



A Global Biopharma Leader

Jaarbrochure 2005

UCB boekte aanzienlijke vooruitgang in zijn strijd om miljoenen gezinnen opnieuw een normaal leven te laten leiden.

Inflammatie en
Immunologie

Centraal Zenuwstelsel

Oncologie

Allergie en
Eerstelijns geneeskunde

We zouden u kunnen vertellen dat het onze bedoeling is om één van de leidinggevende biofarmaceutische ondernemingen in de wereld te worden.

Of dat we niet zullen rusten vóór we gezinnen die met zware aandoeningen als epilepsie en de ziekte van Crohn kampen, bevrijd hebben van de sociale en fysieke beperkingen die deze ziekten met zich meebrengen.

Dat is allemaal waar, maar daden zeggen meer dan woorden. Zoals u in deze Jaarbrochure kunt lezen, hebben we belangrijke vooruitgang geboekt en staan we dichterbij ons doel: miljoenen gezinnen de kans geven om een normaal leven te leiden.

Inhoudstafel

01.	Overzicht 2005
02.	Andere belangrijke informatie
04.	Over UCB
08.	Brief aan de Aandeelhouders
10.	Verslag van het Uitvoerend Comité
14.	Senior Leadership Team
16.	Centraal Zenuwstelsel
18.	Inflammatie en Immunologie
20.	Oncologie
22.	Allergie en Eerstelijns geneesmiddelen
26.	Onderzoek en Ontwikkeling
28.	Onze medewerkers
30.	Ons wereldwijd netwerk
32.	Onze maatschappelijke verantwoordelijkheid
36.	Verslag over de Corporate Governance
46.	Financieel overzicht
	Informatie voor Aandeelhouders en Beleggers
	Contactgegevens

UCB: Kerncijfers

in miljoenen EUR	2005 (a) gerapporteerd	2004 (b) gerapporteerd	2004 (c) pro forma ¹	Wijziging % (a) t.o.v. (c)
Resultaten				
Netto-omzet ²	2 043	1 674	1 847	11%
Opbrengsten ³	2 341	1 885	2 124	10%
Recurrente EBITDA ⁴	529	424	461	15%
Recurrente EBITA ⁵	475	381	405	17%
Recurrente EBIT ⁶	437	359	367	19%
EBIT ⁷	364	281	359	1%
Winst uit voortgezette activiteiten	270	197	234	16%
Netto aangepaste winst ⁸	316	-	266	19%
Winst	755	329	234	223%
Onderzoeks- en Ontwikkelingskosten	511	361	451	13%
Investerings	86	82	-	-
Nettoschuld	591	1 723	-	-
Kasstromen uit bedrijfsactiviteiten	290	366	-	-
Aandelen				
Winst per aandeel (EUR per aandeel) ⁹	5,26	2,27	1,61	16%
Aangepaste winst per aandeel (EUR per aandeel) ¹⁰	2,20	-	1,84	20%
Brutodividend per aandeel (EUR per aandeel) ¹¹	0,88	0,86	-	-
Aantal aandelen (jaareinde)	145 933 000	145 933 000	-	-
Aandelprijs (jaareinde – EUR per aandeel)	39,68	37,57	-	6%
Marktkapitalisatie (jaareinde – miljard EUR)	5,8	5,5	-	6%
Overige				
Aantal werknemers (jaareinde)				
uit voortgezette activiteiten	8 525	8 598		
Gemiddelde wisselkoers USD/EUR	1,242	1,243		

1 Pro forma: inclusief 12 maanden Celltech en exclusief Surface Specialties.

2 Tenzij anders vermeld, verwijst 'omzet' naar 'netto-omzet'.

3 Opbrengsten inclusief netto-omzet en royalty-inkomsten.

4 Operationele winst vóór afschrijvingen, bijzondere waardevermindering, reorganisatiekosten en overige baten/lasten.

5 Operationele winst vóór bijzondere waardevermindering, afschrijvingen van immateriële activa, reorganisatiekosten en overige baten/lasten.

6 Operationele winst vóór bijzondere waardevermindering, reorganisatiekosten en overige baten/lasten.

7 'Earnings before Interest and Taxes': operationele winst of winst vóór aftrek van rente en belastingen.

8 Winst uit voortgezette activiteiten na belasting, aangepast om de fiscale impact uit te sluiten van bijzondere waardevermindering, reorganisatiekosten, overige baten/lasten, éénmalige financiële baten en afschrijvingslasten van immateriële activa.

9 Winst gedeeld door het gewogen gemiddelde van de uitstaande aandelen in de loop van het jaar, met uitsluiting van de gewone aandelen die door de Vennootschap zelf werden aangekocht en als eigen aandelen in bezit werden gehouden.

10 Netto aangepaste winst gedeeld door het gewogen gemiddelde van de uitstaande aandelen in de loop van het jaar, met uitsluiting van de gewone aandelen die door de Vennootschap zelf werden aangekocht en als eigen aandelen in bezit werden gehouden.

11 Dividend vóór belasting zoals voorgesteld door de Raad van Bestuur aan de Algemene Aandeelhoudersvergadering.

Opbrengsten 2005

2 341

in miljoenen EUR	2005 gerapporteerd	2004 pro forma
Opbrengsten ³	2 341	2 124

Recurrente EBIT 2005

437

in miljoenen EUR	2005 gerapporteerd	2004 pro forma
Recurrente EBIT ⁶	437	367

Winst uit voortgezette activiteiten

270

in miljoenen EUR	2005 gerapporteerd	2004 pro forma
Winst uit voortgezette activiteiten	270	234

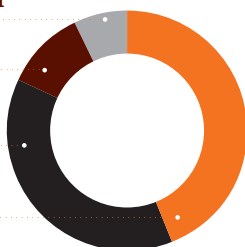
Netto-omzet – per regio 2005 gerapporteerd

7% Rest van de wereld

11% Japan

38% Europa

44% V.S.



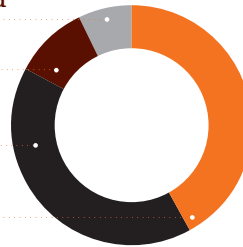
Netto-omzet – per regio 2004 pro forma¹

7% Rest van de wereld

10% Japan

41% Europa

42% V.S.

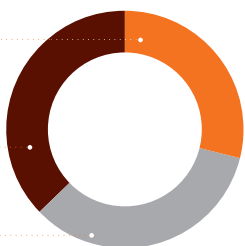


Netto-omzet – per therapeutisch domein 2005 gerapporteerd

37% CZ

34% Allergie

29% Overige

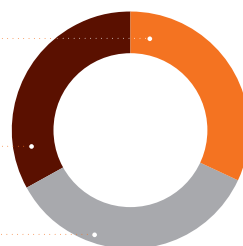


Netto-omzet – per therapeutisch domein 2004 pro forma¹

33% CZ

35% Allergie

32% Overige



CZ omvat Keppra®, Nootropil®, Atarax® en Metadate™ CD/Equasym™ XL

Allergie omvat Zyrtec® en Xyzal®

In 2005 nam ons verkoopvolume wereldwijd met 11%¹ toe, steeg de winst uit voortgezette activiteiten met 16%¹ en boekten we substantiële vooruitgang op het vlak van O&O. We haalden onder meer belangrijke resultaten met de Fase III klinische tests op onze veelbelovende nieuwe biologische molecule, Cimzia™, die ontwikkeld wordt in de strijd tegen de ziekte van Crohn.

Er is echter meer...

¹ 2005 tegenover pro forma 2004



Bryan scoorde niet maar hij heeft toch een doelpunt gemaakt: de mogelijkheid om een normaal leven te leiden.

Epilepsie belette Bryan al een hele tijd om vele alledaagse dingen te doen waar kinderen dol op zijn. Voetballen, bijvoorbeeld. Ook de rest van het gezin had het niet makkelijk. Zijn ouders leefden met de constante angst dat hij een aanval zou krijgen wanneer zij niet in de buurt waren om hem te helpen. Toen ontdekten ze Keppra®, UCB's gloednieuwe anti-epilepticum. Bryan is nu helemaal aanvalvrij. Zowel hijzelf als de rest van het gezin leiden opnieuw een normaal leven.

In deze Jaarbrochure zult u voorbeelden vinden van mensen die met ernstige ziekten leven. Dergelijke voorbeelden zijn een eerste stap in een nieuwe campagne van UCB om de uitdagingen van de families die met ernstige ziekten leven bewust te maken.

Andere belangrijke informatie:

- De omzet van Keppra® steeg met 34%, zodat het product zijn positie als nieuwe topbehandeling voor epilepsie versterkt zag. In 2005 en 2006 zullen bijkomende registratieaanvragen de verdere opmars van dit product ondersteunen. De opvolgers van Keppra®, *brivaracetam* en *seletracetam*, boekten ook een mooie vooruitgang: op beide worden momenteel Fase II klinische tests uitgevoerd.
- We registreerden sterke prestaties van onze allergiefranchise die onze groei ondersteunden. De omzet van Xyzal® steeg met 21% zodat het marktaandeel in Europa tot 14% aangroeide, terwijl Zyrtec® alle verwachtingen overtrof en zijn marktaandeel verder uitbouwde in de V.S. waar we het in samenwerking met Pfizer promoten. Ook in Japan steeg de omzet van Zyrtec®, mede onder invloed van de nieuwe codistributeur die hiervoor werd aangezocht.
- We stroomlijnden onze activiteiten binnen een volledig geïntegreerde, wereldwijde organisatiestructuur. Voor O&O, productie en andere kernactiviteiten – inclusief de toeleveringsketen – beschikken we nu over een gemeenschappelijk wereldwijd platform. We reorganiseerden ook onze commerciële activiteiten in drie afzonderlijke units – Centraal Zenuwstelsel, Inflammatie en Eerstelijns geneeskunde – zodat we nog gericht en dynamischer kunnen werken. De synergieën die deze reorganisatie ons opleverde, werden voornamelijk in O&O geherinvesteerd.
- De investeringen in Onderzoek & Ontwikkeling stegen met 13% (pro forma) tot 25% van de omzet. Dit is het beste bewijs van ons vertrouwen in de pijplijn en onze vastbeslotenheid om onze innovaties zo snel mogelijk op de markt te brengen. De O&O-productiviteit beantwoordt aan de verwachtingen: bijna alle moleculen die zich in de ontwikkelingsfase bevinden, inclusief Cimzia™ en de nieuwe indicaties voor Keppra®, zitten op schema of lopen vóór op de planning. Weldra verwachten wij dat bijkomende moleculen aan de klinische pijplijn worden toegevoegd.
- Om onze prestaties nog te verbeteren, versterkten we onze teams op alle niveaus met medewerkers van wereldklasse. Velen onder hen werden gerekruteerd bij vooraanstaande farmaceutische en biotechnologische bedrijven. Hun overstap wijst op een stijgend vertrouwen in onze strategie en ons vermogen om resultaten neer te zetten.
- De verkoop van Surface Specialties werd op 28 februari 2005 afgerond en leverde een meerwaarde van 475 miljoen euro op.

Een jaar is in de biofarmaceutische sector natuurlijk een vrij korte periode. Vóór we dieper ingaan op onze resultaten, willen we daarom de vier troeven van onze Vennootschap voorstellen: vier redenen om aan te nemen dat we op lange termijn degelijke therapeutische en financiële resultaten zullen blijven neerzetten.

1

Focus op ernstige ziekten

UCB houdt zich in de eerste plaats bezig met ernstige ziekten die de patiënt sociale en fysieke beperkingen opleggen en een zware zorgbelasting voor zijn gezin en vrienden vormen.

Aangezien een relatief klein aantal specialisten deze ziekten behandelt, kunnen we een hechte relatie opbouwen en een echte dialoog aangaan met de artsen en hun patiënten. Dit is een onontbeerlijke vereiste om de dagelijkse realiteit waarin de patiënten leven, te leren kennen en te kunnen verbeteren.

Bovendien volstaat voor dit soort ziekten een beperkter verkoopteam, zodat we meer middelen in O&O en andere kernactiviteiten kunnen investeren.

- Gefocust op drie therapeutische domeinen:
 -Centraal Zenuwstelsel (inclusief epilepsie)
 -Inflammatie en Immunologie (inclusief allergie)
 -Oncologie
- De molecule voorbij: therapieën en patiëntondersteunende programma's
- Wereldleider inzake epilepsie en allergie
- Moleculen in ontwikkeling voor:
 -Epilepsie
 -Neuropathische pijn
 -Ademhalingsaandoeningen (allergie)
 -De ziekte van Crohn
 -Reumatoïde artritis
 -Psoriasis
 -Multiple sclerose
 -Niet-kleincellige longkanker
 -Andere ernstige ziekten

2

Krachtige groot- en kleinmoleculaire Onderzoek & Ontwikkeling

Onze gecombineerde expertise inzake kleine chemische moleculen en grote op antilichamen gebaseerde moleculen vormt een unieke troef die ons de nodige flexibiliteit verleent om ziekten vanuit verschillende hoeken te benaderen. We zijn dan ook beter in staat om de symptomen te verlichten.

UCB, dat inzake antilichamen wereldwijd tot de top behoort, heeft op het vlak van grote moleculen een technologische expertise opgebouwd die bijzonder indrukwekkend mag worden genoemd. Zo zijn we onder meer in staat om de meest aangewezen antilichamen te identificeren, en beschikken we over gepatenteerde technologieën om ze via re-engineering doeltreffender, praktischer en rendabeler te maken.

- Drie Research Centres of Excellence:
 -Drie centra die zich elk bezighouden met specifieke therapeutische domeinen en gelegen zijn in Braine-l'Alleud (België), Slough (V.K.) en Cambridge (V.K.). Zij houden zich respectievelijk bezig met aandoeningen van het centraal zenuwstelsel, oncologie en immunologie, en inflammatie (inclusief multiple sclerose);
 -Ons Celltech Antibody Centre of Excellence in Slough (V.K.) dat aan de overige drie Centra expertise inzake antilichamen levert.
- Sleuteltechnologieën:
 -Selectie van antilichamen
 -Biologische 'scaffolds'
 -SV2A-biologie
 -Rijke expertise inzake chemische specialiteiten
 -Unieke technologie voor de integratie van chemie en biologie
- Een portefeuille intellectuele eigendomsrechten met meer dan 500 octrooifamilies
- 16 O&O-partners

3

Creatief en ondernemend

De combinatie van Celltech's creativiteit en ondernemingszin enerzijds en UCB's commercieel-pragmatische benadering van innovatie anderzijds, heeft een bijzonder bloeiende en vruchtbare omgeving opgeleverd om wetenschappelijke vooruitgang te boeken die zowel vanuit therapeutisch als vanuit financieel oogpunt bijzonder aantrekkelijk is.

Even belangrijk is de schaal waarop we kunnen opereren. Als middelgrote biofarmaceutische onderneming zijn we klein genoeg om de impact van de individuele bijdragen van onze medewerkers te voelen, maar groot genoeg om hun inspanningen om te zetten in baanbrekende therapieën die het leven van talloze gezinnen overal ter wereld kunnen helpen verbeteren. De diepe overtuiging dat elk van ons het verschil kan maken, vormt de basis van onze bedrijfscultuur en zet ons telkens weer op weg naar nieuwe doorbraken.

- Multidisciplinaire teams
- Verbonden in een wereldwijd netwerk met het oog op een vruchtbare wisselwerking tussen ideeën en talenten
- Wetenschappers worden aangemoedigd om nieuwe horizons te verkennen die onze wetenschappelijke experimenten vooruit kunnen helpen
- 8 525 collega's die samen één doelstelling nastreven: gezinnen de kans bieden om, ondanks een ernstige ziekte, een normaal leven te leiden

4

Wereldwijde aanwezigheid voor een wereld van verschil

Met O&O-teams op de belangrijkste markten in de wereld – de V.S., Europa en Japan – en enkele strategisch gelegen productievestigingen verspreid over de hele wereld, beschikken we over het vereiste geografische bereik om het therapeutische en commerciële potentieel van onze innovaties ten volle te benutten.

Dit blijkt uit het feit dat we onze producten nu in meer dan 50 landen verkopen. In de V.S. bedroeg de omzet 1,1 miljard U.S. dollar, in Japan zitten we aan 230 miljoen euro.

Onze wereldwijde aanwezigheid, die ook in een unieke internationale samenstelling van ons personeelsbestand weerspiegeld wordt, biedt ons bovendien de kans om overal ter wereld de talentrijkste medewerkers aan te trekken.

- O&O-units in België (Braine-l'Alleud), V.K. (Cambridge en Slough), Zwitserland (Bulle), V.S. (Atlanta en Rochester) en Japan (Tokyo)
- Strategische productievestigingen in België, Zwitserland, Italië, de V.S., India en Japan
- Een wereldwijd team van 3 700 doelgerichte verkoop- en marketingmedewerkers
- Geografisch gespreide verkoop: 44% in de V.S., 38% in Europa, 11% in Japan en 7% in de Rest van de wereld

Brief aan de Aandeelhouders

2005 was voor UCB zowel op financieel als op operationeel vlak een zeer goed jaar waarin werk werd gemaakt van de beslissing uit 2004 om uit te groeien tot een zuiver biofarmaceutisch bedrijf met een tweeledige pijplijn van groot- en kleinmoleculaire producten.

Innovaties leveren voor spec

Gedurende het jaar:

- Stijging van de opbrengsten met 24% (of 10% pro forma) tot 2 341 miljoen euro, dankzij een toename van de omzet met 22% (of 11% pro forma) tot 2 043 miljoen euro, mede onder invloed van de sterke groei in de V.S. en Japan. Het recurrente EBIT (winst vóór aftrek van rente en belastingen) steeg eveneens met 22% (of 19% pro forma) tot 437 miljoen euro.
- De winst steeg met 130% tot 755 miljoen euro. Hierin zit 270 miljoen euro voor de 12 maanden van voortgezette biofarmaceutische activiteiten (stijging met 37% of 16% pro forma), en 10 miljoen euro voor de 2 maanden van Surface Specialties-activiteiten die afgestoten werden op 28 februari 2005 en bij de verkoop een meerwaarde van 475 miljoen euro opleverden. De groei van onze voortgezette activiteiten compenseert ruimschoots de recurrente bijdrage uit de afgestoten niet-biofarmaceutische activiteiten.
- De nettoschuld daalde van 1 723 miljoen euro in 2004 tot 591 miljoen euro. Dit was voornamelijk toe te schrijven aan de opbrengst van de verkoop van onze Surface Specialties-afdeling en enkele andere units die niet binnen onze 'Innovation for Specialists™'-strategie voor ernstige ziekten pasten, zoals bijvoorbeeld de Food Diagnostics-activiteiten. Begin 2006 verkochten we ook onze activiteiten op het vlak van peptidenproductie aan Lonza.

Sterke groei van de omzet

Keppra®, dat in de V.S. al het belangrijkste anti-epilepticum is en ook in Europa op het marktleiderschap afstevent, was de drijvende kracht achter onze omzettoename in 2005: de omzet steeg met maar liefst 34% tot 560 miljoen euro. Onze allergiefranchise bleef verder een belangrijke rol spelen. De omzet van Xyzal® steeg met 21% tot 126 miljoen euro, terwijl Zyrtec®

zijn geconsolideerde omzet met 3% zag stijgen tot 562 miljoen euro. De 'in-market' omzet van Zyrtec® bedroeg in de V.S., waar het product in samenwerking met Pfizer gepromoot wordt, 1 362 miljoen U.S. dollar, wat een toename met 6% betekent. Afgezien van deze opmerkelijke prestaties, registreerden we ook een stijging met 4% in de omzet van onze andere producten, zoals ons antihoest geneesmiddel Tussionex®, en onze reeds lang bestaande CZ-producten zoals Nootropil® en Atarax®. Dit bewijst dat we in staat zijn om ook op rijpere markten onze producten te valoriseren.

Belangrijke vooruitgang op het vlak van Onderzoek & Ontwikkeling

We boekten ook een indrukwekkende vooruitgang inzake O&O, wat van fundamenteel belang is voor een duurzame groei van onze Vennootschap op lange termijn. We verwijzen in dit verband naar de uitstekende resultaten van de Fase III klinische tests met Cimzia™ (certolizumab pegol, CDP870) voor de ziekte van Crohn, en de verdere vooruitgang bij de ontwikkeling van brivaracetam, seletracetam, CDP791 en andere moleculen. CDP484 was in dit verband een uitzondering. Het beantwoordde niet aan het vooropgestelde targetprofiel, zodat de verdere ontwikkeling werd stopgezet. Naar verwachting zullen er weldra veelbelovende nieuwe moleculen tot de ontwikkelingsfase worden toegelaten.

Om de vooruitgang van onze pijplijn te versnellen en het potentieel van Cimzia™ te kunnen exploiteren – waarschijnlijk onze eerste grote molecule die op de markt zal verschijnen – verhoogden we onze investeringen in O&O met 13% (pro forma) tot 511 miljoen euro.

Gerichter kostenbeheer

Rekening houdend met onze grotere O&O-investeringen en de meer dan 100 miljoen euro aan synergieën dankzij de integratie van onze

ialisten

activiteiten om gebruik te kunnen maken van onze schaalvoordelen als wereldwijd actieve onderneming, stegen onze verkoop- en administratiekosten met 4% (pro forma) tot 844 miljoen euro. Gerichtere kostenbeheersingsprogramma's zullen ervoor zorgen dat we over de nodige middelen beschikken om onze O&O-pijplijn en de lancering van Cimzia™ te financieren.

Vol vertrouwen vooruitkijken

Nu 2006 zich aandient, is het onze bedoeling om onze groei te ondersteunen en een nog grotere aandeelhouderswaarde te realiseren. Ons vertrouwen wordt versterkt door de aandacht die zowel internationale investeerders als de financiële gemeenschap voor UCB tonen. In 2005 verruimden we niet alleen onze internationale investeringsbasis – voornamelijk dan in de V.S. – maar slaagden we er ook in om de belangstelling van een groeiend aantal analisten te wekken. Door de toepassing van de IFRS-normen en de uitbouw van betere communicatiekanalen willen we het verhaal van UCB duidelijker en aan een breder publiek kunnen uitleggen.

We werden ook aangemoedigd door de vele nieuwe krachten die UCB in 2005 aantrok. Het gaat steeds om hooggekwalificeerde medewerkers die ervoor kozen om het ervaren en dynamische UCB-team te vervoegen. Vele van deze nieuwe collega's komen uit vooraanstaande farmaceutische en biotechnologische bedrijven, wat erop wijst dat heel wat mensen binnen de sector ons vertrouwen in de toekomst delen.

Hoewel we erkennen dat er ons nog vele uitdagingen wachten, bewijst ons aanhoudende succesverhaal dat we in staat zijn om deze het hoofd te bieden en een superieure aandeelhouderswaarde te creëren. Onze solide balans, waardoor we in staat zijn om zowel door organische groei als door 'in-licensing' en/of

strategische acquisities te blijven groeien, sterkt ons in deze overtuiging.

Ondertussen willen we een woord van dank richten tot al onze collega's bij UCB die erin zijn geslaagd om alle veranderingen succesvol door te voeren en resultaten af te leveren die de verwachtingen overtreffen. Onze dank gaat ook uit naar de Raad van Bestuur van UCB voor zijn voortdurende steun. Eén man willen we zeer in het bijzonder danken: Daniel Janssen die na 44 jaar bij UCB, waarvan 22 jaar als Vice-Voorzitter van de Raad van Bestuur, in 2006 zijn mandaat zal neerleggen. Uiteraard willen we ook alle artsen, patiënten, gezondheidszorginstanties en alle aandeelhouders overal ter wereld danken voor hun vertrouwen en feedback.

2006 ziet er alvast veelbelovend uit nu de lancering van Cimzia™ voorbereid wordt. We kijken ernaar uit om u later op het jaar verslag uit te brengen over onze verdere vooruitgang.

Roch Doliveux
Voorzitter van het
Uitvoerend Comité



Georges Jacobs
Voorzitter van de
Raad van Bestuur



Verslag van het Uitvoerend Comité

De resultaten van UCB voor 2005 tonen niet alleen duidelijk dat de Vennootschap nieuwe therapeutische ideeën in een commerciële realiteit weet om te zetten, maar ook dat de strategie om te focussen op zogenaamde ‘nichemarkten’ loont.

Creativiteit

Voor de gezinnen die met ernstige ziekten zoals epilepsie en de ziekte van Crohn moeten leven, zijn dit uiteraard geen nicheproblemen. Voor hen betekenen deze ziekten een schrijnende, dagelijkse realiteit die een dramatische impact op hun levens heeft. Dat is wat ons motiveert om sterke resultaten neer te zetten.

De gedrevenheid om te slagen is oprecht. Vele UCB-medewerkers, onder wie uiteraard ook leden van het Uitvoerend Comité, hebben regelmatig contact met mensen die aan deze ziekten lijden, maar ook met hun gezinnen en met artsen. Dat is net één van de voordelen van onze bedrijfsgrootte en onze focus op therapeutische activiteiten: we kunnen dicht bij de uiteindelijke begunstigden van onze therapieën blijven staan. Deze contacten leveren ons uiteraard belangrijke inzichten op waardoor we efficiëntere en betere behandelingen kunnen ontwikkelen, maar ze maken ons ook heel bescheiden en – wat het belangrijkste is – bijzonder gedreven om in ons opzet te slagen. Wanneer je zelf ziet en hoort hoe ziekten als epilepsie en de ziekte van Crohn een volledig gezin kunnen beletten om een normaal leven te leiden – wat in vele gevallen tot emotionele spanningen leidt – is het moeilijk om niet alles in het werk te stellen om daar wat aan te doen.

In het verleden kregen ziekten als deze niet altijd de aandacht die ze verdienen, voornamelijk door de relatief beperkte omvang van deze markten. Zoals UCB bewezen heeft, is het echter mogelijk om een aanzienlijke therapeutische en financiële impact te genereren met een gerichte strategie, een goed ondernemingsmodel, getalenteerde mensen en een deugdelijke bedrijfscultuur.

Gericht werken is daarbij het sleutelconcept. Door te focussen op het afleveren van ‘Innovation for

Specialists™’ voor ernstige ziekten op enkele duidelijk omschreven therapeutische domeinen – meer in het bijzonder inflammatie en immunologie, centraal zenuwstelsel en oncologie – kunnen we onze wetenschappelijke en technologische troeven uitspelen, en tegelijk onze algemene verkoop- en marketingkosten drukken. Het moet gezegd worden dat dit voor grote farmaceutische ondernemingen betrekkelijk kleine markten zijn, maar voor een middelgrote onderneming als UCB zijn ze in absolute termen groot genoeg. In tegenstelling tot wat het geval is voor andere biofarmaceutische bedrijven van vergelijkbare grootte, beschikt UCB over een wereldwijde aanwezigheid om zijn productpotentieel op al deze markten te benutten. Dat we hiertoe in staat zijn, bewezen we al met het uitzonderlijke succes van Keppra®, dat op dit ogenblik in de V.S. het voornaamste anti-epilepticum is en in Europa de tweede plaats bekleedt net achter de marktleider.

Op lange termijn hangt ons succes af van ons vermogen om op basis van pragmatische ideeën een gestage stroom van nieuwe geneesmiddelen te ontwikkelen. Daarom moeten we een omgeving creëren die iedereen in staat stelt om zijn creativiteit ten volle te benutten. In de loop van het jaar ondernamen we verscheidene belangrijke stappen om dit potentieel te ontsluiten, waaronder ingrijpende organisatorische bijstellingen.

Eén van de belangrijkste organisatorische initiatieven tijdens het voorbije jaar was de wereldwijde integratie van ons O&O-potentieel. We brachten onze chemische en biologische expertise bijeen dankzij een unieke technologie waardoor de synergieën tussen deze twee wetenschappelijke disciplines optimaal konden renderen. Cimzia™, dat werd ontwikkeld met behulp van zowel chemie als biologie om de efficiëntie en tolerantie te

t ontsluiten

verbeteren, is slechts één voorbeeld van wat een dergelijke interdisciplinaire aanpak kan opleveren.

Dit concept van vruchtbare wisselwerkingen tussen ideeën en capaciteiten staat in al onze O&O-activiteiten centraal. Om ervoor te zorgen dat we onze doorbraken kunnen verzilveren en zo snel mogelijk op de markt kunnen brengen, beschikt elk van onze drie Research Centres of Excellence bijvoorbeeld over een multidisciplinair team. Daarin zitten medewerkers van ontwikkeling, productie, intellectuele eigendom, verkoop en marketing, evenals medewerkers van alle andere kernactiviteiten die nodig zijn om innovaties in commerciële verwezenlijkingen om te zetten.

Even belangrijk is het feit dat onze Centres of Excellence de O&O-teams de nodige tijd en ruimte geven om nieuwe mogelijkheden te onderzoeken waarbij ze trachten om de bureaucratische rompslomp te vermijden die vaak kenmerkend is voor grotere ondernemingen. Tijd hebben om te experimenteren, wetenschappelijke discussies aan te gaan, te denken en te lezen, maakt integraal deel uit van het innovatieproces. Eigenlijk worden onze onderzoekswetenschappers aangemoedigd om tijd te besteden aan het onderzoeken en bestuderen van nieuwe pistes die hun persoonlijke en collectieve wetenschappelijke belangstelling wekken. Het is niet onbelangrijk dat drie van onze grootste doorbraken – Zyrtec®, Keppra® en Cimzia™ – op die manier tot stand kwamen.

Ons succes steunt echter op meer dan louter O&O. Het hangt ook af van het talent en de ondernemingszin van elke UCB-medewerker. Om hen te helpen om hun individuele en collectieve mogelijkheden optimaal te benutten, moedigen we

personeelsleden in de hele Vennootschap aan om zelfstandiger te werken op basis van duidelijk omschreven taken en zakelijke doelstellingen waarvoor zij zich dienen te verantwoorden. Opdat zij deze vrijheid zo efficiënt mogelijk en volgens de strengste professionele en ethische normen zouden gebruiken, gelden er bij UCB strikte bedrijfsregels en wordt er volgens strakke, gestroomlijnde bedrijfsprocessen gewerkt op vier sleuteldomeinen: kwaliteit, toeleveringsketen, ontwikkeling en financiën.

We verbeterden ook de efficiëntie van onze wereldwijde productieactiviteiten door ze te stroomlijnen en te reorganiseren tot een wereldwijd geïntegreerd productieplatform.

Dit droeg niet alleen bij tot een grotere gerichtheid en flexibiliteit, maar stelde ons ook in staat om dankzij de verworven schaalvoordelen meer middelen vrij te maken voor onze innovaties. Een voorbeeld zijn de wereldwijd gecentraliseerde aankopen sinds 2005.

Bovendien stootten we activiteiten af die niet pasten binnen onze strategische langetermijnvisie met focus op onderzoek, ontwikkeling en commercialisering van therapieën voor ernstige ziekten. Dat was de reden voor de verkoop van onder meer onze Food Diagnostics-activiteiten en onze productievestiging in Ashton (V.K.) in 2005. We zijn telkens op zoek gegaan naar overnemers met een bedrijfsstrategie waarbinnen de betreffende activiteiten pasten, zodat de personeelsleden een nog betere toekomst tegemoet konden gaan. Het zijn geen loze woorden wanneer we zeggen dat mensen belangrijk zijn bij UCB, ook wanneer er harde beslissingen moeten worden genomen.

Verslag van het Uitvoerend Comité vervolg

Ondanks de schaal waarop al deze veranderingen werden doorgevoerd, bleef UCB sterk gefocust werken en boekte het voornamelijk op het vlak van O&O sterke vooruitgang. Dit illustreert zowel het aanpassingsvermogen van de Vennootschap als haar vastbeslotenheid om de strijd aan te binden met de gevolgen van ernstige ziekten.

Naast de vooruitgang die we boekten met Cimzia™ waarvoor de ontwikkelingsfase werd afgerond, dienden we nieuwe registratieaanvragen in om het aantal therapeutische indicaties van onze producten te vergroten en hun marktpotentieel maximaal te benutten. Voor wat Keppra® betreft, kregen we van de FDA¹ en van EMEA² bijvoorbeeld de goedkeuring voor een pediatrische indicatie van deze baanbrekende therapie, terwijl we bovendien voor een intraveneuze formulering een 'approvable letter' kregen van de FDA en een positief advies van EMEA. We dienden ook nog aanvragen in bij de FDA en EMEA voor het gebruik van Keppra® als behandeling van primaire veralgemeende myoclonische aanvallen. In het algemeen rondden we ongeveer al onze klinische studies volgens planning af, wat wijst op onze resultaatgerichte mentaliteit.

In de gevallen waarin we niet over de commerciële slagkracht, de vereiste expertise of de intellectuele eigendomsrechten beschikten om vooruit te komen, opteerden we ervoor om samen te werken met sterke partners. Zo gingen we nieuwe

partnerships aan met ondernemingen als GSK voor Zyrtec® in Japan, Lonza voor de productie van onze biologische producten, en ImClone Systems dat samen met ons aan de ontwikkeling van CDP791 werkte. UCB is een zeer pragmatische onderneming. Het is niet ons streefdoel om internationale lofbetuigingen te oogsten, maar om op therapeutisch vlak vooruitgang te boeken voor gezinnen die met ernstige ziekten leven en om een superieure aandeelhouderswaarde te realiseren.

Dit pragmatisme speelt evenzeer wanneer het gaat om onze blijvende aanwezigheid op de markt van de eerstelijns geneeskunde met producten als Xyzal® en Zyrtec®. Hoewel het segment van de ernstige ziekten die in eerste instantie door specialisten behandeld worden, de basis vormt voor onze groei op lange termijn, blijven we op een efficiënte manier ook aanwezig op de markt van de eerstelijns geneeskunde, aangezien vele van onze geneesmiddelen per slot van rekening door huisartsen voorgeschreven worden.

Het was dus echt een druk jaar, maar vooral ook een mooi jaar. Toch zijn we realistisch en bescheiden genoeg om te erkennen dat we nog heel wat werk voor de boeg hebben. We zorgen voor de nodige verbeteringen en voelen ons alvast gesterkt door de positieve resultaten van de cruciale Fase III tests met Cimzia™ voor de behandeling van de ziekte van Crohn.

¹ Food & Drug Administration (V.S.)

² European Medicines Agency

Luc Missorten Belg



Bill Robinson Brit



Bob Trainor Amerikaan



Melanie Lee Brit



Roch Doliveux Fransman



Jean-Pierre Pradier Fransman



Deze en andere ontwikkelingen uit 2005 komen in deze Jaarbrochure aan bod. De uitdaging die ons in 2006 en daarna wacht – en we zijn vastbesloten om positieve resultaten neer te zetten op lange termijn en geen genoegen te nemen met kortetermijnsuccessen – zal erin bestaan om gericht en gedreven naar het succes te blijven toewerken. Voor 2006 stellen we meer in het bijzonder de volgende prioriteiten voorop:

- de lancering van Cimzia™ voorbereiden;
- ervoor zorgen dat het potentieel van Keppra® ten volle erkend wordt en de ontwikkeling van onze opvolgingstherapieën, *brivaracetam* en *seletracetam*, versnellen;
- een rendabele groei van onze activiteiten op het vlak van eerstelijns geneeskunde realiseren en tegelijk onze allergiefranchise op lange termijn in de V.S. veiligstellen;
- onze vier kernprocessen verder versterken: kwaliteit, toeleveringsketen, financiën en ontwikkeling;
- het kostenbewustzijn bevorderen;
- de langetermijngroei bevorderen via interne innovaties en externe productacquisities.

Uitvoerend Comité

Roch Doliveux, CEO en Voorzitter van het Uitvoerend Comité
Aangesteld in januari 2005. Voorheen Directeur-Generaal van UCB Pharma; CEO van Pierre Fabre Pharmaceuticals; President van Schering Plough International, naast andere functies in de V.S., Frankrijk en België. Begon bij Ciba-Geigy (nu Novartis) en werkte in Zwitserland, Peru en Frankrijk. Zetelt in de Raad van Bestuur van UCB, is ook lid van de Raad van Bestuur van de European Federation of Pharmaceutical Industry Association (EFPIA) en van CHIREC (keten van privé-ziekenhuizen in België).

Melanie Lee, Executive Vice President R&D

Aangesteld in juli 2004. Voorheen bestuurder O&O bij Celltech en Research Unit Head bij Glaxo Wellcome (nu GSK). Voorzitter van Cancer Research Technology, het filiaal voor technologische overdracht van Cancer Research United Kingdom (CRUK) en bestuurder van CRUK. Werd in 2003 verkozen tot Fellow of the Academy of Medical Sciences (V.K.) en ontving in 2004 een eredoctoraat van de University of York (V.K.).

Luc Missorten, Executive Vice President en Chief Financial Officer

Aangesteld in november 2004. Voorheen General Manager van UCB Pharma Spanje en Chief Financial Officer van Interbrew (nu Inbev). Begon bij Citibank. Zetelt ook in de Raad van Bestuur van de Vandemoortele Groep.

Jean-Pierre Pradier, Executive Vice President Human Resources

Aangesteld in juni 1997. Voorheen Executive Vice President HR voor Clintec Inc., een joint venture van Baxter en Nestlé met zetel in Zwitserland, Vice President HR International van Baxter Healthcare met zetel in de V.S. en België, Vice President HR van Baxter Europa; deed eerder ervaring op met HR en Finance bij Eli Lilly in Frankrijk.

Bill Robinson, Executive Vice President Global Operations

Aangesteld in april 2005. Voorheen meer dan 30 jaar bij Eli Lilly als Vice President Operational Excellence; Vice President Sales & Marketing V.S., naast een aantal andere functies op het vlak van marketing en algemeen management in Europa, Afrika, Azië-Pacifiek en de V.S. Zetelt ook in de Raad van Bestuur van First Horizon Pharmaceuticals.

Bob Trainor, Executive Vice President en General Counsel

Aangesteld in oktober 2004. Voorheen Vice President, Associate General Counsel van Schering-Plough; Assistant General Counsel van Johnson & Johnson; jurist in dienst van het New Yorkse advocatenbureau Donovan Leisure Newton & Irvine; begon als consultant voor de Commissie Justitie van de Amerikaanse Kamer van Volksvertegenwoordigers.

Senior Leadership Team

Aangemoedigd door de energie en de ervaring van ons Senior Leadership Team, stevenen we recht op ons doel af om één van de leidinggevende biofarmaceutische bedrijven in de wereld te worden.

Ervaring

Michel Lurquin Belg



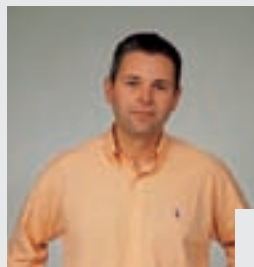
Senior Vice President
Global Technical Services &
Operations

Neil Weir Brit



Vice President Research –
Antibodies Pipeline,
Biologicals

Bernard Lauwers Belg



Vice President
Financial Control

Tony Tebbutt Amerikaan



Senior Vice President
U.S.A. Operations

Grahaem Brown Brit



Senior Vice President
Global Development

Jean-Christophe Donck
Belg



Vice President Corporate
Communications &
Investor Relations

Olav Hellebo Noor



Vice President
Inflammation Operations

UCB is een wereldwijd actieve onderneming met een management- en directiestructuur die afgestemd is op snelle communicatie en uitvoering, waar ook ter wereld. Binnen die structuur zijn drie onderling verbonden teams aan het werk die elk een duidelijke en complementaire rol te vervullen hebben:

- Het **Uitvoerend Comité** draagt de algemene verantwoordelijkheid voor de uitvoering van onze strategie zoals die door de Raad van Bestuur is goedgekeurd, evenals voor het dagelijks bestuur van de Vennootschap. Omdat het uit slechts zes leden bestaat, is het Comité klein en flexibel genoeg om snel en met kennis van zaken beslissingen te nemen op basis van de inzichten van ons Senior Leadership Team en Global Leadership Team.
- Het **Senior Leadership Team**, dat samengesteld is uit de managers van alle kernactiviteiten (O&O, productieactiviteiten, verkoop & marketing, financiën, personeelsbeleid, communicatie en juridische dienst), staat in voor het dagelijks bestuur, formuleert aanbevelingen voor het Uitvoerend Comité en verleent advies over algemene onderwerpen. Dankzij de kennis en ervaring van zijn leden slaagt het Senior Leadership Team erin om in de hele Onderneming opportuniteiten en uitdagingen te identificeren. Via zijn contacten met het Global Leadership Team vormt het Senior Leadership Team ook een belangrijke brug met onze activiteiten.
- Het **Global Leadership Team** dat 160 leden van overal ter wereld telt, vervult de voornaamste rol bij het implementeren van onze strategieën, het benaderen van problemen en het benutten van kansen. Het is ook verantwoordelijk voor de informatie over resultaten en successen binnen het volledige netwerk en moet ervoor zorgen dat onze 8 525 collega's perfect op de hoogte worden gehouden.

Philippe Waty Belg



Vice President
Corporate Compensations &
Benefits/HR Systems

François Meurgey Fransman



Senior Vice President
Centre of Excellence
Commercialisation

Gerd Johnscher Duitser



Senior Vice President
Quality, Drug Safety &
HS&E

Simon Looman Nederlander



Vice President
European Operations

Mark Bushfield Brit



Vice President Research -
New Chemical Entities
Pipeline

Vincent Damien Belg



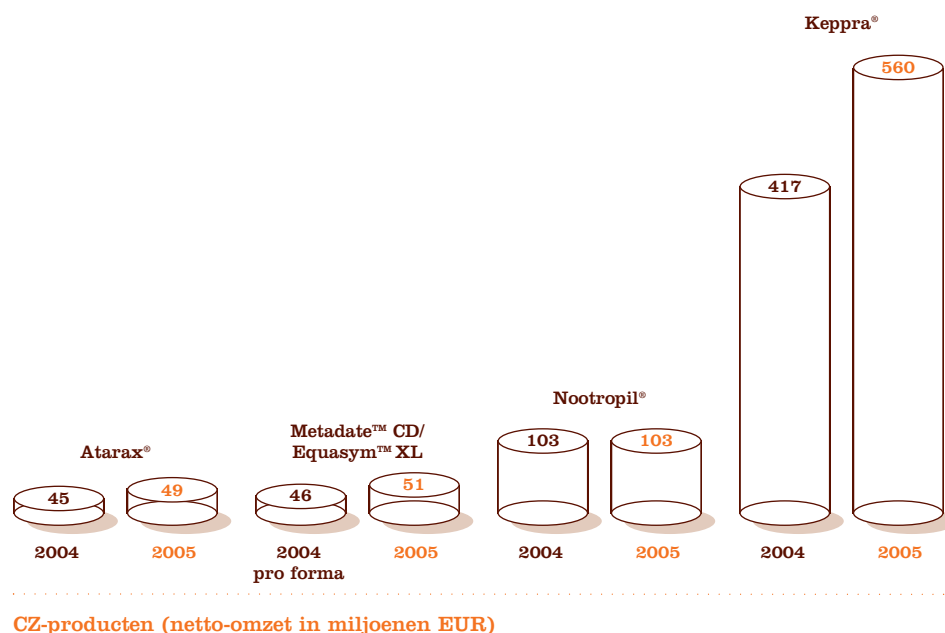
Senior Vice President &
Chief Information Officer



Het was één van de beste beslissingen die het gezin Fortier ooit nam.

Bryan is niet alleen goed in voetballen, hij staat ook aardig zijn mannetje in een partijtje schaak. Helaas kon hij tot voor kort nooit helemaal het hoofd bij zijn spel of zijn schoolwerk houden door zijn epilepsieaanvallen. Sinds zijn ouders echter instemden met het voorstel van een neuroloog om Keppra® te proberen, is Bryan aanvalvrij en wint hij weer als vanouds. Of om het met de woorden van zijn moeder Sherry te zeggen: 'Het gaf ons Bryan terug.'

DOOR ONS WERELDWIJD LEIDERSCHAP INZAKE EPILEPSIEONDERZOEK, IN COMBINATIE MET ONZE EXPERTISE OP HET VLAK VAN PROTEÏNEBIOLOGIE, VERWERVEN WE STEEDS MEER INZICHT IN DE PROTEÏNEBINDENDE EIGENSCHAPPEN VAN KEPBRA® BIJ ANDERE NEUROLOGISCHE AANDOENINGEN.



Na amper vijf jaar halen we met Keppra® een omzet van 560 miljoen euro, met een marktaandeel van 20%¹ op de Amerikaanse anti-epilepticamarkt.

Optimalisering van het Keppra®-potentieel: Keppra® vertoonde wereldwijd een sterke groei. In de V.S. verstevigde het zijn leiderspositie als behandeling van epilepsie met een omzetstijging van 32%, terwijl het in Europa met 37% vooruitging zodat ook daar het marktleiderschap in zicht komt. Omdat Keppra® in termen van patiëntdagen² nog maar aan een marktaandeel van 9% zit, bezit het nog een niet te verwaarlozen groeipotentieel. In de loop van 2005 zal de goedkeuring van belangrijke registratiedossiers en de indiening van nieuwe aanvragen bijdragen tot het aanboren van dit potentieel. In de V.S. en Europa lanceerde UCB Keppra® bijvoorbeeld als aanvullende therapie voor de behandeling van partiële aanvallen bij kinderen vanaf vier jaar. We dienden ook registratieaanvragen in bij zowel de FDA als EMEA voor het gebruik van Keppra® als behandeling van primaire veralgemeende myoclonische aanvallen, en bij EMEA voor het gebruik van Keppra® als monotherapie. Naar verwachting wordt, zal er ook een bijkomend dossier worden ingediend voor primaire veralgemeende tonisch-clonische aanvallen. Verder ontvingen we van de FDA een 'approvable letter' en van EMEA een positief advies voor de intraveneuze formulering van Keppra®. In Japan werden de eerste Fase III tests met Keppra® succesvol afgerond en zijn momenteel de tweede en cruciale Fase III tests bezig. Het is de bedoeling om in 2007 een registratieaanvraag in te dienen.

Langetermijnontwikkeling van de epilepsiefranchise: De twee belangrijkste opvolgers van Keppra®, *brivaracetam* en *seletracetam*, die ontwikkeld worden als éénmaal per dag toe te dienen geneesmiddelen, doorstonden zonder problemen de Fase II tests.

Brivaracetam kwam ook al in aanmerking voor een aanvraag in Europa en de V.S. om aangewezen te worden als weesgeneesmiddel voor de behandeling van myoclonische epilepsie. Het is onze bedoeling om de goedkeuring van de regelgevende overheden te krijgen vóór Keppra® zijn exclusiviteit verliest. Dat zal het geval zijn in 2009 voor de V.S. en in 2010 voor Europa.

Vooruitgang op het vlak van multiple sclerose:

We zetten het onderzoek voort naar een aantal veelbelovende moleculen zoals onder andere CDP323, dat één van de weinige orale alfa-4 integrine-inhibitoren is.

Versteviging van onze positie op andere CZ-domeinen:

In de loop van het jaar verkreeg UCB van de Europese Commissie de goedkeuring om Xyrem®, dat het in licentie heeft van Jazz Pharmaceuticals, op de markt te brengen voor de behandeling van kataplexie, een symptoom van narcolepsie. Er werd ook vooruitgang geboekt met Metadate™ CD, een middel tegen aandachtsstoornissen/hyperactiviteit dat in de V.S. een omzet van 49 miljoen euro haalde. Dit product werd recent ook op de Britse markt gelanceerd onder de merknaam Equasym™ XL. Ondanks de scherpe concurrentie van generische alternatieven, deden Nootropil® (middel dat de cognitieve functies bevordert) en Atarax® (kalmeermiddel zonder benzodiazepine) het goed, dankzij de inspanningen van onze collega's in Oost-Europa, Azië en de andere regio's. Beide geneesmiddelen haalden een omzet van respectievelijk 103 miljoen euro en 49 miljoen euro.

¹ (IMS, Waarde, MAT Q4/05)

² (IMS, Patiëntdagen, MAT Q4/05)

LA PRON

UCB'S GECOMBINEERDE EXPERTISE INZAKE KLEINE CHEMISCHE MOLECULEN EN GROTE OF ANTILICHAMEN GEBASEERDE MOLECULEN FORMT EEN UNIEKE TROEF DIE ONS DE NODIGE FLEXIBILITEIT VERLEENT OM ZIEKTEN VANUIT VERSCHILLENDE HOEKEN TE BENADEREN. WE ZIJN DAN OOK BETER IN STAAT OM DE SYMPTOMEN TE VERLICHTEN.

Ben's grappen over de ziekte van Crohn zullen binnenkort niet zo leuk meer zijn.

Ben is een komiek met een handicap. Hij lijdt aan de ziekte van Crohn. Meestal maakt hij daar grappjes over, maar eigenlijk is het leven met de ziekte bepaald geen lachertje, vertelt hij zelf. Om de haverklap naar het toilet rennen... midden in de nacht wakker worden in een smerig bed (grappig, hé!)... problemen om relaties niet te laten afspringen.

Dankzij de inspanningen van UCB om een nieuwe therapie voor de ziekte van Crohn te ontwikkelen, zouden deze problemen tot het verleden kunnen behoren. Net als vele van Ben's grappjes natuurlijk, maar dan zou hij pas echt reden hebben om te lachen.

Cimzia™ zou de volgende belangrijke groeimotor van UCB kunnen worden dankzij aanzienlijke nieuwe investeringen.

Vorbereitung van de lancering van Cimzia™ (certolizumab pegol, CDP870): Na de uitstekende resultaten van de Fase III klinische tests met Cimzia™ voor de behandeling van de ziekte van Crohn, besloten we meer middelen in te zetten voor de ontwikkeling van deze grote molecule.

Cimzia™, dat naar alle waarschijnlijkheid in 2007 zal worden gelanceerd, is een uniek gepegyleerd antilichaamfragment dat voor een sterke en langdurige werking moet zorgen waardoor een minder frequente dosering vereist is. Bovendien biedt Cimzia™ het voordeel dat het subcutaan kan worden toegediend. Met het oog op de marktlancering hebben we onze investeringen in de ontwikkeling aanzienlijk opgedreven en een wereldwijd multidisciplinair 'levenscyclusteam' opgericht. Daarin zitten de verantwoordelijken van alle andere kernactiviteiten naast O&O. Bovendien gaan we actief op zoek naar topmedewerkers.

Even belangrijk is de strategische alliantie die UCB is aangegaan met het Zwitserse Lonza voor de productie van in bulk geleverde werkzame bestanddelen op basis van gepegyleerde antilichaamfragmenten. Lonza biedt hiervoor zijn kostbare kennis, knowhow en expertise op het vlak van bioproductie aan.

Vooruitgang inzake reumatoïde artritis: Na de positieve resultaten van twee Fase III klinische tests met Cimzia™ voor de behandeling van reumatoïde artritis – de molecule voldeed op alle primaire eindpunten – werd begonnen met uitgebreide nieuwe Fase III onderzoeken van Cimzia™ voor de behandeling van deze ziekte. Er wordt werk gemaakt van een vloeibare formulering met bijbehorende uitrusting voor subcutane toediening thuis. Hiervoor is de Fase III klinische evaluatie lopende. De resultaten worden verwacht eind 2006 en begin 2007.

Onderzoek naar het potentieel van Cimzia™ voor nieuwe indicaties: We begonnen tijdens het laatste kwartaal van 2005 met een Fase II 'dose-ranging' klinische studie van Cimzia™ als behandeling van psoriasis. De resultaten worden tijdens de eerste helft van 2007 verwacht.



WANNEER WE NIET OVER DE
COMMERCIËLE SLAGKRACHT OF
DE VEREISTE EXPERTISE BESCHIKKEN
OM VOORUIT TE KOMEN, KIEZEN WE
VOOR STERKE PARTNERS.

We zijn het niet altijd eens met onze partners. Behalve op één punt.

Om te kunnen innoveren, moet je de zaken anders bekijken. Daarom zijn onze partners zo belangrijk. Ze voeren nieuwe ideeën aan en treden met ons in debat. De confrontatie van al die verschillende ideeën levert wel eens vuurwerk op, maar dat is onveranderlijk de voorbode van nieuwe innovaties. We vinden het fantastisch dat onze partners ons regelmatig tegenspreken, zolang ze één fundamentele waarde met ons delen: de gedrevenheid om gezinnen die met een ernstige ziekte geconfronteerd worden, te helpen om een normaal leven te leiden.

Om onze vooruitgang inzake oncologie te versnellen, gaan we met nieuwe partners in zee.

Nieuw partnership opent de deur naar succes op het vlak van niet-kleincellige longkanker: CDP791, ons gloednieuwe antilichaam dat de groei belemmert van bloedvaten die tumoren voeden, beschikt over het potentieel om tegen een breed spectrum van kankers te worden ingezet en vooral tegen niet-kleincellige longkanker, waarvoor het oorspronkelijk was bedoeld. Dankzij ons nieuwe partnership met ImClone Systems Inc., een biotechnologisch bedrijf met focus op oncologie, kregen we toegang tot intellectueel eigendom en expertise in verband met VEGF-biologie (vasculaire endotheliale groeifactor). We staan nu veel sterker om de commerciële waarde van deze molecule ten volle te benutten, vooral in de V.S.

In 2005 startten we de Fase II tests met CDP791 voor de behandeling van niet-kleincellige longkanker.

Vooruitgang inzake Non-Hodgkin lymfomen: In het kader van onze strategie om partnerships af te sluiten om sterker te staan, zetten we de ontwikkeling voort van CMC544 voor de behandeling van Non-Hodgkin lymfomen. In samenwerking met Wyeth worden er op dit ogenblik Fase I tests uitgevoerd.

Onbetwiste ervaring en technologie inzake oncologie: Samen met ervaren partners bewees UCB met Mylotarg® al dat het in staat is om een commercieel interessant oncologieproduct af te leveren. Deze grote molecule, die in onderlinge samenwerking door Wyeth en het Celltech Antibody Centre of Excellence van UCB ontwikkeld werd, is geïndiceerd voor acute myeloïde leukemie en bewees de deugdelijkheid van onze technologie voor het vrijgeven van cytotoxische stoffen in tumoren, een aanpak die gevolgd werd voor de CMC544.

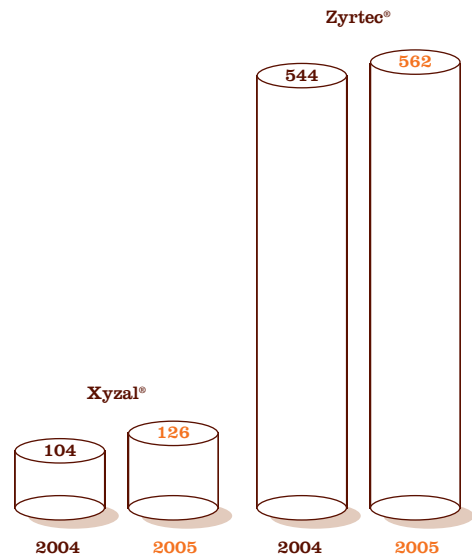
Dankzij onze gecombineerde expertise inzake grote en kleine moleculen staan we sterk om sneller vooruitgang te boeken in de strijd tegen kanker. Kleine moleculen kunnen onmogelijk de signalen onderdrukken die kankercellen ertoe aanzetten om zich te vermenigvuldigen of te overleven. Grote moleculen stellen ons echter in staat om bijvoorbeeld toxines op een zeer gerichte manier vrij te geven, zodat de bijwerkingen worden beperkt.



ALS WERELDLEIDER OP DE MARKT
VAN DE ANTIHISTAMINICA MET
XYZAL® EN ZYRTEC®, IS UCE
VASTBESLOTEN OM DEZE ZIEKTE
TE BESTRIJDEN EN NOG MEER
VOORUITGANG TE BOEKEN.

Hoop zaaien voor allergielijders overal ter wereld.

Meer dan 250 miljoen mensen lijden aan allergieën. Velen onder hen zijn allergisch voor pollen. Anderen, zoals Ségolène, zijn allergisch voor zuivel en andere doordeweekse zaken. De symptomen zoals tranende ogen en een loopneus, lijken misschien niet overdreven ernstig, maar wie er dag na dag mee geconfronteerd wordt, voelt zijn zelfvertrouwen en energie al gauw weggebben, zoals Ségolène u zal bevestigen.



Allergieproducten (netto-omzet in miljoenen EUR)

De rentabiliteit van onze allergiefranchise blijft stijgen.

Aangezien huisartsen in de eerstelijns geneeskunde kunnen fungeren als poortwachters voor specialisten en op een selectieve manier ook behandelingen voor ernstige ziekten kunnen voorschrijven, is een geloofwaardige maar ook gerichte aanwezigheid op deze markt belangrijk. UCB zorgt hier dan ook voor. De voorbije 30 jaar bouwden we nauwe banden op met geselecteerde huisartsen in Europa, de V.S., Japan en andere landen (zoals India), niet alleen dankzij de kwaliteit van onze medische teams en onze verkoop- en marketingteams, maar ook door onze producten.

Wereldleider inzake allergieproducten: Dankzij Zyrtec®, wereldwijd het meest voorgeschreven antihistaminicum van de tweede generatie, en Xyzal®, marktleider in zeven Europese landen, zijn we over de hele wereld sterk aanwezig op de allergiemarkt. Doordat de promotie van Zyrtec® in de V.S. in samenwerking met Pfizer wordt georganiseerd, verwerven we ook kostbare inzichten omtrent succesvolle samenwerking in het segment eerstelijns geneeskunde. In 2005 bouwden we verder op deze sterke punten en behaalden we solide commerciële resultaten. De omzet van Xyzal® steeg bijvoorbeeld met 21%, ondanks een zwak allergieseizoen in Europa, terwijl de 'in-market' omzet van Zyrtec® met 39% omhoog ging in Japan en met 6% in de V.S., waar een 'in-market' recordomzet van 1 362 miljoen U.S. dollar gehaald werd, en dat

10 jaar na de lancering van het geneesmiddel. UCB consolideerde 244 miljoen euro van de totale 'in-market' omzet van Zyrtec® in de V.S.

Solide basis van andere producten: Naast de antihistaminica biedt UCB huisartsen nog andere geneesmiddelen aan (voornamelijk voor inflammatoire aandoeningen, aandoeningen van het centraal zenuwstelsel en van het ademhalingsstelsel) waardoor we regelmatig contacten met hen blijven onderhouden. Tot dit gamma behoren zowel Tussionex® (12 uur werkzaam tegen hoest en verkoudheid) als Delsym® (12 uur werkzame hoestsiroop), Lortab™ (analgesicum) en BUP-4™ (behandeling van urinaire incontinentie). In de loop van het jaar steeg de omzet van Tussionex® met 32% tot 108 miljoen euro. Delsym® ging 8% vooruit tot 31 miljoen euro.

Ervaren verkoop- en marketingteam: Voor het segment van de eerstelijns geneeskunde beschikken we over 1 536 verkoop- en marketingvertegenwoordigers in Europa, 189 in Japan en 517 in de V.S.

**ONS ENGAGEMENT
OPLOSSINGEN TE VI
PROBLEMEN VAN GE
ERNSTIGE ZIEKTEN
DUIDELIJK UIT ONZE
O&O DIE, UITGEDRU
VAN DE OMZET, DE H
DE HELE INDUSTRIE.**

OM NOG SNELLER NDEN VOOR DE ZINNEN DIE MET KAMPEN, BLIJKT INVESTERINGEN IN KT ALS PERCENTAGE OOGSTE ZIJN VAN

In deze Jaarbrochure wordt toegelicht hoe we de therapeutische en financiële return op deze investeringen bekomen:

- door talentrijke mensen en knappe wetenschappelijke toepassingen van over heel de wereld samen te brengen om nieuwe therapieën te ontwikkelen;
- door een omgeving te creëren waarin iedereen die met ons samenwerkt – collega's, klanten en partners – zich ten volle kan ontplooiën.

Onze chemische en biologische expertise bundelen om efficiëntere therapieën te ontwikkelen.



Voortbouwen op de synergieën tussen grote en kleine moleculen: Door onze biologische en chemische expertise te bundelen, slaagden we erin om nieuwe biologische ‘scaffolds’ te ontwikkelen met het oog op efficiëntere therapieën die beter worden verdragen. Cimzia™ kwam op die manier tot stand, net als CDP791 en CMC544 voor de bestrijding van kanker. Deze bevinden zich momenteel in de klinische ontwikkelingsfase. Het samenbrengen van onze chemische en biologische kennis leverde ook nieuwe inzichten op over de manier waarop de kleine moleculen van UCB zich in het lichaam gedragen. Dankzij de combinatie van onze expertise op het vlak van SV2A-biologie en de doorgedreven toepassing van chemie, moleculaire biologie en farmacologie bij de ontwikkeling van kleine moleculen, konden anti-epileptica worden ontwikkeld die mogelijk nog efficiënter zullen zijn dan Keppra®. Bovendien breidt onze substantiële in-house klinische ontwikkelingsexpertise zich uit naar antilichamen gebaseerde therapeutica alsook chemische entiteiten.

Krachten bundelen met vooraanstaande partners over de hele wereld: Eén van onze veelbelovende nieuwe samenwerkingen is deze met Amgen voor de ontwikkeling van een doorbraaktherapie voor osteoporose. Gebruik makend van de expertise van Amgen inzake botbiologie en genetica, werken we aan een door UCB gepatenteerde proteïne die het bot herstelt. Samen met Biogen IDEC proberen we ook krachtigere en beter te verdragen moleculen te ontwikkelen met als target het CD40-bindingseiwit, een cruciale modulator in vele immuunziekten. UCB werkt ook samen met toonaangevende partners uit de academische wereld en de industrie.

Technologische platforms van wereldformaat: Onze toonaangevende positie inzake antilichamen wordt ondersteund door een brede waaier van geavanceerde technologieën, zoals de SLAM-technologie (Selected Lymphocyte Antibody Method) waarmee we buitengewoon snel actieve antilichamen functioneel kunnen isoleren. We beschikken ook over een aanzienlijke expertise op het vlak van pegylatie, humanisering van antilichamen en expressiesystemen in E-coli. Voor wat de chemische moleculen betreft, beschikt UCB over belangrijke intellectuele eigendomsrechten, expertise op het vlak van SV2A-biologie – de motor achter Keppra® – en een ruime ervaring met chemische specialiteiten.

Overeenkomsten met Partners

Ontdekking van NCE
AstraZeneca
Bristol-Myers Squibb
Chembridge
Combinature
Discovery Partners Int'l
Johnson & Johnson

Een sterke pijplijn

Centraal Zenuwstelsel (CZ)

Ziekten

Epilepsie

Neuropathische

Multiple sclerose

Inflammatie

Ziekten

De ziekte van

Reumatoïde artritis

Psoriasis

Andere

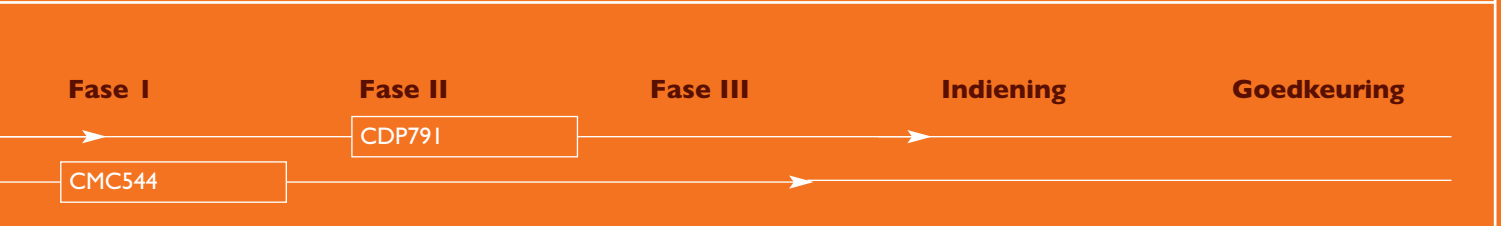
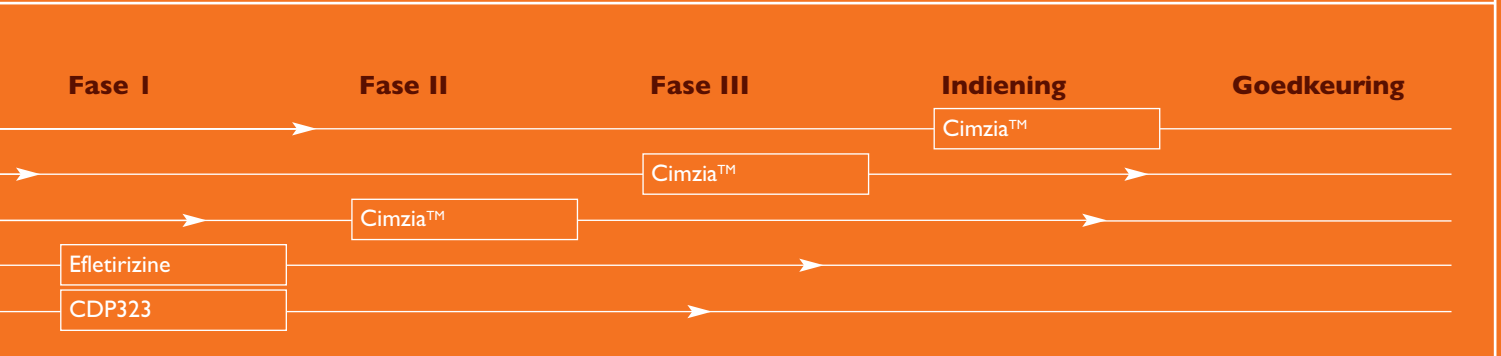
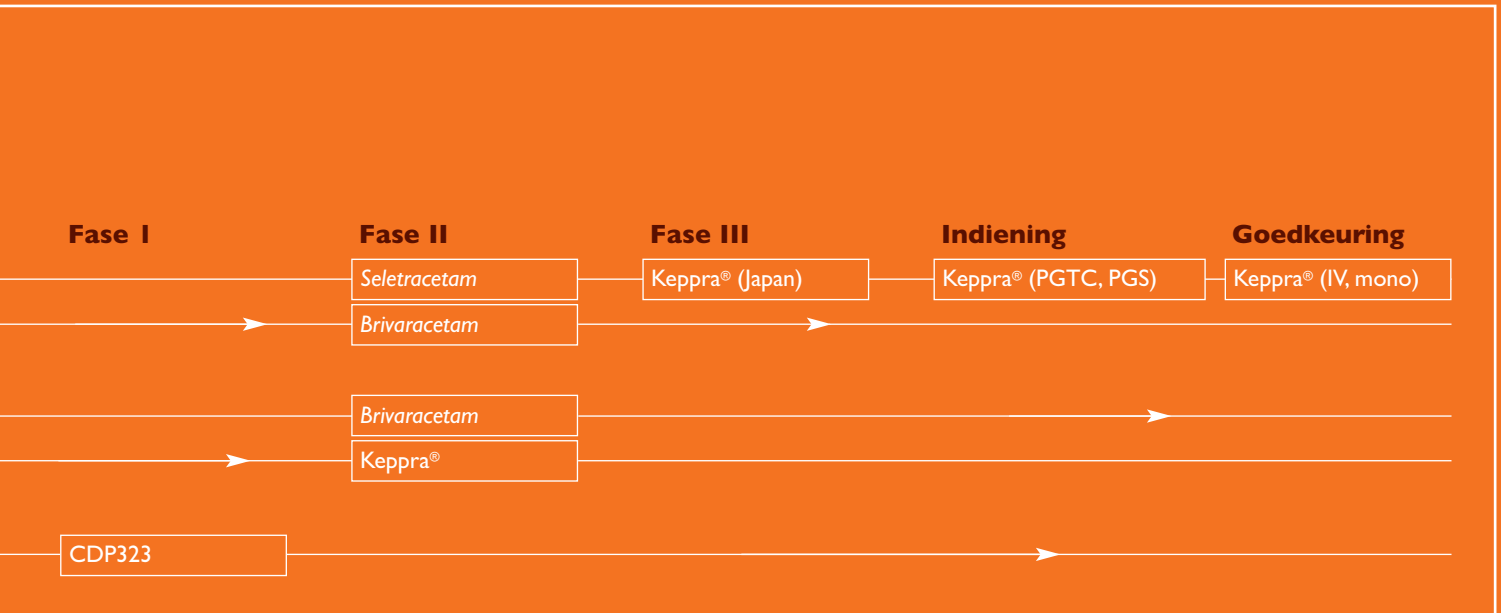
Oncologie

Ziekten

Niet-kleincellige

Non-Hodgkin lymfomen

Ontdekking van NBE Abgenix Access BioInvent Celtic Pharmaceuticals Medarex Millennium Seattle Genetics	NCE-product op de markt Abbott GlaxoSmithKline Daiichi Jazz Pharmaceuticals Maruishi Pfizer Watson	Strategische productie NBE BioReliance Lonza Nektar Sandoz (nu Novartis)
Productontwikkeling NBE Amgen Biogen Idec ImClone	NBE-product op de markt Wyeth	NBE Nieuwe Biologische Entiteit NCE Nieuwe Chemische Entiteit



Onze medewerkers

Werken aan een bedrijfscultuur waarin creatieve en ondernemende mensen tot ontplooiing kunnen komen.

Onze mensen

Multidisciplinaire, patiëntgerichte teams:

We hebben multidisciplinaire teams samengesteld voor elk van onze therapeutische domeinen om een vruchtbare wisselwerking tussen ideeën en capaciteiten mogelijk te maken. Elk team beschikt over de nodige expertise op het vlak van O&O, productie en verkoop & marketing om nieuwe moleculen te ontwikkelen en op de markt te brengen. Op die manier bereikt het resultaat van elke wetenschappelijke doorbraak zo snel mogelijk de markt. Verder werden er ook interne initiatieven genomen om onze medewerkers bewuster te maken van de gevolgen die ernstige ziekten in de dagelijkse realiteit met zich meebrengen. De inzichten die zij hierdoor verwerven, zijn van fundamenteel belang om nog betere therapieën te ontwikkelen. Zo worden patiënten nu en dan uitgenodigd om te komen praten over de manier waarop hun ziekte – zoals epilepsie of reumatoïde artritis – hen verhindert om een normaal leven te leiden.

Zeer prestatiegerichte bedrijfscultuur stimuleren:

Onze collega's kregen meer vrijheid om hun individuele en collectieve mogelijkheden af te tasten aan de hand van ambitieuze doelstellingen en duidelijk omschreven verantwoordelijkheden. In onze benadering van het prestatie management wordt met al deze elementen rekening gehouden en krijgen de personeelsleden de vrijheid om zelf hun eigen doelstellingen voorop te stellen, uitgaande van de doelstellingen en uitdagingen van de Vennootschap. We zijn voorstander van voortdurende coaching en feedback om vorderingen te bespreken, punten te identificeren die voor verbetering vatbaar zijn en de prioriteiten bij te stellen. Op die manier weet iedereen bij UCB hoe hij presteert en wat hij moet doen om zich verder professioneel te ontwikkelen.

We hebben onze verwachtingen ten aanzien van de UCB-leadership omschreven in zes punten die

duidelijk terug te vinden moeten zijn in het optreden van al onze leaders indien zij hun leidinggevende taak op een uitstekende wijze willen uitvoeren en de vooropgestelde langetermijndoelstellingen van de onderneming willen realiseren. Een succesvol UCB-leader is een drijvende kracht achter de onderneming, haalt resultaten, leidt door zijn autoriteit en opereert via netwerken, bouwt teams en laat talent ontluiken, communiceert openlijk en positief, en streeft naar persoonlijke uitmuntendheid.

Bij UCB hechten we het grootste belang aan het aantrekken, opleiden en behouden van buitengewone medewerkers. Om hun professioneel succes en jobtevredenheid te vergroten, bieden we wereldwijde carrièremogelijkheden en talentontwikkelingsprogramma's aan. Aan de hand van hun individuele opleidingsplannen bepalen onze medewerkers samen met hun meerderen welke vaardigheden, methoden en kennis zij nodig hebben om specifieke doelstellingen te verwezenlijken. Onze competitieve positie hangt af van de kennis en deskundigheid van onze medewerkers. Opleiding en vorming door praktijkervaring en professionele groei zijn van cruciaal belang om ons succesverhaal te kunnen voortzetten.

UCB maakt ook gebruik van een wereldwijd programma om nieuwe talentrijke medewerkers op te sporen die op termijn de huidige generatie aan het hoofd van de groep kunnen opvolgen. We stimuleren onze medewerkers door hen een motiverende en opwindende werkomgeving aan te bieden en hen de ervaring, de vrijheid en de steun te bieden die ze nodig hebben om succesvol te zijn.

UCB belooft prestaties en individuele ontwikkeling. Met onze verloningspakketten willen we ook een competitief element aan de werkomgeving toevoegen.

Onze menselijke diversiteit vergroten: De diversiteit onder onze medewerkers die tot de meest uiteenlopende nationaliteiten, culturen, leeftijden of godsdiensten behoren, is één van de grootste troeven van UCB. Zij leert ons omgaan met veranderingen en verschillen, scherpt de creativiteit aan en bezorgt ons een bredere en evenwichtigere kijk op de wereld, evenals een beter inzicht in de

uiteenlopende behoeften van de gezinnen die met ernstige ziekten geconfronteerd worden. Om dit voordeel verder uit te bouwen, gaan we van start met nieuwe programma's die onze diversiteit via netwerking, mentoring en opleiding nog moeten vergroten. In dit kader zijn er ook initiatieven voorzien om het evenwicht tussen werk en privé-leven van onze personeelsleden te verbeteren.

Personeel – per regio (jaareinde)

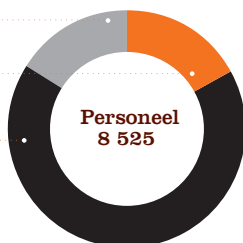
	2005	2004
Europa	5 670	5 737
V.S.	1 471	1 506
Rest van de wereld	1 384	1 355
Totaal – Voortgezette activiteiten	8 525	8 598

2005

16% Rest van de wereld

17% V.S.

67% Europa

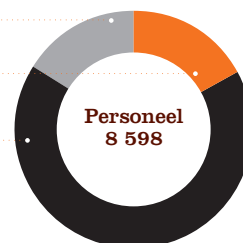


2004

16% Rest van de wereld

17% V.S.

67% Europa



Personeel – volgens kwalificatie (jaareinde)

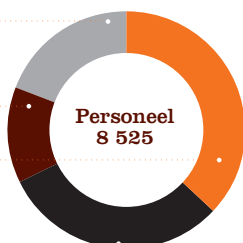
2005

19% Andere werknemers

13% Arbeiders

37% Verkoop

31% Management



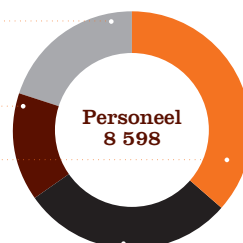
2004

20% Andere werknemers

15% Arbeiders

37% Verkoop

29% Management



	2005	2004
Totale personeelskosten (in miljoenen EUR)		
inclusief lonen, salarissen en sociale lasten	507	446
Gemiddelde personeelskost per werknemer (in duizenden EUR)	59	52

Ons wereldwijd netwerk

Wereldwijd actief zijn om onze schaalvoordelen en ons intellectueel kapitaal te verzilveren.

Wereldwijd

Onze productiecapaciteit optimaliseren: Doordat we onze productie op wereldniveau beheren, kunnen we onze productiecapaciteit stroomlijnen en de productie opnieuw concentreren in de meest rendabele en kwaliteitsgedreven vestigingen.

Deze evolutie, die nauwgezet wordt opgevolgd om ervoor te zorgen dat de kwaliteitsnormen op hetzelfde hoge niveau blijven, zou volgens de verwachtingen de kostprijs van onze producten doen dalen. In 2005 optimaliseerden we bijvoorbeeld onze volledige productiecapaciteit voor injecteerbare producten waarna er één enkel productieplatform in Italië werd opgericht.

Door deze afgeslankte productiecapaciteit en de sterk verbeterde procesontwikkeling beschikken we nu over de nodige flexibiliteit om snel in te spelen op plotse schommelingen in de vraag. Wanneer de verkoop van Keppra® tot nooit eerder geziene niveaus stijgt, kunnen we aan de vraag blijven voldoen zonder enige onderbreking en, uiteraard, met behoud van de productkwaliteit. Er zijn nog meer initiatieven lopende om ons productienetwerk en onze toeleveringsketen verder te stroomlijnen.

Onze kennis en kwaliteiten via netwerken benutten: Als wereldwijd geïntegreerde onderneming zijn we in staat om onze inzichten op een efficiëntere manier met elkaar te delen. Bovendien kunnen we gebruik maken van onze aanwezigheid in alle tijdzones ter wereld om projecten sneller af te werken. In het geval van Cimzia™ gingen de gegevens bijvoorbeeld heen en weer tussen twee tijdzones, zodat we de klok rond konden werken en de ambitieuze deadlines voor de Fase III klinische tests haalden.

Onze waarden overal ter wereld tot leven brengen: Na de succesvolle integratie van de organisatiestructuren van UCB en Celltech hebben we initiatieven genomen om ervoor te zorgen dat al onze personeelsleden overal ter wereld dezelfde waarden en verwachtingen delen, zodat we naar voren kunnen treden als één team met één enkele ambitie en overtuiging. Onze zeven waarden zijn:

- **Passie en Prestaties:** We zijn enthousiast over wat we doen en over de prestaties van UCB.
- **Bekommernis:** We zijn bekommerd om patiënten en mensen.
- **Verantwoordelijkheid:** We willen dat onze medewerkers als individu hun verantwoordelijkheid opnemen en zich in een team solidair opstellen om de doelstellingen van UCB te verwezenlijken.
- **Ondernemingszin:** We stellen volhardende en ondernemende mensen met zin voor initiatief op prijs.
- **Integriteit en Kwaliteit:** We werken op een integere manier en waarborgen constante kwaliteit in onze kernprocessen.
- **Innovatie:** We stimuleren innovatie van binnen uit en van buiten uit om onze concurrenten een stap voor te blijven.
- **Gerichtheid en Alertheid:** We krijgen zaken onmiddellijk voor elkaar doordat we gericht werken, de juiste opportuniteiten zien en zonder aarzelen tot actie overgaan.

Hilde Sonck



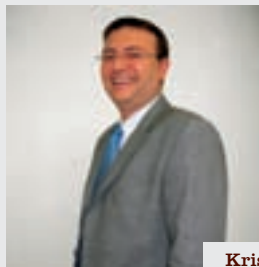
Hocine Sidi-Said



Bettina Freischütz



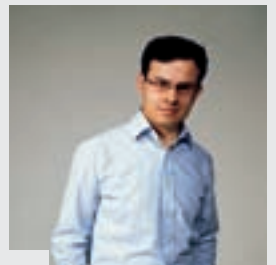
Fabrice Egros



Leah Lipsich



Michael Puri



Kristy Nichols



Domenico Fanara



Patty Fritz



Mohamed Chaoui



Onze maatschappelijke verantwoordelijkheid
Sensibilisering omtrent ernstige ziekten
zodat ze de aandacht en de middelen
krijgen die ze verdienen.

Sociaal

Het taboe rond epilepsie doorbreken: 'Brain Storm', een nieuw theaterstuk dat in opdracht van UCB werd geschreven, toont de diepgaande impact die ongecontroleerde aanvallen op het dagelijks leven van epilepsiepatiënten kunnen hebben, gezien door de ogen van een specialistgeneesheer. Het stuk werd voor het eerst opgevoerd in Australië tijdens het Wereldcongres voor Neurologie 2005. Het is in de eerste plaats de bedoeling om met 'Brain Storm' aan te tonen dat een meer open en eerlijke communicatie tussen artsen en hun patiënten een eerste voorwaarde is om de ziekte op een efficiënte manier onder controle te houden.

Een helpende hand reiken aan mensen met ernstige ziekten: Ons 'Keppra® Family Epilepsy Scholarship Program' is slechts één voorbeeld van de manier waarop we gezinnen die met ernstige ziekten geconfronteerd worden, een helpende hand willen reiken. Met dit unieke programma verlenen we financiële steun aan epilepsiepatiënten, hun gezinnen en verzorgers die willen doorstuderen. In 2005 kenden we vijftien beurzen toe (10 aan patiënten, 5 aan verzorgers) en in 2006 verdubbelen we het aantal beurzen. We sponsoren ook het H.O.P.E. (Helping Other People With Epilepsy) Mentoring Program™, dat we in samenwerking met de Amerikaanse Epilepsiestichting uitwerkten. Tot nu toe bereikte het H.O.P.E. Mentoring Program™ meer dan 83 000 mensen in de V.S.

Professionele zorgverstrekkers steunen:

We zijn vastbesloten om steun te verlenen aan programma's die ervoor zorgen dat professionele zorgverstrekkers volledig bij blijven op het vlak van innoverende epilepsiebehandelingen. Ons Neurology Residents Scholarship Program™ is daar een goed voorbeeld van. Erkende medische deskundigen brengen via dit programma elementaire kennis over epilepsie bij aan neurologieassistenten in bijna alle assistentenopleidingen in de V.S. Om de wetenschappelijke kennis te verbeteren over de veiligheid en de gevolgen van het gebruik van Keppra® tijdens de zwangerschap, werken we ook mee aan het Keppra® Pregnancy Registry: dit is het enige zwangerschapsregistratieonderzoek in de V.S. dat alle gegevens over moeder en kind gedurende de zwangerschap en tot de vijfde verjaardag van het kind bijhoudt.

Veiligheid, gezondheid en milieu (VGM) opnemen in de bedrijfscultuur: In overeenstemming met één van onze kernwaarden – 'zorg' – houdt UCB bij alle facetten van zijn activiteiten rekening met veiligheid, gezondheid en milieu. We verbeteren onze bestaande systemen, methoden en praktijken ononderbroken om onze prestaties te verbeteren en ons VGM-risicobeheer te optimaliseren. Bij het meten en rapporteren van onze prestaties willen we de 'Sustainability Reporting Guidelines' naleven die gepubliceerd werden door de GRI (Global Reporting Initiative™), een onafhankelijk instituut dat richtlijnen opstelt en verspreidt voor het rapporteren van duurzaam ondernemen met aandacht voor VGM-criteria.



Chelsea verlicht Taylor's leven op meer dan één manier.

Taylor's ouders hoeven zich geen zorgen meer te maken. Als hij een epilepsieaanval zou krijgen, is hij in goede handen. Of liever, in goede poten. Chelsea, Taylor's twee jaar oude labrador, kan niet alleen het licht aansteken maar belt met behulp van een speciaal klavier ook de hulpdiensten wanneer dit nodig is. Bovendien voelt hij precies aan wanneer Taylor een aanval dreigt te krijgen en maakt hij het gezin hierop attent.

Chelsea is één van de honden die in de V.S. door 'Canine Assistants' worden getraind om voor mensen met een ernstige ziekte te zorgen. UCB is er trots op dat het deze non-profitorganisatie financieel steunt. Het is ronduit fantastisch om te zien hoe Taylor dankzij Chelsea zijn vrijheid en zelfvertrouwen terugwon. Voor meer informatie, surf naar www.canineassistants.org

Hieronder volgt een overzicht van onze prestatie-indicatoren inzake veiligheid, gezondheid en milieu voor 2005 in vergelijking met de cijfers voor 2004.

1. Veiligheidsindicatoren: frequentieverhouding van de ongevallen en ernst van de ongevallen

Het aantal ongevallen (inclusief verkeersongevallen op het werk) dat zich tijdens het werk voordeed en tot minstens één volledige afwezigheidsdag leidde, per miljoen werkuren.

	2005	2004
Frequentie	5,9	6,4
Ernst	0,13	0,11

Er deden zich in geen van onze vestigingen ongevallen met dodelijke afloop voor.

2. Energieverbruik in onze productie- en O&O-vestigingen (elektriciteit, gas, olie)

	2005	2004
Energieverbruik (uitgedrukt in gigajoules per miljoen euro)	379	546

3. Waterverbruik in onze productie- en O&O-vestigingen

	2005	2004
Waterverbruik (uitgedrukt in kubieke meter per miljoen euro)	243	421

4. Afvalproductie in onze productie- en O&O-vestigingen

In 2005 werd 79% van het afval hergebruikt, gerecycleerd of gerecupereerd.

	2005	2004
Totaal afval (uitgedrukt in ton per miljoen euro)	6,8	8,8

**CORPORATE GOVERNANCE
ALS EEN IN BELGIË GEVESTIGDE
ONDERNEMING DIE DE HOOGSTE
NORMEN INZAKE CORPORATE
GOVERNANCE NASTREEFT,
HEEFT DE RAAD VAN BESTUUR
VAN UCB IN OKTOBER 2005 HET
CORPORATE GOVERNANCE
CHARTER GOEDGEKEURD, ZOALS
VEREIST DOOR DE BELGISCHE
CORPORATE GOVERNANCE CODE.**

Raad van Bestuur en College van Revisoren

Raad van Bestuur

Baron Jacobs, Voorzitter
Baron Daniel Janssen, Vice-Voorzitter
Dr Roch Doliveux, Uitvoerend Bestuurder
Z.K.H. Prins Lorenz van België, Bestuurder
Alan John Blinken, Bestuurder
Baron Karel Boone, Bestuurder
Dr Peter Fellner, Bestuurder
Guy Keutgen, Bestuurder
Gerhard N. Mayr, Bestuurder
Gravin Diego du Monceau de Bergendal, Bestuurder
Graaf Arnoud de Pret Roose de Calesberg, Bestuurder
Mevr. Jean van Rijckevorsel, Bestuurder
Dr Jean-Louis Vanherweghem, Bestuurder

Michèle de Cannart d'Hamale, Secretaris van de Raad

Erebestuurders

Baron Jaumotte, Erevoorzitter van de
Raad van Bestuur
Willy De Clercq, Erevoorzitter van de
Raad van Bestuur
Mark Eyskens, Erevoorzitter van de
Raad van Bestuur
Paul Etienne Maes, Erevoorzitter van het
Uitvoerend Comité
Francis Cattoir
Graaf Didisheim
Mevr. André Janssen
Eric Janssen
Alain Jubert
Baron de Neve de Roden
Baron Velge

Erevoorzitters van het Uitvoerend Comité

Baron Jacobs
Baron Daniel Janssen
Paul Etienne Maes

College van Revisoren

Emmanuèle Attout
Daniel Goossens

Verslag over de Corporate Governance

Als een in België gevestigde onderneming die de hoogste normen inzake corporate governance nastreeft, heeft de Raad van Bestuur van UCB in oktober 2005 het Corporate Governance Charter goedgekeurd, zoals vereist door de Belgische Corporate Governance Code. Dit Charter, dat op onze website (www.ucb-group.com) kan worden geraadpleegd, beschrijft de belangrijkste aspecten en de structuur van de corporate governance van UCB, de bevoegdheden van de Raad van Bestuur, zijn Comités en het Uitvoerend Comité.

In overeenstemming met de Belgische Code wordt op de volgende pagina's de feitelijke informatie weergegeven met betrekking tot de Corporate Governance van UCB. Het verslag bevat een overzicht van de wijzigingen op het vlak van Corporate Governance en van alle relevante gebeurtenissen die zich in de loop van het jaar hebben voorgedaan, zoals de aanstelling van nieuwe Bestuurders, de benoeming van Comitéleden of de jaarlijkse bezoldiging die elk lid van de Raad en van het Uitvoerend Comité heeft ontvangen. Verder verschaft het verslag, waar dit van toepassing is, bijkomende informatie over eventuele afwijkingen van de Belgische Code.

1. Raad van Bestuur en Comités van de Raad a) Raad van Bestuur

Samenstelling van de Raad van Bestuur en Onafhankelijke Bestuurders

Van 1 januari tot 14 juni 2005 was de Raad van Bestuur als volgt samengesteld:

Georges Jacobs, Voorzitter
Daniel Janssen, Vice-Voorzitter
Roch Doliveux, Uitvoerend Bestuurder
Prins Lorenz van België
Alan Blinks
Karel Boone
Mark Eyskens
Eric Janssen
Guy Keutgen
Evelyn du Monceau
Bridget van Rijkevorsel
Jean-Louis Vanherweghem

Op de Aandeelhoudersvergadering van 14 juni 2005 verstreek het mandaat van Mark Eyskens, onafhankelijk Bestuurder, en van Eric Janssen, vertegenwoordiger van de hoofdaandeelhouder en Niet-Onafhankelijk Bestuurder, die de leeftijdsgrens hadden bereikt. Tijdens de vergadering werden drie nieuwe Niet-Uitvoerende Bestuurders aangesteld:

Peter Fellner

De Brit Peter Fellner (1943) is Uitvoerend Voorzitter van Vernalis plc, Voorzitter van Astex Therapeutics Limited (een in het Verenigd Koninkrijk gevestigd niet-beursgenoteerd biotechnologisch bedrijf), en Niet-Uitvoerend Bestuurder van Qinetiq Group plc (   n van de grootste Europese technologiebedrijven). Hij is ook Bestuurder van Evotec AG, Bspac plc, Acambis plc en Isis Innovation Ltd . Daarnaast is hij ook lid van de UK Medical Research Council en lid van Apax Healthcare Advisory Board. Hij was in het verleden Voorzitter en CEO (1990-2003) van Celltech Group plc. Hij leidde de ontwikkeling van Celltech tot het grootste biotechnologische bedrijf van het Verenigd Koninkrijk, tot het in 2004 door UCB werd overgenomen. Peter Fellner was van 1986 tot 1990 CEO van Roche U.K. Van 1984 tot 1986 was hij Bestuurder van het Roche U.K. Research Centre.

Gerhard Mayr

Gerhard N. Mayr (1946) is Oostenrijker. Hij behaalde in 1969 een Master's degree als chemisch ingenieur aan het Zwitsers Federaal Instituut voor Technologie (Zürich, Zwitserland) en in 1972 een Master of Business Administration degree aan de Universiteit van Stanford. In maart 2004 trok Gerhard Mayr zich na 32 jaar dienst terug als Uitvoerend Vice-Voorzitter van Pharmaceutische Operaties bij Eli Lilly & Company. Hij was verantwoordelijk voor de wereldwijde farmaceutische operaties en de wereldwijde verkoop en marketing bij Lilly, een toonaangevend innovatiegericht farmaceutisch bedrijf.

Gerhard Mayr was Voorzitter van het International Executive Committee en van het Europe Committee of the Pharmaceutical Research Manufacturers of America. Hij was in de periodes 1995-97 en 2000-2002 lid van de Raad van Bestuur van de Europese Federatie van de Farmaceutische Industrie. Hij is ook lid van de Raad van de Bank Austria-Creditanstalt AG en OMV AG. Bovendien is hij lid van het Raadgevend Comité van Apax Healthcare en lid van de Raad van Bestuur van Project Hope en de Science-Research and Technology Foundation in Wenen.

Arnoud de Pret

De Belg Arnoud de Pret (1944) behaalde het diploma handelsingenieur aan de Universit   Catholique de Louvain. Hij begon zijn loopbaan in 1971 als Credit Officer bij Morgan Guaranty Trust of New-York (Brussel en Antwerpen). In 1978 werd hij Treasurer en Corporate Finance Manager bij Cockerill (Luik), en in 1981 kwam hij naar UCB (Brussel) als Chief Financial Officer en lid van het Uitvoerend Comité. In 1990 werd hij Treasurer en

Corporate Finance Manager bij de Generale Maatschappij van België, waarna hij van 1991 tot mei 2000 bij Umicore werkte als Chief Financial Officer en lid van het Management Committee. Hij is ook Bestuurder en lid van het Auditcomité van InBev, Umicore, Sibelco en Delhaize Group, en zetelt in het Advies Comité van Euronext.

Daniel Janssen, Evelyn du Monceau en Bridget van Rijkevorsel vertegenwoordigen de hoofdaandeelhouder van UCB en zijn als dusdanig niet verkiesbaar als Onafhankelijk Bestuurder. Dit geldt ook voor Arnoud de Pret, die na de Algemene Aandeelhoudersvergadering van 2005 Eric Janssen verving als vertegenwoordiger van de hoofdaandeelhouder van UCB, en voor Gaëtan van de Werve d'Immerseel, die op de Algemene Aandeelhoudersvergadering van 2006 wordt voorgedragen als opvolger van Daniel Janssen als vertegenwoordiger van de hoofdaandeelhouder van UCB.

Aangezien Georges Jacobs tot 31 december 2004 uitvoerende functies bekleedde bij UCB, voldoet hij evenmin aan de onafhankelijkheidscriteria. Roch Doliveux is Uitvoerend Bestuurder en dus geen Onafhankelijk Bestuurder. Peter Fellner is sinds 1 januari Adviseur van de Voorzitter van het Uitvoerend Comité van UCB en was tot april 2003 Uitvoerend Bestuurder van Celltech Group PLC, dat in juli 2004 een onderdeel werd van UCB. Om deze twee redenen voldoet hij dus niet aan de onafhankelijkheidscriteria.

Guy Keutgen is sinds 1990 Niet-Uitvoerend Bestuurder van UCB. Zijn mandaat is meer dan driemaal vernieuwd. Hij voldoet aan de door de wet en door de Raad voorgeschreven onafhankelijkheidscriteria, maar niet aan de onafhankelijkheidscriteria van de Belgische Corporate Governance Code wegens het aantal verlengingen van zijn mandaat. Toch meent de Raad van Bestuur dat zijn lange ervaring als lid van de Raad van Bestuur van UCB niet van aard is om zijn onafhankelijkheid als Bestuurder te beïnvloeden.

Prins Lorenz van België, Alan Blinken, Karel Boone, Jean-Louis Vanherweghem en Gerhard Mayr voldoen aan de onafhankelijkheidscriteria die worden voorgeschreven door de wet, de Raad van Bestuur en de Belgische Corporate Governance Code.

De huidige samenstelling van de Raad van Bestuur is als volgt:

	Einde mandaat	Onafhankelijke Bestuurders
Georges Jacobs, Voorzitter	2008	
Daniel Janssen, Vice-Voorzitter	2006	
Roch Doliveux, Uitvoerend Bestuurder	2007	
Prins Lorenz van België	2007	x
Alan Blinken	2006	x
Karel Boone	2006	x
Peter Fellner	2008	
Guy Keutgen	2008	x
Gerhard Mayr	2008	x
Evelyn du Monceau	2008	
Arnoud de Pret	2008	
Bridget van Rijkevorsel	2008	
Jean-Louis Vanherweghem	2008	x

Het mandaat van Daniel Janssen, Karel Boone en Alan Blinken loopt af op de Algemene Aandeelhoudersvergadering van 13 juni 2006. Met uitzondering van het mandaat van Daniel Janssen, die de leeftijdsgrens heeft bereikt, zal de vernieuwing van deze mandaten aan de Algemene Vergadering worden voorgelegd.

Tijdens deze vergadering zal de Raad van Bestuur op voordracht van het Comité van Benoemingen en Bezoldigingen de benoeming aanbevelen van Gaëtan van de Werve, Secretaris Generaal van de Belgische Petroleumfederatie (BPF).

Gaëtan van de Werve zal als opvolger van Daniel Janssen de hoofdaandeelhouder van UCB vertegenwoordigen en komt dus niet in aanmerking als Onafhankelijk Bestuurder.

De curricula vitae van de Bestuurders en kandidaat-bestuurders kunnen worden geraadpleegd op de website van UCB.

De Raad van Bestuur heeft beslist dat Evelyn du Monceau vanaf 13 juni 2006 Daniel Janssen zal opvolgen als Vice-Voorzitter van de Raad van Bestuur.

De Secretaris van de Raad van Bestuur is Michèle de Cannart, Vice President & General Secretary.

Werking van de Raad van Bestuur

In 2005 vergaderde de Raad van Bestuur achtmaal met een aanwezigheidsgraad van 97%. Geen enkele Bestuurder was meer dan één keer afwezig. Gezien de hoge

aanwezigheidsgraad wordt de vermelding van de individuele aanwezigheden niet als relevant beschouwd.

Er waren in 2005 geen transacties of andere contractuele relaties tussen de Vennootschap (inclusief haar verbonden ondernemingen) en leden van de Raad van Bestuur die een belangenconflict hadden kunnen doen ontstaan dat de wettelijke limieten inzake belangenconflicten zou overschrijden.

In 2005 en 2006 organiseerde de Raad van Bestuur een introductieprogramma voor zijn nieuwe en reeds in functie zijnde Bestuurders. Hierin kwamen de verschillende expertisedomeinen van een biofarmaceutisch bedrijf aan bod: onderzoek en ontwikkeling, commerciële aangelegenheden, beheer van intellectueel eigendom, overnames, productie, financiering, informatieverwerking, risicobeheer en tenslotte management en governance.

Raad van Bestuur: evaluatie

Begin 2006 begon de Raad van Bestuur, net als in 2003, aan een evaluatie van zijn bijdrage tot het succes van de Vennootschap op lange termijn. Op basis daarvan moet de strategische missie van de Raad van Bestuur gedefinieerd worden. Verder moet de evaluatie leiden tot een optimalisering van de samenstelling en van de werking van de Raad van Bestuur en zijn Comités en zijn samenwerking met de CEO en het Uitvoerend Comité. De evaluatie wordt uitgevoerd onder de leiding van de Voorzitter van de Raad van Bestuur en de Voorzitter van het Comité van Benoemingen en Bezoldigingen (zie punt 3.5 van het Corporate Governance Charter voor meer informatie over dit proces).

De Niet-Uitvoerende Bestuurders belegden in 2005 geen vergaderingen in afwezigheid van de CEO, die de enige Uitvoerende Bestuurder is. Hun samenwerking met het Executive Management wordt in 2006 geëvalueerd tijdens de zelfevaluatie van de Raad van Bestuur.

b) Comités van de Raad

1) Auditcomité

Samenstelling van het Auditcomité

Tot de Aandeelhoudersvergadering van 14 juni 2005 was het Auditcomité als volgt samengesteld:

Eric Janssen, Voorzitter
Mark Eyskens
Guy Keutgen

De Raad van Bestuur heeft twee nieuwe leden aangesteld: Arnoud de Pret (Voorzitter) en Alan Blinken, die op 14 juni 2005 Eric Janssen en Mark Eyskens vervingen.

De huidige samenstelling van het Auditcomité is als volgt:

	Einde mandaat	Onafhankelijke Bestuurders
Arnoud de Pret, Voorzitter	2008	
Alan Blinken	2006	x
Guy Keutgen	2008	x

(zie ook het Corporate Governance Charter, 4.2.2.)

Het Auditcomité vergaderde in 2005 vier keer, met een aanwezigheidsgraad van 100%. Drie vergaderingen vonden plaats in aanwezigheid van de externe revisoren. De vergaderingen van het Auditcomité werden bijgewoond door Luc Missorten, Executive Vice President Finance, en door Hilde Sonck, Vice President Reporting and Consolidation. Eén vergadering werd bijgewoond door Bob Trainor, Executive Vice President & General Counsel en ook Voorzitter van het Risk Management Committee van de Groep, en door André Khairallah, Vice President Operational Audit.

2) Comité van Benoemingen en Bezoldigingen

Samenstelling van het Comité van Benoemingen en Bezoldigingen

Tot de Aandeelhoudersvergadering van 14 juni 2005 was het Comité van Benoemingen en Bezoldigingen als volgt samengesteld:

Daniel Janssen, Voorzitter
Evelyn du Monceau
Georges Jacobs
Karel Boone

De Raad heeft een nieuw lid aangesteld, Gerhard Mayr, die Georges Jacobs vanaf 14 juni 2005 vervangt.

De huidige samenstelling van het Comité van Benoemingen en Bezoldigingen is als volgt:

	Einde mandaat	Onafhankelijke Bestuurders
Daniel Janssen, Voorzitter	2006	
Evelyn du Monceau	2008	
Karel Boone	2006	x
Gerhard Mayr	2008	x

(zie ook het Corporate Governance Charter, 4.3.2.)

Het Comité van Benoemingen en Bezoldigingen vergaderde in 2005 viermaal met een aanwezigheidsgraad van 93,75%.

De vergaderingen van het Comité werden ook bijgewoond door Roch Doliveux, Voorzitter van het Uitvoerend Comité, behalve wanneer er zaken werden besproken die verband hielden met hemzelf. Ook Jean-Pierre Pradier, Executive Vice President Human Resources, woonde de vergaderingen bij als Secretaris.

Aangezien het mandaat van Daniel Janssen, die de leeftijdsgrens bereikt, op 13 juni 2006 afloopt, heeft de Raad van Bestuur besloten om Gaëtan van de Werve als nieuw lid van het Bezoldigings- en Benoemingscomité aan te stellen. Hij zal op die datum door de Algemene Aandeelhoudersvergadering tot Bestuurder benoemd worden. De Raad van Bestuur heeft besloten om, eveneens op 13 juni 2006, Evelyn du Monceau tot Voorzitter van het Comité van Benoemingen en Bezoldigingen te benoemen, ter vervanging van Daniel Janssen.

In januari werd voor de nieuwe en in functie zijnde leden van het Comité een introductieprogramma georganiseerd, om hen uitvoerig te informeren over de rol en taken van de Comités en het bezoldigingsbeleid van de Vennootschap.

c) Bezoldiging van de Bestuurders en van de leden van de Comités van de Raad

Zoals bepaald door de Aandeelhoudersvergadering, bedroeg de jaarlijkse bezoldiging van de Bestuurders tot de Algemene Vergadering van juni 2005 31 000 euro, en de jaarlijkse bezoldiging van de Voorzitter en de Vice-Voorzitter van de Raad 62 000 euro. De leden van de Comités van de Raad ontvingen geen bijkomende vergoeding.

In juni 2005 verzocht de Raad de Aandeelhoudersvergadering om vanaf 1 juli 2005 de bezoldigingen van de Raad van Bestuur en de Comités van de Raad te herzien. De voorgestelde bezoldigingen waren op

twee criteria gebaseerd: de vaste en variabele bezoldigingen van Bestuurders van beursgenoteerde Belgische vennootschappen en de door Europese biofarmaceutische bedrijven betaalde bezoldigingen. Hierbij werd in aanmerking genomen dat de bezoldigingen in 7 jaar niet waren herzien.

De Algemene Aandeelhoudersvergadering keurde dit voorstel goed en legde de bezoldigingen als volgt vast: 39 000 euro voor de Bestuurders en 78 000 euro voor de Voorzitter van de Raad van Bestuur.

Daarnaast werden de zitpenningen van de Bestuurders vastgesteld op 1 000 euro per vergadering en die van de Voorzitter van de Raad van Bestuur op 2 000 euro per vergadering.

De Algemene Vergadering legde de jaarlijkse bezoldiging van de leden van de Comités van de Raad vast op 5 000 euro en die van de Voorzitters van de Comités van de Raad op 10 000 euro.

Bepaalde Niet-Uitvoerende Bestuurders zijn ook Niet-Uitvoerende Bestuurders van andere bedrijven van de Groep UCB en kunnen als dusdanig recht hebben op vergoedingen, bezoldigingen of honoraria als Bestuurders. In 2005 ontving Alan Blinken 30 000 U.S. dollar als vergoeding voor zijn mandaat als Niet-Uitvoerend Bestuurder van UCB Inc., een Amerikaans filiaal van de Groep.

In toepassing van deze regels bedroeg de bezoldiging van de Bestuurders en van de leden van de Comités van de Raad in 2005:

	Bezoldiging (EUR)
Georges Jacobs, Voorzitter	78 000
Daniel Janssen, Vice-Voorzitter	79 000
Roch Doliveux, Uitvoerend Bestuurder ^(*)	39 000
Prins Lorenz van België	38 000
Alan Blinken	65 654
Karel Boone	41 500
Mark Eyskens	15 500
Peter Fellner	23 500
Eric Janssen	15 500
Guy Keutgen	41 500
Gerhard Mayr	26 000
Evelyn du Monceau	41 500
Arnoud de Pret	28 500
Bridget van Rijckevorsel	39 000
Jean-Louis Vanherweghem	39 000

^(*) De details van de bezoldiging van de uitvoerende functie van Roch Doliveux worden hierna vermeld in punt 2.

2. Uitvoerend Comité

Samenstelling van het Uitvoerend Comité

Van 1 januari tot 28 oktober 2005 was het Uitvoerend Comité als volgt samengesteld:

Roch Doliveux, CEO, Voorzitter van het
Uitvoerend Comité
Melanie Lee, Executive Vice President R&D
Jean-Pierre Pradier, Executive Vice President
Human Resources
Luc Missorten, Executive Vice President Finance

Op 28 oktober 2005 stelde de Raad van Bestuur twee nieuwe leden aan, William Robinson en Robert Trainor. Dit vergroot de ervaring en de deskundigheid binnen het Comité die gezien de complexiteit van de activiteiten van de onderneming vereist is. De huidige samenstelling van het Comité is als volgt:

Roch Doliveux, CEO, en Voorzitter van het
Uitvoerend Comité
Melanie Lee, Executive Vice President R&D
Jean-Pierre Pradier, Executive Vice President
Human Resources
Luc Missorten, Executive Vice President Finance
William Robinson, Executive Vice President
Global Operations
Robert Trainor, Executive Vice President
General Counsel

Alleen de Voorzitter is lid van de Raad van Bestuur.

Werking van het Uitvoerend Comité

Het Uitvoerend Comité heeft in 2005 tweemaal per maand vergaderd, behalve in juli en augustus.

Er waren in 2005 geen transacties of andere contractuele relaties tussen de Vennootschap (inclusief haar verbonden ondernemingen) en leden van het Uitvoerend Comité die een belangenconflict hadden kunnen doen ontstaan.

Bezoldiging van de leden van het Uitvoerend Comité

De bezoldigingspolitiek voor de leden van het Uitvoerend Comité is uitvoerig beschreven in de UCB Charter of Corporate Governance onder punt 5.4.1 beschikbaar op de UCB website.

- a) Naast zijn Bestuurdershonoraria als lid van de Raad van Bestuur van UCB N.V., heeft de Voorzitter van het Uitvoerend Comité in 2005 de volgende bezoldigingen en andere directe of indirecte voordelen ontvangen van de Vennootschap of van filialen van de Vennootschap:
- Basissalaris: 760 000 euro
 - Incentive op korte termijn (bonus):
 - De in 2006 uit te betalen bonus voor het boekjaar 2005 bedraagt: 470 914 euro
 - Incentive op lange termijn (aantal aandelen en aandeelopties van UCB): zie punt c) hierna.
 - Andere componenten van de bezoldiging (zoals pensioenkosten, verzekeringen, geldwaarde van andere voordelen) met een verklaring en indien nodig de bedragen van de belangrijkste componenten: Totaal bedrag: 615 073 euro waarvan:
 - pensioenvoordeel (gebaseerd op service cost): 549 143 euro
- b) De bezoldigingen en andere voordelen die de Vennootschap of een filiaal van de Vennootschap op globale basis rechtstreeks of onrechtstreeks aan alle andere leden van het Uitvoerend Comité¹ heeft toegekend, bedragen:
- Basissalaris: 1 341 927 euro
 - Incentive op korte termijn (bonus):
 - De in 2006 uit te betalen bonussen voor het boekjaar 2005 bedragen: 817 628 euro
 - Andere componenten van de bezoldiging (zoals pensioenkosten, verzekeringen, geldwaarde van andere voordelen) met een verklaring en indien nodig de bedragen van de belangrijkste componenten: Totaal bedrag: 675 241 euro waarvan:
 - pensioenvoordeel: (gebaseerd op service cost): 523 088 euro

¹ 2/12 voor de twee nieuwe leden van het Uitvoerend Comité aangesteld op 28 oktober 2005.

c) Aandelenopties en toegekende aandelen in 2005

	Aandelen- opties (*)	Toegekende aandelen (**)
Roch Doliveux	28 000	7 500
Melanie Lee	12 000	4 000
Jean-Pierre Pradier	12 000	4 000
Luc Missorten	10 200	3 400

(*) aantal rechten om tussen 15 februari 2009 en

31 maart 2015 één aandeel van UCB te kopen tegen een prijs van 37,33 euro.

(**) aantal aandelen van UCB dat wordt ontvangen

na een wachttijd van 3 jaar, indien nog in dienst van de Groep.

De Algemene Aandeelhoudersvergadering van 14 juni 2005 heeft het reglement betreffende het aandelentoekeningsplan goedgekeurd.

d) De belangrijkste contractuele voorwaarden voor de aanwervings- en vertrekregelingen voor elk lid van het Uitvoerend Comité:

- Het contract met de Voorzitter van het Uitvoerend Comité voorziet dat, in geval van ontslag, hij een forfaitair bedrag zal ontvangen overeenstemmende met 24 maanden van zijn werkelijk basisloon verhoogd met het werkelijk gemiddeld variabel loon dat hij ontvangen heeft tijdens drie voorgaande jaren. In geval van ontslag omwille van “wijziging van controle” zal het forfaitair bedrag overeenstemmen met 36 maanden.

Teneinde zijn basispensioenplan aan te vullen, geniet de Voorzitter van het Uitvoerend Comité van een pensioenovereenkomst die evolueert in verhouding met zijn basisloon.

3. Particuliere beleggingstransacties en Handel in Vennootschapsaandelen

In naleving van Richtlijn 2003/6/EC betreffende handel met voorkennis en marktmanipulatie heeft de Raad van Bestuur de Code betreffende Persoonlijke Transacties goedgekeurd om handel met voorwetenschap en marktmisbruik te voorkomen, in het bijzonder tijdens de perioden die voorafgaan aan de publicatie van resultaten of gegevens die een aanzienlijke invloed kunnen hebben op de prijs van het UCB aandeel of van een Vennootschap die het doelwit is van een geplande operatie.

De Code betreffende Persoonlijke Transacties verbiedt alle werknemers (Bestuurders, Executive Management en andere werknemers) om te handelen in aandelen of andere financiële instrumenten van de Vennootschap

gedurende een welomschreven periode vóór de bekendmaking van haar financiële resultaten (gesloten periodes). De Code bevat ook regels die transacties door bepaalde werknemers (Sleutelbedienden) beperken. Tenslotte verbiedt de Code bepaalde werknemers die voorkennis bezitten of weldra zullen bezitten om gedurende “bijzondere gesloten periodes” UCB aandelen te kopen of te verkopen.

De Raad heeft Michèle de Cannart, Vice President & General Secretary, benoemd tot Compliance Officer. Haar taken en verantwoordelijkheden zijn in de Code vastgelegd. De Code bevat de lijst van Sleutelbedienden die de Compliance Officer vanaf 1 januari 2006 op de hoogte moeten brengen van alle transacties op Vennootschapsaandelen die zij voor eigen rekening wensen uit te voeren. Deze transacties zullen worden opgenomen in het betreffende jaarverslag van de Vennootschap.

De Code voldoet volledig aan de bepalingen van Richtlijn 2003/6/EC betreffende handel met voorkennis en marktmanipulatie, en aan de bepalingen van het Belgische Koninklijk Besluit van 24 augustus 2005 dienaangaande.

De Code kan geraadpleegd worden op de website van UCB: <http://www.ucb-group.com>.

4. Externe Audit

De Revisoren (“College van Revisoren”) van de Groep UCB en UCB N.V. zijn Daniel Goossens en Emmanuèle Attout. De Algemene Aandeelhoudersvergadering heeft hen voor een periode van drie jaar aangesteld en heeft hun vergoeding in overeenstemming met de wet vastgelegd. Hun mandaat kan worden vernieuwd. Het mandaat van Emmanuelle Attout, die in 2003 voor het eerst werd benoemd, zal in 2006 verstrijken. Het mandaat van Daniel Goossens werd voor het laatst in 2004 vernieuwd en zal in 2007 verstrijken. De Algemene Aandeelhoudersvergadering van 2006 zal worden verzocht om het mandaat van beide Revisoren te vernieuwen om de looptijd van beide mandaten te stroomlijnen.

De Revisoren en de bedrijven waarbij zij werkzaam zijn, oefenen geen andere activiteiten uit dan externe auditwerkzaamheden.

TOEPASSING VAN ARTIKEL 523 VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN

UCB
Naamloze Vennootschap
Researchdreef 60
1070 Brussel
RPR 0403.053.608

**UITTREKSEL UIT DE NOTULEN VAN DE VERGADERING VAN
DE RAAD VAN BESTUUR GEHOUDEN OP 22 MAART 2005**

Aanwezig:

Georges Jacobs, Voorzitter
Daniel Janssen, Vice-Voorzitter
Roch Doliveux, Bestuurder
Prins Lorenz van België, Bestuurder
Alan Blinken, Bestuurder
Karel Boone, Bestuurder
Mark Eyskens, Bestuurder
Eric Janssen, Bestuurder
Guy Keutgen, Bestuurder
Evelyn du Monceau, Bestuurder
Bridget van Rijckevorsel, Bestuurder

Verontschuldigd:

Jean-Louis Vanherweghem, Bestuurder

Woont de vergadering bij:

Michèle de Cannart, Secretaris Generaal

(...)

Vóórdat de Raad van Bestuur overgaat tot enige beraadslaging of beslissing omtrent de volgende agendapunten:

- *Goedkeuring van het reglement betreffende de stock opties (2005)*
- *Goedkeuring van het UCB aandelentoekeningsplan 2005*

deelt Roch Doliveux, Bestuurder, mee dat hij een rechtstreeks belang van vermogensrechtelijke aard heeft bij de genoemde beslissingen. Overeenkomstig Artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen trekt deze Bestuurder zich terug teneinde de beraadslagingen van de Raad van Bestuur omtrent deze beslissingen niet bij te wonen en niet deel te nemen aan de stemming.

* * *

De Raad van Bestuur stelt vast dat Artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen van toepassing is.

Bijgevolg zet de Raad van Bestuur uiteen, overeenkomstig de beschikkingen van dit Artikel en met het oog op de bekendmaking in de Jaarbrochure bedoeld in Artikel 96, lid 7 van het Wetboek van Vennootschappen:

1. Goedkeuring van het stock opties plan 2005

- dat deze operatie tot doel heeft, zoals vroeger, om het aandeelhouderschap in hun eigen bedrijf te bevorderen van ongeveer 650 leidinggevende personeelsleden en gelijkgestelde functies en om ze financieel te stimuleren door ze verder en meer te betrekken in de zaken van de Vennootschap en ze gevoelig te maken aan de waarde van het UCB-aandeel op de markt, met eerbied voor de beschikkingen betreffende de bevoorrechte informatie.
- dat het niet gerechtvaardigd zou zijn om de Bestuurder die lid is van het Uitvoerend Comité, uit te sluiten van de ongeveer 650 leidinggevende personeelsleden en gelijkgestelde functies voor wie de uitgifte voorbehouden is.
- dat de beperkte vermogensrechtelijke gevolgen van de operatie voor de Vennootschap bestaan in het eventuele verschil tussen de prijs voor de aankoop van de eigen aandelen door de Vennootschap en de verkoop ervan aan het betrokken personeel op het ogenblik dat de opties worden uitgeoefend overeenkomstig de voorwaarden vastgesteld in het reglement, desgevallend te vermeerderen met het verschil tussen de uitoefenprijs en de beurskoers van het UCB-aandeel op dat ogenblik.

a) Verdeling

De Raad van Bestuur keurt de aanbevelingen van het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen goed in verband met de regels voor de verdeling van de opties volgens de categorieën waarin de functies zijn onderverdeeld en de verschillende verantwoordelijkheidsniveaus. Er zullen 930 000 opties worden verdeeld onder ongeveer 650 leidinggevende personeelsleden en gelijkgestelde functies bij de Groep UCB.

b) Bepaling van de uitoefenprijs

De wetgeving laat twee berekeningsmethoden toe voor het bepalen van de uitoefenprijs van deze opties:

- ofwel de gemiddelde slotkoers over de 30 dagen die aan het aanbod voorafgaan (van 2 tot 31 maart 2005);
- ofwel de slotkoers van de dag die aan het aanbod voorafgaat (31 maart 2005).

Tot op heden had de Raad van Bestuur de voorkeur gegeven aan de eerste berekeningsmethode (gemiddelde slotkoers over de 30 dagen die aan het aanbod voorafgaan).

Aangezien deze optieplannen bedoeld zijn om de betreffende personeelsleden te motiveren en een aantrekkelijk deel van hun totale bezoldiging moeten vormen, gaat de Raad van Bestuur ermee akkoord dat, in het belang van de Vennootschap, de regel voor de bepaling van de uitoefenprijs wordt gewijzigd om het personeel van de gunstigste van beide berekeningsformules te laten genieten.

c) Vrijstelling van prospectus

Vervolgens keurt de Raad van Bestuur de documentatie goed die bestemd is voor de begunstigden van het aanbod en waarin meer in het bijzonder de redenen en de modaliteiten van het aanbod vermeld worden, evenals informatie over het aantal en de aard van de roerende waarden die hen aangeboden worden. Deze documentatie vervangt het verkorte prospectus waarvan de Vennootschap vrijgesteld werd door een beslissing van de Commissie voor het Bank-, Financie- en Assurantiewezen (CBFA).

2. Goedkeuring van het UCB aandelentoekeningsplan 2005

- dat deze operatie, voorbehouden aan de Senior Executives van de Groep, voorgesteld door het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen en waarvan het principe werd goedgekeurd door de Raad van Bestuur van 4 februari 2005, tot doel heeft om het aandeelhouderschap in hun eigen bedrijf te bevorderen en hen financieel te stimuleren door hen verder en meer te betrekken in de zaken van de Vennootschap en gevoelig te maken voor de waarde van het UCB-aandeel op de markt, met inachtneming van de regels betreffende bevoorrechte informatie.

Deze gratis toekenning van aandelen kadert als langetermijnincentive in het bezoldigingsbeleid ten aanzien van deze personeelscategorie en is gebonden aan de voorwaarde dat de betrokkene tewerkgesteld blijft binnen de Groep gedurende minstens drie jaar.

- dat het niet gerechtvaardigd zou zijn om de Bestuurder die lid is van het Uitvoerend Comité van de Vennootschap, uit te sluiten van de 40 Senior Executives van de Groep voor wie de uitgifte voorbehouden is.

- dat de vermogensrechtelijke gevolgen van de operatie voor de Vennootschap voornamelijk bestaan in de dekking, door één of meer Vennootschappen van de Groep, van de verplichtingen die voortvloeien uit deze beloofde toekenningen van gratis UCB-aandelen, d.w.z. de aankoopprijs en de financieringskosten van de aandelen, desgevallend te verminderen met de dividenden die worden uitgekeerd tijdens de periode waarin de aandelen worden gehouden door één of meer Vennootschappen van de Groep.

a) Verdeling

De Raad van Bestuur keurt de aanbevelingen van het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen goed in verband met de regels voor de gratis toekenning van de aandelen volgens de verschillende functie- en verantwoordelijkheidsniveaus. Er zullen 76 000 aandelen worden verdeeld over ongeveer 40 Senior Executives van de Groep.

b) Documentatie

Vervolgens keurt de Raad van Bestuur de documentatie goed die voor de begunstigten van het aanbod werd opgesteld en waarin met name de redenen en de modaliteiten van het aanbod vermeld worden, evenals informatie over het aantal en de aard van de roerende waarden die hun aangeboden worden, samen met de voorwaarden die voor het aanbod gelden.

3. Delegeren van bevoegdheden

De Raad van Bestuur beslist om alle bevoegdheden te delegeren aan de Voorzitter van het Uitvoerend Comité van de Vennootschap, op dit ogenblik Roch Doliveux, en aan de Secretaris-Generaal, op dit ogenblik Michèle de Cannart, die afzonderlijk optreden en het recht hebben om hun bevoegdheden verder te delegeren om de uitvoering van de genomen besluiten te waarborgen, en meer in het bijzonder om het uitgiftereglement, de documentatie voor de begunstigten en de uitoefeningsformulieren op punt te stellen.

(...)

Financieel overzicht

Inhoudstafel

UCB Groep

Managementverslag van de Raad van Bestuur.....	47
1. Overzicht van de bedrijfsprestaties	47
2. Biopharmaceuticals: voortgezette bedrijfsactiviteiten	51
3. Surface Specialties: beëindigde bedrijfsactiviteiten	63
4. Investerings.....	63
5. Balans	64
6. Kasstroomoverzicht.....	65
7. Vooruitzichten voor 2006	66

Geconsolideerde jaarrekening	67
- Geconsolideerde winst- en verliesrekening	67
- Geconsolideerde balans.....	68
- Geconsolideerd kasstroomoverzicht.....	69
- Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen	70

Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.....	71
--	----

Verslag van het College der Commissarissen over de geconsolideerde jaarrekening.....	120
---	-----

UCB N.V.

Verkorte statutaire jaarrekening	121
- Managementverslag van de Raad van Bestuur betreffende de jaarrekening van UCB N.V.	122
- Verkorte niet-geconsolideerde balans – UCB N.V.	125
- Verkorte niet-geconsolideerde winst- en verliesrekening – UCB N.V.	126

Samenvatting van de belangrijkste waarderingsregels – UCB N.V.....	127
--	-----

Toelichting bij de statutaire jaarrekening.....	130
---	-----

Verklarende woordenlijst.....	132
-------------------------------	-----

Managementverslag van de Raad van Bestuur

1. OVERZICHT VAN DE BEDRIJFSPRESTATIES¹

UCB heeft het genoegen zijn resultaten over het jaar 2005 te rapporteren, voor het eerst conform de IFRS, evenals zijn geslaagde omvorming tot een zuiver biofarmaceutisch bedrijf.

Belangrijkste financiële informatie

- De winst van het jaar is met 130% gestegen tot 755 miljoen euro, inclusief een meerwaarde van 475 miljoen euro op de verkoop van Surface Specialties.
- De winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten is met 37% gestegen tot 270 miljoen euro.
- De opbrengsten uit biofarmaceutische activiteiten zijn met 24% gestegen tot 2 341 miljoen euro en met 10% op pro forma basis.
- De netto-omzet van Keppra® is met 34% gestegen tot 560 miljoen euro en zal naar verwachting blijven stijgen dankzij een reeks ingediende registratiedossiers.
- De netto-omzet in het domein Allergie is met 6% gestegen tot 688 miljoen euro en werd ondersteund door de verdere groei van Xyzal®, de aanhoudend goede prestaties van Zyrtec® in de V.S. en een bijzonder zwaar pollenseizoen in Japan, waardoor de verdere terugval van de omzet van Zyrtec® in Europa ruimschoots werd gecompenseerd.
- De netto-omzet voor andere producten is ten opzichte van 2004 met 2% gestegen tot 795 miljoen euro op pro forma basis dankzij de sterke prestaties van Tussionex®, Metadate™ CD, Nootropil® en Atarax®.
- De opbrengsten uit verdere besparingen van synergieën, sneller dan verwacht gerealiseerd, werden geherinvesteerd in Onderzoek & Ontwikkeling en Marketing & Verkoop.
- De recurrente EBIT, d.w.z. de operationele winst vóór bijzondere waardeverminderingen, reorganisatiekosten en overige baten/lasten, is met 19% gestegen tot 437 miljoen euro op pro forma basis.
- De groei van de gerapporteerde winst uit biofarmaceutische activiteiten tot 270 miljoen euro heeft het wegvallen van de bijdrage van de afgestoten activiteiten meer dan goedgemaakt (in 2004 werd 253 miljoen euro gerapporteerd voor UCB, inclusief Surface Specialties maar exclusief de meerwaarde op de verkoop van de Specialty Films-activiteiten).

1.1. Wijzigingen in de consolidatiekring

In 2005 zette UCB zijn omvorming tot een biofarmaceutische leider voort met de verkoop van de resterende activiteiten van het bedrijfssegment Surface Specialties eind februari 2005.

De volgende transacties hadden een aanzienlijke invloed op de consolidatiekring in 2004 en 2005:

- **Specialty Films:** De verkoop van de Specialty Films-activiteiten aan een consortium werd in juli 2004 bekendgemaakt en op 30 september 2004 afgerond voor een bedrag van 320 miljoen euro. De resultaten die werden gegenereerd door de Specialty Films-activiteiten zijn opgenomen in de resultaten van UCB voor de eerste 9 maanden van 2004 en zijn voorgesteld onder 'Beëindigde bedrijfsactiviteiten' en onder het bedrijfssegment Surface Specialties.
- **Specialty Chemicals:** Een definitieve overeenkomst voor de verkoop van de Specialty Chemicals-activiteiten aan Cytec Industries Inc. werd ondertekend op 1 oktober 2004 en de verkoop werd afgerond op 28 februari 2005 voor een totale vergoeding van 1 415 miljoen euro. Deze vergoeding werd deels in contanten en deels in aandelen van Cytec Industries Inc. betaald. De resultaten van de Specialty Chemicals-activiteiten zijn bijgevolg geïntegreerd voor de volledige 12 maanden in 2004 en voor 2 maanden in 2005, en zijn voorgesteld onder 'Beëindigde bedrijfsactiviteiten' en onder het bedrijfssegment Surface Specialties.
- **Celltech Group plc:** De overname van de aandelen van Celltech Group werd met succes afgerond in juli 2004. De consolidatiekring van UCB omvat Celltech sinds 1 augustus 2004, d.w.z. 5 maanden in 2004 en 12 maanden in 2005.

1.2. Pro forma

Gelet op de bovenvermelde aanzienlijke wijzigingen in de consolidatiekring en teneinde de cijfers beter te kunnen vergelijken, is financiële informatie op pro forma basis toegevoegd die UCB weerspiegelt als een zuiver biofarmaceutisch bedrijf, d.w.z. alsof alle activiteiten van het bedrijfssegment Surface Specialties (voorgesteld onder 'Beëindigde bedrijfsactiviteiten') waren afgestoten per 1 januari 2004 en de Celltech-activiteiten waren verworven op dezelfde datum.

¹ Als gevolg van afrondingen is het mogelijk dat het totaal van de financiële cijfers in de tabellen die in dit Managementverslag zijn opgenomen niet gelijk is aan de weergegeven som.

In de onderstaande tabel zijn de wijzigingen in de consolidatiekring en de componenten van de gerapporteerde en pro forma cijfers samengevat:

	2005	gerapporteed 2004	Δ	pro forma 2005	2004
UCB Pharma	12 maanden	12 maanden	-	12 maanden	12 maanden
Celltech Groep	12 maanden	5 maanden	7 maanden	12 maanden	12 maanden
Specialty Chemicals			Beëindigde		
	2 maanden	12 maanden	bedrijfsactiviteiten	-	-
Specialty Films			Beëindigde		
	-	9 maanden	bedrijfsactiviteiten	-	-

1.3. Andere belangrijke gebeurtenissen in 2005

Er waren een aantal belangrijke gebeurtenissen die UCB financieel hebben beïnvloed of zullen beïnvloeden:

Overeenkomsten

- **Samenwerkingsovereenkomst met Millenium:** In januari 2005 sloten UCB en Millenium Pharmaceuticals Inc. een samenwerkingsovereenkomst af met het oog op het verrichten van onderzoek naar en het ontwikkelen en commercialiseren van twee nieuwe middelen tegen ontstekingsaandoeningen.
- **Op ontdekkingen gerichte onderzoeksovereenkomst met ChemBridge:** In maart 2005 gingen UCB en ChemBridge Corp. een discovery chemistry-samenwerkingsovereenkomst op het vlak van neurologie aan.
- **Strategisch bioproductiepartnerschap met Lonza:** In april 2005 gingen UCB en Lonza A.G. een partnerschap op lange termijn aan waarbij Lonza zich ertoe engageerde gepegyleerde actieve bulkproducten op basis van antilichaamfragmenten te produceren voor UCB.
- **Zyrtec® in Japan:** In april 2005 maakten UCB en GlaxoSmithKline K.K. (GSK Japan) bekend dat GSK Japan vanaf 1 juli 2005 de nieuwe mededistributeur voor UCB's Zyrtec®-tabletten op de Japanse markt zou worden. UCB Japan en Sumitomo Pharmaceuticals kwamen onderling overeen om hun Zyrtec®-distributieovereenkomst te beëindigen met ingang van 30 juni 2005. Daiichi en GSK Japan zijn nu de twee mededistributeurs van Zyrtec® in Japan.
- **CDP 791-overeenkomst met ImClone:** In augustus 2005 gingen UCB en ImClone Systems Inc. een wereldwijd strategisch partnerschap aan voor het ontwikkelen en commercialiseren van CDP 791, een nieuw, experimenteel antilichaam dat zich richt op receptor 2 van de vasculaire endotheliale groeifactor (VEGFR-2) en dat door UCB werd ontwikkeld.
- **Zavesca®-licentieovereenkomst met Actelion:** In december 2005 maakten Actelion A.G. en UCB bekend dat een bestaande licentieovereenkomst inzake Zavesca® (miglustat) met onmiddellijke ingang zou

worden vervangen. Zavesca® is een oraal in te nemen geneesmiddel voor de behandeling bij volwassen patiënten van een milde tot matige vorm van de ziekte van Gaucher type 1. Actelion maakte een vooruitbetaling over aan UCB en zal een progressief stijgend royaltyperscentage van minder dan 10% betalen op de toekomstige omzet van Zavesca®.

Transacties

- **Verkoop van Food Diagnostics:** In juli 2005 verkocht UCB zijn activiteit antibioticatets voor zuivelproducten aan Neogen Corp. De transactie werd afgesloten in december 2005.
- **Verkoop van de vestiging in Ashton:** In augustus 2005 verkocht UCB aan Inyx Inc. de aandelen van het in Ashton (V.K.) gevestigde Celltech Manufacturing Services Ltd., een dochteronderneming van UCB die productieopdrachten uitvoerde voor andere bedrijven.

Productlanceringen

- **Kentera®**, een transdermale oxybutyninepleister voor de behandeling van drangincontinentie, is begonnen aan zijn geleidelijke lancering in Europa, te beginnen met Duitsland in april 2005.
- **Equasym™ XL**, een middel tegen aandachts-tekortstoornis met hyperactiviteit (ADHD), werd in februari 2005 gelanceerd in het Verenigd Koninkrijk, dat zal fungeren als referentielandstaat in de wederzijdse erkenningsprocedure voor de goedkeuring van de verkoop in een aantal Europese landen.
- **Xyrem®**, een orale oplossing voor de behandeling van cataplexie bij volwassen patiënten met narcolepsie, werd in Duitsland gelanceerd in december 2005.

Wettelijke goedkeuringen/ingediende registratiedossiers

- **Amerikaanse goedkeuring van Keppra® voor de behandeling van kinderen met epilepsie:** In juni 2005 keurde de Amerikaanse Food and Drug Administration (FDA) het gebruik van Keppra® goed als aanvullende therapie voor de behandeling van partiële epilepsieaanvallen bij kinderen van vier jaar en ouder.

- **Goedkeuring van Keppra® in Europa voor ondersteuningstherapie bij kinderen:** In september 2005 keurde de Europese Commissie het gebruik van Keppra® goed als ondersteuningstherapie bij kinderen van vier jaar en ouder met partiële epilepsieaanvallen.
- **Brivaracetam krijgt de status van weesgeneesmiddel in Europa en de V.S.:** In juli 2005 gaf het Europees Bureau voor de Geneesmiddelenbeoordeling een positief advies over de toekenning van de status van weesgeneesmiddel aan *brivaracetam* voor de behandeling van progressieve myoclonische epilepsie. In november 2005 kreeg *brivaracetam* van de FDA de status van weesgeneesmiddel voor de behandeling van symptomatische myoclonie.
- **Zyrtec® droge siroop Japan:** De Japanse regelgevende instantie keurde Zyrtec® droge siroop goed.

Vooruitgang op het vlak van de pipeline

- **Positieve resultaten van de Fase III-onderzoeken van Cimzia™ voor de behandeling van de ziekte van Crohn:** In juli 2005 maakte UCB bekend dat Cimzia™ in zijn twee cruciale fase III-onderzoeken significante positieve resultaten heeft opgeleverd voor de behandeling van de ziekte van Crohn.
- **Positieve resultaten van de Fase III-onderzoeken van Keppra® in monotherapie:** In september 2005 maakte UCB bekend dat Keppra® zijn primaire eindpunt in het cruciale klinische monotherapieonderzoek van fase III had gehaald.
- **Positieve resultaten van de Fase III-onderzoeken van Keppra® voor de behandeling van primaire gegeneraliseerde tonisch-klonische aanvallen:** In oktober 2005 maakte UCB bekend dat zijn klinisch onderzoek van Keppra® positieve resultaten had opgeleverd als ondersteuningstherapie bij de behandeling van primaire gegeneraliseerde tonisch-klonische epilepsieaanvallen.
- **Cimzia™ voor de behandeling van psoriasis:** UCB begon een onderzoek naar de doeltreffendheid van Cimzia™ bij de behandeling van psoriasis en is daartoe een klinisch onderzoek gestart waarbij verschillende dosissen worden getest.

1.4. Gebeurtenissen na balansdatum

De belangrijke gebeurtenissen welke zich na de balansdatum hebben voorgedaan, zijn:

- **Desinvestering van de divisie Bioproducts Manufacturing:** Op 17 januari 2006 maakte UCB bekend dat het zijn in België gevestigde divisie Bioproducts Manufacturing zou verkopen aan Lonza A.G. voor een vergoeding in contanten van 120 miljoen euro. De transactie werd afgerond op 28 februari 2006.
- **Intraveneuze toediening van Keppra®:** In februari 2006 kreeg UCB een positief advies van het Europees Bureau voor de Geneesmiddelenbeoordeling en ontving het een 'approvable letter' (een intentieverklaring tot goedkeuring) van de FDA voor de inspuiting/intraveneuze toediening van Keppra® als ondersteuningstherapie bij de behandeling van partiële epilepsieaanvallen bij volwassen patiënten.
- **Licentieovereenkomst van Amerikaans octrooi voor het antihistaminicum levocetirizine (Xyzal®):** In februari 2006 verleende Sepracor Inc. een exclusieve licentie aan UCB voor al zijn octrooien en octrooiaanvragen in de V.S. met betrekking tot levocetirizine. In ruil hiervoor zal UCB aan Sepracor royalty's betalen op de Amerikaanse omzet van levocetirizineproducten.
- **Indiening van een BLA voor Cimzia™:** Op 1 maart 2006 maakte UCB bekend dat het bij de Amerikaanse Food and Drug Administration (FDA) een Biologics License Application (BLA) had ingediend voor de goedkeuring van Cimzia™ voor de behandeling van patiënten met de ziekte van Crohn.

1.5. Valuta-impact

Aangezien UCB wereldwijd actief is, wordt het financieel resultaat beïnvloed door wisselkoersschommelingen. De voornaamste valuta's die het financieel resultaat van UCB beïnvloeden, zijn de Amerikaanse dollar (USD), de Japanse yen (JPY), het Britse pond (GBP) en de Zwitserse frank (CHF). De volgende tabel geeft een overzicht van de gemiddelde koersen die zijn gehanteerd om de opbrengsten en lasten van UCB om te rekenen naar euro:

Equivalent van 1 euro	Gemiddelde wisselkoers 2005	Gemiddelde wisselkoers 2004	Stijging/ (Daling)
Amerikaanse dollar	1,242	1,243	+0,1%
Britse pond	0,684	0,679	-0,8%
Zwitserse frank	1,548	1,544	-0,3%
Japanse yen	136,8	134,4	-1,8%

Het is UCB's beleid om de kasstromen in de voornaamste factureringsvaluta's continu af te dekken teneinde de negatieve impact op de resultaten en kasstromen als gevolg van valutaschommelingen te beperken. In het kader van dit beleid dekt UCB 100% van de verwachte toekomstige transacties voor de eerstvolgende periode van 6 maanden af, en 50% voor de daaropvolgende periode van 6 maanden.

1.6. Segmenten

Tijdens 2005 was UCB wereldwijd actief op basis van twee bedrijfssegmenten: Biopharmaceuticals en Surface Specialties. Wegens de afstoting van alle activiteiten van het bedrijfssegment Surface Specialties in de loop van 2004 (Specialty Films) en 2005 (Specialty Chemicals), zijn de financiële resultaten van dit segment gepresenteerd onder 'Beëindigde bedrijfsactiviteiten'.

UCB is actief in vier belangrijke geografische gebieden, namelijk de Verenigde Staten, Europa, Japan en de Rest van de wereld, die de secundaire segmentatiebasis vormen.

1.7. Winst

Op gerapporteerde basis en inclusief de opname van Celltech in de consolidatiekring voor slechts 5 maanden in 2004 bedroeg de netto-omzet 2 043 miljoen euro, een stijging van 22% of 369 miljoen euro ten opzichte van 2004. De opbrengsten stegen met 24% tot 2 341 miljoen euro.

Onder impuls van de stijging van de opbrengsten, de gerealiseerde synergieën en de verdere en verhoogde

herinvestering in Onderzoek & Ontwikkeling en Marketing & Verkoop, steeg de recurrente EBIT met 22% tot 437 miljoen euro (of +23% bij constante wisselkoersen).

Inclusief de impact van éénmalige posten zoals van bijzondere waardeverminderingen, meerwaarden op de verkoop van andere activiteiten dan Surface Specialties, reorganisatiekosten of éénmalige financiële baten, en dankzij het lagere effectieve belastingtarief, steeg de winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten met 37% jaar op jaarbasis tot 270 miljoen euro (of +38% bij constante wisselkoersen).

De winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten weerspiegelde in 2005 twee maanden van de afgestoten activiteit Specialty Chemicals, die 10 miljoen euro bijdroeg naast een meerwaarde van 475 miljoen euro die op de verkoop van de activiteit werd gerealiseerd.

In 2005 bedroeg de volgens de IFRS gerapporteerde winst 755 miljoen euro, tegenover 329 miljoen euro in 2004. Dit vertegenwoordigt een winstgroei van 130%.

De groei van de winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten steeg met 73 miljoen euro, van 197 miljoen euro tot 270 miljoen euro, hetgeen ruimschoots het wegvallen van de bijdrage van Surface Specialties ten belope van 56 miljoen euro (exclusief de meerwaarde van 76 miljoen euro die werd gerealiseerd op de verkoop van de Specialty Films-activiteiten) compenseert.

in miljoenen EUR	2005 gerapporteerd	2004 gerapporteerd	Δ Reële wisselkoersen	Δ Constance wisselkoersen
Opbrengsten	2 341	1 885	24%	24%
<i>Netto-omzet</i>	<i>2 043</i>	<i>1 674</i>	<i>22%</i>	<i>22%</i>
<i>Royalty-inkomsten</i>	<i>298</i>	<i>211</i>	<i>41%</i>	<i>42%</i>
Recurrente EBITDA	529	424	25%	26%
Recurrente EBITA ¹	475	381	25%	26%
Recurrente EBIT ²	437	359	22%	23%
EBIT (operationele winst)	364	281	29%	31%
Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	270	197	37%	38%
Winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten ³	485	132	-	-
Winst	755	329	130%	130%

¹ Operationele winst vóór kosten van bijzondere waardeverminderingen, lasten uit hoofde van de afschrijvingen van immateriële activa, reorganisatiekosten en overige baten/lasten

² Operationele winst vóór kosten van bijzondere waardeverminderingen, reorganisatiekosten en overige baten/lasten

³ Inclusief meerwaarde op de verkoop van Specialty Chemicals en Specialty Films evenals lopende activiteiten van Surface Specialties

2. BIOPHARMACEUTICALS: VOORTGEZETTE BEDRIJFSACTIVITEITEN

2.1. Voorwoord

Pro forma: Na de geslaagde voltooiing van de overname van Celltech in juli 2004, zijn de financiële resultaten van Celltech pas sinds augustus 2004 opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van UCB. In dit deel wordt getracht de activiteiten van het bedrijfssegment Biopharmaceuticals weer te geven alsof Celltech per 1 januari 2004 werd overgenomen. In de pro forma jaarrekening worden bijgevolg de resultaten van de eerste 7 maanden van 2004 evenals de daarmee verband houdende afschrijvingen en financiële kosten opgenomen, en de pro forma jaarrekening werd aangepast om de kosten die verband houden met de integratie uit te sluiten, zoals weergegeven in deel 2.2.

Afrondingen: Als gevolg van afrondingen is het mogelijk dat het totaal van de financiële cijfers in de tabellen die in dit Managementverslag zijn opgenomen niet gelijk is aan de weergegeven som.

Recurrente operationele winst: Vanwege het grote aantal transacties en beslissingen van éénmalige aard die de

resultaten van het bedrijfssegment Biopharmaceuticals van UCB hebben beïnvloed, met name in 2004 en 2005, werd de impact van deze 'éénmalige' posten afzonderlijk weergegeven. Naast EBIT (winst vóór rente en belastingen) is een regel voor 'recurrente EBIT' (REBIT of recurrente operationele winst) opgenomen die de lopende rentabiliteit van de biofarmaceutische activiteiten weerspiegelt. De recurrente EBIT is gelijk aan de regel 'Operationele winst vóór bijzondere waardevermindering van activa, reorganisatiekosten en overige baten en lasten die in de geconsolideerde jaarrekening is gerapporteerd.

Netto aangepaste winst: Overeenkomstig IFRS 3 (*Bedrijfscombinaties*) werden de immateriële activa in verband met de overname van Celltech administratief verwerkt in de balans van UCB. Dit gaf aanleiding tot een additionele afschrijving van 28 miljoen euro in 2005. Teneinde een uitgebreide jaar-op-jaar-analyse te verschaffen, wordt de netto aangepaste winst gebruikt voor aanpassingen na belastingen voor posten van éénmalige aard alsook voor aanpassingen na belastingen voor de kosten uit hoofde van de afschrijvingen van immateriële activa (zie deel 2.10.).

2.2. Aansluiting van de pro formaresultaten (Biopharmaceuticals)

in miljoenen EUR	2005 gerapporteerd	2004 gerapporteerd	Celltech- bijdrage	Afschrijving/ Financiële lasten	Integratie- kosten	2004 pro forma
Opbrengsten	2 341	1 885	239	-	-	2 124
Netto-omzet	2 043	1 674	173	-	-	1 847
Royalty-inkomsten	298	211	66	-	-	277
Recurrente EBITDA	529	424	37	-	-	461
Afschrijvingen	(54)	(43)	(12)	-	-	(55)
Recurrente EBITA ¹	475	381	25	-	-	405
Recurrente EBIT ²	437	359	25	(17)	-	367
EBIT (operationele winst)	364	281	17	(17)	78	359
Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	270	197	12	(31)	55	234
Winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	485	132	-	-	-	-
Winst	755	329	12	(31)	55	234

1 Operationele winst vóór kosten van bijzondere waardeverminderingen, lasten uit hoofde van de afschrijvingen van immateriële activa, reorganisatiekosten en overige baten/lasten

2 Operationele winst vóór kosten van bijzondere waardeverminderingen, reorganisatiekosten en overige baten/lasten

De bovenstaande tabel geeft een aansluiting tussen de gerapporteerde en de pro forma resultaten van 2004, waarbij rekening is gehouden met het volgende:

- i) de Celltech-bijdrage van 7 maanden die niet werd geconsolideerd in de gerapporteerde jaarrekening van 2004 (17 miljoen euro vóór winstbelastingen),
- ii) de kosten uit hoofde van de afschrijvingen van immateriële activa die met deze 7 maanden overeenstemmen (-17 miljoen euro vóór winstbelastingen),

- iii) de aanvullende financiële kosten die UCB zou hebben opgelopen indien het Celltech had overgenomen en Surface Specialties had afgestoten per 1 januari 2004 (-27 miljoen euro vóór winstbelastingen), en
- iv) een aanpassing voor de aanzienlijke reorganisatiekosten die in 2004 werden geboekt voor de integratie van Celltech (78 miljoen euro vóór winstbelastingen).

In 2004 bedroegen de opbrengsten op pro forma basis 2 124 miljoen euro, terwijl de recurrente EBIT op pro forma basis 367 miljoen en de pro forma winst 234 miljoen euro bedroegen.

2.3. Pro forma resultaten (Biopharmaceuticals)

in miljoenen EUR	2005 gerapporteerd	2004 pro forma	Δ reële wisselkoersen	Δ constante wisselkoersen
Opbrengsten	2 341	2 124	10%	10%
<i>Netto-omzet</i>	<i>2 043</i>	<i>1 847</i>	<i>11%</i>	<i>10%</i>
<i>Royalty-inkomsten</i>	<i>298</i>	<i>277</i>	<i>8%</i>	<i>8%</i>
Recurrente EBITDA	529	461	15%	16%
Recurrente EBITA¹	475	405	17%	18%
Recurrente EBIT²	437	367	19%	20%
EBIT (operationele winst)	364	359	1%	3%
Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	270	234	16%	16%
Netto aangepaste winst³	316	266	19%	19%

1 Operationele winst vóór kosten van bijzondere waardeverminderingen, lasten uit hoofde van de afschrijving van immateriële activa, reorganisatiekosten en overige baten/lasten

2 Operationele winst vóór kosten van bijzondere waardeverminderingen, reorganisatiekosten en overige baten/lasten

3 Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten, aangepast om kosten van bijzondere waardeverminderingen na belastingen, reorganisatiekosten, overige baten/lasten, éénmalige financiële baten evenals lasten uit hoofde van de afschrijvingen van immateriële activa buiten beschouwing te laten

Op pro forma basis nam de netto-omzet toe tot 2 043 miljoen euro, een stijging van 196 miljoen euro of 11% ten opzichte van 2004 (of +10% bij constante wisselkoersen). Dit weerspiegelt de sterke prestaties van de voornaamste producten van UCB (bij constante wisselkoersen): Keppra[®] (+34%), Xyzal[®] (+20%), Zyrtec[®] (+3%), Tussionex[®] (+32%), en van UCB's vier belangrijkste geografische gebieden (bij constante wisselkoersen): V.S. (+15%), Europa (+4%), Japan (+22%) en de Rest van de wereld (+2%).

De royalty-inkomsten op pro forma basis stegen met 21 miljoen euro. Dit was voornamelijk te danken aan de goede prestaties van Zyrtec[®] in de V.S., wat bijdroeg tot de van Pfizer ontvangen royalty-inkomsten, en aan de hogere verkoop door derden op basis waarvan de Boss-royalty's worden berekend.

De opbrengsten stegen met 10% tot 2 341 miljoen euro bij zowel reële als constante wisselkoersen.

Op pro forma basis steeg de recurrente EBIT met 19% tot 437 miljoen euro (of +20% bij constante wisselkoersen). Deze stijging weerspiegelt de gezonde groei van de opbrengsten, de synergieën die sneller dan verwacht voortvloeiden uit de integratie van Celltech en de verdere en verhoogde herinvestering in Onderzoek & Ontwikkeling en Marketing & Verkoop. Ten opzichte van 2004 stegen de recurrente EBITDA (winst vóór rente, belastingen, afschrijvingen en waardeverminderingen) en recurrente EBITA met 15% respectievelijk 17% op pro forma basis (of +16% respectievelijk +18% bij constante wisselkoersen).

Als gevolg van de aanmerkelijke negatieve impact in 2005 van éénmalige reorganisatiekosten en van bijzondere waardeverminderingen, die weliswaar ten dele werden gecompenseerd door de gerealiseerde meerwaarden, lag de EBIT (of operationele winst) op pro forma basis in 2005 slechts 1% (of +3% bij constante wisselkoersen) hoger dan in 2004, een jaar waarin geen aanmerkelijke éénmalige kosten werden geboekt.

Wegens de impact van éénmalige posten, waaronder bijzondere waardeverminderingen, meerwaarden die geen verband hielden met Surface Specialties, reorganisatiekosten of éénmalige financiële baten, en dankzij de verlaging van het effectieve belastingtarief, steeg de winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten met 16% jaar op jaar (bij zowel reële als constante wisselkoersen) tot 270 miljoen euro.

Teneinde de recurrente rentabiliteit van de biofarmaceutische activiteiten weer te geven, is de winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten aangepast om de impact na belastingen van posten van éénmalige aard (zie sectie 2.9.) en van lasten uit hoofde van de afschrijvingen van immateriële activa uit te sluiten. In 2005 lag de netto aangepaste winst op pro forma basis 19% hoger dan in 2004, bij zowel reële als constante wisselkoersen.

2.4. Netto-omzet per product (Biopharmaceuticals)

in miljoenen EUR	2005 gerapporteerd (1)	2004 gerapporteerd (2)	2004 pro forma (3)	Δ reële wisselkoersen (1) vs. (3)	Δ constante wisselkoersen (1) vs. (3)
Keppra®	560	417	417	34%	34%
Zyrtec® (inclusief Zyrtec-D®/Cirrux®)	562	544	544	3%	3%
Xyzal®	126	104	104	21%	20%
Allergiefranchise	688	649	649	6%	6%
Tussionex®	108	63	82	32%	32%
Nootropil®	103	103	103	0%	-2%
Metadate™ CD/Equasym™ XL	51	11	46	10%	10%
Atarax®	49	45	45	9%	7%
Peptides	46	39	39	17%	17%
Delsym®	31	14	29	8%	8%
BUP-4™	28	29	29	-3%	-1%
Lortab™	20	20	20	-3%	-3%
Overige producten	358	284	388	-8%	-8%
Netto-omzet	2 043	1 674	1 847	11%	10%

De netto-omzet van Biopharmaceuticals steeg met 22% op gerapporteerde basis (inclusief de bijdrage van Celltech van slechts 5 maanden in 2004) en met 11% op pro forma basis. De volgende producten droegen bij aan de groei van 11% op pro forma basis (of +10% bij constante wisselkoersen):

- **Keppra®**: De netto-omzet van Keppra® (levetiracetam) steeg met 34% bij zowel reële als constante wisselkoersen van 417 miljoen euro in 2004 tot 560 miljoen euro in 2005. Deze stijging kwam tot stand onder impuls van de voortgezette groei in de V.S. (+32% tot 356 miljoen euro) en de verdere penetratie in Europa (+36% bij constante wisselkoersen tot 187 miljoen euro) en de Rest van de wereld (+64% bij constante wisselkoersen tot 16 miljoen euro). Keppra® bevestigde zijn leiderspositie in de V.S. in waarde in de markt van nieuwe anti-epileptica. In Europa is Keppra® bijna marktleider. Het succes van Keppra® zal naar verwachting nog toenemen doordat in 2005 en 2006 nieuwe registratiedossiers zullen worden ingediend.
- **Zyrtec®**: De netto-omzet van Zyrtec® (cetirizine), inclusief het decongestivum (Cirrux® of Zyrtec-D®), steeg met 3% van 544 miljoen euro tot 562 miljoen euro. Deze stijging, die grotendeels te danken was aan de aanhoudende groei in de V.S. en het uitzonderlijk pollenseizoen in Japan, compenseerde ruimschoots de achteruitgang die in Europa werd geleden als gevolg van de toegenomen concurrentie van generische cetirizine en de vrijwillige overschakeling naar Xyzal®. De netto-omzet van Zyrtec® die door UCB werd gerapporteerd voor de V.S. weerspiegelt UCB's aandeel in de door Pfizer en UCB gerealiseerde brutowinst alsook de verkoop van bulkcetirizine aan Pfizer of

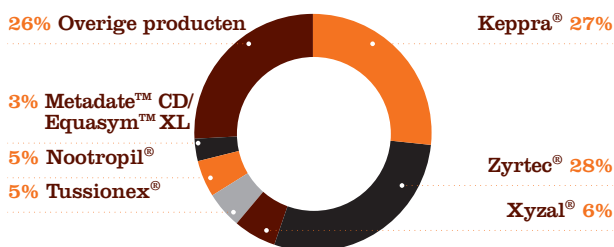
244 miljoen euro in totaal voor 2005. De Amerikaanse netto-omzet van Zyrtec® en Zyrtec-D® steeg met 6% van 1 287 miljoen Amerikaanse dollar tot 1 362 miljoen Amerikaanse dollar. Zyrtec® heeft zijn positie als Amerikaanse marktleider versterkt zoals blijkt uit een marktaandeel van 32,2% (gebaseerd op het aantal behandelingsdagen) voor het jaar dat in december 2005 werd afgesloten. In Japan groeide de volledige markt van antihistaminica in 2005 onder invloed van een uitzonderlijk pollenseizoen. Het marktaandeel van Zyrtec® dat door onze mededistributeurs Daiichi en GSK Japan werd gerealiseerd, bereikte 9,8% (gebaseerd op het aantal behandelingsdagen) tegen eind 2005 en bleef daarmee lichtjes onder het aandeel van de marktleider. Dit leidde ertoe dat de netto-omzet van Zyrtec® in Japan met 42% steeg van 119 miljoen euro tot 166 miljoen euro (de stijging van 47 miljoen euro omvat een verschuiving van 12 miljoen euro van verkoopkortingen naar marketing- en verkoopkosten als gevolg van een contractuele wijziging, waardoor de netto-omzet en brutowinst met 12 miljoen euro stegen en de marketing- en verkoopkosten met hetzelfde bedrag toenamen).

- **Xyzal®**: In de markt van antihistaminica bleef de netto-omzet van Xyzal® (levocetirizine) stijgen van 104 miljoen euro in 2004 tot 126 miljoen euro in 2005, of een toename van 21% (+20% bij constante wisselkoersen). De groei in Europa bleef steken op 18%, een stijging tot 113 miljoen euro, als gevolg van het feit dat het pollenseizoen in de meeste Europese landen minder zwaar was dan gebruikelijk. Xyzal® is momenteel marktleider in 7 Europese landen en had eind 2005 een gecombineerd aandeel van 12% (gebaseerd op het aantal behandelingsdagen) in de

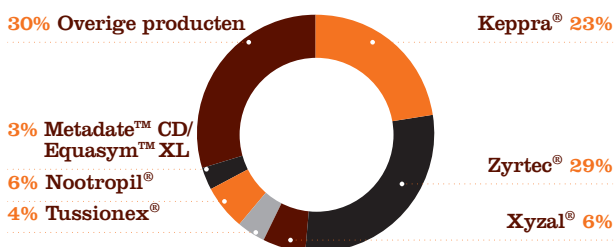
Europese markt van antihistaminica in de 5 belangrijkste Europese landen. De penetratie van Xyzal® in de Rest van de wereld verbeterde, met een stijging van de netto-omzet van 47% tot 13 miljoen euro.

- **Allergiefranchise:** De netto-omzet voor de totale allergiefranchise steeg met 6% jaar op jaar van 649 miljoen euro tot 688 miljoen euro. Deze stijging was te danken aan de verdere groei van Xyzal®, de aanhoudend goede prestaties van Zyrtec® in de V.S. en het uitzonderlijke pollenseizoen in Japan, en kwam er ondanks verdere achteruitgang van Zyrtec® in Europa en de Rest van de wereld. Op basis van het aantal behandelingsdagen had UCB's allergiefranchise eind 2005 een marktaandeel van 32,2% in de V.S., 18,5% in Europa en 9,8% in Japan.
- **Tussionex®:** De netto-omzet van Tussionex®, een antihoestmiddel dat alleen in de V.S. wordt verkocht, bereikte 108 miljoen euro in 2005, een stijging met 26 miljoen euro of +32% ten opzichte van 2004 op pro forma basis. Dit was te danken aan de grotere gecombineerde promoties en een vrij gunstig seizoen qua hoest en verkoudheden in het eerste kwartaal van 2005. Eind 2005 overschreed het Amerikaanse marktaandeel 30%.
- **Metadate™ CD/Equasym™ XL:** De netto-omzet van dit middel ter behandeling van ADHD bedroeg 51 miljoen euro in 2005, een stijging van 10% ten opzichte van 2004 op pro forma basis. Dit product wordt verkocht onder het handelsmerk Metadate™ CD in de V.S. (49 miljoen euro) en Equasym™ XL in Europa.
- **Andere producten:** Andere producten die in belangrijke mate bijdroegen aan de totale netto-omzet waren onder meer Nootropil® (piracetam), een geneesmiddel dat de cognitieve functie bevordert, met een stabiele netto-omzet van 103 miljoen euro, Atarax® (hydroxyzine), een kalmeermiddel waarvan de netto-omzet in 2005 49 miljoen euro bedroeg of een stijging van 7% ten opzichte van 2004, Peptides (deel van de divisie Bioproducts Manufacturing die eind februari 2006 werd verkocht) met een netto-omzet van 46 miljoen euro tegenover 39 miljoen euro in 2004, en Delsym® (antihoeftmiddel) waarvan de netto-omzet toenam tot 31 miljoen euro. Volwassen producten houden stand met Lortab™ (pijnstillert), waarvan de netto-omzet nog altijd 20 miljoen euro bedraagt, of BUP-4™ (urinaire incontinentie) met een netto-omzet van 28 miljoen euro.

2005 Netto-omzet 2 043 miljoen euro



2004 Netto-omzet pro forma 1 847 miljoen euro



De netto-omzet van Keppra® bedroeg 560 miljoen euro in 2005 en vertegenwoordigde een groeiend aandeel in de totale netto-omzet van 27%, tegenover 23% in 2004 op pro forma basis. De allergiefranchise (inclusief Zyrtec® en Xyzal®) liet in 2005 netto-omzet van 688 miljoen euro optekenen en vertegenwoordigde daarmee 34% van de totale netto-omzet in 2005 tegenover 35% in 2004 op pro forma basis. Alle andere producten waren goed voor 795 miljoen euro van de netto-omzet en vertegenwoordigden daarmee nog altijd 39% van de totale netto-omzet in 2005 tegenover 42% in 2004 op pro forma basis.

2.5. Netto-omzet volgens geografisch gebied (Biopharmaceuticals)

Alle geografische gebieden droegen bij aan de groei van 11% in 2005 ten opzichte van 2004 op pro forma basis, of +10% bij constante wisselkoersen:

- **V.S.:** Voor het eerst in de geschiedenis van UCB overschreed zijn gerapporteerde netto-omzet op de Amerikaanse markt 1 miljard Amerikaanse dollar, namelijk 895 miljoen euro (1 111 miljoen Amerikaanse dollar) in 2005, of een stijging van 15% ten opzichte van 2004 op pro forma basis. De netto-omzet van Keppra® bleef gestaag groeien en kwam in 2005 uit op 356 miljoen euro (443 miljoen Amerikaanse dollar),

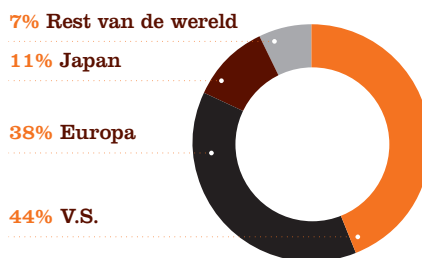
een stijging van 32% ten opzichte van 2004. De omzet van de allergiefranchise in de V.S. weerspiegelt het aandeel in de brutowinst die werd gegenereerd met de verkoop van Zyrtec® en Zyrtec-D® door de Pfizer/UCB-copromotie, alsook de verkoop van de werkzame stof cetirizine aan Pfizer. Op basis van de door Pfizer en UCB gerealiseerde netto-omzet van 1 362 miljoen Amerikaanse dollar (1 097 miljoen euro) in 2005, boekte UCB zijn aandeel van 25% in de brutowinst van de copromotie of circa 21% van de netto-omzet, d.w.z. 233 miljoen euro, naast de omzet van 11 miljoen uit de verkoop van bulkcetirizine. Dit resulteerde in een totaalbedrag van 244 miljoen euro in 2005, een

stijging van 3% ten opzichte van 2004. De opgevoerde promotieactiviteiten en een vrij gunstig seizoen qua hoest en verkoudheden begin 2005 droegen ertoe bij dat de omzet uit de verkoop van Tussionex® steeg van 82 miljoen euro in 2004 op pro forma basis tot 108 miljoen euro in 2005, of een toename van 32%. Metadate™ CD, een geneesmiddel voor de behandeling van ADHD, profiteerde ook van de gerichte promotie en zag zijn netto-omzet met 8% groeien tot 49 miljoen euro op pro forma basis. De netto-omzet uit de verkoop van andere producten bedroeg 138 miljoen euro, een daling van 4% ten opzichte van 2004 op pro forma basis.

in miljoenen EUR	2005 gerapporteerd (1)	2004 gerapporteerd (2)	2004 pro forma (3)	Δ reële wisselkoersen (1) vs. (3)	Δ constante wisselkoersen (1) vs. (3)
V.S.					
Keppra®	356	270	270	32%	32%
Zyrtec® (inclusief Zyrtec-D®)	244	236	236	4%	3%
Tussionex®	108	63	82	32%	32%
Metadate™ CD	49	8	46	8%	8%
Peptides	42	36	36	16%	15%
Delsym®	31	14	29	8%	8%
Lortab™	20	20	20	-3%	-3%
Overige producten	44	27	59	-26%	-26%
Netto-omzet V.S.	895	674	777	15%	15%
Europa					
Keppra®	187	137	137	37%	36%
Zyrtec® (inclusief Cirrus®)	110	142	142	-23%	-25%
Xyzal®	113	96	96	18%	18%
Allergiefranchise	223	238	238	-6%	-8%
Atarax®	34	32	32	7%	6%
Nootropil®	78	78	78	-1%	-3%
Overige producten	264	198	264	0%	0%
Netto-omzet Europa	786	683	750	5%	4%
Japan					
Zyrtec®	166	119	119	39%	42%
BUP-4™	28	29	29	-3%	-1%
Stogar®	15	15	15	0%	2%
Overige producten	21	29	29	-29%	-27%
Netto-omzet Japan	230	192	192	20%	22%
Rest van de wereld					
Keppra®	16	10	10	67%	64%
Zyrtec® (inclusief Cirrus®)	42	47	47	-10%	-12%
Xyzal®	13	9	9	49%	47%
Allergiefranchise	55	55	55	-1%	-3%
Nootropil®	25	25	25	1%	0%
Overige producten	35	34	37	-5%	-5%
Netto-omzet Rest van de wereld	132	124	127	4%	2%
Totale netto-omzet	2 043	1 674	1 847	11%	10%

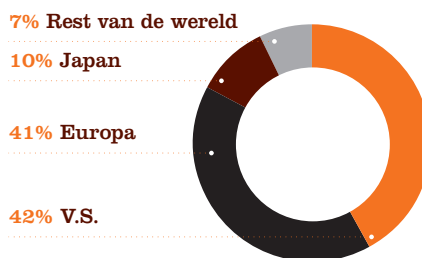
- **Europa:** In 2005 bedroeg de netto-omzet voor Europa in totaal 786 miljoen euro, een stijging van 5% in vergelijking met 2004 op pro forma basis (of +4% bij constante wisselkoersen als gevolg van de schommelingen van Oost-Europese valuta's). Keppra® was goed voor een netto-omzet van 187 miljoen euro, een toename van 37% ten opzichte van 2004 (of +36% bij constante wisselkoersen). De groei van Xyzal® van 96 miljoen tot 113 miljoen, een stijging van 18%, volstond niet om de daling van de netto-omzet van Zyrtec® en Cirrus® van 142 miljoen euro tot 110 miljoen euro te compenseren. Niettemin draagt Xyzal® nu meer bij dan Zyrtec® en Cirrus® in Europa. Nootropil® nam nog altijd 78 miljoen euro van de Europese netto-omzet voor zijn rekening, en zit daarmee vrijwel op hetzelfde niveau als het jaar voordien. Alle andere producten droegen 298 miljoen euro bij aan de Europese netto-omzet, wat geen wijziging inhoudt ten opzichte van het pro forma cijfer voor 2004.

2005 Netto-omzet
2 043 miljoen euro



- **Japan:** In 2005 steeg de netto-omzet in Japan met 20% (+22% bij constante wisselkoersen) van 192 miljoen euro tot 230 miljoen euro. Dankzij de solide marktprestaties van Zyrtec®, onder impuls van een relatief zwaar pollenseizoen, werd een stijging van 35 miljoen euro gerealiseerd. De verschuiving van verkoopkortingen naar marketing- en verkoopkosten, die het gevolg was van de nieuwe codistributieovereenkomst met GSK Japan, leidde tot een verdere stijging van de netto-omzet van 12 miljoen euro. Exclusief de allergiefranchise, die 166 miljoen euro van de netto-omzet voor haar rekening nam, droegen de overige producten (BUP-4™, Stogar® of Cinalong®) 64 miljoen euro bij in 2005.

2004 Netto-omzet pro forma
1 847 miljoen euro



- **Rest van de wereld:** In 2005 bedroeg de netto-omzet voor de Rest van de wereld 132 miljoen euro, een toename van 4% (of +2% bij constante wisselkoersen). Terwijl de groei van de netto-omzet van Xyzal® de daling van de netto-omzet van Zyrtec® compenseerde, waardoor de allergiefranchise op 55 miljoen euro bleef, was de netto-omzet uit de verkoop van Nootropil® stabiel op 25 miljoen euro en steeg de netto-omzet van Keppra®, dankzij de verdere penetratie en lanceringen in nieuwe landen, met 64% tot 16 miljoen euro.

De in 2005 in de V.S. gerealiseerde netto-omzet van 895 miljoen vertegenwoordigde 44% van de totale netto-omzet, tegenover 42% in 2004 op pro forma basis. Met een netto-omzet van 786 miljoen euro was Europa goed voor 38% van de totale netto-omzet in 2005, tegenover 41% in 2004 op pro forma basis. Het aandeel van de netto-omzet die in Japan werd gerealiseerd, steeg in 2005 van 10% tot 11% en bleef in de Rest van de wereld steken op 7%.

2.6. Royalty-inkomsten en -lasten (Biopharmaceuticals)

in miljoenen EUR	2005 gerapporteerd (1)	2004 gerapporteerd (2)	2004 pro forma (3)	Δ reële wisselkoersen (1) vs. (3)	Δ constante wisselkoersen (1) vs. (3)
Royalty-inkomsten					
Zyrtec® V.S.	135	131	131	3%	3%
In verband met Boss	116	60	111	4%	4%
Overige	47	20	35	35%	34%
Totale royalty-inkomsten	298	211	277	8%	8%
Royaltylasten					
In verband met Boss	(47)	(20)	(31)	-49%	-51%
Overige	(8)	(7)	(9)	4%	7%
Totale royaltylasten	(55)	(27)	(40)	-38%	-38%
Netto royalty-inkomsten	243	184	237	3%	3%

In 2005 bedroegen de royalty-inkomsten 298 miljoen euro, een stijging van 8% ten opzichte van de 277 miljoen euro in 2004 op pro forma basis. De royalty-inkomsten die werden gegenereerd op de verkoop van Zyrtec® in de V.S. stemmen overeen met 12% van de genormaliseerde netto-omzet (uitgaande van verkoopkortingen van 7%). Dankzij het feit dat de door Pfizer/UCB gerealiseerde netto-omzet steeg van 1 287 miljoen Amerikaanse dollar in 2004 tot 1 362 miljoen Amerikaanse dollar in 2005, namen de royalty-inkomsten met 3% toe tot 135 miljoen euro. De toename van de verkoop van de onderliggende producten van derden in 2005 compenseerde ruimschoots het verlaagde royaltyperscentage dat werd ontvangen op de intellectuele eigendom die verband hield met Boss. De royalty-inkomsten uit andere bronnen (hoofdzakelijk op Asacol® en Pertactin®) overtroffen eveneens de verwachtingen.

In de Boss-octrooiovereenkomst is niet alleen vastgelegd dat het perscentage voor te ontvangen royalty's elk kwartaal afneemt (eindigend in het eerste kwartaal van 2006), maar ook dat het perscentage van te betalen royaltyrechten stijgt. Naast het hogere tarief voor te

betalen royalty's steeg in 2005 ook de onderliggende verkoop van derden waarvoor royalty's verschuldigd zijn. Hierdoor stegen de royaltylasten in verband met het Boss patent van 31 miljoen euro in 2004 op pro forma basis tot 47 miljoen euro in 2005.

Als gevolg van de dalende netto royalty-inkomsten uit het aan Boss gerelateerde octrooi (69 miljoen euro in 2005 versus 80 miljoen euro in 2004 op pro forma basis), gecompenseerd door de hogere royalty-inkomsten uit de verkoop van Zyrtec® in de V.S. en de hogere inkomsten uit andere royaltystromen, stegen de door UCB gerapporteerde netto royalty-inkomsten met 3% van 237 miljoen euro in 2004 op pro forma basis tot 243 miljoen euro in 2005.

2.7. Brutowinst (Biopharmaceuticals)

in miljoenen EUR	2005 gerapporteerd	2004 gerapporteerd	Δ reële wisselkoersen	2004 pro forma	Δ reële wisselkoersen	Δ constante wisselkoersen
Opbrengsten	2 341	1 885	24%	2 124	10%	10%
<i>Netto-omzet</i>	<i>2 043</i>	<i>1 674</i>	<i>22%</i>	<i>1 847</i>	<i>11%</i>	<i>10%</i>
<i>Royalty-inkomsten</i>	<i>298</i>	<i>211</i>	<i>41%</i>	<i>277</i>	<i>8%</i>	<i>8%</i>
Kostprijs van de omzet						
Kostprijs van de omzet producten en diensten	(466)	(385)	-21%	(418)	-12%	-10%
als % van de netto-omzet	-22,8%	-23,0%		-22,6%		
Royaltylasten	(55)	(27)	-102%	(40)	-38%	-38%
Aan de omzet gekoppelde afschrijvingen van immateriële activa	(29)	(12)	-144%	(28)	-1%	-2%
Brutowinst	1 791	1 461	23%	1 637	9%	10%
als % van de netto-omzet	76,5%	77,5%		77,1%		
waarvan						
<i>Producten en diensten</i>	<i>1 577</i>	<i>1 289</i>	<i>22%</i>	<i>1 429</i>	<i>10%</i>	<i>11%</i>
als % van de netto-omzet	77,2%	77,0%		77,4%		
<i>Netto royalty-inkomsten</i>	<i>243</i>	<i>184</i>	<i>32%</i>	<i>237</i>	<i>3%</i>	<i>3%</i>
<i>Aan de omzet gekoppelde afschrijvingen van immateriële activa</i>	<i>(29)</i>	<i>(12)</i>	<i>-144%</i>	<i>(28)</i>	<i>-1%</i>	<i>-2%</i>

In 2005 bedroeg de brutowinst 1 791 miljoen euro, een toename van 154 miljoen euro ten opzichte van 2004 op pro forma basis (of +10% bij constante wisselkoersen). Als percentage van de netto-omzet vertegenwoordigde de brutowinst 76,5% in 2005, of 76,8% bij constante wisselkoersen, tegenover 77,1% in 2004 op pro forma basis.

De kostprijs van de omzet is samengesteld uit drie hoofdcategoryën, namelijk de kostprijs van de omzet voor producten en diensten, de royaltylasten en de aan de omzet gekoppelde lasten uit hoofde van de afschrijvingen van immateriële activa:

- **Kostprijs van de omzet voor producten en diensten:** Op pro forma basis steeg de kostprijs van de omzet voor producten en diensten met 48 miljoen euro van 418 miljoen euro in 2004 tot 466 miljoen euro in 2005, terwijl de netto-omzet steeg met 196 miljoen euro van 1 847 miljoen euro tot 2 043 miljoen over dezelfde periode. Zonder de lichtjes negatieve impact van valutashommelingen op de kostprijs van de omzet in 2005 en ondanks een gering, ongunstig mixeffect, verbeterde de verhouding tussen enerzijds de kostprijs van de omzet en anderzijds de netto-omzet (22,8% in 2005 of 22,5% bij constante wisselkoersen) ten opzichte van 2004 op pro forma basis, en dit dankzij productieverbeteringen.

- **Royaltylasten:** De betaalde royalty's stegen van 40 miljoen euro in 2004 op pro forma basis tot 55 miljoen euro in 2005 als gevolg van de hogere royaltylasten in verband met het Boss-octrooi, voornamelijk doordat het contractueel overeengekomen royaltyperscentage elk kwartaal stijgt en de onderliggende verkoop van derden steeg.
- **Aan de omzet gekoppelde lasten uit hoofde van de afschrijvingen van immateriële activa:** Overeenkomstig IFRS 3 (*Bedrijfscombinaties*) heeft UCB een aanzienlijk bedrag aan immateriële activa in verband met de overname van Celltech (lopend Onderzoek en Ontwikkeling, productieknowhow, royaltystromen, handelsnamen, etc.) in de balans opgenomen. Dit gaf aanleiding tot extra afschrijvingslasten van 28 miljoen euro in 2005, waarmee deze op hetzelfde niveau lagen als in 2004 op pro forma basis.

2.8. Recurrente EBIT en recurrente EBITA (Biopharmaceuticals)

in miljoenen EUR	2005 gerapporteerd	2004 gerapporteerd	Δ reële wisselkoersen	2004 pro forma	Δ reële wisselkoersen	Δ constante wisselkoersen
Opbrengsten	2 341	1 885	24%	2 124	10%	10%
<i>Netto-omzet</i>	<i>2 043</i>	<i>1 674</i>	<i>22%</i>	<i>1 847</i>	<i>11%</i>	<i>10%</i>
<i>Royalty-inkomsten</i>	<i>298</i>	<i>211</i>	<i>41%</i>	<i>277</i>	<i>8%</i>	<i>8%</i>
Brutowinst	1 791	1 461	23%	1 637	9%	10%
Marketing- en Verkoopkosten	(653)	(551)	-19%	(603)	-8%	-8%
als % van de netto-omzet	-32,0%	-32,9%		-32,7%		
Onderzoeks- en Ontwikkelingskosten	(511)	(361)	-41%	(451)	-13%	-13%
als % van de netto-omzet	-25,0%	-21,6%		-24,4%		
Algemene en Administratiekosten	(191)	(186)	-2%	(212)	10%	10%
als % van de netto-omzet	-9,3%	-11,1%		-11,5%		
Overige bedrijfsbaten/(-lasten)	1	(4)		(5)		
Totale operationele lasten	(1 354)	(1 102)	-23%	(1 270)	-7%	-7%
Recurrente EBIT (REBIT)	437	359	22%	367	19%	20%
als % van de netto-omzet	21,4%	21,4%		19,9%		
als % van de opbrengsten	18,7%	19,0%		17,3%		
+ Afschrijvingen van immateriële activa	38	22		38	0%	0%
Recurrente EBITA (REBITA)	475	381	25%	405	17%	18%
als % van de netto-omzet	23,3%	22,7%		21,9%		
als % van de opbrengsten	20,3%	20,2%		19,1%		

De operationele lasten, die Marketing- en Verkoopkosten, Onderzoeks- en Ontwikkelingskosten, Algemene en Administratiekosten en andere bedrijfsbaten/-lasten omvatten, stegen met 7% van 1 270 miljoen euro in 2004 op pro forma basis tot 1 354 miljoen euro in 2005:

- **Synergieën:** Zoals aangekondigd op het moment van de overname van Celltech, zijn er belangrijke synergieën gerealiseerd. Deze waren zelfs groter en kwamen sneller tot stand dan oorspronkelijk verwacht. De synergieën komen tot uiting in de hogere omzet die mogelijk was dankzij een grotere 'share of voice', schaalvoordelen en industriële verbeteringen van de productie, besparingen bij de aankoop, de verlaging van de personeelskosten als gevolg van de fusie van de twee bestaande verkoopteams, afgenomen uitgaven voor Onderzoek en Ontwikkeling als gevolg van de sluiting van de onderzoeksfaciliteit in de Amerikaanse stad Cambridge en besparingen in administratieve bedrijfsfuncties.

- **Marketing- en Verkoopkosten:** In 2005 bedroegen de Marketing- en Verkoopkosten 653 miljoen euro, voornamelijk personeelskosten en kosten gemaakt ter bevordering van de verkoop van producten. Dit bedrag vertegenwoordigt een stijging van 50 miljoen euro ten opzichte van 2004 op pro forma basis, en weerspiegelt:

- een verschuiving van 19 miljoen euro in Japan van verkoopkortingen en andere kosten naar commissies, die deel uitmaken van de Marketing- en Verkoopkosten, als gevolg van de nieuwe codistributieovereenkomst met GSK Japan,
- productlanceringen zoals Equasym™ XL, Kentera® en Xyrem®,
- voorbereidende activiteiten voor de verwachte lancering van Cimzia™,
- een aanzienlijke verlaging van de personeelskosten als gevolg van de integratie van de twee verkoopteams van UCB en Celltech in de tweede helft van 2004.

Indien de Marketing- en Verkoopkosten werden aangepast voor het bovenvermelde bedrag van 19 miljoen euro, namen ze in 2005 31,2% van de netto-omzet voor hun rekening. Dit is een aanzienlijke verbetering in vergelijking met de pro forma verhouding van 32,7% in 2004.

- **Onderzoeks- en Ontwikkelingskosten:** In 2005 stegen de Onderzoeks- en Ontwikkelingskosten met 13% tot 511 miljoen euro, tegenover 451 miljoen euro in 2004 op pro forma basis. Deze stijging kwam er voornamelijk onder impuls van de versnelde programma's van Cimzia™ voor de behandeling van de ziekte van Crohn en reumatoïde artritis en verdere investeringen in de Onderzoeks- en Ontwikkelingscapaciteit, en werd niet gecompenseerd door belangrijke besparingen die werden gerealiseerd door de integratie van de twee bestaande bedrijven en de daaropvolgende sluiting van de Amerikaanse onderzoeksfaciliteit. De totale uitgaven voor Onderzoek en Ontwikkeling, inclusief 'Medical Affairs', stegen tot 25% van de netto-omzet in 2005, tegenover 24,4% in 2004 op pro forma basis.
- **Algemene en Administratiekosten:** In 2005 namen de Algemene en Administratiekosten af tot 191 miljoen euro, terwijl ze in 2004 nog 212 miljoen euro bedroegen op pro forma basis. Deze verbetering van 10% is te danken aan belangrijke synergieën op het vlak van bedrijfsfuncties.
- **Overige bedrijfsbaten/-lasten:** De verbetering van de overige bedrijfsbaten/-lasten van 6 miljoen euro houdt bijna volledig verband met het aandeel in 2005 van de uitgestelde opname van de in 2005 betaalde licentievergoeding van GSK Japan evenals met de verschuiving van de kosten naar Marketing- en Verkoopkosten als gevolg van de codistributieovereenkomst met Sumitomo.

De recurrente EBIT, of REBIT, stemt overeen met de regel 'operationele winst vóór bijzondere waardevermindering van activa, reorganisatiekosten en overige baten en lasten in de geconsolideerde jaarrekening, en sluit een aantal elementen van baten en lasten van éénmalige aard uit (zie deel 2.9.). In 2005 steeg de REBIT tot 437 miljoen euro, een toename van 19% (of +20% bij constante wisselkoersen) ten opzichte van 2004 op pro forma basis. Dit impliceert dat de groei van de opbrengsten en brutowinst met +10% hoger is dan de toename van de operationele lasten met 7%. Als percentage van de opbrengsten verbeterde de REBIT van 17,3% in 2004 op pro forma basis tot 18,7% in 2005. In vergelijking met de netto-omzet steeg de REBIT van 19,9% in 2004 tot 21,4% in 2005.

In 2005 bedroeg de recurrente EBITA of REBITA (d.w.z. recurrente EBIT vóór lasten uit hoofde van de afschrijving van immateriële activa) 475 miljoen euro, een stijging van 17% ten opzichte van 2004 op pro forma basis (of +18% bij constante wisselkoersen). Als percentage van de opbrengsten steeg de REBITA van 19,1% in 2004 op pro forma basis tot 20,3% in 2005. In vergelijking met de netto-omzet steeg de REBITA van 21,9% in 2004 tot 23,3% in 2005.

2.9. Éénmalige posten en niet-exploitatieposten (Biopharmaceuticals)

in miljoenen EUR	2005 gerapporteerd	2004 gerapporteerd	Δ reële wisselkoersen	2004 pro forma	Δ reële wisselkoersen	Δ constante wisselkoersen
Recurrente EBITA	475	381	25%	405	17%	18%
Afschrijvingen van immateriële activa	(38)	(22)		(38)		
Recurrente EBIT	437	359	22%	367	19%	20%
Lasten van bijzondere waardeverminderingen	(67)	-		-		
Reorganisatiekosten	(39)	(78)		-		
Overige baten/(lasten)	33	-		(8)		
EBIT (operationele winst)	364	281	29%	359	1%	3%
Financiële lasten	(42)	(1)		(28)		
Eénmalige financiële baten	40	-		-		
Winst vóór winstbelastingen	362	280	29%	331	9%	9%
Winstbelastingen	(92)	(83)	-10%	(97)	-6%	-7%
Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	270	197	37%	234	16%	16%

Eénmalige posten: Vanwege een aantal elementen van baten en lasten die van éénmalige aard zijn en teneinde de analyse van de onderliggende rentabiliteit van UCB's biofarmaceutische activiteiten te vergemakkelijken, wordt de impact van de éénmalige posten afzonderlijk weergegeven:

- **Kosten van bijzondere waardeverminderingen:** Overeenkomstig IFRS 3 (*Bedrijfscombinaties*) heeft UCB de immateriële activa die verband houden met de overname van Celltech opgenomen tegen hun reële waarde. Bijgevolg werd 787 miljoen euro aan immateriële activa aanvankelijk in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen, namelijk voor gepatenteerd lopend Onderzoek & Ontwikkeling, productieknowhow, gepatenteerde royaltystromen en handelsnamen. Deze immateriële activa worden afgeschreven zodra ze beschikbaar worden voor gebruik. De afschrijvingslasten voor verworven immateriële activa die verband houden met Celltech, bedroegen 28 miljoen euro in 2005. In het kader van het jaarlijkse onderzoek op bijzondere waardevermindering boekte UCB in 2005 67 miljoen euro lasten van bijzondere waardeverminderingen, namelijk 60 miljoen euro lasten van bijzondere waardeverminderingen op zijn inflammatoir immaterieel actief en 7 miljoen euro lasten van bijzondere waardeverminderingen op handelsnamen en royaltystromen in verband met gepatenteerde producten. De lasten van bijzondere waardeverminderingen op zijn inflammatoir immaterieel actief werden hoofdzakelijk veroorzaakt door de beslissing om de verdere ontwikkeling van de ontstekingsremmer CDP 484 stop te zetten wegens het gebrek aan indicaties in het profiel van de molecule om er een succesvol, krachtig en veilig geneesmiddel van te maken.
- **Reorganisatiekosten:** Ondanks het feit dat de synergieën uit de integratie van Celltech groter waren en zich sneller manifesteerden dan aanvankelijk verwacht, werden meer besparingsmogelijkheden vastgesteld. Dit vereiste reorganisatiemaatregelen ten belope van 39 miljoen euro, die administratief werden verwerkt in 2005. Het ging daarbij voornamelijk om reorganisaties van het personeel en een aantal afschrijvingen van activa. De geschatte recurrente besparingen liggen iets hoger dan 20 miljoen euro op jaarbasis, hebben betrekking op marketing- en verkoopteams, productie, Onderzoek & Ontwikkeling en administratie, en zullen naar verwachting integraal opnieuw worden toegerekend aan voorbereidende activiteiten in verband met de verwachte lancering van Cimzia™.
- **Overige baten en lasten:** Sommige transacties die in 2005 werden bekendgemaakt en voltooid, genereerden winsten en meerwaarden van 34 miljoen euro vóór winstbelastingen:

- **Verkoop van Food Diagnostics:** In juli 2005 maakte UCB bekend dat het zijn activiteit antibioticatests voor zuivelproducten, goed voor een jaaromzet van ongeveer 7 miljoen euro, zou verkopen aan Neogen Corp. De transactie werd afgerond in december 2005. De meerwaarde die in 2005 op deze transactie werd geboekt, bedraagt 8 miljoen euro vóór winstbelastingen.
- **Verkoop van de vestiging in Ashton:** In augustus 2005 maakte UCB bekend dat het in Ashton (V.K.) gevestigde Celltech Manufacturing Services Ltd., een dochteronderneming van UCB die productieopdrachten uitvoerde voor andere bedrijven, zou verkopen aan Inyx Inc. Deze transactie gaf aanleiding tot een meerwaarde van 18 miljoen euro vóór en na winstbelastingen.
- **Zavesca®-licentieovereenkomst met Actelion:** In december 2005 maakten het in Zwitserland gevestigde Actelion en UCB bekend dat een bestaande licentieovereenkomst inzake Zavesca® (miglustat) met onmiddellijke ingang zou worden vervangen. Zavesca® is een oraal in te nemen geneesmiddel voor de behandeling van volwassen patiënten met een milde tot matige vorm van de ziekte van Gaucher type 1. Actelion maakte een vooruitbetaling over aan UCB en zal een progressief stijgend royaltyperscentage van minder dan 10% betalen op de toekomstige omzet van Zavesca®. Op basis daarvan werd in 2005 een winst van 8 miljoen euro vóór winstbelastingen geboekt.

Operationele winst of EBIT: De bovenvermelde éénmalige posten in aanmerking genomen, steeg de EBIT in 2005 tot 364 miljoen. Deze is echter niet vergelijkbaar met de EBIT van 359 miljoen euro in 2004 op pro forma basis, aangezien deze laatste geen reorganisatiekosten of lasten van bijzondere waardeverminderingen weerspiegelde.

Niet-operationele posten:

- **Financiële lasten:** Hoewel de voor 2005 gerapporteerde netto financieringskosten 2 miljoen euro bedroegen, is het de som van recurrente financiële kosten die werden gecompenseerd door een éénmalige winst uit valutakoersverschillen. Op like-for-like basis stegen de financiële lasten van 28 miljoen euro in 2004 op pro forma basis (ervan uitgaande dat per 1 januari 2004 Celltech was verworven en Surface Specialties was afgestoten) tot 42 miljoen euro. De verkoop van de activiteit Specialty Chemicals die op 28 februari 2005 werd gesloten, verhoogde de rentelasten ten opzichte van de financiële lasten in 2004 op pro forma basis, aangezien het contante gedeelte pas op 1 maart 2005 werd ontvangen. De financiële lasten in 2005 zijn grotendeels rentelasten op langlopende leningen (circa 1 miljard euro), transactiekosten en afdekkingskosten.

- **Eénmalige financiële baten:** In het kader van de overname van Celltech kreeg UCB een reeks bedrijfsentiteiten over de hele wereld in handen die het resultaat waren van verscheidene transacties die Celltech voorheen had afgesloten (overnames van Medeva, Chirosciences of Oxford GlycoSciences). De bestaande Celltech-entiteiten werden voornamelijk gefinancierd door middel van in USD of GBP uitgegeven schuldbewijzen tussen ondernemingen binnen de groep. Het is het beleid van UCB om het valutarisico van dergelijke intergroeptransacties af te dekken. De toepassing van dit beleid op de bestaande rechtspersonen van Celltech en de integratie/reorganisatie van deze bedrijven binnen UCB in de loop van 2005 leidden tot een éénmalige nettowinst uit valutakoersverschillen van 40 miljoen euro in 2005. Er is geen reden om te verwachten dat deze integratie/reorganisatie in 2006 een positieve of negatieve impact op de financiële lasten of baten zal hebben.
- **Winstbelastingen:** Het effectieve belastingtarief dat is weerspiegeld in de rekeningen van 2005 ligt iets hoger dan 25%, tegenover 29% in 2004 op pro forma basis. Als we de belastingvrijstelling van een groot deel van de in 2005 gerealiseerde meerwaarden buiten beschouwing laten, ligt het effectieve belastingtarief voor het jaar 2005 net onder 27%.

Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten: De winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten lag in 2005 16% hoger (bij zowel reële als constante wisselkoersen) ten opzichte van de 234 miljoen euro in 2004 op pro forma basis. De winst in 2005, in tegenstelling tot 2004 op pro forma basis, werd echter beïnvloed door belangrijke éénmalige posten zoals hierboven in detail beschreven. In deel 2.10. wordt de 'netto aangepaste winst' behandeld.

2.10. Netto aangepaste winst

De netto aangepaste winst weerspiegelt de lopende rentabiliteit van de biofarmaceutische activiteiten, aangepast om rekening te houden met de impact na belastingen van lasten uit hoofde van de afschrijvingen van immateriële activa en de volgende éénmalige posten:

- **Lasten van bijzondere waardeverminderingen:** zie deel 2.9. voor de in de jaarrekening van 2005 geboekte niet-geldelijke kosten van bijzondere waardeverminderingen ten belope van 67 miljoen euro vóór belastingen.
- **Reorganisatiekosten:** zie deel 2.9. voor de in 2005 administratief verwerkte reorganisatiekosten ten belope van 39 miljoen euro vóór belastingen.
- **Meerwaarden:** zie deel 2.9. voor de meerwaarden en winsten ten belope van 34 miljoen vóór belastingen die in 2005 werden gerealiseerd op de verkoop van de divisie Food Diagnostics en de productieactiviteiten in Ashton, en op de gewijzigde bepalingen van de licentieovereenkomst voor Zavesca®.
- **Eénmalige financiële baten:** zie deel 2.9. voor de winst uit valutakoersverschillen van 40 miljoen euro vóór belastingen die werd geboekt op de reorganisatie van bestaande Celltech-intergroepleningen in meerdere valuta's.

In 2005 bedroeg de netto aangepaste winst 316 miljoen euro, een stijging van 50 miljoen euro ten opzichte van 2004, toen de netto aangepaste winst 266 miljoen euro bedroeg op pro forma basis. Deze stijging vertegenwoordigt een verbetering van 19% bij zowel reële als constante wisselkoersen.

in miljoenen EUR	2005 gerapporteerd	2004 pro forma	Δ reële wisselkoersen	Δ constante wisselkoersen
Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	270	234	16%	16%
Plus impact na belastingen van				
Afschrijvingen van immateriële activa	28	27		
Lasten van bijzondere waardeverminderingen	49	-		
Reorganisatiekosten	29	-		
Overige baten/(lasten)	(1)	6		
Minus impact na belastingen van				
Meerwaarden	(29)	-		
Eénmalige financiële baten	(29)	-		
Netto aangepaste winst	316	266	19%	19%
Aangepaste winst per aandeel (niet verwaterd)	2,20	1,84	19%	19%

3. SURFACE SPECIALTIES: BEËINDIGDE BEDRIJFSACTIVITEITEN

De opbrengsten van de afgestoten activiteiten van het bedrijfssegment Surface Specialties namen aanzienlijk af van 1 383 miljoen euro in 2004 tot 191 miljoen euro in 2005. Deze daling was voornamelijk toe te schrijven aan de wijziging in de consolidatiekring die in deel 1.1. van dit Managementverslag is beschreven. Tijdens de eerste twee maanden van 2005 bleef de verkoop van Specialty Chemicals kampen met de impact van de stijging van de grondstofprijzen. Deze stijgingen werden gedeeltelijk

doorgerekend aan de klant, waardoor de vraag naar UCB-producten vertraagde. Op like-for-like basis lagen de verkoopvolumes in de eerste twee maanden van 2005 6% lager dan in dezelfde periode van 2004. Deze daling werd ruimschoots gecompenseerd door de hogere prijzen die aan de klant werden aangerekend. De netto-omzet van de activiteiten van Specialty Chemicals bedroeg 181 miljoen euro in de eerste twee maanden van 2004 en steeg met 6% tot 191 miljoen euro niettegenstaande de verzwakking van de Amerikaanse dollar.

in miljoenen EUR	2005 2 maanden	2004 12 maanden	Specialty Chemicals 12 maanden 2004	Specialty Films 9 maanden 2004
Opbrengsten	191	1 383	1 108	275
Recurrente EBIT	18	105	94	11
Meerwaarde op de verkoop van bedrijven	475	76		
Overige baten/(lasten)	(1)	-		
Netto financieringskosten	(2)	(27)		
Winstbelastingen	(4)	(21)		
Winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	485	132		

Aangezien de impact van stijgende grondstofprijzen in combinatie met lagere verkoopvolumes werd gecompenseerd door de hogere verkoopprijzen die aan de klant werden aangerekend, en aangezien de operationele lasten evolueerden in lijn met het voorgaande jaar, is de aanzienlijke daling van de recurrente EBIT van 105 miljoen euro in 2004 tot 18 miljoen euro in 2005 volledig toe te schrijven aan de wijziging in de consolidatiekring.

Surface Specialties boekte een winst van 485 miljoen euro, waarvan 475 miljoen euro de meerwaarde weerspiegelt die werd gerealiseerd op de verkoop van de activiteiten van Specialty Chemicals aan Cytec Industries Inc. in 2005 voor 1 415 miljoen euro in geldmiddelen en Cytec-aandelen.

De meerwaarde weerspiegelt ook de onderling overeengekomen beslissingen van beide partijen aangaande verscheidene aanpassingen zoals werkkapitaal, voorwaardelijke betalingen en de overdracht van pensioenactiva en -verplichtingen, evenals de samenstelling van geëigende voorzieningen voor toezeggingen en waarborgen, onder meer met betrekking tot milieuzaken, die gebruikelijk zijn voor een transactie van deze aard en omvang.

4. INVESTERINGEN (BIOPHARMACEUTICALS)

De investeringsuitgaven die verband houden met UCB's biofarmaceutische activiteiten bedroegen 86 miljoen euro in 2005 tegenover 82 miljoen euro in 2004.

De investeringen in 2005 weerspiegelden hoofdzakelijk de expansie van onze onderzoekscapaciteit in Braine-l'Alleud (België) en Slough (V.K.), de extensie van onze productiecapaciteit voor levetiracetam (werkzame stof voor Keppra®) alsook verdere productieverbeteringen.

Daarnaast zal UCB, zoals vastgelegd in de overeenkomst tussen UCB en Lonza voor de productie door Lonza van gepegyleerde actieve bulkproducten op basis van antilichaamfragmenten, deelnemen aan de voorfinanciering van de daarmee verband houdende investeringsuitgaven. In 2005 werd een bedrag van 32 miljoen euro geboekt als vooruitbetaling. Dit bedrag zal in de kosten worden opgenomen over de looptijd van de overeenkomst vanaf het moment waarop de activa in gebruik worden genomen.

5. BALANS

in miljoenen EUR	2005 gerapporteerd	2004 gerapporteerd
Vaste activa	3 414	3 531
Immateriële activa	721	809
Goodwill	1 663	1 676
Overige vaste activa	1 030	1 046
Vlottende activa	1 303	1 720
Totaal activa	4 717	5 251
Eigen vermogen¹	2 409	1 645
Geplaatst kapitaal en reserves	1 654	1 316
Winst over de periode	755	329
Langlopende verplichtingen	1 601	866
Kortlopende verplichtingen	707	2 740
Totaal van verplichtingen en eigen vermogen	4 717	5 251
Nettoschuld	(591)	(1 723)
Liquide activa	464	575
Financiële verplichtingen	(1 055)	(2 298)

1 vóór winstuitkering voor het lopende jaar

De balans per 31 december 2005 toont een belangrijke evolutie in vergelijking met de balans per 31 december 2004:

- **Immateriële activa:** De daling weerspiegelt de afschrijvingen evenals de lasten van bijzondere waardeverminderingen die in 2005 werden geboekt.
- **Overige vaste activa:** De relatief ongewijzigde overige vaste activa zijn het resultaat van een daling van de overeenkomstige activa van het bedrijfssegment Surface Specialties die niet langer in de consolidatiekring zijn opgenomen, gecompenseerd door de opname van de participatie van 13% in Cytec Industries Inc.
- **Vlottende activa:** De daling van de waarde van vlottende activa van 1 720 miljoen euro tot 1 303 miljoen euro kwam grotendeels tot stand onder impuls van de wijziging in de consolidatiekring, maar werd gecompenseerd door een kleine toename van de handelsvorderingen en voorraden van de voortgezette bedrijfsactiviteiten.
- **Eigen vermogen:** De aanmerkelijke toename van het eigen vermogen van 1 645 miljoen euro eind 2004 tot 2 409 miljoen euro eind 2005 is het gevolg van de winst uit biofarmaceutische activiteiten alsook de aanzienlijke meerwaarde die werd gerealiseerd op de verkoop van de Specialty Chemicals activiteiten.
- **Langlopende verplichtingen:** De toename van langlopende verplichtingen van 866 miljoen euro tot 1 601 miljoen euro weerspiegelt de conversie van de overbruggingskredietfaciliteit die werd aangegaan voor de overname van Celltech in 2004 in een langlopende consortiale lening voor een bedrag van 900 miljoen euro.
- **Kortlopende verplichtingen:** De daling van de kortlopende verplichtingen van 2 740 miljoen tot 707 miljoen euro weerspiegelt het feit dat de kortlopende verplichtingen van Surface Specialties niet langer in de consolidatiekring zijn opgenomen en dus niet meer worden geboekt, evenals het feit dat het in 2004 aangegane overbruggingskrediet aan de banken werd terugbetaald. Deze terugbetaling was mogelijk dankzij de van Cytec Industries Inc. ontvangen geldmiddelen en een consortiale lening van 900 miljoen euro.
- **Nettoschuld:** Dankzij de geldmiddelen ontvangen uit de verkoop van de activiteiten van Specialty Chemicals nam de nettoschuld af van 1 723 miljoen euro eind 2004 tot 591 miljoen euro eind 2005, d.w.z. financiële schulden ten belope van 1 055 miljoen euro en liquide activa ten belope van 464 miljoen euro. Voorts bezit UCB een participatie van 13% in Cytec Industries Inc. die eind 2005 een waarde van 232 miljoen euro had. De gerealiseerde verkoop van de divisie Bioproducts Peptides Manufacturing voor 120 miljoen euro in geldmiddelen zal verder bijdragen tot de daling van de nettoschuld in 2006.

Uitsplitsing van het handelswerkkapitaal:

in miljoenen EUR	2005 gerapporteerd tegen de slotkoersen op 31 december	2004 gerapporteerd tegen de slotkoersen op 31 december	2004 pro forma tegen de slotkoersen op 31 december
Handelsvorderingen en overige vorderingen	514	711	485
Voorraden	261	410	245
Handelsschulden en overige kortlopende verplichtingen	(497)	(597)	(442)
Werkkapitaal	278	523	289
Aangepast voor niet-handelsgerelateerde posten	41	23	32
Handelswerkkapitaal	319	546	321
als % van de netto-omzet	16%	20%	18%

In de bovenstaande tabel zijn de voornaamste componenten van het werkkapitaal samengevat:

- **Pro forma:** De gerapporteerde cijfers per 31 december 2004 omvatten het deel van de balans dat betrekking heeft op Surface Specialties. Teneinde een zinvolle vergelijking mogelijk te maken, is een kolom met pro forma cijfers, d.w.z. exclusief Surface Specialties, opgenomen.
- **Werkkapitaal:** Het werkkapitaal, dat het resultaat is van de som van handels- en overige vorderingen, voorraden en handelsschulden en overige kortlopende verplichtingen, is relatief stabiel op like-for-like basis en daalde van 289 miljoen euro op 31 december 2004 op pro forma basis tot 278 miljoen euro op 31 december 2005.
- **Handelswerkkapitaal:** Het gerapporteerde werkkapitaal omvat enkele niet-handelsgerelateerde elementen die dienen te worden uitgesloten om een relevante analyse mogelijk te maken. Aangepast voor de niet-handelsgerelateerde elementen, daalde het handelswerkkapitaal van 321 miljoen euro op 31 december 2004 op pro forma basis tot 319 miljoen euro op 31 december 2005. Het handelswerkkapitaal vertegenwoordigde eind 2005 16% van de netto-omzet (17% bij constante wisselkoersen) tegenover 18% eind 2004 op pro forma basis.

6. KASSTROOMOVERZICHT

in miljoenen EUR	2005 gerapporteerd	2004 gerapporteerd
Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	270	197
Niet geldelijke posten	92	59
Wijziging in werkkapitaal	(72)	110
Kasstroomen uit bedrijfsactiviteiten	290	366
Kasstroomen uit investeringsactiviteiten	(94)	(2 288)
waarvan aankoop van materiële vaste activa	(86)	(82)
waarvan overname van Celltech	-	(2 197)
Vrije cashflow	196	(1 922)

De evolutie van de door de biofarmaceutische activiteiten gegenereerde kasstromen wordt gedreven door de volgende elementen:

- **Kasstromen uit bedrijfsactiviteiten:** De verhoogde winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten ondersteunt de kasstromen uit bedrijfsactiviteiten ten belope van 290 miljoen euro.
- **Kasstromen uit investeringsactiviteiten:** In 2005 bedroegen de kasstromen uit investeringsactiviteiten -94 miljoen euro, wat de toegevoegde materiële vaste activa van 86 miljoen euro weerspiegelt, een bedrag dat deels werd gecompenseerd door de meerwaarden op de verkoop van de divisie Food Diagnostics en van de productievestiging in Ashton. In 2004 werden de kasstromen uit investeringsactiviteiten beïnvloed door de overname van Celltech (slechts -2 197 miljoen euro van de totale kosten van -2 388 miljoen euro is weerspiegeld, wat de door Celltech aangehouden geldmiddelen en de kosten in verband met de transactie omvatte).
- **Vrije cashflow:** De vrije cashflow, zijnde de som van de kasstromen uit bedrijfsactiviteiten en de kasstromen uit investeringsactiviteiten, bedroeg 196 miljoen euro in 2005 tegenover -1 922 miljoen euro in 2004, waarvan -2 197 miljoen euro de impact van de overname van Celltech op de geldmiddelen vertegenwoordigt.
- Wegens de verkoop van de divisie Bioproducts Peptides Manufacturing op 28 februari 2006, zal de bijdrage ervan alleen worden opgenomen voor twee maanden in 2006.
- De netto royalty-inkomsten uit het Boss-octrooi, dat in de eerste helft van 2006 afloopt, zullen naar verwachting aanzienlijk dalen. Deze daling zal gedeeltelijk worden gecompenseerd door een toename van andere royaltystromen.
- Het procentuele aandeel van de Onderzoeks- en Ontwikkelingskosten in de netto-omzet zal naar verwachting niet beduidend verschillen van 2005, aangezien verdere investeringen worden gedaan, in het bijzonder voor Cimzia™ en brivaracetam/seletracetam.
- De Marketing- en Verkoopkosten zullen stijgen ten opzichte van 2005, voornamelijk als gevolg van de voorbereidende activiteiten voor de verwachte lancering van Cimzia™ (voor de behandeling van de ziekte van Crohn) en de lanceringsactiviteiten in verband met Equasym™ XL (voor de behandeling van ADHD), Kentera® (voor de behandeling van drangincontinentie) of Xyrem® (voor de behandeling van cataplexie).
- Op basis van de bovenvermelde gegevens verwachten wij dat de winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten in 2006 in de lijn zal liggen van het niveau van 2005.

7. VOORUITZICHTEN VOOR 2006

- Keppra® zal blijven groeien in de V.S., Europa en de Rest van de wereld, onder impuls van aanvullende wettelijke goedkeuringen en positieve resultaten van klinische proeven.
- Allergiefranchise:
 - De omzet uit de verkoop van Zyrtec® in de V.S. bereikte vorig jaar een record van 1 362 miljoen Amerikaanse dollar, met onzekerheden voor 2006 als gevolg van de dynamiek van antihistaminica op de V.S. markt.
 - Verwacht wordt dat de groei van de netto-omzet van Xyzal® in Europa en de Rest van de wereld de verdere terugval van Zyrtec® zal goedmaken.
 - De omzet uit de verkoop van Zyrtec® in Japan zal onder druk komen te staan als gevolg van het zwakke pollenseizoen en de verplichte NHI-prijsverlaging van 6%, maar er wordt wel verwacht dat het marktaandeel zal toenemen dankzij de grotere gecombineerde 'share of voice' van onze twee mededistributeurs.

Geconsolideerde Winst- en Verliesrekening

Voor het boekjaar afgesloten op 31 december

in miljoenen EUR	Toelichting	2005	2004
Voortgezette bedrijfsactiviteiten			
Netto-omzet		2 043	1 674
Royalty-inkomsten		298	211
Opbrengsten		2 341	1 885
Kostprijs van de omzet		(550)	(424)
Brutowinst		1 791	1 461
Marketing- en Verkoopkosten		(653)	(551)
Onderzoeks- en Ontwikkelingskosten		(511)	(361)
Algemene en Administratiekosten		(191)	(186)
Overige bedrijfsbaten en -lasten	9	1	(4)
Operationele winst vóór bijzondere waardevermindering van activa, reorganisatiekosten en overige bedrijfsbaten en -lasten		437	359
Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa	10	(67)	-
Reorganisatiekosten	11	(39)	(78)
Overige baten en -lasten	12	33	-
Operationele winst		364	281
Netto financieringskosten	14	(2)	(1)
Winst vóór winstbelastingen		362	280
Winstbelastingen	15	(92)	(83)
Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		270	197
Beëindigde bedrijfsactiviteiten			
Winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	6	485	132
Winst van het boekjaar		755	329
Toerekenbaar aan:			
Aandeelhouders van UCB N.V.		755	327
Minderheidsbelangen		-	2
Gewone winst per aandeel (EUR)			
uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		1,88	1,36
uit beëindigde bedrijfsactiviteiten		3,38	0,91
Totale gewone winst per aandeel	16	5,26	2,27
Verwaterde winst per aandeel (EUR)			
uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		1,85	1,35
uit beëindigde bedrijfsactiviteiten		3,32	0,90
Totale verwaterde winst per aandeel	16	5,17	2,25

Geconsolideerde balans

Per 31 december

in miljoenen EUR	Toelichting	2005	2004
ACTIVA			
Vaste activa			
Immateriële activa	17	721	809
Goodwill	18	1 663	1 676
Materiële vaste activa	19	500	803
Uitgestelde belastingvordering	26	176	153
Personeelsbeloningen	27	17	12
Financiële en overige activa	20	337	78
Totaal vaste activa		3 414	3 531
Vlottende activa			
Voorraden	21	261	410
Handels- en overige vorderingen	22	514	711
Te ontvangen belastingen		53	21
Financiële en overige activa	20	51	44
Geldmiddelen en kasequivalenten	23	424	534
Totaal vlottende activa		1 303	1 720
Totaal activa		4 717	5 251
EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN			
Eigen vermogen			
Geplaatst kapitaal en reserves toerekenbaar aan			
aandeelhouders van UCB	24	2 409	1 640
Minderheidsbelangen		-	5
Totaal eigen vermogen		2 409	1 645
Langlopende verplichtingen			
Financiële verplichtingen	25	1 024	278
Uitgestelde belastingverplichtingen	26	291	291
Personeelsbeloningen	27	112	159
Overige verplichtingen	30	53	6
Voorzieningen	29	121	132
Totaal langlopende verplichtingen		1 601	866
Kortlopende verplichtingen			
Financiële verplichtingen	25	31	2 020
Handels- en overige verplichtingen	30	525	605
Te betalen belastingen		99	62
Voorzieningen	29	52	53
Totaal kortlopende verplichtingen		707	2 740
Totaal verplichtingen		2 308	3 606
Totaal eigen vermogen en verplichtingen		4 717	5 251

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Voor het boekjaar afgesloten op 31 december

in miljoenen EUR	2005	2004
Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	270	197
Afschrijvingen van materiële vaste activa	54	45
Afschrijvingen van immateriële activa	38	29
Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa	67	(2)
Verlies/(winst) op de vervreemding van materiële vaste activa	-	(1)
In eigen-vermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen	2	-
Winst uit afgestoten activiteiten, andere dan beëindigde bedrijfsactiviteiten	(26)	-
Netto rente(baten)/lasten	38	16
Bijzondere waardevermindering op financiële activa	3	-
Netto niet-geldelijke financieringskosten	(38)	(12)
Financiële instrumenten – verandering in reële waarde	(2)	(3)
Dividendinkomsten	(2)	-
Winstbelastingen	92	83
Kasstroomen uit bedrijfsactiviteiten vóór veranderingen in werkkapitaal, voorzieningen en personeelsbeloningen	496	352
Afname/(toename) van voorraden	(14)	17
Afname/(toename) van handels-, overige vorderingen en andere activa	(20)	14
Toename/(afname) van handels- en overige verplichtingen	(38)	79
Nettowijziging in voorzieningen en personeelsbeloningen	11	35
Geldmiddelen gegenereerd uit bedrijfsactiviteiten	435	497
Ontvangen rente	33	28
Betaalde rente	(57)	(43)
Betaalde winstbelastingen	(121)	(116)
KASSTROMEN UIT BEDRIJFSACTIVITEITEN	290	366
Verwerving in immateriële activa	(40)	(20)
Verwerving in materiële vaste activa	(86)	(82)
Verwerving van dochterondernemingen, na aftrek van verworven geldmiddelen	-	(2 197)
Verwerving van overige deelnemingen	(4)	(1)
Ontvangsten uit de verkoop van materiële vaste activa	8	14
Ontvangsten uit de verkoop van dochterondernemingen, na aftrek van overgedragen geldmiddelen	9	-
Ontvangsten uit de verkoop van overige activiteiten, na aftrek van overgedragen geldmiddelen	12	-
Ontvangsten uit de verkoop van overige investeringen	3	1
Ontvangsten uit/(terugbetalingen van) verstrekte leningen	2	(3)
Ontvangen dividenden	2	-
KASSTROMEN UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN	(94)	(2 288)
Ontvangen uit leningen	900	1 900
Terugbetalingen van leningen	(2 100)	(50)
Terugbetalingen van verplichtingen uit hoofde van financiële leasingovereenkomsten	(2)	(2)
Inkoop van eigen aandelen	(10)	(43)
Uitgekeerde dividenden aan UCB aandeelhouders, na aftrek van dividenden betaald op eigen aandelen	(123)	(121)
KASSTROMEN UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN	(1 335)	1 684
KASSTROMEN UIT BEËINDIGDE BEDRIJFSACTIVITEITEN	1 062	398
NETTOTOENAME/(-AFNAME) VAN GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN	(77)	160
Geldmiddelen en kasequivalenten verminderd met bankvoorschotten in rekening-courant bij het begin van het jaar	467	311
Effect van wisselkoerswijzigingen	5	(4)
GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN VERMINDERD MET VOORSCHOTTEN IN REKENING-COURANT AAN HET EINDE VAN HET JAAR	395	467

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

in miljoenen EUR	Aandelen- kapitaal en uitgiftepremies	Eigen aandelen	Overgedragen resultaat	Overige reserves	Cumulatieve omrekenings- verschillen	Minder- heids- belangen	Totaal eigen vermogen
Saldo per 1 januari 2004	438	(42)	1 297	8	(21)	11	1 691
Kasstroomafdekkingen – na belastingen	-	-	-	(3)	-	-	(3)
Koersverschillen	-	-	-	-	(203)	-	(203)
Direct in het eigen vermogen verwerkte nettobaten/(-lasten)	-	-	-	(3)	(203)	-	(206)
Winst	-	-	327	-	-	2	329
Totaal geboekte baten/(-lasten)	-	-	327	(3)	(203)	2	123
Dividenden	-	-	(119)	-	-	-	(119)
Op aandelen gebaseerde betalingen	-	-	1	-	-	-	1
Eigen aandelen	-	(43)	-	-	-	-	(43)
Wijziging in de consolidatiekring	-	-	-	-	-	(8)	(8)
Saldo per 31 december 2004	438	(85)	1 506	5	(224)	5	1 645

in miljoenen EUR	Aandelen- kapitaal en uitgiftepremies	Eigen aandelen	Overgedragen resultaat	Overige reserves	Cumulatieve omrekenings- verschillen	Minder- heids- belangen	Totaal eigen vermogen
Saldo per 1 januari 2005	438	(85)	1 506	5	(224)	5	1 645
Voor verkoop beschikbare financiële activa – na belastingen	-	-	-	12	-	-	12
Kasstroomafdekkingen – na belastingen	-	-	-	(16)	-	-	(16)
Koersverschillen	-	-	-	-	149	-	149
Direct in het eigen vermogen verwerkte nettobaten/(-lasten)	-	-	-	(4)	149	-	145
Winst	-	-	755	-	-	-	755
Totaal geboekte baten/(-lasten)	-	-	755	(4)	149	-	900
Dividenden	-	-	(125)	-	-	-	(125)
Op aandelen gebaseerde betalingen	-	-	4	-	-	-	4
Eigen aandelen	-	(10)	-	-	-	-	(10)
Wijziging in de consolidatiekring	-	-	-	-	-	(5)	(5)
Saldo per 31 december 2005	438	(95)	2 140	1	(75)	-	2 409

Toelichting bij de Geconsolideerde Jaarrekening

Inhoudstafel

0. Inleiding	72
1. Overzicht van de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor de financiële verslaggeving.....	72
2. Belangrijke schattingen en oordelen	81
3. Financieel risicobeheer en afdekkingsactiviteiten	81
4. Gesegmenteerde informatie	82
5. Bedrijfscombinaties	84
6. Beëindigde bedrijfsactiviteiten	84
7. Afstoting van dochterondernemingen, andere dan beëindigde bedrijfsactiviteiten	86
8. Operationele lasten volgens hun aard	86
9. Overige bedrijfsbaten en lasten	86
10. Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa	86
11. Reorganisatiekosten	87
12. Overige baten en lasten.....	87
13. Personeelskosten.....	87
14. Netto financieringskosten	88
15. Winstbelastingen	88
16. Winst per aandeel	90
17. Immateriële activa	91
18. Goodwill	92
19. Materiële vaste activa	93
20. Financiële overige activa	94
21. Voorraden	95
22. Handels- en overige vorderingen	95
23. Geldmiddelen en kasequivalenten	95
24. Kapitaal en reserves	96
25. Financiële verplichtingen	96
26. Uitgestelde belastingvorderingen- en verplichtingen	98
27. Personeelsbeloningen	99
28. Op aandelen gebaseerde betalingen	102
29. Voorzieningen	104
30. Handelsschulden en overige verplichtingen	105
31. Afgeleide financiële instrumenten	106
32. Verbintenissen en voorwaardelijke gebeurtenissen	108
33. Verbonden partijen	109
34. Overgang naar IFRS	110
35. Gebeurtenissen na balansdatum	114
36. Ondernemingen behorend tot UCB	115

0. INLEIDING

UCB N.V. (UCB of de Vennootschap) en zijn dochterondernemingen (samen de Groep) bekleden gezamenlijk een positie als wereldleider in de biofarmaceutische sector en zijn gespecialiseerd in de behandeling van aandoeningen van het centraal zenuwstelsel, allergieziekten, aandoeningen van de luchtwegen, aandoeningen van het immuunsysteem, inflammatoire aandoeningen en oncologie.

De Groep heeft productie- en verpakkingsvestigingen in België, Zwitserland, de V.S., Japan, Duitsland, India, Italië, Spanje en Zuid-Korea (wordt gesloten) en verkoopt haar producten in meer dan 40 landen op alle continenten. In 2005 stootte de Groep het bedrijfssegment Surface Specialties af en vormde zichzelf om tot een zuiver biofarmaceutisch bedrijf.

UCB N.V., de moedermaatschappij, is een naamloze vennootschap die is opgericht in België en er ook haar domicilie heeft. De statutaire zetel is gevestigd op het volgende adres: Researchdreef 60, 1070 Brussel, België.

UCB N.V. staat genoteerd op Euronext Brussel.

Deze geconsolideerde jaarrekening en de statutaire jaarrekening van UCB N.V. werden op 13 maart 2006 door de Raad van Bestuur goedgekeurd voor publicatie. Deze geconsolideerde jaarrekening en statutaire jaarrekening van UCB N.V. worden tegen 31 maart 2006 beschikbaar gesteld van de aandeelhouders en anderen. De aandeelhouders zal worden gevraagd de geconsolideerde jaarrekening en de statutaire jaarrekening van UCB N.V. goed te keuren op hun jaarlijkse vergadering van 13 juni 2006.

1. OVERZICHT VAN DE BELANGRIJKSTE GEHANTEERDE GRONDSLAGEN VOOR DE FINANCIËLE VERSLAGGEVING

a) Grondslag voor de opstelling

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de door de Europese Unie (EU) voor gebruik goedgekeurde International Financial Reporting Standards (IFRS). Alle IFRS die zijn uitgegeven door de International Accounting Standards Board (IASB) en die van kracht waren op het moment dat deze geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld, zijn goedgekeurd voor gebruik in de EU via de goedkeuringsprocedure die is vastgelegd door de Europese Commissie, met uitzondering van International Accounting Standard (IAS) 39 (*Financiële instrumenten: opname en waardering*). Na de beslissing van het Regelgevend Comité voor financiële verslaggeving in oktober 2004, nam de Europese Commissie verordening 2086/2004 aan die het gebruik van IAS 39 vereist, uitgezonderd specifieke bepalingen in verband met de mogelijkheid tot waardering tegen reële waarde en de afdekking van 'core deposits' op portefeuilleniveau door alle beursgenoteerde vennootschappen vanaf 1 januari 2005.

Deze geconsolideerde jaarrekening is opgesteld volgens de historische-kostprijsbenadering, met dien verstande dat bepaalde posten, waaronder voor verkoop beschikbare investeringen en afgeleide financiële instrumenten, worden weergegeven tegen reële waarde.

b) Eerste toepassing van de IFRS

In overeenstemming met verordening 1606/2002 betreffende de toepassing van internationale standaarden voor financiële verslaggeving, presenteert UCB zijn geconsolideerde jaarrekening in overeenstemming met de IFRS sinds 1 januari 2005; bijgevolg is de overgangsdatum 1 januari 2004. Tot 31 december 2003 werd de geconsolideerde jaarrekening van de Groep opgesteld in overeenstemming met de in België algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving (Belgian GAAP). Belgian GAAP verschilt op bepaalde punten van de IFRS. In toelichting 34 zijn de IFRS-aanpassingen aan de geconsolideerde balans en de geconsolideerde winst- en verliesrekening beschreven.

IFRS 1 (*Eerste toepassing van International Financial Reporting Standards*) is toegepast bij de opstelling van deze geconsolideerde jaarrekening. IFRS 1 vereist dat alle IFRS die op de verslagdatum van kracht zijn consistent en retroactief worden toegepast in alle verslagperioden voor alle vermelde afsluitdatums. IFRS 1 staat echter enkele vrijstellingen toe, waarvan de volgende zijn toegepast:

- **Bedrijfscombinaties:** De Groep heeft beslist om de bedrijfscombinaties die vóór de datum van de overgang naar de IFRS (1 januari 2004) tot stand zijn gekomen niet retroactief aan te passen in overeenstemming met IFRS 3 (*Bedrijfscombinaties*).
- **Personeelsbeloningen:** Alle voorheen niet-opgenomen actuariële winsten en verliezen zijn in het eigen vermogen opgenomen op de overgangsdatum. De Groep zal de corridor-methode van IAS 19 (*Personeelsbeloningen*) prospectief toepassen.
- **Op aandelen gebaseerde betalingen:** De Groep heeft IFRS 2 (*Op aandelen gebaseerde betalingen*) toegepast op alle eigen-vermogensinstrumenten die na 7 november 2002 werden toegekend en die per 1 januari 2005 nog niet onvoorwaardelijk toegezegd waren.

Overeenkomstig IFRS 1 is IFRS 5 (*Vaste activa aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten*) niet retroactief toegepast. Bijgevolg heeft de Groep het beginsaldo voor de verkoop van de activiteit Specialty Films aan Innovia in 2004 niet aangepast, maar heeft ze om redenen van transparantie het resultaat gepresenteerd onder de post 'Winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten' in de vergelijkende periode.

Voorts heeft de Groep ervoor geopteerd om de in april 2005 uitgegeven wijzigingen in IAS 39 (*Financiële instrumenten: Opname en waardering – Wijziging – Administratieve verwerking van de afdekking van kasstromen van verwachte toekomstige transacties binnen de groep*) niet toe te passen vóór hun ingangsdatum, zijnde 1 januari 2006.

Op de datum waarop deze jaarrekening werd goedgekeurd, waren de volgende standaarden en interpretaties uitgegeven maar nog niet van kracht:

- **IFRS 6 *Exploratie en evaluatie van minerale hulpbronnen (van toepassing voor boekjaren die op of na 1 januari 2006 aanvangen)***
- **IFRS 7 *Financiële instrumenten: Informatieverschaffing (van toepassing voor boekjaren die op of na 1 januari 2007 aanvangen)***

- IAS 1 *Presentatie van de jaarrekening – Wijziging – Informatieverschaffing over kapitaal (van toepassing voor boekjaren die op of na 1 januari 2007 aanvangen)*
- IAS 19 *Personeelsbeloningen – Wijziging – Actuariële winsten en verliezen, groepsregelingen en informatieverschaffing (van toepassing voor boekjaren die op of na 1 januari 2006 aanvangen)*
- IAS 39 *Financiële instrumenten: opname en waardering – Wijziging – De mogelijkheid tot waardering tegen reële waarde (van toepassing voor boekjaren die op of na 1 januari 2006 aanvangen)*
- IAS 39 *Financiële instrumenten: opname en waardering – Wijziging – Contracten die een financiële garantie inhouden (van toepassing voor boekjaren die op of na 1 januari 2006 aanvangen)*
- IFRIC 4 *Vaststelling of een overeenkomst een leaseovereenkomst bevat (van toepassing voor boekjaren die op of na 1 januari 2006 aanvangen)*
- IFRIC 5 *Belangen in ontmantelings-, herstel- en milieusaneringsfondsen (van toepassing voor boekjaren die op of na 1 januari 2006 aanvangen)*
- IFRIC 6 *Verplichtingen die voortvloeien uit deelneming aan een specifieke markt – Afgedankte elektrische en elektronische apparatuur (van toepassing voor boekjaren die op of na 1 december 2005 aanvangen)*
- IFRIC 7 *Praktische modaliteiten voor het herwerken van de financiële staten volgens IAS29 – Financiële verslaggeving in economiën met hyperinflatie (van toepassing voor boekjaren die op of na 1 maart 2006 aanvangen)*
- IFRIC 8 *Scope van IFRS 2 (van toepassing voor boekjaren die op of na 1 mei 2006 aanvangen)*

Met uitzondering van de onmiddellijke opname van actuariële winsten en verliezen in het eigen vermogen indien overeenkomstig IAS 19 *Personeelsbeloningen – Wijziging – Actuariële winsten en verliezen, groepsregelingen en informatieverschaffing* voor die mogelijkheid zou worden geopteerd, verwachten de Bestuurders dat de toepassing van deze standaarden en interpretaties in toekomstige perioden geen materiële impact zal hebben op de jaarrekening van de Groep.

c) Consolidatiegrondslagen

Dochterondernemingen

De geconsolideerde jaarrekening omvat de jaarrekening van UCB en alle bedrijven waarover de Groep de zeggenschap heeft. Er is sprake van zeggenschap indien UCB de macht heeft om het financiële en operationele beleid van de entiteit te sturen en de voordelen uit de activiteiten van die entiteit verkrijgt. Er wordt verondersteld dat UCB de zeggenschap uitoefent over een entiteit indien het direct of indirect meer dan 50% van de stemrechten of het aandelenkapitaal van die entiteit bezit. Het bestaan en de gevolgen van potentiële stemrechten die actueel uitoefenbaar of converteerbaar zijn, worden in overweging genomen bij de beoordeling of de Groep de zeggenschap heeft over een andere entiteit.

Dochterondernemingen worden volledig geconsolideerd vanaf de datum waarop de zeggenschap aan de Groep wordt overgedragen. Ze worden gedeconsolideerd vanaf de datum waarop die zeggenschap eindigt.

De overname van dochterondernemingen door de Groep wordt administratief verwerkt volgens de overnamemethode. De kostprijs van een overname wordt gewaardeerd tegen de reële waarde van de afgestane activa, uitgegeven eigenvermogensinstrumenten en aangegane of overgenomen verplichtingen op de ruildatum, plus de kosten die direct zijn toe te rekenen aan de overname. In een bedrijfscombinatie verworven identificeerbare activa en in een bedrijfscombinatie overgenomen verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen worden bij eerste opname gewaardeerd tegen hun reële waarde op de overnamedatum, ongeacht de omvang van een eventueel minderheidsbelang. Het bedrag waarmee de kostprijs van een overname de reële waarde van het belang van de Groep in de verworven identificeerbare netto-activa overschrijdt, wordt als goodwill geboekt. Indien de kostprijs van een overname kleiner is dan de reële waarde van de netto-activa van de overgenomen dochteronderneming, wordt het resterende verschil na herbeoordeling direct in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Intergroeptransacties, saldi en niet-gerealiseerde winsten op transacties tussen groepsmaatschappijen worden geëlimineerd. Niet-gerealiseerde verliezen worden eveneens geëlimineerd, tenzij uit de transactie een bijzondere waardevermindering van het overgedragen actief blijkt. Waar nodig zijn de grondslagen voor financiële verslaggeving van dochterondernemingen gewijzigd om consistentie met de door de Groep toegepaste grondslagen te verzekeren.

Minderheidsbelangen in de netto-activa van geconsolideerde dochterondernemingen worden afzonderlijk van het eigen vermogen van de Groep in die dochterondernemingen geïdentificeerd. Een minderheidsbelang bestaat uit de waarde van dat belang op de datum van de oorspronkelijke bedrijfscombinatie (zie onder) en het aandeel van de minderheid in de vermogensmutaties sinds de datum van de bedrijfscombinatie. Verliezen die op de minderheid van toepassing zijn en die groter zijn dan het belang van de minderheid in het eigen vermogen van de dochteronderneming, worden toegerekend aan de belangen van de Groep, met uitzondering van het geval waarin de minderheid een bindende verplichting heeft om aanvullende investeringen te doen teneinde verliezen te compenseren en hiertoe in staat is.

Investing in geassocieerde deelnemingen

Geassocieerde deelnemingen zijn bedrijven waarin de Groep rechtstreeks of onrechtstreeks invloed van betekenis heeft, maar geen macht om het financiële en operationele beleid te sturen. Er wordt verondersteld dat de Groep invloed van betekenis heeft wanneer ze direct of indirect beschikt tussen 20% en 50% van de stemrechten van de deelneming. Een investering in een geassocieerde deelneming wordt administratief verwerkt volgens de 'equity'-methode.

De resultaten en de activa en verplichtingen van geassocieerde deelnemingen zijn in deze jaarrekening opgenomen volgens de 'equity'-methode, behalve indien de investering is geclassificeerd als aangehouden voor verkoop, in welk geval ze administratief is verwerkt overeenkomstig IFRS 5 (*Vaste activa aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten*). Volgens de 'equity-methode' worden investeringen in geassocieerde deelnemingen in de geconsolideerde balans opgenomen tegen kostprijs zoals aangepast om rekening te houden met wijzigingen van het aandeel van de Groep in de

netto-activa van de geassocieerde deelneming na de overname, min een eventuele bijzondere waardevermindering van individuele investeringen. Verliezen van een geassocieerde deelneming die groter zijn dan het belang van de Groep in die geassocieerde deelneming (omvat belangen op lange termijn die in wezen deel uitmaken van de netto-investering van de Groep in de geassocieerde deelneming) worden niet opgenomen.

Het bedrag waarmee de kostprijs van een overname het aandeel van de Groep in de netto reële waarde van de op de overnamedatum geïdentificeerde identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen van de geassocieerde deelneming overschrijdt, wordt als goodwill geboekt. Goodwill wordt opgenomen in de boekwaarde van de investering en er wordt beoordeeld of de goodwill een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan in het kader van de investering. Het bedrag waarmee het aandeel van de Groep in de netto reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen de kostprijs van een overname, na herbeoordeling, overschrijdt, wordt onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Indien een groepsentiteit transacties verricht met een geassocieerde deelneming van de Groep, worden winsten en verliezen geëlimineerd ten bedrage van het belang van de Groep in de desbetreffende geassocieerde deelneming.

Joint ventures

Een joint venture is een contractuele afspraak waarbij de Groep en andere partijen een economische activiteit aangaan waarover zij gezamenlijke zeggenschap hebben, d.w.z. wanneer de strategische financiële en operationele beslissingen met betrekking tot de activiteiten unanieme instemming vereisen van de partijen die de zeggenschap delen. Een joint venture wordt geconsolideerd volgens de proportionele consolidatiemethode.

d) Gesegmenteerde informatie

Een bedrijfssegment is een groep van activa en activiteiten die producten en diensten levert en waarvan het risico- en rendementsprofiel afwijkt van dat van andere bedrijfssegmenten. UCB heeft twee bedrijfssegmenten: Biopharmaceuticals en Surface Specialties. Deze vormen de primaire segmentatiebasis.

Een geografisch segment levert producten of diensten binnen een bepaalde economische omgeving en heeft een rendements- en risicoprofiel dat afwijkt van dat van segmenten die in andere economische omgevingen actief zijn. UCB is actief in vier belangrijke geografische gebieden: Europa, V.S., Japan en de Rest van de wereld. Deze vormen de secundaire segmentatiebasis.

e) Omrekening van vreemde valuta's

De enkelvoudige jaarrekening van elke groepsentiteit wordt gepresenteerd in de valuta van de primaire economische omgeving waarin de entiteit actief is (haar functionele valuta). Binnen de context van de geconsolideerde jaarrekening worden de resultaten en financiële positie van elke entiteit uitgedrukt in euro, zijnde de functionele valuta van de Vennootschap, en de presentatievaluta voor de geconsolideerde jaarrekening.

Transacties luidende in vreemde valuta's

Transacties luidende in vreemde valuta's worden bij de eerste opname in de balans geboekt tegen de wisselkoersen die gelden op de datum van de transacties. Daarna, bij afsluiting, worden monetaire activa en verplichtingen die zijn uitgedrukt in vreemde valuta's omgerekend tegen de valutakoersen op de balansdatum. Winsten en verliezen die voortvloeien uit de afwikkeling van transacties luidende in vreemde valuta's en uit de omrekening van monetaire activa en verplichtingen die zijn uitgedrukt in vreemde valuta's worden in de winst- en verliesrekening opgenomen als een financieel resultaat. Valutakoersverschillen die voortvloeien uit de terugrekening van niet-monetaire posten die tegen reële waarde worden geboekt, worden in de winst- en verliesrekening voor de periode opgenomen, behalve verschillen die voortvloeien uit de terugrekening van niet-monetaire posten waarvoor winsten en verliezen direct in het eigen vermogen worden opgenomen.

Buitenlandse entiteiten

Bij consolidatie worden de activa en verplichtingen van de groepsmaatschappijen die een andere functionele valuta hanteren dan de euro, uitgedrukt in euro op basis van de wisselkoersen die golden op de balansdatum. Baten en lasten worden omgerekend tegen de gemiddelde wisselkoersen over de periode. Eventuele valutakoersverschillen worden ingedeeld als component van het eigen vermogen en worden overgeboekt naar de 'Cumulatieve omrekeningsreserve' van de Groep. Dergelijke omrekeningsverschillen worden als baten en lasten geboekt in de periode waarin de entiteit wordt verkocht, afgestoten of geliquideerd. De hieronder vermelde wisselkoersen zijn gebruikt om buitenlandse dochterondernemingen te consolideren.

Wisselkoersen

De volgende belangrijkste wisselkoersen zijn gebruikt bij de opstelling van de jaarrekening:

1 euro = x vreemde valuta	Slotkoers		Gemiddelde koers	
	2005	2004	2005	2004
Amerikaanse dollar	1,183	1,364	1,242	1,243
Britse pond	0,686	0,707	0,684	0,679
Zwitserse frank	1,555	1,544	1,548	1,544
Japanse yen	138,9	139,9	136,8	134,4

f) Opbrengstverantwoording

Opbrengsten worden opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat toekomstige economische voordelen die aan de transactie verbonden zijn naar de entiteit zullen vloeien en deze voordelen betrouwbaar kunnen worden gewaardeerd.

Opbrengsten vertegenwoordigen bedragen ontvangen en te ontvangen voor aan klanten geleverde goederen na aftrek van handelskortingen, kortingen voor contante betaling in verband met Medicaid in de V.S. en soortgelijke programma's in andere landen, en hoeveelheidskortingen maar exclusief omzetbelasting.

Verkoop van goederen

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden opgenomen wanneer:

- de wezenlijke risico's en voordelen van de eigendom van goederen aan de koper worden overgedragen; de Groep over de verkochte goederen niet de feitelijke zeggenschap of betrokkenheid behoudt die gewoonlijk toekomt aan de eigenaar;
- het bedrag van de opbrengsten betrouwbaar kan worden bepaald;
- het waarschijnlijk is dat de economische voordelen met betrekking tot de transactie naar de entiteit zullen vloeien; en
- de reeds gemaakte of nog te maken kosten met betrekking tot de transactie betrouwbaar kunnen worden gewaardeerd.

Schattingen van verwachte verkoopopbrengsten, terugstortingen aan overheidsinstellingen, groothandelaars, 'managed care companies' (soort ziekenfonds dat contracten afsluit met artsen, ziekenhuizen, verpleegtehuizen en farmaceutische ondernemingen) en andere klanten worden in mindering gebracht op de opbrengsten op het moment dat de daarmee verband houdende opbrengsten worden geboekt of wanneer de incentives worden aangeboden.

Dergelijke schattingen worden berekend op basis van ervaringen uit het verleden en de specifieke bepalingen van de individuele overeenkomsten.

Verkoop van intellectuele eigendom

De voornaamste regel bij de verkoop van intellectuele eigendom is dat de verkoop wordt geboekt onder de baten op het moment van de verkoop. Indien de Groep een verplichting aangaat in verband met een verkoop van intellectuele eigendom, worden de baten opgenomen in overeenstemming met de specificiteit van de verplichting. Bij de verkoop van de intellectuele eigendom wanneer de definitieve verkoop afhankelijk is van toekomstige gebeurtenissen, wordt het bedrag onder de baten opgenomen wanneer dergelijke toekomstige gebeurtenissen zich voordoen. Baten worden gewaardeerd tegen de reële waarde van de vergoeding die is ontvangen of waarop recht is verkregen.

Royalty-inkomsten

Royalty's worden opgenomen volgens het toerekeningsbeginsel in overeenstemming met de economische realiteit van de desbetreffende overeenkomst.

Rentebaten

Rente wordt opgenomen op basis van tijdsevenredigheid, rekening houdend met het effectieve rendement van het actief.

Dividendinkomsten

Dividenden worden opgenomen op het moment dat de aandeelhouder het recht verkrijgt om de betaling te ontvangen.

g) Kostprijs van de omzet

De kostprijs van de omzet omvat voornamelijk de directe productiekosten, daarmee verband houdende indirecte productiekosten en de afschrijvingen van de gerelateerde immateriële activa alsook verleende diensten. Opstartkosten worden als kosten opgenomen op het moment dat ze worden gemaakt.

h) Onderzoek en Ontwikkeling

Intern gegenereerde immateriële activa – Uitgaven voor Onderzoek en Ontwikkeling

Alle interne Onderzoeks- en Ontwikkelingskosten worden als lasten in de winst- en verliesrekening opgenomen op het moment dat de kosten worden gemaakt. Wegens de lange ontwikkelingsperiode en aanzienlijke onzekerheid in verband met de ontwikkeling van nieuwe producten, inclusief risico's met betrekking tot klinische proeven en de goedkeuring van regelgevende instanties, werd geconcludeerd dat de interne ontwikkelingskosten van de Groep over het algemeen niet voldoen aan de activeringscriteria in IAS 38 (*Immateriële activa*). Bijgevolg worden de in IAS 38 beschreven criteria in verband met technische uitvoerbaarheid niet beschouwd als zijnde vervuld voordat de wettelijke goedkeuringen zijn verkregen.

Verworven immateriële activa

Voor overgenomen lopende Onderzoeks- en Ontwikkelingsprojecten wordt de verwezenlijking van de waarschijnlijkheid om een succesvol geneesmiddel te ontwikkelen weerspiegeld in de kostprijs van het actief en worden de criteria van de waarschijnlijkheid van opname bijgevolg altijd beschouwd als zijnde vervuld. Aangezien de kostprijs van overgenomen lopende Onderzoeks- en Ontwikkelingsprojecten vaak betrouwbaar kan worden bepaald, vervullen deze projecten de criteria voor activering (zie j).

Immateriële activa worden lineair afgeschreven over hun geschatte gebruiksduur vanaf het moment dat ze beschikbaar zijn voor gebruik.

i) Winstbelastingen

De lasten uit hoofde van winstbelastingen zijn gebaseerd op de resultaten over het jaar en omvatten over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen en uitgestelde winstbelastingen. Deze lasten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen, behalve wanneer ze betrekking hebben op direct in het eigen vermogen opgenomen posten, in welk geval ze direct in het eigen vermogen worden geboekt.

Over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelasting is het bedrag van de winstbelasting die dient te worden betaald op basis van de fiscale winst van de periode, alsook eventuele aanpassingen die betrekking hebben op voorgaande jaren. Deze belasting wordt berekend op basis van lokale belastingtarieven waarvan het wetgevingsproces (materieel) is afgesloten op de balansdatum.

Uitgestelde winstbelastingen worden geboekt op verschillen tussen de boekwaarde van activa en verplichtingen in de jaarrekening en de overeenkomstige fiscale boekwaarde die wordt gebruikt bij de berekening van de fiscale winst, en wordt administratief verwerkt volgens de balansmethode.

Uitgestelde winstbelastingsverplichtingen worden doorgaans geboekt voor alle belastbare tijdelijke verschillen en uitgestelde winstbelastingsvorderingen voor zover het waarschijnlijk is dat er fiscale winsten beschikbaar zullen zijn die kunnen worden aangewend voor de verrekenbare tijdelijke verschillen. Dergelijke activa en verplichtingen worden niet opgenomen indien het tijdelijke verschil voortvloeit uit goodwill of uit de eerste opname (niet in een bedrijfscombinatie) van andere activa en verplichtingen in een transactie die noch de fiscale winst, noch de winst vóór belasting beïnvloedt.

De boekwaarde van uitgestelde winstbelastingenvorderingen wordt op elke balansdatum beoordeeld en wordt verlaagd in zoverre het niet langer waarschijnlijk is dat er voldoende fiscale winsten beschikbaar zullen zijn om het mogelijk te maken het voordeel van die uitgestelde belastingvordering geheel of gedeeltelijk aan te wenden.

Uitgestelde winstbelasting wordt berekend tegen de belastingtarieven die naar verwachting van toepassing zullen zijn in de periode waarin de verplichting wordt afgewikkeld of de vordering wordt gerealiseerd. Uitgestelde winstbelasting wordt in de winst- en verliesrekening verwerkt, behalve wanneer ze betrekking heeft op posten die direct in het eigen vermogen worden verwerkt, in welk geval de uitgestelde belasting ook in het eigen vermogen wordt verwerkt.

Uitgestelde inkomstenbelastingenvorderingen en -verplichtingen worden gesaldeerd wanneer er een in rechte afdwingbaar recht bestaat om de actuele belastingvorderingen te salderen met de actuele belastingverplichtingen en wanneer ze verband houden met winstbelastingen die door dezelfde belastingautoriteit worden geheven en de Groep voornemens is om haar actuele belastingvorderingen en -verplichtingen op nettobasis af te wikkelen.

j) Immateriële activa

Octrooien, licenties, handelsmerken en andere immateriële activa worden aanvankelijk tegen kostprijs geboekt. Indien deze activa zijn verworven via een bedrijfscombinatie, is de kostprijs de reële waarde toegerekend volgens de overnamemethode. Indien deze activa zijn verworven op een andere wijze dan via een bedrijfscombinatie, is de initiële reële waarde de aankoopprijs.

Immateriële activa worden lineair afgeschreven over hun gebruiksduur vanaf het moment dat ze beschikbaar zijn voor gebruik (d.w.z. wanneer de wettelijke goedkeuring is verkregen). De geschatte gebruiksduur is de looptijd van het contract of de economische gebruiksduur indien deze laatste korter is. Handelsmerken worden geacht een beperkte economische gebruiksduur te hebben. Bijgevolg zijn er geen immateriële activa met een onbepaalde gebruiksduur geïdentificeerd.

Materiële vaste activa die voor Onderzoeks- en Ontwikkelingsdoeleinden worden gebruikt, worden geactiveerd en afgeschreven in overeenstemming met de afschrijvingsgrondslagen die door de Groep worden gehanteerd.

k) Goodwill

Goodwill ontstaat wanneer de kostprijs van een bedrijfscombinatie op de overnamedatum groter is dan het aandeel van de Groep in de netto reële waarde van de verworven identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen. Goodwill wordt aanvankelijk opgenomen als een actief tegen kostprijs en wordt na de eerste opname gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met eventuele geaccumuleerde bijzondere waardeverminderingverliezen. Goodwill die voortvloeit uit de overname van dochterondernemingen wordt in de balans opgenomen, terwijl goodwill die voortvloeit uit

overnames van geassocieerde deelnemingen wordt opgenomen onder 'Investerings in geassocieerde deelnemingen'.

Goodwill wordt toegerekend aan kasstroomgenererende eenheden om te onderzoeken of er sprake is van bijzondere waardevermindering. Aangezien goodwill geacht wordt een onbepaalde gebruiksduur te hebben, wordt deze jaarlijks en telkens wanneer er een aanwijzing bestaat dat de goodwill mogelijk een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan, getoetst op bijzondere waardevermindering door de boekwaarde te vergelijken met de realiseerbare waarde. Indien de realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheid kleiner is dan de boekwaarde van de eenheid, wordt het bijzonder waardeverminderingverlies eerst toegerekend om de boekwaarde van aan de eenheid toegerekende goodwill te verlagen en wordt het vervolgens naar evenredigheid aan de andere activa van de eenheid toegerekend op basis van de boekwaarde van elk actief in de eenheid. Een voor goodwill opgenomen bijzonder waardeverminderingverlies wordt niet in een latere periode teruggeboekt.

Bij afstoting van een dochteronderneming of een entiteit waarover gezamenlijk de zeggenschap wordt uitgeoefend, wordt het toe te rekenen bedrag van de goodwill opgenomen bij de bepaling van de winst of het verlies bij de afstoting.

Indien de reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen de kostprijs van de bedrijfscombinatie overschrijdt, wordt het positieve verschil dat na herbeoordeling overblijft onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen.

l) Materiële vaste activa

Alle materiële vaste activa worden geboekt tegen kostprijs verminderd met geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingverliezen, behalve voor materiële vaste activa in aanbouw die worden geboekt tegen kostprijs verminderd met geaccumuleerde bijzondere waardeverminderingverliezen. De kosten omvatten alle rechtstreeks toerekenbare kosten om het actief gebruiksklaar te maken voor zijn beoogde gebruik.

Terreinen worden niet afgeschreven.

Afschrijvingen worden ten laste genomen teneinde de kostprijs of waarde van activa, uitgezonderd terreinen en vastgoed in aanbouw, lineair af te schrijven over hun geschatte gebruiksduur tot hun geschatte restwaarde. De afschrijvingen wordt berekend vanaf de maand waarin het actief gebruiksklaar is.

De restwaarde en de gebruiksduur van een actief worden ten minste aan het eind van elk boekjaar opnieuw bekeken, en indien de verwachtingen afwijken van de vorige schattingen, wordt (worden) de wijziging(en) administratief verwerkt als (een) schattingswijziging(en) in overeenstemming met IAS 8 (*Grondslagen voor financiële verslaggeving, schattingswijzigingen en fouten*).

De volgende gebruiksduren zijn van toepassing op de voornaamste categorieën van materiële vaste activa:

Gebouwen	20–33 jaar
Machines	7–15 jaar
Laboratoriummateriaal	7 jaar
Prototypemateriaal	3 jaar
Meubilair en inrichting	7 jaar
Voertuigen	5–7 jaar
Computermateriaal	3 jaar
Onder een financiële lease aangehouden activa	de gebruiksduur van een actief of de leaseperiode indien deze laatste korter is

Kosten na eerste opname worden opgenomen in de boekwaarde van het actief of worden geboekt als een afzonderlijk actief, al naargelang het geval, alleen wanneer het waarschijnlijk is dat toekomstige economische voordelen met betrekking tot het actief naar de Groep zullen vloeien en de kostprijs van het actief betrouwbaar kan worden bepaald. Alle andere reparaties en onderhoudswerkzaamheden worden als kosten in de winst- en verliesrekening opgenomen in de verslagperiode waarin ze plaatsvonden.

Financieringskosten die rechtstreeks zijn toe te rekenen aan de verwerving, bouw of productie van een actief waarvoor een lange voorbereiding vereist is, worden niet in de kostprijs van dat actief opgenomen maar worden als last opgenomen op het moment dat ze worden gemaakt.

m) Leaseovereenkomsten

Leaseovereenkomsten worden als financiële leases geclassificeerd wanneer de contractuele bepalingen van de leaseovereenkomst nagenoeg alle risico's en voordelen van de rechthebbende overdragen aan de leasingnemer. Alle andere leaseovereenkomsten worden als operationele leases geclassificeerd.

Financiële leases

Onder financiële leases aangehouden activa worden als activa van de Groep opgenomen tegen de laagste waarde van hun reële waarde en de contante waarde van de minimale leasebetalingen verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingverliezen. De overeenkomstige verplichting aan de leasinggever wordt in de balans opgenomen onder 'Verplichtingen uit hoofde van financiële leases'.

Leasebetalingen worden verdeeld tussen de financieringskosten en de vermindering van de leaseverplichting om te komen tot een constante rente op het resterende saldo van de verplichting. Financieringskosten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Het af te schrijven bedrag van een geleasd actief wordt stelselmatig aan elke verslagperiode toegerekend tijdens de periode van het verwachte gebruik, op een basis die consistent is met de afschrijvingsgrondslagen die de Groep toepast op af te schrijven activa in eigendom. Indien het redelijk zeker is dat de Groep aan het eind van de leaseperiode de eigendom zal verkrijgen, is de periode van het verwachte gebruik de gebruiksduur van het actief. In het andere geval wordt het

actief afgeschreven over de leaseperiode of over zijn gebruiksduur, indien deze laatste korter is.

Operationele leases

Leasebetalingen op grond van een operationele lease worden lineair in de winst- en verliesrekening opgenomen over de looptijd van de betrokken leaseovereenkomst. Ontvangen en te ontvangen voordelen als incentive om een operationele lease aan te gaan, worden eveneens lineair gespreid over de leaseperiode.

n) Voorraden

Grondstoffen, hulpstoffen en goederen die zijn aangekocht om te worden doorverkocht, worden gewaardeerd tegen de laagste waarde van hun kostprijs en hun opbrengstwaarde. De kostprijs wordt bepaald volgens de methode die zich baseert op de gewogen gemiddelde kostprijs. De kosten van onderhanden werk en gereed product omvatten alle conversiekosten en andere kosten die zijn gemaakt om de voorraden op hun huidige locatie en in de huidige staat te brengen. De conversiekosten omvatten de productiekosten en de daarmee verband houdende vaste en variabele indirecte productiekosten (inclusief afschrijvingslasten).

De opbrengstwaarde vertegenwoordigt de geschatte verkoopprijs verminderd met alle geschatte kosten van voltooiing en de Marketing-, Verkoop- en Distributiekosten.

o) Bijzondere waardevermindering van materiële en immateriële activa inclusief goodwill

Op elke verslagdatum herzielt de Groep de boekwaarde van haar immateriële activa, goodwill en materiële vaste activa om na te gaan of er aanwijzingen voor een bijzondere waardevermindering bestaan. Indien dergelijke aanwijzingen bestaan, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat teneinde de omvang van het bijzonder waardeverminderingverlies te bepalen, in voorkomend geval.

Ongeacht of er aanwijzingen voor een bijzondere waardevermindering bestaan, wordt jaarlijks gecontroleerd of de immateriële activa die nog niet beschikbaar zijn voor gebruik en de goodwill een bijzondere waardevermindering hebben ondergaan. Deze activa worden niet afgeschreven.

Er wordt een bijzonder waardeverminderingverlies geboekt voor het bedrag waarmee de boekwaarde van het actief zijn realiseerbare waarde overschrijdt. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde van een individueel actief te schatten, schat de Groep de realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. De realiseerbare waarde is de reële waarde van een actief minus de verkoopkosten of de bedrijfswaarde indien deze laatste waarde hoger ligt. Om de bedrijfswaarde te bepalen, hanteert de Groep schattingen van toekomstige kasstromen die door het actief of de kasstroomgenererende eenheid zullen worden gegenereerd, waarbij ze dezelfde methoden volgt die worden gebruikt bij de eerste waardering van het actief of de kasstroomgenererende eenheid en zich baseert op de plannen van elke bedrijfsactiviteit op middellange termijn.

In het geval van goodwill wordt een kasstroomprognose over 20 jaar gebruikt. Voor andere immateriële activa is de gebruikte periode de periode gedurende welke het desbetreffende octrooi of de desbetreffende knowhow bescherming biedt. De geschatte kasstromen worden verdisconteerd op basis van een geëigende langetermijnmarktrente die de beste schatting weerspiegelt van de tijdswaarde van geld, de risico's die inherent zijn aan het actief of de kasstroomgenererende eenheid en de economische omstandigheden in de geografische regio's waarin de bedrijfsactiviteit die verband houdt met het actief of de kasstroomgenererende eenheid wordt uitgeoefend.

Een bijzonder waardevermindingsverlies wordt direct in de winst- en verliesrekening opgenomen. Voor activa (uitgezonderd goodwill) die een bijzondere waardevermindering hebben ondergaan, wordt op elke verslagdatum beoordeeld of een terugboeking van het bijzonder waardevermindingsverlies mogelijk is. De terugboeking van het bijzonder waardevermindingsverlies wordt in de winst- en verliesrekening opgenomen. Bijzondere waardevermindingsverliezen op goodwill worden nooit teruggeboekt.

p) Handelsvorderingen

Handelsvorderingen worden bij eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde, en worden daarna gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode. Er wordt een gepaste waardevermindering voor de geschatte niet-realiseerbare waarde in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer er objectieve aanwijzingen bestaan dat het actief een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. De geboekte waardevermindering wordt gewaardeerd als het verschil tussen de boekwaarde van het actief en de contante waarde van geschatte toekomstige kasstromen verdisconteerd tegen de bij de eerste opname berekende effectieve rentevoet.

q) Financiële activa

Financiële activa, voornamelijk beleggingen, worden in de balans opgenomen en niet langer in de balans opgenomen op basis van de transactiedatum indien de aankoop of verkoop vereist dat de belegging wordt geleverd binnen het door de betrokken markt vastgelegde tijdsbestek, en worden bij eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde, plus direct toe te rekenen transactiekosten voor beleggingen die niet zijn aangewezen als gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening.

Tot einde looptijd aangehouden beleggingen

Obligaties waarvoor de Groep te kennen heeft gegeven dat ze voornemens en in staat is om deze tot einde looptijd aan te houden (tot einde looptijd aangehouden obligaties), worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode, verminderd met een eventueel bijzonder waardevermindingsverlies om de niet-realiseerbare waarde te weerspiegelen. Er wordt een bijzonder waardevermindingsverlies in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer er objectieve aanwijzingen bestaan dat het actief een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Dit bijzonder waardevermindingsverlies wordt gewaardeerd als het verschil tussen de boekwaarde van het actief en de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen verdisconteerd tegen de bij de eerste opname berekende effectieve rentevoet. Bijzondere waardevermindingsverliezen worden in latere

perioden teruggeboekt wanneer een stijging van de realiseerbare waarde van het actief objectief in verband kan worden gebracht met een gebeurtenis die plaatsvond nadat het bijzonder waardevermindingsverlies werd geboekt, behoudens de beperking dat de boekwaarde van het actief op de datum waarop de bijzondere waardevermindering wordt teruggeboekt niet groter mag zijn dan wat de geamortiseerde kostprijs zou geweest zijn indien de bijzondere waardevermindering niet was geboekt.

Overige financiële activa

Andere beleggingen dan tot einde looptijd aangehouden obligaties worden geclassificeerd als financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening of als voor verkoop beschikbare financiële activa, en worden op latere verslagdatums gewaardeerd tegen reële waarde. Indien effecten zijn geclassificeerd als financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening, worden winsten en verliezen die voortvloeien uit veranderingen in de reële waarde opgenomen in de winst- en verliesrekening van de betreffende periode. Voor verkoop beschikbare beleggingen evenals winsten en verliezen die voortvloeien uit veranderingen van de reële waarde worden direct in het eigen vermogen opgenomen tot het effect wordt vervreemd of tot er wordt bepaald dat het effect een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan; op dat moment wordt de cumulatieve winst die of het cumulatieve verlies dat voorheen in het eigen vermogen werd opgenomen, of een deel daarvan in geval van een bijzondere waardevermindering, opgenomen in de winst- en verliesrekening van de betreffende periode.

Bijzondere waardevermindering van financiële activa

In de winst- en verliesrekening opgenomen bijzondere waardevermindingsverliezen voor beleggingen in eigen-vermogensinstrumenten die als 'voor verkoop beschikbaar' zijn geclassificeerd, worden later niet teruggeboekt via de winst- en verliesrekening. In de winst- en verliesrekening opgenomen bijzondere waardevermindingsverliezen voor schuldinstrumenten die als 'voor verkoop beschikbaar' zijn geclassificeerd, worden later teruggeboekt als een stijging van de reële waarde van het instrument objectief in verband kan worden gebracht met een gebeurtenis die na de opname van het bijzonder waardevermindingsverlies plaatsvond.

r) Geldmiddelen en kasequivalenten

Geldmiddelen en kasequivalenten omvatten contanten, direct opvraagbare deposito's en andere kortlopende, uiterst liquide beleggingen die onmiddellijk kunnen worden omgezet in geldmiddelen waarvan het bedrag gekend is en die geen materieel risico van waardeverandering in zich dragen.

s) Financiële verplichtingen en eigen vermogen

Financiële verplichtingen en door de Groep uitgegeven eigen-vermogensinstrumenten worden geclassificeerd volgens de economische realiteit van de aangegane contractuele afspraken en de definitie van een financiële verplichting en een eigen-vermogensinstrument. Een eigen-vermogensinstrument is een overeenkomst waaruit een overblijvend belang in de activa van de Groep, na aftrek van alle verplichtingen, blijkt. De grondslagen voor financiële verslaggeving die voor specifieke financiële verplichtingen en eigen-vermogensinstrumenten zijn toegepast, zijn hieronder uiteengezet.

Bankleningen

Rentedragende bankleningen en bankvoorschotten in rekening-courant worden bij eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde en worden daarna gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode. Eventuele verschillen tussen de opbrengsten (na aftrek van transactiekosten) en de afwikkeling of aflossing van leningen worden geboekt over de looptijd van de leningen in overeenstemming met de door de Groep toegepaste grondslagen voor financiële verslaggeving.

Eigen-vermogensinstrumenten

Door de Vennootschap uitgegeven eigen-vermogens-instrumenten worden geboekt tegen de ontvangen opbrengsten, na aftrek van directe emissiekosten.

t) Ingekochte eigen aandelen

Wanneer de Groep haar eigen aandelen inkoopt, wordt het betaalde bedrag, inclusief toerekenbare directe kosten, in mindering gebracht op het eigen vermogen. De opbrengsten uit de verkoop van aandelen worden direct in het eigen vermogen opgenomen zonder impact op de nettowinst.

u) Handelsschulden

Handelsschulden worden bij eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde, en worden daarna gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode.

v) Voorzieningen

Voorzieningen worden in de balans opgenomen wanneer:

- (a) er een bestaande (in rechte afdwingbare of feitelijke) verplichting is als gevolg van een gebeurtenis in het verleden;
- (b) het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen vereist zal zijn om de verplichting af te wikkelen; en
- (c) het bedrag van de verplichting betrouwbaar kan worden geschat.

Het bedrag dat als voorziening wordt opgenomen, is de beste schatting van de uitgaven die vereist zijn om de bestaande verplichting op de balansdatum af te wikkelen.

Er wordt een reorganisatievoorziening geboekt wanneer de Groep een gedetailleerd formeel plan heeft en ze bij de betrokkenen een geldige verwachting heeft gewekt dat zij de reorganisatie zal uitvoeren door dat plan te beginnen uit te voeren of door de belangrijkste kenmerken ervan aan de betrokkenen mee te delen.

w) Afgeleide financiële instrumenten en afdekkingsactiviteiten

De Groep maakt gebruik van afgeleide financiële instrumenten om haar blootstelling aan de valuta- en renterisico's die voortvloeien uit haar operationele, financierings- en investeringsactiviteiten af te dekken. Het is het beleid van de Groep dat er geen speculatieve transacties worden afgesloten.

Afgeleide financiële instrumenten worden bij eerste opname geboekt tegen reële waarde en worden op latere verslagdatums geherwaardeerd tegen reële waarde. De methode voor het opnemen van de daaruit voortvloeiende winsten of verliezen

is afhankelijk van de vraag of het afgeleide financieel instrument is aangewezen als een afdekkingsinstrument, en zo ja, van de aard van de afgedekte positie. De Groep wijst afgeleide financiële instrumenten aan als kasstroomafdekkingen, reële-waardeafdekkingen of afdekkingen van netto-investeringen.

De Groep documenteert bij het afsluiten van de transactie de relatie tussen het afdekkingsinstrument en afgedekte posities. De Groep documenteert eveneens haar beoordeling, zowel bij het afsluiten van de afdekkingstransactie als voortdurend daarna, of de in afdekkingstransacties gebruikte afgeleide financiële instrumenten zeer effectief zijn wat betreft het compenseren van veranderingen in de reële waarde of kasstromen van afgedekte posities.

Kasstroomafdekking

Veranderingen in de reële waarde van afgeleide financiële instrumenten die zijn aangewezen als kasstroomafdekkingen, worden direct in het eigen vermogen opgenomen. Het niet-effectieve deel wordt in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Als de kasstroomafdekking van een vaststaande toezegging of verwachte toekomstige transactie leidt tot de opname van een niet-financieel actief of een niet-financiële verplichting, dan worden op het moment dat het actief of de verplichting wordt geboekt de daarmee verband houdende winsten of verliezen op het voorheen in het eigen vermogen verwerkte afgeleide financieel instrument opgenomen in de eerste waardering van het actief of de verplichting.

Indien de kasstroomafdekking van een verwachte toekomstige transactie later resulteert in de opname van een financieel actief of een financiële verplichting, worden de daarmee verband houdende winsten of verliezen die direct in het eigen vermogen werden opgenomen geherclassificeerd in de winst- en verliesrekening in dezelfde periode of perioden waarin het verworven actief of de overgenomen verplichting de winst- en verliesrekening beïnvloedt. Er wordt echter verwacht dat een direct in het eigen vermogen opgenomen verlies of deel van een verlies niet zal worden gerealiseerd in een of meer toekomstige perioden. Het bedrag dat naar verwachting niet zal worden gerealiseerd, wordt geherclassificeerd in de winst- en verliesrekening.

Voor afdekkingen die niet leiden tot de opname van een actief of een verplichting, worden in het eigen vermogen uitgestelde bedragen geboekt in de winst- en verliesrekening in dezelfde periode waarin de afgedekte positie de winst- en verliesrekening beïnvloedt.

Reële-waardeafdekking

Veranderingen in de reële waarde van afgeleide financiële instrumenten die zijn aangewezen en in aanmerking komen als reële-waardeafdekkingen worden in de winst- en verliesrekening geboekt, samen met eventuele veranderingen in de reële waarde van het afgedekte actief of de afgedekte verplichting die aan het afgedekte risico kunnen worden toegerekend.

Afdekking van een netto-investering

Afdekkingen van netto-investeringen in buitenlandse activiteiten worden op vergelijkbare wijze verwerkt als kasstroomafdekkingen. Een winst of verlies op het afdekkingsinstrument met betrekking tot het effectieve deel van de afdekking wordt in het eigen vermogen opgenomen. De winst of het verlies met betrekking tot het niet-effectieve deel wordt onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen. In het eigen vermogen geaccumuleerde winsten en verliezen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer de buitenlandse activiteit wordt afgestoten.

Afgeleide financiële instrumenten die niet in aanmerking komen voor hedge accounting

Bepaalde afgeleide financiële instrumenten komen niet in aanmerking voor hedge accounting. Veranderingen in de reële waarde van afgeleide financiële instrumenten die niet in aanmerking komen voor hedge accounting, worden onmiddellijk in de winst- en verliesrekening geboekt.

x) Vaste activa aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten

Een beëindigde bedrijfsactiviteit is een component van de Vennootschap die ofwel is afgestoten, ofwel is geclassificeerd als aangehouden voor verkoop. Een beëindigde bedrijfsactiviteit vertegenwoordigt een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit of geografisch bedrijfsgebied en maakt deel uit van een enkel gecoördineerd plan om een belangrijke afzonderlijke bedrijfsactiviteit of geografisch bedrijfsgebied af te stoten; of is een dochteronderneming die uitsluitend is overgenomen om te worden doorverkocht.

Vaste activa of een groep activa die worden afgestoten, worden geclassificeerd als aangehouden voor verkoop indien hun boekwaarde hoofdzakelijk zal worden gerealiseerd in een verkooptransactie en niet door het voortgezette gebruik ervan. Een groep activa die wordt afgestoten, wordt gedefinieerd als een groep van activa die door verkoop of anderszins samen als een groep worden afgestoten in een enkele transactie, en de verplichtingen die rechtstreeks verband houden met de over te dragen activa. Vlak vóór de classificatie van een actief als ‘aangehouden voor verkoop’, bepaalt de Vennootschap de boekwaarde van het actief (of van alle activa en verplichtingen in de groep die wordt afgestoten) in overeenstemming met de toepasselijke standaard voor financiële verslaggeving. Na de classificatie als ‘aangehouden voor verkoop’, worden vaste activa en groepen activa die worden afgestoten gewaardeerd tegen de laagste waarde van de vorige boekwaarde van het actief en de reële waarde verminderd met de verkoopkosten. Bijzondere waardeverminderv verliezen op de initiële classificatie als ‘aangehouden voor verkoop’ worden in de winst- en verliesrekening opgenomen. Hetzelfde geldt voor winsten en verliezen bij een latere herwaardering. Vaste activa die zijn geclassificeerd als ‘aangehouden voor verkoop’ worden niet langer afgeschreven.

y) Verplichtingen uit hoofde van personeelsbeloningen *Pensioenverplichtingen*

De Groep beheert een aantal toegezegd-pensioenregelingen en toegezegde-bijdragenregelingen. Betalingen aan toegezegde-bijdragenregelingen worden als lasten opgenomen wanneer ze verschuldigd zijn.

De verbintenissen van de Groep op grond van toegezegd-pensioenregelingen evenals de daarmee verband houdende kosten worden volgens de ‘projected unit credit’-methode gewaardeerd, waarbij regelmatig, voor de voornaamste regelingen op elke balansdatum, actuariële waarderingen worden uitgevoerd. Actuariële winsten en verliezen die groter zijn dan 10% van het hoogste bedrag van de contante waarde van de brutoverplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen van de Groep en de reële waarde van fondsbeleggingen worden afgeschreven over de verwachte gemiddelde resterende dienstperiode van de deelnemende werknemers. Pensioenkosten van verstreken diensttijd worden onmiddellijk opgenomen in zoverre de vergoedingen reeds onvoorwaardelijk zijn toegezegd, en worden in het andere geval lineair afgeschreven over de gemiddelde periode tot de vergoedingen onvoorwaardelijk worden toegezegd.

De in de balans geboekte pensioenverplichting weerspiegelt de contante waarde van de brutoverplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen zoals aangepast voor niet-opgenomen actuariële winsten en verliezen en niet-opgenomen pensioenkosten van verstreken diensttijd, en zoals verlaagd met de reële waarde van fondsbeleggingen. Een actief dat voortvloeit uit deze berekening wordt beperkt tot de laagste waarde van het bepaalde bedrag en het niet-opgenomen actuariële verlies en de pensioenkosten van verstreken diensttijd, plus de contante waarde van beschikbare terugbetalingen en verminderingen in toekomstige bijdragen aan de regeling.

Andere langetermijnpersoneelsbeloningen

Deze beloningen worden administratief verwerkt op dezelfde basis als vergoedingen na uitdiensttreding, met dien verstande dat alle actuariële winsten en verliezen onmiddellijk worden opgenomen, er geen ‘corridor’ wordt toegepast en alle pensioenkosten van verstreken diensttijd onmiddellijk worden opgenomen.

Ontslagvergoedingen

Ontslagvergoedingen zijn verschuldigd wanneer het dienstverband van een werknemer wordt beëindigd vóór de normale pensioendatum, of wanneer een werknemer in ruil voor deze vergoedingen vrijwillig ontslag aanvaardt. De Groep neemt ontslagvergoedingen op wanneer ze zich aantoonbaar heeft verbonden tot hetzij de beëindiging van het dienstverband van huidige werknemers volgens een gedetailleerd formeel plan zonder de mogelijkheid dat het plan wordt ingetrokken, hetzij de betaling van ontslagvergoedingen als gevolg van een aanbod dat aan werknemers is gedaan om vrijwillig ontslag te stimuleren. Vergoedingen die pas betaalbaar zijn meer dan 12 maanden na de balansdatum, worden verdisconteerd naar hun contante waarde.

Winstdeling en bonusregelingen

De Groep neemt een verplichting en een last op voor bonussen en winstdeling op basis van een formule waarbij de winst die toerekenbaar is aan de aandeelhouders van de Vennootschap na bepaalde aanpassingen in aanmerking wordt genomen. De Groep neemt een voorziening op indien ze contractueel hiertoe verplicht is of indien er een gangbare praktijk is die een feitelijke verplichting heeft gecreëerd en een betrouwbare schatting van de verplichting kan worden gemaakt.

z) Op aandelen gebaseerde betalingen

De Groep beheert verscheidene in eigen-vermogens-instrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde belonings-regelingen. In overeenstemming met IFRS 1 is IFRS 2 (*Op aandelen gebaseerde betalingen*) toegepast op alle eigen-vermogensinstrumenten die na 7 november 2002 zijn toegekend en die per 1 januari 2005 nog niet onvoorwaardelijk waren toegezegd.

De diensten die door de werknemers worden verleend als vergoeding voor aandelenopties worden als last opgenomen. De last stemt overeen met de reële waarde van de aandelenoptieregelingen en wordt lineair in de winst- en verliesrekening opgenomen over de wachtperiode van de regeling.

De reële waarde van de aandelenoptieregeling wordt bepaald op de toekenningsdatum via het waarderingsmodel van Black-Scholes, rekening houdend met de verwachte looptijd en het annuleringspercentage van de opties. Op elke balansdatum herzielt de Groep haar schattingen van het aantal opties dat naar verwachting uitoefenbaar zal worden. Ze neemt de impact van de herziening van de oorspronkelijke schattingen, in voorkomend geval, op in de winst- en verliesrekening, en neemt een overeenkomstige aanpassing op in het eigen vermogen over de resterende wachtperiode.

De opbrengsten ontvangen na aftrek van eventuele direct toerekenbare transactiekosten worden verwerkt in het aandelenkapitaal (nominale waarde) en in de agio wanneer de opties worden uitgeoefend.

2. BELANGRIJKE SCHATTINGEN EN OORDELEN

De opstelling van de jaarrekening in overeenstemming met de IFRS zoals goedgekeurd voor gebruik door de Europese Unie, vereist dat het management schattingen maakt en veronderstellingen doet die invloed hebben op de gerapporteerde bedragen van activa en verplichtingen en de vermelding van voorwaardelijke activa en verplichtingen op de datum van de jaarrekening en de gerapporteerde bedragen van opbrengsten en kosten tijdens de verslagperiode. Het management baseert zijn schattingen op ervaring en cijfers uit het verleden evenals verscheidene andere veronderstellingen die geacht worden redelijk te zijn in de gegeven omstandigheden, waarvan de resultaten de basis vormen voor de gerapporteerde bedragen van baten en lasten die mogelijk niet onmiddellijk blijken uit andere bronnen. De werkelijke resultaten zouden kunnen afwijken van deze schattingen. Schattingen worden gebruikt bij de administratieve verwerking van voorzieningen voor oninbare vorderingen, veroudering van voorraden, afschrijvingen, personeelsbeloningen, belastingen, reorganisatievoorzieningen en voorwaardelijke gebeurtenissen. Schattingen en veronderstellingen worden periodiek herzien. De effecten van herzieningen worden in de jaarrekening weerspiegeld in de periode waarin ze geacht worden noodzakelijk te zijn.

De Groep heeft bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening significante schattingen en oordelen toegepast met betrekking tot de bedrijfswaarde van de immateriële activa (toelichting 17) en goodwill (toelichting 18), de voorzieningen (toelichting 29), de financiële instrumenten (toelichting 31), de

wijze van administratieve verwerking van bepaalde samenwerkingsovereenkomsten met derden, de classificatie van geleaste activa (toelichting 19), de verplichtingen uit hoofde van personeelsbeloningen (toelichting 27) en de op aandelen gebaseerde betalingen (toelichting 28).

3. FINANCIËEL RISICOBEBEER EN AFDEKKINGS-ACTIVITEITEN

De Groep is blootgesteld aan verscheidene financiële risico's die voortvloeien uit haar onderliggende activiteiten en activiteiten op het vlak van bedrijfsfinanciën. De blootstelling van de Groep aan financiële risico's houdt overwegend verband met wisselkoerswijzigingen, rentevoeten en de kredietwaardigheid en solvabiliteit van de tegenpartijen van de Groep, en in mindere mate met aandelenkoersen.

Het financieel risicobebear binnen de Groep is gebaseerd op beleidslijnen en richtlijnen die door het senior management zijn goedgekeurd. Deze beleidslijnen en richtlijnen hebben betrekking op het valuta-, rente-, markt-, krediet- en liquiditeitsrisico. De beleidslijnen en richtlijnen van de Groep bestrijken ook gebieden zoals kasstroombeheer, investering van surplussen en het aangaan van kortlopende en langlopende verplichtingen. De naleving van de beleidslijnen en richtlijnen wordt beheerd door gescheiden functies binnen de Groep.

Financieel risicobebear heeft tot doel om, waar dit aangewezen wordt geacht, de blootstelling aan de verschillende soorten hierboven vermelde financiële risico's te beperken teneinde een negatieve impact op de resultaten en financiële positie van de Groep tot een minimum te beperken.

De Groep waardeert, controleert en beheert actief haar blootstelling aan financiële risico's door verscheidene functies overeenkomstig het principe van de scheiding van taken.

In overeenstemming met haar beleid inzake financiële risico's beheert de Groep haar blootstelling aan marktrisico's door gebruik te maken van financiële instrumenten, inclusief afgeleide financiële instrumenten, wanneer dit aangewezen wordt geacht. Het is het beleid en de praktijk van de Groep om geen derivaattransacties aan te gaan voor speculatieve doeleinden.

Valutarisico

De Groep is over de hele wereld actief en is blootgesteld aan schommelingen in vreemde valuta's die invloed hebben op haar in euro uitgedrukte nettowinst en financiële positie. De Groep beheert actief haar posities in vreemde valuta's en sluit, wanneer dit aangewezen is, transacties af gericht op het behoud van de waarde van activa. Daarnaast beheert de Groep actief haar afdekkingsverbintenissen en verwachte transacties. De Groep gebruikt termijncontracten, valutaopties en cross-currency swaps (ruiltransacties waarbij verschillende valuta's betrokken zijn) ter afdekking van bepaalde valutastromen en financieringstransacties waartoe ze zich heeft verbonden of die ze verwacht.

De instrumenten die worden gekocht ter afdekking van de blootstelling aan transacties luiden voornamelijk in Amerikaanse dollar, Britse pond, Japanse yen en Zwitserse frank, d.w.z. de valuta's waarin de Groep haar belangrijkste

posities heeft. Deze overeenkomsten zijn bedoeld om belangrijke posities in vreemde valuta's die binnen een periode van zes maanden op voortschrijdende basis ontstaan, en een kleiner deel van de posities die tot één jaar vooraf ontstaan, af te dekken. In een beperkt aantal gevallen zouden posities die meer dan één jaar vooraf ontstaan ook kunnen worden afgedekt met financiële instrumenten.

De blootstelling aan het omrekeningsrisico ontstaat uit de consolidatie van in een vreemde valuta opgestelde jaarrekeningen van de buitenlandse dochterondernemingen van de Groep. Het effect op het geconsolideerde eigen vermogen van de Groep wordt weergegeven als een aanpassing op de omrekening van valuta's.

Renterisico

Rentevoetwijzigingen kunnen leiden tot variaties in rentebaten en -lasten die voortvloeien uit rentedragende activa en verplichtingen. Daarnaast kunnen ze invloed hebben op de marktwaarde van bepaalde financiële activa, verplichtingen en instrumenten, zoals beschreven in het volgende deel dat handelt over het marktrisico van financiële activa. De rentevoeten op de belangrijkste schuldinstrumenten van de Groep zijn vlottende rentevoeten, zoals beschreven in toelichting 31. De Groep gebruikt rentederivaten om haar renterisico te beheersen.

Marktrisico van financiële activa

Wijzigingen in de marktwaarde van bepaalde financiële activa en afgeleide financiële instrumenten kunnen de nettowinst of financiële positie van de Groep beïnvloeden. De Groep houdt langlopende financiële activa aan voor contractuele doeleinden, en houdt daarnaast ook verhandelbare effecten aan hoofdzakelijk voor regulatorische doeleinden. Het risico van waardeverlies wordt beheerst door beoordelingen vóór belegging en continue controle van de prestaties van beleggingen en veranderingen in het risicoprofiel van de beleggingen.

De groep gaat over tot beleggingen in aandelen, obligaties, schuldbrieven en andere vastrentende instrumenten op basis van richtlijnen met betrekking tot liquiditeit en kredietrating.

Kredietrisico

Kredietrisico ontstaat uit de mogelijkheid dat de tegenpartij in een transactie mogelijk niet in staat of niet bereid is om aan haar verplichtingen te voldoen, waardoor de Groep een financieel verlies lijdt. Handelsvorderingen zijn onderworpen aan een beleid van actief risicobeheer, waarbij de nadruk ligt op de inschatting van de risico's die verbonden zijn aan specifieke landen, de beschikbaarheid van krediet, lopende kredietbeoordelingen en accountcontroleprocedures. Binnen de handelsvorderingen van de Groep zijn er geen belangrijke concentraties van tegenpartijrisico vanwege het grote aantal klanten van de Groep en hun brede geografische spreiding. Voor een aantal kredietposities in landen die voor de Groep zeer belangrijk zijn, heeft de Groep kredietverzekeringen afgesloten.

De blootstelling van andere financiële activa aan kredietrisico wordt beheerst door het beleid van de Groep om kredietposities te beperken tot hoogwaardige tegenpartijen, kredietratings regelmatig te herzien en voor elke individuele tegenpartij limieten vast te leggen. Indien dit aangewezen is om het risico te beperken, worden met de respectieve tegenpartijen

verrekeningsovereenkomsten afgesloten op grond van een ISDA-raamovereenkomst (International Swaps and Derivatives Association). De maximale blootstelling aan kredietrisico die voortvloeit uit financiële activiteiten, verrekeningsovereenkomsten buiten beschouwing gelaten, is gelijk aan de boekwaarde van financiële activa plus de positieve reële waarde van afgeleide instrumenten.

Liquiditeitsrisico

De Groep houdt voldoende reserves van geldmiddelen en onmiddellijk realiseerbare verhandelbare effecten aan om op elk moment aan haar liquiditeitsbehoeften te kunnen voldoen.

Daarnaast kan de Groep dankzij haar hoge internationale kredietwaardigheid efficiënt gebruik maken van internationale kapitaalmarkten voor financieringsdoeleinden.

4. GESEGMENTEERDE INFORMATIE

Primaire segmentatiebasis – Bedrijfssegmenten

In 2005 was de UCB-groep wereldwijd actief in twee bedrijfssegmenten, namelijk:

- Biopharmaceuticals, en
- Surface Specialties.

Er zijn geen belangrijke verkoop- of andere transacties tussen de bedrijfssegmenten. De resultaten, activa en verplichtingen van een segment omvatten deze die direct of redelijkerwijs aan een segment kunnen worden toegerekend. De bedrijfssegmenten zijn dezelfde als die welke worden gebruikt voor interne financiële verslaggeving, wat een betrouwbare inschatting van risico's en rendementen mogelijk maakt.

Biopharmaceuticals

Dit bedrijfssegment is actief op het vlak van onderzoek naar en de ontwikkeling, productie en marketing van producten voor de behandeling van aandoeningen van het centraal zenuwstelsel, allergieziekten, aandoeningen van de luchtwegen, aandoeningen van het immuunsysteem, inflammatoire aandoeningen en oncologie.

Surface Specialties

Dit bedrijfssegment bestaat uit de bedrijfsactiviteiten Specialty Chemicals en Specialty Films. Specialty Chemicals is actief op het vlak van onderzoek naar en de ontwikkeling, productie en marketing van een specifiek gamma van harsen en additieven, voornamelijk voor industrieel gebruik. Specialty Films is actief in de productie van gebiorënteerde polypropyleenfilms en cellulosefilms.

4. GESEGMENTEERDE INFORMATIE (VERVOLG)

in miljoenen EUR	Biopharmaceuticals		Surface Specialties ¹		Totaal	
	2005	2004	2005	2004	2005	2004
Baten en lasten per segment						
Netto-omzet	2 043	1 674	191	1 382	2 234	3 056
Royalty-inkomsten	298	211		1	298	212
Totale opbrengsten van de segmenten	2 341	1 885	191	1 383	2 532	3 268
Resultaat/Operationele winst van de segmenten	364	281	16	105	380	386
Netto financieringskosten	-	-	-	-	(4)	(28)
Winst vóór winstbelasting	-	-	-	-	376	358
Winstbelastingen	-	-	-	-	(96)	(105)
Winst vóór meerwaarde	-	-	-	-	280	253
Meerwaarde	-	-	-	-	475	76
Winst na meerwaarde	-	-	-	-	755	329
Activa en verplichtingen van de segmenten						
Activa van de segmenten	3 776	3 533	-	959	3 776	4 492
Niet-gesegmenteerde activa	-	-	-	-	941	759
Totale activa	-	-	-	-	4 717	5 251
Verplichtingen van de segmenten	809	696	-	247	809	943
Niet-gesegmenteerde verplichtingen	-	-	-	-	3 908	4 308
Totale verplichtingen	-	-	-	-	4 717	5 251
Lasten van de segmenten						
Onderzoeks- en Ontwikkelingskosten	(511)	(361)	(5)	(34)	(516)	(395)
Reorganisatiekosten	(39)	(78)	-	-	(39)	(78)
Overige niet-geldelijke lasten	(14)	(36)	(51)	(21)	(65)	(57)
Afschrijvingen	(92)	(72)	(8)	(62)	(100)	(134)
Bijzondere waardevermindering van immateriële activa en goodwill	(67)	-	-	-	(67)	-
Bijzondere waardevermindering van voorraden	(9)	(8)	-	(3)	(9)	(11)
Overige gesegmenteerde informatie						
Bruto-investeringsuitgaven	(126)	(103)	(4)	(29)	(130)	(132)

Secundaire segmentatiebasis – Geografische segmenten

De twee bedrijfssegmenten van de Groep zijn actief in vier belangrijke geografische gebieden. De producten van de Groep worden voornamelijk verkocht in landen binnen Europa, de Verenigde Staten en Japan, waar zich ook haar voornaamste productievestigingen bevinden. De opbrengsten zijn hieronder weergegeven volgens locatie van de klant, terwijl de activa van de segmenten zijn weergegeven volgens locatie van de activa.

in miljoenen EUR	Europa		V.S.		Japan		Rest van de wereld		Tussen segmenten		Totaal	
	2005	2004	2005	2004	2005	2004	2005	2004	2005	2004	2005	2004
Opbrengsten	914	1 551	1 226	1 155	240	230	152	332	-	-	2 532	3 268
Activa van de segmenten	2 281	2 776	1 521	1 593	85	100	50	164	(161)	(141)	3 776	4 492
Bruto-investerings-uitgaven	(95)	(114)	(7)	(10)	(26)	(2)	(2)	(6)	-	-	(130)	(132)

¹ De Surface Specialties-activiteiten werden volledig afgestoten in februari 2005. De winst gerealiseerd door dit bedrijfssegment gedurende de eerste twee maanden van 2005 werd opgenomen onder de rubriek Winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten.

5. BEDRIJFSCOMBINATIES

In juli 2004 verwierf de Groep 100% van het aandelenkapitaal van Celltech Group plc (Celltech), een belangrijk beursgenoteerd biotechnologiebedrijf met hoofdkantoor in Slough (V.K.). Celltech is voornamelijk actief in Europa en de V.S. De overname gaf de Groep toegang tot de Onderzoeks- en Ontwikkelingspijplijn van Celltech en tot zijn bestaande productportefeuille, baanbrekende ontdekkingsplatform en technologie om potentiële nieuwe geneesmiddelen te vinden.

De door de Groep in geldmiddelen betaalde totale vergoeding voor de overname, bedroeg 2 388 miljoen euro. Dit bedrag werd aanvankelijk als volgt toegerekend in de balans van de Groep:

in miljoenen EUR	Reële waarde	Boekwaarde vóór overname
Goodwill	1 655	379
Lopend Onderzoek en Ontwikkeling	463	-
Gepatenteerde producten, handelsmerken en handelsnamen	110	-
Kerntechnologie	214	75
Materiële vaste activa	115	130
Geldmiddelen	191	191
Overige netto-activa (nettoverplichtingen)	(360)	(53)
	2 388	722

De goodwill omvat de synergieën die na de overname van Celltech door de Groep worden gerealiseerd. Immateriële activa voor lopend Onderzoek en Ontwikkeling zullen lineair worden afgeschreven over hun gebruiksduur, te beginnen vanaf het moment dat ze beschikbaar zijn voor gebruik. Immateriële activa voor kerntechnologie worden sinds 1 augustus 2004 lineair afgeschreven over een periode van 4 tot 15 jaar. De gepatenteerde producten, handelsmerken en handelsnamen worden sinds 1 augustus 2004 lineair afgeschreven over de resterende periode waarin ze door octrooien worden beschermd. Hierbij dient opgemerkt te worden dat de overige netto-activa voornamelijk de aanpassingen bevatten voor verplichtingen uit hoofde van personeelsbeloningen (toename van 47 miljoen euro) en de uitgestelde belastingverplichtingen op de aanpassing naar de reële waarde (260 miljoen euro).

Na de overname droeg Celltech in 2004 een operationele winst vóór integratielasten van 3 miljoen euro bij tot de biofarmaceutische divisie. Indien de overname van Celltech had plaatsvonden op 1 januari 2004, waren de opbrengsten van de Groep 239 miljoen euro hoger geweest en was de winst van de Groep over het jaar met een bijkomende 19 miljoen euro gedaald tegenover de in 2004 gerapporteerde winst.

Er waren geen belangrijke overnames in het jaar dat op 31 december 2005 werd afgesloten.

6. BEËINDIGDE BEDRIJFSACTIVITEITEN

Sinds 1 januari 2005 past de Groep IFRS 5 prospectief toe in overeenstemming met de bepalingen van de standaard. De groepen activa die worden afgestoten, zijnde de bedrijfsactiviteit Specialty Films die op 30 september 2004 aan Innovia plc. werd verkocht voor een totale vergoeding van 320 miljoen euro en de bedrijfsactiviteit Specialty Chemicals die op 28 februari 2005 aan Cytec Industries Inc. werd verkocht voor een totale vergoeding van 1 415 miljoen euro, werden voorheen noch geclassificeerd, noch gepresenteerd als vlottende activa of kortlopende verplichtingen. Deze groepen activa werden voorheen niet anders gewaardeerd dan overige activa en verplichtingen. De impact van de afstoting van het bedrijfssegment Surface Specialties op de verslaggeving van gesegmenteerde informatie is vermeld in toelichting 4.

Teneinde de jaarrekening beter leesbaar te maken, heeft de Groep de winst en meerwaarden die op de afstotingen werden gerealiseerd, geclassificeerd onder de rubriek 'Winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten'.

6. BEËINDIGDE BEDRIJFSACTIVITEITEN (VERVOLG)

De winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten die over de periode werd geboekt, is als volgt:

in miljoenen EUR	Specialty Chemicals 2005	2004	Specialty Films 2004	Totaal 2004
Opbrengsten	192	1 108	275	1 383
Lasten	(178)	(1 038)	(267)	(1 305)
Winst vóór belasting van beëindigde bedrijfsactiviteiten	14	70	8	78
Winstbelastingen	(4)	(22)	-	(22)
Winst na belasting van beëindigde bedrijfsactiviteiten	10	48	8	56
Meerwaarde, netto na winstbelasting	475	-	76	76
Winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	485	48	84	132

De netto-activa op de datum van afstoting en per 31 december 2004 waren als volgt:

in miljoenen EUR	Specialty Chemicals 2005 op 28 februari	2004 op 31 december	Specialty Films 2004 op 30 september
Goodwill	169	169	-
Materiële vaste activa	340	338	123
Voorraden	168	165	66
Overige vaste activa	113	113	2
Vlottende activa	266	278	104
Totale activa	1 056	1 063	295
Voorzieningen en langlopende verplichtingen	134	164	9
Handelsschulden	174	104	45
Overige kortlopende verplichtingen	45	102	7
Totale verplichtingen	353	370	61
Winst op de afstoting	625	-	76
Voorzieningen, overlopende posten en andere lasten	(150)	-	-
Nettowinst op de afstoting	475	-	76
Totale vergoeding	1 415	-	310
Initiële prijsaanpassing	(37)	-	-
Aanpassingen n.a.v. voltooiing van de transactie	(50)	-	-
Totale nettovergoeding	1 328	-	310
Voldaan door:			
Geldmiddelen	1 108	-	320
Uitgestelde vergoeding	220	-	(10)
Netto-instroom van kasmiddelen bij afstoting	1 108	-	296
Ontvangen vergoeding in geldmiddelen	1 093	-	310
Overgedragen geldmiddelen, kasequivalenten en bankvoorschotten in rekening-courant	15	-	(14)

De uitgestelde vergoeding voor een bedrag van 220 miljoen euro die werd ontvangen voor de afstoting van Specialty Chemicals betreft de 5 772 857 aandelen van Cytac Industries Inc. De uitgestelde vergoeding voor een bedrag van 10 miljoen euro voor de afstoting van Specialty Films houdt verband met een door Innovia plc. overgenomen verplichting.

Tijdens het jaar leverde het bedrijfssegment Surface Specialties (d.w.z. Specialty Chemicals) een negatieve bijdrage van 42 miljoen euro (in 2004: bedrijfssegment Surface Specialties inclusief Specialty Chemicals voor 12 maanden en Specialty Films voor 9 maanden: 129 miljoen euro) aan de nettokasstromen uit de bedrijfsactiviteiten van de Groep, betaalde het 4 miljoen euro (2004: 26 miljoen euro) met betrekking tot investeringsactiviteiten en was het neutraal (2004: 1 miljoen euro) wat financieringsactiviteiten betreft.

7. AFSOTING VAN DOCHTERONDERNEMINGEN, ANDERE DAN BEËINDIGDE BEDRIJFSACTIVITEITEN

In augustus 2005 maakte UCB de verkoop bekend van het in Ashton (V.K.) gevestigde Celltech Manufacturing Services Ltd. aan Inyx Inc. De netto-activa van Celltech Manufacturing Services Ltd. op de datum van de afstoting en op 31 december 2004 waren als volgt:

in miljoenen EUR	2005 op 31 augustus	2004 op 31 december
Materiële vaste activa	6	2
Vorraden	9	7
Vlottende activa	2	2
Totale activa	17	11
Handelsschulden	-	3
Overige kortlopende verplichtingen	11	10
Totale verplichtingen	11	13
Winst op de afstoting	22	-
Voorzieningen, overlopende posten, verplichtingen en winst uit belangrijke inperkingen die bij UCB blijft	(4)	-
Nettowinst op de afstoting	18	-
Totale vergoeding	28	-
Voldaan door:		
Contante betaling	20	-
Uitgestelde vergoeding	8	-
Netto-instroom van kasmiddelen uit de afstoting	9	-
Ontvangen vergoeding in geldmiddelen	20	-
Overgedragen geldmiddelen, kasequivalenten en bankvoorschotten in rekening-courant	(11)	-

8. OPERATIONELE LASTEN VOLGENS HUN AARD

In de geconsolideerde winst- en verliesrekening van 2005 zijn de volgende afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingverliezen opgenomen:

in miljoenen EUR	Afschrijving en bijzondere waardevermindering van materiële vaste activa	Afschrijving en bijzondere waardevermindering van immateriële activa en goodwill
Kostprijs van de omzet	(34)	(29)
Onderzoek- en Ontwikkelingskosten	(10)	-
Algemene en Administratiekosten	(9)	(5)
Overige bedrijfsbaten/(-lasten)	(1)	(4)
Overige baten/(-lasten)	-	(67)
Totaal operationele lasten volgens hun aard	(54)	(105)

9. OVERIGE BEDRIJFSBATEN EN -LASTEN

De overige operationele opbrengsten houden voornamelijk verband met de door GlaxoSmithKline K.K. (GSK Japan) betaalde licentievergoedingen voor de gezamenlijke distributie van Zyrtec® in Japan. De overeenkomst voor gezamenlijke distributie werd op 1 juli 2005 van kracht. De baten in verband met deze nieuwe distributieovereenkomst worden volgens het toerekeningsbeginsel opgenomen over de duur van de overeenkomst.

10. BIJZONDERE WAARDEVERMINDERING VAN NIET-FINANCIËLE ACTIVA

Een beoordeling van de boekwaarde van de activa van de Vennootschap leidde tot de opname van lasten van bijzondere waardeverminderingen ten belope van 67 miljoen euro. Deze kosten van bijzondere waardeverminderingen houden volledig verband met de immateriële activa die werden opgenomen op het moment van de overname van Celltech Group plc. Er werden lasten van bijzondere waardeverminderingen ten belope van 60 miljoen euro opgenomen in verband met de stopzetting van de verdere ontwikkeling van de ontstekingsremmer CDP 484 (toelichting 17) en ten belope van 2 miljoen euro voor verkochte gepatenteerde producten. De handelsmerken hebben een bijzondere waardevermindering ondergaan voor een bedrag van 5 miljoen euro.

11. REORGANISATIEKOSTEN

Na de overname van Celltech Group plc in 2004 en de afstoting van Specialty Films in 2004 en Specialty Chemicals in 2005, ging UCB over tot een materiële wijziging van de gebieden waarop het bedrijf actief is. De reorganisatiekosten bedroegen in totaal 39 miljoen euro en bestonden voornamelijk uit kosten in verband met werknemers (28 miljoen euro), de afschrijving van activa in verband met de sluiting van de onderzoeksafdeling van UCB in Boston (4 miljoen euro) en de beëindiging van het onderzoeksproject in Frankrijk (2 miljoen euro).

12. OVERIGE BATEN EN LASTEN

De overige baten ten belope van 33 miljoen euro vloeiden voornamelijk voort uit de verdere omvorming van UCB van een gediversifieerde groep tot een biofarmaceutisch bedrijf. Deze omvorming gaf aanleiding tot een aantal afstotingen en desinvesteringen binnen de productportefeuille van de Groep en een rationalisatie van de productiefaciliteiten.

In juli 2005 maakte UCB de verkoop van de divisie Food Diagnostics aan Neogen Corp. bekend. De transactie werd afgesloten in december 2005 en resulteerde in een meerwaarde n.a.v. afstoting van 8 miljoen euro.

In augustus 2005 maakte UCB de verkoop van het in Ashton (V.K.) gevestigde Celltech Manufacturing Services Ltd. aan Inyx Inc. bekend. Deze afstoting resulteerde in een meerwaarde van 18 miljoen euro.

In december 2005 bereikte UCB een overeenkomst met Actelion A.G. om zijn bestaande licentieovereenkomst voor het product Zavesca® met onmiddellijke ingang te vervangen, wat resulteerde in de opname van een vooruitbetaling van 8 miljoen euro.

13. PERSONEELSKOSTEN

in miljoenen EUR	2005	2004
Lonen en salarissen	399	357
Kosten uit hoofde van sociale zekerheid	86	73
Overige personeelskosten	6	1
Pensioenkosten – toegezegde-bijdragenregelingen	7	6
Pensioenkosten – toegezegd-pensioenregelingen	5	8
Kosten uit hoofde van op aandelen gebaseerde betalingen	4	1
Totale personeelskosten	507	446

De personeelskosten zijn volgens functie opgenomen in de desbetreffende uitgavenlijn, behalve wanneer ze betrekking hebben op beëindigde bedrijfsactiviteiten, in welk geval ze zijn opgenomen in het resultaat van beëindigde bedrijfsactiviteiten. De post 'Overige personeelskosten' bestaat voornamelijk uit levensverzekeringsregelingen en bepaalde andere verzekeringsregelingen die medische kosten dekken en andere uitkeringen voor langdurige en tijdelijke arbeidsongeschiktheid verschaffen.

Voor meer informatie over de lasten uit hoofde van beloningsregelingen voor het personeel en over de kosten van op aandelen gebaseerde betalingen verwijzen wij naar toelichting 27 respectievelijk 28.

	2005	2004
Aantal werknemers op 31 december		
Met uurloon	1 127	1 280
Met maandloon	4 783	4 862
Management	2 615	2 456
Totaal	8 525	8 598

14. NETTO FINANCIERINGSKOSTEN

in miljoenen EUR	2005	2004
Rentebaten	42	23
Rentelasten	(80)	(39)
Nettowinsten (-verliezen) uit wisselkoersverschillen	(2)	14
Nettoherwaardering van derivaten tegen reële waarde	2	3
Eénmalige financiële baten	40	-
Dividendinkomsten	2	-
Renteswaps: kasstroomafdekkingen, overboeking vanuit eigen vermogen	1	-
Bijzondere waardevermindering van financiële activa	(3)	-
Overige	(4)	(2)
Totale nettofinancieringskosten	(2)	(1)

Eénmalige financiële baten: In het kader van de overname van Celltech kreeg UCB een reeks bedrijfsentiteiten over de hele wereld in handen die het resultaat waren van verscheidene transacties die Celltech voorheen had afgesloten (overnames van Medeva Ltd., Chirosciences of Oxford GlycoSciences). De bestaande Celltech-entiteiten werden voornamelijk gefinancierd door middel van in USD of GBP uitgegeven schuldbewijzen tussen ondernemingen binnen de groep. Het is het beleid van UCB om het valutarisico van dergelijke intergroeptransacties af te dekken. Zowel de toepassing van dit beleid op de bestaande rechtspersonen van Celltech als de integratie/reorganisatie van deze bedrijven binnen UCB in de loop van 2005 leidde tot een éénmalige nettowinst uit valutakoersverschillen van 40 miljoen euro in 2005.

15. WINSTBELASTINGEN

in miljoenen EUR	2005	2004
Over de verslagperiode verschuldigde winstbelastingen	(145)	(112)
Uitgestelde belastingen	53	29
Totale winstbelastingen	(92)	(83)

De Groep is internationaal actief, wat inhoudt dat ze onderworpen is aan winstbelastingen in veel verschillende belastingjurisdicties. De lasten uit hoofde van winstbelastingen op de winst van de Groep vóór belasting verschilt van het theoretische bedrag dat tot stand zou komen bij gebruik van het gewogen gemiddelde belastingtarief dat van toepassing is op winsten van de geconsolideerde bedrijven.

15. WINSTBELASTINGEN (VERVOLG)

De in de winst- en verliesrekening opgenomen winstbelastingen kunnen als volgt gedetailleerd worden weergegeven:

in miljoenen EUR	2005	2004
Winst vóór winstbelastingen	362	280
Belasting berekend tegen binnenlandse belastingtarieven		
die in de respectieve landen van toepassing zijn	(108)	(93)
Theoretisch winstbelastingtarief	29,8%	33,2%
Gerapporteerde over de verslagperiode verschuldigde winstbelasting	(145)	(112)
Gerapporteerde uitgestelde belastingen	53	29
Totale gerapporteerde belastinglasten	(92)	(83)
Effectief winstbelastingtarief	25,4%	29,6%
Vershil tussen theoretische en gerapporteerde belasting	16	10
Niet fiscaal aftrekbare kosten	(107)	(92)
Niet-belastbare winst	115	80
Fiscaal verrekenbare tegoeden	5	4
Wijziging van belastingtarieven	1	-
Andere effecten van de belastingtarieven	38	28
Aanpassingen van over de verslagperiode verschuldigde belastingen met betrekking tot voorgaande jaren	(1)	-
Aanpassingen van latente belastingen met betrekking tot voorgaande jaren	-	(2)
Afschrijving van voorheen opgenomen uitgestelde belastingvorderingen	(17)	(8)
Impact van bronbelasting op intergroepdividenden	(12)	-
Overige belastingen	(6)	-
Vershil tussen theoretische en gerapporteerde belasting	16	10

De wijziging van het effectieve belastingtarief van 29,6% in 2004 tot 25,4% in 2005 is voornamelijk het gevolg van de afschrijvingen en lasten van bijzondere waardeverminderingen in verband met de immateriële activa die werden geherwaardeerd tegen reële waarde in het kader van de overname van Celltech Group plc. Uitgestelde belastingen die voortvloeien uit deze afschrijvingen en lasten van bijzondere waardeverminderingen worden berekend tegen een hoger gemiddeld effectief belastingtarief dan de uitgestelde belastingen die voortvloeien uit baten exclusief deze lasten.

Voorts is de wijziging van het effectieve belastingtarief toe te schrijven aan het feit dat een groot deel van de in 2005 gerealiseerde meerwaarden belastingvrij was.

Winstbelastingen zijn direct in het eigen vermogen opgenomen als volgt:

in miljoenen EUR	2005	2004
Effectieve deel van veranderingen in de reële waarde van kasstroomafdekkingen	8	2
Direct in het eigen vermogen opgenomen winstbelastingen	8	2

16. WINST PER AANDEEL

Gewone winst per aandeel

EUR	2005	2004
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	1,88	1,36
Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	3,38	0,91
Totaal	5,26	2,27

De gewone winst per aandeel wordt berekend door de winst die is toe te rekenen aan houders van eigen-vermogensinstrumenten van de Vennootschap te delen door het gewogen gemiddelde aantal uitgegeven gewone aandelen tijdens het jaar, exclusief door de Vennootschap gekochte gewone aandelen die worden aangehouden als ingekochte eigen aandelen.

Verwaterde winst per aandeel

EUR	2005	2004
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	1,85	1,35
Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	3,32	0,90
Totaal	5,17	2,25

De verwaterde winst per aandeel wordt berekend door het gewogen gemiddelde aantal uitstaande gewone aandelen aan te passen aan de veronderstelling dat alle 'in-the-money' aandelenopties die niet onder ingekochte eigen aandelen vallen worden uitgeoefend en dat alle ingekochte eigen aandelen opnieuw worden uitgegeven.

De gebruikte tellers zijn dezelfde als deze die hierboven in detail zijn beschreven voor de winst per aandeel uit voortgezette en beëindigde bedrijfsactiviteiten.

Voor de aandelenopties wordt een berekening uitgevoerd om het aantal aandelen te bepalen dat had kunnen worden verworven tegen reële waarde (bepaald als de gemiddelde jaarlijkse beurskoers van de aandelen van de Vennootschap).

De berekening van de gewone en verwaterde winst per aandeel die toerekenbaar is aan de houders van gewone aandelen van de moedermaatschappij is gebaseerd op de volgende gegevens:

Winst

in miljoenen EUR	2005	2004
Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	270	197
Winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	485	132
Winst toerekenbaar aan de aandeelhouders	755	329

Aantal aandelen

In duizenden aandelen	2005	2004
Gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen ten behoeve van de berekening van de gewone winst per aandeel	143 512	144 447
Verwateringseffect indien alle 'in-the-money'-opties werden uitgeoefend	190	-
Verwateringseffect van ingekochte eigen aandelen	2 421	1 486
Gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen ten behoeve van de berekening van de verwaterde winst per aandeel	146 123	145 933

Op 10 juni 2003 gaf de Groep een schuldbewijs met warrants uit. Indien deze warrants worden uitgeoefend, zou dit kunnen leiden tot de creatie van 30 miljoen aanvullende aandelen. De uitoefening van deze warrants is onderworpen aan specifieke voorwaarden waaraan op 31 december 2005 niet was voldaan. Bijgevolg werd er met deze voorwaardelijk uit te geven aandelen geen rekening gehouden bij de berekening van de verwaterde winst per aandeel.

17. IMMATERIËLE ACTIVA

in miljoenen EUR	Handelsmerken, octrooien en licenties	2004	
		Overige ¹	Totaal
Brutoboekwaarde op 1 januari 2004	141	48	189
Overname via bedrijfscombinaties	324	463	787
Investerings	19	3	22
Afstotingen	(5)	(5)	(10)
Overboeking van de ene naar een andere rubriek	(4)	4	-
Overige	(2)	-	(2)
Afstoting via verkoop van bedrijven	(33)	(8)	(41)
Omrekeningsverschillen	(27)	(29)	(56)
Brutoboekwaarde op 31 december 2004	413	476	889
Geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardevermindervingsverliezen op 1 januari	(70)	(20)	(90)
Investerings	(32)	(6)	(38)
Afstotingen	4	6	10
Overboeking van de ene naar een andere rubriek	2	(2)	-
Afstoting via verkoop van bedrijven	30	7	37
Omrekeningsverschillen	1	-	1
Geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardevermindervingsverliezen op 31 december	(65)	(15)	(80)
Nettoboekwaarde op 31 december 2004	348	461	809

in miljoenen EUR	Handelsmerken, octrooien en licenties	2005	
		Overige ¹	Totaal
Brutoboekwaarde op 1 januari 2005	413	476	889
Investerings	29	11	40
Afstotingen	(1)	-	(1)
Overboeking van de ene naar een andere rubriek	8	(8)	-
Omrekeningsverschillen	27	14	41
Afstotingen via verkoop van bedrijven	(68)	(20)	(88)
Brutoboekwaarde op 31 december 2005	408	473	881
Geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardevermindervingsverliezen op 1 januari	(65)	(15)	(80)
Investerings	(37)	(3)	(40)
Afstotingen	1	-	1
Omrekeningsverschillen	(2)	-	(2)
In de winst- en verliesrekening opgenomen bijzondere waardevermindervingsverliezen	(7)	(60)	(67)
Afstotingen via verkoop van bedrijven	20	8	28
Geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardevermindervingsverliezen op 31 december	(90)	(70)	(160)
Nettoboekwaarde op 31 december 2005	318	403	721

Het merendeel van de immateriële activa van de Groep vloeit voort uit de overnames door de Groep. De octrooien, licenties en handelsmerken worden tegen reële waarde geboekt volgens de overnamemethode en worden later afgeschreven over hun gebruiksduur, die voornamelijk wordt bepaald op basis van de vervaldatum van deze octrooien, handelsmerken en licenties.

1 Overige immateriële activa omvatten verworven immateriële activa die nog niet beschikbaar zijn voor gebruik.

17. IMMATERIËLE ACTIVA (VERVOLG)

Voorts heeft de Groep immateriële activa geboekt die nog niet beschikbaar zijn voor gebruik. Deze immateriële activa worden tegen reële waarde verwerkt op het moment van de bedrijfscombinatie en worden jaarlijks getoetst op bijzondere waardevermindering. Wat het onderzoek op bijzondere waardevermindering betreft, wordt er bij de berekeningen gebruik gemaakt van kasstroomprognoses op basis van door het management goedgekeurde financiële budgetten die de periode bestrijken tot de geschatte vervaldatum van het octrooi. De disconteringsvoet is het gemiddelde voor alle geografische gebieden waarin de Groep actief is.

De Groep heeft momenteel geen intern gegenereerde, uit ontwikkelingsactiviteiten ontstane immateriële activa aangezien niet aan de in de IFRS vermelde opnamecriteria is voldaan.

In 2005 boekte de Groep lasten van bijzondere waardeverminderingen ten belope van 60 miljoen euro in verband met de stopzetting van de verdere ontwikkeling van de ontstekingsremmer CDP 484. Deze lasten van bijzondere waardeverminderingen werden hoofdzakelijk veroorzaakt door de beslissing om de verdere ontwikkeling van de ontstekingsremmer CDP 484 stop te zetten wegens het gebrek aan vertrouwen in het profiel van de molecule om er een succesvol, krachtig en veilig geneesmiddel van te maken.

De Groep heeft lasten van bijzondere waardeverminderingen ten belope van 7 miljoen euro geboekt op de handelsmerken en royaltystromen in verband met gepatenteerde producten.

Deze lasten van bijzondere waardeverminderingen zijn in de winst- en verliesrekening verwerkt als bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa.

18. GOODWILL

De wijzigingen van de goodwill kunnen als volgt gedetailleerd worden weergegeven:

in miljoenen EUR

Op 1 januari 2004	178
Investeringsverschillen	1 655
Omrekeningsverschillen	(156)
Afstotingen via verkoop van bedrijven	(1)
Op 31 december 2004	1 676
Op 1 januari 2005	1 676
Investeringsverschillen	-
Omrekeningsverschillen	156
Afstotingen via verkoop van bedrijven	(169)
Op 31 december 2005	1 663

Goodwill wordt toegerekend aan de geïdentificeerde kasstroomgenererende eenheden van de Groep. In 2004 werd de goodwill na de overname van Celltech toegerekend aan het bedrijfssegment Biopharmaceuticals.

De realiseerbare waarde van een kasstroomgenererende eenheid wordt bepaald op basis van berekeningen van de bedrijfswaarde. Bij deze berekeningen wordt gebruik gemaakt van kasstroomprognoses op basis van door het management goedgekeurde financiële budgetten over een periode van 20 jaar. Het doorlopende-groei cijfer is een gemiddeld cijfer volgens bedrijfssegment en geografisch gebied. De disconteringsvoet is het gemiddelde voor alle geografische gebieden.

In 2005 nam de goodwill met 169 miljoen euro af als gevolg van de afstoting van het bedrijfssegment Surface Specialties.

19. MATERIËLE VASTE ACTIVA

in miljoenen EUR	Terreinen en gebouwen	Materiële vaste activa	2004	Activa in aanbouw	Totaal
			Kantoorinrichting, computermateriaal, voertuigen en andere		
Brutoboekwaarde op 1 januari 2004	479	905	117	22	1 523
Investeringsen via bedrijfscombinaties	85	135	35	-	255
Investeringsen	30	46	16	18	110
Afstotingen	(5)	(43)	(11)	(1)	(60)
Omrekeningsverschillen	(12)	(14)	(5)	(1)	(32)
Overboekingsen van de ene naar een andere rubriek	7	(3)	-	(4)	-
Afstotingen via verkoop van bedrijven	(46)	(242)	(6)	(4)	(298)
Overige mutaties	1	1	-	(4)	(2)
Brutoboekwaarde op 31 december 2004	539	785	146	26	1 496
Geaccumuleerde afschrijvingen op 1 januari 2004	(125)	(463)	(75)	-	(663)
Investeringsen via bedrijfscombinaties	(34)	(83)	(23)	-	(140)
Investeringsen	(19)	(66)	(12)	-	(97)
Afstotingen	1	28	10	-	39
Omrekeningsverschillen	3	8	3	-	14
Afstotingen via verkoop van bedrijven	19	126	5	-	150
Overige mutaties	-	4	-	-	4
Geaccumuleerde afschrijving op 31 december 2004	(155)	(446)	(92)	-	(693)
Nettoboekwaarde op 31 december 2004	384	339	54	26	803

in miljoenen EUR	Terreinen en gebouwen	Materiële vaste activa	2005	Activa in aanbouw	Totaal
			Kantoorinrichting, computermateriaal, voertuigen en andere		
Brutoboekwaarde op 1 januari 2005	539	785	146	26	1 496
Investeringsen	26	48	10	6	90
Afstotingen	(6)	(16)	(15)	-	(37)
Omrekeningsverschillen	14	16	7	1	38
Overboekingsen van de ene naar een andere rubriek	1	11	2	(14)	-
Afstotingen via verkoop van bedrijven	(191)	(433)	(31)	(11)	(666)
Brutoboekwaarde op 31 december 2005	383	411	119	8	921
Geaccumuleerde afschrijving op 1 januari 2005	(155)	(446)	(92)	-	(693)
Investeringsen	(14)	(31)	(15)	-	(60)
Afstotingen	6	11	12	-	29
Omrekeningsverschillen	(3)	(9)	(4)	-	(16)
Afstotingen via verkoop van bedrijven	54	250	15	-	319
Geaccumuleerde afschrijving op 31 december 2005	(112)	(225)	(84)	-	(421)
Nettoboekwaarde op 31 december 2005	271	186	35	8	500

Er zijn geen materiële vaste activa die onderworpen zijn aan beperkingen op eigendom. Er zijn geen materiële vaste activa die werden verpand als zekerheid voor verplichtingen.

Geleasede activa

UCB leas gebouwen en kantoorinrichting onder een aantal financiële leases. De nettoboekwaarde van geleasede gebouwen bedroeg 60 miljoen euro (2004: 60 miljoen euro). De nettoboekwaarde van geleasede kantoorinrichting bedroeg 3 miljoen euro (2004: 5 miljoen euro).

20. FINANCIËLE EN OVERIGE ACTIVA

Vast

in miljoenen EUR	2005	2004
Voor verkoop beschikbare beleggingen	246	14
Handelsvorderingen op lange termijn	19	20
Deposito's in contanten	4	5
Afgeleide financiële instrumenten	10	5
Restitutierechten voor toegezegd-pensioenregelingen in Duitsland	20	16
Overige financiële activa	38	18
Totaal financiële en overige activa	337	78

Vlottend

in miljoenen EUR	2005	2004
Materiaal voor klinisch onderzoek	32	31
Afgeleide financiële instrumenten	19	12
Overige	-	1
Totaal financiële en overige activa	51	44

De voor verkoop beschikbare financiële activa omvatten:

in miljoenen EUR	2005	2004
Aandelen van Cytec Industries Inc.	232	-
Op een actieve markt genoteerde obligaties	14	14
Totaal van voor verkoop beschikbare financiële activa	246	14

in miljoenen EUR	Obligaties	2005 Aandelen van Cytec Industries Inc.	2004 Obligaties
Op 1 januari	14	-	13
Verwerving	4	220	1
Vervreemding	(3)	-	(1)
Herwaardering met verwerking van waardeveranderingen in het eigen vermogen	-	12	1
Winst of verlies overgeboekt vanuit het eigen vermogen naar de financiële opbrengsten of kosten	(1)	-	-
Op 31 december	14	232	14

Als deel van de vergoeding voor de verkoop van het bedrijfssegment Surface Specialties in februari 2005, ontving de Groep 5 772 857 aandelen van Cytec Industries Inc. De aandelen zijn geclassificeerd als 'beschikbaar voor verkoop' en zijn geherwaardeerd tegen reële waarden met verwerking van waardeveranderingen in het eigen vermogen. De waarde van deze aandelen daalde van aanvankelijk 50,5 Amerikaanse dollar tot 47,6 Amerikaanse dollar op 31 december 2005, gecompenseerd door de wijziging in de wisselkoers van de Amerikaanse dollar. In de overeenkomst tussen UCB en Cytec Industries Inc. is vastgelegd dat UCB de aandelen niet mag verkopen vóór maart 2007. Het dividend van 2 miljoen euro dat in 2005 door Cytec werd uitgekeerd, is opgenomen onder financiële opbrengsten.

De Groep heeft belegd in een portefeuille van vastrentende obligaties, voornamelijk uitgegeven door Europese overheden alsook door een aantal financiële instellingen. De obligaties zijn geclassificeerd als 'beschikbaar voor verkoop' en worden geherwaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in het eigen vermogen tot het moment waarop ze worden vervreemd. De reële waarde van deze obligaties varieert in functie van het niveau van de marktrentevoeten voor instrumenten met soortgelijke looptijden en kredietrisico's.

In 2005 en 2004 waren er geen lasten van bijzondere waardeverminderingen op voor verkoop beschikbare financiële activa.

21. VOORRADEN

in miljoenen EUR	2005	2004
Grond- en hulpstoffen	105	111
Werk in uitvoering	18	43
Gereed product	132	201
Goederen die zijn aangekocht om te worden doorverkocht	6	55
Voorraden	261	410

De nettovoorraden namen af met 149 miljoen euro, voornamelijk als gevolg van de afstoting van het bedrijfssegment Surface Specialties (165 miljoen euro).

De afschrijvingen van voorraden bedroegen 9 miljoen euro in 2005 (11 miljoen euro in 2004).

Er zijn geen voorraden die zijn verpand als zekerheid. Er zijn evenmin voorraden die zijn opgenomen tegen opbrengstwaarde. In 2005 bedroeg de kostprijs van als last opgenomen voorraden 382 miljoen euro (2004: 215 miljoen euro). Dit bedrag is opgenomen in de kostprijs van de omzet.

22. HANDELS- EN OVERIGE VORDERINGEN

in miljoenen EUR	2005	2004
Handelsvorderingen	379	576
Terugvorderbare BTW	25	27
Te ontvangen rente	11	2
Vooruitbetaalde kosten	39	37
Over te dragen opbrengsten	25	14
Overige vorderingen	35	55
Handels- en overige vorderingen	514	711

De boekwaarde van handels- en overige vorderingen benadert hun reële waarde.

Er is geen concentratie van kredietrisico met betrekking tot handelsvorderingen, aangezien de Groep een groot aantal over verschillende landen verspreide klanten heeft.

23. GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN

in miljoenen EUR	2005	2004
Kortetermijndeposito's bij banken	325	299
Liquide middelen	99	235
Geldmiddelen en kasequivalenten	424	534
Bankvoorschotten in rekening-courant (toelichting 25)	(29)	(67)
Geldmiddelen en kasequivalenten, verminderd met bankvoorschotten in rekening-courant	395	467

Geldmiddelen en kasequivalenten namen af met 110 miljoen euro, waarvan 46 miljoen euro als gevolg van de afstoting van het bedrijfssegment Surface Specialties. De rest werd belegd in kortetermijndeposito's bij banken en werd aangewend voor de terugbetaling van leningen.

24. KAPITAAL EN RESERVES

Aandelenkapitaal en agio

Het geplaatst kapitaal van de Vennootschap bedroeg 438 miljoen euro op 31 december 2005, vertegenwoordigd door 145 933 000 aandelen. De aandelen van de Vennootschap hebben geen nominale waarde. Op 31 december 2005 waren er 53 905 598 aandelen op naam en 92 027 402 aandelen aan toonder. De houders van UCB-aandelen hebben recht op dividenden op het moment dat deze worden gedeclareerd. Daarnaast hebben ze het recht om per aandeel één stem uit te brengen op de Aandeelhoudersvergadering van de Vennootschap. Er is geen maatschappelijk, niet-geplaatst kapitaal.

Op 31 december 2005 had de Vennootschap geen agioreserves.

Ingekochte eigen aandelen

In 2005 verwierf UCB Fipar, een indirect gelieerde onderneming van de Vennootschap, 370 000 aandelen via een aandelenkoop op Euronext. Het totale bedrag dat werd betaald om de aandelen te verwerven, bedroeg 10 miljoen euro (2004: 1 064 200 aandelen voor een totaalbedrag van 43 miljoen euro). Op 31 december 2005 hield de Groep 2 457 000 aandelen in eigen beheer aan. Deze ingekochte eigen aandelen werden verworven teneinde te kunnen voldoen aan de uitoefening van aandelenopties die aan de Raad van Bestuur en aan bepaalde categorieën van werknemers werden toegekend. UCB Fipar heeft het recht om deze aandelen op een latere datum door te verkopen.

Overige reserves

Overige reserves bevatten de reële-waardereserve en de afdekkingsreserve.

De reële-waardereserve weerspiegelt de cumulatieve nettoverandering in de reële waarde van voor verkoop beschikbare financiële activa tot het actief wordt verkocht, een bijzondere waardevermindering ondergaat of anderszins wordt vervreemd. In 2005 werd een bedrag van 12 miljoen euro in het eigen vermogen opgenomen voor de verandering van de reële waarde van de voor verkoop beschikbare beleggingen (aandelen van Cytec Industries Inc.).

De afdekkingsreserve weerspiegelt de cumulatieve nettowijziging in de reële waarde van instrumenten ter afdekking van kasstromen in verband met afgedekte transacties die nog niet hebben plaatsvonden. In 2005 werd een bedrag van 24 miljoen euro in het eigen vermogen opgenomen voor de wijziging van de reële waarde van afgeleide financiële instrumenten, voornamelijk van de verwachte instroom van kasmiddelen in Amerikaanse dollar zodra de aandelen van Cytec Industries Inc. worden verkocht (12 miljoen euro), en de renteswap die de variabel rentende schulden afdekt (10 miljoen euro). De daarmee verband houdende belastingen bedragen 8 miljoen euro.

Cumulatieve omrekeningsverschillen

De reserve voor cumulatieve omrekeningsverschillen vertegenwoordigt de cumulatieve valutaomrekeningsverschillen in verband met de consolidatie van bedrijven van de Groep die een andere functionele valuta gebruiken dan de euro.

25. FINANCIËLE VERPLICHTINGEN

Langlopend

	2005	2004
in miljoenen EUR		
Niet-achtergestelde leningen	94	82
Bankleningen	900	164
Financiële lease	30	32
Langlopende financiële verplichtingen	1 024	278

Kortlopend

	2005	2004
in miljoenen EUR		
Bankvoorschotten in rekening-courant	29	67
Kortlopend gedeelte van langlopende bankleningen	-	51
Bankfaciliteiten	-	1 900
Financiële lease	2	2
Kortlopende financiële verplichtingen	31	2 020

25. FINANCIËLE VERPLICHTINGEN (VERVOLG)

Looptijd van de financiële verplichtingen van de Groep

	2005	2004
in miljoenen EUR		
1 jaar of minder	-	1 950
1-2 jaar	-	50
2-5 jaar	394	137
Meer dan 5 jaar	600	60
	994	2 197
Bankvoorschotten in rekening-courant	29	67
Financiële lease	32	34
Totaal financiële verplichtingen	1 055	2 298

Uitsplitsing van de totale financiële verplichtingen volgens valuta

	2005	2004
in miljoenen EUR		
EUR	900	2 100
USD	94	83
Overige	-	14
	994	2 197
Bankvoorschotten in rekening-courant	29	67
Financiële lease	32	34
Totale financiële verplichtingen	1 055	2 298
Gemiddelde betaalde rentevoet:		
- Vast	3,50	4,30
- Variabel	-	2,52

Financiële leases

	Minimale leasebetalingen 2005	2004
in miljoenen EUR		
Uit hoofde van financiële leases te betalen bedragen:		
1 jaar of minder	2	2
2-5 jaar	10	11
Meer dan 5 jaar	20	21
Contante waarde van leaseverplichtingen	32	34
Verminderd met: bedrag dat binnen 12 maanden dient te worden afgewikkeld	2	2
Bedrag dat na 12 maanden dient te worden afgewikkeld	30	32

26. UITGESTELDE BELASTINGVORDERINGEN- EN VERPLICHTINGEN

Opgenomen uitgestelde belastingvorderingen- en verplichtingen

	2005	2004
in miljoenen EUR		
Immateriële activa	(114)	(138)
Materiële vaste activa	(9)	(42)
Voorraden	29	18
Handels- en overige vorderingen	14	10
Personeelsbeloningen	18	21
Voorzieningen	24	35
Overige kortlopende verplichtingen	(59)	(44)
Niet-gecompenseerde fiscale verliezen	23	31
Ongebruikte fiscaal verrekenbare tegoeden	8	6
Afschrijving van voorheen opgenomen uitgestelde belastingvorderingen	(49)	(35)
Totaal	(115)	(138)

Niet-gecompenseerde fiscale verliezen

	2005	2004
in miljoenen EUR		
1 jaar of minder	-	2
1-2 jaar	-	1
2-3 jaar	2	2
3-4 jaar	7	7
Meer dan 4 jaar	18	19
Zonder vervaldatum	45	62
Niet-gecompenseerde fiscale verliezen	72	93

Tijdelijke verschillen waarvoor geen uitgestelde belastingvorderingen- en verplichtingen worden opgenomen

Er worden geen uitgestelde belastingen opgenomen voor belastbare tijdelijke verschillen die voortvloeien uit investeringen in dochterondernemingen. De niet-opgenomen uitgestelde belastingverplichtingen bedragen circa 13 miljoen euro.

Tijdelijke verschillen waarvoor geen uitgestelde belastingvorderingen- en verplichtingen worden opgenomen

Er worden uitgestelde belastingvorderingen opgenomen op overgedragen fiscale verliezen die baten vertegenwoordigen die waarschijnlijk in de nabije toekomst zullen worden gerealiseerd. Uitgestelde belastingvorderingen voor een bedrag van 729 miljoen euro (2004: 384 miljoen euro) werden niet opgenomen aangezien de terugvordering ervan onzeker is.

27. PERSONEELSBELONINGEN

De meeste werknemers zijn gedekt door pensioenregelingen die mede worden gefinancierd door bedrijven van de Groep. De aard van dergelijke regelingen is afhankelijk van de wettelijke voorschriften, fiscale vereisten en economische omstandigheden in de landen waarin de werknemers tewerkgesteld zijn. De Groep beheert zowel toegezegde-bijdragenregelingen als toegezegd-pensioenregelingen.

Toegezegde-bijdragenregelingen

De activa van de regelingen worden afzonderlijk van de activa van de Groep aangehouden in fondsen die door trustees worden beheerd. Wanneer werknemers uit de regelingen stappen voordat de bijdragen volledig onvoorwaardelijk zijn toegezegd, worden de door de Groep te betalen bijdragen verminderd met het bedrag van de opgegeven bijdragen.

De opgenomen last is vermeld in toelichting 13.

Toegezegd-pensioenregelingen

De Groep beheert verscheidene toegezegd-pensioenregelingen. De toegekende pensioenrechten omvatten voornamelijk pensioenvergoedingen, jubileumuitkeringen en ontslagvergoedingen. De rechten worden toegekend volgens de gebruiken van de lokale markt en de regelgeving ter zake.

Deze regelingen kunnen niet-gefinancierd of gefinancierd zijn via externe pensioenfondsen of verzekeringsmaatschappijen. Bij (gedeeltelijk) gefinancierde regelingen worden de activa van de regelingen afzonderlijk van de activa van de Groep aangehouden in fondsen die door trustees worden beheerd.

Indien een regeling niet-gefinancierd is, met name voor de belangrijkste toegezegd-pensioenregelingen in Duitsland, wordt voor de pensioenverplichtingen een verplichting opgenomen in de balans van de Groep.

Voor gefinancierde regelingen is de Groep aansprakelijk voor het negatieve verschil tussen de reële waarde van de fondsbeleggingen en de contante waarde van de pensioenverplichtingen. Bijgevolg wordt in de balans van de Groep een verplichting (of een actief indien de regeling overgefinancierd is) opgenomen.

Alle voornaamste regelingen worden jaarlijks beoordeeld door onafhankelijke actuarissen.

In de geconsolideerde winst- en verliesrekening opgenomen lasten

in miljoenen EUR	2005	2004
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	21	28
Rentelasten	28	28
Verwacht rendement op fondsbeleggingen	(28)	(27)
(Geboekte actuariële winst)/Geboekt actuarieel verlies	2	-
Geboekte pensioenlasten van verstreken diensttijd	9	4
Aanpassing voor limiet op netto-actief	1	-
Opgenomen (winst)/verlies op belangrijke inperkingen	(29)	(27)
(Winst)/verlies geboekt op afwikkelingen	1	2
Totale in de winst- en verliesrekening opgenomen lasten	5	8

De lasten uit hoofde van personeelsbeloningen zijn in de winst- en verliesrekening opgenomen op de desbetreffende regels van de operationele winst, behalve voor het gedeelte dat verband houdt met beëindigde bedrijfsactiviteiten (2005: 12 miljoen euro opbrengsten; 2004: 24 miljoen euro opbrengsten).

Van de totale kosten (17 miljoen euro in 2005; 32 miljoen euro in 2004) werd 6 miljoen euro (2004: 12 miljoen euro) opgenomen onder 'Kostprijs van de omzet'; 5 miljoen (2004: 8 miljoen euro) onder 'Algemene en Administratiekosten'; en 6 miljoen (2004: 12 miljoen euro) onder 'Onderzoeks- en Ontwikkelingskosten'.

27. PERSONEELSELONINGEN (VERVOLG)

De in 2005 geboekte nettowinst op belangrijke inperkingen kan verder als volgt gedetailleerd worden weergegeven:

in miljoenen EUR	2005
Verkoop van Surface Specialties	12
Omvorming van een bestaande toegezegd-pensioenregeling tot een toegezegde-bijdragenregeling in de V.S.	16
Verkoop van Ashton	2
Overige belangrijke inperkingen	(1)
Totaal	29

Na de verkoop van het bedrijfssegment Surface Specialties boekte de Groep een nettowinst uit belangrijke inperkingen van 12 miljoen euro, die werd opgenomen in het resultaat van beëindigde bedrijfsactiviteiten. Het grootste deel van de in 2004 opgenomen winst op belangrijke inperkingen houdt verband met de verkoop van de bedrijfsactiviteit Specialty Films aan Innovia.

De Groep besliste om haar toegezegd-pensioenregeling in de Verenigde Staten om te vormen tot een toegezegde-bijdragenregeling met ingang van 31 december 2005, en boekte dienovereenkomstig het effect van deze belangrijke inperking.

In de balans opgenomen verplichtingen

De in de balans opgenomen bedragen zijn als volgt bepaald:

in miljoenen EUR	2005	2004
Contante waarde van gefinancierde verplichtingen	494	561
Reële waarde van fondsbeleggingen	(438)	(484)
Tekort (surplus) voor gefinancierde regelingen	56	77
Contante waarde van niet-gefinancierde verplichtingen	46	86
Niet-opgenomen actuariële winsten/(verliezen)	(9)	(16)
Aanpassing voor activaplafond	2	-
In de balans opgenomen nettoverplichting/(-actief)	95	147
Waarvan:		
Opgenomen in de langlopende verplichtingen	112	159
Opgenomen in de vaste activa	(17)	(12)

De grootste pensioenregelingen situeren zich in Duitsland, België en het Verenigd Koninkrijk.

27. PERSONEELSELONINGEN (VERVOLG)

De regionale splitsing van de totale contante waarde van de gefinancierde en niet-gefinancierde verplichtingen kan als volgt worden weergegeven:

Brutoverplichtingen uit hoofde van vergoedingen na uitdiensttreding
volgens land als percentage van de opgenomen verplichting

	2005	2004
Duitsland	38,7%	39,6%
België	29,7%	17,3%
V.K.	15,5%	13,1%
V.S.	1,6%	13,0%
Rest van de wereld	14,5%	17,0%
Totaal	100,0%	100,0%

De reële waarde van fondsbeleggingen bedraagt 438 miljoen euro. Dit bedrag vertegenwoordigt 81,1% van de voordelen die aan deelnemers van zowel gefinancierde als niet-gefinancierde regelingen toekomen. Het tekort van 102 miljoen euro moet worden weggewerkt over de geschatte resterende gemiddelde duur van het dienstverband van het actuele lidmaatschap.

Actuariële verschillen worden afgeschreven over de verwachte gemiddelde resterende diensttijd van de begunstigten in zoverre het totaal van de actuariële verschillen is opgelopen tot de hoogste waarde van 10% van de contante waarde van de pensioenverplichting en 10% van de reële waarde van de externe fondsbeleggingen op de afsluitdatum van de balans.

De in de fondsen aangehouden activa bevatten geen directe beleggingen in aandelen van UCB, noch eigendommen die door de Groep worden gebruikt of andere activa die door de Groep worden gebruikt, hoewel hier geen UCB-aandelen uitgesloten zijn die opgenomen zijn in beleggingsfondsen ('mutual funds').

In Duitsland hebben UCB GmbH en Celltech Pharma GmbH bij verzekeringsmaatschappijen herverzekeringscontracten afgesloten die niet worden beschouwd als fondsbeleggingen aangezien deze activa via de Vennootschap zullen passeren in geval van claims. De reële waarde van deze contracten, zijnde 20 miljoen euro, is afzonderlijk in de balans opgenomen onder 'Beleggingen en andere vaste activa'.

De wijzigingen in de netto opgenomen verplichting kunnen als volgt worden samengevat:

in miljoenen EUR	2005	2004
Op 1 januari	147	178
Pensioenlasten	5	8
Werkgeversbijdragen	(22)	(29)
Vergoedingen rechtstreeks betaald door bedrijven van de Groep	(5)	(6)
Netto-overdrachten na de verkoop van Surface Specialties	(35)	-
Valutaverlies/(-winst)	5	(4)
Op 31 december	95	147

Het niveau van bijdragen wordt bepaald door lokale actuariële waarderings. Wanneer werknemers uit de regelingen stappen voordat de bijdragen volledig onvoorwaardelijk zijn toegezegd, worden de door de Groep te betalen bijdragen verminderd met het bedrag van de opgegeven bijdragen.

Voornaamste actuariële veronderstellingen op de balansdatum

	2005	2004
Veronderstellingen inzake gewogen gemiddelden om de pensioenverplichtingen te bepalen		
Disconteringsvoet	4,75%	5,04%
Percentage waarmee vergoedingen stijgen	3,93%	3,92%
Inflatiepercentage	2,52%	2,37%
Verwachte langetermijnrendement van fondsbeleggingen	6,45%	5,86%

28. OP AANDELEN GEBASEERDE BETALINGEN

De Groep beheert een aandelenoptieregeling en een honoreringsregeling die voorziet in de toekenning van aandelen om werknemers te vergoeden voor verleende diensten. In beide gevallen gaat het om regelingen die in eigen-vermogensinstrumenten worden afgewikkeld.

Kosten uit hoofde van beloningsregelingen die in eigen-vermogensinstrumenten worden afgewikkeld

De kosten die per 31 december 2005 waren opgenomen voor zowel de aandelenoptieregeling als de honoreringsregeling die voorziet in de toekenning van aandelen, bedroegen 4 miljoen euro en zijn opgenomen in de desbetreffende posten van de winst- en verliesrekening:

in miljoenen EUR	2005	2004
Marketing- en Verkoopkosten	1	-
Algemene en Administratiekosten	1	1
Beëindigde bedrijfsactiviteiten	2	-
Totale lasten	4	1
Waarvan:		
Aandelenoptieregelingen	3	1
Honoreringsregeling die voorziet in de toekenning van aandelen	1	-

Aandelenoptieregelingen

Het Remuneratiecomité kende opties op aandelen van UCB N.V. toe aan de leden van het Global Leadership Team van de UCB-Groep en aan personen die gelijkwaardige functies vervullen. In 2005 was de uitoefenprijs van de toegekende opties gelijk aan de laagste van de volgende twee waarden: (i) het gemiddelde van de slotkoers van de aandelen van UCB op Euronext Brussel tijdens de periode van 30 dagen vóór het aanbod of (ii) de slotkoers van de aandelen van UCB op Euronext Brussel op de dag vóór de toekenning. De opties worden uitoefenbaar na een wachtperiode van ongeveer drie jaar. Indien een werknemer de Groep verlaat, vervallen zijn opties na zes maanden, tenzij belastingen werden vooruitbetaald. Bij overlijden van een werknemer vervallen zijn opties na 12 maanden. De Groep is niet verplicht om de opties terug te kopen of af te wikkelen in geldmiddelen. De opties hebben geen 'reload'-kenmerken en zijn niet overdraagbaar (tenzij bij overlijden van de werknemer).

In het kader van de verkoop van Surface Specialties aan Cytec Industries Inc. in februari 2005, verwierven voormalige werknemers van de divisie Surface Specialties een definitief recht op hun UCB-opties. Deze opties vertegenwoordigen 58,36% van de 345 100 opties die per 31 december 2005 volledig onvoorwaardelijk waren toegezegd. De kosten die overeenstemmen met deze versnelde onvoorwaardelijke toezegging bedragen 2 miljoen euro en zijn opgenomen in het resultaat van beëindigde bedrijfsactiviteiten. Hoewel ze volledig onvoorwaardelijk zijn toegezegd, worden deze opties pas uitoefenbaar aan het eind van de aanvankelijk overeengekomen wachtperiode.

De wijzigingen in het aantal uitstaande aandelenopties en de daarmee verband houdende gewogen gemiddelde uitoefenprijzen kunnen als volgt worden weergegeven:

	Reële waarde in EUR	2005 Gewogen gemiddelde uitoefenprijs, in EUR	Aantal aandelenopties	Reële waarde in EUR	2004 Gewogen gemiddelde uitoefenprijs, in EUR	Aantal aandelenopties
Uitstaand op 1 januari	7,04	33,95	814 260	3,81	26,79	348 400
+ Nieuwe toegekende opties	6,75	37,33	782 900	9,24	39,63	484 260
(-) Opgegeven opties	7,71	35,78	99 915	3,78	26,94	18 400
(-) Uitgeoefende opties	-	-	-	-	-	-
(-) Verlopen opties	-	-	-	-	-	-
Uitstaand op 31 december	6,84	35,80	1 497 245	7,04	33,95	814 260
Aantal volledig onvoorwaardelijk toegezegde opties:						
Op 1 januari			40 000			40 000
Op 31 december			345 100			40 000

De lasten op 31 december 2005 van de 782 900 opties die in april 2005 werden toegekend tegen een gemiddelde uitoefenprijs van 37,33 euro zijn opgenomen voor zeven maanden in de winst- en verliesrekening van 31 december 2005.

28. OP AANDELEN GEBASEERDE BETALINGEN (VERVOLG)

De aandelenopties die op 31 december 2005 uitstonden, hebben de volgende vervaldatums en uitoefenprijzen:

Vervaldatum	Uitoefenprijzen in EUR	Aantal aandelenopties
1 juni 2013	[26,58 – 27,94]	316 700
22 april 2013	19,94	3 743
6 april 2014	31,28	10 302
1 september 2014	[40,1 – 40,2]	425 100
1 april 2015	[37,33 – 37,60]	741 400
Totaal uitstaand		1 497 245

De gewogen gemiddelde reële waarde van de opties die in april 2005 werden toegekend, werd bepaald volgens het waarderingsmodel van Black-Scholes en bedroeg 6,75 euro.

De volatiliteit gemeten op basis van de standaardafwijking van verwachte aandelenkoersrendementen is gebaseerd op statistische analyses van dagelijkse aandelenkoersen over de voorbije 360 dagen. De waarschijnlijkheid van vervroegde uitoefening is weerspiegeld in de verwachte looptijd van de opties. Het verwachte percentage van opgegeven opties is gebaseerd op het werkelijke verloop van werknemers voor categorieën die in aanmerking komen voor vergoedingen in de vorm van aandelenopties. De belangrijke veronderstellingen die werden gebruikt bij de waardering van de in mei 2005 toegekende opties zijn:

Gewogen gemiddelde aandelenkoers	EUR	37,13
Uitoefenprijs	EUR	37,33
Verwachte volatiliteit	%	21,77
Verwachte looptijd van de opties	jaar	5,00
Verwacht dividendrendement	%	2,12
Risicovrije rentevoet	%	2,71
Verwacht jaarlijks percentage van opgegeven opties	%	9,00

Opties toegekend vóór 7 november 2002

Volgens de in IFRS 2 opgenomen overgangsbepalingen, worden de opties die vóór 7 november 2002 werden toegekend en die op 1 januari 2005 nog niet onvoorwaardelijk waren toegezegd, niet afgeschreven via de winst- en verliesrekening. De onderstaande tabel beschrijft de wijziging in het aantal dergelijke uitstaande aandelenopties.

In 1999 en 2000 gaf UCB 145 200 respectievelijk 236 700 inschrijvingsrechten (warrants) uit om in te schrijven op één gewoon aandeel. Van deze rechten kunnen er nog 299 000 worden uitgeoefend. Deze warrants vervallen geleidelijk tussen 2009 en 2013.

De wijziging in het aantal opties en warrants die niet administratief werden verwerkt overeenkomstig IFRS 2, kan als volgt worden beschreven:

	2005		2004	
	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs, in EUR	Aantal aandelenopties	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs, in EUR	Aantal aandelenopties
Uitstaand op 1 januari	39,61	1 170 208	39,46	1 312 312
Opgegeven opties	39,84	(82 152)	38,26	(141 604)
Uitgeoefende opties	38,14	(92 804)	38,21	(500)
Uitstaand op 31 december	39,72	995 252	39,61	1 170 208

28. OP AANDELEN GEBASEERDE BETALINGEN (VERVOLG)

Honoreringsregeling die voorziet in de toekenning van aandelen

De Vennootschap kende in april 2005 aandelenopties met een wachtperiode van 3 jaar toe aan de leden van het Global Leadership Team van de Groep. Er werden 76 600 rechten toegekend, tegen een reële waarde van 37,13 euro per aandeel. De kosten worden gespreid over de wachtperiode. De begunstigten hebben tijdens de wachtperiode geen recht op dividenden.

	2005
Uitstaand op 1 januari	-
+ Nieuwe toegekende rechten	76 600
(-) Opgegeven rechten	(1 500)
(-) Uitgeoefende rechten	-
(-) Vervallen rechten	-
Uitstaand op 31 december	75 100
Aantal volledig onvoorwaardelijk toegezegde rechten:	
Op 1 januari	-
Op 31 december	-

29. VOORZIENINGEN

in miljoenen EUR	Milieu	Reorganisatie	Overige	Totaal
Op 1 januari 2005	49	46	90	185
Aangelegde voorzieningen	53	23	7	83
Aangewende voorzieningen	(11)	(26)	(16)	(53)
Teruggeboekte voorzieningen	-	(3)	(15)	(18)
Verdisconteerde afwikkeling	1	-	-	1
Omrekeningsverschillen	-	3	1	4
Verkoop van bedrijven	(21)	(5)	(3)	(29)
Op 31 december 2005	71	38	64	173
Langlopend gedeelte	69	8	44	121
Kortlopend gedeelte	2	30	20	52

Milieuvoorzieningen

Als gevolg van de afstoting van Specialty Chemicals in de loop van 2005 en Specialty Films in de loop van 2004, werden de milieuvoorzieningen die vóór 1 januari 2005 administratief werden verwerkt, gedeconsolideerd.

Anderzijds, als gevolg van de afstoting van Surface Specialties, behield UCB bepaalde verplichtingen met betrekking tot het milieu. Dat laatste is het geval met de afgestoten sites waarover UCB de volledige verantwoordelijkheid behield in overeenstemming met de contractuele bepalingen die met Cytex Industries Inc. werden overeengekomen. Voorts werden nieuwe voorzieningen verwerkt na de herziening van bestaande milieukwesties. De voorzieningen werden verdisconteerd tegen een percentage van 3,5%.

Tijdens het jaar werd een bedrag van 11 miljoen euro aangewend, voornamelijk als gevolg van de eindafrekening met Innovia plc voor een bedrag van 10 miljoen euro in verband met milieukwesties.

Reorganisatievoorzieningen

Nadat UCB zich volledig had toegespitst op het onderzoek naar en de ontwikkeling van biofarmaceutische geneesmiddelen, werd een zeer uitgebreid reorganisatieprogramma uitgevoerd. Dit heeft geleid tot de aankondiging van de heroriëntering van het verkoopteam, de integratie van de verschillende administratieafdelingen en het personeel dat in die afdelingen tewerkgesteld is, en de sluiting van de productievestiging in Zuid-Korea.

29. VOORZIENINGEN (VERVOLG)

Overige voorzieningen

Overige voorzieningen houden voornamelijk verband met belastingrisico's, productaansprakelijkheid en rechtszaken. Er worden voorzieningen voor belastingrisico's opgenomen als UCB van oordeel is dat de belastingdiensten een door de Groep of een dochteronderneming ingenomen belastingstandpunt zouden kunnen betwisten. Voorzieningen voor rechtszaken bestaan voornamelijk uit voorzieningen voor rechtszaken waar UCB of een dochteronderneming een verwerende partij is of zou kunnen zijn tegen claims van voormalige werknemers. Productaansprakelijkheidsvoorzieningen hebben betrekking op de risico's die verband houden met het normale verloop van de bedrijfsvoering en waarvoor de Groep aansprakelijk zou kunnen zijn doordat ze deze soorten geneesmiddelen verkoopt.

Met betrekking tot de bovenvermelde risico's voert de Groep samen met haar juridisch adviseurs en experts een beoordeling uit in de verschillende domeinen.

30. HANDELSCHULDEN EN OVERIGE VERPLICHTINGEN

Langlopend

	2005	2004
in miljoenen EUR		
Afgeleide financiële instrumenten	16	-
GSK/Sumitomo	37	-
Te betalen aan Pfizer	-	6
Totaal van langlopende handelsschulden en overige verplichtingen	53	6

Kortlopend

	2005	2004
in miljoenen EUR		
Afgeleide financiële instrumenten	27	5
Handelsschulden	234	373
Andere verschuldigde belasting dan winstbelasting	23	19
Verplichtingen uit hoofde van lonen en sociale zekerheid	68	81
Te betalen aan Pfizer	5	-
Overige schulden	25	41
Over te dragen opbrengsten	8	4
Te betalen royalty's	11	2
Rabatten/kortingen te betalen	34	28
Over te dragen interesten	27	6
Overige te betalen kosten	63	46
Totaal van kortlopende handelsschulden en overige verplichtingen	525	605

31. AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Valutaderivaten

Het beleid van de Groep om financiële-derivatencontracten te gebruiken, is hierboven beschreven in toelichting 3 'Financieel risicobeheer en afdeckingsactiviteiten'. Afgeleide financiële instrumenten worden tegen reële waarde geboekt.

De in de balans opgenomen bedragen zijn:

in miljoenen EUR	Activa		Verplichtingen	
	2005	2004	2005	2004
Valutatermijncontracten	14	12	24	3
Valutaswaps	15	2	12	2
Totaal valutaderivaten	29	14	36	5
Waarvan:				
Langlopend	10	2	9	-
Kortlopend	19	12	27	5

De reële waarde in functie van de contracten zijn:

in miljoenen EUR	Activa		Verplichtingen	
	2005	2004	2005	2004
USD	1	10	26	-
GBP	17	-	-	-
EUR	1	-	9	3
JPY	10	3	-	2
Overige valuta's	-	1	1	-
Totaal valutaderivaten	29	14	36	5

Veel van deze transacties kunnen worden beschouwd als afdekkingstransacties in economische termen. De toepassing van de regels voor de administratieve verwerking van afdekkingstransacties (hedge accounting) is echter beperkt tot de hieronder beschreven contracten en omstandigheden.

Als algemene regel geldt dat het afdekkingsinstrument en de afgedekte positie onafhankelijk worden gerapporteerd alsof er geen afdeckingsrelatie was, wat betekent dat alle derivaten worden gerapporteerd tegen reële waarde, waarbij veranderingen in de reële waarde worden opgenomen in de financiële baten of lasten. De Groep verwacht dat een eventuele winst of een eventueel verlies in waarde van deze afgeleide instrumenten doorgaans zal worden gecompenseerd door wijzigingen in de waarde van afgedekte transacties.

Zoals toegelicht in het deel 'Financieel risicobeheer en afdeckingsactiviteiten' sluit de Groep het merendeel van haar transacties in valutaderivaten af teneinde commerciële stromen af te dekken, waaronder in vreemde valuta luidende verkoop- en royaltystromen. De Groep sloot ook valutatermijncontracten af ter afdekking van toekomstige handelsrisico's na 31 december 2005, voor een totaal referentiebedrag van 322 miljoen euro.

De reële waarde die werd opgenomen in functie van de looptijd van de contracten is:

in miljoenen EUR		2005
Netto-actief/(-verplichting)		
1 jaar of minder		(9)
1-5 jaar		(5)
Meer dan 5 jaar		7
Totaal valutaderivaten		(7)

31. AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN (VERVOLG)

De volgende tabel bevat een uitsplitsing van in vreemde valuta luidende financiële derivaten volgens de valuta van uitgifte (weergave van verkochte valuta's).

in miljoenen EUR

Notionele bedragen	USD	GBP	EUR	JPY	Overige valuta's	Totaal
Termijncontracten	586	610	807	42	11	2 056
Valutaswaps	571	567	0	92	23	1 253
Totaal	1 157	1 177	807	134	34	3 309

Rentederivaten

De Groep maakt gebruik van renteswaps ter afdekking van rentevoetwijzigingen op haar leningen met variabele rente. Contracten met een nominale waarde van 900 miljoen euro hebben betalingen met vaste rente tegen een gemiddelde rente van 3,22% plus een marge van 25 basispunten voor perioden tot 2012 en hebben ontvangsten met vlottende rente tegen de 6-maands Euribor. De renteherzieningsdatums en amortisatiekenmerken liggen in lijn van deze van de consortiale lening van 900 miljoen euro met vlottende rente die is opgenomen onder 'Rentedragende leningen'.

in miljoenen EUR	Reële waarde 2005	2004
Afgeleide financiële activa	-	3
Afgeleide financiële verplichtingen	7	-

De variaties van de referentierentevoet op de ontvangen delen van de swaps met vlottende rente worden gecompenseerd door de variaties in de op een vlottende rente gebaseerde aflossingen op de consortiale lening van 900 miljoen euro.

Derivaten aangewezen als kasstroomafdekkingen

Een aantal van de uitstaande valutaderivaten zijn aangewezen als afdekkingsinstrumenten aangezien ze de Groep beschermen tegen de volatiliteit van wisselkoersen of rentevoeten die de toekomstige kasstromen van de Groep kan beïnvloeden. IAS 39 staat toe dat op dergelijke transacties specifieke regels voor de administratieve verwerking van afdekkingstransacties worden toegepast wanneer de relatie effectief blijkt te zijn, zowel bij het afsluiten van de afdekkingstransactie als daarna.

Bij kasstroomafdekkingen wordt het deel van de winst of het verlies op het afdekkingsinstrument waarvan is vastgesteld dat het een effectieve afdekking is direct in het eigen vermogen opgenomen en vrijgegeven wanneer de onderliggende transacties worden opgenomen en de winst en het verlies beïnvloeden.

in miljoenen EUR	2005			2004		
In het eigen vermogen opgenomen winsten en verliezen op afdekkingsinstrumenten	Valutarisico	Renterisico	Totaal	Valutarisico	Renterisico	Totaal
Op 1 januari	4	3	7	11	1	12
In het eigen vermogen opgenomen	(13)	(10)	(23)	(7)	2	(5)
Vanuit het eigen vermogen overgeboekt naar de winst- en verliesrekening	-	(1)	(1)	-	-	-
Op 31 december	(9)	(8)	(17)	4	3	7

De renteswaps zijn effectieve instrumenten ter afdekking van de blootstelling aan schommelingen in de referentierente van de consortiale lening van 900 miljoen euro en zijn geherwaardeerd met verwerking van waardeveranderingen in het eigen vermogen.

De Groep heeft valutatermijncontracten afgesloten ter afdekking van de blootstelling aan schommelingen van de Amerikaanse dollar op haar investering in Cytec Industries Inc. voor een totaal referentiebedrag van 210 miljoen Amerikaanse dollar of 76% van de investering op 31 december 2005. Deze contracten zijn aangewezen als kasstroomafdekkingen en vervallen in 2007.

De Groep heeft ook valutatermijncontracten afgesloten ter afdekking van een deel van de inkomsten uit de verkoop en royalty-inkomsten die naar alle waarschijnlijkheid in 2006 zullen worden ontvangen.

32. VERBINTENISSEN EN VOORWAARDELIJKE GEBEURTENISSEN

Verbintenissen uit hoofde van operationele leases

De niet-opzeggbare operationele leases hebben de volgende looptijden:

in miljoenen EUR	2005	2004
Minder dan één jaar	11	10
Tussen één en vijf jaar	12	10
Meer dan vijf jaar	-	-
Totaal	23	20

De Groep heeft een aantal niet-opzeggbare operationele leases die voornamelijk verband houden met bedrijfswagens en kantoorinrichting. De leaseovereenkomsten zijn afgesloten voor een initiële periode van 3 tot 5 jaar.

De leasebetalingen worden jaarlijks verhoogd om de huuropbrengsten op de markt te weerspiegelen. Geen van de leaseovereenkomsten omvat voorwaardelijke huurgelden. In 2005 werd 13 miljoen euro (2004: 12 miljoen euro) als kost in de winst- en verliesrekening opgenomen met betrekking tot operationele leases.

Aankoopverplichtingen

De aankoopverplichtingen houden voornamelijk verband met contractuele verplichtingen met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa (2005: 12 miljoen euro; 2004: 24 miljoen euro).

Overige waarborgen

De Vennootschap heeft waarborgen verstrekt aan:

- XL Insurance Company Ltd. met betrekking tot herverzekeringsverplichtingen (6 miljoen Amerikaanse dollar)
- Ovam met betrekking tot milieuverplichtingen (13 miljoen euro)
- Sandoz met betrekking tot overeenkomsten inzake productiecapaciteit (8 miljoen euro).

Voorwaardelijke activa

Op 26 april 2005 maakten UCB en Lonza A.G. bekend dat ze een strategisch partnerschap voor bioproductie hadden afgesloten. UCB en Lonza hebben een langlopende leveringsovereenkomst ondertekend op grond waarvan Lonza gepegyleerde actieve bulkproducten op basis van antilichaamfragmenten zal produceren voor UCB. Lonza bouwt momenteel een vestiging voor biofarmaceutische productie op commerciële schaal die wordt gecofinancierd door UCB. Op basis van de voorwaarden van de overeenkomst met betrekking tot de productievestiging zal de overeenkomst administratief worden verwerkt als een operationele lease in de geconsolideerde jaarrekening van UCB zodra de vestiging beschikbaar is voor gebruik. Niettemin is in de overeenkomst vastgelegd dat 50% van de gezamenlijke activa eigendom is van UCB, wat betekent dat:

- de vestiging, exclusief het terrein waarop ze is gebouwd,
- de door Lonza gebruikte technologie,
- alle kapitaalcomponenten die tijdens de looptijd van de overeenkomst door Lonza worden verworven, gecreëerd of ontwikkeld, en
- alle andere activa die door of namens Lonza worden verworven, gecreëerd of ontwikkeld en waarbij Lonza geheel of gedeeltelijk door UCB werd gefinancierd, eigendom zullen zijn van UCB, zonder rekening te houden met eventuele verbeteringen die door Lonza werden aangebracht.

33. VERBONDEN PARTIJEN

Met 40,33% van de aandelen van de Vennootschap heeft Société Financière de Tubize N.V. zeggenschap over de Groep en 3,03% is in handen van EuroPacific Growth Fund. De overige 56,64% van de aandelen is genoteerd op Euronext en is in handen van een groot aantal aandeelhouders.

Verkoop van diensten

Nadat de resterende activiteiten van het bedrijfssegment Surface Specialties in februari 2005 werden afgestoten, bleef UCB bepaalde diensten leveren aan Cytec Industries Inc. in het kader van een overgangsregeling. Alle service level agreements die op basis van onderhandelingen met Cytec Industries Inc. tot stand kwamen, kunnen worden beschouwd als transacties tussen onafhankelijke partijen op zakelijke en objectieve grondslag. De meerderheid van deze overeenkomsten verliepen vóór het eind van het jaar.

Beloningen aan managers op sleutelposities

De in de volgende tabel vermelde beloningen aan managers op sleutelposities omvatten bedragen die in de winst- en verliesrekening zijn opgenomen voor leden van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Comité voor het gedeelte van het jaar waarin ze hun mandaat uitoefenden.

in miljoenen EUR	2005	2004
Salarissen en andere kortetermijnpersoneelsbeloningen	4	4
Ontslagvergoedingen	-	1
Vergoedingen na uitdiensttreding	1	1
Totale kosten	5	6

Kortetermijnpersoneelsbeloningen omvatten salarissen (inclusief socialezekerheidsbijdragen), tijdens het jaar verdiende bonussen, geleasede auto's en, in voorkomend geval, andere rechten. Op aandelen gebaseerde beloningen omvatten de afschrijving, over de wachtperiode, van de reële waarde van toegekende eigen-vermogensinstrumenten, en bestaan uit aandelenopties en aandelentoekenningen zoals verder uiteengezet in toelichting 28.

Er werden door de Vennootschap of een dochteronderneming van de Groep geen leningen toegekend aan een Bestuurder of Functionaris van de Groep, noch waarborgen verstrekt met betrekking hiertoe.

Leningen aan verbonden partijen

In 1997 kende de Groep aan haar referentieaandeelhouder, Société Financière de Tubize N.V., een lening met een rentevoet van 4% toe die in juli 2006 vervalt. In de volgende tabel zijn de wijzigingen met betrekking tot deze lening samengevat:

in miljoenen EUR	2005	2004
Op 1 januari	12	17
Ontvangen aflossingen van de lening	(6)	(5)
Aangerekende rente	-	1
Ontvangen rente	(1)	(1)
Op 31 december	5	12

Het openstaande saldo van deze lening is in de balans opgenomen onder de financiële en overige activa.

Anderzijds heeft Société Financière de Tubize N.V. aan UCB N.V. een roll-overkrediet toegekend tegen marktvoorwaarden. Op de laatste renteherzieningsdatum bedroeg de aangerekende rente 2,37%.

34. OVERGANG NAAR IFRS

1. Aansluiting tussen de winst- en verliesrekening conform de Belgische GAAP en conform de IFRS voor de periode die op 31 december 2004 werd afgesloten

in miljoenen EUR	Belgische GAAP	IFRS- aanpassingen	IFRS
Operationele winst	502	(40)	462¹
Impact van de omrekening van opbrengsten tegen dagkoers		(8)	
Terugboeking van Onderzoeks- en Ontwikkelingskosten geactiveerd conform de Belgische GAAP in 2004 en als last opgenomen conform de IFRS aangezien deze niet voldeden aan de in IAS 38 vastgelegde criteria		(51)	
Terugboeking van afschrijving van goodwill geboekt conform de Belgische GAAP		29	
Toename van de kostprijs van de omzet als gevolg van het feit dat voorraden van Celltech conform de IFRS administratief worden verwerkt tegen hun reële waarde op de overnamedatum, terwijl ze conform de Belgische GAAP worden verwerkt tegen kostprijs		(26)	
Afname van de pensioenkosten, voornamelijk als gevolg van de belangrijke inperking die werd gerealiseerd in verband met de afstoting van de bedrijfsactiviteit Specialty Films		19	
Aanvullende afschrijvingen op immateriële activa (voornamelijk als gevolg van de opname van immateriële activa van Celltech tegen reële waarde op de overnamedatum in overeenstemming met IFRS 3)		(15)	
Afname van de afschrijvingslasten op materiële activa als gevolg van de wijziging van de conform de IFRS toegepaste gebruiksduur in vergelijking met de conform de Belgische GAAP toegepaste gebruiksduur		11	
Aanvullende meerwaarde op de afstoting van de bedrijfsactiviteit Specialty Films		4	
Voorzieningen teruggeboekt in 2004 conform de Belgische GAAP, terwijl deze conform de IFRS al waren teruggeboekt in de openingsbalans		(3)	
Nettoterugboeking van bijzondere waardevermindervingsverliezen die in 2004 conform de Belgische GAAP werden opgenomen, terwijl deze al waren weerspiegeld in de IFRS-openingsbalans		3	
Overige (netto)		(3)	
Nettofinancieringskosten	(10)	(18)	(28)
Netto financieel verlies dat voortvloeit uit de toepassing van IAS 39 met betrekking tot financiële instrumenten (voornamelijk swap- en termijncontracten)		(8)	
Impact van de wijziging van de omrekeningsmethode van bedrijven van de Groep (monetaire/niet-monetaire methode niet in overeenstemming met de IFRS)		(7)	
Overige (netto)		(3)	
Winstbelastingen	(129)	24	(105)
Belastingeffect op de bovenvermelde aanpassingen		24	
(De daling van het effectieve belastingtarief van 26,3% conform de Belgische GAAP tot 24,1% conform de IFRS is voornamelijk toe te schrijven aan het feit dat de terugboeking van goodwillafschrijvingen fiscaal vrijgesteld is)			
Winst	363	(34)	329

1 Inclusief een meerwaarde van 76 miljoen euro op de verkoop van Specialty Films, gepresenteerd onder beëindigde bedrijfsactiviteiten in de winst- en verliesrekening.

34. OVERGANG NAAR IFRS (VERVOLG)

2. Aansluiting tussen het totale eigen vermogen conform de Belgische GAAP en conform de IFRS per 1 januari 2004

in miljoenen EUR

Eigen vermogen conform Belgische GAAP	1 784
Onderzoeks- en Ontwikkelingskosten	(253)
Uitgestelde winstbelastingen	63
Ingekochte eigen aandelen	(34) ¹
Personeelsbeloningen	(76)
Materiële vaste activa	108
Immateriële activa	23
Goodwill	(17)
Waarderingen van financiële instrumenten tegen reële waarde	17
Bijzondere waardevermindering van activa	(43)
Dividenden	119
Eigen vermogen conform IFRS	1 691

- ¹ Overeenkomstig de Belgische GAAP werden ingekochte eigen aandelen opgenomen tegen marktwaarde. Bijgevolg was een bijzondere waardevermindering van 8 miljoen euro al opgenomen in het eigen vermogen overeenkomstig de Belgische GAAP, wat het verschil verklaart tussen het bovenvermelde bedrag van 34 miljoen euro en de 42 miljoen ingekochte eigen aandelen per 1 januari 2004 in het geconsolideerde mutatieoverzicht van het eigen vermogen.

34. OVERGANG NAAR IFRS (VERVOLG)

3. Aansluiting tussen de balans conform Belgische GAAP en conform IFRS op 31 december 2004

in miljoenen EUR		Belgische GAAP	Effecten van de overgang naar de IFRS	IFRS
ACTIVA				
Vaste activa				
Immateriële activa	(1)	595	214	809
Goodwill	(2)	2 155	(479)	1 676
Materiële vaste activa	(3)	700	103	803
Uitgestelde belastingvorderingen	(4)	92	61	153
Personeelsbeloningen	(5)	6	6	12
Financiële en overige activa	(6)	43	35	78
Totaal vaste activa		3 591	(60)	3 531
Vlottende activa				
Voorraden	(7)	439	(29)	410
Handels- en overige vorderingen		718	(7)	711
Te ontvangen belastingen		-	21	21
Financiële en overige activa	(6)	-	44	44
Geldmiddelen en kasequivalenten	(8)	626	(92)	534
Totaal vlottende activa		1 783	(63)	1 720
Totale activa		5 374	(123)	5 251
EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN				
Eigen vermogen				
Kapitaal en reserves toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB		1 960	(320)	1 640
Minderheidsbelangen		5	-	5
Totaal eigen vermogen		1 965	(320)	1 645
Langlopende verplichtingen				
Financiële verplichtingen	(9)	247	31	278
Uitgestelde belastingvorderingen	(4)	132	159	291
Personeelsbeloningen	(5)	55	104	159
Overige langlopende verplichtingen		5	1	6
Voorzieningen	(10)	178	(46)	132
Totaal langlopende verplichtingen		617	249	866
Kortlopende verplichtingen				
Financiële verplichtingen	(9)	2 023	(3)	2 020
Handelsschulden en overige verplichtingen	(11)	769	(164)	605
Te betalen belastingen		-	62	62
Voorzieningen	(10)	-	53	53
Totaal kortlopende verplichtingen		2 792	(52)	2 740
Totaal verplichtingen		3 409	197	3 606
Totaal van eigen vermogen en verplichtingen		5 374	(123)	5 251

34. OVERGANG NAAR IFRS (VERVOLG)

3. Aansluiting tussen de balans conform Belgische GAAP en conform IFRS op 31 december 2004 (vervolg)

(1) Immateriële activa

in miljoenen EUR

Immateriële activa conform Belgische GAAP	595
Tegen reële waarde verwerkte immateriële activa die voortvloeien uit de overname van Celltech	682
Impact van de omrekening van immateriële activa van Celltech tegen de slotkoers	(66)
Klantencontracten verkregen via de overname van Solutia in 2003 zijn administratief verwerkt tegen reële waarde in overeenstemming met IFRS 3	19
De terugboeking van Onderzoeks- en Ontwikkelingskosten geactiveerd conform de Belgische GAAP maar als last opgenomen conform de IFRS aangezien niet aan alle in IAS 38 vastgelegde criteria was voldaan	(302)
Herclassificatie van goodwill gepresenteerd onder immateriële activa conform de Belgische GAAP, terwijl deze afzonderlijk wordt gepresenteerd conform de IFRS	(112)
Aanvullende afschrijving op immateriële activa opgenomen op Celltech	(11)
Overige	4
Immateriële activa conform IFRS	809

(2) Goodwill

in miljoenen EUR

Goodwill conform Belgische GAAP	2 155
Toepassing van de overnamemethode op de overname van Celltech	(480)
Impact van de omrekening van goodwill tegen de slotkoers	(100)
Herclassificatie van goodwill gepresenteerd als immateriële activa conform de Belgische GAAP	112
Presentatie van klantencontracten van Solutia als immateriële activa, terwijl ze conform de Belgische GAAP worden gepresenteerd als goodwill	(17)
Bijzondere waardevermindering geboekt op overgenomen goodwill per 31 december 2003	(25)
Terugboeking van de afschrijving van het jaar	29
Overige	2
Goodwill conform IFRS	1 676

(3) Materiële vaste activa

De toename van de nettoboekwaarde van materiële activa ten belope van 72 miljoen euro is voornamelijk het gevolg van de harmonisatie van de gebruiksduur van materieel. De enkele afschrijvingstermijn van 7 jaar conform Belgische GAAP is opgesplitst in meerdere perioden op basis van meer gedetailleerde analyses van de gebruiksduur. Deze perioden variëren van 7 tot 15 jaar overeenkomstig IFRS. Voorts komen verscheidene leaseovereenkomsten in aanmerking als financiële leases overeenkomstig IFRS, terwijl ze overeenkomstig de Belgische GAAP worden gepresenteerd als operationele leases. Op 31 december 2004 bedroeg de nettoboekwaarde van deze contracten 31 miljoen euro.

(4) Uitgestelde winstbelastingen

Het verschil tussen de netto uitgestelde belastingverplichting overeenkomstig IFRS (98 miljoen euro) en Belgische GAAP (40 miljoen euro) is voornamelijk het gevolg van de uitgestelde-belastingimpact van IFRS-aanpassingen (-95 miljoen euro), van de uitgestelde-belastingimpact van het verschil in de administratieve verwerking van de overname van Celltech tussen Belgische GAAP en IFRS (+202 miljoen euro) en de herclassificatie van een voorziening voor belastinggeschillen ten belope van (9) miljoen euro die administratief werd verwerkt overeenkomstig de bepalingen van IFRS.

(5) Personeelsbeloningen

Het verschil tussen Belgische GAAP en IFRS is toe te schrijven aan de opname van aanvullende voorzieningen in verband met toegezegd-pensioenregelingen.

(6) Financiële en overige activa

Het belangrijkste verschil is te verklaren door de aanpassing naar reële waarde met betrekking tot (lang- en kortlopende) financiële instrumenten en de herclassificatie van obligaties.

(7) Voorraden

Het belangrijkste verschil is te verklaren door de herclassificatie van materiaal voor klinisch onderzoek voor een bedrag van 31 miljoen euro van voorraden naar overige vlottende activa overeenkomstig IFRS.

34. OVERGANG NAAR IFRS (VERVOLG)

3. Aansluiting tussen de balans conform Belgische GAAP en conform IFRS op 31 december 2004 (vervolg)

(8) Geldmiddelen en kasequivalenten

Ingekochte eigen aandelen in bezit van de Groep worden in mindering gebracht op het eigen vermogen voor een bedrag van 77 miljoen euro. De door de Groep aangehouden obligaties (13 miljoen euro) en langlopende effecten (3 miljoen euro) zijn geherclassificeerd naar vaste financiële en overige activa.

(9) Financiële verplichtingen (kort- en langlopend)

Leaseverplichtingen die voldoen aan de definitie van een financiële lease overeenkomstig IAS 17 zijn geactiveerd. De additionele leasingschuld bedraagt 32 miljoen euro.

(10) Voorzieningen (lang- en kortlopend)

Additionele milieuvorzieningen (16 miljoen euro) zijn deels gecompenseerd door de terugboeking van voorzieningen die niet voldoen aan de criteria van IAS 37 (13 miljoen euro). Het resterende verschil is te verklaren door herclassificaties van een voorziening voor belastinggeschillen van uitgestelde winstbelastingen (9 miljoen euro) en een voorziening voor (10) miljoen euro naar handelsschulden en overige te betalen posten.

(11) Handelsschulden en overige kortlopende verplichtingen/Te betalen belastingen

Dividenden worden alleen weergegeven als een te betalen post wanneer ze door de Aandeelhoudersvergadering zijn goedgekeurd. Overeenkomstig IFRS is het voorgestelde uit te keren dividend van 126 miljoen euro nog altijd opgenomen in de reserves.

4. Aansluiting tussen het totale eigen vermogen conform Belgische GAAP en conform IFRS per 31 december 2004

in miljoenen EUR

Eigen vermogen conform Belgische GAAP	1 965
Onderzoeks- en Ontwikkelingskosten	(302)
Uitgestelde winstbelastingen	95
Ingekochte eigen aandelen	(77) ¹
Personeelsbeloningen	(74)
Materiële vaste activa	69
Immateriële activa	9
Goodwill	12
Waarderingen van financiële instrumenten tegen reële waarde	11
Bijzondere waardevermindering van activa	(27)
Voorzieningen	(3)
Gecumuleerde omrekeningsverschillen	(154)
Dividenden	126
Overige	(5)
Eigen vermogen conform IFRS	1 645

¹ Overeenkomstig Belgische GAAP werden ingekochte eigen aandelen verwerkt tegen marktwaarde. Bijgevolg was een bijzondere waardevermindering van 8 miljoen euro al opgenomen in het eigen vermogen overeenkomstig Belgische GAAP, wat het verschil verklaart tussen het bovenvermelde bedrag van 77 miljoen euro en de 85 miljoen ingekochte eigen aandelen per 1 januari 2004 in het geconsolideerde mutatieoverzicht van het eigen vermogen.

35. GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Voorgesteld dividend

Voor boekjaar 2005 stelt de Raad van Bestuur een brutodividend van 0,88 euro per aandeel of 128 miljoen euro voor. Dit voorstel zal ter goedkeuring worden voorgelegd aan de aandeelhouders van UCB op hun jaarlijkse vergadering die plaatsvindt op 13 juni 2006, en is niet opgenomen in de jaarrekening van 2005.

Afstoting van de divisie Bioproducts Manufacturing

Op 17 januari 2006 maakte UCB de verkoop bekend van zijn in België gevestigde divisie Bioproducts Manufacturing aan Lonza Group A.G. Deze divisie, die actief is op het vlak van de productie van chemische peptiden, ongeveer 300 mensen in dienst heeft en beschikt over netto-activa van circa 41 miljoen euro, werd door Lonza overgenomen voor een totale vergoeding in geldmiddelen van 120 miljoen euro. Het management verwacht dat de op deze afstoting gerealiseerde meerwaarde, na voorzieningen en lasten, tussen 30 en 40 miljoen euro zal bedragen na aftrek van winstbelastingen.

36. ONDERNEMINGEN BEHOREND TOT UCB

Hieronder volgt een lijst van UCB-ondernemingen die werden verwerkt volgens de integrale-consolidatiemethode.

Naam en kantoor	% van participatie (economisch belang)
Australië	
UCB Australia Pty Ltd. – Level 1, 1155 Malvern Road – 3144 Malvern Victoria	100,00
België	
UCB N.V. – Researchdreef 60 – 1070 Brussel	100,00
UCB Fipar N.V. – Researchdreef 60 – 1070 Brussel	100,00
UCB Actias N.V. – Researchdreef 60 – 1070 Brussel	100,00
Fin UCB N.V. – Researchdreef 60 – 1070 Brussel	100,00
GIC N.V. – Researchdreef 60 – 1070 Brussel	100,00
Mio Zwijnaarde N.V. – Researchdreef 60 – 1070 Brussel	100,00
UCB Pharma N.V. (België) – Lenniksebaan 437 – 1070 Brussel	100,00
Sifar Belgium N.V. – Researchdreef 60 – 1070 Brussel	100,00
Celltech Pharma N.V. (België) – Researchdreef 60 – 1070 Brussel	100,00
Denemarken	
UCB Denmark A/S in liquidatie – Østmarken 3 – 2860 Soborg	100,00
UCB Nordic APS – Arne Jacobsen Alle 15 – 2300 Copenhagen	100,00
Duitsland	
Vedim Pharma GmbH – Hüttenstrasse 205 PF 1340 – 50170 Kerpen-Sindorf	100,00
UCB Healthcare GmbH – Hüttenstrasse 205 PF 1340 – 50170 Kerpen-Sindorf	100,00
Rodleben Pharma GmbH – Postfach 205 – 06855 Rosslau	100,00
UCB GmbH – Hüttenstrasse 205 PF 1340 – 50170 Kerpen-Sindorf	100,00
Celltech Pharma GmbH & Co Kg – Bamlerstrasse 1B – 45141 Essen	100,00
Celltech Pharma Deutschland GmbH & Co KG – Bamlerstrasse 1B – 45141 Essen	100,00
Celltech Pharma Beteiligungs GmbH – Bamlerstrasse 1B – 45141 Essen	100,00
Filippijnen	
UCB Philippines Inc. – 9th fl Salcedo Towers 169 HV de la Costa St. Salcedo Village – 1227 Makati City	100,00
Finland	
UCB Pharma OY (Finland) – Melminkaari 5 – 00700 Helsinki	100,00
Frankrijk	
UCB France S.A. – 21 Rue de Neuilly – 92003 Nanterre	100,00
UCB Pharma S.A. (France) – 21 Rue de Neuilly – 92003 Nanterre	100,00
UCB Healthcare SNC – 3-5 Rue Diderot – 92003 Nanterre	100,00
Vedim Pharma SNC (France) – 7 Rue Diderot – 92003 Nanterre	100,00
Celltech France SAS – 21 Rue de Neuilly – 92003 Nanterre	100,00
Celltech Pharma S.A. (France) – 21 Rue de Neuilly – 92003 Nanterre	100,00

36. ONDERNEMINGEN BEHOREND TOT UCB (VERVOLG)

Naam en kantoor	% van participatie (economisch belang)
Griekenland	
Ilika Epikalipseon Hellas EPE (in liquidatie) – 39-42 Grigoriou Lambraki and Ulof Palme Str 2 – 14123 Likovrissi Attika	100,00
UCB AE – 580 Vouliagmenis Avenue – 16452 Argyproupolis Athens	100,00
Hongarije	
UCB Hungary Ltd. – Huvösvölgyi U. 54 Bldg II – 1021 Budapest	100,00
Hongkong	
UCB Pharma Ltd. – Unit 1002-03, 10/F Guangdong Finance Bldg, 88 Connaught Road West Hong Kong	100,00
Uni Mediflex Private Ltd. – G-6 Venus Apartments RG Thandani Marg Worli – 400018 Mumbai	99,99
Ierland	
UCB Pharma Ireland Ltd. – United Drug House Magna Drive, Magna Business Park, City West Road – Dublin 24	100,00
Celltech Pharma Ireland – United Drug House Belgard Road – Tallaght – Dublin 24	100,00
Celltech Reinsurance Ltd. – 4nd fl St. James House 25-29 Adelaide Road Dublin 2	100,00
Celltech Insurance Ltd. – 4bd fl St. James House 25-29 Adelaide Road Dublin 2	100,00
India	
UCB India Private Ltd. – 504 Peninsula Towers, Peninsula Corporate Park, Ganpatrao Kadam Marg, Lower Parel – 400013 Mumbai	100,00
Italië	
UCB Films Italia SRL (in liquidatie) – Via Marconi 10 – 28100 Novara	100,00
UCB Pharma SpA – Via Praglia 15 – 10044 Pianezzo TO	100,00
Japan	
UCB Japan Co Ltd. – Ochanomizu Kyoun Bldg 2-2, Kanda-Surugadai – 101-0062 Chiyoda-Ku	100,00
Korea	
Korea UCB Co Ltd. – 5F Buwoon B/D 807/2 Bangbaedong Seochogu – 13760 Seoul	100,00
Luxemburg	
Société Financière UCB Holding SAH – 40 Blvd Joseph II – 1840 Luxembourg	100,00
UCB Lux S.A. – 30 Blvd Joseph II – 1840 Luxembourg	100,00
Maleisië	
UCB Pharma Asia Pacific SDN – Level 10 Menara Lien Hoe 8 Persiaran Tropicana – 47410 Petaling Jaya	100,00
Mexico	
UCB de Mexico SA de CV – Homero#440 7fl Col. Chapultepec Morales – 11570 Mexico D.F.	100,00
Vedim SA de CV – Homero#440 7fl Col. Chapultepec Morales – 11570 Mexico D.F.	100,00
Nederland	
UCB Finance N.V. – Lage Mosten 33 – 4822 NK Breda	100,00
Pabelfima B.V. – Lage Mosten 33 – 4822 NK Breda	100,00
UCB Pharma B.V. (Nederland) – Lage Mosten 33 – 4822 NK Breda	100,00
Medeva Holdings B.V. – Lage Mosten 33 – 4822 NK Breda	100,00
Medeva B.V. (Nederland) – Lage Mosten 33 – 4822 NK Breda	100,00
Celltech B.V. (in liquidatie) – Churchill-laan 223 – 1078 ED Amsterdam	100,00

36. ONDERNEMINGEN BEHOREND TOT UCB (VERVOLG)

Naam en kantoor	% van participatie (economisch belang)
Noorwegen	
UCB Pharma AS – Brynsveien 96 – 1352 Kolsas Baerum	100,00
Oostenrijk	
UCB Pharma GmbH – Brünnerstrasse 73/5 – 1210 Wien	100,00
Polen	
Vedim S p.z.o.o. – Ul. Przyokopowa 43 – 01-208 Warszawa	100,00
UCB Pharma S p.z.o.o. (Poland) – Ul. Przyokopowa 43 – 01-208 Warszawa	100,00
Portugal	
UCB Pharma (Produtos Farmaceuticos) Lda – Rua Gregorio Lopes, Lote 1597-1° – 1400-195 Lisboa	100,00
Vedim Pharma (Prod. Quimicos e Farma) Lda – Rua Carlos Calisto 4B – 1400-043 Lisboa	100,00
Singapore	
UCB Singapore Private Ltd. – c/o Asia Pacific SDN BHD – Suite 3.08 Wisma Academy 3rd fl n° 4A	
Jalan 19/1 – 43600 Petaling Jaya Selangor	100,00
Spanje	
UCB España S.A. – Plaza Marqués de Salamanca n° 11 – 28006 Madrid	100,00
UCB Pharma S.A. – Avenida de Barcelona 239 – 08750 Molins de Rei Barcelona	100,00
Vedim Pharma S.A. – Avenida de Barcelona 239 – 08750 Molins de Rei Barcelona	100,00
Sifar Spain S.A. – Calle Santiago Ramon y Cajal 6 – Molins de Rei Barcelona	100,00
Celltech Pharma S.A. – Avenida de Barcelona 239 – 08750 Molins de Rei Barcelona	100,00
Taiwan	
UCB Taiwan Ltd. – 12F n° 35 Lane 11 Kwang Fu North Road – Taipei	100,00
Thailand	
Fipar Ltd. – c/o UCB Pharma Thailand 27th fl, Panjathanee Tower	
127/32 Nonsee Road Chongnonsee Yannawa – 10120 Bangkok	100,00
UCB Pharma (Thailand) Ltd. – 27th fl, Panjathanee Tower	
127/32 Nonsee Road Chongnonsee Yannawa – 10120 Bangkok	99,98
Tsjechië	
UCB Pharma SRO (Tsjechië) – Budova Raiffeisen Stavebni Sportelny Konenvova 99 – 13000 Praha 3	100,00
Turkije	
UCB Pharma AS – Cemil Topuzlu Cad Is Bankasi Bloklari D Blok, Kat 4 Daire 7, Fenerbahce – 81030 Istanbul	100,00
Zuid-Afrika	
UCB S.A. Proprietary Ltd. – 3rd fl Park Terrace – 33 Princess of Wales Terrace – 2193 Parktown Johannesburg	100,00
Zweden	
UCB Pharma AB – Murmansgatan 126 – 21225 Malmo	100,00
Zwitserland	
UCB Farchim S.A. – ZI de Planchy Chemin de Croix Blanche 10 – 1630 Bulle	100,00
UCB Investissements S.A. – ZI de Planchy Chemin de Croix Blanche 10 – 1630 Bulle	100,00
Doutors Réassurance S.A. – ZI de Planchy Chemin de Croix Blanche 10 – 1630 Bulle	100,00
Cogefina S.A. – ZI de Planchy Chemin de Croix Blanche 10 – 1630 Bulle	100,00
UCB Pharma A.G. – ZI de Planchy Chemin de Croix Blanche 10 – 1630 Bulle	100,00
IMS Overseas S.A. – 14 Avenue Industrielle – 1227 Carouge	100,00
Medeva Pharma Schweiz A.G. – Gestadeckplatz 2 – 4410 Liestal	100,00

36. ONDERNEMINGEN BEHOREND TOT UCB (VERVOLG)

Naam en kantoor	% van participatie (economisch belang)
Verenigd Koninkrijk	
UCB (Investments) Ltd. – 208 Bath Road – S14 3WE Slough Berkshire	100,00
UCB T&R Graham Ltd. – c/o HLB Breckenridge House 274 Sauchiehall Street – G2 3EH Glasgow	100,00
UCB Services Ltd. – 208 Bath Road – S14 3WE Slough Berkshire	100,00
The Viking Trading Co Ltd. – 208 Bath Road – S14 3WE Slough Berkshire	100,00
Vedim Ltd. – 208 Bath Road – S14 3WE Slough Berkshire	100,00
UCB Watford Ltd. – 208 Bath Road – S14 3WE Slough Berkshire	100,00
Celltech Group Ltd. – 208 Bath Road – S14 3WE Slough Berkshire	100,00
Celltech Research & Development Ltd. – 208 Bath Road – S14 3WE Slough Berkshire	100,00
Celltech Pensions Trustees Ltd. – 208 Bath Road – S14 3WE Slough Berkshire	100,00
Celltech Japan Ltd. – 208 Bath Road – S14 3WE Slough Berkshire	100,00
Celltech Ltd. – 208 Bath Road – S14 3WE Slough Berkshire	100,00
Chiroscience Group Ltd. – 208 Bath Road – S14 3WE Slough Berkshire	100,00
Chiroscience Research & Development Ltd. – 208 Bath Road – S14 3WE Slough Berkshire	100,00
Darwin Discovery Ltd. – 208 Bath Road – S14 3WE Slough Berkshire	100,00
Medeva Ltd. – 208 Bath Road – S14 3WE Slough Berkshire	100,00
UCB Pharma Ltd. – 208 Bath Road – S14 3WE Slough Berkshire	100,00
Evans Healthcare – 208 Bath Road – S14 3WE Slough Berkshire	100,00
Celltech Manufacturing Services Ltd. – 208 Bath Road – S14 3WE Slough Berkshire	100,00
Medeva International Ltd. – 208 Bath Road – S14 3WE Slough Berkshire	100,00
Medevale Pharmservices Ltd. – 208 Bath Road – S14 3WE Slough Berkshire	100,00
Celltech Pharma Europe Ltd. – 208 Bath Road – S14 3WE Slough Berkshire	100,00
International Medication Systems (UK) Ltd. – 208 Bath Road – S14 3WE Slough Berkshire	100,00
Oxford GlycoSciences Ltd. – The Forum 86 Milton Park – OX14 4RY Abingdon Oxon	100,00
OGS UK Ltd. – 208 Bath Road – S14 3WE Slough Berkshire	100,00
Oxford Glyco Therapeutics Ltd. – 208 Bath Road – S14 3WE Slough Berkshire	100,00
Confirmant Ltd. – 208 Bath Road – S14 3WE Slough Berkshire	100,00
Medeva Group Research Ltd.	100,00
Fipar Ltd., – 208 Bath Road – SL1 3WE Slough Berkshire	100,00
UCB Fipar Ltd., – 208 Bath Road – SL1 3WE Slough Berkshire	100,00
Fipar UK Ltd., – 208 Bath Road – SL1 3WE Slough Berkshire	100,00

36. ONDERNEMINGEN BEHOREND TOT UCB (VERVOLG)

Naam en kantoor	% van participatie (economisch belang)
Verenigde Staten	
Cistron Biotechnology Inc.- 10 Bloomfield Ave Pine Brook – 07058 New Jersey	100,00
UCB Holding Inc. – 2000 Lake Park Drive – 30080 Smyrna Georgia	100,00
Fipar US LLC, – 1950 Lake Park Drive – 30080 Atlanta Georgia	100,00
UCB Pharma Inc. – 1950 Lake Park Drive – 30080 Atlanta Georgia	100,00
UCB Research Inc. – 1950 Lake Park Drive – 30080 Atlanta Georgia	100,00
UCB Phip Inc. – 300 Delaware Avenue Suite 1297 – 19801 Wilmington Delaware	100,00
UCB Bioproducts Inc. – 1950 Lake Park Drive – 30080 Atlanta Georgia	100,00
UCB Pharco Inc. – 300 Delaware Avenue Suite 1297 – 19801 Wilmington Delaware	100,00
UCB Coprom Ltd. – 1950 Lake Park Drive – 30080 Atlanta Georgia	100,00
UCB Chemfar Inc. – 300 Delaware Avenue Suite 1297 – 19801 Wilmington Delaware	100,00
Darwin Molecular Corp – 755 Jefferson Road – 14623 Rochester New York	100,00
OGS Inc. – The Corporation Trust Company – Corporation Trust Center – 1209 Orange Street – 19801 Wilmington Delaware	100,00
Celltech US Inc.	100,00
Celltech US LLC – The Corporation Trust Company – Corporation Trust Center – 1209 Orange Street – 19801 Wilmington Delaware	100,00
Celltech Holdings Inc. (opgenomen in UCB Pharma Inc.)	100,00
Celltech Americas Inc. (opgenomen in UCB Pharma Inc.)	100,00
Celltech Manufacturing CA Inc. – 3130 South Harbor Blvd – 92704 Sta Anna California	100,00
Celltech Pharmaceuticals Inc. – 755 Jefferson Road – 14623 Rochester New York	100,00
Celltech Manufacturing Inc. – 755 Jefferson Road – 14623 Rochester New York	100,00
Celltech Technologies Inc. – 755 Jefferson Road – 14623 Rochester New York	100,00
Upstate Pharma LLC – 755 Jefferson Road – 14623 Rochester New York	100,00

Verslag van het College der Commissarissen over de Geconsolideerde Jaarrekening

Voor het Boekjaar dat op 31 december 2005 werd afgesloten aan de Aandeelhouders van de Vennootschap UCB N.V./S.A.

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen brengen wij u verslag uit over de uitvoering van de controleopdracht die u aan ons hebt toevertrouwd.

Wij hebben een controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening per en voor het boekjaar dat op 31 december 2005 werd afgesloten, die is opgesteld in overeenstemming met de door de Europese Unie goedgekeurde IFRS en die een balanstotaal van EUR 4 717 miljoen en een geconsolideerde winst over het jaar van EUR 755 miljoen vertoont. De jaarrekeningen van bepaalde dochterondernemingen die in de consolidatiekring zijn opgenomen, zijn door andere externe accountants gecontroleerd. Wij hebben onze controle gebaseerd op hun accountantsverklaringen en hebben specifieke aanvullende controles uitgevoerd in de context van de consolidatie. Wij hebben eveneens het geconsolideerde managementverslag van de bestuurders gecontroleerd.

Het is de verantwoordelijkheid van de Raad van Bestuur van de vennootschap om de geconsolideerde jaarrekening op te stellen en te bepalen welke informatie in hun geconsolideerd managementverslag dient te worden opgenomen. Het is onze verantwoordelijkheid om deze documenten te controleren in overeenstemming met de in België algemeen aanvaarde standaarden voor accountantscontrole zoals die zijn uitgegeven door het Instituut der Bedrijfsrevisoren.

Accountantsverklaring over de geconsolideerde jaarrekening zonder voorbehoud

De voornoemde standaarden vereisten dat wij onze controle dusdanig plannen en uitvoeren dat wij met redelijke zekerheid kunnen stellen of de geconsolideerde jaarrekening al dan niet belangrijke onjuistheden bevat, rekening houdend met de wet- en regelgeving die van toepassing is op geconsolideerde jaarrekeningen van beursgenoteerde vennootschappen in België.

Overeenkomstig deze standaarden hebben wij rekening gehouden met de administratieve en boekhoudkundige organisatie van de groep, alsook met haar procedures van interne controle. Wij hebben alle verklaringen en informatie gekregen die voor onze controle vereist waren. Onze controle omvatte een steekproefsgewijs onderzoek van de stukken die de bedragen in de geconsolideerde jaarrekening ondersteunen. Wij hebben de toegepaste grondslagen voor financiële verslaggeving en de grondslag voor consolidatie beoordeeld, evenals de significante schattingen die de vennootschap heeft gemaakt en de globale presentatie van de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn van mening dat onze controle en deze van onze confraters die de rekeningen van bepaalde dochterondernemingen hebben gecontroleerd, een deugdelijke grondslag vormt voor ons oordeel.

Op basis van onze controle en de verslagen van onze confraters, zijn wij van oordeel dat de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld geeft van het geconsolideerde nettovermogen en de financiële toestand van de vennootschap per 31 december 2005 en van haar geconsolideerde bedrijfsresultaten en kasstromen voor het boekjaar dat op die datum werd afgesloten, in overeenstemming met de door de Europese Unie goedgekeurde IFRS en met de wet- en regelgeving die van toepassing is op beursgenoteerde vennootschappen in België.

Het managementverslag van de Raad van Bestuur behandelt de door de wet gevraagde informatie en is consistent met de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn echter niet geplaatst om een oordeel te geven over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de vennootschap wordt geconfronteerd, of van haar toestand, haar verwachte toekomstige ontwikkeling of de significante invloed van bepaalde gebeurtenissen op haar toekomstige ontwikkeling. Niettemin kunnen wij bevestigen dat de verstrekte informatie niet duidelijk in tegenspraak is met de informatie die wij in onze hoedanigheid van wettelijke accountant hebben verkregen.

Brussel, 13 maart 2006

Het College der Commissarissen



E. Attout



D. Goossens

Verkorte Statutaire Jaarrekening van UCB N.V.

De volgende documenten zijn uittreksels uit de statutaire jaarrekening van UCB N.V. opgesteld overeenkomstig de in België algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving (Belgische GAAP).

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 30 januari 2001 betreffende de toepassing van het Wetboek van Vennootschappen. De balans is bijgevolg gepresenteerd na winstuitkering in overeenstemming met de wettelijke vereisten. In overeenstemming met de wetgeving zullen het Managementverslag van de Raad van Bestuur aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders en de jaarrekening van UCB N.V. alsook het verslag van het College der Commissaren worden neergelegd bij de Nationale Bank van België binnen de wettelijk voorgeschreven termijnen. Deze documenten zijn op verzoek verkrijgbaar. Hiervoor stuurt u een brief naar het volgende adres: UCB N.V. – Corporate Communications – Researchdreef 60 – B-1070 Brussel. De toelichtingen die volgen na de jaarrekening weerspiegelen de financiële toestand van de Vennootschap zoals in de balans weergegeven. De resultaten zijn ook toegelicht in de tekst van het Managementverslag dat eraan voorafgaat.

Overeenkomstig Artikel 105 van het Wetboek van Vennootschappen oordeelde de Raad van Bestuur dat het gepast was alleen een verkorte versie te publiceren van de niet-geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2005 en voor het jaar dat op die datum werd afgesloten, namelijk:

- Managementverslag van de Raad van Bestuur;
- verkorte balans;
- verkorte winst- en verliesrekening;
- samenvatting van waarderingsregels;
- toestand van het kapitaal;
- opmerkingen bij de statutaire jaarrekening.

Het College der Commissarissen heeft een verklaring zonder voorbehoud afgegeven en heeft verklaard dat de niet-geconsolideerde jaarrekening van UCB N.V. voor het jaar dat op 31 december 2005 werd afgesloten een getrouw beeld van de financiële positie en resultaten van UCB N.V. geeft in overeenstemming met alle wettelijke en regelgevende bepalingen.

Managementverslag van de Raad van Bestuur betreffende de Jaarrekening van UCB N.V.

voor het jaar dat op 31 december 2005 werd afgesloten

UCB N.V. is de moedermaatschappij van de Groep en bezit rechtstreeks of onrechtstreeks aandelenparticipaties in de dochterondernemingen. In 2005 bedroeg de nettowinst van UCB N.V. na belastingen en overboekingen naar vrijgestelde reserves 583 miljoen euro. Na rekening te hebben gehouden met de overgedragen winst van het voorgaande boekjaar ten belope van 135 miljoen euro, bedraagt het voor uitkering beschikbare saldo 718 miljoen euro. De Raad van Bestuur stelt voor om een brutodividend van 128 miljoen euro of 0,88 eurocent per aandeel uit te keren.

Wat betreft het gebruik van het maatschappelijk kapitaal dat gereserveerd is voor de leden van het Global Leadership Team van de UCB-Groep en voor de personen die gelijkwaardige functies vervullen, keurde de Raad van Bestuur een optieregeling voor nieuwe aandelen goed binnen het kader van de Belgische wetgeving van 1999. Elke optie geeft de begunstigde recht op één nieuw aandeel van UCB. Elke optie wordt uitoefenbaar in het vierde kalenderjaar dat volgt op het jaar waarin de optie werd toegekend en (behalve waar aangegeven in de onderstaande tabel) vervalt op de tiende verjaardag van de optie.

In het kader van deze regeling vindt u in de onderstaande tabel een overzicht van de uitgegeven opties, de uitgeoefende opties en de opties die nog altijd uitoefenbaar zijn:

	Aantal begunstigden	Aantal aangeboden aandelenopties	Uitoefenprijs EUR	Aantal in 2005 uitgeoefende aandelenopties	Aantal nog uitoefenbare aandelenopties
1999	270	145 200	43,19	1 200	122 400
					(waarvan er 74 600 vervallen in 2012)
2000	480	236 700	38,21	13 300	176 600
			40,00		(waarvan er 99 100 vervallen in 2013)
2001	490	346 800	35,55	51 800	238 200
			34,98		(waarvan er 123 100 vervallen in 2014)
2002	560	450 000	41,68	-	264 520
			41,04		(waarvan er 144 720 vervallen in 2015)
2003	580	450 000	26,58	-	316 700
			27,46		
			27,94		
2004	890	650 000	40,10	-	425 100
			40,20		
2005	685	930 000	37,33	-	741 400
			37,60		

De in 2005 uitgeoefende opties (eerste uitoefeningen in het kader van deze regeling) hebben op 1 maart 2006 geleid tot een kapitaalverhoging van 43 500 euro door de creatie van 14 500 nieuwe aandelen van UCB.

In 2001 werd beslist om het maatschappelijk kapitaal niet langer aan te wenden voor de uitgifte van inschrijvingsrechten aan het personeel, maar om een optieregeling te creëren voor bestaande aandelen die door de Vennootschap of door één van haar dochterondernemingen moeten worden gekocht. De Vennootschap heeft beslist geen gebruik te maken van de machtiging die de Algemene Vergadering van Aandeelhouders in 2001, 2003 en 2005 aan haar toekende om haar eigen aandelen in te kopen teneinde de aandelenoptieregeling te dekken die tot stand werd gebracht voor de leden van het Global Leadership Team van de UCB-Groep en voor personen die gelijkwaardige functies vervullen. UCB Fipar, een indirecte dochteronderneming van UCB N.V., heeft met onderlinge instemming alle verplichtingen van UCB in dit verband overgenomen.

Alle UCB-opties evenals de door Celltech uitgegeven opties die werden omgezet in UCB-opties geven hun begunstigten recht op één bestaand UCB-aandeel. Elke optie wordt uitoefenbaar in het vierde kalenderjaar dat volgt op het jaar waarin de optie werd toegekend (uitgezonderd (i) de omgezette Celltech-opties die uitoefenbaar worden op de derde verjaardag van de toekenning en (ii) de UCB-opties die werden toegekend aan optiehouders die woonachtig zijn in Frankrijk, welke uitoefenbaar worden in het vierde kalenderjaar van de toekenning). Alle opties vervallen op hun tiende verjaardag (tenzij anders aangegeven in de onderstaande tabel).

In de onderstaande tabel vindt u een overzicht van de Celltech-opties die in 2004 werden omgezet in UCB-opties naar aanleiding van de overname van Celltech door UCB:

	Aantal begunstigten	Aantal in 2004 omgezette aandelenopties	Uitoefenprijs EUR	Aantal in 2005 uitgeoefende aandelenopties	Aantal nog uitoefenbare aandelenopties
2001	3	3 541	61,86	-	1 448
2002	690	289 220	42,74	26 204	192 084
2003	20	6 001	19,94	2 258	3 743
2004	20	12 359	31,28	1 843	10 302

In 2005 stelde de Raad van Bestuur een beloningsregeling voor die voorziet in de toekenning van aandelen. Deze regeling werd goedgekeurd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Er worden aandelen toegekend aan de leden van het Leadership Team (ongeveer 40 personen) op basis van toekenningscriteria die gekoppeld zijn aan het niveau van verantwoordelijkheid van de betrokken personen. De voorwaarde voor onvoorwaardelijke toezegging van de toegekende aandelen is dat de begunstigde binnen de UCB-Groep in dienst moet blijven gedurende een periode van drie jaar. In 2005 werden 76 600 aandelen toegekend aan 40 begunstigten.

In 2005 deed het Uitvoerend Comité een voorstel, dat door het Remuneratie- en Benoemingscomité werd goedgekeurd, om aandelen toe te kennen als een uitzonderlijke beloning en als blijk van erkenning voor de bijdrage van een aantal personen aan de ontwikkeling van Cimzia™ of Keppra® en voor onderzoekspartnerschappen. De voorwaarde voor onvoorwaardelijke toezegging van de toegekende aandelen is dat de begunstigde binnen de Groep op de loonlijst blijft staan gedurende een periode van één jaar. In 2005 werden 3 400 aandelen toegekend aan 20 begunstigten.

Resultaten van UCB N.V. en voorgestelde uitkering

In 2005 genereerden de activiteiten van UCB N.V. een nettowinst van 583 918 943 euro na belasting. Deze winst omvat een buitengewone winst van 219 667 225 euro. Na rekening te hebben gehouden met de overgedragen winst van het voorgaande boekjaar ten belope van 135 miljoen euro, bedraagt het voor uitkering beschikbare saldo 718 041 859 euro.

De Raad van Bestuur stelt de volgende uitkering voor (alle bedragen in euro):

1. Uitkering aan de aandeelhouders van een brutodividend van	128 421 040
2. Overboeking naar wettelijke reserves	-
3. Overboeking naar uitkeerbare reserves	445 000 000
4. Overgedragen	144 620 819
	718 041 859

In overeenstemming met de wettelijke vereisten is de balans die aan u ter goedkeuring wordt voorgelegd, opgesteld op basis van deze uitkering.

Indien u het bovenvermelde voorstel goedkeurt, zal het nettodividend 0,66 euro per aandeel bedragen, onder voorlegging van coupon nr. 8, tegenover een nettodividend van 0,645 euro per aandeel in 2004. In dit bedrag is rekening gehouden met een voorheffing van 25%. Coupon nr. 8 zal vanaf 16 juni 2006 betaalbaar zijn op de filialen en agentschappen van Fortis Bank.

De Raad van Bestuur wenst zijn Vice-Voorzitter Daniel Janssen te bedanken, die de leeftijdsgrens heeft bereikt. Als voornaamste vertegenwoordiger van UCB's referentieaandeelhouder is Daniel Janssen al 44 jaar bij UCB. Tot 1984 bekleedde hij voltijdse bestuursfuncties. Hij is lid van de Raad van Bestuur sinds 1967, waarvan hij in 1988 Vice-Voorzitter werd. Met zijn engagement voor UCB, zijn strategische visie en zijn competentie en ondernemerschap heeft hij een waardevolle bijdrage geleverd om de Raad van Bestuur te helpen zijn doelstellingen te verwezenlijken. Uit dank heeft de Raad van Bestuur beslist hem de titel 'Ere-Vice-Voorzitter van de Raad van Bestuur' te verlenen.

De benoemingen van Karel Boone en Alan Blinken lopen af aan het eind van de aandeelhoudersvergadering van 13 juni 2006. Aangezien ze verkiesbaar zijn, stelt de Raad van Bestuur voor dat ze worden herkozen, beide als Onafhankelijke Bestuurders zoals gedefinieerd in Artikel 524 van het Wetboek van Vennootschappen. Ze voldoen aan de criteria van onafhankelijkheid die zijn vastgelegd door de Raad van Bestuur, door de wet en door de Belgische praktijken inzake Deugdelijk Bestuur.

De Raad van Bestuur stelt ook voor Gaëtan van de Werve d'Immerseel voor te dragen als nieuwe Bestuurder. Gaëtan van de Werve d'Immerseel zal een van UCB's belangrijkste vertegenwoordigers van aandeelhouders zijn, ter vervanging van Daniel Janssen.

Op 28 oktober 2005 benoemde de Raad van Bestuur twee nieuwe leden van het Uitvoerend Comité, namelijk William Robinson, Executive Vice President Global Operations, en Robert Trainor, Executive Vice President General Counsel. Deze bredere samenstelling van het Comité versterkt de vaardigheden en ervaring die vereist zijn voor de complexiteit van de activiteiten van de Vennootschap.

De Raad van Bestuur wenst al zijn werknemers over de hele wereld van harte te bedanken voor hun collectieve inzet en gedrevenheid om de groei van UCB binnen een veeleisende economische en competitieve context te verzekeren.

Brussel, 13 maart 2006

De Raad van Bestuur

Verkorte Niet-Geconsolideerde Balans – UCB N.V.

in miljoenen EUR	2005	2004
ACTIVA		
Vaste activa	5 908	4 430
Immateriële activa	1 199	266
Materiële vaste activa	227	146
Financiële vaste activa	4 482	4 018
Vlottende activa	476	1 150
Vorderingen op meer dan één jaar	19	20
Voorraden en bestellingen in uitvoering	121	108
Vorderingen op ten hoogste één jaar	287	1 005
Liquide middelen	14	2
Overlopende rekeningen	35	15
Totale activa	6 384	5 580

in miljoenen EUR	2005	2004
VERPLICHTINGEN		
Eigen vermogen	2 070	1 616
Kapitaal	438	438
Reserves	1 486	1 042
Overgedragen winst	145	135
Investeringsubsidies	1	1
Voorzieningen en uitgestelde belasting	146	48
Voorzieningen	142	44
Uitgestelde belastingen	4	4
Kortlopende verplichtingen	4 168	3 916
Schulden op meer dan één jaar	3 344	430
Schulden op ten hoogste één jaar	738	3475
Overlopende rekeningen	86	11
Totale verplichtingen	6 384	5 580

Verkorte Niet-Geconsolideerde Winst- en Verliesrekening – UCB N.V.

in miljoenen EUR	2005	2004
Bedrijfsopbrengsten		
Omzet	600	466
Toename (+); afname (-) van voorraden van gereed product, werk in uitvoering	15	(20)
Geactiveerde eigen productie	344	192
Overige bedrijfsopbrengsten	346	255
Totaal bedrijfsopbrengsten	1 305	893
Bedrijfskosten		
Grondstoffen, hulpstoffen en goederen aangekocht om te worden doorverkocht		
1. Aankopen	167	118
2. Toename (-); afname (+) van voorraden	-	(15)
Diensten en diverse goederen	536	283
Personeelsbeloningen, sociale lasten en pensioenen	191	168
Afschrijving van en andere bedragen afgeschreven op oprichtingskosten, immateriële en materiële vaste activa	406	217
Toename (+); afname (-) van bedragen afgeschreven op voorraden, onderhanden projecten en handelsdebiteuren	1	1
Toename (+); afname (-) van voorzieningen	(3)	(19)
Overige bedrijfskosten	2	4
Totaal bedrijfskosten	1 300	757
Bedrijfswinst	5	136
Financiële opbrengsten	581	413
Financiële kosten	(188)	(104)
Gewone winst vóór belasting	398	445
Uitzonderlijke opbrengsten	452	68
Uitzonderlijke kosten	(232)	(35)
Winst vóór belasting	618	478
Belastingen op het resultaat	(35)	(34)
Winst	583	444
Overboeking naar fiscaal vrijgestelde reserves	-	-
Voor bestemming beschikbaar nettoresultaat over het jaar	583	444

Samenvatting van de Belangrijkste Waarderingsregels – UCB N.V.

De Raad van Bestuur heeft de volgende beslissingen getroffen in overeenstemming met Artikel 28 van het Koninklijk Besluit van 30 januari 2001 betreffende de implementatie van het Wetboek van Vennootschappen:

Immateriële activa

Onderzoeks- en Ontwikkelingskosten zijn overgeboekt naar immateriële activa tegen hun aankoopprijs of kostprijs. Ze zijn geheel afgeschreven en in mindering gebracht op de actuele winsten, maar het verschil tussen het eigenlijke bedrag dat tijdens het jaar werd afgeschreven en het brutobedrag dat werd geactiveerd, is verwerkt als een terugnemering van afschrijvingen in de buitengewone winsten. Deze kosten zijn lineair afgeschreven tegen een percentage van 33¹/₃% over een afschrijvingstermijn van drie jaar op 'pro rata temporis'-basis. De aankoopprijs van octrooien, licenties en soortgelijke items wordt afgeschreven ofwel in overeenstemming met een zorgvuldige beoordeling van de economische levensduur van dergelijke immateriële activa, of tegen een minimaal afschrijvingspercentage dat overeenstemt met het afschrijvingspercentage dat wordt gehanteerd voor de activa die voor het octrooi of proces vereist zijn, of binnen een vaste afschrijvingstermijn van minstens vijf jaar op 'pro rata temporis'-basis.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa die werden gekocht van derden zijn tegen aankoopprijs opgenomen in de activa in de balans; activa geproduceerd door de Vennootschap zelf zijn gewaardeerd tegen hun kostprijs. De aankoop- of kostprijs is lineair afgeschreven op 'pro rata temporis'-basis. De volgende jaarlijkse afschrijvingspercentages zijn gehanteerd:

- Administratieve gebouwen	3%
- Industriële gebouwen	5%
- Uitrusting/Gereedschap	15%
- Meubilair en kantoomachines	15%
- Voertuigen	20%
- Computerapparatuur en kantoomachines	33 ¹ / ₃ %
- Prototypemateriaal	33 ¹ / ₃ %

Financiële vaste activa

Deelnemingen zijn gewaardeerd in overeenstemming met het aandeel dat wordt aangehouden in het eigen vermogen van de betrokken Vennootschap. Aandelenparticipaties die niet zijn opgenomen in de consolidatiekring zijn gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Er is een specifieke afschrijving uitgevoerd telkens wanneer uit de jaarlijkse waardering een duurzame waardevermindering wordt aan te geven.

Vorraden

Aangekochte items, zowel grond- als hulpstoffen, zijn gewaardeerd tegen de laagste waarde van de kostprijs en marktprijs. De aankoopprijs omvat de waarde van de aankopen vermeerderd met invoerrechten of accijnzen, transportkosten en niet-terugvorderbare belasting en, in voorkomend geval, loskosten. Jaarlijks worden afwaarderingen geboekt op wisselstukken met een trage rotatie om op cumulatieve basis te komen tot hetzelfde percentage afwaarderingen als afschrijvingen op de netto overeenkomstige materiële vaste activa.

Goederen in bewerking en gereed product zijn gewaardeerd tegen industriële kostprijs, waarbij andere algemene kosten dan overheadkosten van fabrieken, afschrijvingen en financiële kosten buiten beschouwing worden gelaten. Deze waarde is verlaagd tot de waarschijnlijke verkoopprijzen, verminderd met de gerelateerde verkoopkosten, indien deze lager liggen dan de boekwaarde.

Verhandelde goederen zijn gewaardeerd tegen de laagste waarde van hun kostprijs en hun marktprijs aan het eind van het jaar. De aankoopprijs van belangrijke voorraden van grond- en hulpstoffen, inclusief deze die worden gebruikt in goederen in bewerking en gereed product, is bepaald in overeenstemming met de LIFO-methode. De aankoopprijs van andere voorraden is bepaald in overeenstemming met de FIFO-methode.

Vorderingen en verplichtingen

Vorderingen en verplichtingen worden weergegeven tegen hun boekwaarde. Vorderingen zijn afgeschreven indien hun terugbetaling op de vervaldatum geheel of gedeeltelijk onzeker of twijfelachtig is.

Activa en verbintenissen uitgedrukt in vreemde valuta's

Transacties luidende in vreemde valuta worden administratief verwerkt tegen de wisselkoersen die gelden op de datums van de transacties. Niet-monetaire activa en verplichtingen (immateriële en materiële vaste activa, aandelen en aandelenparticipaties) die luiden in vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers die geldt op de datum van de transactie. Monetaire activa en verplichtingen die uitgedrukt zijn in vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers die geldt op de balansdatum. Gerealiseerde valutakoersverschillen op transacties die luiden in vreemde valuta worden in de winst- en verliesrekening opgenomen, evenals niet-gerealiseerde koersverliezen, terwijl niet-gerealiseerde koerswinsten in de balans worden opgenomen onder te betalen kosten en uitgestelde baten.

Voorzieningen

Alle risico's die door de Vennootschap worden gedragen, waren het voorwerp van voorzieningen die jaarlijks worden herzien, in overeenstemming met de regels van voorzichtigheid, goede trouw en eerlijkheid. Voorzieningen worden geboekt tegen nominale waarde.

TOESTAND VAN HET KAPITAAL

Kapitaal	in miljoenen EUR	Aantal aandelen
Geplaatst kapitaal		
Aan het eind van het voorgaande jaar	437,8	145 933 000
Wijzigingen tijdens het jaar	-	-
	437,8	145 933 000
Vertegenwoordiging van het kapitaal		
Aandeel zonder nominale waarde	437,8	145 933 000
Aandelen op naam	N/A	53 905 598
Aandelen aan toonder	N/A	92 027 402

	in miljoenen EUR	Aantal aandelen
Verplichting tot uitgifte van aandelen		
Uit hoofde van inschrijvingsrechten		
Aantal uitstaande inschrijvingsrechten	N/A	299 000
Bedrag van te plaatsen kapitaal	0,9	N/A
Maximumaantal overeenkomstige uit te geven aandelen	N/A	299 000

De 299 000 aandelen is na de uitoefening van de 14 500 opties, wat heeft geleid tot een kapitaalverhoging van 43 500 euro op 1 maart 2006.

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

1. Aandelen aangegeven overeenkomstig de wet van 2 maart 1989 betreffende de publicatie van belangrijke aandelenparticipaties in beursgenoteerde vennootschappen.

Sinds 31 maart 1999 bedraagt het kapitaal van UCB N.V. 437 799 000 euro, opgedeeld in 145 933 000 (a) gewone aandelen zonder nominale waarde.

Op 31 december 2005 uitstaande uitgegeven aandelen met rechten, voor inschrijving op gewoon aandelenkapitaal:

In 1999 en 2000 gaf UCB 145 200 respectievelijk 236 700 inschrijvingsrechten (warrants) uit:

- De 145 200 warrants die in 1999 werden uitgegeven geven elk het recht om in te schrijven op één gewoon aandeel: na de annulering en uitoefening van een deel van deze warrants kunnen 48 400 nog worden uitgeoefend tussen 1 januari 2005 en 31 mei 2009, en kunnen 75 200 warrants worden uitgeoefend tussen 1 januari 2005 en 31 mei 2012.
- De 236 700 warrants die in 2000 werden uitgegeven geven elk het recht om in te schrijven op één gewoon aandeel: na de annulering en uitoefening van een deel van deze warrants kunnen 84 500 warrants worden uitgeoefend tussen 1 januari 2005 en 28 februari 2010, en kunnen 105 400 warrants worden uitgeoefend tussen 1 januari 2005 en 28 februari 2013.

Uit het bovenstaande volgt dat, indien alle aan deze warrants verbonden rechten werden uitgeoefend, het kapitaal van UCB 438 739 500 euro zou bedragen en het aantal door UCB uitgegeven aandelen 146 246 500 (b) zou bedragen.

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR (VERVOLG)

In overeenstemming met de verklaringen van transparantie overeenkomstig de wet van 2 maart 1989, is de UCB-aandeelhoudersstructuur vandaag als volgt:

	Aantal aandelen	(a) Met betrekking tot 145 933 000 aandelen	(b) Met betrekking tot 146 246 500 aandelen
Financière de Tubize N.V. (*), Researchdreef 60, 1070 Brussel	58 860 000	40,33%	40,25%
EuroPacific Growth Fund, 333 South Hope Street Los Angeles, CA 90071 – U.S.A.	4 416 518	3,03%	3,02%

(*) Financière de Tubize N.V.: Op 23 mei 2005 werd Financière de Tubize N.V. opgenomen in Financière d'Obourg N.V. en wijzigde deze laatste zijn naam in Financière de Tubize N.V.

Kolom (a) vermeldt de participaties van aandeelhouders bij het huidige aantal aandelen van de Vennootschap (145 933 000 aandelen). Kolom (b) vermeldt de participaties die aandeelhouders zouden hebben in de Vennootschap indien alle inschrijvingsrechten die werden uitgegeven in het kader van aandelenoptieregelingen in 1999 en 2000 werden uitgeoefend.

2. UCB's hoofdaandeelhouder (referentieaandeelhouder) is Financière de Tubize N.V., een op Euronext Brussel genoteerde vennootschap die 58 860 000 aandelen, of 40,33% van het aandelenkapitaal van de Vennootschap, bezit.

Financière de Tubize N.V. heeft verklaringen van transparantie verstrekt in overeenstemming met de wet van 2 maart 1989 betreffende de aangifte van belangrijke aandelenparticipaties in beursgenoteerde vennootschappen en wettelijke voorschriften die gelden voor een overnamebod.

Volgens de recentste verklaring de dato 23 mei 2005 is 51,81% van Financière de Tubize N.V. in handen van leden van de familie Janssen.

3. In toepassing van Artikel 631 § 2 van de Vennootschappenwet deelde UCB Fipar N.V., een dochteronderneming waarover UCB indirect zeggenschap heeft, aan UCB N.V. mee dat het in 2002 746 800 UCB-aandelen, in 2003 372 904 UCB-aandelen, in 2004 1 064 200 UCB-aandelen en in 2005 370 000 UCB-aandelen heeft verworven. Op 31 december 2005 bezat UCB Fipar N.V. 2 457 299 UCB-aandelen – deze aandelen vertegenwoordigen 1,68% van het totale aantal door UCB N.V. uitgegeven aandelen.

AANDEELHOUDERSOVEREENKOMSTEN

1. Uitgifte van obligatiekapitaal met warrants

Er zijn ook defensieve warrants uitgegeven na een beslissing door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders in 2003, exclusief voorkeursrechten. De lening van 600 000 euro wordt vertegenwoordigd door 30 000 schuldbewijzen met een nominale waarde van 20 euro. Aan elk schuldbewijs zijn 1 000 warrants verbonden die recht geven op de gezamenlijke inschrijving op 30 000 000 gewone aandelen. Op deze lening werd ingeschreven door Financière d'Obourg N.V., de referentieaandeelhouder van UCB waarvan de naam op 23 mei 2005 werd gewijzigd in Financière de Tubize.

Op dezelfde Algemene Vergadering van Aandeelhouders werd een ad-hoccomité opgericht en werden de leden van dit Comité benoemd. Dit Comité houdt zich bezig met beslissingen, in vooraf bepaalde omstandigheden, betreffende de uitvoering van deze defensieve maatregel en met de goedkeuring van alle overdrachten van dergelijke warrants. De houders van warrants sluiten een overeenkomst af met UCB waarin de partijen zich ertoe verbinden de voorwaarden van uitgifte en uitoefening van de warrants na te leven. De looptijd van de warrants en de overeenkomsten is vastgesteld op 5 jaar.

Aandelen die voortvloeien uit de oefening van deze warrants zullen worden uitgegeven op basis van de marktprijs over een periode vóór de aandelenemissie.

2. Wettelijke limiet met betrekking tot de uitkering van dividenden (Art. 617)

In overeenstemming met het uitzonderingsgeval dat is vastgelegd in Artikel 617 van het Belgische Wetboek van Vennootschappen, omvatten de netto-activa van UCB N.V. de onafgeschreven Onderzoeks- en Ontwikkelingskosten. De Raad van Bestuur is van oordeel dat deze kosten die gekoppeld zijn aan Onderzoek en Ontwikkeling op farmaceutisch vlak jaarlijks worden gemaakt met het oog op de ontwikkeling van nieuwe originele medische producten, en dat dit de groei van de Vennootschap zal verzekeren op een dusdanig wijze dat het saldo van deze nog niet afgeschreven Onderzoeks- en Ontwikkelingskosten een basiselement van de netto-activa van de Vennootschap vormen.

Toelichting bij de Statutaire Jaarrekening

TOELICHTING BIJ DE BALANS

ACTIVA

Immateriële activa

De immateriële activa zijn met maar liefst 933 miljoen euro gestegen als gevolg van de overname van licenties en soortgelijke rechten van Celltech Research & Development Ltd. en de toename van de geactiveerde Onderzoeks- en Ontwikkelingskosten. Zoals in voorgaande jaren bestreken de bruto immateriële activa van het jaar voornamelijk Onderzoeks- en Ontwikkelingskosten, samen met bepaalde immateriële investeringen, die in aanmerking komen voor subsidies, met uitsluiting van Onderzoeks- en Ontwikkelingskosten (kosten van commerciële studies, organisatiekosten, etc).

In 2005 bedroegen de Onderzoeks- en Ontwikkelingskosten 344 miljoen euro, tegenover 192 miljoen euro in 2004. Deze stijging is voornamelijk toe te schrijven aan de activiteiten van de nieuwe vestiging in het Verenigd Koninkrijk.

De afschrijvingspercentages voor Onderzoeks- en Ontwikkelingskosten zijn op deze kosten toegepast tegen percentages die niet hoger liggen dan deze die vereist zijn voor degressieve afschrijving op basis van een afschrijvingstermijn van vier jaar, wat in de praktijk neerkomt op 50% in het eerste jaar en 25% in het tweede en derde jaar.

Sinds 1990 worden deze kosten lineair afgeschreven over een afschrijvingstermijn van drie jaar.

Sinds 2003 worden de kosten van nieuwe overnames afgeschreven op 'pro rata temporis'-basis.

Materiële vaste activa

De toename van de materiële activa is toe te schrijven aan de bouw van een nieuw gebouw in Braine en aan de overname van aanvullend materieel in de productiegebouwen, naast de overnames van Celltech Research & Development Ltd. in verband met de nieuw opgerichte vestiging in het Verenigd Koninkrijk.

Financiële vaste activa

De stijging van de financiële vaste activa kan hoofdzakelijk worden verklaard door de volgende transacties:

- Stijging van het kapitaal van FIN UCB N.V.	400 miljoen euro
- Overname van aandelen van Cytec Industries Inc.	232 miljoen euro
- Verkoop van Surface Specialties N.V.	(156) miljoen euro

Vorraden

De totale voorraden van UCB N.V. stegen met 13 miljoen euro als gevolg van de opbouw van de voorraden van Keppra® wegens de sluiting van een fabriek in november en december 2005.

Vorderingen op ten hoogste één jaar, banktegoeden, uitgestelde kosten en opgebouwde baten

Overige vorderingen namen met 731 miljoen euro af als gevolg van de terugbetaling van schuldbewijzen door Surface Specialties-partners.

VERPLICHTINGEN

Kapitaal en reserves

De nettotoename van het kapitaal en de reserves is toe te schrijven aan het resultaat van het jaar en aan de uitkering van het dividend in 2004. De kapitaal- en agiorekening bleven ongewijzigd ten opzichte van de vorige balans.

Voorzieningen en uitgestelde belasting

De toename van voorzieningen voor risico's en kosten is voornamelijk het gevolg van de samenstelling van voorzieningen die voortvloeien uit de verplichtingen in verband met de verkoop van verscheidene bedrijven.

Schulden op meer dan één jaar

Als gevolg van de overname van Celltech, de verkoop van Surface Specialties en de toename van zijn investeringen, heeft UCB N.V. de bron van zijn middelen gewijzigd. De toename van de schulden op meer dan één jaar is deels tenietgedaan door de afname van de financiële schulden.

Schulden op ten hoogste één jaar

De afname is voornamelijk het gevolg van de conversie van kortlopende financiële leningen in langlopende verplichtingen in combinatie met de afname van het kortlopend gedeelte van langlopende financiële schulden.

TOELICHTING BIJ DE WINST- EN VERLIESREKENING

Het resultaat van het jaar is een winst na belastingen van 583 miljoen euro, tegenover een winst na belastingen van 444 miljoen euro in 2004. De toename van de exploitatiebaten tot 411 miljoen euro is voornamelijk het gevolg van de groei van de omzet uit de verkoop van Keppra® en van de royalty-inkomsten die door de vestiging in het Verenigd Koninkrijk werden geïnd. De toename van de exploitatielasten is toe te schrijven aan de toename van de afschrijvingen en waardeverminderingen van immateriële en materiële activa en van de groei van de overheadkosten voornamelijk als gevolg van de oprichting van de vestiging in het Verenigd Koninkrijk. De toename van het financieel resultaat is het gevolg van de hogere dividenden ontvangen van gelieerde ondernemingen ten belope van 524 miljoen euro tegenover 352 miljoen euro in 2004.

GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Zie toelichting 35 (Gebeurtenissen na balansdatum) van de Geconsolideerde Jaarrekening.

ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

In 2005 investeerde UCB N.V. 344 miljoen euro tegenover 192 miljoen euro in 2004. Deze toename is voornamelijk het gevolg van de Onderzoeks- en Ontwikkelingsactiviteiten van de nieuwe vestiging van UCB N.V. in het Verenigd Koninkrijk. De voornaamste Onderzoeks- en Ontwikkelingskosten hielden verband met Cimzia™ (74 miljoen euro) en Keppra® (58 miljoen euro).

BIJKANTOREN

In april 2005 richtte UCB N.V. in het Verenigd Koninkrijk een bijkantoor die zich voornamelijk bezighoudt met Onderzoek en Ontwikkeling.

FINANCIËLE RISICO'S

Zie toelichting 3 van de Geconsolideerde Jaarrekening.

HONORARIA VAN DE ACCOUNTANT EN VERGOEDINGEN BETAALD AAN VERBONDEN ONDERNEMINGEN

(Art. 134 § 2 en 4 van het Wetboek van Vennootschappen)

De basisvergoedingen voor de accountantscontrole van de jaarrekening van UCB zijn bepaald door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders na controle en goedkeuring door de Raad van Bestuur. UCB N.V. betaalde in 2005 aan het College der Commissarissen extra vergoedingen voor bijzonder werk in verband met auditgerelateerde diensten en consulting- en fiscale diensten. De extra vergoedingen zouden geen invloed mogen hebben op de onafhankelijkheid van het College. In 2005 bedroeg het totale bedrag van de vergoedingen voor de accountantscontrole en andere vergoedingen 701 075 euro, een bedrag dat is uitgesplitst in de onderstaande tabel:

	Accountants- controle	Gerelateerd aan de accountants- controle	Due diligence	Totaal
D. Goossens	64 500	69 600	4 150	138 250
E. Attout/PricewaterhouseCoopers	64 500	111 824	303 824	480 148
PricewaterhouseCoopers	80 965	1 712	-	82 677
Totaal	209 965	183 136	307 974	701 075

DÉCHARGE VAN DE BESTUURDERS EN DE COMMISSARISSEN

Wij bevelen aan dat de aan u voorgelegde jaarrekening wordt goedgekeurd en dat, met een bijzondere stemming, décharge wordt verleend aan de Bestuurders en de Commissarissen met betrekking tot de uitvoering van hun mandaat tijdens het voorbije boekjaar.

BESTEMMING VAN HET RESULTAAT

De Raad van Bestuur stelt voor een brutodividend van 0,88 euro per aandeel te betalen, of een totale dividenduitkering van 128 421 040 euro.

Indien dit voorstel wordt goedgekeurd, zal het nettodividend van 0,66 euro per aandeel betaalbaar zijn vanaf 16 juni 2006 onder voorlegging van Coupon nr. 8, die aangehecht is aan de nieuwe aandelen aan toonder van de Vennootschap.

Verklarende woordenlijst

Netto aangepaste winst: Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten aangepast om de kosten in verband met bijzondere waardeverminderingen na belastingen, reorganisatiekosten, overige baten en lasten, buitengewone financiële baten en lasten uit hoofde van de afschrijving van immateriële activa uit te sluiten

EBIT: Operationele winst zoals vermeld in de geconsolideerde jaarrekening

Vrije cashflow: Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten plus kasstroom uit investeringsactiviteiten voor de voortgezette bedrijfsactiviteiten

Bruto-investeringsuitgaven: Verwerving van materiële vaste activa en immateriële activa

Nettoschuld: Langlopende en kortlopende financiële verplichtingen en bankvoorschotten in rekening-courant verminderd met obligaties, geldmiddelen en kasequivalenten

Eénmalige posten: Posten van baten of lasten die niet regelmatig voorkomen in het kader van de normale activiteiten van de Vennootschap

Recurrente EBITDA: Operationele winst aangepast voor afschrijvingen, kosten van bijzondere waardeverminderingen, reorganisatiekosten en overige baten en lasten

Recurrente EBITA: Operationele winst aangepast voor lasten uit hoofde van afschrijvingen van immateriële vaste activa, kosten van bijzondere waardeverminderingen, reorganisatiekosten en overige baten en lasten

Recurrente EBIT: Operationele winst aangepast voor kosten van bijzondere waardeverminderingen, reorganisatiekosten en overige baten en lasten

Werkkapitaal: Omvat voorraden, handelsvorderingen en overige vorderingen en handelsschulden en overige te betalen posten, zowel kortlopend als langlopend

Informatie voor Aandeelhouders en Beleggers

Op 31 december 2005 waren er 145 933 000 uitgegeven aandelen. De permanente, stabiele aandelenparticipatie van Financière de Tubize N.V. vertegenwoordigde 40,33% van het aandelenkapitaal van UCB. De aandelen van UCB

zijn genoteerd op Euronext (ticker: UCB). Op 31 december 2005 bedroeg de marktkapitalisatie van UCB 5,8 miljard euro en vertegenwoordigde ze daarmee 3,27% van de BEL20 en 0,33% van de Euronext 100.

in miljarden EUR	2005 gerapporteerd	2004 gerapporteerd	2004 pro forma
Marktkapitalisatie	5,8	5,5	5,5
in EUR per UCB-aandeel			
Winst per aandeel ¹	1,88	1,36	1,62
Netto aangepaste winst per aandeel	2,20	-	1,84
Brutodividend per aandeel	0,88	0,86	0,86
Nettodividend per aandeel	0,66	0,645	0,645
Hoogste koers van het jaar	47,00	44,08	44,08
Laagste koers van het jaar	34,60	28,72	28,72
Aandelenkoers aan het eind van het jaar	39,68	37,57	37,57
Gemiddelde dagelijks verhandelde volume (aandelen)	272 459	264 026	264 026
Aantal uitstaande aandelen	145 933 000	145,933 000	145 933 000
Free float	56,7%	56,7%	56,7%
Koers-winstverhouding (op basis van winst per aandeel gebaseerd op winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten)	21,11	27,63	23,19
Koers-winstverhouding (op basis van winst per aandeel gebaseerd op netto aangepaste winst)	18,04	-	20,42

- 1 De gewone winst per aandeel wordt berekend door de winst die is toe te rekenen aan houders van eigen-vermogensinstrumenten van de Vennootschap te delen door het gewogen gemiddelde aantal uitgegeven gewone aandelen tijdens het jaar, exclusief door de Vennootschap gekochte gewone aandelen die worden aangehouden als ingekochte eigen aandelen.

Financiële kalender

Dinsdag, 14 maart 2006

Financiële resultaten over het volledige boekjaar 2005

Dinsdag, 13 juni 2006

Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders

Vrijdag, 16 juni 2006

Dividend wordt betaalbaar (coupon nr. 8)

Donderdag, 27 juli 2006

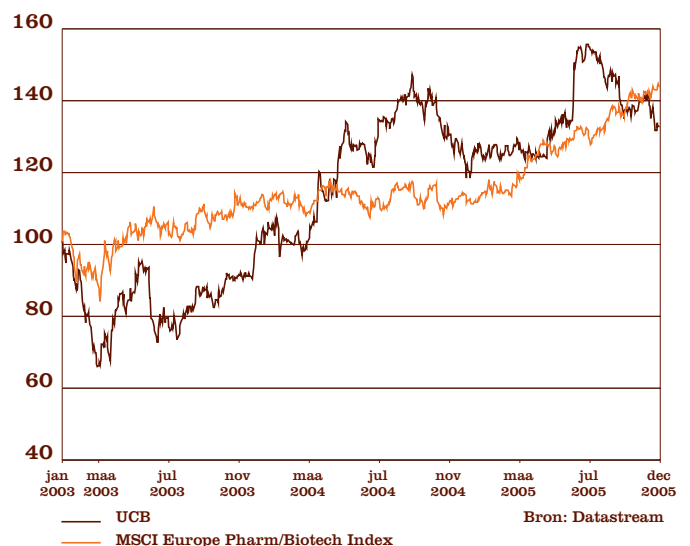
Financiële resultaten over de eerste 6 maanden van 2006

Woensdag, 28 februari 2007

Financiële resultaten over het volledige boekjaar 2006

Evolutie van het UCB-aandeel (2003-2005)

(index = 100, 1 januari 2003)



Disclaimer

Taal van deze Jaarbrochure

Volgens de Belgische Wet moet UCB haar Jaarbrochure in het Frans en het Nederlands publiceren. UCB heeft ook een Engelse vertaling van deze Jaarbrochure. In het geval van interpretatieverschillen tussen de Engelse, Franse en Nederlandse versies van de Jaarbrochure, heeft de oorspronkelijke Nederlandse versie voorrang.

Beschikbaarheid van de Jaarbrochure

De Jaarbrochure is kosteloos beschikbaar voor het publiek, op aanvraag bij:

UCB N.V.

Ter attentie van Investor Relations

Researchdreef 60

1070 Brussel, België

Telefoon +32 2 559 9346

Fax +32 2 559 9571

e-mail: investor-relations@ucb-group.com

Uitsluitend ter informatie is ook een elektronische versie van de Jaarbrochure verkrijgbaar via het Internet, op de website van UCB (adres: <http://www.ucb-group.com>).

Alleen de gedrukte Jaarbrochure, volgens de geldende regels en wetten in België gepubliceerd, is rechtsgeldig. UCB is niet verantwoordelijk voor de nauwkeurigheid of correctheid van de op het Internet verkrijgbare Jaarbrochure. Andere informatie op de website van UCB of op andere websites maakt geen deel uit van deze Jaarbrochure.

Toekomstgerichte verklaringen

Deze Jaarbrochure bevat toekomstgerichte verklaringen met inbegrip van maar niet beperkt tot verklaringen met de woorden 'gelooft', 'verwacht', 'veronderstelt', 'is van plan', 'streeft naar', 'schat', 'kan', 'zal' en vergelijkbare uitdrukkingen. Deze toekomstgerichte verklaringen impliceren bekende en onbekende risico's, onzekerheden en andere factoren die ertoe kunnen leiden dat de werkelijke resultaten, de financiële toestand, het rendement of de prestaties van UCB, of de resultaten van de sector, beduidend afwijken van eventuele toekomstige resultaten, rendementen of prestaties die expliciet of impliciet door de toekomstgerichte verklaringen worden uitgedrukt. Gezien deze onzekerheden wordt het publiek ervoor gewaarschuwd geen overdreven vertrouwen te hechten aan dergelijke toekomstgerichte verklaringen. De toekomstgerichte verklaringen gelden slechts op de datum van deze Jaarbrochure. UCB wijst uitdrukkelijk elke verplichting af om toekomstgerichte verklaringen in deze Jaarbrochure bij te werken als weerspiegeling van eventuele wijzigingen van haar verwachtingen aangaande de toekomstgerichte verklaringen of van eventuele wijzigingen van de gebeurtenissen, voorwaarden of omstandigheden waarop de toekomstgerichte verklaringen zijn gebaseerd, tenzij een dergelijke verklaring volgens de geldende wetten en reglementen verplicht is.

Contactgegevens

Hoofdkantoor

UCB N.V.
Researchdreef 60
1070 Brussel (België)

Tel.: +32 2 559 9999
Fax: +32 2 559 9900

www.ucb-group.com

Contact met aandeelhouders en beleggers

Jean-Christophe Donck
Vice President, Corporate Communications
& Investor Relations

Viviane Smeets
Manager, Communications Office

Tel.: +32 2 559 9346
Fax: +32 2 559 9571

E-mail: investor-relations@ucb-group.com

© Copyright UCB, 2006

Ontwerp en productie:
Merchant in samenwerking met BergHind Joseph

Tekst: Keith Conlon

Drukwerk: Deloge

