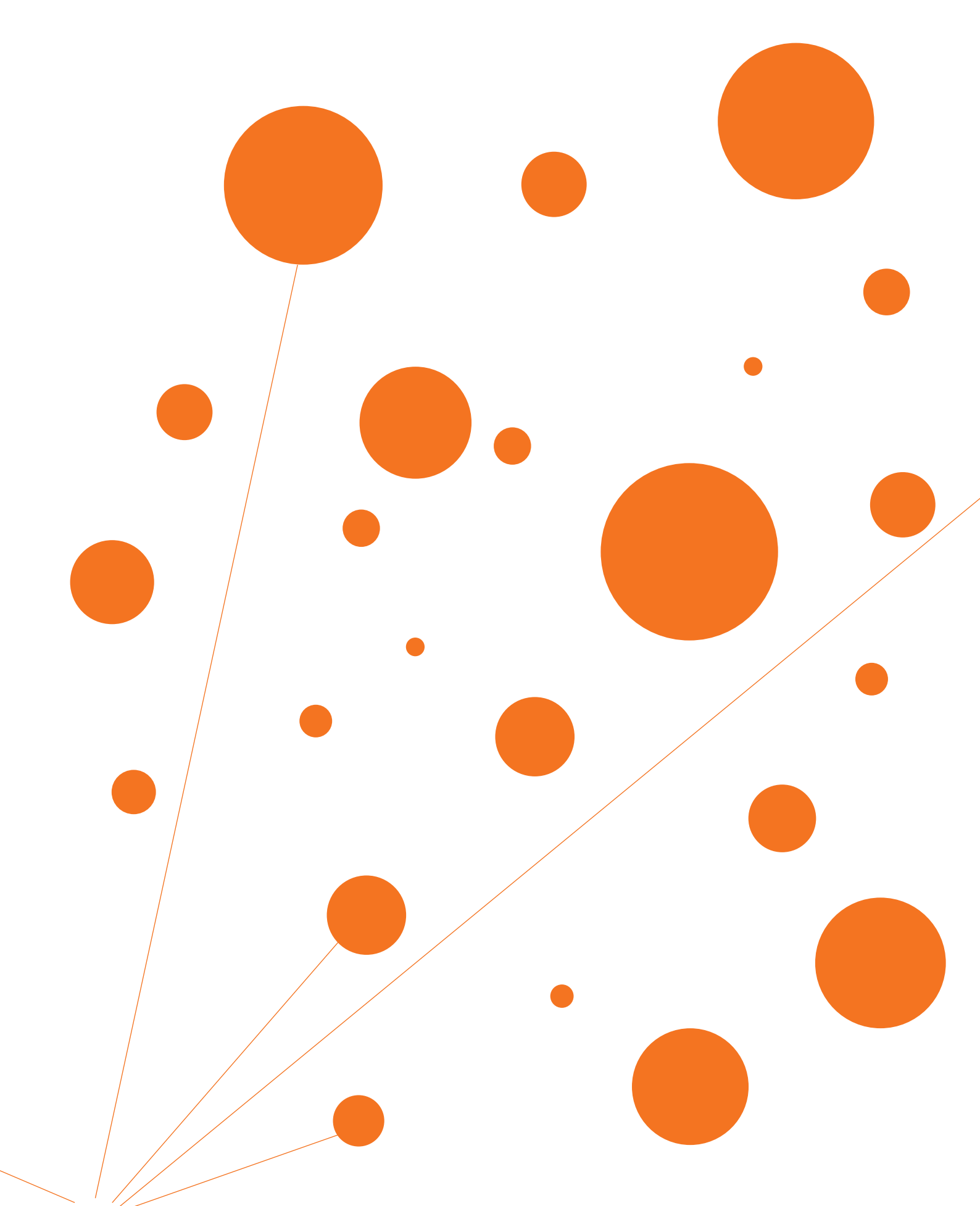




UCB Innovation for Specialists
A Global Biopharma Leader
Jaarbrochure 2004

The background of the page is a light blue gradient. It is decorated with several orange circles of varying sizes and a thin orange line that starts from the left edge and extends diagonally upwards towards the top right.

Inhoud

UCB-Groep – Kerncijfers

- 02. Boodschap van de Voorzitters
- 06. Verslag van de Raad van Bestuur
- 07. Bestuurders, Commissarissen
- 08. Leden van de Directie

10. Biopharma – Kerncijfers

- 12. Centraal Zenuwstelsel
- 17. Inflammatie en Immunologie
- 20. Oncologie
- 23. Andere Therapeutische Domeinen
- 24. Producten
- 26. Onderzoek en Ontwikkeling
- 28. Een krachtige Pipeline voor nieuwe Productlanceringen
- 30. Wereldwijd Bereik
- 32. Onze Medewerkers

34. Surface Specialties – Kerncijfers

- 36. Niet-sectoriële Activiteiten
- 36. Deugdelijk Bestuur
- 37. UCB N.V.

38. Sociaal Verslag

39. Milieuzorg

- 41. Financieel Gedeelte – Inhoudstafel

UCB-Groep: Kerncijfers (Belgische GAAP)

	2004 ⁽²⁾ € MILJOEN	2003 ⁽¹⁾ € MILJOEN	VARIATIE	
			IN REËLE TERMEN	MET CONSTATE WISSELKOERSEN
Resultaten				
Omzet	3.068	2.966	+3%	+8%
EBITA ⁽³⁾	507	487	+4%	+17%
Bedrijfswinst (EBIT)	484	487	-1%	+13%
Gewone winst	474	483	-2%	+11%
Winst voor belasting	492	479	+3%	+15%
Nettowinst na belasting	363	340	+7%	+19%
Investerings	2.530	654	-	-
Uitgaven O&O	376	270	+39%	-
Cashflow uit bedrijfsactiviteiten ⁽⁴⁾	719	678	-	-
Cashflow uit investeringsactiviteiten ⁽⁵⁾	(2.425)	(753)	-	-
Vrije cashflow ⁽⁶⁾	(1.706)	(75)	-	-
Financiële Positie				
Totaal activa/passiva	5.374	3.091	-	-
Eigen middelen	1.965	1.784	-	-
Nettoschulden ⁽⁷⁾	1.721	9	-	-
Ratio's				
Rendement van verkoop	+12%	+11%	-	-
Rendement van aangewende kapitalen (ROCE)	+15%	+21%	-	-
Aandelen				
Winst per aandeel (€) ⁽⁸⁾	2,49	2,33	-	-
Brutodividend per aandeel (€)	0,86	0,82	-	-
Aantal uitstaande aandelen (miljoen)	145,933	145,933	-	-
Aandeelprijs jaareinde (€)	37,57	29,89	-	-
Overige				
Aantal werknemers (jaareinde)	11.403	11.559	-	-
Gemiddelde wisselkoers USD/EUR	1,243	1,130	-	-

(1) inclusief 9 maanden activiteiten van Methylamines (geconsolideerd tot 30 september 2003) en 11 maanden activiteiten van Harsen, Additieven en Kleefmiddelen, overgenomen van Solutia

(2) inclusief 9 maanden activiteiten van Films, verkocht op 30 september 2004 en 5 maanden activiteiten van Celltech, geconsolideerd vanaf 1 augustus 2004

(3) winst vóór aftrek van rente, belastingen en afschrijvingen op activa en inclusief royalty's

(4) inclusief afschrijvingen op O&O-kosten: €180 miljoen in 2004 en €156 miljoen in 2003

(5) inclusief gekapitaliseerde O&O: €236 miljoen in 2004 en €216 miljoen in 2003

2004 omvat €2.388 miljoen voor de overname van Celltech en €320 miljoen opbrengst van de verkoop van de Films activiteiten

2003 omvat €514 miljoen voor de overname van de activiteit Harsen, Additieven en Kleefmiddelen van Solutia en €115 miljoen opbrengst van de verkoop van de Methylamines activiteiten

(6) som van de cashflows uit bedrijfs- en beleggingsactiviteiten

(7) met uitsluiting van ingekochte eigen aandelen

(8) vóór minderheidsbelangen

Geconsolideerde omzet 2004 (€ miljoen)

3.068

IN € MILJOEN	04	03	02
Pharma ⁽¹⁾	1.679	1.463	1.476
Surface Specialties ⁽²⁾	1.387	1.501	1.037
Niet-sectorieel	2	2	1
Totaal	3.068	2.966	2.514

Geconsolideerde gewone winst 2004 (€ miljoen)

474

IN € MILJOEN	04	03	02
Pharma ⁽¹⁾	378	402	440
Surface Specialties ⁽²⁾	78	66	34
Niet-sectorieel	18	15	20
Totaal	474	483	494

Geconsolideerde winst voor belasting 2004 (€ miljoen)

492

IN € MILJOEN	04	03	02
Pharma ⁽¹⁾	344	431	441
Surface Specialties ⁽²⁾	132	33	16
Niet-sectorieel	16	15	10
Totaal	492	479	467

(1) inclusief 5 maanden activiteiten van Celltech in 2004, geconsolideerd vanaf 1 augustus 2004

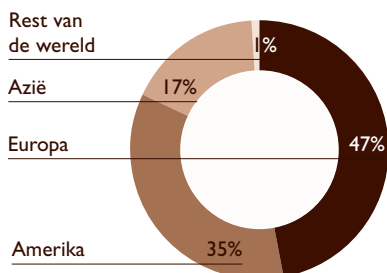
(2) 2004: inclusief 9 maanden activiteiten van Films, verkocht op 30 september 2004

2003: inclusief 9 maanden activiteiten van Methylamines, verkocht op 30 september 2003 inclusief 11 maanden activiteiten van Harsen, Additieven en Kleefmiddelen, overgenomen van Solutia, geconsolideerd sinds 1 februari 2003

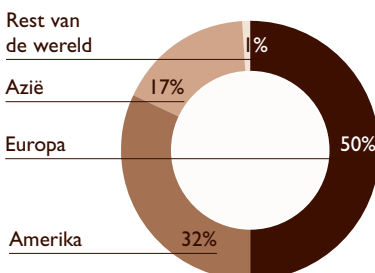
(3) inclusief nettowinst na belastingen, vermeerderd met waardeverminderingen en afschrijvingen (excl. O&O), vermeerderd met variatie in voorzieningen voor risico's en kosten en investeringssubsidies en desinvesteringen

IN € MILJOEN	04	03	02
Cashflow ⁽³⁾	727	490	403

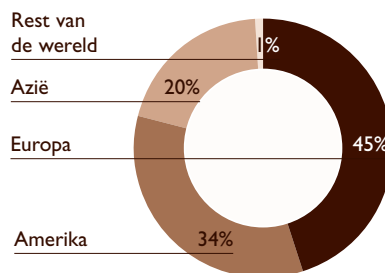
Geconsolideerde omzet per regio 2004



Geconsolideerde omzet per regio 2003



Geconsolideerde omzet per regio 2002





UCB heeft zichzelf getransformeerd in een zuiver biofarmaceutisch bedrijf dat enerzijds medische specialisten in ernstige ziekten en anderzijds financiële beleggers, het beste van twee werelden biedt ... een wereld waarin patiënten met ernstige ziekten zoals epilepsie de voordelen van zowel groot- als kleinmoleculaire geneesmiddelen zullen genieten ... een wereld die de wereldwijde infrastructuur, de managementervaring en de commerciële expertise van een traditioneel farmaceutisch bedrijf met middelgrote beurskapitalisatie combineert met de snelheid, innovatie en ondernemingszin van een kleinere biotechnologische onderneming. Deze jaarbrochure vertelt het jongste hoofdstuk van de 77-jarige geschiedenis van UCB. Wij zijn ervan overtuigd dat dit een wereld van verschil zal maken voor onze klanten, beleggers, werknemers en vooral voor patiënten met ernstige ziekten.

Onze strategie legt de nadruk op ernstige ziekten die door medische specialisten worden behandeld en die drie grote therapeutische domeinen bestrijken: centraal zenuwstelsel, inflammatie en immunologie (met inbegrip van allergie) en oncologie. Door ons O&O toe te spitsen op een beperkt aantal ernstige ziekten, vergroten wij de kans op belangrijke en waardevolle innovaties. Bovendien kunnen wij onze markten met een relatief klein verkoopteam bereiken door ons te richten op specialisten in deze ziekten.

Boodschap van de Voorzitters

Sinds UCB enkele decennia geleden de farmaceutische markt betrad, heeft het haar vermogen bewezen om nieuwe ideeën om te zetten in krachtige therapeutische en commerciële verwezenlijkingen, waaronder één blockbuster en een tweede in aantocht. Dit is een opmerkelijke prestatie voor een onderneming van onze omvang. Het illustreert de kwaliteit van onze medewerkers, onze wereldwijde marketingcapaciteiten en onze strategische gerichtheid op ernstige ziekten die door specialisten worden behandeld.

Wij zijn nu begonnen aan een reis die nóg vruchtbaarder en uitzonderlijker beloofd te worden. Een reis als echt 'biofarmaceutisch' bedrijf dat onze bewezen commerciële expertise en kleinmoleculaire technologie combineert met het enorme therapeutische potentieel van de grootmoleculaire biotechnologie, om nog te zwijgen van haar snelheid en ondernemingszin.

Twee gebeurtenissen hebben deze cruciale omvorming mogelijk gemaakt: de verkoop van onze Surface Specialties en Films activiteiten én de overname van Celltech.

Wij hebben in juli 2004 de in het Verenigd Koninkrijk gevestigde Celltech Groep overgenomen, één van de leidinggevende Europese biotechnologische ondernemingen. Celltech is niet alleen een belangrijke verrijking van onze pipeline van nieuwe, gespecialiseerde producten in onze therapeutische domeinen - centraal zenuwstelsel, inflammatie en immunologie (allergie inbegrepen), en oncologie - maar levert ons ook een krachtige motor op voor O&O, met een bijzondere expertise in grootmoleculaire monoklonale antilichamen. Volgens recente bevindingen ontstaat de meerderheid van de innovaties in de farmaceutische industrie nu in de biotechnologie. Samen met de erkende bekwaamheden van UCB in de kleinmoleculaire farmaceutische chemie, beschikken wij over een krachtig platform voor de ontdekking van geneesmiddelen dat ons in staat stelt om ons met meer precisie en snelheid te richten op onze therapeutische domeinen.



Roch Doliveux, Voorzitter van het
Uitvoerend Comité

Georges Jacobs, Voorzitter van de
Raad van Bestuur

Boodschap van de Voorzitters

Vervolg

Een wereldbedrijf met grote capaciteiten om resultaat te behalen

UCB is een echt biofarmaceutisch wereldbedrijf met activiteiten in meer dan 40 landen en een vermogen om resultaat te boeken. Dit uit zich in een sterke en evenwichtige Biopharma omzet op de belangrijke wereldmarkten, met inbegrip van de VS (40% van de verkoop in 2004), Europa (40%) en Japan (12%). UCB is wereldleider in allergie met Zyrtec® en Xyzal® en heeft een toppositie in de epilepsie in de VS met Keppra®, een succes in slechts vier jaar bereikt.

Strategische visie

Het tweede cruciale gebeuren in de transformatie naar een echt biofarmaceutisch bedrijf, was de verkoop van onze Surface Specialties sector, met een totale omzet van €1,4 miljard, of ongeveer de helft van de activiteiten van de Groep in 2004. De verkoop van onze Films activiteit voor €320 miljoen werd op 30 september 2004 afgerond. De verkoop van de activiteit speciaalchemie, aangekondigd in oktober 2004, werd voltooid op 28 februari 2005 voor een totale prijs van €1.415 miljoen, met inbegrip van €50 miljoen afhankelijk van de resultaten in 2005.

Met onze Surface Specialties sector hebben wij ons lange termijn perspectief aangetoond door de activiteit meerwaarde te geven, onder meer door een overname in 2003 en door een herstructurering die haar waarde hebben geoptimaliseerd en ons de mogelijkheid hebben gegeven om met een minimum aan schulden Celltech over te nemen. Deze belangrijke stap leek misschien niet zo strategisch evident op het ogenblik zelf, maar onze aandeelhouders begrepen onze lange termijn strategie en wij danken hen voor hun vertrouwen en steun.

Aantrekkelijk risico-batenprofiel

Onze strategische klemtoon ligt op het leveren van innovatieve klein- en grootmoleculaire oplossingen aan specialisten in ernstige ziekten in drie therapeutische domeinen. Daardoor zijn wij in staat om risico's evenwichtiger te verdelen en ze te beperken door onze onderzoeksprogramma's op gevalideerde doelen te richten. Bovendien hebben wij slechts een relatief klein verkoopteam nodig omdat wij ons juist tot specialisten richten.

Het succes in ernstige ziekten hangt af van innovatie, niet van omvang. Dankzij onze nieuwe gecombineerde pipeline, geavanceerd O&O en wereldwijde bedrijfsinfrastructuur, zijn wij nu goed geplaatst om een belangrijke impact te hebben op deze zeer rendabele markten.

Belangrijke vooruitgang in een jaar vol veranderingen

Ondanks de schaal van onze omvorming behielden wij onze strategische en operationele aanpak en energie, die in 2004 sterke onderliggende resultaten hebben opgeleverd. De nettowinst steeg met 7% (+19% aan constante wisselkoersen), de omzet groeide met 9% en de gewone winst met 16%, na correctie voor overnames, desinvesteringen en de invloed van wisselkoersen. Dit is de laatste maal dat wij onze financiële resultaten volgens Belgische boekhoudnormen rapporteren. Voor de resultaten van 2005 zullen wij overschakelen naar de International Financial Reporting Standards (IFRS).

Ons paradepaardje, Keppra, marktleider bij de nieuwe anti-epileptica in de VS, heeft bijzonder goed gepresteerd met een toename van zijn wereldwijde verkoop van 33%. In de allergie sector werd de verkoop van Xyzal meer dan verdubbeld (+156%), wat de daling van de wereldwijde verkoop van Zyrtec (aan constante wisselkoersen) ten overvloede compenseerde en aantoonde dat wij in staat zijn onze franchises te verdedigen.

Wij hebben ook nieuwe registratiedossiers ingediend, onder meer voor een pediatrie indicatie en een intraveneuze toediening van Keppra. Verscheidene grote en kleine moleculen boeken klinische vooruitgang. Wij hebben onder meer bemoedigende resultaten behaald met een van de belangrijke grote moleculen van Celltech, CDP870 (nu bekend als Cimzia™), dat een groot potentieel heeft voor de behandeling van de ziekte van Crohn en Reumatoïde Artritis.

Nu de verkoop van onze activiteiten Surface Specialties en Films voltooid is, heeft UCB weer een sterke balans die haar de middelen voor interne groei verschaft.

Onze vooruitzichten op lange termijn zijn uitstekend, geschraagd door een sterkere en beter gediversifieerde pipeline die ons de kans geeft om onze groei te versnellen buiten onze traditionele activiteiten in allergie en epilepsie. Een budget voor O&O van €480 miljoen geeft ons de middelen om deze pipeline te ontwikkelen.

Wij danken al onze medewerkers voor hun prestaties en hun schitterend werk in 2004. Wij willen in het bijzonder onze collega's van Surface Specialties en Films bedanken voor hun bijdrage aan de successen van UCB in de voorbije jaren, en hun het allerbeste wensen in de nieuwe entiteiten, waar zij meer strategisch gericht kunnen werken.

Tijdens deze omvorming heeft UCB haar talentreservoir van ervaren experts in de biotechnologie en de farmaceutica vergroot. Samen met onze sterk gemotiveerde werknemers, geven deze experts de toekomst van UCB als biofarmaceutisch wereldleider vorm. Met begaafde, gediversifieerde teams, onze sterke O&O pipeline en solide prestaties, kunnen wij de toekomst vol vertrouwen tegemoet gaan.

Roch Doliveux

Voorzitter van het Uitvoerend Comité

Georges Jacobs

Voorzitter van de Raad van Bestuur

Verslag van de raad van bestuur

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, leggen wij het verslag voor van de activiteiten van de UCB-Groep tijdens het vorige boekjaar en de geconsolideerde rekeningen eind 2004. Tevens leggen wij de jaarrekening van UCB NV op 31 december 2004 ter goedkeuring voor.

Algemene activiteiten

De geconsolideerde **omzet** van de UCB-Groep steeg met 3% naar €3.068 miljoen in 2004, vergeleken met €2.966 miljoen in 2003. De omzet bedroeg €1.679 miljoen voor de activiteit Biopharma en €1.387 miljoen voor Surface Specialties.

De courante **resultaten** van de Groep voor belasting beliepen in 2004 €484 miljoen, tegen €487 miljoen in 2003, een daling van 1%. Rekening houdend met de uitzonderlijke elementen en de belastingen, stegen de totale resultaten van de Groep met 7% naar €363 miljoen (2003: €340 miljoen). Aan constante wisselkoersen stegen de nettoresultaten met 19%.

Het totale **personeelsbestand** van UCB bestond uit 11.403 personen, vergeleken met 11.559 vorig jaar. Dit verschil houdt rekening met de overname van Celltech in juli 2004 en de verkoop van de activiteit Films in september 2004. De massa van de bezoldigingen en sociale lasten volgde de evolutie van het personeelsbestand en bereikte €737 miljoen of 24% van de omzet van de groep, tegen €692 miljoen vorig jaar.

De uitgaven voor **onderzoek en ontwikkeling (O&O)** stegen in 2004 met 39% naar €376 miljoen, als gevolg van de overname van Celltech, waarvan €51 miljoen verband hield met Surface Specialties. De grote beleidsopties voor O&O worden verder besproken in de bladzijden gewijd aan de Biopharma activiteit.

De **investeringen** stegen van €654 miljoen naar €2.530 miljoen, voornamelijk als gevolg van de overname van Celltech, de grootste investering, voor een bedrag van €2.388 miljoen in 2004.

De overname van de groep Celltech werd gefinancierd met een krediet van €2,4 miljard. Dit krediet werd op het einde van het jaar verlaagd naar €1,9 miljard, voornamelijk als gevolg van de verkoop van de Films sector, wat op het jaareinde tot een schuldpositie van €1,7 miljard leidde. De nettoschuld is sindsdien beduidend verlaagd, dankzij de opbrengst van de verkoop van Surface Specialties: €1,15 miljard hiervan werd contant betaald en ongeveer €0,2 miljard in aandelen van Cytex Industries Inc. De sterke **financiële structuur** van de Groep werd hierdoor volledig hersteld.

UCB hanteert interne procedures om wisselkoers, rente- en liquiditeitsrisico's te beheren en op te volgen. Het gebruik van derivaten als indekking van transacties in vreemde valuta is meestal beperkt tot valuta-termijncontracten of valutaswaps, als dekking voor vorderingen, schulden, transacties tussen filialen en andere gekende transactionele posities in andere dan de lokale munt van de dochtermaatschappij. Financiële instrumenten worden niet gebruikt voor speculatieve doeleinden. Alle transacties worden verricht om de risico's die voortvloeien uit de onderliggende bedrijfsactiviteiten in te dekken.

Er is gebruik gemaakt van een beperkt aantal valuta- en renteswaps om externe leningen om te zetten van vlottende naar vaste rentevoeten en in de voor de kasstroom vereiste valuta.

Raad van Bestuur

Baron Jacobs, Voorzitter
Baron Daniel Janssen, Vice-voorzitter
Roch Doliveux, Uitvoerend Bestuurder
Z.K.H. Prins Lorenz van België, Bestuurder
Alan John Blinken, Bestuurder
Baron Karel Boone, Bestuurder
Mark Eyskens, Bestuurder
Eric Janssen, Bestuurder
Guy Keutgen, Bestuurder
Gravin Diego du Monceau de Bergendal, Bestuurder
Mevrouw Jean van Rijckevorsel, Bestuurder
Jean-Louis Vanherweghem, Bestuurder

Michèle de Cannart d'Hamale,
Secretaris van de Raad van Bestuur

Erevoorzitters van de Raad van Bestuur

Baron Jaumotte
Willy De Clercq
Mark Eyskens (*)

Erebestuurders

Francis Cattoir
Graaf Didisheim
Mevrouw André Janssen
Alain Jubert
Baron de Neve de Roden
Baron Velge

Erevoorzitters van het Uitvoerend Comité

Paul Etienne Maes
Baron Daniel Janssen
Baron Jacobs (*)

College van Commissarissen

Daniel Goossens, Commissaris
Emmanuèle Attout, Commissaris

(*) sinds 1 januari 2005

Het **directieteam** van UCB heeft de diepgaande biotechnologische, farmaceutische en internationale ervaring die nodig is om de steeds grotere uitdagingen van de huidige wereldwijde context met succes aan te gaan. Ons Uitvoerend Comité, samengesteld uit vier topmanagers, stelt ons in staat om snel op opportuniteiten te reageren. Het wordt aangevuld door een topmanagement van meer dan 20 personen, het merendeel met 12 tot 30 jaar ervaring in de farmaceutische industrie en een uitgebreide internationale ervaring.



Roch Doliveux

Uitvoerend Comité

Roch Doliveux,

Voorzitter van het Uitvoerend Comité:
Aangesteld in januari 2005. Voorheen Directeur-Generaal van UCB Pharma; CEO van Pierre Fabre Pharmaceuticals; President van Schering-Plough International in de VS, naast andere functies in Frankrijk en België. Begon bij Ciba-Geigy (nu Novartis) en werkte in Zwitserland, Frankrijk en Peru. Is ook lid van de Raad van Bestuur van de European Federation of Pharmaceutical Industry Association.

Melanie Lee,

Executive Vice President R&D: Aangesteld in juli 2004. Voorheen Bestuurder O&O bij Celltech en Research Unit Head bij Glaxo Wellcome (nu GSK). Voorzitter van Cancer Research Technology, het filiaal voor technologische overdracht van Cancer Research Verenigd Koninkrijk (CRUK) en bestuurder van CRUK. Werd in 2003 verkozen tot Fellow of the Academy of Medical Sciences en ontving in 2004 een eredoctoraat van de University of York, Verenigd Koninkrijk.

Jean-Pierre Pradier,

Executive Vice President Human Resources:
Aangesteld in juli 1997. Voorheen Vice-President HR International voor Baxter in de VS en later in Zwitserland; hoofd HR van Baxter Europe; vroegere HR-ervaring bij Eli Lilly.

Luc Missorten,

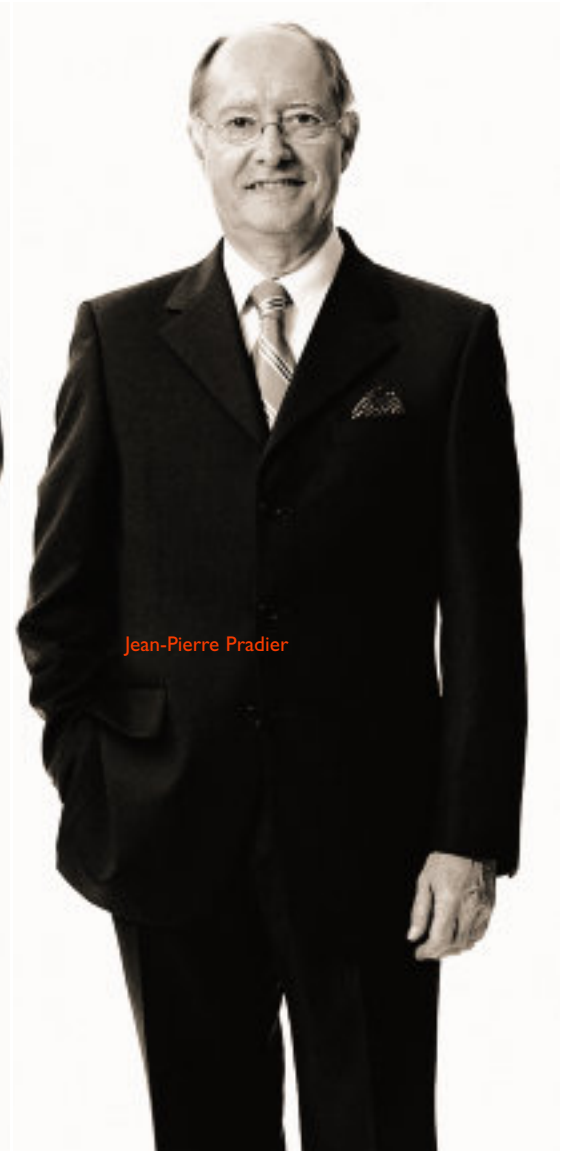
Executive Vice President Finance: Aangesteld in november 2004. Voorheen General Manager van UCB Pharma Spanje en Executive Vice President en Chief Financial Officer van Interbrew (nu Inbev).



Melanie Lee



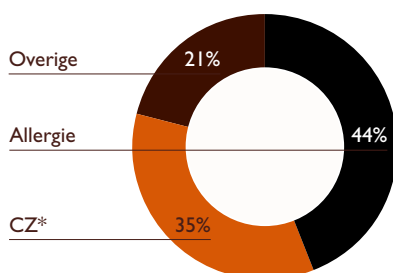
Luc Missorten



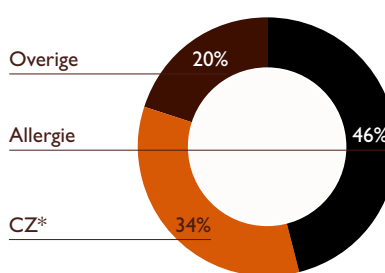
Jean-Pierre Pradier

De groei van **UCB Biopharma** in 2004 toont ons potentieel aan als zuiver biofarmaceutisch bedrijf en ons vermogen om ook in een periode van grote veranderingen optimaal te blijven presteren. Na de overname van Celltech, dat nu volledig geïntegreerd is, staan wij in een nog sterkere positie om op lange termijn te groeien.

Omzet volgens therapeutisch domein 2004
Totaal 1.679 (€ miljoen)



Omzet volgens therapeutisch domein 2003
Totaal 1.463 (€ miljoen)



(*) CZ: Centraal Zenuwstelsel

Biopharma

Kerncijfers (Belgische GAAP)	2004 ⁽¹⁾	2004 ⁽¹⁾	2003	2003	VERSCHIL	
	€ MILJOEN	\$ MILJOEN ⁽²⁾	€ MILJOEN	\$ MILJOEN ⁽³⁾	IN REËLE TERMEN	MET CONSTANTE WISSELKOERSEN
Geconsolideerde omzet	1.679	2.087	1.463	1.653	+15%	+20%
EBITA ⁽⁴⁾	402	500	397	448	+1%	+15%
Afschrijvingskosten	(23)	(29)	-	-		
Bedrijfswinst (EBIT)	379	471	397	448	-5%	+9%
Netto financiële (lasten)/inkomsten	(1)	(1)	5	6		
Gewone winst	378	470	402	454	-6%	+8%
Uitzonderlijke resultaten	(34)	(42)	29	33		
Winst voor belasting	344	428	431	487	-20%	-8%
Cashflow ⁽⁵⁾	274	341	275	311		
Value-added						
Toegevoegde waarde	470	584	411	464		
Afschrijvingen en waardeverminderingen ⁽⁶⁾	75	93	44	50		
Netto financiële lasten	1	1	(5)	(6)		
Gewone winst voor belasting	378	470	402	454		
Totaal	924	1.148	852	962		
Investerings tijdens het jaar ⁽⁷⁾	2.490		80			
Uitgaven O&O	325	404	210	237		
Rendement op aangewend kapitaal (ROCE)	21%		41%			
Personeelsbestand op 31 december	8.235		6.650			
Gemiddelde wisselkoers USD/EUR	1,243		1,130			

Een portefeuille van sterk presterende producten ⁽⁸⁾

OMZET (€ MILJOEN)	2004	VERSCHIL T.O.V. 2003	
		IN REËLE TERMEN	MET CONSTANTE WISSELKOERSEN
Central Zenuwstelsel (CZ)	586	+18%	+25%
Keppra	417	+33%	+41%
Nootropil	103	-11%	-9%
Atarax	45	+4%	+6%
Metadate CD/Equasym XL ⁽⁹⁾	11	-	-
Others CNS	10	-	-
Allergie	731	+9%	+15%
Xyzal	104	+157%	-
Zyrtec	494	-15%	-11%
Zyrtec-D/Cirrus	50	+8%	+17%
Tussionex ⁽⁹⁾	63	-	-
Andere allergie	20	-	-
Overige	362	+22%	+24%
Totaal verkoop	1.679	+15%	+20%

- (1) inclusief 5 maanden activiteiten van Celltech, geconsolideerd vanaf 1 augustus 2004
- (2) omgezet tegen de gemiddelde USD/EUR-wisselkoers voor 2004 van 1,243
- (3) omgezet tegen de gemiddelde USD/EUR-wisselkoers voor 2003 van 1,130
- (4) winst vóór aftrek van rente, belastingen en afschrijvingen. Incl. royalty's
- (5) inclusief totale nettowinst na belastingen, vermeerderd met afschrijvingen en waardeverminderingen (uitgezonderd O&O), vermeerderd met variatie in voorzieningen voor risico's en lasten en kapitaalsubsidies, en desinvesteringen
- (6) met uitsluiting van afschrijvingen op kosten O&O
- (7) 2004 omvat €2.388 miljoen voor de aankoop van Celltech (kosten inbegrepen)
- (8) Alle handelsmerken zijn geregistreerde eigendom van UCB NV en haar dochtermaatschappijen
- (9) Geconsolideerd over 5 maanden vanaf 1 augustus 2004

Als nieuwe topbehandeling voor epilepsie in de Verenigde Staten, heeft Keppra bewezen dat UCB indrukwekkende resultaten kan boeken op de zeer competitieve markt van het **centrale zenuwstelsel (CZ)**. Een rijke pipeline van uitbreidingen en nieuwe opvolgingsproducten geven UCB de kans om haar positie te versterken in dit therapeutische domein – één van de grootste en snelst groeiende in de farmaceutische industrie.

ONTWIKKELINGEN IN 2004

KEPPRA 33% VERKOOPTOENAME

USA 29% VERKOOPTIJGING

VERKOOP KEPPRA IN 46 LANDEN

Epilepsie Keppra

Belangrijkste troeven: In amper vier jaar heeft UCB op de markt van de nieuwe anti-epileptica met Keppra een leidende positie veroverd, goed voor 23,4% van de epilepsiemarkt in de VS. In 2004 bevestigden UCB's wetenschappers van het centrale zenuwstelsel dat Keppra zich bindt met een proteïne van synaptische blaasjes, SV2A. Het is het enige gekende geneesmiddel dat dit doet. Deze bevinding, gepubliceerd in de Proceedings of the National Academy of Sciences, helpt niet alleen te verklaren waarom dit middel sommige patiënten behoedt voor aanvallen zonder de bijwerkingen van de oudere anti-epileptica, maar levert ook een uniek, innovatief

platform met octrooibescherming, voor de ontwikkeling van nog meer effectieve therapieën (zie Brivaracetam and Seletacetam).

Ontwikkelingen in 2004: het potentieel van Keppra om de beste behandeling van epilepsie ter wereld te worden, werd benadrukt door een stijging van de verkoop in 2004 met 33% naar €417 miljoen (+41% aan constante wisselkoersen). In de VS versterkte Keppra zijn leiderspositie bij de nieuwe anti-epileptica met een verkoop-groei van 29%, naar €270 miljoen (+42% in US dollar). In Europa, waar het een sterke tweede plaats bekleedt, liep het zijn achterstand op de marktleider in met een stijging van de verkoop met 38% naar €139 miljoen.

Wereldwijde omzet Keppra 2004
(in € miljoen)
Totaal 417

VERENIGDE STATEN	270
EUROPA	139
RVVW*	8

Verschil In reële termen

Verenigde Staten	+29%
Europa	+38%
Totaal	+33%

* Rest van de wereld

Wereldwijde omzet Keppra 2003
(in € miljoen)
Totaal 314

VERENIGDE STATEN	209
EUROPA	100
RVVW*	5

Met constante wisselkoersen

	+42%
	+38%
	+41%



UCB

DE OP WERELDVLAk
TOONAANGEVENDE
EXPERTISE IN HET
ONDERZOEK NAAR EPILEPSIE
EN DE DESKUNDIGHEID VAN
CELLTECH IN DE
PROTEÏNEBIOLOGIE GEVEN
ONS MEER INZICHT IN DE
PROTEÏNEBINDENDE WERKING
VAN KEPPRA IN ANDERE
NEUROLOGISCHE ZIEKTEN.

UCB

DOOR DE ONTDEKKINGS-
CAPACITEITEN VAN UCB
IN DE NEUROLOGIE TE
COMBINEREN MET DE
EXPERTISE VAN CELLTECH
OP HET GEBIED VAN DE
INFLAMMATIE, INNOVEREN
WIJ IN DOMEINEN ALS
MULTIPELE SCLEROSE.

Innovation for Specialists

Centrale Zenuwstelsel (CZ)

Vervolg

Keppra wordt verkocht in 46 landen. Het is momenteel aangewezen als aanvullende therapie voor partiële aanvallen met of zonder secundaire veralgemeende aanvallen bij patiënten ouder dan 16 jaar. Om deze franchise zo snel mogelijk uit te breiden, werden in 2004 verscheidene belangrijke stappen gezet:

- Een aanvraag voor de nieuwe intraveneuze formulering van Keppra werd ingediend in december 2004 in de VS en in maart 2005 in Europa. Hierdoor zal Keppra het eerste nieuwe generatie anti-epilepticum zijn dat intraveneus verkrijgbaar is voor gebruik in de spoedgeneeskunde, zodat wij toegang krijgen tot meer 'ongecontroleerde' patiënten
- In het vierde kwartaal van 2004 diende UCB een pediatrische indicatie in van Keppra (voor patiënten van 4 tot 16 jaar) in de VS en in Europa; de FDA heeft een prioritaire evaluatie toegezegd. De incidentie van epilepsie is het grootste bij jonge kinderen; de pediatrische toepassing vertegenwoordigt 20% van de voorschriften voor anti-epileptica
- Daarnaast hebben wij ons Fase III klinische programma in monotherapie versneld. De aanvraag tot commercialisatie wordt in 2005 verwacht. Op latere datum zal een licentie in Japan en voor algemene aanvallen worden aangevraagd
- Ten slotte onderzoeken wij mogelijkheden om Keppra te gebruiken voor de behandeling van andere aandoeningen van het centrale zenuwstelsel, zoals postherpetische neuralgie.

Brivaracetam (UCB34714)

Belangrijkste troeven: Brivaracetam is een breedspectrumproduct. Studies wijzen erop dat het potentieel effectiever en krachtiger is dan Keppra, maar ook dat het kan worden toegepast op andere ziekten dan epilepsie. Met zijn dubbele werkingsmechanisme – een grote affiniteit voor de SV2A-ligand en een natriumkanal antagonisme – onderstreept deze binding het ruime therapeutische en commerciële potentieel van de unieke expertise van UCB in de SV2A-farmacologie.

Ontwikkelingen in 2004: Fase II klinische onderzoeken op patiënten met fotosensitieve epilepsie hebben voorlopige resultaten opgeleverd die erop wijzen dat de binding krachtiger is dan Keppra en fotogeïnduceerde afwijkingen van het elektro-encefalogram (EEG) onderdrukt. Brivaracetam heeft ook een preklinische activiteit getoond in de behandeling van neuropathische pijn en essentiële tremoren.

Seletracetam (UCB4412)

Belangrijkste troeven: Seletracetam is een ander SV2A-ligand met hoge affiniteit. In tegenstelling tot Brivaracetam, dat als natriumantagonist werkt, vermindert Seletracetam de door hoge spanningen geactiveerde calciumstromen. Dit geeft UCB een nieuwe invalshoek voor de benadering van de uiterst heterogene aard van epilepsie.

Ontwikkelingen in 2004: Een Fase I klinisch onderzoek wijst erop dat deze binding goed wordt verdragen en potentieel nog krachtiger is dan Keppra. Deze combinatie van een krachtige activiteit, de mogelijkheid van lagere doseringen en een uitstekende verdraagzaamheid, biedt de mogelijkheid van een kleinere, meer praktische eenmalige dosering per dag. Zowel Brivaracetam als Seletracetam worden tot 2021 beschermd door een patent op de materiaalsamenstelling.

Narcolepsie

Xyrem

Belangrijkste troeven: Xyrem is de enige goedgekeurde medicatie door de FDA voor de behandeling van cataplexie (plotseling verlies van de controle over de vrijwillige spierbeweging) die samengaat met narcolepsie: 93% van de narcolepsiepatiënten lijden aan een mate van cataplexie. De grote voordelen van Xyrem zijn de korte en lange termijn controle van cataplexie, een betere alertheid overdag, betere nachtelijke slaappatronen en het lange termijn behoud van de activiteit.

Ontwikkelingen in 2004: Door de overname van Celltech heeft UCB het recht verworven om dit geneesmiddel van Orphan Medical Inc. in Europa op de markt te brengen. In 2004 heeft UCB het ter goedkeuring voorgelegd aan de EMEA; een beslissing wordt tegen eind 2005 verwacht.

Aandachtstekortstoornis met hyperactiviteit (ADHD)

Metadate CD/Equasym XL

Belangrijkste troeven: Dit metylfenidaat met éénmalige dagelijkse dosering, dat in de VS onder de naam Metadate CD op de markt is, bezit een unieke formulering met vertraagde afgifte, zodat kinderen hun aandacht beter kunnen bewaren de hele schooldag lang, zonder weerslag op hun eetlust of hun slaappatroon avonds. Een studie die in maart 2004 in Pediatrics verscheen, bevestigde de effectiviteit van het product voor de beheersing van ADHD tijdens de schooluren.

Ontwikkelingen in 2004: Wij hebben Metadate CD geërfd van Celltech en zijn erin geslaagd de verkoop in het laatste kwartaal van 2004 te doen toenemen, zodat tijdens de laatste vijf maanden van 2004 een marktomzet van €10 miljoen werd gerealiseerd. Om het commerciële potentieel van het product te optimaliseren, zijn wij van plan om het in 2005 in Europa onder de merknaam Equasym XL te lanceren. In februari 2005 werd de goedkeuring verkregen om Equasym XL in het Verenigd Koninkrijk op de markt te brengen.

Cognitieve aandoeningen

Nootropil

Belangrijkste troeven: Nootropil wordt sinds lang erkend als een geneesmiddel dat de cognitieve functie bevordert.

Ontwikkelingen in 2004: Hoewel het octrooi van het product in 1988 verstreek, was het in 2004 nog altijd goed voor een omzet van €103 miljoen. Zijn uitstekende prestaties in Azië en Oost-Europa illustreren de kracht en het geografische bereik van ons wereldwijd verkoopteam.

Multipale sclerose

CDP323

Belangrijkste troeven: CDP323 heeft een potentieel voor de bestrijding van inflammatie die samengaat met verscheidene ernstige ziekten. Preklinische gegevens tonen zijn effectiviteit bij multipale sclerose, reumatoïde artritis en astma. Dit product heeft ook een potentieel voor psoriasis. CDP323 is een kleinmoleculaire alfa-4-integrin-inhibitor. Het is werkzaam door te beletten dat witte bloedcellen naar de inflammatiezone migreren en de inflammatie verergeren. Aangezien het een kleine molecule is, kan het oraal worden ingenomen.

Ontwikkelingen in 2004: CDP323 heeft met succes een Fase I multiple-dosis studie met gezonde vrijwilligers voltooid. De studie toonde een goede plasmablootstelling aan en een krachtige, langdurige inhibitie van de ligandbinding aan alfa-4-integrinen.



UCB

DE COMBINATIE VAN CELLTECH'S ANTI-TNF KNOWHOW MET UCB'S O&O-PLATFORM HEEFT DE ONTWIKKELING VAN CIMZIA VERSNELD, ZODAT DE BELANGRIJKSTE STUDIES VOOR DE ZIEKTE VAN CROHN MET TWEE MAANDEN VOORSPRONG OP HET SCHEMA ZIJN BEGONNEN.

UCB

HET ONDERZOEK VAN UCB RICHT ZICH OP DE INZET VAN ONZE UNIEKE EXPERTISE IN GROTE EN KLEINE MOLECULEN VOOR DE ONTDEKKING VAN NIEUWE, BETERE MEDICIJNEN MET GEVALIDEERDE WERKINGSMECHANISMEN.

UCB

UCB BRENGT DE STUKJES VAN DE PUZZEL SAMEN. EEN VOORBEELD: CELLTECH'S NIEUWE ANTI-INFLAMMATOIRE MOLECULEN HEBBEN POTENTIEEL VOOR DE BESTRIJDING VAN ALLERGIE. BEIDE ONDERZOEKSTEAMS DELEN HUN INZICHTEN IN ALLERGIE EN INFLAMMATIE OM ONZE MOLECULEN SNEL NAAR PROOF OF CONCEPT TE BRENGEN.

Onze groeiende portefeuille van **inflammatie- en immunologie** illustreert ons vermogen om maximale waarde uit onze gespecialiseerde domeinen te halen. Eerst ontdekten wij een baanbrekend antihistamine, Zyrtec. Vervolgens bouwden wij onze franchise uit met de ontwikkeling van Xyzal, het eerste antihistamine dat in Europa werd goedgekeurd voor Langdurige Rinitis. Nu werken wij aan een reeks ernstige inflammatoire ziekten, zoals de ziekte van Crohn en Reumatoïde Artritis, met verscheidene nieuwe grote moleculen, in het bijzonder Cimzia (CDP870).

ONTWIKKELINGEN
IN 2004

XYZAL VERDUBBELDE ZIJN VERKOOP

FASE III EPAAC ONDERZOEK IS BEZIG

Allergie en astma

Xyzal

Belangrijkste troeven: Xyzal, dat in 2001 in Europa werd gelanceerd, is het enige erkende antihistamine voor langdurige allergische rinitis (PER) in 15 EU lidstaten en Noorwegen. Deze indicatie werd in 2004 toegekend na een studie van zes maanden die de effectiviteit en de socio-economische voordelen van het product aantoonde, met inbegrip van zijn vermogen om de kwaliteit van leven van de patiënten te verbeteren en het absentisme op het werk te verminderen.

Langdurige rinitis wordt in de Aria-richtlijnen van de Wereld Gezondheidsorganisatie en door vooraanstaande allergie-experts erkend als een courante chronische allergie.

Ontwikkelingen in 2004: Xyzal heeft zijn verkoop meer dan verdubbeld (+156%) naar €104 miljoen, zodat het in het laatste kwartaal voor het eerst de verkoop van Zyrtec in Europa overtrof en de terugval van de wereldwijde verkoop van Zyrtec meer dan goed maakte (zonder rekening te houden met wisselkoersschommelingen).

Een Fase III EPAAC onderzoek (Early Prevention of Asthma in Atopic Children) is bezig om de hypothese te testen dat Xyzal de aanvang van aanvallen van astma bij atopische kinderen kan vertragen; het is de eerste maal dat dit wordt getest.

Innovation for Specialists

Allergie en astma

Vervolg

Omzet allergiefranchise ^(*) 2004
UCB + licentienemers (in € miljoen)
Totaal 1.551

VERENIGDE STATEN	1.035
EUROPA	313
JAPAN	115
RVW	88

Omzet allergiefranchise ^(*) 2003
UCB + licentienemers (in € miljoen)
Totaal 1.674

VERENIGDE STATEN	1.183
EUROPA	268
JAPAN	136
RVW	87

Omzet allergiefranchise ^(*) 2004
UCB geconsolideerd (in € miljoen)
Totaal 649 waarvan 132 Pfizer royalty's ^(**)

VERENIGDE STATEN	236
EUROPA	238
JAPAN	119
RVW	56

Omzet allergiefranchise ^(*) 2003
UCB geconsolideerd (in € miljoen)
Totaal 670 waarvan 145 Pfizer royalty's ^(**)

VERENIGDE STATEN	262
EUROPA	227
JAPAN	127
RVW	54

Variatie	In reële termen	Met constante wisselkoersen
Verenigde Staten	-10%	-1%
Europa	+5%	+5%
Japan	-6%	-3%
Totale omzet	-3%	+1%

(*) De allergiefranchise van UCB omvat Xyzal en Zyrtec/Cirrus

(**) In de winst-en verliesrekening van UCB (Belgische GAAP) geboekt onder 'Andere bedrijfsinkomen'

Zyrtec

Belangrijkste troeven: Zyrtec, het meest gebruikte antihistamine van de tweede generatie wereldwijd, heeft UCB een positie opgeleverd als één van de wereldleiders in het domein van allergie, met inbegrip van het grootste marktaandeel in de VS. Hoewel zijn octrooi op de meeste Europese markten is vervallen en in de VS zal verstrijken in december 2007, gaf het ons de geloofwaardigheid, de wereldwijde aanwezigheid en de vaart om op deze markt verder te gaan met Xyzal en andere nieuwe producten in onze pipeline, inclusief de anti-inflammatoire moleculen. De ervaring van de geslaagde promotie van het product in de VS, in samenwerking met Pfizer, heeft ons waardevolle inzichten opgeleverd in de succesvolle samenwerking met grote bedrijven in een productmarketing die een groter verkoopteam vereist dan het team dat UCB heeft of wenst te hebben. In Japan, waar Zyrtec het belangrijkste antihistamine is in termen van patiëntdagen, heeft het product nog een groot potentieel: het is een groeiende markt met een beperkte generische concurrentie.

Ontwikkelingen in 2004: Ondanks de intense concurrentie van goedkope producten in vrije verkoop en een 16% daling van de antihistaminemarkt in de VS, is Zyrtec erin geslaagd de terugloop van zijn verkoop te beperken tot amper 4%. Dit is goed voor een totale omzet van €1.447 miljoen, waarvan UCB €545 miljoen kon consolideren.

Tussionex

Belangrijkste troeven: Tussionex, de enige 12 uur werkzame op hydrocodone gebaseerde siroop voor hoest en verkoudheid, stelt UCB in staat om een volledig gamma ademhalingstherapieën aan te bieden, van antihistamines voor de perioden met veel pollen tot Tussionex in de winter.

Ontwikkelingen in 2004: Tussionex heeft zijn marktaandeel vergroot van 27% naar 30%, met een verkoop van €63 miljoen in de vijf laatste maanden van het jaar, ondanks een seizoen met weinig hoest en verkoudheden.

Efletirizine

Belangrijkste troeven: Efletirizine is een nieuw antihistamine met een veelbelovende activiteit en een goed veiligheidsprofiel.

Ontwikkelingen in 2004: Efletirizine is een nieuw antihistamine dat zijn ééndaagse 'proof of concept' studie met succes voltooide.

CDP323

CDP323 bezit een potentieel voor de bestrijding van de inflammatie die met verscheidene ernstige ziekten samengaan. Preklinische gegevens demonstreren zijn potentieel bij multipale sclerose, reumatoïde artritis en astma. (Zie sectie centraal zenuwstelsel p15).

Ziekte van Crohn

Cimzia (CDP870)

Belangrijkste troeven: Als het enige gepegyleerde anti-TNF-alfa antilichaamfragment (FAB) in ontwikkeling, zou Cimzia verscheidene belangrijke voordelen kunnen bieden die de toediening zouden vergemakkelijken.

- Anti-TNF stoffen geven patiënten meestal snelle verlichting van de ziekte en verbeteren het algemene gevoel van welzijn van de patiënten. Ze zijn bovendien klinisch gevalideerd, wat het risico van het betreden van de anti-TNF markt verlaagde. In 2004 groeide de anti-TNF markt met 44% naar €4,2 miljard. Men verwacht dat ze tegen 2009 €10 miljard zal bedragen, wat wijst op het buitengewone potentieel van deze nieuwe therapeutische benadering van ernstige inflammatoire ziekten.
- Het gepegyleerde karakter van deze anti-TNF stof verlengt de halveringstijd van het FAB, wat een minder frequente, meer praktische dosering mogelijk maakt. Het gebruikscomfort zou kunnen worden vergroot door subcutane toediening in plaats van infusie. De gemakkelijke toediening wordt als het tweede belangrijkste criterium beschouwd voor geneesmiddelen tegen de ziekte van Crohn, na de klinische effectiviteit. Men verwacht dat de markt van de ziekte van Crohn, die

momenteel op meer dan \$1 miljard per jaar wordt geraamd, dankzij biologische stoffen als Cimzia, sterk zal groeien.

Ontwikkelingen in 2004: De rekrutering van patiënten met de ziekte van Crohn voor onze twee cruciale registratiestudies werd in oktober 2004 twee maanden eerder dan voorzien voltooid. Dit benadrukt ons streven om het potentieel van Cimzia zo snel mogelijk vrij te maken. De resultaten voor de ondersteuning van de aanvraag van een biologische registratie (Biological License Application, BLA) tegen het einde van 2005 verlopen volgens plan.

Reumatoïde artritis (RA) Cimzia (CDP870)

Belangrijkste troeven: Wij zijn van plan de goedkeuring aan te vragen van Cimzia voor reumatoïde artritis, in de hoop de RA-patiënten te kunnen laten genieten van alle voordelen van een gepegyleerd anti-TNF-alfa antilichaamfragment. Wij werken aan de ontwikkeling van een vloeibare formulering in plaats van het gevriesdroogde of gelyofiliseerde formaat dat moet worden gereconstrueerd. Dankzij een patiënt-vriendelijk afgiftemechanisme zullen patiënten met beperkte mobiliteit het product thuis zelf kunnen toedienen.

Ontwikkelingen in 2004: Wij hebben onze twee cruciale registratiestudies met succes voltooid en zijn begonnen met de Fase III klinische onderzoeken voor bijkomende profilering. Wij zijn eveneens stabiliteitsproeven voor onze vloeibare formule gestart en dit heeft bemoedigende resultaten opgeleverd, zodat wij in 2005 bijkomende klinische studies kunnen uitvoeren.

Cimzia geniet octrooibescherming tot 2021.

CDP323

CDP323 bezit een potentieel voor de bestrijding van de inflammatie die samengaat met verscheidene ernstige ziekten. Preklinische gegevens wijzen op het potentieel voor de behandeling van multipale sclerose, reumatoïde artritis en astma.

CDP484

IL-1- β is een belangrijke mediator in veel inflammatoire ziekten, waaronder reumatoïde artritis. Een Fase I studie van CDP484 is voltooid en wij evalueren de therapeutische mogelijkheden.

Multipale sclerose (MS) en andere ziekten

Als integrine-antagonist heeft CDP323 een potentieel voor activiteit bij multipale sclerose (Zie sectie centraal zenuwstelsel p15). Voor MS zal UCB zich eerst toespitsen op immuun gemedieerde ontsteking van het centrale zenuwstelsel. Om dit te ondersteunen, hebben wij een klein-moleculair Research Centre of Excellence opgericht, dat zich toelegt op inflammatie, waaronder MS (zie p 26). Wij maken ook vooruitgang met twee antilichaam anti-cytokineprojecten en werken met verscheidene academische instellingen samen aan initiatieven voor MS.

De mogelijkheden om onze expertise en technologische voorsprong in kleine en grote moleculen toe te passen in andere therapeutische domeinen zijn groot. Wij maken al bemoedigende vooruitgang in **oncologie**, met nieuwe verbindingen voor vaste tumoren en Non-Hodgkins lymfoom (NHL).

ONTWIKKELINGEN IN 2004

CMC544 IN FASE I PROEVEN VOOR NON- HODKINS LYMFROOM

CDP791 SUCCESSVOLLE VOORUITGANG IN FASE I FASE II IN 2005

De gecombineerde expertise van UCB in kleine en grote moleculen stelt het bedrijf in staat om oplossingen te zoeken in oncologie. Met kleine moleculen is het bijvoorbeeld mogelijk om de signalen te blokkeren die kankercellen de opdracht geven zich te vermenigvuldigen of te overleven. Grote moleculen of antilichamen geven ons de mogelijkheid om krachtige toxines zeer gericht vrij te geven, zodat bijwerkingen worden verminderd. Ons technologieplatform voor antilichaam-fragmenten is in dit opzicht bijzonder nuttig.

Hoewel onze oncologieportefeuille zich nog grotendeels in een vroeg stadium bevindt, hebben wij twee opmerkelijke grootmoleculaire producten in ontwikkeling en al één product op de markt: Mylotarg, een product van het onderzoeksteam van Celltech, ontwikkeld met Wyeth en Celltech, heeft het gebruik van antilichamen voor de selectieve afgifte van cytotoxische stoffen in menselijke tumorcellen reeds gevalideerd. Mylotarg is geïndiceerd voor de behandeling van acute myeloïde leukemie.

CMC544

Belangrijkste troeven: CMC544, dat in samenwerking met Wyeth wordt ontwikkeld, is een antilichaam dat zich selectief bindt met CD22. CMC544 is een geconjugeerd gehumaniseerd monoklonaal antilichaam met volle lengte dat gekoppeld is met het cytotoxine calicheamicine. CD22 is een proteïne dat tot uitdrukking komt op de oppervlakte van kwaadaardige B-cellen. Door de binding met CMC544 worden het antilichaam en de calicheamicine opgenomen en doodt de calicheamicine de cel. Dit zou minder bijwerkingen kunnen veroorzaken dan de gebruikelijke chemotherapie.

Ontwikkelingen in 2004: CMC544 bevindt zich in de Fase I onderzoeken voor Non-Hodgkins lymfoom (NHL).

CDP791

Belangrijkste troeven: CDP791 blokkeert selectief de Vascular Endothelial Growth Factor Receptor-2 (KDR), die de groei van de bloedvaten in vaste tumoren bevordert.

Ontwikkelingen in 2004: Het product doorloopt de proeven van Fase I met succes en zou in 2005 aan Fase II beginnen.



UCB

IN DE ONCOLOGIE HEBBEN WIJ SAMEN MET WYETH AL EEN NIEUW MONOKLONAAL ANTILICHAAM VOOR DE BEHANDELING VAN ACUTE MYELOÏDE LEUKEMIE ONTWIKKELD. SAMEN MET ONDERZOEKERS EN CLINICI WERKEN WIJ AAN BETERE BEHANDELINGEN VOOR KANKER-PATIENTEN, DANKZIJ NIEUWE MOLECULEN DIE MET EEN GROTERE SPECIFICITEIT EN KRACHT GEVALIDEERDE DOELEN AANPAKKEN.

UCB

DANKZIJ ONZE GEBUNDELDE CAPACITEITEN IN ZOWEL GROTE ALS KLEINE MOLECULEN, KUNNEN WIJ VOOR ELKE ZIEKTETOESTAND DE EFFICIENTSTE EN MEEST GESCHIKTE BENADERING KIEZEN.



UCB

ONZE CULTURELE
DIVERSITEIT, RUIME
DESKUNDIGHEID, ERVARING
EN ONDERNEMINGSZIN
SCHEPPEN EEN UITERST
CREATIEVE EN PRODUCTIEVE
OMGEVING DIE ONS DE
MOGELIJKHEID GEEFT OM IN
DE TOEKOMST NOG MEER
STUKJES VAN DE PUZZEL IN
ELKAAR TE PASSEN.

UCB

OM OVER DE BESTE PROJECTEN
EN DE MIDDELEN TE BESCHIKKEN
EN ONZE RISICO'S TE
MINIMALISEREN, SLAAN WIJ DE
HANDEN IN ELKAAR, SAMEN MET
EEN BREDE WAAIER AAN
DESKUNDIGE PARTNERS, VAN
ACADEMICI TOT
TECHNOLOGISCHE SPECIALISTEN
EN GROTE FARMACEUTISCHE
BEDRIJVEN. ONZE RECENTE
SAMENWERKING MET
MILLENNIUM ILLUSTRÉERT DIT.

Onze innovatieve onderzoeksbenadering levert vaak onverwachte mogelijkheden op in **andere therapeutische domeinen**. Dankzij onze ondernemende cultuur en mondiale infrastructuur, kunnen wij het commerciële potentieel van deze ontdekkingen snel benutten.

ONTWIKKELINGEN IN 2004

UCB STAAT OP HET PUNT OM KENTERA TE LANCEREN IN EUROPA

Vooruitgang in andere therapeutische domeinen

In Europa is UCB klaar voor de lancering van een innovatieve transdermale therapie voor de symptomatische behandeling van drangincontinentie of 'overactieve blaas', een aandoening die bijna 17% van alle Europeanen boven de veertig treft. Kentera, in licentie van Watson Pharmaceuticals Inc, is een transdermale pleister waarvan klinisch is bewezen dat het aantal

incontinentie-episoden en de gemiddelde dagelijkse urinaire frequentie in deze leeftijdsgroep beperkt wordt. Ongewenste anticholinergische effecten zoals een 'droge mond' zijn zeldzaam. In juni 2004 heeft de Europese Commissie UCB een vergunning verleend voor de commercialisatie van dit product. UCB voorziet de verkoop van Kentera in het tweede kwartaal van 2005 aan te vatten.

Producten



Keppra® (levetiracetam)

Eigenschappen: Vermindert de frequentie van de aanvallen beduidend

Geografische spreiding: Europa en Verenigde Staten

Marktaandeel: 23% (Rx marktaandeel in epilepsie Verenigde Staten)

Omzet: €417 miljoen



Metadate™ CD/Equasym XL™ (methylphenidaat)

Eigenschappen: Behandeling van kinderen met aandachtstekortstoornis met hyperactiviteit (ADHD)

Geografische spreiding: Verenigde Staten, lancering in Europa in 2005

Marktaandeel: 2,5% (VS, Dec 04)

Omzet: US €11 miljoen (geconsolideerd over 5 maanden vanaf 1 augustus 2004)



Nootropil® (piracetam)

Eigenschappen: Regeling van de hersenfuncties

Marktaandeel: Voornamelijk in Europa (75%) en Azië (17%)

Omzet: €103 miljoen



Zyrtec® (cetirizine)

Eigenschappen: anti-allergicum voorgeschreven bij seizoengebonden en niet- seizoengebonden allergische rinitis en chronische urticaria

Geografische spreiding: VS, Japan, Azië en Europa

Marktaandeel: VS 37%, Japan 16% en Europa 6%

Omzet: €494 miljoen (deel geconsolideerd door UCB)



Zyrtec-D® / Cirrus® (cetirizine + pseudoephedrine)

Eigenschappen: verlicht symptomen van allergische rinitis met inbegrip van verstopte neus

Omzet: €50 miljoen



Tussionex™ (hydrocodone)

Eigenschappen: Hoestbehandeling, werkzaam gedurende 12 uur

Geografische spreiding: US

Marktaandeel: 29.8% (VS, 2004)

Omzet: €63 miljoen (geconsolideerd over 5 maanden vanaf 1 augustus 2004)



Xyzal® (levocetirizine)

Eigenschappen: antiallergicum aangewezen bij alle vormen van allergische rinitis met inbegrip van langdurige allergische rinitis en chronische urticaria

Geografische spreiding: Europa, Middle Oosten, Afrika en Azië

Marktaandeel: 16% (Europa, Dec 04)

Omzet: €104 miljoen



Lortab™ (hydrocodone-paracetamol)

Eigenschappen: Analgeticum, middel dat de meeste soorten pijn verlicht

Geografische spreiding: VS

Omzet: €20 miljoen



Bup-4™ (propiverine hydrochloride)

Eigenschappen: Behandeling van urinaire incontinentie

Geografische spreiding: Japan

Omzet: €29 miljoen



Atarax® (hydroxyzine)

Eigenschappen: Kalmeermiddel zonder benzodiazepine

Geografische spreiding: Europa en VS

Omzet: €45 miljoen



Dipentum™ (olsalazine sodium)

Eigenschappen: Behandeling van colitis ulcerosa

Geografische spreiding: Europa en VS

Omzet: €5 miljoen (geconsolideerd over 5 maanden vanaf 1 augustus 2004)

Ons team voor **onderzoek en ontwikkeling** beschikt over de technologie en de ruime ervaring om onze ontwikkelingsprogramma's voor grote en kleine moleculen te versnellen. Deze troeven worden meer en meer aantrekkelijk voor partners en verruimen ons commercieel potentieel.

Expertise in zowel grote als kleine moleculen

Onze pipeline met zowel kleine als grote moleculen, laat ons toe om ziekten aan te pakken op verschillende punten. Zo zijn 'extracellulaire' grote moleculen (of antilichamen) bijvoorbeeld vaak de enige manier om interacties van proteïnen te blokkeren, terwijl intracellulaire doelwitten vaak het beste worden aangepakt met kleine moleculen (of 'nieuwe chemische entiteiten, NCE's) die gemakkelijk in de cellen dringen. De twee soorten moleculen hebben ook elk hun specifieke eigenschap op vlak van gebruiksgemak, waarmee wij desgevallend ons voordeel kunnen doen: kleine moleculen worden gewoonlijk oraal ingenomen, terwijl grote moleculen meestal geïnjecteerd worden en zeer snel werkzaam kunnen zijn gedurende een lange periode.

Over het algemeen zal de combinatie van grootmoleculaire en kleinmoleculaire therapieën ons in staat stellen om verschillende ziekte-toestanden in diverse stadia te bestrijden, naarmate de farmacogenetica en andere ontwikkelingen tot meer individuele behandelingen leiden. De investeringsrisico's voor elk type van molecule verschillen naar gelang het ontwikkelingsstadium, zodat wij onze risico's evenwichtiger kunnen spreiden.

Dynamische, flexibele uitmuntendheidscentra

Om onze wetenschappers de tijd, de middelen en het kader te geven om zich te concentreren op onze therapeutische prioriteiten, vrij van bureaucratie en andere beperkingen die grote organisaties vaak kenmerken, hebben wij ons kleinmoleculaire onderzoek geherstructureerd in drie "Research Centra voor Uitmuntendheid" die zich elk op een specifiek therapeutisch domein toespitsen: immunologie en oncologie in Slough, Verenigd Koninkrijk; inflammatie, met inbegrip van multipale sclerose in Cambridge, Verenigd Koninkrijk en aandoeningen van het centrale zenuwstelsel in Eigenbrakel, België. Ook hebben we in onze vestiging in Slough het Celltech Antibody Centre of Excellence dat zich toelegt op grootmoleculaire antilichaamtechnologieën voor inflammatie, immunologie en oncologie.

Elk centrum is klein genoeg om het vitale, regelmatige persoonlijke contact tussen de wetenschappers mogelijk te maken, en wordt ondersteund met alle nodige functies om commercieel leefbare ideeën te ontwikkelen. In het kader van ons streven naar een meer gerichte aanpak, hebben wij in 2004 onze vestiging in Boston, VS, gesloten.

Geavanceerde technologie voor snelle ontdekkingen

Onze eigen SLAM-technologie (Selected Lymphocyte Antibody Method) staat ons toe uitzonderlijk snel functioneel actieve antilichamen met hoge affiniteit te isoleren. Daardoor worden deze antilichamen nu in amper acht weken geïdentificeerd in plaats van in zes maanden. Ons Celltech Antibody Research Centre bouwt verder op de vooruitgang van het verleden om de capaciteiten van SLAM (dat oorspronkelijk in licentie werd genomen van Abgenix), doorlopend te verbeteren. Ons platform voor gepegyleerde antilichaamfragmenten geeft ons nog meer voorsprong, aangezien het ons in staat stelt de therapeutische activiteit van antilichamen te verlengen, voor een meer praktische, minder frequente dosering.

Uiterst productieve klinische ontwikkeling

Het is onze doelstelling om elk jaar twee nieuwe kandidaten voor ontwikkeling uit te kiezen en minstens 10 nieuwe projecten door de klinische ontwikkeling te loodsen (fasen I tot III). Onze gevorderde technologie (cf. supra) zal een sleutelrol spelen om nieuwe kandidaten te identificeren, terwijl onze bewezen expertise in veiligheidstoxicologie en andere aspecten van de klinische ontwikkeling ons zullen helpen om de productontwikkeling te versnellen. Om de snelheid, efficiëntie en kwaliteit van onze klinische ontwikkeling te bevorderen, hebben wij in 2004 een procesverbeteringsprogramma ingevoerd en geperfectioneerd dat PRIDE heet (Process Reengineering Initiates Development Excellence). Dit omvat de harmonisatie van onze wereldwijde ontwikkelingsprocessen en de keuze van uitdagende nieuwe doeleinden. De impact van PRIDE is nu reeds voelbaar: Zo hebben wij in 2004 met twee maanden voorsprong op de planning de rekrutering voltooid voor de Fase III onderzoeken van Cimzia voor de ziekte van Crohn, en hebben wij verscheidene nieuwe indicaties voor Keppra ingediend.

Intellectuele eigendom

De aantrekkelijkheid van UCB als een ontwikkelingspartner is beduidend versterkt door Celltech's rijke patrimonium van intellectuele eigendom dat het bestaande en groeiende intellectuele eigendom van UCB aanvult. Het patrimonium van Celltech omvat meer dan 50 'families' van octrooien voor antilichaamtechnologieën en doelen. Veel van deze octrooien zijn een waardevolle bron van royalty's.

Een groeiend netwerk van partners

Wij hanteren een strategie van samenwerking om ons bekwaamheden aan te vullen en ons productpotentieel te maximaliseren. Wij hebben meer dan 20 partnerships, van gezamenlijk onderzoek, zoals Amgen, Biogen Idec en Wyeth tot gezamenlijke marketing met bedrijven als Pfizer.

Onze recente overeenkomst met Millennium Pharmaceuticals Inc, die in januari 2005 werd bekendgemaakt, is een voorbeeld van de belangstelling van UCB voor samenwerking in O&O. Volgens de overeenkomst zal ons Celltech Antibody Research Centre of Excellence met Millennium samenwerken aan het onderzoek, de ontwikkeling en de marketing van nieuwe antilichaam CB therapeutica die voortkomen uit twee gevalideerde onderzoeksdoelen van Millennium: een costimulatoire molecule en een chemokinereceptor. De costimulatoire molecule is een CD28 homoloog en speelt een rol in de regeling en activering van T-cellen. De chemokinereceptor wordt uitgedrukt op perifere T-cellen en speelt een rol in verscheidene ontstekingsziekten, zoals psoriasis, ulceratieve colitis en afstoting van transplantaties.

Overeenkomsten met Partners

Ontdekking NCE

Discovery Partners International
Combinature
Chembridge Corporation

Ontdekking antilichamen

Xenova
Millennium
Bio Invent
Seattle Genetics

Productontwikkeling NCE

Astra Zeneca
Johnson & Johnson
Merck

Productontwikkeling antilichamen

Biogen Idec
Amgen
Wyeth

NCE-product op de markt

Abbott
Marushi
Orphan Medical
Pfizer

Antilichaam-product op de markt

Wyeth

Strategische productie antilichamen
Nektar
BioReliance
Sandoz
Lonza

Marketing

Pfizer
Watson
Daiichi
Sumitomo

Een krachtige pipeline voor nieuwe productlanceringen

Therapeutische domeinen	Ziekten	Preklinisch	Fase I
Centraal zenuwstelsel	Epilepsie	-	Seletracetam
	Multipele sclerose	CDP435*	CDP323
	Andere CZ aandoeningen	-	-
	-	-	-
Inflammatie	Allergie/ademhalingsziekten	Efetirizine (od)	CDP323
	Reumatoïde artritis	CDP484*	CDP323
	Ziekte van Crohn	-	CDP323
Oncologie	-	-	CMC544*
	-	-	CDP791*
Overige	Urinaire incontinentie	I01264	-

UCB heeft een pipeline met het potentieel om de volgende vijf jaar – of langer – een regelmatige stroom van groot- en kleinmoleculaire producten op de markt te brengen. Wanneer moleculen een potentieel hebben in de eerstelijns zorg en niet in ons kerndomein van ernstige ziekten, zullen wij samenwerken met grote farmaceutische bedrijven met de juiste verkoopteams.

* biologisch therapeutikum

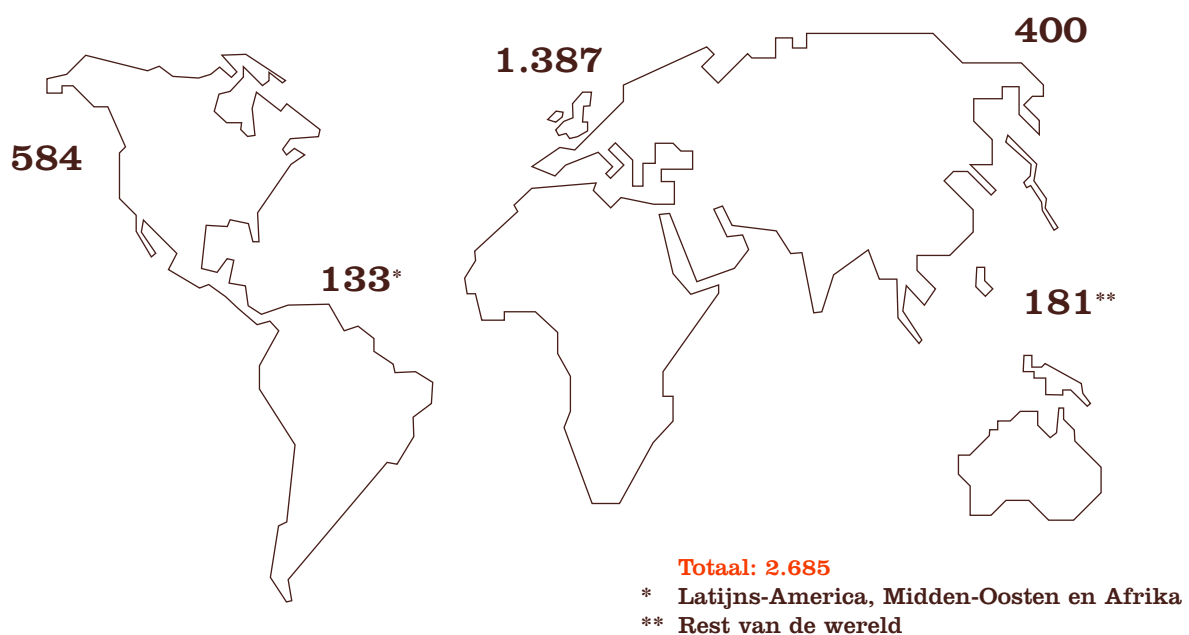
Fase II	Fase III	Indiening	Goedkeuring
Brivaracetam	Keppra (Mono, PGS)	Keppra (Kinderen, IV)	-
-	-	-	-
Keppra	-	Xyrem	-
Brivaracetam	-	Equasym XL (EU)	-
-	Xyzal EPAAC	Xyzal (orale oplossing)	-
-	Cimzia*	-	-
-	Cimzia*	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	Kentera

Investeringsen in O&O stijgen met 28% in 2005

Om haar pipeline en ontwikkelingssnelheid te versterken, heeft de Raad van Bestuur de goedkeuring gegeven om de uitgaven voor O&O in 2005 met 28% te verhogen, naar €480 miljoen. De belangrijkste prioriteiten worden de ontwikkeling van Cimzia (CDP870), de maximalisering van het potentieel van Keppra, de verdere ontwikkeling van zijn opvolgers en de voortzetting van de klinische ontwikkeling van CDP323, CDP791 en CDP484. In 2005 zal meer dan €100 miljoen worden geïnvesteerd in Cimzia, om zijn ontwikkeling voor de ziekte van Crohn te voltooien en het verder te ontwikkelen voor Reumatoïde Artritis.

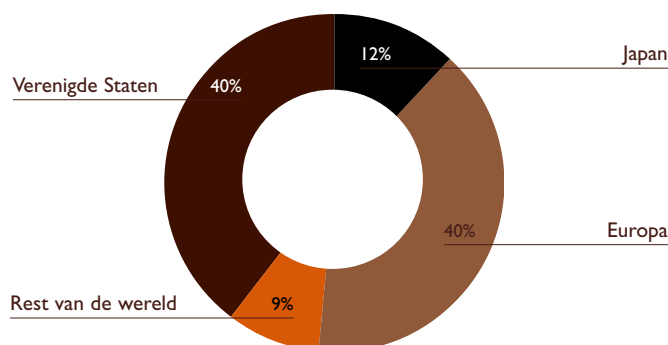
UCB, een **wereldbedrijf** met vestigingen in meer dan 40 landen en een evenwichtige verkoop op de belangrijkste markten, waaronder de VS, Europa en Japan. **Een wereldwijd verkoopteam**. Omdat onze strategie erin bestaat ons eerst tot de specialisten in ernstige ziekten te richten, hebben wij slechts een relatief beperkt verkoopteam nodig. UCB heeft meer dan 2.600 medische vertegenwoordigers die de belangrijkste wereldmarkten bestrijken.

Wereldwijd verkoopteam (31 december 2004)



O&O-vestigingen in de Verenigde Staten, Europa en Japan. Wij hebben O&O-vestigingen in België (Eigenbrakel), het Verenigd Koninkrijk (Slough en Cambridge), Zwitserland (Bulle), de Verenigde Staten (Atlanta en Rochester) en Japan (Tokio). **Productie-eenheden in 10 landen.** UCB heeft Productie-eenheden in: België, Italië, Duitsland, Spanje, Zwitserland, Verenigd Koninkrijk, Verenigde Staten, India, Japan en Zuid-Korea.

Biopharma omzet per regio in 2004
Totaal (in € miljoen): 1.679



Aangezien UCB nieuwe gespecialiseerde geneesmiddelen voor ernstige ziekten ontwikkelt en produceert, staan **mensen** in ons vakgebied centraal – onze medewerkers die voor de ideeën zorgen, de patiënten die wij uiteindelijk helpen. Om het creatieve potentieel van onze medewerkers alle kansen te geven, streven wij een open, dynamische en verantwoordelijke bedrijfscultuur na.

KERNWAARDEN

PASSIE EN PRESTATIES
ZORG
AANSPRAKELIJKHEID

ONDERNEMINGSZIN
INTEGRITEIT EN KWALITEIT

INNOVATIE
GERICHTHEID EN ALERTHEID

UCB integreert zeven kernwaarden in haar bedrijfscultuur. Hierna schetsen enkele medewerkers wat die waarden voor hen betekenen en hoe UCB ze tot leven brengt:

Passie en prestaties:

“Als relatief klein bedrijf kunnen wij regelmatig persoonlijk contact hebben met de patiënten die wij trachten te helpen. Dat is een enorme motivatie om te slagen: het gaat hier om mensen met ernstige en soms levensbedreigende ziekten.”

Zorg:

“Als je ziet wat voor een enorm verschil een product als Keppra voor patiënten kan betekenen, besef je dat wat wij doen echt waardevol is en dat het niet alleen om winst gaat. Dat maakt alles zinvol.”

Aansprakelijkheid:

“Je krijgt veel autonomie maar je moet ook presteren. Daarom werk je meer als een team, je deelt informatie en ideeën om de beste resultaten te bereiken. Soms maken wij natuurlijk vergissingen, maar we zijn als team verantwoordelijk, leren van onze fouten en werken verder.”

Ondernemingszin:

“Ik weet dat het als een cliché klinkt, maar zelfs problemen worden hier als kansen gezien. We storten ons echter niet blindelings op elke ingeving. Het moet strategisch en commercieel verantwoord zijn. Als dat het geval is, gaan we ervoor. De mentaliteit is echt resultaatgericht.”

Integriteit en kwaliteit:

“Dat zijn de fundamenten van ons bedrijf. De regels zijn zo streng en de menselijke belangen zo groot, dat je honderd procent professioneel moet zijn. Dat betekent niet dat er geen vrijheid is om nieuwe wegen te verkennen, maar je kent de grenzen en weet wat er van jou verwacht wordt. Dat is heel duidelijk.”

Innovatie:

“Er heerst een echte opwinding sinds we Celltech hebben overgenomen. Met zulke verschillende en toch complementaire technologieën en culturen lijkt alles mogelijk. De ‘eureka’-momenten zullen niet zomaar uit de lucht vallen, maar ze zullen vaker en sneller komen dan vroeger.”

Gerichtheid en alertheid:

“Er is een constante maar goed te hanteren druk om te presteren. Wij hebben duidelijke, werkzame prioriteiten. Beslissingen worden snel genomen. Je hoeft je niet door lagen bureaucratie heen te werken; je moet alleen leren wat sneller te lopen dan normaal.”



Passie en prestaties

Bily
Allergy Communications



Zorg

Rich
USA CNS Marketing



Aansprakelijkheid

Celestina
R&D



Ondernemerszin

Nicolas
General Management



Integriteit en kwaliteit

Zaina
Finance



Innovatie

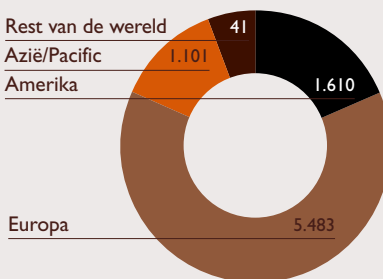
John
IT R&D



Gerichtheid en alertheid

Alet
Business Development

Werknemers Biopharma
per regio 2004



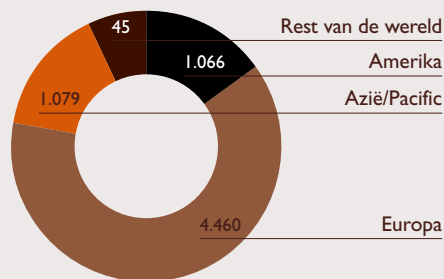
Werknemers Biopharma 2004
O&O



2003



Werknemers Biopharma
per regio 2003



Werknemers Biopharma 2004
Verkoopsteam



2003



De verkoop van **Surface Specialties** heeft ons de mogelijkheid gegeven om Celltech te verwerven en ons doel te bereiken om één van de grootste biofarmaceutische bedrijven ter wereld te worden. Hierna schetsen we de belangrijke bijdrage van deze sector in 2004.

Surface Specialties

Kerncijfers (Belgische GAAP)	2004 ⁽¹⁾	2004 ⁽¹⁾	2003 ⁽²⁾	2003 ⁽²⁾	VARIATIE	
	€ MILJOEN	\$ MILJOEN ⁽³⁾	€ MILJOEN	\$ MILJOEN ⁽⁴⁾	IN REËLE TERMEN	MET CONSTANTE WISSELKOERSEN
Geconsolideerde omzet	1.387	1.724	1.501	1.696	-8%	-4%
Waarvan Films	275	342	362	409		
EBITA ⁽⁵⁾	101	126	91	103	+11%	+21%
Afschrijvingskosten	-	-	-	-		
Bedrijfswinst (EBIT)	101	126	91	103	+11%	+21%
Netto financiële (lasten)/inkomsten	(23)	(29)	(25)	(28)		
Gewone winst	78	97	66	75	+18%	+33%
waarvan Films	5	6	3	3		
Uitzonderlijke resultaten	54	67	(33)	(37)		
Winst vóór belasting	132	164	33	38		
Cashflow ⁽⁶⁾	412	512	206	233		
Toegevoegde waarde						
Bezoldigingen	264	328	279	315		
Afschrijvingen en waardeverminderingen ⁽⁷⁾	75	93	89	100		
Netto financiële lasten	23	29	25	28		
Gewone winst vóór belasting	78	97	66	75		
Totaal	440	547	459	518		
Investerings ⁽⁸⁾	33		560			
Uitgaven O&O	51	63	60	68		
Rendement op aangewend kapitaal (ROCE)	9%		9%			
Personeelsbestand per 31 december	2.805		4.605			

Gemiddelde wisselkoers USD/EUR

1,243

1,130

(1) inclusief 9 maanden activiteiten van Films, geconsolideerd tot 30 september 2004

(2) inclusief 9 maanden activiteiten van Methylamines, geconsolideerd tot 30 september 2003 en maanden activiteiten. Harsen en kleefmiddelen overgenomen van Solutia

(3) omgezet tegen de gemiddelde USD/EUR-wisselkoers van 1,243 voor 2004

(4) omgezet tegen de gemiddelde USD/EUR-wisselkoers van 1,130 voor 2003

(5) winst vóór aftrek van rente, belastingen en afschrijvingen op activa, royalty's inbegrepen

(6) inclusief totale nettowinst na belastingen, vermeerderd met afschrijvingen en waardeverminderingen (uitgezonderd O&O), vermeerderd met variatie in voorzieningen voor risico's en lasten en kapitaal-subsidies, en desinvesteringen

(7) met uitsluiting van afschrijvingen op kosten O&O

(8) 2003 omvat €514 miljoen voor de overname van de activiteit Harsen, Additieven en Kleefmiddelen van Solutia

Surface Specialties is een leidende internationale producent van innovatieve coating-producten met hoge meerwaarde.

In 2004 was Surface Specialties betrokken bij de ontwikkeling, fabricage en marketing van een specifiek gamma van harsen, additieven, films en kleefmiddelen, voornamelijk voor industrieel gebruik. De belangrijkste markten omvatten de auto-industrie, de grafische kunsten, de bouw, de industriële producten, de verpakings- en etiketteringssectoren.

Prestaties en realisaties

Gedurende het jaar consolideerde Surface Specialties zijn positie als wereldleider in milieuvriendelijke harsen voor de coatings- en grafische kunstensectoren. Ondanks een scherpe stijging van de grondstoffenkosten, als gevolg van een beperkte wereldcapaciteit en de stijging van de energieprijzen, verhoogde de divisie (met uitzondering van Films en Methylamines) haar omzet met 11% naar €1.112 miljoen. Ze presteerde vooral goed in Azië, dat goed is voor 18% van de omzet en waar de groei in 2004 20% bedroeg.

De grote troeven achter het succes van Surface Specialties in deze uitdagende omgeving, omvatten haar milieuvriendelijke, duurzame coatings en haar hechte relaties met zijn klanten – de sleutel tot de ontwikkeling van specifieke producten op maat.

Harsen voor verven, vernissen en inkten, industriële harsen, kleefmiddelen en additieven

Deze activiteiten omvatten harsen en additieven voor industriële coatings en de grafische kunsten, samen met technische harsen voor een ruim bereik van andere doelmarkten, zoals textiel, houtafwerking, composietmaterialen voor autobanden, elektronica en papierverbetering.

Als een wereldleider in de harsen voor de coating-nijverheid voldoet Surface Specialties aan de eisen voor performante eindproducten, dankzij een uitgebreid gamma producten. Drie kwart van de verkochte harsen worden in milieuvriendelijke technologieën gebruikt.

De omzet van deze activiteiten steeg van €1.000 miljoen in 2003 naar €1.103 miljoen in 2004. Gelieve opnieuw te noteren dat de wisselkoersen een negatieve weerslag hadden op de geconsolideerde cijfers in euro.

De “Films” activiteit

De verkoop van de “Films” activiteit aan een consortium, geleid door Dennis Matthewman en Candover Partners Ltd., werd bekendgemaakt in juli 2004 en voltooid op 30 september 2004, voor een bedrag van €320 miljoen.

De Films sector van UCB omvatte de fabricage van BOPP-films (gebiorienteerde polypropyle) en van cellulosefilms (Cellofaan), naast een participatie van 50% in Securency Pty Ltd, een joint venture met de Reserve Bank of Australia, die het substraat voor polymeer-bankbiljetten levert.

De omzet van deze activiteit daalde van €362 miljoen naar €275 miljoen. De daling is het gevolg van 9 maanden consolidatie van de “Films” activiteit.

De Films activiteiten bleef haar rendabiliteit verbeteren, met een gewone winst voor belasting van €5 miljoen in slechts negen maanden geconsolideerde resultaten.

Verkoop van de chemische specialties activiteiten

Op 1 oktober 2004 tekende UCB een definitieve overeenkomst voor de verkoop van haar speciaalchemie activiteiten aan Cytec Industries Inc, een wereldleider in gespecialiseerde chemicaliën en materialen, ondersteund door technologisch geavanceerde klantgerichte oplossingen. Met de schaal en de expertise van Cytec achter zich, zal de activiteit Surface Specialties zich in een nog betere positie bevinden om haar unieke troeven te benutten en verder te bouwen op haar verwezenlijkingen.

De ontwikkeling en de uiteindelijke verkoop van onze sector Chemische Specialiteiten is van cruciaal belang geweest om UCB de middelen te verstrekken om Celltech te verwerven en de vennootschap te veranderen in een zuiver biofarmaceutische leider. De verkoop werd op 28 februari 2005 afgerond voor een totale prijs van €1.415 miljoen.

Wij wensen de werknemers van Surface Specialties het allerbeste en danken hen voor hun belangrijke bijdrage aan de ontwikkeling van UCB.

Niet-sectoriële activiteiten

De onderstaande niet-sectoriële bedrijfsresultaten hebben betrekking op activiteiten die niet direct toewijsbaar zijn aan een bepaalde sector van de Groep. De gewone resultaten vloeien voornamelijk voort uit financiële activiteiten van de niet-sectoriële juridische entiteiten.

Niet-sectoriële activiteiten 2004
Winst voor belasting (in € miljoen)

GEWONE	18
BUITENGEWONE	-2
TOTAAL:	16

Niet-sectoriële activiteiten 2003
Winst voor belasting (in € miljoen)

GEWONE	15
BUITENGEWONE	-
TOTAAL:	15

Deugdelijk bestuur

‘Deugdelijk bestuur’ beoogt de optimale organisatie van het bestuur en het beheer van genoteerde vennootschappen. België heeft een nieuwe code van beste praktijk met betrekking tot deugdelijk bestuur ingevoerd voor alle genoteerde vennootschappen. Deze code voldoet aan de internationale normen.

In een afzonderlijk document publiceert UCB informatie over de werking van haar Raad van Bestuur en haar Uitvoerend Comité, alsook over hun relatie met de aandeelhouders. Dit document maakt deel uit van deze jaarbrochure. Men kan het ook downloaden op onze website (www.ucb-group.com).

2004 Verslag van de Raad van Bestuur voor UCB N.V.

UCB N.V., de moedermaatschappij van de Groep, bezit rechtstreeks of onrechtstreeks deelnemingen in de dochtervennootschappen. Anderzijds oefent zij eigen industriële activiteiten uit. Haar nettoresultaat, na belastingen en overdracht naar belastingvrije reserves, beliep in 2004 €444 miljoen. Rekening houdend met de winstoverdracht van €127 miljoen, bedraagt het uit te keren saldo €571 miljoen. De Raad van Bestuur stelt op het einde van het verslag voor een brutodividend toe te kennen van €126 miljoen.

Wat het gebruik van het toegestaan kapitaal voorbehouden aan directie of leidinggevende kaderleden binnen de Groep betreft, heeft de Raad van Bestuur een aandelenoptieplan goedgekeurd in het kader van de Belgische wetgeving van 1999. In 1999 werd een eerste uitgifte van 147.000 inschrijvingsrechten voor één aandeel UCB voorbehouden aan een 270 personeelsleden. Een tweede uitgifte had plaats in 2000 en betrof ongeveer 480 medewerkers en 237.500 inschrijvingsrechten.

Sinds 2001 werd beslist niet langer gebruik te maken van het toegestane kapitaal om inschrijvingsrechten ten voordele van het personeel uit te geven maar aankoopopties op bestaande aandelen uit te geven die worden ingekocht door de vennootschap of door één van haar dochters. In 2001 werden hiervoor 346.800 aandelenopties voorbehouden aan 490 personeelsleden. In 2002 en 2003 werden 450.000 opties uitgegeven ten voordele van de directie of de leidinggevende kaderleden binnen de UCB-Groep (ongeveer 560 personen): de vennootschap heeft zelf beslist geen gebruik te maken van de machtiging die zij ontving van de Algemene Vergadering van 2001 en 2003 om haar eigen aandelen in te kopen ter dekking van de aandelenoptieprogramma's ingevoerd voor de directie of leidinggevende kaderleden van UCB. UCB Fipar, een onrechtstreekse dochtervennootschap van UCB NV, heeft volgens overeenkomst alle verplichtingen van UCB terzake overgenomen.

In 2004 werden 650.000 aandelenopties toegekend aan de directie en leidinggevende kaderleden van de UCB-Groep (ongeveer 890 medewerkers). Daarnaast kende UCB 310.845 aandelenopties voor de eigen aandelen van UCB toe aan werknemers van Celltech, in het kader van een verlenging die de werknemers van Celltech de mogelijkheid gaf om vóór de overname toegekende aandelenopties van Celltech te ruilen voor aandelenopties van UCB,

volgens de in de overnameprospectus bepaalde regels.

Resultaten van UCB N.V. en voorstel tot verdeling

De verrichtingen van UCB NV gaven in 2004 een nettowinst na belastingen van €444.123.253,45. Deze winst omvat een uitzonderlijk resultaat van €33.091.829.

Rekening houdend met de overdracht van €126.502.042,55 van het vorige boekjaar, bedraagt het te verdelen saldo €570.625.296. De Raad stelt u de volgende verdeling voor:

1. Uitkering aan de aandeelhouders van een brutodividend van	€125.502.380
2. Toevoeging aan de wettelijke reserve	€ -
3. Toevoeging aan de beschikbare reserves	€310.000.000
4. Overdracht naar volgend boekjaar	€135.122.916
	€570.625.296

In overeenstemming met de wettelijke voorschriften, werd de balans die aan uw goedkeuring wordt voorgelegd, opgesteld op basis van deze verdeling.

Indien u dit voorstel aanvaardt, zal het nettodividend €0,645 per aandeel bedragen, tegen afgifte van coupon nr. 7, wat vergelijkbaar is met €0,615 vorig jaar. Dit bedrag houdt rekening met een bevrijdende roerende voorheffing van 25%. Coupon nr. 7 zal betaalbaar zijn vanaf 17 juni 2005 en de agentschappen en filialen van Fortis Bank.

De Raad van Bestuur wenst Mark Eyskens van harte te danken. Mark Eyskens, die de leeftijdsgrens bereikt heeft, deed afstand van zijn voorzitterschap van de Raad van Bestuur op 31 december 2004, dat hij gedurende zes jaar met deskundigheid, intelligentie en humor heeft uitgeoefend. Uit dankbaarheid heeft de Raad besloten hem de titel van erevoorzitter toe te kennen.

Na de geslaagde overname van Celltech en de verkoop van Surface Specialties, een belangrijke mijlpaal in de strategische heroriëntatie van UCB, heeft Georges Jacobs, Voorzitter van het Uitvoerend Comité, ontslag genomen uit het dagelijks bestuur van de Groep, aangezien hij 65 wordt. Georges Jacobs was sinds 1987 Voorzitter van het Uitvoerend Comité.

De Raad van Bestuur drukt zijn erkentelijkheid uit aan Georges Jacobs voor de uitmuntende diensten die hij UCB heeft

bewezen en heeft hem op 1 januari 2005 benoemd tot Voorzitter van de Raad van Bestuur, waar hij Mark Eyskens vervangt. De Raad van Bestuur heeft op 1 januari 2005 Roch Doliveux benoemd tot Voorzitter van het Uitvoerend Comité van de UCB-Groep. De internationale ervaring van Roch Doliveux in de farmaceutische industrie en zijn uitstekende prestaties als Hoofd van UCB Pharma, sinds oktober 2003, zullen ervoor zorgen dat hij deze nieuwe uitdaging met succes kan aangaan.

De mandaten van Baron Jacobs, dhr. Mark Eyskens, dhr. Eric Janssen, dhr. Guy Keutgen, gravin Diego du Monceau de Bergendal, mevr. Jean van Rijckevorsel en dhr. Jean-Louis Vanherweghem verstrijken op het einde van de Aandeelhoudersvergadering van 14 juni 2005. Aangezien zij herkiesbaar zijn, stelt de Raad voor dat zij worden herverkozen, behalve de heren Eric Janssen en Mark Eyskens, die de leeftijdsgrens bereikt hebben.

De Raad stelt u ook voor om als nieuwe bestuurder dr. Peter Fellner te verkiezen, voorheen Voorzitter van de Raad van Bestuur van Celltech Group PLC, en dhr. Gerhard Mayr, voorheen voorzitter van Eli Lilly International Pharmaceutical. De Raad van Bestuur meent dat de aanstelling van deze kandidaten de bekwaamheden van de Raad van Bestuur in het biofarmaceutische domein zal verruimen en zijn internationale samenstelling zal versterken. De Raad van Bestuur zal u bovendien voorstellen om Graaf de Pret aan te stellen als nieuwe Bestuurder. De heer de Pret zal als een van de belangrijkste vertegenwoordigers van de aandeelhouders van UCB de heer Eric Janssen vervangen.

Zoals artikel 524 van het Wetboek van Vennootschappen bepaalt, zal aan de algemene vergadering bepaald worden opgesteld om de status van Onafhankelijk Bestuurder te erkennen van dhr. Guy Keutgen en dhr. Gerhard May, naast dhr. Alan Blinken, dhr. Karel Boone en dhr. Jean-Louis Vanherweghem.

De Raad van Bestuur wenst alle werknemers overal ter wereld van ganzer harte te danken voor hun gezamenlijke energie en inzet om de groei van UCB te verzekeren in een veeleisende economische en competitieve context. Hij dankt ook de werknemers van Surface Specialties, met inbegrip van de Films divisie die de Groep hebben verlaten na een lange weg bij UCB.

Brussel, 22 maart 2005.

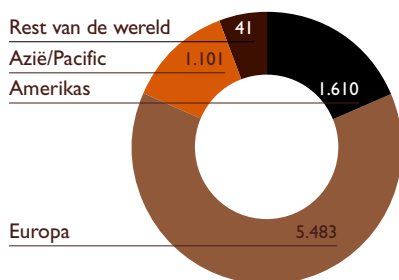
De Raad van Bestuur

Sociaal Verslag. UCB schept omstandigheden waarin zijn werknemers creatief kunnen zijn, hun kennis voortdurend kunnen verrijken en kunnen bijdragen tot de groei en de toekomst van UCB in een uitdagende omgeving.

In 2004 veranderde het personeelsbestand ingrijpend, vooral als gevolg van de overname van Celltech (+1.860 mensen) en gedeeltelijk gecompenseerd door de overdracht van de activiteiten Films (-1.586 mensen). Op 28 februari 2005, na de afronding van de verkoop van Surface Specialties aan Cytac, verlieten 2.805 werknemers van Surface Specialties de Groep.

Evolutie van de werknemers

UCB Biopharma
werknemers per regio 2004
Totaal: 8.235

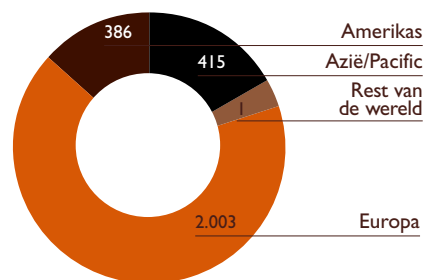


Kwalificatie van de werknemers

Het percentage kaderleden bleef in belangrijke mate stijgen in beide sectoren met name ingevolge de versterking van wetenschappelijke en managementfuncties.

2004	Management: 43%
	Bedienden: 38%
	Arbeiders: 19%
2003	Management: 42%
	Bedienden: 32%
	Arbeiders: 26%

UCB Surface Specialties
werknemers per regio 2004
Totaal: 2.805



	2004	2003
Amerikas	2.079	1.738
Europa	7.751	8.065
Azië/Pacific	1.531	1.711
Rest van de wereld	42	45
Totaal UCB	11.403	11.559

Bezoldigingen en sociale lasten

De rekrutering, de herplaatsing, de promotie, de opvolgingsplanning voor topmanagers en de medewerkers met hoog potentieel worden geëvalueerd en gecoördineerd door het Uitvoerend Comité. Wij zorgen ervoor dat onze bezoldigingsprogramma's competitief blijven met de toonaangevende ondernemingen in onze marktsector om werknemers van de hoogste kwaliteit te kunnen aantrekken en te behouden.

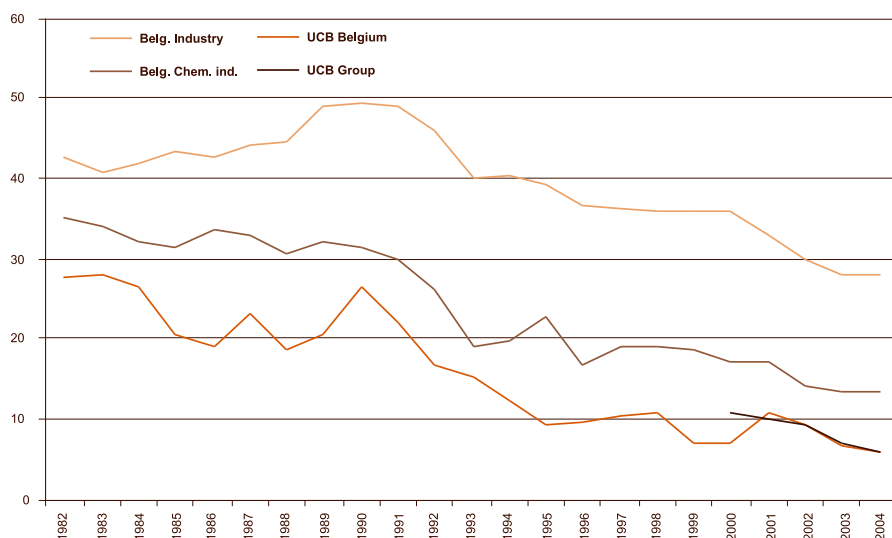
De totale kosten van bezoldigingen en sociale lasten stegen van €692 miljoen naar €737 miljoen.

UCB gaf een belangrijk bedrag uit aan sociale lasten (wettelijke, buitenwettelijke en contractuele) en belastingen. Voor een netto-inkomen van €100 bedraagt de totale gemiddelde kostprijs voor UCB ongeveer €150. Voor de hele Groep belooft de gemiddelde bezoldigingskostprijs per tewerkgesteld persoon €61.471.

Veiligheid: verbetering van de frequentiegraad van ongevallen met 17%

UCB hecht bijzonder veel belang aan de veiligheid van de werknemers in al haar installaties. In 2004 heeft UCB haar prestaties op het vlak van de veiligheid gevoelig verbeterd. De frequentiegraad van ongevallen is de belangrijkste indicator voor de veiligheid in alle industriële en administratieve vestigingen. Op dit vlak presteert UCB beter dan de ganse industrie. Zo is het percentage voor UCB België 5,75, terwijl het gemiddelde voor de Belgische chemische industrie 13,46 bedraagt.

Evolutie van de ongevallen frequentiegraad



Milieuzorg

Sinds 1991 maakt UCB deel uit van het Responsible Care programma, een initiatief ter bevordering van een veilig en milieu-verantwoord beheer van chemicaliën. Ons fabricageproces voor Keppra illustreert onze inzet voor de richtlijnen van dit programma. Door het gebruik van een chromatografie-technologie met meerdere kolommen hebben wij het productieverlies met 55% verminderd, het vereiste volume solventen beperkt en het rendement verbeterd.

Biopharma

UCB telt 12 centra voor O&O en productie, een toename met 4 eenheden na de overname van Celltech. In Eigenbrakel (België) is al verscheidene jaren geleden een actief beleid voor afvalbeheer ingevoerd. Dit beheer concentreert zich op de recyclage van solventen, nieuwe benaderingen van de zuivering, de recuperatie van energie en de vermindering van afval in het productieproces. Het totale waterverbruik is met 16% verminderd. In nieuwe projecten worden strenge criteria ingebouwd, in lijn met de Kyoto akkoorden, om onze energie-efficiëntie te verbeteren. De productie-activiteit heeft op het einde van het jaar de ISO 14001-certificatie met succes verkregen. Daarnaast wordt met de plaatselijke gemeenschap een doorlopende dialoog over de milieuproblematiek gevoerd.

De vestiging in Bulle (Zwitserland) heeft een uitbreiding van haar ISO 14001-certificaat verkregen, zodat de volledige vestiging nu gecertificeerd is. In Rochester, NY (VS) is men begonnen met de verbetering van het systeem voor de recuperatie van solventen. In Ashton (Verenigd Koninkrijk) wordt een systeem voor milieubeheer ingevoerd. In Vapi (India) bestudeert men de modernisering van een waterzuiveringsstation.

In 2004 werd meer dan €6 miljoen geïnvesteerd in milieu, veiligheid en gezondheid, met inbegrip van de aanverwante kosten.

Indexcijfers van de vervuillingslast Biopharma (*) 2004

AFVALWATER	105
VAST AFVAL	109
SO ₂ (ZWAVELDIOXIDE)	71
VLUCHTIGE ORGANISCHE VERBINDINGEN (VOV)	161

2003

AFVALWATER	193
VAST AFVAL	110
SO ₂ (ZWAVELDIOXIDE)	118
VLUCHTIGE ORGANISCHE VERBINDINGEN (VOV)	129

(*) UCB hanteert indices om de impact van de pollutie op het milieu te meten. Elk criterium is genormaliseerd volgens een jaar (2000 = 100) en vertegenwoordigt een potentiële hinder voor de omgeving; de keuze is gebaseerd op de Europese normen en op een algemeen als relevant aanvaarde waardenhiërarchie.

Surface Specialties

Alle milieu-indices en de energie-efficiëntie zijn verbeterd, dankzij onze doorlopende inspanningen om de impact van onze activiteiten op het milieu te beperken. De vestiging van Seremban (Maleisië) heeft het ISO 14001-certificaat en het OHSAS 18000-certificaat verkregen.

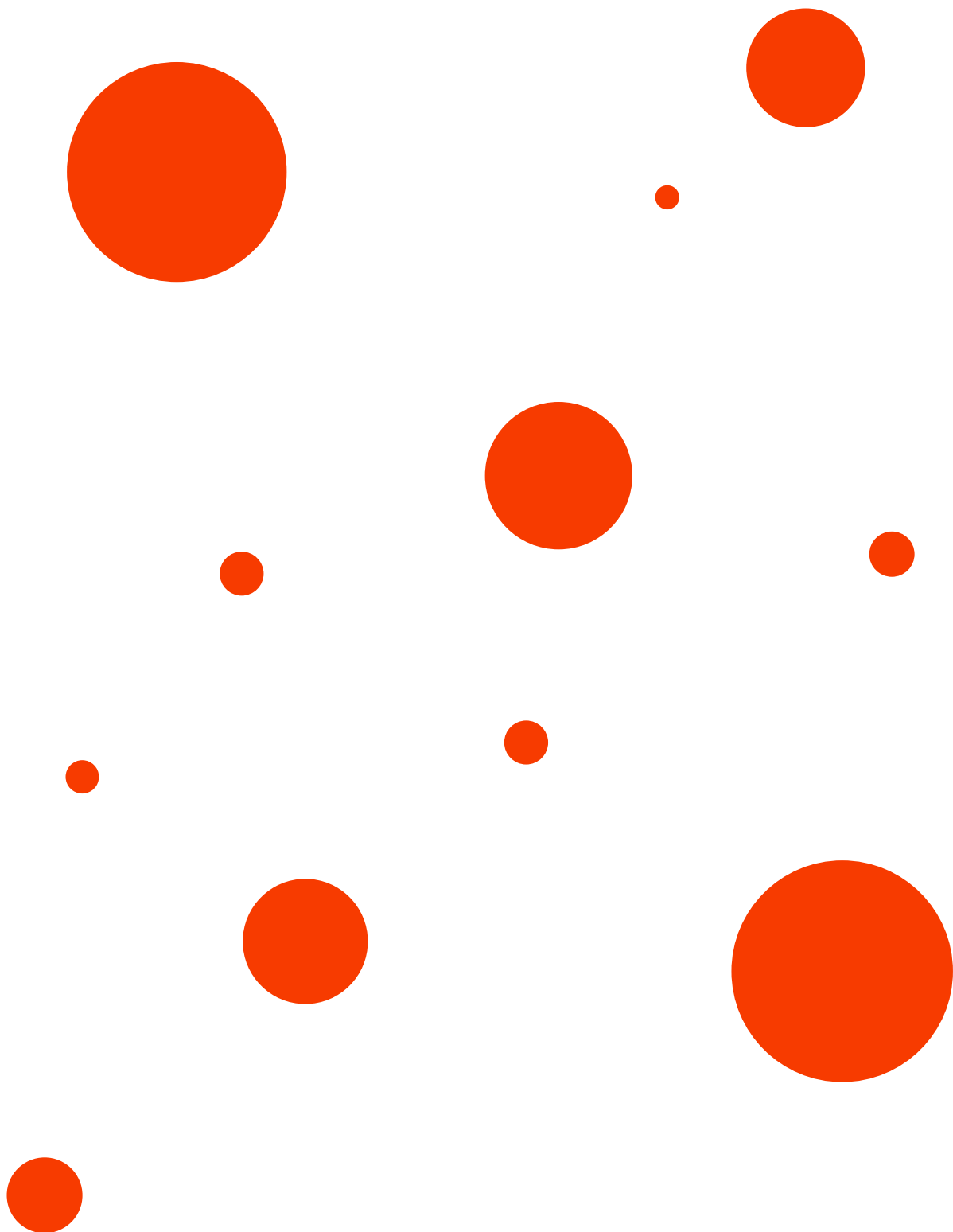
In 2004 werd €8,3 miljoen geïnvesteerd in milieu, veiligheid en gezondheid om aan de gewijzigde wetgeving te voldoen, de veiligheid verder te verbeteren en de milieu-impact op lucht, water en afval te beperken.

Indexcijfers van de vervuillingslast Surface Specialties (*) 2004

AFVALWATER	3
VAST AFVAL	98
SO ₂ (ZWAVELDIOXIDE)	1
VLUCHTIGE ORGANISCHE VERBINDINGEN (VOV)	10

2003

AFVALWATER	10
VAST AFVAL	115
SO ₂ (ZWAVELDIOXIDE)	75
VLUCHTIGE ORGANISCHE VERBINDINGEN (VOV)	67



Inhoudstafel - Financieel Gedeelte

42.	Geconsolideerde Balans (Belgische GAAP)
44.	Geconsolideerde Resultatenrekening
47.	Bijlage
57.	Toelichtingen bij de Geconsolideerde Balans
59.	Toelichtingen bij de Geconsolideerde Resultatenrekening
60.	Verslag van het College der Commissarissen
61.	Financiële gegevens
63.	Jaarrekeningen van UCB N.V.
63.	Resultatenrekening
66.	Toelichtingen bij de Balans
67.	Aandelen UCB
67.	Aandeelhoudersagenda
68.	UCB Contacten
	Toepassing van Artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen

Geconsolideerde Balans (Belgische GAAP)

Een vergelijking van de geconsolideerde balans over 5 jaar bevindt zich op blz. 61.

ACTIVA na winstverdeling		31.12.2004 € DUIZEND	31.12.2003 € DUIZEND	31.12.2002 € DUIZEND
Vaste Activa		3.461.562	1.301.104	889.291
I.	Oprichtingskosten (toel. VII)	307	343	466
II.	Immateriële vaste activa (toel. VIII)	595.071	462.960	254.829
III.	Consolidatieverschillen (toel. XII)	2.154.682	94.927	27.732
IV.	Materiële vaste activa (toel. XI)	699.906	726.115	589.413
	A. Terreinen en gebouwen	355.161	324.561	207.791
	B. Installaties, machines en uitrusting	265.779	336.606	300.991
	C. Meubilair en rollend materieel	33.270	35.984	23.817
	D. Leasing en soortgelijke rechten	3.262	3.004	5.158
	E. Overige materiële vaste activa	4.697	4.327	3.077
	F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	37.737	21.633	48.579
V.	Financiële vaste activa (toel. I tot IV en X)	11.596	16.759	16.851
	A. Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast	66	5.144	6.010
	1. Deelnemingen	66	5.144	6.010
	2. Vorderingen	-	-	-
	B. Andere ondernemingen	11.530	11.615	10.841
	1. Deelnemingen, aandelen en deelbewijzen	3.259	3.157	3.942
	2. Vorderingen	8.271	8.458	6.899
Vlottende Activa		1.911.978	1.789.831	1.731.644
VI.	Vorderingen op meer dan één jaar	37.022	45.821	71.856
	A. Handelsvorderingen	2	1	21.992
	B. Overige vorderingen	37.020	45.820	49.864
VII.	Vorraden en bestellingen in uitvoering	439.093	403.946	415.609
	A. Voorraden	439.093	403.946	415.609
	1. Grond- en hulpstoffen	142.585	105.705	91.035
	2. Goederen in bewerking	63.077	70.215	85.373
	3. Gereed produkt	171.396	182.468	181.419
	4. Handelsgoederen	61.438	44.853	57.111
	5. Onroerende goederen bestemd voor verkoop	-	-	-
	6. Vooruitbetalingen	597	705	671
	B. Bestellingen in uitvoering	-	-	-
VIII.	Vorderingen op ten hoogste één jaar	755.603	799.570	683.518
	A. Handelsvorderingen	497.069	508.896	416.553
	B. Overige vorderingen	258.534	290.674	266.965
IX.	Geldbeleggingen	477.407	392.519	443.136
	A. Eigen aandelen	77.048	33.468	22.404
	B. Overige beleggingen	400.359	359.051	420.732
X.	Liquide middelen	148.369	90.148	61.644
XI.	Overlopende rekeningen	54.484	57.827	55.881
Totaal der Activa		5.373.540	3.090.935	2.620.935

43.

De geconsolideerde rekeningen worden opgemaakt in overeenstemming met de wettelijke richtlijnen, toepasselijk in België, en volgens de boekhoudprincipes van het Koninklijk Besluit van 30 januari 2001. Krachtens dit Besluit bevatten de geconsolideerde rekeningen, naast de balans en de resultatenrekening, een toelichting. De op de rekeningen volgende toelichting heeft overigens betrekking op de financiële toestand van de Groep, zoals dit uit de geconsolideerde balans en resultatenrekening kan worden afgeleid.

PASSIVA	31.12.2004 € DUIZEND	31.12.2003 € DUIZEND	31.12.2002 € DUIZEND
Eigen Vermogen	1.959.710	1.772.389	1.555.155
I. Kapitaal	437.799	437.799	437.799
II. Uitgiftepremies	79	79	79
III. Herwaarderingsmeerwaarden	1.824	2.422	1.967
IV. Geconsolideerde reserves (toel. XI)	1.587.858	1.351.333	1.132.258
V. Consolidatieverschillen (toel. XII)	3.152	3.759	3.758
VI. Omrekeningsverschillen	(71.737)	(23.999)	(21.445)
VII. Kapitaalsubsidies	735	996	739
Belangen van Derden	5.244	11.380	10.125
VIII. Belangen van derden			
Voorzieningen, Uitgestelde Belastingen en Belastinglatenties	364.918	250.587	201.558
IX. A. Voorzieningen voor risico's en kosten	232.872	183.729	185.243
1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	54.521	48.782	26.893
2. Belastingen	-	-	126
3. Grote herstellings- en onderhoudswerken	3.620	2.839	3.099
4. Overige risico's en kosten	174.731	132.108	155.125
B. Uitgestelde belastingen en belastinglatenties	132.046	66.858	16.315
Schulden	3.043.668	1.056.579	854.097
X. Schulden op meer dan één jaar (toel. XIII)	252.351	312.450	126.412
A. Financiële schulden	247.014	307.785	121.684
1. Achtergestelde leningen	-	-	-
2. Niet achtergestelde obligatieleningen	37.854	41.347	49.032
3. Leasingschulden en soortgelijke schulden	1.439	1.265	863
4. Kredietinstellingen	162.056	215.860	14.555
5. Overige leningen	45.665	49.313	57.234
B. Handelsschulden	16	100	99
1. Leveranciers	16	100	99
2. Te betalen wissels	-	-	-
C. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	-	-	-
D. Overige schulden	5.321	4.565	4.629
XI. Schulden op ten hoogste één jaar (toel. XIII)	2.698.426	697.295	681.110
A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	52.062	52.429	54.040
B. Financiële schulden	1.970.716	98.354	127.994
1. Kredietinstellingen	1.964.508	91.692	127.576
2. Overige leningen	6.208	6.662	418
C. Handelsschulden	349.152	256.222	210.345
1. Leveranciers	345.482	252.916	208.462
2. Te betalen wissels	3.670	3.306	1.883
D. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	-	62	67
E. Schulden m.b.t. belastingen bezoldigingen en sociale lasten	148.851	133.183	122.373
1. Belastingen	69.744	57.280	60.051
2. Bezoldigingen en sociale lasten	79.107	75.903	62.322
F. Overige schulden	177.645	157.045	166.291
XII. Overlopende rekeningen	92.891	46.834	46.575
Totaal der Passiva	5.373.540	3.090.935	2.620.935

Geconsolideerde Resultatenrekening

	31.12.2004 € DUIZEND	31.12.2003 € DUIZEND	31.12.2002 € DUIZEND
I. Bedrijfsopbrengsten	3.534.196	3.327.593	2.923.320
A. Omzet	3.068.067	2.966.051	2.514.009
B. Wijziging in de voorraad goederen in bewerking, gereed product en bestellingen in uitvoering	(27.428)	(45.479)	(15.131)
C. Geproduceerde vaste activa	227.441	216.137	217.221
D. Andere bedrijfsopbrengsten	266.116	190.884	207.221
II. Bedrijfskosten	(3.050.182)	(2.841.049)	(2.420.923)
A. Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	927.864	929.958	701.547
1. Inkopen	961.415	961.786	740.947
2. Wijziging in de voorraad	(33.551)	(31.828)	(39.400)
B. Diensten en diverse goederen	991.949	853.061	795.951
C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	736.629	692.070	604.125
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	363.465	348.418	329.722
E. Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen	(5.426)	20.238	6.035
F. Voorzieningen voor risico's en kosten	(28.566)	(39.868)	(42.747)
G. Andere bedrijfskosten	39.917	34.677	25.389
I. Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	24.350	2.495	901
III. Bedrijfswinst	484.014	486.544	502.397
IV. Financiële opbrengsten	197.120	229.724	127.990
A. Opbrengsten uit financiële vaste activa	339	3.328	-
B. Opbrengsten uit vlottende activa	22.198	16.454	24.090
C. Andere financiële opbrengsten	174.583	209.942	103.900
V. Financiële kosten	(206.654)	(233.522)	(136.758)
A. Kosten van schulden	54.034	31.014	25.625
B. Afschrijvingen op consolidatieverschillen	-	-	-
C. Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan bedoeld onder II.E.	49	75	92
D. Andere financiële kosten	152.571	202.433	111.041
VI. Winst uit de gewone bedrijfsuitoefening, vóór belasting	474.480	482.746	493.629
VII. Uitzonderlijke opbrengsten	185.482	114.675	109.328
A. Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	65.512	68.279	38.483
B. Terugneming van afschrijvingen op consolidatieverschillen	-	-	-
C. Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	-	-	1
D. Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten	9.903	12.772	35.350
E. Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa	108.461	28.104	1.446
F. Andere uitzonderlijke opbrengsten	1.606	5.520	34.048
VIII. Uitzonderlijke kosten	(167.623)	(118.210)	(136.581)
A. Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	17.798	5.806	8.690
B. Uitzonderlijke afschrijvingen op consolidatieverschillen	-	-	-
C. Waardeverminderingen op financiële vaste activa	-	-	2.354
D. Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten	47.767	25.778	51.821
E. Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa	18.709	12.996	670
F. Andere uitzonderlijke kosten	83.349	73.630	73.046

	31.12.2004 € DUIZEND	31.12.2003 € DUIZEND	31.12.2002 € DUIZEND
IX. Winst van het boekjaar vóór belasting	492.339	479.211	466.376
X. A. Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen en belastinglatenties	133	371	460
B. Overboeking naar de uitgestelde belastingen en belastinglatenties	-	-	-
XI. Belastingen op het resultaat	(129.459)	(140.203)	(136.137)
A. Belastingen	(129.513)	(143.986)	(136.314)
B. Regularisering van belastingen en terugnemings van voorzieningen vóór belastingen	54	3.783	177
XII. Winst van het boekjaar	363.013	339.379	330.699
XIII. Aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast	27	298	1.114
A. Winstresultaten	53	323	1.168
B. Verliesresultaten	(26)	(25)	(54)
XIV. Geconsolideerde winst van het boekjaar	363.040	339.677	331.813
A. Aandeel van derden	1.931	1.535	(413)
B. Aandeel van de Groep	361.109	338.142	332.226

Verkorte voorstelling van de geconsolideerde resultaten

	31.12.2004 € DUIZEND	31.12.2003 € DUIZEND		
I. Courante resultaten			(1) detail van de afschrijvingen op de vaste activa:	
Omzet	3.068.067	2.966.051	Gewone afschrijvingen	(153.285) (136.169)
Andere inkomsten	466.129	361.542	Afschrijvingen op O&O-uitgaven	(234.530) (214.744)
Kostprijs en overige kosten	(2.662.367)	(2.490.136)		(387.815) (350.913)
Afschrijvingen ⁽¹⁾	(387.815)	(350.913)	Het gaat hier om afschrijvingen ten bedrage van €363.465 duizend tegenover €348.418 duizend in 2003 (rubriek II. D.), plus de afschrijvingen op de consolidatieverschillen ten bedrage van €24.350 duizend tegenover €2.495 duizend in 2003 (rubriek II. I.)	
Bedrijfsresultaat ⁽²⁾	484.014	486.544	(2) resultaat vóór belastingen of 'EBIT' (Earnings Before Interest and Taxes)	
Financiële resultaten ⁽³⁾	(9.534)	(3.798)	(3) gedetailleerd overzicht van de financiële resultaten per Sector:	
Courante resultaten vóór belasting	474.480	482.746	Pharma Sector	(1.279) 5.220
II. Uitzonderlijke resultaten	17.859	(3.535)	Surface Specialties	
III. Resultaat vóór belasting	492.339	479.211	- Chemicals	(16.309) (15.418)
Uitgestelde belastingen	133	371	- Films	(7.181) (9.735)
Belastingen	(129.459)	(140.203)	Niet-sectoriële activiteiten	14.896 12.807
Aandeel van UCB in de resultaten van de vennootschappen met vermogensmutatie	27	298		(9.873) (7.126)
IV. Resultaat na belasting	363.040	339.677	Inkomsten uit niet-geconsolideerde participaties	339 3.328
Aandeel van derden	1.931	1.535	Surface Specialties	
Aandeel van UCB in de resultaten	361.109	338.142	- Chemicals	339 385
			Niet-sectoriële activiteiten	2.943
				(9.534) (3.798)

BELANGRIJKSTE UITZONDERLIJKE RESULTATEN PER SECTOR

	31.12.2004 € DUIZEND	31.12.2003 € DUIZEND
Pharma		
Terugname afschrijvingen op O&O-kosten	55.269	52.622
Voorzieningen voor risico's en kosten	(1.148)	(2.591)
Herstructureringskosten	(77.167)	(14.243)
Afschrijvingen	(6.803)	(2.393)
Lanceringskosten	(7)	(1.240)
Overige	(4.194)	(2.725)
Totaal Pharma	(34.050)	29.430
Surface Specialties		
Meerwaarde op overdracht van activa	70.030	20.695
Terugname afschrijvingen op O&O-kosten	1.142	3.230
Voorzieningen voor risico's en kosten	(2.694)	(4.581)
Herstructurering (waarvan Films in 2003 €11 miljoen)	(8.567)	(44.164)
Geschillen	-	(8.165)
Overige	(5.344)	(210)
Totaal Surface Specialties	54.567	(33.195)
Niet-sectorieel		
Waardevermindering en terugname	161	(830)
Overige	(2.819)	1.060
Totaal niet-sectorieel	(2.658)	230
Totaal	17.859	(3.535)

Bijlage

I. CONSOLIDATIECRITERIA

A. Gehanteerde criteria voor de integrale consolidatie, de gevallen waarin hiervan is afgeweken en de motivering voor deze afwijkingen: worden geconsolideerd, volgens de integrale methode, alle Belgische en buitenlandse dochtermaatschappijen waarin UCB N.V. een controle in rechte of in feite uitoefent. De integrale methode wordt ook toegepast voor de dochtermaatschappijen waarin UCB N.V. een directe of indirecte deelneming heeft van juist 50%, op voorwaarde dat de

Groep een doorslaggevende invloed uitoefent op de benoeming van de leden van de directie of het controle-orgaan alsook op de oriëntatie van het beheer.

B. Gehanteerde criteria voor de evenredige consolidatie, de gevallen waarin hiervan is afgeweken en de motivering voor deze afwijkingen: geen enkele maatschappij in de Groep beantwoordt aan de definitie van een gemeenschappelijke dochtermaatschappij.

C. Gehanteerde criteria voor de opneming volgens de vermogensmutatiemethode, de gevallen waarin hiervan is afgeweken en de motivering voor deze afwijkingen: worden geconsolideerd, volgens de vermogensmutatiemethode, alle Belgische en buitenlandse dochtermaatschappijen waarin een directe of indirecte deelneming van UCB N.V. meer dan 20% en minder dan 50% bedraagt, de dochtermaatschappijen in vereffening en deze die hun activiteiten hebben stopgezet.

II. EXCLUSIEVE DOCHTERONDERNEMINGEN

Integraal geconsolideerde en ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast

PHARMA SECTOR Gehouden deel van het kapitaal (in %)

Celltech BV (Nederland)	100
Celltech Europe Ltd (Groot-Brittannië)	100
Celltech France SAS (Frankrijk)	100
Celltech Group Ltd (Groot-Brittannië)	100
Celltech Insurance Ltd (Ierland)	100
Celltech Japan Ltd (Groot-Brittannië)	100
Celltech Ltd (Groot-Brittannië)	100
Celltech Manufacturing Services Ltd (Groot-Brittannië)	100
Celltech Nordic APS (Denemarken)	100
Celltech Pharma Beteiligung GmbH (Duitsland)	100
Celltech Pharma Deutschland GmbH & Co KG (Duitsland)	100
Celltech Pharma Europe Ltd (Groot-Brittannië)	100
Celltech Pharma GmbH & Co KG (Duitsland)	100
Celltech Pharma Holding GmbH (Duitsland)	100
Celltech Pharma Ireland (Ierland)	100
Celltech Pharma S.A. (België)	100
Celltech Pharma S.A. (Frankrijk)	100
Celltech Pharma S.A. (Spanje)	100
Celltech R&D Ltd (Groot-Brittannië)	100
Celltech Reinsurance (Ireland) Ltd (Ierland)	100
Celltech US Ltd (Groot-Brittannië)	100
Chiroscience Group Ltd (Groot-Brittannië)	100
Chiroscience R&D Ltd (Groot-Brittannië)	100
Confinant Ltd (Groot-Brittannië)	100
Darwin Discovery Ltd (Groot-Brittannië)	100
Evans Healthcare Ltd (Groot-Brittannië)	100
International Medication Systems (UK) Ltd (Groot-Brittannië)	100
Medeva BV (Nederland)	100
Medeva Holdings BV (Nederland)	100
Medeva International Ltd (Groot-Brittannië)	100
Medeva Ltd (Groot-Brittannië)	100
Medeva Pharma Schweiz AG (Zwitserland)	100
Oxford Glycosciences (UK) Ltd (Groot-Brittannië)	100
Oxford Glycosciences Ltd (Groot-Brittannië)	100
Oxford Glycotherapeutics Ltd (Groot-Brittannië)	100
Rodleben Pharma GmbH (Duitsland)	100
UCB (Pharma) Ireland Ltd (Ierland)	100
UCB Farchim S.A. (AG Ltd) (Zwitserland)	100
UCB Healthcare GmbH (Duitsland)	100
UCB Healthcare SNC (Frankrijk)	100
UCB Pharma (Produtos Farmaceuticos) Lda (Portugal)	100
UCB Pharma A/S (Noorwegen)	100
UCB Pharma AB (Zweden)	100
UCB Pharma AE (Griekenland)	100
UCB Pharma AG (Zwitserland)	100

UCB Pharma AS (Turkije)	100
UCB Pharma BV (Nederland)	100
UCB Pharma GmbH (Oostenrijk)	100
UCB Pharma Ltd (Groot-Brittannië)	100
UCB Pharma OY (Finland)	100
UCB Pharma N.V. (België)	100
UCB Pharma S.A. (Frankrijk)	100
UCB Pharma S.A. (Spanje)	100
UCB Pharma Sp. Z.O.O. (Polen)	100
UCB Pharma SPA (Italië)	100
UCB Pharma SRO (Tsjechie)	100
UCB Watford Ltd (Groot-Brittannië)	100
Vedim Pharma (Produtos Quimicos e Farmaceuticos) Lda (Portugal)	100
Vedim Pharma GmbH (Duitsland)	100*
Vedim Pharma S.A. (Spanje)	100
Vedim Pharma SNC (Frankrijk)	100
Vedim Sp. Z.O.O. (Polen)	100

buiten Europa

Celltech Manufacturing CA Inc. (USA)	100
Celltech Manufacturing Inc. (USA)	100
Celltech Pharmaceuticals Inc. (USA)	100
Celltech Technologies Inc. (USA)	100
Celltech US LLC (USA)	100
Cistron Biotechnology Inc. (USA)	100
Darwin Molecular Ltd (USA)	100
Korea UCB Co. Ltd (Korea)	100
Oxford Glycosciences Inc. (USA)	100
UCB (S.A.) (Proprietary) Ltd (Zuid-Africa)	100
UCB Bioproducts Inc. (USA)	100
UCB Chemfar Inc. (USA)	100
UCB Coprom LP (USA)	100
UCB de Mexico S.A. de CV (Mexico)	100
UCB India Private Ltd (India)	100
UCB Japan Co. Ltd (Japan)	100
UCB Pharco Inc.(USA)	100
UCB Pharma (Thailand) Ltd (Thailand)	100
UCB Pharma Asia Pacific SDN.BHD. (Maleisië)	100
UCB Pharma Inc. (US) (USA)	100
UCB Pharma Ltd (Hongkong)	100
UCB Philippines Inc. (Filippijnen)	100
UCB Phip Inc. (USA)	100
UCB Research Inc. (USA)	100
Upstate Pharma LLC (USA)	100
Vedim S.A. de CV (Mexico)	100

(*) onderneming waarop vermogensmutatie is toegepast

SURFACE SPECIALTIES

Surface Specialties N.V. (België)	100
Surface Specialties UK Ltd (Groot-Brittannië)	100
Surface Specialties Austria GmbH (Oostenrijk)	100
Surface Specialties Denmark A/S (Denemarken)	100
Surface Specialties France SAS (Frankrijk)	100
Surface Specialties Germany GmbH & Co. KG (Duitsland)	100
Surface Specialties Iberica SL (Spanje)	100
Surface Specialties Italy SRL (Italië)	100
Surface Specialties Kimyasal San. ve Tic. Ltd Sti. (Turkije)	100
UCB Films Italia SRL (Italië)	100*
UCB Services Ltd (Groot-Brittannië)	100
UCB T&R Graham Ltd (Groot-Brittannië)	100
Vianova Resins Germany Management GmbH (Duitsland)	100
Viking Resins Germany Holding GmbH & Co. KG (Duitsland)	100

buiten Europa

Daicel-UCB Co. Ltd (Japan)	55
Especialidades para superficies Lda (Brazilië)	100
SK UCB Co. Ltd (Zuid-Korea)	50
Surf Chip Inc. (USA)	100
Surf IP MGMT Inc. (USA)	100
Surface Specialties Japan Co Ltd (Japan)	100
Surface Specialties Holding Inc. (USA)	100
Surface Specialties Mexico S.A. De CV (Mexico)	100
Surface Specialties (Shanghai) Co, Ltd (China)	100
Surface Specialties (Taiwan) Ltd (Taiwan)	100
Surface Specialties (Thailand) Ltd (Thailand)	96,27
Surface Specialties Chemicals International Trading (Shanghai) Co. Ltd (China)	100
Surface Specialties Inc. (USA)	100
Surface Specialties Korea Co. Ltd (Zuidkorea)	100
Surface Specialties Malaysia Sdn Bhd (Maleisië)	100
Surface Specialties UCB Inc. (Canada)	100

NIET-SECTORIELE ACTIVITEITEN

Cogefina S.A. (Zwitserland)	100
Doutors Reassurance S.A. (Zwitserland)	100
Fin-UCB N.V. (België)	100
Gic S.A. (België)	100
Ilika Epikalipseon Hellas Epe (Griekenland)	100*
IMS Overseas S.A. (Zwitserland)	100
M.I.O. Schoonaarde N.V. (België)	100
M.I.O. Zwijnaarde N.V. (België)	100
Pabelfima BV (Nederland)	100
Société Financière UCB Holding SAH (Luxemburg)	100
Surface Specialties Holding Germany GmbH (Duitsland)	100
UCB (Investments) Ltd (Groot-Brittannië)	100
UCB Actias N.V. (België)	100
UCB Denmark A/S (Denemarken)	100
UCB España S.A. (Spanje)	100
UCB Finance N.V. (Nederland)	100
UCB Fipar N.V. (België)	100
UCB France S.A. (Frankrijk)	100
UCB GmbH (Duitsland)	100
UCB Hungary Ltd (Hongarije)	100
UCB Investissements S.A. (Zwitserland)	100
UCB Lux S.A. (Luxemburg)	100
Vedim Ltd (Groot-Brittannië)	100
Viking Trading Co Ltd (Groot-Brittannië)	100

buiten Europa

Fipar (Thailand) Ltd (Thailand)	100
UCB Taiwan Ltd (Taiwan)	100
UCB Asia Pacific Sdn Bhd (Maleisië)	100
UCB Australia Pty Ltd (Australië)	100
UCB Inc. (USA)	100
UCB Singapore Private Ltd (Singapore)	100
UNI Mediflex Private Ltd (India)	100

(*) ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast

VI. WAARDERINGSREGELS

De activa, passiva, rechten en verplichtingen opgenomen in de consolidatie worden gewaardeerd volgens uniforme regels. De waarderingsregels van toepassing voor de consolidatie zijn dezelfde als die gebruikt door UCB N.V. voor haar jaarrekeningen. Deze regels maken deel uit van de handleiding voor consolidatie die aan elke dochteronderneming van de Groep uitgedeeld werd. De overdracht van de gegevens voor de uitvoering van de consolidatie gebeurt volgens een uniform boekhoudingsplan, gebaseerd op het Belgisch Genormaliseerde Boekhoudingsplan. Indien in de jaarrekeningen van de ondernemingen binnen de consolidatiekring, activa- en passiva-elementen de waarderingsregels niet respecteren, dienen verbeteringen aangebracht te worden, tenzij deze boekingen slechts een te verwaarlozen bedrag uitmaken ten opzichte van het objectief van het

getrouwe beeld. De activa, passiva en verplichtingen van de buitenlandse dochtermaatschappijen binnen de consolidatiekring worden omgerekend in €, hetzij volgens de monetaire/niet-monetaire methode, hetzij volgens de slotkoersmethode. De keuze van de methode voldoet aan de vereiste van het getrouwe beeld bedoeld in artikel 115 van het K.B. van 30 januari 2001. De wisselkoersverschillen die voortvloeien uit het gebruik van de monetaire/niet-monetaire en de slotkoersmethode worden respectievelijk geboekt in de resultatenrekening en onder de rubriek 'wisselkoersverschil' van het geconsolideerd eigen vermogen. De inkomsten en lasten worden omgerekend aan de gemiddelde jaarcoers.

I. Oprichtingskosten

De oprichtingskosten die niet ten laste worden genomen van de resultaten

van het boekjaar waarin zij werden gemaakt, worden prorata temporis afgeschreven over ten hoogste 5 jaar.

II. Immateriële vaste activa

De kosten voor O&O worden tegen aankoopprijs of kostprijs op de rekening 'Immateriële vaste activa' geboekt. Teneinde de resultaten van de laatste boekjaren vergelijkbaar te maken, worden de in de vaste activa opgenomen O&O-kosten voor 100% afgeschreven onder de vorm van bedrijfskosten, en maken het voorwerp uit van een terugnemings van afschrijvingen in uitzonderlijke opbrengsten voor het verschil tussen het werkelijke bedrag der afschrijvingen van het boekjaar en het in de vaste activa opgenomen bruto-bedrag. Op deze kosten wordt een lineaire afschrijvingsvoet, rekening houdend met prorata temporis, toegepast, d.w.z. 33¹/₃% op basis van een levensduur van drie jaar. De

aanschaffingswaarde van octrooien, licenties en dergelijke wordt prorata temporis afgeschreven ofwel op basis van een voorzichtige raming van de economische levensduur van het immaterieel vast actief, ofwel aan een minimale voet die gelijk is aan deze van het materiaal bestemd voor de exploitatie van het octrooi of van het procédé, of in vaste schijven waarvan het aantal niet minder dan vijf mag bedragen, hetzij 20% per jaar. De aankoopwaarde of kostprijs van andere dan de hoger genoemde immateriële vaste activa die voor subsidie in aanmerking komen worden voor 100% afgeschreven in de loop van het boekjaar waarin deze kosten worden gemaakt. De aangeworven software, niet noodzakelijk voor de goede werking van de computer-hardware en meer dan €1.250 waard, wordt beschouwd als immateriële vaste activa en is dus onderworpen aan een lineaire afschrijvingsvoet van 20% rekening houdend met prorata temporis. De immateriële vaste activa waarvoor de afschrijving gespreid is over een periode van vijf jaar of minder zijn afgeboekt door compensatie met hun afschrijvingsfonds tijdens het vijfde jaar volgend op het jaar van hun inschrijving op de activa.

III. Consolidatieverschillen

De positieve consolidatieverschillen (consolidatie premie) geboekt als activa, zijn prorata temporis afgeschreven over 40 jaar op basis van een voorzichtige waardering, de economische levensduur van de immateriële activa en de specifieke voordelen van de overnamen, d.w.z. de verwachte recuperatie-duur van de betaalde premie. Uitzonderlijke of complementaire afschrijvingen zullen waargenomen worden indien het behoud van het consolidatieverschil op het actief economisch niet meer verantwoord is.

IV. Materiële vaste activa

Vaste activa van derden aangekocht, worden onder de activa van de balans opgenomen tegen hun aanschaffings-

DE VOLGENDE VALUTAKOERSEN VAN 31 DECEMBER 2004 WERDEN GEBRUIKT:

MUNTEN 1 U = X VREEMDE MUNTEN	GEMIDDELDE SLOTKOERS KOERS			
	2004	2003	2004	2003
CANADESE DOLLAR	1,645	1,629	1,617	1,582
US DOLLAR	1,364	1,261	1,243	1,130
POND STERLING	0,707	0,707	0,679	0,692
ZWITSERSE FRANK	1,544	1,559	1,544	1,520
ZWEEDSE KROON	9,022	9,091	9,128	9,123
NOORSE KROON	8,241	8,418	8,371	7,992
DEENSE KROON	7,440	7,448	7,441	7,432
TURKSE LIRE (100)	18350,004	17543,860	17770,006	17006,803
POOLSE ZLOTY	4,083	4,717	4,517	4,403
TSJECHISCHE KORUNA	30,441	32,573	31,897	31,862
HONGAARSE FORINT	246,305	262,329	251,636	253,357
ZUID-AFRIKAANSE RAND	7,729	8,389	8,001	8,507
INDISCHE ROEPIA	59,312	57,471	56,313	52,651
JAPANSE YEN (100)	1,399	1,349	1,344	1,309
HONGKONGSE DOLLAR	10,606	9,794	9,683	8,797
AUSTRALISCHE DOLLAR	1,751	1,680	1,689	1,738
NIEUW-ZEELANDSE DOLLAR	1,897	1,924	1,873	1,945
THAILANDSE BAHT	53,107	49,975	50,065	46,944
SINGAPORE DOLLAR	2,228	2,145	2,101	1,969
ZUID-KOREAANSE WON (100)	14,306	15,038	14,245	13,459
NIEUWE TAIWANESE DOLLAR	43,271	42,863	41,535	38,889
NIEUWE MEXICAANSE PESO	15,242	14,164	14,028	12,189
BRAZILIAANSE REAL	3,622	3,667	3,633	3,465
RINGITT (MALEISCHE DOLLAR)	5,185	4,794	4,724	4,293
FILIPPIJNSE PESO	76,687	69,930	69,754	61,222
EURO	1,000	1,000	1,000	1,000
NIEUWE ARGENTIJNSE PESO	4,061	3,695	3,658	3,332
RENMINBI YUAN	11,292	10,438	10,293	9,350

waarde. De aanschaffingswaarde of de kostprijs wordt lineair afgeschreven rekening houdend met de prorata temporis. De afschrijvingen worden berekend op basis van de economische levensduur van de beschouwde activa. Deze jaarlijkse percentages zijn de volgende:

Onroerende goederen,	
woningen	3%
Kantoorgebouwen	3%
Fabrieksgebouwen	5%
Uitrusting, gereedschap	15%
Meubilair en kantooruitrusting	15%
Rollend materieel	20%
Computers en	
kantoorautomatisering	33 1/3%
Prototypes	33 1/3%

De afschrijvingen kunnen versneld worden wanneer de economische omstandigheden het eisen. De aangekochte software, noodzakelijk voor de goede werking van de computer-hardware, maakt deel uit van de materiële vaste activa en is dus onderworpen aan de hogervermelde lineaire afschrijvingsvoet van 33 1/3%. Materiële vaste activa die aan derden worden overgedragen, worden van de bruto vaste activa afgetrokken. Tevens worden de tot het einde van het vorig boekjaar geboekte afschrijvingen teruggenomen. Het verschil tussen de gerealiseerde waarde en de residuele waarde, geeft aanleiding tot een meerwaarde of een minderwaarde die bij de rekening 'Uitzonderlijke resultaten' worden ingeschreven. In geval van

belangrijke, interne overdrachten (door verkoop of inbreng) van een bedrijfstak of divisie, worden de overgedragen activa tot hun historische waarde teruggebracht en dit voor elke interne operatie die resulteert in een meerwaarde van €1,25 miljoen ten voordele van de overdragende onderneming. In dergelijk geval wordt de gerealiseerde meerwaarde geëlimineerd en worden de afschrijvingen op de overgedragen activa berekend op basis van hun historische kost. De afschrijvingen voor de aldus in de loop van het boekjaar overgedragen materiële vaste activa worden berekend prorata temporis met hun aanwezigheid in het patrimonium. Op dezelfde wijze geldt de proratatemporisregel voor de materiële vaste activa die in de loop van het boekjaar zijn opgenomen in het patrimonium van de vennootschap ingevolge de verwerving van een bedrijfstak of divisie.

V. Financiële vaste activa

De deelnemingen, geconsolideerd volgens de vermogensmutatiemethode, worden gewaardeerd op basis van het aandeel in het eigen vermogen van deze eigen onderneming. De participatie-aandelen, die niet in de consolidatiekring opgenomen zijn, worden geboekt tegen aanschaffingswaarde. Een specifieke waardevermindering wordt geboekt wanneer de jaarlijkse waarderingsoefening een duurzame waardevermindering duidelijk blijkt aan te geven.

VI. Voorraden

Vorraden, zowel grondstoffen als goederen, worden gewaardeerd aan de aankoop prijs of aan de marktprijs als deze laatste lager is.

De aankoop prijs omvat de aankoopwaarde, vermeerderd met de invoerrechten of accijnzen, de vervoerskosten, de niet-recupereerbare belastingen en eventueel de loskosten. Waardeverminderingen op wisselstukken met trage rotatie

worden jaarlijks geboekt, zodat cumulatief eenzelfde percentage wordt bereikt als voor de afschrijvingen van overeenkomstige materiële vaste activa.

De jaarlijkse afschrijving mag echter niet meer bedragen dan 10% van de waarde van de voorraad van deze onderdelen op het einde van het boekjaar. De goederen in bewerking en de afgewerkte producten worden gewaardeerd op hun industriële kostprijs, d.w.z. zonder andere algemene onkosten dan die van de fabriek, zonder afschrijvingen en zonder financiële kosten. Deze waarde wordt verminderd in geval de kostprijs, vermeerderd met de commerciële kosten van het product, hoger uitvalt dan de verkoopprijs. Goederen worden gewaardeerd tegen aankoop prijs of tegen marktprijs op het einde van het boekjaar, indien deze laatste lager is.

De aankoop prijs van belangrijke grondstoffen en verbruiksgoederen, met inbegrip van deze in goederen in bewerking en in de voorraden afgewerkte producten, wordt bepaald volgens de LIFO-methode. De aanschaffingswaarde van de andere voorraden wordt bepaald volgens de FIFO-methode. Wanneer goederen in voorraad interne overdrachten binnen de Groep aan marktprijzen ondergaan hebben, wordt hun inventariswaarde teruggebracht tot hun kostprijs, alsof de overdrachten aan deze prijs verricht werden.

VII. Vorderingen en schulden

Deze worden tegen hun nominale waarde op de balans ingeschreven. Op dubieuze vorderingen worden passende waardeverminderingen geboekt.

VIII. Waardering van vreemde munten

De niet-monetaire activa en passiva waarvan de verwerving gepaard ging met een valuta-verrichting (bijvoorbeeld voorraden, roerende en onroerende goederen of deelnemingen)

zijn en blijven geboekt tegen hun aanschaffingswaarde in lokale munt, zoals ze uit de omzetting van het bedrag in vreemde valuta aan de wisselkoers van de dag waarop de verhandeling geboekt werd, voortvloeit. Deze regel is eveneens van toepassing voor de boeking van monetaire vorderingen en schulden in vreemde valuta. Op het einde van het boekjaar worden deze posten nochtans geherwaardeerd tegen de wisselkoersen van de afsluitingsdatum van de jaarrekening; de wisselkoersverschillen gerealiseerd op transacties in vreemde munt worden geboekt in de resultatenrekening, evenals de niet-gerealiseerde wisselkoersverliezen, terwijl de niet-gerealiseerde wisselkoerswinsten worden opgenomen in de overlopende rekening van de balans.

IX. Voorzieningen voor risico's en kosten

Voor alle bijzondere of algemene risico's die op de onderneming drukken, worden voorzieningen aangelegd die elk jaar geherwaardeerd worden volgens de regels van voorzichtigheid, goede trouw en eerlijkheid. De technische voorzieningen van herverzekeringsmaatschappijen zijn opgenomen in deze rubriek.

X. Belastingen op het resultaat

De boekhoudkundige verwerking van de belastingen wordt opgesteld volgens de volgende regels:

- een courante passieve of actieve belastingsprovisie wordt opgesteld op basis van geschatte te betalen of terug te vorderen belastingen, gebruik makende van de belastingsvoet in het land waar de aanslag wordt uitgevoerd;
- een passieve of actieve uitgestelde belasting wordt opgesteld op basis van geschatte toekomstige belastingseffecten die toe te schrijven zijn aan tijdelijke verschillen, gebruik makende van de belastingsvoet toepasbaar in de

betreffende landen;
– en waardevermindering van de actief uitgestelde belastingen wordt geboekt zodra de voorwaarden tot recuperatie van de belastingen niet langer verzekerd of voorspelbaar zijn.

Celltech R&D

Met betrekking tot de O&O-uitgaven gedaan door ons filiaal Celltech R&D is UCB van oordeel dat de UCB-waarderingsregels niet voldoende

specifiek en aangepast zijn om hiervan een getrouwe weergave te geven. Inderdaad, deze uitgaven werden door deze maatschappij steeds in kosten genomen, en dit in het licht van het hoger percentage O&O-uitgaven ten op zichte van de omzet. UCB heeft dan ook besloten de O&O-kosten voor ons filiaal Celltech R&D, voor de 5 maanden dat ze in 2004 tot de UCB Groep behoort, niet te activeren. Volgens de IFRS-waardering

worden ze alleszins in kosten opgenomen. Indien we op deze O&O de gangbare UCB-waarderingsregels toegepast zouden hebben dan zou dit een O&O activering van €237 miljoen meegebracht hebben samen met een terugname van afschrijving in het uitzonderlijk resultaat, geraamd op €27 miljoen. Hierdoor worden ook de positieve consolidatieverschillen met €210 miljoen verlaagd.

VII. STAAT VAN DE OPRICHTINGSKOSTEN (€ duizend)

Netto-boekwaarde per einde van het vorige boekjaar	343
Mutaties tijdens het boekjaar	
– Nieuwe kosten van het boekjaar	1
– Afschrijvingen	(28)
– Omrekeningsverschillen	(9)
– Andere	-
Netto-boekwaarde per einde van het boekjaar waarvan	307
– Kosten van oprichting of kapitaalverhoging, kosten bij uitgifte van leningen, disagio en andere oprichtingskosten	307
– Herstructureringskosten	-

VIII. STAAT VAN DE IMMATERIELE VASTE ACTIVA (€ duizend)

	KOSTEN VAN ONDERZOEK EN ONTWIKKELING	CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES ENZ.	GOODWILL	VOORUIT- BETALINGEN
a) Aanschaffingswaarde				
Aan het einde van het vorige boekjaar	858.142	166.894	153.090	3
Mutaties tijdens het boekjaar:				
– Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	235.672	31.404	-	-
– Overdrachten en buitengebruikstellingen	(68.653)	(27.559)	(7)	(3)
– Overboekingen van een post naar een andere	-	785	-	-
– Omrekeningsverschillen	1.325	(6.153)	(11.079)	-
– Andere wijzigingen	(5.795)	106.563	(1.440)	-
Aan het einde van het boekjaar	1.020.691	271.934	140.564	-
b) Afschrijvingen en waardeverminderingen				
Aan het einde van het vorige boekjaar	604.903	84.008	26.258	-
Mutaties tijdens het boekjaar:				
– Geboekt	245.473	23.528	5.378	-
– Teruggenomen want overtollig	(65.512)	-	-	-
– Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	(62.431)	(17.755)	(184)	-
– Overgeboekt van een post naar een andere	-	248	-	-
– Omrekeningsverschillen	911	(703)	(2.246)	-
– Andere wijzigingen	(5.821)	2.469	(406)	-
Aan het einde van het boekjaar	717.523	91.795	28.800	-
c) Netto-boekwaarde per einde van het boekjaar (a) – (c)	303.168	180.139	111.764	-

IX. STAAT VAN DE MATERIEËLE VASTE ACTIVA (€ duizend)

	TERREINEN EN GEBOUWEN	INSTAL- LATIES, MACHINES, UITRUSTING	MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL	LEASING EN SOORT- GELIJKE RECHTEN	OVERIGE MATERIEËLE VASTE ACTIVA	ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUIT- BETALINGEN
a) Aanschaffingswaarde						
Aan het einde van het vorige boekjaar	442.538	899.223	100.276	10.503	14.518	21.638
Mutaties tijdens het boekjaar:						
– Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	29.381	46.564	10.053	1.687	3.765	19.042
– Overdrachten en buitengebruikstellingen	(6.470)	(53.033)	(11.069)	(470)	(142)	(1.307)
– Overboekingen van een post naar een andere	7.313	4.608	4.444	(4)	(7.460)	(9.438)
– Omrekeningsverschillen	(12.219)	(15.904)	(1.844)	6	(62)	(1.862)
– Andere wijzigingen	34.811	(95.615)	(6.539)	(6.966)	(15)	9.664
Aan het einde van het boekjaar	495.354	785.843	95.321	4.756	10.604	37.737
b) Meerwaarden						
Aan het einde van het vorige boekjaar	1.015	241	13	-	2	-
Mutaties tijdens het boekjaar:						
– Geboekt	-	-	-	-	-	-
– Afgeboekt	-	-	-	-	-	-
– Overboekingen van een post naar een andere	-	-	-	-	-	-
– Omrekeningsverschillen	159	2	-	-	-	-
– Andere wijzigingen	(468)	(41)	(1)	-	-	-
Aan het einde van het boekjaar	706	202	12	-	2	-
c) Afschrijvingen en waardeverminderingen						
Aan het einde van het vorige boekjaar	118.992	562.858	64.305	7.499	10.193	5
Mutaties tijdens het boekjaar:						
– Geboekt	18.143	76.051	10.620	623	1.419	-
– Teruggenomen want overtollig	-	-	-	-	-	-
– Verworven van derden	-	-	-	-	63	-
– Afgeboekt na overdr. en buitengebruikstellingen	(2.108)	(43.093)	(9.579)	(324)	(142)	-
– Overboekingen van een post naar een andere	1.595	(269)	3.442	(3)	(4.775)	10
– Omrekeningsverschillen	(2.916)	(9.301)	(1.142)	239	(99)	-
– Andere wijzigingen	7.193	(65.980)	(5.583)	(6.540)	(750)	(15)
Aan het einde van het boekjaar	140.899	520.266	62.063	1.494	5.909	-
d) Netto-boekwaarde per einde van het boekjaar (a) + (b) - (c)	355.161	265.779	33.270	3.262	4.697	37.737
waarvan: – Terreinen en gebouwen				1.843		
– Installaties, machines en uitrusting				5		
– Meubilair en rollend materieel				1.414		

X. STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA (€ duizend)

	ONDERNEMINGEN WAAROP VERMOGENSMUTATIE IS TOEGEPAST	ANDERE ONDERNEMINGEN
1. Deelnemingen		
a) Aanschaffingswaarden		
Aan het einde van het vorige boekjaar	5.144	3.157
Mutaties tijdens het boekjaar:		
– Aanschaffingen	-	153
– Overdrachten en buitengebruikstellingen	(4.839)	(43)
– Overboekingen van een post naar een andere	-	-
– Omrekeningsverschillen	-	(8)
Aan het einde van het boekjaar	305	3.259
b) Meerwaarden	-	-
c) Waardeverminderingen		
– Aan het einde van het vorige boekjaar	-	-
– Aan het einde van het boekjaar	-	-
d) Niet-opgevraagde bedragen		
– Aan het einde van het vorige boekjaar	-	-
– Mutaties tijdens het boekjaar	-	-
e) Wijzigingen in het eigen vermogen van de ondernemingen waarop de vermogensmutatiemethode wordt toegepast	(239)	-
– Aandeel in het resultaat van het boekjaar	27	-
– Eliminatie van de dividenden m.b.t. deze deelnemingen	(266)	-
– Andere wijzigingen in het eigen vermogen	-	-
Netto-boekwaarde per einde van het boekjaar (a) + (b) - (c) - (d) +/- (e)	66	3.259
2. Vorderingen		
Netto-boekwaarde per einde van het vorige boekjaar	-	8.458
Mutaties tijdens het boekjaar:		
– Toevoegingen	-	913
– Terugbetalingen	-	(930)
– Geboekte waardeverminderingen	-	-
– Teruggenomen waardeverminderingen	-	-
– Omrekeningsverschillen	-	(170)
– Overige	-	-
Netto-boekwaarde per einde van het boekjaar	-	8.271
Gecumuleerde waardeverminderingen op vorderingen per einde v/h boekjaar	-	-

XI. STAAT VAN DE GECONSOLIDEERDE RESERVES (€ duizend)

Aan het einde van het vorige boekjaar	1.351.333
Mutaties tijdens het boekjaar:	
– Aandeel van de Groep in het resultaat	361.109
– Andere wijzigingen	-
– Dividend UCB N.V. – eigen aandelen	918
– Door UCB N.V. aangekondigd dividend	(125.502)
Aan het einde van het boekjaar	1.587.858

XII. STAAT VAN DE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN EN DE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE (€ duizend)

	CONSOLIDATIEVERSCHILLEN		NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE	
	POSITIEVE	NEGATIEVE	POSITIEVE	NEGATIEVE
Netto-boekwaarde per einde van het vorige boekjaar	94.927	3.759	-	-
Mutaties tijdens het boekjaar:				
– Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	2.084.751	-	-	-
– Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	(646)	(607)	-	-
– Afschrijvingen	(24.350)	-	-	-
– In het resultaat genomen verschillen	-	-	-	-
– Andere wijzigingen	-	-	-	-
Netto-boekwaarde per einde van het boekjaar	2.154.682	3.152	-	-

UITGESTELDE BELASTINGEN EN BELASTINGLATENTIES (€ duizend)

– Uitgestelde belastingen	3.936
– Belastinglatenties	128.110
Totaal	132.046

XIII. STAAT VAN DE SCHULDEN (€ duizend)

A. Uitsplitsing van de schulden met een oorspronkelijke looptijd van meer dan een jaar, naar gelang hun resterende looptijd:	HOOGSTENS 1 JAAR	MEER DAN 1 JAAR DOCH HOOGSTENS 5 JAAR	MEER DAN 5 JAAR
Financiële schulden	52.062	162.599	84.415
– Achtergestelde obligatieleningen	8	-	-
– Niet-achtergestelde obligatieleningen	-	600	37.254
– Leasingschulden en soortgelijke schulden	659	1.439	-
– Kredietinstellingen	1.137	160.537	1.519
– Overige leningen	50.258	23	45.642
Handelsschulden	-	16	-
– Leveranciers	-	16	-
Overige schulden	-	5.321	-
Totaal	52.062	167.936	84.415
B. Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op de activa van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen			
Financiële schulden			
– Niet-achtergestelde obligatieleningen			
– Leasingschulden en soortgelijke schulden			
– Kredietinstellingen			
– Overige leningen			
Totaal			

XIV. RESULTATEN OVER HET BOEKJAAR EN OVER HET VORIGE BOEKJAAR (€ duizend)

A. Netto omzet

GEOGRAFISCHE SPREIDING VAN DE OMZET

LANDEN	PHARMA SECTOR		SURFACE SPECIALTIES		NIET-SECTORIEEL		UCB-GROEP	
	2004	2003	2004	2003	2004	2003	2004	2003
België	42.914	40.607	41.648	52.564	2.172	1.981	86.734	95.152
EU	594.345	455.674	703.961	762.313	173	63	1.298.479	1.218.050
Overige Landen van Europa	27.240	83.322	40.246	72.635	154	3	67.640	155.960
Amerika	714.065	588.212	350.367	351.990	52	20	1.064.484	940.222
Afrika	19.341	20.814	13.403	16.770	-	-	32.744	37.584
Azië	272.428	271.345	208.778	222.407	-	-	481.206	493.752
Oceanië	8.179	3.262	28.601	22.069	-	-	36.780	25.331
Totaal	1.678.512	1.463.236	1.387.004	1.500.748	2.551	2.067	3.068.067	2.966.051

	2004	2003
B. Personeelsbestand en personeelskosten		
1. Gemiddeld personeelsbestand	12.015	12.092
– Arbeiders	2.814	3.108
– Bedienden	4.575	3.930
– Directiepersoneel	4.626	5.054
2. Personeelskosten (€ duizend)	736.629	692.070
3. Gemiddeld personeelsbestand in België	3.159	3.316
C. Uitzonderlijke resultaten (€ duizend)		
Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke opbrengsten		
– Terugname herwaarderingsmeerwaarde	-	-
– Terugname van negatieve consolidatieverschillen	-	-
– Terugname van waardevermindering	-	4.702
Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke kosten		
– Opstartkosten en kosten van stopzetting van industriële eenheden	9.291	5.926
– Herstructurering	67.207	34.005
– Commerciële geschillen	-	31.546

XV. NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (€ duizend)

A. 1. Persoonlijke zekerheden die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van derden.	
2. Zakelijke zekerheden die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd op hun eigen activa als waarborg voor schulden en verplichtingen van:	
– in de consolidatie opgenomen ondernemingen	2.843
– derden	-
3. Goederen en waarden gehouden door derden in hun naam maar ten bate en op risico van de geconsolideerde ondernemingen, voor zover deze goederen en waarden niet op de balans voorkomen-	
4. a) Verplichtingen tot aankoop van vaste activa	23.751
b) Verplichtingen tot verkoop van vaste activa	-
5. a) Rechten uit verrichtingen op:	
– Rentestanden	-
– Wisselkoersen	-
– Prijzen van grondstoffen of handelsgoederen	-
– Andere gelijkaardige verrichtingen	236.571
b) Verplichtingen uit verrichtingen op:	
– Rentestanden	-
– Wisselkoersen	-
– Prijzen van grondstoffen of handelsgoederen	-
– Andere gelijkaardige verrichtingen	401.937
B. Verplichtingen voortvloeiend uit de technische waarborgen verbonden aan reeds gepresteerde verkopen of diensten	-
C. Belangrijke hangende geschillen en andere belangrijke verplichtingen	-
D. Rust- en overlevingspensioenverplichtingen ten gunste van personeelsleden of ondernemingsleiders, ten laste van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen.	-
De Groep gebruikt af en toe financieel afgeleide producten om risico's inherent aan de gewone uitbating te dekken; geen enkel afgeleid financieel product is gehouden met een speculatief doel.	

XVI. BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT EN DIE NIET IN DE CONSOLIDATIE ZIJN OPGENOMEN (€ duizend)

	VERBONDEN ONDERNEMINGEN	
	2004	2003
1. Financiële vaste activa	-	-
2. Vorderingen	11.631	16.951
– Op meer dan één jaar	5.247	11.439
– Op hoogstens één jaar	6.384	5.512
3. Geldbeleggingen	-	-
4. Schulden	5.211	5.105
– Op meer dan één jaar	-	-
– Op hoogstens één jaar	5.211	5.105
7. Financiële resultaten		
– Opbrengsten uit vlottende activa	580	758
– Kosten van schulden	107	472

XVII. FINANCIËLE BETREKKINGEN MET DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE CONSOLIDERENDE ONDERNEMING (€ duizend)

Totaal bedrag van de toegekende bezoldigingen van de bestuurders uit hoofde van hun werkzaamheden in de consoliderende onderneming, haar dochter- en geassocieerde ondernemingen, inclusief het bedrag van de aan de gewezen bestuurders uit dien hoofde toegekende rustpensioenen.	7.077
---	-------

Toelichtingen bij de Geconsolideerde Balans

ACTIVAREKENINGEN (€ duizend)		31.12.2004	31.12.2003	VERSCHIL
I.	Oprichtingskosten Deze rubriek omvat de oprichtingskosten en andere kosten bij de eerste oprichting van de vennootschappen die deel uitmaken van de Groep, die elk jaar worden afgeschreven.	307	343	(36)
II.	Immateriële vaste activa De immateriële vaste activa bevatten alle handelsfondsen en industriële eigendomsrechten evenals de O&O-kosten en de Goodwill tegen hun oorspronkelijke waarde, zoals ze in de boeken van de vennootschappen van de Groep voorkomen. De nettostijging met €132.111 duizend bestaat uit de volgende elementen: – Investerings tijdens het boekjaar – Afschrijvingen tijdens het boekjaar – Terugname van afschrijvingen op O&O-kosten – Wijzigingen in de consolidatiekring – Overdrachten, buitengebruikstellingen en andere	595.071 267.076 (274.099) 65.512 103.433 (29.811)	462.960	132.111
III.	Consolidatieverschillen De stijging is voornamelijk afkomstig van de aanschaffingspremies van nieuwe vennootschappen die in de consolidatie worden opgenomen, voornamelijk ten gevolge van de aankoop van Celltech.	2.154.682	94.927	2.059.755
IV.	Materiële vaste activa De materiële vaste activa omvatten alle terreinen, gebouwen, uitrusting en meubilair tegen hun oorspronkelijke waarde, zoals deze in de boeken van de maatschappijen van de Groep voorkomt. De nettodaling met €26.209 duizend van de materiële vaste activa van de Groep wordt als volgt gedetailleerd: – Investerings tijdens het boekjaar – Afschrijvingen tijdens het boekjaar – Omrekeningsverschillen – Overdrachten en buitengebruikstellingen – Wijzigingen in de consolidatiekring en diverse	699.906 110.492 (106.855) (18.505) (17.245) 5.904	726.115	(26.209)
V.	Financiële vaste activa Deze rubriek omvat hoofdzakelijk de deelnemingen en vorderingen met betrekking tot niet-geconsolideerde ondernemingen.	11.596	16.759	(5.163)
VI.	Vorderingen op meer dan één jaar Deze vermindering is voornamelijk afkomstig van vorderingen van Société Financière UCB.	37.022	45.821	(8.799)
VII.	Voorraden De waarden van de goederen in voorraad, grondstoffen, benodigdheden, halfafgewerkte en afgewerkte producten stijgen. Deze verhoging is voornamelijk het gevolg van de aankoop van Celltech.	439.093	403.946	35.147
VIII.	Vorderingen op ten hoogste één jaar De vermindering is voornamelijk afkomstig van de maatschappijen die de consolidatiekring verlaten hebben (ex-Films).	755.603	799.570	(43.967)
IX.	Geldbeleggingen Deze rubriek omvat voornamelijk de termijndeposito's op één maand en meer.	477.407	392.519	84.888

PASSIVAREKENINGEN (€ duizend)		31.12.2004	31.12.2003	VERSCHIL
I.	Kapitaal	437.799	437.799	-
II.	Uitgiftepremie	79	79	-
III. tot VI.	Reserves van de Groep	437.878	437.878	-
	De stijging met €187.582 duizend bestaat uit:	1.521.097	1.333.515	187.582
	– Resultaat van het boekjaar van de Groep	361.109		
	– Door UCB N.V. aangekondigd dividend	(125.502)		
	– Omrekeningsverschillen en andere	(48.025)		
VII.	Kapitaalsubsidies	735	996	(261)
	Het gaat om investeringssubsidies die de diverse vennootschappen van de Groep van de Overheid ontvingen of nog moeten ontvangen, en die bestemd zijn om van jaar tot jaar in het resultaat te worden opgenomen, naarmate de afschrijvingen op de gesubsidieerde investeringen.			
VIII.	Belangen van derden	5.244	11.380	(6.136)
	Deze rubriek omvat het aandeel van derden in het eigen vermogen van de geconsolideerde vennootschappen. De vermindering is hoofdzakelijk te wijten aan Securrency Pty Ltd., die de consolidatiekring verlaten heeft.			
IX.	Voorzieningen voor risico's en kosten en uitgestelde belastingen	364.918	250.587	114.331
	Deze stijging is hoofdzakelijk te wijten aan uitgestelde belastingen van de vennootschappen die in de consolidatiekring zijn binnengekomen, voornamelijk Celltech.			
X.	Schulden op meer dan één jaar	252.351	312.450	(60.099)
	Deze daling is namelijk te wijten aan de vermindering van schulden aan de kredietinstellingen bij UCB N.V.			
XI.	Schulden op ten hoogste één jaar	2.698.426	697.295	2.001.131
	Deze belangrijke verhoging verklaart zich voornamelijk door een stijging van de financiële schulden van UCB N.V., in verband met de aankoop van Celltech.			

Toelichtingen bij de Geconsolideerde Resultatenrekening (€ duizend)

	31.12.2004	31.12.2003
Courant resultaat		
– Omzet	3.068.067	2.966.051
De omzet bedraagt €3.068.067 duizend. Dit betekent een stijging van 3% in vergelijking met het vorige boekjaar.		
– Bedrijfsresultaat	484.014	486.544
Het bruto-bedrijfsresultaat vertegenwoordigt 13,7% van de omzet		
– Financieel resultaat	(9.534)	(3.798)
Het omvat inkomsten van niet-geconsolideerde deelnemingen van de portefeuille voor €339 duizend, terwijl er in 2003 €3.328 duizend waren.		
– Winst van het boekjaar vóór belasting	474.480	482.746
Een daling van 1,7% tegenover het vorige boekjaar.		
Uitzonderlijk resultaat	17.859	(3.535)
Het detail van het uitzonderlijke resultaat, dat tevens de afschrijvingen en voorzieningen omvat, wordt afzonderlijk na de resultatenrekening gegeven.		
Resultaat vóór belasting	492.339	479.211
Stijgt met 2,7% in vergelijking met 2003.		
– Uitgestelde belastingen	133	371
Dit is de terugname van de uitgestelde belastingen met betrekking tot de subsidies die in de resultaten werden opgenomen.		
– Belastingen	(129.459)	(140.203)
– Aandeel van UCB in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast	27	298
Deze rubriek vertegenwoordigt het aandeel van het resultaat na belasting van de in de equivalentieberekening opgenomen vennootschappen. Dit aandeel wordt berekend op basis van het aantal effecten dat de Groep heeft in deze vennootschappen.		
Resultaat na belasting	363.040	339.677
Aandeel van UCB in het geconsolideerde resultaat		
Het aandeel van UCB in de geconsolideerde winst van €363.040 duizend bedraagt €361.109 duizend. In 2003 werd het boekjaar afgesloten met een geconsolideerde winst van €339.667 duizend waarin het aandeel van UCB €338.142 duizend bedroeg.		

Verslag van het College der Commissarissen

Dames en Heren,

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen brengen wij u verslag uit over de uitvoering van de controleopdracht die ons werd toevertrouwd.

Wij hebben de controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening, opgesteld onder de verantwoordelijkheid van de Raad van Bestuur van de vennootschap, over het boekjaar afgesloten op 31 december 2004, met een balanstotaal van €5.373 miljoen en waarvan de resultatenrekening afsluit met een geconsolideerde winst van het boekjaar van €361 miljoen (deel van de Groep). De jaarrekeningen van sommige vennootschappen begrepen in de consolidatie zijn gecontroleerd door andere externe revisoren. Wij hebben ons gesteund op hun verklaring en wij hebben bijkomende specifieke controles uitgevoerd in het kader van de consolidatie. Wij hebben eveneens de controle van het jaarverslag uitgevoerd.

Verklaring over de geconsolideerde jaarrekening zonder voorbehoud

Onze controles werden verricht overeenkomstig de Belgische controlenormen, uitgevaardigd door het Instituut der Bedrijfsrevisoren. Deze beroepsnormen eisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de geconsolideerde jaarrekening geen onjuistheden van materieel belang bevat, rekening houdend met de Belgische wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften. Overeenkomstig deze normen hebben wij rekening gehouden met de administratieve en boekhoudkundige organisatie van de groep, alsook met de procedures van interne controle. Wij hebben de voor onze controles vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen. Wij hebben op basis van steekproeven de verantwoording onderzocht van de bedragen opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. Wij hebben de waarderingsregels, de consolidatiegrondslagen, de betekenisvolle boekhoudkundige ramingen die de onderneming maakte en de voorstelling van de geconsolideerde jaarrekening in haar geheel beoordeeld. Wij zijn van mening dat onze werkzaamheden en deze van onze confraters, die de rekeningen van de dochters hebben gecontroleerd, een redelijke basis vormen voor het uitbrengen van ons oordeel.

Op basis van onze controle en de verslagen van onze confraters, zijn wij van oordeel dat de geconsolideerde jaarrekening afgesloten op 31 december 2004 een getrouw beeld geeft van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van het geconsolideerde geheel in overeenstemming met de in België toepasselijke wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften, en dat een passende verantwoording wordt gegeven in de toelichting.

Het geconsolideerde jaarverslag bevat de door de wet vereiste gegevens en stemt overeen met de geconsolideerde jaarrekening.

Brussel, 13 april 2005
Het College der Commissarissen

E. Attout

D. Goossens

Financiële gegevens

GECONSOLIDEERDE BALANSEN NA VERDELING (€ miljoen)

	2004	2003	2002	2001	2000
ACTIVA					
Bruto industriële vaste activa	5.063	2.784	2.359	2.201	1.983
Afschrijvingen	(1.613)	(1.500)	(1.487)	(1.357)	(1.250)
Netto industriële vaste activa	3.450	1.284	872	844	733
Andere netto-waarden	49	63	89	91	87
Vaste activa	3.499	1.347	961	935	820
Vorraden en bestellingen in uitvoering	439	404	416	432	398
Vorderingen op ten hoogste één jaar	756	800	683	741	664
Geldbeleggingen	477	392	443	339	267
Liquide middelen	148	90	62	89	109
Overlopende rekeningen	55	58	56	28	45
Vlottende activa	1.875	1.744	1.660	1.629	1.483
Totaal der activa	5.374	3.091	2.621	2.564	2.303
PASSIVA					
Kapitaal	438	438	438	438	438
Uitgiftepremie	-	-	-	-	-
Reserves van de Groep	1.521	1.334	1.116	944	750
	1.959	1.772	1.554	1.382	1.188
Belangen van derden	5	11	10	8	17
Niet opvorderbare passiva	1.964	1.783	1.564	1.390	1.205
Kapitaalsubsidies	1	1	1	1	1
Eigen vermogen	1.965	1.784	1.565	1.391	1.206
Latente belastingen	132	67	17	31	6
Voorzieningen voor risico's en kosten	233	184	185	214	174
Schulden op meer dan één jaar	252	312	126	203	199
Schulden op ten hoogste één jaar	2.666	624	611	614	625
Dividend UCB N.V.	126	120	117	111	93
- Voorschot	-	-	-	-	-
Schulden	3.044	1.056	854	928	917
Totaal der passiva	5.374	3.091	2.621	2.564	2.303

N.B. De rekeningen van de balansen werden, teneinde een vergelijking mogelijk te maken, overeenkomstig het schema van de vroegere balansen gehergroepeerd waardoor in bepaalde gevallen de omschrijvingen ervan van de officiële balans afwijken. Deze laatste volgt inderdaad het plan dat voorzien is door de wettelijke bepalingen.

VERKORTE VOORSTELLING VAN DE GECONSOLIDEERDE RESULTATEN (€ miljoen)

	2004	2003	2002	2001	2000
I. Courante resultaten					
Omzet	3.068	2.966	2.514	2.475	2.204
Andere inkomsten	466	362	409	428	383
Kostprijs en overige kosten	(2.662)	(2.490)	(2.090)	(2.147)	(1.967)
Afschrijvingen	(388)	(351)	(330)	(290)	(243)
Bedrijfsresultaat	484	487	503	466	377
Financiële resultaten	(10)	(4)	(9)	(4)	(7)
Courante resultaten vóór belasting	474	483	494	462	370
II. Uitzonderlijke resultaten					
	18	(4)	(27)	(6)	6
III. Resultaat vóór belasting					
	492	479	467	456	376
Uitgestelde belastingen	-	-	-	-	-
Belastingen	(129)	(139)	(136)	(136)	(107)
Resultaten van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast	-	-	1	(2)	-
IV. Resultaat na belasting					
	363	340	332	318	269
Aandeel van derden	2	2	-	(1)	1
Aandeel van UCB in de resultaten	361	338	332	319	268

OVERZICHT VAN DE GROEPSSCHULDEN (€ duizend)

De externe leningen op meer dan één jaar, die de Groep geniet, bedragen €299.076 duizend, waarvan €52.062 duizend binnen het jaar vervalt. De tabel hieronder vermeldt per jaar, de bedragen die op vervaldag komen.

2005	2006	2007	2008	2009	MEER DAN 5 JAAR	TOTAAL < 1 JAAR	TOTAAL > 1 JAAR	TOTAAL SCHULDEN
52.062	56.723	51.244	52.703	1.929	84.415	52.062	247.014	299.076

Voor UCB N.V. bevindt zich een gedetailleerde tabel van de leningen op blz. 66.

GECONSOLIDEERDE FINANCIERINGSTABEL (€ duizend)

	31.12.2004	31.12.2003	31.12.2002
Bedrijfsactiviteiten			
Netto-resultaat	363.040	339.677	331.813
Netto-invloed van de maatschappijen waarop vermogensmutatiemethode wordt toegepast	239	9.474	16.218
Afschrijvingen (waardeverminderingen inbegrepen)	333.794	307.535	327.349
Voorzieningen voor risico's en kosten	7.395	(26.109)	(26.679)
Meer-/minderwaarden op de overdracht van activa	(89.751)	(15.108)	(776)
Bruto-zelffinancieringsmarge (bedrijfsactiviteiten)	614.717	615.469	647.925
Schommeling der behoefte in het netto-bedrijfskapitaal	103.450	62.498	(50.957)
Netto-kasstroom uit bedrijfsactiviteiten (a)	718.167	677.967	596.968
Investeringsactiviteiten			
Aanschaffingen van vaste activa en deelnemingen	(2.766.523)	(869.414)	(383.997)
Overdrachten van vaste activa en deelnemingen	341.798	116.792	2.465
Netto-kasstroom uit investeringsactiviteiten (b)	(2.424.725)	(752.622)	(381.532)
Financieringsactiviteiten			
Kapitaalverhoging (uitgiftepremie inbegrepen)	-	-	-
Verhoging van belangen van derden	-	864	4.318
Ontvangen kapitaalsubsidies	506	1.476	1.936
Schommelingen in de opgenomen leningen	(55.574)	197.351	(62.802)
Schommelingen in de financiële schulden op ten hoogste één jaar	1.874.803	(19.688)	32.938
Uitgekeerde dividenden	(120.965)	(117.825)	(112.095)
Netto-kasstroom uit financieringsactiviteiten(c)	1.698.770	62.178	(135.705)
Schommelingen in de kasmiddelen (d) = (a) + (b) + (c)	(7.788)	(12.477)	79.731
Omrekeningsverschillen en wijzigingen in de consolidatiekring (e)	150.897	(9.636)	(2.787)
Kasmiddelen bij de aanvang van het boekjaar (f)	482.667	504.780	427.836
Kasmiddelen bij het einde van het boekjaar (g) = (d) + (e) + (f)	625.776	482.667	504.780

RATIO'S (berekend na verdeling)

	2004	2003	2002	2001	2000
1. Afschrijvingen op industriële vaste activa					
Netto industriële vaste activa/					
Bruto industriële vaste activa	0,68	0,46	0,37	0,38	0,37
2. Vastleggingsgraad der kapitalen					
Netto vaste activa/Bestendig vermogen	1,36	0,57	0,51	0,51	0,52
3. Financiële autonomie					
Eigen vermogen/Vreemd vermogen	0,65	1,69	1,83	1,50	1,32
4. Autonomie op lange termijn					
Eigen vermogen/Bestendig vermogen	0,76	0,76	0,83	0,76	0,76
5. Liquiditeit					
Realiseerbare en beschikbare/					
Opvorderbare op korte termijn	0,67	2,34	2,28	2,25	2,07
6. Rentabiliteit van kapitaal					
Resultaat van het boekjaar/Eigen vermogen	0,18	0,19	0,21	0,23	0,22
(*)	0,18	0,19	0,23	0,23	0,22
7. Nettomarge					
Resultaat van het boekjaar/Omzet	0,12	0,11	0,13	0,13	0,12
(*)	0,11	0,12	0,14	0,13	0,12
8. Brutorentabiliteit					
Cash flow/Eigen vermogen	0,37	0,27	0,26	0,32	0,35
(*)	0,24	0,25	0,28	0,35	0,33
9. Rendement van Cash flow					
Cash flow/Omzet	0,24	0,17	0,16	0,18	0,19
(*)	0,15	0,15	0,17	0,20	0,18
10. Autofinanciering van investeringen					
Investing van het boekjaar/Cash flow	3,48	1,33	0,41	0,43	0,41

Eigen vermogen = met inbegrip rechten van derden, achtergestelde lening(en), ontvangen subsidies in kapitaal.

Vreemd vermogen = alle ontleningen en verplichtingen op lange termijn (met uitzondering van achtergestelde) + opvorderbare op zicht en op korte termijn met inbegrip van uit te keren dividenden.

Bestendig vermogen = eigen vermogen (zoals boven) + voorzieningen voor risico's en minderwaarden + latente belastingen + alle andere ontleningen en verplichtingen op lange termijn.

Resultaat van het boekjaar }
 Cash flow } Na eliminering van interesten op converteerbare achtergestelde lening(en).

* Cijfers die geen rekening houden met uitzonderlijke resultaten

Jaarrekeningen van UCB N.V.

Balans

	31.12.2004 €	31.12.2003 €	31.12.2002 €
ACTIVA			
Vaste Activa	4.429.648.959,32	1.925.827.160,68	1.325.740.896,02
I. Oprichtingskosten	-	-	-
II. Immateriële vaste activa	266.249.967,99	235.349.555,25	179.187.226,62
III. Materiële vaste activa	146.034.482,35	199.940.060,46	203.078.836,29
IV. Financiële vaste activa	4.017.364.508,98	1.490.537.544,97	943.474.833,11
Flottende Activa	1.150.450.216,47	461.823.683,52	507.118.247,97
V. Vorderingen op meer dan één jaar	20.403.954,07	22.749.932,84	22.538.330,89
VI. Voorraden en bestellingen in uitvoering	108.017.194,39	152.528.933,58	194.357.362,33
VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar	1.005.254.430,04	267.704.350,89	268.279.807,84
VIII. Geldbeleggingen	8.341,64	8.341,64	8.341,64
IX. Liquide middelen	1.472.762,57	8.296.419,85	8.296.112,42
X. Overlopende rekeningen	15.293.533,76	10.535.704,72	13.638.292,85
Totaal der Activa	5.580.099.175,79	2.387.650.844,20	1.832.859.143,99
PASSIVA			
Eigen Vermogen	1.615.549.178,92	1.297.186.299,42	1.115.495.135,23
I. Kapitaal	437.799.000,00	437.799.000,00	437.799.000,00
II. Uitgiftepremies	79.206,00	79.206,00	79.206,00
III. Herwaarderingsmeerwaarden	-	-	-
IV. Reserves	1.041.821.474,76	731.821.474,76	554.904.445,28
V. Overgedragen winst	135.122.916,00	126.502.042,55	121.988.325,76
VI. Kapitaalsubsidies	726.582,16	984.576,11	724.158,19
Voorzieningen en Uitgestelde Belastingen	48.392.694,09	88.420.904,71	64.050.361,63
VII. Voorzieningen voor risico's en kosten	44.456.830,39	84.352.194,26	63.611.503,57
Uitgestelde belastingen	3.935.863,70	4.068.710,45	438.858,06
Schulden	3.916.157.302,78	1.002.043.640,07	653.313.647,13
VIII. Schulden op meer dan één jaar	429.726.195,51	477.072.356,90	288.420.507,33
IX. Schulden op ten hoogste één jaar	3.474.888.145,69	512.549.456,20	346.729.421,03
X. Overlopende rekeningen	11.542.961,58	12.421.826,97	18.163.718,77
Totaal der Passiva	5.580.099.175,79	2.387.650.844,20	1.832.859.143,99

Resultatenrekening

	31.12.2004 €	31.12.2003 €	31.12.2002 €
I. Bedrijfsopbrengsten	893.432.196,65	1.233.200.994,69	1.253.177.908,14
II. Bedrijfskosten	(757.116.080,98)	(1.109.551.090,28)	(1.092.869.971,82)
III. Bedrijfswinst	136.316.115,67	123.649.904,41	160.307.936,32
IV. Financiële opbrengsten	413.468.523,94	300.064.558,94	203.860.628,89
V. Financiële kosten	(104.498.391,79)	(95.588.742,85)	(37.622.706,84)
VI. Winst uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belasting	445.286.247,82	328.125.720,50	326.545.858,37
VII. Uitzonderlijke opbrengsten	68.181.903,80	81.837.469,54	121.788.076,08
VIII. Uitzonderlijke kosten	(35.090.074,80)	(53.263.240,72)	(65.334.697,53)
IX. Winst van het boekjaar vóór belasting	478.378.076,82	356.699.949,32	382.999.236,92
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen	132.846,75	371.133,41	459.782,72
Overboeking naar de uitgestelde belastingen	-	(3.561.730,52)	-
X. Belastingen op het resultaat	(34.387.670,12)	(52.413.545,94)	(44.661.147,22)
XI. Winst van het boekjaar	444.123.253,45	301.095.806,27	338.797.872,42
XII. Overboeking naar de belastingvrije reserves	-	(6.917.029,48)	-
XIII. Te bestemmen winst van het boekjaar	444.123.253,45	294.178.776,79	338.797.872,42
Resultaatverwerking: zie jaarverslag, p. 37			

De jaarrekening wordt na verdeling opgesteld in overeenstemming met het schema dat werd opgelegd door het Koninklijk Besluit van 30 januari 2001 naar uitvoering van het wetboek van vennootschappen. Deze rekening omvat de balans, de resultatenrekening en de door de wet voorziene toelichting; ze worden hierna verkort weergegeven. Conform de wetgeving worden het beheersverslag, de jaarrekening van UCB NV en het verslag van de Commissarissen gedeponneerd bij de Nationale Bank van België. Zij kunnen aangevraagd worden bij: UCB N.V. – Corporate Communication – Researchdreef 60 – B 1070 Brussel. De commentaren op de rekeningen hebben betrekking op de financiële toestand van de vennootschap zoals deze uit de jaarrekening kan worden afgeleid. De resultaten worden eveneens besproken in het voorgaande beheersverslag. De Commissarissen hebben een opinie zonder voorbehoud gegeven met betrekking tot de statutaire jaarrekening van UCB N.V.

BIJLAGE

Deelnemingen en maatschappelijke rechten in andere ondernemingen

NAAM EN ZETEL	MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN			GEGEVENS GEFUT UIT DE LAATST BESCHIKBARE JAARREKENING			
	RECHTSTREEKS GEHOUDEN	GEHOUDEN DOOR DOCHTER- ONDERNEMINGEN		JAAR- REKENING PER	MUNT- EEN- HEDEN	EIGEN VERMOGEN (IN MUNTEENHEDEN)	NETTO- RESULTAAT
		AANTAL	%				
Fin. UCB N.V. (België)	23.609.999	99,99	0,01	31.12.2004	EUR	1.249.351.693	45.150.157
Fipar (Thailand) Ltd (Thailand)	490	49,00		31.12.2004	THB	24.114.600	(145.763)
GIC N.V. (België)	4.332	99,98	0,02	31.12.2004	EUR	19.312.237	915.031
Korea UCB Co Ltd (Korea)	72.000	100,00		31.12.2004	KRW	(684.644.211)	(1.472.531.134)
Société Financière UCB S.A. (Luxemburg)	32.634	99,99	0,01	31.12.2004	EUR	134.723.373	22.490.409
Surface Specialties N.V. (België)	1.559.629	100,00		31.12.2004	EUR	155.963.000	(8.074.968)
UCB (Investments) Ltd (Groot-Brittannië)	35.006.834	77,92	22,08	31.12.2004	GBP	63.799.125	59.776.447
UCB (Pharma) Ireland Ltd (Ierland)	59.999	99,99		31.12.2004	EUR	78.000	941.499
UCB (Taiwan) Ltd (Taiwan)	8.000	100,00		31.12.2004	TWD	19.873.182	801.241
UCB Actias N.V. (België)	1.249	99,92	0,08	31.12.2004	EUR	70.167	1.176.307
UCB de Mexico S.A. de CV (Mexico)	6.449.999	100,00		31.12.2004	MXN	(8.214.820)	8.180.846
UCB Denmark A/S (Denemarken)	47	100,00		31.12.2004	DKK	(44.647.918)	(176.137)
UCB España S.A. (Spanje)	1.235.000	100,00		31.12.2004	EUR	24.601.882	9.347.836
UCB Finance N.V. (Nederland)	38.459	100,00		31.12.2004	EUR	23.690.787	281.409.584
UCB France S.A. (Frankrijk)	58.494	59,08	40,92	31.12.2004	EUR	17.896.176	8.284.514
UCB GmbH (Duitsland)	1.639.350	25,00	75,00	31.12.2004	EUR	32.459.995	198.148.427
UCB Hungary Ltd (Hongarije)	148.000.000	100,00		31.12.2004	HUF	148.000.000	517.574.925
UCB Inc (USA)	66	100,00		31.12.2004	USD	158.613.831	39.122.119
UCB India Private Ltd (India)	3.528	100,00		31.12.2004	INR	97.991.661	108.009.686
UCB Japan Co Ltd (Japan)	49.980	100,00		31.12.2004	JPY	777.054.036	(268.652.256)
UCB Lux S.A. (Luxemburg)	77.033.248	100,00		31.12.2004	EUR	2.388.030.688	-
UCB Pharma N.V. (België)	499.999	99,99	0,01	31.12.2004	EUR	1.271.936	(359.537)
UCB Pharma (Thailand) Ltd (Thailand)	9.800	49,00	51,00	31.12.2004	THB	(24.838.119)	9.857.803
UCB Pharma AE (Griekenland)	168.404	99,83	0,17	31.12.2004	EUR	2.269.330	178.775
UCB Pharma AS (Turkije)	868.130	7,93	92,07	31.12.2004	TRL	928.007	(1.498.245)
UCB Pharma Ltd (Hongkong)	269.600	99,85	0,15	31.12.2004	HKD	571.883	426.525
UCB Pharma SRO (Tsjechië)	12.300.600	100,00		31.12.2004	CSK	14.015.202	10.995.409
UCB Pharma Sp. Z.O.O. (Polen)	236.456	78,05		31.12.2004	PLZ	1.619.222	5.497.720
UCB Singapore Private Ltd (Singapore)	250.000	100,00		31.12.2004	SGD	(77.667)	77.735

Staat van het kapitaal

Maatschappelijk kapitaal

	BEDRAGEN IN €	AANTAL AANDELEN
1. Geplaatst kapitaal	437.799.000	
Per einde van het vorige boekjaar		
Wijzigingen tijdens het boekjaar:		
– Kapitaalverhoging	-	
Per einde van het boekjaar	437.799.000	
2. Samenstelling van het kapitaal		
a. Soorten aandelen		
Gewone aandelen	437.799.000	145.933.000
b. Aandelen op naam of aan toonder		
Op naam		53.905.597
Aan toonder		92.027.403

Zie ook punt 1 van de 'Bijkomende inlichtingen' blz. 65.

AANGEGEVEN AANDELEN IN TOEPASSING VAN DE WET VAN 2 MAART 1989 OP DE OPENBAARMAKING VAN BELANGRIJKE DEELNEMINGEN IN TER BEURZE GENOTEERDE VENNOOTSCHAPPEN.

Op 31 januari 1999 is het kapitaal van UCB NV verhoogd, om uitgedrukt te worden in €. De aandelen zijn elk door honderd gedeeld; de pari van ieder aandeel bedraagt €3. UCB NV-effecten in omloop op 31 december 2004: 145.933.000 (1) aandelen.

1. Aangegeven aandelen in toepassing van de wet van 2 maart 1989 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen in ter beurze genoteerde vennootschappen op 31 december 2004. Gecreëerde effecten die op datum van aangifte recht geven tot het verwerven van aandelen die het maatschappelijk kapitaal vertegenwoordigen:

– 145.200 warrants die elk recht geven tot het onderschrijven van 1 gewoon UCB-aandeel waarvan 63.400 uitoefenbaar tussen 1 januari 2003 en 31 mei 2009 en 81.800 tussen 1 januari 2003 en 31 mei 2012.

– 236.700 warrants die elk recht geven tot het onderschrijven van 1 gewoon UCB-aandeel waarvan 120.400 uitoefenbaar tussen 1 januari 2004 en 28 februari 2010 en 116.300 tussen 1 januari 2004 en 28 februari 2013. Indien alle effecten uitgeoefend worden zal het kapitaal van UCB vertegenwoordigd zijn door 146.314.900 aandelen (2).

		(a) Ten opzichte van 145.933.000 aandelen	(b) Ten opzichte van 146.314.900 aandelen
NV Financière d'Obourg, Researchdreef 60, 1070 Brussel	58.860.000	40,33%	40,22%
EuroPacific Growth Fund, 333 South Hope street Los Angeles, Ca. 90071 – USA	4.416.518	3,03%	3,02%
New Perspective Fund, 333 South Hope street Los Angeles, Ca. 90071 – USA	5.112.124	3,50%	3,49%

De NV Financière d'Obourg zelf is ten belope van 67,23% in handen van de NV Financière de Tubize. De NV Financière de Tubize wordt ten belope van 70,69% door de familie Janssen gehouden.

2. Volgens inlichtingen ons medegedeeld door NV Financière d'Obourg, zijn er wijzigingen in de aandeelhoudersstructuur. Deze wijzigingen behoeven echter geen daaropvolgende kennisgeving zoals voorzien door de wet van 2 maart 1989 met betrekking tot de publicatie van belangrijke deelnemingen. Volgens deze inlichtingen is de toestand van het aandeelhouderschap op 31 december 2004 als volgt:

De NV Financière d'Obourg zelf is ten belope van 70,45% in handen van de NV Financière de Tubize op 31 december 2004.

De NV Financière de Tubize wordt ten belope van 74,59% door de familie Janssen gehouden op 31 december 2004.

3. Volgens een daaropvolgende kennisgeving gedaan op 1 maart 2004 is de NV Financière d'Obourg voor 70,45% in handen van NV Financière de Tubize op 31 december 2004.

4. Onder toepassing van artikel 631 § 2 uit de wet op de handelsvennootschappen, heeft NV UCB Fipar, een filiaal dat onrechtstreeks gecontroleerd wordt door NV UCB, laten weten aan NV UCB, in 2002, 746.800 UCB aandelen, in 2003, 372.904 en in 2004, 1.064.200 UCB-aandelen heeft verworven. Op 31 december 2004, heeft ze 2.183.404 UCB aandelen in haar bezit die 1.50% van de uitgegeven aandelen door NV UCB vertegenwoordigen.

Beschrijving van de regeling inzake het aanvullend rust- of overlevingspensioen

1. Regeling voor bijkomend rustpensioen.

UCB NV heeft een reglement uitgewerkt waarbij een te bereiken doel wordt vooropgesteld voor de vergoeding van de gepensioneerde bedienden. Het vastgestelde doel wordt bereikt door storting aan de gepensioneerden boven het wettelijke pensioen:

- a) op het ogenblik van pensionering, de renten of kapitalen naar aanleiding van de vereffening groepsverzekeringscontracten die gedurende de hele loopbaan werden gevormd door stortingen van de gepensioneerde bedienden;
- b) eventueel, renten ten laste van de V.Z.W. Voorzorgsfonds UCB, een aanvullend pensioenfonds gevormd door maandelijkse bijdragen ten laste van de onderneming;
- c) een speciale anciënniteitsgebonden uitkering, betaald door de onderneming bij de opruststelling.

Bijkomende inlichtingen

1. Uitgifte van een obligatielening met warrants.

Op 10 juni 2003 is UCB overgegaan tot de uitgifte, buiten voorkeur-recht, van een obligatielening van €600.000, op vijf jaar tegen een vlottende interestvoet, waaraan 1.000 warrants waren verbonden. De uitoefening van deze warrants, die zou leiden tot de uitgifte van 30.000.000 niet-gequoteerde UCB aandelen op naam waarvan de overdracht is onderworpen aan de controle van de Raad van Bestuur van UCB, is beperkt tot het geval waar de Raad zou vaststellen dat de stabiliteit van het aandeelhouderschap en het maatschappelijk belang worden bedreigd. De aandelen die voortspruiten uit de eventuele uitoefening van de warrants, zouden worden uitgegeven aan een prijs die verwijst naar de marktprijs gedurende een periode die hun uitgifte voorafgaat.

2. Wettelijke limiet inzake uitkering van dividenden (art. 617). In toepassing van de uitzonderingen in art. 617 van het vennootschapsrecht, omvat de vaste activa het nog niet afgeschreven bedrag van de kosten van O&O. De Raad acht inderdaad dat de sommen die jaarlijks worden besteed aan O&O in het domein van de Pharma en van de chemische specialiteiten tot doel hebben het op puntstellen van nieuwe oorspronkelijke geneesmiddelen en van nieuwe chemische specialiteiten die de groei van deze twee sectoren zullen verzekeren, zodat het totaal bedrag van deze nog niet afgeschreven O&O-kosten een wezenlijk

2. Regeling voor aanvullend overlevingspensioen.

Anderzijds heeft UCB NV ten gunste van het rechthebbende bediendenpersoneel volgende verzekeringen afgesloten:

- verzekering overlijden;
- tijdelijke wezenrenten.

Deze verzekeringen worden gefinancierd via jaarlijkse premies ten laste van de onderneming. Bovendien stort de maatschappij aan de weduwe of weduwnaar van de bediende, overleden tijdens zijn/haar loopbaan, een speciale uitkering als rente.

3. Andere voordelen.

UCB NV heeft een intern reglement uitgewerkt waarbij aan de bediende inkomsten worden verzekerd gedurende een periode afhankelijk van de anciënniteit, voor afwezigheid wegens ziekte, ongeval, zwangerschap enz.

deel uitmaken van de vaste activa.

3. Bezoldigingen Commissarissen (Artikel 134, § 2 en 4 van het Vennootschapsrecht)

Boven het vastgestelde bedrag door de Algemene Vergadering der Aandeelhouders, heeft UCB N.V. in 2004 een bijkomende vergoeding aan het College van Commissarissen toegekend, voor uitzonderlijke prestaties met betrekking op de aankoop van Celltech en de verkoop van Surface Specialties. Deze bijkomende vergoeding is niet van die aard dat ze de onafhankelijkheid van het college mag beïnvloeden. Het totaal van de vergoeding bedraagt €583.370, opgesplitst als volgt:

	D.Goossens	PWC/E. Attout	Totaal
Aankoop Celltech	2.500	15.745	18.245
Verkoop van Surface Specialties*		564.375	564.375
Liquidatie van Prosol		750	750
Totaal	2.500	580.870	583.370

* audit van de rekeningen van Surface Specialties volgens de Belgische normen en de Amerikaanse normen voor 2002 tot 2004 -waarvan €478.125 ten laste genomen zijn door Cytec

Toelichtingen bij de Balans

ACTIVA

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Zoals voorheen omvatten de bruto immateriële vaste activa van het boekjaar hoofdzakelijk de O&O-kosten, evenals bepaalde voor subsidies in aanmerking komende immateriële investeringen die geen O&O-uitgaven zijn (kosten voor commerciële studies, organisatiekosten enz.)

In 2004 bedroegen de uitgaven voor onderzoek en ontwikkeling €191.801 duizend, tegen €189.780 duizend in 2003. Sedert het boekjaar 1984, overschreed de afschrijvingsvoet van de O&O-uitgaven deze van de degressieve afschrijving op basis van een levensduur van 4 jaar niet, namelijk 50% het eerste jaar en 25% het tweede en het derde jaar.

Sedert het boekjaar 1990 worden deze kosten afgeschreven tegen een lineaire afschrijvingsvoet van 33,33% op basis van een duur van 3 jaar.

Sedert het boekjaar 2003 worden de kosten van nieuwe aanwervingen afgeschreven volgens de proratatemporisregel.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa dalen met €53.906 duizend ten opzichte van 2003; als gevolg van bewegingen in verschillende richtingen. Tijdens het boekjaar 2004 werd voor een bedrag van €33.621 duizend geïnvesteerd, wat hoger is dan het bedrag van de afschrijvingen die €21.036 duizend bedroegen. Het buiten dienst stellen en verkopen van diverse materialen heeft in 2004 geleid tot een vermindering van de vaste activa met €237.150 duizend en tot een terugname van afschrijvingen voor een bedrag van €170.659 duizend. Sedert het boekjaar 2003 worden de kosten van nieuwe aanwervingen afgeschreven volgens de proratatemporisregel.

PASSIVA

EIGEN VERMOGEN

Kapitaal en uitgiftepremies blijven onveranderd sedert vorige balans.

SCHULDEN OP MEER DAN ÉÉN JAAR

Een vermindering met €47.346 duizend is vooral het gevolg van terugbetalingen van leningen.

Terugbetalingsvervaldagen van de leningen (€)

TOEGESTAAN BEDRAG		RENTEVOET %	LAATSTE TERUG- BETALINGS- VERVALDAG	OPEISBAAR OP MEER DAN ÉÉN JAAR OP 31.12.2004	OPEISBAAR OP TEN HOOGSTE ÉÉN JAAR OP 31.12.2004
Fin. UCB (krediet 01.10.99)	60.000.000,00	5,30	2005	0,00	3.000.000,00
Fin. UCB (krediet 13.12.99)	24.000.000,00	5,40	2005	0,00	3.000.000,00
Fin. UCB (krediet 12.12.00)	42.000.000,00	5,70	2006	4.200.000,00	6.300.000,00
Fin. UCB (krediet 12.12.01)	54.225.000,00	5,15	2008	20.000.000,00	5.000.000,00
Fin. UCB (krediet 26.06.02)	100.000.000,00	5,30	2009	20.000.000,00	5.000.000,00
Fin. UCB (krediet 12.12.02)	40.000.000,00	4,35	2009	11.000.000,00	3.000.000,00
Fin. UCB (krediet 12.12.03)	52.000.000,00	4,30	2009	30.000.000,00	15.000.000,00
Fin. UCB (krediet 13.12.04)	115.000.000,00	3,50	2014	115.000.000,00	
Privé-plaatsing (krediet 30.10.00)	57.475.397,17	8,79	2010	37.253.937,74	
Privé-lening Fortis	250.000.000,00	Floating	2008	100.000.000,00	50.000.000,00
Nog terug te betalen op obligatielening	600.000,00	2,263	2008	600.000,00	
				338.053.937,74	90.300.000,00

De toestand van de materiële vaste activa is als volgt:

Bruto vaste activa	€352.377 duizend
Afschrijvingen	€(206.343) duizend
Netto vaste activa	€146.034 duizend

De netto vaste activa bedragen 41,44% van de bruto vaste activa.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

De globale verhoging belooft €2.526.827 duizend als gevolg van bewegingen in verschillende richtingen in de deelnemingen van verbonden ondernemingen waarvan de belangrijkste zijn:

Oprichting UCB Lux SA	€2.388.031 duizend
Kapitaalverhoging van UCB Pharma S.A. France	€3.777 duizend
Kapitaalverhoging van UCB Pharma S.A.	€3.000 duizend
Kapitaalverhoging van UCB Pharma Poland	€4.807 duizend
Kapitaalverhoging van UCB Japan Co Ltd	€7.443 duizend
Oprichting Surface Specialties	€155.963 duizend

VOORRADEN

De totale daling van de voorraden bedraagt €44.512 duizend.

VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE ÉÉN JAAR

Deze rubriek verhoogt met €737.550 duizend ten opzichte van 2003, hoofdzakelijk ingevolge een verhoging van de voorschotten aan filialen.

GELDBELEGGINGEN

De geldbeleggingen zijn onveranderd gebleven in de loop van het boekjaar.

SCHULDEN OP TEN HOOGSTE ÉÉN JAAR

Deze rubriek stijgt met €2.962.339 duizend en is hoofdzakelijk het gevolg van leningen op korte termijn.

Aandelen UCB

Op 31 december 2004 bedroeg het aantal uitstaande aandelen 145.933.000. Het permanente stabiele aandeelhouderschap van Financière d'Obourg vertegenwoordigde 40,33% van het kapitaal van UCB.

De aandelen van UCB staan genoteerd op Euronext (UCB). Op 31 december 2004 bedroeg de marktkapitalisatie van UCB €5,5 miljard en vertegenwoordigde zij 4,03% van de BEL 20 en 0,37% van de EURONEXT 100.

€ MILJARD	2004	2003	2002
Marktkapitalisatie	5,5	4,4	4,4
IN € PER AANDEEL VAN UCB	2004	2003	2002
Winst per aandeel, op basis van netto-opbrengsten	2,47	2,32	2,27
Brutodividend per aandeel	0,86	0,82	0,80
Nettodividend per aandeel	0,645	0,615	0,60
Hoogste aandelenprijs	44,08	30,50	49,50
Laagste aandelenprijs	28,72	18,80	23,15
Aandelenprijs op jaareinde	37,57	29,89	30,00
Gemiddeld dagelijks verhandelde volume	264.026	214.285	241.096
Koers/winstverhouding per aandeel (op basis van de koers op jaareinde)	15,2	12,8	12,1
Aantal uitstaande aandelen (31 december)	145.933.000	145.933.000	145.933.000

Aandeelhoudersagenda 2005

Maandag 7 februari:

Voorlopige jaarcijfers Belgische GAAP

Woensdag 23 februari:

Definitieve jaarcijfers Belgische GAAP en niet-gereviseerde jaarcijfers IFRS

Dinsdag 14 juni om 11.30 u:

Jaarlijkse algemene aandeelhoudersvergadering op de hoofdzetel van UCB

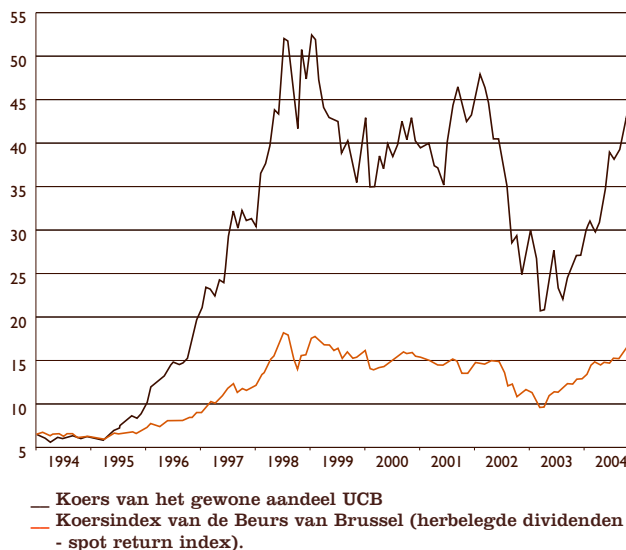
Vrijdag 17 juni:

Coupon no. 7 is betaalbaar

Donderdag 28 juli:

Halfjaarlijkse resultaten

Evolutie van de aandelenprijs van UCB



Contacten bij UCB

Maatschappelijke zetel

UCB N.V.

Researchdreef 60

1070 Brussel (België)

Tel: +32 2 559 9999

Fax: +32 2 559 9900

www.ucb-group.com

Investor Relations:

<http://ir.ucb-group.com>

E-mail: [investor-relations](mailto:investor-relations@ucb-group.com)

[@ucb-group.com](mailto:investor-relations@ucb-group.com)

Tel: +32 2 559 9333

Fax: +32 2 559 9571

Media:

[http://media.ucb-](http://media.ucb-group.com)

[group.com](http://media.ucb-group.com)

Tel: +32 2 559 9588

Fax: +32 2 559 9571

Toepassing van Artikel 523 van het wetboek van vennootschappen

UCB – Naamloze vennootschap – Researchdreef 60 – 1070 Brussel – RPR 0403.053.608

Uittreksel uit de notulen van de vergadering van de raad van bestuur gehouden op 28 juli 2004

Aanwezig:

De heer Mark Eyskens

Voorzitter

Baron Daniel Janssen

Vice-Voorzitter

Baron Jacobs (Georges)

Voorzitter van het Uitvoerend Comité

Gravin Diego du Monceau

de Bergendal

Bestuurder

De heer Eric Janssen

Bestuurder

De heer Guy Keutgen

Bestuurder

Dr Jean-Louis Vanherweghem

Bestuurder

Mevrouw Jean van Rijkevorsel

Bestuurder

Baron Karel Boone

Bestuurder

Z.K.H. Prins Lorenz

Bestuurder

Dr Roch Doliveux

Bestuurder

Verontschuldigd

De heer Alan Blinken

Bestuurder

Bijwonend:

Mevrouw E. de Cannart d'Hamale

General Secretary

Vóór elke beraadslaging en beslissing van de Raad van Bestuur omtrent het volgende punt van zijn agenda:

Stock option plan UCB

personeelsleden: nieuwe uitgifte

Baron Jacobs en Dr Roch Doliveux, Bestuurders, hebben medegedeeld dat zij rechtstreeks een belang van vermogensrechtelijke aard hebben bij de uitvoering van gezegde beslissingen. Overeenkomstig artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen hebben deze Bestuurders zich teruggetrokken ten einde de beraadslagingen van de Raad van Bestuur omtrent deze beslissingen niet bij te wonen noch aan de stemming deel te nemen.

De Raad van Bestuur stelt vast dat artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen van toepassing is.

Bijgevolg zet de Raad uiteen, overeenkomstig de beschikkingen van dit artikel en met het oog op de bekendmaking in het jaarverslag bedoeld in artikel 96, lid 7 van het Wetboek van Vennootschappen:

- dat onderhavige beslissing tot doel heeft, zoals vroeger, om het aandeelhouderschap in hun eigen bedrijf te bevorderen van ongeveer 1.000 directiepersoneelsleden en personeelsleden die een leidinggevende functie (of gelijkgestelde) bij de Groep UCB uitoefenen en om ze financieel te stimuleren door ze verder en meer te betrekken in de zaken van de vennootschap en ze gevoelig te maken aan de waarde van het UCB-aandeel op de markt, met eerbied voor de beschikkingen met betrekking op de bevoorrechte informaties;
- dat het niet zou gerechtvaardigd zijn de Bestuurders, leden van het Uitvoerend Comité, uit te sluiten van de 1.000 directiepersoneelsleden en personeelsleden die een leidinggevende functie (of gelijkgestelde) uitoefenen, voor wie de uitgifte voorbehouden is;
- dat de beperkte vermogensrechtelijke gevolgen van de verrichting voor de vennootschap erin bestaan in het verschil tussen de aankoopprijs van de eigen aandelen door de vennootschap en de prijs van verkoop van diezelfde aandelen aan het betrokken personeel wanneer de opties worden uitgeoefend aan de voorwaarden vastgesteld door het reglement, te

vermeerderen desgevallend met het verschil tussen de uitoefeningsprijs en de beurskoers van het aandeel UCB op dat ogenblik.

1. Verdeling

De Raad van Bestuur keurt de aanbevelingen van het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen over de verdelingsregels van de opties volgens de categoriënfuncties en het niveau van verantwoordelijkheden goed. Een aantal van 650.000 opties zullen desvolgend verdeeld worden tussen 1.000 directiepersoneelsleden en personeelsleden die een leidinggevende functie (of gelijkgestelde) bij de Groep UCB uitoefenen.

2. Vrijstelling van prospectus

Vervolgens keurt de Raad de documentatie bestemd aan de begunstigden van het aanbod goed met name de redenen et de modaliteiten van het aanbod alsmede de informatie over het aantal en de aarde van de roerende waarden die hen aangeboden worden. Deze documentatie vervangt het verkorte prospectus waarvan de vennootschap vrijgesteld werd door een beslissing van de CBFA.

3. Verlening van machten

De Raad beslist alle machten te verlenen aan de voorzitter, huidige of toekomstige, van het Uitvoerend Comité van de vennootschap, zijnde thans Baron Georges Jacobs, en de General Secretary, huidige of toekomstige van de vennootschap, zijnde thans Mevrouw E. de Cannart d'Hamale, afzonderlijk handelend met het recht om deze over te dragen ten einde de uitvoering van de genomen besluiten te verzekeren en onder meer om het reglement van de uitgifte, de documentatie bestemd aan de begunstigden en de uitoefeningsbiljetten op punt te stellen.

Verantwoordelijke uitgever:
Laurence Battaille (IPAC)

Design:
Merchant in samenwerking
met BergHind Joseph

Tekst:
Keith Conlon

Drukwerk:
Dossche/Deloge

