoire en inflammatoire aandoeningen. In de loop van het jaar, bijvoorbeeld, nam het marktaandeel van Tussionex™, dat 12 uur werkzaam is tegen hoest en verkoudheid, in de VS met 46% toe.

De troeven van Schwarz Pharma

Heeft een ruim aanbod van producten voor de Eerstelijnsgezondheidszorg, waardoor wij de efficiëntie en productiviteit van onze verkoopsteams kunnen verhogen.

Met het productenaanbod van Schwarz Pharma voor de Eerstelijnsgezondheidszorg, komen we aan ongeveer €1 miljard in 2006. We zullen het aantal producten dat elke medische vertegenwoordiger op de markt kan brengen, bijna verdubbelen.

Een sterkere en ruimere geografische dekking van UCB, vooral in de opkomende markten:

Schwarz Pharma heeft een sterke aanwezigheid in nieuwe opkomende markten zoals China en Rusland, net als in de VS en Duitsland. Haar hoofdzetel in Duitsland zal een Centre of Excellence worden voor de Eerstelijnsgezondheidszorg, zodra de fusie wordt doorgevoerd.

2006 Onderzoek en Ontwikkeling

pipeline

UCB

Fase I	Fase II	Fase III
<i>sclerostin</i> Botaantastingsstoornissen	Cimzia™ Psoriasis	Cimzia™ Reumatoïde Artritis
CDP323 Multiple Sclerose	<i>brivaracetam</i> Epilepsie	<i>epratuzumab</i> Lupus
CMC544 Non-Hodgkin lymfomen	<i>seletracetam</i> Epilepsie	Keppra® XR Epilepsie
	CDP791 Niet-kleincellige longkanker	Xyrem® Fibromyalgie
	<i>efletirizine</i> Allergie	

Schwarz Pharma

	<i>lacosamide</i> • Monotherapie Epilepsie • Profylaxe Migraine	<i>lacosamide</i> • Diabetische Neuropathische Pijn • Ondersteuningstherapie Epilepsie
	<i>neusspray rotigotine</i> Acute Symptomen van Parkinson	<i>rotigotine-pleister</i> Rusteloze- benensyndroom
	<i>rotigotine-pleister</i> Fibromyalgie	

Ingediend / Goedgekeurd

Cimzia™
Ziekte van Crohn

Keppra®
Epilepsie - PGTC*

* *Primary Generalised Tonic-Clonic seizures*

rotigotine-pleister

- Vroege Parkinson,
- Gevorderde Parkinson

Inflammation CNS Other Oncology

Belangrijkste vooruitgangen geboekt op het vlak van het onderzoek en de ontwikkeling in de loop van het jaar:

Aanvraag tot registratie van UCB's eerste biologische bestanddeel:

De aanvraag tot registratie van Cimzia™ voor de ziekte van Crohn werd in de VS in februari 2006 ingediend, alsook in Europa in April 2006. In Japan zal het klinisch programma van Cimzia™ geregistreerd worden in 2008. Deze grote molecule boekt verder vooruitgang voor de behandeling van reumatoïde artritis en psoriasis.

Meer mogelijkheden voor Keppra® en de voorbereiding van nieuwe en doeltreffendere anti-epileptica:

Keppra® werd in de VS en Europa goedgekeurd voor een intraveneuze formulering en voor Jeugdige Myoklonische Epilepsie. Het werd ook goedgekeurd in Europa voor monotherapie en primaire gegeneraliseerde tonisch-klonische aanvallen. We boekten ook vooruitgang met de ontwikkeling van een formulering die maar éénmaal per dag toegediend moet worden, Keppra® XR. Verder zette onze voornaamste opvolger van Keppra® - *brivaracetam* – zijn weg door de ontwikkelingspipeline voort. *Brivaracetam* begint met de Fase III-tests in 2007.

De opname van twee nieuwe moleculen in onze ontwikkelingspipeline:

Bovenop een rijke klinische ontwikkelingspipeline, heeft UCB elf moleculen in een laat onderzoeksstadium en preklinische ontwikkelingsfase, inclusief vier grote moleculen en zeven kleine moleculen. In 2007 worden minstens twee nieuwe moleculen opgenomen in onze ontwikkelingspipeline.

Partnerschap om sterker te zijn:

UCB werkt samen in alle fasen van de waardeketting. Zo kunnen we niet alleen aansluiten bij de beste complementaire expertise en middelen die de markt te bieden heeft, maar kunnen we onze interne infrastructuur ook vrij licht en gevat houden. Op het vlak van het onderzoek en de ontwikkeling hebben we momenteel meer dan 30 betekenisvolle partnerschappen voor onderzoek naar en ontwikkeling van antilichamen en chemie, net als gespecialiseerde technologie.

Onze collega's

Onze menselijke diversiteit is onze grootste troef, die ons toelaat verschillende ideeën te delen en de even diverse noden van de patiënten van vandaag beter te begrijpen.

Een omvattende diversiteit:

Met ongeveer 8.400 werknemers in meer dan 40 landen, beschikt UCB over een ongewoon internationale en multiculturele pool van menselijke expertise en ervaring voor een bedrijf van dergelijke omvang. Wij menen dat deze diversiteit – in combinatie met alle andere types van menselijke diversiteit, waaronder het ras, het geslacht, de leeftijd, de religieuze overtuigingen en de seksuele geaardheid – onze business verrijkt en ons de mogelijkheid biedt om een meer open en representatieve kijk te hebben op de uitdagingen en mogelijkheden waarmee de hedendaagse farmaceutische industrie geconfronteerd wordt. We verkennen momenteel nieuwe manieren om deze troef uit te spelen en om ervoor te zorgen dat iedereen gewaardeerd wordt om zijn capaciteiten en geleverde prestaties.

Zoeken naar het juiste evenwicht tussen werk-leven:

Om de last thuis te verlichten, bieden een aantal van onze vestigingen 'butler'-diensten zoals droogkuis of auto-diensten. We werken ook aan een project van "thuiswerken" voor België, de VS en het VK.

Streven naar een samenwerkende en leerrijke omgeving:

'Coffee corners' voor de koffiepauze en andere initiatieven werden ingevoerd om de personeelsleden van verschillende afdelingen ertoe aan te zetten informeel samen te komen en hun kennis en ideeën uit te wisselen. Ook meer formele bijeenkomsten en presentaties werden regelmatig ingericht om de personeelsleden op de hoogte te houden van de ontwikkelingen van het bedrijf wereldwijd, inclusief de toekomstige uitdagingen en kansen.

Uitmuntendheid aanmoedigen en belonen:

Er werd een ultramodern, werknemersgericht prestatiebeheer systeem ingevoerd. Dit systeem berust op drie belangrijke componenten: de prestaties van individuen voeden door het vooropstellen van duidelijke streefdoelen; de ontwikkeling van de personeelsleden aanmoedigen via continue vorming, waaronder coaching en andere technieken; het erkennen van de individuele bijdragen en verwezenlijkingen via een sterke nadruk op de variabele bezoldigingen en andere incentives. In elk stadium, gaande van het vooropstellen van streefdoelen tot het formuleren van plannen voor de ontwikkeling van de carrière en vaardigheden, werken de werknemers nauw samen met hun lijnmanagers en bespreken zij de opties op de meeste gepaste wijze: de dialoog is de kern van onze benadering. We voeren ook eigen programma's voor wereldwijd leiderschap in, samen met een jaarlijkse wereldwijde successie planning, gestuurd door het Uitvoerend Comité.

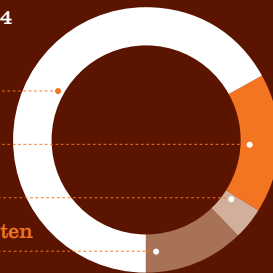
Werknemers volgens
geografische spreiding 2006
Totaal 8.477
uitgeweken in 2006: 137

64% Europa
19% VS
4% Japan
13% Opkomende markten



Werknemers volgens
geografische spreiding 2005
Totaal 8.525
uitgeweken in 2006: 104

67% Europa
17% VS
5% Japan
11% Opkomende markten



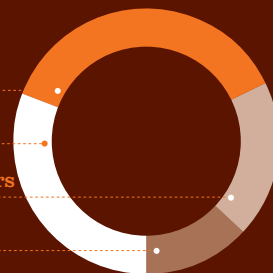
Werknemers volgens kwalificatie 2006
Totaal 8.477

33% Management
40% Verkoop
17% Andere werknemers
10% Arbeiders



Werknemers volgens kwalificatie 2005
Totaal 8.525

31% Management
37% Verkoop
19% Andere werknemers
13% Arbeiders



Medewerkers per geslacht 2006
vrouwen 46% - mannen 54%

Medewerkers per geslacht 2005
Vrouwen 45% - mannen 55%

	2006	2005
Totale personeelskosten (€ miljoen)	616	507
<i>inclusief lonen, salarissen en sociale lasten</i>		
Gemiddelde personeelskosten per werknemer (€ duizend)	73	59

Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen

MVO

UCB investeert fors in patiëntenprogramma's en andere regionale initiatieven om patiënten met ernstige ziekten te helpen een normaal, alledaags leven te leiden.

Opkomen voor de gezinnen
die leven met ernstige aandoeningen:

Naast een groeiend aantal doeltreffende therapieën bieden we een ruim spectrum van programma's om de patiënten en hun gezin de mogelijkheid te geven een normaal leven te leiden. Veel van deze programma's zoals het Crohn's Scholarship Programme, werden reeds aangehaald op de vorige pagina's. Andere initiatieven omvatten de financiering van het Canine Assistance Programme dat honden opleidt om mensen te begeleiden die lijden aan zware epilepsie en de sponsoring van het HOPE (Helping Other People With Epilepsy) Mentoring Program, ontwikkeld in samenwerking met de Stichting Epilepsie in de VS. Tot op heden heeft het programma in de VS circa 100.000 mensen bereikt.

Geavanceerde wetenschappelijke
en professionele kennis:

In de loop van 2006 steunden we de creatie van een nieuwe academische Stoel voor de Behandeling van Inflammatoire Darmaandoeningen aan de prestigieuze universiteit van Leuven in België (Katholieke Universiteit Leuven). UCB wordt ook erkend om te streven naar een beter begrip van epilepsie en de oorzaken ervan, dankzij het Brits National Centre for Young People with Epilepsy (nationaal centrum voor jongeren met epilepsie) of het recent opgerichte UCB Award, ontwikkeld onder de bescherming van de Queen Elisabeth Medical Foundation, voor Neurowetenschappelijk Onderzoek in België.

Stimuleren van de regionale innovatienetwerken:

UCB heeft samengewerkt met meer dan 200 partners in de commerciële, academische en openbare sector uit het Waalse gewest in België, om de streek te laten uitgroeien tot een centrum voor biotechnologie op wereldniveau. BioWin, het vierjaren programma zal groepen van universiteiten en bedrijven, groot en klein, aanmoedigen om samen te werken aan internationale projecten voor gezondheidszorg, ondersteund door een open en ondernemende cultuur. Er worden ook initiatieven gelanceerd om nog meer publiek en fondsgelden uit de privésector aan te trekken.

Benadrukken van GV&M via kennisnetwerken:

Het nieuwe UCB intranet heeft het voor het bedrijf mogelijk gemaakt om de informatie over Gezondheid, Veiligheid en Milieu (GV&M), de instrumenten voor begeleiding en training beter beschikbaar te maken in heel de onderneming. Zo hebben we in de loop van het jaar een GV&M Management Informatierapport uitgegeven op het UCB intranet, waar het geraadpleegd kon worden door alle werknemers. Dergelijke publicaties helpen ons om te gaan met een reeks kwesties betreffende GV&M, gaande van het risicobeheer en het transport van gevaarlijke goederen tot de analyse van incidenten. Onze GV&M professionals wisselen ook praktijken en instrumenten uit tijdens regelmatige bijeenkomsten op webbasis.

Prestatie-indicatoren GV&M

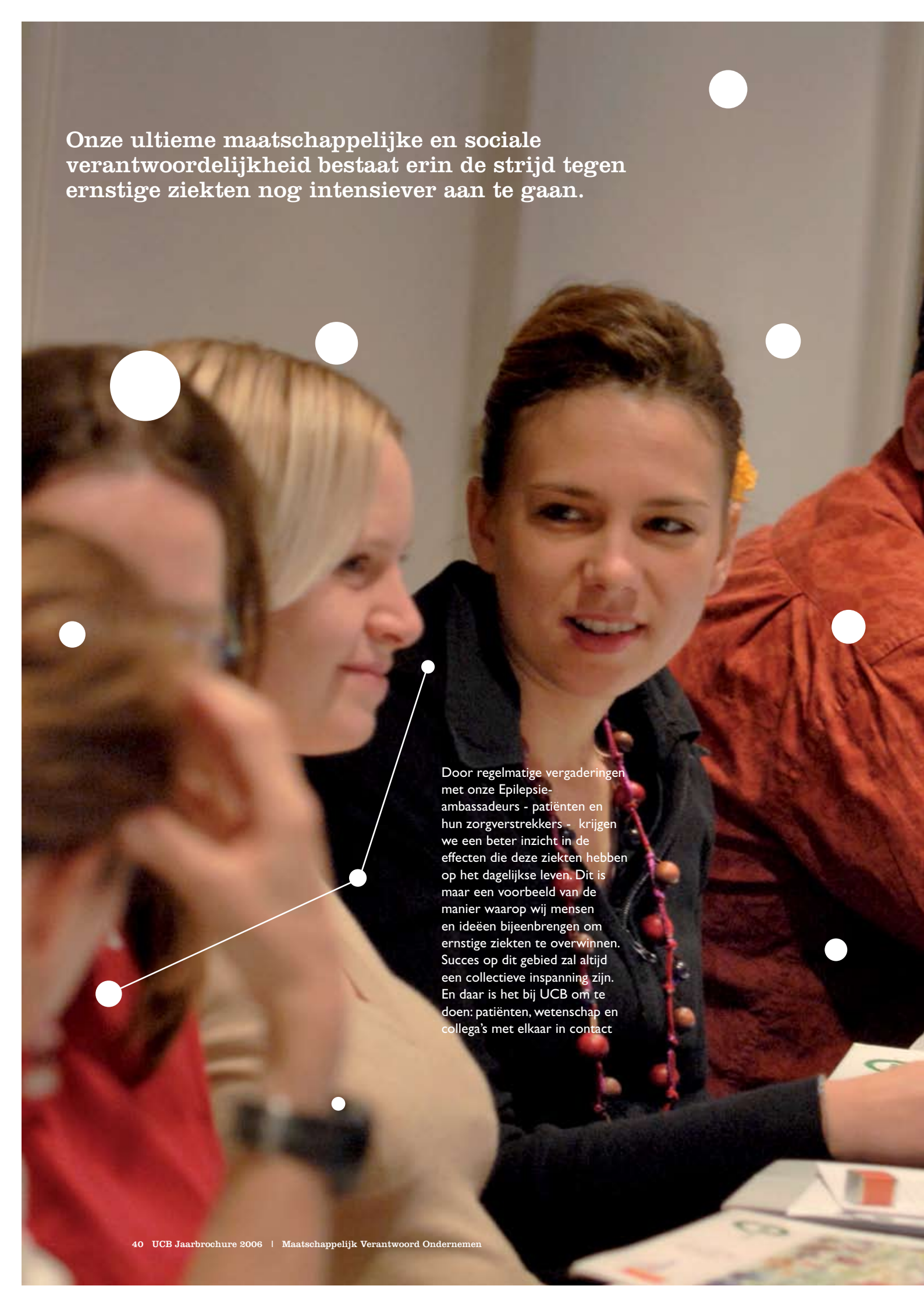
Frequentieverhouding van arbeidsongevallen en ernst van het ongeval

Het aantal ongevallen in 2006 (inclusief verkeersongevallen) waardoor een personeelslid minstens één dan afwezig was op het werk bedroeg 6,4 voor elk miljoen gepresteerde uren, met een ernst van 0,2 (het aantal verloren dagen voor elke duizend gepresteerde uren). Deze cijfers omvatten één dodelijk verkeersongeval. Er zijn geen dodelijke ongelukken gebeurd in onze productie- en O&O-vestigingen.

Milieu-indicatoren

Onze milieuprestaties verbeterden in 2006, zoals de indicatoren hieronder aantonen. We drukken onze absolute milieumetriek uit ten opzichte van de omzet om jaarlijkse vergelijkingen te kunnen maken.

	2006	2005
1. Energieverbruik in onze productie- en O&O-vestigingen (elektriciteit, gas, olie) <i>(uitgedrukt in gigajoules per € miljoen)</i>	346	379
2. Watervverbruik in onze productie- en O&O-vestigingen <i>(uitgedrukt in kubieke meter per € miljoen)</i>	190	243
3. Afvalproductie in onze productie- en O&O-vestigingen <i>(uitgedrukt in ton per € miljoen)</i>	4.9	6.8
4. Afvalrecyclage in onze productie- en O&O-vestigingen <i>(% hergebruikt, gerecycleerd of hersteld)</i>	90	79



Onze ultieme maatschappelijke en sociale
verantwoordelijkheid bestaat erin de strijd tegen
ernstige ziekten nog intensiever aan te gaan.

Door regelmatige vergaderingen met onze Epilepsie-ambassadeurs - patiënten en hun zorgverstrekkers - krijgen we een beter inzicht in de effecten die deze ziekten hebben op het dagelijkse leven. Dit is maar een voorbeeld van de manier waarop wij mensen en ideeën bijeenbrengen om ernstige ziekten te overwinnen. Succes op dit gebied zal altijd een collectieve inspanning zijn. En daar is het bij UCB om te doen: patiënten, wetenschap en collega's met elkaar in contact

Bestuurders en Revisoren

Raad van Bestuur

Georges Jacobs, Voorzitter
Evelyn du Monceau, Vice-Voorzitter
Roch Doliveux, Uitvoerend Bestuurder
Prins Lorenz van België, Bestuurder
Alan John Blinken, Bestuurder
Karel Boone, Bestuurder
Peter Fellner, Bestuurder
Guy Keutgen, Bestuurder
Gerhard N. Mayr, Bestuurder
Arnoud de Pret, Bestuurder
Bridget van Rijckevorsel, Bestuurder
Jean-Louis Vanherweghem, Bestuurder
Gaëtan van de Werve, Bestuurder

Michèle de Cannart d'Hamale,
Secretaris-Generaal

College van Revisoren

Emmanuèle Attout
Daniel Goossens

Erebestuurders

André Jaumotte, Erevoorzitter
Willy De Clercq, Erevoorzitter
Mark Eyskens, Erevoorzitter
Daniel Janssen, Ere Vice-Voorzitter
Francis Cattoir
Michel Didisheim
Anne Janssen
Eric Janssen
Alain Jubert
Paul Etienne Maes
Jean-Charles Velge

Erevoorzitters van het Uitvoerend Comité

Georges Jacobs
Daniel Janssen
Paul Etienne Maes

Verslag over de Corporate Governance

Als een in België gevestigde onderneming die de hoogste normen inzake Corporate Governance nastreeft, heeft de raad van bestuur van UCB in oktober 2005 het Corporate Governance Charter goedgekeurd, zoals vereist door de Belgische wetgeving inzake Corporate Governance. Dit Charter, dat op onze website (ucb-group.com) kan worden geraadpleegd, beschrijft de belangrijkste aspecten en de structuur van de Corporate Governance van UCB, de bevoegdheden van de Raad van Bestuur, zijn Comités en het Uitvoerend Comité. Het werd onlangs geactualiseerd.

In overeenstemming met de Belgische wetgeving wordt op de volgende pagina's de feitelijke informatie weergegeven met betrekking tot de Corporate Governance van UCB. Het verslag bevat een overzicht van de wijzigingen op het vlak van Corporate Governance en van alle relevante gebeurtenissen die zich in de loop van het jaar hebben voorgedaan, zoals wijzigingen in het kapitaal van de onderneming of in de aandeelhoudersstructuur, de aanstelling van nieuwe Bestuurders, de benoeming van Comitéleden of de jaarlijkse bezoldiging die elk lid van de Raad van het Uitvoerend Comité heeft ontvangen. Verder verschaft het verslag, waar dit van toepassing is, bijkomende informatie over eventuele afwijkingen van de Belgische wetgeving.

1. Kapitaal en aandelen

a. Kapitaal

Op 30 september 2006 beliep de waarde van het aandelenkapitaal van UCB N.V. 437.842.500 euro, vertegenwoordigd door 145.947.500 aandelen. Gezien het vrijwillige overnamebod (het Bod) dat door de Vennootschap en haar dochteronderneming UCB SP GmbH werd uitgebracht om alle uitstaande aandelen van het gewone aandelenkapitaal van Schwarz Pharma AG te verwerven voor een contante vergoeding van 50,00 euro en een bijkomende vergoeding van 0,8735 nieuwe aandelen van het gewone aandelenkapitaal van UCB N.V. voor een aandeel van het gewone aandelenkapitaal van Schwarz Pharma AG, heeft UCB N.V. op 23 oktober 2006 een Buitengewone Aandeelhoudersvergadering gehouden om het bestaand nominaal aandelenkapitaal op 129.100.311 euro te brengen en 43.033.437 nieuwe aandelen uit te geven (d.w.z. de nieuwe UCB-aandelen) om als voorraadcomponent te dienen voor de doeleinden van het Bod. De Buitengewone Aandeelhoudersvergadering heeft de kapitaalverhoging goedgekeurd. De aanvaardingen van het Bod tijdens de eerste plaatsingsperiode hebben tot een eerste kapitaalverhoging geleid op 15 december 2006 om het kapitaal op 544.538.304 euro te brengen, vertegenwoordigd door 181.512.768 aandelen. Na de tweede plaatsingsperiode bracht een tweede kapitaalverhoging op 8 januari 2007

het kapitaal op 549.839.856 euro, vertegenwoordigd door 183.279.952 gewone aandelen zonder nominale waarde. Als gevolg van de uitoefening van warrants (zie sectie 1.c), verhoogde het kapitaal van de onderneming opnieuw op 28 februari 2007 met 243.900 euro, wat het kapitaal brengt op 550.083.756 euro, vertegenwoordigd door 183.361.252 aandelen.

b. Aandelen

Sinds 28 februari 2007 is het aandelenkapitaal van UCB vertegenwoordigd door 183.361.252 aandelen. De aandelen kunnen worden geregistreerd, gedematerialiseerd of aan toonder zijn, op verzoek van de aandeelhouder, conform de wet. Tot ze volledig uitbetaald zijn, worden de aandelen geregistreerd op naam en ze kunnen enkel overgedragen worden na voorafgaand akkoord van de Raad van Bestuur. De geregistreerde aandelen op naam worden bijgehouden in een speciaal register. Alle UCB aandelen zijn toegelaten voor notering en verhandeling op Euronext door Euronext Brussel.

Volgens de Belgische wet van 14 december 2005 zullen alle aandelen aan toonder van UCB die geregistreerd zijn op een bewaarnemingsrekening of op een beleggingsrekening op 1 januari 2008 automatisch omgezet worden in gedematerialiseerde aandelen. Vanaf 1 januari 2008 zullen alle aandelen aan toonder neergelegd voor registratie op een dergelijke bewaarnemingsrekening of beleggingsrekening automatisch omgezet worden in gedematerialiseerde aandelen.

c. Warrants

In 1999 en 2000 gaf UCB respectievelijk 145.200 en 236.700 inschrijvingsrechten (warrants) uit:

- De 145.200 warrants die in 1999 uitgegeven werden, geven elk recht om in te schrijven op een gewoon aandeel: na de annulering en de uitoefening van een deel van deze warrants kunnen er tot 31 mei 2009 nog 34.200 warrants uitgeoefend worden en nog 54.700 warrants tot 31 mei 2012.
- De 236.700 warrants die in 2000 uitgegeven werden, geven elk recht om in te schrijven op een gewoon aandeel: na de annulering en de uitoefening van een deel van deze warrants kunnen er tot 28 februari 2010 nog 57.900 warrants uitgeoefend worden en nog 68.600 warrants tot 28 februari 2013.

Uit het bovenstaande volgt dat, indien alle aan deze warrants verbonden rechten uitgeoefend worden, het kapitaal van UCB 550.729.956 euro zou bedragen en het aantal door UCB aangegeven aandelen 183.576.652 zou bedragen.

In 2006 werden 81.300 warrants uitgeoefend. Dit leidde tot een kapitaalverhoging van 243.900 euro en de uitgifte van 81.300 nieuwe aandelen, waardoor het kapitaal op 550.083.756 euro komt, vertegenwoordigd door 183.361.252 aandelen.

Er werden ook defensieve warrants uitgegeven na een beslissing door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders in 2003, exclusief voorkeursrechten. De lening van 600.000 euro wordt vertegenwoordigd door 30.000 schuldbewijzen met een nominale waarde van 20 euro. Aan elk schuldbewijs zijn 1000 warrants verbonden die recht geven op de gezamenlijke inschrijving op 30.000 gewone aandelen. Op deze lening werd ingeschreven door Financière d'Obourg N.V., de referentieaandeelhouder van UCB waarvan de naam op 23 mei 2005 gewijzigd werd in Financière de Tubize.

Op dezelfde Algemene Vergadering van Aandeelhouders werd een ad-hoc comité opgericht en werden de leden van dit Comité benoemd. Dit Comité houdt zich bezig met beslissingen, in vooraf bepaalde omstandigheden, betreffende de uitvoering van de defensieve maatregelen en met de goedkeuring van alle overdrachten van dergelijke warrants. De houders van warrants sluiten een overeenkomst af met UCB waarin de partijen zich ertoe verbinden de voorwaarden van uitgifte en uitoefening van de warrants na te leven. De looptijd van de warrants en de overeenkomsten is vastgesteld op 5 jaar.

De warrants mogen enkel uitgeoefend worden na een beslissing van het ad-hoc comité waarbij verklaard wordt dat zich een van de vooraf vastgelegde omstandigheden voorgedaan heeft die gepaard gaan met de volgende vijandige overnameaanbiedingen:

- lancering van een overnamebod door een derde partij die vijandig geacht wordt door de Raad van Bestuur van UCB;
- wijziging van de controle van UCB door transacties die te maken hebben met UCB aandelen door een of meerdere derde partijen, uitgeoefend op of buiten de aandelenmarkt, geïsoleerd of in overleg;
- de dreiging van een overnamebod of een operatie die gepaard gaat met een wijziging van de controle van UCB.

Aandelen die voortvloeien uit de uitoefening van deze warrants zullen uitgegeven worden met verwijzing naar de marktprijs over een periode vóór de uitgifte.

d. Ingekochte eigen aandelen

Op 31 december 2006 bezat UCB N.V. geen UCB aandelen.

UCB Fipar N.V., een indirect gelieerde onderneming van UCB N.V., verwierf 746.800 UCB aandelen in 2002, 372.904 UCB aandelen in 2003, 1.064.200 UCB aandelen in 2004, 370.000 UCB aandelen in 2005 en 950.000 UCB aandelen in 2006. Op 31 december 2006 hield UCB Fipar N.V. een totaal van 3.186.360 UCB aandelen, die 1,76% van het totaal aantal uitgegeven UCB aandelen vertegenwoordigden.

De UCB aandelen werden verworven door UCB Fipar N.V. teneinde te kunnen voldoen aan de uitoefening van aandelenopties die toegekend werden aan personen van de UCB groep met bestuurdersfuncties. Voor meer informatie over de aandelenoptieplannen van UCB N.V. (zie p. 101).

2. Aandeelhouders en aandeelhoudersstructuur

Na het succesvolle vrijwillige Openbare Overnamebod (gecombineerd aanbod in contanten en aandelen) door UCB en haar dochteronderneming UCB SP GmbH aan de aandeelhouders van Schwarz Pharma AG om alle uitstaande aandelen van het gewoon aandelenkapitaal van Schwarz Pharma te verwerven, en dat werd afgesloten op 28 december 2006; hebben zich als volgt enkele belangrijke wijzigingen voorgedaan in het kapitaal en de aandeelhoudersstructuur van de onderneming:

UCB's hoofdaandeelhouder (referentieaandeelhouder) is Financière de Tubize N.V., een op Euronext Brussel genoteerde vennootschap.

Financière de Tubize N.V. heeft transparantieverklaringen verstrekt in overeenstemming met de wet van 2 maart 1989 betreffende de aangifte van belangrijke aandelenparticipaties in beursgenoteerde vennootschappen, de meest recente verklaringen dateren van 9 februari 2007.

Schwarz Vermögensverwaltung GmbH & Co KG dat op 20 december 2006 verklaarde 23.774.936 aandelen, of 13,10% in handen te hebben van het UCB aandelenkapitaal heeft een bijkomende transparantieverklaring gedaan op 9 februari 2007 nadat het 13.889.318 aandelen of 7,7% van het UCB aandelenkapitaal aan lange termijn investeerders had verkocht.

Financière de Tubize N.V. in overeenstemming met de wet van 2 maart 1989 betreffende de publicatie van belangrijke aandelenparticipaties in beursgenoteerde vennootschappen, heeft verklaard in overleg te handelen met het oog op de wetgeving inzake de transparantie als een gevolg van de afsluiting van een aandeelhoudersovereenkomst met elk van de aandeelhouders vermeld in de tabel hieronder. Financière de Tubize N.V. samen met deze aandeelhouders zijn nu in het bezit van 45,94% van het aandelenkapitaal van UCB.

Beschrijving van het beleid waarin de acquisitie is gesitueerd:

“Deze acquisities zijn in lijn met het beleid dat Financière de Tubize N.V., referentieaandeelhouder van UCB, nastreeft dat erin bestaat geleidelijk zijn exclusieve de facto controle van UCB te verhogen. Overeenkomstig de wet van 2 maart 1989, handelt Financière de Tubize N.V. in overleg met de andere declaranten, namelijk (i) Schwarz Vermögensverwaltung, (ii) KBC Bank, (iii) Bank Degroef en Levimmo, (iv) Compar Finance en (v) Patinvest met wie Financière de Tubize N.V. afzonderlijke aandeelhoudersovereenkomsten heeft getekend. Deze overeenkomsten bevatten lock-up en preemtieve rechten onder welbepaalde voorwaarden en beperkingen.”

Rond 52% van Financière de Tubize N.V. is in handen van de familie Janssen.

In overeenstemming met de transparantieverklaringen volgens de wet van 2 maart 1989, zijn de UCB-aandeelhouders:

De belangrijke aandeelhouders met zeggenschap van UCB per 28 februari 2007

	Actueel	Volledig verwaterd	Datum van de laatste verklaring overeenkomstig de wet van 2 maart 1989
Kapitaal €	550 083 756	550 729 956	
Aandelen	183 361 252	183 576 652	
1 Financière de Tubize S.A. (Tubize)	66 370 000	66 370 000	16 februari 2007
% totaal	36,20	36,15	
2 Schwarz Vermögensverwaltung GmbH	9 885 618	9 885 618	16 februari 2007
% totaal	5,39	5,39	
3 KBC Bank N.V.	2 289 318	2 289 318	16 februari 2007
% totaal	1,25	1,25	
4 Bank Degroof S.A.	669 230	669 230	16 februari 2007
% totaal	0,36	0,36	
5 Levimmo S.A.	1 230 770	1 230 770	16 februari 2007
% totaal	0,67	0,67	
6 Compar Finance S.A.	1 900 000	1 900 000	27 februari 2007
% totaal	1,04	1,03	
7 Patrinvest S.C.A.	1 900 000	1 900 000	16 februari 2007
% totaal	1,04	1,03	
 Tubize + concert: 2,3,4,5,6 en 7	 84 244 936	 84 244 936	 16 februari 2007
% totaal	45,94	45,89	
 8 Eupac (EuroPacific Fund)	 9 149 466	 9 149 466	 17 januari 2007
% totaal	4,99	4,98	

De overige UCB-aandelen zijn in handen van het publiek.

3. Raad van Bestuur en Comités van de Raad

a. Raad van Bestuur

Samenstelling van de Raad van Bestuur en Onafhankelijke Bestuurders.

Van 1 januari tot 13 juni 2006 was de Raad van Bestuur als volgt samengesteld:

Georges Jacobs, Voorzitter
Daniel Janssen, Vice-Voorzitter
Roch Doliveux, Uitvoerend Bestuurder
Prins Lorenz van België
Alan Blinken
Karel Boone
Peter Fellner
Guy Keutgen
Gerhard Mayr
Arnoud de Pret
Evelyn du Monceau
Bridget van Rijckevorsel
Jean-Louis Vanherweghem

Op de Aandeelhoudersvergadering van 13 juni 2006 verstreek het mandaat van Daniel Janssen, Vice-Voorzitter van de Raad, een vertegenwoordiger van

de referentieaandeelhouder en een niet-onafhankelijk Bestuurder die de leeftijdsgrens had bereikt. De Raad besliste om Evelyn du Monceau aan te stellen om Daniel Janssen te vervangen als Vice-Voorzitter van de Raad vanaf 13 juni 2006.

Er werd een nieuwe Niet-Uitvoerende Bestuurder aangesteld op de Aandeelhoudersvergadering die gehouden werd op 13 juni 2006:

Gaëtan van de Werve

Gaëtan van de Werve behaalde een doctoraat in de rechten (KUL) en heeft ook een MBA van de Vlerick Management School (RUG) in 1972.

Hij ging in 1973 bij Petrofina N.V. werken, waar hij verschillende managementfuncties vervulde op het gebied van bevoorrading, verkoop en marketing. Hij was de managing director van Sigma Paints (Thailand) van 1983 tot 1985. In 1992 vervoegde hij de European Petroleum Industry Association (EUROPIA) als executive officer, verantwoordelijk voor het milieu, taks en juridische zaken. In 1996 ging hij bij de Belgian Oil Industry Association werken als Secretaris-Generaal.

Gaëtan van de Werve is geen lid van de Raad van Bestuur van een andere beursgenoteerde vennootschap.

Evelyn du Monceau, Arnoud de Pret en Bridget van Rijckevorsel zijn vertegenwoordigers van UCB's referentieaandeelhouder en komen bijgevolg niet in aanmerking als Onafhankelijke Bestuurders. Dit is ook het geval voor Gaëtan van de Werve die Daniel Janssen verving na de Algemene Aandeelhoudersvergadering van 2006 als een vertegenwoordiger van UCB's referentieaandeelhouder.

Omdat Georges Jacobs uitvoerende functies uitvoerde bij de UCB Groep tot 31 december 2004, voldoet hij ook niet aan de eisen inzake de onafhankelijkheid. Roch Doliveux is een Uitvoerende Bestuurder en is bijgevolg geen Onafhankelijke Bestuurder. Peter Fellner is Adviseur geweest van de Voorzitter van het Uitvoerend Comité van UCB sinds 1 januari 2005 en was een Uitvoerend Bestuurder van Celltech Group PLC tot april 2003, dat in juli 2004 deel werd van de UCB Groep en voldoet om deze twee redenen niet aan de onafhankelijkheidscriteria.

Guy Keutgen was een Niet-Uitvoerend Bestuurder van UCB sinds 1990 en zijn mandaat werd meer dan drie keer vernieuwd. Hoewel hij voldoet aan de onafhankelijkheidscriteria die vastgelegd zijn in de wet en door de Raad van Bestuur, voldoet hij niet aan de onafhankelijkheidscriteria overeenkomstig de Belgische wetgeving inzake Corporate Governance vanwege het aantal keren dat zijn mandaat verlengd werd. Niettemin, zoals toegestaan, is de Raad van Bestuur van mening dat deze lange ervaring als een lid van de Raad van Bestuur van UCB niet van dusdanige aard is dat dit zijn onafhankelijkheid als Bestuurder aantast.

Prins Lorenz van België, Alan Blinken, Karel Boone, Jean-Louis Vanherweghem en Gerhard Mayr voldoen volledig aan de onafhankelijkheidscriteria die vastgelegd zijn door de wet, de Raad van Bestuur en de Belgische wetgeving inzake Corporate Governance.

De huidige samenstelling van de Raad van Bestuur is als volgt:

	Einde van mandaat	Onafhankelijke Bestuurders
Georges Jacobs, Voorzitter	2008	
Evelyn du Monceau, Vice-Voorzitter	2008	
Roch Doliveux, Uitvoerend Bestuurder	2007	
Prins Lorenz van België	2007	x
Alan Blinken	2009	x
Karel Boone	2009	x
Peter Fellner	2008	
Guy Keutgen	2008	x
Gerhard Mayr	2008	x
Arnoud de Pret	2008	
Bridget van Rijckevorsel	2008	
Jean-Louis Vanherweghem	2008	x
Gaëtan van de Werve	2009	

Het mandaat van Roch Doliveux en van Prins Lorenz van België zal verstrijken op de Algemene Aandeelhoudersvergadering van 26 april 2007. Deze mandaten zullen ter vernieuwing voorgelegd worden op deze Algemene Vergadering.

Tijdens deze vergadering zal de Raad van Bestuur, op voordracht van het Comité van Benoemingen en Bezoldigingen, de benoeming aanbevelen van Patrick Schwarz-Schütte als een bijkomend lid van de Raad van Bestuur.

Patrick Schwarz-Schütte was Voorzitter van de directieraad van Schwarz Pharma AG tot eind 2006 en zal bijgevolg niet kwalificeren als een Onafhankelijke Bestuurder.

Het curriculum vitae van de Bestuurders en van de kandidaat-bestuurders kan geraadpleegd worden op de website van UCB.

De secretaris van de Raad van Bestuur is Michèle de Cannart, Vice-Voorzitter en Secretaris Generaal.

Werking van de Raad van Bestuur:

In 2006 vergaderde de Raad van Bestuur acht keer, met een aanwezigheidsgraad van 100%.

Er waren in 2006 geen transacties of enige andere contractuele relaties tussen de Vennootschap, inclusief haar verbonden ondernemingen, en leden van de Raad van Bestuur die een belangenconflict hadden kunnen doen ontstaan dat de wettelijke limieten inzake belangenconflicten zou overschrijden.

In 2005 en 2006 organiseerde de Raad van Bestuur een introductieprogramma voor zijn nieuwe en reeds in functie zijnde Bestuurders. Hierin kwamen de verschillende expertisedomeinen van een biofarmaceutisch bedrijf aan bod, met name: onderzoek en ontwikkeling, commerciële aangelegenheden, beheer van intellectueel eigendom, overnames, productie, financiering, informatieverwerking, risicobeheer en tot slot management en governance.

Raad van Bestuur: evaluatie

Begin 2006 begon de Raad van Bestuur - net als in 2003 - aan een evaluatie van zijn bijdrage tot het succes van de Vennootschap op lange termijn. Op basis daarvan moet de strategische missie van de Raad van Bestuur gedefinieerd worden. Verder moet de evaluatie leiden tot een optimalisering van de samenstelling en van de werking van de Raad van Bestuur en zijn Comités en zijn samenwerking met de CEO en het Uitvoerend Comité. De evaluatie werd uitgevoerd onder leiding van de Voorzitter van de Raad van Bestuur en de Voorzitter van het Comité van Benoemingen en Bezoldigingen (zie Charter inzake Corporate Governance, punt 3.5., voor meer informatie over dit proces).

De Niet-Uitvoerende Bestuurders belegden in 2006 geen vergaderingen in afwezigheid van de CEO, die de enige Uitvoerende Bestuurder is. Hun samenwerking met het Executive Management werd in 2006 geëvalueerd tijdens de zelfevaluatie van de Raad van Bestuur.

b. Comités van de Raad

Auditcomité

Samenstelling van het Auditcomité:

De huidige samenstelling van het Auditcomité is als volgt:

	Einde van mandaat	Administrateurs Indépendants
Arnoud de Pret, Voorzitter	2008	
Alan Blinken	2009	x
Guy Keutgen	2008	x

(zie ook Charter inzake Corporate Governance, punt 4.2.2.)

Het Auditcomité vergaderde in 2006 drie keer, met een aanwezigheidsgraad van 100%. Een deel van de vergaderingen werd gehouden in aanwezigheid van de externe revisoren. De vergaderingen van het Auditcomité werden bijgewoond door Luc Missorten, Executive Vice President Finance, door Hilde Sonck, Vice President Reporting and Consolidation en door Michèle de Cannart, Vice President & General Secretary die optrad als Secretaris. Twee vergaderingen werden bijgewoond door Bob Trainor, Executive Vice President & General Counsel en ook Voorzitter van het Risk Management Committee van de Groep, twee vergaderingen werden bijgewoond door André Khairallah, Vice President Operational Audit en één door Guy Van den Dorpe, Vice President & Treasurer.

Comité van Benoemingen en Bezoldigingen

Samenstelling van het Comité van Benoemingen en Bezoldigingen:

Tot de Aandeelhoudersvergadering van 13 juni 2006 was het Comité van Benoemingen en Bezoldigingen als volgt samengesteld:

Daniel Janssen, Voorzitter
Evelyn du Monceau
Karel Boone
Gerhard Mayr

De Raad heeft beslist om Evelyn du Monceau te benoemen om Daniel Janssen als Voorzitter van het Comité van Benoemingen en Bezoldigingen te vervangen en stelde op 13 juni 2006 een nieuw lid, Gaëtan van de Werve, aan.

De huidige samenstelling van de Raad van Bestuur is als volgt:

	Einde mandaat	Onafhankelijke Bestuurders
Evelyn du Monceau, Voorzitter	2008	
Karel Boone	2009	x
Gerhard Mayr	2008	x
Gaëtan van de Werve	2009	

(zie ook Charter inzake Corporate Governance, punt 4.3.2.)

Het Comité voor Benoemingen en Bezoldigingen vergaderde in 2006 drie keer, met een aanwezigheidsgraad van 100%.

De vergaderingen van het Comité werden ook bijgewoond door Roch Doliveux, Voorzitter van het Uitvoerend Comité, behalve wanneer er zaken werden besproken die verband hielden met hemzelf. Ook Jean-Pierre Pradier, Executive Vice President Human Resources, woonde de vergaderingen bij als Secretaris.

In januari 2006 werd voor de nieuwe en in functie zijnde leden van het Comité een introductieprogramma georganiseerd, om hen uitvoerig te informeren over de rol en taken van de Comités en het bezoldigingsbeleid van de Vennootschap.

Bezoldiging van de Bestuurders en van de leden van de Comités van de Raad

Zoals bepaald door de Aandeelhoudersvergadering in 2005, bedroeg de jaarlijkse vergoeding van de Bestuurders 39.000 euro en de jaarlijkse bezoldiging van de Voorzitter van de Raad 78.000 euro. Bovendien hadden de Bestuurders recht op zitpenningen van 1.000 euro per vergadering en de Voorzitter van de Raad van Bestuur op 2.000 euro per vergadering.

De jaarlijkse bijkomende vergoeding voor de leden van de Comités van de Raad bedroeg 5.000 euro en die van de Voorzitters van de Comités van de Raad 10.000 euro.

Deze vergoedingen, die in 2005 goedgekeurd werden door de aandeelhouders, waren op twee criteria gebaseerd: de vaste en variabele bezoldigingen van Bestuurders van beursgenoteerde Belgische vennootschappen en de door Europese biofarmaceutische bedrijven betaalde bezoldigingen.

Bepaalde Niet-Uitvoerende Bestuurders zijn ook Niet-Uitvoerende Bestuurders van andere bedrijven van de Groep UCB en kunnen als dusdanig recht hebben op vergoedingen, bezoldigingen of honoraria als Bestuurders. In 2006 ontving Alan Blinken 30.000 US dollar als vergoeding voor zijn mandaat als Niet-Uitvoerend Bestuurder van UCB Holdings Inc, een Amerikaans filiaal van UCB.

In toepassing van deze regels bedroeg de bezoldiging van de Bestuurders en van de leden van de Comités van de Raad voor 2006:

	Bezoldiging (€)
Georges Jacobs, Voorzitter	94 000
Evelyn du Monceau, Vice-Voorzitter	54 500
Daniel Janssen	28 500
Roch Doliveux, Uitvoerend Bestuurder (*)	47 000
Prins Lorenz van België	47 000
Alan Blinken	76 154
Karel Boone	52 000
Peter Fellner	47 000
Guy Keutgen	52 000
Gerhard Mayr	52 000
Arnoud de Pret	57 000
Bridget van Rijckevorsel	47 000
Jean-Louis Vanherweghem	47 000
Gaëtan van de Werve	26 000

(*) De details van de bezoldiging van de uitvoerende functie van Roch Doliveux worden hierna vermeld in punt 3. b. en 3.c.

c. Uitvoerend Comité

Samenstelling van het Uitvoerend Comité:

Tot 31 december 2006 was het Uitvoerend Comité als volgt samengesteld:

Roch Doliveux,
CEO en Voorzitter van het Uitvoerend Comité
Melanie Lee,
Executive Vice President R&D
Jean-Pierre Pradier,
Executive Vice President Human Resources
Luc Missorten,
Executive Vice President Finance
William Robinson,
Executive Vice President Global Operations
Robert Trainor,
Executive Vice President General Counsel

Alleen de Voorzitter is een lid van de Raad van Bestuur.

Door een beslissing van de Raad van Bestuur werd Detlef Thielgen, Schwarz Pharma CEO, op 1 januari 2007 aangesteld als een nieuw lid van het Uitvoerend Comité.

Detlef Thielgen

Voorzitter van de Uitvoerende Raad van Schwarz Pharma AG werd aangesteld in januari 2007. Binnen Schwarz Pharma AG bekleedde Detlef Thielgen de functies van CFO van Schwarz Pharma AG, Managing Director van Schwarz Pharma Operations en verantwoordelijke voor de wereldwijde productie en bevoorradingsketen en Vice-Voorzitter Financiën & Administratie/CFO bij Schwarz Pharma Inc/USA.

Werking van het Uitvoerend Comité:

Het Uitvoerend Comité heeft in 2006 tweemaal per maand vergaderd, behalve in juli en augustus.

Er waren in 2006 geen transacties of andere contractuele relaties tussen de Vennootschap, inclusief haar verbonden ondernemingen, en leden van het Uitvoerend Comité die een belangenconflict hadden kunnen doen ontstaan.

Bezoldiging van de leden van het Uitvoerend Comité:

Het bezoldigingsbeleid voor de leden van het Uitvoerend Comité is uitvoerig beschreven in het UCB Charter of Corporate Governance onder punt 5.4.1. dat beschikbaar is op de website van UCB.

- a. Naast zijn Bestuurdershonoraria als lid van de Raad van Bestuur van UCB N.V., heeft de Voorzitter van het Uitvoerend Comité in 2006 de volgende bezoldigingen en andere directe of indirecte voordelen ontvangen van UCB of van haar filialen:
- Basissalaris: 1.010.000 euro
 - Incentive op kort termijn (bonus):
 - De in 2007 uit te betalen bonus voor het boekjaar 2006 bedraagt: 785.198 euro
 - Incentive op lange termijn (aantal aandelen en opties van

UCB): zie punt 3.c. hierna.

- Andere componenten van de bezoldiging, zoals de pensioenkosten, verzekeringen, geldwaarde van andere voordelen, met een verklaring en indien nodig de bedragen van de belangrijkste componenten:

Totaal bedrag: 1.371.720 euro waarvan:

- pensioenvoordeel (gebaseerd op service-kost): 1.249.658 euro

- b. De bezoldigingen en andere voordelen die UCB of haar filialen op globale basis rechtstreeks of onrechtstreeks aan alle andere leden van het Uitvoerend Comité toegekend heeft, bedragen:

- Basissalaris: 2.002.509 euro
 - Incentive op korte termijn (bonus):
 - De in 2007 uit te betalen bonussen voor het boekjaar 2006 bedragen: 1.498.219 euro
 - Andere componenten van de bezoldiging, zoals de pensioenkosten, verzekeringen, geldwaarde van andere voordelen, met een verklaring en indien nodig de bedragen van de belangrijkste componenten:
- Totaal bedrag: 1.704.026 euro waarvan:
- pensioenvoordeel (gebaseerd op service-kost): 1.342.550 euro

c. Aandelenopties en toegekende aandelen in 2006

	Aandelen- opties*	Toegekende- aandelen**
Roch Doliveux	45 000	15 000
Melanie Lee	15 000	5 000
Jean-Pierre Pradier	15 000	5 000
Luc Missorten	15 000	5 000
Bill Robinson	15 000	5 000
Bob Trainor	15 000	5 000

(*) aantal rechten om tussen 1 april 2009 en 31 maart 2016 een aandeel van UCB te kopen tegen een prijs van 40,14 euro (40,57 euro voor Bob Trainor) (tussen 1 januari 2010 en 31 maart 2016 voor Roch Doliveux, Jean-Pierre Pradier, Luc Missorten en Bill Robinson).

(**) aantal aandelen van UCB dat gratis afgeleverd moet worden na een wachttijd van drie jaar, indien nog in dienst van de Groep.

De Algemene Aandeelhoudersvergadering van 13 juni 2006 heeft het reglement betreffende het aandelentoekeningsplan goedgekeurd.

- d. De belangrijkste contractuele voorwaarden voor de aanwervings- en vertrekregelingen voor de Voorzitter van het Uitvoerend Comité:

- Het contract voor de Voorzitter van het Uitvoerend Comité voorziet dat, in geval van ontslag, hij een forfaitair bedrag zal ontvangen dat overeenkomt met 24 maanden van zijn werkelijk basisloon, verhoogd met het werkelijk gemiddeld variabel loon dat hij ontvangen heeft tijdens de drie voorgaande jaren. In geval van ontslag omwille van een "wijziging van controle", zal het forfaitair bedrag overeenstemmen met 36 maanden.

Teneinde het basispensioenplan aan te vullen, geniet de Voorzitter van het Uitvoerend Comité van een pensioenovereenkomst die evolueert in verhouding met zijn basisloon.

Er is geen specifieke overeenkomst voor de andere leden van het Uitvoerend Comité, behalve in geval van beëindiging. Ze zullen in aanmerking komen voor een forfaitaire som die

gelijk is aan een minimum van 12 maanden van de actuele vergoedingsbasis.

4. Particuliere beleggingstransacties en Handel in Vennootschapsaandelen

In naleving van Richtlijn 2003/6/EC betreffende handel met voorkennis en marktmanipulatie, heeft de Raad van Bestuur de Code betreffende Persoonlijke Transacties goedgekeurd om handel met voorkennis en marktmisbruik te voorkomen, in het bijzonder tijdens de perioden die voorafgaan aan de publicatie van resultaten of gegevens die een aanzienlijke invloed kunnen hebben op de prijs van het UCB aandeel of van een Vennootschap die het doelwit is van een geplande operatie.

De Code betreffende Persoonlijke Transacties verbiedt alle werknemers (Bestuurders, Executive management en andere werknemers) om te handelen in aandelen of andere financiële instrumenten van de Vennootschap gedurende een welomschreven periode vóór de bekendmaking van haar financiële resultaten (gesloten periodes). De Code bevat ook regels die transacties door bepaalde werknemers (Sleutelbedienden) beperken. Tot slot verbiedt de Code bepaalde werknemers die voorkennis bezitten of weldra zullen bezitten om gedurende "bijzondere gesloten periodes" UCB aandelen te kopen of te verkopen.

De Raad heeft Michèle de Cannart, Vice President & General Secretary, benoemd tot Compliance Officer. Haar taken en verantwoordelijkheden zijn in de Code vastgelegd. De Code bevat de lijst van Sleutelbedienden die de Compliance Officer vanaf 1 januari 2006 op de hoogte moeten brengen van alle transacties op UCB aandelen die zij voor eigen rekening wensen uit te voeren.

De Code voldoet volledig aan de bepalingen van Richtlijn 2003/6/EC betreffende handel met voorkennis en marktmanipulatie en aan de bepalingen van het Belgische Koninklijke Besluit van 24 augustus 2005 dienaangaande.

De Code kan geraadpleegd worden op de website van UCB: <http://www.ucb-group.com>

5. Externe audit

De Revisoren ("College van Revisoren") van de Groep UCB en UCB N.V. zijn Daniel Goossens en Emmanuèle Attout. De Algemene Aandeelhoudersvergadering heeft hen voor een periode van drie jaar aangesteld en heeft hun vergoeding in overeenstemming met de wet vastgelegd. Hun mandaat kan vernieuwd worden. Het mandaat van Emmanuèle Attout, dat in 2003 voor het eerst benoemd werd, werd vernieuwd en zal in 2009 verstrijken. Het

mandaat van Daniel Goossens werd in 2006 vernieuwd om het mandaat van beide Revisoren te stroomlijnen en zal dus in 2009 verstrijken.

De revisoren en de bedrijven waarbij zij werkzaam zijn, oefenen voor de UCB groep geen andere activiteiten uit dan externe auditwerkzaamheden.

UCB betaalde de volgende vergoedingen aan de Revisoren in 2006:

(€)	Audit	Mbt de audit	Overige	Totaal
D. Goossens	90 000	30 690	7 400	128 090
E. Attout	90 000	33 700	129 000	252 700
PricewaterhouseCoopers	93 234	-	61 427	154 661
Totaal	273 234	64 390	197 827	535 451

TOEPASSING VAN ARTIKEL 523
VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN

UCB N.V.
Researchdreef 60
B-1070 Brussel
RPR 0403 053 608

**UITTREKSEL UIT DE NOTULEN VAN DE VERGADERING VAN
DE RAAD VAN BESTUUR GEHOUDEN OP 13 MAART 2006**

Aanwezig:

Georges Jacobs, Voorzitter
Daniel Janssen, Vice-Voorzitter
Roch Doliveux, Uitvoerend Bestuurder
Prins Lorenz van België, Bestuurder
Alan Blinken, Bestuurder
Karel Boone, Bestuurder
Peter Fellner, Bestuurder
Evelyn du Monceau, Bestuurder
Guy Keutgen, Bestuurder
Gerhard Mayr, Bestuurder
Arnoud de Pret, Bestuurder
Bridget van Rijckevorsel, Bestuurder
Jean-Louis Vanherweghem, Bestuurder

Aanwezig:

Michèle de Cannart d'Hamale, Secretaris Generaal

(...)

Voordat de Raad van Bestuur overgaat tot enige beraadslaging of beslissing omtrent de volgende agendapunten:

- *Incentive-programma op lange termijn:
Aandelenopties en aandelentoekenningen*

deelt Roch Doliveux, Uitvoerend Bestuurder, mee dat hij een rechtstreeks financieel belang heeft bij de genoemde beslissingen. Overeenkomstig Artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen, trekt de Uitvoerend Bestuurder zich terug teneinde bij de beraadslagingen van de Raad van Bestuur omtrent deze beslissingen niet bij te wonen en niet deel te nemen aan de stemming.

* * *

De Raad van Bestuur stelt vast dat Artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen van toepassing is op de operaties.

Bijgevolg zet de Raad van Bestuur, overeenkomstig de beschikkingen van dit Artikel en met het oog op de bekendmaking in de Jaarbrochure bedoeld in Artikel 96 , lid 7 van het Wetboek van Vennootschappen, het volgende uiteen:

1. Aandelenoptieplannen 2006

a. Rechtvaardiging en financiële gevolgen:

Deze operatie heeft tot doel, zoals vroeger, om het aandeelhouderschap in hun eigen bedrijf te bevorderen van ongeveer 700 leidinggevende personeelsleden van graad 6 en hoger van de UCB groep en om ze financieel te stimuleren door ze verder en meer te betrekken bij het succes van de Vennootschap en ze gevoelig te maken voor de waarde van de UCB aandelen op de markten, met inachtneming van de regels betreffende bevoorrechte informatie.

Het zou niet gerechtvaardigd zijn om de Bestuurder die lid is van het Uitvoerend Comité van de Vennootschap, uit te sluiten van de 700 leidinggevende personeelsleden van graad 6 en hoger van de Groep voor wie de uitgifte voorbehouden is.

De beperkte financiële gevolgen van de operatie voor de Vennootschap, bestaan in het eventuele verschil tussen de prijs voor de aankoop van de eigen aandelen door de Vennootschap en de verkoop ervan aan het betrokken personeel op het ogenblik dat de opties uitgeoefend worden in overeenstemming met de voorwaarden vastgesteld in het reglement van het plan, desgevallend te vermeerderen met het verschil tussen de uitoefenprijs en de beurskoers van het UCB aandeel op dat ogenblik.

b. Verdeling:

De Raad van Bestuur heeft de aanbevelingen van het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen goedgekeurd in verband met de regels voor de toekenning van opties volgens de categorieën waarin de functies zijn onderverdeeld en de verschillende verantwoordelijkheidsniveaus. Er zullen dus 1.450.000 opties toegekend worden aan circa 700 leidinggevende personeelsleden van graad 6 en hoger van de UCB groep.

c. Bepaling van de uitoefenprijs:

De uitoefenprijs van deze aandelen zal het laagste van de twee volgende bedragen zijn:

- de gemiddelde slotkoers over de 30 kalenderdagen die aan het aanbod voorafgaan (van 2 tot 31 maart 2006)
- of de slotkoers van de dag die het aanbod voorafgaat (31 maart 2006).

d. Verwerving van rechten:

Om af te stemmen op de markten buiten België en een wereldwijde cultuur te stimuleren door de internationalisering van ons aandelenoptieplan, heeft de Raad beslist om het reglement voor de aandelenoptieplannen vanaf 2006 te veranderen: het aandelenoptieplan zal een periode hebben voor de verwerving van de rechten van 3 jaar vanaf de datum van de aanvaarding van de toekenning voor landen waar dit niet toegestaan is (of minder gunstig is). Bijgevolg zal de verwerving van de rechten voor de begunstigten die in België verblijven, ongewijzigd blijven (d.w.z. van 2 januari van het vierde kalenderjaar volgend op het jaar van de toekenning).

e. Documentatie:

De Raad van Bestuur keurde de documentatie goed die voor de begunstigten van het aanbod opgesteld werd en waarin met name de redenen en de modaliteiten van het aanbod vermeld worden, evenals de informatie over het aantal en de aard van de roerende waarden die hen aangeboden worden.

2. Aandelentoe Kenningsplan UCB 2006

a. Rechtvaardiging en financiële gevolgen:

Deze operatie, die voorbehouden is aan het Leadership Team van UCB, voorgesteld door het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen, heeft tot doel om het aandeelhouderschap onder deze personeelscategorie van de UCB groep in hun eigen bedrijf te bevorderen en hen financieel te stimuleren door hen verder en meer te betrekken in het succes van de Vennootschap en hen gevoelig te maken voor de waarde van de UCB-aandelen op de markten, met inachtneming van de regels betreffende bevoorrechte informatie. Deze gratis toekenning van aandelen kadert als langetermijn-incentive in het bezoldigingsbeleid ten aanzien van deze personeelscategorie en is gebonden aan de voorwaarde dat de betrokkene tewerkgesteld blijft binnen UCB gedurende minstens drie jaar.

Het zou niet gerechtvaardigd zijn om de Bestuurder die lid is van het Uitvoerend Comité van de Vennootschap, uit te sluiten van de 40 Senior Executives van UCB voor wie de aandelentoe kenning voorbehouden is.

De financiële gevolgen van de operatie voor de Vennootschap bestaan vooral in de dekking door één of meerdere Vennootschappen van UCB, van de verplichtingen die voortvloeien uit deze toekenningen van gratis UCB aandelen, d.w.z. de aankoopprijs en de financieringskost van de aandelen, desgevallend te verminderen met de dividenden die uitgekeerd worden tijdens de periode waarin de aandelen gehouden worden.

b. Verdeling:

De Raad van Bestuur keurt de aanbevelingen van het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen goed in verband met de regels voor de gratis toekenning van de aandelen volgens de verschillende functie- en verantwoordelijkheidsniveaus. Er zullen 110.000 aandelen toegekend worden aan ongeveer 40 Senior Executives van UCB. Het is mogelijk dat 50.000 bijkomende aandelen in de loop van het jaar toegekend zullen worden aan begunstigten voor uitzonderlijke omstandigheden door een beslissing van het Uitvoerend Comité.

c. Documentatie:

De Raad keurde de documentatie goed die voor de begunstigten van het aanbod opgesteld werd en waarin met name de redenen en de modaliteiten van het aanbod vermeld worden, evenals informatie over het aantal en de aard van de roerende waarden die hen aangeboden worden, samen met de voorwaarden die voor het aanbod gelden.

Delegeren van bevoegdheden:

De Raad van Bestuur heeft beslist om alle bevoegdheden te delegeren aan de Voorzitter van het Uitvoerend Comité van UCB, op dit ogenblik Roch Doliveux, en aan de Secretaris-Generaal van UCB, momenteel Michèle de Cannart d'Hamale, die afzonderlijk optreden en het recht hebben om hun bevoegdheden verder te delegeren om de uitvoering van de genomen besluiten te waarborgen en meer in het bijzonder om het uitgiftereglement, de documentatie voor de begunstigten en de uitoefeningsprocedure uit te werken.

(...)

Financieel verbonden

Inhoudstafel

UCB Groep

Managementverslag van de Raad van Bestuur

1. Overzicht van de bedrijfsprestaties	52
2. Inkomstenverklaring	55
3. Balans	64
4. Kasstroomoverzicht	66
5. Investerings	67
6. Pro Forma geselecteerde financiële informatie (UCB & Schwarz Pharma gecombineerd)	67
7. Vooruitzichten 2007	70

Geconsolideerde jaarrekening

• Geconsolideerde winst- en verliesrekening	71
• Geconsolideerde balans	72
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht	73
• Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen	74

Toelichting bij de Geconsolideerde Jaarrekening	75
---	----

Verslag van het College der Commissarissen	115
--	-----

UCB N.V.

Verkorte statutaire jaarrekening	117
• Balans	118
• Inkomstenverklaring	119
• Resultaten van UCB N.V. en voorgestelde uitkering	120
• Kwijting van de bestuurders en de commissarissen	120

Managementverslag van de Raad van Bestuur

1. Overzicht van de bedrijfsprestaties¹

UCB heeft het genoegen haar resultaten over het boekjaar dat afgesloten werd op 31 december 2006 te rapporteren welke werden opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS). UCB bleef verder bouwen om een wereldwijde biofarmaceutische leider te worden met nadruk op gespecialiseerde gebieden door haar niet-kernactiviteiten verder af te stoten en door de overname van het in Duitsland gevestigde farmaceutische bedrijf Schwarz Pharma.

Belangrijkste financiële informatie:

- De opbrengsten stegen met 8% (of +9% bij constante wisselkoers) tot 2 523 miljoen euro (2005: 2 341 miljoen euro), gedreven door een sterke netto omzet en een aanzienlijke bijdrage van de royalty-inkomsten. Indien geen rekening wordt gehouden met de afgestoten producten, zouden de opbrengsten met 11% (of +12% bij constante wisselkoersen) gestegen zijn.
- De netto-omzet steeg met 7% (of +8% bij constante wisselkoers) tot 2 188 miljoen euro (2005: 2 043 miljoen euro), vooral gedreven door de kernproducten van UCB: Keppra®, Zyrtec® en Xyzal®.
- Sterke prestatie van Keppra® met een netto-omzet van 761 miljoen euro, wat een toename betekent van 36% (+37% bij constante wisselkoers), waardoor zijn positie als marktleider in de VS versterkt wordt. Naar verwachting zal het product verder blijven genieten van een positief momentum dankzij de verwachte reeks van nieuwe goedkeuringen voor elipepsieindicaties.
- Een stevige verkoop van allergieproducten met een netto-omzet van 704 miljoen euro, een toename van 2% (of +4% bij gelijke wisselkoers) met een aanhoudende groei van Zyrtec® in de VS en een bestendige prestatie van Xyzal® dat de achteruitgang van Zyrtec® in Europa meer dan compenseerde.
- De voorgezette forse investeringen in O&O van 615 miljoen euro, een stijging van 21%, was vooral gericht op verschillende indicaties van Cimzia™, de opvolgers van Keppra® en de oncologie.
- De recurrente EBITA van 511 miljoen euro, inclusief een voorschot van Biogen IDEC voor CDP323, wat een toename betekent van 8% (of +9% bij constante wisselkoers) vergeleken met 475 miljoen in 2005.
- De recurrente EBIT van 475 miljoen euro, hetgeen een toename betekent van 9% (of +10% bij constante wisselkoers) vergeleken met 437 miljoen euro in 2005.
- De winst uit voorgezette bedrijfsactiviteiten is met 36% gestegen tot 367 miljoen euro, inclusief 90 miljoen euro meerwaarden na inkomstenbelastingen op de verkoop van niet-kern activiteiten (Bioproducts) en producten

(Delsym™, Corifeo® rechten, Gastrocrom®), 30 miljoen niet terugkerende kosten na inkomstenbelastingen en de uitzonderlijke financiële kosten na belastingen die gepaard gaan met de acquisitie van 11 miljoen euro.

- Op vergelijkbare basis (exclusief afgestoten activiteiten in Bioproducts, Delsym™, Corifeo® rechten en Gastrocrom®), zouden zowel de netto-omzet als de opbrengsten in 2006 met 11% vermeerderd zijn (of 12% bij een constante wisselkoers) en zou de recurrente EBIT 18% hoger gelegen hebben (of +20% bij een constante wisselkoers).
- Op vergelijkbare basis en exclusief de impact na inkomstenbelastingen van niet terugkerende items, het voorschot van Biogen IDEC en de uitzonderlijke financiële kosten verbonden aan de overname, zouden de opbrengsten van 2006 uit voortgezette bedrijfsactiviteiten met 14% gestegen zijn (of +15% bij een constante wisselkoers) van 261 miljoen euro in 2005 tot 297 miljoen euro.

1.1 Wijzigingen in de consolidatiekring

UCB zette zijn omvorming tot een biofarmaceutische leider voort door op 25 september zijn intentie bekend te maken om een openbaar bod te lanceren en door op 10 november 2006 effectief een openbaar bod uit te brengen op alle uitstaande aandelen van Schwarz Pharma. Bij het sluiten van de periode voor het ruilaanbod op 28 december 2006, bezat UCB 86,8% van alle uitstaande aandelen van Schwarz Pharma op een volledig verwaterde basis. UCB heeft daarom de balans van Schwarz Pharma Group per 31 december 2006 geconsolideerd. De resultaten van de Schwarz Pharma bedrijvengroep zullen volledig geconsolideerd worden vanaf 1 januari 2007.

Terzelfdertijd heeft UCB zijn portefeuille verder blijven stroomlijnen door de niet-kernactiviteiten of producten zoals Bioproducts, Delsym™, Corifeo® rechten of Gastrocrom® af te stoten. Om een betere vergelijking mogelijk te maken, zullen sommige cijfers van dit managementverslag voorgesteld worden, exclusief de afgestoten activiteiten en producten.

Als resultaat van de afstoting van de overige activiteiten in Surface Specialities in februari 2005, heeft UCB hun financiële prestaties zowel voor 2005 als voor 2006 gerapporteerd als deel van de winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten.

1.2 Andere belangrijke gebeurtenissen in 2006

Er hebben zich een aantal gebeurtenissen voorgedaan die UCB financieel beïnvloed hebben of zullen beïnvloeden.

Overeenkomsten

- **VS levocetirizine (Xyzal®) overeenkomst met Sepracor:** In februari 2006 hebben UCB en Sepracor

¹ Als gevolg van afrondingen is het mogelijk dat het totaal van de financiële cijfers in de tabellen die in dit Managementverslag zijn opgenomen niet gelijk is aan de weergegeven som.

Inc een licentieovereenkomst gesloten met betrekking tot het antihistaminicum *levocetirizine*. In het kader van deze overeenkomst heeft Sepracor een licentie aan UCB verleend voor alle patenten en patenttoepassingen van Sepracor in de Verenigde Staten met betrekking tot *levocetirizine* en zullen aan Sepracor royalties verschuldigd zijn voor de verkoop van *levocetirizine*-producten in de VS.

- **Xyzal® overeenkomst met sanofi-aventis in VS:** In september 2006 ondertekenden UCB en sanofi-aventis een overeenkomst voor de co-promotie van Xyzal®, een op voorschrift te verkrijgen antihistamine geneesmiddel (*levocetirizine*-dihydrochloride). Volgens deze overeenkomst (i) zal sanofi-aventis samen met UCB Xyzal® promoten in de VS; (ii) de omzet boeken; (iii) een onmiddellijke betaling doen aan UCB en uitgestelde betalingen op bepaalde stadia in de ontwikkeling en commercialisering van het geneesmiddel, gekoppeld aan reglementaire goedkeuringen en verkoopcijfers. De winst zal verdeeld worden tussen sanofi-aventis en UCB.
- **epratuzumab overeenkomst met Immunomedics:** In mei 2006 hebben UCB en Immunomedics Inc een overeenkomst gesloten voor de wereldwijde ontwikkeling, samenwerking en licentie voor *epratuzumab*. De overeenkomst verleent UCB de exclusieve wereldwijde rechten om *epratuzumab* te ontwikkelen, op de markt te brengen en te verkopen voor alle auto-immuunziekteindicaties. Het meest gevorderde programma voor de behandeling van Systemic Lupus Erythematosus (SLE).
- **Xyrem® overeenkomst met Pharmaceuticals:** In juni 2006 verleende Jazz Pharmaceuticals Inc. aan UCB een exclusieve licentie om al haar producten die sodium oxybaat als een actief bestanddeel bevatten, te verdelen onder de handelsbenaming Xyrem® in de meeste Europese landen en sommige andere landen. In oktober 2006 breidden de partijen de licentie uit tot bijkomende landen en tot de commercialisering van Xyrem® voor de behandeling van het fibromyalgiesyndroom als en wanneer Xyrem® goedgekeurd is voor deze indicatie.
- **Xyrem® overeenkomst met Verus Pharmaceuticals:** In augustus 2006 hebben UCB en Verus Pharmaceuticals Inc. een exclusieve licentieovereenkomst gesloten voor de verdeling van Twinject® in Europa. Twinject® is een epinefrine auto-injector die aangewezen is voor de spoedbehandeling van ernstige allergieën. UCB heeft een optie om het gelicentieerde product in gelijk welk ander land ter wereld te commercialiseren, behalve in de VS en Canada. De overeenkomst verstrijkt op een land-per-land basis op de vervaldatum van de laatste geldige octrooiclaime voor het gelicentieerde product en tien jaar vanaf de datum van de overeenkomst.
- **CDP323 overeenkomst met Biogen IDEC:** In oktober 2006 sloten UCB en Biogen IDEC een globale samenwerkingsovereenkomst om gezamenlijk CDP323 te ontwikkelen en te commercialiseren voor de behandeling van de "relapsing-remitting" vorm van multiple sclerose (MS) en andere potentiële indicaties. Volgens deze overeenkomst ontving UCB een vooruitbetaling van 30 miljoen US Dollar en heeft recht op bijkomende

betalingen bij het behalen van ontwikkelings- en verkoopdoelstellingen. Bovendien zal Biogen IDEC significant bijdragen tot de kosten van de fase II en fase III klinische proeven. Alle kosten voor de commercialisering evenals de winsten zullen gelijk verdeeld worden.

Transacties:

- **Verkoop van Bioproducts aan Lonza:** In januari 2006 verkocht UCB zijn in België gevestigde divisie Bioproducts Manufacturing aan het Zwitserse Lonza A.G. De verkoop was substantieel voltooid op 28 februari 2006. Deze divisie, die actief was in chemische peptide bulkproducten, stelde ongeveer 300 personen te werk. De totale vergoeding bij de afsluiting van de verkoop voor de divisie bedroeg 120 miljoen euro en werd later aangepast ten gunste van UCB om de gebruikelijke aanpassingen van het werkkapitaal weer te geven.
- **Verkoop van Gastrocrom® aan Azur Pharma:** In januari 2006 verkocht UCB de rechten voor de Verenigde Staten van haar behandeling tegen mastocytosis, Gastrocrom® genaamd, aan het privé-bedrijf Azur Pharma. Mastocytosis wordt veroorzaakt door een teveel aan zogenaamde mastcellen die het immuunsysteem van het lichaam normaal helpen om het weefsel tegen aandoeningen te beschermen.
- **Teruggave van de rechten op Corifeo® aan Recordati:** In april 2006 sloot UCB een overeenkomst met Recordati voor de teruggave van de rechten voor de verkoop en de marketing in Duitsland van Corifeo®, een calciumkanaalblokkerend antihypertensivum, voor een betaling aan UCB van 10 miljoen euro.
- **De verkoop van Delsym™ aan Adams Respiratory Therapeutics:** In mei 2006 ondertekende UCB een overeenkomst met Adams Respiratory Therapeutics Inc. voor de verkoop van Delsym™, een 12 uur werkzame hoestsiroop die zonder voorschrift verkrijgbaar is. Daarnaast hebben de twee bedrijven een afzonderlijke licentieovereenkomst afgesloten met betrekking tot de technologie voor de progressieve vrijgave gedurende 12 uur.

Reglementaire goedkeuringen/ Registratieaanvragen

- **Equasym™ XL (formule voor de vertraagde vrijgave - Equasym™ Retard) goedkeuring in Finland:** In februari 2006 heeft het "National Agency for Medicine" in Finland de marketing goedgekeurd van Equasym™ XL voor de behandeling van aandachtstekortstoornis met hyperactiviteit (ADHD).
- **Registratieaanvraag van Cimzia™ in de Verenigde Staten:** In februari 2006 diende UCB een Biologics License Application (BLA) bij de "Food and Drug Administration" (FDA) met het oog op de goedkeuring van Cimzia™ voor de behandeling van patiënten met de ziekte van Crohn.
- **Europese goedkeuring voor Intraveneuze formulering Keppra®:** In april 2006 heeft UCB van de Europese Commissie de goedkeuring gekregen voor het gebruik van Keppra® als een adjuvante therapie voor

de behandeling van aanvallen met partieel begin met of zonder secundaire veralgemening bij patiënten en kinderen vanaf 4 jaar die aan epilepsie lijden.

- **Aanvraag van de toelating bij EMEA voor de marketing van Cimzia™:** In april 2006 diende UCB een aanvraag in voor de commercialisering bij het Europese Medisch Agentschap ("European Medicines Agency" (EMA)) met het oog op de goedkeuring van Cimzia™ voor de behandeling van patiënten met de ziekte van Crohn.
- **Europese goedkeuring van Keppra® voor Juveniele Myoclonische epilepsie:** In mei 2006 heeft de Europese Commissie het gebruik goedgekeurd van Keppra® als een adjuvante therapie bij de behandeling van myoclonische aanvallen bij volwassenen en adolescenten vanaf 12 jaar en ouder met Juveniele Myoclonische epilepsie.
- **Reglementaire registraties bij FDA & EMEA voor Keppra bij primaire veralgemeende tonisch-klonische aanvallen:** In mei 2006 heeft UCB een variatie aangevraagd bij EMEA en heeft een bijkomende aanvraag ingediend voor een nieuw geneesmiddel bij de "Food and Drug Administration" in de Verenigde Staten voor het gebruik van Keppra® als een adjuvante therapie voor de behandeling van primaire veralgemeende tonisch-klonische aanvallen bij volwassenen en kinderen vanaf vier jaar met idiopathisch veralgemeende epilepsie.
- **Procedure van Wederzijdse Erkenning voor Equasym™ XL:** In mei 2006 deelde UCB mee dat het met succes de Procedure van Wederzijdse Erkenning voor Equasym™ XL afgerond had voor het gebruik bij de behandeling van de symptomen van aandachtstekortstoornis met hyperactiviteit waarbij het V.K. fungeerde als referentielidstaat.
- **Goedkeuring van Keppra® in Korea:** In juli 2006 keurde de Koreaanse Food & Drug Administration Keppra® goed als adjuvante therapie voor de behandeling van aanvallen met een partieel begin met of zonder secundaire veralgemening bij volwassenen met epilepsie.
- **Goedkeuring van de intraveneuze formulering van Keppra® in de VS:** In augustus 2006 kondigde UCB aan dat het de goedkeuring ontvangen had van de FDA voor de intraveneuze formulering van Keppra® in de VS.
- **Goedkeuring voor de monotherapie van Keppra® in Korea:** In augustus 2006 kondigde UCB aan dat de epilepsiepatiënten met een nieuwe diagnose van aanvallen met partieel begin voortaan behandeld kunnen worden met een eerstelijnsbehandeling met Keppra®.
- **Goedkeuring van de FDA van Keppra® voor Juveniele Myoclonische epilepsie:** In augustus 2006 keurde de FDA het gebruik van Keppra® goed als adjuvante therapie bij de behandeling van myoclonische aanvallen bij volwassenen en adolescenten vanaf 12 jaar met Juveniele Myoclonische Epilepsie.
- **Aanvraag van de registratie van Xyzal® bij de FDA:** In augustus 2006 kondigde UCB aan dat het een aanvraag had ingediend bij de Amerikaanse regelgevende autoriteit (FDA) voor de reglementaire toelating van Xyzal®, een antihistamine voor de behandeling van allergiesymptomen, seizoengebonden allergische rhinitis, niet-seizoengebonden allergische rhinitis en chronische idiopathische urticaria.
- **Registratie van Zyrtec® voor pediatrisch gebruik in Japan:** In oktober 2006 werd Zyrtec® voor pediatrisch gebruik bij de regelgevende Japanse autoriteiten geregistreerd.
- **Goedkeuring van Keppra® in China:** In november 2006 werd Keppra® in China goedgekeurd als adjuvante therapie voor de behandeling van aanvallen met partieel begin bij volwassenen en kinderen van vier jaar en ouder.
- **Gunstig advies van EMEA over het gebruik van Keppra® bij primaire gegeneraliseerde tonisch/klonische aanvallen:** In november 2006 bracht EMEA een positief advies uit en beval de Europese Commissie aan om de commercialisering van Keppra® als een adjuvante therapie bij de behandeling van primaire gegeneraliseerde tonisch-klonische aanvallen bij volwassenen en adolescenten van 12 jaar met gegeneraliseerde idiopathische epilepsie toe te staan.
- **Volledige antwoordbrief van de FDA over de BLA van Cimzia™:** In december 2006 heeft UCB een volledige antwoordbrief ontvangen van de Amerikaanse Food and Drug Administratie waarin om bijkomende informatie en verduidelijkingen gevraagd werd betreffende de gegevens die verstrekt werden in zijn "Biologics License Application" voor de goedkeuring van Cimzia™ voor de behandeling van de ziekte van Crohn.

Pijnpijn van producten in ontwikkeling

- **Belangrijke positieve resultaten van Cimzia™ voor de behandeling van Psoriasis:** In juli 2006 kondigde UCB belangrijke positieve resultaten aan naar aanleiding van de eerste studie voor de beoordeling van de doeltreffendheid en de veiligheid van Cimzia™ bij de behandeling van patiënten met matige tot ernstige psoriasis.
- **Positieve resultaten fase II voor brivaracetam:** In september 2006 kondigde UCB positieve resultaten aan betreffende de fase II van brivaracetam dat voor nieuwe mijlpalen zorgt in de behandeling van epilepsie naast Keppra®.
- **Positieve resultaten fase II voor seletracetam:** In september 2006 kondigde UCB positieve resultaten aan van de eerste fase II proef met seletracetam, waaruit een uitgesproken efficiëntie bleek bij patiënten die aan sterke refractaire epilepsie lijden.
- **Preklinische vooruitgang voor sclerostin in samenwerking met Amgen:** In september 2006 kondigde UCB de preklinische vooruitgang aan voor het antilichaam sclerostin voor de behandeling van osteoporose, in samenwerking met Amgen.

- **Opstarten van fase III voor Keppra® XR:** In september 2006 heeft UCB de start aangekondigd van een klinische proef van fase III met Keppra® XR waarvan de resultaten in het vierde kwartaal van 2007 verwacht worden.
- **De efficiëntie van Cimzia™ bij patiënten die eerder behandeld werden met infliximab:** In oktober kondigde UCB een nieuwe post hoc analyse aan van het klinisch proefprogramma PRECISE 2 voor Cimzia™ om het behoud aan te tonen van een remissie en response bij patiënten die matig tot ernstig lijden aan de ziekte van Crohn, ongeacht of ze eerder behandeld werden met infliximab.
- **Behoud van remissie en response van Cimzia™ bij de ziekte van Crohn:** In oktober kondigde UCB een nieuwe post hoc analyse aan van het klinisch proefprogramma PRECISE 2 voor Cimzia™ om het behoud aan te tonen van een remissie en response bij patiënten die matig tot ernstig lijden aan de ziekte van Crohn, ongeacht de duur van de ziekte.

- **Positieve onderzoeken fase III van Cimzia™ bij de behandeling van reumatoïde artritis:** In december 2006 kondigde UCB positieve resultaten aan in de verbetering van tekenen en symptomen van de twee nieuwe fase III onderzoeken van Cimzia™ voor de behandeling van reumatoïde artritis.

1.3 Gebeurtenissen na de balansdatum

- **Verkoop van het gamma voorschrijfvrije geneesmiddelen van UCB in Frankrijk, de Benelux, Zwitserland en Griekenland:** In januari 2007 heeft Pierre Fabre, een farmaceutische leider op de Europese markt van voorschrijfvrije geneesmiddelen het OTC-gamma van UCB in Frankrijk, de Benelux, Zwitserland en Griekenland overgenomen.
- **Beëindiging van de overeenkomst betreffende CDP791 met ImClone:** In februari 2007 hebben UCB en ImClone hun overeenkomst voor de ontwikkeling van CDP791 beëindigd. UCB zal de vrijheid genieten om de wereldwijde rechten te exploiteren met betrekking tot het intellectuele eigendomsrecht van ImClone inzake de werking van CDP791 tegen de receptor 2 van de vasculaire endotheliale groeifactor; een oncologische samenstelling.

1.4 Valuta-impact

Equivalent voor 1 euro	Gemiddelde wisselkoers 2006	Gemiddelde wisselkoers 2005	Stijging/ (Daling)	Slotkoers 2006
US\$	1.255	1.242	-1.0%	1.317
GBP	0.682	0.684	0.3%	0.671
CHF	1.573	1.548	-1.6%	1.607
JPY	145.9	136.8	-6.3%	156.6

Aangezien UCB wereldwijd actief is, wordt het financieel resultaat beïnvloed door wisselkoersschommelingen. De voornaamste valuta's die het financieel resultaat van UCB beïnvloeden, zijn de Amerikaanse dollar (USD), de Japanse Yen (JPY), het Britse pond (GBP) en de Zwitserse frank (CHF). De bovenstaande tabel geeft een overzicht van de gemiddelde koersen die gebruikt werden om de opbrengsten en lasten van UCB om te rekenen naar euro.

Het is UCB's beleid om de kasstromen in de voornaamste factureringsvaluta's continu af te dekken teneinde de negatieve impact op de resultaten en de kasstromen als gevolg van valutaschommelingen te beperken.

Met het oog op de overname van Schwarz Pharma heeft UCB de dekkingsperiode verlengd en dekt nu de transactionele operaties in voor een periode tot 18 maanden.

1.5 Segmenten

Tijdens 2005 was UCB wereldwijd actief op basis van twee bedrijfssegmenten, Biopharmaceuticals en Surface Specialties. Door het afstoten van alle activiteiten van het bedrijfssegment Surface Specialties in de loop van 2004 (Specialty Films) en 2005 (Specialty Chemicals), heeft het management van UCB de interne rapportering aangepast en heeft zijn gesegmenteerde informatierapportering overeenkomstig aangepast. In 2005 werden de financiële resultaten van het bedrijfssegment Surface Specialties gepresenteerd onder "Beëindigde bedrijfsactiviteiten".

Tengevolge van de re-evaluatie van de gesegmenteerde informatierapportering, is de primaire segmentatiebasis van

UCB per 1 januari 2006 gebaseerd op zijn drie voornaamste geografische gebieden, namelijk de Verenigde Staten, Europa en de Opkomende Markten).

De activiteiten van UCB kunnen ondergebracht worden onder een enkel bedrijfssegment: de biofarmaceutische producten. Er zijn geen andere significante bedrijfsklassen, noch op individueel vlak noch op globaal vlak.

2. VERLIES- EN WINSTREKENING

2.1. Voorwoord

Recurrente operationele winst: Vanwege het grote aantal transacties en beslissingen van éénmalige aard die de resultaten van UCB beïnvloeden, wordt de impact van deze éénmalige posten afzonderlijk weergegeven. Naast EBIT (winst vóór rente of recurrente operationele winst), is een regel voor "recurrente EBIT" (REBIT of recurrente operationele winst) opgenomen die de lopende rentabiliteit van de biofarmaceutische activiteiten weerspiegelt. De recurrente EBIT is gelijk aan de regel "Operationele winst vóór bijzondere waardevermindering van activa, herstructurering en overige baten en lasten" die in de geconsolideerde jaarrekening gerapporteerd is.

Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten vóór éénmalige posten: Vanwege het grote aantal transacties en beslissingen van éénmalige aard die de resultaten van UCB beïnvloeden, wordt de impact van deze éénmalige posten afzonderlijk weergegeven. Voor like-for-like vergelijkingsdoelen, werd een regel opgenomen voor "winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten

voor éénmalige posten”, opgenomen die de lopende winst na belastingen van de biofarmaceutische activiteiten weergeeft. De winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten voor éénmalige posten is gelijk aan de regel “winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten” die gerapporteerd werd in de geconsolideerde jaarrekening, aangepast voor de impact na belastingen van de éénmalige posten en éénmalige financiële posten.

Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten bij een constante perimeter: Als men trouwens rekening houdt met de stroomlijning van het productengamma van UCB, werden de cijfers met betrekking tot de doorlopende rentabiliteit opgenomen in de constante perimeter, d.w.z. met uitsluiting van de twee onderzochte jaren, de bijdrage

van de afgestoten activiteiten en producten (Bioproducts, Delsym™, Corifeo® rechten, Gastrocrom®).

Pro Forma financiële informatie: Ten gevolge van de overname van een meerderheidsparticipatie in Schwarz Pharma eind december 2006, werd de balans van Schwarz Pharma opgenomen in de geconsolideerde balans van UCB, terwijl de bijdrage van Schwarz Pharma in de resultatenrekening pas vanaf 1 januari 2007 zal starten. Om de lezer een vergelijkbare basis te verschaffen, werd geselecteerde Pro Forma financiële informatie van de gecombineerde groep voor de volledige boekjaren 2006 en 2005, die gelijkaardig is als de informatie die gepubliceerd werd in de Prospectus, opgenomen in dit Managementsverslag.

2.2 Netto-omzet per product

miljoen EUR	Actueel 2006	Actueel 2005	Verschil 2006 / 2005	
			Bij reële wisselkoers (%)	Bij constante wisselkoers (%)
Keppra®	761	560	36%	37%
Zyrtec® (inclusief Zyrtec-D®/Cirrux®)	561	562	(0%)	2%
Xyzal®	143	126	13%	13%
Allergie franchise	704	688	2%	4%
Tussionex™	105	108	(3%)	(2%)
Nootropil®	99	103	(4%)	(3%)
Metadate™ CD/Equasym™ XL	68	51	35%	36%
Atarax®	54	49	11%	11%
Peptides	2	46	(95%)	(95%)
Delsym™	22	31	(31%)	(30%)
BUP-4™	20	28	(28%)	(24%)
Lortab®	20	20	(0%)	1%
Overige producten	332	358	(7%)	(6%)
Door UCB rapporteerde netto-omzet	2 188	2 043	7%	8%
VS	1 003	895	12%	13%
Europa	826	786	5%	5%
Japan	195	230	(15%)	(10%)
Opkomende markten	164	132	24%	25%
Netto-omzet UCB bij constante perimeter ⁽¹⁾	2 158	1 942	11%	12%

⁽¹⁾ exclusief Bioproducts, Delsym™, Corifeo® en Gastrocrom® rechten

De netto-omzet is met 7% toegenomen, van 2.043 miljoen euro naar 2.188 miljoen euro. Het wisselkoerseffect was negatief en bedroeg 25 miljoen euro voor het jaar, voornamelijk te wijten aan de daling van de US dollar (-1,0%) en de Japanse Yen (-6, 3%). De netto-omzet zou met 8% gestegen zijn aan constante wisselkoersen.

De netto-omzet bij een constante constant perimeter, d.w.z. met uitsluiting van de omzet van de afgestoten Bioproducts, Delsym™, Corifeo® rechten en Gastrocrom®, zou met 11% gestegen zijn (of +12% bij constante wisselkoers).

De volgende producten droegen bij tot 7% groei in de netto-omzet (of +8% bij constante wisselkoers):

Keppra®: De netto-omzet van Keppra® (levetiracetam) steeg met 201 miljoen euro of 36% (+37% bij constante wisselkoers) van 560 miljoen euro in 2005 tot 761 miljoen euro, dankzij zijn gouden standaardstatus en de nieuwe reglementaire registraties die het momentum versterkt hebben (intraveneuze lancering in de VS en Europa, 1 gram lancering, goedkeuring Juvenile Myoclonic, goedkeuring monotherapie voor Europa, goedkeuringen Korea en China).

Er werden goede resultaten geboekt voor alle gebieden: VS (+37% bij constante wisselkoersen tot 482 miljoen Euro), Europa (+34% bij constante wisselkoersen tot 251 miljoen euro) en Opkomende Markten (+68% bij constante wisselkoersen tot 27 miljoen euro). Keppra® versterkte zijn leiderspositie in de Verenigde Staten in waarde op de markt voor de nieuwe anti-epileptica. In Europa staat Keppra® op het punt om marktleider te worden.

Xyzal®: In de markt van de antihistaminica bleef de netto-omzet van Xyzal® (levocetirizine) gestaag stijgen van 126 miljoen euro in 2005 tot 143 miljoen euro in 2006, of een toename van 13% zowel bij reële als bij constante wisselkoersen. De groei in Europa van 9% (of +10% bij constante wisselkoers) tot 124 miljoen euro compenseerde de achteruitgang in de netto-omzet van Zyrtec®. Xyzal® is momenteel marktleider in 11 Europese landen en had eind 2006 een gecombineerd aandeel van de Europese markt van antihistaminica in de 5 belangrijkste landen van 13,4% (gebaseerd op het aantal behandelingsdagen). De penetratie in de Opkomende Markten van Xyzal® verbeterde, met een stijging van de netto-omzet van 44% tot 19 miljoen euro.

Zyrtec®: De netto-omzet van Zyrtec® (cetirizine), inclusief het decongestivum (Cirrux® of Zyrtec-D®), daalde met 1 miljoen euro van 562 miljoen euro tot 561 miljoen euro, wat een weerspiegeling is van de aanhoudende groei in de VS en de opkomende markten en een compensatie voor het bijzonder zwakke pollenseizoen in Japan, alsook voor de verdere achteruitgang in Europa wegens de toegenomen concurrentie van generische geneesmiddelen, hervormingen in de terugbetaling en de overschakeling naar Xyzal®. De netto-omzet die door UCB gerapporteerd werd voor Zyrtec® voor de Verenigde Staten weerspiegelt de door Pfizer gerealiseerde brutowinst alsook de verkoop van bulk-cetirizine aan Pfizer van 273 miljoen euro in totaal voor 2006.

De totale Amerikaanse netto-omzet van Zyrtec® en Zyrtec-D® steeg met 15% van 1 362 miljoen US dollar tot 1 568 miljoen US dollar. Zyrtec® heeft zijn positie als Amerikaanse marktleider versterkt, zoals blijkt uit een marktaandeel van 34,0% voor het jaar dat eind december 2006 afgesloten werd (gebaseerd op het aantal behandelingsdagen). De groei van 10% van Xyzal® van 113 miljoen tot 124 miljoen euro deed het iets beter dan enkel de achteruitgang in de netto-omzet van Zyrtec® en Cirrus® van 110 miljoen euro naar 100 miljoen euro compenseren. In Japan ging de volledige markt van antihistaminica in 2006 achteruit onder invloed van een pollenseizoen dat onder het gemiddelde lag en dat volgde op het uitzonderlijk pollenseizoen van 2005. Het gecombineerde marktaandeel van Zyrtec® dat door onze co-verdelers, Dai-ichi en GSK Japan, verwezenlijkt werd, bereikte 10,1% op het einde van 2006 (op basis van het aantal behandelingsdagen), m.a.w. lichtjes onder de marktleider. Dit resulteerde in een daling van 17% (of -12% bij een constante wisselkoers) in de netto-omzet van Zyrtec® in Japan van 166 miljoen euro naar 138 miljoen euro.

Allergiefranchise: Gezien de verlengde groei van Xyzal®, de aanhoudende goede prestaties van Zyrtec® in de Verenigde Staten en de opkomende markten en niettegenstaande de daling in Japan en de verdere verliezen van Zyrtec® in Europa, is de netto-omzet voor de totale allergiefranchise op jaar-tot-jaar-basis met 2% gestegen (of +4% bij constante wisselkoersen) op van 688 miljoen euro tot 704 miljoen euro. Op basis van het aantal behandelingsdagen bedroeg het marktaandeel van UCB's allergiefranchise eind 2006 34,0% in de Verenigde Staten, 18,9% in Europa en 10,1% in Japan.

Tussionex™: De netto-omzet van Tussionex™, een antihoeftmiddel dat alleen in de VS wordt verkocht, bereikte 105 miljoen euro in 2006, een daling van 3 miljoen euro of -3% in vergelijking met 2005 (of -2% bij constante wisselkoers), vanwege een vrij zacht seizoen qua hoest en verkoudheden in het eerste kwartaal van 2006. Het Amerikaanse marktaandeel overschreed eind 2006 46%.

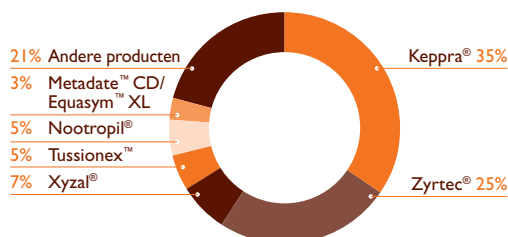
Metadate™ CD/Equasym™ XL: De netto-omzet van dit middel ter behandeling van aandachtsstoornissen met hyperactiviteit bedroeg 68 miljoen euro 2006, een stijging van 35% in vergelijking met 2005 (of +36% bij constante wisselkoersen).

Dit product wordt verkocht onder het handelsmerk Metadate™ CD in de VS (63 miljoen euro of +30% groei bij constante wisselkoersen, vanwege nieuwe doseringsvormen en een toename van het marktaandeel) en Equasym™ XL in Europa (5 miljoen euro ten gevolge van een lancering in meerdere landen).

Andere producten: De netto-omzet voor de andere producten daalde met 14% van 635 miljoen euro tot 549 miljoen euro. Andere producten die in belangrijke mate bijdroegen tot de netto-omzet waren onder meer Nootropil® (piracetam), een geneesmiddel dat de cognitieve functies bevordert, met een lichtjes dalende netto-omzet van 99 miljoen euro (van 103 miljoen euro), Atarax® (hydroxyzine), een kalmeermiddel waarvan de netto-omzet 54 miljoen euro bedroeg, wat een stijging betekent van 11% in vergelijking met 2005, en afgestoten producten zoals peptiden (Bioproducts: afgestoten in februari 2006, -43 miljoen euro), Delsym™ (antihoeftmiddel, afgestoten in mei 2006, -10 miljoen euro) of Corifeo® en Gastrocrom® (respectievelijk afgestoten in april en januari 2006). De mature producten houden stand met Lortab™ (pijnstiller-VS), waarvan de netto-omzet nog altijd 20 miljoen euro bedraagt, maar BUP-4™ (urinaire incontinentie - Japan) daalde tot 20 miljoen euro van 28 miljoen euro, vanwege de concurrentie van de nieuwe generische producten. Met uitsluiting van de impact van de afgestoten producten, zouden de andere producten met 2% gedaald zijn van 334 miljoen euro naar 326 miljoen euro.

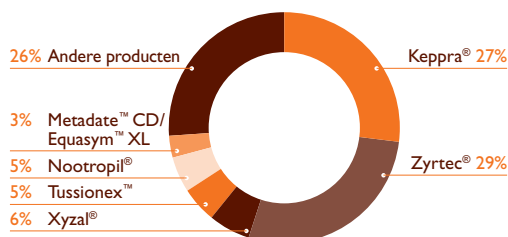
Netto-omzet per product 2006

2 188 miljoen euro



Netto-omzet per product 2005

2 043 miljoen euro



De netto-omzet van Keppra® bedroeg 761 miljoen euro in 2006 en vertegenwoordigde een groeiend aandeel in de totale netto-omzet met 35% tegenover 27% in 2005. De allergiefranchise (inclusief Zyrtec® en Xyzal®), met een netto-omzet van 704 miljoen euro in 2006, waren goed voor 32% van de totale netto-omzet, t.a.v. 34% in 2005.

Alle andere producten waren goed voor 723 miljoen euro netto-omzet en vertegenwoordigden 33% van de totale netto-omzet in 2006 vergeleken met 39% in het vorige jaar, wat gedeeltelijk toe te schrijven is aan de afstoting van verschillende producten.

2.3 Netto-omzet volgens geografisch gebied

miljoen EUR	Actueel 2006	Actueel 2005	Verschil 2006 / 2005	
			Bij reële wisselkoers (%)	Bij constante wisselkoers (%)
VS				
Keppra®	482	356	35%	37%
Zyrtec® (inclusief Zyrtec-D®)	273	244	12%	13%
Tussionex™	105	108	(3%)	(2%)
Metadate™ CD	63	49	28%	30%
Peptides	2	42	(94%)	(94%)
Delsym™	22	31	(31%)	(30%)
Lortab®	20	20	(0%)	1%
Overige producten	35	44	(20%)	(19%)
Netto-omzet VS	1 003	895	12%	13%
@ constante perimeter ⁽¹⁾	978	818	20%	21%
Europa				
Keppra®	251	187	34%	34%
Zyrtec® (inclusief Cirrus®)	100	110	(9%)	(9%)
Xyzal®	124	113	9%	10%
Allergiefranchise	223	223	0%	1%
Atarax®	37	34	6%	7%
Nootropil®	73	78	(6%)	(5%)
Overige producten	242	264	(8%)	(8%)
Netto-omzet Europa	826	786	5%	5%
@ constante perimeter ⁽¹⁾	820	763	9%	10%
Japan				
Zyrtec®	138	166	(17%)	(12%)
BUP-4™	20	28	(28%)	(24%)
Stogar®	14	15	(10%)	(5%)
Overige producten	23	21	12%	20%
Netto-omzet Japan	195	230	(15%)	(10%)
Opkomende markten				
Keppra®	27	16	67%	68%
Zyrtec® (inclusief Cirrus®)	50	42	20%	19%
Xyzal®	19	13	44%	44%
Allergiefranchise	69	55	26%	25%
Nootropil®	26	25	1%	1%
Overige producten	42	35	20%	21%
Netto-omzet opkomende markten	164	132	24%	25%
@ constante perimeter ⁽¹⁾	164	131	25%	25%
Totale netto-omzet	2 188	2 043	7%	8%
@ constante perimeter ⁽¹⁾	2 158	1 942	11%	12%

⁽¹⁾ exclusief Bioproducts, Delsym™, Corifeo® en Gastrocrom® rechten

Alle geografische gebieden, behalve Japan, droegen bij tot de groei van 7% in 2006 in vergelijking met 2005 (of +8% bij constante wisselkoersen):

VS: De door UCB gerapporteerde netto-omzet voor de Noord-Amerikaanse markt bedroeg voor de eerste keer meer dan 1 miljard euro. De netto-omzet bedroeg in 2006 1 003 miljoen euro (of 1 258 miljoen US dollar), wat een

stijging van 12% betekent ten opzichte van 2005 (of +13% bij gelijke wisselkoersen), ondanks de negatieve invloed van de afgestoten producten. Als men geen rekening houdt met de afgestoten producten (Bioproducts, Delsym™, Gastrocrom®), zou de groei van de netto-omzet 21% bedragen bij constante wisselkoersen. De netto-omzet van Keppra® bleef gestaag groeien en kwam in 2006 uit op 482 miljoen euro (of 605 miljoen US dollar) in 2006, wat

een stijging betekent van 37% op jaarbasis bij constante wisselkoersen. De netto-omzet van de allergiefranchise in de Verenigde Staten weerspiegelt het aandeel in de brutowinst gegenereerd met de verkoop van Zyrtec® en Zyrtec-D® door de Pfizer/UCB co-promotie, alsook de verkoop van de werkzame stof *cetirizine* aan Pfizer. Op basis van de door Pfizer en UCB gerealiseerde netto-omzet (inclusief het Caraïbisch gebied) van 1 568 miljoen US dollar in 2006 (of 1 250 miljoen euro), boekte UCB zijn aandeel van 25% in de brutowinst van de co-promotie of circa 21% van de netto-omzet, d.w.z. 265 miljoen euro, naast de netto-omzet van 8 miljoen uit de verkoop van bulk-*cetirizine*. Dit resulteerde in een totaalbedrag van 273 miljoen euro voor 2006, een stijging van 13% ten opzichte van 2005 bij constante wisselkoersen. Als resultaat van een zacht seizoen qua hoest & verkoudheden in het eerste kwartaal van 2006, daalde de netto-omzet van Tussionex™ met 2% bij constante wisselkoersen van 108 miljoen euro in 2005 naar 105 miljoen euro in 2006. Het geneesmiddel Metadate™ CD voor de behandeling van ADHD, profiteerde van de gerichte promotie en van nieuwe doseringsformuleringen, wat resulteerde in een groei van 30% van de netto-omzet bij gelijkblijvende wisselkoersen, tot 63 miljoen euro. De netto-omzet van andere producten bedroeg 79 miljoen euro, een daling van 58 miljoen euro in vergelijking met 2005, inclusief de negatieve impact van 52 miljoen euro van de afgestoten producten.

Europa: In 2006 bedroeg de netto-omzet voor Europa in totaal 826 miljoen euro, een stijging van 5% in vergelijking met 2005, zowel bij reële als bij constante wisselkoersen. Als men geen rekening houdt met de afgestoten producten (Corifeo®, Bioproducts), zou de groei van de netto-omzet 10% bedragen bij constante wisselkoersen. De netto-omzet van Keppra® vertegenwoordigde 251 miljoen euro, een stijging van 34% in vergelijking met dezelfde periode een jaar eerder, zowel bij reële als bij constante wisselkoersen. De groei van 10% van Xyzal® van 113 miljoen tot 124 miljoen euro deed het iets beter dan gewoon de achteruitgang in de netto-omzet van Zyrtec® en Cirrus® van 110 miljoen euro naar 100 miljoen euro compenseren. Nootropil® nam nog steeds 73 miljoen van de Europese netto-omzet voor zijn rekening, en vertoonde een daling van 5% als gevolg van de prijsdruk. Alle andere producten droegen 279 miljoen euro bij tot

de Europese netto-omzet, wat een daling betekent van 20 miljoen euro tegenover vorig jaar, waarvan 17 miljoen euro het resultaat is van de impact van de afgestoten producten.

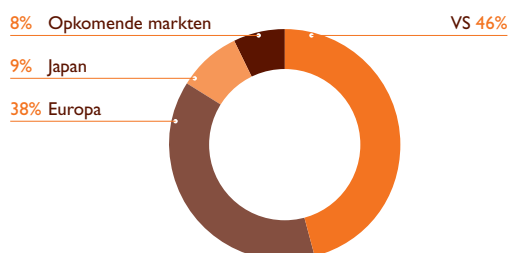
Japan: In 2006 daalde de netto-omzet in Japan van 230 miljoen euro naar 195 miljoen euro, wat een daling betekent van 15% (-10% bij constante wisselkoersen). Er dient op gewezen te worden dat de stevige prestatie van Zyrtec® binnen zijn markt, dat in 2005 gestimuleerd werd door een uitzonderlijk pollenseizoen, niet herhaald kon worden in 2006, wat resulteerde in een daling van de netto-omzet van 29 miljoen euro (of -12% bij constante wisselkoersen). Exclusief de allergiefranchise, met een netto-omzet van 138 miljoen euro, droegen de overige producten (BUP-4™, Stogar® of Cinalong®) in 2006 voor 57 miljoen euro bij, wat een daling betekent van 4% bij constante wisselkoersen in vergelijking met 2005, wat vooral het gevolg was van de komst van generische BUP-4™ en de grotere concurrentie voor Stogar®, een H2-blokker, van de protonpompremmers.

Rest van de wereld: In 2006 bedroeg de netto-omzet voor de Rest van de wereld 164 miljoen euro, een toename van 24% (of +25% bij constante wisselkoersen). De meeste producten hadden te maken met een toename, waarbij de netto-omzet voor de allergiefranchise een groeipercentage vertoonde van 25% bij constante wisselkoersen (+44% voor Xyzal® en +19% voor Zyrtec®/Cirrus®). Keppra® vertoonde op jaarbasis een groei van 68% en weerspiegelde daarmee de recente lanceringen en de reglementaire goedkeuringen. Nootropil® kende een lichte stijging en de overige producten (inclusief Atarax®) namen met 21% toe.

De netto-omzet in de VS van 1 003 miljoen in 2006 vertegenwoordigde 46% van de totale netto-omzet en steeg in vergelijking met 2005 met 44%. Met een netto-omzet van 826 miljoen euro was Europa goed voor 38% van de totale netto-omzet in 2006, in lijn met 2005. Het aandeel van de netto-omzet dat in Japan gerealiseerd werd, daalde in 2006 van 11% naar 9% en steeg in de Rest van de wereld van 6% naar 7%.

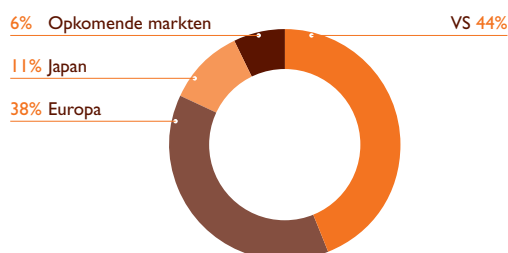
Netto-omzet per regio 2006

2 188 miljoen euro



Netto-omzet per regio 2005

2 043 miljoen euro



2.4 Royalty-inkomsten en -lasten

miljoen EUR	Verschil 2006 / 2005			
	Actueel 2006	Actueel 2005	Bij reële wisselkoers (%)	Bij reële wisselkoers (%)
Royalty-inkomsten & vergoedingen				
Zyrtec® VS	152	135	12%	13%
In verband met Boss	63	116	-46%	-46%
Overige	121	47	158%	159%
Totale royalty-inkomsten & vergoedingen	335	298	12%	13%
Royaltylasten				
In verband met Boss	(31)	(47)	33%	33%
Overige	(29)	(8)	-253%	-254%
Totale royaltylasten	(61)	(55)	-10%	-10%
Netto royalty-inkomsten & vergoedingen	274	243	13%	14%
Zyrtec® VS	152	135	12%	13%
Boss	31	69	-55%	-55%
Overige	91	39	137%	138%

In 2006 bedroegen de royalty-inkomsten 274 miljoen euro, een stijging van 13% ten opzichte van 2005 of +14% bij constante wisselkoersen:

- In 2006 bedroegen de royalty-inkomsten 335 miljoen euro, een stijging van 12% ten opzichte van 2005 of +13% bij constante wisselkoersen. De royalty-inkomsten die gegenereerd werden op de verkoop van Zyrtec® in de VS stemmen overeen met 12% van de netto-omzet. De door Pfizer/UCB gerealiseerde netto-omzet van Zyrtec® in de Verenigde Staten steeg van 1 362 miljoen US dollar in 2005 tot 1 568 miljoen US dollar in 2006, wat leidde tot een toename van 12% in de royalty-inkomsten tot 152 miljoen euro. De toename van de verkoop van de onderliggende producten van derde partijen (vooral Herceptin®, Avastin®

en Pertactin®) in 2006, gecombineerd met een éénmalig retroactief inkomen dat verband hield met de betaling van vergoedingen voor producties volgens recepten van derden (toll manufacturing), de verhoogde royalty-percentages en een grotere flux betreffende de intellectuele eigendom van UCB, hebben het wegvallen van de inkomende royalty-stroom die ontvangen werd voor Bosslicentie meer dan gecompenseerd.

- De royaltylasten van 61 miljoen, welke erkend worden in de kostprijs van de omzet, zijn met 10% gestegen in vergelijking met 2005 vanwege de contractuele verhoging van de Boss-royalties in de eerste helft van het jaar en de hogere verkopen van onderliggende producten van derden.

2.5 Brutowinst

miljoen EUR	Verschil 2006 / 2005			
	Actueel 2006	Actueel 2005	Bij reële wisselkoers (%)	Bij reële wisselkoers (%)
Opbrengsten	2 523	2 341	8%	9%
Netto-omzet	2 188	2 043	7%	8%
Royalty-inkomsten	335	298	12%	13%
Kostprijs van de omzet	(541)	(550)	2%	1%
Kostprijs van de omzet voor producten en diensten als% van de netto-omzet	(452)	(466)	3%	2%
	-20.7%	-22.8%		
Royaltylasten	(61)	(55)	-10%	-10%
Aan de omzet gekoppelde afschrijvingen van immateriële activa	(28)	(29)	4%	4%
Brutowinst	1 982	1 791	11%	12%
als% van de netto-omzet	78.6%	76.5%		
waarvan				
Producten & Diensten	1 735	1 577	10%	11%
als% van de netto-omzet	79.3%	77.2%		
Netto royalty-inkomsten	274	243	13%	14%
Aan de omzet gekoppelde afschrijvingen van immateriële activa	(28)	(29)	4%	4%

In 2006 bedroeg de **brutowinst** 1 982 miljoen euro, een toename van 11% (1 791 miljoen euro van 2005 of +12% bij constante wisselkoersen). Als percentage van de omzet, vertegenwoordigde de brutowinst 78,6% in 2006, zowel bij reële als bij constante wisselkoersen, in vergelijking met 76,5% in 2005.

De kostprijs van de omzet is samengesteld uit drie hoofdcategorieën, namelijk de kostprijs van de omzet voor producten en diensten, de royaltylasten en de aan de omzet gekoppelde lasten uit hoofde van de afschrijvingen van immateriële activa:

• Kostprijs van de omzet voor producten en diensten:

De kostprijs van de omzet voor producten en diensten steeg met 13 miljoen van 466 miljoen euro in 2005 tot 452 miljoen euro in 2006, terwijl de netto-omzet met 145 miljoen euro steeg van 2 042 miljoen euro tot 2 188 miljoen over dezelfde periode. De verhouding van de kostprijs van de omzet/netto-omzet (20,7% in 2006) is significant gedaald in vergelijking met 2005 (22,8%), wat de productieverbeteringen en een gunstig effect van de productmix weerspiegelt.

- **Royaltylasten:** De betaalde royalties stegen van 55 miljoen euro in 2005 tot 61 miljoen euro in 2006 als resultaat van de hogere octrooigebonden royaltylasten, wat vooral veroorzaakt werd door een contractuele verhoging van de Boss-royalties in de eerste helft van het jaar en de toegenomen onderliggende verkoop van derden.
- **Aan de omzet gekoppelde lasten uit hoofde van afschrijvingen van immateriële activa:** In overeenstemming met IFRS3 (Bedrijfscombinaties), heeft UCB een aanzienlijk bedrag aan immateriële activa in verband met de overname van Celltech (lopend Onderzoek & Ontwikkeling, productieknowhow, royaltystromen, handelsnamen, enz.) in de balans opgenomen. Dit gaf aanleiding tot extra afschrijvingslasten van 28 miljoen euro in 2006, hetgeen lichtjes lager is als in 2005, aangezien sommige immateriële activa op het eind van het jaar 2005 in waarde verminderd werden en de boekwaarde van de immateriële activa van Delsym™ werden uitgeboekt na de afstoting in mei 2006.

2.6 Recurrente EBIT en Recurrente EBITA

De operationele lasten die Marketing- & Verkoopkosten, Onderzoeks- & Ontwikkelingskosten, Algemene & Administratiekosten en andere bedrijfsbaten/-lasten omvatten, bedroegen 1 507 miljoen euro in 2006 tegenover 1 354 miljoen euro in 2005, wat een toename is van 11% (of +12% bij constante wisselkoersen):

- **Marketing- & Verkoopkosten:** 733 miljoen euro, of 33,5% van de netto-omzet, werd in 2006 besteed aan Marketing- & Verkoopkosten, voornamelijk personeelskosten en kosten gemaakt ter bevordering van de verkoop van producten. Dit bedrag vertegenwoordigt een stijging van 80 miljoen euro ten opzichte van 2005 of 12% (+14% bij constante wisselkoersen), en weerspiegelt:
 - a) Verdere voorbereidende activiteiten voor de lancering

- van Cimzia™;
- b) Een verschuiving van 18 miljoen euro van verkoopkortingen in 2006 naar commissies (die nu deel uitmaken van de Marketing- & Verkoopkosten), ten gevolge van de nieuwe codistributieovereenkomst voor Zyrtec® in Japan die op 1 juli 2005 aangegaan werd met GSK Japan;
- c) Productlanceringen zoals Equasym™ XL en Xyrem® in Europa.

Exclusief de Marketing- & Verkoopkosten voor de bijkomende kosten in verband met de voorbereidende activiteiten voor Cimzia™ en de Japanse herclassificatie, waren ze slechts met 3% (of +4% bij constante wisselkoersen) gestegen en namen ze 30,7% van de netto-omzet voor hun rekening, in vergelijking met de verhouding van 32,0% in 2005.

- **Onderzoeks- & Ontwikkelingskosten:** In 2006 stegen de Onderzoeks- & Ontwikkelingskosten met 104 miljoen euro of met 21% tot 615 miljoen euro, van 511 miljoen euro in 2005. Deze stijging weerspiegelt de verdere investeringen in Cimzia™ voor de behandeling van reumatoïde artritis en psoriasis, opvolgers van Keppra® (*brivaracetam*, *seletracetam* en Keppra® XR), *epratuzumab*, vroege veelbelovende pijnpijnprojecten en in Medical Affairs. De totale uitgaven voor Onderzoek & Ontwikkeling, inclusief Medical Affairs, stegen tot 28,1% van de netto-omzet in 2006, tegenover 25,0% in 2005.
- **Algemene & Administratiekosten:** In 2006 namen de Algemene en Administratiekosten toe tot 196 miljoen euro, terwijl ze in 2005 nog 191 miljoen euro bedroegen. Deze toename van 3% is voornamelijk te wijten aan de algemene inflatie op de lonen, nadelige pensioenaanpassingen en een verhoogde uitgave in enkele globale posten, deels gecompenseerd door besparingsinitiatieven.

miljoen EUR	Actueel 2006	Actueel 2005	Verskil 2006 / 2005	
			Bij reële wisselkoers (%)	Bij reële wisselkoers (%)
Opbrengsten	2 523	2 341	8%	9%
Netto-omzet	2 188	2 043	7%	8%
Royalty-inkomsten	335	298	12%	13%
Brutowinst	1 982	1 791	11%	12%
als% van opbrengsten	78.6%	76.5%		
Marketing- & Verkoopkosten	(733)	(653)	-12%	-14%
als% van netto-omzet	-33.5%	-32.0%		
Onderzoeks- & Ontwikkelingskosten	(615)	(511)	-21%	-21%
als% van netto-omzet	-28.1%	-25.0%		
Algemene & Administratiekosten	(196)	(191)	-3%	-3%
als% van netto-omzet	-9.0%	-9.3%		
Overige bedrijfsbaten/-lasten	37	1		
Totale operationele lasten	(1 507)	(1 354)	-11%	-12%
Recurrente EBIT (REBIT)	475	437	9%	10%
als% van netto-omzet	21.7%	21.4%		
als% van opbrengsten	18.8%	18.7%		
+ Afschrijving van immateriële activa	36	38		
Recurrente EBITA (REBITA)	511	475	8%	9%
+ Afschrijvingen	54	54		
Recurrente EBITDA (REBITDA)	566	529	7%	8%
Recurrente EBIT op vergelijkbare basis ⁽¹⁾	466	397	18%	20%

⁽¹⁾ exclusief bijdrage van Bioproducts, Delsym™ en Corifeo® rechten

- **Overige bedrijfsbaten/-lasten:** De overige bedrijfsbaten/-lasten stegen tot een positief bedrag van 37 miljoen euro, een verbetering van 36 miljoen euro, wat hoofdzakelijk de baten van 24 miljoen euro (of 30 miljoen US dollar) van Biogen IDEC weerspiegelt, opgenomen voor de globale samenwerkingsovereenkomst voor de gezamenlijke ontwikkeling en commercialisering van CDP323 voor de behandeling van recidiverende en herstellende multiple sclerose (MS) en andere potentiële indicaties, alsook de opname van een vooruitbetaling die in september 2006 werd ontvangen van sanofi-aventis in verband met de overeenkomst voor de co-promotie in de VS van het voorgeschreven antihistaminicum Xyzal® (levocetirizine dihydrochloride), de terugbetalingsopbrengst van verzekeringen of BTW in 2006 en de verandering in de winstneming van de co-promotie van Zyrtec® Japan, waarbij een winstdeling van 4 miljoen van Sumitomo werd opgenomen in de uitgaven van 2005 en niet meer in 2006.

De recurrente EBIT, of REBIT, stemt overeen met de regel “operationele winst vóór bijzondere waardevermindering van activa, reorganisatiekosten en overige baten en lasten” in de geconsolideerde jaarrekening. De REBIT sluit een aantal elementen van baten en lasten van éénmalige aard uit. In 2006 steeg de REBIT tot

475 miljoen euro, een toename van 9% tegenover 2005 (of +10% bij constante wisselkoersen). Als percentage van de opbrengsten kende de REBIT een lichte verbetering tot 18,7% en zelfs meer bij correctie voor de nadelige impact van de wisselkoersen in 2006. In vergelijking met de netto-omzet steeg de REBIT van 21,4% tot 21,7% (en zelfs 21,9% bij constante wisselkoersen).

Aangepast voor het verschil van afgestoten producten, zou de **recurrente EBIT op vergelijkbare basis** met 20% verbeterd zijn bij constante wisselkoersen. Zonder de positieve impact van de in 2006 opgenomen opbrengsten van 24 miljoen euro voor Biogen IDEC, zou de recurrente EBIT bij constante perimeter met 13% zijn gestegen bij constante wisselkoersen.

In 2006 bedroeg de **recurrente EBITA** of REBITA (d.w.z. de recurrente EBIT vóór afschrijvingskosten van immateriële activa) 511 miljoen euro, een stijging van 8% ten opzichte van 2005 (of +9% bij constante wisselkoersen). Tegelijkertijd steeg de **recurrente EBITDA** (of recurrente EBIT vóór afschrijvingskosten van immateriële activa en waardeverminderinglasten) in 2006 tot 566 miljoen euro, een toename van 7% tegenover het jaar voordien (of +8% bij constante wisselkoersen).

2.7 Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten

miljoen EUR	Actueel 2006	Actueel 2005	Verschil 2006 / 2005	
			Bij reële wisselkoers (%)	Bij reële wisselkoers (%)
Recurrente EBIT	475	437	9%	10%
Kosten van bijzondere waardeverminderingen	(4)	(67)		
Reorganisatiekosten	(22)	(39)		
Overige baten/(lasten)	122	33		
EBIT (operationele winst)	571	364	57%	59%
Financiële lasten	(39)	(42)		
Eénmalige financiële baten/lasten	(15)	40		
Winst vóór winstbelastingen	517	362	43%	44%
Winstbelastingen	(150)	(92)		
Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	367	270	36%	37%
vóór éénmalige posten	307	319	-4%	-3%
vóór éénmalige financiële posten	318	290	10%	11%
vóór éénmalige posten & Biogen baten	302	290	4%	5%
Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten bij constante perimeter				
(1) voor éénmalige posten & Biogen baten	295	261	13%	14%

(1) Exclusief bijdrage na belasting van Bioproducts, Delsym™ en Corifeo® rechten

Eénmalige posten: Vanwege een aantal elementen van baten en lasten die van éénmalige aard zijn en teneinde de analyse van de onderliggende rentabiliteit van UCB's activiteiten te vergemakkelijken, wordt de impact van de “éénmalige” posten afzonderlijk weergegeven:

- **Kosten van bijzondere waardeverminderingen:** Overeenkomstig IFRS 3 (Bedrijfscombinaties) heeft UCB de immateriële activa die verband houden met de overname van Celltech opgenomen tegen hun reële waarde. Bijgevolg werd 787 miljoen euro aan immateriële activa aanvankelijk in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen, namelijk voor gepatenteerd

lopend Onderzoek & Ontwikkeling, productieknowhow, gepatenteerde royaltystromen en handelsnamen. Deze immateriële activa worden afgeschreven zodra ze beschikbaar zijn voor commercieel gebruik. De afschrijvingslasten voor verworven immateriële activa die verband houden met Celltech, bedroegen 28 miljoen euro in 2006. In het kader van het jaarlijkse onderzoek op bijzondere waardevermindering boekte UCB in 2006 0,5 miljoen euro lasten van bijzondere waardeverminderingen op handelsnamen. Bovendien werd de boekwaarde van CDP435 afgeschreven wegens het gebrek aan toekomstvooruitzichten van de molecule.

- **Reorganisatiekosten:** In 2006 werd ongeveer 22 miljoen euro aan reorganisatiekosten opgenomen, tegenover 39 miljoen in 2005. Deze kosten houden hoofdzakelijk verband met de sluiting van een productie-eenheid die in de eerste helft van 2006 aangekondigd werd, de sluiting van kantoren, verdere stroomlijning van de productiemogelijkheden en bevatten reeds enkele integratielasten met betrekking tot de overname van Schwarz Pharma.

- **Overige baten/lasten:** In 2006 werd de afstoting van sommige niet-kernactiviteiten of producten bekendgemaakt en voltooid, wat meerwaarden van 135 miljoen euro vóór winstbelastingen genereerde:

a) Verkoop van de divisie Bioproducts Manufacturing: In januari 2006 heeft UCB haar in België gevestigde divisie Bioproducts Manufacturing verkocht aan het Zwitserse Lonza AG. De verkoop werd afgerond op 28 februari 2006. Deze divisie, die actief is op het vlak van de productie van chemische peptiden, had ongeveer 300 mensen in dienst. De totale vergoeding die ontvangen werd bij de afsluiting van de verkoop van de divisie bedroeg 120 miljoen euro en werd nadien aangepast ten gunste van UCB om de gebruikelijke werkkapitaaladaptaties te weerspiegelen. De in 2006 opgenomen meerwaarde op deze transactie bedroeg 59 miljoen euro vóór winstbelastingen (of 40 miljoen na winstbelastingen).

b) Verkoop van Gastrocrom® aan Azur Pharma: In januari 2006 verkocht UCB de rechten voor de VS van zijn mastocytosebehandeling Gastrocrom® aan de niet beursgenoteerde onderneming, Azur Pharma. Hiervoor werd een winst vóór winstbelastingen van 9 miljoen euro opgenomen in 2006 (6 miljoen na winstbelastingen).

c) Teruggave van Corifeo®-rechten aan Recordati: In april 2006 kwam UCB tot een overeenkomst met Recordati om de verkoop- en marketingrechten in Duitsland van Corifeo®, een antihypertensieve calciumkanaalblokker, terug over te dragen voor de betaling aan UCB van 10 miljoen euro, gelijk aan eenzelfde winst voor winstbelastingen die in 2006 werd opgenomen (of 9 miljoen euro na belastingen).

d) Verkoop van OTC Delsym™: In mei 2006 kwam UCB tot een overeenkomst met Adams Respiratory Therapeutics Inc. voor de verkoop van Delsym™, een voorschrijfvrije 12 uur werkzame hoestsiroop. Bovendien zijn de twee ondernemingen een afzonderlijke overeenkomst aangegaan voor de licentieverlening voor de technologie van de 12 uur werkzame siroop. Deze transactie genereerde een meerwaarde vóór winstbelastingen van 57 miljoen euro (of 36 miljoen euro na winstbelastingen).

Ter vermindering van de meerwaarden werden verscheidene voorzieningen opgenomen om tegemoet te komen aan verplichtingen opgenomen als gevolg van periodieke risicocontrole.

Operationele winst of EBIT: Rekening houdend met de bovenvermelde éénmalige posten, steeg de EBIT in 2006 tot 571 miljoen euro, tegenover 364 miljoen euro in 2005, een toename van 57% in vergelijking met 2005 (of +59% bij constante wisselkoersen).

Niet-operationele posten

- **Financiële lasten:** In 2006 bedroegen de financiële lasten 54 miljoen euro, maar hierin zat 15 miljoen euro aan uitgaven met betrekking tot de overname van Schwarz Pharma (zie onderstaande toelichting). Dit is vergelijkbaar met de netto financiële lasten van 2 miljoen euro in 2005, die in 2005 een positieve impact ondergingen van éénmalige financiële baten in verband met transacties tussen ondernemingen ten gevolge van de reorganisatie van bestaande Celltech-entiteiten (zie onderstaande toelichting). Zonder het effect van die éénmalige financiële lasten, namen de recurrente financiële lasten met 3 miljoen euro af van 42 miljoen euro tot 39 miljoen euro, ondanks bijkomende kosten, die in 2006 werden opgenomen ten gevolge van de afdekking van enkele leningen tussen ondernemingen, uitgegeven in valuta's met een aanzienlijk renteververschil tegenover de euro.

- **Eénmalige financiële baten/lasten:** De voor 2006 gerapporteerde cijfers bevatten 15 miljoen aan financiële kosten vóór belasting met betrekking tot de overname van Schwarz Pharma, namelijk voor aanvullende betalingen voor bestaande hoogrentende onderhandse plaatsingen, die geherfinancierd moesten worden omwille van de nieuwe overnamefinanciering, bankkosten voor verbintenissen en rentelasten van de overnamefinanciering. De voor 2005 gerapporteerde cijfers bevatten 42 miljoen aan financiële baten vóór belasting met betrekking tot de afdekking van transacties tussen ondernemingen in verband met de reorganisatie van bestaande Celltech-entiteiten en de toepassing in 2005 van UCB's afdekkingbeleid op leningen tussen ondernemingen, in tegenstelling tot wat bij Celltech gebeurde vóór de overname door UCB.

- **Winstbelastingen:** Het gemiddelde belastingtarief op recurrente activiteiten bedroeg 27% in 2006, in lijn met 2005, terwijl het gemiddelde belastingtarief op éénmalige posten 37,4% bedroeg ten gevolge van het feit dat het merendeel van de meerwaarden werden gerealiseerd op activatransacties en belast werden in rechtsgebieden met hogere belastingtarieven (VS en België) en waar sommige voorzieningen/lasten niet aftrekbaar zijn.

Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten: De winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten bedroeg in 2006 367 miljoen euro, d.w.z. een jaarlijkse toename van 100 miljoen euro of 37% bij constante wisselkoersen. Dit weerspiegelt de impact van 60 miljoen euro na belasting van éénmalige posten (als resultaat van de aanzienlijke meerwaarde), de groei van de netto-omzet met 8% bij constante wisselkoersen, de hoge royalty-inkomsten in verband met Celltech en de verlaging van de productiekosten ondanks de hogere verkochte volumes, wat de negatieve impact van 11 miljoen na belasting van de éénmalige financiële lasten met betrekking tot de overname, de verdere investeringen in Onderzoek & Ontwikkeling en in Marketing & Verkoop,

alsook het bijdrageverlies van afgestoten producten, meer dan compenseert.

Op vergelijkbare basis en zonder éénmalige posten, d.w.z. zonder de bijdrage na belasting van de afgestoten producten (rechten van Bioproducts, Delsym™, Corifeo® en

Gastrocrom®), alsook de impact na belasting van éénmalige posten, éénmalige financiële posten en opgenomen baten voor de ontvangen betaling van Biogen IDEC, zou de winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten 40 miljoen euro hoger geweest zijn dan in 2005, of +15% bij constante wisselkoersen.

2.8 Winst (inclusief impact van beëindigde bedrijfsactiviteiten)

miljoen EUR	Actueel 2006	Actueel 2005	Verschil 2006 / 2005	
			Bij reële wisselkoers (%)	Bij reële wisselkoers (%)
Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	367	270	36%	37%
Winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	-	485		
Winst over het jaar	367	755	-51%	-51%

De winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten weerspiegelde in 2005 twee maanden van de afgestoten activiteit Specialty Chemicals, die 10 miljoen euro bijdroeg naast een meerwaarde van 475 miljoen euro die op de verkoop van de activiteit werd gerealiseerd.

Op gerapporteerde basis bedroeg de winst over het boekjaar 367 miljoen euro in 2006, wat de neutrale impact van de beëindigde bedrijfsactiviteiten in 2006 weerspiegelt, tegenover 755 miljoen euro in 2005, een daling van 51%.

3. Balans

miljoen EUR	2006		2005
	UCB Groep incl. Schwarz	UCB Groep	UCB Groep
Vaste activa	8 143	3 290	3 414
Immateriële activa	2 537	720	721
Goodwill	4 346	1 572	1 663
Overige vaste activa	1 260	998	1 030
Vlottende activa	2 355	1 646	1 343
Totaal activa	10 498	4 936	4 757
Eigen vermogen ⁽¹⁾	4 778	2 491	2 409
Geplaatst kapitaal en reserves	4 411	2 123	1 654
Winst over de periode	367	367	755
Langlopende verplichtingen	4 199	1 423	1 601
Kortlopende verplichtingen	1 521	1 023	747
Totaal van verplichtingen en eigen vermogen	10 498	4 936	4 757
Nettoschuld	(2 111)	(339)	(591)
Liquide activa	1 003	726	464
Financiële verplichtingen	(3 114)	(1 066)	(1 055)

⁽¹⁾ voor winstuitkering voor het lopende jaar

De balans per 31 december 2006 omvat voor het eerst de balans van Schwarz Pharma, inclusief de eerste administratieve verwerking van de bedrijfscombinatie op basis van voorlopige waarden. Met het oog op de vergelijking, wordt de balans voor de UCB Groep, exclusief de impact van het verworven belang in Schwarz Pharma AG, afzonderlijk voorgesteld:

• **Immateriële activa:** Zonder de overname van Schwarz Pharma, weerspiegelt de evolutie tussen eind 2005 en einde 2006 van de immateriële activa van 721 miljoen euro naar 720 miljoen euro de afschrijvingen, de impact van de achteruitgaande valuta, gecompenseerd door overgenomen immateriële activa, namelijk de rechten op epratuzumab voor 28 miljoen euro, bijkomende rechten op Xyrem®, rechten op Inuvair® en op Twinject®, evenals immateriële eigendom voor bio-productie en software-rechten. Het verhoogd bedrag dat erkend wordt voor Schwarz Pharma van 1 817 miljoen euro vertegenwoordigt

de reële waarde van 100% van de immateriële activa die behoren tot de overgenomen activa van Schwarz Pharma.

- **Goodwill:** Zonder de overname van Schwarz Pharma, daalde de goodwill van 1 663 miljoen euro in 2005 tot 1 572 miljoen euro in 2006 als resultaat van de wisselkoersschommelingen. De bijkomende goodwill van 2 774 miljoen euro die geboekt werd voor de overname van Schwarz Pharma, vertegenwoordigt het overschot van de kostprijs van de bedrijfscombinatie, wat overeenkomt met een participatie van 86,8%, berekend aan de hand van het verschil tussen de kostprijs van de verworven aandelen en de reële waarde van de onderliggende netto-activa.
- **Overige vaste activa:** Zonder de overname van Schwarz Pharma namen de overige vaste activa af met 32 miljoen euro, wat vooral het resultaat is van de herclassificatie tussen de uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen. De toename van andere vaste activa

wegens de opname van de activa van Schwarz Pharma houdt vooral verband met de reële waarde van de overgenomen materiële vaste activa (212 miljoen euro).

- **Vlottende activa:** De toename van de vlottende activa van 1 343 miljoen euro tot 1 646 miljoen euro, exclusief de vlottende activa van Schwarz Pharma, is grotendeels beïnvloed door de toename in geldmiddelen en kasequivalenten van 273 miljoen euro. Inclusief de vlottende activa van Schwarz Pharma, steeg het bedrag met 709 miljoen tot 2 355 miljoen euro, wat 277 miljoen geldmiddelen en kasequivalenten weerspiegelt, 192 miljoen handelsvorderingen, 193 miljoen voorraden (inclusief een opwaardering van de reële waarde van de voorraden van Schwarz Pharma van 96 miljoen euro die boekt werd volgens IFRS 3), alsook te ontvangen belastingen en andere te innen vorderingen voor 47 miljoen euro.
- **Eigen vermogen:** Op een vergelijkbare basis zou het eigen vermogen van UCB met 82 miljoen euro gestegen zijn van 2 409 miljoen euro in 2005 tot 2 491 miljoen euro in 2006 als resultaat van de winst van het boekjaar dat het uitbetaalde dividend voor 2005 meer dan compenseerde en de wijziging in de gecumuleerde omrekeningsverschillen. De verdere versterking van het eigen vermogen van 2 491 miljoen euro naar 4 778 miljoen euro weerspiegelt de kapitaalverhogingen die geboekt werden ten gevolge van het geslaagde overnamebod op 86,8% van de uitstaande aandelen van Schwarz Pharma, alsook de gerelateerde minderheidsbelangen.
- **Langlopende verplichtingen:** De toename van de langlopende verplichtingen van 1 601 miljoen euro naar 4 199 miljoen euro is vooral het gevolg van de nieuwe financiering die aangegaan werd voor de overname

van Schwarz Pharma, de boeking van de langlopende verplichtingen van Schwarz Pharma die opgenomen werden in de consolidatiekring van UCB, inclusief de impact van de uitgestelde belastingverplichtingen op immateriële vaste activa met betrekking tot de overgenomen activa.

- **Kortlopende verplichtingen:** De toename van de kortlopende verplichtingen van 747 miljoen tot 1 023 miljoen euro, Schwarz Pharma buiten beschouwing gelaten, is het resultaat van de toename in de handelsvorderingen en andere kortlopende verplichtingen, alsook van de verplichtingen inzake de inkomstenbelastingen op een hoger belastbaar inkomen. Inclusief de kortlopende verplichtingen van Schwarz Pharma, is het bedrag gestegen van 498 miljoen euro tot 1 521 miljoen euro, wat 90 miljoen handelsschulden weergeeft, 93 miljoen euro lopende belastingsschulden op het resultaat en voorzieningen en schulden op korte termijn.
- **Nettoschuld:** De nettoschuld van (2 111) miljoen euro geeft de gecombineerde positie weer van UCB en Schwarz Pharma per 31 december 2006 en omvat de impact van de overname van het in contanten betaalde aandeel van 86,8% aandelen in Schwarz Pharma. De nettoschuldpositie van UCB op een alleenstaande basis, zonder de schuldtoename die gepaard gaat met de overname, zou van (591) miljoen euro op het einde van 2005 verminderd zijn tot (339) miljoen euro op het einde van 2006. De thesauriepositie van Schwarz Pharma per 31 december 2006 bedroeg 263 miljoen euro, terwijl de bijkomende schuld die voortvloeit uit de betaling van het in contanten betaalde aandeel van de overgenomen aandelen van Schwarz Pharma, 2 039 miljoen euro bedroeg.

Analyse van het handelswerkkapitaal

	31 december 2006		31 december 2005	31 december 2006
	UCB Groep incl. Schwarz	UCB Groep	UCB Groep	enkel Schwarz
miljoen EUR				
+ Handelsvorderingen en overige vorderingen	800	572	554	228
+ Voorraden	432	239	261	193
- Handelsschulden en overige kortlopende verplichtingen	(967)	(647)	(537)	(320)
Werkkapitaal	265	164	278	100
Aangepast voor niet-handelsgerelateerde posten (incl. dividend)	178 (*)	80	41	99
Handelswerkkapitaal	443	244	319	199
als% van de netto-omzet	14%	11%	16%	20%
als% van de netto-omzet bij constante wisselkoersen	14%	11%	15%	20%
Slotkoers USD/EUR	1,317	1,317	1,183	

(*) inclusief 96 miljoen euro aanpassing van de reële waarde van de voorraden van Schwarz Pharma

In de bovenstaande tabel zijn de voornaamste componenten en de evolutie van het werkkapitaal samengevat. In de balans van 31 december 2006 werden de cijfers van Schwarz Pharma voor het eerst opgenomen. Voor vergelijkingsdoeleinden, wordt een kolom met de resultaten van UCB op een alleenstaande basis apart opgenomen.

- **Werkkapitaal:** Het werkkapitaal, dat het resultaat is van de som van A) handelsvorderingen en andere vorderingen; 2) voorraden en 3) handelsschulden en overige kortlopende verplichtingen, daalde op vergelijkbare

basis, d.w.z. zonder Schwarz Pharma, van 278 miljoen euro per 31 december 2005 tot 164 miljoen euro per 31 december 2006. Dit is het resultaat van de verzwakking van de voornaamste handelsvaluta (slotkoers US dollar - 10% op jaar-tot-jaar basis, Japanse Yen - 11% op jaar-tot-jaar basis), de afstoting van de divisie peptides, en diverse inspanningen om het werkkapitaal te verminderen. De opname van Schwarz Pharma in de balans zorgt voor een verdere toename van 101 miljoen euro, met 192 miljoen euro handelsvorderingen, 36 miljoen euro andere vorderingen, 193 miljoen euro voorraden (inclusief

een opwaardering van de reële waarde van de voorraden van Schwarz Pharma van 96 miljoen euro die geboekt zal worden volgens IFRS 3), alsook 90 miljoen handelsschulden en 230 miljoen euro kortlopende verplichtingen (inclusief belastingschulden en voorzieningen op korte termijn).

- **Handelswerkkapitaal:** In de analyse van het handelswerkkapitaal zijn enkele niet-handelsgerelateerde elementen opgenomen die uitgesloten moeten worden om een relevante analyse mogelijk te maken. Bij aanpassing voor de niet-handelsgerelateerde elementen, daalde het handelswerkkapitaal op een like-for-like basis, d.w.z.

zonder Schwarz Pharma, van 319 miljoen euro per 31 december 2005 tot 244 miljoen euro per 31 december 2006. Uitgedrukt als een percentage van de netto-omzet vertegenwoordigde het handelswerkkapitaal 11% op het einde van 2006. Bij aanpassing voor constante wisselkoersen, zou het handelswerkkapitaal 11% vertegenwoordigd hebben van de netto-omzet tegenover 15% eind 2005. De toevoeging van de balans van Schwarz Pharma verhoogt het handelswerkkapitaal met 199 miljoen euro, of 20% van de netto-omzet van Schwarz Pharma alleen in 2006. Het totale handelswerkkapitaal van 443 miljoen vertegenwoordigde 14% van de gecombineerde netto-omzet van UCB en Schwarz Pharma in 2006.

4. Kasstroomoverzicht & Financiële reserves

miljoen EUR	Actueel 2006	Actueel 2005
Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	367	270
Niet geldelijke posten	(60)	92
Wijziging in werkkapitaal	14	(72)
Kasstromen uit bedrijfsactiviteiten	321	290
Kasstromen uit investeringsactiviteiten	(1 649)	(94)
waarvan aankoop van materiële vaste activa	(65)	(86)
waarvan aankoop van immateriële vaste activa	(65)	(40)
waarvan overname van Schwarz Pharma	(1 767)	-
waarvan afstotingen (Bioproducts, Delsym™, Corifeo®, Gastrocrom®)	243	29
Vrije kasstroom uit voortgezette activiteiten	(1 328)	196
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	1 914	(1 325)
Inkoop van eigen aandelen	(29)	(10)
Ontvangsten/(uitgaven) uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	(12)	1 062

Niettegenstaande het feit dat de balans van Schwarz Pharma opgenomen is in de balans van de UCB Groep, zal zijn bijdrage tot de resultatenrekening van de UCB Groep pas van start gaan in januari 2007. Bijgevolg geeft de bovenstaande tabel de kasstroom weer voor de UCB Groep op een alleenstaande basis, maar werd deze beïnvloed door de uitgaande kasstroom die voortvloeit uit de betaling van het in contanten betaalde aandeel van de aandelen van Schwarz Pharma die eind 2006 overgenomen werden.

De evolutie van de kasstroom die gegenereerd werd door de biofarmaceutische activiteiten, wordt door de volgende elementen gedreven:

- **Kasstromen uit bedrijfsactiviteiten:** De toegenomen winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten voor éénmalige posten, gecompenseerd door de voorafbetalingen aan Lonza van 63 miljoen euro voor de bouw van de biologische productievestiging in Zwitserland en de impact van de daling van het werkkapitaal, ondersteunt de 321 miljoen kasstroom uit voortgezette bedrijfsactiviteiten.
- **Kasstroom uit investeringsactiviteiten:** De toename van de materiële vaste activa van 65 miljoen euro en de toename van de immateriële vaste activa van 65 miljoen euro (inclusief 28 miljoen euro betaald aan Immunomedics voor de afsluiting van de overeenkomst inzake de

gemeenschappelijke ontwikkeling van epratuzumab, de vergoeding die betaald werd voor de rechten op Twinject®, Xyrem®, Inuvair®, de overname van de software en van immateriële vaste activa voor de bio-manufacturing), gecombineerd met de uitgaande kasstroom die te maken heeft met de overname van Schwarz Pharma (1 767 miljoen euro, netto van de thesaurie gehouden door Schwarz Pharma, maar inclusief de kosten die gepaard gaan met de transactie), hebben de opbrengst van de verkoop van Bioproducts, Delsym™, Gastrocrom® en Corifeo® rechten ruimschoots gecompenseerd, wat geleid heeft tot een kasstroom van de investeringsactiviteiten van (1 328) miljoen euro in 2006.

- **Vrije kasstroom uit voortgezette activiteiten:** De vrije cashflow (kasstroom) wordt gedefinieerd als de som van de kasstroom uit bedrijfsactiviteiten en de kasstroom uit investeringsactiviteiten. Deze vrije kasstroom bedroeg (1 328) miljoen euro in 2006, inclusief de impact van (1 767) van de overname van Schwarz Pharma, vergeleken met 196 miljoen euro in 2005. Als men geen rekening houdt met de impact van de overname van Schwarz Pharma en de afstotingen, zou de vrije kasstroom uit voortgezette activiteiten gestegen zijn van 167 miljoen euro tot 198 miljoen euro.
- **Kasstroom uit beëindigde bedrijfsactiviteiten:** De kasstroom die in 2005 gerapporteerd werd, werd positief beïnvloed door de netto-opbrengst van

I 062 miljoen euro uit de verkoop van de overblijvende activiteiten van Surface Specialties, wat weergegeven wordt op een afzonderlijke regel in het geconsolideerd kasstroomoverzicht. Deze opbrengsten werden gebruikt om de bankleningen terug te betalen, wat weergegeven wordt onder de hoofding "kastroom uit financieringsactiviteiten". In 2006 geeft de kasstroom uit beëindigde bedrijfsactiviteiten van (12) miljoen euro vooral de uitgaande kasstromen weer die verband houden met de terugbetaling voor de afsluiting van de belastingschulden (pre-closing) aan Cytect Industries, Inc. zoals contractueel voorzien was.

5. Investerings

De materiële investeringen die voortvloeiden uit de biofarmaceutische activiteiten van UCB bedroegen 65 miljoen euro in 2006 tegenover 86 miljoen euro in 2005.

De investeringen in 2006 weerspiegelen hoofdzakelijk de aankoop van nieuwe uitrusting voor O&O, nieuwe laboratoriumruimte in het V.K. en in België, investeringen voor de productie van Cimzia™, voorzienings- en leveringsmechanisme, de expansie van onze productiecapaciteit voor Keppra® en permanente productieverbeteringen.

Daarnaast zal UCB, zoals vastgelegd in de overeenkomst tussen UCB en Lonza voor de productie door Lonza van gepegyleerde actieve bulkproducten op basis van antilichaamfragmenten, deelnemen aan de voorfinanciering van de daarmee verband houdende investeringsuitgaven. In 2006 werd een bedrag van 95 miljoen euro geboekt als vooruitbetaling (tegenover 32 miljoen in 2005). Dit bedrag zal in de kosten opgenomen worden over de looptijd van de overeenkomst vanaf het moment waarop de activa in gebruik genomen worden.

6. Pro Forma geselecteerde financiële informatie (UCB & Schwarz Pharma gecombineerd)

Ten gevolge van de overname van een meerderheid van aandelen van Schwarz Pharma eind december 2006, werden de balanscijfers van Schwarz Pharma opgenomen in de geconsolideerde balans van UCB, terwijl de bijdrage van Schwarz Pharma tot de winst- en verliesrekening pas in januari 2007 zal beginnen. Teneinde een vergelijkbare basis voor de toekomst te verschaffen, werd geselecteerde Pro Forma financiële informatie van de gecombineerde groep voor de volledige boekjaren 2006 en 2005, gelijkaardig aan de in de Prospectus gepubliceerde informatie, toegevoegd.

In de onderstaande tabellen wordt voor beide ondernemingen geselecteerde financiële informatie van 2005 en 2006 samengevat. De kolom Pro Forma aanpassingen weerspiegelt de toepassing van de door UCB gehanteerde grondslagen voor de financiële verslag.

De afschrijvingen van de productoctrooien houden enkel verband met de mijlpaalbetalingen en daarom werden de hiermee verband houdende afschrijvingslasten exclusief toegerekend aan kosten van omzet. Daarnaast liep Schwarz Pharma in 2006 aanzienlijke kosten van bijzondere waardevermindering en transactiekosten op in verband met het gelanceerde aanbod, die geherclassificeerd werden naar éénmalige kosten in de Pro Forma jaarrekening. Er lijken geen materiële vorderingen meer te zijn voor het programma met betrekking tot de rechten met meerwaardeacties en hun impact op de reële waarde van die in de rekeningen van 2006 werd daarom genormaliseerd. Herclassificaties werden doorgevoerd tussen de verschillende posten in overeenstemming met het beleid van UCB.

Voor meer details, zie pagina F-255 t.e.m. F-265 van de Prospectus van 10 november 2006 voor de vrijwillige openbare overnameaanbieding van UCB N.V. en UCB SP GmbH aan de aandeelhouders van Schwarz Pharma AG.

De Pro Forma aanpassingen van 2005 en 2006 weerspiegelen de impact van de toewijzing van de aankoopprijs op de afschrijvingen en de brutowinst, de verwachte reorganisatiekosten en de toename van de financiële kosten ten gevolge van de overname niet. Deze worden beschreven in een later hoofdstuk.

6.1 Pro Forma 2005 (exclusief impact van toewijzing van de aankoopprijs)

miljoen EUR	UCB Groep 2005	Schwarz Groep 2005	Pro Forma Aanpassingen	Geconsolideerde Pro Forma 2005
Opbrengsten	2 341	991		3 332
Netto-omzet	2 043	991		3 034
Royalty-inkomsten	298	-		298
Brutowinst	1 791	673	(22)	2 442
als% van opbrengsten	76.5%	67.9%		73.3%
Marketing- & Verkoopkosten	(653)	(298)		(951)
als% van de netto-omzet	-32.0%	-30.1%		-31.4%
Onderzoek- & Ontwikkelingskosten	(511)	(259)	63	(707)
als% van de netto-omzet	-25.0%	-26.1%		-23.3%
Algemene & Administratiekosten	(191)	(108)	(4)	(303)
als% van de netto-omzet	-9.3%	-10.9%		-10.0%
Overige bedrijfsbaten/(-lasten)	1	8	(11)	(2)
Totale operationele lasten	(1 354)	(657)	48	(1 963)
Recurrente EBIT	437	16	26	479
Eénmalige kosten	(73)	(32)	40	(66)
EBIT (operationele winst)	364	(16)	66	414
Financiële lasten	(2)	(1)	(3)	(6)
Winst vóór winstbelastingen	362	(17)	63	408
Winstbelastingen	(92)	(36)	(5)	(133)
Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	270	(53)	58	275
vóór éénmalige financiële lasten	-	-	-	292

6.2 Pro Forma 2006 (exclusief impact van toewijzing van de aankoopprijs)

miljoen EUR	UCB- Groep	Schwarz- Groep	Pro Forma Aanpassingen	Geconsolideerde Pro Forma
Opbrengsten	2 523	1 000	-	3 523
Netto-omzet	2 188	995		3 183
Royalty-inkomsten	335	5		340
Brutowinst	1 982	675	(11)	2 646
als% van opbrengsten	78.6%	67.5%		75.1%
Marketing- & Verkoopkosten	(733)	(329)	13	(1 049)
als% van de netto-omzet	-33.5%	-33.1%		-33.0%
Onderzoek- & Ontwikkelingskosten	(615)	(215)	15	(815)
als% van de netto-omzet	-28.1%	-21.6%		-25.6%
Algemene & Administratiekosten	(196)	(178)	59	(315)
als% van de netto-omzet	-9.0%	-17.9%		-9.9%
Overige bedrijfsbaten/(-lasten)	37	97	7	141
Totale operationele lasten	(1 507)	(625)	94	(2 038)
Recurrente EBIT	475	50	83	608
Eénmalige kosten	97	-	(36)	61
EBIT (operationele winst)	571	50	47	668
Financiële lasten	(54)	(3)	9	(48)
Winst vóór winstbelastingen	517	47	56	620
Winstbelastingen	(150)	(34)	(44)	(228)
Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	367	13	12	392
vóór éénmalige financiële lasten	295	-	-	320

6.3 Verwachte impact van Overname en Toewijzing van de Aankoopprijs op jaarrekening 2007

De verlengde biedingsperiode werd afgesloten op 28 december 2006 en bijgevolg werd de geconsolideerde balans van Schwarz Pharma op 31 december 2006 geconsolideerd, met toepassing van de overnamemethode. De geconsolideerde resultaten van Schwarz Pharma wordt volledig geconsolideerd vanaf 1 januari 2007. Daar de overname bijna op het einde van het jaar plaatsvond en UCB de toewijzing van de aankoopprijs nog niet voltooid heeft, is de onderstaande toewijzing van de aankoopprijs slechts voorlopig en kan deze, in overeenstemming met IFRS 3, in de loop van 2007 nog gewijzigd worden. IFRS 3 (Bedrijfscombinaties) vereist dat de kostprijs van de bedrijfscombinatie de reële waarde van de op de ruildatum uitgegeven eigen-vermogensinstrumenten omvat. De ruildatum werd geacht de overnamedatum te zijn, toen UCB feitelijke zeggenschap over Schwarz Pharma verwierf. Het management meent echter dat de gepubliceerde prijs van een UCB aandeel op de overnamedatum de reële waarde van een UCB aandeel niet weerspiegelde. Dit omwille van de uitzonderlijk hoge volumes en prijschommelingen van de UCB aandelen tussen de datum waarop de transactie werd aangekondigd en de overnamedatum. Terwijl de waarde van de aandeelprijs die toegepast werd voor de bijdrage in natura van de verworven aandelen van Schwarz Pharma in UCB 45,79 euro per aandeel bedroeg, haalde de waarde van het UCB aandeel 52 euro op de overnamedatum (28 december

2006). Het gebruik van de hogere waarde wordt opgelegd door IFRS en leidt tot een toename van de goodwill met 232 miljoen euro.

Waarschijnlijke impact op de winst- en verliesrekening van de voorlopige toewijzing van de aankoopprijs van Schwarz Pharma

Tengevolge van de vanaf 31 december 2006 aan de voorraden van Schwarz Pharma toegekende reële waarde, zal de brutowinst van het jaar 2007 een negatieve impact ondergaan door niet geldelijke lasten van 96 miljoen euro.

Tengevolge van de herwaardering van de immateriële activa van Schwarz Pharma, namelijk voor bestaande producten en lopende O&O-producten (*rotigotine*, *fesoterodine* en *lacosamide*), wordt verwacht dat het niveau van de afschrijvingen van immateriële activa (die geen impact hebben op de geldmiddelen) zullen stijgen van het huidige niveau van Schwarz Pharma van ongeveer 25 miljoen euro per jaar tot 60 miljoen euro in 2007, met een geleidelijke toename tot ongeveer 140 miljoen euro per jaar in 2009.

Voorts moet de reële restwaarde van immateriële activa en goodwill gecontroleerd worden op bijzondere waardevermindering en dit minimaal op een jaarlijkse basis, wat tot toekomstige veranderingen kan leiden.

Voorlopige Toewijzing van de Aankoopprijs van Schwarz Pharma:

voorlopige toewijzing van de aankoopprijs



7. Vooruitzichten voor 2007

In 2007 zal het financieel overzicht van UCB en Schwarz volledig geconsolideerd worden. We zullen onze strategie verder uitvoeren en er zal aanzienlijk geïnvesteerd worden in de toekomstige groei van UCB. Gezien de onzekerheid met betrekking tot de datum van een eventuele domineringsovereenkomst in dit overgangsjaar, worden conservatieve vooruitzichten van de gecombineerde groep verstrekt.

Opbrengsten en uitgaven in 2007

Er wordt verwacht dat de opbrengsten aanzienlijk zullen toenemen ten gevolge van de overname van Schwarz Pharma. Op Pro Forma basis, zal de netto-omzet met ongeveer 5% toenemen in vergelijking met 2006 en zal gecompenseerd worden door een afname van de royalty-inkomsten door het vervallen van het Boss-octrooi, wat leidt tot een verwachte marginale groei van de opbrengsten in vergelijking met 2006 Pro Forma, in de veronderstelling dat de voornaamste handelsvaluta stabiel zullen blijven. Het gecombineerde O&O, commerciële en administratiekosten zullen naar verwachting marginaal toenemen, wat enerzijds de forse investeringen in prelancering- en lanceringsactiviteiten weerspiegelt voor Neupro® voor de behandeling van de ziekte van Parkinson en van Cimzia™ voor de behandeling van de ziekte van Crohn en reumatoïde artritis en anderzijds de voordelen van de gecombineerde synergieën en andere kostenbesparingen.

Nettowinst in 2007

De nettowinst van UCB in 2007 zal beïnvloed worden door:

- De verwachte hogere gecombineerde afschrijvingskosten op immateriële activa;
- De verwachte éénmalige aanpassingen van de reële waarde op de voorraden van 96 miljoen euro vóór belasting, in de context van de Toewijzing van de Aankoopprijs voor de overname van Schwarz Pharma (zonder impact op de geldmiddelen);
- De verwachte rentelasten voor de financiering van de overname, die in de loop van de volgende 5 jaar geleidelijk zullen dalen;
- Reorganisatiekosten.

Geconsolideerde winst- en verliesrekening

Voor het boekjaar afgesloten op 31 december - miljoen EUR	Toelichting	2006	2005
Voortgezette bedrijfsactiviteiten			
Netto-omzet		2 188	2 043
Royalty-inkomsten		335	298
Opbrengsten		2 523	2 341
Kostprijs van de omzet		(541)	(550)
Brutowinst		1 982	1 791
Marketing & Verkoopkosten		(733)	(653)
Onderzoeks- & Ontwikkelingskosten		(615)	(511)
Algemene kosten & Administratiekosten		(196)	(191)
Overige bedrijfsbaten en -lasten	11	37	1
Operationele winst vóór bijzondere waardevermindering van activa, reorganisatiekosten en overige bedrijfsbaten en -lasten		475	437
Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa	12	(4)	(67)
Reorganisatiekosten	13	(22)	(39)
Overige baten en lasten	14	122	33
Operationele winst		571	364
Financiële inkomsten	15	15	46
Financieringskosten	15	(69)	(48)
Winst voor winstbelastingen		517	362
Winstbelastingen	16	(150)	(92)
Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		367	270
Beëindigde bedrijfsactiviteiten			
Winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	7	-	485
Winst		367	755
Toerekenbaar aan:			
Aandeelhouders van UCB N.V.		367	755
Minderheidsbelangen		-	-
Gewone winst per aandeel (EUR)			
uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	32	2.54	1.88
uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	32	-	3.38
Totale gewone winst per aandeel		2.54	5.26
Verwaterde winst per aandeel (EUR)			
uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	32	2.48	1.85
uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	32	-	3.32
Totaal verwaterde winst per aandeel		2.48	5.17

Geconsolideerde balans

Per 31 december - miljoen EUR	Toelichting	2006	2005
ACTIVA			
Vaste activa			
Immateriële activa	17	2 537	721
Goodwill	18	4 346	1 663
Materiële vaste activa	19	666	500
Uitgestelde belastingvordering	28	110	176
Personeelsbeloningen	29	14	17
Financiële en overige activa	20	470	337
Totale vaste activa		8 143	3 414
Vlottende activa			
Voorraden	22	432	261
Handelsvorderingen en overige vorderingen	23	800	554
Te ontvangen belastingen		91	53
Financiële en overige activa	20	58	51
Geldmiddelen en kasequivalenten	24	974	424
Totaal vlottende activa		2 355	1 343
Totaal activa		10 498	4 757
EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN			
Eigen vermogen			
Geplaatst kapitaal en reserves toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB	25	4 574	2 409
Minderheidsbelangen		204	-
Totaal eigen vermogen		4 778	2 409
Langlopende verplichtingen			
Langlopende verplichtingen	27	3 049	1 024
Uitgestelde belastingverplichtingen	28	845	291
Personeelsbeloningen	26,29	146	112
Voorzieningen	30	124	121
Overige verplichtingen	31	35	53
Totaal langlopende verplichtingen		4 199	1 601
Kortlopende verplichtingen			
Langlopende verplichtingen	27	65	31
Voorzieningen	30	70	52
Handels- en overige verplichtingen	31	1 142	565
Te betalen belastingen		244	99
Totaal kortlopende verplichtingen		1 521	747
Totaal verplichtingen		5 720	2 348
Totaal eigen vermogen en verplichtingen		10 498	4 757

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Voor het boekjaar afgesloten op 31 december - miljoen EUR	Toelichting	2006	2005
Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		367	270
Afschrijvingen van materiële vaste activa	19	54	54
Afschrijving van immateriële activa	17	36	38
Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa	12	4	67
Verlies/(winst) op de vervreemding van materiële vaste activa		(77)	-
In eigen-vermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen	26	5	2
Winst uit afgestoten bedrijfsactiviteiten, andere dan beëindigde bedrijfsactiviteiten		(59)	(26)
Netto rente (baten)/lasten	15	51	38
Bijzondere waardevermindering op financiële activa	15	-	3
Netto niet-geldelijke financieringskosten		60	(38)
Financiële instrumenten – verandering in reële waarde	15	(7)	(2)
Dividendinkomsten	15	(2)	(2)
Winstbelastingen	16	150	92
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten vóór veranderingen in werkkapitaal, voorzieningen en personeelsbeloningen		582	496
Afname/(toename) van voorraden		(14)	(14)
Afname /(toename) van handelsvorderingen & overige vorderingen en andere activa		(125)	(20)
Toename /(afname) in handelsverplichtingen & overige verplichtingen		153	(38)
Nettowijziging in voorzieningen en personeelsbeloningen		(37)	11
Geldmiddelen gegenereerd uit bedrijfsactiviteiten		559	435
Ontvangen rente		78	33
Betaalde rente		(140)	(57)
Betaalde winstbelastingen		(176)	(121)
KASSTROMEN UIT BEDRIJFSACTIVITEITEN		321	290
Verwerving in immateriële activa	17	(65)	(40)
Verwerving in materiële vaste activa	19	(65)	(86)
Verwerving van dochterondernemingen, na aftrek van verworven geldmiddelen	6	(1 767)	-
Verwerving van overige deelnemingen	20	(4)	(4)
Ontvangsten uit verkoop van immateriële vaste activa		116	-
Ontvangsten uit de verkoop van materiële vaste activa		5	8
Ontvangsten uit de verkoop van dochterondernemingen, na aftrek van overgedragen geldmiddelen		-	9
Ontvangsten uit de verkoop van overige activiteiten, na aftrek van overgedragen geldmiddelen	8	122	12
Ontvangsten uit de verkoop van overige investeringen		7	3
Ontvangsten uit/(terugbetalingen van) verstrekte leningen		-	2
Ontvangen dividenden	15	2	2
KASSTROMEN UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN		(1 649)	(94)
Ontvangen uit leningen	27	3 029	900
Terugbetalingen van leningen	27	(990)	(2 100)
Terugbetalingen van verplichtingen uit hoofde van financiële leasingovereenkomsten		(1)	(2)
Inkoop van eigen aandelen	25	(29)	(10)
Uitgekeerde dividenden aan UCB-aandeelhouders na aftrek van dividenden betaald op eigen aandelen		(125)	(123)
KASSTROMEN UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN		1 884	(1335)
KASSTROMEN UIT BEËINDIGDE BEDRIJFSACTIVITEITEN			
	7	(12)	1 062
NETTOTOENAME/(AFNAME) VAN GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN		544	(77)
Geldmiddelen en kasequivalenten verminderd met bankvoorschotten in rekening-courant bij het begin van het jaar	24	395	467
Effect van wisselkoerswijzigingen		(5)	5
GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN VERMINDERD MET VOORSCHOTTEN IN REKENING-COURANT AAN HET EINDE VAN HET JAAR		934	395

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

miljoen EUR	Aandelenkapitaal & uitgiftepremies omrekeningsverschillen	Eigen aandelen	Overgedragen resultaat	Overige reserves	Cumulatieve omrekenings- verschillen	Minderheids- belangen	Totaal eigen vermogen
Saldo per 1 januari 2005	438	(85)	1 506	5	(224)	5	1 645
Voor verkoop beschikbare financiële activa							
– na belastingen	-	-	-	12	-	-	12
Kasstroomafdekkingen – na belastingen	-	-	-	(16)	-	-	(16)
Koersverschillen	-	-	-	-	149	-	149
Direct in het eigen vermogen verwerkte nettobaten/(-lasten)	-	-	-	(4)	149	-	145
Winst	-	-	755	-	-	-	755
Totaal geboekte baten/(-lasten)	-	-	755	(4)	149	-	900
Dividenden met betrekking tot 2004	-	-	(125)	-	-	-	(125)
Op aandelen gebaseerde betalingen	-	-	4	-	-	-	4
Eigen aandelen	-	(10)	-	-	-	-	(10)
Minderheidsbelangen na afstoting van dochterondernemingen	-	-	-	-	-	(5)	(5)
Saldo per 31 december 2005	438	(95)	2 140	1	(75)	-	2 409
Saldo per 1 januari 2006	438	(95)	2 140	1	(75)	-	2 409
Voor verkoop beschikbare financiële activa							
– na belastingen	-	-	-	16	-	-	16
Kasstroomafdekkingen – na belastingen	-	-	-	39	-	-	39
Koersverschillen	-	-	-	-	(49)	-	(49)
Direct in het eigen vermogen verwerkte nettobaten/(-lasten)	-	-	-	55	(49)	-	6
Winst	-	-	367	-	-	-	367
Totaal geboekte baten/(-lasten)	-	-	367	55	(49)	-	373
Dividenden met betrekking tot 2005	-	-	(125)	-	-	-	(125)
Op aandelen gebaseerde betalingen	-	-	5	-	-	-	5
Eigen aandelen	-	(29)	-	-	-	-	(29)
Uitgifte van aandelenkapitaal - bedrijfscombinatie	1 710	-	-	-	-	-	1 710
IFRS-acquisitie meerwaarde voortvloeiend uit bedrijfscombinatie	-	-	-	231	-	-	231
Minderheidsbelangen uit bedrijfscombinatie	-	-	-	-	-	204	204
Saldo per 31 december 2006	2 148	(124)	2 387	287	(124)	204	4 778

Toelichting bij de Geconsolideerde Jaarrekening

1	Algemene informatie	76
2	Overzicht van de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor de financiële verslaggeving	76
3	Belangrijkste veronderstellingen en bronnen van schattingonzekerheden	85
4	Financieel risicobeheer	86
5	Gesegmenteerde informatie	87
6	Bedrijfscombinaties	89
7	Beëindigde bedrijfsactiviteiten	90
8	Afstoting van dochterondernemingen, andere dan beëindigde bedrijfsactiviteiten	91
9	Operationele lasten volgens hun aard	91
10	Personeelskosten	91
11	Overige bedrijfsbaten en lasten	92
12	Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa	92
13	Reorganisatiekosten	92
14	Overige baten en lasten	92
15	Financiële inkomsten en financieringskosten	93
16	Winstbelastingen	93
17	Immateriële activa	94
18	Goodwill	95
19	Materiële vaste activa	96
20	Financiële en overige activa	97
21	Afgeleide financiële instrumenten	98
22	Voorraden	99
23	Handelsvorderingen en overige vorderingen	100
24	Geldmiddelen en kasequivalenten	100
25	Kapitaal en reserves	100
26	Op aandelen gebaseerde betalingen	101
27	Financiële verplichtingen	103
28	Uitgestelde belastingvorderingen- en verplichtingen	105
29	Personeelsbeloningen	105
30	Voorzieningen	107
31	Handelsvorderingen en overige verplichtingen	108
32	Winst per aandeel	108
33	Verbintenissen en voorwaardelijke gebeurtenissen	109
34	Transacties met verbonden partijen	110
35	Gebeurtenissen na balansdatum	111
36	Ondernemingen behorend tot UCB	111

1. Algemene informatie

UCB N.V. (UCB of de Vennootschap) en zijn dochterondernemingen (samen de Groep) bekleden samen een positie als wereldleider in de biofarmaceutische sector en zijn gespecialiseerd in de behandeling van aandoeningen van het centraal zenuwstelsel, allergieziekten, aandoeningen van de luchtwegen, aandoeningen van het immuunsysteem, inflammatoire aandoeningen en oncologie. De groep heeft onderzoek & ontwikkelingsvestigingen in België en het VK, productie- en verpakkingsvestigingen in België, Zwitserland, VS, Japan, Duitsland, India en Italië en verkoopt haar producten in meer dan 40 landen op alle continenten.

Op 25 september 2006 maakte UCB zijn bedoeling bekend om alle uitstaande aandelen van Schwarz Pharma te verwerven in ruil voor 0,8735 nieuwe UCB-aandelen en een contante betaling van 50 euro voor elk aangeboden aandeel van Schwarz Pharma. Aan het einde van het overnamebod op 28 december 2006, heeft UCB aanbiedingen ontvangen voor 87,62% van het totaal uitstaand aandelenkapitaal van Schwarz Pharma of 86,8% van het volledig verwaterde aandelenkapitaal. Bijgevolg werd de geconsolideerde balans van Schwarz Pharma geconsolideerd per 31 december 2001 met toepassing van de overnamemethode. De geconsolideerde winst- en verliesrekening van Schwarz Pharma zal vanaf 1 januari 2007 volledig geconsolideerd worden. Schwarz Pharma ontwikkelt nieuwe geneesmiddelen in de therapeutische gebieden van het centraal zenuwstelsel en cardio-vasculaire en gastro-intestinale aandoeningen. Schwarz Pharma heeft onderzoeks & ontwikkelingsvestigingen in Duitsland, de VS en Ierland en heeft productie- en verpakkingsvestigingen in Duitsland, Ierland, de VS en de Volksrepubliek China.

UCB N.V., de moedermaatschappij, is een naamloze vennootschap die is opgericht in België en er ook haar domicilie heeft. De maatschappelijke zetel is gevestigd op het volgende adres: Researchdreef 60, B-1070 Brussel, België. UCB N.V. staat genoteerd op Euronext Brussel.

De Raad Van Bestuur heeft de geconsolideerde jaarrekening van de UCB Groep opgesteld op 27 februari 2007. De geconsolideerde jaarrekening en de statutaire jaarrekening van UCB N.V. worden tegen 30 maart 2007 beschikbaar gesteld van de aandeelhouders en anderen. De aandeelhouders zullen gevraagd worden om de geconsolideerde jaarrekening en de statutaire jaarrekening van UCB N.V. goed te keuren op hun jaarlijkse vergadering van 26 april 2007.

2. Overzicht van de belangrijkste grondslagen voor de financiële verslaggeving

De voornaamste grondslagen voor de financiële verslaggeving die toegepast werden bij de opstelling van deze geconsolideerde jaarrekening worden hieronder toegelicht. Dit beleid werd consequent toegepast voor alle voorgestelde jaren, tenzij anders vermeld.

2.1 Grondslag voor de opstelling

De geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap is opgesteld in overeenstemming met de door de Europese Unie (EU) voor gebruik goedgekeurde International Financial Reporting Standards (IFRS). Alle IFRS die uitgegeven zijn door de International Accounting Standards Board (IASB) en die van kracht zijn op het moment dat deze geconsolideerde jaarrekening opgesteld werd, zijn goedgekeurd voor gebruik in

de EU via de goedkeuringsprocedure die vastgelegd is door de Europese Commissie.

Deze geconsolideerde jaarrekening is opgesteld volgens de historische-kostprijsbenadering, met dien verstande dat bepaalde posten, waaronder voor verkoop beschikbare investeringen en afgeleide financiële instrumenten, worden weergegeven tegen reële waarde.

Het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening in overeenstemming met IFRS vereist het gebruik van sommige kritische boekhoudkundige schattingen. Het vereist tevens dat het management zijn beoordelingsvermogen gebruikt in de procedure voor de toepassing van de boekhoudkundige waarderingsgrondslagen van de Groep. De domeinen die gepaard gaan met een hoger niveau van beoordeling of complexiteit, of de domeinen waarin de veronderstellingen en de schattingen belangrijk zijn voor de geconsolideerde jaarrekening, worden verduidelijkt in Toelichting 3.

Amenderingen op de gepubliceerde standaarden die van kracht zijn in 2006

De IAS 19 (Wijzigingen), Personeelsbeloningen, is verplicht voor de boekjaren van de Groep beginnend op of na 1 januari 2006. Ze introduceert de optie van een alternatieve boekingswijze voor actuariële winsten en verliezen. Ze kan bijkomende boekhoudkundige vereisten opleggen voor collectieve regelingen van meerdere werkgevers als men niet over voldoende informatie beschikt om de boekingswijze toe te passen vereist voor toegezegd-pensioenregelingen. Ze voegt ook nieuwe vereisten toe in termen van de publicatie. Aangezien de Groep niet de bedoeling heeft om de methode te veranderen voor de boeking van actuariële winsten en verliezen en niet deelneemt aan enige stelsels met meerdere werkgevers, heeft de toepassing van deze wijziging enkel een impact op het formaat en de omvang van de informatie die in de jaarrekening gerepresenteerd wordt.

Standaarden, wijzigingen en interpretaties van kracht in 2006, maar niet relevant

De volgende standaarden, wijzigingen en interpretaties zijn verplicht voor de verslagperiodes die beginnen op of na 1 januari 2006, maar zijn niet relevant voor de activiteiten van de Groep:

- IAS 39 (Wijziging), De optie van de reële waarde;
- IAS 39 en IFRS 4 (Wijziging), Contracten die een financiële garantie inhouden;
- IFRS 1 (Wijziging), Eerste Toepassing van de International Financial Reporting Standards en IFRS 6 (Wijziging), Exploratie en Evaluatie van Minerale Hulpbronnen;
- IFRIC 6, Exploratie voor en Evaluatie van Minerale Hulpbronnen;
- IFRIC 5, Rechten op de Belangen die Voortvloeiën uit Ontmantelings-, Herstel- en Milieusaneringsfondsen en
- IFRIC 6, Verbintenissen die voortvloeiën uit Participatie in een Specifieke Markt -Afgedankte Elektrische en Elektronische Apparatuur.

Standaarden en interpretaties van bestaande standaarden die nog niet van kracht zijn en die niet op voorhand door de Groep toegepast werden

De volgende interpretaties van de bestaande standaarden werden gepubliceerd en zijn verplicht voor de boekjaren van de Groep die beginnen vanaf of na 1 mei 2006 of latere perioden, maar die door de Groep niet op voorhand werden toegepast:

- IFRS 7, Financiële instrumenten - Informatieverschaffing en de Aanvullende Wijziging op IAS 1, Presentatie van de Jaarrekening - Informatieverschaffing over het Kapitaal (van toepassing voor boekjaren die op of na 1 januari 2007 beginnen). IFRS 7 introduceert nieuwe bekendmakingen met betrekking tot de financiële instrumenten. Deze norm heeft geen enkele impact op de classificatie en de waardering van de financiële instrumenten van de Groep.
- IFRS 8, Operationele Segmenten, die IAS 14 Sectoriële Rapportering (van kracht voor boekjaren beginnend op of na 1 januari 2009) vervangt. IFRS vereist dat de segmentinformatie gepubliceerd wordt op basis van de 'management benadering', wat betekent dat gebruik gemaakt wordt van informatie die onderzocht werd door de voornaamste beslissingsnemers van een entiteit. Zodra IFRS van kracht is, zal de sectoriële informatie volgens de International Financial Reporting Standards en de US GAAP-standaarden geconvergeerd worden, met uitzondering van enkele kleine verschillen.
- IFRIC 8, Toepassingsgebied van IFRS 2 (van toepassing voor boekjaren die op of na 1 mei 2006 beginnen). IFRIC 8 vereist dat rekening gehouden wordt met transacties die gepaard gaan met de uitgifte van eigen vermogensinstrumenten - waarbij de ontvangen identificeerbare vergoeding lager is dan de reële waarde van de uitgegeven instrumenten van het eigen vermogen - om te bepalen of ze al dan niet binnen het toepassingsveld vallen van IFRS 2. De groep zal IFRIC 8 toepassingen vanaf 1 januari 2007, maar men verwacht dat de toepassing ervan geen invloed zal hebben op de boekhouding van de Groep; IFRIC 10, Tussentijdse Financiële Verslaggeving en Bijzondere Waardeverminderingen (van toepassing op de boekjaren beginnend op of na 1 november 2006). IFRIC 10 verbiedt het terugdraaien van een in een voorgaande tussentijdse periode verwerkte bijzondere waardevermindering van goodwill, een investering in een eigen-vermogensinstrument of een tegen kostprijs gewaardeerd financieel actief. De groep zal IFRIC 10 vanaf 1 januari 2007 toepassen, maar men verwacht dat dit geen impact zal hebben op de rekeningen van de groep;
- IFRIC 11, IFRS 2 – Groep en Eigen Aandelen Transacties (van toepassing op boekjaren beginnen op of na 1 maart 2007). Deze interpretatie verduidelijkt de behandeling die toegepast moet worden in sommige speciale gevallen van personeelsbeloningen die gepaard gaan met verschillende entiteiten van een groep;
- IFRIC 12, Service Concessie-Overeenkomsten (van toepassing op boekjaren beginnen op of na 1 januari 2008). Deze interpretatie specificeert de wijze waarop concessie-overeenkomsten verwerkt moeten worden als de toekener ervan een publieke entiteit is en de concessie-operator een particuliere entiteit. IFRIC 12 behandelt enkel de boekhouding door de operator. Ze biedt twee modellen: ofwel boekhouding van een immaterieel actief of van een financieel actief met weerspiegeling van het recht om de

kasstromen te ontvangen van de exploitatie van een actief van de publieke sector.

Interpretaties van de bestaande standaarden die nog niet van kracht zijn en die niet relevant zijn voor de operaties van de Groep

De volgende interpretaties van de standaarden werden gepubliceerd en zijn verplicht voor de boekjaren van de Groep beginnend op of na 1 mei 2006 of latere perioden, maar zijn niet relevant voor de operaties van de Groep:

- IFRIC 7, Praktische Modaliteiten voor het Herwerken van de Financiële Staten volgens IAS 29, Financiële Verslaggeving in Economieën met Hyperinflatie (van toepassing voor boekjaren die op of na 1 maart 2006 beginnen). IFRIC 7 verschaft een richtlijn voor de toepassing van de vereisten van IAS 29 in een verslaggevingperiode waarin een entiteit het bestaan van hyperinflatie in de economie waartoe haar voornaamste functionele valuta behoort, identificeert, indien deze economie niet hyperinflationair was in de vorige periode. Aangezien geen enkele entiteit van de groep een valuta van een hyperinflationaire economie als functionele valuta heeft, is IFRIC 7 niet relevant voor de operaties van de Groep; en
- IFRIC 9, Herschatting van de in Contracten Besloten Derivaten (van kracht voor jaarlijkse perioden beginnend op of na 1 juni 2006). IFRIC 9 vereist dat een entiteit beoordeelt of een in contracten besloten derivaat afgezonderd moet worden van het basiscontract en als een derivaat geboekt moet worden als de entiteit voor het eerst een partij wordt van het contract. Latere herschattingen zijn verboden, tenzij er een wijziging is in de voorwaarden van het contract die de kasstroom aanzienlijk wijzigen die initieel onder het contract vereist zou zijn. In dat geval is een herschatting verplicht. Aangezien geen enkele entiteit van de groep de voorwaarden van haar contracten gewijzigd heeft, is IFRIC 9 niet relevant voor de operaties van de Groep.

2.2 Consolidatie

Dochterondernemingen

Dochterondernemingen zijn alle entiteiten (inclusief entiteiten voor speciale doeleinden) waarvoor de Groep de macht heeft om het financiële en operationele beleid van de entiteit te sturen, wat in het algemeen gepaard gaat met het bezit van meer dan de helft van de stemrechten of het aandelenkapitaal van de vennootschap.

Het bestaan en de gevolgen van potentiële stemrechten die actueel uitoefenbaar of converteerbaar zijn, worden in overweging genomen op het ogenblik van de beoordeling of de Groep zeggenschap heeft over een andere entiteit. Dochterondernemingen worden volledig geconsolideerd vanaf de datum waarop de zeggenschap aan de Groep overgedragen wordt. Ze worden gedeconsolideerd vanaf de datum waarop die zeggenschap eindigt.

De overname van dochterondernemingen door de Groep wordt administratief verwerkt volgens de overnamemethode. De kostprijs van een overname wordt gewaardeerd tegen de reële waarde van de afgestane activa, uitgegeven eigen-vermogensinstrumenten en aangegane of overgenomen verplichtingen op de ruildatum. In een bedrijfscombinatie verworven identificeerbare activa en in een bedrijfscombinatie overgenomen verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen worden bij de eerste opname gewaardeerd

tegen hun reële waarde op de overnamedatum, ongeacht de omvang van een eventueel minderheidsbelang. Het bedrag waarmee de kostprijs van een overname de reële waarde van het belang van de Groep in de verworven identificeerbare netto-activa overschrijdt, wordt als goodwill geboekt. Indien de kostprijs van een overname kleiner is dan de reële waarde van de netto-activa van de overgenomen dochteronderneming, dan wordt het resterende verschil na herbeoordeling direct in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Intergroeptransacties, saldi en niet-gerealiseerde winsten op transacties tussen groepsmaatschappijen worden geëlimineerd. Niet-gerealiseerde verliezen worden eveneens geëlimineerd, tenzij uit de transactie een bijzondere waardevermindering van het overgedragen actief blijkt. Waar nodig, zijn de grondslagen voor de financiële verslaggeving van dochterondernemingen gewijzigd om consistentie met de door de Groep toegepaste grondslagen te verzekeren.

Minderheidsbelangen

Minderheidsbelangen in de netto-activa van geconsolideerde dochterondernemingen worden afzonderlijk van het eigen vermogen van de Groep geïdentificeerd. Een minderheidsbelang bestaat uit de waarde van dat belang op de datum van de oorspronkelijke bedrijfscombinatie en het aandeel van de minderheid in de vermogensmutaties sinds de datum van de bedrijfscombinatie. Verliezen die op de minderheid van toepassing zijn en die groter zijn dan het belang van de minderheid in het eigen vermogen van de dochteronderneming, worden toegerekend aan de belangen van de Groep, met uitzondering van het geval waarin de minderheid een bindende verplichting heeft om aanvullende investeringen te doen teneinde de verliezen te compenseren en hiertoe in staat is.

Geassocieerde deelnemingen

Geassocieerde deelnemingen zijn bedrijven waarin de Groep rechtstreeks of onrechtstreeks invloed van betekenis heeft. Er wordt verondersteld dat de Groep invloed van betekenis heeft wanneer hij direct of indirect tussen 20% en 50% van de stemrechten bezit. De investering van de Groep in geassocieerde deelnemingen omvat de goodwill die vastgesteld werd op het moment van de overname, netto van de cumul van waardeverminderingen.

Het aandeel van de Groep in de resultaten van haar geassocieerde deelnemingen wordt geboekt in de resultatenrekening en zijn aandeel in de evolutie van de reserves na de overname wordt geboekt bij de reserves. De cumulatieve bewegingen na de overname worden gecorrigeerd op de boekhoudkundige waarde van de investering, inclusief alle overige niet gewaarborgde vorderingen. De Groep boekt geen verdere verliezen, behalve als hij verplichtingen opgelopen heeft of betalingen verricht heeft in naam van de geassocieerde deelneming.

De latente verliezen op transacties tussen de Groep en zijn geassocieerde deelnemingen worden geëlimineerd ten belope van het belang van de Groep in de geassocieerde deelnemingen. Niet-gerealiseerde verliezen worden eveneens geëlimineerd, tenzij uit de transactie een bijzondere waardevermindering van het overgedragen actief blijkt. Waar nodig, zijn de grondslagen voor de financiële verslaggeving van geassocieerde deelnemingen gewijzigd om de consistentie met de door de Groep toegepaste grondslagen te verzekeren.

2.3 Gesegmenteerde informatie

Een geografisch segment levert producten of diensten binnen een bepaalde economische omgeving en heeft een rendements- en risicoprofiel dat afwijkt van dat van segmenten die in andere economische omgevingen actief zijn. Een bedrijfssegment is een groep van activa en activiteiten die producten en diensten levert en waarvan het risico- en rendementsprofiel afwijkt van dat van andere bedrijfssegmenten.

Het geografisch segment is het primair formaat voor de verslaggeving van de Groep en het secundaire formaat voor de verslaggeving is het bedrijfssegment. De risico's en rendementen van de operaties van de Groep worden vooral bepaald door geografische elementen, zoals de diverse markten die elk hun eigenheden en specifieke wetten en reglementeringen hebben, in plaats van door de diverse producten die de Groep produceert en commercialiseert. De basis voor de toewijzing van de kosten tussen de segmenten is gebaseerd op de wettelijke entiteit in het geografisch gebied dat de kosten veroorzaakt.

De activiteiten van de Groep zijn gegroepeerd in één bedrijfssegment, de biofarmaceutische producten. Er zijn geen andere betekenisvolle bedrijfsklassen, noch individueel, noch globaal.

Tijdens 2005 was UCB wereldwijd actief op basis van twee bedrijfssegmenten, Biopharmaceuticals en Surface Specialties. Wegens het afstoten van alle activiteiten van het bedrijfssegment Surface Specialties in de loop van 2004 (Specialty Films) en 2005 (Specialty Chemicals), heeft het management van UCB de interne verslaggeving aangepast en heeft zijn gesegmenteerde informatie overeenkomstig aangepast. Ten gevolge van de re-evaluatie van de segmentrapportering, is het primaire rapporteringsformaat van UCB per 1 januari 2006 gebaseerd op zijn drie voornaamste geografische gebieden, namelijk de Verenigde Staten, Europa en de Opkomende Markten.

De vergelijkende cijfers van vorig jaar werden herwerkt, zodat ze het verslaggevingsformaat van het huidige segment weerspiegelen.

2.4 Omrekening van vreemde valuta's

Functionele valuta en presentatievaluta

De enkelvoudige jaarrekening van elke groepsentiteit wordt gepresenteerd in de valuta van de primaire economische omgeving waarin de entiteit actief is (haar functionele valuta). Binnen de context van de geconsolideerde jaarrekening worden de resultaten en de financiële positie van elke entiteit uitgedrukt in euro, zijnde de functionele valuta van de Vennootschap en de presentatievaluta voor de geconsolideerde jaarrekening.

Transacties en saldi

Transacties luidende in vreemde valuta's worden bij de eerste opname in de balans geboekt tegen de wisselkoersen die gelden op de datum van de transacties. Winsten en verliezen die voortvloeien uit de afwikkeling van transacties luidende in vreemde valuta's en uit de omrekening van monetaire activa en verplichten die uitgedrukt zijn in vreemde valuta's worden in de winst- en verliesrekening opgenomen als een financieel resultaat, behalve wanneer het gaat om bedragen die uitgesteld werden in het eigen vermogen zoals kwalificerende afdekkingen van de kasstroom en afdekkingen van netto-investeringen.

Veranderingen in de reële waarde van monetaire activa uitgedrukt in vreemde valuta die geclassificeerd zijn als activa die beschikbaar zijn voor de verkoop, worden gedifferentieerd op basis van de omrekeningsverschillen die voortvloeien uit wijzigingen in de afgeschreven kost van de activa en andere wijzigingen van de boekhoudkundige waarde van de activa. Omrekeningsverschillen verbonden aan wijzigingen in de afgeschreven kostprijs, worden opgenomen in de winst- en verliesrekening en andere wijzigingen van de boekhoudwaarde worden geboekt bij het eigen vermogen.

Omrekeningsverschillen op niet-monetaire financiële activa en verplichtingen worden met hun reële waarde geboekt via de winst- en verliesrekening.

Omrekeningsverschillen op niet-monetaire financiële activa zoals aandelen, worden geclassificeerd als beschikbaar voor verkoop en worden opgenomen in de voor verkoop beschikbare reserve in het eigen vermogen.

Groepsmaatschappijen

De resultaten en de financiële positie van alle entiteiten van de Groep (waarvan geen enkele een valuta heeft van een hyperinflationaire economie) die een functionele valuta hebben die verschilt van de presentatievaluta, worden als volgt omgerekend naar de presentatievaluta:

- Activa en passiva van elke gepresenteerde balans worden omgerekend volgens de slotkoers op de balansdatum;
- De opbrengsten en de lasten voor elke winst- en verliesrekening worden omgerekend tegen de gemiddelde wisselkoersen (tenzij dit gemiddelde geen redelijke benadering is van het cumulatief effect van de koersen die van kracht zijn op de transactiedatums. In dat geval worden de opbrengsten en de lasten omgerekend tegen de koersen op de transactiedatums) en
- Alle daaruit voortvloeiende wisselkoersverschillen worden als een afzonderlijke component van het eigen vermogen geboekt.

Voor de consolidatie worden wisselkoersverschillen die voortvloeien uit de omrekening van de netto-investering in buitenlandse operaties en van leningen en andere valuta-instrumenten die bedoeld zijn als afdekkingen van dergelijke investeringen, opgenomen in het eigen vermogen. Wanneer een buitenlandse operatie gedeeltelijk of volledig overgedragen of verkocht wordt, worden de wisselkoersverschillen die geboekt werden bij het eigen vermogen, in de winst- en verliesrekening opgenomen als een winst of verlies op de verkoop.

De goodwill en de re-evaluaties die voortvloeien uit de overname van een buitenlandse entiteit, worden behandeld als activa en passiva van de buitenlandse entiteit en worden tegen de slotkoers omgerekend.

2.5 Opbrengstverantwoording

Opbrengsten worden opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat toekomstige economische voordelen die aan de transactie verbonden zijn naar de entiteit zullen vloeien en deze voordelen betrouwbaar gewaardeerd kunnen worden.

Opbrengsten vertegenwoordigen bedragen ontvangen en te ontvangen voor aan klanten geleverde goederen na aftrek van handelskortingen, kortingen voor contante betaling in verband met Medicaid in de VS en soortgelijke programma's in andere landen en hoeveelheidkortingen, maar exclusief omzetbelasting.

Verkoop van goederen

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden opgenomen wanneer:

- de wezenlijke risico's en voordelen van de eigendom van goederen aan de koper overgedragen worden: de Groep over de verkochte goederen niet de feitelijke zeggenschap of betrokkenheid behoudt die gewoonlijk toekomt aan de eigenaar;
- het bedrag van de opbrengsten betrouwbaar bepaald kan worden;
- het waarschijnlijk is dat de economische voordelen met betrekking tot de transactie naar de entiteit zullen vloeien; en
- de reeds gemaakte of nog te maken kosten met betrekking tot de transactie betrouwbaar gewaardeerd kunnen worden.

Schattingen van verwachte verkoopopbrengsten, terugstortingen aan overheidsinstellingen, groothandelaars, "managed care companies" (soort ziekenfonds dat contracten afsluit met artsen, ziekenhuizen, verpleegtehuizen en farmaceutische ondernemingen) en andere klanten worden in mindering gebracht op de opbrengsten op het moment dat de daarmee verband houdende opbrengsten geboekt worden, of wanneer de incentives aangeboden worden.

Dergelijke schattingen worden berekend op basis van ervaringen uit het verleden en de specifieke bepalingen van de individuele overeenkomsten.

Verkoop van intellectuele eigendom

De voornaamste regel bij de verkoop van intellectuele eigendom is dat de verkoop geboekt wordt onder de baten op het moment van de verkoop.

Indien de Groep een verplichting aangaat in verband met een verkoop van een intellectuele eigendom, worden de baten opgenomen in overeenstemming met de specificiteit van de verplichting. Bij de verkoop van de intellectuele eigendom wanneer de definitieve verkoop afhankelijk is van toekomstige gebeurtenissen, wordt het bedrag onder de baten opgenomen wanneer dergelijke toekomstige gebeurtenissen zich voordoen. Baten worden gewaardeerd tegen de reële waarde van de vergoeding die ontvangen is, of waarop recht verkregen is.

Royalty-inkomsten

Royalty's worden opgenomen volgens het toerekeningbeginsel in overeenstemming met de economische realiteit van de betrokken overeenkomst.

Rentebaten

Rente wordt opgenomen op basis van tijdsevenredigheid, rekening houdend met het effectieve rendement van het actief.

Dividendinkomsten

Dividenden worden opgenomen op het moment dat de aandeelhouder het recht verkrijgt om de betaling te ontvangen.

2.6 Kostprijs van de omzet

De kostprijs van de omzet omvat voornamelijk de directe productiekosten, daarmee verband houdende indirecte productiekosten en de afschrijvingen van de gerelateerde immateriële activa, alsook verleende diensten.

Opstartkosten worden als kosten opgenomen op het moment dat ze gemaakt worden. Royaltylasten die rechtstreeks verband houden met verkochte goederen worden opgenomen in “Kosten van verkochte goederen”.

2.7 Onderzoek & Ontwikkeling

Intern gegenereerde immateriële activa - Uitgaven voor onderzoek en ontwikkeling

Alle interne Onderzoeks- en Ontwikkelingskosten worden als lasten in de winst- en verliesrekening opgenomen op het moment dat de kosten gemaakt worden. Wegens de lange ontwikkelingsperiode en de aanzienlijke onzekerheid in verband met de ontwikkeling van nieuwe producten, inclusief de risico's met betrekking tot klinische proeven en de goedkeuring van regelgevende instanties, werd geconcludeerd dat de interne ontwikkelingskosten van de Groep over het algemeen niet voldoen aan de activeringscriteria in IAS 38 (Immateriële Activa). Bijgevolg worden de in IAS 38 beschreven criteria in verband met de technische uitvoerbaarheid niet beschouwd als zijnde vervuld voordat de wettelijke goedkeuringen verkregen zijn.

Verworven immateriële Activa

Voor verworven lopende Onderzoeks- en Ontwikkelingsprojecten wordt de verwezenlijking van de waarschijnlijkheid om een succesvol geneesmiddel te ontwikkelen weerspiegeld in de kostprijs van het actief en worden de criteria van de waarschijnlijkheid van opname bijgevolg als zijnde vervuld beschouwd. Aangezien de kostprijs van verworven lopende Onderzoeks- en Ontwikkelingsprojecten vaak betrouwbaar bepaald kan worden, vervullen deze projecten de criteria voor de activering.

De immateriële activa worden lineair afgeschreven over hun geschatte gebruiksduur vanaf het moment dat ze beschikbaar zijn voor gebruik.

2.8 Winstbelastingen

De lasten uit hoofde van winstbelastingen zijn gebaseerd op de resultaten over het jaar en omvatten over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen en uitgestelde winstbelastingen. Deze lasten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen, behalve wanneer ze betrekking hebben op direct in het eigen vermogen opgenomen posten, in welk geval ze direct in het eigen vermogen geboekt worden.

Over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelasting is het bedrag van de winstbelasting die betaald dient te worden op basis van de fiscale winst van de periode, alsook eventuele aanpassingen die betrekking hebben op voorgaande jaren. Deze belasting wordt berekend op basis van lokale belastingtarieven waarvan het wetgevingsproces (materiaal) afgesloten is op de balansdatum.

Uitgestelde winstbelastingen worden geboekt op verschillen tussen de boekwaarde van activa en verplichtingen in de jaarrekening en de overeenkomstige financiële boekwaarde

die gebruikt wordt bij de berekening van de financiële winst en wordt administratief verwerkt volgens de balansmethode.

Uitgestelde winstbelastingverplichtingen worden doorgaans geboekt voor alle belastbare tijdelijke verschillen en uitgestelde winstbelastingvorderingen voor zover het waarschijnlijk is dat er fiscale winsten beschikbaar zullen zijn die aangewend kunnen worden voor de verrekenbare tijdelijke verschillen. Dergelijke activa en verplichtingen worden niet opgenomen indien het tijdelijke verschil voortvloeit uit goodwill of uit de eerste opname (niet in een bedrijfscombinatie) van andere activa en verplichtingen in een transactie die noch de fiscale winst, noch de winst vóór belastingen beïnvloedt.

De boekwaarde van uitgestelde winstbelastingvorderingen wordt op elke balansdatum beoordeeld en wordt verlaagd in zoverre het niet langer waarschijnlijk is dat er voldoende fiscale winsten beschikbaar zullen zijn om het mogelijk te maken het voordeel van die uitgestelde belastingvordering geheel of gedeeltelijk aan te wenden.

Uitgestelde winstbelasting wordt berekend tegen de belastingtarieven die naar verwachting van toepassing zullen zijn in de periode waarin de verplichting afgewikkeld wordt of de vordering gerealiseerd wordt. Uitgestelde winstbelasting wordt in de winst- en verliesrekening verwerkt, behalve wanneer ze betrekking heeft op posten die direct in het eigen vermogen verwerkt worden, in welk geval de uitgestelde belasting ook in het eigen vermogen wordt verwerkt.

Uitgestelde inkomstenbelastingvorderingen en -verplichtingen worden gesaldeerd wanneer er een in rechte afdwingbaar recht bestaat om de actuele belastingvorderingen te salderen met de actuele belastingverplichtingen en wanneer ze verband houden met winstbelastingen die door dezelfde belastingautoriteit geheven worden en de Groep voornemens is om zijn actuele belastingvorderingen en -verplichtingen op nettobasis af te wikkelen.

2.9 Immateriële activa

Octrooien, licenties, handelsmerken en andere immateriële activa

Octrooien, licenties, handelsmerken en andere immateriële activa worden aanvankelijk tegen kostprijs geboekt. Indien deze activa verworven zijn via een bedrijfscombinatie, is de kostprijs de reële waarde die toegerekend werd volgens de overnamemethode. Indien deze activa verworven zijn op een andere wijze dan via een bedrijfscombinatie, is de initiële reële waarde de aankoopprijs.

Immateriële activa worden lineair afgeschreven over hun gebruiksduur vanaf het moment dat ze beschikbaar zijn voor gebruik (d.w.z. wanneer de wettelijke goedkeuring verkregen is).

De geschatte gebruiksduur is de looptijd van het contract of de economische gebruiksduur indien deze laatste korter is (tussen 5 en 20 jaar). Handelsmerken worden geacht een beperkte economische gebruiksduur te hebben. Bijgevolg zijn er geen immateriële activa met een onbepaalde gebruiksduur geïdentificeerd.

Computer software

Computer softwarelicenties worden geactiveerd op basis van de kostprijs die betaald werd voor de verwerving en om de specifieke software in gebruik te stellen. Deze kosten worden

afgeschreven over hun geschatte gebruiksduur (3 tot 5 jaar) op een lineaire afschrijvingsbasis.

2.10 Goodwill

Goodwill ontstaat wanneer de kostprijs van een bedrijfscombinatie op de overnamedatum groter is dan het aandeel van de Groep in de netto reële waarde van de verworven identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen. Goodwill wordt aanvankelijk opgenomen als een actief tegen kostprijs en wordt na de eerste opname gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met eventuele gecumuleerde bijzondere waardeverminderingverliezen. Goodwill die voortvloeit uit de overname van dochterondernemingen wordt in de balans opgenomen, terwijl goodwill die voortvloeit uit overnames van geassocieerde deelnemingen opgenomen wordt onder "Investerings in geassocieerde deelnemingen".

Goodwill wordt toegerekend aan kassastroom-genererende eenheden om te onderzoeken of er sprake is van bijzondere waardevermindering. In 2004 werd de goodwill na de overname van Celltech toegerekend aan het bedrijfssegment Biopharmaceuticals. Op dat moment werkte UCB onder twee verschillende bedrijfssegmenten: Biopharmaceutical en Surface Specialties. Wegens de verandering in de segmentrapportering vanaf 1 januari 2006, werd de goodwill afkomstig van de overname van Celltech toegewezen aan de kasgenererende eenheden zodat deze beantwoorden aan het formaat van de geografische verslaggeving. Bijgevolg werd deze goodwill nu toegewezen aan de VS, Europa en de Rest van de wereld.

Aangezien goodwill wordt geacht een onbepaalde gebruiksduur te hebben, wordt deze jaarlijks en telkens wanneer hij een bijzondere waardevermindering ondergaan heeft, getoetst op bijzondere waardevermindering door de boekwaarde te vergelijken met de realiseerbare waarde. Indien de realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheid kleiner is dan de boekwaarde van de eenheid, wordt het bijzonder waardeverminderingverlies eerst toegerekend om de boekwaarde van aan de eenheid toegerekende goodwill te verlagen en wordt het vervolgens naar evenredigheid aan de andere activa van de eenheid toegerekend op basis van de boekwaarde van elk actief in de eenheid. Een voor goodwill opgenomen bijzonder waardeverminderingverlies wordt niet in een latere periode teruggenomen.

Bij afstoting van een dochteronderneming of een entiteit waarover gezamenlijk de zeggenschap uitgeoefend wordt, wordt het toe te rekenen bedrag van de goodwill opgenomen bij de bepaling van de winst of het verlies bij de afstoting.

Indien de reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen de kostprijs van de bedrijfscombinatie overschrijdt, wordt het positieve verschil dat na herbeoordeling overblijft onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen.

2.11 Materiële vaste activa

Alle materiële vaste activa worden geboekt tegen kostprijs, verminderd met geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingverliezen, behalve voor materiële vaste activa in aanbouw die geboekt worden tegen kostprijs verminderd met geaccumuleerde bijzondere waardeverminderingverliezen. De kosten omvatten alle rechtstreeks toerekenbare kosten om het actief gebruiksklaar te maken voor zijn beoogde gebruik.

Terreinen worden niet afgeschreven.

Afschrijvingen worden ten laste genomen teneinde de kostprijs of waarde van activa, uitgezonderd terreinen en vastgoed in aanbouw, lineair af te schrijven over hun geschatte gebruiksduur tot hun geschatte restwaarde. De afschrijvingen worden berekend vanaf de maand waarin het actief gebruiksklaar is.

De restwaarde en de gebruiksduur van een actief worden ten minste aan het eind van elk boekjaar opnieuw bekeken en indien de verwachtingen afwijken van de vorige schattingen, wordt (worden) de wijziging(en) administratief verwerkt als (een) schattingswijziging(en) in overeenstemming met IAS 8 (*Grondslagen voor financiële verslaggeving, schattingswijzigingen en fouten*).

De volgende gebruiksduren zijn van toepassing op de voornaamste categorieën van materiële vaste activa:

• Gebouwen	20 - 33 jaar
• Machines	7 - 15 jaar
• Laboratoriummateriaal	7 jaar
• Prototypemateriaal	3 jaar
• Meubilair en inrichting	7 jaar
• Voertuigen	5 - 7 jaar
• Computermateriaal	3 jaar
• Onder een financiële lease aangehouden activa	de gebruiksduur van een actief of de leaseperiode indien deze laatste korter is

Kosten na eerste opname worden opgenomen in de boekwaarde van het actief, of worden geboekt als een afzonderlijk actief, volgens het geval, alleen wanneer het waarschijnlijk is dat toekomstige economische voordelen met betrekking tot het actief naar de Groep zullen vloeien en de kostprijs van het actief betrouwbaar bepaald kan worden. Alle andere reparaties en onderhoudswerkzaamheden worden als kosten in de winst- en verliesrekening opgenomen in de verslagperiode waarin ze plaatsvonden.

Financieringskosten die rechtstreeks toe te rekenen zijn aan de verwerving, bouw of productie van een actief waarvoor een lange voorbereiding vereist is, worden niet in de kostprijs van dat actief opgenomen, maar worden als last opgenomen op het moment dat ze gemaakt worden.

Investeringsgoederen zijn terreinen en gebouwen die het voorwerp uitmaken van een verhuurcontract en die geboekt worden tegen kostprijs en die afgeschreven worden op een lineaire basis volgens hun geschatte gebruiksduur. De onderliggende nuttige levensduur komt overeen met deze van zelf gebruikte immateriële activa. Gezien het geringe bedrag aan investeringsgoederen, worden deze niet afzonderlijk op de balans vermeld.

2.12 Leaseovereenkomsten

Leaseovereenkomsten worden als financiële leases geclassificeerd wanneer de contractuele bepalingen van de leaseovereenkomst nagenoeg alle risico's en voordelen van de rechthebbende overdragen aan de leasingnemer. Alle andere leaseovereenkomsten worden als operationele leases geclassificeerd.

Financiële leases

Onder financiële leases aangehouden activa worden als activa van de Groep opgenomen tegen de laagste waarde van hun reële waarde en de contante waarde van de

minimale leasebetalingen verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingverliezen. De overeenkomstige verplichting van de leasinggever wordt in de balans opgenomen onder “Verplichtingen uit hoofde van financiële leases”.

Leasebetalingen worden verdeeld tussen de financieringskosten en de vermindering van de leaseverplichting om te komen tot een constante rente op het resterende saldo van de verplichting. Financieringskosten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Het af te schrijven bedrag van een geleased actief wordt stelselmatig aan elke verslagperiode toegerekend tijdens de periode van het verwachte gebruik, op een basis die consistent is met de afschrijvingsgrondslagen die de Groep toepast op af te schrijven activa in eigendom. Indien het redelijk zeker is dat de Groep aan het einde van de leaseperiode de eigendom zal verkrijgen, is de periode van het verwachte gebruik de gebruiksduur van het actief.

Operationele leases

Leasebetalingen op grond van een operationele lease worden lineair in de winst- en verliesrekening opgenomen over de looptijd van de betrokken leaseovereenkomst. Ontvangen en te ontvangen voordelen als incentive om een operationele lease aan te gaan, worden eveneens lineair gespreid over de leaseperiode.

2.13 Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa

Op elke verslagdatum herzielt de Groep de boekwaarde van haar immateriële activa, goodwill en de materiële vaste activa om na te gaan of er aanwijzingen voor een bijzondere waardevermindering bestaan. Indien dergelijke aanwijzingen bestaan, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat teneinde de omvang van het bijzonder waardeverminderingverlies desgevallend te bepalen.

Los van de aanwezigheid van aanwijzingen betreffende de waardevermindering, vindt jaarlijks een evaluatie plaats van de nog niet voor gebruik beschikbare immateriële activa en van de goodwill. Deze activa worden niet afgeschreven.

Er wordt een bijzonder waardeverminderingverlies geboekt voor het bedrag waarmee de boekwaarde van het actief zijn realiseerbare waarde overschrijdt. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde van een individueel actief te schatten, schat de Groep de realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. De realiseerbare waarde is de reële waarde van een actief minus de verkoopkosten of de bedrijfswaarde indien deze laatste waarde hoger ligt. Om de bedrijfswaarde te bepalen, hanteert de Groep schattingen van toekomstige kasstromen die door het actief of de kasstroomgenererende eenheid zullen worden gegenereerd, waarbij ze dezelfde methoden volgt die worden gebruikt bij de eerste waardering van het actief of de kasstroomgenererende eenheid en zich baseert op de plannen van elke bedrijfsactiviteit op middellange termijn

In het geval van goodwill wordt een kasstroomprognose over 20 jaar gebruikt. Voor andere immateriële activa is de gebruikte periode de periode gedurende welke het betrokken octrooi of de betrokken knowhow bescherming biedt.

De geschatte kasstromen worden verdisconteerd op basis van een geschikte langetermijnmarktrente, die de beste

schatting weerspiegelt van de tijds waarde van geld, de risico's die inherent zijn aan het actief of de kasstroomgenererende eenheid en de economische omstandigheden in de geografische regio's waarin de bedrijfsactiviteit die verband houdt met het actief of de kasstroomgenererende eenheid wordt uitgeoefend.

Een bijzonder waardeverminderingverlies wordt direct in de winst- en verliesrekening opgenomen. Voor activa, uitgezonderd de goodwill, die een bijzondere waardevermindering ondergaan hebben, wordt op elke verslagdatum beoordeeld of een terugboeking van het bijzonder waardeverminderingverlies mogelijk is. De terugboeking van het bijzonder waardeverminderingverlies wordt in de winst- en verliesrekening opgenomen. Bijzondere waardeverminderingverliezen op goodwill worden nooit teruggenomen.

2.14 Financiële activa

Financiële activa, voornamelijk beleggingen, worden in de balans opgenomen of niet langer in de balans opgenomen op basis van de transactiedatum indien de aankoop of verkoop vereist dat de belegging wordt geleverd binnen het door de betrokken markt vastgelegde tijdsbestek en worden bij de eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde, plus direct toe te rekenen transactiekosten voor beleggingen die niet aangewezen zijn als gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening.

Financiële activa tegen reële waarde via winst- en verlies en voor verkoop beschikbare financiële activa

Andere beleggingen dan tot einde looptijd aangehouden obligaties worden geclassificeerd als financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening of als voor verkoop beschikbare financiële activa, en worden op latere verslagdatums gewaardeerd tegen reële waarde. Indien effecten zijn geclassificeerd als financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening, worden winsten en verliezen die voortvloeien uit veranderingen in de reële waarde opgenomen in de winst- en verliesperiode van de betrokken periode. Voor verkoop beschikbare beleggingen, evenals winsten en verliezen die voortvloeien uit veranderingen van de reële waarde worden direct in het eigen vermogen opgenomen tot het effect vervreemd wordt of tot er bepaald wordt dat het effect een bijzondere waardevermindering ondergaan heeft. Op dat moment wordt de cumulatieve winst of het cumulatieve verlies dat voorheen in het eigen vermogen opgenomen werd, of een deel daarvan in geval van een bijzondere waardevermindering, opgenomen in de winst- en verliesrekening van de betrokken periode.

Bijzondere waardevermindering van financiële activa

In de winst- en verliesrekening opgenomen bijzondere waardeverminderingverliezen voor beleggingen in eigen vermogensinstrumenten die als “voor verkoop beschikbaar” geclassificeerd zijn, worden later niet teruggeboekt via de winst- en verliesrekening. In de winst- en verliesrekening opgenomen bijzondere waardeverminderingverliezen voor schuldinstrumenten die als “voor verkoop beschikbaar” geclassificeerd zijn, worden later teruggenomen als een stijging van de reële waarde van het instrument objectief in verband gebracht kan worden met een gebeurtenis die na de opname van het bijzonder waardeverminderingverlies plaatsvond.

2.15 Afgeleide financiële instrumenten en afdekkingactiviteiten

De Groep maakt gebruik van afgeleide financiële instrumenten om haar blootstelling aan de valuta- en renterisico's die voortvloeien uit haar operationele, financierings- en investeringsactiviteiten af te dekken. Het is het beleid van de Groep dat er geen speculatieve transacties afgesloten worden.

Afgeleide financiële instrumenten worden bij eerste opname geboekt tegen reële waarde en worden op latere verslagdatum geherwaardeerd tegen reële waarde. De methode voor het opnemen van de daaruit voortvloeiend winsten of verliezen is afhankelijk van de vraag of het afgeleide financieel instrument is aangewezen als een afdekkinginstrument, en zo ja, van de aard van de afgedekte positie. De Groep wijst afgeleide financiële instrumenten aan als kasstroomafdekkingen, reële waardeafdekkingen of afdekkingen van netto-investeringen.

De Groep documenteert bij het afsluiten van de transactie de relatie tussen het afdekkinginstrument en afgedekte posities. De Groep documenteert eveneens zijn beoordeling, zowel bij het afsluiten van de afdekkingstransacties als voortdurend daarna, of de in afdekkingstransacties gebruikte afgeleide financiële instrumenten zeer effectief zijn wat betreft het compenseren van veranderingen in de reële waarde of kasstromen van afgedekte posities.

Kasstroomafdekking

Veranderingen in de reële waarde van afgeleide financiële instrumenten die zijn aangewezen als kasstroomafdekkingen, worden direct in het eigen vermogen opgenomen. Het niet-effectieve deel wordt in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Als de kasstroomafdekking van een vaststaande toezegging of verwachte toekomstige transactie leidt tot de opname van een niet-financieel actief of een niet-financiële verplichting, dan worden op het moment dat het actief of de verplichting wordt geboekt de daarmee verband houdende winsten of verliezen op het voorheen in het eigen vermogen verwerkte afgeleide financieel instrument opgenomen in de eerste waardering van het actief of de verplichting.

Indien de kasstroomafdekking van een verwachte toekomstige transactie later resulteert in de opname van een financieel actief of een financiële verplichting, worden de daarmee verband houdende winsten of verliezen die direct in het eigen vermogen opgenomen werden, geherclassificeerd in de winst- en verliesrekening in dezelfde periode of perioden waarin het verworven actief of de overgenomen verplichting de winst- en verliesrekening beïnvloedt.

Een relatie voor de afdekking van de kasstroom wordt prospectief onderbroken als de afdekking faalt voor de efficiëntietest, wanneer het afdekkinginstrument verkocht, beëindigd of uitgeoefend wordt, als de directie de indekking van de verwachte transacties herroept of wanneer deze niet langer erg waarschijnlijk zijn. Wanneer een verwachte transactie niet langer erg waarschijnlijk is, maar wanneer nog steeds verwacht wordt dat ze zich zal voordoen, blijven afdekkingwinsten en verliezen die eerder uitgesteld werden naar het eigen vermogen, opgenomen in het eigen vermogen tot de transactie winst of verlies veroorzaakt. Zodra blijkt dat de verwachte transactie zich niet meer zal voordoen, wordt elke winst of elk verlies onmiddellijk opgenomen in de winst- en verliesrekening.

Reële waardeafdekking

Veranderingen in de reële waarde van afgeleide financiële instrumenten die aangewezen zijn en in aanmerking komen als reële waardeafdekkingen worden in de winst- en verliesrekening geboekt, samen met de eventuele veranderingen in de reële waarde van het afgedekte actief of de afgedekte verplichting die aan het afgedekte risico toegerekend kunnen worden.

Afdekking van een netto-investering

Afdekkingen van netto-investeringen in buitenlandse activiteiten worden op vergelijkbare wijze verwerkt als kasstroomafdekkingen. Een winst of verlies op het afdekkinginstrument met betrekking tot het effectieve deel van de afdekking wordt in het eigen vermogen opgenomen. De winst of het verlies met betrekking tot het niet-effectieve deel wordt onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen. In het eigen vermogen geaccumuleerde winsten en verliezen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer de buitenlandse activiteit afgestoten wordt.

Afgeleide financiële instrumenten die niet in aanmerking komen voor hedge accounting

Bepaalde afgeleide financiële instrumenten komen niet in aanmerking voor hedge accounting. Veranderingen in de reële waarde van afgeleide financiële instrumenten die niet in aanmerking komen voor hedge accounting, worden onmiddellijk in de winst- en verliesrekening geboekt.

2.16 Voorraden

Grondstoffen, gebruiksproducten en goederen die aangekocht werden voor voortverkoop, worden gewaardeerd tegen de laagste waarde van de kostprijs en reële marktprijs. De kostprijs wordt bepaald aan de hand van de gewogen gemiddelde kostenmethode. De kostprijs van goederen in bewerking en afgewerkte goederen omvatten alle kosten voor de omrekening en andere kosten die gemaakt worden om de voorraden naar hun huidige locatie en in hun huidige toestand te brengen. De omrekeningskosten omvatten de productiekosten en de gerelateerde vaste en variabele overheadkosten (inclusief de afschrijvingen). De netto realiseerbare waarde vertegenwoordigt de geschatte verkoopprijs verminderd met de geschatte verkoopkosten en de kosten voor de Marketing, de Verkoop en de Distributie.

2.17 Handelsvorderingen

Handelsvorderingen worden bij eerste opname gewaardeerd tegen hun reële waarde en worden daarna gewaardeerd tegen afgeschreven kostprijs volgens de effectieve-rentemethode. Er wordt een gepaste waardevermindering voor de geschatte niet-realiseerbare waarde in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer er objectieve aanwijzingen bestaan dat het actief een bijzondere waardevermindering ondergaan heeft. De geboekte waardevermindering wordt gewaardeerd als het verschil tussen een boekwaarde van het actief en de constante waarde van geschatte toekomstige kasstromen verdisconteerd tegen de bij de eerste opname berekende effectieve rentevoet.

2.18 Geldmiddelen en kasequivalenten

Geldmiddelen en kasequivalenten omvatten contanten, direct opvraagbare deposito's en andere kortlopende, uiterst

liquide beleggingen met originele vervaldagen van drie maanden of minder en bankoverschotten in rekening-courant. Bankoverschotten in rekening-courant worden opgenomen bij financiële verplichtingen onder kortlopende verplichtingen op de balans.

2.19 Eigen vermogensinstrumenten

Door de Vennootschap uitgegeven eigen vermogensinstrumenten worden geboekt tegen de ontvangen opbrengsten, na aftrek van directe emissiekosten.

2.20 Ingekochte eigen aandelen

Wanneer de Groep haar eigen aandelen inkoopt, wordt het betaalde bedrag, inclusief toerekenbare directe kosten, in mindering gebracht op het eigen vermogen. De opbrengsten uit de verkoop van aandelen wordt direct in het eigen vermogen opgenomen zonder impact op de nettowinst.

2.21 Op aandelen gebaseerde betalingen

De Groep beheert verscheidene in eigen-vermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde beloningsregelingen. In overeenstemming met IFRS 1, werd IFRS 2 (Op aandelen gebaseerde betaling) toegepast op alle eigen-vermogensinstrumenten die na 7 november 2002 toegekend zijn en die per 1 januari 2005 nog niet onvoorwaardelijk toegezegd waren.

De diensten die door de werknemers verleend worden als vergoeding voor aandelenopties worden als last opgenomen. De last stemt overeen met de reële waarde van de aandelenoptieregelingen en wordt lineair in de winst- en verliesrekening opgenomen over de wachtperiode van de regeling.

De reële waarde van de aandelenoptieregeling wordt bepaald op de toekenningdatum via het waarderingsoordeel van Black & Scholes, rekening houdend met de verwachte looptijd en het annuleringspercentage van de opties. Op elke balansdatum herzielt de Groep haar schattingen van het aantal opties dat naar verwachting uitoefenbaar zal worden. Ze neemt de impact van de herziening van de oorspronkelijke schattingen desgevallend op in de winst- en verliesrekening en neemt een overeenkomstige aanpassing op in het eigen vermogen over de resterende wachtperiode.

De opbrengsten ontvangen na aftrek van eventuele direct toerekenbare transactiekosten worden verwerkt in het aandelenkapitaal (nominale waarde) en in de agio wanneer de opties uitgeoefend worden.

2.22 Voorzieningen

Voorzieningen worden in de balans opgenomen wanneer:

- er een bestaande (in rechte afdwingbare of feitelijke) verplichting is als gevolg van een gebeurtenis in het verleden;
- het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen vereist zal zijn om de verplichting af te wikkelen; en
- het bedrag van de verplichting betrouwbaar geschat kan worden.

Het bedrag dat als voorziening opgenomen wordt, is de beste schatting van de uitgaven die vereist zijn om de bestaande verplichting op de balansdatum af te wikkelen.

Er wordt een reorganisatievoorziening geboekt wanneer

de Groep een gedetailleerd formeel plan heeft en hij bij de betrokkenen een geldige verwachting gewekt heeft dat hij de reorganisatie zal uitvoeren door dat plan te beginnen uitvoeren of door de belangrijkste kenmerken ervan aan de betrokkenen mee te delen.

2.23 Leningen

Rentedragende bankleningen en bankoverschotten in rekening-courant worden bij de eerste opname gewaardeerd tegen de reële waarde en worden daarna gewaardeerd tegen de afgeschreven kostprijs volgens de effectieve-rentemethode.

Eventuele verschillen tussen de opbrengsten (na aftrek van transactiekosten) en de afwikkeling of aflossing van leningen worden geboekt over de looptijd van de leningen in overeenstemming met de door de Groep toegepaste grondslagen voor de financiële verslaggeving.

2.24 Handelsschulden

Handelsvorderingen worden bij eerste opname gewaardeerd tegen hun reële waarde en worden daarna gewaardeerd tegen afgeschreven kostprijs volgens de effectieve-rentemethode.

2.25 Personeelsbeloningen

Pensioenverplichtingen

De Groep beheert een aantal toegezegd-pensioenregelingen en toegezegde-bijdrageregelingen. Betalingen aan toegezegde-bijdrageregelingen worden als lasten opgenomen wanneer ze verschuldigd zijn.

De verbintenissen van de Groep om op grond van toegezegd-pensioenregelingen evenals de daarmee verband houdende kosten, worden volgens de "projected unit credit"-methode gewaardeerd, waarbij regelmatig, voor de voornaamste regelingen op elke balansdatum, actuariële waarderingen uitgevoerd worden. Actuariële winsten en verliezen die groter zijn dan 10% van het hoogste bedrag van de constante waarde van de brutoverplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen van de Groep en de reële waarde van fondsbeleggingen worden afgeschreven over de verwachte gemiddelde resterende dienstperiode van de deelnemende werknemers. Pensioenkosten van verstreken diensttijd worden onmiddellijk opgenomen in zoverre de vergoedingen reeds onvoorwaardelijk toegezegd zijn en worden in het andere geval lineair afgeschreven over de gemiddelde periode tot de vergoedingen onvoorwaardelijke toegezegd zijn.

De in de balans geboekte pensioenverplichting weerspiegelt de constante waarde van de brutoverplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen zoals aangepast voor niet-opgenomen actuariële winsten en verliezen en niet-opgenomen pensioenkosten van verstreken diensttijd, en verlaagd met de reële waarde van fondsbeleggingen. Een actief dat voortvloeit uit deze berekening wordt beperkt tot de laagste waarde van het bepaalde bedrag en het niet-opgenomen actuariële verlies en de pensioenkosten van verstreken diensttijd, plus de constante waarde van beschikbare terugbetalingen en verminderingen in toekomstige bijdragen tot de regeling.

Andere personeelsbeloningen op lange termijn

Deze beloningen worden administratief op dezelfde basis verwerkt als vergoedingen na uitdiensttreding, met dien verstande dat alle actuariële winsten en verliezen onmiddellijk opgenomen worden en er geen "corridor" toegepast wordt

en alle pensioenkosten van verstreken diensttijd onmiddellijk opgenomen worden.

Ontslagvergoedingen

Ontslagvergoedingen zijn verschuldigd wanneer het dienstverband van een werknemer beëindigd wordt vóór de normale pensioendatum, of wanneer een werknemer in ruil voor deze vergoedingen vrijwillig ontslag aanvaardt. De Groep neemt ontslagvergoedingen op wanneer ze zich aantoonbaar verbonden heeft tot hetzij de beëindiging van het dienstverband van huidige werknemers volgens een gedetailleerd formeel plan zonder de mogelijkheid dat het plan ingetrokken wordt; hetzij de betaling van ontslagvergoedingen als gevolg van een aanbod dat aan de werknemers gedaan werd om vrijwillig ontslag te stimuleren. De vergoedingen die pas betaalbaar zijn meer dan 12 maanden na de balansdatum, worden verdisconteerd naar hun contante waarde.

Winstdeling en bonusregelingen

De Groep neemt een verplichting en een last op voor bonussen en winstdeling op basis van een formule waarbij de winst die toerekenbaar is aan de aandeelhouders van de Vennootschap na bepaalde aanpassingen in aanmerking genomen wordt. De Groep neemt een voorziening op indien ze contractueel hiertoe verplicht is of indien er een gangbare praktijk is die een feitelijke verplichting gecreëerd heeft en een betrouwbare schatting van de verplichting gemaakt kan worden.

2.26 Vaste activa aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten

Een beëindigde bedrijfsactiviteit is een component van de Vennootschap die ofwel afgestoten is, ofwel geassocieerd is als aangehouden voor verkoop. Een beëindigde bedrijfsactiviteit vertegenwoordigt een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit of geografisch bedrijfsgebied en maakt deel uit van een enkel gecoördineerd plan om een belangrijke afzonderlijke bedrijfsactiviteit of geografisch bedrijfsgebied af te stoten, of is een dochteronderneming die uitsluitend overgenomen is om doorverkocht te worden. Vaste activa of een groep activa die afgestoten worden, worden geassocieerd als aangehouden voor verkoop indien hun boekwaarde hoofdzakelijk gerealiseerd zal worden in een verkooptransactie en niet door het voortgezette gebruik ervan. Een groep activa die afgestoten wordt, wordt gedefinieerd als een groep van activa die door verkoop of anderszins samen als een groep afgestoten worden in een enkele transactie en de verplichtingen die rechtstreeks verband houden met de over te dragen activiteit. Vlak voor de classificatie van een actief als “aangehouden voor de verkoop”, bepaalt de Vennootschap de boekwaarde van het actief (of van alle activa en verplichtingen in de groep die afgestoten worden) in overeenstemming met de toepasselijke standaard voor financiële verslaggeving. Na de classificatie “als aangehouden voor verkoop”, worden vaste activa en groepen activa die afgestoten worden, gewaardeerd tegen de laagste waarde van de vorige boekwaarde van het actief en de reële waarde verminderd met de verkoopkosten. Bijzondere waardeverminderingverliezen op de initiële classificatie als “aangehouden voor de verkoop” worden in de winst- en verliesrekening opgenomen. Hetzelfde geldt voor winsten en verliezen bij een latere herwaardering. Vaste activa die geassocieerd zijn als “aangehouden voor verkoop” worden niet langer afgeschreven.

3. Belangrijkste veronderstellingen en bronnen van schattingsonzekerheden

Schattingen en veronderstellingen worden doorlopend geëvalueerd en worden gebaseerd op historische ervaring en andere factoren, inclusief de verwachtingen betreffende toekomstige gebeurtenissen die redelijk geacht worden gezien de omstandigheden.

3.1 Overzicht van de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor de financiële verslaggeving

Opbrengstverantwoording

De aard van de activiteit van de Groep is dusdanig dat heel wat verkooptransacties geen eenvoudige structuur hebben. Verkoopovereenkomsten kunnen bestaan uit meerdere akkoorden die zich tegelijk of op verschillende tijdstippen voordoen. De Groep is ook partij bij out-licensingovereenkomsten die gepaard kunnen gaan met vooruitbetalingen en gespreide betalingen over meerdere jaren en met bepaalde toekomstige verplichtingen. De opbrengsten worden enkel opgenomen wanneer de wezenlijke risico's en voordelen van de eigendom van goederen overgedragen werden en wanneer de Groep over de verkochte goederen niet de feitelijke zeggenschap of effectieve controle behoudt of wanneer de verplichtingen vervuld zijn. Dit kan ertoe leiden dat de kasontvangsten aanvankelijk geboekt worden als uitgestelde inkomsten en dan overgebracht worden naar het resultaat in de jaarrekening op basis van de diverse voorwaarden die in de overeenkomst vermeld worden.

3.2 Belangrijke schattingen en veronderstellingen

De opstelling van de jaarrekening in overeenstemming met IFRS zoals goedgekeurd voor het gebruik door de Europese Unie vereist dat het management schattingen maakt en veronderstellingen doet die invloed hebben op de gerapporteerde bedragen van activa en verplichtingen en de vermelding van voorwaardelijke activa en verplichtingen op de datum van de jaarrekening en de gerapporteerde bedragen van opbrengsten en kosten tijdens de verslagperiode.

Het management baseert zijn schattingen op ervaring en cijfers uit het verleden evenals verscheidene andere veronderstellingen die geacht worden redelijk te zijn in de gegeven omstandigheden, waarvan de resultaten de basis vormen voor de gerapporteerde bedragen van baten en lasten die mogelijk niet onmiddellijk blijken uit andere bronnen. De werkelijke resultaten zouden kunnen afwijken van deze schattingen.

Schattingen en veronderstellingen worden periodiek herzien en de effecten van herzieningen worden in de jaarrekening weerspiegeld in de periode waarin ze geacht worden noodzakelijk te zijn.

Opbrengstverantwoording

De Groep heeft overlopende posten voor verwachte verkoopopbrengsten, terugbelastingen (charge-backs) en andere kortingen, inclusief Medicaid in de Verenigde Staten en gelijksoortige verminderingen in andere landen. Dergelijke schattingen zijn gebaseerd op analyses van bestaande contracten of wetgevingen, historische trends en op de ervaring van de Groep. Aangezien deze verminderingen gebaseerd zijn op schattingen van het management, kunnen de reële verminderingen afwijken van deze schattingen.

Milieuvoorzieningen

De Groep heeft voorzieningen voor kosten voor milieuherstel die beschreven worden in Toelichting 30. De meest betekenisvolle elementen van de milieuvoorzieningen betreffen de kosten om de gecontamineerde sites volledig schoon te maken en terug in te richten en om de vervuiling op sommige andere sites te behandelen, vooral diegene die verband houden met de afgestoten chemische en filmactiviteiten van de Groep.

Toekomstige kosten voor milieuherstel worden beïnvloed door een aantal onzekerheden, waaronder de ontdekking van vroeger onbekende gecontamineerde sites, de methode en de omvang van het milieuherstel, het afvalpercentage dat aan de Groep toe te schrijven is en de financiële capaciteiten van de andere potentieel verantwoordelijke partijen. Gezien de moeilijkheden die inherent zijn aan het inschatten van de aansprakelijkheden op dit gebied, kan niet gegarandeerd worden dat er geen bijkomende kosten zullen zijn naast de momenteel reeds vastgestelde bedragen. Het effect van de resolutie inzake milieuzaken met betrekking tot de resultaten van activiteiten kan niet voorspeld worden vanwege de onzekerheid betreffende het bedrag en vanwege de timing van toekomstige uitgaven en de resultaten van toekomstige activiteiten. Dergelijke veranderingen zouden de op de balans geboekte voorzieningen in de toekomst kunnen beïnvloeden.

Immateriële activa en goodwill

De Groep heeft immateriële vaste activa met een boekwaarde van 2 537 miljoen euro (Toelichting 17) en goodwill met een boekwaarde van 4 346 miljoen euro (Toelichting 18). De immateriële activa worden lineair afgeschreven over hun gebruiksduur vanaf het moment dat ze beschikbaar zijn voor gebruik (d.w.z. wanneer de wettelijke goedkeuring verkregen is).

De directie is van mening dat de nuttige levensduur voor verworven lopende onderzoek- & ontwikkelingsproducten gelijk is aan de periode dat deze producten genieten van de octrooibescherming of de exclusiviteit van gegevens. Voor de immateriële activa die verworven worden door een bedrijfscombinatie en die producten (compounds) bevatten die gecommmercialiseerd worden, maar waarvoor geen octrooibescherming of exclusiviteit van gegevens bestaat, is de directie van mening dat de nuttige levensduur gelijk is aan de periode waarin deze producten substantieel alle kasbijdragen zullen realiseren.

De gekapitaliseerde bedragen worden jaarlijks herzien op waardevermindering, zoals hierboven beschreven werd. Om te bevoordelen of er sprake is van enige waardevermindering, gebeuren de schattingen op basis van de verwachte kasstromen die uit het gebruik van deze activa en hun eventuele overdracht zullen voortvloeien. De reële resultaten kunnen sterk van dergelijke schattingen van toekomstige kasstromen verschillen. Factoren zoals de opkomst of de afwezigheid van concurrentie, technische veroudering of rechten die lager liggen dan verwacht, kunnen resulteren in een kortere levensduur en in waardeverminderingen.

Personeelsbeloningen en op aandelen gebaseerde betalingen De Groep heeft momenteel een groot aantal beloningsplannen (Toelichting 29) en op aandelen gebaseerde plannen (Toelichting 26). De berekening van de activa of de passiva die met deze plannen gepaard gaan, of de impact die deze zouden kunnen hebben op het eigen vermogen, zijn gebaseerd op statistische en actuariële veronderstellingen. Dit is in het bijzonder het geval voor de huidige waarde van de vastgestelde beloningsverplichting die beïnvloed wordt door

veronderstellingen met betrekking tot de discontovoeten die gebruikt worden om tot de huidige waarde van toekomstige pensioenverplichtingen te komen en veronderstellingen over toekomstige stijgingen van lonen en voordelen. Verder maakt de Groep gebruik van statistische veronderstellingen zoals toekomstige terugtrekkingen van deelnemers uit de plannen en schattingen inzake de levensverwachting.

Deze veronderstellingen kunnen sterk verschillen van de reële resultaten vanwege de veranderingen in de markt en de economische omstandigheden, een hogere of lagere rotatie van de personeelsleden, of veranderingen in de geëvalueerde factoren.

De verschillen zouden een invloed kunnen hebben op de activa, de passiva die op de balans geboekt zijn of het eigen vermogen.

4. Financieel risicobeheer

De Groep is blootgesteld aan verscheidene financiële risico's die voortvloeien uit haar onderliggende activiteiten en activiteiten op het vlak van bedrijfsfinanciën.

De blootstelling van de Groep aan financiële risico's houdt overwegend verband met wisselkoerswijzigingen, rentevoeten en de kredietwaardigheid en solvabiliteit van de tegenpartijen van de Groep en in mindere mate met aandelenkoersen.

Het financieel risicobeheer binnen de Groep is gebaseerd op beleidslijnen en richtlijnen die door het senior management zijn goedgekeurd.

Deze beleidslijnen en richtlijnen hebben betrekking op het valuta-, rente-, markt-, krediet- en liquiditeitsrisico.

De beleidslijnen en richtlijnen van de Groep bestrijken ook gebieden zoals kasstroombeheer, investering van surplus en het aangaan van kortlopende en langlopende verplichtingen. De naleving van de beleidslijnen en richtlijnen wordt beheerd door gescheiden functies binnen de Groep.

Financieel risicobeheer heeft tot doel om, waar dit aangewezen geacht wordt, de blootstelling aan de verschillende soorten hierboven vermelde financiële risico's te beperken teneinde een negatieve impact op de resultaten en de financiële positie van de Groep tot een minimum te beperken.

De Groep waardeert, controleert en beheert actief haar blootstelling aan financiële risico's en dit door de verscheidene functies en volgens het principe van de scheiding van taken.

In overeenstemming met haar beleid inzake financiële risico's, beheert de Groep haar blootstelling aan marktrisico's door gebruik te maken van financiële instrumenten, wanneer dit aangewezen geacht wordt. Het is het beleid en de praktijk van de Groep om geen derivaattransacties aan te gaan voor speculatieve doeleinden.

Valutarisico

De Groep is over de hele wereld actief en is blootgesteld aan schommelingen in vreemde valuta's die invloed hebben op zijn in euro uitgedrukte nettowinst en financiële positie. De Groep beheert actief zijn posities in vreemde valuta's en sluit, wanneer dit aangewezen is, transacties af gericht op het behoud van de waarde van activa. Daarnaast beheert de Groep actief zijn afdekkingverbintenissen en verwachte transacties. De Groep gebruikt termijncontracten, valutaopties en cross-currency swaps (ruiltransacties waarbij verschillende valuta's betrokken zijn) ter afdekking van bepaalde valutastromen en financieringstransacties waartoe hij zich heeft verbonden of die zij verwacht.

De instrumenten die gekocht worden ter afdekking van de blootstelling aan transacties luiden voornamelijk in Amerikaanse dollar, Britse pond, Japanse Yen en Zwitserse frank, d.w.z. de valuta's waarin de Groep zijn belangrijkste posities heeft.

De blootstelling aan het omrekeningsrisico ontstaat uit de consolidatie van in een vreemde valuta opgestelde jaarrekeningen van de buitenlandse dochterondernemingen van de Groep. Het effect op het geconsolideerde eigen vermogen van de Groep wordt weergegeven als een aanpassing op de omrekening van valuta's.

Renterisico

Rentevoetwijzigingen kunnen leiden tot variaties in rentebaten en -lasten die voortvloeien uit rentedragende activa en verplichtingen. Daarnaast kunnen ze invloed hebben op de marktwaarde van bepaalde financiële activa, verplichtingen en instrumenten, zoals beschreven in het volgende deel dat handelt over het marktrisico van financiële activa. De rentevoeten op de belangrijkste schuldinstrumenten van de Groep zijn vlottende rentevoeten, zoals beschreven in Toelichting 27. De Groep gebruikt rentevoetderivaten om zijn renterisico te beheersen.

Marktrisico en financiële activa

Wijzigingen in de marktwaarde van bepaalde financiële activa en afgeleide financiële instrumenten kunnen de nettowinst of financiële positie van de Groep beïnvloeden. De Groep houdt langlopende financiële activa aan voor contractuele doeleinden en houdt daarnaast ook verhandelbare effecten aan. Het risico van waardeverlies wordt beheerst door beoordelingen vóór belegging en continue controle van de prestaties van beleggingen en veranderingen in het risicoprofiel van de beleggingen.

De Groep gaat over tot beleggingen in aandelen, obligaties, schuldbrieven en andere vastrentende instrumenten op basis van richtlijnen met betrekking tot liquiditeit en kredietrating.

Kredietrisico

Kredietrisico ontstaat uit de mogelijkheid dat de tegenpartij in een transactie mogelijk niet in staat of niet bereid is om aan haar verplichtingen te voldoen, waardoor de Groep een financieel verlies lijdt.

Handelsverordeningen zijn onderworpen aan een beleid van actief risicobeheer, waarbij de nadruk ligt op de inschatting van de risico's die verbonden zijn aan specifieke landen, de beschikbaarheid van krediet, lopende kredietbeoordeling en klantcontroleprocedures. Binnen de handelsverordening van de Groep zijn er geen belangrijke concentraties van tegenpartijrisico vanwege het grote aantal klanten van de Groep en hun brede geografische spreiding. Voor een aantal kredietposities in landen die voor de Groep zeer belangrijk zijn, heeft de Groep kredietverzekeringen afgesloten.

De blootstelling van andere financiële activa aan kredietrisico wordt beheerst door het beleid van de Groep om kredietposities te beperken tot hoogwaardige tegenpartijen, kredietratings regelmatig te herzien en voor elke individuele tegenpartij limieten vast te leggen. Indien dit aangewezen is om het risico te beperken, worden met de respectieve tegenpartijen verrekeningsovereenkomsten afgesloten op grond van een ISDA-raamovereenkomst (International Swaps and Derivatives Association). De maximale blootstelling aan kredietrisico die voortvloeit uit financiële activiteiten, verrekeningsovereenkomsten buiten beschouwing gelaten, is gelijk aan de boekwaarde van financiële activa plus de

positieve reële waarde van afgeleide instrumenten.

Liquiditeitsrisico

De Groep houdt voldoende reserves van geldmiddelen en onmiddellijk realiseerbare verhandelbare effecten aan om op elk moment aan haar liquiditeitsbehoeften te kunnen voldoen. Daarnaast beschikt de Groep over bepaalde ongebruikte aangegane kredietfaciliteiten.

5. Gesegmenteerde informatie

Primaire segmentatiebasis – Geografische segmenten

In 2005 was de Groep wereldwijd actief in twee bedrijfssegmenten, namelijk:

- Biopharmaceuticals; en
- Surface Specialties.

Het bedrijfssegment Surface Specialties werd sinds vorig jaar echter volledig afgestoten. Vandaar dat het management heeft besloten dat het geografische segment volgens de locatie van de activa voortaan relevanter is als primaire segmentatiebasis.

Daarom werden de cijfers van 2005 herwerkt om als vergelijkingsbasis te dienen. De soorten producten die de entiteiten in elk geografisch gebied verstrekken, zijn gelijkaardig, d.w.z. farmaceutische producten voor menselijk gebruik in drie therapeutische kerngebieden: aandoeningen van het centraal zenuwstelsel, immunologie (inclusief auto-immune ziekten, ontstekingen en allergieën) en oncologie.

De bedrijfsgebieden zijn:

- Verenigde Staten van Amerika (inclusief Canada);
- Europa; en
- Rest van de wereld

Er zijn belangrijke verkoop- en andere transacties tussen de geografische segmenten. De verkoop- en andere transacties tussen segmenten worden aangegaan onder de normale commerciële voorwaarden die ook van toepassing zouden zijn op buitenstaande derde partijen. Dit houdt in dat de overdrachtspreizen tussen segmenten worden bepaald zoals voor transacties tussen onafhankelijke partijen op zakelijke en objectieve grondslag. De resultaten, activa en verplichtingen van een segment omvatten deze die direct of redelijkerwijs aan een segment kunnen worden toegerekend.

Verenigde Staten

Dit bedrijfsgebied omvat de activiteiten van de Groep in de Verenigde Staten en Canada.

Europa

Dit bedrijfsgebied bevat de activiteiten van de Groep in de 27 landen van de Europese Unie, Zwitserland, Noorwegen, Rusland en Turkije.

Rest van de wereld

Dit bedrijfsgebied omvat de activiteiten van de Groep in de verschillende landen van Azië, Afrika, Oceanië en Zuid-Amerika.

Primaire segmentatiebasis – Geografische segmenten

miljoen EUR Voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2006	VS	Europa	Rest van de wereld	Niet toegerekend ¹	Totaal
Baten en lasten					
Verkopen aan 3de partij ²	985	907	296	-	2 188
Verkopen tussen segmenten ³	2	431	1	(434)	-
Royalty-inkomsten ⁴	152	178	5	-	335
Resultaat van het segment/Operationele winst ⁵	455	804	29	(717)	571
Netto financieringskosten				(54)	(54)
Winst vóór winstbelastingen					517
Winstbelastingen				(150)	(150)
Winst/verlies uit voortgezette bedrijfsactiviteiten					367
Beëindigde bedrijfsactiviteiten – na winstbelastingen ⁶					-
Winst/verlies over de periode					367
Informatie over Segmentlasten					
Waardeverminderingkosten	(8)	(42)	(3)	(1)	(54)
Afschrijvingslasten	(12)	(21)	(3)	-	(36)
Reorganisatiekosten	(2)	(19)	(1)	-	(22)
Bijzondere waardevermindering van Goodwill en Immateriële Activa ⁷	-	-	-	-	-
Overige niet-geldelijke lasten	(10)	(18)	(1)	(8)	(37)
Overige gesegmenteerde informatie					
Totale activa van de segmenten ⁸ (incl. Schwarz Pharma)	3 242	5 232	495	1 529	10 498
Totale verplichtingen van de segmenten ⁹ (incl. Schwarz Ph.)	404	840	98	4 378	5 720
Bruto-investeringsuitgaven ¹⁰	8	118	4	-	130

miljoen EUR Voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2006	VS	Europa	Rest van de wereld	Niet toegerekend ¹	Totaal
Baten en lasten					
Verkopen aan 3de partij ²	838	899	306	-	2 043
Verkopen tussen segmenten ³	-	326	2	(328)	-
Royalty-inkomsten ⁴	135	158	5	-	298
Resultaat van het segment/Operationele winst ⁵	259	653	25	(573)	364
Netto financieringskosten				(2)	(2)
Winst vóór winstbelastingen					362
Winstbelastingen				(92)	(92)
Winst/verlies uit voortgezette bedrijfsactiviteiten					270
Beëindigde bedrijfsactiviteiten – na winstbelastingen ⁶				485	485
Winst/verlies over de periode					755
Informatie over Segmentlasten					
Waardeverminderingkosten	(9)	(41)	(3)	(1)	(54)
Afschrijvingslasten	(13)	(23)	(2)	-	(38)
Reorganisatiekosten	(26)	(5)	(5)	(3)	(39)
Bijzondere waardevermindering van Goodwill en Immateriële Activa ⁷	(2)	(65)	-	-	(67)
Overige niet-geldelijke lasten	(6)	(67)	(5)	28	(50)
Overige gesegmenteerde informatie					
Totale activa van de segmenten ⁸	1 527	2 144	124	962	4 757
Totale verplichtingen van de segmenten ⁹	165	586	100	1 497	2 348
Bruto-investeringsuitgaven ¹⁰	6	93	27	-	126

¹ Niet-toegerekende posten vertegenwoordigen baten, lasten, activa en verplichtingen van bedrijfsfuncties die niet direct zijn toe te rekenen aan specifieke geografische segmenten.

² Productverkopen aan derde partijen worden toegerekend aan de geografische segmenten naargelang het land waarin de activa zich bevinden.

³ Overdrachten of transacties tussen segmenten worden aangegaan onder de normale commerciële voorwaarden die ook van toepassing zouden zijn op buitenstaande derde partijen.

⁴ Royalty-inkomsten worden toegerekend aan de geografische segmenten naargelang het land dat de opbrengsten ontvangt.

⁵ Operationele winst wordt toegeschreven aan de geografische segmenten zoals geboekt door de entiteiten in de respectievelijke regio's.

⁶ De in 2005 beëindigde bedrijfsactiviteit hield verband met de verkochte divisie Surface Specialties (in 2006 werden geen belangrijke bedragen gerapporteerd als beëindigde bedrijfsactiviteiten).

⁷ Alle bijzondere waardeverliezen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

⁸ Activa worden toegeschreven aan de geografische segmenten waarin de activa zich bevinden. Niet-toegerekende activa zijn geldmiddelen en kasequivalenten, financiële activa, derivaten, over de verslagperiode verschuldigde winstbelastingen en uitgestelde belastingen en hoofdkantoorgebouw.

⁹ Verplichtingen worden toegerekend aan de geografische segmenten zoals geboekt door de entiteiten in de respectievelijke regio's. Niet-toegerekende verplichtingen zijn financiële verplichtingen, derivaten, over de verslagperiode verschuldigde winstbelastingen en uitgestelde belastingen, leaseverplichtingen met betrekking tot het hoofdkantoorgebouw en de opgebouwde verplichtingen met betrekking tot de bedrijfscombinatie.

¹⁰ Investerings in materiële en immateriële activa worden toegeschreven aan de geografische segmenten waarin de activa zich bevinden/worden gehouden.

Secundaire segmentatiebasis - Bedrijfssegmenten

De Groep is actief in één bedrijfssegment, Biopharmaceuticals. Er zijn geen andere belangrijke bedrijfsklassen, noch afzonderlijk noch gezamenlijk.

Dit bedrijfssegment omvat onderzoek, ontwikkeling, productie en marketing van producten voor de behandeling van aandoeningen van het centraal zenuwstelsel, allergieziekten, aandoeningen van de luchtwegen, aandoeningen van het immuunsysteem, inflammatoire aandoeningen en oncologie.

6. Bedrijfscombinaties

De verworven netto activa en goodwill zien er als volgt uit:

miljoen EUR	
Koopsom:	
• Vergoeding in geldmiddelen	2 138
• Directe kosten in verband met de overname	37
• Reële waarde van uitgegeven aandelen	1 941
Totale koopsom	4 116
Reële waarde van verworven netto activa	1 342
Goodwill (zie Toelichting 18)	2 774

Op 28 december 2006 verwierf de Groep 86,8% van de totale uitstaande aandelen van Schwarz Pharma AG op een volledig verwaterde basis. Schwarz Pharma is een farmaceutische onderneming die actief is in het onderzoek, de ontwikkeling en de productie van nieuwe geneesmiddelen voor de behandeling van aandoeningen van het centraal zenuwstelsel. Het bedrijf produceert en ontwikkelt ook geneesmiddelen voor de behandeling van cardiovasculaire en gastrointestinale aandoeningen. De producten van Schwarz Pharma zijn meestal enkel op voorschrift verkrijgbaar en worden hoofdzakelijk verdeeld door farmaceutische groothandelaars. Schwarz Pharma is actief in gelijkaardige geografische gebieden als UCB.

De verlengde aanbiedingsperiode werd afgesloten op 28 december 2006 en bijgevolg werd de geconsolideerde balans van Schwarz Pharma op 31 december 2006 geconsolideerd met toepassing van de overnamemethode. De geconsolideerde winst- en verliesrekening van Schwarz Pharma wordt vanaf 1 januari 2007 volledig geconsolideerd. Daar de overname bijna op het einde van het jaar plaatsvond en UCB de waardering tegen reële waarde

nog niet heeft voltooid, is de onderstaande waardering tegen reële waarde slechts voorlopig en kan deze, in overeenstemming met IFRS 3, in de loop van 2007 veranderen.

De goodwill is toe te schrijven aan de werknemers van het verworven bedrijf, de belangrijke synergieën die worden verwacht te ontstaan na de overname van Schwarz Pharma door de Groep en de onderzoeks- en ontwikkelingsprojecten in prille fase van de verworven groep.

IFRS 3 (Bedrijfscombinaties) vereist dat de kostprijs van de bedrijfscombinatie de reële waarde van de op de ruildatum uitgegeven eigen-vermogensinstrumenten. De bedrijfscombinatie werd gerealiseerd in één enkele transactie, hoewel de aanbiedingsperiode werd verlengd, wat inhoudt dat de ruildatum de overnamedatum is, toen UCB feitelijke zeggenschap over Schwarz Pharma verwierf. Op de ruildatum van 28 december 2006 bedroeg de opgegeven prijs 52 euro per aandeel van UCB. De reële waarde van de uitgegeven aandelen bedroeg 1 941 miljoen euro.

De vanaf 31 december 2006 verworven activa en overgenomen verplichtingen die voortvloeien uit de overname zien er als volgt uit

miljoen EUR	Toelichting	Reële waarde	Boekwaarde van de overgenomen partij
Geldmiddelen en kasequivalenten	24	277	277
Materiële vaste activa	19	212	179
Immateriële activa	17	1 816	106
Lokale goodwill		-	42
Financiële en overige activa	20	37	37
Voorraden	22	193	97
Uitgestelde belastingvorderingen	28	13	97
Over de verslagperiode te ontvangen winstbelasting		11	11
Handels- en overige vorderingen	23	228	228
Over de verslagperiode verschuldigde winstbelasting		(94)	(94)
Handelsschulden en overige te betalen posten	31	(358)	(358)
Personeelsbeloningen	29	(47)	(39)
Overige voorzieningen	30	(34)	(1)
Financiële verplichtingen	27	(15)	(15)
Overige langlopende verplichtingen	27	(2)	(2)
Uitgestelde belastingverplichtingen	28	(691)	-
Netto-activa		1 546	
Minderheidsbelangen (13.2%)		(204)	
Verworven netto-activa		1 342	565
In geldmiddelen te betalen koopsom			2 175
Reeds in geldmiddelen betaalde aankoopprijs			2 044
Geldmiddelen en kasequivalenten in overgenomen dochteronderneming			(277)
Uitstroom van geldmiddelen op overname			1 767

Het verschil tussen de in geldmiddelen te betalen koopsom en de in geldmiddelen betaalde aankoopprijs houdt hoofdzakelijk verband met de afwikkeling van de tweede aanbestedingsperiode die begin 2007 plaatsvond.

Er waren geen overnames in het boekjaar dat werd afgesloten op 31 december 2005.

7. Beëindigde bedrijfsactiviteiten

De opbrengsten over het jaar uit beëindigde bedrijfsactiviteiten bedragen 0,3 miljoen euro en zijn voornamelijk toe te schrijven aan de bijwerking van de opgenomen langlopende milieuvorzieningen bij de afstoting van Surface Specialties in 2005 en de afstoting van de activiteiten van Specialty Films in 2004.

De netto uitstroom in geldmiddelen van 12 miljoen euro weerspiegelt hoofdzakelijk de uitstromen in geldmiddelen in verband met de terugbetaling van belastingverplichtingen aan Cytec Industries Inc. ontstaan voor het definitief afsluiten van de verkoop en zoals contractueel voorzien in de verkoopovereenkomst.

8. Afstoting van bedrijfseenheden, andere dan beëindigde bedrijfsactiviteiten

Op 17 januari 2006 maakte UCB de verkoop van zijn divisie Bioproduct Manufacturing, gevestigd in België, aan Lonza AG bekend. De transactie werd afgesloten op 28 februari 2006. Deze divisie, die actief is op het vlak van de productie van chemische peptiden, heeft ongeveer 300 mensen in dienst.

De totale vergoeding die werd ontvangen voor de verkoop van de divisie bedraagt 120 miljoen euro.

De meerwaarde op de verkoop van deze divisie ziet er als volgt uit:

miljoen EUR	op 28 februari 2006
Materiële vaste activa	24
Vorraden	25
Vlottende activa	7
Totale activa	56
Handelsschulden	3
Overige kortlopende verplichtingen	10
Totale verplichtingen	13
Totale vergoeding in geldmiddelen	120
Initiële prijsaanpassing	2
Afgestoten netto-activa	(43)
Voorzieningen, verplichtingen en winst uit belangrijke inperkingen die bij UCB blijven	(20)
Nettowinst op de afstoting vóór winstbelasting	59
Netto inkomende stroom van kasmiddelen uit de afstoting	122

9. Operationele lasten volgens hun aard

De operationele lasten volgens hun aard voor het jaar 2006 en 2005 zien er als volgt uit:

miljoen EUR	2006	2005
Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen	616	507
Afschrijvingen van materiële vaste activa	54	54
Afschrijving van immateriële activa	36	38
Lasten van bijzondere waardeverminderingen op activa	4	67
Totale operationele lasten volgens hun aard	710	666

10. Personeelskosten

De personeelskosten voor het boekjaar zien er als volgt uit:

miljoen EUR	2006	2005
Lonen en salarissen	433	399
Kosten uit hoofde van sociale zekerheid	98	86
Vergoedingen na uitdiensttreding – toegezegd-pensioenregelingen	18	5
Vergoedingen na uitdiensttreding – toegezegde-bijdrageregelingen	15	7
Op aandelen gebaseerde betalingen aan werknemers en bestuurders	6	4
Verzekeringen	17	-
Overige personeelskosten	29	6
Totale personeelskosten	616	507

De personeelskosten zijn volgens functie opgenomen in de desbetreffende uitgavelijst, behalve wanneer ze betrekking hebben op beëindigde bedrijfsactiviteiten, in welk geval ze zijn opgenomen in het resultaat van de beëindigde bedrijfsactiviteiten. De post 'Overige personeelskosten' bestaat voornamelijk uit ontslagvergoedingen,

afvloeiingsregelingen en uitkeringen voor langdurige en tijdelijke arbeidsongeschiktheid. Voor meer informatie over de lasten uit hoofde van beloningsregelingen en op aandelen gebaseerde betalingen, verwijzen we naar Toelichting 29 en Toelichting 26 respectievelijk.

Aantal werknemers op 31 december	2006	2005
Met uurloon	861	1 127
Met maandloon	4 844	4 783
Management	2 772	2 615
Totaal	8 477	8 525

11. Overige bedrijfsbaten en -lasten

UCB en sanofi-aventis zijn een overeenkomst aangegaan voor de co-promotie in de VS van het voorgeschreven antihistaminicum Xyzal®.

Een vooruitbetaling van 30 miljoen US dollar (24 miljoen euro) werd opgenomen voor de globale samenwerking met Biogen IDEC om gezamenlijk CDP323 te ontwikkelen en te commercialiseren voor de behandeling van recidiverende en herstellende multiple sclerose (MS) en andere potentiële indicaties.

12. Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa

Een beoordeling van de boekwaarde van de activa van de Groep leidde tot de opname van lasten van bijzondere waardeverminderingen ten belope van 4 miljoen euro (2005: 67 miljoen euro).

Deze kosten van bijzondere waardeverminderingen houden deels verband met de immateriële activa die werden opgenomen op het moment van de overname van Celltech Group plc en bedragen 0,5 miljoen euro.

13. Reorganisatiekosten

De reorganisatiekosten vanaf 31 december 2006 bedroegen in totaal 22 miljoen euro en bestonden voornamelijk uit integratiekosten voor 4 miljoen euro, de kosten in verband met de sluiting van de Molins site van UCB Spanje voor 8 miljoen euro en de verdere stroomlijning van productiemogelijkheden.

14. Overige baten en lasten

De 122 miljoen vloeien voornamelijk voort uit de verdere omvorming van UCB van een gediversifieerde groep tot een biofarmaceutisch bedrijf. Deze omvorming geeft aanleiding tot een aantal afstotingen en desinvesteringen binnen de productportefeuille van de Groep en een rationalisatie van de productiefaciliteiten.

Op 18 januari 2006 maakte UCB de verkoop van zijn mastocytosebehandeling Gastrocrom® aan de onderneming Azur Pharma, bekend. Dit resulteerde in een meerwaarde vóór winstbelastingen van ongeveer 9 miljoen euro.

In januari 2006 verkocht UCB zijn divisie Bioproducts Manufacturing, gevestigd in België, aan Lonza AG in Zwitserland. De transactie werd afgesloten op 28 februari 2006. De totale ontvangen vergoeding bedroeg 120 miljoen euro en werd nadien aangepast ten gunste van UCB om de gebruikelijke werkkapitaalaanpassingen te weerspiegelen. De meerwaarde die in 2006 op deze transactie werd opgenomen, bedroeg 59 miljoen euro vóór winstbelastingen.

Op 24 april 2006 maakte UCB bekend dat het tot een overeenkomst was gekomen met Recordati om de verkoop- en marketingrechten in Duitsland van Corifeco®, een antihypertensieve calciumkanaal-blokker, terug over te dragen voor een betaling aan UCB van 10 miljoen euro. Dit resulteerde in een meerwaarde vóór winstbelastingen van 10 miljoen euro voor UCB.

Op 25 mei 2006 maakte UCB bekend dat het tot een overeenkomst was gekomen met Adams Respiratory Therapeutics Inc. om Delsym™, een voorschrijfvrije 12 uur werkzame hoestsiroop, te verkopen. Dit resulteerde in een meerwaarde vóór winstbelastingen van 71 miljoen USD (57 miljoen euro) voor UCB, na de afstoting van de verband houdende netto immateriële activa en de verkoop van de fysieke voorraad.

15. Financiële baten en financieringskosten

De netto financieringskosten bedroegen 54 miljoen euro in 2006, tegenover de netto financieringskosten van 2 miljoen euro in 2005. Gedetailleerd zien de financiële baten en de financieringskosten er als volgt uit:

Financiële baten

miljoen EUR	2006	2005
Rentebaten	18	11
Dividendinkomsten	2	2
Nettowinsten (-verliezen) uit wisselkoersverschillen	(8)	(2)
Nettoherwaardering van derivaten tegen reële waarde	7	2
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen van financiële activa	-	(3)
Overige netto financiële baten/(lasten)	(4)	36
Totale financiële baten	15	46

Financieringskosten

miljoen EUR	2006	2005
Rentelasten	(69)	(49)
Renteswaps: kasstroomafdekkingen, overboeking vanuit eigen vermogen	-	1
Totale financieringskosten	(69)	(48)

Overige netto financiële baten/lasten: In het kader van de overname van Celltech kreeg UCB in 2005 een reeks bedrijfsidentiteiten over de hele wereld in handen die het resultaat waren van verscheidene transacties die Celltech voorheen had afgesloten (overnames van Medeva Ltd., Chirosciences of Oxford GlycoSciences). De bestaande Celltech-entiteiten werden voornamelijk gefinancierd door middel van in USD of GBP uitgegeven

schuldbewijzen tussen ondernemingen binnen de groep. Het is het beleid van UCB om het valutarisico van dergelijke intergroeptransacties af te dekken. Zowel de toepassing van dit beleid op de bestaande rechtspersonen van Celltech als de integratie/reorganisatie van deze bedrijven binnen UCB in de loop van 2005 hebben tot een éénmalige nettowinst uit valutakoersverschillen geleid van 40 miljoen euro in 2005.

16. Winstbelastingen

De winstbelastingen stegen met 58 miljoen euro van 92 miljoen euro op 31 december 2005 tot 150 miljoen euro op 31 december 2006 en kunnen als volgt worden voorgesteld:

miljoen EUR	2006	2005
Over de verslagperiode verschuldigde winstbelastingen	(227)	(145)
Uitgestelde winstbelastingen	77	53
Totale winstbelastingen	(150)	(92)

De Groep is international actief, wat inhoudt dat ze onderworpen is aan winstbelastingen in veel verschillende belastingjurisdicties. De lasten uit hoofde van winstbelastingen op de winst van de Groep vóór

belasting verschilt van het theoretische bedrag dat tot stand zou komen bij gebruik van het gewogen gemiddelde belastingtarief dat van toepassing is op winsten van de geconsolideerde bedrijven.

Aansluiting tussen de theoretische winstbelastingen en de effectieve winstbelastingen

miljoen EUR	2006	2005
Winst vóór winstbelastingen	517	362
Belasting berekend tegen binnenlandse belastingtarieven die in de respectieve landen van toepassing zijn	(152)	(108)
Niet fiscaal aftrekbare kosten	(105)	(107)
Niet-belastbare winst	72	115
Fiscaal verrekenbare tegoeden	2	5
Wijziging van belastingtarieven	(1)	1
Andere effecten van de belastingtarieven	38	38
Aanpassingen van de over de verslagperiode verschuldigde winstbelastingen met betrekking tot voorgaande jaren	(9)	(1)
Aanpassingen van latente belastingen met betrekking tot voorgaande jaren	3	-
Terugboeking van afschrijvingen/(afschrijvingen)	-	-
van voorheen opgenomen uitgestelde belastingvorderingen	12	(17)
Impact van bronbelasting op intergroepdividenden	(9)	(12)
Overige belastingen	(1)	(6)
Totale winstbelastingen	(150)	(92)

De wijziging van het effectieve belastingtarief van 25,4% in 2005 tot 29,0% in 2006 is voornamelijk het gevolg van

éénmalige baten die werden gerealiseerd en belast in jurisdicties met een hoog vennootschapsbelastingtarief.

Winstbelastingen die direct in het eigen vermogen werden opgenomen

miljoen EUR	2006	2005
Effectieve deel van veranderingen in de reële waarde van kasstroomafdekkingen	(20)	8
Direct in het eigen vermogen opgenomen winstbelastingen	(20)	8

17. Immateriële activa

miljoen EUR	Handelsmerken, octrooien en licenties	Overige	Totaal
Bruto boekwaarde op 1 januari 2006	408	473	881
Overname via bedrijfscombinaties	606	1 210	1 816
Investerings	29	36	65
Afstotingen	(9)	-	(9)
Overboeking van de ene naar de andere rubriek	8	(8)	-
Afstotingen via verkoop van bedrijven	(44)	-	(44)
Omrekeningsverschillen	(5)	12	7
Bruto boekwaarde op 31 december 2006	993	1 723	2 716
Geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingverliezen op 1 januari 2006	(90)	(70)	(160)
Investerings	(34)	(2)	(36)
Afstotingen	8	-	8
Afstotingen via verkoop van bedrijven	7	-	7
Omrekeningsverschillen	2	-	2
Geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingverliezen op 31 december 2006	(107)	(72)	(179)
Nettoboekwaarde op 31 december 2006	886	1 651	2 537

miljoen EUR	Handelsmerken, octrooien en licenties	Overige	Totaal
Bruto boekwaarde op 1 januari 2005	413	476	889
Investerings	29	11	40
Afstotingen	(1)	-	(1)
Overboeking van de ene naar de andere rubriek	8	(8)	-
Afstotingen via verkoop van bedrijven	(68)	(20)	(88)
Omrekeningsverschillen	27	14	41
Bruto boekwaarde op 31 december 2005	408	473	881
Geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingverliezen op 1 januari 2005	(65)	(15)	(80)
Investerings	(37)	(3)	(40)
Afstotingen	1	-	1
In de winst- en verliesrekening opgenomen bijzondere waardeverminderingverliezen	(7)	(60)	(67)
Afstotingen via verkoop van bedrijven	20	8	28
Omrekeningsverschillen	(2)	-	(2)
Geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingverliezen op 31 december 2005	(90)	(70)	(160)
Nettoboekwaarde op 31 december 2005	318	403	721

Overige immateriële activa omvatten hoofdzakelijke verworven immateriële activa die nog niet beschikbaar zijn voor gebruik.

Het merendeel van de immateriële activa van de Groep vloeit voort uit de overnames gedaan door de Groep. De octrooien, licenties en handelsmerken worden tegen reële waarde geboekt volgens de overnamemethode en worden later afgeschreven over hun gebruiksduur.

Momenteel heeft de Groep geen intern gegenereerde, uit ontwikkelingsactiviteiten ontsane immateriële activa aangezien niet aan de in de IFRS vermelde opnamecriteria is voldaan.

Voorts heeft de Groep immateriële activa geboekt die nog niet beschikbaar zijn voor gebruik. Deze immateriële activa worden tegen reële waarde verwerkt op het moment van de bedrijfscombinatie en worden jaarlijks getoetst op bijzondere waardevermindering. De berekeningsgrondslag van de realiseerbare waarde is de bedrijfswaarde. Om de bedrijfswaarde te bepalen, wordt gebruik gemaakt van kasstroomprognoses op basis van door het management goedgekeurde financiële budgetten die de periode bestrijken tot de geschatte vervaldatum van het octrooi of wanneer alle kasstromen materieel worden verwacht te hebben plaatsgevonden. Het groeicijfer is het gewogen gemiddelde groeicijfer dat wordt gebruikt om kasstromen te

extrapoleren na de budgetperiode en ligt tussen 1% en 3%. De disconteringsvoet is gebaseerd op de voet die wordt afgeleid van een evaluatiemodel voor financiële activa dat gegevens gebruikt van Europese en VS kapitaalmarkten. De disconteringsvoeten variëren rekening houdend met het feit of het immateriële actief verband houdt met ofwel een gecommmercialiseerd product ofwel een product in lopend onderzoek & ontwikkeling en in welke regio de producten worden of uiteindelijk zullen worden verkocht. UCB heeft zijn berekeningen gebaseerd op een disconteringsvoet die varieert tussen 9% en 12% na winstbelasting. Het gebruik van de disconteringsvoet na winstbelasting benadert de resultaten van het gebruik van een voet vóór winstbelasting toegepast op kasstromen vóór winstbelasting.

18. Goodwill

De wijzigingen van de boekwaarde van goodwill en de toerekening over de kasstroomgenererende eenheden kunnen als volgt worden weergegeven:

miljoen EUR	
Op 1 januari 2006	1 663
Investerings via bedrijfscombinaties (Toelichting 6)	2 774
Omrekeningsverschillen	(91)
Afstotingen via verkoop van bedrijven	-
Op 31 december 2006	4 346
Op 1 januari 2005	1 676
Investerings via bedrijfscombinaties	-
Omrekeningsverschillen	156
Afstotingen via verkoop van bedrijven	(169)
Op 31 december 2005	1 663

miljoen EUR		
	2006	2005
VS	2 034	1 019
Europa	2 175	643
Rest van de wereld	137	1
Totale boekwaarde van de goodwill op 31 december	4 346	1 663

Op 28 december 2006 verwierf UCB 86,8% van de uitstaande aandelen van Schwarz Pharma op volledig verwaterde basis, na een openbaar gecombineerd aanbod van aandelen en contanten. De overnamemethode vereist dat de totale aankoopprijs wordt toegerekend aan de verworven activa en de overgenomen verplichtingen, waarbij het resterende bedrag wordt opgenomen als goodwill. Daar de overname bijna op het einde van het jaar plaatsvond, werd waardering tegen reële waarde nog niet voltooid en is deze dus voorlopig. Bij voltooiing kan de waardering tegen reële waarde verschillen van de voorlopige cijfers die op 31 december 2006 werden opgenomen in de jaarrekening. Het management is echter van mening dat alle wijzigingen na de voltooiing van de waardering tegen reële waarde voor 86,8% geen aanzienlijke veranderingen zou veroorzaken in de boekwaarde van het de opgenomen goodwill.

De goodwill wordt toegeschreven aan verschillende kasstroomgenererende eenheden (CGU). De realiseerbare waarde van een CGU wordt bepaald op basis van bedrijfswaardeberekeningen. Voor deze berekeningen wordt gebruik gemaakt van kasstroomprognoses op basis van door het management goedgekeurde financiële budgetten die een eerder lange termijn bestrijken (20 jaar).

Deze lange-termijnprognoses worden verantwoord rekening houdend met het feit dat de ontwikkeling van

Op 31 december 2006 nam de Groep geen lasten van bijzondere waardeverminderingen (2005: 60 miljoen euro) op voor de boekwaarde van gekapitaliseerd lopend O&O of producten welke werden ge-inlicensed.

De Groep heeft lasten van bijzondere waardeverminderingen ten belope van 0,5 miljoen euro geboekt op de handelsmerken en royaltystromen in verband met gepatenteerde producten (2005: 7 miljoen euro).

Deze lasten van bijzondere waardeverminderingen zijn in de winst- en verliesrekening verwerkt als bijzondere waardevermindering van niet financiële activa.

biofarmaceutische producten een lange ontwikkelingscyclus vertoont. In dat opzicht heeft Celltech de Groep hoofdzakelijk een brede waaier aan producten in vroege fase van ontwikkeling verschaft, alsook een technologisch platform dat binnen de Groep wordt geëxploiteerd, terwijl Schwarz Pharma voornamelijk actief is op het vlak van producten in een latere ontwikkelingsfase en op het vlak van de ontwikkeling van verdere ontwikkelingen van haar producten die zich in reeds in een latere ontwikkelingsfase bevinden. Het groeicijfer is het gewogen gemiddelde groeicijfer dat wordt gebruikt om kasstromen te extrapoleren na de budgetperiode en ligt tussen 1% en 3%. De disconteringsvoet is gebaseerd op de voet die wordt afgeleid van een evaluatiemodel voor financiële activa dat is aangepast om de specifieke risico's in verband met de relevante segmenten te weerspiegelen. Voor 2006 gebruikte UCB een disconteringsvoet na winstbelasting tussen 9% en 12%.

Daar de kasstromen rekening houden met belastinglasten, wordt een disconteringsvoet na winstbelasting gebruikt voor de berekeningen. Het gebruik van de disconteringsvoet na winstbelasting benadert de resultaten van het gebruik van een voet vóór winstbelasting toegepast op kasstromen vóór winstbelasting.

In 2005 daalde de goodwill met 169 miljoen euro wegens de afstoting van Surface Specialties.

19. Materiële vaste activa

De boekwaarde van de materiële vaste activa voor de jaren 2005 en 2006 kan als volgt worden weergegeven:

miljoen EUR	Terreinen en gebouwen	Materiële vaste activa	Kantoorinrichting computer-, voertuigen en andere	Activa in aanbouw	Totaal
Bruto boekwaarde op 1 januari 2006	383	411	119	8	921
Investeringsen via bedrijfscombinaties	115	51	13	33	212
Investeringsen	14	26	13	12	65
Afstotingen	(6)	(18)	(18)	(1)	(43)
Overboeking van de ene naar de andere rubriek	(13)	(15)	3	25	-
Afstotingen via verkoop van bedrijven	(19)	(42)	(1)	-	(62)
Omrekeningsverschillen	(9)	(6)	(5)	(1)	(21)
Bruto boekwaarde op 31 december 2006	465	407	124	76	1 072
Geaccumuleerde waardevermindering op 1 januari 2006	(112)	(225)	(84)	-	(421)
Investeringsen	(13)	(28)	(13)	-	(54)
Afstotingen	1	15	14	-	30
Overboeking van de ene naar de andere rubriek	2	-	(2)	-	-
Afstotingen via verkoop van bedrijven	6	25	1	-	32
Omrekeningsverschillen	2	3	2	-	7
Geaccumuleerde waardevermindering op 31 december	(114)	(210)	(82)	-	(406)
Nettoboekwaarde op 31 december 2006	351	197	42	76	666

miljoen EUR	Terreinen en gebouwen	Materiële vaste activa	Kantoorinrichting computer-, voertuigen en andere	Activa in aanbouw	Totaal
Bruto boekwaarde op 1 januari 2005	539	785	146	26	1 496
Investeringsen	26	48	10	6	90
Afstotingen	(6)	(16)	(15)	-	(37)
Overboeking van de ene naar de andere rubriek	1	11	2	(14)	-
Afstotingen via verkoop van bedrijven	(191)	(433)	(31)	(11)	(666)
Omrekeningsverschillen	14	16	7	1	38
Bruto boekwaarde op 31 december 2005	383	411	119	8	921
Geaccumuleerde waardeverminderingen op 1 januari 2005	(155)	(446)	(92)	-	(693)
Investeringsen	(14)	(31)	(15)	-	(60)
Afstotingen	6	11	12	-	29
Afstotingen via verkoop van bedrijven	54	250	15	-	319
Omrekeningsverschillen	(3)	(9)	(4)	-	(16)
Geaccumuleerde waardevermindering op 31 december 2005	(112)	(225)	(84)	-	(421)
Nettoboekwaarde op 31 december 2005	271	186	35	8	500

Er zijn geen materiële vaste activa die onderworpen zijn aan beperkingen op eigendom. Er zijn geen materiële vaste activa die werden verpand als zekerheid voor verplichtingen.

Investeringsen in onroerende goederen worden opgenomen tegen de historische kostprijs verminderd met de geaccumuleerde waardevermindering. Daar deze investeringen in onroerende goederen geen aanzienlijk bedrag vertegenwoordigen in vergelijking met de totale vaste activa, werd geen externe deskundigenmening over de reële waarde opgesteld. Het wordt aangenomen dat de reële waarde overeenstemt met de boekwaarde.

Geleasde activa

UCB leest gebouwen en kantoorinrichting onder een aantal financiële lease-overeenkomsten. De nettoboekwaarde van geleasde gebouwen bedroeg 60 miljoen euro (2005: 60 miljoen euro) en de nettoboekwaarde van geleasde kantoorinrichting bedroeg 2 miljoen euro (2005: 3 miljoen euro).

20. Financiële en overige activa

Financiële en overige activa

miljoen EUR	2006	2005
Voor verkoop beschikbare beleggingen	262	246
Handelsvorderingen op lange termijn	18	19
Deposito's in contanten	4	4
Afgeleide financiële instrumenten (Toelichting 21)	29	10
Restitutierechten voor toegezegd-pensioenregelingen in Duitsland	21	20
Overige financiële activa	112	38
Te vorderen inkomstenbelasting	23	-
Totaal financiële en overige activa	469	337

De financiële en overige activa omvatten voor een bedrag van 23 miljoen euro een niet-courante te ontvangen inkomstenbelastingvordering en 14 miljoen euro overige financiële activa met betrekking tot de overname van Schwarz Pharma.

Vlottende financiële en overige activa

miljoen EUR	2006	2005
Materiaal voor klinisch onderzoek	42	32
Afgeleide financiële instrumenten (Toelichting 21)	16	19
Totaal financiële en overige activa	58	51

De voor verkoop beschikbare financiële activa omvatten:

miljoen EUR	2006	2005
Aandelen Cytec Industries Inc.	248	232
Op een actieve markt genoteerde obligaties	14	14
Totaal van voor verkoop beschikbare financiële activa	262	246

De bewegingen van de boekwaarden van deze voor verkoop beschikbare financiële activa zijn als volgt:

miljoen EUR	2006		2005	
	Aandelen Cytec Industries Inc.	Schuld obligaties	Aandelen Cytec Industries Inc.	Schuld obligaties
Op 1 januari	232	14	-	14
Overname	-	4	220	4
Vervreemding	-	(3)	-	(3)
Herwaardering met verwerking van waardeveranderingen in het eigen vermogen	16	(1)	12	-
Winst of verlies overgeboekt vanuit het eigen vermogen naar de financiële opbrengsten of kosten	-	-	-	(1)
Op 31 december	248	14	232	14

Als deel van de vergoeding voor de verkoop van het bedrijfssegment Surface Specialties in februari 2005, ontving de Groep 5 772 857 aandelen Cytec Industries Inc. in de overeenkomst tussen UCB en Cytec Industries Inc. is vastgelegd dat UCB de aandelen niet mag verkopen vóór maart 2007.

De aandelen zijn geclassificeerd als "beschikbaar voor verkoop" en worden geherwaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in het eigen vermogen, behalve de 962 143 aandelen die het voorwerp uitmaken van een verkoopcontract op termijn met vervaldag in het begin van maart 2007. De reële waarde van deze 962 143 aandelen wordt dus geboekt op de winst- en verliesrekening en compenseert de aanpassingen van de waarde van de verkoopcontracten op termijn vanaf de datum waarop de contracten aangegaan werden.

De waarde van de aandelen Cytec Industries Inc. daalde van aanvankelijk 50,5 US dollar tot 47,6 US dollar op 31 december 2005, gecompenseerd door de wijziging in de wisselkoers van de US dollar. Op 31 december 2006 steeg

de waarde van deze aandelen terug van 47,6 US dollar tot 56,5 US dollar, wat gedeeltelijk gecompenseerd werd door de negatieve beweging van de US dollar in vergelijking met de euro.

Het dividend van 2 miljoen euro dat in 2006 door Cytec uitgekeerd werd, is opgenomen onder financiële opbrengsten.

De Groep heeft belegd in een portefeuille van vastrentende obligaties, voornamelijk uitgegeven door Europese overheden, alsook door een aantal financiële instellingen. De obligaties zijn geclassificeerd als "beschikbaar voor verkoop" en worden geherwaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeverminderingen in het eigen vermogen tot het moment waarop ze vervreemd worden. De reële waarde van deze obligaties varieert volgens het niveau van de marktrentevoeten voor instrumenten met soortgelijke looptijden en kredietrisico's. In 2006 en 2005 waren er geen lasten van bijzondere waardeverminderingen op voor verkoop beschikbare financiële activa.

21. Afgeleide financiële instrumenten

Valutaderivaten

Het beleid van de Groep om derivatencontracten te gebruiken, is hierboven beschreven in Toelichting 4 “Financieel risicobeheer”. Afgeleide financiële instrumenten worden tegen reële waarde geboekt.

De in de balans opgenomen bedragen zijn:

miljoen EUR	Activa		Verplichtingen	
	2006	2005	2006	2005
Valutatermijncontracten	15	14	7	24
Valutaswaps	1	15	1	12
Totaal valutaderivaten	16	29	8	36
Waarvan:				
Langlopend	-	10	-	9
Kortlopend	16	19	8	27

De reële waarden op basis van de valuta van de contracten zijn:

miljoen EUR	Activa		Verplichtingen	
	2006	2005	2006	2005
USD	15	1	-	26
GBP	-	17	7	-
EUR	-	1	-	9
JPY	-	10	-	-
Overige valuta's	1	-	1	1
Totaal valutaderivaten	16	29	8	36

De reële waarden die opgenomen werden op basis van de looptijd van de contracten zijn:

miljoen EUR	2006
1 jaar of minder	8
1-5 jaar	-
Meer dan 5 jaar	-
Totaal valutaderivaten - netto-actief (-verplichting)	8

De volgende tabel bevat een uitsplitsing van in vreemde valuta luidende derivaten volgens de valuta van uitgifte (weergave van verkochte valuta's).

Notionele bedragen in miljoenen EUR	GBP	USD	EUR	Overige valuta's	Totaal
Termijncontracten	651	554	95	77	1 377
Valutaswaps	42	-	-	2	44
Optie / collar	-	38	-	-	38
Totaal	693	592	95	79	1 459

Rentederivaten

De reële waarden op basis van de valuta van de contracten zijn:

miljoen EUR	2006	2005
Afgeleide financiële activa	29	-
Afgeleide financiële verplichtingen	-	7

De Groep maakt gebruik van renteswaps (IRS) ter afdekking van de rentevoetwijzigingen op haar leningen met variabele rente. Contracten met een nominale waarde van 900 miljoen euro hebben betalingen met vaste rente tegen een gemiddelde rente van 3,22% plus een marge van 25 basispunten voor perioden tot 2012 en hebben ontvangsten met vlottende rente tegen 6-maands Euribor.

De renteherzieningsdatums en afschrijvingskenmerken liggen in lijn met deze van de consortiale lening met vlottende rente die opgenomen is onder “Rentedragende leningen”.

Op 20 december 2006 betaalde UCB haar totale uitstaande schuld (zijnde haar vorige gesyndiceerde leningsovereenkomst en private plaatsing) terug, als onderdeel van de nieuwe leningsovereenkomst met een consortium van banken die de Schwarz Pharma overname financieren. De bestaande IRS werd behouden om de variabele rentevoet van de nieuwe consortiale lening af te dekken.

De variaties van de referentierentevoet op de ontvangen delen van de swaps met vlottende rente worden gecompenseerd door de variaties in de op een vlottende rente gebaseerde aflossingen op de consortiale lening van 900 miljoen euro.

Derivaten aangewezen als kasstroomafdekkingen

miljoen EUR	2006			2005		
In het eigen vermogen opgenomen winsten en verliezen op afdekkinginstrumenten	Valutarisico	Renterisico	Total	Valutarisico	Renterisico	Total
Op 1 januari	(9)	(8)	(17)	4	3	7
In het eigen vermogen opgenomen	23	37	60	(13)	(10)	(23)
Vanuit het eigen vermogen overgeboekt naar de winst- en verliesrekening	(1)	-	(1)	-	(1)	(1)
Op 31 december	13	29	42	(9)	(8)	(17)

Een aantal van de uitstaande valutaderivaten zijn aangewezen als afdekkinginstrumenten aangezien ze de Groep beschermen tegen de volatiliteit van wisselkoersen of rentevoeten die de toekomstige kasstromen van de Groep kan beïnvloeden. IAS 39 staat toe dat op dergelijke transacties specifieke regels voor de administratieve verwerking van afdekkingstransacties toegepast worden wanneer de relatie effectief blijkt te zijn, zowel bij het afsluiten van de afdekkingstransacties als daarna.

Bij kasstroomafdekkingen wordt het deel van de winst of het verlies op het afdekkinginstrument waarvan vastgesteld is dat het een effectieve afdekking is direct in het eigen vermogen opgenomen en vrijgegeven wanneer de onderliggende transacties opgenomen worden in de winst en het verlies beïnvloeden. Het niet-effectieve deel van de kasstroom wordt opgenomen in de winst- en verliesrekening en bedraagt 1 miljoen euro (2005: 0,9 miljoen euro).

De renteswaps zijn effectieve instrumenten ter afdekking van de blootstelling aan schommelingen in de referentierente van de consortiale lening van 900 miljoen en zijn geherwaardeerd met verwerking van waardeverminderingen in het eigen vermogen.

De Groep heeft valutatermijncontracten afgesloten ter afdekking van de blootstelling aan schommelingen van de US dollar op zijn investering in Cytec Industries Inc. voor een totaal referentiebedrag van 210 miljoen US dollar of 77% van de investering op 31 december 2006. Deze contracten zijn aangegaan als kasstroomafdekkingen en vervallen in 2007.

De Groep heeft ook valutatermijncontracten afgesloten ter dekking van een deel van de inkomsten uit de verkoop en royalty-inkomsten die naar alle waarschijnlijk in 2007 ontvangen zullen worden.

Afgeleide financiële instrumenten aangewezen als kasstroomafdekkingen

962 143 van de 5 772 857 aandelen Cytec werden op termijn verkocht in het kader van verkoopcontracten op termijn met een vervaldatum in maart 2007. Dit gedeelte van de Cytec aandelen (Toelichting 20) werd daarom aangeduid als een element dat afgedekt werd door een dekkingsrelatie tegen reële waarde.

Op 31 december 2006 hadden deze verkoopcontracten op termijn een negatieve reële waarde van 1,1 miljoen euro.

Afdekkingen in vreemde valuta voor netto investering in een buitenlandse entiteit

De netto-investering in Amerikaanse operaties werd bepaald als netto-activa van de Amerikaanse operaties van de Groep, inclusief de Amerikaanse operaties van Schwarz Pharma, na bestemming van de goodwill en inclusief de intergroepsleningen aan de Amerikaanse dochterondernemingen van de Groep waarvoor geen regeling gepland of voorzien is. In 2006 is de Vennootschap een leningsovereenkomst aangegaan die gedeeltelijk aangeduid is als een afdekking van de nettobeleggingen in de Amerikaanse operaties vanaf het moment dat deze van kracht werd (eind december 2006).

De niet-gerealiseerde winsten of verliezen van omrekeningen worden afzonderlijk van het eigen vermogen van de Groep gerapporteerd. Deze niet-gerealiseerde wisselkoersverschillen worden overgedragen in het eigen vermogen tot de einddatum van de Amerikaanse lening en zullen pas vrijgegeven worden als UCB het onderliggende activa in US dollar niet langer heeft.

Het notionele bedrag van het aangewezen gedeelte van de consortiumlening bedraagt 659 miljoen US dollar, wat haar reële waarde benadert aangezien de leningsovereenkomst op het einde van december 2006 aangegaan werd.

22. Voorraden

De boekhoudkundige waarden van de verschillende elementen van de voorraden zijn als volgt:

miljoen EUR	2006	2005
Grond- en hulpstoffen	84	105
Werk in uitvoering	33	18
Gereed product	272	132
Goederen die aangekocht zijn om doorverkocht te worden	43	6
Voorraden	432	261

De nettovoorraden namen toe met 171 miljoen euro, voornamelijk als gevolg van de overname van Schwarz Pharma (193 miljoen euro). De toename wordt gedeeltelijk gecompenseerd door de afstoting van Bioproducts (25 miljoen euro).

De afschrijvingen van de voorraden bedroegen 14 miljoen euro in 2006 (2005: 9 miljoen euro). Als onderdeel van het jaarlijks herzieningsproces werd de boekwaarde van

de CDP 435 voorraden verminderd en opgenomen als waardevermindering van niet-financiële activa ten gevolge van het gebrek aan vooruitzichten van de molecule. Er zijn geen voorraden die verpand zijn als zekerheid en er zijn evenmin voorraden die opgenomen zijn tegen de opbrengstwaarde. In 2006 bedroeg de kostprijs van de als last opgenomen voorraden 364 miljoen euro (2005: 382 miljoen euro), inclusief de kostprijs van de omzet.

23. Handels- en overige vorderingen

De boekwaarde van de verschillende componenten van de handels- en overige vorderingen zijn als volgt:

miljoen EUR	2006	2005
Handelsvorderingen	633	419
Terugvorderbare BTW	29	25
Te ontvangen rente	14	11
Vooruitbetaalde kosten	37	39
Over te dragen opbrengsten	10	13
Overige vorderingen	40	11
Royalties	37	36
Handelsvorderingen en overige vorderingen	800	554

De boekwaarde van handelsvorderingen en overige vorderingen benadert hun reële waarde.

De handels- en overige vorderingen omvatten 228 miljoen euro die gepaard gaan met de overname van Schwarz Pharma.

Er is geen concentratie van kredietrisico met betrekking tot handelsvorderingen, aangezien de Groep een groot aantal over verschillende landen verspreide klanten heeft.

24. Geldmiddelen en kasequivalenten

De geldmiddelen en kasequivalenten kunnen als volgt gedetailleerd worden:

miljoen EUR	2006	2005
Kortetermijndeposito's bij banken	845	325
Liquide middelen	129	99
Geldmiddelen en kasequivalenten	974	424
Bankvoorschotten in rekening-courant (Toelichting 27)	(40)	(29)
Geldmiddelen en kasequivalenten verminderd met bankvoorschotten	934	395

De geldmiddelen en kasequivalenten namen met 550 miljoen euro toe, waarvan 277 miljoen euro als gevolg van de overname van Schwarz en de 238 miljoen euro als gevolg van de verkoop van Bioproducts, Gastrocrom®, Corifeo® en OTC Delsym™.

begin van januari 2007 op de slotdatum van de tweede aanbestedingsperiode.

Ingekochte eigen aandelen

In 2006 verwierf UCB Fipar, een indirect gelieerde onderneming van de Vennootschap, 950 000 aandelen via een aandelenkoop op Euronext. Het totale bedrag dat betaald werd om de aandelen te verwerven, bedroeg 29 miljoen euro (2005: 370 000 aandelen voor een totaal bedrag van 10 miljoen euro). Op 31 december 2006 hield de Groep 3 186 360 aandelen in eigen beheer aan. Deze ingekochte eigen aandelen werden verworven teneinde te kunnen voldoen aan de uitoefening van aandelenopties die aan de Raad van Bestuur en aan bepaalde categorieën van werknemers toegekend werden. UCB Fipar heeft het recht om deze aandelen op een latere datum door te verkopen.

Overige reserves

Overige reserves bevatten de reële waardereserve, de afdekkingreserve en de eigen-vermogensrekening die gekoppeld is aan het verschil tussen de overnamewaarde van de bedrijfscombinatie Schwarz Pharma tussen IFRS en de Belgische algemeen aanvaarde boekhoudsnormen.

De reële waardereserve weerspiegelt de cumulatieve nettoverandering in de reële waarde van voor verkoop beschikbare financiële activa tot het actief verkocht wordt, een bijzondere waardevermindering ondergaat of anderszins vervreemd wordt. In 2006 werd een bedrag van 16 miljoen euro (2005: 12 miljoen euro) in het eigen vermogen

25. Kapitaal en reserves

Aandelenkapitaal en agio

Het geplaatst kapitaal van de Vennootschap bedroeg 545 miljoen euro op 31 december 2006, vertegenwoordigd door 181 512 768 aandelen. De aandelen van de Vennootschap hebben geen nominale waarde. Op 31 december 2006 waren er 57 419 698 aandelen op naam en 124 093 070 aandelen aan toonder. De houders van UCB-aandelen hebben recht op dividenden op het moment dat ze gedeclareerd worden en hebben ze het recht om per aandeel een stem uit brengen op de Aandeelhoudersvergadering van de Vennootschap. Er is geen maatschappelijk, niet-geplaatst kapitaal.

Op 31 december 2006 bedroeg de reserve van de uitgiftepremies 1 603 miljoen euro, waarvan 5 miljoen euro opgenomen werd in het uitgegeven kapitaal in het begin van januari 2007. Ten gevolge van de bedrijfscombinatie met Schwarz Pharma, heeft UCB 37 332 452 nieuwe UCB-aandelen uitgegeven die recht hebben op dividenden vanaf de uitgiftedatum van de nieuwe aandelen (zie Toelichting 6). Er werden 35 565 268 nieuwe UCB-aandelen uitgegeven op de slotdatum van de eerste aanbestedingsperiode en er werden 1 767 184 nieuwe aandelen uitgegeven in het

opgenomen voor de verandering van de reële waarde van de voor verkoop beschikbare beleggingen (aandelen Cytec Industries Inc. en obligaties).

De afdekkingreserve weerspiegelt de cumulatieve nettowijziging in de reële waarde van instrumenten ter afdekking van kasstromen in verband met afgedekte transacties die zich nog niet voorgedaan hebben.

In 2006 werd een positief bedrag van 59 miljoen euro (2005: negatief bedrag van 24 miljoen euro) in het eigen vermogen opgenomen voor de wijziging van de reële waarde van afgeleide financiële instrumenten voor de verwachte instroom van kasmiddelen in US dollar zodra de aandelen Cytec Industries Inc. verkocht worden voor een bedrag van 15 miljoen euro, en de renteswap die de variabel rentende schulden afdekt voor een bedrag van 37 miljoen euro en 8 miljoen euro voor de verandering in de reële waarde voor kasstroomafdekkingen voor toekomstige verkopen. De daarmee verband houdende belastingen bedragen 20 miljoen euro.

In overeenstemming met de normen IFRS, bij de uitgifte van nieuwe aandelen in het kader van een gecombineerde

transactie van de bedrijfscombinatie, bedraagt de waarde van de uitgegeven aandelen de noteringprijs van de aandelen van de koper op de ruildatum (Toelichting 6). Volgens de Belgische algemeen aanvaarde boekhoudnormen is de waarde van de uitgegeven aandelen echter de conventionele waarde zoals die vastgelegd wordt door de Raad van Bestuur en zoals die vermeld wordt in het rapport waarin de kapitaalverhoging van de moedermaatschappij beschreven wordt. Vanwege dit verschil in het boekhoudprincipe, bedraagt de reële waarde van de aandelen die uitgegeven werden voor de overname van Schwarz Pharma 1 941 miljoen euro (IFRS), terwijl de conventionele waarde van de uitgegeven aandelen 1 710 miljoen euro bedraagt (Belgische GAAP). Het verschil van 231 miljoen euro verhoogt de goodwill van de overname enerzijds en een afzonderlijke rekening van overige reserves anderzijds.

Cumulatieve omrekeningsverschillen

De reserve voor de cumulatieve omrekeningsverschillen vertegenwoordigt de cumulatieve valutaomrekeningsverschillen in verband met de consolidatie van bedrijven van de Groep die een andere functionele valuta gebruiken dan de euro.

26. Op aandelen gebaseerde betalingen

miljoen EUR	2006	2005
Kostprijs van de omzet	1	-
Marketing en Verkoopkosten	2	1
Onderzoeks- en Ontwikkelingskosten	1	-
Algemene kosten en Administratiekosten	2	1
Beëindigende bedrijfsactiviteiten	-	2
Totale operationele lasten	6	4
Waarvan:		
• Plan voor de toekenning van aandelen (in eigen vermogen afgewikkeld)	3	3
• Aandelenoptieplan (in eigen vermogen afgewikkeld)	2	1
• Rechten op meerwaarden van aandelen (kontante betaling)	1	-

De Groep beheert verscheidene in eigen vermogensinstrumenten afgewikkelde op eigen aandelen gebaseerde beloningsregelingen, inclusief een aandelenoptieregeling, een honoreringregeling die voorziet in de toekenning van de aandelen en regelingen voor de toekenning van rechten op de meerwaarde van aandelen om de personeelsleden te belonen voor geleverde diensten. Het aandelenoptieplan en het plan voor de toekenning van aandelen worden in het eigen vermogen afgewikkeld, terwijl de rechten op de meerwaarde van aandelen het voorwerp uitmaken van een kontante betaling.

Kosten uit hoofde van beloningsregelingen die in eigen vermogensinstrumenten afgehandeld worden

De kosten die per 31 december 2006 opgenomen waren voor zowel de aandelenoptieregeling als de honoreringregeling die voorziet in de toekenning van aandelen bedraagt 6,2 miljoen euro en zijn opgenomen in de betrokken posten van de winst- en verliesrekening.

Honoreringregelingen die voorzien in de toekenning van aandelen en aandelenoptieregelingen

Het Remuneratiecomité kende opties op aandelen van UCB N.V. toe aan de leden van het Global Leadership Team van de UCB Groep en aan geselecteerde personen. In 2006 was de uitoefenprijs van de toegekende opties gelijk aan de laagste van de volgende twee waarden: (i) het gemiddelde van de slotkoers van de UCB-aandelen op Euronext Brussels, tijdens de periode van 30 dagen vóór het aanbod of (ii) de slotkoers van de UCB-aandelen op Euronext Brussels op de dag vóór de toekenning.

De opties worden uitoefenbaar na een wachtperiode van ongeveer drie jaar. Indien een werknemer de Groep verlaat, vervallen zijn/haar opties na zes maanden, tenzij belastingen vooruitbetaald werden. Bij overlijden van een werknemer vervallen zijn opties na 12 maanden. De Groep is niet verplicht om de opties terug te kopen of af te wikkelen in geldmiddelen. De opties hebben geen "reload"-kenmerken en zijn niet overdraagbaar (tenzij bij overlijden van de werknemer).

De bewegingen in het aantal uitstaande aandelenopties en de daarmee verband houdende gewogen gemiddelde uitoefenprijzen kunnen als volgt weergegeven worden:

EUR	2006			2005		
	Gewogen gemiddelde reële waarde	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs	Aantal aandelen-opties	Gewogen gemiddelde reële waarde	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs	Aantal aandelen-opties
Uitstaand op 1 januari	6,84	35,80	1 497 245	7,04	33,95	814 260
+ Nieuwe toegekende opties	7,67	40,24	1 148 500	6,75	37,33	782 900
(-) Opgegeven opties	7,24	39,05	445 100	7,71	35,78	99 915
(-) Uitgeoefende opties	20,15	19,94	428	-	-	-
(-) Verlopen opties	-	-	-	-	-	-
Uitstaand op 31 december	7,19	37,46	2 200 217	6,84	35,80	1 497 245
Aantal volledig onvoorwaardelijk toegezegde opties:						
Op 1 januari		345 100			40 000	
Op 31 december		438 200			345 100	

De lasten op 31 december 2006 van de 1 148 500 opties die in mei 2006 toegekend werden tegen een gemiddelde uitoefenprijs van 40,24 euro zijn voor zeven maanden

opgenomen in de winst- en verliesrekening van 31 december 2006.

De aandelenopties die op 31 december 2006 uitstonden, hebben de volgende vervaldatum en uitoefenprijzen:

Vervaldatum	Uitoefenprijzen in EUR	Aantal aandelenopties
21 april 2013	19,94	3 315
31 mei 2013	[26,58 – 27,94]	308 300
05 april 2014	31,28	10 302
01 september 2014	[40,10 – 40,20]	407 100
31 maart 2015	[37,33 - 37,60]	574 400
31 maart 2016	[40,14 - 40,57]	896 800
Totaal uitstaand		2 200 217

De gewogen gemiddelde reële waarde van de opties die in mei 2006 toegekend werden, werd bepaald volgens het waarderingmodel van Black & Scholes en bedroeg 7,67 euro. De volatiliteit gemeten op basis van de standaardafwijking van verwachte aandelenkoersrendementen is gebaseerd op statistische analyses van dergelijke aandelenkoersen over de voorbije 360 dagen. De waarschijnlijkheid van vervroegde

uitoefening is weerspiegeld in de verwachte looptijd van de opties. Het verwachte percentage van opgegeven opties is gebaseerd op het werkelijke verloop van werknemers voor categorieën die in aanmerking komen voor de vergoedingen in de vorm van aandelenopties. De belangrijke veronderstellingen die gebruikt werden bij de waardering van de in mei 2006 toegekende opties zijn:

Gewogen gemiddelde aandelenkoers	EUR	40,76
Uitoefenprijs	EUR	40,24
Verwachte volatiliteit	%	19,44
Verwachte looptijd van de opties	jaar	5,00
Verwacht dividendrendement	%	2,22
Risicovrije rentevoet	%	3,73
Verwacht jaarlijks percentage van opgegeven opties	%	7,00

Honoreringsregeling die voorziet in de toekenning van aandelen

	2006	2005
Uitstaand op 1 januari	75 100	-
+ Nieuwe toegekende rechten	135 975	76 600
(-) Opgezegde rechten	9 300	1 500
(-) Uitgeoefende rechten	1 500	-
(-) Vervallen rechten	-	-
Uitstaand op 31 december	200 275	75 100
Aantal volledig onvoorwaardelijk toegezegde rechten:		
Op 1 januari	-	-
Op 31 december	2 300	-

De Vereniging kende in 2006 aandelenopties met een wachtperiode van 3 jaar toe (behalve voor de speciale erkenningsawards die een wachtperiode van 1 jaar hadden vanaf de toekenning op 1 december 2005 en 2.300 aandelen bedroegen) aan de leden van het Leadership Team van

de Groep. Er werden 135 975 rechten toegekend, tegen een reële waarde van 41,86 euro per aandeel. De kosten worden gespreid over de wachtperiode. De begunstigden hebben tijdens de wachtperiode geen recht op dividenden.

Rechten op de meerwaarde van aandelen

Sommige personeelsleden van Noord-Amerikaanse dochterondernemingen van de Groep ontvangen rechten op de meerwaarde van aandelen (Stock Appreciation Rights (SARs)) als een onderdeel van hun beloning. De SAR's, die niet-verhandelbare beloningen in geldmiddelen vormen, kunnen uitgeoefend worden na een wachtperiode van drie

jaar voor een contante betaling, op basis van het verschil tussen de marktprijs van de UCB aandelen op het moment van de uitoefening van de rechten en de uitoefenprijs. Alle toegekende opties aan Amerikaanse begunstigen in 2005 en 2006 werden omgevormd in SAR's, behalve voor drie werknemers.

De voorwaarden voor de uitstaande SAR's per 31 december 2006 zijn als volgt:

EUR	Reële waarde	Gewogen gemiddelde Uitoefenprijs	Aantal rechten op de meerwaarde van aandelen
Uitstaand op 1 januari	-	-	-
+ Nieuwe toegekende rechten	15,81	39,42	347 100
(-) Opgezegde rechten	16,61	38,13	32 500
(-) Uitgeoefende rechten	-	-	-
(-) Vervallen rechten	-	-	-
Uitstaand op 31 december	15,72	39,56	314 600
Aantal volledig onvoorwaardelijk toegezegde rechten:			
Op 1 januari			-
Op 31 december			-

De reële waarde op 31 december werd berekend door gebruik te maken van het model van Black & Scholes. De ingevoerde gegevens voor het model waren de prijs van het UCB aandeel per 31 december, de uitoefenprijzen vermeld in de bovenstaande tabel en andere gegevens die overeenstemmen met de gegevens die gebruikt werden

voor de aandelenoptieplannen en de honoreringsregelingen die voorzien in de toekenning van aandelen.

De vervaldatum en de uitoefenprijzen voor de per 31 december 2006 uitstaande rechten op de meerwaarde van aandelen zijn als volgt.

De beweging in het aantal opties en warrants die niet geboekt werden onder IFRS 2 kunnen als volgt beschreven worden:

Vervaldatum	Uitoefenprijzen in EUR	Aantal rechten
31 maart 2015	37,33	98 400
31 maart 2016	40,57	216 200
Totaal uitstaand		314 600

Opties toegekend vóór 7 november 2002

Volgens de in IFRS 2 opgenomen overgangsbepalingen worden de opties die vóór 7 november 2002 toegekend werden en die op 1 januari 2005 nog niet onvoorwaardelijk toegezegd waren, niet afgeschreven via de winst- en verliesrekening.

De onderstaande tabel beschrijft de wijziging in het aantal dergelijke uitstaande aandelenopties.

In 1999 en 2000 gaf UCB respectievelijk 145 200 en 236 700 inschrijvingsrechten (warrants) uit om in te schrijven op een gewoon aandeel. Van deze rechten kunnen er nog 215 400 uitgeoefend worden. Deze warrants vervallen geleidelijk tussen 2009 en 2013.

De beweging in het aantal opties en warrants die niet geboekt werden onder IFRS 2 kunnen als volgt beschreven worden:

EUR	2006		2005	
	Gewogen gemiddelde Uitoefenprijs	Aantal aandelenopties	Gewogen gemiddelde Uitoefenprijs	Aantal aandelenopties
Uitstaand op 1 januari	39,72	995 252	39,61	1 170 208
(-) Opgegeven opties	38,58	18 100	39,84	82 152
(-) Uitgeoefende opties	39,30	214 263	38,14	92 804
Uitstaand op 31 december	39,87	762 889	39,72	995 252

27. Financiële verplichtingen

Langlopende financiële verplichtingen

miljoen EUR	2006		2005	
	Geboekt bedrag		Reële waarde	
Langlopende financiële verplichtingen	1	94	1	107
Bankleningen	3 019	900	3 019	900
Financiële lease	29	30	23	27
Langlopende financiële verplichtingen	3 049	1 024	3 043	1 034

Op 11 november 2006 lanceerde UCB een gecombineerd bod tot aankoop en omruiling van alle uitstaande aandelen van Schwarz Pharma. De overeenkomst met betrekking tot de consortiale lening die door de Groep en een consortium van internationale banken werd afgesloten werd aangewend ter financiering van het in geldmiddelen te betalen deel van de overname van Schwarz Pharma en de kosten die met deze transactie gepaard gingen en werd ook gebruikt voor de herfinanciering van de consortiale lening van UCB (uitstaand saldo per 31 december 2005 van 900 miljoen euro) en de Amerikaanse privé-plaatsingen (uitstaand saldo per 31 december 2005, 110 miljoen US dollar of 94 miljoen euro).

De overeenkomst betreffende de consortiumlening behelst 3 771 miljoen euro en moet volledig terugbetaald zijn tegen 31 december 2011 nadat een terugbetaling verricht werd van 100 miljoen euro tegen eind 2008, 200 miljoen euro tegen het einde van 2009 en 400 miljoen euro tegen het einde van 2010. Op 31 december 2006 bedroeg het volledige bedrag dat voor deze consortiale lening ter beschikking gesteld werd 3 051 miljoen euro en de transactiekosten beliepen 32 miljoen euro. Deze werden geboekt in het kader van de overeenkomst over de consortiumlening. De

consortiumlening heeft een variabele Euribor-rentevoet plus een marge die afhankelijk is van de contractuele verplichtingen. Op 31 december 2006 bedroeg de variabele gewogen gemiddelde rentevoet 5,64%/jaar. De betalingen van de variabele rente werden opgenomen in een geboekte kasstroomdekking, waarbij de rentevoet voor de Groep vastgesteld werd op 5,38%.

Ten gevolge van de overname van Schwarz Pharma, heeft UCB zijn bestaande schuld met een boekwaarde van 900 miljoen euro terugbetaald die gepaard ging met de voorafgaande overeenkomst betreffende consortiumlening en de privé-plaatsingen met een boekwaarde van 90 miljoen euro. De langetermijnschuld van Schwarz Pharma van 6 miljoen euro werd door UCB overgenomen volgens de overnamemethode.

De reële waarden van de langlopende financiële verplichtingen worden berekend als de actuele waarden van de betalingen die met de schulden gepaard gaan, op basis van de toepasselijke opbrengstcurve en de krediet spreiding van UCB voor de diverse valuta's.

Kortlopende financiële verplichtingen

miljoen EUR	2006	2005
Bankvoorschotten	40	29
Kortlopend gedeelte van langlopende bankleningen	10	-
Obligaties en andere leningen op korte termijn	12	-
Financiële lease	3	2
Kortlopende financiële verplichtingen	65	31

UCB presenteerde de kortlopende schulden van Schwarz Pharma voor een bedrag van 11 miljoen euro in de bovenstaande tabel.

Voor de kortlopende financiële verplichtingen benaderen de boekwaarden hun reële bedragen aangezien het effect van de verdiscontering niet significant geacht wordt.

Looptijd van de financiële verplichtingen van de Groep

miljoen EUR	2006	2005
1 jaar of minder	10	-
1-2 jaar	139	-
2-5 jaar	2 881	394
Meer dan 5 jaar	-	600
Totaal financiële verplichtingen	3 030	994
Bankvoorschotten	40	29
Obligaties en andere leningen op korte termijn	12	-
Financiële lease	32	32
Totaal kortlopende financiële verplichtingen	3 114	1 055

Uitsplitsing van de totale financiële verplichtingen volgens valuta

miljoen EUR	2006	2005
EUR	2 035	900
USD	995	94
Overige	-	-
Totaal financiële verplichtingen volgens valuta	3 030	994
Bankvoorschotten	40	29
Obligaties en andere leningen op korte termijn	12	-
Financiële lease	32	32
Totaal kortlopende financiële verplichtingen	3 114	1 055

Financiële leaseverplichtingen – Minimum leasebetalingen

miljoen EUR	2006	2005
Uit hoofde van financiële leases te betalen bedragen:		
1 jaar of minder	3	2
2-5 jaar	13	10
Meer dan 5 jaar	16	20
Contante waarde van leaseverplichtingen	32	32
Verminderd met: bedrag dat binnen de 12 maanden afgewikkeld moet worden	3	2
Bedrag dat binnen de 12 maanden afgewikkeld moet worden	29	30

28. Uitgestelde belastingvorderingen- en verplichtingen

Opgenomen uitgestelde belastingvorderingen- en verplichtingen

miljoen EUR	2006	2005
Immateriële activa	(688)	(114)
Materiële vaste activa	(17)	(9)
Vorraden	19	29
Handelsvorderingen en overige vorderingen	6	14
Personeelsbeloningen	21	18
Voorzieningen	25	24
Overige kortlopende verplichtingen	(90)	(59)
Niet-gecompenseerde fiscale verliezen	34	23
Ongebruikte fiscaal verrekenbare tegoeden	6	8
Afschrijving van voorheen opgenomen uitgestelde belastingvorderingen	(51)	(49)
Totaal	(735)	(115)

Ten gevolge van de overname van Schwarz Pharma, werden de uitgestelde belastingvorderingen met een boekwaarde van 97 miljoen euro volledig uitgeboekt en een uitgestelde belastingvordering van 13 miljoen euro werd erkend op de reële waarde aanpassingen van de verplichtingen. De

uitgestelde belastingverplichtingen werden verhoogd van een boekwaarde van nul tot 691 miljoen euro als een gevolg van de overnamemethode (uitgestelde belastingsimpact op de aanpassingen van de reële waarde).

Niet-gecompenseerde fiscale verliezen

miljoen EUR	2006	2005
1 jaar of minder	1	-
1-2 jaar	3	-
2-3 jaar	1	2
3-4 jaar	2	7
Meer dan 4 jaar	18	18
Zonder vervaldatum	91	45
Niet-gecompenseerde fiscale verliezen	116	72

Tijdelijke verschillen waarvoor geen uitgestelde belastingverplichtingen geboekt worden

Er worden geen uitgestelde belastingschulden opgenomen voor belastbare tijdelijke verschillen die voortvloeien uit investeringen in dochterondernemingen. De niet geboekte uitgestelde belastingverplichtingen bedragen ongeveer 12 miljoen euro.

Tijdelijke verschillen waarvoor geen uitgestelde belastingverplichtingen geboekt worden

De uitgestelde belastingvorderingen worden geboekt op overgedragen fiscale verliezen die baten vertegenwoordigen die waarschijnlijk in de nabije toekomst gerealiseerd zullen worden. De uitgestelde belastingvorderingen voor een bedrag van 763 miljoen euro (2005: 729 miljoen euro) werden niet opgenomen aangezien de terugvordering ervan onzeker is.

29. Personeelsbeloningen

De meeste werknemers zijn gedekt door pensioenregelingen die mede gefinancierd worden door bedrijven van de Groep. De aard van dergelijke regelingen is afhankelijk van de wettelijke voorschriften, fiscale vereisten en economische omstandigheden van de land waarin de werknemers tewerkgesteld zijn. De Groep beheert zowel toegezegde-bijdragenregelingen als toegezegd-pensioenregelingen.

Toegezegde bijdragenregelingen

De activa van de regelingen worden afzonderlijk van de activa van de Groep aangehouden in fondsen die

door trustees beheerd worden. Wanneer werknemers uit de regelingen stappen voordat de bijdragen volledig onvoorwaardelijke toegezegd zijn, worden de door de Groep te betalen bijdragen verminderd met het bedrag van de opgegeven bijdragen.

Toegezegd-pensioenregelingen

De Groep beheert verscheidene toegezegd-pensioenregelingen. De toegekende pensioenrechten omvatten voornamelijk pensioenvergoedingen, jubileumuitkeringen en ontslagvergoedingen. De rechten worden toegekend volgens de gebruiken van de lokale markt en de regelgeving ter zake.

Deze regelingen kunnen niet-gefinancierd of gefinancierd zijn via externe pensioenfondsen of verzekeringsmaatschappijen. Bij (gedeeltelijk) gefinancierde regelingen worden de activa van de regelingen afzonderlijk van de activa van de Groep aangehouden in fondsen die door trustees beheerd worden.

Indien een regeling niet-gefinancierd is, met name voor de belangrijkste toegezegd-pensioenregelingen in Duitsland, wordt voor de pensioenverplichtingen een verplichting opgenomen in de balans van de Groep.

Voor gefinancierde regelingen is de Groep aansprakelijk voor het negatieve verschil tussen de reële waarde van de fondsbeleggingen en de contante waarde van de pensioenverplichtingen. Bijgevolg wordt in de balans van de Groep een verplichting (of een actief indien de regeling overgefinancierd is) opgenomen. Alle voornaamste regelingen worden jaarlijks beoordeeld door onafhankelijke actuarissen.

Actuariële verschillen worden afgeschreven over de verwachte gemiddelde resterende diensttijd van de begunstigen in zoverre het totaal van de actuariële verschillen opgelopen is tot de hoogste waarde van 10% van de contante waarde van de pensioenverplichting en 10% van de reële waarde van de externe fondsbeleggingen op de afsluitdatum van de balans.

De in de fondsen aangehouden activa bevatten geen directe beleggingen in aandelen van UCB, noch eigendommen die door de Groep gebruikt worden of andere activa die door

de Groep gebruikt worden, hoewel hier geen UCB aandelen uitgesloten zijn die opgenomen zijn in beleggingsfondsen ("mutual funds").

Het niveau van bijdragen wordt bepaald door lokale actuariële waarderings. Wanneer werknemers uit de regelingen stappen voordat de bijdragen volledig onvoorwaardelijk toegezegd zijn, worden de door de Groep te betalen bijdragen verminderd met het bedrag van de opgegeven bijdragen.

De in de balans opgenomen bedragen zijn:

miljoen EUR	2006	2005
Contante waarde van gefinancierde verplichtingen	535	494
Reële waarde van fondsbeleggingen	(470)	(438)
Tekort (surplus) voor gefinancierde plannen	65	56
Contante waarde van niet-gefinancierde verplichtingen	67	46
Niet-opgenomen actuariële winsten / (verliezen)	(8)	(9)
Aanpassing voor activaplafond	7	2
In de balans opgenomen nettoverplichting /(-actief)	131	95
Waarvan:		
Opgenomen in de langlopende verplichtingen	145	112
Opgenomen in de vaste verplichtingen	(14)	(17)

Het totaal passief van de vaste verplichtingen voor het personeel van UCB bedraagt 146 miljoen euro, waarvan 1 miljoen euro te maken heeft met het passief van de Groep voor de aandelenoptieregelingen (Toelichting 26). Een bedrag van 47 miljoen euro houdt verband met het netto passief voor de toegezegd-pensioenregelingen

van Schwarz Pharma. Deze 47 miljoen euro is het resultaat van de overgenomen pensioenverplichtingen van Schwarz Pharma voor 55 miljoen euro, verworven fondsenbeleggingen voor 3 miljoen euro en niet erkende actuariële verliezen voor het resterende bedrag.

De beweging in de vastgelegde personeelsverplichtingen over het jaar is als volgt:

miljoen EUR	2006	2005
Op 1 januari	540	651
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	19	21
Rentelasten	25	28
Bijdrage van deelnemers aan de regeling	2	4
Wijzigingen	2	10
Actuariële winsten en verliezen	1	38
Wisselkoersverschillen	-	19
Betaalde voordelen	(32)	(23)
Premies, belastingen, betaalde onkosten	(2)	(2)
Netto overboekingen tengevolge van de verkoop van Surface Specialties	-	(67)
Verbindenissen verworven in een bedrijfscombinatie	55	-
Inperkingen en regelingen	(8)	(139)
Op 31 december	602	540

De beweging in de reële waarde van de fondsbeleggingen van het jaar is als volgt:

miljoen EUR	2006	2005
Op 1 januari	438	484
Verwacht rendement op fondsbeleggingen	27	28
Actuariële winsten / (verliezen) op fondsbeleggingen	8	38
Wisselkoersverschillen	-	16
Werkgeversbijdragen	30	27
Werknemersbijdragen	2	4
Betaalde voordelen	(32)	(23)
Premies, belastingen, betaalde onkosten	(2)	(2)
Planregelingen	(4)	(109)
Overnames/afstotingen	3	(25)
Op 31 december	470	438

De reële waarde van de fondsbeleggingen beloopt 470 miljoen euro, wat 78% vertegenwoordigt van de voordelen die aan de deelnemers van zowel gefinancierde als niet-gefinancierde regelingen toekomen.

Het tekort van 132 miljoen euro moet weggewerkt worden over de geschatte resterende gemiddelde duur van het dienstverband van het actuele lidmaatschap.

De bedragen die in de winst- en verliesrekening opgenomen worden, zijn als volgt:

miljoen EUR	2006	2005
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	19	21
Rentelasten	25	28
Verwacht rendement op fondsbeleggingen	(27)	(28)
Geboekte actuariële winsten / (verliezen)	(1)	2
Geboekte pensioenlasten van verstreken diensttijd	2	9
Aanpassing voor limiet op netto-actief	4	1
(Winst)/verlies op geboekte inperkingen	(4)	(29)
(Winst)/verlies geboekt op afwikkelingen	-	1
Totaal in de winst- en verliesrekening opgenomen lasten	18	5

De voornaamste actuariële veronderstellingen die gebruikt werden, zijn:

	2006	2005
Disconteringsvoet	4.90%	4.75%
Percentage waarmee de vergoedingen stijgen	3.93%	3.93%
Inflatiepercentage	2.57%	2.52%
Verwacht langetermijnrendement van fondsbeleggingen	6.21%	6.45%

30. Voorzieningen

De bewegingen van de geboekte passiva zijn als volgt:

miljoen EUR	Milieu	Reorganisatie	Overige	Totaal
Op 1 januari 2006	71	38	64	173
Aangelegde voorzieningen - nieuw en bijkomend	1	10	40	51
Aangewende voorzieningen	(3)	(31)	(9)	(43)
Ongebruikte teruggeboekte bedragen	(5)	2	(25)	(28)
Verdisconteerde afwikkeling	2	-	-	2
Omrekeningsverschillen	-	(1)	-	(1)
Verkoop van bedrijven	-	-	6	6
Toevoegingen door bedrijfscombinaties	-	-	34	34
Op 31 december 2006	66	18	110	194
Langlopend gedeelte	64	5	55	124
Kortlopend gedeelte	2	13	55	70
Totale voorzieningen	66	18	110	194

Milieuvoorzieningen

Als gevolg van de afstoting van Surface Specialities, heeft UCB bepaalde verplichtingen met betrekking tot het milieu behouden. Dat laatste is het geval met de afgestoten sites waarvoor UCB de volledige verantwoordelijkheid behield in overeenstemming met de contractuele bepalingen die met Cytec Industries Inc. overeengekomen werden. Voorts werden nieuwe voorzieningen verwerkt na de herziening van bestaande milieukwesties. De voorzieningen werden verdisconteerd tegen een percentage van 4,2%.

Tijdens het jaar werd een bedrag van 3 miljoen euro gebruikt, voornamelijk als gevolg van de eindafrekening van Proviron in verband met milieukwesties.

Reorganisatievoorzieningen

Nadat UCB zich volledig toegespitst had op het onderzoek naar en de ontwikkeling van biofarmaceutische geneesmiddelen, werd in 2005 een zeer uitgebreid reorganisatieprogramma uitgevoerd. Dit heeft geleid tot de aankondiging van de heroriëntering van het verkoopteam, de integratie van de verschillende administratieafdelingen en het personeel dat in die afdelingen tewerkgesteld

is. De Groep heeft in 2006 geen materiële reorganisatieprogramma's uitgevoerd.

Overige voorzieningen

Overige voorzieningen houden voornamelijk verband met belastingrisico's, productaansprakelijkheid en rechtszaken. Er worden voorzieningen voor belastingrisico's opgenomen als UCB van oordeel is dat de belastingdiensten en door de Groep of een dochteronderneming ingenomen belastingstandpunt zouden kunnen betwisten. Voorzieningen voor rechtszaken bestaan voornamelijk uit voorzieningen voor rechtszaken waar UCB of een dochteronderneming een verwerende partij is of zou kunnen zijn tegen claims van voormalige werknemers. Productaansprakelijkheidsvoorzieningen hebben betrekking op de risico's die verband houden met het normale verloop van de bedrijfsvoering en waarvoor de Groep aansprakelijk zou kunnen zijn doordat hij deze soorten geneesmiddelen verkoopt.

Met betrekking tot de bovenvermelde risico's voert de Groep samen met zijn juridische adviseurs en experts een beoordeling uit in de verschillende domeinen.

31. Handelsschulden en overige verplichtingen

Langlopende handelsschulden en overige verplichtingen

miljoen EUR	2006	2005
Afgeleide financiële instrumenten	-	16
GSK / Sumitomo	29	37
Overige verplichtingen	6	-
Totaal van langlopende handelsschulden en overige verplichtingen	35	53

Kortlopende handelsschulden en overige verplichtingen

miljoen EUR	2006	2005
Afgeleide financiële instrumenten	9	27
Handelsschulden	457	234
Andere verschuldigde belasting dan winstbelasting	62	23
Verplichtingen uit hoofde van lonen en sociale zekerheid	149	68
Overige schulden	189	30
Over te dragen opbrengsten	19	8
Te betalen royalties	14	11
Rabatten/kortingen te betalen	138	57
Over te dragen interesten	20	27
Over te dragen kosten	85	80
Totaal van kortlopende handelsschulden en overige verplichtingen	1 142	565

De handels- en overige vorderingen omvatten 358 miljoen euro die gepaard gaan met de overname van Schwarz Pharma.

32. Winst per aandeel

Gewone winst per aandeel

EUR	2006	2005
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	2.54	1.88
Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	-	3.38
Gewone winst per aandeel	2.54	5.26

De gewone winst per aandeel wordt berekend door de winst die toe te rekenen is aan de houders van eigen-vermogensinstrumenten van de Vennootschap te delen door het gewogen gemiddelde aantal uitgegeven aandelen tijdens

het jaar, exclusief door de Vennootschap gekochte gewone aandelen die aangehouden worden als ingekochte eigen aandelen.

Verwaterde winst per aandeel

EUR	2006	2005
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	2.48	1.85
Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	-	3.32
Verwaterde winst per aandeel	2.48	5.17

De verwaterde winst per aandeel wordt berekend door het gewogen gemiddelde aantal uitstaande gewone aandelen aan te passen aan de veronderstelling dat alle "in-the-money" aandelenopties die niet onder ingekochte eigen aandelen vallen, uitgeoefend worden en dat alle ingekochte eigen aandelen opnieuw uitgegeven worden.

De gebruikte tellers zijn dezelfde als deze die hierboven in detail beschreven zijn voor de winst per aandeel uit voortgezette en beëindigde bedrijfsactiviteiten.

Voor de aandelenopties wordt een berekening uitgevoerd om het aantal aandelen te bepalen dat verworven had kunnen worden tegen de reële waarde (bepaald als de gemiddelde jaarlijkse beurskoers van de aandelen van de Vennootschap).

De berekening van de gewone en verwaterde winst per aandeel die toerekenbaar is aan de houders van gewone aandelen van de moedermaatschappij is gebaseerd op de volgende gegevens:

Winst

miljoen EUR	2006	2005
Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	367	270
Winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	-	485
Winst toerekenbaar aan de aandeelhouders	367	755

Aantal aandelen

In duizenden aandelen	2006	2005
Gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen ten behoeve van de berekening van de gewone winst per aandeel	144 380	143 512
Verwateringseffect indien alle "in-the-money" opties uitgeoefend werden	238	190
Verwateringseffect van ingekochte eigen aandelen	3 125	2 421
Gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen ten behoeve van de berekening van de verwaterde winst per aandeel	147 743	146 123

Op 10 juni 2003 gaf de Groep een schuldbewijs van warrants uit. Indien deze warrants uitgeoefend worden, zou dit kunnen leiden tot de creatie van 30 miljoen bijkomende aandelen. De uitoefening van deze warrants is onderworpen

aan specifieke voorwaarden waarvan op 31 december 2006 niet voldaan was. Bijgevolg werd er met deze voorwaardelijk uit te geven aandelen geen rekening gehouden bij de berekening van de verwaterde winst per aandeel.

33. Verbintenissen en voorwaardelijke gebeurtenissen

Verbintenissen uit hoofde van operationele leases

De niet-opzegbare operationele leases hebben de volgende looptijden:

miljoen EUR	2006	2005
Minder dan één jaar	43	30
Tussen één en vijf jaar	91	72
Meer dan vijf jaar	4	11
Totaal niet-opzegbare operationele leases	138	113

De Groep heeft een aantal niet-opzegbare operationele leases die voornamelijk verband houden met bedrijfswagens en kantoorinrichting.

De leaseovereenkomsten zijn afgesloten voor een initiële periode van 3 tot 5 jaar.

De leasebetalingen worden jaarlijks verhoogd om de huuropbrengsten op de markt te weerspiegelen. Geen van de leaseovereenkomsten omvat voorwaardelijke huurgelden. In 2006 werd 53 miljoen euro (2005: 48 miljoen euro) als kost in de winst- en verliesrekening opgenomen met betrekking tot operationele leases.

- Ovam met betrekking tot milieuverplichtingen (13 miljoen euro)
- Ovam met betrekking tot overeenkomsten inzake productiecapaciteit (8 miljoen euro).

Voorwaardelijke activa

Op 26 april 2005 maakten UCB en Lonza AG bekend dat ze een strategisch partnerschap voor bioproductie afgesloten hadden. UCB en Lonza hebben een langlopende leveringsovereenkomst ondertekend op grond waarvan Lonza gepegyleerde actieve bulkproducten op basis van antilichaamfragmenten zal produceren voor UCB. Lonza bouwt momenteel een vestiging voor biofarmaceutische producten op commerciële schaal die gefinancierd wordt door UCB. Op basis van de bepalingen en de voorwaarden van de overeenkomst met betrekking tot de productievestiging, zal de overeenkomst in de geconsolideerde jaarrekening van UCB administratief verwerkt worden als een operationele lease zodra de vestiging beschikbaar is voor gebruik. Niettemin is in de overeenkomst vastgelegd dat 50% van de gezamenlijke activa eigendom is van UCB, wat betekent dat:

- de vestiging, exclusief het terrein waarop ze gebouwd is,
- de technologie die door Lonza gebruikt wordt,
- alle kapitaalcomponenten die tijdens de looptijd van de overeenkomst door Lonza verworven, gecreëerd of ontwikkeld worden, en
- alle andere activa die door of namens Lonza verworven, gecreëerd of ontwikkeld worden en waarbij Lonza geheel of gedeeltelijk door UCB gefinancierd wordt, eigendom zullen zijn van UCB, zonder rekening te houden met eventuele verbeteringen die door Lonza aangebracht worden.

Aankoopverplichtingen

De aankoopverplichtingen houden voornamelijk verband met contractuele verplichtingen met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa (2006: 13 miljoen euro; 2005 12 miljoen euro).

Financiële waarborgen

Met betrekking tot de overeenkomst aangaande de consortiumlening, hebben UCB en sommige van haar dochterondernemingen sommige financiële waarborgen onderschreven tegenover het consortium van banken, waarvan de belangrijkste de in pandgeving van eerste rang is voor de aandelen van Schwarz Pharma AG, UCB Holdings Inc., Fin UCB S.A., UCB Farchim S.A., UCB Lux S.A. en Celltech Ltd.

Overige waarborgen

De Vennootschap heeft waarborgen verstrekt aan:

- XL Insurance company Ltd. met betrekking tot herverzekeringsverplichtingen (6 miljoen US dollar)

34. Transacties met verbonden partijen

Verkopen en diensten binnen de Groep

Tijdens de boekjaren die afgesloten werden op 31 december 2006 en 2005 werden alle transacties binnen de UCB Groep uitgevoerd op basis van evaluaties van de wederzijdse economische voordelen van de betrokken partijen en de toepasselijke voorwaarden werden vastgesteld in overeenstemming met de criteria van de billijke onderhandelingen en met inachtneming van de faire concurrentie en met het oog op het creëren van waarde voor de hele UCB Groep. De voorwaarden die van toepassing waren op transacties binnen de UCB Groep waren gelijkaardig aan de voorwaarden die van toepassing waren op transacties met derde partijen.

Met betrekking tot de verkoop van tussentijdse producten en afgewerkte producten, gingen deze criteria gepaard met het principe van de verhoging van de productiekost van elke partij met een onafhankelijk vastgestelde winstmarge. Met betrekking tot de diensten die geleverd werden binnen de UCB Groep werden deze criteria begeleid door het principe van voldoende vergoedingen om de kosten te dekken die door elke partij gemaakt werden en door een op een onafhankelijke manier vastgestelde marge.

De intra-groepstransacties die uitgevoerd werden binnen de UCB Groep vormen standaardtransacties voor een biofarmaceutische groep. Deze transacties omvatten de aankoop en verkoop van tussentijdse en afgewerkte medische producten, deposito's en leningen voor verbonden ondernemingen van de UCB Groep, alsook gecentraliseerde functies en activiteiten uitgevoerd door de UCB Groep om de operaties door schaalconomieën te optimaliseren en te besparen op organisatorisch vlak.

Financiële transacties met andere verbonden partijen dan met dochterondernemingen van UCB N.V.

De UCB Groep heeft op 30 mei 1997 een lening toegekend voor een bedrag van ongeveer 32,9 miljoen euro aan zijn referentieaandeelhouder, Financiële de Tubize die vervallen is op 31 juli 2006 en volledig terugbetaald werd. De jaarlijkse terugbetaling van de hoofdsom en de verschuldigde interesten had te maken met de dividenden die Financiële de Tubize van UCB N.V. ontvangen heeft. De jaarlijkse rente op deze lening bedroeg 4%. Financiële de Tubize is UCB N.V.'s hoofdaandeelhouder en staat genoteerd op Euronext Brussel. Financiële de Tubize is grotendeels in handen van de leden van de familie Janssen. Voor het boekjaar dat afgesloten werd op 31 december 2005 had Tubize een roll-overlening toegekend aan UCB N.V. van ongeveer 5 miljoen euro tegen een rentevoet die gebaseerd was op de interbancaire marktrente zonder opwaardering. De totale uitstaande hoofdsom werd op 26 juli 2006 terugbetaald.

Defensieve warrants

Op 9 juni 2003 werden na een beslissing van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders een obligatielening uitgegeven, vertegenwoordigd door 30.000 schuldbewijzen met elk een nominale waarde van 20 euro waaraan telkens 1000 defensieve warrants verbonden waren (de "Defensieve Warrants"). Aan elke Defensieve Warrant zijn rechten verbonden voor de houder ervan om in te schrijven op een nieuw uitgegeven aandeel van UCB N.V. Op deze lening werd ingeschreven door Financiële de Tubize. De houders van de Defensieve Warrants hebben een overeenkomst gesloten met UCB N.V. dat ze zullen voldoen aan de bepalingen en voorwaarden met betrekking tot de uitgifte en de uitoefening van de Defensieve Warrants. Op de genoemde Algemene Vergadering van Aandeelhouders werd ook beslist om een ad-hoc comité op te richten om, in vooraf bepaalde omstandigheden, te beslissen over de uitvoering van deze defensieve maatregel en de overdracht van dergelijke Defensieve Warrants. De Defensieve Warrants mogen enkel uitgeoefend worden in specifieke omstandigheden waarvan het bestaan beoordeeld moet worden door een ad-hoc comité:

- lancering van een overnamebod door een derde partij die vijandig geacht wordt door de Raad van Bestuur;
- wijziging van de controle van UCB door transacties die te maken hebben met UCB aandelen door een of meerdere derde partijen, uitgeoefend op of buiten de aandelenmarkt, geïsoleerd of in overleg;
- de dreiging van een overnamebod of een operatie die gepaard gaat met een wijziging van de controle van UCB.

De Defensieve Warrants en de overeenkomst tussen de houders van de Defensieve Warrants en UCB N.V. vervallen op 9 juli 2008. De UCB-aandelen die voortvloeien uit de uitoefening van deze warrants zullen uitgegeven worden verwijzend naar de marktprijs over een periode vóór de uitgifte.

Vergoedingen van managers op sleutelposities

De volgende tabel omvat vergoedingen aan managers in sleutelposities. Deze bedragen zijn in de winst- en verliesrekening opgenomen voor leden van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Comité voor het gedeelte van het jaar waarin ze hun mandaat uitoefenden.

Op aandelen gebaseerde beloningen omvatten de afschrijving over de wachtperiode van de reële waarde van toegekende eigen-vermogensinstrumenten en bestaan uit aandelenopties en aandelentoekenningen die verder uiteengezet worden in Toelichting 26. Er werden door de Vennootschap of door een dochteronderneming van de Groep geen leningen toegekend aan een Bestuurder of functionaris van de Groep en werden in dit verband ook geen waarborgen verstrekt.

miljoen EUR	2006	2005
Salarissen en andere kortetermijnpersoneelsbeloningen	7	4
Ontslagvergoedingen	-	-
Vergoedingen na uitdiensttreding	3	1
Totale kosten	10	5

35. Gebeurtenissen na de balansdatum

Verkoop van de afdeling voorschrijfvrije geneesmiddelen (OTC) aan Pierre Fabre

Op 8 februari 2007 kondigden UCB en Pierre Fabre gezamenlijk aan dat Pierre Fabre, een farmaceutische leider op de Europese markt voor voorschrijfvrije geneesmiddelen (OTC), de OTC-afdeling van UCB in Frankrijk, België, Nederland, Luxemburg, Zwitserland en Griekenland overgenomen had. De overname ging gepaard met sommige mature producten die goed zijn voor een omzet van ongeveer 18 miljoen euro. De transactie omvat de verkoop van de activa van de afdeling OTC van UCB in Frankrijk, de Benelux, Zwitserland en Griekenland. UCB zal sommige van de overgedragen producten gedurende een overgangperiode blijven produceren en leveren.

Overeenkomst met ImClone betreffende de rechten voor VEGFR-2 tegenover CDP791

Op 6 februari 2007 kondigde UCB aan dat het een overeenkomst had gesloten met ImClone Systems Inc. om een einde te maken aan hun ontwikkelingsovereenkomst voor CDP791. UCB kreeg wereldwijd vrije toegang tot de intellectuele eigendomsrechten van ImClone in verband met receptor 2 van de vasculaire endotheliale groeifactor (VEGFR-2) voor CDP791. In ruil daarvoor zal ImClone een royalty ontvangen op de toekomstige verkoop van CDP791 wanneer UCB dit antilichaam zal commercialiseren.

Versterking van de participatie van Financière de Tubize in UCB

Op 9 februari 2007 kondigde Financière de Tubize N.V., UCB's referentieaandeelhouder, aan dat Financière de Tubize en een groep investeerders op lange termijn 13,9 miljoen UCB aandelen had verworven (of 7,58% van UCB's uitgegeven aandelenkapitaal) van de familie Schwarz. De transactie had betrekking op het blok aandelen dat in handen was van Schwarz Vermögensverwaltung GmbH & Co KG en dat vrij overdraagbaar was. Financière de Tubize verwierf 4 miljoen UCB aandelen, de rest werd verworven door een groep investeerders op lange termijn waarmee Financière de Tubize verschillende aandeelhoudersovereenkomsten aanging, onder meer, een blokkering van drie jaar en voorkooprecht ten voordele van Financière de Tubize. Als resultaat van deze transactie versterkte Financière de Tubize zijn totale participatie in UCB van 34,03% naar 36,21%. De participatie die verkocht werd door de holding van de familie Schwarz werd overgenomen in het kader van het vriendschappelijke overnamebod van Schwarz Pharma AG door UCB. De holding van de familie Schwarz blijft een aandeelhouder op lange termijn van UCB en behoudt een participatie van 5,4% in de Groep. In overeenstemming met de bestaande aandeelhoudersovereenkomst tussen de holding van de familie Schwarz en Financière de Tubize, houdt Schwarz Vermögensverwaltung GmbH & Co KG een "lock-up" (blokkering) tot 1 juni 2010 op de helft van deze participatie en tot 1 juni 2011 op de andere helft.

36. Ondernemingen behorend tot UCB

Lijst van UCB-ondernemingen die volgens de integrale consolidatiemethode verwerkt werden

Naam en kantoor	% van participatie- (economisch belang)
Australië	
UCB Australia Pty Ltd. - Level 1, 1155 Malvern Road – 3144 Malvern, Victoria	100
België	
UCB N.V. – Researchdreef 60 – 1070 Brussel	100
UCB Fipar N.V. - Researchdreef 60 – 1070 Brussel	100
UCB-Actias N.V. - Researchdreef 60 – 1070 Brussel	100
Fin UCB N.V. - Researchdreef 60 – 1070 Brussel	100
GIC N.V. - Researchdreef 60 – 1070 Brussel	100
M.I.O. Zwijnaarde N.V. – Researchdreef 60 – 1070 Brussel	100
UCB Pharma N.V. – Researchdreef 60 – 1070 Brussel	100
Sifar N.V. - Researchdreef 60 – 1070 Brussel	100
Canada	
UCB Pharma Canada Inc. - 4145 North Service Road 200 - ON L7L 6A3 Burlington	100
China	
UCB Trading (Shanghai) Co Ltd. - 317, N°439 Fu Te Xi Yi Road, Waigaoqiao, Free Trade Zone, Shanghai	100
Denemarken	
UCB Nordic A/S – Arne Jacobsen Alle 15 – 2300 Kopenhagen	100

Duitsland	
Schwarz Pharma AG - Alfred Nobel Strasse, 10 - 40789 Monheim am Rhein	86.80
UCB SP GmbH - Alfred Nobel Strasse, 10 - 40789 Monheim am Rhein	100
Vedim Pharma GmbH – Hüttenstrasse 205 PF 1340 - 50170 Kerpen-Sindorf	100
UCB Healthcare GmbH - Hüttenstrasse 205 PF 1340 - 50170 Kerpen-Sindorf	100
Rodleben Pharma GmbH – Postfach 205 - 06855 Rosslau	100
UCB GmbH - Hüttenstrasse 205 – 50170 Kerpen-Sindorf	100
Celltech Pharma GmbH & Co Kg – Hüttenstrasse 205 - 50170 Kerpen-Sindorf	100
Celltech Pharma Beteiligungs GmbH - Hüttenstrasse 205 - 50170 Kerpen-Sindorf	100
Filippijnen	
UCB Philippines Inc. – 9th fl Salcedo Towers 169 HV dela Costa St. Salcedo Village – 1227 Makati City	100
Finland	
UCB Pharma OY Finland – Malminkaari 5 – 00700 Helsinki	100
Frankrijk	
UCB France S.A. – 21 Rue de Neuilly – 92003 Nanterre	100
UCB Pharma S.A. - 21 Rue de Neuilly – 92003 Nanterre	100
UCB Healthcare S.N.C. – 3/5 Rue Diderot – 92003 Nanterre	100
Vedim Pharma S.N.C. - 5/7 Rue Diderot – 92003 Nanterre	100
Griekenland	
Ilika Epikalipseon Hellas EPE (in liquidation) 39-42 Grigoriou Lambraki and Ulof Palme Str 2 – 14123 Likovrissi Attika	100
UCB AE – 580 Vouliagmenis Avenue – 16452 Argypopolis - Athènes	100
Hong Kong	
UCB Pharma Ltd. - 18/F Tai Tung Building, 8 Fleming Road, Wanchai	100
Hongarije	
UCB Hungary Ltd. – Obuda Gate Building Arpad Fejedelem útja 26-28, 1023 Boedapest	100
Ierland	
UCB (Pharma) Ireland Ltd. – United Drug House Magna Drive, Magna Business Park, City West Road – Dublin 24	100
Celltech Pharma Ireland – United Drug House Magna Drive, Magna Business Park, City West Road – Dublin 24	100
Celltech Reinsurance (Ireland) Ltd. - 4th fl St. James House 25-29 Adelaide Road - Dublin 2	100
Celltech Insurance (Ireland) Ltd. - 4th fl St. James House 25-29 Adelaide Road - Dublin 2	100
Indië	
UCB India Private Ltd. – 504 Peninsula Towers, Peninsula Corporate Park, Ganpatrao Kadam Marg, Lower Parel – 400013 Mumbai	100
Uni-Mediflex Private Ltd. – G-6 Venus Apartments RG Thandani Marg Worli – 400018 Mumbai	100
Italië	
UCB Pharma SpA – Via Praglia 15 – 10044 Pianezzo (To)	100
Japan	
UCB Japan Co Ltd. – Ochanomizu Kyouin Bldg 2-2, Kanda-Surugadai – 101-0062 Chiyoda-Ku, Tokio	100
Korea	
Korea UCB Co Ltd. – 1674-1, Seocho-dong, Seocho-gu, 137-881 Seoel	100
Luxemburg	
Société Financière UCB S.A. – Rue Eugène Ruppert, 12 – 2453 Luxemburg	100
UCB Lux S.A. – Rue Eugène Ruppert, 12 – 2453 Luxemburg	100
UCB S.C.A - 30 Boulevard Joseph II - 1840 Luxemburg	100
Maleisië	
UCB Pharma Asia Pacific Sdn. Bhd. – c/o Symphony Corporate House Sdn. Bhd. - 10th floor, Wisma Havela Thakardas, No. 1 Jalan Tiong Nam, Off Jalan Raja Laut - 50350 Kuala Lumpur	100
Mexico	
UCB de Mexico S.A. de C.V. – Homero#440, 7fl Col. Chapultepec Morales – 11570 Mexico D.F.	100
Vedim S.A. de C.V. - Homero#440, 7fl Col. Chapultepec Morales – 11570 Mexico D.F.	100

Nederland

UCB Finance N.V. – Lage Mosten 33 – 4822 NK Breda	100
Pabelfima B.V. (in liquidation) - Lage Mosten 33 – 4822 NK Breda	100
UCB Pharma B.V. - Lage Mosten 33 – 4822 NK Breda	100
Medeva Holdings B.V. - Lage Mosten 33 – 4822 NK Breda	100
Medeva B.V. - Lage Mosten 33 – 4822 NK Breda	100

Noorwegen

UCB Pharma AS – Brynsveien 96 – 1352 Kolsas, Baerum	100
---	-----

Oostenrijk

UCB Pharma G.m.b.H – Jacquingasse 16-18, OG – 1030 Wenen	100
--	-----

Polen

Vedim Sp.z.o.o. – Ul. Kruczkowskiego, 8 - 00-380 Warschau	100
UCB Pharma Sp.z.o.o. – Ul. Kruczkowskiego, 8 - 00-380 Warschau	100

Portugal

UCB Pharma (Produtos Farmaceuticos) Lda	
Ed. D. Maria I, Q 60, piso I A, Quinta da Fonte Porte Salvo, Paço de Arcos 2770-229	100
Vedim Pharma (Prod. Quimicos e Farma) Lda	
Ed. D. Maria I, Q 60, piso I A, Quinta da Fonte Porte Salvo, Paço de Arcos 2770-229	100

Singapore

UCB Singapore Private Ltd. – 3 Church Street #08-01, Samsung Hub - 49483 Singapore	100
--	-----

Spanje

Vedim Pharma S.A. – Avenida de Barcelona 239 – 08750 Molins de Rei, Barcelona	100
UCB Pharma S.A. – Avenida de Barcelona 239 – 08750 Molins de Rei, Barcelona	100
Sifar S.L. – Calle Santiago Ramon y Cajal 6 – Molins de Rei, Barcelona	100

Taiwan

UCB (Taiwan) Ltd. – 12F, n° 35, Lane 11, Kwang Fu North Road - Taipei	100
---	-----

Thailand

Fipar (Thailand) Ltd. – 16th Floor, Q. House Sathorn, 11, South Sathorn Road	
Kwaeng Tung Mahamaek, Khet Sathorn, Bangkok Metropolis	100
UCB Pharma (Thailand) Ltd. – 27th fl, Panjathanee Tower 127/32 Nonsee Road Chongnonsee Yannawa 10120 Bangkok	99.98

Tsjechië

UCB s.r.o. – Thámova 13 - 186 00 Praha 8	100
--	-----

Turkije

UCB Pharma AS – Rüzgarlibahçe, Cumhuriyet Caddesi Gerçekler Sitesi, B-Blok Kat:6, Kavacik, Beykoz - 34805 Istanboel	100
---	-----

Verenigd Koninkrijk

Fipar, subs. Of Medeva Ltd. – 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire	100
UCB Fipar Ltd., subs. Of UCB Inc. – 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire	100
Fipar UK Ltd., subs of UCB Fipar Ltd. – 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire	100
UCB (Investments) Ltd. – 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire	100
UCB T&R Graham Ltd. – c/o Baker Thilly Breckenridge House 274 Sauchiehall Street – G2 3EH Glasgow	100
UCB Services Ltd. - 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire	100
Viking Trading Co Ltd. - 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire	100
Vedim Ltd. - 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire	100
UCB Watford Ltd. - 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire	100
Celltech Group Ltd. - 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire	100
Celltech R&D Ltd. - 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire	100
Celltech Japan Ltd. - 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire	100
Celltech Ltd. - 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire	100
Chiroscience Group Ltd. – 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire	100
Chiroscience R&D Ltd. - 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire	100
Darwin Discovery Ltd. - 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire	100

Verenigd Koninkrijk (vervolg)

Medeva Ltd. - 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire	100
UCB Pharma Ltd. - 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire	100
Evans Healthcare Ltd. - 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire	100
Medeva International Ltd. - 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire	100
Celltech Pharma Europe Ltd. - 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire	100
International Medication Systems (UK) Ltd. - 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire	100
Oxford GlycoSciences – 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire	100
Oxford GlycoSciences (UK) Ltd. - 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire	100
Oxford GlycoTherapeutics Ltd. - 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire	100
Confirmant Ltd. – 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire	100
UCB Ireland – 208 Bath Road – SLI 3WE Slough, Berkshire	100

Verenigde Staten

Cistron Biotechnology Inc. - Corporation Trust Center, 1209 Orange Street 19801 Wilmington, Delaware	100
UCB Holdings Inc. – Corporation Trust Center, 1209 Orange Street 19801 Wilmington, Delaware	100
Fipar US Inc., subs. Of Fipar UK Ltd. – Corporation Trust Center, 1209 Orange Street 19801 Wilmington, Delaware	100
UCB Inc. - Corporation Trust Center, 1209 Orange Street 19801 Wilmington, Delaware	100
UCB Research Inc. - Corporation Trust Center, 1209 Orange Street 19801 Wilmington, Delaware	100
UCB Bioproducts Inc. – Corporation Trust Center, 1209 Orange Street 19801 Wilmington, Delaware	100
UCB Pharco Inc. – 300 Delaware Avenue – 19801 Wilmington Delaware	100
Oxford GlycoSciences Inc. – Corporation Trust Center, 1209 Orange Street 19801 Wilmington, Delaware	100
Celltech US LLC – Corporation Trust Center, 1209 Orange Street 19801 Wilmington Delaware	100
Celltech Manufacturing CA Inc. – CT Corporation System, 818 W. Seventh Street, Los Angeles California 90017	100
UCB Manufacturing Inc. – Corporation Trust Center, 1209 Orange Street 19801 Wilmington, Delaware	100
UCB Technologies Inc. – CT Corporation System, 111 Eight Avenue, NY, 10011 New York	100
Upstate Pharma LLC – CT Corporation System, 111 Eight Avenue, NY, 10011 New York	100

Zuid-Afrika

UCB (S.A.) (Proprietary) Ltd. – 3rd fl, Park Terrace 33, Princess of Wales Terrace – 2193 Parktown, Johannesburg	100
--	-----

Zweden

UCB Pharma AB (Sweden) – Stureplan 4C 4van - 11435 Stockholm	100
--	-----

Zwitserland

UCB Farchim S.A. – ZI de Planchy, Chemin de Croix Blanche 10 – 1630 Bulle	100
UCB Investissements S.A. – ZI de Planchy, Chemin de Croix Blanche 10 – 1630 Bulle	100
Doutors Réassurance S.A. – ZI de Planchy, Chemin de Croix Blanche 10 – 1630 Bulle	100
Cogefina S.A. – ZI de Planchy, Chemin de Croix Blanche 10 – 1630 Bulle	100
UCB-Pharma A.G. – ZI de Planchy, Chemin de Croix Blanche 10 – 1630 Bulle	100
Medeva Pharma Suisse S.A. – Chemin de Croix Blanche 10 – 1630 Bulle	100

Verslag van het College der Commissarissen

aan de Algemene Vergadering der Aandeelhouders van de vennootschap UCB N.V.
over de geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2006

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij U verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de geconsolideerde jaarrekening evenals de vereiste bijkomende vermelding.

Verklaring over de geconsolideerde jaarrekening zonder voorbehoud

Wij hebben de controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van UCB N.V. en haar dochterondernemingen (de “Groep”) over het boekjaar afgesloten op 31 december 2006 opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met de voor beursgenoteerde vennootschappen in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften. Deze geconsolideerde jaarrekening omvat de geconsolideerde balans op 31 december 2006, de geconsolideerde resultatenrekening, het geconsolideerde mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerde kasstroomoverzicht voor het boekjaar afgesloten op die datum, evenals de samenvatting van de voornaamste waarderingsregels en andere toelichtingen. Het geconsolideerde balanstotaal bedraagt 10.498 miljoen euro de geconsolideerde resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar van 367 miljoen euro. De jaarrekeningen van sommige vennootschappen begrepen in de consolidatie zijn gecontroleerd door andere externe revisoren. Wij hebben ons gesteund op hun verklaring en wij hebben bijkomende specifieke controles uitgevoerd in het kader van de consolidatie.

Het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening valt onder de verantwoordelijkheid van de Raad van Bestuur. Deze verantwoordelijkheid omvat: het opzetten, implementeren en in stand houden van een interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijkingen bevat van materieel belang als gevolg van fraude of van fouten, alsook het kiezen en toepassen van geschikte waarderingsregels en het maken van boekhoudkundige ramingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel te geven over deze geconsolideerde jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd overeenkomstig de wettelijke bepalingen en volgens de in België geldende controlenormen, zoals uitgevaardigd door het Instituut der Bedrijfsrevisoren. Deze controlenormen vereisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de geconsolideerde jaarrekening geen afwijkingen bevat van materieel belang.

Overeenkomstig deze normen, hebben wij controlewerkzaamheden uitgevoerd ter staving van de in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen bedragen en inlichtingen. De keuze van de uitgevoerde werkzaamheden is afhankelijk van onze beoordeling en van de inschatting van het risico op materiële afwijkingen in de geconsolideerde jaarrekening als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van deze risico-inschatting, hebben wij rekening gehouden met de interne controle van de Groep met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de geconsolideerde jaarrekening om controleprocedures vast te leggen die geschikt zijn in de gegeven omstandigheden, maar niet om een oordeel te geven over de doeltreffendheid van die interne controle. Wij hebben tevens een beoordeling gemaakt van het passende karakter van de waarderingsregels, de redelijkheid van de door de vennootschap gemaakte boekhoudkundige ramingen en de voorstelling van de geconsolideerde jaarrekening in haar geheel. Tenslotte hebben wij van de Raad van Bestuur en de verantwoordelijken van de Groep de voor onze controle noodzakelijke verduidelijkingen en inlichtingen bekomen. Wij zijn van mening dat de door ons verkregen informatie een redelijke basis vormt voor het uitbrengen van ons oordeel.

Op basis van onze controle en de verslagen van onze confraters, zijn wij van oordeel dat de geconsolideerde jaarrekening afgesloten op 31 december 2006 een getrouw beeld geeft van het vermogen en de financiële toestand van de Groep evenals van haar resultaten en kasstromen voor het boekjaar dan eindigend, in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met de voor beursgenoteerde vennootschappen in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.

Bijkomende vermelding

Het opstellen en de inhoud van het geconsolideerde jaarverslag vallen onder de verantwoordelijkheid van de Raad van Bestuur.

Het is onze verantwoordelijkheid om in ons verslag de volgende bijkomende vermelding op te nemen die niet van aard is om de draagwijdte van onze verklaring over de geconsolideerde jaarrekening te wijzigen:

- Het geconsolideerde jaarverslag behandelt de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de geconsolideerde jaarrekening. Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de Groep wordt geconfronteerd, alsook van haar positie, haar voorzienbare evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op haar toekomstige ontwikkeling. Wij kunnen evenwel bevestigen dat de verstrekte gegevens geen onmiskenbare inconsistenties vertonen met de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.

Brussel, 23 maart 2007

Het College der Commissarissen



E.ATTOUT



D. GOOSSENS

Verkorte statutaire Jaarrekening van UCB N.V.

De volgende documenten zijn uittreksels uit de afzonderlijke statutaire jaarrekening van UCB N.V. opgesteld in overeenstemming met de in België algemeen aanvaarde grondslagen voor de financiële verslaggeving (Belgische GAAP).

In overeenstemming met de wetgeving, werden de diverse financiële staten samen, samen met het beheersrapport van de Raad van Bestuur aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders en het Verslag van het College der Commissarissen neergelegd bij de Nationale Bank van België binnen de wettelijk voorgeschreven termijnen.

Deze documenten zijn op verzoek verkrijgbaar bij:

UCB N.V. - Corporate Communications
Researchdreef 60 – B-1070 Brussel

De jaarrekening werd opgesteld in overeenstemming met de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 30 januari 2001 betreffende de toepassing van het Wetboek van Vennootschappen.

De balans is bijgevolg gepresenteerd na winstuitkering in overeenstemming met de wettelijke vereisten.

Het dient genoteerd te worden dat enkel de geconsolideerde jaarrekening zoals hierboven gepresenteerd, een getrouw beeld geeft van de financiële positie en de resultaten van de UCB Groep.

Sinds 1 november 2006 is UCB N.V. omgevormd tot een zuivere holdingmaatschappij en heeft haar operationele activiteiten gehergroepeerd binnen UCB Pharma N.V.

In overeenstemming met Artikel 105 van het Wetboek van Vennootschappen oordeelde de Raad van Bestuur dat het gepast was om alleen een verkorte versie te publiceren van de niet-geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2006, namelijk:

- verkorte balans;
- verkorte winst- en verliesrekening en voorgestelde verdeling van het resultaat;

Het College der Commissarissen heeft een verklaring zonder voorbehoud afgegeven en heeft verklaard dat de niet-geconsolideerde jaarrekening van UCB N.V. voor het jaar dat op 31 december 2006 afgesloten werd, een getrouw beeld geeft van de financiële positie en resultaten van UCB N.V. in overeenstemming met de wettelijke en reglementaire bepalingen.

Verkorte niet-geconsolideerde balans van UCB N.V.

miljoen EUR	2006	2005
ACTIVA		
Immateriële activa	34	1 199
Immateriële vaste activa	9	227
Financiële vaste activa	6 614	4 482
Vaste activa	6 657	5 908
Vorderingen op meer dan één jaar	18	19
Vorraden en bestellingen in uitvoering	-	121
Vorderingen op ten hoogste één jaar	209	287
Liquide middelen	73	14
Overlopende rekeningen	14	35
Flottende activa	314	476
Totaal activa	6 971	6 384
VERPLICHTINGEN		
Kapitaal	545	438
Agio	1 603	-
Reserves	1 831	1 486
Overgedragen winst	146	145
Investeringsubsidies	-	1
Eigen vermogen	4 125	2 070
Voorzieningen	-	142
Uitgestelde belastingen	-	4
Voorzieningen en uitgestelde belasting	-	146
Schulden op meer dan één jaar	1 539	3 344
Schulden op ten hoogste één jaar	1 288	738
Overlopende rekeningen	19	86
Kortlopende verplichtingen	2 846	4 168
Totaal verplichtingen	6 971	6 384

Verkorte niet-geconsolideerde winst- en verliesrekening van UCB N.V.

miljoen EUR	2006	2005
Bedrijfsopbrengsten		
Omzet	574	600
Toename (+); afname (-) van voorraden van gereed product, werk in uitvoering	7	15
Geactiveerde eigen productie	337	344
Overige bedrijfsopbrengsten	354	346
Totale bedrijfsopbrengsten	1 272	1 305
Bedrijfskosten		
Grondstoffen, hulpstoffen en goederen aangekocht om doorverkocht te worden		
1. Aankopen	139	167
2. Afname (-) /toename (+) van voorraden	1	-
Diensten en diverse goederen	578	536
Personeelsbeloningen, sociale lasten en pensioenen	161	191
Afschrijving van en andere bedragen afgeschreven op oprichtingskosten, immateriële en materiële vaste activa	399	406
Toename (+) /afname (-) van bedragen afgeschreven op voorraden, lopende contracten en handelsvorderingen	(1)	1
Toename (+) / afname (-) van voorzieningen	(6)	(3)
Overige bedrijfskosten	2	2
Totaal bedrijfskosten	1 273	1 300
Bedrijfswinst	(1)	5
Financiële opbrengsten	400	393
Gewone winst vóór belasting	399	398
Uitzonderlijke kosten/opbrengsten	153	220
Winst vóór belastingen	552	618
Belastingen op het resultaat	(35)	(35)
Winst	517	583
Overboeking naar fiscaal vrijgestelde reserves	-	-
Voor bestemming beschikbaar nettoresultaat over het jaar	517	583

Resultaten van UCB N.V. en voorgestelde uitkering

In 2006 genereerden de activiteiten van UCB N.V. een nettowinst van 517 065 611 euro na belasting. Na rekening gehouden te hebben met de overgedragen winst van het voorgaande boekjaar van 145 miljoen euro, bedraagt het voor uitkering beschikbare saldo 661 686 430 euro.

De Raad van Bestuur stelt de volgende uitkering voor (alle bedragen in euro):

1. Uitkering aan de aandeelhouders van een brutodividend van	165 025 127
2. Overboeking naar wettelijke reserves	11 204 086
3. Overboeking naar uitkeerbare reserves	340 000 000
4. Overgedragen	<u>145 457 217</u>
	661 686 430

De Raad van Bestuur stelt voor om een brutodividend te betalen van 0,90 euro per aandeel of een totale dividenduitkering van 165 025 127 euro.

Indien dit goedgekeurd wordt, zal het nettodividend van 0,675 euro per aandeel uitbetaalbaar zijn op 30 april 2007, onder voorlegging van Coupon nr. 9 die aan de nieuwe aandelen aan toonder van de Vennootschap gehecht is.

Kwijting van de Bestuurders en de Commissarissen

Wij bevelen aan om de voorgelegde jaarrekening goed te keuren en om, met een bijzondere stemming, kwijting te verlenen aan de Bestuurders en de Commissarissen met betrekking tot de uitvoering van hun mandaat tijdens het voorbije boekjaar.

Informatie voor Aandeelhouders en Beleggers

Op 31 december 2006 waren er 181.512.768 uitgegeven aandelen. De aandelen van UCB zijn genoteerd op Euronext (ticker: UCB). Op 31 december 2006 bedroeg

de marktkapitalisatie van UCB 9,4 miljard euro en vertegenwoordigde ze daarmee 3,47% van de BEL20 en 0,43% van de Euronext 100.

miljarden EUR	2006	2005
Marktkapitalisatie	9,4	5,8
in EUR per UCB aandeel		
Winst per aandeel	2,54 ^(a)	1,88 ^(b)
Brutodividend per aandeel	0,90	0,88
Nettodividend per aandeel	0,67	0,66
Hoogste koers van het jaar	54,85	47,00
Laagste koers van het jaar	38,62	34,60
Aandelenkoers aan het eind van het jaar	51,95	39,68
Gemiddelde dagelijks verhandelde volume (aandelen)	406 492	272 459
Aantal uitstaande aandelen (31 december)	181 512 768	145 933 000
Koers-winstverhouding (op basis van winst per aandeel gebaseerd op netto aangepaste winst)	20,45	21,11

(a.) De winst per aandeel wordt berekend door de winst van voortgezette activiteiten te delen door het gewogen gemiddelde van het aantal uitgegeven gewone aandelen tijdens het jaar, exclusief de door UCB N.V. gekochte gewone aandelen die worden aangehouden als ingekochte eigen aandelen en inclusief de aandelen uitgegeven volgend op de kapitaalverhoging voor de eerste uitbetaling van het bod op Schwarz Pharma. (144.380.000 aandelen)

(b.) De winst per aandeel wordt berekend door de winst van voortgezette activiteiten te delen door het gewogen gemiddelde van het aantal uitgegeven gewone aandelen tijdens het jaar, exclusief de door UCB N.V. gekochte gewone aandelen die worden aangehouden als ingekochte eigen aandelen. (143,476,201 aandelen)

Financiële kalender

Woensdag 28 februari 2007:

Financiële resultaten
over het volledige boekjaar 2006

Donderdag 26 april 2007:

Jaarlijkse Algemene Vergadering
van Aandeelhouders

Maandag 30 april 2007:

Dividend wordt betaalbaar (Coupon nr 9)

Donderdag 26 juli 2007:

Financiële resultaten
over de eerste 6 maanden van 2007

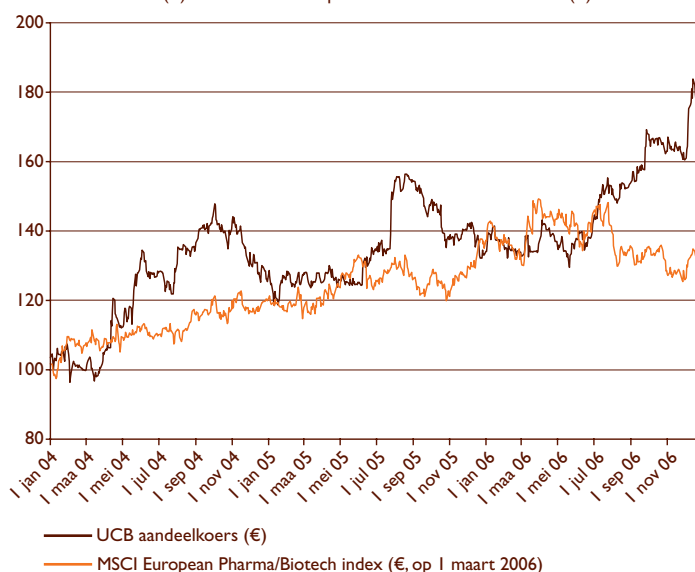
Vrijdag 29 februari 2008:

Financiële resultaten
over het volledige boekjaar 2007

Evolutie van het UCB aandeel (2004-2006)

(index = 100, 1 januari 2004)

UCB aandeelkoers (€) versus MSCI European Pharmaceuticals / Biotech (€)



Verklarende woordenlijst

EBIT: Operationele winst zoals vermeld in de geconsolideerde jaarrekening

Vrije cashflow: Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten plus kasstroom uit investeringsactiviteiten voor de voortgezette bedrijfsactiviteiten

Bruto-investeringsuitgaven: Verwerving van materiële vaste activa en immateriële activa

Nettoschuld: Langlopende en kortlopende financiële verplichtingen en bankvoorschotten in rekening-courant verminderd met obligaties, geldmiddelen en kasequivalenten

Eénmalige posten: Posten van baten of lasten die niet regelmatig voorkomen in het kader van de normale activiteiten van de Vennootschap

Recurrente EBITDA: Operationele winst aangepast voor afschrijvingen, kosten van bijzondere waardeverminderingen, reorganisatiekosten en overige baten en lasten

Recurrente EBITA: Operationele winst aangepast voor lasten uit hoofde van afschrijvingen van immateriële vaste activa, kosten van bijzondere waarde-verminderingen, reorganisatiekosten en overige baten en lasten

Recurrente EBIT: Operationele winst aangepast voor kosten van bijzondere waardeverminderingen, reorganisatiekosten en overige baten en lasten

Werkkapitaal: Omvat voorraden, handelsvorderingen en overige vorderingen en handelsschulden en overige te betalen posten, zowel kortlopend als langlopend

Disclaimer

Taal van deze Jaarbrochure

Volgens de Belgische Wet moet UCB haar Jaarbrochure in het Frans en het Nederlands publiceren. UCB heeft ook een Engelse vertaling van deze Jaarbrochure.

In het geval van interpretatieverschillen tussen de Engelse, Franse en Nederlandse versies van de Jaarbrochure, heeft de oorspronkelijke Franse versie voorrang.

Beschikbaarheid van de Jaarbrochure

De Jaarbrochure is kosteloos beschikbaar voor het publiek, op aanvraag bij:

UCB N.V.
Ter attentie van "Investor Relations"
Researchdreef, 60
1070 Brussel, België
Telefoon +32 2 559 9588
Fax +32 2 559 9571
e-mail: investor-relations@ucb-group.com

Uitsluitend ter informatie is ook een elektronische versie van de Jaarbrochure verkrijgbaar via het internet, op de website van UCB (adres: <http://www.ucb-group.com>).

Alleen de gedrukte Jaarbrochure, volgens de geldende regels en wetten in België gepubliceerd, is rechtsgeldig. UCB is niet verantwoordelijk voor de nauwkeurigheid of correctheid van de op het internet verkrijgbare Jaarbrochure. Andere informatie op de website van UCB of op andere websites maakt geen deel uit van deze Jaarbrochure.

Toekomstgerichte verklaringen

Deze Jaarbrochure bevat toekomstgerichte verklaringen met inbegrip van maar niet beperkt tot verklaringen met de woorden "geloofd", "verwacht", "veronderstelt", "is van plan", "streeft naar", "schat", "kan", "zal" en vergelijkbare uitdrukkingen. Deze toekomstgerichte verklaringen impliceren bekende en onbekende risico's, onzekerheden en andere factoren die ertoe kunnen leiden dat de werkelijke resultaten, de financiële toestand, het rendement of de prestaties van UCB, of de resultaten van de sector, beduidend afwijken van eventuele toekomstige resultaten, rendementen of prestaties die expliciet of impliciet door de toekomstgerichte verklaringen worden uitgedrukt. Gezien deze onzekerheden wordt het publiek ervoor gewaarschuwd geen overdreven vertrouwen te hechten aan dergelijke toekomstgerichte verklaringen. De toekomstgerichte verklaringen gelden slechts op de datum van deze Jaarbrochure. UCB wijst uitdrukkelijk elke verplichting af om toekomstgerichte verklaringen in deze Jaarbrochure bij te werken als weerspiegeling van eventuele wijzigingen van haar verwachtingen aangaande de toekomstgerichte verklaringen of van eventuele wijzigingen van de gebeurtenissen, voorwaarden of omstandigheden waarop de toekomstgerichte verklaringen zijn gebaseerd, tenzij een dergelijke verklaring volgens de geldende wetten en reglementen verplicht is.

Contactgegevens

Hoofdkantoor

UCB N.V.
Researchdreef 60
1070 Brussel (België)

Tel: +32 2 559 9999
Fax: +32 2 559 9900

www.ucb-group.com

Contact met aandeelhouders en beleggers

Jean-Christophe Donck
Vice President, Corporate Communications
& Investor Relations

Mareike Mohr
Associate Director, Investor Relations

Tel: +32 2 559 9588
Fax: +32 2 559 9571

E-mail: investor-relations@ucb-group.com

© Copyright UCB, 2007

Ontwerp: Merchant
in samenwerking met BergHind Joseph

Tekst: Keith Conlon

Opmaak en Productie: The Crew

Fotografie: Yves Fonck

UCB N.V. Researchdreef 60 1070 Brussel (België)
T: +32 2 559 9999 F: +32 2 559 9900
www.ucb-group.com