



Victoria, heeft psoriasis



2018

Geïntegreerd Jaarverslag



Inspired by **patients**.
Driven by **science**.

Inhoudstafel

Wij zijn UCB	3	Onze milieuoetafdruk	142
Brief aan onze belanghebbenden	8	Onze milieuoetafdruk	143
De eerste 90 jaar	12	1 Bereik van de rapportage	145
		2 Van milieustrategie naar milieuactie	147
Onze Patiëntenwaarde Strategie	14	3 Richting koolstofneutraliteit	149
Onze Patiëntenwaarde Strategie	15	4 Wateronttrekking	155
1 Van Patientwaarde Strategie naar actie in O&O	19	5 Afvalproductie	156
2 Van Patientenwaardestrategie naar patiënttoegang	24	6 Vooruitzichten voor 2019	158
3 Van Patientenwaardestrategie naar actie in epilepsie	26		
4 Van Patientenwaardestrategie naar actie in immunologie	29	Onze jaarrekening	159
5 Van Patientenwaardestrategie naar actie in osteologie	31	Onze jaarrekening	160
		1 Overzicht van de bedrijfsprestaties	161
Ons deugdelijk bestuur	33	2 Geconsolideerde jaarrekening	175
Ons deugdelijk bestuur	34	3 Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening	180
1 Zakelijk gedrag	36	4 Verantwoordelijkheidsverklaring	282
2 Risicobeheer	54	5 Verslag van de commissaris	283
3 Verklaring Inzake Deugdelijk Bestuur	60	6 Verkorte statutaire jaarrekening van UCB NV	291
Onze medewerkers	108	Data en rapportering	297
Onze medewerkers	109	Medewerkers data	298
1 Onze organisatie	111	GRI normen	303
2 Diversiteit en inclusie	114	Limited assurance rapport van de onafhankelijke auditor met betrekking tot het Geïntegreerd Jaarverslag 2018 van UCB	312
3 Aantrekken en aanwerven van medewerkers	117		
4 Ontwikkeling en behoud van medewerkers	119	Verklarende woordenlijst	314
		Referenties	317
Onze maatschappelijke inzet	129	Toekomstgerichte verklaringen	318
Onze maatschappelijke inzet	130	Financiële kalender	319
1 Ziektebewustzijn verhogen	131	Contacten	319
2 Samenwerken met de lokale gemeenschappen	132		
3 Toegang tot Gezondheid in MVO-projecten	135		

Welkom in ons 2018 Geïntegreerd Jaarverslag!

Wij zetten onze reis met je verder in dit nieuwe formaat ...

Een reis om de door de patiënt verkozen biofarma leider te worden, die de verschillende dimensies van onze onderneming omvat om duurzame waarde te bieden voor patiënten, belanghebbenden en onze medewerkers, het veranderende ecosysteem te navigeren en de rol die we spelen in de samenleving aan te scherpen.



Svenja, UCB



Mariana, heeft epilepsie

i Over dit Verslag

Dit **Geïntegreerde Jaarverslag 2018** bevat het management verslag in overeenstemming met artikel 12 van het Koninklijk besluit van 14 november 2007 betreffende de verplichtingen van emittenten van financiële instrumenten die zijn toegelaten tot de handel op een gereguleerde markt. Alle informatie die moet worden opgenomen in een dergelijk management verslag

overeenkomstig de artikelen 96 en 119 van het Belgische Wetboek van vennootschappen (dwz Verklaring Inzake Deugdelijk Bestuur – inclusief het Remuneratieverslag – Overzicht van de Bedrijfsprestaties en UCB's Verklaring over niet-financiële informatie) wordt gerapporteerd in alle verschillende secties van dit Geïntegreerde Jaarverslag 2018.

Alles wat we doen start met één eenvoudige vraag:

“Hoe zal dit waarde creëren voor mensen die met een ernstige chronische ziekte leven?”



Victoria, heeft psoriasis

We werken met patiënten om hun klinische, economische, sociale en persoonlijke behoeften beter te begrijpen. Wat belangrijk is voor patiënten is hoe dat ze zich voelen in hun dagelijks leven terwijl ze voortgaan met hun zorgtraject. Wij behandelen niet alleen een

ziekte, wij zorgen voor individuele mensen. Patiënten inspireren ons om hen meerwaarde te bieden via meer geavanceerde wetenschap, innovatievere geneesmiddelen en meer praktische oplossingen ...

Ons Engagement



Innovatieve oplossingen voor patiënten aanbieden, vandaag & morgen

Meer dan 3,3 miljoen patiënten gebruiken onze belangrijkste medicijnen en helpen hen om wat vertrouwen in hun leven terug te winnen. Sommige patiënten wachten nog steeds op een passende behandeling, dus we blijven zoeken ...



Ethisch en verantwoordelijk zakendoen

Integriteit, transparantie, ethisch gedrag en risicobeheer helpen ons bij het navigeren door de uitdagende zakelijke en juridische omgevingen.



Een gevarieerde en inclusieve organisatie bevorderen

We werken samen met 7 495 medewerkers, gericht op één doel: een verschil maken in het leven van patiënten.



Een positieve impact op gemeenschappen creëren

Als bedrijfburger hebben we ook een rol te spelen binnen onze gemeenschappen – of ze nu naast de deur liggen of mijlenver weg zijn.



Acties ondernemen om onze ecologische voetafdruk te beperken

We nemen onze verantwoordelijkheid voor de planeet zeer serieus; dit is de reden waarom we ambitieuze milieudoelstellingen stellen.



Op een sterke financiële basis bouwen

Door de jaren heen heeft UCB een continue groei gerealiseerd, de winstgevendheid verhoogd en de schuld verlaagd, terwijl er meer dan 20% is geïnvesteerd in O&O.

UCB ondersteunt ook verschillende initiatieven om bij te dragen aan de Duurzame Ontwikkelingsdoelen van de Verenigde Naties (United Nations Sustainable Development Goals – ook bekend als SDG's).



Wij zijn UCB

Wij zijn UCB, een innovatiegedreven wereldwijd biofarmaceutisch bedrijf

We zijn bezig met het onderzoeken, ontwikkelen, produceren, verkopen en distribueren van biofarmaceutische oplossingen om waarde te creëren voor patiënten, het bedrijf, zijn aandeelhouders en de samenleving in het algemeen.

Onze ambitie is om het leven van mensen die leven met een ernstige ziekte te veranderen. Onze focus ligt op stoornissen op vlak van neurologie en immunologie - we plaatsen patiënten in het centrum van onze onze wereld. We worden ...

Geïnspireerd door Patiënten. Gedreven door wetenschap.



Verenigde Staten



Atlanta, GA
• Filiaal



1 318 medewerkers
(18% van wereldwijd)

Raleigh, NC
• Ontwikkeling

54% / 46%
vrouwen / mannen

€ 2 158 miljoen
(50% van de netto-omzet)¹



• 100% electriciteit van hernieuwbare bronnen (Atlanta)



Verenigd Koninkrijk



Slough
• Filiaal
• Onderzoek



642 medewerkers
(9% van wereldwijd)

51%/49%
vrouwen / mannen

€ 106 miljoen
(2% van de netto-omzet)¹



• ISO14001 gecertificeerd
• OHSAS 18001 gecertificeerd



Zwitserland



Bulle
• Filiaal
• Productie



514 medewerkers
(6% van wereldwijd)

37%/63%
vrouwen / mannen

€ 37 miljoen
(1% van de netto-omzet)¹



• ISO14001 gecertificeerd
• OHSAS 18001 gecertificeerd
• Zonnepanelen geïnstalleerd
• 100% electriciteit van hernieuwbare bronnen

Europa – andere

UCB heeft filialen in

Bulgarije, Denemarken, Finland, Frankrijk, Griekenland, Hongarije, Ierland, Italië, Nederland, Noorwegen, Oostenrijk, Polen, Portugal, Roemenië, Slowakije, Spanje, de Tsjechische Republiek, Zweden



539 medewerkers
(8% van wereldwijd)

€ 809 miljoen
(19% van de netto-omzet)¹

61%/39%
vrouwen / mannen

België

Brussel

- Hoofdkwartier
- Filiaal
- Ontwikkeling

 **2 189** medewerkers
(29% van wereldwijd)

45%/55%
vrouwen / mannen

Braine-l'Alleud

- Productie

€ **39** miljoen
(1% van de netto-omzet)¹

- ISO14001 gecertificeerd (Braine)
- Zonnepanelen geïnstalleerd (Braine)
- 100% electriciteit van hernieuwbare bronnen

Duitsland

Monheim

- Filiaal
- Ontwikkeling

 **438** medewerkers
(6% van wereldwijd)

59%/41%
vrouwen / mannen

€ **334** miljoen
(8% van de netto-omzet)¹

- 100% electriciteit van hernieuwbare bronnen

Japan

Tokyo

- Filiaal
- Ontwikkeling

 **411** medewerkers
(5% van wereldwijd)

23%/77%
vrouwen / mannen

Saitama

- Productie

€ **305** miljoen
(7% van de netto-omzet)¹

- ISO14001 conform
- OHSAS 18001 conform

China

Shanghai

- Filiaal
- Ontwikkeling

 **647** medewerkers
(9% van wereldwijd)

57%/43%
vrouwen / mannen

Zhuhai

- Productie

€ **151** miljoen
(3% van de netto-omzet)¹

- ISO14001 gecertificeerd
- OHSAS 18001 gecertificeerd

Internationale markten – andere

UCB heeft filialen in

Australië, Brazilië, Canada, Hong Kong, India, Mexico, Rusland, Taiwan, Turkije, Ukraine, Zuid Korea

 **743** medewerkers
(10% van wereldwijd)

€ **372** miljoen
(9% van de netto-omzet)¹

52%/48%
vrouwen / mannen

1: Globale netto-omzet exclusief afdekking

Brief aan onze belanghebbenden

Geachte mensen die met een ernstige chronische ziekte leven, geachte aandeelhouders, partners en collega's,

Welkom in ons eerste Geïntegreerd Jaarverslag!

Een reis om de door de patiënt verkozen biofarma leider te worden, die de verschillende dimensies van onze onderneming omvat om duurzame waarde te bieden voor patiënten, belanghebbenden en onze medewerkers, het veranderende ecosysteem te navigeren en de rol die we spelen in de samenleving aan te scherpen.

Vandaag zijn er nog te veel patiënten met ernstige chronische ziekten die nog op zoek zijn naar oplossingen terwijl ze dagelijks geconfronteerd worden met uitdagingen in hun leven. De Patiëntenwaardestrategie nodigt iedereen bij UCB uit om alles wat we doen te starten met één eenvoudige vraag:

“Hoe zal dit waarde creëren voor mensen die met een ernstige chronische ziekte leven?”

We zijn er van overtuigd dat onze Patiëntenwaardestrategie zal leiden tot een positieve impact voor patiënten, onze belanghebbenden en UCB.



UCB wil tegen 2025 aanwezig zijn en leiden in specifieke patiëntenpopulaties, gedefinieerd door het aandeel van de patiënt in het relevante segment. Daarom zal onze innovatie zich richten op gedifferentieerde geneesmiddelen met een hoge responsvoorspelbaarheid; en waar aangewezen zullen we gebruik maken van nieuwe wetenschappelijke platforms. In een steeds meer belemmerende externe wereld waar innovatie van essentieel belang is, bevestigen we onze patiëntenwaardestrategie om het toekomstige succes en de duurzame groei van UCB te stimuleren.

“ De ambitie van UCB is om de verkozen Biopharma Leader van de patiënt te zijn die waarde creëert voor specifieke populaties door middel van unieke resultaten, de beste patiëntenervaring voor zoveel mogelijk van deze levens.

2018, een bewogen jaar!

2018 markeerde de 90^{ste} jubileum van UCB. Sinds haar oprichting in 1928 wordt UCB gekenmerkt door een zeer sterke ondernemersgeest, een sterke vastberadenheid en veerkracht, lange termijn opvattingen en een sterke overtuiging dat wetenschap en innovatie de mensheid zouden verbeteren. Het bedrijf onderging verschillende transformaties, die op bepaalde momenten moeilijke beslissingen vereisten om de groei van het bedrijf op lange termijn te garanderen. Vandaag de dag zijn we een middelgrote wereldwijde biofarma die oplossingen biedt aan patiënten in bijna elke hoek van de wereld.

Onze kernproducten blijven verder groeien. Op basis van zijn gedifferentieerd profiel en de lanceringen van de nieuwe indicatie in 2018, houdt Cimzia[®] zich goed staande in een competitieve omgeving. Vimpat[®], Keppra[®] en Briviact[®] bereikten meer en meer patiënten met epilepsie, dankzij nieuwe indicaties en lanceringen in nieuwe regio's - ook weerspiegeld in de nieuwe blockbuster status voor Vimpat[®]. Onze belangrijkste geneesmiddelen kwamen dichterbij de patiënten in

China: we hebben goedkeuring gekregen voor Keppra[®] voor monotherapie bij partiële epilepsieaanvallen (goedgekeurd op basis van extrapolatie van aanvullende therapie met gedegen wetenschappelijke onderbouwing) en Neupro[®], waar de lanceringsvoorbereidingen aan de gang zijn. UCB heeft ook Vimpat[®] ingediend voor de aanvullende therapie van partiële epilepsieaanvallen bij kinderen boven de 4 jaar en voor volwassenen, gebaseerd op extrapolatie.

UCB zette haar O&O-inspanningen voort om steeds meer gedifferentieerde oplossingen te genereren die de belofte van het verbeteren van de zorgstandaard: Evenity[™] (romosozumab) werd opnieuw ingediend bij de Amerikaanse autoriteiten en werd goedgekeurd in Japan; bimekizumab Fase 3 programma startte in psoriasis terwijl de rekrutering voor artritis psoriatica en axiale spondyloarthritis zal beginnen in 2019. Het late stadium programma voor padsevonil heeft goede vooruitgang geboekt. Rozanolixizumab heeft een positieve proof of concept bereikt en gaat door naar de confirmatieve ontwikkelingsfase.

“ Psoriasis is een wrede ziekte, er is geen genezing, het is erfelijk, mensen staren en schrikken van je weg en het kan niet alleen fysiek maar ook mentaal gevolgen hebben. Na 32 jaar met de ziekte te hebben geleefd heb ik het geaccepteerd als deel van wie ik ben. Ik praat er nu vrijuit over en houd van de huid die ik heb, want dat ben ik ook. Ik hou ervan om deel uit te maken van het UCB-panel zodat ik mijn ervaringen en meningen kan delen.



Victoria, heeft psoriasis

We initieerden het “Nieuwe Ontwikkelingsparadigma” met als doel de klinische ontwikkelingstijd en -kosten te verminderen en gedifferentieerde geneesmiddelen met toegevoegde waarde voor de patiënt te creëren. Een voorbeeld hiervan is ons partnerschap met Science 37, Los Angeles (VS), dat klinische studies rechtstreeks bij de patiënten thuis brengt. We hebben ook de klinische pijnpijn verder gedifferentieerd en onze onderzoekscapaciteiten versterkt.

UCB heeft haar strategische focus voortgezet met de aanschaf van *midazolam* neusspray, bedoeld als reddingsbehandeling voor acute herhaalde aanvallen bij patiënten met epilepsie. De indiening van de nieuwe medicatie-aanvraag werd in augustus 2018 bij de Amerikaanse autoriteiten ingediend na een eerdere toekenning van de status van weesgeneesmiddel en van de fast-track. We verkochten onze dochteronderneming “Innere Medizin”, die met succes farmaceutische producten voor hart- en vaatziekten en ademhalingsziekten in Duitsland heeft gepromoot.

UCB vertoonde een omzetgroei van +2% - bij constante wisselkoersen een plus van 5% - d.w.z. € 4,6 miljard, de onderliggende rentabiliteit, recurrente EBITDA, bedroeg € 1,4 miljard (+2%; 5% bij constante wisselkoersen) -

beide aan de bovenkant van de bandbreedte voor onze financiële vooruitzichten voor 2018 en vormt zo een solide basis waardoor we onze O&O-investeringen kunnen intensiveren. Nadat we de middellangetermijndoelstelling van 30% recurrente EBITDA-marge al in 2017 hadden bereikt, een jaar eerder dan gepland, hebben we een nieuwe doelstelling geformuleerd: 31% in 2021, herstellend van de verwachte kortetermijnpact van investeringen in onze sterke ontwikkelingspijnpijn.

We hebben ook goede vooruitgang geboekt op het gebied van onze langetermijndoelstellingen voor het milieu, namelijk om koolstofneutraal te zijn, het waterverbruik met 20% te verminderen en de afvalproductie met 25% te verminderen tegen 2030.

We zijn zeer tevreden over de resultaten van onze eerste fase van de patiëntenwaardestrategie, met een toename van het aantal patiënten dat met onze belangrijkste geneesmiddelen wordt behandeld en de “Go to Market”-benadering, aangepast aan de lokale markten en de specifieke behoeften van de patiënt.

De komende jaren zullen we ons toeleggen op het versnellen en uitbreiden van duurzame groei.

2019 en verder: groei, duurzaamheid en winstgevendheid versnellen en uitbreiden

Zoals de afgelopen jaren is bewezen, blijft de Patiëntwaardestrategie van UCB de beste weg naar duurzame groei.

We gaan nu de volgende fase in die we **“Versnelling & Uitbreiding”** noemen.

We zullen ons groeipotentieel versnellen door de toegang van patiënten tot onze belangrijkste geneesmiddelen te maximaliseren, door ons vermogen om differentiatie aan te tonen verder te verbeteren en door de ontwikkelingstermijnen te versnellen door middel van nieuwe benaderingen. We zullen ons uitbreiden naar nieuwe patiëntenpopulaties met de lancering van Evenity™ voor osteoporose na een breuk en de ontwikkeling van *bimekizumab* bij psoriasis en andere auto-immuunziekten inclusief artritisindicaties, *padsevonil* bij epilepsie en *rozanolixizumab* bij

verschillende - voornamelijk neuro-inflammatoire - aandoeningen.

Op basis van onze bestaande sterke ontwikkelingspijnpijn hebben we potentieel 6 productlanceringen in de komende 5 jaar. De succesvolle evolutie van onze laat stadium pijnpijn vereist extra middelen op korte termijn en daarom zullen we aanzienlijk blijven investeren in O&O om baanbrekende geneesmiddelen te leveren met duurzame waardeproposities voor patiënten, zorgprofessionals en betalers en om de duurzaamheid van UCB te waarborgen. Dankzij haar sterke financiële fundamenten zal UCB selectief gebruik maken van haar financiële en strategische flexibiliteit om haar interne pijnpijn aan te vullen met externe innovatieve activa, programma's of platformen via partnerschappen, licenties of acquisities.

“ Voor 2019 streven we naar een omzet in de orde van grootte van € 4,6-4,7 miljard - dankzij de groei van de kernproducten en een recurrente EBITDA van 27-29% van de omzet.

Terwijl we op korte termijn onze investeringen zullen verhogen om onze nieuwe groeidrijvers voor de periode na 2021 te maximaliseren en duurzaamheid te bevorderen, zijn we vastbesloten om terug te keren naar competitieve winstgevendheid en om daarna onze recurrente EBITDA/opbrengstratio te verhogen tot 31% in 2021. We hebben ook nieuwe piekometdoelstellingen gedefinieerd voor Cimzia[®], die naar verwachting € 1,7 miljard zal bereiken in 2024, en Vimpat[®], dat naar verwachting € 1,4 miljard zal bereiken in 2022.

We zullen ons blijven inzetten: het ontwikkelen van onze medewerkers, het institutionaliseren van reflectie en continu leren, het vergroten van de samenwerking en het waarborgen van vroegtijdige en consistente betrokkenheid van patiënten, artsen, betalende, regelgevers en partners. Wij zetten een open dialoog met al onze belanghebbenden voort en verwelkomen deze.

We zijn dankbaar voor de voortdurende steun van onze aandeelhouders, de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Comité - het allerbelangrijkste - van alle medewerkers van UCB voor hun inzet om onze visie te verwezenlijken.

Met deze steun gaat UCB de volgende strategische fase in, in het worden van de door patiënten verkozen biofarma leider - geïnspireerd door patiënten en gedreven door de wetenschap. We zullen met nederigheid en vertrouwen streven naar het creëren van waarde voor specifieke patiëntenpopulaties door middel van unieke resultaten, het leveren van de beste patiëntenervaring voor zoveel mogelijk van deze levens en daarmee duurzame groei en winstgevendheid voor UCB bereiken, en het leveren van een positieve bijdrage aan onze belanghebbenden en de maatschappij.

Jean-Christophe Tellier, Chief Executive Officer
Evelyn du Monceau, Voorzitter van de Raad van bestuur.

Februari 2019

We bouwen voort op een sterk erfgoed.

Opgericht in 1928, UCB is voortdurend geëvolueerd om de uitdagingen en opportuniteiten van een steeds veranderende wereld aan te gaan. Het is een spannende reis geweest met ups en downs: het realiseren van enkele dromen, het aangaan van enkele uitdagingen, het leren van mislukkingen, het nemen van risico's en het grijpen van de kansen



De referentieaandeelhouder heeft een zeer beslissende rol gespeeld. Dankzij haar ondernemerschap heeft de familie Janssen de ontwikkeling van UCB in alle fasen ondersteund: het nemen van risico's, het ondersteunen van moeilijke strategische beslissingen, het omvormen van het bedrijf van een Belgisch chemisch conglomeraat tot een wereldwijde biofarmaleider.

Vandaag is UCB is een innovatiegedreven wereldwijd actief biofarmaceutisch bedrijf actief op het gebied van onderzoek, ontwikkeling, productie, verkoop en distributie van biofarmaceutische geneesmiddelen om waarde voor patiënten te creëren door het verbeteren van hun leven, en daarmee waarde creëren voor de onderneming, zijn belanghebbenden en de maatschappij in het algemeen.

Als je meer wil weten over onze geschiedenis, nodigen wij je uit om het boek "UCB - de eerste 90 jaar" te lezen.

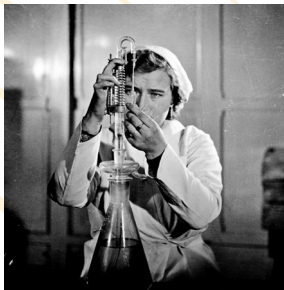


1928



Emmanuel Janssen richtte Union Chimique Belge (UCB) op in Brussel (België), voornamelijk gefocust op industriële chemicaliën

1940



Productie van **primaire zorgproducten** (calcium, vitamines, insuline, enz.) tijdens Wereld Oorlog II

De jaren 50



Sterkere focus op onderzoek, wat in 1954 tot de ontdekking leidde van één van de eerste kalmeringsmiddelen in de wereld, Atarax® (*hydroxyzine*), die de middelen verschafte om een nieuw state-of-the-art O&O centrum op te zetten in Braine-l'Alleud, België, in 1964.

De jaren 70

Focus op een beperkt aantal producten met hogere toegevoegde waarde. Ontwikkeling van een **Europees netwerk** door overnames in Frankrijk, Duitsland, Italië, Spanje en het Verenigd Koninkrijk.

De jaren 80

Globalisering door overnames in de Verenigde Staten, Korea, Thailand en Japan

1987



Lancering van Zyrtec® (*cetirizine*), een nieuwe antihistamine, UCB's eerste blockbuster met een nettotoomzet van € 1,7 miljard in 2001 (partner: Pfizer)

2000



Lancering van Keppra® (*levetiracetam*), een nieuwe behandelingsmogelijkheid voor mensen met epilepsie. Het bereikte blockbuster status in 2008 met een nettotoomzet van € 1,2 miljard

2004

Overname van Celltech Group Ltd., een toonaangevende Britse biotechnologische onderneming.

Focus op biofarmaceutica, een combinatie van grote, op antilichamen gebaseerde moleculen en kleine, chemisch afgeleide moleculen.

Afstoting van niet-kernactiviteiten, startend met de film- en chemische afdelingen, gevolgd door eerstelijns gezondheidszorg producten.

2006

Overname van Schwarz Pharma AG, gebaseerd in Duitsland, die complementaire therapeutische en geografische focus met zich meebracht.

Lancering van Neupro® (*rotigotine* transdermale pleister) in de ziekte van Parkinson

2008



Lancering van Cimzia® (*certolizumab pegol*), de eerste biologische behandeling voor auto-immuunziekten door UCB. Het bereikte de status van blockbuster in 2015.

2010



Lancering van Vimpat® (*lacosamide*), een nieuw werkingsmechanisme om epilepsie te behandelen. Het bereikte de status van blockbuster in 2018.

2016



Lancering van Briviact® (*brivaracetam*), een nieuwe behandelingsmogelijkheid voor mensen met epilepsie.



Judith, heeft epilepsie



H O O F D S T U K

1

Onze Patiëntenwaarde **Strategie**



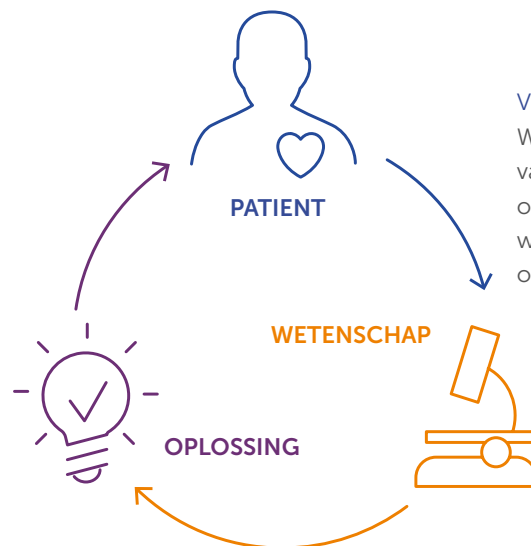
In 2015 is UCB aan een heel belangrijke veranderingstraject begonnen geleid door onze Patiëntenwaarde Strategie.

Deze evolutie van het traditionele farmamodel is van cruciaal belang voor ons om op lange termijn concurrerend en duurzaam te blijven in een steeds complexer wordende en op waarde gerichte gezondheidszorgomgeving. Ons operationeel model

van wetenschappelijke innovatie naar klinische ontwikkeling en commercialisering is gebaseerd op het begrijpen van de omgeving van de patiënt om zo aansprekende waardevolle voorstellen aan te leveren in samenwerking met belanghebbenden.

Van Oplossing naar Patiënt

We streven naar een unieke patiëntervaring, die het hoogst mogelijke voordeel biedt.



Van Patiënt naar Wetenschap

We streven naar een diep begrip van subpopulaties van patiënten om een originele wetenschappelijke hypothese te ontwikkelen.

Van Wetenschap naar Oplossing

We willen wetenschappelijke hypothesen vertalen naar oplossingen voor patiënten en hen betrekken bij de reis.

Geïnspireerd door patiënten ...

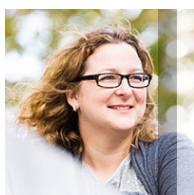
We starten ons onderzoek vanuit het perspectief van de patiënt eerder dan vanuit een puur wetenschappelijk oogpunt. We luisteren naar de patiënten om de volle impact van de ziekte te omvatten, de onvoorspelbaarheid, de fysieke effecten en de zware sociale stigma... Die hebben een effect op elk deel van het leven van de patiënt,

inclusief hun opleiding, tewerkstelling en onafhankelijkheid. Het heeft ook grote impact op hun familie.

Het patiënten traject begrijpen: van de eerste symptomen tot de correcte diagnose kan soms jaren duren en patiënten gaan door heel wat emoties - zowel positieve als negatieve. **Door de impact van de ziekte op hun dagelijks**

leven te begrijpen kunnen we allemaal een positieve verandering te weeg brengen in het leven van diegene die tegen gelijkaardige uitdagingen aanlopen.

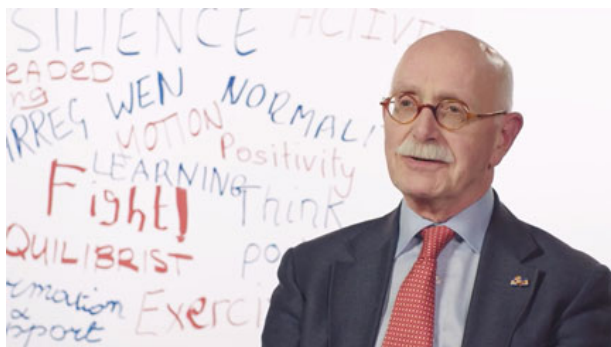
“ Hoe hopeloos deze strijd ook lijkt, het is mogelijk om te vechten en te managen.



Rebecca, heeft reumatoïde artritis

Zelfs al zijn er overeenkomsten, een ziekte kan zich op verschillende manieren manifesteren bij verschillende patiënten. Denk aan epilepsie: tot op heden zijn er 30 verschillende soorten aanvallen geïdentificeerd. Eén ding hebben alle patiënten die epilepsie hebben met elkaar gemeen: ze willen allemaal hun aanvallen onder controle krijgen - het voornaamste doel dat tot een betere levenskwaliteit leidt. **We kunnen niet langer voor een eenzelfde aanpak voor iedereen gaan.**

... gedreven door wetenschap



Innovatie is een belangrijke component in onze strategie, het genereren van inzichten die vertaald kunnen worden in klinische differentiatie in de volgende stap.

Het ontdekken en de ontwikkeling van nieuwe geneesmiddelen is een lang en ingewikkeld proces. Toch is het een essentieel onderdeel van wat we doen: onze wetenschap heeft reeds oplossingen voor mensen met chronische ernstige ziekte geleverd in het gebied van immunologie en neurologie - maar we weten dat er nog steeds een nood is voor nieuwe behandelingen en remedies. Om innovatie te stimuleren blijft UCB meer dan 20% van haar opbrengsten investeren in "O&O".

UCB is echter ook pragmatisch en bescheiden genoeg om te erkennen dat één bedrijf, zelfs één zo dynamisch als UCB, ernstige ziektes niet alleen kan overwinnen. Wij focussen onze middelen waar we een echt verschil kunnen maken en geven onze ontwikkelingspijplijn activa in licentie waar UCB niet kan leiden. We werken samen in verschillende honderden allianties, van samenwerkingsverbanden met Europese en Amerikaanse academische groepen tot multi-pele industriële overeenkomsten als ook lidmaatschappen in belangrijke door de autoriteiten geleide consortia. Dankzij dit netwerk kunnen UCB teams kennis delen en vergaren - die soms leiden tot overnames, zoals Beryllium of Element Genomics, of spin-offs zoals Syndesi Therapeutics.

Alles begint en eindigt met de patiënt.

Wij combineren patiënteninzichten met wetenschap en vertalen deze naar oplossingen. Maar om waarde te creëren voor patiënten moeten we er ons ook van verzekeren dat patiënten toegang hebben tot UCB oplossingen! UCB haar patiëntenwaarde strategie vindt haar voedingsbodem in onze ambitie om het leven van 'patiënten te verbeteren' door gerichte behandelingen, medicijnen en diensten, en past zich aan de specifieke dynamieken en invloeden van belanghebbenden in lokale patiënten omgevingen aan. Op onze website bieden wij informatie aan over onze gesponsorde klinische onderzoeken zodat de patiënten geïnformeerde beslissingen kunnen maken over het al

dan niet deelnemen in de klinische studies van UCB. We hebben UCBCares[®] gecreëerd, een specifieke dienst om patiënten te ondersteunen tijdens hun behandelingsreis, verdergaand dan enkel medische informatie.

UCB streeft ernaar om met de Patiëntenwaarde Strategie unieke resultaten te kunnen bieden en de beste patiëntenervaring aan zoveel mogelijk mensen binnen specifieke populaties. UCB zal enkel activa commercialiseren waar we de meeste impact kunnen hebben. Als we niet in een sterke positie staan zullen we samenwerkingsverbanden aangaan om zo die waarde te ontketenen.

Fase 2 van onze strategie ingaan

UCB heeft een duidelijke lange-termijn strategie om haar ambitie om de door Patiënten Verkozen Biofarmaceutische Leider te worden te realiseren. In 2019 starten we de tweede fase van de strategie, genaamd "**Versnelling en Uitbreiding**". We blijven

doorgaan met onze dialoog met patiënten en zorgverstrekkers zodat we kunnen verzekeren dat onze oplossingen echt een verschil maken met een sterke focus op specifieke patiëntengroepen die het meeste baat hebben bij UCB medicijnen.

Groei & Voorbereiding (2015-2018)

- Meer dan 3,3 miljoen patiënten gebruiken onze kernmedicijnen vergeleken met 2,3 miljoen (2015).
- Onze pijplijn activa gingen verder vooruit:
 - Briviact[®] werd in 2016 gelanceerd
 - *romosozumab* evolueerde van Fase 3 tot indieningsfase
 - *bimekizumab* voltooide Fase 2b, en startte Fase 3
 - *padsevonil* voltooide Fase 2a en begon Fase 2b
- We hebben het pad geëffend:
 - Cimzia[®] in psoriasis - voorbereiding voor *bimekizumab*
 - *romosozumab* in osteoporose
 - *midazolam* in acute herhaalde aanvallen
- We verbeterden onze financiële en strategische flexibiliteit:
 - De opbrengsten groeiden met 20% van € 3,87 miljard (2015) tot € 4,63 miljard (2018)
 - De Recurrente EBITDA steeg van 21% (2015) tot 30% (2018)
 - De netto schuld daalde van € 921 miljoen (2015) tot € 237 miljoen (2018)
- We bleven gefocust, investeerden in activiteiten en stootten enkele af
- We bepaalden ambitieuze doelstellingen om onze ecologische voetafdruk te verminderen



Versnelling & Uitbreiding (2019-2021)

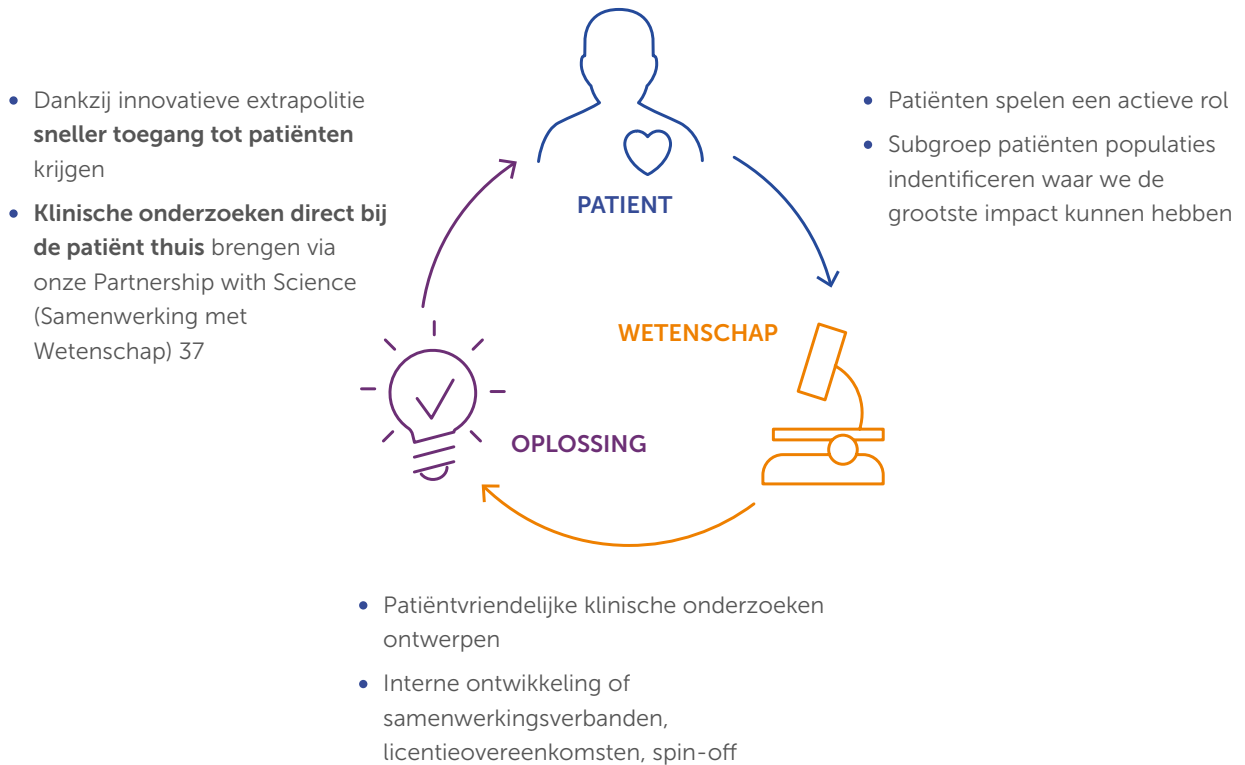
- We streven ernaar om het aantal levens te vermeerderen die we positief kunnen impacteren en we focussen op die patiënten die hier het meeste baat bij hebben.
- Bij goedkeuring door de regelgevende instanties plannen wij:
 - Evenity[™] (*romosozumab*) naar patiënten die osteoporose met een hoge kans op breuken hebben te brengen in nauwe samenwerking met Amgem
 - *midazolam* naar patiënten te brengen die gebundelde aanvallen hebben
- We zetten de ontwikkeling van onze laat-stadium activa verder:
 - *bimekizumab* in psoriasis, psoriatische artritis en axiale spondylartritis
 - *padsevonil* voor geneesmiddelen-resistente epilepsie patiënten
 - *rozanolixizumab* voor patiënten met een IgG-gemedieerde auto-immuunziekte
- We versterken onze O&O om zo nieuwe innovatieve verbindingen te leveren in een kortere cyclustijd
- We identificeren en nemen actie op potentiële opportuniteiten buiten UCB - door overname of afstoting



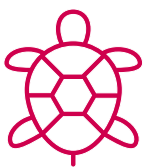
Baanbrekend & Leidend (2022-2025)

- We verbreden de toegang voor patiënten voor Evenity[™] en *midazolam*
- We hopen om *bimekizumab*, *padsevonil* en *rozanolixizumab* aan patiënten te brengen terwijl we het verlies van exclusiviteit voor Cimzia[®], Vimpat[®] and Neupro[®] beperken
- We brengen baanbrekende oplossingen

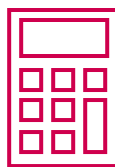
1 Van Patientwaarde Strategie naar actie in O&O



Het ontdekken en de ontwikkeling van nieuwe geneesmiddelen is een lang en ingewikkeld proces.



Het is tijdrovend:
vanaf de eerste test tot aan de goedkeuring duurt het gemiddeld 12 jaar



Het is duur:
elk O&O-project kost ongeveer 2 miljard euro



Het is riskant:
van de 10 000 potentiële moleculen zal(zullen) slechts 1 of 2 project(en) de patiënten bereiken

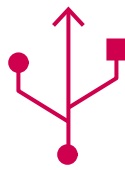
Het evoluerende gezondheidsecosysteem, samen met de druk om de complexiteit, tijd en kosten te verminderen, maken het oude ontwikkelingsmodel onhoudbaar.

Om deze uitdagingen aan te gaan, heeft UCB het *Nieuw Ontwikkelingsparadigma (New Development Paradigm – NDP)* in het leven geroepen om onze Patient Value Strategy te ondersteunen en onze aanpak van

geneesmiddelenontwikkeling te verbeteren om de ontwikkelingstijd te verkorten, de ontwikkelingskosten te verlagen en differentiatie en waarde te creëren. Het is het doel van UCB om nieuwe routes te creëren voor een snelle toegang voor patiënten en het maximaliseren van de waarde van de patiënt gedurende de hele levenscyclus van het geneesmiddel, in lijn met drie welomschreven doelstellingen:



Onze aanpak om geneesmiddelen te ontwikkelen innoveren



De geneesmiddelen die we ontwikkelen differentiëren



De toegang tot onze geneesmiddelen versnellen en optimaliseren

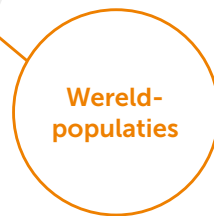
Het Nieuwe Ontwikkelingsparadigma helpt ons echt om onze patiëntenwaardestrategie te realiseren en onze geneesmiddelen sneller bij de patiënten te krijgen, aan

hun belangrijkste behoeften te voldoen en hen meer waarde te bieden. Het NDP bestaat uit 14 patiëntenwaardeversterkers georganiseerd in 4 pijlers:

- Door Patiënten verkozen Klinische Studies
- Translatie Geneeskunde Studeis
- Door Patiënten Gemelde Resultaten
- Betrokkenheid van de Patiënt



- Data Mining
- In de praktijk
- Ziektemodellering & Biosim
- Gezondheids Economische Resultaten



- Biomarkers
- Digitaal en E-Gezondheid
- Adaptieve Trajecten
- Innovatieve Vroege en Late Fase Klinische Studies

- Speciale Populaties
- Wereldwijde Ontwikkeling

1. Van Patiënten Inzichten tot Patiënten Resultaten

Bij UCB begint en eindigt alles bij de patiënt. Deze systematische aanpak helpt ervoor te zorgen dat de ervaringen, perspectieven, behoeften en prioriteiten van de patiënt in de ontwikkeling en beoordeling van onze oplossingen worden geïntegreerd en op een zinvolle manier worden vastgelegd. We betrekken patiënten en patiëntenvertegenwoordigers voor, tijdens en na het ontwikkelingscontinuüm om inzicht te krijgen in de onvervulde behoeften en voorkeuren van de patiënt en deze te vertalen naar een UCB-ontwikkelingsstrategie die echte waarde oplevert.

2. Gegevens en het nut ervan

We duiken diep in de klinische onderzoeksdatabases en in de praktijk om de resultaten, populaties, segmentatie en complexe heterogeniteit van de reis van elke patiënt beter te begrijpen, om een specifieke vraag te beantwoorden of om het klinisch ontwerp te verbeteren. We beoordelen ook de directe/indirecte impact van een therapeutische interventie op de resultaten en kosten van de gezondheidszorg, die kunnen worden gebruikt om de toegevoegde waarde van geneesmiddelen voor de gezondheidszorgsystemen aan te tonen.

3. Innovatieve benaderingen

We kijken naar biomarkers die gebruikt kunnen worden voor het beoordelen van doelbetrokkenheid, proof of concept, prognostische en voorspellende resultaten, surrogaateindpunten en veiligheid. We passen innovatieve studies toe die alternatieve en flexibele studieontwerpen omvatten en gebruiken gegevens om te beslissen hoe aspecten van de studie te wijzigen zonder de productiviteit van O&O te ondermijnen. We integreren ook digitale technologie om de ontwikkeling van geneesmiddelen te ondersteunen.

4. Wereldpopulaties

We zijn van plan ons te richten op subgroepen patiëntenpopulaties zoals pediatrie, geriatrie, vrouwen in de vruchtbare leeftijd, enz. Zij worden normaal gesproken niet in de kernontwikkelingsprogramma's in aanmerking genomen vanwege medische overwegingen met een hoog risico. Tegelijkertijd willen we minder afgebakende markten (bijvoorbeeld Japan, China, Brazilië en Rusland) eerder in het

ontwikkelingsproces betrekken om de toegang van patiënten tot therapeutica in deze regio's te versnellen.

Onze O&O focus is zeer duidelijk: de juiste molecule naar de juiste patiënt brengen voor de juiste indicatie

Onze pijplijn bouwt de basis van UCB's toekomst dus investeerden we 25% van de opbrengsten in O&O in 2018. Wij focussen op baanbrekende innovatieve oplossingen met als bedoeling nieuwe sterk gediversifieerde oplossingen te ontdekken die **het leven van patiënten significant gaan beïnvloeden**. We hebben een strategische visie ontwikkeld om samen te werken met patiënten bij elke stap van het klinische ontwikkelingsproces om hun behoeften te identificeren en er de nodige lessen uit te trekken voor het uittekenen van studies en activiteiten.

We contacteren hen om hun inzichten en ervaringen te vergelijken, wat ons leidt naar een dieper begrip van hun behoeften. Bovendien werken we, bouwend op recente vooruitgang in menselijke biologie, genetica, biomarkers en "big data", aan nieuwe manieren om op wetenschappelijke wijze subgroepen patiëntenpopulaties te identificeren, zodat we **beter kunnen voorspellen welke patiënten zullen reageren op onze geneesmiddelen**.

Vervolgens maken wij gebruik van onze interne wetenschappelijke expertise, onze gepatenteerde technologische platformen en externe netwerk van internationaal gerenomeerde wetenschappers en academici, om de volgende generatie van doorbraakkandidaten te identificeren. We bepalen duidelijke mijlpalen die ons in staat stellen om solide data-gedreven beslissingen te nemen. We zoeken naar een sterk signaal – positief of negatief – zodat we snel veelbelovende moleculen kunnen omzetten in innovatieve therapiën of onleefbare opties te beëindigen en zo deze middelen te herschikken binnen onze pijplijn.

We zullen enkel moleculen intern verder ontwikkelen als we de grootste impact kunnen hebben in onze kern-therapeutische domeinen: immunologie en neurologie.

We kunnen er voor kiezen om niet alle projecten naar de markt te brengen en samen te werken met externe partijen/organisaties om het potentieel van het project

te maximaliseren en zo veel mogelijk patiënten te bereiken. Voor een bedrijf van onze omvang is het van vitaal belang om gefocust te blijven.



Wijzigingen sinds februari 2018:

- Begin 2018 besloten UCB en partner Vectura om UCB4144/VR942 in licentie te geven.
- UCB0107 voor het eerst in de mens (maart 2018)
- *midazolam* verworven van Proximagen (april 2018) en ingediend (augustus 2018)
- *seletalisib* in het syndroom van Sjögren en APDS gedeprioritiseerd (juli 2018)

- Eind 2018 werd één fase 1-project binnen neurologie, *radiprodil* (UCB3491), beëindigd omwille van een gebrek aan patiënten voor rekrutering – gedreven door een voldoende zorgstandaard. UCB6673 werd teruggegeven aan de partner – als gevolg van de prioritering binnen de UCB-pijpleiding.
- *Evenity™ (romosozumab)* approprval in Japan (januari 2019)

Hier zijn de belangrijkste mijlpalen die we bereikt hebben of van plan zijn te bereiken:

Groei & Voorbereiding (2015-2018)

Evenity™ (*romosozumab*)

- Evolutie van Fase 3 tot indieningsfase

midazolam

- acquisitie en indiening (2018)

bimekizumab

- positieve Fase 2b resultaten in psoriasis, artritis psoriatica & ankyloserende spondylitis (2017)
- Start Fase 3 in psoriasis (2017).

dapirolizumab pegol

- Fase 2b voltooid (2016 – 2018)

padsevonil

- Fase 2a voltooid (2015 – 2017)
- Start Fase 2b (2018)

seletalisib

- Start Fase 2a in het Syndroom van Sjögren (2015)
- Start Fase 1 in APDS (2016).
- deprioritering (2018)

rozanolixizumab

- proof of concept bereikt in myasthenia gravis (2017 – 2018)
- proof of concept bereikt in immune thrombocytopenia (2016 – -2018)

Fase 1 projecten:

- *radiprodil* (UCB3491) Fase 1 (2016-2018)
- UCB0107 (anti-Tau) startte Fase 1 (2018)

We bleven gefocust, investeerden in activiteiten en stootten enkele af

- UCB6352 uit-licentie to Syndax



Versnelling & Uitbreiding (2019-2021)

Evenity™ (*romosozumab*)

- goedkeuring (Japan – jan 2019)
- regelgevende beslissing (EU/VS – K1 2019)
- lancering in verschillende landen over de hele wereld

midazolam

- regelgevend besluit bij acute herhaalde aanvallen (VS – K2 2019)

padsevonil

- Start Fase 3 (2019).
- Fase 2b resultaten in geneesmiddelen-resistente epilepsie (H1 2020)

We versterken onze O&O om zo nieuwe innovatieve verbindingen te leveren in een kortere cyclustijd



Baanbrekend & Leidend (2022-2025)

- We verbreden de toegang voor patiënten voor Evenity™ en *midazolam*
- We hopen om *bimekizumab*, *padsevonil* en *rozanolixizumab* naar de patiënten te brengen.
- We brengen baanbrekende oplossingen

CIDP: Chronische ontstekingsremmende demyeliniserende polyneuropathie (Chronic Inflammatory Demyelinating Polyneuropathy)

Evenity™ is de handelsnaam van romosozumab die voorlopig goedgekeurd is door de Amerikaanse Voedsel en Geneesmiddelen Administratie (U.S. Food & Drug Administration – FDA) en het Europees Geneesmiddelenbureau (European Medicines Agency – EMA). CIDP: Chronische ontstekingsremmende demyeliniserende polyneuropathie (Chronic Inflammatory Demyelinating Polyneuropathy)

2 Van Patientenwaardestrategie naar patiëntentoeegang

Een vergrijzende bevolking, de verhoogde prevalentie van chronische ziekten en de financieringsbeperkingen in de gezondheidszorg hebben ervoor gezorgd dat de belanghebbenden in het gezondheidszorgsysteem steeds meer de waarde van geneesmiddelen en de resultaten die ze brengen gaan bestuderen. UCB gelooft dat waarde begint met wat het meeste van belang is voor de patiënten maar ook dat het de noden van een

bepaald gezondheidszorgsysteem waar de patiënt zorg krijgt reflecteert. Wij beschouwen de vervulling van deze criteria als vitaal om een duurzame toegang tot onze oplossingen te garanderen.

Onze aanpak wordt door drie fundamentele principes gestuurd:



In onze zoektocht om toegang te verzekeren tot onze zorgoplossingen zoeken wij actief naar op waarde gebaseerde overeenkomsten van verschillende aard, met inbegrip van die gedreven door patiëntenuitkomsten, diegene die risico met de betalende instanties delen en diegene die focussen op patiëntpopulaties die het meeste baat hebben bij de behandeling. Deze zouden moeten leiden tot het sneller toegang hebben voor patiënten, hogere waarde brengen aan de betalende instanties en tevens de ontdekking, ontwikkeling en commercialisering van gediversifieerde, hoogwaardige geneesmiddelen te ondersteunen. Wij beschouwen op waarde gebaseerde overeenkomsten als vitale middelen voor duurzamen biofarmaceutische innovatie, gezondheidszorg financiering en toegang voor patiënten tot zorg - en de daaruit voorkomende publieke gezondheid en maatschappelijke winsten. Bijgevolg heeft UCB talrijke op waarde gebaseerde overeenkomsten in Europa en de VS, ofwel op nationaal niveau ofwel bij regionale betalende instanties of lokale ziekenhuizen.

UCB zet zich ook in om patiënten te ondersteunen tijdens hun behandelingsreis om zo de best mogelijke ervaring met UCB zorgoplossingen te bevorderen. In 2014 lanceerde UCB UCBCares[®], een specifieke dienst om patiënten te ondersteunen met meer dan medische informatie. UCBCares[®] streeft ernaar om meer te doen dan enkel vragen te beantwoorden of in te gaan op bezorgdheden die patiënten zouden kunnen hebben. Wij verbeteren zo gradueel onze diensten, komende van een transactionele aanpak naar meer holistische en gepersonaliseerde oplossingen. Waar van toepassing worden hier ook richtlijnen inbegrepen die patiënten kunnen helpen hun behandeling beter te begrijpen en te beheren. UCBCares[®] is ook toegankelijk voor kernbelanghebbenden zoals zorgverleners en zorgverstrekkers. Wie er ook contact met ons opneemt - het ultieme doel is om de best mogelijke steun aan te bieden om het leven van de patiënten te verbeteren. Eerst gelanceerd in de VS, UCBCares[®] is nu ook aanwezig in 19 Europese landen. Gemiddeld krijgt UCB jaarlijks 65 000 aanvragen.

3 Van Patientenwaardestrategie naar actie in epilepsie



Patiënten wachten nog steeds



PhRMA GoBoldly campagne

Vandaag zijn bijna 60% van de nieuwe gediagnosticeerde patiënten met epilepsie aanvalvrij

met hun eerste anti-epilepticum. Maar voor 30-40% van de patiënten blijven hun aanvallen ongecontroleerd. Dit zijn de grote uitdagingen die we blijven aanpakken.

Tot op vandaag zijn er meer dan 30 verschillende soorten aanvallen geïdentificeerd. Soorten aanvallen en frequenties variëren sterk van de ene patiënt tot de andere. Sommigen zijn kort, zoals spierschokken, terwijl andere langdurige stuip trekkingen zijn. Sommige patiënten ervaren slechts zelden aanvallen, terwijl anderen er meerdere keren per dag mee worden geconfronteerd. Focale aanvallen beginnen in slechts één deel van de hersenen, terwijl gegeneraliseerde aanvallen het resultaat zijn van gelijktijdige abnormale activiteit in de gehele hersenen. Epilepsie kan teweeggebracht worden door hoofdletsels, beroertes, hersenschade bij de geboorte en hersentumors; maar

voor het overgrote deel lijkt er geen duidelijke oorzaak te zijn. **Eén ding hebben patiënten die vechten met epilepsie allemaal gemeen: ze willen allen controle terugwinnen – een primaire doelstelling die leidt tot een hogere levenskwaliteit. We kunnen niet langer voor één algemene aanpak voor iedereen gaan. We kunnen niet langer voor een eenzelfde aanpak voor iedereen gaan.**

UCB haar expertise in het veld van epilepsie wordt ruim erkent in de wetenschappelijke en medische gemeenschappen. Ons verhaal begon tientallen jaren geleden toen een groep wetenschappers in Braine-l'Alleud (België) een molecule ontdekten met een uniek profiel in epilepsie modellen: Hun vertrouwen tonend, daagden zij de conventionele wetenschappelijk aanpak om nieuwe epilepsiebehandelingen te testen uit en vervolgden hun onderzoek die een werkelijk onuitgegeven nieuw mechanisme voor *levetiracetam* identificeerde dat uiteindelijk het eerste blockbuster geneesmiddel in epilepsie werd onder de merknaam Keppra®.

Keppra® opende de deur voor een hele nieuwe aanpak om epilepsie te behandelen met een radicaal nieuw actiemechanisme, die nieuwe molecule activiteitenprofielen correleerde met innovatieve preklinische modellen Deze aanpak bracht projecten voort zoals Briviact® en *padsevonil* en leidde ook tot de identificatie van nieuwe verbindingen voor de behandeling van cognitieve stoornissen. Dit laatste

bracht de creatie van een spin-off bedrijf, Syndesi Therapeutics, teweeg.

UCB blijft onderzoeken hoe nieuwe technologieën en big data de diagnose en behandeling van epilepsie kunnen verbeteren, zoals *eliprio™*, een programma dat gebruik maakt van voorspellende analyses en machinaal leren om de behandeling van epilepsie te personaliseren. Een ander voorbeeld is onze investering in Ceribell, een fascinerende startup gebaseerd in Silicon Valley (VS) actief in de gezondheidszorg die een nieuw, innovatief, draagbaar, klinisch EEG-systeem ontwikkelt dat onmiddellijke diagnoses van epilepsie mogelijk maakt.

UCB heeft een grote bijdrage geleverd aan de verbetering van de epilepsiezorg, door **verschillende behandelingsopties te brengen naar patiënten en professionele zorgverleners**: Keppra®, Vimpat® en Briviact®. In 2018 verwierf UCB ook de rechten voor de nasale toedieningsvorm van *midazolam*, een behandeling voor acute herhaaldelijke aanvallen, momenteel beoordeeld door de FDA.

Therapiën voor epilepsie werken enkel in op de symptomen van de ziekte waardoor 30% van alle patiënten nog steeds ongecontroleerde aanvallen heeft. Dit benadrukt **een nood aan het identificeren van nieuwe behandelingen die epilepsie kunnen voorkomen of genezen – een reis die UCB al is begonnen en waarin UCB een pionier wil zijn!**

Dit zijn de belangrijkste mijlpalen die we bereikt hebben of van plan zijn te bereiken:

Groei & Voorbereiding (2015-2018)

Vimpat® (*lacosamide*)

- goedkeuring in epilepsie PA – aanvullende therapie (Japan – 2016 / China – 2018)
- goedkeuring in epilepsie PA – monotherapie (EU – 2016 / Japan – 2017)
- goedkeuring in epilepsie PA pediatrie (VS & EU – 2017)
- start van fase 3 voor epilepsie PGTCA (2015)

Keppra® (*levetiracetam*)

- goedkeuring in epilepsie PA – monotherapie (Japan – 2015 / China – 2018)
- goedkeuring in epilepsie PGTCA – aanvullende therapie (Japan – 2016 / China – 2018)

Briviact® (*brivaracetam*)

- goedkeuring in epilepsie PA (VS & EU – 2016)
- goedkeuring voor epilepsie PA monotherapie (VS – 2017)
- goedkeuring in epilepsie PA pediatrie (VS & EU – 2018)

midazolam

- acquisitie en indiening (VS – 2018)



Versnelling & Uitbreiding (2019-2021)

Vimpat® (*lacosamide*)

- goedkeuring in epilepsie PA pediatrie (Japan – Jan 2019)
- Fase 3 resultaten in epilepsie PGTCA (mid 2019)

Keppra® (*levetiracetam*)

- Indiening in epilepsie monotherapie (VS – Jan 2019)
- verstrijken van het patent (Japan – 2020)

Briviact® (*brivaracetam*)

- Fase 3 gaat van start in acute herhaaldelijke aanvallen (2020)
- Fase 3 resultaten in epilepsie PA (Japan – 2021)

midazolam

- regelgevend besluit bij acute herhaalde aanvallen (VS – K2 2019)

padsevonil

- Start Fase 3 (2019).
- Fase 2b resultaten in geneesmiddelen-resistente epilepsie (H1 2020)



Baanbrekend & Leidend (2022-2025)

Vimpat® (*lacosamide*)

- verstrijken van het patent (VS & EU – 2022)
- verlies van exclusiviteit (Japan – 2024)

Briviact® (*brivaracetam*)

- verstrijken van het patent (VS & EU – 2026)

Raadpleeg de [website van UCB](#) voor meer informatie over de goedgekeurde indicaties van Vimpat®, Keppra® en Briviact®.

4 Van Patiëntenwaardestrategie naar actie in immunologie



Patiënten willen meer en verdienen meer



Grace, heeft PsO & PsA

Er zijn vele patiënten met chronische ontstekingsziekten zoals reumatoïde artritis, psoriasis, artritis psoriatica en axiale spondylartritis. Voor vrouwen met chronische ontstekingsziekten brengt het vooruitzicht op het krijgen van kinderen veel vragen over gezondheid en geneesmiddelen met zich mee.

Vrouwen onderbreken frequent hun behandeling voor en tijdens hun zwangerschap, een periode waarin de bestrijding van de ziekte essentieel is om een optimale gezondheid te garanderen voor zowel moeder als de baby, of stellen de conceptie met tegenzin uit. De gevolgen van een actieve ziekte tijdens de zwangerschap kan ernstige implicaties hebben voor zowel moeder als kind, zoals een verhoogd risico op miskraam, een verhoogd risico op premature bevalling, de nood voor een keizersnee, en een te kleine baby voor de zwangerschapsduur. Deze vrouwen worden

geconfronteerd met moeilijke vragen rond de impact van actieve ziekte opflakkingen op hunzelf en hun babies en zij hebben nood aan meer informatie over therapeutische interventie.

UCB is koploper in het bestuderen van hoe biologische geneesmiddelen vrouwen in vruchtbare leeftijd impacteert, door twee eerste-in-hun-soort studies te houden, CRIB (om de placentale transfer tussen moeder en foetus te evalueren) en CRADLE (om de transfer naar moedermelk te evalueren). De resultaten toonden een minimale transfer van Cimzia® aan door de placenta of door moedermelk. CRIB en CRADLE data zorgden voor een update van de bijsluiter in 2018. Zo kunnen vrouwen en hun behandelende arts een beter geïnformeerde beslissing nemen en hun ziekte beheren tijdens hun zwangerschap.

Door de zichtbare en fysieke invaliderende aspecten eist psoriasis dikwijls een emotionele tol van de patiënten, dit kan leiden tot verhoogd zelf-bewustzijn, frustratie, vermoeidheid, depressie en zelfs suïcidale gedachten. Dankzij innovatie worden er nieuwe behandelingsopties

ontwikkeld en zijn beschikbaar voor de patiënten. De bredere waaier in therapieën zorgde ook voor hogere verwachtingen bij de patiënten. Minder plaque is niet genoeg meer, ze willen een zuivere huid, ze willen dat alle fysieke, emotionele en sociale tekenen van de ziekte verdwijnen!

UCB ontwikkelt *bimekizumab*. Onze wetenschappelijke hypothese: door de ontsteking die met psoriasis geassocieerd wordt, op twee fronten aan te vallen; het neutraliseren van IL-17A en IL-17F cytokines heeft *bimekizumab* het potentieel om de lat hoger te leggen om de ratio in verbetering in de huid te bereiken en te behouden. Fase 2b resultaten tonen dat tot 60% van de patiënten behandeld met *bimekizumab* snel een volledige zuivere huid bereiken. Gebaseerd op de snelle en belangrijke resultaten gaat UCB snel over tot een Fase 3 ontwikkelingsprogramma, resultaten hiervan worden verwacht in K4 van 2019.

Hier zijn de belangrijkste mijlpalen die we bereikt hebben of van plan zijn te bereiken::

Groei & Voorbereiding (2015-2018)

- Cimzia® (*certolizumab pegol*)
- goedkeuring in psoriasses (VS & EU – 2018)
- uitbreiding van bijsluiter voor vrouwen in vruchtbare leeftijd (VS, EU & Japan – 2018)
- indiening in niet radiografische axiale spondyloarthritis (VS – 2018)
- Indiening in reumatoïde artritis (China – 2018)
- Fase 3 studie in psoriasis en artritis psoriatica (Japan – 2018)
- CRIB studie (2017)
- CRADLE studie (2016)
- EXXELERATE studie (2016)
- AutoClick® en ava® apparaten

bimekizumab

- positieve Fase 2b resultaten in psoriasis, artritis psoriatica & ankyloserende spondylitis (2017)
- Start Fase 3 in psoriasis (2017).



Versnelling & Uitbreiding (2019-2021)

- Cimzia® (*certolizumab pegol*)
- indiening in psoriasis en artritis psoriatica (Japan – 2019)
- regelgevende beslissing in niet radiografische axiale spondyloarthritis (VS – K2 2019)
- Regelgevende beslissing in reumatoïde artritis (China)

bimekizumab

- start van Fase 3 in artritis psoriatica (K2 2019)
- start van Fase 3 axiale spondylarthritis (K2 2019)
- Fase 3 resultaten in psoriasis (K4 2019)



Baanbrekend & Leidend (2022-2025)

- Cimzia® (*certolizumab pegol*)
- verstrijken van het patent (VS & EU – 2024)
- verlies van exclusiviteit (Japan – 2026)

Raadpleeg de website van UCB voor meer informatie over de goedgekeurde indicaties van Cimzia®.

5 Van Patiëntenwaardestrategie naar actie in osteologie



Van een genetisch inzicht in botgroei naar een innovatieve antilichaam



Wereld Osteoporose Dag 2018

De origine van UCB haar anti-sclerostine programma was de genetica van een kleine populatie Afrikaners die lijden aan een zeldzame, erfelijke conditie genaamd

sclerosteose, die gekarakteriseerd is door botwildgroei tijdens hun leven.

In 2001 rapporteerde UCB een eigen nieuw doelwit dat gebruikt maakt van moleculaire analyse, waaruit bleek dat de ontwikkeling van sclerosteose het gevolg is van de afwezigheid van sclerostine, een van nature voorkomend eiwit dat de snelheid van botvorming reguleert. Dit leverde de stimulans voor ons onderzoek op dit gebied.

In 2004 zijn we een samenwerking aangegaan met Amgen, een bedrijf met bestaande expertise op het gebied van osteoporose. Sindsdien hebben we verder onderzoek gedaan en een monoklonaal antilichaam ontwikkeld, genaamd Evenity™ (*romosozumab*). Evenity™ bindt en remt het sclerostine eiwit, waardoor het een dubbel effect op het bot heeft, zowel een verhoging van botvorming als een afname van

botafbraak. Dit dubbel effect differentieert het van andere behandelingen op het gebied van osteoporose.

In 2017 werd er een robuust klinisch ontwikkelingsprogramma voltooid dat de werkzaamheid en veiligheid van Evenity™ evalueerde bij meer dan 12 000 patiënten. Deze substantiële dataset werd ingediend bij de gezondheidsautoriteiten in verschillende landen, en UCB verwacht feedback in de nabije toekomst. Begin 2019 bereikten we een eerste mijlpaal met de goedkeuring van Evenity™ in Japan.

Vandaag loopt één vrouw op drie en één man op vijf ouder dan 50 risico op een breuk door osteoporose Elke

drie seconden breekt iemand een botosteoporose, dit zijn bijna 9 miljoen breuken elk jaar . Een fragiliteitsfractuur is vaak het eerste teken van osteoporose. Daarom moet de eerste breuk als een belangrijk waarschuwingssignaal worden beschouwd. Het zou ertoe moeten leiden dat patiënten navraag doen rond osteoporose bij hun arts, en bepalen of ze therapie nodig hebben. Dit is een belangrijke stap omdat 80% van diegene die een breuk hebben gehad niet geïdentificeerd noch behandeld werden voor osteoporose.

Dit zijn de belangrijkste mijlpalen die we bereikt hebben of van plan zijn te bereiken:

Groei & Voorbereiding (2015-2018)

Fase 3 resultaten:

- STRUCTURE studie (2015)
- FRAME studie (2016)
- BRIDGE studie (2016)
- ARCH studie (2017)

Indiening

- indiening in osteoporose bij postmenopauzale vrouwen (VS – 2016)
- indiening in osteoporose (Japan – 2016)
- herindiening (VS – 2017)
- indiening in osteoporose bij postmenopauzale vrouwen (EU – jan 2018)



Versnelling & Uitbreiding (2019-2021)

- goedkeuring (Japan – jan 2019)
- regelgevende beslissing ((EU & VS – K2 2019)
- lancering in verschillende landen over de hele wereld



Baanbrekend & Leidend (2022-2025)



Halim heeft ankyloserende spondylitis



H O O F D S T U K

2

Ons deugdelijk bestuur



Als biofarma bedrijf worden wij geconfronteerd met een uitdagende en steeds evoluerende zakelijke en juridische omgeving.

Zaken doen op een ethische, duurzame en verantwoorde wijze is fundamenteel voor UCB's basiswaarden. We hebben een sterke cultuur van integriteit, met beleid en procedures om ervoor te zorgen dat de hoogste ethische standaarden worden

toegepast doorheen de waardeketting van de onderneming, met inbegrip van de basisprincipes over hoe de organisatie werkt, hoe beslissingen worden genomen en hoe wordt omgegaan met risico's.

ONZE RAAD VAN BESTUUR



De Raad van bestuur is het bestuursorgaan van UCB. De rol van de Raad bestaat erin om UCB als een ondernemer te leiden binnen een kader van behoedzame en doeltreffende controles die het mogelijk maken risico's te beoordelen en te beheren. De Raad bepaalt de strategische doelen van UCB, ziet erop toe dat de nodige financiële en menselijke middelen voorhanden zijn opdat UCB haar doelstellingen kan halen en beoordeelt de prestaties van het management. De Raad bepaalt de waarden en normen van UCB en zorgt ervoor dat het zijn verplichtingen aan aandeelhouders en andere belanghebbenden begrijpt en nakomt. Het neemt collegiale verantwoordelijkheid op voor de goede uitoefening van zijn taken en bevoegdheden.

Meer over onze [Raad van bestuur](#)

ONS UITVOEREND COMITÉ



Het Uitvoerend Comité bestaat uit het top management van UCB. Het bestuurt de UCB groep in de meest uitgebreide zin en verzekert de goede werking van het bestuur van de UCB Groep. Het zorgt voor de implementatie, de toetsing en de coördinatie van de strategische plannen van de UCB Groep op het gebied van onderzoek en ontwikkeling, operaties, financiële, administratieve, risico- en juridische kwesties, personeelsbeleid en investeringen.

Meer over ons [Uitvoerend Comité](#)

1 Zakelijk gedrag

1.1 Gedragscode

UCB blijft zich ten volle inzetten voor een cultuur van integriteit, transparantie en ethisch leiderschap. De waardenverklaring van UCB beschrijft de kernprincipes en waarden die bepalend zijn voor hoe de organisatie te werk gaat en hoe beslissingen worden genomen. De Gedragscode is een instrument dat mensen helpt om te begrijpen hoe het besluitvormingsproces wordt beïnvloed vanuit integriteit, transparantie en ethiek. Tijdens het onderzoek van de Belangrijke Onderwerpen, wordt zakelijk gedrag beschouwd als een zeer relevant Belangrijk Aspect.

Om UCB's Gedragscode aan te vullen en onze medewerkers verder te ondersteunen in het maken van ethische beslissingen, heeft UCB in 2018 een Ethisch Besluitvormingskader opgezet voor de senior leiders binnen het bedrijf, vooraleer deze training ook verder uit te rollen naar de bredere organisatie.

Het succes van het bedrijf is afhankelijk van de integriteit van zijn medewerkers.



De UCB Gedragscode, intern beschikbaar in 14 talen, stelt de grenzen en legt de verwachtingen vast voor het gedrag van UCB medewerkers.

De Gedragscode vereist **Prestatie met Integriteit** en bepaalt de bindende principes van het zakelijk en ethisch gedrag dat wordt verwacht van iedere medewerker en van derden die handelen namens UCB. Het omvat verschillende onderwerpen zoals beleidsregels over belangenconflicten, vertrouwelijkheid, naleving van wet- en regelgeving, bestrijding van omkoping en corruptie, respect, mensenrechten en kinderarbeid, evenals procedures voor klokkenluiders.

De Gedragscode is ook beschikbaar op onze website.

Toezicht op naleving

UCB Ethics & Compliance
It's my job too!

De Gedragscode maakt deel uit van de verplichte trainingen die jaarlijks moet worden voltooid. In 2018 heeft 85% van de medewerkers deze training voltooid. Nieuwe medewerkers hebben twee maanden de tijd om hun training te voltooien en dit vormt een deel van de resterende 15%.

De training over Verplichte Veiligheidsrapportering helpt de medewerkers van UCB begrijpen waarom de rapportering van veiligheidssignalen over medicatie belangrijk is, wat ze moeten melden, en hoe ze deze informatie moeten melden om onze patiënten te

beschermen. Deze training moet om de 2 jaar gevolgd worden. Op een totaal van 1 944 in aanmerking komende collega's, heeft 92% de training voltooid.

De training ter Bestrijding van Omkoping en Corruptie heeft tot doel UCB personeel een beter begrip te verschaffen over het brede scala aan risico's verbonden aan omkoping en corruptie, hoe ze te identificeren en hoe ze te vermijden. Deze module dient om de 2 jaar gevolgd te worden door een geselecteerde doelgroep. Op een totaal van 1 067 in aanmerking komende collega's, heeft 91% de training voltooid.

	Gedragscode	Verplichte veiligheidsrapportage	Anti-omkoping en anticorruptie
Publiek	Alle medewerkers	Geselecteerde medewerkers	Geselecteerde medewerkers
Frequentie	Elk jaar	Elke 2 jaar	Elke 2 jaar
Nalevingspercentage 2018	85%	92%	91%
Nalevingspercentage 2017	91%	96%	91%

De berekening van de naleving van 2018 voor verplichte opleidingen houdt enkel rekening met gegevens van 2018. Bij de berekening van de naleving in 2017 zijn daarentegen ook de gegevens van de voorgaande jaren in aanmerking genomen.

Het Talent en Bedrijfsreputatie departement is een speciaal programma gestart om erop toe te zien dat medewerkers deze verplichte trainingen effectief volgen.

1.2 Dialoog met belanghebbenden

Onze ambitie is om in een wereld waarin de gebruiken inzake gezondheid en geneesmiddelen snel wijzigen, de biofarmaceutische leider te zijn, die verkozen en vertrouwd wordt.

Om vertrouwen op te bouwen, is het belangrijk om transparant te zijn - open en duidelijk bekendmaken wat UCB doet, hoe UCB werkt, waar UCB succesvol is, en waar de uitdagingen liggen voor UCB en de industrie. Dit is van toepassing op alle aspecten van ons

wereldwijd zakendoen. UCB heeft getracht informatie te verstrekken met verwijzing naar de Global Reporting Initiative Standards (Normen voor Wereldwijd Rapporteringsinitiatief). Daarenboven worden in dit 2018 Geïntegreerd Jaarverslag ook de volgende 5 duurzaamheidsdomeinen besproken die in de Belgische wetgeving van 2017 werden geïdentificeerd (milieuaangelegenheden; sociale- en personeelsaangelegenheden, mensenrechten, anti-corruptie en omkoping en diversiteit en inclusie).

“ Als je de hulp van je partner, ouders, kinderen, vrienden en artsen kunt accepteren, groei je mee met de taken die je moet oplossen.

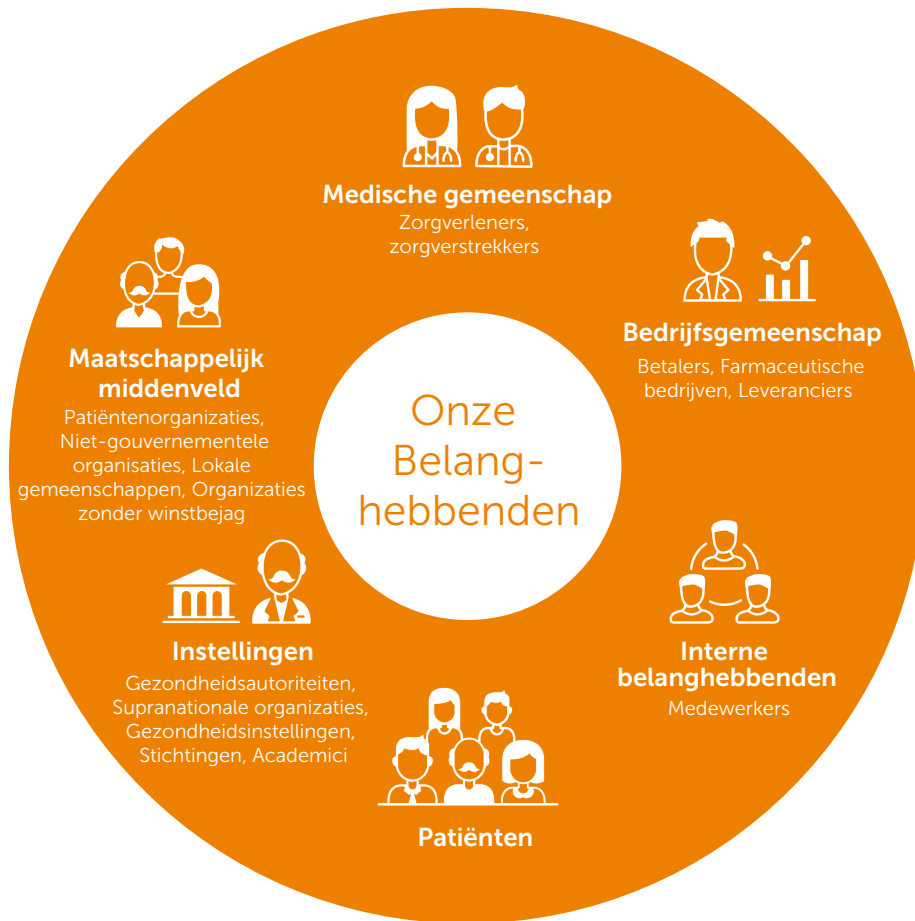


Esther, heeft de ziekte van Crohn

1.2.1 Betrokkenheid van de belanghebbenden en materialiteit

Bij UCB geloven we dat het bedrijf op lange termijn succesvol zal zijn als het waarde creëert voor zowel onze aandeelhouders als voor de samenleving in zijn geheel. De stem van de belanghebbenden is essentieel tijdens deze tocht en hun aanbevelingen om te concentreren op belangrijke materiële aspecten zijn ingebakken in de visie van het bedrijf. De vraag “hoe gaat dit waarde creëren voor mensen met ernstige

chronische ziekten?” blijft het leidende holistische principe van UCB om te bepalen wat de impact zal zijn van beslissingen van het bedrijf voor patiënten, onze zaken, het personeel van UCB, onze omgeving en onze samenleving. Het Duurzame Ontwikkelingsdoel #3 Een goede gezondheid en welzijn stemt overeen met de missie van UCB, om te streven naar een betere gezondheid en toekomst voor mensen met ernstige chronische ziekten door toonaangevende innovatie in geneeskunde.



UCB onderhoudt een open dialoog met belanghebbenden op globaal, regionaal en nationaal niveau en betreft belanghebbenden zonder enige beperking om deze Belangrijke Aspecten te bespreken. Om de drie jaar voert UCB een studie uit over de belangrijke aspecten - huidige zowel als toekomstige. In 2018 heeft UCB meer dan 350 externe en 700 interne

belanghebbenden ¹uitgenodigd om 30 belangrijke economische, sociale en milieuaspecten geselecteerd door UCB te beoordelen en hun respectievelijke relevantie vast te stellen. Belanghebbenden konden ook bijkomende belangrijke aspecten aanreiken, die zij als belangrijk beschouwden, zonder grenzen.

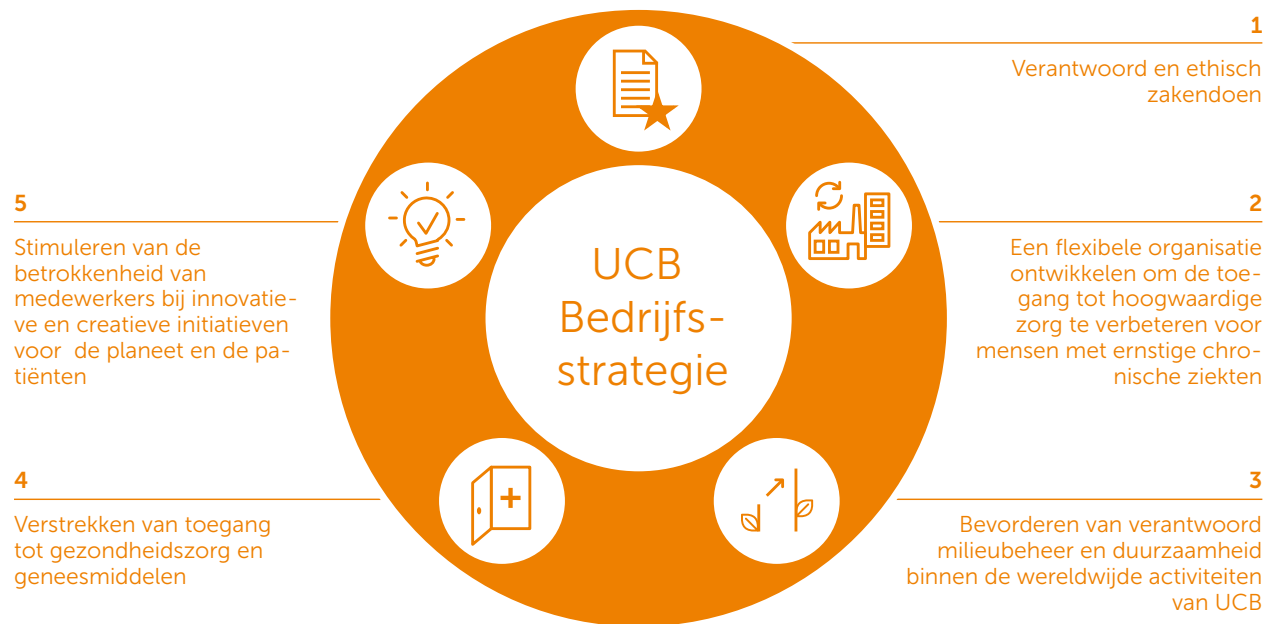
De antwoordgraad op het online onderzoek was 23%. Externe en interne belanghebbenden beschouwden de volgende negen belangrijke aspecten als zeer relevant:

1. [Toegang tot Gezondheidszorg en Geneesmiddelen²](#)
2. [Anti-omkoping en anticorruptie](#)
3. [Zakelijk gedrag](#)
4. [Bewustzijn en educatie over ziektes](#)
5. [Innovatie, Onderzoek & Ontwikkeling](#)
6. [Ontwikkeling van mensen](#)
7. [Omgang met mensen](#)
8. [Prijszetting](#)

9. [Bescherming van persoonlijke en vertrouwelijke informatie](#)

Hoewel de belanghebbenden het milieu niet identificeerden als zeer relevant, heeft UCB toch besloten om het milieu te beschouwen als een belangrijk onderwerp, gezien UCB's engagement om de ecologische voetafdruk van het bedrijf te reduceren en ambitieuze klimaatdoelstellingen te behalen. Daarnaast verkoos UCB om te rapporteren over bepaalde belangrijke onderwerpen, die niet als zeer belangrijk werden beschouwd door belanghebbenden maar wel voor UCB.

Gebaseerd op de feedback van de belanghebbenden en op de beslissing van UCB over het milieu, bevestigt de onderneming deze vijf Belangrijke Onderwerpen:

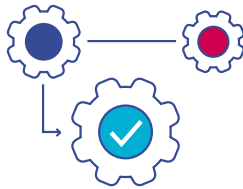


1 De interne belanghebbenden werden geïdentificeerd in alle operaties van UCB wereldwijd. De externe belanghebbenden bestonden uit verschillende vertegenwoordigers van de samenleving, zoals gedetailleerd in de infografiek.

2 UCB verstaat onder "Toegang tot Gezondheidszorg en Geneesmiddelen" de pijnlijn van innovatieve nieuwe verbindingen, maar ook de toegang tot kwalitatieve gezondheidszorg voor kansarme personen die leven met ernstige aandoeningen in bepaalde landen. Samen met partners worden initiatieven genomen om de beperkte of ontbrekende zorgcapaciteit, diagnose, behandeling, levenskwaliteit, opvoeding over ziektes, bewustwording van de gemeenschap en het stigma dat de mensen hun gezondheid en toekomst negatief beïnvloedt, te verbeteren.

1.2.2 Raad voor Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen

De Raad voor Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen (MVO) houdt toezicht op de activiteiten van het MVO-departement in de verschillende toegang tot gezondheids- en geneesmiddeleninitiatieven in Azië en Afrika, evenals de beoordeling van de Materialiteitsonderwerpen en de identificatie van de relevante Belangrijke Aspecten. De MVO Raad begeleidt en bewaakt de sociale en ecologische verantwoordelijkheden, acties en impact van UCB.



In 2018 werd de samenstelling van de MVO-Raad geëvalueerd en drie leden van het Uitvoerend Comité (Emmanuel Caeymaex, Jean-Luc Fleurial, Charl van Zyl) en twee externe personen brengen nu extra interne en externe expertise in beslissingen die van invloed kunnen zijn op de maatschappij en het milieu.

1.2.3 Relaties met openbare instanties

Hoewel UCB in 2018 geen belangrijke punten of formele beleidsposities rapporteert, onderhoudt UCB actief contact met publieke beleidsmakers, wetgevers en

andere belanghebbenden. Landen waarin UCB zaken doet hebben wetten en voorschriften over de betrokkenheid van bedrijven bij het politieke proces. Sommige van deze wetten stellen strikte grenzen aan bijdragen door ondernemingen aan politieke partijen en kandidaten, terwijl andere wetten deze volledig verbieden.

UCB heeft geen significante politieke bijdragen gedaan in de landen waarin het actief is. Nochtans maakt UCB Inc., onze Amerikaans filiaal, bedrijfsbijdragen over aan politieke kandidaten in deelstaten, in bedragen beperkt door de wet en in overeenstemming met toepasselijke rapporterings- en bekendmakingsverplichtingen. UCB Inc. heeft een Federaal Politiek Actie Comité, dat bijdragen overmaakte aan federale en politieke kandidaten van deelstaten in de Verenigde Staten, eveneens in bedragen beperkt door de wet en in overeenstemming met toepasselijke rapporterings- en bekendmakingsverplichtingen. Er werden geen klachten over gegevensprivacy of schending daarvan ontvangen.

In België werd de Waarnemingspost voor de Farmaceutische Sector opgericht om aanbevelingen te analyseren, evalueren en formuleren over de concurrentiepositie van de Belgische farmaceutische sector. UCB wordt vertegenwoordigd door zijn Head of Public Affairs.

In 2018 was UCB niet betrokken bij enige actie met betrekking tot wetten en voorschriften over concurrentiebeperkend gedrag, antitrust of monopolie.

1.2.4 Relaties met vakverenigingen

UCB is lid van verschillende internationale en lokale beroepsverenigingen:



UCB is lid van de Pharmaceutical Research and Manufacturers Association (Farmaceutische Onderzoek en Productie Vereniging) (PhRMA, VS) de Biotechnology Innovation Organization (Biotechnologische Innovatie Organizatie) (BIO, VS), het R&D-based Pharmaceutical Association Committee (O&O-gebaseerde Farmaceutische Vereniging Comité) (RDPAC, China) alsook lid van verschillende nationale kamers van koophandel, verenigingen en initiatieven voor duurzame ontwikkeling.

UCB is een actief lid van de EFPIA-werkgroep die zich richt op de implementatie van de '**Falsified Medicine Directive (FMD)**' (Vervalste Geneesmiddelenrichtlijn), ontworpen om patiënten te beschermen door het minimaliseren van de kans dat vervalste geneesmiddelen de gevestigde geneesmiddelenketen binnentreden en is een kernbijdrager in de EFPIA-werkgroep over de implementatie van de Europese Verordening voor Medische Hulpmiddelen.

Als Belgisch bedrijf is UCB bestuurslid van verschillende Belgische handelsverenigingen en -organisaties, zoals:



Gezien het strategische belang nemen verschillende medewerkers actief deel aan allerlei taakgroepen, projecten en comités die zich bezighouden met huidige problemen in de sector, bijv. Gezondheid, Veiligheid en Milieu, Intellectuele Eigendom, Publiek Beleid, Wereldwijde Gezondheidszorg en Naleving. Jean-Christophe Tellier, de CEO van UCB, is bijvoorbeeld lid van de Raad van Bestuur van EFPIA, Penningmeester, en Voorzitter van de Innovatie EFPIA door de Raad Gesponsorde Comités. Hij is ook Voorzitter van de Raad van bestuur van het 'Innovative Medicines Initiative' (IMI

-Innovatieve Geneesmiddelen Initiatief) een publiek-private samenwerking tussen EFPIA en de Europese Unie, vertegenwoordigd door de Europese Commissie. Hij is ook lid van de IFPMA CEO Steering Committee, lid van de Raad van Bestuur van PhRMA, Washington (VS) en de Waalse Excellence in Life Sciences and Biotechnology (WELBIO), Wavre (België) om oplossingen te bespreken op het gebied van innovatie, biotechnologie en farmaceutica. Meer informatie vind men [hier](#).



UCB is ook lid van de Transported Asset Protection Association (Vervoerde Activa Beschermingsvereniging - TAPA), en het **EFPIA Security (Veiligheid) Forum** in een samenwerking met andere belanghebbenden om benchmarking mogelijk te maken, samen oplossingen te vinden en te bespreken en de productintegriteit en transparantie van de toeleveringsketen te garanderen.



UCB is ook een van de 19 aangesloten bedrijven in **TransCelerate Biopharma Inc.**, een organisatie zonder winstbejag met een missie om samen te werken in de hele biofarmaceutische onderzoeks- en ontwikkelingsgemeenschap om de implementatie van oplossingen voor te identificeren, te prioriteren, te ontwerpen en te vergemakkelijken, om zo effectieve en hoogwaardige levering van nieuwe medicijnen te bevorderen. Via TransCelerate Biopharma Inc. werken UCB en de andere aangesloten bedrijven samen met organisaties voor patiëntenbetrokkenheid, gezondheidsautoriteiten, onderzoekssites, onderzoeksgemeenschappen en andere industriële groepen en initiatieven wereldwijd.



UCB is ook lid van Patient Focused Medicines Development (PFMD), een initiatief dat patiëntenorganisaties, farmaceutische bedrijven en andere belanghebbenden in de gezondheidszorg bijeenbrengt. Het doel van PFMD is om de wereldwijde gezondheid te verbeteren door samen met patiënten de toekomst van de gezondheidszorg voor patiënten mee te ontwerpen. Het heeft tot doel initiatieven en beste praktijken samen te brengen die de stem van de patiënt gedurende de hele levenscyclus van geneesmiddelenontwikkeling integreren, waardoor het opzetten en implementeren van een effectief, wereldwijd gestandaardiseerd kader en de nodige hulpmiddelen en ondersteuning om adoptie mogelijk te maken door verschillende belanghebbenden, wordt bespoedigd.



UCB is lid van het 'Access Accelerated' initiatief "een wereldwijd samenwerkingsverband dat zich inzet voor de Duurzame Ontwikkelingsdoelstelling van de VN(#3) om vroegtijdige sterfgevallen als gevolg van niet-overdraagbare ziekten tegen 2030 te verminderen", beheerd vanuit de IFPMA-kantoren.

Er wordt geen financiering verleend naast de gewone jaarlijkse lidmaatschappen, met uitzondering van het Access Accelerate-initiatief waarvoor we een

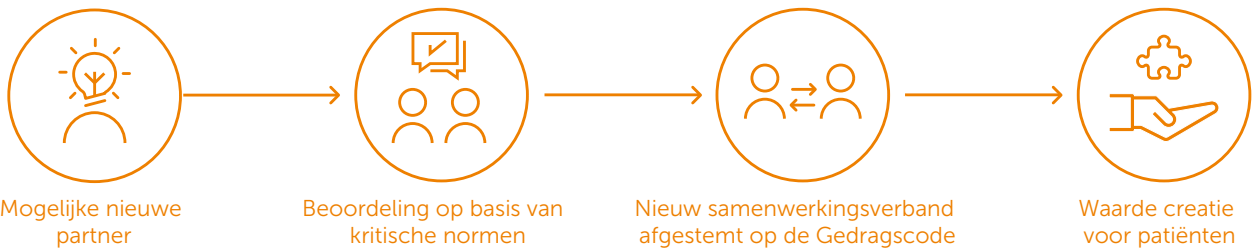
afzonderlijke financiële bijdrage leveren bovenop onze jaarlijkse IFPMA-lidmaatschapsgelden.

1.3 Mensenrechten

Zoals vermeld in de Gedragscode, zijn UCB en haar collega's verplicht om alle van toepassing zijnde wetten na te leven en de mensenrechten te respecteren en met de nodige voortvarendheid te handelen om te voorkomen dat ze inbreuk maken op de rechten van anderen, zoals uitgedrukt door het Internationaal Statuut van de Rechten van de Mens en de beginselen die zijn uiteengezet in de Verklaring van de Internationale Arbeidsorganisatie over Fundamentele Beginselen en Rechten op het Werk. UCB neemt de bescherming van mensenrechten zeer serieus en steunt overheidsinitiatieven die zijn gericht op het handhaven en bevorderen van mensenrechten over de hele wereld. Hoewel UCB geen lid is van het Global Compact van de Verenigde Naties (UNGC), heeft het bedrijf de tien principes

inzake mensenrechten, arbeid en milieu opgenomen in zijn bedrijfsvoering.

Een bedrijfsbreed zorgvuldigheidseisen-proces is uitgerold om de initiële en vervolgbetrokkenheid met nieuwe partners, leveranciers, enz. te bepalen. Meer specifiek, als een nieuwe partner wordt geïdentificeerd, voert UCB een diepgaande beoordeling uit van specifieke risico's gerelateerd aan een aantal kritische standaarden, waaronder mensenrechten. Dit zorgvuldigheidseisen-proces kan bijv. de beslissing beïnvloeden over het weerhouden van partners en bepaalde opvolgingen van activiteiten en processen van derden die in onze Gedragscode beschreven staan te activeren.



UCB is vastbesloten om invloed uit te oefenen op het gebied van mensenrechten en de nodige stappen te ondernemen om hoge ethische normen voor arbeid en eerlijke behandeling van mensen te bevorderen en aan te moedigen. Tot op heden is er geen melding gemaakt van een inbreuk op de mensenrechten in verband met UCB of haar leveranciers. Om onze vooruitgang te meten, worden de relevante Key Performance Indicators vermeld in de GRI-Normenindicatoren.

Slavernij en mensenhandel

In overeenstemming met de Britse Wet op de Moderne Slavernij van 2015 hebben de Britse dochtermaatschappijen van UCB voor het boekjaar dat eindigde op 31 december 2017 een Moderne Slavernijverklaring gepubliceerd. De 2017-verklaring, gepubliceerd in 2018, is beschikbaar op de UCB VK-website. In deze Verklaring worden de stappen beschreven die UCB-bedrijven hebben genomen om het risico van moderne slavernij en mensenhandel in hun

bedrijfs- en toeleveringsketen aan te pakken. De verklaring verwijst in het bijzonder naar de implementatie van een nieuw **Zorgvuldigheidseisen proces voor Derden** met een beoordeling van de slavernij- en mensenhandelrisico's voor partners, leveranciers, enz. Evenals processen om het melden van bezorgdheden aan te moedigen en klokkenluiders te beschermen.

UCB heeft het grootste respect voor de mensenrechten en een nultolerantie voor moderne slavernij en zet zich in voor verdere verbeteringen om deze risico's te bewaken en om, voor zover mogelijk, te garanderen dat er geen mensenhandel of moderne slavernij in haar toeleveringsketens plaatsvindt. Er zijn tot op heden geen incidenten gemeld of geïdentificeerd.

In de loop van 2019 zullen de relevante dochterondernemingen van UCB een bijgewerkte Verklaring van de Moderne Slavernij publiceren voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2018.

1.4 Bestrijding van omkoping en corruptie

UCB's Gedragscode, die deel uitmaakt van de verplichte training voor alle UCB medewerkers, omvat Anti-omkoping en Anticorruptie (ABAC) -standaarden - beschouwd als een zeer relevant Materiaal Aspect. Bovendien neemt UCB deze standaarden op in haar **Business Compliance-beleid** en procedures met betrekking tot de betrokkenheid van belanghebbenden bij de gezondheidszorg.

Risico's van omkoping en corruptie in de gezondheidssector bestaat vooral uit omkoping bij het

leveren van medische diensten, corruptie in de inkoopketen, ongepaste marketingrelaties, misbruik van posities, ongeldige terugbetalingsclaims en fraude en verduistering van medicijnen. Deze risico's van omkoping of corruptie kunnen zowel van UCB medewerkers, als van derde partijen die namens UCB optreden, komen.

Er zijn diverse processen ter ondersteuning van het ABAC-beleid, zoals:



- specifieke **ABAC-trainingen** voor die medewerkers die contact hebben met externe belanghebbenden;



- systematische **procescontroles van financiële transacties aan belanghebbenden in de gezondheidszorg**, waaronder evaluatie en goedkeuring van activiteiten en de daaraan gekoppelde overdracht van waarde door het management van UCB en/of onafhankelijke functies, zoals Ethics and Compliance;



- regelmatige monitoring van naleving en doeltreffendheid van die beheersmaatregelen is ingesteld, **waaronder monitoring van overdracht van waarde** en controle van deze door de Finance, Ethics and Compliance en Global Internal Audit departementen;



- **Integriteit Zorgvuldigheidseisen** worden doorgevoerd binnen UCB om voorgaande geschiedenis van overtredingen van ABAC-standaarden door onze potentiële partners die contact hebben met belanghebbenden in de gezondheidszorg namens UCB te identificeren;



- effectieve **monitoring van waardeoverdracht door een systematische evaluatie** van financiële transacties in de vorm van een vergoeding voor diensten, rechten, donaties of sponsoring van die belanghebbenden, en niet-financiële transacties als organisatie van zakelijke reizen en wetenschappelijke/medische evenementen;



- elke derde partij, handelend in naam van UCB, die interageert met belanghebbenden wordt verwacht en is contractueel verplicht om te handelen volgens de hoogste normen, inclusief de ABAC-normen. De **externe partijen moeten beschikken over interne standaarden en controles** of zich ertoe verbinden zich te houden aan die welke door UCB zijn gedefinieerd.

Het Global Internal Audit departement van UCB controleert op regelmatige basis en volgens een vastgestelde kalender de bedrijfsactiviteiten van UCB op mogelijke risico's met betrekking tot de hierboven beschreven gebieden. In 2018 werden drie corruptiezaken geïdentificeerd waarbij UCB

medewerkers of derden die in opdracht van UCB handelen, werden geïdentificeerd. Gerapporteerde beschuldigingen van individueel wangedrag werden systematisch onderzocht en disciplinaire acties werden ondernomen.

Daarnaast voldoet UCB aan de verplichtingen voor publieke openbaarmaking van financiële transacties met zorginstellingen, zorgverleners en patiëntenorganisaties. Er zijn specifieke verplichtingen van kracht in Europa,

Turkije, Rusland, de VS, Japan, Nieuw-Zeeland en Australië en UCB streeft ernaar om aan alle bestaande voorschriften en gedragslijnen omtrent transparantie te voldoen.

1.5 Innovatie

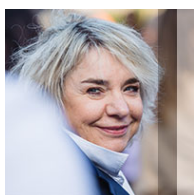
Innovatie vormt de kern van de strategie, acties, cultuur en investeringen van UCB.

Door de afgelopen jaren meer dan 20% van zijn omzet in R & D te investeren, is UCB een van de grootste investeerders in innovatie in Europa in de farmaceutische industrie en in de wereldwijde kopgroep wat innovatie-investeringen per medewerker betreft. We bevorderen innovatief risico nemen en ondernemerschap, uitdaging en transparantie, essentiële componenten van een innovatiecultuur.

De voortgang van de O&O-pijplijn, de voortdurende toename van door UCB gegenereerde publicaties in wetenschappelijke tijdschriften op hoog niveau en ons vermogen om topwetenschappelijk talent aan te trekken, zijn de vruchten van onze innovatiefocus.

UCB streeft ernaar het leven van patiënten te verbeteren door hen te helpen het leven te leiden dat ze willen. We richten onze strategie en middelen op het ontdekken, ontwikkelen en commercialiseren van innovatieve oplossingen voor de patiënten die we bedienen.

“ UCB is echt een zeer inspirerende werkplek die voortdurend evolueert in termen van organisatie en activiteitenmodel om uiteindelijk meer waarde te bieden aan de patiënten; ik ben blij om deel uit te maken van deze reis



Élisabeth, UCB

Digitalisering

Vooruitgang op het gebied van digitale technologieën en kunstmatige intelligentie (AI - Artificial Intelligence) versnelt waarschijnlijk de integratie van verschillende processen in de gezondheidszorg en medische oplossingen en verkleint de toegang tot de dienstenkloof voor patiënten. Patiënten omarmen digitale toegang tot gezondheidszorg snel en zoeken zorg via internet.

UCB bewaakt de types van, soms ontwrichtende, transformaties en nieuwe gegevenstoegankelijkheid van digitale technologieën, met name op het gebied van medicijnontdekking, klinische read-outs (biosensoren) en medische hulpmiddelen, om de toegang te verbeteren, objectief de patiënttrajecten te begrijpen en de periode om onder meer nieuwe oplossingen op de markt te brengen in te korten. Anticiperen op, en waarderen van, veranderingen en het implementeren van verandermanagement zal belangrijk zijn voor UCB.

AI gebiedt flexibiliteit en de behoefte aan nieuwe vaardigheden binnen UCB's personeelsbestand. Aangezien nieuwe en innovatieve trajecten de norm zullen worden op het gebied van productie, toeleveringsketen, geneesmiddelenontwikkeling, regelgeving en veiligheid, en ondersteuning en overzichtsfuncties, moeten we klaar zijn om hier gebruik van te maken.

Verschillende departement houden zich bezig met AI-initiatieven en scouting van ecosystemen, en aangezien de patiënt centraal staat in UCB haar patiëntenwaarde strategie UCB, ligt de nadruk op het verbeteren van de patiëntenreis en het verkorten van de tijd die nodig is

1.6 Klinische studies

Om innovatieve geneesmiddelen aan te bieden aan mensen met ernstige chronische aandoeningen, voert UCB veel O&O-activiteiten uit. De klinische onderzoeken voldoen aan de Good Clinical Practice (Goede Klinische Praktijken - GCP) -normen om de veiligheid, het welzijn en de vertrouwelijkheid van onze patiënten en de integriteit van de klinische studiegegevens te beschermen, ongeacht de fase of locatie waar de onderzoeken worden uitgevoerd.

Patiënten worden ingeschreven in klinische onderzoeken die consistent zijn met de principes die hun oorsprong vinden in de Verklaring van Helsinki en de bijbehorende amendementen, evenals de wetten, voorschriften en bepalingen van de landen waar mensen zijn ingeschreven.



om nieuwe geneesmiddelen te ontwikkelen. Enkele voorbeelden zijn het *myUCB*-platform voor door patiënten gemelde resultaten en verbeterde patiëntenervaring voor patiënten die deelnemen aan klinische onderzoeken of het deep-machine-leren om beelden van nieuwe medische aandoeningen, bijvoorbeeld Bonebot, te interpreteren.

UCB is voorbereid om de veranderingen te omarmen die zijn gecreëerd door externe en interne innovatieve digitale technologieplatforms, om bedrijfsmodellen aan te passen en ervoor te zorgen dat de impact op de waarde van de patiënt adequaat kan worden gemeten en gerapporteerd.

Klinische studieprotocollen worden geëvalueerd en goedgekeurd voor ethische aanvaardbaarheid en wetenschappelijke validiteit door interne en externe evaluaties en door Adviescommissies. Vrijwilligers in de klinische onderzoeken van UCB ontvangen een gedetailleerde geïnformeerde toestemming, een volledige uitleg van het onderzoeksdoel, de methoden en rapportage, verwachte voor- en nadelen, informatie over compensatie voor gezondheidsproblemen, de mogelijkheid om zich op elk gewenst moment terug te trekken en andere details. Bovendien wordt speciale nadruk gelegd op de educatie en training van het betrokken institutionele- en UCB's ondersteuningspersoneel. Pre-studie audits en monitoring van de medische instellingen worden uitgevoerd om volledige GCP te garanderen.

Studiegegevens worden op de juiste wijze beheerd om de mensenrechten, privacy en vertrouwelijkheid van de persoonlijke gegevens van de onderzoeksvrijwilligers te beschermen.

UCB zet zich in voor transparantie, door het openbaar maken en delen van klinische studiegegevens. UCB's commitment op **UCB.com** om de resultaten van alle studies in te dienen voor publicatie in peer-reviewed tijdschriften en de naleving van internationale normen, zoals International Committee of Medical Journals Editors (ICMJE) - Internationaal Comité van Uitgevers voor Medische Tijdschriften) en Good Publication Practices for Communicating Company-Sponsored

Medical Research (Goede Publicatie Praktijken voor het Communiceren van door Bedrijven Gesponsord Medisch Onderzoek (GPP3A)).

UCB's **Transparantiebeleid voor Data van Klinische Proeven** met betrekking tot de openbaarmaking van klinische studiegegevens regelt de tijdige vrijgave van gegevens met het oog op het maximaliseren van de waarde van het onderzoek ten voordele van de patiënten. In 2018 illustreren twee belangrijke gebeurtenissen het engagement van UCB voor transparantie van klinische studiegegevens. Enerzijds verwelkomde UCB het **Klinische Studie Data Aanvraag Steering Comité** (CSDC) waarvan het bedrijf deel uitmaakt sinds 2014 en anderzijds is UCB actief betrokken bij het PhRMA / EFPIA Principles for Responsible Clinical Trial Initiative (Principes voor Verantwoordelijke Klinische Studies Initiatief) voor het delen van gegevens van geanonimiseerde gegevens op patiëntniveau en geredigeerde studiedocumenten met externe belanghebbenden.

Bovendien is transparantie en het dichten van de kloof in het melden van klinische proeven op openbare databases, zoals de meest gebruikte **ClinicalTrials.gov**, belangrijk voor UCB. Tijdige openbaarmaking van informatie over klinische proeven is essentieel voor het bevorderen van medisch inzicht, het dichten van de kloof bij het melden van positieve en negatieve klinische gegevens en het helpen verbeteren van het leven van mensen met ernstige ziekten. Naast juridisch gedefinieerde ethische, compliance- en tijdslijngrenzen, gelooft UCB in **Transparantie Met Inzicht** - dat gaat over het in balans houden van transparantie en de behoefte aan gegevens exclusiviteit - voor het uiteindelijke voordeel van de patiënten.

Dierenwelzijn

Dierproeven zijn een cruciaal aspect van medisch onderzoek, zowel voor het ontwikkelen van nieuwe doorbraken in experimenteel onderzoek als om te zorgen voor maximale veiligheid van nieuwe behandelingen voordat deze worden toegepast bij menselijke proefpersonen. Het gebruik van dieren is echter alleen toegestaan binnen UCB, als er geen alternatief is, ofwel omdat we essentiële informatie moeten genereren die alleen van het hele lichaam kan worden verkregen of omdat het wettelijk vereist is voor

een regelgevende instantie. UCB fungeert als een verantwoordelijk bedrijf in het beheer van dierenwelzijn, en beide onderzoekseenheden van UCB die betrokken zijn bij dierproeven houden zich aan strikte dierenwelzijnsnormen en -beleid. Deze worden regelmatig beoordeeld op mogelijke verbeterpunten, in overeenstemming met de huidige beste praktijken.

UCB zet zich in voor het verantwoord en gepast gebruik van dieren in medisch onderzoek en voldoet aan alle toepasselijke wetten, voorschriften en industriestandaarden. Er zijn twee onderzoekssites in UCB (VK en België) die studies met dieren uitvoeren en beide werken in volledige overeenstemming met de EU-richtlijn 2010/63/EU betreffende de bescherming van dieren die voor wetenschappelijke doeleinden worden gebruikt. UCB zorgt er ook voor dat elk extern uitgevoerd werk bij Contractonderzoeksorganisaties en externe academische partners wordt uitgevoerd in overeenstemming met de lokale dierenwelzijnswetgeving en met UCB's vereisten voor dierenwelzijn. UCB zal geen dierstudies plaatsen in instellingen waar de dierenwelzijnsnormen ontoereikend worden geacht.

Waar mogelijk, zet UCB zich ook in voor de 3V's bij dierproeven (vervanging van dieren in onderzoek met alternatieven zonder dieren, vermindering van het aantal dieren dat nodig is om wetenschappelijk robuuste resultaten te bereiken en verfijning van procedures om lijden te minimaliseren) en houdt voortdurend toezicht op mogelijkheden voor verbetering op dit gebied. UCB is actief betrokken bij NC3R's (U.K. National Council for Replacement, Refinement & Reduction of Animals in Research - Britse Nationale Raad voor Vervanging, Verfijning en Vermindering van Dieren in Onderzoek), bijvoorbeeld door een programmamanager mee te financieren om toezicht te houden op verschillende op 3V's gebaseerde projecten op farmaceutisch gebied en door lidmaatschap in verschillende NC3R-werkgroepen. UCB is ook betrokken bij andere consortia die direct of indirect in de 3V's werken.

De twee UCB-onderzoekslocaties die dierstudies uitvoeren, hebben ook plaatselijke dierenwelzijns- en ethische comités die zorgvuldig overwegen of het gebruik van dieren voor bepaalde onderzoeksactiviteiten noodzakelijk en gerechtvaardigd is, of er een geschikt dieralternatief bestaat en in plaats daarvan moet worden

gebruikt en of het mogelijk leed voldoende is geminimaliseerd. Ze handelen ook om de 3V's te promoten en te zorgen voor naleving van de hoogste normen voor welzijn en zorg, evenals voor het beoordelen en goedkeuren van alle nieuw voorgestelde interne projectlicenties waarbij dieren op hun locatie zijn betrokken.

Onderzoekslocatie in Slough (VK)



In aanvulling op EU-richtlijn 2010/63 /EU voldoet de onderzoekslocatie in Slough (Verenigd Koninkrijk) volledig aan de Britse Dierenwet (Wetenschappelijke Procedures) 1986. De Home Office's Animals in Science Regulation Unit (De Dieren in Wetenschap Voorschriften Unit van het Ministerie van Binnenlandse Zaken) bezoekt de site regelmatig, vaak onaangekondigd, om ervoor te zorgen dat hoge normen voor dierenwelzijn worden gehandhaafd.

UCB is ook een van de 100 bedrijven die de [U.K. Concordat on Openness on Animal Research](#) (Britse Concordaat voor Openheid over Dier Onderzoek) hebben ondertekend. De deelnemende bedrijven

verplichten zich ertoe om het publiek nauwkeurige en actuele informatie te verstrekken over wat dierenonderzoek inhoudt en over de rol die het speelt in het algehele proces van wetenschappelijke ontdekkingen en behandelingsontwikkeling, over hoe dergelijke onderzoeken in het VK zijn geregeld en over wat onderzoekers en dierenverzorgers doen om dierenzorg en -welzijn te bevorderen, het gebruik van dieren te verminderen en het lijden en letsels aan dieren te minimaliseren.

Onderzoekslocatie in Braine-l'Alleud (België)



UCB-site Braine-l'Alleud, België

In aanvulling op EU-richtlijn 2010/63/EU heeft de Belgische onderzoekslocatie in Braine-l'Alleud (België) accreditatie ontvangen van de Association for Assessment and Accreditation of Laboratory Animal Care International (AAALAC - de Internationale Vereniging voor de Beoordeling en Accreditatie van Zorg aan Proefdieren). Deze particuliere non-profitvereniging propageert een verantwoordelijke behandeling van laboratoriumdieren door vrijwillige accreditatie en beoordelingsprogramma's. Deze accreditatie vormt een kwaliteitslabel dat staat voor een hoog niveau van professionalisme op het gebied van de verzorging en het gebruik van proefdieren. De AAALAC-accreditatie bevordert ook de voortdurende verbetering van de wetenschappelijke topkwaliteit op het gebied van dierproeven en -onderzoek.

Dieren gebruikt voor onderzoek in 2018

In 2018 heeft UCB in totaal 17 020 dieren gebruikt, zowel op onze eigen onderzoekslocaties als bij externe contractonderzoeksorganisaties. Met zijn voortdurende inzet voor de geleidelijke implementatie van in silico en

in vitro technologieën, blijft UCB elke gelegenheid aangrijpen om het aantal dieren dat in onderzoeksstudies wordt gebruikt te verminderen.

In totaal 97,6 % van alle door UCB-onderzoekers en contractanten gebruikte dieren zijn knaagdieren. De resterende 2,4% zijn niet-menselijke primaten, honden, lama's, miniatuurvarkens en konijnen.

1.7 Toeleveringsketen en inkoop

1.7.1 Beheer van de toeleveringsketen

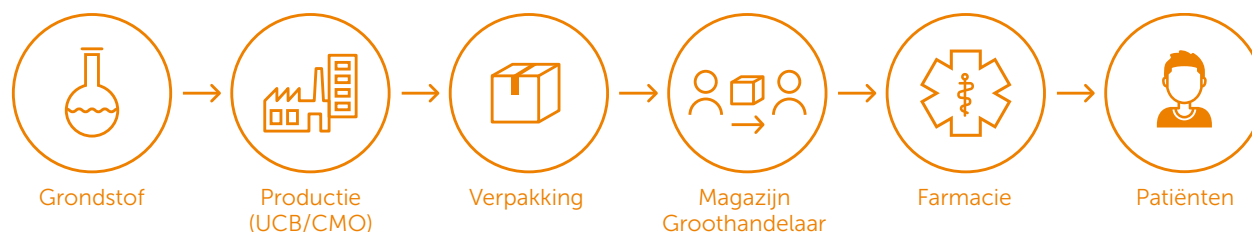
UCB zet zich in voor de bevordering van ethische en verantwoordelijke praktijken in onze toeleveringsketen, terwijl we er tegelijkertijd voor zorgen dat onze relaties en samenwerkingsverbanden op het gebied van inkoop, productie en leveranciers groei en concurrentievoordelen opleveren.^[3]

Een uitgebreid wereldwijd netwerk zorgt voor een toereikend aanbod van hoogwaardige medische producten die belangrijk zijn voor mensen met ernstige chronische ziekten. Het beheer van de toeleveringsketen is een functioneel georganiseerde

entiteit met sterk gecentraliseerd beheer en met directe banden naar de departementen van UCB, gerelateerde productfranchises, en commerciële regio's. Het moet duidelijk zijn dat toeleveringsketens zeer complex kunnen zijn.

De kernwaarde voor de afdelingen productie, levering en inkoop is een effectieve aansturing van het externe netwerk van leveranciers, externe productieorganisaties, contractlaboratoria, vervoerders, externe logistiek en commerciële distributeurs, waarbij risicobeheer een belangrijk onderdeel vormt.

Een diagram van de toeleveringsketen in één oogopslag:



Van de in totaal 36 GMP/GDP-Inspecties van de Regelgevende Instanties van de toeleveringsketen van UCB (24 inspecties op de partnersite en 12 op UCB-locaties of filialen), waren er geen met kritieke bevindingen.

1.7.2 Beheer en duurzaamheid van de toeleveringsketen

De **Veiligheidsraad voor de Toeleveringsketen** houdt toezicht op het verantwoordelijke toeleveringsketenbeheer en houdt productie- en leveringspartners aan hoge kwaliteitsnormen. De Raad controleert de veiligheid van de producten en de toeleveringsketen en handhaaft de wereldwijde strategie van UCB ter bestrijding van namaak om de gezondheid

van de patiënt en de volksgezondheid te garanderen. Het multidisciplinaire team van de Raad is ook verantwoordelijk voor het opsporen, beperken, aanpakken en voorkomen van risico's die voortkomen uit potentiële vervalsing, diefstal, namaak of verduistering van producten die de veiligheid van patiënten in gevaar kunnen brengen.

UCB hanteert vergelijkbare hoge kwaliteitsnormen voor kwaliteit en doeltreffendheid voor technisch complexe formuleringen en specifieke verpakkingen die worden geproduceerd in onze eigen wereldwijde productie en in onze externe productieorganisaties. Het beheer van de toeleveringsketen omvat een waaier aan activiteiten waaronder een goede planning van de toeleveringsketen, voorraadbeheer en transport-

/leveringsbeheer, temperatuurbeheersing, logistieke dienstverleners en logistieke beveiliging, verzekeren van solide milieugezondheid en -veiligheidsvoorwaarden, naleving van de voorschriften voor gevaarlijke goederen en wereldwijd handelsbeheer.

UCB ondertekende de **Science Based Targets**-initiatieven, waarmee de uitstoot van broeikasgassen volgens de **COP21**-ambitie (om de stijging van de wereldwijde temperatuur aan het eind van deze eeuw onder de 2° C te houden) voor onze gehele waardeketen wordt gedefinieerd, dus inclusief het externe netwerk van leveranciers, externe productieorganisaties, onderzoekslaboratoria, vervoerders, externe logistiek en commerciële distributeurs.

Meer specifiek heeft elk team van de **Global Manufacturing and Centre of Excellence** nu een toegewijd teamlid dat zich richt op groene logistiek en transportanalyse, om de MVO-onderwerpen naar een hoger niveau te tillen. Het Toeleveringsketen departement heeft ook een methode gedefinieerd om de CO₂-emissies van primaire en secundaire distributiepartners te verzamelen en te berekenen. Naarmate de CO₂-basislijn wordt vastgesteld, kunnen we de CO₂-uitstoot volgen en meten en kunnen we samen met leveranciers verder zoeken naar manieren om de uitstoot te verminderen.

Door middel van het serialisatieprogramma wordt een extra controle en verificatie in de hele toeleveringsketen gegarandeerd, terwijl onze handelsprogramma's de samenwerkingsverbanden met onze distributeurs

1.8 Productverantwoordelijkheid

Het **Global Labelling Committee** beoordeelt de etikettering van alle UCB-geneesmiddelen.

Dit comité zorgt ervoor dat de etikettering:

1. voldoet aan de nationale voorschriften voor geneesmiddelen met betrekking tot veiligheid, werkzaamheid en kwaliteit van geneesmiddelen, evenals de nauwkeurigheid van de productinformatie die op grond van hun regelgeving wordt verstrekt;

beheren om onze geneesmiddelen te helpen beschermen en de integriteit van deze geneesmiddelen tot aan de levering aan de patiënt te waarborgen.

1.7.3 Inkoop

UCB vindt het belangrijk om haar maatschappelijke verantwoordelijkheden in de gehele toeleveringsketen, inclusief leveranciers, waar te maken. Daarom vereist UCB dat partners hun activiteiten uitvoeren in overeenstemming met de Gedragscode. Voor elke nieuwe Aanvraag tot Voorstel/Offerte/Informatie wordt de zakenpartner verzocht de principes in de Gedragscode te accepteren en moet hij ook een samenvattend document ondertekenen, met de nadruk op de volgende gebieden:

1. Ethiek, Nalevingsprogramma's, Trainingen en Monitoring bij de Leverancier;
2. Anti-Corruptie;
3. Onderzoek, Uitsluitingen, Beroepsschorsing gerelateerd aan Omkoping, Witwassen van Geld, Fraude of andere relevante strafbare feiten;
4. Openbaarmakingsvereisten; en
5. Gegevensprivacy en beveiliging.

Collega's van de inkoopafdeling overzien meer dan 22 000 verschillende leveranciers in 34 landen voornamelijk vanuit acht landen: België, Frankrijk, Duitsland, Japan, Spanje, Zwitserland, het Verenigd Koninkrijk en de Verenigde Staten.

2. op gepaste en begrijpelijke wijze informatie over geneesmiddelen en het veiligheidsprofiel voor patiënten en artsen weerspiegelt; en,
3. in het productieland identiek is voor patiënten en artsen in landen waarnaar hetzelfde medicijn wordt geëxporteerd.

Bovendien promoot UCB alleen geneesmiddelen die in overeenstemming zijn met de wetten, voorschriften en

³ **Bereik van Rapportage:** De Veiligheidsraad voor de Toeleveringsketen houdt toezicht op productiefaciliteiten en partners in de toeleveringsketen.

industriegedragslijnen die van toepassing zijn op dat land. Er is toezicht dat de promotie van geneesmiddelen accuraat, eerlijk, objectief, aan de hoogste ethische normen voldoet en voldoet aan de lokale wettelijke vereisten. Claims moeten de nieuwste, actuele wetenschappelijke bewijsverklaringen weerspiegelen en mogen niet dubbelzinnig zijn.

UCB houdt zich aan alle toepasselijke nationale wetten, voorschriften en industriegedragslijnen zoals afgeleid van de CIOMS/WHO-aanbeveling zoals afgeleid uit de WHO-Ethische Criteria voor Geneesmiddelenbevordering en de Richtlijn van het Europees Parlement en de Raad betreffende de Communautaire Code betreffende geneesmiddelen voor menselijk gebruik, EFPIA, IFPMA en PhRMA.

1.8.1 Marketingcommunicatie en ongevraagde verzoeken om medische informatie.

Reclame, persberichten en wetenschappelijke mededelingen met betrekking tot onze verbindingen, producten en ziektes worden voorgelegd aan de wereldwijde of lokale comités, waarvan de leden vakkundig zijn opgeleid.

In 2018 zijn er in totaal 1 317 wereldwijde mededelingen beoordeeld.

UCB heeft interne processen gedefinieerd om te reageren op elk ongevraagd verzoek om medische informatie. In 2018 ontving UCB gemiddeld 4 932 productgerelateerde vragen per maand.



1 317

wereldwijde
mededelingen werden
beoordeeld

4 932

productgerelateerde
vragen per maand
werden ontvangen

1.8.2 Veiligheid van patiënten en geneesmiddelen

Alle producten van UCB zijn onderworpen aan een voortdurende risico-evaluatie om ervoor te zorgen dat productetikettering en veiligheidsinformatie actueel blijven, omdat het bedrijf zich inzet voor de volksgezondheid en een hoge standaard van professionele en persoonlijke integriteit nastreeft.

Een cruciale verplichting is het volgen van het veiligheidsprofiel van onze producten, zowel in ontwikkeling als op de markt. Net als andere biofarmabedrijven ontvangt UCB elk jaar duizenden meldingen van bijwerkingen. Deze meldingen worden samen met andere interne en externe gegevens (bijv. wetenschappelijke literatuur, externe databases, enz.) geanalyseerd en beoordeeld door onze veiligheidsteams om mogelijke veiligheidsproblemen met onze geneesmiddelen te identificeren. Het doel van deze beoordelingen is om de impact van onze evoluerende productveiligheidsprofielen te controleren in het kader van de bewezen of verwachte werkzaamheid en de evolutie van de alternatieve zorgstandaard. Deze

beoordelingen zorgen ervoor dat het voordeel-risicoprofiel van onze geneesmiddelen actueel is, duidelijk wordt gecommuniceerd en dat de juiste acties worden ondernomen om de potentiële risico's voor de patiënten tot een minimum te beperken. Al deze voordeel-risicobeoordelingen worden regelmatig geëvalueerd door de multidisciplinaire Benefit-Risk Board (Raad voor Voordelen-Risico's -d.w.z. jaarlijks of om het jaar, afhankelijk van het risiconiveau van de producten).



De Benefit-Risk Board brengt ook het Global Labelling Committee op de hoogte om ervoor te zorgen dat de vereiste labelwijzigingen tijdig worden doorgevoerd. De Benefit-Risk Board wordt voorgezeten door de Chief Medical Officer (lid van het [Uitvoerend Comité](#)). In 2018 werd 100% van de producten die moesten worden beoordeeld, beoordeeld door de Benefit-Risk Board. In overeenstemming met de voorschriften verstrekt UCB aan de gezondheidsinstanties informatie over afzonderlijke meldingen van bijwerkingen, periodieke overzichtsrapporten en de voordeel-risicobeoordelingen.

UCB vereist dat een training voor geneesmiddelenveiligheid elke twee jaar door alle medewerkers en voor nieuwkomers binnen twee maanden na de aanwerving wordt voltooid. In landen waar UCB aanwezig is, is 24/7 toegang tot gekwalificeerd veiligheidspersoneel beschikbaar om dringende verzoeken om ondersteuning van

zorgverleners met betrekking tot goedgekeurde producten te beantwoorden.

Het is de verantwoordelijkheid van UCB om betrouwbare en veilige geneesmiddelen aan onze patiënten te leveren en Global Quality Processes and Governance bewaakt dit belangrijke doel. Deze processen zijn ontworpen om de best mogelijke productkwaliteit, veiligheid en therapeutische voordelen voor patiënten te garanderen. De efficiëntie van de processen en de naleving van de regelgeving worden periodiek beoordeeld en gecontroleerd via het auditprogramma van de Quality Departement van UCB. Indien risico's worden vastgesteld, worden passende preventieve en corrigerende maatregelen geïmplementeerd.

UCB verkoopt geen producten die op een bepaalde markt zijn verboden. Alle UCB-producten voldoen aan de wettelijke en veiligheidseisen voor geneesmiddelen.

2 Risicobeheer

2.1 Onze aanpak van risicobeheer

Volgens het Wereld Economisch Forum 2018 Wereldwijd Risico-rapport¹ bevinden we ons in een transformationele periode voor onze wereld. Hoewel er bemoedigende tekenen zijn dat de ergste financiële crisis sinds de Tweede Wereldoorlog achter de rug is, zien we een versnelling van sociale verwevenheid en technologische vooruitgang die de wereldwijde mogelijkheden en het aanpassingsvermogen naar een nieuwe limiet duwt.

Binnen ondernemingsrisicobeheer bij UCB behouden we onze toewijding aan onze visie en onze patiëntenwaardestrategie en proberen we nieuwe manieren te vinden om onze steeds veranderlijkere, complexere en dubbelzinnige omgeving te beheren en te benutten.

“ Mijn eerste ontmoeting met 'meneer Parkinson' was op 13 november 1987 om 8u37 's ochtends. Ik deed letterlijk mijn horloge af om te douchen toen mijn nieuwe leven begon. Na een lichamelijk onderzoek was de diagnose duidelijk: Ik had de ziekte van Parkinson. Vreemd genoeg was ik opgelucht. Ik wist dat meneer Parkinson en ik vrienden konden zijn.



Christer, heeft de ziekte van Parkinson

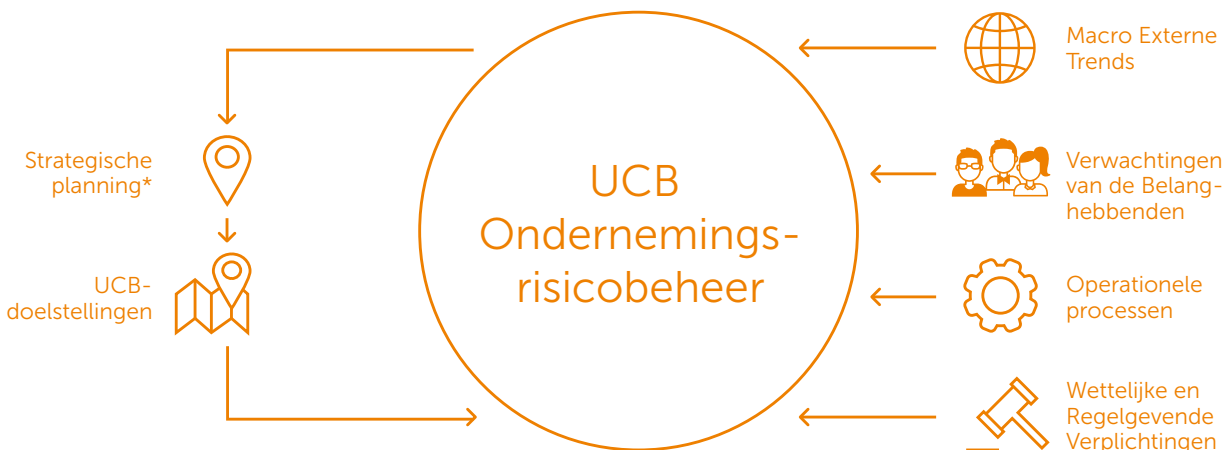
2.1.1 Onze verbinding met de strategie versterken en onze risicolens uitbreiden:

Voortbouwend op de solide basis van het risicokader en het bestuursplatform van UCB, heeft risicobeheer boeiende kansen gehad om onze impact in

2018 te vergroten. Ondernemingsrisicobeheer is formeel gepositioneerd in de groep Bedrijfsstrategie en Bedrijfsontwikkeling en optimaliseert de mogelijkheden om bij te dragen tot het succes van UCB's zakelijke doelstellingen en de strategie voor de langere termijn.

Met deze integratie kan UCB de interfaces tussen strategie, ondernemingsrisicobeheer en objectieve setting verbeteren voor een meer flexibele en waardevermeerderende aanpak, en ons begrip van

onzekerheid vergroten, zowel uit onze interne context als uit nieuwe risico's die voortkomen uit de externe omgeving.



*Ook rekening houdend met macro-externe trends, verwachtingen van belanghebbenden, operationele processen en wettelijke/regelgevende verplichtingen

2.1.2 Voortzetting van onze inzet naar robuust risicobeheer

Proces en raamwerk

Gebruik makend van de belangrijkste vertegenwoordigers van alle nalevings-, operationele en strategische bedrijfsdomeinen, worden risico's geïdentificeerd en beoordeeld vanuit elk bedrijfsonderdeel en zijn leiderschapsteam. Daarnaast wordt een "top-down / outside-in" -beoordeling uitgevoerd om een holistisch risicoprofiel te voltooien.

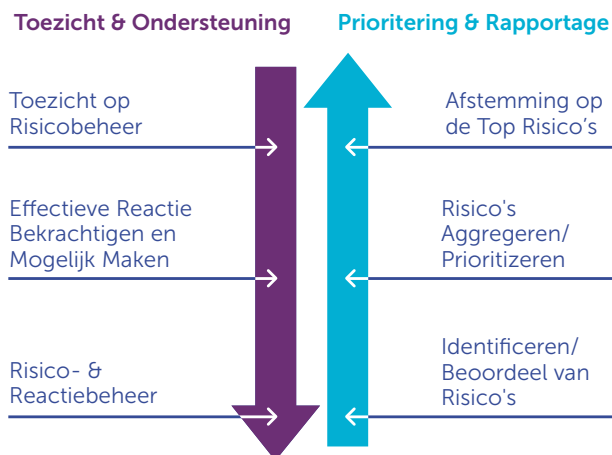
Toprisico's zijn verbonden met de strategische prioriteiten om de impact te naar waarde te kunnen schatten. Een goed begrip van beide, hoe het risico geneigd is en hoe goed UCB voorbereid is om te reageren, wordt gecommuniceerd met en besproken

met zowel ons Uitvoerend Comité als onze Raad van bestuur. Omdat de risico's waarmee we geconfronteerd worden evolueren, is onze aanpak van het beheer van deze risico's ook dynamisch, waardoor nieuwe of gewijzigde risico's op elk moment van het jaar kunnen worden beoordeeld en gecommuniceerd.

In de specifieke context van milieu- en sociale risico's is de evaluatie van de risico's die van invloed kunnen zijn op de activiteiten van UCB verankerd in ons Ondernemingsrisicobeheer-model. UCB past het voorzorgsbeginsel toe bij innovatie en ontwikkeling van nieuwe producten als hulpmiddel voor maatschappelijk en milieu risicobeheer. We bestuderen de voordelen en mogelijke risico's voor gezondheid en milieu van innovatie en nieuwe technologieën op een wetenschappelijke en transparante wijze.

Bestuur en toezicht

UCB blijft aantonen dat het zich inzet voor het beheren van onzekerheid door aan de top verantwoordelijkheid te creëren en het ondernemen van actie door de bedrijfsonderdelen te stimuleren. Elk toprisico is eigendom van een lid van het Uitvoerend Comité. Dat lid is verantwoordelijk voor het begrijpen van de aard van het risico, en het ons in staat stellen het te beantwoorden.



1 Het Wereldwijde Risico Rapport 2018, 13^e editie, Wereld Economisch Forum (2018)

2.2 Toprisico's 2018

We behouden een sterke verbondenheid met onze Raad van bestuur/Auditcomité en brengen feedback met betrekking tot risico terug in de organisatie. De Wereldwijde Interne Audit-functie is verantwoordelijk voor het onafhankelijk en regelmatig beoordelen van de

toprisico's en het overeenkomen met de bedrijfsfuncties over hun plan van aanpak. De geïllustreerde risico's zijn een weergave van de belangrijkste risico's die werden geïdentificeerd en beheerd in 2018.

Toprisico's geïdentificeerd

UCB's antwoord

Concurrentie van biosimilars en nieuwe medicijnklassen

Biosimilaire nieuwkomers en hun marktimpact nemen wereldwijd toe. Tegelijkertijd draagt de lancering van nieuwe klassen van op biologische gebaseerde geneesmiddelen bij aan de rijke complexiteit van de biologische markt. Als een belangrijk onderdeel van zijn strategie ondersteunt UCB de toenemende innovatie en toegang tot biologische producten door te investeren in superieure algemene waardeproposities in populaties van patiënten doelgroepen.

Als een innovatief bedrijf houdt UCB zich bezig met meerdere gerichte differentiatiestrategieën. We streven actief naar het evenwicht tussen het bieden van superieure patiëntenresultaten tegen concurrerende zorgkosten, beïnvloed door een diepgaand begrip van de behoeften van patiënten en regelgevende belanghebbenden.

Intensiteit van opeenvolgende productintroducties

UCB heeft sterke pijplijnresultaten opgeleverd, terwijl we blijven streven naar, en investeren in, sterk gedifferentieerde geneesmiddelen die zich richten op de behoeften van vast omliggende populaties. Onze volgende reeks nieuwe oplossingen zouden snel achter elkaar kunnen komen, waardoor er behoefte is aan duidelijke waardeberichten en lanceringswendbaarheid.

UCB past zijn capaciteiten en herschikt middelen en talenten op een wendbare manier aan om het lanceringssucces in een snel veranderende omgeving te optimaliseren. Leiderschap en capaciteiten zullen blijven evolueren in overeenstemming met onze Patiëntenwaarde-strategie met de ontwikkeling van een innovatief en adaptief vermogen van alle leiders en teams.

Toprisico's geïdentificeerd

Wisselkoersvolatiliteit

De inkomsten van UCB zijn onderhevig aan wisselkoersschommelingen als gevolg van het wereldwijde karakter van haar activiteiten. De netto-omzet in de VS was goed voor 50% van de totale gerapporteerde netto-omzet in 2018. Productie, onderzoek en ontwikkeling en andere bedrijfskosten werden hoofdzakelijk in Euro, Pond Sterling en Zwitserse Frank gemaakt. Bijgevolg zijn de resultaten en kasstromen van UCB blootgesteld aan volatiliteit in vreemde valuta, voornamelijk aan de afschrijving van de Amerikaanse Dollar, en in mindere mate aan de depreciatie van de Japanse Yen en de appreciatie van de Zwitserse Frank en het Pond Sterling ten opzichte van de Euro.

Wereldwijde prijsstelling en toegangsuitdagingen

Farmaceutische prijzen worden nog steeds kritisch bekeken, met wereldwijde betalers, zowel overheid als particulieren, die op zoek zijn naar middelen om de kosten te verlagen. Strategieën voor uitbetalers omvatten neerwaartse prijsdruk, kortingsoverwegingen, toename van de out-of-pocket kosten voor patiënten en toegangsbeperkingen.

Wijzigingen in toegang tot Medicare en andere veranderingen in de houding van de Amerikaanse overheid kunnen het vermogen van UCB verhinderen om de benodigde diensten en oplossingen aan te bieden aan onze patiënten.

Cybersecurity/big data en kunstmatige intelligentie

Onze wereld is in toenemende mate afhankelijk van het evoluerende digitale landschap om de doelen van vandaag te bereiken en nieuwe paradigma's voor de toekomst te creëren. Cyberveiligheid en gegevensprivacy in alle vormen zijn van het grootste belang voor UCB, omdat inbreuken en verstoringen reputatieschade, financiële en operationele schade kunnen veroorzaken. Kunstmatige intelligentie (KI) verandert de manier waarop we leven en communiceren. Met de ervaring die UCB al heeft opgedaan in de KI-ruimte, onderzoeken we voortdurend hoe dit een rol kan spelen in het leven van onze patiënten en in onze manier van zakendoen.

UCB's antwoord

De financiële risico's van de UCB-groep worden centraal beheerd. Het beleid voor het beheer van financiële risico's van de Groep is opgesteld om de netto vreemde valutablootstellingen van de UCB-groep te identificeren en om de verwachte kasstromen in vreemde valuta af te dekken gedurende een periode van minimaal 6 maanden en maximaal 26 maanden. Bovendien wordt de valutasamenstelling van de activa en passiva van de groep nauwlettend gevolgd. Voor meer informatie Zie Toelichting 4.

UCB werkt actief samen met betalers en industrie verenigingen om patiënten de beste toegang te bieden en tegelijkertijd duurzame oplossingen te promoten die wereldwijd een belangrijk verschil maken.

Onze uitvoerende en leidende teamcomités controleren, en zijn betrokken bij het Amerikaanse beleidsecosysteem om onze visie om een verschil te maken voor mensen met ernstige ziekten te blijven waarmaken.

UCB heeft een veelzijdige strategie voor cyberbeveiliging en gegevensbeheer, samen met actieve programma's voor de juiste preventie-, detectie- en responscontroles. Dit omvat continue monitoring en analyse, detectie van, en reactie op, indringingsincidenten, beveiligingstesten en bewustmakingstrainingen en campagnes voor gebruikers. Bovendien bouwt UCB een Cybercrisisprogramma dat ons in staat stelt om grote beveiligingsincidenten (bijvoorbeeld datalekken of malware) goed af te handelen.¹

UCB heeft processen opgezet om te voldoen aan de nieuwe GDPR-wetgeving. Ethische beoordelingen vormen een integraal onderdeel van elk relevant KI-project bij UCB.

Toprisico's geïdentificeerd

UCB's antwoord

Intellectuele eigendom

Intellectuele Eigendomsrechten (IE) zijn essentieel om innovatie te bevorderen van steeds complexere wetenschap en snel evoluerende patiënten noden. Moeilijkheden bij het verkrijgen en verdedigen van octrooien die waardevolle innovatie beschermen, komen vaak voor. In een politiek uitdagende omgeving is de publieke perceptie van intellectueel eigendom vaak negatief en verkeerd begrepen.

UCB verplicht zich om IE selectief te maken, te onderhouden en te verdedigen wanneer er sprake is van kerninnovatie en wanneer dit een echte patiënten- en maatschappelijke meerwaarde heeft. We zijn ons proactief bewust van het competitieve landschap rond onze programma's. UCB bevordert een verandering in de algemene kijk op IE, innovatie en toegang door actieve betrokkenheid van het overheidsbeleid en het bevorderen van risicodeling met andere belanghebbenden in de gezondheidszorg. We blijven onze IE efficiënt verdedigen met proceswinst op Vimpat[®] (VS, VK, NL), Neupro[®] (VS) and Toviaz[®] (VS).

Opvolging van 2017

Biologische voorzieningen

Met de snelle toename van nieuwe biologische en biosimilaire producten heeft UCB het potentieel erkend voor beperkte interne en externe wereldwijde grootschalige capaciteit om aan onze ontwikkelings- en commerciële behoeften te voldoen. Onze responsstrategie was zowel de externe bevoorrading te beveiligen als onze interne productiecapaciteit uit te breiden. Door acties die in 2018 op beide fronten werden uitgevoerd, kon UCB dit toprisico verminderen.

¹ In 2018 werden geen onderbouwde klachten over aan klanten privacy gegevens vastgesteld door middel van interne monitoring- en auditactiviteiten. Eén incident met betrekking tot gestolen IT-materiaal is gecommuniceerd aan de autoriteiten en dit IT-incident heeft niet geleid tot een hoog risico voor de rechten en vrijheden van de betrokken betrokkenen.

3 Verklaring Inzake Deugdelijk Bestuur

3.1 Reikwijdte van de rapportering

Als een vennootschap met hoofdzetel in België, die de hoogste normen inzake deugdelijk bestuur nastreeft, heeft de Raad van bestuur (de "Raad") van UCB NV ("UCB") in oktober 2005 een Corporate Governance Charter (het "Charter") aangenomen, zoals vereist door de Belgische Corporate Governance Code (eerste versie, 2004). Zoals vereist door artikel 96, 1, 1° van het Wetboek van Vennootschappen, volgt UCB de "Belgische Corporate Governance Code 2009" ("de Corporate Governance Code") als haar referentiecode, rekening houdend met het specifieke internationale karakter van UCB¹.

Het Charter is beschikbaar op de [website van UCB](#) en beschrijft de belangrijkste aspecten van het deugdelijk bestuur van UCB, inclusief de bestuursstructuur en het intern reglement van de Raad, zijn comités en het Uitvoerend Comité, en van de aandeelhoudersvergaderingen. Het Charter wordt gedurende het jaar regelmatig bijgewerkt en jaarlijks

herzien door de Raad om in overeenstemming te zijn met de van toepassing zijnde wet- en regelgeving, de Corporate Governance Code en de interpretatie ervan.

In overeenstemming met het Wetboek van Vennootschappen en de Corporate Governance Code, voorzien de volgende pagina's feitelijke informatie over het deugdelijk bestuur van UCB. Het verslag bevat een overzicht van de wijzigingen op het vlak van het deugdelijk bestuur binnen UCB en van relevante gebeurtenissen die in de loop van 2018 hebben plaatsgevonden, zoals wijzigingen in UCB's kapitaal- of aandeelhoudersstructuur, de wijzigingen aan UCB's bestuur en aan de samenstelling van de Raad en zijn Comités, de belangrijkste kenmerken van UCB's interne controle- en risicobeheerssystemen, en het remuneratieverslag. Verder verschaft het verslag, indien nodig, bijkomende informatie over de eventuele afwijkingen van de Corporate Governance Code.

“ Je kan niet groeien zonder anderen te helpen.



Denelle, UCB

¹ De "Belgische Corporate Governance Code 2009" is beschikbaar op de [website](#) van de Corporate Governance Commissie.

3.2 Kapitaal en aandelen

3.2.1 Kapitaal

In 2018 is het kapitaal van UCB niet gewijzigd. Op 31 december 2018 bedroeg het € 583 516 974, vertegenwoordigd door 194 505 658 aandelen.

3.2.2 Aandelen

Sinds 13 maart 2014 wordt het aandelenkapitaal van UCB vertegenwoordigd door 194 505 658 volledig volgestorte aandelen ("UCB aandelen"). De UCB aandelen zijn, naar keuze van de aandeelhouder, op naam of gedematerialiseerd, in overeenstemming met het Wetboek van vennootschappen.

Ingevolge de Wet van 14 december 2005 werden aandelen aan toonder geleidelijk afgeschaft, wat leidde tot hun omzetting in effecten op naam of gedematerialiseerde effecten vanaf 1 januari 2014 en hun complete afschaffing op het einde van 2015.

Vanaf 1 januari 2016 hebben de rechtmatige eigenaars van niet opgeëiste aandelen aan toonder het recht om bij de Deposito- en Consignatiekas de terugbetaling te vorderen van de netto-opbrengst van de onderliggende aandelen, op voorwaarde dat zij op geldige wijze hun hoedanigheid van rechthebbende kunnen aantonen en mits een boete van 10% van de verkoopsopbrengst van de onderliggende aandelen aan toonder per begonnen jaar. Meer details over het dematerialiserings- en omzettingsproces zijn beschikbaar op de [website van UCB](#).

UCB aandelen op naam worden ingeschreven in UCB's register van aandelen op naam. Alle UCB aandelen zijn toegelaten tot de notering en verhandeling op Euronext Brussels.

3.2.3 Eigen aandelen

In overeenstemming met artikel 12, §2 van de statuten van UCB, heeft de buitengewone algemene vergadering van 26 april 2018 beslist om de Raad van bestuur voor een nieuwe periode van 2 jaar (en 2 maanden) die afloopt op 30 juni 2020 te machtigen om, op of buiten de beurs, door aankoop, omruiling, inbreng of om het

even welke andere wijze, rechtstreeks of onrechtstreeks, tot 10% van het totale aantal UCB aandelen te verwerven, berekend op de datum van elke verwerving, tegen een prijs of een tegenwaarde per aandeel gelijk aan maximaal de hoogste koers van het UCB aandeel op Euronext Brussel op de datum van de verwerving en minimaal € 1, zonder afbreuk te doen aan artikel 208 van het Koninklijk Besluit van 31 januari 2001. UCB NV mag, samen met zijn directe of indirecte dochtervennootschappen, evenals personen die handelen in hun eigen naam maar voor rekening van UCB of zijn directe of indirecte dochtervennootschappen, als gevolg van dergelijke verkrijging(en) niet meer dan 10% van het totaal aantal aandelen uitgegeven door UCB verwerven, berekend op het moment van de relevante verwerving. De machtiging die aan de Raad werd verleend, is ook van toepassing op alle verwervingen van UCB aandelen, direct dan wel indirect, door de rechtstreekse dochtervennootschappen van UCB in de zin van artikel 627 van het Wetboek van vennootschappen. Elke vervreemding van eigen aandelen door UCB of haar rechtstreekse dochtervennootschappen zal in voorkomend geval worden uitgevoerd op basis van de machtiging verleend aan de Raad opgenomen in artikel 12 *in fine* van de statuten.

In 2018 heeft UCB NV 48 711 UCB aandelen verworven en 1 054 516 UCB aandelen overgedragen. Op 31 december 2018 was UCB NV eigenaar van 2 102 356 UCB aandelen, die 1,08% van het totale aantal UCB aandelen vertegenwoordigen. UCB NV bezit geen andere UCB effecten. Op 31 december 2018 hield UCB NV eveneens 9 705 UCB aandelen aan in naam en voor rekening van werknemers van de UCB Groep, na de definitieve verwerving van die aandelen, in afwachting van hun levering aan de respectievelijke begunstigden.

UCB Fipar SA, een onrechtstreekse dochtervennootschap van UCB, heeft 780 013 UCB aandelen verworven en 471 701 UCB aandelen verkocht in 2018. Op 31 december 2018 was UCB Fipar SA eigenaar van 3 929 828 UCB effecten die, indien uitgeoefend, 2,02% van het totale aantal UCB aandelen vertegenwoordigen. Deze deelneming van UCB effecten bestaat uit 3 494 828 aandelen en 435 000 gelijkgestelde

financiële instrumenten (uitstaande opties). Op 31 december 2018 hield UCB Fipar SA ook 230 989 UCB aandelen aan in naam en voor rekening van werknemers van de UCB Groep, na de definitieve verwerving van die aandelen, in afwachting van hun levering aan de respectievelijke begunstigen.

De UCB aandelen werden verworven door UCB en UCB Fipar SA onder meer om de verplichtingen van UCB in te dekken die voortvloeien uit de aandelenoptieplannen, aandelenovertuigingsplannen en aandelenprestatieplannen voor werknemers. Een aantal van deze aandelen werd daarna overgedragen aan andere met UCB verbonden vennootschappen in de loop van 2018, uitsluitend om deze te leveren aan werknemers van deze andere verbonden vennootschappen. Aangezien deze aandelen allemaal geleverd zijn aan in aanmerking komende werknemers, houdt geen enkele van deze andere verbonden vennootschappen nog UCB aandelen aan op 31 december 2018. Voor meer details verwijzen we naar [Toelichting 26.2 Eigen aandelen](#).

3.2.4 Toegestaan kapitaal

De buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders van 26 april 2018 besloot om de Raad te machtigen (en om de statuten overeenkomstig te wijzigen) om gedurende 2 jaar het kapitaal in één of meer malen te verhogen, onder meer door de uitgifte van aandelen, converteerbare obligaties of warranten, en dit binnen de wettelijke grenzen,

- i. met maximaal 5% van het kapitaal op het moment dat de Raad beslist om gebruik te maken van deze machtiging, in geval van een kapitaalverhoging waarbij het voorkeurrecht van de aandeelhouders wordt beperkt of uitgesloten (al dan niet ten gunste van één of meer bepaalde personen, andere dan personeelsleden van de vennootschap of van haar dochtervennootschappen);
- ii. met maximaal 10% van het kapitaal op het moment dat de Raad beslist om gebruik te maken van deze machtiging, in geval van een kapitaalverhoging

waarbij het voorkeurrecht van de aandeelhouders niet wordt beperkt of uitgesloten.

Het totale bedrag waarmee de Raad het kapitaal kan verhogen door een combinatie van de machtigingen zoals bepaald onder (i) en (ii), is in ieder geval beperkt tot maximaal 10% van het kapitaal op het moment dat de Raad beslist om gebruik te maken van deze machtiging.

De Raad is bovendien uitdrukkelijk gemachtigd om deze machtiging te gebruiken, binnen de beperkingen zoals bepaald onder (i) en (ii) hierboven, voor de volgende verrichtingen:

1. een kapitaalverhoging of de uitgifte van converteerbare obligaties of van warranten waarbij het voorkeurrecht van de aandeelhouders is beperkt of uitgesloten;
2. een kapitaalverhoging of de uitgifte van converteerbare obligaties waarbij het voorkeurrecht van de aandeelhouders is beperkt of uitgesloten ten gunste van één of meer bepaalde personen, andere dan personeelsleden van de vennootschap of van haar dochtervennootschappen;
3. een kapitaalverhoging door omzetting van reserves.

Een dergelijke kapitaalverhoging kan om het even welke vorm aannemen, met inbegrip van, maar zonder beperking tot, een inbreng in geld of in natura, met of zonder uitgiftepremie, door omzetting van reserves en/of uitgiftepremies en/of overgedragen winst, voor zover maximaal door de Wet is toegestaan.

Elke beslissing van de Raad om gebruik te maken van deze machtiging vereist een meerderheid van 75%.

De Raad heeft de bevoegdheid, met recht van indeplaatsstelling, om de statuten te wijzigen om daarin de kapitaalverhogingen weer te geven die het gevolg zijn van de uitoefening van deze machtiging.

Het Belgische Wetboek van Vennootschappen laat het gebruik van deze machtiging niet toe van zodra de vennootschap op de hoogte is gebracht van een openbaar overnamebod door de FSMA.

3.3 Aandeelhouders en aandeelhoudersstructuur

3.3.1 Referentieaandehouder

De grootste aandeelhouder van UCB is Financière de Tubize SA (hierna ook de "Referentieaandehouder" of "Tubize" genoemd), een Belgische vennootschap genoteerd op Euronext Brussel. Tubize bezit 68 076 981 UCB aandelen op een totaal van 194 505 658 (d.i. 35,00%) op 31 december 2018.

Op basis van de transparantiekennisgevingen ontvangen door Tubize en, in voorkomend geval, recentere publieke informatie, kan de aandeelhouderstructuur van Tubize op 31 december 2018 samengevat worden als volgt:

	In onderling overleg		Buiten onderling overleg		Totaal	
	Stemrechten	%	Stemrechten	%	Stemrechten	%
Financière Eric Janssen SPRL	8 525 014	19,14%	1 988 800	4,46%	10 513 814	23,60%
Daniel Janssen	5 881 677	13,20%	–	–	5 881 677	13,20%
Altaï Invest SA	4 969 795	11,16%	26 468	0,06%	4 996 263	11,22%
Barnfin SA	3 903 835	8,76%	–	–	3 903 835	8,76%
Jean van Rijckevorsel	11 744	0,03%	–	–	11 744	0,03%
Totaal stemrechten gehouden door de referentieaandehouders	23 292 065	52,28%	2 015 268	4,52%	25 307 333	56,81%
Andere aandeelhouders	–	–	19 241 265	43,19%	19 241 265	43,19%
Totaal stemrechten	23 292 065	52,28%	21 256 533	47,72%	44 548 598	100,00%

Altaï Invest SA wordt gecontroleerd door Evelyn du Monceau, geboren Evelyn Janssen. Barnfin SA wordt gecontroleerd door Bridget van Rijckevorsel.

De referentieaandehouders van Tubize, behorend tot de familie Janssen, handelen in onderling overleg, d.w.z. zij hebben een aandeelhoudersovereenkomst gesloten aangaande de onderling afgestemde uitoefening van

hun stemrechten, om een duurzaam gemeenschappelijk beleid ten aanzien van Tubize te voeren en aangaande het bezit, de verwerving of overdracht van stemrechtverlenende effecten, conform artikel 3, §1, 13°, a), b) en c) van de Wet op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen en artikel 3, §1, 5°, a) en b) van de Wet op de openbare overnamebiedingen.

3.3.2 Transparantieverklaringen

In de loop van 2018 heeft UCB de volgende transparantieverklaringen ontvangen:

- Op 25 januari 2018 kreeg UCB een transparantieverklaring van Tubize, die vermeldde dat Tubize op 19 januari 2018 de bevestiging kreeg dat de overeenkomst om te handelen in onderling overleg met Schwarz Vermögensverwaltung GmbH & Co. KG (hierna ook genoemd "Schwarz") was beëindigd. UCB kreeg een gelijkaardige kennisgeving van Schwarz op 29 januari 2018.
- UCB ontving transparantieverklaringen van BlackRock, Inc., respectievelijk gedateerd op 3 juli (2 kennisgevingen op dezelfde dag, één verwijzend naar de situatie op 29 juni en de andere verwijzend naar de situatie op 2 juli), 9 juli, 19 juli, 20 juli, 31 juli, 2 augustus (2 kennisgevingen op dezelfde dag, één verwijzend naar de situatie op 31 juli en de andere verwijzend naar de situatie op 1 augustus), 3 augustus, 6 augustus, 7 augustus, 8 augustus, 10 augustus, 23 augustus, 24 augustus, 28 augustus, 29 augustus, 31 augustus, 11 september, 13 september, 17 september, 18 september, 26 september, 27 september, 28 september, 1 oktober, 3 oktober, 4 oktober, 8 oktober, 16 november, 19 november, 10 december, 11 december, 27 december en 28 december 2018. De laatste kennisgeving in 2018 verklaarde dat BlackRock Inc. op 27 december 2018, rekening houdend met de participaties van verbonden vennootschappen, 9072842 UCB aandelen met stemrecht aanhield, die 4,66% vertegenwoordigen van het totale aantal aandelen uitgegeven door UCB, en 720 194 gelijkgestelde financiële instrumenten, die 0,37% van het totale aantal aandelen uitgegeven door UCB vertegenwoordigen.
- UCB ontving ook een transparantieverklaring van The Capital Group Companies, Inc., gedateerd op 29 maart 2018. Deze kennisgeving meldde dat The Capital Group Companies, Inc. op 27 maart 2018, rekening houdend met de participaties aangehouden door verbonden vennootschappen, 5655000 UCB aandelen met stemrecht aanhield, die 2,91% vertegenwoordigen van het totale aantal aandelen uitgegeven door UCB.

Al deze kennisgevingen, alsook meer recente kennisgevingen ontvangen in 2019, zijn beschikbaar op de [website van UCB](#).

3.3.3 Relaties met en tussen aandeelhouders

Wij verwijzen u naar [toelichting 43.2](#) voor een overzicht van de relaties tussen UCB en haar aandeelhouders. Verder is UCB niet op de hoogte van overeenkomsten tussen zijn aandeelhouders, met uitzondering van de informatie hieronder vermeld.

Wat zijn deelneming in UCB betreft, handelde Tubize tot januari 2018 in onderling overleg met Schwarz, d.w.z. zij hadden een akkoord gesloten aangaande de onderling afgestemde uitoefening van hun stemrechten, om een duurzaam gemeenschappelijk beleid ten aanzien van UCB te voeren en aangaande het bezit, de verwerving of overdracht van stemrechtverlenende effecten (conform artikel 3, §1, 13°, b) en c) van de Wet op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen en artikel 3, §1, 5°, b) van de Wet op de openbare overnamebiedingen).

UCB kreeg kennisgevingen in toepassing van artikel 74, §7 van de Wet van 1 april 2007 op de openbare overnamebiedingen, van Tubize, Schwarz en UCB Fipar SA, respectievelijk op 11 november 2007, 11 december 2007 en 28 december 2007. Op 16 augustus 2018 ontving UCB, in uitvoering van artikel 74, §8 van de Wet op de openbare overnamebiedingen, een bijgewerkte kennisgeving van Tubize en Schwarz (deze kennisgeving is beschikbaar op de website van UCB), waarin wordt verklaard:

- dat Tubize geen UCB aandelen verwierf sinds 31 juli 2017;
- dat het onderling overleg tussen Financière de Tubize SA en Schwarz ten einde kwam begin 2018;
- dat Tubize 68 076 981 UCB aandelen aanhield op 31 juli 2018, op een totaal aantal van 194 505 658 (d.w.z. 35,00%).

Zoals vermeld in paragraaf 3.3.2. hierboven ontving UCB op 25 januari 2018 een transparantieverklaring van Tubize die meldde dat Tubize op 19 januari 2018 de bevestiging kreeg dat de overeenkomst om te handelen in onderling overleg met Schwarz was beëindigd, en een transparantieverklaring van Schwarz die deze informatie bevestigde op 29 januari 2018.

3.3.4 Aandeelhoudersstructuur

Naast de kennisgevingen hierboven vermeld onder 3.3.2 en 3.3.3 en de kennisgeving gedaan in 2014 door Vanguard Health Care Fund verwerkt in de tabel hieronder, houden ook UCB en zijn dochtervennootschappen UCB aandelen aan.

De overige UCB aandelen zijn in handen van het publiek.

Op de volgende pagina vindt u een bijgewerkt overzicht van de aandeelhoudersstructuur van UCB (inclusief

gelijkgestelde financiële instrumenten), op basis van het aandelenregister van UCB, de transparantieverklaringen ontvangen in uitvoering van de Wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen, de kennisgeving ontvangen in uitvoering van artikel 74, §8 van de Wet van 1 april 2007 op de openbare overnamebiedingen, de kennisgevingen aan de FSMA in uitvoering van de Wet van 2 augustus 2002 op het toezicht op de financiële sector en de financiële diensten en, in voorkomend geval, recentere publieke bekendmakingen (situatie op 31 december 2018):

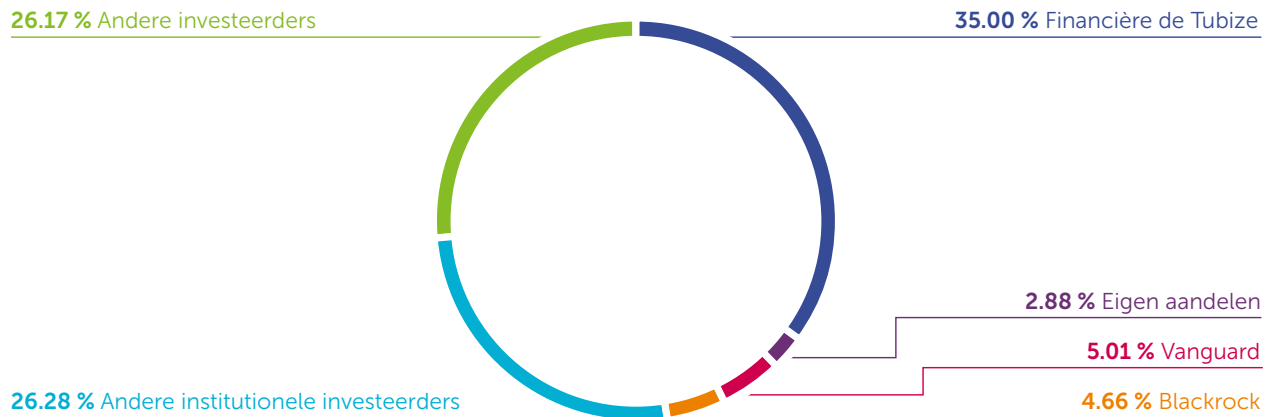
			Laatste update
Kapitaal	€ 583 516 974		13 maart 2014
Totaal aantal stemrechten (noemer)	194 505 658		
1 Financiële de Tubize SA ('Tubize')			
Stemrechtverlenende effecten (aandelen)	68 076 981	35,00%	19 januari 2018
2 UCB NV			
Stemrechtverlenende effecten (aandelen)	2 102 356	1,08%	31 december 2018
Gelijkgestelde financiële instrumenten (opties) ¹	0	0,00%	06 maart 2017
Gelijkgestelde financiële instrumenten (andere) ¹	0	0,00%	18 december 2015
Totaal	2 102 356	1,08%	
3 UCB Fipar SA			
Stemrechtverlenende effecten (aandelen)	3 494 828	1,80%	31 december 2018
Gelijkgestelde financiële instrumenten (opties) ¹	435 000	0,22%	03 juni 2015
Gelijkgestelde financiële instrumenten (andere) ¹	0	0,00%	25 december 2015
Totaal	3 929 828	2,02%	
UCB NV + UCB Fipar SA(2)			
Stemrechtverlenende effecten (aandelen)	5 597 184	2,88%	
Gelijkgestelde financiële instrumenten (opties) ¹	435 000	0,22%	
Gelijkgestelde financiële instrumenten (andere) ¹	0	0,00%	
Totaal	6 032 184	3,10%	
Free float³	120 831 493	62,12%	
4 Vanguard Health Care Fund			
Stemrechtverlenende effecten (aandelen)	9 741 353	5,01%	28 oktober 2014
5 BlackRock, Inc.			
Stemrechtverlenende effecten (aandelen)	9 072 842	4,66%	27 december 2018

(alle percentages zijn berekend op basis van het huidige totale aantal stemrechten)

¹ Gelijkgestelde financiële instrumenten in de zin van artikel 6 van het Koninklijk Besluit van 14 februari 2008 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen die, indien uitgeoefend, bijkomende stemrechten verlenen, d.w.z. effecten, opties, futures, swaps, rentetermijnovereenkomsten en andere derivatenovereenkomsten m.b.t. bestaande stemrechtverlenende effecten die hun houder het recht verlenen om, uitsluitend op eigen initiatief van de houder, zulke stemrechtverlenende effecten te verwerven, in uitvoering van een overeenkomst die bindend is onder de toepasselijke wetgeving.

² UCB NV controleert onrechtstreeks UCB Fipar SA | artikel 6, §5, 2° en artikel 9, §3, 2° van de Wet op openbaarmaking van belangrijke deelnemingen.

³ Free Float zijn de UCB aandelen die niet gehouden worden door de Referentieaandeelhouder (Tubize), UCB NV of UCB Fipar SA. Voor deze berekening wordt enkel rekening gehouden met stemrechtverlende effecten (aandelen) gehouden door deze entiteiten, gelijkgestelde financiële instrumenten worden uitgesloten.



In lijn met het lange-termijn dividendbeleid van UCB stelt de Raad een bruto-dividend voor van € 1,21 per aandeel (2017: € 1,18). Als dit dividend wordt goedgekeurd door de Algemene Vergadering op 25 april 2019, zal het netto-dividend van € 0,847 per aandeel betaalbaar zijn vanaf 30 april 2019 tegen afgifte van coupon nummer 22.

3.3.5 Algemene vergadering van aandeelhouders

In overeenstemming met de statuten, vindt de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders plaats op de laatste donderdag van april om 11.00u MET. In 2019 is dit op 25 april.

De regels aangaande de agenda, de procedure voor het bijeenroepen van vergaderingen, toelating tot de vergaderingen, de procedure voor het uitoefenen van stemrecht en andere details kan men vinden in de statuten en in het Corporate Governance Charter, die beschikbaar zijn op de UCB website.

3.4 Raad van bestuur en comités van de Raad

3.4.1 Raad van bestuur

Samenstelling van de Raad en onafhankelijke bestuurders

Sinds de algemene vergadering van 26 april 2018 is de Raad samengesteld als volgt:



Evelyndu Monceau

Voorzitster van de Raad
1950 – Belg

UCB Bestuursmandaat

- Lid sinds 1984
- Voorzitster van de Raad sinds 2017
- Vicevoorzitster van de Raad van 2006 tot 2017
- Voorzitster van het Governance, Benoemings- en Remuneratiecomité sinds 2006
- Einde mandaat: 2019

Ervaring

Meer dan 30 jaar in de industriële sector, via verscheidene bestuursmandaten, en in holdingvennootschappen.

Belangrijkste externe mandaten

- Lid van de Raad van bestuur van Financière de Tubize SA
- Lid van de Raad van bestuur van Solvay SA
- Lid van het vergoedingscomité en het benoemingscomité van Solvay SA



Pierre L. Gurdjian

Vicevoorzitter van de Raad
Onafhankelijk bestuurder
1961 – Belg

UCB Bestuursmandaat

- Lid sinds 2016
- Lid van het Governance, Benoemings- en Remuneratie comité sinds 2016
- Einde mandaat: 2020

Ervaring

Senior Partner bij McKinsey and Co. waar hij bijna drie decennia actief was en senior professional in de domeinen Filantropie en Onderwijs.

Belangrijkste externe mandaten

- Voorzitter van de Raad van bestuur van de Université Libre de Bruxelles
- Lid van de Raad van bestuur van Lhoist



Jean-Christophe Tellier

Uitvoerend bestuurder
1959 – Fransman

UCB Bestuursmandaat

- Lid sinds 2014
- Einde mandaat: 2022

Ervaring

Meer dan 25 jaar in de farmaceutische sector, bij Ipsen en Novartis waar hij verscheidene senior uitvoerende functies bekleedde.

Belangrijkste externe mandaten

- Vicevoorzitter en Verkozen Voorzitter van de Raad van bestuur van EFPIA (European Federation of Pharmaceutical Industries and Associations)
- Voorzitter van de Innovation Board Sponsored Committee (EFPIA)
- Voorzitter van de IMI (Innovative Medicines Initiative) Bestuursraad
- Lid van de Raad van bestuur van PhRMA (Pharmaceutical Research and Manufacturers of America)
- Lid van de Raad van bestuur van WELBIO (Walloon Institute for Life Lead Sciences)



Alice Dautry

Onafhankelijk bestuurster
1950 – Franse

UCB Bestuursmandaat

- Lid sinds 2015
- Lid van het Wetenschappelijk Comité sinds 2015
- Einde mandaat: 2019

Ervaring

Meer dan 30 jaar in het wetenschappelijk domein, voornamelijk bij het Instituut Pasteur waarvan ze voorzister was (2005-2013)

Belangrijkste externe mandaten

- Lid van de Board of Trustees van het Institute of Science and Technology in Oostenrijk
- Lid van de Raad van toezicht van KLM



Kay Davies

Onafhankelijk bestuurster
1951 – Britse

UCB Bestuursmandaat

- Lid sinds 2014
- Voorzitster van het Wetenschappelijk Comité sinds 2014
- Lid van het Governance, Benoemings- en Remuneratiecomité sinds 2017
- Einde mandaat: 2022

Ervaring

Meer dan 20 jaar in wetenschappelijk onderzoek aan de universiteit van Oxford

Belangrijkste externe mandaten

- Lid van de Raad van bestuur van Biotech Growth Trust
- Lid van de Raad van bestuur van Genome England



Albrecht De Graeve

Onafhankelijk bestuurder
1955 – Belg

UCB Bestuursmandaat

- Lid sinds 2010
- Lid (sinds 2010) en Voorzitter (sinds 2015) van het Auditcomité
- Einde mandaat: 2021

Ervaring

Meer dan 30 jaar ervaring op globaal niveau in diverse industriële sectoren (Alcatel, VRT en Bekaert)

Belangrijkste externe mandaten

- Voorzitter van de Raad van bestuur van Bekaert NV
- Voorzitter van de Raad van bestuur van Telenet Group Holding NV
- Voorzitter van de Raad van bestuur van Sibelco NV



Roch Doliveux

Bestuurder
1956 – Fransman

UCB Bestuursmandaat

- Lid sinds 2017
- Einde mandaat: 2021

Ervaring

Meer dan 30 jaar ervaring in de farmaceutische sector, waarvan 10 jaar als UCB's Chief Executive Officer en Voorzitter van het Uitvoerend Comité.

Belangrijkste externe mandaten

- Voorzitter van het GLG Healthcare Instituut
- Voorzitter van de Raad van bestuur van de Pierre Fabre Groep
- Voorzitter van de Raad van bestuur van de Vlerick Business School
- Voorzitter van het Caring Entrepreneurship Fund (Koning Boudewijnstichting)
- Lid van de Raad van bestuur van Stryker Corporation



Charles-Antoine Janssen

Bestuurder
1971 – Belg

UCB Bestuursmandaat

- Lid sinds 2012
- Lid van het Auditcomité sinds 2015
- Einde mandaat: 2020

Ervaring

Meer dan 20 jaar ervaring in operaties, met inbegrip van UCB waar hij verschillende leidinggevende posities bekleedde. Vandaag beheert hij private equity activiteiten en investeringen met sociale impact.

Belangrijkste externe mandaten

- Lid van de Raad van bestuur van Financière de Tubize SA
- Managing partner bij Kois Invest
- Mede-oprichter, lid van de Raad van bestuur en lid van de Adviesraad van meerdere private vennootschappen, organisaties zonder winstoogmerk en private equity fondsen



Cyril Janssen

Bestuurder
1971 – Belg

UCB Bestuursmandaat

- Lid sinds 2015
- Einde mandaat: 2019

Ervaring

Met meer dan 20 jaar ervaring als onafhankelijk adviseur heeft Cyril mandaten gehad in zowel de audiovisuele als niet-gouvernementele sector. Als sterke pleitbezorger voor het welzijn van kinderen, lag de focus van Cyril de voorbije 10 jaar op investeren in initiatieven met een sterke maatschappelijke impact en die gericht zijn op het leven gemakkelijker maken voor gezinnen.

Belangrijkste externe mandaten

- Lid van de Raad van bestuur van Financière de Tubize SA
- Lid van de Raad van bestuur van Financière Eric Janssen
- Lid van het Steering Committee van het Caring Entrepreneurship Fund (Koning Boudewijnstichting)



Viviane Monges

Onafhankelijk bestuurster
1963 – Franse

UCB Bestuursmandaat

- Lid sinds 2017
- Lid van het Auditcomité sinds 2018
- Einde mandaat: 2021

Ervaring

30 jaar in financiële functies, voornamelijk in de farmaceutische sector (Wyeth, Novartis, Galderma, Nestlé).

Belangrijkste externe mandaten

- Lid van de strategische Raad van Neomedlight
- Lid van de Raad van bestuur van Novo Holdings
- Lid van de Raad van bestuur van Idorsia
- Lid van de Raad van bestuur van Voluntis



Norman J. Ornstein

Onafhankelijk bestuurder
1948 – Amerikaan

UCB Bestuursmandaat

- Lid sinds 2008
- Einde mandaat: 2019

Ervaring

Meer dan 40 jaar als professor en analist van Amerikaanse politiek en beleid

Belangrijkste externe mandaten

- Voorzitter van Campaign Legal Center (VS)
- Residerend professor, American Enterprise Instituut



Cédric van Rijckevorsel

Bestuurder
1970 – Belg

UCB Bestuursmandaat

- Lid sinds 2014
- Einde mandaat: 2022

Ervaring

Meer dan 20 jaar in de banken- en financiële sector, hoofdzakelijk bij IDS Capital

Belangrijkste externe mandaten

- Lid van de Raad van bestuur van Financière de Tubize SA
- Lid van de Raad van bestuur van Barnfin SA
- Dagelijks bestuurder en stichter van IDS Capital (Zwitserland en VK)



Ulf Wiinberg

Onafhankelijk bestuurder
1958 – Deen / Zweed

UCB Bestuursmandaat

- Lid sinds 2016
- Lid van het Auditcomité sinds 2016
- Einde mandaat: 2020

Ervaring

Bijna 20 jaar in hogere leidinggevende functies in farmaceutische ondernemingen en in gezondheidszorg organisaties

Belangrijkste externe mandaten

- Lid van de Raad van bestuur van Alfa Laval AB
- Lid van de Raad van bestuur van Agenus Inc.
- Voorzitter van de Raad van bestuur van Hansa Medical

Tijdens de algemene vergadering van 26 april 2018 werden de mandaten van Jean-Christophe Tellier, Kay Davies (onafhankelijk bestuurder) en Cédric van Rijckevorsel hernieuwd voor een nieuwe termijn van 4 jaar.

Alice Dautry, Kay Davies, Albrecht De Graeve, Viviane Monges, Pierre Gurdjian, Norman Ornstein en Ulf Wiinberg kwalificeren allemaal als onafhankelijk bestuurder en voldoen aan alle onafhankelijkheidsvoorwaarden bepaald door artikel 526ter van het Wetboek van vennootschappen, de Raad en de Corporate Governance Code.

Evelyn du Monceau, Charles-Antoine Janssen, Cyril Janssen en Cédric van Rijckevorsel zijn vertegenwoordigers van de Referentieaandeelhouder en zij kunnen bijgevolg niet kwalificeren als onafhankelijk bestuurder. Roch Doliveux was CEO van UCB van 2005 tot 31 december 2014. Hierdoor kwalificeert hij niet als onafhankelijk bestuurder in overeenstemming met de criteria bepaald door artikel 526ter van het Wetboek van vennootschappen.

De mandaten van Evelyn du Monceau, Alice Dautry, Cyril Janssen en Norman J. Ornstein zullen aflopen op de algemene vergadering van 25 april 2019. Het mandaat van Norman J. Ornstein zal niet hernieuwd worden, gezien hij de leeftijdsgrens van 70 heeft bereikt.

Op advies van het Governance, Nomination and Compensation Committee ("GNCC") zal de Raad aan de algemene vergadering van 25 april 2019 voorstellen om:

- het mandaat van mevr. Alice Dautry als onafhankelijk bestuurster te hernieuwen voor de statutaire termijn van 4 jaar;
- de mandaten van mevr. Evelyn du Monceau en dhr. Cyril Janssen als bestuurder te hernieuwen voor de statutaire termijn van 4 jaar;
- mevr. Jan Berger te benoemen als nieuwe onafhankelijk bestuurster voor de statutaire termijn van 4 jaar.

Volgens de informatie verstrekt aan de Vennootschap, voldoen mevr. Alice Dautry en mevr. Jan Berger beiden aan de onafhankelijkheidsvoorwaarden opgelegd door artikel 526ter van het Wetboek van vennootschappen, de Raad en de Corporate Governance Code. Indien herbenoemd, zal mevr. Alice Dautry lid blijven van het Wetenschappelijk Comité.

Mits bevestiging van de voormelde herbenoemingen en benoeming door de algemene vergadering van 25 april 2019 en in overeenstemming met het Charter, zal Evelyn du Monceau Voorzitster blijven van de Raad en van het GNCC. De samenstelling van de bijzondere comités van de Raad (GNCC, Auditcomité en Wetenschappelijk comité) zal niet veranderen.

Als gevolg van de hierboven vermelde herbenoemingen en benoeming, zal de Raad nog steeds samengesteld zijn uit een meerderheid van onafhankelijke, niet-uitvoerende bestuurders in 2019. Alle bijzondere comités van de Raad zullen ook nog steeds samengesteld zijn uit een meerderheid van onafhankelijke bestuurders. Het Auditcomité in het bijzonder wordt voorgezeten worden door Albrecht De Graeve, onafhankelijk bestuurder. Jean-Christophe Tellier is de enige uitvoerende bestuurder (CEO).

De Raad van UCB is samengesteld uit één derde vrouwen, zoals vereist door artikel 518bis §1 van het Wetboek van vennootschappen. Dit aantal zal stijgen door de voorgestelde benoeming van een bijkomende vrouw (mevr. Jan Berger) die een mannelijke bestuurder zal vervangen¹.

WERKING VAN DE RAAD

In 2018 kwam de Raad zes keer samen, inclusief voor hun jaarlijkse off-site strategische meeting (oktober). De aanwezigheidsgraad van zijn leden was als volgt:

Evelyn du Monceau, Voorzitster	100%
Pierre L. Gurdjian, Vicevoorzitter	100%
Jean-Christophe Tellier, Uitvoerend bestuurder	100%
Alice Dautry	100%
Kay Davies	100%
Albrecht De Graeve	100%
Roch Doliveux	100%
Charles-Antoine Janssen	100%
Cyril Janssen	100%
Viviane Monges	100%
Norman J. Ornstein	83%
Cédric van Rijckevorsel	100%
Ulf Wiinberg	100%

Gedurende het jaar had de Raad ook verschillende telefonische conferenties om geïnformeerd of ge-update te worden over belangrijke projecten of zaken.

In 2018 betroffen de belangrijkste besprekingen, beoordelingen en beslissingen van de Raad: de strategie

en investeringen van UCB, opvolging van de prestaties en uitvoering van de strategie, de verslagen van het Auditcomité, het Wetenschappelijk Comité en het GNCC, deugdelijk bestuur en (re)organisatie van UCB, risico en risicobeheersing (met inbegrip van regelmatige opvolging van rechtzaken en een "Cyber Security" review), opvolgingsplanning, de benoemingen voorbehouden aan de Raad, het beleid inzake verloning en Lange-Termijn Incentives Plannen, de jaarrekeningen en financiële rapportering, belangrijke financieringstransacties en bedrijfszaken, bedrijfsontwikkeling en M&A projecten, inclusief maar niet beperkt tot O&O-contracten, investeringen, licentieovereenkomsten, evenals de rapporten en voorstellen van besluit aan de algemene vergadering.

Er waren in 2018 geen transacties of contractuele betrekkingen tussen UCB, met inbegrip van de met haar verbonden vennootschappen, en een lid van de Raad die tot een belangenconflict aanleiding zouden kunnen geven, met uitzondering van het vermelde in sectie 3.12 hieronder.

Er was dit jaar geen specifiek inductieprogramma voor de Raad aangezien er geen nieuwe bestuurder werd aangesteld in 2018. Het management bleef tijdens het jaar contact houden met de Raad om vragen te beantwoorden of nog om een degelijke opvolging en begrip van het bedrijf en de omgeving te verzekeren.

Sinds 2014, en twee keer per jaar (de vergaderingen in juli en december) houdt de Raad ook een bijzondere sessie waarbij het uitvoerend lid (de CEO) niet aanwezig is.

De secretaris van de Raad is Xavier Michel (Group Secretary General).

Evaluatie van de Raad

In overeenstemming met zijn Charter (sectie 3.5) moet de Raad een (interne) evaluatie doen op regelmatige basis en minstens om de twee jaar. In 2017 heeft Raad een volledige interne evaluatie uitgevoerd. De resultaten hiervan werden geanalyseerd in februari 2018 en passende acties werden ondernomen om de

¹ De Raad is samengesteld uit 4 vrouwen op een totaal van 13 leden. In overeenstemming met artikel 518bis §1 van het Wetboek van vennootschappen, die het vereiste minimum aantal bestuurders van het andere geslacht vastlegt op een derde (d.i. vrouwen in het geval van UCB), moet dit minimum aantal afgerond worden naar het dichtstbijzijnde gehele getal ($13/3 = 4,33$), het dichtstbijzijnde gehele getal is bijgevolg 4). Mits bevestiging van de voormelde benoeming door de algemene vergadering van 25 april 2019 zal de Raad samengesteld zijn uit 5 vrouwen op een totaal van 13 leden.

belangrijkste resultaten van de evaluatie te implementeren. De evaluatie liet over het algemeen zien dat er een unaniem perspectief is van een sterk presterende Raad met een gebalanceerde samenstelling, een doordachte constructieve cultuur en die effectief functioneert. De Raad identificeerde enkele focusgebieden voor verdere verbetering, zoals: blijven de kwaliteit opdrijven van de dialoog met het management en anticiperen op wijzigingen op korte en middellange termijn in de samenstelling en de daaruit voortvloeiende opvolgingsproblemen.

Erebestuurders

De Raad heeft de volgende bestuurders benoemd als erebestuurders:

- Karel Boone, Erevoorzitter
- Mark Eyskens, Erevoorzitter
- Georges Jacobs de Hagen, Erevoorzitter
- Daniel Janssen, Erevicevoorzitter
- Gerhard Mayr, Erevoorzitter
- Prins Lorenz van België
- Alan Blinken
- Arnoud de Pret
- Michel Didisheim
- Peter Fellner
- Guy Keutgen
- Jean-Pierre Kinet
- Paul Etienne Maes (†)
- Tom McKillop
- Gaëtan van de Werve
- Jean-Louis Vanherweghem
- Bridget van Rijckevorsel

3.4.2 Comités van de Raad

Auditcomité

De Raad heeft een Auditcomité opgezet waarvan de werking en het intern reglement in overeenstemming zijn met de bepalingen van het Wetboek van vennootschappen, de Corporate Governance Code en het Charter. Het is samengesteld uit een meerderheid van onafhankelijke bestuurders, allemaal niet-uitvoerende bestuurders, en wordt voorgezeten door

Albrecht De Graeve, zelf ook een onafhankelijk bestuurder. Alle leden hebben de nodige deskundigheid in audit en boekhouding zoals vereist door artikel 526bis van het Wetboek van vennootschappen.

	Einde mandaat	Onafhankelijk bestuurder	Aanwezig- heidsgraad
Albrecht De Graeve, Voorzitter	2021	x	100%
Charles-Antoine Janssen	2020		100%
Ulf Wiinberg	2020	x	100%
Viviane Monges ¹	2021	x	100%

¹ Lid van het Audit Comité sinds 26 april 2018

Het Auditcomité vergaderde vier keer in 2018. Elk Auditcomité ging gepaard met een besloten sessie met enkel de interne auditors en de commissaris, zonder dat het management aanwezig was. Indien nodig werden de vergaderingen van het Auditcomité, al dan niet deels, bijgewoond door de commissaris.

De vergaderingen van het Auditcomité werden ook bijgewoond door Detlef Thielgen (Chief Financial Officer), Doug Gingerella (Global Internal Audit) en Xavier Michel (Group Secretary General), die optreedt als secretaris van het Auditcomité.

De vergaderingen werden deels ook bijgewoond op regelmatige basis door Jean-Christophe Tellier (CEO), Evelyn du Monceau (Voorzitster van de Raad) en andere leden van het management of personeel afhankelijk van het onderwerp (boekhouding, belastingen, risico's, pensioenen, kwaliteit, IT, ...).

In 2018, en overeenkomstig zijn intern reglement (zie het Charter dat beschikbaar is op de website van UCB), hield het Auditcomité toezicht op het financiële verslaggevingsproces (met inbegrip van de jaarrekeningen), de systemen voor interne controle en risicobeheer van UCB alsook hun doeltreffendheid, de interne audit alsook de doeltreffendheid daarvan, het audit plan en de hieruit voortkomende resultaten, de wettelijke controle van de jaarrekening en de geconsolideerde jaarverslagen, en de onafhankelijkheid van de commissaris, met inbegrip van de verlening van bijkomende diensten aan UCB waarvoor het Auditcomité de vergoedingen beoordeelde en goedgekeurde. Daarnaast beoordeelde het Auditcomité problemen

verbonden aan de verplichte rotatie van de commissaris, bedrijfsherstructureringsprojecten, wereldwijd risicobeheer (met inbegrip van een beoordeling van cyber en IT risico's, rechtzaken en belastingen, alsook het globale risico-overzicht en -beleid voor de UCB Groep), de waardeverminderingen en eigenvermogenswaarde van dochtervennootschappen, pensioenplannen en -verplichtingen, nieuwe IFRS-regels en andere nieuwe fiscale of boekhoudkundige regels, alsook de tevredenheidsonderzoeken van de commissaris.

Governance, benoemings- & remuneratiecomité

De Raad richtte een governance, benoemings- & remuneratiecomité ("GNCC") op, waarvan de samenstelling, de werking en het intern reglement in overeenstemming zijn met de bepalingen van het Wetboek van vennootschappen en de Corporate Governance Code. De huidige samenstelling van het GNCC is als volgt:

	Einde mandaat	Onafhankelijk bestuurder	Aanwezig- heidsgraad
Evelyn du Monceau, Voorzitster	2019		100%
Kay Davies	2022	x	100%
Pierre L. Gurdjian	2020	x	100%

Het GNCC vergaderde vier keer in 2018. De vergaderingen van het comité werden bijgewoond door Jean-Christophe Tellier (CEO), behalve wanneer er zaken werden besproken die op hem betrekking hadden, en door Jean-Luc Fleurial (Head of Talent & Company Reputation), die optreedt als secretaris van het GNCC, behalve wanneer er zaken werden besproken die op hem betrekking hadden of op de remuneratie van de CEO.

In 2018, en overeenkomstig zijn intern reglement (zie het Charter dat beschikbaar is op de [website van UCB](#)), beoordeelde het GNCC de benoemingsvoorstellen die ter goedkeuring aan de Raad werden voorgelegd (voor het Uitvoerend Comité en senior management posities), de prestaties van de leden van het Uitvoerend Comité en hun bezoldiging. Het deed ook voorstellen en beoordeelde de opvolgingsplanning van de leden van de Raad, het Uitvoerend Comité en senior executives. Het beoordeelde en deed relevante voorstellen of aanbevelingen aan de Raad over de toekomstige samenstelling en de vergoeding van de Raad, effectief vanaf goedkeuring door de algemene vergadering van 25 april 2019. Het beoordeelde het remuneratiebeleid, de lange-termijn incentives toe te kennen aan het management

(inclusief de CEO) alsook de prestatiecriteria waaraan deze incentives zijn gekoppeld, en legde deze ter goedkeuring voor aan de Raad. Het GNCC heeft de totale beloningsstrategie en aanpak beoordeelt, maakte een algehele beoordeling van het deugdelijk bestuur binnen UCB, en stelde een jaarlijks verslag op over deugdelijk bestuur voor de Raad. Het keek ook toe op de opvolging van de resultaten van de evaluatie van de Raad die werd uitgevoerd in 2017.

Een meerderheid van de leden van het GNCC is onafhankelijk en voldoet aan de onafhankelijkheidsvoorwaarden bepaald door artikel 526ter van het Wetboek van vennootschappen, de Raad en de Corporate Governance Code. Alle leden hebben de nodige deskundigheid en ervaring op het gebied van remuneratiebeleid zoals vereist door artikel 526quater, §2 van het Belgische Wetboek van vennootschappen.

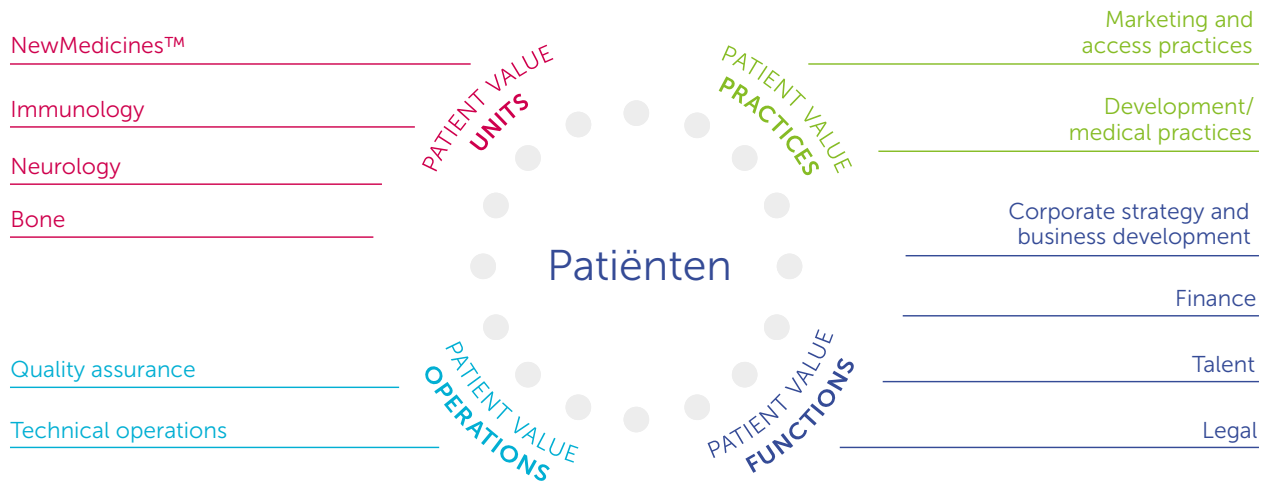
Wetenschappelijk Comité

Het Wetenschappelijk Comité staat de Raad bij in zijn beoordeling van de kwaliteit van UCB's O&O en de concurrentiële positie hiervan. Het Wetenschappelijk Comité is samengesteld uit leden die wetenschappelijke en medische expertise hebben, en die momenteel allen onafhankelijk zijn.

	Einde mandaat	Onafhankelijk bestuurder	Aanwezig- heidsgraad
Kay Davies, Voorzitster	2022	x	100%
Alice Dautry	2019	x	100%

Ze vergaderen regelmatig met Dhaval Patel, Head Patient Value Unit NewMedicines™ & Chief Scientific Officer. De leden van het Wetenschappelijk Comité zijn ook nauw betrokken bij de activiteiten van de Wetenschappelijke Adviesraad van UCB, die is samengesteld uit externe gereputeerde wetenschappelijke medische deskundigen. De Wetenschappelijke Adviesraad werd in september 2005 door het Uitvoerend Comité opgericht om de O&O activiteiten van UCB kritisch op te volgen, wetenschappelijk nazicht en strategische input te geven over de beste manier om UCB te positioneren als een succesvolle leider in biofarmaceutica en om het Uitvoerend Comité te adviseren over strategische keuzes op het gebied van het vroege stadium van O&O en O&O technologie. Het Wetenschappelijk comité brengt verslag uit aan de Raad over de beoordeling van de Wetenschappelijke Adviesraad wat betreft UCB's onderzoeksactiviteiten en strategische oriëntatie.

3.5 Uitvoerend Comité



Samenstelling en werking van het Uitvoerend Comité

Tijdens 2018 was het Uitvoerend Comité samengesteld als volgt:



Jean-Christophe Tellier

Chief Executive Officer
1959 – Fransman

Vervoegde UCB in 2011
Benoemd in 2011

Benoemd tot CEO in 2015

Belangrijkste externe mandaten

- Vicevoorzitter en Verkozen Voorzitter van de Raad van bestuur van EFPIA (European Federation of Pharmaceutical Industries and Associations)
- Voorzitter van de Innovation Board Sponsored Committee (EFPIA)
- Voorzitter van de IMI (Innovative Medicines Initiative) Bestuursraad
- Lid van de Raad van bestuur van PhRMA (Pharmaceutical Research and Manufacturers of America)
- Lid van de Raad van bestuur van WELBIO (Walloon Institute for Life Lead Sciences)

Ervaring

Meer dan 25 jaar in de farmaceutische sector, bij Ipsen en Novartis waar hij verscheidene senior uitvoerende functies bekleedde.



Emmanuel Caeymaex

Executive Vice President & Immunology Patient Value Unit Head
1969 – Belg

Vervoegde UCB in 1994
Benoemd in 2015

Geen externe mandaten

Ervaring

Meer dan 20 jaar ervaring in biofarmaceutische marketing en verkoop, algemeen bestuur en het leiden van wereldwijde projecten.



Jean-Luc Fleurial

Executive Vice President & Chief Talent Officer
1965 – Fransman

Vervoegde UCB in 2017
Benoemd in 2017

Geen externe mandaten

Ervaring

Meer dan 20 jaar ervaring in het bouwen en implementeren van talentstrategieën in verschillende regio's en bedrijven, voornamelijk bij Procter&Gamble en Bristol Myers Squibb.



Iris Löw-Friedrich

Executive Vice President Chief Medical Officer & Head of Development and Medical Patent Value Practices
1960 - Duitse

Vervoegde UCB in 2006
Benoemd in 2008

Belangrijkste externe mandaten

- Lid van de Supervisory Board van Fresenius SE & Co KGaA
- Lid van de Raad van bestuur van TransCelerate
- Lid van de Supervisory Board van Evotec AG

Ervaring

Arts, gecertificeerd in interne geneeskunde, met meer dan 20 jaar ervaring in ontwikkeling van geneesmiddelen, met senior uitvoerende posities bij Hoechst, Aventis, BASF Pharma/Knoll, Abbott en Schwarz Pharma.



Alexander Moscho

Executive Vice President & Chief Strategy Officer
1970 - Duitser

Vervoegde UCB in 2017
Benoemd in 2017

Belangrijkste externe mandaten

- Lid van de Scientific Advisory Board van Adolphe Merkle Instituut Freiburg

Ervaring

Meer dan 20 jaar wereldwijde ervaring in de farmaceutische-, biotech- en geneeskundesector bij Bayer en McKinsey, waar hij senior uitvoerende functies bekleedde in strategie en uitvoerend management.



Dhaval Patel

Executive Vice President & Chief Scientific Officer

1961 – Amerikaan

Vervoegde UCB in 2017

Benoemd in 2017

Belangrijkste externe mandaten

- Lid van de Raad van bestuur van Inflazome
- Lid van de Raad van bestuur van Anokion
- Lid van de Raad van bestuur van Kanyos Bio
- Klinische professor aan de Universiteit van North Carolina in Chapel Hill

Ervaring

Meer dan 30 jaar ervaring in O&O en in immunologie, meer in het bijzonder bij Novartis en in de academische wereld bij het Duke University Medical Center en de Universiteit van North Carolina.



Pascale Richetta

Executive Vice President & Bone Patient Value Unit Head

1959 – Franse

Vervoegde UCB in 2016

Benoemd in 2016

Geen externe mandaten

Ervaring

Meer dan 20 jaar ervaring in de farma- en biotechindustrie bij Ipsen, GSK, Abbott en Abbvie.



Anna S. Richo

Executive Vice President & General Counsel

1960 – Amerikaanse

Vervoegde UCB in 2012

Benoemd in 2012

Vertiet UCB in januari 2019

Geen externe mandaten

Ervaring

Meer dan 27 jaar in biofarmaceutische industrie en de sector van medische apparatuur bij Amgen en Baxter Healthcare Corp., waar ze verschillende senior uitvoerende posities bekleedde.



Bharat Tewarie

Executive Vice President & Chief Marketing Officer

1961 - Nederlander

Vervoegde UCB in 2015

Benoemd in 2015

Geen externe mandaten

Ervaring

Arts, met meer dan 25 jaar ervaring in de farma en biotech industrie bij Boehringer Ingelheim, F. Hoffman La Roche, Serono, EMD Serono en Merck Serono in verschillende senior uitvoerende posities in Nederland, Duitsland, Zwitserland en de VS.



Detlef Thielgen

Executive Vice President & Chief Financial Officer
1960 - Duitser

Vervoegde UCB in 2006
Benoemd in 2007

Geen externe mandaten

Ervaring

Meer dan 25 jaar in de farmaceutische sector bij Schwarz Pharma en UCB waar hij verscheidene senior uitvoerende functies bekleedde.



Charl van Zyl

Executive Vice President & Chief Operating Officer
1967 - Brit / Zuid-Afrikaan

Vervoegde UCB in 2017
Benoemd in 2017

Belangrijkste externe mandaten

- Lid van de Raad van BIO (Biotechnology Innovation Organization)

Ervaring

Bijna 20 jaar ervaring in de gezondheidszorg waardeketen, inclusief bedrijfsontwikkeling en licentiëring, productie, marketing en verkoop en onderzoek en klinische ontwikkeling.



Jeff Wren

Executive Vice President & Neurology Patient Value Unit Head
1963 – Amerikaan

Vervoegde UCB in 2010
Benoemd in 2015

Geen externe mandaten

Ervaring

Meer dan 25 jaar in de farmaceutische sector, bij Sepracor (nu Sunovion) en TAP Pharmaceuticals, in senior posities die verkoop, marketing en gereguleerde markten omvatten.

Xavier Michel, Group Secretary General, treedt op als secretaris van het Uitvoerend Comité, en verzekert zo de link tussen de Raad van bestuur, het Uitvoerend Comité en de bredere organisatie.

Anna Richo, General Counsel & Head of Legal, IP and Ethics & Compliance heeft UCB verlaten om persoonlijke redenen met ingang op 2 januari 2019.

Het Uitvoerend Comité kwam bijeen op regelmatige basis, gemiddeld 2 tot 3 dagen per maand in 2018.

In 2018 waren er geen transacties of contractuele betrekkingen tussen UCB, met inbegrip van de met haar verbonden vennootschappen, en een lid van het Uitvoerend Comité.

De werking, competenties en delegatie van bevoegdheden van het Uitvoerend Comité worden verder beschreven in het Charter.

Erevoorzitters van het Uitvoerend Comité

De volgende bestuurders werden benoemd tot erevoorzitters van het Uitvoerend Comité:

- Roch Doliveux
- Georges Jacobs de Hagen
- Daniel Janssen
- Paul Etienne Maes (†)

3.6 Diversiteit op niveau van de Raad en het Uitvoerend Comité

Deze sectie bevat de informatie vereist in uitvoering van artikels 119, §2 en 96, §2, 6° van het Wetboek van vennootschappen (zoals gewijzigd door de Wet van 3 september 2017 die de EU Richtlijn 2014/95 van 22 oktober 2014 over de openbaarmaking van niet-financiële informatie en informatie over diversiteit door bepaalde grote ondernemingen en groepen implementeerde in het Belgisch recht).

Diversiteit wordt bij UCB omschreven als de collectieve rijkdom van unieke achtergronden, het leven en de culturele ervaringen van mensen.

Bij UCB is diversiteit en inclusie intrinsiek verbonden met de UCB-cultuur: het is consistent met UCB's doel, strategieën en waarden. UCB's culturele intelligentie is een cruciale factor in de waarde die we brengen naar onze patiënten.

Terwijl diversiteit op zich niet noodzakelijkerwijs meerwaarde creëert, stelt het samenbrengen van verschillende gedachten en perspectieven om effectief samen te werken en het creëren van een omgeving

waarin uiteenlopende ideeën en dialoog welkom zijn, het UCB personeel in staat om volledig bij te dragen aan het creëren van waarde voor patiënten.

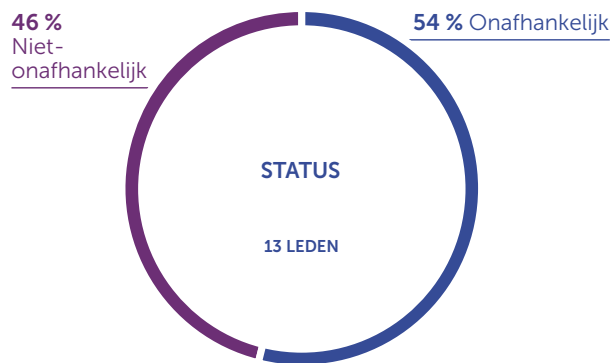
Gedurende de laatste jaren werd de inzet van UCB op gebied van diversiteit en inclusie versneld door het versterken van de bewustwording hierrond binnen de organisatie. In het bijzonder voor leidinggevenden werd de focus gelegd op:

- het belang benadrukken van diversiteit en inclusie in onze belangrijkste HR processen zoals aanwerving en talentbeheer;
- simuleren van scenario's voor geslachtsevenwicht in onze successieplanning voor het management;
- het meten van de meningen van onze werknemers over de diversiteit en inclusiecultuur binnen UCB, via onze enquête over betrokkenheid van de werknemers die we op regelmatige basis afnemen; en
- het zorgen voor een gebalanceerde pool van senior leiders, die zijn blootgesteld aan diverse professionele en culturele ervaringen.

Diversiteit op niveau van de Raad van bestuur

Voor de Raad van bestuur werden alle Belgische wettelijke vereisten nageleefd en deze werden ook geïntegreerd in het proces voor recrutering en benoeming van de Raad. Wanneer er vervangingen of benoemingen voor de Raad worden overwogen, houdt UCB systematisch rekening met het verbeteren van de geslachtsdiversiteit binnen de Raad.

De Raad bestaat momenteel uit 4 vrouwen en 9 mannen, met 5 verschillende nationaliteiten. Mits bevestiging van de voormelde herbenoemingen en benoeming door de algemene vergadering van 25 april 2019 (voorgestelde benoeming van mevr. Jan Berger), zal de Raad samengesteld zijn uit 5 vrouwen en 8 mannen, met 5 verschillende nationaliteiten. De voorzitter van de Raad is ook een vrouw.

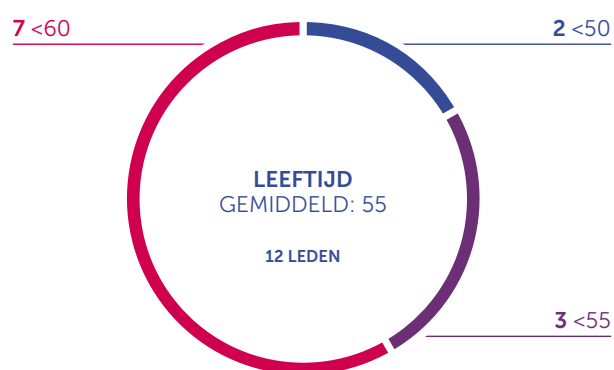


Diversiteit op niveau van het Uitvoerend Comité

Voor het Uitvoerend Comité hebben we geen formele diversiteitspolitiek. We bekijken onze talenten vanuit een diversiteitsperspectief, om een robuust en divers successieplan te verzekeren, en alle aanbevelingen naar toekomstige samenstelling toe worden strikt op deze basis gedaan.

Vandaag komen UCB's leidinggevenden uit gevarieerde opleidingen en een multidisciplinaire professionele achtergrond. In de loop van 2018 bestond het Comité uit 3 vrouwen en 9 mannen, met 6 verschillende nationaliteiten.

De omvang van ons Uitvoerend Comité weerspiegelt de overtuiging van UCB dat dit de beste garantie is voor diversiteit in ervaring, kennis en bekwaamheid.



Vandaag de dag is onze aanpak niet om diversiteit en inclusie te formaliseren in een reeks beleidsmaatregelen, maar om actief een cultuur en praktijk van diversiteit en inclusie te promoten.

Meer informatie over diversiteit en inclusie bij UCB in het algemeen kan gevonden worden in de afdeling [Onze mensen - diversiteit & inclusie](#).

3.7 Verslag over het Bezoldigingsbeleid

Het verslag over het bezoldigingsbeleid beschrijft de filosofie en principes inzake bezoldiging voor de uitvoerende en de niet-uitvoerende bestuurders van UCB en de manier waarop de beloningsniveaus voor leidinggevend worden bepaald met het oog op individuele en bedrijfsprestaties. Het GNCC (Governance, Nomination and Compensation Committee – het Comité voor Governance, Benoemingen en Bezoldigingen) ziet toe op de beleidslijnen betreffende bezoldiging en bezoldigingsplannen voor onze uitvoerende en niet-uitvoerende bestuurders. De taken en verantwoordelijkheden van het Comité worden nader toegelicht in het Corporate Governance Charter dat door onze Raad van bestuur werd goedgekeurd.

Bezoldiging voor niet-uitvoerende bestuurders

De leden van de Raad van bestuur van UCB worden voor hun diensten vergoed op basis van een bezoldigingsplan via contanten. De hoogte van de vergoeding is gebaseerd op marktanalyses die rekening houden met de vergoeding van vergelijkbare Europese biofarmaceutische ondernemingen.

De bezoldiging van de leden van de Raad bestaat uit een vaste jaarlijkse vergoeding voor hun bijdrage aan de Raad en aan een Comité dewelke kan variëren op grond van een specifiek mandaat. Leden van de Raad ontvangen tevens een vergoeding per bijgewoonde vergadering met uitzondering van de Voorzitter van de Raad die enkel een vaste jaarlijkse vergoeding ontvangt. De jaarlijkse bezoldiging wordt pro-rata uitbetaald op grond van het aantal maanden in dienst als actief lid van de Raad gedurende het kalenderjaar. Er worden geen lange-termijn incentives of andere vormen van variabele bezoldiging toegekend. Een aanpassing van de bezoldigingen werd goedgekeurd tijdens de algemene aandeelhoudersvergadering van 25 april 2013. De bezoldiging van de leden van de Raad van UCB is vastgelegd als volgt:

Jaarlijkse bezoldiging

• Voorzitster van de Raad	€ 210 000
• Vicevoorzitter	€ 105 000
• Bestuurders	€ 70 000

Presentiegeld Raad van bestuur

• Voorzitter van de Raad	geen presentiegeld (maakt deel uit van de jaarlijkse bezoldiging)
• Vicevoorzitter	€ 1 500 per bijeenkomst
• Bestuurders	€ 1 000 per bijeenkomst

Auditcomité/Wetenschappelijk Comité (jaarlijkse emolumenten - geen presentiegeld)

• Voorzitter van de Comités	€ 30 000
• Leden van het Comité	€ 20 000

Governance, Benoemings- en Remuneratie Comité (jaarlijkse emolumenten – geen presentiegeld)

• Voorzitster van het Comité	€ 20 000
• Leden van het Comité	€ 15 000

Gezien de nood om diverse bestuurdersprofielen aan te trekken die onze marktafdruk vertegenwoordigen, heeft het GNCC, met medewerking van Willis Towers Watson, een externe marktanalyse van de bezoldiging van de Raad uitgevoerd in 2018. Deze marktanalyse bestudeerde zowel Europese Biofarma als BEL20 referentiepunten. De Europese Biofarma data werden als voornaamste referentiepunten weerhouden, gezien het feit dat we experts met een diepgaande kennis van onze sector willen aantrekken. De mediaan van deze referentiegroep is het doel. Voor de voorzitter werd een voorstel geformuleerd tussen het 25^e percentiel en de mediaan van het referentiepunt terwijl het mediaan niveau voorgesteld werd voor de andere bestuurders. Hoewel we ook bestuurders met kennis van de Amerikaanse markt moeten kunnen aantrekken, gezien dat dit onze grootste nationale markt is, werd er geen analyse van de Amerikaanse markt gemaakt vermits de vorm en kwantum van de Amerikaanse bestuurders honoraria niet vergelijkbaar zijn met de Europese normen.

De aanbevelingen zouden de jaarlijkse bezoldiging van de bestuurders verhogen met ongeveer 14% (dit vertegenwoordigt bij benadering 2.3% sinds de laatste marktanalyse, licht boven de inflatie tijdens deze periode). Er werd geen verandering voorgesteld aan de presentiegelden van de Raad. De bezoldigingen voor de comités van de Raad zouden tussen 12% en 13% omhoog gaan.

De aanpassing van de bezoldigingen zal worden voorgelegd aan de algemene vergadering van 25 april 2019.

In 2018 was de totale bezoldiging van de leden van de Raad, inbegrepen de bezoldigingen voor de comités, als volgt:

	Aanwezigheidsgraad	Vaste vergoeding als bestuurder	Presentiegeld raad van bestuur	Vergoeding als lid van het comité			Totaal
				Auditcomité	GNCC	Wetenschappelijk Comité	
Evelyn du Monceau, Voorzitster	6/6	€ 210 000			€ 20 000		€ 230 000
Pierre L. Gurdjian, Vicevoorzitter	6/6	€ 105 000	€ 9 000		€ 15 000		€ 129 000
Alice Dautry	6/6	€ 70 000	€ 6 000			€ 20 000	€ 96 000
Kay Davies	6/6	€ 70 000	€ 6 000		€ 15 000	€ 30 000	€ 121 000
Albrecht De Graeve	6/6	€ 70 000	€ 6 000	€ 30 000			€ 106 000
Roch Doliveux	6/6	€ 70 000	€ 6 000				€ 76 000
Charles-Antoine Janssen	6/6	€ 70 000	€ 6 000	€ 20 000			€ 96 000
Cyril Janssen	6/6	€ 70 000	€ 6 000				€ 76 000
Viviane Monges ¹	6/6	€ 70 000	€ 6 000	€ 13 333			€ 89 333
Norman J. Ornstein	5/6	€ 70 000	€ 5 000				€ 75 000
Jean-Christophe Tellier, Uitvoerend bestuurder	6/6	€ 70 000	€ 6 000				€ 76 000
Cédric van Rijckevorsel	6/6	€ 70 000	€ 6 000				€ 76 000
Ulf Wiinberg	6/6	€ 70 000	€ 6 000	€ 20 000			€ 96 000

¹ Lid van het Audit Comité sinds 26 april 2018

3.7.1 UCB's verloningsprincipes

UCB is een globale biofarma onderneming die zich focust op het creëren van waarde voor patiënten met ernstige aandoeningen. Om ons te helpen onze doelen te bereiken, hebben we betrokken medewerkers nodig die nauw samenwerken om superieure en duurzame waarde voor patiënten te creëren.

Onze compensatieplannen zijn gericht op het sturen en belonen van uitstekende prestaties en innovatie, terwijl we onze medewerkers afstemmen op onze ambitie voor het creëren van waarde voor onze patiënten. Ons Wereldwijd Bezoldigingsbeleid is opgebouwd rond de volgende principes:

- een sterke motivatie creëren om onze bedrijfsstrategie, en daarmee onze patiëntgerichte doelen, te realiseren;
- de bezoldiging van de medewerkers afstemmen op de individuele bijdrage en het algemene succes van UCB;
- om aanhoudende hoge prestaties te herkennen en belonen en een gedrag te eisen dat volledig in lijn is met onze principes voor patiëntenwaarde;

- redelijk en billijk zijn, in overeenstemming met de marktpraktijken;
- het mogelijk maakt dat UCB de beste talenten aantrekt, motiveert en behoudt.

Om te verzekeren dat de bezoldiging de performantie op een gepast wijze reflecteert, is de variabele bezoldiging de belangrijkste component van de totale bezoldiging van ons Uitvoerend Comité team. De variabele bezoldigingsprogramma's van UCB zijn nauw verbonden met zowel de bedrijfsresultaten als met de individuele resultaten beiden op korte en op lange termijn. Zo creëren we een evenwicht tussen de financiële resultaten, de bedrijfsduurzaamheid en de waardecreatie voor onze belanghebbenden.

Onze bezoldigingsprincipes worden momenteel herbekeken, zodat we kunnen garanderen dat deze afgestemd zijn op onze Patiëntenwaardestrategie, ons waardevoorstel als werkgever, en de evolutie van de medewerkers.

3.7.2 Het Bezoldigingsbeleid voor het Managementteam van UCB

Het bezoldigingsbeleid voor de leden van het Uitvoerend Comité is vastgelegd door de Raad van bestuur op basis van de aanbevelingen door het GNCC. Het GNCC komt minstens twee maal per jaar samen om:

- na te gaan welke marktfactoren een invloed hebben op huidige en toekomstige bezoldigingspraktijken;
- de doelmatigheid van ons bezoldigingsbeleid te toetsen met het oog op het erkennen van prestaties en de gepaste evolutie van de plannen te bepalen;
- de financiële doelstellingen van de verschillende prestatiegerelateerde bezoldigingsprogramma's te beoordelen; en
- het niveau van de bezoldigingen van het managementteam van UCB te bepalen in functie van hun individuele rol, competenties en prestaties.

Het GNCC moet ervoor zorgen dat de bezoldigingsprogramma's toepasselijk op de leden van het Uitvoerend Comité, inclusief aandelen gerelateerde incentives, pensioenplannen en andere voordelen, redelijk en passend zijn om leden van het Uitvoerend Comité aan te trekken, te behouden en te motiveren.

3.7.3 Verklaring over het tijdens het verslaggevingsjaar gevoerde bezoldigingsbeleid: bezoldiging voor uitvoerende bestuurders

Dit gedeelte beschrijft de competitieve positioneringsstrategie van UCB tegenover de markt waarin het opereert. Het bevat tevens een overzicht van ons bezoldigingsbeleid voor het uitvoerend management, de doelstellingen van de verschillende bezoldigingscomponenten en het verband tussen bezoldiging en prestatie.

Marktanalyse voor ons beloningsprogramma

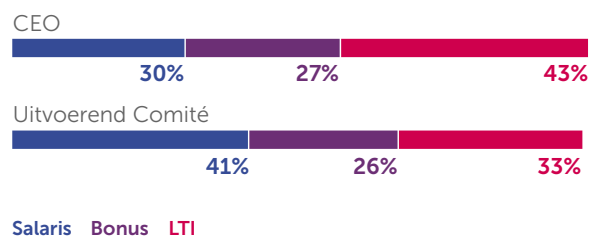
In lijn met onze totale bezoldigingsprincipes moet de vorm en het niveau van het bezoldigingspakket van ons management team in lijn liggen met de bedrijfsresultaten, individuele vaardigheden en prestaties en de gangbare praktijken in gelijkaardige internationale biofarmaceutische ondernemingen waarmee we

wedijveren voor talent. Het GNCC onderzoekt regelmatig de gepaste mix en het gepaste niveau van bezoldigingen in contanten en in aandelen voor de leden van het managementteam op basis van de aanbevelingen van het Talent en Bedrijfsreputatie departement. Deze aanbevelingen worden onderzocht met onze onafhankelijke beloningsconsultant Willis Towers Watson, teneinde het competitieve niveau van onze totale directe bezoldiging te verzekeren rekening houdend met markttendensen in onze sector. Gewoonlijk wordt er om de twee jaar een individuele marktanalyse gevoerd om de competitiviteit van de totale directe bezoldigingscomponenten van ieder lid van het management team te analyseren.

Het vergoedingspakket bestaat uit twee hoofdbestanddelen:

- een vast bezoldigingselement: het basissalaris
- een variabel bezoldigingselement: bestaande uit een bonus in contanten en lange-termijn incentives.

De beoogde mix van totale directe bezoldiging voor de CEO en het Uitvoerend Comité is als volgt:



UCB vergelijkt de totale bezoldiging voor het managementteam met een welbepaalde referentiegroep van internationale biofarmaceutische bedrijven (bedrijven met farmaceutische en/of biotechnologische activiteiten). In de vergelijking hanteren we een gerichte benadering van gelijkaardige bedrijven in Europa alsook in de Verenigde Staten. De bedrijven in onze referentiegroep variëren in omvang en therapeutisch gebied. We beogen vergelijkbare ondernemingen die volledig geïntegreerde biofarmaceutische bedrijven zijn die optreden in een complexe omgeving gericht op onderzoek, ontwikkeling en commercialisering. Waar mogelijk, wensen wij ook bedrijven op te nemen die concurrenten zijn in dezelfde therapeutische domeinen. Terwijl we ondernemingen beogen die grofweg de grootte van UCB reflecteren, is de grootte van de

onderneming niet de belangrijkste factor, omdat ook een regressie analyse wordt gehanteerd om de gegevens aan te passen aan de grootte van UCB.

De samenstelling van de bezoldigingsreferentiegroep wordt regelmatig nagekeken en wordt aangepast wanneer aangewezen, bijvoorbeeld wanneer consolidatie verrichtingen naar een minder robuuste marktanalyse leiden.

UCB wenst zich competitief te positioneren op de marktmediaan van deze referentiegroep voor alle elementen van de totale directe bezoldiging. De LTI streefniveaus worden getoetst aan het Europees biofarma niveau. Het reële vergoedingsniveau van elke persoon wordt bepaald overeenkomstig de ervaring van de persoon in vergelijking met de referentie en rekening houdend met zijn impact op de bedrijfsresultaten.

Bezoldigingscomponenten en resultaat gebonden bezoldiging

Ons bezoldigingsprogramma vergoedt het managementteam voor hun verantwoordelijkheden en voor de individuele en de bedrijfsprestaties. Voor zowel de korte-termijn (bonus) als de lange-termijn incentives, worden de resultaten afgemeten tegenover de doelen zoals vastgesteld door de Raad. Gedurende de prestatieperiode worden de resultaten regelmatig getoetst en op het moment van de definitieve verwerving of van uitbetaling worden de finale resultaten gevalideerd door het financieel departement waarna ze definitief goedgekeurd worden door het Auditcomité en de Raad.

De totale directe bezoldiging (basissalaris, bonus en lange-termijn incentives) is heel variabel en afhankelijk van de individuele en bedrijfsprestaties, zoals geïllustreerd hieronder. Een bonus is enkel verschuldigd voorzover een aanvaardbaar niveau van bedrijfs- en/of individuele prestatie is bereikt. Om een 100% bonus te krijgen, moet een ambitieus doel bereikt worden en enkel met zeer uitzonderlijke ondernemings- en individuele prestaties kan het hoogste niveau van bonus uitbetaling bereikt worden. De impact van de prestaties op de bezoldiging kan als volgt geïllustreerd worden voor de CEO en wordt meer gedetailleerd beschreven verder in dit deel.

Maximum



Prestaties stemmen overeen met doel 100%



Minimum



Basissalaris Variabele beloning

Naast het basissalaris en de resultaat gebonden incentives heeft ons managementteam recht op een aantal vergoedingen en voordelen. De bezoldigingsstructuur is conform de marktpraktijken inzake bezoldiging, de Belgische wetgeving inzake deugdelijk bestuur en met de Europese regelgeving inzake bezoldiging van de leden van het managementteam.

Het GNCC maakt voorstellen aan de Raad over de vergoedingen voor de CEO. De voorstellen van de CEO betreffende de bezoldiging van de andere leden van het Uitvoerend Comité worden ter goedkeuring voorgelegd aan het GNCC.

Hieronder beschrijven we hoe elke component bepaald wordt en hoe prestatie in rekening wordt genomen voor de variabele loon componenten.

Vast bezoldigingselement: het basissalaris

Het beoogde basissalaris wordt bepaald op basis van de specifieke verantwoordelijkheden van de functie en van het mediaan niveau van basissalaris die de markt gewoonlijk bereid is te betalen voor een gelijkaardige rol. Het reële basissalaris van het individu hangt af van de mate van zijn/haar invloed op de resultaten en van zijn/haar niveau van kennis en ervaring. De evolutie van het basissalaris is afhankelijk van het niveau van duurzame prestaties van het individu en van de evolutie van de marktanalyse. Jaarlijkse verhogingen zijn grotendeels in lijn met de gemiddelde salaris evolutie van een grotere groep medewerkers in de betrokken regio.

Variabele beloning componenten

De beoogde variabele bezoldigingsniveaus (bonus en lange-termijn incentives of 'LTI') worden vastgelegd rekening houdend met het mediaan marktniveau van onze referentiegroep. Op deze beoogde niveaus worden de performantie coëfficiënten toegepast die rekening houden met de bedrijfsprestaties, de individuele prestaties alsook

het individuele gedrag en een holistische overweging van de lange-termijn waardecreatie voor patiënten.

Variabele bezoldiging: bonus

De bonus is ontworpen om werknemers te belonen voor de behaalde resultaten van de onderneming en het individu over een tijdspanne van één jaar. De beoogde variabele bezoldiging is gebonden aan een dubbele prestatiecoëfficiënt: de bedrijfs- en de individuele prestatiecoëfficiënt. Dit mechanisme creëert een sterke band tussen individuele bijdrage en bedrijfsresultaten, die beschouwd worden als onderling afhankelijk. De berekeningswijze levert aanzienlijke waarde wanneer zowel de bedrijfsresultaten als de persoonlijke prestaties uitstekend zijn. Daartegenover, bij een lager niveau van bedrijfsresultaten en/of van individuele performantie dan verwacht, resulteert dit in een aanzienlijk lagere waarde.

Om op de groei van de inkomsten maar ook op de onderliggende rentabiliteit te focussen, hanteert UCB de Terugkerende Inkomsten vóór Interests, Belasting, Afschrijvingen en Aflossingen ("REBITDA") als indicator voor korte-termijn bedrijfsresultaten voor haar managementteam en voor de overige medewerkers. De bedrijfsresultatencoëfficiënt is gedefinieerd als een percentage van de behaalde REBITDA vergeleken met het budget, tegen vaste wisselkoersen, vertaald in een uitbetalingscurve die verzekert dat enkel een aanvaardbaar niveau van prestatie beloond wordt. Het doel wordt vastgesteld op een niveau dat het GNCC als voldoende uitdagend beschouwt. Een drempelwaarde wordt ingesteld op een niveau dat wordt beschouwd als het minimaal acceptabele prestatieniveau, en daar het vooropgesteld streefdoel uitdagend is, kan het maximum alleen worden bereikt als werkelijk uitzonderlijke prestaties worden bereikt. De uitbetalingscurve voor het senior management is momenteel als volgt vastgesteld:

Terugkerende EBITDA vs. doelwit	Uitbetaling
<85%	0%
85%	30%
93%	90%
100%	100%
106%	110%
113%	150%

Het doel dat werd gesteld voor de REBITDA 2018, impliceerde een dubbelcijferige stijging ten opzichte van de doelstelling van het voorgaande jaar, tegen constante wisselkoersen.

Vermits de berekening van de bonus is gebaseerd is op een dubbele coëfficiënt, resulteert een 0% bedrijfsresultatencoëfficiënt in het verdwijnen van de bonusuitbetaling ongeacht de persoonlijke prestatie.

De individuele prestatie coëfficiënt ("IPM") wordt bepaald rekening houdend met de mate waarin de jaarlijkse objectieven gerealiseerd werden alsook het gedrag getoond door het individu vergeleken met de Patientenwaardeprincipes van UCB. Nogmaals, de IPM kan nul bedragen als de individuele prestaties en/of gedrag ondermaats zijn en kan gaan tot 175% bij zeer uitzonderlijke prestaties. Hoewel deze dubbele coëfficiënt benadering kan resulteren in een maximum bonus van 262,5% van de doelwaarde, zal de totale mogelijke bonus worden beperkt tot 175% voor het Uitvoerend Comité vanaf 2019 (zie [sectie 3.7.4](#) voor meer detail).

De objectieven van de CEO worden door het GNCC ter goedkeuring voorgelegd aan de Raad van bestuur. Het GNCC legt de individuele prestatie coëfficiënt van de CEO, gebaseerd op de prestatie-evaluatie op het einde van het jaar, voor aan de Raad van bestuur. De CEO legt de individuele prestatie coëfficiënt van de andere leden van het Uitvoerend Comité ter goedkeuring voor aan het GNCC. In de beoordeling van individuele prestaties van de CEO, houdt het GNCC rekening met zowel het behalen van de financiële en kwantitatieve objectieven als met niet-financiële aspecten.

Voor de CEO en het Uitvoerend Comité behelst dit de mate waarin de doelstellingen behaald zijn met respect van de Patiëntenwaarde Principes van UCB en met de leiderschapsstijl die verwacht wordt.

Hieronder staan de criteria op basis waarvan elk lid van het [Uitvoerend Comité](#) wordt geëvalueerd:

- Specifieke bedrijfsdoelstellingen
- Strategische bijdrage en visie
- Leiderschap
- Teambijdrage in het Uitvoerend Comité
- Impact

De doelstelling voor de bonus werd vastgelegd op 90% van het basissalaris voor de CEO en op 65% van het basissalaris voor de andere leden van het Uitvoerend Comité, dit in lijn met de marktpraktijk.

Variabele bezoldiging: Lange-termijn incentives (LTI)

Om lange-termijn resultaten te garanderen, bestaat onze bezoldigingspraktijk voor het Hoger Management erin om een aanzienlijk gedeelte van de aandelen gerelateerde bezoldiging te verbinden aan financiële en niet-financiële strategische bedrijfsdoelen op middellange en lange termijn. Het lange-termijn incentives programma wordt getoetst aan de gangbare praktijken bij Europese biofarmaceutische ondernemingen. Het bestaat uit drie delen met een aandelenoptieplan, een aandelentoekeningsplan (toekenning van gratis aandelen - stock award) en een aandelenprestatieplan (performance shares). Gratis aandelen, die verworven worden op basis van tijdsgebonden criteria zullen vanaf 2019 niet langer deel uit maken van de LTI mix voor het Uitvoerend Comité.

Deze zullen vervangen worden door prestatieaandelen, om zo een hogere focus gericht op de bedrijfsresultaten te verzekeren (zie [sectie 3.7.4](#) voor meer detail). De Raad bepaalt naar eigen inzicht de mogelijkheid tot deelname aan de lange-termijn incentive plannen.

De referentiewaarde van de lange-termijn incentives wordt uitgedrukt als een percentage van het basissalaris. Het beoogde doel aan lange-termijn incentives vertegenwoordigt 140% van het basissalaris van de CEO en 80% van het basissalaris van de andere leden van het Uitvoerend Comité. De effectieve toekenning wordt bepaald in functie van individuele prestatie, waarbij zowel korte termijn realisaties als de impact op lange-termijn waardecreatie in rekening wordt genomen. De resulterende waarde wordt vertaald in een aantal lange-termijn incentives, gebruik makend van de binomiale waarde van ieder LTI-instrument, en verdeeld onder de lange-termijn incentive plannen op grond van de volgende verdeling:

35 % Prestatieaandelen

30 % Aandelenopties



35 % Gratis aandelen

Zie [sectie 3.7.4](#) voor meer detail over de toekomstige aanpassingen, vanaf 2019, aan deze verdeling.

Aandelenopties

Het Aandelenoptieplan geeft de mogelijkheid aan de begunstigde om een UCB aandeel te kopen tegen een bepaalde prijs na afloop van de bepaalde wachttijden. De wachttijd bedraagt doorgaans drie jaar, te rekenen vanaf de toekenningsdatum, maar kan langer zijn afhankelijk van lokale gebruiken. Na afloop van de wachttijd, worden aandelenopties uitgeoefend wanneer de prijs van het aandeel hoger ligt dan de uitoefenprijs en het management wordt bijgevolg aangemoedigd om

de prijs van het aandeel gedurende de wachttijd te doen stijgen. In de Verenigde Staten worden geen aandelenopties, maar wel "Stock Appreciation Rights" toegekend. Ze volgen dezelfde regels inzake uitoefenbaarheid als het aandelenoptieplan maar in plaats van een levering in aandelen, worden ze geleverd in een contant bedrag gelijk aan de waardeverhoging van de UCB aandelen. Alle aandelenopties en Stock Appreciation Rights vervallen op hun tiende verjaardag na toekenningsdatum. De uitoefenprijs wordt vastgelegd op de toekenningsdatum, zonder verdere korting op de prijs van het onderliggende UCB aandeel. Voor leden van het management die een Belgisch contract hebben,

zijn belastingen verschuldigd op de onderliggende waarde van de opties op het moment van de toekenning.

Gratis aandelen

In het Aandelentoekeningsplan worden voorwaardelijke rechten toegekend op gewone UCB aandelen voor zover men in dienst blijft van UCB tot drie jaar na de datum van toekenning. Het management wordt aangemoedigd om de prijs van het aandeel gedurende de wachttijd te doen stijgen met het oog op een hogere waarde van hun gratis aandelen op het moment van de definitieve verwerving. Afhankelijk van de lokale wetgeving, kunnen in bepaalde landen de gratis aandelen ook worden geleverd in de vorm van "fictieve aandelen" (waarbij de waarde gebaseerd is op de evolutie van de prijs van het aandeel maar waarbij de levering in cash gebeurt op een vooraf bepaalde definitieve verwervingsdatum). Dit LTI vehikel zal vanaf 2019 niet langer beschikbaar zijn voor het Uitvoerend Comité (zie [sectie 3.7.4](#)).

Prestatieaandelenplan

Het Aandelenprestatieplan heeft tot doel het hoger management te vergoeden voor specifieke prestaties in overeenstemming met de strategische prioriteiten van het bedrijf. Prestatieaandelen zijn de toekenning van gewone UCB aandelen aan het management, waarbij vooraf bepaalde bedrijfsdoelstellingen moeten behaald

worden op het moment van definitieve verwerving, om uitbetaling te verkrijgen. De voorwaarden voor uitbetaling worden op het moment van de toekenning bepaald door de Raad op initiatief van het GNCC. De maatstaven die gebruikt worden in dit plan moeten strategisch relevant zijn voor de vennootschap en de belanghebbenden, terwijl ze binnen de invloed en controle moeten liggen van het management. Ze moeten ook meetbaar zijn tijdens de tijdshorizon van het plan.

De wachttijd bedraagt drie jaar. Het aantal toegekende aandelen wordt aangepast op het einde van de wachttijd op basis van de prestaties van het bedrijf ten opzichte van de doelstellingen. Indien de resultaten bereikt door de onderneming onder een bepaalde grens uitvallen of indien de begunstigde de onderneming verlaat vóór de definitieve verwerving, worden geen aandelen geleverd. De maximale uitbetaling bedraagt 150% van de oorspronkelijke toekenning en is verschuldigd indien de resultaten aanzienlijk hoger zijn dan de oorspronkelijke doelstellingen. De doelen worden vastgelegd op een niveau dat voldoende hoog is en de maximum uitbetaling is gebonden aan een prestatie die kan beschouwd worden als uitzonderlijk.

De toekenning van 2018 was gebonden aan de volgende prestatiecriteria die moeten gemeten worden op het einde van 2020:

35 % Kasstroom omrekeningskoers

35 % Relatieve opbrengststijging



10 % Verbeterde betrokkenheid van medewerkers

20 % Bereiken van mijlpalen in de pijplijn

De keuze van de prestatiecriteria weerspiegelt de groei en de financiële gezondheid van UCB terwijl het de vooruitgang van de gedifferentieerde pijplijn met zeer geëngageerde medewerkers vergoedt. De prestatie criteria worden regelmatig geëvalueerd teneinde ze zo

veel mogelijk te laten samenlopen met de prioriteiten van het bedrijf.

Vanaf 2019 zullen de criteria die gebruikt worden in het Aandelenprestatieplan verminderd worden van 4 naar 2 (zie [sectie 3.7.4](#)). Een gerichtere benadering op het

genereren van cashflow en omzetgroei zal een blijvende aandacht op groei en duurzaamheid verzekeren. Zo kunnen we blijven investeren in innovatieve oplossingen voor patiënten.

Aandelenaankoopplan voor de medewerkers (enkel voor de Verenigde Staten)

Het Aandelenaankoopplan geeft aan de medewerkers de mogelijkheid om gewone UCB aandelen te kopen met een korting van 15%. Het plan werd ingevoerd met het oog op het verder afstemmen van de belangen van de medewerkers met de belangen van de aandeelhouders van UCB.

Pensioenen

Vermits het Uitvoerend Comité een internationaal karakter heeft, nemen de leden ervan deel in de pensioenplannen toepasselijk in het land waar ze onder contract staan. Elk plan varieert overeenkomstig de lokale markt en wettelijke omgeving. Alle vaste prestatieplannen bij UCB zijn, in de mate van het mogelijke, afgesloten of niet langer toegankelijk voor nieuwe deelnemers. Bijgevolg treedt ieder nieuw lid van het Uitvoerend Comité automatisch toe tot een plan met vaste bijdrage of een cash balance plan.

België

De leden van het Uitvoerend Comité nemen deel aan een pensioenplan van het type cash balance dat volledig gefinancierd wordt door UCB. De uitkering op pensioengerechtigde leeftijd is gelijk aan de kapitalisatie tegen een gewaarborgd rendementspercentage van de jaarlijkse bijdragen die de werkgever heeft betaald terwijl de begunstigde aangesloten was bij het plan. De bijdrage van UCB bedraagt 9,15% van het jaarlijks basissalaris en de beoogde bonus. UCB biedt ook een gewaarborgd jaarrendement van 2,5% verhoogd met de Belgische gezondheidsindex (met een minimum gedefinieerd door de Belgische wetgeving en een maximum van 6%).

De leden van het Uitvoerend Comité zijn ook aangesloten bij het aanvullend vaste bijdrageplan voor het hoger management van UCB. De bijdragen tot dit plan zijn tweeledig:

- een bijdrage van de onderneming die berust op de werkelijke bedrijfsresultaten zoals die door de Raad van bestuur worden vastgelegd en;

- een bijdrage van de onderneming ten belope van 10% van het basisjaarsalaris.

De CEO neemt deel aan dezelfde plannen als de andere leden van het Uitvoerend Comité die in België gebaseerd zijn.

VS

Leden nemen deel aan het pensioenspaarplan van UCB. Dit plan bestaat uit een gekwalificeerd en een ongekwalificeerd deel. De totale bijdrage van UCB aan het plan varieert van 3,5% tot 9% van het basisjaarsalaris op basis van de leeftijd. Storting tot het maximaal door de 'Internal Revenue Services' ("IRS" - Amerikaanse belastingdienst) toegelaten bedrag worden gestort in het gekwalificeerd deel van het plan. Bijdragen boven dit maximumbedrag van de IRS worden gestort in het ongekwalificeerd deel.

De leden van het Uitvoerend Comité kunnen ook deelnemen aan een uitgestelde bezoldigingsregeling die volledig door de werknemers wordt gefinancierd. Deelnemers storten bijdragen op individuele basis en kunnen salaris en/of bonus uitstellen.

Duitsland

Detlef Thielgen en Iris Löw-Friedrich worden gedekt door een gesloten vaste prestatie pensioenplan. In deze regeling worden uitkeringen toegezegd bij pensioen, arbeidsongeschiktheid en overlijden. De uitkeringen bij pensioen en arbeidsongeschiktheid bedragen 50% van het laatste basisjaarsalaris voorafgaand aan de pensionering of de arbeidsongeschiktheid. Alexander Moscho, die in 2017 is toetreden tot UCB, heeft een vaste bijdrage pensioenregeling.

Andere bezoldigingscomponenten

Leden van het Uitvoerend Comité nemen tevens deel aan een internationale ziekteverzekeringsplan en aan een levensverzekeringsplan bestemd voor het hoger management. De leden van het Uitvoerend Comité genieten ook bepaalde voordelen zoals een bedrijfswagen en andere voordelen in natura. Al die elementen worden hierna beschreven in de sectie: "Bezoldiging van de CEO en van het Uitvoerend Comité". Het bezoldigingsbeleid voor de leden van het Uitvoerend Comité wordt uitvoerig toegelicht in het Corporate Governance Charter van UCB (zie punt 5.4.) dat geraadpleegd kan worden op de UCB website.

Opzeggingsregelingen

Gelet op het internationaal karakter van ons Uitvoerend Comité evenals de spreiding van onze uiteenlopende activiteiten over verschillende geografische gebieden, worden de arbeidsovereenkomsten van onze leden beheerst door verschillende rechtsstelsels.

In de loop van 2014 werd een Belgisch dienstenovereenkomst opgemaakt voor Jean-Christophe Tellier met een opzeggingsregeling die vergelijkbaar is met de regeling die in voege was onder zijn vroeger Amerikaans arbeidscontract, zijnde een forfaitair bedrag overeenstemmend met 18 maanden basissalaris verhoogd met de werkelijke gemiddelde bonus die hij ontvangen heeft tijdens de drie voorgaande jaren indien de onderneming een einde maakt aan de overeenkomst of in geval van wijziging in controle van UCB.

De contracten voor verschillende leden van het Uitvoerend Comité (Emmanuel Caeymaex, Iris Löw-Friedrich en Detlef Thielgen) werden getekend vóór de inwerkingtreding van de Belgische Wet op het deugdelijk bestuur van 6 april 2010 die het niveau van opzeggingsvergoedingen beperkt.

Detlef Thielgen en Emmanuel Caeymaex hebben geen specifieke opzeggingsregeling in hun Belgisch contract. In geval van onvrijwillige beëindiging van de arbeidsovereenkomst, zullen de lokale arbeidswetgeving en gebruiken van toepassing zijn.

Jean-Luc Fleurial, Dhaval Patel, Pascale Richetta, Bharat Tewarie en Charl van Zyl hebben Belgische arbeidsovereenkomsten met ieder een opzeggingsclausule die hen recht geeft op een opzeggingsvergoeding van 12 maanden basissalaris en bonus indien de onderneming een einde maakt aan de overeenkomst of in geval van wijziging in controle van UCB.

Iris Löw-Friedrich en Alexander Moscho hebben een Duitse arbeidsovereenkomst waarin een opzeggingstermijn is bedongen van zes maanden en een ontslagvergoeding van één jaar basissalaris plus bonus.

Anna Richo heeft een Amerikaanse arbeidsovereenkomst waarin een clausule is opgenomen die voorziet in een ontslaguitkering gelijk aan 18 maanden basissalaris plus bonus bij gedwongen ontslag door de onderneming of als gevolg van een wijziging in de controle van UCB.

Jeff Wren die een Amerikaanse arbeidsovereenkomst heeft, heeft een beding in die overeenkomst die hem recht geeft op een vertrekpremie van 12 maanden basissalaris indien de onderneming een einde maakt aan de overeenkomst.

Anna Richo besliste om UCB te verlaten vanaf 2 januari 2019. Er was geen ontslagvergoeding verschuldigd.

3.7.4 Bezoldigingsbeleid vanaf 2019

UCB is momenteel zijn beloningsfilosofie aan het herbekijken, en hierdoor worden een aantal veranderingen voorzien voor 2019 in de bezoldiging van het Uitvoerend Comité. Deze veranderingen worden gestuurd door verschillende belangrijke factoren:

- het verband tussen bezoldiging en prestatie verhogen (bedrijf en individu);
- een betere aansluiting aan de beste marktpraktijken verzekeren; en
- incentive plan criteria vastleggen die de prioriteiten van "Versnelling en Uitbreiding" reflecteren, de fase van onze strategie die nu intreedt.

De voorgestelde veranderingen die van toepassing zullen zijn vanaf 2019 voor de leden van het Uitvoerend Comité omvatten:

- een verlaging van de bovengrens van de bonus uitbetalingen van 262% naar 175%, wat beter overeenstemt met de beste marktpraktijken;
- aanpassingen in de criteria van het Aandelenprestatieplan, waarbij deze worden vereenvoudigd van de huidige vier criteria naar twee gefocusseerde criteria: Aangepaste kasstroom uit operationele activiteiten en Cumulatieve winstgroei. Met deze criteria willen we ons meer gaan richten op duurzame omzetgroei, terwijl we ons patiëntenbereik versnellen. Het genereren van cashflow laat ons toe om in de toekomst te investeren, terwijl we onze activa ontwikkelen en uitbreiden voor toekomstige Patientewaarde; en
- tegelijkertijd zullen we de lange-termijn incentives mix aanpassen door de gratis aandelen te elimineren en de nadruk op prestatieaandelen te verhogen. Dit verzekert dat de definitieve verwerving van LTI steeds meer gelinkt is aan het behalen van strategische prioriteiten.

Het GNCC zal onze bezoldigingspraktijken voor het hoger management blijven monitoren en aanbevelingen maken die deze praktijken aligneren met onze beloningstrategie.

3.7.5 Bezoldiging van de CEO en van het Uitvoerend Comité

De bezoldiging van de CEO is, zoals hierboven vermeld, samengesteld uit zijn basissalaris, korte- en lange-termijnincentives, evenals andere vergoedingen en voordelen. Hij heeft tevens ook recht op de bestuurdersbezoldigingen als lid van de Raad van bestuur van UCB NV. De bezoldigingen rechtstreeks of onrechtstreeks aan de CEO toegekend door UCB of enige andere vennootschap van de groep in 2018, bedragen:

- Basissalaris: € 1 072 376;
- Korte-termijn incentive (bonus) betaald in 2019 en verbonden aan het boekjaar 2018: € 1 246 446;
- Lange-termijn incentives (aantal UCB aandelen en opties): zie hieronder;
- Andere componenten van de bezoldiging, zoals de pensioenbijdragen, de verzekeringsdekking, de waarde van andere voordelen en andere contractuele verplichtingen: € 949 475, waarvan € 358 438 het bedrag is van de pensioenbijdrage (op grond van 'service' kost).

De totale bezoldiging van de CEO (basissalaris + bonus + LTI) voor 2018 bedraagt € 4 282 762 (met uitsluiting

van de bijdragen tot het pensioenplan en andere voordelen).

Andere leden van het Uitvoerend Comité

Hieronder vindt u de bezoldigingen die de leden van het Uitvoerend Comité hebben verdiend in 2018 op grond van de periode die effectief gepresteerd werd als lid van het Uitvoerend Comité (zie hierboven sectie "Samenstelling van het Uitvoerend Comité").

De bezoldiging en andere voordelen direct en indirect toegekend op een globale basis door de vennootschap of door enige dochtervennootschap van de groep aan alle andere leden van het Uitvoerend Comité in 2018 bedragen:

- Basissalarissen (verdiend in 2018): € 6 046 908;
- Korte-termijn incentive (bonus), betaald in 2019 en betreffende het boekjaar 2018: € 4 013 977;
- Lange-termijn incentive (aantal UCB aandelen en opties): zie hieronder;
- Andere componenten van de bezoldiging, zoals de pensioenbijdragen, de verzekeringsdekking, de waarde van andere voordelen en andere contractuele verplichtingen: € 4 463 286, waarvan € 2 915 504 het bedrag is van de pensioenbijdrage (op grond van 'service' kost).

De totale bezoldiging van het Uitvoerend Comité (basissalaris + bonus + LTI) bedraagt in 2018: € 16 141 847 (uitgezonderd de pensioenbijdragen en andere voordelen).

In 2018 toegekende lange-termijnincentives

	Aandelen- opties ¹	Binomiale waarde aandelen- opties ²	Gratis aandelen ³	Binomiale waarde gratis aandelen ⁴	Prestatie- aandelen ⁵	Binomiale waarde prestatie- aandelen ⁶	Totale binomiale waarde LTI⁷
Jean-Christophe Tellier	44 741	591 029	12 561	686 459	20 745	686 452	1 963 939
Emmanuel Caeymaex	11 741	155 099	3 296	180 126	5 444	180 142	515 367
Jean-Luc Fleurial	7 519	99 326	2 111	115 366	3 486	115 352	330 044
Iris Löw-Friedrich	14 472	191 175	4 063	222 043	6 710	222 034	635 252
Alexander Moscho	8 647	114 227	2 428	132 690	4 009	132 658	379 575
Dhaval Patel	15 273	201 756	4 288	234 339	7 082	234 343	670 439
Pascale Richetta	13 088	172 892	3 675	200 839	6 069	200 823	574 554
Anna Richo	16 883	223 024	4 740	259 041	7 828	259 029	741 094
Bharat Tewarie	10 734	141 796	3 014	164 715	4 977	164 689	471 200
Detlef Thielgen	15 166	200 343	4 258	232 700	7 032	232 689	665 731
Charl van Zyl	13 929	184 002	3 911	213 736	6 459	213 728	611 467
Jeff Wren	11 077	146 327	3 110	169 962	5 136	169 950	486 239

¹ Aantal rechten om één UCB-aandeel te kopen tegen een prijs van € 66,18 tussen 1 april 2021 en 31 maart 2028 (tussen 1 januari 2022 en 31 maart 2028 voor Jean-Christophe Tellier, Emmanuel Caeymaex, Jean-Luc Fleurial, Dhaval Patel, Pascale Richetta, Bharat Tewarie, Detlef Thielgen en Charl van Zyl). Aantal rechten om te genieten van de verhoging van de prijs van het aandeel tussen toekenning en uitoefening met een uitoefenprijs van € 66,18 tussen 1 april 2021 en 31 maart 2028 voor Anna Richo en Jeff Wren.

² De aandelenopties toegekend in 2018 hebben een waarde van € 13,21 zoals berekend overeenkomstig de binomiale methode, zoals gedefinieerd door Willis Towers Watson.

³ Aantal UCB-aandelen (of fictieve aandelen) dat gratis geleverd wordt na een wachttijd van drie jaar voor zover de begunstigde nog in dienst is bij UCB.

⁴ De gratis aandelen toegekend in 2018 hebben een waarde van € 54,65 zoals berekend overeenkomstig de binomiale methode, zoals gedefinieerd door Willis Towers Watson.

⁵ Aantal UCB-aandelen (of "Phantom shares") dat gratis geleverd wordt na een wachttijd van drie jaar voor zover de deelnemer nog in dienst is bij UCB en mits aan de vooraf bepaalde prestatievoorwaarden voldaan is.

⁶ De prestatieaandelen toegekend in 2018 hebben een waarde van € 33,09 per aandeel zoals berekend overeenkomstig de binomiale methode.

⁷ Binomiale waarde: een objectieve techniek om lange-termijnincentives te waarderen waarbij een eerlijke waarde van de prijs van het aandeel wordt bepaald over de looptijd van een lange-termijnincentive.

In 2018 verworven lange-termijnincentives

Hieronder bevindt zich een tabel met de lange-termijnincentives toegekend tijdens de voorbije jaren aan de leden van het Uitvoerend Comité (opgenomen in de

vorige jaarverslagen) en die verworven of uitgeoefend werden tijdens het kalenderjaar 2018 (niet te combineren met de hoger vermelde tabel die lange-termijn incentive toekenningen van 2018 weergeeft).

	Aandelenopties		Gratis aandelen		Prestatieaandelen		
	Aantal definitief verworven (niet uitgeoefend) ³	Aantal uitgeoefend ⁴	Aantal definitief verworven	Totale waarde bij definitieve verwerving (€)	Totaal aantal aandelen verworven	Aandelen verworven (% van de toegekende aandelen) ⁵	Totale waarde bij definitieve verwerving (€)
Jean-Christophe Tellier ¹			10 058	669 159	20 754	118%	1 629 320
Emmanuel Caeymaex	5 745	4 500	1 975	131 397	4 076	118%	320 009
Jean-Luc Fleurial ²			1 500	118 710			
Iris Löw-Friedrich	15 521	22 000	3 336	220 309	6 883	118%	536 377
Alexander Moscho ²			3 000	235 470			
Dhaval Patel ²			7 500	588 675			
Pascale Richetta ²			15 000	1 046 700			
Anna Richo	14 874	30 308	3 196	212 630	6 594	118%	517 670
Bharat Tewarie ¹			2 414	160 603	4 982	118%	391 130
Detlef Thielgen	17 785		3 787	251 949	7 814	118%	613 473
Charl van Zyl ²							
Jeff Wren	10 456		2 246	149 426	4 635	118%	363 853

¹ In 2015, werden er aandelenopties toegekend aan Jean-Christophe Tellier and Bharat Tewarie in België. Deze opties worden uitoefenbaar in januari 2019.

² Jean-Luc Fleurial, Charl van Zyl, Alexander Moscho, Dhaval Patel en Pascale Richetta vervoegden UCB na de 2015 LTI toekenning.

³ De aandelenopties toegekend aan Iris Löw-Friedrich op 1 april 2015 zijn uitoefenbaar sinds 1 april 2018 en hebben een uitoefenprijs van € 67,35. De stock appreciation rights toegekend aan Anna Richo en Jeff Wren op 1 april 2015 werden uitoefenbaar op 1 april 2018 en hebben een uitoefenprijs van € 67,35. De aandelenopties toegekend aan Detlef Thielgen en Emmanuel Caeymaex op 1 april 2014 werden uitoefenbaar op 1 januari 2018 en hebben een uitoefenprijs van € 58,12.

⁴ Emmanuel Caeymaex oefende aandelenopties uit die hem op 1 april 2012 en op 1 april 2013 waren toegekend met een uitoefenprijs van € 32,36 en van € 48,69. Iris Löw-Friedrich heeft aandelenopties uitgeoefend die haar werden toegekend op 1 april 2008 en 1 april 2009 met een uitoefenprijs van € 22,01 en van € 21,38. Anna Richo oefende de Stock Appreciation Rights uit die haar op 1 april 2014 en 1 april 2015 werden toegekend met een uitoefenprijs van € 58,12 en van € 67,35.

⁵ De Prestatieaandelen toegekend in 2015 werden uitbetaald aan 118% op grond van de resultaten bereikt ten opzichte van de prestatievoorwaarden bepaald bij toekenning.

Lange-Termijn incentives toekenning in 2019

Het beleid van UCB bestaat erin om een aantal lange-termijn incentives toe te kennen op grond van de individuele prestaties tijdens het prestatiejaar, ook rekening houdend met de individuele impact op waardecreatie op lange termijn. De toekenning gebeurt op 1 april volgend op de afsluiting van het prestatiejaar. De grootte van de toekenning

is gebaseerd op de waardering en de aandelenkoers zoals gedefinieerd in het beleid. De feitelijke grootte van de toekenning is slechts geweten op 1 april, gebaseerd op de prijs van het aandeel op die dag. Hieronder kan u het aantal opties en prestatieaandelen vinden die zullen toegekend worden op 1 april 2019. De resulterende waarde zal in het bezoldigingsrapport van volgend jaar gepubliceerd worden.

	Aandelenopties 2019	Prestatieaandelen 2019
Jean-Christophe Tellier	39 623	27 735
Emmanuel Caeymaex	10 499	7 349
Jean-Luc Fleurial	8 405	5 883
Iris Löw-Friedrich	10 739	7 517
Alexander Moscho	8 922	6 245
Dhaval Patel	14 142	9 899
Pascale Richetta	10 700	7 489
Bharat Tewarie	6 337	4 436
Detlef Thielgen	11 084	7 759
Charl van Zyl	12 336	8 635
Jeff Wren	8 590	6 012

3.8 Belangrijkste kenmerken van interne controle- en risicobeheersystemen van UCB

3.8.1 Interne controle

Als bestuursorgaan van UCB leidt de Raad UCB als een ondernemer, en is hij verantwoordelijk voor het goedkeuren van de strategie en doelstellingen van de vennootschap. Dit omvat het toezicht op de ontwikkeling, implementatie en handhaving van een voorzichtig en effectief systeem van interne controles, zoals hieronder verder beschreven, maar ook risicobeheerprocessen zoals verder beschreven in 3.8.2 hieronder.

Het Auditcomité staat de Raad bij in zijn opdracht van toezicht op de interne controle- en risicobeheerprocessen opgesteld door het management van UCB en de UCB Groep in zijn geheel, op de doeltreffendheid van de algemene interne controleprocessen van UCB, het globale proces van financiële verslaggeving, de commissaris (met inbegrip van zijn benoemingsprocedure), en de Globale Interne Audit afdeling en de doeltreffendheid daarvan.

Het management van UCB staat in voor de ontwikkeling en handhaving van passende interne controles om redelijke zekerheid te bieden over de verwezenlijking van de doelstellingen inzake de betrouwbaarheid van de financiële informatie, de naleving van toepasselijke wet- en regelgeving en de uitvoering van interne controleprocessen binnen UCB (controleomgeving, risico/controle systeem en toezicht), en dit op de meest doeltreffende manier. Op het interne controle proces wordt wereldwijd toegezien door de Interne Audit afdeling op geautomatiseerde wijze voor toegang tot systemen en splitsing van taken, het uitvoeren van testen op zelfcontrole beoordelingen, en het toezien op permanente controles. Er werden informatiesystemen ontwikkeld om de langetermijn doelstellingen van UCB te ondersteunen, die beheerd worden door een professioneel Information Managementteam.

Als een belangrijk onderdeel van het interne controlesysteem van het management, herbekijkt UCB jaarlijks zijn business plan en het bereidt een gedetailleerd jaarlijks budget voor elk boekjaar voor, dat wordt beoordeeld en goedgekeurd door de Raad. Een

management rapporteringssysteem werd opgezet, dat de bedrijfsleiding zicht geeft op financiële en operationele prestatie-indicatoren. Maandelijks worden door de bedrijfsleiding financiële verslagen voorbereid om elk belangrijk onderdeel van de activiteiten af te dekken. Afwijkingen ten opzichte van het plan of van vroegere verwachtingen worden geanalyseerd, verklaard en er wordt tijdig op gereageerd. Naast de regelmatige beraadslagingen van de Raad, komt ook het Uitvoerend Comité minstens maandelijks samen om de prestaties te bespreken, waarbij, indien nodig, over specifieke projecten wordt overlegd.

De Globale Interne Audit functie verleent op een onafhankelijke en objectieve manier diensten die tot doel hebben de interne controleomgeving en activiteiten van UCB te evalueren, hun toegevoegde waarde te vergroten en te verbeteren, door middel van een systematische en gedisciplineerde benadering van de evaluatie en aanbevelingen tot verbetering van de processen van UCB inzake bestuur, compliance, interne controle en risicobeheer.

De Global Internal Audit Groep stelde een Audit Plan op bestaande uit financiële, compliance en operationele audits en beoordelingen. Dit Plan werd beoordeeld en goedgekeurd door het Auditcomité en omvat de relevante bedrijfsactiviteiten van UCB. Het programma omvat onafhankelijke beoordelingen van de interne controle- en risicobeheerssystemen. De bevindingen en de status van de gerelateerde corrigerende maatregelen worden regelmatig schriftelijk aan het Uitvoerend Comité gemeld, en er wordt minstens twee keer per jaar schriftelijk aan het Auditcomité gerapporteerd over de status van de voltooiing van het auditplan alsook over een samenvatting van de bevindingen en corrigerende maatregelen.

UCB nam formele procedures aan voor de interne controle aangaande financiële rapportering, waaraan wordt gerefereerd als de "Transparantie Richtlijn Procedure". Deze procedure is erop gericht het risico van selectieve openbaarmaking te beperken; draagt ertoe bij dat de bekendmaking door UCB van alle

belangrijke informatie aan haar beleggers, schuldeisers en toezichthouders precies, volledig en tijdig gebeurd en de toestand van UCB correct weergeeft; en draagt ertoe bij adequate openbaarmaking te garanderen van belangrijke financiële en niet-financiële informatie en belangrijke gebeurtenissen, transacties en risico's.

Het proces bestaat uit een aantal onderdelen. Bepaalde personen op sleutelposities in het interne controleproces, waaronder alle leden van het Uitvoerend comité, dienen schriftelijk te verklaren dat ze de vereisten van UCB inzake financiële rapportering begrijpen en hebben nageleefd, inclusief het verschaffen van redelijke zekerheid betreffende de efficiëntie en doeltreffendheid van de activiteiten, de betrouwbaarheid van financiële informatie en naleving van de wet- en regelgeving. Om te verzekeren dat zij de uitgebreide waaier aan potentiële problemen kunnen inschatten, wordt hen een gedetailleerde checklist bezorgd om in te vullen, die hen kan helpen bij hun verklaring. Verder wordt een gedetailleerde, wereldwijde beoordeling uitgevoerd van verkopen, kredieten, vorderingen, handelsvoorraden, overlopende rekeningen, voorzieningen, reserves en betalingen. De financiële directeurs/vertegenwoordigers van alle afzonderlijke juridische entiteiten dienen daarnaast schriftelijk te bevestigen dat hun financiële rapportering in deze domeinen op betrouwbare gegevens is gesteund en dat hun resultaten correct zijn weergegeven overeenkomstig de geldende vereisten.

Deze procedures worden gecoördineerd door de Globale Interne Audit afdeling vóór de vrijgave van de halfjaar- en jaarresultaten. De resultaten van deze procedures worden beoordeeld samen met het Chief Accounting Office alsook met de financiële en juridische diensten en de commissaris. Gepaste opvolging wordt gegeven aan elk potentieel probleem en eventuele wijzigingen aan de gerapporteerde financiële informatie of openbaarmakingen worden geëvalueerd. De resultaten van deze procedures worden beoordeeld samen met de CEO en CFO, en nadien met het Auditcomité, voorafgaand aan de bekendmaking van de rekeningen.

3.8.2 Risicobeheer

De volledige UCB Groep en al zijn dochtervennootschappen wereldwijd zijn toegewijd om een effectief risicobeheersysteem te voorzien, om de dreigingen te minimaliseren die een impact kunnen hebben op onze mogelijkheid om onze strategische plannen en doelstellingen te verwezenlijken.

Daarom heeft de UCB Groep de volgende risicobeheer praktijken aangenomen:

Een globaal risicobeheerbeleid, van toepassing op de hele UCB Groep en zijn wereldwijde dochtervennootschappen, beschrijft het engagement van UCB om doorheen de UCB Groep een doeltreffend risicobeheersysteem te voorzien en beschrijft het kader en het design voor het beheren van de belangrijkste risico's bij UCB.

De Raad keurt de strategie en de doelstellingen van de UCB Groep goed en ziet toe op de ontwikkeling, de implementatie en de controle op het risicobeheersysteem van de UCB Groep. De Raad wordt in zijn opdracht van risicobeoordeling en risicobeheer bijgestaan door het Auditcomité. Het Auditcomité onderzoekt op regelmatige basis de gebieden waar risico's een grote impact zouden kunnen hebben op de financiële situatie en reputatie van de UCB Groep. Het Auditcomité controleert het algemene risicobeheersysteem van UCB.

Het Uitvoerend Comité is verantwoordelijk voor de implementatie van de risicobeheerstrategie en -doelstellingen, en voor het verdedigen van de prioritering, controle en toezicht op de risico's die kritiek zijn voor UCB's succes. De Globale Interne Audit functie is belast met de onafhankelijke en regelmatige controle en validatie van het risicobeheersysteem binnen UCB. Daarnaast heeft de Globale Interne Audit functie als opdracht om, in overleg met de business, te beslissen over maatregelen om vastgestelde risico's aan te pakken en te controleren.

De "Head of Enterprise Risk Management" bezorgt regelmatige status updates rechtstreeks aan het Uitvoerend Comité, en op regelmatige basis eveneens aan het Auditcomité en de Raad. Het "Risk2Value Comité", samengesteld uit leden van het senior management van alle bedrijfsfuncties, levert strategisch leiderschap ter ondersteuning van het proces van de evaluatie van risico's op bedrijfsniveau en het proces voor vaststellen van prioriteiten, en wordt ondersteund door een bedrijfsrisicobeheersysteem dat de reële of potentiële risico's of blootstelling daaraan op doeltreffende wijze beoordeelt, rapporteert en beheert. Om aan informatie over risico's te komen, wordt gekeken naar de beoordeling vanuit de bedrijfsfuncties (van onder naar boven), input vanuit uitvoerende leiders (van boven naar onder), en de externe context voor de organisatie (van buiten naar binnen). De belangrijkste risico's binnen de organisatie worden elk opgevolgd door een lid van het Uitvoerend Comité, om te zorgen voor de nodige toerekenbaarheid en prioriteit.

3.9 Persoonlijke beleggingstransacties en handel in UCB aandelen

De Raad heeft een "Dealing Code" aangenomen om handel met voorkennis en marktmisbruik te voorkomen, in het bijzonder tijdens de periodes voorafgaand aan de publicatie van resultaten of informatie die de prijs van UCB effecten zou kunnen beïnvloeden, of, in voorkomend geval, de prijs van effecten uitgegeven door een derde partij-vennootschap.

In 2016 werd een nieuwe Dealing Code goedgekeurd door de Raad, om de regels te reflecteren van de nieuwe EU Verordening Nr.596/2014 over Marktmisbruik, Richtlijn 2014/57/EU over strafsancities voor marktmisbruik en de Belgische Wet van 2 augustus 2002 over het toezicht op de financiële sector en de financiële diensten, zoals gewijzigd door de Wet van 27 juni 2016, die van kracht werd op 3 juli 2016. In 2017 herbekeek UCB de Dealing Code en werkte deze bij om nieuwe wetgeving weer te geven en overwegingen met betrekking tot ethiek op te nemen in overeenstemming met onze strategie voor patiëntenwaarden.

De Dealing Code omvat regels voor bestuurders, het uitvoerend management en werknemers op sleutelposities, die verbieden om UCB aandelen of andere financiële instrumenten verbonden met het UCB aandeel te verhandelen tijdens een bepaalde periode vóór de bekendmaking van haar financiële resultaten (zogenaamde "gesloten periodes"). Verder verbiedt deze

aan personen die voorkennis bezitten of weldra zouden kunnen bezitten om te handelen in UCB aandelen of andere gerelateerde effecten.

De Raad heeft de Group General Counsel en de Group Secretary General (Xavier Michel) aangeduid als Insider Trading Compliance Officers. Hun taken en verantwoordelijkheden worden in de Dealing Code bepaald.

In overeenstemming met de Dealing Code heeft de Vennootschap de lijst vastgelegd van personen met leidinggevende verantwoordelijkheid (bestuurders en leden van het Uitvoerend Comité) en de lijst van personen op sleutelposities, die de Insider Trading Compliance Officer(s) vooraf moeten informeren en goedkeuring moeten krijgen voor de transacties in UCB aandelen en verbonden effecten die ze willen uitvoeren voor eigen rekening. Transacties in effecten van de Vennootschap door personen met leidinggevende verantwoordelijkheid of door personen nauw met hen verbonden, moeten ook gemeld worden aan de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA), de Belgische toezichthouder op de markten. De procedure voor dergelijke rapportering en de verplichtingen die hieraan verbonden zijn, zijn ook opgenomen in de Dealing Code.

De Dealing Code is beschikbaar op de [UCB website](#).

3.10 Externe controle

De algemene vergadering van 26 april 2018 heeft het mandaat van PricewaterhouseCoopers Bedrijfsrevisoren BV CVBA als commissaris van UCB hernieuwd voor de wettelijke termijn van 3 jaar. De vaste vertegenwoordiger aangeduid door PwC voor UCB in België is Dhr. Romain Seffer. PwC werd benoemd tot commissaris in de

dochtervennootschappen van de UCB Groep wereldwijd.

In 2018 betaalde UCB de volgende vergoedingen aan zijn commissaris:

€	Controle	Andere controle-opdrachten	Belasting advies opdrachten	Andere opdrachten buiten de controle	Totaal
PwC (België-wettelijke commissaris)	734 635	104 875		187 049	1 026 559
PwC andere verbonden netwerken	1 468 401	39 488	69 000	1 387 764	2 964 653
Totaal	2 203 036	144 363	69 000	1 574 813	3 991 212

3.11 Informatie vereist op grond van artikel 34 van het Koninklijk Besluit van 14 november 2007

De volgende elementen kunnen een invloed hebben in het geval van een openbaar overnamebod:

3.11.1 Kapitaalstructuur van UCB, met vermelding van de verschillende soorten aandelen en, voor elke soort aandelen, van de rechten en plichten die eraan verbonden zijn en het percentage van het geplaatste kapitaal dat erdoor wordt vertegenwoordigd op 31 december 2018

Sinds 13 maart 2014 bedraagt het kapitaal van UCB € 583 516 974, vertegenwoordigd door 194 505 658 volledig volgestorte aandelen zonder nominale waarde. Aan alle UCB aandelen zijn dezelfde rechten verbonden.

Er zijn geen verschillende soorten van UCB aandelen (zie sectie 3.2.2).

3.11.2 Wettelijke of statutaire beperkingen op de overdracht van effecten

Beperkingen op de overdracht van effecten zijn enkel van toepassing op niet volledig volgestorte aandelen, overeenkomstig artikel 11 van de statuten van UCB (hierna de "Statuten"), dat bepaalt als volgt:

("...)

B) Elke eigenaar van niet volledig volgestorte aandelen die de algeheelheid of een deel van zijn effecten wenst af te staan zal zijn voornemen bij een ter post aangetekende brief aan de raad van bestuur betekenen, waarbij hij de naam van de kandidaat overnemer, het aantal te koop gestelde effecten, de prijs en de voorwaarden van de geplande afstand aangeeft.

De Raad van bestuur zal, op dezelfde wijze, zich tegen deze afstand kunnen verzetten binnen de maand van deze kennisgeving door een andere kandidaat koper aan de kandidaat verkoper voor te stellen. De door de Raad voorgestelde kandidaat zal over een recht van voorkoop beschikken op de te koop gestelde effecten tenzij de kandidaat verkoper, binnen de vijftien dagen, verkiest aan de afstand te verzaken.

Het recht van voorkoop zal worden uitgeoefend tegen een eenheidsprijs gelijk aan de laagste van de twee zoals hierna bepaalde bedragen:

- *de gemiddelde sluitingskoers van het gewoon UCB aandeel op de "continuummarkt" op Euronext Brussels van de dertig open beursdagen die de betekening waarvan sprake in voorgaande alinea voorafgaan, verminderd met het nog te volstorten bedrag;*
- *de eenheidsprijs aangeboden door de kandidaat overnemer.*

Voormelde bekendmaking door de Raad van bestuur zal gelden als kennisgeving van de uitoefening van het recht van voorkoop, in naam en voor rekening van de door de Raad voorgestelde kandidaat koper. De prijs zal betaalbaar zijn binnen de maand van deze kennisgeving, onverminderd de door de kandidaat overnemer gunstigere aangeboden voorwaarden.

C) Indien de Raad van bestuur niet antwoord binnen de maand van de kennisgeving, op de kennisgeving waarvan sprake in de eerste alinea van subsectie b), zal de verkoop in voordeel van de kandidaat overnemer kunnen plaatsvinden, aan voorwaarden die minstens gelijk zijn aan deze bepaald in gezegde kennisgeving.

(...")

Op dit moment is het kapitaal van UCB volledig volgestort.

3.11.3 Houders van effecten waaraan bijzondere zeggenschapsrechten zijn verbonden, en een beschrijving van deze rechten

Er zijn geen dergelijke effecten.

3.11.4 Mechanisme voor de controle van enig aandelenplan voor werknemers wanneer de zeggenschapsrechten niet rechtstreeks door de werknemers worden uitgeoefend

Er is geen dergelijk systeem.

3.11.5 Wettelijke of statutaire beperkingen van de uitoefening van het stemrecht

De bestaande UCB aandelen verlenen de houders ervan stemrecht op de algemene vergadering.

Overeenkomstig artikel 38 van de statuten, zijn de volgende beperkingen van toepassing:

"Ieder aandeel geeft recht op één stem.

Elke natuurlijke of rechtspersoon die, onder bezwarende titel, stemverlenende effecten, die al dan niet het kapitaal vertegenwoordigen, zou verwerven of erop inschrijven, zal binnen de wettelijke termijnen het aantal verworven of ingeschreven effecten moeten aangeven alsmede het volledig aantal effecten die hij reeds bezit, wanneer dit totaal aantal drie percent van de totale stemrechten die, voor elke eventuele herleiding, op een algemene vergadering kunnen worden uitgeoefend, overschrijdt. Hetzelfde zal gelden telkens de persoon die gehouden is tot voormelde oorspronkelijke kennisgeving, zijn stemkracht zal verhogen tot 5%, 7,5%, 10% en vervolgens tot iedere veelvoud van 5% van het totaal aantal stemrechten zoals hierboven gedefinieerd of wanneer, als gevolg van een overdracht van effecten, zijn stemkracht onder één van de hiervoor bedoelde drempels zakt. Dezelfde kennisgevingverplichtingen zijn van toepassing op effecten, alsook opties, futures, swaps, rentetermijncontracten en andere

derivatencontracten indien zij de houder ervan het recht verlenen om, uitsluitend op eigen beweging, uit hoofde van een formele overeenkomst (dit wil zeggen een overeenkomst die krachtens het toepasselijke recht bindend is), reeds uitgegeven stemrechtverlenende effecten te verwerven. Opdat de kennisgevingverplichtingen toepassing zouden vinden, moet de houder, al dan niet op termijn, hetzij het onvoorwaardelijke recht hebben om de onderliggende stemrechtverlenende effecten te verwerven hetzij naar eigen goedgevoelen gebruik kunnen maken van zijn recht om dergelijke stemrechtverlenende effecten al dan niet te verwerven. Indien het recht van de houder om de onderliggende stemrechtverlenende effecten te verwerven enkel afhangt van een gebeurtenis die de houder vermag te doen plaatshebben of te verhinderen wordt dit recht als onvoorwaardelijk beschouwd. Deze verklaringen zullen gebeuren in de gevallen en overeenkomstig de modaliteiten voorzien in de geldende wetgeving betreffende de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen in emittenten waarvan aandelen zijn toegelaten tot de verhandeling op een gereguleerde markt. Het niet eerbiedigen van huidige statutaire bepaling zal kunnen worden bestraft overeenkomstig artikel 516 van het Wetboek van vennootschappen. Niemand kan op de algemene vergadering aan de stemming deelnemen voor meer stemrechten dan degene verbonden aan aandelen waarvan hij, overeenkomstig voorgaande alinea, het bezit ter kennis heeft gegeven, minstens twintig dagen voor de datum van de vergadering."

Het stemrecht verbonden aan UCB aandelen die UCB of haar rechtstreekse of onrechtstreekse dochtervennootschappen aanhouden, wordt van rechtswege geschorst.

3.11.6 Aandeelhoudersovereenkomsten die bekend zijn bij UCB en aanleiding kunnen geven tot beperking van de overdracht van effecten en / of van de uitoefening van stemrechten

UCB heeft geen kennis van de inhoud van schriftelijke overeenkomsten die zouden kunnen leiden tot beperkingen op de overdracht van haar effecten en/of de uitoefening van stemrechten. UCB ontving op 25 januari 2018 bericht van de beëindiging van de overeenkomst tot handelen in onderling overleg tussen Tubize en Schwarz.

3.11.7 A. Regels voor de benoeming en vervanging van leden van de Raad

De statuten bepalen:

“De vennootschap wordt bestuurd door een Raad van bestuur bestaande uit ten minste drie leden, al dan niet aandeelhouders, die voor vier jaar worden benoemd door de algemene vergadering, die ze te allen tijde kan ontslaan.

De uittredende bestuurders zijn herverkiesbaar.

De opdracht der niet herkozen uittredende bestuurders eindigt onmiddellijk na de gewone algemene vergadering.

De algemene vergadering bepaalt de vaste of veranderlijke vergoedingen van de bestuurders en het bedrag van hun zitpenningen, onder de algemene kosten te boeken.

De algemene vergadering beslist bij gewone meerderheid over deze aangelegenheden. De regels betreffende de samenstelling van de Raad van bestuur worden uitvoerig beschreven in onderdeel 3.2 van het Corporate Governance Charter als volgt:

(“...)

Samenstelling van de Raad van bestuur

De Raad is van mening dat een aantal van 10 tot 15 leden aangewezen is met het oog op een efficiënte besluitvorming enerzijds en de bijdrage van ervaring en kennis op verschillende gebieden anderzijds. Een dergelijk aantal maakt het ook mogelijk om de samenstelling van de Raad te wijzigen zonder onnodige ontwrichting. Dit gaat verder dan de wetgeving en de statuten van UCB, die bepalen dat de Raad uit minstens drie leden moet bestaan. De algemene vergadering beslist over het aantal bestuurders, op voorstel van de Raad.

Een grote meerderheid van de leden van de Raad zijn niet-uitvoerende bestuurders.

De curricula vitae van de bestuurders en van de kandidaat-bestuurders kunnen worden geraadpleegd op de website van UCB (www.ucb.com). Deze curricula vitae vermelden ook de bestuursmandaten die elk lid

van de Raad in andere beursgenoteerde vennootschappen uitoefent.

Benoeming van bestuurders

De bestuurders worden benoemd door de algemene vergadering, op voorstel van de Raad en op aanbeveling van het GNCC.

Wanneer de Raad kandidaten aan de algemene vergadering voorstelt, houdt hij in het bijzonder rekening met volgende criteria:

- een grote meerderheid van de bestuurders zijn niet-uitvoerende bestuurders;*
- minstens drie niet-uitvoerende bestuurders voldoen aan de onafhankelijkheidsvoorwaarden bepaald door de wet en de Raad;*
- geen enkele individuele bestuurder of groep van bestuurders mag de besluitvorming domineren;*
- de samenstelling van de Raad garandeert verscheidenheid en de inbreng van ervaring, kennis en kunde die vereist is voor het succes van UCB's gespecialiseerde internationale activiteiten; en*
- kandidaten zijn volledig beschikbaar om hun functies uit te oefenen en oefenen niet meer dan vijf bestuursmandaten uit in genoteerde vennootschappen.*

Het GNCC verzamelt informatie, die de Raad in staat stelt om zich ervan te verzekeren dat de voornoemde criteria vervuld zijn op het ogenblik van de (her)benoemingen en tijdens de duur van het mandaat.

Voor elke nieuwe benoeming van een bestuurder voert het GNCC een beoordeling uit van reeds aanwezige en vereiste vaardigheden, kennis en ervaring in de Raad. Het profiel van de ideale kandidaat wordt opgemaakt op basis van die beoordeling en aan de Raad voorgesteld voor bespreking en definitieve vaststelling.

Eens het profiel is vastgesteld, selecteert het GNCC kandidaten die voldoen aan het profiel, en dit in overleg met de leden van de Raad (inclusief de voorzitter van het Uitvoerend Comité) en eventueel met behulp van een wervingsbureau. Het GNCC doet de aanbeveling van de uiteindelijke kandidaat aan de Raad. De Raad beslist over de voorstellen die aan de aandeelhouders ter goedkeuring zullen worden voorgelegd.

Duur van de mandaten en leeftijdsgrens

Bestuurders worden door de algemene vergadering benoemd voor een termijn van vier jaar, en zij kunnen worden herbenoemd.

Daarnaast werd een leeftijdsgrens van 70 jaar vastgelegd. Een bestuurder zal zijn/haar mandaat ter beschikking stellen op de dag van de algemene vergadering die volgt op zijn/haar 70^{ste} verjaardag. De Raad mag uitzonderingen voorstellen op die regel.

Procedure voor de benoeming en de verlenging van mandaten

Het proces voor benoeming en herbenoeming van bestuurders wordt geleid door de Raad, en streeft naar het behoud van een optimaal niveau van vaardigheden en ervaring binnen UCB en zijn Raad.

De Raad beoordeelt de voorstellen tot benoeming, herbenoeming, ontslag en eventuele terugtreding van een bestuurder, op aanbeveling van het GNCC. Het GNCC beoordeelt alle bestuurders die kandidaat zijn voor herbenoeming bij de volgende algemene vergadering, voor wat betreft hun toewijding en doeltreffendheid, waarna aan de Raad een aanbeveling met betrekking tot hun herbenoeming wordt gedaan.

Speciale aandacht wordt gegeven aan de evaluatie van de Voorzitster van de Raad en de Voorzitters van de comités van de Raad.

De evaluatie wordt uitgevoerd door de Voorzitster van het GNCC en de Vicevoorzitter van de Raad of een ander lid van het GNCC, die samenzitten met elke bestuurder in hun hoedanigheid van bestuurder en, in voorkomend geval, in hun hoedanigheid van Voorzitter of lid van een comité van de Raad. De Voorzitster van de Raad en het GNCC wordt beoordeeld door de Vicevoorzitter van de Raad en een senior onafhankelijke bestuurder. Deze sessies verlopen aan de hand van een vragenlijst en behandelen de rol van de bestuurder in het bestuur van UCB en de doeltreffendheid van de Raad, en onder meer hoe zij hun toewijding, inbreng en constructieve deelname aan de beraadslaging en besluitvorming evalueren.

Feedback wordt bezorgd aan het GNCC, dat op zijn beurt rapporteert aan de Raad en aanbevelingen maakt aangaande de voorgestelde herbenoemingen.

De Raad legt zijn voorstellen betreffende benoemingen, herbenoemingen, ontslag of eventuele terugtreding van bestuurders voor aan de algemene vergadering. Deze voorstellen worden meegedeeld aan de algemene vergadering als onderdeel van de agenda van de betreffende algemene vergadering.

De algemene vergadering beslist over deze voorstellen van de Raad bij gewone meerderheid.

Wanneer een plaats van bestuurder openvalt, heeft de Raad het recht om voorlopig in de vacature te voorzien, waarbij het zijn beslissing kan laten bekrachtigen door de eerstvolgende algemene vergadering.

De benoemingsvoorstellen vermelden of de kandidaat al of niet wordt voorgedragen als uitvoerend bestuurder, bepalen de voorgestelde duur van het mandaat (d.i. niet meer dan vier jaar, in overeenstemming met de statuten) en delen mee waar alle nuttige informatie over de professionele kwalificaties van de kandidaat, alsook diens belangrijkste functies en bestuursmandaten kunnen worden bekomen of geraadpleegd.

De Raad deelt ook mee of de kandidaat al of niet voldoet aan de onafhankelijkheidsvoorwaarden, in het bijzonder die bepaald in artikel 526ter van het Wetboek van vennootschappen, zoals het feit dat een bestuurder, om in aanmerking te komen als onafhankelijk bestuurder, niet meer dan drie opeenvolgende mandaten mag hebben uitgeoefend (met een maximum van twaalf jaar). Indien de kandidaat aan de onafhankelijkheidscriteria beantwoordt, zal aan de algemene vergadering worden voorgesteld om de onafhankelijkheid te bekrachtigen. De voorstellen voor benoeming zijn beschikbaar op de website van UCB (www.ucb.com).

(...)

Het Charter bepaalt bijkomend dat een bestuurder als onafhankelijk kwalificeert als hij of zij geen zakelijke of andere relaties met de UCB groep heeft die zijn/haar onafhankelijk oordeel zou kunnen in het gedrang brengen. Bij de beoordeling van dit criterium houdt de Raad rekening met een betekenisvolle status als afnemer, leverancier of aandeelhouder van de UCB groep op een individuele basis.

3.11.7. B. Regels voor de wijziging van de statuten van UCB

De regels met betrekking tot statutenwijzigingen worden bepaald door het Wetboek van vennootschappen.

De beslissing om de statuten te wijzigen, moet genomen worden door de algemene vergadering, in principe met een meerderheid van 75% van de uitgebrachte stemmen, op voorwaarde dat tenminste 50% van het maatschappelijk kapitaal tegenwoordig of vertegenwoordigd is op de vergadering.

Indien op de eerste buitengewone algemene vergadering het aanwezigheidsquorum niet wordt bereikt, dan kan een tweede buitengewone algemene vergadering worden bijeengeroepen, die kan beslissen zonder aanwezigheidsquorum.

In uitzonderlijke omstandigheden (bijvoorbeeld wijziging van het doel van de vennootschap, wijziging van rechten verbonden aan effecten) kunnen bijkomende aanwezigheids- en stemquota vereisten van toepassing zijn.

3.11.8 Bevoegdheden van de Raad van bestuur, in het bijzonder wat de mogelijkheid tot uitgifte of inkoop van aandelen betreft

Machten van de Raad van bestuur

“De Raad is het bestuursorgaan van UCB. De Raad heeft de bevoegdheid om alle beslissingen te nemen over alle aangelegenheden die de Wet niet uitdrukkelijk toewijst aan de algemene vergadering van aandeelhouders.

De Raad heeft de verantwoordelijkheid voor bepaalde belangrijke gebieden voor zichzelf voorbehouden, en heeft zijn overige bevoegdheden gedelegeerd aan een Uitvoerend Comité (zoals verder gedetailleerd in het [Charter](#)). In alle zaken waarin het uitsluitend bevoegd is, werkt de Raad nauw samen met het Uitvoerend Comité, dat in het bijzonder verantwoordelijk is voor de voorbereiding van het merendeel van de voorstellen tot beslissing door de Raad.

Machtigingen van de Raad tot uitgifte of inkoop van aandelen

De buitengewone algemene vergadering van 26 april 2018 heeft besloten om de machtigingen van de Raad te hernieuwen:

- om gedurende een nieuwe periode van 2 jaar het kapitaal in één of meer malen te verhogen (en om de statuten overeenkomstig te wijzigen), onder meer door de uitgifte van aandelen, converteerbare obligaties of warrants, en dit binnen de grenzen en onder de voorwaarden zoals hierboven uiteengezet onder de sectie [3.2.4 Toegestaan kapitaal](#), en
- om gedurende een nieuwe periode van 2 jaar (en 2 maanden) die afloopt op 30 juni 2020, direct of indirect, op of buiten de beurs, door middel van aankoop, ruik, inbreng of op enige andere wijze, tot 10% van het totaal aantal aandelen van de Vennootschap te verwerven, berekend op de dag van elke verwerving, binnen de grenzen en onder de voorwaarden zoals hierboven uiteengezet onder [3.2.3 Eigen aandelen](#).

3.11.9 Belangrijke overeenkomsten waarbij UCB partij is en die in werking treden, wijzigingen ondergaan of aflopen in geval van een wijziging van controle over UCB na een openbaar overnamebod, evenals de gevolgen daarvan, behalve indien zij zodanig van aard zijn dat openbaarmaking ervan UCB ernstig zou schaden; deze afwijkende regeling is niet van toepassing indien UCB specifiek verplicht is om dergelijke informatie openbaar te maken op grond van andere wettelijke vereisten.

- Kredietovereenkomst ter waarde van € 1 miljard tussen onder meer UCB SA/NV, BNP Paribas Fortis SA/NV, Commerzbank Aktiengesellschaft, filiale Luxemburg, ING Bank N.V. en Mizuho Bank Europe N.V. als “coordinating bookrunners”, Banco Santander, S.A., Bank of America Merrill Lynch International Limited, The Bank of Tokyo-Mitsubishi, UFJ, Ltd., Barclays Bank PLC, BNP Paribas Fortis SA/NV, Commerzbank Aktiengesellschaft, filiale Luxemburg, Crédit Agricole Corporate and Investment Bank, HSBC Bank PLC, Belgisch bijkantoor, ING Bank N.V., Intesa SanPaolo Bank Luxembourg S.A., Amsterdams bijkantoor, KBC Bank NV, Mizuho Bank Europe N.V., Sumitomo Mitsui

Banking Corporation en The Royal Bank of Scotland PLC. als "mandated lead arrangers", en Wells Fargo Bank International Unlimited Company als "lead arranger", van 14 december 2009 (zoals gewijzigd en aangepast op 30 november 2010, op 7 oktober 2011, op 9 januari 2014 en voor de laatste maal op 9 januari 2018), waarvan de controlewijzigingsclausule laatst werd goedgekeurd door de algemene vergadering van 26 april 2018, op grond waarvan elke kredietverstrekker in bepaalde omstandigheden zijn verplichtingen kan opzeggen en terugbetaling van zijn aandeel in de leningen kan eisen, inclusief de opgelopen interest en alle andere opgelopen en uitstaande bedragen, in geval van een wijziging van controle over UCB NV.

- Euro Medium Term Note Program van 6 maart 2013, met een laatste bijwerking van de basis prospectus op 10 maart 2015, voor een maximaal bedrag van € 3 miljard (het "EMTN Programma"). Clause 5 (e) (i) bepaalt dat, voor die Notes uitgegeven onder het EMTN Programma waarin een "controlewijziging 'put' clause is opgenomen in de finale voorwaarden, elke houder van dergelijke Note, ingevolge een wijziging van de controle over UCB NV, het recht heeft om de terugbetaling van die Note te eisen door uitoefening van het "controlewijziging 'put' recht. Deze controlewijzigingsclausule werd goedgekeurd op de algemene vergaderingen van 25 april 2013, 24 april 2014, 30 april 2015, 28 april 2016, 27 april 2017 en 26 april 2018. De volgende Notes werden uitgegeven onder het EMTN Programma door UCB NV, en zijn onderworpen aan de hierboven beschreven controlewijzigingsclausule:
 - publiek geplaatste obligatielening met vervaldag op 27 maart 2020, ter waarde van € 250 miljoen met vastrentende coupon van 3,75%, uitgegeven op 27 maart 2013;
 - bij institutionelen geplaatste obligatielening met vervaldag op 4 januari 2021, ter waarde van € 350 miljoen met vastrentende coupon van 4,125%, uitgegeven op 4 oktober 2013;
 - bij institutionelen privaats geplaatste obligatielening met vervaldag op 28 november 2019, ter waarde van € 55 miljoen met vastrentende coupon van 3,292%, uitgegeven op 28 november 2013;
 - bij institutionelen privaats geplaatste obligatielening met vervaldag op 17 december 2019, ter waarde van € 20 miljoen met vastrentende coupon van 3,284%, uitgegeven op 10 december 2013;
 - bij institutionelen geplaatste obligatielening met vervaldag op 2 april 2022, ter waarde van € 350 miljoen met vastrentende coupon van 1,875%, uitgegeven op 2 april 2015.
- In overeenstemming met artikel 556 van het Wetboek van vennootschappen werd de hierboven beschreven controlewijzigingsclausule voorzien in het EMTN Programma van 6 maart 2013 goedgekeurd door de algemene vergaderingen van 25 april 2013, 24 april 2014, 30 april 2015, 28 april 2016, 27 april 2017 en 26 april 2018, met betrekking tot Notes die in het kader van het EMTN Programma zouden worden uitgegeven binnen de 12 maanden volgend op deze algemene vergaderingen van respectievelijk 25 april 2013, 24 april 2014, 30 april 2015, 28 april 2016, 27 april 2017 en 26 april 2018 waarop een dergelijke controlewijzigingsclausule van toepassing zou zijn. Een gelijkaardige goedkeuring zal worden voorgelegd aan de algemene vergadering van 25 april 2019 met betrekking tot Notes die onder het EMTN Programma zouden uitgegeven worden van 25 april 2019 tot en met 30 april 2020 en waarop een dergelijke controlewijzigingsclausule van toepassing zou zijn.
- Publiek geplaatste ongedekte niet-achtergestelde obligatielening van UCB NV uitgegeven op 2 oktober 2013 met vervaldag op 2 oktober 2023, ter waarde van € 175.717.000 met vastrentende coupon van 5,125%, die bepaalt dat bij wijziging van controle (zoals gedefinieerd in de voorwaarden) de obligatiehouders de terugbetaling kunnen eisen van de emittent. Deze controlewijzigingsclausule werd goedgekeurd door de algemene vergadering van 24 april 2014.
 - Kredietovereenkomst ter waarde van een bedrag van € 100 miljoen tussen UCB Lux S.A. als ontlener, UCB NV als promotor en garant en de EIB van 15 april 2013, zoals gewijzigd, herbevestigd en overgedragen aan UCB NV als ontlener op 20 oktober 2016, met ingang op 24 oktober 2016, waarvan de controlewijzigingsclausule werd goedgekeurd door de algemene vergadering van 25 april 2013.
 - Kredietovereenkomst ter waarde van € 75 miljoen/USD 100 miljoen tussen UCB NV als ontlener en de EIB van 16 juni 2014, zoals gewijzigd en herbevestigd op 20 oktober 2016, met ingang op

21 oktober 2016, waarvan de controlewijzigingsclausule werd goedgekeurd door de algemene vergadering van 24 april 2014, op grond waarvan, in bepaalde omstandigheden, het krediet, inclusief de opgelopen interest en alle andere opgelopen en uitstaande bedragen, onmiddellijk opeisbaar wordt – naar goeddunken van de EIB – bij wijziging van controle over UCB NV.

- Co-development overeenkomst met de EIB ter waarde van € 75 miljoen, waarvan de controlewijzigingsclausule werd goedgekeurd door de algemene vergadering van 24 april 2014, op grond waarvan de EIB de overeenkomst kan beëindigen bij wijziging van controle over UCB NV en waarbij UCB NV gehouden zal zijn tot betaling van een beëindigingsvergoeding, die, afhankelijk van de omstandigheden, gelijk kan zijn aan het volledige, een gedeelte of een verhoogd bedrag (beperkt tot 110%) van het krediet verkregen van de EIB.
- De aandelentoekenings- en prestatieaandelenplannen van UCB, waaronder UCB jaarlijks aandelen toekent aan bepaalde werknemers op basis van graad en prestatiecriteria, worden volgens de regels van beide plannen definitief verworven na drie jaar, op voorwaarde dat de begunstigde doorlopend in dienst blijft bij de UCB Groep. Zij kunnen ook definitief verworven bij een wijziging van controle of fusie. Op 31 december 2018 stonden de volgende aantallen aandelen en prestatieaandelen uit:
 - 2 201 916 toegekende aandelen, waarvan er 626 292 definitief verworven zullen worden in 2019;
 - 383 835 prestatieaandelen, waarvan er 96 948 definitief verworven zullen worden in 2019.

In overeenstemming met artikel 556 van het Wetboek van vennootschappen zal de algemene vergadering van 25 april 2019 gevraagd worden om deze controlewijzigingsclausule goed te keuren. De controlewijzigingsclausules opgenomen in de overeenkomsten met leden van het Uitvoerend Comité, zoals verder beschreven in het Verslag over het bezoldigingsbeleid (sectie 3.7.3).

3.11.10 Overeenkomsten tussen UCB en zijn bestuurders of werknemers die vergoedingen voorzien wanneer de bestuurders ontslag nemen of zonder geldige reden moeten afvloeien, of de tewerkstelling van de werknemers beëindigd wordt als gevolg van een openbaar overnamebod

- Voor meer informatie, zie sectie 3.7.3 over de belangrijkste contractuele voorwaarden inzake aanwervings- en ontslagregelingen van de CEO en de leden van het Uitvoerend Comité. Er zijn geen andere overeenkomsten die voorzien in specifieke vergoedingen voor de leden van de Raad in het geval van beëindiging naar aanleiding van een openbaar overnamebod.
- Naast de leden van het Uitvoerend Comité aangeduid in sectie 3.7.3, geniet op het einde van 2018 één werknemer in de Verenigde Staten en één werknemer buiten de Verenigde Staten van een controlewijzigingsclausule die hun beëindigingsvergoeding garandeert als de tewerkstelling van de werknemer eindigt naar aanleiding van een openbaar overnamebod.

3.12 Toepassing van artikel 523 van het wetboek van vennootschappen

UITTREKSEL UIT DE NOTULEN VAN DE RAAD VAN 21 FEBRUARI 2018

De Raad paste artikel 523 van het Wetboek van vennootschappen toe op 21 februari 2018 in verband met de beslissingen met betrekking tot remuneratie van de CEO, de prestatiebonus en lange termijn incentives (relevant uittreksel uit de notulen van de vergadering):

("...)

Voorafgaand aan enige beraadslaging of beslissing door de Raad van bestuur betreffende de goedkeuring van de CEO-bonus op basis van de prestaties van 2017, het basissalaris voor de CEO in 2018 en de toekenning van LTI aan de CEO voor 2018 (inclusief aandelenopties, aandelentoekeningen en prestatieaandelen), evenals de goedkeuring van de bonusuitbetaling voor 2017, de definitieve verwerving van LTI en van de 2018 LTI-plannen, toekenningsvoorwaarden en toekenningen, verklaarde J.-C. Tellier dat hij een direct financieel

belang had bij de implementatie van de voormelde beslissingen. In overeenstemming met Art. 523 van het Wetboek van Vennootschappen, trok hij zich terug uit de vergadering van de Raad van bestuur om niet deel te nemen aan de beraadslaging en de stemming met betrekking tot deze kwesties. De Raad van bestuur stelde vast dat artikel 523 van het Wetboek van vennootschappen van toepassing was op deze verrichting. Jean-Luc Fleurlin verliet de zaal eveneens voor er werd beraadslaagd of beslist over deze kwesties.

BEDRIJFSRESULTATEN 2017, BONUSUITBETALING, DEFINITIEVE TOEKENNING VAN LTI EN 2018-DOELSTELLINGEN

Beslissing: Na beoordeling keurde de Raad in het algemeen de aanbevelingen van het Governance, Nomination and Compensation Committee ("GNCC") goed betreffende (i) de bonusuitkering voor 2017 op basis van de resultaten per jaareinde 2017 (REBITDA), (ii) de REBITDA-doelstelling voor de 2018 bonusuitbetaling en (iii) de toekenningsvoorwaarden gebruikt voor het Prestatieaandelenplan 2018-2020 (uitbetaling in 2021). Het bekrachtigde daarnaast de definitieve verwerving (en totale uitbetaling) in 2018 van het Prestatieaandelenplan 2015-2017 en de definitieve verwerving van aandelen onder het aandelentoekeningsplan 2015-2017.

UCB LANGE-TERMIJN INCENTIVES TOEGEKEND IN 2018

Beslissing: Op aanbeveling van het GNCC heeft de Raad unaniem de volgende lange-termijn beloningsplannen en de belangrijkste bepalingen en voorwaarden daarvan goedgekeurd:

- **UCB aandelenoptieplan 2018:** uitgifte van 900 000 aandelenopties (streefcijfer + 15% om rekening te houden met differentiatie op basis van prestaties), in principe op 1 april 2018 tenzij uitzonderlijke omstandigheden, voor ongeveer 380 werknemers (geen rekening houdend met werknemers die zijn aangetrokken of gepromoveerd tot in aanmerking komende graden tussen 1 januari 2018 en 1 april 2018); De uitoefenprijs van deze opties zal gelijk zijn aan het lagere van (i) het gemiddelde van de slotkoers over de

30 kalenderdagen voorafgaand aan het aanbod (d.i. in principe van 2 tot 31 maart 2018) of (ii) de slotkoers op de dag voorafgaand aan het aanbod (in principe 31 maart 2018).

UCB zal een andere uitoefenprijs bepalen voor die begunstigde werknemers die onderworpen zijn aan wetgeving die een verschillende uitoefenprijs vereist. De aandelenopties zullen uitoefenbaar zijn na een periode van drie jaar vanaf de datum van aanbod, behalve in landen waar dat niet toegestaan is of minder gunstig is.

- **Toekenning van gratis aandelen en**

prestatieaandelen 2018-2020: toewijzing van een initieel aantal van 1 098 000 aandelen, waarvan:

- een geschat aantal van 955 000 aandelen aan in aanmerking komende werknemers, namelijk tot ongeveer 1 760 collega's (met uitzondering van nieuw aangeworven medewerkers en gepromoveerde werknemers tot en met 1 april 2018), volgens de toepasselijke toewijzingscriteria (streefcijfer + 15% om rekening te houden met differentiatie op basis van prestaties). Deze gratis aandelen zullen worden toegewezen als en wanneer de in aanmerking komende werknemers nog steeds in dienst zijn bij de UCB-groep 3 jaar na de toekenning van deze gratis aandelen;
- een geschat aantal van 143 000 aandelen aan het hoger management voor het Prestatieaandelenplan 2018, namelijk aan ongeveer 54 personen, volgens de toepasselijke toewijzingscriteria. Deze aandelen zullen worden geleverd na een periode van 3 jaar en het werkelijk toegekende aantal aandelen zal variëren van 0% tot 150% van het aantal oorspronkelijk toegekende aandelen, afhankelijk van de mate waarin de prestatiecriteria zoals vastgesteld door de Raad van UCB NV op het moment van de toekenning werden behaald.
- Het werd erkend dat de financiële impact van de toekenning van opties voor de Vennootschap gekoppeld is aan het verschil tussen de aankoopprijs van eigen aandelen door de Vennootschap (of de aandelenprijs op de datum van definitieve verwerving voor plannen die in geld worden afgehandeld) enerzijds en de uitoefenprijs van de opties betaald aan de Vennootschap door de begunstigde bij uitoefening van de opties anderzijds. Voor de gratis aandelen en de prestatieaandelen komt de financiële impact

overeen met de waarde van UCB-aandelen op het moment van verwerving door de Vennootschap met het oog op de levering, of op het moment van definitieve verwerving voor plannen die in geld afgehandeld worden.

- De Raad besliste verder om alle machten te delegeren aan de leden van het Uitvoerend Comité, met twee samen handelend en met recht tot indeplaatsstelling, om alles te doen wat nodig, vereist of nuttig is om de bovenstaande beslissingen uit te voeren, inclusief de afronding van alle vereiste documentatie, de daadwerkelijke beslissing tot toekenning en de definitieve voorwaarden en modaliteiten van de plannen en incentives.

- CEO basissalaris vanaf 1 maart 2018: € 1 077 607 (tegenover € 1 046 220 in 2017);
- CEO bonus uitbetaling 2018 (prestaties 2017): € 1 536 217;
- lange termijn incentives 2018 voor de CEO:
 - aandelenopties: 44 741 (definitieve verwerving na 3 jaar en 9 maanden);
 - gratis aandelen: 12 561 (definitieve verwerving na 3 jaar).
 - prestatieaandelen: 20 745 (definitieve verwerving na 3 jaar).

(...)

CEO VERGOEDING EN LTI

Beslissing: Op aanbeveling van het GNCC keurde de Raad unaniem het volgende goed:

3.13 "Pas toe of leg uit" principe (toepassing van artikel 96 § 2 sectie 2 van het Wetboek van vennootschappen)

Het Charter van UCB voldoet aan de bepalingen van de Corporate Governance Code.



Yanmeng en Benoît, UCB

H O O F D S T U K

3

Onze medewerkers



Medewerkers spelen een vitale rol in UCB's reis van de groei fase naar de versnellingsfase.

Om betrokken te zijn in de missie van UCB om het leven van patiënten met chronische ernstige ziektes te verbeteren, de klinische ontwikkeling van nieuwe moleculen en oplossingen voor de patiënten te versnellen, en de bedrijfswaarde te verbeteren, is het cruciaal om het juiste talent aan te trekken in de Patiëntenwaardestrategie

“ Ik ben er trots op deel uit te maken van een patiëntgericht bedrijf dat luistert naar hun stem en behoeften en een op waarde gebaseerde gezondheidszorg opbouwt.



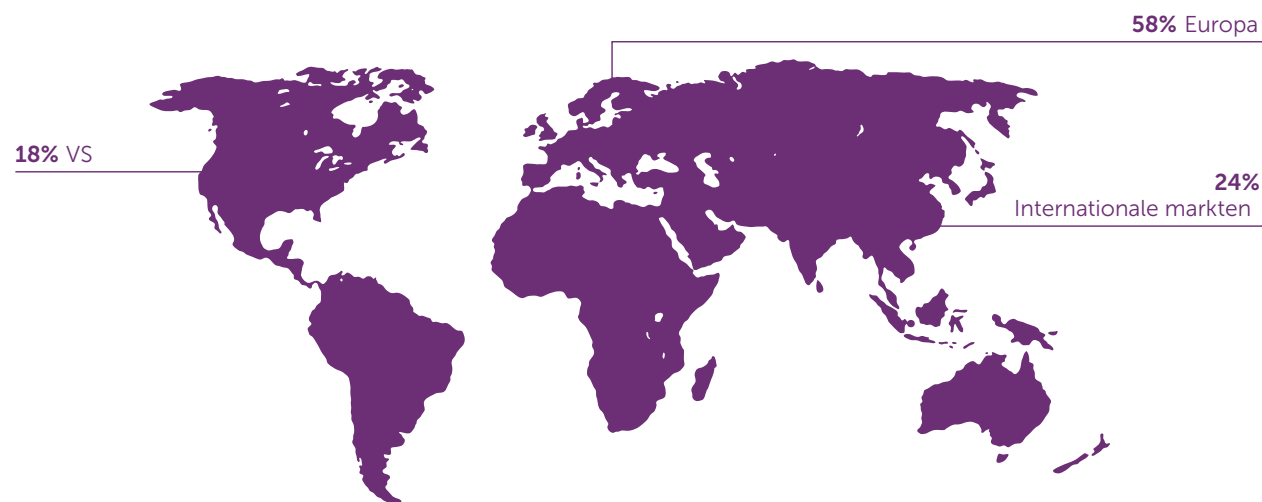
Tathiana, UCB

Met als objectief een dynamische en inspirerende bedrijfscultuur te bevorderen werkt UCB aan het aanbieden van gerichte opleidingen om zo de capaciteiten, groeiopportuniteiten en vaardigheden van

onze mensen te versterken vermits het ontwikkelen en management van medewerkers worden aanzien als zeer relevante Belangrijke Aspecten.



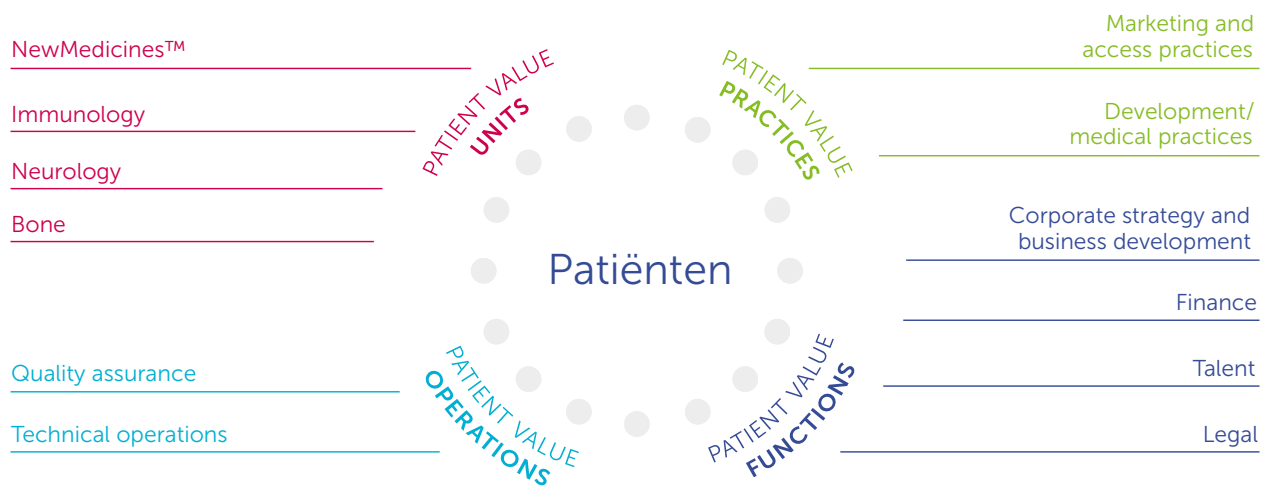
Medewerkers per regio



1 Onze organisatie

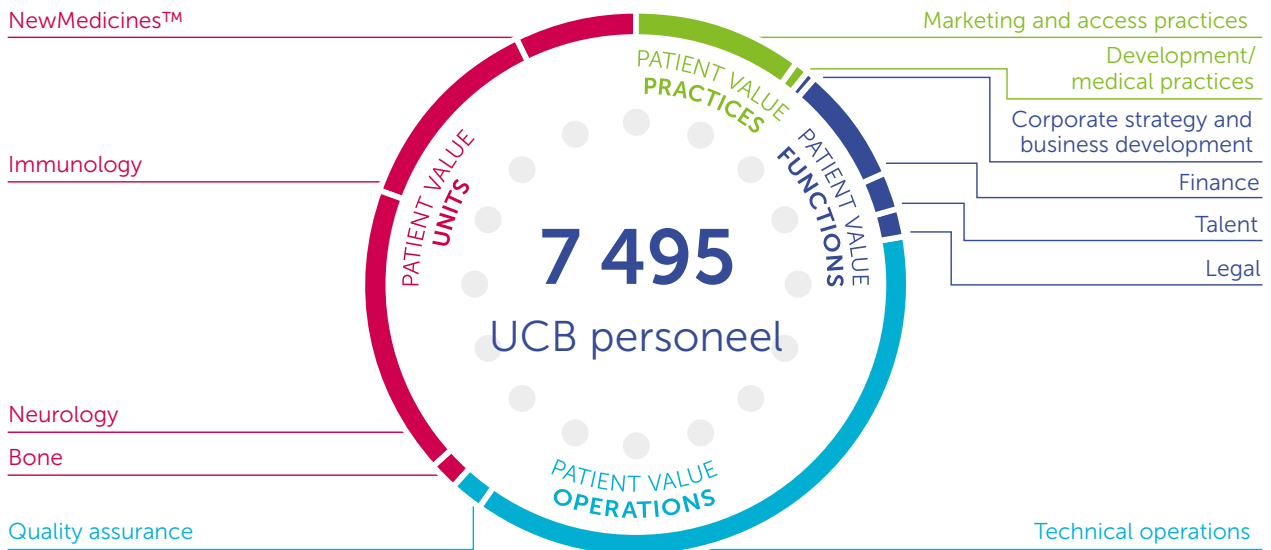
Het bedrijf is georganiseerd in 4 Patientwaarde Organisatie pijlers¹ rond welke we waarde creëren voor elke patient,

gericht door onze focus en geïntegreerd in functionele teams rond verschillende patiëntenpopulaties:



UCB zorgt ervoor dat individuele medewerkers de Patiëntenwaardestrategie begrijpen als een absolute vereiste om de door de patiënten verkozen biofarma leider te worden. Dit gezamenlijke doel creëert het fundament voor

de waarde voor patiënten. Deel uitmaken van de missie inspireert en beïnvloed ons gedrag om verantwoordelijk te handelen, verantwoording af te leggen, en flexibiliteit te tonen.



Meer informatie over de medewerkers bij UCB kan teruggevonden worden in [Data rapportering](#)



[Gedragcode](#)



[Anti-omkoping en anticorruptie](#)



Zakelijk nalevingsbeleid



Aanvaardbaar gebruik van IT



Wereldwijd beleid voor de bescherming van persoonsgegevens



Nalevingsbeleid



Beleid van UCB voor gezondheid, veiligheid en milieu en wereldwijde standaarden



Personeel en trainingsbeleid

Het Talent en Bedrijfsreputatie departement beheert het **Betrokkenheid van het Personeel beleid** dat steeds wordt verbeterd door verschillende processen zoals, maar niet gelimiteerd tot:

- robuuste **jaarlijkse HR-processen** die talentontwikkeling bevorderen, prestatie verhogen en passende organisatorische planning waarborgen, zoals bouwen aan toekomstige mogelijkheden en opvolging;
- ontwikkeling en **regelmatige beoordeling van de totale beloningen** om een gebalanceerde, concurrerende bezoldiging te waarborgen die de gewenste resultaten heeft ter ondersteuning van de bedrijfsstrategie, en het waarborgen dat medewerkers en hun gezinnen adequaat gedekt zijn tijdens belangrijke gebeurtenissen in hun leven;
- **beheer van medewerkersprestaties**, zodat de bijdragen van de medewerkers in lijn liggen met Patiëntenwaarde doelen, hun impact gemeten wordt op een objectieve manier, net als de uitdrukking van de verwachte waarden en gedrag;
- **planning van ontwikkelingsgesprekken** ondersteund met adequate en doorlopende trainingsopportunities voor de medewerker (training

& opleiding aanbod, alsook leren tijdens het werk, coaching en mentoring);

- periodieke **medewerkersbetrokkenheidsenquêtes** die UCB en haar leiderschap toelaat om te antwoorden op de feedback van medewerkers over hun werkervaring;
- **welzijnsinitiatieven** in vestigingen en bij filialen, zoals bijvoorbeeld gezondheidsscreening campagnes, burn-out bewustzijn, faciliteiten voor gezondheid op de werkplek, opties voor gezond eten, afspraken rond flexibel werken, programma's voor ondersteuning van medewerkers, en basis medewerkersvoordelen zoals zorgverzekering, en
- **werkpraktijken** in lijn met de gegevensprivacy-vereisten (GDPR).

Bij UCB is het belangrijkste sociale- en medewerkers-risico de uitdaging om belangrijke leiderschapsprofielen en kritieke expertise in een zeer gespecialiseerde, sterk-gereguleerde, complexe omgeving aan te trekken, te behouden en te motiveren en dit in een competitieve talentmarkt. Dit kan leiden tot een verlies van collectieve bekwaamheid, geïmpacteerd operationele doeltreffendheid en strategische implementatie, en sub-optimale resultaten.

¹ **Bereik van Rapportage:** Medewerkers worden gegroepeerd in de vier **Patiëntenwaarde Pijlers:** Functies voor patiëntenwaarde; praktijken voor patiëntenwaarde; eenheden voor patiëntenwaarde en operaties voor patiëntenwaarde. Medewerkers van Elements Genomics, overgenomen in april 2018, maken deel uit van de patiëntenwaarde eenheid NewMedicines™.

Daarnaast kunnen de risico's gekoppeld aan een personeelsbestand dat zich niet voldoende bewust is van de specifieke ethische en nalevingsvereisten die betrekking hebben op hun functie, afdeling of de biotechnische omgeving als geheel, leiden tot reputatie- en wettelijke risico's voor het bedrijf en de ontwikkeling en productie van zijn producten. Dit omvat eveneens fiduciaire risico's en databeveiligingsrisico's, zoals malware-aanvallen en beheer van vertrouwelijke en gevoelige gegevens.

Tenslotte is er het risico niet in staat te zijn om een gezonde en veilige omgeving te bieden waar het welzijn van de medewerker niet voldoende ondersteund of gepromoot is, of waar werkplekgevaaren niet worden beheerd of voldoende gecommuniceerd worden aan het personeel, wat kan leiden tot veiligheidsincidenten of niet optimale gezondheid van medewerkers, zowel fysiek als mentaal.

De **resultaten van de sociale en medewerkers beleidslijnen** hierboven beschreven bevatten:

1. een vermindering en beperking van sociale en medewerkers risico's;
2. personeel dat in lijn met de gedefiniëerde bedrijfswaarden werkt, wat leidt tot een gezonde bedrijfscultuur waar mensen kunnen gedijen en naar hun beste behoren presteren.
3. verhoogde betrokkenheid van de medewerkers, resulterend in grotere discretionaire inspanningen en duurzame tewerkstelling;
4. voortdurende ontwikkeling en behoud van UCB talent, wat leidt tot een grotere organisatorische mogelijkheden, versnelde innovatie en competitieve voordelen en uitmuntendheid;
5. een verhoogd begrip van de zakelijke en nalevingsomgeving, resulterend in verhoogd ethisch en nalevingsgedrag en praktijken;
6. veilige en gezonde medewerkers die kunnen werken in een positieve werkomgeving; en
7. focus van medewerkers op hun bijdrage tot UCB's Patiëntenwaardestrategie, met de verzekering dat zij, en hun gezinnen, goed gedekt zijn in het geval van ziekte, handicap, overlijden en pensioen.

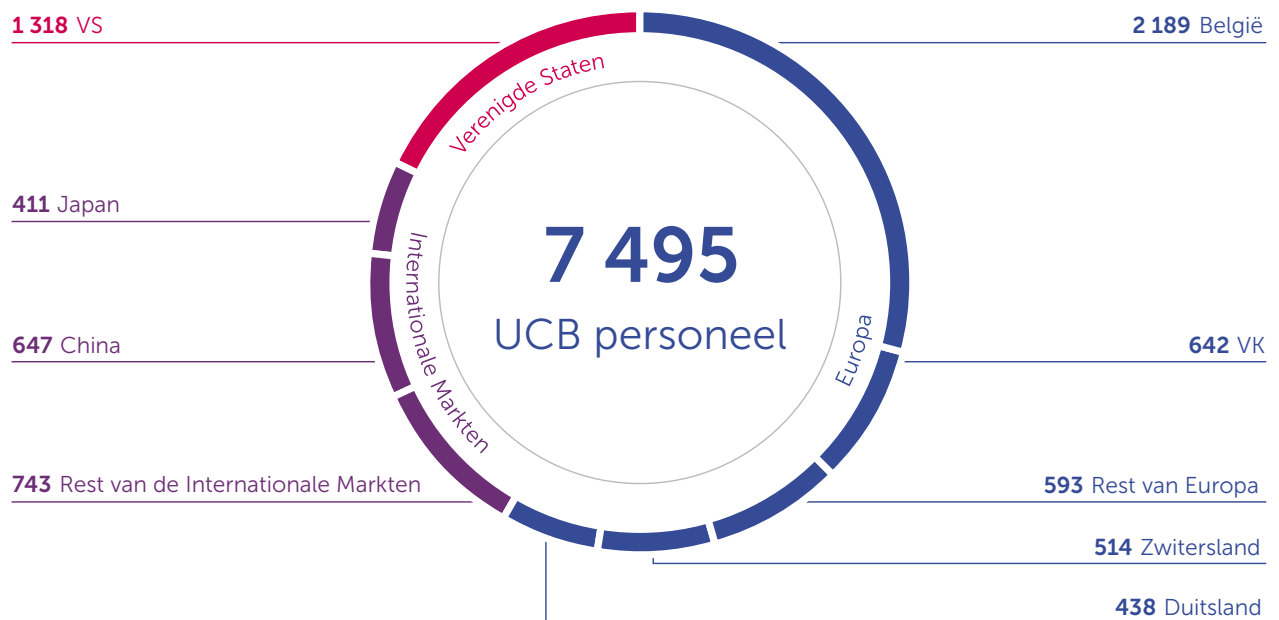
Om ons succes te meten zijn de relevante KPI's weergegeven in de [GRI Normen Indicatoren](#).

Er werden in 2018 17 gevallen van intimidatie op de werkplek, en 6 gevallen van discriminatie gerapporteerd binnen UCB. Gerapporteerde beschuldigingen van individueel wangedrag werden systematisch onderzocht and onderbouwde disciplinaire acties werden ondernomen wanneer nodig.

2 Diversiteit en inclusie

De erkenning dat we de door patiënten verkozen biofarma leider worden bestaat in de ogen van onze externe belanghebbenden en zal aan UCB worden toegekent, alleen als onze medewerkers de buitenwereld vertegenwoordigen.

Bij UCB wordt diversiteit gepromoot zodat mensen, ongeacht hun ras, etniciteit, nationaliteit, religie, geslacht, leeftijd of seksuele geaardheid kunnen bijdragen tot de bedrijfsactiviteiten.



UCB heeft de diversiteit en inclusie programma's verder versterkt. In de lente van 2018 heeft het Uitvoerend Comité van UCB een diversiteit en inclusie Ambitie Verklaring geïmplementeerd: *'we inspireren een cultuur van inclusie door diverse talenten te waarderen, onze medewerkers te motiveren, en verscheidenheid van ideeën en ervaringen als hefboom te gebruiken om waarde te creëren voor patiënten'*. Dit programma definieert diversiteit als de collectieve rijkheid van de medewerkers hun unieke achtergrond, leven en culturele ervaringen en de diversiteit van ideeën die dit meebrengt. Het stimuleert creativiteit, de bedrijfscultuur, duidelijkheid in de communicatie, and vooral kritisch denken. Het geeft richtlijnen voor diversiteit & inclusie.

Het nieuwe programma schetst hoe UCB zal nastreven om diverse profielen op alle continenten te aan te trekken. Voorts gaat het ook in op de acquisitie van talenten met brede cross-functie ervaringen en het identificeren van adaptieve leiders die klaar zijn voor een steeds snellere veranderende wereld. Een diverse en inclusieve organisatie bouwen, waar mensen de ambitie van de Patiëntenwaardestrategie begrijpen, op een weerbare manier leven, zich ethisch en integer gedragen, is belangrijk voor UCB. Deze afstemming is nodig om van UCB een duurzaam winstgevend bedrijf te maken.

UCB implementeert maatregelen om diversiteit te promoten. Hoewel UCB een 51%/49% evenwicht heeft tussen mannen en vrouwen binnen de organisatie, worden inspanningen om de carrière mogelijkheden voor vrouwen in het Hoger management te verbeteren

benadrukt. Vrouwen vertegenwoordigden 22% in het Hoger management in 2012, in de periode over de laatste 6 jaren steeg dit tot 29%. Er is een sterke inzet om gelijke kansen te verzekeren voor de aangeboden posities.

	Wereldwijd niveau	Admin	Hoger Management	Manager	Verkoop	Technisch personeel
Medewerkers bij UCB	7 495	834	147	4 324	1 755	435
Vrouwen	49%	62%	29%	51%	49%	19%
Mannen	51%	38%	71%	49%	51%	81%

In landen waar meer dan 150 mensen werkzaam zijn, d.w.z. China, Duitsland, Japan, Mexico, Zwitserland, het VK en de VS, is 70% van het leiderschapsteam afkomstig uit het land zelf (82% vorig jaar) en is de verdeling tussen vrouwen en mannen respectievelijk 37% en 63%.

Het Talent en Bedrijfsreputatie departement herzielt het proces voor de ontwikkeling en ondersteuning van vrouwen alsook voor de andere kwetsbare groepen om een optimale diversiteit binnen het personeel van UCB te garanderen. In de opvolgingsplanning van UCB zijn 43% van de collega's vrouwen, dus zullen vrouwen evenzeer mogelijk in aanmerking komen als opvolgers voor belangrijke posities.

Aan het einde van 2018 vond voor de allereerste keer de Wereldwijde UCB Vrouwen in Leiderschap Top (WIL/WISE) plaats, met deelnemers uit zowel de Raad van bestuur als het Uitvoerend Comité alsook deelnemers van de lokale medewerkers resource groepen vanuit de hele wereld. Een wereldwijde visie werd gecreëerd en goedgekeurd, en alle lokale teams zullen in 2019 doorgaan om strategisch te aligneren en zo de creatie van waarde voor de patiënten te ondersteunen.

Het Talent en Bedrijfsreputatie departement schetste een programma om onbewuste vooroordelen te beperken in onze beslissingsname, vooral in relatie tot onze talenten. Een **ervaringsmodel van onbewuste vooroordelen** werd geïmplementeerd met de individuele departementen en teams. Het model identificeerde de karakteristieken van vooroordelen, versterkte het bewustzijn van de teamleden en identificeerde mitigatieplannen voor onbewuste vooroordelen. Het zal verder gecascadeerd worden binnen de organisatie.



Wereldwijde Vrouwen in Leiderschap Top, UCB

Daarnaast nam UCB in 2018 de '**Diversity and Inclusion Maturity Model**' blauwdruk aan, van Bersin van Deloitte, om een **inclusieve cultuur** te bouwen, gebaseerd op 6 inclusieve leiderschaps principes: kennisname van vooroordelen, culturele intelligentie, samenwerking,

nieuwsgierigheid, durf en inzet. UCB streeft ernaar om deze inclusieve cultuur te omarmen en diversiteit en inclusie te verankeren als kern bedrijfswaarden. UCB leiders zullen verantwoordelijk gehouden worden om de diversiteit en inclusie resultaten te verbeteren.

	Wereldwijd niveau	≤ 29j	30j-49j	≥ 50j
Medewerkers bij UCB	7 495	558	4 989	1 968
Vrouwen	49%	58%	50%	44%
Mannen	51%	42%	50%	56%



9%/91%

Tijdelijk/Vast contract

7%/93%

Deeltijds/Voltijds contract

Meer informatie over de medewerkers bij UCB kan teruggevonden worden in [Data rapportering](#)

3 Aantrekken en aanwerven van medewerkers

UCB evolueerde vorig jaar haar Talent Aantrekkingsprogramma tot een geïntegreerde aanpak die ondersteuning biedt voor het aanwerven van medewerkers en contractanten. Het doel is om UCB haar Patiëntenwaardestrategie te ondersteunen door het

verwerven van competenties en vaardigheden op een flexibelere manier. Lees meer over carrières bij UCB.

UCB biedt opportuniteiten aan voor studenten en stagiaires om deel uit te maken van de UCB cultuur en training.



94

studenten aangeworven voor een UCB stage



34%/66%

vrouwen/mannen aangenomen studenten



1 105

medewerkers aangenomen voor UCB posities



51%/49%

vrouwen/mannen nieuwe medewerkers

336 VS

211 België

43 Japan

130 China

130 Rest van de Internationale Markten



	Nieuwe medewerkers	≤ 29j	30j-49j	≥ 50j
Medewerkers bij UCB	1 105	236	734	135
Vrouwen	51%	56%	51%	45%
Mannen	49%	44%	49%	55%

Meer informatie over de medewerkers bij UCB kan teruggevonden worden in [Data rapportering](#)

4 Ontwikkeling en behoud van medewerkers

4.1 Prestatiebeoordeling van onze medewerkers

De ontwikkeling en behoud van de medewerkers van UCB is van cruciaal belang om **de door patiënten verkozen biofarma leider** te worden. Tijdens de herziening van de Belangrijke Onderwerpen, worden de ontwikkeling en het management van de medewerkers als zeer relevante Belangrijke Aspecten aanzien.

UCB wordt ook gedreven door een hoge prestatiecultuur. Daarvoor wordt een jaarlijks Prestatiemanagement proces

gehanteerd waardoor medewerkers zich kunnen concentreren op waardegedreven acties en resultaten, en direct en continu feedback kunnen zoeken om zo bij te kunnen dragen aan UCB's strategische prioriteiten gedurende het jaar. Eind januari 2019 was 90% van het Jaareinde Prestatie Beoordelingen proces voor de medewerkers voltooid. Medewerkers worden beloond en krijgen erkenning voor hun persoonlijke bijdragen aan het succes van het bedrijf.

“ UCB's benadering van de patiënt is innovatief. Ik had nog nooit gezien of gehoord van een farmaceutisch bedrijf dat op een dergelijke manier werkt voor de patiënt. Dat geldt ook voor de genegenheid, en de interesse die zij tonen in de patiënten en hoe zij onze meningen volledig in overweging nemen en waarderen. Met dank aan UCB.



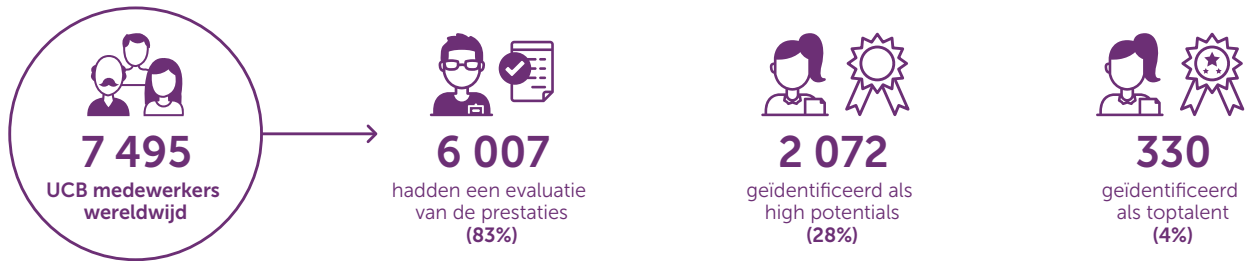
Esperanza, heeft het rusteloze benen syndroom

De Talent- en Organisatiebeoordeling is ontworpen om de belangrijkste talenten in onze organisatie te identificeren en actieplannen te initiëren om onze collega's te ontwikkelen, behouden en betrekken. Het proces vraagt ook dat managers geschikte opvolgers identificeren en hen voorbereid voor de meest bedrijfskritische posities. Het

beoordelingsproces is kritiek voor UCB omdat het niet alleen toelaat de identificatie van capaciteitsbehoeften voor het bedrijf mogelijk te maken maar ook het langetermijnsucces en de duurzaamheid van het bedrijf ondersteunt.

In totaal maakten 6 007 medewerkers deel van de Talent en Organisatiebeoordeling, afgerond in november 2018.

In totaal zijn 2 072 collega's geïdentificeerd als 'high potentials', met 330 collega's als Top Talenten.



4.2 Opleiding bij UCB

Gemiddeld kregen medewerkers 20,79 uren formeel leren over een waaier van verschillende vakgebieden: ontwikkeling van leiderschaps-, professionele en technische vaardigheden. Dit gebeurde door een focus op de ontwikkeling van strategische capaciteiten, een leercultuur, leerervaringen, flexibele manier van werken en operationele uitmuntendheid.

In 2018 investeerde UCB meer dan € 12,2 miljoen in leerprogramma's, inhoud, technologieën en diensten om haar engagement om talent te laten groeien en persoonlijke ontwikkeling te bevorderen¹. Speciale nadruk werd gelegd op de opleiding van mensen in nieuwe strategische capaciteiten, belangrijk voor het bedrijf.



	Admin	Hoger Management	Manager	Verkoop	Technisch personeel
Vrouwen	16u	15u	17u	22u	58u
Mannen	32u	7u	17u	22u	55u

Terwijl UCB de Vernellings- en Uibredingsfase van haar lange-termijn strategie ingaat, heeft de opleidingsorganisatie een belangrijke missie

uitgestippeld om een conducieeve on-line training omgeving te creëren voor de medewerkers om zo beter de patiënten te kunnen dienen. Medewerkers worden

uitgenodigd om een continue leerhouding aan te nemen en UCB gelooft dat het oprichten van een gunstige leeromgeving de duurzaamheid van het bedrijf ten goede zal komen.

UCB past verschillende opleidingsprogramma's aan voor de noden van specifieke teams. Bijvoorbeeld, de opleiding Ontwikkeling Centra voor Medische Praktijken of nog de Ecosystemen in de Gezondheidszorg opleiding. Deze laatste training is een immersieve, patiëntgerichte opleidingen en een ervaringsgericht programma ontwikkelt door de Commerciële en Ethische en Compliance teams en werd erkend door de Life Science Trainers and Educators Network (LTEN - LevensWetenschappen Trainers en Opleiders Network) Het werd opgenomen als een Innovatie Award finalist tussen alle farmaceutische, biotechnische, medische apparaten en diagnostische ondernemingen wereldwijd.

Talent en leiderschapsontwikkelingsprogramma's

Het ontwikkelen van leiders is kritiek om de Patiëntenwaardestrategie te realiseren. UCB heeft 3 wereldwijde leiderschapsontwikkelingsprogramma's met verschillende externe partners gecreëerd:

- **Accelerate** voor eerstelijns leidingevenden
- **Navigate** voor managers die managers leiden; en
- **Orchestrate** voor senior leidendevenden die aan het hoofd staan van een business of een functie.

Elk programma duurt 6 tot 9 maanden, heeft vele face-to-face modules, promoot teamwerk en bevat type-1 ervaringen om vaardigheden en gedragingen te ontwikkelen en ontplooiën.

Het **Accelerate** programma wordt in het land van de deelnemer uitgevoerd.

Het **Navigate** programma omvat blootstelling aan verschillende culturen en diversiteit. De deelnemers bezoeken verschillende continenten en ontmoeten partners en professionele zorgverleners in lokale settings om zo het lokale ecosysteem beter te begrijpen.

De **Orchestrate** senior managers nemen deel aan een uitgebreide transformatieve opleiding over inclusief leiderschap waaronder een bezoek aan Rwanda. In 2018 namen 17 toekomstige UCB leiders deel. Groepjes van 2 of 3 bezochten verschillende delen van Rwanda om een beter begrip te krijgen van het raakvlak tussen mensen die epilepsie hebben, zorgverleners en UCB's betrokkenheid. Zij observeerden en beleefden de splitsing tussen (i) de noden van achtergestelde gemeenschappen, kansarme mensen die epilepsie hebben en hun families, de gezondheidsinfrastructuur; (ii) de vrijgevigheid, het karakter en het doorzettingsvermogen van de zorgverleners, gezondheidswerkers, traditionele helers, en vrijwilligers die dagelijks met heel wat beperkingen voor kwaliteitsvolle zorg zorgen; en (iii) de betrokkenheid van UCB bij MVO-activiteiten en ethisch en verantwoordelijk zakelijk gedrag.

In 2018 namen 17 UCB senior managers deel aan deze programma's.

¹ **Bereik van Rapportage:** UCB implementeerde het **Learning Management System (OpleidingsBeheerSysteem)** wat toeliet om de opleidingsuren die genomen werden door onze medewerkers beter te kunnen bijhouden. Opleidingsuren worden zowel voor on-line opleidingen als klassikale opleidingen en door een instructeur geleide cursussen bijgehouden door een algemene schatting van opleidingsuren per cursus. Al onze verplichte bedrijfstrainingen (opleidingen die voor alle of de meeste UCB medewerkers relevant zijn) moeten tweemaal per jaar worden gevolgd. Studenten, leercontracten en stagiairs werden niet opgenomen in de gegevens over opleiding.



Sylvia en Jan, UCB, tijdens hun bezoek aan het Gikonko-gezondheidscentrum, Rwanda.



Pacifique, NIYO Kunstsventrum in Rwanda, **Jan en Sylvia**, UCB

4.3 Medewerkers inzichten

In 2018 kregen de medewerkers van UCB de mogelijkheid om feedback te geven over hoe het met het bedrijf gaat aan de hand van een medewerkersenquête. Een nieuwe aanpak werd geïntroceerd met een flexibele methodologie die een volledige telling afwisselt met regelmatige tussentijdse peilingen om zo de betrokkenheid van de medewerkers, een belangrijke indicator van de gezondheid van de onderneming, in het oog te kunnen houden. Het bedrijf Perceptyx™ Inc. ondersteunt deze enquêtes.

De tussentijdse peilingen bevestigen dat medewerkers zeer betrokken en overtuigd blijven over de toekomst van UCB. Ongeveer de helft van de deelnemers gaven tevens constructieve feedback over verschillende

onderwerpen gerelateerd aan de strategie en cultuur van het bedrijf, wat hun betrokkenheid bij UCB nog verder bevestigde.

De feedback die werd opgehaald door de enquête werd eerst aan het UCB leiderschapsteam meede gedeeld en daarna aan alle medewerkers. Leidinggevende teams over alle gebieden van het bedrijf deelden ook de resultaten met hun departementen, wat leidde tot een verdere dialoog over mogelijke gebieden voor verbetering.

De scores hieronder vergelijken het percentage van gunstige antwoorden versus de Hoog Performerende (HP) norm.



75,7%

Ik zou UCB aanraden als een geweldige plek om te werken (82,6% HP)



80,2%

Ik geloof dat UCB een veelbelovende toekomst heeft (83,6% HP)



85,9%

Ik ben er trots op om voor UCB te werken (90,6 HP)



82,4%

Mijn werk geeft me een gevoel van persoonlijke voldoening
(84,4 HP)



Algemene betrokkenheid
76,5%

(79,5 HP)

4.4 Welzijn van de medewerkers en gezondheid en veiligheid op het werk



UCB creëert een positieve en creatieve omgeving waarin zowel aan de individuele als aan de bedrijfsdoelstellingen wordt voldaan en mensen worden gestimuleerd om hun talenten te benutten en nieuwe vaardigheden te ontwikkelen.

Ons welzijnsprogramma is gebaseerd op vijf belangrijke pijlers:

1. informatie
2. preventie
3. fysieke gezondheid
4. mentale gezondheid; en
5. een geweldige dag op het werk hebben, voortgezet in de verschillende UCB-locaties.

In België was één van de vele hoogtepunten het **'Virgin Pulse' project** dat gedurende 100 dagen, 100 teams van 7 stimuleerde om letterlijk hun 'extra mijl' te wandelen, te lopen, te fietsen, te zwemmen, ...

Gerelateerd aan Gezondheid en Veiligheid werden een aantal specifieke sociale en

mederwerkersbeleidsmaatregelen en processen geïmplementeerd bij UCB. Deze bevatten:



- implementatie van gecertificeerde managementsystemen voor gezondheid & veiligheid op industriële locaties, om risico's correct te kunnen beheren;



- periodieke noodoefeningen, ook met externe interventieteams, om de paraatheid van ons Gezondheids- & Veiligheidsprogramma te verzekeren; en



- uitvoeren van reguliere interne en externe inspecties, beoordelingen en consultaties van UCB locaties en belangrijke contract productie organisaties resulterend in passende acties voor verbetering in het Gezondheid en Veiligheid programma waar en wanneer nodig

Daarnaast zijn minimale Gezondheids- & Veiligheidsvereisten gedefinieerd om consistente toepassing binnen de Groep te waarborgen. Gezondheids- & Veiligheidscriteria worden ook opgenomen in de wereldwijde bouwkundige standaarden (voor bewustzijn en algehele consistente toepassing van standaarden).

Door de inherente aard van een industrieel veiligheidsprogramma (zoals potentiële niet-naleving of menselijke fouten ondanks strenge veiligheidsmaatregelen) is er een potentieel risico van het in gevaar brengen van medewerkers, eigendommen of het algemene publiek (omliggende gemeenschappen), wat kan leiden tot mogelijk verlies van leven en/of meer juridische blootstelling, wat dan weer een negatieve impact kan hebben op de reputatie van UCB.

Hoewel het ontwerp van installaties en hightech apparatuur steeds veiliger wordt, worden er ook nog steeds beheersystemen voor gezondheid en veiligheid toegepast en wordt **veilig gedrag** actief gestimuleerd. De systemen op de locaties van Bulle (Zwitserland), Slough (VK) en Zhuhai (China) zijn OHSAS18001-gecertificeerd. De doelstelling is een toegenomen veiligheidsbewustzijn en een reductie van het aantal, en de ernst van, mogelijke incidenten waarbij medewerkers van UCB of andere belanghebbenden betrokken zijn die aanwezig zijn of in de buurt wonen van UCB-activiteiten.

Gebaseerd op de **Take a Second. Safety First** gedragsveiligheids campagne die werd gelanceerd in 2015, (gericht op verhogen van bewustzijn over

belangrijke oorzaken van ongelukken), lanceerde UCB dit jaar de **Accident Alert (Waarschuwing bij Ongevallen)** campagne. De campagne benadrukt het belang van melding te doen van, en te handelen bij, potentiële gevaarlijke situaties die een ingrijpende impact kunnen hebben, zodat UCB zich kan concentreren op de belangrijkste gebeurtenissen. Deze **Accident Alert** campagne maakte het makkelijker om zulke gebeurtenissen te kunnen rapporteren, verhoogde het bewustzijn en creëerde opportuniteiten om getrokken lessen te delen.

De volgende stappen bevatten:

- het uitrollen van een wereldwijde Welzijnsstrategie die gericht is op een groter G&V-bewustzijn en ownership bij alle activiteiten van UCB;
- de beoordeling van de culturele rijpheid van de G&V-programma's op alle industriële locaties; en
- de lancering van gedragsmatige veiligheidsprogramma's op alle industriële sites (voortbouwend op de eerder gelanceerde campagnes).

Wat de prestaties betreft, werd de frequentiegraad (Lost Time Incident Rate, LTIR) voor 2018 berekend op 1,99 incidenten met meer dan één dag afwezigheid per miljoen gewerkte uren. De ernstgraad (Lost Time Severity Rate, LTSR) werd berekend als 0,039 dag verloren per 1 000 gewerkte uren.¹

In 2018 waren er geen sterfgevallen ten gevolge van werkgerelateerde ongevallen. UCB heeft geen activiteiten waarbij medewerkers een verhoogd risico of een verhoogde blootstelling aan beroepsziekten hebben.



Inspace is een belangrijk initiatief gerelateerd aan UCB's Patiëntenwaardestrategie, dat het bedrijf helpt om na te denken over de manier waarop we samen werken en leven. Het doel bij UCB is om innovatiever te zijn en beter samen te werken.



Inspace inhuldiging bij Chez Paul & John, UCB HQ

De nieuwe werkruimte gecreëerd door het *Inspace* project laat collega's toe om vlot te interageren met elkaar, om geïnspireerd te worden door vakgenoten om nieuwe aanpakken te proberen, om te werken in een omgeving dat aan een scala van noden voldoet, om spontaan te zijn, en om zich gestimuleerd te voelen om te co-creëren en kennis te delen.

Als fysieke omgeving verzekert *Inspace* de juiste balans in ruimtes tussen stilte, energie, betrokkenheid en

4.5 Medewerkers en gemeenschappen

De '**Youngsters**'-gemeenschap bleef jonge collega's bijeenbrengen om samen te werken, te leren en te inspireren. Ze creëren een dynamische, nieuwsgierige,

verkenning, met verschillende niveau's in interactie, lawaai, licht, materialen en meubels. Het renoveren van het gebouw laat ook toe om het verbruik van verwarming, airconditioning en electriciteit efficiënter te maken.

Om het *Inspace* concept te definiëren werden alle collega's uitgenodigd voor workshops, waar de volgende vragen werden besproken:

- welke veranderingen in de manier van werken zal de nieuwe werkplek met zich meebrengen?
- wat wordt er verwacht op mentaal, fysiek en virtueel niveau?
- hoe gaan collega's het beste met elkaar samenwerken?
- welke werkomgevingen geven of nemen het meest waarschijnlijk energie?
- hoe zal het concept van teamcohesie moeten evolueren?

De workshops werden met een participatieve aanpak gegeven, waarbij open discussies en feedback de belangrijkste succeselementen waren - in lijn met de cultuur van UCB.

Inspace werd als eerste geïntroduceerd in ons kantoor in Peking (China) en daarna in het hoofdkwartier van UCB in Brussel (België). De eerste teams verhuisden naar hun lichte nieuwe werkomgeving in juni 2018 en januari 2019. De feedback is zeer positief en het ruimtelijk concept ontgrendeld barrières, inspireert formele en informele discussies en bereikt de gestelde doelen. Het concept, samen gecreëerd tijdens de participatieve workshops werkt. Deze enthousiaste reacties versterken de visie dat *Inspace* innovatie en team spirit versnelt.

creatieve en innovatieve omgeving waarin vertrouwen, samenwerking en collectieve kennis toegepast worden. In 2018 vierden ze hun tweede verjaardag door

¹ **Bereik van Rapportage:** Gegevens over gezondheid en veiligheid op het werk zijn van toepassing op 99% van de mensen die werkzaam zijn bij UCB.

te reflecteren over wat ze hadden geleerd en hun successen te vieren.

De **'Youngsters'** organiseerden in 2018 drie sessies met de leden van het Uitvoerend Comité. Een van die sessies was met de CEO van UCB, Jean-Christophe Tellier, waar hij inzichten deelde over zijn professionele reis en de jonge professionals nuttig advies gaf voor hun toekomst.

Daarbovenop werden ook professionele ontwikkelingssessies georganiseerd om hun zakelijke begrip te verhogen. Cross-functionele workshops gaven hen de opportuniteit om hun stem en mening te delen met de rest van de organisatie.

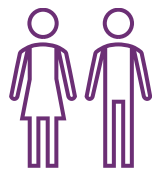
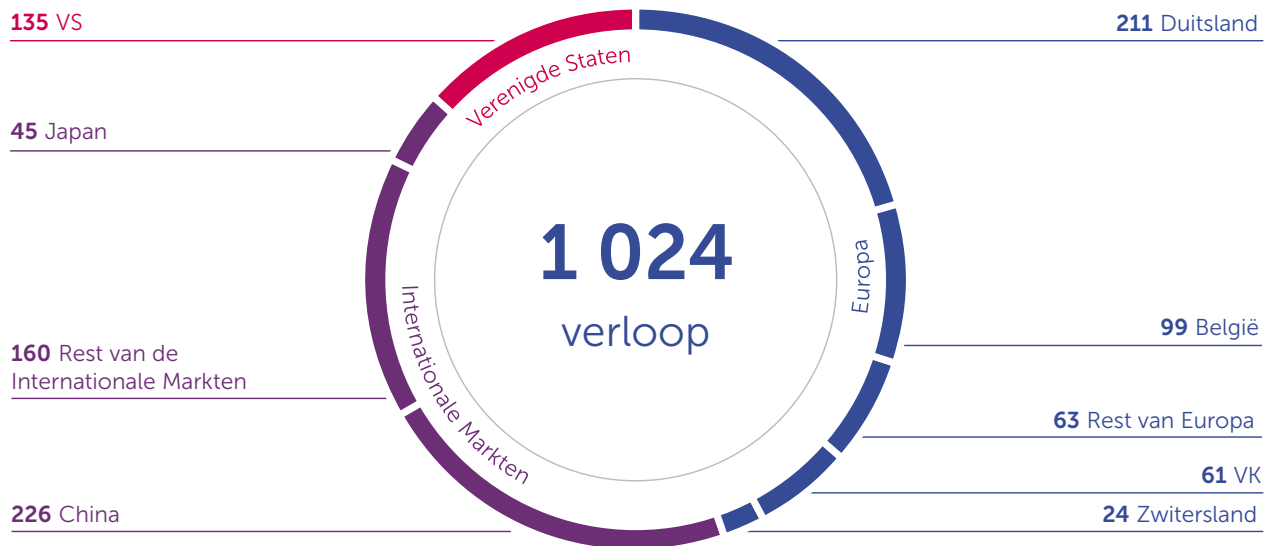


Diogo, Kieran, Breda, Andreia, Pallavi, Sonia, Elizabeth,
UCB Slough

Tien **Eco-Teams** zijn actief in vier verschillende UCB vestigingen. Meer informatie over de Eco-Teams kan je vinden in de sectie [Van milieustrategie naar milieuactie](#).

4.6 Medewerkers verloop

In 2018 hebben in totaal 1 024 medewerkers UCB verlaten. Tijdens het proces om sommige producten te verkopen hebben verschillende mensen UCB verlaten en hebben nieuwe posities gevonden in het nieuwe bedrijf.



30

UCB medewerkers met pensioen



53%/47%

vrouwen/mannen vertrokken

	Verloop	≤ 29j	30j-49j	≥ 50j
Medewerkers bij UCB	1 024	109	667	248
Vrouwen	53%	52%	55%	46%
Mannen	47%	48%	45%	54%

De omzet wordt berekend op 13,6%¹. Meer informatie over de medewerkers bij UCB kan teruggevonden worden in [Data en rapportering](#)

¹ **Bereik van Rapportage:** De berekening van het personeelsverloop is gebaseerd op het totale aantal medewerkers dat vrijwillig is vertrokken, met uitzondering van de medewerkers die betrokken zijn bij een desinvestering, of wegens ontslag, pensionering of overlijden tijdens de tewerkstelling, gedeeld door het totale aantal medewerkers.



Providence, Vincent, en Florence en Valérie, UCB/ Thomas, UCB, en Christophe

H O O F D S T U K

4

Onze maatschappelijke inzet



UCB zet zich in om een positieve invloed te creëren in de gemeenschappen over de hele wereld waar patiënten leven of waar UCB werkzaam is. Maatschappelijk ondernemen heeft altijd prioriteit gehad over korte-termijn maximalisatie van de winst.

“ Ik heb geleerd dat met hulp en ondersteuning, ik een volwaardig leven kan leiden. Ik kan ook een belangrijke rol spelen om anderen te helpen om mensen met epilepsie als gewaardeerde, bijdragende leden van de maatschappij te aanvaarden.



Thomas, heeft epilepsie

In 2018 heeft UCB wereldwijd ruim € 4 miljoen besteed aan sponsoring van, en donaties aan, maatschappelijke organisaties, waaronder € 1,6 miljoen voor de MVO-initiatieven voor patiënten. Dit omvat ook een uitzonderlijke gift van € 1 miljoen aan het **UCB Maatschappelijk Verantwoordelijkheidsfonds (Societal**

Responsibility Fund) van de Koning Boudewijnstichting ter ondersteuning van initiatieven die toegang bieden tot gezondheid, geneesmiddelen en ziektebewustzijn voor mensen met epilepsie in landen met beperkte middelen in Afrika.

1 Ziektebewustzijn verhogen

UCB neemt deel aan talrijke initiatieven om bewustzijnsprogramma's voor gemeenschappen op te zetten om ernstige ziekten beter te begrijpen en misvattingen, stigmatisering en discriminatie van mensen met ernstige ziekten en hun families te verminderen.

Elk jaar werkt UCB samen met nationale en internationale stichtingen om het wereldwijde bewustzijn van de preventie, diagnose en behandeling van specifieke ziekten te vergroten.



Wereld Osteoporose Dag 2018

- 12 februari – [Internationale Epilepsie Dag](#)
- 12 oktober – [Wereld Artritis Dag](#)
- 20 oktober – [Wereld Osteoporose Dag](#)
- 29 oktober – [Wereld Psoriasis Dag](#)

Naast deze dagen van wereldwijde bewustwording organiseerde UCB-teams [lokale evenementen](#):

[“Ik heb epilepsie, en dan?”](#) – een nieuwe campagne om de ziekte bij adolescenten in Spanje te normaliseren

[Meeting van mensen met epilepsie](#): Deense collega's werken samen met de epilepsie gemeenschap om zich te focussen op het verbeteren van de diagnose, het beheer en de behandeling van epilepsie op het grootste politieke evenement in Denemarken

2 Samenwerken met de lokale gemeenschappen

Enkele maatschappelijke samenwerkingsprojecten dit jaar waren:

2.1 Epilepsie op School een educatieve presentatie verkrijgbaar op de Website van het Turkse Ministerie van Onderwijs, (Turkije)



De Epilepsie op School educatieve presentatie die werd voorbereid samen met het Turkse afdeling van de Internationale Liga Tegen Epilepsie, werd op 27 februari 2018 opgeladen op de EBA-website (Educatief Informatie Netwerk) van het ministerie van Onderwijs.

Het Epilepsie op School project is een resultaat van gedefinieerde onbeantwoorde noden, na een door UCB Turkije geïnitieerd patiënt marktonderzoek dat in samenwerking met OverheidsInstanties en Verenigingen werd opgezet. EBA is een maatschappelijk educatief platform onder leiding van het Algemene Directoraat van Innovatie en Educatieve Technologieën van het Ministerie van Onderwijs.

Epilepsie op School bevat basisbegrippen van epilepsie voor leerkrachten die een belangrijke rol spelen in het leven van studenten met epilepsie, epilepsiepsychologie bij kinderen en praktische suggesties voor het

benaderen van kinderen die epilepsie hebben. Vanaf nu zal het EBA platform leraren, studenten en ouders, evenals als iedereen die gemakkelijk informatie wil vinden, in staat stellen om meer te weten te komen over epilepsie en de basisstappen bij eerste hulp.

Epilepsie op School is het eerste project dat werd opgeladen op een openbaar educatief platform dat werd geïnitieerd door een farmaceutisch bedrijf in samenwerking met het Ministerie van Onderwijs. Het EBA platform bood de mogelijkheid om kennis te delen en bewustzijn te vergroten over epilepsie voor leerkrachten, studenten én gezinnen. Het is ook een goed voorbeeld van het op vertrouwen gebaseerde samenwerkingsverband van UCB met Overheidsinstanties en verenigingen van gezondheidswerkers.

2.2 Het industriepark Research Triangle Parc (RTP) verwelkomde 10 Wake County Leraren, UCB Raleigh, NC (VS)

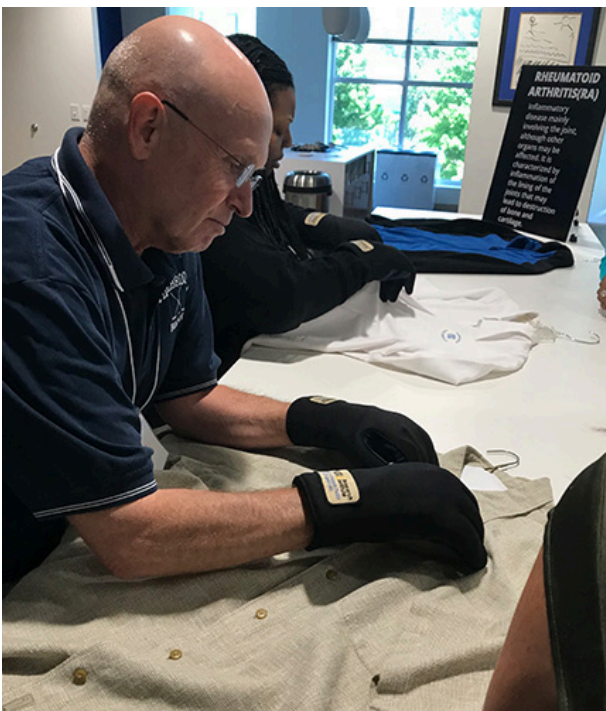


Bruce, Sarah, Cheryl, Antwana, Andrew, Michelle, Ken en Laura komen aan bij UCB

Op 19 juli 2018 verwelkomde RTP tien middelbare schoolleraren als onderdeel van het SummerSTEM onderdompelingsprogramma.

SummerSTEM is een bekroond achtdaags professioneel ontwikkelingsprogramma om het inzicht van docenten in de kennis en vaardigheden die nodig zijn om te slagen in de STEM-carrière (Science, Technology, Engineering, & Math - Wetenschap, Technologie, Techniek en Wiskunde) te verrijken. Dit programma is een samenwerking tussen het "WakeEd Partnership", het "Wake County" Publiek School Systeem en biotech-bedrijven in Noord Carolina.

Tijdens het programma namen de leerkrachten deel aan kennissessies in farmaceutische productie en klinische ontwikkeling, die UCB organiseerde in samenwerking met Biogen (ook gevestigd in RTP). In overeenstemming met UCB's 2018-bedrijfsprioriteiten, vertegenwoordigde dit programma onze voortdurende externe engagementstrategie en was het een kans om de kennis en de toepassing van STEM-industrieën, -beroepen en -ervaringen van onze lokale opvoeders te verbeteren om de weg van toekomstige generaties naar het personeelsbestand te ondersteunen.



Bruce, Millbrook High School, Antwanna, NWCCA.

Bij UCB namen de leerkrachten deel aan boeiende, hands-on ervaringen die waren ontworpen om lessen uit de echte wereld naar het klaslokaal te brengen over onderwerpen zoals patiëntgerichtheid, het klinisch studielandschap en

essentiële kennis, vaardigheden en competenties voor succes in de biotechnologie industrie. Het succes van het evenement was een multifunctionele inspanning onder leiding van teams uit de hele organisatie, waaronder Global Clinical Development, Global Clinical Sciences and Operations en Business Excellence.

Aan het einde van het programma ontwikkelen de leraren een projectgebaseerde leereenheid die ze aan de studenten in hun klas bezorgen op basis van hun ervaringen uit deze sessies. Het programma mondt uit in STEMposium in mei 2019, waar studenten zullen presenteren wat ze hebben geleerd naar aanleiding van het voltooien van dit programma door hun leraren.

2.3 Samen Heropbouwen (VS)

UCB USA
@UCBUS

Follow

Marilyn broke her hip several years ago but wants to keep living in her home independently. UCB teamed up with @RTSiliconValley, a non-profit committed to repairing homes for older Americans to reduce Marilyn's risk of falling again. bit.ly/2xu60Lo

0:11 29.8K views

1:15 PM - 11 Jun 2018

562 Retweets 1,948 Likes

In 2018 sloot UCB zich aan bij **Samen Heropbouwen (Rebuilding Together)**, een vooraanstaande Amerikaanse non-profitorganisatie in veilige en gezonde huisvesting met meer dan 40 jaar ervaring. Elk jaar voltooien Rebuilding Together-filialen en bijna 100 000 vrijwilligers ongeveer 10 000 heropbouwprojecten. Opgericht in 1974, geloven ze in veilige huizen en gemeenschappen voor iedereen. Door deze visie zet Rebuilding Together zich in voor het herstellen van

huizen voor oudere Amerikanen of mensen met een handicap die fysiek en financieel niet in staat zijn om veilige levensomstandigheden te handhaven.

Het eerste project in San Jose, CA in april ondersteunde een vrouw die reeds verschillende eerdere fracturen en vallen had gehad. Gezien het succes van UCB's engagement met Rebuilding Together, namen collega's in oktober, op Wereld Osteoporose Dag, deel aan nog drie activiteiten met de organisatie in Seattle, WA, Philadelphia, PA en Atlanta, GA, waarbij ze aan huizen en aan een lokaal seniorencentrum werkten. UCB ondersteunde deze bouwprojecten door donaties en het leveren van vrijwilligers.

Dit is in lijn met onze belofte om patiënten te ondersteunen in de ziektegebieden waarin wij werken.

2.4 EPPI-peddeltriatlon (Tsjechische Republiek)



EPPI-peddeltriatlon, UCB Tsjechische Republiek

In de Tsjechische Republiek organiseert UCB elk jaar de **EPPI Paddling Triathlon** - een speciale triatlon om patiënten met epilepsie te ondersteunen tijdens hun levensreis in samenwerking met patiëntenorganisaties en de Tsjechische belangrijkste opinieleiders.

Het werd opgericht als een tak van de EPPIE'S Great Race (opgericht door Eppaminondas Johnson in 1979 in Californië), en het is een triatlon toegankelijk voor patiënten die epilepsie hebben - het zwemonderdeel in de race is vervangen door peddelen.



Dit 16^e seizoen van de EPPI-peddeltriatlon onderstreepte de toewijding van de patiëntgerichtheid om het bewustzijn van epilepsie te vergroten. In totaal namen 127 kinderen en volwassenen deel aan de race dit jaar, dus in 16 jaar geschiedenis hebben er meer dan 1 500 mensen gerend, gefietst en gepeddeld, zij aan zij met patiënten met epilepsie. De inschrijvingskosten voor deze race worden gedoneerd aan de patiëntenorganisatie 'EpiStop'.

3 Toegang tot Gezondheid in MVO-projecten

Het MVO departement is verantwoordelijk voor acties met betrekking tot het belangrijke onderwerp Toegang tot Gezondheid en Geneesmiddelen en Bewustzijn en Voorlichting over Ziektes. Deze aspecten werden zeer relevant geacht voor de belanghebbenden.

Epilepsie is een veel voorkomende neurologische aandoening en naar schatting leeft 80% van de 70 miljoen mensen met epilepsie in de wereld in Sub-Saharisch Afrika. Epilepsie gaat gepaard met een hoge ziektelast en stigma en in landen met lage en middeninkomens (LLMI) hebben mensen met epilepsie vaak geen toegang tot kwaliteitsvolle epilepsiezorg.

Toegang tot epilepsiezorg blijft een complexe uitdaging voor de volksgezondheid in LLMI. Beperkte, of gebrek aan gekwalificeerde zorgverstrekkers en ziektebewustzijn op verschillende niveaus van de maatschappij maakt mensen met epilepsie kwetsbaarder voor armoede en sociale uitsluiting. Bovendien zijn de obstakels voor kwaliteitsvolle epilepsiezorg veelvoudig in deze middel-arme landen, zoals onder andere armoede, loopafstand tot gezondheidscentra, en beperkte medische middelen.



In de afgelopen 6 jaar heeft het MVO departement van UCB, samen met de partners van de 9 lopende initiatieven in Afrika en Azië, de Toegang tot Gezondheid-visie verder verfijnd door verschillende initiatieven te verbeteren en voort te bouwen op ervaring en expertise verkregen in individuele initiatieven op het gebied van toegang en gezondheid, geneesmiddelen, ziektebewustzijn en onderwijs voor kansarme mensen met epilepsie. Het MVO departement is verantwoordelijk voor het evalueren en regelmatig rapporteren van de implementatieactiviteiten en de impact van de verschillende activiteiten.

In dit verband behoudt UCB de vier hoekstenen van de strategie:

- het creëren van inclusieve onderwijsplatformen over epilepsie voor gezondheidswerkers, die vaak beperkte kennis hebben over de ziekte, de oorzaken, de diagnose en de behandelingsmogelijkheden;
- het uitbreiden en versnellen van lokale bewustwordingsprogramma's over epilepsie als chronische ziekte, om de aanvaarding en sociale integratie van mensen die epilepsie hebben te vergroten binnen hun familie, school en sociaal en economische netwerk;
- het verbeteren van de toegang tot diagnose en behandeling (binnen de behandelingsrichtlijnen van de landen) die holistische zorg biedt; en
- het oprichten van een academisch neurologieplatform om een nieuwe generatie van onderzoekers en neurologen op te leiden als een duurzame basis voor de zorginfrastructuur van het land.

In het kader van een **gedeelde verantwoordelijkheidsfilosofie** heeft het MVO departement een duurzame en verantwoorde relatie met de verschillende partners tot stand gebracht, zich volledig bewust zijnde van de realiteit en de uitdagingen in het veld, waardoor realistische en impactvolle verbeteringen worden aangebracht voor mensen die epilepsie hebben.

Rekening houdend met de O&O-focus bij UCB, zijn er geen programma's voor verwaarloosde tropische ziektes, specifieke behoeften van ontwikkelingslanden inzake hoge-belasting ziektes; of voor O&O-samenwerkingsverbanden.

3.1 Koning Boudewijnstichting (België)

Het **UCB Maatschappelijk Verantwoordelijkheidsfonds (Societal Responsibility Fund)** werd in 2014 gezamenlijk gelanceerd door UCB en de Koning Boudewijnstichting (KBS). KBS is een onafhankelijke, non-profit en gerenomeerde organisatie die 35 jaar geleden is opgericht en internationaal is gegroeid door middel van meerdere samenwerkingsverbanden wereldwijd.



Dit samenwerkingsverband stelt UCB collega's en belanghebbenden in staat om MVO-initiatieven financieel te ondersteunen door middel van donaties aan het UCB Maatschappelijk Verantwoordelijkheidsfonds. Vijf

initiatieven worden ondersteund, namelijk Fracarita Belgium in Kigali (Rwanda), Fracarita Belgium in Lubumbashi (Democratische Republiek Congo), DukeMedicine, Globaal Neurochirurgie en Neurologie departement (VS) van de Duke University (Durham, VS) in Oeganda, Menselijkheid en Inclusie (Brussel, België) in Madagaskar en One Family Health (Londen, VK) in Rwanda.

In 2018 keurde het management van het UCB Maatschappelijk Verantwoordelijkheidsfonds een conceptnota goed voor het verbeteren van de toegang tot epilepsiezorg door neurologienetwerken te creëren in Rwanda en Mozambique. Het programma zal de capaciteit op het gebied van neurologie versterken, neurologische subspecialisatie bevorderen door middel van gerichte sponsoring, deskundige EEC-trainingscursussen aanbieden, helpen bij het opzetten van ziekeregisters voor zeldzame neurologische aandoeningen, de capaciteit van klinisch onderzoek ondersteunen en ziektebewustzijn en onderwijsprogramma's creëren in die landen.



3.2 Duke Medicine (Oeganda)



In 2018 voltooide de DGNN-afdeling (VS) van de Duke Universiteit (Durham, VS) de tweede van een driejarige financiering door het UCB Maatschappelijk Verantwoordelijkheidsfonds van de Koning Boudewijnstichting.

De algemene doelstelling van ons samenwerkingsverband met DGNN is om voort te bouwen op synergieën tussen onze twee organisaties om de toegang tot kwaliteitsvolle epilepsiezorg in Oeganda te verbeteren door kennis te delen over ziektebewustzijn en onderwijsprogramma's, trainingsmodellen en infrastructuurversterking. Epilepsietrainingen van zorgverleners en initiatieven

voor bewustmaking van de gemeenschap zijn bedoeld om de toegang tot kwaliteitsvolle zorg te versnellen en de diagnose- en behandelingskloven te verminderen en hebben ook de impact van het verminderen van stigma en sociaal isolement van mensen die epilepsie hebben. Voorlopige gegevens van de studie **Praktische en Culturele Barrières voor Epilepsiezorg** hielpen op een cultureel toegéigende manier bij het identificeren van barrières en het karakteriseren van voorspellers van zorggebruikspatronen bij toegang tot stedelijke en landelijke gebieden. Doorlopende analyses van deze gegevens en gegevens met betrekking tot de behandelings- en prevalentiepatronen zullen de effectiviteit van onze activiteiten informeren en maximaliseren.

3.3 Fracarita Belgium – Kigali (Rwanda)



Fracarita Belgium is een fondsenwervende arm voor de Broeders van Liefde. In Rwanda zijn de activiteiten met de Broeders van Liefde hun negende jaar ingegaan. De lokale teams versnelden aanzienlijk in 2018 en verschaften verbeterde, diepgaande inzichten in de ziektelast- en zorgmodellen voor epilepsie. Naast voortdurende donatie van anti-epileptica, wordt een verdere versterking van de neurologie en de capaciteit van de volksgezondheid bereikt door een vierledige aanpak:

- het aanbieden van een Master in Neurologie training aan twee artsen aan de Cheik anta Diop Universiteit in Dakar (Senegal);

- het aanbieden van een Master in Volksgezondheid opleiding aan één onderzoeker aan de Mount Kenia Universiteit in Kigali (Rwanda);
- voortzetting van de epilepsie en depressie als co-morbiditeit onderzoeksstudie in het kader van het PhD-programma, onder supervisie van Prof. dr Paul Boon van de Neurologie Afdeling van de Universiteit Gent (België); en
- het aanbieden van epilepsie trainingen aan traditionele helers in dorpen van het gezondheidsdistrict Musanze.

Daarnaast voltooide een medewerker van het Ruhengeri Ziekenhuis een drie maanden durende EEC-training in Gent, werd EEC-apparatuur verstrekt aan het Gikonko gezondheidscentrum, het neuropsychiatrische ziekenhuis Butare en het doorverwijsziekenhuis Ruhengeri.



Florence, Cyusa, Jean-Christophe, Dr. Fidele en Dirk, Rwanda

3.4 Fracarita Belgium – Lubumbashi (Democratische Republiek Congo)

Onze samenwerking met de Broeders van Liefde in het neuropsychiatrische centrum Dr Joseph Guislain in Lubumbashi (DR Congo) is de oudste van de MVO initiatieven en is zijn tiende jaar ingegaan. Het is gebaseerd op vier doelstellingen:

- een beter begrip van de ziektelast van epilepsie, vooral voor kinderen die epilepsie hebben;
- een structuur van betaalbare en duurzame zorg voor mensen met epilepsie en hun familie te ontwikkelen;

- de neurologiecapaciteit van het centrum te versterken door de terugkeer van één van de neurologen van de Cheik anta Diop Universiteit in Dakar (Senegal) en twee artsen in neurologie opleiding, respectievelijk in het eerste en het laatste jaar: en
- donatie van anti-epileptica.

Het outreach-programma van de mobiele kliniek gaat verder naar de vier gezondheidscentra in de buurt van Lubumbashi. In 2018 is het aantal raadplegingen tijdens die tweemaandelijks activiteiten toegenomen met 34% tot 3 347.

3.5 Menselijkheid & Inclusie (Madagascar)



Het Menselijkheid en Inclusie project wordt gedurende drie jaar gefinancierd door het UCB Maatschappelijk Verantwoordelijkheidsfonds van de Koning Boudewijnstichting en start haar derde jaar in 2019.

Het Anjaratsara-initiatief is bedoeld om het beheer van epilepsie op alle niveaus van de gezondheidspiramide te waarborgen, waardoor zowel de sociale integratie van volwassenen als de toegang tot scholen voor kinderen met epilepsie worden verbeterd. Activiteiten worden geïmplementeerd in de Boeny en Analanjirofo regio's.

In het tweede jaar kregen artsen en paramedisch personeel van basisgezondheidscentra in de twee districten een training over epilepsie om de diagnose en behandelingskloof te verbeteren. Ook werden gezondheidsmedewerkers van de gemeenschap opgeleid om hun kennis van epilepsie te verbeteren en hun doorverwijsstrategie op één lijn te brengen.

Na verschillende bewustwordings- en educatieactiviteiten met de gezondheidsmedewerkers in de gemeenschap kwam een aanzienlijk aantal mensen die epilepsie hebben al naar voren. Slechts 32% van deze personen had een anti-epileptische behandeling, wat het belang van dit initiatief illustreert.

3.6 One Family Health, Rwanda



In 2018 ging voor One Family Health (OFH) het derde en laatste jaar van een samenwerkingsverband met het UCB Maatschappelijk Verantwoordelijkheidsfonds van de Koning Boudewijnstichting in.

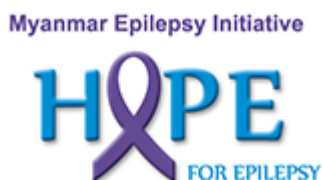
Onze samenwerking ondersteunt de OFH-missie om de toegang tot kwalitatieve essentiële geneesmiddelen en elementaire gezondheidsdiensten in afgelegen en achtergestelde gemeenschappen in Rwanda te verbeteren. De NGO werkt nauw samen met de regering van Rwanda om een gezondheidspost in elke cel - de laagste administratieve entiteit - te brengen, ter ondersteuning van universele toegang tot zorg.

OFH zal ook na de beëindiging van onze samenwerking in 2019 blijven werken aan deze doelstellingen.

3.7 De Roch Doliveux Neurologie Studiebeurs - Mozambique

Een PhD-programma begon onder supervisie van Prof. Dr Lieven Lagae, afdeling Pediatrische Neurologie van de KU Leuven Universiteit (België). Daarnaast startte een pediater haar eerste van een twee jaar durende kind-neurologie training ook onder supervisie van Prof. Dr Lieven Lagae.

3.8 Wereldgezondheidsorganisatie, Myanmar



In 2018 werd een vierjarig samenwerkingsverband met de Wereldgezondheidsorganisatie opgestart om toegang te bieden tot zorg in het Schaalvergrotingsprogramma van het Epilepsie-Initiatief van Myanmar.

Dit programma was een voortzetting van het succesvolle vijfjarige proefproject in het kader van het Nationale Raamwerk voor Epilepsiezorg in Myanmar en werd ondersteund door UCB. Het raamwerk biedt een op maat gemaakt model voor epilepsiezorg op alle niveaus van het gezondheidszorgsysteem en valideerde een model dat effectief is in het aanbieden van een epilepsiedekking van 47%.

De Wereldgezondheidsorganisatie en het Ministerie van Volksgezondheid en Sport zijn vastbesloten voort te bouwen op de geleerde lessen en het bewijsmateriaal dat uit dit proefproject is voortgekomen. Het opschalingsprogramma heeft tot doel de duurzaamheid op lange termijn van toegankelijke, betaalbare en hoogwaardige zorg voor epilepsie in het land te waarborgen.



De aanpak voor het opschalen van epilepsiezorg in Myanmar is om geleidelijk aan 85 townships te bereiken in negen staten/regio's en om een beleid en door de staat gelocaliseerde diensten te schetsen binnen de Universal Health Coverage (UHC - Universele Gezondheidsdekking). Er zal een cascade-opleidingsmodel worden aangenomen waarbij het centrale niveau opleidingen zal verzorgen voor de opleiders op staats- en regionaal niveau (zowel in de medische zorg - specialisten in ziekenhuizen en

volksgezondheidssectoren) en niet-overdraagbare ziekten-knooppunten op regionaal en nationaal niveau die verantwoordelijk zijn voor de implementatie in deze townships.

3.9 Project HOOP, China



De Regenboog Brug - het Hoop en Zorg voor Kinderen en Families met Epilepsie-programma met Project HOOP en het Shanghai Medisch Centrum voor Kinderen heeft het tweede jaar van epilepsieactiviteiten voor kinderen in afgelegen delen van China voltooid. Een breed platform van institutionele en academische ondersteuning is beschikbaar bij de Chinese Associatie tegen Epilepsie, het Neurologiecomité, de Chinese Kindergeneeskundige Vereniging, de Chinese Medische Associatie en 14 bijbehorende universitaire ziekenhuizen.

Tot op heden bracht de opleiding voor medisch personeel 2 529 kinderartsen en huisartsen samen in klaslokaaltraining, waardoor dan 553 000 kinderen met epilepsie baat hadden bij deze trainingen.

Daarnaast heeft de Regenboog Brug weekendworkshops voor families georganiseerd, en zo 24 kinderen die epilepsie hebben en 55 van hun familieleden samengebracht. De vreugde en het geluk van kinderen die spelletjes spelen en tijdens het spelen over epilepsie leren, is hartverwarmend. Ouders ontvangen ondertussen kwaliteitsvolle tijd met het aanwezige neurologie personeel en leren de overeenkomsten en uitdagingen kennen en hopen dat dit hen verenigt. Daarnaast doen vrijwilligers uit de gemeenschap ook mee aan de activiteiten of stellen ze faciliteiten gratis beschikbaar of verlagen ze de kosten. Leraren, artsen, kinderartsen en vrijwilligers zijn voorbeelden van de grootheid van de Chinese mensen.

Naast de openbare educatie-initiatieven worden ook schoolleraren uitgenodigd om hun begrip van epilepsie te verbeteren en te leren hoe te handelen in het geval een kind een aanval krijgt in de klas, op het schoolplein, in sportactiviteiten of thuis. Schoolleraren zijn essentieel voor het welzijn van alle kinderen op school, inclusief

kinderen die epilepsie hebben in de schoolomgeving. Verschillende workshops brachten 70 leraren bij elkaar.

3.10 Bedrijfsontwikkelingscentrum Rode Kruisvereniging van China - China



De activiteiten met het Bedrijfsontwikkelingscentrum van de Rode Kruisvereniging van China (Peking, China) voltooiden in 2018 het zesde jaar van het samenwerkingsverband met UCB.

Tot op heden hebben meer dan 1 500 dorpsartsen van etnische minderheden in afgelegen China uit elf provincies een training op maat gevolgd. Naar schatting hebben bijna 500 000 mensen rechtstreeks baat gehad bij de nieuwe verworven kennis en vaardigheden, waaronder ook mensen die epilepsie hebben. Er wordt tevens geschat dat bijna 10 000 000 mensen indirect baat vonden bij de trainingscursussen. Dorpsartsen deelden de trainingsmodules met hun leraren in de township ziekenhuizen en tijdens maandelijkse trainingssessies kregen andere dorpsartsen dezelfde training.

Tijdens veldbezoeken met dorpsartsen waren we getuige van de niet-aflatende toewijding in verlichting van ziektes van de dorpingen. Hun oprechte en ontroerend menselijke, holistische benadering van hun patiënten; is aangrijpend. Hun medische nieuwsgierigheid en hun honger naar belangrijke kennis om het leven van hun burens, in hun dorpen, te verbeteren, was fascinerend.



Dr. ChunXiang, China

In 2018 werd een geïntegreerd epilepsiezorgmodel gelanceerd in Zigong City (provincie Sichuan). Epilepsietraining, afgestemd op de behoeften van de zorgverleners, werd voorbereid door de Zigong-vakschool samen met de neurologiestaf van het eerste en vierde People's Hospital. Het overkoepelende doel van dit Zigong-model is om de detectie, verwijzing, diagnose en behandelkeuze en therapietrouw van mensen met epilepsie te versnellen door naadloos de vijf lagen van zorgvoorzieningen in de stad te verbinden. Naast gemeenschaps- en schoolactiviteiten mobiliseren we de mensen om de ziekte te begrijpen, het stigma te

verminderen en de integratie van mensen met epilepsie te verbeteren.

Bovendien bracht Phoenix Metropolis Media op de China Epilepsie Dag, als onderdeel van hun MVO-bijdrage, gratis een epilepsievideo op hun buitenschermen uit in vijf toonaangevende steden in China die meer dan 15 300 000 bezoekers bereikten. De video toonde verschillende kinderen uit de autonome regio GuangXi Zhuang, mevrouw Li Ting (Olympisch gouden medaillewinnaar) en mevrouw Li Rao als ambassadeurs van liefde voor kinderen die epilepsie hebben.

Bovendien toonde CCTV-12 een video over de impact van de dorpsartsentraining in Binnen-Mongolië. Dr. Zhang werd gedurende drie dagen gevolgd in zijn werk en zijn overwegingen over zijn verbeterde kennis, over hoe het zijn houding en praktijk veranderde ten opzichte

van patiënten in het algemeen en mensen die epilepsie hebben. De documentaire illustreerde de afstand en de ontberingen van dorpsartsen en mensen die in deze zeer afgelegen delen van China wonen.



Dr. Anguo en Dr. Xiulian, China



UCB Bulle, Zwitserland



H O O F D S T U K

5

Onze milieuvoetafdruk



Wij verbinden ons ertoe om onze ecologische voetafdruk te verkleinen met de gedachte dat het geen zin heeft om onze patiënten oplossingen te bieden voor hun ziekte aan de ene kant terwijl we aan de andere kant de omgeving waarin ze leven vernietigen.

In 2016 hebben we onze bedrijfsmilieustrategie versterkt door 3 ambitieuze en absolute doelen aan te nemen met als bedoeling de voetafdruk van de belangrijkste milieuvloeden van UCB te verminderen **tegen 2030**:

1. De uitstoot van broeikasgassen verminderen **met 35%** en **koolstof-neutraal** worden
2. Waterververbruik verminderen **met 20%**
3. Afvalproductie verminderen **met 25%**



UCB's doel is geneesmiddelen te ontwikkelen en te maken voor mensen met ernstige ziektes op de meest duurzame manier die mogelijk is. Hiervoor is UCB vastbesloten om de ambities te verwezenlijken die zijn vastgelegd in het *Akkoord van Parijs* op de 21^e sessie van de Conference of the Parties (COP21), zoals blijkt uit de

ondertekening van de *Science Based Targets Engagement Letter*.

Wij geloven dat onze milieu-ambitie de overgang naar een koolstofarme economie zal helpen realiseren. Deze ambitie zal ons ook toelaten om het geïdentificeerde risico aan te pakken dat erin bestaat dat de steeds veranderende en nieuwe of opkomende vereisten van regelgevende instanties, gericht op het verkleinen van klimaatinvloeden, mogelijk een negatieve invloed kunnen hebben op UCB's nalevingsstatus met de toepasselijke regels en waardoor er mogelijk een negatieve waardeketen-omvattende impact is op de reputatie van UCB.

Onze milieustrategie focust momenteel op de activiteiten waar we rechtstreeks controle over hebben, en stelt duidelijke, absolute mijlpalen om onze vooruitgang te meten. De **verwachte resultaten** van onze versterkte milieustrategie omvatten:

- een verminderde milieuvoetafdruk;
- verbeterde betrokkenheid van de medewerkers;
- lagere operationele uitgaven; en,
- verminderde blootstelling aan belastingen of andere vereisten van regelgevende instanties die een impact hebben op de nalevingsstatus en/of goederenkost.

Onze vooruitgang in 2018

	2015 (referentiejaar)	2016	2017	2018	Vershil 2018/ 2015
Bereik (% werknemers)	86%	86%	90%	90%	4%
Energie (megajoules)	1 137 502	854 906	797 900¹	829 248	-27%
Elektriciteit van hernieuwbare bronnen	59%	80%	92%	92%	33%
CO₂ emissies (ton)	112 415	94 002	86 965	78 328	-30%
Directe broeikasgassen emissies – scope 1	37 573	28 415	26 090 ¹	27 508	-27%
(Markt-gebaseerde) indirecte broeikasgassen emissies – scope 2	28 108	10 936	5 888	5 818	-79%
(Locatie-gebaseerde) indirecte broeikasgassen emissies – scope 2				20 703	
Andere indirecte broeikasgassen emissies – scope 3	46 734	54 651	54 987	45 009	-4%
Water (m³)	804 360	704 310	663 359	799 469	-1%
Afval (ton)	9 746	8 713	7 090	6 970	-24%
Teruggewonnen afval	95%	97%	91%	92%	-3%

¹ Deze indicator werd enigszins aangepast om de nauwkeurigheid en vergelijkbaarheid van de gegevens te verbeteren.

Naast de verandering in het bereik van de rapportage, beïnvloedden volgende factoren het verbruik:

- verhoogde productie- en onderzoeksactiviteiten;
- schommelingen in weeromstandigheden (met een impact op de nood aan koeling/verwarming);
- realisatie van besparingsprogramma's.

1 Bereik van de rapportage

De planeetgegevens worden geconsolideerd voor alle productie- en onderzoekscentra, het hoofdkantoor en filialen in Brazilië, China, India, Italië, Japan, Duitsland, Mexico, Rusland en de Verenigde Staten. Deze **groep omvat 90%** van de medewerkers van UCB, in vergelijking met een dekking van 86% in 2015 (referentiejaar).

Veranderingen het bereik in de laatste jaren:

- 2015: Opstart van de biofabriek in Bulle (Zwitserland) en afstoting van de Kremers Urban activiteiten samen met de productielocatie in Seymour, IN (VS).
- 2016: Afstoting van de productielocatie in Shannon (Ierland)
- 2017: Consolidatie van 2 bijkomende filialen: Brazilië en Rusland.

De voetafdruk van Beryllium in Boston, MA (VS), verworven in 2017, 50 medewerkers, en Element Genomics in Durham, NC (VS), verworven in 2018, 15 medewerkers, is nog niet opgenomen in dit rapport.

In de GRI Duurzaamheidsindicatoren-sectie wordt voor elke (milieu) indicator vermeld of het rapportageniveau van UCB de GRI rapporteringsvereisten volledig of gedeeltelijk dekt.

Tijdens de verificatie en consolidatie van de gegevens werden volgende notities toegevoegd:

- In Atlanta (VS) en Monheim (Duitsland) worden er gebouwen verhuurd aan derden en zijn er geen afzonderlijke elektriciteitsmeters geïnstalleerd. Als gevolg daarvan wordt het verbruik overschat, waardoor de impact niet betrouwbaar kan worden gemeten.
- De berekening van de directe CO₂-emissies die het gevolg zijn van het aardgasverbruik in 2018 houdt rekening met de hoge of lage verbrandingswaarden van het gas. Vanaf 2016 worden de conversiefactoren

gebruikt die zijn gepubliceerd in versie 7.51 van de '**Bilan Carbone**' richtlijnen. Voorheen werden conversiefactoren gebruikt die werden gepubliceerd door de Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC) in zijn '2006 Richtlijn voor het schatten en rapporteren van broeikasgasemissies' en de 'Conversiefactoren voor bedrijfsrapportage' die in 2013 werden gepubliceerd door het Britse Ministerie van Milieu, Voeding en Plattelandszaken (Department of Environment, Food and Rural Affairs, DEFRA) in het Methodologiedocument voor Emissiefactoren. De nieuwe factoren werden gekozen om consistent te zijn met een CO₂-inventaris die UCB in 2015 heeft uitgevoerd, en gebaseerd zijn op de 'Bilan Carbone'-methode.

- Het energieverbruik van het wagenpark van UCB (anders dan werkvoertuigen) en de gerelateerde CO₂-uitstoot is nog niet opgenomen in het rapport.
- Gezien het groeiend percentage elektriciteit dat wordt opgewekt uit hernieuwbare bronnen, werden de CO₂-emissies als gevolg van elektriciteitsverbruik berekend op basis van marktconforme equivalenten van CO₂ voor de verbruikte elektriciteitsmix zoals gerapporteerd door de locaties van UCB. Wanneer de specifieke verhouding niet beschikbaar was voor een bepaalde locatie werden standaard de locatiespecifieke verhoudingen van het International Energy Agency (IEA) voor 2018 toegepast. In de GRI Duurzaamheidsindicatoren-sectie worden zowel de locatie- als de marktgebaseerde emissies gerapporteerd. Conversiefactoren die worden gebruikt voor de berekening van de CO₂-emissies veroorzaakt door zakenreizen per vliegtuig houden rekening met stralingsforcering.
- In totaal wordt 92% van het door UCB geproduceerde afval teruggewonnen en de methoden waarmee afval wordt teruggewonnen zijn geïntegreerd overeenkomstig bijlage B van de EU-richtlijn 2008/98/EU.

De andere indirecte broeikasgasemissies (scope 3) gerapporteerd onder GRI-indicator EN17 hebben betrekking op binnenlandse en internationale vliegreizen van UCB-werknemers die in 30 landen werken: Australië, België, Bulgarije, Brazilië, Canada, China (inclusief Hong Kong), Denemarken, Duitsland, Finland,

Frankrijk, Griekenland, Hongarije, India, Italië, Japan, Mexico, Nederland, Noorwegen, Oostenrijk, Polen, Portugal, Spanje, de Tsjechische Republiek, Taiwan, Turkije, het Verenigd Koninkrijk, de Verenigde Staten, Zuid-Korea, Zweden en Zwitserland .

2 Van milieustrategie naar milieuactie

Naast het stimuleren van overwegingen om voortdurend milieutechnische verbeteringen aan te brengen in onze patiënten oplossingen, infrastructuren en processen, proberen we om iedereen bij UCB te betrekken door:

1. het milieubewustzijn te verhogen
2. ecologischer gedrag aan te moedigen

De Groene Teams en de viering van de Wereld Milieudag zijn goede voorbeelden.

2.1 Groene Teams

Op een meer permanente basis doen Groene Teamleden vrijwilligerswerk bij projecten, het organiseren van

2.2 Wereld Milieudag - 5 juni



Wereld Milieudag in China, UCB

workshops en activiteiten die het bewustzijn verhogen over de impact die onze dagelijks activiteiten (op het werk of elders) hebben op het milieu, en het ontwikkelen van een groene mindset bevorderen.

Tien **Groene Teams** zijn actief in vijf verschillende UCB vestigingen: Brussel en Braine-l'Alleud (België), Monheim (Duitsland), Slough (VK) en Atlanta (VS).

In 2018 bijvoorbeeld namen collega's deel aan de Wereld Opruimdag door afval te verzamelen in de buurt van verschillende UCB locaties. In Slough (VK) werden er "**Groenten Dagen**" georganiseerd om collega's aan te moedigen om meer vegetarisch voedsel te eten, en het koffie-klientenprogramma werd er aangepast zodat enkel zij die een herbruikbaar kopje meebrengen hier nog gebruik van kunnen maken.



Laetia, Emmanuel, Sarah, Bérangère en Luc, UCB

Sinds 2014 verven collega's wereldwijd 'de stad groen' voor de Wereld Milieudag met activiteiten die georganiseerd worden op verschillende locaties.

Voorbeelden van de activiteiten die in 2018 georganiseerd werden zijn:

- workshops die verspreid over de hele week in Bulle (Zwitserland) georganiseerd werden, gaande van sessies om autodelen en fietsen naar het werk te promoten, tot rondleidingen op de site bedoeld om de milieu impact en mitigatie-projecten te illustreren en bewustwordings-sessies over hoe een koolstofneutrale locatie te creëren.
- promotie van afval recyclage tips in RTP, NC (VS)
- creatieve 'eco' brainstorm sessies in Monheim (Duitsland) waar 90 ideeën uit voorkwamen
- onze collega's in Saitama (Japan) voerden activiteiten uit die biodiversiteit ondersteunden

- een 'Groene Team' stand op het personeelsfeest van UCB België...

Een van de hoogtepunten van deze speciale dag was een zeer onderhoudende en motiverende lezing van Bertrand Piccard, co-piloot van de eerste succesvolle rond-de-wereld vlucht op zonne-energie met de beroemde Solar Impulse. Bijna 200 collega's woonden de lezing bij in onze locatie in Braine-l'Alleud (België), en nagenoeg 1 000 anderen volgden de lezing via Skype.

Dhr Piccard inspireerde collega's met verhalen over groene innovaties die ons tot een koolstofarme economie en maatschappij zullen leiden, ons uitnodigend om nog groener te denken en te handelen om zo ons doel om een koolstofneutraal bedrijf te worden tegen 2030 te bereiken.

3 Richting koolstofneutraliteit

Het is de ambitie van UCB om de activiteiten die we direct beïnvloeden koolstofneutraal te maken tegen 2030.

Onze acties om koolstofneutraal te worden zijn gericht op zowel koolstofvermindering als koolstofcompensatie mechanismen.

Vermindering
van de CO₂-uitstoot met 35% tegen 2030

Compenseren
voor emissies die we op korte termijn niet kunnen verminderen



Deze ambitie omvat:

- alle scope 1 emissies
- alle scope 2 emissies
- het deel van de scope 3 emissies, dat betrekking heeft op activiteiten die worden uitgevoerd op UCB locaties (zoals productonderzoek, ontwikkeling en productie), de distributie van UCB-producten, apparaten en

verpakkingen die op de markt worden gebracht, zakenreizen, woon-werkverkeer van werknemers, enz. Als onderdeel van ons 'Science Based Targets'-initiatief, werden de objectieven voor de scope 3 emissies, die geen deel uit maken van het bereik hierboven vermeld, bevestigd in 2019. Dit heeft hoofdzakelijk betrekking op onze leveranciers en contractproductieorganisaties.

3.1 Energieverbruik

GRI indicator	Definitie	Eenheid	2015 (referentie- jaar)	2018 – Actueel	Verschil %	
302-1	Totaal	Totaal energieverbruik	Gigajoule	1 137 502	829 248	-27%
	Gas	Gasverbruik	Gigajoule	652 584	465 729	-29%
	Stookolie	Verbruik stookolie	Gigajoule	12 956	16 115	24%
	Brandstof voor voertuigen	Brandstofverbruik utilitaire voertuigen	Gigajoule	158	112	-29%
	Elektriciteit	Elektriciteitsverbruik	Gigajoule	471 804	347 292	-26%
302-4	Bespaarde energie	Energie bespaard door besparingen en efficiëntieverbeteringen	Gigajoule	6 743	6 653	-1%

Energiebesparende initiatieven die in 2018 werden gerealiseerd, leverden een herhaalde energiebesparing van 6 653 gigajoule op, wat 0,8% van het scope 1 en scope 2 energieverbruik van UCB bedraagt. Er werden energiebesparingsprojecten voltooid op de locaties in Bulle (Zwitserland), Braine-l'Alleud (België) en Zhuhai (China). De belangrijkste bijdragen hierin waren de optimalisatie van HVAC-installaties¹ in Braine-l'Alleud (België), de vervanging van fluorescente lampen door LED lampen op de Zhuhai-site (China) en het hergebruik

van het hete spuiwater in het zwarte stoom-systeem in Bulle (Zwitserland).

In 2018 was 92% van de door UCB verbruikte elektriciteit afkomstig van hernieuwbare bronnen, waarbij 5 UCB-locaties volledig afhankelijk waren van groen elektriciteit: Bulle (Zwitserland), Monheim (Duitsland), Atlanta (VS), Braine-l'Alleud en Brussel (België). Hernieuwbare elektriciteitsbronnen waren zonne-energie, wind en waterkracht alsook biomassa.



2 641 GJ

Elektriciteit opgewekt door UCB
via zonnepanelen



45 009

Ton CO₂ -emissies
door zakenreizen

In 2018 genereerde UCB 2 641 gigajoule elektriciteit door zonnepanelen geïnstalleerd in Braine-l'Alleud (België) en Bulle (Zwitserland), een toename van 59% vergeleken met ons referentiejaar 2015. Deze toename kwam er vooral door de installatie van bijkomende zonnepanelen in Braine-l'Alleud (België).

In vergelijking met ons referentiejaar 2015 zijn de totale CO₂-emissies van scope 1 en scope 2 met 49%

verminderd; scope 1 emissies zijn gedaald met 27%, die van scope 2 met 79%. Deze dalingen zijn vooral gelinkt aan de afstoting van de locaties in Seymour (VS) en Shannon (Ierland) in respectievelijk 2015 en 2016, hernieuwingsprojecten op verschillende productielocaties en het feit dat 92% van de verbruikte elektriciteit uit hernieuwbare bronnen werd gegenereerd.

Zakenreizen, die zijn gekoppeld aan CO₂ -emissies van scope 3, resulteerden in 45 009 ton, een stijging van 4% ten opzichte van 2015.

3.2 Koolstofvermindering

Activiteiten rechtstreeks gecontroleerd door UCB



Activiteiten die indirect worden gecontroleerd door UCB



3.2.1 Koolstofvermindering gelinkt aan activiteiten rechtstreeks gecontroleerd door UCB

UCB stelde korte- en langetermijndoelen om de koolstofvoetafdruk van de activiteiten die wij rechtstreeks

controleren te verlagen (de linker helft van bovenstaande grafiek).

De evolutie van de koolstofvoetafdruk van deze activiteiten sinds 2015 is weergegeven in de grafiek hieronder:



¹ HVAC: Verwarming, Ventilatie en Air-conditioning (Heating, Ventilation and Air-conditioning)

GRI indicator	Definitie	Eenheid	2015 (referentie- jaar)	2018 – Actueel	Vershil %
305-1 Directe broeikasgassen emissies – scope 1	Elektriciteit	Ton CO ₂	0	0	niet van toepassing
	Gas	Ton CO ₂	36 610	26 512	-28%
	Olie	Ton CO ₂	963	997	2%
305-2 Indirecte broeikasgassen emissies – scope 2	Electriciteit (markt- gebaseerd)	Ton CO ₂	28 108	5 818	-79%
	Electriciteit (locatie- gebaseerd)	Ton CO ₂	niet van toepassing	20 703	niet van toepassing
	Gas	Ton CO ₂	0	0	niet van toepassing
	Olie	Ton CO ₂	0	0	niet van toepassing
305-3 Andere indirecte broeikasgassen emissies – scope 3	Zakenreizen	Ton CO ₂	46 734	45 009	-4%

We streven ernaar om de emissies van broeikasgassen van activiteiten die we rechtstreeks controleren te verminderen door het:

- verhogen van het gebruik van energie uit hernieuwbare bronnen, op procentuele basis;
- verbeteren van de energie-efficiëntie van onze processen, installaties en gebouwen; en
- veranderen van ons gedrag waar mogelijk (zoals slimmer reizen).

Twee belangrijke interne belanghebbenden hebben de koolstofvermindering uitdaging meteen opgepikt:

- door een proactief aankoopbeleid van onze aankoopteams is het percentage verbruikte elektriciteit gegenereerd van hernieuwbare bronnen verhoogd tot 92% in 2018.
- Technical and Supply Operations (TSO) lanceerde het 'Green@TSO' programma in 2017. Dit lange-termijnsinitiatief zal onze teams verantwoordelijk voor ontwikkeling, productie, leveringsketen, apparaten en verpakkingen uitdagen om milieubewuste beslissingen te nemen met de bedoeling om oplossingen te ontwikkelen waar zowel de patiënt als de planeet baat

bij hebben. In 2018 bleven 10 werkgroepen mogelijkheden voor de korte termijn identificeren en trajecten voor de langere termijn ontwikkelen om de energie-efficiëntie van onze industriële installaties en processen te optimaliseren. Het Global Distribution and Logistics team bijvoorbeeld identificeerde vier clusters (verpakking, netwerkrouting, vervoerders, laadefficiëntie en intermodale transport methodes) rond welke efficiëntieverbeteringsprogramma's worden opgezet vanaf 2019.

3.2.2 Koolstofvermindering gelinkt aan activiteiten die indirect worden gecontroleerd door UCB

Om de volledige waardeketen te kunnen aanpakken als onderdeel van ons 'Science Based Targets'-initiatief, werden de objectieven voor de scope 3 emissies, die geen deel uit maken van het hierboven vermelde bereik voorbereid. Deze hebben hoofdzakelijk betrekking op onze leveranciers en contractproductieorganisaties. Deze zullen, samen met de scope-1 en scope-2 objectieven die we reeds vermeldden en de scope-3 objectieven voor de activiteiten die we rechtstreeks controleren, in 2019 worden voorgelegd aan het 'Science Based Targets' Comité.

3.3 Koolstofcompensatie

Hoewel onze belangrijkste focus ligt op het terugdringen van de uitstoot van broeikasgassen zullen we de emissies die we niet op korte termijn kunnen verminderen moeten compenseren. Daarom is UCB in 2017 samengewerkingsverbanden aangegaan met

duurzaamheidsorganisaties die zich richten op herbebossing en milieubescherming, en die onze inspanningen inzake koolstofcompensatie zullen coördineren.

	EcoMakala¹	Desa'a Forest
	Virunga Park, Democratische Republiek Congo	Noord-Ethiopië
		
	2025	2030
	10 000 hectare	12 000 hectare
	+/-300 000 ton CO ₂ bespaard	+/-200 000 ton CO ₂ bespaard
	wordt momenteel gecertificeerd door de Gouden Standaard	wordt momenteel gecertificeerd door de Plan Vivo Standaard
	Bezoek het Ecomakala project	Bezoek het Desa'a Forest project



Bovenop koolstofsequestratie bezorgen deze projecten de lokale bevolking ook tewerkstelling en helpen ze tevens met de verbetering van de lokale leefomstandigheden. In feite dragen de klimaatprojecten bij aan veel van de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen (SDG) van de VN.

¹ Onze partner zal gedurende een periode van 10 jaar de lokale populatie ook voorzien van energie-efficiënte fornuizen en duurzaam geproduceerde houtskool. Dit helpt het illegaal kappen van bossen voor het klaarmaken van dagelijkse maaltijden in het Virunga-park te voorkomen. Via dit initiatief wordt de uitstoot van zo'n 400 000 ton CO₂ voorkomen.

4 Wateronttrekking



Waterverbruik verminderen met
20%

UCB stelde een absoluut doel om tegen 2030 het waterverbruik met 20% te verminderen, vergeleken met de uitgangswaarde in 2015. Deze doelstelling is erg ambitieus omdat de transformatie van UCB naar een toonaangevend biofarma-bedrijf zal leiden tot de introductie van productieprocessen waarbij meer water nodig is.

GRI indicator	Definitie	Eenheid	2015 (referentie- jaar)	2018 – Actueel	Vershil %
303-1 Water	Totaal volume water	m ³	804 360	799 469	-1%
	Leidingwater	m ³	624 427	552 985	-11%
	Grond- en oppervlaktewater	m ³	179 933	246 484	37%

Vergeleken met 2015 daalde het waterverbruik met 1%. Deze evolutie is vooral veroorzaakt door de afstoting van de locaties in Seymour (VS) en Shannon (Ierland) - die het waterverbruik deden dalen tot 190 654 m³ - en waterbesparingsprojecten enerzijds en het steeds belangrijker worden van water intense bio-processen in onze productielocatie in Bulle (Zwitserland) en een verhoogd gebruik van oppervlaktewater voor koelingsdoeleinden in onze locatie in Monheim (Duitsland) anderzijds.

De waterbesparingsprojecten die in 2018 werden voltooid in Braine-l'Alleud (België) en Bulle (Zwitserland) resulteerden in een jaarlijkse terugkerende waterbesparing van 38 000 m³. UCB nam voor de eerste maal deel aan de Climate Disclosure Project's "**Global Water Reporting Scheme**".

5 Afvalproductie



Afvalproductie verminderen met
25%

UCB stelde een absoluut doel om het afval met 25% tegen 2030 te verminderen, vergeleken met de uitgangswaarde in 2015.

In 2018 daalde het afval dat op de verschillende UCB-locaties werd gegenereerd met 28% in vergelijking met de uitgangswaarde.

GRI indicator	Definitie	Eenheid	2015 (referentie- jaar)	2018 – Actueel	Verschil %
306-2 Afvalverwijdering	Totaal gewicht aan afval	Ton	9 745	6 790	-28%
	Totaal gewicht aan afval dat niet wordt hergebruikt	Ton	520	536	3%
	Totaal gewicht aan afval dat wordt hergebruikt	Ton	9 255	6 435	-30%
	Subtotalen	Ton			%
	Subtotaal afval dat hoofdzakelijk als brandstof of een ander middel voor energieopwekking wordt hergebruikt (EU-afvalterugwinningscode R1)	Ton	2 919	2 120	-27%
	Subtotaal afval dat wordt teruggewonnen door terugwinning of regeneratie van oplosmiddelen (EU-afvalterugwinningscode R2)	Ton	2 839	2 598	-8%
	Subtotaal afval dat wordt teruggewonnen door hergebruik/terugwinning van organische stoffen die niet als oplosmiddel worden gebruikt (EU-afvalterugwinningscode R3)	Ton	1 604	1 204	-25%
	Subtotaal afval dat wordt teruggewonnen door hergebruik/terugwinning van andere anorganische materialen dan metalen (EU-afvalterugwinning R5)	Ton	1 790	404	-76%
	Subtotaal afval hergebruikt volgens andere methoden (EU-afvalhergebruikscodes R4 R5 R6 R9)	Ton	74	108	47%
306-3 Totaal aantal en volume van belangrijke lekken	Aantal		0	0	niet van toepassing
	Volume	Ton	0	0	niet van toepassing
306-4 Gevaarlijk afval	Gevaarlijk afval zoals gedefinieerd door de plaatselijk geldende voorschriften	Ton	6 455	4 844	-25%
	Niet-gevaarlijk afval	Ander vast afval (met uitzondering van emissies en afvalwater)	Ton	3 291	2 126



teruggewonnen afval

UCB is er wereldwijd in geslaagd om 92% van haar afval te hergebruiken, voornamelijk door middel van het terugwinnen van afval als brandstof voor energieopwekking en de terugwinning en regeneratie van oplosmiddelen. Dit percentage van teruggewonnen afval is een lichte daling in vergelijking met de uitgangswaarde van 94% in 2015.

Afvalpreventie en verbeterde terugwinning van afval door een actief beheer van de diverse afvalstromen blijven cruciaal bij het beheersen van de milieuoetafdruk van UCB.

6 Vooruitzichten voor 2019

In 2019 plannen we:

- onze klimaatactiedoelen goedgekeurd te hebben door het 'Science Based Targets'-initiatief.
- een "slimmer reizen" initiatief te lanceren dat de koolstofvoetafdruk van onze zakenreizen aanpakt
- de inspanning om de gemiddelde CO₂-uitstoot van ons wagenpark te verlagen verder te zetten
- groene criteria op te nemen in het ontwerp van nieuwe gebouwen om ze te laten voldoen aan groene bouwnormen zoals LEED¹ of BREEAM².
- het uitrollen van ons Green@TSO programma gericht op de vermindering van de uitstoot van broeikasgassen verder te zetten door de optimalisatie van industriële processen.
- Onze koolstofcompensatie projecten EcoMakala en Desa'a Forest in de Democratische Republiek Congo en in Ethiopië verder te doen groeien.

“ Zelfs wanneer de toekomst donker aanvoelt met een chronische ziekte, kan je houding een nog groter probleem zijn. Ik heb geleerd dat je mentale training nodig hebt zodat je je hersenen kan 'omdraaien', positief kan blijven en je beste zelf naar voren kan brengen.



Susanne, heeft ankyloserende spondylitis

¹LEED (Leiderschap in Energie en Milieu Ontwerp - Leadership in Energy and Environmental Design)

²BREEAM (Bouwkundig onderzoek inrichting milieubeoordelingsmethode - Building Research Establishment Environmental Assessment Method) zijn toonaangevende normen voor de "beoordeling van eco-gebouwen".



Lut, heeft osteoporose



H O O F D S T U K

6

Onze jaarrekening

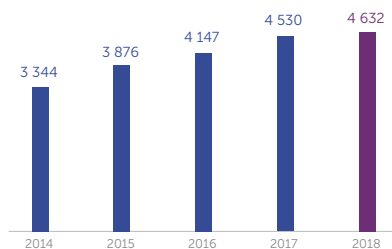


Overheen de laatste vijf jaren kende UCB een voortdurende groei en bouwden we een solide financiële basis uit. Dit heeft ons toegelaten om:

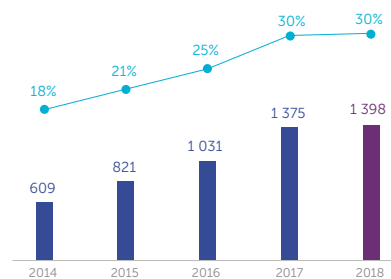
- Een aanzienlijk deel van onze opbrengsten te investeren in onze pijplijn, met onderzoeks- en ontwikkelingskosten tussen € 1,0 en 1,2 miljard.
- Onze financiële flexibiliteit te verhogen door het afbouwen van onze schuld: onze netto schuld / rEBITDA ratio daalde van 2,65 in 2014 tot 0,17 in 2018.
- Dezelfde rentabiliteit te bereiken als onze sectorgenoten, met een rEBITDA / opbrengsten ratio die steeg van 18% in 2014 tot 30% in 2018.

Een voortdurende en winstgevende groei

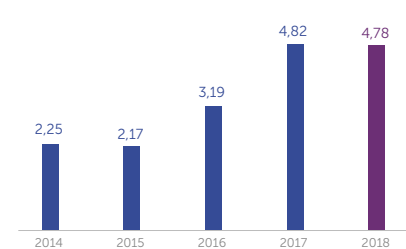
Opbrengsten



Recurrente EBITDA

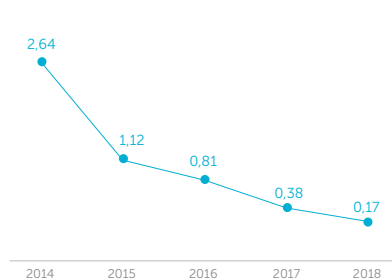


Kern-WPA

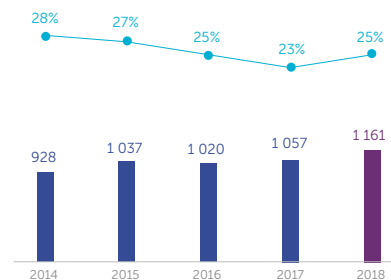


Een stevige basis voor toekomstige groei

Ratio netto schuld / recurrente EBITDA



Ratio onderzoeks- en ontwikkelingskosten / opbrengsten



Financieel verslag voor 2018

[Overzicht van de bedrijfsprestaties](#)
[Geconsolideerde jaarrekening](#)
[Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening](#)
[Verantwoordelijkheidsverklaring](#)
[Verslag van de commissaris](#)
[UCB NV](#)

1 Overzicht van de bedrijfsprestaties

1.1 Kerncijfers

- De opbrengsten voor 2018 stegen met 2%, of +5% bij constante wisselkoersen (CW), tot € 4 632 miljoen. De netto-omzet bedroeg € 4 412 miljoen, een verhoging van 5% (+8% CW). Deze groei werd gedreven door de voortdurende prestaties van de kernproducten in immunologie, Cimzia[®], de epilepsie franchise: Vimpat[®], Keppra[®] en Briviact[®], alsook Neupro[®], het geneesmiddel voor de ziekte van Parkinson. Royaltyinkomsten en -vergoedingen bedroegen € 92 miljoen. De overige opbrengsten daalden naar € 128 miljoen.
- De recurrente EBITDA groeide met 2% (+5% CW) tot € 1 398 miljoen, wat te danken is aan de groei van onze kernproducten, en dit ondanks hogere onderzoeks- en ontwikkelingskosten.
- De winst bereikte € 823 miljoen van € 771 miljoen, waarvan € 800 miljoen toe te rekenen is aan de aandeelhouders van UCB tegenover € 753 miljoen in 2017.
- De kern-WPA bereikte € 4,78 in vergelijking met € 4,82 in 2017.

€ miljoen	Actueel ¹		Verskil	
	2018	2017	Actuele wisselkoersen	CW ²
Opbrengsten	4 632	4 530	2%	5%
Netto-omzet	4 412	4 182	5%	8%
Royaltyinkomsten en -vergoedingen	92	108	-15%	-11%
Overige opbrengsten	128	240	-47%	-46%
Brutowinst	3 434	3 330	3%	6%
Marketing- en verkoopkosten	-964	-940	3%	6%
Onderzoeks- en ontwikkelingskosten	-1 161	-1 057	10%	11%
Algemene en administratiekosten	-180	-192	-6%	-5%
Overige bedrijfsbaten/-lasten (-)	-24	-11	>100%	>100%
Recurrente EBIT (rEBIT)	1 105	1 130	-2%	1%
Niet-recurrente baten/lasten (-)	4	-43	>-100%	>-100%
EBIT (operationele winst)	1 109	1 087	2%	5%
Netto financiële kosten	-93	-99	-6%	-5%
Winst vóór belastingen	1 015	988	3%	6%
Winstbelastingen	-200	-218	-8%	-5%
Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	815	770	6%	9%
Winst/verlies (-) uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	8	1	>100%	>100%
Winst	823	771	7%	10%
Toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB	800	753	6%	10%
Toerekenbaar aan minderheidsbelangen	23	18	26%	32%
Recurrente EBITDA	1 398	1 375	2%	5%
Kapitaalinvesteringen (inclusief immateriële activa)	341	209	63%	
Netto financiële schuld	237	525	-55%	
Netto kasstroom uit voortgezette operationele bedrijfsactiviteiten	1 098	896	23%	
Gewogen gemiddeld aantal aandelen – niet-verwaterd (miljoen)	188	188	0%	
Winst per aandeel (€ per gewogen gemiddeld aantal aandelen – niet-verwaterd)	4,24	4,00	6%	6%
Kernwinst per aandeel (€ per gewogen gemiddeld aantal aandelen – niet-verwaterd)	4,78	4,82	-1%	3%

¹ Ten gevolge van afrondingen is het mogelijk dat het totaal van bepaalde financiële cijfers in de tabellen in dit overzicht van de bedrijfsprestaties niet gelijk is aan de weergegeven som.

² CW: Constante wisselkoersen

Dit overzicht van de bedrijfsprestaties is gebaseerd op de geconsolideerde jaarrekening van de ondernemingsgroep UCB, opgesteld in overeenstemming met de IFRS-normen. De afzonderlijke statutaire jaarrekening van UCB NV, opgesteld volgens de Belgische boekhoudkundige normen, evenals het verslag van de Raad van bestuur aan de Algemene aandeelhoudersvergadering en het verslag van de commissaris, zullen binnen de statutaire termijnen neergelegd worden bij de Nationale Bank van België en zijn verkrijgbaar op aanvraag of via onze website.

Wijziging van de reikwijdte: als gevolg van de afstoting van de activiteiten Films (in september 2004), Surface Specialities (in februari 2005) en Kremers Urban Pharmaceuticals Inc. (in november 2015), rapporteert UCB de resultaten van deze activiteiten als deel van de winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten.

Recurrente en niet-recurrente posten: Eenmalige transacties en beslissingen die de resultaten van UCB

beïnvloeden, worden afzonderlijk weergegeven ("niet-recurrente" posten). Naast de EBIT (winst vóór rente en belastingen, of operationele winst), wordt ook "recurrente EBIT" (rEBIT of recurrente operationele winst) opgenomen, die de lopende rentabiliteit van de biofarmaceutische activiteiten van de onderneming weerspiegelt. De recurrente EBIT is gelijk aan de lijn "operationele winst vóór bijzondere waardeverminderingen van activa, herstructurering en overige baten en lasten" die in de geconsolideerde jaarrekening gerapporteerd wordt.

Kern-WPA is de kern-nettowinst, of de nettowinst die kan worden toegerekend aan UCB aandeelhouders, aangepast voor de impact na belasting van niet-recurrente posten, financiële eenmalige posten, de bijdrage na belasting van beëindigde activiteiten, en de netto afschrijvingen van immateriële activa gerelateerd aan omzet, per niet-verwaterd gewogen gemiddeld aantal aandelen.

1.2 Belangrijkste gebeurtenissen¹

Er hebben zich een aantal belangrijke gebeurtenissen voorgedaan die UCB financieel hebben beïnvloed of zullen beïnvloeden:

1.2.1 Belangrijke overeenkomsten / initiatieven

- Februari 2018 - UCB en een investeerderssyndicaat onder leiding van Novo Seeds kondigden de lancering aan van **Syndesi Therapeutics** om nieuwe therapieën voor cognitieve stoornissen te ontwikkelen. Syndesi Therapeutics ontving een exclusieve licentie voor een eerste klas kleine molecuuleprogramma van UCB. Een serie A-investering voor een totaal bedrag van € 17 miljoen zal de klinische ontwikkeling van het hoofdproduct financieren tot de vroege proof-of-concept bij de mens.
- Begin 2018 besloten **UCB en partner Vectura** een licentie te verlenen voor UCB4144/VR942, een biologieproduct met droog poeder dat fase 1 met succes heeft voltooid in 2017.
- Maart 2018 - **UCB verwierf Element Genomics** in de VS om het UCB-platform voor genomics en epigenomics

te versterken om nieuwe doelstellingen voor geneesmiddelen te identificeren.

- April 2018 - UCB heeft een overeenkomst gesloten om **midazolam-neusspray** (USL261) van Proximagen te verkrijgen. USL261 is een nasaal toegediende, experimentele formulering van midazolam die bedoeld is als reddingsbehandeling voor acute herhaalde aanvallen bij epilepsiepatiënten. Afsluiting van de overeenkomst vond plaats in juni 2018. De indiening van de nieuwe medicatie-aanvraag werd door de FDA aanvaard in augustus, na een eerdere toekenning van de status van weesgeneesmiddel en van de fast-track.
- Mei 2018 - UCB heeft een overeenkomst gesloten met **Science 37**, gebaseerd in Los Angeles, California (VS), een baanbrekend bedrijf dat zich richt op klinische proeven "zonder site". De decentrale klinische proefbenadering van Science 37 combineert technologieën die de manier waarop klinische proeven worden uitgevoerd fundamenteel kunnen veranderen. Met deze samenwerking wil UCB een betere patiëntenervaring bieden, op een patiëntgerichte manier klinisch onderzoek innoveren en versnellen en nieuwe oplossingen sneller bij de patiënt brengen.

- Mei 2018 - Het Amerikaanse Hof van Beroep voor het Federale Circuit (CAFC) heeft de Delaware District Court gesteund en de **geldigheid bevestigd van het Amerikaanse octrooi RE38.551 met betrekking tot Vimpat® (lacosamide)**, het epilepsie medicijn van UCB.
- In september heeft UCB, in overeenstemming met haar strategische focus, haar dochteronderneming "Innere Medizin" verkocht. "Innere Medizin" heeft gedurende vele jaren met succes farmaceutische producten gepromoot in Duitsland, voornamelijk op het gebied van interne geneeskunde voor cardiovasculaire en ademhalingsaandoeningen.

1.2.2 Update over regelgeving en vooruitgang van de pijnlij

Neurologie

- In januari 2018 diende UCB **Vimpat® (lacosamide)** in voor pediatrie patiënten met partieel beginnende epilepsie van vier jaar en ouder in Japan.
 - In februari begon het fase 2b-onderzoek met **padsevonil** voor geneesmiddelen-resistente epilepsiepatiënten. De eerste resultaten worden verwacht in de eerste helft van 2020.
 - In maart ging **UCB0107**, een gehumaniseerd, immunoglobuline monoklonaal antilichaam met een specificiteit voor humaan tau, het klinische fase 1-programma in.
 - In mei werden **Briviact® (brivaracetam)** orale formuleringen in de Verenigde Staten goedgekeurd als monotherapie en adjuvante therapie bij de behandeling van partieel (focale) beginnende epileptische aanvallen bij patiënten van vier jaar en ouder.
 - In juni heeft het Comité voor geneesmiddelen voor menselijk gebruik (CHMP) van het Europees Geneesmiddelenbureau een positief advies aangenomen voor **Briviact®** om de therapeutische indicatie uit te breiden met adjuvante therapie bij de behandeling van partieel beginnende aanvallen met of zonder secundaire generalisatie bij epilepsiepatiënten vanaf 4 jaar. De Europese Commissie heeft dit in juli goedgekeurd.
 - In augustus werd de indiening van de nieuwe medicatie-aanvraag voor midazolam neusspray door de FDA aanvaard, na een eerdere toekenning van de status van weesgeneesmiddel en van de fast-track.
- In juli werden positieve fase 2-resultaten bereikt voor **Briviact® (brivaracetam)** voor acute herhaalde aanvallen.
 - UCB was baanbrekend met het extrapolatieconcept in China: in maart 2018 diende UCB **Keppra® (levetiracetam)** in voor monotherapie bij de behandeling van partieel beginnende epileptische aanvallen op basis van extrapolatie van adjuvante therapie met een solide wetenschappelijke basis. De goedkeuring werd verkregen in augustus. In september diende UCB **Vimpat® (lacosamide)** IV (intraveneus) en orale formulering in voor adjuvante therapie bij de behandeling van partieel beginnende epileptische aanvallen bij kinderen vanaf 4 jaar en bij volwassenen, op basis van extrapolatie.
 - In oktober kondigde UCB positieve resultaten aan uit een fase 2-onderzoek met een nieuw, subcutaan FcRn (neonatale Fc receptor) monoklonaal antilichaam, **rozanolixizumab**, bij patiënten met myasthenia gravis (MG), waarbij proof-of-concept bereikt werd. Deze resultaten ondersteunen de versnelde ontwikkeling van **rozanolixizumab** met een bevestigende studie voor MG die zal starten in het derde kwartaal van 2019.
 - In december werd **Vimpat® (lacosamide)** goedgekeurd in China als adjuvante therapie bij de behandeling van partieel beginnende aanvallen met of zonder secundaire generalisatie bij volwassen en adolescentie epilepsiepatiënten vanaf 16 jaar en ouder. In januari 2019 werd **Vimpat®** in Japan goedgekeurd voor de behandeling van partieel beginnende aanvallen bij kinderen van 4 jaar en ouder. Daarenboven werden twee nieuwe formuleringen goedgekeurd, IV (intraveneus) en droge siroop.
 - In december werd **Keppra® (levetiracetam)** ingediend bij de Amerikaanse autoriteiten voor monotherapie bij de behandeling van epilepsie, alsook een bijsluitupdate rond zwangerschap. De indiening van de aanvraag werd door de FDA aanvaard in januari 2019. De bijsluitupdate rond zwangerschap voor **Keppra®** werd goedgekeurd door de EU in april 2018.
 - Eind 2018 werd één fase 1-project binnen neurologie, UCB3491, beëindigd omwille van een gebrek aan patiënten voor rekrutering - gedreven door een voldoende zorgstandaard.

Immunologie

- Een bijsluitupdate voor **Cimzia® (certolizumab pegol)** bij zwangerschap en borstvoeding werd goedgekeurd in

Europa (januari 2018) en in de VS (maart 2018), waardoor het de eerste anti-TNF-behandelingsoptie is die gedurende de gehele zwangerschap kan worden overwogen voor vrouwen met chronische ontstekingsziekten.

In maart 2018 kreeg de Cimzia[®]-injectiespuit de goedkeuring in de VS voor de optie om deze gedurende een enkele periode van maximaal 7 dagen bij kamertemperatuur op te slaan binnen de goedgekeurde houdbaarheidstermijn, waardoor beter tegemoet gekomen wordt aan de noden van de patiënt. In maart kondigde UCB ook de indiening aan van Cimzia[®] bij de State Drug Administration (SDA, voormalig CFDA) in China voor de behandeling van matige tot ernstige reumatoïde artritis. In juni verleende de SDA prioriteitsonderzoek.

In april heeft het Europees Comité voor geneesmiddelen voor menselijk gebruik (CHMP) de goedkeuring van een bijsluitersupdate voor Cimzia[®] aanbevolen, met een nieuwe indicatie voor volwassen patiënten met matige-tot-ernstige plaque psoriasis. De Europese Commissie heeft dit in juni goedgekeurd.

In mei werd Cimzia[®] goedgekeurd voor volwassenen met matige-tot-ernstige plaque psoriasis in de VS. Eveneens in mei kondigde UCB positieve topline resultaten aan van C-AXSPAND, een fase 3-placebogecontroleerd onderzoek naar de werkzaamheid van Cimzia[®] op de tekenen en symptomen van actieve axiale spondyloarthritis (axSpA) bij patiënten zonder röntgenbewijs van spondylitis ankylopoetica (AS). In september werden deze gegevens ingediend bij de Amerikaanse regelgevende instanties voor niet-radiografische axiale spondyloarthritis (nr-axSpA). De indiening werd goedgekeurd in oktober. In augustus keurden de Japanse autoriteiten het Cimzia[®] AutoClick[®] apparaat goed. In september werd de bijsluitersupdate voor Cimzia[®] bij zwangerschap en borstvoeding goedgekeurd in Japan. Eveneens in september en in Japan, werden positieve fase 3-resultaten bereikt voor Cimzia[®] bij patiënten met psoriasis en psoriatische artritis. De aanvraag bij de Japanse autoriteit vond plaats in januari 2019.

- In de loop van de eerste helft van 2018 werden verdere onderzoeken opgestart met **bimekizumab** bij matige-tot-ernstige psoriasis. Van de drie lopende fase 3-onderzoeken zijn er twee die een actieve comparator bevatten, namelijk *ustekinumab* en *adalimumab*. De

resultaten worden verwacht tegen het einde van 2019. Een aanvullend fase 3b-onderzoek om *bimekizumab* rechtstreeks te vergelijken met *secukinumab* werd in juni opgestart. De vergelijkende studies zijn ontworpen om superioriteit ten opzichte van actieve comparators op hechtige eindpunten te demonstreren.

- In juli toonde een volledige evaluatie van klinische onderzoeken in de beginfase van **seletalisib** in het syndroom van Sjörger en het geactiveerde PI3K-deltasyndroom (APDS) positieve resultaten en werd geen nieuw veiligheidssignaal waargenomen. In het licht van haar andere aankomende investeringen in onderzoek en ontwikkeling, en als onderdeel van de regelmatige portfolioprioritering heeft UCB besloten geen prioriteit te geven aan de verdere interne ontwikkeling van *seletalisib*.
- In oktober maakten UCB en haar partner Biogen topline resultaten bekend van een fase 2b-onderzoek met **dapirolizumab pegol** (DZP), voor matige tot ernstige actieve systemische lupus erythematosus. UCB en Biogen blijven deze gegevens verder evalueren en bekijken mogelijke volgende stappen.
- Eind 2018 werd er één fase 1-project, UCB6673, opnieuw ondergebracht bij de partner - als een gevolg van prioritering binnen de UCB pijplijn.

Osteologie

- Begin januari 2019 kondigden UCB en Amgen de goedkeuring van **Evenity[™] (romosozumab)** in Japan aan. Evenity[™] werd goedgekeurd in Japan om het risico op fractures te verminderen en de botmineraaldichtheid te verhogen bij mannen en post-menopauzale vrouwen met osteoporose met een hoge kans op breuken. Een week later stemde het Bone, Reproductive and Urologic Drugs Advisory Committee (BRUDAC) van de Amerikaanse Food and Drug Administration (FDA) positief voor de goedkeuring van *romosozumab*. Hoewel de FDA niet gebonden is door de aanbevelingen van het Advisory Committee, zal het deze in overweging nemen bij het nemen van zijn beslissing. Het Europese geneesmiddelenbureau (EMA) onderzoekt momenteel een marketingaanvraag voor *romosozumab* en interacties met het bureau zijn momenteel aan de gang.

Alle overige klinische ontwikkelingsprogramma's verlopen zoals gepland.

¹ Van 1 januari 2018 tot de publicatiedatum van dit verslag.

1.3 Opbrengsten en recurrente EBITDA

1.3.1 Netto-omzet per product

De totale netto-omzet steeg in 2018 naar € 4 412 miljoen, 5% meer dan vorig jaar of +8% CW.

€ miljoen	Actueel		Verschil	
	2018	2017	Actuele wisselkoersen	CW
Immunologie				
Cimzia [®]	1 446	1 424	2%	5%
Neurologie				
Vimpat [®]	1 099	976	13%	17%
Keppra [®] (inclusief Keppra [®] XR/E Keppra [®])	790	778	2%	5%
Neupro [®]	321	314	2%	4%
Briviact [®]	142	87	63%	70%
Gevestigde merken				
Zyrtec [®] (Zyrtec-D/Cirrus [®])	101	103	-2%	2%
Xyzal [®]	90	104	-14%	-11%
Overige producten	323	368	-12%	-9%
Netto omzet vóór afdekkingen	4 312	4 154	4%	8%
Bepaalde afdekkingen heringedeeld volgens netto-omzet	100	28	>100%	
Totale netto-omzet	4 412	4 182	5%	8%

Kernproducten

De netto-omzet van *Cimzia[®]* (*certolizumab pegol*) voor patiënten met inflammatoire TNF gemedieerde ziekten verhoogde in een competitieve marktomgeving tot € 1 446 miljoen (+2%; +5% CW), gedreven door de introductie van nieuwe indicaties.

De netto-omzet van *Vimpat[®]* (*lacosamide*) steeg tot € 1 099 miljoen (+13%; +17% CW), wat een nieuwe blockbuster betekent voor UCB, en toont duurzame dubbelcijferige groei aan in alle markten waar *Vimpat[®]* beschikbaar is voor mensen die leven met epilepsie.

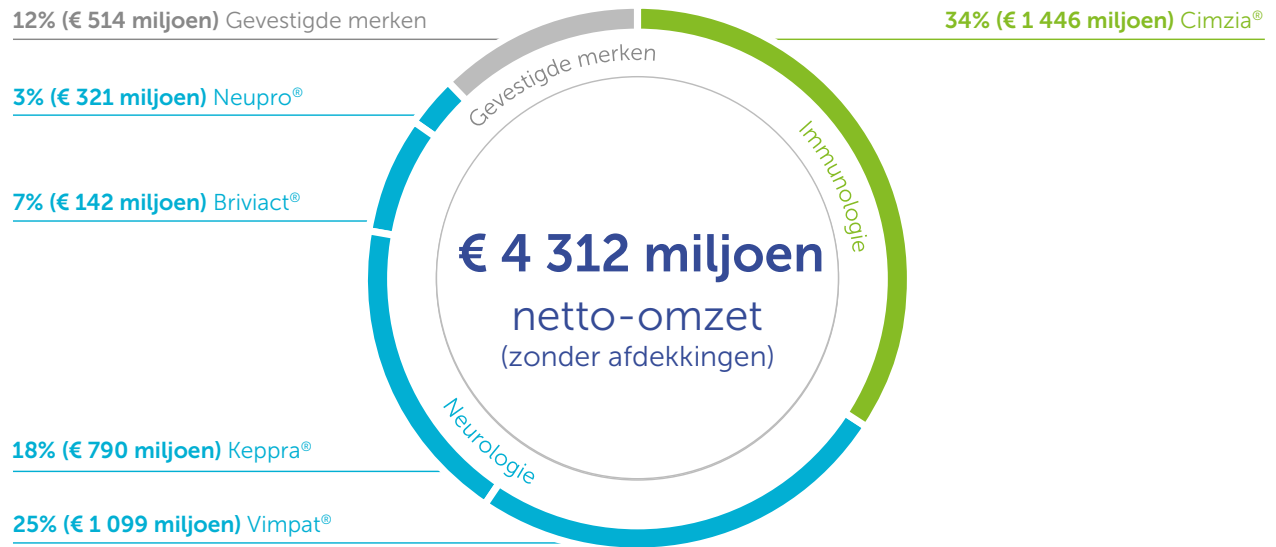
Keppra[®] (*levetiracetam*), eveneens tegen epilepsie, haalde een netto-omzet van € 790 miljoen (+2%; +5% CW). Dit was vooral gedreven door de groei in de

internationale markten, met name Japan waar de netto-omzet met +13% (+16% CW) groeide tot € 154 miljoen.

Briviact[®] (*brivaracetam*), sinds 2016 beschikbaar voor patiënten met epilepsie, behaalde een netto-omzet van € 142 miljoen na € 87 miljoen in 2017, een groei met 63% (+70% CW).

Bijgevolg bereikte UCB's epilepsiefanchise een netto-omzet van € 2 031 miljoen, een stijging van 10%.

Neupro[®] (*rotigotine*), de pleister voor de ziekte van Parkinson, haalde een netto-omzet van € 321 miljoen (+2%; +4% CW), groeit nog steeds in Europa en de VS en bereikte zijn piekverkoop in 2018.



Gevestigde merken

Zyrtec® (cetirizine, inclusief Zyrtec®-D/Cirrus®) voor mensen die met allergie leven, haalde een netto-omzet van € 101 miljoen (-2%; +2% CW).

De netto-omzet van **Xyzal® (levocetirizine)**, eveneens voor allergie, daalde tot € 90 miljoen (14%; -11% CW), voornamelijk door generische concurrentie in de internationale markten.

Andere producten: De netto-omzet voor de andere gevestigde merken verminderde met 12% (-9% CW) tot

€ 323 miljoen voornamelijk door de afstoting van 'Innere Medizin'. Gecorrigeerd voor afgestote en beëindigde niet-kernproducten, daalden de andere gevestigde merken met 7%.

Aangemerkte afdekkingen geherclassificeerd naar netto-omzet leidden tot een stijging van € 100 miljoen (na € 28 miljoen in 2017), wat het resultaat weergeeft van de transactionele indekkingsactiviteiten van UCB, die moeten erkend worden in de "netto-omzet" in overeenstemming met IFRS. Deze houden vooral verband met de Amerikaanse dollar.

1.3.2 Netto-omzet per geografisch gebied

€ miljoen	Actueel		Verschil actuele wisselkoersen		Verschil CW	
	2018	2017	€ miljoen	%	€ miljoen	%
Netto-omzet in de VS	2 158	2 069	90	4%	192	9%
Cimzia®	896	918	-21	-2%	21	2%
Vimpat®	822	746	76	10%	115	15%
Keppra®	221	232	-11	-5%	0	0%
Briviact®	109	63	45	72%	51	80%
Neupro®	101	96	5	5%	9	10%
Gevestigde merken						
Overige	9	14	-5	-34%	-4	-31%
Netto-omzet in Europa	1 325	1 288	37	3%	42	3%
Cimzia®	400	370	29	8%	31	8%
Keppra®	216	235	-18	-8%	-18	-8%
Vimpat®	206	177	29	16%	30	17%
Neupro®	174	168	6	3%	6	4%
Briviact®	29	22	7	32%	7	33%
Gevestigde merken						
Zyrtec®	55	52	4	7%	4	7%
Xyzal®	27	29	-1	-5%	-1	-5%
Overige	218	235	-18	-7%	-17	-7%
Netto-omzet op internationale markten	829	798	31	4%	83	10%
Keppra® (inclusief E Keppra®)	352	311	41	13%	59	19%
Cimzia®	150	136	13	10%	25	19%
Vimpat®	70	53	17	33%	22	42%
Neupro®	46	50	-3	-7%	-2	-4%
Briviact®	4	1	2	>100%	3	>100%
Gevestigde merken						
Xyzal®	63	75	-13	-17%	-10	-13%
Zyrtec® (inclusief Cirrus®)	46	51	-5	-10%	-1	-2%
Overige	98	120	-22	-19%	-13	-10%
Netto omzet vóór afdekkingen	4 312	4 154	158	4%	317	8%
Bepaalde afdekkingen heringedeeld volgens netto-omzet	100	28	72	>100%		
Totale netto-omzet	4 412	4 182	230	5%	330	8%

De door UCB gerapporteerde **netto-omzet in de VS** steeg tot € 2 158 miljoen (+4%; +9% CW); gedreven door de kernproducten. De netto-omzet van Cimzia® daalde met 2% bij actuele wisselkoersen en steeg met 2% bij constante wisselkoersen tot € 896 miljoen. Vimpat® steeg met 10% (+15% CW) tot € 822 miljoen. De Keppra® franchise daalde tot € 221 miljoen (-5%; 0% CW), met generische concurrentie sinds 2008, en Briviact® behaalde een netto-omzet van € 109 miljoen; +72%; +80% CW. Netto-omzet voor Neupro® steeg tot € 101 miljoen (+5%).

De **netto-omzet in Europa** bedroeg € 1 325 miljoen (+3%; +3% CW), gedreven door de voortdurende duurzame groei van de kernproducten: Cimzia® (€ 400 miljoen; +8%), Vimpat® (€ 206 miljoen; +16%), Keppra® (€ 216 miljoen; -8%) en Briviact® (€ 29 miljoen; +32%) dat in 2016 gelanceerd werd, net als Neupro® (€ 174 miljoen; +3%). De gevestigde merken daalden, voornamelijk als gevolg van verplichte prijsdalingen en generische concurrentie. Gecorrigeerd voor de afstoting van "Innere Medizin", steeg de netto-omzet in Europe met 4%.

De **netto-omzet van de internationale markten, inclusief Japan en China** die de grootste netto-omzetbijdragers waren, bedroeg € 829 miljoen (+4%; +10% CW) dankzij de duurzame groei van de kernproducten. Daarvan steeg de netto-omzet in Japan met 5% tot € 305 miljoen dankzij een duurzame vraag vanuit de markt. In Japan, bleef de netto-omzet van Cimzia® stabiel bij € 34 miljoen, rapporteerde Vimpat® een netto-omzet van € 22 miljoen, groeide de netto-omzet van E Keppra® tot € 154 miljoen (+13%) en

bereikte Neupro® een netto-omzet van € 31 miljoen. De netto-omzet in China bedroeg € 151 miljoen.

Aangemerkt afdekkingen geherclassificeerd naar netto-omzet leidden tot een stijging van € 100 miljoen (na € 28 miljoen in 2017), wat het resultaat weergeeft van de transactionele indekkingsactiviteiten van UCB, die moeten erkend worden in de "netto-omzet" in overeenstemming met IFRS.

50% (€ 2 158 miljoen) VS

31% (€ 1 325 miljoen) Europa



1.3.3 Royaltyinkomsten en -vergoedingen

€ miljoen	Actueel		Verschil	
	2018	2017	Actuele wisselkoersen	CW
Biotechnologische IE	56	59	-4%	0%
Zyrtec® in de VS	12	26	-56%	-53%
Toviaz®	19	19	1%	6%
Overige	5	4	25%	27%
Aan de omzet gekoppelde afschrijvingen van immateriële activa	92	108	-15%	-11%

In 2018 daalden de **royaltyinkomsten en -vergoedingen** tot € 92 miljoen (-15%).

Royaltyinkomsten voor Zyrtec® werden gedreven door de levenscyclus van het product.

Royaltyinkomsten voor Toviaz® bleven stabiel. De franchise royalties betaald door Pfizer, voor de behandeling voor een overactieve blaas, geven de prestaties weer van de franchise in de markt.

1.3.4 Overige opbrengsten

€ miljoen	Actueel		Verschil	
	2018	2017	Actuele wisselkoersen	CW
Opbrengsten uit contractproductie	83	91	-9%	-8%
Xyzal [®] in de VS	0	56	-100%	-100%
Samenwerkingen in Japan	8	30	-75%	-75%
Product winstdeling	11	16	-32%	-32%
Overige	26	47	-44%	-43%
Overige opbrengsten	128	240	-47%	-46%

Overige opbrengsten bedroegen € 128 miljoen (-47%) in vergelijking met € 240 miljoen in 2017 toen er een impact van € 56 miljoen was door de eenmalige overige opbrengsten als gevolg van een licentieovereenkomst met betrekking tot Xyzal[®] zonder voorschrift in de VS. Gecorrigeerd voor deze eenmalige overige opbrengsten in 2017 bedroeg de daling van overige opbrengsten 30%.

De **opbrengsten uit contractproductie** daalden van € 91 miljoen tot € 83 miljoen, waarbij contractproductie voor de in 2016 afgestote gevestigde merken niet langer inbegrepen zijn.

Onze samenwerkingsactiviteiten in Japan omvatten de samenwerking met Otsuka voor E Kepra[®] en Neupro[®], met Astellas voor Cimzia[®] en met Daiichi Sankyo voor Vimpat[®]. De opbrengsten bedroegen € 8 miljoen in

vergelijking met € 30 miljoen in 2017. 2017 kende het voordeel van een ontvangen omzetmijlpaalbetaling, die zich niet opnieuw voordeed in 2018 aangezien de volgende mijlpaal nog moet bereikt worden.

De **productwinstdelingsovereenkomsten** voor Dafiro[®]/Provas[®] en Xyzal[®] bereikten een opbrengst van € 11 miljoen (-32%) gedreven door de levenscyclus van deze producten.

De **"overige"** opbrengsten bedroegen € 26 miljoen (-44%) en omvatten mijlpaalbetalingen en andere betalingen van onze O&O-partners. Dit is het gevolg van de afstoting van "Innere Medizin" en het zich niet opnieuw voordoen van O&O betalingen zoals ontvangen in 2017.

1.3.5 Brutowinst

€ miljoen	Actueel		Verschil	
	2018	2017	Actuele wisselkoersen	CW
Opbrengsten	4 632	4 530	2%	5%
Netto-omzet	4 412	4 182	5%	8%
Royaltyinkomsten en -vergoedingen	92	108	-15%	-11%
Overige opbrengsten	128	240	-47%	-46%
Kostprijs van de omzet	-1 198	-1 200	0%	1%
Kostprijs van de omzet voor producten en diensten	-823	-848	-3%	-3%
Royaltylasten	-241	-227	6%	11%
Afschrijvingen van immateriële activa gerelateerd aan omzet	-134	-125	8%	9%
Brutowinst	3 434	3 330	3%	6%

In 2018 bereikte de brutowinst € 3 434 miljoen (+3%), gedreven door de netto-omzetgroei en een

voortdurend verbeterde productmix. De brutomarge verbeterde van 73,5% in 2017 tot 74,1%.

De kostprijs van de omzet bestaat uit drie componenten: de kostprijs van de omzet voor producten en diensten, de royaltylasten en de afschrijvingen van aan de omzet gekoppelde immateriële activa:

- De **kostprijs van de omzet voor producten en diensten** daalde met 3% tot € 823 miljoen.
- De **royaltylasten** stegen naar € 241 miljoen van € 227 miljoen. Royaltylasten voor producten op de markt, voornamelijk Cimzia® en Vimpat®, bleven stijgen door de groei van beide producten.

Afschrijvingen van aan de omzet gekoppelde

immateriële activa: Onder IFRS 3 (“Bedrijfscombinaties”) heeft UCB op zijn balans een aanzienlijk bedrag aan immateriële activa staan, die verband houden met de overnames van Celltech en Schwarz Pharma (lopend onderzoek en ontwikkeling, productiekennis, royaltystromen, handelsbenamingen, enz.). De afschrijvingskosten van de immateriële activa waarvoor al producten zijn gelanceerd bereikten € 134 miljoen van € 125 miljoen in 2017 – gedreven door de lancering van Cimzia® in psoriasis in de EU en de VS in 2018.

1.3.6 Recurrente EBIT en recurrente EBITDA

€ miljoen	Actueel		Verschil	
	2018	2017	Actuele wisselkoersen	CW
Opbrengsten	4 632	4 530	2%	5%
Netto-omzet	4 412	4 182	5%	8%
Royaltyinkomsten en -vergoedingen	92	108	-15%	-11%
Overige opbrengsten	128	240	-47%	-46%
Brutowinst	3 434	3 330	3%	6%
Marketing- en verkoopkosten	-964	-940	3%	6%
Onderzoeks- en ontwikkelingskosten	-1 161	-1 057	10%	11%
Algemene en administratiekosten	-180	-192	-6%	-5%
Overige bedrijfsbaten/-lasten (-)	-24	-11	>100%	>100%
Totale bedrijfskosten	-2 329	-2 200	6%	8%
Recurrente EBIT (rEBIT)	1 105	1 130	-2%	1%
Plus: Afschrijving van immateriële activa	170	160	6%	8%
Plus: Afschrijving van materiële vaste activa	123	85	44%	47%
Recurrente EBITDA (rEBITDA)	1 398	1 375	2%	5%

De **bedrijfskosten**, die de marketing- en verkoopkosten, de onderzoeks- en ontwikkelingskosten, de algemene en administratiekosten en de overige bedrijfsbaten/-lasten omvatten, bedroegen € 2 329 miljoen (+6%) en weerspiegelen:

- met 3% gestegen **marketing- en verkoopkosten** tot € 964 miljoen; marketing- en verkoopsinspanningen werden verbeterd en toegespitst op Cimzia®, Vimpat® en Briviact® waar de meeste patiënten baat bij kunnen hebben. Neupro® heeft zijn piekverkoop bereikt in 2018 en wordt verwacht om de maturiteit van zijn levenscyclus te bereiken.
- 10% hogere **onderzoeks- en ontwikkelingskosten** van € 1 161 miljoen ten gevolge van een ver gevorderde pijplijn die zich in de laatste fase van het

klinische ontwikkelingsproces bevindt, met inbegrip van het fase 3-programma voor *bimekizumab* in psoriasis waarvoor de rekrutering voltooid is (resultaten verwacht in het vierde kwartaal van 2019). De O&O ratio (als percentage van de opbrengsten) steeg tot 25%, tegenover 23% in 2017.

- met 6% gedaalde **algemene en administratiekosten** van € 180 miljoen, met dank aan een gedisciplineerde uitgavenbeheersing.
- **Overige bedrijfslasten** bedroegen € 24 miljoen tegenover € 11 miljoen in 2017, vooral door de samenwerkingsovereenkomst voor de voorbereiding van de commercialisering van Evenity™ (€ -10 miljoen), voorzieningen voor BTW & de recupereerbaarheid van subsidies (€ -19 miljoen), afstoting van activa (€ -6 miljoen),

waardevermindering op handelsvorderingen (€ -4 miljoen), gecompenseerd door ontvangen subsidies (€ 15 miljoen).

De totale bedrijfskosten in verhouding tot de opbrengsten (bedrijfskostenratio) bedroegen 50,3% vergeleken met 48,6%, als een gevolg van hogere onderzoeks- en ontwikkelingskosten.

De **recurrente EBIT** daalde naar € 1 105 miljoen, een afname van 2% in vergelijking met 2017, als een gevolg van hogere onderzoeks- en ontwikkelingskosten en hogere afschrijvingen:

- De totale afschrijving van immateriële activa (product gerelateerde en andere) bedroeg € 170 miljoen (6%), gedreven door de lancering van Cimzia® in psoriasis in 2018;
- Afschrijvingen van materiële vaste activa stegen naar € 123 miljoen (44%) als gevolg van de impact van IFRS

16 op het boeken van leaseovereenkomsten. Deze omvatten € 10 miljoen gerelateerd aan voorfinanciering van kapitaaluitgaven zoals voorzien in de overeenkomst tussen UCB en Lonza voor de productie door Lonza van gepegyleerde actieve bulkproducten op basis van antilichaamfragmenten. Deze zijn opgenomen in de kostprijs van de omzet, en worden opnieuw toegevoegd voor de berekening van recurrente EBITDA.

De **recurrente EBITDA** steeg tot € 1 398 miljoen tegenover € 1 375 miljoen (+2%; +5% CW), gedreven door de groei van onze kernproducten, die de hogere marketing- en verkoopkosten en hogere onderzoeks- en ontwikkelingskosten compenseert. De recurrente EBITDA ratio (als percentage van de opbrengsten) oversteeg voor het tweede jaar op rij de 30%-grens, namelijk 30,2% tegenover 30,4% in 2017.

1.4 Nettowinst

€ miljoen	Actueel		Verschil	
	2018	2017	Actuele wisselkoersen	CW
Recurrente EBIT	1 105	1 130	-2%	1%
Kosten van bijzondere waardeverminderingen	0	-1	-74%	-69%
Reorganisatiekosten	-20	-23	-11%	-10%
Nettowinst op afstotingen	47	3	>100%	>100%
Overige niet-recurrente baten/lasten (-)	-23	-22	6%	7%
Totale niet-recurrente baten/lasten (-)	4	-43	>-100%	>-100%
EBIT (operationele winst)	1 109	1 087	2%	5%
Netto financiële kosten (-)	-93	-99	-6%	-5%
Resultaat van geassocieerde deelnemingen	-1	0	niet van toepassing	niet van toepassing
Winst vóór belastingen	1 015	988	3%	6%
Winstbelastingen	-200	-218	-8%	-5%
Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	815	770	6%	9%
Winst/verlies (-) uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	8	1	>100%	>100%
Winst	823	771	7%	10%
Toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB	800	753	6%	10%
Toerekenbaar aan minderheidsbelangen	23	18	26%	32%
Nettowinst toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB	800	753	6%	10%

De **totale niet-recurrente baten/lasten (-)** bedroegen € 4 miljoen baten vóór belastingen, tegenover € 43 miljoen lasten vóór belastingen in 2017. De baten

voor 2018 zijn gerelateerd aan nettowinst op afstotingen van UCB's niet-kernactiva, inkomsten voortvloeiend uit het cumulatief bedrag van wisselkoersverschillen voor

buitenlandse entiteiten die geliquideerd werden in 2018, gecompenseerd door reorganisatiekosten en voorzieningen voor proceskosten. In 2017 hielden de lasten verband met reorganisatie en proceskosten.

De **netto financiële kosten** daalden van € 99 miljoen naar € 93 miljoen.

De **winstbelastingen** daalden met 8% tot € 200 miljoen in vergelijking met € 218 miljoen in 2017. Het gemiddeld effectief belastingspercentage op recurrente activiteiten bedroeg 19,7%, in vergelijking met 22,0% in 2017. Het effectief belastingspercentage voor 2018 is gedaald

dankzij fiscale stimulansen voor onderzoek en ontwikkeling.

De **winst/verlies uit beëindigde bedrijfsactiviteiten** leidde tot een boekwinst van € 8 miljoen tegenover € 1 miljoen in 2017.

De **winst van de Groep** bedroeg € 823 miljoen (tegenover € 771 miljoen), waarvan € 800 miljoen kan worden toegerekend aan de aandeelhouders van UCB en € 23 miljoen aan minderheidsbelangen. Voor 2017 haalde UCB een winst van € 771 miljoen, waarvan € 753 miljoen toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB en € 18 miljoen aan minderheidsbelangen.

1.5 Kern-WPA

€ miljoen	Actueel		Verschil	
	2018	2017	Actuele wisselkoersen	CW
Winst	823	771	7%	10%
Toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB	800	753	6%	10%
Toerekenbaar aan minderheidsbelangen	23	18	26%	32%
Nettowinst toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB	800	753	6%	10%
Totale niet-recurrente baten (-)/lasten	-4	43	>-100%	>-100%
Winstbelasting op niet-recurrente lasten (-)/baten	7	12	-43%	-43%
Financiële éénmalige baten (-)/lasten	0	0	niet van toepassing	niet van toepassing
Winstbelasting op financiële éénmalige baten/lasten (-)	0	0	niet van toepassing	niet van toepassing
Winst/verlies (-) uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	-8	-1	>100%	>100%
Afschrijvingen van immateriële activa gerelateerd aan de omzet	134	125	8%	9%
Winstbelasting op afschrijvingen van immateriële activa gerelateerd aan omzet	-28	-25	11%	11%
Kern-winst toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB	901	907	-1%	3%
Gewogen gemiddeld aantal aandelen (miljoen)	188	188	0%	
Kern-WPA toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB (€)	4,78	4,82	-1%	3%

De winst toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB, gecorrigeerd voor het effect na belastingen van niet-recurrente elementen, financiële eenmalige posten, de bijdragen na belastingen uit beëindigde bedrijfsactiviteiten en de netto afschrijving van immateriële activa gerelateerd aan de omzet, geeft aanleiding tot een kern-winst toerekenbaar aan de

aandeelhouders van UCB van € 901 miljoen (-1%), wat leidt tot een kern-winst per aandeel (WPA) van € 4,78, ten opzichte van € 4,82 in 2017, op een niet-verwaterd gewogen gemiddeld aantal aandelen van 188 miljoen. De beperkte afname is voornamelijk gerelateerd aan niet-recurrente baten in 2018 en niet-recurrente lasten in 2017.

1.6 Balans en kapitaaluitgaven

1.6.1 Kapitaaluitgaven

De kapitaaluitgaven voor materiële vaste activa voortvloeiend uit de biofarmaceutische activiteiten van UCB bedroegen € 94 miljoen (2017: € 100 miljoen). De kapitaaluitgaven voor materiële vaste activa hielden in 2018 vooral verband met andere vaste activa.

De verwerving van immateriële vaste activa bedroeg € 247 miljoen in 2018 (2017: € 109 miljoen) and is gerelateerd aan licentieovereenkomsten, software en geactiveerde ontwikkelingskosten. Voor 2018 waren de voornaamste verwervingen gerelateerd aan € 129 miljoen voor de verwerving van *midazolam* van Proximagen en de laatste € 33 miljoen mijlpaalbetaling aan Dermira voor het klinische programma dat de werkzaamheid en veiligheid evalueert van Cimzia® bij volwassen patiënten met matige-tot-ernstige chronische plaque psoriasis.

Bovendien heeft UCB, zoals bepaald in de overeenkomst tussen UCB en Lonza voor de productie door Lonza van gepegyleerde actieve bulkproducten op basis van antilichaamfragmenten, deelgenomen in de voorfinanciering van de gerelateerde kapitaaluitgaven. De afschrijvingskosten op deze investering zijn opgenomen in de kostprijs van de omzet en werden weer toegevoegd met het oog op de berekening van de recurrente EBITDA.

1.6.2 Balans

De **immateriële activa** stegen met € 53 miljoen van € 817 miljoen per 31 december 2017 tot € 870 miljoen per 31 december 2018. Dit omvat de lopende afschrijvingen op immateriële activa (€ 170 miljoen), gedeeltelijk gecompenseerd door toevoegingen resulterend uit de aankoop van Proximagen, een mijlpaalbetaling aan Dermira, software en geactiveerde in aanmerking komende ontwikkelingskosten.

Goodwill bedraagt € 4 970 miljoen, en verhoogde met € 132 miljoen, door de aankoop van Element Genomics

(€ 22 miljoen) en een sterkere Amerikaanse dollar in vergelijking met december 2017.

Overige vaste activa stegen met € 139 miljoen, gedreven door materiële vaste activa als gevolg van de erkenning van gebruiksrechten van activa als gevolg van de implementatie van IFRS 16.

De stijging van de **vlottende activa** van € 2 677 miljoen per 31 december 2017 tot € 2 950 miljoen per 31 december 2018 is het gevolg van een licht toegenomen commerciële en ontwikkelingsvoorraden en verhoogde kaspositie.

Het **eigen vermogen van UCB** bedraagt € 6 255 miljoen, een toename van € 519 miljoen tussen 31 december 2017 en 31 december 2018. De voornaamste wijzigingen komen voort uit de nettowinst na minderheidsbelangen (€ 800 miljoen), de kasstroomafdekkingen (€ -141 miljoen), omrekening in Amerikaanse dollar en Britse pond (€ 68 miljoen), de dividendbetalingen (€ -222 miljoen) en de verwerving van eigen aandelen (€ -38 miljoen).

De **langlopende verplichtingen** bedroegen € 2 021 miljoen, een afname van € 211 miljoen die vooral te maken heeft met lange termijn schuld en de verschuiving van obligaties naar kortlopende verplichtingen.

De **kortlopende verplichtingen** bedroegen € 2 238 miljoen, een stijging van € 289 miljoen, door de impact van kortlopende leningen en obligaties, alsook hogere handelsverplichtingen.

De **nettoschuld** daalde met € 288 miljoen van € 525 miljoen eind december 2017 tot € 237 miljoen eind december 2018, vooral als gevolg van de onderliggende rentabiliteit, gecompenseerd door de verwerving van activa, de dividendbetaling op de resultaten van 2017 en de verwerving van eigen aandelen. De nettoschuld ten opzichte van de recurrente EBITDA-ratio bereikte voor 2018 0,17 na 0,38 voor 2017.

1.7 Kasstroomoverzicht

De evolutie van door de biofarmaceutische activiteiten gegenereerde kasstromen wordt beïnvloed door de volgende elementen:

- De **kasstroom uit operationele activiteiten** bedroeg € 1 089 miljoen, waarvan € 1 098 miljoen uit voortgezette bedrijfsactiviteiten, in vergelijking met € 896 miljoen in 2017 uit de onderliggende netto winstgevendheid, gecompenseerd door een hogere behoefte aan commerciële en ontwikkelingsvoorraden.
- De **kasstroom uit investeringsactiviteiten** toonde een uitstroom van € 320 miljoen (voorgezette bedrijfsactiviteiten), in vergelijking met € 228 miljoen in 2017 na investering in activa zoals *midazolam*, verworven van Proximagen, en de laatste mijlpaalbetaling aan Dermira, gecompenseerd met de afstoting van niet-kernactiva.
- De **kasstroom uit financieringsactiviteiten** heeft een uitstroom van € 538 miljoen, en omvat het dividend betaald aan aandeelhouders van UCB (€ 222 miljoen), de verwerving van eigen aandelen (€ 51 miljoen) en de terugbetaling van leningen (€ 169 miljoen).

1.8 Vooruitzichten voor 2019

Voor 2019 verwacht UCB een voortgezette groei van haar kernproducten die de verdere groei van de onderneming zal bewerkstelligen. UCB zal ook haar sterke ontwikkelingspijplijn uitbreiden om potentiële nieuwe oplossingen voor patiënten aan te bieden en haar bestaande pijplijnactiva aanvullen met externe mogelijkheden.

We verwachten **opbrengsten** in 2019 tussen € 4,6 – 4,7 miljard. **Recurrente EBITDA** in het bereik van

27 - 29% van de opbrengsten, wat de hogere investeringen in onderzoek en ontwikkeling weergeeft. Bijgevolg wordt verwacht dat de **kern-winst per aandeel** (kern-WPA) zal uitkomen tussen € 4,40 en € 4,80, op basis van een gemiddeld aantal uitstaande aandelen van 188 miljoen.

De hierboven genoemde cijfers voor de vooruitzichten voor 2019 zijn berekend op dezelfde basis als de werkelijke cijfers voor 2018.

2 Geconsolideerde jaarrekening

2.1 Geconsolideerde winst- en verliesrekening

Voor het boekjaar eindigend op 31 december			
€ miljoen	Toelichting	2018	2017
Voortgezette bedrijfsactiviteiten			
Netto-omzet	5	4 412	4 182
Royaltyinkomsten en -vergoedingen		92	108
Overige opbrengsten	9	128	240
Opbrengsten		4 632	4 530
Kostprijs van de omzet		-1 198	-1 200
Brutowinst		3 434	3 330
Marketing- en verkoopkosten		-964	-940
Onderzoeks- en ontwikkelingskosten		-1 161	-1 057
Algemene en administratiekosten		-180	-192
Overige bedrijfsbaten/-lasten (-)	12	-24	-11
Operationele winst vóór bijzondere waardevermindering van activa, reorganisatiekosten en overige baten en lasten		1 105	1 130
Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa	13	0	-1
Reorganisatiekosten	14	-20	-23
Overige baten/lasten (-)	15	24	-19
Operationele winst		1 109	1 087
Financiële opbrengsten	16	16	15
Financiële kosten	16	-109	-114
Aandeel in het verlies van geassocieerde deelnemingen		-1	0
Winst vóór belastingen		1 015	988
Winstbelastingen	17	-200	-218
Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		815	770
Beëindigde bedrijfsactiviteiten			
Winst/verlies (-) uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	8	8	1
Winst		823	771
Toerekenbaar aan:			
Aandeelhouders van UCB NV		800	753
Minderheidsbelangen		23	18
Gewone winst per aandeel (€)			
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	40	4,20	3,99
Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	40	0,04	0,01
Totale gewone winst per aandeel		4,24	4,00
Verwaterde winst per aandeel (€)			
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	40	4,20	3,99
Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	40	0,04	0,01
Totale verwaterde winst per aandeel		4,24	4,00

2.2 Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

Voor het boekjaar eindigend op 31 december			
€ miljoen	Toelichting	2018	2017
Winst van de periode		823	771
Niet-gerealiseerde resultaten			
Posten die overgeboekt kunnen worden naar de winst of het verlies in latere perioden			
- Nettowinst/-verlies (-) op de voor verkoop beschikbare financiële activa ¹		-35	-12
- Wisselkoersverschillen op omzetting van buitenlandse activiteiten		65	-340
- Effectief gedeelte van winst/verlies (-) op kasstroomafdekkingen		-194	157
Winstbelasting met betrekking tot de componenten van niet-gerealiseerde resultaten die overgeboekt kunnen worden naar de winst of het verlies in latere perioden		53	-47
Posten die nooit worden overgeboekt naar de winst of het verlies in latere perioden			
- Herwaardering van de brutoverplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten	32	12	27
- Winstbelasting met betrekking tot de componenten van niet-gerealiseerde resultaten die nooit worden overgeboekt naar de winst of het verlies in latere perioden		-3	-18
Niet-gerealiseerde resultaten voor de periode, na belastingen		-102	-233
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor de periode, na belastingen		721	538
Toerekenbaar aan:			
Aandeelhouders van UCB NV		699	508
Minderheidsbelangen		22	30
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor de periode, na belastingen		721	538

¹ FVOCI: Financiële activa aan reële waarde via niet-gerealiseerde resultaten

2.3 Geconsolideerde balans

€ miljoen	Toelichting	2018	2017
Activa			
Vaste activa			
Immateriële activa	19	870	817
Goodwill	20	4 970	4 838
Materiële vaste activa	21	805	673
Uitgestelde belastingvorderingen	31	760	715
Financiële en overige activa (inclusief afgeleide financiële instrumenten)	22	159	197
Totaal vaste activa		7 564	7 240
Vlottende activa			
Voorraden	23	647	597
Handelsvorderingen en overige vorderingen	24	835	809
Te ontvangen belastingen		81	12
Financiële en overige activa (inclusief afgeleide financiële instrumenten)	22	105	194
Geldmiddelen en kasequivalenten	25	1 262	1 049
Activa van een groep activa die wordt afgestoten, geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	8,2	20	16
Totaal vlottende activa		2 950	2 677
Totaal activa		10 514	9 917
Eigen vermogen en verplichtingen			
Eigen vermogen			
Geplaatst kapitaal en reserves toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB	26	6 310	5 813
Minderheidsbelangen	22,6	-55	-77
Totaal eigen vermogen		6 255	5 736
Langlopende verplichtingen			
Leningen	28	198	303
Obligaties	29	1 152	1 231
Andere financiële verplichtingen (inclusief afgeleide financiële instrumenten)	30	32	57
Uitgestelde belastingverplichtingen	31	39	53
Personeelsbeloningen	32	419	441
Voorzieningen	33	155	121
Handels- en overige verplichtingen	34	26	26
Totaal langlopende verplichtingen		2 021	2 232
Kortlopende verplichtingen			
Leningen	28	74	39
Obligaties	29	75	0
Andere financiële verplichtingen (inclusief afgeleide financiële instrumenten)	30	133	53
Voorzieningen	33	51	37
Handels- en overige verplichtingen	34	1 786	1 724
Te betalen belastingen	35	119	96
Verplichtingen van een groep activa die wordt afgestoten, geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	8,2	0	0
Totaal kortlopende verplichtingen		2 238	1 949
Totaal verplichtingen		4 259	4 181
Totaal eigen vermogen en verplichtingen		10 514	9 917

2.4 Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Voor het boekjaar eindigend op 31 december € miljoen	Toelichting	2018	2017
Jaarwinst toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB		800	753
Minderheidsbelangen		24	18
Aanpassing voor winst(-)/verlies uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	8	-11	0
Aanpassing voor winst(-)/verlies uit geassocieerde deelnemingen		1	0
Aanpassing voor niet-geldelijke transacties	36	254	150
Aanpassing voor posten te vermelden onder kasstromen uit operationele activiteiten	36	202	218
Aanpassing voor posten te vermelden onder kasstromen uit investerings- en financieringsactiviteiten	36	2	35
Wijzigingen in het werkkapitaal	36	-35	-79
Ontvangen rente	16	20	16
Kasstromen uit operationele activiteiten		1 257	1 111
Betaalde belastingen gedurende de periode		-168	-184
Netto kasstromen gebruikt voor (-) / uit operationele activiteiten:			
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		1 098	896
Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten		-9	31
Netto kasstromen uit operationele activiteiten		1 089	927
Verwerving van materiële vaste activa	21	-94	-100
Verwerving van immateriële activa	19	-247	-109
Verwerving van dochterondernemingen, na aftrek van verworven geldmiddelen		-13	-7
Verwerving van overige investeringen		-21	-17
Subtotaal verwervingen		-375	-233
Ontvangsten uit verkoop van materiële vaste activa		1	0
Ontvangsten uit verkoop van andere bedrijfsactiviteiten, na aftrek van overgedragen geldmiddelen		52	2
Ontvangsten uit de verkoop van andere investeringen		2	3
Subtotaal ontvangsten uit verkopen		55	5
Netto kasstromen gebruikt voor (-)/uit investeringsactiviteiten:			
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		-320	-228
Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten		0	0
Netto kasstromen gebruikt voor (-)/uit investeringsactiviteiten:		-320	-228
Ontvangsten uit leningen	28	8	19
Terugbetalingen van leningen (-)	28	-177	-45
Terugbetaling van financiële leaseverplichtingen	28	-33	-1
Inkoop (-)/vervreemding van eigen aandelen	26	-51	-105
Uitgekeerde dividenden aan aandeelhouders van UCB, na aftrek van dividenden betaald op eigen aandelen	26,2, 41	-222	-217
Betaalde rente	16	-63	-53
Netto kasstromen gebruikt voor (-)/uit financieringsactiviteiten		-538	-402
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		-538	-402
Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten		0	0
Netto kasstromen gebruikt voor financieringsactiviteiten		-538	-402
Netto toename / afname (-) van geldmiddelen en kasequivalenten		231	297
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		240	266
Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten		-9	31
Netto geldmiddelen en kasequivalenten aan het begin van de periode		1 022	756
Effect van wisselkoersschommelingen		-16	-31
Netto geldmiddelen en kasequivalenten aan het einde van de periode		1 237	1 022

2.5 Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

2018	Toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB NV									
	Aandelen- kapitaal en uitgifte- premies	Eigen aandelen	Over- gedragen resultaat	Overige reserves	Cumula- tieve omreke- nings- verschillen	Voor verkoop beschikbare financiële activa ¹	Kasstroom- afdekkingen	Totaal	Minder- heids- belangen	Totaal eigen vermogen
€ miljoen										
Balans per 1 januari 2018	2 614	-357	3 811	-155	-220	30	90	5 813	-77	5 736
Winst van de periode	-	-	800	-	-	-	-	800	23	823
Niet-gerealiseerde resultaten van de periode	-	-	-	9	66	-35	-141	-101	-1	-102
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	-	-	800	9	66	-35	-141	699	22	721
Dividenden (Toelichting 41)	-	-	-222	-	-	-	-	-222	-	-222
Op aandelen gebaseerde betalingen (Toelichting 27)	-	-	58	-	-	-	-	58	-	58
Overboeking tussen reserves	-	53	-53	-	-	-	-	-	-	-
Eigen aandelen (Toelichting 26)	-	-38	-	-	-	-	-	-38	-	-38
Andere bewegingen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Balans per 31 december 2018	2 614	-342	4 394	-146	-154	-5	-51	6 310	-55	6 255

¹ FVOCI: Financiële activa aan reële waarde via niet-gerealiseerde resultaten

2017	Toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB NV									
	Aandelen- kapitaal en uitgifte- premies	Eigen aandelen	Over- gedragen resultaat	Overige reserves	Cumula- tieve omreke- nings- verschillen	Voor verkoop beschikbare inverte- ringen	Kasstroom- afdekkingen	Totaal	Minder- heids- belangen	Totaal eigen vermogen
€ miljoen										
Balans per 1 januari 2017	2 614	-283	3 263	-164	132	42	-20	5 584	-107	5 477
Winst van de periode	-	-	753	-	-	-	-	753	18	771
Niet-gerealiseerde resultaten van de periode	-	-	-	9	-352	-12	110	-245	12	-233
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	-	-	753	9	-352	-12	110	508	30	538
Dividenden (Toelichting 41)	-	-	-217	-	-	-	-	-217	-	-217
Op aandelen gebaseerde betalingen (Toelichting 27)	-	-	60	-	-	-	-	60	-	60
Overboeking tussen reserves	-	45	-45	-	-	-	-	-	-	-
Eigen aandelen (Toelichting 26)	-	-119	-	-	-	-	-	-119	-	-119
Andere bewegingen	-	-	-3	-	-	-	-	-3	-	-3
Balans per 31 december 2017	2 614	-357	3 811	-155	-220	30	90	5 813	-77	5 736

3 Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

1	Algemene informatie	181	23	Vorraden	239
2	Overzicht van de belangrijkste grondslagen voor financiële verslaggeving	181	24	Handelsvorderingen en overige vorderingen	240
3	Kritische beoordelingen en boekhoudkundige schattingen	204	25	Geldmiddelen en kasequivalenten	241
4	Financieel risicobeheer	209	26	Kapitaal en reserves	242
5	Gesegmenteerde informatie	219	27	Op aandelen gebaseerde betalingen	243
6	Opbrengsten uit contracten aangegaan met klanten	220	28	Leningen	248
7	Bedrijfscombinatie	223	29	Obligaties	250
8	Beëindigde bedrijfsactiviteiten en activa van een groep activa die wordt afgestoten, geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	225	30	Overige financiële verplichtingen	251
9	Overige opbrengsten	226	31	Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen	252
10	Operationele kosten volgens aard	226	32	Personeelsbeloningen	254
11	Kosten voor personeelsbeloningen	227	33	Voorzieningen	260
12	Overige bedrijfsbaten/-lasten	227	34	Handels- en overige verplichtingen	261
13	Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa	228	35	Te betalen belastingen	262
14	Reorganisatiekosten	228	36	Toelichting bij het geconsolideerde kasstroomoverzicht	263
15	Overige baten/lasten	228	37	Financiële instrumenten per categorie	265
16	Financiële opbrengsten en financiële kosten	229	38	Afgeleide financiële instrumenten	267
17	Winstbelastingen (-)/tegoeden	229	39	Leaseovereenkomsten	270
18	Componenten van niet-gerealiseerde resultaten (inclusief minderheidsbelangen)	231	40	Winst per aandeel	271
19	Immateriële activa	232	41	Dividend per aandeel	272
20	Goodwill	234	42	Verbintenissen en voorwaardelijke gebeurtenissen	272
21	Materiële vaste activa	235	43	Transacties met verbonden partijen	276
22	Financiële en overige activa	237	44	Gebeurtenissen na balansdatum	278
			45	UCB-ondernemingen (volledig geconsolideerd)	279

1 Algemene informatie

UCB NV (UCB of “de Vennootschap”) en haar dochterondernemingen (samen “de Groep”) vormen een wereldwijde biofarmaceutische onderneming die zich toespitst op ernstige ziekten in drie therapeutische gebieden, namelijk neurologie, immunologie en osteologie.

De geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap per en voor het jaar afgesloten op 31 december 2018 omvat de Vennootschap en haar dochterbedrijven. Binnen de Groep hebben UCB Pharma NV en UCB S.R.O, beiden 100% dochterondernemingen, bijkantoren, respectievelijk in het Verenigd Koninkrijk en Slowakije, die geïntegreerd zijn in hun rekeningen.

UCB NV, de moedermaatschappij, is een naamloze vennootschap die in België opgericht en gevestigd is.

De hoofdzetel is gevestigd aan de Researchdreef 60 te B-1070 Brussel, België. UCB NV is genoteerd op de beurs Euronext Brussels.

De Raad van bestuur heeft deze geconsolideerde jaarrekening en statutaire jaarrekening van UCB NV goedgekeurd voor publicatie op 27 februari 2019. De aandeelhouders zullen verzocht worden de statutaire jaarrekening van UCB NV goed te keuren op de algemene vergadering van 25 april 2019.

“ We ontwikkelen en passen innovatieve technologieën toe om effectieve medicijnen te ontwerpen voor onze patiënten.



Jiye, UCB

2 Overzicht van de belangrijkste grondslagen voor financiële verslaggeving

De voornaamste grondslagen die toegepast werden om deze geconsolideerde jaarrekening op te stellen, worden hierna uiteengezet. Deze grondslagen werden consequent toegepast voor alle weergegeven jaren, tenzij anders vermeld.

2.1 Grondslag voor de opstelling

De geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap is opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS-normen) en interpretaties gepubliceerd door de IFRS Interpretatiecommissie (IFRS IC) zoals deze

goedgekeurd werden door de Europese Unie per 31 december 2018.

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld op basis van het historische kostprijsmodel, met dien verstande dat bepaalde posten, waaronder financiële activa tegen reële waarde, afgeleide financiële instrumenten en verplichtingen voor in geldmiddelen afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingstransacties, tegen reële waarde worden weergegeven.

Voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening in overeenstemming met de IFRS-normen zijn bepaalde kritische schattingen nodig. Het vereist tevens dat de

directie haar beoordelingsvermogen gebruikt in de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving van de Groep. De domeinen die een hoger niveau van beoordeling of complexiteit met zich meebrengen, of domeinen waarin de veronderstellingen en schattingen belangrijk zijn voor de geconsolideerde jaarrekening, worden in [Toelichting 3](#) verduidelijkt.

2.2 Wijzigingen in de grondslagen voor financiële verslaggeving en toelichtingen

De Groep heeft besloten om IFRS 16 Leaseovereenkomsten (uitgegeven in januari 2016) vervroegd toe te passen vanaf 1 januari 2018.

In overeenstemming met de overgangsbepalingen in IFRS 16 zullen de nieuwe regels voor lease accounting retroactief worden toegepast, waarbij het cumulatieve effect van de eerste toepassing van de nieuwe standaard op 1 januari 2018 wordt erkend (d.w.z. beperkt retroactieve toepassing). Vergelijkende cijfers werden niet aangepast voor IFRS 16.

Bij de eerste toepassing van IFRS 16, heeft de Groep gebruik gemaakt van de volgende praktische uitzonderingen die door de standaard zijn toegestaan:

- het gebruik van één enkele disconteringsvoet voor een portefeuille van leaseovereenkomsten met redelijk vergelijkbare kenmerken;
- de uitsluiting van initiële directe kosten voor de waardering van het gebruiksrecht op de datum van eerste toepassing;
- het gebruik van achteraf gekende informatie bij het bepalen van de leasetermijn wanneer het contract opties bevat om de leaseovereenkomst te verlengen of te beëindigen;
- voor contracten die zijn aangegaan vóór 1 januari 2018, heeft de Groep niet opnieuw beoordeeld of het contract een leaseovereenkomst is of bevat. De Groep past IFRS 16 niet toe op contracten die eerder niet werden geïdentificeerd als zijnde een contract met een leaseovereenkomst onder IAS 17 en IFRIC 4.
- voor contracten waarvoor een voorziening voor verlieslatende leaseovereenkomsten was opgezet onder de toepassing van IAS 37 voor de datum van eerste toepassing, heeft de Groep de waarde van het

gebruiksrecht aangepast op de datum van eerste toepassing met het bedrag van deze voorziening in plaats van een test op bijzondere waardeverminderingen uit te voeren.

Als gevolg van de toepassing van IFRS 16 Leaseovereenkomsten, heeft de Groep haar grondslagen voor financiële verslaggeving voor leaseovereenkomsten aangepast. Zie [Toelichting 2.17](#) voor de herwerkte grondslagen voor financiële verslaggeving met betrekking tot leaseovereenkomsten.

De Groep heeft IFRS 9 Financiële instrumenten toegepast met ingang van 1 januari 2018. IFRS 9 vervangt de bepalingen van IAS 39 met betrekking tot de opname, classificatie en waardering van financiële activa en financiële verplichtingen, het niet langer in de balans opnemen van financiële instrumenten, bijzondere waardeverminderingen op financiële activa en hedge accounting.

De toepassing van IFRS 9 Financiële instrumenten vanaf 1 januari 2018 resulteerde in wijzigingen in de grondslagen voor de financiële verslaggeving maar resulteerde niet in aanpassingen aan de bedragen opgenomen in de jaarrekening per 31 december 2017. De nieuwe grondslagen voor de financiële verslaggeving zijn opgenomen in toelichtingen [2.18](#), [2.19](#) en [2.21](#). In overeenstemming met de overgangsbepalingen in IFRS 9 werden de vergelijkende cijfers niet aangepast. Aangezien er geen impact was op de bedragen opgenomen in de jaarrekening per 31 december 2017, werd het beginsaldo van het eigen vermogen op 1 januari 2018 niet gewijzigd door de toepassing van IFRS 9.

De Groep heeft de IFRIC 23 interpretatie inzake de erkenning en waardering van verplichtingen voor onzekere belastingposities (uitgegeven op 7 juni 2017) vervroegd toegepast met ingang van 1 januari 2018.

UCB heeft hierbij rekening gehouden met het twee-stappen model zoals voorgesteld in de interpretatie:

- erkenning: UCB heeft voor alle posities bepaald of er een waarschijnlijkheid van meer dan 50% bestaat dat de belastingadministratie de positie zoals ingenomen in de belastingaangifte zouden aanvaarden. In het geval de waarschijnlijkheid minder dan 50% bedraagt,

werd er van uitgegaan dat een bijkomende verplichting vereist is;

- waardering: UCB heeft voor elke onzekere belastingpositie bepaald of de meest waarschijnlijke uitkomst, dan wel de verwacht waarde methode, de uitkomst van de onzekerheid beter voorspelt.

Daarenboven heeft de Groep dezelfde aanpak toegepast voor vorderingen (bv. voor Onderlinge Overlegprocedures) als degene ze heeft toegepast voor verplichtingen.

Interesten en boetes zijn opgenomen onder belastingen waar van toepassing (d.w.z. wanneer ze beschouwd worden als winstbelastingen).

Als gevolg van de toepassing van IFRIC 23 werd paragraaf 3.2.5 Belastingposities onder 3. Kritische beoordelingen en boekhoudkundige schattingen bijgewerkt.

Bepaalde wijzigingen aan bestaande standaarden, jaarlijkse verbeteringen aan standaarden en een nieuwe interpretatie zijn voor het eerst verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2018. De Groep diende echter haar grondslagen voor financiële verslaggeving niet aan te passen en diende ook geen retroactieve aanpassingen te doen ten gevolge van de toepassing van deze wijzigingen, verbeteringen aan de standaarden en nieuwe interpretatie.

2.2.1 Impact van de wijzigingen in de grondslagen voor financiële verslaggeving ten gevolge van de toepassing van IFRS 16 Leaseovereenkomsten en IFRS 9 Financiële instrumenten

IFRS 16 Leaseovereenkomsten

Bij de toepassing van IFRS 16 (1 januari 2018), heeft de Groep leaseverplichtingen opgenomen voor een bedrag van € 120 miljoen in verband met leases die eerder werden geclassificeerd als 'operationele leases' volgens de principes van IAS 17 Leaseovereenkomsten. Deze verplichtingen werden gewaardeerd tegen de contante waarde van de resterende leasebetalingen, verdisconteerd met behulp van de marginale rentevoet van de groep op 1 januari 2018.

De bijhorende gebruiksrechten van activa werden gewaardeerd aan het hetzelfde bedrag als deze leaseverplichting, aangepast voor een initiële inschatting

van de herstellkosten voor een bedrag van € 9 miljoen. De voorziening voor herstellkosten werd opgenomen als een afzonderlijke verplichting.

Gebruiksrechten van activa werden opgenomen voor een bedrag van € 129 miljoen op 1 januari 2018 en hebben betrekking op:

• Gebouwen	€ 90 miljoen
• Wagens	€ 35 miljoen
• Fabrieksuitrusting en machines	€ 3 miljoen
• Kantoorapparatuur	€ 1 miljoen

Leaseverplichtingen stegen met € 120 miljoen op 1 januari 2018 en een voorziening voor herstellkosten werd opgezet voor een bedrag van € 9 miljoen. De netto impact op het overgedragen resultaat op 1 januari 2018 was nihil.

In 2018 werden afschrijvingskosten op gebruiksrechten van activa, die ontstonden ingevolge de toepassing van IFRS 16, erkend voor een bedrag van € 38 miljoen. Rentekosten (opgenomen onder financiële kosten) werden opgenomen voor een bedrag van € 3 miljoen. De totale kost voor leaseovereenkomsten onder de oude regelgeving zou € 4 miljoen lager geweest zijn.

Totale gebruiksrechten van activa die ontstonden ingevolge de toepassing van IFRS 16, bedragen € 100 miljoen op 31 december 2018. Totale leaseverplichtingen voor leases die eerder werden geclassificeerd als 'operationele leases' volgens de principes van IAS 17 Leaseovereenkomsten bedragen € 97 miljoen. De voorziening voor herstellkosten die werd opgezet op 1 januari 2018 als gevolg van de toepassing van IFRS 16 bedraagt € 10 miljoen op 31 december 2018.

IFRS 9 Financiële instrumenten

De toepassing van IFRS 9 Financiële instrumenten, heeft geen impact op de openingsbalans van het eigen vermogen op 1 januari 2018 (datum van eerste toepassing van IFRS 9) om volgende redenen:

- Classificatie en waardering:
Op 1 januari 2018 heeft de directie van de Groep onderzocht welke bedrijfsmodellen van toepassing zijn op de financiële activa die de Groep aanhoudt en

heeft zij haar financiële instrumenten onderverdeeld in de van toepassing zijnde IFRS 9-categorieën:

- Alle voor verkoop beschikbare investeringen werden geherclassificeerd naar financiële activa die vervolgens tegen reële waarde worden gewaardeerd met verwerking van de waardeveranderingen in niet-gerealiseerde resultaten (FVOCI) zonder impact op de openingsbalans van het eigen vermogen op 1 januari 2018.

De Groep heeft ervoor gekozen om de wijzigingen in reële waarde op al haar eigenvermogensinstrumenten, voorheen geclassificeerd als voor verkoop beschikbare investeringen, te tonen in de niet-gerealiseerde resultaten, omdat deze investeringen aangehouden worden als lange-termijn strategische investeringen waarvan niet verwacht wordt dat ze op korte tot middellange termijn zullen worden verkocht. Bijgevolg werden activa met een reële waarde van € 83 miljoen geherclassificeerd van voor verkoop beschikbare financiële activa naar financiële activa die vervolgens tegen reële waarde worden gewaardeerd met verwerking van de waardeveranderingen in niet-gerealiseerde resultaten en reële waarde-winsten van € 30 miljoen werden geherclassificeerd van de voor verkoop beschikbare financiële activa-reserve naar de financiële activa tegen reële waarde met verwerking van de waardeveranderingen in niet-gerealiseerde resultaten-reserve op 1 januari 2018. Financiële kosten voor 2018 waren € 31 miljoen lager aangezien bijzondere waardeverminderingverliezen op eigenvermogensinstrumenten gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van de waardeveranderingen in niet-gerealiseerde resultaten niet gerapporteerd zijn in de winst- en verliesrekening vanaf 1 januari 2018.

- Handels- en overige vorderingen, geldmiddelen en kasequivalenten en overige financiële activa geclassificeerd als leningen en vorderingen werden geherclassificeerd als financiële activa gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs zonder impact op de openingsbalans van het eigen vermogen op 1 januari 2018.
- Leningen en obligaties: Op 1 januari 2018 waren er geen uitstaande leningen of obligaties die

gewaardeerd werden aan geamortiseerde kostprijs en waarvoor de opname van winsten of verliezen uit herfinanciering werd uitgesteld over de resterende looptijd door het aanpassen van de effectieve rentevoet op basis van het feit dat de algemene voorwaarden van de faciliteit grotendeels ongewijzigd waren gebleven. Bijgevolg was er geen retrospectieve aanpassing nodig met betrekking tot deze wijziging in IFRS 9. In 2018 werden er geen leningen of obligaties geherfinancierd.

- Afgeleide financiële instrumenten en afdekkingsactiviteiten:
 - Nieuwe afdekkingen aangemerkt vanaf 1 januari 2018: Alle afdekkingsrelaties die open stonden per 31 december 2017 onder IAS 39 kwalificeerden ook als afdekkingsrelaties onder IFRS 9. De strategieën van de Groep inzake risicobeheer en de hedging documentatie zijn in lijn met de vereisten van IFRS 9 en de bestaande afdekkingsrelaties zijn daarom behandeld als doorlopende afdekkingen. Voor 1 januari 2018 erkende de Groep wijzigingen in de tijdswaarde van opties onmiddellijk in de winst- en verliesrekening (financiële opbrengsten / financiële kosten) in het geval dat enkel de intrinsieke waarde van de opties werd aangemerkt als afdekkinginstrument. Vanaf 1 januari 2018 zullen deze wijzigingen erkend worden in de niet-gerealiseerde resultaten en vervolgens in de winst- en verliesrekening (financiële opbrengsten / financiële kosten) wanneer de afgedekte transactie de winst- en verliesrekening beïnvloedt. In 2018 heeft de Groep geen opties gebruikt voor afdekkingsactiviteiten.
 - Impact van de toepassing van IFRS 9 op voorgaande periodes: Aangezien er geen uitstaande opties waren op 31 december 2017 die deel uitmaakten van een afdekkingsrelatie, waren er geen retrospectieve aanpassingen nodig op 1 januari 2018 als gevolg van de toepassing van de nieuwe waarderingsregels voor hedging onder IFRS 9. Bijgevolg is er geen impact op het eigen vermogen op 1 januari 2018 als gevolg van de toepassing van IFRS 9.
 - Bijzondere waardevermindering van financiële activa:
 - De Groep heeft één categorie van financiële activa geïdentificeerd die onderworpen zijn aan het nieuwe model voor verwachte kredietverliezen: handels- en overige vorderingen. De Groep heeft

haar methodologie voor bijzondere waardeverminderingen herwerkt onder IFRS 9 voor handels- en overige vorderingen. Deze wijziging in methodologie voor bijzondere waardeverminderingen had echter geen impact op het eigen vermogen van de Groep per 1 januari 2018 in vergelijking met 31 december 2017.

- Hoewel geldmiddelen en kasequivalenten ook onderworpen zijn aan de vereisten van IFRS 9 met betrekking tot bijzondere waardeverminderingen, werd er geen bijzonder waardeverminderingverlies geïdentificeerd. Per 31 december 2017 werden ook geen contractuele activa erkend.
- De Groep maakt gebruik van de vereenvoudigde benadering in IFRS 9 om verwachte kredietverliezen te waarderen waarbij een voorziening voor levenslange verwachte verliezen wordt opgenomen voor alle handelsvorderingen. Op basis daarvan werd de voorziening per 1 januari 2018 berekend gebaseerd op matrixen, waarbij een onderscheid wordt gemaakt tussen de voorziening voor vorderingen op particuliere klanten en de voorziening voor vorderingen op klanten in de publieke sector. De matrixen voor het bepalen van de voorziening reflecteren relevante toekomstgerichte informatie en houden rekening met een waarschijnlijkheid van betaling die dichtbij nul komt wanneer de vordering vervallen is voor een periode variërend van 180 tot 365 dagen. De totale voorziening voor kredietverliezen na rekening gehouden te hebben met de kredietverzekeringsdekking en de additionele voorzieningen voor geïdentificeerde, specifieke gevallen waar er een indicatie of aanwijzing van bijzondere waardevermindering is, bedraagt € 8 miljoen per 1 januari 2018, hetgeen in lijn is met de voorziening voor kredietverliezen per 31 december 2017. Daardoor is de openingsbalans van het eigen vermogen per 1 januari 2018 niet geïmpacteerd door de toepassing van het model voor verwachte kredietverliezen onder IFRS 9. De voorziening voor kredietverliezen is verder met € 1 miljoen gestegen tot € 9 miljoen in 2018. Deze verhoging zou niet verschillend geweest zijn onder het model voor opgelopen kredietverliezen onder IAS 39.

- Overige financiële activa aan geamortiseerde kostprijs omvatten de overige vorderingen. De toepassing van het model voor verwachte kredietverliezen resulteerde niet in de opname van een voorziening op 1 januari 2018 voor deze vorderingen. Er werd ook geen voorziening voor verwachte verliezen geboekt in 2018.

IFRIC 23 onzekerheid aangaande de behandeling van winstbelastingen

UCB heeft IFRIC 23 retroactief toegepast waarbij het cumulatieve effect van de initiële toepassing van de interpretatie erkend werd op datum van de initiële toepassing als een aanpassing van de openingsbalans van het overgedragen resultaat.

Er is geen impact op de openingsbalans van het eigen vermogen per 1 januari 2018 ingevolge de vervroegde toepassing van IFRIC 23.

De verplichtingen voor onzekere belastingposities op 1 januari 2018, berekend volgens de nieuwe IFRIC 23 richtlijnen, bedragen € 55 miljoen, in vergelijking met € 55 miljoen onder de oude richtlijnen. Dit is te wijten aan de volgende zaken:

- UCB paste reeds een twee-stappen benadering toe met betrekking tot de erkenning en waardering van verplichtingen voor onzekere belastingposities;
- Verplichtingen voor onzekere belastingposities die als binair kwalificeren, kenden geen impact door IFRIC 23.
- Verplichtingen voor onzekere belastingposities met betrekking tot transfer pricing werden reeds gewaardeerd op basis van een impliciete variant van de verwachte waarde methode, waarbij rekening werd gehouden met de verschillende elementen die een invloed konden hebben op de uitstroom van fondsen als een gevolg van een herziening door de belastingadministraties. Het verder op punt stellen van dit model onder IFRIC 23 gaf geen aanleiding tot materieel afwijkende verplichtingen.
- UCB nam boetes en interesten onder IAS 12 al op onder belastingen, na een beoordeling of deze al dan niet kwalificeerden als winstbelastingen.

2.3 Nieuwe standaarden en wijzigingen aan standaarden die nog niet werden toegepast

Er zijn geen standaarden of wijzigingen aan bestaande standaarden die werden uitgegevend door de IASB, die nog niet van kracht zijn en waarvan verwacht kan worden dat ze een materiële impact op de geconsolideerde jaarrekening van de Groep hebben.

2.4 Consolidatie

2.4.1 Dochterondernemingen

Dochterondernemingen zijn alle entiteiten (waaronder gestructureerde entiteiten) waarover de Groep zeggenschap heeft. De Groep heeft zeggenschap over een entiteit wanneer de Groep blootgesteld is aan, of recht heeft op, variabele inkomsten van de entiteit en de mogelijkheid heeft om haar macht over de entiteit uit te oefenen teneinde de hoogte van de variabele inkomsten te beïnvloeden. Dochterondernemingen worden volledig geconsolideerd vanaf de datum waarop de zeggenschap aan de Groep wordt overgedragen. Ze worden gedeconsolideerd vanaf de datum waarop die zeggenschap eindigt.

Bedrijfscombinaties worden door de Groep administratief verwerkt volgens de overnamemethode. De waarde die wordt overgedragen voor de overname van een dochteronderneming is gelijk aan de som van de reële waarden van de overgedragen activa, de aangegane verbintenissen en de deelnemingen die door de Groep worden uitgegeven. De waarde die wordt overgedragen omvat de reële waarde van om het even welke actief- of passiefpost die voortvloeit uit een voorwaardelijke vergoedingsovereenkomst. Overnamegerelateerde kosten worden geboekt in de winst- en verliesrekening naarmate ze worden opgelopen. In een bedrijfscombinatie verworven identificeerbare activa en aangegane verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen worden bij de eerste opname gewaardeerd tegen hun reële waarde op de overnamedatum. Voor elke overname boekt de Groep enig minderheidsbelang in de overgenomen partij tegen reële waarde of tegen het evenredige deel in de netto activa van de overgenomen partij.

Voorwaardelijke vergoedingen die door de Groep moeten worden overgedragen, worden geboekt tegen reële waarde op de overnamedatum. Latere wijzigingen

van de reële waarde van de voorwaardelijke vergoedingen, die verondersteld worden een actief of verplichting te zijn, worden opgenomen in de winst- en verliesrekening. Voorwaardelijke vergoedingen geclassificeerd als eigen vermogen worden niet opnieuw gewaardeerd, en de daaropvolgende afwikkeling wordt verwerkt binnen eigen vermogen.

Goodwill wordt initieel gewaardeerd als het positieve verschil tussen enerzijds het totaal van de overgedragen vergoedingen en de reële waarde van minderheidsbelangen en anderzijds de netto verworven identificeerbare activa en overgenomen verplichtingen. Indien deze vergoeding minder is dan de reële waarde van de netto-activa van de overgenomen dochteronderneming, dan wordt het verschil in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Intragroepstransacties, intragroepssaldi en niet-gerealiseerde winsten op transacties tussen groepsmaatschappijen worden geëlimineerd. Niet-gerealiseerde verliezen worden eveneens geëlimineerd, tenzij uit de transactie een bijzondere waardevermindering van het overgedragen actief blijkt. Waar nodig, zijn de grondslagen voor de financiële verslaggeving van dochterondernemingen gewijzigd om consistentie met de door de Groep aangenomen grondslagen te verzekeren.

2.4.2 Wijzigingen in de eigendomsbelangen in dochterondernemingen zonder wijziging van zeggenschap

De Groep beschouwt transacties met minderheidsbelangen, die niet resulteren in een verlies van zeggenschap, als transacties met aandeelhouders van de Groep. Voor aankopen van minderheidsbelangen wordt het verschil tussen de prijs die betaald werd en het overeenstemmende verworven aandeel tegen de boekwaarde van de netto-activa van de dochteronderneming opgenomen in het eigen vermogen. Ook winst of verlies uit de verkoop aan minderheidsbelangen wordt opgenomen in het eigen vermogen.

2.4.3 Verkoop van dochterondernemingen

Wanneer de Groep niet langer de controle heeft, wordt een eventueel behouden belang in de entiteit geherwaardeerd tegen reële waarde, en wordt het verschil met de boekwaarde in resultaat geboekt. De

reële waarde is de initiële boekwaarde met het oog op het vervolgens boeken van het behouden belang als een geassocieerde deelneming, joint venture of financieel actief. Bovendien worden eventuele eerder geboekte bedragen in niet-gerealiseerde resultaten met betrekking tot die entiteit behandeld alsof de Groep direct de betrokken activa of passiva had verkocht. Dit kan betekenen dat eerder geboekte bedragen in niet-gerealiseerde resultaten worden overgeboekt naar de resultatenrekening.

2.4.4 Geassocieerde deelnemingen

Geassocieerde deelnemingen zijn bedrijven waarop de Groep een invloed van betekenis heeft, maar waarover de Groep geen zeggenschap heeft. Dit zal in het algemeen het geval zijn wanneer de Groep tussen 20% en 50% van de stemrechten bezit. Investerings in geassocieerde deelnemingen worden geboekt in overeenstemming met de vermogensmutatiemethode en initieel opgenomen tegen kostprijs. De boekwaarde wordt vermeerderd of verminderd, voor het opnemen van het aandeel van de investeerder, na de overnamedatum, in de winst of het verlies van de entiteit waarin is geïnvesteerd. De investeringen van de Groep in geassocieerde deelnemingen omvatten goodwill die bij de overname werd geïdentificeerd.

Wanneer de Groep stopt met het boeken van een deelneming onder de vermogensmutatiemethode ten gevolge van een verlies van invloed van betekenis, wordt het eventueel behouden belang in deze deelneming geherwaardeerd tegen reële waarde, waarbij het verschil met de boekwaarde in resultaat wordt geboekt. De reële waarde is de initiële boekwaarde met het oog op het vervolgens boeken van het behouden belang als een financieel actief. Bovendien worden eventuele eerder geboekte bedragen in niet-gerealiseerde resultaten met betrekking tot die entiteit behandeld alsof de Groep direct de betrokken activa of passiva had verkocht. Dit kan betekenen dat eerder geboekte bedragen in niet-gerealiseerde resultaten worden overgeboekt naar de resultatenrekening.

Indien het eigendomsbelang in een geassocieerde deelneming wordt gereduceerd, maar een invloed van betekenis behouden blijft, wordt slechts een evenredig gedeelte van de eerder in niet-gerealiseerde resultaten geboekte bedragen overgeboekt naar de resultatenrekening.

Het aandeel van de Groep in de verliezen van een geassocieerde deelneming na de overname wordt geboekt in de winst- en verliesrekening en haar aandeel in de bewegingen van de niet-gerealiseerde resultaten wordt geboekt in de niet-gerealiseerde resultaten, met een overeenkomstige aanpassing van de boekwaarde van de investering. De cumulatieve bewegingen na de overname worden geboekt tegenover de boekwaarde van de investering. Wanneer het aandeel van de Groep in de verliezen van een geassocieerde deelneming haar belangen in de geassocieerde deelneming evenaart of overschrijdt, inclusief andere ongedekte vorderingen, boekt de Groep geen verdere verliezen, behalve als ze verplichtingen heeft opgelopen of betalingen heeft verricht in naam van de geassocieerde deelneming.

De boekwaarde van de geassocieerde deelnemingen wordt onderzocht op bijzondere waardeverminderingen in overeenstemming met de richtlijnen zoals beschreven in [Toelichting 2.10](#). Niet-gerealiseerde winsten uit transacties tussen de Groep en haar geassocieerde deelnemingen worden geëlimineerd ten belope van het belang van de Groep in de geassocieerde deelnemingen. Niet-gerealiseerde verliezen worden eveneens geëlimineerd, tenzij uit de transactie een bijzondere waardevermindering van het overgedragen actief blijkt. Waar nodig zijn de grondslagen voor de financiële verslaggeving van geassocieerde deelnemingen gewijzigd om de consistentie met de door de Groep aangenomen grondslagen voor financiële verslaggeving te verzekeren.

Verwateringswinsten en -verliezen uit investeringen in geassocieerde deelnemingen worden in de winst- en verliesrekening geboekt.

2.4.5 Belangen in gezamenlijke activiteiten

Een gezamenlijke activiteit is een gezamenlijke overeenkomst waarbij de partijen, of de joint operators die gezamenlijke zeggenschap hebben over de overeenkomst, rechten hebben op de activa en verplichtingen hebben ten aanzien van de passiva, met betrekking tot de overeenkomst. Gezamenlijke zeggenschap is het contractueel afgesproken delen van de zeggenschap over een overeenkomst en bestaat slechts wanneer beslissingen over relevante activiteiten de unanieme goedkeuring vereisen van de partijen die de zeggenschap delen.

Bij het verrichten van activiteiten op grond van gezamenlijke activiteiten boekt de Groep met betrekking tot haar belang in een gezamenlijke activiteit:

- haar activa, met inbegrip van haar aandeel in eventuele gezamenlijk aangehouden activa;
- haar verplichtingen, met inbegrip van haar aandeel in eventuele gezamenlijk aangegane verplichtingen;
- haar opbrengsten uit de verkoop van haar aandeel in de output van de gezamenlijke activiteiten;
- haar aandeel in de opbrengsten uit de verkoop van de output van de gezamenlijke activiteiten;
- haar kosten, met inbegrip van haar aandeel in eventuele gezamenlijke kosten.

Wanneer een entiteit van de Groep transacties verricht met een gezamenlijke activiteit waarbij die entiteit joint operator is, wordt de Groep geacht de transacties te verrichten met de andere partijen bij de gezamenlijke activiteit en worden uit de transacties voortvloeiende winsten en verliezen slechts opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van de Groep ten belope van de belangen van de andere partijen in de gezamenlijke activiteit.

2.5 Gesegmenteerde informatie

De Groep is actief in één bedrijfssegment, biofarmaceutica. Er zijn geen andere belangrijke bedrijfsklassen, noch afzonderlijk, noch gezamenlijk. De belangrijkste besluitvormers van het bedrijf, zijnde het Uitvoerend comité, beoordelen de bedrijfsresultaten en de bedrijfsplannen en wijzen middelen toe op ondernemingschaal, zodat UCB als één enkel segment opereert.

2.6 Omrekening van vreemde valuta

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening werden de volgende belangrijke wisselkoersen gebruikt:

	Slotkoers		Gemiddelde koers	
	2018	2017	2018	2017
USD	1,145	1,202	1,180	1,127
JPY	125,620	135,360	130,363	126,409
GBP	0,898	0,889	0,885	0,876
CHF	1,126	1,170	1,155	1,110

Slotkoersen zijn de spotkoersen op 31 december 2018 en 31 december 2017.

2.6.1 Functionele en presentatievaluta

De posten in de enkelvoudige jaarrekeningen van elk van de entiteiten van de Groep worden gewaardeerd met behulp van de valuta van de primaire economische omgeving waarin de entiteit actief is (de functionele valuta). De geconsolideerde jaarrekening wordt gepresenteerd in euro (€), zijnde de functionele valuta van de Vennootschap en de presentatievaluta van de Groep.

2.6.2 Transacties en saldi

Transacties in vreemde valuta worden omgerekend naar de functionele valuta aan de hand van de wisselkoersen die gelden op de transactiedatum. Wisselkoerswinsten en -verliezen die voortvloeien uit de afwikkeling van dergelijke transacties en uit de omrekening van monetaire activa en verplichtingen die in vreemde valuta uitgedrukt zijn aan het einde van het jaar, worden in de winst- en verliesrekening opgenomen onder Financiële opbrengsten of Financiële kosten, behalve wanneer het gaat om bedragen die worden uitgesteld in niet-gerealiseerde resultaten, zoals kwalificerende kasstroomafdekkingen en kwalificerende afdekkingen van netto-investeringen of wanneer deze toe te schrijven zijn aan een deel van de netto-investering in een buitenlandse activiteit.

Wisselkoersverschillen op in vreemde valuta uitgedrukte monetaire financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van de waardeveranderingen in niet-gerealiseerde resultaten (FVOCI) worden deels opgenomen in de winst- en verliesrekening en deels in niet-gerealiseerde resultaten geboekt. Voor de erkenning van wisselkoerswinsten en -verliezen onder IAS 21, worden de activa behandeld alsof ze aangehouden worden aan geamortiseerde kostprijs in de vreemde valuta. Bijgevolg worden wisselkoersverschillen op de geamortiseerde kostprijs en voortvloeiend uit wijzigingen in de geamortiseerde kostprijs (zoals rente berekend met gebruik van de effectieve rentemethode en bijzondere waardevermindervers verliezen) opgenomen in de winst- en verliesrekening. Alle andere winsten en verliezen (d.w.z. wijzigingen in de reële waarde met inbegrip van wisselkoersverschillen daarop) worden geboekt in niet-gerealiseerde resultaten.

Wisselkoersverschillen op in vreemde valuta uitgedrukte monetaire financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van de waardeveranderingen in niet-gerealiseerde resultaten (FVOCI) worden in niet-gerealiseerde resultaten geboekt als onderdeel van de toename of afname van de reële waarde

2.6.3 Groepsvennootschappen

De resultaten en de financiële positie van alle entiteiten van de Groep (waarvan geen enkele een valuta van een hyperinflatoire economie heeft) die een functionele valuta hebben die verschilt van de presentatievaluta, worden als volgt naar de presentatievaluta omgerekend:

- de activa en passiva voor elke gepresenteerde balans worden omgerekend aan de slotkoers op balansdatum;
- de opbrengsten en kosten voor elke winst- en verliesrekening worden omgerekend aan de gemiddelde wisselkoersen (tenzij dit gemiddelde geen redelijke benadering is van het cumulatief effect van de koersen die van kracht zijn op de transactiedata; in dat geval worden de opbrengsten en de kosten omgerekend aan de koersen op de transactiedata); en
- alle daaruit voortvloeiende wisselkoersverschillen worden geboekt in niet-gerealiseerde resultaten (vermeld als "cumulatieve omrekeningsverschillen").

Voor de consolidatie worden wisselkoersverschillen die voortvloeien uit de omrekening van de netto-investering in buitenlandse bedrijfsactiviteiten en van leningen en andere valuta-instrumenten die bedoeld zijn als afdekkingen van dergelijke investeringen, opgenomen in niet-gerealiseerde resultaten. Wanneer buitenlandse bedrijfsactiviteiten gedeeltelijk of volledig worden vervreemd of verkocht, worden de wisselkoersverschillen die geboekt werden in het eigen vermogen, in de winst- en verliesrekening opgenomen als een winst of verlies op de verkoop.

Goodwill en reële waarde-aanpassingen bij de overname van een buitenlandse entiteit worden behandeld als activa en passiva van de buitenlandse entiteit en worden tegen de slotkoers omgerekend.

2.7 Opbrengsten

Opbrengsten worden erkend als de zeggenschap over een goed of dienst wordt overgedragen aan een klant.

2.7.1 Netto-omzet

Netto-omzet omvat de opbrengsten die erkend worden als gevolg van de overdracht van zeggenschap over goederen aan de klant.

Het bedrag van de erkende opbrengsten is het bedrag dat werd toegewezen aan de prestatieverplichting die vervuld werd met inachtnaam van de variabele vergoeding. Het geraamde bedrag van de variabele vergoeding wordt opgenomen in de transactieprijs voor zover dat het zeer waarschijnlijk is dat er zich geen significante tegenboeking zal voordoen in het bedrag van de erkende cumulatieve opbrengsten zodra de onzekerheid verbonden aan de variabele vergoeding vervolgens opgelost is. De variabele vergoeding die in de transactieprijs is opgenomen, heeft betrekking op verkoopretours, rabatten, commerciële kortingen en kortingen voor contante betaling, terugvorderingen (charge-backs) toegekend aan verschillende klanten en die deel uitmaken van commerciële contractuele overeenkomsten en contractuele overeenkomsten met de overheid of andere terugbetalingsprogramma's, inclusief de programma's "Medicaid Drug Rebate", "Federal Medicare" in de VS en andere, alsook op de extra heffingen op de vergoeding van Amerikaanse merkgeneesmiddelen op voorschrift in de VS. Een verplichting wordt erkend voor verwachte verkoopretours, rabatten, commerciële kortingen en kortingen voor contante betaling, terugvorderingen (charge-backs) of andere terugbetalingen die direct of indirect worden gedaan ten aanzien van klanten met betrekking tot de gerealiseerde verkopen tot het einde van de rapporteringsperiode. De betalingsvoorwaarden kunnen verschillend zijn van contract tot contract maar er wordt geacht dat er geen financieringselement aanwezig is. Bijgevolg wordt de transactieprijs niet aangepast voor de effecten van een significante financieringscomponent. Zodra de zeggenschap over de producten is overgedragen aan de klant wordt een vordering erkend, aangezien dit het tijdstip is waarop de vergoeding onvoorwaardelijk is, aangezien enkel het verstrijken van de tijd nog vereist is voordat de betaling verschuldigd is.

De transactieprijs wordt aangepast voor elke te betalen vergoeding aan de klant (direct of indirect) die economisch gelinkt is aan de opbrengsten uit een contract aangegaan met een klant tenzij een betaling wordt gedaan voor onderscheiden diensten ontvangen van de klant. In het laatste geval wordt de reële waarde van de ontvangen diensten geraamd en opgenomen onder de marketing- en verkoopkosten.

Het bedrag van de variabele vergoeding wordt geraamd op basis van historische ervaring en de specifieke bepalingen in de individuele overeenkomsten.

De netto-omzet wordt weergegeven exclusief btw, andere omzet-gerelateerde belastingen of enige andere bedragen die worden geïnd voor rekening van derden, zoals de overheid of overheidsinstellingen.

2.7.2 Royaltyinkomsten

Royalty's gebaseerd op omzet die voortvloeien uit het in licentie geven van intellectuele eigendom worden erkend als de daaropvolgende onderliggende verkopen plaatsvinden, op voorwaarde dat de prestatieverplichting die daaraan gelinkt is, vervuld is op dat moment.

2.7.3 Overige opbrengsten

De overige opbrengsten omvatten opbrengsten uit licentie- en winstdelingsovereenkomsten, evenals opbrengsten uit contractproductieovereenkomsten. De onderliggende prestatieverplichtingen kunnen vervuld zijn op een bepaald moment in de tijd of over een bepaalde periode afhankelijk van de specifieke situatie.

Voor de prestatieverplichtingen die vervuld worden over een bepaalde periode, worden de opbrengsten erkend, gebaseerd op een patroon dat het best de overdracht van zeggenschap over de dienst aan de klant reflecteert. Gewoonlijk wordt deze vooruitgang gemeten op basis van een input-methode, waarbij de opgelopen kosten en uren in verhouding tot het totaal van de verwachte op te lopen kosten en uren gebruikt wordt als een basis.

Elke variabele vergoeding die beloofd werd in ruil voor een licentie of intellectuele eigendom en die gebaseerd is op het bereiken van bepaalde omzetdoelen, wordt op dezelfde manier geboekt als de royalty's gebaseerd op omzet. Dit is namelijk op het moment dat de gerelateerde verkopen plaatsvinden op voorwaarde dat

de betreffende prestatieverplichting die daaraan gelinkt is vervuld is.

Elke variabele vergoeding, zoals een ontwikkelingsmijlpaalbetaling die beloofd werd in ruil voor ontwikkelingsactiviteiten of intellectuele eigendom die in licentie werd gegeven, wordt enkel opgenomen in de transactieprijs zodra het zeer waarschijnlijk is dat de gerelateerde mijlpaal zal worden behaald, hetgeen dan resulteert in een inhalingsbeweging van opbrengsten op dat moment voor alle prestaties tot op dat moment.

Vooruitbetalingen of licentierechten waarvoor er navolgende prestatieverplichtingen zijn, worden aanvankelijk opgenomen als uitgestelde opbrengsten en worden als opbrengsten erkend wanneer de prestatieverplichtingen vervuld zijn over de periode van de ontwikkelingssamenwerking of de productieverplichting.

2.7.4 Rentebaten

Rente wordt proportioneel met de tijd opgenomen, rekening houdend met het effectieve rendement van het actief.

2.7.5 Dividendinkomsten

Dividenden worden opgenomen op het moment dat de aandeelhouder het recht verkrijgt de betaling te ontvangen.

2.8 Kostprijs van de omzet

De kostprijs van de omzet omvat voornamelijk de directe productiekosten, de daarmee verband houdende indirecte productiekosten en de afschrijvingen van de gerelateerde immateriële activa, alsook verleende diensten. Opstartkosten worden als kosten opgenomen op het moment dat ze gemaakt worden. Royaltylasten die rechtstreeks verband houden met verkochte goederen worden opgenomen in "kostprijs van verkochte goederen".

2.9 Onderzoek en ontwikkeling

2.9.1 Intern gegenereerde immatriële activa-uitgaven voor onderzoek en ontwikkeling

Alle interne onderzoekskosten worden als lasten opgenomen naarmate ze gemaakt worden. Interne

ontwikkelingskosten worden enkel geactiveerd als ze voldoen aan de opnamecriteria van IAS 38 "Immateriële activa". Vanwege de lange ontwikkelingsperiodes en aanzienlijke onzekerheden in verband met de ontwikkeling van nieuwe producten (zoals de risico's met betrekking tot het resultaat van klinische proeven alsook de kans op officiële goedkeuring) werd geconcludeerd dat de interne ontwikkelingskosten van de Groep over het algemeen niet in aanmerking komen voor activering als immateriële activa. Op 31 december 2018 voldeden geen interne ontwikkelingskosten aan de opnamecriteria.

2.9.2 Verworven immateriële activa

Betalingen voor de verwerving van lopende onderzoeks- en ontwikkelingsprojecten via licentieovereenkomsten, bedrijfscombinaties of afzonderlijke aankopen van activa worden als immateriële activa geactiveerd, op voorwaarde dat deze afzonderlijk identificeerbaar zijn, door de Groep gecontroleerd worden en naar verwachting toekomstige economische voordelen zullen opleveren. Vermits afzonderlijk verworven onderzoeks- en ontwikkelingsactiva steeds geacht worden te voldoen aan het waarschijnlijkheidscriterium van IAS 38 en het bedrag van de betalingen betrouwbaar kan worden bepaald, worden vooruitbetalingen en mijlpaalbetalingen aan derden voor farmaceutische producten of compounds waarvoor de goedkeuring om deze op de markt te brengen nog niet door de regelgevende instanties verleend werd, geboekt als immateriële activa. Ze worden lineair afgeschreven over hun geschatte levensduur zodra de producten gecommmercialiseerd worden.

2.10 Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa

Op elke verslagdatum beoordeelt de Groep de boekwaarde van haar immateriële activa, goodwill, materiële vaste activa en geassocieerde deelnemingen om na te gaan of er aanwijzingen voor een bijzondere waardevermindering bestaan. Indien een dergelijke aanwijzing bestaat, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat om de omvang van het bijzonder waardeverminderingsverlies te bepalen. Ongeacht of er al dan niet aanwijzingen voor een bijzondere waardevermindering zijn, vindt jaarlijks een evaluatie plaats van de nog niet voor gebruik beschikbare immateriële activa en van de goodwill. Deze activa

worden niet afgeschreven. Een bijzonder waardeverminderingsverlies wordt geboekt voor het bedrag waarmee de boekwaarde van het actief zijn realiseerbare waarde overtreft.

Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde van een individueel actief te schatten, schat de Groep de realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheid (KGE) waartoe het actief behoort. De realiseerbare waarde is de hoogste waarde van de reële waarde verminderd met de kosten voor de verkoop en de bedrijfswaarde. Om de bedrijfswaarde te bepalen, hanteert de Groep schattingen van toekomstige kasstromen die door het actief of de kasstroomgenererende eenheid worden gegenereerd, waarbij ze dezelfde methoden volgt die worden gebruikt bij de initiële waardering van het actief of de kasstroomgenererende eenheid en zich baseert op de plannen van elke bedrijfsactiviteit op middellange termijn. De geschatte kasstromen worden verdisconteerd op basis van een passende rentevoet, die de huidige marktwaarderingen van de tijdswaarde van geld weerspiegelen, en de risico's die inherent zijn aan het actief of de kasstroomgenererende eenheid.

Een bijzonder waardeverminderingsverlies wordt direct in de winst- en verliesrekening opgenomen onder de rubriek "Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa". Voor niet-financiële activa, andere dan de goodwill, die een bijzondere waardevermindering hebben ondergaan, wordt op elke verslagdatum beoordeeld of een terugname van het bijzonder waardeverminderingsverlies noodzakelijk is. De terugname van de bijzondere waardevermindering wordt in de winst- en verliesrekening opgenomen. Een bijzonder waardeverminderingsverlies wordt enkel teruggenomen voor zover de boekwaarde van het actief niet hoger ligt dan de boekwaarde die zou zijn bepaald, na aftrek van de afschrijvingen, indien er geen bijzonder waardeverminderingsverlies was geboekt. Bijzondere waardeverminderingsverliezen op goodwill worden nooit teruggenomen.

Immateriële activa worden product per product (d.w.z. per compound) of in voorkomend geval per indicatie, beoordeeld voor een bijzondere waardevermindering.

2.11 Reorganisatiekosten, overige baten en lasten

De uitgaven die door de Groep worden gedaan met het oog op een betere positionering om het hoofd te bieden aan de economische omgeving waarin ze opereert, zijn in de winst- en verliesrekening als “reorganisatiekosten” opgenomen.

De minderwaarden en meerwaarden uit de verkoop van immateriële activa, andere dan activa in ontwikkelingsfase, of materiële vaste activa, en verhogingen of terugnemingen van voorzieningen voor geschillen, andere dan belastinggeschillen of geschillen met betrekking tot beëindigde bedrijfsactiviteiten, worden in de winst- en verliesrekening opgenomen als ‘overige baten en lasten’.

2.12 Winstbelastingen

De belastingkost voor de periode omvat de verschuldigde en uitgestelde winstbelastingen. Belastingkosten worden geboekt in de winst- en verliesrekening, behalve wanneer ze betrekking hebben op posten die opgenomen zijn in de niet-gerealiseerde resultaten of direct in het eigen vermogen. Indien bepaalde bedragen opgenomen worden in de niet-gerealiseerde resultaten of in het eigen vermogen, wordt de belasting erop eveneens geboekt in de niet-gerealiseerde resultaten of, desgevallend, direct in het eigen vermogen.

Voor de grondslagen voor financiële verslaggeving met betrekking tot het belastingkrediet voor onderzoek en ontwikkeling wordt verwezen naar Toelichting 2.13.2 onder Overheidssubsidies.

De over de verslagperiode verschuldigde winstbelasting wordt berekend op basis van de fiscale wetgeving die van kracht is of wezenlijk van kracht is op de balansdatum in de landen waar de dochterondernemingen van de Vennootschap actief zijn en belastbare winsten genereren.

De verschuldigde en terug te vorderen winstbelastingen worden gecompenseerd indien er een juridisch afdwingbaar recht bestaat om deze te compenseren en de intentie bestaat om het saldo op netto basis af te handelen of om de belastingvorderingen en –schulden gelijktijdig te realiseren.

De uitgestelde winstbelasting wordt, volgens de balansmethode, erkend op tijdelijke verschillen die ontstaan tussen de boekwaarde van activa en verplichtingen in de geconsolideerde jaarrekening en de overeenkomstige fiscale waarde die bij de berekening van de belastbare winst wordt gebruikt.

De uitgestelde belastingverplichtingen worden doorgaans geboekt voor alle belastbare tijdelijke verschillen, en uitgestelde belastingvorderingen worden geboekt voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst fiscale winsten beschikbaar zullen zijn die aangewend kunnen worden voor het verrekenen van aftrekbare tijdelijke verschillen, overgedragen belastingkredieten en overgedragen verliezen. Uitgestelde winstbelastingen worden niet erkend indien zij ontstaan bij de eerste boeking van goodwill of uit de eerste boeking van een actief of een verplichting in een transactie (andere dan bij een bedrijfscombinatie) die op het ogenblik van de transactie noch de boekhoudkundige winst, noch de belastbare winst beïnvloedt.

De boekwaarde van uitgestelde belastingvorderingen wordt op elke balansdatum beoordeeld en wordt verlaagd in zoverre het niet langer waarschijnlijk is dat er voldoende fiscale winsten beschikbaar zullen zijn om het mogelijk te maken het voordeel van die uitgestelde belastingvordering geheel of gedeeltelijk aan te wenden.

Uitgestelde winstbelasting wordt berekend tegen de belastingtarieven die naar verwachting van toepassing zullen zijn in de periode waarin de verplichting afgewikkeld wordt of de vordering gerealiseerd wordt. De Groep houdt enkel rekening met fiscale wetgeving die wezenlijk van kracht is bij de raming van het bedrag van de uitgestelde winstbelastingen dat erkend dient te worden. Uitgestelde belastingvorderingen en –verplichtingen worden niet verdisconteerd.

Er worden geen uitgestelde belastingvorderingen en –verplichtingen erkend voor tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde en fiscale waarde van investeringen in buitenlandse bedrijfsactiviteiten indien de Vennootschap in staat is om het tijdstip van de tegenboeking van de tijdelijke verschillen te controleren en een tegenboeking van de verschillen in de nabije toekomst onwaarschijnlijk is.

Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden alleen gecompenseerd indien er een juridisch afdwingbaar recht bestaat om de verschuldigde en terug te vorderen winstbelasting te compenseren en indien de uitgestelde belastingen betrekking hebben op dezelfde belastbare entiteit en dezelfde belastingautoriteit.

2.13 Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden erkend tegen reële waarde indien er een redelijke zekerheid bestaat dat deze subsidies ontvangen zullen worden en dat de Groep zal voldoen aan alle voorwaarden die eraan verbonden zijn.

2.13.1 Terugvorderbare voorschotten ontvangen van de overheid

De Groep ontvangt contante betalingen van de overheid om hiermee bepaalde onderzoeks- en ontwikkelingsprojecten gedeeltelijk te financieren. De betalingen ontvangen van de overheid dienen door de Groep terugbetaald te worden indien zij beslist om de resultaten van de onderzoeksfase van het betreffende project verder te exploiteren en commercialiseren. Indien de Groep beslist om niet verder te gaan met de resultaten van de onderzoeksfase, dienen de ontvangen voorschotten niet terugbetaald te worden. In dit geval dienen de rechten op de onderzoeksresultaten overgedragen te worden aan de overheid. Wanneer de Groep deze voorschotten ontvangt, worden deze opgenomen onder de langlopende verplichtingen. Alleen wanneer er voldoende zekerheid bestaat dat de Groep deze voorschotten niet zal moeten terugbetalen, worden deze voorschotten als overheidssubsidies erkend en opgenomen in "Overige bedrijfsbaten". Meer bepaald is dit op het ogenblik dat de overheid de ontvangst van de onderzoeksresultaten bevestigt alsook hun akkoord met de beslissing van de Groep om niet verder te gaan met het onderzoek.

2.13.2 Belastingkrediet voor O&O

Het belastingkrediet voor onderzoek en ontwikkeling wordt beschouwd als een overheidssubsidie voor investeringen in vaste activa indien er geen bijkomende relevante voorwaarden moeten voldaan worden die niet direct gerelateerd zijn aan deze activa. Het belastingkrediet wordt opgenomen in de winst- en verliesrekening evenredig met de kosten die het krediet beoogt te compenseren. Indien het belastingkrediet ontvangen werd om onderzoeks- en ontwikkelingskosten die niet worden

geactiveerd, te compenseren, wordt het belastingkrediet voor onderzoek en ontwikkeling opgenomen in de winst- en verliesrekening op het zelfde moment en in mindering van de betreffende onderzoeks- en ontwikkelingskosten opgenomen onder "onderzoeks- en ontwikkelingskosten". Indien het belastingkrediet ontvangen werd om afschrijvingen op immateriële activa, zoals bv. licenties te compenseren, wordt het belastingkrediet voor onderzoek en ontwikkeling erkend in de winst- en verliesrekening over de (resterende) gebruiksduur van het actief en opgenomen onder "Overige bedrijfsbaten".

Het gedeelte van het belastingkrediet voor onderzoek en ontwikkeling dat niet kan afgetrokken worden van het belastbaar resultaat, wordt als een uitgestelde belastingvordering geboekt. Het gedeelte van het belastingkrediet voor onderzoek en ontwikkeling dat kan afgetrokken worden van het belastbaar resultaat, wordt in mindering gebracht van de schuld voor te betalen belastingen. Indien het belastingkrediet voor onderzoek en ontwikkeling niet terugbetaalbaar is door de fiscale autoriteiten, wordt de recupereerbaarheid van de uitgestelde belastingvordering op regelmatige basis beoordeeld net zoals voor de andere uitgestelde belastingvorderingen.

2.14 Immateriële activa

2.14.1 Patenten, licenties, handelsmerken en overige immateriële activa

Patenten, licenties, handelsmerken en overige immateriële activa (gezamenlijk "immateriële activa" genoemd) worden opgenomen tegen historische kostprijs. Immateriële activa die zijn verworven door een bedrijfscombinatie worden geboekt tegen de reële waarde op de verwervingsdatum.

Immateriële activa (behalve goodwill) worden lineair afgeschreven over hun gebruiksduur vanaf het moment dat ze beschikbaar zijn voor gebruik (d.w.z. wanneer de wettelijke goedkeuring verkregen is). De geschatte gebruiksduur is gebaseerd op de kortste van enerzijds de economische gebruiksduur (gewoonlijk tussen 5 en 20 jaar) en anderzijds de looptijd van het contract. Immateriële activa (behalve goodwill) worden geacht een bepaalde economische gebruiksduur te hebben. Bijgevolg zijn er geen immateriële activa met een onbepaalde gebruiksduur geïdentificeerd.

2.14.2 Computersoftware

Verworven licenties voor computersoftware worden geactiveerd op basis van de kostprijs die betaald werd voor de verwerving en ingebruikstelling van de specifieke software. Deze kosten worden lineair afgeschreven over hun geschatte gebruiksduur (3 tot 5 jaar).

2.15 Goodwill

Goodwill ontstaat bij de overname van dochterondernemingen en geassocieerde deelnemingen en vertegenwoordigt het verschil tussen de overgedragen vergoeding en de belangen van de Groep in de netto reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen van de overgenomen onderneming en de reële waarde van de minderheidsbelangen in de overgenomen onderneming.

Goodwill wordt aanvankelijk opgenomen als een actief tegen kostprijs en wordt daarna gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met de gecumuleerde bijzondere waardeverminderingverliezen. Goodwill die voortvloeit uit de overname van dochterondernemingen wordt apart in de balans opgenomen, terwijl goodwill die ontstaat door de overname van geassocieerde deelnemingen, wordt opgenomen in de investering in geassocieerde deelnemingen.

UCB is werkzaam in één segment en heeft bijgevolg één kasstroomgenererende eenheid voor de test op bijzondere waardeverminderingen.

Aangezien goodwill geacht wordt een onbepaalde gebruiksduur te hebben, wordt deze jaarlijks en telkens wanneer er een indicatie voor een bijzondere waardevermindering is, getoetst op bijzondere waardeverminderingen door het vergelijken van de boekwaarde met de realiseerbare waarde. Indien de realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheid kleiner is dan de boekwaarde van de eenheid, wordt het bijzonder waardeverminderingverlies eerst toegewezen aan de goodwill van de kasstroomgenererende eenheid en wordt het vervolgens op een evenredige basis aan de andere activa van de eenheid toegewezen op basis van de boekwaarde van elk actief in de eenheid. Bijzondere waardeverminderingverliezen op goodwill worden niet teruggenomen.

Bij de verkoop van een dochteronderneming of geassocieerde deelneming wordt het toe te rekenen bedrag van de goodwill opgenomen in de bepaling van de winst of het verlies uit de verkoop van de entiteit.

Indien de reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen de kostprijs van de bedrijfscombinatie overschrijdt, wordt het positieve verschil dat na herbeoordeling overblijft direct in de winst- en verliesrekening opgenomen.

2.16 Materiële vaste activa

Alle materiële vaste activa worden geboekt tegen kostprijs verminderd met geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingverliezen, behalve materiële vaste activa in aanbouw die geboekt worden tegen kostprijs, verminderd met geaccumuleerde bijzondere waardeverminderingverliezen.

De kosten omvatten alle rechtstreeks toerekenbare kosten om het actief gebruiksklaar te maken voor zijn beoogde gebruik.

Aangekochte software die integraal deel uitmaakt van de functionaliteit van de betreffende uitrusting wordt als onderdeel van die uitrusting geactiveerd.

Financieringskosten die rechtstreeks toerekenbaar zijn aan de verwerving, bouw of productie van een in aanmerking komend actief, worden geactiveerd als onderdeel van de kostprijs van dat actief.

Kosten na eerste opname worden enkel opgenomen in de boekwaarde van het actief of als afzonderlijk actief erkend, naargelang het geval, wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen die hieraan verbonden zijn naar de Groep zullen vloeien en wanneer de kostprijs ervan op een betrouwbare wijze kan worden bepaald. Alle overige kosten voor herstel en onderhoud worden als lasten opgenomen wanneer ze zich voordoen.

Afschrijvingen worden berekend volgens de lineaire methode om de kosten van activa, uitgezonderd terreinen en vaste activa in aanbouw, toe te kennen aan hun restwaarde over hun geschatte gebruiksduur. De afschrijving begint wanneer het actief gebruiksklaar is. Terreinen worden niet afgeschreven.

De restwaarde en de gebruiksduur van een actief worden ten minste aan het eind van elk boekjaar opnieuw bekeken en indien de verwachtingen afwijken van de vorige schattingen, wordt (worden) de wijziging(en) administratief verwerkt als (een) schattingswijziging(en) in overeenstemming met IAS 8 Grondslagen voor financiële verslaggeving, schattingswijzigingen en fouten.

De volgende gebruiksduren zijn van toepassing op de voornaamste categorieën van materiële vaste activa:

• Gebouwen	20-33 jaar
• Machines	7-15 jaar
• Laboratoriummateriaal	7 jaar
• Prototypemateriaal	3 jaar
• Meubilair	7 jaar
• Voertuigen	5-7 jaar
• Computermateriaal	3 jaar
• Gebruiksrechten	Levensduur van de activa of, indien korter, de leasetermijn van activa

Winst en verlies uit verkopen worden bepaald op basis van de vergelijking tussen de ontvangsten uit de verkoop en de boekwaarde, en worden in de winst- en verliesrekening onder "overige baten en lasten" geboekt.

Vastgoedbeleggingen betreffen terreinen en gebouwen die aangehouden worden om huuropbrengsten te genereren. Deze activa worden aanvankelijk geboekt tegen kostprijs en worden afgeschreven op een lineaire basis over hun geschatte gebruiksduur. De onderliggende gebruiksduur komt overeen met die van materiële vaste activa die aangewend worden voor eigen gebruik. Gezien het geringe bedrag van vastgoedbeleggingen, worden deze niet afzonderlijk op de balans vermeld.

2.17 Leaseovereenkomsten

De Groep huurt verschillende gebouwen, uitrustingen en wagens en de huurovereenkomsten worden meestal afgesloten voor een vaste korte- of lange-termijn periode. De huurvoorwaarden worden op een individuele basis onderhandeld en omvatten een breed scala van verschillende algemene voorwaarden. De leaseovereenkomsten leggen geen convenanten op, maar de geleasede activa mogen niet gebruikt worden als zekerheid voor leningsdoeleinden.

Leaseovereenkomsten worden opgenomen als een gebruiksrecht van activa en overeenkomstige verplichting op de datum waarop het geleasede actief beschikbaar is voor gebruik door de Groep. Elke leasebetaling wordt opgesplitst in enerzijds de terugbetaling van de verplichting en anderzijds een financiële kost. De financiële kost wordt toegerekend aan de winst- en verliesrekening over de periode van de leaseovereenkomst zodat een constante periodieke interestvoet wordt gegenereerd op het uitstaand saldo van de verplichting voor elke periode. Het gebruiksrecht van een actief wordt lineair afgeschreven over het kortste van de gebruiksduur van het actief of de leaseperiode.

De activa en verplichtingen voortvloeiend uit een leaseovereenkomst worden aanvankelijk gewaardeerd op basis van een contante waarde. Leaseverplichtingen omvatten de netto contante waarde van de volgende leasebetalingen:

- vaste betalingen (inclusief in wezen vaste betalingen), verminderd met alle te ontvangen huurvoordelen;
- variabele leasebetalingen die gebaseerd zijn op een index of een tarief.

Er zijn geen leaseovereenkomsten waarvoor de Groep verwacht een bepaald bedrag te moeten betalen als gegarandeerde restwaarde of om een aankoopoptie uit te oefenen waarbij het redelijk zeker is dat de Groep deze optie zal uitoefenen of enige schadevergoeding zou moeten betalen voor het beëindigen van de leaseovereenkomst ingeval de leasetermijn het uitoefenen van deze optie reflecteert.

De leasebetalingen worden verdisconteerd aan de impliciete rentevoet van de leaseovereenkomst, indien deze rentevoet kan worden bepaald, of aan de marginale rentevoet van de Groep.

Gebruiksrechten van activa worden gewaardeerd aan kostprijs die het volgende omvat:

- het bedrag van de oorspronkelijke waardering van de leaseverplichting;
- leasebetalingen gedaan op het moment van of voor de aanvangsdatum;

- initiële directe kosten (behalve voor de leaseovereenkomsten die al bestonden op overgangsdatum), en
- herstellkosten.

Gebruiksrechten van activa worden opgenomen als onderdeel van de materiële vaste activa en leaseverplichtingen als onderdeel van de leningen in de balans. Alle leasebetalingen die vervallen binnen 12 maanden worden als kortlopende verplichtingen geïnclassificeerd. Alle leasebetalingen die vervallen na minstens 12 maanden na balansdatum worden als langlopende verplichtingen geïnclassificeerd.

Betalingen voor korte-termijn leaseovereenkomsten en leaseovereenkomsten voor activa met geringe waarde worden op een lineaire basis erkend als een kost in de winst- en verliesrekening. Korte-termijn leaseovereenkomsten zijn leaseovereenkomsten met een leasetermijn van 12 maanden of minder. Activa met geringe waarde omvatten voornamelijk IT-materiaal (laptops, tablets, mobiele telefoons, pc's) en klein kantoomaterieel en meubilair.

Sommige leaseovereenkomsten voor wagens bevatten variabele leasebetalingen. Het betreft leaseovereenkomsten voor wagens die een finale huuraanpassingsclausule bevatten: bij het beëindigen van de leaseovereenkomst wordt een definitieve afrekening opgemaakt om de finale huuraanpassing te bepalen. Deze finale huuraanpassing is een huurbetaling (of terugbetaling) die het werkelijk gebruik van de geleasede wagen reflecteert. Dit finale bedrag is niet gekend bij aanvang van de leaseovereenkomst. Het bedrag van de huuraanpassing is geen gespecificeerd bedrag maar hangt af van gekende factoren zoals de maandelijks afschrijving en de initiële aanschaffingskost en verschillende factoren die niet gekend zijn bij aanvang van de leaseovereenkomst, zoals kilometerstand, staat van het voertuig, slijtage, schade, geografie van de operatie, verwijderingskanaal en andere factoren. Al deze factoren samen vertegenwoordigen in het algemeen het "gebruik" van het voertuig. Betalingen die variëren afhankelijk van het gebruik van het onderliggend actief, en meer bepaald van de kilometerstand van het voertuig, zijn variabele leasebetalingen. De finale huuraanpassing wordt erkend als een kost, of ingeval het een terugbetaling betreft, als een vermindering van de kost wanneer gerealiseerd.

In een aantal leaseovereenkomsten voor gebouwen en wagens, aangegaan door de Groep, zijn opties om contracten te verlengen opgenomen. Deze voorwaarden worden gebruikt om de operationele flexibiliteit bij het beheer van contracten te maximaliseren. De aangehouden opties om contracten te verlengen kunnen alleen door de Groep worden uitgeoefend en niet door de respectieve leasinggever.

Er zijn geen belangrijke leaseovereenkomsten waarbij de Groep leasinggever is.

2.18 Financiële activa: investeringen

2.18.1 Classificatie

De groep classificeert haar financiële activa in de volgende categorieën: deze die vervolgens tegen reële waarde worden gewaardeerd met verwerking van de waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening (FVPL), deze die vervolgens tegen reële waarde worden gewaardeerd met verwerking van de waardeveranderingen in niet-gerealiseerde resultaten (FVOCI), en deze die aan geamortiseerde kostprijs worden gewaardeerd. De classificatie hangt af van de manier waarop de Groep de financiële activa beheert (businessmodel) en van de contractuele voorwaarden van de kasstromen.

De investeringen zijn opgenomen onder de vaste activa, behalve wanneer de directie van plan is de investering te verkopen binnen de 12 maanden na de balansdatum.

Geregelde aankopen en verkopen van financiële activa worden geboekt op de transactiedatum – de datum waarop de Groep zich verbindt tot de aankoop of verkoop van het actief. Financiële activa worden niet langer opgenomen in de balans als de rechten om kasstromen uit de investeringen te ontvangen, vervallen zijn of zijn overgedragen, en de Groep alle risico's en voordelen verbonden aan de eigendom hoofdzakelijk heeft overgedragen.

Voor activa gewaardeerd tegen reële waarde, zullen winsten en verliezen opgenomen worden in de winst- en verliesrekening of in niet-gerealiseerde resultaten. Voor investeringen in eigenvermogensinstrumenten die niet aangehouden worden voor handelsdoeleinden, zal dit afhangen van het feit of de Groep bij eerste opname een onherroepelijke keuze heeft gemaakt om het

eigenvermogensinstrument te boeken als financieel actief gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van de waardeveranderingen in niet-gerealiseerde resultaten.

2.18.2 Waardering

Bij de eerste opname waardeert de Groep een financieel actief tegen zijn reële waarde plus transactiekosten die direct toe te rekenen zijn aan de aanschaffing van het financieel actief, in geval het een financieel actief betreft dat niet gewaardeerd wordt tegen reële waarde met verwerking van de waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening. Transactiekosten voor financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van de waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening worden opgenomen als kost in de winst- en verliesrekening.

Financiële activa met in contract besloten afgeleide financiële instrumenten worden in hun geheel beschouwd voor het bepalen of hun kasstromen enkel de betaling van hoofdsom en rente betreffen.

Schuldinstrumenten

De Groep heeft momenteel geen investeringen in schuldinstrumenten.

Eigen-vermogensinstrumenten

De Groep waardeert alle eigen-vermogensinstrumenten na eerste opname tegen reële waarde. Ingeval de directie van de Groep ervoor gekozen heeft om de winsten en verliezen ten gevolge van de wijzigingen in reële waarde op eigen-vermogensinstrumenten te tonen in de niet-gerealiseerde resultaten, is er geen herclassificatie na eerste opname van winsten en verliezen door wijzigingen in reële waarde naar de winst- en verliesrekening op het ogenblik dat de investering niet langer wordt opgenomen in de balans. Dividenden afkomstig van dergelijke investeringen blijven opgenomen in de winst- en verliesrekening onder financiële opbrengsten op het moment dat de Groep het recht verkrijgt de betaling te ontvangen.

Bijzondere waardevermindervers verliezen (en terugname van bijzondere waardevermindervers verliezen) op eigen-vermogensinstrumenten gewaardeerd tegen reële

waarde met met verwerking van de waardeveranderingen in niet-gerealiseerde resultaten worden niet afzonderlijk van de andere wijzigingen in de reële waarde gerapporteerd.

Alle wijzigingen in de reële waarde van de financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van de waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening worden in de winst- en verliesrekening opgenomen als financiële opbrengsten / kosten.

De reële waarde van genoteerde beleggingen is gebaseerd op de huidige biedkoersen. Als de markt voor een financieel actief niet actief is (en voor niet-genoteerde effecten), bepaalt de Groep de reële waarde door middel van waarderingstechnieken.

2.19 Afgeleide financiële instrumenten en afdekkingsactiviteiten

De Groep maakt gebruik van afgeleide financiële instrumenten om haar blootstelling aan valuta- en renterisico's die voortvloeien uit haar operationele, financierings- en investeringsactiviteiten af te dekken. De Groep voert geen speculatieve transacties uit.

Afgeleide financiële instrumenten worden bij eerste opname geboekt tegen reële waarde en toerekenbare transactiekosten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen als ze zich voordoen. Afgeleide financiële instrumenten worden daarna geherwaardeerd tegen reële waarde.

De Groep houdt ook rekening met het kredietrisico en het risico van wanprestatie in haar waarderingstechnieken, wat zorgt voor een verwaarloosbare impact op de waardering van derivaten als gevolg van wijzigingen in de credit- of debetmarge gerealiseerd op tegenpartijen waarmee financiële markttransacties afgesloten worden.

De methode voor het opnemen van de daaruit voortvloeiende winsten of verliezen is afhankelijk van de vraag of het afgeleide financiële instrument als een afdekkinginstrument is aangeduid, en zo ja, van de aard van de afgedekte post. De Groep merkt afgeleide financiële instrumenten aan als kasstroomafdekkingen, reële-waardeafdekkingen of afdekkingen van netto-investeringen.

De Groep documenteert bij het afsluiten van de transactie de economische relatie tussen het afdekkinginstrument en de afgedekte posten, alsook haar doelstellingen en strategie inzake risicobeheer waarvoor de verschillende afdekkingstransacties werden aangegaan. De Groep past deze beoordeling aan wanneer nodig bijvoorbeeld wanneer de afdekkingsratio opnieuw wordt geëvalueerd of wanneer de analyse van de oorzaken van afdekkingsineffectiviteit wordt aangepast.

De volledige reële waarde van een afgeleid financieel afdekkinginstrument wordt geclassificeerd als vast actief of langlopende verplichting als de resterende looptijd van de afgedekte positie meer dan 12 maanden bedraagt, en als vlottend actief of kortlopende verplichting als de resterende looptijd van de afgedekte positie minder dan 12 maanden bedraagt.

In contract besloten afgeleide financiële instrumenten bij financiële verplichtingen worden van het basiscontract gescheiden en afzonderlijk geboekt indien de economische kenmerken en risico's van het basiscontract en van het in contract besloten afgeleide financiële instrument niet nauw met elkaar verbonden zijn, een afzonderlijk instrument met dezelfde voorwaarden als het in contract besloten afgeleide financieel instrument zou beantwoorden aan de definitie van een afgeleid financieel instrument, en indien het gecombineerde instrument niet tegen reële waarde in de winst- en verliesrekening wordt geboekt.

2.19.1 Kasstroomafdekkingen

Het effectieve gedeelte van de wijzigingen in de reële waarde van afgeleide financiële instrumenten die aangemerkt zijn en kwalificeren als kasstroomafdekkingen, wordt opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten. De winst of het verlies met betrekking tot het niet-effectieve deel wordt onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen onder "Financiële opbrengsten/ Financiële kosten".

Wanneer optiecontracten worden gebruikt om een vaststaande toezegging of verwachte toekomstige transactie af te dekken, merkt de Groep enkel de intrinsieke waarde van de opties aan als afdekkinginstrument. Winsten of verliezen met betrekking tot het effectieve deel van de wijzigingen in de intrinsieke waarde van de opties worden erkend in

niet-gerealiseerde resultaten. De wijzigingen in de tijdswaarde van de opties die betrekking hebben op de afgedekte post (gealigneerde tijdswaarde) worden ook erkend in niet-gerealiseerde resultaten. Deze zullen worden overgeboekt naar de winst- en verliesrekening (financiële opbrengsten / kosten) zodra de afgedekte transactie de winst- en verliesrekening beïnvloedt (in het geval van transactiegerelateerde afdekkingen) of over de periode van de afdekking (in het geval van tijdsperiodegerelateerde afdekkingen).

Wanneer termijncontracten worden gebruikt om verwachte toekomstige transacties af te dekken, merkt de Groep over het algemeen enkel de wijziging in reële waarde van het termijncontract met betrekking tot de spot component aan als afdekkinginstrument. Winsten of verliezen met betrekking tot het effectieve deel van de wijziging in de spot component van de termijncontracten worden erkend in niet-gerealiseerde resultaten. De wijzigingen in de forward component van het contract dat betrekking heeft op de afgedekte post (gealigneerde forward component) wordt erkend in de winst- en verliesrekening (financiële opbrengsten / kosten).

Winsten of verliezen met betrekking tot het effectieve deel van de wijziging in intrinsieke waarde van de opties of met betrekking tot het effectieve deel van de wijziging in de spot component van de termijncontracten geaccumuleerd in niet-gerealiseerde resultaten worden overgeboekt naar de winst- en verliesrekening in de periode dat de afgedekte post de winst- en verliesrekening beïnvloedt op dezelfde lijn van de winst- en verliesrekening waar ook de post die aangemerkt werd als afgedekt, de winst- en verliesrekening heeft beïnvloed. Als de kasstroomafdekking van een vaststaande toezegging of verwachte toekomstige transactie leidt tot de erkenning van een niet-financieel actief of een niet-financiële verplichting, dan worden de daarmee verband houdende winsten of verliezen op het voorheen in het eigen vermogen erkende afgeleide financieel instrument opgenomen in de initiële waardering van het actief of de verplichting wanneer het actief of de verplichting wordt erkend.

Wanneer termijncontracten en financiële instrumenten met vreemde valuta basis spreads worden gebruikt in afdekkingen, beslist de Groep voor elke afdekkingsrelatie

afzonderlijk of de wijzigingen in de valuta basis spreads geboekt worden zoals de tijdswaarde van opties of deze wijzigingen in waarde opgenomen worden in de winst- en verliesrekening (financiële opbrengsten / kosten).

Wanneer een afdekkinginstrument vervalt, verkocht wordt of beëindigd wordt, of wanneer een afdekking niet langer aan de criteria voor hedge accounting beantwoordt, wordt de geaccumuleerde uitgestelde winst of verlies in niet-gerealiseerde resultaten op dat moment behouden in niet-gerealiseerde resultaten tot de verwachte toekomstige transactie plaats vindt, resulterend in de erkenning van een niet-financieel actief of niet-financiële verplichting. Zodra verwacht wordt dat een verwachte toekomstige transactie zich niet meer zal voordoen, worden de geaccumuleerde winsten of verliezen opgenomen onder niet-gerealiseerde resultaten onmiddellijk overgeboekt naar de winst- en verliesrekening (financiële opbrengsten / kosten).

2.19.2 Reële waarde-afdekkingen

Wijzigingen in de reële waarde van afgeleide financiële instrumenten die aangemerkt zijn en kwalificeren als reële-waardeafdekkingen worden in de winst- en verliesrekening geboekt onder "Financiële opbrengsten / Financiële kosten", samen met eventuele wijzigingen in de reële waarde van het afgedekte actief of de afgedekte verplichting die aan het afgedekte risico toegerekend kunnen worden.

2.19.3 Afdekkingen van netto-investeringen

Afdekkingen van netto-investeringen in buitenlandse bedrijfsactiviteiten worden geboekt op vergelijkbare wijze met kasstroomafdekkingen. Elke winst of elk verlies op het afdekkinginstrument met betrekking tot het effectieve gedeelte van de afdekking wordt opgenomen in de cumulatieve omrekeningsverschillenreserve. De winst of het verlies met betrekking tot het niet-effectieve gedeelte wordt onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen onder "Financiële opbrengsten / Financiële kosten". De in het eigen vermogen geaccumuleerde winsten en verliezen worden naar de winst- en verliesrekening overgeboekt wanneer de buitenlandse bedrijfsactiviteit gedeeltelijk wordt afgestoten of wordt verkocht.

2.19.4 Afgeleide financiële instrumenten die niet in aanmerking komen voor hedge accounting

Bepaalde afgeleide financiële instrumenten kwalificeren niet voor hedge accounting. Wijzigingen in de reële waarde van afgeleide financiële instrumenten die niet kwalificeren voor hedge accounting worden onmiddellijk in de winst- en verliesrekening geboekt onder "Financiële opbrengsten / Financiële kosten".

2.20 Voorraden

Grondstoffen, verbruiksproducten, goederen die aangekocht werden voor doorverkoop, goederen in bewerking en afgewerkte goederen worden gewaardeerd tegen de kostprijs of de netto realiseerbare waarde, indien die lager is.

De kostprijs wordt bepaald aan de hand van de gewogen gemiddelde kostenmethode. De kostprijs van goederen in bewerking en afgewerkte goederen omvat alle kosten voor de verwerking en andere kosten die gemaakt worden om de voorraden naar hun huidige locatie en in hun huidige toestand te brengen. De bewerkingskosten omvatten de productiekosten en de gerelateerde vaste en variabele indirecte productiekosten (inclusief de afschrijvingskosten).

De netto realiseerbare waarde vertegenwoordigt de geschatte verkoopprijs verminderd met alle geschatte afwerkingskosten en de kosten voor de marketing, de verkoop en de distributie.

2.21 Handelsvorderingen

Handelsvorderingen worden bij eerste opname geboekt tegen hun transactieprijs en worden daarna gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve rentemethode na aftrek van een voorziening voor bijzondere waardeverminderingen.

Voor het bepalen van de verwachte kredietverliezen, past de Groep de vereenvoudigde benadering toe die is toegestaan door IFRS 9, die vereist dat levenslange verliezen worden opgenomen vanaf de eerste opname van de vorderingen. De Groep identificeerde twee categorieën handelsvorderingen: vorderingen op particuliere klanten en vorderingen op klanten in de publieke sector. Voor elk van deze categorieën maakt de

Groep gebruik van een matrix om de voorziening voor levenslang verwachte kredietverliezen te bepalen.

In geval er een indicatie of aanwijzing van bijzondere waardevermindering is voor een specifieke vordering, zal een bijzondere waardevermindering worden opgenomen voor het bedrag van de levenslang verwachte kredietverliezen.

Voor alle vorderingen die gedekt zijn door een kredietverzekering of door een factoringovereenkomst zonder verhaal, zullen de levenslang verwachte kredietverliezen worden berekend rekening houdend met deze dekking.

2.22 Geldmiddelen en kasequivalenten

Ten behoeve van de presentatie in het Geconsolideerd Kasstroomoverzicht omvatten geldmiddelen en kasequivalenten contanten, direct opvraagbare deposito's en overige kortlopende, uiterst liquide beleggingen met originele looptijden van drie maanden of minder die onmiddellijk kunnen worden omgezet in geldmiddelen waarvan het bedrag bekend is en die geen materieel risico van waardeverandering in zich dragen, en voorschotten in rekening-courant. Voorschotten in rekening-courant worden opgenomen onder de leningen onder kortlopende verplichtingen in de balans.

2.23 Vaste activa (of groepen activa die worden afgestoten) aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten

Een beëindigde bedrijfsactiviteit is een component van de Vennootschap die ofwel afgestoten is, ofwel geïdentificeerd is als aangehouden voor verkoop. Het moet ofwel een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit of geografisch bedrijfsgebied vertegenwoordigen, ofwel deel uitmaken van één enkel gecoördineerd desinvesteringsplan, ofwel een dochteronderneming zijn die uitsluitend is overgenomen met de bedoeling te worden doorverkocht.

Intragroepstransacties tussen voortgezette en beëindigde bedrijfsactiviteiten worden geëlimineerd tegenover de voortgezette bedrijfsactiviteiten.

Vaste activa of een groep activa die wordt afgestoten, worden geïdentificeerd als aangehouden voor verkoop wanneer hun boekwaarde hoofdzakelijk zal worden gerealiseerd in een verkooptransactie en een verkoop als zeer waarschijnlijk wordt beschouwd. Vaste activa en groepen activa die worden afgestoten, worden geïdentificeerd tegen de laagste waarde van hun boekwaarde en hun reële waarde vermindert met de verkoopkosten indien hun boekwaarde hoofdzakelijk zal worden gerealiseerd in een verkooptransactie en niet door hun voortgezette gebruik. Bijzondere waardeverminderingverliezen bij de initiële classificatie als aangehouden voor verkoop worden in de winst- en verliesrekening geboekt. Vaste activa die geïdentificeerd zijn als aangehouden voor verkoop worden niet afgeschreven.

2.24 Aandelenkapitaal

2.24.1 Gewone aandelen

Gewone aandelen worden geïdentificeerd als eigen vermogen. Bijkomende kosten die rechtstreeks toerekenbaar zijn aan de uitgifte van nieuwe aandelen of opties worden in mindering van de ontvangen bedragen in het eigen vermogen gepresenteerd, na aftrek van belastingen. De Vennootschap heeft geen preferente aandelen of verplicht aflosbare preferente aandelen uitgegeven.

2.24.2 Eigen aandelen

Wanneer een onderneming van de Groep aandelen van de Vennootschap koopt (eigen aandelen) wordt de betaalde som, inclusief de toerekenbare directe kosten (na aftrek van winstbelastingen) in mindering gebracht van het eigen vermogen dat toe te rekenen is aan de aandeelhouders van de Vennootschap tot de aandelen geannuleerd of verkocht zijn. Wanneer dergelijke aandelen later worden verkocht, wordt elke ontvangen vergoeding, na aftrek van de rechtstreeks toerekenbare bijkomende transactiekosten en het gerelateerde winstbelastingeffect, opgenomen in het eigen vermogen dat toe te rekenen is aan de aandeelhouders van de Vennootschap.

2.25 Obligaties en leningen

Obligaties, leningen en voorschotten in rekening-courant worden bij eerste opname geïdentificeerd tegen

reële waarde, na aftrek van de opgelopen transactiekosten, en worden vervolgens gewaardeerd tegen hun geamortiseerde kostprijs aan de hand van de effectieve rentemethode. Verschillen tussen de ontvangsten (na aftrek van transactiekosten) en de afwikkeling of aflossing van leningen worden erkend over de looptijd van de leningen, overeenkomstig de grondslagen voor financiële verslaggeving van de Groep.

Leningen worden geclassificeerd als kortlopende verplichtingen, behalve wanneer de Groep een onvoorwaardelijk recht heeft om de afwikkeling van de verplichting voor ten minste 12 maanden na de balansdatum uit te stellen.

2.26 Samengestelde financiële instrumenten

Door de Groep uitgegeven samengestelde financiële instrumenten omvatten converteerbare obligaties die in gewone aandelen kunnen worden omgezet naar keuze van de emittent. Het aantal uit te geven aandelen varieert niet met veranderingen in hun reële waarde. Gelet op de optie van de emittent om in contanten af te lossen, werden dergelijke converteerbare obligaties in het verleden opgesplitst in een schuld- en een derivaatcomponent.

Bij eerste opname van de obligatie, werd de reële waarde van de schuldcomponent bepaald op basis van de actuele waarde van de contractueel vastgestelde kasstromen verdisconteerd op basis van de interestvoet die op dat moment werd toegepast door de markt op instrumenten met een vergelijkbare kredietwaardigheid en die nagenoeg dezelfde kasstromen opleveren, onder dezelfde voorwaarden, maar zonder de conversieoptie.

Na de eerste opname wordt de schuldcomponent gewaardeerd op basis van de geamortiseerde kostprijs, met gebruik van de effectieve rentemethode.

Het resterende deel van de ontvangen bedragen werd toegewezen aan de conversieoptie en opgenomen onder "overige derivaten". Na de eerste opname werd de derivaatcomponent gewaardeerd tegen reële waarde, waarbij alle winsten en verliezen bij herwaardering werden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

Als gevolg van een beslissing van de Raad van bestuur in 2010, om de rechten van UCB met betrekking tot de

optie om in contanten af te wikkelen, in te trekken, werd de derivaatcomponent geherclassificeerd naar het eigen vermogen, op basis van de reële waarde op de dag van deze beslissing. De eigen-vermogenscomponent werd overgeboekt naar uitgiftepremies op het ogenblik van de conversie van de resterende converteerbare obligaties in 2014.

Transactiekosten die rechtstreeks aan de obligatie-emissie zijn toe te rekenen en bijkomende kosten vertegenwoordigen, worden in de berekening van de geamortiseerde kostprijs opgenomen, met gebruik van de effectieve rentemethode, en worden via de winst- en verliesrekening over de levensduur van het instrument afgeschreven.

2.27 Handelsschulden

Handelsschulden worden bij eerste opname gewaardeerd tegen hun reële waarde en worden daarna gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve rentemethode.

2.28 Personeelsbeloningen

2.28.1 Pensioenverplichtingen

De Groep kent verschillende vergoedingen na uitdiensttreding toe, waaronder zowel toegezegd-pensioenregelingen als toegezegde bijdragenregelingen.

Een toegezegde bijdragenregeling is een pensioenplan waarbij de Groep vaste bijdragen betaalt aan een afzonderlijke entiteit en geen wettelijke of feitelijke verplichting heeft om bijkomende bijdragen te betalen indien het fonds over onvoldoende middelen zou beschikken om aan alle werknemers de voordelen te betalen die resulteren uit het dienstverband van de werknemer in de lopende periode en in voorgaande perioden. Verplichtingen voor bijdragen aan toegezegde bijdragenregelingen worden als kosten voor personeelsvergoedingen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening opgenomen wanneer ze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde bijdragen worden als een actief geboekt voor zover deze terugbetaalbaar zijn in contanten of tot een vermindering van toekomstige betalingen zullen leiden.

Toegezegd-pensioenregelingen bepalen een bedrag voor pensioenuitkering dat een werknemer bij pensionering zal ontvangen, meestal op basis van één of meer factoren, zoals leeftijd, aantal dienstjaren en loon. De verplichting, opgenomen in de geconsolideerde balans, met betrekking tot de toegezegd-pensioenregelingen, is de contante waarde van de bruto verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten verminderd met de reële waarde van de fondsbeleggingen. Een eventueel surplus dat voortvloeit uit deze berekening wordt beperkt tot de contante waarde van eventuele economische voordelen die beschikbaar zijn in de vorm van terugbetalingen uit de regeling of verminderingen van toekomstige bijdragen aan de regeling.

De bruto verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten wordt berekend door onafhankelijke actuarissen volgens de 'projected unit credit'-methode. Een volledige actuariële waardering op basis van bijgewerkte personeelsgegevens wordt ten minste om de drie jaar uitgevoerd. Daarnaast is een volledige actuariële waardering eveneens vereist indien de nettoschommeling in de balans van het ene jaar op het andere meer dan 10% bedraagt als gevolg van omstandigheden met betrekking tot de regeling (significante wijzigingen in lidmaatschap, wijzigingen in de regeling enz.). In jaren waar een volledige actuariële waardering niet vereist is, worden prognoses ("roll-forwards" genoemd) gebruikt op basis van het voorgaande jaar met bijgewerkte veronderstellingen (disconteringsvoet, loonsverhoging, verloop). Voor deze roll-forwardwaarderingen worden de gegevens van de individuele werknemers gebruikt van de laatste volledige waarderingsdatum, rekening houdend met veronderstellingen op het vlak van loonsverhogingen en mogelijk verloop.

Bij alle waarderingen worden de verplichtingen gewaardeerd op de toepasselijke balansdatum en de marktwaarde van de pensioenfondsbeleggingen wordt eveneens op deze datum gerapporteerd, onafhankelijk van het feit of het een volledige of een roll-forwardwaardering betreft.

De contante waarde van de bruto verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten wordt bepaald door de geschatte toekomstige kasuitstromen te verdisconteren op basis van de marktrendementen van hoogwaardige

ondernemingsobligaties waarvan de looptijd consistent is met de looptijd van de verplichtingen van de Groep en waarvan de valuta dezelfde is als die waarin de beloningen verwacht worden te zullen worden betaald.

Herwaarderingen bestaande uit actuariële winsten en verliezen, de impact van de limiet op activa (indien van toepassing) en het rendement op fondsbeleggingen (excl. rente) worden onmiddellijk opgenomen in de balans samen met een tenlasteneming of creditering van niet-gerealiseerde resultaten in de periode waarin deze zich voordoen. Herwaarderingen die opgenomen zijn in niet-gerealiseerde resultaten worden nooit naar de winst- en verliesrekening overgeboekt. De entiteit kan deze in niet-gerealiseerde resultaten opgenomen bedragen evenwel overboeken binnen het eigen vermogen. Pensioenkosten van verstreken diensttijd worden geboekt als winst of verlies in de periode van de wijziging van de regeling. Netto-rente wordt berekend door toepassing van de disconteringsvoet op de nettoverplichting (actief) uit hoofde van toegezegde pensioenrechten. De kosten voor toegezegde pensioenrechten worden onderverdeeld in drie categorieën:

- aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten, pensioenkosten van verstreken diensttijd, winsten en verliezen op inperkingen en afwikkelingen;
- netto rentekosten of -inkomsten;
- herwaardering.

De Groep neemt de eerste twee componenten van de kosten voor toegezegde pensioenen op onder de personeelskosten in haar geconsolideerde winst- en verliesrekening (in de operationele kosten volgens aard). Netto rentekosten of -inkomsten worden opgenomen als onderdeel van de operationele winst. Winsten en verliezen als gevolg van inperkingen worden opgenomen als pensioenkosten van verstreken diensttijd. Herwaarderingen worden geboekt onder de niet-gerealiseerde resultaten.

2.28.2 Overige vergoedingen na uitdiensttreding

Sommige ondernemingen van de Groep verlenen hun gepensioneerden medische zorgverlening na uitdiensttreding. De nettoverplichting van de Groep is het bedrag van toekomstige beloningen die werknemers hebben verdiend in ruil voor hun dienstverband in de lopende en voorgaande perioden. De verwachte kosten

van deze beloningen worden erkend over de periode van tewerkstelling, op basis van dezelfde methodologie als deze die gebruikt wordt voor de toegezegd-pensioenregelingen.

2.28.3 Ontslagvergoedingen

Ontslagvergoedingen zijn verschuldigd wanneer het dienstverband van een werknemer wordt beëindigd vóór de normale pensioendatum, of wanneer een werknemer in ruil voor deze vergoedingen vrijwillig ontslag aanvaardt. De Groep neemt ontslagvergoedingen op wanneer ze zich aantoonbaar heeft verplicht tot hetzij de beëindiging van het dienstverband van huidige werknemers volgens een gedetailleerd formeel plan zonder de mogelijkheid dat het plan ingetrokken wordt, hetzij de betaling van ontslagvergoedingen als gevolg van een aanbod dat aan de werknemers gedaan werd om vrijwillig ontslag te stimuleren. Vergoedingen die na meer dan 12 maanden na de balansdatum invorderbaar worden, worden naar hun contante waarde verdisconteerd.

2.28.4 Overige lange-termijnpersoneelsbeloningen

De verplichtingen voor jubileumpremies en beloningen voor het in dienst zijn gedurende een lange periode worden gewaardeerd op basis van de contante waarde van de verwachte toekomstige betalingen met betrekking tot diensten verstrekt door werknemers tot op het einde van de verslagperiode, gebruik makend van de "projected unit credit"-methode. Hierbij wordt rekening gehouden met verwachte toekomstige loonsverhogingen, ervaringen inzake personeelsverloop en dienstverleningsperioden. Verwachte toekomstige betalingen worden verdisconteerd op basis van de marktrendementen van hoogwaardige ondernemingsobligaties waarvan de looptijd en de valuta zo nauw mogelijk overeenkomen met deze van de geschatte toekomstige kasuitstromen. Herwaarderingsen ten gevolge van ervaringsaanpassingen en wijzigingen in actuariële veronderstellingen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

2.28.5 Winstdeling en bonusregelingen

De Groep neemt een verplichting en een last op voor bonussen en winstdeling op basis van een formule waarbij de winst die toewijsbaar is aan de aandeelhouders van de Vennootschap, na bepaalde correcties, in aanmerking genomen wordt. De Groep neemt een voorziening op indien ze daar contractueel

toe verplicht is of indien er een gangbare praktijk is die een feitelijke verplichting gecreëerd heeft, en er een betrouwbare schatting van de verplichting gemaakt kan worden.

2.28.6 Op aandelen gebaseerde betalingen

De Groep beheert verschillende in eigen-vermogensinstrumenten en in geldmiddelen afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen als beloning voor de werknemers.

De reële waarde van de diensten die worden ontvangen van de werknemers in ruil voor de toekenning van aandelenopties, wordt als last opgenomen. Het totaal bedrag dat wordt opgenomen in kosten, wordt bepaald door verwijzing naar de reële waarde van de toegekende aandelenopties, waarbij geen rekening wordt gehouden met de impact van eventuele voorwaarden gerelateerd aan de dienstperiode en prestatiegerelateerde voorwaarden die niet marktgerelateerd zijn (bijvoorbeeld rentabiliteit, gedurende een bepaalde tijd in dienst blijven bij de entiteit).

Voorwaarden gerelateerd aan de dienstperiode en prestatiegerelateerde voorwaarden die niet marktgerelateerd zijn, worden opgenomen in de veronderstellingen over het aantal opties dat verwacht wordt onvoorwaardelijk te worden. Het totale bedrag van de kost wordt opgenomen over de wachtperiode, hetgeen de periode is gedurende dewelke alle bepaalde "vesting conditions" moeten worden vervuld.

De reële waarde van het aandelenoptieplan wordt bepaald op de toekenningsdatum volgens het waardingsmodel van Black & Scholes, dat rekening houdt met de verwachte looptijd en het annuleringspercentage van de opties. Op elke balansdatum herziet de entiteit haar schattingen van het aantal opties dat naar verwachting onvoorwaardelijk zal worden. Ze neemt de impact van de herziening op de oorspronkelijke schattingen desgevallend op in de winst- en verliesrekening, met een overeenkomstige aanpassing in het eigen vermogen.

De ontvangen bedragen worden, na aftrek van eventuele direct toerekenbare transactiekosten, gecrediteerd in het aandelenkapitaal (nominale waarde) en in de uitgiftepremie wanneer de opties uitgeoefend worden. De reële waarde van het bedrag dat betaalbaar

is aan werknemers op basis van “share appreciation rights”, fantoomaandelenoptieplannen, fantoomaandelenoekeningsplannen en fantoomprestatieaandelenplannen die in geldmiddelen worden afgewikkeld, wordt geboekt als een last, met een overeenstemmende verhoging van de verplichtingen over de periode gedurende dewelke de werknemers onvoorwaardelijk recht krijgen op de betaling. De verplichting wordt geherwaardeerd op elke balansdatum en op de datum van afwikkeling.

Alle wijzigingen in de reële waarde van de verplichtingen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen als personeelskosten.

2.29 Voorzieningen

Voorzieningen worden in de balans opgenomen wanneer:

- er een bestaande (in rechte afdwingbare of feitelijke) verplichting is als gevolg van een gebeurtenis in het verleden;

- het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen die economische voordelen omvatten, vereist zal zijn om de verplichting af te wikkelen; en
- het bedrag van de verplichting betrouwbaar geschat kan worden.

Het bedrag dat als voorziening opgenomen wordt, is de beste schatting van de vereiste uitgaven om de bestaande verplichting op de balansdatum af te wikkelen. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting vereist zullen zijn om de verplichting af te wikkelen, aan de hand van een disconteringsvoet die rekening houdt met de huidige marktbeoordelingen voor de tijds waarde van geld en de risico's die inherent zijn aan de verplichting. De verhoging van de voorziening vanwege het verstrijken van tijd wordt als rentelast geboekt.

Een voorziening voor reorganisatiekosten wordt geboekt wanneer de Groep een gedetailleerd formeel plan heeft en ze bij de betrokkenen een geldige verwachting gewekt heeft dat ze de reorganisatie zal doorvoeren door het plan te beginnen uitvoeren of door de belangrijkste kenmerken ervan aan de betrokkenen mee te delen.

3 Kritische beoordelingen en boekhoudkundige schattingen

Schattingen en beoordelingen worden voortdurend geëvalueerd en zijn gebaseerd op historische ervaring en andere factoren, inclusief de verwachtingen betreffende toekomstige gebeurtenissen die redelijk worden geacht gezien de omstandigheden.

3.1 Kritische beoordelingen bij de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving van de Groep

Opbrengsterkenning

De Groep is betrokken partij bij licentieverleningsovereenkomsten die gepaard kunnen gaan met vooruitbetalingen, ontwikkelingsmijlpaalbetalingen, mijlpaalbetalingen gebaseerd op omzet en royalty's die zich verspreid over verschillende jaren kunnen voordoen en bepaalde toekomstige contractuele verplichtingen kunnen inhouden. Voor alle licentieverleningsovereenkomsten waarbij een licentie wordt toegekend samen met andere goederen en diensten, maakt de Groep eerst een

beoordeling over het feit of de licentie al dan niet beschouwd dient te worden als een afzonderlijke prestatieverplichting of niet. Indien het toekennen van de licentie beschouwd wordt als een afzonderlijke prestatieverplichting, worden de opbrengsten met betrekking tot de overdracht van de licentie erkend op een bepaald moment in de tijd of over een bepaalde periode afhankelijk van de aard van de licentie. Opbrengsten worden enkel gespreid over een bepaalde periode indien de Groep ontwikkelings-, productie- of andere activiteiten uitvoert die een significante impact hebben op de getransfereerde intellectuele eigendom, waarbij de licentiehouders wordt blootgesteld aan de effecten van deze activiteiten, indien deze activiteiten geen afzonderlijke dienst vertegenwoordigen. Indien de Groep van oordeel is dat deze voorwaarden niet vervuld zijn, worden de opbrengsten die resulteren uit licentieverleningsovereenkomsten erkend op het ogenblik dat de zeggenschap over de licentie getransfereerd wordt.

Indien de opbrengsten over een bepaalde periode worden erkend en ingeval de input-methode als de beste methode wordt beschouwd om de overdracht van zeggenschap over de dienst aan de klant weer te geven, kan enige beoordeling nodig zijn bij de toepassing van deze methode, met name bij het inschatten van de totale op te lopen kosten en uren. In dit geval gebruikt de Groep haar beste schatting op basis van ervaringen uit het verleden en actuele kennis en vooruitgang van de te verstrekken dienst. Schattingen worden op continue basis opnieuw beoordeeld. Gezien de activiteiten van de Groep, biedt de input-methode in de meeste gevallen de meest getrouwe weergave van de overdracht van de dienst aan de klant.

Voor licenties die gebundeld worden met andere diensten (zoals bijvoorbeeld ontwikkelings- of productiediensten) zal de Groep een beoordeling maken over het feit of de gecombineerde prestatieverplichting vervuld wordt op een bepaald moment in de tijd of over een bepaalde periode. Indien de opbrengsten over een bepaalde periode worden erkend, zal de Groep beoordelen over welke periode de diensten worden verstrekt. De Groep zal ook een beoordeling maken bij het toewijzen van de verschillende componenten van de transactieprijs aan de verschillende prestatieverplichtingen in geval er, naast de overdracht van de licentie, ook andere prestatieverplichtingen in de licentieverleningsovereenkomst opgenomen zijn.

Opbrengstenerkenning voor licentieverleningsovereenkomsten is bijgevolg gebaseerd op de specifieke voorwaarden die verbonden zijn aan elke licentieverleningsovereenkomst. Dit kan ertoe leiden dat kasontvangsten aanvankelijk geboekt worden als contractuele verplichtingen en dan overgeboekt worden naar de opbrengsten in de volgende verslagperiodes op basis van de diverse voorwaarden die in de overeenkomst vermeld worden.

Beëindigde bedrijfsactiviteiten

Bedrijfsactiviteiten die geclassificeerd zijn als aangehouden voor verkoop of die verkocht werden, worden gepresenteerd als beëindigde bedrijfsactiviteiten in de geconsolideerde winst- en verliesrekening indien de bedrijfsactiviteiten een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit of geografisch gebied vertegenwoordigen, deel uitmaken van één enkel gecoördineerd desinvesteringsplan, ofwel een

dochteronderneming zijn die uitsluitend is overgenomen met de bedoeling te worden doorverkocht. De inschatting van wat een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit is, gebeurt geval per geval en hangt af van de grootte van de bedrijfsactiviteiten in termen van opbrengsten, brutowinst of totale waarde van activa en verplichtingen in vergelijking met de totale bedrijfsactiviteiten van de Groep.

Leaseovereenkomsten

Vanwege de wijzigingen in de grondslagen voor de financiële verslaggeving als gevolg van de toepassing van IFRS 16, werden de volgende kritische beoordelingen met betrekking tot leaseovereenkomsten gemaakt, startend vanaf de datum van initiële toepassing van IFRS 16 (1 januari 2018):

Voor het bepalen van de leasetermijn houdt het management rekening met alle feiten en omstandigheden die een economisch voordeel inhouden bij het uitoefenen van een optie om een contract te verlengen of te beëindigen. De beoordeling wordt herzien indien zich een belangrijke gebeurtenis of een significante wijziging in de omstandigheden voordoet die een invloed kan hebben op deze beoordeling. Gedurende het huidige boekjaar was er geen materiële financiële impact als een gevolg van de herziening van leasetermijnen om het effect van het uitoefenen van opties om een contract te verlengen of te beëindigen, weer te geven.

3.2 Kritische boekhoudkundige schattingen en veronderstellingen

De opstelling van de jaarrekening in overeenstemming met IFRS zoals goedgekeurd door de Europese Unie, vereist dat de directie schattingen en veronderstellingen maakt die invloed hebben op de gerapporteerde bedragen van activa en verplichtingen, de toelichting van voorwaardelijke activa en verplichtingen op de datum van de jaarrekening en de gerapporteerde bedragen van opbrengsten en kosten tijdens de verslagperiode.

De directie baseert haar schattingen op ervaring en cijfers uit het verleden evenals verscheidene andere veronderstellingen die worden geacht redelijk te zijn in de gegeven omstandigheden, waarvan de resultaten de basis vormen voor de gerapporteerde bedragen van

opbrengsten en kosten die mogelijk niet onmiddellijk blijken uit andere bronnen. De werkelijke resultaten zullen per definitie afwijken van deze schattingen. Schattingen en veronderstellingen worden periodiek herzien en de effecten van herzieningen worden in de jaarrekening weerspiegeld in de periode waarin ze geacht worden noodzakelijk te zijn.

3.2.1 Omzetreducties

De Groep heeft accruals geboekt voor verwachte verkoopretours, terugvorderingen (charge-backs) en andere rabatten, inclusief de programma's "Medicaid Drug Rebate" en "Federal Medicare" in de Verenigde Staten en gelijksoortige rabatten in andere landen. Dergelijke schattingen zijn gebaseerd op analyses van bestaande contractuele verplichtingen of wetgevingen, historische trends en op de ervaring van de Groep. De directie is van oordeel dat de totale toerekeningen voor deze items volstaan, op basis van de momenteel beschikbare informatie en interpretatie van relevante regelgeving. Aangezien deze verminderingen gebaseerd zijn op schattingen van de directie, kunnen de werkelijke verminderingen afwijken van deze schattingen.

Deze verschillen kunnen van invloed zijn op de accruals die in de balans worden opgenomen in toekomstige periodes en bijgevolg op het niveau van de omzet die in toekomstige periodes in de winst- en verliesrekening wordt erkend, gezien er vaak een tijdsverschil bestaat van verschillende maanden tussen het boeken van de schatting en de werkelijke finale omzetreducties. In het algemeen worden de kortingen, rabatten en andere verminderingen die op de factuur worden vermeld in de winst- en verliesrekening opgenomen als een onmiddellijke vermindering van de bruto-omzet. De verkoopretours, terugvorderingen, rabatten en kortingen die niet op de factuur vermeld worden, worden geschat en in de balans in de toepasselijke accrualrekening gepresenteerd, en afgetrokken van de omzet.

Alle omzetreducties worden beschouwd als deel uitmakend van de variabele vergoeding die begrepen is in de transactieprijs. Het bedrag van de variabele vergoeding die begrepen is in de transactieprijs wordt zo bepaald dat de totale transactieprijs de prijs is die door het management wordt ingeschat als zijnde niet onderworpen aan beperkingen.

3.2.2 Immateriële activa en goodwill

De Groep heeft immateriële activa met een boekwaarde van € 870 miljoen ([Toelichting 19](#)) en goodwill met een boekwaarde van € 4 970 miljoen ([Toelichting 20](#)). De immateriële activa worden lineair afgeschreven over hun gebruiksduur vanaf het moment dat ze beschikbaar zijn voor gebruik (*d.w.z.* bij de start van de commercialisering van de gerelateerde producten).

De directie schat dat de economische gebruiksduur voor verworven lopende onderzoeks- en ontwikkelingsproducten gelijk is aan de periode dat deze producten genieten van de patentbescherming of de exclusiviteit van gegevens. Voor de immateriële activa die verworven worden door een bedrijfscombinatie en die producten bevatten die gecommmercialiseerd worden maar waarvoor geen patentbescherming of exclusiviteit van gegevens bestaat, schat de directie dat de economische gebruiksduur gelijk is aan de periode waarin deze producten substantieel alle geldelijke bijdragen zullen realiseren.

Deze immateriële activa en goodwill worden regelmatig getoetst op bijzondere waardeverminderingen en telkens wanneer er een aanwijzing is dat er eventueel van een bijzondere waardevermindering sprake is. De nog niet voor gebruik beschikbare immateriële activa en goodwill worden minstens jaarlijks getest op bijzondere waardeverminderingen.

Om te beoordelen of er sprake is van enige bijzondere waardevermindering, gebeuren de schattingen op basis van de verwachte toekomstige kasstromen uit het gebruik van deze activa en hun eventuele verkoop. Deze geraamde kasstromen worden dan aangepast aan de contante waarde, met toepassing van een gepaste disconteringsvoet die de risico's en onzekerheden die gepaard gaan met de geraamde kasstromen weerspiegelt.

De werkelijke resultaten kunnen sterk afwijken van dergelijke schattingen van verdisconteerde toekomstige kasstromen. Factoren zoals de opkomst of afwezigheid van concurrentie, technische veroudering of rechten die lager liggen dan verwacht, kunnen leiden tot een verkorting van de economische gebruiksduur en tot bijzondere waardeverminderingen.

De Groep paste de volgende basisveronderstellingen toe voor de berekening van de "bedrijfswaarde", die vereist is voor de test op bijzondere waardeverminderingen van immateriële activa en goodwill op het einde van het jaar:

- groeiratio voor de eindwaarde 3.0%
- disconteringsvoet met betrekking tot goodwill en immateriële activa voor verkochte producten 6.41%
- disconteringsvoet met betrekking tot immateriële activa gerelateerd aan pijlpijnproducten 13.0%

Omdat de kasstromen ook rekening houden met de belastinguitgaven wordt een disconteringsvoet na belastingen gebruikt in de testen op bijzondere waardeverminderingen.

De directie is van mening dat het gebruik van de disconteringsvoet na belastingen overeenstemt met de resultaten van het gebruik van een disconteringsvoet vóór belastingen toegepast op kasstromen vóór belastingen.

3.2.3 Milieuvorzieningen

De Groep heeft voorzieningen voor kosten voor milieusanering die toegelicht worden in [Toelichting 33](#). De belangrijkste elementen van de milieuvorzieningen betreffen de kosten om vervuilde sites volledig te saneren en opnieuw in te richten en om vervuiling op sommige andere sites te behandelen, vooral diegene die verband houden met de afgestoten chemische en filmactiviteiten van de Groep.

Toekomstige kosten voor milieusanering worden beïnvloed door een aantal onzekerheden, waaronder de ontdekking van aangetaste sites (waarvan men voorheen niet wist dat ze aangetast waren), de methode en omvang van het milieuherstel, het percentage van vervuiling dat aan de Groep toe te schrijven is en de financiële capaciteiten van de andere mogelijk verantwoordelijke partijen. Gezien de moeilijkheden die inherent zijn aan het inschatten van de verplichtingen op dit gebied, kan niet worden gegarandeerd dat er geen extra kosten zullen zijn naast de momenteel reeds voorziene bedragen. De impact van de milieuherstelmaatregelen op de resultaten van de bedrijfsactiviteiten kan niet voorspeld worden vanwege de onzekerheid betreffende het bedrag en de timing van

toekomstige uitgaven en de resultaten van toekomstige activiteiten. Indien dergelijke wijzigingen zich zouden voordoen, kan dit een impact hebben in de toekomst op de in de balans geboekte voorzieningen.

3.2.4 Personeelsbeloningen

De Groep heeft momenteel een groot aantal toegezegd-pensioenregelingen, die uiteengezet worden in [Toelichting 32](#). De berekening van de activa of verplichtingen met betrekking tot deze regelingen is gebaseerd op statistische en actuariële veronderstellingen. Dit is in het bijzonder het geval voor de contante waarde van de bruto verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten die beïnvloed wordt door veronderstellingen met betrekking tot de discontovoeten die gebruikt worden om tot de contante waarde van toekomstige pensioenverplichtingen te komen en veronderstellingen over toekomstige stijgingen van salarissen en beloningen.

Verder maakt de Groep gebruik van statistische veronderstellingen inzake toekomstige terugtrekkingen van deelnemers uit de regelingen en schattingen inzake de levensverwachting. De gebruikte actuariële veronderstellingen kunnen sterk verschillen van de werkelijke resultaten vanwege wijzigingen in de markt- en economische omstandigheden, een hoger of lager personeelsverloop, langere of kortere levensverwachting van deelnemers en andere wijzigingen in de geëvalueerde factoren.

Deze verschillen zouden een invloed kunnen hebben op de activa of verplichtingen die in de toekomst in de balans zullen worden geboekt.

3.2.5 Belastingposities

De Groep is actief in meerdere jurisdicties waar vaak een complexe juridische en fiscale regelgeving van toepassing is. De posities met betrekking tot de inkomstenbelasting worden als gefundeerd beschouwd door de Groep en zijn bedoeld om uitdagingen door de fiscus te weerstaan. Het wordt evenwel erkend dat sommige posities onzeker zijn en interpretaties bevatten van complexe fiscale wetgeving alsook transfer pricing overwegingen, die zouden betwist kunnen worden door de fiscus. De Groep beoordeelt deze posities op basis van technische aspecten en dit op een regelmatige basis gebruik makend van alle beschikbare informatie (wetgeving, jurisprudentie, regelgeving, gevestigde

praktijken, gezaghebbende doctrine, alsook op basis van besprekingen met de fiscale autoriteiten, waar van toepassing). Een verplichting wordt opgenomen voor elk item waarvoor het onwaarschijnlijk is dat de positie kan standhouden bij onderzoek door de fiscale autoriteiten op basis van alle relevante informatie. De verplichting wordt berekend als zijnde de meest waarschijnlijke uitkomst of de verwachte waarde, afhankelijk van welke methode verwacht wordt de beste voorspelling te geven van de uitkomst van elke onzekere belastingpositie, met het oog op het weergeven van de waarschijnlijkheid dat een aanpassing bij onderzoek wordt erkend. Deze inschattingen zijn gebaseerd op feiten en omstandigheden die bestaan op het einde van de verslagperiode. De belastingverplichting en kost inzake winstbelastingen bevatten boetes en nalatigheidsinteressen die voortvloeien uit fiscale geschillen. Een vordering voor aanpassingen naar aanleiding van een belastingcontrole wordt erkend wanneer de Groep het waarschijnlijk acht, op basis van de technische aspecten van de fiscale zaak, dat een Onderling Overleg of Arbitrageprocedure kan voorzien in een overeenkomstige aanpassing in één of meerdere rechtsgebieden. De vordering wordt berekend als de verwachte waarde van de recupereerbaarheid in de vennootschapsbelasting in de betreffende jurisdictie na voltooiing van het Onderling Overleg of Arbitrageprocedure.

De Groep heeft een netto uitgestelde belastingvordering van € 721 miljoen ([Toelichting 31](#)). De opname van uitgestelde belastingvorderingen is gebaseerd op de vraag of het waarschijnlijk is dat er voldoende fiscale winst beschikbaar zal zijn in de toekomst waartegen de terugboeking van tijdelijke verschillen kan worden afgezet. Indien de tijdelijke verschillen betrekking hebben op verliezen, wordt de beschikbaarheid van de verliezen die moeten verrekend worden ten opzichte van de voorspelde belastbare winst ook in rekening

genomen. Voor 2018 hield de Groep ook rekening met de belastinghervorming in België, de Verenigde Staten en het Verenigd Koninkrijk.

Belangrijke elementen die het management heeft beoordeeld, bevatten de erkenning op de balans van uitgestelde belastingvorderingen met betrekking tot verliezen in jurisdicties waar verliezen werden gemaakt in voorgaande perioden, maar waar nu winsten worden gemaakt of waarvan verwacht wordt dat er ook in de nabije toekomst winsten zullen worden gemaakt. In dergelijke gevallen heeft het management de beste inschatting gemaakt van de juiste waarde van deze activa hetgeen de inschatting omvat van de lengte van de toekomstige periode die gebruikt dient te worden voor dergelijke beoordelingen. Deze beoordelingen worden geval per geval gemaakt, rekening houdend met de oorsprong en aard van de verwachte inkomsten en dit entiteit per entiteit, maar deze periode overschrijdt in de meeste gevallen niet de periode van vijf jaar.

Verschillen in de verwachte belastbare winst en de werkelijke winstgevendheid of een verlaging van de verwachte toekomstige belastbare winsten zouden de uitgestelde belastingvorderingen die in toekomstige perioden worden erkend, kunnen beïnvloeden.

Er werden geen materiële uitgestelde belastingvorderingen erkend voor entiteiten die momenteel nog steeds verlieslatend zijn. De Groep heeft ook belangrijke boekhoudkundige schattingen en beoordelingen gemaakt met betrekking tot belastingverplichtingen gerelateerd aan controles die aan de gang zijn in een aantal belangrijke jurisdicties. De Groep werkt constructief mee met de fiscale autoriteiten en de relevante vertegenwoordigers van de overheid. Waar nodig worden consultants en juridische adviseurs geraadpleegd om opinies te bekomen over fiscale wetgeving en principes.

4 Financieel risicobeheer

De Groep is blootgesteld aan verscheidene financiële risico's die voortvloeien uit haar onderliggende activiteiten en bedrijfsfinancieringsactiviteiten.

Deze financiële risico's bestaan uit marktrisico's (waaronder valutarisico's, renterisico's en prijsrisico's), kredietrisico's en liquiditeitsrisico's.

Deze toelichting geeft informatie over de mate waarin de Groep aan de voornoemde risico's is blootgesteld, over de grondslagen en de procedures van de Groep om deze risico's te beheren en over het kapitaalbeheer van de Groep. Risicobeheer wordt uitgevoerd door de afdeling Financieel Beheer van de Groep volgens beleidslijnen die door het Financial Risk Management Committee (FRMC) zijn goedgekeurd.

Het FRMC is momenteel samengesteld uit de de financieel directeur, het hoofd van de afdeling Boekhouding, Rapportering & Consolidatie, het hoofd van de Interne Audit afdeling, het hoofd van de Belastingafdeling, het hoofd van de afdeling Financiën & Risico en de CFO voor de praktijken voor patiëntwaarde en voor bedrijfsstrategie & ontwikkeling. Het FRMC is verantwoordelijk voor:

- de analyse van de resultaten van de risicobeoordeling van UCB;
- de goedkeuring van de aanbevolen strategieën voor risicobeheer;
- het toezicht op de naleving van beleid voor het beheer van de financiële marktrisico's;
- de goedkeuring van beleidswijzigingen; en
- de verslaggeving aan het Auditcomité.

De beleidslijnen die het FRMC voor het financieel risicobeheer van de Groep heeft bepaald, moeten identificatie en analyse van de risico's voor de Groep mogelijk maken, om de gepaste limieten en controles van de risico's te bepalen, toezicht te houden op de risico's en te zorgen dat de limieten nageleefd worden. Het FRMC herzielt de beleidslijnen voor het risicobeheer om de zes maanden om deze aan eventuele wijzigingen in de marktvoorwaarden en de activiteiten van de Groep aan te passen.

Het FRMC heeft ook de risico's verbonden met de Brexit, die betrekking hebben op de activiteiten van de Groep, geïdentificeerd en beoordeeld en heeft besloten dat de Brexit beslissing van het Verenigd Koninkrijk geen belangrijke impact zou hebben op de activiteiten van de Groep. Om vertagingen in de toeleveringsketen te vermijden, zullen de voorraadniveaus voor de operaties in het Verenigd Koninkrijk licht verhoogd worden. Andere kritische Brexit-gerelateerde risico's werden beperkt.

4.1 Marktrisico

Het marktrisico is het risico dat veranderingen in de marktprijzen, zoals wisselkoersen, rentevoeten en beurskoersen, de winst- en verliesrekening van de Groep of de waarde van haar activa en verplichtingen zouden beïnvloeden. Het doel van het marktrisicobeheer is blootstelling aan dergelijke risico's te beheren en in de hand te houden. De Groep legt financiële derivaten aan en gaat ook financiële verplichtingen aan, of houdt financiële activa aan, om het marktrisico te beheren. Waar mogelijk, streeft de Groep ernaar hedge accounting te gebruiken om volatiliteit in de winst- en verliesrekening te beheren. De Groep heeft als beleid en praktijk om geen derivatentransacties af te sluiten voor speculatieve doeleinden.

4.1.1 Valutarisico

De Groep is over de hele wereld actief en is blootgesteld aan schommelingen in vreemde valuta's die invloed hebben op haar in euro uitgedrukte nettowinst en financiële positie. De Groep beheert actief haar posities in vreemde valuta's en sluit, indien van toepassing, transacties af die gericht zijn op het behoud van de waarde van bestaande activa en verplichtingen, alsook verwachte transacties. De Groep gebruikt termijncontracten, valutaopties en cross-currency swaps (waarbij verschillende valuta's betrokken zijn) ter afdekking van bepaalde valutastromen en financieringstransacties waartoe zij zich heeft verbonden of die zij verwacht.

De instrumenten die gekocht worden ter afdekking van blootstelling aan transacties noteren voornamelijk in Amerikaanse dollar, Brits pond, Japanse yen en

Zwitserse frank, d.w.z. de valuta's waarin de Groep haar grootste risico's loopt. Het beleid van de Groep voor financieel risicobeheer bestaat erin om de impact af te dekken van de omzetting van activa en verplichtingen in vreemde valuta naar de functionele valuta van de relevante dochterondernemingen, alsook om de impact af te dekken van koersschommelingen op de verwachte kasstromen van de Groep in vreemde valuta, en dit voor minimaal 6 maanden tot maximaal 26 maanden.

De Groep heeft bepaalde investeringen in bedrijfsactiviteiten in het buitenland, waarvan de netto-activa blootgesteld zijn aan het risico van de omrekeningsverschillen van vreemde valuta's.

De omrekeningsverschillen die ontstaan bij de consolidatie van in vreemde valuta uitgedrukte jaarrekeningen van buitenlandse dochterondernemingen van de Groep alsook van gelijkgestelde netto-investeringsposities in buitenlandse activiteiten en afdekkingen van netto-investeringen worden weergegeven als cumulatieve omrekeningsverschillen in het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen van de Groep.

4.1.2 Effect van koersschommelingen

Per 31 december 2018 zou de impact op het eigen vermogen en op de winst na belastingen over het jaar als volgt geweest zijn indien de euro met 10 % was versterkt of verzwakt ten opzichte van de volgende valuta's, met behoud van alle andere variabelen:

Per 31 december 2018				
€ miljoen	Wijziging in wisselkoers: Verstevinging/ Verzwakking (-) EUR	Impact op eigen vermogen: verlies (-)/winst	Impact op winst- en verliesrekening: verlies (-)/winst	
USD	+10%	-119	-16	
	-10%	146	19	
GBP	+10%	-40	0	
	-10%	49	0	
CHF	+10%	-58	-1	
	-10%	71	1	
JPY	+10%	13	0	
	-10%	-16	0	
Per 31 december 2017				
€ miljoen	Wijziging in wisselkoers: Verstevinging/ Verzwakking (-) EUR	Impact op eigen vermogen: verlies (-)/winst	Impact op winst- en verliesrekening: verlies (-)/winst	
USD	+10%	-94	-6	
	-10%	115	7	
GBP	+10%	-33	-4	
	-10%	40	5	
CHF	+10%	-50	-2	
	-10%	61	3	
JPY	+10%	12	-2	
	-10%	-15	2	

4.1.3 Rentevoetrisico

Rentevetwijzigingen kunnen leiden tot variaties in renteopbrengsten en -kosten die voortvloeien uit rentedragende activa en verplichtingen. Daarnaast kunnen ze invloed hebben op de reële waarde van bepaalde financiële activa, verplichtingen en instrumenten, zoals beschreven in het volgende onderdeel over het marktrisico van financiële activa. De

rentevoeten op de belangrijkste schuldinstrumenten van de Groep zijn zowel vast als variabel, zoals beschreven in Toelichtingen 28 en 29. De Groep maakt gebruik van rentevoetderivaten om het rentevoetrisico te beheren, zoals beschreven in Toelichting 38.

De Groep gebruikt afgeleide financiële instrumenten (renteswaps) als afdekkinginstrumenten, onder reële

waardeafdekkingen, tegen vastrentende financiële activa en verplichtingen. Zowel de afgeleide financiële instrumenten als de afgedekte posten zijn geboekt tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening.

In 2018 werden alle wijzigingen in reële waarde uit rentevoetderivaten toegewezen aan verplichtingen van de Groep met variabele rentevoet geboekt in het eigen vermogen volgens IFRS 9.

4.1.4 Effect van wijzigingen in de rentevoeten

Een verhoging van de rentevoeten met 100 basispunten op balansdatum zou het eigen vermogen met € 1 miljoen hebben verhoogd (2017: € 1 miljoen); een verlaging van de rentevoeten met 100 basispunten zou het eigen vermogen met € 1 miljoen hebben doen dalen (2017: € 1 miljoen).

Een verhoging van de rentevoeten met 100 basispunten op balansdatum zou de winst- en verliesrekening met € 0 miljoen hebben verhoogd (2017: € 0 miljoen); een verlaging van de rentevoeten met 100 basispunten zou winst- en verliesrekening met € 0 miljoen hebben doen dalen (2017: € 0 miljoen).

4.1.5 Overige risico's in verband met de marktprijs

Wijzigingen in de reële waarde van bepaalde financiële activa en afgeleide financiële instrumenten kunnen het nettoresultaat of de financiële positie van de Groep beïnvloeden. Langlopende financiële activa, indien van toepassing, worden voor contractuele doeleinden aangehouden, en verhandelbare effecten worden hoofdzakelijk omwille van regelgeving aangehouden. Het risico van waardeverlies wordt beheerd door beoordelingen te maken alvorens over te gaan tot investering, en door continue opvolging van de prestaties van de investeringen en hun risicoprofiel.

Investerings in aandelen, obligaties, schuldpapieren en overige vastrentende waardepapieren worden gedaan op basis van richtlijnen met betrekking tot liquiditeit en kredietbeoordeling.

Zaken die aan marktprijsrisico's onderhevig zijn, zijn eerder immaterieel en derhalve wordt verondersteld dat de impact op het eigen vermogen of de winst- en verliesrekening van een redelijke wijziging in dit marktprijsrisico te verwaarlozen is.

Zoals in 2017, verwierf de Groep in de loop van 2018 eigen aandelen, dewelke in het eigen vermogen werden geboekt.

4.2 Kredietrisico

Kredietrisico ontstaat uit de mogelijkheid dat de tegenpartij in een transactie mogelijk niet in staat of niet bereid is aan haar verplichtingen te voldoen, waardoor de Groep een financieel verlies lijdt. Handelsvorderingen zijn onderworpen aan een beleid van actief risicobeheer, waarbij de nadruk ligt op de inschatting van de risico's die verbonden zijn aan specifieke landen, de beschikbaarheid van krediet, lopende kredietbeoordeling en klantencontroleprocedures. Onder de handelsvorderingen zijn er bepaalde concentraties van kredietrisico's van de tegenpartij, in het bijzonder in de Verenigde Staten, door de verkoop via groothandelaars ([Toelichting 24](#)).

Voor bepaalde kredietposities in kritieke landen, zoals sommige Zuid-Europese landen, heeft de Groep kredietverzekeringen afgesloten.

In de Verenigde Staten en China (sinds 2014) heeft de Groep een financieringsovereenkomst voor handelsvorderingen afgesloten waardoor deze niet langer in de balans dienen opgenomen te worden. Conform de algemene voorwaarden van de overeenkomst, behoudt UCB geen enkel risico van niet-betaling of laattijdig betalingsrisico met betrekking tot de overgedragen handelsvorderingen.

De blootstelling van andere financiële activa aan kredietrisico's wordt beheerd door het beleid van de Groep om kredietposities te beperken tot hoogwaardige tegenpartijen, kredietratings regelmatig te evalueren en voor elke individuele tegenpartij bepaalde limieten vast te leggen. De criteria die zijn vastgelegd door de Groepsthesaurie voor het investeringsbeleid zijn gebaseerd op langetermijnkredietbeoordelingen die algemeen worden beschouwd als zijnde van hoge kwaliteit en op een 5-jarige "Credit Default Swap"-koers.

Waar het aangewezen is om het risico te beperken, worden met de respectieve tegenpartijen salderingsovereenkomsten ("netting") afgesloten op grond van een ISDA-raamovereenkomst (International Swaps and Derivatives Association). De maximale

blootstelling aan kredietrisico's die voortvloeien uit financiële activiteiten, salderingsovereenkomsten buiten beschouwing gelaten, is gelijk aan de boekwaarde van financiële activa plus de positieve reële waarde van derivaten.

4.3 Liquiditeitsrisico

Het liquiditeitsrisico is het risico dat de Groep niet in staat zal zijn om haar financiële verplichtingen na te komen op de vervaldag. De aanpak van de Groep voor liquiditeitsbeheer bestaat erin zoveel mogelijk te zorgen dat zij altijd over voldoende liquide middelen beschikt om haar verplichtingen op de vervaldag na te komen, in normale omstandigheden, zonder onaanvaardbare verliezen te lijden en zonder risico van aantasting van de reputatie van de Groep.

De Groep houdt voldoende reserves van geldmiddelen en onmiddellijk realiseerbare verhandelbare effecten aan om op elk moment aan zijn liquiditeitsbehoeften te kunnen voldoen. Daarnaast beschikt de Groep over bepaalde ongebruikte doorlopende bevestigde kredietfaciliteiten.

Op de balansdatum heeft de Groep de volgende liquiditeitsbronnen beschikbaar:

- Geldmiddelen en kasequivalenten ([Toelichting 25](#)): € 1 262 miljoen (2017: € 1 049 miljoen)
- Ongebruikte kredietfaciliteiten en niet-opgenomen beschikbaar bedrag onder financieringscontract ([Toelichting 28](#)): € 64 miljoen (2017: € 72 miljoen), lineair degressief afgebouwd sinds 2016 tot 2025;
- Ongebruikte doorlopende kredietfaciliteiten ([Toelichting 28](#)): € 1 miljard (2017: € 1 miljard); de bestaande toegezegde gesyndiceerde doorlopende kredietfaciliteit van de Groep ten belope van € 1 miljard, vervallend in 2024, werd per eind 2018 nog niet opgenomen.

De onderstaande tabel geeft een analyse van de contractuele vervaldagen van de financiële verplichtingen van de Groep. Ze zijn geclassificeerd volgens de resterende looptijd op de balansdatum tot de contractuele vervaldag, met uitzondering van impact van saldering. De hieronder vermelde bedragen met betrekking tot de financiële derivaten zijn een indicatie van de niet-geactualiseerde contractuele kasstromen.

Per 31 december 2018							
€ miljoen	Toelichting	Totaal	Contractuele kasstromen	Minder dan 1 jaar	Tussen 1 en 2 jaar	Tussen 2 en 5 jaar	Meer dan 5 jaar
Bankleningen en andere langetermijnleningen	28	146	146	11	121	14	0
Schuldpapier en andere kortetermijnleningen	28	0	0	0	0	0	0
Verplichtingen uit leaseovereenkomsten	28	101	105	38	29	32	6
Particuliere obligatie met vervaldatum in 2023	29	188	221	9	9	203	0
Institutionele euro-obligatie met vervaldatum in 2022	29	351	377	7	7	363	0
Institutionele euro-obligatie met vervaldatum in 2021	29	361	392	14	14	364	0
Particuliere obligatie met vervaldatum in 2020	29	252	268	9	259	0	0
EMTN programma met vervaldatum in 2019	29	75	77	77	0	0	0
Handels- en overige verplichtingen	34	1 812	1 812	1 786	8	17	1
Voorschotten in rekening-courant	28	25	25	25	0	0	0
Renteswaps		51	51	15	14	22	0
Termijncontracten voor afdekkingsdoeleinden							
Uitgaand		3 120	3 120	3 120	0	0	0
Inkomend		3 006	3 006	3 006	0	0	0
Termijncontracten en overige financiële derivaten tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening							
Uitgaand		399	399	399	0	0	0
Inkomend		399	399	399	0	0	0

Per 31 december 2017							
€ miljoen	Toelichting	Totaal	Contractuele kasstromen	Minder dan 1 jaar	Tussen 1 en 2 jaar	Tussen 2 en 5 jaar	Meer dan 5 jaar
Bankleningen en andere langetermijnleningen	28	311	311	11	21	279	0
Schuldpapier en andere kortetermijnleningen	28	0	0	0	0	0	0
Verplichtingen uit leaseovereenkomsten	28	5	5	2	2	1	0
Particuliere obligatie met vervaldatum in 2023	29	188	230	9	9	27	185
Institutionele euro-obligatie met vervaldatum in 2022	29	349	384	7	7	370	0
Institutionele euro-obligatie met vervaldatum in 2021	29	365	407	14	14	379	0
Particuliere obligatie met vervaldatum in 2020	29	254	277	9	9	259	0
EMTN programma met vervaldatum in 2019	29	75	79	2	77	0	0
Handels- en overige verplichtingen	34	1 750	1 750	1 724	10	15	1
Voorschotten in rekening-courant	28	26	26	26	0	0	0
Renteswaps		63	63	14	14	31	4
Termijncontracten voor afdekkingsdoeleinden							
Uitgaand		2 753	2 753	2 753	0	0	0
Inkomend		2 848	2 848	2 848	0	0	0
Termijncontracten en overige financiële derivaten tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening							
Uitgaand		2 460	2 460	2 460	0	0	0
Inkomend		2 455	2 455	2 455	0	0	0

4.4 Kapitaalrisicobeheer

Het beleid van de Groep aangaande het kapitaalrisicobeheer bestaat erin de continuïteit van de Groep als "going concern" veilig te stellen om

aandeelhouders verder rendement te bieden en patiënten voordelen te blijven bieden, en de externe schuld van de Groep verder te verminderen om tot een kapitaalstructuur te komen die vergelijkbaar is met die van anderen in de sector.

€ miljoen	2018	2017
Totale leningen (Toelichting 28)	272	342
Obligaties (Toelichting 29)	1 227	1 231
Min: geldmiddelen en kasequivalenten (Toelichting 25), schuldinstrumenten (Toelichting 22) en in pand gegeven contanten met betrekking tot de financiële leaseverplichting	-1 262	-1 049
Netto-schuld	237	525
Totaal eigen vermogen	6 255	5 736
Totaal financieel kapitaal	6 492	6 260
Gearing ratio	4%	8%

4.5 Schatting van reële waarde

De reële waarde van financiële instrumenten die worden verhandeld op actieve markten (zoals financiële activa tegen reële waarde met verwerking van

waardeveranderingen in niet-gerealiseerde resultaten) is gebaseerd op de beurskoersen op de balansdatum.

De reële waarde van financiële instrumenten die niet worden verhandeld op een actieve markt, wordt bepaald door middel van beproefde waarderingstechnieken

zoals optieprijsstellingsmodellen en geschatte contante waarden van kasstromen. De Groep gebruikt verschillende methodes en maakt veronderstellingen die gebaseerd zijn op de marktomstandigheden en krediet- en verzuimrisico's op elke balansdatum.

Voor langetermijnschulden worden marktnoteringen gebruikt. Voor de overige financiële instrumenten worden andere methodes gebruikt om de reële waarde te bepalen, zoals waardeberekening op basis van contante waarde van verwachte kasstromen. De reële waarde van de renteswaps is berekend als de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen. De reële waarde van het termijncontract wordt bepaald op grond van de contante waarde van de omgewisselde bedragen van de vreemde valuta, tegen de actuele koers op de balansdatum.

De boekwaarde min de voorziening voor bijzondere waardevermindering van handelsvorderingen en de boekwaarde van handelsschulden wordt verondersteld de reële waarde te benaderen. De reële waarde van financiële verplichtingen die in de toelichting wordt opgenomen, wordt bepaald door middel van het

verdisconteren van de toekomstige contractuele kasstromen tegen de huidige marktrentevoeten waarover de Groep beschikt voor soortgelijke financiële instrumenten.

4.5.1 Hiërarchie van de reële waarde

IFRS 7 vereist informatieverschaffing over de reële waarde waarderingen volgens de volgende hiërarchie:

- Niveau 1: genoteerde (niet aangepaste) prijzen op actieve markten voor identieke activa en verplichtingen;
- Niveau 2: andere technieken waarvan alle inputs die een aanzienlijk effect hebben op de geboekte reële waarde, waarneembaar zijn, hetzij direct, hetzij indirect;
- Niveau 3: technieken die inputs gebruiken die een aanzienlijk effect op de geboekte reële waarde hebben die niet op observeerbare marktgegevens zijn gebaseerd.

Alle toegelichte reële waarde waarderingen zijn recurrente reële waarde waarderingen.

4.5.2 Financiële activa tegen reële waarde

31 december 2018				
€ miljoen	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Totaal
Financiële activa				
Financiële activa aan reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening (Toelichting 22)				
Genoteerde aandelen	69	0	0	69
Genoteerde schuldinstrumenten	0	0	0	0
Afgeleide financiële activa (Toelichting 38)				
Valutatermijncontracten – kasstroomafdekkingen	0	4	0	4
Termijncontracten – reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening	0	7	0	7
Rentederivaten – kasstroomafdekkingen	0	1	0	1
Rentederivaten – reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening	0	37	0	37

31 december 2017				
€ miljoen	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Totaal
Financiële activa				
Financiële activa aan reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening (Toelichting 22)				
Genoteerde aandelen	83	0	0	83
Genoteerde schuldinstrumenten	0	0	0	0
Afgeleide financiële activa (Toelichting 38)				
Valutatermijncontracten – kasstroomafdekkingen	0	112	0	112
Termijncontracten – reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening	0	19	0	19
Rentederivaten – kasstroomafdekkingen	0	0	0	0
Rentederivaten – reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening	0	45	0	45

4.5.3 Financiële verplichtingen tegen reële waarde

31 december 2018				
€ miljoen	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Totaal
Financiële verplichtingen				
Afgeleide financiële activa (Toelichting 38)				
Valutatermijncontracten – kasstroomafdekkingen	0	97	0	97
Termijncontracten – reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening	0	10	0	10
Rentederivaten – kasstroomafdekkingen	0	0	0	0
Rentederivaten – reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening	0	3	0	3
Andere financiële verplichtingen (exclusief afgeleide financiële instrumenten) (Toelichting 30)				
Warranten	0	0	55	55

31 december 2017				
€ miljoen	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Totaal
Financiële verplichtingen				
Afgeleide financiële activa (Toelichting 38)				
Valutatermijncontracten – kasstroomafdekkingen	0	9	0	9
Termijncontracten – reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening	0	20	0	20
Rentederivaten – kasstroomafdekkingen	0	1	0	1
Rentederivaten – reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening	0	4	0	4
Andere financiële verplichtingen (exclusief afgeleide financiële instrumenten) (Toelichting 30)				
Warranten	0	0	76	76

In het boekjaar dat werd afgesloten op 31 december 2018 hebben er geen overboekingen plaatsgevonden tussen niveau 1 en niveau 2 van de reële waarde waarderingen en geen overboekingen van of naar niveau 3 van de reële waarde waarderingen.

Waarderingstechnieken voor de reële-waardebepalingen binnen niveau 2 van de reële waarde-hiërarchie gebruiken ofwel de "verdisconteerde cash flow" of de "Black & Scholes" methode (alleen voor vreemde valuta-opties) en publiek beschikbare marktinformatie.

De reële waarde van de door een dochteronderneming uitgegeven warrants wordt bepaald via een modelberekening van de verdisconteerde netto contante waarde van de geschatte kasuitstromen. Er is geen wijziging gebeurd in de waarderingstechnieken in vergelijking met vorig jaar. De waardering wordt voorbereid door de financiële afdeling op maandelijkse basis en nagekeken door het Uitvoerend comité. De waarde van de warrants is gebaseerd op de winstgevendheid van de dochteronderneming en de belangrijkste veronderstellingen in het waarderingmodel omvatten niet observeerbare inputgegevens voor verwachte netto-omzet, mijlpaalgebeurtenissen en

disconteringsvoet. De gebruikte disconteringsvoet is 8,2%. Een stijging/daling in netto-omzet met 10% zou leiden tot een stijging/daling van de reële waarde van de warrants met 0% (2017: 0%). Een daling/stijging van de disconteringsvoet met 1% zou leiden tot een stijging/daling van de reële waarde van de warrants met 0% (2017: 1%). De wijziging in reële waarde, erkend in de winst- en verliesrekening, bedraagt € 6 miljoen (2017: € 11 miljoen) en is opgenomen in overige financiële kosten ([Toelichting 16](#)).

De volgende tabel laat de wijzigingen zien voor niveau 3-instrumenten.

€ miljoen	Warranten	Totaal
1 januari 2017	127	127
Contante aankoop van extra warrants	0	0
Contante afwikkeling van warrants	-48	-48
Effect van wijzigingen in de reële waarde opgenomen in de winst- en verliesrekening	11	11
Effect van wisselkoerswijzigingen	-13	-13
31 december 2017	76	76
Contante aankoop van extra warrants	0	0
Contante afwikkeling van warrants	-30	-30
Effect van wijzigingen in de reële waarde opgenomen in de winst- en verliesrekening	6	6
Effect van wisselkoerswijzigingen	3	3
31 december 2018	55	55

4.6 Saldering van financiële activa en financiële verplichtingen

Hoewel de Groep posten heeft die onderhevig zijn aan een afdwingbare master netting- of soortgelijke overeenkomst worden de financiële activa en financiële verplichtingen bruto in de balans opgenomen als niet aan de eisen is voldaan om ze netto op te nemen. De

onderstaande reconciliaties hebben betrekking op de posten die onderhevig zijn aan een afdwingbare master netting- of soortgelijke overeenkomst en die niet op een netto basis zijn opgenomen in de balans.

De onderstaande tabellen laten financiële activa en verplichtingen zien die onderhevig zijn aan afdwingbare master netting-overeenkomsten.

€ miljoen	Bruto financiële activa op de balans	Gerelateerde niet op de balans verrekende posten		Nettobedragen
		Financiële instrumenten	Ontvangen zekerheden	
Derivaten	49	27	0	22
Overige	0	0	0	0
Totaal	49	27	0	22

31 december 2018

€ miljoen	Bruto financiële verplichtingen op de balans	Gerelateerde niet op de balans verrekenende posten		Nettobedragen
		Financiële instrumenten	Ontvangen zekerheden	
Derivaten	110	27	0	83
Overige	0	0	0	0
Totaal	110	27	0	83

Met de respectieve tegenpartijen zijn salderingsovereenkomsten ("netting") afgesloten op grond van een ISDA-raamovereenkomst (International Swaps and Derivatives Association) die de saldering van de financiële activa en financiële verplichtingen toelaat. Dit is van toepassing op de reële waarde-afwikkeling in

geval van niet betaling, maar geldt niet op de afsluitdatum 31 december 2018.

De onderstaande tabellen laten financiële activa en verplichtingen zien die onderhevig zijn aan afdwingbare master netting-overeenkomsten.

31 december 2017

€ miljoen	Bruto financiële activa op de balans	Gerelateerde niet op de balans verrekenende posten		Nettobedragen
		Financiële instrumenten	Ontvangen zekerheden	
Derivaten	176	31	0	145
Overige	0	0	0	0
Totaal	176	31	0	145

31 december 2017

€ miljoen	Bruto financiële verplichtingen op de balans	Gerelateerde niet op de balans verrekenende posten		Nettobedragen
		Financiële instrumenten	Ontvangen zekerheden	
Derivaten	34	31	0	3
Overige	0	0	0	0
Totaal	34	31	0	3

5 Gesegmenteerde informatie

De Groep is actief in één bedrijfssegment, biofarmaceutica.

Er zijn geen andere belangrijke bedrijfsklassen, noch afzonderlijk, noch gezamenlijk. De belangrijkste besluitvormers van het bedrijf, zijnde het Uitvoerend comité, beoordelen de bedrijfsresultaten en de bedrijfsplannen, en wijzen middelen toe op

ondernemingschaal, zodat UCB als één enkel segment opereert.

Hierna volgt informatie voor het geheel van de onderneming over de netto-omzet per product, de geografische markten en de opbrengsten afkomstig van de belangrijkste klanten:

5.1 Omzet per product

De netto-omzet bestaat uit:

€ miljoen	2018	2017
Cimzia®	1 446	1 424
Vimpat®	1 099	976
Keppra® (inclusief Keppra® XR)	790	778
Neupro®	321	314
Briviact®	142	87
Zyrtec® (inclusief Zyrtec-D®/Cirrus®)	101	103
Xyzal®	90	104
Overige producten	323	368
Aangemerkte afdekkingen geherclassificeerd naar netto-omzet	100	28
Totale netto-omzet	4 412	4 182

5.2 Geografische informatie

De onderstaande tabel toont de netto-omzet in elke geografische markt waar de klanten zich bevinden:

€ miljoen	2018	2017
Verenigde Staten	2 158	2 069
Duitsland	334	319
Europa – overige (met uitzondering van België)	331	322
Japan	305	292
Spanje	179	175
Frankrijk (inclusief Franse gebieden)	163	161
China	151	134
Italië	149	141
VK en Ierland	131	133
België	39	37
Andere landen	372	371
Aangemerkte afdekkingen geherclassificeerd naar netto-omzet	100	28
Totale netto-omzet	4 412	4 182

De onderstaande tabel geeft de materiële vaste activa weer voor iedere geografische markt waarin de activa zich bevinden:

€ miljoen	2018	2017
België	296	260
Zwitserland	295	298
VK en Ierland	68	40
Verenigde Staten	54	32
Japan	30	23
China	24	12
Andere landen	38	8
Totaal	805	673

5.3 Informatie over belangrijke klanten

UCB heeft 1 klant die individueel meer dan 15% van de totale netto-omzet vertegenwoordigt op het einde van 2018.

In de VS vertegenwoordigde de verkoop aan 3 groothandelaars ongeveer 75% van de omzet in de VS (2017: 74%).

6 Opbrengsten uit contracten aangaan met klanten

De Groep heeft volgende bedragen erkend met betrekking tot opbrengsten in de geconsolideerde winst- en verliesrekening:

€ miljoen	2018	2017
Opbrengsten uit contracten aangaan met klanten	4 603	4 493
Opbrengsten uit overeenkomsten waarbij risico's en voordelen worden gedeeld	29	37
Totaal opbrengsten	4 632	4 530

6.1 Uitsplitsing van opbrengsten uit contracten aangegaan met klanten

€ miljoen	Actueel		Timing van de opbrengstenerkenning			
	2018	2017	2018		2017	
			Op een bepaald moment in de tijd	Over een bepaalde periode	Op een bepaald moment in de tijd	Over een bepaalde periode
Netto-omzet in de VS	2 158	2 069	2 158	0	2 069	0
Cimzia®	896	918	896	0	918	0
Vimpat®	822	746	822	0	746	0
Keppra®	221	232	221	0	232	0
Neupro®	101	96	101	0	96	0
Briviact®	109	63	109	0	63	0
Gevestigde merken	9	14	9	0	14	0
Netto-omzet in Europa	1 325	1 288	1 325	0	1 288	0
Cimzia®	400	370	400	0	370	0
Keppra®	216	235	216	0	235	0
Neupro®	174	168	174	0	168	0
Vimpat®	206	177	206	0	177	0
Briviact®	29	22	29	0	22	0
Gevestigde merken	300	316	300	0	316	0
Netto-omzet op internationale markten	829	798	829	0	798	0
Keppra®	352	311	352	0	311	0
Cimzia®	150	136	150	0	136	0
Vimpat®	70	53	70	0	53	0
Neupro®	46	50	46	0	50	0
Briviact®	4	1	4	0	1	0
Gevestigde merken	207	246	207	0	246	0
Netto-omzet vóór hedging	4 312	4 154	4 312	0	4 154	0
Aangemerkte afdekkingen geherclassificeerd naar netto-omzet	100	28	100	0	28	0
Totale netto-omzet	4 412	4 182	4 412	0	4 182	0
Royaltyinkomsten en -vergoedingen	92	108	92	0	108	0
Opbrengsten uit contractproductie	83	91	83	0	91	0
Inkomsten uit licentieovereenkomsten (voortuitbetalingen, ontwikkelingsmijlpaalbetalingen, mijlpaalbetalingen gebaseerd op omzet)	12	100	2	10	73	27
Opbrengsten voortvloeiend uit diensten & overige leveringen	4	12	1	3	0	12
Totaal overige opbrengsten	99	203	86	13	164	39
Totaal opbrengsten uit contracten aangegaan met klanten	4 603	4 493	4 590	13	4 454	39

6.2 Contractuele activa en verplichtingen

De Groep heeft de volgende opbrengstgerelateerde contractuele verplichtingen erkend:

€ miljoen	Toelichting	2018	2017
Contractuele verplichtingen die voortvloeien uit licentieovereenkomsten			
Langlopend	34	6	9
Kortlopend	34	16	21
Totale opbrengstgerelateerde contractuele verplichtingen		22	30

De Groep heeft geen opbrengstgerelateerde contractuele activa.

het jaar als gevolg van prestatieverplichtingen die in 2018 werden vervuld.

De opbrengstgerelateerde contractuele verplichtingen hebben betrekking op nog niet vervulde prestatieverplichtingen resulterend uit licentieovereenkomsten met Otsuka, Daiichi, GSK en Pfizer (zie hieronder). Deze verplichtingen zijn gedaald als gevolg van de opname van opbrengsten gedurende

De volgende tabel toont hoeveel van de opbrengsten die in de huidige rapporteringsperiode werden erkend, opgenomen was in het saldo van contractuele verplichtingen aan het begin van de periode en hoeveel van de opbrengsten betrekking heeft op prestatieverplichtingen die in voorgaande perioden werden vervuld.

€ miljoen	2018	2017
Erkende opbrengsten opgenomen in het saldo van contractuele verplichtingen aan het begin van de periode	9	22
Opbrengsten resulterend uit licentieovereenkomsten	9	22
Erkende opbrengsten met betrekking tot prestatieverplichtingen die in voorgaande perioden werden vervuld	196	181
Omzet van producten	104	56
Opbrengsten resulterend uit licentieovereenkomsten	92	125

De volgende tabel toont nog niet vervulde prestatieverplichtingen resulterend uit licentieovereenkomsten:

€ miljoen	Toelichting	2018	2017
Totaal bedrag van de transactieprijs toegewezen aan ontwikkelingsovereenkomsten die op 31 december gedeeltelijk of volledig onvervuld zijn	34	12	18
Ontvangen vooruitbetalingen voor licentie-overeenkomsten die erkend worden in opbrengsten naarmate de prestatieverplichtingen worden vervuld over de periode	34	10	12
Nog niet vervulde prestatieverplichtingen resulterend uit licentieovereenkomsten:		22	30

Het management verwacht dat 62% van de transactieprijs die toegewezen is aan de onvervulde ontwikkelingsovereenkomsten op 31 december 2018, erkend zal worden in de opbrengsten in de volgende rapporteringsperiode. De resterende 38% zal worden opgenomen in de boekjaren 2020 tot 2026. De bedragen die hierboven werden opgenomen, omvatten geen variabele vergoeding die beperkt is. De prestatieverplichtingen die nog vervuld dienen te worden, betreffen ontwikkelingsactiviteiten die in de komende jaren zullen worden uitgevoerd (€ 12 miljoen), evenals het verlenen van toegang tot intellectuele

eigendomsrechten waarvan de Groep eigenaar is (€ 10 miljoen).

Alle andere ontwikkelings-, productie- of overige dienstenovereenkomsten gelden voor een periode van een jaar of korter of worden gefactureerd op basis van de gepresteerde tijd. Zoals toegestaan onder IFRS 15, wordt de transactieprijs die is toegewezen aan deze onvervulde overeenkomsten niet toegelicht.

Er werden geen activa erkend voor gemaakte kosten om een contract na te komen.

7 Bedrijfscombinatie

7.1 Overname van Beryllium LLC

Op 2 juni 2017 verhoogde UCB haar aandelenbelang in Beryllium LLC van 27% naar volledige eigendom. UCB werkt reeds verschillende jaren op succesvolle wijze samen met Beryllium LLC en verwierf een belang van 27% in het bedrijf in 2014. UCB verhoogde haar aandelenbelang tot 100% van de uitgegeven en uitstaande aandelen van Beryllium LLC door het betalen van een netto-bedrag van € 7 miljoen aan de externe aandeelhouders van Beryllium LLC, nadat € 7 miljoen terugbetaald was aan UCB, als vergoeding voor de preferente aandelen serie A die door UCB werden aangehouden in Beryllium LLC sinds 2014, inclusief opgebouwde dividenden. UCB finaliseerde de toewijzing van de aankoopprijs (zie onderstaande tabel). De finale goodwill vertegenwoordigt verwachte synergiën met het super netwerk van UCB en onderzoek naar kernantilichamen en kleine moleculen, alsook de ervaren werknemers. Het wordt niet verwacht dat de goodwill fiscaal aftrekbaar is. Aanpassingen ten gevolge

van de toewijzing van de aankoopprijs hebben voornamelijk betrekking op de identificatie van immateriële activa zoals het micro RNA targeting platform, contracten met klanten, kennis inzake research en standaard operationele procedures alsook de identificatie van uitgestelde belastingvorderingen als onderdeel van de overgedragen fiscale verliezen van Beryllium LLC waarvan verwacht wordt dat ze kunnen worden gerealiseerd in volgende jaren. De reële waarde van de overgenomen vorderingen is geraamd op € 1 miljoen. Alle contractuele kasstromen worden verwacht te worden geïnd. Er werden geen voorwaardelijke verplichtingen geïdentificeerd. Er werden kosten met betrekking tot de overname voor een bedrag van € 1 miljoen opgenomen onder Overige Lasten in 2017. Er werden geen bijkomende materiële kosten met betrekking tot de overname opgenomen in 2018. Er werd geen materiële winst of verlies erkend als gevolg van het herwaarderen aan reële waarde van het aandelenbelang in Beryllium LLC aangehouden door UCB voor de bedrijfscombinatie.

€ miljoen	Initiële openingsbalans	Aanpassingen als gevolg van de toewijzing van de aankoopprijs	Aangepaste openingsbalans
Totale aankoopprijs	7	0	7
Betaalde vergoeding in cash (netto)	7		7
Voorwaardelijke vergoeding	0		0
Afwikkeling van de vordering op Beryllium LLC voor het opgenomen bedrag	4		4
Reële waarde van de voorheen aangehouden investering	4		4
Opgenomen bedrag voor identificeerbare verworven activa en overgenomen verplichtingen	-2	-4	-6
Vaste activa	-2	-5	-7
Vlottende activa	-2		-2
Langlopende verplichtingen	2	-1	1
Kortlopende verplichtingen	0	2	2
Goodwill	13	-4	9

7.2 Overname van Element Genomics Inc.

UCB verwierf op 30 maart 2018 Element Genomics Inc. Element Genomics Inc. is een kleinschalige biotech spin-off van Duke University met geavanceerde expertise op het gebied van functionele genetica. Het bedrijf dat oorspronkelijk op 13 augustus 2015 werd opgericht, wordt aangedreven door een team van 12 wetenschappers, gevestigd in het centrum van Durham, North Carolina in de Verenigde Staten. De beproefde technologieën en expertise van Element zullen UCB's eigen onderzoekscapaciteiten versterken en daardoor meer waarde toevoegen aan de vroege pijplijn van UCB. De kern van het Element Genomics-platform bestaat uit een reeks methoden om het begrip van de structuur en functie van het genoom te verbeteren. Dit omvat 'CRISPR-bewerkingstechnologieën' die kunnen worden gebruikt om te analyseren hoe mutaties sleutelpaden en ziektes beïnvloeden alsook om regulerende elementen, chromatinestructuur en epigenetica te onderzoeken en moduleren om de effecten op genexpressie en ziektes te bepalen.

UCB verwierf 100% van de uitgegeven en uitstaande aandelen van Element Genomics Inc. voor een totaal bedrag van € 24 miljoen, waarvan € 10 miljoen afhankelijk is van toekomstige mijlpalen. De reële waarde van de voorwaardelijke vergoeding is geraamd op € 9 miljoen. De schatting houdt rekening met de veronderstelde waarschijnlijkheid en timing van het bereiken van de mijlpalen van de overeenkomst. Er waren geen aanpassingen nodig aan deze schatting

sedert de datum van overname. De verplichting wordt gepresenteerd onder de langlopende 'Handels- en overige verplichtingen'. Bij overname werd door UCB een bedrag van € 6 miljoen betaald aan de houders van een converteerbare obligatie. Aangezien deze terugbetaling werd veroorzaakt door een change-in-control clause zoals voorzien in de voorwaarden van de converteerbare obligatie-overeenkomst toen de obligaties in 2016 door Element Genomics Inc. werden uitgegeven, wordt deze betaling niet beschouwd als onderdeel van de vergoeding die wordt overgedragen aan de verkopers in ruil voor controle over Element in overeenstemming met de bepalingen in IFRS 3 Bedrijfscombinaties.

UCB dient de toewijzing van de aankoopprijs nog te finaliseren maar onderstaande tabel toont de initiële bedragen voor de overgenomen netto-activa en goodwill. De goodwill vertegenwoordigt verwachte synergiën met UCB's biotech onderzoeksactiviteiten alsook de ervaren werknemers. Het wordt niet verwacht dat de goodwill fiscaal aftrekbaar is. Aanpassingen ten gevolge van de toewijzing van de aankoopprijs hebben voornamelijk betrekking op de identificatie van immateriële activa zoals het technologieplatform, kennis inzake research en standaard operationele procedures alsook de identificatie van uitgestelde belastingvorderingen resulterend uit de overgedragen fiscale verliezen van Element. Er werden geen materiële vorderingen overgenomen als onderdeel van de bedrijfscombinatie. Er werden geen voorwaardelijke verplichtingen geïdentificeerd. Er werden kosten met

betrekking tot de overname voor een bedrag van € 1 miljoen opgenomen onder Overige Lasten in de periode eindigend op 31 december 2018. De opbrengsten en winst of verlies van Element Genomics Inc. opgenomen in de geconsolideerde winst- en

verliesrekening voor de rapporteringsperiode sinds de overname zijn niet materieel. De opbrengsten en winst of verlies van Element Genomics Inc. indien de datum van overname 1 januari 2018 zou zijn geweest, zijn ook niet materieel.

€ miljoen	Initiële openingsbalans	Aanpassingen als gevolg van de initiële toewijzing van de aankoopprijs	Aangepaste openingsbalans (nog niet finaal)
Totale aankoopprijs	17	0	17
Betaalde vergoeding in cash	13		13
Bedrag betaald aan de houders van de converteerbare obligatie	-6		-6
Bedrag voorlopig ingehouden als compensatie voor eventuele schadevergoeding	1		1
Voorwaardelijke vergoeding	9		9
Opgenomen bedrag voor identificeerbare verworven activa en overgenomen verplichtingen	6	-1	5
Vaste activa		-1	-1
Vlottende activa	-1		-1
Langlopende verplichtingen			0
Kortlopende verplichtingen	1		1
Converteerbare obligatie	6		6
Goodwill	23	-1	22

8 Beëindigde bedrijfsactiviteiten en activa van een groep activa die wordt afgestoten, geassocieerd als aangehouden voor verkoop

8.1 Beëindigde bedrijfsactiviteiten

Op 2 september 2015 heeft UCB een overeenkomst afgesloten met Lannett Company, Inc. ("Lannett") voor de verkoop van haar Amerikaanse dochteronderneming gespecialiseerd in generische geneesmiddelen, Kremers Urban Pharmaceuticals Inc. ("KU"). De verkoop werd afgesloten op 25 november 2015.

De winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten van € 8 miljoen voor 2018 bevat een winst van € 9 miljoen resulterend uit de verkoop van KU. Onder beëindigde bedrijfsactiviteiten worden ook de bijkomende kosten voor een milieuvoorziening met betrekking tot de voormalige folie- en chemische activiteiten opgenomen voor een bedrag van € 1 miljoen. De winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten van € 1 miljoen voor 2017 bevat een verlies van € 1 miljoen voor kosten resulterend uit de verkoop van KU, alsook een gedeeltelijke tegenboeking van voorzieningen met betrekking tot de

voormalige folie- en chemische activiteiten voor een bedrag van € 2 miljoen.

De kasstromen van beëindigde bedrijfsactiviteiten worden afzonderlijk vermeld in het kasstroomoverzicht. In 2018 was er een uitgaande kasstroom van € 9 miljoen, voornamelijk gerelateerd aan de afwikkeling van een claim met betrekking tot de activiteiten van KU.

8.2 Activa van een groep activa die wordt afgestoten, geassocieerd als aangehouden voor verkoop

De activa van een groep activa die wordt afgestoten, geassocieerd als aangehouden voor verkoop per 31 december 2018 hebben hoofdzakelijk betrekking op de gebouwen van de vestiging in Monheim in Duitsland. In 2016 besloot UCB om de gebouwen van deze vestiging te verkopen en om een overeenkomst af te

sluiten om het gedeelte dat momenteel door UCB wordt gebruikt, terug te leasen. Het verkoopcontract voor de vestiging in Monheim werd getekend in november 2018 en de werkelijke overdracht van het gebouw vond plaats in februari 2019. Er werd geen bijzonder waardeverminderingverlies geboekt op deze activa.

De activa van een groep activa die wordt afgestoten, geïdentificeerd als aangehouden voor verkoop per 31 december 2017 hebben ook betrekking op de gebouwen van de vestiging in Monheim.

9 Overige opbrengsten

€ miljoen	2018	2017
Opbrengsten gegenereerd uit winstdelingsovereenkomsten	11	16
Vooruitbetalingen, mijlpaalbetalingen en terugbetalingen	34	133
Opbrengsten uit contractproductie	83	91
Totaal overige opbrengsten	128	240

De opbrengsten uit winstdelingsovereenkomsten hebben voornamelijk betrekking op opbrengsten uit de gezamenlijke promotie van Dafiro[®].

In de loop van 2018 ontving UCB mijlpaalbetalingen en terugbetalingen van verschillende partijen, voornamelijk (van):

- Sanofi, voor samenwerking en ontwikkeling van innovatieve anti-inflammatoire kleine moleculen;
- Otsuka, voor de gezamenlijke ontwikkeling van E Kepra[®] en Neupro[®] in Japan;

- Daiichi Sankyo, voor Vimpat[®] in Japan;
- Astellas, voor Cimzia[®] in Japan;
- Biogen, voor de gezamenlijke ontwikkeling van het antilichaam dapirolizumab pegol.

De opbrengsten uit contractproductieactiviteiten houden voornamelijk verband met de loonfabricageovereenkomsten die werden afgesloten na de afstoting van gevestigde merken.

10 Operationele kosten volgens aard

De onderstaande tabel toont een aantal kostenitems die in de winst- en verliesrekening worden geboekt met een classificatie op basis van hun aard binnen de Groep:

€ miljoen	Toelichting	2018	2017
Kosten voor personeelsbeloningen	11	1 180	1 200
Afschrijvingen van materiële vaste activa	21	117	74
Afschrijving van immateriële activa	19	170	160
Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa (netto)	13	0	1
Totaal		1 467	1 435

11 Kosten voor personeelsbeloningen

€ miljoen	Toelichting	2018	2017
Lonen en salarissen		807	790
Kosten voor sociale zekerheid		123	121
Vergoedingen na uitdiensttreding – toegezegd-pensioenregelingen	32	61	72
Vergoedingen na uitdiensttreding – toegezegde bijdragenregelingen		18	25
Op aandelen gebaseerde betalingen aan werknemers en bestuurders	27	65	88
Verzekering		51	47
Overige personeelsbeloningen		55	57
Totaal kosten voor personeelsbeloningen		1 180	1 200

De totale kosten voor personeelsbeloningen worden toegerekend aan functionele lijnen binnen de winst- en verliesrekening.

De overige personeelsbeloningen bestaan voornamelijk uit ontslagvergoedingen, afvloeiingsregelingen en uitkeringen voor langdurige / tijdelijke arbeidsongeschiktheid.

Aantal werknemers per 31 december	2018	2017
Met uurloon	0	3
Met maandloon	3 024	3 139
Directie	4 471	4 336
Totaal	7 495	7 478

Meer informatie over vergoedingen na uitdiensttreding en op aandelen gebaseerde betalingen vindt u in Toelichtingen [32](#) en [27](#).

12 Overige bedrijfsbaten/-lasten

€ miljoen	2018	2017
Voorzieningen	-19	5
Waardevermindering op handelsvorderingen	-4	-4
Verlies uit de verkoop van vaste activa	-7	-1
Terugbetaling door derden van ontwikkelingskosten	1	8
Ontvangen overheidssubsidies	15	14
Samenwerkingsovereenkomst voor de ontwikkeling en commercialisering van Evenity™	-10	-39
Overige baten/lasten (-)	0	6
Totaal overige bedrijfsbaten / -lasten	-24	-11

Het resultaat van de samenwerkingsovereenkomst met Amgen voor de ontwikkeling en commercialisering van Evenity™ bedroeg € -10 miljoen in lasten (in vergelijking met € -39 miljoen in 2017). Alle doorrekeningen van kosten voor ontwikkeling en commercialisering naar / van Amgen worden geclassificeerd als overige

bedrijfsbaten / -lasten. Het equivalent totale netto doorrekeningen per 31 december 2018 bestaat uit € 2 miljoen marketing- en verkoopbaten (€ -17 miljoen lasten in 2017) en € -12 miljoen ontwikkelingskosten (€ -22 miljoen in 2017).

De voorzieningen hebben voornamelijk betrekking op BTW risico's en risico's gelinkt aan de recupereerbaarheid van subsidies.

13 Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa

Een beoordeling van de realiseerbare waarden van de activa van de Groep resulteerde in de boeking van bijzondere waardeverminderingverliezen ten bedrage van € 0 miljoen (2017: € 1 miljoen).

In 2017 werd er een bijzonder waardeverminderingverlies van € 6 miljoen erkend met betrekking tot narcotische hoestonderdrukkers. Daarnaast werd een bijzondere waardevermindering van € 1 miljoen erkend met betrekking tot Metadate[®]. Verder werd de bijzondere waardevermindering op *inotuzumab ozogamicin*, in licentie gegeven aan Pfizer, voor een bedrag van € 6 miljoen, die geboekt werd in 2013, teruggenomen aangezien Pfizer bekend maakte dat de Europese Commissie Besponsa[®] (*inotuzumab*

ozogamicin) goedgekeurd heeft als monotherapie voor de behandeling van volwassenen met recidiverende of refractaire Acute Lymfatische Leukemie (ALL).

In 2018 werden geen bijzondere waardeverminderingverliezen geboekt voor materiële vaste activa van de Groep (2017: € 0 miljoen).

Geen redelijkerwijs mogelijke wijziging in één van de basisveronderstellingen waarop het management zich heeft gebaseerd voor de bepaling van de realiseerbare waarde van de activa zou aanleiding kunnen geven tot een boekwaarde die zijn realiseerbare waarde overschrijdt.

14 Reorganisatiekosten

De reorganisatiekosten voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2018 bedragen € 20 miljoen (2017:

€ 23 miljoen) en hebben betrekking op nieuwe organisatiemodellen en bedrijfsstopzetting.

15 Overige baten/lasten

De totale overige baten/lasten vertegenwoordigden baten van € 24 miljoen (2017: lasten van € 19 miljoen) en omvatten de volgende posten:

- Nettowinst op afstotingen: € 47 miljoen in 2018 die gerelateerd is aan de verkoop van Innere Medizin en de afstoting van niet-kern producten uit de gevestigde merken portfolio (€ 3 miljoen in 2017, gelinkt aan bijkomende opbrengsten ontvangen met betrekking tot de verkoop van de nitratenactiviteit).
- Overige lasten: € 59 miljoen in 2018, gerelateerd aan juridische kosten met betrekking tot intellectuele eigendom en de Distelbène voorziening (2017: € 22 miljoen, voornamelijk gerelateerd aan juridische kosten in verband met intellectuele eigendom).
- Overige baten: € 36 miljoen in 2018, voornamelijk met betrekking tot de erkenning van het cumulatief bedrag van wisselkoersverschillen voor buitenlandse entiteiten die geliquideerd werden in 2018. Deze wisselkoersverschillen werden voorheen uitgesteld in niet-gerealiseerde resultaten.

16 Financiële opbrengsten en financiële kosten

De netto financiële kosten voor het jaar bedroegen € 93 miljoen (2017: € 99 miljoen). Het detail van de financiële kosten en financiële opbrengsten is als volgt:

Financiële kosten

€ miljoen	2018	2017
Rentekosten van:		
Particuliere obligaties	-25	-25
Institutionele euro-obligaties	-17	-17
Overige leningen	-17	-14
Financiële kosten op leases	-3	0
Waardevermindering op aandelen en overige financiële activa	0	0
Nettoverlies op rentederivaten	0	0
Nettoverliezen op reële-waardeveranderingen van wisselkoersderivaten	-3	0
Nettoverliezen uit wisselkoersverschillen	-38	-44
Overige netto financiële opbrengsten/kosten(-)	-6	-14
Totaal financiële kosten	-109	-114

Financiële opbrengsten

€ miljoen	2018	2017
Rentebaten:		
Op bankdeposito's	1	1
Op rentederivaten	15	13
Nettowinst op reële-waardeveranderingen van wisselkoersderivaten	0	1
Totaal financiële opbrengsten	16	15

De overige netto financiële opbrengsten / kosten bevatten € 6 miljoen kosten die verband houden met de verandering in reële waarde van de warrants

verbonden aan de gestructureerde entiteit Edev S.à.r.l. (€ -11 miljoen in 2017) ([Toelichting 4.5.3](#)).

17 Winstbelastingen (-)/tegoeden

€ miljoen	2018	2017
Over de verslagperiode verschuldigde winstbelasting	-145	16
Uitgestelde winstbelasting	-55	-234
Totale winstbelastingen (-) / tegoeden	-200	-218

De Groep is actief in verschillende landen en is bijgevolg onderworpen aan winstbelastingen in veel verschillende fiscale jurisdicties.

De kost uit hoofde van winstbelastingen op de winst van de Groep vóór belastingen verschilt van het theoretische bedrag dat tot stand zou komen bij gebruik van het gewogen gemiddelde belastingtarief dat van toepassing

is op de winsten (verliezen) van de geconsolideerde ondernemingen.

De winstbelastingen die erkend werden in de winst- en verliesrekening kunnen als volgt worden gedetailleerd:

€ miljoen	2018	2017
Winst vóór belastingen	1 015	988
Winstbelastingen(-) berekend op basis van lokale belastingpercentages die van toepassing zijn in de respectievelijke landen	-213	-206
Theoretisch belastingpercentage	21%	21%
Erkende winstbelasting voor de periode	-145	16
Erkende uitgestelde winstbelasting	-55	-234
Totale winstbelastingen	-200	-218
Effectief belastingpercentage	19,7%	22,0%
Verskil tussen theoretische en erkende winstbelastingen	13	-12
Verworpen uitgaven	-27	-34
Niet-belastbare inkomsten	15	8
Stijging (-)/daling in verplichtingen voor onzekere belastingposities	-33	181
Effect van het gebruik gedurende de periode van voorheen niet erkende belastingtegoeden en verliezen	4	43
Belastingtegoeden	73	37
Wijziging in belastingpercentages	59	-124
Effect van de tegenboeking van voorheen erkende uitgestelde belastingvorderingen op fiscale verliezen	0	0
Aanpassingen aan de winstbelasting voor de periode gerelateerd aan voorgaande jaren	6	35
Aanpassingen aan de uitgestelde winstbelasting gerelateerd aan voorgaande jaren	8	-71
Netto-effect van voorheen niet erkende uitgestelde belastingvorderingen en niet-erkenning van uitgestelde belastingvorderingen voor huidig boekjaar	-95	-89
Bronbelasting	-1	-2
Overige belastingen	4	3
Totaal verschil tussen theoretische en erkende winstbelastingen	13	-12

Het theoretische belastingpercentage bleef stabiel in vergelijking met vorig jaar.

Het effectief belastingpercentage van 19,7% is licht lager dan voorgaand jaar en is samengesteld uit een kost voor wat betreft de winstbelasting die over de verslagperiode verschuldigd is en een kost voor wat betreft de uitgestelde winstbelasting. De voornaamste drijfveren voor dit belastingpercentage kunnen als volgt worden samengevat:

Over de verslagperiode verschuldigde winstbelasting:

- De impact van fiscale stimulansen voor onderzoek en ontwikkeling in belangrijke jurisdicties.
- Een toename van de reserves voor onzekere belastingposities die de technische aspecten van de posities en de huidige status van de besprekingen met de belastingadministraties in belangrijke jurisdicties weergeven. Deze reserves worden gedeeltelijk

gecompenseerd door de verdere erkenning van activa voor Onderling Overlegprocedures.

- De impact van de Belgische belastinghervorming die de aanwending van overgedragen fiscale verliezen beperkt.

Uitgestelde winstbelasting

- In lijn met voorgaande jaren is het belastingpercentage gestegen als gevolg van verliezen en verrekenbare innovatie-aftrek die tijdens de periode werden gegenereerd maar waarvoor geen uitgestelde belastingvordering werd erkend.
- Uitgestelde belastingvorderingen met betrekking tot de activiteiten in de VS konden geherwaardeerd worden op basis van verdere richtlijnen rond de Amerikaanse belastinghervorming, waarbij het van toepassing zijnde belastingtarief werd bevestigd.

Factoren die de kost voor winstbelastingen in de toekomst zullen beïnvloeden

De Groep is op de hoogte van verschillende factoren die het toekomstige effectieve belastingpercentage van de Groep zouden kunnen beïnvloeden, meer bepaald de mix van winsten en verliezen tussen de verschillende landen waarin de Groep actief is, het bedrag van niet erkende verliezen die in de toekomst op de balans kunnen worden gebracht alsook het resultaat van toekomstige belastingcontroles.

Wijzigingen in de fiscale wetgeving in jurisdicties waarin de Groep actief is alsook de impact van internationale fiscale regelgeving, zoals de gemeenschappelijke geconsolideerde heffingsgrondslag (CCCTB) van de Europese Unie en de aanbevelingen van de OESO inzake belastingerosie en winstverschuiving (BEPS), kunnen een belangrijke impact hebben.

Bedrijfsherstructurerings, acquisities en desinvesteringen, toekomstige planning evenals de wijzigingen in fiscale wetgeving kunnen ook gevolgen hebben voor de toekomstige kost voor winstbelastingen van de Groep.

De Groep heeft vooral aandacht voor het volgende:

- **Zwitserland:** Zwitserland wordt verwacht een belastinghervorming door te voeren in de nabije toekomst, wat zou leiden tot een verminderd tarief voor de vennootschapsbelasting (afhankelijk van het kanton in Zwitserland). De wijziging van de belastingwetgeving wordt verwacht om op langere termijn een positief effect te hebben op de over de periode verschuldigde winstbelasting.
- **Verenigde Staten:** De Amerikaanse overheid is momenteel de wetteksten en interpretaties van de Amerikaanse belastinghervorming uit 2017 aan het uitvaardigen. UCB blijft haar belastingposities in de Verenigde Staten consistent herbeoordelen op basis van de meest recente richtlijnen.
- **Verenigd Koninkrijk:** Het management van UCB volgt de Brexit van nabij op, alsook elke invloed die deze zou kunnen hebben op het gebied van de vennootschapsbelasting.

18 Componenten van niet-gerealiseerde resultaten (inclusief minderheidsbelangen)

€ miljoen	1 januari 2017	Bewegingen van 2017 na belastingen	31 december 2017	Bewegingen van 2018 na belastingen	31 december 2018
Posten die overgeboekt kunnen worden naar de winst of het verlies in latere perioden:	153	-254	-101	-110	-211
Cumulatieve omrekeningsverschillen	132	-352	-220	66	-154
Financiële activa tegen reële waarde met verwerking van de waardeveranderingen in niet-gerealiseerde resultaten	41	-12	29	-35	-6
Kasstroomafdekkingen	-20	110	90	-141	-51
Posten die nooit worden overgeboekt naar de winst of het verlies in latere perioden:	-353	9	-344	9	-335
Herwaardering van de brutoverplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten	-353	9	-344	9	-335
Totaal niet-gerealiseerde resultaten toerekenbaar aan aandeelhouders	-200	-245	-445	-101	-546

19 Immateriële activa

2018			
€ miljoen	Handelsmerken, patenten, licenties	Overige	Totaal
Bruto-boekwaarde per 1 januari	2 525	342	2 867
Verwervingen	194	15	209
Afstotingen	-4	-16	-20
Bedrijfscombinaties	0	0	0
Overboeking van de ene rubriek naar een andere	1	20	21
Verkopen	-14	-5	-19
Overboeking naar activa aangehouden voor verkoop	0	0	0
Effect van wisselkoerswijzigingen	35	2	37
Bruto-boekwaarde per 31 december	2 737	358	3 095
Geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardevermindingsverliezen per 1 januari	-1 837	-213	-2 050
Afschrijvingen voor het jaar	-136	-34	-170
Afstotingen	-2	14	12
Bijzondere waardevermindingsverliezen opgenomen in de winst- en verliesrekening	0	0	0
Overboeking van de ene rubriek naar een andere	0	0	0
Verkopen	13	2	15
Overboeking naar activa aangehouden voor verkoop	0	0	0
Effect van wisselkoerswijzigingen	-30	-2	-32
Geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardevermindingsverliezen per 31 december	-1 992	-233	-2 225
Netto-boekwaarde per 31 december	745	125	870

2017			
€ miljoen	Handelsmerken, patenten, licenties	Overige	Totaal
Bruto-boekwaarde per 1 januari	2 278	396	2 674
Verwervingen	73	31	104
Afstotingen	-3	-15	-18
Bedrijfscombinaties	5	0	5
Overboeking van de ene rubriek naar een andere	295	-68	227
Verkopen	0	0	0
Overboeking naar activa aangehouden voor verkoop	0	0	0
Effect van wisselkoerswijzigingen	-123	-2	-125
Bruto-boekwaarde per 31 december	2 525	342	2 867
Geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardevermindingsverliezen per 1 januari	-1 489	-310	-1 799
Afschrijvingen voor het jaar	-604	444	-160
Afstotingen	1	15	16
Bijzondere waardevermindingsverliezen opgenomen in de winst- en verliesrekening	-1	0	-1
Overboeking van de ene rubriek naar een andere	163	-366	-203
Verkopen	0	0	0
Overboeking naar activa aangehouden voor verkoop	0	0	0
Effect van wisselkoerswijzigingen	93	4	97
Geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardevermindingsverliezen per 31 december	-1 837	-213	-2 050
Netto-boekwaarde per 31 december	688	129	817

De Groep schrijft alle immateriële activa af zodra ze in gebruik worden genomen. De afschrijving van immateriële activa wordt toegeschreven aan de kostprijs van de omzet voor alle immateriële activa die verband houden met compounds. De afschrijvingen met betrekking tot software worden toegeschreven aan de functies die deze software gebruiken.

Het merendeel van de immateriële activa van de Groep is uit vorige overnames voortgekomen. In 2018 verwierf de Groep immateriële activa voor een totaal van € 209 miljoen (2017: € 104 miljoen). Deze verwervingen betreffen aangegane licentieovereenkomsten, software en in aanmerking komende geactiveerde ontwikkelingskosten, waarvan de meest belangrijke betrekking hebben op de verwerving van de intranasale *midazolam* van Proximagen voor € 132 miljoen en de laatste mijlpaalbetaling aan Dermira voor € 33 miljoen. Er waren ook toevoegingen voor in totaal € 24 miljoen met betrekking tot de kapitalisatie van externe ontwikkelingskosten voor studies uitgevoerd na goedkeuring door de regelgevende instanties.

Afstotingen in 2018 en 2017 hadden voornamelijk betrekking op software.

In de loop van het jaar erkende de Groep bijzondere waardeverminderingen voor een totaal bedrag van € 0 miljoen (2017: € 1 miljoen). De bijzondere waardevermindering van € 1 miljoen in 2017 had betrekking op narcotische hoestonderdrukkers (€ 6 miljoen) en Metadate® (€ 1 miljoen), gecompenseerd door een terugname van de bijzondere waardevermindering op *inotuzumab ozomagicin*, een actief dat in licentie werd gegeven voor een bedrag van € 6 miljoen. De bijzondere waardeverminderingen worden nader omschreven in [Toelichting 13](#) en zijn in de winst- en verliesrekening opgenomen onder de rubriek "Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa".

Afstotingen met een netto-boekwaarde van € 4 miljoen hebben betrekking op de immateriële activa van UCB Innere Medizin GmbH & Co. KG.

Overige immateriële activa omvatten vooral software en lopende ontwikkelingsprojecten. Deze activa worden pas afgeschreven zodra ze beschikbaar zijn voor gebruik (d.w.z. wanneer de betreffende producten voor het eerst gecommercialiseerd worden) en overgeboekt naar de rubriek licenties.

20 Goodwill

€ miljoen	2018	2017
Netto-boekwaarde per 1 januari	4 838	5 178
Verwervingen	22	9
Effect van wisselkoerswijzigingen	110	-349
Netto-boekwaarde per 31 december	4 970	4 838

De Groep controleert de goodwill elk jaar op bijzondere waardeverminderingen of vaker als er aanwijzingen zijn dat er mogelijks een bijzondere waardevermindering zou moeten geboekt worden op de goodwill. Bij het onderzoek op bijzondere waardeverminderingen functioneert de Groep als één segment, biofarmaceutische producten, met één enkele kasstroomgenererende eenheid (cash generating unit of CGU) die het laagste niveau vertegenwoordigt waarop de goodwill wordt gemonitord.

Het realiseerbare bedrag van de kasstroomgenererende eenheid wordt bepaald op basis van de bedrijfswaardeberekeringen, en de methodologie die toegepast werd voor het onderzoek op bijzondere waardeverminderingen is dezelfde als deze die in 2017 werd toegepast.

Belangrijkste veronderstellingen

Deze berekeningen steunen op kasstroomprognoses op basis van de financiële gegevens die aan de grondslag liggen van het door het management en raad van bestuur goedgekeurde strategisch plan en die een periode van 10 jaar bestrijken. Gezien de aard van de sector worden de langetermijnprognoses gebruikt om de passende levenscycli van producten volledig te modelleren op basis van de verstrijksdatum van het patent en het therapeutische gebied. Deze langetermijnprognoses, gebaseerd op de resultaten uit het verleden en de verwachtingen van het management inzake marktontwikkelingen, worden aangepast voor specifieke risico's en omvatten:

- de omzetgroeipercentages van pas geïntroduceerde producten;
- de waarschijnlijkheid dat nieuwe producten en/of indicaties de commercialiseringsfase halen;
- de slaagkansen van toekomstige productlanceringen en de verwachte data daarvan;

- de erosie-effecten na het verstrijken van octrooien.

In vergelijking met 2017 waren er geen beduidende veranderingen in deze belangrijkste veronderstellingen, behalve voor de veronderstellingen met betrekking tot de waarschijnlijkheid van productlancering, die werden aangepast rekening houdend met de nieuwste ontwikkelingen.

Kasstroom van na de geplande prognosetermijn (eindwaarde) worden geëxtrapoleerd met behulp van een geschat groeipercentage van 3 % (2017: 3%). Dit groeicijfer is niet hoger dan het gemiddelde groeipercentage op lange termijn voor de desbetreffende gebieden waarin de CGU actief is.

De meeste inkomsten en uitgaven van de Groep worden geboekt in EUR- en USD-landen. De volgende belangrijke wisselkoersen zijn gebruikt bij het opstellen van de toekomstige kasstromen:

	Prognoses over 10 jaar	2017
USD	1,23 – 1,32	1,10 – 1,25
GBP	0,90 – 1,02	0,87 – 0,90
JPY	130 – 133	120
CHF	1,12 – 1,16	1,00 – 1,06

Uitgaande van de risicovrije kortetermijnrente LIBOR op 6 maanden en de langetermijnrente op generieke EU-overheidsobligaties op 20 jaar (2017: 20 jaar), worden de toegepaste disconteringsvoeten bepaald op basis van de gewogen gemiddelde kapitaalkost voor DCF-modellen, inclusief de benchmark op 20 jaar (2017: 20 jaar) voor de kosten van het eigen en het vreemd vermogen, aangepast voor de specifieke activa en landenrisico's die gepaard gaan met de CGU. Gelet op de aard van de sector, heeft de Groep een disconteringsvoet toegepast van 6,41% (2017: 6,62%) voor in de handel verkrijgbare

producten en van 13,0% (2017: 13,0%) voor pijnlijnpullen. In de handel verkrijgbare producten zijn producten die verkocht worden op de markt per jaareinde. Deze bevatten onze producten Cimzia[®], Vimpat[®], Neupro[®], Keppra[®], Briviact[®] en andere producten (Zyrtec[®], Xyzal[®] en overige).

Pijnlijnpullen zijn producten die nog niet verkocht worden op de markt per jaareinde (bv. Evenity[™]). Voor pijnlijnpullen wordt een andere disconteringsvoet gebruikt aangezien de risico's met betrekking tot deze producten hoger zijn dan voor de producten die reeds op de markt zijn. De disconteringsvoeten worden minstens één keer per jaar herzien.

Aangezien de kasstromen pas na belasting worden opgenomen in de berekening van de bedrijfswaarde van de CGU, wordt een disconteringsvoet na belasting gebruikt om consistent te blijven.

Het gebruik van de disconteringsvoet na winstbelasting benadert het resultaat van het gebruik van een tarief vóór belasting toegepast op kasstromen vóór belasting. Er werd een belastingvoet gehanteerd tussen 1% en 25% (2017: 12% -25%).

Gevoeligheidsanalyse

Op basis van wat hierboven werd beschreven, heeft het management geoordeeld dat geen enkele redelijke verandering in om het even welke belangrijke veronderstelling voor het bepalen van de realiseerbare waarde ertoe zou leiden dat de boekwaarde van de CGU wezenlijk hoger zou worden dan zijn realiseerbare waarde. Ter informatie: de gevoeligheidsanalyse die gebruik maakt van een groeipercentage van 0% gecombineerd met een disconteringsvoet onder de 12,3% geeft geen aanleiding tot een bijzondere waardevermindering van de goodwill.

21 Materiële vaste activa

2018					
€ miljoen	Terrein en gebouwen	Installaties en machines	Kantoor-inrichting, computer-uitrusting, voertuigen en andere	Activa in opbouw	Totaal
Bruto-boekwaarde per 1 januari	475	768	117	134	1 494
Verwervingen	97	38	49	80	264
Afstotingen	-2	-9	-3	-1	-15
Overboeking van de ene rubriek naar een andere	4	73	5	-105	-23
Effect van wisselkoerswijzigingen	8	15	2	1	26
Bruto-boekwaarde per 31 december	582	885	170	109	1 746
Geaccumuleerde afschrijvingen per 1 januari	-250	-464	-105	-2	-821
Afschrijvingen voor het jaar	-40	-54	-23	0	-117
Afstotingen	2	8	2	0	12
Overboeking van de ene rubriek naar een andere	-2	0	0	0	-2
Effect van wisselkoerswijzigingen	-4	-8	-1	0	-13
Geaccumuleerde afschrijvingen per 31 december	-294	-518	-127	-2	-941
Netto-boekwaarde per 31 december	288	367	43	107	805

2017

€ miljoen	Terrein en gebouwen	Installaties en machines	Kantoor-inrichting, computer-uitrusting, voertuigen en andere	Activa in opbouw	Totaal
Bruto-boekwaarde per 1 januari	542	784	112	85	1 523
Verwervingen	3	16	4	105	128
Bedrijfscombinaties	0	2	0	0	2
Afstotingen	9	-16	3	-1	-5
Overboeking van de ene rubriek naar een andere	-21	19	4	-50	-48
Overboeking naar activa aangehouden voor verkoop	-31	-1	-1	0	-33
Effect van wisselkoerswijzigingen	-27	-36	-5	-5	-73
Bruto-boekwaarde per 31 december	475	768	117	134	1 494
Geaccumuleerde afschrijvingen per 1 januari	-288	-457	-98	-2	-845
Afschrijvingen voor het jaar	-20	-46	-8	0	-74
Afstotingen	-9	15	-2	0	4
Overboeking van de ene rubriek naar een andere	23	1	0	0	24
Overboeking naar activa aangehouden voor verkoop	31	1	1	0	33
Effect van wisselkoerswijzigingen	13	22	2	0	37
Geaccumuleerde afschrijvingen per 31 december	-250	-464	-105	-2	-821
Netto-boekwaarde per 31 december	225	304	12	132	674

Er zijn geen eigendomsbeperkingen op de materiële vaste activa en er zijn evenmin materiële vaste activa in onderpand gegeven ter dekking van schulden.

In 2018 verwierf de Groep materiële vaste activa voor een totaal bedrag van € 264 miljoen (2017: € 128 miljoen). Deze verwervingen omvatten gebruiksrechten voor geleasde activa als een gevolg van de toepassing van IFRS 16 voor een bedrag van € 140 miljoen. Andere verwervingen hielden vooral verband met de upgrade van de biotech fabriek in Bulle (Zwitserland), de nieuwe biologische productie-eenheid en het vernieuwen van een fabriek op de UCB site in Braine (België), IT-hardware en andere materialen en installaties.

Gedurende het jaar heeft de Groep geen bijzondere waardeverminderingverliezen erkend (2017: bijzondere waardevermindering van € 0 miljoen).

De afschrijvingskost voor het boekjaar bedroeg € 117 miljoen (2017: € 74 miljoen) en omvat de afschrijvingen op gebruiksrechten van geleasde activa (€ 38 million).

Gekapitaliseerde financieringskosten

Er werden geen financieringskosten gekapitaliseerd in 2018 (2017: € 0 miljoen).

22 Financiële en overige activa

22.1 Financiële en overige vaste activa

€ miljoen	2018	2017
Financiële activa tegen reële waarde met verwerking van de waardeveranderingen in niet-gerealiseerde resultaten (zie onder)	52	69
Investerings in geassocieerde ondernemingen	3	4
Deposito's in contanten	9	8
Afgeleide financiële instrumenten (Toelichting 38)	38	45
Restitutierechten voor toegezegd-pensioenregelingen in Duitsland	23	23
Overige financiële activa	34	48
Financiële en overige vaste activa	159	197

22.2 Financiële en overige vlottende activa

€ miljoen	2018	2017
Materiaal voor klinische tests	77	49
Financiële activa tegen reële waarde met verwerking van de waardeveranderingen in niet-gerealiseerde resultaten (zie onder)	17	14
Afgeleide financiële instrumenten (Toelichting 38)	11	131
Financiële en overige vlottende activa	105	194

22.3 Financiële activa tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in niet-gerealiseerde resultaten

resultaten zoals opgenomen onder de vaste en vlottende activa omvatten het volgende:

De financiële activa tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in niet-gerealiseerde

€ miljoen	2018	2017
Aandelen	69	83
Schuldinstrumenten	0	0
Voor verkoop beschikbare financiële activa	69	83

De evolutie van de boekwaarde van de financiële activa tegen reële waarde met verwerking van

waardeveranderingen in niet-gerealiseerde resultaten is als volgt samengesteld:

€ miljoen	2018		2017	
	Aandelen	Schuldinstrumenten	Aandelen	Schuldinstrumenten
Per 1 januari	83	0	64	3
Verwervingen	23	0	31	0
Afstotingen	0	0	0	-3
Reële waardeverminderingen met verwerking on niet-gerealiseerde resultaten	-37	0	-12	0
Per 31 december	69	0	83	0

Voor de financiële activa die gewaardeerd zijn tegen geamortiseerde kostprijs, benadert de boekwaarde de reële waarde.

De Groep heeft geen investeringen in schuldinstrumenten.

De aandelen omvatten voornamelijk de investeringen in Dermira Inc., Heidelberg Pharma AG, Clementia Pharmaceuticals Inc., Ceribell Inc. en investeringen in UCB Ventures die geclassificeerd werden als financiële activa tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in niet-gerealiseerde resultaten. Deze investeringen worden gewaardeerd aan reële waarde. Winsten en verliezen ten gevolge van de wijzigingen in reële waarde worden getoond in de niet-gerealiseerde resultaten.

Eind 2018 bedroegen de belangen van UCB in Dermira Inc., Heidelberg Pharma AG, Clementia Pharmaceuticals Inc. en Ceribell Inc. respectievelijk 4,45%, 4,03%, 0,77% en 4,41% (2017: 4,45%, 5,04%, 0,92% en 0%). Aangezien UCB geen invloed van betekenis heeft in deze ondernemingen, worden deze eigenvermogensinstrumenten geclassificeerd als financiële activa tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in niet-gerealiseerde resultaten.

De verwervingen van financiële activa tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in niet-gerealiseerde resultaten gedurende het jaar omvatten € 18 miljoen investeringen gedaan in UCB Ventures, het risicokapitaalfonds van UCB.

De verliezen op reële waardeverminderingen verwerkt in niet-gerealiseerde resultaten hebben voornamelijk betrekking op de daling van de waarde van UCB's belang in Dermira Inc. (€ 31 miljoen)

De financiële vlottende activa tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in niet-gerealiseerde resultaten (€ 17 miljoen) hebben betrekking op definitief verworven lange-termijnincentives toegekend aan werknemers. Deze

worden in bewaring gehouden voor rekening van de relevante deelnemers op een afzonderlijke effectenrekening van UCB. Er is een overeenkomstige verplichting opgenomen onder Overige verplichtingen ([Toelichting 34](#)).

22.4 Investeringen in geassocieerde deelnemingen

In december 2017 heeft de Groep een investering gedaan in Syndesi Therapeutics SA, een Belgisch bedrijf. Deze investering wordt beschouwd als een investering in een geassocieerde deelneming en wordt opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode, omdat UCB een invloed van betekenis heeft via haar aandelenbelang (18,1%) en aanwezigheid in de Raad van bestuur. Het aandeel van de Groep in het verlies van de geassocieerde deelneming voor 2018 bedraagt € 1 miljoen en er zijn geen niet-gerealiseerde resultaten verbonden aan de investering van de Groep in deze geassocieerde deelneming. Deze investering is opgenomen in de financiële en overige vaste activa in de balans.

22.5 Gezamenlijke activiteiten

Er werden geen gezamenlijke activiteiten aangegaan door de Groep in 2018.

22.6 Dochterondernemingen met materiële minderheidsbelangen

De geaccumuleerde minderheidsbelangen bedragen € -55 miljoen op 31 december 2018 en hebben betrekking op Edev S.à.r.l. ("Edev"). Er zijn geen dividenden betaald aan minderheidsbelangen, noch in 2018 noch in 2017.

Het in Luxemburg gevestigde Edev is volledig eigendom van minderheidsbelangen en het overzicht van de financiële informatie in de onderstaande tabellen is gebaseerd op de financiële situatie voor eliminatie van de intragroepstransacties.

Samenvatting van de balans

€ miljoen	2018	2017
Vaste activa	0	0
Vlottende activa	1	0
Totaal activa	1	0
Langlopende verplichtingen	29	52
Kortlopende verplichtingen	27	24
Totaal verplichtingen	56	76
Minderheidsbelangen	-55	-76

Samenvatting van de winst- en verliesrekening

€ miljoen	2018	2017
Opbrengsten	29	30
Kosten	-6	-12
Winst (verlies) toewijsbaar aan de minderheidsbelangen	23	18
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde winst (verlies) toewijsbaar aan de minderheidsbelangen	22	30

Samenvatting van het kasstroomoverzicht

€ miljoen	2018	2017
Netto kasinstroom (uitstroom) uit operationele activiteiten	0	0
Netto kasinstroom (uitstroom) uit investeringsactiviteiten	0	0
Netto kasinstroom (uitstroom) uit financieringsactiviteiten	0	0
Netto kasinstroom (uitstroom)	0	0

23 Voorraden

€ miljoen	2018	2017
Grond- en hulpstoffen	83	97
Goederen in bewerking	441	362
Afgewerkte producten	123	135
Goederen aangekocht voor doorverkoop	0	3
Voorraden	647	597

De kostprijs van de voorraden die zijn opgenomen als kost in "kostprijs van de omzet" bedroeg € 685 miljoen (2017: € 713 miljoen). Er zijn geen voorraden als onderpand gegeven, noch zijn er voorraden die geboekt zijn tegen hun netto realiseerbare waarde. De

waardeverminderingen op voorraden bedroegen € 37 miljoen in 2018 (2017: € 21 miljoen) en zijn opgenomen in de "kostprijs van de omzet". De totale voorraad steeg met € 50 miljoen. De toename is voornamelijk te wijten aan de Cimzia[®] voorraad.

24 Handelsvorderingen en overige vorderingen

€ miljoen	2018	2017
Handelsvorderingen	625	583
Min: provisie voor waardeverminderingen	-9	-8
Handelsvorderingen – netto	616	575
Te ontvangen BTW	43	56
Te ontvangen interesten	11	10
Vooruitbetaalde onkosten	95	83
Nog te ontvangen inkomsten	0	6
Overige vorderingen	54	63
Te ontvangen royalty's	16	16
Handelsvorderingen en overige vorderingen	835	809

De boekwaarde van handelsvorderingen en overige vorderingen benadert hun reële waarde. Met betrekking tot handelsvorderingen wordt de reële waarde geacht overeen te komen met de boekwaarde verminderd met de voorziening voor waardeverminderingen, en voor alle andere vorderingen benadert de boekwaarde de reële waarde, gezien de korte looptijd van deze bedragen.

Er bestaat enige concentratie van kredietrisico bij de handelsvorderingen. Voor bepaalde kredietposities in

kritieke landen, zoals sommige Zuid-Europese landen, heeft de Groep kredietverzekeringen afgesloten. De Groep werkt samen met specifieke groothandelaars in bepaalde landen. De grootste uitstaande handelsvordering op één klant in 2018 was 18% (2017: 17%) namelijk op McKesson Corp. U.S.

De ouderdomsanalyse van de handelsvorderingen van de Groep per jaareinde is als volgt:

€ miljoen	2018		2017	
	Bruto boekwaarde	Waardeverminderingen	Bruto boekwaarde	Waardeverminderingen
Niet vervallen	556	0	505	0
Vervallen – minder dan één maand	43	0	57	-1
Vervallen – langer dan een maand en niet langer dan drie maanden	6	0	6	0
Vervallen – langer dan drie maanden en niet langer dan zes maanden	4	0	4	0
Vervallen – langer dan zes maanden en niet langer dan één jaar	9	-3	5	-3
Vervallen – langer dan één jaar	7	-6	6	-4
Totaal	625	-9	583	-8

Op basis van historische percentages van wanbetaling, meent de Groep dat er geen voorziening voor waardeverminderingen nodig is voor handelsvorderingen die nog niet vervallen zijn, tenzij er

een specifieke indicatie of bewijs van een bijzondere waardevermindering is. Dit betreft 89% (2017: 87%) van het uitstaande saldo op de balansdatum.

De bewegingen in de voorziening voor waardeverminderingen op handelsvorderingen worden hieronder vermeld:

€ miljoen	2018	2017
Saldo per 1 januari	-8	-6
Waardeverminderingsverliezen opgenomen in de winst- en verliesrekening	-1	-5
Benutting/afname van provisie voor waardeverminderingen	-1	3
Effect van wisselkoerswijzigingen	1	0
Balans per 31 december	-9	-8

De overige categorieën binnen handels- en overige vorderingen bevatten geen activa die een waardevermindering hebben ondergaan.

De boekwaarden van de handels- en overige vorderingen van de Groep zijn in de volgende valuta's uitgedrukt:

€ miljoen	2018	2017
EUR	264	360
USD	318	226
JPY	58	20
GBP	40	42
CNY	30	31
CHF	20	22
KRW	3	9
Andere valuta's	102	99
Handelsvorderingen en overige vorderingen	835	809

De maximale blootstelling aan kredietrisico op de rapporteringsdatum is de reële waarde van elke categorie van vorderingen zoals hierboven vermeld.

De Groep houdt geen enkel onderpand als zekerheid aan.

25 Geldmiddelen en kasequivalenten

€ miljoen	2018	2017
Korte-termijndeposito's	1 035	856
Banktegoed en beschikbaar saldo	227	193
Geldmiddelen en kasequivalenten (uitgezonderd voorschotten in rekening-courant)	1 262	1 049

Geldmiddelen en kortetermijndeposito's van € 28 miljoen worden aangehouden in landen met beperkende regelgeving inzake kapitaalexport uit het land anders dan *via* gewone dividenden, zoals China, India, Korea en Thailand. Er zijn geen belangrijke

kassaldo's waarvoor het gebruik door de Groep beperkt is voor het vereffenen van de eigen verplichtingen.

Voor het kasstroomoverzicht bestaan de geldmiddelen en kasequivalenten uit het volgende:

€ miljoen	2018	2017
Geldmiddelen en kasequivalenten	1 262	1 049
Voorschotten in rekening-courant (Toelichting 28)	-25	-26
Geldmiddelen en kasequivalenten (uitgezonderd voorschotten in rekening-courant)	1 237	1 023

26 Kapitaal en reserves

26.1 Aandelenkapitaal en uitgiftepremies

Het geplaatst kapitaal van de Vennootschap bedraagt € 584 miljoen (2017: € 584 miljoen) en wordt vertegenwoordigd door 194 505 658 aandelen (2017: 194 505 658 aandelen). De aandelen van de Vennootschap hebben geen nominale waarde. Per 31 december 2018 waren er 68 967 581 aandelen op naam en 125 538 077 gedematerialiseerde aandelen. Houders van UCB aandelen hebben recht op dividenden, zoals vastgesteld, en op één stem per aandeel op de algemene aandeelhoudersvergadering van de Vennootschap. Er is geen maatschappelijk niet-geplaatst kapitaal.

Op 31 december 2018 bedroegen de uitgiftepremies € 2 030 miljoen (2017: € 2 030 miljoen).

26.2 Ingekochte eigen aandelen

De Groep verwierf, via UCB NV en UCB Fipar NV, 780 013 eigen aandelen (2017: 1 700 000) voor een totaal bedrag van € 51 miljoen (2017: € 113 miljoen) en transfereerde 1 477 506 eigen aandelen (2017: 1 233 685) voor een totaal bedrag van € 62 miljoen (2017: € 64 miljoen). Netto inkoop van 697 493 eigen aandelen voor een netto bedrag van € 11 miljoen.

In 2018 verwierf of verkocht de Groep geen eigen aandelen als gevolg van aandelenruiltransacties (2017: 0 verworven en 0 verkocht). De Groep behield 5 597 184 eigen aandelen, waarvan geen gerelateerd aan aandelenruiltransacties, op 31 december 2018 (2017: 6 294 677). Deze eigen aandelen werden verworven om te kunnen voldoen aan de verplichtingen die voortvloeien uit de uitoefening van aandelenopties en de toekenning van prestatieaandelen aan het Uitvoerend comité en aan bepaalde categorieën van werknemers.

In het lopende jaar werden geen callopties op UCB aandelen aangekocht (2017: 0) en werden er geen callopties uitgeoefend (2017: 1.000.000 callopties werden uitgeoefend, leidend tot € 8 miljoen positieve impact op het eigen vermogen).

26.3 Overige reserves

De overige reserves bedragen € -146 miljoen (2017: € -155 miljoen) en omvatten de volgende items:

- de IFRS-acquisitiemeerwaarde die werd gerealiseerd tijdens de Schwarz Pharma-bedrijfscombinatie voor € 232 miljoen (2017: € 232 miljoen);
- de herwaardering van de bruto verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten voor een bedrag van € -344 miljoen (2017: € -353 miljoen).
- de aankoop van de resterende 25% minderheidsbelangen in Schwarz Pharma Zuhai Company Ltd. voor € -11 miljoen (2017: € -11 miljoen);
- de aankoop van de resterende 30% minderheidsbelangen in Meizler Biopharma voor € -23 miljoen (2017: € -23 miljoen). UCB verwierf 51% van de aandelen van Meizler Biopharma (vervolgens "Meizler UCB" genaamd) in 2012. Bij de koopovereenkomst werd een putoptie toegekend aan de verkopende aandeelhouders en aan UCB werd een calloptie toegekend op de overblijvende aandelen. In 2013 werden wijzigingen aangebracht aan de originele aankoopovereenkomst waarbij het procentuele belang van UCB werd aangepast naar 70% en de bepalingen van de put- en callopties werden aangepast. In 2014 verwierf UCB het resterende belang van 30% in de gewone en preferente aandelen van Meizler UCB. Na voltooiing van deze transactie in 2014 zijn er geen uitstaande put- en callopties meer.

26.4 Cumulatieve omrekeningsverschillen

De reserve voor cumulatieve omrekeningsverschillen vertegenwoordigt de cumulatieve valuta-omrekeningsverschillen die ontstaan bij de consolidatie van bedrijven van de Groep die andere functionele valuta dan de euro gebruiken. De reserve omvat ook de niet gerealiseerde gecumuleerde wisselkoerswinsten of -verliezen als gevolg van de afdekking van netto-investeringen.

27 Op aandelen gebaseerde betalingen

De Groep beheert verschillende in eigen-vermogensinstrumenten en in geldmiddelen afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen waaronder een aandelenoptieplan, een "Stock Appreciation Rights"-plan (recht op de meerwaarde op de aandelen), een aandelentoekeningsplan, en een prestatieaandelenplan om de personeelsleden voor geleverde diensten te belonen.

Het aandelenoptieplan, het aandelentoekeningsplan en het prestatieaandelenplan worden in eigen-vermogensinstrumenten afgewikkeld, terwijl het "Stock Appreciation Rights"-plan in geld afgewikkeld wordt. Naast deze plannen hanteert de Groep ook aandelenaankoopplannen voor werknemers in het Verenigd Koninkrijk en de Verenigde Staten, alsook "fantoomaandelenplannen". De kosten die opgelopen worden voor deze plannen zijn niet materieel.

27.1 Aandelenoptieplan en stock appreciation rights-plan

Het Governance, benoemings- en remuneratiecomité ("GNCC") kende opties op aandelen van UCB NV toe aan de leden van het Uitvoerend comité, de Senior Executives en de hogere kaders van de UCB-Groep. De uitoefenprijs van de in het kader van deze plannen toegekende opties is gelijk aan de laagste van de volgende twee waarden:

- het gemiddelde van de slotkoers van de UCB aandelen op Euronext te Brussel tijdens de periode van 30 dagen vóór het aanbod; of
- de slotkoers van de UCB aandelen op Euronext Brussel op de dag vóór de toekenning.

Een aangepaste uitoefenprijs wordt vastgelegd voor die begunstigde werknemers die onderworpen zijn aan wetgeving die een verschillende uitoefenprijs vereist om van een verminderde belasting te kunnen genieten. De opties worden uitoefenbaar na een wachtperiode van drie jaar, behalve voor de rechthebbende werknemers die onderworpen zijn aan wetgeving die een langere wachttijd vereist om van een lager belastingtarief te kunnen genieten. Wanneer een werknemer de Groep verlaat, vervallen zijn/haar opties gewoonlijk na zes

maanden. Bij overlijden of pensioen van een werknemer of in het geval van onvrijwillig ontslag wanneer er bij de toekenning belastingen werden betaald, blijven de opties verworven. De Groep is niet verplicht om de opties terug te kopen of te vereffenen in geld.

De opties zijn niet overdraagbaar (behalve bij overlijden).

Het "Stock Appreciation Rights"(SAR's)-plan heeft dezelfde kenmerken als het aandelenoptieplan, behalve dat het voor UCB-werknemers in de Verenigde Staten bestemd is. Dit plan wordt afgewikkeld in geldmiddelen.

27.2 Aandelentoekeningsplan

Het "GNCC" kende gratis aandelen van UCB NV toe aan de leden van het Uitvoerend comité, de Senior Executives en de hogere en middenkaders van de UCB-Groep. Aan de aandelen die gratis toegekend werden, zijn voorwaarden gerelateerd aan de dienstperiode verbonden waarbij de begunstigten verplicht zijn om drie jaar in dienst te blijven na de toekenningsdatum. De toegekende aandelen vervallen bij het verlaten van de Groep, behalve bij pensionering of overlijden, in welk geval zij onmiddellijk onvoorwaardelijk worden. De begunstigde heeft geen recht op dividenden tijdens de wachtperiode.

27.3 Prestatieaandelenplan

Het "GNCC" kende prestatieaandelen toe aan de Senior Executives voor specifieke doelstellingen in overeenstemming met de strategische prioriteiten van het bedrijf. De prestatieaandelen zijn gebonden aan de voorwaarde dat de begunstigde drie jaar in dienst moet blijven (de wachtperiode) om de prestatieaandelen definitief te verwerven en het aantal toegekende aandelen wordt aangepast op het einde van de wachtperiode op basis van de prestaties van het bedrijf ten opzichte van haar doelstellingen.

De prestatieaandelen vervallen bij het verlaten van de Groep, behalve bij pensionering of overlijden, in welk geval zij onmiddellijk onvoorwaardelijk worden. De begunstigde heeft geen recht op dividenden tijdens de wachtperiode.

27.4 Fantoomaandelenoptie-, -aandelenoekennings- en -prestatieaandelenplannen

De Groep heeft ook plannen voor fantoomaandelenopties, fantoomaandelenoekenningen en fantoomprestatieaandelen (collectief "fantoomaandelenplannen" genoemd). Deze "fantoomaandelenplannen" worden toegekend aan bepaalde personeelsleden die een arbeidscontract hebben bij bepaalde verbonden ondernemingen van de Groep en die onder dezelfde regels vallen als de aandelenoptie-, aandelenoekennings- en prestatieaandelenplannen van de Groep, behalve wat de afwikkeling ervan aangaat. Op 31 december 2018 waren er 238 deelnemers (2017: 269) voor deze plannen en de kost voor deze op aandelen gebaseerde betalingsplannen is immaterieel.

27.5 Aandelenaankoopplannen voor werknemers in de VS

Dit plan is bedoeld om werknemers van met UCB verbonden ondernemingen in de Verenigde Staten de kans te bieden gewone aandelen van de Groep te kopen. Aandelen worden gekocht met een korting van 15% die wordt gefinancierd door UCB. Werknemers sparen een bepaald percentage van hun salaris door looninhouding en de aandelen worden aangekocht met de bijdragen van de werknemer, na belastingen. De aandelen worden aangehouden door een onafhankelijke bankinstelling op een rekening op naam van de medewerker.

De beperking op deelname van de werknemers aan dit plan is als volgt:

- tussen 1% en 10% van de vergoeding van elke deelnemer;
- maximaal USD 25 000 per jaar per deelnemer;
- maximaal USD 5 miljoen in totaal in eigendom van Amerikaanse werknemers in alle vormen van aandelenplannen over een voortschrijdende periode van 12 maanden.

Op 31 december 2018 had het plan 559 deelnemers (2017: 514). Er zijn geen specifieke voorwaarden en de kost voor dit op aandelen gebaseerde betalingsplan is immaterieel.

27.6 Aandelenplan in het Verenigd Koninkrijk

Het is de doelstelling van deze regeling om het bezit van UCB-aandelen door werknemers in het Verenigd Koninkrijk aan te moedigen. Deelnemers sparen een bepaald deel van hun salaris via looninhoudingen en UCB biedt één gratis aandeel voor elke 5 aandelen die iedere deelnemer koopt. De aandelen worden aangehouden op een rekening op naam van de medewerker door een onafhankelijke vennootschap die optreedt als trustinstelling. Werknemersbijdragen aan het plan zijn beperkt tot het laagste van volgende bedragen:

- 10% van de vergoeding van elke deelnemer;
- maximaal GBP 1500 per jaar per deelnemer.

Op 31 december 2018 had het plan 238 deelnemers (2017: 180) en de kost voor dit op aandelen gebaseerde betalingsplan is immaterieel.

27.7 Kost voor op aandelen gebaseerde betalingen

en is als volgt opgenomen in de relevante functionele lijnen in de winst- en verliesrekening:

De totale kost voor op aandelen gebaseerde betalingen van de Groep bedroeg € 65 miljoen (2017: € 88 miljoen),

€ miljoen	2018	2017
Kostprijs van de omzet	5	4
Marketing- en verkoopkosten	25	47
Onderzoeks- en ontwikkelingskosten	25	19
Algemene en administratiekosten	10	18
Overige bedrijfslasten	-	-
Totale operationele kosten	65	88
waarvan in eigen-vermogensinstrumenten afgewikkeld:		
Aandelenoptieplannen	7	6
Aandelenoekenningsplannen	43	59
Prestatieaandelenplan	7	13
waarvan afgewikkeld in geldmiddelen:		
"Stock Appreciation Rights"-plan	4	5
Fantoomaandelenoptie-, -aandelenoekennings- en -prestatieaandelenplannen	4	5

27.8 Aandelenoptieplannen

De bewegingen in het aantal uitstaande aandelenopties en hun bijhorende gewogen gemiddelde uitoefenprijs per 31 december zijn:

€ miljoen	2018			2017		
	Gewogen gemiddelde reële waarde (€)	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs (€)	Aantal aandelen-opties	Gewogen gemiddelde reële waarde (€)	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs (€)	Aantal aandelen-opties
Uitstaand per 1 januari	10,01	47,91	4 807 210	9,66	44,40	5 312 229
+ nieuwe opties toegekend	11,55	66,18	563 267	12,79	70,29	501 278
(-) opgegeven opties	11,79	65,38	47 382	10,49	58,49	60 880
(-) uitgeoefende opties	8,88	37,82	1 103 701	9,43	38,67	823 317
(-) vervallen opties	4,33	22,01	21 960	9,14	43,57	81 700
Uitstaand per 31 december	10,53	52,95	4 197 434	10,01	47,91	4 807 210
Aantal volledig onvoorwaardelijk geworden opties:						
Per 1 januari			3 011 624			3 326 315
Per 31 december			2 362 106			3 011 624

Per 31 december 2018 zijn de vervaldatum en uitoefenprijzen van de uitstaande aandelenopties als volgt:

Laatste datum van uitoefening	Uitoefenprijzen (€)	Aantal aandelenopties
31 maart 2019	[21,38 – 22,75]	55 800
31 maart 2020	31,62	199 300
31 maart 2021	[25,32 – 26,80]	344 100
31 maart 2022	32,36	599 779
31 maart 2023	[48,69 – 49,80]	709 200
31 maart 2024	58,12	353 577
31 maart 2025	67,35	435 639
31 maart 2026	67,23	461 996
31 maart 2027	[70,26 – 72,71]	481 076
31 maart 2028	66,18	556 967
Totaal uitstaand		4 197 434

De reële waarde wordt berekend aan de hand van het Black & Scholes-waarderingsmodel.

De volatiliteit werd voornamelijk bepaald op basis van de historisch waargenomen aandelenkoersen van UCB over de laatste vijf jaar. De waarschijnlijkheid van een vervroegde uitoefening wordt weergegeven in de verwachte looptijd van de opties. Het verwachte

percentage voor opgegeven aandelenopties is gebaseerd op het werkelijke personeelsverloop in de categorieën die in aanmerking komen voor compensatie door aandelenopties.

De belangrijkste veronderstellingen die gehanteerd werden bij de waardering van de reële waarde van de aandelenopties toegekend in 2018 en 2017 zijn:

		2018	2017
Aandelenprijs op toekenningsdatum	€	65,98	72,53
Gewogen gemiddelde uitoefenprijs	€	66,18	70,29
Verwachte volatiliteit	%	25,78	24,06
Verwachte looptijd van de opties	jaren	5,00	5,00
Verwachte dividendopbrengst	%	1,79	1,59
Risicovrije rentevoet	%	-0,05	-0,14
Verwacht jaarlijks percentage voor opgegeven aandelenopties	%	7,00	7,00

27.9 "Stock Appreciation Rights" (SAR's)-plan

De bewegingen van de SAR's en de variabelen die gebruikt werden in het waarderingsmodel per 31 december 2018 zijn in de onderstaande tabel terug te vinden.

De reële waarde van de SAR's op de toekenningsdatum wordt bepaald aan de hand van het Black & Scholes-model. De reële waarde van de verplichting wordt geherwaardeerd op elke rapporteringsdatum.

	2018	2017
Uitstaande rechten per 1 januari	1 142 697	1 320 926
+ nieuwe rechten toegekend	163 378	167 809
(-) opgegeven rechten	77 422	51 232
(-) uitgeoefende rechten	249 193	292 106
(-) vervallen rechten	2 500	2 700
Uitstaande rechten per 31 december	976 960	1 142 697
De significante veronderstellingen die gehanteerd werden voor de waardering van de reële waarde van de "stock appreciation rights" zijn:		
Aandelenprijs op jaareinde	€ 71,30	66,18
Uitoefenprijs	€ 66,18	70,26
Verwachte volatiliteit	% 25,59	25,66
Verwachte looptijd van de opties	jaren 5,00	5,00
Verwachte dividendopbrengst	% 1,65	1,74
Risicovrije rentevoet	% -0,03	-0,14
Verwacht jaarlijks percentage voor opgegeven aandelenopties	% 7,00	7,00

27.10 Aandelentoekeningsplan

De kost voor de op aandelen gebaseerde betalingen met betrekking tot deze aandelentoekeningsplannen wordt gespreid over de wachtperiode van drie jaar.

De begunstigen hebben geen recht op dividenden tijdens de wachtperiode. De evolutie in het aantal uitstaande toegekende aandelen per 31 december is als volgt:

	2018		2017	
	Aantal aandelen	Gewogen gemiddelde reële waarde (€)	Aantal aandelen	Gewogen gemiddelde reële waarde (€)
Uitstaand per 1 januari	1 965 445	69,59	1 850 490	64,76
+ nieuwe toegekende aandelen	851 379	66,08	865 475	72,26
(-) opgegeven toegekende aandelen	165 637	69,15	123 441	68,21
(-) toegekende aandelen omgezet in fantoomplannen	0	0	44 729	63,09
(-) definitief verworven en uitgekeerde toegekende aandelen	569 658	67,00	582 350	58,99
Uitstaand per 31 december	2 081 529	68,60	1 965 445	69,59

27.11 Prestatieaandelenplan

De evolutie in het aantal uitstaande prestatieaandelen per 31 december is als volgt:

	2018		2017	
	Aantal aandelen	Gewogen gemiddelde reële waarde (€)	Aantal aandelen	Gewogen gemiddelde reële waarde (€)
Uitstaand per 1 januari	334 967	69,66	322 861	63,92
+ nieuwe toegekende prestatieaandelen	137 785	65,99	152 653	72,53
+ aandelen omgezet van het pensioenplan	0	0	77 714	64,61
(-) opgegeven prestatieaandelen	14 717	70,29	28 561	68,65
(-) definitief verworven prestatieaandelen	91 160	67,30	189 700	59,43
Uitstaand per 31 december	366 875	68,84	334 967	69,66

28 Leningen

De boekwaarde en reële waarde van leningen zijn als volgt:

€ miljoen	2017	Kasstromen		Niet-constante wijzigingen			2018
		Uit financierings-activiteiten	Toename/ Afname van geldmiddelen	Transfer van langlopend naar kortlopend	Wisselkoers-wijzigingen	Overige	
Langlopend							
Bankleningen	300	-150	0	-17	2	0	135
Overige langetermijnleningen	0	0	0	0	0	0	0
Leaseovereenkomsten	3	0	0	-1	0	61	63
Totaal langlopende leningen	303	-150	0	-18	2	61	198
Kortlopend							
Voorschotten in rekening-courant	26	0	-2	0	1	0	25
Kortlopende component van bankleningen	11	-19	0	17	1	1	11
Schuldpapier en andere kortetermijnleningen	0	0	0	0	0	0	0
Leaseovereenkomsten	2	-33	0	1	0	68	38
Totaal kortlopende leningen	39	-52	-2	18	2	69	74
Totaal leningen	342	-202	-2	0	4	130	272

Op 31 december 2018 was de gewogen gemiddelde rentevoet van de Groep gelijk aan 3,32% (2017: 3,03%) vóór hedging. Betalingen van variabele rente zijn aan aangemerkte kasstroomafdekkingen onderhevig en betalingen van vaste rente zijn aan aangemerkte reële waarde-afdekkingen onderhevig, waardoor de gewogen gemiddelde rentevoet voor de Groep uitkomt op 2,31% (2017: 2,19%) na hedging. De vergoedingen die betaald

werden voor de regeling van de obligaties (Toelichting 29) en de gewijzigde faciliteitsovereenkomst worden afgeschreven over de levensduur van de instrumenten.

Waar dit onder hedge accounting van toepassing is, wordt de reële waarde van de langlopende leningen bepaald op basis van de actuele waarde van de

betalingen van de schuldinstrumenten, aan de hand van de toepasselijke rentecurve en de kredietsspread van UCB voor de verschillende valuta's.

Aangezien de bankleningen een variabele rentevoet dragen die om de zes maanden wordt bijgewerkt, is de boekwaarde van de bankleningen gelijk aan de reële waarde.

Wat de kortlopende leningen betreft, benaderen de boekwaarden hun reële waarden aangezien het effect van de verdiscontering als verwaarloosbaar wordt beschouwd.

Op 9 januari 2018 heeft de Groep de hernieuwbare kredietfaciliteit van € 1 miljard, toen met een vervaldag op 9 januari 2021, gewijzigd en verlengd naar een hernieuwbare kredietfaciliteit van € 1 miljard die vervalt in 2023 (inclusief de optie om verdere verlengingen van de vervaldag met twee bijkomende jaren aan te vragen). In

december 2018 verlengde de Groep de vervaldag van de kredietfaciliteit tot 9 januari 2024 (waarbij de optie om een verdere verlenging van de vervaldag met één bijkomend jaar, tot 2025, behouden bleef). Per 31 december 2018 waren er geen uitstaande bedragen onder de hernieuwbare kredietfaciliteit (2017: € 0 miljoen).

De Groep beschikt over bepaalde bindende en niet-bindende bilaterale financieringsovereenkomsten. In dit verband werd voor de bindende bilaterale overeenkomst een totaal bedrag van € 64 miljoen niet opgenomen op het einde van 2018 (2017: € 72 miljoen).

Raadpleeg [Toelichting 4.3](#) voor de analyse van de looptijden van de leningen van de Groep (uitgezonderd overige financiële verplichtingen).

De boekwaarden van de leningen van de Groep zijn in de volgende valuta's uitgedrukt:

€ miljoen	2018	2017
EUR	94	244
USD	52	67
Overige	0	0
Totale rentedragende leningen per valuta	146	311
EUR	28	5
GBP	25	0
USD	15	0
Overige	33	0
Totale verplichtingen uit leaseovereenkomsten per valuta	101	5
Voorschotten in rekening-courant – USD	23	22
Voorschotten in rekening-courant – overige	2	4
Totaal leningen	272	342

29 Obligaties

De boekwaarde en reële waarde van obligaties zijn als volgt:

€ miljoen	Coupon-rente	Eindver-valdag	Boekwaarde				Reële waarde		
			2017	Kasstromen	Reële waarde aanpas-singen	Andere bewe-gingen	2018	2017	2018
Particuliere obligatie	5,125%	2023	188	0	-1	0	188	209	206
Institutionele euro-obligatie	1,875%	2022	349	0	1	1	351	362	362
Institutionele euro-obligatie	4,125%	2021	365	0	-4	1	361	387	376
Particuliere obligatie	3,750%	2020	254	0	-2	0	252	268	260
EMTN Programma ¹	3,284%	2019	20	0	0	0	20	20	20
EMTN Programma ¹	3,292%	2019	55	0	0	0	55	55	55
Totaal obligaties			1 231	0	-6	2	1 227	1 301	1 279
waarvan:									
Langlopend			1 231	0	-6	-73	1 152	1 226	1 204
Kortlopend			0	0	0	75	75	75	75
Derivaten gebruikt voor hedging			-38	0	6	0	-32		
waarvan:									
Vaste activa (-)			-42	0	8	0	-34		
Langlopende verplichtingen (+)			4	0	-2	0	2		

¹ EMTN: Euro Medium Term Note. De reële waarde van het EMTN-programma kan niet nauwkeurig worden bepaald door de beperkte liquiditeit in secundair markthandelen voor dit programma, en is voor rapporteringsdoeleinden vervangen door de boekwaarde.

29.1 Particuliere obligaties

Met vervaldatum in 2020:

In maart 2013 rondde UCB een emissie van € 250 miljoen aan obligaties af in de vorm van een openbare aanbidding aan particuliere beleggers in België in het kader van haar EMTN-Programma. De obligaties werden uitgegeven tegen 101,875% van de nominale waarde. De particuliere obligatie heeft een coupon van 3,75% per jaar en een effectief rendement van 3,444% per jaar. De obligaties noteren op de gereguleerde markt Euronext Brussel.

Met vervaldatum in 2023:

In oktober 2009 voltooide UCB een openbare emissie van obligaties met een vaste couponrente ter waarde van € 750 miljoen, met een couponrendement en een effectieve rentevoet van 5,75 % per jaar, die bedoeld is voor particuliere beleggers.

In september 2013 deed UCB een onvoorwaardelijk openbaar ruilaanbod voor maximaal € 250 miljoen van de € 750 miljoen particuliere obligaties die in november 2014 afliepen en die een brutocoupon van 5,75% hadden. Bestaande obligatiehouders kregen de kans om hun bestaande obligaties om te wisselen voor nieuw uitgegeven obligaties die in oktober 2023 vervallen in een ruilverhouding van 1 tot 1. Deze obligaties dragen een couponrendement van 5,125% per jaar, terwijl het effectief rendement 5,398% per jaar bedraagt.

Op het einde van de ruilperiode werden 175 717 bestaande obligaties voor omwisseling aangeboden, goed voor een nominaal bedrag van € 176 miljoen.

De 175 717 nieuwe obligaties zijn in oktober 2013 uitgegeven en zijn genoteerd op Euronext te Brussel. De bestaande obligaties die in het kader van het omruilaanbod omgewisseld werden, zijn door UCB

geannuleerd. De 574.283 uitstaande particuliere obligaties zijn vervallen en afgelost in november 2014.

29.2 Institutionele euro-obligatie

Met vervaldatum in 2021:

In september 2013 rondde UCB een emissie van ongedekte obligaties van hogere rangorde af ter waarde van € 350 miljoen, die in januari 2021 aflopen en uitgegeven worden in het kader van haar EMTN-programma. Deze obligaties zijn in oktober 2013 uitgegeven tegen 99,944% van de nominale waarde en zullen tegen 100% van de hoofdsom worden afgelost. Deze obligaties dragen een couponrendement van 4,125% per jaar, terwijl het effectief rendement 4,317% per jaar bedraagt. De obligaties zijn genoteerd op Euronext Brussel.

Met vervaldatum in 2022:

In april 2015 rondde UCB een emissie van ongedekte obligaties van hogere rangorde af ter waarde van € 350 miljoen, die in april 2022 aflopen en uitgegeven worden in het kader van haar EMTN-programma. Deze obligaties zijn in april 2015 uitgegeven tegen 99,877% van de nominale waarde en zullen tegen 100% van de hoofdsom worden afgelost. Deze obligaties dragen een couponrendement van 1,875% per jaar, terwijl het effectief rendement 2,073% per jaar bedraagt. De obligaties zijn genoteerd op Euronext Brussel.

29.3 EMTN-programma

Met vervaldatum in 2019:

In november 2013 heeft UCB voor € 55 miljoen aan notes uitgegeven, die aflopen in 2019. Deze notes werden uitgegeven tegen 100% van hun nominale waarde en zullen tegen 100% van de hoofdsom afgelost worden. De notes hebben een couponrendement van 3,292% per jaar en een effectief rendement van 3,384% per jaar. De notes zijn genoteerd op Euronext Brussel.

Met vervaldatum in 2019:

In december 2013 heeft UCB voor € 20 miljoen aan notes uitgegeven, die aflopen in 2019. Deze notes werden uitgegeven tegen 100% van hun nominale waarde en zullen tegen 100% van de hoofdsom afgelost worden. De notes hebben een couponrendement van 3,284% per jaar en een effectief rendement van 3,356% per jaar. De notes zijn genoteerd op Euronext Brussel.

29.4 Reële waarde-afdekking

De Groep merkt afgeleide financiële instrumenten aan als reële waarde-afdekkingen van de particuliere obligaties en de institutionele euro-obligaties. De wijziging in de boekwaarde van de obligaties is volledig te wijten aan de wijziging in de reële waarde van het gehedged deel van de obligaties, en wordt nagenoeg volledig gecompenseerd door de wijziging in de reële waarde van het corresponderende afgeleide financiële instrument.

30 Overige financiële verplichtingen

€ miljoen	Boekwaarde		Reële waarde	
	2018	2017	2018	2017
Langlopend				
Afgeleide financiële instrumenten (Toelichting 38)	3	5	3	5
Overige financiële verplichtingen	29	52	29	52
Totaal langlopende overige financiële verplichtingen	32	57	32	57
Kortlopend				
Afgeleide financiële instrumenten (Toelichting 38)	107	29	107	29
Overige financiële verplichtingen	26	24	26	24
Totaal kortlopende overige financiële verplichtingen	133	53	133	53
Totaal overige financiële verplichtingen	165	110	165	110

De overige financiële verplichtingen bevatten een verplichting van € 55 miljoen (2017: € 76 miljoen)

voortvloeiend uit de uitgifte van warranten aan de aandeelhouders van Edev Sàrl ([Toelichting 4.5.3](#)).

31 Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen

31.1 Opgenomen uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen

€ miljoen	2017	Acquisities/ Verkopen	Aanpassing O&O	Beweging van het jaar	Niet- gerealiseerde resultaten – kasstroom- afdekkingen	Niet- gerealiseerde resultaten – pensioenen	Effect van wisselkoers- wijzigingen	2018
Immateriële activa	-73	0	0	21	0	0	0	-52
Materiële vaste activa	-20	0	0	-1	0	0	0	-21
Voorraden	166	0	0	34	0	0	0	200
Handelsvorderingen en overige vorderingen	33	0	0	3	0	0	0	36
Personeelsbeloningen	52	0	0	0	0	-4	0	48
Voorzieningen	15	0	0	-12	0	0	0	3
Overige korte- termijnverplichtingen	-264	0	0	-12	52	0	2	-222
Netto lease-activa/- verplichtingen	0	0	0	0	0	0	0	0
Ongebruikte fiscale verliezen	382	0	0	-90	0	0	0	291
Ongebruikte belastingtegoeden	371	0	65	2	0	0	0	438
Totaal netto uitgestelde belastingvorderingen/ verplichtingen(-)	662	0	65	-55	52	-4	1	721

€ miljoen	2016	Acquisities/ Verkopen	Aanpassing O&O	Beweging van het jaar	Niet- gerealiseerde resultaten – kasstroom- afdekkingen	Niet- gerealiseerde resultaten – pensioenen	Effect van wisselkoers- wijzigingen	2017
Immateriële activa	-111	0	0	32	0	0	6	-73
Materiële vaste activa	-18	0	0	-3	0	0	1	-20
Voorraden	251	0	0	-85	0	0	0	166
Handelsvorderingen en overige vorderingen	54	2	0	-22	0	0	-1	33
Personeelsbeloningen	72	0	0	0	0	-18	-2	52
Voorzieningen	39	0	0	-24	0	0	0	15
Overige korte- termijnverplichtingen	-264	0	0	69	-47	0	-22	-264
Netto lease-activa/- verplichtingen	0	0	0	0	0	0	0	0
Ongebruikte fiscale verliezen	593	0	0	-205	0	0	-6	382
Ongebruikte belastingtegoeden	327	0	41	4	0	0	-1	371
Totaal netto uitgestelde belastingvorderingen/ verplichtingen(-)	943	2	41	-234	-47	-18	-25	662

In totaal werden uitgestelde belastingvorderingen ten belope van € 721 miljoen geboekt per 31 december 2018. Op basis van het niveau van voorgaande belastbare winsten en geprojecteerde toekomstige fiscale winsten over de perioden waarin verrekenbare tijdelijke verschillen naar verwachting zullen worden tegengeboekt, is de Groep van mening dat het waarschijnlijk is dat de voordelen van de geboekte uitgestelde belastingvorderingen zullen worden gerealiseerd.

De Groep zag een algemene stijging van de erkende uitgestelde belastingvorderingen, ondanks een substantiële aanwending van overgedragen fiscale verliezen. Dit is te wijten aan regelmatige bewegingen op de balans van UCB en de uitkomst van de belastinghervorming in de Verenigde Staten.

Belastinghervormingen

De bekrachtiging en invoering van wijzigingen aan de belastingwetgeving in de Verenigde Staten werden beoordeeld en de benodigde wijzigingen werden doorgevoerd.

Belastingkredieten voor O&O

De Groep heeft hogere uitgestelde belastingvorderingen erkend op belastingkredieten voor O&O. De totale uitgestelde belastingvorderingen met betrekking tot belastingkredieten voor O&O per jaareinde bedragen € 438 miljoen (2017: € 372 miljoen). Deze zullen effectief resulteren in een belastingvoordeel in cash in toekomstige periodes.

Uitgestelde belastingvorderingen op verliezen

UCB heeft een substantiële aanwending van overgedragen fiscale verliezen gekend, gedeeltelijk gecompenseerd door een afname van uitgestelde belastingverplichtingen. Een uitgestelde belastingvordering van € 291 miljoen (2017: € 382 miljoen) werd erkend met betrekking tot overgedragen fiscale verliezen voor een totaal bedrag van € 1,33 miljard (2017: € 1,58 miljard) aangezien de Groep besloten heeft dat de relevante entiteiten belastbare winsten zullen blijven genereren in de voorzienbare toekomst tegenover dewelke deze verliezen kunnen worden afgezet. Deze verliezen hebben zich voorgedaan in een aantal jurisdicties waarin UCB opereert en vervallen niet. Er werden in deze periode geen bijkomende eerder niet-erkende fiscale verliezen en belastingtegoeden erkend. Om de

beschikbaarheid van de toekomstige belastbare winsten in te schatten, werd gebruik gemaakt van niet-verdisconteerde prognoses.

31.2 Ongebruikte fiscale verliezen

Per 31 december 2018 had de Groep € 2 506 miljoen (2017: € 2 013 miljoen) aan bruto ongebruikte fiscale verliezen waarvoor geen uitgestelde belastingvordering is opgenomen in de balans. Deze overdraagbare fiscale verliezen hebben geen vervaldatum.

Op basis van de huidige prognoses en de huidige wetgeving wordt verwacht dat de meerderheid van deze verliezen volledig gebruikt zal worden binnen de komende 10 jaar maar er werd besloten om voorlopig geen uitgestelde belastingvordering te erkennen voor deze verliezen gezien het lange-termijnkarakter van deze prognoses.

31.3 Tijdelijke verschillen waarvoor geen uitgestelde belastingvordering of -verplichting erkend werd

Uitgestelde belastingvorderingen worden erkend voor tijdelijke verschillen die inkomsten vertegenwoordigen

die waarschijnlijk in de nabije toekomst gerealiseerd zullen worden. Uitgestelde belastingvorderingen van € 392 miljoen (2017: € 497 miljoen) voor niet opgenomen belastingkredieten en immateriële activa werden niet erkend omwille van de onzekerheid omtrent de terugvordering.

Er worden geen uitgestelde belastingverplichtingen opgenomen voor belastbare tijdelijke verschillen ontstaan bij investeringen in dochterondernemingen, aangezien er een 100% participatievrijstelling beschikbaar is voor inkomende dividenden.

Er bestaat een aanvullende niet-erkende uitgestelde belastingverplichting van € 220 miljoen (2017: € 229 miljoen) met betrekking tot een interne reorganisatie die plaats vond in 2014. De belastingverplichting zal alleen worden verwezenlijkt bij verkoop van het relevante actief, een gebeurtenis die door UCB wordt gecontroleerd en waarvoor geen plannen in de nabije toekomst zijn.

31.4 Direct in niet-gerealiseerde resultaten erkende uitgestelde winstbelastingen

€ miljoen	2018	2017
Uitgestelde winstbelasting met betrekking tot pensioenen	-3	-18
Uitgestelde winstbelasting met betrekking tot het effectief gedeelte van de wijzigingen in reële waarde van kasstroomafdekkingen	53	-47
Uitgestelde winstbelastingen direct erkend in niet-gerealiseerde resultaten	50	-65

32 Personeelsbeloningen

De meeste werknemers zijn gedekt door pensioenplannen die door bedrijven van de Groep financieel ondersteund worden. De aard van dergelijke regelingen is afhankelijk van wettelijke voorschriften, fiscale vereisten en economische omstandigheden van de landen waarin de werknemers tewerkgesteld zijn. De Groep beheert zowel toegezegde bijdragenregelingen als toegezegd-pensioenregelingen.

32.1 Toegezegde bijdragenregelingen

Regelingen inzake vergoedingen na uitdiensttreding worden geclassificeerd als "toegezegde bijdragenregelingen" als de Groep vaste bijdragen betaalt in een apart fonds of aan een onafhankelijke financiële instelling en verder geen wettelijke of feitelijke verplichting heeft om bijkomende bijdragen te betalen.

Bijgevolg worden er geen activa of verplichtingen opgenomen in de balans van de Groep met betrekking tot dergelijke regelingen, met uitzondering van de gewone vooruitbetalingen en de toe te rekenen bijdragen. UCB is bij wet verplicht is om een bepaald minimaal rendement te garanderen op de werknemers- en werkgeversbijdragen voor de Belgische toegezegde bijdragenregelingen. Als een gevolg, dienen deze regelingen beschouwd te worden als toegezegd-pensioenregelingen. Indien betrouwbare schattingen kunnen gemaakt worden voor materiële regelingen, worden deze gewaardeerd onder IAS 19 op basis van de 'projected unit credit'-methode. Deze regelingen worden samen met de resultaten voor de andere toegezegd-pensioenregelingen weergegeven.

32.2 Toegezegd-pensioenregelingen

De Groep beheert verscheidene toegezegd-pensioenregelingen. De toegekende voordelen omvatten voornamelijk pensioenvoordelen, jubileumpremies en ontslagvergoedingen. De voordelen worden toegekend volgens de lokale marktpraktijken en regelgeving.

Deze regelingen zijn ofwel niet-gefinancierd ofwel gefinancierd via externe pensioenfondsen of verzekeringsmaatschappijen. Bij (gedeeltelijk) gefinancierde regelingen worden de fondsbeleggingen afzonderlijk aangehouden in fondsen die door de trustees beheerd worden. Indien een regeling niet-gefinancierd is, met name voor de belangrijkste toegezegd-pensioenplannen in Duitsland, wordt voor de pensioenverplichting een verplichting opgenomen in de balans van de Groep. Voor gefinancierde regelingen is de Groep aansprakelijk voor het negatieve verschil tussen de reële waarde van de fondsbeleggingen en de contante waarde van de bruto verplichtingen uit hoofde van toegezegde pensioenrechten. Bijgevolg wordt in de geconsolideerde balans van de Groep een verplichting (of een actief indien de regeling overgefinancierd is) opgenomen. Alle belangrijke regelingen worden jaarlijks beoordeeld door onafhankelijke actuarissen.

De Groep analyseert de waarde van de risico's in haar balans en winst- en verliesrekening die verbonden zijn met haar toegezegd-pensioenplannen. Het beoogde risiconiveau met betrekking tot de risicomastaven voor een geconsolideerde balans en winst- en

verliesrekening over één jaar worden jaarlijks vastgelegd op basis van door UCB bepaalde risicotolerantiedrempels.

Voor UCB zijn de belangrijkste risico's verbonden aan de toegezegd-pensioenplannen de disconteringsvoet, de inflatie en de levensverwachting. De belangrijkste risico's zijn deze met betrekking tot regelingen in België, Duitsland en het Verenigd Koninkrijk. Voor de regelingen in België wordt de levensverwachting niet als een risico beschouwd, vermits pensioenen er worden uitgekeerd als een forfaitaire vergoeding of geëxternaliseerd worden vóór ze worden betaald als een annuïteit.

De voorbije jaren heeft UCB verschillende projecten uitgevoerd om de risicofactoren te verlagen.

- In het Verenigd Koninkrijk werd de buy-out gefinaliseerd voor drie van de vier pensioenregelingen door de voordelen van alle deelnemers aan de regelingen te verzekeren bij een verzekeringsmaatschappij. UCB heeft bijgevolg geen verplichtingen meer tegenover de deelnemers aan deze drie regelingen. Het "British Pension Scheme", het "Dumfries Pension Scheme" en het "Bridgewater Pension Scheme" werden volledig uitgekocht, respectievelijk in oktober 2015, december 2017 en oktober 2018.
- Het "Pension and Insurance Scheme" van Celltech in het Verenigd Koninkrijk concentreert zich sinds 2012 op een geleidelijke risicovermindering gaande van een toewijzing van 50% groei/50% obligaties naar een toewijzing van 10% groei/90% obligaties. De toewijzing groei/obligaties is momenteel rond 30%/70%.
- UCB heeft besloten om de toegezegd-pensioenregeling in de VS af te wikkelen door een forfaitair bedrag aan de deelnemers van deze regeling aan te bieden en de overblijvende verplichtingen over te dragen aan een verzekeringsmaatschappij. De afwikkeling van deze regeling werd in december 2017 voltooid. Voor de Belgische pensioenregelingen, tenslotte, blijft de focus op een diversificatie van de fondsbeleggingen. In 2015 heeft het Belgische pensioencomité de "Global Investment Solution" van Mercer toegepast teneinde de diversificatie in het type van fondsbeleggingen en aangestelde beleggingsbeheerders te verbeteren maar tegelijkertijd

toch ook een nauwgezette controle op de risico's te behouden.

Het in de geconsolideerde balans opgenomen bedrag dat voortvloeit uit de verplichtingen van de Groep met betrekking tot haar toegezegd-pensioenregelingen is als volgt:

€ miljoen	2018	2017
Contante waarde van de bruto verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten	996	1 040
Reële waarde van fondsbeleggingen	-600	-629
Tekort voor gefinancierde plannen	396	411
Impact van de limiet op activa	0	1
Netto verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten	396	412
Plus: Verplichting met betrekking tot in geldmiddelen afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen (Toelichting 27)	23	29
Totale verplichtingen uit personeelsbeloningen	419	441
waarvan:		
Gedeelte opgenomen als langlopende verplichtingen	419	441
Gedeelte opgenomen als vaste activa	0	0

94% van de netto verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten heeft betrekking op toegezegd-pensioenplannen in België, Duitsland en het Verenigd Koninkrijk.

De evolutie in de contante waarde van de bruto verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten in het lopende jaar is als volgt:

€ miljoen	2018	2017
Per 1 januari	1 040	1 124
Aan het huidig dienstjaar toegerekende pensioenkosten	58	55
Rentekosten	18	22
Herwaarderingswinst (-)/verlies		
Effect van wijzigingen in demografische veronderstellingen	-12	2
Effect van wijzigingen in financiële veronderstellingen	-46	-2
Effect van ervaringsaanpassingen	18	-1
Pensioenkosten van verstreken diensttijd en winst (-)/verlies op afwikkelingen	-6	8
Effect van wisselkoerswijzigingen	1	-25
Pensioenbetalingen uit het plan	-22	-36
Pensioenbetalingen door de werkgever	-6	-6
Betalingen uit afwikkelingen	-40	-99
Bijdragen door deelnemers	3	3
Overige	-6	-5
Per 31 december	996	1 040

De evolutie in de reële waarde van de fondsbeleggingen in het lopende jaar is als volgt:

€ miljoen	2018	2017
Per 1 januari	629	675
Renteopbrengsten	12	15
Herwaarderingswinst/verlies (-)		
Rendement op fondsbeleggingen (excl. renteopbrengsten)	-29	27
Wijzigingen in de limiet op activa (excl. renteopbrengsten)	0	0
Effect van wisselkoerswijzigingen	1	-20
Bijdragen door deelnemers	2	3
Werkgeversbijdragen	62	72
Pensioenbetalingen uit het plan	-28	-36
Betalingen uit afwikkelingen	-40	-99
Betaalde onkosten, belastingen en premies	-8	-8
Wijziging van de reikwijdte	-1	0
Per 31 december	600	629

De reële waarde van de fondsbeleggingen bedraagt € 600 miljoen (2017: € 629 miljoen), goed voor 60% (2017: 61%) van de bruto verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten. Het totale tekort van € 396 miljoen (2017: € 411 miljoen) zal naar verwachting weggewerkt worden over de geschatte resterende gemiddelde duur van het dienstverband van het huidige lidmaatschap.

De bedragen die zijn opgenomen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening en in het geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten van deze toegezegd-pensioenplannen zijn de volgende:

€ miljoen	2018	2017
Totaal aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten, (incl. pensioenkosten van verstreken diensttijd en winst (-)/verlies uit afwikkelingen)	52	63
Netto rentekosten	6	7
Herwaardering van andere lange-termijnpersoneelsbeloningen	1	0
Administratiekosten en belastingen	2	2
Componenten van kosten voor toegezegde pensioenen die zijn geboekt in de winst- en verliesrekening	61	72
Herwaarderingswinst (-)/verlies		
Effect van wijzigingen in demografische veronderstellingen	-11	2
Effect van wijzigingen in financiële veronderstellingen	-46	-2
Effect van ervaringsaanpassingen	16	-1
Rendement op fondsbeleggingen (excl. renteopbrengsten)	29	-26
Wijzigingen in de limiet op activa (excl. renteopbrengsten)	0	0
Componenten van kosten voor toegezegde pensioenen die zijn geboekt in niet-gerealiseerde resultaten	-12	-27
Totale componenten van kosten voor toegezegde pensioenen	49	45

De totale aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten, de netto rentekosten, de herwaardering van andere lange-termijnpersoneelsbeloningen, administratiekosten en belastingen voor het jaar zijn opgenomen onder de kosten voor personeelsbeloningen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening. 93% van de kosten voor toegezegde pensioenen die opgenomen zijn in de winst- en verliesrekening hebben betrekking op toegezegd-pensioenregelingen in België en het Verenigd Koninkrijk. De herwaardering van de netto verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten is opgenomen in het geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-

gerealiseerde resultaten als onderdeel van de niet-gerealiseerde resultaten. De totale herwaarderingen resulteerden in een winst van € 12 miljoen in 2018 in vergelijking met een winst van € 27 miljoen in 2017. De winst in 2018 is voornamelijk het gevolg van een toename in de disconteringsvoeten en een bijwerking van de sterftetabellen in het Verenigd Koninkrijk, gecompenseerd door een lager rendement op fondsbeleggingen.

De opsplitsing van de geboekte kosten over de functionele lijnen is als volgt:

€ miljoen	2018	2017
Kostprijs van de omzet	12	15
Marketing- en verkoopkosten	12	8
Onderzoeks- en ontwikkelingskosten	30	26
Algemene en administratiekosten	7	23
Overige baten en lasten	0	0
Totaal	61	72

Het reële rendement op de fondsbeleggingen bedraagt €-29 million (2017: € 27 miljoen), en het reële rendement op restitutierechtten bedraagt € 0 miljoen (2017: € 0 miljoen).

De voornaamste categorieën van fondsbeleggingen op het einde van de rapporteringsperiode zijn als volgt:

€ miljoen	2018	2017
Geldmiddelen en kasequivalenten	20	12
Eigen-vermogensinstrumenten	143	143
Europa	46	57
Verenigde Staten	14	32
Rest van de wereld	83	54
Schuldinstrumenten	224	195
Bedrijfsobligaties	110	83
Overheidsobligaties	52	46
Overige	62	66
Vastgoed	11	9
In aanmerking komende verzekeringcontracten	90	133
Beleggingsfondsen	94	113
Overige	18	24
Totaal	600	629

Nagenoeg alle aandelen en schuldinstrumenten beschikken over beurskoersen in actieve markten. Vastgoed kan gerangschikt worden als niveau 3-instrument op basis van de definities in IFRS 13, *Waardering tegen reële waarde*.

De in de fondsen aangehouden activa bevatten geen directe beleggingen in aandelen van UCB, noch in onroerend goed of andere activa die gebruikt worden door de Groep, al kan het wel zijn dat UCB aandelen deel uit maken van de investeringen in

beleggingsfondsen. De voornaamste gewogen gemiddelde actuariële veronderstellingen die zijn gebruikt, zijn als volgt:

	Eurozone		KV		VS		Overige	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Disconteringsvoet	1,94%	1,61%	2,90%	2,60%	niet van toepassing	3,40%	0,83%	0,68%
Inflatie	1,75%	1,75%	3,30%	3,20%	niet van toepassing	niet van toepassing	niet van toepassing	niet van toepassing

Belangrijke actuariële veronderstellingen voor de bepaling van de bruto verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten zijn de disconteringsvoet en de inflatie. De volgende gevoeligheidsanalyses werden bepaald op basis van redelijkerwijze mogelijke fluctuaties in de veronderstellingen die zich voordoen op het einde van de rapporteringsperiode.

- Als de disconteringsvoet 50 basispunten hoger (lager) zou zijn, dan zouden de bruto verplichtingen uit hoofde van toegezegde pensioenrechten dalen met € 73 miljoen (stijgen met € 82 miljoen) als alle overige veronderstellingen constant zouden blijven.
- Als het inflatiepercentage zou stijgen (dalen) met 25 basispunten, dan zouden de bruto verplichtingen uit hoofde van toegezegde pensioenrechten stijgen met € 22 miljoen (dalen met € 21 miljoen) als alle overige veronderstellingen constant zouden blijven.

De cijfers zoals boven vermeld houden geen rekening met enige onderlinge relatie tussen de veronderstellingen, met name tussen de disconteringsvoet, verwachte loonsverhogingen en inflatiepercentages.

De dochterondernemingen van de Groep moeten de verwachte verdiende pensioenrechten op jaarbasis financieren. De financiering is doorgaans gebaseerd op lokale actuariële vereisten en in dit kader wordt de disconteringsvoet bepaald op basis van een risicovrije interestvoet.

Onderfinanciering in verband met verstreken diensttijd wordt voldaan door het opzetten van herstelplannen en beleggingsstrategieën op basis van de demografische evolutie voor het plan, de juiste periodes voor de aflossing van verplichtingen voor verstreken diensttijd,

verwachte loonsverhogingen en de financiële mogelijkheden van de plaatselijke onderneming.

De gemiddelde duur van de toegezegd-pensioenregelingen op het einde van de rapporteringsperiode bedraagt 15,74 jaar (2017: 16,95 jaar). Dit cijfer kan verder worden uitgesplitst in een gemiddelde duur voor volgende regio's:

- Eurozone: 14,16 jaar (2017: 15,32 jaar);
- Verenigd Koninkrijk: 18,71 jaar (2017: 19,74 jaar);
- Overige: 18,39 jaar (2017: 19,33 jaar).

De Groep verwacht in de loop van het volgende boekjaar een bijdrage te doen van € 64 miljoen aan de toegezegd-pensioenregelingen.

Om de drie jaar wordt een studie uitgevoerd waarin activa en passiva tegen elkaar afgewogen worden. Hierin worden de beleggingsstrategieën geanalyseerd in het licht van risico- en rendementsprofielen. Een dergelijke studie werd in 2018 in Zwitserland uitgevoerd. Deze studie resulteerde in een kleine herschikking van de activa. In België werd de meest recente studie uitgevoerd in 2016. Een nieuwe studie zal uitgevoerd worden in de loop van 2019.

Bij het bepalen van een langetermijnstrategie voor de pensioenplannen, houdt het beleggingscomité rekening met enkele door de Groep gedefinieerde basisprincipes zoals:

- een goed evenwicht tussen het bijdrageniveau dat aanvaardbaar is voor UCB en het niveau van

het beleggingsrisico dat aan de verplichtingen verbonden is;

- de volatiliteit verminderen door een diversificatie van de beleggingen; en
- het niveau van het beleggingsrisico dient af te hangen van de financiële situatie van de regelingen en hun schuldpositie.

33 Voorzieningen

De wijzigingen in de voorzieningen worden hieronder weergegeven:

€ miljoen	Milieu	Herstructurering	Overige	Totaal
Per 1 januari 2018	19	18	121	158
Ontstaan in het jaar	3	8	81	92
Tegenboeking ongebruikte bedragen	-2	-2	-17	-21
Overboeking van de ene rubriek naar een andere	0	-2	2	0
Effect van wisselkoerswijzigingen	0	0	1	1
Gebruikt in het jaar	-1	-14	-9	-24
Per 31 december 2018	19	8	179	206
Langlopend gedeelte	18	0	137	155
Kortlopend gedeelte	1	8	42	51
Totale voorzieningen	19	8	179	206

33.1 Milieuvoorzieningen

UCB heeft bepaalde milieuverplichtingen behouden die voornamelijk verband hielden het afstoten van Films en Surface Specialties in het verleden. Dit laatste heeft betrekking op de afgestoten vestigingen waarvoor UCB volledig verantwoordelijk is gebleven, in overeenstemming met de contractuele bepalingen die zijn overeengekomen met Cytec Industries Inc. In 2018 werd een bijkomende milieuvoorziening met betrekking tot de folie-activiteiten geboekt.

33.2 Reorganisatievoorzieningen

De voorzieningen voor reorganisatie die in 2018 werden aangelegd, hebben betrekking op verdere optimalisatie en reorganisatie in Europa. Het gebruik van de voorzieningen heeft vooral betrekking op eerdere reorganisaties in Europa.

33.3 Overige voorzieningen

Overige voorzieningen hebben voornamelijk betrekking op:

- voorzieningen voor rechtszaken die voornamelijk voorzieningen omvatten voor geschillen waar UCB of een dochteronderneming gedagvaard wordt voor claims van voormalige werknemers van UCB;
- voorzieningen voor productaansprakelijkheid die betrekking hebben op de risico's die gepaard gaan met de normale bedrijfsvoering en waarvoor de Groep aansprakelijk kan worden gesteld door de verkoop van dit soort geneesmiddelen. UCB is momenteel gedaagde in verschillende productaansprakelijkheidsrechtzaken in Frankrijk met betrekking tot Distilbène, een voormalig product van de UCB Groep. De eisers in deze rechtszaken beweren dat hun moeders tijdens hun zwangerschap Distilbène genomen hebben en dat zij als gevolg daarvan lichamelijke letsels hebben opgelopen. De voorziening met betrekking tot Distilbène nam met

€ 31 miljoen toe tot een totaal van € 99 miljoen om de netto geschatte toekomstige kasuitstromen weer te geven. De voorziening werd verdisconteerd op basis van een disconteringsvoet van 0,83%. Indien de disconteringsvoet 25 basispunten hoger (lager) zou zijn, zou de voorziening dalen (stijgen) met € 3 miljoen;

- voorzieningen voor herstelkosten voor geleasede gebouwen ingevolge de toepassing van IFRS 16 (€ 10 miljoen) (zie [Toelichting 2.2.1](#) en [Toelichting 39](#));

- voorzieningen met betrekking tot de recupereerbaarheid van te ontvangen belastingen, andere dan winstbelastingen.

Er wordt met betrekking tot de bovenvermelde risico's een evaluatie gemaakt samen met de juridische adviseurs van de Groep en verschillende vak-experts.

34 Handels- en overige verplichtingen

€ miljoen	2018	2017
Overige schulden	26	26
Totaal langlopende handels- en overige verplichtingen	26	26

€ miljoen	2018	2017
Handelsschulden	364	281
Te ontvangen facturen	117	121
Te betalen belastingen, andere dan winstbelastingen	57	73
Lonen en socialezekerheidsbijdragen	184	208
Overige schulden	37	36
Uitgestelde inkomsten in verband met ontwikkelingsovereenkomsten	12	18
Overige uitgestelde inkomsten	51	55
Te betalen royalty's	91	77
Te betalen rabatten/kortingen en overige omzetreducties	569	549
Gelopen interesten	32	31
Overige toe te rekenen kosten	272	275
Totaal kortlopende handels- en overige verplichtingen	1 786	1 724

De handels- en overige verplichtingen worden grotendeels geclassificeerd als kortlopend en bijgevolg worden de boekwaarden van de totale handels- en overige verplichtingen verondersteld een redelijke benadering te zijn van hun reële waarde.

"Te betalen rabatten/kortingen en overige omzetreducties" bevatten rabatten, terugvorderingen (charge-backs), kortingen en accruals voor verwachte verkoopretours met betrekking tot producten die verkocht werden in de VS aan verschillende klanten die deel uitmaken van commerciële contractuele overeenkomsten en contractuele overeenkomsten met de overheid of andere terugbetalingsprogramma's inclusief de programma's "Medicaid Drug Rebate",

"Federal Medicare" en andere. De verkoopretouren en omzetreducties worden geboekt in dezelfde periode als de onderliggende verkopen als een vermindering van de omzet.

De directie is van oordeel dat de totale toerekeningen voor deze items volstaan, op basis van de momenteel beschikbare informatie en interpretatie van relevante regelgeving.

Aangezien deze verminderingen gebaseerd zijn op schattingen van de directie, kunnen de werkelijke verminderingen afwijken van deze schattingen. Deze verschillen kunnen van invloed zijn op de accruals die in de balans worden opgenomen in toekomstige periodes

en bijgevolg op het niveau van de omzet die in toekomstige periodes in de winst- en verliesrekening wordt erkend, gezien er vaak een tijdsverschil bestaat van verschillende maanden tussen het boeken van de schatting en de werkelijke finale omzetreducties.

De accruals worden beoordeeld en regelmatig aangepast gelet op de contractuele en wettelijke verplichtingen, historische trends, ervaring uit het verleden en verwachte marktomstandigheden.

Alle retouren, terugvorderingen, rabatten en kortingen die niet op de factuur vermeld worden, worden geschat, afgetrokken van de omzet en in de toepasselijke accrualrekening op de balans gepresenteerd. De schatting voor toekomstige retouren van producten is gebaseerd op verschillende factoren zoals onder andere

historische retourpercentages, vervaldatum per product, retourpercentage per afgesloten batch, effectief verwerkte retouren alsook alle andere specifiek geïdentificeerde verwachte retouren ten gevolge van gekende factoren zoals verlies van exclusiviteit van patent, terugroepingen van producten en stopzettingen of een veranderende competitieve omgeving. Aanpassingen aan deze accruals kunnen noodzakelijk zijn in de toekomst gebaseerd op herziene schattingen betreffende onze veronderstellingen, hetgeen een impact zou hebben op het geconsolideerd resultaat uit onze bedrijfsactiviteiten. De verplichting voor verkoopretouren en reducties in de VS die opgenomen is als onderdeel van de verplichting voor te betalen rabatten en kortingen bedraagt € 460 miljoen per 31 december 2018 (31 december 2017: € 445 miljoen).

35 Te betalen belastingen

Te betalen belastingen omvatten verplichtingen voor onzekere belastingposities voor een bedrag van € 91 miljoen (2017: € 55 miljoen). Verplichtingen voor onzekere belastingposities worden erkend wanneer de Groep het waarschijnlijk acht dat een ingenomen standpunt inzake belastingen wellicht niet kan worden gehandhaafd indien dit door de fiscale autoriteiten zou worden betwist. Deze beoordeling gebeurt voor alle posities en wordt berekend als zijnde de meest waarschijnlijke uitkomst of de verwachte waarde, waar van toepassing. Zie [Toelichting 3.2.5](#) voor meer gedetailleerde informatie inzake de inschatting door de Groep van onzekere belastingposities.

UCB wordt geconfronteerd met belastingcontroles in een aantal landen waar het activiteiten heeft. De punten die ter discussie staan, zijn in sommige gevallen complex en dergelijke controles kunnen een aantal jaren aanslepen alvorens ze opgelost zijn.

De verplichtingen voor onzekere belastingposities zijn in 2018 toegenomen. In 2018 was er een netto-toename van verplichtingen ingevolge de herwaardering en

prognose van bestaande belastingrisico's, tegenboeking van belastingrisico's op basis van het verstrijken van de verjaringsterming en opname van nieuwe verplichtingen, allen op basis van de technische aspecten van de fiscale zaken en de status van besprekingen met de fiscale autoriteiten bij belastingcontrole (waar van toepassing).

UCB heeft vorderingen erkend voor belastingvermindering in een aantal rechtsgebieden voor een totaal bedrag van € 17 miljoen. Activa worden alleen erkend als het waarschijnlijk wordt geacht dat overeenkomstige aanpassingen zullen worden toegestaan volgens de Onderlinge Overleg/ Arbitrageprocedure. Zie [Toelichting 3.2.5](#) voor meer gedetailleerde informatie inzake de inschatting door de Groep van vorderingen voor aanpassingen naar aanleiding van een belastingcontrole.

De Groep volgt de verplichtingen voor onzekere belastingposities die eind 2018 erkend werden strikt op, waarbij ook de status van lopende belastingcontroles wordt weergegeven.

36 Toelichting bij het geconsolideerde kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht geeft de operationele activiteiten, investeringsactiviteiten en financieringsactiviteiten weer.

UCB past de indirecte methode toe voor de operationele kasstromen. Het nettoresultaat is aangepast voor:

- de effecten van niet-geldelijke transacties zoals afschrijvingen, bijzondere waardevermindervingsverliezen, provisies, waarderingen tegen reële waarde enz., alsook de wijzigingen inzake werkkapitaal;
- opbrengsten en kosten die verband houden met kasstromen uit investerings- en financieringsactiviteiten.

Belangrijke niet-geldelijke transacties voor 2018 hebben voornamelijk betrekking op cumulatieve omrekeningsverschillen op geliquideerde entiteiten die overgeboekt werden naar de winst- en verliesrekening (€ 32 miljoen) en belastingkredieten (€ 74 miljoen) waarvoor het cashvoordeel pas in latere jaren zal ontvangen worden.

Belangrijke niet-geldelijke transacties voor 2017 hebben voornamelijk betrekking op een vordering voor een bedrag van € 46 miljoen met betrekking tot de licentieverlening van Xyzal[®] en belastingkredieten voor O&O voor een bedrag van € 71 miljoen waarvoor het cashvoordeel pas in latere jaren zal ontvangen worden.

€ miljoen	Toelichting	2018	2017
Aanpassing voor niet-geldelijke transacties		254	150
Afschrijvingen	<u>10, 21, 19</u>	288	234
Bijzondere waardeverminderingverliezen/terugname (-)	<u>10, 13</u>	1	1
Kost voor in eigen-vermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen		12	8
Overige niet-geldelijke transacties in de winst- en verliesrekening		-110	-76
Als gevolg van de toepassing van IFRS 9	<u>16</u>	4	-1
Niet-gerealiseerde wisselkoerswinst (-)/verlies		8	6
Wijziging in voorzieningen en personeelsbeloningen		26	-17
Voorraadwijzigingen en voorzieningen voor dubieuze debiteuren		25	-5
Aanpassing voor posten te vermelden onder kasstromen uit operationele activiteiten		202	218
Belastingkost voor de periode uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	<u>17</u>	199	218
Belastingkost voor de periode uit beëindigde bedrijfsactiviteiten		3	0
Aanpassing voor posten te vermelden onder kasstromen uit investerings- en financieringsactiviteiten		2	35
Winst (-)/verlies uit de verkoop van vaste activa		-41	-2
Opbrengsten uit (-)/kosten van dividenden		0	0
Renteopbrengsten (-)/kosten		43	37
Wijzigingen in het werkkapitaal			
Voorraadbewegingen per geconsolideerde balans		-53	-19
Handels- en overige vorderingen en andere activa, beweging per geconsolideerde balans		-32	95
Handels- en overige schulden, beweging per geconsolideerde balans		69	-140
Zoals opgenomen in de geconsolideerde balans en gecorrigeerd met:		-16	-64
Niet-geldelijke posten ¹		33	-116
Wijzigingen in voorraden en voorzieningen voor dubieuze debiteuren afzonderlijk vermeld onder kasstromen uit operationele activiteiten		-25	5
Wijzigingen in te ontvangen/te betalen intresten afzonderlijk vermeld onder kasstromen uit operationele activiteiten		0	2
Wijzigingen in te ontvangen dividenden afzonderlijk vermeld onder kasstromen uit investeringsactiviteiten		0	0
Wijzigingen in te betalen dividenden afzonderlijk vermeld onder kasstromen uit financieringsactiviteiten		0	0
Aanpassingen voor de omrekening van vreemde valuta		-27	94
Zoals opgenomen in het geconsolideerd kasstroomoverzicht		-35	-79

¹ Niet-geldelijke posten houden hoofdzakelijk verband met transfers van de ene rubriek naar de andere, met niet-geldelijke bewegingen die verband houden met een nieuwe waardering van een geassocieerde deelneming in een vreemde munt en andere bewegingen die verband houden met toevoegingen aan/verwijderingen uit de consolidatiekring of met fusies van entiteiten.

37 Financiële instrumenten per categorie

31 december 2018						
€ miljoen	Toelichting	Activa tegen afgeschreven kostprijs	Financiële activa tegen reële waarde via winst en verlies	Afgeleide financiële instrumenten gebruikt voor kasstroomafdekkingen	Financiële activa tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in niet-gerealiseerde resultaten	Totaal
Activa zoals opgenomen in de balans						
Financiële en overige activa (exclusief afgeleide financiële instrumenten en geassocieerde deelnemingen)	<u>22</u>	143	0	0	69	212
Afgeleide financiële activa	<u>38</u>	0	44	5	0	49
Handelsvorderingen en overige vorderingen (inclusief vooruitbetaalde kosten)	<u>24</u>	835	0	0	0	835
Geldmiddelen en kasequivalenten	<u>25</u>	1 262	0	0	0	1 262
Totaal		2 240	44	5	69	2 358

31 december 2018						
€ miljoen	Toelichting	Verplichtingen tegen reële waarde via winst en verlies	Afgeleide financiële instrumenten gebruikt voor kasstroomafdekkingen	Verplichtingen tegen afgeschreven kostprijs	Totaal	
Verplichtingen zoals opgenomen in de balans						
Leningen	<u>28</u>	0	0	272	272	
Obligaties	<u>29</u>	32	0	1 195	1 227	
Afgeleide financiële verplichtingen	<u>38</u>	13	97	0	110	
Handels- en overige verplichtingen	<u>34</u>	0	0	1 812	1 812	
Andere financiële verplichtingen (exclusief afgeleide financiële instrumenten)	<u>30</u>	55	0	0	55	
Totaal		100	97	3 279	3 476	

31 december 2017						
€ miljoen	Toelichting	Leningen en vorderingen	Financiële activa tegen reële waarde via winst en verlies	Afgeleide financiële instrumenten gebruikt voor kasstroomafdekkingen	Voor verkoop beschikbaar	Totaal
Activa zoals opgenomen in de balans						
Financiële en overige activa (exclusief afgeleide financiële instrumenten en geassocieerde deelnemingen)	22	128	0	0	83	211
Afgeleide financiële activa	38	0	64	112	0	176
Handelsvorderingen en overige vorderingen (inclusief vooruitbetaalde kosten)	24	809	0	0	0	809
Geldmiddelen en kasequivalenten	25	1 049	0	0	0	1 049
Totaal		1 986	64	112	83	2 245

31 december 2017						
€ miljoen	Toelichting	Verplichtingen tegen reële waarde via winst en verlies	Afgeleide financiële instrumenten gebruikt voor kasstroomafdekkingen	Verplichtingen tegen afgeschreven kostprijs	Totaal	
Verplichtingen zoals opgenomen in de balans						
Leningen	28	0	0	342	342	
Obligaties	29	38	0	1 193	1 231	
Afgeleide financiële verplichtingen	38	24	10	0	34	
Handels- en overige verplichtingen	34	0	0	1 750	1 750	
Andere financiële verplichtingen (exclusief afgeleide financiële instrumenten)	30	76	0	0	76	
Totaal		138	10	3 285	3 433	

38 Afgeleide financiële instrumenten

€ miljoen	Activa		Verplichtingen	
	2018	2017	2018	2017
Valutatermijncontracten – kasstroomafdekkingen	4	112	97	9
Valutatermijncontracten – reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening	7	19	10	20
Rentederivaten – kasstroomafdekkingen	1	0	0	1
Rentederivaten – reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening	37	45	3	4
Totaal	49	176	110	34
waarvan:				
Langlopend (Toelichtingen 22 en 30)	38	45	3	5
Kortlopend (Toelichtingen 22 en 30)	11	131	107	29

De volledige reële waarde van een afgeleid financieel afdekkingsinstrument wordt geclassificeerd als een vast actief of langlopende verplichting als de resterende looptijd van het gehedgede item meer dan 12 maanden bedraagt, en als een vlottend actief of kortlopende verplichting als de looptijd van het gehedgede item minder dan 12 maanden bedraagt.

De kasstroomafdekkingen die door de Groep werden uitgevoerd, werden als bijzonder effectief beoordeeld en in 2018 werd een netto niet-gerealiseerd verlies van € 141 miljoen (2017: netto niet-gerealiseerde winst

van € 110 miljoen) na uitgestelde belasting opgenomen in het eigen vermogen aangaande deze transacties. Deze winsten/verliezen zullen in de winst- en verliesrekening worden geboekt in de periode waarin de gehedgede verwachte transacties de winst- en verliesrekening beïnvloeden.

Het niet-effectieve deel dat in de winst- en verliesrekening wordt opgenomen en dat ontstaat bij kasstroomafdekkingen, bedraagt € 0 miljoen (2017: € 0 miljoen).

38.1 Wisselkoersderivaten

Het beleid van de Groep met betrekking tot het gebruik van financiële derivatencontracten wordt beschreven in [Toelichting 4 “Financieel risicobeheer”](#).

De Groep heeft verschillende valutatermijncontracten afgesloten om een deel van de zeer waarschijnlijke toekomstige omzet en royaltyinkomsten, die voor 2019 en 2020 worden verwacht, af te dekken.

De reële waarden van de valutaderivatencontracten zijn als volgt:

€ miljoen	Activa		Verplichtingen	
	2018	2017	2018	2017
USD	4	111	93	17
GBP	0	2	1	3
JPY	1	13	10	0
CHF	3	0	0	8
RUB	1	0	0	0
Overige valuta's	2	5	3	1
Totaal valutaderivaten	11	131	107	29

De looptijdanalyse voor de valutaderivaten wordt hieronder vermeld:

€ miljoen	2018	2017
1 jaar of minder	-96	102
1-5 jaar	0	0
Langer dan 5 jaar	0	0
Totaal valutaderivaten – netto activa/netto passiva (-)	-96	102

De volgende tabel toont de opsplitsing van de valutaderivaten per uitdrukkingsvaluta (verkochte valuta weergave) per 31 december 2018:

Notionele bedragen in €miljoen	USD	GBP	EUR	JPY	CHF	Overige valuta's	Totaal
Futures	1 002	5	418	171	2	202	1 800
Valutaswaps	548	140	782	121	13	115	1 719
Optie/collar	0	0	0	0	0	0	0
Totaal	1 550	145	1 200	292	15	317	3 519

38.2 Rentederivaten

De Groep gebruikt verschillende rentederivaten om haar blootstelling aan de wijzigende rentevoeten op haar

leningen te beheren. De data voor de prijsherzieningen en de afschrijvingskenmerken komen overeen met die van de vastrentende obligaties. De uitstaande rentederivaten zijn als volgt:

Contract-type	Nominale waarde van contracten (miljoen)	Gemiddelde rentevoet (betalend (-)/ontvangend (+))	Marge in punten (betalend (-)/ontvangend (+))	Voor periode van/tot		Variabele renteopbrengsten
IRS	EUR 200	1,53%		4-okt-13	4-jan-21	-EURIBOR 3 maanden
IRS	EUR 150	1,59%		4-okt-13	4-jan-21	-EURIBOR 3 maanden
IRS	EUR 250	1,36%		27-nov-13	27-maart-20	-EURIBOR 3 maanden
IRS	EUR 175	1,91%		27-nov-13	2-okt-23	-EURIBOR 3 maanden
IRS	EUR 150	-1,12%		27-maart-14	27-maart-20	EURIBOR 3 maanden
IRS	USD 100	-1,97%		20-nov-14	22-nov-21	USD LIBOR 3 maanden
IRS	EUR 100	0,44%		17-dec-15	2-april-22	-EURIBOR 6 maanden
IRS	EUR 100	0,45%		17-dec-15	2-april-22	-EURIBOR 6 maanden
CCIRS	USD 230	-USD LIBOR 3 maanden	-0,16%	27-nov-13	2-okt-23	EURIBOR 3 maanden
CCIRS	EUR 205	USD LIBOR 3 maanden	0,45%	2-april-16	2-okt-23	-EURIBOR 3 maanden

38.3 Afdekking van netto-investeringen in een buitenlandse entiteit

Alle niet-gerealiseerde gecumuleerde wisselkoerswinsten of -verliezen als gevolg van de afdekking van netto-investeringen worden opgenomen

in Cumulatieve Omrekeningsverschillen. Deze niet-gerealiseerde winsten en verliezen zullen in het eigen vermogen geboekt blijven en zullen alleen in de winst- en verliesrekening opgenomen worden als de Groep de onderliggende activa niet meer in bezit heeft.

39 Leaseovereenkomsten

39.1 Bedragen opgenomen de balans

De balans geeft de volgende bedragen weer met betrekking to leaseovereenkomsten:

€ miljoen	Toelichting	2018	2017
Gebouwen	21	97	33
Installaties en machines	21	3	0
Kantooruitrusting en voertuigen	21	28	0
Totale gebruiksrechten van activa		128	33
Korlopend ¹	28	38	2
Langlopend ¹	28	63	3
Totale verplichtingen uit leaseovereenkomsten		101	5

¹ In 2017 werden enkel verplichtingen uit leaseovereenkomsten opgenomen die als 'financiële leases' werden geclassificeerd volgens de principes van IAS 17 Leaseovereenkomsten. Deze werden weergegeven als onderdeel van de leningen van de Groep.

De verwervingen van gebruiksrechten voor geleasede activa gedurende boekjaar 2018 bedroegen € 140 miljoen.

Op 31 december 2018 bedroegen de leaseverbintenissen voor nog niet begonnen leases € 18 miljoen.

Op 31 december 2018 zijn er geen verplichtingen voor gegarandeerde restwaarde inbegrepen in de leaseverplichtingen.

39.2 Bedragen opgenomen in de winst- en verliesrekening

De winst- en verliesrekening geeft de volgende bedragen weer met betrekking to leaseovereenkomsten:

€ miljoen	Toelichting	2018	2017
Afschrijvingskosten op gebruiksrechten van activa	21	43	5
Gebouwen	21	27	5
Installaties en machines	21	1	0
Kantooruitrusting en voertuigen	21	15	0
Rentelasten ¹ (inclusief financiële lasten)	16	3	0
Kosten met betrekking tot korte-termijnleases		3	3
Kosten met betrekking tot activa met een lage waarde die geen korte-termijn leases betreffen		3	3
Kosten met betrekking tot variabele leasebetalingen die niet in de leaseverplichtingen zijn vervat		0	0
Totale kosten met betrekking tot leaseovereenkomsten		52	11

¹ In 2017 werden enkel rentelasten uit leaseovereenkomsten opgenomen die als 'financiële leases' werden geclassificeerd volgens de principes van IAS 17 Leaseovereenkomsten.

De totale kasuitstroom voor leaseovereenkomsten in 2018 bedroeg € 33 miljoen.

In 2018 waren er geen materiële opbrengsten uit onderverhuring.

39.3 Aansluiting met operationele leaseverbintenissen gerapporteerd op 31 december 2017

Operationele leaseverbintenissen bedroegen € 90 miljoen op 31 december 2017. Bij de toepassing van IFRS 16 op 1 januari 2018, heeft de Groep leaseverplichtingen opgenomen voor een bedrag van € 120 miljoen in verband met leases die eerder werden

geclassificeerd als 'operationele leases' volgens de principes van IAS 17 Leaseovereenkomsten. Het verschil van € 30 miljoen is voornamelijk te wijten aan aanpassingen ingevolge een verschillende behandeling van opties om contracten te verlengen voor een bedrag van € 37 miljoen, deels gecompenseerd door het effect resulterend uit de verdiscontering van leaseverplichtingen voor een bedrag van € 7 miljoen.

40 Winst per aandeel

40.1 Gewone winst per aandeel

€	2018	2017
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	4,20	3,99
Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	0,04	0,01
Gewone winst per aandeel	4,24	4,00

De gewone winst per aandeel wordt berekend door de winst die toe te rekenen is aan de aandeelhouders van de Vennootschap te delen door het gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen in omloop, met

uitzondering van de aandelen die door de vennootschap ingekocht worden en als eigen aandelen aangehouden worden.

40.2 Verwaterde winst per aandeel

€	2018	2017
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	4,20	3,99
Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	0,04	0,01
Verwaterde winst per aandeel	4,24	4,00

40.3 Winst

De berekening van de gewone en verwaterde winst per aandeel die toerekenbaar is aan de houders van gewone

aandelen van de moedermaatschappij is gebaseerd op de volgende gegevens:

€ miljoen	2018	2017
Winst/verlies (-) uit voortgezette bedrijfsactiviteiten toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB NV	792	752
Winst/verlies (-) uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	8	1
Winst toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB NV	800	753

€ miljoen	2018	2017
Winst/verlies (-) uit voortgezette bedrijfsactiviteiten toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB NV	792	752
Winst/verlies (-) uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	8	1
Winst toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB NV	800	753

40.4 Aantal aandelen

In duizenden aandelen	2018	2017
Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen voor gewone winst per aandeel	188 484	188 281
Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen voor verwaterde winst per aandeel	188 484	188 281

41 Dividend per aandeel

De bruto-dividenden uitgekeerd in 2018 (voor het jaar dat eindigde op 31 december 2017) en in 2017 (voor het jaar dat eindigde op 31 december 2016) bedroegen respectievelijk € 226 miljoen (€ 1,18 per aandeel) en € 220 miljoen (€ 1,15 per aandeel).

Een dividend voor het afgelopen jaar dat eindigde op 31 december 2018 van € 1,21 per aandeel, goed voor

een totaal dividend van € 233 miljoen, moet voorgesteld worden tijdens de jaarlijkse algemene aandeelhoudersvergadering op 25 april 2019.

Overeenkomstig IAS 10 Gebeurtenissen na balansdatum, is het voorgestelde dividend niet als een verplichting geboekt op het einde van het jaar.

42 Verbintenissen en voorwaardelijke gebeurtenissen

42.1 Kapitaal- en overige verbintenissen

Op 31 december 2018 heeft de Groep zich verbonden om € 43 miljoen (2017: € 63 miljoen) te besteden voornamelijk met betrekking tot verwachte kapitaalinvesteringen voor mijlpaalbetalingen resulterend uit samenwerkingsovereenkomsten.

UCB sloot een aantal ontwikkelingsovereenkomsten op lange termijn af met verschillende farmaceutische bedrijven, bedrijven die klinische studies uitvoeren en financiële investeerders. Zulke samenwerkingsovereenkomsten kunnen

mijlpaalbetalingen omvatten die afhankelijk zijn van succesvolle klinische ontwikkelingen of van het behalen van specifieke verkoopdoelstellingen. Onderstaande tabel geeft de maxima aan die betaald zouden worden als alle mijlpalen – hoewel dit erg onwaarschijnlijk is – zouden worden gerealiseerd. Deze cijfers zijn exclusief royaltybetalingen die gebaseerd zijn op de verkochte eenheden en bedragen die reeds werden voorzien voor reeds behaalde mijlpalen. De bedragen zijn niet aangepast voor risico's, noch verdisconteerd, en de timing van de betalingen is gebaseerd op de op dit ogenblik beste inschattingen van de Groep omtrent de realisatie van de betreffende mijlpalen.

€ miljoen	2018	2017
Minder dan 1 jaar	133	58
Tussen 1 en 5 jaar	156	101
Langer dan 5 jaar	527	860
Totaal	816	1 019

UCB heeft verschillende overeenkomsten gesloten met contractproductie-organisaties voor het leveren van haar producten. De uitstaande verbintenissen ten aanzien van deze contractproductie-organisaties bedragen € 415 miljoen per eind 2018 (2017: € 447 miljoen).

Als onderdeel van de innovatiestrategie van UCB, heeft UCB een risicokapitaalfonds opgericht, UCB Ventures. Het fonds is voornamelijk bedoeld om het innovatie-ecosysteem van UCB meer ruimte te geven, een betere kijk op nieuwe technologieën, producten, platformen en kanalen te creëren om UCB's bestaande activiteiten uit te breiden of aan te vullen, netwerken en strategische relaties te ontwikkelen in de risicokapitaal-investeerdsgemeenschap met het oog op het identificeren van opportuniteiten die UCB anders niet zou zien. In dit kader heeft UCB eind 2018 uitstaande verplichtingen voor een totaal bedrag van USD 14 miljoen met betrekking tot investeringen in risicokapitaalfondsen.

42.2 Waarborgen

De garanties die in de loop van de normale bedrijfsvoering ontstaan, zullen naar verwachting niet resulteren in enige wezenlijke financiële verliezen.

42.3 Voorwaardelijke verplichtingen

De Groep blijft actief betrokken bij rechtsgeschillen, claims en onderzoeken. De lopende zaken kunnen leiden tot verplichtingen, burgerlijke en strafrechtelijke boetes, verlies van productexclusiviteit en andere kosten, boetes en onkosten die verbonden zijn aan bevindingen die strijdig zijn met UCB's belangen. Mogelijke kasuitstromen gereflecteerd in een voorziening kunnen geheel of gedeeltelijk gecompenseerd worden door een verzekering in bepaalde gevallen. UCB heeft geen voorzieningen aangelegd voor mogelijke schadegevallen voor bepaalde bijkomende juridische claims tegen onze dochterondernemingen indien UCB momenteel van mening is dat een betaling ofwel niet waarschijnlijk is of niet betrouwbaar kan worden ingeschat.

42.3.1 Zaken betreffende intellectuele eigendom (geselecteerde zaken)

Vimpat®

- **Delaware District Court rechtszaak:** In juni 2013 diende UCB een aanklacht in bij het District Court van Delaware tegen 16 beklaagden, die goedkeuring wilden verkrijgen van hun generische versies van Vimpat®. De beklaagden dienden certificaten in, die onder meer de geldigheid van het RE38,551 ('551) Vimpat® patent betwistten. Op 12 augustus 2016 oordeelde rechter Stark ten gunste van UCB en handhaafde de geldigheid van het patent. De beklaagden hebben beroep aangetekend en op 23 mei 2018 bevestigde het Hof van Beroep op federaal niveau (Federal Circuit) de beslissing. Begin oktober 2018 dienden Accord Healthcare en Intas Pharmaceuticals een verzoekschrift voor certiorari in bij het Amerikaanse Hoogerechtshof, dat werd afgewezen op 19 november 2018. Op 21 november 2018 dienden Mylan, Sun en Alembic een ander verzoekschrift voor certiorari in bij het Amerikaanse Hoogerechtshof. UCB wacht momenteel op een uitspraak.
- **Bijkomende Delaware District Court rechtszaak:** In 2016 heeft UCB bij de rechtbank van Delaware een aanklacht ingediend tegen drie beklaagden, Hetero, Zydus en Aurobindo (C.A. Nr. 16-451-LPS, 16-452-LPS en 16-903-LPS), die op zoek waren naar goedkeuring van een tweede generieke versie van Vimpat® ("Tweede golf ANDA-zaken"). De partijen stipuleerden dat de uitkomst van de oorspronkelijke Delaware rechtszaak deze tweede golf zaken zal bepalen en beëindigen.
- **Tussen Partijen Beoordeling (TPB):** In november 2015 diende Argentum Pharmaceuticals een verzoekschrift in voor een TPB voor het Patent- en Merkenbureau van de VS (US Patent and Trademark Office – USPTO) en voor de Patent Onderzoek en Beroep Raad (Patent Trial and Appeal Board – PTAB), om het Vimpat® '551 patent ongeldig te laten verklaren. In mei 2016 voerde de PTAB hun beoordeling uit. Mylan, Breckenridge en Alembic hebben zich aangesloten bij de TPB. Op 22 maart 2017 handhaafde de PTAB de geldigheid van het '551 patent. Argentum ging niet in beroep tegen deze beslissing, maar Mylan, Breckenridge en Alembic hebben beroep aangetekend bij het Hof van Beroep op federaal niveau. Op 1 februari 2019 heeft het Hof van Beroep op federaal niveau de eerdere

bevindingen van de PTAB rond de geldigheid van het Vimpat® patent bevestigd.

- **Accord VK rechtszaak:** In juli 2016 diende Accord Healthcare een verzoekschrift in voor het High Court in het Verenigd Koninkrijk, om een verklaring van ongeldigheid en terugtrekking te vragen van het Europees patent (VK) 0 888 829, dat lacosamide bekendmaakt en claimt. In november 2017 vaardigde rechter Birrs zijn beslissing uit in het voordeel van UCB, die de geldigheid van het VK deel van het Europees patent bevestigt. Accord heeft onlangs hoger beroep aangetekend tegen de beslissing van het Hof van Beroep in het Verenigd Koninkrijk. Een hoorzitting over het hoger beroep is gepland op 8/9 mei 2019.
- **Accord Nederland rechtszaak:** Op 29 juni 2017 heeft Accord een dagvaarding ingediend bij het gerechtshof van Den Haag, om het Nederlandse Vimpat® patent en SPC ongeldig te laten verklaren. Op 23 februari 2019 oordeelde het Hof ten gunste van UCB en bevestigde het de geldigheid van het patent.
- **Accord en Teva Duitse rechtszaak:** In de zomer van 2017 dienden Accord Healthcare en Teva een vordering tot nietigverklaring in bij het Duitse patentgerecht om het Duitse deel van het Europese Vimpat®-patent/SPC ongeldig te verklaren. De zaken zijn geconsolideerd en de hoorzittingsdatum is gepland voor 15 oktober 2019. Een voorlopige advies van het Duits patentgerecht in december was voordelig met betrekking tot de geldigheid van het Vimpat®-patent.
- **Accord Italiaanse rechtszaak:** In oktober 2017 diende Accord een vordering tot nietigverklaring in tegen het Italiaanse deel van het Europese Vimpat®-patent bij de Rechtbank van Milaan. Er is nog geen datum vastgesteld voor de rechtszaak.
- **Laboratorios Normon, Spaanse rechtszaak:** In oktober 2017 werd UCB door de rechtbank van Barcelona op de hoogte gebracht van een vordering tot nietigverklaring tegen het Spaanse deel van het Europese Vimpat®-patent door Laboratorios Normon, S.A. Er is nog geen datum vastgesteld voor de rechtszaak.
- **GL Pharma, Oostenrijkse rechtszaak:** In november 2017 diende GL Pharma een vordering in tot verklaring voor recht van niet-inbreuk met betrekking tot hun generieke lacosamide-product, bewegend dat

het Vimpat®-patent niet-afdwingbaar is. De zaak is hangende.

Neupro®

- **Watson Delaware District Court rechtszaak:** In augustus 2014 diende UCB een klacht in bij het District Court van Delaware tegen Watson Pharmaceuticals, die goedkeuring wilde verkrijgen van zijn generische versie van Neupro®. Watson diende een paragraaf IV certificaat in, dat onder meer de geldigheid van bepaalde patenten in verband met Neupro® betwist, voornamelijk 6 884 434('434). De rechtszaak vond plaats in juni 2017. Rechter Stark oordeelde ten gunste van UCB en handhaafde de geldigheid van het '434 patent, maar trok het polymorfe patent '414 in. Activas heeft beroep aangetekend. UCB heeft incidenteel beroep aangetekend. De zaak is hangende.
- **Zydus Delaware District Court rechtszaak:** In november 2016 diende UCB een klacht in bij het District Court van Delaware tegen Zydus Pharmaceuticals, die goedkeuring wilde verkrijgen van zijn generische versie van Neupro®. Zydus diende een paragraaf IV certificaat in, dat onder meer de geldigheid van bepaalde patenten in verband met Neupro® betwist. De zaak werd geschorst tot augustus 2019.
- **Mylan Delaware District Court rechtszaak:** In maart 2017 diende UCB een klacht in bij het District Court van Delaware tegen Mylan Pharmaceuticals, die goedkeuring wenst te verkrijgen van zijn generische versie van Neupro®. Mylan diende een paragraaf IV certificaat in, dat onder meer de geldigheid van bepaalde patenten in verband met Neupro® betwist. De zaak is hangende.

Toviaz®

Mylan Tussen Partijen Beoordeling (TPB):

In januari 2016 diende Mylan Pharmaceuticals een verzoekschrift in voor een TPB voor het Patent- en Merkenbureau van de VS (US Patent and Trademark Office – USPTO), om alle in het Orange Book opgesomde patenten in verband met Toviaz® ongeldig te laten verklaren. In juli 2016 voerde de Patent Onderzoek en Beroep Raad (Patent Trial and Appeal Board – PTAB) zijn onderzoek uit. Alembic, Torrent en Amerigan sloten zich aan bij het verzoekschrift. Op 19 juli 2017 handhaafde de PTAB de geldigheid van alle patenten opgenomen in het Orange Book. Mylan heeft

beroep aangetekend op federaal niveau (Federal Circuit) tegen de uitspraak van de PTAB samen met de uitspraak van de rechtbank van Delaware in het voordeel van UCB; Amerigan is toegetreden tot het hoger beroep. Op 11 januari 2019 heeft het federaal niveau uitspraak gedaan in het voordeel van UCB. De zaak is hangende.

Adair Patent rechtszaak – Chugai

Op 14 december 2016 diende Chugai Pharmaceuticals een verzoekschrift in bij het Patent Court van het Verenigd Koninkrijk, om bevestiging te krijgen dat hun product Actemra[®] UCB's US Patent 7 556 771 niet schendt. De rechtszaak vond plaats in maart 2018. Het Patent Court kwam tot een besluit in augustus 2018 in het voordeel van Chugai. UCB heeft beroep aangetekend.

42.3.2 Productaansprakelijkheidszaken

- **Distilbène productaansprakelijkheidsrechtzaak – Frankrijk:** Franse entiteiten van de UCB Groep zijn genoemd als verweerders in verschillende productaansprakelijkheidsrechtzaken in Frankrijk. De eisers in deze rechtzaken beweren dat hun moeders tijdens hun zwangerschap Distilbène, een voormalig product van de UCB Groep, ingenomen hebben en dat zij als gevolg daarvan lichamelijke letsels hebben opgelopen. De Groep heeft een productaansprakelijkheidsverzekering maar gezien deze dekking door de verzekering onvoldoende zal zijn, heeft de Groep een provisie aangelegd (zie [Toelichting 33](#)).
- **Opioiden rechtszaak:** In maart 2018 werd de Amerikaanse entiteit, samen met meerdere beklaagden, genoemd in twee rechtzaken met betrekking tot de promotie en verkoop van opioïden. Deze zaken zijn American Resource Insurance Co., Inc. vs Purdue Pharma, LP, et al., in de Amerikaanse District Court voor het zuidelijk District van Alabama, en State of Arkansas, et. al. vs Purdue Pharma, L.P. in de Circuit Court of Crittenden County, Arkansas. De zaken zijn hangende.

42.3.3 Onderzoeken

Zuidelijk district van New York – Pharmacy Benefit Managers en Cimzia[®]

In maart 2016 ontving de Vennootschap een burgerlijke onderzoeksaanvraag (Civil Investigative Demand – CID) van de Civil Frauds Unit van het kantoor van de VS procureur in het zuidelijke district van New York. De CID

vraagt de Vennootschap om alle contracten (vanaf januari 2006 tot en met vandaag) tussen de Vennootschap en elke Pharmacy Benefit Manager (PBM) over Cimzia[®] te identificeren en te verstrekken, met inbegrip van alle documenten die nodig zijn om alle diensten geleverd door een PBM evenals alle betalingen aan een PBM aan te tonen. In augustus 2016 werden alle gevraagde documenten overhandigd aan de overheid. De Vennootschap werkt samen met het kantoor van de Amerikaanse procureur in reactie op de bezorgde CID.

42.3.4 Overige zaken

Cimzia[®] CIMplicity[®] rechtszaak: In maart 2018 werd UCB, Inc. aangeklaagd, bewerende dat het CIMplicity[®]-programma van Cimzia[®], namelijk de verpleegstersopleidersdiensten en vergoedingsdiensten, sinds 2011 in strijd is met federale en nationale voorschriften voor valse beweringen en smeergeld. Op 17 december 2018 het het Amerikaanse Ministerie van Justitie alle claims verworpen. De zaak is hangende.

42.3.5 Afgesloten juridische zaken

- **Ex Parte heronderzoek:** In maart 2016 diende Argentum Pharmaceuticals een verzoekschrift in voor een ex parte heronderzoek voor de Patent Onderzoek en Beroep Raad (Patent Trial and Appeal Board – PTAB), om het Vimpat[®] '551 patent ongeldig te laten verklaren. Op 16 juni 2016 verklaarde de USPTO het verzoek tot heronderzoek ontvankelijk. Op 23 februari 2018 handhaafde de USPTO de geldigheid van het Vimpat[®] '551 patent.
- **Rechtszaak met betrekking tot verkochte activiteiten:** In oktober 2008 diende Apotex Inc. een klacht in tegen UCB, Lonza Braine S.A. en S&D Chemicals (Canada) Ltd. bij het Superior Court van Ontario in Toronto, Ontario, Canada, voor contractbreuk en om schadevergoeding te verkrijgen voor de beweerde niet-levering van het geneesmiddel desmopressin aan Apotex. UCB stootte dit geneesmiddel af als onderdeel van zijn Bioproducten business aan Lonza in 2006. Lonza diende een tegenclaim in tegen UCB en S&D Chemicals, UCB diende een tegenclaim in tegen Lonza en S&D Chemicals, en S&D Chemicals diende een tegenclaim in tegen UCB en Lonza. In het tweede kwartaal van 2018 hebben de partijen een minnelijke schikking bereikt zonder dat UCB betalingen verschuldigd is. Alle claims tegen UCB werden verworpen in mei.

43 Transacties met verbonden partijen

43.1 Verkopen en diensten binnen de Groep

Gedurende de boekjaren afgesloten op 31 december 2018 en 2017 werden alle transacties binnen de UCB-Groep uitgevoerd op basis van beoordelingen van wederzijds economisch voordeel van de betrokken partijen, en werden de toepasselijke voorwaarden vastgesteld in overeenstemming met criteria van marktconforme onderhandelingen en eerlijk handelen, en met het oog op de creatie van waarde voor de gehele UCB-Groep. De voorwaarden die van toepassing waren op transacties binnen de UCB-Groep waren gelijkaardig aan de voorwaarden die van toepassing waren op transacties met derde partijen.

Met betrekking tot de verkoop van tussentijdse en afgewerkte producten gingen deze criteria gepaard met het principe van de verhoging van de productiekosten van elke partij met een onafhankelijk vastgestelde winstmarge. Met betrekking tot de diensten die geleverd werden binnen de UCB-Groep gingen deze criteria vergezeld van het principe van voldoende vergoedingen om de kosten te dekken die door elke partij werden gemaakt en een marktconforme winstmarge. De binnen de UCB-Groep uitgevoerde transacties vormen standaardtransacties voor een biofarmaceutische groep.

Deze transacties omvatten de aankoop en verkoop van tussentijdse en afgewerkte medische producten, deposito's en leningen voor verbonden ondernemingen van de UCB-Groep, alsook gecentraliseerde functies en activiteiten van de UCB-Groep om de operaties te optimaliseren door middel van schaal- en synergievoordelen.

43.2 Financiële transacties met andere verbonden partijen dan verbonden ondernemingen van UCB NV

In 2018 zijn er geen financiële transacties geweest met andere verbonden partijen dan de verbonden ondernemingen van UCB NV.

43.3 Vergoedingen van managers op sleutelposities

De onderstaande vergoedingen van managers op sleutelposities omvatten de vergoedingen die zijn opgenomen in de winst- en verliesrekening voor de leden van de Raad van bestuur en het Uitvoerend Comité voor het jaargedeelte waarin ze hun mandaat uitoefenden.

€ miljoen	2018	2017
Korte-termijnpersoneelsbeloningen	17	18
Ontslagvergoedingen	0	0
Vergoedingen na uitdiensttreding	3	4
Op aandelen gebaseerde betalingen	8	11
Totale vergoedingen van managers op sleutelposities	28	33

Korte-termijnpersoneelsbeloningen omvatten lonen (inclusief socialezekerheidsbijdragen), tijdens het jaar verdiende bonussen, autoleasing en andere vergoedingen indien van toepassing. Op aandelen gebaseerde betalingen omvatten de afschrijving over de wachtperiode van de reële waarde van toegekende aandelebewijzen en omvatten ook aandelenopties, toegekende aandelen en prestatieaandelen zoals in Toelichting 27 nader wordt uitgelegd. De ontslagvergoedingen omvatten alle gecompenseerde bedragen, waaronder voordelen in natura en uitgestelde vergoedingen. Er zijn door de Vennootschap of door

een dochteronderneming van de Groep geen leningen toegekend aan een bestuurder of kaderlid van de Groep en er zijn evenmin garanties in die zin gegeven.

43.4 Aandeelhouders en aandeelhoudersstructuur

De grootste aandeelhouder van UCB is Financiële de Tubize SA (hierna ook de "Referentieaandeelhouder" of "Tubize" genoemd), een Belgische vennootschap genoteerd op Euronext Brussel. Tubize bezit 68 076 981 UCB aandelen op een totaal van 194 505 658 (d.i. 35,00%) op 31 december 2018.

Op basis van de transparantiekennisgevingen ontvangen door Tubize en, in voorkomend geval, recentere publieke informatie, kan de aandeelhouderstructuur van

Tubize op 31 december 2018 samengevat worden als volgt:

	In onderling overleg		Buiten onderling overleg		Totaal	
	Stemrechten	%	Stemrechten	%	Stemrechten	%
Financiële Eric Janssen SPRL	8 525 014	19,14%	1 988 800	4,46%	10 513 814	23,60%
Daniel Janssen	5 881 677	13,20%	–	–	5 881 677	13,20%
Altai Invest SA	4 969 795	11,16%	26 468	0,06%	4 996 263	11,22%
Barnfin SA	3 903 835	8,76%	–	–	3 903 835	8,76%
Jean van Rijckevorsel	11 744	0,03%	–	–	11 744	0,03%
Totaal stemrechten gehouden door de referentieaandeelhouders	23 292 065	52,28%	2 015 268	4,52%	25 307 333	56,81%
Andere aandeelhouders	–	–	19 241 265	43,19%	19 241 265	43,19%
Totaal stemrechten	23 292 065	52,28%	21 256 533	47,72%	44 548 598	100,00%

Altai Invest SA wordt gecontroleerd door Evelyn du Monceau, geboren Evelyn Janssen. Barnfin SA wordt gecontroleerd door Bridget van Rijckevorsel, geboren Paule Bridget Janssen.

De referentieaandeelhouders van Tubize, behorend tot de familie Janssen, handelen in onderling overleg, d.w.z. zij hebben een aandeelhoudersovereenkomst gesloten aangaande de onderling afgestemde uitoefening van hun stemrechten, om een duurzaam gemeenschappelijk beleid ten aanzien van Tubize te voeren en aangaande het bezit, de verwerving of overdracht van stemrechtverlenende effecten, conform artikel 3, §1, 13°, a), b) en c) van de Wet op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen en artikel 3, §1, 5°, a) en b) van de Wet op de openbare overnamebiedingen.

Wat zijn deelneming in UCB betreft, handelde Tubize in onderling overleg met Schwarz, d.w.z. zij hebben een akkoord gesloten aangaande de onderling afgestemde uitoefening van hun stemrechten, om een duurzaam

gemeenschappelijk beleid ten aanzien van UCB te voeren en aangaande het bezit, de verwerving of overdracht van stemrechtverlenende effecten (conform artikel 3, §1, 13°, b) en c) van de Wet op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen en artikel 3, §1, 5°, b) van de Wet op de openbare overnamebiedingen).

Op 25 januari 2018 ontving UCB van Tubize een transparantiekennisgeving waarin werd vermeld dat Tubize op 19 januari 2018 een bevestiging ontving van de beëindiging van de overeenkomst om in overleg met Schwarz te handelen, en een transparantiekennisgeving van Schwarz ter bevestiging van deze informatie op 29 januari 2018.

UCB en haar dochtervennootschappen houden ook UCB aandelen aan (zie hierna voor een overzicht van hun deelnemingen per 31 december 2018). De overige UCB aandelen zijn in handen van het publiek.

Hieronder wordt een overzicht gegeven van de grote aandeelhouders van UCB (inclusief gelijkgestelde financiële instrumenten) op basis van de transparantie-

kennisgevingen ontvangen in toepassing van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen (situatie op 31 december 2018):

			Laatste update
Kapitaal	€ 583 516 974		
Totaal aantal stemrechten (noemer)	194 505 658		13 maart 2014
1 Financiële de Tubize SA ('Tubize')			
Stemrechtverlenende effecten (aandelen)	68 076 981	35,00%	19 januari 2018
2 UCB NV			
Stemrechtverlenende effecten (aandelen)	2 102 356	1,08%	31 december 2018
Gelijkgestelde financiële instrumenten (opties) ¹	0	0,00%	06 maart 2017
Gelijkgestelde financiële instrumenten (andere) ¹	0	0,00%	18 december 2015
Totaal	2 102 356	1,08%	
3 UCB Fipar SA			
Stemrechtverlenende effecten (aandelen)	3 494 828	1,80%	31 december 2018
Gelijkgestelde financiële instrumenten (opties) ¹	435 000	0,22%	03 juni 2015
Gelijkgestelde financiële instrumenten (andere) ¹	0	0,00%	25 december 2015
Totaal	3 929 828	2,02%	
UCB NV + UCB Fipar SA(2)			
Stemrechtverlenende effecten (aandelen)	5 597 184	2,88%	
Gelijkgestelde financiële instrumenten (opties) ¹	435 000	0,22%	
Gelijkgestelde financiële instrumenten (andere) ¹	0	0,00%	
Totaal	6 032 184	3,10%	
Free float³	120 831 493	62,12%	
4 Vanguard Health Care Fund			
Stemrechtverlenende effecten (aandelen)	9 741 353	5,01%	28 oktober 2014
5 BlackRock, Inc.			
Stemrechtverlenende effecten (aandelen)	9 072 842	4,66%	27 december 2018

(alle percentages zijn berekend op basis van het huidige totale aantal stemrechten)

¹ Gelijkgestelde financiële instrumenten in de zin van artikel 6 van het Koninklijk Besluit van 14 februari 2008 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen die, indien uitgeoefend, bijkomende stemrechten verlenen, d.w.z. effecten, opties, futures, swaps, rentetermijnovereenkomsten en andere derivatenovereenkomsten m.b.t. bestaande stemrechtverlenende effecten die hun houder het recht verlenen om, uitsluitend op eigen initiatief van de houder, zulke stemrechtverlenende effecten te verwerven, in uitvoering van een overeenkomst die bindend is onder de toepasselijke wetgeving.

² UCB NV controleert onrechtstreeks UCB Fipar SA | artikel 6, §5, 2° en artikel 9, §3, 2° van de Wet op openbaarmaking van belangrijke deelnemingen.

³ Free Float zijn de UCB aandelen die niet gehouden worden door de Referentieaandeelhouder (Tubize), UCB NV of UCB Fipar SA. Voor deze berekening wordt enkel rekening gehouden met stemrechtverlende effecten (aandelen) gehouden door deze entiteiten, gelijkgestelde financiële instrumenten worden uitgesloten.

44 Gebeurtenissen na balansdatum

De UCB vestiging in Monheim, 'Creative Campus Monheim', werd verkocht aan de stad Monheim am Rhein. Het verkoopcontract werd getekend in november 2018 en de werkelijke overdracht van de site vond plaats op 1 februari 2019. Op de Creative Campus Monheim zijn 10 ondernemingen, actief op het gebied van levenswetenschappen, gevestigd, waaronder UCB. UCB

heeft nu een huurovereenkomst voor haar ruimte afgesloten voor de komende 20 jaar. De stad Monheim plant om de campus verder te ontwikkelen en uit te breiden. De stad heeft dienaangaande reeds een master plan voorgesteld.

45 UCB-ondernemingen (volledig geconsolideerd)

Naam en maatschappelijke zetel	Holding	Moedermaatschappij
Australië		
UCB Australia Pty. Ltd. – Level 1, 1155 Malvern Road – 3144 Malvern, Victoria	100%	UCB SA
België		
UCB Fipar NV – Researchdreef 60 – 1070 Brussel (BE0403.198.811)	100%	UCB Belgium SA
UCB Biopharma Sprl – Researchdreef 60 – 1070 Brussel (BE0543.573.053)	100%	UCB Pharma SA
UCB Belgium NV – Researchdreef 60 – 1070 Brussel (BE0402.040.254)	100%	UCB Pharma SA
UCB Belgium NV – Researchdreef 60 – 1070 Brussel (BE0402.040.254)	100%	UCB SA
Sifar NV – Researchdreef 60 – 1070 Brussel (BE0453.612.580)	100%	UCB Finance NV
UCB Ventures NV – Researchdreef 60 – 1070 Brussel (BE0667.816.096)	100%	UCB SA
UCB Ventures Belgium NV – Researchdreef 60 – 1070 Brussel (BE0668.388.891)	100%	UCB Ventures SA
Brazilië		
UCB Biopharma Ltda – Av. Brigadeiro Faria Limal Itaim Bibi – CEP: 04538-132 São Paulo	100%	UCB SA
Bulgarije		
UCB Bulgaria EOOD –15, Ljubata Str., Fl. 4 apt. 10-11, Lozenetz – Sofia 1407	100%	UCB SA
Canada		
UCB Canada Inc. – 2060 Winston Park Drive, Suite 401 – ON L6H5R7 Oakville	100%	UCB Holdings Inc.
China		
UCB Trading (Shanghai) Co Ltd – Suite 317, 439 No.1 Fu Te Road West – Shanghai (Pilot Free Trade Zone)	100%	UCB SA
UCB Pharma (Hong Kong) Ltd – Unit 3713-18,37F, Tower 1, Millenium City 5, 388 Kwun Tong Road, Kwun Tong, Kowloon – Hong Kong	100%	UCB Pharma GmbH
UCB Pharma (Zhuhai) Company Ltd – Section A., Workshop, No.3 Science & Technology 05th Road, Innovatie Coast, National Hi-Tech Industrial Development Zone – Zhuhai Guangdong Province	100%	UCB Pharma GmbH
Denemarken		
UCB Nordic AS – Edvard Thomsens Vej 14, 7 – 2300 Copenhagen	100%	UCB Finance NV
Duitsland		
UCB Pharma GmbH – Alfred-Nobel-Strasse 10 – 40789 Monheim am Rhein	100%	UCB GmbH
UCB GmbH – Alfred-Nobel-Strasse 10 – 40789 Monheim am Rhein	100%	UCB Finance NV
UCB BioSciences GmbH – Alfred-Nobel-Strasse 10 – 40789 Monheim am Rhein	100%	UCB Pharma GmbH
UCB Innere Medizin GmbH & Co. KG – Alfred-Nobel-Strasse 10 – 40789 Monheim am Rhein ³	100%	UCB Pharma GmbH
UCB Primary Care GmbH ³ – Alfred-Nobel-Strasse 10 – 40789 Monheim am Rhein	100%	UCB Pharma GmbH
Finland		
UCB Pharma Oy Finland – Bertel Jungin aukio 5, 6.krs – 02600 Espoo	100%	UCB Finance NV
Frankrijk		
UCB Pharma SA – Défense Ouest 420, rue d’Estienne d’Orves – 92700 Colombes	100%	UCB SA
Griekenland		
UCB A.E. – 63 Agiou Dimitriou Street – 17456 Alimos – Athens	100%	UCB SA
Hongarije		
UCB Hungary Ltd – Obuda Gate Building Arpád Fejedelem útja 26-28 – 1023 Budapest	100%	UCB SA
Ierland		
UCB (Pharma) Ireland Ltd – United Drug House Magna Drive, Magna Business Park, City West Road – Dublin 24	100%	UCB SA
UCB Manufacturing Ireland Ltd – Shannon Industrial Estate – Shannon, County Clare	100%	UCB SA
Indië		
UCB India Private Ltd – Building No. – P3, Unit No. – 103, 1st Floor, Prithvi Complex, Kalher Pipe Line, Kalher, Bhiwandi, Thane – 421302 Maharashtra	100%	UCB SA

Naam en maatschappelijke zetel	Holding	Moedermaatschappij
Uni-Mediflex Private Ltd – Building No. – P3, Unit No. – 103, 1st Floor, Prithvi Complex, Kalher Pipe Line, Kalher, Bhiwandi, Thane – 421302 Maharashtra	100%	UCB SA
Italië		
UCB Pharma SpA – Via Varesina 162 – 20156 Milano	100%	UCB SA
Japan		
UCB Japan Co Ltd – Shinjuku Grand Tower, 8-17-1 Nishi-Shinjuku – 160-0023 Shinjuku, Tokyo	100%	UCB SA
Luxemburg		
Edev Sàrl – Rue Eugène Ruppert, 5C – 2453 Luxembourg	0%	N/A
Maleisië		
UCB Trading (Malaysia) Sdn. Bhd. – Level 21, Suite 21,01, The Gardens South Tower, Mid Valley City, Lingkaran Syed Putra – 59200 Kuala Lumpur	100%	UCB SA
Mexico		
UCB de Mexico SA de C.V. – Calzada Mariano Escobedo 595, Piso 3, Oficina 03/100, Colonia Rincón del Bosque, Bosque de Chapultepec I sección, Alcaldía Miguel Hidalgo – 11589 Mexico D.F.	100%	UCB SA
Vedim SA de C.V. – Calzada Mariano Escobedo 595, Piso 3, Oficina 03/100, Colonia Rincón del Bosque, Bosque de Chapultepec I sección, Alcaldía Miguel Hidalgo – 11589 Mexico D.F.	100%	Sifar SA
Nederland		
UCB Finance N.V. – Hoge Mosten 2 – 4822 NH Breda	100%	UCB SA
UCB Pharma B.V. (Netherlands) – Hoge Mosten 2 – 4822 NH Breda	100%	UCB Finance NV
Noorwegen		
UCB Pharma A.S. – Grini Naeringspark 8b – 1361 Osteras, Baerum	100%	UCB Finance NV
Oekraïne		
UCB Ukraine LLC – 19 Grygoriya Skovorody Str., Business Center “Podol Plaza” – 04070 Kiev	100%	UCB Pharma GmbH
Oostenrijk		
UCB Pharma Gesellschaft m.b.H. – Twin Tower, Wienerbergstrasse 11/12a – 1100 Wien	100%	UCB Finance NV
Polen		
Vedim Sp. z.o.o. – Ul. Z. Herberta, 8 – 00-380 Warszawa	100%	Sifar SA
UCB Pharma Sp. z.o.o. – Ul. Z. Herberta, 8 – 00-380 Warszawa	100%	UCB SA
Portugal		
UCB Pharma (Produtos Farmaceuticos) Lda – Estrada de Paço de Arcos, 58 – 2770-130 Paço de Arcos	100%	UCB SA
Roemenië		
UCB Pharma Romania S.R.L. – 40-44 Banu Antonache, 4th fl., district 1 – 011665 Bucharest	100%	UCB SA
Rusland		
UCB Pharma LLC – Shturvaluaya 5 bldg 1 – 125364 Moscow	100%	UCB SA
UCB Pharma Logistics LLC – Perevedenovky pereulok 13 bldg 21 – 105082 Moscow	100%	UCB SA
Singapore		
UCB Trading (SG) Pte. Ltd. – 8 Marina Boulevard #05-02, Marina Bay Financial Centre Tower 1 – 18981 Singapore	100%	UCB SA
Spanje		
Vedim Pharma SA ¹ – Plaza de Manuel Gómez Moreno, s/n, Edificio Bronce, 5th floor – 28020 Madrid	100%	UCB SA
UCB Pharma SA – Plaza de Manuel Gómez Moreno, s/n, Edificio Bronce, 5th floor – 28020 Madrid	100%	Vedim Pharma SA
Taiwan		
UCB Pharmaceuticals (Taiwan) Ltd – 12F.-2, No.88, Dunhua N. Rd., Songshan Dist. – 10551 Taipei	100%	UCB SA

Naam en maatschappelijke zetel	Holding	Moedermaatschappij
Thailand		
UCB Trading (Thailand) Ltd – 98 Sathorn Square, 37/F, Room 3780, North Sathorn Road, Khwaeng Silom, Khet Bangrak – 10500 Bangkok	100%	UCB SA
Tsjechische Republiek		
UCB S.R.O. – Thámova 13 – 186 00 Praha 8	100%	UCB SA
Turkije		
UCB Pharma A.S. – Palladium Tower, Barbaros Mah., Kardelen Sok. No.2, Kat.24/80 – 34746 Istanbul	100%	UCB SA
Verenigd Koninkrijk		
UCB Fipar Ltd ² , subs. of UCB Inc. – 208 Bath Road – SL1 3WE Slough, Berkshire	100%	UCB Inc.
Fipar U.K. Ltd ² , subs of UCB Fipar Ltd. – 208 Bath Road – SL1 3WE Slough, Berkshire	100%	UCB Fipar Ltd
UCB (Investments) Ltd – 208 Bath Road – SL1 3WE Slough, Berkshire	100%	UCB SA
Celltech Group Ltd – 208 Bath Road – SL1 3WE Slough, Berkshire	100%	UCB (Investments) Ltd
Celltech R&D Ltd – 208 Bath Road – SL1 3WE Slough, Berkshire	100%	Celltech Group Ltd
Celltech Ltd ² – 208 Bath Road – SL1 3WE Slough, Berkshire	100%	Celltech Group Ltd
Darwin Discovery Ltd – 208 Bath Road – SL1 3WE Slough, Berkshire	100%	Celltech Group Ltd
UCB Pharma Ltd – 208 Bath Road – SL1 3WE Slough, Berkshire	100%	Celltech Group Ltd
Schwarz Pharma Ltd – 208 Bath Road – SL1 3WE Slough, Berkshire	100%	Celltech Group Ltd
Verenigde Staten		
UCB Holdings Inc. – Corporation Trust Center, 1209 Orange Street – 19801 Wilmington, Delaware	100%	UCB Finance NV
UCB Inc. – Corporation Trust Center, 1209 Orange Street – 19801 Wilmington, Delaware	100%	UCB Holdings Inc.
UCB Biosciences Inc. – Corporation Trust Center, 1209 Orange Street – 19801 Wilmington, Delaware	100%	UCB Inc.
UCB Manufacturing Inc. – Corporation Trust Center, 1209 Orange Street – 19801 Wilmington, Delaware	100%	UCB Inc.
Upstate Pharma LLC – C T Corporation System, 111 Eight Avenue, NY – 10011 New York	100%	UCB Inc.
Beryllium LLC ¹ – 251 Little Falls Drive – 19808 Wilmington, Delaware	100%	UCB Biosciences Inc.
Beryllium Discovery Corp. – 3 Preston Court – 01730 Bedford, Massachusetts	100%	UCB Biosciences Inc.
The RNA Medicines Company Inc. – 2711 Centerville Road, Suite 400 – 19808 Wilmington, Delaware	100%	UCB Biosciences Inc.
Element Genomics Inc. ⁴ – Corporation Trust Center, 1209 Orange Street – 19801 Wilmington, Delaware	100%	UCB Biosciences Inc.
Zuid-Korea		
UCB Korea Co Ltd. – 4th Fl., A+ Asset Tower, 369 Gangnam-daero, Seocho-gu – 06621 Seoul	100%	UCB SA
Zweden		
UCB Pharma AB (Sweden) – Klarabergsgatan 29 – 111 21 Stockholm	100%	UCB Finance NV
Zwitserland		
UCB Farchim SA (A.G. – Ltd.) – ZI de Planchy, Chemin de Croix Blanche 10 – 1630 Bulle	100%	UCB Investissements SA
UCB Investissements SA – ZI de Planchy, Chemin de Croix Blanche 10 – 1630 Bulle	100%	UCB Finance NV
Doutors Réassurance SA – ZI de Planchy, Chemin de Croix Blanche 10 – 1630 Bulle	100%	UCB Investissements SA
UCB-Pharma AG – ZI de Planchy, Chemin de Croix Blanche 10 – 1630 Bulle	100%	UCB Investissements SA
Medeva Pharma Suisse SA – Chemin de Croix Blanche 10 – 1630 Bulle	100%	UCB Investissements SA
UCB Medical Devices SA – ZI de Planchy, Chemin de Croix Blanche 10 – 1630 Bulle	100%	UCB Investissements SA

¹ Deze bedrijven zijn gefuseerd met andere ondernemingen van de Groep en zijn opgenomen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening voor 2017 en 2018 (tot hun effectieve fusiedatum).

² UCB Fipar Ltd, Fipar U.K. Ltd en Celltech Ltd werden respectievelijk geliquideerd op 9 juli 2018, 21 juni 2018 en 21 juni 2018. Deze bedrijven zijn opgenomen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening voor 2017 en 2018 (tot hun datum van liquidatie).

³ De aandelen in UCB Innere Medizin GmbH & Co. KG en UCB Primary Care GmbH werden van de hand gedaan op 28 september 2018. De resultaten van beide entiteiten zijn opgenomen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening voor 2017 en 2018 (tot en met 28 september 2018).

⁴ Op 30 maart 2018 heeft UCB Element Genomics Inc. verworven. De biotech spin-off is volledig geconsolideerd in de geconsolideerde winst- en verliesrekening voor 2018 vanaf de datum van verwerving.

4 Verantwoordelijkheidsverklaring

Wij bevestigen hierbij dat, voor zover wij weten, de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2018, opgesteld in overeenstemming met de IFRS-normen (International Financial Reporting Standards), zoals aangenomen door de Europese Unie, en met de wettelijke verplichtingen die in België van toepassing zijn, een waarheidsgetrouw en reëel beeld geven van de activa, passiva, financiële positie en winst of verlies van de vennootschap en de ondernemingen die als een geheel in de consolidatie zijn opgenomen, en dat het

verslag van de Raad van bestuur een reëel overzicht geeft van de ontwikkeling en prestaties van het bedrijf en de positie van de vennootschap en de ondernemingen die als een geheel in de consolidatie zijn opgenomen, samen met een beschrijving van de belangrijkste risico's en onzekerheden die zij verwachten.

Ondertekend door Jean-Christophe Tellier (CEO) en Detlef Thielgen (CFO) namens de Raad van bestuur

5 Verslag van de commissaris

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van aandeelhouders over het boekjaar afgesloten op 31 december 2018

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van UCB SA (de "Vennootschap") en haar filialen (samen "de Groep"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de controle van de geconsolideerde jaarrekening alsook het verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Deze verslagen zijn één en ondeelbaar.

5.1 Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

5.1.1 Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep, die het geconsolideerd overzicht van de financiële positie op 31 december 2018 omvat, alsook het geconsolideerd overzicht van winst of verlies en niet-gerealiseerde resultaten, het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht over het boekjaar afgesloten op die datum, en de toelichting met de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving, waarvan het totaal van het geconsolideerd overzicht van de financiële positie € 10 514 miljoen bedraagt en waarvan het geconsolideerd overzicht van winst of verlies afsluit met een winst van het boekjaar (toegekend aan aandeelhouders) van € 800 miljoen.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de geconsolideerde financiële toestand van de Groep per 31 december 2018, alsook van zijn geconsolideerde resultaten en van zijn geconsolideerde kasstromen over

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 25 april 2018, overeenkomstig het voorstel van de raad van bestuur uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2020. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Vennootschap aangevat vóór 1990.

het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

5.1.2 Basis voor ons oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de internationale controlestandaarden zoals door de IAASB van toepassing verklaard op de boekjaren afgesloten vanaf 31 december 2018 en nog niet goedgekeurd op nationaal niveau toegepast. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

5.1.3 Kernpunten van de controle

Kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden zijn behandeld in de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

Aanzienlijke beoordelingen en inschattingen van verkoopkortingen, rabatten en verkoopretouren die zijn opgenomen in de VS (zie Toelichtingen [2.7.1](#), [3.2.1](#) en [34](#)).

Aandachtsgebied

In de VS verkoopt de UCB Groep producten aan verschillende klanten die deel uitmaken van commerciële en overheidscontractuele regelingen of andere terugbetalingsprogramma's (Medicaid, Medicare of een gelijkaardig schema). Dit proces leidt tot belangrijke aanpassingen van de bruto-omzet in de vorm van verkoopkortingen, terugvorderingen, rabatten en verkoopretouren. Aan het einde van het jaar worden aanzienlijke bedragen van deze niet-afgewikkelde aanpassingen als voorziening geboekt op de balans. Het proces voor het bepalen van deze voorzieningen is complex en is afhankelijk van contractvoorwaarden en regelgeving, evenals prognoses van verkoopvolumes per kanaal en inschattingen van verwachte retouren van producten. Zoals vermeld in [Toelichting 34](#) bedraagt de voorziening op 31 december 2018 € 460 miljoen (€ 445 miljoen op 31 december 2017). We hebben ook geëvalueerd of het passende beleid voor de erkenning van opbrengsten consistent was met IFRS zoals aangenomen door de Europese Unie.

Hoe onze audit het aandachtsgebied behandelde

Onze testen waren gericht op de voorzieningen voor verkoopkortingen, terugvorderingen, rabatten en productretouren die aan het einde van het jaar zijn opgenomen, aangezien het proces voor deze voorzieningen gebruik maakt van grote hoeveelheden gegevens met betrekking tot verkoopvolumes en kortingen uit meerdere bronnen die, samen genomen, een aanzienlijke beoordeling vereisen door het management in een complexe Amerikaanse gezondheidszorgomgeving.

We hebben de berekeningen van het management van de voorzieningen voor verkoopkortingen, terugvorderingen, rabatten en productretouren verkregen en de inputs in de berekening van de voorzieningen getest. We hebben de volgende procedures uitgevoerd:

- We hebben de volledigheid en nauwkeurigheid van de voorzieningen beoordeeld door het proces dat door het management wordt toegepast, hetwelke wordt gebruikt om de saldi aan het einde van het jaar te berekenen en vast te leggen, te begrijpen en te testen.
- We hebben de wiskundige nauwkeurigheid van de saldi aan het einde van het jaar getest en de bedragen vergeleken met onze eigen, onafhankelijk verwachtingen (inhoudelijke analyse). Onze onafhankelijke verwachtingen werden ontwikkeld op basis van verkoopcijfers, ontvangen historische kortingsfacturen, aangepast voor huidige volumes, kortingspercentages zoals opgenomen in verkoopcontracten en overeenkomsten met derde partijen en gecorrigeerd voor bedrijfs- of industriespecifieke factoren.
- We hebben de belangrijkste beoordelingen en veronderstellingen aangaande de analyse beoordeeld en we hebben andere bekende factoren, zoals generieke deelnemers en overheidsinformatie en wettelijke of regelgevende informatie, in aanmerking genomen. We hebben de veronderstellingen beoordeeld die worden gebruikt om de standaard vertragingstijden voor commerciële kortingen, Medicare-kortingen, Medicaid-kortingen, contante kortingen, terugvorderingen en retouren te bepalen.
- We onderzochten declaraties van derden en gegevens zoals externe gegevens, we bemonsterde kortings- en terugvorderingsfacturen ontvangen na jaareinde en

we hebben de inschattingen van het management beoordeeld aangaande de aanwezige voorraad in de verschillende kanalen.

- We hebben terugkijkttests uitgevoerd die de opgebouwde voorzieningen in vorige perioden vergeleken met de feitelijke kortingen, terugvorderingen, rabatten of ontvangen retouren om de historische nauwkeurigheid van het management te testen bij het berekenen van deze voorzieningen.

Bij het bepalen van de geschiktheid van het beleid voor de erkenning van opbrengsten in overeenstemming met IFRS 15, zoals toegepast door het management, met betrekking tot het berekenen van verkoopkortingen, terugvorderingen, rabatten en productretouren krachtens contractuele en wettelijke vereisten, is er ruimte voor beoordeling. We hebben geen materiële verschillen geïdentificeerd tussen onze onafhankelijke verwachtingen en de voorzieningen en we vonden de beoordelingen van het management redelijk. Bovendien zijn de toegepaste grondslagen consistent, in alle materiële opzichten, met IFRS zoals aangenomen door de Europese Unie.

Boekwaarde van goodwill en immateriële activa (zie Toelichtingen [2.10](#), [2.14](#), [2.15](#), [3.2.2](#), [13](#), [19](#) en [20](#))

Aandachtsgebied

De UCB Groep heeft voor EUR 870 miljoen immateriële activa (31 december 2017 - € 817 miljoen), bestaande uit belangrijke licenties, patenten en verworven handelsmerken. Daarnaast heeft de Groep € 4 970 miljoen aan goodwill op 31 december 2018 (31 december 2017 - € 4 838 miljoen).

De boekwaarde van de goodwill en immateriële activa zijn afhankelijk van toekomstige kasstromen en wanneer deze kasstromen niet voldoen aan de verwachtingen van de Groep, bestaat het risico dat de activa een bijzondere waardevermindering moeten ondergaan. De door de Groep uitgevoerde analyse van bijzondere waardeverminderingen bevatten een aantal belangrijke beoordelingen en veronderstellingen, waaronder omzetgroei, het succes van nieuwe productintroducties, vervaldata voor octrooien, winstmarges, eindwaarden en disconteringsvoet. Wijzigingen in deze veronderstellingen kunnen leiden tot een wijziging in de boekwaarde van immateriële activa en goodwill. De Groep heeft één kasstroomgenererende eenheid ("CGU"),

Biopharmaceuticals, voor het testen van de goodwill op bijzondere waardeverminderingen.

Hoe onze audit het aandachtsgebied behandelde

We hebben de analyse van waardevermindering van de UCB Groep verkregen en de redelijkheid van de methodologie en de belangrijkste veronderstellingen getest, inclusief winst- en kasstroomgroei, eindwaarden, de impact van het vervallen van octrooien, prijseffecten, mogelijke productveroudering, de kans op succes voor pijplijnproducten en de selectie van disconteringsvoeten. We hebben de onderbouw van de veronderstellingen van het management beoordeeld, inclusief het vergelijken van relevante veronderstellingen met de industrie-specifieke en economische voorspellingen. Daarbij werkten we samen met onze interne waarderingsspecialisten. We hebben ook het proces geëvalueerd met betrekking tot het opstellen van het strategisch plan van de Groep dat werd goedgekeurd door de [Raad van bestuur](#) van UCB.

We hebben de gevoeligheidsanalyses van het management verkregen en geëvalueerd om de impact van redelijke mogelijke wijzigingen in de belangrijkste veronderstellingen vast te stellen en we hebben onze eigen onafhankelijke gevoeligheidsberekeningen uitgevoerd om de neerwaartse wijzigingen in de modellen te kwantificeren die vereist zijn om te resulteren in een bijzondere waardevermindering. We hebben ook de redelijkheid van de voorspelde verdisconteerde kasstromen beoordeeld door deze te vergelijken met de marktkapitalisatie van de Groep.

Naar aanleiding van onze werkzaamheden hebben wij vastgesteld dat geen bijzondere waardeverminderingen dienen geboekt te worden in 2018 (zie [Toelichting 13](#)). We hebben geconstateerd dat de beoordelingen van het management werden onderbouwd door redelijke veronderstellingen die onredelijke negatieve veranderingen zouden vereisen voordat een materiële waardevermindering noodzakelijk was.

Met betrekking tot de CGU Biopharmaceuticals hebben we bevestigd dat dit het laagste niveau is waarop het management goodwill voor interne doeleinden controleert, dat het consistent is met de manier waarop de resultaten en de financiële positie van de Groep worden gerapporteerd aan het directiecomité en de raad van bestuur en dat het aldus voldoet aan IFRS zoals aangenomen door de Europese Unie.

Opname van uitgestelde belastingvorderingen en onzekere belastingposities (zie Toelichtingen [2.2.1](#), [2.12](#), [3.2.5](#), [31](#) en [35](#))

Aandachtsgebied

De UCB Groep heeft aanzienlijke fiscale verliezen uit het verleden. Er bestaat een inherente onzekerheid bij het beoordelen van zowel de beschikbaarheid van verliezen en belastingkredieten als bij het voorspellen van toekomstige belastbare winsten, wat de mate bepaalt waarin uitgestelde belastingvorderingen worden opgenomen. Bovendien kunnen de beschikbaarheid en het bedrag van de fiscale verliezen en belastingkredieten worden beïnvloed door lopende belastingcontroles. Op 31 december 2018 heeft de Groep € 760 miljoen aan uitgestelde belastingvorderingen erkend (31 december 2017 - € 715 miljoen). Het proces voor het bepalen van uitgestelde belastingvorderingen is complex en vereist een aanzienlijke mate van oordeelsvorming.

De groep is actief in een complexe, multinationale belastingomgeving en er zijn openstaande belasting- en verrekenprijzenaangelegenheden met belastingautoriteiten. Oordeel is vereist bij het bepalen van verplichtingen die vereist zijn met betrekking tot onzekere belastingposities. Op 31 december 2018 heeft de Groep verplichtingen opgenomen van € 91 miljoen met betrekking tot onzekere belastingposities (31 december 2017 - € 55 miljoen). De stijging in verplichtingen voor onzekere belastingposities wordt verklaard door fiscale aangelegenheden geïdentificeerd in verschillende rechtsgebieden en onzekere belastingposities geïdentificeerd in voorgaande jaren die een update vereisten.

Hoe onze audit het aandachtsgebied behandelde

Wij hebben de geschiktheid van de belangrijkste veronderstellingen en inschattingen van het management geëvalueerd, met name de waarschijnlijkheid om voldoende toekomstige belastbare winsten te genereren ter ondersteuning van de opname van uitgestelde belastingvorderingen.

We evalueerden de mogelijke effecten van belastingcontroles op de beschikbaarheid van fiscale verliezen en belastingvoordelen (en de noodzaak om een verplichting voor onzekere belastingposities te erkennen, indien dit noodzakelijk wordt geacht).

We hebben gekeken naar de status van recente en lopende belastingcontroles, de uitkomsten van eerdere controles, de oordelende posities ingenomen in belastingaangiften en inschattingen van het lopende jaar en ontwikkelingen in de belastingomgeving.

Samen met onze eigen specialisten op het vlak van internationale belastingen hebben we de correspondentie met de relevante belastingautoriteiten en bepaalde externe belastingadviezen beoordeeld en geëvalueerd. Op basis van deze informatie hebben we de veronderstellingen geanalyseerd en beoordeeld dewelke het management heeft gebruikt om belastingverplichtingen te bepalen. We besluiten dat de voorzieningen voor onzekere belastingposities werden bepaald in overeenstemming met IFRIC 23.

Wij hebben beoordeeld of de informatieverstrekking door de UCB Groep over de gevoeligheid van de erkenning van uitgestelde belastingvorderingen voor redelijke mogelijke veranderingen in belangrijke veronderstellingen, de bijbehorende inherente risico's en de toelichtingen met betrekking tot belasting- en onzekere belastingposities weerspiegelt.

Naar aanleiding van ons werk hebben we vastgesteld dat de conclusies van het management met betrekking tot de opname van uitgestelde belastingvorderingen en de recupereerbaarheid passend zijn. We hebben ook vastgesteld dat de verplichtingen voor onzekere belastingposities en de bijbehorende toelichtingen aanvaardbaar zijn.

Lopende rechtzaken, claims en onderzoeken door regelgevende instanties (zie Toelichtingen [2.29](#), [3.2.3](#), [33](#) en [42](#))

Aandachtsgebied

De farmaceutische industrie is een sterk gereguleerde sector, die het inherente risico voor rechtzaken, claims en onderzoeken door regelgevende instanties verhoogt. De UCB Groep is betrokken bij een aantal juridische acties, waaronder productaansprakelijkheid, commerciële geschillen en onderzoeken door regelgevende instanties, die een belangrijke invloed kunnen hebben op de jaarrekening.

We concentreerden ons op dit gebied omdat de uitkomst van dergelijke juridische acties onzeker is en de

posities ingenomen door het management gebaseerd zijn op de toepassing van belangrijke beoordelingen en inschattingen. Dienovereenkomstig kunnen onverwachte nadelige resultaten van dergelijke juridische acties een wezenlijke invloed hebben op de gerapporteerde winst en de balanspositie of toekomstige kasstromen van de Groep.

Op 31 december 2018 beschikte de Groep over voorzieningen voor € 206 miljoen (31 december 2017 - € 158 miljoen) onder meer met betrekking tot feitelijke juridische acties die tegen de Groep werden ingesteld en worden deze voorzieningen in [Toelichting 33](#) uiteengezet, evenals de vermelding van voorwaardelijke verplichtingen in [Toelichting 42](#) met betrekking tot lopende onderzoeken door regelgevende instanties of juridische claims waarbij de bestuurders menen dat zij een goede verdediging hebben tegen de claims.

Zoals uiteengezet in [Toelichting 33](#) en [42](#), is de Groep betrokken bij diverse gevallen van productaansprakelijkheid met betrekking tot het product Distilbène. In 2015 werd een voorziening opgenomen voor € 50 miljoen die overeenstemt met de verwachte toekomstige kasstromen die de verzekeringsdekking overschrijden en die als een aanzienlijke inschatting wordt beschouwd. Deze voorziening bedroeg € 68 miljoen op 31 december 2017 en werd verder verhoogd tot € 99 miljoen op 31 december 2018.

Hoe onze audit het aandachtsgebied behandelde

We hebben actuele of lopende juridische claims en claims van regelgevende instanties besproken met de General Counsel van de Groep om de status van elke zaak te begrijpen.

We hebben onze eigen verwachtingen van de waarschijnlijke uitkomst vastgesteld en het voorziene bedrag (bijv. Distilbène) inhoudelijk getest door de veronderstellingen, die zijn gebruikt om de voorziening te bepalen, te beoordelen door middel van bespreking en verwijzing naar de uitgesproken (vergelijkbare) vonnissen, en op basis van beschikbare documentatie zoals correspondentie met en het verkrijgen van onafhankelijke bevestigingen van de externe juridische adviseurs.

We hebben de volledigheid van de juridische en regelgevende zaken onderzocht door middel van

bespreking met de General Counsel van de Groep en door het lezen van notulen van vergaderingen van het directiecomité en de raad van bestuur en hebben geen andere juridische zaken geïdentificeerd die ons nog niet waren bekendgemaakt.

Wij hebben de veronderstellingen met betrekking tot de waardering van de voorziening van € 99 miljoen (31 december 2017 - € 68 miljoen) voor het Distilbène product beoordeeld op basis van de uitgesproken vonnissen voor gesloten Distilbène-zaken. We hebben deze besproken met het management en de gebruikte veronderstellingen beoordeeld.

Onze testen hebben geen afwijkingen van materieel belang in de opgenomen voorzieningen geïdentificeerd. Wij hebben geconstateerd dat in de context van de jaarrekening van de Groep de beoordelingen door het management en de geboekte voorzieningen redelijk zijn en dat de toelichtingen met betrekking tot juridische en regelgevende zaken, voorzieningen en voorwaardelijke verplichtingen in [Toelichting 33](#) en [42](#) in overeenstemming waren met de vereisten van IFRS zoals aangenomen door de Europese Unie.

Voorzieningen voor vergoedingen na uitdiensttreding (zie [Toelichting 2.28](#), [3.2.4](#) en [32](#))

Aandachtsgebied

De UCB Groep heeft wereldwijd verschillende regelingen voor personeelsbeloningen waarvan de meest significante en die het meeste vatbaar zijn voor potentiële afwijkingen bestaan in het VK, België, en Duitsland. Er worden aanzienlijke inschattingen gemaakt bij de waardering van toegezegd-pensioenregelingen na uitdiensttreding en kleine veranderingen in de gehanteerde veronderstellingen en inschattingen, waarvan de voornaamste de disconteringsvoet, inflatie en levensduur zijn, zouden een aanzienlijke invloed kunnen hebben op de resultaten en de financiële positie van de Groep zoals beschreven in [Toelichting 32](#).

Het totale bedrag van de voorzieningen voor vergoedingen na uitdiensttreding erkend op 31 december 2018 bedraagt € 396 miljoen (31 december 2017 - € 412 miljoen), bestaande uit een totale toegezegd-pensioenverplichting van € 996 miljoen (31 december 2017 - € 1040 miljoen)

gecompenseerd door de totale activa van € 600 miljoen (31 december 2017 - € 629 miljoen).

Hoe onze audit het aandachtsgebied behandelde

Met de betrokkenheid van onze interne actuariële specialisten hebben we de belangrijkste veronderstellingen beoordeeld, met name de disconteringsvoet, de inflatie, de mortaliteit / levensverwachting, de inflatiecijfers en toekomstige salarisverhogingen. We hebben de belangrijkste gebruikte veronderstellingen vergeleken met onze interne criteria en externe gegevens.

Wij hebben controlewerkzaamheden uitgevoerd met betrekking tot de reële waarde van de activa, de bepaling van de verplichting voor toegezegd-pensioenregelingen en de onderliggende censusgegevens.

Op basis van onze uitgevoerde procedures, beschouwen wij de veronderstellingen van het management en de resulterende waardering van de verplichtingen voor personeelsbeloningen binnen een redelijk bereik. Wij hebben de toereikendheid van de informatie in [Toelichting 32](#) met betrekking tot vergoedingen na uitdiensttreding beoordeeld en voldoende bevonden.

5.1.4 Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

De [Raad van bestuur](#) is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor het implementeren van de interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is de raad van bestuur verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit

verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de Groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen, of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

5.1.5 Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten; en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn

van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door de raad van bestuur gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen dat de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Groep zijn continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de

onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;

- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de Groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het auditcomité onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan het auditcomité tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die met het auditcomité zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van de Raad van bestuur

De Raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, de niet-financiële informatie en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (Herzien in 2018) bij de in België van toepassing zijnde internationale auditstandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag van de geconsolideerde jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport te verifiëren, en verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

5.2.3 Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en andere informatie opgenomen in het jaarrapport

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag van de geconsolideerde jaarrekening en de andere informatie in het jaarrapport, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar, en is dit jaarverslag opgesteld overeenkomstig het artikel 119 van het Wetboek van vennootschappen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening, een afwijking van materieel belang bevatten, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

De op grond van artikel 119, §2 van het Wetboek van vennootschappen vereiste niet-financiële informatie werd opgenomen in het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening. De Vennootschap heeft zich bij het opstellen van deze niet-financiële informatie gebaseerd op de GRI standaarden. Overeenkomstig artikel 148, § 1, 5° van het Wetboek van vennootschappen spreken wij ons evenwel niet uit over de vraag of deze niet-financiële informatie is opgesteld in overeenstemming met de vermelde GRI standaarden.

5.2.4 Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening bedoeld in artikel 134 van het Wetboek van vennootschappen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

5.2.5 Andere vermeldingen

- Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Brussel, 27 februari 2019

De commissaris
PwC Bedrijfsrevisoren cvba
vertegenwoordigd door

Romain Seffer
Bedrijfsrevisor

6 Verkorte statutaire jaarrekening van UCB NV

6.1 Inleiding

Overeenkomstig het Belgische Wetboek van Vennootschappen, is er besloten om een ingekorte versie van de statutaire jaarrekening van UCB NV te presenteren.

De statutaire jaarrekening van UCB NV wordt opgesteld volgens de Belgische algemeen aanvaarde boekhoudprincipes (Belgische GAAP).

Er dient opgemerkt dat enkel de hierboven weergegeven geconsolideerde jaarrekening een waar en getrouw beeld geeft van de financiële toestand en de resultaten van de UCB Groep.

De statutaire commissaris heeft een verklaring zonder voorbehoud afgeleverd en bevestigd dat de niet-geconsolideerde jaarrekening van UCB NV over het

boekjaar afgesloten op 31 december 2018 een waar en getrouw beeld geeft van de financiële toestand en de resultaten van UCB NV en overeenstemt met alle wettelijke en reglementaire bepalingen.

Overeenkomstig de wetgeving zullen deze afzonderlijke jaarrekeningen, samen met het managementverslag van de Raad van bestuur aan de algemene aandeelhoudersvergadering en het verslag van de commissaris ingediend worden bij de Nationale Bank van België binnen de statutaire termijnen.

Deze documenten zijn beschikbaar op onze website www.ucb.com of op eenvoudig verzoek aan:

UCB NV

Corporate Communication
Researchdreef 60
B-1070 Brussel (Belgium)

6.2 Balans

€ miljoen	2018	2017
Activa		
Oprichtingskosten	11	12
Immateriële activa	0	0
Materiële vaste activa	18	9
Financiële activa	4 128	4 813
Vaste activa	4 157	4 834
Vorderingen op meer dan 1 jaar	1 596	1 150
Vorderingen op ten hoogste 1 jaar	883	1 591
Korte-termijninvesteringen	113	156
Banktegoed en beschikbaar saldo	122	28
Overlopende rekeningen en transitorische posten	176	211
Vlottende activa	2 890	3 136
Totaal activa	7 047	7 970
Verplichtingen		
Capital	584	584
Uitgiftepremie	2 000	1 999
Reserves	2 729	2 929
Overgedragen winst	22	36
Eigen vermogen	5 334	5 548
Voorzieningen	38	41
Voorzieningen en uitgestelde belastingen	38	41
Schulden op meer dan 1 jaar	1 261	1 501
Schulden op ten hoogste 1 jaar	375	830
Toe te rekenen kosten en over te dragen opbrengsten	39	50
Kortlopende verplichtingen	1 675	2 381
Totaal verplichtingen	7 047	7 970

6.3 Winst- en verliesrekening

€ miljoen	2018	2017
Bedrijfsopbrengsten	74	77
Bedrijfskosten	-128	-131
Bedrijfsresultaat	-55	-54
Financiële opbrengsten	258	181
Financiële kosten	-181	-91
Financieel resultaat	77	90
Winst vóór belastingen	22	36
Winstbelastingen	0	0
Voor bestemming beschikbare winst van het jaar	22	36

Naar aanleiding van het Koninklijk Besluit van 18 december 2015 tot omzetting van de Richtlijn 2013/34/EU van 26 juni 2013 betreffende de jaarlijkse financiële overzichten, geconsolideerde financiële overzichten en aanverwante verslagen van bepaalde ondernemingsvormen, tot wijziging van het KB van

30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van Vennootschappen, worden de uitzonderlijke resultaten nu opgenomen onder het bedrijfsresultaat of het financieel resultaat afhankelijk van de aard van de bedragen.

6.4 Winstbestemmingsrekening

€ miljoen	2018	2017
Te bestemmen winst van het boekjaar	22	36
Overgedragen winst van het vorige boekjaar	0	0
Te bestemmen winst	22	36
Aan de wettelijke reserve	0	0
Aan overige reserves	0	0
Onttrekking aan aandelenkapitaal en reserves	213	190
Aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	0	0
Aan de reserves	213	190
Toevoeging aan eigen vermogen en reserves	0	0
Over te dragen winst	0	0
Over te dragen resultaat	0	0
Dividenden	-233	-226
Uit te keren winst	-233	-226
Als de voorgestelde bestemming van de winst goedgekeurd wordt, zal het brutodividend worden bepaald op:	€ 1,21	€ 1,18
Als de voorgestelde bestemming van de winst goedgekeurd wordt, en rekening houdend met de fiscale regelgeving, zal het totale nettodividend na belasting per aandeel worden bepaald op:	€ 0,847	€ 0,826

De activiteiten van UCB NV genereerden in 2018 een nettowinst van € 22 miljoen na belastingen. Het bedrag dat beschikbaar is voor uitkering bedraagt € 22 miljoen.

Het geplaatst kapitaal van UCB NV wordt vertegenwoordigd door 194 505 658 aandelen zonder nominale waarde per 31 december 2018.

Op 31 december 2018 bezit UCB NV 2 012 356 eigen aandelen om te kunnen voldoen aan de uitoefening van de aandelenopties en de toegekende aandelen die aan de Raad van bestuur en aan bepaalde categorieën van werknemers toegekend werden.

De Raad van bestuur stelt voor om een bruto-dividend van € 1,21 per aandeel uit te keren. Als dit dividendvoorstel is goedgekeurd door de Algemene

Vergadering op 25 april 2019 zal het netto-dividend van € 0,847 per aandeel betaalbaar zijn vanaf 2 mei 2019 tegen afgifte van coupon nummer 22. De aandelen ingekocht door UCB NV hebben geen recht op een dividend.

Per 31 december 2018 is het bruto-dividend betaalbaar aan de houders van de 192 493 302 UCB-aandelen, of een totale uitkering van € 233 miljoen. Dit bedrag kan wijzigen afhankelijk van het aantal UCB-aandelen in handen van UCB NV op de datum waarop het dividend wordt goedgekeurd. De Raad van bestuur zal het aantal UCB aandelen waarvoor een dividend betaalbaar is meedelen tijdens de algemene vergadering en zal het totaalbedrag dat moet uitgekeerd worden ter goedkeuring voorleggen. De jaarrekening van 2018 zal dienovereenkomstig worden aangepast.

6.5 Overzicht van de belangrijkste grondslagen voor de financiële verslaggeving

De Raad van bestuur heeft de volgende beslissingen genomen in overeenstemming met Artikel 28 van het Koninklijk Besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Belgische Wetboek van vennootschappen.

6.5.1 Materiële vaste activa

Materiële vaste activa die werden gekocht van derden zijn tegen aankoopprijs opgenomen in de activa van de balans; activa die door het bedrijf zelf geproduceerd worden, zijn gewaardeerd tegen hun kostprijs. De aankoop- of kostprijs wordt "prorata temporis" lineair afgeschreven. De volgende jaarlijkse afschrijvingspercentages werden toegepast:

• Administratieve gebouwen	3%
• Industriële gebouwen	5%
• Uitrusting/gereedschap	15%
• Meubilair en kantoorbenodigdheden	15%
• Voertuigen	20%
• Computerapparatuur en kantoorbenodigdheden	33,3%
• Prototypemateriaal	33,3%

6.5.2 Financiële activa

UCB deelnemingen werden gewaardeerd in overeenstemming met het deel dat werd aangehouden in het eigen vermogen van de betrokken UCB bedrijven.

Aandelen die geen deel uitmaken van de UCB-bedrijven worden gewaardeerd tegen kostprijs. Een bijzondere waardevermindering wordt geboekt wanneer de waardering een permanent verlies in realiseerbare waarde laat zien.

6.5.3 Vorderingen en schulden

Die worden tegen hun boekwaarde weergegeven. Er wordt een afschrijving op vorderingen geboekt indien de terugbetaling op de vervaldatum geheel of gedeeltelijk onzeker of twijfelachtig is.

6.5.4 Activa en verbintenissen in vreemde valuta's

Transacties in vreemde munteenheden worden verwerkt tegen de wisselkoersen die gelden op de transactiedatum.

Niet-monetaire activa en passiva (materiële en immateriële activa, participaties) die in een vreemde munt uitgedrukt zijn, worden omgerekend tegen de wisselkoers die geldt op de transactiedatum. Monetaire activa en passiva die uitgedrukt zijn in vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers die geldt op de balansdatum. Gerealiseerde en niet-gerealiseerde wisselkoersverschillen worden erkend in de resultatenrekening.

6.5.5 Voorzieningen

Alle risico's die de onderneming loopt, maken het voorwerp uit van voorzieningen die elk jaar herzien worden aan de hand van de principes van voorzichtigheid, goede trouw en oprechtheid. Voorzieningen worden tegen de normale waarde geboekt.

6.5.6 Vreemde valuta's

Afgeleide financiële instrumenten worden geboekt tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening, tenzij het afgeleide financiële instrument geen compenserende tegenpost heeft in de enkelvoudige jaarrekening. In dit geval zal het afgeleide financiële instrument alleen in de toelichting opgenomen worden als een buiten-balans verplichting en bijgevolg geen impact hebben op de balans en/of de winst- en verliesrekening. Het bedrag dat toegelicht wordt als

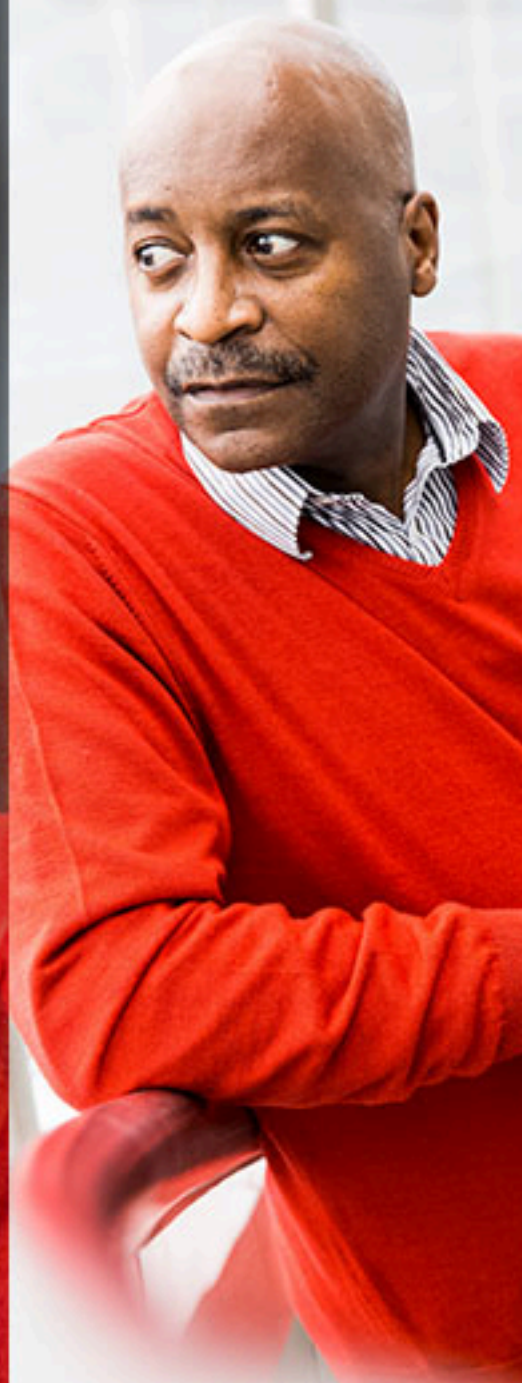
buiten-balans verplichting zal in lijn zijn met de IFRS-methodologie. Bovendien zal het effectieve gedeelte van de wijzigingen in de reële waarde van de afgeleide financiële instrumenten die aangemerkt zijn en kwalificeren als kasstroomafdekkingen, geassocieerd worden op dezelfde lijn van de winst- en verliesrekening of de balans waar ook de post die aangemerkt werd als afgedekt, de winst- en verliesrekening beïnvloedt of resulteert in de erkenning van een niet-financieel actief of een niet-financiële verplichting.

6.5.7 Reële waarde-aanpassingen op verworven leningen

Leningen die zijn verworven, worden opgenomen in de balans tegen nominale waarde. Alle verschillen tussen de nominale waarde en de aanschaffingswaarde worden erkend op een overlopende rekening en opgenomen in de winst- en verliesrekening prorata temporis op een lineaire basis over de resterende looptijd van de leningen.



Lloyd, heeft epilepsie



H O O F D S T U K

7

Data en rapportering

Medewerkers data

Patiëntenwaarde Pijlers

	2018
Patiënt Waarde Eenheden	2 853
Osteologie	123
Immunologie	914
Neurologie	1 285
NewMedicines™	531
Patiënt Waarde Praktijken	822
Ontwikkelings-/medische praktijken	753
Marketing- en toegangspraktijken	69
Patiënt Waarde Functies	851
Corporate Strategy and Development	32
Financiën	532
Juridische Dienst	124
Talent	163
Patiënt Waarde Operaties	2 969
Kwaliteitsgarantie	165
Technische operaties	2 804
Totaal	7 495

Vaste en tijdelijke contracten per geslacht

	2017			2018		
	Vrouwen	Mannen	Totaal	Vrouwen	Mannen	Totaal
Tijdelijk contract	407	390	797	344	323	667
Vast contract	3 314	3 367	6 681	3 353	3 475	6 828
Totaal	3 721	3 757	7 478	3 697	3 798	7 495

Vaste en tijdelijke contracten per regio

	2017				2018			
	Europe	Internationale markten (IM)	Verenigde Staten	Totaal	Europe	Internationale markten (IM)	Verenigde Staten	Totaal
Tijdelijk contract	135	652	10	797	131	528	8	667
Vast contract	4 281	1 289	1 111	6 681	4 245	1 273	1 310	6 828
Total	4 416	1 941	1 121	7 478	4 376	1 801	1 318	7 495

Deeltijdse en voltijdse contracten per geslacht

	2017			2018		
	Vrouwen	Mannen	Totaal	Vrouwen	Mannen	Totaal
Deeltijds contract	428	86	514	418	104	522
Voltijds contract	3 293	3 671	6 964	3 279	3 694	6 973
Totaal	3 721	3 757	7 478	3 697	3 798	7 495

Medewerkers per regio en per geslacht

	2017			2018		
	Vrouwen	Mannen	Totaal	Vrouwen	Mannen	Totaal
Europa	2 189	2 227	4 416	2 129	2 247	4 376
België	951	1 149	2 100	992	1 197	2 189
Duitsland	385	243	628	260	178	438
Verenigd Koninkrijk	316	297	613	326	316	642
Zwitserland	187	297	484	191	323	514
Rest van Europa	350	241	591	360	233	593
Internationale markten (IM)	909	1 032	1 941	854	947	1 801
China	404	337	741	370	277	647
Japan	102	312	414	96	315	411
Rest van IM	403	383	786	388	355	743
Verenigde Staten	623	498	1 121	714	604	1 318
Groot Totaal	3 721	3 757	7 478	3 697	3 798	7 495

Medewerkers per subgroep en leeftijdsgroep, vrouwen

	2017				2018			
	≤ 29j	30-49j	≥ 50j	Totaal	≤ 29j	30-49j	≥ 50j	Totaal
Administratie/Ondersteuning	73	323	152	548	58	294	169	521
Hoger kader		12	31	43		12	31	43
Kader/Professionalen	133	1 549	446	2 128	142	1 567	479	2 188
Verkoopspersoneel	88	646	186	920	91	594	178	863
Technisch personeel	22	48	12	82	23	46	13	82
Totaal	316	2 578	827	3 721	314	2 513	870	3 697

Medewerkers per subgroep en leeftijdsgroep, mannen

	2017				2018			
	≤ 29j	30-49j	≥ 50j	Totaal	≤ 29j	30-49j	≥ 50j	Totaal
Administratie/Ondersteuning	32	169	96	297	39	169	105	313
Hoger kader		35	68	103		38	66	104
Kader/Professionelen	65	1 387	610	2 062	81	1 427	628	2 136
Verkoopspersoneel	88	635	219	942	70	598	224	892
Technisch personeel	40	231	82	353	34	244	75	353
Totaal	225	2 457	1 075	3 757	244	2 476	1 098	3 798

Nieuwe medewerkers per regio

	2017	2018
Europa	449	466
België	212	211
Duitsland	47	37
Verenigd Koninkrijk	76	100
Zwitserland	69	57
Rest van Europa	45	62
Internationale markten (IM)	301	303
China	102	130
Japan	65	43
Rest van IM	134	130
Verenigde Staten	131	336
Groot Totaal	881	1 105

Nieuwe medewerkers per regio en leeftijdsgroep, vrouwen

	2017				2018			
	≤ 29j	30-49j	≥ 50j	Totaal	≤ 29j	30-49j	≥ 50j	Totaal
Europa	75	141	22	238	63	145	19	228
België	38	66	7	111	29	59	5	93
Duitsland	5	18	2	25	3	10	3	16
Verenigd Koninkrijk	14	32	5	51	12	42	3	57
Zwitserland	13	12	–	25	10	8	1	19
Rest van Europa	5	13	8	26	9	26	7	43
Internationale markten (IM)	38	113	6	157	45	113	5	163
China	20	35	2	57	31	47	–	78
Japan	6	21	–	27	–	8	2	10
Rest van IM	12	57	4	73	14	58	3	75
Verenigde Staten	4	59	18	81	24	116	37	177
Groot Totaal	117	313	46	476	132	374	61	567

Nieuwe medewerkers per regio en leeftijdsgroep, mannen

	2017				2018			
	≤ 29j	30-49j	≥ 50j	Totaal	≤ 29j	30-49j	≥ 50j	Totaal
Europa	47	137	27	211	56	150	33	239
België	20	70	11	101	29	76	13	118
Duitsland	5	13	4	22	4	13	4	21
Verenigd Koninkrijk	6	15	4	25	9	25	9	43
Zwitserland	13	26	5	44	12	23	3	38
Rest van Europa	3	13	3	19	2	13	4	19
Internationale markten (IM)	34	98	12	144	19	106	15	140
China	19	26	–	45	14	36	2	52
Japan	4	28	6	38	1	25	7	33
Rest van IM	11	44	6	61	4	45	6	55
Verenigde Staten	–	33	17	50	29	104	26	159
Groot Totaal	81	268	56	405	104	360	74	538

Verloop per regio

	2017	2018
Europa	297	458
België	88	99
Duitsland	39	211
Verenigd Koninkrijk	54	61
Zwitserland	25	24
Rest van Europa	91	63
Internationale markten (IM)	468	431
China	246	226
Japan	47	45
Rest van IM	175	160
Verenigde Staten	169	135
Groot Totaal	934	1 024

Verloop per regio en leeftijdsgroep, vrouwen

	2017				2018			
	≤ 29j	30-49j	≥ 50j	Totaal	≤ 29j	30-49j	≥ 50j	Totaal
Europa	18	82	48	148	28	130	90	248
België	5	26	8	39	6	24	9	39
Duitsland	2	5	11	18	8	60	61	129
Verenigd Koninkrijk	8	15	8	31	8	18	8	34
Zwitserland	2	5	1	8	6	4	–	10
Rest van Europa	1	31	20	52	–	24	12	36
Internationale markten (IM)	54	175	10	239	26	172	11	209
China	46	96	3	145	19	92	1	112
Japan	–	10	3	15	1	10	4	15
Rest van IM	8	69	4	81	6	70	6	82
Verenigde Staten	–	64	28	92	3	67	14	84
Groot Totaal	72	321	86	479	57	369	115	541

Verloop per regio en leeftijdsgroep, mannen

	2017				2018			
	≤ 29j	30-49j	≥ 50j	Totaal	≤ 29j	30-49j	≥ 50j	Totaal
Europa	14	83	52	149	14	111	85	210
België	7	30	12	49	5	34	21	60
Duitsland		9	12	21	4	32	46	82
Verenigd Koninkrijk	4	12	7	23	3	14	10	27
Zwitserland	3	11	3	17	2	10	2	14
Rest van Europa	–	21	18	39	–	21	6	27
Internationale markten (IM)	47	148	34	229	38	157	27	222
China	37	63	1	101	28	85	1	114
Japan	4	18	12	34	1	16	13	30
Rest van IM	6	67	21	94	9	56	13	78
Verenigde Staten	–	61	16	77	–	30	21	51
Groot Totaal	61	301	104	455	52	298	133	483

Opleidingsuren per geslacht

Aantal opleidingsuren vrouwen/mannen	2017	2018
Administratie/ondersteunend personeel	20/35	16/32
Hoger kader	17/13	15/7
Kader/Professionelen	19/21	17/17
Verkoopspersoneel	8/8	22/22
Technisch personeel	57/75	58/55
Gemiddeld aantal opleidingsuren	19,50	20,79
Totaal aantal uren	159 100	159 045

GRI normen

Universele normen

Organisatie profiel

Openbaarmaking		Externe assurance	Referentie verslag
102-1	Naam van de organisatie	●	Brief aan onze belanghebbenden
102-2	Activiteiten, merken, producten en diensten	●	Brief aan onze belanghebbenden
102-3	Locatie van het hoofdkantoor	●	Wij zijn UCB
102-4	Locatie van de activiteiten	● β	Brief aan onze belanghebbenden
102-5	Eigendomsbelangen en rechtsvorm	●	Verklaring Inzake Deugdelijk Bestuur
102-6	Actieve markten	● β	Wij zijn UCB
102-7	Omvang van de organisatie	● β	Brief aan onze belanghebbenden Medewerkers data
	Totaal aantal werknemers	● β	Medewerkers data
	Totaal aantal activiteiten	● β	Brief aan onze belanghebbenden
	Netto-omzet (voor organisaties uit de particuliere sector) of netto-opbrengsten (voor organisaties uit de publieke sector_x000D_)	● β	Brief aan onze belanghebbenden
	Totale kapitalisatie (voor organisaties uit de particuliere sector) uitgesplitst in schuld en eigen vermogen	● β	Brief aan onze belanghebbenden
	Hoeveelheid van de geleverde producten of diensten.	●	Brief aan onze belanghebbenden
	102-8	Informatie over werknemers en andere werkers	● β
102-8	Totaal aantal werknemers per arbeidscontract (vast en tijdelijk), per geslacht	● β	Onze medewerkers Medewerkers data
	Totaal aantal werknemers per arbeidscontract (vast en tijdelijk), per regio	● β	Onze medewerkers Medewerkers data
	Totaal aantal werknemers naar type werk (voltijds en deeltijds), per geslacht	● β	Onze medewerkers Medewerkers data
	Of een aanzienlijk deel van de activiteiten van de organisatie wordt uitgevoerd door werkers die geen werknemer zijn. Indien van toepassing, een beschrijving van de aard en omvang van het werk dat wordt uitgevoerd door werkers die geen werknemer zijn.	● β	Onze medewerkers Medewerkers data
	Eventuele significante variaties in de aantallen die in de Toelichtingen 102-8-a, 102-8-b en 102-8-c worden gerapporteerd (zoals seizoensgebonden variaties in de toeristische of agrarische sector).	●	Onze medewerkers Medewerkers data
	Een toelichting op de wijze waarop de gegevens zijn samengesteld, met inbegrip van eventuele veronderstellingen.	● β	Onze medewerkers Medewerkers data
	102-9	Toelevingsketen	●
102-10	Significante veranderingen in de organisatie en haar toelevingsketen	●	Geen significante veranderingen in de organisatie en haar toelevingsketen
102-11	Voorzorgsbeginsel of -aanpak	●	Onze milieuoetafdruk
102-12	Externe initiatieven	●	Relaties met vakverenigingen
			Toegang tot Gezondheid in MVO-projecten
102-13	Lidmaatschap in verenigingen	●	Relaties met vakverenigingen Toegang tot Gezondheid in MVO-projecten

β Indicatie dat Standaard publicatie-item extern gewaarborgd is

● Volledige openbaarmaking

◐ Gedeeltelijke openbaarmaking

Strategie

Openbaarmaking		Externe assurance	Referentie verslag
102-14	Verklaring van senior besliser	●	Brief aan onze belanghebbenden
102-15	Belangrijkste effecten, risico's en kansen	●	Risicobeheer Betrokkenheid van de belanghebbenden en materialiteit

Ethiek en integriteit

Openbaarmaking		Externe assurance	Referentie verslag
102-16	Waarden, principes, standaarden en gedragsnormen	● β	Wij zijn UCB
102-17	Adviesmechanismen en bezorgdheden over ethiek	●	Gedragscode Inkoop Mensenrechten

Deugdelijk bestuur

Openbaarmaking		Externe assurance	Referentie verslag
102-18	Structuur deugdelijk bestuur	● β	Ons deugdelijk bestuur
102-20	Verantwoordelijkheid op uitvoerend niveau voor economische, milieu- en sociale onderwerpen	●	Raad voor Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen
102-21	Raadpleging van belanghebbenden over economische, milieu- en sociale onderwerpen	●	Betrokkenheid van de belanghebbenden en materialiteit
102-22	Samenstelling van het hoogste bestuurslichaam en zijn comités	●	Raad van bestuur en comités van de Raad
102-23	Voorzitter van het hoogste bestuurslichaam	●	Raad van bestuur en comités van de Raad
102-24	Benoeming en selectie van het hoogste bestuurslichaam	◐	Governance, benoemings- & remuneratiecomité
102-26	Rol van het hoogste bestuurslichaam bij de vaststelling van het doel, de waarden en de strategie	◐	Uitvoerend Comité
102-30	Doeltreffendheid van risicomanagementprocessen	●	Risicobeheer
102-32	De rol van het hoogste bestuurslichaam in de duurzaamheidsrapportage	●	Raad voor Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen
102-40	Lijst van groepen belanghebbenden	●	Betrokkenheid van de belanghebbenden en materialiteit
102-41	Collectieve arbeidsovereenkomsten	◐	Collectieve arbeidsovereenkomsten zijn specifiek per land

β Indicatie dat Standaard publicatie-item extern gewaarborgd is

● Volledige openbaarmaking

◐ Gedeeltelijke openbaarmaking

Betrokkenheid van de belanghebbenden

Openbaarmaking		Externe assurance	Referentie verslag
102-42	Het identificeren en selecteren van belanghebbenden	●	Betrokkenheid van de belanghebbenden en materialiteit
102-43	Benadering van belanghebbendenbetrokkenheid	●	Betrokkenheid van de belanghebbenden en materialiteit
102-44	Belangrijkste onderwerpen en aandachtspunten die onder de aandacht zijn gebracht	●	Betrokkenheid van de belanghebbenden en materialiteit

Rapportageprincipes

Openbaarmaking		Externe assurance	Referentie verslag
102-45	Entiteiten opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening	●	Onze jaarrekening
102-46	Definiëren van de inhoud van het verslag en de grenzen van de onderwerpen	●	Betrokkenheid van de belanghebbenden en materialiteit
102-47	Lijst van materiële onderwerpen	●	Betrokkenheid van de belanghebbenden en materialiteit
102-48	Herformulering van informatie	●	Onze milieuoetafdruk
102-49	Verandering in de rapportage	●	Betrokkenheid van de belanghebbenden en materialiteit
102-50	Verslagperiode	● β	Betrokkenheid van de belanghebbenden en materialiteit
102-51	Datum van het meest recente verslag	● β	Betrokkenheid van de belanghebbenden en materialiteit
102-52	Rapportagecyclus	● β	Betrokkenheid van de belanghebbenden en materialiteit
102-53	Contactpunt voor vragen over het rapport	● β	Contacten
102-54	Vorderingen uit hoofde van rapportage in overeenstemming met de GRI-normen	● β	Betrokkenheid van de belanghebbenden en materialiteit
102-55	GRI-inhoud index	● β	GRI-tabellen
102-56	Externe assurance	● β	Betrouwbaarheidsverklaring

Specifieke thematische normen

Economisch

Economische aspecten

Openbaarmaking		Externe assurance	Referentie verslag
GRI 201: Economische prestatie 2018			
201-1	Rechtstreekse gegenereerde en verdeelde economische waarde	● β	Onze jaarrekening
201-3	Verplichtingen uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen en andere pensioenregelingen	● β	Onze jaarrekening Personeelsbeloningen

β Indicatie dat Standaard publicatie-item extern gewaarborgd is

● Volledige openbaarmaking

◐ Gedeeltelijke openbaarmaking

Aanwezigheid op de markt

Openbaarmaking		Externe assurance	Referentie verslag
GRI 202: Aanwezigheid op de markt 2018			
202-2	Aandeel van het topmanagement dat wordt aangeworven uit de lokale gemeenschap	●	Diversiteit en inclusie

Anti-corruptie

Openbaarmaking		Externe assurance	Referentie verslag
De voortgang van de acties en de beperking van potentiële risico's met betrekking tot het zeer relevante materiële aspect 'Persoonlijke en Vertrouwelijke Informatie, Bedrijfsethiek en Anti-omkoping en Anticorruptie' worden beheerd door de afdeling Ethiek en Compliance, binnen de Juridische Patientewaarde Functie			
GRI 205: Anti-corruptie 2018			
205-1	Operaties beoordeeld op risico's in verband met corruptie	◐	Bestrijding van omkoping en corruptie
205-2	Communicatie en opleiding over anticorruptiebeleid en -procedures	◐	Gedragscode Toezicht op naleving
	Totaal aantal en percentage van de leden van het bestuurslichaam waaraan het anticorruptiebeleid_x000D_ en de procedures van de organisatie zijn gecommuniceerd, uitgesplitst per regio.		Geen openbaarmaking
	Totaal aantal en percentage medewerkers aan wie het anticorruptiebeleid_x000D_ en de procedures van de organisatie zijn gecommuniceerd, uitgesplitst naar werknemerscategorie en regio.		Geen openbaarmaking
	Het totale aantal en het percentage zakelijke partners aan wie het anticorruptiebeleid en de procedures van de organisatie zijn gecommuniceerd, uitgesplitst naar type zakelijke partner en regio. Beschrijf of het anticorruptiebeleid en de procedures van de organisatie zijn gecommuniceerd aan andere personen of organisaties.		Geen openbaarmaking
	Totaal aantal en percentage van de leden van het bestuurslichaam die een opleiding over corruptiebestrijding hebben ontvangen, uitgesplitst naar regio		Geen openbaarmaking
	Totaal aantal en percentage werknemers dat een opleiding over corruptiebestrijding heeft gevolgd, uitgesplitst naar werknemerscategorie en regio	◐ β	Gedragscode
205-3	Bevestigde gevallen van corruptie en genomen maatregelen	◐	Bestrijding van omkoping en corruptie

Milieu

Energie

Openbaarmaking		Externe assurance	Referentie verslag
GRI 302: Energie 2018			
302-1	Energieverbruik binnen de organisatie	● β	Richting koolstofneutraliteit
302-4	Vermindering van het energieverbruik	●	Richting koolstofneutraliteit

β Indicatie dat Standaard publicatie-item extern gewaarborgd is

● Volledige openbaarmaking

◐ Gedeeltelijke openbaarmaking

Water

Openbaarmaking		Externe assurance	Referentie verslag
GRI 303: Water en afvalwater 2018			
303-1	Wateronttrekking per bron	● β	Wateronttrekking

Uitstoot

Openbaarmaking		Externe assurance	Referentie verslag
GRI 305: Uitstoot 2018			
305-1	Directe broeikasgassen emissies – scope 1	● β	Koolstofvermindering
305-2	Indirecte broeikasgassen emissies – scope 2	● β	Koolstofvermindering
305-3	Andere indirecte broeikasgassen emissies – scope 3	◐	Koolstofvermindering

Afvalwater en afval

Openbaarmaking		Externe assurance	Referentie verslag
GRI 306: Afvalwater en afval			
306-2	Afval per soort en verwijderingsmethode	● β	Afvalproductie
306-3	Aanzienlijke lekkages	● β	Afvalproductie
306-4	Transport van gevaarlijk afval	● β	Afvalproductie

Sociaal

Werkgelegenheid

Openbaarmaking		Externe assurance	Referentie verslag
De voortgang van de acties en het beperken van potentiële risico's met betrekking tot de zeer relevante materiële aspecten 'Beheer van de Medwerker en Ontwikkeling van de Medwerker' worden beheerd door de Talent en Bedrijfsreputatie Patiëntwaarde Functie.			
GRI 401: Tewerkstelling 2018			
401-1	Nieuwe medewerkers en verloop van medewerkers	● β	Aantrekken en aanwerven van medewerkers Medewerkers verloop

Gezondheid en veiligheid op het werk

Openbaarmaking		Externe assurance	Referentie verslag
De voortgang van de acties en het beperken van potentiële risico's met betrekking tot de zeer relevante materiële aspecten 'Beheer van de Medwerker en Ontwikkeling van de Medwerker' worden beheerd door de Talent en Bedrijfsreputatie Patiëntwaarde Functie.			
GRI 403: Gezondheid en veiligheid op het werk 2018			
403-2	Soorten letsels en letselpercentages, beroepsziekten, uitvaldagen en ziekteverzuim en het aantal werkgerelateerde sterfgevallen	◐	Welzijn van de medewerkers en gezondheid en veiligheid op het werk
403-3	Werknemers met een hoge incidentie van of een hoog risico op ziekten in verband met hun beroep	◐	Welzijn van de medewerkers en gezondheid en veiligheid op het werk

β Indicatie dat Standaard publicatie-item extern gewaarborgd is

● Volledige openbaarmaking

◐ Gedeeltelijke openbaarmaking

Opleiding en educatie

Openbaarmaking		Externe assurance	Referentie verslag
The progress of the actions and mitigation of potential risks relative to the very relevant material aspects 'People Management and People Development' are being managed by the Talent and Company Reputation Patient Value Function.			
GRI 404: Opleiding en educatie 2018			
404-1	Gemiddeld aantal uren opleiding per jaar per medewerker	● β	Opleiding bij UCB
404-3	Percentage werknemers dat regelmatig prestatie- en loopbaanontwikkelingsbeoordelingen ontvangt	◐	Prestatiebeoordeling van onze medewerkers

Diversiteit en gelijke kansen

Openbaarmaking		Externe assurance	Referentie verslag
The progress of the actions and mitigation of potential risks relative to the very relevant material aspects 'People Management and People Development' are being managed by the Talent and Company Reputation Patient Value Function.			
GRI 405: Diversiteit en gelijke kansen 2018			
405-1	Diversiteit van bestuursorganen en medewerkers	● β	Diversiteit op niveau van de Raad en het Uitvoerend Comité Medewerkers data

Non-discriminatie

Openbaarmaking		Externe assurance	Referentie verslag
De voortgang van de acties en de beperking van potentiële risico's met betrekking tot het zeer relevante materiële aspect 'Persoonlijke en Vertrouwelijke Informatie, Bedrijfsethiek en Anti-omkoping en Anticorruptie' worden beheerd door de afdeling Ethiek en Compliance, binnen de Juridische Patientewaarde Functie.			
GRI 406: Non-discriminatie 2018			
406-1	Gevalen van discriminatie en genomen corrigerende maatregelen	●	Onze medewerkers

Kinderarbeid



Openbaarmaking		Externe assurance	Referentie verslag
GRI 408: Kinderarbeid 2018			
408-1	Operaties en leveranciers met een aanzienlijk risico op incidenten met kinderarbeid	◐	Gedragscode

β Indicatie dat Standaard publicatie-item extern gewaarborgd is


● Volledige openbaarmaking

◐ Gedeeltelijke openbaarmaking

Beoordeling van de mensenrechten

Openbaarmaking		Externe assurance	Referentie verslag
GRI 412: Beoordeling van de mensenrechten 2018			
412-2	Training van werknemers over mensenrechtenbeleid of -procedures		Gedragscode
	Totaal aantal uren dat in de verslagperiode is besteed aan opleiding over mensenrechtenbeleid of procedures met betrekking tot aspecten van mensenrechten die relevant zijn voor de bedrijfsvoering.		Geen openbaarmaking
	Percentage medewerkers dat tijdens de verslagperiode is opgeleid in mensenrechtenbeleid of -procedures met betrekking tot aspecten van mensenrechten die relevant zijn voor de bedrijfsvoering.	 β	Gedragscode

Lokale gemeenschappen

Openbaarmaking		Externe assurance	Referentie verslag
De voortgang van de acties en de beperking van potentiële risico's met betrekking tot de zeer relevante materiële aspecten 'Toegang tot Gezondheidszorg en Geneesmiddelen, Prijszetting en Ziektebewustwording' worden beheerd door de Marketing en Patiëntentoeegang Patiëntenwaarde Praktijk.			
GRI 413: Lokale gemeenschappen 2018			
413-1	Activiteiten met betrokkenheid van de lokale gemeenschap, effectbeoordelingen en ontwikkelingsprogramma's		Onze medewerkers Onze maatschappelijke inzet Toegang tot Gezondheid in MVO-projecten


Publiek beleid

Openbaarmaking		Externe assurance	Referentie verslag
GRI 415: Publiek beleid 2018			
415-1	Politieke bijdragen		Relaties met openbare instanties

Gezondheid en veiligheid van de klant

Openbaarmaking		Externe assurance	Referentie verslag
GRI 416: Gezondheid en veiligheid van de klant 2018			
416-1	Beoordeling van de gezondheids- en veiligheidseffecten van product- en dienstencategorieën		Veiligheid van patiënten en geneesmiddelen
416-2	Incidenten van niet-naleving met betrekking tot de gezondheids- en veiligheidseffecten van producten en diensten		Veiligheid van patiënten en geneesmiddelen

β Indicatie dat Standaard publicatie-item extern gewaarborgd is

 Volledige openbaarmaking Gedeeltelijke openbaarmaking

Marketing en bijsluiters

Openbaarmaking		Externe assurance	Referentie verslag
GRI 417: Marketing en bijsluiters 2018			
417-1	Vereisten voor product- en dienstinformatie en etikettering	●	Productverantwoordelijkheid
417-3	Gevalen van niet-naleving van de voorschriften inzake marketingmededelingen	◐	Marketingcommunicatie en ongevraagde verzoeken om medische informatie

Privacy van de klant

Openbaarmaking		Externe assurance	Referentie verslag
De voortgang van de acties en de beperking van potentiële risico's met betrekking tot het zeer relevante materiële aspect 'Persoonlijke en Vertrouwelijke Informatie, Bedrijfsethiek en Anti-omkoping en Anticorruptie' worden beheerd door de afdeling Ethiek en Compliance, binnen de Juridische Patientewaarde Functie.			
GRI 418: Privacy van de klant 2018			
418-1	Gestaafde klachten over inbreuken op de privacy van klanten en verlies van klantgegevens	●	Risicobeheer

Sociaal-economische naleving

Openbaarmaking		Externe assurance	Referentie verslag
De voortgang van de acties en de beperking van potentiële risico's met betrekking tot het zeer relevante materiële aspect 'Persoonlijke en Vertrouwelijke Informatie, Bedrijfsethiek en Anti-omkoping en Anticorruptie' worden beheerd door de afdeling Ethiek en Compliance, binnen de Juridische Patientewaarde Functie.			
GRI 419: Sociaal-economische naleving 2018			
419-1	Niet-naleving van wet- en regelgeving op sociaal en economisch gebied	●	Relaties met openbare instanties

Betrokkenheid van medewerkers

Openbaarmaking		Externe assurance	Referentie verslag
GRI 501: Betrokkenheid van medewerkers 2018			
501-1	Percentage collega's die deelnemen aan UCB Voices	●	Medewerkers inzichten
501-2	Percentage collega's dat de verplichte trainingsprogramma's afrondt	●	Gedragscode
501-3	Initiatieven ter ondersteuning van milieuduurzaamheid en milieubewustzijn georganiseerd door collega's	◐	Van milieustrategie naar milieuoactie
501-4	Initiatieven ter ondersteuning van de MVO-patiënteninitiatieven van UCB in landen met weinig middelen, georganiseerd door collega's.	◐	In 2018 werden er geen activiteiten georganiseerd

β Indicatie dat Standaard publicatie-item extern gewaarborgd is

● Volledige openbaarmaking

◐ Gedeeltelijke openbaarmaking

Innovatie

Openbaarmaking		Externe assurance	Referentie verslag
De voortgang van de acties en de beperking van potentiële risico's met betrekking tot de zeer relevante materiële aspecten 'Innovatie, Onderzoek en Ontwikkeling' worden beheerd door de NewMedicines Patiëntenwaarde Eenheid en de Bedrijfstrategie en Bedrijfsontwikkeling Patiëntenwaarde Functie, ondersteund door andere afdelingen.			
GRI 502: Innovatie 2018			
502-1	Percentage van de omzet geïnvesteerd in O&O	●	Van Patientwaarde Strategie naar actie in O&O Innovatie

Prijzetting

Openbaarmaking		Externe assurance	Referentie verslag
De voortgang van de acties en de beperking van potentiële risico's met betrekking tot de zeer relevante materiële aspecten 'Toegang tot Gezondheidszorg en Geneesmiddelen' worden beheerd door de Marketing en Patiëntentoeegang Patiëntenwaarde Praktijk en de Talent en Bedrijfsreputatie Patiëntenwaarde Functie, ondersteund door andere afdelingen.			
GRI 503: Prijzetting 2018			
503-1	Toegangsinitiatieven	◐	Van Patientwaarde Strategie naar patiëntentoeegang Risicobeheer

Ziektebewustzijn

Openbaarmaking		Externe assurance	Referentie verslag
De voortgang van de acties en de beperking van potentiële risico's met betrekking tot de zeer relevante materiële aspecten 'Toegang tot Gezondheidszorg en Geneesmiddelen' worden beheerd door de Marketing en Patiëntentoeegang Patiëntenwaarde Praktijk en de Talent en Bedrijfsreputatie Patiëntenwaarde Functie, ondersteund door andere afdelingen.			
GRI 504: Ziektebewustzijn 2018			
504-1	Ziektebewustzijn en educatie	●	Ziektebewustzijn verhogen

Toegang tot gezondheidszorg

Openbaarmaking		Externe assurance	Referentie verslag
De voortgang van de acties en de beperking van potentiële risico's met betrekking tot de zeer relevante materiële aspecten 'Toegang tot Gezondheidszorg en Geneesmiddelen, Prijzetting en Ziektebewustwording' worden beheerd door de Marketing en Patiëntentoeegang Patiëntenwaarde Praktijk.			
GRI 505: Toegang tot gezondheidszorg 2018			
505-1	Toegang tot gezondheidszorg in landen met weinig middelen	●	Toegang tot Gezondheid in MVO-projecten

β Indicatie dat Standaard publicatie-item extern gewaarborgd is

● Volledige openbaarmaking

◐ Gedeeltelijke openbaarmaking

Limited assurance rapport van de onafhankelijke auditor met betrekking tot het Geïntegreerd Jaarverslag 2018 van UCB

Dit rapport is opgesteld in overeenstemming met de voorwaarden opgenomen in onze opdrachtbrief, voor een periode van drie jaar, gedateerd op 22 oktober 2018, waarbij we werden aangesteld om een onafhankelijk limited assurance rapport uit te brengen met betrekking tot geselecteerde duurzaamheidsgegevens, aangegeven door middel van een kleine Griekse letter beta (β), van het geïntegreerd jaarverslag voor het jaar afgesloten op 31 december 2018 (het "Verslag").

Verantwoordelijkheden van de Raad van bestuur

De Raad van bestuur van UCB ("de Vennootschap") is verantwoordelijk voor het opstellen van de geselecteerde gegevens, aangegeven door middel van een kleine Griekse letter beta (β), van het Verslag van UCB en haar dochtermaatschappijen, alsook voor de verklaring dat het Verslag is opgesteld in overeenstemming met de vereisten van het "Global Reporting Initiative" ("GRI") Standards - Core (de "Informatie Over Het Object Van Onderzoek"), in overeenstemming met de criteria die in het Verslag beschreven staan en met de aanbevelingen van GRI Standards (de "Criteria").

Deze verantwoordelijkheid bevat de selectie en toepassing van de meest gepaste methodes om de "Informatie Over Het Object Van Onderzoek" op te stellen, alsook de betrouwbaarheid van de onderliggende informatie en het gebruik van assumpties en schattingen voor de opmaak van individuele toelichtingen inzake duurzaamheid, die redelijk zijn in de gegeven omstandigheden. Bovendien bevat de verantwoordelijkheid van de Raad van Bestuur het ontwerpen, het implementeren en het onderhouden van systemen en processen die relevant zijn bij het opstellen van de "Informatie Over Het Object Van Onderzoek", die

geen afwijkingen van materieel belang die het gevolg zijn van fraude of fouten bevatten.

Verantwoordelijkheid van de onafhankelijke auditor

Onze verantwoordelijkheid bestaat erin een onafhankelijke conclusie te formuleren met betrekking tot de "Informatie Over Het Object Van Onderzoek" die opgenomen is in het Verslag, gebaseerd op de door ons uitgevoerde werkzaamheden en de verkregen onderbouwende informatie. We hebben onze werkzaamheden verricht in overeenstemming met de International Standard on Assurance Engagements (ISAE) 3000 (Revised) "Assurance Engagements other than Audits or Reviews of Historical Financial Information". Deze standaard schrijft voor dat we voldoen aan de ethische vereisten en dat we de opdracht plannen en uitvoeren om een beperkte mate van zekerheid te verkrijgen of er niets onder onze aandacht is gekomen dat ons doet aannemen dat de informatie over de "Informatie Over Het Object Van Onderzoek" in alle van materieel belang zijnde opzichten niet opgesteld zou zijn overeenkomstig de door de Vennootschap uitgebrachte Criteria.

Het doel van een limited assurance opdracht is het uitvoeren van werkzaamheden die wij nodig achten met het oog op het verkrijgen van voldoende en geschikte informatie die een basis vormt voor het formuleren van een negatieve vorm van onze conclusie, over de "Informatie Over Het Object Van Onderzoek".

De werkzaamheden uitgevoerd in een limited assurance opdracht verschillen naar aard en timing van, en hebben een kleinere omvang dan het geval is bij, een reasonable assurance opdracht. Dienovereenkomstig is het niveau

van zekerheid verkregen in een limited assurance opdracht substantieel lager dan het niveau van zekerheid dat zou worden verkregen indien een reasonable assurance opdracht was uitgevoerd.

De keuze van de uitgevoerde werkzaamheden is afhankelijk van de door ons toegepaste oordeelsvorming en van de inschatting van het risico op afwijkingen van materieel belang in de verklaringen van de Raad van Bestuur. Het geheel van de door ons uitgevoerde werkzaamheden bestond onder meer uit de volgende procedures:

- Het beoordelen en toetsen van het opzetten en het functioneren van de systemen en processen die gebruikt werden voor het verzamelen, het analyseren, het aggregeren en valideren van de gegevens, inclusief de gebruikte berekenings- en inschattingmethodes voor de informatie en de gegevens in het Verslag voor het jaar afgesloten op 31 december 2018;
- Het interviewen van de verantwoordelijke personeelsleden inclusief bedrijfsbezoeken;
- De inspectie van interne en externe documenten.

Wij hebben de "Informatie Over Het Object Van Onderzoek" geëvalueerd op grond van de Criteria. De juistheid en de volledigheid van de "Informatie Over Het Object Van Onderzoek" zijn onderhevig aan inherente beperkingen gezien de aard daarvan en de gebruikte methodes voor het bepalen, berekenen of schatten van zulke informatie. Daarom moet ons limited assurance rapport gelezen worden in samenhang tot de Criteria.

Onze onafhankelijkheid en kwaliteitscontrole

We hebben de onafhankelijkheidsvoorschriften en andere ethische vereisten van de Code of Ethics for Professional Accountants uitgebracht door de International Ethics Standards Boards for Accountants (IESBA) nageleefd. Deze zijn gebaseerd op de fundamentele principes van integriteit, objectiviteit, vakbekwaamheid en waakzaamheid, confidentialiteit en professioneel gedrag.

Ons bedrijfsrevisorenkantoor past de International Standard on Quality Control (ISQC) n°1 toe en onderhoudt een uitgebreid systeem van kwaliteitscontrole met inbegrip van gedocumenteerde beleidslijnen en procedures met betrekking tot ethische vereisten, professionele standaarden, en van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire vereisten.

Conclusie

Gebaseerd op de door ons uitgevoerde werkzaamheden, zoals beschreven in dit onafhankelijk limited assurance rapport, en op de verkregen onderbouwende informatie, is niets onder onze aandacht gekomen dat ons laat vermoeden dat de geselecteerde duurzaamheidsgegevens, aangegeven door middel van een kleine Griekse letter beta (β), van het 2018 Verslag van UCB, alsook de verklaring van UCB dat dit rapport voldoet aan de GRI Standards – Core vereisten, niet zijn opgesteld, in alle van materieel belang zijnde opzichten, overeenkomstig de Criteria.

Beperking van het gebruik en de verdeling van ons rapport

Ons assurance rapport is opgesteld in overeenstemming met de voorwaarden die opgenomen zijn in onze opdrachtbrief. Ons rapport is uitsluitend bedoeld voor gebruik door de Vennootschap, met betrekking tot het Verslag over het jaar afgesloten op 31 december 2018 en kan niet gebruikt worden voor andere doeleinden. Wij zijn niet verantwoordelijk of aansprakelijk voor dit rapport of voor de door ons getrokken conclusies ten aanzien van enige derde partij.

Sint-Stevens Woluwe, 27 februari 2019

PwC Bedrijfsrevisoren bcvba
vertegenwoordigd door

Marc Daelman
Bedrijfsrevisor

Verklarende woordenlijst

CPM/Corporate Performance Multiplier

De bedrijfsresultatencoëfficiënt is een van de twee vermenigvuldigers die de bonusuitbetaling definiëren. Deze is gebaseerd op het behalen van de bedrijfsdoelwitten door de vennootschap.

CW

Constante wisselkoersen.

EBIT/Operationele winst

Bedrijfsresultaat zoals vermeld in de geconsolideerde jaarrekening.

EMA/European Medicines Agency

Instantie die verantwoordelijk is voor de beoordeling van geneesmiddelen ter bescherming en bevordering van de gezondheid van mens en dier. www.emea.europa.eu.

FDA/Food and Drug Administration (VS)

Agentschap binnen het Amerikaanse ministerie van Volksgezondheid en Human Services dat verantwoordelijk is voor de bescherming en bevordering van de gezondheid van de natie. www.fda.gov.

Financiële éénmalige posten

Winsten en verliezen voortvloeiend uit de verkoop van financiële vaste activa (andere dan afgeleide financiële instrumenten en restitutierechten voor toegezegd-pensioenregelingen) alsook bijzondere waardevermindervingsverliezen op deze financiële vaste activa worden beschouwd als financiële eenmalige posten.

FRMC/Financial Risk Management Committee

Financieel risicobeheer Comité.

Gevestigde merken

Portfolio van 150 geneesmiddelen van hoge kwaliteit die niet langer beschermd zijn door een patent, met bewezen waarde voor patiënten en dokters gedurende vele jaren.

Gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen

Aantal uitstaande gewone aandelen aan het begin van de periode, aangepast voor het aantal aandelen ingekocht of uitgegeven gedurende de periode, vermenigvuldigd met een tijdswegingsfactor.

IPM/Individuele prestatie coëfficiënt

De individuele prestatie coëfficiënt is een van de twee vermenigvuldigers die de bonusuitbetaling definiëren. Het beschouwt een combinatie van individuele behaalde resultaten en gedemonstreerd gedrag.

Kernproducten

Cimzia®, Vimpat®, Keppra®, Briviact® en Neupro®.

Kern-WPA/Kern winst per aandeel

Winst die kan worden toegerekend aan UCB aandeelhouders, aangepast voor de impact na belasting van niet-recurrerende posten, financiële eenmalige posten, éénmalige winstbelastingen, de bijdrage na belasting van beëindigde bedrijfsactiviteiten, en de netto-afschrijvingen van immateriële activa gerelateerd aan omzet, gedeeld door het niet-verwaterd gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen.

KU

Kremers Urban, farmaceutische vennootschap in de VS, gespecialiseerd in generische geneesmiddelen. Afgestoten in november 2015.

LTI

Lange-termijnincentives zijn gericht op het motiveren en behouden van sleutel talent gedurende een periode van minimaal 3 jaar. Ze stemmen de beloningen van medewerkers af op de bedrijfs- en patiëntdoelen en zorgen voor meer financiële voordelen naarmate het bedrijf groeit. Bij UCB omvat dit toegekende aandelen, aandelenopties en prestatieaandelen.

Netto dividend

Het bedrag dat een aandeelhouder van UCB zal ontvangen na aftrek van de Belgische roerende voorheffing, die momenteel 30% bedraagt. Lagere tarieven voor roerende voorheffing kunnen van toepassing zijn voor bepaalde categorieën van beleggers.

Netto financiële schuld

Langlopende en kortlopende leningen, obligaties en voorschotten in rekening-courant verminderd met voor verkoop beschikbare obligaties, in pand gegeven contanten met betrekking tot financiële leaseovereenkomsten, geldmiddelen en kasequivalenten.

OCI

Other comprehensive income/andere gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten.

PA

Partieel beginnende aanvallen, ook bekend als focale aanvallen.

PBM

Pharmacy Benefit Manager.

PGTCA

Primaire, gegeneraliseerde tonische-clonische aanvallen.

PMDA/Pharmaceuticals and medical devices agency

Japanse regelgevende autoriteit belast met de bescherming van de gezondheid van de bevolking door het verzekeren van de veiligheid, efficiëntie en kwaliteit van geneesmiddelen en medische toestellen.
<http://www.pmda.go.jp/english>.

PSP

Performance Share Plan. Het prestatie aandelen plan kent gewone UCB aandelen toe aan in aanmerking komende kaderleden. De toekenningen worden drie jaar na toekenning onvoorwaardelijk, in afwachting van bepaalde voorwaarden, waaronder het voldoen aan vooraf vastgestelde bedrijfsbrede doelstellingen.

Recurrente EBIT (REBIT)

Operationele winst gecorrigeerd voor bijzondere waardevermindering van activa, reorganisatiekosten en overige baten en lasten.

Recurrente EBITDA (REBITDA/Recurring Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization charges)

Operationele winst gecorrigeerd voor afschrijvingen, bijzondere waardeverminderingen, reorganisatiekosten en overige baten en lasten.

Risk2Value

Dit vermogen om risico's te overwegen – positief en negatief – en om bewust van het risico eerder dan beperkt door risico beslissingen te nemen bij de

planning en uitvoering van de patiënt waarde strategieën noemen wij "Risk2Value".

Werkkapitaal

Omvat voorraden, handelsvorderingen en overige vorderingen en handelsschulden en overige schulden, verplicht binnen en na 12 maanden.

WPA

Winst per aandeel.

Referenties

Patiëntenwaarde Strategie paginas

1 National Institute of Neurological Disorders and Stroke (Nationaal Instituut voor Neurologische aandoeningen en beroertes) – https://www.ninds.nih.gov/Disorders/Patient-Caregiver-Education/Hope-Through-Research/Epilepsies-and-Seizures-Hope-Through#3109_8 – Geconsulteerd op 23 januari 2018

2 Epilepsy Foundation (Epilepsie Stichting) – <https://www.epilepsy.com/learn/about-epilepsy-basics/what-epilepsy> – Geconsulteerd op 4 februari 2019

Epilepsie paginas

3 Kwan P., Brodie M.J. – Early identification of refractory epilepsy (vroeg identificatie van refractaire epilepsie) – New England Journal of Medicine 2000; 342(5):314–9

4 National Institute of Neurological Disorders and Stroke (Nationaal Instituut voor Neurologische aandoeningen en beroertes) – Geconsulteerd op 4 februari 2019

5 Epilepsy Foundation (Epilepsie Stichting) – <https://www.epilepsy.com/learn/about-epilepsy-basics/what-epilepsy> – Geconsulteerd op 4 februari 2019

Immunologie paginas

6 Mease PJ en Armstrong AW. Patiënten managen met Psoriatische Ziekte: De Diagnose en Farmacologische Behandeling van Arthritis Psoriatica in Patiënten met Psoriasis. Geneesmiddelen. 2014;74(4):423-41. Gladman DD, Antoni C, Mease P, et al. Arthritis Psoriatica: epidemiologie, klinische kenmerken, verloop, en uitkomst. Ann Rheum Dis. 2005;64 Suppl 2:ii14-7.

7 Brouwer J, Laven JS, Hazes JM, Dolhain RJ. Miskramen in Vrouwelijke Reumatoïde Arthritis patiënten: Associaties met Serologische Bevindingen, Ziekteactiviteiten, en Antireuma Geneesmiddelen Behandeling. Arthritis Rheumatol. 2015;67(7):1738–43.

8 Bharti B, Lee SJ, Lindsay SP, et al. Ernst van de ziekte en zwangerschapsuitkomsten in vrouwen met reumatoïde artritis: resultaten van de Organisatie van Teratologie Informatie Specialisten auto-immuunziekten tijdens de zwangerschap project. J Rheumatol. 2015;42:1376–1382

9 Brouwer J, Hazes JMW, Laven JSE, et al. Vruchtbaarheid in vrouwen met reumatoïde artritis Invloed in Ziekteactiviteit en Medicatie. Annalen van de Reumatoïde Ziektes 2015;74:1836-1841.

10 Abraham B, Mariette X, Flynn AD, et al. Ontbreken van Placentale Transfer van Certolizumab Pegol Tijdens de Zwangerschap: Resultaten van CRIB, een Prospective, Postmarketing, Multicenter Farmacokinetische Studie Gastroenterol. 2017;S0016-5085(17)34376–7.

11 Clowse ME, Förger F, Hawng C, et al. Minimale tot geen transfer van certolizumab pegol in de moedermelk: resultaten van CRADLE, een prospective, postmarketing, multicenter farmacokinetische studie. Ann Rheum Dis. 2017;0:1–7.

12 International Federation of Psoriasis Associations (Internationale Federatie voor Psoriasis Verenigingen) – <https://ifpa-pso.com/our-cause/> – Geconsulteerd 4 februari 2019

Osteologie paginas

13 International Osteoporosis Foundation – What you need to know about osteoporosis factsheet (Internationaal Osteoporose Fonds – Wat je moet weten over osteoporose: factsheet) - https://www.iofbonehealth.org/sites/default/files/media/PDFs/Fact%20Sheets/fact_sheet-what_you_need_to_know_about_osteoporosis.pdf – Geconsulteerd op 4 februari 2019

14 Nguyen TV, Center JR, Eisman JA (2004) Osteoporosis: underrated, underdiagnosed and undertreated. (Osteoporose: onderschat, ondergediagnosticeerd en onderbehandeld.) Med J Aust 180:S18

Toekomstgerichte verklaringen

Dit geïntegreerd jaarverslag bevat toekomstgerichte verklaringen, met inbegrip van maar niet beperkt tot, verklaringen met de woorden “geloofd”, “verwacht”, “veronderstelt”, “is van plan”, “streeft naar”, “schat”, “kan”, “zal”, “verder gaan met” en vergelijkbare uitdrukkingen. Deze toekomstgerichte verklaringen zijn gebaseerd op bestaande plannen, ramingen en overtuigingen van het management. Per definitie bieden dergelijke toekomstgerichte verklaringen geen garantie op resultaten in de toekomst en zijn ze onderhevig aan bekende en onbekende risico’s, onzekerheden en veronderstellingen die ertoe kunnen leiden dat de werkelijke resultaten, de financiële toestand, het rendement of de prestaties van UCB, of de resultaten van de sector, beduidend afwijken van eventuele toekomstige resultaten, rendementen of prestaties die expliciet of impliciet door de toekomstgerichte verklaringen worden uitgedrukt in dit geïntegreerd jaarverslag.

Belangrijke factoren die tot dergelijke verschillen zouden kunnen leiden zijn onder meer: wijzigingen in de algemene economische, zakelijke en concurrentiële situatie, het mislopen van de vereiste reglementaire goedkeuringen of het niet tegen aanvaardbare voorwaarden kunnen verkrijgen ervan, kosten in verband met onderzoek en ontwikkeling, wijzigingen in de vooruitzichten van producten die in de pijplijn zitten of door UCB ontwikkeld worden, gevolgen van toekomstige gerechtelijke uitspraken of onderzoeken door de overheid, claims in verband met productaansprakelijkheid, aanvechting van de patentbescherming van producten of kandidaat-producten, wijzigingen in de wetgeving, wisselkoersschommelingen, wijzigingen of onzekerheden in de belastingwetgeving of de handhaving van deze wetten en het aanwerven en behouden van het personeel. Er is geen enkele garantie dat kandidaat-producten in de pijplijn goedgekeurd zullen worden als product of dat er nieuwe indicaties voor bestaande producten ontwikkeld en goedgekeurd zullen worden. Producten of potentiële producten die het onderwerp zijn van samenwerkingen, joint ventures of licentiesamenwerkingen kunnen onderhevig zijn aan verschillen tussen de partners. UCB of

anderen kunnen ook problemen ontdekken met betrekking tot de veiligheid, de bijwerkingen of met de productie van haar producten nadat deze op de markt gebracht zijn. Bovendien kunnen de verkoopcijfers beïnvloed worden door nationale en internationale tendensen op het gebied van kostenbeheersing in de gezondheidszorg en het terugbetalingsbeleid opgelegd door derde betalers, evenals door de wetgeving die de prijs en de terugbetaling van biofarmaceutica beïnvloedt.

Gezien deze onzekerheden wordt het publiek ervoor gewaarschuwd geen overmatig vertrouwen te hechten aan dergelijke toekomstgerichte verklaringen. De toekomstgerichte verklaringen gelden slechts op de datum van dit geïntegreerd jaarverslag. UCB wijst uitdrukkelijk elke verplichting af om toekomstgerichte verklaringen in dit geïntegreerd jaarverslag bij te werken om enige wijziging van haar verwachtingen aangaande de toekomstgerichte verklaringen weer te geven, noch voor enige wijziging van de gebeurtenissen, voorwaarden of omstandigheden waarop deze toekomstgerichte verklaringen gebaseerd zijn, tenzij een dergelijke verklaring volgens de geldende wetten en reglementen verplicht is.

Taal van het geïntegreerd verslag

Volgens de Belgische wet moet UCB haar geïntegreerd jaarverslag in het Frans en het Nederlands publiceren. UCB heeft ook een Engelse versie van dit geïntegreerd jaarverslag.

Beschikbaarheid van het verslag

Het geïntegreerd jaarverslag als zodanig is beschikbaar op de website van UCB (<https://www.ucb.com/investors>).

Andere informatie op de website van UCB of op andere websites, maakt geen deel uit dit verslag.

Financiële kalender

25 april 2019

Algemene vergadering van aandeelhouders

25 juli 2019

Financiële resultaten over de eerste 6 maanden van 2019

Contacten

Investor Relations

Antje Witte,

VP Investor Relations

Tel.: +32 2 559 9414

E-mail: investor-relations@ucb.com

antje.witte@ucb.com

Communicatie

France Nivelles,

VP Global Communication

and Change Support

Tel.: +32 2 559 9178

E-mail: france.nivelles@ucb.com

Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen

Dirk Teuwen,

VP Corporate Societal Responsibility

Tel.: +32 2 559 9161

E-mail: csr@ucb.com

dirk.teuwen@ucb.com

UCB SA

Allée de la Recherche 60 – 1070 Brussel, België

Tel.: +32.2.559.99.99 – Fax: +32.2.559.99.00

VAT BE0403.053.608

www.ucb.com

Ontwerp en realisatie

nexxar GmbH, Wenen

Online jaarverslagen en online duurzaamheidsrapporten

www.nexxar.com