



## Jaarverslag 2003

Industrie in dienst van het leven



# Inhoud

|                                                                    |           |
|--------------------------------------------------------------------|-----------|
| De UCB-Groep kort samengevat                                       | omslag    |
| Missie & Strategie                                                 | 1         |
| Woord vooraf van de Voorzitters                                    | 2         |
| Bestuur, Directie, Toezicht                                        | 4         |
| Corporate Governance                                               | 5         |
| <b>Verslag van de Raad van Bestuur</b>                             | <b>9</b>  |
| Algemene activiteit                                                | 9         |
| UCB Pharma                                                         | 12        |
| Surface Specialties                                                | 22        |
| Niet-sectoriële activiteiten                                       | 32        |
| Resultaten van UCB NV en voorstel van verdeling                    | 32        |
| Human Resources                                                    | 33        |
| Sociaal en cultureel engagement                                    | 37        |
| Milieu                                                             | 38        |
| <b>UCB-Groep - Geconsolideerde rekeningen per 31 december 2003</b> | <b>41</b> |
| Geconsolideerde balans                                             | 42        |
| Geconsolideerde resultatenrekening                                 | 44        |
| Bijlage                                                            | 46        |
| Toelichting bij de geconsolideerde balans                          | 55        |
| Financiële gegevens                                                | 58        |
| Geconsolideerde financieringstabel                                 | 59        |
| <b>UCB NV - Jaarrekeningen per 31 december 2003</b>                | <b>60</b> |
| Het aandeel UCB                                                    | 64        |
| Aandeelhouders agenda                                              | 65        |



# De UCB-Groep kort samengevat

| In € en \$ miljoen                                                                    | 1999<br>€ | 2000<br>€ | 2001<br>€ | 2002<br>€ | 2003<br>€ \$ |       | Bij<br>constante<br>wisselkoers<br>% % |      |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|--------------|-------|----------------------------------------|------|
| Omzet van de Groep (1)                                                                | 1 842     | 2 204     | 2 475     | 2 514     | 2 966        | 3 740 | +18%                                   | +29% |
| O&O uitgaven                                                                          | 173       | 182       | 218       | 262       | 270          | 341   | +3%                                    |      |
| Bedrijfsresultaten vóór afschrijvingen<br>(EBITDA) (2)                                | 544       | 620       | 756       | 833       | 838          | 1 057 |                                        |      |
| Afschrijvingen (3)                                                                    | -235      | -243      | -290      | -330      | -351         | -443  |                                        |      |
| Bedrijfsresultaten (EBIT) (4)                                                         | 309       | 377       | 466       | 503       | 487          | 614   | -3%                                    | +18% |
| Netto financiële lasten (5)                                                           | -9        | -7        | -4        | -9        | -4           | -5    |                                        |      |
| Resultaat vóór belasting:                                                             |           |           |           |           |              |       |                                        |      |
| COURANT                                                                               | 300       | 370       | 462       | 494       | 483          | 609   | -2%                                    | +16% |
| UITZONDERLIJK                                                                         | -1        | 6         | -6        | -27       | -4           | -5    |                                        |      |
| Totaal                                                                                | 299       | 376       | 456       | 467       | 479          | 604   | +3%                                    | +22% |
| Belasting                                                                             | -79       | -107      | -136      | -136      | -139         | -175  |                                        |      |
| Aandeel in het resultaat van de ondernemingen<br>waarop vermogensmutatie is toegepast | -         | -         | -2        | 1         | -            | -     |                                        |      |
| Resultaat na belasting :                                                              | 220       | 269       | 318       | 332       | 340          | 429   | +2%                                    | +22% |
| - Afschrijvingen courante (6)                                                         | 89        | 99        | 111       | 118       | 136          | 171   |                                        |      |
| uitzonderlijke (7)                                                                    | 1         | 2         | 3         | 9         | -5           | -6    |                                        |      |
| - Terugnemingen afschrijvingen op O&O-kosten                                          | -14       | -17       | -29       | -39       | -57          | -72   |                                        |      |
| - Residuele boekw. van de verkochte vaste activa                                      | 4         | 1         | 4         | 9         | 102          | 129   |                                        |      |
| - Variaties van de voorzieningen                                                      | 8         | 73        | 41        | -26       | -26          | -33   |                                        |      |
| Cash flow (8)                                                                         | 308       | 427       | 448       | 403       | 490          | 618   |                                        |      |
| Toegevoegde waarde (9)                                                                | 846       | 1 003     | 1 164     | 1 225     | 1 318        | 1 662 |                                        |      |
| Uitgekeerde winst                                                                     | 73        | 93        | 111       | 117       | 120          | 151   |                                        |      |
| Geconsolideerd resultaat na belastingen per aandeel                                   | 1,50      | 1,84      | 2,19      | 2,28      | 2,32         | 2,93  |                                        |      |
| Bruto dividend per aandeel                                                            | 0,50      | 0,64      | 0,76      | 0,80      | 0,82         | 1,03  |                                        |      |
| Totaal van de balans                                                                  | 1 807     | 2 303     | 2 564     | 2 621     | 3 091        | 3 898 |                                        |      |
| Eigen middelen (10)                                                                   | 1 042     | 1 206     | 1 391     | 1 565     | 1 784        | 2 250 |                                        |      |
| Investerings over het boekjaar (11)                                                   | 106       | 177       | 194       | 164       | 654          | 825   |                                        |      |
| R.O.C.E (12)                                                                          | 24%       | 24%       | 25%       | 24%       | 21%          |       |                                        |      |
| Per 31 december tewerkgesteld personeel                                               | 9 214     | 9 910     | 10 013    | 10 326    | 11 559       |       |                                        |      |

Wisselkoers op 31.12.2003 : 1 euro = 1,261 US dollars

(1) De omzet is berekend op basis van het bedrag gepubliceerd in de officiële voorstelling van de resultatenrekening. In de omzet zijn de royalties die voorkomen op de geconsolideerde resultatenrekening in de rubriek "andere bedrijfsopbrengsten" niet inbegrepen.

(2) EBITDA (Earnings Before Interests and Taxes, Depreciation and Amortization): Resultaten vóór interesten, belastingen en afschrijvingen.

(3) Courante afschrijvingen en afschrijvingen op O&O-kosten.

(4) EBIT (Earnings Before Interests and Taxes): Resultaten vóór interesten en belastingen.

(5) In de netto financiële lasten zijn de inkomsten van niet-geconsolideerde deelnemingen inbegrepen.

(6) En (7) In de bedragen zijn de afschrijvingen op O&O-kosten niet inbegrepen.

(8) De cash flow omvat : de totale resultaten na belasting met inbegrip van de afschrijvingen (zonder de afschrijvingen op O&O-kosten), de positieve of negatieve schommelingen van de voorzieningen voor risico's en kosten, alsook de kapitaalsubsidies.

(9) De toegevoegde waarde bestaat uit de afschrijvingen (zonder de afschrijvingen op O&O-kosten), de loonmassa, de netto financiële kosten en de resultaten uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen. De loonmassa omvat de bezoldigingen van het personeel van de Groep, de sociale lasten en de pensioenverplichtingen.

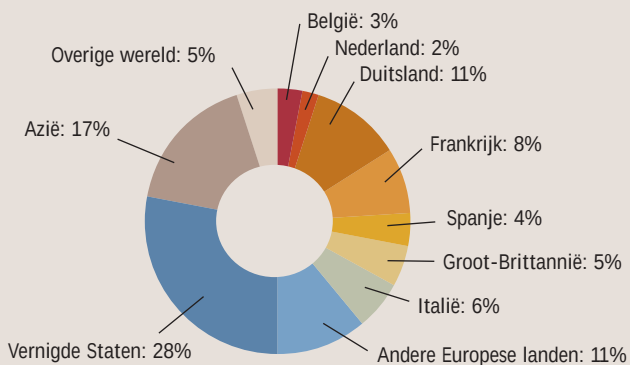
(10) De eigen middelen bestaan hoofdzakelijk uit het kapitaal van UCB NV, de uitgiftepremies, herwaarderingsmeerwaarden, geconsolideerde reserves en minderheidsbelangen.

(11) De investeringen over het boekjaar 2003 bevatten de overname van de activiteit Harsen, Additieven en Kleefstoffen van Solutia ten belope van € 514 miljoen.

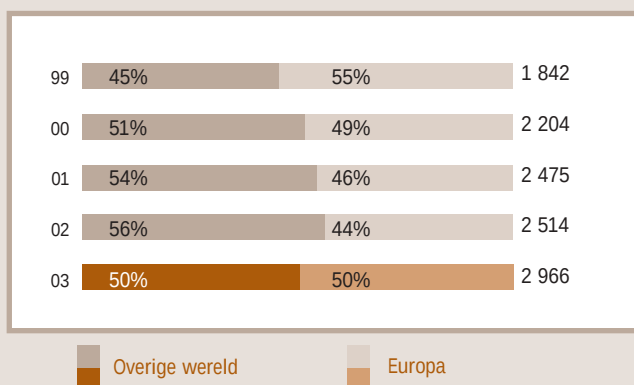
(12) "Return on Capital Employed" : de verhouding tussen het bedrijfsresultaat (vóór belastingen en financiële kosten) en de aangewende kapitalen (het gemiddelde op twee jaar van het totaal van de activa na aftrek van de kosteloze financiële bronnen afkomstig van het beheer, zoals de handelsschulden en de te ontvangen facturen).

| Resultaten per Sector (in € miljoen)                                               | 2002    |       |        | 2003    |       |        | Variatie |        |
|------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------|--------|---------|-------|--------|----------|--------|
|                                                                                    | Courant | Uitz. | Totaal | Courant | Uitz. | Totaal | Courant  | Totaal |
| Pharma                                                                             | 440     | 1     | 441    | 402     | 29    | 431    | -9%      | -2%    |
| Surface Specialties                                                                | 34      | -18   | 16     | 66      | -33   | 33     | +94%     | +106%  |
| Niet-sectorieel                                                                    | 20      | -10   | 10     | 15      | -     | 15     |          |        |
|                                                                                    | 494     | -27   | 467    | 483     | -4    | 479    | -2%      | +3%    |
| Belasting                                                                          |         |       | -136   |         |       | -139   |          |        |
| Aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast |         |       | 1      |         |       | -      |          |        |
| Totale resultaten na belasting                                                     |         |       | 332    |         |       | 340    |          | +2%    |

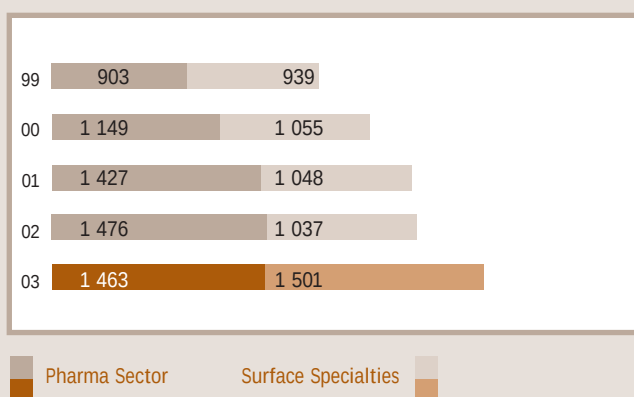
## Geografische spreiding van de geconsolideerde omzet



## Evolutie van de geconsolideerde omzet (in € miljoen)



## Geconsolideerde omzet per Sector (in € miljoen)



## Sectorieel aandeel in de omzet

| Sectoren            | 2002 | 2003 |
|---------------------|------|------|
| Pharma              | 59%  | 49%  |
| Surface Specialties | 41%  | 51%  |
|                     | 100% | 100% |

# Perspectieven

## Groep

- Nog meer, nog sneller en nog beter innoveren.
- Wereldmarktleider worden op onze domeinen en de bevoorrechte partner van onze klanten dankzij de kwaliteit en de innovatieve kracht van onze producten en diensten.
- Onze groei voortzetten; het beste halen uit de kwaliteit van ons personeel en uit het feit dat onze Groep nog op mensenmaat is.
- Blijven streven naar de verbetering van de levenskwaliteit van de mensen.

## Pharma

- Dé specialist worden op het vlak van epilepsie, neurologie, allergieën...
- Versnellen van de overgang tussen de preklinische en klinische tests, met name voor wat betreft de geneesmiddelen die te maken hebben met het centraal zenuwstelsel en ademhalingsziekten.
- Nieuwe producten verwerven om de groeiperspectieven op middellange en lange termijn te verhogen.

## Surface Specialties

- Marktleider zijn in gespecialiseerde domeinen.
- De ontwikkeling voortzetten van spitstechnologieën met respect voor het leefmilieu.
- Synergieën ontwikkelen op basis van de integratie van Surface Specialties.

# Missie & Strategie

UCB concentreert zich op producten met een hoge toegevoegde waarde, op markten waar hij streeft naar een leiderspositie op wereldniveau.



## Amerika's

|                          |               |
|--------------------------|---------------|
| Personeelsbestand:       | 1.742         |
| Industriële vestigingen: | 5             |
| Verkoopfilialen:         | 7             |
| Omzet:                   | € 940 miljoen |

## Europa

|                          |                 |
|--------------------------|-----------------|
| Personeelsbestand:       | 8.060           |
| Industriële vestigingen: | 17              |
| Verkoopfilialen:         | 58              |
| Omzet:                   | € 1.469 miljoen |

## Azië-Pacifiek

|                          |               |
|--------------------------|---------------|
| Personeelsbestand:       | 1.711         |
| Industriële vestigingen: | 10            |
| Verkoopfilialen:         | 25            |
| Omzet:                   | € 519 miljoen |

UCB is een farmaceutisch en chemische specialiteiten bedrijf met activiteiten op wereldschaal. Het is geëngageerd op het vlak van farmaceutische producten (UCB Pharma), evenals op het vlak van technologisch innoverende producten voor oppervlaktoepassingen (Surface Specialties). Door zo goed mogelijk te beantwoorden aan de behoeften van zijn klanten en van de gebruikers van hun producten, tracht UCB het milieu, het bestaan en het welzijn van de mens te verbeteren. Ten aanzien van zijn personeel ontwikkelt UCB een beleid van opleiding en interne beweging waarmee het de nodige talenten kan ontwikkelen. Alleen zo kan de Groep beschikken over bevoegdheden die zijn aangepast aan zijn internationale dimensie. Voor zijn aandeelhouders tracht UCB een optimaal rendement te waarborgen voor al wie zijn vertrouwen betuigt door effecten aan te kopen.

De innovatie- en globalisatiestrategie bestaat erin zich te specialiseren in producten met een hoge toegevoegde waarde, die voortkomen uit eigen research, waarvoor UCB streeft naar een leiderspositie op wereldniveau. De evolutie van de markten en producten leidde ook tot de evolutie van de structuren: in zijn huidige vorm omvat de UCB-Groep, behalve zijn moedermaatschappij UCB NV, ongeveer honderdttwintig filialen en geaffilieerde maatschappijen. Zij zijn hoofdzakelijk in Europa gevestigd, maar ook in Amerika en Azië, in de landen met een snelle economische groei. De belangrijkste filialen worden vermeld in de lijst van geconsolideerde ondernemingen, op de pagina's 46 en 47. Contactadressen op de belangrijkste continenten vindt u op blz 67. UCB bezit bovendien een uitgestrekt netwerk van agenten en licentiehouders die de producten in vrijwel alle landen verkopen.

# Boodschap van de Voorzitters

## Strategische versterkingen en aanhoudende groei

Voor het tiende opeenvolgende jaar kan UCB toegenomen resultaten bekendmaken die overeenstemmen met zijn wil om te groeien en strategisch sterker te worden. De omzet en de nettowinst bereiken € 2.966 miljoen en € 340 miljoen en stegen met respectievelijk 18% en 2%. Daar vijftig procent van de omzet van de Groep buiten Europa wordt gerealiseerd, heeft de hardnekkige zwakte van de valuta's buiten de euro en hoofdzakelijk van de dollar een negatieve invloed gehad op de resultaten. Met uitsluiting van de wisselkoerseffecten, stegen de resultaten met 22% wat de sterke ontwikkelingsdynamiek van de Groep bevestigt.

In 2003 hebben twee belangrijke elementen een substantiële bijdrage geleverd tot de realisatie van onze strategische visie : het opmerkelijke succes van de nieuwe geneesmiddelen *Keppra* en *Xyza* van UCB Pharma en het feit dat Surface Specialties, sinds de overname in februari 2003, van de activiteit « Harsen, Additieven en Kleefmiddelen » van Solutia Inc., voortaan een entiteit van wereldformaat geworden is.

- UCB Pharma bevestigt in 2003 zijn rol als eersterangs wereldleider in de therapeutische domeinen van de “neurologie/centraal zenuwstelsel” en de “allergie/ ademhalingsproblemen”. Voor het eerste domein wordt *Keppra* een wereldleider wat epilepsiebehandeling betreft, terwijl het nog aanzienlijke mogelijkheden heeft om zich op therapeutisch vlak te ontwikkelen. Voor het tweede domein bevestigt het nieuwe anti-allergicum *Xyza* zijn opmerkelijk therapeutisch profiel en verdrievoudigt het zijn verkoop in Europa. *Zyrtec* anderzijds zet, als de nummer één van UCB Pharma in de Verenigde Staten, zijn opmars op de Amerikaanse markt verder.

Om alle troeven van UCB Pharma ten volle te kunnen uitspelen werd het management versterkt met een nieuwe Directeur-Generaal met een ruime ervaring in de farmaindustrie. Naast zijn Vice-Voorzitterschap van het Uitvoerend Comité van UCB, leidt hij een directieploeg waarvan de deskundigheid reeds werd uitgebreid met professionals inzake marketing, productie en beheerscontrole.

- Surface Specialties, een nieuwe Sector ingevolge de groepering eind 2002 van de polen «Chemie» en «Films» van de Groep, werd aanzienlijk versterkt met de overname van de activiteit «Harsen, Additieven en Kleefmiddelen» van

Georges Jacobs,

Voorzitter van het  
Uitvoerend Comité.



Mark Eyskens,

Voorzitter van de  
Raad van Bestuur.



Solutia Inc. Deze acquisitie, de belangrijkste ooit uitgevoerd door UCB, werd in februari 2003 afgerond. De nieuwe entiteit is leider op zijn markten en biedt voortaan een uitgebreid gamma producten die kunnen aangepast worden aan de behoeften van elke klant en dit overal ter wereld. Surface Specialties maakt gebruik van milieuvriendelijke geavanceerde technologieën wat een niet te verwaarlozen troef is waaraan de markt meer en meer belang hecht.

## Vooruitzichten

Wij willen de langetermijngroei en -rendabiliteit van onze eminente Sector UCB Pharma verder zetten. Met dit objectief voor ogen blijft onze O&O zich concentreren op twee domeinen, namelijk de neurologie en de allergie en in beide zijn er moleculen in diverse stadia van klinische ontwikkeling. Tevens zijn wij steeds op zoek naar externe groeimogelijkheden, maar liefst in gespecialiseerde markten waar nog therapeutische behoeften bestaan.

Wij willen Surface Specialties positioneren als een performante wereldspeler die de meest geavanceerde technologieën gebruikt en dit vooral op het vlak van toepassingen van industriële bekleding en oppervlaktebehandeling. Deze

goed presterende entiteit zal bovendien voordeel kunnen halen uit de synergieën die tot stand komen.

UCB organiseert voortaan zijn structuur in twee afzonderlijke operationele eenheden: Pharma en Surface Specialties. Dit zou moeten leiden tot een grotere verantwoordelijkheid en een intensievere aandacht voor de respectieve activiteiten. Bovendien zal elke eenheid hierdoor een grotere flexibiliteit verwerven om meer kansen te kunnen grijpen voor externe groei, namelijk door het aangaan van partnerships en allianties.

UCB is meer dan ooit pro-actief. Een belangrijke troef hierbij is zijn schaal op mensenschaal. Zijn groeidynamiek op wereldvlak is de vrucht van een ondernemingszin en een vertrouwen in de bekwaamheid van zijn teams om uitdagingen op te nemen. UCB levert een wezenlijke bijdrage tot de verbetering van de levenskwaliteit van brede lagen van de bevolking en daar zijn wij erg trots op.

Vertrouwend op degelijke vooruitzichten en met de steun van het wetenschappelijk en commercieel vermogen van de UCB-teams zien wij de toekomst met optimisme en sereniteit tegemoet.



Georges Jacobs



Mark Eyskens



# Bestuur |

# Directie | Toezicht

## Raad van Bestuur

Mark Eyskens  
Baron Daniel Janssen  
Z.K.H. Prins Lorenz  
Alan Blinken  
Baron Karel Boone  
Baron Jacobs  
Eric Janssen  
Guy Keutgen  
Gravin Diego du Monceau de Bergendal  
Mevrouw Jean van Rijckevorsel  
Jean-Louis Vanherweghem

Voorzitter  
Vice-Voorzitter  
Bestuurder  
Bestuurder  
Bestuurder  
Bestuurder  
Bestuurder  
Bestuurder  
Bestuurder  
Bestuurder

## Erebestuurders

Baron Jaumotte Erevoorzitter van de Raad van Bestuur  
Willy De Clercq Erevoorzitter van de Raad van Bestuur  
Paul Etienne Maes Erevoorzitter van het Uitvoerend Comité  
Francis Cattoir Erebestuurder  
Graaf Didisheim Erebestuurder  
Mevrouw André Janssen Erebestuurder  
Alain Jubert Erebestuurder  
Baron de Neve de Roden Erebestuurder  
Baron Velge Erebestuurder

## College van Commissarissen

Daniel Goossens Commissaris  
Emmanuèle Attout Commissaris

## Uitvoerend Comité

Georges Jacobs Voorzitter  
Roch Doliveux Vice-Voorzitter  
Ben Van Assche

## Centrale Diensten

Vincent Damien Informatica Directeur  
Jean-Pierre Pradier Directeur Corporate Human Resources  
Jettie Van Caenegem Directeur Juridische Dienst en Intellectuele Eigendom  
Marc Wiers Adviseur van het Uitvoerend Comité

## Pharma Sector

Roch Doliveux Directeur-Generaal  
Thomas Beck Directeur Global R&D  
François Meurgey Directeur Global Marketing  
Gerd Johnschier Directeur Medical & Regulatory Affairs  
Simon Looman Directeur Europa  
Anthony Tebbutt Directeur USA en Canada  
Bruno Strigini Directeur Internationaal (Azië Pacifiek, Latijns-Amerika, Zuid-Afrika)  
Michel Lurquin Directeur Technical Operations  
André Khairallah Directeur Beheerscontrole  
André Jordens Directeur UCB-Bioproduits

## Surface Specialties

Ben Van Assche Directeur-Generaal  
Monika Riese-Martin Directeur Global Strategy & Global Technical Operations  
Frank Aranzana Directeur Global Business Unit Films & Adhesives  
Steven A. Zollmann Directeur Global Business Unit Coating Resins & Additives  
Jan Vandendriessche Directeur Global R&D  
François Thys Directeur Global Purchasing  
Larry Golen Directeur Amerika's  
Frank Coenen Directeur Azië/Pacifiek



Mark Eyskens

Baron Daniel Janssen

Baron Jacobs

Z.K.H. Prins Lorenz

Alan Blinken

Eric Janssen



# Corporate Governance

“Corporate Governance” beoogt de optimale organisatie van het bestuur en het beheer van genoteerde vennootschappen. UCB publiceert de volgende informatie over de werking van zijn Raad van Bestuur en zijn Uitvoerend Comité alsook over hun relatie met het aandeelhouderschap.

## Samenstelling van de Raad van Bestuur

De Bestuurders die de Financière d'Obourg en de Financière de Tubize, de stabiele permanente aandeelhouders van UCB, vertegenwoordigen, zijn Baron Daniel Janssen (tevens Vice-Voorzitter van de Raad), Eric Janssen, Gravin Diego du Monceau de Bergendal en Mevrouw Jean van Rijckevorsel.

Baron Jacobs, Bestuurder, is belast met het dagelijks beheer en zit in die hoedanigheid het Uitvoerend Comité, het management van de onderneming, voor. Baron Jacobs is de enige “uitvoerende” Bestuurder. Sinds oktober 2003 woont de Heer Roch Doliveux, Vice-Voorzitter van het Uitvoerend Comité en Directeur-Generaal van de Pharma Sector, de vergaderingen van de Raad bij. Zijn benoeming tot “Uitvoerend” Bestuurder zal op de volgende Algemene Vergadering van de vennootschap voorgesteld worden.

De andere Bestuurders zijn onafhankelijke bestuurders. Zij zijn Mark Eyskens (Voorzitter van de Raad), Minister van Staat en voormalig Eerste Minister, Z.K.H. Prins Lorenz, Alan Blinken, voormalig Ambassadeur van de Verenigde Staten in België, Baron Karel Boone, Voorzitter van Lotus Bakeries, Guy Keutgen, Professor bij de Katholieke Universiteit te Leuven

en emeritus Bestuurder-Secretaris Generaal van de Federatie van Belgische Ondernemingen en Professor Jean-Louis Vanherweghem, Voorzitter van de Raad van Bestuur van de Université Libre de Bruxelles. Zij beantwoorden aan de wettelijke criteria van onafhankelijkheid opgesomd in artikel 524 van het Wetboek van Vennootschappen en vastgelegd door de Raad van Bestuur :

- de onafhankelijke Bestuurder moet binnen de Groep niet uitvoerend zijn sinds ten minste drie jaar;
- hij mag geen enkele zakelijke of andere relatie hebben met de Groep die de onafhankelijkheid van zijn oordeel in het gedrang zou kunnen brengen.

Wegens dit laatste criterium houdt de Raad bij het onderzoek, van geval tot geval, rekening met het feit dat de mogelijke onafhankelijke bestuurder in belangrijke mate klant, leverancier of aandeelhouder van de Groep zou kunnen zijn. Aan de Gewone Algemene Vergadering van 2003 zal voorgesteld worden de voornoemde personen te erkennen als onafhankelijke Bestuurders zoals vereist door de wet.

De mandaten van de Bestuurders verstrijken op de volgende data: Mark Eyskens (2004), Baron Daniel Janssen (2006), Z.K.H. Prins Lorenz (2004), Alan Blinken (2006), Baron Karel Boone (2006), Baron Jacobs (2005),



Gravin Diego  
du Monceau de Bergendal

Baron Karel Boone

Mevrouw  
Jean van Rijckevorsel

Jean-Louis  
Vanherweghem

Guy Keutgen

Roch Doliveux\*

\* voorgesteld op de Algemene

Vergadering van 8 Juni 2004.

# Corporate Governance

Eric Janssen (2005), Guy Keutgen (2005), Gravin Diego du Monceau de Bergendal (2005), Mevrouw Jean van Rijckevorsel (2005) en Jean-Louis Vanherweghem (2005). Het Bestuurdersmandaat heeft een duur van 3 jaar en is hernieuwbaar.

Er zijn geen bijzondere regels, statutaire of andere, voor de aanstelling van Bestuurders en de hernieuwing van hun mandaat behalve de leeftijdsgrens die in principe 70 jaar is en waaraan de leden van de Raad van Bestuur zich houden. In toepassing van deze regel verstrijken de Bestuurdersmandaten van de Voorzitter van de Raad, de Heer Mark Eyskens, en van de Heer Eric Janssen na de Gewone Algemene Vergadering van 2003. Bij wijze van uitzondering had de Raad toen voorgesteld de samenstelling van de actuele Raad niet te wijzigen en had hij beslist de leeftijdsgrens voor de twee betrokken Bestuurders met twee jaar te verhogen, dus na de Gewone Algemene Vergadering van 2005. Overeenkomstig deze beslissing zal aan de Algemene Vergadering van 2004 voorgesteld worden het verstrijkende Bestuurdersmandaat van de Heer Mark Eyskens te verlengen voor één jaar. Tevens zal aan de Algemene Vergadering voorgesteld worden het verstrijkende Bestuurdersmandaat van Z.K.H. Prins Lorenz te vernieuwen voor een periode van drie jaar en het onafhankelijk karakter van de mandaten van de Heren Mark Eyskens en Z.K.H. Prins Lorenz, in de zin van artikel 524 van het Wetboek Vennootschappen, te bevestigen.

Evenmin is er een bijzondere regel voor de uitoefening van de functie van Bestuurder. De vergoeding van de Bestuurders wordt beslist door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders en werd tijdens de jaarvergadering van 1999 vastgesteld op € 31.000 per jaar; de Algemene Vergadering van 2001 heeft de vergoeding van de Voorzitter en Vice-Voorzitter vastgesteld op € 62.000 per jaar. De vergoeding van de Bestuurders is een vaste vergoeding zonder enig variabel gedeelte noch stockopties.

## Werking van de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur vergadert 6 tot 8 maal per jaar en de beslissingen worden in de meeste gevallen genomen met éénparigheid van stemmen. Voor de stemming voorzien de statuten dat de beslissingen met gewone meerderheid worden genomen, waarbij de stem van de Voorzitter doorslaggevend is in geval van staking van stemmen.

De bevoegdheden die de Raad zich heeft voorbehouden betreffen hoofd-

zakelijk de volgende materies waarover hij trouwens alle nodige informatie ontvangt : het bepalen van de strategische doeleinden en het invoeren van structuren die de realisatie van de doeleinden mogelijk maken, het toezicht en de controle van het management namelijk het Uitvoerend Comité waarvan hij de leden aanstelt; het opstellen van de rekeningen en de resultaten van de UCB-Groep en van UCB NV, alsook de investeringsprogramma's; het aanstellen van de directieleden van de Groep en hun vergoeding; het aanstellen van personen die UCB moeten vertegenwoordigen in sommige dochtervennootschappen of in belangrijke organismen buiten UCB; de financiële verrichtingen op lange termijn, alsook de fusies en overnames en desinvesteringen, de liberaliteiten en de belangrijke toetredingen tot organismen. De Raad wordt op de hoogte gehouden van de evolutie van de activiteit van de dochtervennootschappen door de Voorzitter van het Uitvoerend Comité.

Een belangrijke verantwoordelijkheid van de Raad is het voorstel tot besteding van het jaarresultaat. Zonder afbreuk te doen aan de uiteindelijke beslissing van de Algemene Vergadering, heeft de Raad tot nu toe altijd voorgesteld ongeveer 35% van de geconsolideerde resultaten als dividend uit te keren.

Op verzoek van de Voorzitter van het Uitvoerend Comité is het tevens mogelijk dat de Raad moet tussenkomen in geval van meningsverschil tussen een meerderheid van de leden van het Uitvoerend Comité en de Voorzitter ervan.

De Raad heeft in zijn schoot een *Comité van Bezoldigingen en Benoemingen* opgericht dat de globale bezoldigingen en de eventuele andere voordelen toegekend aan de leden van het Uitvoerend Comité bepaalt, evenals de criteria voor toekenning van inschrijvingsrechten voor de aandelenoptieplannen beslist door de Raad, en dat elke wijziging van het vergoedingssysteem voor de directiefuncties van de Groep goedkeurt. Sinds 2003 is het Comité bovendien belast met :

- het onderzoeken van de kandidaturen voorgesteld ter goedkeuring van de Raad van Bestuur inzake de aanstelling van leden van de Raad van Bestuur van de vennootschap UCB NV, leden van het Uitvoerend Comité en directeurs van functionele directies van de Groep die aan de Voorzitter van het Uitvoerend Comité rapporteren. Wat de benoeming van de leden van de Raad van Bestuur betreft, zal het Comité eerst door de Raad op de hoogte worden gesteld van de selectiecriteria;
- het geven van aanbevelingen aan de Raad van Bestuur van UCB NV



over de bezoldigingen (structuur en remuneratievormen) van de leden van de Raad van Bestuur, de leden van het Uitvoerend Comité en de directeurs van functionele directies van de Groep die aan de Voorzitter van het Uitvoerend Comité rapporteren;

- het onderzoeken van de waarderingen van de prestaties van de leden van het Uitvoerend Comité en de directeurs van functionele directies van de Groep die aan de Voorzitter van het Uitvoerend Comité rapporteren.

Het wordt voorgezeten door de Vice-Voorzitter van de Raad; de andere leden zijn de Voorzitter van het Uitvoerend Comité, Gravin Diego du Monceau de Bergendal en Baron Karel Boone. Het vergadert tweemaal per jaar en hoort de Voorzitter van het Uitvoerend Comité en de Directeur van de Human Resources van de Groep die tevens het secretariaat van de vergaderingen waarneemt.

Tevens heeft de Raad in zijn schoot een *Auditcomité* opgericht waaraan de interne controle van de Groep werd toevertrouwd.

- Op het vlak van de financiële en boekhoudkundige informatie gaat het Auditcomité de kwaliteit en betrouwbaarheid na van de geconsolideerde jaarrekening en halfjaarlijkse rekening van UCB NV die aan de Raad van Bestuur worden bezorgd. Het Comité vergewist zich ervan dat de documenten de gang van zaken nauwkeurig weergeven, dat ze opgesteld zijn in overeenstemming met de wettelijke voorschriften en dat ze beantwoorden aan de vereisten van de Commissie voor het Bank-, Financie- en Assurantiewezen of enige andere overheid waaraan de vennootschap in haar hoedanigheid van genoteerde vennootschap zou onderworpen zijn.
- Op het vlak van de interne audit en controle onderzoekt het de audit- en controlemethodes die op het niveau van de Groep worden gebruikt. Het Comité gaat na of de geldende middelen en procedures alsook de informatiesystemen voor het verzamelen en controleren van gegevens adequaat zijn en volledige en betrouwbare informatie opleveren.
- Op het vlak van de externe audit en controle onderzoekt het samen met de verantwoordelijke mandatarissen de omvang en draagwijdte van de uitgevoerde audit alsook de methode om die audit uit te voeren in de ganse Groep. Het Auditcomité bestudeert de resultaten van deze externe audit alsook de verslagen van de Commissarissen. Het Auditcomité vergewist zich ervan dat de mandaten van de Commissarissen volledig onafhankelijk worden uitgeoefend en dat met name de Commissarissen,

noch de firma's waarvan ze vennoot zouden zijn voor de UCB-Groep geen andere activiteiten uitoefenen dan die van externe audit.

- Op het vlak van de risicovrees bestudeert het de domeinen waar risico's ingrijpend de financiële toestand van de Groep en zijn reputatie zouden kunnen aantasten. Tot deze risicodomeinen behoren onder meer : wisselkoersrisico's, belangrijke gerechtelijke procedures en geschillen, het inroepen van de wettelijke aansprakelijkheid wegens "producten", de milieuproblemen. Het Comité gaat na of de bestaande procedures deze risico's kunnen identificeren, of ze de mogelijke invloed ervan kunnen inschatten en of ze kunnen nagaan of de maatregelen ter voorkoming of ter dekking de gevolgen ervan op aanvaardbare wijze beperken.
- Indien nieuwe reglementen, wetten of richtlijnen worden voorzien die gevoelig invloed zouden kunnen hebben op de rekeningen van de UCB-Groep, zijn financiële toestand of zijn resultaten op korte of lange termijn, wordt het Comité op de hoogte gebracht van de inwerkstelling en de impacten van deze, evenals de maatregelen door het management goedgekeurd. Indien nodig zal het hiervoor aanbevelingen opstellen voor de Raad van Bestuur.

De bepaling en de taken van het Auditcomité kunnen evolueren naargelang de omstandigheden. Dit Comité bestaat thans uit de voorzitter, Eric Janssen, Mark Eyskens en Guy Keutgen. Het vergadert viermaal per jaar, vóór de vergaderingen van de Raad van Bestuur tijdens dewelke de halfjaarlijkse, jaarlijkse, voorlopige en definitieve resultaten worden opgesteld. Het hoort de Adviseur van het Uitvoerend Comité, de Group Chief Accountant, evenals de Commissarissen. Het Comité brengt verslag uit over zijn werkzaamheden bij de Raad van Bestuur. Het secretariaat wordt waargenomen door de Secretaris van de Raad.

De Raad van Bestuur gaat regelmatig over tot de waardering van zijn globale bijdrage tot het langetermijnsucces van de onderneming door zijn strategische missie te verduidelijken en zijn werking en die van de comités die hij heeft opgericht te optimaliseren.

In 2003 hebben de Vice-Voorzitter van de Raad van Bestuur, Baron Daniel Janssen, en de CEO, Baron Jacobs, gesprekken gevoerd met elke Bestuurder afzonderlijk over de rol van de Raad van Bestuur, zijn prioriteiten, zijn samenstelling, de kwaliteit van de informatie die hij verstrekt, de frequentie en duur van zijn vergaderingen alsook van die van het Comité van Bezoldigingen en Benoemingen en van het Auditcomité en over de betrekkingen van de Raad met het Uitvoerend

# Corporate Governance

Comité. Het resultaat van deze gesprekken is vervat in de conclusies van deze waardering die unaniem werden goedgekeurd door de Raad. Deze methode heeft met name geleid tot een sterke betrokkenheid van de Raad van Bestuur bij de herziening/bepaling van de langetermijnstrategie van de Groep voorgesteld door de Voorzitter van het Uitvoerend Comité. De Raad volgt regelmatig de ontwikkeling en de doorvoering van deze strategie.

## Het Uitvoerend Comité

De leden ervan worden aangesteld door de Raad van Bestuur. Het bestaat thans uit de Voorzitter, Georges Jacobs, die Bestuurder is, een Vice-Voorzitter, Roch Doliveux, Directeur-Generaal van de Pharma Sector sinds oktober 2003 en Ben Van Assche, Directeur-Generaal van de Sector Surface Specialties. In principe wordt elke veertien dagen vergaderd. Het Uitvoerend Comité vormt het topmanagement van UCB. Het leidt de Groep in de meest uitgebreide zin en waakt over de goede werking van het gewone beheer van de twee Sectoren en van de dochtervennootschappen die tot die Sectoren behoren.

Elke Sector heeft een gedecentraliseerde organisatie in de vorm van profit center, per soort markt of activiteit. Het Uitvoerend Comité verzekert de uitvoering, de controle en de coördinatie van de te volgen strategische koers van de Groep samen met de Centrale Diensten en dit op financieel, administratief en juridisch vlak en wat de Human Resources en de investeringen betreft. Dankzij deze beheersstructuur werkt de UCB-Groep mobiel en soepel en kan hij snel beslissingen nemen waardoor hij kan inspelen op de opportuniteiten die zich voordoen.

Het vaste gedeelte van de brutovergoedingen van de leden van het Uitvoerend Comité bedroeg € 1,5 miljoen in 2003. Het variabele gedeelte dat vooral afhangt van de evolutie van de resultaten van de Groep beliep datzelfde jaar € 2,3 miljoen.

In 2003 werden 40.000 opties voor het aankopen van aandelen UCB NV toegekend aan leden van het Uitvoerend Comité. Deze opties zijn uitoefenbaar tussen 15 februari 2007 en 31 mei 2013 (behalve tijdens de periodes van 1 januari tot 15 februari en tijdens de maand juli van elk jaar) tegen de prijs van € 26,58, de gemiddelde koers van mei 2003. Het totaal aantal opties op aandelen UCB toegekend aan leden van het Uitvoerend

Comité en nog niet uitgeoefend op 31 december 2003, beliep 184.000. De leden van het Uitvoerend Comité genieten, net als andere personeelsleden van de Groep, een bijkomend pensioenplan naast de wettelijke pensioenen om het verschil aan middelen voor en na het wettelijk op pensioen gaan, zoveel mogelijk te beperken. Dit bijkomend plan wordt gefinancierd door persoonlijke bijdragen van de betrokkenen, door een collectieve toekenning van UCB aan pensioenfondsen en door de inkomsten die deze fondsen opbrengen.

## Externe audit

Het College van Commissarissen van de UCB-Groep en van UCB NV bestaat uit de Heer Daniel Goossens en Mevrouw Emmanuèle Attout. De Algemene Vergadering, die overeenkomstig de wet hun emolumenten bepaalt, stelt hen aan voor drie jaar en hun mandaten zijn hernieuwbaar. Het mandaat van Mevrouw Emmanuèle Attout, voor de eerste keer benoemd in 2003 zal verstrijken in 2006. De laatste vernieuwing van het mandaat van de Heer Goossens had plaats in 2001. De Raad zal aan de Algemene Vergadering van 2004 voorstellen het mandaat van de Heer Daniel Goossens, Commissaris, te vernieuwen. De Commissarissen noch de firma's waarvan zij vennoot zouden zijn oefenen voor de UCB-Groep geen andere activiteiten uit dan die van externe audit.

## Relaties met de hoofdaandeelhouders

De hoofdaandeelhouder van UCB is Financière d'Oubourg NV die iets meer dan 40% van het kapitaal van de Vennootschap bezit.

Bij beslissing van een Algemene Vergadering van Aandeelhouders van UCB werden in 2003 defensieve warrants zonder voorkeurrecht uitgegeven waarop volledig werd ingeschreven door Financière d'Oubourg NV. Door diezelfde Algemene Vergadering werd een comité ad hoc gecreëerd waarvan de leden door die vergadering werden aangesteld. Het comité is belast met de beslissing, in vooraf welomschreven omstandigheden, van het ogenblik waarop dit verdedigingsmiddel in werking treedt en met de goedkeuring van de verkoop van deze warrants. De houders van warrants zijn een overeenkomst met UCB NV aangegaan waarin de naleving van de uitgifte- en uitoefeningsvoorwaarden van deze warrants wordt verzekerd. De warrants alsook de overeenkomsten hebben een duur van vijf jaar.





# Beheersverslag van de Raad van Bestuur

Dames, Heren,

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, hebben wij de eer u het verslag voor te leggen van de activiteiten van de UCB-Groep tijdens het vorige boekjaar en de per eind 2003 geconsolideerde rekeningen. Tevens leggen wij u de jaarrekening van UCB N.V. per 31 december 2003 ter goedkeuring voor.

## Algemene activiteit

De geconsolideerde omzet van de UCB-Groep ging van € 2.514 miljoen in 2002 naar € 2.966 miljoen in 2003, wat een stijging betekent met 18%. Deze sterke toename komt hoofdzakelijk van de verkoop gerealiseerd door de overnames uitgevoerd in de loop van het jaar zoals de activiteit Harsen, Additieven en Kleefmiddelen van Solutia Inc. voor € 540 miljoen.

De courante resultaten van de Groep vóór belastingen belopen in 2003 € 483 miljoen tegen € 494 miljoen vorig jaar, een daling dus met 2%. Rekening houdend met de uitzonderlijke elementen en de belastingen bedragen de totale resultaten van de Groep

€ 340 miljoen tegenover € 332 miljoen in 2002, wat een groei betekent met 2%. Bij constante wisselkoersen stijgen de netto-resultaten met 22%.

Het personeelsbestand van de Groep voor de ganse wereld bestaat uit 11.559 personen, tegenover 10.326 personen vorig jaar, of 1.233 personen meer. Deze stijging is hoofdzakelijk het gevolg van de integratie in de Groep van de personen van de, in februari 2003, overgenomen activiteit Harsen, Additieven en Kleefmiddelen van Solutia (+ 1.715 personen) en de daling met 520 personen ingevolge de verkoop van Taminco. De massa van de bezoldigingen en sociale lasten volgt de evolutie van het personeelsbestand en bereikt € 692 miljoen tegen € 604 miljoen vorig jaar, of 23% van de omzet van de Groep. Bijkomende inlichtingen hieromtrent zijn te vinden in het hoofdstuk "Human Resources" van dit verslag.

UCB besteedde in 2003 meer dan € 44 miljoen aan de milieubescherming, een stijging met € 9 miljoen of 26% ten opzichte van vorig jaar. De verwezenlijkingen worden uitgebreid besproken in het gedeelte over het milieu.

De uitgaven voor onderzoek en ontwikkeling van de Groep belopen € 270 miljoen tegen € 262 miljoen in 2002, of een stijging met 3%. De grote beleidsopties voor O&O worden verder besproken in de bladzijden gewijd aan iedere Sector.

De groei van de UCB-Groep in de Verenigde Staten vereist een verdere ontwikkeling van zijn infrastructuur. Op de Vestiging van Atlanta (Georgia) werd in de lente van 2003 dit gebouw officieel ingehuldigd.



# Beheersverslag van de Raad van Bestuur

De investeringen stegen van € 164 miljoen naar € 654 miljoen (waarvan € 88 miljoen voor de Pharma Sector en € 560 miljoen voor de activiteit Surface Specialties). De belangrijkste investering was die voor de overname van de activiteit van Solutia waarvoor in 2003 een bedrag van € 514 miljoen werd geboekt.

Voor wat de financiële structuur betreft, werd de lange termijnfinanciering versterkt door de opname van een lang termijnbankkrediet ten belope van € 250 miljoen in het kader van de financiering van de overname van de specialiteiten van Solutia, waarvan het totaal bedrag \$ 510 miljoen bedraagt. Dit krediet is over 5 jaar terugbetaalbaar in gelijke tranches. Voor het saldo van de financiering van deze overname werd een opname uit de liquide middelen van de Groep uitgevoerd. Deze liquide middelen werden onder-tussen volledig op hun vroegere peil gebracht dankzij met name de opbrengst van de verkoop van de methylaminesactiviteit. UCB beschikt aldus over belangrijke middelen voor zijn verdere uitbreiding.

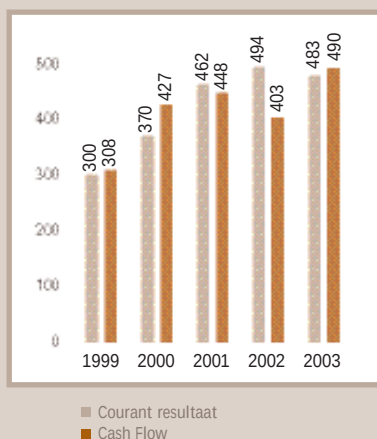
UCB NV, de moedermaatschappij van de Groep, bezit rechtstreeks of onrechtstreeks de deelnemingen in de dochtervennootschappen. Anderzijds oefent zij eigen industriële activiteiten uit. Haar nettoresultaat, na belastingen en overdracht naar belastingvrije reserves, belooft in 2003 € 294 miljoen. Rekening houdend met de winstoverdracht van € 122 miljoen, bedraagt het uit te keren saldo € 416 miljoen. De Raad van Bestuur stelt op het einde van het verslag voor een bruto dividend toe te kennen van € 120 miljoen.

Wat het gebruik van het toegestaan kapitaal voorbehouden aan het directiepersoneel of het personeel dat leidinggevende functies uitoefent binnen de Groep betreft, heeft de Raad van Bestuur tot een aandelenoptieplan beslist in het kader van de Belgische wetgeving van 1999. In 1999 werd een eerste uitgifte van 147.000 inschrijvingsrechten voor één aandeel UCB voorbehouden aan een 270 personeelsleden. Een tweede uitgifte had plaats in 2000 en betrof ongeveer 480 personen en 237.500 inschrijvingsrechten.

Sinds 2001 werd beslist niet langer gebruik te maken van het toegestane kapitaal om inschrijvingsrechten ten voordele van het personeel uit te geven maar aankoopopties op bestaande aandelen uit te geven die worden ingekocht door de vennootschap of door één van haar dochters. In 2001 werden hiervoor 346.800 aandelenopties voorbehouden aan 490 personeelsleden. In 2002 en 2003 werden 450.000 opties uitgegeven ten voordele van het directiepersoneel of het per-

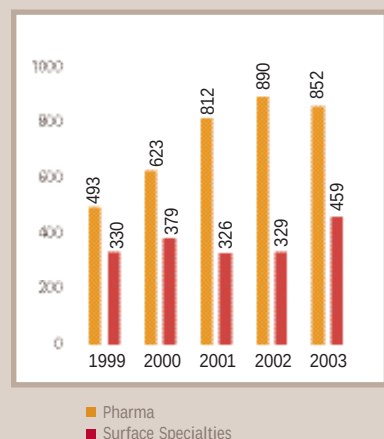
## Cash flow en courant resultaat

(in € miljoen)



## Toegevoegde waarde per Sector

(in € miljoen)



soneel dat leidinggevende functies uitoefent bij de UCB-Groep; zij betroffen elk ongeveer 560 personen. De vennootschap heeft beslist zelf geen gebruik te maken van de machtiging die zij ontving van de Algemene Vergadering van 2001 en 2003 om haar eigen aandelen in te kopen ter dekking van de aandelenoptieprogramma's ingevoerd voor het directiepersoneel of het personeel dat leidinggevende functies uitoefent bij de UCB-Groep. UCB Fipar, een onrechtstreekse dochtervennootschap van UCB NV, heeft volgens overeenkomst alle verplichtingen van UCB terzake overgenomen.

## Investerings van de Groep

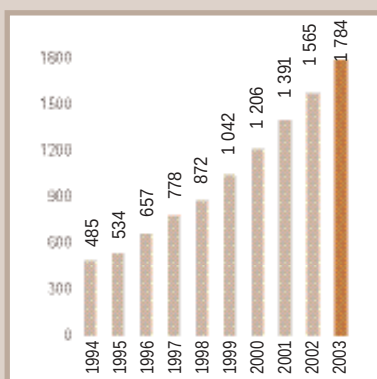
| In € miljoen        | 2002 |      | 2003 |      |
|---------------------|------|------|------|------|
| Pharma              | 100  | 61%  | 88   | 13%  |
| Surface Specialties | 58   | 36%  | 560  | 86%  |
| Niet-sectorieel     | 6    | 3%   | 6    | 1%   |
| TOTAAL              | 164  | 100% | 654  | 100% |

## Onderzoeksuitgaven van de Groep

| In € miljoen        | 2002 | % van de totale uitgaven | % van de omzet | 2003 | % van de totale uitgaven | % van de omzet |
|---------------------|------|--------------------------|----------------|------|--------------------------|----------------|
| Pharma              | 213  | 81%                      | 14%            | 210  | 78%                      | 14%            |
| Surface Specialties | 49   | 19%                      | 5%             | 60   | 22%                      | 4%             |
| TOTAAL              | 262  | 100%                     |                | 270  | 100%                     |                |

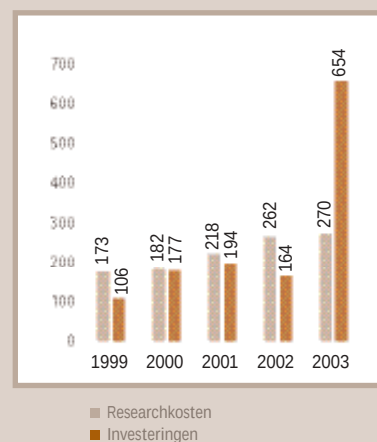
## Eigen middelen

(in € miljoen)



## Investerings en Researchkosten

(in € miljoen)





# Pharma



Keppra beoogt het  
leiderschap op  
wereldvlak voor de  
behandeling van  
epilepsie

Het nieuwe anti-  
allergicum Xyzal  
verdrievoudigt zijn  
verkoop in Europa

In de Verenigde  
Staten bereikt de  
verkoop van Zyrtec  
\$ 1,3 miljard, of  
een stijging met  
20%

## Kerncijfers

| In € miljoen                                       | 2001       | 2002       | 2003       |            |            | Bij<br>constante<br>wisselkoers |
|----------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|---------------------------------|
|                                                    | €          | €          | €          | \$         |            |                                 |
| Geconsolideerde omzet                              | 1 427      | 1 476      | 1 463      | 1 845      | -1%        | +9%                             |
| waarvan Europa                                     | 41%        | 40%        | 40%        |            |            |                                 |
| Amerika                                            | 35%        | 39%        | 40%        |            |            |                                 |
| Azië/Pacifiek                                      | 23%        | 19%        | 19%        |            |            |                                 |
| Rest van de wereld                                 | 1%         | 2%         | 1%         |            |            |                                 |
| Totaal                                             | 100%       | 100%       | 100%       |            |            |                                 |
| Bedrijfsresultaten vóór<br>afschrijvingen (EBITDA) | 614        | 681        | 631        | 796        |            |                                 |
| Afschrijvingen                                     | -200       | -236       | -234       | -295       |            |                                 |
| Bedrijfsresultaten (EBIT)                          | 414        | 445        | 397        | 501        | -11%       | +11%                            |
| Netto financiële lasten                            | -11        | -5         | 5          | 6          |            |                                 |
| Resultaat vóór belasting :                         |            |            |            |            |            |                                 |
| <b>courant</b>                                     | <b>403</b> | <b>440</b> | <b>402</b> | <b>507</b> | <b>-9%</b> | <b>+10%</b>                     |
| uitzonderlijk                                      | 8          | 1          | 29         | 37         |            |                                 |
| Totaal                                             | 411        | 441        | 431        | 544        | -2%        | +16%                            |
| Cash flow                                          | 353        | 293        | 275        | 347        |            |                                 |
| Toegevoegde waarde                                 |            |            |            |            |            |                                 |
| Loonmassa                                          | 351        | 394        | 411        | 518        |            |                                 |
| Afschrijvingen (1)                                 | 47         | 51         | 44         | 55         |            |                                 |
| Netto financiële lasten                            | 11         | 5          | -5         | -6         |            |                                 |
| Courant resultaat vóór belasting                   | 403        | 440        | 402        | 507        |            |                                 |
| Totaal                                             | 812        | 890        | 852        | 1 074      |            |                                 |
| Omzet per tewerkgestelde (2)                       | 0,24       | 0,23       | 0,22       |            |            |                                 |
| Toegevoegde waarde per tewerkgestelde (3)          | 0,14       | 0,14       | 0,13       |            |            |                                 |
| Investerings in het boekjaar                       | 75         | 100        | 88         | 111        |            |                                 |
| O&O-uitgaven                                       | 168        | 213        | 210        | 265        | -1%        |                                 |
| ROCE                                               | 53%        | 49%        | 41%        |            |            |                                 |
| Per 31 december tewerkgesteld personeel            | 6 047      | 6 544      | 6 650      |            |            |                                 |

(1) Zonder de afschrijvingen op O&amp;O-kosten

(2) Geconsolideerde omzet/Gemiddeld personeelsbestand van de Sector

(3) Toegevoegde waarde/Gemiddeld personeelsbestand van de Sector

### Personeel van UCB Pharma

|                                        | 2002  | 2003  |
|----------------------------------------|-------|-------|
| Totaal                                 | 6 544 | 6 650 |
| <i>waarvan O&amp;O</i>                 |       |       |
| Onderzoek                              | 396   | 400   |
| Ontwikkeling                           | 635   | 620   |
| Totaal O&O                             | 1 031 | 1 020 |
| <i>waarvan medische afgevaardigden</i> |       |       |
| Europa                                 | 1 532 | 1 560 |
| USA                                    | 665   | 703   |
| Azië + Japan                           | 763   | 723   |
| Totaal                                 | 2 960 | 2 986 |

### Omzetverdeling per Activiteit

|            | 2002 | 2003 |
|------------|------|------|
| Neurologie | 25%  | 31%  |
| Allergie   | 49%  | 46%  |
| Andere     | 26%  | 23%  |
| Totaal     | 100% | 100% |

## Prestaties op wereldschaal op de markt van de specialisten.

In 2003 zijn de prestaties van UCB Pharma voor haar twee activiteitsdomeinen uitstekend. In het kader van een groei- en rendabiliteitsdynamiek voor de Groep draagt de Pharma Sector dan ook voor 83% bij tot de courante resultaten. Neurologie vertegenwoordigt 1/3 van de omzet en is dan ook de belangrijkste groeifactor van de Sector. De anti-histaminica van UCB Pharma bevestigen hun leiderschap.

De geconsolideerde omzet van de Pharma Sector bereikt in 2003 € 1.463 miljoen tegen € 1.476 miljoen in 2002. Hoewel de verkoop op de meeste markten steeg, daalde de omzet en dit hoofdzakelijk wegens de zwakke dollar. Bij constante wisselkoersen stijgt de omzet met 9%. Zo ook geven de courante resultaten die van € 440 miljoen in 2002 daalden naar € 402 miljoen in 2003, bij constante wisselkoersen, een stijging met 10%. Dit is nog opmerkelijker als men weet dat in het recordcijfer van 2002 een compensatie vanwege Alza was opgenomen ten belope van € 23 miljoen voor contractbreuk in verband met de copromotie van *Ditropan XL* in de USA.



## Neurologie/centraal zenuwstelsel

### Het anti-epilepticum *Keppra*, groeifactor

Keppra is nu reeds beschikbaar in 46 landen en heeft zijn succes vooral te danken aan zijn opmerkelijke doeltreffendheid, zijn ruim actiespectrum, zijn gebruiksvriendelijkheid en zijn veiligheid. Dankzij zijn specifiek werkingsmechanisme en zijn werking in het bijzonder op bepaalde receptoren in de hersenen is het uniek op het vlak van nieuwe anti-epileptica. *Keppra* kwam ruim aan bod op de grootste internationale congressen zoals die van de American Academy of Neurology, van de American Epilepsy Society en het International Epilepsy Congress. Talrijke studies waaruit zijn doeltreffendheid blijkt werden gepubliceerd in verscheidene gespecialiseerde internationale tijdschriften zoals bijvoorbeeld *Epilepsy Research* in de Verenigde Staten.

In 2003 steeg de verkoop op wereldvlak van *Keppra* met 55% in lokale munt. In Euro bereikt de omzet van het afgelopen jaar 314 miljoen

tegen 231 miljoen vorig jaar, of een toename met 36%. Het gebruik ervan overschreed 350.000 « patiëntjaren » (gecumuleerde behandeling van patiënten gedurende een jaar).

- In de Verenigde Staten wordt 2/3 van de omzet gerealiseerd of een stijging met 53%. *Keppra* is er voorschriften-leider voor epilepsie bij de nieuwe anti-epileptica. De drinkbare oplossing die in juli 2003 door de FDA werd goedgekeurd, is veelbelovend.
- In Europa bereikte de verkoop in 2003 € 100 miljoen tegen € 66 miljoen vorig jaar. *Keppra* werd in 2003 gelanceerd op twee grote markten: Spanje en Frankrijk. *Keppra* is thans aanwezig op het ganse Europese territorium. De registratie van de orale oplossing is gepland voor 2004.
- In Azië/Pacifiek kent de verkoop van *Keppra* een hoge vlucht met de registratie in Indonesië, de Filipijnen en Taiwan, en de lancering in Australië en Maleisië. De klinische ontwikkeling van *Keppra* in Japan is thans afgerond.



In de Verenigde Staten en in Europa zijn duizenden patiënten met epilepsie in staat een volkomen normaal leven te leiden dankzij *Keppra*.



## Belangrijke producten

Voor het comfort van patiënten met epilepsie heeft UCB Pharma een vloeibare variant van *Keppra* op de markt gebracht, die in de Verenigde Staten al beschikbaar is. Dit oraal geneesmiddel is bovendien makkelijker te doseren en wordt met name door oudere mensen enorm gewaardeerd, aangezien zij vaak meerdere geneesmiddelen moeten innemen.



In Europa werden in 2003 wetenschappelijke onderzoeken verricht aangaande het anti-allergicum *Xyzal*, waaruit erg gunstige vergelijkende gegevens naar voren kwamen.

De Pharma Sector onderzoekt, produceert en commercialiseert geneesmiddelen op voorschrift, vooral in de therapeutische domeinen van neurologie/centraal zenuwstelsel en allergie/ademhalingsstelsel, waarbij verworven of licentie producten zich voegen:

verdeeld in de wereld:

- *Keppra* (levetiracetam), nieuw anti-epileptisch geneesmiddel, dat de frequentie van de aanvallen op een relevante wijze vermindert;
- *Xyzal* (levocetirizine) en *Zyrtec* (cetirizine), antiallergica voorgeschreven bij allergische seizoengebonden-rinitis, persistente allergische rinitis en chronische netelroos;
- *Nootropil* (piracetam), voor de regeling van de hersenfuncties, dat aan de oorsprong staat van de therapeutische klasse van de "nootropen";
- *Atarax* (hydroxyzine), tranquillizer zonder benzodiazepine, vandaar de naam van een klasse geneesmiddelen de "ataractica";
- *Somatostatine-UCB*, behandeling van slokdarmbloedingen en postoperatieve gastro-intestinale fistels ;

## Goede prestaties van de andere geneesmiddelen

Wat neurologie betreft levert Nootropil een bijdrage tot de omzet van UCB Pharma ten belope van € 115 miljoen. Frova, een geneesmiddel voor de behandeling van migraine, verworven door een licentieovereenkomst, bereikte een zakencijfer van \$ 38 miljoen op de Amerikaanse markt. Te noteren is dat, eind maart 2004, het bedrijf Elan aan UCB zijn bedoeling gemeld heeft dit contract te beëindigen; deze contractbreuk zal geen invloed hebben op de resultaten van 2004.

Atarax, het kalmeermiddel dat 50 jaar geleden door UCB werd ontwikkeld, blijft positief evolueren met een toename met 5% van de omzet tot € 43 miljoen.

## Allergie/ademhalingsaandoeningen

### Xyzal begint zich sterk te ontwikkelen in Europa, Zyrtec zet zijn groei verder in de USA.

UCB Pharma bevestigt haar leiderschap op wereldvlak wat allergie betreft. In Europa kent Xyzal een opmerkelijke doorbraak in de landen waar het werd gelanceerd met in 2003 een verdrievoudiging van zijn verkoop tot € 41 miljoen. Dit succes is te danken aan de intrinsieke kwaliteiten van het geneesmiddel waarvan de specificiteiten, die bevestigd worden door vergelijkende klinische studies, een therapeutisch profiel weergeven dat beter is dan dat van zijn belangrijkste concurrenten.

- Het is het enige anti-histaminicum tegen astma waarvan de doeltreffendheid bewezen werd door een klinische test op lange termijn van zes maanden (XPERT study).
- Zijn snelle en langere werking bij de behandeling van rinitis ten opzichte van concurrerende producten is bewezen.
- Wegens zijn grote affiniteit met de anti-histaminereceptor kan een kleinere dosis ingenomen worden.

verdeeld in de Verenigde Staten:

- Lortab (hydrocodone-paracetamol), analgeticum, middel dat de meeste soorten pijn verzacht;
- Frova (frovatriptan succinate), behandeling van de hoofdpijn;
- Theo 24 (theophylline anhydrous), behandeling van astma.

verdeeld in Japan:

- BUP-4 (propiverine hydrochloride), behandeling van urinaire incontinentie;
- Stogar (lafutidine), behandeling van maagzweren;
- Cinalong (cilnidipine), behandeling van bloeddrukverhoging.

Via UCB-Bioproducts is UCB eveneens in het domein van biotechnologie actief. Het is de bedoeling om synthetische peptidebestanddelen ter beschikking van de wetenschapslui te stellen, de technologie van de synthese der peptiden te verbeteren, en nieuwe biologisch actieve peptiden of "peptidomimetics" te synthetiseren.

## Interview

### De visie en de kracht van UCB Pharma

Roch Doliveux, Directeur-Generaal van de Pharma Sector, is in Oktober 2003 bij de Groep gekomen.



### Bij welke vooruitzichten sluiten uw strategische keuzes aan ?

*Wij volgen een groeistrategie met behoud van een hoge rendabiliteit. UCB legt zich toe op innovatie om leider te worden in de behandeling van ziektes waarvoor vooral specialisten worden geraadpleegd. Deze visie is reeds realiteit in het domein van de allergie en zal het worden wat de epilepsie betreft.*

*UCB is een erg vitale onderneming met talrijke sterke punten die nog niet genoeg gekend zijn.*

*Wij zijn een van de weinige farmalaboratoria op mensenmaat en met echt globale vestigingen; onze geneesmiddelen zijn leiders op hun markt (of zijn bezig het te worden); ons onderzoek toespitst op een dynamische interactie tussen onze traditionele sterke punten in medicinale chemie en een geavanceerde farmacologie, is één der productiefste van de industrie, in verhouding tot onze grootte. Ten slotte waakt ons Uitvoerend Comité zowel over de korte als over de lange termijn en bewijst daarmee dat het echt bezorgd is over het welzijn van de zieken en dat het een onberispelijk ethisch gedrag vertoont.*

*Het volledige directieteam van UCB Pharma heeft duidelijke prioriteiten om onze strategieën in praktijk om te zetten en onze visie na te streven. Onze inspanningen zijn enerzijds gericht op een snellere groei van de ontwikkelingen van Keppra en zijn opvolgers en anderzijds op de geslaagde omzetting van Zyrtec in Xyzal/efletirizine. Deze nieuwe moleculen bieden immers de best mogelijke zorg aan patiënten met een zware allergie die lijden aan hardnekkige rinitis en/of aan astma.*

*Onze ontwikkeling vereist ten slotte meer nieuwe producten en overnames van vennootschappen die zich richten op innovaties voor geneesheren-specialisten. Door zich te concentreren op de markt van de specialisten en de behandeling van ziektes waarvoor de bestaande behandeling niet volstaat kan UCB doeltreffend concurreren met vennootschappen van gelijk welke omvang.*

### Waarom wilde u deel uitmaken van de UCB-Groep ?

*Wat voor de farmaceutische industrie het belangrijkste is, is het vinden van nieuwe oplossingen voor zieken en ziektes. Niet alleen heeft UCB een "track record" aan innovaties, ze is ook een onderneming op mensenmaat waardoor de betrokkenheid van elkeen is gewaarborgd alsook de prestatiegerichtheid en de flexibiliteit. Bovendien beschikt UCB over voldoende financiële en menselijke middelen en over de steun van zijn aandeelhouders om de verwezenlijking van zijn strategie volledig te doen slagen.*

verdeeld in de Verenigde Staten:

- Lortab (hydrocodone-paracetamol), analgeticum, middel dat de meeste soorten pijn verzacht;
- Frova (frovatriptan succinate), behandeling van de hoofdpijn;
- Theo 24 (theophylline anhydrous), behandeling van astma.

verdeeld in Japan:

- BUP-4 (propiverine hydrochloride), behandeling van urinaire incontinentie;
- Stogar (lafutidine), behandeling van maagzweren;
- Cinalong (cilnidipine), behandeling van bloeddrukverhoging.

Via UCB-Bioproducts is UCB eveneens in het domein van biotechnologie actief. Het is de bedoeling om synthetische peptidebestanddelen ter beschikking van de wetenschapslui te stellen, de technologie van de synthese der peptiden te verbeteren, en nieuwe biologisch actieve peptiden of "peptidomimetics" te synthetiseren.



In de Verenigde Staten is de verkoop van Zyrtec in al zijn vormen toegenomen, met name in de pediatrie.



Zwitserland is het eerste land dat het anti-allergicum Xyzal (druppels) heeft goedgekeurd voor kinderen vanaf hun tweedejarige leeftijd. Andere Europese lanceringen van deze vorm worden verwacht in 2004.





Zyrtec, hét succesproduct van UCB van de laatste jaren, is nog steeds het wereldwijd meest verkochte anti-histaminicum van de tweede generatie. In 2003 vertegenwoordigt het 43% van de omzet van de Pharma Sector tegen 48% in 2002.

- In de Verenigde Staten kent Zyrtec in 2003 een opmerkelijke toename met 20% van de verkoop, in dollars, daar waar de markt voor dergelijke geneesmiddelen daalt met bijna 30%. Deze prestatie is te danken aan de voortdurend bewezen doeltreffendheid van de behandeling, aan het feit dat het product in talrijke galenische vormen beschikbaar is en aan de veiligheid van gebruik wat bewezen wordt door het feit dat dit het enige geneesmiddel tegen allergieën is dat in de pediatrie mag gebruikt worden voor kinderen vanaf 6 maanden. Door het goede partnership van UCB met Pfizer wordt het niveau van de verkoop op de markt op \$ 1.338 miljoen gebracht tegenover \$ 1.115 miljoen vorig jaar. UCB boekt € 262 miljoen van deze verkoop.
- Ondanks de concurrentie behoudt Zyrtec in Japan zijn marktaandeel van 15,5%.
- In Europa valt het vervallen van het patent samen met een achter-

uitgang van de verkoop ten voordele van de generische producten. De uitstekende prestaties van Xyzal konden echter de afbrokkeling van de allergiefranchise doen verminderen van -14% tijdens het eerste semester 2003 tot -4% tijdens het tweede semester.

## Andere producten

### Bijdrage tot de prestaties van UCB wereldwijd

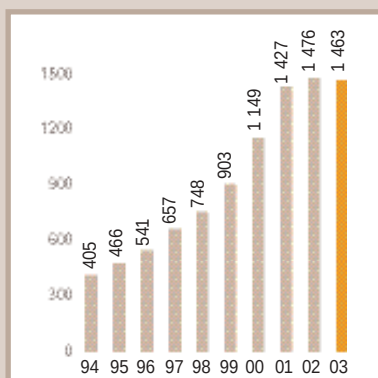
Andere geneesmiddelen dragen ook bij tot de commerciële ontwikkeling van UCB Pharma.

In de Verenigde Staten bedraagt de verkoop van Lortab, een door UCB Pharma, Inc. verkocht analgeticum, € 28 miljoen ondanks de toene-

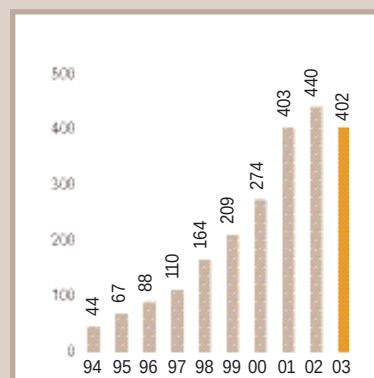


Het succes van het anti-allergicum Xyzal is in de meeste Europese landen aanzienlijk. Het middel behandelt niet alleen de symptomen van de aandoening, maar verbetert door zijn snelle en langdurige werking ook aanzienlijk de levenskwaliteit en het welzijn van de patiënt. Een studie heeft aangetoond dat het bijdraagt tot een vermindering van afwezigheden op het werk.

### Geconsolideerde omzet (in € miljoen)



### Courant resultaat vóór belasting (in € miljoen)



# Getuigenis



Susan Axelrod en haar dochter Lauren

## Epileptisch ?

*"Mijn dochter Lauren kreeg voor het eerst epileptische aanvallen toen zij zeven maand oud was. Hoewel zij een echt vechtertje is, zijn wij jaren door een diep dal gegaan, omdat wij ons machteloos en gefrustreerd voelden tegenover die oncontroleerbare epileptische aanvallen. In de loop van de voorbije 23 jaren hebben wij een tiental artsen geraadpleegd en zijn wij ontelbare keren naar het ziekenhuis en de dienst spoedopname geweest. Lauren heeft twintig verschillende geneesmiddelen uitgeprobeerd, alsook een ketogeen dieet en een stimulatie van de nervus vagus. Helaas zonder resultaat. Met epilepsie leeft u permanent in onzekerheid. In 2000, heeft mijn dochter de kans gehad zich het allernieuwste anti-epilepticum te laten voorschrijven dat door de FDA was goedgekeurd en ze heeft sindsdien geen klinische aanvallen meer gehad. Op vier jaar tijd is haar fysieke toestand er fenomenaal op vooruitgegaan. Lauren kan haar toekomst nu positief tegemoet zien. Onze erkentelijkheid en dankbaarheid gaan uit naar alle onderzoekers die ons en onze dochter weer hoop hebben gegeven."*

mende concurrentie van de generische producten.

De producten van UCB Pharma op de Japanse markt kenden een toename van de verkoopvolumes. In Euro is de omzet echter stationair wegens de negatieve invloed van de aanhoudend zwakke yen ten opzichte van de euro. Van de voornaamste geneesmiddelen geeft BUP-4 tegen urinaire incontinentie een omzet van € 28 miljoen, Stogar, tegen maagzweren, € 15 miljoen en Cinalong, voor de behandeling van hoge bloeddruk, € 10 miljoen.

## Peptiden

### UCB-Bioproducts vervolgt haar ontwikkelingsinspanningen

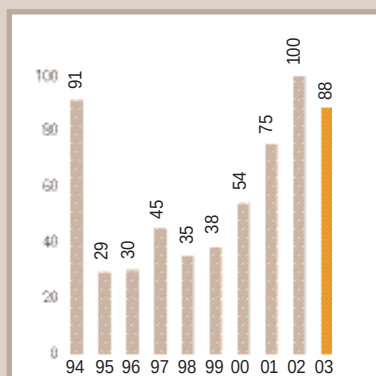
De activiteit van UCB-Bioproducts bestaat uit de productie en de verkoop van bepaalde peptiden als actieve ingrediënten van nieuwe geneesmiddelen zoals Angiomax, een nieuw cardiovasculair geneesmiddel van « The Medicine Company ».

UCB sloot nieuwe overeenkomsten af met meerdere biotechnologievennootschappen voor de productie van hun nieuwe peptide-geneesmiddelen. De verkoop door UCB hangt in erg grote mate af van de registratie van deze nieuwe geneesmiddelen door zijn partners en stagneerde in 2003 op € 39 miljoen. Daar de meeste verkoop op de Amerikaanse markt geschiedt, heeft het dollareffect de commerciële dynamiek overheerst. Toch worden talrijke nieuwe therapeutische peptiden ontwikkeld eerder dan chemische moleculen en UCB-Bioproducts voorziet menige opportuniteit in de industrie van de bio-pharmaceutica.

Het ontwikkelingslaboratorium en de nieuwe pilootfabriek op de UCB site van North Augusta (USA) zijn sinds begin 2003 operationeel.

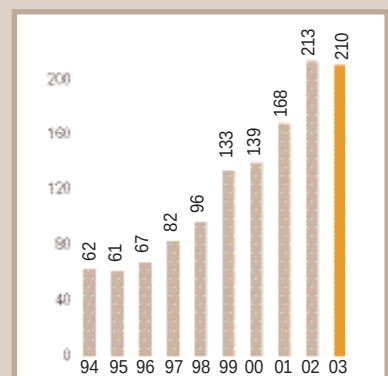
## Investerings

(in € miljoen)



## Onderzoeks- & Ontwikkelingsuitgaven

(in € miljoen)





## Vooruitzichten

### Onderzoek & Ontwikkeling

Een duizendtal wetenschappers, ingenieurs, dokters en technici, werkzaam in de sites van Eigenbrakel (België), Boston en Atlanta (USA) en Tokyo (Japan), bundelen hun deskundige krachten samen om zo snel mogelijk nieuwe geneesmiddelen te ontdekken, te ontwikkelen en op de markt te brengen. Dankzij hun inspanningen konden belangrijke therapeutische sprongen vooruit gemaakt worden op het vlak van de neurologie, alsook in het domein van de luchtwegenproblemen en allergieën. De industriële site van Eigenbrakel waar ondermeer *Keppra* wordt geproduceerd kreeg een vernieuwing van de goedkeuring door het Amerikaanse geneesmiddelenagentschap (Food and Drug Administration, FDA). Bovendien is de nieuwe productie-installatie van *Keppra* in Bulle (Zwitserland) afgewerkt en werd ze goedgekeurd door de Europese autoriteiten (EMA).

### Neurologie

De uitstekende resultaten van *Keppra* voor de behandeling van epilepsie worden thans ruimschoots erkend door de wetenschappelijke en

medische wereld. Zijn doeltreffendheid en vooral het hoge percentage van het volledig elimineren van epilepsieaanvallen, zijn veiligheid en zijn gebruiksvriendelijkheid werden bevestigd door een uitgebreide studie na goedkeuring (Fase IV) uitgevoerd in de Verenigde Staten en door de voorlopige resultaten van een gelijkaardige studie uitgevoerd in Europa. Bovendien worden andere toepassingen van *Keppra* op het vlak van epilepsie verder onderzocht. De resultaten van het pediatrisch programma zullen in 2004 voorgelegd worden aan de bevoegde autoriteiten, die van de studies over de monotherapie in 2005 en die over veralgemeende epilepsieaanvallen in 2006. Het ter goedkeuring voorleggen aan de registratie-autoriteiten van Japan van het dossier over de behandeling van epilepsie is voorzien voor 2005. In de Verenigde Staten werd een nieuwe formule, namelijk de orale oplossing, gelanceerd die in 2004 beschikbaar zal zijn op de Europese markt. Een intraveneuze oplossing voor gebruik bij dringende ziekenhuisopnames is in ontwikkeling en de goedkeuring ervan zou in 2005 aangevraagd worden.

In samenwerking met UCB hebben talrijke klinische onderzoekers het initiatief genomen het gebruik van *Keppra* te onderzoeken voor diverse andere indicaties buiten epilepsie zoals bewegingsstoornissen, neuro-



UCB Pharma heeft begin 2004 *Dynavax* (Californië) een behandeling gekocht die de oorzaken zelf aanpakt van allergieën veroorzaakt door, met name, pindanoten en bepaalde grasachtigen.

## Belangrijkste geneesmiddelen

### Geconsolideerde omzet

| In € miljoen        | 2001  |      | 2002  |      | 2003  |      |
|---------------------|-------|------|-------|------|-------|------|
| ZYRTEC/XYZAL/CIRRUS | 756   | 53%  | 724   | 49%  | 670   | 46%  |
| KEPPRA              | 122   | 9%   | 231   | 16%  | 314   | 21%  |
| NOOTROPIL           | 136   | 10%  | 129   | 9%   | 115   | 8%   |
| PEPTIDES            | 39    | 3%   | 49    | 3%   | 39    | 3%   |
| ATARAX              | 41    | 3%   | 41    | 3%   | 43    | 3%   |
| LORTAB              | 45    | 3%   | 42    | 3%   | 28    | 2%   |
| BUP-4               | 28    | 2%   | 28    | 2%   | 28    | 2%   |
| FROVA               | -     | -    | 7     | -    | 21    | 1%   |
| STOGAR              | 16    | 1%   | 17    | 1%   | 15    | 1%   |
| SOMATOSTATINE-UCB   | 14    | 1%   | 14    | 1%   | 15    | 1%   |
| ANDERE              | 230   | 16%  | 194   | 13%  | 175   | 12%  |
| TOTAAL              | 1 427 | 100% | 1 476 | 100% | 1 463 | 100% |

pathische pijnen en bepaalde psychiatrische indicaties. Er zijn minstens een twaalfstal gecontroleerde studies aan de gang en de resultaten ervan worden verwacht in 2004 en 2005.

Er werd belangrijke vooruitgang geboekt in het onderzoek van *Keppra* waaruit het unieke werkingsmechanisme blijkt dat zich onderscheidt van alle andere anti-epileptica die thans beschikbaar zijn op de markt. De aanhoudende inspanningen inzake onderzoek en ontwikkeling die aan deze grote familie van bestanddelen gelieerd aan *Keppra* worden besteed, hebben diverse kandidaat-geneesmiddelen voortgebracht bestemd voor een reeks mogelijke therapeutische toepassingen. Zij versterken de betrokkenheid en de duidelijke aanwezigheid op lange termijn van UCB in het domein van de neurologie. Twee van deze verbindingen bereikten reeds het stadium van de klinische ontwikkeling. Het farmacologisch profiel van ucb 34714, thans in Fase II, lijkt erop te wijzen dat het product zal bestemd zijn voor de behandeling van epilepsie, van pijn en van bepaalde bewegingsstoornissen. ucb 44212, van zijn kant, een nieuw anti-epilepticum met een veelbelovend farmacologisch profiel bevindt zich in Fase I.

## Allergie

Xyzal, een krachtig en goed verdraagbaar anti-allergicum, heeft voor de eerste keer bewezen dat het langdurig toedienen van een anti-histaminicum zowel doeltreffend als zeker was voor de behandeling van een ziekte van allergische aard die recent omschreven wordt als "hardnekkige rinitis" met als symptomen zware en langdurige allergie die dikwijls een tendens heeft te evolueren naar allergische astma. Om de goedkeuring van *Xyzal* voor deze nieuwe indicatie te verkrijgen, werden de resultaten van deze studie van zes maanden voorgelegd aan de Europese registratie-autoriteiten. Een andere belangrijke klinische studie om de doeltreffendheid van een behandeling van verschillende maanden met

## Getuigenis



Zeger en Servaas Boels.

### Berg de zakdoeken maar op!

*"In het begin toen ik mijn beide zonen zag niezen, snotteren en met tranende ogen rondlopen, dacht ik dat zij griep hadden. Aangezien het maar niet overging, hebben wij onderzoeken laten uitvoeren en kwamen wij erachter dat zij allergisch waren voor pollen, stof, enz.", verklaart de moeder van Servaas (13 jaar) en van Zeger (11 jaar). "Dat belemmerde hen natuurlijk in hun normale activiteiten. Het is dankzij de resultaten van wetenschappelijk onderzoek naar allergieën dat mijn kinderen eindelijk weer vrij kunnen ademen..."*

*"Onlangs kregen we een nieuw anti-histaminicum voorgeschreven. Sindsdien heeft Zeger geen ademhalingsproblemen en geen tranende ogen meer. Servaas kan nu weer naar de scouts gaan en zich helemaal uitleven". "Ik kan nu op een stoffige ondergrond slapen, in het bos rondlopen en voetbal spelen op gras zonder dat ik de hele tijd loop te snotteren en mijn zakdoek nodig heb", verklaart hij. "Ik kan ook tafeltennis spelen zonder dat ik problemen heb met ademen, waardoor ik betere resultaten neerzet", aldus deze jongen die provinciaal kampioen is.*

### Globaal zakencijfer van Keppra op de markt

| (in € miljoen)     | 2002 | 2003 | Variatie |                  |
|--------------------|------|------|----------|------------------|
|                    |      |      | in €     | in lokale munten |
| USA                | 164  | 209  |          | + 53%            |
| EUROPA             | 66   | 100  | + 52%    |                  |
| REST VAN DE WERELD | 1    | 5    |          |                  |
| TOTAAL             | 231  | 314  | + 36%    | + 55%            |

### Globaal zakencijfer voor allergie op de markt (\*)

| (in € miljoen)     | 2002  | 2003  | Variatie |                  |
|--------------------|-------|-------|----------|------------------|
|                    |       |       | in €     | in lokale munten |
| USA                | 1 184 | 1 183 |          | +20%             |
| EUROPA             | 315   | 279   | -11%     |                  |
| JAPAN              | 141   | 136   |          | +7%              |
| REST VAN DE WERELD | 58    | 54    | -6%      |                  |
| TOTAAL             | 1 698 | 1 652 | -3%      |                  |

(\*) inbegrepen Zyrtec, Xyzal, Cirrus en Zyrtec-D verkocht door UCB en zijn licentienemers

*Xyza*/ voor de preventie van astma bij jonge kinderen (de EPAAC studie) te bewijzen, vordert snel. Het aanwerven van patiënten is thans beëindigd en de resultaten zullen beschikbaar zijn in 2006. Tot de andere uitbreidingen in verband met *Xyza*/ behoren de ontwikkeling van een vloeibare orale formule die reeds werd goedgekeurd in Zwitserland en waarvoor de registratie in de rest van Europa aan de gang is.

Efletirizine is een ander nieuw anti-histaminicum waarvan de doeltreffendheid werd bewezen en dat een uitstekend veiligheidsprofiel biedt. Dit product heeft zijn klinische ontwikkeling van Fase III met succes voltooid. Naast de formule van tweemaal per dag wordt een specifieke formule ontwikkeld waarvan dagelijks maar 1 dosis zou moeten genomen worden.

Thans wordt algemeen erkend dat allergische rinitis en allergische astma twee aspecten zijn van dezelfde ziekte die respectievelijk de bovenste en onderste luchtwegen aantast. In deze context ontwikkelt UCB ucb 35440 als nieuwe benadering van allergische astma. Deze verbinding biedt in één enkele molecule zowel anti-astma als anti-leucotrene activiteiten zodat de schadelijke effecten van histamine en van leucotrene, hoofdmediatoren van allergische astma, kunnen ingedijkt worden. De verbinding bevindt zich thans in Fase II van klinische ontwikkeling.

## Overnames en licenties

In de loop van 2003 heeft UCB Pharma nog meer inspanningen geleverd om via overnames en licenties haar gamma geneesmiddelen uit te breiden, niet alleen voor de twee domeinen waarin ze deskundig is maar ook voor andere gespecialiseerde therapeutische domeinen.

In deze context ondertekende UCB een licentie-overeenkomst met Watson Pharmaceuticals Inc. Voor de commercialisering in Europa van de

nieuwe transdermische patch van oxybutynine voor de behandeling van urine-incontinentie. Deze galenische innovatie koppelt de doeltreffendheid van een referentie-molecule aan een optimalisatie van zijn farmacocinetica die de secundaire effecten ervan vermindert. Het product kreeg een positieve aanbeveling van de Europese registratie-autoriteiten en de lancering ervan in Europa is voorzien voor 2004.

De portefeuille van anti-allergische geneesmiddelen van UCB werd, onlangs uitgebreid met immuno-modulatormoleculen voor de behandeling van zware allergieën, afkomstig van Dynavax Technologies Corp. Een eerste studie van Fase II heeft de heilzame effecten aangetoond voor patiënten allergisch aan ambrosijn (ragweed) en andere studies van Fase II zijn aan de gang. Dit erg innoverend product zou een ommekeer kunnen brengen in de behandeling door immunotherapie door ze doeltreffender en veiliger te maken en gemakkelijker om toe te dienen. Andere producten voor de behandeling van allergieën aan grasachtigen en aardnoten bevinden zich in een preklinisch stadium.



Het ter beschikking stellen van een nieuw geneesmiddel is een proces van lange adem. Een van de grote uitdagingen voor de onderzoeksteams van UCB is het onderzoeks- en ontwikkelingsproces te versnellen. Hier ziet u de illustratie van spits technologie, die het mogelijk maakt in vitro de elektrische activiteit van anti-epileptische stoffen op neuronaal niveau te bestuderen.



Het directieteam van UCB Pharma. Van links naar rechts: François Meurgey, Directeur Global Marketing, Anthony Tebbutt, Directeur USA and Canada, Michel Lurquin, Directeur Technical Operations, Roch Doliveux, Directeur-Generaal Pharma Sector, André Khairallah, Directeur Beheerscontrole, Jean-Pierre Pradier, Directeur Corporate Human Resources, Simon Looman, Directeur Europa, Thomas Beck, Directeur Global R&D, Bruno Strigini, Directeur Internationaal, Gerd Johnscher, Directeur Medical & Regulatory Affairs



# Pipeline

## Ontdekking en ontwikkeling van geneesmiddelen

Het ontdekkings- en ontwikkelingsproces van geneesmiddelen is een complexe en dure activiteit. Het proces gebeurt in verschillende stadia, die van elkaar gescheiden zijn door controle- en beslissingsmomenten.

Het doel van het ontdekken van geneesmiddelen is het bedenken en synthetiseren van originele moleculen, die in staat zijn patiënten een wezenlijk voordeel te geven op specifieke therapeutische vlakken (neurologie, allergieën, ademhalingsziekten, enz.). Een ontdekking houdt de identificatie in van nieuwe therapeutische doelen (enzymen, membraanreceptoren, ionkanalen, genen, enz.), gebaseerd op een grondige kennis van die ziekten en van de desbetreffende medische behoeften waaraan nog niet is voldaan. Om die nieuwe moleculen te identificeren, doet UCB Pharma een beroep op de

uitgebreide knowhow, die het bedrijf in de afgelopen decennia heeft opgebouwd op het vlak van farmacologische activiteiten. Bovendien hanteren onze scheikundigen en biologen de meest recente technologieën zoals genomie en proteomie, computerondersteunde ontwikkeling van geneesmiddelen, combinatorische scheikunde en het doelgericht zoeken om de ontdekking van nieuwe therapeutische doelen en potentiële geneesmiddelen te versnellen, ook gekend onder de naam "lead-moleculen".

Eenmaal dat het ontdekkingsproces een geschikt kandidaat-geneesmiddel heeft geïdentificeerd, wordt een multidisciplinair projectteam samengesteld dat als taak heeft om zo snel mogelijk van dit potentiële geneesmiddel een commercieel geneesmiddel te maken. Dit proces wordt de ontwikkeling van een geneesmiddel genoemd en is onderworpen aan strenge regels. Het besturen van die processen wordt ondersteund door projectmanagementtechnieken en portefeuillebeheer.

## Ontwikkeling van een geneesmiddel

| Fase I<br>Humane farmacologie                                                                                                                                                                                                                                                                               | Fase II<br>Therapeutisch onderzoek                                                                                                        | Fase III<br>Therapeutische bevestiging                                                                                                                                                                                                                                               | Voorleggen aan de<br>reglementeringsinstanties                                                                                               | Fase IV<br>Toelating voor lancering en<br>verkoop                                                                                                                                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Testen van de veiligheid bij vrijwilligers in goede gezondheid<br><br>Metabolisme van het geneesmiddel.<br><br>Interactie met voeding en met andere geneesmiddelen<br>Chemische ontwikkeling en toedieningsvormen:<br>Biochemisch, farmacologisch en toxicologisch onderzoek:<br>Activiteiten voor verkoop: | Bepalen van de actieve dosis en voortijdige indicaties van doeltreffendheid en veiligheid bij patiënten.                                  | Bevestiging op grote schaal van de doeltreffendheid en de veiligheid bij een populatie doelgroeppatiënten.                                                                                                                                                                           | Vorbereiding van de reglementeringsdossiers<br><br>Gesprekken met de reglementeringsinstanties                                               | Onderhandelingen over de prijzen en de terugbetalings-tarieven<br>Onderzoek na verkrijgen van goedkeuring<br>Nieuwe indicaties, nieuwe samenstelling, uitbreiding van de leeftijdscategorieën, enz. |
| Fase I                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Fase II                                                                                                                                   | Fase III                                                                                                                                                                                                                                                                             | Voorleggen/goedkeuring                                                                                                                       | Fase IV                                                                                                                                                                                             |
| NEUROLOGIE-CENTRAAL ZENUWSTELSEL                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                     |
| <b>ucb 44212:</b><br>epilepsie, pijn                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>Keppra™:</b><br>- levodopa<br>dyskinesie<br>- tablet 1/dag<br>- snel smeltend tablet<br><b>ucb 34714:</b><br>- epilepsie, pijn, tremor | <b>Keppra™ (1):</b><br>- intraveneuze oplossing<br>- sociale angst stoornis<br>- epilepsie, kinderen<br>1 maand => 6 jaar (gepland)<br>-<br>- epilepsie Japan<br>- epilepsie, monotherapie<br>- myoclonie epilepsie<br>- tonisch-clonische aanvallen<br>- post-herpetische neuralgie | <b>Keppra™:</b><br>- oplossing orale toediening EU<br>- oplossing orale toediening USA (op de markt)<br><br>epilepsie, kinderen 6 => 12 jaar | <b>Nootropil™:</b><br>milde cognitieve stoornissen                                                                                                                                                  |
| ALLERGIE-ADEMHALINGSSTELSEL                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Efletirizine:</b><br>tablet 1/dag                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>ucb 35440:</b><br>- allergisch astma<br><b>Dynavax:</b><br>allergie, immunomodulatie                                                   | <b>Xyzal™:</b><br>- allergisch astma (gepland)<br>- astma preventie, kinderen (EPAAC)<br><b>Efletirizine:</b> allergische rhinitis, urticaria, 2/dag (beëindigd)                                                                                                                     | <b>Xyzal™:</b><br>- oplossing orale toediening (EU)<br>- persistente rhinitis (EU)<br><b>Zyrtec™:</b><br>kauwtablet (USA, goedgekeurd)       | <b>Xyzal™:</b><br>-anti-inflammatoire eigenschappen<br><br>-competitieve differentiatie                                                                                                             |
| ANDERE                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>Oxybutynine (2):</b><br>urinaire incontinentie (EU)                                                                                       |                                                                                                                                                                                                     |

(1) Meerdere klinici onderzoeken op eigen initiatief de mogelijke gunstige effecten van *Keppra* in sommige epileptische syndromen en ook in verschillende neurologische of psychiatrische indicaties (migraine, chronische hoofdpijn, fibromyalgie, bewegingstoornissen, angst etc.)

(2) Oxybutynine in een transcutane pleister in licentie van Watson Pharmaceuticals Inc. voor de Europese markt.

# Surface Specialties



Surface Specialties behoort tot de wereldleiders van milieuvriendelijke harsen voor de bekledingsindustrie en de grafische kunsten

Het plan uitgewerkt om de overgenomen activiteiten te integreren wordt verwezenlijkt, en de verwachte synergieën komen meer en meer aan de oppervlakte

De activiteit Films herwint haar rendabiliteit binnen een duurzaam groeivooruitzicht



## Kerncijfers

| In miljoen                                         | 2001  | 2002  | 2003  |       | Bij<br>constante<br>wisselkoers |       |
|----------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|---------------------------------|-------|
|                                                    | €     | €     | €     | \$    |                                 |       |
| Geconsolideerde omzet                              | 1 048 | 1 037 | 1 501 | 1 893 | +45%                            | +58%  |
| <i>waarvan Films</i>                               | 396   | 394   | 362   | 456   |                                 |       |
| waarvan Europa                                     | 53%   | 53%   | 59%   |       |                                 |       |
| Amerika                                            | 29%   | 27%   | 23%   |       |                                 |       |
| Azië/Pacifiek                                      | 17%   | 19%   | 17%   |       |                                 |       |
| Rest van de wereld                                 | 1%    | 1%    | 1%    |       |                                 |       |
| Totaal                                             | 100%  | 100%  | 100%  |       |                                 |       |
| Bedrijfsresultaten vóór<br>afschrijvingen (EBITDA) | 149   | 148   | 203   | 256   |                                 |       |
| Afschrijvingen                                     | -87   | -91   | -112  | -141  |                                 |       |
| Bedrijfsresultaten (EBIT)                          | 62    | 57    | 91    | 115   | +60%                            | +75%  |
| Netto financiële lasten                            | -13   | -23   | -25   | -31   |                                 |       |
| Resultaat vóór belasting :                         |       |       |       |       |                                 |       |
| courant                                            | 49    | 34    | 66    | 84    | +94%                            | +118% |
| <i>waarvan Films</i>                               | 9     | -13   | 3     | 4     |                                 |       |
| uitzonderlijk                                      | -13   | -18   | -33   | -42   |                                 |       |
| <i>waarvan Films</i>                               | -6    | -12   | -11   | -14   |                                 |       |
| Totaal                                             | 36    | 16    | 33    | 42    | +106%                           | +154% |
| Cash flow                                          | 71    | 91    | 206   | 256   |                                 |       |
| Toegevoegde waarde                                 |       |       |       |       |                                 |       |
| Loonmassa                                          | 202   | 208   | 279   | 352   |                                 |       |
| Afschrijvingen (1)                                 | 62    | 64    | 89    | 112   |                                 |       |
| Netto financiële lasten                            | 13    | 23    | 25    | 32    |                                 |       |
| Courant resultaat vóór belasting                   | 49    | 34    | 66    | 83    |                                 |       |
| Totaal                                             | 326   | 329   | 459   | 579   |                                 |       |
| Omzet per tewerkgestelde (2)                       | 0,28  | 0,29  | 0,30  |       |                                 |       |
| Toegev. waarde per tewerkgestelde (3)              | 0,09  | 0,09  | 0,09  |       |                                 |       |
| Investerings over het boekjaar                     | 113   | 58    | 560   | 706   |                                 |       |
| O&O-uitgaven                                       | 50    | 49    | 60    | 76    |                                 |       |
| ROCE                                               | 8%    | 6%    | 9%    |       |                                 |       |
| Per 31 dec. tewerkgesteld personeel                | 3 687 | 3 505 | 4 605 |       |                                 |       |

### Geografische spreiding van de omzet per product

| In € miljoen                | 2002 | 2003  |
|-----------------------------|------|-------|
| Europa & Afrika             |      |       |
| Coating harsen & Additieven | 206  | 598   |
| Films & Kleefmiddelen       | 250  | 210   |
| Totaal                      | 456  | 808   |
| Verenigde Staten            |      |       |
| Coating harsen & Additieven | 148  | 227   |
| Films & Kleefmiddelen       | 112  | 108   |
| Totaal                      | 260  | 335   |
| Azië / Pacifiek             |      |       |
| Coating harsen & Additieven | 83   | 123   |
| Films & Kleefmiddelen       | 60   | 71    |
| Totaal                      | 143  | 194   |
| Totaal wereldwijd           | 859  | 1 337 |

(1) Zonder de afschrijvingen op O&O-kosten (2) Geconsolideerde omzet/Gemiddeld personeelsbestand van de Sector (3) Toegevoegde waarde/Gemiddeld personeelsbestand van de Sector

## Een industrieel speler op wereldvlak treedt op het voorplan

In het kader van zijn strategie rondt UCB in 2003 de overname af van de activiteiten « Harsen, Additieven en Kleefmiddelen » van Solutia, Inc. en van de harsen voor grafische toepassingen van Air Products Inc. Deze overnames dragen bij tot de versterking van het technologisch aanbod van Surface Specialties en geven het de middelen om op te treden als eersterangs internationaal speler voor de realisatie van vernieuwende bekledingsproducten met hoge toegevoegde waarde. De geconsolideerde omzet in Euro nam in een jaar tijd toe met 45% om € 1.501 miljoen te bereiken. Zijn Directeur-Generaal heeft vertrouwen in de nieuwe positionering van Surface Specialties op zijn kernmarkten.



## Een nieuwe dimensie

### Concentratie op winstgevende marktsegmenten

Surface Specialties staat in voor de ontwikkeling, de fabricatie en de commercialisering van een specifiek assortiment harsen, additieven, films en kleefmiddelen vooral voor industrieel gebruik. Zijn belangrijkste markten behoren tot de auto-industrie, de grafische kunsten, de bouw, de industriële producten, de verpakking en de etikettering. Deze markten vertoonden eind 2003 een licht herstel. Surface Specialties kan er profiteren van twee belangrijke tendensen: het geleidelijk opgeven van traditionele bekleding ten voordele van ecologische bekleding en de toenemende vraag naar aantrekkelijke en functionele verpakkingen en etiketten.

De recente overname van de activiteiten "Harsen, Additieven en Kleefmiddelen" heeft de positie van Surface Specialties in de sector van ecologische harsen voor de bekledingsindustrie gevoelig verbeterd. Surface Specialties biedt voortaan een uitgebreid palet van technologieën die zijn klanten helpen bij de formulering van bekledingssystemen waarvoor prestatie – duurzaamheid, impact- en krasbestendigheid alsook het esthetisch aspect – gekoppeld wordt aan milieuvriendelijkheid. Anderzijds kan de pool Films voortaan gebruik maken van de technologische inbreng van zelfkleeflijmen die geïntegreerd worden in deze pool.

Surface Specialties kan dus meer geïntegreerde oplossingen bieden aan een cliënteel op wereldvlak.

### Kerncijfers in belangrijke mate gestegen

De totale omzet bedraagt eind 2003 € 1.501 miljoen, of een stijging met 45%. Deze gevoelige toename is grotendeels het resultaat van de overnemingen "Harsen, Additieven en Kleefmiddelen", maar tevens van een goede positie van de activiteiten van de vroegere Chemie tak. Anderzijds heeft UCB in het kader van een herschikking van zijn activiteiten zijn divisie Taminco (methylaminen en derivaten) verkocht in oktober 2003. De omzet van deze divisie wordt dan ook maar geboekt voor een periode van 9 maanden en bereikt € 134 miljoen. De negatieve invloed van de zwakke dollar stemt overeen met een inkrimping van 134 miljoen van de geconsolideerde omzet in Euro.



De overnames die Surface Specialties in 2003 heeft gedaan, vergroten het marktaandeel van deze afdeling aanzienlijk. Het ruime gamma harsen wordt op elk niveau van de autoassemblage gebruikt, zowel voor het koetswerk, de binnenafwerking, de motor, het onderstel, de banden, de velgen, enz.

## Belangrijke producten

Surface Specialties spitst zijn activiteiten toe op de fabricatie van producten met een hoogwaardige technologie voor oppervlakbehandelingen, waarin hij behoort tot de wereldleiders. Deze specialiteiten worden als volgt verdeeld:

| Activiteiten             | Technologieën                                                    | Toepassingen                                                                                | Trademarks                                                                                  |
|--------------------------|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| Het oppervlak zelf       | BOPP film (gebioriënteerd polypropyleen) door blaas extrusie     | Verpakking, etiketten, grafisme, oververpakking, veiligheidsproducten,                      | Propafilm, PropaFresh, Propafoil, Propaream, Rayoart, Rayoweb, Rayoface, Rayofoil, Guardian |
|                          | Cellulose film (op basis van houtpulp en biologisch afbreekbaar) | Verpakking, membranen voor batterijen, oververpakking, plakbanden, industriële toepassingen | Cellophane, CelloTherm, StarTwist, OptiTwist, NatureFlex                                    |
| Binding van oppervlakken | drukgevoelige lijmen                                             | Belettering, etiketten, zelfklevers, transdermische pleisters                               | Gelva, Ucecryl, Ucefix, Solucryl                                                            |
|                          | Phenolic en Novolak harsen                                       | Schuurmiddelen, banden voor voertuigen, elektroniek                                         | Phenodur, Alnovol, Alpex                                                                    |
|                          | Melamine harsen                                                  | Rubber, papier, hout                                                                        | Resimene, Madurit,                                                                          |
|                          | Onverzadigde polyester-harsen                                    | Industriële, maritieme, sanitaire toepassingen, en zwembad                                  | Viapal                                                                                      |

Deze evoluties betekenen een belangrijke stijging van de courante winst van € 34 miljoen naar € 66 miljoen ondanks de grotere afschrijving van goodwill ingevolge de overnames, de afbrokkeling van de marges, ingevolge de gestegen energiekosten en grondstofprijzen en ingevolge het verloop van de wisselkoersen.

## Harsen voor verven, lakken en inkten, industriële harsen en additieven

### Leadership op wereldvlak

Deze activiteitslijn omvat de harsen en additieven voor industriële coating en grafische kunsten, alsook de technische harsen ontworpen voor specifieke activiteitssectoren waaronder textiel, houtafwerking, composieten voor pneumatica, elektronica en behandeling van papier.

De omzet steeg van € 434 miljoen in 2002 naar € 940 miljoen in 2003. Deze stijging is hoofdzakelijk te danken aan de inbreng van de activiteiten van Solutia ten belope van € 506 miljoen, vooral zijn vloeibare coating harsen. Ter herinnering, de invloed van de wisselkoersen op de geconsolideerde cijfers in Euro is negatief.

Surface Specialties is voortaan één der wereldleiders voor harsen voor de coatingindustrie dankzij een volledig gamma producten en beantwoordt aldus aan de nood aan performante eindproducten. Drie vierde van de verkochte harsen worden gebruikt in ecologische technologieën.

### Geavanceerde producten

- De Radcure-harsen worden gebruikt bij de fabricage van inkten en lakken voor de sector van grafische kunsten en van industriële coating. Om zijn positie te consolideren heeft Surface

## Interview

**Ben Van Assche**  
onderstreept de nieuwe  
dimensie van Surface  
Specialties.



Ben Van Assche,  
Directeur-Generaal van  
Surface Specialties

### Welke zijn de grote lijnen van uw bedrijfsvisie ?

« Eerst en vooral Surface Specialties als leider richten op segmenten van de markt waar groei en winst kunnen gerealiseerd worden. Ik hecht hiervoor bijzonder veel belang aan de optimale aanwending van geavanceerde technologie en aan de toegevoegde waarde die ons volledig producten- en dienstengamma, onze knowhow en onze creatieve mogelijkheden op het vlak van coatings, inkten, lakken en andere technische hars- en filmtoeepassingen aan onze klanten kunnen bieden. »

### In het kader van welk groeivoorzicht dient uw strategie gezien te worden ?

« Surface Specialties kadert perfect in de heersende tendensen op onze doelmarkt : de ontwikkeling van milieuvriendelijke technologieën ter vervanging van de traditionele bekledingstechnieken, de vereisten van duurzaamheid en van esthetische aspecten van alle soorten bekleding en inkt, evenals de stijgende vraag naar aantrekkelijke en functionele verpakkingen en etiketten. Ten slotte zal de uitbreiding naar Noord-Amerika en de regio Azië/Pacifiek eveneens bijdragen tot de groei van Surface Specialties. »

### De overname van de activiteit «Harsen, Additieven en Kleefmiddelen» : een succes ?

« Zeker en vast, enkel al door de inbreng van ecologische technologieën ter aanvulling van die van UCB. De integratie van de verschillende entiteiten loopt op organisationeel vlak bijzonder goed en de industriële complementariteiten bieden reeds een onbetwistbare toegevoegde waarde aan onze klanten. Ons aanbod is soepel, uniek, volledig en globaal. Surface Specialties behoort voortaan tot de leiders op zijn markten. »

| Activiteiten             | Technologieën                                                                               | Toepassingen                                                                                                                             | Trademarks                                                        |
|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| Coating van oppervlakken | Verhardbare harsen door blootstellingen aan UV-licht (Polyester, urethaan, epoxy acrylaten) | industriële metaal & hout verven, parket inbegrepen. Binnenlaag veiligheidsglas                                                          | Radcure, Uvekol, Viatkin, Ebecryl Raylok                          |
|                          | Polyesterharsen voor poederverf                                                             | Industriële en zware metaaltoepassingen (huishoudelijke apparaten, decoratie, hout)                                                      | Crylcoat, Synthacryl, Uvecoat, Additol                            |
|                          | Vloeibare harsen (drogen met oven en lucht)                                                 | Automobiël, industriële (blikken, coil, ...) en decoratieve toepassingen (Glazuur en lakken, huishoudelijke apparaten, coil, hout, enz.) | Resydrol, Beckopox, Ucecoat DW Viacryl, Daotan, Vialkyd, Macrynal |
|                          | Additieven                                                                                  | Formulatie van coatings                                                                                                                  | Modaflow and Additol                                              |
|                          | Bindmiddelen (Co Curing Resins)                                                             | Automobiël, hout, plastic, industrieel metaal (blikken, coil, ...)                                                                       | Resimene, Maprenal, Phenodur                                      |
|                          | Polyurethaan-harsen                                                                         | Textiel coating                                                                                                                          | Breathe, Ucecoat                                                  |
| Drukken op oppervlakken  | Radcure-harsen                                                                              | Drukinken en lakken                                                                                                                      | Ebecryl, Uvecure, Vialflex, Viajet, Viascreen, Viaset             |
|                          | Additieven                                                                                  |                                                                                                                                          | Additol, Modaflow                                                 |
|                          | Harsen in waterige dispersie                                                                |                                                                                                                                          | Vancryl                                                           |



Specialties zijn gamma van emulsies op basis van water uitgebreid via de overname van harsen voor grafische kunsten van Air Products. Op het vlak van industriële coating worden de Raylok-harsen vooral gebruikt voor houtbekleding (bijvoorbeeld kantoormeubilair waarvoor Surface Specialties instaat voor de helft van de Europese markt). De Uvekol-harsen worden gebruikt bij de fabricage van veiligheidsglas en bieden tevens geluiddempende eigenschappen. De omzet van deze *Radcure*-producten belooft € 269 miljoen, of een stijging met 2%.

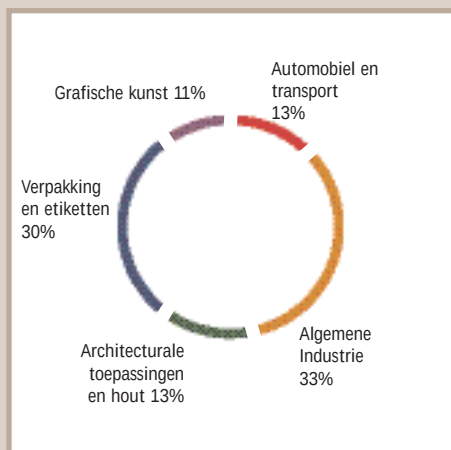
- Op de markt van de polyesterharsen bestemd voor poederverven bereikt Surface Specialties dankzij de bijkomende productie ingevolge de overname van de divisie harsen van Solutia de eerste plaats op wereldvlak met een ongeëvenaarde portefeuille van producten en toepassingen. Surface Specialties kan voortaan zijn klanten overal ter wereld bevoorraden dankzij een

uitgebreid net van productie-eenheden gevestigd in Europa, op het Amerikaanse continent en in het gebied Azië/Pacifiek. Deze Crylcoat-polyesterharsen worden gebruikt voor de samenstelling van poederverven hoofdzakelijk bestemd voor de behandeling van metalen platen en profielen, gebruikt in producten zoals elektrische huishoudapparaten, raamwerk van vensters, koetswerk voor wagens, fietsen, etc. Er wordt meer en meer beroep gedaan op deze technologie en de ontwikkeling van nieuwe producten bestemd voor de bekleding van hout en plastic ondersteunen de groei in deze markt. De omzet « poeders » steeg van € 144 miljoen naar € 201 miljoen voor een stijging met 60% van het verkoopvolume. De zwakke marges van deze activiteit baren nog zorgen, maar wij besteden belangrijke inspanningen aan de verbetering ervan.

- Producten zoals Resydrol, Beckopox, Resimene, Macrynol, Daotan en Additol (de lijst is niet volledig) bieden Surface Specialties de mogelijkheid een gespecialiseerde waaier voor te stellen van vloeibare harsen, additieven of bindmiddelen op basis van acryl-, alkyde-, epoxyde- en aminetechnologieën.

De vloeibare harsen worden gebruikt bij de fabricage van vloeibare coatings voor de auto- en vervoerindustrie (bus, vrachtwagens, trein, luchtvaart), voor industriële coatings en voor bepaalde gespecialiseerde toepassingen in de architectuur en de decoratie zoals glazuur en lakken. Ze kunnen aangebracht worden op

## Omzet per markt



Surface Specialties draagt bij tot de verhoging van het comfort in het dagelijkse leven. *Propafilm* zorgt voor de kwaliteitsvolle en esthetische verpakking van dvd's en cd's. De *Radcure*-harsen worden dan weer gebruikt voor het beschermplaatje van de schijven.





een groot aantal dragers zoals hout, plastic en vooral metaal. In deze activiteit is Surface Specialties sterk dankzij de prestaties van zijn technologie en het belangrijke gamma producten dat hij kan aanbieden.

Vertrouwend op zijn positie als globaal leider op het vlak van alkydes op basis van water en van zijn posities inzake harsen in waterige dispersie bestemd voor grondlaag en basislaag in de auto-industrie, werkt Surface Specialties samen met zijn klanten om de milieueisen waaraan ze niet kunnen ontkomen op te lossen met minstens behoud en idealiter verbetering van de functionaliteiten die de traditionele coatingsystemen leverden. De groei in deze markt is te danken aan de toenemende toewending van deze ecologische coatingsystemen en aan de toegenomen vraag in Azië voor de transport en de industriële coatings.

Eind 2003 is de bijdrage tot de geconsolideerde omzet van Surface Specialties van dit gamma producten, waarvan 80% verkocht wordt in Europa, € 345 miljoen. De markten bevestigen begin 2004 het herstel dat begonnen was in het laatste kwartaal van 2003.

## Synergieën

De overname van Solutia stelde UCB in staat zijn expertise uit te breiden op het vlak van de behandeling van oppervlakken.

Surface Specialties wordt dag na dag verder uitgebouwd. De integratie van de afdelingen Harsen, Additieven en Kleefstoffen van Solutia Inc. met de vorige Chemie & Film activiteiten van UCB gebeurt op harmonieuze wijze. De synergieën, die reeds in 2003 voelbaar zijn, zullen zich in de komende jaren nog meer concretiseren.

Deze operatie heeft geleid tot de vorming van een wereldreferentie, op het vlak van harsen en additieven voor de behandeling van oppervlakken. UCB heeft op die manier zijn positie op zijn doelmarkten verstevigd, en zijn productengamma vervolledigd door prominenter aanwezig te zijn in complementaire technologieën. Dit opent ruimere afzetmogelijkheden, bijvoorbeeld in de automobiellindustrie.

Surface Specialties kan voortaan aan een en dezelfde klant een volledig pakket producten aanbieden en zo aan zijn behoeften voldoen. Surface Specialties is bijzonder trots op deze versteviging en ziet de toekomst met vertrouwen tegemoet.



Surface Specialties biedt een totaaloplossing voor de bekleding van metalen blikjes voor voeding en drank. Aan de binnenkant : harsen met unieke eigenschappen zoals hittebestendigheid en flexibiliteit, beschermen zowel de inhoud als de metalen wand. Aan de buitenkant: andere harsen worden gebruikt omwille van hun esthetische kenmerken.

De lijst van landen die gebruik maken van de polymeerdrager *Guardian* voor de productie van hun bankbiljetten is nog gegroeid tot 24 landen in 2003: Zambia en Vietnam hebben elk twee nieuwe coupures in omloop gebracht. Roemenië die de laatste jaren al zijn bankbiljetten op de drager *Guardian* heeft omgezet, besloot zijn laatste coupure van 1.000.000 lei op deze drager in omloop te brengen.







## Films en Kleefmiddelen

### Herstel van de rendabiliteit

Door de activiteiten te concentreren op winstgevende producten en op een welbepaald cliënteel en dankzij een daling van de kosten, kon de activiteit Films opnieuw een positieve rendabiliteit bereiken die € 3 miljoen bedraagt.

De lijn Films en Kleefmiddelen omvat de productie van BOPP films (bi-oriented polypropylene), van cellulosefilms (*Cellofaan*), en van zelfklevende kleefmiddelen. De omzet van de activiteiten, geboekt in Euro, gaat van 425 miljoen naar 422 miljoen waarvan 60 miljoen voor de kleefmiddelen.

- De omzet van BOPP films daalt van € 221 miljoen naar € 213 miljoen. Ondanks de toegenomen volumes, is de omzet in Euro gedaald hoofdzakelijk ingevolge de negatieve invloed van het verloop van de koers van de dollar. De markt van OPP blijft zich echter verder ontwikkelen dankzij de toenemende vraag naar doorzichtige etiketten en verpakking voor voedingswaren. Deze films zijn voor tal van verpakkingen een voordelige vervanging van papier en aluminiumfolie.

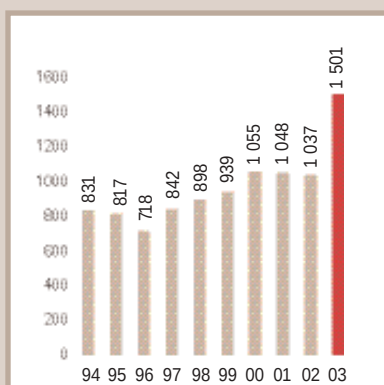
Een speciale toepassing van de OPP film is de polymeerdrager *Guardian* gebruikt voor de aanmaak van bankbiljetten. Deze drager biedt een uitstekende bescherming tegen vervalsing en een duurzaamheid die vier tot vijf keer hoger ligt dan bij de traditionele papieren dragers en bovendien nog volledig recycleerbaar is. Vierentwintig landen hebben deze technologie reeds toegepast voor het aanmaken van hun papiergeld waarvan sommige zoals Australië en Roemenië voor alle coupures. Surface Specialties is, via zijn dochtervennootschap Securrency Pty Ltd, een joint venture met een dochtervennootschap van de Centrale Bank van Australië, wereldleider voor de aanmaak van dit substraat voor bankbiljetten.

Vertrouwend op de positie die hij bekleedt in OPP dankzij de coëxtrusie techniek door blazen en zijn onderzoeks- en ontwikkelingscapaciteit, is Surface Specialties uitzonderlijk goed gepositioneerd om te profiteren van de specifieke eigenschappen van dit soort film.

- De verkoop van de cellulosefilms *Cellofaan* daalde van € 173 miljoen naar € 149 miljoen, hoofdzakelijk wegens de zwakke dollar. Ook al zijn andere technologieën zoals OPP meer en meer dit product aan het vervangen, toch blijven er toepassingen waar *Cellofaan*, wegens zijn specifieke eigenschappen, de keuze bij uit-

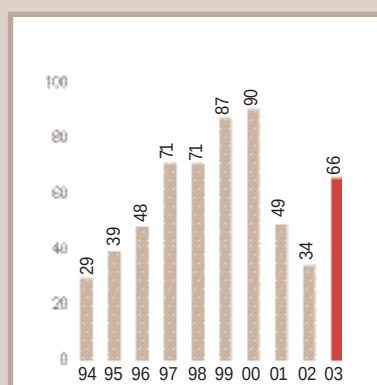
### Geconsolideerde omzet

(in € miljoen)



### Courant resultaat vóór belasting

(in € miljoen)



# Innovatie

stek is of het nu gaat om « ademende » verpakking van weke kazen, membranen voor batterijen en accu's of verpakking van confiserie.

- De omzet van de Kleefmiddelen die voortaan op de markt zullen gebracht worden met de merknaam *Gelva*, kent een mooie toename van € 31 miljoen naar € 60 miljoen en dit vooral ingevolge de overname van Solutia in de Verenigde Staten. Deze zelfklevende kleefmiddelen worden gebruikt voor etiketten, markeer- en signalisatieproducten en plakbanden. De kleefmiddelen worden tevens gebruikt bij de fabricage van medische patches en pleisters.

In het algemeen zet Surface Specialties voor zijn activiteit Films en Kleefmiddelen het objectief voort om de kosten te verminderen, de productiviteit te verbeteren en gebruik te maken van de synergieën ontstaan uit de integratie van beide activiteiten.



Het O&O-managementteam van Surface Specialties.  
Van links naar rechts: James Mieure, Willibald Paar, Stefan Van Den Branden, Johann Wonner, Baudoin Michelet, Jan Vandendriessche, Peter Mills, Augustin Chen, Martin Court and Benoît De Becker.



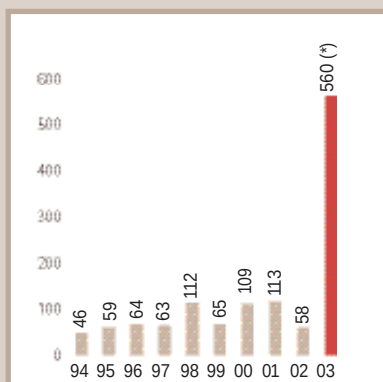
**Innoverende oplossingen bedenken die vooruitlopen op de toekomstige behoeften van de klanten.**

De klanten een voortdurende stroom van innovaties aanbieden is een van de belangrijkste punten in de strategie van Surface Specialties.

De projecten worden volgens hun belangrijkheid in drie categorieën ingedeeld: platina, goud of zilver. Het beheer van de projecten wordt in verschillende etappes opgesplitst, zodat ze voortdurend kunnen worden geëvalueerd.

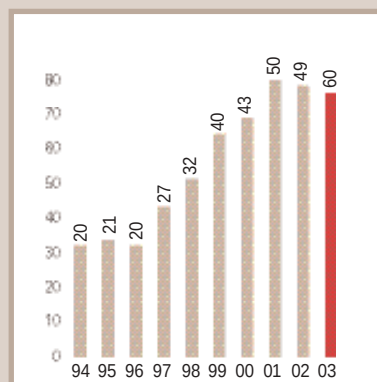
Als gevolg van de integratie van recente overnames heeft Surface Specialties zijn onderzoeksstructuur wereldwijd omgevormd tot kenniscentra van internationale betekenis. Het herdefiniëren van de projectportefeuille en de innovatieprocessen heeft het mogelijk gemaakt, in 2003, de productiviteit in dit domein met 35% te verhogen. Surface Specialties evalueert de productiviteit van de innovatie op basis van de netto geactualiseerde waarde (NPV), aangepast aan de risico's per loontrekkende die aan het bewuste project meewerkt.

## Investerings (in € miljoen)



(\*) Inbegrepen de acquisitie van de activiteiten van Solutia Inc. voor € 514 miljoen.

## Onderzoeks- & Ontwikkelings- uitgaven (in € miljoen)



## Vooruitzichten

### Innovatie – Onderzoek & Ontwikkeling

Met de komst van Surface Specialties treedt een nieuwe speler naar voren die interessante vooruitzichten opent voor de markt. Surface Specialties heeft een internationale structuur die steunt op 22 fabricagesites en 6 O&O centra en mag tevens rekenen op 14 eenheden voor technische ondersteuning en ontwikkeling voor de ganse wereld.

Ingevolge de integratie van de recente overnames worden de onderzoeksstructuren van Surface Specialties omgevormd tot expertisecentra met internationale omvang. Door de nadruk te leggen op onderzoek en ontwikkeling in het kader van een actief beheer van zijn innovatieprocedures - zo'n 200 projecten in por-

tefeuille - kan Surface Specialties aan de markt voortdurend nieuwigheden aanbieden die bijdragen tot het verbeteren van de prestaties van de door klanten gefabriceerde producten die daardoor een grotere aantrekkingskracht krijgen voor de consument.

### Groei en investeringen

Dankzij recente ontwikkelingen van de UV-technologie kunnen de beschermingslagen van diverse dragers zoals voor de automarkt tegelijkertijd verhard worden. De productiviteit van de fabrikanten kan zodoende verbeterd worden. Op de markt van de drukinkten worden nieuwe componenten gebaseerd op de *Radcure*-technologie ontwikkeld waardoor de inktfabrikanten hun producten-gamma kunnen vereenvoudigen en verbeteren. De combinatie van het waterig systeem en de *Radcure* technologie biedt eveneens nieuwe mogelijkheden inzake de toepassingen van hout- en plasticbekleding. In de verpakkingsindustrie gaf de samenvoeging van de film en de bekledingstechnologieën aanleiding tot het ontstaan van het gamma *NatureFlex*, een biologisch afbreekbare film.

Surface Specialties zal zijn leidende positie op het vlak van etiketten, oververpakking en fiduciaire producten bestendigen.

De ontwikkeling van Surface Specialties is eveneens gericht op de fabricage van films die zo soepel en elastisch zijn dat ze perfect passen op alle soorten objecten zonder dat ze beschadigen en zelfs kunnen gebruikt worden op flexibele flessen. Deze etiketten zijn vooral bestemd voor een groot aantal toepassingen zoals voedingswaren, onderhoudsproducten, verzorgingsproducten en



De nieuwe *NatureFlex*-film op basis van *Cellofaan* is biologisch afbreekbaar, ademend en heeft een hoge weerstand tegen zuren en vetten. De winkelketen Carrefour gebruikt de nieuwe film om zijn biofruit en -groenten te verpakken.

De soepelheid en de elasticiteit van de *Gelva*-zelfkleefstoffen verlenen het etiket stevigheid en een fraai esthetisch uiterlijk. Zelfs in vochtige omstandigheden en onder druk, met zoals bijvoorbeeld etiketten op shampooflesjes, vervormen de etiketten niet en blijven ze transparant!





# De geboorte van een product

De Propafresh-film werd in 1999 ontwikkeld en werd in 2003 als verpakkingsfilm voor verse producten op de markt gebracht. De innoverende structuur van deze film vermijdt aandamping aan de binnenzijde van zakjes zodat de voedingswaren duidelijk zichtbaar blijven.

cosmetica. Een andere geavanceerde technologie is die van de gecoate en geëxpandeerde films die aan het etiket opaciteitseigenschappen toekent voor toepassingen in het domein van het synthetisch papier en de grafische kunsten.

De groei in het gebied Azië/Pacifiek en in Noord-Amerika zal verder interessante commerciële vooruitzichten voor Surface Specialties blijven bieden. De groeiplannen worden aangemoedigd door nieuwe investeringen in deze gebieden zoals voor een productie-eenheid van harsen in waterige dispersie in de Verenigde Staten en investeringen in China.

Globaal gezien hangen de ontwikkelingsvooruitzichten voor 2004 af van de evolutie van de automarkt, de markt van de kapitaalgoederen en de verpakkingsmarkt waarvoor de waarnemers een herstel verwachten, alsook van de nieuwe technologische tendensen die in het voordeel spelen van de producten van Surface Specialties.

De verwezenlijking van de synergieën ingevolge de harmonieuze integratie van de nieuwe overnames zal zeker bijdragen tot de ontwikkeling van Surface Specialties.

## De theorie

## De praktijk

### Omvang en haalbaarheid

Bepalen van de omvang en het voorwerp van de innovatie; nagaan van de haalbaarheid van het project

- Onderzoek van alle technische mogelijkheden
- Selecteren van 2 formules van films
- Onderzoek van volgende aspecten:
  - commercieel
  - de markt
  - juridisch
  - octrooien

### Ontwikkeling

Bevestiging dat het project op technisch en commercieel vlak kan worden uitgevoerd op basis van een haalbaar tijdschema en kostprijs; uitvoeren van tests in samenwerking met klanten

- productietests
- gebruiktests door de klant
- uiteindelijke selectie van een film
- nieuw onderzoek van de niet-technische aspecten

### Prototype

Valideren van de prestaties op het vlak van productie en van de gebruikers aan de testen onderworpen

- Optimalisering van het productieproces in samenwerking met enkele klanten

### Lancering

Overgang van projectfase naar de operationele fase

- industriële productie
- lancering van het product op de markt

Prototypes van afgewerkte producten *Propafresh* die werden gemaakt tijdens proeven die in samenwerking met onze klanten werden uitgevoerd.



De *Crycoat*-harsen voor poederverf worden in de bouwsector vrij algemeen gebruikt voor de bescherming van metalen raamkaders, omwille van hun lange levensduur. Surface Specialties is voor dit gamma van producten een wereldleider geworden.

Naast de veiligheid en de akoestische kwaliteiten, bieden de *Uvekol*-harsen ruime mogelijkheden op het vlak van esthetische vormgeving. De nieuwe winkel van de Galeries Lafayette in Parijs, heeft zo decoratieve lichtglinsters verwerkt in zijn glazen borstwering.



# Niet-sectoriële activiteiten

De courante resultaten omvatten de financiële resultaten die niet rechtstreeks kunnen toegeschreven worden aan een Sector van de Groep. De Groep heeft als politiek zich tegen het transactioneel risico, voortvloeiend uit de in vreemde munten luidende operaties, te beschermen; de US dollar is de belangrijkste munt in dit verband.

| (in € miljoen)            | 2001 | 2002 | 2003 |
|---------------------------|------|------|------|
| Resultaat vóór belasting: |      |      |      |
| courant                   | 10   | 20   | 15   |
| uitzonderlijk             | -1   | -10  | -    |
| Totaal                    | 9    | 10   | 15   |

## Resultaten van UCB nv en voorstel tot verdeling

De verrichtingen van UCB NV gaven in 2003 een nettowinst van € 294.178.776,79 na belasting en na overboeking naar belasting-vrije reserves van € 6.917.029,48, tegen € 338.797.872,42 in 2002. In dit resultaat is rekening gehouden met een positief uitzonderlijk resultaat van € 28.574.228,82.

Rekening houdend met de overdracht van € 121.988.325,76 van het vorige boekjaar, bedraagt het te verdelen saldo € 416.167.102,55. De Raad stelt U de volgende verdeling voor :

|                                                              |                  |
|--------------------------------------------------------------|------------------|
| 1. Uitkering aan de aandeelhouders van een brutodividend van | € 119.665.060,00 |
| 2. Toevoeging aan de wettelijke reserve                      | -                |
| 3. Toevoeging aan de beschikbare reserves                    | € 170.000.000,00 |
| 4. Overdracht naar volgend boekjaar                          | € 126.502.042,55 |
|                                                              | € 416.167.102,55 |

In overeenstemming met de wettelijke voorschriften, werd de balans die aan uw goedkeuring wordt voorgelegd, opgesteld op basis van deze verdeling.

Indien u dit voorstel aanvaardt, zal het nettodividend € 0,615 per aandeel bedragen, tegen afgifte van coupon nr. 6, wat vergelijkbaar is met € 0,60 vorig jaar. Dit bedrag houdt rekening met een bevrijdende roerende voorheffing van 25%. Coupon nr. 6 zal betaalbaar zijn vanaf 11 juni 2004 aan de loketten van de kantoren van Fortis Bank.

De mandaten van onafhankelijk Bestuurder, zoals beschreven in artikel 524 van het Wetboek Vennootschappen, van de Heer Mark Eyskens en Z.K.H. Prins Lorenz verstrijken op het einde van uw

Vergadering. Deze Bestuurders zijn herkiesbaar en stellen zich opnieuw kandidaat en dit voor wat Marc Eyskens betreft voor één jaar (zie p.6 hoofdstuk Corporate Governance). Tevens wordt u voorgesteld de Heer Roch Doliveux die sinds 1 oktober 2003 deel uitmaakt van de UCB-Groep als Vice-Voorzitter van het Uitvoerend Comité en Directeur-Generaal van de Pharma Sector, te benoemen tot nieuwe Bestuurder. Roch Doliveux is Doctor in de dierengeneeskunde, laureaat van de faculteit geneeskunde van Créteil (Frankrijk) en master in business administration (INSEAD) en heeft functies als manager en Directeur-Generaal uitgeoefend in de schoot van grote internationale farmaceutische groepen in de Verenigde Staten, Europa, Latijns-Amerika en Azië.

Het mandaat van de Heer Daniël Goossens, Commissaris, verstrijkt op het einde van uw Vergadering. Op voorstel van de Raad van Bestuur en op voordracht van de Ondernemingsraden van de vennootschap beraadslagend bij dubbele meerderheid zoals vereist door de wet, stelt de Heer Goossens, lid van het Instituut van Bedrijfsrevisoren, zich herkiesbaar voor een periode van drie jaar.

Tenslotte wenst de Raad alle personeelsleden overal ter wereld van ganzer harte te danken voor hun dynamisme en hun medewerking aan de collectieve inspanning om de groei van de Groep te verzekeren binnen een veeleisende economische en concurrentiële context. Onze dank gaat ook uit naar de personeelsleden van Taminco die de UCB-Groep na een lange weg hebben verlaten in oktober 2003.

Brussel, 25 maart 2004  
DE RAAD VAN BESTUUR



# Human Resources

Een van de opdrachten van het departement Human Resources is het scheppen van omstandigheden die het personeel van UCB de kans geven het beste van zichzelf te geven, hun creativiteit te ontplooiën en voortdurend hun kennis te verrijken in een wijzigende omgeving en dit om de groei van de onderneming en haar toekomst te verzekeren.

## Twée Sectoren ondergaan een diepgaande verandering

In 2003 is alle aandacht gericht op de snelle aanpassing aan de belangrijke wijzigingen van de twee Sectoren: UCB Pharma met een vernieuwd directieteam en een nieuwe Directeur-Generaal, Roch Doliveux, die Edouard Croufer opvolgt, welke gedurende 11 jaren deel genomen heeft aan de groei van de vennootschap; Surface Specialties met een grondige wijziging van de organisatie door de groepering van de activiteiten Chemie en Films, de overname van de specialiteiten van Solutia en de verkoop van Taminco.

De Groep was dan ook ontvankelijk voor nieuwe benaderingen inzake bekwaamheden, managementvorming en bedrijfscultuur. Onder de begeleiding van de Human Resources werden de gepaste structuren ingevoerd waardoor de nieuwe teams die gevormd werden hun know-how ten volle konden benutten en de ontwikkeling van elkeen binnen de organisatie kon verzekerd worden.

## UCB wierf 1.256 personen aan in 2003

De Groep is voortdurend op zoek naar gespecialiseerde medewerkers voor de domeinen waarin hij actief is. In de loop van 2003 werden 1.256 personen aangeworven. Dit overtreft ruimschoots de vrijwillige vertrekken of vertrekken wegens reorganisaties. Het potentieel wordt aangewend voor wat voorrang heeft in de ontwikkeling van de Groep nl. O&O op farmaceutisch gebied. De gezochte profielen waren meestal hoog gekwalificeerde wetenschappers met ondernemersmentaliteit. UCB doet niet alleen beroep op medewerkers en onderzoekers in België maar ook in landen als Frankrijk, Groot-Brittannië, Duitsland en de Verenigde Staten.

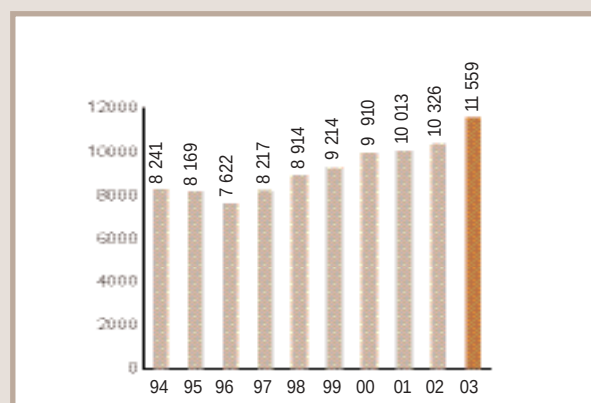
Andere profielen werden eveneens gezocht, met name hoog gekwalificeerde technici van alle « core processes » van de farmaceutische industrie. Onze fabrieken worden immers regelmatig geïnspecteerd door de Amerikaanse Food and Drug Administration en de vereisten wat productie betreft zijn erg nauwgezet. Er werden talrijke professionals en managers aangeworven overal ter wereld en hun bekwaamheden hebben de reeds bestaande bekwaamheden binnen de onderneming verrijkt.

## De functie Human Resources : een globaal beheer

Het departement Human Resources wil een echte partner zijn voor de twee Sectoren van UCB, wat dus veel meer betekent dan zijn traditionele administratieve rol. Hun toekomstige behoeften worden voortdurend geëvalueerd net als de invloed die beslissingen op operationeel vlak kunnen hebben op het menselijk potentieel. Hier is vooruitzien van vitaal belang. Globale beheersmethodes van het menselijk potentieel werden uitgewerkt opdat elk personeelslid zijn prestaties zou kunnen optimaliseren ; er werd een virtuele universiteit gecreëerd voor een onafgebroken opleiding.

Aanwervingen, overplaatsingen, bevorderingen, en plannen voor de opvolging van hoog gekwalificeerde medewerkers en leidinggevende kaderleden worden herzien en gecoördineerd door het Uitvoerend Comité zelf. Het vergoedingsbeleid dat de Groep volgt evenals het pensioenstelsel is op twee principes gebaseerd : de benchmarking waardoor UCB zich kan aanpassen aan de plaatselijke economische omstandigheden en de prestaties die worden gewaardeerd op basis van identieke systemen en normen naargelang de objectieven van elk personeelslid.

## Evolutie van het personeelsbestand



In 2003 wordt de integratie van Surface Specialties voortgezet met de steun van de Directie Human Resources van de Groep. Hier, een vergadering van het nieuwe directieteam van Surface Specialties.

# Human Resources

## Spreiding van de Human Resources

### 1) Personeelsbestand op wereldvlak

Vorig jaar steeg het aantal personeelsleden van de Groep in belangrijke mate vooral ingevolge de overname van de chemische specialiteiten van Solutia (+ 1.715 personen), wat gedeeltelijk gecompenseerd werd door de verkoop van Taminco (- 520 personen). Deze laatste heeft een uitzonderlijke daling in het Belgische personeelsbestand veroorzaakt. Het internationale karakter van UCB blijkt uit de volgende cijfers:

|                                    | Eind 2002    | % Groep    | Eind 2003    | % Groep    | Vershil      |
|------------------------------------|--------------|------------|--------------|------------|--------------|
| België                             | 3 462        | 34%        | 3 136        | 27%        | - 326        |
| Groot-Brittannië                   | 1 293        | 13%        | 1 197        | 10%        | - 96         |
| Frankrijk                          | 576          | 6%         | 674          | 6%         | + 98         |
| Duitsland                          | 388          | 4%         | 773          | 7%         | + 385        |
| Oostenrijk                         | -            | -          | 504          | 4%         | + 504        |
| Italië                             | 300          | 3%         | 491          | 4%         | + 191        |
| Spanje                             | 316          | 3%         | 406          | 4%         | + 90         |
| Zwitserland                        | 159          | 2%         | 180          | 2%         | + 21         |
| Turkije                            | 123          | 1%         | 122          | 1%         | - 1          |
| Griekenland                        | 106          | 1%         | 111          | 1%         | + 5          |
| Portugal                           | 82           | 1%         | 84           | 1%         | + 2          |
| Polen                              | 81           | 1%         | 122          | 1%         | + 41         |
| Overige landen van Centraal Europa | 87           | 1%         | 94           | 1%         | + 7          |
| Scandinavische landen              | 83           | 1%         | 112          | 1%         | + 29         |
| Overige landen Europa              | 77           | 1%         | 54           | -          | - 23         |
| <b>Europa</b>                      | <b>7 133</b> | <b>69%</b> | <b>8 060</b> | <b>70%</b> | <b>+ 927</b> |

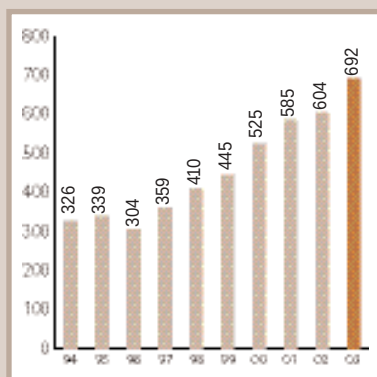
|                      | Eind 2002     | % Groep     | Eind 2003     | % Groep     | Vershil        |
|----------------------|---------------|-------------|---------------|-------------|----------------|
| VS + Canada          | 1 408         | 14%         | 1 528         | 13%         | + 120          |
| Mexico               | 90            | 1%          | 147           | 1%          | + 57           |
| Latijns-Amerika      | 37            | -           | 67            | 1%          | + 30           |
| <b>Amerika's</b>     | <b>1 535</b>  | <b>15%</b>  | <b>1 742</b>  | <b>15%</b>  | <b>+ 207</b>   |
| Japan                | 489           | 5%          | 420           | 4%          | - 69           |
| Indië                | 306           | 3%          | 319           | 3%          | + 13           |
| China                | 204           | 2%          | 168           | 1%          | - 36           |
| Australië            | 158           | 2%          | 165           | 1%          | + 7            |
| Maleisië             | 134           | 1%          | 122           | 1%          | - 12           |
| Filippijnen          | 99            | 1%          | 101           | 1%          | + 2            |
| Korea                | 131           | 1%          | 139           | 1%          | + 8            |
| Thailand             | 46            | -           | 182           | 2%          | + 136          |
| Taiwan               | 36            | -           | 43            | -           | + 7            |
| Overig Azië          | 10            | -           | 52            | -           | + 42           |
| <b>Azië/Pacifiek</b> | <b>1 613</b>  | <b>16%</b>  | <b>1 711</b>  | <b>15%</b>  | <b>+ 98</b>    |
| <b>Zuid-Afrika</b>   | <b>45</b>     | <b>-</b>    | <b>46</b>     | <b>-</b>    | <b>+ 1</b>     |
| <b>Totaal Groep</b>  | <b>10 326</b> | <b>100%</b> | <b>11 559</b> | <b>100%</b> | <b>+ 1 233</b> |

### 2) Belangrijkste Vestigingen

In de Pharma Sector is het personeelsbestand in lichte stijging (106 personen) voortvloeiend van bewegingen in uiteenlopende richtingen in de Europese, Amerikaanse en Aziatische vestigingen. Bij Surface Specialties, met de acquisitie van Solutia, zijn nieuwe vestigingen in Europa, maar ook in de Verenigde Staten en Azië toegetreden.

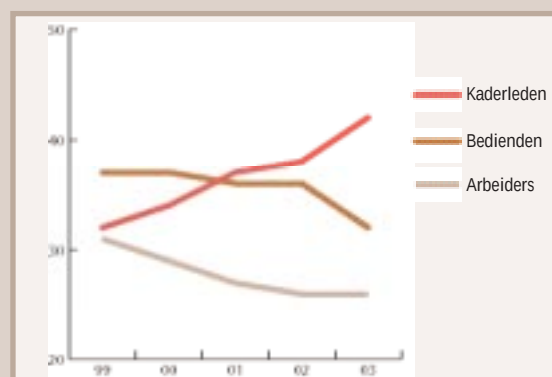
## Bezoldigingen en sociale lasten

(in € miljoen)



## Onderverdeling van het personeel

(in %)





## Personeelsbestand van de Groep per Sector en wereldregio

|                            | Eind<br>2002  | %<br>Groep  | Eind<br>2003  | %<br>Groep  | Verschil      |
|----------------------------|---------------|-------------|---------------|-------------|---------------|
| <b>PHARMA SECTOR</b>       |               |             |               |             |               |
| Europa                     | 4 389         |             | 4 460         |             | + 71          |
| Amerika's                  | 1 004         |             | 1 066         |             | + 62          |
| Azië/Pacifiek              | 1 109         |             | 1 079         |             | - 30          |
| Rest van de wereld         | 42            |             | 45            |             | + 3           |
| Totaal Pharma              | 6 544         | 63%         | 6 650         | 58%         | +106          |
| <b>SURFACE SPECIALTIES</b> |               |             |               |             |               |
| Europa                     | 2 542         |             | 3 375         |             | +833          |
| Amerika's                  | 435           |             | 610           |             | +175          |
| Azië/Pacifiek              | 472           |             | 620           |             | +148          |
| Rest van de wereld         | 56            |             | -             |             | -56           |
| Totaal Surface Specialties | 3 505         | 34%         | 4 605         | 39%         | +1 100        |
| <b>NIET-SECTORIEEL</b>     |               |             |               |             |               |
| Totaal Niet-Sectorieel     | 277           | 3%          | 304           | 3%          | +27           |
| <b>TOTAAL GROEP</b>        | <b>10 326</b> | <b>100%</b> | <b>11 559</b> | <b>100%</b> | <b>+1 233</b> |

## Kwalificatie van het personeel

### 1) Structuur van de tewerkstelling

Het percentage kaderleden bleef in belangrijke mate stijgen in beide Sectoren met name ingevolge de versterking van de wetenschappelijke en management functies.

UCB zette zijn programma van internationale aanwerving en ontwikkeling van zijn beide Sectoren verder met een bijzondere inspanning voor O&O om de behoeften van de Groep op dit vlak te beantwoorden. O&O stelt in de ganse wereld 1.359 personen tewerk waarvan 1.020 voor de Pharma Sector en 339 voor Surface Specialties.

### 2) Bezoldigingen en sociale lasten

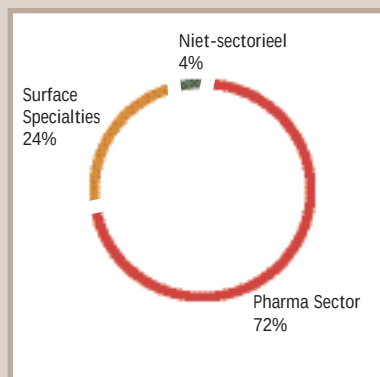
De loonmassa steeg van € 604 miljoen naar € 692 miljoen. Bij constante wisselkoersen zou ze nog belangrijker geweest zijn in 2003 gezien de toename van het personeelsbestand.

Op het niveau van de Groep wereldwijd is de post van de sociale lasten (wettelijke, buitenwettelijke en gewone) en de belastingen belangrijk : zo beloopt de gemiddelde totale kostprijs voor UCB ongeveer € 150 voor een netto-inkomen van € 100. In België anderzijds beloopt de gemiddeld totale kostprijs voor UCB meer dan € 250 voor een netto-inkomen van € 100.

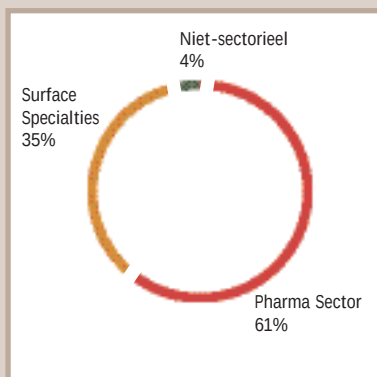
Voor de ganse UCB-Groep beloopt de gemiddelde bezoldigings-kostprijs per tewerkgestelde persoon € 57.228.

## Structuur van de tewerkstelling in 2003 (in %)

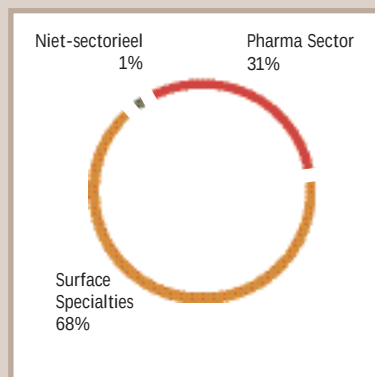
### Kaderleden



### Bedienden



### Arbeiders



# Human Resources

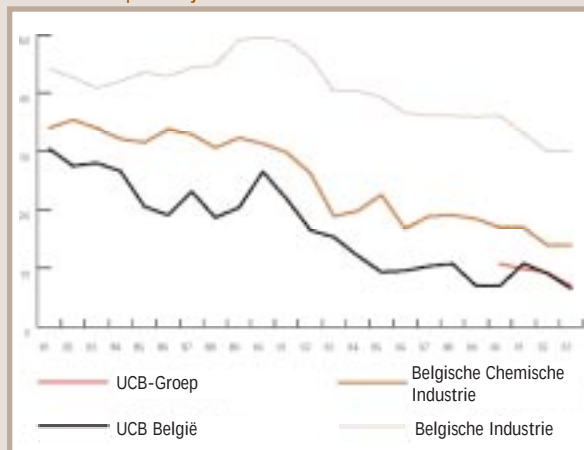
## Veiligheid : verbetering van de frequentiegraad met 25%

De Groep heeft steeds bijzonder veel belang gehecht aan de veiligheid van personen en goederen in al haar vestigingen. In 2003 verbeterde UCB zijn prestaties op dit vlak gevoelig. De Frequentiegraad van ongevallen (aantal werkongevallen met werkonbekwaamheid per miljoen uren arbeid) daalde tot 6,98, of een daling met 25%. Dit vertegenwoordigt een verbetering met 14% voor de Pharma Sector en met 40% voor Surface Specialties. De goede prestaties van de vestigingen van het vroegere Solutia liggen dan ook in de lijn van dit verbeteringsobjectief.

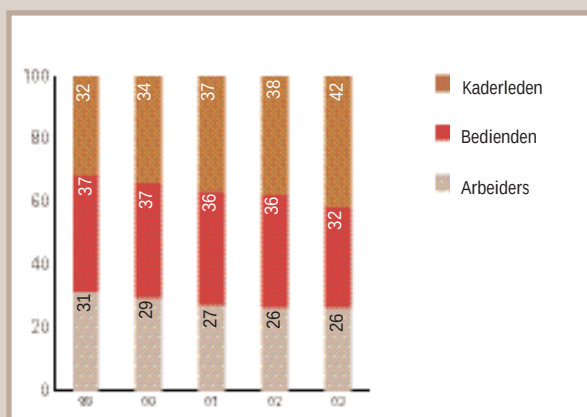
De Frequentiegraad is de belangrijkste parameter gebruikt als indicator van de prestaties inzake veiligheid in alle industriële en administratieve vestigingen van de Groep. Op dit vlak presteert UCB beter dan de ganse industrie. Zo is het percentage in België 6,55 en ligt UCB een stuk onder het gemiddelde van de chemische industrie dat 14,2 belooft.

## Veiligheid

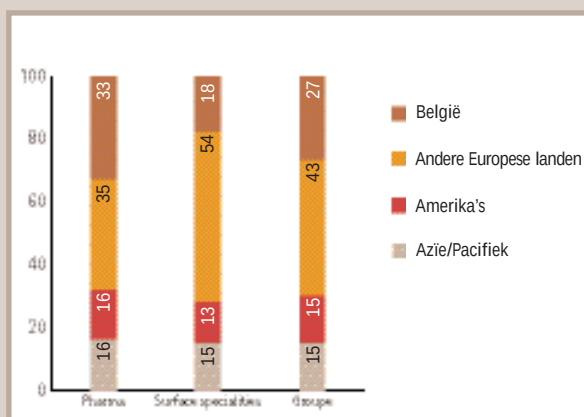
Frequentiegraad aantal werkongevallen met werkonbekwaamheid per miljoen uren arbeid



## Evolutie van de structuur van het personeel (in %)



## Geografische onderverdeling van het personeel en per Sector (in %)



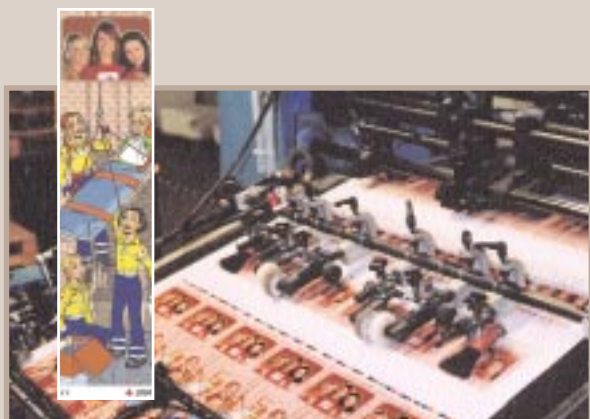


# Sociaal en cultureel engagement

## Actief aanwezig in het hart van het bedrijf

Als belangrijke economische speler is UCB betrokken bij diverse sociale en culturele projecten, hoofdzakelijk in België, maar ook elders in de wereld. Hier volgen enkele voorbeelden:

- UCB is een van de financiers van het Europees Museum. Het gaat om een bedrag van € 50.000 per jaar gedurende vijf jaar. Het museum zal zijn deuren openen in 2006 en zich in het Europees Parlement zelf bevinden. Het doel van de bedenkers van het museum is het brede publiek een ruimere kennis te geven van Europa, onder andere op basis van de ontwikkeling van het industriële onderzoek, waaraan UCB zoveel belang hecht.
- UCB ondersteunt ook het Rode Kruis dat zijn jaarlijkse sticker-campagne voert (van 22 april tot 6 mei 2004). De grondstoffen voor het aanmaken van de zelfklevers worden gratis geleverd door de Sector Surface Specialties van UCB. Het gaat hier om een nieuw soort film voor grafische vormgeving, gecombineerd met *Solucryl*, een acrylachtige kleefstof.
- UCB is ook betrokken bij het behoud van ons architecturaal erfgoed door de restauratie van de Heilige Marculphuskapel te financieren. Die kapel werd in 1690 gebouwd in de Onze-Lieve-Vrouw ter Zavelkerk in Brussel. De mecenaatsovereenkomst die door UCB werd ondertekend, gaat over een bedrag van € 25.000.
- In Smyrna (Verenigde Staten) is een "UCB-team" gevormd om de banden aan te halen tussen de site en de omgeving en om de medewerkers van UCB aan te moedigen deel te nemen aan acties voor het goede doel. Zo neemt het "UCB-team" bijvoorbeeld deel aan het evenement WalkAmerica, waarmee fondsen worden verzameld voor onderzoek in de kindergeneeskunde. Met Kerstmis hebben de medewerkers van de site deelgenomen aan het Angel Tree-programma van het Leger des Heils.
- UCB Pharma ondersteunt de vzw "Happy Dolphins Encounters", die elk jaar een weekverblijf in Florida aanbiedt aan kinderen die getroffen zijn door een ernstige ziekte of door een handicap. De kinderen worden begeleid door artsen en kinesitherapeuten en hebben de kans in contact te komen met dolfijnen in hun natuurlijke omgeving. UCB neemt de verblijfskosten van een epileptisch kindje en van een allergisch kindje voor zijn rekening. Het is de vzw die de kandidaten in België selecteert. Ook de verblijfskosten voor een epileptisch kindje van een personeelslid zijn ten laste van UCB.
- Op educatief vlak heeft de Sector Surface Specialties al gedurende veertien jaar een partnerschap met de Nelson Thomlinson School van Wigton (Groot-Brittannië): het gaat hier o.a. om bedrijfsstages, bezoeken aan een fabriek, financiële steun voor het talenonderwijs.
- In Bridgwater (Groot-Brittannië) moedigt Surface Specialties zijn medewerkers aan om vrijwilligerswerk te doen door hun de tijd te gunnen om hun engagement waar te maken als brandweerman, redder, schooldirecteur...



UCB steunt het Rode Kruis door de grondstoffen aan te bieden voor de zelfklevers, die ten voordele van deze humanitaire organisatie verkocht worden.



UCB doet mee met de actie van de vereniging Happy Dolphins Encounters, die zieke en gehandicapte kinderen de mogelijkheid biedt wilde dolfijnen te ontdekken.

# Milieu



## De kwaliteit van het leven verbeteren voor deze en toekomstige generaties

Dat is de trots van het personeel van UCB dat producten en oplossingen op de markt brengt die waarde voor de onderneming en zijn belangengroepen scheppen met vol respect voor de natuurlijke rijkdommen die niet uit het oog verloren worden.

Eerbied voor het milieu en aandacht voor de veiligheid behoren reeds vele jaren tot de bedrijfscultuur van UCB.

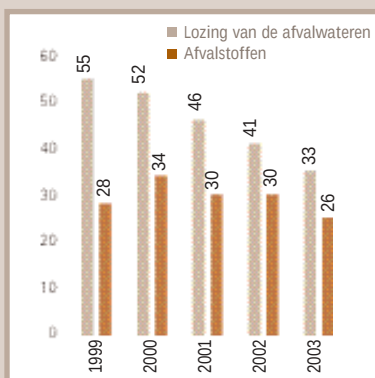
Deze principes maken deel uit van een permanent proces voor het verbeteren van de prestaties die de basis vormen van de *licence to operate*. Ze beantwoorden aan de ISO 14000 normen inzake milieu en OHSAS 18000 inzake veiligheid. Dertien productievestigingen ontvingen het ISO 14001 certificaat.

Anderzijds maakt UCB sinds 1991 deel uit van het Responsible Care programma. Dit programma is nauw verwant met de principes van de duurzame ontwikkeling gebaseerd op het evenwicht tussen economische winst en het respect van personen en milieu (People, Planet & Profit).

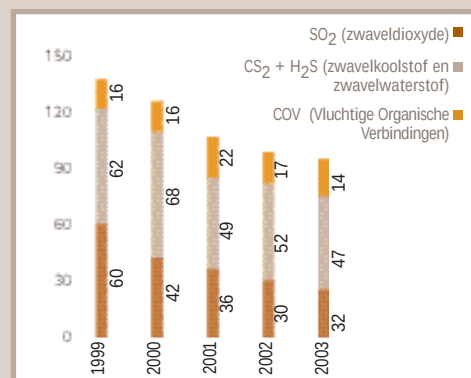
Gedetailleerde informatie terzake wordt regelmatig aan alle partners van de onderneming meegedeeld met name ter gelegenheid van open deurdagen van de vestigingen.

In 2003 verwelkomde UCB 11 productievestigingen in het kader van de overnamen door de Groep en deed ze twee vestigingen van de Taminco-activiteit van de hand. Deze sterke stijging rechtvaardigt zeker het globale en geïntegreerde beheer van de problematiek "milieu, veiligheid en arbeidshygiëne" : kwaliteit van het water en de lucht, minder afvalstoffen, energiebesparing, eerbied voor de grond en de landschappen, fysieke veiligheid van het personeel. Dergelijk beheer brengt belangrijke investeringen mee.

## Indexcijfers van de vervuillingslast (\*)



## Gasemissies



(\*) Om de vorderingen verwezenlijkt op het vlak van het milieu te meten, gebruikt UCB de indexcijfers van de vervuillingslast. Deze indexcijfers laten toe de vervuiling in al haar bestanddelen te evalueren en drukken de invloed op het milieu uit. Voor elk criterium geldt een wegingscoëfficiënt (1987 = 100, behalve voor de in 1995 toegevoegde VOV) die de potentiële hinder voor het ontvangende milieu vertegenwoordigt en waarvan de keuze gebaseerd is op Europese normen en op een aantal terzake algemeen aanvaarde waarden. Door een gemeenschappelijke taal te gebruiken kunnen de resultaten van alle activiteiten van de Groep op homogene wijze geïntegreerd worden.

## Aandacht voor de kwaliteit van het water en de lucht

De Vestigingen van Schoonaarde (België) en van Química Ibérica (Spanje) zijn een voorbeeld van de inspanningen van UCB wat eerbied voor de kwaliteit van het water betreft. In deze vestigingen worden de afvalwateren door verdamping gezuiverd. Het aldus bekomen distillaat wordt opnieuw gebruikt voor een fabricageprocédé waardoor de hoeveelheid verbruikt vers water met 98% vermindert en bijgevolg ook de hoeveelheid geloosd afvalwater. Dankzij de verbetering van het monomerenprocédé anderzijds kan 75% van een reactie-agens die zich vroeger in de geloosde wateren bevond gerecycleerd worden. Deze techniek zal ook in de vestiging van Shanghai (China) toegepast worden.

De gasemissies anderzijds zijn meer en meer onder controle. Naargelang hun samenstelling worden ze ofwel geoxideerd met warmtewinning – zoals in Drogenbos (België) en Shanghai – ofwel gezuiverd, zoals in Schoonaarde waar met een selectief membraan de lucht kan gescheiden worden van het oplosmiddel dat ten belope van 82% kan gerecupereerd worden. Deze zeer doeltreffende technologie zal in andere vestigingen toegepast worden.

UCB draagt tevens in ruime mate bij tot het helpen van zijn klan-

ten en van de klanten van zijn klanten voor het bereiken van de nieuwe wettelijke normen inzake emissie van vluchtige organische verbindingen (bijvoorbeeld in Europa richtlijn 1999/13/EG) door hen solventvrije producten aan te bieden en door de aanwending van zogenaamde propere technologieën aan te moedigen. Meer dan 75% van de harsen van Surface Specialties passen perfect in dit kader en bovendien is UCB zeer goed geplaatst op de markt om energiek deze milieuvriendelijke technologieën en producten te promoten.

## Vermindering van de productie van afvalstoffen

Het fabricageproces van *Keppra* bewijst dat UCB onafgebroken aandacht besteedt aan de problematiek van de productie van afvalstoffen. Dit unieke procédé is gebaseerd op de technologie van de multikolommen chromatografie. Door het op industrieel gebied toe te passen kan 55% van de geproduceerde afvalstoffenhoeveelheid verminderd worden terwijl het rendement van de productie stijgt en de gebruikte hoeveelheid solventen daalt.

Anderzijds brengt UCB producten op de markt die geen afvalstoffen nalaten. De film *NatureFlex* is daar een recent voorbeeld van. Deze verpakking op basis van cellofaan is volledig biologisch afbreekbaar.



UCB schenkt bijzondere aandacht aan het welzijn van zijn medewerkers en aan de harmonieuze integratie van de gebouwen in hun natuurlijke omgeving. De UCB-Vestiging in Bulle (Zwitserland), die een farmaceutische fabriek en een administratief gebouw omvat, werd gebouwd met het oog op energiebesparing en een aangename en functionele werkomgeving.

# Milieu

## Gronden

Daar UCB sinds 1928 een industriële vennootschap is waren enkele van zijn huidige vestigingen die 24% van de totale oppervlakte van de hem toebehorende terreinen vertegenwoordigen, getuige van deze industriële geschiedenis. Voor deze vestigingen net als voor de meer recente houdt UCB zich actief bezig met hun inrichting en verfraaiing en respecteert daarbij de bestaande wetgeving wat de gronden betreft.

## Energiebesparing

UCB waakt voortdurend over de energieaanwending in zijn productieprocédés. Tegelijkertijd hecht de Groep bijzonder veel belang aan het ontwerp van zijn nieuwe gebouwen. Net als het UCB Center (België) en de onderzoeksgebouwen van Drogenbos, Wigton (Groot-Brittannië) en Atlanta (Verenigde Staten) werd het nieuwe onderzoeksgebouw van Eigenbrakel ontworpen voor een optimaal energiegebruik.

## Investeringen en bedrijfskosten

De investeringen voor de bescherming van het milieu en de constante verbetering van de veiligheid bedragen € 25 miljoen voor het boekjaar 2003, of een 4% van de industriële investeringen van de Groep. De werkingskosten van hun kant bedragen € 19 miljoen. Zij omvatten de uitbatingskosten van de waterzuiveringsstations, de kosten voor de verwerking van afvalstoffen en de kosten van het personeel belast met dit beheer.

## Ontwikkeling

UCB past de principes van het Responsible Care programma toe van bij het ontwerp van producten tot hun fabricage en hun aanwending voor wat betreft de activiteiten Surface Specialties (Design for Environment), en tot het fabricageprocédé van het actieve principe voor Pharma (Design for Responsible Care). De evolutie van de productenportefeuille speelt in op de markttendensen door pro-actief te reageren op de progressieve omzetting van producten op basis van solvent in producten op basis van water of in producten die oplosmiddelvrij zijn met de waarborg dat de prestaties en functionaliteiten er niet op achteruit gaan. Dit geldt ook voor de volledige vervanging van grondstoffen die het milieu of de gezondheid nadeel zouden kunnen berokkenen.



De nieuwe fabriek waarvan de tweede eenheid opgestart werd in 2003 voor de productie van het anti-epilepticum *Keppra* te Eigenbrakel (België) gebruikt de technologie van de multi-kolomchromatografie, die de productie van nevenproducten aanzienlijk vermindert.



# UCB-Groep

## Geconsolideerde rekeningen per 31 december 2003

|                                                       |    |
|-------------------------------------------------------|----|
| Geconsolideerde balans                                | 42 |
| Geconsolideerde resultatenrekening                    | 44 |
| Bijlage                                               | 46 |
| Toelichting bij de geconsolideerde balans             | 55 |
| Toelichting bij de geconsolideerde resultatenrekening | 56 |
| Verslag van het College der Commissarissen            | 57 |
| Financiële gegevens                                   | 58 |
| Geconsolideerde financieringstabel                    | 59 |
| UCB NV - Jaarrekeningen                               | 60 |
| Het aandeel UCB                                       | 64 |
| Financiële kalender                                   | 65 |

# Geconsolideerde Balans

Een vergelijking van de geconsolideerde balansen over 10 jaar bevindt zich op blz. 58

## Activa

| Na winstverdeling                                     | 31/12/2001<br>€ duizend | 31/12/2002<br>€ duizend | 31/12/2003<br>€ duizend |
|-------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>VASTE ACTIVA</b>                                   | <b>853 820</b>          | <b>889 291</b>          | <b>1 301 104</b>        |
| I. Oprichtingskosten (toel. VII)                      | 638                     | 466                     | 343                     |
| II. Immateriële vaste activa (toel. VIII)             | 240 504                 | 254 829                 | 462 960                 |
| III. Consolidatieverschillen (toel. XII)              | 22 662                  | 27 732                  | 94 927                  |
| IV. Materiële vaste activa (toel. XI)                 | 580 258                 | 589 413                 | 726 115                 |
| A. Terreinen en gebouwen                              | 190 213                 | 207 791                 | 324 561                 |
| B. Installaties, machines en uitrusting               | 243 726                 | 300 991                 | 336 606                 |
| C. Meubilair en rollend materieel                     | 23 618                  | 23 817                  | 35 984                  |
| D. Leasing en soortgelijke rechten                    | 5 715                   | 5 158                   | 3 004                   |
| E. Overige materiële vaste activa                     | 4 600                   | 3 077                   | 4 327                   |
| F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen             | 112 386                 | 48 579                  | 21 633                  |
| V. Financiële vaste activa (toel. I tot IV en X)      | 9 758                   | 16 851                  | 16 759                  |
| A. Ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast | 459                     | 6 010                   | 5 144                   |
| 1. Deelnemingen                                       | 459                     | 6 010                   | 5 144                   |
| 2. Vorderingen                                        | -                       | -                       | -                       |
| B. Andere ondernemingen                               | 9 299                   | 10 841                  | 11 615                  |
| 1. Aandelen                                           | 4 007                   | 3 942                   | 3 157                   |
| 2. Vorderingen                                        | 5 292                   | 6 899                   | 8 458                   |
| <b>VLOTTENDE ACTIVA</b>                               | <b>1 710 034</b>        | <b>1 731 644</b>        | <b>1 789 831</b>        |
| VI. Vorderingen op meer dan één jaar                  | 80 758                  | 71 856                  | 45 821                  |
| A. Handelsvorderingen                                 | 21 636                  | 21 992                  | 1                       |
| B. Overige vorderingen                                | 59 122                  | 49 864                  | 45 820                  |
| VII. Voorraden en bestellingen in uitvoering          | 432 162                 | 415 609                 | 403 946                 |
| A. Voorraden                                          | 432 162                 | 415 609                 | 403 946                 |
| 1. Grond- en hulpstoffen                              | 98 725                  | 91 035                  | 105 705                 |
| 2. Goederen in bewerking                              | 80 229                  | 85 373                  | 70 215                  |
| 3. Gereed produkt                                     | 191 919                 | 181 419                 | 182 468                 |
| 4. Handelsgoederen                                    | 60 024                  | 57 111                  | 44 853                  |
| 5. Onroerende goederen bestemd voor verkoop           | -                       | -                       | -                       |
| 6. Vooruitbetalingen                                  | 1 265                   | 671                     | 705                     |
| B. Bestellingen in uitvoering                         | -                       | -                       | -                       |
| VIII. Vorderingen op ten hoogste één jaar             | 741 288                 | 683 518                 | 799 570                 |
| A. Handelsvorderingen                                 | 448 761                 | 416 553                 | 508 896                 |
| B. Overige vorderingen                                | 292 527                 | 266 965                 | 290 674                 |
| IX. Geldbeleggingen                                   | 339 054                 | 443 136                 | 392 519                 |
| A. Eigen aandelen                                     | -                       | 22 404                  | 33 468                  |
| B. Overige beleggingen                                | 339 054                 | 420 732                 | 359 051                 |
| X. Liquide middelen                                   | 88 782                  | 61 644                  | 90 148                  |
| XI. Overlopende rekeningen                            | 27 990                  | 55 881                  | 57 827                  |

|                          |                  |                  |                  |
|--------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>TOTAAL DER ACTIVA</b> | <b>2 563 854</b> | <b>2 620 935</b> | <b>3 090 935</b> |
|--------------------------|------------------|------------------|------------------|

De geconsolideerde rekeningen worden opgemaakt in overeenstemming met de wettelijke richtlijnen, toepasselijk in België, en volgens de boekhoudprincipes van het Koninklijk Besluit van 30 januari 2001. Krachtens dit Besluit bevatten de geconsolideerde rekeningen, naast de balans en de resultatenrekening, een toelichting. De op de rekeningen volgende toelichting heeft overigens betrekking op de financiële toestand van de Groep, zoals dit uit de geconsolideerde balans en resultatenrekening kan worden afgeleid.

## Passiva

|                                                                     | 31/12/2001<br>€ duizend | 31/12/2002<br>€ duizend | 31/12/2003<br>€ duizend |
|---------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>EIGEN VERMOGEN</b>                                               | <b>1 382 633</b>        | <b>1 555 155</b>        | <b>1 772 389</b>        |
| I. Kapitaal                                                         | 437 799                 | 437 799                 | 437 799                 |
| II. Uitgiftepremies                                                 | 79                      | 79                      | 79                      |
| III. Herwaarderingsmeerwaarden                                      | 21 356                  | 1 967                   | 2 422                   |
| IV. Geconsolideerde reserves (toel. XI)                             | 916 779                 | 1 132 258               | 1 351 333               |
| V. Consolidatieverschillen (toel. XII)                              | 14 955                  | 3 758                   | 3 759                   |
| VI. Omrekeningsverschillen                                          | - 8 794                 | - 21 445                | - 23 999                |
| VII. Kapitaalsubsidies                                              | 459                     | 739                     | 996                     |
| <b>BELANGEN VAN DERDEN</b>                                          |                         |                         |                         |
| VIII. Belangen van derden                                           | 8 043                   | 10 125                  | 11 380                  |
| <b>VOORZIENINGEN, UITGESTELDE BELASTINGEN EN BELASTINGLATENTIES</b> | <b>244 911</b>          | <b>201 558</b>          | <b>250 587</b>          |
| IX. A. Voorzieningen voor risico's en kosten                        | 214 265                 | 185 243                 | 183 729                 |
| 1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen                        | 22 964                  | 26 893                  | 48 782                  |
| 2. Belastingen                                                      | 138                     | 126                     | -                       |
| 3. Grote herstellings- en onderhoudswerken                          | 4 062                   | 3 099                   | 2 839                   |
| 4. Overige risico's en kosten                                       | 187 101                 | 155 125                 | 132 108                 |
| B. Uitgestelde belastingen en belastinglatenties                    | 30 646                  | 16 315                  | 66 858                  |
| <b>SCHULDEN</b>                                                     | <b>928 267</b>          | <b>854 097</b>          | <b>1 056 579</b>        |
| X. Schulden op meer dan één jaar (toel. XIII)                       | 203 336                 | 126 412                 | 312 450                 |
| A. Financiële schulden                                              | 198 604                 | 121 684                 | 307 785                 |
| 1. Achtergestelde leningen                                          | -                       | -                       | -                       |
| 2. Niet achtergestelde obligatieleningen                            | 83 256                  | 49 032                  | 41 347                  |
| 3. Leasingschulden en soortgelijke schulden                         | 899                     | 863                     | 1 265                   |
| 4. Kredietinstellingen                                              | 46 524                  | 14 555                  | 215 860                 |
| 5. Overige leningen                                                 | 67 925                  | 57 234                  | 49 313                  |
| B. Handelsschulden                                                  | -                       | 99                      | 100                     |
| 1. Leveranciers                                                     | -                       | 99                      | 100                     |
| 2. Te betalen wissels                                               | -                       | -                       | -                       |
| C. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen                      | -                       | -                       | -                       |
| D. Overige schulden                                                 | 4 732                   | 4 629                   | 4 565                   |
| XI. Schulden op ten hoogste één jaar (toel. XIII)                   | 677 147                 | 681 110                 | 697 295                 |
| A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen      | 4 689                   | 54 040                  | 52 429                  |
| B. Financiële schulden                                              | 158 349                 | 127 994                 | 98 354                  |
| 1. Kredietinstellingen                                              | 155 578                 | 127 576                 | 91 692                  |
| 2. Overige leningen                                                 | 2 771                   | 418                     | 6 662                   |
| C. Handelsschulden                                                  | 234 467                 | 210 345                 | 256 222                 |
| 1. Leveranciers                                                     | 232 617                 | 208 462                 | 252 916                 |
| 2. Te betalen wissels                                               | 1 850                   | 1 883                   | 3 306                   |
| D. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen                      | 913                     | 67                      | 62                      |
| E. Schulden m.b.t. belastingen, bezoldigingen en sociale lasten     | 141 616                 | 122 373                 | 133 183                 |
| 1. Belastingen                                                      | 67 467                  | 60 051                  | 57 280                  |
| 2. Bezoldigingen en sociale lasten                                  | 74 149                  | 62 322                  | 75 903                  |
| F. Overige schulden                                                 | 137 113                 | 166 291                 | 157 045                 |
| XII. Overlopende rekeningen                                         | 47 784                  | 46 575                  | 46 834                  |
| <b>TOTAAL DER PASSIVA</b>                                           | <b>2 563 854</b>        | <b>2 620 935</b>        | <b>3 090 935</b>        |

# Geconsolideerde Resultatenrekening

|                                                                                                                         | 31/12/2001<br>€ duizend | 31/12/2002<br>€ duizend | 31/12/2003<br>€ duizend |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| I. Bedrijfsopbrengsten                                                                                                  | 2 903 703               | 2 923 320               | 3 327 593               |
| A. Omzet                                                                                                                | 2 475 333               | 2 514 009               | 2 966 051               |
| B. Wijziging in de voorraad goederen in bewerking, gereed produkt en bestellingen in uitvoering                         | 36 832                  | - 15 131                | - 45 479                |
| C. Geproduceerde vaste activa                                                                                           | 187 503                 | 217 221                 | 216 137                 |
| D. Andere bedrijfsopbrengsten                                                                                           | 204 035                 | 207 221                 | 190 884                 |
| II. Bedrijfskosten                                                                                                      | - 2 437 904             | - 2 420 923             | - 2 841 049             |
| A. Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen                                                                               | 711 224                 | 701 547                 | 929 958                 |
| 1. Inkopen                                                                                                              | 721 551                 | 740 947                 | 961 786                 |
| 2. Wijziging in de voorraad                                                                                             | - 10 327                | - 39 400                | - 31 828                |
| B. Diensten en diverse goederen                                                                                         | 787 840                 | 795 951                 | 853 061                 |
| C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen                                                                          | 585 342                 | 604 125                 | 692 070                 |
| D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa                | 289 570                 | 329 722                 | 348 418                 |
| E. Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen                                  | 1 072                   | 6 035                   | 20 238                  |
| F. Voorzieningen voor risico's en kosten                                                                                | 41 048                  | -42 747                 | - 39 868                |
| G. Andere bedrijfskosten                                                                                                | 21 056                  | 25 389                  | 34 677                  |
| I. Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen                                                                  | 752                     | 901                     | 2 495                   |
| III. Bedrijfswinst                                                                                                      | 465 799                 | 502 397                 | 486 544                 |
| IV. Financiële opbrengsten                                                                                              | 118 876                 | 127 990                 | 229 724                 |
| A. Opbrengsten uit financiële vaste activa                                                                              | 2 234                   | -                       | 3 328                   |
| B. Opbrengsten uit vlottende activa                                                                                     | 32 912                  | 24 090                  | 16 454                  |
| C. Andere financiële opbrengsten                                                                                        | 83 730                  | 103 900                 | 209 942                 |
| V. Financiële kosten                                                                                                    | - 122 820               | - 136 758               | - 233 522               |
| A. Kosten van schulden                                                                                                  | 38 010                  | 25 625                  | 31 014                  |
| B. Afschrijvingen op consolidatieverschillen                                                                            | -                       | -                       | -                       |
| C. Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan bedoeld onder II.E.                                              | 170                     | 92                      | 75                      |
| D. Andere financiële kosten                                                                                             | 84 640                  | 111 041                 | 202 433                 |
| VI. Winst uit de gewone bedrijfsuitoefening, vóór belasting                                                             | 461 855                 | 493 629                 | 482 746                 |
| VII. Uitzonderlijke opbrengsten                                                                                         | 112 634                 | 109 328                 | 114 675                 |
| A. Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa                  | 29 820                  | 38 483                  | 68 279                  |
| B. Terugneming van afschrijvingen op consolidatieverschillen                                                            | -                       | -                       | -                       |
| C. Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa                                                      | 1                       | 1                       | -                       |
| D. Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten                                                 | 30 205                  | 35 350                  | 12 772                  |
| E. Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa                                                                       | 50 273                  | 1 446                   | 28 104                  |
| F. Andere uitzonderlijke opbrengsten                                                                                    | 2 335                   | 34 048                  | 5 520                   |
| VIII. Uitzonderlijke kosten                                                                                             | - 118 214               | - 136 581               | - 118 210               |
| A. Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa | 4 099                   | 8 690                   | 5 806                   |
| B. Uitzonderlijke afschrijvingen op consolidatieverschillen                                                             | -                       | -                       | -                       |
| C. Waardeverminderingen op financiële vaste activa                                                                      | -                       | 2 354                   | -                       |
| D. Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten                                                                 | 22 611                  | 51 821                  | 25 778                  |
| E. Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa                                                                     | 642                     | 670                     | 12 996                  |
| F. Andere uitzonderlijke kosten                                                                                         | 90 862                  | 73 046                  | 73 630                  |
| IX. Winst van het boekjaar vóór belasting                                                                               | 456 275                 | 466 376                 | 479 211                 |
| X. A. Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen en belastinglatenties                                                | 63                      | 460                     | 371                     |
| B. Overboeking naar de uitgestelde belastingen en belastinglatenties                                                    | -                       | -                       | -                       |
| XI. Belastingen op het resultaat                                                                                        | - 136 314               | - 136 137               | - 140 203               |
| A. Belastingen                                                                                                          | - 139 957               | - 136 314               | - 143 986               |
| B. Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen vóór belastingen                                     | 3 643                   | 177                     | 3 783                   |



|                                                                                          | 31/12/2001<br>€ duizend | 31/12/2002<br>€ duizend | 31/12/2003<br>€ duizend |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| XII. Winst van het boekjaar                                                              | 320 024                 | 330 699                 | 339 379                 |
| XIII. Aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast | - 1 543                 | 1 114                   | 298                     |
| A. Winstresultaten                                                                       | 89                      | 1 168                   | 323                     |
| B. Verliesresultaten                                                                     | - 1 632                 | - 54                    | - 25                    |
| XIV. Geconsolideerde winst van het boekjaar                                              | 318 481                 | 331 813                 | 339 677                 |
| A. Aandeel van derden in het resultaat                                                   | - 471                   | - 413                   | 1 535                   |
| B. Aandeel van de Groep in het resultaat                                                 | 318 952                 | 332 226                 | 338 142                 |

#### Verkorte voorstelling van de geconsolideerde resultaten

|                                                                              | 31/12/2002  | 31/12/2003  |                                                                                                                                                                                                                                                           |           |           |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| I. Courante resultaten                                                       | € duizend   | € duizend   | (1) Detail van de afschrijvingen op de vaste activa:                                                                                                                                                                                                      |           |           |
| Omzet                                                                        | 2 514 009   | 2 966 051   | Gewone afschrijvingen                                                                                                                                                                                                                                     | - 118 077 | - 136 169 |
| Andere inkomsten                                                             | 409 311     | 361 542     | Afschrijvingen op O&O-uitgaven                                                                                                                                                                                                                            | - 212 546 | - 214 744 |
| Kostprijs en overige kosten                                                  | - 2 090 300 | - 2 490 136 |                                                                                                                                                                                                                                                           | - 330 623 | - 350 913 |
| Afschrijvingen (1)                                                           | - 330 623   | - 350 913   | Het gaat hier om afschrijvingen ten bedrage van € 348.418 duizend tegenover € 329.722 duizend in 2002 (rubriek II D), plus de afschrijvingen op de consolidatieverschillen ten bedrage van € 2.495 duizend tegenover € 901 duizend in 2002 (rubriek II I) |           |           |
| Bedrijfsresultaat (2)                                                        | 502 397     | 486 544     |                                                                                                                                                                                                                                                           |           |           |
| Financiële resultaten (3)                                                    | - 8 768     | - 3 798     |                                                                                                                                                                                                                                                           |           |           |
| Courante resultaten vóór belasting                                           | 493 629     | 482 746     |                                                                                                                                                                                                                                                           |           |           |
| II. Uitzonderlijke resultaten                                                | - 27 253    | - 3 535     | (2) Resultaat vóór belastingen of "EBIT"                                                                                                                                                                                                                  |           |           |
| III. Resultaat vóór belasting                                                | 466 376     | 479 211     | (Earnings Before Interest and Taxes)                                                                                                                                                                                                                      |           |           |
| Uitgestelde belastingen                                                      | 460         | 371         | (3) Gedetailleerd overzicht van de financiële resultaten per Sector:                                                                                                                                                                                      |           |           |
| Belastingen                                                                  | - 136 137   | - 140 203   | Pharma Sector                                                                                                                                                                                                                                             | - 4 515   | 5 220     |
| Aandeel van UCB in de resultaten van de vennootschappen met vermogensmutatie | 1 114       | 298         | Surface Specialties                                                                                                                                                                                                                                       | - 22 263  | - 25 153  |
| IV. Resultaat na belasting                                                   | 331 813     | 339 677     | Niet-sectoriële activiteiten                                                                                                                                                                                                                              | + 18 010  | + 12 807  |
| Aandeel van derden                                                           | - 413       | 1 535       |                                                                                                                                                                                                                                                           | - 8 768   | - 7 126   |
| Aandeel van UCB in de resultaten                                             | 332 226     | 338 142     | Inkomsten uit niet-geconsolideerde participaties                                                                                                                                                                                                          | -         | 3 328     |
|                                                                              |             |             |                                                                                                                                                                                                                                                           | - 8 768   | - 3 798   |

#### Belangrijkste uitzonderlijke resultaten per Sector

|                                                                    | 31/12/2002<br>€ duizend | 31/12/2003<br>€ duizend |
|--------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Pharma                                                             |                         |                         |
| Terugname afschrijvingen op O&O-kosten                             | 31 209                  | 52 622                  |
| Voorzieningen voor risico's en kosten                              | - 10 122                | - 2 591                 |
| Herstructureringskosten                                            | - 15 647                | - 14 243                |
| Afschrijvingen                                                     | - 2 035                 | - 2 393                 |
| Lanceringskosten                                                   | - 2 170                 | - 1 240                 |
| Overige                                                            | - 640                   | - 2 725                 |
| Totaal Pharma                                                      | 595                     | 29 430                  |
| Surface Specialties                                                |                         |                         |
| Meerwaarde op overdracht van activa                                | -                       | 20 695                  |
| Terugname van herwaarderingsmeerwaarde en verschil op consolidatie | 30 483                  | -                       |
| Terugname afschrijvingen op O&O-kosten                             | 1 973                   | 3 230                   |
| Voorzieningen voor risico's en kosten                              | - 12 109                | - 4 581                 |
| Herstructurering (waarvan Films in 2003 € -11 miljoen)             | - 33 318                | - 44 164                |
| Opstartkosten industriële eenheden, en stopzetting van producten   | - 2 193                 | -                       |
| Geschillen                                                         | - 1 521                 | - 8 165                 |
| Overige                                                            | - 1 385                 | - 210                   |
| Totaal Surface Specialties                                         | - 18 070                | - 33 195                |
| Niet-sectorieel                                                    |                         |                         |
| Meerwaarde op overdracht van activa                                | 63                      | -                       |
| Waardevermindering                                                 | - 11 458                | - 830                   |
| Overige                                                            | 1 617                   | 1 060                   |
| Totaal niet-sectorieel                                             | - 9 778                 | 230                     |
| TOTAAL                                                             | - 27 253                | - 3 535                 |

# Bijlage

## I. CONSOLIDATIECRITERIA

### A. Gehanteerde criteria voor de integrale consolidatie, de gevallen waarin hiervan is afgeweken en de motivering voor deze afwijkingen:

Worden geconsolideerd, volgens de integrale methode, alle Belgische en buitenlandse dochtermaatschappijen waarin UCB NV een controle in rechte of in feite uitoefent. De integrale methode wordt ook toegepast voor de dochtermaatschappijen waarin UCB NV een directe of indirecte deelneming heeft van juist 50 %, op voorwaarde dat de Groep een doorslaggevende invloed uitoefent op de benoeming van de leden van het direktie- of controle-orgaan alsook op de oriëntatie van het beheer.

### B. Gehanteerde criteria voor de evenredige consolidatie, de gevallen waarin hiervan is afgeweken en de motivering voor deze afwijkingen:

Geen enkele maatschappij in de Groep beantwoordt aan de definitie van een gemeenschappelijke dochtermaatschappij.

### C. Gehanteerde criteria voor de opneming volgens de vermogensmutatiemethode, de gevallen waarin hiervan is afgeweken en de motivering voor deze afwijkingen:

Worden geconsolideerd, volgens de vermogensmutatiemethode, alle Belgische en buitenlandse dochtermaatschappijen waarin een directe of indirecte deelneming van UCB NV meer dan 20% en minder dan 50% bedraagt, de dochtermaatschappijen in vereffeningen en deze die hun activiteiten hebben stopgezet.

## II. EXCLUSIEVE DOCHTERONDERNEMINGEN

*Integraal geconsolideerde en ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast*

### PHARMA SECTOR

Gehouden deel van het kapitaal (in %)

|                                                                  |     |                                           |       |
|------------------------------------------------------------------|-----|-------------------------------------------|-------|
| Rodleben Pharma GmbH (Duitsland)                                 | 100 | Vedim Pharma SA (Spanje)                  | 100   |
| SCI du Mantois (Frankrijk)                                       | 100 | Vedim Pharma SNC (Frankrijk)              | 100   |
| UCB Farchim SA (AG Ltd.) (Zwitserland)                           | 100 | Vedim Sp. Z.O.O. (Polen)                  | 100   |
| UCB Healthcare SNC (Frankrijk)                                   | 100 | Vedim Pharma GmbH (Duitsland)             | 100 * |
| UCB Healthcare GmbH (Duitsland)                                  | 100 | <b>Buiten Europa</b>                      |       |
| UCB Pharma (Produtos Farmaceuticos) Lda. (Portugal)              | 100 | Korea UCB Co. Ltd. (Korea)                | 100   |
| UCB Pharma AE (Griekenland)                                      | 100 | UCB (SA) (Proprietary) Ltd. (Zuid-Afrika) | 100   |
| UCB Pharma AG (Zwitserland)                                      | 100 | UCB Bioproducts Inc. (USA)                | 100   |
| UCB Pharma AS (Turkije)                                          | 100 | UCB Coprom LP (USA)                       | 100   |
| UCB Pharma A/S (Noorwegen)                                       | 100 | UCB India Private Ltd. (India)            | 100   |
| UCB Pharma AB (Zweden)                                           | 100 | UCB Japan Co. Ltd. (Japan)                | 100   |
| UCB Pharma BV (Nederland)                                        | 100 | UCB Pharco Inc. (USA)                     | 100   |
| UCB Pharma Gesellschaft m.b.H. (Oostenrijk)                      | 100 | UCB Pharma (Thailand) Ltd. (Thailand)     | 100   |
| UCB (Pharma) Ireland Ltd. (Ierland)                              | 100 | UCB Pharma Inc. (USA)                     | 100   |
| UCB Pharma Ltd. (Groot-Brittannië)                               | 100 | UCB Pharma Ltd. (Hong Kong)               | 100   |
| UCB Pharma OY (Finland)                                          | 100 | UCB Philippines Inc. (Filippijnen)        | 100   |
| UCB Pharma NV (België)                                           | 100 | UCB Phip Inc. (USA)                       | 100   |
| UCB Pharma SA (Frankrijk)                                        | 100 | UCB Research Inc. (USA)                   | 100   |
| UCB Pharma SA (Spanje)                                           | 100 | Vedim SA de CV (Mexico)                   | 100   |
| UCB Pharma SRO (Tsjechië)                                        | 100 |                                           |       |
| UCB Pharma SPA (Italië)                                          | 100 |                                           |       |
| UCB Pharma Sp. Z.O.O. (Polen)                                    | 100 |                                           |       |
| Vedim Pharma (Produtos Quimicos e Farmaceuticos) Lda. (Portugal) | 100 |                                           |       |

(\*) ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast

## SURFACE SPECIALTIES

Gehouden deel van het kapitaal (in %)

|                                                                                 |       |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------|
| Erste Viking Resins Germany 1 GmbH (Duitsland)                                  | 100   |
| Ilika Epikalipseon Hellas Epe (Griekenland)                                     | 100   |
| Société Commerciale UCB SA (Frankrijk)                                          | 100   |
| Surface Specialties Austria GmbH (Oostenrijk)                                   | 100   |
| Surface Specialties France SAS (Frankrijk)                                      | 100   |
| Surface Specialties Germany GmbH & Co. KG (Duitsland)                           | 100   |
| Surface Specialties Italy Srl (Italië)                                          | 100   |
| Surface Specialties Kimyasal San. ve Tic. Ltd. Sti. (Turkije)                   | 100   |
| Surface Specialties Management Germany GmbH (Duitsland)                         | 100   |
| Surface Specialties Nordic A/S (Denemarken)                                     | 100   |
| Surface Specialties Plc. (Groot-Brittannië)                                     | 100   |
| Surface Specialties Iberica SL (Spanje)                                         | 100   |
| UCB (Chem) Ltd. (Groot-Brittannië)                                              | 100   |
| UCB Cellophane Ltd. (Groot-Brittannië)                                          | 100   |
| UCB Chemicals Nordic A/S (Denemarken)                                           | 100   |
| UCB Services Ltd. (Groot-Brittannië)                                            | 100   |
| UCB T&R Graham Ltd. (Groot-Brittannië)                                          | 100   |
| Vianova Resins Germany Management GmbH (Duitsland)                              | 100   |
| Viking Resins Germany Holding GmbH & Co. KG (Duitsland)                         | 100   |
| Zweite Viking Resins Germany 2 GmbH (Duitsland)                                 | 100   |
| La Cellophane Española SA (Spanje)                                              | 100 * |
| UCB Films Italia SRL (Italië)                                                   | 100 * |
| UCB Sidac Ltd. (Groot-Brittannië)                                               | 100 * |
| UCB Sidex Ltd. (Groot-Brittannië)                                               | 100 * |
| <b>Buiten Europa</b>                                                            |       |
| Daicel-UCB Co. Ltd. (Japan)                                                     | 55    |
| Securrency Pty. Ltd. (Australië)                                                | 50    |
| Shanghai UCB Speciality Chemicals Co. Ltd. (China)                              | 100   |
| SK UCB Co. Ltd. (Zuid-Korea)                                                    | 50    |
| Surface Specialties (Australia) Pty. Ltd. (Australië)                           | 100   |
| Surface Specialties (Thailand) Ltd. (Thailand)                                  | 96,27 |
| Surface Specialties Chemicals International Trading (Shanghai) Co. Ltd. (China) | 100   |
| Surface Specialties Inc. (USA)                                                  | 100   |
| Surface Specialties Korea Co. Ltd. (Zuid-Korea)                                 | 100   |
| Surface Specialties Malaysia Sdn Bhd (Maleisië)                                 | 100   |
| Surface Specialties UCB Inc. (Canada)                                           | 100   |
| UCB Chip Inc. (USA)                                                             | 100   |
| UCB Flip Inc. (USA)                                                             | 100 * |

## NIET-SECTORIËLE ACTIVITEITEN

Gehouden deel van het kapitaal (in %)

|                                                      |       |
|------------------------------------------------------|-------|
| Actias Réassurance SA (Luxemburg)                    | 100   |
| Cogefina SA (Zwitserland)                            | 100   |
| Doutors Reassurance SA (Zwitserland)                 | 100   |
| Fin-UCB NV (België)                                  | 100   |
| Gic NV (België)                                      | 100   |
| M.I.O. Schoonaarde NV (België)                       | 100   |
| M.I.O. Zwijnaarde NV (België)                        | 100   |
| Pabelfima BV (Nederland)                             | 100   |
| Société Financière UCB SA (Luxemburg)                | 100   |
| Surface Specialties Holding Germany GmbH (Duitsland) | 100   |
| The Viking Trading Co. Ltd (Groot-Brittannië)        | 100   |
| UCB (Investments) Ltd (Groot-Brittannië)             | 100   |
| UCB Actias NV (België)                               | 100   |
| UCB España SA (Spanje)                               | 100   |
| UCB Finance NV (Nederland)                           | 100   |
| UCB Fipar NV (België)                                | 100   |
| UCB France SA (Frankrijk)                            | 100   |
| UCB GmbH (Duitsland)                                 | 100   |
| UCB Hungary Ltd. (Hongarije)                         | 100   |
| UCB Investissements SA (Zwitserland)                 | 100   |
| UCB Services SAS (Frankrijk)                         | 100   |
| Vedim Ltd (Groot-Brittannië)                         | 100   |
| UCB Prosol NV (in liquidatie) (België)               | 100 * |
| <b>Buiten Europa</b>                                 |       |
| Fipar (Thailand) Ltd. (Thailand)                     | 100   |
| UCB Asia Pacific Sdn Bhd (Maleisië)                  | 100   |
| UCB Australia Pty Ltd (Australië)                    | 100   |
| UCB Chemfar Inc. (USA)                               | 100   |
| UCB de Mexico SA de CV (Mexico)                      | 100   |
| UCB do Brasil Lda. (Brazilië)                        | 100   |
| UCB Inc. (USA)                                       | 100   |
| UCB Singapore Private Ltd (Singapore)                | 100   |
| UCB (Taiwan) Ltd. (Taiwan)                           | 100   |
| UNI Mediflex Private Ltd. (India)                    | 100   |

(\*) ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast

### III. GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERONDERNEMINGEN

### IV. ONDERNEMINGEN, AL DAN NIET OPGENOMEN VOLGENS DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE

### V. ANDERE ONDERNEMINGEN

## VI. WAARDERINGSREGELS

De activa, passiva, rechten en verplichtingen opgenomen in de consolidatie worden gewaardeerd volgens uniforme regels. De waarderingsregels van toepassing voor de consolidatie zijn dezelfde als die gebruikt door UCB NV voor haar jaarrekeningen. Deze regels maken deel uit van de handleiding voor consolidatie die aan elke dochteronderneming van de Groep uitgedeeld werd. De overdracht van de gegevens voor de uitvoering van de consolidatie gebeurt volgens een uniform boekhoudingsplan, gebaseerd op het Belgisch Genormaliseerde Boekhoudingsplan. Indien in de jaarrekeningen van de ondernemingen binnen de consolidatiekring, activa- en passiva-elementen de waarderingsregels niet respecteren, dienen verbeteringen aangebracht te worden, tenzij deze boekingen slechts een te verwaarlozen bedrag uitmaken ten opzichte van het objectief van het getrouwe beeld. De activa, passiva en verplichtingen van de buitenlandse dochtermaatschappijen binnen de consolidatiekring worden omgerekend in euro's, hetzij volgens de monetaire/niet-monetaire methode, hetzij volgens de slotkoersmethode. De keuze van de methode voldoet aan de vereiste van het getrouwe beeld bedoeld in artikel 20 van het K.B. van 6 maart 1990. De wisselkoersverschillen die voortvloeien uit het gebruik van de monetaire/niet-monetaire en de slotkoersmethode worden respectievelijk geboekt in de resultatenrekening en onder de rubriek «wisselkoersverschil» van het geconsolideerd eigen vermogen. De inkomsten en lasten worden omgerekend aan de gemiddelde jaarkoers.

### I. Oprichtingskosten

De oprichtingskosten die niet ten laste worden genomen van de resultaten van het boekjaar waarin zij werden gemaakt, worden prorata temporis afgeschreven over ten hoogste 5 jaar.

### II. Immateriële vaste activa

De kosten voor O & O worden tegen aankoopprijs of kostprijs op de rekening "Immateriële vaste activa" geboekt. Ten einde de resultaten van de laatste boekjaren vergelijkbaar te maken, worden de in de vaste activa opgenomen O & O-kosten voor 100% afgeschreven onder de vorm van bedrijfskosten, en maken het voorwerp uit van een terugneming van afschrijvingen in uitzonderlijke opbrengsten voor het verschil tussen het werkelijke bedrag der afschrijvingen van het boekjaar en het in de vaste activa opgenomen bruto-bedrag. Op deze kosten wordt een lineaire afschrijvingsvoet, rekening houdend, met prorata temporis, toegepast, t.t.z. 33 1/3 % op basis van een levensduur van drie jaar. De aanschaffingswaarde van octrooien, licenties en dergelijke wordt prorata temporis afgeschreven ofwel op basis van een voorzichtige raming van de economische levensduur van het immaterieel vast actief, ofwel aan een minimale voet die gelijk is aan deze van het materiaal bestemd voor de exploitatie van het octrooi of van het procédé, of in vaste schijven waarvan het aantal niet minder dan vijf mag bedragen, hetzij 20% per jaar.

De volgende valutakoersen van 31 december 2003 werden gebruikt:

| Munten<br>1 € = x vreemde munten | Slotkoers |           | Gemiddelde koers |           |
|----------------------------------|-----------|-----------|------------------|-----------|
|                                  | 2002      | 2003      | 2002             | 2003      |
| Canadese Dollar                  | 1,656     | 1,629     | 1,479            | 1,582     |
| US Dollar                        | 1,048     | 1,261     | 0,942            | 1,130     |
| Pond Sterling                    | 0,651     | 0,707     | 0,629            | 0,692     |
| Zwitserse Frank                  | 1,454     | 1,559     | 1,467            | 1,520     |
| Zweedse Kroon                    | 9,149     | 9,091     | 9,167            | 9,123     |
| Noorse Kroon                     | 7,273     | 8,418     | 7,511            | 7,992     |
| Deense Kroon                     | 7,429     | 7,446     | 7,433            | 7,432     |
| Turkse Lire (100)                | 17543,860 | 17543,860 | 14367,816        | 17006,803 |
| Poolse Zloty                     | 4,024     | 4,717     | 3,852            | 4,403     |
| Tsjechische Koruna               | 31,646    | 32,573    | 30,766           | 31,862    |
| Hongaarse Forent                 | 236,016   | 262,329   | 243,250          | 253,357   |
| Zuid-Afrikaanse Rand             | 9,009     | 8,389     | 9,915            | 8,507     |
| Indische Roepia                  | 50,251    | 57,471    | 45,679           | 52,651    |
| Japanse Yen (100)                | 1,243     | 1,349     | 1,179            | 1,309     |
| Hong Kong Dollar                 | 8,177     | 9,794     | 7,344            | 8,797     |
| Australische Dollar              | 1,858     | 1,680     | 1,737            | 1,738     |
| Nieuw-Zeelandse Dollar           | 2,000     | 1,924     | 2,039            | 1,945     |
| Thailandse Baht                  | 45,269    | 49,975    | 40,509           | 46,944    |
| Singapore Dollar                 | 1,819     | 2,145     | 1,687            | 1,969     |
| Zuid-Koreaanse Won (100)         | 12,438    | 15,038    | 11,862           | 13,459    |
| Nieuw-Taiwan Dollar              | 36,430    | 42,863    | 32,492           | 38,889    |
| New Peso Mexico                  | 10,989    | 14,164    | 9,055            | 12,189    |
| Real Brazilië                    | 3,716     | 3,667     | 2,627            | 3,465     |
| Ringitt (\$ Maleisië)            | 3,984     | 4,794     | 3,581            | 4,293     |
| Peso Filippijnen                 | 55,866    | 69,930    | 48,377           | 61,222    |
| Euro                             | 1,000     | 1,000     | 1,000            | 1,000     |
| Nieuw Peso Argentinië            | 3,532     | 3,695     | 2,655            | 3,332     |
| Renminbi Yuan                    | 8,673     | 10,438    | 7,795            | 9,350     |

De aankoopwaarde of kostprijs van andere dan de hoger genoemde immateriële vaste activa die voor subsidie in aanmerking komen worden voor 100 % afgeschreven in de loop van het boekjaar waarin deze kosten worden gemaakt. De aangeworven software, niet noodzakelijk voor de goede werking van de computer hardware en meer dan € 1.250 waard, wordt beschouwd als een immateriële vaste activa en is dus onderworpen aan een lineaire afschrijvingsvoet van 20 % rekening houdend met prorata temporis. De immateriële vaste activa waarvoor de afschrijving gespreid is over een periode van vijf jaar of minder zijn afgeboekt door compensatie met hun afschrijvingsfonds tijdens het vijfde jaar volgend op het jaar van hun inschrijving op de activa.

### III. Consolidatieverschillen

De positieve consolidatieverschillen (consolidatie premie) geboekt als een activa, zijn prorata temporis afgeschreven over 40 jaar in functie van een voorzichtige waardering, de economische levensduur van de immateriële activa en de specifieke voordelen van de overnamen, t.t.z. de verwachte recuperatie-duur van de betaalde premie. Uitzonderlijke of complementaire afschrijvingen zullen waargenomen worden indien het behoud van het consolidatieverschil op het actief economisch niet meer verantwoord is.

### IV. Materiële vaste activa

Vaste activa van derden aangekocht, worden onder de activa van de balans opgenomen tegen hun aanschaffingswaarde. De aanschaffingswaarde of de kostprijs wordt lineair afgeschreven rekening houdend met de prorata temporis. De afschrijvingen worden berekend op basis van de economische levensduur van de beschouwde activa. Deze jaarlijkse percentages zijn de volgende:

|                                    |          |
|------------------------------------|----------|
| Onroerende goederen, woningen      | 3 %      |
| Kantoorgebouwen                    | 3 %      |
| Fabrieksgebouwen                   | 5 %      |
| Uitrusting, gereedschap            | 15 %     |
| Meubilair en kantooruitrusting     | 15 %     |
| Rollend materieel                  | 20 %     |
| Computers en kantoorautomatisering | 33 1/3 % |
| Prototypes                         | 33 1/3 % |

De afschrijvingen kunnen versneld worden wanneer de economische omstandigheden het eisen. De aangekochte software, noodzakelijk voor de goede werking van de computer hardware, maakt deel uit van de materiële vaste activa en is dus onderworpen aan de hogervermelde lineaire afschrijvingsvoet van 33 1/3 %. Materiële vaste activa die aan derden worden overgedragen, worden van de bruto vaste activa afgetrokken. Tevens worden de tot het einde van het vorig boekjaar geboekte afschrijvingen teruggenomen. Het verschil tussen de gerealiseerde waarde en de residuele waarde, geeft aanleiding tot een meerwaarde of een minderwaarde die bij de rekening "Uitzonderlijke resultaten" worden ingeschreven. In geval van belangrijke, interne overdrachten (door verkoop of inbreng) van een bedrijfstak of divisie, worden de overgedragen activa tot hun historische waarde teruggebracht en dit voor elke interne operatie die resulteert in een meerwaarde van € 1,25 miljoen ten voordele van de overdragende onderneming. In dergelijk geval, wordt de gerealiseerde meerwaarde geëlimineerd en worden de afschrijvingen op de overgedragen activa berekend op basis van hun historische kost. De afschrijvingen voor de aldus in de loop van het

boekjaar overgedragen materiële vaste activa worden berekend prorata temporis met hun aanwezigheid in het patrimonium. Op dezelfde wijze geldt de prorata temporis regel voor de materiële vaste activa die in de loop van het boekjaar zijn opgenomen in het patrimonium van de vennootschap ingevolge de verwerving van een bedrijfstak of divisie.

### V. Financiële vaste activa

De deelnemingen, geconsolideerd volgens de vermogensmutatiemethode, worden gewaardeerd op basis van het aandeel in het eigen vermogen van deze eigen onderneming. De participatie-aandelen, die niet in de consolidatiekring opgenomen zijn, worden geboekt tegen aanschaffingswaarde. Een specifieke waardevermindering wordt geboekt wanneer de jaarlijkse waarderingsoefening een duurzame waardevermindering duidelijk blijkt aan te geven.

### VI. Voorraden

Voorraden, zowel grondstoffen als goederen, worden gewaardeerd aan de aankoopprijs of aan de marktprijs als deze laatste lager is. De aankoopprijs omvat de aankoopwaarde, vermeerderd met de invoerrechten of aksijnsrechten, de vervoerskosten, de niet-recupereerbare belastingen en eventueel de loskosten.

Waardeverminderingen op wisselstukken met trage turnover worden jaarlijks geboekt, zodat cumulatief éénzelfde percentage wordt bereikt als voor de afschrijvingen van overeenkomstige materiële vaste activa. De jaarlijkse afschrijving mag echter niet meer bedragen dan 10% van de waarde van de voorraad van deze onderdelen op het einde van het boekjaar. De goederen in bewerking en de afgewerkte produkten worden gewaardeerd op hun industriële kostprijs, d.w.z. zonder andere algemene onkosten dan die van de fabriek, zonder afschrijvingen en zonder financiële kosten. Deze waarde wordt verminderd in geval de kostprijs, vermeerderd met de commerciële kosten van het produkt, hoger uitvalt dan de verkoopprijs.

Goederen worden gewaardeerd tegen aankoopprijs of tegen marktprijs op het einde van het boekjaar, indien deze laatste lager is. De aankoopprijs van belangrijke grondstoffen en verbruiksgoederen, met inbegrip van deze in goederen in bewerking en in de voorraden afgewerkte produkten, wordt bepaald volgens de LIFO-methode. De aanschaffingswaarde van de andere voorraden wordt bepaald volgens de FIFO-methode. Wanneer goederen in voorraad interne overdrachten binnen de Groep aan marktprijzen ondergaan hebben, wordt hun inventariswaarde teruggebracht tot hun kostprijs, alsof de overdrachten aan deze prijs verricht werden.

### VII. Vorderingen en schulden

Deze worden tegen hun nominale waarde op de balans ingeschreven. Op dubieuze vorderingen worden passende waardeverminderingen geboekt.



### VIII. Waardering van vreemde munten

De niet-monetaire activa en passiva waarvan de verwerving gepaard ging met een valuta-verrichting (bijvoorbeeld voorraden, roerende en onroerende goederen of deelnemingen) zijn en blijven geboekt tegen hun aanschaffingswaarde in lokale munt, zoals ze uit de omzetting van het bedrag in vreemde valuta aan de wisselkoers van de dag waarop de verhandeling geboekt werd, voortvloeit. Deze regel is eveneens van toepassing voor de boeking van monetaire vorderingen en schulden in vreemde valuta. Op het einde van het boekjaar worden deze posten nochtans geherwaardeerd tegen de wisselkoersen van de afsluitingsdatum van de jaarrekening; de wisselkoersverschillen gerealiseerd op transacties in vreemde munt worden geboekt in de resultatenrekening, evenals de niet-gerealiseerde wisselkoersverliezen, terwijl de niet-gerealiseerde wisselkoerswinsten worden opgenomen in de overlopende rekening van de balans.

### IX. Voorzieningen voor risico's en kosten

Voor alle bijzonder of algemene risico's die op de onderneming drukken, worden voorzieningen aangelegd die elk jaar geherwaardeerd worden

volgens de regels van voorzichtigheid, goede trouw en eerlijkheid. De technische voorzieningen van herverzekeringsmaatschappijen zijn opgenomen in deze rubriek.

### X. Belastingen op het resultaat

De boekhoudkundige verwerking van de belastingen wordt opgesteld volgens de volgende regels:

- een courante passieve of actieve belastingsprovisie wordt opgesteld op basis van geschatte te betalen of terug te vorderen belastingen, gebruik makende van de belastingsvoet in het land waar de aanslag wordt uitgevoerd;
- een passieve of actieve uitgestelde belasting wordt opgesteld op basis van geschatte toekomstige belastingeffecten die toe te schrijven zijn aan tijdelijke verschillen, gebruik makende van de belastingsvoet toepasbaar in de betreffende landen;
- een waardevermindering van de actief uitgestelde belastingen wordt geboekt zodra de voorwaarden tot recuperatie van de belastingen niet langer verzekerd of voorspelbaar zijn.

\*  
\*      \*

## VII. STAAT VAN DE OPRICHTINGSKOSTEN (€ duizend)

|                                                                                                                     |      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| Netto-boekwaarde per einde van het vorige boekjaar                                                                  | 466  |
| Mutaties tijdens het boekjaar:                                                                                      |      |
| - Nieuwe kosten van het boekjaar                                                                                    | -    |
| - Afschrijvingen                                                                                                    | - 74 |
| - Omrekeningsverschillen                                                                                            | - 35 |
| - Andere                                                                                                            | - 14 |
| Netto-boekwaarde per einde van het boekjaar                                                                         | 343  |
| waarvan: - Kosten van oprichting of kapitaalverhoging, kosten bij uitgifte van leningen en andere oprichtingskosten | 343  |
| - Herstructureringskosten                                                                                           | -    |

## VIII. STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA (€ duizend)

|                                                                  | Kosten van onderzoek<br>en ontwikkeling | Concessies, octrooien,<br>licenties, enz.. | Goodwill | Vooruit-<br>betalingen |
|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------------|----------|------------------------|
| a) Aanschaffingswaarde                                           | 782 256                                 | 107 854                                    | 41 037   | 581                    |
| Aan het einde van het vorige boekjaar                            |                                         |                                            |          |                        |
| Mutaties tijdens het boekjaar:                                   |                                         |                                            |          |                        |
| - Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 215 779                                 | 14 739                                     | 131 871  | -                      |
| - Overdrachten en buitengebruikstellingen (-)                    | - 142 774                               | - 1 349                                    | -        | - 453                  |
| - Overboekingen van een post naar een andere                     | - 4 618                                 | 4 440                                      | -        | -                      |
| - Omrekeningsverschillen                                         | 7 499                                   | - 5 518                                    | - 19 926 | - 19                   |
| - Andere wijzigingen                                             | -                                       | 46 728                                     | 108      | - 106                  |
| Aan het einde van het boekjaar                                   | 858 142                                 | 166 894                                    | 153 090  | 3                      |
| c) Afschrijvingen en waardeverminderingen                        |                                         |                                            |          |                        |
| Aan het einde van het vorige boekjaar                            | 581 649                                 | 69 917                                     | 24 848   | 485                    |
| Mutaties tijdens het boekjaar:                                   |                                         |                                            |          |                        |
| - Geboekt                                                        | 219 729                                 | 14 815                                     | 7 137    | -                      |
| - Teruggenomen want overtollig (-)                               | - 64 014                                | - 18                                       | -        | -                      |
| - Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen (-)       | - 135 091                               | - 1 258                                    | -        | - 449                  |
| - Overgeboekt van een post naar een andere                       | - 2 959                                 | 2 781                                      | -        | -                      |
| - Omrekeningsverschillen                                         | 5 589                                   | - 2 880                                    | - 4 497  | - 12                   |
| - Andere wijzigingen                                             | -                                       | 651                                        | - 1 230  | - 24                   |
| Aan het einde van het boekjaar                                   | 604 903                                 | 84 008                                     | 26 258   | -                      |
| d) Netto-boekwaarde per einde van het boekjaar (a) - (c)         | 253 239                                 | 82 886                                     | 126 832  | 3                      |

## IX. STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

(€ duizend)

|                                                                  | Terreinen<br>en<br>gebouwen | Installaties,<br>machines,<br>uitrusting | Meubilair en<br>rollend<br>materieel | Leasing en<br>soortgelijke<br>rechten | Overige<br>materiële<br>vaste activa | Activa in<br>aanbouw en<br>vooruitbetalingen |
|------------------------------------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------------|
| a) Aanschaffingswaarde                                           |                             |                                          |                                      |                                       |                                      |                                              |
| Aan het einde van het vorige boekjaar                            | 320 984                     | 896 357                                  | 85 139                               | 13 342                                | 13 861                               | 49 848                                       |
| Mutaties tijdens het boekjaar:                                   |                             |                                          |                                      |                                       |                                      |                                              |
| - Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 50 405                      | 79 537                                   | 13 473                               | 453                                   | 2 394                                | 17 435                                       |
| - Overdrachten en buitengebruikstellingen (-)                    | - 13 422                    | - 106 551                                | - 7 420                              | - 15                                  | - 61                                 | - 330                                        |
| - Overboekingen van een post naar een andere                     | 19 307                      | 23 494                                   | 1 100                                | - 1895                                | 441                                  | - 42 270                                     |
| - Omrekeningsverschillen                                         | - 20 161                    | - 46 124                                 | - 5 506                              | - 447                                 | - 103                                | 668                                          |
| - Andere wijzigingen                                             | 85 425                      | 52 510                                   | 13 490                               | - 935                                 | -2 014                               | - 3713                                       |
| Aan het einde van het boekjaar                                   | 442 538                     | 899 223                                  | 100 276                              | 10 503                                | 14 518                               | 21 638                                       |
| b) Meerwaarden                                                   |                             |                                          |                                      |                                       |                                      |                                              |
| Aan het einde van het vorige boekjaar                            | 705                         | 295                                      | 13                                   | 117                                   | 2                                    | -                                            |
| Mutaties tijdens het boekjaar:                                   |                             |                                          |                                      |                                       |                                      |                                              |
| - Geboekt                                                        | 455                         | -                                        | -                                    | -                                     | -                                    | -                                            |
| - Afgeboekt (-)                                                  | - 277                       | - 54                                     | -                                    | -                                     | -                                    | -                                            |
| - Overboekingen van een post naar een andere                     | 117                         | -                                        | -                                    | - 117                                 | -                                    | -                                            |
| - Omrekeningsverschillen                                         | 15                          | -                                        | -                                    | -                                     | -                                    | -                                            |
| - Andere wijzigingen                                             | -                           | -                                        | -                                    | -                                     | -                                    | -                                            |
| Aan het einde van het boekjaar                                   | 1 015                       | 241                                      | 13                                   | -                                     | 2                                    | -                                            |
| c) Afschrijvingen en waardeverminderingen                        |                             |                                          |                                      |                                       |                                      |                                              |
| Aan het einde van het vorige boekjaar                            | 113 897                     | 595 661                                  | 61 336                               | 8 301                                 | 10 786                               | 1 269                                        |
| Mutaties tijdens het boekjaar:                                   |                             |                                          |                                      |                                       |                                      |                                              |
| - Geboekt                                                        | 15 933                      | 82 928                                   | 12 163                               | 572                                   | 871                                  | 2                                            |
| - Teruggenomen want overtollig (-)                               | - 342                       | - 3 551                                  | - 77                                 | -                                     | - 277                                | -                                            |
| - Verworven van derden                                           | 150                         | 1 902                                    | 157                                  | -                                     | -                                    | -                                            |
| - Afgeboekt na overdr. en buitengebruikstellingen (-)            | - 6 697                     | - 76 712                                 | - 6 239                              | - 13                                  | - 57                                 | -                                            |
| - Overboekingen van een post naar een andere                     | 1 007                       | 6 031                                    | 182                                  | - 741                                 | - 5 090                              | - 1 211                                      |
| - Omrekeningsverschillen                                         | - 4 088                     | - 27 268                                 | - 3 270                              | - 568                                 | - 1 549                              | - 56                                         |
| - Andere wijzigingen                                             | - 868                       | - 16 133                                 | 53                                   | - 52                                  | 5 509                                | 1                                            |
| Aan het einde van het boekjaar                                   | 118 992                     | 562 858                                  | 64 305                               | 7 499                                 | 10 193                               | 5                                            |
| d) Netto-boekwaarde per einde van het boekjaar                   |                             |                                          |                                      |                                       |                                      |                                              |
| (a) + (b) - (c)                                                  | 324 561                     | 336 606                                  | 35 984                               | 3 004                                 | 4 327                                | 21 633                                       |
| waarvan: - terreinen en gebouwen                                 |                             |                                          |                                      | 1 816                                 |                                      |                                              |
| - installaties, machines en uitrusting                           |                             |                                          |                                      | 9                                     |                                      |                                              |
| - meubilair en rollend materieel                                 |                             |                                          |                                      | 1 179                                 |                                      |                                              |

**X. STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA (€ duizend)**

|                                                                                                                | Ondernemingen waarop<br>vermogensmutatie is toegepast | Andere ondernemingen |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------|
| <b>1. Deelnemingen</b>                                                                                         |                                                       |                      |
| a) Aanschaffingswaarden                                                                                        |                                                       |                      |
| Aan het einde van het vorige boekjaar                                                                          | 6 010                                                 | 3 942                |
| Mutaties tijdens het boekjaar:                                                                                 |                                                       |                      |
| - Aanschaffingen                                                                                               | -                                                     | 2 917                |
| - Overdrachten en buitengebruikstellingen                                                                      | -                                                     | - 3 702              |
| - Overboekingen van een post naar een andere                                                                   | - 42                                                  | -                    |
| - Omrekeningsverschillen                                                                                       | -                                                     | -                    |
| Aan het einde van het boekjaar                                                                                 | 5 968                                                 | 3 157                |
| b) Meerwaarden                                                                                                 | -                                                     | -                    |
| c) Waardeverminderingen                                                                                        | -                                                     | -                    |
| - Aan het einde van het vorige boekjaar                                                                        | -                                                     | -                    |
| - Aan het einde van het boekjaar                                                                               | -                                                     | -                    |
| d) Niet opgevraagde bedragen                                                                                   | -                                                     | -                    |
| - Aan het einde van het vorige boekjaar                                                                        | -                                                     | -                    |
| - Mutaties tijdens het boekjaar                                                                                | -                                                     | -                    |
| e) Wijzigingen in het eigen vermogen van de ondernemingen<br>waarop de vermogensmutatiemethode wordt toegepast | - 824                                                 | -                    |
| - Aandeel in het resultaat van het boekjaar                                                                    | 298                                                   | -                    |
| - Eliminatie van de dividenden m.b.t. deze deelnemingen                                                        | - 9 772                                               | -                    |
| - Andere wijzigingen in het eigen vermogen                                                                     | 8 650                                                 | -                    |
| Netto-boekwaarde per einde van het boekjaar (a) + (b) - (c) - (d) +/- (e)                                      | 5 144                                                 | 3 157                |
| <b>2. Vorderingen</b>                                                                                          | -                                                     | -                    |
| Netto-boekwaarde per einde van het vorige boekjaar                                                             | -                                                     | 6 899                |
| Mutaties tijdens het boekjaar:                                                                                 | -                                                     | -                    |
| - Toevoegingen                                                                                                 | -                                                     | 671                  |
| - Terugbetalingen                                                                                              | -                                                     | - 1 433              |
| - Geboekte waardeverminderingen                                                                                | -                                                     | -                    |
| - Teruggenomen waardeverminderingen                                                                            | -                                                     | -                    |
| - Omrekeningsverschillen                                                                                       | -                                                     | - 634                |
| - Overige                                                                                                      | -                                                     | 2 955                |
| Netto-boekwaarde per einde van het boekjaar                                                                    | -                                                     | 8 458                |
| Gecumuleerde waardeverminderingen op vorderingen per einde v/h boekjaar                                        | -                                                     | -                    |

**XI. STAAT VAN DE GECONSOLIDEERDE RESERVES (€ duizend)**

|                                         |           |
|-----------------------------------------|-----------|
| Aan het einde van het vorige boekjaar   | 1 132 258 |
| Mutaties tijdens het boekjaar:          |           |
| - Aandeel van de Groep in het resultaat | 338 142   |
| - Andere wijzigingen                    | -         |
| - Dividend UCB NV - eigen aandelen      | 598       |
| - Door UCB NV aangekondigd dividend     | - 119 665 |
| Aan het einde van het boekjaar          | 1 351 333 |

**XII. STAAT VAN DE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN (€ duizend)**

|                                                        | Consolidatieverschillen |           | Na toepassing van<br>de vermogensmutatiemethode |           |
|--------------------------------------------------------|-------------------------|-----------|-------------------------------------------------|-----------|
|                                                        | positieve               | negatieve | positieve                                       | negatieve |
| Netto-boekwaarde per einde van het vorige boekjaar     | 27 733                  | 3 759     | -                                               | -         |
| Mutaties tijdens het boekjaar:                         |                         |           |                                                 |           |
| - Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage | 70 469                  | -         | -                                               | -         |
| - Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage   | - 780                   | -         | -                                               | -         |
| - Afschrijvingen                                       | - 2 495                 | -         | -                                               | -         |
| - In het resultaat genomen verschillen                 | -                       | -         | -                                               | -         |
| - Andere wijzigingen                                   | -                       | -         | -                                               | -         |
| - Netto-boekwaarde per einde van het boekjaar          | 94 927                  | 3 759     | -                                               | -         |

### Uitgestelde belastingen en belastinglatenties (€ duizend)

|                           |        |
|---------------------------|--------|
| - Uitgestelde belastingen | 4 069  |
| - Belastinglatenties      | 62 789 |
|                           | 66 858 |

### XIII. STAAT VAN DE SCHULDEN (€ duizend)

| A. Uitsplitsing van de schulden met een oorspronkelijke looptijd van meer dan een jaar, naar gelang hun resterende looptijd:                       | meer dan 1 jaar doch |                  |                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------|-----------------|
|                                                                                                                                                    | hoogstens 1 jaar     | hoogstens 5 jaar | meer dan 5 jaar |
| Financiële schulden                                                                                                                                | 52 429               | 214 233          | 93 552          |
| - Achtergestelde obligatieleningen                                                                                                                 | 9                    | -                | -               |
| - Niet achtergestelde obligatieleningen                                                                                                            | -                    | -                | 41 346          |
| - Leasingschulden en soortgelijke schulden                                                                                                         | 612                  | 1 265            | -               |
| - Kredietinstellingen                                                                                                                              | 1 210                | 212 968          | 2 892           |
| - Overige leningen                                                                                                                                 | 50 598               | -                | 49 314          |
| Handelsschulden                                                                                                                                    | -                    | 100              | -               |
| - Leveranciers                                                                                                                                     | -                    | 100              | -               |
| Overige schulden                                                                                                                                   | -                    | 4 565            | -               |
| Totaal                                                                                                                                             | 52 429               | 218 898          | 93 552          |
| B. Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op de activa van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen |                      |                  |                 |
| Financiële schulden                                                                                                                                |                      |                  | 1 957           |
| - Niet achtergestelde obligatieleningen                                                                                                            |                      |                  | -               |
| - Leasingschulden en soortgelijke schulden                                                                                                         |                      |                  | -               |
| - Kredietinstellingen                                                                                                                              |                      |                  | 1 957           |
| - Overige leningen                                                                                                                                 |                      |                  | -               |
| Totaal                                                                                                                                             |                      |                  | 1 957           |

### XIV. RESULTATEN OVER HET BOEKJAAR EN OVER HET VORIGE BOEKJAAR (€ duizend)

#### A. NETTO OMZET

| Landen                    | GEOGRAFISCHE SPREIDING VAN DE OMZET |           |                     |           |                 |       |           |           |
|---------------------------|-------------------------------------|-----------|---------------------|-----------|-----------------|-------|-----------|-----------|
|                           | Pharma Sector                       |           | Surface Specialties |           | Niet-Sectorieel |       | UCB-Groep |           |
|                           | 2002                                | 2003      | 2002                | 2003      | 2002            | 2003  | 2002      | 2003      |
| België                    | 40 254                              | 40 607    | 45 107              | 52 564    | 1 067           | 1 981 | 86 428    | 95 152    |
| EU                        | 452 489                             | 455 674   | 452 042             | 762 313   | 20              | 63    | 904 551   | 1 218 050 |
| Overige landen van Europa | 89 596                              | 83 322    | 52 260              | 72 635    | 54              | 3     | 141 910   | 155 960   |
| Amerika                   | 575 021                             | 588 212   | 282 781             | 351 990   | 117             | 20    | 857 919   | 940 222   |
| Afrika                    | 16 245                              | 20 814    | 11 378              | 16 770    | -               | -     | 27 623    | 37 584    |
| Azië                      | 298 025                             | 271 345   | 169 260             | 222 407   | -               | -     | 467 285   | 493 752   |
| Oceanië                   | 3 795                               | 3 262     | 24 498              | 22 069    | -               | -     | 28 293    | 25 331    |
| TOTAAL                    | 1 475 425                           | 1 463 236 | 1 037 326           | 1 500 748 | 1 258           | 2 067 | 2 514 009 | 2 966 051 |

|                                                                    |                |          |
|--------------------------------------------------------------------|----------------|----------|
| B. Personeelsbestand en personeelskosten                           | Vorig boekjaar | Boekjaar |
| 1. Gemiddeld personeelsbestand                                     | 10 288         | 12 092   |
| - Arbeiders                                                        | 2 704          | 3 108    |
| - Bedienden                                                        | 3 675          | 3 930    |
| - Directiepersoneel                                                | 3 909          | 5 054    |
| 2. Personeelskosten (€ duizend)                                    | 604 125        | 692 070  |
| 3. Gemiddeld personeelsbestand in België                           | 3 456          | 3 316    |
| C. Uitzonderlijke resultaten (€ duizend)                           |                |          |
| Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke opbrengsten              |                |          |
| - Terugname herwaarderingsmeerwaarde                               | 19 389         | -        |
| - Terugname van negatieve consolidatieverschillen                  | 11 197         | -        |
| - Terugname van waardevermindering                                 | -              | 4 702    |
| Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke kosten                   |                |          |
| - Opstartkosten en kosten van stopzetting van industriële eenheden | 2 984          | 5 926    |
| - Herstructurering                                                 | 41 474         | 34 005   |
| - Commerciële geschillen                                           | 17 509         | 31 546   |

**XV. NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN** (€ duizend)

|                                                                                                                                                                                                 |         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| A. 1. Persoonlijke zekerheden die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van derden.          | -       |
| 2. Zakelijke zekerheden die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd op hun eigen activa als waarborg voor schulden en verplichtingen van:   |         |
| - in de consolidatie opgenomen ondernemingen                                                                                                                                                    | 3 101   |
| - derden                                                                                                                                                                                        | -       |
| 3. Goederen en waarden gehouden door derden in hun naam maar ten bate en op risico van de geconsolideerde ondernemingen, voor zover deze goederen en waarden niet op de balans voorkomen.       | -       |
| 4. a) Verplichtingen tot aankoop van vaste activa                                                                                                                                               | 18 849  |
| b) Verplichtingen tot verkoop van vaste activa                                                                                                                                                  |         |
| 5. a) Rechten uit verrichtingen op                                                                                                                                                              |         |
| - rentestanden                                                                                                                                                                                  | -       |
| - wisselkoersen                                                                                                                                                                                 | -       |
| - prijzen van grondstoffen of handelsgoederen                                                                                                                                                   | -       |
| - andere gelijkaardige verrichtingen                                                                                                                                                            | 156 611 |
| b) Verplichtingen uit verrichtingen op                                                                                                                                                          | -       |
| - rentestanden                                                                                                                                                                                  | -       |
| - wisselkoersen                                                                                                                                                                                 | -       |
| - prijzen van grondstoffen of handelsgoederen                                                                                                                                                   | -       |
| - andere gelijkaardige verrichtingen                                                                                                                                                            | 627 012 |
| B. Verplichtingen voortvloeiend uit de technische waarborgen verbonden aan reeds gepresteerde verkopen of diensten                                                                              | -       |
| C. Belangrijke hangende geschillen en andere belangrijke verplichtingen andere dan hiervóór vermeld                                                                                             | -       |
| D. Rust- en overlevingspensioenverplichtingen ten gunste van personeelsleden of ondernemingsleiders, ten laste van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen.                               | -       |
| De Groep gebruikt af en toe financieel afgeleide producten om risico's inherent aan de gewone uitbating te dekken; geen enkel afgeleid financieel product is gehouden met een speculatief doel. |         |

**XVI. BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT EN DIE NIET IN DE CONSOLIDATIE ZIJN OPGENOMEN**

(€ duizend)

|                                    | verbonden ondernemingen |          |
|------------------------------------|-------------------------|----------|
|                                    | vorig boekjaar          | boekjaar |
| 1. Financiële vaste activa         | -                       | -        |
| 2. Vorderingen                     | 20 943                  | 16 951   |
| - op meer dan één jaar             | 17 696                  | 11 439   |
| - op hoogstens één jaar            | 3 247                   | 5 512    |
| 3. Geldbeleggingen                 | -                       | -        |
| 4. Schulden                        | 13 072                  | 5 105    |
| - op meer dan één jaar             | -                       | -        |
| - op hoogstens één jaar            | 13 072                  | 5 105    |
| 7. Financiële resultaten           |                         |          |
| - Opbrengsten uit vlottende activa | 1 053                   | 758      |
| - Kosten van schulden              | 281                     | 472      |

**XVII. FINANCIËLE BETREKKINGEN MET BESTUURDERS** (€ duizend)

Totaal bedrag van de ten laste van het boekjaar toegekende bezoldigingen van de bestuurders van UCB uit hoofde van hun werkzaamheden in de onderneming, haar dochter- en geassocieerde ondernemingen, inclusief het bedrag van de aan de gewezen bestuurders uit dien hoofde toegekende rustpensioenen.

4 232



# Toelichtingen bij de Geconsolideerde Balans

## Activarekeningen (€ duizend)

|                                                                                                                                                                                                                                       | 31/12/2002 | 31/12/2003 | Vershil   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|-----------|
| I. Oprichtingskosten                                                                                                                                                                                                                  | 466        | 343        | - 123     |
| Deze rubriek omvat de oprichtingskosten en andere kosten bij de eerste oprichting van de vennootschappen die deel uitmaken van de Groep, die elk jaar worden afgeschreven.                                                            |            |            |           |
| II. Immateriële vaste activa                                                                                                                                                                                                          | 254 829    | 462 960    | + 208 131 |
| De immateriële vaste activa bevatten alle handelsfondsen en industriële eigendoms-rechten evenals de O&O-kosten en de goodwill tegen hun oorspronkelijke waarde, zoals ze in de boeken van de vennootschappen van de Groep voorkomen. |            |            |           |
| De nettostijging met € 208.131 duizend bestaat uit de volgende elementen:                                                                                                                                                             |            |            |           |
| - investeringen tijdens het boekjaar                                                                                                                                                                                                  |            | 362 389    |           |
| - afschrijvingen tijdens het boekjaar                                                                                                                                                                                                 |            | - 241 681  |           |
| - terugname van afschrijvingen op O&O-kosten                                                                                                                                                                                          |            | 64 032     |           |
| - wijzigingen in de consolidatiekring, omrekeningsverschillen en diverse                                                                                                                                                              |            | 23 391     |           |
| III. Consolidatieverschillen                                                                                                                                                                                                          | 27 732     | 94 927     | + 67 195  |
| De stijging is voornamelijk afkomstig van de aanschaffingspremies van nieuwe vennootschappen die in de consolidatie worden opgenomen.                                                                                                 |            |            |           |
| IV. Materiële vaste activa                                                                                                                                                                                                            | 589 413    | 726 115    | + 136 702 |
| De materiële vaste activa omvatten alle terreinen, gebouwen, uitrusting en meubilair tegen hun oorspronkelijke waarde, zoals deze in de boeken van de vennootschappen van de Groep voorkomt.                                          |            |            |           |
| De nettostijging met € 136.702 duizend van de materiële vaste activa van de Groep wordt als volgt gedetailleerd:                                                                                                                      |            |            |           |
| - investeringen tijdens het boekjaar                                                                                                                                                                                                  |            | 163 697    |           |
| - afschrijvingen tijdens het boekjaar                                                                                                                                                                                                 |            | - 108 222  |           |
| - omrekeningsverschillen                                                                                                                                                                                                              |            | - 34 874   |           |
| - overdrachten en buitengebruikstellingen                                                                                                                                                                                             |            | - 38 081   |           |
| - wijzigingen in de consolidatiekring en diverse                                                                                                                                                                                      |            | 154 182    |           |
| V. Financiële vaste activa                                                                                                                                                                                                            | 16 851     | 16 759     | - 92      |
| Deze rubriek omvat hoofdzakelijk de deelnemingen en vorderingen met betrekking tot niet-geconsolideerde ondernemingen.                                                                                                                |            |            |           |
| VI. Vorderingen op meer dan één jaar                                                                                                                                                                                                  | 71 856     | 45 821     | - 26 035  |
| De vermindering is voornamelijk afkomstig van vorderingen van Fin. UCB die overgebracht zijn naar vorderingen op minder dan één jaar voor € 22 miljoen, en van een vermindering der vorderingen van de Société Financière UCB.        |            |            |           |
| VII. Voorraden                                                                                                                                                                                                                        | 415 609    | 403 946    | - 11 663  |
| De waarden van de goederen in voorraad, grondstoffen, leveringen, halfafgewerkte en afgewerkte produkten dalen. Deze waarden zijn in sommige dochtermaatschappijen toegenomen en verminderd in andere.                                |            |            |           |
| VIII. Vorderingen op ten hoogste één jaar                                                                                                                                                                                             | 683 518    | 799 570    | + 116 052 |
| De toename is voornamelijk afkomstig zowel door het intreden van vennootschappen in de consolidatie berekening (b.v. ex-Solutia) en van de commerciële vorderingen in de filialen.                                                    |            |            |           |
| IX. Geldbeleggingen                                                                                                                                                                                                                   | 443 136    | 392 519    | - 50 617  |
| Deze rubriek omvat voornamelijk de termijndeposito's op één maand en meer.                                                                                                                                                            |            |            |           |

## Passivarekeningen (€ duizend)

|                                                                                                                                                                                                                                                                                | 31/12/2002 | 31/12/2003 | Vershil   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|-----------|
| I. Kapitaal                                                                                                                                                                                                                                                                    | 437 799    | 437 799    | -         |
| II. Uitgiftepremie                                                                                                                                                                                                                                                             | 79         | 79         | -         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                | 437 878    | 437 878    | -         |
| III. tot VI. Reserves van de Groep                                                                                                                                                                                                                                             | 1 116 538  | 1 333 515  | + 216 977 |
| De stijging met €216.977 duizend bestaat uit:                                                                                                                                                                                                                                  |            |            |           |
| - resultaat van het boekjaar van de Groep                                                                                                                                                                                                                                      | 338 142    |            |           |
| - door UCB NV aangekondigd dividend                                                                                                                                                                                                                                            | - 119 665  |            |           |
| - omrekeningsverschillen en andere                                                                                                                                                                                                                                             | - 1 500    |            |           |
| VII. Kapitaalsubsidies                                                                                                                                                                                                                                                         | 739        | 996        | + 257     |
| Het gaat om investeringssubsidies die de diverse vennootschappen van de Groep van de Overheid ontvingen of nog moeten ontvangen, en die bestemd zijn om van jaar tot jaar in het resultaat te worden opgenomen, naarmate de afschrijvingen op de gesubsidieerde investeringen. |            |            |           |
| VIII. Belangen van derden                                                                                                                                                                                                                                                      | 10 125     | 11 380     | + 1 255   |
| Deze rubriek omvat het aandeel van derden in het eigen vermogen van de geconsolideerde vennootschappen. De stijging is hoofdzakelijk te wijten aan Securency Pty Ltd., Surface Specialties Thailand en Daicel UCB.                                                             |            |            |           |
| IX. Voorzieningen voor risico's en kosten en uitgestelde belastingen                                                                                                                                                                                                           | 201 558    | 250 587    | + 49 029  |
| Deze stijging is namelijk te wijten aan uitgestelde belastingen van de vennootschappen die in de consolidatiekring zijn binnengekomen.                                                                                                                                         |            |            |           |
| X. Schulden op meer dan één jaar                                                                                                                                                                                                                                               | 126 412    | 312 450    | + 186 038 |
| Deze stijging is namelijk te wijten aan de vermeerdering van schulden aan de kredietinstellingen bij UCB NV.                                                                                                                                                                   |            |            |           |
| XI. Schulden op ten hoogste één jaar                                                                                                                                                                                                                                           | 681 110    | 697 295    | + 16 185  |
| Dit verschil is voornamelijk afkomstig van bewegingen in uiteenlopende richtingen van de financiële en commerciële schulden.                                                                                                                                                   |            |            |           |

## Toelichtingen bij de geconsolideerde resultatenrekening (€ duizend)

|                                                                                                                                                                                                                                                 | 31/12/2002 | 31/12/2003 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| <b>Courant resultaat</b>                                                                                                                                                                                                                        |            |            |
| - Omzet                                                                                                                                                                                                                                         | 2 514 009  | 2 966 051  |
| De omzet bedraagt €2.966.051 duizend. Dit betekent een stijging van 18% in vergelijking met het vorige boekjaar.                                                                                                                                |            |            |
| - Bedrijfsresultaat                                                                                                                                                                                                                             | 502 397    | 486 544    |
| Het bruto bedrijfsresultaat vertegenwoordigt 14,6% van het zakencijfer, een daling van 3,2% in vergelijking met 2002.                                                                                                                           |            |            |
| - Financieel resultaat                                                                                                                                                                                                                          | - 8 768    | - 3 798    |
| Het omvat geen inkomsten van niet-geconsolideerde deelnemingen van de portefeuille voor €3.328 duizend, terwijl er in 2002 geen waren.                                                                                                          |            |            |
| - Winst van het boekjaar vóór belasting                                                                                                                                                                                                         | 493 629    | 482 746    |
| Een daling van 2,2% tegenover het vorige boekjaar.                                                                                                                                                                                              |            |            |
| <b>Uitzonderlijk resultaat</b>                                                                                                                                                                                                                  | - 27 253   | - 3 535    |
| Het detail van het uitzonderlijk resultaat, dat tevens de afschrijvingen en voorzieningen omvat, wordt afzonderlijk na de resultatenrekening gegeven.                                                                                           |            |            |
| Dit jaar, ten gevolge van de verandering der afschrijvingsregels naar prorata temporis, is de terugname van de O&O afschrijvingen €41.975 duizend meer dan deze van 2002.                                                                       |            |            |
| <b>Resultaat vóór belasting</b>                                                                                                                                                                                                                 | 466 376    | 479 211    |
| - Stijgt met 2,8% in vergelijking met 2002                                                                                                                                                                                                      |            |            |
| - Uitgestelde belastingen                                                                                                                                                                                                                       | 460        | 371        |
| Dit is de terugname van de uitgestelde belastingen met betrekking tot de subsidies die verschijnen in de resultaten.                                                                                                                            |            |            |
| - Belastingen                                                                                                                                                                                                                                   | - 136 137  | - 140 203  |
| - Aandeel van UCB in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast                                                                                                                                                    | 1 114      | 298        |
| Deze rubriek vertegenwoordigt het aandeel van het resultaat na belasting van de in de equivalentieberekening opgenomen vennootschappen. Dit aandeel wordt berekend op basis van het aantal effecten dat de Groep heeft in deze vennootschappen. |            |            |
| <b>Resultaat na belasting</b>                                                                                                                                                                                                                   | 331 813    | 339 677    |
| <b>Aandeel van UCB in het geconsolideerde resultaat</b>                                                                                                                                                                                         |            |            |
| Het aandeel van UCB in de geconsolideerde winst van €339.677 duizend bedraagt €338.142 duizend. In 2002 werd het boekjaar afgesloten met een geconsolideerde winst van €331.813 duizend waarin het aandeel van UCB €332.226 duizend bedroeg.    |            |            |

# Verslag van het College der Commissarissen

Dames en Heren,

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit over de uitvoering van de controleopdracht die ons werd toevertrouwd.

Wij hebben de controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening, opgesteld onder de verantwoordelijkheid van de raad van bestuur van de vennootschap, over het boekjaar afgesloten op 31 december 2003, met een balanstotaal van € 3.091 miljoen en waarvan de resultatenrekening afsluit met een geconsolideerde winst van het boekjaar van € 338 miljoen (deel van de Groep). De jaarrekeningen van sommige vennootschappen, begrepen in de consolidatie zijn gecontroleerd door andere externe revisoren. Wij hebben ons gesteund op hun verklaring en wij hebben bijkomende specifieke controles uitgevoerd in het kader van de consolidatie. Wij hebben eveneens de controle van het geconsolideerde jaarverslag uitgevoerd.

## Verklaring over de geconsolideerde jaarrekening zonder voorbehoud

Onze controles werden verricht overeenkomstig de normen van het Instituut der Bedrijfsrevisoren. Deze beroepsnormen eisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen onjuistheden van materieel belang bevat, rekening houdend met de Belgische wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.

Overeenkomstig deze normen hebben wij rekening gehouden met de administratieve en boekhoudkundige organisatie van de Groep, alsook met de procedures van interne controle. Wij hebben de voor onze controles vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen. Wij hebben op basis van steekproeven de verantwoording onderzocht van de bedragen opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. Wij hebben de waarderingsregels, de consolidatieregels, de betekenisvolle boekhoudkundige ramingen die de onderneming maakte en de voorstelling van de geconsolideerde jaarrekening in haar geheel beoordeeld. Wij zijn van mening dat onze werkzaamheden en deze van onze confraters, die de rekeningen van de dochters hebben gecontroleerd, een redelijke basis vormen voor het uitbrengen van ons oordeel.

Op basis van onze controle en de verslagen van onze confraters, in overeenstemming met de toepasselijke wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften, zijn wij van oordeel dat de geconsolideerde jaarrekening afgesloten op 31 december 2003 een getrouw beeld geeft van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van het geconsolideerd geheel en een passende verantwoording wordt gegeven in de toelichting.

Het geconsolideerde jaarverslag bevat de door de wet vereiste gegevens en stemt overeen met de geconsolideerde jaarrekening.

Brussel, 7 april 2004

Het College der Commissarissen

E. ATTOUT

D. GOOSSENS

# Financiële gegevens

## GECONSOLIDEERDE BALANSEN NA VERDELING (€ miljoen)

| Activa                                  | 1994  | 1995  | 1996  | 1997  | 1998  | 1999   | 2000    | 2001    | 2002    | 2003    |
|-----------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|---------|---------|---------|---------|
| Bruto industriële vaste activa          | 1 290 | 1 321 | 1 209 | 1 354 | 1 518 | 1 744  | 1 983   | 2 201   | 2 359   | 2 784   |
| Afschrijvingen                          | - 821 | - 855 | - 776 | - 868 | - 957 | - 1112 | - 1 250 | - 1 357 | - 1 487 | - 1 500 |
| Netto industriële vaste activa          | 469   | 466   | 433   | 486   | 561   | 632    | 733     | 844     | 872     | 1 284   |
| Andere netto waarden                    | 22    | 22    | 23    | 17    | 39    | 40     | 87      | 91      | 89      | 63      |
| Vaste activa                            | 491   | 488   | 456   | 503   | 600   | 672    | 820     | 935     | 961     | 1 347   |
| Voorraden en bestellingen in uitvoering | 186   | 198   | 178   | 235   | 251   | 307    | 398     | 432     | 416     | 404     |
| Vorderingen op ten hoogste één jaar     | 287   | 277   | 309   | 387   | 440   | 550    | 664     | 741     | 683     | 800     |
| Geldbeleggingen                         | 214   | 161   | 274   | 208   | 149   | 164    | 267     | 339     | 443     | 392     |
| Liquide middelen                        | 43    | 37    | 46    | 53    | 55    | 80     | 109     | 89      | 62      | 90      |
| Overlopende rekeningen                  | 22    | 27    | 30    | 43    | 24    | 34     | 45      | 28      | 56      | 58      |
| Vlottende activa                        | 752   | 700   | 837   | 926   | 919   | 1 135  | 1 483   | 1 629   | 1 660   | 1 744   |
| Totaal der activa                       | 1 243 | 1 188 | 1 293 | 1 429 | 1 519 | 1 807  | 2 303   | 2 564   | 2 621   | 3 091   |
| Passiva                                 |       |       |       |       |       |        |         |         |         |         |
| Kapitaal                                | 261   | 261   | 262   | 262   | 262   | 438    | 438     | 438     | 438     | 438     |
| Uitgiftepremie                          | 2     | 4     | 5     | 5     | 5     | -      | -       | -       | -       | -       |
| Reserves van de Groep                   | 211   | 258   | 380   | 500   | 589   | 585    | 750     | 944     | 1 116   | 1 334   |
|                                         | 474   | 523   | 647   | 767   | 856   | 1 023  | 1 188   | 1 382   | 1 554   | 1 772   |
| Belangen van derden                     | 9     | 9     | 9     | 10    | 15    | 18     | 17      | 8       | 10      | 11      |
| Niet opvorderbare                       | 483   | 532   | 656   | 777   | 871   | 1 041  | 1 205   | 1 390   | 1 564   | 1 783   |
| Kapitaalsubsidies                       | 2     | 2     | 1     | 1     | 1     | 1      | 1       | 1       | 1       | 1       |
| Eigen vermogen                          | 485   | 534   | 657   | 778   | 872   | 1 042  | 1 206   | 1 391   | 1 565   | 1 784   |
| Latente belastingen                     | 2     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1      | 6       | 31      | 17      | 67      |
| Voorzieningen voor risico's en kosten   | 77    | 78    | 81    | 85    | 85    | 95     | 174     | 214     | 185     | 184     |
| Schulden op meer dan één jaar           | 222   | 198   | 168   | 126   | 118   | 133    | 199     | 203     | 126     | 312     |
| Schulden op ten hoogste één jaar        | 439   | 353   | 354   | 398   | 388   | 463    | 625     | 614     | 611     | 624     |
| Dividend UCB NV.                        | 23    | 29    | 37    | 46    | 55    | 73     | 93      | 111     | 117     | 120     |
| - voorschot                             | - 5   | - 5   | - 5   | - 5   | -     | -      | -       | -       | -       | -       |
| Schulden                                | 679   | 575   | 554   | 565   | 561   | 669    | 917     | 928     | 854     | 1 056   |
| Totaal der passiva                      | 1 243 | 1 188 | 1 293 | 1 429 | 1 519 | 1 807  | 2 303   | 2 564   | 2 621   | 3 091   |

N.B. De rekeningen van de balansen werden, teneinde een vergelijking mogelijk te maken, overeenkomstig het schema van de vroegere balansen gegroepeerd waardoor in bepaalde gevallen de omschrijvingen ervan van de officiële balans afwijken. Deze laatste volgt inderdaad het plan dat voorzien is door de wettelijke bepalingen.

| VERKORTE VOORSTELLING VAN DE GECONSOLIDEERDE RESULTATEN (€ miljoen)  |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
|----------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                                                                      | 1995    | 1996    | 1997    | 1998    | 1999    | 2000    | 2001    | 2002    | 2003    |
| I. Courante resultaten                                               |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| Omzet                                                                | 1 341   | 1 260   | 1 501   | 1 646   | 1 842   | 2 204   | 2 475   | 2 514   | 2 966   |
| Andere inkomsten                                                     | 129     | 141     | 183     | 215     | 296     | 383     | 428     | 409     | 362     |
| Kostprijs en overige kosten                                          | - 1 201 | - 1 113 | - 1 320 | - 1 419 | - 1 594 | - 1 967 | - 2 147 | - 2 090 | - 2 490 |
| Afschrijvingen                                                       | - 142   | - 138   | - 165   | - 187   | - 235   | - 243   | - 290   | - 330   | - 351   |
| Bedrijfsresultaat                                                    | 127     | 150     | 199     | 255     | 309     | 377     | 466     | 503     | 487     |
| Financiële resultaten                                                | - 22    | - 10    | - 13    | - 13    | - 9     | - 7     | - 4     | - 9     | - 4     |
| Courante resultaten vóór belasting                                   | 105     | 140     | 186     | 242     | 300     | 370     | 462     | 494     | 483     |
| II. Uitzonderlijke resultaten                                        | -       | 31      | 25      | - 15    | - 1     | 6       | - 6     | - 27    | - 4     |
| III. Resultaat vóór belasting                                        | 105     | 171     | 211     | 227     | 299     | 376     | 456     | 467     | 479     |
| Uitgestelde belastingen                                              | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       |
| Belastingen                                                          | - 20    | - 25    | - 52    | - 67    | - 79    | - 107   | - 136   | - 136   | - 139   |
| Resultaten van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast | - 1     | - 1     | -       | -       | -       | -       | - 2     | 1       | -       |
| IV. Resultaat na belasting                                           | 84      | 145     | 159     | 160     | 220     | 269     | 318     | 332     | 340     |
| Aandeel van derden                                                   | 3       | 3       | 3       | 2       | 1       | 1       | - 1     | -       | 2       |
| Aandeel van UCB in de resultaten                                     | 81      | 142     | 156     | 158     | 219     | 268     | 319     | 332     | 338     |

## OVERZICHT VAN DE GROEPSSCHULDEN (€ duizend)

De externe leningen op meer dan één jaar, waarvan de Groep geniet, bedragen € 360.214 duizend, waarvan € 52.429 duizend binnen het jaar vervalt.

De tabel hieronder vermeldt per jaar, de bedragen die op vervaldag komen.

| 2004   | 2005   | 2006   | 2007   | 2008   | meer dan 5 jaar | totaal < 1 jaar | totaal > 1 jaar | totaal schulden |
|--------|--------|--------|--------|--------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 52 429 | 58 042 | 52 705 | 51 428 | 52 059 | 93 551          | 52 429          | 307 785         | 360 214         |

Voor UCB NV, een gedetailleerde tabel der leningen bevindt zich op blz 63.

GECONSOLIDEERDE FINANCIERINGSTABEL (€ duizend)

|                                                                                    | 31/12/2001 | 31/12/2002 | 31/12/2003 |
|------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|
| <i>Bedrijfsactiviteiten</i>                                                        |            |            |            |
| Netto resultaat                                                                    | 318 481    | 331 813    | 339 677    |
| Netto invloed van de maatschappijen waarop vermogensmutatiemethode wordt toegepast | 1 631      | 16 218     | 9 474      |
| Afschrijvingen (waardeverminderingen inbegrepen)                                   | 264 777    | 327 349    | 307 535    |
| Voorzieningen voor risico's en kosten                                              | 65 320     | - 26 679   | - 26 109   |
| Meer-/minderwaarden op de overdracht van activa                                    | - 49 631   | - 776      | - 15 108   |
| Bruto-zelffinancieringsmarge (bedrijfsactiviteiten)                                | 600 578    | 647 925    | 615 469    |
| Schommeling der behoefte in het netto-bedrijfskapitaal                             | - 127 129  | - 50 957   | 62 498     |
| NETTO-KASSTROOM UIT BEDRIJFSACTIVITEITEN (a)                                       | 473 449    | 596 968    | 677 967    |
| <i>Investeringsactiviteiten</i>                                                    |            |            |            |
| Aanschaffingen van vaste activa en deelnemingen                                    | - 376 896  | - 383 997  | - 869 414  |
| Overdrachten van vaste activa en deelnemingen                                      | 54 915     | 2 465      | 116 792    |
| NETTO-KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN (b)                                   | - 321 981  | - 381 532  | - 752 622  |
| <i>Financieringsactiviteiten</i>                                                   |            |            |            |
| Kapitaalverhoging (uitgiftepremie inbegrepen)                                      | -          | -          | -          |
| Verhoging van belangen van derden                                                  | -          | 4 318      | 864        |
| Ontvangen kapitaalsubsidies                                                        | 949        | 1 936      | 1 476      |
| Schommelingen in de opgenomen leningen                                             | 680        | - 62 802   | 197 351    |
| Schommelingen in de financiële schulden op ten hoogste één jaar                    | - 11 026   | 32 938     | - 19 688   |
| Uitgekeerde dividenden                                                             | - 95 325   | - 112 095  | - 117 825  |
| NETTO-KASSTROOM UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN (c)                                  | - 104 722  | - 135 705  | 62 178     |
| SCHOMMELINGEN IN DE KASMIDDELEN (d) = (a) + (b) + (c)                              | 46 746     | 79 731     | - 12 477   |
| Omrekeningsverschillen en wijzigingen in de consolidatiekring (e)                  | 5 130      | - 2 787    | - 9 636    |
| Kasmiddelen bij de aanvang van het boekjaar (f)                                    | 375 960    | 427 836    | 504 780    |
| Kasmiddelen bij het einde van het boekjaar (g) = (d) + (e) + (f)                   | 427 836    | 504 780    | 482 667    |

| RATIOS (berekend na verdeling)                | 1994 | 1995 | 1996 | 1997 | 1998 | 1999 | 2000 | 2001 | 2002 | 2003 |
|-----------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| 1. Afschrijvingen op industriële vaste activa |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| Netto industriële vaste activa/               |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| Bruto industriële vaste activa                | 0,36 | 0,35 | 0,36 | 0,36 | 0,37 | 0,36 | 0,37 | 0,38 | 0,37 | 0,46 |
| 2. Vastleggingsgraad der kapitalen            |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| Netto vaste activa/Bestendig vermogen         | 0,62 | 0,60 | 0,50 | 0,51 | 0,56 | 0,53 | 0,52 | 0,51 | 0,51 | 0,57 |
| 3. Financiële autonomie                       |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| Eigen vermogen/Vreemd vermogen                | 0,71 | 0,93 | 1,19 | 1,38 | 1,55 | 1,56 | 1,32 | 1,50 | 1,83 | 1,69 |
| 4. Autonomie op lange termijn                 |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| Eigen vermogen/Bestendig vermogen             | 0,62 | 0,66 | 0,72 | 0,79 | 0,81 | 0,82 | 0,76 | 0,76 | 0,83 | 0,76 |
| 5. Liquiditeit                                |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| Realiseerbare en beschikbare/                 |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| Opvorderbare op korte termijn                 | 1,65 | 1,86 | 2,17 | 2,11 | 2,07 | 2,12 | 2,07 | 2,25 | 2,28 | 2,34 |
| 6. Rentabiliteit van kapitaal                 |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| Resultaat van het boekjaar/Eigen vermogen     | 0,13 | 0,16 | 0,22 | 0,20 | 0,18 | 0,21 | 0,22 | 0,23 | 0,21 | 0,19 |
| (*)                                           | 0,12 | 0,16 | 0,17 | 0,17 | 0,20 | 0,21 | 0,22 | 0,23 | 0,23 | 0,19 |
| 7. Nettomarge                                 |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| Resultaat van het boekjaar/Zakencijfer        | 0,05 | 0,07 | 0,11 | 0,11 | 0,10 | 0,12 | 0,12 | 0,13 | 0,13 | 0,11 |
| (*)                                           | 0,05 | 0,07 | 0,09 | 0,09 | 0,11 | 0,12 | 0,12 | 0,13 | 0,14 | 0,12 |
| 8. Brutorentabiliteit                         |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| Cash flow/Eigen vermogen                      | 0,32 | 0,31 | 0,45 | 0,39 | 0,26 | 0,30 | 0,35 | 0,32 | 0,26 | 0,27 |
| (*)                                           | 0,28 | 0,28 | 0,27 | 0,25 | 0,28 | 0,30 | 0,33 | 0,35 | 0,28 | 0,25 |
| 9. Rendement van Cash flow                    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| Cash flow/Zakencijfer                         | 0,13 | 0,13 | 0,24 | 0,20 | 0,14 | 0,17 | 0,19 | 0,18 | 0,16 | 0,17 |
| (*)                                           | 0,11 | 0,12 | 0,14 | 0,13 | 0,15 | 0,17 | 0,18 | 0,20 | 0,17 | 0,15 |
| 10. Autofinanciering van investeringen        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| Investering van het boekjaar/Cash flow        | 0,89 | 0,56 | 0,34 | 0,36 | 0,67 | 0,34 | 0,41 | 0,43 | 0,41 | 1,33 |

|                            |                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Eigen vermogen             | = met inbegrip rechten van derden, achtergestelde lening(en), ontvangen subsidies in kapitaal.                                                                                    |
| Vreemd vermogen            | = alle ontleningen en verplichtingen op lange termijn (met uitzondering van achtergestelde) + opvorderbare op zicht en op korte termijn met inbegrip van uit te keren dividenden. |
| Bestendig vermogen         | = eigen vermogen (zoals boven) + voorzieningen voor risico's en minderwaarden + latente belastingen + alle andere ontleningen en verplichtingen op lange termijn.                 |
| Resultaat van het boekjaar | } Na eliminering van interesten op converteerbare achtergestelde lening(en).                                                                                                      |
| Cash flow                  |                                                                                                                                                                                   |

\* Cijfers die geen rekening houden met uitzonderlijke resultaten.



# Jaarrekeningen van UCB NV

## Balans

### Activa

|                                             | Op 31/12/2001<br>€      | Op 31/12/2002<br>€      | Op 31/12/2003<br>€      |
|---------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| VASTE ACTIVA                                | 1 024 078 588,03        | 1 325 740 896,02        | 1 925 827 160,68        |
| I. Oprichtingskosten                        | -                       | -                       | -                       |
| II. Immateriële vaste activa                | 141 460 389,08          | 179 187 226,62          | 235 349 555,25          |
| III. Materiële vaste activa                 | 179 288 960,76          | 203 078 836,29          | 199 940 060,46          |
| IV. Financiële vaste activa                 | 703 329 238,19          | 943 474 833,11          | 1 490 537 544,97        |
| VLOTTENDE ACTIVA                            | 565 808 353,76          | 507 118 247,97          | 461 823 683,52          |
| V. Vorderingen op meer dan één jaar         | 26 961 947,01           | 22 538 330,89           | 22 749 932,84           |
| VI. Voorraden en bestellingen in uitvoering | 168 448 202,24          | 194 357 362,33          | 152 528 933,58          |
| VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar    | 323 362 488,89          | 268 279 807,84          | 267 704 350,89          |
| VIII. Geldbeleggingen                       | 22 923 436,45           | 8 341,64                | 8 341,64                |
| IX. Liquide middelen                        | 16 115 112,44           | 8 296 112,42            | 8 296 419,85            |
| X. Overlopende rekeningen                   | 7 997 166,73            | 13 638 292,85           | 10 535 704,72           |
| <b>TOTAAL DER ACTIVA</b>                    | <b>1 589 886 941,79</b> | <b>1 832 859 143,99</b> | <b>2 387 650 844,20</b> |

### Passiva

|                                            |                         |                         |                         |
|--------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| EIGEN VERMOGEN                             | 893 160 619,48          | 1 115 495 135,23        | 1 297 186 299,42        |
| I. Kapitaal                                | 437 799 000,00          | 437 799 000,00          | 437 799 000,00          |
| II. Uitgiftepremies                        | 79 206,00               | 79 206,00               | 79 206,00               |
| III. Herwaarderingsmeerwaarden             | -                       | -                       | -                       |
| IV. Reserves                               | 334 904 445,28          | 554 904 445,28          | 731 821 474,76          |
| V. Overgedragen winst                      | 119 936 853,34          | 121 988 325,76          | 126 502 042,55          |
| VI. Kapitaalsubsidies                      | 441 114,86              | 724 158,19              | 984 576,11              |
| VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN   | 70 698 285,80           | 64 050 361,63           | 88 420 904,71           |
| VII. Voorzieningen voor risico's en kosten | 70 449 463,69           | 63 611 503,57           | 84 352 194,26           |
| Uitgestelde belastingen                    | 248 822,11              | 438 858,06              | 4 068 710,45            |
| SCHULDEN                                   | 626 028 036,51          | 653 313 647,13          | 1 002 043 640,07        |
| VIII. Schulden op meer dan één jaar        | 216 975 619,54          | 288 420 507,33          | 477 072 356,90          |
| IX. Schulden op ten hoogste één jaar       | 392 344 636,72          | 346 729 421,03          | 512 549 456,20          |
| X. Overlopende rekeningen                  | 16 707 780,25           | 18 163 718,77           | 12 421 826,97           |
| <b>TOTAAL DER PASSIVA</b>                  | <b>1 589 886 941,79</b> | <b>1 832 859 143,99</b> | <b>2 387 650 844,20</b> |

## Resultatenrekening

|                                                            | Op 31/12/2001<br>€ | Op 31/12/2002<br>€ | Op 31/12/2003<br>€ |
|------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| I. Bedrijfsopbrengsten                                     | 1 149 444 984,19   | 1 253 177 908,14   | 1 233 200 994,69   |
| II. Bedrijfskosten                                         | - 1 060 643 703,30 | - 1 092 869 971,82 | - 1 109 551 090,28 |
| III. Bedrijfswinst                                         | 88 801 280,89      | 160 307 936,32     | 123 649 904,41     |
| IV. Financiële opbrengsten                                 | 333 763 073,70     | 203 860 628,89     | 300 064 558,94     |
| V. Financiële kosten                                       | - 36 166 233,72    | - 37 622 706,84    | - 95 588 742,85    |
| VI. Winst uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belasting | 386 398 120,87     | 326 545 858,37     | 328 125 720,50     |
| VII. Uitzonderlijke opbrengsten                            | 37 853 512,68      | 121 788 076,08     | 81 837 469,54      |
| VIII. Uitzonderlijke kosten                                | - 31 818 443,29    | - 65 334 697,53    | - 53 263 240,72    |
| IX. Winst van het boekjaar vóór belasting                  | 392 433 190,26     | 382 999 236,92     | 356 699 949,32     |
| Onttrekking aan de uitgestelde belastingen                 | 62 520,31          | 459 782,72         | 371 133,41         |
| Overboeking naar de uitgestelde belastingen                | -                  | -                  | - 3 561 730,52     |
| X. Belastingen op het resultaat                            | - 61 415 014,57    | - 44 661 147,22    | - 52 413 545,94    |
| XI. Winst van het boekjaar                                 | 331 080 696,00     | 338 797 872,42     | 301 095 806,27     |
| XII. Overboeking naar de belastingvrije reserves           | -                  | -                  | - 6 917 029,48     |
| XIII. Te bestemmen winst van het boekjaar                  | 331 080 696,00     | 338 797 872,42     | 294 178 776,79     |

Resultaatverwerking: zie jaarverslag, blz. 32

De jaarrekening wordt na verdeling opgesteld in overeenstemming met het schema dat werd opgelegd door het Koninklijk Besluit van 30 januari 2001 naar uitvoering van het wetboek van vennootschappen. Deze rekening omvat de balans, de resultatenrekening en de door de wet voorziene toelichting; ze worden hierna verkort weergegeven. Conform de wetgeving worden het beheersverslag, de jaarrekening van UCB NV en het verslag van de Commissarissen gedeponereerd bij de Nationale Bank van België. Zij kunnen aangevraagd worden bij: UCB NV - Corporate Communication - Researchdreef 60 - B-1070 Brussel. De commentaren op de rekeningen hebben betrekking op de financiële toestand van de vennootschap zoals deze uit de jaarrekening kan worden afgeleid. De resultaten worden eveneens besproken in het voorgaand beheersverslag. De Commissarissen hebben een opinie zonder voorbehoud gegeven met betrekking tot de statutaire jaarrekening van UCB NV.

Bijlage

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

| Naam en zetel                                            | Maatschappelijke rechten |                                        |       |            | Gegevens geput uit de laatste beschikbare jaarrekening |                                     |                 |
|----------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------------------------|-------|------------|--------------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------|
|                                                          | rechtstreeks<br>gehouden | gehouden door<br>dochter-ondernemingen |       |            | Munt-<br>een-<br>heden                                 | Eigen vermogen<br>(in munteenheden) | Netto-resultaat |
|                                                          |                          | Aantal                                 | %     | %          |                                                        |                                     |                 |
| Fin. UCB NV (België)                                     | 23 609 999               | 99,99                                  | 0,01  | 31/12/2003 | EUR                                                    | 1 246 712 843                       | 49 150 550      |
| Fipar (Thailand) Ltd (Thailand)                          | 490                      | 49,00                                  |       | 31/12/2003 | THB                                                    | 24 116 831                          | 8 882 981       |
| GIC NV (België)                                          | 4 332                    | 99,98                                  | 0,02  | 31/12/2003 | EUR                                                    | 19 278 618                          | 618 574         |
| Korea UCB C° Ltd (Korea)                                 | 72 000                   | 100,00                                 |       | 31/12/2003 | KRW                                                    | 748 560 711                         | - 1 433 204 922 |
| MIO Zwijnaarde NV (België)                               | 1                        | 0,08                                   | 99,92 | 31/12/2003 | EUR                                                    | 51 551                              | 105             |
| MIO Schoonaarde NV (België)                              | 52 135                   | 99,99                                  | 0,01  | 31/12/2003 | EUR                                                    | 1 227 704                           | 51 452          |
| Shanghai UCB Speciality Chemicals C° Ltd (China)         | 12 000 000               | 100,00                                 |       | 31/12/2003 | CNY                                                    | 68 194 847                          | - 19 179 328    |
| SK UCB C° Ltd (Korea)                                    | 250 000                  | 50,00                                  |       | 31/12/2003 | KRW                                                    | 7 164 601 664                       | 1 795 964 263   |
| Société Financière UCB SA (Luxemburg)                    | 32 634                   | 99,99                                  | 0,01  | 31/12/2003 | EUR                                                    | 131 458 980                         | 3 264 394       |
| Surface Specialties (Thailand) Ltd (Thailand)            | 1 472 997                | 96,27                                  |       | 31/12/2003 | THB                                                    | 1 057 920 979                       | 101 038 449     |
| Surface Specialties Chem (Shanghai) Ltd (China)          | 200 000                  | 100,00                                 |       | 31/12/2003 | CNY                                                    | 248 310                             | - 47 004        |
| Surface Specialties Kingasai Ltd (Turkije) (TRL miljoen) | 5 949                    | 99,98                                  |       | 31/12/2003 | TRL                                                    | 582 418                             | 50 941          |
| Surface Specialties Korea C° Ltd (Korea)                 | 80 000                   | 100,00                                 |       | 31/12/2003 | KRW                                                    | 4 038 507 640                       | - 273 971 338   |
| Surface Specialties Nordic A/S (Denemarken)              | 18 800                   | 100,00                                 |       | 31/12/2003 | DKK                                                    | - 16 739 791                        | - 27 908 127    |
| Surface Specialties UCB Inc, (USA)                       | 611 000                  | 100,00                                 |       | 31/12/2003 | CAD                                                    | - 537 692                           | - 860 118       |
| UCB (Investments) Ltd (Groot-Brittannië)                 | 35 006 834               | 77,92                                  | 22,08 | 31/12/2003 | GBP                                                    | 61 427 245                          | 2 371 880       |
| UCB (Pharma) Ireland Ltd (Ierland)                       | 59 999                   | 99,99                                  |       | 31/12/2003 | EUR                                                    | 78 000                              | 579 221         |
| UCB (Taiwan) Ltd (Taiwan)                                | 8 000                    | 100,00                                 |       | 31/12/2003 | TWD                                                    | 20 743 325                          | - 870 143       |
| UCB Actias NV (België)                                   | 1 249                    | 99,92                                  | 0,08  | 31/12/2003 | EUR                                                    | 72 671                              | 796 246         |
| UCB de Mexico SA de CV (Mexico)                          | 4 449 999                | 100,00                                 |       | 31/12/2003 | MXN                                                    | 2 508 634                           | - 10 723 453    |
| UCB do Brasil Ltda (Brazilië)                            | 14 745 375               | 99,99                                  | 0,01  | 31/12/2003 | BRL                                                    | 16 484 565                          | 933 041         |
| UCB España SA (Spanje)                                   | 1 235 000                | 100,00                                 |       | 31/12/2003 | EUR                                                    | 9 105 810                           | 15 496 072      |
| UCB Finance NV (Nederland)                               | 38 459                   | 100,00                                 |       | 31/12/2003 | EUR                                                    | 23 690 787                          | 111 652 793     |
| UCB France SA (Frankrijk)                                | 58 494                   | 59,08                                  | 40,92 | 31/12/2003 | EUR                                                    | 16 746 085                          | 1 150 091       |
| UCB GmbH (Duitsland)                                     | 1 639 350                | 25,00                                  | 75,00 | 31/12/2003 | EUR                                                    | 24 707 494                          | 7 754 533       |
| UCB Hungary Ltd (Hongarije)                              | 148 000 000              | 100,00                                 |       | 31/12/2003 | HUF                                                    | 148 000 000                         | 553 858 137     |
| UCB Inc. (USA)                                           | 66                       | 100,00                                 |       | 31/12/2003 | USD                                                    | 71 290 452                          | 87 323 379      |
| UCB India Private Ltd (Indië)                            | 3 528                    | 100,00                                 |       | 31/12/2003 | INR                                                    | 81 926 090                          | 110 631 889     |
| UCB Japan C° Ltd (Japan)                                 | 41 980                   | 100,00                                 |       | 31/12/2003 | JPY                                                    | 943 531 976                         | - 1 166 477 940 |
| UCB Pharma NV (België)                                   | 117 120                  | 99,99                                  | 0,01  | 31/12/2003 | EUR                                                    | 445 395                             | - 2 173 459     |
| UCB Pharma (Thailand) Ltd (Thailand)                     | 9 800                    | 49,00                                  | 51,00 | 31/12/2003 | THB                                                    | 1 976 372                           | - 26 814 491    |
| UCB Pharma AE (Griekenland)                              | 168 404                  | 99,83                                  | 0,17  | 31/12/2003 | EUR                                                    | 1 515 884                           | 865 112         |
| UCB Pharma AS (Turkije) (TRL miljoen)                    | 868 130                  | 7,93                                   | 92,07 | 31/12/2003 | TRL                                                    | 1 172 352                           | - 247 466       |
| UCB Pharma Ltd (Hong-Kong)                               | 269 600                  | 99,85                                  | 0,15  | 31/12/2003 | HKD                                                    | 960 061                             | - 388 178       |
| UCB Pharma SRO (Tsjechië)                                | 12 300 600               | 100,00                                 |       | 31/12/2003 | CSK                                                    | 14 015 202                          | 6 588 819       |
| UCB Pharma Sp. z o.o. (Polen)                            | 7 408                    | 100,00                                 |       | 31/12/2003 | PLZ                                                    | - 10 514 726                        | - 17 419 551    |
| UCB Prosol NV (België)                                   | 1 249                    | 99,92                                  | 0,08  | 31/12/2003 | EUR                                                    | 30 468                              | 37              |
| UCB Services SAS (Frankrijk)                             | 1                        | 0,40                                   | 99,60 | 31/12/2003 | EUR                                                    | 41 967                              | 49 974          |
| UCB Singapore Private Ltd (Singapore)                    | 250 000                  | 100,00                                 |       | 31/12/2003 | SGD                                                    | - 119 889                           | 42 223          |

Staat van het kapitaal

MAATSCHAPPELIJK KAPITAAL

|                                      | Bedragen in € | Aantal aandelen |
|--------------------------------------|---------------|-----------------|
| 1. Geplaatst kapitaal                |               |                 |
| Per einde van het vorige boekjaar    | 437 799 000   |                 |
| Wijzigingen tijdens het boekjaar:    |               |                 |
| - Kapitaalverhoging                  | -             |                 |
| Per einde van het boekjaar           | 437 799 000   |                 |
| 2. Samenstelling van het kapitaal    |               |                 |
| 2.1. Soorten aandelen                |               |                 |
| Gewone aandelen                      | 437 799 000   | 145 933 000     |
| 2.2. Aandelen op naam of aan toonder |               |                 |
| Op naam                              |               | 52 407 448      |
| Aan toonder                          |               | 93 525 552      |

Zie ook punt 1 van de "Bijkomende inlichtingen" blz. 62.

## AANGEGEVEN AANDELEN IN TOEPASSING VAN DE WET VAN 2 MAART 1989 OP DE OPENBAARMAKING VAN BELANGRIJKE DEELNEMINGEN IN TER BEURZE GENOTEERDE VENNOOTSCHAPPEN.

Op 31 januari 1999 is het kapitaal van UCB N.V. verhoogd, om uitgedrukt te worden in Euro. De aandelen zijn elk door honderd gedeeld; de pari van ieder aandeel bedraagt 3 Euro. UCB N.V. effecten in omloop op 31 december 2003 : 145.933.000 (1) aandelen.

-1- Aangegeven aandelen in toepassing van de wet van 2 maart 1989 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen in ter beurze genoteerde vennootschappen op 31 december 2003.

Gecreëerde effecten die op datum van aangifte recht geven tot het verwerven van aandelen die het maatschappelijk kapitaal vertegenwoordigen :

- 145.200 warranten die elk recht geven tot het onderschrijven van 1 gewoon UCB aandeel waarvan 63.400 uitoefenbaar tussen 1 januari 2003 en 31 mei 2009 en 81.800 tussen 1 januari 2003 en 31 mei 2012.

- 236.700 warranten die elk recht geven tot het onderschrijven van 1 gewoon UCB aandeel waarvan 120.400 uitoefenbaar tussen 1 januari 2004 en 28 februari 2010 en 116.300 tussen 1 januari 2004 en 28 februari 2013. Indien alle effecten uitgeoefend worden zal het kapitaal van UCB vertegenwoordigd zijn door 146.314.900 aandelen (2).

|                                                                                | (1) Ten opzichte van 145.933.000 aandelen | (2) Ten opzichte van 146.314.900 aandelen |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|
| NV Financière d'Obourg, Researchdreef 60, 1070 Brussel                         | 58.860.000                                | 40,33%                                    |
| EuroPacific Growth Fund, 333 South Hope street<br>Los Angeles, Ca. 90071 - USA | 4.416.518                                 | 3,03%                                     |
|                                                                                |                                           | 40,22%                                    |
|                                                                                |                                           | 3,02%                                     |

De N.V. Financière d'Obourg zelf is ten belope van 67,23% in handen van de N.V. Financière de Tubize. De N.V. Financière de Tubize wordt ten belope van 70,69% door de familie Janssen gehouden.

-2- Volgens inlichtingen ons medegedeeld door N.V. Financière d'Obourg, zijn er wijzigingen in de aandeelhoudersstructuur. Deze wijzigingen behoeven echter geen daaropvolgende kennisgeving zoals voorzien door de wet van 2 maart 1989 met betrekking tot de publicatie van belangrijke deelnemingen. Volgens deze inlichtingen is de toestand van het aandeelhouderschap op 31 december 2003 als volgt:

De N.V. Financière d'Obourg zelf is ten belope van 69,96% in handen van de N.V. Financière de Tubize. De N.V. Financière de Tubize wordt ten belope van 74,24% door de familie Janssen gehouden.

-3- Volgens een daaropvolgende kennisgeving gedaan op 1 maart 2004 is de NV Financière d'Obourg voor 70,18% in handen van NV Financière de Tubize. -4- Onder toepassing van artikel 631 §2 uit de wet op de handelsvennootschappen, heeft NV UCB Fipar, een filiaal dat onrechtstreeks gecontroleerd wordt door NV UCB, laten weten aan NV UCB, in 2002, 746.800 UCB aandelen en in 2003, 372.904 UCB aandelen heeft verworven. Op 31 december 2003, heeft ze 1.119.704 UCB aandelen in haar bezit die 0,77% van de uitgegeven aandelen door NV UCB vertegenwoordigen.

| VERPLICHTINGEN TOT UITGIFTE VAN AANDELEN (bedrag in €)       | Kapitaal  | Aandelen |
|--------------------------------------------------------------|-----------|----------|
| 1. Als gevolg van de uitoefening van CONVERSIERECHTEN        | -         | -        |
| 2. Als gevolg van de uitoefening van de INSCHRIJVINGSRECHTEN |           |          |
| - Aantal inschrijvingsrechten in omloop                      |           | 381.900  |
| - Bedrag van het te plaatsen kapitaal                        | 1.145.700 |          |
| - Maximum aantal uit te geven aandelen                       |           | 381.900  |

### Beschrijving van de regeling inzake het aanvullend rust- of overlevingspensioen

#### I. Regeling voor bijkomend rustpensioen.

UCB NV heeft een reglement uitgewerkt waarbij een te bereiken doel wordt vooropgesteld voor de vergoeding van de gepensioneerde bedienden. Het vastgesteld doel wordt bereikt door storting aan de gepensioneerden boven het wettelijke pensioen:

- op het ogenblik van pensioenering, de renten of kapitalen naar aanleiding van de vereffening van groepsverzekeringscontracten die gedurende gans de loopbaan werden gevormd door stortingen van de gepensioneerde bedienden;
- eventueel, renten ten laste van de V.Z.W. Voorzorgsfonds UCB, een aanvullend pensioenfonds gevormd door maandelijkse bijdragen ten laste van de onderneming;
- een speciale anciënniteitsgebonden uitkering, betaald door de onderneming bij de opruiming.

#### II. Regeling voor aanvullend overlevingspensioen.

Anderzijds heeft UCB NV ten gunste van het rechthebbende bediendenpersoneel volgende verzekeringen afgesloten:

- verzekering overlijden;
- tijdelijke wezenrenten.

Deze verzekeringen worden gefinancierd via jaarlijkse premies ten laste van de onderneming. Bovendien stort de maatschappij aan de weduwe of weduwnaar van de bediende, overleden tijdens zijn/haar loopbaan, een speciale uitkering als rente.

#### III. Andere voordelen.

UCB NV heeft een intern reglement uitgewerkt waarbij aan de bediende inkomsten worden verzekerd gedurende een periode afhankelijk van de anciënniteit, voor afwezigheid wegens ziekte, ongeval, zwangerschap, enz.

### Bijkomende inlichtingen

#### 1. Uitgifte van een obligatielening met warranten

Op 10 juni 2003 is UCB overgegaan tot de uitgifte, buiten voorkeurrecht, van een obligatielening van € 600.000 op vijf jaar tegen een vlottende interestvoet, waaraan 1.000 warranten waren verbonden. De uitoefening van deze warranten, die zou leiden tot de uitgifte van 30.000.000 niet-gekoteerde UCB aandelen op naam waarvan de overdracht is onderworpen aan de controle van de Raad van Bestuur van UCB, is beperkt tot het geval waar de Raad zou vaststellen dat de stabiliteit van het aandeelhouderschap en het maatschappelijk belang worden bedreigd. De aandelen die voortvloeien uit de eventuele uitoefening van de warranten, zouden worden uitgegeven aan een prijs die verwijst naar de marktprijs gedurende een periode die hun uitgifte voorafgaat.

#### 2. Wettelijke limiet inzake uitkering van dividenden

(art. 77bis-Wetten op de Handelsvennootschappen)

In toepassing van de uitzonderingen in art. 77bis 2° van de gecoördineerde wetten op de Handelsvennootschappen, omvat de vaste activa het nog niet afgeschreven bedrag van de O&O-kosten. De Raad acht inderdaad dat de sommen die jaarlijks worden besteed aan O&O in het domein van de Pharma en van de chemische specialiteiten tot doel hebben het op puntstellen van nieuwe originele geneesmiddelen en van nieuwe chemische specialiteiten die de groei van deze twee sectoren zullen verzekeren, zodat het totaal bedrag van deze nog niet afgeschreven O&O-kosten een wezenlijk deel uitmaken van de vaste activa.

# Toelichtingen bij de balans

## ACTIVA

### IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Zoals voorheen omvatten de bruto immateriële vaste activa van het boekjaar hoofdzakelijk de O&O-kosten, evenals bepaalde voor subsidies in aanmerking komende immateriële investeringen die geen O&O-uitgaven zijn (kosten voor commerciële studies, organisatiekosten, enz.) In 2003 bedroegen de uitgaven voor onderzoek en ontwikkeling € 189.780 duizend, tegen € 179.917 duizend in 2002.

Sedert het boekjaar 1984, overschreed de afschrijvingsvoet van de O&O-uitgaven deze van de degressieve afschrijving op basis van een levensduur van 4 jaar niet, namelijk 50% het eerste jaar en 25% het tweede en het derde jaar.

Sedert het boekjaar 1990 worden deze kosten afgeschreven tegen een lineaire afschrijvingsvoet van 33,33% op basis van een duur van 3 jaar. Sedert het boekjaar 2003 worden de kosten van nieuwe aanwervingen afgeschreven volgens de prorata-temporis regel. Tengevolge deze wijziging is de terugname van O&O afschrijvingen € 37.538 duizend hoger dan in 2002.

### MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa dalen met € 3.139 duizend ten opzichte van 2002; als gevolg van bewegingen in verschillende richtingen. Tijdens het boekjaar 2003 werd voor een bedrag van € 58.668 duizend geïnvesteerd, wat hoger is dan het bedrag van de afschrijvingen die € 33.155 duizend bedroegen. Het buitendienst stellen en verkopen van diverse materialen heeft in 2003 geleid tot een vermindering van de vaste activa met € 109.757 duizend en tot een terugname van afschrijvingen voor een bedrag van € 81.105 duizend.

Sedert het boekjaar 2003 worden de kosten van nieuwe aanwervingen afgeschreven volgens de prorata-temporis regel.

De toestand van de materiële vaste activa is als volgt:

|                    |                     |
|--------------------|---------------------|
| Bruto vaste activa | € 555.906 duizend   |
| Afschrijvingen     | € - 355.966 duizend |
| Netto vaste activa | € 199.940 duizend   |

De netto vaste activa bedragen 35.97% van de bruto vaste activa.

### FINANCIËLE VASTE ACTIVA

De globale verhoging beloopt € 547.063 duizend als gevolg van bewegingen in verschillende richtingen in de deelnemingen van verbonden ondernemingen waarvan de belangrijkste zijn:

|                                                         |                   |
|---------------------------------------------------------|-------------------|
| Kapitaalverhoging van Fin UCB NV                        | € 500.000 duizend |
| Kapitaalverhoging van UCB Inc.                          | € 27.738 duizend  |
| Versterking van het eigen vermogen van UCB GmbH Germany | € 15.750 duizend  |
| Kapitaalverhoging in verschillende filialen             | € 6.680 duizend   |
| Aanschaf Surface Specialties (Thailand) Ltd.            | € 5.648 duizend   |
| Cessie van UCB Choline Chloride (Shanghai) Co. Ltd.     | € - 3.061 duizend |
| Vorderingen bij filialen                                | € - 8.163 duizend |

### VOORRADEN

De totale daling van de voorraden bedraagt € 41.828 duizend.

### VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE ÉÉN JAAR

Deze rubriek daalt met € 575 duizend ten opzichte van 2002, hoofdzakelijk ingevolge een vermindering van voorschotten aan filialen.

### GELDBELEGGINGEN

De geldbeleggingen zijn onveranderd gebleven in de loop van het boekjaar.

## PASSIVA

### EIGEN VERMOGEN

Kapitaal en uitgiftepremies blijven onveranderd sedert vorige balans.

### SCHULDEN OP MEER DAN ÉÉN JAAR

De stijging met € 188.652 duizend is vooral het gevolg van nieuwe leningen, gedeeltelijk gecompenseerd door de overdracht van andere leningen naar de korte termijn

### SCHULDEN OP TEN HOOGSTE ÉÉN JAAR

Deze rubriek stijgt met € 165.820 duizend en is hoofdzakelijk het gevolg van leningen op korte termijn.

### Terugbetalingsvervaldagen van de leningen (bedrag in €)

|                                              | Toegestaan bedrag | Rentevoet % | Laatste terugbetalings-vervaldag | Opeisbaar op meer dan één jaar op 31 12 2003 | Opeisbaar op ten hoogste één jaar op 31 12 2003 |
|----------------------------------------------|-------------------|-------------|----------------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| Fin.UCB (krediet 14/12/98)                   | 18 592 014,35     | 4,25        | 2004                             |                                              | 1 859 201,44                                    |
| Fin.UCB (krediet 01/10/99)                   | 60 000 000,00     | 5,30        | 2005                             | 3 000 000,00                                 | 3 000 000,00                                    |
| Fin.UCB (krediet 13/12/99)                   | 24 000 000,00     | 5,40        | 2005                             | 3 000 000,00                                 | 1 000 000,00                                    |
| Fin.UCB (krediet 01/10/99)                   | 12 500 000,00     | 5,30        | 2004                             |                                              | 12 500 000,00                                   |
| Fin.UCB (krediet 12/12/00)                   | 42 000 000,00     | 5,70        | 2006                             | 10 500 000,00                                | 6 300 000,00                                    |
| Fin.UCB (krediet 12/12/01)                   | 54 225 000,00     | 5,15        | 2011                             | 25 000 000,00                                | 10 000 000,00                                   |
| Fin.UCB (krediet 26/06/02)                   | 100 000 000,00    | 5,30        | 2009                             | 25 000 000,00                                | 50 000 000,00                                   |
| Fin.UCB (krediet 12/12/02)                   | 40 000 000,00     | 4,35        | 2011                             | 17 000 000,00                                | 14 000 000,00                                   |
| Fin.UCB (krediet 12/12/03)                   | 52 000 000 ,00    | 4,30        | 2013                             | 52 000 000 ,00                               |                                                 |
| Privé plaatsing (krediet 30/10/00)           | 57 475 397,17     | 8,79        | 2010                             | 40 746 475,43                                |                                                 |
| Privé lening Fortis (krediet 23/06/03)       | 250 000 000,00    | Floating    | 2008                             | 200 000 000,00                               | 50 000 000,00                                   |
| Obligatielening warranten (krediet 10/06/03) | 600 000,00        | 2,263       | 2008                             | 600 000,00                                   |                                                 |
| Nog terug te betalen op obligatielening      |                   |             |                                  |                                              | 8 656,44                                        |
|                                              |                   |             |                                  | 376 846 475,43                               | 148 667 857,88                                  |

# Het aandeel UCB

## Spreiding van het aandeelhouderschap

Het aantal aandelen UCB op 31 december 2003 bedroeg 145.933.000. Het stabiele permanente aandeelhouderschap van UCB is in handen van Financière d'Obourg, met een globale deelneming van meer dan 40% in het kapitaal.

## Beurskapitalisatie

Het aandeel UCB wordt genoteerd op Euronext. Op 31 december 2003, bedroeg de beurskapitalisatie van de Groep € 4,4 miljard, waardoor UCB op de 9de plaats stond van de ranglijst van de Belgische waarden, hetgeen 3,17% van de beurskapitalisatie van Brussel vertegenwoordigt en 4,68% van de BEL 20 index. In het Euronext klassement op 31 december 2003, bekleedde UCB de 70ste plaats en vertegenwoordigde ze 0,33% van de EURONEXT 100 index.

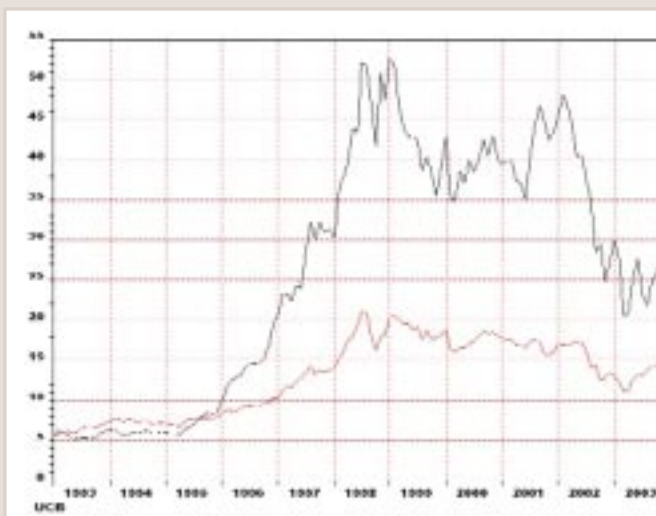
| In € miljard                                    | 1999        | 2000        | 2001        | 2002        | 2003        |
|-------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Beurskapitalisatie                              | 6,3         | 5,8         | 6,6         | 4,4         | 4,4         |
| In € per aandeel UCB                            | 1999        | 2000        | 2001        | 2002        | 2003        |
| Eigen middelen van de Groep                     | 7,02        | 8,15        | 9,47        | 10,66       | 12,15       |
| Geconsolideerde Cash flow                       | 2,09        | 2,91        | 3,07        | 2,76        | 3,33        |
| Geconsolideerd courant resultaat na belastingen | 1,51        | 1,8         | 2,23        | 2,47        | 2,34        |
| Uitzonderlijk geconsolideerd resultaat          | -0,01       | 0,04        | -0,04       | -0,19       | -0,02       |
| Totaal geconsolideerd resultaat na belastingen  | 1,5         | 1,84        | 2,19        | 2,28        | 2,32        |
| Dividend per aandeel                            |             |             |             |             |             |
| Bruto                                           | 0,50        | 0,64        | 0,76        | 0,80        | 0,820       |
| Netto                                           | 0,38        | 0,48        | 0,57        | 0,60        | 0,615       |
| Uiterste koersen van het aandeel                | 35,00/56,00 | 33,00/43,98 | 33,55/46,75 | 23,15/49,50 | 18,80/30,50 |
| Koers van het aandeel op eind december (1)      | 43,5        | 39,48       | 45,47       | 30,00       | 29,89       |
| Evolutie van het aandeel                        | -19%        | -9%         | 15%         | -34%        | -           |
| P.E.R. (2)                                      | 28,8        | 21,9        | 20,4        | 12,1        | 12,8        |
| Gemiddeld aantal verhandelde effecten per dag   | 182 173     | 192 002     | 205 811     | 241 096     | 214 285     |
| Aantal aandelen UCB op 31 december              | 145 933 000 | 145 933 000 | 145 933 000 | 145 933 000 | 145 933 000 |

(1) De koers van het aandeel bedroeg € 30 op 25 maart 2004.

(2) "Price Earnings Ratio": verhouding tussen de beurskoers op het einde van het jaar en de winst uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen, per aandeel.



## Evolutie van de aandelenkoers van UCB



— Koers van het gewone aandeel UCB op de termijnmarkt  
 — Koersindex van de Beurs van Brussel (Herbelegde dividenden  
 - spot return index)

## Evolutie van uiterste koersen van het aandeel UCB in € (\*)

|      | Hoogste koers | Laagste koers |
|------|---------------|---------------|
| 1986 | 2,47          | 1,31          |
| 1987 | 3,04          | 1,66          |
| 1988 | 2,40          | 1,72          |
| 1989 | 5,25          | 2,23          |
| 1990 | 6,64          | 4,19          |
| 1991 | 4,95          | 3,86          |
| 1992 | 5,89          | 4,66          |
| 1993 | 6,49          | 4,98          |
| 1994 | 6,47          | 5,50          |
| 1995 | 9,76          | 5,65          |
| 1996 | 21,01         | 9,69          |
| 1997 | 37,93         | 20,14         |
| 1998 | 54,54         | 29,93         |
| 1999 | 56,00         | 35,00         |
| 2000 | 43,98         | 33,00         |
| 2001 | 46,75         | 33,55         |
| 2002 | 49,50         | 23,15         |
| 2003 | 30,50         | 18,80         |

## Evolutie van de dividenden in € (\*)

|      | Netto dividend per aandeel, met betrekking op het boekjaar |
|------|------------------------------------------------------------|
| 1988 | 0,06                                                       |
| 1989 | 0,08                                                       |
| 1990 | 0,09                                                       |
| 1991 | 0,09                                                       |
| 1992 | 0,10                                                       |
| 1993 | 0,11                                                       |
| 1994 | 0,11                                                       |
| 1995 | 0,15                                                       |
| 1996 | 0,19                                                       |
| 1997 | 0,24                                                       |
| 1998 | 0,29                                                       |
| 1999 | 0,38                                                       |
| 2000 | 0,48                                                       |
| 2001 | 0,57                                                       |
| 2002 | 0,60                                                       |
| 2003 | 0,615                                                      |

## Financiële kalender

De periodieke inlichtingen worden door UCB voor 2004 als volgt verstrekt :

**woensdag , 4 februari 2004** (voorlopige jaarresultaten)

**donderdag, 25 maart 2004** (definitieve jaarresultaten)

**dinsdag, 8 juni 2004** (Algemene Vergadering en inlichtingen over de gang van zaken)

**woensdag, 28 juli 2004** (semestriële resultaten)

**vrijdag, 17 december 2004** (O&O en investeringsprogramma's en algemene toestand). Anderzijds, telkens een belangrijke beslissing wordt genomen die een doorslaggevende invloed kan hebben op de evolutie van de Groep, wordt hierover in de loop van het boekjaar informatie verstrekt.

De Gewone Algemene Vergadering heeft plaats op dinsdag 8 juni 2004 om 11u30.

De coupon nr 6 wordt uitbetaald vanaf 11 juni 2004.

**Contact:** Arnaud Denis  
 Investor Relations Manager  
 Tel. (322) 559 92 64 - Fax (322) 559 95 71  
 E-mail: [arnaud.denis@ucb-group.com](mailto:arnaud.denis@ucb-group.com)

(\*) Om te vergelijken, zijn de cijfers van vóór 1999 vermeld in euros en per aandeel na deling door 100.

# Toepassing van artikel 523 van het wetboek van vennootschappen

Vóór elke beraadslaging en beslissing van de Raad van Bestuur omtrent het volgende punt van zijn agenda :

Stock option plan

1. Prospectus
2. Machtverlening

heeft Baron Jacobs, Bestuurder, medegedeeld dat hij rechtstreeks een belang van vermogensrechtelijke aard heeft bij de uitvoering van gezegde beslissingen. Overeenkomstig artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen heeft deze Bestuurder zich teruggetrokken ten einde de beraadslagingen van de Raad van Bestuur omtrent deze beslissingen niet bij te wonen noch aan de stemming deel te nemen.

De Raad van Bestuur stelt vast dat artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen van toepassing is.

Bijgevolg zet de Raad uiteen, overeenkomstig de beschikkingen van artikel 523 en met het oog op de bekendmaking in het jaarverslag bedoeld in artikel 96, lid 7 van het Wetboek van Vennootschappen :

- dat onderhavige beslissing tot doel heeft, zoals vroeger, om het aandeelhouderschap in hun eigen bedrijf te bevorderen van ongeveer 560 directiepersoneelsleden en personeelsleden die een leidinggevende functie (of gelijkgestelde) bij de UCB-Groep uitoefenen en om ze financieel te stimuleren door ze verder en meer te betrekken in de zaken van de vennootschap en ze gevoelig te maken aan de waarde van het UCB-aandeel op de markt, met eerbied voor de beschikkingen met betrekking op de bevoorrechte informatie;
- dat het niet zou gerechtvaardigd zijn de Bestuurder, lid van het Uitvoerend Comité, uit te sluiten van de 560 directiepersoneelsleden en personeelsleden die een leidinggevende functie (of gelijkgestelde) uitoefenen, voor wie de uitgifte voorbehouden is;
- dat de beperkte vermogensrechtelijke gevolgen van de verrichting voor de vennootschap erin bestaan in het verschil tussen de aankoopprijs van de eigen aandelen door de vennootschap en de prijs van verkoop van diezelfde aandelen aan het betrokken personeel wanneer de opties worden uitgeoefend aan de voorwaarden vastgesteld door het reglement, te vermeerderen desgevallend met het verschil tussen de uitoefeningsprijs en de beurskoers van het aandeel UCB op dat ogenblik.

## 1. Afgekorte prospectus

De Raad van Bestuur keurt de afgekorte prospectus betreffende de uitgifte van de 450.000 opties op aandelen voorbehouden aan het directiepersoneel en aan de personeelsleden die een leidinggevende functie uitoefenen bij de UCB-Groep goed.

## 2. Verlening van machten

De Raad beslist alle machten te verlenen aan de voorzitter, huidige of toekomstige, van het Uitvoerend Comité van de vennootschap, zijnde thans Baron Georges Jacobs, en de Corporate Secretary, huidige of toekomstige van de vennootschap, zijnde thans Mevrouw E. de Cannart d'Hamale, afzonderlijk handelend met het recht om deze over te dragen ten einde :

- a. de uitvoering van de genomen besluiten te verzekeren en onder meer om het reglement van de uitgifte, de prospectus en de uitoefeningsbiljetten op punt te stellen;
- b. in de naam van de Raad van Bestuur een addendum aan het prospectus die vereist zou worden te kunnen indienen, afwerken en ondertekenen.

# Een gedecentraliseerde organisatie op wereldvlak

## Maatschappelijke zetel

|          |                                            |                                             |                                                          |
|----------|--------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| UCB N.V. | Researchdreef, 60<br>1070 Brussel (België) | Tel. (322) 559 99 99<br>Fax (322) 559 99 00 | <a href="http://www.ucb-group.com">www.ucb-group.com</a> |
|----------|--------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------------------------------|

## EUROPA

### PHARMA

UCB N.V.  
Researchdreef, 60  
1070 Brussel (België)  
Tel. (322) 559 99 99  
Fax (322) 559 99 00

## AMERIKA'S

### PHARMA

UCB Pharma Inc.  
1950 Lake Park Drive  
Smyrna, Georgia 30080  
(USA)  
Tel. (1) (770) 970-7500  
Fax (1) (770)-970-8344

## PACIFIEK-AZIË

### PHARMA

UCB Japan Co Ltd  
Ochanomizu Kyouin Building  
2-2, Kanda-Surugadai,  
Chiyoda-Ku  
Tokyo 101-0062 (Japan)  
Tel.: (81-3) 5283-1800  
Fax: (81-3) 5283-1801

## SURFACE SPECIALTIES

UCB N.V.  
Researchdreef, 60  
1070 Brussel (België)  
Tel. (322) 559 99 99  
Fax (322) 559 99 00

## SURFACE SPECIALTIES

Surface Specialties Inc.  
1950 Lake Park Drive  
Smyrna, Georgia 30080  
(USA)  
Tel. (1) (770) 970-7500  
Fax (1) (770) 970-8387

## SURFACE SPECIALTIES

UCB N.V. - Shanghai  
Representative Office  
Suite 1508, United Plaza  
1468 Nanjing Xi Road  
Shanghai 200040 (China)  
Tel. (86-21) 624 70 318  
Fax (86-21) 628 94 459

## SURFACE SPECIALTIES

UCB Asia Pacific Sdn. Bhd  
Level 10, Menara Lien Hoe  
No.8, Persiaran Tropicana  
47410 Petaling Jaya  
Selangor (Maleisië)  
Tel. (603) 7861 3188  
Fax (603) 7861 3100

## Verantwoordelijke uitgever

Philippe Schaetsaert  
Directeur Corporate Communication  
UCB - Researchdreef 60  
1070 Brussel (België)

De glans op de illustraties op de omslag van dit jaarverslag is bekomen door een UV vernis, ontwikkeld door Surface Specialties.

Alle merken en producten van UCB zijn in vet en/of schuin gedrukt.

## Redactie

UCB - Corporate Communication

## Realisatie

Cover: Image Plus  
Lay-out : Comfi & Publishing

## Productie

PEP

## Drukwerk

Dossche/Deloge



Researchdreef,60  
1070 Brussel